



VUOSIKERTOMUS 2015

Toimitusjohtajan tervehdys

Kasvutarinaa rakennetaan pitkäjänteisesti



United Bankersin 29. toimintavuosi oli monella tapaa historiallinen. Saavutimme vuonna 2015 yhtiön kaikkien aikojen suurimman liikevaihdon, hallinnoitavan varallisuuden ja asiakasmäärän. Liikevoitolla mitattuna vuosi oli yhtiön historian toiseksi paras. Parannettavaa jäi siis vielä, ja kunnianhimo liiketoiminnan kasvattamiseen säilyy edel-

leen. Pyrimme saavuttamaan tavoitteemme keskittymällä tärkeimpään tehtäväämme: asiakkaidemme varallisuuden kartuttamiseen pitkällä aikavälillä. Asiakkaidemme varallisuuden arvon nousu mahdollistaa myös yhtiömme arvon kasvattamisen. Olennaista on, että panostamme niihin kasvutekijöihin, joihin voimme itse vaikuttaa.

UB:n kaltaiselle keskisuurelle sijoitusalan yritykselle kasvu ei ole vaihtoehto vaan edellytys sille, että toiminta jatkuu menestyksekkäästi myös tulevaisuudessa. Kova kilpailu, Suomen heikko taloustilanne ja kiristytvä sääntely aiheuttavat sen, että kannattavan ja pitkäjänteisen kasvun saavuttaminen on entistä haasteellisempaa. Vaihtoehtoina ovat: kasva tai kuihdu.

Vuonna 2015 investoimme järjestelmäkehitykseen ja verkkopalveluihin enemmän kuin minään aikaisempana vuonna. Tavoitteenamme on parantaa asiakaskokemusta sekä mahdollistaa entistä suurempien asiakasmäärien hallinnointi älykkäiden järjestelmien avulla. Näin asiantuntijoidemme aikaa vapautuu arvoa luovaan asiakastyöhön sekä liiketoiminnan kehittämiseen.

Olemme toteuttaneet strategiaamme myös kansainvälisen kasvun osalta. Suomen ulkopuolelta tulevan liikevaihdon osuus kasvaa tasaisesti. Pääomarahastopuolella metsärahastojen tämänhetkinen noin 100 miljoonan euron metsävarallisuus on erinomainen saavutus yhdelle uusimmista liiketoiminta-alueistamme. Metsäsijoittamisen keskeinen merkitys näkyi myös konsernin omistussuhteissa: United Bankers kasvatti omistustaan UB Nordic Forest Managementista 78 prosenttiin alkuvuonna 2015. Myös kokonaan uusia liiketoimintoja

hankittiin vuoden 2015 aikana yritysjärjestelyjen kautta. Onnistumisista huolimatta olemme edelleen vasta alkutaipaleella kasvustrategiamme toteuttamisessa.

Pörssivuosi 2016 on käynnistynyt hermostuneissa tunnelmissa. Nykyisessä markkinaympäristössä sijoittajat etsivät vakaita sijoituskohteita, jotka tuottavat tasaista kassavirtaa. Tämä luo UB:lle mahdollisuuksia muun muassa vahvan reaaliomaisuusosaamisemme ansiosta. Myös strukturoitujen sijoituslainojen tarjoamisessa UB:lla on vankkaa näyttöä markkinatilanteeseen sopivien ratkaisujen löytämisessä.

Markkinoilla tällä hetkellä vallitseva epävarmuus ei paranna kasvunäkymiä lyhyellä aikavälillä. Keskipitkällä aikavälillä se tarjoaa kuitenkin myös mahdollisuuksia, sillä huonoina aikoina sekä asiakkaat että avainhenkilöt liikkuvat herkemmin. Yritysjärjestelyjen osaltakin hinnoittelussa vallitsee silloin kohtuus. Kohta 30 vuoden historiamme aikana olemme aina onnistuneet voittamaan markkinaosuuksia huonoina aikoina. Onnistunut salkunhoito, laadukkaat tuotteet ja palvelut, tehokas myynti sekä teknologian hyödyntäminen ovat askelmerkkimme myös tästä eteenpäin.

Patrick Anderson

United Bankers lyhyesti

United Bankers Oyj on sijoitustuotteita ja -palveluita tarjoavan konsernin emoyhtiö. Konsernilla on neljä liiketoimintaa: varainhoito, arvopaperinvälitys, investointipankkiminta ja rahastojen hallinnointi.

Yhtiö on ollut listattuna Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Finland -markkinapaikalla 24.11.2014 lähtien. Konsernin palveluksessa oli vuoden 2015 lopussa 99 henkilöä (85 henkilöä 31.12.2014).

United Bankers -konsernin emoyhtiöllä on kuusi tytäryhtiötä. United Bankers Oyj:n täysin omistamia tytäryhtiöitä ovat UB Omaisuudenhoito Oy, UB Securities Oy ja UB Rahastoyhtiö Oy. UB Capital Oy, UB Real Asset Management Oy ja UB Nordic Forest Management Oy ovat tytäryhtiöitä, joissa emoyhtiöllä on enemmistöomistus.



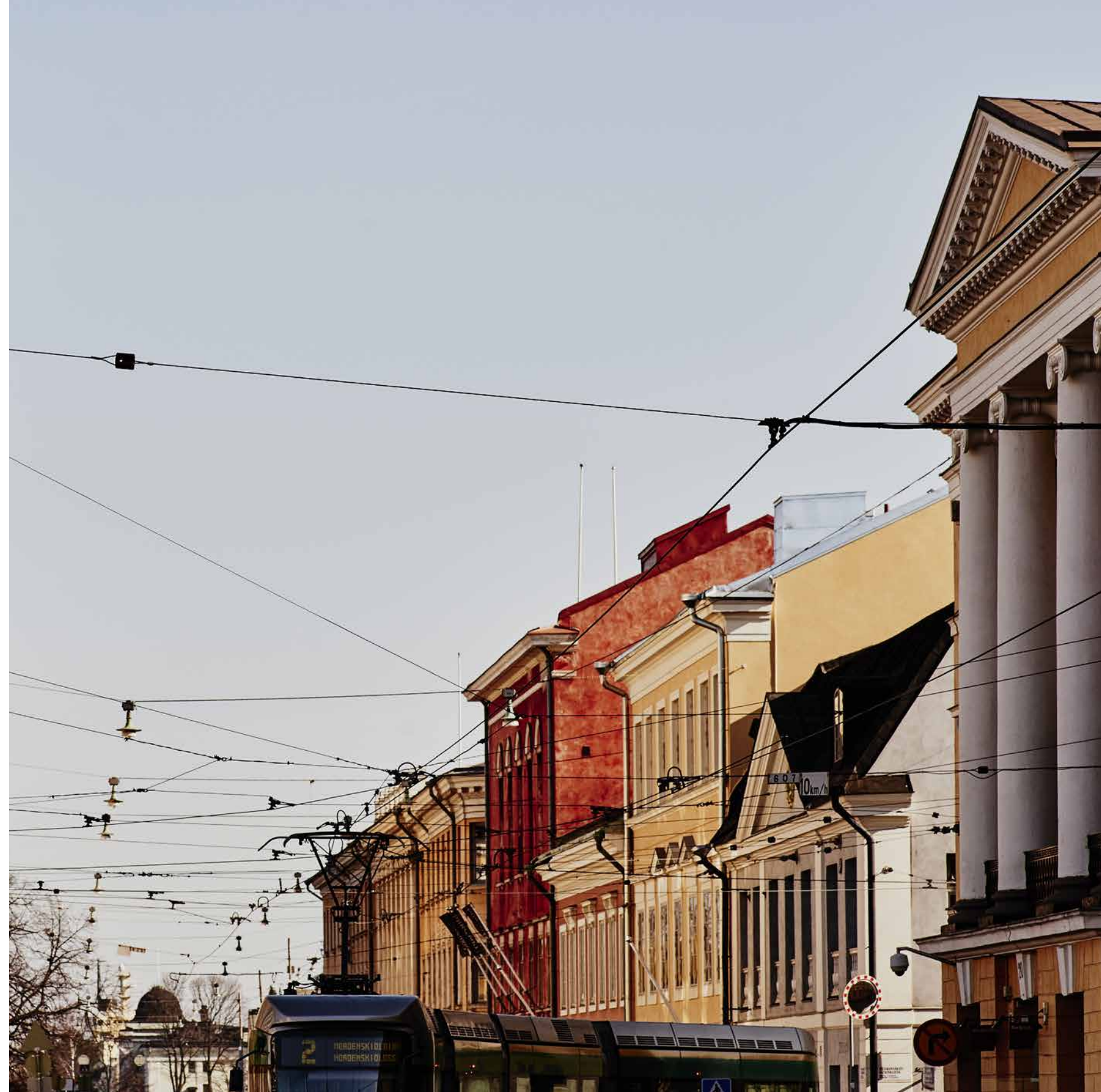
Toimintaympäristö vuonna 2015

Vuosi 2015 oli sijoitusmarkkinoilla kaksijakoinen. Kevään aikana osakemarkkinat kehittivät varsin vahvasti muun muassa keskuspankkien rahapolitiittisten elvytystoimien tukemana. Euroalueella alkuvuoden myönteisten talousnäkökymien taustalla oli myös euron merkittävä heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin. Alkuvuoden vahvaa kurssinousua seurasi kuitenkin kesällä käynnistynyt voimakas korjausliike markkinoilla. Huolet Kiinan talouskasvun hidastumisesta ja Kiinan osakemarkkinoiden jyrkät pudotukset käänsivät kurssit laskuun myös muissa maailman pörseissä. Osakekurssien laskun taustalla oli ennen kaikkea pelko teollisuustuotannon supistumisesta, sillä Kiinan kasvun hidastuminen vaikuttaa koko maailmantalouden kasvunäkymiin. Myös Yhdysvaltain keskuspankin kiristytävä rahapolitiikka ja huoli sen vaikutuksesta Yhdysvaltain talouden kasvunäkymiin lisäsivät loppuvuoden aikana epävarmuutta sijoittajien parissa.

Maailmantalouden heikentyneet kasvunäkymät johtivat myös raaka-aineiden hintojen laskuun vuoden 2015 aikana. Varsinkin öljyn hinta putosi vuoden aikana entisestään. Raaka-aineiden hintojen lasku heikensi erityisesti useiden kehittyvien talouksien kasvunäkymiä.

Keskuspankit eri puolilla maailmaa esimerkiksi Euroopassa ja Japanissa jatkoivat vuoden 2015 aikana erittäin kevyttä rahapolitiikkaansa. Euroopan keskuspankki indikoi jopa ottavansa uusia elvytyskeinoja käyttöön, mikäli talouskasvunäkymät sitä edellyttävät. Maailmantalouden heikentyneiden kasvunäkymien seurauksena myös Yhdysvaltojen keskuspankin odotetaan nyt puntaroivan tulevaa koronnostotahtiaan erittäin tarkasti.

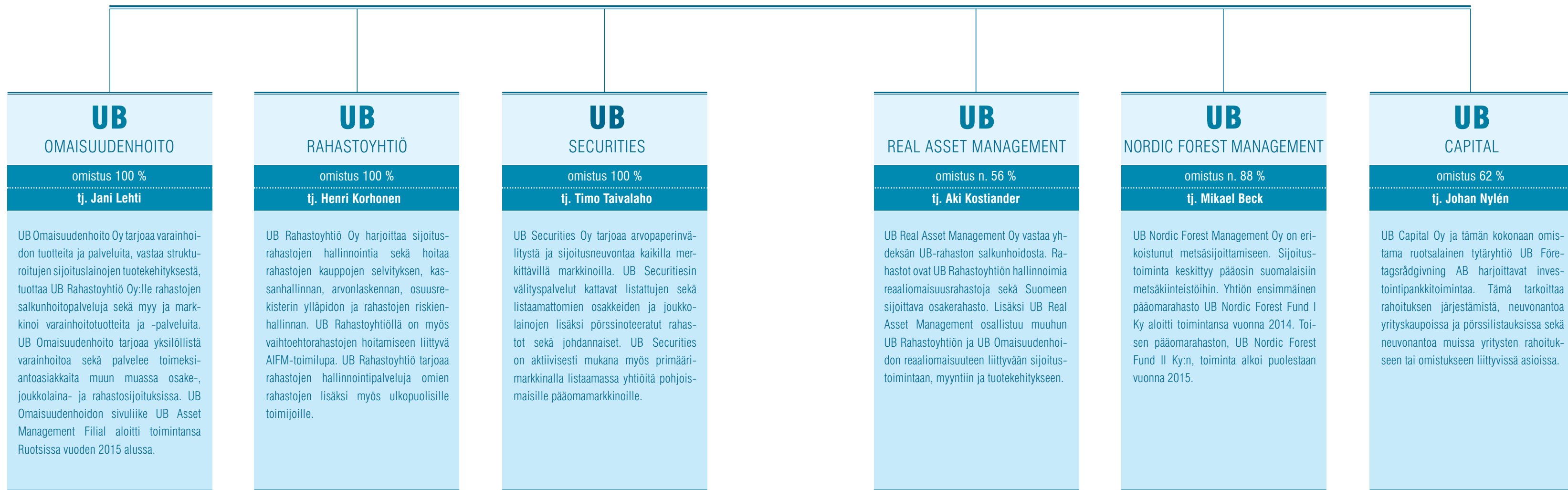
Finanssialalla valmistautuminen kiristyvään sääntelyyn työllisti toimialan yrityksiä myös vuonna 2015. Esimerkiksi rahoitusmarkkinoita koskevan MiFID II -direktiivin mukaiseen sääntelyyn vastaaminen lisää alan yritysten hallinnollisia kustannuksia ja luo yrityksille merkittäviä haasteita muun muassa tietojärjestelmien kehittämiseen. Vuoden 2015 lopussa tullut tieto MiFID II -direktiivin voimaantulon lykkääntymisestä ainakin vuodella helpottaa hieman sääntelyyn liittyvää aikatauluhaastetta. Hallinnollisen taakan ja kustannuspaineiden uskotaan kuitenkin lisääntyvän edelleen.





UNITED

BANKERS oyj



-OMAISUUDENHOITO-



-RAHASTOYHTIÖ-



-SECURITIES-



-REAL ASSETS-



-NORDIC FOREST-



United Bankers -konsernin

olennaiset tapahtumat tilikaudella 1.1.–31.12.2015

United Bankers -konserni jatkoi vuonna 2015 työtään kasvustrategiansa toteuttamiseksi. Vuoden 2014 lopussa järjestetty listautuminen First North Finland -markkinapaikalle tuki osaltaan yhtiön kasvuponnisteluja. Konsernin hallinnoitavien varojen määrä sekä asiakasmäärä jatkoivat vakaata kasvuaan. Hallinnoitavien varojen määrä kasvoi 15,9 prosentilla noin 1,7 miljardiin euroon, vaikka loppuvuoden 2015 heikko markkinakehitys hidastikin hoidettavan varallisuuden kasvuvauhtia. Asiakasmäärä nousi vuoden aikana 10,9 prosentilla yli 5 500 asiakkaaseen. Konsernin liikevaihto kasvoi 34,3 prosenttia 27,4 miljoonaan euroon. Kannattavuus säilyi hyvällä tasolla ja liikevoitto kohosi 67 prosenttia 6,5 miljoonaan euroon. Tulos per osake (laimennettu) nousi puolestaan 39,7 prosenttia 2,39 euroon. Konsernin henkilöstömäärä kasvoi 99 henkilöön (85 henkilöä 31.12.2014).

United Bankers -konsernille kuten muillekin sijoituspalveluyrityksille vuosi oli kaksijakoinen: vuoden alkupuoliskolla osakemarkkinat kehittyivät vahvasti, kun taas jälkimmäisellä vuosipuoliskolla kurssikehitys oli laskuvoittoista. United Bankersissa tämä vaikutti sekä UB Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen että UB Omaisuudenhoito Oy:n varainhoitosalkkujen tuottokehitykseen, joka noudatti pitkälti yleistä markkinakehitystä. Heikon markkinatilanteen seurauksena tuotot jäivät vuoden jälkipuoliskolla pääosin vaatimattomiksi, mikä heijastui myös konsernin yleiseen tuloskehitykseen.

United Bankers -konsernin varainhoitotuotteiden ja palveluiden myynnistä vastaava UB Omaisuudenhoito Oy panosti vuonna 2015 myyntiverkostonsa laajentamiseen. Varainhoitotuotteiden myynti aloitettiin Ruotsissa UB Omaisuudenhoidon sivuliikkeen, UB Asset Management filialin, toiminnan käynnistyttyä vuoden 2015 alussa. UB:n rahastot ovat olleet merkittävässä muun muassa Ruotsin PPM-eläkesäästöjärjestelmässä sekä Nordnetin ja Avanzan rahastoportaaleissa. UB Omaisuudenhoito laajensi konttoriverkostoaan myös Suomessa. Turun konttori aloitti toimintansa syyskuussa 2015.

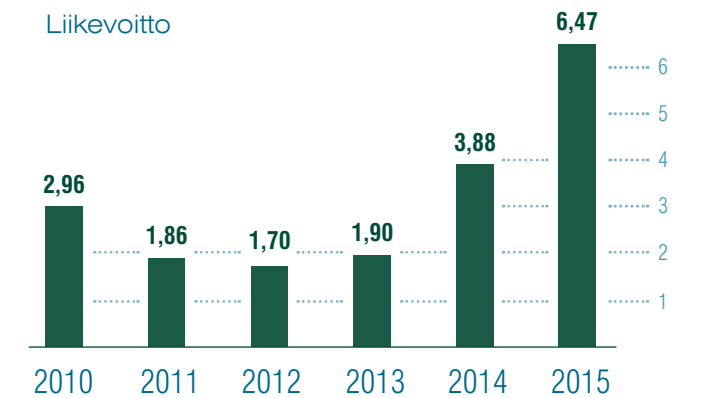
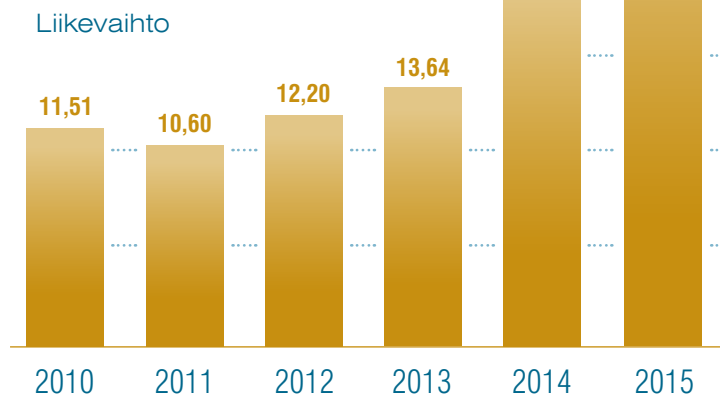
Haasteellisesta markkinaympäristöstä huolimatta UB Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen pääomat kasvoivat vuoden aikana 21,2 prosenttia 589 miljoonaan euroon. Nettomerkinnät rahastoihin olivat 72 miljoonaa euroa. Matalien markkinakorkojen ympäristössä United Bankers -konsernin tarjoamat reaaliomaisuussijoittamisen ratkaisut herättivät kasvavaa kiinnostusta. Alhainen korkotaso ja osakemarkkinoiden kehitykseen liittyvä epävarmuus kannustivat sijoittajia etsimään tasaista kassavirtaa tuottavia ja vakaasti kehittyviä sijoituskohteita. Kiinteistö-, infrastruktuuri- ja metsäsijoittaminen kuuluvatkin konsernin strategiaan painopistealueisiin niin rahastoissa, varainhoidossa kuin pääomarahastoliiketoiminnassakin.

Myös strukturoitujen sijoituslainojen myynti säilyi hyvällä tasolla, vaikka alhaisen korkotason ympäristö aiheuttikin haasteita

strukturoitujen sijoituslainojen markkinoille. UB Omaisuudenhoito Oy toi vuoden aikana markkinoille 19 uutta strukturoitua sijoituslainaa. Struktuurimyynti kohosi 115 miljoonaan euroon, ja yhtiö säilytti markkinaosuutensa tuotteiden myynnissä 6,0 prosentissa. Suosituimpia tuotteita olivat edelleen erilaiset korkostruktuurit. Kokonaisuudessaan UB Omaisuudenhoidon varainhoitotuotteiden ja -palveluiden kokonaismyynti kasvoi edellisestä vuodesta noin 21 prosenttia 278 miljoonaan euroon.

Yksi United Bankersin kasvustrategian painopisteistä on pääomarahastoliiketoiminnan laajentaminen. Reaaliomaisuussijoittamiseen keskittynyt tytäryhtiö UB Real Asset Management Oy aloitti valmistelut pääomarahastopohjaisten kiinteistörahastoratkaisujen perustamiseksi. Uuden pohjoismaisiin kiinteistöihin sijoittavan erikoissijoitusrahasto UB Nordic Property on tarkoitus aloittaa toimintansa vuoden 2016 ensimmäisen puoliskon aikana.

United Bankers -konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
Meur



United Bankers -konsernin
olennaiset tapahtumat tilikaudella 1.1.–31.12.2015

United Bankersin kasvustrategiaan kuuluu toiminnan laajentaminen myös yritysostojen kautta. Osana tätä strategiaa UB Omaisuudenhoido Oy hankki lokakuussa 2015 60 prosenttia Quorum Lainoittaja Oy:n osakekannasta. Quorum Lainoittaja Oy toimi vastuunalaisena yhtiömiehenä Quorum Yritysrahoitusrahasto I Ky:ssä. Kaupan myötä yhtiön nimi muuttui UB Yritysrahoitus Oy:ksi ja rahaston nimi UB Yritysrahoitusrahasto I Ky:ksi. Yritysrahoitusrahasto on uudenlainen rahasto Suomessa, ja sillä arvioidaan olevan suuri potentiaali nyky-ympäristössä. Sen toiminta-ajatuksena on edistää ammattimaisten sijoittajien varojen keräämistä ja niiden edelleen lainaamista suomalaisille pienille ja keskisuurille yrityksille yhteistyössä pankkien kanssa. Tavoitteena on käynnistää UB Yritysrahoitusrahasto I Ky:n toiminta vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä.

UB Rahastoyhtiö Oy:ssä jatkettiin rahastovalikoiman kehittämistä ja laajentamista. UB Amerikka -rahaston salkunhoidossa otettiin toukokuussa käyttöön uusi niin sanottuun kompetenssianalyysiin perustuva sijoitusstrategia, joka toimii Yhdysvalloissa patentin saaneen algoritmin pohjalta. Erikoissijoitusrahasto UB Nordicin nimi muuttui syyskuussa erikoissijoitusrahasto UB Smartiksi, ja samalla rahasto vaihtoi strategiaansa allokaatio-rahastoksi, jonka sijoitustoiminnan osana hyödynnetään hyvän riski-tuotto-suhteen tarjoavia UB:n reaaliomaisuusrahastoja. Uusi lyhyen koron rahasto, erikoissijoitusrahasto UB Korko

Plus, aloitti puolestaan toimintansa lokakuussa. Vuoden aikana toteutettiin myös UB Eurooppa -rahaston sulautuminen UB HR Suomi -rahastoon. United Bankers laajensi valikoimaansa myös metsäsijoittamisessa. UB Rahastoyhtiön hallinnoima ensimmäinen suurelle yleisölle suunnattu erikoissijoitusrahasto UB Metsä aloitti toimintansa vuoden 2015 lopussa. Rahasto oli ensimmäistä kertaa avoinna merkinnöille joulukuussa ja merkintöjä kerättiin yhteensä 5,4 miljoonan euron edestä.

UB Rahastoyhtiö Oy sai toukokuussa vaihtoehtorahastojen hoitamiseen liittyvän AIFM-toimiluvan, mikä edistää osaltaan pääomarahastoliiketoiminnan kehittämis- ja laajentamismahdollisuuksia.

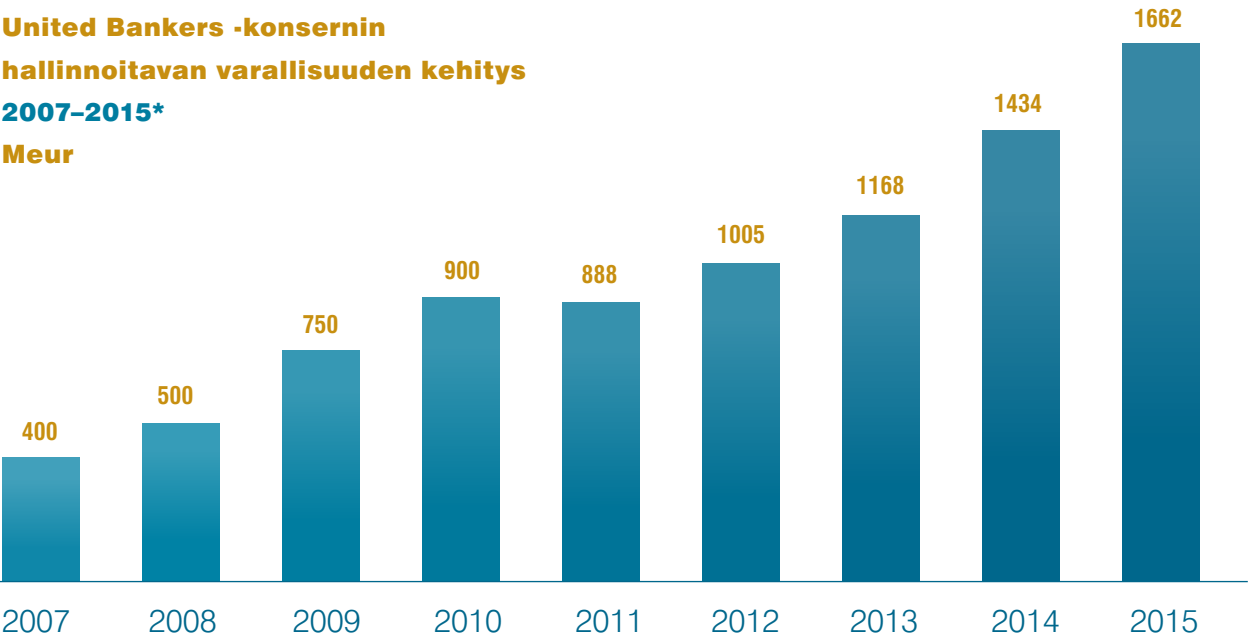
United Bankersin tytäryhtiö UB Nordic Forest Management Oy hyötyi sijoittajien kasvavasta kiinnostuksesta metsäsijoittamiseen. Yhtiön toisen metsärahaston UB Nordic Forest Fund II Ky:n varojen keruu käynnistyi kesällä. Rahaston sijoitussitoumuksien tavoitekoko ylittyi vuoden aikana päättyen 46,8 miljoonaan euroon. Yhtiön ensimmäisen pääomarahaston UB Nordic Forest Fund I Ky:n tilahankinnat saatiin päätökseen, ja rahaston kokonaispääoma, yhteensä 50 miljoonaa euroa, tuli sijoitetuksi kesäkuun loppuun mennessä. Yhteensä rahastojen kokonaispääomat vieras pääoma mukaan lukien olivat vuoden lopussa yli 90 miljoonaa euroa. United Bankers -konsernin metsärahastot olivat vuoden loppuun mennessä hankkineet

metsää lähes 100 miljoonalla eurolla, yhteensä noin 40 000 hehtaaria.

Listautumisantien ja yritysjärjestelyjen osalta vuosi 2015 jatkui edellisvuoden tapaan aktiivisena. UB Securities Oy toimi merkintäpaikkana ja UB Capital Oy hyväksyttynä neuvonantajana

Piippo Oy:n listautuessa First North Finland -markkinapaikalle. UB Securities toimi lisäksi Ixonos Oy:n merkintäoikeusannin järjestäjänä sekä yhtiön pääomistajan julkisen ostotarjouksen järjestäjänä. UB Securities toimi taloudellisena neuvonantajana myös useiden listaamattomien yhtiöiden varainhankinnassa.

United Bankers -konsernin
hallinnoitavan varallisuuden kehitys
2007–2015*
Meur



* Vuosien 2007–2011 luvut sisältävät päällekkäisyyksiä

United Bankers -konsernin
olennaiset tapahtumat tilikaudella 1.1.–31.12.2015

UB Capital Oy:n palveluiden kysyntä jatkui vilkkaana vuoden 2015 aikana ja yhtiön asema pohjoismaisessa investointipankkikentässä vahvistui selvästi. UB Capital toimi vuonna 2015 neuvonantajana useissa pohjoismaisissa transaktioissa, joista 12 saatiin päätökseen tilikauden aikana. UB Capital toimi neuvonantajana muun muassa Paulig-konsernin ostaessa Risenta AB:n, Bravida-konsernin ostaessa Peko-konsernin ja Dovre Group Oyj:n ostaessa Norwegian Petroleum Consultants AS:n. UB Capital toimi myös myyjän neuvonantajana Anläggning &

Kabel Entreprenad i Malmö AB:n myynnissä Priveq Investment Fund IV:lle. Lisäksi yhtiö toimi neuvonantajana Eltete Oy:n vaihtovelkakirjalainan liikkeeseenlaskussa.

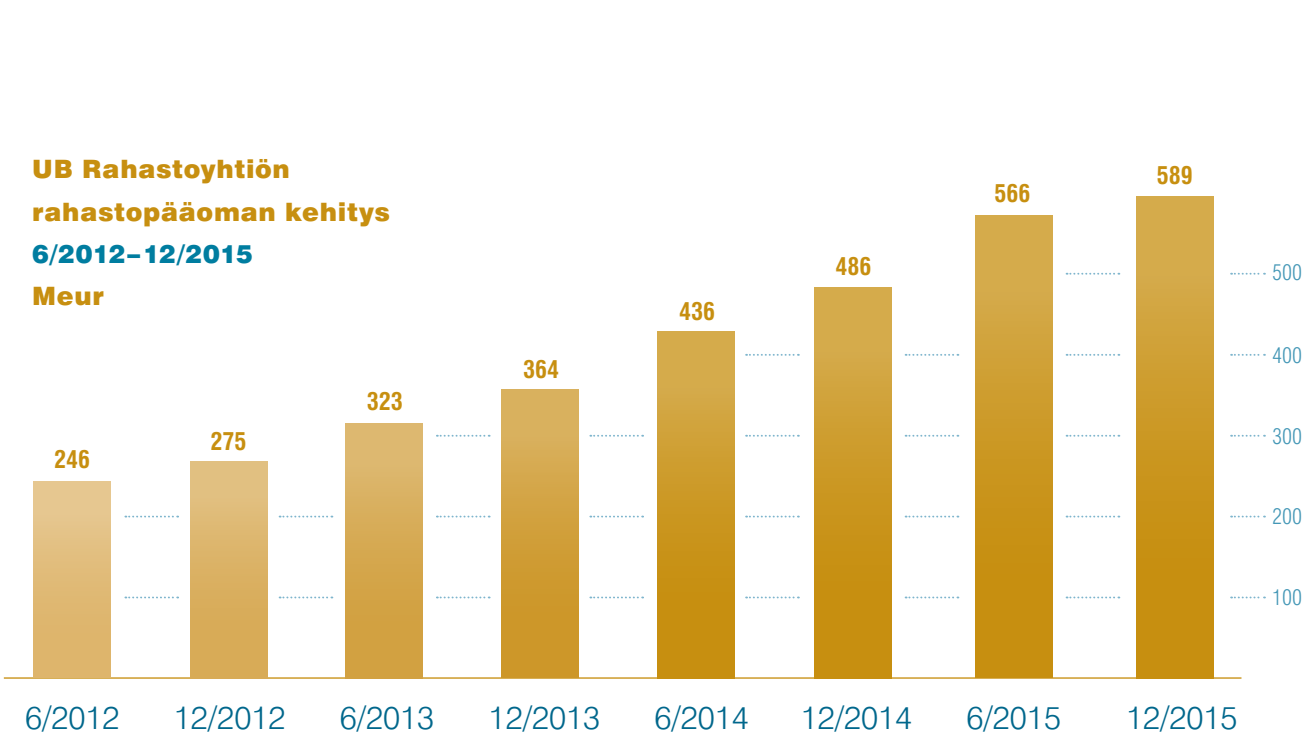
United Bankers -konserni jatkoi vuoden 2015 aikana panostuksiaan sekä sisäisten tietojärjestelmiensä että verkkopalveluidensa kehittämiseen. Vuoden aikana saatiin päätökseen muun muassa UB Rahastoyhtiön osuusrekisterin, rahastojen hallinnoinnin ja arvonlaskennan siirto kokonaan uuteen järjes-

telmään. IT-järjestelmien ja verkkopalveluiden kehittämisen tavoitteena on tehostaa toimintoja, mahdollistaa asiakasmäärän merkittävä kasvu sekä parantaa asiakaspalvelua entisestään.

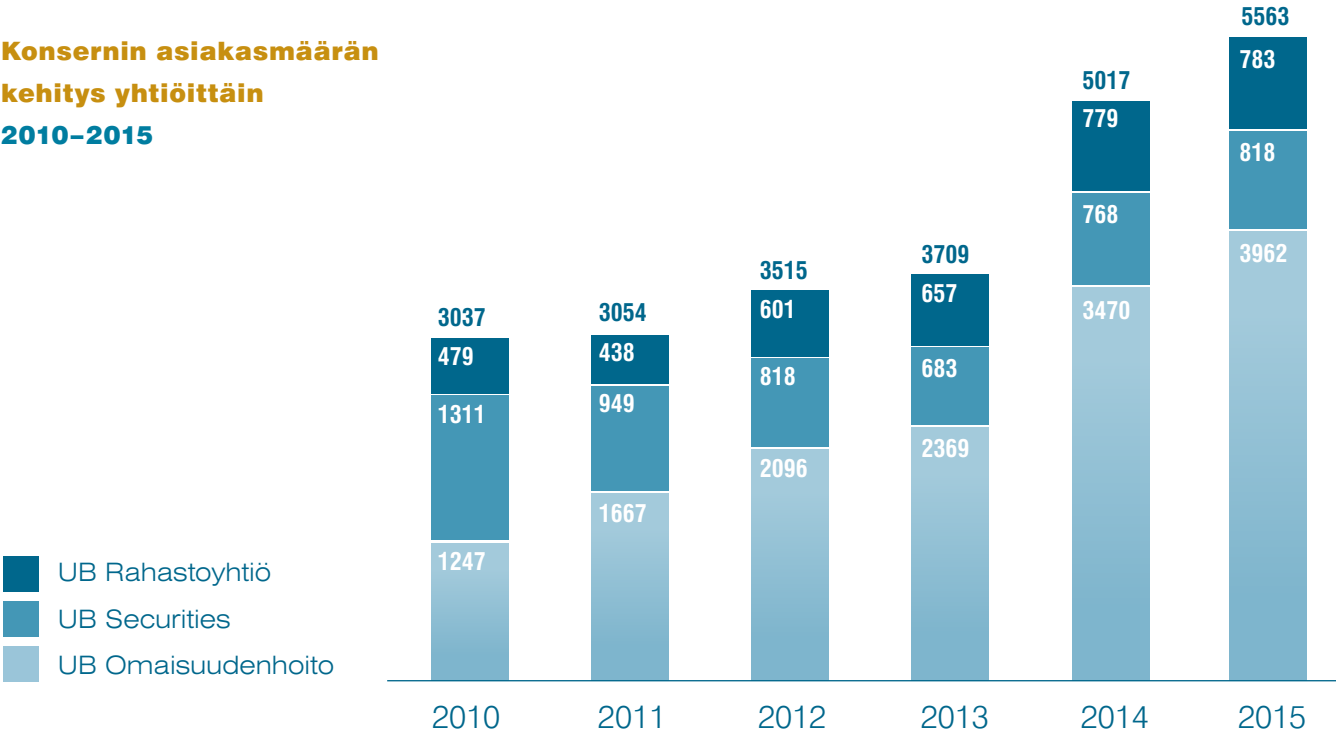
United Bankers Oyj:n hallitus päätti uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä kesä-

kuussa 2015. Järjestelmän tarkoituksena on tukea konsernin liiketoimintastrategiaa, yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

UB Rahastoyhtiön
rahastopääoman kehitys
6/2012–12/2015
Meur



Konsernin asiakasmäärän
kehitys yhtiöittäin
2010–2015



Konsernirakenteen muutokset

tilikauden aikana

United Bankers Oyj kasvatti tammikuussa ja helmikuussa 2015 omistustaan tytäryhtiö UB Nordic Forest Management Oy:ssä yhteensä noin 13 prosentilla, jolloin yhtiön omistus nousi 78,0 prosenttiin. Myyjinä olivat VB-Summerhouse Oy, Robert Eden sekä Asunto Pirkanmaa Oy.

Vuoden 2015 helmikuussa United Bankers Oyj sopi myös järjestelystä, jossa se hankki noin 25 % omistusosuuden listaamattomasta Mikana Power Oy:stä. Mikana Power Oy puolestaan omistaa 51 % osuuden listaamattomasta Winda Power Oy:stä, joka on tuulipuistojen kehittämiseen ja hallintaan keskittynyt yhtiö.

Sijoitus tuulivoimainfrastruktuurin kehittämiseen täydentää hyvin United Bankersin liiketoimintaa, jossa reaaliomaisuussijoittamisella on keskeinen rooli.

Lokakuussa 2015 United Bankersin tytäryhtiö UB Omaisuudenhoito Oy hankki 60 % Quorum Lainoittaja Oy:n osakekannasta. Quorum Lainoittaja Oy toimi vastuunalaisena yhtiömiehenä Quorum Yritysrahoitusrahasto I Ky:ssä. Kaupan myötä yhtiön nimi muuttui UB Yritysrahoitus Oy:ksi ja rahaston nimi UB Yritysrahoitusrahasto I Ky:ksi.



TAPAHTUMIA VUODEN VARRELTA

UB Omaisuudenhoidon sivuliike Ruotsissa aloittaa toimintansa.

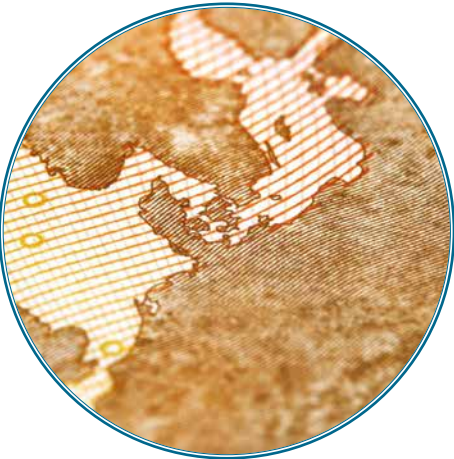


United Bankers lähtee mukaan tuulivoima-infrastruktuurin kehitykseen ostamalla osuuden Mikana Power Oy:stä.



UB Amerikka -rahaston sijoitusstrategia muuttuu toukokuussa. Rahaston salkunhoidossa hyödynnetään nyt Yhdysvalloissa patentin saanutta sijoitusprosessia. Sijoituspäätökset perustuvat niin sanottuun kompetenssianalyysiin, jossa analysoidaan yhdysvaltalaisen yhtiöiden sisäpiiriläisten sekä suursijoittajien kaupankäyntidataa.

UB Omaisuudenhoito laajentaa myyntiverkostoaan, Turun konttori aloittaa toimintansa syyskuussa.



UB Omaisuudenhoito hankkii lokakuussa enemmistön Quorum Lainoittaja Oy:stä. Kaupan myötä yhtiön nimi muuttuu UB Yritysrahoitus Oy:ksi. Yhtiön edustaman rahaston, UB Yritysrahoitusrahasto I Ky:n, toiminta-ajatuksena on kerätä pääomia ammattimaisilta sijoittajilta ja lainata varat edelleen suomalaisille pienille ja keskisuurille yrityksille yhteistyössä pankkien kanssa.

TAMMIKUU

HELMIKUU

MAALISKUU

HUHTIKUU

TOUKOKUU

KESÄKUU

HEINÄKUU

ELOKUU

SYYSKUU

LOKAKUU

MARRASKUU

JOULUKUU



United Bankers kasvattaa omistustaan UB Nordic Forest Management Oy:ssä tammi- ja helmikuussa toteutuneilla kaupoilla yhteensä 78 %:iin.



UB:n rahastot tulevat merkittäviksi muun muassa Ruotsin PPM-eläkesäästöjärjestelmään sekä Nordnetin ja Avanzan rahastoportaaleihin.



Piippo Oyj listautuu First North Finland -markkinapaikalle. UB Securities toimii listautumisen merkintäpaikkana ja UB Capital yhtiön hyväksyttynä neuvonantajana.



Kaikille sijoittajille suunnattu suomalainen metsään sijoittava erikoissijoitusrahasto UB Metsä aloittaa toimintansa joulukuussa.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat ja tulevaisuudennäkymät

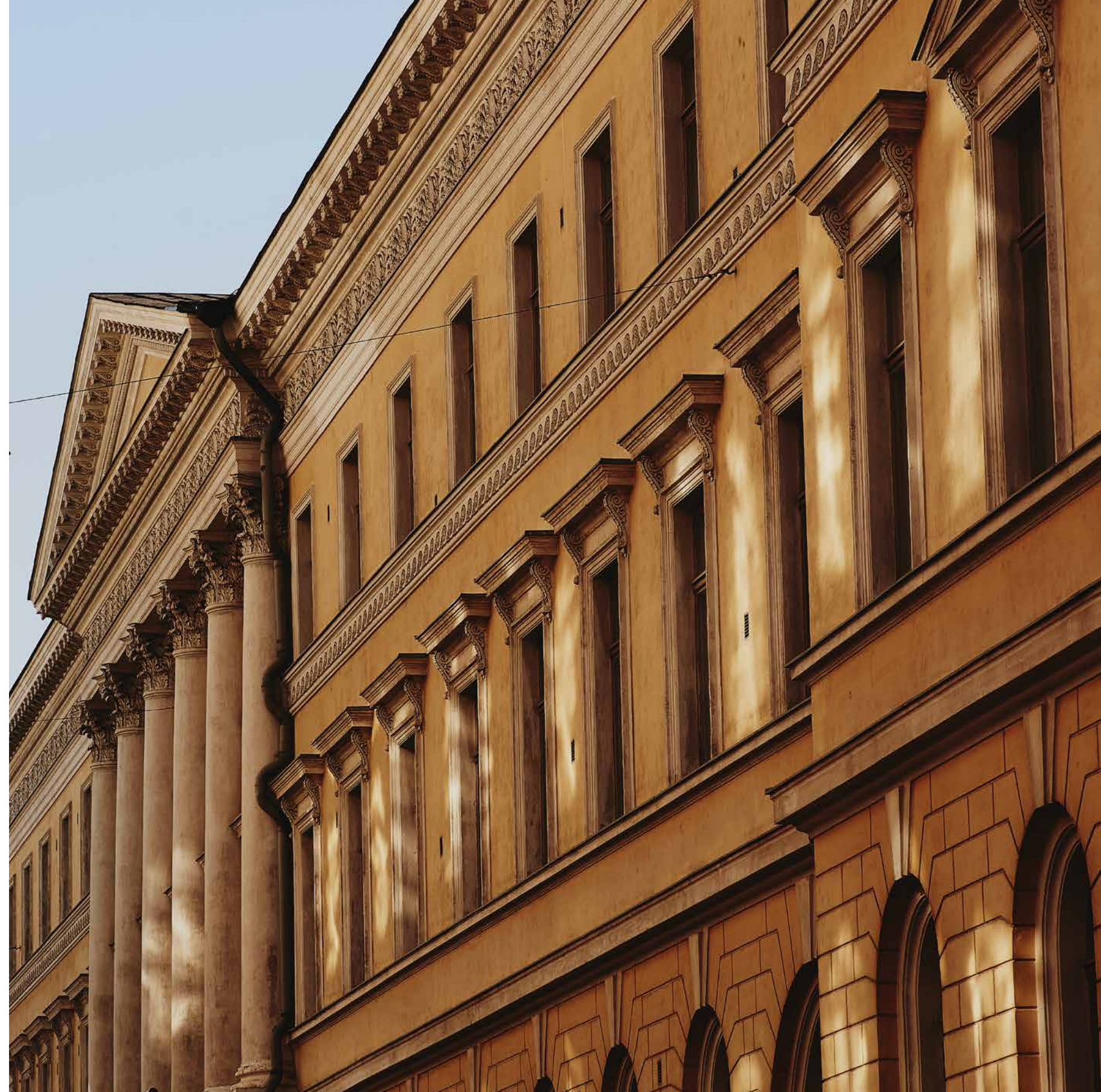
Tilikauden päättymisen jälkeen United Bankers Oyj:n tytäryhtiö UB Omaisuudenhoito Oy hankki helmikuussa 2016 POP Pankkien sijoituspalveluyritys Optium Oy:n. Optiumin osto sopii erinomaisesti United Bankers -konsernin toteuttamaan kasvustrategiaan. Kaupan myötä United Bankers -konserni voi saada merkittävän määrän uusia asiakkaita varainhoitopalvelujen piiriin. Optiumin läheinen yhteistyö POP Pankkien kanssa mahdollistaa varainhoitopalveluiden tarjoamisen myös POP Pankki -ryhmän pankeille ja niiden asiakkaille. Lisäksi Optiumin osto laajentaa United Bankers -konsernin maantieteellistä verkostoa, sillä Optiumin toimipiste on Tampereella, jossa United Bankers -konsernilla ei entuudestaan ole toimistoa. Kaupan myötä Optium Oy:n nimi muuttui UB Omaisuudenhoito Tampere Oy:ksi.

Tulevaisuudennäkymät

Sijoitusmarkkinoiden epävarmuus on lisääntynyt edelleen vuoden 2016 alussa. Toimintaympäristö aiheuttaa haasteita hallinnoitavien varojen määrän kasvattamiselle sekä jonkin verran myös uusasiakashankinnalle. United Bankers -konserni on pyrkinyt kehittämään liiketoimintojaan ja tuotetarjontaansa siten, että rahastojen ja muiden varainhoitotuotteiden joukosta löytyy ratkaisuja, jotka vastaavat erilaisiin markkinatilanteisiin.

United Bankers -konserni jatkaa kasvustrategiaansa määrätietoisesti keskittyen pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamiseen, eivätkä lyhytaikaiset heilahtelut sijoitusmarkkinoilla näin ollen vaikuta strategian toteuttamiseen. Markkinaympäristön heikkous sekä kiristyvän sääntelyn luomat kustannuspaineet saattavat jopa lisätä mahdollisuuksia toteuttaa kannattavia yritys- tai liiketoimintakauppoja. Yritysjärjestelyitä nähtäneen toimialalla jatkossakin, sillä erityisesti alan pienimpien yhtiöiden toimintaedellytykset vaikeutuvat kiristyvän sääntelyn myötä. Haasteellinen toimintaympäristö voi tarjota innovatiiviselle ja nopealiikkeiselle yritykselle myös mahdollisuuden kasvattaa markkinaosuuttaan toimialalla.

Negatiivisen markkinatilanteen johdosta United Bankers Oyj arvioi vuoden ensimmäisen puoliskon tuloksen jäävän selvästi viime vuoden erittäin vahvan alkuvuoden tuloksesta. Mikäli markkinatilanne normalisoituu, liiketoiminnan kasvunäkymät koko vuoden osalta ovat edelleen hyvät. Konsernissa jatketaan toimintojen tehostamiseen tähtääviä hankkeita kuten muun muassa IT-järjestelmien kehittämistä ja digitaalisten palveluiden laajentamista.





Strategia

United Bankers tähtää liiketoiminnan ja tuloksen ja tätä kautta yrityksen arvon kasvattamiseen pitkällä aikavälillä. Yhtiön tavoitteena on tulla merkittäväksi ja tunnetuksi toimijaksi Suomessa ja Pohjoismaissa. Lisäksi yhtiön tavoitteena on tarjota asiakkailleen asiantuntevaa ja luotettavaa palvelua kaikilla konsernin liiketoiminta-alueilla.

Yhtiön pyrkimyksenä on kasvattaa asiakkaiden varallisuutta yksilöllisiin tavoitteisiin ja tarpeisiin sopivilla ratkaisuilla sekä tuottaa asiakkaille lisäarvoa konsernin tarjoamilla palveluilla. Päämääränä on jatkuvasti kehittää tuotteiden ja palveluiden laatua ja näin ylläpitää hyvää mainetta ja korkeaa asiakastyytyväisyyttä. Yhtiö pyrkii tarjoamaan laajan tuote- ja palvelukokonaisuuden markkinatilanteita ja sisäisiä synergioita hyödyntäen.

Strategisia tavoitteita edistettiin laajalla rintamalla vuonna 2015

United Bankers keskittyi vuonna 2015 tuote- ja palveluvalikoimansa kehittämiseen ja myyntiverkostonsa laajentamiseen. Vuoden aikana UB lanseerasi muun muassa kaksi uutta rahastoa: erikoissijoitusrahasto UB Korko Plussan ja laajalle sijoittajakunnalle suunnatun erikoissijoitusrahasto UB Metsän. Varainhoitotuotteiden myynti aloitettiin Ruotsissa UB Omaisuudenhoidon sivuliikkeen toiminnan käynnistyttyä vuoden 2015 alussa. UB Omaisuudenhoito laajensi konttoriverkostoaan myös Suomessa. Turun konttori aloitti toimintansa syyskuussa 2015.

UB jatkoi vuoden 2015 aikana panostuksiaan sekä sisäisten tietojärjestelmiensä että verkkopalveluidensa kehittämiseen. Ke-

hitystyön tavoitteena on tehostaa toimintoja, mahdollistaa asiakasmäärän merkittävä kasvu sekä parantaa asiakaspalvelua entisestään.

Liiketoimintaa kasvatettiin myös yritysostoin: United Bankers Oyj kasvatti alkuvuonna 2015 omistustaan tytäryhtiössään UB Nordic Forest Management Oy:ssä yhteensä 78,0 prosenttiin. Lokakuussa UB Omaisuudenhoito Oy hankki enemmistön Quorum Lainoittaja Oy:n osakekannasta. Kaupan myötä yhtiön nimi muuttui UB Yritysrahoitus Oy:ksi. Kauppa tukee osaltaan United Bankersin strategista tavoitetta laajentaa pääomarahastoliiketoimintaa.

UB:n strategian keskeisiä osa-alueita ovat:

- hallinnoitavan varallisuuden ja asiakkaiden lukumäärän kasvattaminen
- uusien, kannattavuutta ja kasvua tukevien liiketoiminta-alueiden perustaminen tai hankkiminen esim. yritysjärjestelyjen kautta
- tuote- ja palveluvalikoiman jatkuva laajentaminen
- tunnettuuden parantaminen
- myyntiverkoston laajentaminen
- IT-järjestelmien kehittäminen ja tätä kautta liiketoiminnan tehokkuuden sekä asiakaspalvelun parantaminen



Kasvupanokset tuottivat tulosta



Liikevaihto **27,4** miljoonaa euroa, kasvua edellisvuodesta **+ 34 %**



Liikevoitto **6,5** miljoonaa euroa, kasvua edellisvuodesta **+ 67 %**



Kauden tulos **3,6** miljoonaa euroa, kasvua edellisvuodesta **+ 72 %**



Osakekohtainen tulos **2,4** euroa, kasvua edellisvuodesta **+ 40 %**



Hallinnoitavat varat vuoden lopussa **1 662** miljoonaa euroa, kasvua edellisvuodesta **+ 16 %**



Asiakasmäärä vuoden lopussa **5 563**, kasvua edellisvuodesta **+ 11 %**

LUKUJA VUODELTA 2015



HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

99 (12/2015)

UB: LAISET KUVAILEVAT
TYÖPAIKKAANSA SEURAAVASTI:

erottuva *ulospäin suuntautunut*
innostava **persoonallinen** **vakaa** **lämmiin**

UB OMAISUUDENHOITO TOI MARKKINOILLE

19

STRUKTUROITUA TUOTETTA

STRUKTUURIMYYNTI KOHOSI

115

MILJOONAAN EUROON

MARKKINAOSUUS

6 %

STRUKTUROITUJEN TUOTTEIDEN MYYNNISSÄ

RAHASTOJEN PÄÄOMAT KASVOIVAT **+21,2 %**

589

MILJOONAAN EUROON

UB CAPITAL VAHVISTI ASEMAANSA POHJOISMAISESSA

INVESTOINTIPANKKIKENTÄSSÄ JA SAI VUODEN AIKANA PÄÄTÖKSEEN

12

TRANSAKTIOTA

UB:N METSÄRAHASTOT HANKKIVAT METSÄÄ LÄHES

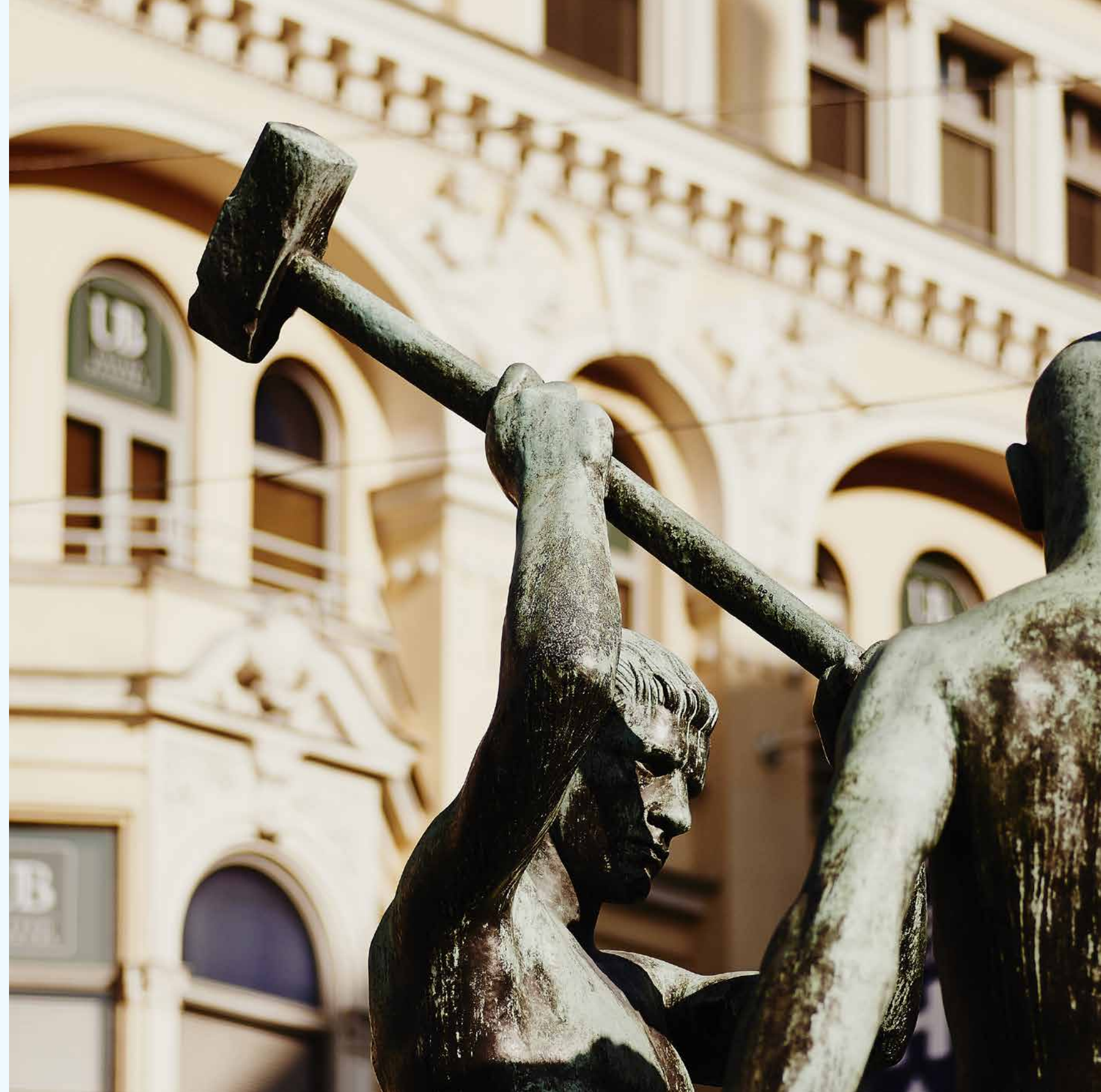
100

MILJOONALLA EUROLLA,

YHTEENSÄ NOIN

40 000

HEHTAARIA



Hallitus



Johan Linder

on ollut yhtiön hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2010. Tämän lisäksi hän on toiminut johtotehtävissä ja hallituksen puheenjohtajana eri United Bankers -konserniin kuuluvissa yhtiöissä vuodesta 1987. Linder on koulutukseltaan oikeustieteen kandidaatti.



Rasmus Finnilä

on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2013. Tätä ennen hän on ollut hallituksen jäsenenä eri United Bankers -konserniin kuuluvissa yhtiöissä vuosina 1989–2007. Finnilä on lisäksi toiminut United Bankers -konsernissa pörssimeklarina ja omaisuudenhoitajana vuodesta 1986. Finnilä on koulutukseltaan kauppätieteiden maisteri.



Carl-Gustaf von Troil

on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2010. Tämän lisäksi von Troil on ollut hallituksen jäsenenä eri United Bankers -konserniin kuuluvissa yhtiöissä vuodesta 2004, ja vuodesta 1996 hän on toiminut United Bankers -konsernissa omaisuudenhoitajana. Von Troil on koulutukseltaan insinööri.



Jani Lehti

on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2010. Lehti on ollut UB Omaisuudenhoito Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2005. Tämän lisäksi Lehti on ollut hallituksen jäsenenä eri United Bankers -konserniin kuuluvissa yhtiöissä vuodesta 2005. Lehti toimi omaisuudenhoitajana United Bankers -konsernissa vuosina 1995–2005. Lehti on koulutukseltaan kauppätieteiden maisteri.



Timo Ronkainen

on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2013. Ronkainen on vastannut UB:n instituutiovarainhoidosta vuodesta 2012 siirryttyään UB:lle Aventum Rahastoyhtiön liiketoimintakaupan yhteydessä. Aventumilla Ronkainen vastasi varainhoitoliiketoiminnasta vuodesta 2008. Ennen Aventumia Ronkainen työskenteli lähes 20 vuotta sijoitus- ja varainhoitotoimialalla Nordea-konsernissa, viimeksi Nordean instituutiovarainhoidon ja sijoitusrahastojen salkunhoidosta vastaavan Nordea Investment Managementin Suomen maa-johtajana. Ronkainen on koulutukseltaan kauppätieteiden maisteri.



Rainer Häggblom

on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2014. Häggblom toimii Häggblom & Partners Oy:n, The Forest Company Ltd:n sekä Dovre Group Oy:n hallituksen puheenjohtajana. Ennen nykyisiä tehtäviään Häggblomilla on pitkä ura globaalin metsäteollisuuden parissa muun muassa Jaakko Pöyry Consultingissa sekä Vaahto Group Oy:ssä. Häggblom on koulutukseltaan maa- ja metsätaloustieteiden maisteri sekä kauppätieteiden maisteri.



Jussi Aarnio

on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2014. Tämän lisäksi Aarnio on ollut hallituksen jäsen Palkkiyhtymä Oy:ssä vuodesta 2012 ja Palcmills Oy:ssä vuodesta 2012. Aarnio on toiminut Palkki AG:n ja Barcox AG:n johtajana vuosina 1995–2004, Palkki Oy & Co Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1988–1994 sekä Rakennustoimi Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1984–1987. Aarnio on koulutukseltaan kauppätieteiden maisteri.

KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT	7–12/2015	7–12/2014	1–12/2015	1–12/2014
Liikevaihto, 1000 EUR	10 223	9 751	27 442	20 427
Liikevoitto (-tappio), 1000 EUR	1 266	1 959	6 471	3 876
Liikevoitto, % liikevaihdosta	12,4 %	20,1 %	23,6 %	19,0 %
Tilikauden voitto, 1000 EUR	870	688	3 598	2 095
Tilikauden voitto, % liikevaihdosta	8,5 %	7,1 %	13,1 %	10,3 %
Tulos per osake, EUR	0,58	0,54	2,39	1,71
Tulos per osake, EUR (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0,58	0,54	2,39	1,71
Oman pääoman tuotto (ROE) % (liukuva 12 kk)	28,3 %	27,7 %	29,6 %	28,1 %
Koko pääoman tuotto (ROA) % (liukuva 12 kk)	22,0 %	20,1 %	23,8 %	22,0 %
Kulu/tuotto -suhde	0,88	0,80	0,76	0,81
Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	1 505 589	1 266 278	1 505 589	1 226 012
Keskimääräinen osakkeiden lkm. (laimennusvaikutuksella oikaistu)	1 507 574	1 266 278	1 507 574	1 226 012

KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT	31.12.2015	31.12.2014
Osinko per osake, EUR	1,38	1,86*
Oma pääoma per osake, EUR	11,20	10,27
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (ulkona olevat)	1 505 589	1 505 589
Omavaraisuusaste %	81,0 %	80,2 %
Päätöskurssi, EUR	48,89	33,90
Markkina-arvo, 1000 EUR	73 608	51 039
Henkilöstömäärä tilikauden lopussa	99	85

*Syksyllä 2014 maksettu ylimääräinen osinko 1 398 483,24 EUR

KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1000 EUR	7–12/2015	7–12/2014	1–12/2015	1–12/2014
Palkkiotuotot	9 148	9 203	25 166	19 164
Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot	175	109	650	239
Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista	0	0	216	216
Korkotuotot	545	422	1 009	770
Myytavissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	356	17	398	26
Liiketoiminnan muut tuotot	-1	0	3	12
Sijoituspalvelutoiminnan tuotot	10 223	9 751	27 442	20 427
Palkkiokulut	-2 393	-1 901	-7 742	-5 507
Korkokulut	-137	-154	-357	-333
Hallintokulut				
Henkilöstökulut	-3 731	-3 355	-7 766	-6 263
Muut hallintokulut	-1 925	-1 823	-3 839	-3 552
Poistot ja arvonalentumiset konserniliikearvosta	-71	-36	-122	-53
Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-226	-156	-341	-218
Liiketoiminnan muut kulut	-433	-366	-763	-626
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-41	0	-41	0
Liikevoitto (-tappio)	1 266	1 959	6 471	3 876
Tuloverot	-143	-334	-1 355	-767
Varsinaisen toiminnan voitto (tappio) verojen jälkeen	1 122	1 625	5 116	3 108
Vähemmistön osuus tilikauden voitosta (tappiosta)	-252	-497	-1 519	-574
Varsinaisen toiminnan voitto vähemmistöosuuden jälkeen	870	1 128	3 598	2 534
Muun kun varsinaisen toiminnan tuotot ja kulut	0	-440	0	-440
Tilikauden voitto (tappio)	870	688	3 598	2 095

KONSERNIN TASE, 1000 EUR	31.12.2015	31.12.2014
VARAT		
Käteiset varat	5	1
Saamiset luottolaitoksilta	11 598	11 952
Saamistodistukset	4 026	1 588
Osakkeet ja osuudet	2 554	3 586
Osakkeet ja osuudet omistusyhteisy yrityksissä	179	0
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	0	0
Aineettomat hyödykkeet	1 336	763
Aineelliset hyödykkeet	184	182
Muut varat	2 394	1 846
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	360	342
Laskennalliset verosaamiset	13	3
Varat yhteensä	22 648	20 263
VIERAS PÄÄOMA		
Velat luottolaitoksille	148	40
Muut velat	1 664	2 149
Siirtovelat ja saadut ennakot	2 473	1 784
Laskennalliset verovelat	14	31
	4 299	4 004
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 000	1 000
Käyvän arvon rahasto	-34	81
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9 082	11 160
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	3 218	1 124
Tilikauden voitto (tappio)	3 598	2 095
	16 864	15 460
Vähemmistön osuus pääomasta	1 485	799
Vieras ja oma pääoma yhteensä	22 648	20 263

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1000 EUR	7–12/2015	7–12/2014	1–12/2015	1–12/2014
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	9 886	11 347	25 279	19 285
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	-1	0	3	12
Maksut liiketoiminnan kuluista	-9 774	-8 317	-20 075	-14 672
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	111	3 031	5 207	4 626
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-137	-154	-357	-333
Saadut korot liiketoiminnasta	545	422	1 009	770
Maksetut välittömät verot	-636	-64	-1 202	-357
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-117	3 234	4 658	4 705
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	0	-440	0	-440
Liiketoiminnan rahavirta	-117	2 794	4 658	4 265
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-278	-334	-693	-715
Investoinnit sijoituksiin	-674	-654	-895	-1 331
Myytävässä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	356	-27	398	26
Myytävässä olevien rahoitusvarojen muutos	-91	-2 726	-1 230	-2 867
Saadut osingot investoinneista	0	0	216	216
Investointien rahavirta	-687	-3 740	-2 203	-4 670
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Velkojen muutos	148	40	108	9
Tytäryhtiön voitonjako, muuntoerot ja muut muutokset	-309	0	-834	0
Osakeanti	0	10 203	0	10 203
Maksetut osingot	0	-1 399	-2 078	-2 797
Rahoituksen rahavirta	-161	8 843	-2 804	7 414
RAHAVAROJEN MUUTOS	-966	7 898	-350	7 009
Rahavarat tilikauden alussa	12 569	4 055	11 953	4 944
Rahavarat tilikauden lopussa	11 603	11 953	11 603	11 953
Rahavarojen muutos	-966	7 898	-350	7 009

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1000 EUR	1.1.2015	Lisäys	Vähennys	31.12.2015
Osakepääoma	1 000			1 000
Käyvän arvon rahasto	81	20	-135	-34
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 160		-2 078	9 082
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	3 219		-1	3 218
Tilikauden voitto (tappio)	0	3 598		3 598
	15 460	3 618	-2 214	16 864
Vähemmistön osuus pääomasta	799	1 520	-835	1 485
Oma pääoma + vähemmistö	16 259	5 139	-3 048	18 349

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1000 EUR	1.7.2015	Lisäys	Vähennys	31.12.2015
Osakepääoma	1 000			1 000
Käyvän arvon rahasto	203		-237	-34
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9 082			9 082
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	3 218		-1	3 218
Tilikauden voitto (tappio)	2 728	870		3 598
	16 231	870	-237	16 864
Vähemmistön osuus pääomasta	1 534	260	-309	1 485
Oma pääoma + vähemmistö	17 766	1 130	-546	18 349

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1000 EUR	1.1.2014	Lisäys	Vähennys	31.12.2014
Osakepääoma	1 000			1 000
Käyvän arvon rahasto	27	54		81
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 250	10 308	-1 398	11 160
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 532		-1 408	1 124
Tilikauden voitto (tappio)	0	2 095		2 095
	5 810	12 456	-2 806	15 460
Vähemmistön osuus pääomasta	63	810	-73	799
Oma pääoma + vähemmistö	5 872	13 266	-2 880	16 259

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1000 EUR	1.7.2014	Lisäys	Vähennys	31.12.2014
Osakepääoma	1 000			1 000
Käyvän arvon rahasto	64	16		81
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 250	10 308	-1 398	11 160
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 135		-11	1 124
Tilikauden voitto (tappio)	1 406	688		2 095
	5 856	11 013	-1 409	15 460
Vähemmistön osuus pääomasta	314	494	-9	799
Oma pääoma + vähemmistö	6 170	11 507	-1 418	16 259

KONSERNIN VAKAVARAISUUS, 1 000 EUR	CRR 31.12.2015	CRR 31.12.2014
Oma pääoma	18 349	16 259
Ydinpääoma ennen vähennyksiä	18 349	16 259
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	1 336	763
Vähemmistöosuuksien mukautukset	594	271
Tilikauden vahvistamaton voitto	3 598	2 095

Vähennykset ydinpääomasta yhteensä	5 528	3 129
Ydinpääoma (CET1)	12 821	13 130

Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	12 821	13 130

Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	12 821	13 130

Riskipainotetut erät yhteensä	31 156	27 059
josta luottoriskin osuus	8 247	8 369
josta markkinariskin osuus	1 974	1 561
josta operatiivisen riskin osuus	20 935	17 129
josta muiden riskien osuus	0	0
Omien varojen vähimmäisvaatimus	2 492	2 165

Ydinpääoma (CET1) suhteessa riskipainotettuihin eriin (%)	41,2 %	48,5 %
Ensisijainen pääoma (T1) suhteessa riskipainotettuihin eriin (%)	41,2 %	48,5 %
Omat varat yhteensä (TC) suhteessa riskipainotettuihin eriin (%)	41,2 %	48,5 %

Vähimmäisomavaraisuusaste, %	60,2 %	67,3 %
------------------------------	--------	--------

Vähimmäisomavaraisuusaste on laskettu vuosineljänneksen lopun tietojen perusteella.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Liikevaihto	=	Sijoituspalvelutoiminnan tuotot	
Tulos per osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto tai tappio Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	
Oman pääoman tuotto (ROE) %, (liukuva 12 kk)	=	Liikevoitto/-tappio - tuloverot (liukuva 12kk) Oma pääoma + vähemmistön osuus (kauden alun ja lopun keskiarvo)	x 100
Koko pääoman tuotto (ROA) %, (liukuva 12 kk)	=	Liikevoitto/-tappio - tuloverot (liukuva 12kk) Taseen loppusumma (kauden alun ja lopun keskiarvo)	x 100
Kulu/tuotto -suhde	=	Palkkiokulut + Korkokulut + Hallintokulut + Poistot + Liiketoiminnan muut kulut Ulkona olevien osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä	
Osinko per osake	=	Tilikauden osinko Ulkona olevien osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä	
Oma pääoma per osake	=	Oma pääoma Ulkona olevien osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä	
Omavaraisuusaste %	=	Oma pääoma ja vähemmistön osuus Taseen loppusumma	x 100
Markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden päätöskurssi	
Ydinpääoma (CET1) suhteessa riskipainotettuihin eriin (%)	=	Ydinpääoma Riskipainotetut erät yhteensä (kokonaisriski)	x 100
Omat varat yhteensä (TC) suhteessa riskipainotettuihin eriin (%)	=	Omat varat yhteensä Riskipainotetut erät yhteensä (kokonaisriski)	x 100

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

Jarafi Oy (Rasmus Finnilä).....	12,04 %
Oy Castor-Invest Ab (Carl-Gustaf von Troil)	10,96 %
J. Lehti & Co Oy (Jani Lehti)	8,04 %
Bockholmen Invest Ab (Patrick Anderson)	7,78 %
Olsio Tom	6,42 %
Palkkiyhtymä Oy	6,32 %
Jouhki Marina.....	5,31 %
Lombard International Assurance S.A.	5,25 %
Linder Corinne	3,73 %
Linder Christoffer	3,73 %
Linder Cassandra	3,73 %
Oy Ottiger Ab (Timo Ronkainen).....	2,66 %
VB-Summerhouse Oy.....	1,17 %
Öhrnberg Invest Ab (Tom Olsio).....	1,00 %
Noramaa Inka	0,96 %
Punkari Esa	0,80 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera.....	0,60 %
Uski Juuso	0,60 %
Toivonen Juhani.....	0,56 %
Ehrnrooth Dick	0,49 %
Yhteensä	82,15 %

Omistusluettelo päivätty 15.3.2016.



United Bankers Oyj

Aleksanterinkatu 21 A, 00100 Helsinki
puh. 09 2538 0300, faksi 09 2538 0310
sijoita@unitedbankers.fi
www.unitedbankers.fi