

# WETTERI

Vuosikertomus 2024



Sisällys

|                                   |          |                                                        |           |
|-----------------------------------|----------|--------------------------------------------------------|-----------|
| <b>VIISI 2024</b>                 | <b>4</b> | <b>HALLINNOINTI</b>                                    | <b>26</b> |
| Keskeiset tunnusluvut             | 5        | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä             | 27        |
| Vuoden 2024 tapahtumia            | 6        | Palkitsemisraportti 2024                               | 37        |
| Toimitusjohtajan katsaus          | 7        |                                                        |           |
| <b>STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA</b> | <b>9</b> | <b>TALOUDELLINEN KATSAUS</b>                           | <b>39</b> |
| Toimintaympäristö ja markkinat    | 10       | Hallituksen toimintakertomus                           | 41        |
| Strategia                         | 13       | Konsernitilinpäätös                                    | 107       |
| Liiketoimintamalli                | 17       | Emoyhtiön tilinpäätös                                  | 190       |
| Henkilöautot                      | 18       | Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset | 198       |
| Raskas kalusto                    | 19       | Tilintarkastuskertomukset                              | 200       |
| Huoltopalvelut                    | 21       |                                                        |           |
| Vastuullisuus                     | 22       |                                                        |           |
| Wetteri sijoituskohteena          | 24       |                                                        |           |

Tämä vuosikertomus on julkaistu vapaaehtoisesti, eikä se ole virallinen ESEF-muotoinen (European Single Electronic Format) vuositilinpäätös. ESEF-vaatimusten mukainen virallinen vuositilinpäätös on saatavilla osoitteessa [www.sijoittajat.wetteri.fi/raportit-ja-julkaisut](http://www.sijoittajat.wetteri.fi/raportit-ja-julkaisut).



# Wetteri on autoalan kasvuyhtiö

Wetterin liiketoiminta kattaa uusien ja käytettyjen henkilö- ja hyötyajoneuvojen kaupan sekä vaihtokuorma-autojen kaupan. Wetteri tarjoaa kattavasti huolto-, varaosa- ja vauriokorjaamopalveluita ympäri Suomen, kaikissa ajoneuvoluokissa. Wetterillä on Suomen laajin henkilöautojen ja raskaan kaluston merkkiedustus. Autoalan globaali murros toimii Wetterin kasvun keskeisenä ajurina, ja Wetteri on autoalan kotimainen konsolidoija.

## **MISSIO**

Olemme sujuvan liikenteen mahdollistaja, luotettu kumppani sekä autoalan digitalisaation edelläkävijä. Olemme tärkeä toimija yhteisellä matkalla kohti päästötöntä autoilua. Kasvamme yrittäjäohjatusti ja tuotamme omistajillemme kestäväää arvoa.

## **VISIO**

Olemme Suomen suurin täyden palvelun monimerkkiautotalo ja toimialamme kannattavin toimija vuoden 2025 loppuun mennessä.

# Vuosi 2024

Vuosi 2024 oli autoalalle historiallisen heikko. Uusien autojen ensirekisteröinneissä jäätii kauas viime vuosikymmenien tahdista. Taloudellinen epävarmuus ja heikko kuluttajaluottamus voimistivat negatiivisia vaikutuksia. Vastatuulesta huolimatta jatkoimme systemaattisesti kasvustrategiamme toteutusta.

Teimme viisi yritys- ja liiketoimintakauppaa ja saatoimme maaliin historiamme suurimman yrityskaupan, kun Wetteri Power Oy myytiin ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kauppa vahvistaa merkittävästi Wetterin tasetta sekä kykyä strategisten yritysostojen toteuttamiseen ja tukee siten erinomaisesti yhtiön kasvustrategiaa. Vuonna 2024 rakensimme pohjaa tulevaisuuden kasvulle.

# Keskeiset tunnusluvut

Kaikki luvut sisältävät jatkuvat ja lopetetut liiketoiminnot.



VUOSI 2024

Wetteri lyhyesti  
Keskeiset tunnusluvut  
Vuoden 2024 tapahtumia  
Toimitusjohtajan katsaus

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

# Vuoden 2024 tapahtumia

### Wetteri kasvaa vaihtokuorma-autojen markkinoilla

- Suvanto Trucks Oy:stä tulee osa Wetteri-konsernia.
- Wetteri ostaa Lahden Rekkapajan.



### Wetteri kaasuttaa osaksi pääkaupunkiseudun henkilöautokauppaa

Vantaan vaihtoautokaupan suurmyymälä avataan.



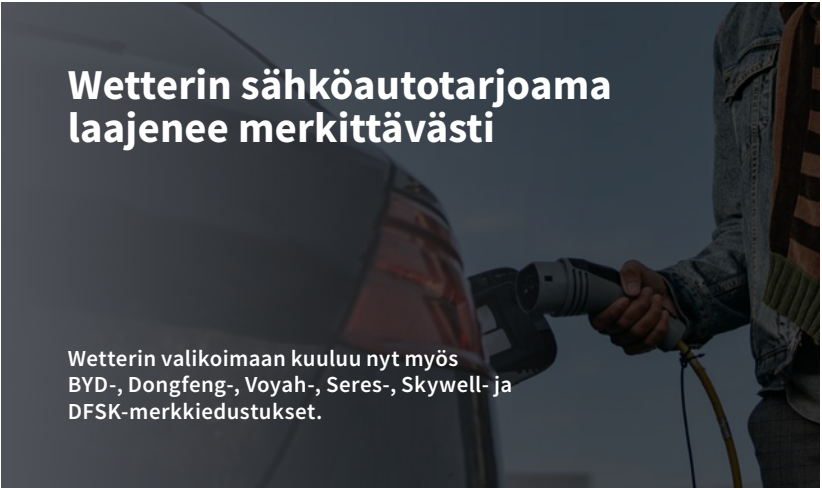
### Wetteri vahvistaa markkinapositioniaan merkkiedustuksissa

- Kia- ja Mitsubishi edustus laajenee useille uusille paikkakunnille.
- Wetteri ostaa Sports Car Centerin Lempäälän toimipisteen liiketoiminnan. Kaupassa Wetterille siirtyy automyynti sekä Volvo- ja Mercedes Benz -merkkihuolto.
- Wetteri ostaa Mikkeliässä, Savonlinnassa ja Vantaalla autokauppaa harjoittavan Osuuskauppa Suur-Savon autoliiketoiminnan.



### Wetterin sähköautotarjoama laajenee merkittävästi

Wetterin valikoimaan kuuluu nyt myös BYD-, Dongfeng-, Voyah-, Seres-, Skywell- ja DFSK-merkkiedustukset.



VUOSI 2024

Wetteri lyhyesti  
Keskeiset tunnusluvut  
Vuoden 2024 tapahtumia  
Toimitusjohtajan katsaus

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuonna 2024  
rakensimme pohjaa  
tulevaisuuden kasvulle

Vuosi 2024 oli autoalalle historiallisen heikko. Uusien autojen ensirekisteröinneissä jäätiin kauas viime vuosikymmenien tahdista. Taloudellinen epävarmuus ja heikko kuluttajaluottamus voimistivat negatiivisia vaikutuksia. Vastatuulesta huolimatta jatkoimme systemaattisesti kasvustrategiamme toteutusta.

”

Viime vuoden aikana tehdyt strategiset liiketoimintajärjestelyt vahvistavat asemaamme murroksessa olevassa automarkkinassa ja kasvattavat markkinaosuuttamme kokonaisautomarkkinassa.

Vuoden 2024 aikana teimme viisi yritys- ja liiketoimintakauppaa ja saatoimme maaliin historiamme suurimman yrityskaupan, kun Wetteri Power Oy myytiin ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kauppa vahvistaa merkittävästi Wetterin tasetta sekä kykyä strategisten yritysostojen toteuttamiseen ja tukee siten erinomaisesti yhtiön kasvustrategiaa. Viime vuoden aikana tehdyt strategiset liiketoimintajärjestelyt vahvistavat asemaamme murroksessa olevassa automarkkinassa ja kasvattavat markkinaosuuttamme kokonaisautomarkkinassa.

Toimintaympäristön turbulenssi näkyi taloudellisessa kehityksessämme. Alkuvuonna valmistajat uudelleen hinnoittelivat sähköautoja, millä oli vaikutus varastossa olevien ja esittelyautojen hinnoitteluun. Samaan aikaan myös kuluttajakysyntä oli alhaalla. Oikaistu käyttökate jäi viime vuoden tasosta ja oli 20,7 miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto puolestaan kasvoi yritysjärjestelyjen myötä 16 prosenttia edellisvuodesta ja oli 514,5 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 5,1 miljoonaa euroa. Wetterin liiketoimintasegmenteistä Henkilöautot-segmentin liikevaihto



Kuva: Maiju Pohjanheimo/Kaleva

**VUOSI 2024**

Wetteri lyhyesti  
Keskeiset tunnusluvut  
Vuoden 2024 tapahtumia  
Toimitusjohtajan katsaus

**STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA**

**HALLINNOINTI**

**TALOUDELLINEN KATSAUS**

nousi 327,8 miljoonaan euroon, oikaistu liikevoitto kääntyi tappiolliseksi ja oli -5,6 miljoonaa euroa. Vaihautojen kappalemääräinen laskutus nousi 58 prosenttia. Uusien henkilöautojen tilauskanta vuoden lopussa oli 36,6 miljoonaa euroa. Raskas kalusto -segmentin liikevaihto nousi 23 prosenttia edellisvuodesta, oikaistu liikevoitto laski 17 prosenttia ja oli 3,0 miljoonaa euroa. Huoltopalveluiden oikaistu liikevoitto asettui 6,9 miljoonaan euroon, nousua edelliseen vuoteen nähden 21 prosenttia.

Vuonna 2024 käynnistimme tehostamisohjelman kannattavuuden parantamiseksi ja kustannusten säästämiseksi. Vuonna 2025 tulemme jatkamaan tehostamistoimenpiteitä osana jatkuvaa liiketoiminnan kehittämistä. Joulutammikuun taitteessa maksoimme pois korollisia, lyhennettäviä pankkilainoja yhteensä 6,9 miljoonalla eurolla ja 8 miljoonan euron edestä korollisia tililuottoja. Näillä toimilla pienensimme vieraan pääoman ehtoista rahoitustamme. Wetterin taseen korollisista veloista valtaosa liittyy käytettyjen autojen kaupintavarastorahoitukseen, esittelyautojen leasingrahoitukseen ja yhtiön vuokraamien toimitilojen ja kaluston vuokrasopimusvastuisiin. Kaupintavarastorahoitus on jälleenmyyjälle riskitön rahoitusmuoto, jossa limiittiin rahoitetun auton saa halutessaan palauttaa rahoitusyhtiölle.

Autoala käy läpi historiansa suurinta murrosta ja tulee keskittymään muutamille suurille toimijoille. Näemme, että nyt on oikea hetki panostaa henkilöautoliiketoiminnan kasvuun. Jatkamme edelleen myös raskaan kaluston liiketoiminnan kehittämistä, johon meillä on Wetteri Powerin kaupan ansiosta erinomaiset edellytykset. Meillä on vahva asema käytettyjen kuorma-autojen kaupassa. Kuorma-autojen huoltoedustus jatkuu viiden merkin kanssa.

Autoalan ennusteryhmän mukaan markkinan pohjat on saavutettu. Autoalan kasvunäkymät lupaavat kuluvalle vuodelle 10 prosentin kasvua. Henkilöautojen asiakastilaukset olivat helmikuussa 2025 kumulatiivisesti 17 prosentin kasvussa edelliseen vuoteen verrattuna. Autokannan hidastuneen poistuman takia henkilöautokannan keski-ikä kasvoi 13,6 vuoteen. Edellisenä vuonna henkilöautojen keski-ikä oli 13,2 vuotta. Keski-ian kasvu on ollut aiempia vuosia nopeampaa, sillä uusien autojen rekisteröinnit ovat jääneet selvästi pitkän aikavälin keskiarvostaan. Tämä luo positiivista painetta autokaupan piristymiselle. Markkinoille tulee myös edullisempia uusia sähköautomalleja, jolloin uusien autojen keskihinta tulee laskemaan ja tämä madaltaa osaltaan kuluttaja-asiakkaiden kynnystä tulla uusien autojen kaupolle.

Vuonna 2025 jatkamme toimia yrityskaupoista saatavien synergiahyötyjen realisoimiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Jatkamme myös merkkiedustuksiemme laajentamista uusille paikkakunnille ja tätä kautta vahvistamme asemiamme neuvotella myös muita uusia merkkiedustuksia kasvaville paikkakunnille. Näistä



Vuonna 2025 jatkamme toimia yrityskaupoista saatavien synergiahyötyjen realisoimiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Jatkamme myös merkkiedustuksiemme laajentamista uusille paikkakunnille ja tätä kautta vahvistamme asemiamme neuvotella myös muita uusia merkkiedustuksia.

esimerkkinä helmikuussa uutisoitu Automotive Hedin Kia- ja Mitsubishi -liiketoimintakauppa Lahdessa, jonka myötä potentiaalinen markkinaosuutemme Kia- ja Mitsubishi -edustuksista nousee Suomessa jo noin 20 prosenttiin. Näillä järjestelyillä olemme rakentaneet tulevaisuuden kasvun edellytyksiä.

Strateginen tavoitteemme on saavuttaa vähintään 15 prosentin osuus kunkin edustamamme merkin valtakunnallisesta markkinapotentiaalista. Kartoitamme edelleen myös uusia liiketoiminta- ja yritysjärjestelyitä, jotka tukevat kasvustrategiaamme. Lopuksi haluan kiittää Wetterin henkilöstöä, asiakkaita ja kaikkia yhteistyökumppaneita menneestä vuodesta ja toivottaa menestystä vuodelle 2025.

Aarne Simula  
toimitusjohtaja

# Strategia ja liiketoiminta

Autoalan murros on Wetterin kasvun keskeinen ajuri. Murroksen vaikutuksesta autoalan toiminta keskittyy suurempiin yksiköihin, joilla on pieniä toimijoita paremmat edellytykset vastata muun muassa teknologian kehitystarpeisiin ja autoilun sähköistymisen luomiin investointipaineisiin.

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

# Toimintaympäristö ja markkinat

Autoala käy globaalisti tarkasteltuna läpi suurta murrosta. Murroksen vaikutuksesta autoalan toiminta keskittyy suurempiin yksiköihin, joilla on pieniä toimijoita paremmat edellytykset vastata muun muassa teknologian kehitystarpeisiin ja autoilun sähköistymisen luomiin investointipaineisiin muun muassa autohuollon palveluissa ja digitaalisissa ratkaisuissa. Tarvitaan kykyä vastata kiristyiin ympäristövaatimuksiin ja raportointivelvoitteisiin sekä jakelutiemallien ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen. Toimintaympäristön murros johtaa alan pienemmät ja keskisuuret toimijat strategisen uudelleenarvioinnin äärelle, jossa valinnat tehdään liiketoiminnan kehittämismahdollisuuksien ja tarvittavien investointien näkökulmasta sekä liiketoiminnan myymisen tai lopettamisen näkökulmasta.

## Autokaupan vuosi 2024 oli haastava

Autokaupan vuosi 2024 oli haastava etenkin uuden auton kaupalle. Autoalan tiedotuskeskuksen tilastojen mukaan vuonna 2024 rekisteröitiin 74 072 uutta henkilöautoa. Määrä jää noin 15,4 prosenttia alle edellisen vuoden, ja on kaukana viime vuosikymmenen tahdista. 2000-luvun ensimmäisellä vuosikymmenellä Suomessa rekisteröitiin

keskimäärin yli 130 000 uutta henkilöautoa vuodessa. Kuorma-autojen rekisteröinnit jäivät myös reilusti viimevuotista alemmalle tasolle. Vuonna 2024 rekisteröitiin 3 444 kuorma-autoa, mikä on 12,8 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna.

## Käytettyjen autojen kauppa kävi vilkkaammin

Vuonna 2024 Suomessa tehtiin noin 618 000 käytetyn henkilöauton kauppaa, joista hieman yli puolet autoliikkeissä. Autoliikkeiden käytettyjen henkilöautojen kauppa kasvoi edellisvuoteen verrattuna noin 4,8 prosenttia. Pakettiautoja myytiin käytettyinä noin 72 500, joista noin 42 prosenttia autoliikkeiden kautta. Käytettyjen pakettiautojen kauppaa autoliikkeistä käytiin noin 6,6 prosenttia edellisvuotta enemmän.

## Käyttövoimamurros etenee – ladattavia autoja jo noin 10 prosenttia autokannasta

Autokannasta jo yli 10 prosenttia on ladattavia autoja. Vuonna 2024 ensirekisteröidyistä autoista liki puolet oli ladattavia. Täyssähköautojen osuus oli 29,5 prosenttia ja lataushybridien 20,1 prosenttia. Osuudet laskivat hieman vuodesta 2023, jolloin vuosien



VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

”

Liikenteen päästövähennystavoitteiden saavuttamiseksi ja liikenneturvallisuuden parantamiseksi autokannan päivittyminen uuteen kalustoon on välttämätöntä.



2021–2022 komponenttipulan aikaan tilatut autot tulivat ensirekisteröintiin.

Kansainvälisessä vertailussa Suomi on korkealla uusien sähköautojen ensirekisteröinneissä, kuten muutkin Pohjoismaat. Kappalemäärissä mitattuna täyssähköautojen ensirekisteröintien määrä on Suomessa kuitenkin vaatimaton, 21 868 kappaletta vuonna 2024, eikä vastaa päästötavoitteiden vaatimaa vauhtia.

Sähkö- ja kaasukäyttöisten kuorma-autojen osuus ensirekisteröidyistä kuorma-autoista kasvoi, ja oli yhteensä 7,2 prosenttia vuonna 2024. Autoalan mukaan vähäpäästöisten kuorma-autojen kasvuun vaikutti etenkin hankintatuki, joka kuitenkin päättyi vuoden 2024 lopussa.

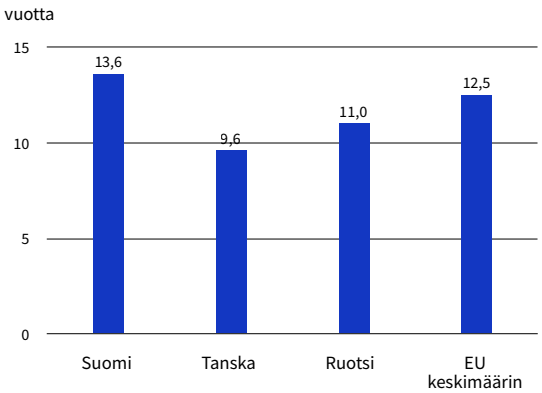
Suomessa Euroopan ikääntynein autokanta

Uusien autojen pienten rekisteröintimäärien ja autokannan hidastuneen poistuman takia henkilöautokannan keski-ikä kasvoi 13,6 vuoteen. Keski-ään kasvu on ollut aiempia vuosia nopeampaa, sillä uusien autojen rekisteröinnit ovat jääneet selvästi pitkän aikavälin keskiarvostaan. Vertailun vuoksi: henkilöautokannan keski-ikä vuonna 2023 oli Tanskassa 9,6 vuotta, Ruotsissa 11 vuotta ja EU-maissa keskimäärin 12,5 vuotta. (Lähde: ACEA)

Liikenteen päästövähennystavoitteiden saavuttamiseksi ja liikenneturvallisuuden parantamiseksi autokannan päivittyminen uuteen kalustoon on välttämätöntä.

Viime vuosien matalien ensirekisteröintien ja ikääntyneen autokannan vuoksi autoalalla arvellaan olevan paljon patoutunutta kysyntää, jonka purkautumista inflaation hidastuminen ja korkotason vakiintuminen edistävät.

Henkilöautokannan keski-ikä EU-maissa\*



\* Suomen tiedot vuodelta 2024, muut vuodelta 2023.  
Lähde: ACEA

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Wetterin markkina-asema

Wetteri on laajentunut Pohjois-Suomen automarkkinoilta koko Suomen kattavaksi autoalan toimijaksi sekä avaamalla toimipisteitä että hankkimalla uusia toimipisteitä yritys-järjestelyin. Wetterillä on tällä hetkellä 35 toimipaikkaa eri puolilla Suomea. Vuoden 2024 aikana Wetteri avasi tai laajensi toimintaansa yhdeksään uuteen toimipisteeseen ja sulki yhdeksän toimipistettä.

Wetterillä on Suomen laajin automerkkien myynti- ja huoltoedustus sekä henkilöautoissa että raskaassa kalustossa, yhteensä yli 40 merkkiedustusta. Vuoden 2024 aikana Wetteri laajensi aktiivisesti Kia ja Mitsubishi -merkkiedustustaan uusille paikkakunnille saavuttaen merkeissä jo lähes 20 prosentin potentiaalisen markkinaosuuden. Sähköautoissa uudet merkkiedustukset vahvistivat Wetterin tarjoamaa täyssähköisten ja ladattavien autojen markkinoilla. Dongfengin merkkiedustuksen potentiaalinen markkinaosuus on yli 47 prosenttia.

Laajan merkkiedustuksensa ansiosta Wetterillä on vahva markkina-asema henkilöautomyynnissä ja huollossa sekä raskaassa kalustossa, sillä yhtiö kykenee vastaamaan hyvin laajan asiakasjoukon erilaisiin tarpeisiin.

”

Wetteri on laajentunut Pohjois-Suomen automarkkinoilta koko Suomen kattavaksi autoalan toimijaksi sekä avaamalla toimipisteitä että hankkimalla uusia toimipisteitä yritys-järjestelyin.




 Wetterin toimipaikat


 Wetterin uudet toimipaikat 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

# Strategia

Wetterin kasvustrategian kivijalka on autoalan murros, yhtiön liiketoimintamalli, monimerkkistrategia ja digitalisaation hyödyntäminen.

## Autoalan murros kasvun ajurina

Autoalan toimintaympäristön murros on Wetterin kasvun keskeinen ajuri, ja yhtiö kasvaa sekä yritysostoilla että orgaanisesti. Yrityskauppojen myötä syntyy synergiahyötyjä ja tehokkuutta, ja toiminnan kustannusrakenne kehittyy suotuisasti. Yrityskauppasuunnitelmassaan Wetteri keskittyy hyvin johdettuihin toimijoihin, joiden liiketoimintamallit ja kulttuuri sopivat osaksi yrittäjäohjattua Wetteriä, ja joilla on vahva liiketoiminnan kehityspotentiaali. Näin varmistetaan, että integraatioprosessit ovat sujuvia ja synergiahyödyt saavutetaan. Yhtiön tavoitteena on kasvaa myös epäorgaanisesti, muun muassa uusilla vaihtautokeskuksilla ja alueellisen toiminnan kehittämisellä. Wetterillä on pitkä kokemus ja vahvaa osaamista liiketoiminnan kasvattamisesta yrityskauppojen avulla.

”

Autoalan murros on megatrendi, jonka seurauksena autoala keskittyy suuriin ja paremmin kannattaviin yksiköihin. Tämä murros on Wetterin kasvun keskeinen ajuri.



VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Wetterin liiketoimintamalli

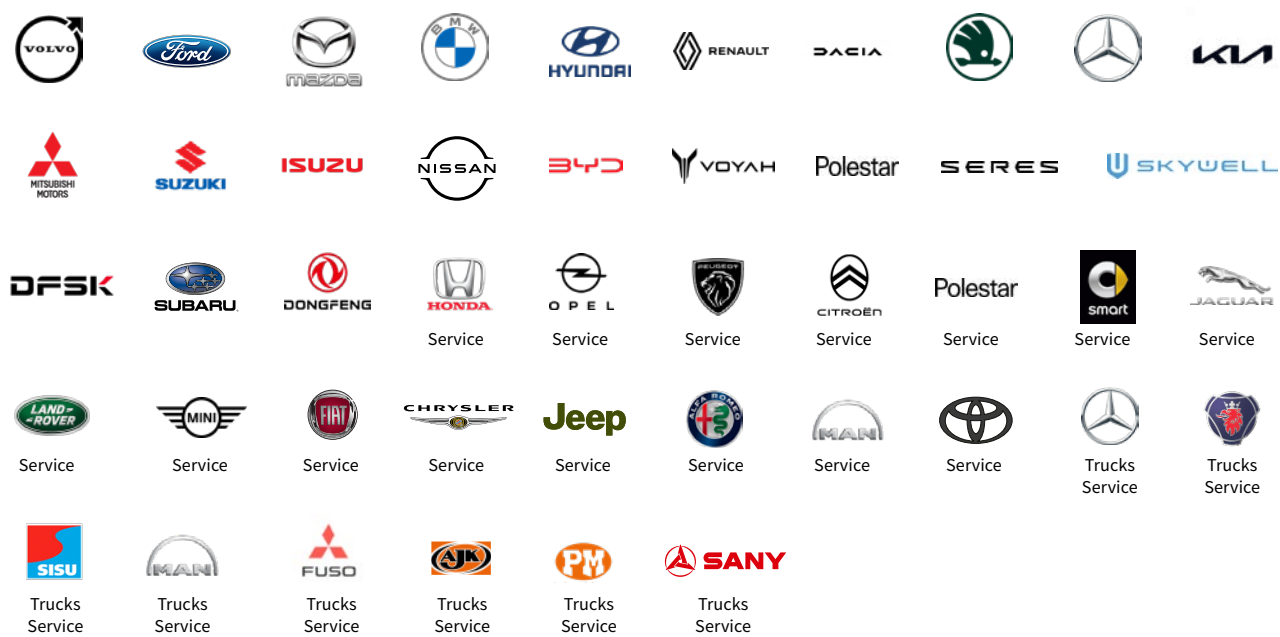
Wetterin liiketoimintamalli on tärkeä kasvun tekijä ja vahvuus suhdanneherkällä autoalalla. Wetterin liiketoimintamalli kattaa uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen ja vaihtokuorma-autojen myynnin, varaosa-, huolto- ja vaurio- korjaamoliiketoiminnan. Kokonaisvaltainen liiketoimintamalli luo laaja-alaisen pohjan orgaaniselle kasvulle eri toimintasegmenteissä ja tuo vakaata tulovirtaa sekä tasaa liiketoiminnan riskejä suhdannevaihteluissa.

Monimerkkistrategia

Wetterillä on Suomen laajin automerkkien edustus, yhteensä yli 40 automerkkiä. Monimerkkiedustuksensa ansiosta yhtiöllä on ainutlaatuinen markkinapositioneering sekä automyynnissä että huoltopalveluiden tarjoajana. Yhtiössä on poikkeuksellisen laaja automerkkikohtainen asiantuntemus.

Digitalisaatio ja älykkäät ratkaisut

Wetteri on digitaalisuuden edelläkävijä autoalalla ja yhtiö aikoo panostaa kehitystyöhön myös jatkossa. Digitalisaatio tarjoaa mahdollisuuksia asiakaspalvelun kehittämiseen sekä asiakasarvon kasvattamiseen. Yhtiö panostaa digitaalisiin ratkaisuihin ja asiakaspalvelun läpinäkyvyyden kehittämiseen myös henkilöautojen huoltotoiminnassa, jossa käytössä ovat muun muassa videotallenteet toimenpiteistä ja jatkosuosituksista. Digitaalisten palvelukanavien sekä datajohtoisen markkinoinnin kehittäminen muun muassa analytiikkatyökalujen ja palvelualustojen osalta on tärkeä keino vastata muuttuneeseen kuluttajakäyttäytymiseen.



VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Strategian edistäminen vuonna 2024

Vuoden 2024 aikana tehdyt toimenpiteet kasvattivat Wetterin monimerkkivalikoimaa henkilöautojen ja raskaan kaluston osalta, mikä vahvisti Wetterin asemaa kotimaisessa automarkkinassa.

Alkuvuonna Wetterin maantieteellinen läsnäolo vahvistui sekä itäisessä että eteläisessä Suomessa, kun edellisenä vuonna tiedotettu liiketoimintakauppa Suur-Savon kanssa toteutui ja toiminta laajeni Mikkeliin, Savonlinnaan ja Vantaalle. Wetteri vahvisti asemiaan myös Tampereen seudulla hankkimalla Sports Car Centerin Lempäälän toimipaikan liiketoiminnan. Vantaan Petikkoon avatun vaihtokaupan suurmyymälä toi Wetterin merkittäväksi toimijaksi myös pääkaupunkiseudun autokaupparakkeille.

Wetteri laajensi aktiivisesti Kia ja Mitsubishi -merkkien edustusta uusille paikkakunnille. Vuoden lopussa Kian ja Mitsubishin edustus oli jo 10 paikkakunnalla ympäri Suomen. Alkuvuonna 2025 yhtiö tiedotti vielä liiketointakaupasta, jonka myötä merkkien edustus laajeni myös Lahteen, jonka myötä Wetterin markkinaosuus Suomessa myytävistä Kian ja Mitsubishin -edustuksesta oli alkuvuonna 2025 jo noin 20 prosenttia.

Wetterin sähköautotarjoama laajeni merkittävästi vuoden 2024 aikana. Alkuvuonna Wetteri aloitti BYD-sähköautojen myynnin ja huollon kolmella paikkakunnalla ja myöhemmin keväällä aloitti Dongfeng- ja Voyah-sähköautojen jälleenmyyjänä Suomessa. Dongfeng-merkin sähköautot asettuvat noin 20 000–60 000 euron hintaluokkaan ja vastaavat erityisesti edullisemman hintaluokan sähköautojen voimakkaasti kasvaneeseen kysyntään, ja Voyah-edustus puolestaan kasvatti premium-luokan sähköautotarjoamaa. Kesäkuun täyssähkö- ja hybridi-autojen edustus laajeni vielä Seres-, Skywell- ja DFSK-merkkiedustuksiin.

Raskaan kaluston puolella yhtiö vahvisti asemiaan vaihtokuorma-autojen myynnissä ostamalla Suvanto Trucksin ja Lahden Rekkapajan. Wetteri jatkaa vahvaa panostustaan käytettyjen kuorma-autojen kauppaan, huoltoon ja kuorma-autojen päällirakenteiden valmistukseen.

STRATEGISET PAINOPISTEALUEET VUODELLE 2025:

- Henkilöautomyyntin kasvu
- Korjaamoliiketoiminnan kasvu
- Kannattavuuden parantaminen.

”

Wetterin asema vahvistui sekä itäisessä että eteläisessä Suomessa yritysjärjestelyiden kautta.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS



”

Meillä on erittäin kokenut henkilökunta ja sen näkee myös myymälästämme. Meillä autot ovat siististi rivissä, ne ovat tarkastettuja ja haluttavan näköisiä.

CASE

Vantaan Petikon vaihtoautokauppa – premium-taso lupaa laatua ja henkilökohtaista palvelua

Wetteri avasi heinäkuussa 2024 Vantaan Petikkoon uuden Wetteri Premium -konseptin mukaisen vaihtoautomyymälän. Uusi suurmyymälä, pinta-alaltaan 1 200 neliömetriä, on Wetterille merkittävä avaus pääkaupunkiseudulla ja Suomen vilkkaimmalla autokaupan markkinalla. Toimipiste tukee myös muiden toimipisteiden myyntiä päivittäin. Vantaan toimipisteessä luovutetaan paljon autoja, jotka on myyty jo toisissa Wetterin toimispisteissä.

Wetteri Vantaalla on laaja valikoima vaihtoautoja, pääsääntöisesti premium-tason autoja. Nämä autot ovat tarkoin valikoituja edustaen valikoiman kirkkainta kärkeä. Premium lupaa myös laatua, henkilökohtaista palvelua ja tehdä autoilun unelmista totta. Premium-vaihtoautojen lisäksi valikoimassa on myös uusien Voyah- ja Dongfeng-täyssähköautojen edustus. Dongfeng avaa sähköautomarkkinoita uudelle asiakasryhmälle ja tarjoaa markkinoille hintaluokaltaan edullisemman vaihtoehdon.

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

# Wetterin liiketoimintamalli

Wetteri on ainutlaatuinen autoalan pörssiyhtiö, jonka liiketoimintamalli kattaa uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston myynnin, varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminnan sekä vaihtoautokaupan. Kokonaisvaltainen liiketoimintamalli luo laaja-alaisen pohjan orgaaniselle kasvulle eri toimintasegmenteissä ja tuo vakaata tulovirtaa sekä tasaa liiketoiminnan riskejä suhdannevaihteluissa.

| Wetterin liiketoiminnat                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vaihtoautoliiketoiminta<br>(henkilöautot ja raskas kalusto)                                                                                                                                                                                          | Uusien autojen<br>myynti                                                                                                                                                                                              | Varaosa-, huolto- ja<br>vauriokorjaamopalvelut                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div><div><div>Hankinta ja logistiikka</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Autojen ja varaosien hankinta valmistajilta tai maahantuojilta</li><li>Kuljetus ja varastointi</li></ul></div></div></div> | <div><div><div>Markkinointi ja myynti</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Brändin rakentaminen ja asiakashankinta</li><li>Myyntikanavat (verkko, kivijalkaliikkeet, yritysmyynti)</li><li>Hinnoittelu ja rahoitusvaihtoehdot</li></ul></div></div></div> | <div><div><div>Asiakaskokemus ja palvelut</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Koeajot, neuvonta ja myyntiprosessi</li><li>Rahoitus- ja vakuutuspalvelut</li><li>Lisäpalvelut, kuten varustelu ja personointi</li></ul></div></div></div> | <div><div><div>Toimitus ja käyttöönotto</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Ajoneuvojen luovutus asiakkaalle</li><li>Käyttöönottopalvelut, kuten rekisteröinti ja ensihuollot</li></ul></div></div></div> | <div><div><div>Jälkimarkkinointi ja asiakassuhteet</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Huolto- ja korjauspalvelut</li><li>Varaosat ja lisävarusteet</li><li>Takuu- ja reklamaatioasiat</li><li>Asiakasuskollisuuden kehittäminen (esim. huoltosopimukset)</li></ul></div></div></div> | <div><div><div>Kierrätys ja elinkaaripalvelut</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Käytettyjen autojen osto, myynti ja vaihtoautotoiminta</li><li>Romutus ja kierrätys ympäristömääräysten mukaisesti</li></ul></div></div></div> |
| WETTERIN LIIKETOIMINTAMALLI MAHDOLLISTAA                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kasvun                                                                                                                                                                                                                                               | Vakaan kassavirran                                                                                                                                                                                                    | Matalammat liiketoimintariskit                                                                                                                                                                                                                                                                    | Tyytyväiset asiakkaat                                                                                                                                                                                                                        |

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Henkilöautot

Wetterillä on Suomen laajin henkilöautomerkkien myynti- ja huoltoedustus, yhteensä 36 automerkkiä. Monimerkkistrategiansa ansiosta Wetterillä on vahva markkina-asema henkilöautokaupassa, sillä yhtiö kykenee tarjoamaan sopivan vaihtoehdon erilaisiin autoilun tarpeisiin ja erilaisille asiakasryhmille.

Henkilöauto-liiketoiminta on liikevaihdoltaan Wetterin suurin toimintasegmentti. Vuonna 2024 henkilöautot-segmentin liikevaihto nousi 328 miljoonaan euroon. Vuosi 2024 oli kuitenkin haastava uuden auton kaupalle. Rekisteröintien määrä jäi 15 prosenttia edellisestä vuodesta. Uusia henkilöautoja luovutettiin 3 472 kappaletta, ja vuoden 2024 lopussa uusien autojen tilauskanta oli 36,6 miljoonaa euroa.

Henkilöautokaupalla on suuri merkitys Wetterin huoltoliiketoiminnalle: uusien autojen luovuttamiseen liittyy huollossa tehtävää työtä, määräaikaishuollot keskitetään Wetterille ja asiakkaat ovat myös myöhemmin hyvin sitoutuneita Wetterin palveluiden käyttöön. Vaihtautokauppa taas hyötyy uusien autojen kaupan myötä saatavista vaihdokeista, jolloin myytäviä vaihtautoja ei tarvitse ostaa kilpailluilta markkinoilta.

Monimerkkivalikoima kertoo Wetterin laadukkaasta ja vastuullisesta työstä osana autokaupan arvoketjua. Wetteri työskentelee arvostettujen brändien parissa, ja maahantuoajat sekä autovalmistajat asettavat Wetterin toiminnalle tiukkoja tavoitteita niin ympäristövaikutusten kuin sosiaalisen vastuullisuuden osalta. Wetteriä arvioidaan vuosittain maahantuoajien toimesta.

Uusien henkilö-  
autojen laskutus

3 472 kpl

Vaihtautojen  
laskutus

9 082 kpl

Uusien henkilöautojen  
tilauskanta vuoden  
lopussa

36,6  
miljoonaa euroa

”

Haastava markkinatilanne vaikutti uusien autojen myyntiin, mutta vaihtautokauppa kävi hyvin. Koko maassa uusien autojen rekisteröinti laski 15 %. Wetterin uusien autojen laskutus kasvoi 5 %.

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

# Raskas kalusto

Wetteri myy vaihtokuorma-autoja ja huoltaa raskasta kalustoa sekä tarjoaa varaosa- ja rengaspalveluita. Yhtiö harjoittaa vaihtokuorma-autokauppaa Suvanto Trucks ja Lahden Rekkapaja -yritysnimillä. Lisäksi Wetterillä on yhteensä viiden raskaan kaluston merkin huoltoedustus. Tilikauden viimeisellä kvartaalilla Wetteri tiedotti myyvänsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kauppa täytöntöön pantiin tilikauden päättymisen jälkeen 1.1.2025. Kaupan myötä konsernista poistui Volvo- ja Renault-kuorma-autojen myynti sekä huolto.

Vuonna 2024 raskaan kaluston liikevaihto nousi 83,2 miljoonaan euroon, vaihtokuorma-autoja laskutettiin 406 kappaletta ja uusia kuorma-autoja 143 kappaletta.

”

Vaihtokuorma-autojen laskutus oli selvässä kasvussa. Haastava markkinatilanne vaikutti uusien kuorma-autojen myyntiin.

Uusien kuorma-  
autojen laskutus

143 kpl

Vaihtokuorma-  
autojen laskutus

406 kpl

5

merkin  
huoltoedustus



STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS



CASE

Suvanto Trucks on arvostettu toimija asiakkaiden, henkilöstön ja kumppaneiden keskuudessa

Suvanto Trucks on yksi Suomen suurimmista käytettyjen kuorma-autojen myyjistä. Suvanto Trucks on perustettu 2010 Turussa ja se työllistää noin 20 autoalan ammattilaista. Suvanto Trucksin toimipisteet sijaitsevat Turussa, Tampereella ja Vantaalla ja sillä on toimintaa myös Pohjois-Suomessa. Suvanto Trucks on arvostettu toimija asiakkaiden, henkilöstön ja kumppaneiden keskuudessa.

Suvanto Trucks toimii laaja-alaisesti kaikilla raskaan kaluston osa-alueilla. Yhtiö tuo maahan myös AJK-koukkulaitteita ja toimii PM-nostureiden jälleenmyyjänä. Suvanto Trucks Oy:stä tuli osa Wetteri-konsernia 1.3.2024.

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Huoltopalvelut

Huoltopalvelut-toimintasegmentin liikevaihto vuonna 2024 oli 97,6 miljoonaa euroa ja nousua oli 28 prosenttia edellisen vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihtoon verrattuna. Huolto- ja korjaamotyötunteja myytiin vuoden aikana yhteensä 349 404 tuntia. Euromääräinen huollon työlaskutus nousi 17 prosenttia edellisestä vuodesta. Tammi-joulukuun 2024 varaosamyynä kasvoi 15 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Varaosamyynä kasvoi rinnan huoltotoiminnan kanssa, lisäksi uusien autojen varustelu kasvatti varaosien kysyntää.

Autoilun sähköistyminen muuttaa autojen huoltamisen rutiineja, mutta huollon tarve ei luonnollisesti poistu. Autoilun sähköistyminen näkyy huoltotoiminnassa automerkkispesifin osaamisen kysynnän kasvuna ja sitä kautta asiakaslojaliteetin kasvuna. Sähköautojen säännölliset tarkastukset ja huollot ovat osa auton

elinkaaren hallintaa, ja kuluva osat tulee säännöllisesti uusia. Sähköautojen huollossa turvallisuusvaatimukset täyttävien toimitilojen ohella merkkikohtainen osaaminen on arvokasta. Wetterin monimerkkistrategian ansiosta yhtiössä on vankka osaaminen useimmista myydyimmistä automerkeistä, mikä tekee Wetteristä vahvan myös käyttövoimamurroksessa.

Wetteri panostaa huoltotoiminnan kehittämiseen ja digitaalisiin palvelukanaviin sekä suoramekaanikkotoimintaan. Suoramekaanikkotoiminnassa asiakas asioi suoraan autoa huoltavan mekaanikon kanssa, mikä tehostaa prosessia. Huoltopalveluiden läpinäkyvyyttä on lisätty tarjoamalla ennen huoltoa ja huollon jälkeen niin sanottu videotarkastus, jonka avulla asiakas saa kuvan auton akuutisti tarvitsemista toimista sekä ammattilaisen näkemyksen tulevista huoltotarpeista.

Liikevaihdon kasvu

28 %

Huollon työlaskutuksen kasvu

17 %

Varaosamyynin kasvu

15 %

”

Wetterin panostukset huoltoliiketoimintaan tuottivat tulosta.

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

# Vastuullisuus

Wetteri määrittelee olennaiset vastuullisuusteemansa yhteistyössä keskeisten sidosryhmiensä kanssa. Merkittäviä sidosryhmiä ovat muun muassa työntekijät, asiakkaat, sijoittajat, maahantuojat, alihankkijat ja toimintaympäristö.

Vuoden 2024 aikana Wetteri valmistautui ESRS-raportointiin, ja päivitti osin vuonna 2023 toteutetun kaksoisolen-  
naisuusanalyysin. Olennaisuusanalyysin perusteella on valittu Wetterin toiminnan ja tuotteiden sekä sidosryhmien kannalta olennaiset ESRS-raportointivaatimukset. Kestä-  
vyysraportti on osana hallituksen toimintakertomusta s. 64.

Vähäpäästöinen ja turvallinen autoilu

Henkilöautot kuormittavat ympäristöä koko elinkaarensa ajan. Jokaisen henkilöauton valmistus kuluttaa rajallisia luonnonvaroja, kuormittaa ilmastoa ja vesistöjä sekä synnyttää jätettä. Henkilöautojen pakokaasut ovat iso yksittäinen kasvihuonekaasujen lähde. Henkilöautojen ympäristökuormituksesta huolimatta autot ovat elintärkeä osa suomalaista yhteiskuntaa. Wetterin tehtävänä on tarjota sellaisia ratkaisuja, jotka auttavat luomaan tasapainoa ympäristön kuormituksen vähentämisen ja yhteiskunnan tarpeiden välillä.

Wetteri on sitoutunut Autoalan Green Deal -sopimukseen, jonka tavoitteena on edistää liikenteelle asetettujen CO<sub>2</sub>-päästövähennystavoitteiden toteutumista, ajoneuvojen

energiatehokkuuden parantumista sekä biopolttoaineiden ja muiden vaihtoehtoisten käyttövoimien yleistymistä. Wetteri pyrkii lisäämään henkilöstönsä, asiakkaidensa ja eri sidosryhmiensä tietoisuutta ympäristöä vähemmän kuormittavasta autoilusta sekä auttamaan asiakkaita saavuttamaan käyttötarpeen ja mahdollisimman vähäisen ilmastokuorman välinen optimaalinen ratkaisu.

Suomalainen autokanta on Euroopan ikääntyneitä, autokannan keski-ikä on yli 13 vuotta. Vanha autokanta hidastaa liikenteen päästövähennystavoitteita, ja on samalla riski liikenneturvallisuudelle. Autokannan päivittämisellä voidaan edistää sekä vähäpäästöistä että nykyistä turvallisempaa autoilua. Markkina-asemansa vuoksi Wetteri on tärkeä toimija yhteisellä matkalla kohti vähäpäästöistä ja turvallista autoilua.

Wetteri Oyj pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintaansa ympäristön kannalta kestävämmäksi. Keväällä 2025 Wetteri toteutti yhteistyössä Ramboll Finland Oy:n kanssa hiilija-  
lanjäljen laskennan raportointivuodelle 2024 GHG-proto-  
kollan periaatteiden mukaisesti. Laskenta käsittää scope 1&2 -päästöt sekä scope 3 -päästölähteet olennaisilta osin. Lue lisää sivulta 94.



STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Kestävä työelämä ja haluttu työpaikka

Kestävä työelämä tarkoittaa koko työuran mittaista työkyvyn ylläpitämistä ja tukitoimia, jos työkyvyn haasteet vaarantavat omassa työssä jaksamista. Kestävä työelämä on myös laajempaa vastuullisuuden tarkastelua: yhdenvertaisuus, tasa-arvoisuus, ihmisoikeudet Wetterin arvoketjussa ja vaikkapa turvallisuus. Työhyvinvoinnista syntyy sitoutumista, siksi hyvinvoinnin kehittäminen on tärkeää.

Wetteri panostaa työturvallisuuteen ja tehtävänmukaiseen perehdytykseen. Kaikille toimipaikoille on määritelty pelastus- ja turvallisuussuunnitelmat, työsuojeluvaltuuttujen suorittamat turvallisuusauditoinnit ovat osa turvallisuuden kehittämistä. Koulutuksilla varmistetaan turvallinen työ ja laadukas palvelu. Koulutuksiin kuuluvat mm. merkkikohtaiset huollon ja myynnin koulutukset sekä erilaiset työsuojeluun ja turvallisuuteen liittyvät koulutukset.

Tärkeä osa kestäväää työelämää ovat tasa-arvo ja yhdenvertaisuus. Wetterillä on nollatoleranssi kaikenlaiselle epäasialliselle kohtelulle, ja yhtiöllä on toimintamalli epäasiallisen käytöksen tunnistamiselle ja käsittelylle.

Lue lisää kestävyysraportista s. 106.

Hyvä johtaminen ja vastuullinen yhtiö osana yhteiskuntaa

Wetterin Code of Conduct sekä muut toimintajärjestelmän ohjeet määrittelevät muun muassa ihmisoikeuksiin, vastuulliseen hankintaan, alihankkija-auditointeihin, hyvään liiketoimintatapaan ja kilpailuun sekä korruptionvastaisuuteen liittyviä käytäntöjä. Wetterin riskienhallinta vastaa osaltaan yhtiön toimintamallien kehittämisestä. Riskienhallinta on olennainen osa yhtiön johtamisjärjestelmää.

Wetteri ei hyväksy minkäänlaista korruptiota ja lahjontaa. Wetteri on sitoutunut korruption vastaiseen ja eettiseen toimintaan ja edellyttää samaa kumppaneiltaan. Korruption vastainen toiminta on sisällytetty myös yhtiön hankintoja koskevaan ohjeistukseen. Wetterillä on käytössään ilmoituskanava, jonka avulla kuka tahansa voi ilmoittaa epäeettisestä käytöksestä anonyymisti. Ilmoituskanava on yhtiön verkkosivuilla.

Wetteri on sitoutunut ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja edellyttää samaa myös kaikilta yhteistyökumppaneilta. Häirinnän, syrjinnän, lapsityövoiman, pakkotyön tai minkäänlaisen hyväksikäytön osalta yhtiön kanta on yksiselitteinen; se ei ole yhtiön arvojen mukaista eikä hyväksyttävää. Wetteri edellyttää, että myös sen yhteistyökumppanit ja alihankkijat noudattavat kansainvälisesti julistettuja ihmisoikeusperiaatteita.

Hyvä hallinto

Wetteri on noudattaa pörssiyhtiön hallinnointikoodia ilman poikkeuksia, ja yhtiö on sitoutunut vastuullisen liiketoiminnan periaatteisiin. Yhtiön hallitusta muodostettaessa on ensisijaisesti pidetty olennaisena hallituksen jäsenten toisiaan täydentävää ja monipuolista osaamista yrityksen johtamisen eri tehtävistä erilaisilla toimitusaloilla ja suhteessa Wetterin kasvustrategian vaiheeseen. Hallituksessa tulee olla edustettuna molempia sukupuolia. Hallituksen toiminnan tukena ovat tarkastusvaliokunta, palkitsemisvaliokunta sekä osakkeenomistajien nimitystomikunta, joille on määritelty tehtävät ja työjärjestykset.

Lue lisää kestävyysraportista s. 106.

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

# Wetteri sijoituskohteena

Wetteri on ainutlaatuinen autoalan pörssiyhtiö, joka kasvaa yrittäjäohjatusti. Wetterin johto on sitoutunut yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseen ja yhtiön kunnianhimoiseen kasvustrategiaan. Autoalan murros on megatrendi, jonka vaikutus näkyy alan keskittymisenä suuremmille ja paremmin kannattaville toimijoille. Tämä suuri murros on Wetterin kasvun keskeinen ajuri ja arvontuotannon matkalla Wetteri on vasta alussa.

Sijoittajastrategiassaan Wetteri tähtää omistajapohjan laventamiseen ja pitkäjänteiseen omistaja-arvon kasvattamiseen. Wetterin osinkopolitiikka on 30 prosenttia nettotuloksesta.

**Omistaja-arvon ajurit:**  
**KASVU YRITYSKAUPOILLA**

Autoilun sähköistyminen, digitalisaatio ja jakelutiemallien muutos synnyttävät autoalalle konsolidaatiopainetta. Autoala kulkee globaalisti kohti suurempia, vahvempia ja kannattavampia yksiköitä, joilla on kyky investoida kasvuun, tarvittavaa osaamista ja resursseja ohjata alan muutosta. Wetteri on autoalan kotimainen konsolidoija, joka keskittyy yrityskaupoissaan synergiahyötyihin, toiminnan tehokkuuden parantamiseen ja markkina-aseman vahvistumiseen – näistä syntyy lisäarvoa omistajalle.

”

Sijoittajastrategiassaan Wetteri tähtää omistajapohjan laventamiseen ja pitkäjänteiseen omistaja-arvon kasvattamiseen.



VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Toimintaympäristö ja markkinat

Strategia

Liiketoimintamalli

Henkilöautot

Raskas kalusto

Huoltopalvelut

Vastuullisuus

Wetteri sijoituskohteena

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

LIIKETOIMINTAMALLI

Wetteri on ainutlaatuinen autoalan pörssiyhtiö, jonka strategisiin vahvuuksiin kuuluvat yhtiön liiketoimintamalli ja monimerkkistrategia. Kokonaisvaltainen ja vakauttava liiketoimintamalli uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston myynnistä, varaosa-, huolto- ja vaurio-korjaamoliiketoimintaan sekä vaihtoautokauppaan luovat edellytykset kannattavalle liiketoiminnalle ja kasvulle läpi suhdanteiden sekä tasaavat liiketoimintariskejä.

Monimerkkistrategiansa ansiosta Wetterillä on kyvykkyys vastata hyvin laajan asiakasjoukon tarpeisiin kaikissa ajoneuvoluokissa. Monimerkkivalikoiman myötä yhtiöön on keskittynyt valtavasti merkkikohtaista osaamista, mikä on vahvuus autoalan jakeluteiden uudistuessa sekä sähköautoilun kasvattaessa suosiotaan. Wetterin monimerkkistrategia ja liiketoimintamalli ovat vahvoja orgaanisen kasvun tekijöitä.

ORGAANINEN KASVU

Autojen ensirekisteröinnit ovat jääneet alle pitkän aikavälin keskiarvon viime vuosina, samalla suomalainen autokanta on ikääntynyt ja jarruttaa käyttövoimamurrosta. Autoalalla on patoutunutta kysyntää ja sitä kautta merkittävää orgaanisen kasvun potentiaalia. Inflaation heikentyminen ja korkotason asettuminen tulevat lisäämään kuluttajaluot-tamusta ja kiinnostusta autonhankintaan. Monimerkkistra-tegiansa ja vahvan markkina-asemansa ansiosta Wetterillä on erinomaiset edellytykset vastata autojen kysynnän kasvuun kaikissa ajoneuvoluokissa.

DIGITALISAATIO

Wetteri on investoinut digitaalisiin kyvykkyyksiin ja analytiikkaan. Henkilöautohuollon videotarkastukset sekä toimenpidesuositukset lisäävät läpinäkyvyyttä sekä asia-kastyytyväisyyttä ja asiakkaan sitoutumista. Panostukset digitaalisten myynnin- ja markkinoinnin alustojen kehittämiseen auttavat yhtiötä vastaamaan kuluttajakäyt-täytymisen muutoksiin entistä paremmin.



# Hallinnointi

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## 1. Johdanto

Wetteri Oyj (jäljempänä ”Wetteri Oyj”, ”Wetteri” tai ”yhtiö”) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä (Helsingin pörssi). Listattuna yhtiönä Wetteri noudattaa Suomen ja muiden toimintamaidensa lakeja, EU:n säädöksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja sisäpiiriohjeita sekä Finanssivalvonnan ja muiden viranomaisten asiaa koskevia määräyksiä sekä Wetteri Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden yhtiöjärjestyksiä.

Wetteri noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen ja Nasdaq Helsinki Oy:n hyväksymää pörssiyhtiöiden Hallinnointikoodia ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)). Wetteri on poikennut Hallinnointikoodin noudattamisesta palkitsemisvaliokunnan osalta. Poikkeamisesta on kerrottu kohdassa 2.5 Palkitsemisvaliokunta. Wetteri Oyj antaa selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä kertomuksena vuoden 2024 toimintakertomuksesta.

## 2. Hallinnointia koskevat kuvaukset

Wetteri-konsernin liiketoiminnasta ja hallinnosta vastaavat yhtiökokous, hallitus sekä toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana. Wetteri Oyj:llä ei ole hallintoneuvostoa.

### 2.1 YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on Wetteri Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokous päättää yhtiöjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaisesti sille kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä näiden palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kesäkuun loppuun mennessä. Kutsu yhtiökokoukseen julkistetaan yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ennen yhtiökokouskutsussa määrättyä viimeistä ilmoittautumispäivää ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa valtakunnallisessa sanomalehdessä tai lähettämällä tiedon yhtiökokouksesta kirjattuna kirjeenä tai muutoin todennettavissa olevalla

tavalla osakkeenomistajien osakeluettelossa rekisteröityyn osoitteeseen. Hallitus valmistelee päätösehdotuksen hallituksen jäsenistä yhtiökokouskutsuun. Mahdolliset hallituksen kokoonpanoa ja palkkioita sekä tilintarkastajien valintaa koskevat osakkeenomistajien (vähintään 10 %:n osuus osakkeiden tuottamista äänistä) päätösehdotukset sisällytetään yhtiökokouskutsuun, kutsun jälkeen tulleet ehdotukset julkaistaan erikseen yhtiön internetsivuilla. Kaikkia hallituksen jäseneksi ehdotettuja henkilöitä koskevat tiedot esitetään yhtiön internetsivuilla. Myös osakkeenomistajan, yhtiön internetsivulla esitetyssä määräajassa, yhtiön hallitukselle esittämä varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatima asia otetaan varsinaisen yhtiökokouksen asialistalle ja kokouskutsuun. Hallitus valmistelee asiasta päätösehdotuksen yhtiökokoukselle.

Hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla oleva henkilö on läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa. Tilintarkastaja on läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhtiökokousasiakirjat asetetaan saataville yhtiön internet-sivuille kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta. Yhtiökokousasiakirjat ovat yhtiön internetsivuilla vähintään viiden vuoden ajan yhtiökokouksesta.

2.2 HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Yhtiökokous valitsee yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallituksen vuodeksi kerrallaan seuraavaan yhtiökokoukseen saakka. Hallituksessa on yhtiöjärjestyksen mukaisesti 3–9 jäsentä. Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etua. Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä sekä kahden heistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallituskokoonpanoa koskeva ehdotus yhtiökokoukselle valmistellaan yhtiön nimitystoimikunnassa, johon kuuluvat kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämät henkilöt.

Nimitystoimikunta vastaa hallituksen jäseniä ja heidän palkitsemistaan koskevien ehdotusten valmistelusta varsinaiseen yhtiökokoukseen sekä hallituksen jäsenten mahdollisten seuraajien tunnistamisesta. Hallituksen jäsenten valinnassa monimuotoisuus nähdään

merkityksellisenä sekä vastuullisuuden toteutumisen kannalta että menestystekijänä, joka mahdollistaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen ja asiakasymmärryksen jatkuvan parantamisen. Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista: nimitystoimikunnan tulee varmistaa, että yhtiön hallituksella yhdessä ja sen jäsenillä erikseen on riittävä ja yhtiön tarpeita vastaava asiantuntemus, osaaminen ja kokemus tehtävässä toimimiseksi. Hallituksen kokoonpanon on täytettävä sääntelyn asettamat vaatimukset ja varmistettava hallituksen tehokas toimiminen. Molempien sukupuolten tulee olla edustettuna hallituksessa. Varsinaisen yhtiökokouksen 22.5.2024 valitsemassa hallituksessa oli 5 miesjäsentä ja yksi naisjäsen sekä 31.1.2025 jälkeen 4 miesjäsentä ja yksi naisjäsen.

Yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2024 tilanteen mukaan olivat kukin oikeutettuja nimeämään nimitystoimikuntaan yhden jäsenen. Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2024 olivat Simula Invest Oy, PM Ruukki Oy ja Oy Haapalandia Invest Ltd. Simula Invest Oy nimesi edustajakseen Aarne Simulan, PM Ruukki Oy nimesi edustajakseen Markku Kankaalan ja Oy Haapalandia Invest Ltd nimesi edustajakseen Martti Haapalan. Toimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Aarne Simulan.

Hallituksen jäsenten tiedot

Wetteri Oyj:n varsinainen yhtiökokous 22.5.2024 vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Hallitukseen valittiin Martti Haapala, Markku Kankaala, Mikael Malmsten, Satu Mehtälä, Hannu Pärssinen ja Aarne Simula. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Markku Kankaalan. Markku Kankaala erosi hallituksesta 31.1.2025. Hallitus nimitti uudeksi puheenjohtajaksi Hannu Pärssisen ja varapuheenjohtajaksi Satu Mehtälän.



Hannu Pärssinen

Syntymävuosi: 1960

Koulutus:

Yo-merkonomi

Päätoimi:

Hallitusammattilainen

Omistus:

Hannu Pärssinen ja hänen  
lähipiirinsä 10 000 Wetteri  
Oyj:n osaketta 31.12.2024

Wetteri Oyj:n hallituksen  
puheenjohtaja 31.1.2025  
alkaen, hallituksen jäsen,  
palkitsemisvaliokunnan  
puheenjohtaja ja  
tarkastusvaliokunnan  
jäsen 9.12.2022 alkaen

Riippumaton yhtiöstä.

Riippumaton merkittävistä  
osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- Oy Ford Ab, toimitusjohtaja 2005–2020
- Continental Rengas Oy, toimitusjohtaja 2000–2005,  
myyntipäällikkö 1994–2000
- Ford of Europe, markkinointitehtäviä 1993
- Oy Ford Ab, useita jälkimarkkinointi-, markkinointi- ja  
myyntitehtäviä 1983–1994

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen puheenjohtaja 31.1.2025–,  
hallituksen jäsen, palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja  
ja tarkastusvaliokunnan jäsen 9.12.2022–

Aiemmat luottamustoimet:

- Henry Fordin säätiö, puheenjohtaja 2005–2020
- Oy Ford Ab, hallituksen puheenjohtaja syyskuuhun 2020  
asti



Satu Mehtälä

Syntymävuosi: 1960

Koulutus:

Kauppätieteiden maisteri

Päätoimi:

Hallitusammattilainen,  
partneri Boardman Oy

Omistus:

Satu Mehtälä ja hänen  
lähipiirinsä 111 234 Wetteri  
Oyj:n osaketta 31.12.2024

Wetteri Oyj:n hallituksen  
jäsen ja tarkastusvaliokunnan  
puheenjohtaja 9.12.2022  
alkaen, hallituksen varapu-  
heenjohtaja 31.1.2025 alkaen

Riippumaton yhtiöstä.

Riippumaton merkittävistä  
osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- Boardman Oy, partneri 2013–
- Suomen Tekstiili ja Muoti ry, toimitusjohtaja 2008–2013
- Työeläkeyhtiö Ilmarinen, viestintäjohtaja 2001–2008
- YIT Oyj, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja 1999–2001
- ZAO Lentek, talousjohtaja 1994–1999
- Liedon Säästöpankki ja SKOP Yrityspankki, yritysrahoi-  
tuspäällikkö 1988–1992

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 31.1.2025–,  
hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja  
9.12.2022–
- Design Forum Finland, hallituksen jäsen 2022–
- EKE Rakennus Oy, hallituksen jäsen 2020–
- Egg Production Uganda Ltd, hallituksen jäsen 2020–
- Settlementtiasunnot Oy, hallituksen jäsen 2019–
- Live Säätiö, hallituksen puheenjohtaja 2019–

Aiemmat luottamustoimet:

- Soprano Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2020–2022
- Boardman Oy, hallituksen jäsen 2014–2017
- Insight360 Oy, hallituksen jäsen 2016–2018
- Finanssialan keskusliiton yritys vastuutyöryhmä,  
puheenjohtaja 2005–2008
- Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n yritys vastuuryhmä,  
puheenjohtaja 2007–2008

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

TALOUDELLINEN KATSAUS



Martti Haapala

Syntymävuosi: 1953

Koulutus:  
Yrittäjän ammattitutkinto

Päätoimi:  
Toimitusjohtaja,  
hallitusammattilainen

Omistus:  
Martti Haapala ja hänen  
lähipiirinsä 8 127 046 Wetteri  
Oyj:n osaketta 31.12.2024

Wetteri Oyj:n hallituksen jäsen  
ja palkitsemisvaliokunnan  
jäsen 9.12.2022 alkaen

Riippumaton yhtiöstä.  
Riippumaton merkittävistä  
osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- ProUp Oy, toimitusjohtaja 2012–
- Profin Oy, toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja 1990–2012

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 9.12.2022–
- Suomen Aktiiviomistus Oy, hallituksen jäsen 2022–
- Villa Hannala Oy, hallituksen puheenjohtaja 2022–
- Oy Haapalandia Invest Ltd, hallituksen puheenjohtaja 2021–
- Toppilan Möljä, hallituksen puheenjohtaja 2020–
- Sydänpuu Kiinteistöt Oy, hallituksen puheenjohtaja 2019–
- Spottia Oy, hallituksen puheenjohtaja 2018–
- Kuumalento Oy, hallituksen puheenjohtaja 2013–
- Kiinteistö Oy Pudasjärven Peltola, hallituksen puheenjohtaja 2009–

Aiemmat luottamustoimet:

- SkartaNYAB Oyj, hallituksen jäsen 2021–2022
- Profin Oy, hallituksen puheenjohtaja 1990–2012
- Shinshowa Corporation Ltd, Japan, osakas ja hallituksen asiantuntijajäsen 2002–2008



Mikael Malmsten

Syntymävuosi: 1961

Koulutus:  
Insinööri

Päätoimi:  
Hallitusammattilainen

Omistus: –

Wetteri Oyj:n hallituksen  
ja palkitsemisvaliokunnan  
jäsen 9.12.2022 alkaen

Riippumaton yhtiöstä.  
Riippumaton merkittävistä  
osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- Volvo Car Sweden, Head of Retailer Development 2020–2022
- Volvo Cars, Head of Global Fleet and Global Major Accounts 2019–2020
- Volvo Car Russia, President and CEO 2015–2019
- Volvo Auto Oy Ab, President and CEO 2010–2015
- Bilja Oy Ab, Managing Director 2006–2010
- Volvo Auto Oy Ab, After Sales Director 2002–2006
- Oy Maan Auto Ab, After Sales Director 2000–2002
- Oy Veho Ab, Area Sales Manager 1989–1997, After Sales Manager 1997–1999

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 9.12.2022–

Aiemmat luottamustoimet:

- Volvo Car Bern, Switzerland, hallituksen jäsen 2015–2019
- Volvo Cars Finland Oy Ab:n tytäryhtiöt Bilja Oy Ab ja First Rent A Car Finland Oy, hallitusten puheenjohtaja 2010–2015



Aarne Simula

Syntymävuosi: 1965

Koulutus:  
Volvo Management Program,  
Veho Management Program

Päätoimi:  
Toimitusjohtaja,  
hallitusammattilainen,  
liiketoiminnan kehittäjä

Omistus:  
Aarne Simula ja hänen  
lähipiirinsä 48 497 994,  
annettu osakelaina mukaan  
lukien 52 747 994 Wetteri  
Oyj:n osaketta 31.12.2024

Wetteri Oyj:n hallituksen jäsen  
ja palkitsemisvaliokunnan  
jäsen 9.12.2022 alkaen

Ei riippumaton yhtiöstä. Ei  
riippumaton merkittävistä  
osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- Wetteri Oyj, toimitusjohtaja 9.12.2022–
- Wetteri Yhtiöt Oy, toimitusjohtaja 2022–
- Wetteri Oy, toimitusjohtaja 2008–2022, aluejohtaja  
2003–2008, paikallispäällikkö 2002–2003, myynti-  
päällikkö 2001–2002
- Veho Oy, myyntipäällikkö 1990–2001

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan  
jäsen 9.12.2022–
- BMW Finland Dealer, hallituksen jäsen
- Mercedes/Veho Dealer, hallituksen jäsen
- Volvo Cars Finland Dealer, hallituksen jäsen
- Ford Finland Dealer, hallituksen jäsen
- Taiga Chemicals Oy, hallituksen jäsen
- Simula Invest Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Autoalan Keskusliitto, hallituksen jäsen



Markku Kankaala

Syntymävuosi: 1963

Koulutus:  
Kone- ja metalli-  
tekniikan insinööri

Päätoimi:  
Hallitusammattilainen

Omistus: Markku Kankaala  
ja hänen lähipiirinsä  
46 784 999 Wetteri Oyj:n  
osaketta 31.12.2024

Wetteri Oyj:n hallituksen  
puheenjohtaja ja tarkastus-  
valiokunnan jäsen  
9.12.2022–31.1.2025

Riippumaton yhtiöstä. Ei  
riippumaton merkittävistä  
osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- PM Ruukki Oy, toimitusjohtaja 2020–
- Ruukki Group Oyj, CEO 2003–2004
- Ruukki Group Oyj, toimialajohtaja 2004–2006
- Ruukki Wood Oy, toimitusjohtaja 1994–2007
- Ruukki Components Oy, toimitusjohtaja 2000–2008
- Woodproc Finland Oy, toimitusjohtaja 1997–2008

Nykyiset luottamustoimet:

- PM Ruukki Oy, hallituksen puheenjohtaja 2006–
- Toppilan Möljä Oy, hallituksen jäsen 2020–
- LP Management Oy, hallituksen puheenjohtaja 2020–
- Lake Saimaa Steamship Corporation, hallituksen  
puheenjohtaja 2019–
- Suomen Aktiiviomistus Oy, hallituksen puheenjohtaja  
2017–
- S&A Kankaala Oy, hallituksen puheenjohtaja 2016–
- Tasku Invest Oy, hallituksen jäsen 2015–
- Meriankkuri Oy, hallituksen puheenjohtaja 2005–

Aiemmat luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen puheenjohtaja ja tarkastusvalio-  
kunnan jäsen 9.12.2022–31.1.2025
- Ruukki Group Oyj, hallituksen jäsen 2003–2017
- Enersense International Oyj, hallituksen puheenjohtaja,  
2020–2021
- NYAB Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2021–2023,  
hallituksen varapuheenjohtaja 2023–2024

Kuvaus hallituksen toiminnasta

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, ohjaa ja valvoo tämän toimintaa, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet ja riskienhallinnan periaatteet, varmistaa johtamisjärjestelmän toimivuuden ja valvonnan, päättää merkittävistä investoinneista ja yritysjärjestelyistä sekä hyväksyy ja allekirjoittaa tilinpäätöksen. Hallitus huolehtii myös siitä, että yhtiöllä on yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot. Hallituksen toiminta on kuvattu tarkemmin hallituksen työjärjestyksessä.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työtapojaan joka vuosi. Kartoituksen tavoitteena on hallitustyön kehittäminen.

Hallitus kokoontuu edellisen vuoden lopussa vahvistetun kokousaikataulun mukaan noin kymmenen kertaa vuodessa sekä tarvittaessa. Hallituksen vuosikellossa on suunniteltu kuhunkin kokoukseen erityisteema. Vuonna 2024 hallitus kokoontui 28 kertaa.

Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2024:

|                 |       |
|-----------------|-------|
| Martti Haapala  | 28/28 |
| Markku Kankaala | 28/28 |
| Mikael Malmsten | 28/28 |
| Satu Mehtälä    | 28/28 |
| Hannu Pärssinen | 28/28 |
| Aarne Simula    | 28/28 |

Yhteensä 168/168, osallistumisaste 100 prosenttia.

Yhtiökokous 22.5.2024 päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta.

Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio.

Yhtiökokous 8.5.2023 päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta. Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio.

2.3 HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätösvaltaan kuuluvia asioita. Hallitus on valinnut toimintansa tueksi keskuudestaan kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan.

2.4 TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunnan toiminnan tarkoituksena on avustaa hallitusta muun muassa konsernin taloudelliseen raportointiin, kestävyysraportointiin, sisäiseen valvontajärjestelmään, riskienhallintaan sekä niin sisäisen tarkastuksen kuin tilintarkastajan työhön liittyvissä valvontatehtävissä.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenten on täytettävä hallinnointikoodin tarkastusvaliokunnan jäseniä koskevat riippumattomuus- ja asiantuntemusvaatimukset. Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet. Valiokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa, erikseen johdon edustajien sekä tilintarkastajan ja sisäisen tarkastajan kanssa vähintään kahdesti vuodessa. Lisäksi valiokunnan jäsenet kokoontuvat säännöllisesti ilman että johdon edustajia on läsnä. Tarkastusvaliokunta raportoi säännöllisesti hallitukselle.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa 22.5.2024 tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Markku Kankaala, Hannu Pärssinen ja Satu Mehtälä. Satu Mehtälä valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja tarkastusvaliokunnan sihteeriksi hallituksen sihteeri Samuli Koskela.

Markku Kankaala erosi 31.1.2025 Wetteri Oyj:n hallituksesta ja samalla Kankaala erosi yhtiön tarkastusvaliokunnan jäsenyydestä. Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä. Yhtiön hallitus päätti 24.2.2025 pidetyssä kokouksessaan työjärjestyksestä poiketen, että tarkastusvaliokunnassa on vain kaksi jäsentä Satu Mehtälä puheenjohtajana ja Hannu Pärssinen jäsenenä siihen saakka, kunnes yhtiön hallitus järjestäytyy varsinaisen yhtiökokouksen 20.5.2025 jälkeen.

2.5 PALKITSEMISVALIOKUNTA

Palkitsemisvaliokunnan päätarkoitus on auttaa hallitusta yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja palkitsemiskäytäntöjen ja niihin sisältyvien palkitsemisjärjestelmien ja -ohjelmien valmisteluun liittyvissä asioissa. Valiokunta auttaa hallitusta palkitsemispolitiikan ja vuosittaisten palkitsemisraporttien valmistelussa sekä auttaa hallitusta toimitusjohtajan ja muiden suoraan toimitusjohtajalle raportoitvien ylimmän johdon jäsenten (ylimmät johtajat) suoriutumiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa. Palkitsemisvaliokunta käsittelee myös ylimmälle johdolle soveltuvia seuraajasuunnittelumenetelmiä.

Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan. Valiokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävien ja vastuiden edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Valiokunnan tehtävien kannalta on toivottavaa, että jäsenillä on kokemusta liikkeenjohdon

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä  
Palkitsemisraportti

TALOUDELLINEN KATSAUS

tehtävistä, johdon palkitsemisesta ja työsuhde-eduista.  
Valiokunta raportoi säännöllisesti hallitukselle.

Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin hallituksen järjes-  
täytymiskokouksessa 22.5.2024 Mikael Malmsten, Martti  
Haapala sekä Aarne Simula, valiokunnan puheenjohtajaksi  
valittiin Hannu Pärssinen.

Toimitusjohtaja Aarne Simula on toiminut palkitsemisva-  
liokunnan jäsenenä 9.12.2022 alkaen. Hänen valintansa  
palkitsemisvaliokuntaan on poikkeus hallinnointikoodin  
noudattamisesta. Perusteluna hallinnointikoodista  
poikkeamiselle Wetteri Oyj toteaa, että Simula on hallituksen  
jäsen ja suurin osakkeenomistaja. Lisäksi Wetteri Oyj  
katsoo, että toimitusjohtajalla on keskeinen rooli yhtiön  
nykyisen palkitsemisjärjestelmän tiedon keruuseen ja  
kehittämiseen liittyvissä käytännön asioissa. Valiokunta  
huolehtii työssään siitä, että Simula jäävää itsensä toimitus-  
johtajan palkitsemista koskevissa asioissa. Wetteri Oyj arvioi  
poikkeamista hallinnointikoodista vuosittain varsinaisen  
yhtiökokouksen jälkeen ja aina, kun hallituksen tai palkitse-  
misvaliokunnan kokoonpanoissa tehdään muutoksia.

2.6 TOIMITUSJOHTAJA JA HÄNEN TEHTÄVÄNSÄ

Toimitusjohtaja johtaa Wetteri Oyj:n liiketoimintaa ja  
hallintoa osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja hallituksen  
ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön  
kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta  
järjestämisestä sekä yhtiön liiketoiminnasta, sen suunnitte-  
lusta ja tavoitteiden toteuttamisesta. Yhtiön hallitus nimittää  
ja erottaa toimitusjohtajan ja valvoo hänen toimintaansa.  
Tilikaudella 2024 Wetteri Oyj:n toimitusjohtajana toimi  
Aarne Simula.

2.7 JOHTORYHMÄ

Wetterin johtoryhmä toimitusjohtajan apuna vastaa  
konsernin operatiivisesta toiminnasta ja liiketoiminnan  
kehittämisestä, valvoo hallituksen hyväksymän strategian  
jalkauttamista liiketoimintasegmenteissä ja huolehtii  
riskienhallinnasta. Johtoryhmä kokoontuu kuukausittain ja  
tarvittaessa.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat tilikaudella 2024  
toimitusjohtaja Aarne Simula, Samuli Koskela, johtaja,  
sijoittajasuhteet ja yritysjärjestelyt (26.6.2024 alkaen), Juha  
Kontio, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Länsi-Suomen alue  
(26.6.2024 alkaen), Ari Roivainen, johtaja, Wetteri Auto Oy:n  
Itä-Suomen alue (26.6.2024 alkaen), Wetteri Power Oy:n  
toimitusjohtaja Antti Ollikainen (31.12.2024 saakka), HR- ja  
viestintäjohtaja Sanna Räsänen (30.11.2024 saakka) sekä  
talousjohtaja Panu Kauppinen.

Joensuun autotalon johtaja Mika Rissanen nimitettiin  
johtoryhmään 10.1.2025 alkaen. Wetteri Oyj tiedotti  
5.11.2024 nimittäneensä kauppatieteiden maisteri Pietu  
Parikan Wetteri Oyj:n talousjohtajan ja operatiivisen  
johtajan rooliin sekä johtoryhmän jäseneksi. Parikka aloittaa  
tehtävässään viimeistään 5.5.2025.

Johtoryhmän jäsenet vastaavat operatiivisesta johtamisesta  
ja päätösten toimeenpanosta omalla vastuualueellaan.  
Liiketoimintojen johtoryhmä kokoontuu kuukausittain tai  
tarvittaessa.

Johtoryhmään 31.12.2024 kuuluivat (osakeomistus lähipiirin  
kanssa 31.12.2024):



**Aarne Simula**  
s. 1965, koulutus Volvo Management Program, Veho  
Management Program, (48 497 994 Wetteri Oyj:n  
osaketta)



**Samuli Koskela**  
s. 1974, koulutus oikeustieteen kandidaatti, (–)



**Juha Kontio**  
s. 1968, koulutus merkonomi, Ford Business School  
myynnin ja johtamisen koulutusohjelma, (100  
Wetteri Oyj:n osaketta )



**Ari Roivainen**  
s. 1969, koulutus merkantti, Ford Business School  
(100 Wetteri Oyj:n osaketta )



**Antti Ollikainen**  
s. 1974, koulutus autotekniikan insinööri, (2 180  
Wetteri Oyj:n osaketta)



**Panu Kauppinen**  
s. 1964, koulutus kauppatieteiden maisteri, (–)

Johtoryhmän uusi jäsen 10.1.2025 alkaen:



**Mika Rissanen**  
s. 1975, koulutus Ford Business School, työtekniikko  
ja johtamisen ammattitutkintoja, (–)

3. Kuvaukset riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä ja sisäisen valvonnan menettelytavoista

3.1 RISKIENHALLINTA

Wetterin riskienhallinnan tavoitteena on tukea yrityksen strategian mukaista toimintaa ja tavoitteiden saavuttamista sekä edistää liiketoiminnan jatkuvuutta vähentämällä liiketoiminnan haavoittuvuutta ja suojaamalla liiketoimintakriittisiä toimintoja.

Riskienhallinta on systemaattista liiketoimintaan liittyvien riskien jatkuvaa arviointia ja toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta ja valvonta. Keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan systemaattisesti osana liiketoimintaa.

Wetterin riskienhallinnan yleisistä periaatteista päättää yhtiön hallitus. Hallituksella on vastuu valvoa ja varmistaa, että yrityksen riskienhallinnan prosessin toiminnot ovat riittäviä.

Yhtiön toimitusjohtaja johtoryhmän tuella vastaa riskienhallinnan käytännön toteutuksesta hallituksen ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle riskeistä ja toimenpiteistä säännöllisesti. Talousjohtaja vastaa riskienhallinnan koordinoinnista. Tarkastusvaliokunta arvioi yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta.

Wetterin toimintaympäristöön ja taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä arvioidaan puolivuositain taloudellisen raportoinnin yhteydessä. Kerran vuodessa liiketoimintojen johtoryhmä identifioi eri riskityypit, arvioi niiden suuruuden ja todennäköisyyden sekä suunnittelee toimenpiteet, joilla riskien realisoituminen voidaan estää tai

niiden haitallisia vaikutuksia voidaan pienentää. Raportti esitetään tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle.

Wetteri jaottelee riskinsä toimintaympäristöön liittyviin, operatiivisiin, strategisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Toimintaympäristön riskit liittyvät yleiseen taloudelliseen tilanteeseen, kiristyvään kilpailutilanteeseen, autokaupan jakelutiemallin muutokseen, geopolitiisiin jännitteisiin, teknologian kehittymiseen ja muutoksiin, työtaisteluille altistumiseen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen.

Operatiiviset riskit ovat seurausta tapahtumista, jotka aiheutuvat riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai ihmisistä. Riskeistä aiheutuvat vahingot voivat olla joko välittömiä tai välillisiä, taloudellisia tai sellaisia yrityskuvaan liittyviä vahinkoja, jotka heikentävät Wetterin mainetta yhtiön asiakkaiden tai yhteistyökumppaneiden keskuudessa.

Strategisen riskit ovat epävarmuuksia, jotka voivat lyhyellä tai pitkällä aikavälillä vaikuttaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen tai jopa yhtiön olemassaoloon. Strategiset riskit voivat johtua muun muassa epäonnistuneista strategisista päätöksistä ja hitaasta reagoinnista toimintaympäristössä tapahtuneisiin muutoksiin. Strategisiin riskeihin voi usein liittyä sekä positiivinen mahdollisuus, että negatiivinen uhka.

Taloudelliset riskit tarkoittavat organisaation vakavaraisuuden, pääomien riittävyyteen, rahaprosessien toimivuuteen ja taloudelliseen raportointiin liittyviä epävarmuuksia. Taloudelliset riskit voivat johtua muutoksista esimerkiksi pääomien saatavuudessa ja rakenteessa, valuuttakursseissa ja koroissa. Wetteri altistuu liiketoiminnassaan useille

taloudellisille riskeille, jotka voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan.

Riskeihin on yhtiössä varauduttu systematisoimalla liiketoimintastrategioiden luominen, niiden täytännönpano ja valvonta, budjetointi ja tuloksen seuranta, raportointikäytännöt, riskien tunnistaminen ja sisäinen valvonta. Tämän tarkoituksena on, että yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä saavat mahdollisimman ajantasaista informaatiota strategian täytäntöönpanosta ja yhtiön taloudesta, jotta riskien toteutuminen voidaan välttää tai niiden vaikutukset minimoida aloittamalla tarvittavat korjaavat toimenpiteet mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

3.2 SISÄINEN VALVONTA

Wetterin hallitus määrittelee konsernin sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja seuraa valvonnan toimivuutta. Näin pyritään varmistamaan yhtiön toiminnan tehokkuus ja tuloksellisuus, asetettujen tavoitteiden saavuttaminen, raportoinnin luotettavuus ja oikeellisuus sekä lakien ja määräysten noudattaminen yhtiössä.

Sisäistä valvontaa toteutettavat yhtiössä hallitus, toimitusjohtaja, toimiva johto sekä koko henkilöstö. Sisäisen valvonnan järjestämisessä otetaan huomioon yhtiön liiketoiminnan laajuus, toimiala ja organisaation koko.

Toimitusjohtaja huolehtii sisäisen valvonnan käytännön toimenpiteiden toteuttamisesta. Koko henkilökunta suorittaa sisäistä valvontaa omalta osaltaan. Paras valvontakeino on olemassa olevien sisäisten ohjeistusten noudattaminen. Yhtiössä pyritään kulttuuriin, jossa sisäinen valvonta on luonnollinen osa toimintaa ja virheistä opitaan ja ne myönnetään avoimesti. Sisäisen valvonnan tukena toimii sisäinen tarkastus.

Ylimmän johdon toiminnassa tärkeintä on, että hallitus voi varmistua sisäisen valvonnan toimivuudesta ja tehokkuudesta. Vuosittain hallitus varmistaa riskienhallinnan sekä sisäisen valvonnan riittävyys, kattavuuden ja toimivuuden. Yhtiön hallitukselle raportoidaan riskienhallinnasta ja sisäisestä tarkastuksesta sekä taloudellisista asioista. Näiden raporttien sekä vuosittain hyväksyttävien sisäisen valvonnan periaatteiden avulla hallitus kykenee varmistumaan sisäisen valvonnan riittävydestä ja tehokkuudesta. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sisäisen valvonnan järjestelmien tehokkuuden seurannassa.

Yhtiössä pidetään tärkeänä avointa tiedonkulkua. Hallitus on vahvistanut organisaatiolle selkeät raportointi- ja tiedotusvastuut, jotka ilmenevät hallinnon järjestämistä koskevasta ohjeistuksesta.

Selkeillä ja kattavilla raportointivastuilla varmistetaan hallituksen, toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon päätöksenteon pohjaksi tarvitseman riittävän ja kattavan tiedon saaminen yhtiön taloudesta, toiminnasta, riskienhallinnasta, ulkoisten säännösten ja sisäisten menettelytapojen noudattamisesta sekä ulkoista tietoa toimintaympäristöstä ja markkinoiden kehityksestä. Raportoitavan tiedon tulee olla luotettavaa, olennaista, ajan tasalla olevaa ja sovitussa muodossa esitettyä.

Henkilöstön tiedonsaanti on turvattu erilaisilla toimenpiteillä. Yhtiö järjestää säännöllisesti henkilökunnalle suunnattua koulutusta ohjeistuksista, menettelytavoista ja ajankohtaisista asioista.

Wetterillä on käytössään whistleblowing-kanava, jonne kaikki sidosryhmät voivat tarvittaessa raportoida havaitsemistaan väärinkäytöksistä ja rikkomuksista.

4. Muut CG-selvityksessä annettavat tiedot

4.1 SISÄINEN TARKASTUS

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida yhtiön sisäisen valvontajärjestelmän ja riskienhallinnan sekä johtamis- ja hallintoprosessien tarkoituksenmukaisuutta ja tuloksellisuutta. Sisäisen tarkastuksen avulla tuetaan organisaation kehittämistä ja tehostetaan hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Wetterin sisäisen tarkastuksen yleisistä periaatteista päättää yhtiön hallitus. Yhtiössä ei ole järjestetty sisäistä tarkastusta omaksi toiminnokseen organisaatiossa. Yhtiön talousjohtaja vastaa sisäisen tarkastuksen käytännön toteutuksesta hallituksen ohjeiden mukaisesti sekä raportoi tuloksista hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle.

4.2 SISÄPIIRIHALLINTO JA TIEDONANTOPOLITIikka

Wetteri noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetusta (MAR) ja pörssin (Nasdaq Helsinki Oy) sisäpiiriohjetta. Yhtiö ylläpitää luetteloa työntekijöistä ja palveluntarjoajista, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Yhtiöllä on pysyvien sisäpiiriläisten osalta voimassa pysyvä sisäpiiriluettelo. Yksittäisen sisäpiiritiedon osalta ylläpidetään hankekohtaisia sisäpiiriluetteloita. Johtohenkilöt eivät saa tehdä liiketoimia omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana 30 päivää ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista, mukaan lukien julkistamispäivä.

Wetteri julkistaa hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden kaupat yhtiön osakkeilla, kun niiden kokonaismäärä johtohenkilön osalta vuoden aikana on vähintään 5 000 euroa. Ilmoitukset julkaistaan viipymättä ja viimeistään kahden työpäivän kuluttua siitä, kun Wetteri on vastaanottanut johtotehtävissä toimivan tai tämän lähipiiriin kuuluvan henkilön ilmoituksen. Lähipiiriin kuuluvan

henkilön on ilmoitettava Wetterille liiketoimet viipymättä ja viimeistään kolmen (3) työpäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta.

Yhtiöllä on sisäpiiriasioista vastaava henkilö, joka vastaa sisäpiiriasioden yleisestä järjestämisestä sekä vastaa sisäpiiriohjetta ja muita sisäpiiriasioita koskeviin kysymyksiin.

Mikäli yhtiön palveluksessa oleva henkilö epäilee yhtiön tai sen sisäpiiriin kuuluvan rikkoneen finanssimarkkinoita koskevia säännöksiä ja määräyksiä, henkilö voi ilmoittaa havainnoistaan hallituksen sihteerille tai käyttämällä konsernin yhtiöiden internetsivuilta löytyvää eettistä kanavaa (whistleblowing).

Wetterin hallituksen hyväksymän tiedonantopolitiikan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön sidosryhmät ymmärtävät yhtiön tiedonantovelvoitteet ja -rajoitukset. Tiedonantopolitiikassa kerrotaan yhtiön toimintaperiaatteet ja menettelytavat, joiden perusteella Wetteri viestii pääomamarkkinoiden eri osapuolten kanssa. Yhtiö pyrkii varmistamaan, että kaikilla markkinoilla toimivilla on oikea- sekä samanaikaisesti käytössään olennaista ja riittävää tietoa Wetterin osakkeen ja muiden mahdollisten rahoitusinstrumenttien arvon määrittämiseksi. Yhtiöllä on sisäinen prosessi sisäpiiritiedon arviointiin ja julkistamiseen sekä julkistamisen lykkäämisedellytysten ja keston arviointiin ja seurantaan.

Wetteri Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja ovat yhtiön pääasiallisia lausunnonantajia vastaten yhteyksistä sijoittajiin, osakkeenomistajiin ja analyytikoihin. Lisäksi yhtiön talousjohtaja voi antaa lausuntoja erityisesti yhtiön taloudellisesta kehityksestä sekä kunkin liiketoiminta-alueen johtaja omaa liiketoiminta-alueen koskevissa asioissa.

Wetteri noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen tulostensa julkistamista estääkseen taloudellisten tietojen ilmitulon. Tänä aikana yhtiön edustajat eivät anna haastatteluja tai kommentoi yhtiön liiketoimintanäkymiä, taloudellisia tuloksia tai ennusteita millään tavoin.

4.3 LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Yhtiö ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja näiden lähipiiriin kulloinkin kuuluvista henkilöistä. Jokainen ilmoittaa sisäpiiriluettelosta vastaavan henkilön kautta järjestelmään lähipiirinsä ja siinä tapahtuvat muutokset.

Yhtiön hallituksen hyväksymän ohjeistuksen mukaan yhtiö voi tehdä tavanomaisia liiketoimia lähipiirin kanssa markkinahintaan. Esimerkiksi ostoissa ja yrityskaupoissa tämä edellyttää vaihtoehtoisten tarjousten pyytämistä muilta toimijoilta tai ulkopuolista lausuntoa, ja palveluiden myynnissä, että kauppa tehdään tavanomaisin markkinaehdoin. Lähipiiriin kuuluva henkilö jäävää itsensä päätöksenteosta, joka koskee oman lähipiirin kanssa tehtävää liiketoimintaa. Johdon tehtävänä on huolehtia, että yhtiö tekee mahdolliset lähipiiriliiketoimet siten, että ne ovat yhtiön kannalta kokonaisuutena arvioiden hyödyllisiä ja yhtiön edun mukaisia, varsinkin jos noudatetaan erilaisia ehtoja kuin riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa.

Lähipiiriliiketoimet on kuvattu yhtiön toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Talousjohtaja raportoi kaikki tavanomaisesta poikkeavat lähipiirikaupat hallitukselle.

4.4 TILINTARKASTAJA

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja, joiden tulee olla

Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia. Milloin tilintarkastusta toimittamaan valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei ole valittava. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön kirjanpito, tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto. Tilintarkastaja antaa vuosittain Wetteri Oyj:n yhtiökokoukselle lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen. Tilintarkastajan on kelpoisuusedellytysten lisäksi täytettävä tietyt lakimääräiset esteettömyysvaatimukset, jotka ovat takeena riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen toimittamiselle. Wetteri Oyj:n yhtiökokous 22.5.2024 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sami Posti sekä yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, KRT Tiina Puukkoniemi.

Tilintarkastuksesta maksetut palkkiot

Wetteri Oyj konserni maksoi vuonna 2024 tilintarkastuksesta yhteensä 185 tuhatta euroa.

Tilintarkastusyhteisöille maksetut palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista

Vuonna 2024 maksettiin muita kuin tilintarkastukseen liittyviä palkkioita yhteensä 99 tuhatta euroa, josta veroneuvontaan liittyviä palkkioita oli 0 tuhatta euroa sekä muita palveluita 99 tuhatta euroa.

# Palkitsemisraportti 2024

## 1. Johdanto

Wetterin palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 palkitsemista koskevien ohjeiden mukaisesti. Wetteri Oyj:n palkitsemispolitiikka on hyväksytty 8.5.2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Wetterin palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää yhtiön liiketoimintastrategian toteutumista, pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja omistaja-arvon positiivista kehitystä. Palkitsemispolitiikassa on huomioitu henkilöstön palkitsemisessa noudatettavat periaatteet, jolla pyritään yhtiön kannalta parhaiden henkilöiden rekrytoimiseen, pitämiseen ja motivoimiseen. Wetterin henkilöstön palkitseminen perustuu kokonaispalkitsemiseen, joka voi koostua muun muassa kiinteistä ja muuttuvista palkitsemisen osista sekä henkilöstöeduista.

Palkitsemisraportissa esitetään Wetterin toimielinten eli hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudelta 2024. Tiedot muun johtoryhmän palkitsemisesta yhteensä on julkaistu Wetterin internetsivuilla osoitteessa: <https://sijoittajat.wetteri.fi/hallinnointi/palkitseminen>

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys ja konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitys verrattuna konsernin liikevaihdon kehitykseen viideltä edelliseltä vuodelta.

| EUR tuhatta                             | 2024    | 2023    | 2022    | 2021   | 2020   |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|
| Hallituksen palkkiot                    | 260     | 249     | 156     | 99     | 73     |
| Toimitusjohtajan palkitseminen          | 832     | 829     | 232     | 148    | 390    |
| Työntekijöiden palkitseminen, keskiarvo | 44,6    | 43,7    | 43,8    | 45,5   | 41,6   |
| Liikevaihto                             | 514 519 | 443 287 | 191 825 | 11 002 | 11 848 |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä  
Palkitsemisraportti

TALOUDELLINEN KATSAUS

2. Hallituksen palkkiot vuonna 2024

Wetteri Oyj:n varsinainen yhtiökokous 22.5.2024 päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta. Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio.

Wetteri Oyj:n varsinainen yhtiökokous 8.5.2023 päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta. Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio.

HALLITUKSEN JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT HALLITUS- JA VALIOKUNTATYÖSKENTELYSTÄ VUONNA 2024

| EUR tuhatta     | Vuosipalkkiot | Valiokuntapalkkiot | Yhteensä   |
|-----------------|---------------|--------------------|------------|
| Martti Haapala  | 36            | 0                  | 36         |
| Markku Kankaala | 66            | 3                  | 69         |
| Mikael Malmsten | 36            | 0                  | 36         |
| Satu Mehtälä    | 36            | 6                  | 42         |
| Hannu Pärssinen | 36            | 4                  | 40         |
| Aarne Simula    | 36            | 0                  | 36         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>246</b>    | <b>14</b>          | <b>260</b> |

3. Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024

Vuonna 2024 Wetteri Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut Aarne Simula. Toimitusjohtajalla on kiinteä kuukausipalkka sekä mahdollisuus saada lyhyen aikavälin tulospalkkiota hallituksen määrittelemän tavoitteen saavuttamisesta ja sen ylittämisestä. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkio lasketaan lineaarisesti autoliiketoiminnan kvartaalikoh- taisesta tuloksesta ennen veroja. Toimitusjohtajalla ei ole osakkeisiin tai optioihin perustuvaa pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmää. Toimitusjohtajan toimisopimuksen mukaan eläkeikä määräytyy työeläkelain mukaisesti. Toimitusjohtaja Aarne Simulalla on lisäeläke.

Hallitus päättää johdon lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista vuosittain. Mikäli hallitus irtisanoo toimi- tusjohtajan, toimitusjohtajalle suoritetaan maksamattomat palkat ja lomakorvaukset sekä erillinen 24 kuukauden rahapalkkaa vastaava korvaus. Mikäli erokorvaus suoritetaan toimitusjohtajalle, sitoutuu tämä samalla pidättäytymään kilpailevasta toiminnasta tai siirtymästä kilpailijayrityksen palvelukseen seuraavan 24 kuukauden aikana.

TOIMITUSJOHTAJAN TEHTÄVÄSTÄ SAADUT KOKONAISPALKKIOT VUONNA 2024

| EUR tuhatta                                    | Aarne Simula |
|------------------------------------------------|--------------|
| Kiinteä palkka                                 | 663          |
| Luontaisedut                                   | 9            |
| Muuttuvat kannustinpalkkiot                    | 0            |
| Lisäeläkemaksut                                | 159          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>832</b>   |
| Kiinteä osuus %                                | 100 %        |
| Muuttuva osuus (muuttuvat kannustinpalkkiot) % | 0 %          |

# Taloudellinen katsaus

# Sisällys

|                                                                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Hallituksen toimintakertomus</b>                                         | <b>41</b> |
| Liiketoimintamalli                                                          | 41        |
| Toimintaympäristö                                                           | 41        |
| Arvio tulevasta kehityksestä                                                | 42        |
| Taloudellinen ohjeistus                                                     | 42        |
| Strategia                                                                   | 42        |
| Liiketoiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus sekä taloudellinen tilanne    | 44        |
| Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset | 49        |
| Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat                              | 49        |
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti         | 50        |
| Osake ja osakemarkkinat                                                     | 50        |
| Merkittävimmät riskit                                                       | 54        |
| Olenaiset tapahtumat tilikaudella                                           | 56        |
| Olenaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen                         | 57        |
| Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi             | 58        |
| Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut                                | 59        |
| Osakekohtaiset tunnusluvut                                                  | 60        |
| Tunnuslukujen laskentakaavat                                                | 61        |
| Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat                                            | 62        |
| Kestävyysraportti                                                           | 64        |
| Yleiset tiedot                                                              | 65        |
| Ympäristötiedot                                                             | 87        |
| Sosiaaliset tiedot                                                          | 99        |
| Hallintotapaan liittyvät tiedot                                             | 106       |

|                                                         |            |
|---------------------------------------------------------|------------|
| <b>Konsernitilinpäätös</b>                              | <b>107</b> |
| Konsernin laaja tuloslaskelma                           | 107        |
| Konsernin tase                                          | 108        |
| Konsernin rahavirtalaskelma                             | 109        |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta             | 110        |
| <b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>               | <b>112</b> |
| 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet                   | 112        |
| 2. Liiketoimintojen yhdistäminen                        | 117        |
| 3. Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät | 122        |
| 4. Liikevaihto                                          | 127        |
| 5. Toimintasegmentit                                    | 132        |
| 6. Liiketoiminnan muut tuotot                           | 133        |
| 7. Materiaalit ja palvelut                              | 134        |
| 8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                 | 134        |
| 9. Poistot ja arvonalentumiset                          | 135        |
| 10. Liiketoiminnan muut kulut                           | 136        |
| 11. Rahoitustuotot ja -kulut                            | 137        |
| 12. Tuloverot                                           | 138        |
| 13. Osakekohtainen tulos                                | 143        |
| 14. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet                 | 144        |
| 15. Arvonalentumistestaus                               | 147        |
| 16. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                | 149        |
| 17. Vuokrasopimukset                                    | 152        |
| 18. Osuudet osakkuusyrityksissä                         | 156        |
| 19. Muut osakkeet ja osuudet                            | 157        |
| 20. Vaihto-omaisuus                                     | 157        |

|                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 21. Myyntisaamiset ja muut saamiset                                                   | 159 |
| 22. Rahoitusvarat                                                                     | 162 |
| 23. Rahavarat                                                                         | 164 |
| 24. Oma pääoma                                                                        | 165 |
| 25. Rahoitusvelat                                                                     | 168 |
| 26. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta                                               | 175 |
| 27. Ostovelat ja muut velat                                                           | 180 |
| 28. Varaukset                                                                         | 181 |
| 29. Konsernirakenne                                                                   | 182 |
| 30. Lähipiiritapahtumat                                                               | 183 |
| 31. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset                                        | 186 |
| 32. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit | 187 |
| 33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat                                            | 189 |

|                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>                                         | <b>190</b> |
| <b>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset</b>        | <b>198</b> |
| <b>Tilinpäätösmerkintä</b>                                           | <b>199</b> |
| <b>Tilintarkastuskertomus</b>                                        | <b>200</b> |
| <b>Kestävyysraportin varmennuskertomus</b>                           | <b>207</b> |
| <b>ESEF-tilinpäätöstä koskeva tilintarkastajan varmennusraportti</b> | <b>209</b> |

Tämä tilinpäätös on julkaistu vapaaehtoisesti, eikä se ole virallinen ESEF-muotoinen (European Single Electronic Format) vuositilinpäätös. ESEF-vaatimusten mukainen virallinen vuositilinpäätös on saatavilla osoitteessa [www.sijoittajat.wetteri.fi/raportit-ja-julkaisut](http://www.sijoittajat.wetteri.fi/raportit-ja-julkaisut).

# Hallituksen toimintakertomus

## Liiketoimintamalli

Wetteri (jäljempänä ”Wetteri”, ”Wetteri-konserni” tai ”konserni”) on autoalan yrittäjäohjattu kasvuyhtiö, jolla on kattava liiketoimintamalli uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen myynnistä vaihtautokauppaan, huolto-, vauriokorjaamo- ja varaosapalveluihin sekä raskaan kaluston liiketoimintaan. Wetterillä on Suomen laajin automerkkien myynti- ja huoltoedustus henkilöautoissa ja raskaassa kalustossa, yhteensä yli 40 merkkiedustusta.

Wetterin monimerkkistrategia ja kattava liiketoimintamalli luo edellytykset yhtiön kannattavalle liiketoiminnalle ja kasvulle läpi suhdanteiden. Yhtiön kokonaisvaltainen liike-toimintamalli tukee orgaanista kasvua, tuo vakaata tulovirtaa ja tasaa liiketoiminnan riskejä suhdannevaihteluissa.

## Toimintaympäristö

Autokaupan vuosi 2024 oli haastava etenkin uuden auton kaupalle. Autoalan tiedotuskeskuksen tilastojen mukaan vuonna 2024 rekisteröitiin 74 072 uutta henkilöautoa. Määrä jää 15,4 prosenttia vähäisemmäksi kuin edellisenä vuonna, ja on kaukana viime vuosikymmenen tahdista. 2000-luvun ensimmäisellä vuosikymmenellä Suomessa rekisteröitiin keskimäärin yli 130 000 uutta henkilöautoa vuodessa. Pahin vaikuttaisi kuitenkin olevan ohi ja vuodesta 2025 odotetaan parempaa. Uusien autojen rekisteröintien odotetaan

kasvavan noin 10 % vuonna 2025 asiakastilausten oltua loppuvuonna 2024 reilun 14 %:n kasvussa.

Kuorma-autojen rekisteröinnit jäivät myös reilusti viimevuotista alemmalle tasolle. Vuonna 2024 rekisteröitiin 3 444 kuorma-autoa, mikä on 12,8 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Sähkö- ja kaasukäyttöisten kuorma-autojen osuus ensirekisteröidyistä kuorma-autoista kuitenkin kasvoi, ja oli yhteensä 7,2 prosenttia vuonna 2024. Autoalan mukaan vähäpäästöisten kuorma-autojen kasvuun vaikutti etenkin hankintatuki, joka kuitenkin päättyi vuoden 2024 loppuun.

Käytettyjen autojen kauppa oli vilkkaampaa. Vuonna 2024 Suomessa tehtiin noin 618 000 käytetyn henkilöauton kauppaa, joista hieman yli puolet autoliikkeissä. Auto-liikkeiden käytettyjen henkilöautojen kauppa kasvoi edellisvuoteen verrattuna noin 4,8 prosenttia. Pakettiautoja myytiin käytettyinä noin 72 500, joista noin 42 prosenttia autoliikkeiden kautta. Käytettyjen pakettiautojen kauppaa autoliikkeistä käytiin noin 6,6 prosenttia edellisvuotta enemmän.

ACEA:n (The European Automobile Manufacturers’ Association) mukaan uusien autojen rekisteröintien osalta vuosi 2024 päättyi hienoiseen nousuun (+0,8 %) Euroopan

alueella. Espanjassa kasvu jatkui vakaana (7,1 %), mutta uusien autojen markkinat Saksassa (-1 %) ja Ranskassa (-3,2 %) kääntyivät laskuun. Täyssähköautojen suosio säilyi, ja niiden osuus autokannasta oli 13,6 % vuonna 2024.

Uusien autojen toimitusaikojen palaaminen normaalitasolle sekä korko- ja inflaatiokehityksen tasaantuminen voivat lisätä kiinnostusta uuden auton hankintaan, mutta käänne näkyy rekisteröinneissä viiveellä. Matalalla tasolla pysytelleet ensirekisteröinnit ja kotimaan vanhentunut autokanta luovat autokaupalle vahvaa kysyntäpotentiaalia ja orgaanisen kasvun mahdollisuuksia lähivuosien aikana. Markkinoille tulevat edullisemman hintaluokan ladattavat autot voivat osaltaan lisätä uusien henkilöautojen kysyntää. Kuluttajien luottamus on kuitenkin edelleen matalalla tasolla.

Rakennusteollisuus ennustaa infrarakentamisen kasvua vuoden 2025 aikana, kun valtion panostukset väyläinvestointeihin ja kunnossapitoon sekä investoinnin energiamurrokseen vauhdittavat toimialan kasvua. Infrarakentamisen kasvu voi lisätä mm. hyötyajoneuvojen, raskaan kaluston ja maansiirtokoneiden kysyntää.

Autoala käy globaalisti tarkasteltuna läpi suurta murrosta. Murroksen vaikutuksesta autoalan toiminta keskittyy

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

suurempiin yksiköihin, joilla on pieniä toimijoita paremmat edellytykset vastata mm. teknologian kehitystarpeisiin, autoilun sähköistymisen luomiin investointipaineisiin mm. autohuollon palveluissa ja digitaalisissa ratkaisuissa. Tarvitaan kykyä vastata kiristyviin ympäristövaatimuksiin ja raportointivelvoitteisiin, jakelutiemallien muutokseen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen. Toimintaympäristön murros johtaa alan pienemmät ja keskiuuret toimijat strategisen uudelleen arvioinnin äärelle, valinta tehdään liiketoiminnan kehittämismahdollisuuksien ja tarvittavien investointien näkökulmasta, toisaalta liiketoiminnan myymisen tai lopettamisen näkökulmasta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Uusien henkilö- ja pakettiautojen rekisteröintien odotetaan kasvavan noin 10 % vuonna 2025. Korkotason lasku ja inflaation hidastuminen voivat lisätä uusien autojen kysyntää, kun kuluttajanluottamus vahvistuu. Ikääntynyt autokanta luo lisäksi positiivista painetta kasvulle. Uusien autojen parantunut saatavuus tukee osaltaan kysynnän kasvua.

Wetteri on viime ja kuluvan vuoden aikana vahvistanut merkkiedustuksiaan valtakunnallisesti, minkä arvioidaan tukevan orgaanista kasvua. Vaihtoautokaupan odotetaan jatkavan kasvuaan. Huoltotoiminnan odotetaan jatkavan vahvana. Markkinoille tulee myös edullisempia uusia sähköautomalleja, jolloin uusien autojen keskihinta tulee laskemaan ja tämän arvioidaan vaikuttavan positiivisesti kuluttaja-asiakkaiden kysyntään.

Yhtiö arvioi automarkkinan palaavan keskipitkällä aikavälillä 100 000 vuosittaisen ensirekisteröinnin tahtiin. Tällä arvioidaan olevan merkittävä vaikutus Wetterin liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Taloudellinen ohjeistus

Wetterin taloudellinen ohjeistus vuodelle 2025 on seuraava:

- Liikevaihto 510–540 miljoonaa euroa
- Oikaistu liikevoitto 9–11 miljoonaa euroa.

Strategia

Autoalalla käynnissä oleva pudotuspeli on Wetterin kasvun keskeinen ajuri, joka tulee vaikuttamaan yhtiön kannattavuuteen positiivisesti seuraavien vuosien aikana. Wetteri on voimakkaasti kasvuhakuinen yhtiö, joka kasvaa yritysostoilla ja orgaanisesti. Wetteri hyötyy yrityskauppojen myötä syntyvistä synergiahyödyistä, operatiivisesta tehokkuudesta ja edullisemmasta kustannusrakenteesta. Yrityskauppasuunnitelmassaan Wetteri keskittyy hyvin johdettuihin toimijoihin, joiden liiketoimintamallit ja kulttuuri sopivat osaksi yrittäjäohjattua Wetteriä, ja joilla on vahva liiketoiminnan kehityspotentiaali. Näin varmistetaan, että integraatioprosessit ovat sujuvia ja synergiahyödyt saavutetaan. Orgaanista kasvua yhtiö tavoittelee mm. rakentamalla valtakunnallisen vaihtokuorma-autojen myyntiverkoston sekä avaamalla vaihtautokeskuksia myös henkilöautokaupassa. Merkkiedustusten vahvistamisella yhtiö pyrkii saamaan entistä vahvemman position automarkkinassa, esim. uudet sähköistetyt autot kysytyimmissä segmenteissä ja hintaluokissa ovat tästä esimerkki.

Yhtiön laaja-alainen liiketoimintamalli ja tarjoama sekä näytöt kyvystä johtaa kasvua menestyksekkäästi antavat yhtiölle vakaan pohjan kasvustrategian toimenpiteiden toteuttamiselle. Wetterin liiketoimintamalli kattaa uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen ja vaihtokuorma-autojen myynnin, varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminnan sekä vaihtautokaupan. Yhtiö toimii myös raskaan kaluston päällirakenneliiketoiminnassa. Kokonaisvaltainen liiketoimintamalli luo laaja-alaisen pohjan orgaaniselle kasvulle eri toimintasegmenteissä, tuo vakaata tulovirtaa eri lähteistä sekä tasaa liiketoiminnan riskejä suhdannevaihteluissa.

Wetterillä on Suomen laajin automerkkien edustus, yhteensä yli 40 huolto- ja myyntiedustusta. Monimerkkiedustus on strateginen vahvuus, jonka ansiosta yhtiöllä on ainutlaatuinen markkinapositio useimmissa Suomen suosituimmista automerkeistä sekä automyynnissä että huoltopalveluiden tarjoajana. Yhtiössä on poikkeuksellisen laaja automerkki-kohtainen asiantuntemus, millä on suuri merkitys asiakaslojaliteetin rakentumisessa, lisäksi se on etu jakelutiemallien murroksessa. Wetterin valtakunnallinen läsnäolo tekee yhtiöstä kiinnostavan kumppanin maahantuojuille, ja merkkip-kattavuutta on mahdollista edelleen kasvattaa.

Wetteri on sitoutunut vastuulliseen ja kestävään liiketoimintaan ja on tunnistanut oman toimintansa vaikutukset toimintaympäristöön sekä toimintaympäristön vaikutukset yhtiön liiketoimintaan. Wetteri pyrkii Green Deal -sitoumuksensa mukaisesti lisäämään tietoisuutta vähäpäästöisestä autoilusta, samalla yhtiö sitoutuu vähentämään oman toimintansa päästöjä. Wetterille strategisesti merkittävä huoltoliiketoiminta on varsin työvoimaintensiivistä, ja

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

siksi yhtiölle on tärkeää panostaa mm. työhyvinvoinnin ja
 työturvallisuuden kehittämiseen sekä työuran mittaisen
 työkyvyn tukemiseen.

STRATEGIAN EDISTÄMINEN VUONNA 2024

Lokakuussa 2023 Wetteri tiedotti ostavansa Osuuskauppa
 Suur-Savon autoliiketoiminnan, kaupan täytäntöönpano
 tapahtui 1.1.2024. 11.12.2023 Wetteri tiedotti, että se ostaa
 Suvanto Trucks Oy:n 100-prosenttisella osakevaihdolla
 ja aikoo rakentaa valtakunnallisen käytettyjen autojen
 myyntiverkoston. Suvanto Trucks Oy:n yrityskauppa pantiin
 täytäntöön 29.2.2024.

Kesäkuussa Wetteri kertoi vahvistavansa raskaan kaluston
 päällirakenneliiketoimintaa ostamalla Lahden Rekkapaja
 Oy:n koko osakekannan. Kauppa toteutettiin lähes kokonai-
 suudessaan osakevaihdolla. Heinäkuussa Wetteri tiedotti
 myös Sports Car Centerin Lempäälän toimipisteen liiketoi-
 minnan ostamisesta. Liiketoimintakaupan myötä Wetteri voi
 monipuolistaa toimintakonseptiaan merkittävällä markki-
 na-alueella. Kaupassa Wetterille siirtyi myös Volvo-huolto.
 Lokakuun alussa Wetteri osti Autoliike Rinta-Joupin Kia- ja
 Mitsubishi-liiketoiminnan Oulussa, Porissa ja Rovaniemellä.
 Kaupan myötä Wetteri on yksi Suomen suurimmista
 Kia-jälleenmyyjistä.

Merkkiedustusten laajeneminen on orgaanisen kasvun
 tekijä: Laajemmalla edustuksella on mahdollista vastata
 hyvin erilaisten asiakassegmenttien tarpeisiin, ja Wetterillä
 on merkittävä markkinaosuus useimmissa suosituimmissa
 automerkeissä. Heinäkuussa Wetteri kertoi laajenevasta Kia-
 ja Mitsubishi-edustuksesta sekä uusista kiinalaismerkkien
 edustuksista, kun Skywell, Seres ja DFSK tulevat Wetterin

valikoimiin. Lisäksi kerrottiin uuden edustussopimuksen
 solmimisesta Voyah- ja Dongfeng-merkkejä koskien.

Keväällä 2024 Wetteri käynnisti tehostamisohjelman kannat-
 tavuuden parantamiseksi ja kustannusten säästämiseksi.
 Tehostamisohjelma sisältää toimenpiteitä mm. toimintojen
 uudelleen organisoimiseksi ja hallinnon tehostamiseksi.
 Toimitilojen osalta on tutkittu mahdollisuuksia yhdistää
 toimintoja ja tilojen käyttöä on tehostettu. Wetteri toimii 40
 toimipisteessä ja vuokratulot ovat vuositasolla 10 miljoonaa
 euroa. Työvoiman käyttöä on sopeutettu toimipaikoittain ja
 päällekkäisiä tehtäviä on lakkautettu.

Marraskuussa Wetteri tiedotti myyvänsä raskaan kaluston
 liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä Wetteri Power Oy:n
 ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kaupan ehdot täyttyivät
 ja kauppa vahvistui 1.1.2025. Kaupan myötä Wetteri
 konsernista poistui Volvo ja Renault kuorma-autojen myynti
 sekä huolto. Wetteri jatkaa vahvaa panostusta käytettyjen
 kuorma-autojen kauppaan, huoltoon ja kuorma-autojen
 päällirakenteiden valmistukseen. Yrityskauppa vahvistaa
 yhtiön omavaraisuutta ja antaa erinomaiset mahdollisuudet
 kehittää ja kasvattaa sekä henkilöautoliiketoimintaa
 että raskaan kaluston liiketoimintaa mm. strategis-
 ityysjärjestelyin.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Liiketoiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus sekä taloudellinen tilanne

Taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tunnusluvut

| EUR tuhatta                                                                       | 1.1.–31.12.2024 <sup>1</sup> | 1.1.–31.12.2023 <sup>1</sup> | Muutos | 24.2.–31.12.2022 <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------|-------------------------------|
| Liikevaihto                                                                       | 514 519                      | 443 287                      | 16 %   | 191 825                       |
| Käyttökate (EBITDA)                                                               | 17 638                       | 21 009                       | -16 %  | 6 172                         |
| Käyttökate liikevaihdosta, %                                                      | 3 %                          | 5 %                          |        | 3 %                           |
| Oikaistu käyttökate <sup>2</sup>                                                  | 20 663                       | 24 918                       | -17 %  | 9 788                         |
| Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %                                             | 4 %                          | 6 %                          |        | 5 %                           |
| Liikevoitto (-tappio) (EBIT)                                                      | -188                         | 5 351                        | -104 % | -2 279                        |
| Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %                                           | 0 %                          | 1 %                          |        | -1 %                          |
| Oikaistu liikevoitto <sup>2</sup>                                                 | 5 088                        | 12 030                       | -58 %  | 3 322                         |
| Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %                                            | 1 %                          | 3 %                          |        | 2 %                           |
| Voitto (tappio) ennen veroja                                                      | -12 063                      | -3 824                       | 215 %  | -4 367                        |
| Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %                                    | -2 %                         | -1 %                         |        | -2 %                          |
| Tilikauden voitto (tappio)                                                        | -7 139                       | -4 049                       | 76 %   | -3 834                        |
| Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %                                      | -1 %                         | -1 %                         |        | -2 %                          |
| Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)                   | -0,10                        | -0,06                        |        | -0,06                         |
| Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR) | -0,10                        | -0,06                        |        | -0,06                         |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)                                         | -0,05                        | -0,03                        |        | -0,05                         |
| Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)                       | -0,05                        | -0,03                        |        | -0,05                         |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %                                                      | -30 %                        | -13 %                        |        | -25 %                         |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %                                                | -15 %                        | -9 %                         |        | -11 %                         |
| Omavaraisuusaste, %                                                               | 15 %                         | 16 %                         |        | 20 %                          |
| Maksuvalmius, %                                                                   | 74 %                         | 83 %                         |        | 85 %                          |
| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella                                    | 1 016                        | 926                          |        | 622                           |
| Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)                                              | 3 472                        | 3 322                        |        | 1 394                         |
| Uusien kuorma-autojen laskutus (kpl)                                              | 143                          | 181                          |        | 143                           |
| Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)                                         | 9 082                        | 5 764                        |        | 3 280                         |
| Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)                                         | 406                          | 114                          |        | 51                            |
| Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)                                             | 3 647                        | 2 862                        |        | 1 916                         |
| Uusien kuorma-autojen tilaukset (kpl)                                             | 186                          | 127                          |        | 89                            |
| Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa                                     | 36 606                       | 57 343                       |        | 82 700                        |
| Kuorma-autojen tilauskanta tilikauden lopussa                                     | 21 743                       | 13 655                       |        | 20 100                        |
| Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit                                                | 349 404                      | 319 562                      |        | 109 342                       |
| Kuorma-autokorjaamon myydyt tunnit                                                | 113 750                      | 110 759                      |        | 74 514                        |

<sup>1</sup> Tilikausien 2024, 2023 ja 2022 taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi. Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja tilikauden 2024 päättymisen jälkeen myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty konsernitilinpäätöksessä lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa.

<sup>2</sup> Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten merkittäviä kertaluonteisia tuotto- ja kulueriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat taloudellisen katsauksen sivulla [62](#).

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 514,5 (443,3) miljoonaa euroa, kasvua edellisvuoteen oli 16 prosenttia. Tilikauden käyttökate oli 17,6 (21,0) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 20,7 (24,9) miljoona euroa, liikevoitto -0,2 (5,4) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 5,1 (12,0) miljoonaa euroa.

Tilikauden liikevaihtoa kasvattivat Autotalo Hartikaisen vertailukauden 2023 maaliskuussa, AutoPalinin vertailukauden 2023 kesäkuussa ja Osuuskauppa Suur-Savon autoliiketoiminnan tammikuussa 2024 toteutuneet liiketointakaupat, sekä maaliskuussa 2024 toteutunut Suvanto Trucks Oy:n hankinta ja kesäkuussa 2024 toteutunut Lahden Rekkapaja Oy:n hankinta. Lisäksi yhtiö avasi Vantaalle uuden vaihtautokaupan suurmyymälän ja osti Sports Car Centerin Lempäälän liiketoiminnan elokuussa 2024 sekä Rinta-Joupin autoliikkeen Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan Oulussa, Porissa ja Rovaniemellä lokakuussa 2024. Tilikauden liikevaihtoa ja -tulosta heikensivät erityisesti heikko uusien autojen markkinatilanne.

KONSERNIN TASE, RAHOITUSASEMA JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 223,1 (214,3) miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 32,5 (33,9) miljoonaa euroa. Pitkäaikaista velkaa oli 47,0 (50,8) miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkaa oli 38,0 (38,6) miljoonaa euroa. Lyhytaikaista velkaa oli tilikauden lopussa 143,6 (129,6) miljoonaa euroa, josta ostovelkojen ja muiden velkojen osuus oli 53,5 (42,5) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen osuus 10,6 (8,8) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma tilikauden lopussa oli 51,0 (64,3) miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuuden määrä oli 86,7 (77,8) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 15 (16) prosenttia.

Konsernilla oli korollista velkaa tilikauden lopussa seuraavasti: vuokrasopimusvelkoja 48,5 (47,4) miljoonaa euroa, rahoituslaitoslainoja 13,6 (22,2) miljoonaa euroa, konsernin vuodenvaihteessa yhteensä 18,5 (13,8) miljoonan tililimiiteistä käytössä olevaa saldoa 13,3 (11,8) miljoonaa euroa, pääomalainoja 5,5 (5,7) miljoonaa euroa, vaihtovelkakirjalainoja 2,0 (2,0) miljoonaa euroa, TyEL-lainoja 0,0 (0,8) miljoonaa euroa, tuotekehityslainoja 0,0 (0,3) miljoonaa euroa, muita lainoja 0,2 (0,2) miljoonaa euroa, johdannaisinstrumentteja 0,1 (0,2) miljoonaa euroa, käytettyjen autojen kaupintavarastolimiiteistä käytössä 26,3 (24,7) miljoonaa euroa, esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelylimiiteistä käytössä 17,5 (15,8) miljoonaa euroa ja muita rahoitusvelkoja 1,3 (1,4) miljoonaa euroa. Korollista velkaa oli tilikauden lopussa yhteensä 128,3 (132,5) miljoonaa euroa. Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja, käytössä olevaa kaupintavarastolimiittiä ja käytössä olevaa myynti- ja takaisinvuokrauslimiittiä olivat yhteensä 36,0 (44,6) miljoonaa euroa.

Tilikauden liiketoiminnan rahavirta oli 20,7 (11,0) miljoonaa euroa ja koko rahavirta 0,7 (-0,3) miljoonaa euroa. Investoinnit olivat tilikaudella noin 2,5 (2,6) miljoonaa euroa. Investoinneista 0,6 miljoonaa euroa liittyi eri automerkkien luovutustiloihin ja showroomeihin ja 0,2 miljoonaa euroa Kajaanin vauriokorjaamon energiatehokkaaseen automaalaamoon. Loput investoinneista kohdistuivat pääasiassa autoliikkeiden kalustoon.

Rahoitusjärjestelyt

Huhtikuussa 2024 Wetteri uudelleenneuvotteli konserniin kuuluvan Themis Holding Oy -alakonsernin ja Nordea Bank Oyj:n sekä Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman väliseen rahoitussopimukseen sisältyvistä kovenanttiehdoista. Tilikauden lopussa rahoitussopimuksen alainen rahoitus sisältää 13,1 miljoonan euron pankkilainat ja 13,3 miljoonan euron tililimiitin. Uudelleenneuvottelujen lopputuloksensa rahoitussopimuksen kovenanttiehtoja muutettiin siten, että Themis Holding Oy -alakonsernin 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulella olla 30.6.2024 korkeintaan 4,60x, 31.12.2024 korkeintaan 4,20x ja 30.6.2025 ja sen jälkeen tulevina mittausajankohdina korkeintaan 1,50x, ja oikaistun omavaraisuusasteen 30.6.2024 vähintään 25 prosenttia, 31.12.2024 vähintään 26 prosenttia ja 30.6.2025 ja sen jälkeen tulevina mittausajanakohtina vähintään 35 prosenttia. Wetteri-konsernin oikaistun omavaraisuusasteen tulee puolestaan olla 30.6.2024 vähintään 19 prosenttia, 31.12.2024 vähintään 19,5 prosenttia ja 30.6.2025 ja sen jälkeen tulevina mittausajankohdina vähintään 30 prosenttia. Lisäksi Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo korvasi Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman rahoitussopimuksessa ja konserni uudelleen rahoitti Varman 4,8 miljoonan euron lainan vastaavansuuruisella lainalla Elolta. Uuden lainan maturiteetti on noin kolme vuotta lainan nostosta ja lainaa lyhennetään puolivuositain seuraavin maksuerin: 0,75 miljoonaa euroa 7.9.2024, 7.3.2025 ja 7.9.2025, 0,8 miljoonaa euroa 7.3.2026, ja 0,85 miljoonaa euroa 7.9.2026 ja 7.3.2027. Lainan marginaali on 3,95 prosenttia.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Osuuskauppa Suur-Savon kanssa tilikaudella 1.1.2024 täytäntöön pannun liiketoimintakaupan yhteydessä konsernin käytettävissä olevat rahoitusyhtiöiden konsernille myöntämät ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit nousivat 15,7 miljoonalla eurolla. Suvanto Trucks Oy:n hankinnan myötä konserni sai myös käyttöönsä 1,0 miljoonan euron Suvanto Trucks Oy:lle myönnetyn ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjä koskevan limiitin. Tilikauden lopussa konsernilla oli näin käytettävissään yhteensä 47,9 miljoonan euron kaupintavarastolimiitit ja yhteensä 25,6 miljoonan euron ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjä koskevat limiitit, joiden rajoissa konserni voi tarjota varastossaan olevia ajoneuvoja ostettavaksi rahoitusyhtiöiden kaupintavarastoon tai asettaa ajoneuvoja myynti- ja takaisinvuokraustapahtuman kohteeksi.

Suvanto Trucks Oy:n hankinnan myötä konserni otti tilikaudella 29.2.2024 vastattavakseen 0,8 miljoonan euron jäljellä olevan lainapääoman Nordea Bank Oyj:n Suvanto Trucks Oy:lle myöntämästä lainasta. Lainan laina-aika päättyy 21.12.2025 ja lainaa lyhennetään tasalyhenteisesti kolmen kuukauden välein 0,1 miljoonan euron maksuerissä. Lainan marginaali on 2,50 prosenttia. Kaupan myötä konserni sai käyttöönsä myös 4,5 miljoonan euron Nordea Bank Oyj:n Suvanto Trucks Oy:lle myöntämän tililimiitin. Tililimiitistä maksetaan sekä korkoa, että 0,75 prosentin limiittiprovisiota. Tililimiitin koron marginaali on 1,35 prosenttia.

Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n hankinnan myötä konserni otti lisäksi tilikaudella 28.6.2024 vastattavakseen 0,2 miljoonan euron jäljellä olevan

lainapääoman Nordea Bank Oyj:n yhtiöille myöntämästä lainasta. Lainan laina-aika päättyy 30.8.2026 ja lainaa lyhennetään tasalyhenteisesti kerran kuussa noin 0,006 miljoonan euron maksuerissä. Lainan marginaali on 2,38 prosenttia. Kaupan myötä konserni sai käyttöönsä myös 0,7 miljoonan euron Nordea Bank Oyj:n yhtiöille myöntämän tililimiitin. Tililimiitistä maksetaan sekä korkoa, että 1,1 prosentin limiittiprovisiota. Tililimiitin koron marginaali on 1,9 prosenttia.

Tilikauden lopussa 31.12.2024 konserni maksoi pois Nordea Bank Oyj:n pankkilainojaan 2 miljoonalla eurolla ja tilikauden päättymisen jälkeen 2.1.2025 4,8 miljoonalla eurolla. Konserni lisäksi maksoi 2.1.2025 pois 8,0 miljoonan euron edestä tililuottojaan. Ennen suoritusta konsernilla oli käytettävissään 18,5 miljoonan euron tililuotot. Suorituksen jälkeen konsernin käytettävissä olevat tililuotot ovat 10,5 miljoonaa euroa.

Pääomalainat

Konsernilla on 5,5 miljoonaa euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1. §:n mukaista pääomalainaa Simula Invest Oy:ltä ja PM Ruukki Oy:ltä. Pääomalainat on nostettu osana 2022 täytäntöön pannun Wetteri Yhtiöt Oy:n osakekaupan rahoitusjärjestelyä. Pääomalainojen tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo on 5,5 (5,7) miljoonaa euroa ja se sisältää 0,0 (0,2) miljoonaa euroa lainoille kertynyttä maksamatonta korkokulua.

Lainoille on alun perin sovittu kiinteä yhden prosentin korko, mutta korko on nostettu 5.4.2023 vastaamaan kahdeksan prosentin markkinaehtoista korkoa takautuvasti

1.1.2023 lukien. Lainat on maksettava takaisin vaadittaessa, mutta takaisinmaksuehdosta riippumatta velkojat ovat sitoutuneet antamansa erillisen sitoumuksen mukaisesti olemaan vaatimatta lainojen takaisinmaksua 30.6.2025 saakka, elleivät velkojat ja velallinen toisin sovi. Lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää sen viimeksi päättäneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Tämän lisäksi konsernin, Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon väliseen rahoitus-sopimukseen sisältyy ehto, jonka mukaan lainojen pääoman palauttaminen ja koron maksaminen edellyttää pankin suostumuksen.

Konsernilla on myös E. Hartikainen Oy:n 2023 antama 2,0 miljoonan euron suuruinen vaihtovelkakirjalaina, joka on ehdoiltaan osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n tarkoittaman pääomalainan mukainen. Laina on koroton ja lainan pääoma saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää velallisen viimeksi päättäneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman maksamisesta ei anneta vakuutta. Laina on voimassa toistaiseksi.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Vaihtovelkakirjalainaan sisältyy osakeyhtiölain 10. luvun 1. §:ssä tarkoitettu velkojalle vastikkeetta annettu erityinen oikeus, jonka mukaisesti velkojalla on oikeus vaihtaa velkakirja Wetteri Oyj:n uusiin osakkeisiin ilmoittamalla tästä kirjallisesti yhtiön hallitukselle ja esittämällä lainasopimus tarpeellisten merkintöjen tekemistä varten. Vaihtoaika alkoi lainan nostamisesta ja on voimassa lainan voimassaoloajan niin kauan kuin lainan pääomaa on maksamatta. Kunkin velkakirjan vaihdossa merkittävän osakkeen merkintähinta on yhtiön osakkeen keskikurssi konversiovaatimuspäivänä vähennettynä viiden prosentin alennuksella. Keskikurssilla tarkoitetaan kaupankäyntipainotettua 30 edellisen kaupankäyntipäivän keskikurssia laskettuna kaupankäynnin päätyttyä vaatimuksen esittämispäivänä Helsingin Pörssissä. Lainan vaihto osakkeisiin suoritetaan siten, että vaihdettavaa pääomaa vastaan annetaan kyseistä summaa vastaava määrä Wetteri Oyj:n uusia osakkeita edellä mainittua merkintähintaa käyttäen. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Velkoja on merkinnyt osakkeet ennakkollisesti lainasopimuksen allekirjoituksin eikä siten erillistä merkintälistaa ole. Sopimuksen perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta maksetaan osakkeisiin vaihtamisen yhteydessä kuittaamalla laina kokonaan takaisinmaksetuksi.

Lähipiirilainat

Konsernilla on 5,5 miljoonaa euroa lainaa konsernin lähipiiriin kuuluvilta Aarne Simulan määräysvaltayhteisöltä Simula Invest Oy:ltä ja Markku Kankaalan määräysvalta-yhteisöltä PM Ruukki Oy:ltä. Lainat ovat osakeyhtiölain 12. luvun 1. §:n mukaisia pääomalainoja. Lainoista on kerrottu tarkemmin edellä pääomalainoista kertovassa kappaleessa.

Konsernilla on lisäksi 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2023 nostettua lainaa Markku Kankaalan lähipiiriin kuuluvalta taholta. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisättynä 4,5 prosentin marginaalilla. Laina erääntyy maksettavaksi vaadittaessa. Laina on kuitenkin alisteinen konsernin Nordea Bank Oyj:n myöntämälle rahoitukselle ja lainan eräännyttäminen edellyttää Nordea Bank Oyj:n suostumuksen. Lainan tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo on 0,2 miljoonaa euroa.

TOIMINTASEGMENTIT

Henkilöautot-toimintasegmentti

| EUR tuhatta                            | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | Muutos |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|--------|
| <b>Jatkuvat ja lopetetut toiminnot</b> |                 |                 |        |
| Liikevaihto                            | 327 796         | 284 456         | 15 %   |
| Käyttökate (EBITDA)                    | -1 202          | 4 235           | -128 % |
| Oikaistu käyttökate                    | -438            | 5 070           | -109 % |
| Liikevoitto (EBIT)                     | -7 967          | -2 491          | -      |
| Oikaistu liikevoitto                   | -5 584          | 77              | -      |
|                                        |                 |                 |        |
| <b>Jatkuvat toiminnot</b>              |                 |                 |        |
| Liikevaihto                            | 327 796         | 284 456         | 15 %   |
| Käyttökate (EBITDA)                    | -2 056          | 3 656           | -156 % |
| Oikaistu käyttökate                    | -1 292          | 4 491           | -129 % |
| Liikevoitto (EBIT)                     | -8 821          | -3 070          | -      |
| Oikaistu liikevoitto                   | -6 438          | -502            | -      |

Henkilöautot-toimintasegmentin liikevaihto oli tilikaudella 327,8 (284,5) miljoonaa euroa ja kasvoi 15 prosenttia vertailukauden liikevaihtoon verrattuna. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat toteutuneiden liiketoimintakauppojen lisäksi vaihtokaupan vilkastuminen. Käyttökate painui

tappiolle ja oli tilikaudella -1,2 miljoonaa euroa. Alkuvuonna valmistajat uudelleen hinnoittelivat sähköautoja, ja tämä vaikutti varastossa olleiden ja esittelyautojen katteeseen. Samaan aikaan myös kuluttajakysyntä oli alhaalla. Uusien henkilöautojen kappalemääräinen laskutus tilikaudella oli 3 472 (3 322) autoa ja kasvoi 5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Uusien autojen tilauskannan arvo oli tilikauden lopussa 36,6 (57,3) miljoonaa euroa. Tilauskannan kappalemäärä tilikauden lopussa oli 734 (1 099) autoa. Käytettyjen autojen kappalemääräinen laskutus tilikaudella oli 9 082 (5 764) autoa, kasvua oli 58 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Raskas kalusto -toimintasegmentti

| EUR tuhatta                            | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | Muutos |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|--------|
| <b>Jatkuvat ja lopetetut toiminnot</b> |                 |                 |        |
| Liikevaihto                            | 83 232          | 67 846          | 23 %   |
| Käyttökate (EBITDA)                    | 4 887           | 4 809           | 2 %    |
| Oikaistu käyttökate                    | 5 501           | 5 441           | 1 %    |
| Liikevoitto (EBIT)                     | 2 234           | 2 596           | -14 %  |
| Oikaistu liikevoitto                   | 3 043           | 3 682           | -17 %  |
|                                        |                 |                 |        |
| <b>Jatkuvat toiminnot</b>              |                 |                 |        |
| Liikevaihto                            | 18 448          | 0               | -      |
| Käyttökate (EBITDA)                    | -243            | 0               | -      |
| Oikaistu käyttökate                    | 355             | 0               | -      |
| Liikevoitto (EBIT)                     | -1 040          | 0               | -      |
| Oikaistu liikevoitto                   | -416            | 0               | -      |

Raskas kalusto -segmentin liikevaihto kasvoi 23 prosenttia edellisvuodesta ja oli 83,2 (67,8) miljoonaa euroa. Uusia kuorma-autoja laskutettiin tilikaudella 143 kappaletta, kun edellisvuonna uusien kuorma-autojen laskutus oli 181

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

kappaletta. Vaihhtokuorma-autoja laskutettiin 406 kappaletta, kun vuonna 2023 vaihtokuorma-autoja laskutettiin 114 kappaletta. Määrän vahvan kasvun taustalla on 29.2.2024 Wetteri-konserniin liitetty Suvanto Trucks Oy, jonka vaihtokuorma-autojen laskutus maaliskoulukuussa oli 273 kappaletta.

Uusia kuorma-autoja tilattiin vuoden 2024 aikana 186 (127) kappaletta, joka on 59 kappaletta enemmän kuin edellisvuonna. Tilauskannan arvo tilikauden lopussa oli 21,7 (13,7) miljoonaa euroa. Tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n Volvo- ja Renault kuorma-autojen markkinaosuus markkina-alueella joulukuun lopussa oli 33,3 (38,8) prosenttia. Tilikauden päättyessä huoltosopimussalkun arvo oli 24,4 (21,0) miljoonaa euroa. Huoltosopimuskattavuus oli 97 (92,1) prosenttia.

Tilikauden viimeisellä kvartaalilla Wetteri tiedotti myyvänsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kauppa täytäntöön pantiin tilikauden päättymisen jälkeen 1.1.2025. Kaupan myötä konsernista poistui Volvo ja Renault kuorma-autojen myynti sekä huolto. Konsernitilinpäätöksessä Wetteri Power Oy:n tuloslaskelman erät on esitetty osana konsernin lopetettujen toimintojen tilikauden tulosta (3. Lopetettut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät). Vertailukauden tiedot on oikaistu samaa esittämistapaa vastaavaksi. Konserni jatkaa käytettyjen kuorma-autojen kauppaa, huoltoa ja kuorma-autojen päällirakenteiden valmistusta Raskas kalusto -segmentin alla.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti

| EUR tuhatta                             | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | Muutos |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|--------|
| <b>Jatkuvat ja lopetettut toiminnot</b> |                 |                 |        |
| Liikevaihto                             | 97 581          | 76 040          | 28 %   |
| Käyttökate (EBITDA)                     | 13 443          | 10 534          | 28 %   |
| Oikaistu käyttökate                     | 14 773          | 12 654          | 17 %   |
| Liikevoitto (EBIT)                      | 5 146           | 3 151           | 63 %   |
| Oikaistu liikevoitto                    | 6 884           | 5 680           | 21 %   |
|                                         |                 |                 |        |
| <b>Jatkuvat toiminnot</b>               |                 |                 |        |
| Liikevaihto                             | 97 581          | 76 040          | 28 %   |
| Käyttökate (EBITDA)                     | 11 861          | 8 872           | 34 %   |
| Oikaistu käyttökate                     | 13 191          | 10 992          | 20 %   |
| Liikevoitto (EBIT)                      | 3 564           | 1 489           | 139 %  |
| Oikaistu liikevoitto                    | 5 302           | 4 018           | 32 %   |

Huoltopalvelut-toimintasegmentin liikevaihto oli tilikaudella 97,6 (76,0) miljoonaa euroa ja kasvoi 28 prosenttia edellisestä vuodesta. Huolto- ja korjaamotyötunteja myytiin vuonna 2024 yhteensä 349 404 (319 562) tuntia, mikä oli 9 prosenttia enemmän. Euromääräinen huollon työlaskutus nousi 17 prosenttia edellisestä vuodesta. Autoilun sähköistyminen näkyy huoltotoiminnassa automerkkispesifin osaamisen kysynnän kasvuna ja sitä kautta asiakaslojaliteetin kasvuna. Varaosamyynti kasvoi 15 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Varaosamyynti kasvoi rinnan huoltotoiminnan kanssa, lisäksi uusien autojen varustelu kasvatti varaosien kysyntää.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät

| EUR tuhatta                             | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | Muutos |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|--------|
| <b>Jatkuvat ja lopetettut toiminnot</b> |                 |                 |        |
| Liikevaihto                             | 5 911           | 14 945          | -60 %  |
| Käyttökate (EBITDA)                     | 510             | 1 430           | -64 %  |
| Oikaistu käyttökate                     | 828             | 1 753           | -53 %  |
| Liikevoitto (EBIT)                      | 398             | 2 095           | -81 %  |
| Oikaistu liikevoitto                    | 744             | 2 591           | -71 %  |
|                                         |                 |                 |        |
| <b>Jatkuvat toiminnot</b>               |                 |                 |        |
| Liikevaihto                             | 3 469           | 4 160           | -17 %  |
| Käyttökate (EBITDA)                     | 513             | 1 142           | -55 %  |
| Oikaistu käyttökate                     | 831             | 1 465           | -43 %  |
| Liikevoitto (EBIT)                      | 439             | 2 116           | -79 %  |
| Oikaistu liikevoitto                    | 764             | 2 447           | -69 %  |

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamon huoltoasemaliiketoiminnan, konsernin hallinnon ja muita toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä. Toimintasegmenteille kohdistamattomissa erissä on esitetty aikaisemmin myös Suomessa koulutusliiketoimintaa harjoittavat konserniyhtiöt Management Institute of Finland MIF Oy ja Tieturi Oy, joiden myyntiaikeista Wetteri tiedotti alkuvuodesta 2024 ja joiden kauppa toteutui 2.4.2024, sekä Ruotsissa koulutusliiketoimintaa harjoittava konserniyhtiö Informator Utbildning Svenska AB (nyk. Wetteri Sweden AB), jonka liiketoiminta myytiin 29.4.2024 paikalliselle toimijalle. Konsernitilinpäätöksessä Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Wetteri Sweden AB:n tuloslaskelman erät on esitetty osana konsernin lopetettujen toimintojen tilikauden tulosta (3. Lopetettut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät).

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Myös vertailukauden tiedot on oikaistu tätä esittämistapaa vastaavaksi.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Wetteri Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 22.5.2024 Oulussa. Wetteri Oyj:n yhtiökokous vahvisti vuoden 2023 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

HALLITUS, TILINTARKASTAJA JA KESTÄVYYSRAPORTOINNIN VARMENTAJA

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Hallituksessa jatkavat Markku Kankaala, Martti Haapala, Mikael Malmsten, Satu Mehtälä, Hannu Pärssinen ja Aarne Simula. Yhtiön tilintarkastajana jatkaa Pricewaterhouse-Coopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Sami Posti. Yhtiökokous päätti, että yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan PricewaterhouseCoopers Oy ja että päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimisi KHT, KRT Tiina Puukkoniemi.

HALLITUKSEN PALKKIOT

Yhtiökokous päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta. Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia osakkeita, sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 70 000 000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta, joka vastaa noin 44,5 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Valtuutus korvaa aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hallitus on oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Hallitus voi käyttää valtuutusta esimerkiksi yritys- ja liiketoimintakauppojen, tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen ja mahdollistamiseen, tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta annista ja merkintähinnan maksuna voidaan käyttää myös muuta vastiketta kuin rahaa. Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamisesta osakeyhtiölaissa määrättyjen edellytysten täyttyessä.

HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUS

Wetteri Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokous pidettiin 22.5.2024. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Markku Kankaalan ja varapuheenjohtajaksi Hannu Pärssisen. Hallituksen muut jäsenet ovat Martti Haapala,

Mikael Malmsten, Satu Mehtälä, Hannu Pärssinen ja Aarne Simula.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Markku Kankaala sekä Hannu Pärssinen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Satu Mehtälä. Tarkastusvaliokunnan sihteeriksi valittiin hallituksen sihteeri Samuli Koskela. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Mikael Malmsten, Martti Haapala sekä Aarne Simula, valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Hannu Pärssinen.

Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat HALLITUS

Wetteri Oyj:n hallitukseen kuuluvat puheenjohtajana Hannu Pärssinen, varapuheenjohtaja Satu Mehtälä sekä jäseninä Martti Haapala, Mikael Malmsten sekä Aarne Simula. Entinen hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala jätti 31.1.2025 tehtävänsä terveydellisistä syistä.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Satu Mehtälä ja valiokuntaan jäsenenä kuuluu Hannu Pärssinen. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Hannu Pärssinen ja valiokuntaan jäseninä kuuluvat Mikael Malmsten, Martti Haapala ja Aarne Simula.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Wetteri Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa Simula Invest Oy, PM Ruukki Oy ja Oy Haapalandia Invest Ltd. Simula Invest Oy on nimennyt edustajakseen Aarne Simulan, PM Ruukki Oy Markku Kankaalan ja Oy

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Haapalandia Invest Ltd Martti Haapalan. Toimikunnan puheenjohtajana toimii Arne Simula.

JOHTORYHMÄ

Wetteri Oyj:n toimitusjohtajana toimii Arne Simula. Yhtiön johtoryhmään kuuluvat Arne Simula, talousjohtaja Panu Kauppinen, Wetteri Auto Oy:n Länsi-Suomen alueen johtaja Juha Kontio (26.6.2024 alkaen), Wetteri Auto Oy:n Itä-Suomen alueen johtaja Ari Roivainen (26.6.2024 alkaen), sijoittajasuhde- ja yritysjärjestelyjohtaja Samuli Koskela (26.6.2024 alkaen) ja raskaan kaluston liiketoiminnasta vastaava johtaja Mika Rissanen (10.1.2025 alkaen). Johtoryhmään kuului 30.11.2024 asti myös yhtiön entinen HR- ja viestintäjohtaja Sanna Räsänen ja 31.12.2024 asti tilikauden päättymisen jälkeen myydyn tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n toimitusjohtaja Antti Ollikainen.

Yhtiö tiedotti 5.11.2024, että kauppatieteen maisteri Pietu Parikka on nimetty Wetteri Oyj:n talousjohtajan ja operatiivisen johtajan rooliin sekä johtoryhmän jäseneksi. Parikka aloittaa tehtävässään viimeistään 5.5.2025. Yhtiön nykyinen talousjohtaja Panu Kauppinen jatkaa tehtävässään ja johtoryhmän jäsenenä arviolta 5.5.2025 saakka, jonka jälkeen hän siirtyy neuvonantajan tehtävään.

TILINTARKASTAJA JA KESTÄVYYSRAPORTOINNIN VARMENTAJA

Konsernin tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sami Posti ja päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, KRT Tiina Puukkoniemi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä Palkitsemisraportti on annettu erillisinä kertomuksina tämän toimintakertomuksen yhteydessä. Lisäksi ne ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla osoitteessa [www.sijoittajat.wetteri.fi/raportit-ja-julkaisut](http://www.sijoittajat.wetteri.fi/raportit-ja-julkaisut)

Osake ja osakemarkkinat OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Wetteri Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden enimmäismäärä oli tilikaudella 159 972 562 kappaletta. Osakkeiden kokonaismäärä nousi kalenterivuoden 2024 aikana 148 212 609 kappaleesta 159 972 562 kappaleeseen. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä ja sen tytärtai osakkuusyrityksillä ei ollut tilikaudella hallussaan yhtiön omia osakkeita. Wetteri Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, ja osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEOMISTUS

Vuoden lopussa 100 suurinta osakkeenomistajaa omisti 156 354 989 (145 993 548) osaketta, eli 98 (99) prosenttia kaikista osakkeista. Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa oli 159 972 562 (148 212 609). Yhtiön hallituksen jäsenten ja konsernin johtoryhmän suorassa tai välillisessä omistuksessa oli 103 533 653 (110 603 430) osaketta, eli 64,7 (74,6) prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja äänivallasta.

OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Seuraavassa on esitetty Wetteri Oyj:n osakkeiden omistuksen jakautuminen 31.12.2024.

| Osakkeiden määrä                  | Osakkeenomistajat | %               | Osakkeet           | %               |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| 1–100                             | 1 553             | 44,31 %         | 101 103            | 0,06 %          |
| 101–1 000                         | 1 160             | 33,10 %         | 521 150            | 0,33 %          |
| 1 001–10 000                      | 631               | 18,00 %         | 2 071 101          | 1,30 %          |
| 10 001–100 000                    | 114               | 3,25 %          | 2 985 876          | 1,87 %          |
| 100 001–1 000 000                 | 29                | 0,83 %          | 12 702 052         | 7,94 %          |
| Yli 1 000 000                     | 18                | 0,51 %          | 141 591 280        | 88,51 %         |
| <b>Osakkeiden määrä yhteensä</b>  | <b>3 505</b>      | <b>100,00 %</b> | <b>159 972 562</b> | <b>100,00 %</b> |
| Joista hallintarekisteröityjä     | 6                 | 0,17 %          | 781 976            | 0,49 %          |
| <b>Liikkeeseen laskettu määrä</b> |                   |                 | <b>159 972 562</b> | <b>100,00 %</b> |

OSAKKEIDEN SEKTORIJAKAUMA

Seuraavassa on esitetty Wetteri Oyj:n osakkeiden jakautuminen sektoreittain 31.12.2024.

| Sektori                             | Osakkeenomistajat | %               | Osakkeet           | %               |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Kotimaiset yritykset                | 82                | 2,34 %          | 120 023 012        | 75,03 %         |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 7                 | 0,20 %          | 36 010             | 0,02 %          |
| Julkisyhteisöt                      | 1                 | 0,03 %          | 7 372 680          | 4,61 %          |
| Kotitaloudet                        | 3 402             | 97,06 %         | 31 740 760         | 19,84 %         |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 2                 | 0,06 %          | 10 100             | 0,01 %          |
| Ulkomaat                            | 11                | 0,31 %          | 8 024              | 0,01 %          |
| Hallintarekisteröidyt               |                   |                 | 781 976            | 0,49 %          |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>3 505</b>      | <b>100,00 %</b> | <b>159 972 562</b> | <b>100,00 %</b> |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

Seuraavassa on esitetty Wetteri Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2024.

| Osakkeenomistajat                    |                                           | Osakkeet    | %        |
|--------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|----------|
| 1                                    | Simula Invest Oy                          | 48 497 894  | 30,32 %  |
| 2                                    | PM Ruukki Oy                              | 46 310 772  | 28,95 %  |
| 3                                    | Oy Haapalandia Invest Ltd                 | 7 996 046   | 5,00 %   |
| 4                                    | Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö     | 7 372 680   | 4,61 %   |
| 5                                    | Joensuun Kauppa ja Kone Oy                | 3 499 982   | 2,19 %   |
| 6                                    | Järvelin Risto Juhani                     | 3 477 806   | 2,17 %   |
| 7                                    | Haanpää Jouni Vilho                       | 3 470 806   | 2,17 %   |
| 8                                    | Santasaari Arttu                          | 3 327 632   | 2,08 %   |
| 9                                    | Yli-Salomäki Timo Juhani                  | 3 327 632   | 2,08 %   |
| 10                                   | Haapala Mikko Johannes                    | 2 817 481   | 1,76 %   |
| 11                                   | Herttakuutonen Oy                         | 2 000 850   | 1,25 %   |
| 12                                   | K22 Finance Oy                            | 1 724 137   | 1,08 %   |
| 13                                   | Hietamoor Oy                              | 1 691 779   | 1,06 %   |
| 14                                   | Urakointi J. Pääkkönen Oy                 | 1 396 959   | 0,87 %   |
| 15                                   | Kuusisto Teppo                            | 1 391 095   | 0,87 %   |
| 16                                   | Proper 100 Oy                             | 1 153 781   | 0,72 %   |
| 17                                   | Mininvest Oy                              | 1 080 068   | 0,68 %   |
| 18                                   | Capiloa Oy                                | 1 053 880   | 0,66 %   |
| 19                                   | Kankaala Timo Tapani                      | 916 102     | 0,57 %   |
| 20                                   | Järvelin Antti Iisakki                    | 847 819     | 0,53 %   |
| 21                                   | Lillja Michael Woldemar                   | 780 345     | 0,49 %   |
| 22                                   | Lillja Heidi Torhild Helena               | 763 538     | 0,48 %   |
| 23                                   | Lehto Hannu Mikael                        | 721 339     | 0,45 %   |
| 24                                   | Lamminen Heikki Einari                    | 713 029     | 0,45 %   |
| 25                                   | Onnelainen Juha Tapio                     | 713 029     | 0,45 %   |
| 26                                   | Tahkola Jouni Matti                       | 708 682     | 0,44 %   |
| 27                                   | Arithme Oy                                | 700 000     | 0,44 %   |
| 28                                   | Heat Capital Oy                           | 620 593     | 0,39 %   |
| 29                                   | Allocation Point Oy Holding and Financing | 537 139     | 0,34 %   |
| 30                                   | Räisänen Kari Seppo Olavi                 | 492 216     | 0,31 %   |
| Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä |                                           | 150 105 111 | 93,83 %  |
| Hallintarekisteröidyt                |                                           | 781 976     | 0,49 %   |
| Muut                                 |                                           | 9 085 475   | 5,68 %   |
| Yhteensä                             |                                           | 159 972 562 | 100,00 % |

OSAKKEIDEN VAIHTO JA YHTIÖN MARKKINA-ARVO

Wetterin osake noteerataan Nasdaq Helsingissä. Kaupan käyntitunnus on WETTERI. Yhtiön markkina-arvo oli 31.12.2024 44,8 (81,8) miljoonaa euroa. Wetterin osakkeen kappalemääräinen vaihto vuonna 2024 oli 10 436 042 (20 450 575) kappaletta eli 6,6 (14,6) prosenttia yhtiön keskimäärin ulkona olevasta osakekannasta. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo vuonna 2024 oli 4,2 (14,9) miljoonaa euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 0,63 (0,815) euroa, alin 0,254 (0,43) euroa ja keskimääräinen 0,409 (0,727) euroa. Vuoden 2024 osakkeen päätöskurssi oli 0,28 (0,552) euroa.

OSAKEANNIT

Wetteri tiedotti 11.12.2023 ostavansa raskaan kaluston liiketoimintaa harjoittavan Suvanto Trucks Oy:n koko osakekannan osakevaihdolla. Osakevaihto ja Suvanto Trucks Oy:n osakkeiden hankinta toteutettiin 29.2.2024. Osakevaihtoon liittyen Wetterin hallitus laski liikkeeseen yhteensä 8 869 936 yhtiön uutta osaketta suunnatulla osakeannilla Suvanto Trucks Oy:n osakkeenomistajille, jotka maksoivat nämä uudet osakkeet apporttina Suvanto Trucks Oy:n osakkeilla. Suunnattu osakeanti toteutettiin yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 8.5.2023 antaman valtuutuksen perusteella. Osakkeen merkintähinta suunnatussa osakeannissa oli 0,469 euroa osakkeelta. Merkintähinta perustui osakevaihtosopimuksen ehtoihin ja määräytyi täytöntöönpanohetken osakekurssin mukaisesti. Osakeannin tapahduttua yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi yhteensä 157 082 545 osakkeeseen aiemmasta 148 212 609 osakkeesta. Yhtiön osakepääoma ei muuttunut osakeannin johdosta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 7.3.2024 ja ne tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä 15.3.2024.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Wetteri tiedotti 21.12.2023 henkilöstölle suunnatusta maksuttomasta osakeannista, jossa yhtiö antaa osakkeen-omistajien etuoikeudesta poiketen Wetteri Oyj:n ja sen autoliiketoiminnan työntekijöille vastikkeetta yhteensä enintään 100 000 yhtiön uutta osaketta. Yhtiöllä oli erityisen painava taloudellinen syy osakkeenomistajan etuoikeudesta poikkeamiselle, koska henkilöstöanti oli tarkoitettu vahvistamaan työntekijöiden omistajuutta ja motivoitumista sekä sitoutumista yhtiöön. Yhtiö tiedotti 15.3.2024, että henkilöstöantiin osallistui yhteensä 670 työntekijää ja hallitus hyväksyi henkilöstöannissa yhteensä 67 000 uuden osakkeen antamisen. Henkilöstölle suunnattu maksuton osakeanti toteutettiin yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 8.5.2023 antaman valtuutuksen perusteella. Osakeannin tapahduttua yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi yhteensä 157 149 545 osakkeeseen aiemmasta 157 082 545 osakkeesta. Yhtiön osakepääoma ei muuttunut osakeannin johdosta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 22.3.2024 ja ne tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä 25.3.2024.

Wetteri tiedotti 28.6.2024 ostavansa Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakekannan osakevaihdolla. Osakevaihtoon liittyen Wetterin hallitus laski liikkeeseen yhteensä 2 823 017 yhtiön uutta osaketta suunnatulla osakeannilla Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakkeenomistajille, jotka maksoivat nämä uudet osakkeet apporttina Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n

osakkeilla. Suunnattu osakeanti toteutettiin yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 22.5.2024 antaman valtuutuksen perusteella. Osakkeen merkintähinta suunnatussa osakeannissa oli 0,447 euroa osakkeelta. Merkintähinta perustui osakevaihtosopimuksen ehtoihin ja määräytyi täytäntöönpanohetken osakekurssin mukaisesti. Osakeannin tapahduttua yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi yhteensä 159 972 562 osakkeeseen aiemmasta 157 149 545 osakkeesta. Yhtiön osakepääoma ei muuttunut osakeannin johdosta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.10.2024.

Osakeantien myötä yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi tilikaudella 148 212 609 kappaleesta 159 972 562 kappaleeseen.

LIPUTUSILMOITUKSET

Tilikauden 2024 aikana Wetteri Oyj vastaanotti seuraavat arvopaperimarkkinalain mukaiset liputusilmoitukset:

3.12.2024 ilmoituksen mukaan Oy Haapalandia Invest Ltd:n osakeomistus Wetteri Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä on laskenut alle 5 prosentin.

JOHDON OSAKEOMISTUS

Seuraavassa on esitetty Wetteri Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän sekä heidän lähipiirinsä osakeomistukset 31.12.2024.

|                  |                                            | Osakkeet    | %       |
|------------------|--------------------------------------------|-------------|---------|
| Simula Aarne     | Toimitusjohtaja, hallituksen jäsen         | 48 497 994  | 30,32 % |
| Kankaala Markku  | Hallituksen puheenjohtaja (31.1.2025 asti) | 46 784 999  | 29,25 % |
| Haapala Martti   | Hallituksen jäsen                          | 8 127 046   | 5,08 %  |
| Mehtälä Satu     | Hallituksen jäsen                          | 111 234     | 0,07 %  |
| Pärssinen Hannu  | Hallituksen jäsen                          | 10 000      | 0,01 %  |
| Malmsten Mikael  | Hallituksen jäsen                          | 0           | 0,00 %  |
| Kauppinen Panu   | Johtoryhmän jäsen                          | 0           | 0,00 %  |
| Ollikainen Antti | Johtoryhmän jäsen (31.12.2024 asti)        | 2 180       | 0,00 %  |
| Kontio Juha      | Johtoryhmän jäsen (26.6.2024 alkaen)       | 100         | 0,00 %  |
| Roivainen Ari    | Johtoryhmän jäsen (26.6.2024 alkaen)       | 100         | 0,00 %  |
| Samuli Koskela   | Johtoryhmän jäsen (26.6.2024 alkaen)       | 0           | 0,00 %  |
| Yhteensä         |                                            | 103 533 653 | 64,72 % |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Merkittävimmät riskit

Wetteri jaotteele riskinsä toimintaympäristöön liittyviin, operatiivisiin, strategisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Toimintaympäristön riskit liittyvät yleiseen taloudelliseen tilanteeseen, kiristyvään kilpailutilanteeseen, autokaupan jakelutiemallin muutokseen, geopoliittisiin jännitteisiin, teknologian kehittymiseen ja muutoksiin, työtaisteluille altistumiseen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen.

Operatiiviset riskit ovat seurausta tapahtumista, jotka aiheutuvat riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai ihmisistä. Riskeistä aiheutuvat vahingot voivat olla joko välittömiä tai välillisiä, taloudellisia tai sellaisia yrityskuvaan liittyviä vahinkoja, jotka heikentävät Wetterin mainetta yhtiön asiakkaiden tai yhteistyökumppaneiden keskuudessa.

Wetterin merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät asiakkuudenhallintaan, mahdollisiin toimitusketjujen häiriöihin, varastojen hallintaan, henkilöstöhallintoon, yhtiön IT-ympäristöön, sisäiseen ja ulkoiseen talousraportointiin, tulosenustamisiin, viestintään ja sijoittajasuhteiden ylläpitoon sekä hallinnon ja liiketoiminnan mahdollisiin avainhenkilöriippuvuuksiin.

Wetteri ylläpitää normaalia vakuutusuojaa konsernin liiketoimintaan kohdistuvilta riskeiltä suojautuakseen. Vakuutuksissa on yleisiä rajoituksia, joiden vuoksi niillä hankittu vakuutusturva ei välttämättä kata kaikkia aiheutuvia vahinkoja. Wetterin vakuutukset on järjestetty niin, että ne kuvaavat Wetterin harjoittamaa liiketoimintaa ja vakuutussuoja vastaa alalla sovellettavia käytäntöjä ja kattaa

riskit, joilta suojautumiseksi vakuutuksen hankkimista voidaan pitää asianmukaisena toimenpiteenä.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka voivat lyhyellä tai pitkällä aikavälillä vaikuttaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen tai jopa yhtiön olemassaoloon. Strategiset riskit voivat johtua mm. epäonnistuneista strategisista päätöksistä ja hitaasta reagoinnista toimintaympäristössä tapahtuneisiin muutoksiin. Strategisiin riskeihin voi usein liittyä sekä positiivinen mahdollisuus, että negatiivinen uhka.

Wetterin merkittävimmät strategiset riskit liittyvät kasvustrategiassa ja sen mukaisten yritysostojen toteuttamisessa epäonnistumiseen. Yrityskauppoihin voi yleisesti liittyä useita erilaisia haasteita, jotka voivat johtaa mm. suuriin kertaluontoisiin kustannuksiin, menetettyihin synergiaetuihin ja odotettua matalampaan hankitun liiketoiminnan sijoitetun pääoman tuottoon. Yrityskaupan epäonnistuminen voi olla seurausta esimerkiksi hankinnan kohteen yliarvostamisesta, riittämättömistä due diligence -toimista, hankitun liiketoiminnan integraatiossa ja muutosjohtamisessa epäonnistumisesta tai prosessissa syntyvien kustannusten aliarvioimisesta. Wetteri pyrkii vähentämään yrityskauppoihin liittyvää riskiä kattavilla due diligence -toimilla. Integraatiossa onnistumista pyritään tukemaan huolellisella suunnittelulla ja päällekkäisyyksien karsimisella tietohallinnon ja hallinnon järjestämisessä sekä tukemalla henkilöstöä muutoksessa ja esihenkilöstöä muutosjohtamisessa.

Merkittäviin strategiaan riskeihin lukeutuvat myös Wetterin liiketoimintamalliin potentiaalisesti liittyvät ongelmat

ja liiketoimintamallissa epäonnistuminen. Etenkin epäonnistuminen jakeluketjussa tapahtuviin muutoksiin varautumisessa ja asiakkaiden kulutuskäyttäytymisen kehittymisen ennakoimisessa voi vaikuttaa haitallisesti Wetterin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa. Nykyisellään Wetterin liiketoimintamalli sitoo myös autokaupalle ominaisesti kohtuullisen paljon pääomaa, mikä voi merkittävästi vaikuttaa yhtiön rahoitustarpeisiin.

Wetterin liiketoiminta on myös etenkin uusien autojen kaupan osalta altis suhdannevaihteluille uusien autojen myynnin ollessa syklistä. Suhdannevaihteluilla voi näin ollen olla haitallisia vaikutuksia Wetterin tulontuottokykyyn. Toisaalta Wetterin liiketoimintamalliin kuuluu uusien autojen kaupan lisäksi myös varaosa-, huolto- ja vaurio- korjaamoliiketoiminta ja raskaan kaluston myynti, joiden hyvä kannattavuus ja vähäisempi syklisyys suojaavat yhtiötä suhdannevaihteluilta.

Automerkkien maahantuojiin kanssa solmitut automerkkien edustussopimukset ovat Wetterin liiketoiminnalle merkittäviä ja siten niihin liittyy myös liiketoiminnan kannalta merkittäviä riskejä. Edustussopimukset sisältävät muun muassa sopimuksen päättämisehtoja tilanteissa, joissa Wetterin omistuksessa tai liikkeenjohdon henkilöissä tapahtuu olennaisia muutoksia. Automerkkien edustusso- pimuksiin liittyvää riskiä pyritään vähentämään siten, että yhteistyösuhteita maahantuojiin kanssa hoidetaan usean johtoon kuuluvan henkilön toimesta, eivätkä yhteistyösuh- teet ole yksittäisen avainhenkilön varassa.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen liittyvät ongelmat voivat myös merkittävästi vaikuttaa Wetterin liiketoimintaan. Tähän voivat johtaa mm. sopivan koulutuksen puute työmarkkinoilla, alan vetovoiman laskeminen työnhakijoiden silmissä, työelämän yleinen murros ja tietotaidon poistuminen markkinoilta suurien alan osaajien eläköitysmäärien myötä. Puutteet ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudessa voivat johtaa sekä alentuneeseen tulontuottokykyyn ja kasvaneisiin kustannuksiin, että asiakastytyväisyyden laskuun.

Taloudelliset riskit tarkoittavat organisaation vakavaraisuuteen, pääomien riittävyyteen, rahaprosessien toimivuuteen ja taloudelliseen raportointiin liittyviä epävarmuuksia. Taloudelliset riskit voivat johtua muutoksista esim. pääomien saatavuudessa ja rakenteessa, valuuttakursseissa ja koroissa. Wetteri altistuu liiketoiminnassaan useille taloudellisille riskeille, jotka voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan.

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että Wetteri kohtaa vaikeuksia yrittäessään suoriutua maksuvelvoitteistaan täysimääräisesti ja ajallaan. Konsernin keskeiset maksuvalmiustarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten rahoitusvelkojen hoitamiseen, käyttöpääoman muutoksiin, verojen maksuun ja investointeihin. Wetterin rahoitussopimukset sisältävät taloudellisiin tunnuslukuihin liittyviä kovenantteja ja muita ehtoja liittyen velkaantumiseen, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin sekä varojenjakoon. Taloudellisia tunnuslukuja mittaavien kovenanttien täyttymistä tarkastellaan kvartaaleittain tai kuukausittain.

Mikäli kovenantit eivät tarkasteluhetkellä täyty, voi tämä johtaa konsernin pankkirahoituksen eräännyttämisiin. Wetteri tiedotti 3.2.2025, että yhteen sen rahoitussopimuksesta sisältyvät kovenantit eivät kaikilta osin täyttyneet tarkasteluhetkellä 31.12.2024. Tästä on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedon **1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet** kohdassa **Toiminnan jatkuvuus**. Rahoitussopimuksiin liittyvät kovenantit ja Wetterin yritysostoihin painottuva kasvustrategia huomioon otettaessa maksuvalmiuden varmistaminen edellyttää huolellista maksuvalmiusriskin hallintaa ja positiivista liiketoiminnan kassavirtaa.

Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin johto seuraa ja ennustaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta vähintään viikoittain, minkä lisäksi johto ylläpitää myös pitkän aikavälin kassavirtaennustetta. Maksuvalmiusriskin pienentämiseksi Wetteri käyttää erilaisia rahoituksen lähteitä, joilla yhtiö varmistaa kykynsä suoriutua sekä lyhyen, että pitkän aikavälin maksuvelvoitteistaan. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan mm. rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla, käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamisella ja oman pääoman ehtoisia instrumentteja liikkeeseen laskemalla. Wetterillä on käytössään mittavat erinäisten rahoitusyhtiöiden tarjoamat käytettyjä autoja ja esittelyautoja koskevat limiitit, joiden puitteissa Wetteri voi tarjota autoja rahoituksen piiriin. Rahoitukseen annettu auto toimii autoa vastaan saadun rahoituksen vakuutena ja auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa. Autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 1–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyypillisesti sopimusten tilanne

ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhtiöiden kanssa läpi yrityskauppojen yhteydessä tai vähintään vuosittain.

Myös vieraaseen pääomaan painottuva pääomarakenne liittyy maksuvalmiusriskiin. Pääomarakenteen painottuminen vieraan pääoman ehtoiseen rahoitukseen voi johtaa kasvaviin rahoituskustannukseen ja yhtiön tulontuotokyvyn heikentymiseen. Onnistuminen oman pääoman ehtoisten sijoitusten keräämisessä ja osakeantien toteuttamisessa on avainasemassa pääomarakenteeseen liittyvän riskin minimoimisessa.

Korkoriskiä Wetterille syntyy, kun viitekorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin. Konsernin pankkilainat koostuvat vaihtuvakorkoisista lainoista, joiden korko on sidottu Euribor-korkoihin. Lainojen Euribor-sidonnaisuudesta johtuen konserni altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille. Vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvältä rahavirtariskiltä suojaudutaan koronvaihtosopimuksilla.

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa konsernille taloudellista tappiota. Wetterille voi aiheutua luottotappiota, jos sen asiakkaat tai muiden sopimusten vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan konsernia kohtaan. Wetterillä on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita tai palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konserni tarkistaa merkittävien uusien yritysasiakkaidensa luottotiedot ja maksukyvykkyyden ennen sopimuksiin ryhtymistä ja seuraa asiakaskuntansa luottokelpoisuutta ja maksukyvykkyyttä aktiivisesti. Saatavien perintää ja

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

seurantaa tehdään viikoittain. Yksityisasiakkaisiin liittyvältä luottoriskiltä konserni suojautuu tekemällä yksityisasiak- kaiden kanssa pääsääntöisesti vain käteiskauppaa. Konserni tarjoaa yksityisasiakkaille asiakkaan niin halutessa myös kolmannen osapuolen hallinnoimaa luotollista Wetteri-tiliä.

Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni altistuu kansainvälisesti toimiessaan eri valuuttapositioista aiheutuvalle transaktioriskille ja eri valuutoissa olevien sijoitusten emoyhtiön toimintavaluuttaan muuntamisesta aiheutuvalle riskille. Konsernin altistuminen valuuttariskille ei ole merkittävää.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

2.1.2024 yhtiö tiedotti Osuuskauppa Suur-Savon autoliike- toiminnan liiketoimintakaupan täytäntöönpanosta.

11.1.2024 yhtiö tiedotti, että Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) on antanut Suvanto Trucks Oy -kaupalle hyväksyntänsä 11.1.2024. Kaupan täytäntöönpano tapahtui 29.2.2024.

1.2.2024 yhtiö antoi ennakkotiedon vuoden 2023 oikaistusta liikevoitosta, jonka ennakoitiin olevan n. 11,7 miljoonaa euroa. Yhtiö tarkensi arviota 9.2.2024 tiedottamalla, että oikaistu liikevoitto vuodelta 2023 on yli 11,7 miljoonaa euroa.

14.2.2024 yhtiö tiedotti, että se myy koulutusliiketoiminta- yhtiönsä Suomessa, Management Institute of Finland MIF Oy:n sekä Tieturi Oy:n. Ostajana on Professio Finland Oy. Kaupan täytäntöönpano tapahtui 2.4.2024. Yrityskaupan kauppahinta, 5,3 miljoonaa euroa, koostuu peruskauppahin- nasta ja täytäntöönpanohetken nettokäyttöpääomalaskelman

mukaisesta kauppahinnasta ja siihen täytäntöönpanohet- kellä tehtävistä oikaisuista sekä ennen täytäntöönpanoa tehdystä pääomanpalautuksesta. Täytäntöönpanon yhteydessä ostaja maksoi käteisvastikkeena 40 prosenttia kauppahinnasta ja 10 prosenttia maksetaan 30.6.2024. Kauppahinnan 50 prosentin osalle Wetteri myönsi korollisen lainan, jonka laina-aika on 5 vuotta ja kaksi ensimmäistä vuotta lyhennysvapaita.

14.2.2024 yhtiö tiedotti rahoitus sopimuksen uudistamisesta käytävistä neuvotteluista Wetteri-konsernin Themis Holding -al konsernin ja rahoittajapankin välillä. Alustavien lukujen valossa rahoitus sopimuksen kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täyttyneet tarkasteluhetkellä.

12.3.2024 yhtiö tiedotti, että se on solminut mittavan jälleenmyyntisopimuksen Dongfeng- ja Voyah-sähkö- autoista Nordcars Finland Oy:n kanssa. Yhteistyöllä arvioidaan olevan merkittävä vaikutus Wetterin asemaan sähköautomarkkinassa.

15.3.2024 yhtiö tiedotti henkilöstöannin tuloksesta. Henkilöstöantiin osallistui yhteensä 670 työntekijää, ja Wetterin hallitus hyväksyi yhteensä 67 000 uuden osakkeen antamisen.

17.4.2024 yhtiö tiedotti, että sen tilinpäätöksen ja vuosi- kertomuksen julkistaminen siirtyy. Siirron syynä on rahoitusneuvottelujen päättämisen aikataulu ja sen vaikutus tilintarkastuksen valmistumiseen.

24.4.2024 yhtiö tiedotti rahoitus sopimuksen uudistamisesta ja kertoi Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Elon tuleen yhtiön uudeksi rahoittajaksi.

30.4.2024 yhtiö julkisti tilinpäätöksen, toimintakertomuksen, selvityksen hallinnosta sekä palkitsemisraportin.

30.4.2024 yhtiö julkisti kutsun vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka järjestettiin 22.5.2024 Oulussa.

8.5.2024 yhtiö tiedotti, että sen tytäryhtiö Wetteri Trucks Oy (nyk. Suvanto Trucks Oy) on solminut maansiirtokoneiden, mm. kaivinkoneiden ja pyöräkuormaajien, maahantuonti- ja jälleenmyyntisopimuksen SANY Northern Europe AB:n kanssa. Sopimuksen sisältöä on mahdollista laajentaa kattamaan myös muuta SANY-maansiirtokonevalikoimaa. Alkava maahantuonti- ja jälleenmyyntiyhteistyö vahvistaa merkittävästi Wetterin markkina-asemaa raskaan kaluston liiketoiminnassa laajentamalla tarjoamaa kuorma-autoista työkoneisiin.

17.5.2024 yhtiö tiedotti aikaistavansa tammi-maaliskuun osavuositarkastuksen julkaisua aikaisemmin ilmoitetusta, ja julkisti osavuositarkastuksen 21.5.2024.

22.5.2024 pidettiin yhtiön varsinainen yhtiökokous, jonka jälkeen tiedotettiin yhtiökokouksen päätökset sekä hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset.

26.6.2024 yhtiö tiedotti vahvistavansa johtoryhmäänsä, kun 26.6.2024 alkaen johtoryhmän jäseniksi on nimetty Samuli Koskela, johtaja, sijoittajasuhteet ja yritysjärjestelyt, Juha Kontio, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Länsi-Suomen alue ja

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Ari Roivainen, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Itä-Suomen alue. Johtoryhmän jäseninä jatkavat Aarne Simula, toimitusjohtaja, Antti Ollikainen, toimitusjohtaja, Wetteri Power Oy ja Wetteri Trucks Oy (nyk. Suvanto Trucks Oy), talousjohtaja Panu Kauppinen sekä HR- ja viestintäjohtaja Sanna Räsänen.

28.6.2024 yhtiö tiedotti ostavansa Lahden Rekkapaja Oy:n sekä Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3 osakekannan ja toteuttavansa suunnatun annin kauppahinnan vastikkeeksi 1,3 miljoonan euron osalta yhteensä 1,4 miljoonan euron kauppahinnasta.

13.8.2024 yhtiö tiedotti, että Themis Holding Oy -alakonsernin ja rahoittajapankin välisessä rahoitussopimuksessa on kovenanttiehtoja, jotka mittaavat 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollisten nettovelkojen määrää sekä omavaraisuusastetta, eivät kaikilta osin täyttyneet 30.6.2024 tilanteessa. Wetteri on käynnistänyt rahoittajapankin kanssa neuvottelut rahoitussopimuksen kovenanttiehtojen päivittämisestä. Rahoitussopimuksen alaisen rahoituksen pitkäaikainen osuus (11,7 miljoonaa euroa) käsitellään IAS 1.74 -säännöksen mukaisesti lyhytaikaisena velkana.

23.8.2024 yhtiö tiedotti, että se laskee taloudellista ohjeistustaan vuodelle 2024. Aikaisempi ohjeistus sisälsi yritysjärjestelyjä ja niiden tuomia tulos- ja liikevaihtovaihtuusia. Tulos- ja liikevaihtovaikutusten realisoituminen siirtyy ajallisesti. Wetterin toiminnan tuloksellisuuteen on vaikuttanut historiallisen heikko ja odotuksia vaikeammaksi osoittautunut uusien autojen markkinatilanne: Vuoden 2024 uusien autojen ensirekisteröinnit asettuvat 75 000 kappaleen tuntumaan, kun keväällä ennuste oli n. 80 000 uutta henkilöautoa. Uusi taloudellinen ohjeistus vuodelle

2024: liikevaihto 520–640 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 12,8–15,6 miljoonaa euroa. Yhtiön keskipitkän aikavälin (3 vuotta) tavoitteena on saavuttaa 1 000 miljoonan liikevaihto ja 30 miljoonan liikevoitto.

28.8.2024 yhtiö julkisti puolivuositarkastuksen tammi-kesäkuulta 2024.

29.10.2024 yhtiö tiedotti, että rahoittajat eivät vetoa 13.8.2024 tiedotetun Themis Holding Oy -alakonsernin rahoitusehdon kovenanttirikkomukseen.

31.10.2024 yhtiö tiedotti muutoksesta johtoryhmässä, kun HR- ja viestintäjohtaja Sanna Räsänen siirtyy tehtäviin yhtiön ulkopuolelle.

5.11.2024 yhtiö tiedotti muutoksesta johtoryhmässä, kun Pietu Parikka on nimitetty yhtiön talousjohtajan ja operatiivisen johtajan tehtäviin sekä johtoryhmän jäseneksi viimeistään 5.5.2025 alkaen. Yhtiön nykyinen talousjohtaja jatkaa tehtävässään ja siirtyy muutoksen myötä neuvonantajan tehtävään.

8.11.2024 yhtiö tiedotti irtisanoneensa markkinatakaussopimuksensa Lago Kapital Oy:n kanssa. Markkinatakaussopimuksesta päättyy 8.1.2025. Yhtiön johto arvioi, että osakkeen likviditeetti on riittävä ilman markkinatakausta.

19.11.2024 yhtiö tiedotti, että sen tammi-syyskuun osavuositarkastuksen julkistaminen siirtyy alkuperäisestä päivämäärästä 21.11.2024 päivämäärälle 22.11.2024 katsauskauden jälkeisten tapahtumien vuoksi.

21.11.2024 yhtiö tiedotti myyvänsä raskaan kaluston liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kaupan täytäntöönpano tapahtuu arviolta 31.12.2024.

11.12.2024 yhtiö tiedotti laskevansa taloudellista ohjeistustaan kuluvalle vuodelle, sillä yhtiön lokakuun tulos ei yltänyt odotetulle tasolle. Lisäksi yhtiö ennakoi marras- ja joulukuun tuloksen jäävän odotettua alhaisemmaksi.

18.12.2024 yhtiö tiedotti taloudellisen ohjeistuksensa vuodelle 2025: Liikevaihto 510–540 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 9–11 miljoonaa euroa.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

1.1.2025 yhtiö tiedotti, että Wetteri Power Oy:n kaupan edellytykset ovat täyttyneet ja kauppa on täytäntöön pantu 1.1.2025.

7.1.2025 yhtiö tiedotti taloudellisen raportoinnin julkaisu- ja yhtiökokouspäivät vuodelle 2025.

10.1.2025 yhtiö tiedotti muutoksista konsernin johtoryhmässä. Joensuun Autotalon johtaja Mika Rissanen on nimitetty Wetteri Oyj:n johtoryhmän jäseneksi.

31.1.2025 yhtiö tiedotti muutoksista konsernin hallituksessa. Wetteri Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala jättää tehtävänsä terveydellisistä syistä. Yhtiön hallitus on nimittänyt uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi Hannu Pärssisen ja varapuheenjohtajaksi Satu Mehtälän.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

3.2.2025 yhtiö tiedotti Wetteri Oyj:n rahoitussopimuksen uudistamisesta. Tilintarkastamattomien lukujen perusteella kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täyttyneet 31.12.2024 tilanteessa. Wetteri on käynnistänyt rahoittajapankin kanssa neuvottelut rahoitussopimuksen kovenanttiehtojen päivittämisestä.

26.2.2025 yhtiö tiedotti poikkeavansa tarkastusvaliokunnan työjärjestyksestä, johtuen aiemmin tiedotetusta Markku Kankaalan hallituksesta eroamisesta. Samalla Kankaala on eronnut yhtiön tarkastusvaliokunnan jäsenyydestä. Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä. Yhtiön hallitus on päättänyt työjärjestyksestä poiketen, että tarkastusvaliokunnassa on vain kaksi jäsentä Satu Mehtälä puheenjohtajana ja Hannu Pärssinen jäsenenä siihen saakka, kunnes yhtiön hallitus järjestäytyy varsinaisen yhtiökokouksen 20.5.2025 jälkeen.

23.4.2025 yhtiö tiedotti, että se on solminut rahoittajien kanssa sopimuksen kovenanttien päivittämisestä ja siitä, etteivät rahoittajat käytä oikeuttaan eräännyttää saataviaan tilanteessa 31.12.2024 rikkoutuneiden kovenanttien johdosta.

Hallituksen esitys tilikauden tulosta  
koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiö Wetteri Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 65,8 miljoonaa euroa, josta tilikauden tulos on -2,9 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tilikauden tulos siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| EUR tuhatta                                                                       | 1.1.–31.12.2024 <sup>1</sup> | 1.1.–31.12.2023 <sup>1</sup> | Muutos | 24.2.–31.12.2022 <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------|-------------------------------|
| Liikevaihto                                                                       | 514 519                      | 443 287                      | 16 %   | 191 825                       |
| Käyttökate (EBITDA)                                                               | 17 638                       | 21 009                       | -16 %  | 6 172                         |
| Käyttökate liikevaihdosta, %                                                      | 3 %                          | 5 %                          |        | 3 %                           |
| Oikaistu käyttökate <sup>2</sup>                                                  | 20 663                       | 24 918                       | -17 %  | 9 788                         |
| Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %                                             | 4 %                          | 6 %                          |        | 5 %                           |
| Liikevoitto (-tappio) (EBIT)                                                      | -188                         | 5 351                        | -104 % | -2 279                        |
| Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %                                           | 0 %                          | 1 %                          |        | -1 %                          |
| Oikaistu liikevoitto <sup>2</sup>                                                 | 5 088                        | 12 030                       | -58 %  | 3 322                         |
| Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %                                            | 1 %                          | 3 %                          |        | 2 %                           |
| Voitto (tappio) ennen veroja                                                      | -12 063                      | -3 824                       | 215 %  | -4 367                        |
| Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %                                    | -2 %                         | -1 %                         |        | -2 %                          |
| Tilikauden voitto (tappio)                                                        | -7 139                       | -4 049                       | 76 %   | -3 834                        |
| Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %                                      | -1 %                         | -1 %                         |        | -2 %                          |
| Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)                   | -0,10                        | -0,06                        |        | -0,06                         |
| Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR) | -0,10                        | -0,06                        |        | -0,06                         |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)                                         | -0,05                        | -0,03                        |        | -0,05                         |
| Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)                       | -0,05                        | -0,03                        |        | -0,05                         |
| Taseen loppusumma                                                                 | 223 086                      | 214 302                      | 4 %    | 154 595                       |
| Nettovelka                                                                        | 126 816                      | 131 659                      | -4 %   | 94 404                        |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %                                                      | -30 %                        | -13 %                        |        | -25 %                         |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %                                                | -15 %                        | -9 %                         |        | -11 %                         |
| Omavaraisuusaste, %                                                               | 15 %                         | 16 %                         |        | 20 %                          |
| Maksuvalmius, %                                                                   | 74 %                         | 83 %                         |        | 85 %                          |
| Nettovelkaantumisaste, %                                                          | 390 %                        | 388 %                        |        | 312 %                         |
| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella                                    | 1 016                        | 926                          |        | 622                           |
| Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)                                              | 3 472                        | 3 322                        |        | 1 394                         |
| Uusien kuorma-autojen laskutus (kpl)                                              | 143                          | 181                          |        | 143                           |
| Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)                                         | 9 082                        | 5 764                        |        | 3 280                         |
| Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)                                         | 406                          | 114                          |        | 51                            |
| Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)                                             | 3 647                        | 2 862                        |        | 1 916                         |
| Uusien kuorma-autojen tilaukset (kpl)                                             | 186                          | 127                          |        | 89                            |
| Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa                                     | 36 606                       | 57 343                       |        | 82 700                        |
| Kuorma-autojen tilauskanta tilikauden lopussa                                     | 21 743                       | 13 655                       |        | 20 100                        |
| Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit                                                | 349 404                      | 319 562                      |        | 109 342                       |
| Kuorma-autokorjaamon myydyt tunnit                                                | 113 750                      | 110 759                      |        | 74 514                        |

<sup>1</sup> Tilikausien 2024, 2023 ja 2022 taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi. Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja tilikauden 2024 päättymisen jälkeen myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty konsernitilinpäätöksessä lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa.

<sup>2</sup> Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten merkittäviä kertaluonteisia tuotto- ja kulueriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat taloudellisen katsauksen sivulla 62.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Osakekohtaiset tunnusluvut

| EUR tuhatta                                                                           | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | 24.2.–31.12.2022 <sup>1</sup> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|
| Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)                       | -0,10           | -0,06           | -0,06                         |
| Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)     | -0,10           | -0,06           | -0,06                         |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)                                             | -0,05           | -0,03           | -0,05                         |
| Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)                           | -0,05           | -0,03           | -0,05                         |
| Osakekohtainen oma pääoma (EUR)                                                       | 0,20            | 0,23            | 0,22                          |
| Osakekohtainen osinko (EUR)                                                           | 0,00            | 0,00            | 0,00                          |
| Osinko tuloksesta, %                                                                  | 0 %             | 0 %             | 0 %                           |
| Efektiivinen osinkotuotto, %                                                          | 0 %             | 0 %             | 0 %                           |
| Hinta/voittosuhte (P/E)                                                               | neg.            | neg.            | neg.                          |
| Osakkeen tilinpäätöspäivän päättävä osakekurssi (EUR)                                 | 0,28            | 0,55            | 0,71                          |
| Osakkeen tilikauden ylin kurssi (EUR)                                                 | 0,63            | 0,82            | 1,03                          |
| Osakkeen tilikauden alin kurssi (EUR)                                                 | 0,25            | 0,43            | 0,33                          |
| Osakkeen tilikauden kaupankäyntimäärällä painotettu keskikurssi (EUR)                 | 0,41            | 0,73            | 0,67                          |
| Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa                                          | 44 792          | 81 813          | 95 567                        |
| Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (kpl) | 157 161 443     | 140 707 543     | 89 565 270                    |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (kpl)                       | 159 972 562     | 148 275 826     | 135 667 771                   |
| Osakkeiden vaihto (kpl)                                                               | 10 436 042      | 20 450 575      | 12 291 422                    |
| Osakkeiden vaihto osakekannasta, %                                                    | 7 %             | 14 %            | 9 %                           |

<sup>1</sup> Tilikauden 2022 pituus poikkeaa 12 kuukaudesta. Konsernin 31.12.2022 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä tarkemmin kuvattujen Wetteri Yhtiöt Oy:n osakekaupan ja Wetteri Oyj:n käänteisen hankinnan myötä konsernille siirtyneen liiketoiminnan tulos ja hankittu nettovarallisuus sisältyvät tunnuslukuihin 11.5.2022 ja 9.12.2022 alkaen.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi.

|                                                                                   |   |                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Käyttökate (EBITDA)                                                               | = | Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset                                                                                                                           |
| Käyttökate liikevaihdosta, %                                                      | = | Käyttökate / liikevaihto                                                                                                                                            |
| Oikaistu käyttökate                                                               | = | Käyttökate + käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                                                     |
| Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %                                             | = | Oikaistu käyttökate / liikevaihto                                                                                                                                   |
| Liikevoitto (-tappio) (EBIT)                                                      | = | Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset |
| Liikevoitto liikevaihdosta, %                                                     | = | Liikevoitto / liikevaihto                                                                                                                                           |
| Oikaistu liikevoitto                                                              | = | Liikevoitto + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                                                       |
| Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %                                            | = | Oikaistu liikevoitto (-tappio) / liikevaihto                                                                                                                        |
| Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)                   | = | Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana                                                         |
| Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR) | = | Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana                                      |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)                                         | = | Tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana                                                                               |
| Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)                       | = | Tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana                                                            |
| Nettovelka                                                                        | = | Korolliset velat - rahavarat                                                                                                                                        |
| Oman pääoman tuotto, %                                                            | = | Tilikauden voitto (tappio) / oma pääoma keskimäärin kauden aikana                                                                                                   |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                                                      | = | Voitto (tappio) ennen veroja + rahoituskulut / oma pääoma keskimäärin kauden aikana + korolliset velat keskimäärin kauden aikana                                    |
| Omavaraisuusaste, %                                                               | = | Oma pääoma / taseen loppusumma - saadut ennakot                                                                                                                     |
| Maksuvalmius, %                                                                   | = | Lyhytaikaiset varat / lyhytaikaiset velat                                                                                                                           |
| Nettovelkaantumisaste, %                                                          | = | Nettovelka / oma pääoma                                                                                                                                             |
| Osakekohtainen oma pääoma (EUR)                                                   | = | Oma pääoma / osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä                                                                                                             |
| Osakekohtainen osinko (EUR)                                                       | = | Tilikauden osingot / osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana                                                                           |
| Osinko tuloksesta, %                                                              | = | Osakekohtainen osinko / laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos                                                                                        |
| Efektiivinen osinkotuotto, %                                                      | = | Osakekohtainen osinko / tilinpäätöspäivän päättävä osakekurssi                                                                                                      |
| Hinta/voittosuhte (P/E)                                                           | = | Tilinpäätöspäivän päättävä osakekurssi / (tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä)                                                  |
| Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa                                      | = | Osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä * tilinpäätöspäivän päättävä osakekurssi                                                                                 |
| Osakkeiden vaihto (kpl)                                                           | = | Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä                                                                                                                 |
| Osakkeiden vaihto osakekannasta, %                                                | = | Osakkeiden vaihto (kpl) / osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (kpl)                                                                           |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi.

Oikaistun käyttökateen muodostuminen

| EUR tuhatta                                                        | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | 24.2.–31.12.2022 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <b>Oikaistu käyttökate</b>                                         |                 |                 |                  |
| Liikevoitto (-tappio)                                              | -188            | 5 351           | -2 279           |
| Poistot ja arvonalentumiset                                        | 17 826          | 15 658          | 8 451            |
| <b>Käyttökate</b>                                                  | <b>17 638</b>   | <b>21 009</b>   | <b>6 172</b>     |
| Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | 3 025           | 3 909           | 3 616            |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>20 663</b>   | <b>24 918</b>   | <b>9 788</b>     |

Käyttökatteeseen sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

| EUR tuhatta                                                                                     | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | 24.2.–31.12.2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <b>Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>                       |                 |                 |                  |
| Negatiivinen liikearvo                                                                          | -262            | -254            | 0                |
| Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut                               | 1 810           | 1 594           | 591              |
| Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut                                                | 157             | 0               | 0                |
| Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut                      | 233             | 77              | 0                |
| Työsuhteen päättymiskorvaus                                                                     | 0               | 240             | 0                |
| Wetteri Oyj:n käänteiseen hankintaan liittyvät pörssilistalle listautumisesta aiheutuneet kulut | 0               | 1               | 899              |
| Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot                                                          | 1 086           | 2 251           | 2 125            |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                 | <b>3 025</b>    | <b>3 909</b>    | <b>3 616</b>     |

Oikaistun liikevoiton muodostuminen

| EUR tuhatta                                                     | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | 24.2.–31.12.2022 |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <b>Oikaistu liikevoitto</b>                                     |                 |                 |                  |
| Liikevoitto (-tappio)                                           | -188            | 5 351           | -2 279           |
| Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | 5 276           | 6 678           | 5 601            |
| <b>Yhteensä</b>                                                 | <b>5 088</b>    | <b>12 030</b>   | <b>3 322</b>     |

Liikevoittoon sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

| EUR tuhatta                                                                                     | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | 24.2.–31.12.2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <b>Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>                          |                 |                 |                  |
| Negatiivinen liikearvo                                                                          | -262            | -254            | 0                |
| Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut                               | 1 810           | 1 594           | 591              |
| Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut                                                | 157             | 0               | 0                |
| Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut                      | 233             | 77              | 0                |
| Työsuhteen päättymiskorvaus                                                                     | 0               | 240             | 0                |
| Wetteri Oyj:n käänteiseen hankintaan liittyvät pörssilistalle listautumisesta aiheutuneet kulut | 0               | 1               | 899              |
| Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot                                                          | 1 086           | 2 251           | 2 125            |
| Brändiarvon käyvän arvon poistot                                                                | 1 162           | 1 214           | 777              |
| Edustussopimuksien käyvän arvon poistot                                                         | 998             | 981             | 613              |
| Asiakassuhteiden käyvän arvon poistot                                                           | 15              | 120             | 7                |
| Tilauskannan käyvän arvon poistot                                                               | 53              | 455             | 588              |
| Rakennusten käyvän arvon poistot                                                                | 23              | 0               | 0                |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                 | <b>5 276</b>    | <b>6 678</b>    | <b>5 601</b>     |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Nettovelan muodostuminen

| EUR tuhatta      | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|------------------|------------|------------|------------|
| Nettovelka       |            |            |            |
| Korolliset velat | 128 345    | 132 515    | 95 552     |
| Rahavarat        | -1 529     | -856       | -1 147     |
| Yhteensä         | 126 816    | 131 659    | 94 404     |

Oman pääoman tuotto (ROE), % muodostuminen

| EUR tuhatta                              | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | 24.2.–31.12.2022 |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Oman pääoman tuotto (ROE), %             |                 |                 |                  |
| Tilikauden voitto (tappio)               | -9 861          | -4 049          | -3 834           |
| Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana | 33 204          | 32 080          | 15 121           |
| Yhteensä                                 | -30 %           | -13 %           | -25 %            |

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % muodostuminen

| EUR tuhatta                                    | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 | 24.2.–31.12.2022 |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %             |                 |                 |                  |
| Voitto (tappio) ennen veroja                   | -12 063         | -3 824          | -4 367           |
| Rahoituskulut                                  | -12 113         | -9 254          | -2 282           |
| Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana       | 33 204          | 32 080          | 15 121           |
| Korolliset velat keskimäärin tilikauden aikana | 130 430         | 114 033         | 47 776           |
| Yhteensä                                       | -15 %           | -9 %            | -11 %            |

Omavaraisuusaste, % muodostuminen

| EUR tuhatta         | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---------------------|------------|------------|------------|
| Omavaraisuusaste, % |            |            |            |
| Oma pääoma          | 32 489     | 33 918     | 30 242     |
| Taseen loppusumma   | 223 086    | 214 302    | 154 595    |
| Saadut ennakot      | 2 108      | 1 709      | 1 215      |
| Yhteensä            | 15 %       | 16 %       | 20 %       |

Maksuvalmius, % muodostuminen

| EUR tuhatta         | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---------------------|------------|------------|------------|
| Maksuvalmius, %     |            |            |            |
| Lyhytaikaiset varat | 99 596     | 107 729    | 71 153     |
| Lyhytaikaiset velat | 134 213    | 129 626    | 83 262     |
| Yhteensä            | 74 %       | 83 %       | 85 %       |

Nettovelkaantumisasteen, % muodostuminen

| EUR tuhatta              | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--------------------------|------------|------------|------------|
| Nettovelkaantumisaste, % |            |            |            |
| Nettovelka               | 126 816    | 131 659    | 94 404     |
| Oma pääoma               | 32 489     | 33 918     | 30 242     |
| Yhteensä                 | 390 %      | 388 %      | 312 %      |

# Kestävyysraportti

|                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------|-----|
| Yleiset tiedot                                               | 65  |
| Kestävyysraportoinnin laadintaperiaatteet                    | 65  |
| Kestävyyden hallinnointi                                     | 65  |
| Liiketoiminnan kestävyys                                     | 68  |
| Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet | 71  |
| Ympäristötiedot                                              | 87  |
| Taksonomiakelpoisuus Wetterin liiketoiminnassa               | 87  |
| E1 Ilmastonmuutos                                            | 92  |
| E2 Pilaantuminen                                             | 96  |
| E5 Kiertotalous                                              | 97  |
| Sosiaaliset tiedot                                           | 99  |
| S1 Oma työvoima                                              | 99  |
| S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät                              | 104 |
| Hallintotapaan liittyvät tiedot                              | 106 |
| G1 Hallinnointitapaan liittyvät tiedot                       | 106 |

Yleiset tiedot

KESTÄVYYSRAPORTIN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

Wetteri Oyj (jäljempänä “Wetteri Oyj”, “emoyhtiö” tai “yhtiö”) tytäryhtiöineen muodostaa Wetteri-konsernin (jäljempänä “Wetteri”, “Wetteri-konserni” tai “konserni”), jonka liiketoiminta koostuu uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston myynnistä, varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminnasta sekä vaihtoautokaupasta. Kestävyysraportti julkaistaan nyt ensimmäistä kertaa.

Kestävyysraportti kattaa koko konsernin ja toiminnasta raportoidaan Wetteri-konsernin tasolla.

Vuoden 2024 osalta kestävyysraportissa ei ole esitetty tietoja tai mittareita, jotka sisältävät arvoketjun alku- tai loppupään tietoja, lukuun ottamatta kasvihuonekaasujen Scope 3 -päästöjä. Kyseinen mittari sisältää myös mittausepävarmuutta, koska useiden kategorioiden laskelmat perustuvat ainakin osittain niihin liittyviin kustannuksiin eikä niistä ole saatavilla tarkkoja tietoja. Tarkemmat menetelmät on kuvattu osiossa E1 ilmastonmuutos mittarin E1-6 yhteydessä. Lisäksi osion E2 Pilaantumisen osalta epäpuhtauspäästöt ja mikromuovit eivät ole mitattavissa, vaan ne on arvioitu käyttämällä korvaavia menetelmiä, jotka on kuvattu osion mittareiden yhteydessä.

Mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalveluiden tarjoaja ei ole validoinut mittareiden mittauksia. Raportointia ja tiedonkeruuta tullaan kehittämään vuoden 2025 aikana.

Raportointijakso on sama kuin taloudellisessa raportoinnissa, eli tilikausi 1.1.2024–31.12.2024 ja siinä on käytetty samoja konsolidointirajoja kuin tilinpäätöksessä.

Laatimisperusta

Kestävyysraportti on Suomen kirjanpitolain 7. luvun ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukainen.

Raportoidut kestävyysaiheet ja kestävyiden tunnusluvut perustuvat kaksoisolennaisuusanalyysiin, joka on tehty vuoden 2023 aikana ja päivitetty osin vuonna 2024 sekä alkuvuodesta 2025. Arviointi kattaa Wetterin koko arvoketjun, sisältäen arvoketjun alku- ja loppupään sekä Wetterin omat toiminnot. Arvoketju on kuvattu tarkemmin osiossa Liiketoimintamalli ja arvoketju. Olennaisuusanalyysin perusteella on valittu Wetterin toiminnan ja tuotteiden sekä sidosryhmien kannalta olennaiset ESRS-raportointivaatimukset. Olennaisuusanalyysiin perustuvat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet hyväksyttiin 10.3.2025 ja olenaisuusanalyysiä täsmennettiin vielä 22.4.2025.

Wetteri ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tietoja, jotka liittyvät henkiseen omaisuuteen, taitotietoon tai innovaatiotuloksiin, eikä mahdollisuutta jättää pois käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevia tietoja direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 3. kohdan ja 29 a artiklan 3. kohdan mukaisesti.

KESTÄVYYDEN HALLINNOINTI

Hallitus ja hallituksen valiokunnat

Wetterin hallitus on konsernin korkein kestävydestä vastaava taho. Hallitus vahvistaa Wetterin toimintaa ja sisäistä valvontaa sekä riskienhallintaa ohjaavat eettiset toimintaperiaatteet.

Wetterin hallituksen tehtävänä on sisällyttää jatkossa kestävyystavoitteet osaksi yhtiön strategiaa sekä valvoa asetettavien tavoitteiden toteutumista. Vuonna 2024 tavoitteita ei ollut vielä asetettu eikä niitä siten vielä seurattu. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnasta vastaavaa taho ei vielä raportointivuonna 2024 ollut nimitetty eikä näihin liittyviä vastuuta ollut määritelty.

Hallituksen tehtävien tehokkaan hoidon varmistamiseksi hallitus on nimittänyt keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, jotka valmistelevat hallituksessa tehtäviä päätöksiä ja tukevat hallitusta valvontatehtävän suorittamisessa.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Tarkastusvaliokunnan päätarkoituksena on avustaa hallitusta yhtiön taloudellisten ja kestävyysseikkoja koskevien raportointiprosessien valvontaan liittyvien velvollisuuksien täyttämisessä ja yhtiön tilintarkastuksen ja kestävyysraportin varmennuksen seurannassa ja arvioinnissa sekä avustaa hallitusta taloudelliseen ja kestävyysseikkoja koskevaan raportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat raportointikaudella Satu Mehtälä, Hannu Pärssinen ja Markku Kankaala. Kestävyysseikkoja koskevia asioita käsitellään vuonna 2025 tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa vuosikellon mukaan kvartaaleittain ja lisäksi tarpeen mukaan.

Raportointijaksolla hallituksessa oli 6 jäsentä. Jäsenistä miehiä on noin 80 % ja naisia noin 20 % ja he ovat iältään 59–71-vuotiaita. Hallitus on katsonut, että hallituksen jäsenten enemmistö (80 %) on riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen jäsenet (80 %) yhtä jäsentä lukuun ottamatta on arvioitu riippumattomiksi yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsenistä 1 on työsuhteessa yhtiöön.

Tarkastusvaliokunnassa oli 3 jäsentä, joista kukaan ei ollut työsuhteessa yhtiöön ja palkitsemisvaliokunnassa 4 jäsentä, joista yksi (1) on ollut työsuhteessa yhtiöön. Muilla työntekijöillä ei ollut edustusta.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Wetterin toimitusjohtaja vastaa kestävyystoimenpiteiden toteuttamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa, että tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle raportoidaan säännöllisesti kestävyyyteen

liittyvistä olennaisista teemoista ja niiden kehittämisestä. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle viipymättä kaikista yhtiöön merkittävästi vaikuttavista kestävyyyteen liittyvistä riskeistä. Vuonna 2024 kestävyyyteen liittyvistä olennaisista teemoista, näiden kehittämisestä ja kestävyyyteen liittyvistä riskeistä ei vielä raportoitu. Kestävyyyteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien käsittely ei vielä vuonna 2024 ollut sisällytetty johtoryhmän ja hallituksen vuosikelloon. Kestävyysteemojen käsittely on sisällytetty vuonna 2025 johtoryhmän, tarkastusvaliokunnan ja hallituksen vuosikelloon.

Johtoryhmän jäsenistä HR- ja viestintäjohtajan tehtäviin kuuluivat kestävyyyteen liittyvät, yhtiöön vaikuttavat asiat. Hänen vastuullaan oli vuoden 2024 ajan viedä eteenpäin kestävyysraportointiin valmistautumisen projektia. Vuodesta 2025 alkaen operatiivinen johtaja yhdessä liiketoimintajohdon kanssa vastaa siitä, että yhtiön määrittelemät kestävyyyden periaatteet ja tavoitteet viedään osaksi päivittäistä työtä ja toimintamalleja. Yhtiön johtoryhmä valmistelee kestävyyyteen liittyvät asiat ennen kuin ne esitellään tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, ja valvoo osaltaan hyväksytyjen kestävyystoimenpiteiden täytöönpanoa sekä kestävyyyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat tilikaudella 2024 toimitusjohtaja Aarne Simula, Samuli Koskela, johtaja, sijoittajasuhteet ja yritysjärjestelyt, Juha Kontio, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Länsi-Suomen alue ja Ari Roivainen, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Itä-Suomen alue 26.6.2024 alkaen, Power Oy:n toimitusjohtaja Antti Ollikainen (1.1.2025 saakka), HR- ja

viestintäjohtaja Sanna Räsänen 30.11.2024 saakka sekä talousjohtaja Panu Kauppinen.

Johtoryhmässä oli keskimäärin 6 jäsentä, joista 82 % oli miehiä ja 18 % naisia. Johtoryhmän jäsenistä kaikki osallistuvat liikkeenjohtoon ja heistä yksi henkilö ei ollut työsuhteessa yhtiöön. Vuoden lopussa johtoryhmän jäseniä oli 6, joista 100% oli miehiä.

Yleisestä riskienhallinnasta ja kestävyysriskien tunnistamisesta ja hallinnasta vastaa yhtiön talousjohtaja, tukenaan konsernilaskennan työryhmä. Wetterin johdolla on laajaa vuosikymmenien kokemusta autoalan johto- ja myyntitehtävistä Suomessa ja sitä kautta myös vahva ymmärrys toimialaan liittyvistä kestävyyskysymyksistä. Johtoryhmän kokemus liittyy erityisesti yrityskulttuuriin ja tavarant- ja palveluntoimittajien suhteisiin liittyviin vaikutuksiin ja riskeihin.

Hallituksen jäsenten osaaminen kestävyysasioissa  
 Wetterin hallituksen jäsenten osaaminen kestävyysasioissa varmistetaan vuosikellon mukaisilla kestävyyskatsauksilla, joiden avulla hallituksen jäsenet saavat tietoa yhtiön toiminnan kestävyyyteen liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä jatkossa myös asetettavien kestävyystavoitteiden edistymisestä. Katsaukset antavat yhtiön eri alojen asiantuntijat. Hallitus ja sen valiokunnat voivat tarvittaessa hankkia ulkopuolista asiantuntija-apua kestävyysasioissa. Kestävyyyteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien käsittely ei vielä vuonna 2024 ollut sisällytetty hallituksen vuosikelloon. Kestävyysteemojen käsittely on sisällytetty vuonna 2025 hallituksen vuosikelloon.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Useilla hallituksen jäsenillä on laajaa vuosikymmenien kokemusta autoalan johto- ja myyntitehtävistä Pohjoismaissa ja sitä kautta myös vahva ymmärrys toimialaan liittyvistä kestävyyskysymyksistä. Hallituksen jäsenten kokemus liittyy erityisesti yrityskulttuuriin ja tavaran- ja palvelutoimittajien suhteisiin liittyviin vaikutuksiin ja riskeihin.

Hyvä hallinto

Hallituksen tehtävänä on hyväksyä keskeiset liiketoimintaa ohjaavat toimintaperiaatteet ja toimintamallit, joiden tarkoituksena on varmistaa lainsäädännön ja yhtiön sisäisten toimintaohjeiden noudattaminen Wetterin toiminnassa.

Kaikilla Wetterin hallituksen jäsenillä on vahva osaaminen ja kokemusta hyvästä hallintotavasta aikaisempien operatiivisten ja/tai hallituksen jäsenen ja/tai hallituksen puheenjohtajan tehtävien kautta.

Kestävyyden sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Wetterin palkitsemisjärjestelmä ei vielä sisällä kestävyysperusteisia kannustimia. Palkitsemisen ja kannustejärjestelmän periaatteista vastaa Wetterin palkitsemisvaliokunta.

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportointiin liittyen

Wetteri-konsernin kestävyysraportoinnissa noudatetaan Wetterin yhteisiä lakisäateisen raportoinnin, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteita ja prosesseja.

Wetterin riskienhallinnan yleisistä periaatteista päättää yhtiön hallitus. Hallituksella on vastuu valvoa ja varmistaa, että yrityksen riskienhallinnan prosessin toiminnot ovat riittäviä. Yhtiön toimitusjohtaja johtoryhmän tuella vastaa

riskienhallinnan käytännön toteutuksesta hallituksen ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle riskeistä ja toimenpiteistä säännöllisesti. Talousjohtaja vastaa riskienhallinnan koordinoinnista. Tarkastusvaliokunta arvioi yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Kestävyyteen liittyviä riskejä on arvioitu toistaiseksi vain kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin yhteydessä, mutta ei vielä osana konsernin riskienhallintaprosessia. Riskienhallintaprosessia tullaan jatkossa kehittämään myös kestävyysriskien arviointiin liittyen.

Wetterin toimintaympäristöön ja taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä arvioidaan puolivuositain taloudellisen raportoinnin yhteydessä. Kerran vuodessa liiketoimintojen johtoryhmä identifioi eri riskityypit, arvioi niiden suuruuden ja todennäköisyyden sekä suunnittelee toimenpiteet, joilla riskien realisoituminen voidaan estää tai niiden haitallisia vaikutuksia voidaan pienentää. Raportti esitetään tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle.

Kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta perustuu riskien tunnistamiseen ja analysointiin sekä valvonnan kohdistamiseen olennaisimpiin tunnistettuihin riskeihin. Vuonna 2024 kestävyysaiheita ei vielä ollut sisällytetty osaksi sisäistä valvontaa, mutta sisäisen valvonnan toimenpiteitä tullaan kehittämään jatkossa myös kestävyysraportointiin liittyen. Myös olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien nykyisiä ja ennakoituja taloudellisia vaikutuksia sen liiketoimintamalliin, arvoketjuun, strategiaan ja päätöksentekoon tullaan jatkossa arvioimaan osana prosessia, mutta raportointikaudella 2024 kestävyyttä ei vielä ollut linkitettyinä näihin.

Wetterin sisäisen valvonnan toiminto on osa yhtiön ISO 14001 -sertifioitua johtamisjärjestelmää ja sisäistä valvontaa toteuttavat hallitus, toimitusjohtaja, toimiva johto ja koko henkilöstö.

Yhtiön hallitukselle raportoidaan riskienhallinnasta ja sisäisestä tarkastuksesta sekä taloudellisista asioista. Näiden raporttien sekä vuosittain hyväksyttävien sisäisen valvonnan periaatteiden avulla hallitus kykenee varmistumaan sisäisen valvonnan riittävydestä ja tehokkuudesta. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sisäisen valvonnan järjestelmien tehokkuuden seurannassa.

Kestävyysraportoinnin toteutuksesta vastaa Wetterin talousjohtaja vastuullisuusraportoinnin työryhmän tukemana. Kestävyysraportointiin osallistuu myös liiketoimintajohto.

Kestävyysraportoinnin tunnistetut riskit ovat raportoitavan tiedon oikeellisuus sekä tietojen saatavuus ja raportoinnin oikea-aikaisuus. Varmistaakseen raportoitavan tiedon oikeellisuuden ja oikea-aikaisuuden, Wetterillä on käytössään sisäinen prosessi, joka varmistaa tiedon ajantasaisen tuottamisen ja toimittamisen konsernilaskentaan.

Raportoitavan sisällön oikeellisuuden ja oikea-aikaisuuden varmistamiseksi tullaan jatkossa ottamaan käyttöön sisäisiä kontrolleja, joiden seuranta on osa sisäistä valvontaa ja raportointia. Sisäinen tarkastus raportoi kestävyysraportointiin liittyvistä havainnoista yhtiön tarkastusvaliokunnalle. Yhtiössä pidetään tärkeänä avointa tiedonkulkua. Hallitus on vahvistanut organisaatiolle selkeät raportointi- ja

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

tiedotusvastuut, jotka ilmenevät hallinnon järjestämistä koskevasta ohjeistuksesta.

Selkeillä ja kattavilla raportointivastuilla varmistetaan hallituksen, toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon päätöksenteon pohjaksi tarvitseman riittävän ja kattavan tiedon saaminen yhtiön taloudesta, toiminnasta, riskienhallinnasta, ulkoisten säännösten ja sisäisten menettelytapojen noudattamisesta sekä ulkoista tietoa toimintaympäristöstä ja markkinoiden kehityksestä. Raportoitavan tiedon tulee olla luotettavaa, olennaista, ajan tasalla olevaa ja sovitussa muodossa esitettyä.

Wetterillä ei ole toistaiseksi systemaattisia kestävyyttä koskevia due diligence -prosesseja, mutta niitä tullaan jatkossa kehittämään.

LIIKETOIMINNAN KESTÄVYYS

Strategia

Wetterin kasvustrategia on yrityskauppavetoinen, ja tämän strategisen valinnan taustalla on autoalalla käynnissä oleva historiallinen murros. Autokaupan hakeutuminen suurempiin, paremman kannattavuuden yksiköihin on megatrendi, jonka taustalla on lukuisia pienempiä muutoksia niin teknologiassa, alan toimintamalleissa kuin kuluttajakäyttäytymisessä.

Wetteri myy uusia sekä käytettyjä autoja ja uusiin autoihin liittyviä lisäpalveluita ja erilaisia autojen vakuutus- ja rahoituspalveluita. Lisäksi se tarjoaa huolto-, korjaus- ja jälkimarkkinointipalveluita sekä katsastus- ja rengaspalveluita. Asiakkaina ovat kuluttajat, sekä yritysautoja hankkivat yritysasiakkaat ja autovuokraamot.

EU-tasoiset sähköistymis- ja päästövaatimukset vaikuttavat osaltaan koko autoalaan ja Wetteriin, ja autoalan sähköistyminen tulee jatkumaan ja vaikuttamaan myös tuotevalikoimaan. Keväällä 2025 Wetteri toteutti yhteistyössä Ramboll Finland Oy:n kanssa hiilijalanjäljen laskennan raportointivuodelle 2024 GHG-protokollan periaatteiden mukaisesti. Laskenta käsittää Scope 1 & 2-päästöt sekä Scope 3 -päästölähteet olennaisilta osin. Päästölaskenta toi Wetterille näkyvyyden lähtötasoon, joka toimii pohjana tavoiteasetantaan. Wetteri on sitoutunut autoalan Green Deal -sopimukseen, jonka tavoitteena on edistää liikenteelle asetettujen CO<sub>2</sub>-päästövähennystavoitteiden toteutumista, ajoneuvojen energiatehokkuuden parantumista sekä biopolttoaineiden ja muiden vaihtoehtoisten käyttövoimien yleistymistä.

Suomalainen autokanta on Euroopan ikääntyneintä, autokannan keski-ikä on yli 13 vuotta. Vanha autokanta hidastaa liikenteen päästövähennystavoitteita, ja on samalla riski liikenneturvallisuudelle. Autokannan päivittämisellä voidaan edistää sekä vähäpäästöistä että nykyistä turvallisempaa autoilua. Kestävyystavoitteisiin liittyvä työ on vasta aloitettu Wetterissä, ja tavoitteita tullaan kehittämään myös tarjottavien palveluiden ja eri sidosryhmien näkökulmasta. Myös strategiassa ja liiketoimintamallissa tullaan jatkossa huomioimaan kestävyys liittyvät olennaiset aihealueet ja niihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Wetteri on autoalan pörssiyhtiö, jonka strategiaan vahvuuksiin kuuluvat yhtiön liiketoimintamalli ja monimerkkistrategia. Kokonaisvaltainen ja vakauttava liiketoimintamalli uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen ja raskaan

kaluston myynnistä, varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoimintaan sekä vaihtautokauppaan luovat edellytykset kannattavalle liiketoiminnalle ja kasvulle läpi suhdanteiden sekä tasaavat liiketoimintariskejä.

Monimerkkistrategiansa ansiosta Wetterillä on kyvykkyys vastata hyvin laajan asiakasjoukon tarpeisiin kaikissa ajoneuvoluokissa. Monimerkkivalikoiman myötä yhtiöön on keskittynyt valtavasti merkkikohtaista osaamista, mikä on vahvuus autoalan jakeluteiden uudistuessa sekä sähköautoilun kasvattaessa suosiotaan.

Autoalan sähköistyminen ja päästötavoitteet tulevat vaikuttamaan osaltaan markkinaa. Sähköautoissa huoltojen määrät ovat ehkä vähäisempiä, mutta autojen korjaukset teknisesti vaativampia. Tämä puoltaa merkkihuollon käyttöä. Wetterin monimerkkistrategia ja liiketoimintamalli ovat vahvoja orgaanisen kasvun tekijöitä. Wetterin sähköautotarjoama laajeni merkittävästi vuoden 2024 aikana useilla uusilla automerkeillä, mikä vastaa erityisesti edullisemman hintaluokan sähköautojen voimakkaasti kasvaneeseen kysyntään.



Sidosryhmien edut ja näkemykset

| Sidosryhmä                                | Vuorovaikutuskanava                                                                                                                                                                                                                         | Tarkoitus                                                                                                                                                                                | Arviointimenetelmä                                                                                                         | Huomioidaan                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oma työvoima                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Päivittäinen vuorovaikutus</li><li>Yhteistoiminta henkilöstön edustajien kanssa</li><li>Työsuojelutoiminta ja turvallisuushavainnot</li><li>Sisäiset kanavat ja foorumit vuorovaikutukselle</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Työtyytyväisyys</li><li>Työturvallisuus</li><li>Hyvinvointi</li><li>Yhdenvertaisuus</li><li>Syrjimättömyys</li><li>Taitojen kehittäminen</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Henkilöstökyselyt</li><li>Kehityskeskustelut</li><li>Turvallisuushavainnot</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen</li><li>Epäkohtiin puuttuminen</li><li>Koulutuksien järjestäminen</li><li>Työturvallisuuden parantaminen</li></ul>                           |
| Asiakkaat, kuluttajat ja loppukäyttäjät   | <ul style="list-style-type: none"><li>Asiakaspalvelutilanteet</li><li>Digitaaliset asiakaspalvelukanavat</li><li>Asiakaspalautteen keruu (omat kyselyt, maahantuoja<span></span>ien ja vakuutusyhtiöiden lähettämät kyselyt)</li></ul>      | <ul style="list-style-type: none"><li>Asiakastyytyväisyys ja sitoutuminen</li><li>Valikoiman kehittäminen</li><li>Asiakkaan opastaminen (mm. liikenneturvallisuuteen liittyen)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Asiakaspalaute</li></ul>                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Asiakas- ja palvelukokemuksen parantaminen</li><li>Myynti- ja huoltotoimintoihin liittyvien prosessien kehittäminen</li><li>Tarvike- ja tuotevalikoiman kehittäminen</li></ul>         |
| Sijoittajat, analyytikot                  | <ul style="list-style-type: none"><li>Sijoittajatapaamiset ja -tapahtumat</li><li>Toimipaikkavierailut</li><li>Yhtiökokous</li><li>Talous- ja muut yritysraportit, pörssitiedotteet, yhtiön internetsivut</li></ul>                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Hyvä hallinnointitapa</li><li>Läpinäkyvyys</li><li>Kestävä kasvu</li></ul>                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Sijoittajapalaute</li><li>Sijoitusanalyysit</li></ul>                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Läpinäkyvän, oikean ja oikea-aikaisen viestinnän tuottaminen</li><li>Tapahtumien ja tapaamisten kehittäminen</li></ul>                                                                 |
| Autojen maahantuojat                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Säännölliset tapaamiset ja yhteydenpito</li></ul>                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Sujuva yhteistyö</li><li>Läpinäkyvyys</li></ul>                                                                                                    |                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Yhteistyön kehittäminen</li></ul>                                                                                                                                                      |
| Toimittajat ja toimitusketjun työntekijät | <ul style="list-style-type: none"><li>Yhteistyökyselyt</li><li>Auditoinnit</li><li>Eettinen ilmoituskanava</li><li>Tapaamiset</li></ul>                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Turvallisuus</li><li>Työolot</li><li>Toiminnan laatu</li></ul>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Palautekeskustelut</li></ul>                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Yhteistyön kehittäminen</li></ul>                                                                                                                                                      |
| Edunvalvonta- ja toimialajärjestöt        | <ul style="list-style-type: none"><li>Tapaamiset</li><li>Tapahtumat</li></ul>                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Esteiden ja haasteiden tunnistaminen ja vähentäminen</li><li>Osaamisen jakaminen</li></ul>                                                         |                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Toimialaan liittyvän tiedon hyödyntäminen</li><li>Lainsäädäntöön liittyvien esteiden ja mahdollisuuksien tunnistaminen</li></ul>                                                       |
| Tutkijat, oppilaitokset, opiskelijat      | <ul style="list-style-type: none"><li>Yhteistyöprojektit</li><li>Opinnäytetyöt</li><li>Harjoittelupaikat</li></ul>                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Tutkimusmahdollisuudet</li><li>Osaamisen jakaminen</li></ul>                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Palautekeskustelut</li></ul>                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Työnantaja- ja toimialamielikuvan kehittäminen</li><li>Urapolut ja työmahdollisuudet</li><li>Opinnäytetyöaiheet</li></ul>                                                              |
| Tiedotusvälineet                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Lehdistötiedotteet ja haastattelut,</li><li>Julkaisut sekä yrityksen verkkosivut ja sosiaalisen median kanavat</li></ul>                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Ajankohtainen ja ajantasainen uutisointi</li><li>Läpinäkyvyys</li><li>Näkyvyys</li></ul>                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Artikkelien sävy ja oikeellisuus</li><li>Mediaseuranta</li></ul>                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Yhteistyön kehittäminen</li><li>Tiedotusvälineitä palvelevan sisällön tuottaminen (kuvat, faktat, tiedotteet, sisällöt)</li><li>Haastatteluiden ja tapaamisten järjestäminen</li></ul> |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

KESTÄVYYTEEN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Tunnistaminen ja arviointi

Kestävyysraportoinnissa raportoitavat kestävyysaiheet ja kestävyiden tunnusluvut perustuvat kaksinkertaiseen olennaisuusanalyysiin, joka toteutettiin Wetterillä vuoden 2023 aikana ja päivitettiin loppuvuodesta 2024. Olennaisuusanalyysiin perustuvat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet hyväksyttiin 10.3.2025 ja olennaisuusanalyysiä täsmennettiin vielä 22.4.2025. Olennaisuusanalyysin perusteella on tunnistettu yhtiön toiminnan, tuotteiden ja sidosryhmien kannalta olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Olennaisuutta arvioitiin sekä vaikutusten että taloudellisen olennaisuuden kannalta.

Arvioinnissa on otettu huomioon sidosryhmien ja arvoketjun näkemykset ylätasolla sekä osin haastattelujen perusteella. Arviointi kattoi Wetterin autojen vähittäismyynnin ja siihen liittyvät palvelut sekä huolto- ja korjaustoiminnan, sekä oman toiminnan että arvoketjun osalta. Prosessissa ei keskitetty mihinkään tiettyihin toimiin, liikesuhteisiin, maantieteellisiin alueisiin tai muihin tekijöihin, jotka lisäävät haittavaikutusten riskiä. Wetterin kaikki toimipisteet sijaitsevat samantyyppisissä sijainneissa Suomessa, joten eri toimipisteiden välillä ei ollut eroja tunnistettuihin vaikutuksiin, riskeihin tai mahdollisuuksiin liittyen.

Ensimmäisessä vaiheessa arvioitiin autoalan kestävyysaiheita saatavilla olevien ajantasaisten tutkimusten, selvitysten sekä kansainvälisten standardien ja viitekehysten valossa. Lisäksi käytiin läpi Wetterin omaa dokumentaatiota

kestävyteen liittyen. Näiden perusteella saatiin alustava lista olennaisista ESRS-aiheista.

Toisessa vaiheessa haastateltiin sidosryhmiä, joiden edustajia olivat muun muassa yhtiön oma henkilöstö, sijoittajat sekä hallitus ja johto. Maahantuojojen näkemyksiä kerättiin maahantuojojen Wetterille luomista kestävyysraportoinnin vaatimuksista.

Kahden ensimmäisen vaiheen perusteella saatiin monipuolisesti tunnistettuja vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Näiden tarkempi arviointi toteutettiin työpajoissa, joihin osallistui henkilöstöä Wetterin eri toiminnoista. Ennen työpajoja päätettiin työryhmän kanssa käytettävistä arviointiasteikoista ja kynnysarvoista. Vaikutusten osalta arvioitiin niiden mittakaavaa, laaja-alaisuutta sekä todennäköisyyttä arviointiasteikolla 1–5. Negatiivisten vaikutusten osalta lisäksi arvioitiin niiden korjaamattomuutta samalla asteikolla. Suurimmat negatiiviset vaikutukset niiden suhteellisen vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella olivat mikromuoveihin, ilmastonmuutoksen hillintään, energiaan sekä resurssien käyttöön ja jätteisiin liittyvillä vaikutuksilla sekä työvoiman työterveyteen ja -turvallisuu-teen liittyvillä vaikutuksilla. Positiivisista vaikutuksista suurimmat olivat ilmastonmuutoksen hillintään, oman työvoiman työllisyysturvaan ja työterveyteen liittyvillä vaikutuksilla.

Riskejä ja mahdollisuuksia arvoitiin taloudellisen vaikutuksen suuruuden sekä todennäköisyyden näkökulmasta myös asteikolla 1–5. Aikahorisontteja

arvioinnissa oli kolme: lyhyt (alle 1 vuosi), keskipitkä (1–5 vuotta) ja pitkä aikaväli (yli viisi vuotta). Lopullisille vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvoille asetettiin kynnysarvo, ja kynnysarvon ylittäviä arvioitiin olennaisiksi seuraavasti: Jos joko mittakaava, laaja-alaisuus tai korjaamattomuus on 5, vaikutusta pidetään vakavana ja siten olennaisena muista pistearvoista riippumatta. Jos mittakaavan, laaja-alaisuuden ja korjaamattomuuden summa on vähintään 9 ja todennäköisyys on tosiasiallinen tai yleinen esiintyminen (5), vaikutusta pidetään olennaisena. Jos taloudellisen riskin/mahdollisuuden todennäköisyyden ja mahdollisen suuruuden kerroin on vähintään 9, sitä pidetään olennaisena. Taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa huomioitiin myös Wetterin riippuvuudet kyseisestä kestävyystekijästä ja riippuvuuteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet, mutta merkittäviä riippuvuuksiin liittyviä riskejä tai mahdollisuuksia ei tunnistettu. Olennaisia kestävyysnäkökohtia verrattiin ESRS-standardien vastuullisuusaiheiden luetteloon raportoinnin sisällön määrittelemiseksi kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin perusteella. Wetterin johto hyväksyi kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin tulokset validointikouksen yhteydessä.

Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin perusteella nousseita aihealueita tullaan tarkastelemaan säännöllisesti, ja vuorovaikutusta strategian ja liiketoimintamallin kanssa arvioidaan tarkastelun perusteella. Näitä ei vielä raportointivuonna 2024 ollut linkitetty yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin. Yhtiön strategian ja liiketoimintamallin resilienssiä eikä nykyisiä tai ennakoituja vaikutuksia ole vielä arvioitu suhteessa olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

ja mahdollisuuksiin. Tähän liittyvän prosessin kehittäminen aloitetaan vuoden 2025 aikana.

EI-OLENNAISET ESRS-AIHEET

Wetterin toiminnassa veden kulutus ja jätevesien määrä on hyvin vähäistä ja lisäksi toimipisteiden kiinteistöissä on asianmukaiset erotuskaivot. Siksi vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä vaikutuksia, riskejä tai mahdolli- suuksia ei noussut olennaisiksi.

Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit eivät nousseet olennaiseksi, koska Wetterin toimipisteet eivät sijaitse luonnon monimuotoisuuden näkökulmasta herkillä alueilla tai sellaisten läheisyydessä.

Arvoketjun työntekijöihin liittyviä aihealueita ei tunnistettu olennaiseksi, koska niihin liittyviä vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia ei ole noussut esiin heille tehdyissä yhteis- työkyselyissä, sidosryhmähaastatteluissa, eikä olennaisuusa- nalyysin ensimmäisessä vaiheessa tehdyssä arvioinnissa.

Yhteistyöstä saadun palautteen tai olennaisanalyysin ensimmäisessä vaiheessa tehdyn arvioinnin perusteella ei ole tunnistettu sellaisia näkökohtia, joiden vuoksi vaikutusten kohteena oleva yhteisö nousisi olennaiseksi.

Muita olennaisia yhteisökohtaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia ei tunnistettu.

OLENNAISET ESRS-AIHEET

Wetteri on tunnistanut olennaisia negatiivisia ympäristövai- kutuksia sekä riskejä liittyen ilmastomuutokseen. Ilmaston- muutoksen hillintään liittyen tunnistettiin myös positiivisia

vaikutuksia ja mahdollisuuksia. Lisäksi energiaan liittyen tunnistettiin mahdollisuuksia. Wetterin liiketoimintaa on autojen myynti, josta osa on fossiilisilla polttoaineilla kulkevia ajoneuvoja ja siitä aiheutuu kasvihuonekaasupääs- töjä. Wetteri myy myös sähköautoja ja niiden myyntimäärien kasvattaminen edistää vähähiiliseen tieliikenteeseen siirtymistä. Autoista aiheutuvat päästöt tunnistettiin liittyvän arvoketjun alavirtaan. Kaikki ilmastomuutokseen liittyvät riskit tunnistettiin siirtymäriskeiksi.

Wetterillä on useita kiinteistöjä ympäri Suomea ja niiden käyttämä energia tuottaa myös kasvihuonekaasupäästöjä, mutta Wetteri on asentanut osaan kiinteistöihinsä aurinko- paneeleita, joiden avulla se pystyy vähentämään päästöjä ja saamaan kustannushyötyä omassa toiminnassaan.

Wetteri ei ole tehnyt ESRS E1-standardissa tarkoitettua resilienssianalyysiä yhtiön strategian ja liiketoimintamallin ilmastokestävyydestä. Myöskään ilmastoskenaarioanalyysiä ei vielä ole tehty.

Ilmastomuutokseen, pilaantumiseen tai resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyen ei järjestetty kuulemisia.

Wetteri on tunnistanut olennaisia negatiivisia ympäristövai- kutuksia sekä riskejä liittyen pilaantumiseen. Olennaisiksi aihealueiksi nousivat ilman pilaantuminen ja mikromuovit. Vaikutukset ja riskit liittyvät autojen myynti- ja huoltotoi- mintaan. Epäpuhtauspäästöjä nousee ilmaan erityisesti fossiilisia polttoaineita käyttävien autojen pakokaasupääs- töistä, ja autojen renkaat ovat yksi suurimmista mikromuovi- päästöjen aiheuttajista.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyen tunnistettiin negatiivinen vaikutus omaan huoltotoimintaan liittyvissä metallijätteissä, vaarallisissa jätteissä sekä energia- ja pahvijätteissä.

Oman työvoiman olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa huomioitiin Wetterin koko henkilöstö, kaikista yhtiöistä. Olennaiset vaikutukset kohdistuvat kaikkiin työntekijöihin ja he ovat pääasiallisesti työsuhteisia työntekijöitä. Työterveys- ja turvallisuus nousi esille Wetterillä sekä vaikutusten tunnistamisessa että riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa. Aiheesta nousi niin haitallisia kuin positiivisia vaikutuksia toiminnassa käsiteltävien kemikaalien, sekä työturvallisuuden edistämiseksi tehtyjä toimenpiteiden, kuten räätälöityjen perehdytysten pitämisen myötä. Työta- paturmien myötä syntyvät kustannukset, sekä menetykset ovat toiminnan riskejä. Edellä mainitut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät erityisesti huolto- ja korjaustoi- mintaan ja ne liittyvät yhtiön liiketoimintamalliin. Huolto- ja korjaustoitintaan liittyvät vaikutukset ja riskit ovat tyypillisiä autoalalle ja niissä kyse on useimmiten yksit- täistapauksista. Henkilökunnan kouluttamiseen ja taitojen kehittämiseen liittyen tunnistettiin haitallinen vaikutus sekä myös joitain riskejä. Wetteri toimii miesvoittoisella alalla ja tasa-arvoon liittyen tunnistettiin haitallinen vaikutus ja lisäksi mahdollisuuksia naismyyjien määrän lisäämisellä. Positiivisena vaikutuksena tunnistettiin myös valtaosalla työntekijöistä olevat vakiintuneet pitkäaikaiset työsuhteet. Tunnistetut haitalliset ja positiiviset vaikutukset liittyvät omaan toimintaan ja koskevat koko yrityksen henkilöstöä.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Kuluttajien ja loppukäyttäjien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa huomioitiin yritysasiakkaat, sekä yksityiset huolto- ja autokaupan asiakkaat. Kuluttajiin ja loppuasiakkaisiin liittyen tunnistettiin riskiksi viherpesun ja valheellisen markkinoinnin käyttämisestä aiheutuvat sakot, sekä mahdolliset vaikutukset Wetterin maineeseen. Tunnistetut riskit liittyvät kaikkeen Wetterin omaan toimintaan, mutta eivät liity mihinkään yksittäiseen kuluttajien tai loppukäyttäjien ryhmään.

Näitä edellä mainittuja aiheita ei vielä raportointivuonna 2024 ollut linkitetty yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin. Omaan työvoimaan eikä kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyen ei järjestetty kuulemisia.

Lisäksi hallintotapaan liittyvä yrityskulttuuri tunnistettiin olennaiseksi negatiiviseksi vaikutukseksi sekä riskiksi ja suhteet tavarán- ja palveluntoimittajiin myös riskiksi. Wetteri on kasvanut voimakkaasti yritysostojen kautta ja yhtenäisen yrityskulttuurin luomiseen tullaan kiinnittämään huomiota. Lisäksi vastuullisuuteen liittyvät vaatimukset kasvavat myös autoalalla ja niihin vastaamiseen tulee panostaa.

Wetteri tunnisti myös olennaisen yhteisökohtaisen riskin liittyen työvoiman hankintaan ja työntekijöiden pysyvyyteen.

Olennaiset aiheet ovat peräisin Wetterin liiketoimintamallista liittyen vahvasti autoalan toiminnan luonteeseen. Tulevaisuudessa strategian kautta on mahdollista hyödyntää tunnistettuja mahdollisuuksia ja myös hillitä kestäväyyteen liittyviä riskejä pidemmälle.

Raportointikaudella ei ole ollut merkittäviä vaikutuksista, riskeistä tai mahdollisuuksista johtuvia taloudellisia vaikutuksia Wetterin taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen tai kassavirtoihin ja näiden arvioidaan jäävän vähäisiksi niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä. Wetterillä ei ole suunnitteilla sellaisia muutoksia liike-toimintaansa, joista olisi odotettavissa edellä mainittuja taloudellisia vaikutuksia liittyen vaikutuksiin, riskeihin tai mahdollisuuksiin.

Wetterin kaksinkertaiseen olennaisuusanalyysiin perustuvat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on esitetty seuraavassa taulukossa.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

|               | Aihe                                        | Osa-aihe                   | Vaikutus, riski tai mahdollisuus     | Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus                                                                                                                                                                     | Sijainti arvoketjussa             | Aikahorisontti |
|---------------|---------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|
| E - Ympäristö |                                             |                            |                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                |
|               | ESRS E1 - Ilmaston muutos                   | Ilmastonmuutoksen hillintä | Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus | Wetteri myy autoja, jotka toimivat fossiilisilla polttoaineilla, mikä aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä.                                                                                                          | Arvoketjun alavirta               | Lyhyt          |
|               | ESRS E1 - Ilmaston muutos                   | Ilmastonmuutoksen hillintä | Tosiasiallinen positiivinen vaikutus | Wetteri myy vähäpäästöisiä ajoneuvoja, mikä edistää liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentämistä.                                                                                                               | Arvoketjun alavirta               | Lyhyt          |
|               | ESRS E1 - Ilmaston muutos                   | Ilmastonmuutoksen hillintä | Mahdollisuus                         | Vähäpäästöisten ajoneuvojen kysynnän kasvu voi kasvattaa Wetterin myyntivolyymia.                                                                                                                                 | Arvoketjun alavirta               | Lyhyt          |
|               | ESRS E1 - Ilmaston muutos                   | Ilmastonmuutoksen hillintä | Riski                                | EU-asetus kieltää CO <sub>2</sub> -päästöjä aiheuttavien uusien henkilö- ja pakettiautojen myynnin vuodesta 2035 alkaen.                                                                                          | Arvoketjun alavirta               | Keskipitkä     |
|               | ESRS E1 - Ilmaston muutos                   | Energia                    | Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus | Wetteri toimii kymmenissä kiinteistöissä, joiden energiankulutus aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä.                                                                                                               | Oma toiminta                      | Lyhyt          |
|               | ESRS E1 - Ilmaston muutos                   | Energia                    | Mahdollisuus                         | Energiaomavaraisuuden tavoittelu esimerkiksi aurinkopaneelien asentamisen kautta voi tuoda Wetterille kustannussäästöjä.                                                                                          | Oma toiminta                      | Lyhyt          |
|               | ESRS E2 - Pilaantuminen                     | Ilman pilaantuminen        | Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus | Wetteri myy ajoneuvoja, jotka toimivat fossiilisilla polttoaineilla, jotka aiheuttavat ilmansaasteita                                                                                                             | Oma toiminta/ Arvoketjun alavirta | Lyhyt          |
|               | ESRS E2 - Pilaantuminen                     | Ilman pilaantuminen        | Riski                                | Mahdollinen tuleva ilmanlaatua ja terveyttä koskeva sääntely saattaa vähentää sellaisten ajoneuvojen myyntiä, jotka aiheuttavat ilman epäpuhtauksia.                                                              | Arvoketjun ylävirta               | Keskipitkä     |
|               | ESRS E2 - Pilaantuminen                     | Ilman pilaantuminen        | Riski                                | Mahdollinen tuleva ilmanlaatu- ja terveyssääntely saattaa rajoittaa polttomootorilla varustettujen ajoneuvojen myyntiä, koska polttoaineiden polttamisella voi olla kielteisiä ilmanlaatu- ja terveysvaikutuksia. | Arvoketjun ylävirta               | Pitkä          |
|               | ESRS E2 - Pilaantuminen                     | Mikromuovit                | Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus | Ajoneuvojen renkaista irtoaa mikromuoveja, jotka luontoon päätyessään vaikuttavat haitallisesti sekä ihmisiin että ympäristöön                                                                                    | Oma toiminta/ Arvoketjun alavirta | Lyhyt          |
|               | ESRS E5 - Resurssien käyttö ja kiertotalous | Jäte                       | Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus | Wetteri tuottaa merkittäviä määriä jätettä erityisesti autokorjaamo- ja maalaamotoiminnassaan, mikä saattaa aiheuttaa ympäristölle haittoja                                                                       | Oma toiminta                      | Lyhyt          |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

|                        | Aihe                                   | Osa-aihe                                                     | Vaikutus, riski tai mahdollisuus     | Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sijainti arvoketjussa | Aikahorisontti |
|------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|
| S - Sosiaalinen vastuu |                                        |                                                              |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                       |                |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Työllisyysturva                                              | Tosiasiallinen positiivinen vaikutus | Selvällä enemmistöllä Wetterin työntekijöistä on vakituinen työsuhde, mikä voi parantaa työntekijöiden sitoutumista ja hyvinvointia.                                                                                                                                                                                | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Työterveys ja -turvallisuus                                  | Mahdollinen negatiivinen vaikutus    | Autokorjaamo- ja maalaamotoinnassa käytetään kemikaaleja ja öljyjä, jotka voivat aiheuttaa kielteisiä terveysvaikutuksia Wetterin työntekijöille erityisesti onnettomuustilanteissa.                                                                                                                                | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Työterveys ja -turvallisuus                                  | Tosiasiallinen positiivinen vaikutus | Wetteri pyrkii varmistamaan työntekijöidensä terveyden ja turvallisuuden räätälöidyllä perehdytyksellä ja toimialan mukaisilla turvallisuussuunnitelmillä.                                                                                                                                                          | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Työterveys ja -turvallisuus                                  | Riski                                | Työtapaturmat voivat aiheuttaa monenlaisia taloudellisia vaikutuksia, kuten sairaanhoitokuluja ja työpäivien menetyksiä.                                                                                                                                                                                            | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Työterveys ja -turvallisuus                                  | Mahdollisuus                         | Terveet työntekijät ovat tuottavampia, heillä on pienemmät terveydenhuoltokustannukset ja harvemmin sairauslomia.                                                                                                                                                                                                   | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Työterveys ja -turvallisuus                                  | Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus | Työntekijöiden kokemus, että ei kiinnitetä riittävästi huomiota työhyvinvointiin voi vaikuttaa negatiivisesti työntekijöiden työssä jaksamiseen.                                                                                                                                                                    | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille | Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus | Autoala on miesvaltainen ala, jossa sukupuolten tasa-arvoa on vaikea saavuttaa.                                                                                                                                                                                                                                     | Oma toiminta          | Keskipitkä     |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille | Mahdollisuus                         | Naisten lisääminen myyntiin voisi vaikuttaa myönteisesti Wetterin liiketoimintaan myynnillisesti että maineen kautta.                                                                                                                                                                                               | Oma toiminta          | Keskipitkä     |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Koulutus ja taitojen kehittäminen                            | Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus | Koulutusta ja osaamisen kehittämistä tulisi lisätä. Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen puute voi vaikuttaa negatiivisesti työntekijöiden työtyytyväisyyteen ja hyvinvointiin.                                                                                                                                    | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                        | ESRS S1 - Oma työvoima                 | Koulutus ja taitojen kehittäminen                            | Riski                                | Riittämätön koulutus ja osaamisen kehittäminen voivat johtaa työntekijöiden ja asiakkaiden menettämiseen osaamisen puutteen vuoksi.                                                                                                                                                                                 | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                        | EI ESRS-aihe                           | Houkutteleva työnantaja                                      | Riski                                | Jos yritys epäonnistuu pätevien työntekijöiden hankinnassa ja työntekijöiden säilyttämisessä, sillä olisi välitön negatiivinen taloudellinen vaikutus, varsinkin jos mekaanikot päättävät lähteä. Työntekijöiden pysyvyys on avainasemassa autoteollisuudessa, jossa brändikohtaiset koulutukset jne. ovat yleisiä. | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                        | ESRS S4 - Kuluttajat ja loppukäyttäjät | Kuluttajien/ loppukäyttäjien sosiaalinen inkluusio           | Riski                                | Haitalliset markkinointikäytännöt automyynnissä voivat aiheuttaa maineriskin Wetterille.                                                                                                                                                                                                                            | Oma toiminta          | Lyhyt          |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen  
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

|                  | Aihe                                    | Osa-aihe                                                                          | Vaikutus, riski tai mahdollisuus     | Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus                                                                                                                                               | Sijainti arvoketjussa | Aikahorisontti |
|------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|
| G - Hallintotapa |                                         |                                                                                   |                                      |                                                                                                                                                                                             |                       |                |
|                  | ESRS G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen | Yrityskulttuuri                                                                   | Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus | Erilaiset toimintatavat toimipisteissä voivat aiheuttaa hämmennystä työntekijöissä ja vaikuttaa negatiivisesti heidän työhyvinvointiinsa.                                                   | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                  | ESRS G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen | Yrityskulttuuri                                                                   | Riski                                | Jos yhtenäisen kestävä yrittäjäkulttuurin luomisessa epäonnistutaan, niin sillä voi olla vaikutuksia työntekijöiden sitoutumiseen tai tuottavuuteen ja siten myös taloudelliseen tulokseen. | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                  | ESRS G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen | Yrityskulttuuri                                                                   | Riski                                | Epäonnistuminen vahvan kestävä kehityksen kulttuurin luomisessa voi vaikuttaa negatiivisesti yrityksen kestävä kehityksen suorituskykyyn, mikä puolestaan voi karkottaa sijoittajia.        | Oma toiminta          | Lyhyt          |
|                  | ESRS G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen | Suhteet tavarantoimittajiin ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt | Riski                                | Autoliiketoiminta voi menettää oikeuden myydä tiettyä automerkkiä, jos se ei täytä valmistajan kestävyysvaatimuksia.                                                                        | Oma toiminta          | Lyhyt          |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Muusta EU-lainsäädännöstä johdetut tietopisteet (Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä)

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste                                                                     | Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen | Viittaus pilariin 3                                                                                                                                                                                                                            | Viittaus vertailuarvo-asetukseen                                                                          | Viittaus EU:n ilmastolakiin                 | Osio                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohhta                                                      | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13 |                                                                                                                                                                                                                                                | Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816 (5), liite II                                                   |                                             | Kestävyyden hallinnointi - Hyvä hallinto       |
| ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohhta                               |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                | Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II                                                                 |                                             | Kestävyyden hallinnointi - Hyvä hallinto       |
| ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta                                     | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10 |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                           |                                             | Kestävyyden hallinnointi - Hyvä hallinto       |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohhta     | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4  | Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 (6) taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot | Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II                                                                 |                                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohhta          | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9  |                                                                                                                                                                                                                                                | Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II                                                                 |                                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohhta       | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14 |                                                                                                                                                                                                                                                | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 (7) 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II |                                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohhta |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II     |                                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta                    |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                           | Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta | E1 Ilmastonmuutos - Toimenpiteet ja tavoitteet |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste                                                                                                       | Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen                            | Viittaus pilariin 3                                                                                                                                                                                                                                                          | Viittaus vertailuarvo-asetukseen                                                              | Viittaus EU:n ilmastolakiin | Osio                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|
| ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta                                           |                                                                   | Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohtat ja 12 artiklan 2 kohta |                             | E1 Ilmastonmuutos - Toimenpiteet ja tavoitteet |
| ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta                                                                                         | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4                              | Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit                                                                | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla                                                 |                             | E1 Ilmastonmuutos - Toimenpiteet ja tavoitteet |
| ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                               |                             | E1 Ilmastonmuutos - Mittarit                   |
| ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta                                                                                      | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5                              |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                               |                             | E1 Ilmastonmuutos - Mittarit                   |
| ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittäville aloilla 40–43 kohdat                                      | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6                              |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                               |                             | E1 Ilmastonmuutos - Mittarit                   |
| ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta                                                  | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2                        | Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta       |                             | E1 Ilmastonmuutos - Mittarit                   |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste                                                                                | Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen | Viittaus pilariin 3                                                                                                                                                                                                                                          | Viittaus vertailuarvo-asetukseen                                                           | Viittaus EU:n ilmastolakiin                 | Osio                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohdat                                                         | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3   | Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit                                                | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta                                     |                                             | E1 Ilmastonmuutos - Mittarit                               |
| ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta                                                               |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                            | Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta | Ei olennainen                                              |
| ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta                                        |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                              | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II |                                             | Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta |
| ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta                         |                                        | Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski            |                                                                                            |                                             | Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta |
| ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta |                                        | Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski            |                                                                                            |                                             | Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta |
| ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta              |                                        | Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus |                                                                                            |                                             | Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste                                                                                                                                                                            | Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen                                   | Viittaus pilariin 3 | Viittaus vertailuarvo-asetukseen          | Viittaus EU:n ilmastolakiin | Osio                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------|
| ESRS E1-9 Ilmatoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta                                                                                                                                               |                                                                          |                     | Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II |                             | Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta |
| ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3 |                     |                                           |                             | E2 Pilaantuminen - Mittarit                                |
| ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta                                                                                                                                                                          | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7                                     |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |
| ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta                                                                                                                                                                          | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8                                     |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |
| ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta                                                                                                                                                                          | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12                                    |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |
| ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta                                                                                                                                         | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2                                   |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |
| ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta                                                                                                                                         | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1                                   |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |
| ESRS 2 – SBM 3– E4 Toiminnot, jotka vaikuttavat kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin 16 (a) i                                                                                               | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7                                     |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |
| ESRS 2 – SBM 3– E4 Olennaiset kielteiset vaikutukset, jotka liittyvät maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen 16 (b)                                                                   | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10                                    |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |
| ESRS 2 – SBM 3 – E4 Toiminta, joka vaikuttaa uhanalaisiin lajeihin 16 (c)                                                                                                                                                   | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14                                    |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |
| ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta                                                                                                                    | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11                                    |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |
| ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta                                                                                                                                  | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12                                    |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                              |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste                                                                                       | Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen                              | Viittaus pilariin 3 | Viittaus vertailuarvo-asetukseen          | Viittaus EU:n ilmastolakiin | Osio                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta                                                    | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 15                              |                     |                                           |                             | Ei olennainen                                                                                   |
| ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta                                                                                     | Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 13                              |                     |                                           |                             | E5 Kiertotalous - Mittarit                                                                      |
| ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39                                                                            | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 9                               |                     |                                           |                             | E5 Kiertotalous - Mittarit                                                                      |
| ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta                                                                       | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13                              |                     |                                           |                             | S1 Oma työvoima - Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                              |
| ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta                                                                  | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12                              |                     |                                           |                             | S1 Oma työvoima - Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                              |
| ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta                                                                                  | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11 |                     |                                           |                             | S1 Oma työvoima - Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                              |
| ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta   |                                                                    |                     | Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II |                             | Kestävyyden hallinnointi - Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportointiin liittyen |
| ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta                                                         | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11                              |                     |                                           |                             | S1 Oma työvoima - Toimintaperiaatteet ja prosessit                                              |
| ESRS S1-1 työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta                                      | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1                               |                     |                                           |                             | S1 Oma työvoima - Toimintaperiaatteet ja prosessit                                              |
| ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta                                                         | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5                               |                     |                                           |                             | S1 Oma työvoima - Toimintaperiaatteet ja prosessit                                              |
| ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta                                    | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2                               |                     | Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II |                             | Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta                                      |
| ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3                               |                     |                                           |                             | Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta                                      |
| ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta                                                            | Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12                              |                     | Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II |                             | S1 Oma työvoima - S1-16 Palkkaus                                                                |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste                                                                                                                      | Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen                              | Viittaus pilariin 3 | Viittaus vertailuarvo-asetukseen                                                                      | Viittaus EU:n ilmastolakiin | Osio                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|
| ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta                                                                                            | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8                                |                     |                                                                                                       |                             | S1 Oma työvoima - S1-16 Palkkaus               |
| ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta                                                                                                                    | Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7                                |                     |                                                                                                       |                             | S1 Oma työvoima - S1-17 Syrjintä ja häirintä   |
| ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta            | Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14 |                     | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta |                             | S1 Oma työvoima - S1-17 Ihmisoikeusrikkomukset |
| ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta                                                            | Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13                        |                     |                                                                                                       |                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta                                                                                                                 | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11  |                     |                                                                                                       |                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta                                                                                            | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4                         |                     |                                                                                                       |                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta                       | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10                               |                     | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta |                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta                                  |                                                                     |                     | Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II                                                             |                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta                                                       | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14                               |                     |                                                                                                       |                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta                                                                                                                 | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11  |                     |                                                                                                       |                             | Ei olennainen                                  |
| ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10                               |                     | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta |                             | Ei olennainen                                  |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste                                                                                                | Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen                             | Viittaus pilariin 3 | Viittaus vertailuarvo-asetukseen                                                                      | Viittaus EU:n ilmastolakiin | Osio                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta                                                                           | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14                              |                     |                                                                                                       |                             | Ei olennainen                                                   |
| ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16                                                                 | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11 |                     |                                                                                                       |                             | S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät - Toimintaperiaatteet           |
| ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta | Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10                              |                     | Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta |                             | S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät - Toimintaperiaatteet           |
| ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta                                                                           | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14                              |                     |                                                                                                       |                             | S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät - Mittarit                      |
| ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta                                                     | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 15                              |                     |                                                                                                       |                             | G1 Hallintotapaan liittyvät tiedot - Toimenpiteet ja tavoitteet |
| ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojele 10 kohdan d alakohta                                                                             | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 6                               |                     |                                                                                                       |                             | G1 Hallintotapaan liittyvät tiedot - Toimenpiteet ja tavoitteet |
| ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta                                   | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 17                              |                     | Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II                                                             |                             | Ei olennainen                                                   |
| ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta                                                                | Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 16                              |                     |                                                                                                       |                             | Ei olennainen                                                   |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

    Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

| Viite                  | Tiedonantovaatimus                                                                                                                                             | Osio                                                                                                      |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS2 Yleiset tiedot   |                                                                                                                                                                |                                                                                                           |
| BP-1                   | Kestävyyspalvelusten yleiset laatimisperusteet                                                                                                                 | Laatimisperusta                                                                                           |
| BP-2                   | Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot                                                                                                                           | Kestävyysraportoinnin laadintaperiaatteet ja Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet |
| GOV-1                  | Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli                                                                                                                     | Kestävyyden hallinnointi                                                                                  |
| GOV-2                  | Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat                                                    | Kestävyyden hallinnointi                                                                                  |
| GOV-3                  | Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin                                                                                    | Kestävyyden sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin                                                        |
| GOV-4                  | Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista                                                                                                     | Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportointiin liittyen                                      |
| GOV-5                  | Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta                                                                                              | Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportointiin liittyen                                      |
| SBM-1                  | Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju                                                                                                                     | Liiketoiminnan kestävyys                                                                                  |
| SBM-2                  | Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                                                                                | Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                           |
| SBM-3                  | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa                                            | Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet - Olennaiset ESRS-aiheet                     |
| IRO-1                  | Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista                                                              | Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet - Tunnistaminen ja arviointi                 |
| IRO-2                  | Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset                                                                           | Yleiset tiedot                                                                                            |
| ESRS E1 Ilmastonmuutos |                                                                                                                                                                |                                                                                                           |
| E1-1                   | Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma                                                                                                        | E1 Ilmastonmuutos - Toimenpiteet ja tavoitteet                                                            |
| E1-2                   | Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet                                                                             | E1 Ilmastonmuutos - Toimintaperiaatteet                                                                   |
| E1-3                   | Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit                                                                                | E1 Ilmastonmuutos - Toimenpiteet ja tavoitteet                                                            |
| E1-4                   | Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet                                                                                      | E1 Ilmastonmuutos - Toimenpiteet ja tavoitteet                                                            |
| E1-5                   | Energiankulutus ja energialähteiden jakauma                                                                                                                    | E1 Ilmastonmuutos - Mittarit                                                                              |
| E1-6                   | Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöt                                                                                                      | E1 Ilmastonmuutos - Mittarit                                                                              |
| ESRS 2 GOV-3           | Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin                                                                                    | Kestävyyden sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin                                                        |
| ESRS 2 SBM-3           | Ilmastoon liittyvien fyysisten riskien ja siirtymäriskien merkitys sekä ilmastonmuutoksen liiketoimintavaikutuksiin liittyvä resilienssi- ja skenaarioanalyysi | E1 Ilmastonmuutos - Toimenpiteet ja tavoitteet                                                            |
| ESRS 2 IRO-1           | Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista                                         | Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet - Tunnistaminen ja arviointi                 |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| Viite                                     | Tiedonantovaatimus                                                                                                                                                                                                  | Osio                                                                                      |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS E2 Pilaantuminen                     |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                           |
| E2-1                                      | Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                        | E2 Pilaantuminen - Toimintaperiaatteet                                                    |
| E2-2                                      | Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit                                                                                                                                                                        | E2 Pilaantuminen - Toimenpiteet ja tavoitteet                                             |
| E2-3                                      | Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet                                                                                                                                                                                 | E2 Pilaantuminen - Toimenpiteet ja tavoitteet                                             |
| E2-4                                      | Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen                                                                                                                                                                              | E2 Pilaantuminen - Mittarit                                                               |
| E2-6                                      | Pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset                                                                                                             | E2 Pilaantuminen - Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                       |
| ESRS 2 IRO-1                              | Kuvaus ympäristön pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista                                                                              | Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet - Tunnistaminen ja arviointi |
| ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                           |
| E5-1                                      | Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                | E5 Kiertotalous - Toimintaperiaatteet                                                     |
| E5-2                                      | Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit                                                                                                                                                | E5 Kiertotalous - Toimenpiteet ja tavoitteet                                              |
| E5-3                                      | Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet                                                                                                                                                         | E5 Kiertotalous - Toimenpiteet ja tavoitteet                                              |
| E5-5                                      | Resurssien ulosvirtaukset                                                                                                                                                                                           | E5 Kiertotalous - Mittarit                                                                |
| E5-6                                      | Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset                                                                                     | E5 Kiertotalous - Toimintaperiaatteet                                                     |
| ESRS 2 IRO-1                              | Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista                                                                 | Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet - Tunnistaminen ja arviointi |
| ESRS S1 Oma työvoima                      |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                           |
| S1-1                                      | Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                      | S1 Oma työvoima - Toimintaperiaatteet ja prosessit                                        |
| S1-2                                      | Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa                                                                                                            | S1 Oma työvoima - Toimintaperiaatteet ja prosessit                                        |
| S1-3                                      | Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi                                                                                                    | S1 Oma työvoima - Toimintaperiaatteet ja prosessit                                        |
| S1-4                                      | Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi | S1 Oma työvoima - Toimenpiteet ja tavoitteet                                              |
| S1-5                                      | Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan                                            | S1 Oma työvoima - Toimenpiteet ja tavoitteet                                              |
| S1-6                                      | Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet                                                                                                                                                                 | S1 Oma työvoima - Mittarit                                                                |
| S1-8                                      | Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu                                                                                                                                          | S1 Oma työvoima - Mittarit                                                                |
| S1-9                                      | Monimuotoisuuden mittarit                                                                                                                                                                                           | S1 Oma työvoima - Mittarit                                                                |
| S1-14                                     | Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit                                                                                                                                                                       | S1 Oma työvoima - Mittarit                                                                |
| S1-16                                     | Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)                                                                                                                                                          | S1 Oma työvoima - Mittarit                                                                |
| S1-17                                     | Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset                                                                                                                                                             | S1 Oma työvoima - Mittarit                                                                |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| Viite                                 | Tiedonantovaatimus                                                                                                                                                                                                                                                                            | Osio                                                                                      |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS 2 SBM-2                          | Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                                                                                                                                                                                                               | Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                           |
| ESRS 2 SBM-3                          | Olennaiset omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa                                                                                                                                                | Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet - Tunnistaminen ja arviointi |
| ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät  |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                           |
| S4-1                                  | Kuluttajien ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                                                  | S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät - Toimintaperiaatteet                                     |
| S4-2                                  | Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoja vaikutuksista kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa                                                                                                                                                                                                  | S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät - Toimintaperiaatteet                                     |
| S4-3                                  | Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat loppukäyttäjille ja kuluttajille huolenaiheiden esiin tuomiseksi                                                                                                                                                                   | S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät - Toimintaperiaatteet                                     |
| S4-4                                  | Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus | S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät - Toimenpiteet ja tavoitteet                              |
| S4-5                                  | Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet                                                                                     | S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät - Toimenpiteet ja tavoitteet                              |
| ESRS 2 SBM-2                          | Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                                                                                                                                                                                                               | Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                           |
| ESRS 2 SBM-3                          | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa                                                                                                                                                                           | Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet - Tunnistaminen ja arviointi |
| ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                           |
| G1-1                                  | Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                                 | Hallintotapaan liittyvät tiedot - Toimintaperiaatteet                                     |
| G1-2                                  | Suhteet toimittajiin                                                                                                                                                                                                                                                                          | Hallintotapaan liittyvät tiedot - Toimintaperiaatteet                                     |
| G1-6                                  | Maksukäytännöt                                                                                                                                                                                                                                                                                | Hallintotapaan liittyvät tiedot - Mittarit                                                |
| ESRS 2 GOV-1                          | Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli                                                                                                                                                                                                                                                    | Kestävyyden hallinnointi                                                                  |
| ESRS 2 IRO-1                          | Kuvaus liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista                                                                                                                                                   | Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet - Tunnistaminen ja arviointi |

Ympäristötiedot

TAKSONOMIAKELPOISUUS WETTERIN LIIKETOIMINNASSA

Wetterin EU-taksonomiaa koskeva raportointi noudattaa Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 (annettu 18.6.2020) määräyksiä ja niihin tehtyjä täydennyksiä. EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmän eli taksonomian tarkoitus on auttaa yrityksiä ja sijoittajia arvioimaan, ovatko taloudelliset toimet kestäviä ympäristön kannalta. Taksonomia määrittelee liiketoiminnalle kriteeristön, jonka perusteella voidaan arvioida, missä määrin yrityksen toiminta tukee ympäristö- ja ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Wetterin liiketoiminta jakautuu uusien henkilöautojen ja vaihtoautojen kauppaan, hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston kauppaan sekä kattaviin jälkimarkkinapalveluihin, varaosista huoltoon ja vauriokorjaamoon. Vuoden 2024 alusta tuli voimaan uudet tekniset arviointikriteerit mm. kiertotalouteen siirtymisen osalta. Tässä on mukana myös palvelut, jotka liittyvät käytettyjen tavaroiden myyntiin ja tämä mahdollistaa myös Wetterin suurinta ympäristöhyötyä tuottavan toiminnon, eli sähköautojen, lataushybridien ja muiden vähäpäästöisten henkilö- ja raskaan kaluston ajoneuvojen myynnin huomioimisen käytettyjen ajoneuvojen osalta vuodelta 2024 taksonomiakelpoisen liiketoiminnan tarkastelussa.

Wetteri on arvioinut liiketoimintojensa luokitusjärjestelmäkelpoisuutta ("Eligibility") tarkastelemalla toimintojansa suhteessa luokitusjärjestelmässä lueltuihin taloudellisiin toimintoihin. Wetteri on tunnistanut liiketoiminnoistaan käytettyjen vähäpäästöisten ja päästöttömien ajoneuvojen myynnin (5.4 Käytettyjen tavaroiden myynti) sekä sähköautojen huollon ja korjauksen (3.3 Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus) luokitusjärjestelmässä luokitelluiksi toiminnoiksi. Seuraavaksi Wetteri on arvioinut taksonomiakelpoisen liiketoimintansa luokitusjärjestelmän mukaisuutta ("Alignment"). Toiminta voidaan luokitella luokitusjärjestelmän mukaiseksi, jos se tukee olennaisesti ainakin yhden ympäristötavoitteen saavuttamista, sillä ei ole merkittäviä haittavaikutuksia muiden ympäristötavoitteiden näkökulmasta ja se noudattaa taksonomiassa määriteltyjä sosiaalisia vähimmäistason suojatoimia ("Minimum safeguards").

Arvioinnin pohjalta Wetterin luokitusjärjestelmässä lueltuja liiketoimintoja (5.4 Käytettyjen tavaroiden myynti) ja (3.3 Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus) ei voida pitää luokitusjärjestelmän mukaisena, koska nykyisellään toiminta ei riittävässä laajuudessa tue luokitusjärjestelmän ympäristötavoitteiden saavuttamista. Wetterin arvion mukaan 37 prosenttia liikevaihdosta, 0 prosenttia toimintamenoista ja 9 prosenttia pääomamenoista on luokitusjärjestelmäkelpoista (eligible). Vastaavasti 63 prosenttia liikevaihdosta, 100 prosenttia toimintamenoista ja 91 prosenttia pääomamenoista on

ei-luokitusjärjestelmäkelpoista (non-eligible). Nykyisellään taksonomiakelpoinen osuus Wetterin liiketoiminnoista ei vielä ole merkittävää, mutta sen osuutta on tarkoitus kasvattaa tulevaisuudessa.

Luokitusjärjestelmäkelpoisen liikevaihdon osuus on laskettu jakamalla sähköautojen huollosta ja korjauksesta syntynyt liikevaihto (CCM 3.3.) sekä käytettyjen moottoriajoneuvojen, perävaunujen ja puoliperävaunujen myynnistä syntynyt liikevaihto (CE 5.4) konsernin koko liikevaihdolla. Osuus pääomamenoista on laskettu jakamalla sähköautojen huoltoon ja korjaukseen vuoden aikana tehdyt investoinnit, käsittäen investoinnit sähköautojen latausasemiin ja erikoistyökaluihin (CCM 3.3.) konsernin kokonaisinvestoinneilla aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin ilman liiketoimintojen yhdistämisiiä. Osuus toimintamenoista on laskettu jakamalla sähköautojen huollon ja korjauksen toimintamenot sekä myytyjen käytettyjen moottoriajoneuvojen, perävanujen ja puoliperävaunujen toimintamenot konsernin kokonaistoimintamenoilla, jotka käsittävät konsernin aineellisten hyödykkeiden huoltoon, kunnossapitoon, korjauksiin ja lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät konsernin tuloslaskelmaan sisältyvät menot. Tuplalaskenta on vältetty allokoimalla liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot vain kerran ja yhdelle taloudelliselle toiminnolle. Wetterin liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista 0 prosenttia on luokitusjärjestelmän mukaista (aligned) ja 100 prosenttia ei-luokitusjärjestelmän mukaista (non-aligned).

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuoden 2024 tiedot

| Taloudelliset toiminnot (1)                                                                                                                               | Koodi (a) (2) | Liikevaihto (3) | Osuus liikevaihdosta, vuosi 2024 (4) | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                     |                  |                              |                  |                                | ”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm) |                                      |           |                               |                   |                                | Vähimmäistason suojatoimet (17) | Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 (18) | Luokka mahdollistava toiminta (19) | Luokka siirtymätoiminta (20) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                           |               |                 |                                      | Ilmastonmuutoksen hillintä (5)    | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6) | Vesi (7)         | Ympäristön pilaantuminen (8) | Kiertotalous (9) | Biologinen monimuotoisuus (10) | Ilmastonmuutoksen hillintä (11)                                         | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12) | Vesi (13) | Ympäristön pilaantuminen (14) | Kiertotalous (15) | Biologinen monimuotoisuus (16) |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
|                                                                                                                                                           |               | EUR tuhatta     | %                                    | K; E; E/S (b)(c)                  | K; E; E/S (b)(c)                    | K; E; E/S (b)(c) | K; E; E/S (b)(c)             | K; E; E/S (b)(c) | K; E; E/S (b)(c)               | K/E                                                                     | K/E                                  | K/E       | K/E                           | K/E               | K/E                            | K/E                             | %                                                                                                                  | M                                  | T                            |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                                 |               |                 |                                      |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                                |               |                 |                                      |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| -                                                                                                                                                         |               | 0               | 0 %                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)                                                     |               | 0               | 0 %                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Josta mahdollistavat                                                                                                                                      |               | 0               | 0 %                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                                   |               | 0               | 0 %                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                |               |                 |                                      |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus                                                                                                         | CCM 3.3       | 6 320           | 1 %                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 1 %                             |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Käytettyjen tavaroiden myynti                                                                                                                             | CE 5.4        | 182 746         | 36%                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 35 %                            |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2) |               | 189 067         | 37 %                                 |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 36 %                            |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Yhteensä (A.1+A.2)                                                                                                                                        |               | 189 067         | 37 %                                 |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 36 %                            |                                                                                                                    |                                    |                              |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                              |               |                 |                                      |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)                                                                                      |               | 325 452         | 63 %                                 |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 64 %                            |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Yhteensä (A+B)                                                                                                                                            |               | 514 519         | 100 %                                |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 100 %                           |                                                                                                                    |                                    |                              |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palveluiden osuus pääomamenoista – vuoden 2024 tiedot

|                                                                                                                                                 |               |                  |                                       | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                     |                  |                              |                  |                                | ”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm) |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| Taloudelliset toiminnot (1)                                                                                                                     | Koodi (a) (2) | Pääoma-menot (3) | Osuus pääoma-menoista, vuosi 2024 (4) |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
|                                                                                                                                                 |               |                  |                                       | Ilmastonmuutoksen hillintä (5)    | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6) | Vesi (7)         | Ympäristön pilaantuminen (8) | Kiertotalous (9) | Biologinen monimuotoisuus (10) | Ilmastonmuutoksen hillintä (11)                                         | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12) | Vesi (13) | Ympäristön pilaantuminen (14) | Kiertotalous (15) | Biologinen monimuotoisuus (16) | Vähimmäistason suojatoimet (17) | Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 (18) | Luokka mahdollistava toiminta (19) | Luokka siirtymätoiminta (20) |
|                                                                                                                                                 |               | EUR tuhatta      | %                                     | K; E; E/S (b)(c)                  | K; E; E/S (b)(c)                    | K; E; E/S (b)(c) | K; E; E/S (b)(c)             | K; E; E/S (b)(c) | K; E; E/S (b)(c)               | K/E                                                                     | K/E                                  | K/E       | K/E                           | K/E               | K/E                            | K/E                             | %                                                                                                                  | M                                  | T                            |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                       |               |                  |                                       |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                      |               |                  |                                       |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| -                                                                                                                                               |               | 0                | 0 %                                   |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)                                                    |               | 0                | 0 %                                   |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Josta mahdollistavat                                                                                                                            |               | 0                | 0 %                                   |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                         |               | 0                | 0 %                                   |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                      |               |                  |                                       |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus                                                                                               | CCM 3.3       | 239              | 9 %                                   |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 6 %                             |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Käytettyjen tavaroiden myynti                                                                                                                   | CE 5.4        | 0                | 0 %                                   |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 0 %                             |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2) |               | 239              | 9 %                                   |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 6 %                             |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Yhteensä (A.1+A.2)                                                                                                                              |               | 239              | 9 %                                   |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 6 %                             |                                                                                                                    |                                    |                              |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                    |               |                  |                                       |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)                                                                                    |               | 2 315            | 91 %                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 94 %                            |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Yhteensä (A+B)                                                                                                                                  |               | 2 554            | 100 %                                 |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 100 %                           |                                                                                                                    |                                    |                              |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2024 tiedot

|                                                                                                                                                   |               |                        |                                                      | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                     |                  |                              |                  |                                | ”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm) |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| Taloudelliset toiminnot (1)                                                                                                                       | Koodi (a) (2) | Toiminta-<br>menot (3) | Osuus<br>toiminta-<br>menoista,<br>vuosi<br>2024 (4) |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | Vähimmäistason suojatoimet (17) | Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 (18) | Luokka mahdollistava toiminta (19) | Luokka siirtymätoiminta (20) |
|                                                                                                                                                   |               |                        |                                                      | Ilmastonmuutoksen hillintä (5)    | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6) | Vesi (7)         | Ympäristön pilaantuminen (8) | Kiertotalous (9) | Biologinen monimuotoisuus (10) | Ilmastonmuutoksen hillintä (11)                                         | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12) | Vesi (13) | Ympäristön pilaantuminen (14) | Kiertotalous (15) | Biologinen monimuotoisuus (16) |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
|                                                                                                                                                   |               | EUR tuhatta            | %                                                    | K; E; E/S (b)(c)                  | K; E; E/S (b)(c)                    | K; E; E/S (b)(c) | K; E; E/S (b)(c)             | K; E; E/S (b)(c) | K; E; E/S (b)(c)               | K/E                                                                     | K/E                                  | K/E       | K/E                           | K/E               | K/E                            | K/E                             | %                                                                                                                  | M                                  | T                            |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                         |               |                        |                                                      |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                        |               |                        |                                                      |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| -                                                                                                                                                 |               | 0                      | 0 %                                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)                                                    |               | 0                      | 0 %                                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Josta mahdollistavat                                                                                                                              |               | 0                      | 0 %                                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                           |               | 0                      | 0 %                                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                        |               |                        |                                                      |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus                                                                                                 | CCM 3.3       | 0                      | 0 %                                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 0 %                             |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Käytettyjen tavaroiden myynti                                                                                                                     | CE 5.4        | 0                      | 0 %                                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 0 %                             |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2) |               | 0                      | 0 %                                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 0 %                             |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Yhteensä (A.1+A.2)                                                                                                                                |               | 0                      | 0 %                                                  |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 0 %                             |                                                                                                                    |                                    |                              |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                      |               |                        |                                                      |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                |                                 |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)                                                                                    |               | 4 767                  | 100 %                                                |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 100 %                           |                                                                                                                    |                                    |                              |
| Yhteensä (A+B)                                                                                                                                    |               | 4 767                  | 100 %                                                |                                   |                                     |                  |                              |                  |                                |                                                                         |                                      |           |                               |                   |                                | 100 %                           |                                                                                                                    |                                    |                              |

Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

| Rivi                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ydinenergiaan liittyvät toiminnot        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| 1                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstroitia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                   | Ei |
| 2                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. | Ei |
| 3                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                          | Ei |
| Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| 4                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                                                                                                                                          | Ei |
| 5                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                                                                                  | Ei |
| 6                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                                                                                                          | Ei |

E1 ILMASTONMUUTOS

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Wetteri on tunnistanut olennaisia negatiivisia ympäristö-vaikutuksia sekä riskejä liittyen ilmastomuutokseen. Kaikki ilmastomuutokseen liittyvät riskit olivat siirtymäriskejä. Ilmastomuutoksen hillintään liittyen tunnistettiin myös positiivisia vaikutuksia ja mahdollisuuksia. Lisäksi energiaan liittyen tunnistettiin mahdollisuuksia. Wetterin liiketoimintaa on autojen myynti, joista osa on fossiilisilla polttoaineilla kulkevia ja siitä aiheutuu kasvihuone-kaasupäästöjä. Wetteri myy myös sähköautoja ja niiden myyntimäärien kasvattaminen edistää vähähiiliseen tieliikenteeseen siirtymistä. Autoista aiheutuvat päästöt tunnistettiin liittyvän arvoketjun alavirtaan.

Wetterillä on useita kiinteistöjä ympäri Suomea ja niiden käyttämä energia tuottaa myös kasvihuonekaasupäästöjä, mutta Wetteri on asentanut osaan kiinteistöihinsä aurinko-paneeleita, joiden avulla se pystyy vähentämään päästöjä ja saamaan kustannushyötyä omassa toiminnassaan.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi-prosessi on kuvattu tarkemmin osiossa Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet alaotsikon Tunnistaminen ja arviointi alla.

Toimintaperiaatteet

Wetteri aloitti ympäristöön liittyvien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024, mutta työ on vielä kesken eikä toimintaperiaatteet näin ollen olleet voimassa vielä raportointivuonna 2024. Wetteri haluaa varmistua, että uudet toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointidirektiivin

vaatimuksia, ja jatkaa toimintaperiaatteiden kehitystyötä vuonna 2025.

Toimenpiteet ja tavoitteet

Wetteri ei vielä ole määritellyt toimenpiteitä ilmastomuutokseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen, sillä työ näiden tunnistamiseksi oli vielä kesken alkuvuodesta 2024. Lisäksi Wetteri haluaa laatia ympäristöön liittyvät toimintaperiaatteet, jotka kattavat myös ilmastomuutokseen liittyvät aihealueet ennen toimenpiteiden määrittelyä, sillä sen jälkeen toimenpiteet on mahdollista suunnitella myös näitä uusia toimintaperiaatteita tukeviksi.

Wetteri ei vielä ole määritellyt tavoitteita ilmastomuutokseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen, eikä se myöskään vielä seuraa toimintaperiaatteidensa tai toimenpiteidensä toimivuutta tai tehokkuutta, sillä työ toimintaperiaatteiden laatimiseksi ja toimenpiteiden määrittelemiseksi on vielä kesken.

Wetteri raportoi kasvihuonekaasupäästöistään ensimmäistä kertaa ja näiden tietojen perusteella tullaan muodostamaan lähtötilanne tavoiteasetannalle. Ilmastomuutoksen hillintää koskevaan siirtymäsuunnitelmaan liittyvä työ aloitetaan vuoden 2025 aikana. Wetteri jatkaa työtään vaikutusten tunnistamiseen liittyen myös taloudelliselta näkökulmalta, kun työ siirtymäsuunnitelman osalta etenee.

Wetteri ei ole tehnyt ESRS E1-standardissa tarkoitettua resilienssianalyysiä yhtiön strategian ja liiketoimintamallin ilmastokestävyydestä.

Mittarit

Wetteri raportoi ilmastomuutokseen liittyviä mittareita ensimmäistä kertaa, joten se ei vielä ole seurannut niiden toimivuutta tai tehokkuutta. Mittareita ja niihin liittyvää tiedonkeruuta tullaan tarkastelemaan vuoden 2025 aikana.

Päästöraportointi kattaa oman toiminnan osalta (Scope 1 ja Scope 2) konsernin kaiken toiminnan sekä kiinteistöt siltä osin kuin toiminta on konsernin operatiivisessa hallinnassa ja johon konserni voi vaikuttaa.

Scope 3 tarkastelu kattaa myytyjen tuotteiden käytöstä syntyvät päästöt, jätehuollon, vesihuollon, logistiikan ja materiaalien hankinnan päästöt.

Päästölaskenta on toteutettu GHG-protokollan mukaisesti.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Energiankulutus E1-5

|                                                                                                                                                                                              |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                              | 2024          |
| <b>Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä</b>                                                                                                                                        |               |
| 1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh                                                                                                                     | 9             |
| 2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh                                                                                                                  | 279           |
| 3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh                                                                                                                                     | 86            |
| 4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh                                                                                                                  | 8 405         |
| 5) Ostetun tai hankitun fossiilista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn tai jäähdytyksen kulutus, MWh                                                                           | 7 787         |
| 6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus, MWh                                                                                                                                                 | 16 567        |
| <b>Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)</b>                                                                                                                 | <b>49 %</b>   |
| 7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)                                                                                                                 | 1 906         |
| <b>Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)</b>                                                                                                             | <b>6 %</b>    |
| 8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh) | 13 006        |
| 9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)                                                                          | 2 028         |
| 10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)                                                                                              | 19            |
| 11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)                                                                                                                                                | 15 052        |
| <b>Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)</b>                                                                                                                  | <b>45 %</b>   |
| <b>Energian kokonaiskulutus (MWh)</b>                                                                                                                                                        | <b>33 525</b> |
| Energiaintensiteetti (energian kokonaiskulutus/ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen liikevaihto), MWh/MEUR                                                                             | 65            |

Kaikki Wetterin toiminta kuuluu ilmastovaikutuksiltaan merkittävälle alalle, joita ovat moottoriajoneuvojen huolto ja korjaus (pl. renkaat), henkilöautojen ja kevyiden moottoriajoneuvojen tukkukauppa sekä kuorma-autojen ja muiden raskaiden moottoriajoneuvojen tukkukauppa. Liikevaihto vuonna 2024 oli 514,5 miljoonaa euroa ja tämä on raportoitu myös Hallituksen toimintakertomuksessa osiossa Liiketoiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus sekä taloudellinen tilanne.

Arviointimenetelmät

Energiankulutuksen laskenta sisältää kaiken Wetterin ostaman ja tuottaman energian megawattitunneissa (MWh). Energian loppukäytössä lasketaan yhteen Wetterin raportointivuonna ostetun sähkön ja lämmön määrä, sekä ajoneuvojen kuluttamien polttoaineiden määrän. Tieto saadaan Wetterin omista järjestelmistä ja energiatoimittajien raportointijärjestelmistä. Sähkön kulutusjakauman arvioinnissa hyödynnetään energiatoimittajien aikaisemmin ilmoittamia sähkön alkuperän kokonaisjakaumia, sekä viimeisintä julkaistua Suomen sähköntuotannon jäännös-jakaumaa. Kaukolämmön kulutusjakauman raportoinnissa hyödynnetään Energiateollisuus ry:n ylläpitämän päästölaskurin tuotantojakaumaa fossiilisiin, uusiutuviin sekä muihin energialähteisiin.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

E1-6 – Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

|                                                                                                                         | Takautuva         | Välitavoitteet ja tavoitteet |      | vuotuinen %-tavoite / perusvuosi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|------|----------------------------------|
|                                                                                                                         | 2024 (perusvuosi) | 2025                         | 2030 |                                  |
| Scope 1 kasvihuonekaasupäästöt                                                                                          |                   |                              |      |                                  |
| Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)                                                          | 1 538             | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)           | 0 %               | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt                                                                                         |                   |                              |      |                                  |
| Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)                                      | 2 260             | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)                                      | 7 544             | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt                                                                             |                   |                              |      |                                  |
| Kasvihuonekaasujen epäsuorat Scope 3 -kokonaisbruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)                                        | 912 353           | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| S3 - C1 Tuotteet ja palvelut                                                                                            | 86 981            | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| S3 - C2 Käyttöomaisuus                                                                                                  | 478               | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| S3 - C3 Energian ylävirta                                                                                               | 1 552             | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| S3 - C4 Ylävirran kuljetukset                                                                                           | 378               | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| S3 - C5 Jätteet                                                                                                         | 362               | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| S3 - C6 Liikematkustus                                                                                                  | 201               | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| S3 - C7 Töihin matkustaminen                                                                                            | 1 407             | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| S3 - C11 Myytyjen tuotteiden käyttö                                                                                     | 811 305           | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| S3 - C12 Myytyjen tuotteiden käytöstä poisto                                                                            | 9 689             | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt                                                                                          |                   |                              |      |                                  |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO <sub>2</sub> e)                                               | 916 151           | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO <sub>2</sub> e)                                               | 921 435           | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| Kasvihuonekaasuintensiteetti                                                                                            |                   |                              |      |                                  |
| Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt liikevaihtoon suhteutettuna (tCO <sub>2</sub> -ekv./milj. EUR) | 1 781             | N/A                          | N/A  | N/A                              |
| Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt liikevaihtoon suhteutettuna (tCO <sub>2</sub> -ekv./milj. EUR) | 1 791             | N/A                          | N/A  | N/A                              |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Liikevaihto vuonna 2024 oli 514,5 miljoonaa euroa ja tämä on raportoitu myös Hallituksen toimintakertomuksessa osiossa Liiketoiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus sekä taloudellinen tilanne.

Laskentamenetelmät

Scope 1 -päästöjen raportointi perustuu GHG Protocol -määritelmään ja kattaa kaikki Wetterin suorat kasvihuone-kaasupäästöt. Laskenta toteutettiin Defran 2024 päästökerointen avulla.

Scope 2 -päästöjen raportointi perustuu GHG Protocol -määritelmään ja sisältää epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt Wetterin kuluttaman sähkön ja kaukolämmön kulutuksesta. Päästökertoimena laskennassa käytettiin kaikelle sähkölle Suomen sähköntuotannon jäännösjakaumaa, sillä alkuperävarmennettua uusiutuvaa energiaa ei hankittu vuodelle 2024. Wetterin kaukolämmöntoimittajia vuonna 2024 oli useampi yhtiö johtuen yrityksen kiinteistöjen sijainnista. Kaikkien toimipaikkojen osalta laskenta perustuu mitattuun kulu-tustietoon. Laskenta toteutettiin energiyhtiöiden perus-kaukolämpötuotteen päästökertoimien avulla. Laskenta toteutettiin sekä markkina- että sijaintiperusteisesti. Lisäksi laskettiin biogeeniset päästöt. Biogeeniset päästöt vuonna 2024 olivat yhteensä 3 696 t CO<sub>2</sub>. Biogeenisten hiilidioksi-dipäästöjen laskentaan on sisällytetty Scope 1 ja Scope 2 energiantuotannossa käytetyt biopohjaiset polttoaineet. Laskennassa on käytetty Defran tarjoamia päästökertoimia.

Scope 3 -päästöjen raportointi kattaa yhdeksän kategorias:
   
Kategoria C1: Tuotteet ja palvelut,
   
Kategoria C2: Käyttö-omaisuus,
   
Kategoria 3: Ostoenergian epäsuorat päästöt,

Kategoria C4: Ylävirran kuljetukset,
   
Kategoria C5 Jätteet,
   
Kategoria C6: Liikematkustus,
   
Kategoria C7 Työmatkustus,
   
Kategoria C11 Myytyjen tuotteiden käyttö ja
   
Kategoria C12: Myytyjen tuotteiden käytöstäpoisto.
   
Kategoria C1: Ostettujen henkilö- ja pakettiautojen valmistuksen päästöt laskettiin käyttämällä Autoalan Keskusliiton (AKL) päästö-laskurin tietoja auton valmistuksen päästöistä huomioiden kokonaispäästöt. Raskaiden ajoneuvojen ja työkoneiden osalta käytettiin julkisesti saatavilla olevia päästökertoimia. Muiden hankintojen osalta päästölaskenta toteutettiin kustannusperusteisesti.
   
Kategoria C2: Käyttöomaisuuden päästölaskenta tehtiin kustannusperusteisesti julkisia päästökertoimia hyödyntäen. Keskeisimpiä käyttöomai-suusluokkia olivat remontointikustannukset sekä kone- ja kalustohankinnat.
   
Kategoria C3: Laskentaan sisällytettiin kaikki relevantit ostoenergian epäsuoria päästöjä aiheuttavat lähteet, sisältäen liikennepolttoaineiden, ostetun sähkön sekä kaukolämmön valmistuksesta aiheutuvat epäsuorat päästöt (ylävirran päästöt) sekä ostetun energian siirtohäviöt. Laskenta toteutettiin hyödyntämällä julkisista lähteistä peräisin olevia päästökertoimia.
   
Kategoria C4, Kahdelta logistiikkayritykseltä saatiin päästöraportit, jotka huomioitiin laskennassa suoraan. Kahden logis-tiikkayrityksen sekä Wetteri Powerin raskaiden autojen siirtojen osalta raportoitiin kuljetusten km-tiedot. Muiden kuljetusten päästölaskenta tehtiin kustannusperusteisesti kulutietoihin pohjautuen ja päästökertoimena käytettiin julkisesta lähteestä saatavilla olevia kertoimia.
   
Kategoria C5: Jätteiden laskennassa huomioitiin kiinteät jätteet jäteyhtiöiden raporttoimien jätemäärien sekä jätevesi mitatun vedenkulutuksen mukaisesti. Jättemääräraportit saatiin jätehuoltoyhtiöltä. Kattamatta jäi alle 5 % Wetterin

jätehuollosta. Puuttuvaa osaa ei tässä laskennassa ekstrapoloitu. Yksi jätehuoltoyhtiö toimitti osaltaan myös jätehuollon päästöraportin, joka huomioitiin laskennassa suoraan.
   
Kategoria C6: Liikematkustuksen päästölaskenta kattoi raide-, tie- ja lentoliikenteen päästöt sekä majoitusten päästöt. Osa tiedoista saatiin kustannusperusteisena, osa kilometritietona. Raide- ja lentoliikenteen osalta saatiin myös kolme valmista päästöraporttia. Laskennassa käytettiin Defran, EXIOBASEn ja EPA:n tarjoamia päästökertoimia.
   
Kategoria C7: Töihin matkustamisen päästölaskenta perustui henkilöstön kotipaikkakuntiin. Laskennassa määritettiin kullekin kunnalle keskimääräiset työmatkojen pituudet. Kulikutapajakaumana käytettiin Liikenneviraston arvioimaa kulkutapajakaumaa Suomessa (2016). Lähityöskentelypro-sentiksi oletettiin lähes kaikkien työntekijöiden osalta 100 %.
   
Kategoria C11: Laskennassa huomioitiin raportointivuonna myytyjen ajoneuvojen käyttö koko loppuelinkaaren ajalta (käytettynä myytyjen henkilö- ja pakettiautojen osalta lyhyempi elinkaari kuin uusilla). Henkilö- ja pakettiau-tojen laskennan pohjana käytettiin Autoalan Keskusliiton rakentaman laskurin tietoja. Myytyjen työkoneiden osalta laskenta tehtiin olettamalla kokonaiskäyttöaika elinkaarelle ja soveltamalla käyttötuntikohtaisia päästö-kertoimia (CO-data). Raskaan kaluston osalta laskennassa hyödynnettiin Volvon raskaan kaluston elinkaarilaskuria.
   
Kategoria C12: Kategoriassa huomioitiin raportointivuonna myydyt henkilö- ja pakettiautot, Wetteri Powerin myymät raskaan kaluston ajoneuvot ja työkoneet sekä Suvanto Trucksin myymät ajoneuvot ja työkoneet. Laskennassa huomioitiin sekä uutena että käytettynä myyty kalusto. Päästökertoimina käytettiin julkisista lähteistä saatavilla olevia kertoimia.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Raportoinnin ulkopuolelle suljetut Scope 3 -kategoriat ovat C8 itselle vuokrattu omaisuus, C8 alavirrankuljetukset, C10 Myytyjen tuotteiden prosessointi, C13 ulosvuokrattu omaisuus, C14 Franchising ja C15 Sijoitukset. Wetterillä ei ole sellaista toimintaa, kuten tuotantotoimintaa, franchisingia, vuokrattavaa omaisuutta tai sellaisia sijoituksia, joissa näihin liittyviä päästöjä muodostuisi.

E2 PILAANTUMINEN

Olennaiset vaikutukset riskit ja mahdollisuudet

Wetteri on tunnistanut olennaisia negatiivisia ympäristövaikutuksia sekä riskejä liittyen pilaantumiseen. Olennaisiksi aihealueiksi nousivat ilman pilaantuminen ja mikromuovit. Vaikutukset ja riskit liittyvät autojen myynti- ja huoltointimintaan. Epäpuhtauspäästöjä nousee ilmaan erityisesti fossiilisia polttoaineita käyttävien autojen pakokaasupäästöistä, ja autojen renkaat ovat yksi suurimmista mikromuovipäästöjen aiheuttajista.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi on kuvattu tarkemmin osiossa Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet alaotsikon Tunnistaminen ja arviointi alla.

Toimintaperiaatteet

Wetteri aloitti ympäristöön liittyvien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024, mutta työ on vielä kesken eikä toimintaperiaatteet olleet näin ollen voimassa vielä raportointivuonna 2024. Wetteri haluaa varmistua, että uudet toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointidirektiivin vaatimuksia, ja jatkaa toimintaperiaatteiden kehitystyötä vuonna 2025.

Toimenpiteet ja tavoitteet

Wetteri ei vielä ole määritellyt toimenpiteitä pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen, sillä työ näiden tunnistamiseksi oli vielä kesken alkuvuodesta 2024. Lisäksi Wetteri haluaa laatia ympäristöön liittyvät toimintaperiaatteet, jotka kattavat myös ympäristön pilaantumiseen liittyvät aihealueet ennen toimenpiteiden määrittelyä, sillä sen jälkeen toimenpiteet on mahdollista suunnitella myös näitä uusia toimintaperiaatteita tukeviksi.

Wetteri ei vielä ole määritellyt tavoitteita ympäristön pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen, eikä se myöskään vielä seuraa toimintaperiaatteidensa tai toimenpiteidensä toimivuutta tai tehokkuutta, sillä työ toimintaperiaatteiden laatimiseksi ja toimenpiteiden määrittelemiseksi on vielä kesken.

Mittarit

Wetteri-konsernilla on kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella arvioitu olevan jonkin verran liikenteeseen liittyviä pakokaasupäästöjä sekä renkaiden kulumisesta aiheutuvia mikromuovipäästöjä. Lisäksi toiminnassa käytetään jonkin verran VOC-yhdisteitä sisältäviä kemikaaleja. Wetterillä ei ole aikaisemmin tehty päästöarvioita, eikä näihin liittyviä mittareita ole vielä käytössä. Wetteri raportoi pilaantumiseen liittyviä asioita ensimmäistä kertaa, joten se ei vielä ole seurannut mittaroinnin toimivuutta tai tehokkuutta. Mittareita ja niihin liittyvää tiedonkeruuta tullaan tarkastelemaan vuoden 2025 aikana.

Pakokaasupäästömäärien ja mikromuovien määrän laskenta perustuu EU:n ympäristöviraston päästökäsikirjan

lukuun ”Road transport: Automobile tyre and brake wear” (EEA 2023). Kaiken renkaiden kulumisen seurauksena syntyneen materiaalin oletettiin olevan mikromuovia. Todellisia päästö- ja mikromuovimääriä ei ole mahdollista mitata, jonka vuoksi määrien arviointiin on käytetty edellä mainittua EU:n ympäristöviraston päästökäsikirjaa.

Päästölaskennan perusteena ovat olleet Wetterin vuoden 2024 tilastot ajoneuvojen siirroista sekä koeajoista, joista on saatu ajettujen kilometrien määrä. Pakokaasupäästöistä on arvioitu typen oksidien, hiukkasten, VOC-yhdisteiden ja hiilimonoksidin määrät, sekä raskaalle liikenteelle myös ammoniakki. Kokonaisajomatkojen perusteella on arvioitu mikromuovien vuotuinen muodostuminen ja kulumisen määrä riippuen auton painosta.

Wetterin käyttämistä kemikaaleista peräisin olevien VOC-yhdisteiden osalta on arvioitu laskennallisesti koko yrityksen vuotuinen VOC-yhdisteiden käyttömäärä. Saatu määrä on potentiaalinen ilmapäästöjen maksimimäärä. Lähtötietona VOC-määrien arvioinnissa ovat olleet kemikaalien hankintajärjestelmästä saatujen kemikaalien käyttöturvallisuustiedotteissa ilmoitetut VOC-pitoisuudet sekä kemikaalien vuotuiset käyttömäärät.

Päästöarvioiden perusteella voidaan todeta, että pakokaasu- ja kemikaalipäästöt ilmaan eivät ylittäneet vuonna 2024 ESRS2:n mukaisia ja EY-asetuksen 166/2006 mukaisen listauksen (E-PRTR-direktiivi, EU 2006) päästöjen kynnysarvoja. Laskennallisesti arvioitu muodostunut mikromuovien määrä on vuonna 2024 ollut 150 kg.

E5 KIERTOTALOUS

Olennaiset vaikutukset riskit ja mahdollisuudet

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyen tunnistettiin negatiivinen vaikutus omaan huoltotoimintaan liittyvissä metallijätteissä, vaarallisissa jätteissä sekä energia- ja pahvijätteissä.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi-prosessi on kuvattu tarkemmin osiossa Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet alaotsikon Tunnistaminen ja arviointi alla.

Toimintaperiaatteet

Wetteri aloitti ympäristöön liittyvien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024, mutta työ on vielä kesken eikä toimintaperiaatteet olleet näin ollen voimassa vielä rapor-tointivuonna 2024. Wetteri haluaa varmistua, että uudet toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointidirektiivin vaatimuksia, ja jatkaa toimintaperiaatteiden kehitystyötä vuonna 2025.

Toimenpiteet ja tavoitteet

Wetteri ei vielä ole määritellyt toimenpiteitä kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdolli-suuksien suhteen, sillä työ näiden tunnistamiseksi oli vielä kesken alkuvuodesta 2024. Lisäksi Wetteri haluaa laatia ympäristöön liittyvät toimintaperiaatteet, jotka kattavat myös kiertotalouteen liittyvät aihealueet ennen

toimenpiteiden määrittelyä, sillä sen jälkeen toimenpiteet on mahdollista suunnitella myös myös näitä uusia toiminta-periaatteita tukeviksi.

Wetteri ei vielä ole määritellyt tavoitteita ympäristön kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen, eikä se myöskään vielä seuraa toimintaperiaatteidensa tai toimenpiteidensä toimivuutta tai tehokkuutta, sillä työ politiikkojen laatimiseksi ja toiminta-periaatteiden määrittelemiseksi on vielä kesken.

Mittarit

Wetteri raportoi kiertotalouteen liittyviä mittareita ensimmäistä kertaa, joten se ei vielä ole seurannut niiden toimivuutta tai tehokkuutta. Mittareita ja niihin liittyvää tiedonkeruuta tullaan tarkastelemaan vuoden 2025 aikana.

Wetterin jätteistä suurin jätejae on autoalalle tyypillisesti metallit, joita muodostuu sen huolto- ja korjaustoiminnasta. Tämän lisäksi autokorjaamo- ja maalaamotoiminnassa syntyy muun muassa vaarallisia jätteitä (sisältäen voiteluöljy, lyijyakkujäte, öljy- ja pesuaine-erotin yms. jätteitä) sekä energia- ja pahvijätteitä. Autojen myyntitoiminnasta ei tule merkittäviä jätemääriä.

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Jätteiden käyttö ja loppusijoitus

VAARATON JÄTE

|                                    | Loppukäsittely muualla (t) | Loppukäsittely (t) | Yhteensä (t) | %            |
|------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Valmistelu uudelleenkäyttöä varten | 108                        |                    | 108          | 10 %         |
| Kierrätys                          | 656                        |                    | 656          | 58 %         |
| Muut hyödyntämistoimet             | 288                        |                    | 288          | 26 %         |
| Poltto                             |                            | 0                  | 0            | 0 %          |
| Kaatopaikka                        |                            | 6                  | 6            | 1 %          |
| Muu loppukäsittely                 |                            | 68                 | 68           | 6 %          |
| <b>Vaaraton jäte yhteensä</b>      | <b>1 051</b>               | <b>74</b>          | <b>1 126</b> | <b>100 %</b> |

VAARALLINEN JÄTE

|                                    | Loppukäsittely muualla (t) | Loppukäsittely (t) | Yhteensä (t) | %            |
|------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Valmistelu uudelleenkäyttöä varten | 0                          |                    | 0            | 0 %          |
| Kierrätys                          | 579                        |                    | 579          | 76 %         |
| Muut hyödyntämistoimet             | 113                        |                    | 113          | 15 %         |
| Poltto                             |                            | 0                  | 0            | 0 %          |
| Kaatopaikka                        |                            | 0                  | 0            | 0 %          |
| Muu loppukäsittely                 |                            | 75                 | 75           | 10 %         |
| <b>Vaarallinen jäte yhteensä</b>   | <b>693</b>                 | <b>75</b>          | <b>767</b>   | <b>100 %</b> |
| <b>Kokonaisjättemäärä</b>          | <b>1 744</b>               | <b>149</b>         | <b>1 893</b> |              |
| <b>Kierrättämätön jäte</b>         |                            |                    | <b>549</b>   | <b>29 %</b>  |

Arviointimenetelmät

Jätetietojen raportointi sisältää Wetterin omilla toimipai-koilla syntyvät jätteet. Tiedot saadaan palveluntoimittajien järjestelmistä tai heidän toimittamiltaan raporteilta. Laskelmassa hyödynnettiin suurimmalta jätehuoltoyhtiöltä saatuja jätteiden loppukäsittelyn tietoja, joiden pohjalta laskettiin arviot myös muiden jätehuoltoyhtiöiden osuuksista näiden toimittamiin jätemäärin perustuen.

Sosiaaliset tiedot

S1 OMA TYÖVOIMA

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Oman työvoiman olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa huomioitiin Wetterin koko henkilöstö, kaikista yhtiöistä. Olennaiset vaikutukset kohdistuvat kaikkiin työntekijöihin ja he ovat pääasiallisesti työsuhteisia työntekijöitä. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi on kuvattu tarkemmin Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet alaotsikon Tunnistaminen ja arviointi alla.

Työterveys- ja turvallisuus nousi esille Wetterillä sekä vaikutusten tunnistamisessa että riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa. Aiheesta nousi niin haitallisia kuin positiivisia vaikutuksia toiminnassa käsiteltävien kemikaalien, sekä työturvallisuuden edistämiseksi tehtyjä toimenpiteiden, kuten räätelöityjen perehdytysten pitämisen myötä. Työtaturmien myötä syntyvät kustannukset, sekä menetykset ovat toiminnan riskejä. Edellä mainitut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät erityisesti huolto- ja korjaus-toimintaan ja ne liittyvät yhtiön liiketoimintamalliin. Huolto- ja korjaustoimintaan liittyvät vaikutukset ja riskit ovat tyypillisiä autoalalle ja niissä kyse on useimmiten yksittäistapauksista. Henkilökunnan kouluttamiseen ja taitojen kehittämiseen liittyen tunnistettiin haitallinen vaikutus sekä myös joitain riskejä. Wetteri toimii miesvoittoisella alalla

ja tasa-arvoon liittyen tunnistettiin haitallinen vaikutus ja lisäksi mahdollisuuksia naismyyjien määrän lisäämisellä. Positiivisena vaikutuksena tunnistettiin myös valtaosalla työntekijöistä olevat vakiintuneet pitkäaikaiset työsuhteet. Tunnistetut haitalliset ja positiiviset vaikutukset liittyvät omaan toimintaan ja koskevat koko yrityksen henkilöstöä.

Wetterin toiminnassa ei tunnistettu, että konsernin omassa toiminnassa millään osa-alueella olisi merkittävää riskiä pakko- tai lapsityölle.

Wetterillä ei ole ihmisoikeuspoliittisia tai inklusioon liittyviä sitoumuksia eikä siten niihin liittyviä toimenpiteitä.

Wetteri ei ole vielä laatinut siirtymäsuunnitelmaa eikä siten ole tunnistanut siitä aiheutuvia olennaisia vaikutuksia omalle henkilöstölleen. Wetteri jatkaa työtään vaikutusten tunnistamisen osalta, kun työ siirtymäsuunnitelman osalta etenee.

Toimintaperiaatteet ja prosessit

Wetteri aloitti henkilöstöön liittyvien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024, mutta työ on vielä kesken eikä toimintaperiaatteet näin ollen olleet voimassa vielä raportointivuonna 2024. Wetteri haluaa varmistua, että uudet toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointidirektiivin

vaatimuksia, ja jatkaa toimintaperiaatteidensa kehitystyötä vuonna 2025.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilökunta voi ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Ilmoituskanava on ulkopuolisen palvelutoimittajan tarjoama, ja ilmoituksen tekijä saa anonyymien käyttäjätunnuksen ja salasanan, jonka avulla hän voi kirjautua palveluun, sekä kommunikoida ilmoituksen käsittelijöiden kanssa. Kanava on saatavilla konsernin yhtiöiden internetsivuilta.

Wetterillä on käytössään sähköinen EHS-järjestelmä, Riskipulssi, jonka kautta henkilöstö voi ilmoittaa havaitsemistaan vaaroista. Wetterillä on taukotilojen seinillä Riskipulssiin ohjaava QR-koodi, joka auttaa työntekijöitä ilmoittamaan havaitsemistaan turvallisuushavainnoista ja riskipaikoista. Riskipulssia käytetään myös työsuojelutoiminnassa ja sinne kirjataan esimerkiksi turvallisuuskävelyt ja riskikartoitukset.

Toimenpiteet ja tavoitteet

Wetterillä on määritetty lainsäädännön edellyttämät toimenpiteet omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen. Työsuojelulain mukainen työsuojelutoiminta on organisoitu Wetterillä toimipaikkakohtaisesti ja toimintaa edistetään

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

yhteistyöllä työsuojeluvaltuutettujen ja -päällikön välillä. Kaikilla toimipaikoilla toteutettavat minimitoimet on kuvattu työsuojelutoiminnalle laaditussa vuosikellossa ja toimipaikan johtaja vastaa työsuojelupäällikön nimeämisestä, sekä henkilöstön tietoisuudesta oikeuteen valita työsuojeluvaltuutettu. Työsuojelulle on laadittu toimin- taohjelma, jonka tavoitteena on ennakoiva henkilöstöä, omaisuutta ja toimintaa koskeva vaarojen ja riskien tunnistus. Wetterille ensisijaisen tärkeää on työtapaturmien ennaltaehkäisy ja jokaisen wetteriläisen tehtävänä toimia siten, ettei oma tai muiden turvallisuus vaarannu.

Wetteri pyrkii selkeillä toimenkuvilla ja vastuualueilla, varhaisen tuen mallilla ja työtyytyväisyystutkimuksilla, kehi- tyskeskusteluilla ja työpaikkaselvityksillä estämään syrjintää ja häirintää sekä edistämään yhtäläisiä mahdollisuuksia. Wetterillä on käytössä häirinnän vastainen ohjeistus, johon koko henkilöstöllä on pääsy. Työsuojelutoiminta ja työter- veyspalvelut ovat osa kokonaisuutta.

Olemassa olevien toimenpiteiden lisäksi Wetteri tulee määrittämään muita tarvittavia toimenpiteitä omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen seuraavina vuosina, sillä työ näiden tunnistamiseksi oli vielä kesken vuonna 2024. Lisäksi Wetteri haluaa laatia omaa työvoimaa koskevat toimin- taperiaatteet, jotka kattavat olennaiset aihealueet ennen toimenpiteiden määrittelyä, sillä sen jälkeen toimenpiteet on mahdollista suunnitella myös näitä uusia toimintaperi- aatteita tukeviksi.

Wetterillä omaa työvoimaa koskevien toimintaperiaatteiden ja toimenpiteiden määrittäminen on vielä kesken. Saatuaan työn valmiiksi Wetteri määrittää tavoitteet ja prosessit omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen, minkä lisäksi Wetteri aloittaa toimintaperiaatteidensa tai toimenpiteidensä toimivuuden tai tehokkuuden seurannan. Raportointivuonna 2024 Wetteri ei vielä seurannut toimintaperiaatteidensa tai toimenpiteidensä toimivuutta tai tehokkuutta.

Wetteri aloittaa määrittelemään tavoitteitaan vuoden 2025 aikana, toimintaperiaatteiden ja toimenpiteiden määrittämisen jälkeen, jolloin tavoitteet voidaan asettaa näitä tukeviksi. Tavoitteiden vertailuvuosi määritetään tavoitteiden asetannan yhteydessä. Vertailuvuoden määrittä- misessä huomioidaan tietojen saatavuus.

Mittarit

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan eriteltynä S1-6

| Sukupuoli                         | Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä) |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
| Miehet                            | 861                                               |
| Naiset                            | 79                                                |
| Muut                              | 0                                                 |
| Ei ilmoitettu                     | 0                                                 |
| Työsuhteiset työntekijät yhteensä | 940                                               |

Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä maissa, joissa on vähintään 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on vähintään 10 prosenttia sen työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä S1-6

| Maa   | Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä) |
|-------|---------------------------------------------------|
| Suomi | 940                                               |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Työsuhteisia työntekijöitä koskevat tiedot sopimustyypeittäin ja sukupuolen mukaan eriteltynä (henkilömäärä) S1-6

|                                                                            | Naiset | Miehet | Muut | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------|---------------|----------|
| Työsuhteisten työntekijöiden määrä                                         | 79     | 861    |      |               | 940      |
| Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä                             | 72     | 797    |      |               | 869      |
| Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä                          | 5      | 15     |      |               | 20       |
| Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä | 2      | 49     |      |               | 51       |
| Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä                           | 75     | 805    |      |               | 880      |
| Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä                       | 4      | 56     |      |               | 60       |

Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä on huomioitu henkilömääränä ilmaistuna kaikkien raportointikauden lopussa voimassa olleiden työsuhteiden osalta. Tiedot on kerätty konsernin henkilöstötietojärjestelmästä sekä täydentävästi palkkahallinnon järjestelmistä. Raportoinnin henkilömäärä eroaa konsernitilinpäätöksessä esitetystä keskimääräisestä henkilöstömäärästä (1 016). Konserni-tilinpäätöksen mukainen henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on huomioitu laskemalla henkilöstön lukumäärä kunkin kuukauden lopussa yhteen ja näin saatu summa on jaettu tilikauden kuukausien lukumäärällä.

Mikäli työsuhteen tyyppi on muuttunut raportointivuoden aikana, on sopimustyypeittäin esitetyssä laskennassa huomioitu vuoden lopussa voimassa ollut työsuhdetyyppi.

Omaan työvoimaan liittyviä mittareita ei ole validoitu muun ulkopuolisen elimen kuin varmennuspalvelujen tarjoajan toimesta.

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus S1-6

| Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus  |      |
|------------------------------------------|------|
| Lähteneiden työntekijöiden kokonaismäärä | 151  |
| Työntekijöiden vaihtuvuus (%)            | 15 % |

Henkilöstön vaihtuvuus on laskettu jakamalla lähteneiden vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä vuoden keskimääräisellä työntekijämäärällä. Laskennassa ei ole huomioitu yrityskaupan vuoksi lähteneitä henkilöitä, eikä vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myydyn koulutusliiketoiminnan lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden osuutta. Luku on ilmaistu prosentteina.

Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu S1-8

| Kattavuusaste: | Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus |                                              | Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu   |
|----------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|
|                | Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue   | Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue | Edustus työpaikalla (vain ETA-alue) |
| 0–19 %         |                                       |                                              |                                     |
| 20–39 %        |                                       |                                              |                                     |
| 40–59 %        |                                       |                                              |                                     |
| 60–79 %        |                                       |                                              |                                     |
| 80–100 %       | Suomi                                 |                                              | Suomi                               |

Wetterin työntekijöitä kuuluu autoalan kaupan ja korjaamo-toiminnon työehtosopimuksen: auto- ja konekorjaamoalan työehtojen, autoalan kaupan ja korjaamotoiminnon työehtosopimuksen: auto- ja konekaupan työehtojen ja toimihenkilöitä koskevan työehtosopimuksen (PRO) piiriin. Osa työntekijöistä ei kuulu minkään työehtosopimuksen piiriin. Raportointivuoden lopussa työsuhteessa olleista henkilöistä 98 % kuului työehtosopimuksen piiriin.

Lukuihin on sisällytetty kaikki raportointivuoden lopussa työsuhteessa olleet henkilöt.

Omaan työvoimaan liittyviä mittareita ei ole validoitu muun ulkopuolisen elimen kuin varmennuspalvelujen tarjoajan toimesta.

Ylin johto S1-9

Ylimmän johdon sukupuolijakauman luvuissa on huomioitu konsernin johtoryhmän jäsenet keskimääräisenä henkilö-määränä raportointikauden aikana. Raportointikauden lopussa konsernin johtoryhmässä oli yhteensä 6 henkilöä, joista 100 % oli miehiä.

| Ylin johto  |      |
|-------------|------|
| Naiset lkm. | 1    |
| Miehet lkm. | 5    |
| Naiset %    | 18 % |
| Miehet %    | 82 % |

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma S1-9

Lukuihin on sisällytetty kaikki raportointivuoden lopussa työsuhteessa olleet henkilöt.

| Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma | Henkilömäärä | Prosenttiosuus |
|-----------------------------------------|--------------|----------------|
| Alle 30-vuotiaiden lukumäärä            | 199          | 21 %           |
| 30–50-vuotiaiden lukumäärä              | 455          | 48 %           |
| Yli 50-vuotiaiden lukumäärä             | 286          | 30 %           |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>940</b>   | <b>100 %</b>   |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Terveys ja turvallisuus S1-14

| Terveys ja turvallisuus                                                                                                                                                          | Työsuhteiset<br>työntekijät | Arvoketjun<br>työntekijät |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Työterveyden ja työturvallisuuden piiriin kuuluvan työvoima prosenttiosuus                                                                                                       | 100 %                       | -                         |
| Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä                                                                                 | 0                           | 0                         |
| Kirjattavien työtapaturmien lukumäärä                                                                                                                                            | 77                          | -                         |
| Kirjattavien työtapaturmien osuus/miljoonaa työtuntia                                                                                                                            | 24                          | -                         |
| Kirjattavien työperäisten terveysongelmien lukumäärä                                                                                                                             | 1                           | -                         |
| Työperäisten vammojen ja tapaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä | 379                         | -                         |

Kirjattavien työtapaturmien lukumäärässä on huomioitu kaikkien rekisteröityjen työtapaturmien osuus. Lukuun sisältyvät myös lievät ensiaputapaukset. Kirjattavien työtapaturmien osuus on laskettu vähintään päivän työkyvyttömyyteen johtaneiden rekisteröitävien työtapaturmien määränä miljoonaa työtuntia kohti. Työtuntien määrä huomioidaan palkallisena työssäoloaikana.

Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myydyn koulutusliiketoiminnan työsuhteisten työntekijöiden osuutta ei ole sisällytetty osaksi laskentaa. Suomessa koulutusliiketoimintaa harjoittavien konserniyhtiöiden Management Institute of Finland MIF Oy ja Tieturi Oy kauppa toteutui 2.4.2024, sekä Ruotsissa koulutusliiketoimintaa harjoittavan konserniyhtiön Wetteri Sweden AB (ent. Informator Utbildning Svenska AB) liiketoiminta myytiin 29.4.

Palkkaus S1-16

Palkkaerojen laskennassa on huomioitu työsuhteisten työntekijöiden työsuhteet raportointivuodelta. Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myydyn koulutusliiketoiminnan työsuhteisten työntekijöiden osuutta ei ole sisällytetty osaksi laskentaa.

Sukupuolten välinen palkkaero on laskettu jakamalla mies- ja naispuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisen bruttotuntipalkan erotus miespuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisellä brutto-tuntipalkalla Bruttotuntipalkan laskennassa on käytetty työsuhteisten työntekijöiden kokonaisansioita sisältäen muun muassa provisiot ja palkkiot. Kuukausipalkkaisten työntekijöiden työaika on huomioitu 7,5 h/37,5 h vuosityöaikana. Palkkaeron muodostumista selittää osaltaan naisten matalampi osuus johtotehtävissä, sekä provisiopalkkauksen sisältävissä työrooleissa.

Korkeimmin palkatun henkilön vuotuisen kokonaisansion suhde kaikkien työntekijöiden vuotuisten kokonaisansioiden mediaaniin (pl. korkeimmin palkattu henkilö) on laskettu jakamalla korkeimmin palkatun henkilön vuotuinen kokonaisansio kaikkien työntekijöiden vuotuisten kokonaisansioiden mediaaniin (pl. korkeimmin palkattu henkilö.)

| Palkkaerot                                                                                                                           |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Sukupuolten välinen palkkaero %                                                                                                      | 17,9 % |
| Korkeimmin palkatun henkilön vuotuisen kokonaisansion suhde vuotuisten kokonaisansioiden mediaaniin, pl. korkeimmin palkattu henkilö | 16,2   |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Syrjintä ja häirintä S1-17

Raportointivuoden 2024 aikana Wetterille tuli omien työntekijöiden ilmoituskanavien kautta yksi syrjintä- tai häirintätapauksiin liittyvä ilmoitus.

| Tapaukset                                                               |   |
|-------------------------------------------------------------------------|---|
| Ilmi tulleiden tapausten lkm.                                           | 1 |
| Omien työntekijöiden ilmoituskanavien kautta tulleiden ilmoitusten lkm. | 1 |
| OECD:n mekanismin kautta tehtyjen ilmoitusten lkm.                      | 0 |

Raportointikauden aikana Wetteri ei ole maksanut häirintä- ja syrjintätapauksiin liittyviä sakkoja, seuraamuksia tai vahingonkorvauksia.

Ihmisoikeusrikkomukset S1-17

Raportointikauden aikana Wetteri ei ole maksanut omaan työvoimaan kohdistuviin vakaviin ihmisoikeusrikkomuksiin liittyviä sakkoja, seuraamuksia tai vahingonkorvauksia.

Raportointikaudella ei ole tapahtunut omaan työvoimaan liittyviä vakavia ihmisoikeusrikkomuksia eikä omaan työvoimaan liittyviä vakavia ihmisoikeuksiin liittyviä tapauksia.

S4 KULUTTAJAT JA LOPPUKÄYTTÄJÄT

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kuluttajien ja loppukäyttäjien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa huomioitiin yritysasiakkaat, sekä yksityiset huolto- ja autokaupan asiakkaat. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi on kuvattu tarkemmin Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet alaotsikon Tunnistaminen ja arviointi alla.

Kuluttajiin ja loppuasiakkaisiin liittyen tunnistettiin riskiksi viherpesun ja valheellisen markkinoinnin käyttämisestä aiheutuvat sakot, sekä mahdolliset vaikutukset Wetterin maineeseen. Tunnistetut riskit liittyvät kaikkeen Wetterin omaan toimintaan, mutta eivät liity mihinkään yksittäiseen kuluttajien tai loppukäyttäjien ryhmään.

Toimintaperiaatteet

Wetteri aloitti kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024, mutta työ on vielä kesken eikä toimintaperiaatteet näin ollen olleet voimassa vielä raportointivuonna 2024. Wetteri haluaa varmistua, että uudet toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointidirektiivin vaatimuksia, ja jatkaa toimintaperiaatteiden kehitystyötä vuonna 2025.

Wetterillä kerätään asiakaspalautetta uusien ja käytettyjen autojen ja huolto- ja korjaustoiminnan osalta. Palautteenkeruuprosessi ja seurattavat mittarit vaihtelevat automerkeittäin. Raportit käydään Wetterillä läpi merkkikohtaisissa viikkopalavereissa, raportoidaan johdolle kuukausittain ja kvartaaleittain. Saatuaan työn valmiiksi toimintaperiaatteiden laatimisen osalta, Wetteri määrittää tarkemmat

prosessit kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa käytävään vuorovaikuttamiseen. Tavoitteena on kehittää näitä prosesseja vuoden 2025 aikana.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta ulkoiset osapuolet voivat ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Kanavan kautta voi myös esittää muut huolenaiheensa esimerkiksi lainsäädäntöön tai muihin yrityksen eettisiin periaatteisiin liittyen. Ilmoituskanava on ulkopuolisen palvelutoimittajan tarjoama, ja ilmoituksen tekijä saa anonymimin käyttäjätunnuksen ja salasanan, jonka avulla hän voi kirjautua palveluun, sekä kommunikoida ilmoituksen käsittelijöiden kanssa. Palvelussa lähetetyt ilmoitukset ovat ainoastaan määriteltujen konsernin henkilöiden luettavissa. Kaikki raportoidut tapaukset tutkitaan, ja korjaaviin toimenpiteisiin ryhdytään tarpeen mukaan.

Toimenpiteet ja tavoitteet

Wetterillä työ kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevien toimintaperiaatteiden määrittämiseksi on vielä kesken. Saatuaan työn valmiiksi, Wetteri määrittää sekä toimenpiteet että tavoitteet kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen. Täten toimenpiteet ja tavoitteet on mahdollista asettaa toimintaperiaatteita tukeviksi. Lisäksi saatuaan työn toimintaperiaatteiden ja toimenpiteiden määrittämiseksi valmiiksi, Wetteri aloittaa toimintaperiaatteidensa tai toimenpiteidensä toimivuuden tai tehokkuuden seurannan. Wetterin tavoitteena on aloittaa määrittely toimenpiteiden ja tavoitteiden osalta vuoden 2025 aikana ja tavoitteiden vertailuvuosi määritetään tavoitteiden asetannan

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

yhteydessä. Vertailuvuoden määrittämisessä huomioidaan tietojen saatavuus.

Mittarit

Wetteri raportoi kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvistä aiheista ensimmäistä kertaa, joten se ei vielä ole seurannut niihin liittyvien mittarien toimivuutta tai tehokkuutta.

Mittareita ja niihin liittyvää tiedonkeruuta tullaan tarkastelemaan vuoden 2025 aikana.

Ihmisoikeusrikkomukset S4-4

Raportointikaudella ei ole tullut tietoon kuluttajiin tai loppukäyttäjiin liittyviä vakaviin ihmisoikeusongelmiin tai ihmisoikeuksien loukkauksiin liittyviä rikkomuksia.

Hallintotapaan liittyvät tiedot

G1 HALLINTOTAPAAAN LIITTYVÄT TIEDOT

Olennaiset vaikutukset riskit ja mahdollisuudet

Hallintotapaan liittyvä yrityskulttuuri tunnistettiin olennaiseksi negatiiviseksi vaikutukseksi sekä riskiksi ja suhteet tavarantoimittajiin myös riskiksi. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi on kuvattu tarkemmin osiossa Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet alaotsikon Tunnistaminen ja arviointi alla.

Toimintaperiaatteet

Wetterillä on Wetteri Oyj:n hallituksen hyväksymä Code of Conduct, johon on koottuna Wetterin toiminnan kannalta keskeiset menettelytavat, joilla pyritään varmistamaan sääntelyn mukainen, ammattimainen ja vastuullinen toiminta. Sen kehittämistä jatketaan vuoden 2025 aikana. Raportointivuonna ei toteutettu siihen liittyvää koulutusta. Tämän lisäksi Wetteri aloitti yrityskulttuuria, hallinnointia, sekä tavarantoimittajia koskevien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024, mutta työ on vielä kesken eikä toimintaperiaatteet näin ollen olleet voimassa vielä raportointivuonna 2024. Toimittajien kanssa käydään säännöllistä vuoropuhelua palautekeskusteluiden muodossa ja yhteistyötä kehitetään jatkuvasti. Toimittajien valintaan liittyvä kriteeristö ei vielä kata sosiaalisia ja ympäristökriteereitä. Wetterillä ei vielä ole YK:n yleissopimuksen mukaisia korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevia toimintaperiaatteita. Yritys ei ole tunnistanut toimintoja, jotka olisivat erityisen alttiita korruptiolle tai lahjonnalle.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta ulkoiset sekä sisäiset osapuolet voivat ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Kanavan kautta voi myös esittää muut huolenaiheensa esimerkiksi lainsäädäntöön tai muihin yrityksen eettisiin periaatteisiin liittyen. Raportointivuonna ei toteutettu siihen liittyvää koulutusta. Whistleblower on ulkopuolisen palvelutoimittajan tarjoama, ja ilmoituksen tekijä saa anonyymien käyttäjätunnuksen ja salasanan, jonka avulla hän voi kirjautua palveluun, sekä kommunikoida ilmoituksen käsittelijöiden kanssa. Palvelussa lähetetyt ilmoitukset ovat ainoastaan määriteltujen konsernin henkilöiden luettavissa. Kaikki raportoidut tapaukset tutkitaan, ja korjaaviin toimenpiteisiin ryhdytään tarpeen mukaan. Yrityksellä ei ollut vielä vuonna 2024 väärinkäytösten paljastajien suojelua koskevia toimintaperiaatteita.

Wetteri haluaa varmistua, että uudet toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointidirektiivin vaatimuksia, ja jatkaa edellä mainittujen toimintaperiaatteiden ja niihin liittyvien koulutusten kehitystyötä vuonna 2025.

Toimenpiteet ja tavoitteet

Wetteri ei vielä ole määritellyt toimenpiteitä hallinnointiin, sekä tavarantoimittajiin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen, sillä työ näiden tunnistamiseksi oli vielä kesken alkuvuodesta 2024. Lisäksi Wetteri haluaa laatia yrityskulttuuria, hallinnointia, sekä tavarantoimittajia koskevat toimintaperiaatteet, jotka kattavat olennaiset aihealueet, mukaan lukien korruption ja lahjonnan torjuntaa sekä väärinkäytösten paljastajien

suojelua koskevat toimintaperiaatteet ennen toimenpiteiden määrittelyä, sillä sen jälkeen toimenpiteet on mahdollista suunnitella myös näitä uusia toimintaperiaatteita tukeviksi.

Wetteri ei vielä ole määritellyt tavoitteita yrityskulttuuriin, hallinnointiin, sekä tavarantoimittajiin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen, eikä se myöskään vielä seuraa toimintaperiaatteidensa tai toimenpiteidensä toimivuutta tai tehokkuutta, sillä työ toimintaperiaatteiden laatimiseksi ja toimenpiteiden määrittelemiseksi on vielä kesken.

Mittarit

Wetteri raportoi hallintotapaan liittyviä aihealueita ensimmäistä kertaa, joten se ei vielä ole seurannut niiden toimivuutta tai tehokkuutta. Mittareita ja niihin liittyvää tiedonkeruuta tullaan tarkastelemaan vuoden 2025 aikana.

G1-6 – Maksukäytännöt

Keskimääräinen aika, joka Wetterillä kuluu laskun maksamiseen siitä päivästä, kun sopimuksen tai lakisääteisen maksuehdon laskeminen alkaa on 32 päivää. Wetterin maksukäytännön mukaan toimittajien maksut maksetaan eräpäivämäärien mukaisesti riippumatta toimittajasta eikä yrityksellä ole käytössä toimittajaryhmiä kohtaisia vakiomaksuehtoja. Wetteri estää erityisesti pk-yrityksille suoritettavien maksujen viivästymisen huolehtimalla positiivisesta kassavirrasta. Jos maksuihin tulee viivästystä, suoritetaan maksut niin pian kuin mahdollista ja toimittajaan ollaan tarvittaessa yhteydessä. Wetterillä ei ole vireillä maksuviivästyksistä johtuvia oikeudenkäyntejä.

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Konsernitilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma

| EUR tuhatta                                                                             | Liitetieto | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|------------------------------|
| <b>JATKUVAT TOIMINNOT</b>                                                               |            |                 |                              |
| Liikevaihto                                                                             | 4, 5       | 447 293         | 364 656                      |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                              | 6          | 581             | 652                          |
| Materiaalit ja palvelut                                                                 | 7          | -367 125        | -293 955                     |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                                                    | 8, 30      | -46 558         | -38 487                      |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                             | 9          | -15 934         | -13 136                      |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                               | 10         | -24 115         | -19 195                      |
| <b>Liikevoitto (-tappio)</b>                                                            |            | <b>-5 858</b>   | <b>535</b>                   |
| Rahoitustuotot                                                                          | 12         | 219             | 49                           |
| Rahoituskulut                                                                           | 12         | -11 530         | -8 802                       |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                                                         |            | <b>-11 311</b>  | <b>-8 753</b>                |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta                                                      | 19         | 0               | 0                            |
| <b>Voitto (tappio) ennen veroja</b>                                                     |            | <b>-17 169</b>  | <b>-8 218</b>                |
| Tuloverot                                                                               | 13         | 2 199           | -219                         |
| <b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio)</b>                                 |            | <b>-14 970</b>  | <b>-8 437</b>                |
| <b>LOPETETUT TOIMINNOT</b>                                                              |            |                 |                              |
| Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista                                               | 3          | 7 831           | 4 387                        |
| <b>Tilikauden voitto (tappio)</b>                                                       |            | <b>-7 139</b>   | <b>-4 049</b>                |
| <b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi</b> |            |                 |                              |
| Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot                                     |            | 6               | 29                           |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                                                           |            | <b>-7 134</b>   | <b>-4 021</b>                |

| EUR tuhatta                                                                                                                 | Liitetieto | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|------------------------------|
| <b>Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen</b>                                                                             |            |                 |                              |
| Emoyhtiön omistajille                                                                                                       |            | -7 139          | -4 049                       |
| Määräysvallattomille omistajille                                                                                            |            | 0               | 0                            |
|                                                                                                                             |            | <b>-7 139</b>   | <b>-4 049</b>                |
| <b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>                                                                              |            |                 |                              |
| Emoyhtiön omistajille                                                                                                       |            | -7 134          | -4 021                       |
| Määräysvallattomille omistajille                                                                                            |            | 0               | 0                            |
|                                                                                                                             |            | <b>-7 134</b>   | <b>-4 021</b>                |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos</b> |            |                 |                              |
| Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)                                                 | 13         | -0,10           | -0,06                        |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos</b>                       |            |                 |                              |
| Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)                                                 | 13         | -0,05           | -0,03                        |

<sup>1</sup> Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja tilikauden 2024 päättymisen jälkeen myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty konsernitilinpäätöksellä lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa. Tarkemmat lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) koskevat tiedot sekä tilikauden että vertailukauden osalta on esitetty liitetiedossa **3. Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät**.

Konsernin tase

| EUR tuhatta                                             | Liitetieto | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| VARAT                                                   |            |            |            |
| Pitkäaikaiset varat                                     |            |            |            |
| Liikearvo                                               | 14, 15     | 25 779     | 32 942     |
| Aineettomat hyödykkeet                                  | 14         | 4 896      | 7 806      |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                    | 16, 17     | 60 308     | 64 295     |
| Osuudet osakkuusyrityksissä                             | 18         | 0          | 0          |
| Muut osakkeet ja osuudet                                | 19         | 296        | 298        |
| Pitkäaikaiset saamiset                                  | 21         | 0          | 238        |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat                             | 22         | 2 107      | 74         |
| Laskennalliset verosaamiset                             | 12         | 2 418      | 920        |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä                            |            | 95 803     | 106 573    |
| Lyhytaikaiset varat                                     |            |            |            |
| Vaihto-omaisuus                                         | 20         | 77 948     | 77 819     |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                         | 21         | 20 340     | 28 184     |
| Muut rahoitusvarat                                      | 22         | 30         | 33         |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | 12         | 88         | 836        |
| Rahavarat                                               | 23         | 1 190      | 856        |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä                            |            | 99 596     | 107 729    |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat         | 3          | 27 686     | 0          |
| VARAT YHTEENSÄ                                          |            | 223 086    | 214 302    |

| EUR tuhatta                                          | Liitetieto | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| OMA PÄÄOMA JA VELAT                                  |            |            |            |
| Oma pääoma                                           |            |            |            |
| Osakepääoma                                          | 24         | 96         | 96         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto               | 24         | 45 876     | 40 171     |
| Muuntoerot                                           | 24         | 40         | 34         |
| Kertyneet voittovarot                                | 24         | -7 883     | -3 834     |
| Tilikauden voitto (tappio)                           | 24         | -7 139     | -4 049     |
| Oman pääoman ehtoinen laina                          | 24         | 1 500      | 1 500      |
| Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä       |            | 32 489     | 33 918     |
| Pitkäaikaiset velat                                  |            |            |            |
| Lainat                                               | 25, 26     | 293        | 6 780      |
| Vuokrasopimusvelat                                   | 17         | 33 353     | 38 624     |
| Muut pitkäaikaiset velat                             | 27         | 6 230      | 3 074      |
| Muut rahoitusvelat                                   | 25, 26     | 243        | 156        |
| Laskennalliset verovelat                             | 12         | 1 959      | 2 123      |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä                         |            | 42 078     | 50 757     |
| Lyhytaikaiset velat                                  |            |            |            |
| Lainat                                               | 25, 26     | 34 300     | 36 301     |
| Vuokrasopimusvelat                                   | 17         | 9 371      | 8 798      |
| Ostovelat ja muut velat                              | 27         | 47 183     | 42 476     |
| Varaukset                                            | 28         | 177        | 133        |
| Muut rahoitusvelat                                   | 25, 26     | 43 112     | 41 856     |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | 12         | 69         | 63         |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä                         |            | 134 213    | 129 626    |
| Velat yhteensä                                       |            | 176 291    | 180 383    |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat      | 3          | 14 305     | 0          |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ                         |            | 223 086    | 214 302    |

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Konsernin rahavirtalaskelma

| EUR tuhatta                                                                                   | Liitetieto | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                                               |            |                 |                 |
| Tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkailta saadut maksut                                 |            | 520 955         | 438 630         |
| Tavaroiden ja palveluiden toimittajille ja henkilöstölle suoritettut maksut                   |            | -488 842        | -418 583        |
| Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut                                                 | 6          | 375             | 506             |
| Liiketoimintojen yhdistämiseen ja lopetettujen toimintojen myyntiin liittyvät transaktiomenot | 2, 3       | -348            | -451            |
| Saadut korot                                                                                  | 11         | 213             | 65              |
| Maksetut korot                                                                                | 11         | -12 070         | -8 694          |
| Maksetut tuloverot                                                                            | 12         | 462             | -424            |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta<sup>1</sup></b>                                                   |            | <b>20 745</b>   | <b>11 048</b>   |
|                                                                                               |            |                 |                 |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                                                |            |                 |                 |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                                                       | 14         | 0               | -43             |
| Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin                                         | 16         | -2 554          | -2 362          |
| Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin                                                  | 19         | 0               | -224            |
| Liiketoimintojen yhdistäminen vähennettynä hankituilla käteisvaroilla                         | 2          | -755            | -14 318         |
| Lopetettujen toimintojen myynti                                                               | 3          | 11 388          | 0               |
| <b>Investointien rahavirta<sup>1</sup></b>                                                    |            | <b>8 079</b>    | <b>-16 947</b>  |

| EUR tuhatta                                                            | Liitetieto | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                           |            |                 |                 |
| Maksulliset osakeannit                                                 | 24         | 0               | 5 700           |
| Uusien osakkeiden liikkeeseen laskuun liittyvät transaktiomenot        | 24         | -31             | -456            |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                         | 25, 26     | 0               | 417             |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot lähipiiriin kuuluvilta tahoilta         | 26, 30     | 0               | 1 000           |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut lähipiiriin kuuluville tahoille | 26, 30     | 0               | -800            |
| Vuokrasopimusvelkojen pääoman lyhennykset                              | 17, 26     | -10 109         | -7 855          |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot <sup>2, 3</sup>                         | 25, 26     | 1 507           | 12 083          |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut <sup>2</sup>                    | 25, 26     | -14 381         | -5 107          |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot lähipiiriin kuuluvilta tahoilta         | 26, 30     | 800             | 0               |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut lähipiiriin kuuluville tahoille | 26, 30     | -800            | 0               |
| Muiden rahoitusvelkojen nostot                                         | 25, 26     | 132 232         | 100 486         |
| Muiden rahoitusvelkojen takaisinmaksut                                 | 25, 26     | -137 374        | -99 889         |
| <b>Rahoituksen rahavirta<sup>1</sup></b>                               |            | <b>-28 156</b>  | <b>5 579</b>    |
| <b>Rahavirta yhteensä<sup>1</sup></b>                                  |            | <b>668</b>      | <b>-320</b>     |

Rahavarojen muutos

|                                                  |    |            |             |
|--------------------------------------------------|----|------------|-------------|
| Rahavarat tilikauden alussa                      |    | 856        | 1 147       |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus rahavaroihin |    | 6          | 29          |
| Rahavarat tilikauden lopussa                     | 23 | 1 529      | 856         |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        |    | <b>668</b> | <b>-320</b> |

<sup>1</sup> Rahavirtalaskelman rahavirrat sisältävät sekä konsernin jatkuvien, että lopetettujen toimintojen rahavirrat. Lopetettujen toimintojen osuus rahavirroista on esitetty liitetiedossa 3. **Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät.**

<sup>2</sup> Lyhytaikaisten lainojen nostot sisältävät myös pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden määrän lainan nostohetkellä. Vastaavasti lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut sisältävät pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden maksut.

<sup>3</sup> Tilikauden lyhytaikaisten lainojen nostot sisältävät Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon konsernille tilikaudella myöntämän 4 750 tuhannen euron lainan kokonaisuudessaan, koska sekä lainan pitkä- että lyhytaikainen osuus on esitetty konsernin taseella lyhytaikaisena rahoitusvelkana liitetiedossa 25. **Rahoitusvelat** tarkemmin kuvatuin perustein. Samoin perustein myös vertailukauden lyhytaikaisten lainojen nostot sisältävät Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman konsernille vertailukaudella myöntämät yhteensä 12 000 tuhannen euron lainat kokonaisuudessaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

| EUR tuhatta                                                                                                        | Liitetieto | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muuntoerot | Kertyneet voittovarot | Oman pääoman ehtoinen laina | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | Määräys-vallattomien omistajien osuus | Oma pääoma yhteensä |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|----------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| Oma pääoma 1.1.2024                                                                                                |            | 96          | 40 171                                 | 34         | -7 883                | 1 500                       | 33 918                                   | 0                                     | 33 918              |
|                                                                                                                    |            |             |                                        |            |                       |                             |                                          |                                       |                     |
| Tilikauden voitto (tappio)                                                                                         |            |             |                                        |            | -7 139                |                             | -7 139                                   |                                       | -7 139              |
| Muut laajan tuloksen erät                                                                                          |            |             |                                        | 6          |                       |                             | 6                                        |                                       | 6                   |
| Tilikauden laaja tulos                                                                                             |            | 0           | 0                                      | 6          | -7 139                | 0                           | -7 134                                   | 0                                     | -7 134              |
|                                                                                                                    |            |             |                                        |            |                       |                             |                                          |                                       |                     |
| Osakeannissa 22.12.2023 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvät transaktiomenot                      |            |             | -1                                     |            |                       |                             | -1                                       |                                       | -1                  |
| Suvanto Trucks Oy:n osakevaihto 29.2.2024                                                                          | 2, 24      |             | 4 435                                  |            |                       |                             | 4 435                                    |                                       | 4 435               |
| Suvanto Trucks Oy:n osakevaihdossa 29.2.2024 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvät transaktiomenot | 2          |             | -24                                    |            |                       |                             | -24                                      |                                       | -24                 |
| Maksuton henkilöstöanti 15.3.2024                                                                                  | 24         |             | 33                                     |            |                       |                             | 33                                       |                                       | 33                  |
| Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakevaihto 28.6.2024                                   | 2, 24      |             | 1 262                                  |            |                       |                             | 1 262                                    |                                       | 1 262               |
| Liiketoimet omistajien kanssa                                                                                      |            | 0           | 5 705                                  | 0          | 0                     | 0                           | 5 705                                    | 0                                     | 5 705               |
|                                                                                                                    |            |             |                                        |            |                       |                             |                                          |                                       |                     |
| Oma pääoma 31.12.2024                                                                                              |            | 96          | 45 876                                 | 40         | -15 023               | 1 500                       | 32 489                                   | 0                                     | 32 489              |

| EUR tuhatta                                                                                   | Liitetieto | Osakepääoma | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman rahasto | Muuntoerot | Kertyneet<br>voittovarot | Oman pääoman<br>ehtoinen laina | Emoyhtiön<br>omistajille kuuluva<br>oma pääoma | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien osuus | Oma pääoma<br>yhteensä |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|----------------------------------------------|------------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------|
| Oma pääoma 1.1.2023                                                                           |            | 96          | 32 474                                       | 6          | -3 834                   | 1 500                          | 30 242                                         | 0                                            | 30 242                 |
| Tilikauden voitto (tappio)                                                                    |            |             |                                              |            | -4 049                   |                                | -4 049                                         |                                              | -4 049                 |
| Muut laajan tuloksen erät                                                                     |            |             |                                              | 29         |                          |                                | 29                                             |                                              | 29                     |
| Tilikauden laaja tulos                                                                        |            | 0           | 0                                            | 29         | -4 049                   | 0                              | -4 021                                         | 0                                            | -4 021                 |
| Osakeanti 7.3.2023                                                                            |            |             | 4 600                                        |            |                          |                                | 4 600                                          |                                              | 4 600                  |
| Osakeanti 22.12.2023                                                                          |            |             | 3 400                                        |            |                          |                                | 3 400                                          |                                              | 3 400                  |
| Osakeannissa 22.12.2023 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvät transaktiomenot |            |             | -302                                         |            |                          |                                | -302                                           |                                              | -302                   |
| Liiketoimet omistajien kanssa                                                                 |            | 0           | 7 698                                        | 0          | 0                        | 0                              | 7 698                                          | 0                                            | 7 698                  |
| Oma pääoma 31.12.2023                                                                         |            | 96          | 40 171                                       | 34         | -7 883                   | 1 500                          | 33 918                                         | 0                                            | 33 918                 |

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Wetteri Oyj (jäljempänä ”Wetteri Oyj”, ”emoyhtiö” tai ”yhtiö”) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka on emoyhtiö Wetteri-konsernissa (jäljempänä ”Wetteri”, ”Wetteri-konserni” tai ”konserni”). Yhtiön kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Äimäkuja 2-3, 90400 Oulu. Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella WETTERI.

Wetteri toimii autokaupan toimialalla Suomessa ja sen liiketoiminta kattaa uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen monimerkkiedustuksen, valtakunnallisen varaosa-, huolto- ja korjaustoiminnan sekä vaihtoautoliiketoiminnan, minkä lisäksi konsernilla on raskaan kaluston myynti- ja huoltotoimintaa. Wetteri kuuluu Suomen suurimpien autoliikkeiden joukkoon. Wetterin asiakaskunta koostuu sekä yritysasiakkaista, että henkilöasiakkaista.

Konserniin kuuluivat tilikauden päättymishetkellä emoyhtiön lisäksi Themis Holding Oy, Wetteri Yhtiöt Oy, Wetteri Auto Oy, Wetteri Power Oy, Suvanto Trucks Oy, Lahden Rekkapaja Oy, Autotalo Mobila Oy, Pohjois-Suomen Autotalot Oy, Wetteri Sweden AB ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3. Konsernin nykyinen konsernirakenne on muodostunut 9.12.2022 täytäntöön pannussa osakevaihdossa, jossa Themis Holding Oy:n osakkeenomistajat

luovuttivat osakkeensa Wetteri Oyj:lle (aiemmin Soprano Oyj) vastikkeena tämän liikkeelle laskemista uusista osakkeista, ja ennen tätä 11.5.2022 täytäntöön pannussa osakekaupassa, jossa Themis Holding Oy hankki Wetteri Yhtiöt Oy:n koko osakekannan.

Wetteri Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 24.4.2025 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Wetterin verkkosivuilta osoitteesta [www.sijoittajat.wetteri.fi](http://www.sijoittajat.wetteri.fi). Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ovat samoja, kuin konsernin 31.12.2023 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä niitä laatimisperiaateissa noudatettuja IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjä muutoksia lukuun ottamatta, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2024. IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjen 1.1.2024 voimaan tulleiden muutosten soveltamisella ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös

suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Useat uudet tilinpäätösstandardit, standardien muutokset ja tulkinnat tulevat sitovina voimaan vasta 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, eikä konserni ole ottanut niitä käyttöön ennenaikaisesti. Uudet standardit ja tulkinnat sekä niiden arvioidut vaikutukset tilikauteen ja myöhempiin tilikausiin sekä ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **32. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit.**

Konsernitilinpäätöksen tilinpäätöseräkohtaiset laatimisperiaatteet on esitetty kunkin tilinpäätöserän yhteydessä erikseen. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei jäljempänä esitetyistä tilinpäätöseräkohtaisista laatimisperiaateista muuta ilmene.

Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina, joka on yhtiön toiminta- ja esittamisvaluutta. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty. Tämän takia yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä vastaa esitettyä kokonaismäärää.

Konsernitilinpäätöksen vertailukauden laajan tuloslaskelman esittämistapaa on oikaistu koulutusliiketoiminnan ja tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelamisen myötä. Myös laajaa tuloslaskelmaa

koskevien tilinpäätöseräkohtaisten liitetietojen vertailu-  
 kauden tiedot on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa.  
 Oikaisulla ei ole vaikutusta koko konsernin toiminnan  
 tulokseen tai omaan pääomaan. Tarkemmat lopetettujen  
 toimintojen tulosta koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 3.  
Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Konsernitilinpäätöksen taloudelliset tiedot eivät ole vertai-  
 lukelpoisia vertailukauden taloudellisten tietojen kanssa,  
 koska konserni on toteuttanut vuosien 2023 ja 2024 aikana  
 yhteensä seitsemän liiketoiminta- ja yrityskauppaa, joissa  
 hankittujen liiketoimintojen tulos on yhdistelty konsernin  
 tulokseen vasta kauppojen täytäntöönpanosta eteenpäin.  
 Tilikauden aikana täytäntöön pannuista liiketoiminta- ja  
 yrityskaupoista on annettu tarkemmat tiedot liitetiedossa  
2. Liiketoimintojen yhdistäminen, ja vertailukaudella  
 toteutettuja liiketoimintakauppoja on kuvattu tarkemmin  
 konsernin 31.12.2023 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET  
 JA PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄ

Wetteri Oyj:n käänteinen hankinta

Konsernin emoyhtiö Wetteri Oyj (aiemmin Soprano Oyj)  
 hankki 24.2.2022 perustetun Themis Holding Oy:n koko  
 osakekannan 9.12.2022 täytäntöön pannussa osakevaih-  
 dossa. Järjestelyssä Themis Holding Oy:n osakkeenomis-  
 tajat luovuttivat osakkeensa Wetteri Oyj:lle vastikkeena  
 tämän liikkeelle laskemista uusista osakkeista. Juridisesti  
 katsottuna Wetteri Oyj toimi järjestelyssä hankkijaosapu-  
 lena, joka laski liikkeeseen uusia osakkeita Themis Holding  
 Oy:n osakkeenomistajille, mutta taloudellisessa raportoin-  
 nissa osakevaihto on käsitelty käänteisenä hankintana, jossa  
 Themis Holding Oy katsotaan kirjanpidolliseksi hankki-  
 jaosapuoleksi ja Wetteri Oyj kirjanpidolliseksi hankinnan  
 kohteeksi. Näin ollen myös konsernitilinpäätös on laadittu

osakevaihdon täytäntöönpanopäivän jälkeen kirjanpidollisen  
 hankkijan Themis Holding Oy:n konsernitilinpäätöksen  
 jatkumona lukuun ottamatta konsernin omaa pääomaa, joka  
 on oikaistu kuvastamaan juridisen emoyhtiön Wetteri Oyj:n  
 juridista pääomarakennetta.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset.  
 Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa konsernilla on  
 määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla  
 osallisena yrityksessä altistuu yrityksen muuttuvalle  
 tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja  
 pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä  
 koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa hankin-  
 ta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni  
 saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin  
 konsernin emoyhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys  
 on perustettu. Mikäli yhdessä tai useammassa kolmesta  
 määräysvallan elementistä tapahtuu muutoksia, konserni  
 arvioi uudelleen onko sillä määräysvalta yrityksessä.  
 Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta  
 lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan  
 hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun  
 yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut  
 velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.  
 Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai  
 oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen  
 laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi. Mahdollinen  
 ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon  
 hankintahetkellä ja se luokitellaan joko velaksi tai  
 omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta  
 arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden  
 päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan

tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkaup-  
 pahintaa ei arvosteta uudelleen.

Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus  
 hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon  
 tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien  
 osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksi-  
 löitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamispe-  
 riaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle.  
 Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus  
 tytäryritysten tuloksesta ja omasta pääomasta esitetään  
 omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa, oman  
 pääoman muutokset osoittavassa laskelmassa ja taseessa.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat  
 sekä sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat  
 voitot eliminoidaan. Myös realisoitumattomat tappiot  
 eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun  
 omaisuuserän arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilin-  
 päätökset muutetaan tarvittaessa vastaamaan konsernin  
 noudattamia laatimisperiaatteita.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on  
 huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta  
 syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli  
 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on  
 muutoin huomattava vaikutusvalta, muttei määräysvaltaa  
 eikä yhteistä määräysvaltaa. Osakkuusyrityksiin tehdyt  
 sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenoon, minkä  
 jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Pääomaosuusmenetelmä

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sen jälkeen niitä oikaistaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulosvaikutteisesti ja konsernin osuus sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista muihin laajan tuloksen eriin. Osakkuus- ja yhteisyrityksiltä saadut tai saatavat osingot vähentävät sijoituksen kirjanpitoarvoa.

Silloin kun konsernin osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävän sijoituskohteen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus kyseisestä yrityksestä mahdolliset muut vakuudettomat pitkäaikaiset saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen velvoitteiden täyttämiseen.

Realisoitumattomista voitoista, jotka johtuvat konsernin ja sen osakkuusyritysten välisistä liiketoimista, eliminoidaan konsernin omistususuutta vastaava osuus. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta. Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoituskohteiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet muutetaan tarvittaessa vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Omistususuuden muutokset

Mahdollisia määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään liiketoimina omistajien kanssa. Omistususuuden muutos johtaa konsernin ja määräysvallattomien omistajien osuuksien kirjanpitoarvojen väliseen oikaisuun.

Kun sijoituksen yhdisteleminen konsernitilinpäätöseen tai käsittely pääomaosuusmenetelmällä lakkaa määräysvallan, yhteisen määräysvallan tai huomattavan vaikutusvallan menettämisen seurauksena, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteisiksi.

Jos yhteis- tai osakkuusyrityksestä omistettu osuus pienenee, mutta yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista määristä siirretään tulosvaikutteiseksi.

ULKOMAAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN  
Toimintavaluutta ja esittamisvaluutta

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on Wetteri Oyj:n toiminta- ja esittamisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Konserniyritysten ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka syntyvät liiketapahtumiin liittyvistä maksuista ja ulkomaanrahan määräisten monetaaristen varojen ja velkojen muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin, kirjataan tulosvaikutteisesti. Kurssivoitot ja -tappiot kirjataan omaan pääomaan, jos erät ovat osa ulkomaiseen konserniyritykseen tehtyä nettosijoitusta.

Mahdolliset rahoitusvelkoihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluissa. Kaikki muut valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa nettomääräisenä niitä vastaavissa erissä osana liikevoittoa.

Esittamisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluutaa käyttävä konserniyritys

Konsernin esittamisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluutaa käyttävän konserniyrityksen, joka ei toimi hyperinflaatiomaassa, laaja tuloslaskelma ja tase muunnetaan esittamisvaluutan määräiseksi siten, että taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin, laajan tuloslaskelman tuotto- ja kuluerät muunnetaan kauden keskikurssiin (tai liiketoimien toteutumispäivien kursseihin, jos keskikurssia käyttämällä ei päästä kohtuullisen lähelle samaa tulosta), ja kaikki tästä syntyvät valuuttakurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaiseen konserniyritykseen tehdystä nettosijoituksesta johtuvat valuuttakurssierot kirjataan konsernitilinpäätöstä laadittaessa muihin laajan tuloksen eriin. Jos ulkomainen konserniyritys myydään, siihen liittyvät valuuttakurssierot siirretään tulosvaikutteisiksi osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Osa konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteista edellyttää omaisuuserien ja velkojen käyvän arvon määrittämistä. Käyvällä arvolla tarkoitetaan hintaa, joka saataisiin omaisuuserän mynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Käypä arvo on markkinaperusteinen arvo eikä yhtiökohtainen arvo. Näin ollen omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään käyttäen niitä oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän tai velan hinnoittelussa.

Omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot voidaan luokitella kolmelle käyvän arvon hierarkian tasolle, jotka edustavat käyvän arvon määrittämisessä käytettyjen syöttötietojen luonnetta. Käyvän arvon hierarkian tasot ovat seuraavat:

Taso 1. Jos omaisuuserä tai velka on kaupankäynnin kohteena toimivilla markkinoilla, käypä arvo luokitellaan hierarkian tasolle 1. Tällöin omaisuuserän tai velan käypä arvo perustuu sen noteerattuun markkinahintaan. Tälle tasolle käyvän arvon hierarkiassa luokitellaan esimerkiksi julkisesti noteeratut rahoitusinstrumentit, kuten johdannaiset ja osakkeet, joiden markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavilla pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta.

Taso 2. Jos kaikki omaisuuserän tai velan käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat havainnoitavissa joko suoraan tai epäsuorasti, mutta täysin samanlaisella omaisuuserällä tai velalla ei kuitenkaan käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, eikä sille näin ollen ole saatavilla myöskään noteerattua markkinahintaa, käypä arvo luokitellaan tasolle 2. Tällöin omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään jotakin yleisesti hyväksyttyä

arvostusmenetelmää käyttäen. Arvostusmenetelmää käytettäessä hyödynnetään mahdollisimman paljon markkinoilta saatavaa tietoa ja turvaudutaan mahdolli-

simman vähän muihin oletuksiin.

Taso 3. Jos yhdestä tai useammasta omaisuuserää tai velkaa koskevasta merkittävästä syöttötiedosta ei ole saatavilla markkinatietoa, käypä arvo luokitellaan tasolle 3. Tällöin omaisuuserän tai velan käyvän arvon määrittämiseen käytettävät syöttötiedot muodostetaan käyttäen parasta saatavilla olevaa tietoa oletuksista, joita markkinaosapuolet käyttäisivät niiden hinnoittelussa.

KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Tilinpäätöksen laatiminen IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandarden mukaisesti vaatii johtoa käyttämään kirjanpidollisia arvioita, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen, sekä tilikaudelta esitettävien tuottojen ja kulujen määrään. Tämän lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan. Kirjanpidolliset arviot perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, odotuksiin tulevasta ja senhetkiseen parhaaseen tietämykseen konsernia ympäröivistä olosuhteista. Arvioiden taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin erota niiden toteumista. Tämän vuoksi käytettyjä kirjanpidollisia arvioita ja tehtyjä harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan johdon toimesta jatkuvasti, ja arvioita oikaistaan tarvittaessa vastaamaan johdon senhetkistä parasta tietämystä. Tilinpäätöseräkohtainen kuvaus johdon merkittävistä kirjanpidollisista arvioista ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa tehdyistä harkintaan perustuvista ratkaisuista on esitetty kunkin tilinpäätöserän yhteydessä erikseen. Seuraaviin tilinpäätöseriin liittyy merkittäviä arvioita tai tehtyjä harkintaan perustuvia ratkaisuja.

| Liitetieto | Kirjanpidolliset arviot ja johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut                             |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.         | Toiminnan jatkuvuuteen liittyvien tekijöiden arviointi                                                |
| 2.         | Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostaminen                    |
| 12.        | Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen verotuksellisista tappioista                                  |
| 14.        | Aineettomien hyödykkeiden vastainen taloudellinen hyöty ja taloudellinen vaikutusaika                 |
| 15.        | Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytettävät arviot |
| 16.        | Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vastainen taloudellinen hyöty ja taloudellinen vaikutusaika   |
| 17.        | Vuokrasopimuksen vuokra-ajan ja vuokrasopimusvelan diskonttauskoron määrittäminen                     |
| 20.        | Vaihto-omaisuuden arvostus                                                                            |

TOIMINNAN JATKUVUUS

Wetteri tiedotti 3.2.2025 ennen tämän tilinpäätöksen julkistamista rahoitussopimukseen sisältyvien kovenant-tiehtojen rikkoutumisesta tarkasteluhetkellä 31.12.2024. Kovenanttirikkomusten seurauksena Wetterin rahoitus-sopimuksen kovenanttiehdoista neuvoteltiin uudelleen. Neuvottelujen lopputuloksena rahoittajapankki ilmoitti, ettei se käytä oikeuttaan eräännyttää saataviansa, vaikka kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täyttyneet tilanteessa 31.12.2024, minkä lisäksi rahoitussopimuksen ehtoja päivitettiin tarkasteluhetkien 31.3.2025, 30.6.2025, 30.9.2025, 31.12.2025, 31.3.2026, 30.6.2026, 30.9.2026 ja 31.12.2026 taloudellisiin tunnuslukuihin liittyvien kovenanttirajojen osalta. Yhtiön normaaliin prosessiin kuuluu neuvotella kove-nanttirajoista rahoittajien kanssa, mikäli kovenanttiehdot olisivat ennusteiden mukaan vaarassa olla täyttymättä. Rahoituksen kovenanttiehtoja on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **25. Rahoitusvelat**. Autokaupan vuoden 2024 poikkeuksellisen haastava markkinatilanne oli Wetterin alun perin ennustettua merkittävästi huonomman tuloksen

ja taloudellisiin tunnuslukuihin sidottujen kovenanttien rikkoutumisen taustalla.

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteeseen perustuen. Johto ei ole tunnistanut sellaisia olennaisia epävarmuustekijöitä, jotka saattaisivat antaa merkittävää aiheutta epäillä konsernin tai emoyhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Toiminnan jatkuvuuden periaatteen soveltumista arvioidessaan Wetteri Oyj:n johto on ottanut huomioon konsernin liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja epävarmuustekijät sekä konsernin käytettävissä olevat rahoituslähteet. Johto on laatinut ennusteita konsernin liiketoiminnan tulevasta kehityksestä ja tehnyt arvioita konsernin liikevaihdosta, käyttökatteesta, käyttö-pääomatarpeista, rahoitustilanteesta ja rahoitussopimuksiin sisältyvien taloudellisia tunnuslukuja mittaavien kovenant-tiehtojen täyttymisestä etenkin tarkasteluhetkillä 30.6.2025, 30.9.2025, 31.12.2025 ja 31.3.2026. Erilaisiin skenaarioihin perustuvat ennusteet on laadittu tämän tilinpäätöksen hyväksymisestä ja allekirjoittamisesta vähintään 12 kuukaudeksi eteenpäin.

Johto arvioi konsernin rahoituksen riittävän lyhyen aikavälin maksuvelvoitteista suoriutumiseen kaikissa kassavirtaen-nusteiden skenaarioissa. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan muun muassa rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla, rahoitusyhtiöiden tarjoamilla konsernin varastossa olevien käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamiseen käytettävillä limiiteillä ja osakeanteja järjestämällä. Tilinpäätöshetkellä konsernilla on merkittävimpinä rahoituksen lähteinään käytössä rahoitus-yhtiöiden tarjoamat konsernin varastossa olevien käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamiseen käytettävät limiitit. Konsernin käytettävissä olevat käytettyjen autojen kaupan-tavarastolimiitit olivat tilinpäätöshetkellä yhteensä 47 880 tuhatta euroa, josta oli tilinpäätöspäivänä käytössä 26 312

tuhatta euroa, ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokra-uslimiitit olivat tilinpäätöshetkellä yhteensä 25 637 tuhatta euroa, josta oli käytössä 17 484 tuhatta euroa. Autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 1–6 kuukauden irtisano-misajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyypillisesti sopimusten tilanne ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhti-öiden kanssa läpi yrityskauppojen yhteydessä tai vähintään vuosittain. Osana riskienhallintaansa konserni on selvittänyt myös vaihtoehtoisia rahoitusratkaisuja, joita se arvioi olevan käytettävissään, mikäli autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset päättyisivät. Konsernin rahoituksen lähteistä on kerrottu lisää liitetiedoissa **25. Rahoitusvelat** ja **26. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta**.

Konsernin tulontuottokyvyn arvioidaan olevan tulevai-suudessa vahvempaa tilikauteen 2024 verrattuna, jolloin konsernin toiminnan tuloksellisuuteen vaikutti historial-lisen heikko ja odotuksia vaikeammaksi osoittautunut uusien autojen markkinatilanne. Uusien henkilöautojen asiakastilaukset ovat kääntyneet kasvuun vuoden 2025 alussa verrattuna edelliseen vuoteen ja uusien autojen ensirekisteröintien odotetaan kasvavan noin 10 prosenttia vuonna 2025. Uusien autojen toimitusaikojen palaaminen normaalitasolle sekä korko- ja inflaatiokehityksen tasaantuminen voivat lisätä kiinnostusta uuden auton hankintaan. Matalalla tasolla pysytelleet ensirekisteröinnit ja kotimaan vanhentunut autokanta luovat autokaupalle vahvaa kysyntäpotentiaalia ja orgaanisen kasvun mahdollisuuksia lähivuosien aikana. Markkinoille tulevat edullisemman hintaluokan ladattavat autot voivat osaltaan myös lisätä uusien henkilöautojen kysyntää. Konsernin huolto- ja korjaamoliiketoiminnan odotetaan jatkavan vahvana myös tulevaisuudessa. Keskipitkällä aikavälillä yhtiö arvioi automarkkinan palaavan 100 000 vuosittaisen

uuden auton ensirekisteröinnin tahtiin. Tällä arvioidaan olevan merkittävä vaikutus sekä konsernin liikevaihtoon että kannattavuuteen.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Toiminnan jatkuvuuteen liittyvien tekijöiden arviointi

Johto arvioi tilinpäätöstä laatiessaan konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Arviota suorittaessaan johto käyttää harkintaa ja huomioi kaiken käytettävissään olevan tiedon konsernin tulevaisuuden näkymistä. Harkinnan aste riippuu kussakin tapauksessa vallitsevista olosuhteista. Silloin kun johto on arviota tehdessään tietoinen sellaisista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvistä olennaisista epävarmuustekijöistä, jotka saattavat antaa merkittävää aiheutta epäillä yhteisön kykyä jatkaa toimintaansa, nämä epävarmuustekijät ilmoitetaan tilinpäätöksessä.

2. Liiketoimintojen yhdistäminen

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Liiketoimintojen yhdistämisellä viitataan liiketoimeen tai muuhun tapahtumaan, jossa hankkijaosapuoli saa määräysvallan hankinnan kohteena olevasta liiketoiminnasta. Esimerkiksi osakekauppa voi täyttää liiketoimintojen yhdistämisen määritelmän.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Liiketoimintojen yhdistämisen määritelmän täyttävässä osakekaupassa hankittavan tytäryhtiön hankinnasta luovutettava vastike muodostuu luovutettujen varojen ja ehdollisista vastikkeista aiheutuvien velkojen käyvästä arvosta, liikkeeseen lasketuista oman pääoman ehtoista osuuksista, syntyneistä veloista hankitun liiketoiminnan aiemmille omistajille sekä mahdollisesta aiemman omistuksen käyvästä arvosta. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat yksilöitävissä olevat varat ja velat sekä ehdolliset velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Hankittujen vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat arvostetaan määrään, joka vastaa jäljellä olevien vuokrien nykyarvoa ikään kuin hankitut vuokrasopimukset olisivat hankinta-ajankohtana uusia vuokrasopimuksia. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa liiketoiminnassa kirjataan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Liikearvoksi kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo tai suhteellinen osuus hankinnan kohteen nettovarallisuudesta ja hankinnan kohteesta aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevan

nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kuvastaa muun muassa yrityshankinnoista odotettuja vastaisia tulevia synergiaetuja.

Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi toteutushetkellä ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa, lukuun ottamatta suoraan oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseen laskemiseen liittyviä kuluja, jotka vähennetään omasta pääomasta. Mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan uudelleen käypään arvoon jokaisen raportointikauden lopussa ja siitä johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei myöhemmin arvosteta uudelleen.

OSUUSKAUPPA SUUR-SAVON  
AUTOKAUPPALIIKETOIMINNAN KAUPPA

Konsernin tytäryritys Wetteri Auto Oy hankki Osuuskauppa Suur-Savon Mikkelissä, Savonlinnassa ja Vantaalla harjoittaman autokauppaliiketoiminnan 1.1.2024 täytäntöönpannussa liiketoimintakaupassa. Liiketoimintakauppa on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja hankitun liiketoiminnan tulos ja hankittu nettovarallisuus on yhdistelty konserniin kaupan täytäntöönpanosta 1.1.2024 eteenpäin.

Liiketoimintakaupan myötä Wetterin maantieteellinen läsnäolo vahvistui Itä-Suomessa ja pääkaupunkiseudulla, ja henkilöstön lukumäärä kasvoi 81 henkilöllä. Liiketoimintakaupassa Wetterille siirtyi Osuuskauppa Suur-Savon henkilöautomyynti- ja huoltoliiketoiminta. Uusien henkilöautojen merkkiedustuksista Wetterille siirtyivät liiketoimintakaupassa Mercedes-Benz ja Nissan.

Liiketoimintakaupassa luovutettu vastike

| EUR tuhatta               |            |
|---------------------------|------------|
| Maksettu käteisvastike    | 299        |
| <b>Luovutettu vastike</b> | <b>299</b> |

Liiketoimintakaupassa luovutettu vastike oli 299 tuhatta euroa. Luovutettu vastike maksettiin kokonaisuudessaan käteisvastikkeena.

Liiketoimintakaupassa hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus ja syntynyt negatiivinen liikearvo

| EUR tuhatta                                    | 1.1.2024     |
|------------------------------------------------|--------------|
| <b>VARAT</b>                                   |              |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                     |              |
| Aineettomat hyödykkeet                         | 59           |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet           | 854          |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>            | <b>913</b>   |
|                                                |              |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                     |              |
| Vaihto-omaisuus                                | 8 463        |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                | 72           |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>            | <b>8 535</b> |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                          | <b>9 448</b> |
|                                                |              |
| <b>VELAT</b>                                   |              |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                     |              |
| Vuokrasopimusvelat                             | 139          |
| Laskennalliset verovelat                       | 38           |
| <b>Pitkäaikaset velat yhteensä</b>             | <b>177</b>   |
|                                                |              |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                     |              |
| Vuokrasopimusvelat                             | 97           |
| Ostovelat ja muut velat                        | 656          |
| Muut rahoitusvelat                             | 8 007        |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>            | <b>8 760</b> |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>                          | <b>8 937</b> |
|                                                |              |
| Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus | 511          |
| Negatiivinen liikearvo                         | -212         |
| <b>Hankittu nettovarallisuus</b>               | <b>299</b>   |

Liiketoimintakaupassa konsernille siirtyneet varat sisältävät aineettomia hyödykkeitä, aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä, vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuseriä, vaihto-omaisuutta ja saatavia ajoneuvojen maahantuojlta.

Siirtyneet vastattavaksi otetut velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaista vuokrasopimusvelkaa, ajoneuvojen kaupintavarastojärjestelyihin liittyvää rahoitusvelkaa ja työntekijäsuorituksiin liittyvää velkaa, kuten palkka- ja lomapalkkavelkaa.

Hankintahetken 1.1.2024 yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypiin arvoihin. Hankinnasta syntyneeksi negatiiviseksi liikearvoksi 212 tuhatta euroa on kirjattu määrä, jolla yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo ylittää luovutetun vastikkeen. Negatiivinen liikearvo on kirjattu tulosvaikutteisesti konsernin laajan tuloksen liiketoiminnan muihin tuottoihin kaupasta syntyneenä voittona. Kaupasta syntyi konsernille voittoa, koska myyjän strategiseen suunnitelmaan kuului irtaantua autoliiketoiminnasta autokaupan keskittyessä tulevaisuudessa entistä enemmän alan suuremmille toimijoille ja siirtyessä kohti erilaisia agenttimalleja, joilla autotehtaat ja maahantuojaat tavoittelevat pienempiä jakelutiekustannuksia, ja näin ollen kauppa oli siirtyneet automerkkien edustukset, tilauskanta ja vaihto-omaisuus huomioitaessa edullinen. Hankinnassa syntynyt negatiivinen liikearvo ei ole konsernille veronalaista tuloa.

Hankitut aineettomat hyödykkeet sisältävät yksilöitävissä olevia nettovaroja määritettäessä Mercedes-Benz ja Nissan automerkkien edustussopimuksille ja hankintahetken uusien ajoneuvojen tilauskannalle kohdistetut käyvät arvot 51 tuhatta euroa ja 8 tuhatta euroa.

Liiketoimintakaupan rahavirta

| EUR tuhatta            |             |
|------------------------|-------------|
| Maksettu käteisvastike | -299        |
| <b>Rahavirta</b>       | <b>-299</b> |

Liiketoimintakauppaan liittyvät kulut

Tilikauden tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisältävät 178 tuhatta euroa ja liiketoiminnan muut kulut 199 tuhatta euroa liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuneita integraatiokuluja. Liiketoimintakauppaan liittyvät transaktiomenot 82 tuhatta euroa on puolestaan kirjattu kuluksi edellisen tilikauden tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Transaktiomenot sisältävät oikeudellisten neuvonantajien palkkioita. Lisäksi edellisen tilikauden tuloslaskelman liiketoiminnan muut kulut sisältävät 23 tuhatta euroa liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuneita integraatiokuluja, jotka ovat aiheutuneet jo ennen liiketoimintakaupan täytäntöönpanoa.

Liiketoimintakaupan vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen

Johto arvioi konsernin laajaan tuloslaskelmaan sisältyvän hankitun liiketoiminnan liikevaihdon 1.1.–31.12.2024 olevan 40 866 tuhatta euroa ja tuloksen -3 376 tuhatta euroa. Tulos sisältää aineettomille hyödykkeille ja vaihto-omaisuudelle hankintahetkellä kohdistetun käyvän arvon poistot yhteensä -149 tuhatta euroa, mutta ei syntynyttä negatiivista liikearvoa 212 tuhatta euroa. Tulokseen on myös luettu hankittujen toimipisteiden osuus konsernin yhteisistä hallinnon kuluista.

SUVANTO TRUCKS OY:N OSAKEVAIHTO

Emoyhtiö Wetteri Oyj hankki Suvanto Trucks Oy:n koko osakekannan 29.2.2024 täytäntöön pannulla osakevaihdolla. Osakevaihto on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja Suvanto Trucks Oy:n tulos ja nettovarallisuus on yhdistelty konserniin kaupan täytäntöönpanosta 29.2.2024 alkaen. Suvanto Trucks Oy harjoittaa käytettyjen kuorma-autojen kauppaa ja huoltoa Turussa, Tampereella ja Vantaalla, ja yhtiöllä on toimintaa myös Pohjois-Suomessa. Suvanto Trucks Oy on yksi Suomen suurimmista käytettyjen kuorma-autojen myyjistä. Tämän lisäksi se toimii AJK-koukulaitteiden maahantuojana ja jälleenmyyjänä, sekä PM-kappaletavaranostimien jälleenmyyjänä.

Osakevaihhdossa luovutettu vastike

| EUR tuhatta                                                      |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------|
| Wetteri Oyj:n liikkeeseen laskemien uusien osakkeiden käypä arvo | 4 435        |
| <b>Luovutettu vastike</b>                                        | <b>4 435</b> |

Osakevaihhdossa luovutettu vastike oli 4 435 tuhatta euroa ja se muodostui Wetteri Oyj:n osakevaihhdossa liikkeeseen laskemien uusien osakkeiden käyvästä arvosta. Liikkeeseen laskettujen uusien osakkeiden käypä arvo määritettiin kertomalla oman pääoman ehtoisten osuuksien lukumäärä 8 869 936 kappaletta Wetteri Oyj:n osakevaihdon täytäntöönpanopäivän 29.2.2024 osakkeen päätöskurssilla 0,50 euroa. Luovutettu vastike on merkitty Wetteri Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakevaihto toteutettiin Wetteri Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 8.5.2023 antamalla antivaltuutuksella.

Osakevaihhdossa hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus ja syntynyt liikearvo

| EUR tuhatta                                             |               | 29.2.2024 |
|---------------------------------------------------------|---------------|-----------|
| <b>VARAT</b>                                            |               |           |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                              |               |           |
| Aineettomat hyödykkeet                                  | 22            |           |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                    | 2 343         |           |
| Osuudet osakkuusyrityksissä                             | 0             |           |
| Laskennalliset verosaamiset                             | 51            |           |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                     | <b>2 416</b>  |           |
|                                                         |               |           |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                              |               |           |
| Vaihto-omaisuus                                         | 9 511         |           |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                         | 2 610         |           |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | 6             |           |
| Rahavarat                                               | 7             |           |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                     | <b>12 134</b> |           |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                                   | <b>14 551</b> |           |
|                                                         |               |           |
| <b>VELAT</b>                                            |               |           |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                              |               |           |
| Lainat                                                  | 400           |           |
| Vuokrasopimusvelat                                      | 691           |           |
| Muut pitkäaikaiset velat                                | 1 129         |           |
| Muut rahoitusvelat                                      | 110           |           |
| Laskennalliset verovelat                                | 146           |           |
| <b>Pitkäaikaset velat yhteensä</b>                      | <b>2 475</b>  |           |
|                                                         |               |           |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                              |               |           |
| Lainat                                                  | 4 575         |           |
| Vuokrasopimusvelat                                      | 216           |           |
| Ostovelat ja muut velat                                 | 3 337         |           |
| Muut rahoitusvelat                                      | 913           |           |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                     | <b>9 040</b>  |           |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>                                   | <b>11 516</b> |           |
|                                                         |               |           |
| Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus          | 3 035         |           |
| Liikearvo                                               | 1 400         |           |
| <b>Hankittu nettovarallisuus</b>                        | <b>4 435</b>  |           |

Suvanto Trucks Oy:n hankintahetken 29.2.2024 yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypiin arvoihin. Hankinnasta syntyneeksi liikearvoksi 1 400 tuhatta euroa on kirjattu määrä, jolla luovutettu vastike ylittää yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvän arvon. Liikearvo aiheutuu hankittuun liiketoimintaan kohdistuvista tulevaisuuden tuotto-odotuksista ja hankinnan myötä odotettavissa olevista synergiaeduista. Hankinnassa syntynyt liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Hankitut aineettomat hyödykkeet sisältävät yksilöitävissä olevia nettovaroja määritettäessä AJK- ja PM-merkkien edustussopimuksille kohdistetun käyvän arvon 22 tuhatta euroa.

Osakevaihdon rahavirta

| EUR tuhatta            |          |
|------------------------|----------|
| Maksettu käteisvastike | 0        |
| Hankitut rahavarat     | 7        |
| <b>Rahavirta</b>       | <b>7</b> |

Osakevaihtoon liittyvät kulut

Osakevaihtoon liittyvät transaktiomenot 30 tuhatta euroa on käsitelty kirjanpidossa konsernin oman pääoman sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjatun uusien osakkeiden merkintähinnan vähennyksenä 6 tuhannen euron verovaikutuksella oikaistuna, koska ne liittyvät välittömästi osakevaihhdossa liikkeeseen laskettujen uusien osakkeiden liikkeeseen laskemiseen. Transaktiomenot sisältävät muun muassa oikeudellisten neuvonantajien palkkioita. Osakkeiden hankinnasta maksettu varainsiirtovero 62 tuhatta euroa puolestaan sisältyy tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Osakevaihdon vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen

Johto arvioi konsernin laajaan tuloslaskelmaan sisältyvän hankitun yhtiön liikevaihdon 1.3.–31.12.2024 olevan 17 373 tuhatta euroa ja tuloksen -631 tuhatta euroa. Tulos sisältää aineettomille hyödykkeille ja vaihto-omaisuudelle hankin-tahetkellä kohdistetun käyvän arvon poistot yhteensä -593 tuhatta euroa.

LAHDEN REKKAPAJA OY:N JA KIINTEISTÖ OY LAHDEN KONEKATU 3:N OSAKEVAIHTO

Emoyhtiö Wetteri Oyj hankki Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n koko osakekannan 28.6.2024 täytäntöön pannulla osittaisella osakevaih dolla. Osakevaihto on käsitelty konsernin taloudellisessa rapor-toinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamene-telmää käyttäen ja yhtiöiden tulos ja nettovarallisuus on yhdistelty konserniin kaupan täytäntöönpanosta 28.6.2024 alkaen. Lahden Rekkapaja Oy on raskaan kaluston päälli-rakenteiden asennus-, huolto-, varaosa- ja korjauspalveluja tarjoava yritys, joka työllistää noin 10 henkilöä.

Osakevaihhdossa luovutettu vastike

| EUR tuhatta                                                      |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------|
| Wetteri Oyj:n liikkeeseen laskemien uusien osakkeiden käypä arvo | 1 262        |
| Maksettu käteisvastike                                           | 100          |
| <b>Luovutettu vastike</b>                                        | <b>1 362</b> |

Osakevaihhdossa luovutettu vastike oli 1 362 tuhatta euroa ja se muodostui Wetteri Oyj:n liikkeeseen laskemien uusien osakkeiden käyvästä arvosta 1 262 tuhatta euroa ja maksetusta käteisvastikkeesta 100 tuhatta euroa. Liikkeeseen laskettujen uusien osakkeiden käypä arvo määritettiin kertomalla oman pääoman ehtoisten osuuksien lukumäärä 2 823 017 kappaletta Wetteri Oyj:n osakevaihdon

täytäntöönpanopäivän 28.6.2024 osakkeen päätöskurssilla 0,447 euroa. Luovutettu vastike on merkitty Wetteri Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakevaihto toteutettiin Wetteri Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 22.5.2024 antamalla antivaltuutuksella.

Osakevaihhdossa hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus ja syntynyt liikearvo

| EUR tuhatta                                             | 28.6.2024    |
|---------------------------------------------------------|--------------|
| <b>VARAT</b>                                            |              |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                              |              |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                    | 1 285        |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                     | <b>1 285</b> |
|                                                         |              |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                              |              |
| Vaihto-omaisuus                                         | 841          |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                         | 354          |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | 5            |
| Rahavarat                                               | 14           |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                     | <b>1 213</b> |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                                   | <b>2 498</b> |
|                                                         |              |
| <b>VELAT</b>                                            |              |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                              |              |
| Lainat                                                  | 104          |
| Vuokrasopimusvelat                                      | 49           |
| Laskennalliset verovelat                                | 140          |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                     | <b>293</b>   |
|                                                         |              |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                              |              |
| Lainat                                                  | 666          |
| Vuokrasopimusvelat                                      | 0            |
| Ostovelat ja muut velat                                 | 511          |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                     | <b>1 177</b> |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>                                   | <b>1 470</b> |
|                                                         |              |
| Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus          | 1 028        |
| Liikearvo                                               | 333          |
| <b>Hankittu nettovarallisuus</b>                        | <b>1 362</b> |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Yhtiöiden hankintahetken 28.6.2024 yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypiin arvoihin. Hankinnasta syntyneeksi liikearvoksi 333 tuhatta euroa on kirjattu määrä, jolla luovutettu vastike ylittää yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvän arvon. Liikearvo aiheutuu hankittuun liiketoimintaan kohdistuvista tulevaisuuden tuotto-odotuksista ja hankinnan myötä odotettavissa olevista synergia-eduista. Hankinnassa syntynyt liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Osakevaihdon rahavirta

| EUR tuhatta            |            |
|------------------------|------------|
| Maksettu käteisvastike | 100        |
| Hankitut rahavarat     | 14         |
| <b>Rahavirta</b>       | <b>114</b> |

Osakevaihtoon liittyvät kulut

Osakkeiden hankinnasta maksettu varainsiirtovero 21 tuhatta euroa sisältyy tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Osakevaihdon vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen

Johto arvioi konsernin laajaan tuloslaskelmaan sisältyvän hankittujen yhtiöiden liikevaihdon 28.6.–31.12.2024 olevan 967 tuhatta euroa ja tuloksen 13 tuhatta euroa. Tulos sisältää kiinteistölle hankintahetkellä kohdistetun käyvän arvon poistot yhteensä -32 tuhatta euroa.

MUUT LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISET

Tilikaudella toteutettiin kaksi pienempää liiketoimintakauppaa. Liiketoimintakauppojen yhdistetyt tiedot on esitetty seuraavassa.

Konserniin kuuluva tytäryhtiö Wetteri Auto Oy osti Sports Car Centerin Lempäälän toimipaikan liiketoiminnan 1.8.2024 täytäntöön pannussa liiketoimintakaupassa. Kaupassa Wetterille siirtyi automyynti ja Volvo-merkki-huolto. Liiketoimintakaupan kauppahinta oli 47 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisvastikkeena. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on enintään 150 tuhatta euroa. Liiketoimintakaupan ehdollista lisäkauppahintaa ei ole kirjattu kaupan täytäntöönpanohetkellä, koska on todennäköistä, että lisäkauppahintaa ei tule konsernille maksettavaksi.

Tytäryhtiö Wetteri Auto Oy osti myös Rinta-Joupin Autoliikkeen Oulussa, Porissa ja Rovaniemellä harjoittaman Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan 1.10.2024 täytäntöön pannussa liiketoimintakaupassa. Kaupassa Wetterille siirtyi Kia- ja Mitsubishi-myynti ja huolto. Liiketoimintakaupan kauppahinta oli 330 tuhatta euroa.

Liiketoimintakaupat on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja hankittujen liiketoimintojen tulos ja nettovarallisuus on yhdistelty konserniin kauppojen täytäntöönpanosta 1.8.2024 ja 1.10.2024 eteenpäin.

Liiketoimintakaupoissa luovutettu vastike

| EUR tuhatta               |            |
|---------------------------|------------|
| Maksettu käteisvastike    | 377        |
| <b>Luovutettu vastike</b> | <b>377</b> |

Liiketoimintakaupoissa hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus ja syntynyt negatiivinen liikearvo

| EUR tuhatta                                    |            |
|------------------------------------------------|------------|
| VARAT                                          |            |
| Pitkäaikaiset varat                            |            |
| Aineettomat hyödykkeet                         | 125        |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet           | 110        |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>            | <b>235</b> |
|                                                |            |
| Lyhytaikaiset varat                            |            |
| Vaihto-omaisuus                                | 330        |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>            | <b>330</b> |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                          | <b>566</b> |
|                                                |            |
| VELAT                                          |            |
| Pitkäaikaiset velat                            |            |
| Laskennalliset verovelat                       | 38         |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>            | <b>38</b>  |
|                                                |            |
| Lyhytaikaiset velat                            |            |
| Ostovelat ja muut velat                        | 101        |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>            | <b>101</b> |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>                          | <b>138</b> |
|                                                |            |
| Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus | 427        |
| Negatiivinen liikearvo                         | -50        |
| <b>Hankittu nettovarallisuus</b>               | <b>377</b> |

Liiketoimintakaupoissa konsernille siirtyneet varat sisältävät kalustoa ja vaihto-omaisuutta, ja vastattavaksi otetut velat työntekijöiden lomapalkkavelkaa. Hankintahetken yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypiin arvoihin. Sports Car Centerin liiketoimintakaupasta syntyi negatiivista liikearvo 50 tuhatta euroa. Syntyneeksi negatiiviseksi liikearvoksi on kirjattu

määrä, jolla yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo ylittää luovutetun vastikkeen. Negatiivinen liikearvo on kirjattu tulosvaikutteisesti konsernin laajan tuloksen liiketoiminnan muihin tuottoihin kaupasta syntyneenä voittona. Hankinnassa syntynyt negatiivinen liikearvo ei ole konsernille veronalaista tuloa.

Liiketoimintakauppojen rahavirta

| EUR tuhatta            |             |
|------------------------|-------------|
| Maksettu käteisvastike | -377        |
| <b>Rahavirta</b>       | <b>-377</b> |

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostaminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat yksilöitävissä olevat varat ja velat tulee arvostaa hankintahetken käypään arvoon. Hankittavia varoja ja velkoja yksilöidessään johto käyttää harkintaa päättäessään, ovatko liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat aineettomat hyödykkeet erotettavissa liikearvosta. Tämän lisäksi johto käyttää arvioita määrittäessään liikearvosta erotettavissa olevien aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon.

Aineettomien hyödykkeiden käypä arvo määritetään tuottoihin perustuvaa arvostusmenetelmää käyttäen, jolloin hyödykkeen käypä arvo perustuu sen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoon. Vastaisten rahavirtojen nykyarvon määrittäminen edellyttää johdolta aineettomasta hyödykkeestä aiheutuvien tulevaisuuden kassavirtojen ja hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan arviointia. Myös rahavirtojen nykyarvon määrittämiseen käytettävään diskonttaus korkoon liittyy arvionvaraisuutta. Tuottoihin perustuvana arvostusmenetelmänä käytetään relief-from-royalty-menetelmää tai moniperiodista ylituottomenetelmää.

3. Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Lopetettu toiminto on konsernin osa, joka on luovutettu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa konsernin erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta, on osa suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta, tai on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen. Laajalla tuloslaskelmalla lopetettujen toimintojen tulos esitetään erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloksesta.

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä, ja myyntiä on pidettävä erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Kun erä luokitellaan myytävänä olevaksi, poistojen ja hankintamenon jaksotuksen tekeminen lopetetaan. Korkokulut ja muut kulut, jotka johtuvat myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään sisältyvistä veloista, kuitenkin edelleen kirjataan.

Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä ja myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään konsernin taseessa erillään muista omaisuuseristä. Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään vastaavasti erillään muista veloista.

# WETTERI

## VUOSI 2024

## STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

## HALLINNOINTI

## TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

## WETTERI POWER OY:N MYYNTI

Wetteri tiedotti tilikauden 2024 viimeisellä kvartaalilla myyvänsä konserniyhtiönsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kaupan täytäntöönpano tapahtui tilikauden päättymisen jälkeen 1.1.2025. Kaupan myötä Wetteri-konsernista poistuu Volvo ja Renault -kuorma-autojen myynti sekä huolto.

Wetteri Power Oy:n kauppahinta koostuu alustavasta kauppahinnasta 27 000 tuhatta euroa, jota oikaistaan Wetteri Power Oy:n vuoden 2024 oman pääoman muutoksella, ja lisäkauppahinnasta (earn-out), joka määräytyy Wetteri Power Oy:n vuoden 2025 EBIT-tason perusteella ja on maksimissaan 5 500 tuhatta euroa. Alustavasta kauppahinnasta 10 000 tuhatta euroa maksettiin 30.12.2024 ja se sisältyy tilinpäätöksellä konsernin muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Loput alustavasta kauppahinnasta maksettiin tilikauden päättymisen jälkeen 2.1.2025. Lisäkauppahinta maksetaan vuoden 2026 alussa.

Taseella 31.12.2024 Wetteri Power Oy:n varat ja velat on esitetty myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvinä varoina ja velkoina erillään konsernin muista varoista ja veloista. Vertailukauden taseen tietoja ei ole oikaistu. Vastaavasti tytäryhtiön tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen tilikauden voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa.

Kriteerit Wetteri Power Oy:n varojen ja velkojen luokittelukselle myytävänä oleviksi ja tuloslaskelman erien esittämiseksi lopetettuina toimintoina täyttivät tilikauden

2024 viimeisen kvartaalin aikana. Ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista tytäryhtiön tulos esitettiin osana konsernin Raskas kalusto -toimintasegmenttiä. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat on esitetty konsernin taseella 31.12.2024 niiden kirjanpitoarvossa, koska kirjanpitoarvo on niiden myynnistä aiheutuvilla

menoilla vähennettyä käypää arvoa alempi. Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin varoihin sisältyvien aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistojen kirjaaminen on lopetettu, kun kriteerit varojen ja velkojen luokittelukselle myytävänä oleviksi ovat täyttyneet.

## Wetteri Power Oy:n voittoa (tappiota) koskevat tiedot

| EUR tuhatta                                                                                                                    | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                                                                                             | <b>64 783</b>   | <b>67 846</b>   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                                                                     | 86              | 91              |
| Materiaalit ja palvelut                                                                                                        | -45 030         | -49 769         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                                                                                           | -8 814          | -8 096          |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                                                                    | -1 855          | -2 213          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                                                                      | -3 452          | -3 682          |
| <b>Lopetettujen toimintojen liikevoitto (-tappio)</b>                                                                          | <b>5 718</b>    | <b>4 177</b>    |
| Rahoitustuotot                                                                                                                 | 20              | 30              |
| Rahoituskulut                                                                                                                  | -556            | -328            |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                                                                                                | <b>-536</b>     | <b>-299</b>     |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta                                                                                             | 0               | 0               |
| <b>Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja</b>                                                                   | <b>5 182</b>    | <b>3 879</b>    |
| Tuloverot                                                                                                                      | 4               | 222             |
| <b>Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista</b>                                                                               | <b>5 186</b>    | <b>4 101</b>    |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos</b> |                 |                 |
| Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)                                                    | 0,03            | 0,03            |

Wetteri Power Oy:n rahavirtoja koskevat tiedot

| EUR tuhatta                                                                                                                                                               | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Lopetettujen toimintojen rahavirta</b>                                                                                                                                 |                 |                 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta                                                                                                                                             | 1 354           | 5 635           |
| Investointien nettorahavirta (kausi 1.1.–31.12.2024 sisältää Wetteri Power Oy:n myynnistä käteisvaroina ennen tilikauden päättymistä saadun ennakon 10 000 tuhatta euroa) | 9 911           | -732            |
| Rahoituksen nettorahavirta                                                                                                                                                | -936            | -4 966          |
| <b>Rahavirta yhteensä</b>                                                                                                                                                 | <b>10 329</b>   | <b>-63</b>      |

Wetteri Power Oy:n myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat

| EUR tuhatta                                             | 31.12.2024    | 31.12.2023 |
|---------------------------------------------------------|---------------|------------|
| <b>Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat</b>  |               |            |
| Liikearvo                                               | 6 863         | 0          |
| Aineettomat hyödykkeet                                  | 505           | 0          |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                    | 7 213         | 0          |
| Laskennalliset verosaamiset                             | 66            | 0          |
| Vaihto-omaisuus                                         | 8 709         | 0          |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                         | 3 677         | 0          |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | 314           | 0          |
| Rahavarat                                               | 339           | 0          |
| <b>Varat yhteensä</b>                                   | <b>27 686</b> | <b>0</b>   |
|                                                         |               |            |
| <b>Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat</b>  |               |            |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat                        | 4 600         | 0          |
| Muut pitkäaikaiset velat                                | 189           | 0          |
| Laskennalliset verovelat                                | 146           | 0          |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat                        | 1 203         | 0          |
| Ostovelat ja muut velat                                 | 6 298         | 0          |
| Muut rahoitusvelat                                      | 1 870         | 0          |
| <b>Velat yhteensä</b>                                   | <b>14 305</b> | <b>0</b>   |

KOULUTUSLIIKETOIMINNAN MYYNTI

Wetteri möi tilikaudella Suomessa ja Ruotsissa harjoittamansa koulutusliiketoiminnan kahdessa toisistaan erillisessä kaupassa. Kaupoista aiheutui konsernille yhteensä 2 721 tuhannen euron myyntivoitto. Kauppojen toteutumisen jälkeen konsernilla ei ole enää koulutusliiketoimintaa. Koulutusliiketoiminta on esitetty tilinpäätöksen laajalla tuloslaskelmalla lopetettuina toimintoina. Sekä koulutusliiketoiminnan tulos, että kaupoista aiheutunut myyntivoitto sisältyvät tuloslaskelman erään voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista.

Wetteri tiedotti alkuvuodesta 2024 myyvänsä Suomen koulutusliiketoimintayhtiönsä Management Institute of Finland MIF Oy:n ja Tieturi Oy:n. Yrityskaupan täytäntöönpano tapahtui 2.4.2024. Ostajana oli työelämäkoulutuksiin keskittyvä Professio Finland Oy. Yrityskaupan lopullinen kauppahinta, 4 045 tuhatta euroa, koostui peruskauppahinnasta sekä täytäntöönpanohetken nettokäyttöpääomalaskelman mukaisesta kauppahinnasta ja siihen täytäntöönpanohetkellä tehdyistä oikaisuista sekä ennen täytäntöönpanoa tehdystä pääomanpalautuksesta. Täytäntöönpanon yhteydessä ostaja maksoi käteisvastikkeena noin 40 prosenttia kauppahinnasta ja 30.6.2024 noin 10 prosenttia kauppahinnasta. Kauppahinnan lopulle noin 50 prosentin osalle Wetteri myönsi korollisen lainan, jonka laina-aika on 5 vuotta ja kaksi ensimmäistä vuotta lyhennysvapaita. Lainasaaminen on esitetty konsernin taseella pitkäaikaisena rahoitusvarana (**22. Rahoitusvarat**).

Wetteri möi 29.4.2024 myös Ruotsissa koulutusliiketoimintaa harjoittavan konserniyhtiönsä Informator Utbildning Svenska AB:n (nyk. Wetteri Sweden AB) koko liiketoiminnan liiketoimintakaupalla Ruotsissa toimivalle paikalliselle toimijalle. Koska Informator Utbildning Svenska AB:n

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

liiketoiminta oli viime vuosina pienimuotoista ja tappiollista, liiketoimintakaupan kauppahintana käytettiin nimellistä 0,1 euron kauppahintaa.

Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Informator Utbildning Svenska AB:n tuloslaskelman erät on esitetty konsernin katsauskauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa. Kriteerit Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Informator Utbildning Svenska AB:n harjoittaman koulu-  
 tusliiketoiminnan esittämiselle lopetettuina toimintoina täyttyivät vuoden 2024 ensimmäisen puolikkaan aikana. Ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista yhtiöiden tulos esitettiin osana konsernin toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä.

Koulutusliiketoiminnan voittoa (tappiota) koskevat tiedot

| EUR tuhatta                                                                                                                    | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                                                                                             | <b>2 442</b>    | <b>10 785</b>   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                                                                     | 6               | 17              |
| Materiaalit ja palvelut                                                                                                        | -829            | -4 326          |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                                                                                           | -1 079          | -4 180          |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                                                                    | -37             | -309            |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                                                                      | -551            | -1 349          |
| <b>Lopetettujen toimintojen liikevoitto (-tappio)</b>                                                                          | <b>-48</b>      | <b>639</b>      |
|                                                                                                                                |                 |                 |
| Rahoitustuotot                                                                                                                 | 0               | 0               |
| Rahoituskulut                                                                                                                  | -28             | -124            |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                                                                                                | <b>-28</b>      | <b>-124</b>     |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta                                                                                             | 0               | 0               |
| <b>Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja</b>                                                                   | <b>-76</b>      | <b>515</b>      |
|                                                                                                                                |                 |                 |
| Tuloverot                                                                                                                      | -1              | -229            |
| <b>Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)</b>                                                                     | <b>-77</b>      | <b>286</b>      |
|                                                                                                                                |                 |                 |
| Myyntivoitto (tappio) lopetetuiista toiminnoista verojen jälkeen                                                               | 2 721           | 0               |
| <b>Voitto (tappio) lopetetuiista toiminnoista</b>                                                                              | <b>2 645</b>    | <b>286</b>      |
|                                                                                                                                |                 |                 |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos</b> |                 |                 |
| Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)                                                    | 0,02            | 0,00            |

Koulutusliiketoiminnan rahavirtoja koskevat tiedot

| EUR tuhatta                                                                                                                                    | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Lopetettujen toimintojen rahavirta</b>                                                                                                      |                 |                 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta                                                                                                                  | 816             | 753             |
| Investointien nettorahavirta (kausi 1.1.–31.12.2024 sisältää koulutusliiketoiminnan myynnistä käteisvaroina saadun maksun 1 971 tuhatta euroa) | 1 966           | -43             |
| Rahoituksen nettorahavirta                                                                                                                     | -235            | -727            |
| <b>Rahavirta yhteensä</b>                                                                                                                      | <b>2 547</b>    | <b>-17</b>      |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Tiedot koulutusliiketoiminnan myynnistä

| EUR tuhatta                                                            | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Myynnistä saatu vastike</b>                                         |                 |                 |
| Käteisvaroina saatu maksu                                              | 1 971           | 0               |
| Lainasaaminen                                                          | 2 074           | 0               |
| <b>Vastike yhteensä</b>                                                | <b>4 045</b>    | <b>0</b>        |
| Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo                               | -1 324          | 0               |
| <b>Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista ennen veroja</b>    | <b>2 721</b>    | <b>0</b>        |
| Vero myyntivoitosta                                                    | 0               | 0               |
| <b>Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen</b> | <b>2 721</b>    | <b>0</b>        |

Koulutusliiketoiminnan nettovarallisuus myyntihetkellä

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| <b>EUR tuhatta</b>                   |              |
| <b>Varat</b>                         |              |
| Liikearvo                            | 2 034        |
| Aineettomat hyödykkeet               | 328          |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 69           |
| Muut osakkeet ja osuudet             | 0            |
| Pitkäaikaiset saamiset               | 230          |
| Laskennalliset verosaamiset          | 306          |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset      | 1 372        |
| Rahavarat                            | 584          |
| <b>Varat yhteensä</b>                | <b>4 923</b> |
|                                      |              |
| <b>Velat</b>                         |              |
| Pitkäaikaiset lainat                 | 499          |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat     | 19           |
| Lyhytaikaiset lainat                 | 860          |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat     | 31           |
| Ostovelat ja muut velat              | 2 189        |
| <b>Velat yhteensä</b>                | <b>3 599</b> |
|                                      |              |
| <b>Myyty nettovarallisuus</b>        | <b>1 324</b> |

4. Liikevaihto

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Liikevaihto käsittää konsernin tavanomaisessa toiminnassa syntyvät tuotot. Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot saadun vastikkeen käypään arvoon arvostettuna oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Myyntituottojen tulouttaminen

Konserni soveltaa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin viisiportaista tuloutusmallia liikevaihtonsa kirjaamiseen. Myyntituotto kirjataan siihen määrään, joka odotetaan saatavan asiakkaalta vastikkeena tuotteen tai palvelun luovuttamisesta. Myyntituotto kirjataan, kun tuotetta tai palvelua koskeva määräysvalta siirretään asiakkaalle joko yhtenä ajanhetkenä tai ajan kuluessa. Tuloutus tapahtuu määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu kyseisten tuotteiden tai palveluiden luovutuksesta.

Konsernin liiketoiminta koostuu uusien ja käytettyjen henkilöautojen, hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston kaupasta, ajoneuvojen varaosien ja huolto- ja korjauspalveluiden myynnistä, autokaupan asiakkaille tarjottavien kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutustuotteiden välittämisestä, huoltoasemaliiketoiminnasta ja ajoneuvojen vuokrauksesta. Edellä lueteltujen tuotteiden ja palveluiden luovuttaminen on tunnistettu IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti erillisiksi suoritevelvoitteiksi.

Konserni toimii autovalmistajien kanssa perinteisillä jälleenmyyntisopimuksilla Polestaria lukuun ottamatta. Polestarin kanssa konsernilla on agenttimalli, jossa konserni toimii palveluntuottajana autovalmistajan palveluille. Polestar

toimittaa vakuutukset ja ajoneuvot, jolloin Wetteri toimii komissiopohjaisesti ilman omia kuluja.

Konserni ei odota tekevänsä asiakassopimuksia, joissa luvattujen tuotteiden tai palveluiden luovuttamisen ja asiakkaan konsernille suorittaman maksun välinen aika olisi yhtä vuotta pidempi. Näin ollen konserni ei oikaise transaktiohintoja rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi.

Henkilöautojen ja raskaan kaluston myynti

Uusien ja käytettyjen henkilöautojen, hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston myynnissä asiakas saa määräysvallan myytyyn tuotteeseen ajoneuvon luovutushetkellä. Ajoneuvon myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan yhtenä ajanhetkenä, kun ajoneuvo on luovutettu ja konserni on täyttänyt suoritevelvoitteensa asiakkaalle. Luovutushetkellä asiakas maksaa ajoneuvon myyntihinnan joko käteisellä tai toimittaa konsernille rahoitusyhtiön hyväksymän luottopää-töksen, jonka perusteella rahoitusyhtiö suorittaa maksun konsernille. Ajoneuvon myynnistä saatavat tuotot kirjataan myydyn ajoneuvon käyvän arvon mukaisesti ja niistä vähennetään välilliset verot, eli autovero ja arvonlisävero, ja alennukset.

Autoja myydään myös etämyyntinä konsernin verkkosivujen kautta. Etämyynnin kautta myytävät ajoneuvot toimitetaan asiakkaalle kotiin ja niihin liittyy 14 päivän palautusoi-keus. Tällaisten ajoneuvojen myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan, kun ajoneuvo on toimitettu asiakkaalle. Tuotot kirjataan siihen määrään asti, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu. Etämyynnin ja siihen liittyvien ajoneuvojen palautusten määrä on vähäinen.

Uuden raskaan kaluston myynnin tulouttamis- ja laskutus-ajankohdat voivat joissain tapauksissa poiketa toisistaan. Konserni kirjaa sopimukseen perustuvan varan silloin, kun myyntituotot tuloutetaan ennen niiden laskutusta, ja vastaavasti sopimukseen perustuvan velan silloin, kun myyntituotot tuloutetaan laskituksen jälkeen. Raskaan kaluston myyntiin liittyviin asiakassopimuksiin perustuvat varat ja velat ovat pääasiassa lyhytaikaisia.

Varaosien myynti

Konserni myy henkilöautojen, hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston varaosia sellaisenaan ja osana ajoneuvojen huoltoa. Varaosien myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan yhtenä ajanhetkenä, kun konserni täyttää suoritevelvoitteensa ja määräysvalta varaosiin siirtyy asiakkaalle. Määräysvalta varaosiin siirtyy, kun ne luovutetaan asiakkaalle Wetterin toimipisteessä joko sellaisenaan tai osana asiakkaan ajoneuvoon suoritettua huoltoa. Varaosat veloitetaan asiakkaalta joko käteisellä tai myyntilaskulla Wetterin toimipisteessä.

Huolto- ja korjauspalveluiden myynti

Henkilöautojen, hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston huolto- ja korjauspalveluihin sisältyvää työtä tehdään tyypillisesti useampien päivien ajan ja palveluiden transaktiohintaa muodostuu sekä suoritettun työn ja käytetyn ajan, että palveluun käytettävien varaosien hinnan perusteella. Käytettävät varaosat ovat osa asiakkaan kanssa solmittua huoltosopimusta. Huolto- ja korjauspalveluiden myynnistä saatavat tuotot tuloutetaan yhtenä ajanhetkenä, kun ajoneuvo luovutetaan tehtyjen huolto- tai korjaus-toimenpiteiden jälkeen takaisin asiakkaalle ja asiakas hyväksyy saamansa palvelun. Tällöin konserni täyttää

suoriteveloitteensa. Huolto- ja korjauspalvelut veloitetaan asiakkaalta joko käteisellä tai myyntilaskulla konsernin toimipisteessä palvelun luovutuksen yhteydessä.

Silloin kun suoritettu palvelu kuuluu ajoneuvon maahantuojan ajoneuvolle myöntämän takuun piiriin, laskutetaan suoritettu palvelu maahantuojalta. Silloin kun suoritettu palvelu taas kuuluu asiakkaan kolmannen osapuolen kanssa solmiman ajoneuvon huoltosopimuksen piiriin tai asiakkaan uuden ajoneuvon hankinnasta rahoitusyhtiön kanssa solmiman ajoneuvon huollot ja korjaukset kattavan rahoitus sopimuksen piiriin, laskutetaan suoritettu palvelu kolmannelta osapuolelta tai rahoitusyhtiöltä. Myynnistä saatavien tuottojen tulouttaminen tapahtuu tällöin samoilla periaatteilla, kuin missä vain muussa huolto- ja korjauspalveluiden myynnissä. Tuotot tuloutetaan, kun ajoneuvo luovutetaan sille tehtyjen toimenpiteiden valmistuttua takaisin asiakkaalle.

**Ajoneuvojen myyntiin liittyvien rahoitus- ja vakuutustuotteiden välittäminen**

Wetteri välittää asiakkailleen kolmansien osapuolten tarjoamia rahoitus- ja vakuutustuotteita. Rahoitus- ja vakuutustuotteiden myynnissä konserni toimii asiakkaan näkökulmasta agenttina. Konserni tulouttaa rahoitus- ja vakuutusyhtiöltä rahoitus- ja vakuutustuotteiden myynnistä saamansa palkkiot yhtenä ajanhetkenä, kun se on täyttänyt suoriteveloitteensa rahoitus- ja vakuutustuotteiden välittämisestä. Konsernin rahoitus- ja vakuutusyhtiöltä saamat luotonperustamis- ja vakuutus palkkiot tuloutetaan, kun asiakas on allekirjoittanut rahoitus- tai vakuutussopimuksen ja konserni on oikeutettu palkkioon. Rahoitusyhtiöt maksavat konsernille asiakkaalle perustetun rahoitussopimuksen voimassaoloaikana myös luoton käsittelypalkkioita

ja muuttuvia korkopalkkioita, jotka konserni tulouttaa, kun se on oikeutettu saamaan palkkion rahoitusyhtiöltä.

**Huoltoasemamyynti**

Konsernilla on Kuusamossa huoltoasema, jossa se myy asiakkailleen polttoainetta, elintarvikkeita ja muita tuotteita. Huoltoasemalla myytävistä tuotteista saatavat tuotot tuloutetaan yhtenä ajanhetkenä, kun tuotteet luovutetaan asiakkaalle kassalla ja niiden määräysvalta samalla siirtyy asiakkaalle. Tuotteet veloitetaan asiakkaalta käteis- tai korttimyyntinä.

**Ajoneuvojen vuokraus**

Konserni vuokraa asiakkailleen autohuollon sijaisautoja, kuorma-autoja ja käytettyjä henkilöautoja lyhytaikaisilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla. Ajoneuvojen vuokrauksesta saatavat tuotot tuloutetaan tasaerinä niiden vuokra-ajan kuluessa.

**Wetteri Turvan myynti**

Konserni tarjoaa myymiinsä käytettyihin autoihin Wetteri Turva -tuotetta, joka on käytettyyn autoon hankittava lisäturva, joka kattaa auton mahdollisia korjaus- tai huoltokuluja. Wetteri Turvaa tarjotaan 12 ja 24 kuukauden pituisella sopimusjaksolla. Konserni tulouttaa Wetteri Turvan myynnistä saamansa tuotot tasaisesti tuotteen sopimuskaudelle.

**Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokraustapahtumat**

Konserni myy rahoitusyhtiöille esittelyautoja ja autohuollon sijaisautoja, jotka se sitten vuokraa takaisin. Rahoitusyhtiö ei saa määräysvaltaa ajoneuvoihin, koska konserni on rahoitusyhtiön ja konsernin välisen sopimuksen mukaan oikeutettu ostamaan ajoneuvot takaisin tiettyyn ajoneuvojen alkuperäistä myyntihintaa matalampaan

hintaan viimeistään vuokra-ajan päättyessä, ja koska rahoitusyhtiötä samalla rajoitetaan ohjaamasta ajoneuvojen käyttöä ja saamasta niiden jäljellä olevaa hyötyä kaikilta olennaisilta osin. Ajoneuvot ovat tämän lisäksi järjestelyn ajan myös fyysisesti edelleen konsernin hallussa. Näistä syistä ajoneuvojen luovutus rahoitusyhtiöille ei täytä IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisia vaatimuksia, joiden mukaan luovutus olisi käsiteltävä ajoneuvon myyntinä, vaan järjestelyssä on kyse myynti- ja takaisinvuokraustapahtumasta, joka käsitellään kirjanpidossa rahoitusjärjestelynä, jossa konserni merkitsee ajoneuvon hankintamenon edelleen vaihto-omaisuuteensa ja kirjaa rahoitusyhtiöltä ajoneuvon luovutuksesta saamansa vastikkeen taseeseensa lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi. Rahoitusvelkaa kirjataan pois taseesta rahoitusyhtiöille vuokra-aikana maksettavaa vuokratulua vastaan ja rahoituskuluksi tuloslaskelmaan. Ajoneuvojen hankintameno tai sitä alempi nettorealisointiarvo esitetään konsernin vaihto-omaisuudessa ja siitä kirjataan konsernin tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa arvomuutosta ajoneuvon jäännösarvoon pääsemiseksi, jonka konserni on sitoutunut maksamaan rahoitusyhtiölle ostaessaan ajoneuvon takaisin. Ajoneuvot esitetään vaihto-omaisuudessa, koska jos ajoneuvoille löytyy ostaja jo ennen konsernin vuokra-ajan päättymistä, konserni voi halutessaan ostaa ajoneuvot takaisin rahoitusyhtiöltä jo ennen kuin vuokra-aika päättyy ja myydä ne eteenpäin niistä kiinnostuneelle ostajalle.

Myynti- ja takaisinvuokraustapahtuma käsitellään kirjanpidossa seuraavasti:

- Rahoitusyhtiöltä luovutuksesta saatu vastike ja rahoitusyhtiöltä laskutettu autovero kirjataan lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi, joka arvostetaan velan alkuperäisen

kirjaamisen jälkeen jaksotettuun hankintamenoon  
efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

- Ajoneuvon alkuperäinen hankintameno ja rahoitusyhtiöltä laskutettu autovero merkitään vaihto-omaisuuteen, koska ajoneuvo on myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn ajan edelleen konsernilla myytävänä.
- Ajoneuvon vuokra kirjataan vuokra-aikana rahoitusvelan vähennykseksi ja rahoitusyhtiön vuokranmaksun yhteydessä veloittama korko rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan.
- Ajoneuvon alkuperäisen hankintamenon ja ajoneuvolle määritetyn jäännösarvon välinen erotus kirjataan vaihto-omaisuuden arvonalentumisena konsernin tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-aikana.
- Vuokra-ajan päättyessä konsernin taseessa jäljellä oleva rahoitusvelka ja ajoneuvon arvonalentumisilla vähennetty hankintameno vastaavat ajoneuvolle määritettyä jäännösarvoa, jonka konserni suorittaa rahoitusyhtiölle hankkiessaan ajoneuvon takaisin ja käyttäessään osto-optionsa.
- Ajoneuvon arvonalentumisilla vähennetty hankintameno jää konsernin vaihto-omaisuuteen, kun konserni on käyttänyt osto-optionsa.

Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevista ajoneuvoista on esitetty tarkempaa tietoa liitetiedossa **20. Vaihto-omaisuus**.

**Ajoneuvojen takaisinostosopimukset**

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy konsernin myymiä uusia ajoneuvoja, joihin liittyen konserni on solminut rahoitusyhtiön kanssa konsernia sitovan takaisinostosopimuksen. Ajoneuvojen haltijat ovat pääasiassa autovuokraamoja. Ajoneuvon haltijan näkökulmasta järjestelyssä on kyse rahoitusyhtiön kanssa

solmitusta uuden ajoneuvon hankintaa koskevasta rahoitusopimuksesta, jonka mukaan ajoneuvon haltija maksaa rahoitusyhtiölle autosta kiinteää kuukausierää. Konserni on sitoutunut rahoitusyhtiön kanssa ajoneuvosta solmimansa takaisinostosopimuksen nojalla maksamaan rahoitusopimuksen viimeisen suuremman erän ja ostamaan ajoneuvon rahoitusyhtiöltä takaisin ajoneuvon haltijan sitä pyytäessä. Rahoitusyhtiöllä on näin ollen ajoneuvoa koskeva myyntioptio. Rahoitusopimuksen viimeinen erä edustaa konsernin näkökulmasta ajoneuvon takaisinostohintaa. Takaisinostohinta on aina matalampi kuin ajoneuvon alkuperäinen myyntihinta.

Konserni on arvioinut, että takaisinostosopimuksen toisella osapuolella on aina merkittävä taloudellinen kannustin myyntioption käyttämiseen, koska järjestely mahdollistaa uuden ajoneuvon hankkimisen ilman, että sen haltija joutuu kantamaan riskin auton käytön myötä tapahtuvasta arvon alenemisesta, minkä lisäksi järjestely mahdollistaa auton helpon vaihtamisen seuraavaan uuteen autoon sopimuksen päättyessä. Näin ollen konserni katsoo, että rahoitusyhtiö tulee suurella todennäköisyydellä käyttämään myyntioptionsa ja myymään ajoneuvon takaisin konsernille. Tästä seuraa, että rahoitusyhtiö tosiasiallisesti maksaa konsernille auton luovutuksessa vastikkeen oikeudesta käyttää ajoneuvoa tietyssä ajanjaksona sen sijaan, että ajoneuvoa koskeva määräysvalta siirtyisi luovutuksessa rahoitusyhtiölle ja järjestelyssä olisi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin tarkoittamalla tavalla kyse ajoneuvon myynnistä. Konsernin näkökulmasta kyse on tosiasiallisesti IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin tarkoittamasta operatiivisesta vuokrasopimuksesta, jossa konserni on vuokralle antajana.

Konserni kirjaa tällaisten ajoneuvojen luovutuksesta saamansa vastikkeen takaisinostovelaksi taseeseensa takaisinostosopimuksen syntymisajankohtana ja esittää sen lyhytaikaisena ja pitkäaikaisena velkana. Luovutuksesta saadun vastikkeen ja ajoneuvolle sovitun takaisinostohinnan välisen erotuksen osuus takaisinostovelasta tuloutetaan liikevaihtoon tasaerinä sopimusajan kuluessa. Ajoneuvojen hankintameno siirretään konsernin vaihto-omaisuudesta aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja hankintamenosta kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sopimusajan kuluessa tasapoistoa ajoneuvon takaisinostohintaan pääsemiseksi. Konsernin ostettua ajoneuvot takaisin rahoitusyhtiöltä ajoneuvojen kertyneillä poistoilla vähennetty hankintameno siirretään takaisin vaihto-omaisuuteen, koska ajoneuvot myydään eteenpäin konsernin hankittua ne takaisin.

Takaisinostosopimukset käsitellään kirjanpidossa seuraavasti:

- Rahoitusyhtiöltä luovutuksesta saatu vastike ja rahoitusyhtiöltä laskutettu autovero kirjataan lyhytaikaiseksi ja pitkäaikaiseksi takaisinostovelaksi.
- Ajoneuvon alkuperäinen hankintameno ja rahoitusyhtiöltä laskutettu autovero merkitään konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.
- Saadun vastikkeen ja takaisinostohinnan välinen erotus kirjataan liikevaihdoksi ja takaisinostovelan vähennykseksi tasaisesti sopimuksen kestoajana.
- Ajoneuvon alkuperäisen hankintamenon ja takaisinostohinnan välinen erotus kirjataan ajoneuvosta merkityn aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistona konsernin tuloslaskelmaan tasaisesti sopimuksen kestoajana.

- Sopimuksen päättyessä konsernin taseessa jäljellä oleva takaisinostovelka ja ajoneuvosta aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin merkitty kertyneillä poistoilla vähennetty hankintameno vastaavat ajoneuvon takaisinostohintaa, jonka konserni suorittaa rahoitusyhtiölle tämän käyttäessä myyntioptionsa.
- Ajoneuvon kertyneillä poistoilla vähennetty hankintameno siirretään aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä takaisin vaihto-omaisuuteen, koska konserni laittaa auton takaisin myyntiin.

Ajoneuvoista, joista konserni on solminut takaisinostosopimuksen, on kerrottu lisää liitetiedossa **16. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet** ja **17. Vuokrasopimukset**.

Ajoneuvojen kaupintavarastojärjestelyt

Konserni on solminut rahoitusyhtiöiden kanssa sopimuksen kaupintavarastojärjestelystä, jonka mukaisesti konserni voi tarjota ajoneuvoja ostettavaksi rahoitusyhtiöiden kaupintavarastoon erikseen määritellyn euromäärän (limiitti) puitteissa. Rahoitusyhtiön kaupintavarastoon konsernilta ostamat ajoneuvot pienentävät konsernin käytettävissä olevaa limiittiä autojen myyntihintaa vastaavalla määrällä. Konserni voi vapauttaa käytössään olevaa limiittiä valintansa mukaan joko lunastamalla takaisin kaupintavarastoon myymiänsä autoja tai myymällä autot eteenpäin asiakkailleen. Lunastushinta, jonka konserni maksaa ajoneuvoista, vastaa sitä hintaa, jolla konserni on alun perin myynyt autot kaupintavarastoon.

Rahoitusyhtiöt eivät saa määräysvaltaa kaupintavarastojärjestelyn kohteena oleviin autoihin, koska konserni on oikeutettu lunastamaan ne takaisin hintaan, joka vastaa niiden alkuperäistä myyntihintaa. Rahoitusyhtiötä samalla rajoitetaan ohjaamasta autojen käyttöä ja saamasta niiden

jäljellä olevaa hyötyä kaikilta olennaisilta osin. Näin ollen ajoneuvojen luovutus kaupintavarastoon ei täytä IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisia vaatimuksia, jotka ajoneuvon luovutuksen tulee täyttää, jotta luovutus olisi käsiteltävä ajoneuvon myyntinä. Sen sijaan järjestelyssä on kyse rahoitusjärjestelystä, jossa konsernin tulee merkitä ajoneuvon myyntihinta edelleen vaihto-omaisuuteensa ja kirjata rahoitusyhtiöltä ajoneuvon luovutuksesta saamansa vastike taseeseensa vaihto-omaisuuteen kirjattua myyntihintaa vastaavan suuruiseksi lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi.

Kaupintavarastojärjestelyt käsitellään kirjanpidossa seuraavasti:

- Ajoneuvo merkitään vaihto-omaisuuteen myyntihintaan, jolla se on luovutettu kaupintavarastoon.
- Rahoitusyhtiöltä auton luovutuksesta saatu hinta kirjataan lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi, joka arvostetaan velan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuun. hankintameno on efektiivisen koron menetelmää käyttäen
- Rahoitusyhtiön limiitin käytöstä veloittama palkkio kirjataan rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan.
- Kun konserni lunastaa ajoneuvon takaisin kaupintavarastosta, ajoneuvon alkuperäistä myyntihintaa vastaava lunastushinta jää konsernin vaihto-omaisuuteen ja rahoitusvelka kirjataan pois konsernin taseesta.

Kaupintavarastojärjestelyn kohteena olevista ajoneuvoista on esitetty tarkempaa tietoa liitetiedossa **20. Vaihto-omaisuus**.

LIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

| EUR tuhatta                                | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Henkilöautot                               | 327 796         | 284 456         |
| Raskas kalusto                             | 18 448          | 0               |
| Huoltopalvelut                             | 97 581          | 76 040          |
| Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät | 3 469           | 4 160           |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>447 293</b>  | <b>364 656</b>  |

Toimintasegmentit on kuvattu liitetiedossa

5. Toimintasegmentit.

LIKEVAIHTO MYNTILUOKITTAIN

| EUR tuhatta                                           | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Henkilöautomyynti                                     | 323 843         | 279 832         |
| Henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden myynti       | 57 232          | 45 046          |
| Henkilöautojen huolto- ja korjauspalveluiden myynti   | 40 180          | 31 180          |
| Raskaan kaluston myynti                               | 16 023          | 0               |
| Raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden myynti     | 1 371           | 0               |
| Raskaan kaluston huolto- ja korjauspalveluiden myynti | 551             | 0               |
| Huoltoasemamyynti                                     | 3 479           | 4 056           |
| Rahoitus- ja vakuutus tuotteiden välitys              | 2 697           | 2 666           |
| Ajoneuvojen vuokraus                                  | 1 670           | 1 770           |
| Wetteri Turvan myynti                                 | 247             | 0               |
| Muu myynti                                            | 0               | 104             |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>447 293</b>  | <b>364 656</b>  |

Ajoneuvojen vuokratuotot sisältävät ajoneuvojen takaisinostosopimuksiin liittyvästä takaisinostovelasta liikevaihtoon tilikaudella tuloutetun osuuden 1 288 (1 415) tuhatta euroa. Ajoneuvojen vuokratuotoista on annettu lisää tietoja liitetiedossa **17. Vuokrasopimukset**.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

LIIKEVAIHTO SUORITEVELVOITTEEN  
TÄYTTYMISEN MUKAAN

| EUR tuhatta        | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| Yhtenä ajanhetkenä | 445 375         | 362 886         |
| Ajan kuluessa      | 1 918           | 1 771           |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>447 293</b>  | <b>364 656</b>  |

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUTUMINEN

| EUR tuhatta     | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| Suomi           | 445 196         | 364 390         |
| Muu Eurooppa    | 1 746           | 111             |
| Muu maailma     | 351             | 154             |
| <b>Yhteensä</b> | <b>447 293</b>  | <b>364 656</b>  |

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT  
TASEeseen MERKITYT MÄÄRÄT

| EUR tuhatta               | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Varat asiakassopimuksista | 0            | 442          |
| Saadut ennakot            | 2 108        | 1 709        |
| Velat asiakassopimuksista | 0            | 410          |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>2 108</b> | <b>2 561</b> |

Asiakassopimuksiin perustuvista taseeseen merkityistä  
määristä on annettu tiedot liitetiedoissa 21. Myyntisaamiset  
ja muut saamiset ja 27. Ostovelat ja muut velat.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

5. Toimintasegmentit

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Toimintasegmentti on konsernin liiketoimintaa harjoittava osa, jonka tulosta sen ylin operatiivinen päätöksentekijä säännöllisesti seuraa. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on Wetteri Oyj:n hallitus. Hallitus seuraa konsernin tulosta seuraavien toimintasegmenttien pohjalta, jotka ovat myös konsernin raportoitavat segmentit: henkilöautot, raskas kalusto ja huoltopalvelut. Konsernin raportoitavat toimintasegmentit on määritelty perustuen konsernin hallitukselle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Hallitus tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi liiketoiminnan tuloksellisuutta. Keskeisiä hallituksen seuraamia tulostilindereita ovat liikevaihdon lisäksi käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate, liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto.

**Henkilöautot**-toimintasegmentti harjoittaa uusien henkilö- ja tavara-autojen sekä käytettyjen autojen jälleenmyyntitoimintaa.

**Raskas kalusto** -toimintasegmentti harjoittaa kuorma-automyyntiä ja raskaan kaluston huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

**Huoltopalvelut**-toimintasegmentti harjoittaa henkilöauto-puolen huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamossa sijaitsevan huoltoaseman liiketoiminnan ja muita segmenteille kohdistamattomia eriä.

Toimintasegmenteistä esitetty informaatio on oikaistu raskaan kaluston liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiön Wetteri Power Oy:n ja koulutusliiketoimintaa harjoittavien Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Informator Utbildning Svenska AB:n (nyk. Wetteri Sweden AB) lopetettuihin toimintoihin luokittelun myötä. Wetteri Power Oy on aikaisemmin esitetty osana Raskas kalusto -toimintasegmenttiä ja koulutusliiketoiminta osana toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä. Tarkemmat lopetettuja toimintoja koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa **3. Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät**.

LIIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

| EUR tuhatta                                | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Henkilöautot                               | 327 796         | 284 456         |
| Raskas kalusto                             | 18 448          | 0               |
| Huoltopalvelut                             | 97 581          | 76 040          |
| Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät | 3 469           | 4 160           |
| <b>Liikevaihto</b>                         | <b>447 293</b>  | <b>364 656</b>  |

KÄYTTÖKATE (EBITDA) TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

| EUR tuhatta                                | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Henkilöautot                               | -2 056          | 3 656           |
| Raskas kalusto                             | -243            | 0               |
| Huoltopalvelut                             | 11 861          | 8 872           |
| Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät | 513             | 1 142           |
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b>                 | <b>10 076</b>   | <b>13 671</b>   |

OIKAISTU KÄYTTÖKATE TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

| EUR tuhatta                                                                                     | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Henkilöautot                                                                                    | -1 292          | 4 491           |
| Raskas kalusto                                                                                  | 355             | 0               |
| Huoltopalvelut                                                                                  | 13 191          | 10 992          |
| Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät                                                      | 831             | 1 465           |
| <b>Oikaistu käyttökate</b>                                                                      | <b>13 084</b>   | <b>16 948</b>   |
| Negatiivinen liikearvo                                                                          | 262             | 254             |
| Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut                               | -1 794          | -1 547          |
| Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut                                                | -157            | 0               |
| Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut                      | -233            | -77             |
| Työsuhteen päättymiskorvaus                                                                     | 0               | -240            |
| Wetteri Oyj:n käänteiseen hankintaan liittyvät pörssilistalle listautumisesta aiheutuneet kulut | 0               | -1              |
| Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot                                                          | -1 086          | -1 666          |
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b>                                                                      | <b>10 076</b>   | <b>13 671</b>   |

Oikaistussa käyttökatteessa ei huomioida toimintasegmenttien käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten kaudella liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuneita transaktio- ja integraatiokuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia tuottoja tai kuluja sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät voivat tulevilla kausilla käsittää myös muita merkittäviä kertaluonteisia tuotto- ja kulueriä. Oikaistun käyttökatteen tarkoitus on parantaa toimintasegmenttien käyttökatteen vertailukelpoisuutta kausien välillä.

Tilikauden vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä liiketoimintakauppojen negatiivinen liikearvo 262 tuhatta euroa sisältyy tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin. Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokuluista 795 tuhatta euroa sisältyy tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin ja 999 tuhatta euroa liiketoiminnan muihin kuluihin. Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut 157 tuhatta euroa sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut 233 tuhatta euroa sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

KÄYTTÖKATTEEN (EBITDA) TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

| EUR tuhatta                 | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Käyttökate (EBITDA)         | 10 076          | 13 671          |
| Poistot ja arvonalentumiset | -15 934         | -13 136         |
| <b>Liikevoitto (EBIT)</b>   | <b>-5 858</b>   | <b>535</b>      |

LIIKEVOITTO (EBIT) TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

| EUR tuhatta                                | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Henkilöautot                               | -8 821          | -3 070          |
| Raskas kalusto                             | -1 040          | 0               |
| Huoltopalvelut                             | 3 564           | 1 489           |
| Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät | 439             | 2 116           |
| <b>Liikevoitto (EBIT)</b>                  | <b>-5 858</b>   | <b>535</b>      |

OIKAISTU LIIKEVOITTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

| EUR tuhatta                                                                                     | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Henkilöautot                                                                                    | -6 438          | -502            |
| Raskas kalusto                                                                                  | -416            | 0               |
| Huoltopalvelut                                                                                  | 5 302           | 4 018           |
| Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät                                                      | 764             | 2 447           |
| <b>Oikaistu liikevoitto</b>                                                                     | <b>-787</b>     | <b>5 963</b>    |
| Negatiivinen liikearvo                                                                          | 262             | 254             |
| Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut                               | -1 794          | -1 547          |
| Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut                                                | -157            | 0               |
| Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut                      | -233            | -77             |
| Työsuhteen päättymiskorvaus                                                                     | 0               | -240            |
| Wetteri Oyj:n käänteiseen hankintaan liittyvät pörssilistalle listautumisesta aiheutuneet kulut | 0               | -1              |
| Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot                                                          | -1 086          | -1 666          |
| Brändiarvon käyvän arvon poistot                                                                | -1 099          | -1 099          |
| Edustussopimuksien käyvän arvon poistot                                                         | -888            | -848            |
| Tilaukseen käyvän arvon poistot                                                                 | -53             | -203            |
| Rakennusten käyvän arvon poistot                                                                | -23             | 0               |
| <b>Liikevoitto (EBIT)</b>                                                                       | <b>-5 858</b>   | <b>535</b>      |

Oikaistussa liikevoitossa ei huomioida toimintasegmenttien liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Tunnusluvun tarkoitus on parantaa toimintasegmenttien liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä huomioitavista tuotto- ja kulueristä on kerrottu tarkemmin edellä toimintasegmentti-kohtaisen oikaistun käyttökateen kuvauksen yhteydessä.

6. Liiketoiminnan muut tuotot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään konsernin liiketoimintaan kuuluvat tuotot, jotka eivät kuitenkaan ole konsernin varsinaiseen toimintaan kuuluvien tuotteiden ja palveluiden myynnistä saatavia tuottoja. Liiketoiminnan muissa tuotoissa ei näin ollen esitetä konsernin varsinaiseen toimintaan kuuluvia toistuvia tuottoja.

Liiketoiminnan muut tuotot kirjataan saadun vastikkeen käypään arvoon oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla kuten konsernin liikevaihtokin. Konserni tulouttaa liiketoiminnan muun tuoton, kun tuoton määrä on luotettavasti määritettävissä ja kun on todennäköistä, että erään liittyvä vastainen taloudellinen hyöty tulee koitumaan konsernin hyväksi.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

| EUR tuhatta            | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|------------------------|-----------------|-----------------|
| Negatiivinen liikearvo | 262             | 254             |
| Vuokratuotot           | 137             | 308             |
| Muut tuotot            | 181             | 90              |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>581</b>      | <b>652</b>      |

Konsernin liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa liiketoimintakaupoista syntyneestä negatiivisesta liikearvosta 262 (254) tuhatta euroa (2. Liiketoimintojen yhdistäminen) ja konsernin alivuokraamien toimitilojen vuokratuotoista 137 (308) tuhatta euroa.

7. Materiaalit ja palvelut

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Materiaaleissa ja palveluissa esitetään konsernin tavanomaiseen toimintaan liittyvät muuttuvat kulut. Materiaalien ja palveluiden ostot luokitellaan tarkemmin ostoihin tilikauden aikana, varastojen muutokseen ja ulkopuolisten palvelujen ostoihin. Konserni kirjaa materiaalin ja palvelun oston, kun kulu on luotettavasti määritettävissä ja kun on todennäköistä, että erään liittyvä vastainen taloudellinen hyöty tulee koitumaan konsernin hyväksi.

Ostoissa tilikauden aikana esitetään konsernin tavanomaisessa toiminnassaan myymiin hyödykkeisiin ja palveluihin liittyvät materiaalipitoiset ostot. Tällaisia ovat muun muassa uusien ja käytettyjen henkilöautojen, hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston ostot, varaosien ja renkaiden ostot, käytettyjen ajoneuvojen myyntikuntoon kunnostamisesta aiheutuvat kustannukset, käytettyjen ajoneuvojen korjausvastuuseen liittyvät korjauskulut sekä huoltoasematoimintaan liittyvien polttoaineiden ja päivittäistavaroiden ostot. Automerkkien maahantuojilta saadut uusien ajoneuvojen ja varaosien ostovolyymeihin sidoksissa olevat hyvitykset esitetään ostojen hyvityksenä.

Varastojen muutoksena esitetään konsernin ajoneuvo- ja varaosavarastojen ja keskeneräisten korjaamotöiden varastojen muutos.

Ulkopuolisten palveluiden ostoina esitetään konsernin tavanomaisessa toiminnassaan myymiin hyödykkeisiin ja palveluihin liittyvät työpitoiset ostot, joita ovat esimerkiksi alihankinnan ja vuokratun työvoiman kulut. Konserni

esittää ulkopuolisten palvelujen ostoina myös muun muassa konsernin autokorjaamoiden vieraana työnä hankkimat kolarikorjattavien ajoneuvojen maalaustyöt, katsastukset ja erityishuoltotyöt.

MATERIAALIT JA PALVELUT

| EUR tuhatta             | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Ostot tilikauden aikana | 373 640         | 324 706         |
| Varastojen muutos       | -8 816          | -31 932         |
| Ulkopuoliset palvelut   | 2 300           | 1 182           |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>367 125</b>  | <b>293 955</b>  |

8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan tilikauden kuluksi suoriteperusteen mukaisesti sitä mukaan, kun niihin liittyvä työ suoritetaan konsernille. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet erääntyvät kokonaisuudessaan vuoden kuluessa sen tilikauden päättymisestä, jonka aikana työntekijä on suorittanut työn. Konsernin suorittamat palkat, loma- ja sairasajan palkat, provisiot, bonukset, sosiaaliturvamaksut ja työterveysmaksut sekä muutoin kuin rahana annettavat luontoisedut ovat lyhytaikaisia työsuhde-etuuksia.

Mahdolliset irtisanomisen yhteydessä suoritettavat työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet kirjataan kuluksi aikaisempana seuraavista ajankohdista: kun konserni ei voi enää peräytyä kyseisiin etuuksia koskevasta tarjouksestaan tai kun konserni kirjaa menon uudelleenjärjestelystä, johon liittyy työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien suorittaminen.

Maksupohjaiset työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet kirjataan tilikauden kuluksi suoriteperusteen mukaisesti. Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle tai muulle vastaavalle taholle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Konsernin kaikki eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Suomen työeläkelainsäädännön mukainen eläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä ja eläke-etuuden määrä perustuu työsuhteen kestoon ja ansiotasoon. Työeläkelainsäädännön mukainen eläkeikä on 63–68 vuotta.

Konsernilla ei ole etuuspohjaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia tai muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia.

TYÖSUHDE-ETUUDET

| EUR tuhatta                             | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palkat ja palkkiot                      | 38 627          | 31 646          |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt | 6 839           | 5 264           |
| Muut henkilöstökulut                    | 1 092           | 1 577           |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>46 558</b>   | <b>38 487</b>   |

Konsernin henkilöstön palkkaus perustuu kiinteään ja muuttuvaan palkkaan. Lisäksi osalla henkilöstöstä on oikeus autoetuun, puhelinetuun ja internet-yhteyteen kotona.

Johdon palkitsemista koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa

30. Lähipiiritapahtumat.

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

|                                                | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella | 1 016           | 926             |

Konsernilla oli tilikaudella keskimäärin 1 016 (926) työntekijää.

9. Poistot ja arvonalentumiset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Poistoilla tarkoitetaan omaisuuserän jäännösarvolla vähennetyn hankintamenon systemaattista jaksottamista omaisuuserän taloudelliselle vaikutusajalle. Poistot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisena vaikutusaikana. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan niiden taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvistä maa-alueista ja taide-esineistä ei tehdä poistoja.

Arvonalentumisella tarkoitetaan määrää, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kun omaisuuserän arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo, kirjanpitoarvoa vähennetään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Vähennyksestä aiheutuva arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni ei ole kirjannut tilikaudella arvonalentumistappioita aineettomista hyödykkeistä tai aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä.

POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| EUR tuhatta                   | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b> |                 |                 |
| Brändi                        | 1 099           | 1 099           |
| Edustus sopimukset            | 888             | 848             |
| Asiakassuhteet                | 0               | 0               |
| Tilauskanta                   | 53              | 203             |
| Kehittämismenot               | 9               | 34              |
| Muut aineettomat hyödykkeet   | 41              | 55              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>2 090</b>    | <b>2 239</b>    |

|                                             |               |               |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b> |               |               |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                    | 9 493         | 7 269         |
| Rakennukset ja rakennelmat                  | 1 747         | 1 514         |
| Koneet ja kalusto                           | 1 456         | 984           |
| Ajoneuvot                                   | 1 147         | 1 130         |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>13 843</b> | <b>10 897</b> |

POISTOAJAT

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b> |            |
| Brändi                        | 5 vuotta   |
| Edustus sopimukset            | 5 vuotta   |
| Asiakassuhteet                | 2 vuotta   |
| Tilauskanta                   | 1 vuosi    |
| Kehittämismenot               | 3–5 vuotta |
| Muut aineettomat hyödykkeet   | 3–5 vuotta |

|                                             |             |
|---------------------------------------------|-------------|
| <b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b> |             |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                    | 2–25 vuotta |
| Rakennukset ja rakennelmat                  | 2–15 vuotta |
| Koneet ja kalusto                           | 3–10 vuotta |
| Ajoneuvot                                   | 2–6 vuotta  |

10. Liiketoiminnan muut kulut

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Liiketoiminnan muina kuluina esitetään kaikki sellaiset konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvat kulut, jotka eivät ole materiaalien ja palveluiden ostoista aiheutuvia muuttuvia kuluja tai työsuhte-etuuksista aiheutuvia kuluja. Konserni kirjaa liiketoiminnan muun kulun, kun kulu on luotettavasti määritettävissä ja kun on todennäköistä, että erään liittyvä vastainen taloudellinen hyöty tulee koitumaan konsernin hyväksi tai aiheutumaan konsernin menetykseksi. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään toimitilakuluja, IT-kuluja, kalustokuluja, ajoneu- vokuluja, matkakuluja, markkinointikuluja, vapaaehtoisia henkilösivukuluja ja muita kuluja.

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

| EUR tuhatta                    | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| Toimitilakulut                 | 5 409           | 4 248           |
| IT-kulut                       | 3 860           | 3 435           |
| Kalustokulut                   | 2 076           | 1 271           |
| Ajoneuvokulut                  | 3 006           | 1 996           |
| Matkakulut                     | 580             | 483             |
| Markkinointikulut              | 3 539           | 3 622           |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut | 1 830           | 1 355           |
| Osakeanti- ja listautumiskulut | 0               | 78              |
| Muut hallintokulut             | 3 815           | 2 705           |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>24 115</b>   | <b>19 195</b>   |

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

| EUR tuhatta            | 1.1.–31.12.2024 | 24.2.–31.12.2023 |
|------------------------|-----------------|------------------|
| Tilintarkastuspalvelut | 185             | 166              |
| Muut palvelut          | 99              | 21               |
| Veroneuvonta           | 0               | 0                |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>285</b>      | <b>187</b>       |

Wetteri Oyj:n yhtiökokous valitsee vuosittain konsernin tilintarkastajan. Yhtiökokous 22.5.2024 valitsi konsernin tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Pricewaterhouse- Coopers Oy:n.

Tilintarkastajan palkkiot sisältävät konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastajalle maksetut palkkiot. Tilintarkas- tuspalvelut sisältävät palkkiot tilinpäätöksen lakisääteisestä tilintarkastuksesta ja muut palvelut puolestaan palkkiot muista varmennuspalveluista, kuten kestävyysraportin varmentamisesta, sekä tilintarkastukseen kohtuudella liittyvistä muista palveluista. PricewaterhouseCoopers Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut konsernin yhtiöille olivat tilikaudella yhteensä 99 (21) tuhatta euroa.

11. Rahoitustuotot ja -kulut

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan suoriteperusteisesti sille tilikaudelle, jolta tuotot ja kulut kertyvät. Rahoitustuotot käsittävät konsernin saamat korkotuotot ja muut rahoitustuotot, kuten kurssivoitot. Rahoituskulut puolestaan käsittävät konsernin lainojen, limiittien, vuokrasopimusvelkojen ja muiden rahoitusvelkojen korkokulut ja muut rahoituskulut, kuten kurssitappiot, pankkitakauspalkkiot ja pankkien palvelumaksut. Rahoitustuotoissa tai -kuluissa esitetään myös konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien johdannaisinstrumenttien, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, käyvän arvon muutokset.

Konserni kirjaa jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin, kuten lainoihin, liittyvät transaktiomenot ja korot tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Efektiivinen korko on korkokanta, jota käyttäen rahoitusvelan odotettavissa olevana voimassaoloaikana suoritettavaksi arvioidut vastaiset rahavirrat tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan jaksotetun hankintamenon suuruisiksi. Efektiivinen korko sisältää kaikki sopimusosa-puolten väliset rahavirrat.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| EUR tuhatta                                                 | 1.1.–31.12.2024          | 1.1.–31.12.2023         |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <strong>Rahoitustuotot</strong>                             |                          |                         |
| Korkotuotot ja muut rahoitustuotot                          | 190                      | 49                      |
| Johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos                | 29                       | 0                       |
| <strong>Yhteensä</strong>                                   | <strong>219</strong>     | <strong>49</strong>     |
|                                                             |                          |                         |
| <strong>Rahoituskulut</strong>                              |                          |                         |
| Korkokulut lainoista                                        | -2 128                   | -2 218                  |
| Korkokulut vuokrasopimusveloista                            | -2 097                   | -1 544                  |
| Korkokulut kaupintalimiittien käytöstä                      | -4 145                   | -2 453                  |
| Korkokulut myynti- ja takaisinvuokrauslimiittien käytöstä   | -891                     | -542                    |
| Limiittiprovisiot                                           | -907                     | -729                    |
| Takausprovisiot                                             | -543                     | -177                    |
| Muut korko- ja rahoituskulut                                | -776                     | -580                    |
| Johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos                | -41                      | -199                    |
| Pääomalainojen ehdoissa tapahtuneen muutoksen tulosvaikutus | 0                        | -360                    |
| <strong>Yhteensä</strong>                                   | <strong>-11 530</strong> | <strong>-8 802</strong> |
| <strong>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</strong>          | <strong>-11 311</strong> | <strong>-8 753</strong> |

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset 29 (0) tuhatta euroa ja -41 (-199) tuhatta euroa on kirjattu konsernin koronvaihtosopimusten vertailukauteen verrattuna matalammasta markkina-arvosta. Koronvaihtosopimuksista on annettu tarkemmat tiedot liitetiedoissa 25. Rahoitusvelat ja 26. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Konsernin rahoitusvaroista ja -veloista on kerrottu tarkemmin liitetiedoissa 22. Rahoitusvarat, 25. Rahoitusvelat ja 26. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta. Vuokrasopimusveloista on kerrottu lisäksi liitetiedossa 17. Vuokrasopimukset.

12. Tuloverot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Tilikauden tuloveroina esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero oikaistuna väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti sille tilikaudelle, jota ne koskevat, paitsi jos ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämiseen, muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero ja laskennallinen vero, jotka liittyvät eriin, jotka ovat tällä tai aikaisemmalla tilikaudella kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan, kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan verotettavasta tulosta niiden verolakien perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty maissa, joissa konsernin emoyhtiö ja sen tytär- ja osakkuusyritykset toimivat ja kerryttävät verotettavaa tuloaan. Verot perustuvat parhaaseen arvioon siitä määrästä, joka tilikaudelta odotetaan verotettavaan tuloon perustuen maksettavan. Veroa oikaistaan mahdollisilla aikaisempien tilikausien verotettavaan tuloon perustuvilla veroilla.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, kun emoyhtiöllä tai sen

tytäryhtiöillä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus verosaamisen ja -velan kuittaamiseen toisiaan vastaan ja kun suoritus on tarkoitus toteuttaa nettomääräisesti tai saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennallisia veroja kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero tai käyttämätön verotuksellinen tappio voidaan hyödyntää. Konserni tarkistaa laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvon jokaisen raportointikauden lopussa. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoa vähennetään siltä osin kuin ei enää ole todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa kyseisen laskennallisen verosaamisen hyödyntämiseksi osaksi tai kokonaan. Tällainen aikaisemmin tehty vähennys vastaavasti peruutetaan siltä osin, kun riittävän verotettavan tulon syntymisestä tulee todennäköistä.

Laskennallista veroa ei kirjata omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta silloin, kun kyseinen liiketapahtuma ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja liiketapahtuma

ei toteutumisajankohtanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon tai verotukselliseen tappioon. Laskennallista veroa ei myöskään kirjata ulkomaisiin tytäri- ja osakkuusyrityksiin tehtyjen sijoitusten kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista, jos emoyhtiö pystyy määräämään väliaikaisten erojen purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Verotuksessa vähennyskelvottoman liikearvon alkupe- räisestä kirjaamisesta ei myöskään kirjata laskennallista verovelkaa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun emoyhtiöllä tai sen tytäryhtiöillä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

TULOSLASKELMAAN KIRJATUT TULOVEROT

| EUR tuhatta                                                                | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot                           | 4               | -103            |
| Oikaisu aikaisempien tilikausien verotettavaan tuloon perustuviin veroihin | 0               | 15              |
| Laskennalliset verot                                                       | 2 198           | -138            |
| <b>Yhteensä</b>                                                            | <b>2 202</b>    | <b>-226</b>     |

Tuloslaskelmaan kirjatuiista tuloveroista 2 199 (-219) tuhatta euroa liittyy konsernin jatkuviin toimintoihin ja 3 (-6) tuhatta euroa konsernin lopetettuihin toimintoihin.

OMAA PÄÄOMAAN KIRJATUT TULOVEROT

| EUR tuhatta                                                                                         | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot</b>                                             |                 |                 |
| Osakeanneissa liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeiseen liittyvien transaktiomenojen verovaikutus | 6               | 76              |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                     | <b>6</b>        | <b>76</b>       |

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATUT TULOVEROT

Konsernin muihin laajan tuloksen eriin ei ole tilikaudella kirjattu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia veroja eikä laskennallisia veroja.

TULOVEROJEN JA KONSERNIN KOTIMAAN 20 % VEROKANNALLA LASKETTUIJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

| EUR tuhatta                                                                                         | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tulos ennen veroja jatkuvista toiminnoista</b>                                                   | <b>-17 169</b>  | <b>-8 218</b>   |
| <b>Tulos ennen veroja lopetetuista toiminnoista</b>                                                 | <b>7 827</b>    | <b>4 394</b>    |
| Verot laskettuna kotimaan 20 % verokannalla                                                         | 1 868           | 765             |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus                                        | -9              | 3               |
| Verovapaiden tuottojen vaikutus                                                                     | 544             | 1               |
| Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus                                                               | -49             | -252            |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta veroilla vähennettynä                                 | 0               | 0               |
| Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta johtuvien kulujen vaikutus                                    | 6               | 76              |
| Aikaisempien tilikausien verotuksellisten tappioiden käyttö                                         | 0               | 30              |
| Aikaisempien tilikausien verotuksellisista tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen vähennys | 0               | -686            |
| Tilikauden verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista              | -159            | -177            |
| Aikaisempia tilikausia koskevien verojen oikaisu                                                    | 0               | 15              |
| <b>Tuloverot</b>                                                                                    | <b>2 202</b>    | <b>-226</b>     |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN MUUTOKSET

| EUR tuhatta                          | 1.1.2024      | Liiketoimintojen<br>yhdistäminen | Liiketoimintojen<br>divestointi | Myyttävänä oleviin<br>omaisuuseriin<br>liittyvät varat ja<br>velat | Tulos-<br>vaikutteisesti<br>kirjattu määrä | 31.12.2024    |
|--------------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b>   |               |                                  |                                 |                                                                    |                                            |               |
| Vuokrasopimusvelat                   | 9 484         | 238                              | -10                             | -1 161                                                             | -45                                        | 8 506         |
| Verotukselliset tappiot              | 396           | 0                                | -360                            | 0                                                                  | 1 667                                      | 1 703         |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 96            | 0                                | 0                               | -16                                                                | 51                                         | 130           |
| Myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit  | 63            | 0                                | 0                               | -10                                                                | -4                                         | 49            |
| Takaisinostovelat                    | 39            | 51                               | 0                               | 0                                                                  | -45                                        | 45            |
| Lainat                               | 31            | 0                                | 0                               | 0                                                                  | -15                                        | 16            |
| Johdannaisinstrumentit               | 30            | 0                                | 0                               | 0                                                                  | -5                                         | 25            |
| Varaukset                            | 27            | 0                                | 0                               | 0                                                                  | 8                                          | 35            |
| Muut väliaikaiset erot               | 17            | 0                                | 0                               | -2                                                                 | 77                                         | 93            |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>10 183</b> | <b>289</b>                       | <b>-370</b>                     | <b>-1 189</b>                                                      | <b>1 690</b>                               | <b>10 604</b> |
| Laskennallisten verojen netottaminen | -9 264        |                                  |                                 |                                                                    |                                            | -8 186        |
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b>   | <b>919</b>    |                                  |                                 |                                                                    |                                            | <b>2 418</b>  |
| <b>Laskennalliset verovelat</b>      |               |                                  |                                 |                                                                    |                                            |               |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 9 264         | 375                              | -10                             | -1 122                                                             | -282                                       | 8 224         |
| Aineettomat hyödykkeet               | 1 676         | 41                               | -55                             | -101                                                               | 10                                         | 1 571         |
| Vaihto-omaisuus                      | 419           | 184                              | 0                               | -36                                                                | -246                                       | 322           |
| Johdannaisinstrumentit               | 15            | 0                                | 0                               | 0                                                                  | -8                                         | 7             |
| Muut väliaikaiset erot               | 13            | 0                                | 0                               | -10                                                                | 56                                         | 59            |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>11 387</b> | <b>600</b>                       | <b>-64</b>                      | <b>-1 268</b>                                                      | <b>-470</b>                                | <b>10 183</b> |
| Laskennallisten verojen netottaminen | -9 264        |                                  |                                 |                                                                    |                                            | -8 224        |
| <b>Laskennalliset verovelat</b>      | <b>2 123</b>  |                                  |                                 |                                                                    |                                            | <b>1 959</b>  |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| EUR tuhatta                          | 1.1.2023     | Liiketoimintojen<br>yhdistäminen | Tulos-<br>vaikutteisesti<br>kirjattu määrä | 31.12.2023    |
|--------------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| Laskennalliset verosaamiset          |              |                                  |                                            |               |
| Vuokrasopimusvelat                   | 7 548        | 830                              | 1 105                                      | 9 484         |
| Verotukselliset tappiot              | 1 088        | 0                                | -691                                       | 396           |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 133          | 0                                | -36                                        | 96            |
| Myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit  | 60           | 0                                | 3                                          | 63            |
| Takaisinostovelat                    | 5            | 67                               | -33                                        | 39            |
| Lainat                               | 43           | 0                                | -12                                        | 31            |
| Johdannaisinstrumentit               | 0            | 0                                | 30                                         | 30            |
| Varaukset                            | 18           | 0                                | 9                                          | 27            |
| Muut väliaikaiset erot               | 13           | 0                                | 4                                          | 17            |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>8 908</b> | <b>897</b>                       | <b>379</b>                                 | <b>10 183</b> |
| Laskennallisten verojen netottaminen | -7 477       |                                  |                                            | -9 264        |
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b>   | <b>1 431</b> |                                  |                                            | <b>919</b>    |
| Laskennalliset verovelat             |              |                                  |                                            |               |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 7 476        | 830                              | 958                                        | 9 264         |
| Aineettomat hyödykkeet               | 1 899        | 122                              | -345                                       | 1 676         |
| Vaihto-omaisuus                      | 213          | 303                              | -97                                        | 419           |
| Johdannaisinstrumentit               | 24           | 0                                | -10                                        | 15            |
| Muut väliaikaiset erot               | 2            | 0                                | 11                                         | 13            |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>9 614</b> | <b>1 255</b>                     | <b>517</b>                                 | <b>11 387</b> |
| Laskennallisten verojen netottaminen | -7 476       |                                  |                                            | -9 264        |
| <b>Laskennalliset verovelat</b>      | <b>2 138</b> |                                  |                                            | <b>2 123</b>  |

Konsernin merkittävimmät verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen väliset väliaikaiset erot ovat syntyneet konsernin vuokrasopimusvelkojen ja näitä vastaavien aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvien käyttöoikeusomaisuuserien taseeseen merkitsemisestä, liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen yksilöityjen aineettomien hyödykkeiden ja vaihto-omaisuuden erien käypään arvoon arvostuksista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

VEROTUKSELLISET TAPPIOT

| EUR tuhatta                      | Käyttämättömät<br>verotukselliset<br>tappiot<br>31.12.2024 | Kirjatut<br>laskennalliset<br>verosaamiset<br>31.12.2024 | Kirjaamattomat<br>laskennalliset<br>verosaamiset<br>31.12.2024 |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Vanhenee 1–5<br>vuoden kuluttua  | 3 890                                                      | 0                                                        | 778                                                            |
| Vanhenee 6–10<br>vuoden kuluttua | 11 948                                                     | 1 703                                                    | 686                                                            |
| Ei vanhene                       | 4 369                                                      | 0                                                        | 900                                                            |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>20 207</b>                                              | <b>1 703</b>                                             | <b>2 364</b>                                                   |

| EUR tuhatta                      | Käyttämättömät<br>verotukselliset<br>tappiot<br>31.12.2023 | Kirjatut<br>laskennalliset<br>verosaamiset<br>31.12.2023 | Kirjaamattomat<br>laskennalliset<br>verosaamiset<br>31.12.2023 |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Vanhenee 1–5<br>vuoden kuluttua  | 5 260                                                      | 144                                                      | 908                                                            |
| Vanhenee 6–10<br>vuoden kuluttua | 4 555                                                      | 253                                                      | 658                                                            |
| Ei vanhene                       | 4 105                                                      | 0                                                        | 846                                                            |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>13 919</b>                                              | <b>396</b>                                               | <b>2 412</b>                                                   |

Konsernilla on tilinpäätöspäivänä 20 207 (13 919) tuhatta euroa verotuksellisia tappioita, joista 10 967 (13 048) tuhatta euroa on verotuksessa vahvistettuja tappioita ja loput 9 240 (871) tuhatta euroa 31.12.2024 (31.12.2023) päättyneen tilikauden arvioituja vahvistettavia tappioita. Tappioista 7 358 (0) tuhatta euroa on Wetteri Auto Oy:n tappioita, 6 344 (5 548)

tuhatta euroa emoyhtiön tappioita, 4 369 (4 105) tuhatta euroa Wetteri Sweden AB:n tappioita ja 2 053 (1 156) tuhatta euroa Themis Holding Oy:n tappioita. Wetteri Sweden AB:n verotuksellisilla tappioilla ei ole erääntymisaikaa.

Verotuksellisista tappioista 8 517 (1 982) tuhannesta eurosta on kirjattu laskennallinen verosaaminen, 1 703 (396) tuhatta euroa, konserniyhtiöiden tulevaisuudessa kerryttämään ennustettuun verotettavaan tulokseen perustuen. Ennusteet konserniyhtiöiden tulevaisuudessa kerryttämästä tuloksesta perustuvat johdon konservatiivisiin arvioihin, joita tehdessään johto on huomionnut yhtiöiden toteutuneen kehityksen, toimialan kasvunäkymät ja yleistaloudellisen tilanteen.

Konsernin taseeseen kirjatut laskennalliset verosaamiset vastaavat noin 42 (14) prosenttia konsernin kaikista verotuksellisista tappioista. Tappiot, joista laskennallinen verosaaminen on kirjattu, vanhenevat vasta 6–10 vuoden kuluttua.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen verotuksellisista tappioista

Laskennallisen verosaamisen määrittäminen ja kirjaaminen käyttämättömistä verotuksellisista tappioista edellyttää johdolta harkintaa, koska laskennallinen verosaaminen saadaan kirjata aina vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämätön verotuksellinen tappio voidaan hyödyntää. Verotukselliset tappiot ovat hyödynnettävissä tulevina vuosina syntyviä verotettavia tuloja vastaan vain siinä konserniyhtiössä, jossa ne ovat syntyneet, minkä lisäksi verotuksellisten tappioiden käyttöä on rajoitettu Suomessa siten, että ne erääntyvät kymmenessä vuodessa. Ruotsissa syntyneet verotukselliset tappiot eivät eräänny.

Johto arvioi jokaisen raportointikauden lopussa, täyttyvätkö laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset

käyttämättömien verotuksellisten tappioiden osalta, ja käyttää harkintaa arvioidessaan sen todennäköisyyttä, että konserniyhtiöille syntyy tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Arviota tehdessään johto huomioi kaiken mahdollisen näytön, joka antaa evidenssiä konserniyhtiöille tulevaisuudessa syntyvän verotettavan tulon määrästä, kuten tulevaisuuden tulosennusteet sekä tapahtuneet tai suunnitteilla olevat rakenne- ja rahoitusjärjestelyt. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoa vähennetään tehdyn arvion perusteella siltä osin kuin ei enää ole todennäköistä, että syntyy riittävästi verotettavaa tuloa kyseisen laskennallisen verosaamisen hyödyntämiseksi. Tällainen aikaisemmin tehty laskennallisen verosaamisen vähennys vastaavasti peruutetaan siltä osin, kun riittävän verotettavan tulon syntymisestä tulee todennäköistä.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

13. Osakekohtainen tulos

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Koska oman pääoman ehtoinen laina käsitellään kirjanpidossa etuosakkeen tapaan, laskennassa käytettyä tilikauden tulosta oikaistaan oman pääoman ehtoisen lainan kertyneillä koroilla, joista on vähennetty niiden verovaikutus.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Potentiaalisia kantaosakkeita käsitellään laimentavina vain siinä tapauksessa, että niiden vaihtaminen kantaosakkeisiin pienentäisi osakekohtaista tulosta tai kasvattaisi osakekohtaista tappiota. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa ei oleteta sellaista potentiaalisten kantaosakkeiden vaihtoa tai muunlaista liikkeeseen laskua, jolla olisi vahventava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Jos ulkona olevien kantaosakkeiden tai potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärä muuttuu tarkasteltavana olevalla kaudella tai sen päättymisen jälkeen ilman vastaavaa voimavarojen muutosta esimerkiksi toteutettuun osakeantiin liittyvän ilmaiselementin tai maksuttoman osakeannin seurauksena, kaikkien esitettävien kausien laimentamatonta ja laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvo oikaistaan takautuvasti.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

| EUR tuhatta                                                                                                           | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos</b>                                          |                 |                 |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva jatkuvien toimintojen tilikauden tulos                                          | -14 970         | -8 437          |
| Oman pääoman ehtoiselle lainalle kertyneet korot verovaikutuksella vähennettynä                                       | -292            | -184            |
| <b>Jatkuvien toimintojen osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos</b> | <b>-15 262</b>  | <b>-8 620</b>   |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva lopetettujen toimintojen tilikauden tulos                                       | 7 831           | 4 387           |
| <b>Osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos</b>                       | <b>-7 432</b>   | <b>-4 233</b>   |
| Osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo                          | 157 161 443     | 140 707 543     |
| <b>Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)</b>                                    | <b>-0,05</b>    | <b>-0,03</b>    |

Konsernin laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos vastaavat toisiaan. Konsernilla on vaihtovelkakirjalainoja, joiden osakkeiksi vaihtamisesta johtuva laimentava vaikutus tulisi ottaa huomioon laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos konsernin tilikauden tulos ei olisi tappiollinen. Koska tulos on tappiollinen, vaihtovelkakirjalainojen vaihtamisella ja tämän myötä lainojen kertymättä jäävästä korosta aiheutuvalla säästöllä olisi osakekohtaista tulosta vahventava vaikutus, minkä takia

vaihtovelkakirjalainojen osakkeiksi vaihtamisen vaikutusta ei ole huomioitu laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa.

Laimentamattoman ja laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskenta on oikaistu takautuvasti vertailukaudella toteutettujen suunnattujen osakeantien ilmaiselementtien (merkintähinnan alennukset) ja päättyneellä tilikaudella toteutetun maksuttoman henkilöstöannin vaikutuksien huomioimiseksi, ja osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetyssä osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa on huomioitu anneissa ilman vastaavaa voimavarojen muutosta liikkeeseen laskettujen uusien osakkeiden vaikutus. Maksuttomasta henkilöstöannista on kerrottu liitetiedossa **24. Oma pääoma** ja suunnatuista osakeanneista konsernin 31.12.2023 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

14. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Liikearvo

Liikearvoksi kirjataan määrä, jolla tytäryhtiön hankinnan yhteydessä luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo tai suhteellinen osuus hankinnan kohteen nettovarallisuudesta ja hankinnan kohteesta aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo edustaa vastaista taloudellista hyötyä sellaisista liiketoimintojen yhdistämisessä hankituista varoista, joita ei voida yksilöidä yksinään ja joita ei merkitä konsernin taseeseen erikseen. Liikearvo ei kerrytä rahavirtoja muista omaisuuseristä tai omaisuuserien ryhmistä riippumattomasti, ja se usein vaikuttaa useiden rahavirtaa tuottavien yksikköjen rahavirtoihin.

Liikearvo arvostetaan arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Liikearvosta ei kirjata poistoja vaan sille tehdään arvonalentumistesti vertaamalla liikearvosta kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä arvonalentumisesta. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan höytyvän liikearvoa aiheuttaneesta liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvista synergiaeduista. Rahavirtaa tuottavat yksiköt tai yksikköjen ryhmät määritellään alimmalla sellaisella tasolla, jolla liikearvoa seurataan johdon tarkoituksia varten. Liikearvon arvonalentumistestauksesta on kerrottu tarkemmin liitetiedossa **15. Arvonalentumistestaus.**

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen sen alkuperäiseen hankintamenuon siinä tapauksessa, että hyödyke on yksilöitävissä, konsernilla on määräysvalta hyödykkeeseen, hyödykkeen hankintamenuon on luotettavasti määritettävissä ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Erillisenä hankintana hankitun aineettoman hyödykkeen hankintamenuon luetaan hyödykkeen ostohinta ja menot, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttö-tarkoitukseen. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun aineettoman hyödykkeen hankintamenuoksi luetaan hyödykkeen hankinta-ajankohdan käypä arvo.

Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Tällaiset aineettomat hyödykkeet poistetaan niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa hyödykkeille ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti tasapoistoina. Konsernin aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| Brändi                      | 5 vuotta   |
| Edustussopimukset           | 5 vuotta   |
| Asiakassuhteet              | 2 vuotta   |
| Tilaukanta                  | 1 vuosi    |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 3–5 vuotta |

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ja sisäisesti aikaansaaduista

aineettomista hyödykkeistä, jotka ovat vielä keskeneräisiä, ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta samoin kuin liikearvo. Sisäisesti aikaansaaduista aineettomista hyödykkeistä tehdään poistot siitä lähtien, kun hyödyke on valmis käytettäväksi. Konsernilla ei ole taseessaan rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan aineettomia hyödykkeitä tai keskeneräisiä, sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeiden vastaiseen taloudelliseen hyötyyn kohdistuvissa odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Jokaisen tilikauden lopussa arvioidaan myös, onko viitteitä siitä, että jonkin aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä tunnistetaan, arvioidaan kyseisen hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli hyödykkeen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin hyödykkeen kirjanpitoarvo, kirjanpitoarvoa vähennetään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Vähennyksestä aiheutuva arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

LIIKEARVO JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

| EUR tuhatta                                                 | Liikearvo | Brändi | Edustus-<br>sopimukset | Asiakassuhteet | Tilauskanta | Kehittämismenot | Muut<br>aineettomat<br>hyödykkeet | Aineettomat<br>hyödykkeet<br>yhteensä |
|-------------------------------------------------------------|-----------|--------|------------------------|----------------|-------------|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Hankintameno 1.1.2024                                       | 32 942    | 6 072  | 5 002                  | 240            | 1 088       | 204             | 198                               | 45 746                                |
| Liiketoimintakauppa 1.1.2024                                | 0         | 0      | 51                     | 0              | 8           | 0               | 0                                 | 59                                    |
| Osakevaihto 29.2.2024                                       | 1 400     | 0      | 22                     | 0              | 0           | 0               | 0                                 | 1 422                                 |
| Osakevaihto 28.6.2024                                       | 333       | 0      | 0                      | 0              | 0           | 0               | 0                                 | 333                                   |
| Liiketoimintakauppa 1.10.2024                               | 0         | 0      | 125                    | 0              | 0           | 0               | 0                                 | 125                                   |
| Lisäykset                                                   | 0         | 0      | 0                      | 0              | 0           | 0               | 0                                 | 0                                     |
| Vähennykset                                                 | -2 034    | -175   | 0                      | -98            | 0           | -55             | 0                                 | -2 362                                |
| Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin varoihin | -6 863    | -173   | -332                   | 0              | 0           | 0               | 0                                 | -7 368                                |
| Hankintameno 31.12.2024                                     | 25 779    | 5 723  | 4 868                  | 142            | 1 096       | 149             | 198                               | 37 955                                |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024              | 0         | -1 991 | -1 594                 | -127           | -1 043      | -136            | -106                              | -4 997                                |
| Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä                  | 0         | -1 099 | -888                   | 0              | -53         | -9              | -41                               | -2 090                                |
| Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä               | 0         | -63    | -111                   | -15            | 0           | -4              | 0                                 | -193                                  |
| Arvonalentumiset                                            | 0         | 0      | 0                      | 0              | 0           | 0               | 0                                 | 0                                     |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024            | 0         | -3 154 | -2 592                 | -142           | -1 096      | -149            | -148                              | -7 280                                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                                     | 32 942    | 4 080  | 3 408                  | 113            | 45          | 68              | 92                                | 40 748                                |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2024                                   | 25 779    | 2 570  | 2 276                  | 0              | 0           | 0               | 50                                | 30 675                                |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen  
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| EUR tuhatta                                             | Liikearvo     | Brändi        | Edustus-<br>sopimukset | Asiakassuhteet | Tilaukanta    | Kehittämismenot | Muut<br>aineettomat<br>hyödykkeet | Aineettomat<br>hyödykkeet<br>yhteensä |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Hankintameno 1.1.2023                                   | 21 075        | 6 072         | 4 596                  | 240            | 882           | 161             | 198                               | 33 224                                |
| Liiketoimintakauppa 7.3.2023                            | 11 867        | 0             | 310                    | 0              | 175           | 0               | 0                                 | 12 352                                |
| Liiketoimintakauppa 31.5.2023                           | 0             | 0             | 96                     | 0              | 31            | 0               | 0                                 | 127                                   |
| Lisäykset                                               | 0             | 0             | 0                      | 0              | 0             | 43              | 0                                 | 43                                    |
| Vähennykset                                             | 0             | 0             | 0                      | 0              | 0             | 0               | 0                                 | 0                                     |
| <b>Hankintameno 31.12.2023</b>                          | <b>32 942</b> | <b>6 072</b>  | <b>5 002</b>           | <b>240</b>     | <b>1 088</b>  | <b>204</b>      | <b>198</b>                        | <b>45 746</b>                         |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023          | 0             | -777          | -613                   | -7             | -588          | -10             | -52                               | -2 047                                |
| Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä              | 0             | -1 099        | -848                   | 0              | -203          | -34             | -55                               | -2 239                                |
| Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä           | 0             | -115          | -133                   | -120           | -252          | -92             | 0                                 | -712                                  |
| Arvonalentumiset                                        | 0             | 0             | 0                      | 0              | 0             | 0               | 0                                 | 0                                     |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b> | <b>0</b>      | <b>-1 991</b> | <b>-1 594</b>          | <b>-127</b>    | <b>-1 043</b> | <b>-136</b>     | <b>-106</b>                       | <b>-4 997</b>                         |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2023                                 | 21 075        | 5 295         | 3 983                  | 233            | 294           | 151             | 147                               | 31 177                                |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>                        | <b>32 942</b> | <b>4 080</b>  | <b>3 408</b>           | <b>113</b>     | <b>45</b>     | <b>68</b>       | <b>92</b>                         | <b>40 748</b>                         |

Konsernin liikearvo 25 779 (32 942) tuhatta euroa on muodostunut päättyneellä ja aikaisemmilla tilikausilla täytäntöön pannuissa liiketoimintojen yhdistämisissä. Liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille liitetiedossa 15. Arvonalentumistestaus kuvatulla perusteella.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät brändiarvo 2 570 (4 080) tuhatta euroa, automerkkien edustus-sopimukset 2 276 (3 408) tuhatta euroa, asiakassuhteet 0 (113) tuhatta euroa ja uusien ajoneuvojen tilaukanta 0 (45) tuhatta euroa on hankittu ja yksilöity osana edellä mainittuja liiketoi- mintojen yhdistämisiiä. Nämä aineettomat hyödykkeet on erotettu liikearvosta hankittuja varoja ja velkoja yksilöitäessä ja arvostettu niiden alkuperäisen taseeseen kirjaamisen yhteydessä hyödykkeille määritettyyn käypään arvoon.

Liikearvosta ja aineettomista hyödykkeistä tehdyt vähennykset liittyvät tilikauden ensimmäisellä puolikkaalla toteutettuihin Suomen ja Ruotsin koulutusliiketoimin- tojen myyntiin. Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät tilikauden päättymisen jälkeen myydyn tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n varojen ja velkojen luokitteluun myytävänä oleviksi eriksi. Koulutusliiketoimintojen ja Wetteri Power Oy:n myynnistä on annettu tiedot liitetiedossa 3. Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON  
 HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Aineettomien hyödykkeiden vastainen taloudellinen  
 hyöty ja taloudellinen vaikutusaika

Aineettomien hyödykkeiden odotettavissa olevan vastaisen taloudellisen hyödyn ja taloudellisen vaikutusajan arvioiminen edellyttää johdon harkintaa. Hyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja oikaistaan tarvittaessa kuvastamaan hyödykkeiden vastaiseen taloudelliseen hyötyyn kohdistuvissa odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Myös hyödykkeiden arvonalentumiseen viittaavien tapahtumien ja olosuhteiden olemassaolon arvioiminen edellyttää johdon harkintaa.

15. Arvonalentumistestaus

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, konserni arvioi kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä, konserni arvioi kerrytettävissä olevan rahamäärän kuitenkin vuosittain liiketoimintojen yhdistämisessä hankitulle liikearvolle, koska sen taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Konsernilla ei ole taseessaan liikearvon lisäksi muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan aineettomia hyödykkeitä tai keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä.

Omaisuuserät ryhmitellään liikearvon arvonalentumisen arviointia varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat pienimpiä yksilöitävissä olevia omaisuuseräryhmiä, joiden kerryttämät rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sen käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan niiden vastaisten rahavirtojen nykyarvoa, jotka omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön odotetaan kerryttävän. Rahavirtojen nykyarvoa määritettäessä käytetään diskonttauskorkona ennen veroja määritettyä korkokantaa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole otettu huomioon oikaisemalla vastaisia rahavirtoja.

Jos omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, omaisuuserän kirjanpitoarvoa vähennetään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Vähennyksestä aiheutuva arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistetun liikearvon kirjanpitoarvoa ja tämän jälkeen vähentämään muiden rahavirtaa tuottavalle yksikölle kuuluvien omaisuuserien kirjanpitoarvoa tasasuhteisesti niiden kirjanpitoarvojen perusteella. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen siten, että omaisuuserän oikaistu kirjanpitoarvo tulee kirjatuksi systemaattisella tavalla kuluksi omaisuuserän jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Jos näin on, omaisuuserän kirjanpitoarvoa lisätään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kyseinen lisäys on arvonalentumistappion peruutus. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi, jos siitä ei olisi aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

LIIKEARVON KOHDISTUMINEN RAHAVIRTAA TUOTTAVILLE YKSIKÖILLE

| EUR tuhatta                         | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Henkilöautot                        | 2 986         | 2 986         |
| Raskas kalusto                      | 1 734         | 6 863         |
| Huoltopalvelut                      | 21 059        | 21 059        |
| IT Group                            | 0             | 1 283         |
| Management Institute of Finland MIF | 0             | 751           |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>25 779</b> | <b>32 942</b> |

Konsernin johto seuraa liikearvoa liitetiedossa **5. Toiminta-segmentit** määriteltyjen toimintasegmenttien tasolla, jotka ovat samalla myös rahavirtaa tuottavia yksiköitä. Liikearvo on kohdistettu toimintasegmenteille niiden käyttöarvojen suhteessa. Konsernin taseeseen kirjatussa liikearvossa tilikauden aikana tapahtuneet muutokset käyvät ilmi liitetiedosta **14. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet**.

LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvon arvonalentumistestausta varten määritetyt rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät (käyttöarvo) ylittivät niiden kirjanpitoarvon. Arvonalentumistestauksessa ei havaittu viitteitä liikearvon arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestausta varten laadituissa rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvolaskelmissa käytetyt viiden seuraavan vuoden rahavirtaennusteet perustuivat johdon hyväksymään vuoden 2025 budjettiin ja vuosien 2026–2029 rahavirtaennusteisiin, jotka muodostettiin kasvutekijöitä käyttäen. Seuraavan viiden vuoden jakson ylittävät rahavirrat ekstrapoloitiin käyttämällä terminaalikasvuarviota.

Johto käytti seuraavia keskeisiä oletuksia ja arvioita määrittäessään rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvon:

- Seuraavien viiden vuoden ennustettu liikevaihto, joka määritettiin käyttäen maltillisia arvioituja kasvutekijöitä
- Myyntikateprosentti, joka perustuu aiemmin toteutuneeseen myyntikatteeseen ja jota oikaistiin johdon odotuksilla tulevaisuudesta
- Seuraavien viiden vuoden ennustetut myyntikatteen alapuolelle jäävät kulut, jotka määritettiin käyttäen kulueräkohtaisia kasvutekijöitä
- Seuraavan viiden vuoden ajanjakson ylittävien kassavirtojen ekstrapoloimiseksi käytetty terminaali-kasvuvauhti, joka on yhdenmukainen niiden toimiala-portteihin sisältyvien ennusteiden kanssa, jotka koskevat rahavirtaa tuottavien yksiköiden toimialaa
- Diskonttaus korko, joka vastaa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ennen veroja määritettyä painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (weighted average cost of capital, WACC) ja joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden omaisuuseriin liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole vielä otettu huomioon oikaisemalla rahavirtaa tuottavien yksiköiden vastaisia rahavirtaennusteita.

| 31.12.2024     | Myyntikate, % | Terminaali-kasvuvauhti, % | Diskonttauskorko ennen veroja, % |
|----------------|---------------|---------------------------|----------------------------------|
| Henkilöautot   | 6,3 %         | 2,0 %                     | 8,9 %                            |
| Raskas kalusto | 16,4 %        | 2,0 %                     | 10,3 %                           |
| Huoltopalvelut | 56,8 %        | 2,0 %                     | 9,7 %                            |

| 31.12.2023                          | Myyntikate, % | Terminaali-kasvuvauhti, % | Diskonttauskorko ennen veroja, % |
|-------------------------------------|---------------|---------------------------|----------------------------------|
| Henkilöautot                        | 6,4 %         | 2,0 %                     | 9,5 %                            |
| Raskas kalusto                      | 26,4 %        | 2,0 %                     | 10,4 %                           |
| Huoltopalvelut                      | 57,9 %        | 2,0 %                     | 10,1 %                           |
| IT Group                            | 51,6 %        | 0,0 %                     | 10,5 %                           |
| Management Institute of Finland MIF | 71,3 %        | 0,0 %                     | 10,6 %                           |

Rahavirtaa tuottaville yksiköille arvonalentumistestausta varten määritettyyn kirjanpitoarvoon sisällytettiin niiden omaisuuserien kirjanpitoarvo, jotka kuuluvat välittömästi rahavirtaa tuottavalle yksikölle tai ovat kohdistettavissa sille järkevällä ja johdonmukaisella perusteella, ja jotka kerryttävät vastaisia rahavirtoja, joita johto käyttää määrittäessään rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvon.

LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUKSEN HERKKYYSANALYYSI

Johto on suorittanut liikearvon arvonalentumistestauksen herkkyyksianalyysein. Analyyssissä rahavirtaa tuottavien yksiköiden myyntikateprosenttia ja terminaalikasvuvauhtia laskettiin ja diskonttauskorkoa nostettiin rahavirtaennusteiden kattamille seuraaville viidelle vuodelle ja terminaalikaudelle. Herkkyyksianalyysein perusteella mikään jokseenkin mahdollinen muutos käytetyissä arvioissa ei voi johdon mukaan aiheuttaa sitä, että Huoltopalvelut-toimintasegmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä (käyttöarvo) olisi yhtä suuri tai matalampi kuin kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo.

Suoritetun herkkyyksianalyysein perusteella Henkilöautot ja Raskas kalusto -toimintasegmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää niiden kirjanpitoarvon 54 877 tuhannella eurolla ja 4 975 tuhannella eurolla. Henkilöautot-toimintasegmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri tai matalampi kuin sen kirjanpitoarvo, jos segmentin myyntikateprosentti laskisi vähintään 0,78 prosenttiyksikköä, terminaalikasvuvauhti laskisi vähintään 6,24 prosenttiyksikköä tai ennen veroja määritetty diskonttauskorko nousisi vähintään 4,29 prosenttiyksikköä. Raskas kalusto -toimintasegmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri tai matalampi kuin sen kirjanpitoarvo, jos segmentin myyntikateprosentti laskisi vähintään 1,38 prosenttiyksikköä, terminaalikasvuvauhti laskisi vähintään

5,11 prosenttiyksikköä tai ennen veroja määritetty diskontauskorko nousisi vähintään 3,44 prosenttiyksikköä. Näistä muutoksista myyntikateprosentin laskua voidaan pitää konsernin johdon arvion mukaan jokseenkin mahdollisena, mutta ei kuitenkaan todennäköisenä, eikä sitä johdon näkemyksen mukaan tule näin ollen tulkita osoituksena Henkilöautot tai Raskas kalusto -toimintasegmenttien myyntikateprosentin laskun toteutumisesta. Herkkyysanalyysien tuloksia tarkastellessa tulee huomioida, että ne ovat ainoastaan hypoteettisia.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytettävät arviot

Liikearvon arvonalentumista arvioitaessa konserni määrittelee rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän yksiköiden käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo vastaa niiden vastaisten rahavirtojen nykyarvoa, jotka yksikön odotetaan tulevaisuudessa kerryttävän. Johto käyttää käyttöarvolaskelmissa rahavirtaennusteita, joiden laatiminen edellyttää johdolta oletuksien ja arvioiden käyttöä. Konsernin taloudellisten ja toiminnallisten olosuhteiden muuttuessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevaisuudessa toteutuvat rahavirrat voivat poiketa johdon alkuperäisistä ennusteista.

16. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Aineellinen käyttöomaisuushyödyke merkitään taseeseen sen alkuperäiseen hankintamenoon. Hankintamenoon luetaan käyttöomaisuushyödykkeen hankinnasta aiheutuvat välittömät menot.

Myöhemmin syntyvät lisämenot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon, jos on todennäköistä, että niihin liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja niiden hankintameno on luotettavasti määritettävissä ja kohdistettavissa hyödykkeelle. Muussa tapauksessa menot kirjataan tulosvaikutteisesti niiden toteutuessa.

Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa hyödykkeille ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

|                            |             |
|----------------------------|-------------|
| Käyttöoikeusomaisuuserät   | 2–25 vuotta |
| Rakennukset ja rakennelmat | 2–15 vuotta |
| Koneet ja kalusto          | 3–10 vuotta |
| Ajoneuvot                  | 2–6 vuotta  |

Maa-alueista ja taide-esineistä ei tehdä poistoja. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana tai sitä

lyhyempänä vuokra-aikana. Käyttöoikeusomaisuuseristä ja niiden poistoista on esitetty tarkemmat tiedot liitetiedossa 17. Vuokrasopimukset.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika ja jäännösarvot tarkistetaan jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeiden vastaiseen taloudelliseen hyötyyn kohdistuvissa odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Jokaisen tilikauden lopussa arvioidaan myös, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä tunnistetaan, arvioidaan kyseisen hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli hyödykkeen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin hyödykkeen kirjanpitoarvo, kirjanpitoarvoa vähennetään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Vähennyksestä aiheutuva arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Myös mahdolliset aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta aiheutuvat luovutusvoitot tai -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

| EUR tuhatta                                                 | Käyttöoikeus-<br>omaisuuserät | Maa-alueet | Rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet ja kalusto | Ajoneuvot | Taide-esineet | Aineelliset<br>käyttöomaisuus-<br>hyödykkeet yhteensä |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|-------------------|-----------|---------------|-------------------------------------------------------|
| Hankintameno 1.1.2024                                       | 59 082                        | 23         | 9 559                         | 5 753             | 8 914     | 76            | 83 407                                                |
| Liiketoimintakauppa 1.1.2024                                | 236                           | 0          | 134                           | 484               | 0         | 0             | 854                                                   |
| Osakevaihto 29.2.2024                                       | 907                           | 0          | 0                             | 172               | 1 264     | 0             | 2 343                                                 |
| Osakevaihto 28.6.2024                                       | 49                            | 0          | 1 222                         | 14                | 0         | 0             | 1 285                                                 |
| Liiketoimintakauppa 1.10.2024                               | 0                             | 0          | 0                             | 110               | 0         | 0             | 110                                                   |
| Lisäykset                                                   | 10 893                        | 0          | 1 341                         | 1 310             | 0         | 0             | 13 543                                                |
| Vähennykset                                                 | -874                          | 0          | 0                             | -61               | -579      | -12           | -1 526                                                |
| Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin varoihin | -5 611                        | 0          | -983                          | -272              | -346      | 0             | -7 213                                                |
| Siirrot vaihto-omaisuudesta                                 | 0                             | 0          | 0                             | 0                 | 5 076     | 0             | 5 076                                                 |
| Siirrot vaihto-omaisuuteen                                  | 0                             | 0          | 0                             | 0                 | -2 917    | 0             | -2 917                                                |
| Hankintameno 31.12.2024                                     | 64 681                        | 23         | 11 272                        | 7 511             | 11 412    | 63            | 94 963                                                |
|                                                             |                               |            |                               |                   |           |               |                                                       |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024              | -12 762                       | 0          | -2 853                        | -1 597            | -1 900    | 0             | -19 112                                               |
| Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä                  | -9 493                        | 0          | -1 747                        | -1 456            | -1 147    | 0             | -13 843                                               |
| Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä               | -1 305                        | 0          | -181                          | -85               | -129      | 0             | -1 700                                                |
| Arvonalentumiset                                            | 0                             | 0          | 0                             | 0                 | 0         | 0             | 0                                                     |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024            | -23 560                       | 0          | -4 781                        | -3 138            | -3 176    | 0             | -34 655                                               |
|                                                             |                               |            |                               |                   |           |               |                                                       |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                                     | 46 320                        | 23         | 6 705                         | 4 157             | 7 014     | 76            | 64 295                                                |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2024                                   | 41 121                        | 23         | 6 491                         | 4 373             | 8 236     | 63            | 60 308                                                |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| EUR tuhatta                                             | Käyttöoikeus-omaisuuserät | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Ajoneuvot     | Taide-esineet | Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|------------|----------------------------|-------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------|
| Hankintameno 1.1.2023                                   | 41 547                    | 23         | 8 271                      | 2 312             | 4 552         | 76            | 56 781                                        |
| Liiketoimintakauppa 7.3.2023                            | 212                       | 0          | 0                          | 1 561             | 5 349         | 0             | 7 123                                         |
| Liiketoimintakauppa 31.5.2023                           | 3 941                     | 0          | 0                          | 805               | 655           | 0             | 5 402                                         |
| Lisäykset                                               | 13 382                    | 0          | 1 287                      | 1 056             | 0             | 0             | 15 726                                        |
| Vähennykset                                             | 0                         | 0          | 0                          | -14               | -308          | 0             | -322                                          |
| Siirrot vaihto-omaisuudesta                             | 0                         | 0          | 0                          | 80                | 1 783         | 0             | 1 862                                         |
| Siirrot vaihto-omaisuuteen                              | 0                         | 0          | 0                          | -48               | -3 117        | 0             | -3 164                                        |
| <b>Hankintameno 31.12.2023</b>                          | <b>59 082</b>             | <b>23</b>  | <b>9 559</b>               | <b>5 753</b>      | <b>8 914</b>  | <b>76</b>     | <b>83 407</b>                                 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023          | -4 167                    | 0          | -1 127                     | -499              | -611          | 0             | -6 404                                        |
| Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä              | -7 269                    | 0          | -1 514                     | -984              | -1 130        | 0             | -10 897                                       |
| Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä           | -1 325                    | 0          | -212                       | -114              | -159          | 0             | -1 810                                        |
| Arvonalentumiset                                        | 0                         | 0          | 0                          | 0                 | 0             | 0             | 0                                             |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b> | <b>-12 762</b>            | <b>0</b>   | <b>-2 853</b>              | <b>-1 597</b>     | <b>-1 900</b> | <b>0</b>      | <b>-19 112</b>                                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2023                                 | 37 379                    | 23         | 7 144                      | 1 813             | 3 941         | 76            | 50 376                                        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>                        | <b>46 320</b>             | <b>23</b>  | <b>6 705</b>               | <b>4 157</b>      | <b>7 014</b>  | <b>76</b>     | <b>64 295</b>                                 |

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ajoneuvot 8 236 (7 014) tuhatta euroa ovat konsernin myymiä ajoneuvoja, joihin liittyen konserni on solminut rahoitusyhtiön kanssa konsernia sitovan takaisinostosopimuksen. Ajoneuvojen haltijat ovat yritys- tai henkilöasiakkaita. Ajoneuvoja koskevan määräysvallan ei katsota siirtyvän ajoneuvon luovutuksessa rahoitusyhtiölle, koska konserni on velvollinen ostamaan ajoneuvot takaisin rahoitusyhtiön hyvin todennäköisesti sitä vaatiessa. Näin ollen ajoneuvot merkitään edelleen konsernin taseeseen. Ajoneuvojen hankintameno siirretään konsernin vaihto-omaisuudesta aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, kun ajoneuvot luovutetaan rahoitusyhtiölle ja hankintamenosta kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sopimusajan kuluessa

tasapoistoa ajoneuvolle sovittuun takaisinostohintaan pääsemiseksi. Konsernin ostettua ajoneuvot takaisin rahoitusyhtiöltä ajoneuvojen kertyneillä poistoilla vähennetty hankintameno siirretään takaisin vaihto-omaisuuteen, koska ajoneuvot myydään eteenpäin konsernin hankittua ne takaisin.

Ajoneuvojen tilikauden aikaiset siirrot vaihto-omaisuudesta 5 076 (1 783) tuhatta euroa ja siirrot vaihto-omaisuuteen 2 917 (3 117) tuhatta euroa liittyvät ajoneuvojen rahoitusyhtiöille luovutukseen ja takaisinostoon. Vähennykset 579 (308) tuhatta euroa liittyvät ajoneuvoihin, joiden osalta konsernia sitova takaisinostosopimus on päättynyt ilman, että rahoitusyhtiö on käyttänyt takaisinmyyntioptionsa.

Takaisinostosopimusten kirjanpitokäsittelystä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa **4. Liikevaihto** ja takaisinostosopimuksista taseeseen kirjatusta pitkäaikaisesta ja lyhytaikaisesta takaisinostovelasta liitetiedossa **27. Ostovelat ja muut velat**.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät tilikauden päättymisen jälkeen myydyn tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n varojen ja velkojen luokittelemiseen myytävänä oleviksi eriksi. Wetteri Power Oy:n myynnistä on annettu tiedot liitetiedossa **3. Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät**.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON  
HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vastainen  
taloudellinen hyöty ja taloudellinen vaikutusaika

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden odotettavissa olevan vastaisen taloudellisen hyödyn ja taloudellisen vaikutusajan arvioiminen edellyttää johdon harkintaa. Hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja oikaistaan tarvittaessa kuvastamaan hyödykkeiden vastaiseen taloudelliseen hyötyyn kohdistuvissa odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Myös hyödykkeiden arvonalentumiseen viittaavien tapahtumien ja olosuhteiden olemassaolon arvioiminen edellyttää johdon harkintaa.

17. Vuokrasopimukset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Vuokrasopimuksiin voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja, että muita kuin vuokrasopimuskomponentteja. Konserni soveltaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin sallimaa käytännön apukeinoa, eikä erota muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vuokrasopimuskomponenteista maa-alueiden, toimitilojen sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimuksien osalta, vaan käsittelee näiden kohdeomaisuuseräluokkien vuokrasopimusten osalta kutakin vuokrasopimuskomponenttia ja siihen liittyviä muita kuin vuokrasopimuskomponentteja kirjanpidossaan yhtenä vuokrasopimuskomponenttina.

Konserni vuokralle ottajana

Vuokralle ottajana toimiessaan konserni kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana taseeseensa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Käyttöoikeusomaisuuserä esitetään sen luonteen mukaisesti joko aineettomissa hyödykkeissä tai aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Konserni arvostaa vuokrasopimuksesta kirjattavan käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana sen

hankintamenoon. Käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoon sisällytetään seuraavat erät:

- Vuokrasopimuksesta kirjattavan vuokrasopimusvelan alkuperäinen saldo
- Vuokrasopimuksen alkamisajankohtaan mennessä konsernin maksamat vuokrat
- Mahdolliset konsernille syntyneet vuokrasopimuksen saamisesta aiheutuneet lisämenot
- Arvio menoista, joita konsernille syntyy kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta, sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan tai kohdeomaisuuserän palauttamisesta vuokrasopimuksen ehdoissa vaadittavaan kuntoon.

Vuokrasopimuksen alkuperäisen kirjaamisen jälkeen konserni arvostaa vuokrasopimuksesta kirjatun käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumiset, ja jota oikaistaan mahdollisella vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvalla erällä (hankintamenomalli). Käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Vuokrasopimusvelat

Konserni arvostaa vuokrasopimuksesta kirjattavan vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei ole kyseisenä päivänä vielä maksettu. Vuokrien nykyarvon määrittämiseksi vuokrat diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla, jos kyseinen korko on helposti määritettävissä, tai konsernin

lisäluoton korolla, jos sopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä.

Vuokrasopimusvelan arvoon sisällytetään seuraavat erät:

- Kiinteät vuokran maksut
- Muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä
- Määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännös-arvotakuiden perusteella
- Mahdollisen osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää kyseisen option
- Vuokrasopimuksen jatkamisoption kattamaan ajanjaksoon perustuvat vuokrat, jos jatkamisoption käyttäminen on kohtuullisen varmaa.

Vuokrasopimusvelan pitkäaikainen ja lyhytaikainen osuus esitetään taseessa erikseen jaoteltuna pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen konserni kasvattaa vuokrasopimuksesta kirjatun vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvoa velalle kertyneellä korolla ja pienentää velan kirjanpitoarvoa maksetuilla vuokrilla. Velalle tilikaudella kertynyt korko kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluina.

Konserni laskee velan kirjanpitoarvon uudelleen mahdollisten velan uudelleen arviointien ja vuokrasopimuksen muutosten huomioimiseksi.

Jos vuokrasopimuksen vuokra-ajassa tapahtuu muutos, koska voidaan pitää kohtuudellisen varmana, että konserni käyttää vuokrasopimuksen jatkamis- tai päättämisoption,

jota se ei ole aiemmin sisällyttänyt määrittämäänsä vuokra-aikaan, tai jättää käyttämättä option, jonka se on aiemmin sisällyttänyt määrittämäänsä vuokra-aikaan, tai jos vuokrasopimukseen sisältyvän osto-option käyttämistä koskevassa arviossa tapahtuu muutos, konserni laskee vuokrasopimusvelan uudelleen diskonttaamalla oikaistut vuokrat oikaistulla diskonttauskorolla.

Jos jäännösarvotakuun perusteella maksettaviksi odotettavissa määrissä tapahtuu muutos, tai jos vastaisissa vuokranmaksuissa tapahtuu muutos, joka johtuu kyseisten maksujen määrittämiseen käytettävän indeksin tai hintatason muutoksesta, konserni laskee vuokrasopimusvelan uudelleen diskonttaamalla oikaistut vuokrat muuttumattomalla diskonttauskorolla, paitsi jos vuokrien muutos johtuu vaihtuvien korkojen muutoksesta. Tällöin konserni käyttää oikaistua diskonttauskorkoa, jossa on otettu huomioon koron muutokset.

**Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja vuokrasopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen**

Konserni soveltaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin sallimia vuokralle ottajan vuokrasopimusten kirjaamista koskevia helpotuksia, eikä kirjaa taseeseensa käyttöoikeusomaisuuserää ja vuokrasopimusvelkaa lyhytaikaisista vuokrasopimuksista, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta, ja vuokrasopimuksista, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Se, onko vuokrasopimuksen kohteena oleva kohdeomaisuuserä arvoltaan vähäinen, arvioidaan tapauskohtaisesti. Konserni on arvioinut muun muassa vuokraamiensa vesi- ja kahviautomaattien, posti-maksukoneiden ja toimistotulostimien olevan arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisten kohdeomaisuuserien

vuokrasopimusten vuokranmaksut kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa.

**Konserni vuokralle antajana**

Vuokralle antajana toimiessaan konserni luokittelee vuokrasopimuksensa ennen sen kirjaamista joko operatiiviseksi vuokrasopimukseksi tai rahoitusleasingsopimukseksi. Vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi, jos se ei siirrä kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaisia riskejä ja etuja kaikilta olennaisilta osin vuokralle ottajalle. Vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi, jos se siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin vuokralle ottajalle. Konsernilla on ainoastaan operatiivisia vuokrasopimuksia. Konserni kirjaa operatiivisista vuokrasopimuksista saatavat tuotot tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Konserni on vuokralle ottajana maa-alueisiin, kiinteistöihin sekä koneisiin ja laitteisiin liittyvissä vuokrasopimuksissa. Kaikki konsernin liiketoiminnassa käytössä olevat toimitilat sijaitsevat konsernin vuokralle ottamissa kiinteistöissä useilla eri paikkakunnilla. Konsernin taseen varoihin kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät ja velkoihin kirjatut vuokrasopimusvelat koostuvat pääosin näiden kiinteistöjen vuokrasopimuksista.

Kiinteistöjen vuokrasopimukset ovat pääasiassa määräaikaaisia vuokrasopimuksia, joista osa sisältää vuokra-ajan jatkamisoptioita. Muutama vuokrattuun toimitilaan liittyen on solmittu myös toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus. Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset sisältävät päättämisoption ja niiden irtisanomisaika on sopimuksen molemmille osapuolille 6 tai 12 kuukautta sopimuksesta riippuen. Konsernin vuokraamien maa-alueiden sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimukset ovat kaikki määräaikaaisia.

Valtaosaan kiinteistöjen vuokrasopimuksista liittyy lisäksi vuokran indeksikorotusehtoja. Tällaisten vuokrasopimusten vuokrien indeksikorotukset on sidottu elinkustannusindeksiin. Indeksikorotukset otetaan huomioon vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan arvossa, kun ne tulevat voimaan.

Vuokrasopimuksista konsernin taseeseen kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat esitetään konsernin taseessa luonteensa mukaisesti aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä ja pitkä- ja lyhytaikaisissa vuokrasopimusveloissa.

Vuokrasopimuksista taseeseen merkityt määrät

| EUR tuhatta                                     | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>                 |               |               |
| Maa-alueet                                      | 473           | 431           |
| Rakennukset ja rakennelmat                      | 44 488        | 45 292        |
| Koneet ja kalusto                               | 1 772         | 597           |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | -5 611        | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>41 121</b> | <b>46 320</b> |
|                                                 |               |               |
| <b>Vuokrasopimusvelat</b>                       |               |               |
| Pitkäaikainen                                   | 37 953        | 38 624        |
| Lyhytaikainen                                   | 10 573        | 8 798         |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat | -5 803        | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>42 723</b> | <b>47 422</b> |

Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät

| EUR tuhatta                                                                                   | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Käyttöoikeusomaisuuserien poistot</b>                                                      |                 |                 |
| Maa-alueet                                                                                    | -31             | -22             |
| Rakennukset ja rakennelmat                                                                    | -10 321         | -8 293          |
| Koneet ja kalusto                                                                             | -447            | -279            |
| <b>Käyttöoikeusomaisuuserien poistot yhteensä</b>                                             | <b>-10 799</b>  | <b>-8 594</b>   |
| Vuokrasopimusvelkojen korkokulut                                                              | -2 300          | -1 759          |
| Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut | -947            | -782            |
| Vuokrasopimusten päättämisestä aiheutuneet kulut                                              | -9              | 0               |
| <b>Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä</b>                                                 | <b>-14 054</b>  | <b>-11 135</b>  |

Edellä esitettyt vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät sisältävät sekä konsernin jatkuvien että lopetettujen toimintojen vuokrasopimukset. Jatkuvien ja lopetettujen

toimintojen vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta oli tilikaudella 13 364 (10 396) tuhatta euroa.

Konserni mahdollisesti altistuu tulevaisuudessa toimitilojen vuokrasopimusten jatkamisoptioista aiheutuville lähteville rahavirroille, joita ei ole otettu huomioon vuokrasopimusvelkoja määritettäessä. Näiden rahavirtojen yhteismäärä on 17 408 (18 021) tuhatta euroa tilikauden tilinpäätöspäivän vuokratasolla laskettuna.

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Konserni alivuokraa osaa konsernin käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvistä vuokratuista toimitiloista. Konserni vuokraa myös henkilöautoja ja kuorma-autoja. Nämä ajoneuvot sisältyvät konsernin vaihto-omaisuuteen. Tämän lisäksi konsernilla on aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissään ajoneuvoja, jotka konserni on myynyt, mutta joihin liittyen konserni on solminut rahoitusyhtiön kanssa konsernia sitovan takaisinostosopimuksen. Näiden ajoneuvojen myynnissä on konsernin näkökulmasta kyse vuokrasopimuksesta, jossa konserni on vuokralle antajana, koska rahoitusyhtiö tosiasiallisesti maksaa konsernille auton luovutuksessa vastikkeen oikeudesta käyttää ajoneuvoa tiettyä ajanjaksona. Takaisinostosopimusten kirjauskäytäntöä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 4. Liikevaihto.

Kaikki konsernin vuokrasopimukset ovat operatiivisia vuokrasopimuksia, koska vuokratun kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät kaikilta olennaisilta osin siirry konsernilta vuokralle ottajalle. Vuokrasopimuksista saatavat vuokratuotot esitetään alivuokrattujen toimitilojen osalta liiketoiminnan muissa tuotoissa ja ajoneuvojen osalta liikevaihdossa. Konsernin tilikauden liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 137 (308) tuhatta euroa alivuokrattujen toimitilojen vuokratuottoja. Konsernin

liikevaihtoon puolestaan sisältyy 382 (355) tuhatta euroa henkilöautojen ja kuorma-autojen vuokratuottoja ja 1 288 (1 415) tuhatta euroa sellaisten rahoitusyhtiöille myytyjen autojen vuokratuottoja, joihin liittyy takaisinostosopimus.

Vuokrasopimuksista saatavat diskonttaa-mattomat vähimmäisvuokramaksut

| EUR tuhatta                      | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Vuoden kuluessa                  | 65         | 95         |
| 1–2 vuoden kuluessa              | 7          | 47         |
| 2–3 vuoden kuluessa              | 0          | 24         |
| 3–4 vuoden kuluessa              | 0          | 17         |
| 4–5 vuoden kuluessa              | 0          | 15         |
| Myöhemmin kuin 5 vuoden kuluessa | 0          | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>72</b>  | <b>198</b> |

Alivuokratuista toimitiloista saatavat diskonttaamattomat vähimmäisvuokramaksut viideltä seuraavalta vuodelta ja vuosilta sen jälkeen on esitetty edellä. Ajoneuvojen vuokra-sopimuksista saatavat vuokratuotot eivät sisälly esitettyyn maturiteettijakaumaan. Muiden kuin sellaisten ajoneuvojen, jotka konserni on myynyt ja joista konsernilla on takaisin-ostosopimus, vuokrasopimukset ovat lyhytaikaisia eivätkä yksittäisestä ajoneuvosta saatavat vuokratuotot ole merkittäviä.

Rahoitusyhtiöille myytyihin ajoneuvoihin liittyen konsernilla ei ole saamattomia maksuja, koska rahoitusyh-tiöt ovat suorittaneet niihin liittyvän vastikkeen konsernille ajoneuvon luovutuksen yhteydessä. Vastikkeen ja konsernin takaisinostohinnan välinen erotus on kirjattu konsernin taseen lyhytaikaisiin ja pitkäaikaisiin velkoihin takaisin-osovelaksi, ja sitä kirjataan liikevaihdoksi ja takaisinosto-velan vähennykseksi tasaisesti takaisinostosopimuksen kestoaikana. Konsernin taseessa tilinpäätöspäivänä olevasta

yhteensä 8 883 (7 287) tuhannen euron lyhyt- ja pitkäaikai-sesta takaisinostovelasta 3 145 (1 934) tuhatta euroa tullaan kirjaamaan liikevaihdoksi sopimuksen kestoaikana. Takai-sinostovelasta on annettu tarkempia tietoja liitetiedossa 27. Ostovelat ja muut velat.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vuokrasopimuksen vuokra-ajan määrittäminen

Konsernin toimitiloja koskevista vuokrasopimuksista valtaosa on määräaikaisia. Määräaikaisista vuokrasopi-muksista osa sisältää vuokrasopimuksen jatkamioption. Jatkamioptioiden kattamat ajanjaksot otetaan huomioon vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserän ja vuok-rasopimusvelan arvoon vaikuttavassa vuokra-ajassa, jos vuokrasopimuksen jatkaminen on kohtuullisen varmaa.

Konsernilla on myös muutama toimitiloja koskeva toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus. Näiden vuok-rasopimusten irtisanomisaika on sopimuksen kummankin osapuolen osalta 6 tai 12 kuukautta sopimuksesta riippuen. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten päättämisoptiot otetaan huomioon vuokrasopimusten vuokra-ajassa niiltä osin, kuin päättämioption käyttämättä jättäminen on kohtuullisen varmaa.

Sen arvioiminen, onko jatkamioption käyttäminen tai päättämioption käyttämättä jättäminen kohtuullisen varmaa, edellyttää johdolta harkintaa. Jatkamioptioita sisältävien määräaikaisten vuokrasopimusten ja toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa määrittäessään johto ottaa huomioon kaikki ne tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin jatka-mioption käyttämiseen tai päättämioption käyttämättä

jättämiseen. Näitä voivat olla esimerkiksi vuokrakohteen tarpeellisuus konsernin liiketoiminnalle, kohteeseen tehdyt investoinnit ja parannustyöt sekä mahdolliset korvaavan kohdeomaisuuserän vuokraamisesta aiheutuvat lisämenot. Jos myöhemmin voidaan pitää kohtuudellisen varmana, että konserni jättää käyttämättä jatkamioption, jonka se on aiemmin sisällyttänyt määrittämäänsä vuokra-aikaan, tai käyttää option, jota se ei ole aiemmin sisällyttänyt määrit-tämäänsä vuokra-aikaan, konserni määrittää vuokrasopi-muksen käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan arvon uudelleen.

Vuokrasopimusvelan diskonttauskoron määrittäminen

Konsernin vuokrasopimuksille on yleistä, että niiden sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Tällöin konserni diskonttaa vuokrasopimuksiensa vuokrat käyttäen lisäluoton korkoa. Lisäluoton korolla tarkoitetaan korkoa, jota konserni joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaa-vanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Lisäluoton koron määrittämiseksi konserni käyttää lähtökohtana viimeaikaista ulkopuoliselta taholta saamaansa rahoitusta ja sen ehtoja, joita oikaistaan taloudellisissa olosuhteissa kyseisen ajankohdan jälkeen tapahtuneiden muutosten, kuten viitekorkojen nousun, huomioon ottamiseksi. Lisäluoton koron määrittäminen edellyttää johdon harkintaa.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

18. Osuudet osakkuusyrityksissä

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, muttei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Osakkuusyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenoön, minkä jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

| Osakkuusyritykset                  | Rekisteröintimaa | Konsernin omistus-<br>osuus 31.12.2024 (%) |
|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|
| Brain Alliance Oy                  | Suomi            | 49 %                                       |
| Turun Hydrauliiikka-<br>asennus Oy | Suomi            | 45 %                                       |

Seuraavassa esitetään tiedot konsernin 49 ja 45 prosenttisesti omistamista osakkuusyrityksistä Brain Alliance Oy:stä ja Turun Hydrauliiikka-asennus Oy:stä. Osakkuusyrityksillä ei ole ollut liiketoimintaa tilikaudella eikä niiden omistus-osuuksilla ole kirjanpitoarvoa konsernin taseessa. Brain Alliance Oy on purettu tilikauden päättymisen jälkeen. Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta esitetään konsernin liikeluokituksen alapuolelle erässä osuus osakkuusyritysten tuloksesta.

SIJOITUKSET OSAKKUUSYRITYKSIIN

| EUR tuhatta                          | Brain Alliance<br>Oy | Turun<br>Hydrauliiikka-<br>asennus Oy | Yhteensä |
|--------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024              | 0                    | 0                                     | 0        |
| <b>Kirjanpitoarvo<br/>31.12.2024</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                              | <b>0</b> |

| EUR tuhatta                          | Brain Alliance<br>Oy | Turun<br>Hydrauliiikka-<br>asennus Oy | Yhteensä |
|--------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2023              | 0                    | 0                                     | 0        |
| <b>Kirjanpitoarvo<br/>31.12.2023</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                              | <b>0</b> |

YHTEENVETO OSAKKUUSYRITYKSEN  
TALOUDELLISESTA INFORMAATIOSTA

| EUR tuhatta                           | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Brain Alliance Oy</b>              |                 |                 |
| Liikevaihto                           | 0               | 1               |
| Tilikauden voitto (tappio)            | 492             | -21             |
| Varat                                 | 4               | 0               |
| Velat                                 | 4               | 496             |
|                                       |                 |                 |
| <b>Turun Hydrauliiikka-asennus Oy</b> |                 |                 |
| Liikevaihto                           | 0               | 0               |
| Tilikauden voitto (tappio)            | 0               | 0               |
| Varat                                 | 10              | 0               |
| Velat                                 | 0               | 0               |

TALOUDELLISEN INFORMAATION TÄSMÄYTYS  
OSAKKUUSYRITYKSEN KIRJANPITOARVOON

| EUR tuhatta                           | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| <b>Brain Alliance Oy</b>              |            |            |
| Osakkuusyrityksen nettovarot          | 0          | -496       |
| Konsernin omistusosuus, %             | 49 %       | 49 %       |
| Konsernin osuus nettovaroista         | 0          | -243       |
| Liikearvo                             | 0          | 0          |
| Arvon alentumiset                     | 0          | 243        |
| <b>Kirjanpitoarvo</b>                 | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
|                                       |            |            |
| <b>Turun Hydrauliiikka-asennus Oy</b> |            |            |
| Osakkuusyrityksen nettovarot          | 9          | 0          |
| Konsernin omistusosuus, %             | 45 %       | 0 %        |
| Konsernin osuus nettovaroista         | 4          | 0          |
| Liikearvo                             | 0          | 0          |
| Arvon alentumiset                     | -4         | 0          |
| <b>Kirjanpitoarvo</b>                 | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

19. Muut osakkeet ja osuudet

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Muut osakkeet ja osuudet arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon. Käyvässä arvossa myöhemmin tapahtuvat muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

| EUR tuhatta               | Muut osakkeet ja osuudet | Yhteensä |
|---------------------------|--------------------------|----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024   | 298                      | 298      |
| Arvonalentumiset          | -2                       | -2       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2024 | 296                      | 296      |

| EUR tuhatta               | Muut osakkeet ja osuudet | Yhteensä |
|---------------------------|--------------------------|----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2023   | 74                       | 74       |
| Lisäykset                 | 224                      | 224      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2023 | 298                      | 298      |

20. Vaihto-omaisuus

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintamenuon sisällytetään kaikki menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta siihen tilaan ja sijaintipaikkaan, joka sillä on raportointihetkellä. Tällaiset menot sisältävät esimerkiksi vaihto-omaisuusnimikkeen ostohinnan ja muut nimikkeen hankkimisesta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Alennukset ja muut vastaavat erät vähennetään nimikkeen ostohintaa määritettäessä. Nettorealisointiarvo määritetään konsernin tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvan arvioidun myyntihinnan perusteella, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumisesta aiheutuvat menot.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvien uusien ajoneuvojen hankintamenu määritetään perustuen niiden ostohintaan, johon lisätään ajoneuvon varustelusta aiheutuvat välittömät kustannukset. Konserni hankkii uudet ajoneuvot eri autovalmistajien maahantuojilta maahantuojien määrittämällä ostohinnalla.

Käytettyjen ajoneuvojen hankintamenu määritetään puolestaan niiden ostohintaan ja myyntitarkoitukseen kunnostamisesta aiheutuviin kustannuksiin perustuen. Käytettyjen ajoneuvojen osalta on käytössä myös niin sanottu aktiivihinnoittelumalli, jossa jokaisen yksittäisen käytetyn ajoneuvon nettorealisointiarvoa tarkastetaan ajanjaksoittain. Ensimmäinen tarkastusajankohta on, kun auto on ollut konsernin vaihto-omaisuudessa 30 päivää. Käytetyn auton nettorealisointiarvon määrittäminen tapahtuu paikakuntakohtaisten myynnin toteumahintojen ja autoalan myyntitilastojen perusteella. Mahdolliset hankintamenua

alempaan nettorealisointiarvoon arvostamisesta koituvat arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti vaihto-omaisuuden muutoskirjauksen kautta.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvien varaosavarastojen hankintamenu määritetään keskihintamenetelmää käyttäen perustuen varaosien ostohintaan ja hankinnasta aiheutuviin välittömiin kustannuksiin. Varaosavarastojen osalta konsernilla on käytössä systemaattinen varaosien nettorealisointiarvon määrittämismalli. Jos varaosanimikkeellä ei ole ollut myyntitapahtumia vuoteen, varaosanimikkeestä kirjataan arvonalentumistappiona 50 prosenttia nimikkeen varastoarvosta. Jos varaosanimikkeellä ei ole puolestaan ollut myyntitapahtumia kahteen vuoteen, nimikkeestä kirjataan arvonalentumistappiona 99 prosenttia varastoarvosta. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti vaihto-omaisuuden muutoskirjauksen kautta.

Konsernin vaihto-omaisuus sisältää myös autokorjaamoiden keskeneräisiä töitä. Keskeneräisten töiden hankintamenu sisältää työssä käytettävien varaosien ja mekaanikkojen työn hankintamenon. Keskeneräisiin töihin sisältyvien varaosien arvo määritetään perustuen työhön poimittujen varaosien keskimääräiseen hankintamenuon ja mekaanikkojen työn arvo taas määritellään joko tuntihinnan tai keskituntihinnan mukaan.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy lisäksi pieni määrä huoltoasemaliiketoimintaan liittyviä huoltoasemalla myytäviä tuotteita kuten polttoainetta ja elintarvikkeita. Nämä tuotteet kirjataan hankintamenuon ja arvostetaan tarvittaessa hankintamenua alempan nettorealisointiarvoon.

VAIHTO-OMAISUUS

| EUR tuhatta                                     | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Uudet ajoneuvot                                 | 30 123        | 28 724        |
| Käytetyt ajoneuvot                              | 41 948        | 35 936        |
| Ajoneuvojen varaosat ja tarvikkeet              | 11 733        | 11 159        |
| Muut valmiit tuotteet                           | 100           | 112           |
| Keskeneräiset työt                              | 2 739         | 1 888         |
| Ennakkomaksut                                   | 14            | 0             |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | -8 709        | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>77 948</b> | <b>77 819</b> |

VAIHTO-OMAISUUDESTA TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT MÄÄRÄT

Kuluksi kirjattu varastojen nettomuutos, sisältäen sekä konsernin jatkuvien että lopetettujen toimintojen varastojen nettomuutoksen, oli tilikaudella 8 838 (28 303) tuhatta euroa. Ajoneuvovarastojen osalta konsernin vaihto-omaisuuteen tehtiin tilikaudella yhteensä -3 606 (-2 128) tuhatta euroa arvonneuutoksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Varasavarastojen osalta arvonneuutoksia tehtiin yhteensä -1 271 (-925) tuhatta euroa. Arvonneuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti osana jatkuvien ja lopetettujen toimintojen varastojen muutosta.

VELKOJEN VAKUUTENA OLEVA VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuuteen sisältyy ajoneuvoja, jotka ovat konsernin velkojen vakuutena. Tilinpäätöspäivänä konsernin velkojen vakuutena olevien ajoneuvojen kirjanpitoarvo oli yhteensä 43 524 (40 219) tuhatta euroa. Velkojen vakuutena olevista ajoneuvoista 26 312 (24 662) tuhatta euroa oli kaupintarahoitukseen myytyjä ajoneuvoja ja 17 212 (15 557) tuhatta euroa myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevia ajoneuvoja. Ajoneuvojen kaupintavarastojärjestelyiden ja myynti- ja takaisinvuokraustapahtumien

kirjanpitokäsittelystä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa **4. Liikevaihto.**

Kaupintarahoitettu vaihto-omaisuus

Kaupintarahoitukseen myydyt autot varastoarvoltaan 26 312 (24 662) tuhatta euroa ovat pääasiassa käytettyjä autoja. Konserni merkitsee kaupintarahoitukseen myytyjen ajoneuvojen myyntihinnan edelleen vaihto-omaisuuteensa ja kirjaa kaupintavarastojärjestelyn toisena sopimusosapuolena toimivalta rahoitusyhtiöltä ajoneuvon luovutuksesta saamansa vastikkeen taseeseensa vaihto-omaisuuteen kirjattua myyntihintaa vastaavan suuruiseksi lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi. Kaupintarahoitukseen liittyvästä rahoitusvelasta ja konsernin käytössä olevia kaupintalimiittejä koskevista rahoitussopimuksista, joiden puitteissa konserni voi rahoittaa varastossaan olevia ajoneuvoja, on kerrottu liitetiedossa **25. Rahoitusvelat.** Ajoneuvoista vaihto-omaisuuteen merkitty hinta vastaa hankintamenoa, jolla konserni lunastaa ajoneuvot takaisin kaupintarahoituksesta, ja se on kaupintarahoituksesta kirjatun rahoitusvelan vakuutena.

Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena oleva vaihto-omaisuus

Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevat autot varastoarvoltaan 17 212 (15 557) tuhatta euroa ovat pääasiassa esittelyautoja, jotka konserni on myynyt ja takaisinvuokrannut, ja jotka konserni tulee ostamaan takaisin tiettyyn hintaan viimeistään vuokra-ajan päättyessä. Myynti- ja takaisinvuokraustapahtuman vastapuolena on aina rahoitusyhtiö. Konserni on kirjannut näiden ajoneuvojen luovutuksesta saamansa vastikkeen taseeseensa lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi. Myytyihin ja takaisinvuokrattuihin autoihin liittyvästä rahoitusvelasta ja konsernin käytössä olevista autojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiiteistä ja niiden ehdoista on kerrottu liitetiedossa **25. Rahoitusvelat.**

Ajoneuvojen hankintameno tai sitä alempi nettorealisointiarvo esitetään vaihto-omaisuudessa ja se toimii kirjatun rahoitusvelan vakuutena. Ajoneuvot esitetään vaihto-omaisuutena, koska ne myydään eteenpäin konsernin ostettua ne takaisin rahoitusyhtiöltä. Konserni kirjaa ajoneuvojen hankintamenosta vuokra-ajan kuluessa tuloslaskelmaansa arvonneuutosta ajoneuvon jäännösarvoon pääsemiseksi, jonka konserni maksaa rahoitusyhtiölle ostaessaan ajoneuvon takaisin.

**KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT**

**Vaihto-omaisuuden arvostus**

Konsernin vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Etenkin konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvien käytettyjen ajoneuvojen ja varaosien nettorealisointiarvon (myyntihinta) määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa.

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset ovat konsernin tavanomaisessa liiketoi-  
minnassa myytyjen tuotteiden ja palveluiden myynnistä  
syntyneitä saatavia konsernin asiakkailta. Myyntisaamiset  
esitetään taseen lyhytaikaisissa varoissa, koska ne  
erääntyvät yleensä maksettavaksi 14–30 päivän kuluessa  
niiden alkuperäisestä kirjaamisesta. Myyntisaamiset  
arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä  
transaktiohintaan. Konsernin myyntisaamisiin ei sisälly  
merkittävää rahoituskomponenttia, joka tulisi huomioida  
myyntisaamisten arvostuksessa niiden alkuperäisen  
kirjaamisen yhteydessä, koska aika, joka kuluu siitä, kun  
konserni luovuttaa luvattun tuotteen tai palvelun asiakkaalle,  
siihen, kun asiakas maksaa kyseisestä tuotteesta tai  
palvelusta, on enintään 12 kuukauden pituinen.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen konserni arvostaa  
avoimet myyntisaamisensa jaksettuun hankintameno-  
on efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Myyntisaamisten  
jaksetetusta hankintamenosta vähennetään saamisista  
odotettavissa olevat luottotappiot (myyntisaamisten  
luottotappiovaraus), paitsi jos niistä ei voida kohtuudella  
odottaa saatavan maksua. Tällöin myyntisaaminen kirjataan  
lopullisena luottotappiona tulosvaikutteisesti pois taseesta  
ja esitetään tuloslaskelmalla liikevaihdon oikaisueränä.  
Viitteenä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa,  
pidetään esimerkiksi velallisen todennäköistä ajautumista  
konkurssiin, velallisen kyvyttömyyttä pysyä konsernin  
kanssa laaditussa maksusuunnitelmassa ja maksujen  
viivästymistä yli 360 päivällä. Jos lopullisiksi luottotappioiksi

kirjatuista saamisista saadaan myöhemmin maksu, ne  
kirjataan hyvitykseksi samaan tuloslaskelmaeraan.

Myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot  
määritetään soveltaen yksinkertaistettua menettelyä,  
jossa myyntisaamisten arvonalentuminen arvioidaan koko  
saamisten elinkaaren ajalta odotettavissa olevien luotto-  
tappioiden perusteella. Arvonalentumisen määrittämiseksi  
johto jakaa avoimet myyntisaamiset niiden erääntymisen  
perusteella ikäluokkiin ja laskee kirjattavan luottotappio-  
varauksen määrän varausmatriisia käyttäen jokaiselle  
myyntisaamisten ikäluokalle. Johto käyttää varausmat-  
riisin laadinnassa apunaan historiatietoa liiketoiminnan  
toteutuneista luottotappioista ja ottaa huomioon myös  
tulevaisuuden näkymät. Tämän perusteella johto määrittää  
varausmatriisissa käytettävät kiinteät varausprosentit  
jokaiselle myyntisaamisten ikäluokalle.

Tilanteissa, joissa konsernilla on samalta asiakkaalta  
avoimena sekä myyntisaaminen, että kyseiseen myyntisaa-  
miseen liittyvä hyvityslasku, konserni esittää avoimen myyn-  
tisaamisen ja hyvityslaskun taseessaan nettomääräisenä.

Siirtosaamiset ja muut saamiset

Siirtosaamiset käsittävät tilikaudella tai aikaisemmalla  
tilikaudella suoritettut maksut tulevina tilikausina suori-  
teperusteisesti tai suoriteperustetta vastaavalla tavalla  
toteutuvista menoista, jollei niitä ole merkittävä ennakko-  
maksuihin, sekä sellaiset päättäneellä tai aikaisemmalla  
tilikaudella suoriteperusteisesti tai suoriteperustetta  
vastaavalla tavalla toteutuneet tulot, joista ei ole saatu  
maksua, jollei niitä ole merkittävä myyntisaamisiin. Muut

saamiset syntyvät yleensä konsernin tavanomaiseen  
liiketoimintaan kuulumattomista liiketoimista ja käsittävät  
esimerkiksi konsernin mahdolliset arvonlisäverosaamiset ja  
autoverosaamiset.

Siirtosaamiset ja muut saamiset arvostetaan niiden  
alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon ja  
myöhemmin jaksettuun hankintameno-  
on efektiivisen koron menetelmää käyttäen, koska konserni pitää  
saamisia hallussaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen  
keräämiseksi ja niihin liittyvät rahavirrat ovat yksinomaan  
pääoman maksua.

Konserni odottaa saavansa muut saamiset joitain  
poikkeuksia lukuun ottamatta tavanomaisen toiminta-  
syklinsä aikana tai 12 kuukauden kuluessa saamisten  
taseeseen kirjaamisesta. Tällaiset muut saamiset esitetään  
taseen lyhytaikaisissa varoissa. Muussa tapauksessa muut  
saamiset esitetään pitkäaikaisina.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

| EUR tuhatta                                     | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Pitkäaikaiset</b>                            |            |            |
| Muut saamiset                                   | 0          | 238        |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | 0          | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>0</b>   | <b>238</b> |

| EUR tuhatta                                     | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Lyhytaikaiset</b>                            |               |               |
| Myyntisaamiset                                  | 17 341        | 20 874        |
| Muut saamiset                                   | 1 424         | 2 230         |
| Siirtosaamiset                                  | 5 253         | 5 080         |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | -3 677        | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>20 340</b> | <b>28 184</b> |

|                                                 |              |              |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>          |              |              |
| Maahantuojasaatavat                             | 4 037        | 3 370        |
| Varat asiakassopimuksista                       | 0            | 388          |
| Runkohyvitykset                                 | 323          | 317          |
| Henkilöstökulujen jaksotukset                   | 237          | 180          |
| Muut kulujen jaksotukset                        | 656          | 826          |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | -1 584       | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>3 669</b> | <b>5 080</b> |

Muut saamiset sisältävät autoverosaamiset 1 097 (1 332) tuhatta euroa, jotka koostuvat konsernin asiakkailtaan uusien ajoneuvojen myynnin yhteydessä laskuttamista autoveroista. Konserni tilittää asiakkailtaan laskuttamansa autoverot ajoneuvojen maahantuojille. Maahantuojille tilitettävät autoverovelat sisältyvät muihin lyhytaikaisiin velkoihin ja niiden määrät on esitetty liitetiedossa 27. Ostovelat ja muut velat.

Siirtosaamisiin sisältyvät maahantuojasaatavat 4 037 (3 370) tuhatta euroa sisältävät pääasiassa konsernin suorittamiin ajoneuvojen takuuaikana tehtyihin korjauksiin liittyviä saatavia eri automerkkien maahantuojilta sekä uusien autojen ja varaosien ostovolyymeihin sidoksissa olevia hyvityksiä. Runkohyvitykset 323 (317) tuhatta euroa koostuvat raskaan kaluston vaihto-osien palautukseen liittyvistä saamatta olevista hyvityksistä.

MYYNTISAAMISIIN LIITTYVÄ LUOTTORISKI

Konsernin myyntisaamiset ovat pääasiassa ajoneuvojen myyntiin liittyviä myyntisaamisia rahoitusyhtiöiltä. Myynti-saaminen rahoitusyhtiöltä syntyy, kun konsernin asiakkaan hyväksytyn luottopäätöksen ja ajoneuvon luovutuksen sekä rahoitusyhtiön konsernille suorittaman maksun väliin jää lyhyt väli. Ajoneuvon myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa kuitenkin rahoitusyhtiö hyväksyttyään konsernin asiakkaan luottohakemuksen.

Myös konsernin erääntyneet myyntisaamiset koostuvat pääasiassa myyntisaamisista rahoitusyhtiöiltä. Rahoitus-yhtiöiden myyntisaamiset voivat hetkellisesti erääntyä esimerkiksi sellaisissa tapauksissa, joissa rahoitusyhtiö odottaa konsernilta vielä tiettyjä sopimusteknisiä tietoja. Kun rahoitusyhtiöt ovat saaneet konsernilta kaikki tarvitsemansa tiedot, suorittavat rahoitusyhtiöt saamisen konsernille. Vaikka rahoitusyhtiön saaminen saattaa erääntyä ennen kuin konserni saa suorituksen rahoi-tusyhtiöltä, ei näihin saamisiin liity konsernin kannalta luottoriskiä. Erääntyneistä myyntisaamisista etenkin yli 60 päivää vanhat myyntisaamiset sisältävät myös henkilöautojen ja raskaan kaluston huoltopalvelumyynnin asiakkaiden yksittäisiä erääntyneitä saatavia, joista on joko

sovittu maksusuunnitelma tai joita aktiivisesti peritään. Yli 60 päivää vanhat myyntisaamiset muodostavat ainoastaan epäolennaisen osan konsernin myyntisaamisista.

Luottoriskistä on kerrottu lisää liitetiedossa 26. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

| EUR tuhatta     | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-----------------|---------------|---------------|
| Erääntymättömät | 11 638        | 10 661        |
| Erääntyneet     |               |               |
| Alle 30 päivää  | 4 588         | 8 178         |
| 30–60 päivää    | 517           | 1 236         |
| 61–90 päivää    | 79            | 97            |
| Yli 90 päivää   | 519           | 701           |
| <b>Yhteensä</b> | <b>17 341</b> | <b>20 874</b> |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

MYYNTISAAMISTEN LUOTTOTAPPIOVARAUS

| EUR tuhatta                                    | Ei erääntynyt | Alle 30 päivää erääntyneet | 30–60 päivää erääntyneet | 61–90 päivää erääntyneet | Yli 90 päivää erääntyneet | Yhteensä |
|------------------------------------------------|---------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|----------|
| 31.12.2024                                     |               |                            |                          |                          |                           |          |
| Autoliiketoiminta                              |               |                            |                          |                          |                           |          |
| Odotettavissa oleva luottotappioaste           | 0,1 %         | 0,1 %                      | 0,7 %                    | 4,3 %                    | 8,2 %                     |          |
| Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo | 11 645        | 4 591                      | 521                      | 83                       | 565                       | 17 404   |
| Luottotappiovarauksen määrä                    | -7            | -3                         | -4                       | -4                       | -46                       | -64      |
| Myyntisaamisten nettomääräinen kirjanpitoarvo  | 11 638        | 4 588                      | 517                      | 79                       | 519                       | 17 341   |

| EUR tuhatta                                    | Ei erääntynyt | Alle 30 päivää erääntyneet | 30–60 päivää erääntyneet | 61–90 päivää erääntyneet | Yli 90 päivää erääntyneet | Yhteensä |
|------------------------------------------------|---------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|----------|
| 31.12.2023                                     |               |                            |                          |                          |                           |          |
| Autoliiketoiminta                              |               |                            |                          |                          |                           |          |
| Odotettavissa oleva luottotappioaste           | 0,1 %         | 0,1 %                      | 0,7 %                    | 4,3 %                    | 8,2 %                     |          |
| Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo | 10 014        | 8 020                      | 1 245                    | 102                      | 743                       | 20 125   |
| Luottotappiovarauksen määrä                    | -6            | -6                         | -9                       | -4                       | -61                       | -86      |
| Myyntisaamisten nettomääräinen kirjanpitoarvo  | 10 008        | 8 015                      | 1 236                    | 97                       | 682                       | 20 039   |

|                                                |       |       |       |        |        |     |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|-----|
| Koulutusliiketoiminta                          |       |       |       |        |        |     |
| Odotettavissa oleva luottotappioaste           | 0,5 % | 0,6 % | 6,0 % | 36,0 % | 68,9 % |     |
| Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo | 656   | 164   | 0     | 0      | 62     | 882 |
| Luottotappiovarauksen määrä                    | -3    | -1    | 0     | 0      | -43    | -47 |
| Myyntisaamisten nettomääräinen kirjanpitoarvo  | 652   | 163   | 0     | 0      | 19     | 835 |

MYYNTISAAMISISTA LUOTTOTAPPIOKSI KIRJATUT MÄÄRÄT

| EUR tuhatta                                                         | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Luottotappiovaraus 1.1.                                             | 132             | 56              |
| Tulosvaikutteisesti kirjattu luottotappiovarauksen muutos           | 23              | 181             |
| Lopullisiksi luottotappioiksi perimiskelvottomina kirjatut saamiset | -104            | -118            |
| Palautuneet luottotappiot                                           | 12              | 13              |
| Luottotappiovaraus 31.12.                                           | 64              | 132             |

22. Rahoitusvarat

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni kirjaa rahoitusvaran taseeseensa silloin, kun siitä tulee instrumentin sopimusehtojen osapuoli. Rahoitusvarat arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon, johon on lisätty niiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat transaktiomenot, jos on kyse muista kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista johtuvat transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvarat luokitellaan joko jaksoitettuun hankintamenoon arvostettaviin tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin. Luokittelu riippuu rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävästä liiketoimintamallista ja rahoitusvaroihin liittyviä rahavirtoja koskevista sopimusehdoista.

Rahoitusvara luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun se erääntyy 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muussa tapauksessa rahoitusvarat luokitellaan pitkäaikaiseksi. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta, kun konsernin oikeudet sen rahavirtoihin ovat lakanneet tai kun konserni on siirtänyt olennaisen osan sen omistukseen liittyvistä riskeistä ja eduista toiselle osapuolelle.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat

Rahoitusvara arvostetaan sen alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen, jos sitä pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen, ja

sopimusehdoista aiheutuvat rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Konsernin jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat koostuvat koulutusliiketoiminnan myyntiin liittyvästä pitkäaikaisesta lainasaamisesta (kauppahintasaaminen), myyntisaamisista, muista lyhytaikaisista rahoitusvaroista ja rahavaroista.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat

Rahoitusvara arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos sitä pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sekä sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen että rahoitusvarojen myyminen, ja sopimusehdoista aiheutuvat rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Konsernilla ei ole hallussaan tällaisia rahoitusvaroja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat

Rahoitusvara arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Konsernin johdannaisinstrumentit luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi rahoitusvaroiksi (ja -veloiksi).

Johdannaisinstrumentit

Konsernin johdannaisinstrumentit kirjataan alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, minkä jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisinstrumentin

käyvän arvon muutosten kirjanpitokäsittely riippuu siitä, onko johdannaisinstrumentti määritetty suojauskohteeksi ja sovelletaanko siihen suojauslaskentaa. Konsernin johdannaisinstrumentit koostuvat koronvaihtosopimuksista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti ja sisällytetään instrumenttien luonteen mukaisesti tuloslaskelman rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvarojen kirjanpitoarvossa otetaan huomioon niiden mahdollinen arvonalentuminen vähentämällä rahoitusvarojen kirjanpitoarvosta niiden odotettavissa olevat luottotappiot. Odotettavissa olevat luottotappiot määritetään instrumentin koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen, jos instrumenttiin liittyvä luottoriski on lisääntynyt merkittävästi. Muutoin luottotappiot arvioidaan niiden seuraavalta 12 kuukaudelta odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni kirjaa rahoitusvaran pois taseestaan tulosvaikutteisesti lopullisena luottotappiona, jos se ei voi kohtuudella odottaa saavansa sitä perityksi.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

RAHOITUSVARAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

|                                                 | 31.12.2024                                 |                                                  | 31.12.2023                                 |                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| EUR tuhatta                                     | Jaksotettuun hankintameno<br>arvostettavat | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat | Jaksotettuun hankintameno<br>arvostettavat | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>              |                                            |                                                  |                                            |                                                  |
| Lainasaamiset                                   | 2 074                                      | 0                                                | 0                                          | 0                                                |
| Johdannaisinstrumentit                          | 0                                          | 33                                               | 0                                          | 74                                               |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | 0                                          | 0                                                | 0                                          | 0                                                |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>     | <b>2 074</b>                               | <b>33</b>                                        | <b>0</b>                                   | <b>74</b>                                        |
|                                                 |                                            |                                                  |                                            |                                                  |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>              |                                            |                                                  |                                            |                                                  |
| Myyntisaamiset                                  | 17 341                                     | 0                                                | 20 874                                     | 0                                                |
| Muut rahoitusvarat                              | 30                                         | 0                                                | 33                                         | 0                                                |
| Rahavarat                                       | 1 529                                      | 0                                                | 856                                        | 0                                                |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | -2 339                                     | 0                                                | 0                                          | 0                                                |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>     | <b>16 560</b>                              | <b>0</b>                                         | <b>21 763</b>                              | <b>0</b>                                         |
| <b>Rahoitusvarat yhteensä</b>                   | <b>18 634</b>                              | <b>33</b>                                        | <b>21 763</b>                              | <b>74</b>                                        |

Konsernin pitkäaikaiset rahoitusvarat koostuvat koulutusliiketoiminnan myyntiin liittyvästä lainasaamisesta (kauppahinta-saaminen) 2 074 (0) tuhatta euroa ja johdannaisinstrumenteista, eli konsernin koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta 33 (74) tuhatta euroa. Konsernin lyhytaikaiset rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista 17 341 (20 874) tuhatta euroa, muista lyhytaikaisista rahoitusvaroista 30 (33) tuhatta euroa ja rahavaroista 1 529 (856) tuhatta euroa. Rahoitusvarojen korkotuotot sisältyvät konsernin tuloslaskelman rahoitustuottoihin.

Myyntisaamisista on annettu tarkemmat tiedot liitetiedossa [21. Myyntisaamiset ja muut saamiset](#) ja rahavaroista liitetiedossa [23. Rahavarat](#).

RAHOITUSVAROJEN KÄYVÄT ARVOT

| EUR tuhatta                                     | 31.12.2024     |               | 31.12.2023     |               | Hierarkian taso |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|
|                                                 | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo    | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo    |                 |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>              |                |               |                |               |                 |
| Lainasaamiset                                   | 2 074          | 2 074         | 0              | 0             | Taso 3          |
| Johdannaisinstrumentit                          | 33             | 33            | 74             | 74            | Taso 2          |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | 0              | 0             | 0              | 0             |                 |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>     | <b>2 107</b>   | <b>2 107</b>  | <b>74</b>      | <b>74</b>     |                 |
|                                                 |                |               |                |               |                 |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>              |                |               |                |               |                 |
| Myyntisaamiset                                  | 17 341         | 17 341        | 20 874         | 20 874        |                 |
| Muut rahoitusvarat                              | 30             | 30            | 33             | 33            |                 |
| Rahavarat                                       | 1 529          | 1 529         | 856            | 856           |                 |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | -2 339         | -2 339        | 0              | 0             |                 |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>     | <b>16 560</b>  | <b>16 560</b> | <b>21 763</b>  | <b>21 763</b> |                 |
| <b>Rahoitusvarat yhteensä</b>                   | <b>18 667</b>  | <b>18 667</b> | <b>21 837</b>  | <b>21 837</b> |                 |

Edellä on esitetty rahoitusvarojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden luokittelu käyvän arvon hierarkian kolmelle eri tasolle. Käyvän arvon hierarkian tasot on kuvattu liitetiedossa 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

Johdannaissopimusten (koronvaihtosopimukset) käypä arvo on määritetty arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä. Käyvän arvon määrittämisen tukena on koronvaihtosopimusten vastapuolen hintanoteeraus, mutta johto laatii myös oman käyvän arvon tarkistuslaskelman yleisesti hyväksyttyjä arvostusmenetelmiä käyttäen.

Muiden konsernin rahoitusvarojen kirjanpitoarvot eivät olennaisesti eroa niiden käyvistä arvoista. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten rahoitusvarojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

23. Rahavarat

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE**

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokiteltujen erien maturiteetti on enintään kolme kuukautta, ne ovat helposti vaihdettavissa tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja niiden arvonmuutosriski on vähäinen.

Konsernin rahavarat muodostuvat pääasiassa pankkitalletuksista. Konsernin luottolimiiteistä tilikauden päättymispäivänä käytössä oleva saldo esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa lainoina.

RAHAVARAT

| EUR tuhatta                                     | 31.12.2024   | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------------|--------------|------------|
| Rahavarat                                       | 1 529        | 856        |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat | -339         | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>1 190</b> | <b>856</b> |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

24. Oma pääoma

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni luokittelee liikkeeseen laskemansa rahoitus-instrumentit niiden luonteen perusteella joko omaksi pääomaksi tai rahoitusvelaksi. Oma pääoma on osuus konsernin jäljellä olevista varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Omaan pääomaan luokiteltava rahoitusinstrumentti on puolestaan mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen konsernin varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät yhtiön omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä verovaikutuksella oikaistuna. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, myös näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Päätetyistä osingoista, jotka on asianmukaisesti hyväksytty eivätkä ole enää yhtiön harkintavallassa, mutta joita ei ole jaettu raportointikauden päättymispäivään mennessä, kirjataan osingonjakovelka.

Osakepääoma

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Suvanto Trucks Oy:n osakevaihdon yhteydessä toteutetun suunnatun osakeannin transaktiomenot 30 tuhatta euroa,

joista on vähennetty niiden verovaikutus 6 tuhatta euroa, ja vertailukaudella suunnatussa osakeannissa 22.12.2023 toteutettuun uusien osakkeiden liikkeeseenlaskuun liittyvät transaktiokulut 378 tuhatta euroa, josta on vähennetty kulujen verovaikutus 76 tuhatta euroa, on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon osakeanneissa annettujen uusien osakkeiden merkintähinnan vähennykseksi, koska ne ovat lisämenoja, jotka johtuvat välittömästi omaa pääomaa koskevasta liiketoimesta ja joilta olisi muutoin välttytty.

Muuntoerot

Ulkomaisen tytäryhtiön tilinpäätösrien muuntamisesta konsernin toimintavaluuttaan aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään erilliseen oman pääoman rahastoon. Tytäryhtiöön tehdystä nettosijoituksesta kertyneet muuntoerot siirretään tulostulokutteiseksi, kun nettosijoituksesta luovutaan.

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät edellisiltä tilikausilta kertyneet voitot ja tappiot. Päättäneen tilikauden voitto tai tappio esitetään kertyneistä voittovaroista erillään. Osingonjako osakkeenomistajille vähentää kertyneitä voittovaroja.

Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoinen laina sisältää Wetteri Oyj:n vuonna 2016 Suomen Kulttuurirahaston kanssa solmiman hybridilainasopimuksen määrältään 1 500 tuhatta euroa, josta 1 000 tuhatta euroa laskettiin liikkeeseen 6.6.2016 ja 500 tuhatta euroa 6.6.2017. Laina on eräpäivätön, eikä lainanhaltija voi vaatia lainan takaisinmaksua etukäteen.

Lainan ensimmäisen erän pääomalle kertyi 8,75 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 6.6.2020 saakka ja tämän jälkeen 12,50 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 8.6.2023 saakka. Lainan toisen erän pääomalle kertyi 8,75 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 6.6.2021 saakka ja tämän jälkeen 12,50 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 8.6.2023 saakka. Alkaen 9.6.2023 lainan molempien erien kiinteä vuotuinen korko on ollut 17,5 prosenttia. Wetteri Oyj ei saa jakaa osinkoa, ellei lainan korkoa makseta. Maksamattomia korkoja oli 31.12.2024 mennessä yhteensä 952 tuhatta euroa. Laina luokitellaan omaan pääomaan ja esitetään oman pääoman ehtoisena lainana, koska yhtiö ei ole päättänyt lainan lunastuksesta.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

OMA PÄÄOMA

| EUR tuhatta                                       | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| Osakepääoma                                       | 96         | 96         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto            | 45 876     | 40 171     |
| Muuntoerot                                        | 40         | 34         |
| Kertyneet voittovarot                             | -7 883     | -3 834     |
| Tilikauden voitto (tappio)                        | -7 139     | -4 049     |
| Oman pääoman ehtoinen laina                       | 1 500      | 1 500      |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä | 32 489     | 33 918     |
|                                                   |            |            |
| Määräysvallattomien omistajien osuus              | 0          | 0          |
| Oma pääoma yhteensä                               | 32 489     | 33 918     |

MUUTOKSET OSAKEPÄÄOMASSA JA SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTOSSA

| EUR tuhatta                                                                                                        | Osakemäärä  | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------------------------------|
| 1.1.2023                                                                                                           | 134 600 870 | 96          | 32 474                                 |
| Suunnattu osakeanti 7.3.2023                                                                                       | 6 284 152   | 0           | 4 600                                  |
| Suunnattu osakeanti 22.12.2023                                                                                     | 7 327 587   | 0           | 3 400                                  |
| Osakeannissa 22.12.2023 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeiseen liittyvät transaktiomenot                      | 0           | 0           | -302                                   |
| 31.12.2023                                                                                                         | 148 212 609 | 96          | 40 171                                 |
| Osakeannissa 22.12.2023 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeiseen liittyvät transaktiomenot                      | 0           | 0           | -1                                     |
| Suvanto Trucks Oy:n osakevaihto 29.2.2024                                                                          | 8 869 936   | 0           | 4 435                                  |
| Suvanto Trucks Oy:n osakevaihdossa 29.2.2024 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeiseen liittyvät transaktiomenot | 0           | 0           | -24                                    |
| Maksuton henkilöstöanti 15.3.2024                                                                                  | 67 000      | 0           | 33                                     |
| Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakevaihto 28.6.2024                                   | 2 823 017   | 0           | 1 262                                  |
| 31.12.2024                                                                                                         | 159 972 562 | 96          | 45 876                                 |

OSAKKEET

Wetteri Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden enimmäismäärä oli tilikaudella 159 972 562 (148 212 609) kappaletta. Osakkeiden kokonaismäärä nousi tilikauden aikana 148 212 609 (134 600 870) kappaleesta 159 972 562 (148 212 609) kappaleeseen seuraavassa kappaleessa tarkemmin kuvattujen osakeantien myötä. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä ja sen tytär- tai osakkuusyrityksillä ei ollut tilinpäätöspäivänä hallussaan yhtiön omia osakkeita. Wetteri Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, ja osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

|                                                                                   | Osakemäärä  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1.1.2023                                                                          | 134 600 870 |
| Suunnattu osakeanti 7.3.2023                                                      | 6 284 152   |
| Suunnattu osakeanti 22.12.2023                                                    | 7 327 587   |
| 31.12.2023                                                                        | 148 212 609 |
| Suvanto Trucks Oy:n osakevaihto 29.2.2024                                         | 8 869 936   |
| Maksuton henkilöstöanti 15.3.2024                                                 | 67 000      |
| Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osake-vaihto 28.6.2024 | 2 823 017   |
| 31.12.2024                                                                        | 159 972 562 |

OSAKEANNIT

Yhtiö tiedotti 11.12.2023 ostavansa raskaan kaluston liiketoi-  
mintaa harjoittavan Suvanto Trucks Oy:n koko osakekannan  
osakevaihdoilla. Osakevaihto ja Suvanto Trucks Oy:n  
osakkeiden hankinta toteutettiin 29.2.2024. Osakevaihtoon  
liittyen Wetteri Oyj:n hallitus laski liikkeeseen yhteensä  
8 869 936 yhtiön uutta osaketta suunnatulla osakeannilla  
Suvanto Trucks Oy:n osakkeenomistajille, jotka maksoivat  
nämä uudet osakkeet apporttina Suvanto Trucks Oy:n  
osakkeilla. Suunnattu osakeanti toteutettiin yhtiön  
varsinaisen yhtiökokouksen 8.5.2023 antaman valtuutuksen  
perusteella. Osakkeen merkintähinta suunnatussa  
osakeannissa oli 0,469 euroa osakkeelta. Merkintähinta  
perustui osakevaihtosopimuksen ehtoihin ja määräytyi  
täytäntöönpanohetken osakekurssin mukaisesti. Osakeannin  
tapahduttua yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi yhteensä  
157 082 545 osakkeeseen aiemmasta 148 212 609 osakkeesta.  
Yhtiön osakepääoma ei muuttunut osakeannin johdosta.  
Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 7.3.2024  
ja ne tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin  
Pörssissä 15.3.2024.

Wetteri Oyj:n hallitus päätti 21.12.2023 varsinaisen  
yhtiökokouksen 8.5.2023 antaman valtuutuksen nojalla  
maksuttomasta osakeannista, jossa yhtiö antoi osakkeen-  
omistajien etuoikeudesta poiketen Wetteri Oyj:n ja sen  
autoliiketoiminnan työntekijöille vastikkeetta yhteensä  
enintään 100 000 yhtiön uutta osaketta. Yhtiöllä oli  
erityisen painava taloudellinen syy osakkeenomistajan  
etuoikeudesta poikkeamiselle, koska henkilöstöanti oli  
tarkoitettu vahvistamaan työntekijöiden omistajuutta ja  
motivoitumista sekä sitoutumista yhtiöön. Yhtiö tiedotti  
15.3.2024, että henkilöstöantiin osallistui yhteensä 670  
työntekijää ja hallitus hyväksyi henkilöstöannissa yhteensä  
67 000 uuden osakkeen antamisen. Osakeannin tapahduttua

yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi yhteensä 157 149 545  
osakkeeseen aiemmasta 157 082 545 osakkeesta. Yhtiön  
osakepääoma ei muuttunut osakeannin johdosta. Henki-  
löstöannissa annetut osakkeet olivat yhteensä noin 0,04  
prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä. Uudet osakkeet rekis-  
teröitiin kaupparekisteriin 22.3.2024 ja ne tulivat julkisen  
kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä 25.3.2024.

Yhtiö tiedotti 28.6.2024 ostavansa Lahden Rekkapaja  
Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakekannan  
osakevaihdoilla. Osakevaihtoon liittyen Wetteri Oyj:n  
hallitus laski liikkeeseen yhteensä 2 823 017 yhtiön uutta  
osaketta suunnatulla osakeannilla Lahden Rekkapaja Oy:n  
ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakkeenomista-  
jille, jotka maksoivat nämä uudet osakkeet apporttina  
Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu  
3:n osakkeilla. Suunnattu osakeanti toteutettiin yhtiön  
varsinaisen yhtiökokouksen 22.5.2024 antaman valtuutuksen  
perusteella. Osakkeen merkintähinta suunnatussa  
osakeannissa oli 0,447 euroa osakkeelta. Merkintähinta  
perustui osakevaihtosopimuksen ehtoihin ja määräytyi  
täytäntöönpanohetken osakekurssin mukaisesti. Osakeannin  
tapahduttua yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi yhteensä  
159 972 562 osakkeeseen aiemmasta 157 149 545 osakkeesta.  
Yhtiön osakepääoma ei muuttunut osakeannin johdosta.  
Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.10.2024.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Wetteri Oyj:n yhtiökokous 22.5.2024 antoi hallitukselle  
valtuutuksen päättää osakeannista, sisältäen oikeuden  
antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia osakkeita,  
sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien  
erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla  
osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai  
useammassa erässä yhteensä enintään 70 000 000 uutta

tai yhtiön hallussa olevaa osaketta, joka vastasi noin 44,5  
prosenttia yhtiön tuolloisista osakkeista. Valtuutus korvaa  
aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa yhden vuoden ajan  
yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hallitus on  
oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien  
ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien  
antamisesta ja niiden ehdoista. Hallitus voi käyttää  
valtuutusta esimerkiksi yritys- ja liiketoimintakauppojen, tai  
muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoit-  
tamiseen ja mahdollistamiseen, tai henkilöstön kannusta-  
miseen tai sitouttamiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus  
voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta annista  
ja merkintähinnan maksuna voidaan käyttää myös muuta  
vastiketta kuin rahaa. Valtuutus sisältää oikeuden päättää  
osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamisesta  
osakeyhtiölaissa määrättyjen edellytysten täyttyessä.

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOSTA  
KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 65 775 tuhatta  
euroa, josta tilikauden tulos on -2 904 tuhatta euroa. Wetteri  
Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden  
tuloksesta ei jaeta osinkoa, ja että tilikauden tulos siirretään  
kertyneisiin voittovaroihin.

25. Rahoitusvelat

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni kirjaa rahoitusvelan taseeseensa silloin, kun siitä tulee velan sopimusehtojen osapuoli. Konsernin rahoitusvelat arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon, josta on vähennetty transaktio-menot, kuten järjestelypalkkiot. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen arvostettaviin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun konserni odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklinä aikana tai kun velka erääntyy suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Myös sellainen rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, jonka osalta konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta suorittaa velkaa vähintään 12 kuukautta raportointikauden päättymisen jälkeen. Muussa tapauksessa rahoitusvelka luokitellaan pitkäaikaiseksi.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksen mukainen velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimasaoloaika on päättynyt. Olemassa olevan rahoitusvelan ehtojen merkittävää muutosta käsitellään alkuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Uusi rahoitusvelka arvostetaan alun perin käypään arvoon, joka määritetään markkinaehtoisella korolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin perustuen. Erotus alkuperäisen rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja uuden rahoitusvelan käyvän arvon välillä kirjataan tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Jaksotettuun hankintameno  
arvostettavat rahoitusvelat

Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen suurin osa konsernin rahoitusveloista arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen, jolloin rahoitusvelkoihin liittyvät korot ja transaktiomenot tulevat jaksotetuksi konsernin tuloslaskelmaan rahoituskuluksi velan juoksuajalle. Konsernin jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat koostuvat pääomalainoista, rahoituslaitoslainoista, luotollisista tileistä, vaihtovelkakirjalainoista, muista lainoista, vuokrasopimusveloista, ostovelosta, ajoneuvojen kaupintavarasto- ja myynti- ja takaisinvuokrauslimiiteistä käytössä olevasta saldosta sekä muista rahoitusveloista. Vuokrasopimusveloista on esitetty tarkemmat tiedot liitetiedossa **17. Vuokrasopimukset**. Ostovelosta on puolestaan esitetty tarkemmat tiedot liitetiedossa **27. Ostovelat ja muut velat**.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti  
arvostettavat rahoitusvelat

Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen konsernin johdannaissopimusten (koronvaihtosopimukset) markkina-arvosta kirjattava rahoitusvelka (tai rahoitusvara) arvostetaan käypään arvoon ja sen käyvässä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

RAHOITUSVELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

|                                                  | 31.12.2024                                 |                                                  | 31.12.2023                                 |                                                  |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| EUR tuhatta                                      | Jaksotettuun hankintameno<br>arvostettavat | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat | Jaksotettuun hankintameno<br>arvostettavat | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>               |                                            |                                                  |                                            |                                                  |
| Pääomalainat                                     | 0                                          | 0                                                | 5 742                                      | 0                                                |
| Rahoituslaitoslainat                             | 93                                         | 0                                                | 293                                        | 0                                                |
| TyEL-lainat                                      | 0                                          | 0                                                | 371                                        | 0                                                |
| Tuotekehityslainat                               | 0                                          | 0                                                | 129                                        | 0                                                |
| Muut lainat                                      | 200                                        | 0                                                | 246                                        | 0                                                |
| Vuokrasopimusvelat                               | 37 953                                     | 0                                                | 38 624                                     | 0                                                |
| Muut rahoitusvelat                               | 121                                        | 0                                                | 4                                          | 0                                                |
| Johdannaisinstrumentit                           | 0                                          | 123                                              | 0                                          | 152                                              |
| Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat | -4 600                                     | 0                                                | 0                                          | 0                                                |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>      | <b>33 766</b>                              | <b>123</b>                                       | <b>45 408</b>                              | <b>152</b>                                       |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>               |                                            |                                                  |                                            |                                                  |
| Pääomalainat                                     | 5 506                                      | 0                                                | 0                                          | 0                                                |
| Rahoituslaitoslainat                             | 13 496                                     | 0                                                | 21 956                                     | 0                                                |
| Luotolliset tilit                                | 13 298                                     | 0                                                | 11 752                                     | 0                                                |
| TyEL-lainat                                      | 0                                          | 0                                                | 464                                        | 0                                                |
| Tuotekehityslainat                               | 0                                          | 0                                                | 129                                        | 0                                                |
| Vaihtovelkakirjalainat                           | 2 000                                      | 0                                                | 2 000                                      | 0                                                |
| Vuokrasopimusvelat                               | 10 573                                     | 0                                                | 8 798                                      | 0                                                |
| Ostovelat                                        | 20 492                                     | 0                                                | 21 942                                     | 0                                                |
| Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit              | 26 312                                     | 0                                                | 24 662                                     | 0                                                |
| Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit  | 17 484                                     | 0                                                | 15 810                                     | 0                                                |
| Muut rahoitusvelat                               | 1 186                                      | 0                                                | 1 383                                      | 0                                                |
| Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat | -5 397                                     | 0                                                | 0                                          | 0                                                |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>      | <b>104 952</b>                             | <b>0</b>                                         | <b>108 897</b>                             | <b>0</b>                                         |
| <b>Rahoitusvelat yhteensä</b>                    | <b>138 718</b>                             | <b>123</b>                                       | <b>154 305</b>                             | <b>152</b>                                       |

Vuokrasopimusveloista on esitetty tarkemmat tiedot liitetiedossa **17. Vuokrasopimukset** ja ostovelosta liitetiedossa **27. Ostovelat ja muut velat**. Johdannais-instrumenteista (koronvaihtosopimukset) kerrotaan lisää liitetiedossa **26. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta**. Myös rahoitusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty kyseisessä liitetiedossa.

PÄÄOMALAINAT

Konsernilla on 5 500 tuhatta euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1. §:n mukaista pääomalainaa konsernin lähipiiriin ja suuromistajiin kuuluvilta Simula Invest Oy:ltä ja PM Ruukki Oy:ltä. Pääomalainat on nostettu osana vuonna 2022 täytäntöön pannun Wetteri Yhtiöt Oy:n osakekaupan rahoitusjärjestelyä. Pääomalainojen tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo on 5 506 (5 742) tuhatta euroa ja se sisältää 6 (242) tuhatta euroa lainoille kertynyttä maksamatonta korkokulua.

Lainoille on alun perin sovittu kiinteä yhden prosentin korko. Lainat on maksettava takaisin vaadittaessa, mutta takaisinmaksuehdosta riippumatta velkojat ovat sitoutuneet erillisen sitoumuksen mukaisesti olemaan vaatimatta lainojen takaisinmaksua 30.6.2025 saakka, elleivät velkojat ja velallinen toisin sovi. Lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalai-nojen määrä maksuhetkellä ylittää sen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätök-seen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Tämän lisäksi konsernin, Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkeva-kuutusyhtiö Elon väliseen rahoitussopimukseen sisältyy

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

ehto, jonka mukaan lainojen pääoman palauttaminen ja koron maksaminen edellyttää pankin suostumuksen.

Pääomalainoille alun perin sovittu yhden prosentin korko ei vastannut lainojen nostohetkellä markkinaehtoista korkoa, jolla konserni voisi saada muutoin vastaavan ehtoista pääomalainaa sellaisilta tahoilta, jotka eivät kuulu konsernin lähipiiriin tai suuromistajiin. Näin ollen pääomalainat arvostettiin niiden nostopäivänä 11.5.2022 käypään arvoon 4 926 tuhatta euroa, joka määritettiin lainoille sovittua korkoa korkeampaan kahdeksan prosentin markkinaehtoiseen korkoon perustuen. Pääomalainojen nimellisarvon 5 500 tuhatta euroa ja nostohetken käyvän arvon 4 926 tuhatta euroa välinen erotus 574 tuhatta euroa edustaa lainojen ei-markkinaehtoista osuutta ja se on kirjattu konsernin omaan pääomaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon niin kuin se olisi Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n tekemä sijoitus konsernin omaan pääomaan. Lainojen ei-markkinaehtoista osuutta edustavaa oman pääoman komponenttia 574 tuhatta euroa ei arvosteta uudelleen. Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen pääomalainat on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön markkinaehtoista kahdeksan prosentin korkoa käyttäen.

Pääomalainojen todellinen korko on nostettu 5.4.2023 vastaamaan kahdeksan prosentin markkinaehtoista korkoa takautuvasti 1.1.2023 lukien, koska lainojen takaisinmaksu on viivästynyt alun perin suunnitellusta ajankohdasta. Lainat tarkoitettiin alun perin lyhytaikaisiksi ja ne sovittiin maksettavan takaisin vaadittaessa, minkä takia lainojen koronkin sovittiin alun perin olevan alle markkinaehtoisen koron. Koska pääomalainojen ehdoissa on tapahtunut koron uudelleenneuvottelun myötä merkittävä muutos, on muutos käsitelty kirjanpidossa alkuperäisten pääomalainojen kuoletuksena ja uuden pääomalainan taseeseen kirjaamisena. Alkuperäisten pääomalainojen taseesta pois

kirjaamisesta aiheutunut tulosvaikutus -360 tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi vertailukaudella.

Pääomalainoista on kerrottu myös liitetiedossa

30. Lähipiiritapahtumat.

RAHOITUSLAITOSLAINAT JA LUOTOLLISET TILIT

Konsernin rahoituslaitoslainat yhteensä 13 589 (22 249) tuhatta euroa koostuvat pankkilainoista rahoitusyhtiöiltä. Pankkilainojen korot määräytyvät kolmen, kuuden tai 12 kuukauden Euribor-koron mukaan ja niiden marginaalit vaihtelevat 2,38–4,95 prosentin välillä. Pankkilainoilla on erilaiset maturiteetit ja ne erääntyvät maksettavaksi viimeistään vuoden 2027 loppuun mennessä. Pankkilainoja lyhennetään normaalisti niiden maksuohjelmien mukaisesti.

Pankkilainojen lisäksi konsernilla oli tilinpäätöspäivänä 18 500 tuhatta euroa tililimiittiä Nordea Bank Oyj:ltä, josta oli käytössä 13 298 tuhatta euroa. Tililimiiteistä maksetaan sekä korkoa, että 0,75–1,10 prosentin limiittiprovisiota. Tililimiittien korot määräytyvät kolmen kuukauden tai sitä lyhyemmän ajan Euribor-koron mukaan ja niiden marginaalit vaihtelevat 1,35–2,85 prosentin välillä. Tililimiitit ovat voimassa toistaiseksi ja niiden irtisanomisaika on yksi kuukausi.

Pankkilainat ja tililimiiteistä käytössä oleva osuus on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lainoille kertynyt korkovelka 251 (358) tuhatta euroa sisältyy niiden jaksotettuun hankintamenoön.

Pankkirahoituksen järjestelyt

Tilikauden alussa yhtiö uudelleenneuvotteli konserniin kuuluvan Themis Holding Oy -alakonsernin ja Nordea Bank Oyj:n sekä Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman

väliseen rahoitussopimukseen sisältyvistä kovenanttiehdoista. Tilikauden lopussa rahoitussopimuksen alainen rahoitus sisältää 13 075 tuhannen euron pankkilainat ja 13 300 tuhannen euron tililimiitin. Uudelleenneuvottelujen lopputuloksensa rahoitussopimuksen kovenanttiehtoja muutettiin siten, että Themis Holding Oy -alakonsernin 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulee olla 30.6.2024 korkeintaan 4,60x, 31.12.2024 korkeintaan 4,20x ja 30.6.2025 ja sen jälkeen tulevana mittausajankohdina korkeintaan 1,50x, ja oikaistun omavaraisuusasteen 30.6.2024 vähintään 25 prosenttia, 31.12.2024 vähintään 26 prosenttia ja 30.6.2025 ja sen jälkeen tulevana mittausajan kohtina vähintään 35 prosenttia. Wetteri-konsernin oikaistun omavaraisuusasteen tulee puolestaan olla 30.6.2024 vähintään 19 prosenttia, 31.12.2024 vähintään 19,5 prosenttia ja 30.6.2025 ja sen jälkeen tulevana mittausajankohtina vähintään 30 prosenttia. Lisäksi Keskinäinen Työeläkevaakuutusyhtiö Elo korvasi Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman rahoitussopimuksessa ja konserni uudelleen rahoitti Varman 4 750 tuhannen euron lainan vastaavansuuruisella lainalla Elolta. Uuden lainan maturiteetti on noin kolme vuotta lainan nostosta ja lainaa lyhennetään puolivuositain seuraavin maksuerin: 750 tuhatta euroa 7.9.2024, 7.3.2025 ja 7.9.2025, 800 tuhatta euroa 7.3.2026, ja 850 tuhatta euroa 7.9.2026 ja 7.3.2027. Lainan marginaali on 3,95 prosenttia. Kuten myöhemmässä kappaleessa kuvataan, rahoitussopimuksen kovenantteja on muutettu tilikauden päättymisen jälkeen tarkasteluhetken 31.12.2024 kovenanttien rikkoutumisesta johtuen.

Liitetiedossa 2. Liiketoimintojen yhdistäminen kuvatun Suvanto Trucks Oy:n hankinnan myötä konserni otti tilikaudella 29.2.2024 vastattavakseen 800 tuhannen euron jäljellä olevan lainapääoman Nordea Bank Oyj:n Suvanto Trucks Oy:lle myöntämästä lainasta. Lainan laina-aika päättyi 21.12.2025 ja lainaa lyhennetään tasalyhenteisesti

kolmen kuukauden välein 100 tuhannen euron maksuerissä. Lainan marginaali on 2,50 prosenttia. Kaupan myötä konserni sai käyttöönsä myös 4 500 tuhannen euron Nordea Bank Oyj:n Suvanto Trucks Oy:lle myöntämän tililimiitin. Tililimiitistä maksetaan sekä korkoa, että 0,75 prosentin limiittiprovisiota. Tililimiitin koron marginaali on 1,35 prosenttia.

Liitetiedossa **2. Liiketoimintojen yhdistäminen** kuvatun Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n hankinnan myötä konserni otti lisäksi tilikaudella 28.6.2024 vastattavakseen 156 tuhannen euron jäljellä olevan lainapääoman Nordea Bank Oyj:n yhtiöille myöntämästä lainasta. Lainan laina-aika päättyy 30.8.2026 ja lainaa lyhennetään tasalyhenteisesti kerran kuussa noin 6 tuhannen euron maksuerissä. Lainan marginaali on 2,38 prosenttia. Kaupan myötä konserni sai käyttöönsä myös 700 tuhannen euron Nordea Bank Oyj:n yhtiöille myöntämän tililimiitin. Tililimiitistä maksetaan sekä korkoa, että 1,10 prosentin limiittiprovisiota. Tililimiitin koron marginaali on 1,90 prosenttia.

Pankkirahoituksen kovenanttiehdot

Konsernin yhtiöistä Themis Holding Oy:n ja Wetteri Yhtiöt Oy:n Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon pankkirahoitukseen, joka sisälsi tilinpäätöshetkellä 13 075 (20 800) tuhannen euron pankkilainat ja 13 300 (13 300) tuhannen euron tililimiitin, sisältyi tilikaudella 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa mittaava kovenanttiehto. Rahoitussopimuksen mukaan 12 kuukauden käyttökatteella jaettu korollinen nettovelka laskettiin suomalaisen kirjanpitoläytännön mukaisesti Themis Holding Oy:n ja tämän tytäryhtiöiden Wetteri Yhtiöt Oy:n, Wetteri Auto Oy:n, Wetteri Power Oy:n, Autotalo Mobila Oy:n ja Pohjois-Suomen Autotalot Oy:n muodostaman alakonsernin korollisten nettovelkojen ja

12 kuukauden käyttökatteen perusteella. Kovenanttiehdon täyttymistä tarkasteltiin puolivuositain 30.6. ja 31.12. Alakonsernin 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tuli olla 30.6.2024 korkeintaan 4,60x, 31.12.2024 korkeintaan 4,20x ja 30.6.2025 ja sen jälkeen tulevina mittaussajankohtina korkeintaan 1,50x.

Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon pankkirahoituksen ehtoihin sisältyi tilikaudella myös Wetteri-konsernin ja Themis Holding Oy:n ja tämän tytäryhtiöiden Wetteri Yhtiöt Oy:n, Wetteri Auto Oy:n, Wetteri Power Oy:n, Autotalo Mobila Oy:n ja Pohjois-Suomen Autotalot Oy:n muodostaman alakonsernin oikaistua omavaraisuusastetta mittaava kovenanttiehto. Oikaistua omavaraisuusastetta mittaavan kovenanttiehdon täyttymistä tarkasteltiin puolivuositain 30.6. ja 31.12. Kovenanttiehdon mukaan Wetteri-konsernin oikaistun omavaraisuusasteen tuli olla 30.6.2024 vähintään 19 prosenttia, 31.12.2024 vähintään 19,5 prosenttia ja 30.6.2025 ja sen jälkeen tulevina mittaussajankohtina vähintään 30 prosenttia. Alakonsernin oikaistu omavaraisuusaste laskettiin suomalaisen kirjanpitoläytännön mukaisesti ja sen tuli olla 30.6.2024 vähintään 25 prosenttia, 31.12.2024 vähintään 26 prosenttia ja 30.6.2025 ja sen jälkeen tulevina mittaussajankohtina vähintään 35 prosenttia. Oikaistua omavaraisuusastetta laskettaessa pankkirahoitukseen nähden alisteiset Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n pääomallinat rinnastettiin omaan pääomaan.

Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon rahoitus sisältää myös Themis Holding Oy:n ja tämän tytäryhtiöiden Wetteri Yhtiöt Oy:n, Wetteri Auto Oy:n, Wetteri Power Oy:n, Autotalo Mobila Oy:n ja Pohjois-Suomen Autotalot Oy:n muodostaman alakonsernin velkaantumista ja investointeja mittaavat kovenanttiehdot ja muita ehtoja liittyen konsernin omistusrakenteen ja liiketoiminnan pysyvyyteen sekä osakkeiden luovuttamiseen ja

panttaamiseen, yritysjärjestelyihin ja varojenjakoon. Yhtiöt ovat lisäksi sitoutuneet rahoitussopimuksessaan olemaan antamatta uusia pantteja tai muita vastaavia sitoumuksia.

Wetteri tiedotti 3.2.2025 ennen tämän tilinpäätöksen julkistamista, että konserniin kuuluvan Themis Holding Oy -alakonsernin ja Nordea Bank Oyj:n sekä Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon väliseen rahoitussopimukseen sisältyvät kovenanttiehdot, jotka mittaavat 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa ja oikaistua omavaraisuusastetta, eivät kaikilta osin täyttyneet tarkasteluhetkellä 31.12.2024, ja Wetteri on käynnistänyt neuvottelut pankin ja työeläkevakuutusyhtiön kanssa kovenantteja koskevien ehtojen päivittämisestä. Neuvottelujen lopputuloksena pankki ja työeläkevakuutusyhtiö ilmoittivat, etteivät ne käytä oikeuttaan eräännyttää saataviansa, vaikka kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täyttyneet tilanteessa 31.12.2024. Lisäksi rahoitussopimuksen kovenanttiehtoja ja taloudellisia tunnuslukuja mittaavia kovenanttirajoja muutettiin. Kovenantit mittaavat jatkossa ainoastaan koko Wetteri-konsernin oikaistua 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa ja oikaistua omavaraisuusastetta. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa muun muassa pankkirahoitukseen nähden alisteiset Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n pääomallinat rinnastetaan omaan pääomaan ja oikaistaan pois nettovelkaa laskettaessa. Konsernin oikaistun 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulee olla 31.3.2025 korkeintaan 8.30x, 30.6.2025 korkeintaan 9,75x, 30.9.2025 korkeintaan 7,00x, 31.12.2025 korkeintaan 4,80x, 31.3.2026 korkeintaan 4,50x, 30.6.2026 korkeintaan 4,20x, 30.9.2026 korkeintaan 4,00x ja 31.12.2026 korkeintaan 3,50x. Konsernin oikaistun omavaraisuusasteen tulee puolestaan olla 31.3.2025 ja 30.6.2025 vähintään 18,5 prosenttia, 30.9.2025 vähintään 20 prosenttia, 31.12.2025 vähintään 21 prosenttia, 31.3.2026 ja 30.6.2026 vähintään 22 prosenttia, 30.9.2026 vähintään 23 prosenttia

ja 31.12.2026 vähintään 24 prosenttia. Tämän lisäksi sopimuksella on konsernin velkaantumiseen ja eräänty-neisiin velkoihin, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin ja varojenjakoon liittyviä ehtoja.

Koska rahoitus sopimusta ja sen ehtoja koskevat neuvottelut saatiin päätökseen vasta tilinpäätöspäivän jälkeen, niiden lopputulosta ei ole huomioitu konsernin tilinpäätöksessä 31.12.2024. Näin ollen rahoitus sopimuksen alainen rahoitus, sisältäen tilinpäätöshetkellä 13 075 tuhannen euron pankkilainat ja 13 300 tuhannen euron tililimiitistä käytössä olevat 8 599 tuhatta euroa, on esitetty tilinpäätöksellä koko-naisuudessaan lyhytaikaisena velkana. Jos neuvottelut olisi saatu päätökseen ja rahoittajat olisivat antaneet ilmoituksen saataviensa eräännyttämättä jättämisestä ennen tilikauden päättymistä, olisi rahoituksesta 8 446 tuhatta euroa esitetty tilinpäätöksellä pitkäaikaisena velkana. Tilikauden päättymisen jälkeen, mutta ennen tämän tilinpäätöksen julkistamista, rahoitus sopimuksen alaisista pankkilainoista on maksettu pois yhteensä 6 250 tuhatta euroa, minkä lisäksi 13 300 tuhannen euron käytettävissä olevaa tililimiittiä on maksettu pois 8 025 tuhannella eurolla.

Rahoitus sopimuksen alainen rahoitus on esitetty lyhytai-kaisena velkana myös vertailukauden taseella. Tuolloin rahoitus sisälsi 20 800 tuhannen euron pankkilainat ja 11 252 tuhannen euron käytössä olevan tililimiitin.

Liitetiedossa **31. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset** on esitetty pankkilainojen ja tililimiittien vakuudet.

VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Osana 7.3.2023 täytäntöön pannun E. Hartikainen Oy:n autoliiketoiminnan liiketoimintakaupan rahoitusta liiketoi-minnan myyjä E. Hartikainen Oy antoi Wetteri Oyj:lle 2 000 tuhannen euron suuruisen vaihtovelkakirjalainan. Vaihto-velkakirjalaina on ehdoiltaan osakeyhtiölain 12. luvun 1. §:n tarkoittaman pääomalainan mukainen. Laina on koroton ja lainan pääoma saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää velallisen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman maksamisesta ei anneta vakuutta. Laina on voimassa toistaiseksi.

Vaihtovelkakirjalainaan sisältyy osakeyhtiölain 10. luvun 1. §:ssä tarkoitettu velkojalle vastikkeetta annettu erityinen oikeus, jonka mukaisesti velkojalla on oikeus vaihtaa velkakirja Wetteri Oyj:n uusiin osakkeisiin ilmoittamalla tästä kirjallisesti yhtiön hallitukselle ja esittämällä lainasopimus tarpeellisten merkintöjen tekemistä varten. Vaihtoaika alkoi lainan nostamisesta ja on voimassa lainan voimassaoloajan niin kauan kuin lainan pääomaa on maksamatta. Kunkin velkakirjan vaihdossa merkittävän osakkeen merkintähinta on yhtiön osakkeen keskikurssi konversiovaatimuspäivänä vähennettynä viiden prosentin alennuksella. Keskikurssilla tarkoitetaan kaupankäynti-painotettua 30 edellisen kaupankäyntipäivän keskikurssia laskettuna kaupankäynnin päätyttyä vaatimuksen esittä-mispäivänä Helsingin Pörssissä. Lainan vaihto osakkeisiin suoritetaan siten, että vaihdettavaa pääomaa vastaan annetaan kyseistä summaa vastaava määrä Wetteri Oyj:n uusia osakkeita edellä mainittua merkintähintaa käyttäen. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman

rahastoon. Velkoja on merkinnyt osakkeet ennakollisesti lainasopimuksen allekirjoituksin eikä siten erillistä merkintälistaa ole. Sopimuksen perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta maksetaan osakkeisiin vaihtamisen yhteydessä kuittaamalla laina kokonaan takaisinmaksetuksi.

MUUT LAINAT

Konserni nosti 6.4.2023 200 tuhatta euroa lainaa konsernin johtoon kuuluvan avainhenkilön Markku Kankaalan lähipiiriin kuuluvalta taholta. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisättynä 4,5 prosentin marginaalilla. Laina erääntyy maksettavaksi vaadittaessa. Laina on kuitenkin alisteinen konsernin Nordea Bank Oyj:n myöntämälle rahoitukselle ja lainan eräännyttäminen edellyttää Nordea Bank Oyj:n suostumuksen.

Lainan tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo on 200 (246) tuhatta euroa ja se sisältää 0 (46) tuhatta euroa lainalle kertynyttä maksamatonta korkokulua.

AJONEUVOJEN KAUPINTAVARASTOLIMIITIT

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä eri rahoitusyhtiöiltä käytössään yhteensä 47 880 (40 682) tuhannen euron käytettyjen autojen kaupintavarastolimiitit, joiden puitteissa konserni voi tarjota käytettyjä ajoneuvoja ostettavaksi rahoitusyhtiöiden kaupintavarastoon. Liitetiedossa **2. Liiketoimintojen yhdistäminen** kuvatun Osuuskauppa Suur-Savon kanssa tilikaudella 1.1.2024 täytäntöön pannun liiketoimintakaupan yhteydessä konsernin käytettävissä olevat rahoitusyhtiöiden konsernille myöntämät ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit nousivat 15 689 tuhannella eurolla.

Kaupintalimiiteistä tilinpäätöspäivänä käytössä oleva saldo 26 312 (24 662) tuhatta euroa vastaa sitä myyntihintaa, jolla

kaupintalimiitissä olevat ajoneuvot on alun perin myyty kaupintavarastoon. Konserni voi vapauttaa käytössään olevaa limiittiä joko lunastamalla kaupintavarastoon myymiänsä autoja takaisin tai myymällä autot eteenpäin asiakkailleen. Ajoneuvot lunastetaan kaupintavarastosta samaan hintaan, jolla konserni on ne alun perin sinne myynytkin.

Kaupintalimiittejä koskevat rahoitussopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 3–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyypillisesti sopimusten tilanne ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhtiöiden kanssa läpi yrityskauppojen yhteydessä tai vähintään vuosittain. Rahoitusyhtiöt veloittavat limiitin käytöstä palkkiota, joka on sidottu Euribor-korkoon ja jonka marginaali vaihtelee 0,457–6,964 prosentin välillä. Palkkio kirjataan rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Kaupintavarastolimiitistä käytössä oleva saldo luokitellaan lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi, koska konserni odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklinsä aikana. Kaupintavarastoon myydyt ajoneuvot sisältyvät konsernin vaihto-omaisuuteen ja niiden kirjanpitoarvo on niitä vastaavan rahoitusvelan vakuutena.

Ajoneuvojen kaupintavarastojärjestelyistä ja niiden kirjauskäytännöstä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4. Liikevaihto.

**AJONEUVOJEN MYYNTI- JA TAKAISINVUOKRAUSLIMIITIT**  
Konsernilla on tilinpäätöshetkellä käytössään yhteensä 25 637 (20 320) tuhannen euron limiitit eri rahoitusyhtiöiltä, joiden rajoissa konserni voi asettaa esittely- ja leasingautojaan myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteeksi. Liitetiedossa 2. Liiketoimintojen yhdistäminen kuvatun Suvanto Trucks Oy:n hankinnan myötä konserni sai käyttöönsä myös 1 000 tuhannen euron Suvanto Trucks

Oy:lle myönnetyn ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjä koskevan limiitin.

Limiiteistä tilinpäätöspäivänä käytössä oleva saldo 17 484 (15 810) tuhatta euroa vastaa sitä myyntihintaa, jolla myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevat ajoneuvot on alun perin myyty rahoitusyhtiön tarjoamaan limiittiin vähennettynä autoista niiden vuokra-aikana maksetuilla vuokrakuluilla. Konserni voi vapauttaa käytössään olevaa limiittiä joko maksamalla autoista vuokrakulua niiden vuokra-aikana tai lunastamalla autot takaisin niiden vuokrakuluilla vähennettyyn jäännösarvoon.

Myynti- ja takaisinvuokrauslimiittiä koskevat sopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia jatkuvia sopimuksia 0–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Rahoitusyhtiöt veloittavat konsernilta limiitin käytöstä joko kiinteää korkoa tai korkoa, joka on sidottu Euribor-korkoon ja jonka marginaali vaihtelee 1,75–2,50 prosentin välillä. Korko kirjataan rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevat ajoneuvot sisältyvät konsernin vaihto-omaisuuteen ja niiden kirjanpitoarvo on niitä vastaavan rahoitusvelan vakuutena. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, koska konserni odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklinsä aikana.

Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyistä ja niiden kirjauskäytännöstä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4. Liikevaihto.

**MUUT RAHOITUSVELAT**

Konsernin muut rahoitusvelat koostuvat pääasiassa 310 (310) tuhannen euron liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä oman pääoman ehtoisen hybridilainan käyvän arvon määrittämiseksi lainalle lasketusta korkovelasta ja 868 (1 039) tuhannen euron rahoitusyhtiöiden konsernille

maksamista konsernin asiakkaiden osamaksuihin liittyvistä ennakkomaksuista. Muut rahoitusvelat on arvostettu niiden alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuun hankintamenoon.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

RAHOITUSVELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

| EUR tuhatta                                     | 31.12.2024     |                | 31.12.2023     |                | Hierarkian taso |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                                 | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo     | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo     |                 |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>              |                |                |                |                |                 |
| Lainat                                          | 293            | 293            | 6 780          | 6 780          | Taso 3          |
| Vuokrasopimusvelat                              | 37 953         | 37 953         | 38 624         | 38 624         | Taso 3          |
| Muut rahoitusvelat                              | 121            | 121            | 4              | 4              |                 |
| Johdannaisinstrumentit                          | 123            | 123            | 152            | 152            | Taso 2          |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat | -4 600         | -4 600         | 0              | 0              |                 |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>     | <b>33 889</b>  | <b>33 889</b>  | <b>45 560</b>  | <b>45 560</b>  |                 |
|                                                 |                |                |                |                |                 |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>              |                |                |                |                |                 |
| Lainat                                          | 34 300         | 34 300         | 36 301         | 36 301         | Taso 3          |
| Vuokrasopimusvelat                              | 10 573         | 10 573         | 8 798          | 8 798          | Taso 3          |
| Ostovelat                                       | 20 492         | 20 492         | 21 942         | 21 942         |                 |
| Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit             | 26 312         | 26 312         | 24 662         | 24 662         |                 |
| Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit | 17 484         | 17 484         | 15 810         | 15 810         |                 |
| Muut rahoitusvelat                              | 1 186          | 1 186          | 1 383          | 1 383          |                 |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat | -5 397         | -5 397         | 0              | 0              |                 |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>     | <b>104 952</b> | <b>104 952</b> | <b>108 897</b> | <b>108 897</b> |                 |
| <b>Rahoitusvelat yhteensä</b>                   | <b>138 840</b> | <b>138 840</b> | <b>154 457</b> | <b>154 457</b> |                 |

Edellä on esitetty rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden luokittelu käyvän arvon hierarkian kolmelle eri tasolle. Käyvän arvon hierarkian tasot on kuvattu liitetiedossa **1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**.

Lainojen käyvät arvot perustuvat vastaisten rahavirtojen nykyarvoon. Nykyarvoa laskettaessa diskonttauskorkona käytetään lainan kokonaiskorkoa, joka muodostuu riskittömästä korosta ja yhtiökohtaisesta riskipreemiosta. Lainojen käyvät arvot luokitellaan käypien arvojen hierarkian tasolle 3, koska niiden määrittämiseen käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, kuten konsernin omaa luottoriskiä. Lainojen käyvät arvot eivät

poikkea olennaisesti niiden kirjanpitoarvoista, koska niistä maksettava korko on lähellä markkinakorkoa.

Vuokrasopimusvelkojen käypä arvo perustuu vuokrasopimusten arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoon. Vuokrasopimusvelkojen nykyarvo on laskettu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa korkoa, jota johto arvioi konsernin joutuvan maksamaan, jos se lainaisi vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvittaisiin vuokrasopimuksen kohdeomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseen.

Johdannaisinstrumenttien (koronvaihtosopimukset) käypä arvo on määritetty arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä. Käyvän arvon määrittämisen tukena on koronvaihtosopimusten vastapuolen hintanoteeraus, mutta johto laatii myös oman käyvän arvon tarkistuslaskelman yleisesti hyväksyttyjä arvostusmenetelmiä käyttäen.

Muiden konsernin rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot eivät olennaisesti eroa niiden käyvistä arvoista. Ostovelkojen, kaupintalimiittien, myynti- ja takaisinvuokrauslimiittien sekä muiden rahoitusvelkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

26. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille, joista pääasialliset ovat maksuvalmius-, korko-, luotto- ja valuuttariski. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus, jolla on myös vastuu valvoa ja varmistaa, että konsernin riskienhallinnan prosessin toiminnot ovat riittäviä. Konsernin riskienhallinnan käytännön toteutuksesta vastaa hallituksen ohjeiden mukaisesti konsernin talousjohtaja. Talousjohtaja raportoi hallitukselle riskeistä ja niihin liittyvistä toimenpiteistä säännöllisesti.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni kohtaa vaikeuksia yrittäessään täyttää rahoitusvelkoihin ja vastuisiin liittyviä velvoitteitansa, jotka toteutetaan luovuttamalla käteisvaroja tai muita rahoitusvaroja. Konsernin johto noudattaa huolellista maksuvalmiusriskin hallintaa. Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin johto seuraa ja ennustaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta vähintään viikoittain, minkä lisäksi johto ylläpitää myös pitkän aikavälin kassavirtaennustetta.

Konsernin keskeiset maksuvalmiustarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten rahoitusvelkojen hoitamiseen, käyttöpääoman muutoksiin, verojen maksuun ja investointeihin. Maksuvalmiusriskin pienentämiseksi Wetteri käyttää erilaisia rahoituksen lähteitä, joilla yhtiö varmistaa kykynsä suoriutua sekä lyhyen, että pitkän aikavälin maksuvelvoitteistaan.

Rahoituksen lähteet

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan muun muassa rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla, rahoitusyhtiöiden tarjoamilla konsernin varastossa olevien käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamiseen käytettävillä limiiteillä ja oman pääoman ehtoisia instrumentteja liikkeeseen laskemalla. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä käytössään 18 500 (13 800) tuhannen euron tililimiitit. Tililimiiteistä oli tilinpäätöspäivänä käytössä yhteensä 13 298 (11 752) tuhatta euroa. Konsernin käytettävissä olevat eri rahoitusyhtiöiden tarjoamat käytettyjen autojen kaupintavarastolimiitit olivat tilinpäätöshetkellä yhteensä 47 880 (40 682) tuhatta euroa, josta oli tilinpäätöspäivänä käytössä 26 312 (24 662) tuhatta euroa. Konsernin käytettävissä olevat rahoitusyhtiöiden tarjoamat esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit olivat tilinpäätöshetkellä puolestaan yhteensä 25 637 (20 320) tuhatta euroa, josta oli käytössä 17 484 (15 810) tuhatta euroa. Konsernin käytössä olevien rahoituslaitosten luottoinstrumenttien sekä käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoitukseen käytettävien limiittien ehdot on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **25. Rahoitusvelat**.

Vieraan ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen lisäksi konsernille merkittäviä rahoituksen lähteitä ovat myös konsernin käyttöpääoman erät kuten vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset. Tilinpäätöspäivänä konsernilla oli vaihto-omaisuutta yhteensä 77 948 (77 819) tuhatta euroa ja myyntisaamisia yhteensä 17 341 (20 874) tuhatta euroa. Konsernin rahavarat olivat tilinpäätöspäivänä 1 529 (856) tuhatta euroa.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

| EUR tuhatta                                     | Kirjanpitoarvo | Sopimukseen<br>perustuvat<br>rahavirrat yhteensä | 2025           | 2026          | 2027          | 2028         | 2029         | 2030 ja<br>myöhemmin |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------------|
| 31.12.2024 <sup>1</sup>                         |                |                                                  |                |               |               |              |              |                      |
| Pääomalainat                                    | 5 506          | 5 719                                            | 5 719          | 0             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Rahoituslaitoslainat                            | 13 589         | 14 940                                           | 14 894         | 46            | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Luotolliset tilit                               | 13 298         | 13 298                                           | 13 298         | 0             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Vaihtovelkakirjalainat                          | 2 000          | 2 000                                            | 2 000          | 0             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Muut lainat                                     | 200            | 239                                              | 16             | 16            | 206           | 0            | 0            | 0                    |
| Vuokrasopimusvelat                              | 42 723         | 48 341                                           | 11 251         | 10 925        | 9 874         | 5 509        | 3 165        | 7 618                |
| Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit             | 25 670         | 25 880                                           | 25 880         | 0             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit | 16 257         | 16 883                                           | 16 883         | 0             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Muut rahoitusvelat                              | 1 306          | 1 322                                            | 1 224          | 54            | 25            | 8            | 6            | 5                    |
| Johdannaisinstrumentit                          | 123            | 123                                              | 0              | 0             | 123           | 0            | 0            | 0                    |
| Ostovelat ja muut velat                         | 53 413         | 53 413                                           | 47 183         | 3 665         | 1 388         | 559          | 492          | 126                  |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>174 085</b> | <b>182 159</b>                                   | <b>129 382</b> | <b>20 083</b> | <b>15 206</b> | <b>6 076</b> | <b>3 664</b> | <b>7 749</b>         |

| EUR tuhatta                                     | Kirjanpitoarvo | Sopimukseen<br>perustuvat<br>rahavirrat yhteensä | 2024           | 2025          | 2026          | 2027         | 2028         | 2029 ja<br>myöhemmin |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------------|
| 31.12.2023                                      |                |                                                  |                |               |               |              |              |                      |
| Pääomalainat                                    | 5 742          | 6 399                                            | 680            | 5 719         | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Rahoituslaitoslainat                            | 22 249         | 24 996                                           | 24 695         | 168           | 133           | 0            | 0            | 0                    |
| Luotolliset tilit                               | 11 752         | 11 752                                           | 11 752         | 0             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| TyEL-lainat                                     | 835            | 882                                              | 494            | 302           | 86            | 0            | 0            | 0                    |
| Tuotekehityslainat                              | 257            | 261                                              | 131            | 130           | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Vaihtovelkakirjalainat                          | 2 000          | 2 000                                            | 2 000          | 0             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Muut lainat                                     | 246            | 304                                              | 63             | 17            | 17            | 206          | 0            | 0                    |
| Vuokrasopimusvelat                              | 47 422         | 53 238                                           | 10 523         | 9 903         | 9 411         | 8 621        | 4 387        | 10 393               |
| Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit             | 24 662         | 24 792                                           | 24 792         | 0             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit | 15 810         | 16 631                                           | 16 631         | 0             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Muut rahoitusvelat                              | 1 388          | 1 388                                            | 1 383          | 4             | 0             | 0            | 0            | 0                    |
| Johdannaisinstrumentit                          | 152            | 152                                              | 0              | 0             | 0             | 152          | 0            | 0                    |
| Ostovelat ja muut velat                         | 45 549         | 45 549                                           | 42 476         | 1 460         | 723           | 417          | 241          | 232                  |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>178 064</b> | <b>188 345</b>                                   | <b>135 621</b> | <b>17 704</b> | <b>10 370</b> | <b>9 396</b> | <b>4 628</b> | <b>10 625</b>        |

<sup>1</sup> Maturiteettijakaumaan eivät sisälly konsernin myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvinä velkoina esitetyt rahoitusvelat, jotka poistuvat konsernin taseelta tilikauden päättymisen jälkeen täytäntöön pannun Wetteri Power Oy:n osakekaupan myötä.

Edellä esitetty taulukko kuvaa konsernin rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa tilinpäätöshetkellä. Taulukossa esitetyt rahavirrat ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä rahoitusvelkojen pääoman takaisinmaksut että korkojen suoritukset eriteltynä niiden tilinpäätöspäivänä voimassa olevien sopimukseen perustuvien erääntymisajankohtien mukaan.

Konsernin Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläke-vakuutusyhtiö Elon myöntämiin 13 075 tuhannen euron pankkilainoihin liittyvät sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä 14 412 tuhatta euroa sisältävät rahoitusvelkojen maturiteettijakaumassa kokonaisuudessaan kalenterivuonna 2025 erääntyviin rahavirtoihin, koska pankkilainat on esitetty tilinpäätöksellä kokonaisuudessaan lyhytaikaisena velkana liitetiedossa **25. Rahoitusvelat** tarkemmin kuvatuin perustein. Myös vertailukauden maturiteettijakaumassa konsernin Nordea Bank Oyj:n myöntämiin 20 800 tuhannen euron pankkilainoihin liittyvät rahavirrat yhteensä 24 008 tuhatta euroa sisältyvät kokonaisuudessaan kalenterivuonna 2024 erääntyviin rahavirtoihin.

Korkoriski

Korkoriskiä syntyy, kun viitekorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin. Konsernin pankkilainat koostuvat vaihtuvakorkoisista lainoista, joiden korko on sidottu Euribor-korkoihin. Lainojen Euribor-sidonnaisuudesta johtuen konserni altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvältä rahavirtariskiltä suojaudutaan johdannaisinstrumenteilla, kuten koronvaihtosopimuksilla. Konserni ei sovelta koronvaihtosopimuksiinsa suojauslaskentaa. Koronvaihtosopimusten käypä arvo sisältyy konsernin pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Tieto koronvaihtosopimusten tilinpäätöspäivän

käyvästä arvosta on esitetty liitetiedoissa **22. Rahoitusvarat** ja **25. Rahoitusvelat**.

Herkkyysanalyysiin perustuen konsernin uudelleenlaskettu tilikauden tulos ja oma pääoma olisivat olleet 374 (473) tuhatta euroa pienemmät, jos vaihtuvakorkoisten lainojen korot olisivat olleet kaksi prosenttiyksikköä korkeammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan. Konsernin operatiiviset rahavirrat ovat puolestaan pääasiassa riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa konsernille taloudellista tappiota. Konsernille voi aiheutua luottotappiota, jos sen asiakkaat tai muiden sopimusten vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan konsernia kohtaan.

Konsernilla on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita tai palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konserni tarkistaa merkittävien uusien yritysasiakkaidensa luottotiedot ja maksukyvykkyyden ennen sopimukseen ryhtymistä ja seuraa asiakaskuntansa luottokelpoisuutta ja maksukyvykkyyttä aktiivisesti. Saatavien perintää ja seurantaa tehdään viikoittain. Yksityisasiakkaisiin liittyvältä luottoriskiltä konserni suojautuu tekemällä yksityisasiakkaiden kanssa pääsääntöisesti vain käteiskauppaa. Konserni tarjoaa yksityisasiakkaille asiakkaan niin halutessa myös kolmannen osapuolen hallinnoimaa luotollista Wetteri-tiliä. Konserni saa suorituksen asiakkaan myyntisaatavista tiliä hallinnoivalta kolmannelta osapuolelta ja tämän jälkeen kolmas osapuoli kantaa luottoriskin asiakkaan Wetteri-tilin avoimista myyntisaatavista. Konsernille ei jää intressejä näihin myyntisaamisiin.

Konsernin myyntisaamiset ovat pääasiassa ajoneuvojen myyntiin liittyviä myyntisaamisia rahoitusyhtiöiltä, jotka syntyvät, kun konsernin asiakkaan rahoitusyhtiöltä saaman hyväksytyn luottopäätöksen ja ajoneuvon luovutuksen sekä rahoitusyhtiön konsernille suorittaman maksun väliin jää lyhyt ajanjakso. Ajoneuvon myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa rahoitusyhtiö hyväksyttyään konsernin asiakkaan luottihakemuksen. Konsernin myyntisaamisiin ja rahavaroihin liittyvä luottoriski on vähäinen, koska vastapuolet ovat pääasiassa kansainvälisiltä luottoluokitajilta korkean luokituksen saaneita rahoitusyhtiöitä. Myyntisaamisiin kohdistuvaa luottoriskiä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **21. Myyntisaamiset ja muut saamiset**. Samassa yhteydessä on esitetty myös myyntisaamisten ikäjakauma.

Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni altistuu kansainvälisesti toimiessaan eri valuuttapositioista aiheutuvalle transaktioriskille ja eri valuutoissa olevien sijoitusten emoyhtiön toimintavaluuttaan muuntamisesta aiheutuvalle riskille. Valuuttariski syntyy kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyistä nettosijoituksista. Konsernilla on Ruotsissa tytäryhtiö, joka ei harjoita liiketoimintaa, ja sille kertyy Ruotsin kruunusta muuntoeroa, jolta konserni ei ole suojautunut. Konsernin altistuminen valuuttariskille ei kuitenkaan ole merkittävää. Tilikaudelta kertynyt muuntoero 6 (29) tuhatta euroa on kirjattu laajan tuloslaskelman eriin.

PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalisen pääoma- ja rahoitusrakenteen avulla tukea konsernin liiketoimintaa varmistamalla sen normaalit toimintaedellytykset. Pääoman hallinnan tavoitteena on myös kasvattaa omistaja-arvoa varmistamalla korkein mahdollinen tuotto osakkeenomistajien sijoittamalle pääomalle. Optimaalinen pääomarakenne takaa konsernille pienemmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osakeanteja järjestämällä ja oman pääoman ehtoista rahoitusta keräämällä, minkä lisäksi konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää. Velkojensa vähentämiseksi konserni voi myös päättää omaisuuseriensä myymisestä.

Konsernin johto seuraa konsernin pääomarakenteen kehittymistä säännöllisesti konsernin omavaraisuusasteen, nettovelan määrän ja käyttöpääoman erien, kuten vaihto-omaisuuden, myyntisaamisten ja ostovelkojen, määrän avulla. Omavaraisuusaste lasketaan pääoman hallintaa varten jakamalla konsernin oma pääoma taseen loppusummalla, josta on vähennetty saadut ennakot.

Seuraavassa on esitetty konsernin tilinpäätöshetken omavaraisuusaste ja nettovelka. Korollisiin velkoihin ja nettovelkaan sisältyvät erät on kuvattu tarkemmin liitetiedoissa 25. Rahoitusvelat ja 23. Rahavarat.

Omavaraisuusaste

|                     | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------------|------------|------------|
| Omavaraisuusaste, % | 15 %       | 16 %       |

Korolliset velat ja nettovelka

| EUR tuhatta                                              | 31.12.2024 <sup>1</sup>  | 31.12.2023               |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <strong>Pitkäaikaiset korolliset velat</strong>          |                          |                          |
| Pääomalainat                                             | 0                        | 5 742                    |
| Rahoituslaitoslainat                                     | 93                       | 293                      |
| TyEL-lainat                                              | 0                        | 371                      |
| Tuotekehityslainat                                       | 0                        | 129                      |
| Muut lainat                                              | 200                      | 246                      |
| Vuokrasopimusvelat                                       | 37 953                   | 38 624                   |
| Muut rahoitusvelat                                       | 121                      | 4                        |
| Johdannaisinstrumentit                                   | 123                      | 152                      |
| <strong>Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</strong> | <strong>38 489</strong>  | <strong>45 560</strong>  |
|                                                          |                          |                          |
| <strong>Lyhytaikaiset korolliset velat</strong>          |                          |                          |
| Pääomalainat                                             | 5 506                    | 0                        |
| Rahoituslaitoslainat                                     | 13 496                   | 21 956                   |
| Luotolliset tilit                                        | 13 298                   | 11 752                   |
| TyEL-lainat                                              | 0                        | 464                      |
| Tuotekehityslainat                                       | 0                        | 129                      |
| Vaihtovelkakirjalainat                                   | 2 000                    | 2 000                    |
| Vuokrasopimusvelat                                       | 10 573                   | 8 798                    |
| Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit                      | 26 312                   | 24 662                   |
| Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit          | 17 484                   | 15 810                   |
| Muut rahoitusvelat                                       | 1 186                    | 1 383                    |
| <strong>Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</strong> | <strong>89 856</strong>  | <strong>86 954</strong>  |
| <strong>Korolliset velat yhteensä</strong>               | <strong>128 345</strong> | <strong>132 515</strong> |
|                                                          |                          |                          |
| Rahavarat                                                | -1 529                   | -856                     |
| <strong>Nettovelka</strong>                              | <strong>126 816</strong> | <strong>131 659</strong> |

Korollista velkaa oli tilinpäätöspäivänä yhteensä 128 345 (132 515) tuhatta euroa. Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja, käytössä olevaa kaupintavarastolimiittiä ja käytössä olevaa myynti- ja takaisinvuokrauslimiittiä olivat yhteensä 36 022 (44 620) tuhatta euroa. Korolliset velat ilman tilikauden päättymisen jälkeen myydyn tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n korollisia velkoja olivat 120 672 tuhatta euroa ja nettovelka 119 482 tuhatta euroa.

<sup>1</sup> Nettovelan laskennassa on huomioitu myös konsernin taseella myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvinä varoina ja velkoina esitetyt tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n korolliset velat yhteensä 7 673 tuhatta euroa ja rahavarat yhteensä 339 tuhatta euroa, vaikka ne poistuvat konsernin taseelta tilikauden päättymisen jälkeen täytäntöön pannun Wetteri Power Oy:n osakekaupan myötä.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Nettovelan muutokset

| EUR tuhatta                               | Lainat | Luotolliset tilit | Vuokra-sopimusvelat | Muut rahoitusvelat | Rahavarat | Yhteensä |
|-------------------------------------------|--------|-------------------|---------------------|--------------------|-----------|----------|
| Nettovelka 1.1.2024                       | 31 329 | 11 752            | 47 422              | 42 012             | -856      | 131 659  |
| Rahavirta                                 | -9 720 | -3 243            | -12 369             | -6 109             | -1 230    | -32 671  |
| Liiketoimintojen yhdistäminen             | 956    | 4 789             | 1 192               | 8 385              | -21       | 15 301   |
| Liiketoimintojen divestointi              | -1 359 | 0                 | -51                 | 0                  | 584       | -826     |
| Vuokrasopimusvelkojen hankinnat           | 0      | 0                 | 10 893              | 0                  | 0         | 10 893   |
| Vuokrasopimusvelkojen terminoinnit        | 0      | 0                 | -821                | 0                  | 0         | -821     |
| Johdannaisten käypään arvoon arvostaminen | 0      | 0                 | 0                   | -29                | 0         | -29      |
| Valuuttakurssioikaisut                    | 0      | 0                 | 0                   | 0                  | -6        | -6       |
| Kertynyt korko                            | 89     | 0                 | 2 261               | 966                | 0         | 3 316    |
| Nettovelka 31.12.2024                     | 21 295 | 13 298            | 48 526              | 45 225             | -1 529    | 126 816  |

| EUR tuhatta                               | Lainat | Luotolliset tilit | Vuokra-sopimusvelat | Muut rahoitusvelat | Rahavarat | Yhteensä |
|-------------------------------------------|--------|-------------------|---------------------|--------------------|-----------|----------|
| Nettovelka 1.1.2023                       | 23 389 | 12 039            | 37 742              | 22 382             | -1 147    | 94 404   |
| Rahavirta                                 | 6 921  | -287              | -9 614              | 30                 | 320       | -2 631   |
| Liiketoimintojen yhdistäminen             | 2 000  | 0                 | 4 153               | 18 881             | 0         | 25 034   |
| Vuokrasopimusvelkojen hankinnat           | 0      | 0                 | 13 382              | 0                  | 0         | 13 382   |
| Vaihtovelkakirjalainojen konvertointi     | -2 300 | 0                 | 0                   | 0                  | 0         | -2 300   |
| Pääomalainojen taseesta pois kirjaaminen  | 360    | 0                 | 0                   | 0                  | 0         | 360      |
| Johdannaisten käypään arvoon arvostaminen | 0      | 0                 | 0                   | 152                | 0         | 152      |
| Valuuttakurssioikaisut                    | 0      | 0                 | 0                   | 0                  | -29       | -29      |
| Kertynyt korko                            | 959    | 0                 | 1 759               | 568                | 0         | 3 285    |
| Nettovelka 31.12.2023                     | 31 329 | 11 752            | 47 422              | 42 012             | -856      | 131 659  |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

27. Ostovelat ja muut velat

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Ostovelat

Ostovelat ovat velkoja, jotka konsernilla on suorittamatta tuotteista tai palveluista, jotka se on vastaanottanut ja jotka on laskutettu tai joista on tehty sopimus toimittajan kanssa. Ostovelat esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa, koska ne erääntyvät yleensä maksettavaksi 30 päivän kuluessa niiden alkuperäisestä kirjaamisesta ja konserni odottaa näin ollen suorittavansa ne 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Ostovelat arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ostovelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa erien lyhyen maturiteetin johdosta.

Siirtovelat ja muut velat

Siirtovelat ovat velkoja, jotka konsernilla on suorittamatta tuotteista tai palveluista, jotka se on vastaanottanut, mutta joita ei ole laskutettu tai joista ei ole tehty asianmukaista sopimusta toimittajan kanssa. Muut velat käsittävät velat, jotka perustuvat johonkin velan summan ja velkojan osoittavaan dokumenttiin. Esimerkiksi konsernin mahdolliset arvonnlisäverovelat, autoverovelat ja maksettujen palkkojen ennakonpidätysvelka ja sosiaaliturvamuksuvelka esitetään muissa veloissa. Myös takaisinostovelka, joka kirjataan konsernin rahoitusyhtiölle antamasta takaisinostosopimukseen perustuvasta sitoumuksesta ostaa takaisin tiettäjä myytyjä ajoneuvoja, esitetään muissa veloissa.

Siirtovelat ja muut velat arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Konserni odottaa suorittavansa muut velat joitain poikkeuksia lukuun ottamatta tavanomaisen toimintasyklinä aikana tai 12 kuukauden kuluessa velkojen taseeseen kirjaamisesta. Tällaiset muut velat esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa. Lyhytaikaisissa veloissa esitetään myös velat, joiden osalta konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä. Muussa tapauksessa muut velat esitetään pitkäaikaisina.

Saadut ennakot

Saadut ennakot ovat sopimukseen perustuvia velkoja suoritevelvoitteista, jotka koskevat tulevaisuudessa tapahtuvaa konsernin varsinaiseen toimintaan kuuluvien tuotteiden tai palveluiden luovuttamista. Konserni kirjaa saadut ennakot pois taseestaan myyntituotoksi tuloslaskelmaan, kun se luovuttaa kyseiset tuotteet tai palvelut ja näin täyttää suoritevelvoitteensa.

OSTOVELAT JA MUUT VELAT

| EUR tuhatta                                     | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Pitkäaikaiset</b>                            |              |              |
| Takaisinostovelat                               | 6 419        | 3 074        |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat | -189         | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>6 230</b> | <b>3 074</b> |

| EUR tuhatta                                     | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Lyhytaikaiset</b>                            |               |               |
| Ostovelat                                       | 20 492        | 21 942        |
| Takaisinostovelat                               | 2 465         | 4 213         |
| Saadut ennakot                                  | 2 108         | 1 709         |
| Muut velat                                      | 17 333        | 4 628         |
| Siirtovelat                                     | 11 083        | 9 983         |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat | -6 298        | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>47 183</b> | <b>42 476</b> |

|                                                   |              |              |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b> |              |              |
| Henkilöstökulujen jaksotukset                     | 10 086       | 8 951        |
| Velat asiakassopimuksista                         | 0            | 349          |
| Muut siirtovelat                                  | 997          | 683          |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat   | -1 914       | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>9 169</b> | <b>9 983</b> |

Konsernin pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset takaisinostovelat 6 419 (3 074) tuhatta ja 2 465 (4 213) tuhatta euroa on kirjattu aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvistä konsernin myymistä autoista, joihin liittyen konserni on solminut rahoitusyhtiön kanssa konsernia sitovan takaisinostosopimuksen. Konserni kirjaa tällaisten autojen luovutuksesta saamansa vastikkeen takaisinostovelaksi

taseeseensa takaisinostosopimuksen syntymisajankohtana, ja tulouttaa luovutuksesta saadun vastikkeen ja autolle sovitun takaisinostohinnan välisen erotuksen osuuden velasta liikevaihtoon tasaerinä sopimusajan kuluessa. Konsernin taseessa tilinpäätöspäivänä olevasta yhteensä 8 883 (7 287) tuhannen euron takaisinostovelasta 3 145 (1 934) tuhatta euroa tullaan kirjaamaan liikevaihdoksi sopimuksen kestoaikana. Loput 5 738 (5 353) tuhatta euroa konserni tulee suorittamaan rahoitusyhtiöille autojen takaisinosto-hintana. Ajoneuvojen takaisinostosopimuksista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4. Liikevaihto.

Saadut ennakot 2 108 (1 709) tuhatta euroa sisältävät pääasiassa henkilöautomyyntin ja raskaan kaluston myyntin asiakkailta saatuja ennakoita ja Wetteri Turvan myynnistä saadut ennakot.

Muihin velkoihin sisältyy tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n tilikauden päättymisen jälkeen 1.1.2025 täytäntöön pannusta kaupasta 30.12.2024 saatu kauppahintaennakko 10 000 tuhatta euroa. Wetteri Power Oy:n kaupasta on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 3. Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät. Muihin velkoihin sisältyy myös autoverovelka 650 (713) tuhatta euroa. Autoverovelka koostuu uusien ajoneuvojen maahantuojille tilitettävistä autoveroista, jotka konserni laskuttaa asiakkailtaan. Asiakkailta laskutetut autoverosaatavat sisältyvät muihin lyhytaikaisiin saamisiin ja niiden määrät on esitetty liitetiedossa 21. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

28. Varaukset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Varaus on velka, jonka toteutumisajankohta tai toteutuva määrä on epävarma. Varaus kirjataan taseeseen, kun konsernille on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois konsernilta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan raportointikauden lopussa edellyttävän johdon parhaan arvion mukaan. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttauskorko määritetään siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseistä velkaa koskevista erityisriskeistä.

Mahdollinen uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjes-telyä koskevan suunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Konsernilla ei ole ollut tilikaudella taseessaan uudelleenjärjestelyvarausta.

Mahdollisista tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun sopimuksen mukaisten velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat väistämättömät menot ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn. Konsernilla ei ole ollut tilikaudella taseessaan tappiollisiin sopimuksiin liittyvää varausta. Konsernin vastaisista liiketoiminnan tappioista tai konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Varaus esitetään lyhytaikaisena, kun varaus odotetaan realisoitavan tai suoritettavan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muussa tapauksessa varaus esitetään pitkäaikaisena.

VARAUSTEN MUUTOKSET TILIKAUDELLE

| EUR tuhatta                 | Korjaus-<br>vastuuvaraus | Yhteensä   |
|-----------------------------|--------------------------|------------|
| <b>Varaukset 1.1.2024</b>   | <b>133</b>               | <b>133</b> |
| Varausten lisäykset         | 44                       | 44         |
| Varausten käyttö            | 0                        | 0          |
| <b>Varaukset 31.12.2024</b> | <b>177</b>               | <b>177</b> |
|                             |                          |            |
| Pitkäaikaiset varaukset     | 0                        | 0          |
| Lyhytaikaiset varaukset     | 177                      | 177        |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>177</b>               | <b>177</b> |

| EUR tuhatta                 | Korjaus-<br>vastuuvaraus | Yhteensä   |
|-----------------------------|--------------------------|------------|
| <b>Varaukset 1.1.2023</b>   | <b>88</b>                | <b>88</b>  |
| Varausten lisäykset         | 45                       | 45         |
| Varausten käyttö            | 0                        | 0          |
| <b>Varaukset 31.12.2023</b> | <b>133</b>               | <b>133</b> |
|                             |                          |            |
| Pitkäaikaiset varaukset     | 0                        | 0          |
| Lyhytaikaiset varaukset     | 133                      | 133        |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>133</b>               | <b>133</b> |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

KORJAUSVASTUUVARAUS

Konserni kirjaa käytettyjen autojen myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksen käytettyjen autojen arvioiduista korjaukseen liittyvistä jälkikuluista. Korjausvastuuvarauksen määrä arvioidaan käytettyjen autojen myynnin jälkeisten historiallisesti toteutuneiden korjauskulujen perusteella. Varauksen määrän arvioinnissa huomioidaan myös mahdolliset muutokset käytettyjen autojen myyntivolyymissä. Kulut toteutuvat tyypillisesti etupainotteisesti korjausvastuun keston aikana.

Korjausvastuuvarausta ja sen taustalla olevia arvioita ja oletuksia tarkastellaan jokaisena raportointikauden päätymispäivänä ja varausta oikaistaan siten, että se kuvastaa tarkasteluhetken johdon parasta arviota. Mikäli enää ei ole todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois konsernista, varaus peruutetaan. Johto huomioi toteutuvien ja arvioitujen kulujen väliset erot tulevilla tilikausilla kirjattavien korjausvastuuvarausten määrää arvioidessaan. Tilikauden päättymispäivänä korjausvastuuvarauksen määrä 177 (133) tuhatta euroa vastaa johdon parasta arviota myytyjen käytettyjen autojen tulevista korjaukseen liittyvistä jälkikuluista.

29. Konsernirakenne

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin konsernin emoyhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Mikäli yhdessä tai useammassa kolmesta määräysvallan elementistä tapahtuu muutoksia, konserni arvioi uudelleen onko sillä määräysvalta yrityksessä. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

|                                 | Rekisteröintimaa | Konsernin omistusosuus 31.12.2024 (%) |
|---------------------------------|------------------|---------------------------------------|
| <b>Emoyhtiö</b>                 |                  |                                       |
| Wetteri Oyj                     | Suomi            |                                       |
| <b>Tytäryhtiöt</b>              |                  |                                       |
| Themis Holding Oy               | Suomi            | 100 %                                 |
| Wetteri Yhtiöt Oy               | Suomi            | 100 %                                 |
| Wetteri Auto Oy                 | Suomi            | 100 %                                 |
| Wetteri Power Oy                | Suomi            | 100 %                                 |
| Suvanto Trucks Oy               | Suomi            | 100 %                                 |
| Lahden Rekkapaja Oy             | Suomi            | 100 %                                 |
| Autotalo Mobila Oy              | Suomi            | 100 %                                 |
| Pohjois-Suomen Autotalot Oy     | Suomi            | 100 %                                 |
| Wetteri Sweden AB               | Ruotsi           | 100 %                                 |
| Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3 | Suomi            | 100 %                                 |
| <b>Osakkuusyritykset</b>        |                  |                                       |
| Brain Alliance Oy               | Suomi            | 49 %                                  |
| Turun Hydraulikka-asennus Oy    | Suomi            | 45 %                                  |

30. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Wetteri Oyj ja tämän tytäryhtiöt sekä osakkuusyritykset. Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt eli emoyhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, sekä näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja konsernin lähipiiriin kuuluvat muut tahot ovat ostaneet konsernilta tilikaudella ja vertailukaudella autoja sekä muita tavaroita ja palveluita. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat myös myyneet konsernille käytettyjä autoja. Konsernin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä on oikeus ostaa konsernilta autoja sekä muita tavaroita ja palveluita ja myydä sille autoja koko konsernin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti. Kaikki konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja muiden konsernin lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tilikaudella ja vertailukaudella toteutetut liiketoimet on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

LIIKETOIMET JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN JA HEIDÄN MÄÄRÄYSVALTAYHTEISÖJENSÄ KANSSA

| EUR tuhatta                         | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tuloslaskelman erät</b>          |                 |                 |
| Tavaroiden ja palveluiden myynnit   | 281             | 409             |
| Tavaroiden ja palveluiden ostot     | -473            | -215            |
| Pääomalainojen korkokulut           | -449            | -443            |
| Muiden lainojen korkokulut          | -4              | -49             |
| <b>Tuloslaskelman erät yhteensä</b> | <b>-645</b>     | <b>-299</b>     |

| EUR tuhatta                       | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Oman pääoman erät</b>          |                 |                 |
| Osakeanti 7.3.2023                | 0               | 300             |
| Osakeanti 22.12.2023              | 0               | 800             |
| <b>Oman pääoman erät yhteensä</b> | <b>0</b>        | <b>1 100</b>    |

Konsernilla on 5 500 tuhatta euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1. §:n mukaista pääomalainaa konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden Aarne Simulan ja Markku Kankaalan määräysvaltayhteisöiltä Simula Invest Oy:ltä ja PM Ruukki Oy:ltä, jotka ovat myös konsernin suurosakkeenomistajia. Lainojen ehdot on kuvattu liitetiedossa 25. Rahoitusvelat. Lainojen korko on 8 prosenttia. Lainoille tilikaudella kertynyt korkokulu 449 (443) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan.

Konserni on tilikauden ensimmäisellä kvartaalilla ottanut pääomaltaan 800 tuhannen euron määräisen lyhytaikaisen lainan konsernin johtoon kuuluvan avainhenkilön Martti Haapalan määräysvaltayhteisöltä ProUp Oy:ltä. Laina on myös maksettu takaisin ensimmäisen kvartaalin aikana. Lainan korko oli 9,5 prosenttia. Laina-ajalta kertynyt korkokulu 4 (0) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan.

AVOIMET SALDOT JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN JA HEIDÄN MÄÄRÄYSVALTAYHTEISÖJENSÄ KANSSA

| EUR tuhatta                          | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Velat</b>                         |              |              |
| Pääomalainat                         | 5 500        | 5 500        |
| Pääomalainoille kertynyt korkovelka  | 6            | 242          |
| Muille lainoille kertynyt korkovelka | 0            | 33           |
| Ostovelat ja muut velat              | 39           | 0            |
| <b>Velat yhteensä</b>                | <b>5 545</b> | <b>5 775</b> |

| EUR tuhatta                     | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------------------------|------------|------------|
| <b>Varat</b>                    |            |            |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 73         | 0          |
| <b>Varat yhteensä</b>           | <b>73</b>  | <b>0</b>   |

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden määräysvaltayhteisöjen Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n konsernille myöntämien pääomalainojen kirjanpitoarvo 5 506 (5 742) tuhatta euroa sisältää 6 (242) tuhatta euroa pääomalainoille kertynyttä maksamatonta korkovelkaa.

LIIKETOIMET MUIDEN LÄHIPIIRITAHOJEN KANSSA

| EUR tuhatta                         | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tuloslaskelman erät</b>          |                 |                 |
| Tavaroiden ja palveluiden ostot     | -33             | 0               |
| Muiden lainojen korkokulut          | -17             | -13             |
| <b>Tuloslaskelman erät yhteensä</b> | <b>-49</b>      | <b>-13</b>      |

Konsernilla on 200 tuhatta euroa lainaa konsernin johtoon kuuluvan avainhenkilön Markku Kankaalan lähipiiriin kuuluvalta taholta. Lainan ehdot on kuvattu liitetiedossa 25. Rahoitusvelat. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisättynä 4,5 prosentin marginaalilla. Lainalle tilikaudella kertynyt

korkokulu 17 (13) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan.

AVOIMET SALDOT MUIDEN LÄHIPIIRITAHOJEN KANSSA

| EUR tuhatta                     | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Varat                           |            |            |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 2          | 0          |
| Varat yhteensä                  | 2          | 0          |

| EUR tuhatta                          | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Velat                                |            |            |
| Muut lainat                          | 200        | 200        |
| Muille lainoille kertynyt korkovelka | 0          | 13         |
| Velat yhteensä                       | 200        | 213        |

Konsernin johtoon kuuluvan avainhenkilön Markku Kankaalan lähipiiriin kuuluvan tahon konsernille myöntämän lainan kirjanpitoarvo 200 (213) tuhatta euroa sisältää 0 (13) tuhatta euroa lainalle kertynyttä maksamatonta korkovelkaa.

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN PALKITSEMINEN

Tiedot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisesta on ilmoitettu konsernin emoyhtiön Wetteri Oyj:n johtoon kuuluvien avainhenkilöiden toimitusjohtaja Aarne Simulan, johtoryhmän jäsenten Panu Kauppinen, Antti Ollikaisen (31.12.2024 asti), Sanna Räsäsen (30.11.2024 asti), Juha Kontion (26.6.2024 alkaen), Ari Roivaisen (26.6.2024 alkaen) ja Samuli Koskelan (26.6.2024 alkaen), sekä entisen hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaalan (31.1.2025 asti) ja hallituksen jäsenten Aarne Simulan, Martti Haapalan, Hannu Pärssisen, Mikael Malmstenin ja Satu Mehtälän osalta.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ole tilikaudella tai vertailukaudella maksettu osakeperusteisia maksuja.

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

| EUR tuhatta                                   | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet | 672             | 727             |
| Maksupohjaiset eläke-etuudet                  | 200             | 140             |
| Yhteensä                                      | 873             | 868             |

Johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot

| EUR tuhatta                                   | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet | 629             | 701             |
| Maksupohjaiset eläke-etuudet                  | 149             | 119             |
| Yhteensä                                      | 778             | 820             |

Hallituksen jäsenten palkkiot

| EUR tuhatta                      | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Kankaala Markku (31.1.2025 asti) | 69              | 63              |
| Simula Aarne                     | 36              | 36              |
| Haapala Martti                   | 36              | 36              |
| Pärssinen Hannu                  | 40              | 38              |
| Malmsten Mikael                  | 36              | 36              |
| Mehtälä Satu                     | 42              | 39              |
| Yhteensä                         | 260             | 249             |

Tiedot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemiseen sovellettavasta politiikasta on esitetty Wetteri Oyj:n vuoden 2024 Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja Palkitsemisraportissa.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän lähipiirinsä omistusosuudet

|                  |                                            | Osakkeet    | %       |
|------------------|--------------------------------------------|-------------|---------|
| Simula Aarne     | Toimitusjohtaja, hallituksen jäsen         | 48 497 994  | 30,32 % |
| Kankaala Markku  | Hallituksen puheenjohtaja (31.1.2025 asti) | 46 784 999  | 29,25 % |
| Haapala Martti   | Hallituksen jäsen                          | 8 127 046   | 5,08 %  |
| Mehtälä Satu     | Hallituksen jäsen                          | 111 234     | 0,07 %  |
| Pärssinen Hannu  | Hallituksen jäsen                          | 10 000      | 0,01 %  |
| Malmsten Mikael  | Hallituksen jäsen                          | 0           | 0,00 %  |
| Kauppinen Panu   | Johtoryhmän jäsen                          | 0           | 0,00 %  |
| Ollikainen Antti | Johtoryhmän jäsen (31.12.2024 asti)        | 2 180       | 0,00 %  |
| Kontio Juha      | Johtoryhmän jäsen (26.6.2024 alkaen)       | 100         | 0,00 %  |
| Roivainen Ari    | Johtoryhmän jäsen (26.6.2024 alkaen)       | 100         | 0,00 %  |
| Koskela Samuli   | Johtoryhmän jäsen (26.6.2024 alkaen)       | 0           | 0,00 %  |
| Yhteensä         |                                            | 103 533 653 | 64,72 % |

Edellä esitetyt osakemäärät käsittävät konsernin emoyhtiön Wetteri Oyj:n johtoon kuuluvien avainhenkilöiden henkilökoh-  
taisesti omistamat, heidän määräysvaltayhteisöjensä omistamat ja heidän läheisten perheenjäsentensä omistamat osakkeet.

31. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi konsernin määräysvallan ulkopuolella oleva epävarma tapahtuma toteutuu. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena, mutta jota ei merkitä taseeseen varaukseksi, koska ei ole todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois konsernilta, tai koska velvoitteen suuruus ei ole riittävän luotettavasti määritettävissä.

Ehdollinen vara on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi konsernin määräysvallan ulkopuolella oleva epävarma tapahtuma toteutuu.

Ehdollisia velkoja tai varoja ei merkitä taseeseen vaan ne esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

VASTUUSITOUMUKSET

| EUR tuhatta                              | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Omaista puolesta annetut vakuudet</b> |            |            |
| Yrityskiinnitykset                       | 82 873     | 79 483     |
| Kiinnitykset liiketontin vuokraoikeuteen | 1 300      | 0          |
| Muut takaukset                           | 21 617     | 26 790     |

Konsernin tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu konsernin lainojen vakuudeksi. Konsernin tytäryhtiöt ovat myös antaneet toistensa puolesta rajoittamattoman omavelkaisen takauksen.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy ajoneuvoja, jotka ovat konsernin velkojen vakuutena. Konsernin velkojen vakuutena olevien ajoneuvojen kirjanpitoarvo oli tilikauden lopussa yhteensä 43 524 (40 219) tuhatta euroa. Ajoneuvot ovat myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn ja kaupintavaras-tojärjestelyn kohteena olevia ajoneuvoja ja niistä on esitetty tarkemmat tiedot liitetiedossa **20. Vaihto-omaisuus**.

MUUT TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT

| EUR tuhatta                   | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------|------------|------------|
| <b>Leasingvastuut</b>         |            |            |
| Vuoden sisällä erääntyvät     | 310        | 147        |
| 1–5 vuoden sisällä erääntyvät | 545        | 248        |
|                               |            |            |
| <b>Vuokravastuut</b>          |            |            |
| Vuoden sisällä erääntyvät     | 25         | 164        |
| 1–5 vuoden sisällä erääntyvät | 0          | 0          |
|                               |            |            |
| Muut vastuut                  | 194        | 67         |

Konserni on vuokrannut toimitiloja, kalusteita ja laitteita. Leasingvastuut ja vuokravastuut sisältävät euromäärältään vähäiset ja alle 12 kuukauden sisällä päättyvät leasing- ja vuokrasopimukset. Leasing- ja vuokrasopimusten perusteella maksettavat diskonttaamattomat vähimmäis-vuokrat ilman arvonlisäveroa on esitetty edellä. Konsernilla on myös vähäinen määrä muita vastuuta rahoitusyhtiöille.

KIINTEISTÖINVESTOINTIEN ARVONLISÄVEROVÄHENNYKSEN TARKISTUSVASTUU

Konserni on velvollinen tarkistamaan valmistuneiden kiinteistöinvestointiensa osalta tekemiään arvonlisävero-vähennyksiä, jos kiinteistöjen arvonlisäverollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Arvonlisäverovähennysten tarkistusvastuu koskee konsernin Lahden, Ylivieskan, Kokkolan, Rovaniemen, Kemin, Oulun, Kajaanin, Mikkelin ja Rauman toimitiloihin tehtyjä investointeja, joiden arvonlisäverovähennyksien viimeiset tarkistusvuodet ovat edellä mainitussa järjestyksessä 2024, 2029, 2032, 2033, 2033, 2033, 2033 ja 2033. Tarkistusvastuun enimmäismäärä oli tilikauden lopussa yhteensä 1 490 (1 470) tuhatta euroa.

RIIDAT JA OIKEUDENKÄYNNIT

Konsernin yhtiöitä kohtaan ei ole esitetty oikeudenkäyn-teihin liittyviä korvausvaatimuksia eikä konsernin taseeseen sisälly oikeudenkäynteihin liittyviä varauksia.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

32. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit

Konserni ei ole vielä soveltanut niitä uusia ja muutettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja ja tulkintoja, jotka on jo julkistettu, mutta jotka tulevat sitovina voimaan vasta 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni soveltaa näitä standardeja ja tulkintoja niiden voimaantulopäivänä, tai sitä seuraavan tilikauden alusta alkaen, jos voimaantulopäivä on eri kuin tilikauden ensimmäinen päivä. Uudet ja muutetut sovellettavat standardit ja tulkinnat on kuvattu seuraavassa.

| Otsikko                                                                                                                                                                                   | Keskeiset vaatimukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Voimaantulo                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lack of Exchangeability – muutokset IAS 21<br>Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardiin                                                                                         | <p>Muutokset edellyttävät yhdenmukaisen lähestymistavan soveltamista arvioitaessa, milloin valuutta voidaan vaihtaa toiseen valuuttaan, ja jos se ei ole vaihdettavissa, määritettäessä mitä vaihtokurssia voidaan käyttää ja mitä liitetietoja on esitettävä.</p> <p>Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua  |
| Muutokset IFRS 9<br>Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardeihin rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen liittyen | <p>Muutokset selventävät, että yhtiön on sovellettava selvittämispäivään perustuvaa käsittelytapaa kirjatessaan rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan pois taseesta; ne myös sallivat sen, että yhtiö voi katsoa, että sähköistä maksujärjestelmää käyttäen maksettava rahoitusvelka on hoidettu ennen selvittämispäivää, jos tietyt edellytykset täyttyvät. Muutokset selventävät soveltamisohjeita, jotka koskevat rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaisuuksien arviointia, ml. rahoitusvarat, joiden sopimusehdot saattavat muuttaa sopimukseen perustuvien rahavirtojen ajoitusta tai määrää – esim. rahoitusvarat, joihin liittyy ns. ESG-piirteitä, rahoitusvarat, joihin ei liity takautumisoikeutta, ja rahoitusvarat, jotka sopimuksella toisiinsa sidottuja instrumentteja.</p> <p>Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.</p>                                                                                                                                     | Sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua* |
| Annual Improvements to IFRS Accounting Standards— Volume 11                                                                                                                               | <p>Vuosittaiset parannukset -menettelyn (Annual Improvements) kautta IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtävät pienet ja muut kuin kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto: Ensilaatijan suojauslaskenta</li> <li>IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio; Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot käyvän arvon ja transaktiohinnan välisestä jaksotettavasta erosta; Luottoriskistä tilinpäätöksessä esitettävät tiedot</li> <li>IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Vuokrasopimusvelkojen kirjaaminen pois taseesta; Transaktiohinta</li> <li>IFRS 10 Konsernitilinpäätös – De facto -agentin määrittäminen</li> <li>IAS 7 Rahavirtalaskelmat – Hankintameno perustuva yhdistely</li> </ul> <p>Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.</p> | Sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua* |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

| Otsikko                                                                                                                                                                                          | Keskeiset vaatimukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Voimaantulo                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements                                                                                                                                      | <p>IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18:n keskeisimmät uudet vaatimukset ovat seuraavat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tuloslaskelmassa tuotot ja kulut on luokiteltava kolmeen uuteen määriteltyyyn ryhmään, eli liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen ryhmiin, sekä esitettävä kaksi uutta välisummaa: ”Liikevoitto tai -tappio” sekä ”Voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja”.</li> <li>Johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista on esitettävä liitetietoja tilinpäätöksessä. Nämä tunnusluvut ovat tuottojen ja kulujen välisummia, joita käytetään julkisessa viestinnässä johdon näkemyksen esittämiseen yhtiön taloudellisesta tuloksesta.</li> <li>Tietojen esittäminen tilinpäätöksessä perustuen informaation yhdistelyä ja erittelyä koskeviin tarkennettuihin yleisiin vaatimuksiin. Lisäksi yhtiöiltä, jotka erittelevät kulut tuloslaskelmassa toiminnoittain, edellytetään tiettyjen kulujen erittelyjen esittämistä liitetiedoissa.</li> </ul> <p>IFRS 18 -standardin voimaantulolla tulee olemaan olennainen vaikutus konsernin taloudelliseen raportointiin.</p> | Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua* |
| IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures                                                                                                                                  | <p>Uusi standardi sallii sen, että tietyt edellytykset täyttävät tytäryhtiöt voivat soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja laatimalla suppeammat tilinpäätöksen liitetiedot. Standardin nojalla tytäryhtiöt voivat ylläpitää vain yhtä kirjanpitoaineistoa, joka vastaa sekä niiden emoyhtiön että kyseisten yhtiöiden tilinpäätösten käyttäjien tarpeita, ja tämä vähentää tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia.</p> <p>Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua* |
| Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Muutokset IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin -standardeihin | <p>Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen liiketoiminnan määritelmän.</p> <p>Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Voimaantulo lykätty toistaiseksi                                                                    |

\* Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2024 mennessä.

33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

WETTERI POWER OY:N MYYNTI PERSSON INVEST AB:LLE

Wetteri tiedotti 21.11.2024 myyvänsä konserniyhtiönsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kaupan täytäntöönpano tapahtui tilikauden päättymisen jälkeen 1.1.2025. Kaupan myötä Wetteri-konsernista poistui Volvo- ja Renault-kuorma-autojen myynti sekä huolto. Konsernin taloudellisessa raportoinnissa Wetteri Power Oy:n liiketoiminta on esitetty lopetettuna toimintona erillään konsernin jatkuvista toiminnoista. Kaupasta on annettu tarkempaa tietoa liitetiedossa 3. Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat omaisuuserät.

MUUTOKSET WETTERI OYJ:N JOHTORYHMÄSSÄ JA HALLITUKSESSA

Wetteri tiedotti 10.1.2025 ja 31.1.2025 muutoksista johtoryhmässään ja hallituksessaan. Joensuun Autotalon johtaja Mika Rissanen nimitettiin Wetteri Oyj:n johtoryhmän jäseneksi. Rissanen vastaa yhtiön raskaan kaluston liiketoiminnasta Antti Ollikaisen jäätyä pois Wetteri Oyj:n johtoryhmästä Wetteri Power Oy:n kaupan toteuduttua 1.1.2025. Wetteri Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala puolestaan jätti tehtävänsä terveydellisistä syistä. Yhtiön hallitus nimitti uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi Hannu Pärssisen ja varapuheenjohtajaksi Satu Mehtälän.

NEUVOTTELUT LIITTYEN RAHOITUSSOPIMUKSEN KOVENANTTIEHTOIHIN

Wetteri tiedotti 3.2.2025 ennen tämän tilinpäätöksen julkistamista, että konserniin kuuluvan Themis Holding Oy -alakonsernin ja rahoittajapankin väliseen rahoitus-sopimukseen sisältyvät kovenanttiehdot, jotka mittaavat

12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa ja oikaistua omavaraisuusastetta, eivät kaikilta osin täyttyneet 31.12.2024 tilanteessa, ja Wetteri on käynnistänyt neuvottelut rahoittajapankin kanssa kovenantteja koskevien ehtojen päivittämisestä. Neuvottelujen lopputuloksena rahoittajapankki ilmoitti, ettei se käytä oikeuttaan eräännyttää saataviansa. Lisäksi rahoitussopimuksen kovenanttiehtoja ja taloudellisia tunnuslukuja mittaavia kovenanttirajoja muutettiin. Muuttuneet kovenanttiehdot on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 25. Rahoitusvelat.

Koska rahoitussopimusta ja sen ehtoja koskevat neuvottelut saatiin päätökseen vasta tilinpäätöspäivän jälkeen, niiden lopputulosta ei ole huomioitu konsernin tilinpäätöksessä 31.12.2024. Näin ollen rahoitussopimuksen alainen rahoitus, sisältäen tilinpäätöshetkellä 13 075 tuhannen euron pankkilainat ja 13 300 tuhannen euron tililimiitistä käytössä olevat 8 599 tuhatta euroa, on esitetty tilinpäätöksellä kokonaisuudessaan lyhytaikaisena velkana. Jos neuvottelut olisi saatu päätökseen ja rahoittajat olisivat antaneet ilmoituksen saataviansa eräännyttämättä jättämisestä ennen tilikauden päättymistä, olisi rahoituksesta 8 446 tuhatta euroa esitetty tilinpäätöksellä pitkäaikaisena velkana. Tilikauden päättymisen jälkeen, mutta ennen tämän tilinpäätöksen julkistamista, rahoitussopimuksen alaisista pankkilainoista on maksettu pois yhteensä 6 250 tuhatta euroa, minkä lisäksi 13 300 tuhannen euron käytettävissä olevaa tililimiittiä on maksettu pois 8 025 tuhannella eurolla.

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

| EUR                                                        | Liitetieto | 1.1.–31.12.2024   | 1.1.–31.12.2023  |
|------------------------------------------------------------|------------|-------------------|------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                         | 1          | <b>1 285 267</b>  | <b>1 550 164</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                 | 2          | 1 978             | 859 275          |
| Materiaalit ja palvelut                                    | 3          | 0                 | -48 266          |
| Henkilöstökulut                                            | 4          | -488 720          | -653 343         |
| Poistot ja arvonalentumiset                                | 5          | -1 195            | -47 396          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                  | 6          | -2 736 980        | -1 747 484       |
| <b>Liikevoitto (-tappio)</b>                               |            | <b>-1 939 649</b> | <b>-87 049</b>   |
|                                                            |            |                   |                  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                   | 7          | -964 682          | -141 251         |
| <b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> |            | <b>-2 904 331</b> | <b>-228 300</b>  |
|                                                            |            |                   |                  |
| Tilinpäätössiirrot                                         | 8          | 0                 | 60 900           |
| Tuloverot                                                  | 9          | 0                 | -426 886         |
| <b>Tilikauden voitto (tappio)</b>                          |            | <b>-2 904 331</b> | <b>-594 286</b>  |

## Emoyhtiön tase

| EUR                                    | Liitetieto | 31.12.2024        | 31.12.2023        |
|----------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                       |            |                   |                   |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>               |            |                   |                   |
| Aineettomat hyödykkeet                 | 10         | 0                 | 772               |
| Aineelliset hyödykkeet                 | 11         | 0                 | 5 306             |
| Sijoitukset                            | 12         | 67 906 698        | 70 949 457        |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>      |            | <b>67 906 698</b> | <b>70 955 535</b> |
|                                        |            |                   |                   |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>             |            |                   |                   |
| Pitkäaikaiset saamiset                 | 13         | 2 109 900         | 36 121            |
| Lyhytaikaiset saamiset                 | 14         | 2 724 010         | 4 161 806         |
| Rahat ja pankkisaamiset                |            | 54 485            | 210 928           |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>    |            | <b>4 888 395</b>  | <b>4 408 855</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              |            | <b>72 795 093</b> | <b>75 364 390</b> |
|                                        |            |                   |                   |
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |            |                   |                   |
| <b>Oma pääoma</b>                      |            |                   |                   |
| Osakepääoma                            |            | 96 000            | 96 000            |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto |            | 73 144 546        | 67 684 546        |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) |            | -5 965 343        | -4 418 793        |
| Tilikauden voitto (tappio)             |            | -2 904 331        | -594 286          |
| Oman pääoman ehtoinen laina            |            | 1 500 000         | 1 500 000         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>             | 15         | <b>65 870 872</b> | <b>64 267 466</b> |
|                                        |            |                   |                   |
| <b>Vieras pääoma</b>                   |            |                   |                   |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            |            | 0                 | 292 950           |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            |            | 6 924 221         | 10 803 974        |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>          | 16         | <b>6 924 221</b>  | <b>11 096 924</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |            | <b>72 795 093</b> | <b>75 364 390</b> |

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

    Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Emoyhtiön rahoituslaskelma

| EUR                                                              | Liitetieto | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| Liiketoiminnan rahavirta                                         |            |                 |                 |
| Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja              |            | -2 904 331      | -228 300        |
| Oikaisut voittoon (tappioon) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja |            | 2 070 911       | 515 346         |
| Käyttöpääoman muutos                                             |            | -548 545        | 345 369         |
| Saadut osingot, korot ja muut rahoitustuotot                     | 7          | 86 922          | 20 817          |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                             | 7          | -49 106         | -414 447        |
| Maksetut verot                                                   | 9          | 0               | 0               |
| Liiketoiminnan rahavirta                                         |            | -1 344 148      | 238 784         |
| Investointien rahavirta                                          |            |                 |                 |
| Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin                               | 12         | -347 544        | -8 000 001      |
| Tytäryhtiöosakkeiden myynti                                      | 12         | 1 971 490       | 0               |
| Tytäryhtiöiden pääoman palautukset                               | 12         | 1 200 000       | 0               |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti                 |            | 4 883           | 0               |
| Investointien rahavirta                                          |            | 2 828 829       | -8 000 001      |
| Rahoituksen rahavirta                                            |            |                 |                 |
| Maksulliset osakeannit                                           | 15         | 0               | 8 000 001       |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                                   | 16         | 0               | 2 085 721       |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                           | 16         | -953 098        | -2 832 823      |
| Konsernisaamisten ja -velkojen muutos                            |            | -688 024        | 429 110         |
| Saadut konserniavustukset                                        | 8          | 0               | 60 900          |
| Rahoituksen rahavirta                                            |            | -1 641 123      | 7 742 910       |
| Rahavirta yhteensä                                               |            | -156 443        | -18 307         |
| Rahavarojen muutos                                               |            |                 |                 |
| Rahavarat tilikauden alussa                                      |            | 210 928         | 229 235         |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                     |            | 54 485          | 210 928         |
| Rahavarojen muutos                                               |            | -156 443        | -18 307         |

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Wetteri Oyj (jäljempänä ”Wetteri Oyj”, ”emoyhtiö” tai ”yhtiö”) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Äimäkuja 2-3, 90400 Oulu. Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella WETTERI.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaisesti. Jäljennös emoyhtiön tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä on saatavilla osoitteesta [www.sijoittajat.wetteri.fi](http://www.sijoittajat.wetteri.fi).

Johdon arvio emoyhtiön ja konsernin toiminnan jatkuvuuteen liittyvistä tekijöistä on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedon **1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet** kohdassa Toiminnan jatkuvuus.

## 1. Liikevaihto

| EUR                        | 1.1.–31.12.2024  | 1.1.–31.12.2023  |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Hallintopalveluveloitukset | 1 285 267        | 1 276 069        |
| Vuokratuotot               | 0                | 169 701          |
| Koulutuspalvelut           | 0                | 101 911          |
| Muut palvelut              | 0                | 2 484            |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>1 285 267</b> | <b>1 550 164</b> |

Wetteri Oyj:n liikevaihto koostuu muilta konsernin yhtiöiltä laskutetuista hallintopalveluveloituksista.

## LIIVEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUTUMINEN

| EUR             | 1.1.–31.12.2024  | 1.1.–31.12.2023  |
|-----------------|------------------|------------------|
| Suomi           | 1 277 154        | 1 400 545        |
| Muu Eurooppa    | 8 113            | 47 709           |
| Muu maailma     | 0                | 101 911          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>1 285 267</b> | <b>1 550 164</b> |

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

| EUR                              | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Liiketoimintakaupan myyntivoitto | 264             | 852 962         |
| Muut tuotot                      | 1 714           | 6 313           |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>1 978</b>    | <b>859 275</b>  |

Vertailukauden liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy konserniyhtiö Management Institute of Finland MIF Oy:lle myydyn liiketoiminnan kaupasta syntynyt myyntivoitto 852 962 euroa.

## 3. Materiaalit ja palvelut

| EUR                           | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 0               | 535             |
| Ulkopuoliset palvelut         | 0               | 47 731          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>0</b>        | <b>48 266</b>   |

## 4. Henkilöstökulut

| EUR                   | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| Palkat ja palkkiot    | 458 322         | 587 611         |
| Eläkekulut            | 27 758          | 57 237          |
| Muut henkilösivukulut | 2 640           | 8 495           |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>488 720</b>  | <b>653 343</b>  |

|                                                | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella | 7               | 7               |

## JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

| EUR                 | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| Hallituksen jäsenet | 289 500         | 248 709         |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>289 500</b>  | <b>248 709</b>  |

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot eivät sisälly edellä esitettyihin johdon palkkoihin ja palkkioihin, koska ne sisältyvät toisen konserniin kuuluvan yhtiön kuin Wetteri Oyj:n tulokseen.

Tiedot johdon palkitsemiseen sovellettavasta politiikasta on esitetty Wetteri Oyj:n vuoden 2024 Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja Palkitsemisraportissa.

5. Poistot ja arvonalentumiset

| EUR                           | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Suunnitelman mukaiset poistot | 1 195           | 47 396          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>1 195</b>    | <b>47 396</b>   |

POISTOAJAT JA -MENETELMÄT

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella tasapoistoina ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella menojäännöspoistoina.

Aineettomat hyödykkeet

|                                       |          |
|---------------------------------------|----------|
| Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot | 5 vuotta |
| Kehittämismenot                       | 5 vuotta |

Aineelliset hyödykkeet

|                   |                        |
|-------------------|------------------------|
| Koneet ja kalusto | Menojäännöspoisto 25 % |
|-------------------|------------------------|

6. Liiketoiminnan muut kulut

| EUR                              | 1.1.–31.12.2024  | 1.1.–31.12.2023  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Toimitilakulut                   | 0                | 236 833          |
| IT-kulut                         | 20 188           | 31 592           |
| Kalustokulut                     | 1 542            | 51 641           |
| Matkakulut                       | 26 208           | 13 591           |
| Markkinointikulut                | 21 574           | 16 835           |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut   | 2 048            | 3 596            |
| Listayhtiökulut                  | 225 265          | 143 142          |
| Muut hallintokulut               | 1 332 157        | 1 250 254        |
| Käyttöomaisuuden luovutustappiot | 1 107 997        | 0                |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>2 736 980</b> | <b>1 747 484</b> |

Liiketoiminnan muiden kulujen muihin hallintokuluihin sisältyy 524 651 euroa konserniyhtiöiden yritys- ja rahoitusjärjestelyihin liittyviä transaktiokuluja. Käyttöomaisuuden luovutustappiot 1 107 997 euroa liittyvät vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla toteutuneeseen tytäryhtiöiden

Management Institute of Finland MIF Oy:n ja Tieturi Oy:n myyntiin.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

| EUR                    | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|------------------------|-----------------|-----------------|
| Tilintarkastuspalvelut | 113 740         | 77 149          |
| Muut palvelut          | 106 599         | 69 935          |
| Veroneuvonta           | 0               | 0               |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>220 339</b>  | <b>147 083</b>  |

7. Rahoitustuotot ja -kulut

| EUR                                              | 1.1.–31.12.2024   | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Rahoitustuotot</b>                            |                   |                 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                    |                   |                 |
| Saman konsernin yrityksiltä                      | 0                 | 20 795          |
| Muilta                                           | 86 922            | 23              |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>86 922</b>     | <b>20 817</b>   |
|                                                  |                   |                 |
| <b>Rahoituskulut</b>                             |                   |                 |
| Arvonalentumiset sijoituksista konserniyhtiöihin | -1 000 000        | 0               |
| Arvonalentumiset sijoituksista osakkuusyhtiöihin | 0                 | -16 818         |
| Korkokulut                                       |                   |                 |
| Muille                                           | -43 818           | -106 781        |
| Muut rahoituskulut                               | -7 786            | -38 469         |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>-1 051 604</b> | <b>-162 068</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>         | <b>-964 682</b>   | <b>-141 251</b> |

Rahoituskuluihin sisältyy tytäryhtiö Wetteri Sweden AB:n (ent. Informator Utbildning Svenska AB) osakeomistuksen arvonalentuminen -1 000 000 euroa. Tytäryhtiön liiketoiminta on myyty tilikaudella 2024.

8. Tilinpäätössiirrot

| EUR                       | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| Saadut konserniavustukset | 0               | 60 900          |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>0</b>        | <b>60 900</b>   |

9. Tuloverot

| EUR                                              | 1.1.–31.12.2024 | 1.1.–31.12.2023 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot | 0               | 0               |
| Laskennalliset verot                             | 0               | -426 886        |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>0</b>        | <b>-426 886</b> |

Tuloverot sisältävät vahvistetuista tappioista taseeseen kirjatun laskennallisen verosaamisen muutoksen -426 886 euroa.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

10. Aineettomat hyödykkeet

| EUR                                                 | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Vuokrahuoneiston perusparannusmenot</b>          |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                   | 28 059         | 28 059         |
| Lisäykset                                           | 0              | 0              |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                          | <b>28 059</b>  | <b>28 059</b>  |
|                                                     |                |                |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.          | -27 287        | -23 568        |
| Poistot                                             | -772           | -3 719         |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b> | <b>-28 059</b> | <b>-27 287</b> |
|                                                     |                |                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                 | 772            | 4 491          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                        | <b>0</b>       | <b>772</b>     |

| EUR                                                 | 31.12.2024 | 31.12.2023      |
|-----------------------------------------------------|------------|-----------------|
| <b>Kehittämismenot</b>                              |            |                 |
| Hankintameno 1.1.                                   | 0          | 375 127         |
| Lisäykset                                           | 0          | 0               |
| Vähennykset                                         | 0          | -52 025         |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                          | <b>0</b>   | <b>323 102</b>  |
|                                                     |            |                 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.          | 0          | -275 207        |
| Poistot                                             | 0          | -47 895         |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b> | <b>0</b>   | <b>-323 102</b> |
|                                                     |            |                 |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                 | 0          | 99 920          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                        | <b>0</b>   | <b>0</b>        |

11. Aineelliset hyödykkeet

| EUR                                                 | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Koneet ja kalusto</b>                            |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                   | 31 727         | 31 727         |
| Lisäykset                                           | 2 524          | 0              |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                          | <b>34 251</b>  | <b>31 727</b>  |
|                                                     |                |                |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.          | -26 421        | -24 653        |
| Poistot                                             | -7 830         | -1 769         |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b> | <b>-34 251</b> | <b>-26 421</b> |
|                                                     |                |                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                 | 7 075          | 7 075          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                        | <b>0</b>       | <b>5 306</b>   |

12. Sijoitukset

| EUR                                        | 31.12.2024        | 31.12.2023        |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b> |                   |                   |
| Hankintameno 1.1.                          | 68 445 953        | 60 445 953        |
| Lisäykset                                  | 7 666 569         | 8 000 001         |
| Vähennykset                                | -8 209 328        | 0                 |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>67 903 194</b> | <b>68 445 953</b> |
|                                            |                   |                   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                        | 68 445 953        | 60 445 953        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               | <b>67 903 194</b> | <b>68 445 953</b> |

| EUR                                         | 31.12.2024 | 31.12.2023       |
|---------------------------------------------|------------|------------------|
| <b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b> |            |                  |
| Hankintameno 1.1.                           | 2 500 000  | 0                |
| Lisäykset                                   | 0          | 2 500 000        |
| Vähennykset                                 | -2 500 000 | 0                |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                  | <b>0</b>   | <b>2 500 000</b> |
|                                             |            |                  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                         | 0          | 0                |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                | <b>0</b>   | <b>2 500 000</b> |

| EUR                             | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b> |              |              |
| Hankintameno 1.1.               | 3 504        | 3 504        |
| Lisäykset                       | 0            | 0            |
| Vähennykset                     | 0            | 0            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>      | <b>3 504</b> | <b>3 504</b> |
|                                 |              |              |
| Kirjanpitoarvo 1.1.             | 3 504        | 3 504        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>    | <b>3 504</b> | <b>3 504</b> |

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

| Tytäryhtiöt                              | Kotipaikka | Omistusosuus<br>31.12.2024 (%) |
|------------------------------------------|------------|--------------------------------|
| Themis Holding Oy                        | Oulu       | 100 %                          |
| Wetteri Yhtiöt Oy <sup>1</sup>           | Oulu       | 100 %                          |
| Wetteri Auto Oy <sup>1</sup>             | Oulu       | 100 %                          |
| Wetteri Power Oy <sup>1</sup>            | Oulu       | 100 %                          |
| Suvanto Trucks Oy                        | Turku      | 100 %                          |
| Lahden Rekkapaja Oy                      | Lahti      | 100 %                          |
| Autotalo Mobila Oy <sup>1</sup>          | Oulu       | 100 %                          |
| Pohjois-Suomen Autotalot Oy <sup>1</sup> | Oulu       | 100 %                          |
| Wetteri Sweden AB                        | Ruotsi     | 100 %                          |
| Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3          | Lahti      | 100 %                          |

| Osakkuusyritykset                         |          |      |
|-------------------------------------------|----------|------|
| Brain Alliance Oy                         | Helsinki | 49 % |
| Turun Hydraulikka-asennus Oy <sup>1</sup> | Turku    | 45 % |

<sup>1</sup> Omistus välillisesti.

13. Pitkäaikaiset saamiset

| EUR                         | 31.12.2024       | 31.12.2023    |
|-----------------------------|------------------|---------------|
| Kauppahintasaaminen         | 2 073 779        | 0             |
| Laskennalliset verosaamiset | 36 121           | 36 121        |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>2 109 900</b> | <b>36 121</b> |

Pitkäaikaiset saamiset sisältävät kauppahintasaamisen tytäryhtiöiden Management Institute of Finland MIF Oy ja Tieturi Oy myynnistä. Pitkäaikaiset saamiset sisältävät myös laskennalliset verosaamiset, jotka on kirjattu verotuksessa vahvistetuista tappioista. Laskennalliset verosaamiset on kirjattu varovaisuuden periaatetta noudattaen vain siihen arvoon asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan verotuksessa vahvistettu tappio voidaan hyödyntää.

14. Lyhytaikaiset saamiset

| EUR                                         | 31.12.2024       | 31.12.2023       |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b> |                  |                  |
| Myyntisaamiset                              | 686 239          | 774 440          |
| Lainasaamiset                               | 2 000 000        | 2 508 090        |
| Muut saamiset                               | 0                | 850 789          |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>2 686 239</b> | <b>4 133 319</b> |
|                                             |                  |                  |
| <b>Saamiset muilta</b>                      |                  |                  |
| Myyntisaamiset                              | 809              | 0                |
| Muut saamiset                               | 12 086           | 381              |
| Siirtosaamiset                              | 24 876           | 28 106           |
| Yhteensä                                    | 37 770           | 28 487           |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>      | <b>2 724 010</b> | <b>4 161 806</b> |
|                                             |                  |                  |
| <b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>      |                  |                  |
| Kulujen jaksotukset                         | 24 738           | 25 743           |
| Muut                                        | 138              | 2 363            |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>24 876</b>    | <b>28 106</b>    |

15. Oma pääoma

| EUR                                                  | 31.12.2024        | 31.12.2023        |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Osakepääoma 1.1.                                     | 96 000            | 96 000            |
| <b>Osakepääoma 31.12.</b>                            | <b>96 000</b>     | <b>96 000</b>     |
|                                                      |                   |                   |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>                   | <b>96 000</b>     | <b>96 000</b>     |
|                                                      |                   |                   |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.          | 67 684 546        | 59 684 545        |
| Osakeanti 7.3.2023                                   | 0                 | 4 600 000         |
| Osakeanti 22.12.2023                                 | 0                 | 3 400 001         |
| Osakevaihto 29.2.2024                                | 4 160 000         | 0                 |
| Osakevaihto 28.6.2024                                | 1 300 000         | 0                 |
| <b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b> | <b>73 144 546</b> | <b>67 684 546</b> |
|                                                      |                   |                   |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.          | -5 013 080        | -4 418 793        |
| Oman pääoman ehtoisen lainan korot                   | -952 264          | 0                 |
| <b>Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.</b> | <b>-5 965 343</b> | <b>-4 418 793</b> |
|                                                      |                   |                   |
| <b>Tilikauden voitto (tappio)</b>                    | <b>-2 904 331</b> | <b>-594 286</b>   |
|                                                      |                   |                   |
| <b>Oman pääoman ehtoinen laina</b>                   | <b>1 500 000</b>  | <b>1 500 000</b>  |
|                                                      |                   |                   |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>                     | <b>65 774 872</b> | <b>64 171 466</b> |
|                                                      |                   |                   |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                           | <b>65 870 872</b> | <b>64 267 466</b> |

LASKELMA JAKOKELPOISESTA OMASTA PÄÄOMASTA

| EUR                                    | 31.12.2024        | 31.12.2023        |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 73 144 546        | 67 684 546        |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) | -5 965 343        | -4 418 793        |
| Tilikauden voitto (tappio)             | -2 904 331        | -594 286          |
| Oman pääoman ehtoinen laina            | 1 500 000         | 1 500 000         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>65 774 872</b> | <b>64 171 466</b> |

OMAN PÄÄOMAN EHTOISEN LAINAN EHDOT

Wetteri Oyj:llä on 1 500 000 euroa hybridilainaa Suomen Kulttuurirahastolta, josta 1 000 000 euroa laskettiin liikkeeseen 6.6.2016 ja 500 000 euroa 6.6.2017. Laina on eräpäivätön, eikä lainanhaltija voi vaatia lainan takaisinmaksua etukäteen. Lainan ensimmäisen erän pääomalle kertyi 8,75 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 6.6.2020 saakka ja tämän jälkeen 12,50 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 8.6.2023 saakka. Lainan toisen erän pääomalle kertyi 8,75 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 6.6.2021 saakka ja tämän jälkeen 12,50 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 8.6.2023 saakka. Alkaen 9.6.2023 lainan molempien erien kiinteä vuotuinen korko on ollut 17,5 prosenttia. Wetteri Oyj ei saa jakaa osinkoa, ellei lainan korkoa makseta. Maksamattomia korkoja oli 31.12.2024 mennessä yhteensä 952 264 euroa. Maksamattomat korot on kirjattu Wetteri Oyj:n edellisten tilikausien voittoa (tappiota) vähentämään.

16. Vieras pääoma

| EUR                                         | 31.12.2024       | 31.12.2023        |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Pitkäaikainen vieras pääoma                 |                  |                   |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 0                | 292 950           |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>0</b>         | <b>292 950</b>    |
|                                             |                  |                   |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>          |                  |                   |
| Pääomalainat                                | 2 000 000        | 2 000 000         |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 0                | 660 148           |
| Velat saman konsernin yrityksille           |                  |                   |
| Ostovelat                                   | 0                | 47 856            |
| Muut velat                                  | 3 403 307        | 6 990 555         |
| Velat muille                                |                  |                   |
| Ostovelat                                   | 498 349          | 917 806           |
| Muut velat                                  | 994 156          | 110 259           |
| Siirtovelat                                 | 28 409           | 77 349            |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>6 924 221</b> | <b>10 803 974</b> |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>               | <b>6 924 221</b> | <b>11 096 924</b> |
|                                             |                  |                   |
| <b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>       |                  |                   |
| Henkilöstökulujen jaksotukset               | 28 242           | 73 925            |
| Muut siirtovelat                            | 167              | 3 424             |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>28 409</b>    | <b>77 349</b>     |

Wetteri Oyj:llä ei ole velkaa, joka erääntyy yli viiden vuoden kuluttua.

PÄÄOMALAINOJEN EHDOT

Wetteri Oyj:llä on 2 000 000 euron vaihtovelkakirjalaina E. Hartikainen Oy:ltä. Vaihtovelkakirjalaina on ehdoiltaan osakeyhtiölain 12. luvun 1. §:n tarkoittaman pääomalainan mukainen. Laina on koroton ja lainan pääoma saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa vain siltä osin kuin velallisen

vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää velallisen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman maksamisesta ei anneta vakuutta. Laina on voimassa toistaiseksi.

Vaihtovelkakirjalainaan sisältyy osakeyhtiölain 10. luvun 1. §:ssä tarkoitettu velkojalle vastikkeetta annettu erityinen oikeus, jonka mukaisesti velkojalla on oikeus vaihtaa velkakirja Wetteri Oyj:n uusiin osakkeisiin ilmoittamalla tästä kirjallisesti yhtiön hallitukselle ja esittämällä lainasopimus tarpeellisten merkintöjen tekemistä varten. Vaihtoaika alkoi lainan nostamisesta ja on voimassa lainan voimassaoloajan niin kauan kuin lainan pääomaa on maksamatta. Kunkin velkakirjan vaihdossa merkittävän osakkeen merkintähinta on yhtiön osakkeen keskipurssin konversiovaatimuspäivänä vähennettynä viiden prosentin alennuksella. Keskipurssilla tarkoitetaan kaupankäyntipainotettua 30 edellisen kaupankäyntipäivän keskipurssia laskettuna kaupankäynnin päätyttyä vaatimuksen esittämispäivänä Helsingin Pörssissä. Lainan vaihto osakkeisiin suoritetaan siten, että vaihdettavaa pääomaa vastaan annetaan kyseistä summaa vastaava määrä Wetteri Oyj:n uusia osakkeita edellä mainittua merkintähintaa käyttäen. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Velkoja on merkinnyt osakkeet ennakollisesti lainasopimuksen allekirjoituksin eikä siten erillistä merkintälistaa ole. Sopimuksen perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta maksetaan osakkeisiin vaihtamisen yhteydessä kuittaamalla laina kokonaan takaisinmaksetuksi.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

17. Vakuudet ja vastuusitoumukset

OMIEN VELKOJEN VAKUUDEKSI ANNETTU OMAISUUS

| EUR                                             | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| Rahalaitoslainat                                | 0          | 953 098    |
| Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset           | 0          | 3 800 000  |
| Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo | 0          | 6 350 304  |

SAMAAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN  
PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

| EUR                                   | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Rahalaitoslainat                      | 0          | 1 234 949  |
| Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset | 0          | 3 800 000  |

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Oulussa 24. päivänä huhtikuuta 2025

**Hannu Pärssinen**

Hallituksen puheenjohtaja

**Aarne Simula**

Hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

**Satu Mehtälä**

Hallituksen jäsen

**Martti Haapala**

Hallituksen jäsen

**Mikael Malmsten**

Hallituksen jäsen

# Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa 24. päivänä huhtikuuta 2025

**PricewaterhouseCoopers Oy**

Tilintarkastusyhteisö

**Sami Posti**

KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Wetteri Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätös-standardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Wetteri Oyj:n (y-tunnus 0548170-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen

laatomisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota

- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

#### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Riippumattomuus

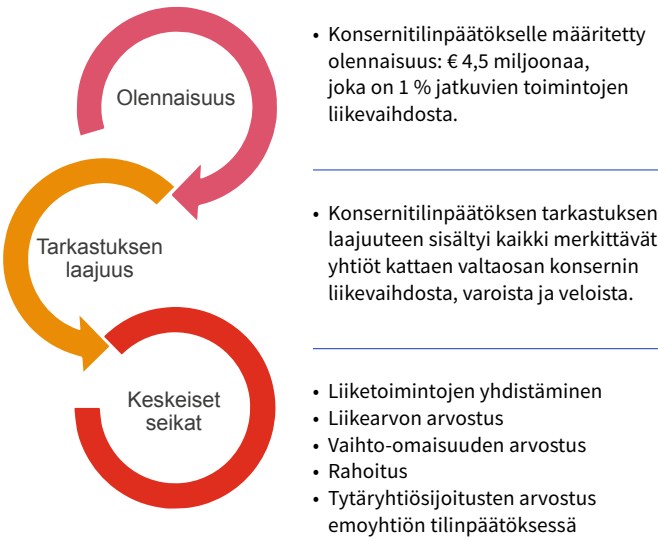
Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien,

näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 10.

### TARKASTUKSEN YLEINEN LÄHESTYMISTAPA

#### Yhteenveto



Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus      | € 4,5 miljoonaa (edellinen vuosi € 4,4 miljoonaa)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde | 1 % tilikauden 2024 jatkuvien toimintojen liikevaihdesta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Perustelut vertailukohteen valinnalle                | Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi jatkuvien toimintojen liikevaihdon, koska käsityksemme mukaan liikevaihto on yksi yleisimmistä tunnusluvuista, jota tilinpäätöksen lukijat käyttävät arvioidessaan konsernin suoriutumista ja kehittymistä. Liikevaihto on myös Wetteri Oyj:n tulevaisuuden näkymien ohjeistuksessa käyttämä tunnusluku. Lisäksi liikevaihto on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 1 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa. |

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Wetteri-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät yhtiöt kattaen valtaosan konsernin liikevaihdesta, varoista ja veloista. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yhtiöissä Suomessa, joissa suoritimme tilintarkastuksen yhtiön koosta ja riskin luonteista johtuen. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suoritettujen tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liiketoimintojen yhdistäminen

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 2, 14 ja 15.

Konsernin tytäryritys Wetteri Auto Oy hankki Osuuskauppa Suur-Savon autokauppaliiketoiminnan 1.1.2024 täytäntöön pannussa liiketoimintakaupassa. Liiketoimintakauppa on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenomenetelmää käyttäen ja on yhdistelty konserniin 1.1.2024 alkaen.

Liiketoimintakaupassa luovutettu käteisvastike oli n. 0,3 miljoonaa euroa. Käypien arvojen määrittämisen seurauksena taseeseen kirjattiin aineettomia hyödykkeitä n. 0,1 miljoonaa euroa. Kaupan seurauksena kirjattiin tulosvaikutteisesti n. 0,2 miljoonan euron negatiivinen liikearvo.

Emoyhtiö Wetteri Oyj hankki Suvanto Trucks Oy:n koko osakekannan 29.2.2024 täytäntöön pannulla osakevaihdolla. Osakevaihto on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenomenetelmää käyttäen ja on yhdistelty konserniin 29.2.2024 alkaen. Osakevaihdossa luovutettu vastike oli noin 4,4 miljoonaa euroa. Kaupan seurauksena kirjattiin liikearvoa n. 1,4 miljoonaa euroa.

Emoyhtiö Wetteri Oyj hankki Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n koko osakekannan 28.6.2024 täytäntöön pannulla osittaisella osakevaihdolla. Osakevaihto on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenomenetelmää käyttäen ja on yhdistelty konserniin 28.6.2024 alkaen. Osakevaihdossa luovutettu vastike oli n. 1,4 miljoonaa euroa ja se muodostui Wetteri Oyj:n liikkeeseen laskemien uusien osakkeiden käyvästä arvosta 1,3 miljoonaa euroa ja maksetusta käteisvastikkeesta 0,1 miljoonaa euroa. Kaupan seurauksena kirjattiin liikearvoa n. 0,3 miljoonaa euroa.

Lisäksi konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy toteutti tilikauden aikana kaksi muuta liiketoimintakauppaa, joissa se hankki Sports Car Centerin Lempäälän toimipaikan liiketoiminnan 1.8.2024 täytäntöön pannulla liiketoimintakaupalla sekä Rinta-Joupin Autoliikkeen Oulussa, Porissa ja Rovaniemellä harjoittaman Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan 1.10.2024 täytäntöön pannulla liiketoimintakaupalla. Liiketoimintakaupat on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenomenetelmää käyttäen ja on yhdistelty konserniin kauppojen täytäntöönpanopäivämääristä eteenpäin. Näiden kauppojen luovutetut käteisvastikkeet olivat n. 0,4 miljoonaa euroa. Kauppojen seurauksena kirjattiin tulosvaikutteisesti n. 0,1 miljoonan euron negatiivinen liikearvo.

Edellä mainituilla hankinnoilla on merkittävä vaikutus konsernitilinpäätökseen. Liiketoimintojen yhdistäminen on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta.

Liikearvon arvostus

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 14 ja 15

Liikearvon määrä konsernitaseessa on n. 25,8 miljoonaa euroa ja se on yksi merkittävimmistä tase-eristä. Mahdollisen arvonalentumisen määrittämiseen liittyy merkittävisissä määrin johdon harkintaa, mm. rahavirtaa tuottavan yksikön eli testaustason määrittämiseen ja arvioitaessa liiketoiminnan tulevaa kannattavuutta ja tulevaisuudessa toteutuviin rahavirtoihin sovellettavaa diskonttokorkoa.

Liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tase-erän koosta ja johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta arvonalentumistestauksessa.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Liiketoimintojen yhdistämisen tarkastuksessa keskityimme erityisesti johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Tarkastustyöhömmme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme hankintojen kirjanpidollisia käsittelyitä ja arvioimme järjestelyissä saatujen nettovarallisuuksien käypiä arvoja.
- Osoitimme johdolle tiedusteluja liiketoimintojen hankintamenon kohdistamisesta hankinnassa identifioituille omaisuserille.
- Tarkastimme suoritettujen vastikkeiden asianmukaisuutta.
- Arvioimme käyvän arvon kohdistuksissa johdon käyttämiä arvonmääritysmalleja sekä tehtyjä oletuksia ja olemme käyttäneet arvioinnissa apuna arvonmääritysasiantuntijoitamme. Lisäksi testasimme arvonmäärityslaskelmien laskentateknistä asianmukaisuutta.
- Tarkastimme hankintoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Liikearvojen arvonalentumistestauksen osalta tarkastustyöhömmme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetyt menetelmät vertaamalla niitä IAS 36:n Omaisuserien arvon alentuminen -standardin mukaisiin vaatimuksiin.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyyshanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Arvioimme käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvilta osin tehneet vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin. Käytimme arvioinnissa apuna arvonmääritysasiantuntijoitamme.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Vaihto-omaisuuden arvostus

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

Konserni arvostaa vaihto-omaisuuden (n. 78 miljoonaa euroa) hankintameneon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on yksi konsernitaseen merkittävimmistä eristä ja sen arvostukseen liittyy johdon harkintaan perustuvaa arvionvaraisuutta. Tästä syystä olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Rahoitus

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 1, 25, 26 ja 33.

Konsernin taseen osoittamien lyhytaikaisten velkojen määrä tilinpäätöshetkellä oli n. 134,2 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisten varojen määrä tilinpäätöshetkellä oli n. 99,6 miljoonaa euroa, josta vaihto-omaisuuteen sitoutuneen pääoman määrä oli yhteensä n. 78 miljoonaa euroa.

Kuten laatimisperiaatteissa on kuvattu, tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteeseen perustuen ja toiminnan jatkuvuuden periaatteen soveltumista arvioidessaan Wetteri Oyj:n johto on ottanut huomioon konsernin liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja epävarmuustekijät sekä konsernin käytettävissä olevat rahoituslähteet.

Kuten liitetiedoissa 25 ja 33 on kuvattu, Themis Holding Oy -alakonsernin lainoihin liittyvät kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täytyneet tarkasteluhetkellä 31.12.2024, ja Wetteri Oyj käynnisti neuvottelut pankin ja työeläkevakuutusyhtiön kanssa kovenantteja koskevien ehtojen päivittämisestä. Neuvottelujen lopputuloksena pankki ja työeläkevakuutusyhtiö ilmoittivat, etteivät ne käytä oikeuttaan eräännyttää saataviansa, vaikka kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täytyneet tilanteessa 31.12.2024, minkä lisäksi lainojen kovenanttiehtoja muutettiin.

Rahoitus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska rahoitustilanteen arviointi ja kassavirtaennusteiden laatiminen edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastustyöhömmme kuului käsityksen muodostaminen vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta ja olemassaoloa varmistavista prosesseista ja kontroleista.

Lisäksi tarkastustyöhömmme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tilintarkastuksessa arvioimme konsernin arvostamisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä niiden soveltamista vaihto-omaisuuden arvostamiseen.
- Tarkastimme ajoneuvojen ja varaosien varastoarvoja/hankintamenoa vertaamalla sitä hankintakustannuksiin.
- Tarkastimme ajoneuvojen ja varaosien nettorealisointiarvoja vertaamalla hankintamenoa toteutuneeseen myyntihintaan.
- Osallistuimme fyysiseen inventointiin ja teimme riippumatonta tarkistuslaskentaa varmistuaksemme omaisuuserien olemassaolosta ja suoritetun laskennan oikeellisuudesta.
- Kaupintavarastoihin liittyen hankimme ulkoiset vahvistukset arvostuksen ja olemassaolon varmentamiseksi.

Osana tarkastustoimenpiteitämme muodostimme käsityksen johdon prosesseista maksuvalmiuden ja rahoitusriskien hallinnassa. Tarkastustyöhömmme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Arvioimme johdon tekemiä budjetteja, kassavirtaennusteita ja eri rahoitusskenaarioita.
- Tarkastimme rahoitussopimuksia.
- Arvioimme tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia ja osoitimme tiedusteluja toimivalle johdolle tilikauden päättymisen jälkeisten tapahtumien identifioimiseksi.
- Tarkastimme maksuvalmiuteen ja rahoitusriskeihin liittyviä liitetietoja.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Tytäryhtiösijoitusten arvostus

Asiaa koskevia liitetietoja on esitetty emoyhtiötä koskevan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Wetteri Oyj:n sijoitukset tytäryhtiöihin ovat emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä arvoltaan n. 67,9 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiösijoitusten arvostusta arvioidaan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiösijoitusten arvo yhtiön taseessa on suuri ja niiden arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiösijoitusten arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Kävimme läpi johdon laatiman tytäryhtiösijoitusten arvonalentumistestauksen, testauksessa käytetyt menetelmät ja oletukset sekä arvioimme testauksessa käytettyjen menetelmien ja oletusten asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyyshanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Arvioimme käytetyt diskonttokorot sekä teimme soveltuvilta osin vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin. Käytimme arvioinnissa apuna arvonmäärittämissä asiantuntijoidemme.
- Selvitimme yhtiön johtoa haastatteleamalla, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin tytäryhtiösijoitusten tulontuottokyvystä ja arvosta.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan

hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyskiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päättämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 9.12.2022 alkaen.

MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 24.4.2025

PricewaterhouseCoopers Oy  
 Tilintarkastusyhteisö

Sami Posti  
 KHT

# Kestävyysraportin varmennuskertomus

## Wetteri Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Wetteri Oyj:n (y-tunnus 0548170-4) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2024.

### Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Wetteri Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata tietojen merkitsemistä kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”*Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus*”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

### Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Wetteri Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa raportointikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

### Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa,

ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyys-tarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Wetteri Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia olennaisten raportoitavien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien sekä kestävyysseikkojen määrittelemiseksi ja tunnistamiseksi. Prosessiin sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja ja tehtyihin lopputulemiin sisältyy merkittävää arviointiepävarmuutta.

Yhtiön päästötietojen laskentamenetelmissä on kuvattu yhtiön tapa laskea Scope 3 kasvihuonekaasupäästöt. Käytetyt laskentamenetelmät sisältävät johdon harkintaa sekä huomattavan määrän estimaatteja ja olettamia, jonka seurauksena lopputulema sisältää merkittävää arviointiepävarmuutta.

Yhtiön pilaantumisen mittarit kappaleessa on kuvattu yhtiön tapa laskea mikromuovien määrä. Käytetyt laskentamenetelmät sisältävät johdon harkintaa sekä huomattavan määrän estimaatteja ja olettamia, jonka seurauksena lopputulema sisältää merkittävää arviointiepävarmuutta.

Raportoitaessa tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja ESRS:n mukaisesti, yhtiön johto on velvollinen laatimaan tulevaisuuteen suuntautuvat tiedot raportissa kuvattujen oletusten perusteella tapahtumista, jotka saattavat tapahtua tulevaisuudessa, sekä mahdollisista konsernin tulevista toimista. Todelliset lopputulokset todennäköisesti poikkeavat ennakoiduista, koska odotetut tapahtumat eivät usein toteudu suunnitellusti.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme.

Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyy yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen

arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa ja konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla sekä organisaation eri tasoilla ja liiketoiminta-alueilla hankkiaksemme käsityksen kestävyysraportointiprosessista ja siihen liittyvistä sisäisistä kontroleista sekä tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraportin sisältämiä tietoja.
- Arvioimme yhtiön toteuttamaa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessia suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin sekä sitä, ovatko arviointiprosessista annetut tiedot ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, ovatko konsernikestävyysraportin sisältämät kestävyystiedot ESRS-standardien mukaisia.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt konsernin taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 24.4.2025

PricewaterhouseCoopers Oy

Kestävyystarkastusyhteisö

Tiina Puukkoniemi

KRT

# Wetteri Oyj:n ESEF-tilinpäätöstä koskeva kohtuullisen varmuuden antava riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti

## Wettery Oyj:n johdolle

Olemme Wetteri Oyj:n (y-tunnus 0548170-4) (jäljempänä myös ”yhtiö”) johdon pyynnöstä suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on ollut yhtiön IFRS-konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 European Single Electronic Format -muodossa (”ESEF-tilinpäätös”).

### Johdon vastuu ESEF-tilinpäätöksestä

Wetteri Oyj:n johto vastaa ESEF-tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se täyttää 17.12.2018 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/815 vaatimukset (”ESEF-vaatimukset”). Tähän vastuuseen kuuluu, että suunnitellaan, otetaan käyttöön ja ylläpidetään sisäistä valvontaa, joka on relevanttia sellaisen ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

### Meidän riippumattomuutemme ja laadunhallintamme

Olemme noudattaneet IESBAn (International Ethics Standards Board for Accountants) Kansainvälisten eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille (sisältäen Kansainväliset riippumattomuusstandardit) (IESBAn eettiset säännöt) mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Sääntöjen pohjana olevat peruseriaatteen ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Yhtiömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet ja menettelytavat.

### Meidän velvollisuutemme

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella lausunto ESEF-tilinpäätöksestä.

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiantomme kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) *Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus* mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko ESEF-tilinpäätöksessä olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

ISAE 3000 (uudistettu) mukaiseen kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko ESEF-tilinpäätös ESEF-vaatimusten mukainen. Valittavat toimenpiteet perustuvat

VUOSI 2024

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomukset

tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämisen riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessamme olemme tarkastelleet sisäistä valvontaa, joka on yhtiössä relevanttia ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Wetteri Oyj:n ESEF-tilinpäätös 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta noudattaa olennaisilta osin ESEF-vaatimuksissa asetettuja vähimmäisvaatimuksia.

Tämä kohtuullisen varmuuden antava varmennusraporttimme on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, tästä raportista ja esittämästämme lausunnosta vain Wetteri Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Oulussa 24.4.2025

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Sami Posti

KHT

**WETTERI OYJ**

Äimäkuja 2-3  
90400 Oulu  
Puh. 020 7788 10