

UPM **BIOFORE** **BEYOND** FOSSILS

VUOSIKERTOMUS 2018

SISÄLLYS

UPM BIOFORE-BEYOND FOSSILS

Inspiroidumme biotalouden rajattomista mahdollisuuksista

Tarjoamme uusiutuvia ja vastuullisia ratkaisuja

Innovoimme tulevaisuuden vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin



8



20



10



24



32



18

SISÄLLYS

- 6 VUOSI 2018 LYHYESTI**
Avainluvut ja tärkeimmät tapahtumat.
- 8 TOIMITUSJOHTAJALTA**
Toimitusjohtajan katsaus vuoteen 2018.
- 10 FOSSIILISESTA BIOTALOUTEEN**
Biometsäteollisuuden edelläkävijänä rakennamme kestävä ja kiinnostavaa tulevaisuutta tarjoamalla innovatiivisia vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin.
- 14 STRATEGIAMME – AIMING HIGHER**
Luomme arvoa tarttumalla biotalouden tarjoamiin rajattomiin mahdollisuuksiin.
- 16 TALOUDELLISET TAVOITTEET**
Tähtäämme korkeammalle taloudellisessa tuloksessa.
- 18 KASVUN KEIHÄÄNKÄRJET**
Merkittävillä uudistushankkeilla haetaan kasvua.
- 20 INNOVAATIOITA KASVUUN**
Tavoitteemme on luoda kestäviä ratkaisuja sekä vähentää riippuvuutta fossiilisista materiaaleista.
- 24 ARVOA VASTUULLISUUDESTA**
Vastuullisuus on keskeinen osa Biofore-strategiaamme ja tapaamme toimia.
- 26 VASTUULLISUUSTAVOITTEET**
Biofore-strategia ohjaa 2030-vastuullisuustavoitteiden ja niihin linkitettyjen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (SDG) saavuttamista.
- 32 LIIKETOIMINNOT**
Kuuden liiketoiminta-alueen tulokset ja tavoitteet.

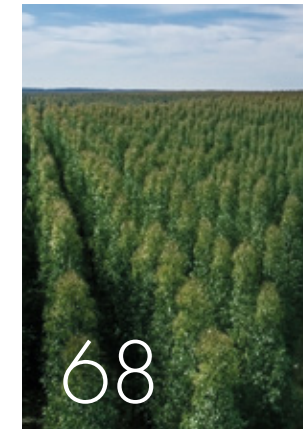


54



48

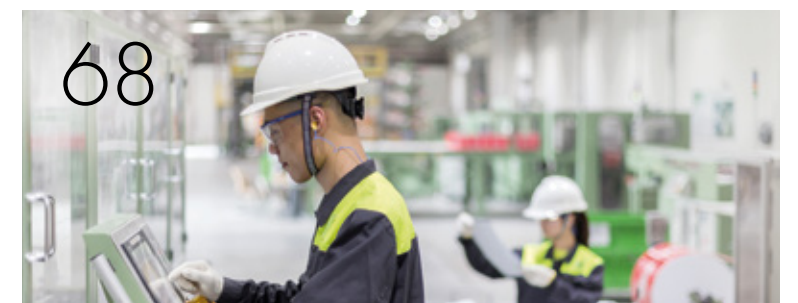
- 46 STRATEGIAN TULOKSIA**
Vuoden 2018 strategiset toimenpiteet tulevaisuuden kasvuun ja suunnitelmat vuodelle 2019.
- 48 SIDOSRYHMÄT**
Sidosryhmätyö ja vuoropuhelu tuo toimintaan vakautta.
- 54 HENKILÖSTÖ**
Aiming Higher -kulttuurimme vaikuttaa kaikkeen toimintaamme ja kannustaa koko henkilöstöämme kehittymään niin yksilöinä kuin yhtiönä.
- 62 KESTÄVÄT JA TURVALLISET TUOTTEET**
Tuotteemme auttavat hillitsemään ilmastonmuutosta ja luovat arvoa yhteiskunnalle. Koko elinkaaren kestävä tuotevastuu on keskeinen osa vastuullista toimintaamme.
- 66 VEROT**
Yhtiön taloudellisen tuloksen jatkuva parantaminen tuottaa myös suurempia verotuloja.
- 68 YMPÄRISTÖ**
Kestävä metsänhoito, vastuullinen veden käyttö, ilmastoteot ja kiertotalousajattelu.
- 78 YHTEISKUNNALLISET VAIKUTUKSET**
Yhteenvedo tuotteidemme ja toimintamme yhteiskunnallisista vaikutuksista arvoketjussa.
- 80 HALLINNOINTI JA VAATIMUSTENMUKAISUUS**
Tietoisuus oikein toimimisen kulttuurista on edellytys vaatimustenmukaisuudelle.
- 99 HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS**
- 120 TILINPÄÄTÖS 2018**
Konsernitilinpäätös



68



62



68



66



78



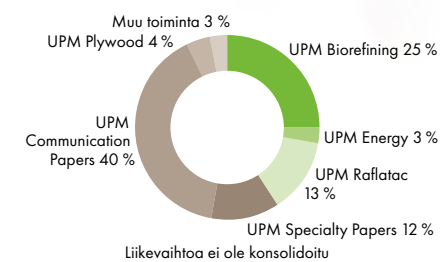
80

UPM Biofore – Beyond fossils

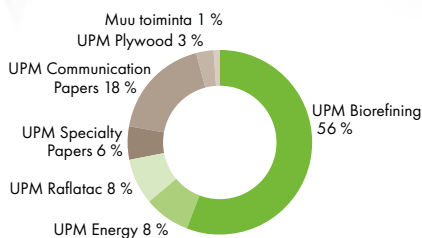
Olemme biometsäteollisuuden edelläkävijä ja rakennamme kestävää ja kiinnostavaa tulevaisuutta tarjoamalla innovatiivisia vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin. Tarjoamme uusiutuvia ja vastuullisia ratkaisuja kasvavaan maailman-laajuiseen kuluttajakysyntään kuudella liiketoiminta-alueella. Henkilöstömme osaaminen, terve arvopohja ja halu pyrkiä parempaan tekevät meistä ainutlaatuisia.

BIOFORE COMPANY

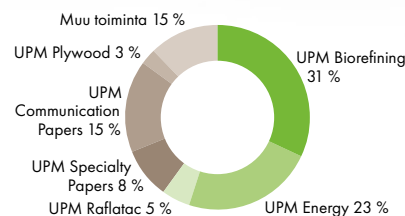
Liikevaihto 2018
10 483 miljoonaa euroa



Vertailukelpoinen liikevoitto 2018
1 513 miljoonaa euroa



Sijoitettu pääoma 31.12.2018
10 575 miljoonaa euroa



UPM BIOREFINING

UPM Biorefining muodostuu sellu-, saha- ja biopolttoaineliiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen, kestävästi tuotetun selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, graafiisiin papereihin ja pakkauskartonkiin. UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatavaraa mm. rakentamiseen, huonekaluihin ja puusepänteollisuuteen. UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmoottoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä uusiutuvaa naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita esimerkiksi petrokemianteollisuudessa.

UPM ENERGY

UPM Energy tuottaa arvoa kustannuskilpailukykyisessä, vähäpäästöisessä energiantuotannossa, fyysisen sähkön kaupassa, sähkön johdannaismarkkinoilla ja teollisten sähkön kuluttajien optimointipalveluilla.

UPM RAFLATAC

UPM Raflatac valmistaa tarralaminaattia tuote- ja informaatioetiketöintiin mm. elintarvike-, juoma-, hygieni- ja lääketieteellisyydessä sekä vähittäiskaupassa.

UPM SPECIALTY PAPERS

UPM Specialty Papers tarjoaa tarramateriaaleja ja irrokepapereita, toimistopapereita ja graafisia papereita sekä pakkausmateriaaleja etiketöintiin, kaupalliseen silikonointiin, joustopakkauksiin, kääreisiin ja painatukseen.

UPM COMMUNICATION PAPERS

UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön.

UPM PLYWOOD

UPM Plywood tarjoaa vaneri- ja viilutuotteita pääasiassa rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin ja LNG-laivanrakentamiseen sekä muihin teollisuussovelluksiin.

MUU TOIMINTA

Puunhankinta ja metsätalous vastaa kilpailukykyisen puun hankinnasta UPM:n liiketoiminnoille sekä hallinnoi UPM:n omia ja yksityismetsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM tarjoaa puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille ja metsäsijoittajille. Muuhun toimintaan kuuluvat myös UPM Biochemicals- ja UPM Biocomposites -liiketoimintayksiköt.

AVAINLUVUT

HUIPPUTULOKSET

Vertailukelpoinen liikevoitto

1 513 MILJ. EUROA
+17 %

Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto

12,9 %
+1,0 %-yks.

4/6

liiketoiminta-alueesta saavutti tuottotavoitteensa

LUE LISÄÄ:
upm.fi/sijoittajat

VAHVA RAHAVIRTA

Liiketoiminnan rahavirta

1 391 MILJ. EUROA
-11 %

HOUKUTTELEVA OSINKO

Osinko (ehdotus)

693 MILJ. EUROA
+13 %

TOIMIALALLA JOHTAVA TASE

Nettovelka
-311 MILJ. EUROA

KOHDENNETUT INVESTOINNIT

Investoinnit

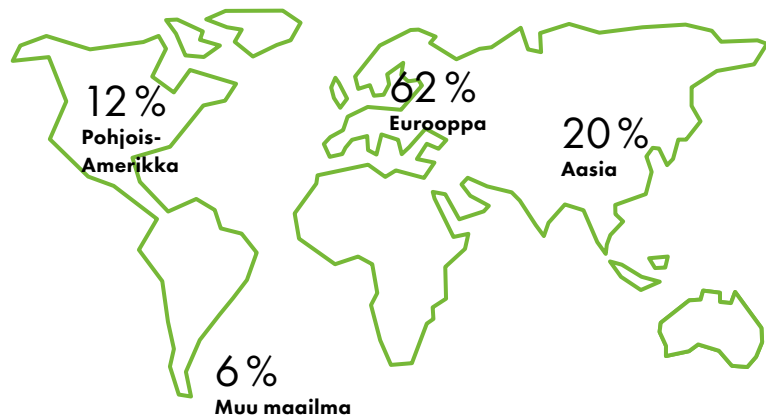
303 MILJ. EUROA

houkuttelevaa tuottoa kohdennetuilla ja vaikuttavilla investoinneilla

Globaalit liiketoiminnot – Paikallinen läsnäolo

UPM:n liikevaihto markkina-alueittain 2018

10 483 milj. euroa



Toimintaohjekoulutuksen suorittaneen aktiivisessa työsuhteessa olevan henkilöstön osuus 99 %

+1 %-yks.

Toimintaohje luo edellytykset vastuulliselle liiketoiminnalle ja jatkuvalle parantamiselle.

Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi 71 % positiivinen

+0 %-yks.

Sitoutunut ja huippusuorituksiin ylittävä henkilöstö toteuttaa Biofore-strategiaa ja työskentelee lyhyen ja pitkän aikavälin menestyksen saavuttamiseksi.

TRIF-luku 6,9

-16 %

Henkilöstön ja kaikkien UPM:lle työtä tekevien turvallisen työympäristön mittari.

Sertifioidun puun osuus 81 %

-4 %-yks.

Metsäsertifiointi on erinomainen työkalu kestävän metsänhoidon varmistamiseksi. Alkuperäseuranta-järjestelmillä varmistetaan puun alkuperän täydellinen jäljitettävyys.

Hankintojen osuus Toimintaohjeen hyväksyneiltä toimittajilta 83 %

+1 %-yks.

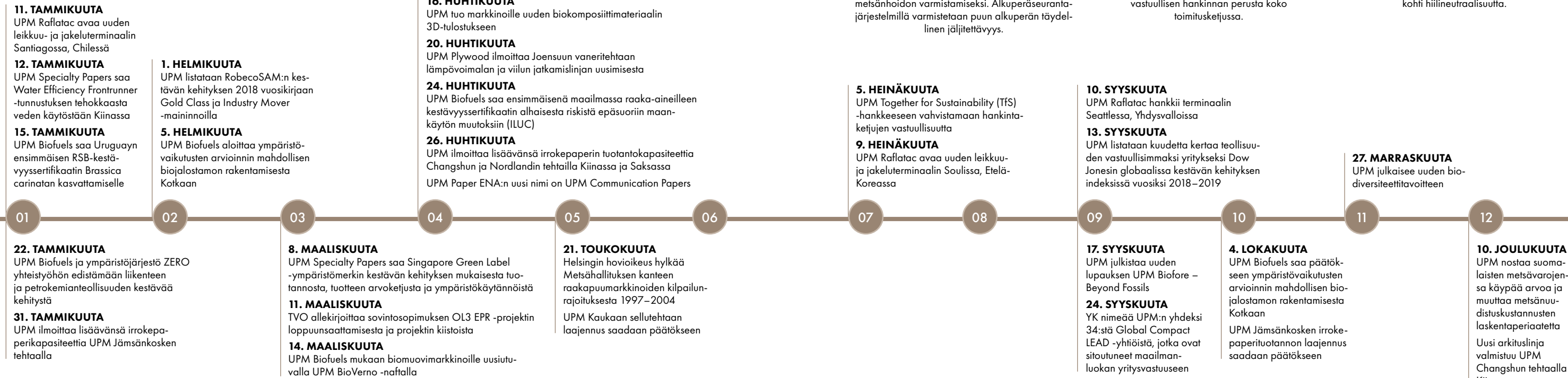
Läpinäkyvät toimittajavaatimukset ovat vastuullisen hankinnan perusta koko toimitusketjussa.

Energian käyttöön liittyvät hiilidioksidipäästöt 6,1 milj. t

-4 %

Ilmastonratkaisujen kehittäminen ja toimia kohti hiilineutraalisuutta.

TAPAHTUMAT 2018





UPM TEKİ
ENNÄTYS-
TULOKSEN
2018

VAIHTOEHDOT
FOSSIILISEN TALOUDEN
RATKAISUILLE OVAT
AVAINASEMASSA
TULEVAISUUDESSA

UPM:N
TALOUDELLINEN
TILANNE ON
ERINOMAINEN

Vuosi 2018 oli UPM:lle ennätyksellinen. Vaikka maailmantalouden epävarmuudet kasvoivat vuoden loppua kohden, teimme erinomaisen tuloksen ja saavutimme 23. peräkkäisen tuloskasvun neljänneksen vuoden lopussa.

BEYOND FOSSILS

Vuosi oli kaupallinen menestys. Liikevaihtomme kasvoi ja onnistuimme kompensoimaan tuotantokustannusten nousun. Loimme perustan tulevaisuuden kasvulle nykyisissä ja uusissa liiketoiminnoissa, ja vastuullisuustyömme sai poikkeuksellisen arvokasta tunnustusta. Vuoden 2018 tulokset osoittavat, mitä monen vuoden uudistumisella voidaan saada aikaan. Haluan kiittää kaikkia UPM:läisiä ja yhteistyökumppaneitamme yhdessä saavutetusta, erinomaisesta tuloksesta.

Liikevaihtomme kasvoi 5 % ja vertailukelpoinen liikevoitto nousi 17 %. Rahavirta oli vahva, ja vuoden lopussa nettovelkamme oli alle nollan, –311 miljoonaa euroa.

Strategiamme säilyi muuttumattomana. Portfoliossamme on kuusi kilpailukykyistä liiketoiminta-aluetta, joissa markkina-asemamme on vahva ja markkinoille tulon kynnyks korkeat. Neljä toimintamme kulmakiveä ovat edelleen hyvät tuloksentekokyky, kasvu, innovaatiot ja vastuullisuus.

Marraskuussa saimme suruviestin, kun UPM Biorefiningin liiketoimintajohtaja Heikki Vappulan vahvistettiin menehtyneen onnettomuudessa. Muistamme Heikkiä syvästi kiitollisina. Hän oli visionääri ja inspiroiva johtaja. Niin kollegat kuin liikekumppanit eri puolilla maailmaa jäivät kaipaamaan hänen näkemyksellisyyttään ja energiaansa.

Katse tulevaisuuteen

Alkanut vuosi 2019 on kiinnostava ja innostava. UPM:n tulevaisuuden hankkeissa avainasemassa on vaihtoehtojen kehittäminen fossiilisen talouden ratkaisuille. Olemme määritelleet selkeästi kasvumme keihäänkärjet: korkean arvon kuitutuotteet, erikoispakkausmateriaalit ja molekulaariset biotuotteet.

Rakennamme kestäväää tulevaisuutta korvaamalla öljypohjaisia ja muita uusiutumattomia materiaaleja uusiutuvilla vaihtoehtoilla, käyttämällä niitä tehokkaasti ja luomalla kokonaan uusia tuotteita ja palveluita. Biotalouden innovaatioilla meillä on mahdollisuus laajentaa toimintaamme täysin uusille liiketoiminta-alueille.

Tulevina vuosikymmeninä muuttuvat kulutusmielitykset ja uudet kuluttajat kehittyvissä talouksissa luovat uutta kysyntää mutta asettavat myös entistä korkeampia vaatimuksia liiketoimintojen vastuullisuudelle.

Asiakkaat, sijoittajat sekä muut sidosryhmämme arvostavat vastuullista toimintaamme, jolla hallitaan riskejä ja luodaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Tämä kasvattaa yhtiömme arvoa.

Tavoitteemme on tuloskasvu, emmekä tingi kasvuinvestointien tuotoille asetetusta korkeasta vaatimustasosta.

Samalla kun jatkamme kohdennettujen, vähäriskisten kasvuhankkeiden toteuttamista, arvioimme yhtiötä merkittävästi uudistavia hankkeita, jotka tarjoavat ainutlaatuisia mahdollisuuksia huomattavaan pitkän aikavälin tuloskasvuun.

Uruguayssa mahdollisen uuden maailmanluokan sellutehtaan valmistelu etenee. Uruguayn hallituksen ja UPM:n välisen investointi-

sopimuksen toteutus on tänä vuonna intensiivisessä vaiheessa. Mahdollinen uusi tehdas merkitsisi UPM:n selluliiketoiminnalle mittaluokan muutosta liiketoiminnan koossa ja tuotoissa.

Mahdollisen teollisen mittakaavan biokemikaalijalostamon esisuunnittelu Saksassa jatkuu. Biopolttoaineissa saimme valmiiksi uutta biojalostamoa koskevan ympäristövaikutusten arvioinnin Suomen viranomaisille. Nämä molekulaariset biotuoteliiketoiminnat voivat tarjota UPM:lle merkittäviä kasvumahdollisuuksia vuosikymmeniksi eteenpäin.

Ytimessä omistaja-arvo

Strategiamme ytimessä on omistaja-arvon kasvattaminen. Uskomme, että tämä hyödyttää myös muita sidosryhmiämme ja yhteiskuntaa pitkällä aikavälillä. Jatkoimme uudistumista, ja hyvä kehitys niin talouden kuin vastuullisuuden osa-alueilla on heijastunut positiivisesti yhtiön osakekurssiin viime vuosina. Vuoden 2018 syksyllä saavutimme uuden ennätyksen osakekurssissa, vaikka osakekurssi laski vuoden loppua kohti.

UPM:n hallitus on ehdottanut vuoden 2018 osinkoksi 1,30 (1,15) euroa per osake, joka on 13 % viime vuotta korkeampi. Ehdotus on yhtiön pitkän ajan osinkopolitiikan 30–40 % vaihteluväliä korkeampi ja kuvastaa UPM:n poikkeuksellista taloudellista asemaa ja luottamusta yhtiön kykyyn luoda rahavirtaa tulevaisuudessa.

Lähivuosina voimme ohjata enemmän pääomaa yhtiön kasvuun ja uudistumiseen. Samanaikaisesti voimme kasvattaa osakkeenomistajiemme tuottoja ja säilyttää liikkumatilan vahvassa taseessamme. Huolehdimme myös siitä, että henkilöstöllämme on strategian toteutukseen tarvittava osaaminen, terve arvopohja ja halu pyrkiä parempaan.

Maailmanlaajuisen talouskasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2019, tosin hitaampana kuin vuonna 2018. Toimintaympäristön epävarmuuksista huolimatta UPM:n lähtökohdat vuoteen 2019 ja siitä eteenpäin ovat hyvät. Kaiken kaikkiaan liiketoimintojemme pitkän ajan näkymät ovat vahvemmat kuin koskaan. Niitä tukevat globaalit megatrendit, kestävämmät kuluttajavalinnat ja tarve vähentää riippuvuutta fossiilisista raaka-aineista.

UPM on valmis tarttumaan biotalouden tarjoamiin rajattomiin mahdollisuuksiin luoda arvoa ja kasvattaa liiketoimintaa.

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja



FOSSIILISESTA BIOTALOUTEEN

UPM:n tuotteet tarjoavat kestäviä ratkaisuja globaalien megatrendien luomiin keskeisiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin. Kehitämme puupohjaisesta biomassasta uusia, innovatiivisia ja korkealaatuisia tuotteita sekä uusiutuvia ja kierrätettäviä materiaaleja. Puun kuitujen, biomolekyylien, tähteiden ja sivuvirtojen merkitys tulevaisuuden raaka-aineina kasvaa.

VAIHTOEHTOJA FOSSIILISILLE MATERIAALEILLE



**KUITU-
TUOTTEET**

VASTAAMME kuluttajakysynnän kasvuun kestäväillä ja turvallisilla tuotteilla. Voimme korvata uusiutumattomia raaka-aineita kestävästi tuotetuilla kuitupohjaisilla tuotteilla, joita käytetään pakkauksissa, hygieniatuotteissa ja pehmapapereissa. Myös graafisten papereiden, erikoispakkaukspapereiden, tarramateriaalien ja biokomposiittituotteiden raaka-aineena on uusiutuva puukuitu.



**MOLEKULAARISET
BIOTUOTTEET**

BIOPOLTTOAINEET JA biokemikaalit tarjoavat suuria kasvumahdollisuuksia nykyiseen tuotevalikoimaan. Polttoaine- ja kemikaalimarkkinat ovat valtavat ja niitä tukee kestävien vaihtoehtojen kysynnän kasvu. Liiketoiminnan kehittämisessä UPM:llä on merkittäviä etuja: kilpailukykyinen toiminta, kestävä raaka-aineet ja maankäyttö, teknologia metsäbiomassan jalostuksessa sekä immateriaalioikeudet.



**PUU-
TUOTTEET**

TUOTTEISTA VALTAOSA käytetään rakentamiseen. UPM:n puutuotteita eli vaneria ja sahatavaraa käytetään myös huonekaluissa ja parketeissa, pakkauksissa, ajoneuvojen lattioissa sekä eristeenä nesteytettyä maakaasua kuljettavissa tankkereissa. Puutuotteet tarjoavat ilmastomuutosta hillitsevän, terveellisen ja turvallisen ratkaisun. Puuhun sitoutunut hiili varastoituu tuotteisiin koko niiden elinkaaren ajan.

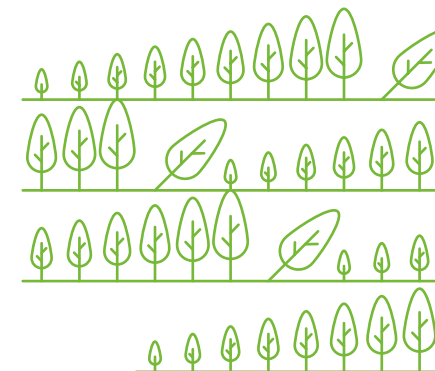


**VÄHÄPÄÄSTÖINEN
ENERGIA**

ENERGIAPORTFOLIOSSAMME on pääasiassa energianlähteitä, joista ei aiheudu fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. Tuotamme vesivoimaa, ydinvoimaa ja biomassapohjaista energiaa tehtaiden yhteydessä olevissa lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP). Energiatehokkuus merkitsee pienempää energiankulutusta ja vähemmän päästöjä.

KESTÄVÄÄ TUOTTOA METSÄTALOUESTA

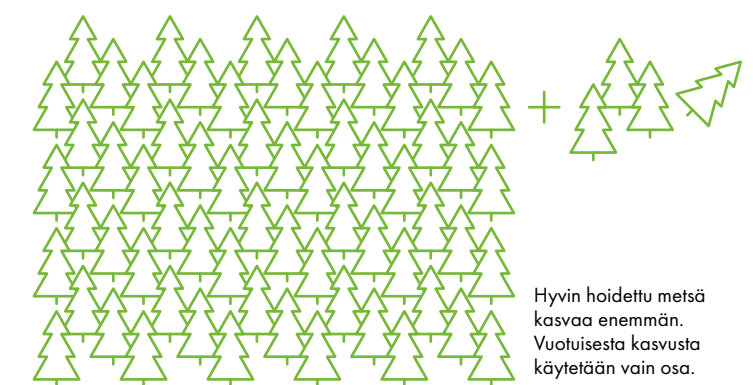
PUUVILJELMÄ



Kestävät puuviljelmät on luotu uusiutuvien tuotteiden raaka-aineeksi.

URUGUAYHIN SYNTYI köyhtyneen laidunmaan tilalle kestävä kehityksen mukaisia puuviljelmiä 1990-luvulla. Nykyään maassa kasvaa miljoona hehtaaria puuviljelmiä, joista UPM omistaa 258 000 hehtaaria. Pinta-alasta noin 60 % on eukalyptusviljelmiä. Jäljelle jäävä alue koostuu luonnonlaitumista, suojelualueista, teistä ja muusta infrastruktuurista. UPM:n puuviljelmät Uruguayssa muodostavat noin 24 miljoonan tonnin hiilinielun, jota ei vielä 30 vuotta sitten ollut olemassa.

METSÄ



Hyvin hoidettu metsä kasvaa enemmän. Vuotuisesta kasvusta käytetään vain osa.

SUOMEN METSÄVARAT kasvavat ennätystahtia. Syynä metsien suureen kasvuun on hyvä metsänhoito. Hiili varastoituu puuhun, joka toimii hiilivarastona kasvunsa ajan. Suomen metsien puuston kasvu on noussut 1960-luvun 50 miljoonasta kuutiometristä 107 miljoonaan kuutiometriin vuodessa. Kasvusta käytetään teollisuuden ja muihin tarpeisiin vain 72 miljoonaa kuutiometriä (3 % hiilivarastosta), eli puusto ja siihen varastoitunut hiilidioksidi lisääntyvät joka vuosi. Suomen metsien lisääntynyt kasvu on luonut 27 miljoonan tonnin vuosittaisen hiilinielun.

Kestävät ja turvalliset
ratkaisut maailmanlaajuisen
kuluttajakysyntään 2030

2020

Innovaatiot

Vastuulliset
toiminnot ja
arvoketju

Kiertotalous

Huippu-
suorituksiin
yltävä henkilöstö

Tulevaisuuden vaihtoehtoja
fossiilisen talouden ratkaisuihin

Kestävä
metsänhoito



Megatrendit kasvattavat kuluttajakysyntää ja kestävien valintojen tarvetta

Enemmän haasteita

Tarvitsemme enemmän uusiutuvia ratkaisuja ja kierrätystä. Kestävä metsätalous vastaa resurssipulaan ja ilmastonmuutokseen sekä edistää luonnon monimuotoisuutta. Samaan aikaan se luo edellytykset taloudelliselle kasvuille. Metsätaloudesta saatavat hyödyt jakautuvat laajasti, mikä ehkäisee myös alueellista eriarvoistumista.

Enemmän kuluttajakysyntää

Väestönkasvu, kaupungistuminen ja kasvava elintaso varsinkin Aasian kehittyvillä markkinoilla luovat voimakkaasti uutta kuluttajakysyntää pitkälle tulevaisuuteen. Väestörakenteen muutos luo uudenlaisia tarpeita. Digitalisaatio ja verkkokauppa muuttavat kuluttajakäyttäytymistä.

Päivittäistavaroiden kysyntä sekä pakkausmateriaalien ja etiketöinnin tarve kasvavat, ihmiset liikkuvat ja käyttävät energiaa enemmän sekä investoivat asumiseen. Kaikki tämä kasvattaa UPM:n tuotteiden kysyntää.

Enemmän kestäviä valintoja

Kuluttajakysynnän kasvaessa luonnonvarat hupenevat. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja muut ympäristöhaasteet edellyttävät kestäviä valintoja.

Kestävien kuluttajavalintojen ja lisääntyvän sääntelyn seurauksena kestävästi tuotettujen uusiutuvien materiaalien ja tuotteiden kysyntä kasvaa. Uutta kysyntää syntyy, kun uusiutumattomia materiaaleja ja tuotteita korvataan uusiutuvilla. Materiaalien käyttöä on tehostettava sekä kierrätystä ja uusio-käyttöä lisäävä, jotta haasteeseen voidaan vastata.

Enemmän vaihtoehtoja fossiiliin raaka-aineisiin pohjautuville ratkaisuille

Ilmastonmuutoksen hillitseminen edellyttää fossiilisten materiaalien ja polttoaineiden käytön vähentämistä. Liikenteen päästöjä voi laskea käyttämällä korkealaatuisia uusiutuvia polttoaineita. Fossiilipohjaisen muovin voi korvata kestävillä uusiutuvilla vaihtoehtoilla monessa käyttökohteessa samaan aikaan, kun muovin kierrätystä ja käyttöä on tehostettava merkittävästi.

VASTAAMME HAASTEeseen MM. SEURAAVIN TAVOIN:

- Tuotteemme perustuvat kestävästi hankittuihin uusiutuviin raaka-aineisiin ja ovat kierrätettäviä.
- Sellupohjaiset pakkaustuotteet ja erikoispaperit ovat kestävä vaihtoehto muoville tai fossiiliin materiaaleihin perustuville tuotteille.
- UPM Raflatacin ohuet etikettimateriaalit, pois pestävät liimat ja kierrätettyjä raaka-aineista sisältävät etikettimateriaalit.
- UPM BioVerno uusiutuva diesel vähentää fossiilisia CO₂ päästöjä 80 % verrattuna fossiiliin polttoaineisiin. Se vähentää myös lähipäästöjä merkittävästi.
- UPM:n puupohjaiset biokemikaalit korvaavat öljystä, maakaasusta tai hiilestä valmistettuja muoveja ja muita materiaaleja.
- Vähähiilisten energiatähtäysten ratkaisut.



Kestävä metsätalous säilyttää metsät ja kasvattaa hiilinieluja

Enemmän metsiä

Kestävästi hoidettu metsä kasvaa enemmän, luo lisää uusiutuvaa raaka-ainetta ja sen hiilinielu on suurempi. Kestävä metsänhoito vaatii investointeja, mutta lisää myös metsien taloudellista arvoa.

Kestävien tuotteiden kasvava kysyntä luo tarpeen kasvattaa metsäpinta-alaa. Yksi ratkaisu löytyy eteläisen pallonpuoliskon puuviljelmiltä, jotka on perustettu aiemmin metsättömille alueille. Puuviljelmien perustaminen ja ylläpito edellyttävät investointeja. Investoinnit kannattavat, koska puusta valmistetaan kestäviä tuotteita, ja toiminta on omistajilleen taloudellisesti kannattavaa.

Enemmän hiilinieluja

Kestävästi hoidetut, kasvavat metsät sitovat hiilidioksidia toiseksi eniten valtamerien jälkeen. Lisäämällä metsien kasvua ja vähentämällä fossiilisten polttoaineiden käyttöä voimme hillitä ilmastonmuutosta ja kehittää kestäviä ratkaisuja tulevaisuuden tarpeisiin.

Boreaalisten metsien hiilinieluja ylläpidetään ja kehitetään kestäväillä hakkuumäärillä ja varmistamalla hyvä metsien kasvupotentiaali. Eteläiselle pallonpuoliskolle kestävästi perustetut puuviljelmät muodostavat kokonaan uuden hiilinielun.

Enemmän elämää

Kestävä metsänhoito vastuullisena maankäyttöratkaisuna varmistaa puunhankinnan ja se myös turvaa vesistöjen suojelun, maaperän käytön ja ihmisille tarjoamat hyödyt. Metsien virkistyskäyttö lisää metsien terveysvaikutuksia. Samalla metsän tuottamat marjat, sienet ja yrtit ovat merkittävä ja monipuolinen ravinnontuotannon lähde. Suomessa ainutlaatuiset jokamiehenoikeudet antavat erinomaiset puitteet liikkua ja virkistäytyä luonnossa.

Enemmän lisäarvoa yhteiskuntaan

Taloustmetsätalous ja metsäteollisuus luovat merkittävää taloudellista hyvinvointia, jonka positiiviset vaikutukset näkyvät yhteiskunnassa monin tavoin. Usein toiminta kohdistuu alueille, joilla on vähemmän muuta taloudellista toimintaa ja työpaikkoja. Metsäteollisuus on merkittävä verotulojen tuottaja. Yhteisöverojen kantaosuuden ja kiinteistöverojen lisäksi paikallista vaikutusta nostaa henkilöstön palkoistaan maksamat verot. Myös työntekijöiden ja urakoitsijoiden ostovoima ylläpitää ja lisää elinvoimaisuutta.

- Tunneimme käyttämämme puun alkuperän.
- Istutimme 70 miljoonaa puuta joka vuosi, sata puuta joka minuutti.
- Yhtiön omat metsät ja puuviljelmät on sertifioitu ja 81 % yhtiön käyttämästä puusta on sertifioitu.
- Luomme merkittävää taloudellista hyvinvointia Suomessa ja Uruguayssa.
- Yhtiön globaali biodiversiteettiohjelma ylläpitää ja edistää luonnon monimuotoisuutta.
- Toimintamme ei aiheuta metsäkatoa.



Kiertotalous on resurssien tehokasta käyttöä

Enemmän kierrätystä ja resurssitehokkuutta, vähemmän jätettä

Kiertotalous sekä resurssitehokkuus tarjoavat ratkaisuja luonnonvarojen niukkuuteen, ilmastonmuutokseen ja moniin muihin ympäristöhaasteisiin. Monet kohtaamistamme ympäristöhaasteista voitaisiin ratkaista joko kokonaan tai osittain, jos materiaalien ja tuotteiden kierrätystä ja niiden käytön tehokkuutta parannettaisiin merkittävästi.

Paperin ja kartongin valmistuksessa käytetyistä puukuidusta kierrätetään maailmanlaajuisesti noin 60 %. Esimerkiksi muovista kerätään kierrätykseen vain noin 14 % ja elektroniikkajätteestä 20 %.

Vähemmän päästöjä

Ilmastonmuutoksen pääasiallinen aiheuttaja on fossiilisten polttoaineiden käyttö. Käyttöä on vähennettävä nopeasti ja siirryttävä vähäpäästöisiin tai päästöttömiin energianlähteisiin. Tähän tarvitaan monipuolista polttoainetvalikoimaa, jolla turvataan kuluttajille puhdas ja riittävä energian saanti. Energiatehokkuus ja luonnonvarojen säästävät kiertotalouden ratkaisut ovat keinoja vähentää päästöjä. Osa metsästä saatavien tuotteiden sivuvirroista hyödynnetään jo nyt tehokkaasti myös energiakäytössä. Muitakin päästöttömiä ja vähäpäästöisiä energianlähteitä tarvitaan.

Enemmän uusia ratkaisuja

Kestävän kehityksen mukaisten tuotteiden tuotesuunnittelun tulee kattaa tuotteen koko arvoketju raaka-aineiden hankinnasta lopputuotteisiin ja niiden kierrättämiseen tai kestävään hävittämiseen. Uusiutuvista raaka-aineista valmistetut kierrätettävät tuotteet ja niihin perustuvat innovaatiot ovat olennainen osa kestävää biotaloutta. Avoin ja läpinäkyvä tuoteviestintä, jota tukevat esimerkiksi ympäristömerkit, sertifikaatit ja tuoteselosteet lisäävät kuluttajien luottamusta.

- Olemme maailman suurin keräyspaperin käyttäjä graafisten papereiden valmistuksessa.
- UPM Raflatacin RafCycle-kierrätyskonsepti kerää tarramateriaaleissa käytettyä paperia ja muovia ja kierrättää sen puumuovi-komposiiteiksi.
- Tavoitteemme on, ettei tehtailamme synny lainkaan kiinteää kaatopaikkajätettä. Jo 90 % prosessijätteestä kierrätetään tai käytetään uudelleen.
- Tavoitteemme on kierrättää vettä mahdollisimman tehokkaasti. Näin säästyy myös energiaa.
- Biomassapohjaisten polttoaineiden osuus on 70 %.
- Tavoitteemme on parantaa energiatehokkuutta joka vuosi 1 %.

UPM:N STRATEGIA -AIMING HIGHER

LUOMME ARVOA TARTTUMALLA ...

... BIOTALOUDEN RAJATTOMIIN MAHDOLLISUUKSIIN

1

TULOKSET

MERKITYS

- Huipputulokset lisäävät arvoa ja vähentävät liiketoimintaympäristöön liittyviä riskejä
- Huipputulokset mahdollistavat investoinnit kasvuun, innovaatioihin ja vastuullisuuteen

TAVOITE

- Tulosten jatkuva parantaminen
- Huipputulokset jokaisessa liiketoiminnossa kilpailijoihin verrattuna

TOIMINTATAPAMME

- Oikea liiketoimintamalli ja erilliset liiketoiminta-alueet
- Kaupalliset strategiat
- Kustannustehokkuus
- Huipputuloksiin yltävä henkilöstö
- Tuotantolaitosten ja pääoman tehokas käyttö

2

KASVU

MERKITYS

- Pitkän aikavälin tulokasvu edellyttää parempaa kannattavuutta ja liikevaihdon kasvu
- UPM:n kasvavien liiketoimintojen kannattavuus on merkittävästi parempi kuin kypsien liiketoimintojen

TAVOITE

- Tulokasvu
- Houkutteleva tuotto

TOIMINTATAPAMME

- Tuloksen ylläpitäminen ja kasvattaminen kohdennetuilla kasvuhankkeilla
- Tuloksen kasvattaminen uudelle tasolle merkittävillä uudistushankkeilla
- Kestäviä ja turvallisia ratkaisuja kasvavaan maailmanlaajuiseen kuluttajakysyntään
- Kestävä kilpailuetu
- Vetovoimainen työnantaja

3

INNOVAATIOT

MERKITYS

- Uusiutumattomien materiaalien korvaaminen uusiutuvilla vaihtoehtoisilla tarjoaa merkittäviä arvonnallisuushetkiä
- T&K, biotalouden innovaatiot ja uudet teknologiat tukevat UPM:n uudistumista

TAVOITE

- Kasvun vauhdittaminen uusilla liiketoiminnoilla, tuotteilla ja teknologioilla
- Kilpailukykyyn parantaminen kehittämällä tuotteita, palveluita ja prosesseja

TOIMINTATAPAMME

- Uudet liiketoiminnot, tuotteet ja teknologiat, joiden painopisteinä on biotalous
- Tuote-, palvelu- ja prosessikehitys, kiertotalous ja digitalisaatio
- Kyvykkyyksien kehittäminen
- Laaja yhteistyöverkosto

4

VASTUULLISUUS

MERKITYS

- Merkittävä ja kasvava maailmanlaajuinen kuluttajakysyntä kestäville ja turvallisille ratkaisuille
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju vähentävät kuluttajien valintoihin ja sääntelyyn liittyviä riskejä

TAVOITE

- Ratkaisuja globaaleihin haasteisiin ja arvoa yhtiön sidosryhmille
- Kestävä, innovaatiovetoinen ja kiinnostava tulevaisuus, joka tarjoaa vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin

TOIMINTATAPAMME

- Vaatimustenmukaisuus
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju
- Arvopohjainen johtaminen
- Uusiutuvat raaka-aineet, kierrätettävät ja turvalliset tuotteet

5

PORTFOLIO

MERKITYS

- Liiketoimintojen suorituskyky ja konsernin sisäiset synergiat vauhdittavat arvonnallisuutta
- Vaikuttava pääoman allokointi ja oikein valitut liiketoiminnot vauhdittavat pitkän aikavälin arvonnallisuutta edelleen

TAVOITE

- Erinomainen pitkän aikavälin tuotto osakkeenomistajille
- Houkutteleva arvonnallisuus

TOIMINTATAPAMME

- Liiketoiminnot, joilla on vahvat pitkän aikavälin kasvunäkymät ja saavutettavissa kestävä kilpailuetu
- Konsernietujen ja synergioiden hyödyntäminen
- Hallittu ja vaikuttava pääoman allokointi ja vahva tase
- Jatkuva uudistuminen

UPM TÄHTÄÄ KORKEAMMALLE TULOSSISSA

UPM tähtää korkeammalle taloudellisessa tuloksessa. Tämä voidaan saavuttaa oikean liiketoimintamallin, jatkuvaan parantamiseen tähtäävien ohjelmien sekä tehokkaan pääoman kohdentamisen avulla.

MERKITYS

- Huipputulokset edistävät arvonluontia ja vähentävät liiketoimintaympäristöön liittyviä riskejä
- Huipputulokset mahdollistavat investoinnit kasvuun, innovaatioihin ja vastuullisuuteen

TAVOITE

- Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu
- Houkutteleva tuotto
- Vahva tase
- Huipputulokset jokaisella liiketoiminta-alueella

TOIMINTATAPAMME

- Oikea toimintamalli, joka sisältää erilliset liiketoiminta-alueet
- Kaupalliset strategiat
- Kustannustehokkuus
- Huipputuloksiin yltävä henkilöstö
- Tuotantolaitosten ja pääoman tehokas käyttö

Liiketoiminta-alueet tavoittelevat houkuttelevia tuottoja

UPM tavoittelee suhteellisia huipputuloksia kunkin liiketoiminta-alueensa markkinoilla tärkeimpiin kilpailijoihin verrattuna. UPM on asettanut pitkän aikavälin tuottotavoitteet (Sijoitetun pääoman tuotto prosentti, alla) kuudelle liiketoiminta-alueelleen. Tuottotavoitteet ovat voimassa liiketoiminta- ja investointisykliä yli. Tavoitteet on asetettu kunnianhimoiselle tasolle, ja ne mahdollistavat myös kasvuinvestointien arvonluonnin. Vuonna 2018, neljä kuudesta liiketoiminta-alueesta saavutti tai ylitti tuottotavoitteensa.

Konserni tavoittelee tuloskasvua

Konsernitasolla UPM:n tavoitteena on kasvattaa vertailukelpoista liikevoittoaan pitkällä aikavälillä. Vuonna 2018 vertailukelpoisen liikevoitto kasvoi 17 % 1 513 (1 292) miljoonaan euroon.

Yhtiö pyrkii parantamaan jatkuvasti kustannuskilpailukykyään sekä kehittämään liiketoimintaportfoliota ja tuotevalikoimaansa.

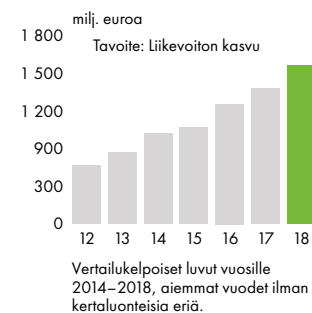
UPM pyrkii kasvuun liiketoiminnoissaan, joiden pitkän aikavälin näkymät ovat houkuttelevat. UPM investoi hankkeisiin, jotka tarjoavat houkuttelevaa tuottoa kestävästä kilpailuedun tukemana. Vertailukelpoisella liikevoittomarginaalilla mitattuna UPM:n kasvavat liiketoiminta-alueet olivat vuonna 2018 keskimäärin kolme kertaa kannattavammat verrattuna elinkaaren kypsässä vaiheessa olevaan graafisten papereiden liiketoimintaan.

Vahva tase ja houkutteleva oman pääoman tuotto

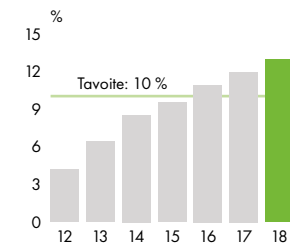
UPM:n tavoitteena on säilyttää vahva tase. Investment grade -luottoluokitus on olennainen osa UPM:n rahoitusstrategiaa. UPM:n velkaantuneisuuspolitiikan tavoitteena on, että nettovelan ja EBITDAn suhde on noin kaksinkertainen tai pienempi. Vuoden 2018 lopussa nettovelan suhde EBITDAan oli -0,17 kertainen.

UPM:n oman pääoman tuottotavoite on 10 %. Oman pääoman tuotto sisältää myös konsernin rahoituksen, verotuksen ja pääomarakenteen. Vuonna 2018 UPM:n vertailukelpoisen oman pääoman tuotto oli 12,9 %.

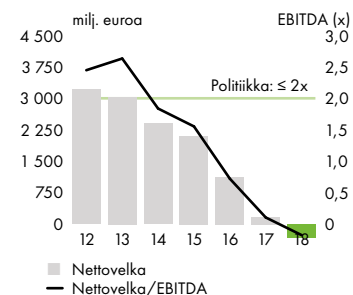
Vertailukelpoinen liikevoitto



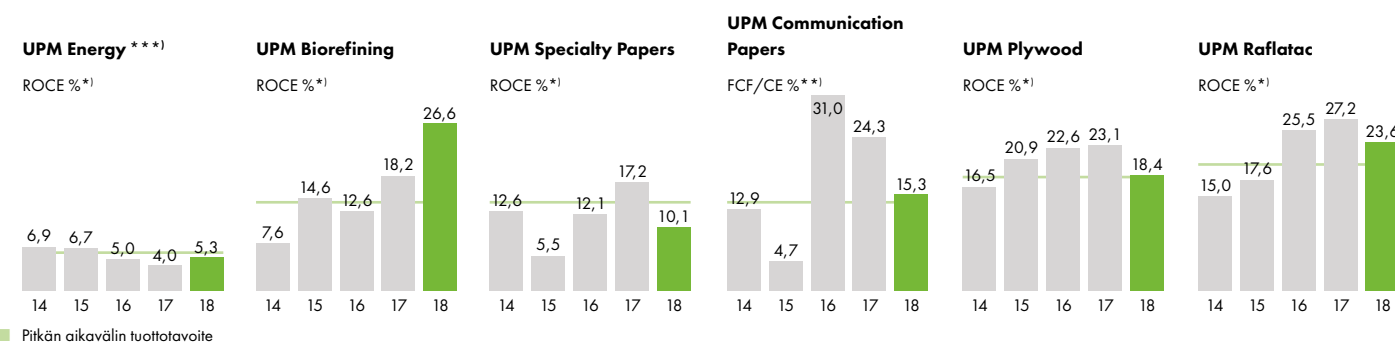
Vertailukelpoinen ROE



Nettovelka ja velkaantuminen



LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN PITKÄN AIKAVÄLIN TUOTTOTAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN



Vertailukelpoinen liikevoitto nousi 2018

+17 %

Vertailukelpoinen ROE

12,9 %

^{*)} Sijoitetun pääoman tuotto (%) = Sijoitetun pääoman tuotto (%) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

^{**)} Vapaa rahavirta investointien (investoinnit ja/tai omaisuuden myynnit) ja uudelleenjärjestelykulujen vähentämisen jälkeen.

^{***)} UPM Energyn osakeomistukset on arvostettu käypään arvoon.

Ytimessä omistaja-arvo

Tulevina vuosina voimme ohjata enemmän pääomaa yhtiön kasvuun ja uudistamiseen sekä samanaikaisesti jakaa houkuttelevaa osinkoa ja säilyttää vahva taseemme.



+13 %

Osinkoehdotus

-15 %

Osakkeen hinta 2018

1 TÄHTÄÄMME KORKEAMMALLE TULOSSISSA

UPM on sitoutunut taloudellisen ja ympäristösuorituksensa jatkuvaan parantamiseen. Yhtiö tavoittelee houkuttelevia tuottoja ja huipputuloksia kunkin liiketoiminta-alueensa markkinoilla kilpailijoihinsa verrattuna.

2 KASVUMAHDOLISUUKSIEN TARTTUMINEN

UPM investoi liiketoimintoihin, joilla on vahvat pitkän aikavälin kasvunäkymät ja joissa on saavutettavissa kestävästä kilpailuetua. Tuloskasvua pidetään liikevaihdon kasvua tärkeämpänä.

3 INNOVAATIOIT KASVUUN JA KILPAILUKYKYYN

UPM:n asiantuntemus uusiutuviissa ja kierrätettävissä materiaaleissa, vähäpäästöisessä energiassa ja resurssitehokkuudessa ovat avainasemassa, kun yhtiö kehittää uutta ja kestävästä, korkeaa lisäarvoa ja ainutlaatuisia kilpailuetuja tuovaa liiketoimintaa.

4 ARVOA VASTUULLISUUDESTA

UPM:n vastuullinen toiminta ja arvoketju sekä pyrkimys löytää uusia kestäviä ratkaisuja vähentävät riskejä, luovat kilpailuetua, avaavat uusia kasvumahdollisuuksia ja auttavat vastaamaan globaaleihin haasteisiin.

5 PORTFOLION KEHITTÄMINEN

Kestävien ja korkean tuottomarginaalien kasvuliiketoimintojen osuuden kasvattaminen tukee UPM:n kannattavuutta pitkällä aikavälillä ja nostaa osakkeiden arvoa.

Vahva rahavirta

mahdollistaa korkean tuoton investoinnit, uuden liiketoiminnan kehittämisen ja houkuttelevat osingot UPM:n osakkeenomistajille.

Toimialallamme johtava tase

vähentää riskejä ja luo edellytykset liiketoiminnan uudistamisen kiihdyttämiseksi, jos aika ja tilaisuus ovat otolliset.

Houkutteleva osinko

UPM:n tavoitteena on houkutteleva osinko, 30–40 % vuotuisesta liiketoiminnan rahavirrasta per osake.

OSAKKEEN KEHITYS JA ARVOSTUSKERTOIMET 5 VUODEN AJANJAKSOLLA

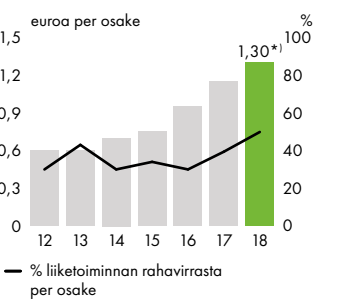
	2018	2017	2016	2015	2014
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	22,15	25,91	23,34	17,23	13,62
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	2,24	1,88	1,65	1,38	1,20
Osakekohtainen osinko, euroa	1,30 ^{*)}	1,15	0,95	0,75	0,70
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	2,61	2,92	3,16	2,22	2,33
Efekttiivinen osinkotuotto, %	5,9	4,4	4,1	4,4	5,1
P/E -luku	7,9	14,2	14,1	10,0	14,2
P/BV -luku ¹⁾	1,21	1,60	1,51	1,16	0,97
EV/EBITDA -luku ²⁾	6,3	8,6	8,7	8,4	7,5
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	11 813	13 818	12 452	9 192	7 266

^{*)} 2018: Hallituksen esitys

¹⁾ P/BV -luku = Osakekurssi 31.12./osakekohtainen oma pääoma

²⁾ EV/EBITDA -luku = (markkina-arvo + nettovelat)/EBITDA

Rahavirtapohjainen osinko



^{*)} 2018: Hallituksen ehdotus

KASVUN KEIHÄÄNKÄRJET

UPM on valinnut kolme paino-pistealuetta, joilla se hakee kasvua tulevina vuosina.

MERKITYS

- Pitkän aikavälin tulokasvu edellyttää marginaalin parantamista ja liikevaihdon kasvua
- UPM:n kasvavien liiketoimintojen marginaalit ovat paremmat kuin kypsien liiketoimintojen
- Molekulaariset biotuotteet tarjoavat suuret uudet kasvumarkkinat

TAVOITE

- Tulokasvu
- Houkutteleva tuotto

TOIMINTATAPAMME

- Tuloksen ylläpitäminen ja kasvattaminen kohdennetuilla kasvuhankkeilla
- Uudistushankkeet merkittävän tulokasvun saavuttamiseksi
- Kestävät ja turvalliset ratkaisut kasvavaan maailmanlaajuiseen kuluttajakysyntään
- Kestävä kilpailuetu
- Vetovoimainen työnantaja





BIOKEMIKAALIT OVAT KESTÄVÄ JA KILPAILUKYKYINEN
DROP-IN -VAIHTOEHTO

PUUN KOMPONENTIT

40 %

Selluloosa

30 %

Hemiselluloosa

25 %

Ligniini



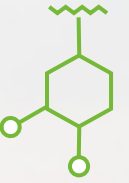
Monoetyleeniglykoli

Fossiilipohjainen markkina
Markkinakysyntä >26 milj. tonnia
Vuotuinen kasvu (CAGR) >3 %



Monopropyleeniglykoli

Fossiilipohjainen markkina
Markkinakysyntä >2 milj. tonnia
Vuotuinen kasvu (CAGR) >5 %



Ligniini

Performanssikemikaali
Sovelluslähtöinen
Vahva IP-posiitio

ESIMERKKEJÄ KÄYTTÖALUEISTA:

Tekstiilit
Pullot, pakkaukset
Jäänestonesteeet

Komposiitit
Lääketeollisuus, kosmetiikka
Pesuaineet

Hartsit
Muovit
Vaahdot, päällystaineet

INNOVAATIOT KASVUUN JA KILPAILUKYKYYN

Kehitämme asiakastarpeiden ja uusiutuvien raaka-aineiden pohjalta uutta liiketoimintaa ja uusia tuotteita. Tavoitteemme on luoda entistä parempia ja kestävämpiä ratkaisuja sekä vähentää riippuvuutta fossiilisista materiaaleista. Tutkimus ja kehitys, biotalousinnovaatiot ja uudet teknologiat tukevat uudistumista ja laajentavat liiketoimintaportfoliotamme.

MERKITYS

- Uusiutuvien ja kierrätettävien materiaalien kysyntä kasvaa, kun fossiilisille raaka-aineille etsitään vaihtoehtoja ja resurssien käyttöä tehostetaan
- Kulutus kasvaa kehittyvillä markkinoilla, ja tähän tarvitaan kestävästi tuotettuja ratkaisuja
- Biotalouden tuotteet tarjoavat kestäviä ratkaisuja globaalien megatrendien haasteisiin, kuten ilmastomuutoksen hillitsemiseen

TAVOITE

- Uusiutuvat ja vastuulliset tuotteet sekä innovaatiot, jotka korvaavat fossiilisen talouden ratkaisuja ja luovat lisäarvoa ja kasvua
- Biotalouden tarjoamien rajattomien mahdollisuuksien hyödyntäminen

TOIMINTATAPAMME

- Vahva asiantuntemus metsäbiomassan jalostuksessa
- Kestävä kehitys ja kiertotalous
- Resurssitehokkuus, tuotevastuu ja koko arvoketjun kattava ekodesign-ajattelu
- Teknologiakehitys
- Johtava vastuullinen toimija koko arvoketjussa
- Kumppanuudet ja verkostoituminen

80 %

UPM BioVerno -diesel vähentää kasvihuone-kaasupäästöjä

95 %

Uusiutuvien materiaalien osuus UPM Formi 3D -tulostusmateriaalissa



LUE LISÄÄ:
upm.fi/innovaatiot
upm.fi/kiertotalous

Kehitämme puupohjaisesta biomassasta uusia innovatiivisia ja korkealaatuisia tuotteita sekä uusiutuvia, kierrätettäviä ja ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavia materiaaleja. Puun kuitujen, biomolekyylien, tähteiden ja sivuvirtojen merkitys tulevaisuuden raaka-aineina kasvaa. Tavoitteenamme on kehittää resurssitehokkaita materiaaleja, parantaa kilpailukykyä ja kasvaa uusilla loppukäyttöalueilla.

Innovaatiot sekä tutkimus- ja kehitysohjelmat ovat keskeinen osa uusien tuotteiden ja teknologioiden kehitysprosessia. Ne auttavat UPM:n liiketoimintoja varmistamaan kilpailukykyä myös tulevaisuudessa.

Vuonna 2018 UPM käytti tutkimukseen ja kehitykseen 106 (86) miljoonaa euroa, mikä on 7,6 (5,5) % UPM:n liiketoiminnan rahavirrasta. Tutkimuksen ja kehityksen suorat kustannukset olivat 52 (51) miljoonaa euroa, minkä lisäksi lukuun sisältyy kehittyvien liiketoimintojen negatiiviset rahavirrat sekä investoinnit, liiketoimintojen merkittävien uudistushankkeiden kehittäminen sekä digitalisaatiohankkeet ja aloitteet. Varoja kohdennettiin pääasiassa teknologioihin, kehittyviin liiketoimintoihin ja prosessien kehittämiseen. UPM:n uusia ja jo olemassa olevia liiketoimintoja tukee maailmanlaajuinen tutkimus- ja kehityskeskusten verkosto.

Biopolttoaineiden kehitystä

Hyvä esimerkki innovatiivisesta vaihtoehdosta fossiilipohjaiselle tuotteelle on UPM BioVerno, puupohjainen uusiutuva diesel ja uusiutuva nafta, joiden raaka-aineena on käytetty sellun tuotannon tähteenä syntyvää mäntyöljyä.

UPM on tuottanut uusiutuvaa UPM BioVerno -dieselä ja -naftaa puupohjaisista tähteistä vuoden 2015 alusta lähtien. UPM BioVerno on ainutlaatuinen, kilpailukykyinen ja kestävä kehityksen mukainen vaihtoehto fossiilisille polttoaineille ja ensimmäisen sukupolven biopolttoaineille.

UPM:n uusiutuvaa naftaa voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseen biomuoveissa.

UPM Biofuels toteutti vuonna ympäristövaikutusten arvioinnin (YVA) mahdollisen biojalostamon rakentamisesta Kotkaan. Viranomaisen loppupäätelmää YVA:sta odotetaan vuoden 2019 alussa. Kotkan biojalostamossa valmistettaisiin noin 500 000 tonnia kehittyneitä polttoaineita tie-, laiva- ja lentoliikenteen käyttöön useista kestävistä raaka-aineista. Tuotteilla voidaan korvata fossiilisia raaka-aineita myös kemianteollisuudessa. (Lue lisää sivu 34).

Raaka-aineiden tutkimus perustuu erilaisten metsäteollisuuden tähteiden ja sivutuotteiden tehokkaaseen hyötykäyttöön. Mäntyöljyn lisäksi testataan myös muita jäte- ja lähdepoijaisia raaka-ainevaihtoehtoja, jotka eivät kilpaile ruoantuotannon kanssa.

UPM Biofuels kehittää uutta raaka-ainekonseptia, jossa kasvatetaan talviviljelymenetelmällä Brassica carinata -öljykasvia Etelä-Amerikassa. Carinata-sadosta saadaan ihmisen ravinnoksi kelpaamaton öljy biopolttoaineiden raaka-aineeksi ja sivutuotteena proteiinia eläinrehun tuotantoon. UPM kasvattaa ja testaa Brassica carinataa valittujen sopimusviljelijöiden kanssa Uruguayssa. (Lue lisää sivu 75).

Biokemikaaliliiketoiminnan kehittäminen etenee

UPM Biochemicals kehittää puupohjaisia biokemikaaleja, joiden markkinoiden odotetaan kasvavan vahvasti tulevina vuosina. Biokemikaalit tulevat korvaamaan pääosin fossiilisista raaka-aineista valmistettuja kemikaaleja uusiutuvilla vaihtoehdoilla.

Tuotesegmenttejä ovat glykolit ja ligniinituotteet. Kehitys on esikaupallisessa vaiheessa. UPM kehittää ja testaa aktiivisesti teknologioita teollisen mittakaavan konseptien löytämiseksi.

Vuonna 2018 jatkoimme selvitystyötä mahdollisen biojalostamon rakentamiseksi Saksaan. Mahdollisen teollisen mittakaavan biojalostamo tuottaisi lehtipuusta 150 000 tonnia bio-monoetyleeniglykolia (bMEG), bio-monopropyleeniglykolia (bMPG) ja ligniiniä. Mahdollisia loppukäyttöalueita ovat mm. tekstiilit, pullot, pakkaukset, jäänestointi, komposiitit ja hartsit.

UUSIUTUVAT TUOTTEET
RATKAISEMAAN MUOVIJÄTE-
ONGELMAA

Vahvan kysynnän uusiutuville tuotteille luovat kuluttajabrändit, joilla on suuri ja nopea tarve löytää ratkaisuja uusiutumattomien fossiili-pohjaisten tuotteiden korvaamiseen uusiutuvilla tuotteilla. Itse lopputuotteet ovat jo olemassa, vain niiden raaka-aineet korvataan uusiutuvilla.

Viimeisen kahden vuoden aikana UPM Sustainable Fiber Materials -hankkeessa on etsitty uusia tapoja hyödyntää uusiutuvia ja biohajoavia materiaaleja pehmapapereissa, hygieniatuotteissa, kuitukankaissa, joustopak-kaukissa, tarratuotteissa ja biokomposiiteissa.

Liiketoimintamahdollisuuksia arvioidaan parhaillaan kattavasti. Hankkeessa kerätään tietoa markkinoiden ja teknologian kehitymisestä tulevina vuosina. Perusteellisella elinkaariarvioinnilla ja ekodesign-ajattelulla on merkittävä rooli tässä arvioinnissa.

Materiaaleja pilotoidaan laboratorio-olo-suhteissa ja niitä testataan yhdessä valittujen asiakkaiden kanssa. Osa arvoketjuista ja asiakkaista on aivan uusia ja osa tuttuja jo ennestään. Yhteistyökumppaneihin kuuluu asiakkaiden lisäksi yliopistoja, laite-toimittajia ja tutkimuslaitoksia eri puolilla maailmaa. Hankkeelle on saatu tukea Business Finlandilta. Teollisen mittakaavan toiminta on kuitenkin edessä vasta useamman vuoden kuluttua.

 LUE LISÄÄ:
upm.fi/innovaatiot

Kaupallisen ja teknisen esisuunnitteluvaiheen aikana selvitetään kokonaiskonseptin teknis-taloudellinen valmius ja houkuttelevuus. Aktiivista kehitystyötä tehdään myös potentiaalisten asiakkaiden kanssa.

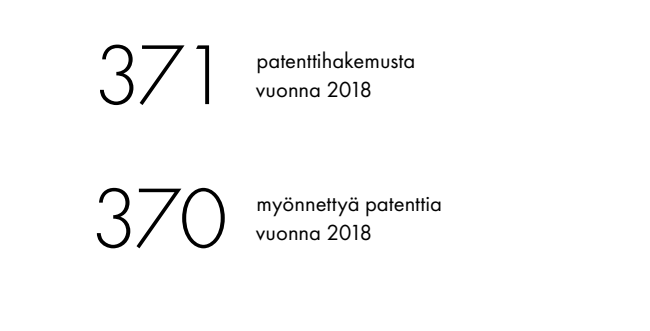
Ligniinituotteet korvaavat öljypohjaisia materiaaleja
Puuraaka-aineesta saatavasta ligniinistä kehitämme biopohjaisia ja kestä-vän kehityksen mukaisia tuotteita useisiin eri käyttötarkoituksiin. Näiden tuotteiden kehitys ja kaupallistaminen jatkuivat vuonna 2018.
Ligniiniä voidaan käyttää muun muassa hartseissa, liimoissa, biomuo-veissa ja polyuretaanissa. UPM BioPiva -ligniini perustuu UPM:n kehittä-mään teknologiaan, jolla voidaan korvata jopa 70 % hartsien öljypohjaisista raaka-aineista.

Biolääketieteen tuotevalikoima laajenee
Biolääketieteen tuotteiden kehitystyö jatkuu yhteistyössä tutkijoiden kanssa Biomedicumissa Helsingissä. UPM:n kaupallistama GrowDex®-nano-selluloosahydrogeeli soveltuu 3D-solukasvatukseen ja sen eri sovelluksiin esimerkiksi lääkekehityksessä ja -tutkimuksessa.
GrowDex® on biologisesti yhteensopiva ihmisen kudosten ja solujen kanssa. UPM on myös tuomassa markkinoille edistyneen haavanhoidotuot-teen, joka perustuu nanoselluloosapohjaisiin haavan päälle laitettaviin kalvoihin.

Kierrätysmateriaalien käyttö kasvaa biokomposiiteissa
UPM Biocomposites kehittää innovatiivisia ja kestäviä komposiittituotteita ulkorakentamiseen ja kuluttajatuotteisiin.
UPM ProFin patentoitu tuotantoprosessi on vahva esimerkki kierto-taloudesta, kun tarralaminaattijätteen sellukuiduista ja polymeereistä luodaan korkealaatuisia komposiittituotteita.
Yksi painopisteistämme on kierrätettävien materiaalien käytön lisäämi-nen tuotteissa. Esimerkiksi uudessa UPM ProFi Piazza -terassilaudassa niiden osuus on jo 75 %.
Sellukuiduista ja polymeereistä valmistettua UPM Formi -komposiitti-materiaalia voidaan hyödyntää lukuisissa sovelluksissa huonekaluteollisuu-desta kuluttajaelektroniikkaan. UPM Formi täyttää EU:n lujitemuoveille asettamat kiertotalousvaatimukset ja sen hiilijalanjälki on jopa puolet pienempi kuin perinteisten muovien. Vuonna 2018 toimimme markkinoille uudentyyppisen, erityisesti 3D-tulostukseen kehitetyn UPM Formi 3D -biokomposiitin (lue lisää oikealla).

Kehittynyt analytiikka tehostaa päätöksentekoa
Digitalisaatio luo UPM:lle jatkuvasti uusia mahdollisuuksia tutkia erilaisia uusia teknologioita, sovelluksia ja robotiikkaa tavoitteena saavuttaa kilpai-luetua. Tehtailla pitkään käytössä ollut prosessiautomaatio ja teollisuus-robotit saavat rinnalleen työkaluja analytiikkaan, optimointiin, ennustami-seen ja entistä ketterämpään päätöksentekoon.
Digitalisaatio, olemassa olevan ja uuden datan laaja-alainen käyttö ja teollinen internet ovat jo käytössä tehtaiden prosesseissa, mutta tulevaisuu-desta digitalisaatio näkyy aiempaa selvemmin asiakaslähtöisissä proses-seissa, esimerkiksi toimitusketjussa, myynnissä ja laadunvalvonnassa.
Uusilla digitaalisilla työkaluilla voimme parantaa merkittävästi muun muassa myynnin, tuotannon, logistiikan ja varastohallinnan optimointia ja riskienhallintaa. Kehittyneen data-analytiikan hyödyntäminen luo lisäarvoa nopeasti ja kustannustehokkaasti.

Vahva patenttisalkku luo arvoa
UPM:n innovaatioita suojaavat patentit, tavaramerkit ja muut immateriaa-lioikeudet, joiden merkitys korostuu entisestään uusissa liiketoiminnoissa. Vahva patenttisalkku lisää kilpailukykyämme ja antaa hyvän pohjan myös tulevalle arvонуonnille.
Esimerkiksi puupohjaiset biopolttoaineet ja -kemikaalit ovat UPM:lle uusia aloja, joissa tehdään paljon tutkimusta ja tuotekehitystä. Innovaatioi-hin sisältyy automaattisesti paljon immateriaalisia oikeuksia. Myös nykyi-sissä liiketoiminnoissa esimerkiksi paperin ja sellun tuotannossa patentoi-



daan teknisiä ratkaisuja ja innovaatioita, joilla puuta, kemikaaleja, energiaa ja vettä käytetään entistä tehokkaammin.

Kiertotaloutta ja tehokkuutta edistäviä tutkimushankkeita
Metsäteollisuustuotteiden arvoketjussa UPM on mukana luomassa kiertotalouden ratkaisuja. UPM:n sellu- ja paperitehdasintegraattien sivuvirtojen tutkimushankkeissa selvitetään, kuinka sivuvirrat, kuten liete, tuhka, soodasakka ja hukkalämpö, voidaan hyödyntää entistä tehokkaammin.
Soodasakan ja tuhkan hyötykäytön lupaavimmat kehityshankkeet tähtäävät rakennusteollisuuteen ja perinteisten materiaalien korvaa-miseen. Hankkeet ovat osa UPM:n kaatopaikkajätteen nollataso (Zero Solid Waste) -tavoitetta, jossa kehitetään ratkaisuja ylimääräisten materiaalien lisäarvoa tuottavaan kierrättämiseen.
More with Biofore in China -tutkimusohjelmassa UPM Changshun tehtaalla Kiinassa jatkettiin parhaiden teknisten ratkaisujen tutkimista vedenkulutuksen ja päästöjen vähentämiseen, energiasäästöihin ja kiinteän jätteen hyödyntämiseen. Vedenkulutus ja energiatehokkuus ovat jo maailmanlaajuisesti johtavalla tasolla, ja tehtaan rikkidioksidi-, typenoksidi- ja pölypäästöt alittavat Kiinan tiukimmat päästörajat selvästi. Viranomaiset myönsivät tehtaalle High-tech-tunnustuksen.



Laaja yhteistyöverkosto
Tiiviiseen yhteistyöverkostoomme kuuluu asiakkaita, yliopistoja, tutkimuslaitoksia, toimittajia ja kasvuyrityksiä. Yhteistyö nopeuttaa uusien ratkaisujen kehittämistä ja markkinoille pääsyä erityisesti uusissa liiketoiminnoissa.
UPM on mukana EU:n ja biomassoja jalostavan sektorin tutkimus- ja innovaatioyhteenliittymässä (European Joint Undertaking on Biobased Industries, BBI). Kumppanuusohjelma keskittyy bionalou-den, biopohjaisten tuotteiden ja näiden tuotannon sekä kilpailukyvyn kehittämiseen Euroopassa.
Olemme myös osakkaana suomalaisessa innovaatioklusterissa CLIC Innovation -yhtiössä. Sen tavoitteena ovat läpimurtoinnovaatiot bionaloudessa, kiertotaloudessa ja cleantechissa sekä älykkäissä energiajärjestelmissä. Yhtiön innovaatiotyö täydentää omaa tutki-mus- ja kehitystyötämme.

 LUE LISÄÄ:
upmbiopolttoaineet.fi, upmbiochemicals.com (en),
upmbiomedicals.com (en), wisabiobond.com (en),
upmprofi.fi, upmformi.com (en)

UUSI BOKOMPOSIITTIMATERIAALI
3D-TULOSTUKSEEN

UPM:n uuden 3D-tulostukseen kehitetyn biokomposiittimateri-aalin avulla arkkitehdit voivat kätevästi tulostaa rakennusten kolmiulotteisia pienoismalleja. Materiaalia voi käyttää myös esimerkiksi teollisessa muotoilussa, rakentamisessa ja sisustamisessa.

UPM Formi 3D sisältää yli 95 % uusiutuvia materiaaleja ja siten vähentää fossiilisten materiaalien käyttöä 3D-tulostuksessa. Sellukuitujen ansiosta materiaalilla on luonnolliselta tuntuva mattapinta ja sitä voi työstää puun tapaan hiomalla ja maalaa-malla. UPM Formi 3D:n hyvä tulostusjälki tekee siitä täydellisen valinnan myös suuren mittakaavan 3D-tulostamiseen.

Puukomposiittimateriaalista tulostettu silta esiteltiin yleisölle Porin asunotomessuilla viime kesänä. Tampereen ammatti- korkeakoulu TAMK osallistui hankkeeseen laitekehittäjänä ja myös silta tulostettiin koulussa. Opiskelijat olivat mukana laitekehityksessä ja tulostusprosessissa.

 LUE LISÄÄ:
upmformi.com (en)

MERKITYS

- Luomme kestävää tulevaisuutta korvaamalla uusiutumattomia materiaaleja uusiutuvilla ja käyttämällä niitä entistä tehokammin sekä luomalla uusia vastuullisia ratkaisuja
- Vastuullisuus on keskeinen osa Biofore-strategiaamme ja tapaamme toimia, ja se on myös kilpailuetu

TAVOITE

- Biometsäteollisuuden edelläkävijänä rakennamme kestävää, innovaatiovetoista ja kiinnostavaa tulevaisuutta tarjoamalla innovatiivisia vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin
- Tarjoamme ratkaisuja globaaleihin haasteisiin ja luomme samalla arvoa sidosryhmillemme

TOIMINTATAPAMME

- Kunnioitamme kansainvälisiä sopimuksia, kuten YK:n ihmis-oikeuksien julistusta, ILO:n sopimusta työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille
- Biofore-strategiamme ohjaa yhtiön 2030- vastuullisuustavoitteiden saavuttamista ja edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista
- UPM:n Toimintaohje (Code of Conduct) ja Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille (Supplier and Third Party Code) muodostavat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle ja jatkuvalle parantamiselle
- Vastuullisuudesta vastaavat hallitus, johtajisto, liiketoiminnot ja funktiot



TEKOÄLY ANALYSOI YRITYSTOIMINNAN VAIKUTUKSIA

The Upright tutki UPM:n pyynnöstä yhtiön toiminnan netto-vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan. Ympäristötekijöiden lisäksi analyysissä otettiin huomioon terveyteen, yhteiskuntaan sekä tiedon luomiseen ja jakamiseen liittyvät vaikutukset. Arvioinnin tuloksena saadaan yrityksen positiivisten ja negatiivisten vaikutusten summa.

”Tutkiessamme UPM:n nettovaikutusta ja yksittäisten liiketoimintojen vaikutuksia esille nousivat erityisesti lopputuotteiden merkitys kuluttajien arjessa sekä yhtiön merkittävä rooli työpaikkojen luoja- ja johtajana”, kertoo Uprightin perustaja ja toimitusjohtaja **Annu Nieminen**.

The Uprightin kehittämä nettovaikutusanalyysi perustuu koneoppimiseen ja sen tärkeimpinä tietolähteinä toimivat tieteelliset artikkelit. Analyysia hyödyntävät sijoittajat ja yritykset, jotka haluavat olla paremmin selvillä siitä, millä tavalla ne vaikuttavat maailmaan ympärillään.

Arvoketjun alku tunnetaan yrityksissä usein hyvin. Upright arvioi myös loppukäytön vaikutuksia. ”Esimerkiksi elintarvikkeiden ja lääkepakkauksen etikettien avulla jaetaan tietoa tuotteen sisällöstä ja käytöstä. Tämä korreloi myöhemmin tuotteiden myönteisten terveysvaikutusten kanssa. Analyysin avulla pyrimme ymmärtämään, mistä arvoketjun tuottamat positiiviset ja kielteiset vaikutukset rakentuvat”, hän sanoo.

 **LUE LISÄÄ:**
upm.fi/vastuullisuus

ARVOA VASTUULLISUUDESTA

Arvon luominen yhteiskunnalle sekä yrityksenä että uusiutuvilla ja vastuullisilla ratkaisuilla on UPM:n Biofore-strategian perusta. Biotalous tarjoaa uusia mahdollisuuksia luoda arvoa ja kasvattaa liiketoimintaa.

Vastuullisuus on olennainen osa Biofore-strategiaamme

Edistämme vastuullisia toimintatapoja koko arvoketjussamme ja haemme aktiivisesti kestäviä ratkaisuja yhdessä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa. Vastuullisuus on olennainen osa Biofore-strategiaamme, ja se luo vakaan perustan pitkän tähtäimen arvonluonnille:

- Vaatimustenmukaisuus
- Vastuullinen toiminta ja arvoketju
- Arvopohjainen johtaminen
- Uusiutuvat raaka-aineet, kierrätettävät ja turvalliset tuotteet

Vaatimustenmukaisuus on toimintamme lähtökohta

Päätöksentekoamme, johtamistamme ja toimintaamme ohjaavat arvomme ja Toimintaohjeen mukaiset periaatteet (lue lisää sivu 80). Vastuulliset liiketoimintatavat sekä uskottava ja läpinäkyvä raportointi muodostavat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle koko arvoketjussa.

Vuonna 2018 keskityimme vahvistamaan olennaisimpia vaatimustenmukaisuusteemoja ja niiden hallintaa. Näitä ovat korruption ja lahjonnan vastainen toiminta, ympäristöasiat, tuoteturvallisuus, työvoimakäytännöt, työturvallisuus, ihmisoikeudet ja vastuullinen hankinta, ja näistä raportoidaan tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain. Vuonna 2019 yhtiö päivittää Toimintaohjeensa, ja koko henkilöstö tekee siihen liittyvän koulutuksen.

Vuonna 2018 UPM nimettiin jälleen Global Compact LEAD -yhtiöksi tunnustuksena sitoutumisesta YK:n Global Compact -aloitteeseen. Tunnustus myönnettiin vain 34:lle maailmanlaajuisesti toimivalle yhtiölle, ja olemme ainoa tunnustuksen saanut suomalainen yhtiö ja metsäteollisuuden toimija. UPM oli yksi Suomen Global Compact -verkon perustajajäsenistä.

Raportoinnin läpinäkyvyyttä kehitettiin edelleen. Kaikki UPM:n sellu- ja paperitehtaat raportoivat paikallisesti merkityksellisistä yhteiskunnallisista vaikutuksistaan osana EU:n EMAS-asetuksen (Eco-Management and Audit Scheme) mukaisia selontekojaan. UPM

testasi uutta tapaa analysoida nettovaikutuksiaan yhteistyössä suomalaisen startup-yrityksen kanssa (lue lisää yllä).

Tarkempi kuvaus sitoumuksistamme sekä toimintamme vaikutuksista ja vastuullisuudesta on hallituksen toimintakertomuksessa (sivut 99–119).

Vastuullinen toiminta ja arvoketju

Vastuulliset liiketoimintatavat ovat olennainen osa koko arvoketjua. Tehokas toiminta laskee kustannuksia mutta myös minimoi negatiiviset ympäristövaikutukset. Kestävä metsänhoito takaa puun saatavuuden ja varmistaa samalla luonnon monimuotoisuuden säilymisen ja metsien hiilinielujen ilmastomuutosta hillitsevät vaikutukset. Ihmisoikeudet ovat kaiken toiminnan keskiössä.

Vuonna 2018 UPM:n liiketoiminnot keskittyivät toimiin 2030-ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi sekä ympäristöraportoinnin ja parhaiden käytäntöjen jakamisen kehittämiseen. Tämän tuloksena ympäristöpoikkeamat vähenivät 33:sta 26:een. More with Biofore in China -tutkimusohjelma jatkui UPM Changshun paperitehtaalla Kiinassa. Tehdas paransi energiatehokkuuttaan kahdella prosentilla. Kaikilla UPM:n tuotantolaitoksilla on nyt sertifioitu ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmä.

UPM käynnisti Ilmatieteen laitoksen kanssa ilmastomuutostutkimuksen tavoitteena selvittää, miten ilmastomuutos vaikuttaa UPM:n liiketoimintaan pitkällä aikavälillä (lue lisää sivu 75). Julkaisimme myös uuden luonnon monimuotoisuutta koskevan tavoitteen, joka täydentää metsiin liittyviä vastuullisuustavoitteitamme ja jonka tarkoituksena on jatkuvasti parantaa UPM:n omien metsien monimuotoisuutta Suomessa (lue lisää sivu 69).

UPM jatkoi ihmisoikeuksia koskevaa riskiarviointityötä ja kartoitti ihmisoikeusriskejä yhtiön Uruguayn toiminnoissa. Arvioinnissa tarkasteltiin työolosuhteita, paikallista sidosryhmätyötä ja urakoitsijoiden toimintaa (lue lisää sivu 55).

Arvopohjainen johtaminen

Arvopohjaisella ja innostavalla johtamisella varmistetaan hyvä suoritus ja jatkuva ammatillinen kehittyminen, turvallinen ja terveellinen työympäristö sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden hyvinvointi.

Monimuotoinen ja salliva työympäristö rohkaisee henkilöstöä suoriutumaan hyvin. Paikallisen sitoutumisen varmistaminen ja tasapainoinen sidosryhmäyhteistyö on ratkaisevan tärkeää.

Vuonna 2018 uudistimme suorituksen johtamista useimpien toimihenkilöiden osalta ja vuonna 2019 laajennamme toimintamallin koskemaan kaikkia toimihenkilöitä. Tavoitteenamme on parantaa henkilöstön motivaatiota ja suoritusta. (Lue lisää sivu 57).

Kestävät ja turvalliset ratkaisut

Uusiutuvat raaka-aineet ja kierrätettävät tuotteet ovat biokierratotalouden ytimessä. Tuotevastuun avulla varmistamme, että ratkaisumme vastaavat globaaleihin haasteisiin ja että UPM:n tuoteviestintä on luotettavaa ja läpinäkyvää.

UPM:n liiketoiminnot edistivät tuotevastuuta monin eri tavoin vuonna 2018. UPM Raflatacista tuli ensimmäinen tarramateriaalien toimittaja, jonka kaikki Euroopan tehtaat on sertifioitu ISO 22000 -elintarviketurvallisuusstandardin mukaisesti. UPM Biofuels sai ensimmäisenä maailmassa RSB (Roundtable of Sustainable Biomaterials) low ILUC (indirect land use change) risk -kestävyyssertifikaatin alhaisesta riskistä epäsuoriin maankäytön muutoksiin. UPM oli yksi ensimmäisistä yrityksistä, joka sai uudistetun Singapore Green Label -ympäristömerkin, ja ensimmäisenä uuden China Green Label -sertifioinnin. UPM Raflatac allekirjoitti Ellen MacArthur -säätiön laatiman sitoumuksen uuden muovitalouden puolesta.

 **LUE LISÄÄ** vastuullisuudesta muualta vuosikertomuksesta.

BIOFORE-STRATEGIA OHJAA TOIMINTAA

UPM:n Biofore-strategia ohjaa yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteiden ja niihin linkitettyjen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (Sustainability Development Goals, SDG) saavuttamista.

UPM on jakanut vastuullisuuden painopistealueet taloudelliseen, sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen, ja näistä jokaiselle on määritetty alakohtaiset tavoitteet ja mittarit.

Taloudellinen vastuu kattaa taloudellisen suorituskyvyn, hyvän hallinnointitavan, vaatimustenmukaisuuden sekä vastuullisen hankinnan. Hyvä hallinnointitapa edesauttaa UPM:ää välttämään riskejä, mahdollistaa kasvun sekä avaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Riskien minimoimisen lisäksi vastuullinen hankinta luo merkittävää suoraa ja epäsuoraa lisäarvoa.

Sosiaalisen vastuun keskiössä ovat ihmisoikeudet, työterveys ja -turvallisuus, paikallinen sidosryhmäyhteistyö ja UPM:n rooli vastuullisena työnantajana. Vastuullisuutemme työnantajana parantaa työntekijöidemme suorituskykyä, sitouttaa ja luo turvallisen työympäristön.

Ympäristövastuu kattaa kestävän kehityksen mukaiset tuotteet, ilmastoasiat, metsien käytön sekä vedenkäytön ja jätteiden vähentämisen.

Positiivisia vaikutuksia kestävän kehityksen tavoitteisiin

Olemme tunnistanee ne kestävän kehityksen tavoitteet, joiden suhteen toimintamme negatiivinen vaikutus on suurin, sekä tavoitteet, joiden suhteen positiivinen vaikutuksemme on suurin (myös muut kestävän kehityksen tavoitteet ovat meille tärkeitä, mutta vähemmässä määrin tai epäsuorasti):

- Tavoite 3: terveys ja hyvinvointi
- Tavoite 8: ihmisarvoinen työ ja talouskasvu
- Tavoite 9: kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri
- Tavoite 12: vastuullinen kuluttaminen ja tuotanto
- Tavoite 13: ilmastotoot
- Tavoite 15: maanpäällinen elämä

UPM:n painopistealueet ja tavoitteet arvioidaan vuosittain olennaisuusarvioinnin (sivu 51) pohjalta. Arvioinnissa tunnistaan asioita, joilla on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoiminnan tulokseen tai jotka vaikuttavat yhtiön sidosryhmien arviointiin ja päätöksiin.

Marraskuussa 2018 UPM määrittäi uuden biodiversiteettitavoitteen positiivisesta vaikutuksesta metsien monimuotoisuuteen. Se täydentää metsiin liittyviä vastuullisuustavoitteitamme. Yhtiöllä on ollut oma monimuotoisuusohjelma jo yli 20 vuoden ajan, ja uusi tavoite täydentää tätä kokonaisuutta. Tavoitteenamme on luoda menetelmä, jolla voimme entistä paremmin valvoa, analysoida ja raportoida metsätaloutemme vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen. Työ käynnistyy omissa metsissä Suomessa ja sitä tehdään yhdessä asiantuntijasidosryhmien kanssa (lue lisää sivu 69).

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ohjaavat UPM:n tavoitteita



UPM:N PAINOPISTEALUEET

TALOUDELLINEN		
Tulos Omistaja-arvon kasvattaminen	• Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu kohdennetun myynnin kasvun ja paremman kannattavuuden kautta • Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto: 10 % • Nettovelka/EBITDA: noin 2x tai alle	• Vertailukelpoinen liikevoitto nousi 17 % 1 513 (1 292) miljoonaan euroon • Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto oli 12,9 % • Nettovelan ja EBITDAn suhde oli -0,17
Hallinnointi Selkeät vastuut ja ohjeiden noudattaminen	• 100 % henkilöstöstä suorittanut UPM:n toimintaohjekoulutuksen (jatkuva tavoite)	• 99 (98) % aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä on suorittanut Toimintaohjetta koskevan koulutuksen
Vastuullinen hankinta Lisäarvon luominen vastuullisilla toimintatavoilla	• 80 % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille (jatkuva) • Vuoteen 2030 mennessä 100 % UPM:n raaka-ainehankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ¹⁾ • Jatkuva toimittajien auditointi, joka perustuu systemaattiseen riskien arviointiin	• 83 (82) % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille • 94 (96) % raaka-ainehankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille • Riskiarvioinnin pohjalta tehtiin 210 toimittaja-auditointia. Painopiste oli ihmisoikeudessa, sosiaalisissa ja ympäristökysymyksissä

SOSIAALINEN		
Monimuotoinen ja salliva työympäristö Monimuotoisen ja sallivan yrityskulttuurin ja paikallisen työympäristön kehittäminen liiketoiminnan menestyksen varmistamiseksi	• Henkilöstö uskoo, että yhtiö arvostaa ja edistää monimuotoisuutta, että ihmisiä kohdellaan työympäristössä reilusti ja että he pystyvät etenemään urallaan henkilökohtaisista taustoistaan ja ominaisuuksistaan huolimatta. Monimuotoisuus- ja sallivuuksindeksi 95 % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä vuoteen 2030 mennessä • Monimuotoisuushanke (jatkuva)	• Henkilöstökyselyn monimuotoisuus- ja sallivuuksindeksi 68 (67) % positiivinen • UPM jatkoi monimuotoisen ja sallivan työympäristön kehittämistä sekä arvioi tilannetta ja toimenpiteitä liiketoiminnossa
Jatkuva oppiminen ja kehittäminen Liiketoiminnan menestyksen varmistaminen huippusuorituksilla sekä tulevaisuuden työvoiman varmistaminen jatkuvalla ammatillisella kehityksellä	• Tavoitekeskustelut ja henkilökohtainen kehityssuunnitelma työntekijöille vuoteen 2030 mennessä • UPM:n työntekijöillä on hyvät mahdollisuudet oppimiseen ja kehittämiseen, indeksi 80 % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä 2030 mennessä	• 89 (89) % työntekijöistä kävi tavoitekeskustelun tai vuosittaisen keskustelun • 61 (62) %:lle työntekijöistä oli kirjattu henkilökohtainen kehityssuunnitelma • Oppimista ja kehittämistä kuvaava indeksi oli 66 (65) % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä
Vastuullinen johtaminen Arvopohjainen ja inspiroiva johtajuus sekä hyvät liiketoimintatavat. Työympäristön jatkuva kehittäminen	• Henkilöstön sitoutumista ja suorituksen mahdollistamista kuvaava indeksi on selvästi hyvin suoriutuvien yritysten normin yläpuolella 2030 mennessä	• Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi 71 (71) % positiivinen, 3 %-yks. alle hyvin suoriutuvien yritysten normin. Henkilöstön suorituksen mahdollistamista kuvaava indeksi oli 72 (73) % positiivinen, 1 %-yks. alle hyvin suoriutuvien yritysten normin.
Työolosuhteet Turvallisen ja terveellisen työympäristön sekä henkilöstön hyvinvoinnin varmistaminen	• Ei kuolemaan johtaneita tai vakavia tapaturmia • Jatkuva turvallisuuden parantaminen: Tapaturmataajuus (LTAF) alle 1 ja TRIF-luku alle 2 saavutettu pysyvästi mukaan lukien urakoitsijat • Sertifioitu työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmä käytössä kaikissa toiminnoissa 2030 mennessä • Terveys- ja hyvinvointiohjelmat käynnissä kaikissa yksiköissä ja liiketoiminnossa 2030 mennessä • Poissaolojen määrä alle 2 % työajasta kaikissa yksiköissä 2030 mennessä	• Ei kuolemaan johtaneita tapaturmia, kaksi vakavaa tapaturmaa • Henkilöstön tapaturmataajuus oli 2,7 (3,3) ja urakoitsijat mukaan lukien 2,9 (4,3). TRIF-luku omilla työntekijöillä oli 6,9 (8,2) ja urakoitsijat mukaan lukien 6,6 (8,5) • Kaikilla tuotantolaitoksilla on työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmä käytössä. 44 %:ssa tuotantolaitoksista tämä järjestelmä on sertifioitu • Terveys ja hyvinvointiohjelma useimmissa toimipaikoissa. Globaalin terveyskonseptin valmistelu aloitettu, ohjelma käynnistyy vuonna 2019. • Poissaolojen määrä oli 3,9 (3,8) % työajasta
Paikallinen sitoutuminen Paikallisen sitoutumisen varmistaminen	• Strategisten kestävän kehityksen aloitteiden jatkuva kehittäminen johtavien kansalaisjärjestöjen kanssa • Jatkuva sidosryhmäyhteistyötä koskevien parhaiden käytäntöjen jakaminen • UPM:n Biofore Share and Care -ohjelma tuo merkittävää lisäarvoa	• UPM jatkoi FSC®: n kanssa kansainvälistä strategista kumppanuutta, yhteistyö BirdLifen ja Vida Silvestren kanssa jatkui • Parhaiden käytäntöjen jakaminen varmistettu esimerkiksi eri paikkakuntien vakiintuneiden sidosryhmäfoorumien kautta • Biofore Share and Care -ohjelma jatkui, uutena ulottuvuutena työntekijöille tarjottiin mahdollisuutta vapaaehtoistyöhön

YMPÄRISTÖ ²⁾		
Tuotevastuu Koko elinkaaren huomioon ottaminen	• Sertifioidut ympäristöjohtamisjärjestelmät kaikissa toiminnoissa (jatkuva) • Ympäristötuoteselosteet kaikille tuotteille (jatkuva) ³⁾ • Kaikki soveltuvat tuotteet ovat ympäristömerkittävissä 2030 mennessä	• 100 %:ssa tuotantolaitoksia on sertifioitu ympäristöjohtamisjärjestelmä • Ympäristötuoteseloste saatavilla relevanteille tuotteille • Ympäristömerkittävissä olevien tuotteiden osuus oli 85 (85) %.
Jätteet Materiaalitehokkuuden ja kiertotalouden edistäminen – vähennä, käytä uudelleen ja kierrätä	• Ei kaatopaikkajätettä tai jätteen polttoa ilman energian talteenottoa 2030 mennessä	• 90 (89) % kaikesta UPM:n prosessijätteestä kierrätetty tai uudelleenkäytetty. Kaatopaikkajätteen kokonaismäärä väheni 2 % vuodesta 2017.
Ilmasto Ilmastonratkaisujen kehittäminen ja toimia kohti hiilineutraalisuutta	• Energiantuotannon ja ostosähkö (Scope 1 ja 2) fossiilisia hiilidioksidipäästöjä vähennetään 30 % vuoteen 2030 mennessä • Kasvihuonekaasupäästöihin liittyvien liiketoiminnan hyötyjen maksimointi (jatkuva) • Energiatehokkuutta parannetaan 1 % vuosittain (jatkuva) • Uusiutuvien polttoaineiden osuus 70 % (jatkuva) • Happamoittavien savukaasupäästöjen (NO_x/SO₂) määrää vähennetään 20 % vuoteen 2030 mennessä ⁴⁾	• Fossiiliset hiilidioksidipäästöt vähenivät 4 % verrattuna vuoteen 2017. Ilman UPM:n käyttämän energian alkuperätakuiden myyntiä UPM:n raportoidut päästöt (Scope 1 ja 2) olisivat olleet 7 % pienemmät ⁷⁾. • UPM myi lähes 1,1 milj. CO₂-tonnia vastaavan määrän päästövähennyksiä. • Energiatehokkuustavoitetta ei saavutettu • Uusiutuvien polttoaineiden osuus oli 70 (69) % • 29 % vähennys keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti vuodesta 2008
Vesi Vastuullinen vedenkäyttö	• Kemiallista hapenkulutusta (COD) vähennetään 40 % vuoteen 2030 mennessä ⁴⁾ • Jäteveden määrää vähennetään 30 % vuoteen 2030 mennessä ⁴⁾ • 100 % jäteveden puhdistuksessa käytetyistä ravinteista kierrätettyjä 2030 mennessä ⁴⁾	• Vuodesta 2008 kemiallisen hapenkulutus vähentynyt 29 % tuotetonna kohti • Jäteveden määrä on vähentynyt 14 % vuodesta 2008 • 22 (17) % ravinteista on kierrätettyjä
Metsä ja monimuotoisuus Kestävä maankäyttö ja metsät täynnä elämää	• Puun alkuperän seurantajärjestelmän kattavuus 100 % (jatkuva) • Kaikki kuitu sertifioitua 2030 mennessä ⁵⁾ • Positiivinen vaikutus metsien monimuotoisuuteen, biodiversiteettiohjelma ja seurannan kehittäminen ⁶⁾	• Kattavuus on 100 % • Sertifioidun kuidun osuus oli 81 (85) % • Tavoite määritettiin vuoden 2018 lopulla

¹⁾ Kattaa kaiken UPM:n raaka-ainehankinnan mukaan lukien puu ja puupohjainen biomassa ja pois lukien energia

²⁾ Ympäristötavoitteet: vertailuvuosi 2008

³⁾ Sisältää paperin, sahataran, vanerin, sellun ja tarrat

⁴⁾ Numeeriset sellun ja paperin tuotantoa koskevat tavoitteet

⁵⁾ Metsänhoidon sertifiointi

⁶⁾ Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa

⁷⁾ Ostosähköön päästöt 2017 on korjattu aiemmin raportoidusta jääneiden alkuperätakuiden myynnin vuoksi

Megatrendit lisäävät uusiutuvien ja vastuullisten ratkaisujen kysyntää

Biotalouden innovaatiomme luovat arvoa ja vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin. Tavoitteemme on korvata uusiutumattomia materiaaleja uusiutuvilla ja kierrätettävillä vaihtoehdoilla.

					
MEGATRENDIT	VÄESTÖNKASVU, KAUPUNGISTUMINEN JA VÄESTÖRAKENTEEN MUUTOS	RESURSSIEN NIUKKUUS JA UUSIUTUVIEN MATERIAALIEN ROOLI	ILMASTONMUUTOS	DIGITALISAATIO	VASTUULLISUUS JA LAINMUKAISUUS
MERKITYS UPM:LLE	Lisäarvon luominen tarjoamalla kuluttajille kestävän kehityksen mukaisia ratkaisuja Uusiutumattomien materiaalien käytön vähentäminen Positiivinen yhteiskunnallinen vaikutus	Vastaaminen kestävän kehityksen mukaisten vaihtoehtojen kasvavaan kysyntään Kilpailukykyinen metsäteollisuus ja kestävän kehityksen mukaiset raaka-aineet mahdollistavat liiketoiminnan menestyksen Kestävä maankäyttö	Metsillä ja puupohjaisilla tuotteilla on erityinen rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä Liiketoimintamahdollisuudet hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä liikenteen ja energiantuotannon osalta Siirtyminen vähähiiliseen talouteen	Arvonluontia ja kasvua tukevat digitaaliset innovaatiot Asiakaslähtöisyys Prosessien ja teknologian uudistaminen	Vastuulliset toiminnot ja arvoketju Liiketoiminnan pitkän aikavälin menestys, riskien vähentäminen ja mahdollisuuksien hyödyntäminen Huipputuloksiin yltävä henkilöstö
MAHDOLLISUUDET UPM:LLE	Merkittävä maailmanlaajuinen kuluttajakysynnän kasvu Kestävien ja turvallisten ratkaisujen kuluttajakysynnän kasvu Ekodesignin tuomat uudet liiketoimintamahdollisuudet Merkittävät liiketoimintamahdollisuudet biotaloudessa, erityisesti molekulaarisissa biotuotteissa kemikaalien ja polttoaineiden arvoketjuissa Kustannustehokkaat ja vastuulliset toimitusketjut	Uusiutuvien ja biohajoavien materiaalien ja vähäpäästöisen energian kysynnän kasvu Kilpailuetua resurssitehokkuudesta ja uudet kiertotalouden tuotteet Terveet metsät ja puun turvattu saatavuus Metsien nopeutuva kasvu Pohjois-Euroopassa, kestävästi hoidetut puuviljelmät Kestävä maankäyttö ja ekosysteemipalvelut Vastuullinen vedenkäyttö ja veden luonnollisen kiertokulun suojele metsissä	Kestävän kehityksen tarjoamat kilpailuedut ja kasvumahdollisuudet Uusiutumattoman energian ja öljypohjaisten materiaalien korvaamiseen liittyvien kilpailukykyisten vaihtoehtojen kasvava kysyntä Vähäpäästöinen ja uusiutuva energia etusijalla Voimakas kasvu liikenteen uusiutuville polttoaineille Kiertotalous Metsät hiilinieluinä Metsien nopeutuva kasvu Pohjois-Euroopassa ja uudet puuviljelmät Uruguayssa	Kasvava verkkokauppa lisää tarramateriaalien, pakkaus- ja sellutuotteiden ja kuljetusten kysyntää Tehokkuuden, tuottavuuden ja muutosvalmiuden parantaminen Teollinen internet, big data, data-analyysit, ennustaminen, robotiikka ja automaatio Kysynnän kehitys paperin eri loppukäyttökohteissa ja eri maantieteellisillä alueilla UPM:n tehtaiden jatkuvat optimointimahdollisuudet	Sääntely voi ohjata markkinoita suosimaan kestävän kehityksen mukaisia tuotteita Tuotevastuu Läpinäkyvyys kilpailuetuna Kustannustehokkaat ja vastuulliset arvoketjut Sitoutunut ja monimuotoinen henkilöstö, vetovoimainen työnantaja Kestävä tuotto ja riskien vähentäminen
HAASTEET UPM:LLE	UPM:n tuotevalikoima ja maantieteellinen kattavuus suhteessa tuleviin kasvunäkymiin Ennakoimaton sääntely ja tuet voivat vääristää markkinoita Yleinen talouskehitys	Ennakoimattomat raaka-ainekustannukset ja raaka-aineiden saatavuus Ennakoimaton sääntely ja tuet voivat vääristää markkinoita Kilpailu uusiutuvista raaka-aineista Kilpailu maankäytöstä Metsäkadon ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemisen uhka globaalisti	Ennakoimaton sääntely ja tuet voivat vääristää markkinoita Kasvihuonekaasupäästöjen kustannukset Poliittinen epävakaus Entistä tuhoisampien myrskyjen, tulvien ja kuivuuksien lisääntyminen Ennakoimattomat hakkuuolosuhteet	UPM:n tuotevalikoima ja maantieteellinen kattavuus suhteessa tuleviin kasvunäkymiin Graafisten papereiden kulutuksen lasku Kilpailun uudet muodot Osaamisen ja ammattitaidon muuttuvat vaatimukset Kyberturvallisuus	Ennakoimaton sääntely ja tuet voivat vääristää markkinoita Mahdollisten poikkeamien vaikutus yhtiön maineeseen ja taloudelliset riskit Ennakoimattomat muutokset toimintaympäristössä Maailmankauppaan, protektionismiin, tullimaksuihin ja pakotteisiin liittyvät epävarmuustekijät

KASVUA TUKEVAT TEKIJÄT



Kuitutuotteet

- Kulutushyödykkeiden kysynnän maailmanlaajuinen kasvu
- Verkkokaupan kasvu
- Väestönkasvu ja elintason nousu
- Kaupungistuminen ja väestörakenteen muutos
- Ympäristötietoisuus
- Lainsäädäntö
- Brändit ja tuoteinnovaatiot



Molekulaariset biotuotteet

- Ilmastomuutoksen hillitseminen
- Kestävä kehitys
- Liikenteen kasvihuonekaasu- ja lähipäästöjen vähentäminen
- Fossiilisten raaka-aineiden ja polttoaineiden korvaaminen uusiutuvilla



Puutuotteet

- Rakentaminen
- Kestävien uusiutuvien materiaalien rooli rakentamisessa
- Maantiekuljetukset
- LNG-säiliöaluksiin ja -terminaaleihin tehdyt investoinnit



Vähäpäästöinen energia

- Ilmastomuutoksen hillitseminen
- Fossiilisten polttoaineiden korvaaminen uusiutuvilla
- Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen
- Sähköverkon säätely säästä riippuvaisen tuotannon lisääntyessä
- Kestävät kuluttajavalinnat

Riskit ja mahdollisuudet

Toimintaympäristö luo UPM:lle erilaisia riskejä ja niihin liittyviä mahdollisuuksia. Monet niistä syntyvät yleisen talouskehityksen ja globaalien megatrendien vaikutuksesta (katso edellinen sivu). Yhtiö ja sen liiketoiminta-alueet, funktiot ja tehtaat ovat alttiina erilaisille riskeille ja mahdollisuuksille strategiaa toteuttaessaan.

VAIKUTTAVAT TRENDIT	RISKIEN KUVAUS	VAIKUTUS	HALLINTA	MAHDOLLISUUS	STRATEGISET ALUEET, JOIHIN LIITTYVÄT
	Maailmantalouden suhdanteet	Vaikuttaa UPM:n eri tuotteiden kysyntään ja myyntihintoihin sekä tärkeimpien tuotantopanosten kustannuksiin ja valuuttakursseihin. UPM:n keskeiset tuloksen herkkyystekijät on esitetty sivulla 135.	Toimialalla erinomainen tase. Kilpailukyvyyn, resurssitehokkuuden ja asiakastarjonnan jatkuva parantaminen. Liiketoimintaportfolion kehitys.	UPM:n vahva tase ja keskittyminen kilpailukykyyn ja vastuulliseen toimintaan vähentävät riskejä ja voivat luoda strategisia mahdollisuuksia (mukaan lukien yrityskaupat) laskusuhdanteen aikana.	1 2 3 4 5
 	Graafisten papereiden ennakoitua nopeampi kysynnän lasku	Lisääntynyt paine UPM:n graafisten papereiden toimituksissa, myyntihinnoissa ja kierrätyskuidun niukkuudessa.	Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Keskittyminen paperin houkuttelevampiin loppukäyttösegmentteihin. Paperin tuotantokapasiteetin sopeuttaminen kannattavaan asiakaskysyntään. Liiketoimintaportfolion kehitys.	UPM:n paperitehtaat tarjoavat jatkuvia optimointimahdollisuuksia. Luotettavat toimitukset, korkealaatuiset tuotteet ja hyvä asiakaspalvelu lisäävät asiakasuskollisuutta.	1 3 5
	Kysynnän tai tarjonnan muutoksista johtuva ylikapasiteetti joissakin UPM:n tuotteissa	Väliaikainen vaikutus kyseisen tuotteen myyntihintoihin ja toimituksiin.	Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaportfolion kehitys.	UPM:n monipuolinen liiketoimintaportfolio, keskittyminen kilpailukykyyn ja vahva tase vähentävät riskejä ja voivat luoda strategisia mahdollisuuksia (mukaan lukien yrityskaupat) liiketoiminnan laskusuhdanteen aikana.	1 2 5
	Merkittävät muutokset UPM:lle tärkeissä valuuttakursseissa	Suora vaikutus UPM:n tulokseen ja rahavirtaan, epäsuora vaikutus UPM:n kilpailukykyyn. UPM:n suurimmat valuutariskit on esitetty sivulla 162.	Nettovaluuttavirran jatkuva suojaaminen. Taseen suojaaminen. Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaportfolion kehitys.	UPM:n monipuolinen liiketoimintaportfolio ja maantieteellinen kattavuus, keskittyminen kilpailukykyyn ja vahva tase vähentävät riskejä ja voivat luoda strategisia mahdollisuuksia muuttavassa valuuttaympäristössä.	1 2 5
  	Tärkeiden tuotantopanosten, kuten puun, kuidun, kemikaalien ja veden hinta ja saatavuus, mahdollisesti ilmastomuutoksen johdosta. Logistiikan saatavuus ja hinta.	Nousevat raaka-aine- ja logistiikkakustannukset ja mahdolliset tuotanto- tai toimituskatkokset. UPM:n kustannusrakenne on esitetty sivulla 136 ja alttius käyttöveden hintamuutoksille sivulla 111.	Resurssitehokkuuden ja toimitusketjun optimoinnin jatkuva parantaminen. Uudet teknologiat.Pitkäaikaiset hankintasopimukset ja turvautuminen vaihtoehtoisin toimittajiin. Metsäalueiden valikoidut omistukset ja pitkäaikaiset metsänhoitosopimukset.	UPM:n resurssitehokkuuden jatkuva parantaminen ja kiertotalousmallin hyödyntäminen vähentävät riskejä ja luovat kilpailuetua.	1 3 4 5
	Kansainvälisen kaupan esteet, kuten protektionismi	Vaikuttaa tavaravirtoihin ja markkinoiden tasapainoon lyhyellä aikavälillä. Voi vaikuttaa suoraan tai epäsuorasti UPM:n tuotteiden myyntihintoihin ja toimituksiin.	Seuranta kansainvälisten kauppajärjestöjen kautta. Vaatimustenmukaisuus. Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaportfolion kehitys.	UPM:n monipuolinen liiketoimintaportfolio, maantieteellinen kattavuus ja vastuulliset liiketoimintatavat vähentävät riskejä ja voivat luoda optimointimahdollisuuksia joidenkin tuote- tai aluekohtaisten kaupan esteiden sattuessa.	1 2 4 5
  	Muutokset sääntelyssä, tuissa ja verotuksessa ja esimerkiksi fyysisissä olosuhteissa liittyen ilmastomuutokseen	Voi vääristää markkinoita (esim. energian tai puuraaka-aineen). Voi vaikuttaa energiamuotojen suhteelliseen kilpailukykyyn. Voi muuttaa maiden suhteellista kilpailukykyä. Voi lisätä kilpailua puuraaka-aineesta. Ilmastomuutoksen suorat ja epäsuorat vaikutukset. UPM:n alttius hiilioksiidipäästöoikeuksien hintamuutoksille on esitetty sivulla 111.	Sääntelymuutosten tunnistaminen mahdollisimman aikaisin. Selkeä viestintä sääntelyn vaikutuksista työllisyyteen ja lisäarvon luomiseen. Vaatimustenmukaisuus. Kilpailukyvyyn, materiaali- ja energiatehokkuuden jatkuva parantaminen. Alan johtava ympäristösuorituskyky. Innovaatiot ja valikoidut investoinnit lisäarvoa tuottavissa uusiutuvissa tuotteissa ja energiassa. Liiketoimintaportfolion kehitys. Kestävä metsänhoito ja UPM:n monimuotoisuusohjelma.	Voi ohjata markkinakehitystä suosimaan kestävän kehityksen mukaisia tuotteita ja energiamuotoja, kuten uusiutuvia polttoaineita. Resurssitehokkuus, kiertotalous ja uusiutuvuus ovat yhä tärkeämpiä kilpailuetuja. Vesivoima on yhä tärkeämpi sähkön tuotantomuoto. Puiden nopeutuva kasvu pohjoisella pallonpuoliskolla.	1 2 3 4 5
	Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen	Suhteellisen kilpailukyvyyn heikentyminen vaikuttaa kannattavuuteen ja lisää ulkoiseen liiketoimintaympäristöön liittyviä riskejä (yllä).	Kaupalliset strategiat. Muuttuvien ja kiinteiden kustannusten säästöohjelmat. Jatkuvan parantamisen kulttuuri ja vahva kokemus tuottavuuden ja resurssitehokkuuden parantamisesta. Tuotteiden ja palveluiden kehittäminen.	Suhteellisen kilpailukyvyyn lisääminen parantaa kannattavuutta ja vähentää ulkoiseen liiketoimintaympäristöön liittyviä riskejä (yllä).	1 3 4
	Investointien valinta ja toteutus	Merkittävät kustannusten ylitykset. Huono ajoitus. Sijoitetun pääoman tuotto ei täytä tavoitteita.	Järjestelmälliset valinta-, suunnittelu-, projektinhallinta- ja seurantaprosessit. Investoinnit houkuttelevaa tuottoa tarjoaviin hankkeisiin kestävän kilpailuedun ansiosta.	Huolellisesti valitut ja toteutetut kasvuhankkeet parantavat UPM:n pääoman tuottoa ja tulosta. UPM:n taloudelliset tavoitteet on esitetty sivulla 16.	2 4 5
	Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön valmistuksen ja käynnistymisen viivästyminen	Epäsuotuisa vaikutus PVO:n liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan, UPM:n energiaomistusten käypään arvoon ja OL3:sta hankitun energian hintaan, kun voimala valmistuu.	Kummankin osapuolen sopimusvelvoitteiden täyttämisen varmistaminen.	Investointi tarjoaa kilpailukykyistä, turvallista ja hiilioksiidipäästötöntä sähköä pitkällä aikavälillä.	2 4
	Yrityskauppojen valinta ja toteutus	Mahdollisen yritystoston hankintakustannukset osoittautuvat korkeiksi ja/tai strategisen sopivuuden ja integraation tavoitteita ei saavuteta. Sijoitetun pääoman tuotto ei täytä tavoitteita. Maineen vahingoittuminen.	Järjestelmällinen kaupan valmistelu strategisen sopivuuden, oikean arvostuksen ja tehokkaan yhdistämisen takaamiseksi. Sosiaalisten ja ympäristövaikutusten arviointi. Sidosryhmäyhteistyö.	UPM:n vahva tase ja rahavirta mahdollistavat arvoa tuottavat yrityskaupat, kun ajoitus ja tilaisuus ovat otollisia. Arvonluonti yhteiskunnalle.	2 4 5
	Innovaatioiden ja uusien liiketoimintojen kehittäminen ja kaupallistaminen	Sijoitetun pääoman tuotto ei täytä tavoitteita. Menetetty mahdollisuus.	Suunnitelmalliset innovaatioiden valinta-, kehitys- ja kaupallistamisprosessit. Yhteistyö ja kumppanuudet T&K-toiminnassa ja kaupallistamisvaiheessa. Liiketoimintamallin kehitys.	Nykyisten tuotteiden ja palveluiden uudistaminen lisäarvon luomiseksi. Uudet, öljypohjaisia materiaaleja korvaavat tuotteet luovat lisäarvoa ja voivat olla UPM:lle merkittävä arvon ja kasvun lähde.	1 2 3 4
	Lainmukaisuuteen liittyvät riskit: kilpailulainsäädäntö, lahjonnan vastainen toiminta, ihmisoikeudet, arvo-paperilainsäädäntö, verotus	Maineen vahingoittuminen. Liiketoiminnan menetys. Sakot ja vahingonkorvaukset. Voi vaikuttaa yhtiön arvoon.	Hallinnointi, vaatimustenmukaisuusmenettelyt, Toimintaohje (UPM Code of Conduct), Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille (UPM Supplier and Third Party Code), auditoinnit, raportointikanava, koulutukset.	Hyvä hallinnointitapa vähentää riskejä ja edistää parhaita käytäntöjä. Korkeat vastuullisuusvaatimukset ja läpinäkyvyys ovat erottautumistekijä ja luovat arvoa pitkällä aikavälillä.	1 2 4 5
	Toimitusketjuun ja kolmansiin osapuoliin liittyvät maineriskit	Maineen vahingoittuminen. Liiketoiminnan menetys. Kilpailuaseman menetys. Voi vaikuttaa yhtiön arvoon.	Toimintaohje (UPM Code of Conduct), Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille (UPM Supplier and Third Party Code), toimittaja-auditoinnit, sertifiointi.	Hyvä hallinnointitapa ja vastuulliset hankintakäytännöt vähentävät riskejä ja tuovat kilpailuetua.	1 2 4 5
	Ympäristöriskit: vuoto tai päästö toimintahäiriön tai inhimillisen erehdyksen seurauksena	Maineen vahingoittuminen. Sanktiot. Suorat kustannukset puhdistuksesta ja tuotantolaitoksen mahdollisten vahinkojen korjaamisesta. Tuotannon menetys.	Parhaat käytettävissä olevat tekniikat (BAT). Kunnossapito, sisäinen valvonta ja raportointi. Sertifioidut ympäristönhallintajärjestelmät (ISO 14001, EMAS).	Alan johtava ympäristösuorituskyky tuo kilpailuetua ja parantaa tehokkuutta.	1 2 3 4 5
	Ihmisille tai omaisuudelle koituva fyysinen vahinko	Työntekijälle tai urakoitsijalle koituva vamma ja maineen vahingoittuminen. Omaisuusvahinko tai tuotannon menetys.	Ennalta ehkäisevä työ sekä havaitsemis- ja estojärjestelmät ml. One Safety -työkalu. Häätätilanneohjeistus ja liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvät menettelytavat.	Johtava asema työterveys ja -turvallisuuksiloksissa vahvistaa UPM:n työnantajakuva ja lisää sitoutumista, tehokkuutta ja tuottavuutta.	1 4
 	Kyky hankkia ja pitää palveluksessa ammattitaitoista työvoimaa, jolla on monipuolista osaamista	Liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen heikkeneminen vaikuttaa pitkän aikavälin kannattavuuteen ja arvonluontiin.	Osaamisen kehittäminen. Kannustinjärjestelmät. Työturvallisuus. Paremman suorituksen mahdollistaminen, henkilöstön sitoutumisen mittaaminen ja kehittäminen. Arvopohjainen johtaminen ja eettisyys.	Sitoutunut, huippusuorituksiin yltävä ja monipuolinen henkilöstö mahdollistaa Biofore-strategian toteuttamisen ja kaupallisen menestyksen.	1 2 3 4 5
	Tietojärjestelmien käytettävyys ja turvallisuus, haittaohjelmat	Kriittisten tietojärjestelmien käyttökatkot aiheuttavat suurta haittaa UPM:n liiketoiminnalle. Maineen vahingoittuminen. Liiketoiminnan menetys.	Tekniset ja fyysiset parannukset ja prosessien kehittäminen vähentävät käytettävyyteen ja turvallisuuteen liittyviä riskejä.	Kehittyneet IT-järjestelmät mahdollistavat tehokkaan toiminnan, optimaalisen suorituskyvyyn ja uudet palvelut asiakkaille sekä lisäävät tietoturvaa.	1 3 4

UPM BIOREFINING ENNÄTYSVUOSI

UPM PULP JA UPM TIMBER

STRATEGIAMME

- Selluliiketoiminta: Kattavimman selluvalikoiman ja asiantuntevan teknisen palvelun tarjoaminen suoraan asiakkaille. Kustannus-kilpailukyvyyn säilyttäminen operatiivista toimintaa jatkuvasti parantamalla. Kasvaminen luotettavana ja vastuullisena sellun toimittajana.
- Sahaliiketoiminta: Kannattavuuden parantaminen tehokkaan puun käytön, integroidun täyden käynnin tuotannon ja kohdennetun kaupallisen strategian avulla. Aseman vahvistaminen valituilla tärkeimmillä markkinoilla ja loppukäyttösegmenteillä siirtymällä johdonmukaisesti kohti virtaviivaistettua liiketoimintamallia.

Integroidun tuotannon edut

UPM on integroinut UPM Biorefining -liiketoiminta-alueella sellun, sahatavaran ja biopolttoaineiden tuotannon ja hyödyntää yhteistä puu-raaka-aineen toimitusketjua. Sahaliiketoiminnan tähteitä ja sivuvirtoja käytetään sellun raaka-aineena. 90 % sahalta sellutehtaalle toimitetta-vasta raaka-aineesta on haketta, loput sahanpurua. Sellutehtaat tuotta-vat soodakattiloissaan uusiutuvaa energiaa, tarjoavat hiilidioksidineut-raalia biomassapohjaista sähköä ja tuottavat hyödyllisiä sivuvirtoja ja tähteitä, joita käytetään bioenergian ja kestävien materiaalien valmis-tukseen. Sellutuotannon tähteenä saatavaa raakamäntööljyä käytetään uusiutuvan UPM BioVerno -dieselin ja -naftan raaka-aineena.

Pitkän aikavälin sitoutumista korkean arvon kuituihin

Megatrendit, kuten kaupungistuminen, kehittyvien talouksien kasvava keskiluokka ja verkkokauppa, lisäävät sellun kysyntää pehmo- ja erikois-papereissa sekä pakkausmateriaaleissa. Asiakkaiden mieltymykset kohdistuvat yhä enemmän kestävään kehityksen mukaisiin, uusiutuviin ja kierrätettäviin tuotteisiin sekä muovia korvaaviin vaihtoehtoihin. Loppukäytön vakaan kasvun lisäksi markkinasellun kysyntä kasvaa valkoisen kierrätyskuidun saatavuuden laskun myötä. Markkinasellun kysynnän ja tarjonnan välillä vallitsee globaalisti tiukka tasapaino kasva-neen kysynnän, 1–3 miljoonan tonnin vuosittaisen kapasiteettivähän-nysten ja vahvistettujen selluhankkeiden vähäisyyden vuoksi.

Suomessa ja Uruguayssa sijaitsevien sellutehtaiden vuotuinen tuo-tantokapasiteetti on 3,7 miljoonaa tonnia. Toukokuussa 2018 UPM sai päätökseen kohdennetun kasvuinvestoinnin UPM Kaukaan sellutehtaan tehokkuuden ja kilpailukyvyyn parantamiseksi Suomessa. Tehtaan vuosi-tuotantokapasiteetti kasvoi 30 000 tonnia 770 000 tonniin.

Puun toimitusketju on tärkeä osa arvoketjua, joten sen suorituskykyä parannettiin edelleen vuonna 2018. Suomessa UPM hankkii puuta yksi-

VAHVUUTEMME

- Monipuolinen kestävästi tuotettu selluvalikoima erilaisiin loppukäyttökohteisiin
- Nykyaikaiset, tehokkaat sellutehtaat ja kasvuun sitoutunut liiketoiminta
- Vastuullisuus kaikessa toiminnassa puunhankinnasta logistiikkaan
- Kilpailukykyiset sahat ja ammattitaitoinen, sitoutunut globaali myynti- ja logistiikkaverkosto

tyisiltä maanomistajilta, yhtiön omista metsistä ja tuontimarkkinoilta pääasiassa Venäjältä ja Baltiasta. UPM pyrkii parantamaan edelleen puunhankinnan arvoketjua pitkän aikavälin kannattavuuden varmista-miseksi. Uruguayssa puu hankitaan kestävästi hoidetuilta paikallisilta eukalyptusviljelmiltä, jotka ovat UPM:n tai Fomento-ohjelmaan kuulu-vien kolmansien osapuolten omistuksessa.

UPM selvittää uuden maailmanluokan sellutehtaan rakentamista Paso de los Torosin kaupungin läheisyyteen Keski-Uruguayhin. Mahdol-lisen uuden sellutehtaan vuosituotantokapasiteetti olisi noin kaksi miljoonaa tonnia eukalyptusmarkkinasellua. Alustava arvio tehtaan rakentamisen investointikustannuksista on noin kaksi miljardia euroa. Tästä merkittävästä uudistushankkeesta kerrotaan tarkemmin sivulla 19.

Vastuullisuus tuo kilpailuetua

Sellutehtaillamme on sertifioidut ympäristönhallintajärjestelmät, ja niissä hyödynnetään parhaita käytettävissä olevia tekniikoita (BAT). Näin varmistetaan, että tuotantoteknologia mahdollistaa raaka-aineiden, kemikaalien, energian ja veden tehokkaan käytön. Sellutehtaat ovat muuttuneet energian ostajista energian myyjiksi, ja 95 % selluntuotan-nossa käytetystä energiasta on uusiutuvaa.

Globaalin selluteollisuuden on täytettävä vastuullisen liiketoiminnan standardit raaka-aineiden hankinnassa, tehdasteknologioissa ja -proses-seissa sekä liiketoimintakäytännöissä. UPM:n puunhankinta täyttää alan korkeimmat kestäväan kehityksen vaatimukset. Jatkamme yhteistyötä selluasiakkaidemme kanssa kestäväan kehityksen ja läpinäkyvien liiketoi-mintakäytäntöjen edistämiseksi arvoketjussa.

Vuosien kuluessa UPM:n tuotantolaitosten ympärille on kasvanut yhteisöjä ja liiketoimintaa. UPM:llä on paikallisyhteisöissä aktiivinen rooli työnantajana ja liikekumppanina, joka tukee kestävää kehitystä, turvallisuutta ja terveellistä elinympäristöä.

AVAINLUVUT	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	2 892	2 531
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	847	587
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	3 180	3 225
Vertailukelpoinen ROCE, %	26,6	18,2
Henkilöstö 31.12.	2 636	2 628

Kannattavuus parani huomattavasti korkeampien sellun hintojen ansiosta. Toimitus-määrät vähenivät ja kiinteät kustannukset nousivat osittain useiden merkittävien toiselle ja neljännelle neljännekselle ajoittuneiden suunniteltujen kunnossapito-seisokkien johdosta. Biopolttoaineliiketoiminnan markkinaympäristö säilyi suotuisana. Sahatavaran kysyntä oli hyvällä tasolla ja myyntihinnat nousivat.

UPM PULP AND TIMBER ARVONLUONTI

Turvalliset ja kestävät tuotteet
Kierrätettävät tuotteet, jotka sitovat hiiltä
Uusiutuva energia
Monipuolinen selluvalikoima
Sertifioidun tasalaatuisen sahatavaran tarjonta
Luotettavat sellu- ja sahatavaratoimitukset
Maailmanluokan tekninen tuki lähellä asiakasta
Luokansa paras kestäväan kehityksen mukaisten tuotteiden valikoima
Nykyaikainen ja tehokas integroitu tuotanto

PÄÄOMAT

- Pääomavaltainen prosessiteollisuus
- Kaikki puu kestäväistä lähteistä
- Vastuullinen ja kilpailukykyinen hankinta
- Viimeisin tuotantoteknologia
- Yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa
- Sitoutunut ja huippusuurituksiin yltävä henkilöstö
- Luotettava ja sujuva toimitusketju

UPM FRAY BENTOSIN TEHDAS VAHVISTAA PAIKALLISYHTEISÖÄ

UPM Fray Bentosin sellutehtaan käynnis-tyessä pyysimme konsulttiyhtiö Equipos Consultoresia aloittamaan tutkimuksen tehtaan toiminnan yhteiskunnallisista vaikutuksista. Kymmenen viime vuoden aikana kerätty tutkimustieto vastaa Uruguayn ympäristövirasto DINAMAN raportointivaatimuksiin ja tarjoaa ainutlaa-tuista tietoa Fray Bentosissa tapahtuneista muutoksista.

Tehtaan suora ja epäsuora työllistävä vaikutus kiihdytti kaupungin talouskasvua. Kun kaupunkiin muutti lisää ihmisiä, uusia taloja rakennettiin ja naapurustot kehittyivät. Paikkakunnalle muuttaneet perheet kasvat-tivat oppilasmääriä, mikä johti uusien koulujen avaamiseen.

Kun uuden työvoiman tarve tehtaalla tasaantui, ihmiset ryhtyivät perustamaan omia yrityksiä. Paikalliset hyödynsivät kaupungin siltayhteyttä Uruguayn ja Argentiinan välillä sekä parantunutta infrastruktuuria ja saatavilla olevia uusia palveluita.

Kaikkein vaikuttavin muutos on tapahtunut koulutussektorilla. Universidad de la República on avannut kampusalueen ja Uruguayn uusi UNESCO:n maailmanperin-tökohde, alun perin säilykelihatehtaana toiminut alue, tarjoaa kodin University of Labor of Uruguayn paikalliselle toimipis-teelle. Opinahjo on oppilasmäärältään Uruguayn suurin. Alueellinen teknologinen instituutti toimii Uruguayn teknillisen yliopiston alaisuudessa (UTEC). Paikalliset arvostavat koulutustarjonnan paranemista yhteistyössä yksityisen ja julkisen sektorin kanssa ja erityisesti teknisen koulutustarjon-nan kasvattamisesta.

 LUE LISÄÄ:
upmpulp.fi

ASIAKKAAT

- SELLU
- Pehmopaperin, kartongin, erikoispapereiden ja graafisten papereiden tuottajat
- SAHATAVARA
- Huonekalu- ja puusepänteollisuus, rakentaminen, höyläys ja pakkaukset
- VAIKUTUKSET
- Työllistyminen, työturvallisuus
 - Elinvoimaiset ja vauraat paikallisyhteisöt
 - Verotulot
 - Vähäiset päästöt
 - Sijoitetun pääoman tuotto
 - Korkeat eettiset normit ja toiminta globaalien säästöjen mukaan
 - Ilmastonmuutoksen hillitseminen

UPM BIOREFINING

UPM BIOFUELS

STRATEGIAMME

- Ainutlaatuisten, kestävän kehityksen mukaisten ja kehittyneiden biopolttoaineiden ja biomateriaalien tarjonta eri markkinoilla ja segmenteissä
- Biopolttoaineliiketoiminnan kasvumahdollisuuksien tutkiminen

VAHVUUTEMME

- Vähäpäästöisen liikennekäyttöön tarkoitetun uusiutuvan dieselin ja naftan vakiintunut tuottaja
- Kestävä biopohjainen vaihtoehto fossiilisille raaka-aineille petrokemian teollisuudessa, esim. biomuovit
- Ainutlaatuinen kansainvälinen ISCC- ja RSB-kestävyyssertifiointi

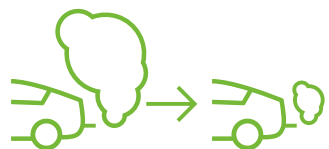
UPM BIOVERNO -DIESEL ON TODELLINEN TULEVAISUUDEN POLTTOAINE



Aiheuttaa jopa 80 % vähemmän kasvihuonekaasupäästöjä kuin fossiilinen diesel



Palaa fossiilista dieseliä puhtaammin



Vähentää autoilun pakokaasupäästöjä

Kohti puhtaampaa liikennettä

UPM on tuottanut uusiutuvaa dieseliä ja naftaa puupohjaisista tähteistä vuoden 2015 alusta lähtien UPM Lappeenrannan biojalostamolla. Biojalostamo valmistaa selluntuotantoprosessin tähteenä syntyvästä raakamäntyöljystä uusiutuvaa dieseliä liikennekäyttöön. Päätuote UPM BioVerno on kilpailukykyinen ja kestävän kehityksen mukainen vaihtoehto fossiilisille polttoaineille ja ensimmäisen sukupolven biopolttoaineille, ja sillä on hyvä asema kehittyneimpien biopolttoainevaihtoehtojen joukossa. Prosessissa syntyy myös uusiutuvaa naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin vähäpäästöisenä biokomponenttina tai fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseen biomuoveissa (lue lisää oikealla).

Uusiutuvan dieselin ja naftan lisäksi biojalostamo tuottaa puupohjaisia kemikaaleja. Esimerkiksi UPM:n puupohjaista tärpättiä voidaan käyttää aromakemikaalina hajusteteollisuudessa. Toista biojalostamon tähdettä, puupohjaista pikeä, voidaan käyttää musteiden sekä tie- ja kattobitumin valmistuksessa tai bionesteenä.

Uusiutuva UPM BioVerno -diesel tuottaa elinkaarensa aikana 80 % vähemmän kasvihuonekaasupäästöjä kuin fossiilinen diesel ja vähentää merkittävästi lähipäästöjä, kuten hiukkasia ja typen oksideja. Kestävän kehityksen mukaisten ja korkealaatuisten kehittyneiden biopolttoaineiden kysynnän ennustetaan olevan vahva tulevaisuudessa ilmastonmuutoksen lievennystavoitteiden ja ympäristöstandardien ja kestävän kehityksen vaatimusten tiukentumisen johdosta. Euroopassa uusiutuvia polttoaineita tarvitaan liikennepolttoaineiden valikoimassa, jotta EU:n kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet pystytään täyttämään. Uusiutuvan dieselin maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan kasvavan, kun kehittyvien alueiden markkinat muuttuvat vähähiiliseen suuntaan.

Suunnitelmissa kasvua

Vuoden 2018 toisella neljänneksellä toteutetun kunnossapitoseisokin jälkeen UPM Lappeenrannan biojalostamo saavutti uuden tuotantotason, mikä mahdollisti markkina-asemamme kehittämisen edelleen. Jatkoimme myös uusien kasvumahdollisuuksien arviointia.

Helmikuussa 2018 ilmoitimme ympäristövaikutusten arvioinnista (YVA) mahdollisen biojalostamon rakentamiseksi Kotkaan. Suunnitteilla olevan jalostamon vuotuinen kapasiteetti olisi 500 000 tonnia kehittyneitä biopolttoaineita liikenteen ja yhä tärkeämmäksi muuttuvan lento liikenteen käyttöön. Lokakuussa luovutimme ympäristövaikutusten arvioinnin viranomaisille loppupäätelmää varten. Uusi biojalostamo olisi innovatiivinen ja vahva konsepti liiketoiminnan kasvattamiseen uudentyyppisillä teknologioilla. Laitos vähentäisi kasvihuonekaasupäästöjä määrällä, joka vastaa 16 % Suomen liikenteen päästöistä. Laitoksen suuri koko ja synergiat Lappeenrannan biojalostamon kanssa parantaisivat merkittävästi uuden biojalostamon tehokkuutta.

Biojalostamo käyttäisi useita kilpailukykyisiä ja kestävän kehityksen mukaisia raaka-aineita, kuten metsäteollisuuden kiinteitä tähdevirtoja ja muita jätteitä ja tähteitä. UPM Biofuels on kehittänyt biopolttoaineelle myös uutta kestävää raaka-ainekonseptia viljelemällä Brassica carinata -öljykasvia talvisin Etelä-Amerikassa. Carinatasta saadaan ravinnoksi kelpaamatonta öljyä biopolttoaineen raaka-aineeksi ja sivutuotteena proteiinia eläinrehun tuotantoon. Käytetyssä talviviljelymenetelmässä paikalliset viljelijät hyödyntävät peltojaan pääkasvukauden ulkopuolella ja ansaitsevat lisätuloja olemassa olevan ruoantuotannon rinnalla. Menetelmä ei edellytä maankäytön muutoksia, ja se auttaa estämään eroosiota sekä parantamaan maaperän laatua. (Lue lisää sivu 75).

Keskittyminen kestävään arvoketjuun

UPM:n biopolttoaineiden tuotannolla on ainutlaatuiset vastuullisuussertifioinnit, ja ne täyttävät kansainväliset RSB- ja ISCC-kestävyysstandardit. Vuonna 2018 UPM sai raaka-ainetuotannolleen kaksi uutta RSB (Roundtable of Sustainable Biomaterials) -sertifiointia. Ensimmäinen niistä myönnettiin Brassica carinatan viljelylle. Kyseessä oli ensimmäinen Uruguayssa tapahtuvalle tuotannolle myönnetty RSB-sertifiointi, ja se edustaa uusia kestäviä maatalouskäytäntöjä.

Toinen sertifiointi oli maailman ensimmäinen RSB low ILUC risk -sertifikaatti, joka myönnettiin sekä Brassica carinatan öljylle että UPM Lappeenrannan biojalostamossa käytetylle raakamäntyöljylle.

PÄÄOMAT

- Pääomavaltainen prosessiteollisuus
- Sitoutunut ja huippusuorituksiin yltävä henkilöstö
- Vastuullinen raaka-ainehankinta
- Integrointi sisäisiin raaka-aineisiin
- Yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa



UPM BIOFUELS BIOMUOVIMARKKINOILLE UUSIEN KUMPPANIEEN KANSSA

Uusiutuvan UPM BioVerno -dieselin valmistaminen UPM Lappeenrannan biojalostamolla tuottaa myös uusiutuvaa naftaa, joka on erinomainen uusiutuvan muovin raaka-aine. Maaliskuussa UPM Biofuels otti harppauksen biomuovialalle solmimalla uuden kumppanuuden kahden kansainvälisen toimijan kanssa.

Norjalainen elintarvikkeiden paperipohjaisten pakkausratkaisujen tuottaja Elopak yhdisti voimansa UPM Biofuelsin ja kemian yritys Dow'n kanssa tarjotakseen markkinoille täysin uusiutuvan nestekartonkipakkauksen, joka on kierrätettävä ja vastuullisesti tuotettu. Kumppanuus on erityisen merkittävä, sillä Elopak toimii 40 maassa ja toimittaa vuosittain noin 15 miljardia nestekartonkipakkausta ympäri maailmaa.

Täysin puupohjaisen kartonkipakkauksen kehittäminen on ollut hieno esimerkki koko arvoketjun yhteistyöstä kestävien ratkaisujen löytämiseksi. Dow muuttaa UPM BioVerno -naftan uusiutuvaksi polyeteeniksi, jota Elopak käyttää puupohjaisesta kartongista valmistettävien juomapakkauksen päällystämiseen.

Jokainen UPM:n tuottama puupohjainen naftatonni, jonka Dow muuttaa uusiutuvaksi muoviksi, vähentää tonnin fossiilisen raaka-aineen tarvetta. Koko arvoketjun kestävyys on vahvistettu ISCC PLUS -sertifikaatilla. UPM BioVerno -naftan käyttö uusiutuvien muovien tuotannossa on jälleen yksi esimerkki siitä, miten UPM luo arvoa kestäville bioinnovaatioilla.

 LUE LISÄÄ:
upmbiopolttoaineet.fi

UPM BIOFUELS ARVONLUONTI

Vähäpäästöinen uusiutuva diesel ja nafta
Uusiutuva energia
Kestävän kehityksen mukaiset biotuotteet
Kilpailukykyinen ja kestävä tähderaaka-aine
Infrastruktuurin synergiaedut
Kestävän kehityksen biopolttoaineratkaisujen johtava tarjoaja
Immateriaalioikeudet

ASIAKKAAT

- Öljyn jalostajat ja hankintayhtiöt
- Polttoainekäyttäjät ja vähittäiskauppa
- Bussi- ja muu raskas liikenne
- Petrokemianteollisuus

VAIKUTUKSET

- Vähäpäästöinen liikenne
- Ilmastonmuutoksen hillitseminen
- Työllistyminen ja työturvallisuus
- Elinvoimainen paikallisyhteisö
- Sijoitetun pääoman tuotto
- Paras saatavilla oleva teknologia

UPM ENERGY MARKKINAKETTERÄÄ ENERGIAA

STRATEGIAMME

- Kannattava kasvu Pohjoismaiden vähäpäästöisen sähkön tuotannossa
- Houkuttelevat ratkaisut energiajärjestelmän hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi
- Yhteiskunnan uuden sähköistymisaallon tarjoamien mahdollisuuksien tutkiminen

VAHVUUTEMME

- Kilpailukykyinen, vähäpäästöinen energiantuotantoportfolio
- Vahva kokemus sähkön ja sähköjohdannaisten kaupassa
- Maailmanluokan osaaminen teollisuuden energiankulutuksen optimoinnissa
- Ketterä ja ammattitaitoinen organisaatio

Lisäarvoa energiamarkkinoiden murroksesta

Sähkömarkkinat ovat murroksessa. Keskitetystä tuotannosta ollaan siirtymässä hajautettuun malliin, ja epäsäännöllinen uusiutuvan energian tuotanto kasvaa. Murroksen taustalla ovat ilmastonmuutoksen hillitsemiseen tähtäävät toimenpiteet, joihin sisältyy muun muassa energiajärjestelmän hiilidioksidipäästöjen vähentäminen.

UPM Energy on valmis tukemaan tätä kehitystä. Vesi- ja ydinvoimalaitoksemme ovat hiilidioksidipäästöttömiä, ja niiden osuus sähköntuotannostamme on 93 %. Vesivoima on yhä vaihtelevammilla markkinoilla arvokas säätövoima, ja ydinvoimalla saadaan järjestelmään vakaa peruskuormakapasiteetti.

Uusiutuvan energian voimakkaiden tukitoimien lopettaminen normalisoi sähkön hintoja ja kilpailua, ja samalla kaupankäynti hiilidioksidin päästöoikeuksilla on vahvistunut. Näiden tekijöiden ansiosta UPM Energy ja sen kilpailukykyiset, tulevaisuuteen valmiit voimalaitokset ovat liiketoiminnallisesti hyvässä asemassa. Lisäksi pohjoismaiset sähkömarkkinat ovat yhä vahvemmin kytköksissä Manner-Euroopan markkinoihin, erityisesti Saksaan. Siirtoyhteyksien lisääntyminen markkinoiden välillä ja niiden yhdentyminen tarjoaa UPM Energylle uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Kilpailukykyinen palvelukonsepti luo uusia ansaintamalleja

Aurinko- ja tuulivoiman ja muiden epäsäännöllisten energianlähteiden osuuden kasvaessa energiajärjestelmästä tulee epävakampi. Järjestelmän vakauden varmistamiseksi tarvitaan aiempaa enemmän säätökapasiteettia. Säätö voidaan tehdä joko tarjontaan tai kysyntään liittyvillä toimenpiteillä.

UPM Energyn uusia optimointipalveluja on kehitetty siten, että suurilla teollisilla sähkön kuluttajilla on mahdollisuus osallistua energiamarkkinoille aktiivisesti kysynnän joustavuuden kautta. Perinteisten kustannussäästöjen lisäksi UPM:n palvelukonseptit tarjoavat asiakkaille aiempaa ennakoivampia työkaluja arvon luomiseen energiamarkkinoilla. UPM Energy tutkii uusia ansaintamalleja, joissa hyödynnetään yhtiön pitkää kokemusta teollisten sähkön käyttäjien energiankulutuksen ja optimoinnin tukemiseksi.

Investoinnit hiilidioksidipäästöttömään sähköntuotantoon

UPM Energy investoi päästöttömään sähköntuotantoon omilla voimalaitoksillaan sekä osakkuuksilla vesi- ja ydinvoimayhtiöissä.

Suurin käynnissä oleva hanke on Teollisuuden Voiman EPR-tyyppisen Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön rakentaminen. Hanke on loppusuoralla, ja aikataulun mukaan säännöllinen sähköntuotanto voidaan aloittaa tammikuussa 2020. UPM Energy saa Pohjolan Voiman omistuksen kautta noin 500 MW:n osuuden uuden laitosyksikön tuotannosta. UPM otti haltuun PVO:n vesivoimasuunnittelu-, säätely- ja voimalaitoksen huoltatoiminnot. UPM Energy on myös päättänyt peruskorjata ja modernisoida Kuusankosken vesivoimalaitoksen vuosien 2019–2022 aikana.

PÄÄOMAT

- Pääomavaltainen liiketoiminta
- Säätely
- Vähäpäästöiset energialähteet
- Sitoutunut ja huippusuorituksiin yltävä henkilöstö

UPM ENERGY ARVONLUONTI

Uusiutuva, joustava ja vähäpäästöinen vesivoima
Kustannuskilpailukykyinen, luotettava ja päästötön ydinvoima
Sähkökauppa päiväksi eteenpäin ja päivän sisäisesti
Suojaustoimet johdannaismarkkinoilla
Yhteisesti omistettujen yritysten aktiivinen omistaja
UPM:n energiapalveluiden osaamiskeskus

TUKKUMARKKINAT

LOPPUKÄYTÖT

- Sähköä ja palveluja teollisille sähkönkuluttajille
- Sähköä pk-yrityksille
- Sähköä kotitalouksille

VAIKUTUKSET

- Huipputulokset työturvallisuudessa
- Joustava sähkön tuotanto
- Joustavuus kysynnän mukaan
- Energian huoltovarmuus
- Sijoitetun pääoman tuotto
- Ilmastonmuutoksen hillitseminen

TULEVAISUUDEN SÄHKÖMARKKINAT

Uusi ilmastopolitiikka ja teknologinen kehitys tukevat puhtaiden energialähteiden kasvua. Monipuolisen hiilineutraalin energiaportfolion ansiosta UPM on vahva toimija myös tulevaisuuden energiamarkkinoilla.

Bloomberg New Energy Outlookin arvion mukaan sähkön kysyntä kasvaa globaalisti 57 % vuoteen 2050 mennessä. Erityisesti liikenteen sähköistäminen, tietoliikenteen ja digitaalisen teollisuuden kasvu sekä kuluttavan keskiluokan nousu kiihdyttävät sähkönkulutusta.

Lisääntyvä sähköntarve pyritään kattamaan pääasiassa päästöttömällä energiantuotannolla. Bloombergin arvion mukaan vuoteen 2050 mennessä tuuli- ja aurinkoenergia muodostavat 50 % energian globaalista kokonaistarjonnasta. Vesi- ja ydinvoiman sekä muiden uusiutuvien energialähteiden osuus nousee 71 %:iin.

Tulevaisuudessa älykkäät sähköverkot ohjaavat verkon kuormitusta ja kulutusta tarpeen mukaan. Myös akkuteknologian nopea kehitys ja kustannusten lasku kilpailukykyiselle tasolle tukevat uusiutuvan energian kasvua. Akkujen avulla puhdasta sähköä ladataan talteen ja otetaan käyttöön silloin, kun aurinko ei paista tai tuuli puhalla.

 LUE LISÄÄ:
upmenergy.fi

AVAINLUVUT	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	391	317
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	123	91
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	2 346	2 267
Vertailukelpoinen ROCE, %	5,3	4,0
Henkilöstö 31.12.	63	60

Kannattavuutta paransivat korkeammat sähkön myyntihinnat, jotka nousivat Pohjoismaiden vesitilanteen ja hyödykkeiden hintojen johdosta. Kuivuus ja matalat vesivarannot vaikuttivat vesivoiman tuotantomäärään.

UPM RAFLATAC

TULEVAISUUDEN FIKSUJA

TARRARATKAISUJA

STRATEGIAMME

- Kannattava kasvu orgaanisesti ja mahdollisilla yrityskaupoilla
- Entistä parempi kyky tavoittaa asiakkaat tehokkaamman jakelun ja kattavamman myynti- ja palveluverkoston sekä kestävän kehityksen kumppanuuksien avulla
- Tuotevalikoiman laajentaminen etenkin korkean lisäarvon tuotteissa
- Uusien tuotteiden ja ratkaisujen innovointi vastauksena kasvavaan kestävän kehityksen mukaisten tuotteiden kysyntään

Asiakaslähtöinen ja vastuullinen toimintamalli

Pakkausarvoketjussa kestävä kehitys on edelleen yksi merkittävä tulevaisuuden kasvuun vaikuttava tekijä. Alan vastuullisimpana toimijana UPM Raflatac tarjoaa asiakkaille ja brändinomistajille innovatiivisia ratkaisuja heidän tavoitteidensa tueksi. Toimimme 40 maassa ja palvelemme asiakkaitamme 110 maassa kuudella mantereella.

Selkeä strategia kohti kasvua ja arvонуontia

Kasvun kulmakiviämme ovat entistä parempi kyky tavoittaa asiakkaat, laajempi tuotevalikoima sekä tehokas ja jatkuvasti kehittyvä toiminta. Tammikuussa avasimme Santiagoon Chileen uuden leikkuu- ja jakelu-terminaalin, jonka tavoitteena on palvella asiakkaitamme viini- ja pienpanimotuotesegmenteissä. Heinäkuussa avasimme Souliin, Etelä-Koreaan uuden terminaalin, jolla palveluverkostomme laajenee Aasian ja Tyynenmeren markkinoilla. Syyskuussa palveluverkostomme Luoteis-Yhdysvalloissa laajeni, kun hankimme terminaalin Seattllestä. Viiden viime vuoden aikana olemme avanneet seitsemän uutta leikkuu- ja jakeluterminaalia.

Vuonna 2018 jatkoimme tuotevalikoimamme laajentamista korkean lisäarvon innovatiivisilla ja kestävän kehityksen mukaisilla tuotteilla erityisesti elintarvike- ja juomateollisuuden sekä lääketeollisuuden ja terveydenhuollon tarpeisiin. Läheinen yhteistyömme tarrapainajien ja brändinomistajien kanssa lisää brändien ja tuotteiden houkuttelevuutta loppukäyttömarkkinoilla.

Tammikuussa 2019 Tampereelle valmistui uusi erikoistarramateriaalien tuotantolinjalaajennus, joka vahvistaa asemaamme korkean lisäarvon tarramarkkinoilla.

Innovatiivisia ja vastuullisia tarraratkaisuja

Globaalit megatrendit ja kasvava ympäristötietoisuus lisäävät kestävän

VAHVUUTEMME

- Loppukäyttölähtöinen tuotevalikoima
- Alan johtava yritys kestävässä kehityksessä ja tuote-turvallisuudessa
- Globaali jakeluverkosto, täsmällinen ja tehokas toimitusketju
- Globaali tutkimus- ja kehitystyö, laadun kehittäminen ja tekninen osaaminen
- Modernit, strategisesti sijoitetut ja joustavasti skaalautuvat tuotantolaitokset

kehityksen mukaisten ratkaisujen kysyntää.

UPM Raflatacissa vuonna 2018 pilotoidun Biofore Site™ -konseptin tavoitteena on kehittää tehtaiden ja terminaalien vastuullisuuskulttuuria sekä jatkuvan parantamisen hengessä pyrkiä saavuttamaan UPM:n 2030-tavoitteet (lue lisää sivu 71).

Vuonna 2018 toimimme markkinoille useita ekodesign-ajattelun mukaisia tuotteita, kuten vähemmän raaka-aineita kuluttavia ohuita ja kevyitä tarraratkaisuja, lähes kokonaan kierrätetystä raaka-aineesta valmistettuja tarramateriaaleja ja kierrätettävyyttä edistäviä poispestäviä liimoja. Näiden tuotteiden ilmastoon, energiaan, veteen ja jätteeseen liittyvät ympäristö-vaikutukset ovat standardituotteita pienemmät, mikä voidaan varmentaa UPM Raflatacin Label Life -työkalulla.

Jätteen hyötykäyttöä edistävää RafCycle®-konseptia laajennettiin Kaakkois-Aasiaan ja Yhdysvaltoihin. Tarrajätteen uudelleen raaka-aineeksi muuttavalla kierrätyskonseptilla on globaalisti yli 130 yhteistyökumppania.

Yhteistyötä koko arvoketjussa

UPM Raflatac rakentaa kestävän kehityksen kumppanuuksia koko pakkaus-arvoketjussa. Vuonna 2018 allekirjoitimme New Plastics Economy -sitoumuksen uuden muovitalouden puolesta yhdessä yli 250 muun organisaation kanssa. Sitoumuksesta ja muovin kiertotalouteen liittyvästä visiosta vastaa Ellen MacArthur Foundation (EMF) yhteistyössä YK:n ympäristöohjelman kanssa (lue lisää oikealla).

UPM Raflatac on mukana EMF:n Circular Economy 100 (CE100) -innovaatio-ohjelmassa, joka tukee organisaatioita kiertotalouteen liittyvien kehitysmahdollisuuksien tunnistamisessa ja niiden nopeammassa toteuttamisessa.

UPM Raflatacilla on yhteensä yli 20 kestävän kehityksen kumppanuushanketta toimittajien, asiakkaiden, brändinomistajien, ympäristöjärjestöjen ja muiden alan toimijoiden kanssa.

AVAINLUVUT	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	1 488	1 495
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	126	136
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	535	502
Vertailukelpoinen ROCE, %	23,6	27,2
Henkilöstö 31.12.	3 244	3 186

Kannattavuus heikkeni korkeampien muuttuvien kustannusten, alempien toimitusmäärien ja epäsuotuisien valuuttakurssien johdosta. Korkeammat myyntihinnat lievensivät kustannusinflaation negatiivista vaikutusta. Tarramateriaalien maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi.



UPM RAFLATAC INNOVOI KOHTI KIERTOTALOUTTA

Yhdessä muiden alan johtavien toimijoiden kanssa UPM Raflatac on sitoutunut kehittämään etiketöintiratkaisuja, jotka tukevat brändinomistajia heidän tavoitteissaan luopua tarpeettomista muovipakkauksista ja siirtyä täysin uudelleenkäytettäviin, kierrätettäviin tai kompostoituihin pakkauksiin vuoteen 2025 mennessä. Tavoitteiden saavuttaminen vaatii yhteistyötä kaikilta toimijoilta pakkausalan koko arvoketjussa.

Innovatiiviset ratkaisut, kuten RafCycle-kierrätysohjelma, ohuet etikettimateriaalit, pois pestävät liimat ja kierrätettyjä raaka-aineita sisältävät etikettimateriaalit ovat osa UPM Raflatacin toimintaa muovin kiertotalouden edistämiseksi.

UPM Raflatac allekirjoitti New Plastics Economy -sitoumuksen yhdessä 250 maailman suurimpien pakkausvalmistajien, brändien, jälleenmyyjien, kierrätysalan toimijoiden ja kansalaisjärjestöjen kanssa. Maailmanlaajuisen sitoumuksen taustalla on Ellen McArthur -säätö (EMF) yhteistyössä YK:n ympäristöohjelman kanssa.

Tavoitteita arvioidaan 18 kuukauden välein ja tavoitteiden vaatimustaso kasvaa vuosien kuluessa. Sitoumuksen allekirjoittaneet yritykset julkaisevat vuosittain tietoa edistymisestään tavoitteenaan vauhdittaa hanketta ja turvata sen läpinäkyvyyttä.

 LUE LISÄÄ:
upmraflatac.com (en)

UPM RAFLATAC ARVONUONTI

Turvalliset ja kestävän kehityksen mukaiset tarramateriaalit jokapäiväiseen käyttöön
Myyntin ja palveluiden kyky tavoittaa asiakkaat maailmanlaajuisesti
Tehokas ja täsmällinen toimitusketju, nopeasti reagoiva jakeluverkosto
Modernit, tehokkaat ja strategisesti sijoitetut tarralaminaattitehtaot
Tekninen osaaminen, tuotekehitys

ASIAKKAAT

- Tarrapainajat
- Brändinomistajat

LOPPUKÄYTÖT

- Kodinhoito- ja hygieniatuotteet
- Elintarvikkeet ja juomat
- Verkko- ja vähittäiskauppa
- Kuljetus ja logistiikka
- Lääketeollisuus

VAIKUTUKSET

- Työllistäminen ja työturvallisuus
- Kestävät ratkaisut asiakkaille ja brändinomistajille
- Houkutteleva brändi
- Tiedon jakaminen
- Sijoitetun pääoman tuotto

UPM SPECIALTY PAPERS

LUOTETTAVAA

VARMUUTTA

STRATEGIAMME

- Tarramateriaalien globaali innovaatiojohtaja
- Ensisijainen hienopapereiden toimittaja Aasian ja Tyynenmeren alueella
- Kasvu joustopakkausmateriaaleissa

VAHVUUTEMME

- Tunnustettu ja palkittu alan johtava yritys kestävässä kehityksessä
- Vahva markkina-asema, kilpailukykyiset tuotteet ja maailmanluokan tuotantolaitokset
- Tuotteiden, palveluiden ja toiminnan tasainen ja korkea laatu
- Tuotevalikoimaa laajentavat innovaatiot
- Erinomaisesta palvelusta ja teknisestä osaamisesta tunnettu asiantuntijakumppani

Innovaatioista kasvumahdollisuuksia

UPM Specialty Papers kasvaa nykyisen tuotevalikoimansa ja uusien innovaatioiden ansiosta sekä investoimalla uuteen kapasiteettiin. Olemme vahvasti läsnä Aasiassa, josta tulee yli puolet liikevaihdosta. Tarjoamme laajan valikoiman kestäviä ja korkealaatuisia tarramateriaaleja, tausta- ja toimistopapereita sekä pakkausmateriaaleja etiketöintiin, kaupalliseen silikonointiin, joustopakkaamiseen, kääreisiin ja painatukseen.

Tarramateriaalien arvoketjussa painopisteemme on korkea-laatuisten irroke- ja pintapapereiden tarjoamisessa. Tarramateriaalit kattavat 50 % kaikista irrokepaperin loppukäyttökohteista. Tarra-ratkaisuissa strategiamme keskittyy kasvuun korkealaatuisissa tarramateriaaleissa ja muissa innovatiivisissa irrokepaperin käyttökohteissa. Esimerkkejä viimeaikaisista innovaatioista ovat reaktiivinen irrokepaperin pinta, toimialalla johtavat, kevyet ja materiaalia säästävät tuotteet sekä vuonna 2018 markkinoille tuodut kierrätysmateriaaleihin pohjautuvat irrokepaperit.

Pakkauspapereissa olemme erikoistunut kasvavaan kuluttaja-pakkaussegmenttiin, jota vauhdittavat verkkokauppa ja muuttuvat kuluttajatrendit, kuten kiinnostus fossiilisten materiaalien korvaamiseen. Tavoittelemme kasvua kehittämällä uusia innovatiivisia pakkaus-ratkaisuja. Esimerkiksi barrier-tuotteillamme voidaan korvata perinteiset, fossiilista raaka-aineista valmistetut pakkausmateriaalit (lue lisää oikealla).

Hienopapereissa päämarkkinamme ovat toimistopaperit Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa brändeillämme on vahva asema. Kasvu-strategiamme perustuu vahvaan näyttöön kestävässä kehityksessä.

Pitkän aikavälin arvonluontia kasvuinvestoinneilla

Vuonna 2018 ilmoitimme kolmesta uudesta kohdennetusta kasvu-investoinnista. UPM Jämsänkoskella lisättiin jälkikäsitteilykapasiteettia 40 000 tonnia kalanterin uusimisella. Investointi valmistui lokakuussa ja se parantaa toimitusvalmiuttamme korkean arvon loppukäyttökoh-

teissa. UPM Nordlandin tehtaalla Saksassa muunnamme paperikone 2:n irrokepaperikoneeksi. Vaikutus vuosituotantokapasiteettiin on 110 000 tonnia. Investointi muuttaa tuotevalikoimaa ja parantaa palvelukonseptia Euroopan ja Amerikan markkinoilla. Investoinnin odotetaan valmistuvan vuoden 2019 viimeisellä neljänneksellä. UPM Changshun tehtaalla Kiinassa investoimme paperikone 3:n irrokepaperituotannon laajentamiseen, mikä lisää kapasiteettia 40 000 tonnia. Investoinnin arvioidaan valmistuvan vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä.

Joulukuussa 2018 UPM Changshun tehtaalle valmistui uusi arkitus-linja, jolla pyrimme vahvistamaan asemaamme toimistopapereissa. Uusi linja lisää kapasiteettia ja auttaa vastaamaan kasvavaan kysyntään Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tunnustettu johtava yritys kestävässä kehityksessä

UPM Specialty Papersin tuotteet täyttävät alan tiukimmat vastuullisuus-vaatimukset. UPM Changshun tehtaan ympäristösuorituskyky on jo pitkään ollut erinomainen, mikä antaa meille ainutlaatuisen kilpailuedun Aasian markkinoilla.

Vuonna 2018 UPM Changshu sai Water Efficiency Frontrunner -tunnustuksen veden tehokkaan käytön edelläkävijänä ensimmäisenä ja ainoana yrityksenä Jiangsun maakunnassa. Water Efficiency Frontrunner on yksi Kiinan hallituksen kärkihankkeista teollisuuden päästöjen vähentämiseksi. Lue lisää UPM Changshun More with Biofore in China -tutkimusohjelmasta sivulla 72.

Singaporessa saimme yhtenä ensimmäisistä yrityksistä uudistetun ja entistä tiukemmat kriteerit omaavan Singapore Green Label -ympäristömerkin kestäväen kehityksen mukaisesta tuotannosta, tuotteen arvoketjusta ja ympäristökäytännöistä. Näin asiakkaamme voivat edistää ilmasto-toimiaan ympäristömerkityillä tuotteilla.

Tuoteturvallisuus on yksi asiakkaiden tärkeimmistä vaatimuksista. UPM:n paperi on turvallista käyttää koko elinkaarensa ajan, ja elintarvikehyväksytyt paperit sopivat käytettäväksi suorassa kontaktissa kuivien ja rasvattomien ruoka-aineiden kanssa pakkausmateriaaleina.

PÄÄOMAT

- Pääomavaltainen prosessiteollisuus
- Sitoutunut ja huipussuorituksiin yltävä henkilöstö
- Yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa
- Vastuullinen hankinta
- Sellu, jonka alkuperä on täysin jäljitettävissä



KÄÄREPAPEREISTA KAIVATTU VAIHTOEHTO MUOVILLE

Yksi ratkaisu ajankohtaiseen muovijäteongelmaan löytyy uusiutuvista raaka-aineista valmistetuista pakkausmateriaaleista, jotka luontoon päätyessäänkään eivät tuota muovijätettä vaan hajoavat osaksi luonnon kiertoa. Biohajoavilla papereilla on vahva kysyntä tulevaisuudessa.

Erikoispapereihin keskittyvässä liiketoiminnossa kehitetään aktiivisesti kierrätettäviä ja uusiutuvia barrier-papereita pakkaamiseen ja käärimiseen. Näillä erikoispapereilla pystytään korvaamaan mm. elintarvikekäytössä olevia muovipinnoitteisia kertakäyttöpakkauksia. Muovipäällysteisiä papereita on ollut myös haasteellista kierrättää.

Kuluttaja kohtaa näitä papereita esimerkiksi kahvilassa kääristynä voileivän ympärille tai ostaessaan hot dog -kojulta syötävää junaan kiirehtiessään. Näissä kääreissä ruoka pysyy tuoreena ja ne soveltuvat paperinkeräykseen siinä missä junassa luettu päivän lehtikin.

 LUE LISÄÄ:
[upmspecialtypapers.com \(en\)](https://upmspecialtypapers.com/en)

UPM SPECIALTY PAPERS ARVONLUONTI

Turvalliset ja sertifioidut tuotteet
Tunnustettu ja palkittu johtava yritys kestävässä kehityksessä
Luotettava asiantuntijakumppani, joka edistää asiakkaidensa kasvua
Toiminnan tehokkuus
Kilpailukykyiset tehtaot
Maailmanlaajuinen myyntiverkosto ja palvelu
Tasaisen korkea ja teknisesti vaativa tuotteiden laatu

ASIAKKAAT

- Tarravalmistajat, kaupalliset silikonoijat
- Paperin jalostajat
- Tukkurit ja jakelijat
- Pakkausasiakkaat

VAIKUTUKSET

- Työturvallisuus
- Työllistyminen ja uramahdollisuudet
- Korkeat eettiset normit ja toiminta globaalien säädösten mukaan
- Kierrätettävät tuotteet, joilla voidaan korvata muovi kokonaan tai osittain
- Vähäiset päästöt
- Sijoitetun pääoman tuotto

UPM COMMUNICATION PAPERS

TASAISTA

TULOSTA

STRATEGIAMME

- Vahvan ja kannattavan markkina-aseman säilyttäminen, ja kapasiteetinhallinta markkinakehityksen mukaisesti
- Liiketoiminnan kehittäminen tehostamalla toimintoja ja parantamalla tuotevalikoiman laatua ja tarpeenmukaisuutta
- Digitalisaation aktiivinen edistäminen optimoinnin, analysoinnin ja robotiikkasovellusten avulla ja digitaalisten ratkaisujen laajentaminen myös asiakasrajapintaan

VAHVUUTEMME

- Pitkäjänteinen sitoutuminen paperiin ja toimitusten luotettavuus
- Laaja tuotevalikoima ja maantieteellinen kattavuus
- Korkealaatuiset tuotteet ja palvelut
- Kattava ja kokonaisvaltaisesti optimoitu tuotanto
- Selkeä ja läpinäkyvä kestävä kehityksen ohjelma, joka perustuu vastuulliseen toimintaan, vahvoihin eettisiin arvoihin ja toimitusketjun jäljitettävyyteen

Kustannuskilpailukyvyyn säilyttäminen

Strategiamme on vahvistaa asemaamme alan johtavana yhtiönä tinki-mättömällä tuloshakuisella toiminnalla, kohdennetulla innovoinnilla ja asiakaslähtöisyydellä. Painopisteemme on edelleen tiukassa kapasi-teetin hallinnassa ja kaikkien toimintamme osa-alueiden jatkuvassa parantamisessa.

Paperin kysyntä on ennakoidusti laskenut tasaisesti viime vuosina. Olemme keskittyneet vastaamaan asiakaskysyntään toiminnallisella huippuosaamisella ja jatkaneet tiukkaa kustannusten hallintaa teh-tailla ja myyntikonttoreissa toteutetuilla kiinteiden kustannusten vähentämishajelmilla. Kehitimme edelleen muuttuvien kustannusten hallintaa, erityisenä painopisteenä energia- ja kuituhankinnat. Nord-landin tehtaalla Saksassa toteutettiin kehitysohjelma, joka keskittyy prosessien ja toiminnan tehostamiseen automaation avulla.

Digitalisaatio on avain tulevaisuuden menestykseen

Olemme sitoutuneet paperiin ja tavoitteemme on nousta maailman johtavaksi graafisten papereiden toimittajaksi. Tavoitteen saavuttami-nen vaatii liiketoimintamme ja sitä tukevien prosessien kehittämistä. Digitaaliset ratkaisut hankinnassa, ennakko-ohjelmien pilottiohjelmat, myyntiprosessin robotiikka- ja automaatiotratkaisut ja muut digitali-saatiohankkeemme tukevat toiminnan tehokkuutta. Olemme myös laajentaneet digitalisaatio-ohjelmaamme asiakasrajapintojen kehittä-miseksi edelleen.

Emme odota välittömiä muutoksia asiakkaidemme ostotapoja ohjaa-vissa teknologioissa ja käytännöissä. Tiedostamme nopean muutoksen, jonka taustalla on digitaalisten alustojen ja sovellusten jatkuva kehitys sekä tulevien vuosien aikana sukupolvien välillä tapahtuva muutos. Hyödyntämällä digitaalisia ratkaisuja optimaalisesti vahvistamme asemaamme alan johtavana toimijana ja tehostamme sisäisiä prosesse-jamme edelleen.

Kestävyys erottautumistekijänä

UPM Communication Papers on maailman suurin keräyspaperin käyt-täjä graafisten papereiden tuotannossa. Tavoitteemme on jatkuvasti vähentää tuotantoon liittyviä päästöjä ja jätettä. Materiaalien hankin-nassa painotamme yhteiskunnallista ja ympäristövastuuta, ja käyttä-mämme puuraaka-aine on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä. Kaikki asianmukaiset sertifikaatit ovat asiakkaidemme saatavilla, ja tarjoamme alan kattavimman valikoiman EU:n ympäristömerkin saa-neita tuotteita.

Kestävän kehityksen mukainen toiminta on yhä vahvempi erottau-tumistekijä markkinoilla. Lähestymme kestävä kehitystä kokonaisval-taisesti raaka-aineiden hankinnan, tuotannon, yhteiskunnallisen ase-mamme sekä sidosryhmillemme ja asiakkaillemme luomamme arvon kautta. Saavuttamalla nämä tavoitteet luomme pohjan oman ja asiak-kaidemme liiketoiminnan menestykselle tulevaisuudessa.

AVAINLUVUT	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	4 690	4 615
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	267	231
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	1 602	1,702
Vertailukelpoinen ROCE, %	16,7	13,6
Vapaa rahavirta/sijoitettu pääoma, %	15,3	24,3
Henkilöstö 31.12.	7 929	8 252

Kannattavuus parani. Korkeammat myyntihinnat ja parantunut tuotevalikoima ylittivät korkeampien sellu- ja energiakustannusten vaikutuksen. Kiinteät kustan-nukset laskivat. Toimitusmäärät laskivat markkinakysynnän laskun mukaisesti.

UPM COMMUNICATION PAPERS ARVONLUONTI

Turvalliset, sertifioidut ja kestävä kehityksen mukaiset tuotteet
Alan johtava, graafiseen paperiin sitoutunut toimittaja ja laajin tuotevalikoima
Tuotannon, toimitusketjun ja myynnin yhteinen perusta
Tehokas ja kustannuskilpailukykyinen tuotanto
Markkinalähtöinen, globaali myynti ja tekninen asiakaspalvelu

TURVALLISUUS EI OLE PELKKIÄ NUMEROITA

”Augsburgin tehtaalla on laadittu kattava toimintasuunnitelma tapaturmien ennaltaeh-käisyyn mukaan lukien turvallisuusjohtami-nen kaikilla tasoilla, sitoutuminen ja selkeät roolimallit sekä esimerkillisesti toteutettu muutosjohtaminen.” Näillä perusteilla Augsburgin paperitehtaalte myönnettiin UPM:n Best Improver in Safety -tunnustus. Tehtaalla ei ole ollut vuodesta 2016 lähtien yhtään oman henkilöstön poissaoloon johtanutta tapaturmaa, mikä on merkittävä parannus edellisvuosien keskimääräiseen tapaturmataajuuteen 5,9.

Tiimit voivat osallistua erilaiseen työturval-lisuutta koskevaan toimintaan ja kerätä pisteitä aktiivitaulukkoon. Taulukkoon on liitetty motivoivia kannustimia ja se vahvistaa turvallisuuden tiimityön luonnetta.

Selkeät roolit ja vastuut luovat puitteet turvallisuuskulttuurille. Huolellinen suunnittelu ja virtaviivaiset prosessit ovat tärkeitä kulttuurin ylläpitämiselle ja kehit-tämiselle. Tehdas on toteuttanut useita ideoita ja toimenpiteitä, joilla pyritään kohti pitkän aikavälin tavoitetta eli kaikkien tapaturmien ehkäisemistä.

 LUE LISÄÄ:
upmpaper.com (en)

LOPPUKÄYTÖT

- Suoramarkkinointi
- Mainonta
- Aikakauslehdet
- Sanomalehdet
- Koti- ja toimistokäyttö

VAIKUTUKSET

- Turvalliset työympäristöt ja toimintatavat
- Elinvoimaiset paikallisyhteisöt, kestävää liiketoimintaa toimittajille
- Luotettavat toimitukset, asiakkaiden liiketoiminnan menestys
- Lukeminen, oppiminen ja viestintä
- Rahavirta / sijoitettu pääoma

UPM PLYWOOD HELPPOA TEHOKKUUTTA

STRATEGIAMME

- Kannattava kasvu erinomaisen asiakas-kokemuksen ja toiminnan laadun kautta
- Markkina-aseman vahvistaminen valikoiduissa liiketoiminnoissa lisäarvoa ja palveluvalikoimaa lisäämällä

VAHVUUTEMME

- Loppukäyttö-, markkina- ja asiakastuntemus ja erinomainen asiakaspalvelu
- Johtava luotettavuus toimittajana ja tasaisen korkea laatu
- Johtava toimittaja vaativissa loppukäyttökohteissa
- Markkinoiden vahvin brändi – WISA®
- Toiminnallinen huippuosaaminen ammattitaitoisen henkilöstön avulla

Megatrendit tukevat kaupallista strategiaamme

Globaalit megatrendit, kuten kaupungistuminen, digitalisaatio sekä elintason ja ympäristötietoisuuden kasvu, tukevat UPM Plywoodin kaupallista strategiaa. Pääkäyttökohteita ovat rakentaminen, ajoneuvojen lattiat ja nesteytettyä maakaasua (LNG) kuljettavien säiliöalusten rakennus. Suurin loppukäyttösegmentti on rakentaminen, jonka osuus on yli puolet tuotantomääristä.

Strategiamme on keskittynyt vaativiin teollisiin käyttökohteisiin sekä korkea- ja keskikategorian vakiotuotteisiin. Pyrimme vahvistamaan markkina-asemaamme valikoiduissa liiketoiminnoissa lisäämällä palveluvalikoimaa.

Tätä tukee kohdennettu kasvuinvestointimme UPM Chudovon tehtaaseen Venäjällä. Lisäämme tehtaan koivuvanerin tuotantokapasiteettia 45 000 kuutiometriä 155 000 kuutiometriin ja rakennamme tehdasalueelle uuden biolämpövoimalan. Investointihanke etenee aikataulussa, ja sen arvioidaan valmistuvan vuoden 2019 kolmannen neljänneksen loppuun mennessä.

Huhtikuussa ilmoitimme UPM Joensuun vaneritehtaan lämpövoimalan ja viulun jatkamislinjan uusimisesta. UPM Joensuu valmistaa WISA-vaneria pääasiassa kuorma-autojen ja perävaunujen lattioihin sekä LNG-kuljetusalusten eristysmateriaaliksi.

Kestävän kehityksen mukaiset loppukäyttösegmentit

Rakennusalalla kasvaa vauhdittavat kaupallinen ja asuinrakentaminen, remontointi sekä infrarakentaminen. Olemme Euroopan johtava korkea- ja keskikategorian vakiotuotteiden toimittaja. Uudet innovatiiviset ja kestävä kehityksen mukaiset ratkaisut vahvistavat rakennusteollisuuden tuotetarjontaamme entisestään. Laaja asiakaskuntamme arvostaa vastuullista toimintaa ja sertifioituja tuotteita.

Maantieliikenteen odotetaan pysyvän Euroopan suurimpana rahtiliikennemuotona. Kaluston korvaamistarve on tasaantumassa, mutta suhteellisen hyvä taloustilanne tukee perävaunujen kysyntää. Kasvava verkkokauppa lisää kevyiden ajoneuvojen kysyntää. WISA-koivuvanerin kilpailutuna on sen positiivinen ekologinen vaikutus

AVAINLUVUT	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	480	484
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	52	62
Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa	283	267
Vertailukelpoinen ROCE, %	18,4	23,1
Henkilöstö 31.12.	2 502	2 454

Kannattavuus heikkeni, Korkeammat keskimääräiset myyntihinnat ylittivät korkeampien muuttuvien kustannusten negatiivisen vaikutuksen. Valuuttakurssien vaikutus oli epäsuotuisa koko vuoden ajan. Kysyntä Euroopan markkinoilla jatkui hyvänä rakennusteollisuuden ansiosta.

polttoaineen kulutukseen, sillä sen paino-lujuussuhde on erinomainen muihin materiaaleihin verrattuna. Tulevaisuudessa haemme kasvua laajentamalla uusille markkinoille ja uusiin loppukäyttökohteisiin.

Maailmanlaajuinen ympäristötietoisuus lisää kaasun kulutusta hiilen sijaan. Useita energianlähteitä edistävät politiikat tukevat nesteytetyn maakaasun käyttöä erityisesti Aasiassa. Aasian osuus nesteytetyn maakaasun maailmankaupasta on 70 %. Olemme markkinoiden johtava koivuvanerin toimittaja suuriin nesteytetyn maakaasun kuljetusaluksiin. LNG-säiliöaluksissa käytettävän vanerin valmistusprosessi on tiukasti sertifioitu. WISA-koivuvaneri soveltuu erinomaisesti alusten eristysmateriaaliksi, sillä se säilyttää mittansa ja muut ominaisuutensa myös –163 °C:n lämpötilassa. Tavoitteemme on varmistaa johtava asemamme ja laajentaa tarjontaa muihin, samaa teknologiaa käyttäviin sovelluksiin.

Innovaatioita tulevaisuuden tuotteisiin

Vuonna 2017 UPM Plywood otti käyttöön uuden kestävä kehityksen mukaisen ligniiniin perustuvan WISA BioBond -liimausteknologian vanerinvalmistuksessa. Uudessa innovatiivisessa teknologiassa 50 % vaneriliiman valmistukseen käytettävästä öljypohjaisesta fenolista voidaan korvata sellunvalmistuksen sivutuotteena syntyvällä ligniinillä. Uuden liimausratkaisun osuus kasvoi WISA-vanerin tuotannossa vuonna 2018.

Jatkoimme kaupallista strategiaamme uusien loppukäyttökohteiden löytämiseksi rakennustarkoituksiin kehitetyn palosuojaatun vanerimme avulla. Palosuojakäsittely säästää rakennusvaiheessa aikaa, rahaa ja materiaaleja, sillä se mahdollistaa yksinkertaisemmat rakenteet, joissa on tarvittavat paloa hidastavat ominaisuudet.

Ekologista materiaalia sertifioiduista metsistä

Vaneri on ympäristön kannalta kestävä materiaali, koska puuraaka-aine varastoi hiiltä. PEFC™- ja FSC®-sertifikaatit takaavat, että puuraaka-aine on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä ja vastuullisilta hakkuualueilta. Vanerin valmistus kuluttaa huomattavasti vähemmän energiaa verrattuna muihin materiaaleihin, kuten alumiiniin, muoviiin ja teräkseen.

PÄÄOMAT

- Työvoima- ja pääomavaltainen teollisuus
- Sitoutunut ja huippusuorituksiin ylittävä henkilöstö
- Yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa
- Vastuullisesti hankittu puu kestävästi hoidetuista metsistä



UPM PLYWOOD ARVONLUONTI

Turvalliset ja sertifioidut tuotteet
Hiiltä sitovat tuotteet
Erinomainen asiakastuntemus
Asiantuntevat tekniset ja toimitusketjupalvelut
Laadukas ja luotettava toimittaja
Laaja jakelu- ja asiakaspalveluverkosto
Vahva brändi

LOPPUKÄYTÖT

- Rakentaminen
- Kuljetusvälineiden lattiat
- Nesteytetyn maakaasun (LNG) laivanrakennus
- Parketti
- Muu teollinen tuotanto

VAIKUTUKSET

- Työllistäminen ja työturvallisuus
- Elinvoimaiset paikallisyhteisöt
- Asiakkaiden menestys
- Uusiutuva energia
- Vähäiset päästöt
- Sijoitetun pääoman tuotto

ÄÄRIMMÄISISSÄ OLOSUhteissa

Raskaan liikenteen ajoneuvojen lattiat joutuvat kestäämään äärimmäistä kulutusta joka päivä. Kuorma-autojen, perävaunujen ja muiden hyötyajoneuvojen lattioihin tarvitaan vankkoja, kulutusta kestäviä ja liukumattomia materiaaleja. UPM Plywoodin uuden WISA-TopGrip Evo2 -kitkalattian avulla kuljetusyhtiöt voivat vähentää jätettä, säästää aikaa ja parantaa työturvallisuutta, koska erillisiä lastin alle sijoitettavia kiikamattoja ei tarvita.

Kertakäyttöisten kiikamattojen korvaaminen kitkalattialla on ympäristön kannalta kestävämpi ja säästää kustannuksia jokaisessa lastauksessa. Nopeampi läpimenoaika merkitsee suoraan kapasiteetin kasvua, mikä parantaa logistiikan kannattavuutta. Jatkuvan tuotekehityksen ansiosta paneelien kiikaoimaisuudet ovat parantuneet 25 % verrattuna ensimmäisen sukupolven tuotteeseen.

LUE LISÄÄ:
wisaplywood.fi

Strategiset toimenpiteet tulevaisuuden kasvuun

Vuonna 2018 keskityimme tulosparannukseen. Tätä tukivat jatkuvan parantamisen kulttuuri, innovaatiot ja vastuullisuus. Jatkoimme nykyisten liiketoimintojen kasvattamista ja loimme perustaa uudistumisen jatkumiselle tulevaisuudessa.

	STRATEGISET TAVOITTEET	VUODEN 2018 TOIMENPITEET	VUODELLE 2019 SUUNNITELLUT TOIMENPITEET *)
KONSERNI JA KAIKKI LIIKETOIMINNOT	Taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristösuorituksen jatkuva parantaminen Vahvan taseen ja kyvykkyyden ylläpito tulevaisuuden mahdollisuuksia varten Aiming Higher -kulttuurin kehittäminen menestyvään liiketoimintaan Lakien ja sääntelyn noudattaminen Riskien vähentäminen ja mahdollisuuksien hyödyntäminen	Jatkuvan parantamisen ohjelmat Vahva rahavirta ja tase Hallittu pääoman allokointi kohdennettuihin kasvuhankkeisiin Uusi lupaus: UPM Biofore – Beyond fossils Aiming Higher -kulttuurin rakentamista jatkettiin Uusi paremman suorituksen mahdollistava malli otettiin käyttöön Vaatimustenmukaisuuden hallinnan edistäminen Ihmisoikeusarvioinnin havaintojen huomioon ottaminen toiminnassa Littyminen Together for Sustainability (TfS) -hankkeeseen	Jatkuvan parantamisen ohjelmat jatkuvat Hallittu ja vaikuttava pääoman allokointi UPM Biofore – Beyond fossils -ajattelun vahvistaminen Aiming Higher -kulttuurin kehittäminen edelleen Paremmen suorituksen mahdollistavan mallin edistäminen Sitouttavan työturvallisuuskulttuurin ja globaalin terveyskonseptin edistäminen UPM:n Toimintaohjeen uudistaminen ja henkilöstön kouluttaminen Vastapuoliriskien hallinnan parantaminen Vastaaminen vahvemmin ilmastonmuutokseen
UPM BIOREFINING	Kasvu vastuullisena ja kustannustehokkaana sellun toimittajana Kestävän kehityksen mukaisten edistyneiden biopolttoaineiden ja biomateriaalien tarjoaminen, biopolttoaineliiketoiminnan kasvu-mahdollisuuksien tutkiminen Kannattavuuden parantaminen tehokkaan puunkäytön, integroidun täyden käynnin tuotannon ja kohdennetun kaupallisen strategian avulla	UPM Kaukaan sellutehtaan investointi saatiin päätökseen Uruguay vaihe 2: Tekninen esiselvitys, lupaprosessi ja infrastruktuurin kehittäminen mahdollista uutta Uruguayn sellutehdasta varten Biopolttoaineiden tuotanto uudelle tasolle UPM Lappeenrannan biojalostamon seisokin jälkeen, siirtyminen biomuovimarkkinoille Ympäristövaikutusten arviointi (YVA) mahdollisen biojalostamon rakentamisesta Kotkaan toimitettiin viranomaisille Toimenpiteet puun toimitusketjun tehostamiseksi	Uruguay vaihe 2: Tekninen esiselvitys, lupaprosessi ja infrastruktuurin kehittäminen Biopolttoaineiden kasvumahdollisuuksien ja uusien kestävän kehityksen mukaisten raaka-aineiden arviointi jatkuu Puun toimitusratkaisujen kehittäminen tehokkuuden ja luotettavuuden parantamiseksi
UPM ENERGY	Kannattava kasvu Pohjoismaiden vähäpäästöisen sähkön tuotannossa Houkuttelevat ratkaisut energiajärjestelmän hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi Yhteiskunnan uuden sähköistymisaallon tarjoamien mahdollisuuksien tutkiminen	Palveluvalikoiman kehittämistä teollisten sähkönkuluttajien tarpeisiin jatkettiin OL3-hanke jatkui, OL3:n käyttöönottotestaus käynnistyi PVO:n vesivoimasuunnittelu-, säätely- ja voimalaitoksen huolintatoimintojen haltuunotto Vaelluskalaohjelma jatkui	Palveluvalikoiman kehittäminen teollisten sähkönkuluttajien tarpeisiin jatkuu Kuusankosken vesivoimalaitoksen uudistaminen OL3:n käyttöönottotestaus jatkuu, suunnitelmien mukaan ensimmäinen kytkentä sähköverkkoon
UPM RAFLATAC	Kannattava kasvu orgaanisesti ja mahdollisilla yrityskaupoilla Entistä parempi kyky tavoittaa asiakkaita tehokkaamman jakelun ja kattavamman myynti- ja palveluverkoston sekä kestävän kehityksen kumppanuuksien avulla Tuotevalikoiman laajentaminen etenkin korkean lisäarvon tuotteissa Tuote- ja ratkaisuinnovaatiot vastauksena kasvavaan kestävän kehityksen mukaisten tuotteiden kysyntään	Luoteis-Yhdysvaltojen palveluverkoston laajentaminen yritysostolla Seatlessa Uusi terminaali avattiin Santiagossa, Chilessä ja Soulessa, Etelä-Koreassa Tuotevalikoiman kehittäminen jatkui, useita ekodesign-tuotteita tuotiin markkinoille Biofore SiteTM -konsepti pilotoitiin RafCycle®-kierrätysratkaisujen maantieteellinen laajeneminen jatkui Liittyminen Ellen MacArthur -säätöön kiertotalousohjelmaan	Jakelun kattavuuden parantaminen houkuttelevilla markkinoilla Kasvumahdollisuuksien hyödyntäminen sekä tuote- ja palveluportfolion kehittäminen Kestävään kehitykseen ja kiertotalouteen liittyvien uusien konseptien kehittäminen jatkuu
UPM SPECIALTY PAPERS	Tarramateriaalien globaali innovaatiojohtaja Ensisijainen hienopapereiden toimittaja Aasian ja Tyynenmeren alueella Kasvu joustopakkausissa	Uusia innovatiivisia irrokepapereita tuotiin markkinoille UPM Jämsänkosken irrokepaperituotannon laajennus saatiin päätökseen Päätös UPM Nordlandin PK2:n muuntamisesta irrokepaperituotantoon Saksassa Päätös UPM Changshun irrokepaperituotannon laajentamiseksi Uusi arkituslinja UPM Changshun tehtaalla Kiinassa saatiin päätökseen More with Biofore in China -tutkimusohjelma jatkui	Kasvu Aasian, Euroopan ja Amerikan markkinoilla Muutostöiden UPM Nordlandin tehtaalla saatetaan päätökseen Irrokepaperituotannon laajentaminen UPM Changshun tehtaalla jatkuu Fossiilipohjaisia materiaaleja korvaavien uusien tuotteiden kehittäminen jatkuu Toimenpiteet kustannustehokkuuden parantamiseksi
UPM COMMUNICATION PAPERS	Vahvan ja kannattavan markkina-aseman säilyttäminen Liiketoiminnan kehittäminen tehostamalla toimintoja ja parantamalla tuotevalikoiman laatua ja tarpeenmukaisuutta Digitalisaation aktiivinen edistäminen optimoinnin, analysoinnin ja robotiikkasovellusten avulla ja digitaalisten ratkaisujen laajentaminen myös asiakasrajapintaan	Painopiste kaikkien tehtaiden kapasiteetin optimoinnissa Kohdennettu kasvu tietyissä loppukäytöissä ja segmenteissä UPM Nordlandin tehtaalla Saksassa toteutettiin automaatiokehitysohjelma Digitalisaatio-ohjelmaa laajennettiin ja sen toteutusta jatkettiin Uusi kestävän kehityksen ohjelma otettiin käyttöön Kustannustenhallintaohjelmia jatkettiin	Markkina-aseman vahvistaminen jatkuu Mahdollisuuksien hyödyntäminen uusissa loppukäytöissä ja segmenteissä Asiakasrajapinnan vahvistaminen Digitaalisaation mahdollisuuksien tutkiminen asiakasrajapinnassa Kustannustehokkuuden parantaminen jatkuu
UPM PLYWOOD	Kannattava kasvu erinomaisen asiakaskokemuksen ja toiminnan laadun kautta Markkina-aseman vahvistaminen valikoiduissa liiketoiminnoissa	Toimitusketjun palvelumalleja vahvistettiin Chudovon vaneritehtaan laajennus eteni Venäjällä Otepään tehtaan tuotannon optimointi Virossa UPM Joensuun vaneritehtaan kattilan ja viulun jatkamislinjan uusiminen alkoi WISA BioBond -liimausteknologian osuus vanerituotannossa kasvoi Rakennustarkoituksiin kehitetyn palosuojatun vanerin kaupallistaminen jatkui	Raaka-aineiden tehokkaan käytön ja tehokkaan toimitusketjun kehittäminen edelleen Chudovon vaneritehtaan laajennus ja biolämpövoimala saatetaan päätökseen UPM Joensuun vaneritehtaan uusi lämpövoimala ja viulun jatkamislinja saatetaan päätökseen Johtamisen kehittäminen ja kaupallisen osaamisen kehittämistarpeiden kartoitus
PUUNHANKINTA JA METSÄTALOUS	Kilpailukykyisen puun saannin turvaaminen kestävästi	55 880 hehtaaria metsäalueita myytiin Suomessa Kilpailukykyisen puun saantia ja laatua UPM:n kasvuhankkeiden tarpeisiin selvitettiin Uusi luonnon monimuotoisuutta koskeva tavoite (COP14)	Kilpailukykyisen puun saantia ja laatua UPM:n kasvuhankkeiden tarpeisiin selvitetään Uuden menetelmän kehittäminen luonnon monimuotoisuuden seurantaan
UPM BIOCHEMICALS	Kestävän kehityksen mukaiseen biokemikaaliliiketoimintaan liittyvien suunnitelmien arviointi ja toteutus Jatkuva käyttösovellusten kehittäminen ja pilotointi, tuotteiden kaupallistaminen	Tekninen esisuunnittelu ja kaupallinen arviointi mahdollisen Saksaan rakennettavan biojalostamon houkuttelevuuden selvittämiseksi jatkui Biolääketieteen tuotteiden kaupallistaminen	Teknisen esiselvitys ja kaupallinen arviointi sekä liiketoiminnan kasvumahdollisuuksien houkuttelevuuden arviointi saatetaan päätökseen Biolääketieteen tuotteiden kaupallistaminen ja yhteistyömahdollisuuksien etsiminen jatkuu
UPM BIOCOMPOSITES	Liiketoiminnan luonti ja kasvun jatkuminen	Uusien UPM ProFi -tuotteiden lanseeraus UPM Formin ja UPM Formi 3D:n kaupallistaminen jatkui	Uusien UPM Formi -tuotteiden kaupallistaminen jatkuu UPM Formi -tuotevalikoiman laajentaminen ja kaupallistaminen jatkuu

*) ei täydellinen luettelo

SIDOSRYHMÄTYÖ TUO TOIMINTAAN VAKAUTTA

Sidosryhmien näkemysten ja odotusten ymmärtäminen on ratkaisevaa yhtiömme menestykselle ja toimintamme hyväksyttävyydelle. Pitkäjänteinen vuorovaikutus ja avoin keskustelu sidosryhmiemme kanssa lisää ulkoista ymmärrystä uudistumisestamme ja tuo liiketoimintaamme ennustettavuutta.

MERKITYS

- Sidosryhmätyö tuo toimintaamme ennustettavuutta ja luo kilpailuetua
- Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa auttaa tunnistamaan riskejä ja ymmärtämään liiketoimintaympäristön kehitykseen liittyviä mahdollisuuksia ja haasteita

TAVOITE

- Pyrimme ymmärtämään eri sidosryhmien odotukset ja tiedontarpeet ja huomioimme ne strategisessa kehitystyössä ja päätöksenteossa

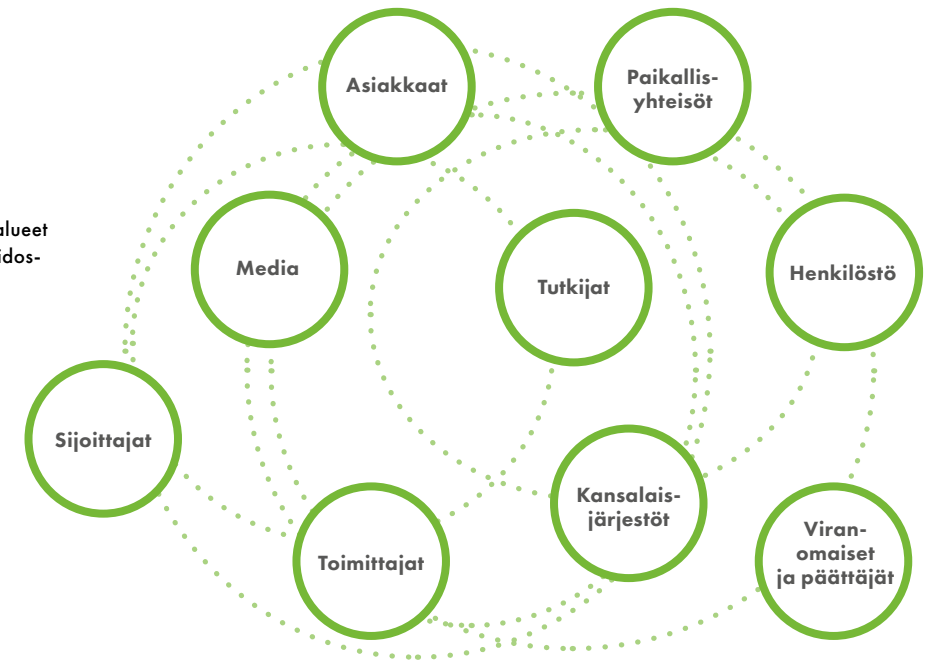
TOIMINTATAPAMME

- Keskustelemme sidosryhmiemme kanssa ja kerromme, mitä yhtiössä on meneillään ja mitä tavoittelemme.
- UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct) asettaa puitteet tavoille toimia sidosryhmien suuntaan
- Vuosittain päivitettävä olennaisuusarvio kuvaa eri vastuullisuusnäkökulmien merkitystä eri sidosryhmille
- Sidosryhmien käsityksiä UPM:stä mitataan useilla mittareilla
- Sidosryhmätyötä ohjataan keskitetysti konsernitasolla. Paikallisesta toiminnasta vastaavat eri liiketoimintayksiköt
- 2030-vastuullisuustavoitteet liittyen paikalliseen sitoutumiseen



TÄRKEIMMÄT SIDOSRYHMÄMME

Biofore-strategia on UPM:n sidosryhmäyhteistyön perusta. Keskeiset painopistealueet ja toimenpiteet vaihtelevat alueittain ja sidosryhmien tarpeiden mukaan.



UPM:n toiminnan vaikutukset ulottuvat paikalliselta tasolta laajasti koko yhteiskuntaan. Siksi on tärkeää, että käymme aktiivista ja jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmien kanssa.

Tärkeimmät sidosryhmämme ovat asiakkaat, sijoittajat ja rahoittajat, henkilöstö, tavaroiden ja palveluiden toimittajat, paikallisyhteisöt, viranomaiset ja päättäjät, media, kansalaisjärjestöt sekä tutkijat ja yliopistot.

Toimintatavat kunkin sidosryhmän kanssa vaihtelevat liiketoiminnan painopisteiden, maantieteen ja sidosryhmien odotusten mukaan. Useimmat sidosryhmät tarkastelevat UPM:ää taloudellisena toimijana, jolloin taloudellinen menestys, vakaus, hyvä hallinnointitapa, tulevaisuudennäkömät ja kasvu nousevat olennaisiksi teemoiksi.

Myös ympäristöasiat, sosiaalinen vastuu ja yhtiön asema yhteiskunnassa vaikuttavat keskeisellä tavalla toiminnan hyväksyttävyyteen ja pitkän aikavälin menestykseen eri liiketoiminnoissa.

Pyrimme ottamaan talouteen, ympäristöön ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvät näkökulmat tasapainoisesti huomioon, joskin eri sidosryhmien odotukset saattavat painottua eri tavoin.

UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct) asettaa puitteet tavallemme toimia sidosryhmien suuntaan. Toimintaohjeessa käsitellään lakien noudattamista ja tietojen julkisuutta, eturistiriitoja, korruptiota ja lahjontaa, henkilöstökäytäntöjä, ihmisoikeuskysymyksiä ja ympäristöasioita.

Sidosryhmiltä saatu palaute analysoidaan tarkasti

Sidosryhmien kartoitus ja tärkeimpien sidosryhmien palautteen ja näkemysten systemaattinen kerääminen eri lähteistä ovat olennainen osa sidosryhmätyötä. Analysoimme palautteen tarkasti, jotta ymmärrämme eri sidosryhmien odotuksia ja osaamme huomioida ne strategisessa kehitystyössä ja päätöksenteossa.

Sidosryhmäyhteistyön mittareina käytetään muun muassa asiakaskyselyjä, yhteydenottoja tehtaille, metsäosastoille ja sijoittajasuhteisiin ja työhakemusten määrää.

Teemme vuosittain olennaisuusarvion, jossa pyritään kuvaamaan tärkeimpien vastuullisuusteemojen merkitystä sidosryhmille ja niiden mahdollista vaikutusta yhtiön toimintaan. Arvio kootaan lukuisten kyselyiden, asiakastiedustelujen ja kaikille avoimen verkkokyselyn kautta saadun palautteen pohjalta (ks. sivu 51).

Sijoittajille selkeä kuva yhtiön suunnasta ja arvонуonnista

UPM antaa merkityksellistä ja täsmällistä tietoa markkinoille samanaikaisesti, tasapuolisesti ja markkinasäädösten mukaisesti kaikille osapuolille. Tavoitteemme on antaa selkeä kuva, mistä UPM:n osakkeenomistajan pitkän aikavälin omistaja-arvo muodostuu, mihin suuntaan yhtiö kehittyy ja mitä Biofore-strategian toteuttaminen tarkoittaa käytännössä.

Toukokuun lopussa UPM järjesti Lontoossa Capital Markets Day -tapahtuman sijoittajille, jossa esiteltiin yhtiön arvонуontia ja tuloskasvumahdollisuuksia. Lisäksi järjestimme vuoden aikana sijoittajatilaisuuksia, esiinnyimme alan konferensseissa ja tapasimme sijoittajia laajasti kaikilla päämarkkinoillamme Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Sijoittajia kiinnosti erityisesti yhtiön strategian toteutus ja pääoman käyttö sekä niistä syntyvät pitkän aikavälin tuloskasvunäkymät. Kiinnostus megatrendejä ja niihin vastaavia UPM:n vastuullisia tuotteita ja ratkaisuja kohtaan jatkoi myös kasvuaan.

HANKINTAKETJUJEN

VASTUULLISUUTTA VAHVISTETAAN YHTEISTYÖLLÄ

UPM liittyi kemianteollisuuden Together for Sustainability -hankkeeseen (TfS). Hankkeessa mukana olevat jäsenyritykset edistävät kestävä kehityksen käytäntöjä hankintaketjuissaan ja jakavat kattavasti toimittajiin liittyviä tietoja.

Gloaalit hankintaketjut ovat monimutkaisia ja yhteistyöllä kaikilla on laajemmin tietoa toimittajien suoriutumisesta. TfS-yhteistyö lisää UPM:n hankintaketjujen avoimuutta sekä tehostaa hankintaketjun arviointia.

TfS on standardoinut tavan arvioida ja kehittää toimittajien kestävä kehityksen mukaista toimintaa. Arviointi kattaa toiminnan ympäristövaikutukset, työterveyden ja -turvallisuuden, työntekijöiden oikeudet ja ihmisoikeudet yleisesti sekä yrityksen johtamisen ja hallinnoinnin.

”Toimittaja täyttää arvioinnin verkkopalvelussa. Toimittajien vastaukset arvioidaan ja asiakirjat varmennetaan. Myös palautetta toimittajan vahvuuksista annetaan ja parannusehdotuksia esitetään. Arvioinnit ovat palvelussa kaikkien jäsenten nähtävillä”, TfS:n toimitusjohtaja **Gabriele Unger** kertoo.

Kyselyyn ja asiakirjoihin perustuvien arviointien lisäksi TfS tekee myös tehdasauditointia, jotka vastaavat laajuudeltaan ja sisällöltään yrityksen oman tai ulkoisen auditoijan tekemää auditointia. Auditoinnin jälkeen tehdään tarvittaessa korjaava toimitasuunnitelma.

 **LUE LISÄÄ:**
upm.fi/vastuullisuus



20 VUOTTA KIINASSA

UPM juhlisti 20 toimintavuottaan Kiinassa China International Import EXPO:n (CIIE) Suomi-paviljongilla Shanghaissa pidetyssä juhlatilaisuudessa marraskuussa 2018. Tilaisuuteen osallistui useita Suomen ja Kiinan viranomaisia, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita.

Toimitusjohtaja Jussi Pesonen painotti Kiinan kasvavaa strategista merkitystä UPM:lle. Pesonen korosti puheessaan yhtiön pitkäjänteistä sitoutumista tarjota markkinoiden innovatiivisimpia ja vastuullisimpia, kestäväää kehitystä tukevia puupohjaisia ratkaisuja Kiinan muuttuessa entistä vihreämmäksi taloudeksi.

UPM:n sitoutuminen kestävään kehitykseen ja innovaatioihin näkyivät messuilla erinomaisesti, kun yhtiö esitteli uusiutuvista ja kierrätettävistä materiaaleista rakennettua Biofore-konseptiautoaan. Konseptiauto saavutti Kiinassa suurimman vastaanottonsa ja medianäkyvyytensä sitten ensiesittelynsä vuonna 2014.

Kahdenkymmenen vuoden aikana UPM on investoinut Kiinaan yli kaksi miljardia Yhdysvaltain dollaria osana globaalia kasvustrategiaansa. Yhtiöllä on nyt Kiinassa kolmen paperikoneen paperitehdas, tarralaminaattitehdas, kolme leikkuu- ja jakelutermiaalia sekä Aasian tutkimus- ja kehityskeskus. UPM:n ympäristöinvestoinnit Kiinaan ovat yhteensä 80 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

 LUE LISÄÄ:
upm.fi

2030
TAVOITTEET



Paikallisen sitoutumisen varmistaminen, yhteistyön lisääminen, sidosryhmäyhteistyön ja kestäväen kehityksen aloitteet

Metsä- ja ilmastopolitiikka keskeisiä teemoja edunvalvonnassa
Pyrimme edistämään yhtiön toimintaedellytyksiä erityisesti Suomessa, Uruguayssa, Saksassa ja Kiinassa yhteiskuntasuhteilla ja edunvalvonnalla. Myös aktiivinen vaikuttamistyö EU-tasolla on tärkeää. Edunvalvonnassa teemme yhteistyötä useiden eri järjestöjen kanssa, joista merkittävimmät ovat Metsäteollisuus ry ja Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI (The Confederation of European Paper Industries). Kestävä metsänhoito ja metsien vaikutus ilmastoon olivat vuoden 2018 aikana paljon esillä. Keskustelua käytiin ympäristöjärjestöjen, sertifiointiorganisaatioiden, viranomaisten ja päättäjien kanssa. Keskustelu metsien vaikutuksesta ilmastoon liittyy oleellisesti myös EU:ssa hyväksyttyyn LULUCF-asetukseen, joka säätelee maankäyttöä, maankäytön muutosta ja metsien käyttöä.

UPM toimii aktiivisesti EU:n kilpailukykyisen ja johdonmukaisen energia- ja ilmastosääntelyn edistämiseksi. Viime vuosina yksi keskeisistä teemoista on ollut EU:n uusiutuvan energian direktiivi, joka määrittelee metsäpohjaisen biomassan ympäristökriteerit. Se määrittelee esimerkiksi tavoitteet, joilla kestävien ja vähäpäästöisten biopolttoaineiden osuutta liikenteen polttoaineissa lisätään vuoteen 2030 mennessä. Direktiivin viimeistely eteni vuoden 2018 aikana.

Suomessa osallistuimme keskusteluun metsäteollisuuden toimintaympäristön kilpailukykyvystä. Keskustelu keskittyi mm. erilaisiin julkisiin tukiin ja olemassa oleviin veromekanismeihin esimerkiksi uusiutuvan energian tuottamisen tukemiseksi ja vientiyritysten kilpailukykyvyn edistämiseksi.

Uruguayssa UPM jatkoi keskusteluja maan hallituksen kanssa logistisen infrastruktuurin kehittämisestä ja muista paikallisista edellytyksistä, jotka liittyvät UPM:n mahdolliseen sellutehdasinvestointiin. Sopimus pitkän aikavälin teollisesta kehityksestä ja infrastruktuurin kehittämishankkeista allekirjoitettiin marraskuussa 2017. Sopimus kattaa muun muassa rautatie- ja maantieyhteydet ja yhteyden syväsatamaan, jotka ovat edellytyksiä merkittävän mittakaavan teollisen toiminnan perustamiselle Uruguayn sisäosiin.

Tiivistä yhteistyötä vastuullisten liiketoimintatapojen edistämisessä

Vastuullisuudessa keskityimme yhtiön toiminnasta viestimiseen, tulevaisuuden toimintaedellytysten varmistamiseen sekä tulevaisuuden mahdollisuuksien ja kilpailukykyvyn kuvaamiseen. Yhteistyö paikallisten lupaviranomaisten kanssa jatkui aktiivisena eri puolilla maailmaa. Vastuullisuuskysymykset olivat esillä myös asiakaskes-lyissä, joissa keskeisiksi teemoiksi nousivat tuoteturvallisuus, ympäristömerkit ja raaka-aineiden alkuperä.

UPM jatkoi aktiivista toimintaansa YK:n Global Compact -vastuullisuusaloitteen LEAD-ryhmässä. Ryhmä edustaa edelläkävijäyhtiöitä, jotka haluavat edistää kestäväää kehitystä innovaatioiden ja tekojen kautta. YK nimesi UPM:n syyskuussa yhdeksi 34:stä Global Compact LEAD -yhtiöstä, jotka ovat sitoutuneet maailmanluokan yritys vastuuseen. Lokakuussa Suomeen perustettiin Global Compact Network Finland -verkosto. Se kokoaa yhteen kaikki suomalaiset Global Compactiin sitoutuneet yritykset ja yhteisöt. UPM valittiin verkoston puheenjohtajaksi.

Yhteistyötä vastuullisuusasioissa jatkettiin myös muissa vapaaehtoisissa hankkeissa eri sidosryhmien kanssa. Teemoja olivat muun muassa ympäristömerkit, vaelluskalat ja luonnonsuojelukysymykset. UPM:n kaksivuotinen yhteistyösopimus FSC®:n kanssa lisää merkittävästi FSC®-sertifioidun puun määrää Suomessa.

Lisää tietoa tuotantolaitosten paikallisista vaikutuksista
UPM:n tuotantolaitokset Euroopassa, Kiinassa ja Uruguayssa voivat olla paikkakuntien suurimpia työllistäjiä ja verotulojen tuojia. Tehtaiden paikallisista vaikutuksista tarjotaan entistä tarkempaa tietoa, kun EMAS-raportointimme (EU Eco-Management and Audit Scheme) laajeni ympäristöasioiden ohella myös yhteiskunnallisten vaikutusten raportointiin.

Laajennettuun EMAS-raportointiin sisältyy paikallisten työllisyysvaikutusten ja verojalanjäljen ohella myös yhteistyö paikallisten sidosryhmien kanssa. UPM esimerkiksi sponsoroii paikallisia yhdistyksiä ja tekee tiivistä yhteistyötä oppilaitosten kanssa.

Paikkakuntaakohtainen raportointi täydentää UPM:n konsernitason vastuullisuusraportointia. Tehdaskohtaiset EMAS-raportit laaditaan vuosittain ja ne julkaistaan UPM:n internetsivuilla.

Biofore Share and Care kertoo sitoutumisesta vastuullisuuteen

UPM:n Biofore Share and Care -ohjelma kertoo sitoutumisestamme kestäväen ja innovaatiovetoisen tulevaisuuden rakentamiseen sponso-roinnin, lahjoitusten ja henkilöstön vapaaehtoistyön kautta. Keski-tämme voimavarojamme toimintaan, joka kunnioittaa kestäväen kehi-tyksen periaatteita ja samalla tukee yhtiön strategiaa.

UPM ohjaa tukea lukemiseen ja oppimiseen, vastuullisiin vesihank-keisiin, bioinnovaatioihin ja paikallisyhteisöjen elinvoimaisuuteen. UPM ei tue taloudellisesti poliittisia puolueita tai ehdokkaita.

Työntekijöiden vapaaehtoistyö käynnistettiin vuoden 2018 aikana. UPM:n toimihenkilöt voivat osallistua paikalliseen vapaaehtoistoimin-taan työajallaan enintään kahdeksan tuntia vuodessa.

Yhtiön sponsoroinnin painopiste oli tehdaspaikkakuntien elinvoi-maisuu-uden tukemisessa. UPM käytti paikallisiin sponsoroitihankkei-siin noin 1,2 (1,1) miljoonaa euroa.

UPM:N OLENNAISUUSARVIOINTI 2018

Yhtiön vastuullisuusasioiden olennaisuusarviointi (alla) käsittelee aiheita, joilla on suora tai epäsuora vaikutus kykyyn luoda, säilyttää tai hankkia taloudellista, ympäristöllistä tai sosiaalista arvoa UPM:lle, sidosryhmille ja yhteiskunnalle.

Arviointi tehdään vuosittain ja se perustuu eri sidosryhmien, kuten paikallisyhteisöjen, henkilöstön, kansalaisjärjestöjen, asiakkaiden, toimittajien, sijoittajien, tutkijoiden ja median kiinnostusten ja huolenaiheiden seuraamiseen.

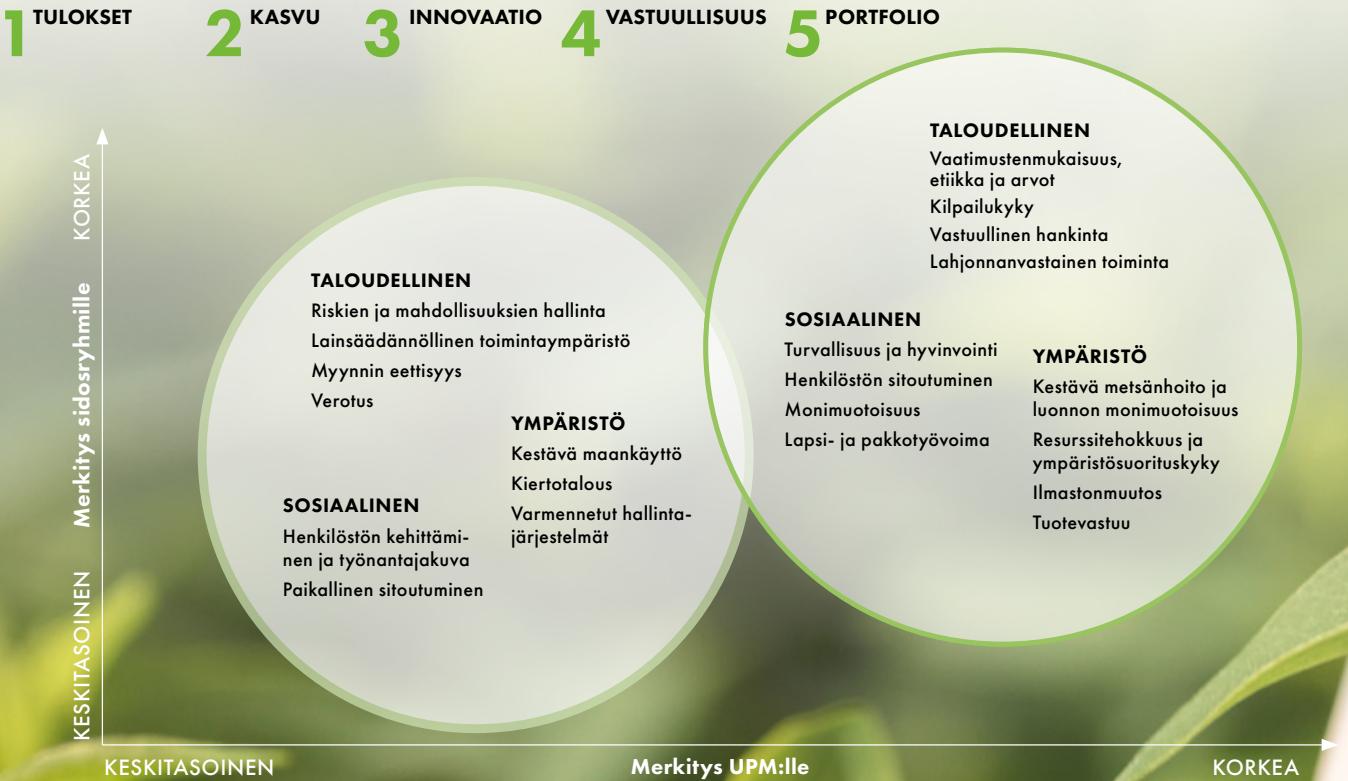
UPM jatko tukeaan uruguaylaiselle UPM Säätöille 400 000 Yhdys-valtain dollarilla. Säätö tukee ja kannustaa koulutus-, yrittäjyys- ja työllistämistoimintaa sekä terveitä elintapoja ja virkistystoimintaa paikallisyhteisöissä Uruguayn maaseudulla.

Hyväntekeväisyyteen tai yleishyödyllisiin tarkoituksiin yhtiö lah-joitti 499 000 (406 300) euroa, muun muassa Keski-Suomen ELY-kes-kukselle ja Laurinvirta-hankkeelle vaelluskalojen esteiden poistami-seksi. Tukea ovat lisäksi saaneet Suomen Olympiakomitea lasten liikunnallisten iltapäiväkerhojen järjestämiseen, Talous ja nuoret TaT yrityskylätoimintaan, Suomen metsäyhdistys koululaisten metsäope-tukseen sekä säätiöt Plant for the Planet Foundation Saksassa ja China Green House Foundation Kiinassa.

Vuoden aikana asiakkailta ja sidosryhmiltä tulleet kyselyt otetaan huomioon. Lisäksi UPM teettää erityisen sidosryhmäkyselyn verkkotyökalulla, jossa sidosryhmien on mahdollista vastata anonyymisti.

Kyselyn tulokset kerää ja analysoi riippumaton ulkopuolinen taho ja niillä täydennetään UPM:n laajempaa arviointia. Tässä prosessissa tunnistetut olennaisimmat taloudelliset, ympäristölliset ja sosiaalisen vastuun aiheet on esitetty kuviossa oikealla. UPM:n vastuullisuuden painopistealueet ja tavoitteet (sivut 26–27) heijastavat näitä olennaisia näkökohtia. UPM ei erottele osioiden aihealueita toisistaan vaan pitää kaikkia yhtä olennaisina.

STRATEGISET PAINOPISTEALUEET



MAHDOLLISUUS EDISTÄÄ PAIKALLISTA HYVINVOINTIA

Työntekijöiden vapaaehtoistyö esiteltiin osana Biofore Share and Care -ohjelmaa vuonna 2018. Yhtiön työntekijät voivat käyttää enintään 8 tuntia vuosittaisesta työajastaan vapaaehtoistointaan paikallisesti valituissa hyväntekeväisyys-kohteissa. Vuonna 2019 konsepti laajenee kattamaan kaikki UPM:n työntekijät.

Työntekijöiden vapaaehtoistyön tarkoitus on tukea yhteiskunnallisia hankkeita paikallisyhteisöissä, joissa toimimme, ja tarjota työntekijöille uusia kokemuksia ja mahdollisuuksia inspiroitua ja motivoitua. Työntekijöiden vapaaehtoistyön tiedetään myös lisäävän työntekijöiden sitoutuneisuutta ja parhaimmillaan myös tiimin sisäistä yhteishenkeä.

UPM Raflatac tekee yhteistyötä Maailman luonnonsäätiö WWF:n kanssa Rivers for Life -hankkeessa ja kannustaa tavallisia kansalaisia osallistumaan aktiivisesti Puolan jokirantojen suojeluun ja puhdistamiseen. Rantaviivan pituus on 150 000 kilometriä ja UPM Raflatacin vapaaehtoiset lähtevät mukaan suojelutyöhön vuonna 2019. Helsingissä yhteistyötä tehdään muun muassa uuden keskustakirjasto Oodin ja Helsingin meripelastusyhdistyksen kanssa. Työntekijöiden ensireaktio on ollut hyvin myönteinen.

 LUE LISÄÄ:
upm.com/fi/vastuullisuus/ihmiset-ja-yhteiskunta/biofore-share-and-care



JOHTAVA YHTIÖ VASTUULLISUUDESSA

Johtonmukainen vastuullisuustoimintamme on saanut tunnustusta useilta kolmansilta osapuolilta. Sen ansiosta olemme monilla aloilla yksi johtavista yhtiöistä.



UN Global Compact LEAD: YK on nimennyt UPM:n Global Compact LEAD -yhtiöksi tunnustuksena vahvasta sitoutumisesta YK:n Global Compact -aloitteeseen. UPM on yksi LEADiin kutsutuista 34:stä maailmanlaajuisesti toimivasta yhtiöstä ja foorumin ainoa metsäteollisuusyhtiö ja ensimmäinen suomalaisjäs.

Dow Jones Sustainability Index: UPM on listattu kuudetta kertaa metsä- ja paperiteollisuussektorin parhaaksi yritykseksi Dow Jonesin eurooppalaisessa ja globaalissa kestävän kehityksen indekseissä (DJSI) vuosiksi 2018–2019.

RobecoSAMin kestävän kehityksen vuosikirja: UPM on listattu RobecoSAMin kestävän kehityksen 2018 vuosikirjaan Gold Class ja Industry Mover -mainintoilla.

CDP-ohjelmat: UPM nimettiin yhdeksi alan johtavista yrityksistä CDP:n Forest A-listalla. Tunnustus myönnettiin UPM:n puuraaka-aineen globaalin toimitusketjun toimintatavoista, joiden avulla ehkäistään metsäkatoa. UPM:n listaus ilmasto-ohjelmassa oli A- ja vesiohjelmassa B.

Corporate Knights: UPM sijoittui 23. sijalle maailman sadan vastuullisimman yrityksen listauksessa ainoana paperi- ja metsätuotekategorian yrityksenä.

Water Efficiency Frontrunner: UPM on saanut Water Efficiency Frontrunner -tunnustuksen veden tehokkaan käytön edelläkävijänä Kiinassa. Water Efficiency Frontrunner on yksi Kiinan hallituksen kärkihankkeista teollisuuden päästöjen vähentämiseksi.

Biopolttoaineet: UPM Biofuels sai ensimmäisenä maailmassa raaka-aineilleen RSB low ILUC risk -kestävyysertifikaatin alhaisesta riskistä epäsuoriin maankäytön muutoksiin. Lisäksi UPM Biofuels sai Uruguayn ensimmäisen RSB-kestävyysertifikaatin uuden biopolttoaineiden raaka-aineen, Brassica carinata:n kasvattamiselle.

UPM:n liiketoiminnot tekevät aktiivista sidosryhmäyhteistyötä

LIIKETOIMINTA	PAIKALLISYHTEISÖT	VIRANOMAISET JA PÄÄTTÄJÄT	TOIMITTAJAT	KANSALAIIS-JÄRJESTÖT	MEDIA
UPM PULP	Suomi: Metsävierailut ja puunistutustapahtumat. Rekrytointitapahtumat ja opiskelijoiden tutustumisvierailut. Uruguay: Keski-Uruguayhin suunnitellun sellutehtaan rakentamiseen liittyvät tapahtumat. UPM Säätiön toiminta. FI & UY: Koulutusohjelmat, Biofore Share and Care -ohjelmaan liittyvät hankkeet ja tehdasvierailut. Yhteistyö yliopistojen, koulujen ja tutkimuslaitosten kanssa.	Mahdollisen uuden sellutehtaan rakentamista ja siihen liittyvästä logistisen infrastruktuurin kehittämistä koskevat keskustelut Uruguayn hallituksen kanssa. Infrastruktuuria ja ympäristölupia koskevat keskustelut Suomessa.	Urakoitsijoiden turvallisuuskoulutukset. Yhteistyö konetoimittajien kanssa.	Uruguay: Aves Uruguay, BioUruguay, DESEM, Vida Silvestre.	Viestintä sellutehtaiden sosioekonomisista ja ympäristöön liittyvistä vaikutuksista sekä kasvusuunnitelmista Uruguayssa ja niihin liittyvistä aiheista. Tehtaiden tapahtumat ja tehdasvierailut.
UPM BIOFUELS	Yhteistyö yliopistojen ja tutkimuslaitosten, yhdistysten sekä sertifioijien ja auditointien kanssa. Osallistuminen seminaareihin ja konferensseihin.	Tulevaisuuden biopolttoainelinjauksia koskevat keskustelut poliitikkojen ja viranomaisten kanssa Suomessa ja EU:ssa.	Urakoitsijoiden turvallisuuskoulutukset. Jatkuva vuoropuhelu ja toimittajauditoinnit.	Yhteistyö Roundtable on Sustainable Biomaterials -järjestön ja norjalaisen Zero Emission Resource -järjestön kanssa.	Vierailut biojalostamoon, haastattelut ja tehtaiden tapahtumiin liittyvä viestintä.
UPM TIMBER	Aktiivinen osallistuminen paikallistapahtumiin ja -hankkeisiin, esim. DuuniExpo-rekrytointitapahtuma. Oppisopimusohjelmiin ja koulutukseen liittyvä yhteistyö ammattioppilaitosten kanssa. Metsänomistajien vierailut sahoilla.	Logistiikkaan, liikennejärjestelyihin ja lupiin liittyvä aktiivinen yhteistyö paikallisviranomaisten kanssa. Sahavierailut.	Huolto- ja logistiikkayritysten perehdyttäminen ja koulutus.		Haastattelut. Lehdistötiedotteet Kaukaan opetukseen liittyvästä yhteistyöstä ja Alholman uunin laajenuksesta.
UPM ENERGY	Useiden energiaan liittyvien opiskelijajärjestöjen sponsorointi.	Aktiivinen ympäristöinvestointiin liittyvä yhteistyö paikallisviranomaisten kanssa Changshussa, Kiinassa.	Vesivoimalaitosten ja -tilojen huoltoon liittyvä yhteistyö.		Vaelluskalaohjelmien ja niihin liittyvien hankkeiden edistäminen.
UPM RAFLATAC	Kumppanuus Clemson Universityn Packaging Schoolin kanssa. Paikallinen sponsorointi, kuten Icehearts Suomessa, GreenWorks ja RiverLink Pohjois-Carolinassa, Yhdysvalloissa ja China Women's Development Foundation Kiinassa.	Kiinassa Changshun tehdas sai tunnustusta ympäristövastuullisuudesta, kun Changshun viranomaiset myönsivät sille Environment Credit -luokituksen.	Toimittajien Label Life -palkinnot, toimittajauditoinnit, yhteishankkeet ja työpajat.	CE100-ohjelmaan ja uuden muovitalouden hankkeisiin liittyvä yhteistyö Ellen MacArthur -säätiön kanssa. Osallistuminen Sustainable Packaging Coalitionin toimintaan. Kumppanuus WWF Puolan kanssa.	Säännöllinen medianäkyvyys ja aktiivinen vuoropuhelu eri aiheista.
UPM SPECIALTY PAPERS	Vastuullisuusohjelmiin liittyvä yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa: Green Future- ja Green Lifestyle -hankkeet Kiinassa sekä Koulujemme lähivedet -hanke Suomessa. Puunistutustapahtumat Suomessa ja Kiinassa. Kiina: Minikirjastohanketta ja Little Scientist Labs -hanketta jatkettiin, Green Bookshelf -hanke aloitettiin. Suomi: paikalliset nuorisourheiluhankkeet. Yhteistyö koulujen ja yliopistojen kanssa.	Yhteistyö julkishallinnon kanssa UPM Changshun high-tech-yritysluokituksen kehittämiseksi sekä PK3 laajennuksen toteuttamiseksi. Osallistuminen ympäristönsuojeluun ja alan standardeihin liittyviin viranomais- ja teollisuusjärjestöjen ohjelmiin.	Vaatimustenmukaisuutta, Toimintaohjetta, vastuullisuutta ja työturvallisuutta koskevat toimittajien auditoinnit ja koulutukset. Toimittajapäivä (Supplier Day) Changshussa, Kiinassa.	Raportointia ja läpinäkyvyyttä koskevat yhteistapahtumat CDP:n ja GR:n kanssa. Kestävän kehityksen mukaisten metsäteollisuustuotteiden edistäminen FSC:n kanssa. Singapore Green Labelling Scheme -järjestelmään kuuluva uudistettu Singapore Green Label -ympäristömerkki.	Vuorovaikutus keskeisten tiedotusvälineiden kanssa, tehdasvierailut ja sosiaalisen median käytön edistäminen. China International Import Expo -messut juhlistivat UPM:n 20-vuotista toimintaa Kiinassa ja toivat laajaa medianäkyvyyttä.
UPM COMMUNICATION PAPERS	Yhteistyö Stiftung Lesenin kanssa. Yhteistyö tehdaspaikkakuntien paikallisyhteisöjen kanssa piensponsoroinneilla. Opiskelijoille suunnatut rekrytointitoimet. Kaatopaikkajätteen nollataso -hanke. Lahjoitus Plant-for-the-Planet-ympäristöjärjestölle lapsille suunnatujen koulutushankkeiden tukemiseksi.	Suomen toimintaympäristöä ja metsäteollisuuden kilpailukykyä koskevat keskustelut. Energiaan, keräyspaperiin ja puunhankintaan keskittyvien teollisuudenalojen ja viranomaisten asiantuntijaryhmät Keski-Euroopassa.	Urakoitsijoiden turvallisuuskoulutukset. Jatkuva vuoropuhelu ja kestävään kehitykseen liittyvän yhteistyön kehittäminen.	Biodiversity in Good Company -hankkeen hallituksen puheenjohtajuus. B.A.U.M.-ympäristöhankkeen jäsenyys.	Tehdasvierailut ja taustatapaamiset, aktiivinen vuoropuhelu eri aiheista. Responsible Fibre -konsepti. Paperin kestävien kilpailuettujen edistäminen.
UPM PLYWOOD	UPM Joensuun satavuotisen historian juhlistaminen. Tehtaiden ammatikoulutus- ja kesätyöohjelmat.	Metsiä ja biomassan käyttöä koskevat keskustelut poliitikkojen ja viranomaisten kanssa Suomessa ja EU:ssa. Kestävää metsänhoitoa ja aktiivisen metsänomistuksen edistämistä koskevat keskustelut suomalaisten viranomaisten kanssa.	Toimittajien vaatimustenmukaisuuteen liittyvä viestintä.		Paikallisesti merkityksellisiä aiheita koskeva yhteistyö tiedotusvälineiden kanssa, investointeja koskevat lehdistötiedotteet ja UPM Joensuun satavuotisjuhlaan liittyvä tiedotus.
PUUN-HANKINTA JA METSÄTALOUS	Nyky aikaista ja kestävää metsänhoitoa esittelevät paikallistapahtumat. Hakkuusuunnitelmia koskeva vuoropuhelu. Yhteistyö-hanke ELY-keskusten kanssa vaelluskalojen esteiden poistamiseksi. 1 400 metsävierailua suomalaisille kuudesluokkalaisille.	Metsiä ja biomassan käyttöä koskevat keskustelut poliitikkojen ja viranomaisten kanssa Suomessa ja EU:ssa. Kestävää metsänhoitoa ja aktiivisen metsänomistuksen edistämistä koskevat keskustelut suomalaisten viranomaisten kanssa.	Toimittajien auditoinnit. Yrittäjistä koostuva UPM Safety -tiimi. Yrittäjien johtamiskoulutusohjelma. Luonnonhoitokorttikoulutukset. Griffin-verkko-opinimisympäristö.	Yhteishankkeet BirdLifen ja Sääksisäätiön kanssa. Kokoukset ja metsävierailut. Jatkuva vuoropuhelu. FSC-standardointityö. Uusi luonnon monimuotoisuutta koskeva tavoite.	Uusia tuotteita ja palveluita sekä puumarkkinoita koskevat lehdistötilaisuuudet ja taustakeskustelut.
UPM BIOCHEMICALS	Yhteistyö yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa Suomessa, Keski-Euroopassa ja Iossa-Britanniassa. Kehittämisyhteistyö startup- ja PK-yritysten sekä teknisten ratkaisujen toimittajien kanssa.	Investointeja koskevat keskustelut poliitikkojen kanssa Suomessa ja Saksassa. Biopohjaisia materiaaleja koskevat keskustelut EU-viranomaisten kanssa.	Jatkuva vuoropuhelu ja yhteistyön kehittäminen avaintoimittajien ja palveluntarjoajien kanssa. Toimittajakyselyt ja -auditoinnit.		Useita haastatteluja ja näkyvyyttä alan julkaisissa. Syöpätutkimuksen edistäminen ja osallistuminen EUROoC-verkostoon.
UPM BIOCOMPOSITES	Teknologiakehitys yliopistojen kanssa. Osallistuminen asunomessuille ja -näyttelyihin. Suljettu materiaalikiertä tuotannossa.	Aktiivinen osallistuminen puumuovikomposiitteja koskevan standardoinnin kehittämiseen Suomessa ja Euroopan laajuisesti.	Toimittajien kartoitus ja luokittelu. Toimittajakyselyt ja -auditoinnit. Jatkuva vuoropuhelu tärkeimpien toimittajien kanssa.		Uusien tuotteiden ja ratkaisujen edistäminen. Uuden UPM Formi 3D -materiaalin lanseeraus.

Konsernilaajuisten painopistealueiden lisäksi UPM:n liiketoiminnoilla oli omia painopistealueitaan vuoropuhelussa sidosryhmien kanssa vuonna 2018. Asiakasyhteistyöstä kerrotaan sivuilla 62–65 ja henkilöstöyhteistyöstä sivuilla 54–57.

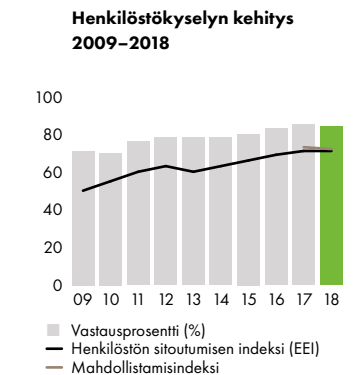
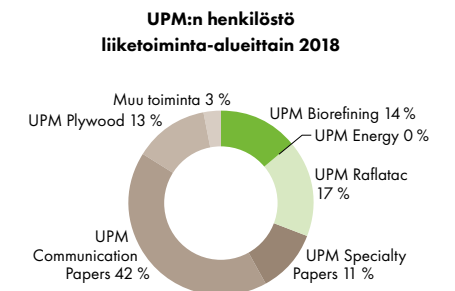


Vakituinen
88 %

Määräaikainen
12 %

Työntekijät
61 %

Toimihenkilöt
39 %



HENKILÖSTÖ

Henkilöstömme kyvykkyys, eettinen arvopohja ja halu pyrkiä parempaan tekevät meistä ainutlaatuisen ja ovat avain menestykseemme. Aiming Higher -kulttuurimme vaikuttaa kaikkeen toimintaamme ja kannustaa koko henkilöstöämme kehittymään yhtä lailla yksilöinä kuin laajemmin yhtiönä. Toimintamme perustuu arvoihimme – luota ja ole luotettava, tuloksia yhdessä ja uudistu rohkeasti.

MERKITYS

- Henkilöstömme osaaminen, eettinen arvopohja ja halu pyrkiä parempaan tekevät meistä ainutlaatuisia

TAVOITTEET

- Aiming higher: korkeammat tavoitteet liiketoiminnassa
- Arvopohjaisen ja innostavan johtamisen edistäminen
- Asioiden nykytilan jatkuva haastaminen yhtiön kehittämiseksi
- Turvallisen ja terveellisen työympäristön varmistaminen sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden hyvinvoinnin edistäminen

TOIMINTATAPAMME

- Oppimiseen kannustaminen ja jatkuva Aiming higher -kulttuuri
- Paremmen suorituksen mahdollistaminen ketterällä tavoitteiden asetannalla ja palautteella
- Henkilöstön sitouttaminen työpaikan kehittämiseen
- Innostava sekä arvoihin perustuva ja vastuullinen johtaminen
- Monimuotoisen ja sallivan työympäristön kehittäminen
- Hyvän suorituksen tunnistaminen ja palkitseminen
- 2030-vastuullisuustavoitteet: monimuotoisuus ja sallivuus, työympäristö, oppiminen ja kehittyminen sekä vastuullinen johtaminen

Tähtäämme jatkuvasti korkeammalle

Nopeasti muuttuvassa maailmassa Aiming Higher -kulttuurin rakentaminen on menestyksemme kannalta ratkaisevan tärkeää. Yhdessä arvojemme kanssa tämä luo perustan toiminnallemme. Vahvuuksiamme ovat vastuun ottaminen ja tuloshakuisuus. Tulevaisuudessa haluamme keskittyä vielä vahvemmin innovaatioihin, organisaatorajat ylittävään yhteistyöhön, suuntautua entistä enemmän ulospäin ja olla ketterämpiä.

Vuonna 2018 uudistimme suorituksen johtamista useimpien toimihenkilöiden osalta ja vuonna 2019 laajennamme uudistuksen koskemaan kaikkia toimihenkilöitä. Sen tavoitteena on lisätä henkilöstön motivaatiota ja siten parantaa suoritusta. Haluamme myös tunnistaa ja palkita hyvät suoritukset paremmin. Tähän pyritään tiimiläisen ja esimiehen aktiivisella vuorovaikutuksella sekä säännöllisemmällä, eteenpäin suuntautuvilla keskusteluilla esimiehen kanssa, joustavasti asetetuilla tavoitteilla ja säännöllisellä palautteella asiaankuuluvilta eri sidosryhmiltä.

Henkilöstön sitouttaminen

Edistämme henkilöstön aktiivista osallistumista ja kuulemista kansainvälisten ja kansallisten sääntöjen ja määräysten mukaisesti. Tuemme henkilöstön ja johdon jatkuva vuoropuhelua erilaisilla foorumeilla, ja uudet viestintätyökalut ja -kanavat helpottavat ja tehostavat vuoropuhelua tiimien sisällä ja välillä.

UPM:n European Forum -yhteistyöelimen toiminta jatkuu. European Forum käsittelee pääasiassa liiketoimintaympäristöön liittyviä kysymyksiä ja yhtiön sisäisiä muutoksia ja kokoa säännöllisesti yhteen liiketoimintayksiköiden henkilöstön edustajia Euroopassa. Edistämme eri maissa tapahtuvaa vuorovaikutusta, osallistumista ja yhteistoimintaa henkilöstön ja henkilöstön edustajien ja paikallisen johdon sekä liiketoiminta-alueiden välillä. Tätä varten on perustettu erilaisia kansallisia tasolla toimivia yhteistoimintaryhmiä, joiden toiminta perustuu paikallisiin sääntöihin, sääntöihin ja UPM:n käytäntöihin.

Mittaamme edistymistämme jatkuvasti, ja tulokset osoittavat, että henkilöstön sitoutuminen kehittyi oikeaan suuntaan. UPM:n vuosittaisessa henkilöstökyselyssä kaikilla yhtiön työntekijöillä on mahdollisuus arvioida työympäristönsä eri osa-alueita. Kyselyn osallistumisaste on korkea, 84 % (85 %), mikä osoittaa, että UPM:läiset haluavat kehittää yhteistä työpaikkaansa. Kyselystä käy ilmi, että henkilöstön sitoutuneisuus on vahvistunut tasaisesti 50 %:sta vuonna 2009 71 %:iin vuonna 2018.

HYVÄÄ PALAUTETTA IHMISOIKEUSTYÖSTÄ URUGUAYSSA

Teemme systemaattista työtä varmistaaksemme, että ihmisoikeudet toteutuvat arvoketjussamme. Vuonna 2018 otimme tärkeän askeleen Uruguayssa, missä kartoitimme, mitkä ovat vakavimmat ihmisoikeusriskit tehtaallemme Fray Bentosissa. Meitä avusti tässä työssä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaaviin periaatteisiin erikoistunut kansalaisjärjestö Shift.

Arvioimme hallintajärjestelmiä, työolosuhteita, sopimuskäytäntöjä ja paikallisyhteisöjen osallistamista. Lisäksi tarkastelimme UPM:n toiminnan vaikutuksia ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön Uruguayssa erityisesti ihmisoikeuksien näkökulmasta.

“Oli hienoa huomata, että UPM on sitoutunut vahvasti kansainvälisiin ihmisoikeusstandardeihin. UPM:n osallistuminen moniin sertifiointiprosesseihin ja sisäisten auditointien vaatimukset ovat yksi elementti ihmisoikeusriskikartoituksen jatkuvassa kehittämisessä. Olin ilahtunut siitä, miten vahvasti ja laajasti paikallinen johto tiedostaa ihmisoikeusasioiden eri osa-alueet”, Shiftin neuvonantaja **Lloyd Lipsett** kertoo.

UPM sai hyvää palautetta ihmisoikeusasioiden sisällyttämisestä käytäntöihinsä ja hallintajärjestelmiinsä. Shiftin suositusten perusteella UPM on tunnistanut jatkotoimenpiteitä vaativat kohteet ja jatkaa vuoropuhelua eri sidosryhmien kanssa siitä, miten ihmisoikeuksien kunnioittaminen varmistetaan myös jatkossa.

LUE LISÄÄ:
upm.fi/vastuullisuus

2030
TAVOITTEET



68 %

henkilöstökyselyn monimuotoisuus- ja sallivuusindeksissä positiivisia vastauksia

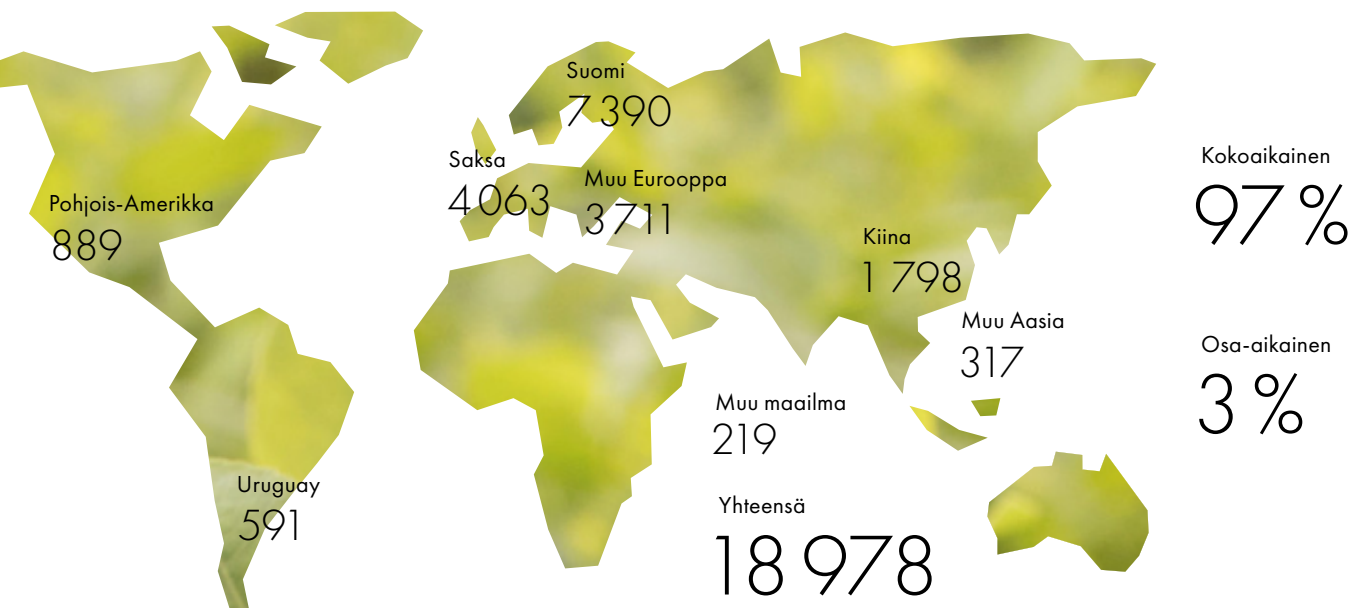
2030
TAVOITTEET



89 %

työntekijöistä kävi tavoitekesustelun tai vuosittaisen keskustelun

HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN



UPM:N HENKILÖSTÖ LUKUINA	2018	2017	2016
Henkilöstön vaihtuvuus %	8,9	9,2	9,0
Henkilöstön vaihtuvuus % (vapaaeht.)	4,1	3,9	3,2
Henkilöstön keski-ikä	44,0	44,5	43,7
Henkilöstön kehittäminen			
Keskimääräiset koulutustunnit (tuntia /työntekijä)	12	13 ¹⁾	13 ¹⁾
TTT-luvut, UPM:n työvoima			
Tapaturmataajuus	2,7	3,3	3,7
TRIF-luku	6,9	8,2	9,3
Poissaolot % ³⁾	3,9	3,8	3,4
Ammattitautien lukumäärä ³⁾	6	17	12
TTT-luvut, urakoitsijat			
Tapaturmataajuus	3,3	7,0	6,2
TRIF-luku	5,8	9,4	7,5 ²⁾

¹⁾ Koskee aktiivisessa työsuhteessa olevaa henkilöstöä
²⁾ Luku koskee vuoden 9 viimeistä kuukautta, pois lukien Saksa ja Itävalta
³⁾ Koskee UPM:n omaa henkilöstöä



Vastauksista positiivisia henkilöstön sitoutumista kuvaavassa indeksissä

Oppimiseen kannustaminen

Kannustamme työntekijöitämme kehittämään ammatillista osaamistaan ja tuemme heidän oppimistaan ja taitojen kehittymistä. Hyvien liiketoimintatulosten saavuttaminen ja jatkuva ammatillinen kehitys ovat UPM:n pitkän aikavälin tavoitteita. Meille on tärkeää tarjota henkilöstöllemme muuttuvan toimintaympäristön edellyttämät taidot.

Tavoitteemme on, että kaikilla työntekijöillä on henkilökohtainen kehityssuunnitelma. Vuonna 2018 kehityssuunnitelma oli 61 %:lla työntekijöistä. UPM soveltaa oppimiseen ja kehittymiseen 70–20–10-mallia, jonka mukaan 70 % oppimisesta tapahtuu työssä, 20 % muiden esimerkkiä seuraamalla ja 10 % työn ulkopuolisissa koulutuksissa. Vuonna 2017 käyttöön otetun Workday-koulutusalan kautta voidaan luoda digitaalista oppimissisältöä sekä jakaa ja käyttää sitä joustavasti.

Muuttuvassa ja entistä monimutkaisemmassa liiketoimintaympäristössä työntekijöiden osaamisen ja hyvinvoinnin edistäminen on tärkeää sekä yrityksen menestymisen että kestävien työsuhteiden kannalta. UPM rohkaisee työntekijöitään laajentamaan osaamistaan ja tarjoaa monenlaisia koulutusmahdollisuuksia. Pyrimme määrätietoisesti olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa.

Rekrytointiohjelmilla uudistumista

UPM:n oppisopimusohjelmat muun muassa Suomessa ja Saksassa takaavat tulevien työntekijöiden tarvittavan osaamisen. Ohjelmissa koulutetaan pääosin tuotannon ja kunnossapidon työntekijöitä. UPM toteuttaa ohjelmat yhteistyössä paikallisten ammattioppilaitosten kanssa. Suomessa ja Saksassa oppisopimuskoulutuksen aloittaa noin sata henkilöä vuosittain. Suurin osa koulutuksen käyneistä on työllistynyt UPM:lle.

On entistä tärkeämpää, että olemme haluttu työnantaja uusien työntekijöiden ja erityisesti nuorten ammattilaisten silmissä. Olemme viime vuosina järjestäneet useita onnistuneita koulutusohjelmia vastaavalmistuneille ja jatkamme niiden toteuttamista vuosittain. Aloitimme myös työntekijäkokemuksen kehittämishankkeen, joka keskittyy aluksi uusien työntekijöiden kokemuksiin. Tavoitteena on sujuva ja sitouttava perehdytys, joka vastaa parhaalla mahdollisella tavalla uusien työntekijöiden ja esimiesten tarpeita. Houkutteleva työnantajakuva auttaa meitä säilyttämään asemamme nyt ja tulevaisuudessa.

Vuotuisessa työnantajakuvatutkimuksessa UPM oli työnantajista ykkössijalla teknisen alan naisten keskuudessa Suomessa vuonna 2018. Systemaattisen työnantajakuvan kehittämistyön ansiosta ulkopuoliset tahot Suomessa ja Kiinassa ovat huomioineet asemamme opiskelijoiden ja ammattilaisten keskuudessa.

Innostavaa johtamista

Kunnianhimoisten tavoitteidemme saavuttamiseen tarvitaan huippu-tekijöitä ja -tiimejä, joita johtavat innostavat esimiehet. Pyrimme johtamisessa toimimaan esimerkkinä ja UPM:n arvojen mukaisesti.

UPM kehittää jatkuvasti esimiesten ja johtoryhmien johtamistaitoja. Koulutusohjelmamme tukevat itsensä johtamista, henkilöstön johtamista ja liiketoiminnan johtamista. Viime vuosina erityisiä kehityskohteita ovat olleet kompleksisuuden johtaminen, valmentavan johtamisen kehittäminen ja innostavan johtamisen edistäminen.

Uudistamme jatkuvasti tapojamme kehittää johtamista. Vuonna 2019 tavoitteena on vahvistaa kasvun ajattelutapaa (growth mindset) UPM:ssä sekä kehittää paremman suorituksen mahdollistavaa osaamista kuten valmennus-, keskustelu- ja palautteenantotaitoja. UPM:n koulutusalausta tarjoaa skaalautuvasti esimiehille ja yksittäisille henkilöille digitaalisia ratkaisuja keskustelutaitojen ja palautteen kehittämiseen. Painopiste on tuotannon esimiesten johtamistaitojen kehittämisessä, sillä suurin osa UPM:n työntekijöistä on tuotannossa.

UPM:n tavoitteena on, että sen johtoryhmät ovat huipputasoa. Vuonna 2018 johtoryhmät jatkoivat itsearviointeihin ja kehityssuunnitelmiin perustuvien kehitystoimien toteuttamista.

Avoimen ja monimuotoisen työpaikan kehittäminen

Arvostamme henkilöstön monimuotoisuutta ja pyrimme sallivaan kulttuuriin. Kunnioitamme työntekijöidemme yksityisyyttä ja tarjoamme kaikille tasapuolisesti mahdollisuuksia työtehtäviin ja uralla kehittymiseen. Rakennamme Aiming Higher -kulttuuria ja olemme sitoutuneet edistämään monimuotoista ja sallivaa työympäristöä kehittämällä paikallisia olosuhteita.

Monimuotoisuus on osa UPM:n Aiming Higher -ajattelua. UPM tarkastelee säännöllisesti liiketoimintojen ja funktioiden monimuotoisuutta ja niiden itselleen määrittämiä tavoitteita. Monimuotoisuus ja sallivuus sisältävät UPM:n johtoryhmissä säännöllisesti tehtäviin itsearviointeihin Toivotamme tervetulleiksi henkilöt, joilla on erilaista osaamista, taustaa ja kokemusta ja jotka edustavat eri sukupuolia, ikäluokkia ja kansallisuuksia. He tuovat mukanaan erilaisia näkemyksiä, jotka parantavat päätöksentekoa ja liiketoiminnan menestystä. Sallivuus on otettu osaksi UPM:n tärkeimpiä johtamistaitojen kehitysohjelmia, ja sitä painotetaan toimintaohjekoulutuksessa.

Hyvästä suorituksesta palkitaan

UPM palkitsee ja antaa tunnustusta hyvästä suorituksesta. UPM käyttää kokonaispalkitsemisen mallia, joka koostuu peruspalkasta, luontaiseduista ja kannustepalkkioista. Nämä määräytyvät UPM:n globaalien sääntöjen, paikallisen lainsäädännön, työehtosopimusten, paikallisten markkinakäytäntöjen sekä työntekijän aseman ja suoriutumisen mukaan. Sukupuolella, iällä, etnisellä taustalla ja kansallisuudella ei ole vaikutusta palkkaan tai palkkioihin.

Aineeton palkitseminen on osa UPM:n mallia, johon sisältyy kilpailukykyisen rahallisen palkitsemisen lisäksi esimerkiksi turvallinen työympäristö, kiinnostavat ja mielekkäät työtehtävät, hyvä johtaminen ja uramahdollisuudet. UPM:n palkitsemiskäytäntöjen tavoitteena on edistää henkilöstön sitoutumista ja motivoida huippusuorituksiin.

Haluamme antaa kaikille työntekijöille tunnustusta tehdystä suorituksesta. Koko henkilöstömme kuuluu yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Vuonna 2018 henkilöstölle maksettiin vuoden 2017 lyhyen aikavälin kannustepalkkio-ohjelmasta palkkioita yhteensä 62 miljoonaa euroa, ja vuoden 2018 lyhyen aikavälin kannustepalkkio-ohjelmasta maksetaan palkkioita arviolta noin 66 miljoonaa euroa. Poikkeuksellisen hyvistä henkilökohtaisista tai tiimisaavutuksista voidaan palkita myös erillisellä kertapalkkiolla. Tämän käytännön tarkoitus on tukea UPM:n tuloskulttuuria ja antaa tunnustusta yksittäisille työntekijöille ja tiimeille erinomaisesta työstä, merkittävistä saavutuksista ja poikkeuksellisista suorituksista.

Lyhyen aikavälin kannustejärjestelmän lisäksi meillä on kaksi pitkän aikavälin kannustehjelmaa: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle johdolle ja viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä muille avainhenkilöille. Vuosittain alkavat ohjelmat kattavat noin 400 henkilöä.



PALAUTTEEN SAAMISEN JA ANTAMISEN KULTTUURI PARANTAA SUORITUSKYKYÄ

Aito kiinnostus omaan työhön ja vastuunotto omista tehtävistä parantaa motivaatiota ja rohkaisee kehittymään. Mutta onko jotakin, missä voisit vielä kehittyä? Mitä työkaverisi ja esimiehesi ajattelevat työpanoksestasi?

UPM:n vuonna 2018 esitelty tapa johtaa ja mahdollistaa paremman suorituksen ja luo kehiksen jatkuvalla oppimiselle. Työtapaan kuuluvat usein pidettävät työntekijän ja esimiehen väliset keskustelut, ketterä tavoitteenasettelu sekä aktiivinen palautteen pyytäminen, antaminen ja vastaanottaminen. Aktiivinen palautteen saamisen ja antamisen kulttuuri rohkaisee oppimaan palautteesta ja käyttämään sen hyödyksi henkilökohtaisessa kehittämisessä.

Monipuolinen palaute auttaa kaikkia ymmärtämään omia vahvuuksiaan, toiminnan kokonais kuvaa sekä keskittymään tärkeimpiin tehtäviin. Kysymällä ja ottamalla palautetta vastaan omasta toiminnasta kehittää myös kykyä antaa palautetta muille ja sanoa työkavereille asioita, joista he puolestaan voivat oppia. Samalla luodaan tavoitteita, joita kohti edetä.

Kaikkien rohkaiseminen omaan parhaaseen suoritukseensa on yksi askel matkalla kohti innostunutta, ulospäin katsovaa, monimuotoista ja yli rajojen yhteistyökykyistä UPM:ää, jossa tiimejä johdetaan parhaalla mahdollisella tavalla.

 LUE LISÄÄ:
upm.fi/tyopaikat

TYÖTURVALLISUUDEN JATKUVAA PARANTAMISTA

2030
TAVOITTEET3
TUOTOISTA
YMPÄRISTÖ-
KÄYTTÖKÄS-
TÄ8
PÄIVÄSTÄ
TUOTOISTA
YMPÄRISTÖ-
KÄYTTÖKÄS-
TÄ

2,7 2,9

Tapaturmataajuuks: UPM:n
työvoima sekä UPM:n työvoima
ja urakoitsijat yhteensä

MERKITYS

- Ihmiset ovat liiketoimintamme ytimessä. Työntekijöiden, vierailijoiden ja kaikkien toimintamme vaikutuspiirissä olevien terveys ja turvallisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä
- Työntekijöiden hyvinvointi perustuu henkilöä tukevaan työympäristöön, terveellisiin elintapoihin sekä työelämän ja vapaa-ajan tasapainoon
- Turvallisuudella ja hyvinvoinnilla on suora vaikutus henkilöstön sitoutumiseen ja UPM:n menestykseen

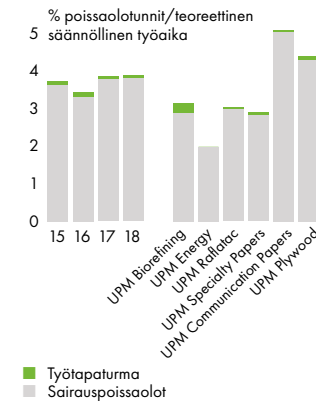
TAVOITE

- Turvallisen ja terveellisen työympäristön sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden hyvinvoinnin varmistaminen

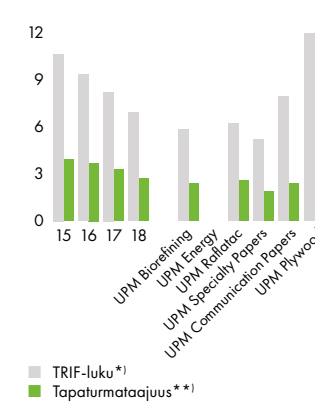
TOIMINTATAPAMME

- Ennakoivan turvallisuuskulttuurin kehittäminen
- Turvallisiin työtapoihin ja työturvallisuusvaatimuksiin liittyvä koulutus henkilöstölle ja urakoitsijoille
- Kaikkien työturvallisuusprosessien säännölliset auditoinnit ja arvioinnit
- Tunnistettujen työturvallisuusongelmien tai -riskien korjaaminen nopeasti
- One Safety – UPM:n maailmanlaajuinen TTT-työkalu
- Läheinen yhteistyö työntekijöiden ja ulkoisten työterveysorganisaatioiden kanssa
- Neljännesvuosittaiset terveysteemat
- 2030-vastuullisuustavoitteet: ennakoiva turvallisuuskulttuuri, LTAF ja TRIF, hyvinvointiohjelmat sekä sairauspoissaolot

Sairaudesta ja työpaikkatapaturmista johtuvat poissaolot, UPM:n henkilöstö



TRIF-luku ja tapaturmataajuuks, UPM:n kokonaistyövoima



*) Tapaturmien määrä / milj. työtuntia
*) Poissaoloon johtaneet työtapaturmat / milj. työtuntia

URAKOITSIJATURVALLISUUTEEN MALLIA URUGUAYSTA

Uruguay'n kattava järjestelmä urakoitsijoiden palkkauksista, työtunneista, turvallisuudesta ja hyvinvoinnista on esimerkki toimivasta yhteistyöstä ja avoimesta vuoropuhelusta UPM:n ja urakoitsijoiden kesken.

Uruguay'n taimitarhoissa, puuviljelmillä, korjuu- ja kuljetustoiminnoissa ja sellutehtaalla on yli 200 urakoitsijaa, jotka tekevät yli kuusi miljoonaa työtuntia vuodessa. Turvallisuuskulttuurissa ja -käytännöissä avainasemassa ovat olleet tiivis yhteistyö, perehdyttäminen ja säännöllinen turvallisuus-koulutus sekä palautekeskustelut urakoitsijoiden kanssa.

UPM:n turvallisuusvaatimukset koskevat myös urakoitsijoita. Vastaavasti UPM tarvitsee urakoitsijoiden tukea ja palautetta työturvallisuuden kehittämiseen. Tietoisuus työhön liittyvistä riskeistä ja turvallisuuskäytännöistä ovat turvallisuuskoulutusten ytimessä. Urakoitsijoiden turvallisuustuloksia on auditoitu säännöllisesti jo viiden vuoden ajan.

LUE LISÄÄ
upm.fi/vastuullisuus

One Safety -työkalun
kattavuus 2018 alkaen

100%

UPM:n työntekijöistä

Vuonna 2018
raportoitiin yhteensä

46 000

läheltä piti -tilannetta
ja turvallisuushavaintoa

32 000

Turvallisuuskävelyä ja
-keskustelua toteutettiin



Olemme ottaneet käyttöön järjestelmällisen tavan terveyden ja turvallisuuden hallintaan. Ennakoivan turvallisuuskulttuurimme perustana ovat yhtiön arvot, UPM:n Toimintaohje sekä työturvallisuussäännöt. Vuonna 2018 päivitetty työturvallisuussäännöt sitovat UPM:n turvallisuusvision jokapäiväiseen toimintaan.

Olemme viestineet keskeisistä asioista kuten UPM:n turvallisuusperiaatteista, joissa kerromme työntekijöiden ja urakoitsijoiden prioriteetteja ja vastuullisuutta koskevista odotuksistamme. Vuonna 2018 painopistealueita olivat riskienhallinta ja urakoitsijoiden työturvallisuus. Olemme jatkaneet kuuden elintärkeän standardin (Lifesaving standards) kehittämistä, viiden suurimman riskin kartoittamista ja TTT-auditointia.

Vuosittaiset työturvallisuusauditoinnit ovat olennainen osa työterveys- ja turvallisuusjärjestelmäämme. Organisaatorajat ylittävä auditointi antaa meille arvokasta palautetta valikoiduista TTT-hankkeista ja jokapäiväisestä toiminnasta.

Ennakoivan turvallisuuskulttuurin vahvistaminen

Globaalia One Safety -raportointityökaluamme käytetään aktiivisesti vaaratilanteiden ennakoivaan raportointiin. UPM:n työntekijöiden ja urakoitsijoiden edellytetään ilmoittavan kaikista läheltä piti -tilanteista sekä turvallisuus- ja ympäristöhavainnoista. Avoin ja läpinäkyvä työkalu auttaa tavoitteiden saavuttamisessa ja voimme jakaa sillä huomioita koko yhtiön laajuisesti. One Safety -työkalu tukee myös tehokasta turvallisuushaastusta ja TTT-riskienhallintaa.

Vuonna 2018 kehitimme työturvallisuusosaamista ja vahvistimme TTT-prosesseja sekä otimme käyttöön uusille työntekijöille tarkoitettua UPM Day 1 - Turvallisuushaaste -verkkokoulutuksen. Koulutusmoduulissa selitetään turvallisuuskulttuuria ja mitä UPM odottaa työntekijöiltään. Jokaisella liiketoiminta-alueella järjestettiin myös tapaturmatutkintakoulutusta.

Edistämme työntekijöiden terveyttä ja hyvinvointia

Teemme yhteistyötä työntekijöidemme sekä ulkoisten työterveysorganisaatioiden kanssa henkilöstön hyvinvoinnin tukemiseksi. Haluamme jatkuvasti edistää työntekijöiden terveyttä, elämänlaatua ja työkykyä.

Jatkoimme vuoden mittaan neljännesvuosittain vaihtuvia globaaleja terveys- ja työturvallisuusteemoja. Niissä keskityimme keinoihin, joilla pysyä valppaana ja virkeänä työssä, pitää huolta henkisestä ja fyysisestä palautumisesta ja välttää tapaturmat kotona ja vapaa-ajalla.

UPM:n toimipaikoilla ja liiketoiminnoissa käynnistettiin lisäksi useita terveyden ja hyvinvointiin liittyviä paikallisiin tarpeisiin perustuvia hankkeita, joiden tulokset ovat olleet hyviä. Lähes kaikilla toimipaikoilla pyritään lisäämään hyvinvointia ja työntekijöillä on käytettävissään kuntosali. Usein myös työn ulkopuolisia liikuntaharrastuksia tuetaan. Vuoden aikana Suomessa, Saksassa ja Malesiassa järjestettiin suuria terveyttä ja hyvinvointia edistäviä kampanjoita. Suomessa toiminnassa keskityttiin niin fyysiseen ja psyykkiseen hyvinvointiin kuin terveyden edistämiseen ja ravintoon. Vuonna 2018 toimintaan osallistui yli 20 % UPM:n henkilöstöstä kaikilla liiketoiminta-alueilla ja lähes jokaisella toimipaikalla.

Tavoitteena nolla tapaturmaa

Vuonna 2018 UPM:n poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden (LTAF, Lost Time Accident Frequency) oli 2,7 (3,3). Myös TRIF-luku (Total Recordable Injury Frequency eli tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden) parani ja oli 6,9 (8,2). TRIF ottaa huomioon poissaoloon johtaneiden tapaturmien lisäksi myös ne työtapaturmat, jotka vaativat korvaavaa työtä tai lääketieteellistä hoitoa. Myös urakoitsijoiden työturvallisuus parani. Tapaturmataajuudet mukaan lukien urakoitsijat olivat 2,9 (LTAF) ja 6,6 (TRIF).

Toimistamme huolimatta vuonna 2018 sattui kaksi vakavaa tapaturmaa. Tapaturmat tutkittiin perusteellisesti ja korjaaviin toimenpiteisiin ryhdyttiin. Tapaturmien syyt käytiin läpi, jotta vakavilta tapaturmilta välttyttäisiin jatkossa.

Pysyvä tavoitteemme on nolla tapaturmaa, ja palkitsemme hyvät turvallisuustulokset konsernin työturvallisuuspalkinnoilla. Vuonna 2018 Augsburgin paperitehdas sai UPM:n työturvallisuuspalkinnon pitkäjänteisestä toiminnan parantamisesta (lue lisää sivu 43).

VASTUULLINEN JA TEHOKAS HANKINTA PERUSTUU HYVIIN KUMPPANUUKSIIN

Kustannustehokas hankintaketju on olennainen osa yhtiömme arvонуontia. Pitkäjanteinen kehitystyö materiaalien ja palvelujen toimittajien kanssa varmistaa toimivan ja vastuullisen hankintaketjun.

MERKITYS

- Tehokas hankintaketju varmistaa kilpailukyymme ja tuotannossa tarvittavien hyödykkeiden saatavuuden kaikissa markkinatilanteissa

TAVOITTEET

- Olemme luotettava ja tulevaisuuteen suuntautunut kumppani ja asetamme toimittajillemme selkeät vaatimukset ja odotukset
- Luomme kilpailukykyä yhdessä toimittajiemme kanssa
- Kustannusjohtajuus, innovointi, jatkuva kehitys ja ennakoi va riskienhallinta

TOIMINTATAPAMME

- Panostamme pitkiin yhteistyösuhteisiin ja vahvistamme vastuullisen hankinnan käytäntöjä
- Seuraamme jatkuvasti toimittajien suorituskykyä ja kehitämme prosesseja yhdessä avaintoimittajiemme kanssa
- Hankintaketjun vastuullisuus luo pitkän aikavälin arvoa UPM:lle ja sidosryhmille
- UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille asettaa läpinäkyvät vaatimukset koko hankintaketjulle
- 2030-vastuullisuustavoitteet

UPM ostaa tuotteita, materiaaleja ja palveluita yli 24 000 toimittajalta maailmanlaajuisesti. Hankintaverkostossamme on toimijoita yksityisistä metsänomistajista aina kansainvälisiin suuryrityksiin.

Hankinnan pääryhmiä ovat kuitu, muut raaka-aineet, epäsuorat hankinnat, logistiikka ja energia. Toimittajien valinnassa otetaan huomioon toimitusten luotettavuus pitkällä aikavälillä, tuotteiden ja palveluiden laatu, toimittajien taloudellinen vakaus, sosiaalinen ja ympäristövastuu sekä tuoteturvallisuus.

Kustannustehokkuus ja jatkuva kehitys

Yhteistyömme toimittajien kanssa perustuu keskinäiseen sitoutumiseen ja avoimuuteen. Niillä pyrimme takaamaan kilpailukyvyyn ja suorituskyyvyn sekä parantamaan laatua.

Yhteisenä tavoitteena on varmistaa, että toimittajat pystyvät tarjoamaan vastuullisesti tuotettuja, kustannuskilpailukykyisiä ja innovatiivisia materiaaleja ja palveluita UPM:n liiketoiminnoille maailmanlaajuisesti – kaikissa markkinatilanteissa.

Globaalin talouden hyvä kasvuvauhti lisäsi vuonna 2018 monien raaka-aineiden kysyntää markkinoilla. Hankintaketjujen pitkäjanteisen suunnittelun ja hyvän riskienhallinnan ansiosta raaka-aineiden saatavuus pystyttiin turvaamaan hyvin.

Hankintaketjun pitkäjanteinen kehittäminen jatkui useissa kehityshankkeissa, joissa muun muassa digitaalisten ratkaisujen avulla parannetaan hankintaketjun kustannustehokkuutta ja toimintatapoja. Tästä hyvä esimerkki on uusi Hankinnasta maksuun -järjestelmä (Source-to-Pay), jonka avulla hankintoja voidaan tehdä entistä kustannustehokkaammin.

Digitaalisten ratkaisujen hyödyntämistä tuotantoketjun ohjauksessa lisättiin esimerkiksi sellupaalieihin kiinnitettyillä RFID-tunnisteilla.

Haemme myös keinoja vähentää muovien käyttöä hankintaketjussa. Näin haluamme sitouttaa toimittajat pohtimaan keinoja, joilla voidaan vähentää fossiilisten raaka-aineiden käyttöä.

Toimittajia sitovat yhteiset säännöt

UPM sitoutuu vastuulliseen hankintaan yhtiön Toimintaohjeessa. Kaikille toimittajille asetetut vähimmäisvaatimukset on määritellyt UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille (UPM Supplier and Third Party Code). Edellytämme, että toimittajat edistävät samoja vaatimuksia myös omissa hankintaketjuissaan. Kaikki uudet toimittajat arvioidaan, ja niiden on täytettävä UPM:n toimittajille ja kolmansille osapuolille asettamat vaatimukset.

Vuonna 2018 hankintojen arvosta 83 (82) % oli peräisin toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Kaikkien tuotantolaitoksissamme työskentelevien urakoitsijoiden on perehdyttävä UPM:n turvallisuusvaatimuksiin. Erilaisia lisävaatimuksia sovelletaan puun, kemikaalien, sellun, pakkausmateriaalien, turvallisuuden ja logistiikan osalta.

Kaikkia UPM:n puun, sellun ja keräyspaperin toimittajia arvioidaan jatkuvasti ympäristöasioiden, sosiaalisten tekijöiden ja paikallisyhteisön huomioon ottamisen suhteen. Nämä raaka-aineet on joko sertifioitu (FSC® ja PEFC™) tai ne noudattavat FSC Controlled Wood -standardin tai PEFC-puun alkuperän seurantarjestelmän Due Diligence -vaatimuksia.

Merkittävä puun ja keräyspaperin käyttäjä

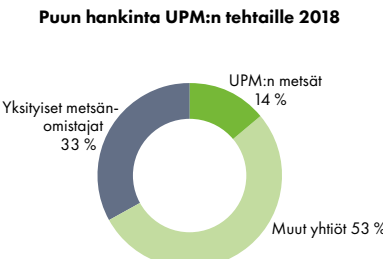
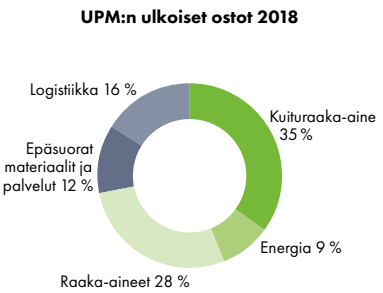
UPM on merkittävä metsänomistaja ja puun ostaja. Puu on arvokas raaka-aine, ja varmistamme sen optimaalisen hyödyntämisen hankkimalla kaikkia puutavaralajeja. Vuonna 2018 UPM osti 27,6 (27,4) miljoonaa kuutiometriä puuta eri puolilla maailmaa.

Olemme myös maailman johtava keräyspaperin käyttäjä graafisten papereiden tuotannossa. Vuonna 2018 yhtiö käytti keräyspaperia yhteensä noin 2,5 (2,6) miljoonaa tonnia. Kaikesta UPM:n paperintuotannossa käyttämästä raaka-aineesta noin 30 % on kierrätyskuitua.



94 %

raaka-ainehankintojen arvosta tulee toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille.



Puun alkuperää seurataan

Kaikki UPM:n tuotteiden valmistuksessa käytettävä puu on hankittu laillisesti ja tulee kestävästi hoidetuista metsistä. Emme käytä sademetsistä hakattua trooppista lehtipuuta emmekä hyväksy puuta viljelmiltä, jotka on raivattu luonnonmetsien tilalle. UPM ei ota vastaan puuta alueilta, joilla ei kunnioiteta alkuperäiskansojen oikeuksia. Kaikkea yhtiön käyttämää puuta seurataan kolmannen osapuolen varmentamalla, FSC®:n ja PEFC™:n mukaisilla alkuperän seurantarjestelmissä.

Varmistamme myös, että tehtaille toimitettava puuraaka-aine on EU:n puutavara-asetuksen, Yhdysvaltojen Lacey Act -säädöksen ja muiden alueellisten vaatimusten mukaista.

Jatkuvaa parantamista raaka-ainetoimittajien kanssa

UPM ostaa noin 1,9 miljoonaa tonnia sellua ulkopuolisilta toimittajilta. Sellun toimittajille on asetettu erityisiä ympäristösuorituskykyä, sosiaalista vastuuta, metsänhoitoa, puunhankintaa sekä raportointia koskevia vaatimuksia.

UPM:n sellu- ja kemikaalitoimittajien ympäristö- ja sosiaalista vastuuta koskevan tiedon keruu ja analysointi on keskeinen osa toimittajien johtamista ja riskienhallintaa. Analyysien perusteella UPM tekee kehityssuunnitelmia yhdessä toimittajien kanssa.

Seuraamme myös muiden raaka-ainetoimittajien suoritus tasoa erilaisten kyselyiden avulla. UPM on järjestänyt viime vuosina vastuullisuuteen liittyviä toimittajapäiviä (Supplier Day) ja kilpailuja sekä myöntänyt palkintoja parhaiten onnistuneille toimittajilleen. Tällaisella yhteistyöllä haluamme kannustaa ja tukea eri alojen toimittajia kehittämään toimintaansa.

Ennakoivaa riskienhallintaa ja auditointeja

UPM jatkoi toimittajien riskiarviointoja, joissa otetaan huomioon toimittajakohdaiset taloudelliset, laadulliset sekä toimitus- ja vastuulli-

suusriskit. Vastuullisuusriskejä määrittelevät alkuperämaa, hankittava materiaali sekä hankintaketjun monimutkaisuus.

Riskiarvioinnin perusteella valittujen toimittajien toimintaa arvioidaan tarkemmin vuosittaisilla kyselyillä, toimittaja-auditoinneilla ja yhteisillä kehityssuunnitelmissä. Auditointeja tehtiin viime vuonna yli 200. Niistä vastasivat sekä UPM:n omat koulutetut auditointijat että ulkoiset auditointijat.

Kun poikkeamia havaitaan, toimittajalta edellytetään korjaavia toimenpiteitä. UPM seuraa toimenpiteiden edistymistä ja tukee tarvittaessa toimittajia toiminnan kehittämisen. Korjaavista toimenpiteistä huolimatta sopimuksia voidaan joutua irtisanomaan korjaustoimenpiteiden riittämättömyyden tai havaintojen vakavuuden vuoksi.

UPM:lle erityisiä painopistealueita ovat hankintaketjun aiheuttamat hiilidioksidipäästöt ja veteen liittyvät riskit. Yhtiö seuraa hiilidioksidipäästöjä ja vedenkulutusta koko hankintaketjussa ja kannustaa toimittajia jatkuvaa parantamiseen.

Teimme vuonna 2018 kyselyn raaka-aineiden ja logistiikkapalvelujen toimittajille heidän hiilidioksidipäästöistään ja niihin liittyvistä tavoitteista. Vastausten perusteella suurin osa yhteistyökumppaneista on sitoutunut vähentämään päästöjään. Tiedot auttavat UPM:ää asettamaan hankintaketjun päästöjen vähentämiseksi tarkat tavoitteet.

Globaalia yhteistyötä vastuullisissa hankinnoissa

UPM liittyi vuonna 2018 kemianteollisuuden Together for Sustainability -hankkeeseen (TfS), jossa mukana olevat jäsenyritykset edistävät ja kehittävät kestävän kehityksen käytäntöjä hankintaketjuissaan. Ne myös jakavat kattavasti toimittajiin liittyviä tietoja, kuten riippumattomia auditointiraportteja ja kestävän kehityksen arviointoja. (Lue lisää sivu 49).

Vastuullinen hankinta on tärkeä teema myös YK:n Global Compactissa. Olemme aktiivisesti mukana yhteistyöhankkeessa, jonka teemana on ihmisarvoinen työ globaaleissa hankintaketjuissa (Decent work in global supply chains).

TURVALLISET JA KESTÄVÄN KEHITYKSEN MUKAISET TUOTTEET

Väestön ja sen myötä kulutuksen kasvaessa uusiutuvien raaka-aineiden käyttöä ja kierrätystä on lisättävä fossiilisten materiaalien ja muiden uusiutumattomien luonnonvarojen korvaamiseksi. Tämä luo mahdollisuuksia sekä UPM:lle että asiakkaillemme.

MERKITYS

- Globaalit megatrendit lisäävät kestävien ja turvallisten ratkaisujen kysyntää
- Uusiutuva puu ja kierrätettävät tuotteet vähentävät maailman riippuvuutta fossiilisista ja muista uusiutumattomista raaka-aineista

TAVOITE

- Innovoida uusiutuvia ja vastuullisia vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuille
- Ottaa huomioon koko elinkaari
- Luoda arvoa asiakkaille

TOIMINTATAPAMME

- Tuotteet valmistetaan uusiutuvista ja biohajoavista raaka-aineista ja ne ovat kierrätettäviä
- Vahva sitoutuminen pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin
- Yhteistyö arvoketjussa
- Kiertotalous ja ekodesign-ajattelu
- Rajoitettujen kemikaalien luettelo ja sertifioidut hallintajärjestelmät
- Avoin ja läpinäkyvä tuoteviesintä, jota tukevat esimerkiksi ympäristömerkit, sertifikaatit ja tuoteselosteet
- 2030-vastuullisuustavoitteet

UPM:n tuotteet hillitsevät ilmastomuutosta ja luovat arvoa yhteiskunnalle

UPM:n tuotteet auttavat hillitsemään ilmastomuutosta, sillä niissä fossiiliset raaka-aineet korvataan biopohjaisilla uusiutuvilla vaihtoehdoilla. Ilmakehästä sidottu hiili pysyy tuotteessa koko sen elinkaaren ajan, myös silloin kun tuotetta kierrätetään useaan otteeseen. Metsien ja puuviljelmien kestävä hoito takaa, että nämä tärkeimmät raaka-ainelähteemme säilyvät hiilinieluinä.

UPM kehittää aktiivisesti kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja. Kiertotaloudessa materiaalit kiertävät ja tuotteet luovat lisäarvoa. Tavoitteena on tarjota asiakkaille ratkaisuja, jotka parantavat heidän liiketoimintaansa. Keskitymme molempia osapuolia hyödyttäviin, yhteiskunnallista arvoa luoviin ratkaisuihin sekä uusien liiketoimintavaihtoehtojen tutkimiseen. Biolääketieteen tuotteet sekä lääketieteellisuuden ja terveydenhuollon tarraratkaisut ovat esimerkkejä suoran yhteiskunnallisen arvon luomisesta. RafCycle ja keräyspaperin kierrätys ovat esimerkkejä kiertotalouden tuottamasta lisäarvosta.

Vuonna 2018 UPM Biofuels sai ensimmäisenä maailmassa RSB (Roundtable of Sustainable Biomaterials) low ILUC (indirect land use chance) risk -sertifikaatin, joka varmentaa, että yhtiön raaka-aineilla on alhainen riski aiheuttaa epäsuoria maankäytön muutoksia. Lisäksi UPM toi markkinoille erityisesti 3D-tulostukseen kehitetyn UPM Formi 3D -biokomposiitin. Siinä yhdistyvät sellukuitu ja biopolymeeritekniologiat, ja se tarjoaa vaihtoehdon fossiilisista raaka-aineista valmistetuille 3D-tulostusmateriaaleille.

Jatkuvaa vuoropuhelua ja yhteistyötä asiakkaiden kanssa

UPM:n liiketoimintojen tuote- ja palvelutarjonta vaihtelee. Kullakin liiketoiminnolla on oma asiakashallintaprosessinsa ja tapansa toimia asiakkaidensa kanssa. UPM:n asiakassuhteiden hallinta perustuu markkinoiden ja asiakkaiden tarpeiden perinpohjaiseen ymmärtämiseen sekä loppukäyttökohteiden tuntemukseen.

UPM:n vuorovaikutus asiakkaiden kanssa perustuu jatkuvaan vuoropuheluun ja säännöllisiin asiakastytyväisyyskyselyihin. Lisäksi UPM:llä on useita erilaisia kehityshankkeita asiakkaiden kanssa. Monet hankkeet liittyvät tuotekehitykseen, toimitusketjun tehokkuuteen ja yhteiseen suunnitteluun.

UPM mittaa säännöllisesti asiakastytyväisyyttä useimmissa liiketoiminnoissaan kyselyjen avulla. Eri liiketoimintojen kyselyjen perusteella asiakkaiden keskimääräinen kokonaistyytyväisyys UPM:ään toimittajana on 86 % (86 %). UPM kehittää toimintaansa kyselyistä saadun palautteen pohjalta. Eniten asiakkaita kiinnostavat tuoteturvallisuus, metsäsertifointi, puun alkuperän seurantarjestelmä, resurssitehokkuus ja tuotteiden kierrätettävyys.

Koko elinkaaren kestävä tuotevastuu

Ekodesign-ajattelu

Ekodesign-ajattelu on olennainen osa UPM:n tuotekehitystä kaikissa liiketoiminnoissa. Yhtiö sitoutuu minimoimaan materiaalien käytöstä ja tuotantoprosesseista aiheutuvat ympäristövaikutukset koko arvoketjussaan tuotteen koko elinkaaren ajan.

Elinkaariarvioinnit (LCA, Life Cycle Assessment) ovat tärkeä osa ekodesign-työkaluvalikoimaa. Ne tukevat tuotteiden ja prosessien kehittämistä tarjoamalla luotettavia ja dokumentoituja tietoja vaihtoehtoisten materiaalien ja tuotantoprosessien ympäristövaikutuksista. Tuloksia käytetään myös UPM Raflatacin Label Life -työkalussa, UPM Plywoodin ympäristötuoteselosteissa sekä sellu- ja paperituotteiden ja UPM Biofuelsin hiilijalanjäljen laskemisessa.

2030
TAVOITTEET

12
TUOTTEIDEN
KÄYTTÖ

85 %

Ympäristömerkittävissä
olevien tuotteiden osuus
UPM:n myynnistä



12 600 asiakasta ympäri maailmaa

6 000 kemikaalia yhtiön rajoitettujen kemiallisten aineiden luettelossa

Tuoteturvallisuus

Vuonna 2010 esitelty UPM:n rajoitettujen kemiallisten aineiden luettelo on ollut pääasiallinen tapamme kertoa toimittajillemme ja asiakkaillemme pyrkimyksestä välttää haitallisten kemikaalien käyttöä.

ISO 9001-laatujärjestelmä ja ISO 22000 -elintarviketurvallisuusjärjestelmä luovat edellytykset toiminnan jatkuvalla parantamiselle. Useimmat UPM:n tehtaista on sertifioitu ISO 9001-standardin mukaan. Lisäksi kaikilla UPM Raflatacin ja UPM Specialty Papersin Euroopan tehtailla ja kaikilla sellutehtailla on sertifioitu ISO 22000 -elintarviketurvallisuusjärjestelmä. Tämän ansiosta pystymme tarjoamaan useita tuotteita, jotka on suunniteltu ja valmistettu elintarvikepakkauksia koskevien vaatimusten mukaisesti.

Vuonna 2018 UPM osallistui useiden kemikaalitoimittajien kanssa Pulp & Paper Value Chain Information System -kehityshankkeeseen. Sen tarkoituksena on parantaa arvoketjun läpinäkyvyyttä ja nopeuttaa tiedonvaihtoa.

Ympäristömerkit ja tuoteselosteet

UPM tarjoaa tuoteselosteita, joiden avulla asiakkaat löytävät helposti tietoa tuotteiden ja toimitusketjun vastuullisuudesta. Paperiprofiilit, vanerituotteiden ympäristötuoteselosteet ja muut tuoteprofiilit sisältävät yhteenvedon keskeisistä ympäristötiedoista. Tuoteturvallisuukselosteet osoittavat, että noudatamme asiaankuuluvia tuote- ja kemikaalisäädöksiä. Puun alkuperäselvitykset tarjoavat tietoa

alkuperämaista ja käytetyistä puulajeista.

Ympäristömerkit auttavat asiakkaita tekemään vastuullisia valintoja ja tarjoavat tärkeää tietoa sidosryhmille. UPM on maailman suurin EU-ympäristömerkittyjen sanomalehti- ja toimistopaperien sekä graafisten paperien valmistaja, ja EU:n ympäristömerkki on saatavilla kaikkiin UPM:n graafisiin papereihin Euroopassa. Vuonna 2018 saatiin päätökseen EU:n ympäristömerkkikriteeristön uudistus, johon UPM osallistui aktiivisesti.

Lisäksi UPM tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden käyttää paikallisesti tunnettuja ympäristömerkkejä, kuten saksalaista Blauer Engel -merkkiä tai pohjoismaista Joutsenmerkkiä. Vuonna 2018 UPM sai yhtenä ensimmäisistä yrityksistä Singapore Green Labelling Scheme (SGLS) -järjestelmään kuuluvan uudistetun Singapore Green Label -ympäristömerkin. Lisäksi kaikilla UPM:n liiketoiminnoilla on puun alkuperän todentavat FSC®- ja PEFC™ sertifikaatit.

UPM:n Responsible Fibre™ -tuotemerkki yhdistää ympäristövaatun ja sosiaalisen vastuun yhdeksi kokonaisuudeksi. Sen avulla tarjoamme tietoa tuotteidemme vastuullisuudesta varustamalla tuote Responsible Fibre -tuotemerkillä ja viittaamalla UPM:n verkkosivuilta löytyviin tarkempiin tietoihin.



LUE LISÄÄ:
upm.fi/vastuullisuus

Aktiivista yhteistyötä asiakkaiden kanssa

Palvelemme globaaleja markkinoita kattavalla tuotevalikoimalla vastuullisesti valmistettuja uusiutuvia tuotteita jokapäiväiseen arkeen.

LIIKETOIMINTA	TUOTEVALIKOIMA	ASIAKASTOIMIALAT	TOIMINTA VUONNA 2018	VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUEET	MERKITTÄVÄT MUUTOKSET ASIAKASTOIMIALOILLA
UPM PULP	Havu-, koivu- ja eukalyptussellu	Pehmopaperin, erikoispaperin, graafisten paperien sekä pakkausmateriaalien valmistajat	- Sellun teknisiin kysymyksiin ja vastuullisuuteen liittyvät yhteiset kehityshankkeet - Vastuullisuuteen liittyvät palvelut ja koulutukset - UPM Pulp School -koulutukset - Kattava asiakaskysely kaksi kertaa vuodessa	- Tuoteturvallisuus - Metsäsertifointi, puun alkuperä, kestävä metsänhoito - Tehtaiden ympäristösuorituskyky, vedenkäyttö - Kuluttajien, EU:n ja kansallisten määräysten luoma tarve löytää nopeasti vaihtoehtoja muoville	- Pehmopaperin ja pakkauskartongin tuotanto kasvaa - Paino- ja kirjoituspaperiteollisuuden lasku kysillä markkinoilla jatkuu - Kiinan ympäristölainsäädännön tiukentuminen, mikä johti esimerkiksi keräyspaperin tuontirajoituksiin - Muovia korvaavien puupohjaisten ratkaisujen kysyntä kasvaa
UPM BIOFUELS	Puupohjainen uusiutuva dieselpolttoaine ja uusiutuva nafta liikennekäyttöön ja biomuoveihin	Polttoainekelijat, kuljetus, öljy- ja petrokemianteollisuus	- UPM BioVerno -naftan myynnin avaaminen Euroopan biomuoviteollisuudelle - Yhteiset kehityshankkeet asiakkaiden kanssa - UPM BioVernon suorituskyvyn varmistaminen moottoritesteillä - Myyntin ja teknisen tuotetuen vahvistaminen - Asiakaslähtöisyys koko organisaatiossa	- Kasvihuonekaasupäästöjen ja liikenteen lähipäästöjen vähentäminen - Biopolttoaineiden sertifointi kestävän kehityksen mukaisesti (ISCC ja RSB) - EU:n uusiutuvan energian direktiivin vaatimukset sosiaalisen vastuun ja jäljitettävyyden osalta - Turvallisuus ja tuoteturvallisuus	- Kehittyneiden biopolttoaineiden tuotanto ja kysyntä kasvavat maailmanlaajuisesti - Asiakkaat ja lainsäädäntö suosivat jäte- ja tähdepohjaisia biopolttoaineita - Uusiutuvan naftan käyttö raaka-aineena petrokemianteollisuudessa kasvaa
UPM TIMBER	Vakio- ja erikoissaha-tavara	Puusepän-, pakkaus-, huonekalu-, jakelu- ja rakennusteollisuus	- Keskittyminen strategiaan markkinoihin, markkinakohtaiset painotukset - Asiakkaiden segmentointi ja asiakaskohtainen suunnittelu - Raaka-aineiden laadun ja käytön optimointi - Toimitusten täsmällisyys - Erinomainen palvelu koko toimitusketjussa	- Puun alkuperän seurantajärjestelmä, puun alkuperä, metsäsertifointi, kestävä metsänhoito - Turvallisuus	- Itä-Euroopan rooli tuotantoalueena kasvaa - Epävakaus ja rahoitukseen liittyvät haasteet Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan maiden markkinoilla
UPM ENERGY	Sähkö ja siihen liittyvät palvelut	Pohjoismaiset markkinat, teolliset sähkökäyttäjät	Laajempi palveluvalikoima	- Vähäpäästöinen sähköntuotanto - Sähköverkon tasapainottaminen säätövoimalla - Vaelluskalat	- Pohjoismaiden sähkömarkkinoiden rakennemuutokset - Sähkömarkkinoiden volatiliiteetti lisääntyy ajoittaisen, säästä riippuvan tuotanto-kapasiteetin johdosta - Ilmastonmuutoksen hillitseminen hiilidioksidipäästöjä vähentämällä
UPM RAFLATAC	Paperi- ja filmpohjaiset tarralaminaatit	Tarrapainajat, jalostajat, pakkaus-yritykset, brändinomistajat elintarvike-, juoma-, kodinhoito- ja hygieniatuote-, lääke-, kestokulutustuote-, rengas- ja A4-segmenteissä, vähittäiskauppa, logistiikka	- Asiakkaiden tavoittaminen tehokkaamman jakelun ja kattavamman myynti- ja palveluverkoston avulla - Investoinnit erikoistuekapasiteettiin Suomessa ja Yhdysvalloissa - Yhteishankkeet asiakkaiden ja brändinomistajien kanssa - Kestävä kehitys ja tuoteturvallisuusratkaisut	- Tuoteturvallisuus, elinkaarianalyysi, ekodesign ja biopohjaiset komponentit - Jätehuolto - Kierrätettävyys - Vastuullinen hankinta - Metsäsertifointi	- Verkkokauppa lisää tarrojen käyttöä pakkausteollisuudessa ja logistiikassa - Automatisoitu tuote-etiketöinti ja -tunnistus lisääntyy - Vähittäismyynti- ja jakeluverkoston kehitys - Kestävän kehityksen mukaisten tarratuotteiden ja -ratkaisujen kysyntä kasvaa - Lainsäädäntö lisää pakollisten tuotetietojen määrää
UPM SPECIALTY PAPERS	Tarramateriaalit, irrokepaperit, jousto-pakkausmateriaalit, toimisto- ja graafiset paperit	Paperin jalostajat, tukkurit, jakelijat, vähittäismyyjät, painotalot, kustantajat, tarravalmistajat ja kaupalliset silikonoijat	- Toimitusketjun ja palvelujen jatkuva kehittäminen - Uudet lisäarvoa tuottavat ratkaisut - Yhteiset kehityshankkeet - Vastuullisuuteen liittyvät palvelut ja koulutukset - Markkinointimateriaalit ja -hankkeet kopiopaperitukkureiden tukemiseksi	- Tuoteturvallisuus - Metsäsertifointi, puun alkuperä - Vastuullinen hankinta, asiakasauditoinnit tehtailta (sosiaalinen vastuu) - Resurssitehokkuus - Lakien ja sääntelyn noudattaminen	- Hygieniatuotteiden kysyntä kasvaa - Kiinnostus uusiutuvia ja kierrätettäviä ratkaisuja kohtaan kasvaa - Verkkokaupan osuus kasvaa - Automatisoitu tuote-etiketöinti ja -tunnistus lisääntyy - Dokumentaation tarve lisääntyy ja henkilökohtaisten tulostimien määrä kasvaa - Laadun parannus, erikoistuneet liiketoimintapalvelut
UPM COMMUNICATION PAPERS	Graafiset paperit lukuisiin loppukäyttökohteisiin	Sanoma- ja aikakauslehtien kustantajat, vähittäiskauppa, painopalvelut, luettelo-, hakemisto- ja kirjakustantajat, toimisto-, kirje- ja kotipaperitarviketoimittajat, tukkurit, välittäjät, mainonta	- Yhteiset tuotekehityshankkeet - Uusien tuotteiden lanseeraus - EU-ympäristömerkki saatavilla kaikille paperituotteille EU:ssa - Kokonaisvaltaiseen lähestymistapaan perustuva vastuullisuusohjelma, jonka painopisteitä ovat raaka-aineiden hankinta, tuotanto, rooli yhteiskunnassa ja arvon luominen sidosryhmille	- Turvallisuuskulttuuri - Toimittajan sosiaalinen vastuu ja turvallisuustulokset - Metsäsertifointi, ympäristömerkit - Resurssitehokkuus	- Digitalisaatio - Rakennejärjestelyt - Prosessien tehostaminen - Automaatio lisää tehokkuutta
UPM PLYWOOD	Vaneri- ja viilutuotteet, lämpömuoiltava puumateriaali	Rakentaminen, ajoneuvojen lattiat, nesteytetyn maakaasun (LNG) laivanrakennus, parketti- ja huonekaluteollisuus ja muut teolliset sovellukset	- WISA®-TopGrip evo2 -kitkalattiaratkaisun lanseeraus - Uudet rakennuskäyttöön suunnatut tuotteet - Aktiivinen asiakastytyväisyyden ja -suhteiden hallinta - Digitaalisten loppukäyttömarkkinointikonseptien kehittäminen	- Turvallisuuskulttuuri - Metsäsertifointi, puun alkuperän seurantajärjestelmä - Tuoteturvallisuus - Resurssitehokkuus	- Palvelujen, varastojen ja nopeiden toimitusten kysyntä kasvaa - Tuotesertifointivaatimukset rakennusalan loppukäyttökohteissa yleistyvät - Asiakasspesifikaatiot teollisuuden loppukäyttökohteissa yleistyvät, mikä vähentää toimittajien mahdollisuuksia erottautua tuotteiden perusteella - Lisääntynyt ympäristötietoisuus kasvattaa nesteytetyn maakaasun kysyntää
PUUNHANKINTA JA METSÄTALOUS	Puu ja puupohjainen biomassa (tukit, kuitupuuvake, hakkuutähteet jne.), kattavat metsäpalvelut	Kaikki UPM:n puuta tai puupohjaista biomassaa käyttävät liiketoiminnot, metsänomistajat	- Ainutlaatuisen asiakaskokemuksen tarjoaminen metsänomistajille - Metsäpalveluvalikoiman kehittäminen - Kehittyneet digitaaliset ratkaisut asiakaspalvelun parantamiseksi	- Kestävä metsänhoito, metsäsertifointi - Toimeentulo ja työllisyys hankinta-alueilla, metsäurakoitsijoiden työllistäminen	Puun kysyntä kasvaa ja kilpailu kiristyy Suomen sellutehtaisiin tehtyjen investointien johdosta
UPM BIOCHEMICALS	Ligniinituotteet teollisuus- käyttöön, nanoselluloosa-pohjaiset tuotteet biolääketieteellisiin sovelluksiin	Hartsit ja tarrateollisuus, muoviseokset. Akateeminen tutkimus, biotekniikka, lääketeollisuus, tutkimussairaalat ja sopimustutkimuslaitokset	- Teknisiin kysymyksiin ja kestävään kehitykseen liittyvät yhteiset kehityshankkeet - Uusiin sovelluksiin ja tuotekehitykseen liittyvät yhteiset kehityshankkeet	- Metsäsertifointi, elinkaarianalyysi, ekodesign ja biopohjaiset komponentit - Turvallisuus - Lääketeiteellinen koeputkitutkimus ilman eläinkokeita	- Asiakkaat suosivat yhä voimakkaammin uusiutuvia ja kestäväen kehityksen mukaisia materiaaleja - Materiaalien, erityisesti muovien, kierrätettävyys kiinnitetään paljon huomiota - Uudet käytettävissä olevat teknologiat
UPM BIOCOMPOSITES	UPM ProFi -terassituotteet ja UPM Formi -granulaatit	Rakennustuotteiden jakelijat Euroopassa, suurten kuluttajabrändien sopimusvalmistajat	- Teknisiin kysymyksiin ja suunnitteluun liittyvät yhteiset kehityshankkeet - Asiakas- ja sidosryhmäkoulutukset - Digitaalisen markkinoinnin kehittäminen - Kysyntäketjun ymmärtäminen	- Kestävät vaihtoehdot öljypohjaisille muovimateriaaleille - Muovin ja tarratuotannon sivuvirtojen kierrättäminen	- Suuntaus löytää uusiutuvia vaihtoehtoja öljypohjaisille polymeereille - Suuntaus lisätä kierrätysmateriaalin määrää tuotteissa

UPM:N ARVONLUONTI TUOTTAÄ MYÖS VEROTULOJA

MERKITYS

- UPM:n taloudellisen tuloksen jatkuva parantaminen tuottaa myös suurempia verotuloja
- UPM on vahvasti sitoutunut taloudellisen tuloksen ja sosiaalisen vastuun jatkuvaan parantamiseen
- UPM:n liiketoiminnoilla ja osaltaan myös niiden tuottamilla verotuloilla on merkittävä rooli yhteiskunnallisessa kehityksessä

TOIMINTATAPAMME

- UPM:n veropolitiikka kuvaa yhtiön verotusta koskevat pääperiaatteet ja ohjeet. Ne perustuvat UPM:n Toimintaohjeen (Code of Conduct) asettamiin periaatteisiin ja vaatimuksiin
- Verot maksetaan paikallisten verosäästösten ja määräysten mukaisesti
- UPM maksaa yhteisöveroä maissa, joissa lisäarvo luodaan ja tehdään siitä syntyvää tulosta

Maksetut verot maittain

Alla olevassa taulukossa on ilmoitettu UPM:n maksamat yhteisöverot ja kiinteistöverot maittain. Yhtiö- ja liiketoimintarakenteeseensa perustuen UPM maksaa yhteisöveroja pääosin maissa, joissa yhtiöllä on tuotannollista toimintaa ja joissa innovaatioita kehitetään. UPM noudattaa markkinaehtoperiaatetta liiketoimissaan konserniyhtiöiden välillä.

Euroopan unionin neuvosto julkaisi vuoden 2017 lopulla ensimmäistä kertaa luettelon yhteistyöhaluttomista veroalueista. UPM ei hyödynnä luettelossa mainittuja alueita eikä se ole investoinut tuotanto- tai palvelutoimintaan kyseisillä tai vastaavilla salassapitokäytäntöä noudattavilla alueilla. Veropolitiikkansa mukaisesti UPM valitsee yhtiöidensä sijainnin liiketoiminnallisin perustein.

UPM:n efektiivinen verokanta vuonna 2018 oli 18,6 % (17,9 %) ja verokanta maksetuista veroista laskettuna 13,7 % (18,2 %). Vastaavat vuonna 2018 raportoidut yhteisöverot olivat 342,5 miljoonaa euroa (212,5) ja vuonna 2018 maksetut yhteisöverot 252,0 miljoonaa euroa (216,2). Tuloksen lisäksi myös useista UPM:n tuotantopanoksista ja tuotteista kannetaan veroja, jotka UPM joko maksaa itse (kuten energiaverot ja kiinteistöverot) tai kerää ja tilittää edelleen (kuten ALV, ennakonpidätykset ja sosiaaliturvamaksut).

Suomessa UPM:llä on merkittävää tuotannollista toimintaa kaikilla kuudella liiketoimintalueella sekä tutkimus- ja kehitystoiminnassa. Näistä syistä UPM on yksi suurimmista veronmaksajista Suomessa. Vuonna 2018 UPM:n yhteisöverokertymän Suomessa arvioidaan olevan 202 (172) miljoonaa euroa, josta tytäryhtiöt ilmoittavat ja maksavat noin 80 (65) miljoonaa euroa. UPM-Kymmene Oyj ilmoittaa ja maksaa loput noin 122 (107) miljoonaa euroa.

Uruguayssa hallitus on myöntänyt UPM:n sellutehtaalle luvan toimia erityistalousalueella, minkä vuoksi verot Uruguayssa koostuvat pääasiassa kiinteistö- tai varallisuusveroista ja vuotuisista veronluonteisista maksuista valtiolle erityistalousalueen kehittämiseksi.

Kiinassa UPM luokitellaan hienopaperituotantonsa johdosta high-tech-yritykseksi, johon sovelletaan alempaa 15 %:n yhteisöverokantaa. Niissä maissa, joissa UPM:n yhtiöt käyttävät kuluvan vuoden verovelan kattamiseen edellisten vuosien verotuksellisia tappioita, kuten esimerkiksi Saksassa, UPM on maksanut yhteisöveroja vain rajallisesti tai ei lainkaan.

Verovelvoitteiden noudattaminen

UPM:n veropolitiikan toteutumista tukevat sisäiset ohjeistukset, parhaiden käytäntöjen vertailuanalyysit ja sisäinen valvonta. UPM:n veroasioista vastaa yhtiön oma verofunktio, mitä täydennetään ulkopuolisilla veropalveluilla mm. paikallisten veroraportointi- ja veroilmoituskäytäntöjen noudattamisen varmistamiseksi.

Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa veroriskien hallinnasta osana UPM:n riskienhallinta-prosesseja. UPM:n sisäinen valvonta ja riskienhallinta arvioivat veroriskejä säännöllisesti ja päivittävät valvontaohjeistoa yhdessä verofunktion kanssa. Asiakkaiden ja toimittajien verokäytäntöjen tarkastelu kuuluu UPM:n uusiin vastapuoliriskien hallintaprosesseihin. UPM pyrkii läpinäkyvään ja ennakoivaan yhteistyöhön veroviranomaisten kanssa ja arvostaa vuoropuhelua muiden verotukseen liittyvien tärkeiden sidosryhmien kanssa. Suomessa UPM on mukana Konserniverokeskuksen syvennetyssä asiakasyhteistyössä.

MAKSETUT YHTEISÖVEROT JA KIINTEISTÖVEROT MAITTAİN		
milj. euroa	2018	2017
Suomi	215	177
Kiina	17	25
Uruguay	13	12
Saksa	13	–1
Venäjä	5	6
Iso-Britannia	5	5
Ranska	5	2
Viro	4	0
Yhdysvallat	1	19
Muut maat	5	6
Yhteensä	283	251

UPM:N TUOTTAMA JA JAKAMA TALOUDELLINEN LISÄARVO VUONNA 2018 (MILJ. EUROA)			
Tuotettu suora taloudellinen lisäarvo		Jaettu taloudellinen lisäarvo	
Liikevaihto	10 483	Toimintakulut	–7 515
Tuotot omaisuuden myynnistä	33	Henkilöstön palkat ja korvaukset	–1 193
Tuotot sijoituksista	4	Maksut lainanantajille	–35
Muut tuotot	38	Osingonjako	–613
		Maksetut konsernin yhteisöverot ja kiinteistöverot	–283
		Lahjoitukset	–0
Yhteensä	10 558		–9 639
Taloudellisen arvon ylijäämä 919			
UPM:llä on merkittävä taloudellinen vaikutus paikallisyhteisöihin. Yhtiön toiminta tukee paikallista, alueellista ja kansallista taloudellista hyvinvointia sekä tuottaa taloudellista hyötyä eri sidosryhmille. Kaaviossa esitetyt rahavirrat kuvaavat lisäarvon määrää maailmanlaajuisesti.			



MERKITTÄVÄT PAIKALLISET TALOUDELLISET VAIKUTUKSET

Jokainen UPM:n tehdas luo elinvoimaa omaan paikallisyhteisöönsä sekä tukee paikallisia julkisia palveluita. Paikalliset verot – oli kyse sitten maksetuista kiinteistöveroista, palkoista maksettavista kunnallisveroista ja sosiaaliturvamaksuista tai yhteisöveron kuntaosuudesta – toimivat myös vahvana pohjana kuntien kanssa käytävälle vuoropuhelulle ja niiden analysointi auttaa myös ymmärtämään eroja maittain ja paikkakunnittain.

Verojen lisäksi olemme laskeneet myös suomalaisten sellu- ja paperitehtaiden synnyttämän paikallisen kulutusvaikutuksen, sekä epäsuorat työllisyysvaikutukset. Laskenta on tehty Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen (ETLA) laatiman mallin mukaisesti ja sen mukaan kuusi sellu- ja paperitehdastamme Suomessa luovat yhteensä 193 miljoonan euron alueellisen kulutuksen ja työllistävät epäsuorasti yli 4 000 henkilöä näillä paikkakunnilla.

Vuodesta 2018 olemme sisällyttäneet EMAS-raportointiimme Itävallan, Kiinan, Suomen, Ranskan ja Uruguayn sellu- ja paperitehtaiden maksamat verot ja sosiaaliturvamaksut. EMAS-raportit ovat kolmannen osapuolen varmentamia. UPM:n taloudelliset vaikutukset ulottuvat yritys- ja maatason lisäksi myös paikallisyhteisöihin.

Energiaverotus arvoketjun eri vaiheissa

Lopputuotteiden verotus

Tuloksen lisäksi veroja kannetaan useista UPM:n tuotantopanoksista ja tuotteista.

Energiaverotus sisältäen nestemäisten polttoaineiden valmisteverot ja sähkön sekä eräiden muiden polttoaineiden verot on UPM:lle erityisen merkittävä useissa maissa. Energiaverotusta säännellään tarkasti sekä valtiotasolla että EU:n tasolla.

Valtaosa UPM:n omasta sähköntuotannosta on vesivoimaa tai lämmön ja sähkön yhteistuotantoa tehtailla, jolloin pääosa energiantuotantoon käytetyistä polttoaineista on peräisin uusiutuvista lähteistä. UPM:n tuottama sähkö on sähköverotuksen alaista riippumatta siitä, mitä energianlähteitä sen tuottamiseen on käytetty.

Uusiutuva UPM BioVerno -diesel ja -nafta valmistetaan sellun tuotannon tahteenä syntyvästä raakamäntyöljystä, ja myös siitä kanne-taan energiaveroa, jonka polttoainejakelijat perivät jakeluasemiensa asiakkailta. Liikenteen polttoaineiden verotuksen ympäristötavoitteet vaikuttavat suoraan liiketoimintaan. UPM BioVernon kaltaisten uusiutuvista raaka-aineista tuotettujen liikenteen polttoaineiden energiave-rotus on kevyempää kuin fossiilisten polttoaineiden, joiden hiilidioksi-dipäästöt ovat suuremmat.

Raaka-aineiden ja muiden tuotantopanosten verotus

UPM on erityisesti paperintuotantonsa osalta myös merkittävä energi-ankuluttaja. Pääosasta tuotantoprosesseissa käytettävästä energiasta kannetaan energiaveroja, joskin verokanta vaihtelee käyttötarkoituksen mukaan, ja tietyissä tapauksissa polttoaineet ovat verottomia.

UPM:n polttoaineista maksama energiavero on merkittävä osa logistiikkakustannuksia erityisesti maantiekuljetusten osalta.

Energiaverojen kompensointi globaalın kustannuskilpailukyvyn säilyttämiseksi

EU:ssa energiaverolainsäädäntö antaa jäsenmaille mahdollisuuden kompensoida energiantensiiviseksi katsotusta teollisuustuotannosta tai muusta toiminnasta maksettuja energiaveroja tai soveltaa näiden käyttämään energiaan alempia verokantoja. Monissa keskeisissä UPM:n tuotantolaitosten sijaintimaissa, kuten Suomessa ja Saksassa, sovelle-taan tällaisia verohuojennuksia, koska energiaverotus on kiristynyt merkittävästi viime vuosina.

Suomessa teollisuustuotannossa käytetyn sähkön verokanta on normaalia verokantaa alempi. Energiantensiivisessä teollisuudessa toimivat yritykset saavat erillisen hakemuksen perusteella osan maksa-mistaan energiaveroista jälkikäteen palautuksina takaisin, mikäli mak-settu määrä ylittää yrityksen jalostusarvon perusteella määräytyvän raja-arvon.

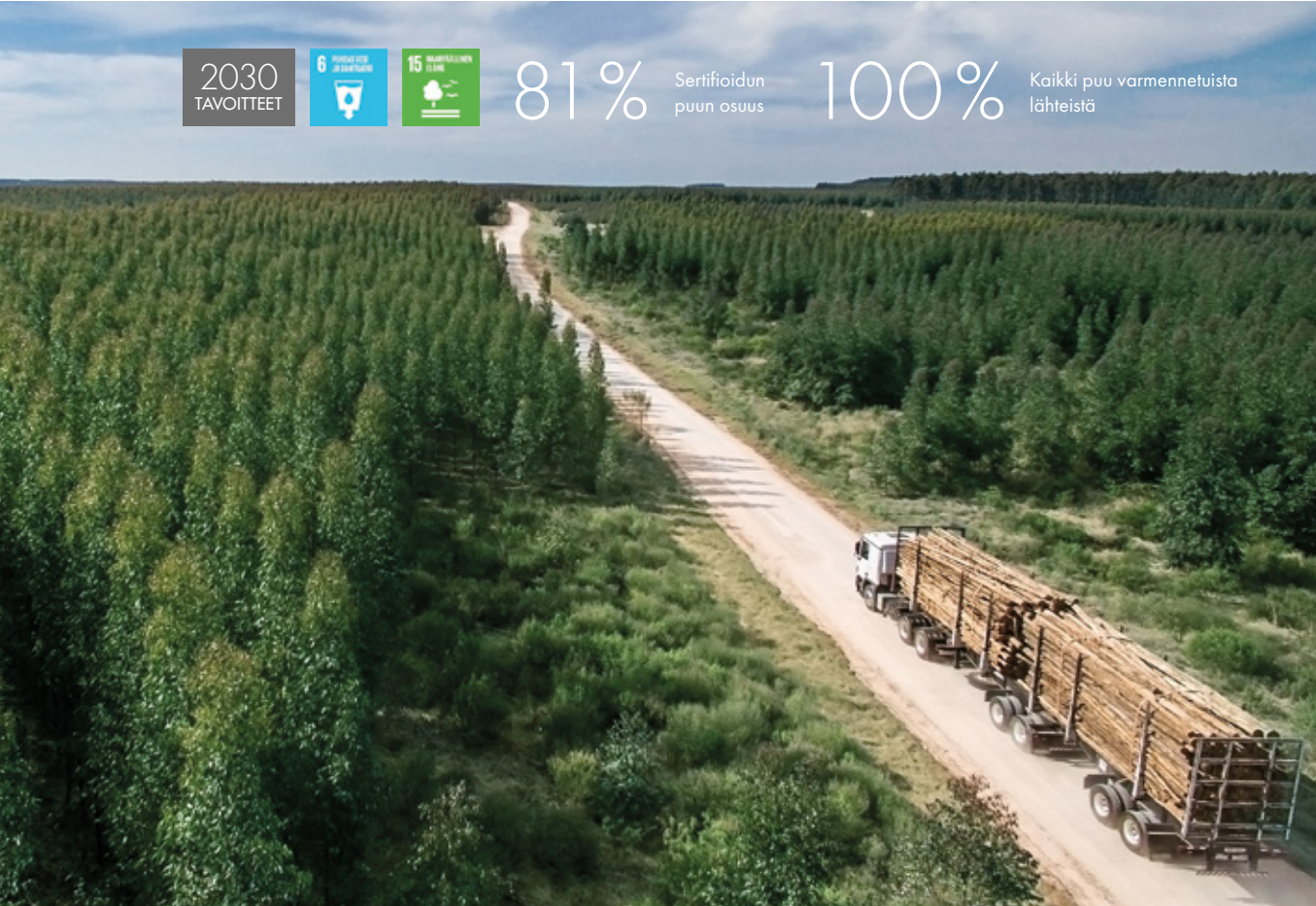
Itävallassa voidaan myös hakea samankaltaista jälkikäteen makset-tavaa veronpalautusta, kun taas Isossa-Britanniassa ja Ranskassa voi-daan vaatimukset täyttävälle energiantensiivisen teollisuuden toimi-joille myöntää etukäteen alennettu verokanta. Saksassa yritykset voivat hakea eräitä energiaveron huojennuksia etukäteen ja joitakin taas jälkikäteen, mikäli yritys täyttää verohuojennusten saamiselle asetetut vaatimukset. UPM hyötyy myös joistakin uusiutuvan energian tuotan-toon liittyvistä tukijärjestelmistä ja syöttötariffeista, kuten EEG:n (uusiutuvan energian laki Erneuerbare Energien Gesetz) mukainen kompensatio energiantensiiviselle teollisuudelle Saksassa ja metsä-hakkeen tuotantotuki Suomessa.



LUE LISÄÄ: UPM:n varat ja investoinnit maittain sivulla 133.



UPM:n veropolitiikka on yhtiön internetsivuilla osoitteessa upm.fi/hallinnointi.



UPM ON SITOUTUNUT KESTÄVÄÄN METSÄNHOITOON

Kehitämme strategisia metsävarojamme varmistaaksemme tehtaidemme puun saannin. Suomi ja Uruguay ovat UPM:n puunhankinnan tärkeimmät alueet. Molemmissa maissa metsäteollisuudella on merkittävä kansantaloudellinen rooli ja maanomistukset on selkeästi määritetty. Metsien taloudellinen arvo muodostaa pohjan vastuulliselle maankäytölle ja auttaa siten hillitsemään ilmastonmuutosta.

MERKITYS

- Uusiutuva puu on UPM:n tärkein raaka-aine
- Kaikki metsien ekosysteemi-palvelut perustuvat luonnon monimuotoisuuteen
- Metsillä ja puupohjaisilla tuotteilla on erityinen rooli ilmastonmuutoksen hillitsemisessä
- Metsillä on tärkeä rooli veden kiertämisessä
- Metsät tukevat paikallisyhteisöjen hyvinvointia

TAVOITE

- Kestävä maankäyttö ja metsät täynnä elämää
- Metsien ekosysteemipalveluista huolehtiminen

TOIMINTATAPAMME

- Luotettavat sertifiointijärjestelmät kaikissa UPM:n omissa metsissä
- Kolmannen osapuolen varmentamat puun alkuperän seuranta-järjestelmät, joilla varmistetaan puun alkuperän täydellinen jäljitettävyys
- UPM ei käytä trooppisista sademetsistä hankittua puuta eikä hyväksy puuta puuviljelmiltä, jotka on raivattu luonnonmetsien tilalle
- Ei toimintoja alueilla, joissa alkuperäiskansojen oikeudet ovat vaarantuneet tai uhattuina
- Ei puuviljelmiä alueilla, joilla on pulaa vedestä
- Vahva sidosryhmäyhteistyö
- 2030-vastuullisuustavoitteet: kaikki kuitu sertifioitua ja positiivinen vaikutus metsien monimuotoisuuteen yhtiön metsissä

UPM:N METSÄT JA PUUVILJELMÄT			
	2008	2018	
Metsät ja puuviljelmät, omat ja vuokratut (1 000 ha)	1 012	971	
Puuston kasvu (milj. m³)	4,3	8,8	
Hakkuut omista metsistä ja puuviljelmiltä (milj. m³)	2,2	4,6	
Metsien ja puuviljelmien arvo, mukaan lukien maa-alueet (milj. euroa)	1 270	2 514	

Vuoden 2018 lopussa UPM omisti 512 000 hehtaaria metsää Suomessa ja 76 000 hehtaaria Yhdysvalloissa. Lisäksi UPM:llä on Uruguayssa 258 000 hehtaaria puuviljelmiä. Yhtiön omissa metsissä on noin 45 000 suojeltua kohdetta yhteensä 130 000 hehtaarin alueella. Lisäksi yhtiön hoidossa on noin 1,1 miljoonaa hehtaaria yksityismetsänomistajien metsiä ja puuviljelmiä.

Vuonna 2018 UPM kehitti uuden Pikkolo-taimituotteen tavoitteena parantaa metsien toiminnan tehokkuutta ja palvella yksityisiä metsänomistajia paremmin. Taimituote helpottaa ja tehostaa istutustyötä. Pienikokoisessa männyn taimessa on aktiivista juurta paljon suhteessa version kokoon, mikä varmistaa hyvän alkukasvun männyn luontaisilla kasvupaikoilla.

UPM jatkoi kaukana tuotantolaitoksistaan sijaitsevien metsäalueiden myyntiä. Suomessa UPM ja Ympäristöministeriö sopivat useiden yksityisten suojelualueiden perustamisesta yhtiön maille.

Yhteistyötä sidosryhmien kanssa

Kasvavasta ruuantuotannosta ja puun tarpeesta johtuva, erityisesti tropiikissa esiintyvä metsäkato on tärkeä huolenaihe koko metsäsektorille. UPM on tunnistanut haasteen ja vastaa siihen sekä omassa toiminnassaan että toimimalla aktiivisesti kansainvälisissä yhteistyöverkostoissa. UPM:n puunhankinta ja metsätoiminnot eivät aiheuta metsäkatoa.

Metsäsertifiointi perustuu avoimessa sidosryhmäprosessissa määriteltyihin standardeihin, joiden noudattamista valvoo riippumaton kolmas osapuoli. Kaikki UPM:n omistamat metsät on sertifioitu. Yksityismetsien sertifioinnin edistämiseksi Suomessa UPM on perustanut FSC®-ryhmäsertifikaatin. Vuoden 2018 aikana UPM:n FSC-ryhmäsertifioinnin piirissä oleva metsäpinta-ala kasvoi noin 400 000 hehtaariin. 81 % UPM:n tehtailla käytetystä puusta oli peräisin sertifioiduista metsistä vuonna 2018, ja kaikki UPM:n puu on hankittu FSC Controlled Wood -standardin ja PEFC Controlled Sources -määritelmien mukaisesti.

UPM valittiin alan johtavaksi yritykseksi CDP:n Forest A -listalla tunnustuksena yhtiön toimista metsäkadon ehkäisemiseksi. Tunnustus liittyy UPM:n puuraaka-aineen globaalien toimitusketjujen kestäviin ja metsäkatoa ehkäiseviin toimintatapoihin.

Keskitymme metsien monimuotoisuuteen

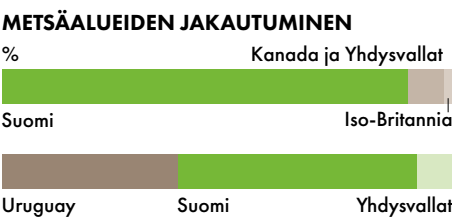
Vuonna 2018 UPM:stä tuli ensimmäinen metsäteollisuusyhtiö, joka ilmoitti tavoitteestaan saavuttaa positiivinen vaikutus metsiensä monimuotoisuuteen Suomessa (lue lisää oikealla).

UPM on myös kehittänyt järjestelmällisesti menetelmiä, joilla voidaan ylläpitää monimuotoisuutta yhtiön eukalyptusviljelmillä Uruguayssa. Yli kolmasosa maista on jätetty luonnontilaan ruohikoiksi, luonnonmetsiksi, kosteikoiksi, vesistöiksi ja ekologisiksi käytäviksi. Yksi tärkeimmistä luonnonsuojelualueista on noin 1 550 hehtaarin kokoinen Mafalda, jossa on erityinen kasvi- ja eläinlajisto.

UPM on jo pitkään tehnyt yhteistyötä asiantuntijasidosryhmien kanssa erilaisissa monimuotoisuushankkeissa. Vuonna 2018 toteutimme hankkeita Aves Uruguayn ja Vida Silvestren kanssa Uruguayssa sekä Sääksisäätiön kanssa Suomessa. Olemme myös tehneet metsätalouteen liittyvää tutkimusyhteistyötä Helsingin ja Itä-Suomen yliopistojen kanssa.

UPM jatkoi aktiivista osallistumista metsäaiheisiin sidosryhmäfoorumeihin, kuten Suomen hallituksen koordinoimaan Roundtable-prosessiin, The Forests Dialogue -foorumiin, FSC:n Boreal-verkostoon ja WWF:n Uuden sukupolven puuviljelmät -hankkeeseen. Näissä prosesseissa metsä- ja ympäristöalan organisaatiot, metsänomistajat sekä teollisuuden, tutkimuslaitosten ja viranomaisten edustajat pyrkivät yhdessä tunnistamaan ja kehittämään vastuullisia metsänhoitokäytäntöjä.

 LUE LISÄÄ:
upm.fi/vastuullisuus/metsat



LUONNON MONIMUOTOISUUS LUO POHJAN KESTÄVÄLLE METSÄTALOUDELLE

UPM:n uusi biodiversiteettitavoite on yksi yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteista. Sillä pyritään säilyttämään luonnon monimuotoisuus nyky-aikaisen metsätalouden rinnalla yhtiön omistamissa metsissä Suomessa. Tavoite esiteltiin marraskuussa YK:n biologista monimuotoisuutta koskevan yleissopimuksen osapuolikokouksessa (COP14) Egyptissä.

Tavoitteella ja toiminnalla haemme maankäyttöraatkaisuja, jotka edistävät luonnonvarojen ja luontoarvojen säilymistä. Luonnon monimuotoisuuden avulla turvataan metsien kasvu ilmastonmuutosta hillitsevinä hiilinieluinä, suojellaan vesistöjä ja edistetään metsien käyttöä moniin tarkoituksiin.

Biodiversiteettiohjelmaa toteutetaan vuosisuunnitelman mukaisesti, ja toimenpiteistä ja tuloksista raportoidaan läpinäkyvästi.

Keskeisiä mittareita ovat metsien kehitysvaiheiden monipuolisuus, suojeltujen kohteiden määrä ja laatu, puulajiston monipuolisuus, metsien rakenteellinen vaihtelu sekä lahopuu, jonka varassa elää jopa viidennessä metsälajistossa. Riippumaton tutkijaryhmä arvioi ohjelman edistymistä.

 LUE LISÄÄ:
upm.fi/vastuullisuus

TUOTANNON RESURSSI- TEHOKKUUDEN JATKUVAA PARANTAMISTA

Käytämme raaka-aineita, vettä ja energiaa vastuullisesti ja tehokkaasti ja pyrimme jatkuvasti pienentämään ympäristövaikutuksiamme.

MERKITYS	TAVOITTEET	TOIMINTATAPAMME
- Globaalit megatrendit, kuten väestönkasvu, johtavat resurssien niukkuuteen ja kilpailuun luonnonvaroista - Resurssitehokkuus vähentää luonnonvaroihin, raaka-aineisiin ja ympäristöön kohdistuvaa painetta ja tuo kilpailuetuja	- Tehokkuuden jatkuva parantaminen - Erinomainen ympäristösuorituskyky - Luotettavuus ja vaatimustenmukaisuus - Toimintojen mahdollisten negatiivisten vaikutusten minimoiminen	- Sertifioidut hallintajärjestelmät - UPM:n Clean Run -ohjelma - Parhaat käytettävissä olevat tekniikat (BAT) käytössä - Uskottava ja läpinäkyvä raportointi 2030-vastuullisuustavoitteet

BIOFORE SITE™ KEHITTÄÄ JA INSPIROI

UPM Raflatacin Biofore Site™ -konsepti osallistaa tehtaiden työntekijöitä ja rakentaa vastuullisuuskulttuuria. Ohjelman olennaisena osana ovat tehdaskohaiset kehitystavoitteet, jotka ovat linjassa UPM:n 2030-tavoitteiden kanssa. YK:n kestävän kehityksen periaatteiden pohjalta laadittu Biofore Site -pistetaulukko (Scorecard) seuraa tehtaiden edistymistä monella eri mittarilla.

UPM Raflatacin tehtailla on ollut jo vuosia kolmannen osapuolen varmentama ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä. Biofore Site laajentaa vastuullisuuskäytäntöä. Jokainen tehdas on edennyt omalla polullaan kohti entistä vastuullisempaa toimintaa vuodesta 2017, jolloin konseptia ensi kerran pilotoitiin. Joillakin tehtailla tämä tarkoittaa LED-valojen asentamista tehtaan ulkoseiniin, toisilla sähköautojen latauspisteiden asentamista.

Työntekijöitä rohkaistaan ehdottamaan vastuulliseen toimintaan liittyviä parannuksia sekä ideoimaan uusia tapoja toimia paikallis-yhteisön kehittämiseksi. Ohjelma käsittelee vastuullisuutta kokonaisvaltaisesti johtamisen, työntekijöiden sitoutumisen, resurssien käytön, jätteen määrän, yhteisön osallistamisen ja työntekijöiden turvallisuuden kannalta. UPM Raflatacin tehtailla etsitään myös uusia tapoja kehittää konseptia.

 **LUE LISÄÄ:**
[upmraflatac.com \(en\)](http://upmraflatac.com/en)

Hallintajärjestelmät tukevat UPM:n jatkuvaa parantamista ja resurssitehokkuutta. Lähes kaikilla yhtiön tuotantolaitoksilla ja puunhankinnassa on integroidut, ISO 14001-, ISO 9001- ja OHSAS 18001 -standardien mukaisesti sertifioidut ympäristö-, laatu-, työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmät. Monissa tuotantolaitoksissa on käytössä usean toimipaikan yhteinen toimintajärjestelmä. Tämän yhteistyön ansiosta synergian hyödyntäminen ja parhaiden käytäntöjen jakaminen on entistä helpompaa.

Kaikki UPM:n sellu- ja paperitehtaat Euroopassa sekä UPM Fray Bentosin sellutehdas Uruguayssa ja UPM Changshun paperitehdas Kiinassa on sertifioitu EU:n EMAS-asetuksen (EU Eco-Management and Audit Scheme) mukaisesti. Energiatehokkuuden parantamiseksi monien tehtaidemme energiahallintajärjestelmät on sertifioitu ISO 50001 -standardin tai suomalaisen ETJ+ -järjestelmän mukaisesti.

Vuonna 2018 UPM Raflatacista tuli ensimmäinen tarramateriaalien toimittaja, jonka kaikki Euroopan tehtaata on sertifioitu ISO 22000 -elintarviketurvallisuusstandardin mukaisesti. Myös sellu- ja paperitehtailla, joilla voidaan valmistaa paperia ja tarra- materiaaleja elintarvikepakkauksiin ja -etiketteihin, on ISO 22000 -sertifikaatti.

Vuonna 2018 UPM laajensi sellu- ja paperitehtaidensa EMAS-asetuksen mukaisia ympäristöselontekojaan kertomalla niissä varmennettua tietoa myös paikallisista yhteiskunnallisista vaikutuksistaan esim. työllisyyteen, verotuloihin ja ostovoimaan sekä yhteistyöstä paikallisyhteisöjen kanssa.

UPM saavutti globaalin tavoitteensa ja nyt kaikilla tuotantolaitoksilla on sertifioitu ympäristönhallintajärjestelmä, kun ISO 14001 -sertifiointi toteutettiin kahdella tehtaalla.

Investointeja ympäristösuorituskykyyn

UPM investoi kunnossapidon ja prosessien parantamiseen voidakseen jatkuvasti optimoida tuotantonsa ympäristösuorituskykyä. Vuonna 2018 ympäristöinvestoinnit olivat 16 (21) miljoonaa euroa. Yhtiön suurin yksittäinen investointi liittyi UPM Changshun paperitehtaan voimalaitoksen uusimiseen Kiinassa. UPM:n ympäristönsuojelukustannukset olivat 121 (125) miljoonaa euroa (poistot mukaan lukien), ja ne koostuivat pääasiassa jätevesien puhdistamisen ja jätehuollon kustannuksista.

Ympäristöpoikkeamien määrä laski edelleen

UPM:n sisäisen, vuonna 2012 alkaneen Clean Run -ympäristöohjelman ansiosta ympäristöpoikkeamien määrä on laskenut merkittävästi.

Vuonna 2018 UPM:n tuotantolaitoksilla ei sattunut merkittäviä ympäristövahinkoja eikä UPM maksanut merkittäviä sakkoja poikkeamista johtuen. Tilapäisiä poikkeamia lupaehdoista tai UPM:n omista ympäristörajoista kirjattiin tehtailla vuoden aikana 26 (33) kappaletta. Poikkeamat liittyivät esimerkiksi ilma- ja vesipäästörajojen pieniin ylityksiin tai ajoittaisiin hajuhaittoihin sellutehtailla. UPM raportoi poikkeamista välittömästi viranomaisille ja tarvittaessa paikallisille sidosryhmille sekä ryhtyi tarvittaviin toimenpiteisiin tilanteen normalisoimiseksi ja vastaavien poikkeamien ehkäisemiseksi jatkossa.

Kaikissa toimipaikoissa seurataan systemaattisesti poikkeamia, raportoidaan proaktiivisesti havainnoista ja läheltä piti -tilanteista, toteutetaan turvallisuuskierroksia ja -keskusteluja ja kootaan yksityiskohtaisia riskinarviointoja. Vuodesta 2016 lähtien UPM on käyttänyt globaalia One Safety -työkalua turvallisuuteen ja ympäristöön liittyvien toimintojen hallinnointiin ja raportointiin. Raportoinnin tavoitteena on parantaa ympäristösuorituskykyä, jakaa parhaita käytäntöjä ja edistää ympäristötietoisuutta. Vuonna 2018 raportoitiin noin 2 400 (2 600) ennakoivaa ympäristöhavaintoa ja läheltä piti -tilannetta.

  **LUE LISÄÄ** ympäristösuorituskyvystä sivu 109 (Hallituksen toimintakertomus) ja osoitteesta upm.fi/vastuullisuus.



VASTUULLISTA VEDENKÄYTTÖÄ

Vesi on osa kaikkea liiketoimintaamme. Se virtaa tuotantoprosesseissamme ja läpi metsiemme, jotka puhdistavat vettä ja säätelevät sen liikettä. Tuotamme myös uusiutuvaa energiaa hyödyntämällä veden virtausta.

MERKITYS

- Maailman vesivarat ovat niukat, joten jokainen vesialue on ainutlaatuinen
- Metsillä on elintärkeä rooli veden kierrossa
- Vesi on keskeinen resurssi sellun- ja paperinvalmistuksessa

TAVOITE

- Vastuullinen vedenkäyttö
- Toiminnan vesivaroihin kohdistuvien negatiivisten vaikutusten minimointi

TOIMINTATAPAMME

- Toiminta alueilla, joilla on riittävät vesivarat
- Tehokas vedenkäyttö ja asianmukaisten kierrätystekniikoiden soveltaminen
- Käytetyn veden puhdistaminen parhailla käytettävissä olevilla tekniikoilla
- Veden ohjaaminen takaisin alkuperäiselle vesialueelle aina kun mahdollista
- Yhteistyö paikallisten sidosryhmien kanssa negatiivisten vaikutusten minimoimiseksi ja veden saatavuuden varmistamiseksi
- 2030-vastuullisuustavoitteet

Pyrimme jatkuvasti parantamaan toimintaamme kunnianhimoisten 2030-vastuullisuustavoitteidemme mukaisesti. YK:n Global Compact CEO Water Mandate -aloitteen allekirjoittajana noudatamme vastuullisen vedenkäytön periaatteita ja pyrimme jatkuvasti edistämään kestävää, taloudellista ja sosiaalisesti hyväksyttävää veden käyttöä. Tavoitteen edistämiseksi liityimme vuonna 2018 mukaan suomalaiseen vesivastuusitoumukseen. Yhtiö täyttää myös vuonna 2014 allekirjoittamansa WBSCD:n WASH-sitoumuksen standardit maailmanlaajuisesti. WASH edistää turvallisen juomaveden, toimivien saniteettitilojen ja hyvän hygienian tavoitteita työpaikoilla.

Vedenkäytön jatkuvaa parantamista

Sellun ja paperin tuotantoprosessissa käytettävää vettä kierrätetään mahdollisimman paljon niin, että prosessista syntyvän ja puhtaalla vedellä korvattavan jäteveden määrä on hyvin vähäinen. Veden käytön vähentäminen tarkoittaa myös sähkön, kemikaalien ja lämpöenergian käytön vähenemistä. Kaikilla UPM:n sellu- ja paperitehtailla on sekä mekaaninen että biologinen jäteveden puhdistusprosessi. Parhaan mahdollisen puhdistustuloksen varmistamisesta ja parhaiden käytäntöjen jakamisesta vastaa UPM:n globaali vesiasiantuntijoiden verkosto.

Työ veteen liittyvien 2030-vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseksi jatkuu. Yhtiössä pyritään vähentämään kemiallista hapenkulutusta ja jäteveden määrää sekä käyttämään jäteveden puhdistuksessa ainoastaan kierrätysravinteita. Vuonna 2018 testattiin useita potentiaalisia kierrätysravinnelähteitä ja testaus jatkuu vuonna 2019 muun muassa UPM Kaukaan, UPM Kaipolan ja UPM Etringenin paperitehtailla.

Kesällä 2018 UPM Nordlandin paperitehtaan jätevedenpuhdistamossa otettiin käyttöön uusi vedenpuhdistusteknologia, jonka ansiosta tehdas on askeleen lähempänä suljettua vesikiertoa. Puhdistetun veden laatu on erittäin hyvä, joten se soveltuu uudelleenkäytettäväksi puhtaan veden sijaan. Vedenkäytön optimointia jatketaan UPM Nordlandissa edelleen. Tällä hetkellä noin 15 % jätevedestä käytetään uudelleen ja tavoitteena on nostaa puhdistetun veden käyttöaste 25 %:iin vuonna 2019. UPM Kymin sellutehtaan laajennuksen ansiosta tehtaan kemiallinen hapenkulutus (COD) tuotetonta kohti on vähentynyt 38 % verrattuna vuoteen 2017.

More with Biofore in China -tutkimusohjelma jatkui UPM Changshun tehtaalla Kiinassa useilla pilottihankkeilla, joissa jätevettä kierrätettiin takaisin käyttöön tavoitteena vähentää puhtaan veden kulutusta. Yhtiö tutkii parhaillaan mahdollisuutta tarjota osa puhdistetusta jätevedestä tehtaan lähialueiden yhteistyökumppanien käyttöön. Vuonna 2018 yhtiö päätti myös sijoittaa membraaniteknologiaan, jolla paperikoneiden prosessivesi saadaan puhdistettua. Uusi laitteisto otetaan käyttöön vuonna 2019. UPM sai Kiinassa Water Efficiency Frontrunner -tunnustuksen veden tehokkaan käytön edelläkävijänä. Hanke on yksi Kiinan hallituksen kärkihankkeista teollisuuden päästöjen vähentämiseksi.

Vuonna 2018 UPM keskittyi kehittämään uusia työskentelytapoja ja teknologioita sekä edistämään yhteistyötä potentiaalisten kemikaali- ja konetoimittajien kanssa. Osaa uusista teknologioista testataan parhaillaan ja työ jatkuu vuonna 2019.

Yhteistyötä sidosryhmien kanssa

UPM korostaa vastuullista vesivarojen ja veden käyttöä kaikkialla maailmassa. Esimerkiksi UPM Raflatac tekee yhteistyötä WWF Puolan kanssa Rivers for Life -hankkeessa sekä etsii ratkaisuja juomavesipulaan yhteistyössä Kiinan naisten kehityssäätiön (CWDF) kanssa. Se toimii myös yhteistyökumppanina Jaguarin rantavyöhykkeen uudelleenmetsityshankkeessa Brasiliassa. Suomessa UPM edistää aktiivisella yhteistyöllä Baltic Sea Action Groupin kanssa yhtiön 2030-vastuullisuustavoitetta käyttäen biologisissa jätevedenpuhdistamoissaan ainoastaan kierrätysravinteita.

Vesivoimalaitosten vaikutusten minimointi

UPM on tuottanut vesivoimaa yli sadan vuoden ajan ja UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja. Vaikka vesivoima on kustannustehokas, uusiutuva ja päästötön tapa tuottaa sähköä, se voi myös vaikuttaa haitallisesti vesistöihin ja niiden ekosysteemeihin. Teemme tiivistä yhteistyötä viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa näiden vaikutusten minimoimiseksi (lue lisää vaelluskalaohjelmastamme oikealla).

 LUE LISÄÄ:
upm.fi/vastuullisuus

2030
TAVOITTEET

3
TAVOITTEEN
MÄÄRÄ

6
VUOTTA
2030 LUKUUN

29 %
Jäteveden kuormitus (COD)
vähentynyt vuodesta 2008

UPM TUKEE VAE LLUSKALA-KANTOJEN ELVYTTÄMISTÄ

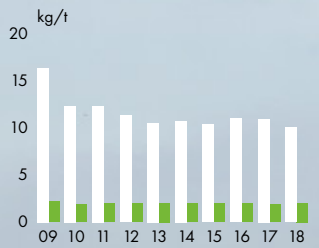
UPM:n vaelluskalaohjelmassa puretaan vaellusesteitä ja kokeillaan uusia keinoja kalakantojen elvyttämiseksi eri puolilla Suomea. Ohjelma perustuu yhteistyöhön sidosryhmien kanssa.

Keski-Suomessa UPM ja ELY-keskus ovat purkaneet vaelluskalojen nousuesteitä kahden järven välisestä purosta. Tavoitteena on luoda toimiva taimenen poikas-tuotantoalue.

Pohjois-Karjalassa parannetaan erittäin uhanalaisen Saimaan järvilohen luonnonmukaista lisääntymistä. Kuurnan Voima rakentaa Pielisjoen tulvapatoon pienvoimalaitoksen, jonka avulla uomaan saadaan järvilohille tarpeeksi vettä. Uomien ja särkkien verkosto tasoittaa vedenpinnan vaihtelujen vaikutuksia kalojen elinympäristöön. Viiden hehtaarin alue Pielisjoesta varataan järvilohen lisääntymiselle ja poikasille.

Toimenpiteiden vaikuttavuutta seurataan usean vuoden ajan. Vaelluskalaohjelma on saanut merkittävää taloudellista tukea UPM:n Biofore Share and Care -ohjelmalta.

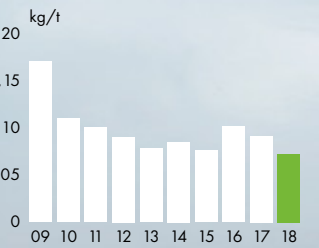
UPM:n kemiallinen hapen kulutus (COD)



Vuosi	Sellutonnin kohti (kg/t)	Paperitonnin kohti (kg/t)
09	16	2
10	12	2
11	12	2
12	11	2
13	10	2
14	10	2
15	10	2
16	11	2
17	11	2
18	10	2

Kemiallinen hapenkulutus (COD) on laskenut kymmenen viime vuoden aikana 9 % paperitonnin kohti ja 39 % sellutonnin kohti. Kemiallinen hapenkulutus on jäteveden laadun indikaattori

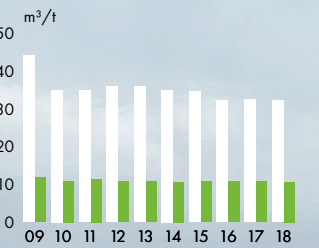
UPM:n AOX-kuormitus valkaistua sellutonnin kohti



Vuosi	kg/t
09	0,17
10	0,11
11	0,10
12	0,09
13	0,08
14	0,08
15	0,07
16	0,10
17	0,09
18	0,07

AOX ilmaisee jäteveden eloperäisiin yhdisteisiin sitoutuneiden halogeenien määrän. AOX-päästöt valkaistua sellutonnin kohti ovat vähentyneet 57 % kymmenen viime vuoden aikana.

UPM:n prosessijäteveden määrä



Vuosi	Sellutonnin kohti (m³/t)	Paperitonnin kohti (m³/t)
09	45	12
10	35	10
11	35	11
12	36	10
13	36	10
14	35	10
15	33	10
16	33	10
17	32	10
18	32	10

UPM on vähentänyt jäteveden määrää paperitonnin kohti 10 % ja sellutonnin kohti 27 % kymmenen viime vuoden aikana.

ILMASTOTYÖTÄ JA ENERGIATEHOKKUUTTA

Beyond Fossils -lupauksemme edellyttää siirtymistä vähähiiliseen talouteen. Metsillä, puupohjaisilla tuotteilla ja vähähiilisellä energialla on kaikilla oma roolinsa ilmastonmuutoksen hillitsemisessä. Fossiilisten polttoaineiden käyttöä on vähennettävä nopeasti.

MERKITYS

- Ilmastomuutos luo riskejä ja mahdollisuuksia ja edellyttää toimenpiteitä
- Kansainvälisen ilmastosopimuksen mukaan keskilämpötilan nousu on pidettävä tasolla, joka ei uhkaa luontoa eikä yhteiskuntaa
- Hiilinieluinä toimivilla metsillä ja puupohjaisilla tuotteilla on erityinen rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä
- UPM on sekä merkittävä energian tuottaja että käyttäjä

TAVOITE

- Kehittää ilmastoratkaisuja ja innovoida tulevaisuuden vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin

TOIMINTATAPAMME

- Puun saatavuuden varmistaminen kestävästi hoidetuista metsistä
- UPM:n monimuotoisuusohjelmalla ja sen positiivisilla vaikutuksilla vähennetään ilmastomuutoksen vaikutuksia metsäekosysteemeihin
- Puupohjaiset ja kierrätettävät tuotteet, jotka korvaavat fossiilisia materiaaleja
- Uusiutuvan ja vähäpäästöisen energian tehokas käyttö ja lisääntyvä osuus
- Energiatehokkuuden jatkuva parantaminen
- Parhaat käytettävissä olevat tekniikat (BAT)
- 2030-vastuullisuustavoitteet

Suosimme uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä. UPM:n käyttämistä polttoaineista 70 (69) % on biomassapohjaisia polttoaineita. Säästä riippuvaisten energiantuotantomuotojen lisääntyessä säästövoiman tarve energiarjestelmässä kasvaa. UPM investoi Suomessa vesivoimaan, mikä on tehokkain ja kestävin tapa tuottaa säästövoimaa. Tuotantoprosesseissaan sähköä ja lämpöä käyttävät paperi- ja sellutehtaat muodostavat merkittävimmän osan UPM:n kokonaisenergiankulutuksesta. Suurin osa energiasta kuluu mekaanisen massan valmistukseen, pumppaamiseen ja paperin kuivaamiseen. Höyryä ja sähköä tuotetaan samanaikaisesti lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP) kaililla sellutehtailla ja lähes kaikilla paperitehtailla. Joillakin tehtailla ulkopuoliset tai osaomisteiset voimalaitosyhtiöt tuottavat kaiken tai osan energiasta.

Energiatehokkuuden jatkuva parantaminen

UPM pyrkii jatkuvasti parantamaan kaikkien toimintojensa energiatehokkuutta. Tuotannon energiatehokkuus on parantunut energia-auditointien, innovaatioiden ja sisäisten kampanjoiden avulla. Sähkönkulutus paperitonnia kohti on laskenut 4 % viimeisen kymmenen vuoden aikana. UPM ei saavuttanut yhden prosentin energiatehokkuustavoitetta vuonna 2018. Vuonna 2018 toteutuneilla energiansäästötoimenpiteillä yhtiön energiakustannukset laskivat 3,2 (3,0) miljoonaa euroa, hiilidioksidipäästöt vähenivät 23 000 (39 000) tonnia ja energian kulutus väheni 95 000 (92 000) MWh. Vuositasolla hankkeilla säästettiin 4,1 (5,1) miljoonaa euroa, 28 000 (61 000) tonnia hiilidioksidipäästöjä ja 118 000 (143 000) MWh. Vuonna 2017 käynnistetty ilmastohanke jatkui vuonna 2018 ja siihen osallistui UPM:n eri alojen asiantuntijoita. Hankkeella pyritään vähentämään yhtiön fossiilisia hiilidioksidipäästöjä ja saavuttamaan 30 %:n vähennystavoite vuoteen 2030 mennessä. UPM käynnisti Ilmatieteen laitoksen kanssa ilmastomuutostutkimuksen selvittääkseen, miten ilmastomuutos vaikuttaa UPM:n liiketoimintaan pitkällä aikavälillä (lue lisää oikealla). UPM arvioi myös yhtiön hiilidioksidipäästöjen lähteitä tarkemmin ja perusti T&K-johtoisen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen keskittyvän työryhmän.

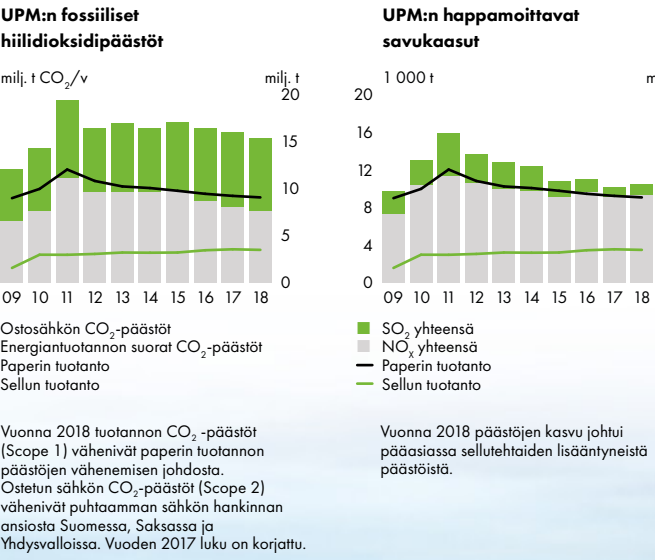
Hankkeita hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi

Vuonna 2017 alkanut UPM:n More with Biofore in China -tutkimusohjelma jatkui vuonna 2018. Sen tuloksena UPM Changshun paperitehtaan energiatehokkuus on parantunut jo 2 %. Venäjällä UPM Plywood laajentaa Chudovon vaneritehdasta ja investoi uuteen 19 megawatin bioenergiaa hyödyntävään kattilaan. Valtaosa tehtaan lämpöenergiasta tuotetaan jatkossa vanerin valmistuksen sivutuotteina saatavista puupohjaisista raaka-aineista, kuten kuoresta, hakkeesta ja purusta. Hankkeen arvioidaan valmistuvan vuoden 2019 kolmannen neljänneksen loppuun mennessä. Suomessa UPM Plywood uudistaa Joensuun vaneritehtaan vanhan biovoimalaitoksen. UPM Energy uudistaa Kuusankosken vesivoimalaitoksen ja TVO:n EPR-tyyppisen Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön rakentaminen on loppusuoralla. Aikataulun mukaan säännöllinen sähköntuotanto voidaan aloittaa tammikuussa 2020. Saksassa hanke uuden 80 megawatin, bioenergiaa käyttävän kattilan asentamiseksi UPM Hürthin paperitehtaalle etenee. UPM:n paperitehtaat etsivät myös uusia energiakumppaneita, joiden tuotannosta syntyvät hiilidioksidipäästöt ovat vähäisemmät.

SÄHKÖNTUOTANTOKAPASITEETTI OMISTA VOIMALAITOKSISTA JA OSAKKUUDET	
Nimelliskapasiteetti MW	
Vesivoima	732
Ydinvoima	587
Lauhdevoima	222
UPM Energy yhteensä	1 541
Tehtaiden lämmön ja sähkön yhteistuotanto	1 398
Tehtaiden vesivoima	7
Tehtaiden sähköntuotanto yhteensä	1 405
UPM yhteensä	2 946

SÄHKÖNTUOTANTO OMISTA VOIMALAITOKSISTA JA OSAKKUUDET		
TWh	2018	2017
Tehdas CHP	5,6	6,2
Vesivoima	2,9	3,3
Ydinvoima	4,7	4,4
Lauhdevoima	0,6	0,3
Yhteensä	13,8	14,2

LÄMMÖNTUOTANNON POLTTOAINEET		
TWh	2018	2017
Mustalipeä	19,2	19,6
Kuori ja muu biomassa	8,3	8,7
Hiertämöiden lämmön talteenotto	1,5	1,3
Uusiutuvat polttoaineet yhteensä	29,0	29,6
Turve	1,0	0,9
Ostolämpö	0,4	0,6
Maakaasu	7,1	7,8
Öljy	0,6	0,6
Hiili	2,8	3,2
Yhteensä	40,9	42,7



BRASSICA CARINATA -VILJELMÄT SITOVAT ILMAKEHÄN HIILIDIOKSIDIA

Ilmastomuutosta voidaan hillitä sitomalla ilmakehän hiilidioksidia kasveihin ja maaperään. UPM selvittää parhaillaan, kuinka merkittävä hiilivarasto syntyy Uruguayssa uusiutuvien polttoaineiden mahdolliseksi raaka-aineeksi kasvatettavilta Brassica carinata-viljelyksiltä.

Carinatan siementen öljy käytetään uusiutuvien polttoaineiden raaka-aineena ja loput siemenestä eläinrehuna. Jäljelle jäävä kasvin biomassa jätetään maaperään, jolloin maaperän hiilipitoisuus lisääntyy.

UPM tekee yhteistyökumppaneidensa kanssa tutkimusta hiilinieluvaiikutuksen laskemiseksi. Maaperästä mitataan mm. hiilen kertymistä ja biomassaa. Jo pieni lisäys maaperän hiilivarastoon on tehokas menetelmä vähentää ilmakehän hiilidioksidia.

Viljelmille saadun kestävän kehityksen RSB-sertifikaatin kestävyyskriteerit takaavat mm. raaka-aineen kasvihuonekaasupäästövähenemän, luonnon monimuotoisuuden sekä sosiaalisen ja ympäristövastuun koko tuotantoketjun osalta. Carinatan 10 000 hehtaarin tuotantopinta-alaa on tarkoitus kasvattaa vuosittain yhteistyössä paikallisten sopimusviljelijöiden kanssa.

LUE LISÄÄ:
upmbiopolttoaineet.fi

ANALYSOITUA TIETOA ILMASTONMUUTOKSEN VAIKUTUKSISTA

Ilmastomuutos aiheuttaa säätötilaan liittyvien ääri-ilmiöiden voimistumista. Luonnon tasapainon kannalta suurimpia uhkia ovat liialliset sateet, tuuli- ja lumituhot tai kuivuus. Selvitämme yhdessä Ilmatieteen laitoksen kanssa, mitä vaikutuksia ilmastomuutoksella on UPM:n liiketoimintaan pitkällä aikavälillä.

Sään ääri-ilmiöihin erikoistunut tutkija **Antti Mäkelä** Ilmatieteen laitokselta arvioi, että todennäköisimmän ilmastokenaarion mukaan tavoite vähentää hiilidioksidipäästöjä onnistuu globaalisti osittain. ”Etelä-Amerikassa sateita riittää lämpötilan noustessa edelleen, joten kuivuudesta ei tule yhtä suurta ongelmaa näillä trooppisilla ja subtrooppisilla alueilla.”

”Suomen talvet lämpenevät, lyhenevät ja yhä suurempi osa sateista tulee vetenä. Leudot talvet vaikeuttavat puunkorjua, jos maa ei roudi. Sateiden lisääntyessä myös vesivoiman käyttövoima kasvaa. Ilmastomuutos myös kiihdyttää metsien kasvua. Mitä enemmän ilmakehässä on hiiltä, sitä tehokkaammin kasvit yhteyttävät.”

Eri ilmastokenaarioiden vaikutusten arviointi tukee UPM:n ilmastomuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien selvittämisessä. Ilmastomuutos toisaalta luo liiketoiminoille operatiivisia riskejä, toisaalta yhtiön päästöjä vähentävät ja ilmastomuutokseen sopeutumista edistävät ratkaisut luovat liiketoimintamahdollisuuksia siirryttäessä vähähiiliseen talouteen.

LUE LISÄÄ:
upm.fi/vastuullisuus





TARTTUVAN HYVÄÄ YHTEISTYÖTÄ

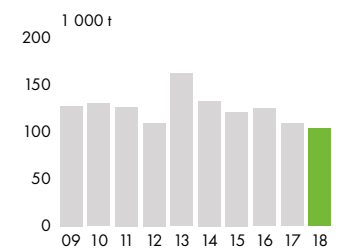
Hyvin toimivassa kierrätysprosessissa kaikki paperi-materiaali hyödynnetään mahdollisimman tehokkaasti. Kierrätettävyyden parantaminen oli keskeinen tavoite, kun UPM Raflatac, UPM Communication Papers ja UPM:n Keski-Euroopan tutkimuskeskus yhdistivät voimansa.

Haasteena oli lehtien tarraliitteissä käytetyt liimat, jotka aiheuttivat ongelmia paperin kierrätysprosessissa. Ratkaisu ongelmaan löydettiin yhteistyöllä, kun asiantuntijat eri liiketoiminnoista kehittivät uuden tarraliiman. Sen ansiosta tarrat eivät enää ole ongelma paperinkierrätyksessä.

Yhteistyössä yhdistyivät UPM Communication Papersin ja T&K:n paperin valmistamiseen ja kierrättämiseen liittyvä osaaminen UPM Raflatacin tuotekehitysosaamiseen. Mukana kehitystyössä oli myös INGEDE, siistaus-teollisuuden kansainvälinen tutkimus- ja kehitysjärjestö, International Association of the Deinking Industry.



LUE LISÄÄ:
upm.com/fi/kiertotalous

UPM:n kaatopaikkajätteen
kokonaismäärä

Kiinteän kaatopaikkajätteen kokonaismäärä on vähentynyt 19 % kymmenen viime vuoden aikana. Vuonna 2013 määrä kuitenkin kasvoi merkittävästi. Tämä johtui tuhkan aiempien hyötykäyttämömahdollisuuksien loppumisesta eräällä paperitehtaalla. Vuodesta 2014 alkaen uusia kierrätysmahdollisuuksia on löydetty.

2030
TAVOITTEET

12
VUOTTA
KÄYTTÄÄ

90 %

UPM:n prosessijätteestä kierrätetty tai käytetty uudelleen

KIERTOTALOUS KAIKEN YTIMESSÄ

MERKITYS

- Kiertotalous vastaa kahteen maailmanlaajuiseen haasteeseen: ilmastomuutokseen ja resurssien niukkuuteen
- Kilpailu ja kysyntä raaka-aineista kasvaa
- Kiertotalous edistää materiaalien tehokasta käyttöä ja luo kilpailuetua

TAVOITE

- Materiaalitehokkuuden ja kiertotalouden edistäminen – vähennä, käytä uudelleen ja kierrätä

TOIMINTATAPAMME

- Kiertotalousajattelu
- Materiaalien ja tuotteiden uudelleenkäyttö ja lisäarvon tuottaminen älykkäillä ratkaisuilla
- Tuotantojätteen kierrätys ja uudelleenkäyttö sekä sivuvirtojen ja tähteiden hyödyntäminen
- Kestäviä ja innovatiivisia uusia liiketoimintoja ja tulevaisuuden vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuihin
- 2030-vastuullisuustavoite: ei prosessijätettä kaatopaikalle eikä polttoon ilman energian hyötykäyttöä

Monet tuotteistamme valmistetaan sivuvirroista, tähteistä tai jätteistä. Kehitämme aktiivisesti uusia ratkaisuja nopeuttaaksemme kiertotalouteen siirtymistä ja uusiutuvien materiaalien vastuullista käyttöä sekä vastataksemme ilmastomuutokseen ja resurssipulaan.

Kierrättäminen on osa kiertotaloutta

UPM on kehittänyt innovatiivisia tapoja vähentää jätteidensä määrää sekä kierrättää jätettä uusissa tuotteissa. Hyviä esimerkkejä pyrkimyksistämme edistää kiertotaloutta ovat muun muassa:

- UPM BioVerno, uusiutuva diesel ja nafta, valmistetaan selluntuotannon tähteenä syntyvästä raakamäntölyjystä.
- UPM Raflatac kerää asiakkailtaan ja kumppaneiltaan tarralaminaattijätettä ja kierrättää sen RafCycle®-kierrätyskonseptinsa mukaisesti mm. UPM ProFin tuotannossa.
- UPM Raflatac on kehittänyt innovatiivisia ratkaisuja kuten ohuet etikettimateriaalit, pois pestävät liimat ja kierrätettyjä raaka-aineita sisältävät etikettimateriaalit, joilla edistetään muovin kiertotaloutta.
- UPM ProFi -biokomposiitissa hyödynnetään tarramateriaalituotannosta yli jääviä kuituja ja muovipolymeerejä. Vuodesta 2018 lähtien 30 % UPM ProFin tuotannossa käytettävästä raaka-aineesta on kierrätettyjä polymeerejä ja niiden osuus kasvaa tulevaisuudessa.

- UPM on maailman suurin keräyspaperin käyttäjä graafisten papereiden tuotannossa. Vuonna 2018 yhtiö käytti 2,5 (2,6) miljoonaa tonnia keräyspaperia. Tämä tarkoittaa, että kaikesta UPM:n paperintuotannossa käyttämästä raaka-aineesta noin 30 % on kierrätyskuitua.
- Kierrätyskuidusta valmistettu tarran taustapaperi on ensimmäinen kaupallinen irrokepaperi laatuaan. Tuotannossa käytetty tarran taustapaperi kerätään loppukäyttäjiltä ja siitä poistetaan siistaamalla silikoni ja sellu käytetään uudelleen paperinvalmistuksessa.
- Vanerin valmistuksessa käytettävässä WISA BioBond -liimausteknologiassa käytetään sellun valmistuksen sivutuotteena syntyvää ligniiniä.
- Biomassapohjaisessa energiantuotannossa syntyvää tuhkaa käytetään useissa tuotesovelluksissa maanparannuksesta sementtiteollisuuteen sekä sisäisissä prosesseissa lipeän tai kalsiumkarbonaatin sijaan (lue lisää oikealla).
- Kierrätettyjen ravinteiden käyttö UPM:n jätevedenpuhdistamoilla lisääntyy tasaisesti.
- UPM ja Yara Suomi kehittivät ja testasivat yhdessä kierrätyslannoitetta, jossa Suomen sellu- ja paperitehtaiden valmistusprosesseissa syntyvää lietettä kuivattiin ja täydennettiin mineraaliravinteilla. Ympäristöministeriön osittain rahoittamasta hankkeesta ei syntynyt kannattavaa liiketoimintaa mutta yhteistyö jatkuu jatkokäytön löytämiseksi lietteelle.

Tavoitteena kaatopaikkajätteen nollataso

Tavoitteenamme on saavuttaa kaatopaikkajätteen nollataso maailmanlaajuisesti vuoteen 2030 mennessä. Se tarkoittaa, ettei UPM vie yhtään prosessijätettä kaatopaikalle tai polta sitä ilman energian talteenottoa.

Suurin osa UPM:n tuottamasta kiinteästä jätteestä on bioenergian tuotannossa syntyvää tuhkaa, josta 94 % kierrätetään. UPM käyttää lähes kaiken tuotantoprosesseissaan syntyvän orgaanisen jätteen, kuten kuoret ja hakkuutähteet sekä siistauksesta ja vesien puhdistamisesta syntyvät kuitupitoiset kiintoaineet tehtaiden energiantuotantoon.

UPM:n kaatopaikkajätteen nollataso -tavoite on jo saavutettu useilla tehtailla. UPM käynnisti Suomessa kaatopaikkajätteen nollataso -hankkeen tavoitteena löytää parhaat käytännöt tiettyjen jätevirtojen hyödyntämiselle. Ohjelma auttoi monia tehtaita saavuttamaan tavoitteen. Kehityksen painopisteenä on löytää jatkokäyttöä viherlipeäsakalle eli soodasakalle, joka on yksi selluntuotannon haastavimmista sivuvirroista. Uusi tuoteinnovaatio on parhaillaan kehitteillä.



LÄPIMURTO TUHKAN KIERRÄTYKSESSÄ

UPM Schongaun tehdas Saksassa on kehittänyt yhdessä SMI-yhtiön kanssa uuden prosessin saostetun kalsiumkarbonaatin valmistamiseen kierrätetystä tuhkasta. Kierrättämällä tuhkaa voidaan korvata kolmasosa tehtaan paperintuotannossa tähän asti käytetystä kalsiumkarbonaatista, jota valmistetaan energiaintensiivisesti polttamalla kalkkia korkeassa lämpötilassa.

Uudella täyteaineella on lukuisia myönteisiä vaikutuksia. Tehtaan hiilidioksidipäästöt vähenevät 10 800 tonnia, energiaa kuluu 13 500 megawattituntia vähemmän ja lähiseudun teiltä poistuu 2 500 ajokertaa rekkaaliikennettä tehdasalueelle ja sieltä pois.

”Aiemmin kalkin polttoprosessissa vapautunut hiilidioksidi jäi täyteaineeseen eikä siten vapaudu ympäristöön. Uraauurtava valmistusprosessi ja siitä saatava tuote ovat hyvät esimerkit innovaatiotyöstä ja resurssitehokkuudesta, joka vie kohti suljettua luonnonvarojen kiertoa”, kuvailee hanketta Schongausissa johtava **Heiko Hilbert**.



LUE LISÄÄ:
upm.fi/vastuullisuus

Yhteenvedo toiminnan yhteiskunnallisista vaikutuksista

Epäsuorat panokset ja tuotokset antavat kattavamman kuvan arvoketjusta. Yhdessä suorien panosten ja tuotosten kanssa ne muodostavat pohjan vaikutusten arvioinnille.

Tuotteillamme ja palveluillemme on yhteiskunnallisia vaikutuksia. Näiden vaikutusten ymmärtäminen on edellytys toimintamme kehittämiseksi. Arviointi kattaa arvionluontimme taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristöllisen ulottuvuuden.

Vaikutusten arviointi on UPM:lle jatkuva prosessi. Vuonna 2017 UPM aloitti tutkimuksen tiettyjen vaikutusten rahallisen arvon selvittämiseksi. Tutkimuksen esiin nostamia esimerkkejä (*) on esitelty oikealla. Vuonna 2018 UPM pilotoi uutta menetelmää nettovaikutusten arvioimiseksi. Lue lisää sivu 25.

EPÄSUORA SISÄÄNTULEVA

Toimittajien määrä, b-to-b 24 000

Puuta UPM:lle toimittavien metsänomistajien määrä Suomessa 18 500

Hankintojen osuus Toimintaohjeen hyväksyneiltä toimittajilta 83 %

Sertifioitu puu 81 %

Puun alkuperä tiedossa 100 %

Istutettujen taimien lukumäärä 70 milj.

Vapaassa virkistyskäytössä olevat UPM:n metsät 587 000 ha

Ekosysteemipalvelut 430 milj. euroa

Fossiiliset CO₂-päästöt toimitusketjusta (Scope 2 ja 3 sisääntuleva) 6,7 milj. t

Vesi-intensiivisten tuotantolaitosten sijoittuminen alueille, joilla vettä on riittävästi 100 %

Rajoitettujen kemikaalien määrä UPM:n tarkkailussa 6 000

Uudet palkkaukset 2 600

TULOKSET JA VAIKUTUKSET

SUORA SISÄÄNTULEVA



RAAKA-AINEET

Puu 27,6 milj. m³

Keräyspaperi 2,5 milj. t

Mineraalit 2,3 milj. t

Markkinasellu 1,9 milj. t

Paperi jatkojalostetavaksi 0,4 milj. t

Muovit, sideaineet, hartsit, filmit 0,2 milj. t

Kotitalousjäte 0,2 milj. t

Raaka-ainekustannukset 4,8 mrd euroa



VEDEN KÄYTTÖ

Pintavesi 460 milj. m³

Pohjavesi 17 milj. m³

Kunnallinen vesi 4 milj. m³



ENERGIA

Uusiutuvat polttoaineet 27 500 GWh

Fossiiliset polttoaineet 11 600 GWh

Ostosähkö ja -lämpö 13 600 GWh

Työntekijöiden ja osakkeenomistajien ostovoima 1,8 mrd euroa

Arvonlisän kerrannaisvaikutukset 3,0 mrd euroa

UPM



54 tuotantolaitosta 12 maassa

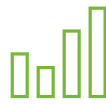


840 000 ha metsää ja puuviljelmää



19 000 työntekijää

noin 93 600 osakkeenomistajaa



Sijoitettu pääoma 10 575 milj. euroa

Nettovelka -311 milj. euroa

Markkina-arvo 11 813 milj. euroa

Tiedon lisääminen ja elämänlaadun parantuminen tuotteiden avulla

Kehittyneet liiketoimintakäytännöt arvoketjussa

SUORA POISLÄHTEVÄ



TUOTTEET

Paperi 9,1 milj. t

Sellu 3,5 milj. t

Jalostusmateriaalit 0,6 milj. t

Vaneri ja viilu 1,0 milj. m³

Sahatavara 1,8 milj. m³

Sähkö ja lämpö 11 000 GWh

Sivutuotteet 1,0 milj. t



Liikevaihto 10 483 milj. euroa

Vertailukelpoinen liikevoitto 1 513 milj. euroa

Vertailukelpoinen ROE 12,9 %

Maksettu osinko 613 milj. euroa

Henkilöstön palkat ja edut 1 193 milj. euroa

Maksetut yhteisöverot ja kiinteistöverot 283 milj. euroa

Maksut lainanantajille 35 milj. euroa

370 myönnettyä patenttia

Elinvoimaisuuden ja vaurauden lisääntyminen vaikutusalueella

Vaikutukset työntekijöiden ja urakoitsijoiden terveyteen

Työntekijöiden osaamisen lisääntyminen



HENKILÖSTÖ

Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi 71 % positiivinen

Koulutustunnit/työntekijä 12

TRIF-luku ml. urakoitsijat 6,6

Tapaturmataajuus ml. urakoitsijat 2,9

Ilmastomuutoksen hillintä ilmastotoimien avulla

UPM:n metsien hiilensidonnain nettoarvo 13 milj. euroa*

Kasvihuonekaasupäästöjen ulkoisvaikutus -200 milj. euroa*



PÄÄSTÖT ILMAAN

Typen oksidit 9 300 t

Rikkidioksidi 1 200 t

Hiukkaspäästöt 920 t

VOC 420 t

Hiilidioksidi (fossiilinen) (Scope 1) 3,0 milj. t



PÄÄSTÖT VETEEN

Jäteveden määrä 210 milj. m³

Jäähdytysvesi 200 milj. m³

Biologinen hapen-kulutus (7 päivää), 7 300 t

Kemiallinen hapen-kulutus 64 000 t

Halogenoidut orgaaniset yhdisteet 250 t



KIINTEÄ JÄTE

Kaatopaikat 102 000 kuivatonna

Väliaikainen säilytys 7 500 kuivatonna

Jätteenpolto ilman energian talteenottoa 1 500 kuivatonna

Ongelmajätteen käsittelylaitos 6 000 kuivatonna

Monimuotoisuuden edistäminen

UPM:n metsien virkistyskäytön arvo 80 milj. euroa*

EPÄSUORA POISLÄHTEVÄ

Asiakkaiden lukumäärä 12 600

UPM:n tuotteiden loppukäyttäjien määrä yli 230 miljoonaa

Ympäristömerkittävissä olevien tuotteiden arvo 9,0 mrd euroa

Neitseellisen materiaalin korvaaminen 3,5 milj. t

UPM:n tuotteisiin sitoutuneen hiilen määrä 18 milj. t

CO₂-päästöt tuotannon jälkeen 3,5 milj. t

Biofore Share and Care -lahjoitukset ja sponsoroinnit 2,1 milj. euroa noin 340 kohderyhmälle

Tuhkan hyötykäytön arvo raaka-aineena 20 milj. euroa*

Kaatopaikkajätteen ulkoisvaikutus -16 milj. euroa*



99 %

aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä oli suorittanut UPM:n toimintaohjekoulutuksen "Jokainen valinta on tärkeä" vuoden 2018 loppuun mennessä

18

Toimintaohjeen kieliversioiden määrä UPM:n intranetissä ja yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi

86 %

Henkilöstökyselyn tuloksiin perustuva oikein toimimisen indeksi

HALLINNOINTI JA VAATIMUSTENMUKAISUUS

Päätöksentekoamme, johtamistamme ja toimintaamme ohjaavat arvomme ja Toimintaohjeemme mukaiset periaatteet. Näistä periaatteista emme tingi missään olosuhteissa.

Tähtäämme korkeammalle myös hallinnoinnissamme. Olemme sitoutuneet hyvään hallinnointiin ja Toimintaohjeeseemme sisältyvien johtavien periaatteiden ja soveltuvien lakien ja säännösten noudattamiseen. Hallinnointirakenteemme tukee hyvää hallinnointia, vastuullista liiketoimintaa ja vaatimustenmukaisuutta kaikilla tasoilla määrittäen selvät vastuut ja raportointilinjat. Vastuu vaatimustenmukaisuudesta ulottuu yhtiön hallituksesta ja ylimmästä johdosta jokaiseen UPM:n työntekijään (lue lisää sivulta 109).

Vastuullisuus on yksi strategiamme painopistealueista ja vaatimustenmukaisuus on sen olennainen osa.

Vaatimustenmukaisuusjärjestelmämme sisältyy hallinnointimalliimme ja on suunniteltu tukemaan yhtiön suorituskykyä ja oikein toimimisen kulttuuria kaikilla tasoilla. Yllä esitetty oikein toimimisen kulttuuria kuvaava indeksiluku on seuraavien henkilöstökyselyn kysymysten positiivisten vastausten perusteella laskettu keskiarvo (2017: 85 %):

1. Ymmärrän UPM:n Toimintaohjeen ja eettiset normit.
2. Jos minun pitäisi tehdä ilmoitus epäeettisestä toiminnasta tai väärinkäytöksestä, olen varma, että UPM käsittelisi sen tehokkaasti.
3. UPM toimii eettisesti ja UPM:n Toimintaohjeen mukaisesti.

Vaatimustenmukaisuusjärjestelmämme pääpaino on ennaltaehkäisevissä toiminnoissa, jotka perustuvat riskienhallinnan vuosikelloon ja kaikkien liike- ja muiden toimintojen riskiarviointeihin. Vaatimustenmukaisuusjärjestelmäämme ja siihen liittyviä toimia on esitelty viereisellä sivulla olevassa kuvassa. Lue lisää UPM:n hallinnointirakenteesta ja riskienhallintaprosesseista yhtiön internetsivuilla.



LUE LISÄÄ:
upm.fi/hallinnointi
upm.fi/vastuullisuus

VASTUULLISUUS:

VAATIMUSTENMUKAISUUS, KESTÄVÄ KEHITYS JA OIKEA TAPA TOIMIA KAIKESSA MITÄ TEEMME

Luomme arvoa tarttumalla biotalouden rajattomiin mahdollisuuksiin

UPM:N TOIMINTAJATUS

UPM COMPLIANCEN TOIMINTAJATUS

Toiminta-ajatuksemme on suojella luotua arvoa ja varmistaa, että arvontuonti on kestävävä pitkällä aikavälillä



OIKEIN TOIMIVISEN KULTTUURIN EDISTÄMINEN

TYÖNTEKIJÖIDEN PÄÄTÖKSENTEON TUKEMINEN

COMPLIANCE-RISKIEN HALLINTA

ASENNE

Johdon sitoutuminen
Luottamus ja avoimuus
Vahvistunut puheeksi ottamisen kulttuuri

KÄYTÄNNÖT

Toimintaohjeen ylläpitäminen
Koulutus ja viestintä
Konsernitason sääntöjen hallinnointi

TÄHTÄIN KORKEAMMALLA

Ennakoiva riskien tunnistaminen
Riskien pienentäminen ja seuranta
Väärinkäytöksiin reagoiminen

TOIMINTAOHJEEMME MUKAISET PERIAATTEET

Sitoudumme toimimaan oikein

Kunnioitamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia

Huolehdimme toimintamme ympäristövaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta

Nollatoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen

Tunnetta yhteistyökumppanimme

Noudatamme kilpailulakeja

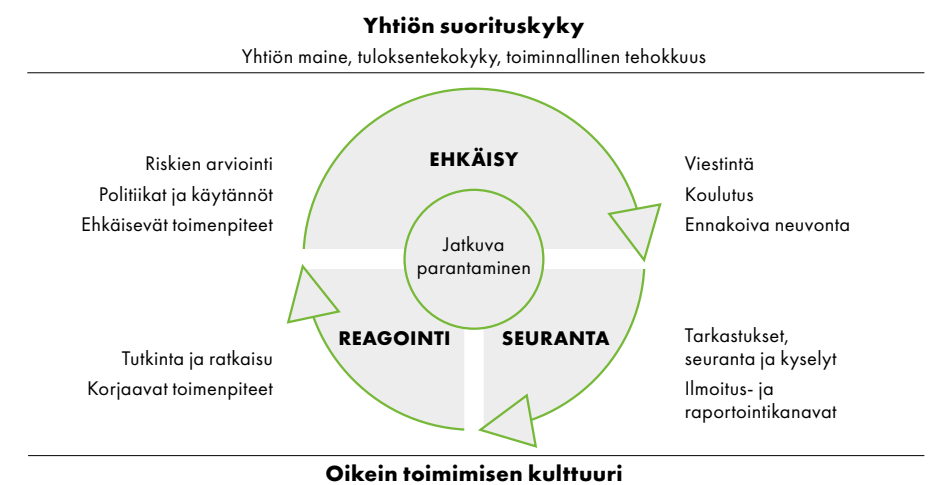
Suojelemme UPM:n omaisuutta ja tietoa

Sitoudumme vastuulliseen hankintaan

Teemme yhteistyötä sidosryhmien ja yhteisöjen kanssa

Tuomme epäkohdat esiin

UPM:N VAATIMUSTENMUKAISUUSJÄRJESTELMÄ



Vaatimustenmukaisuutta varmistavia toimia

Pyrimme varmistamaan arvojemme ja sitoumustemme noudattamisen kouluttamalla henkilöstöä, lisäämällä tietoisuutta aktiivisella viestinnällä ja kehittämällä yhtiön riskienhallinta-, seuranta- ja raportointiprosesseja.

Koulutus ja viestintä

Järjestämme vaatimustenmukaisuuskoulutuksia, mukaan lukien henkilökohtaiset täsmäkoulutukset riskiarviointien perusteella määritellyille kohderyhmille. Kehitimme vuoden aikana koulutustyökalujamme ja -prosessejamme siten, että kaikki verkko-koulutusmoduulit ovat nyt samalla, henkilöstöhallinnon käytössä olevalla alustalla helposti koko henkilöstön saatavilla. Alustan automaattiset muistutukset ja eskalointiprosessit mahdollistavat koulutusten tehokkaamman hallinnoinnin, ja myös koulutusraporttien luominen on helpompaa.

Vuonna 2016 alkanut, EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR) voimaantuloon liittyvä toimeenpanohanke päättyi suunnitellussa aikataulussa ja kohderyhmä koulutettiin vuoden aikana. Tietyille riskiperusteisesti määritellyille kohderyhmille, kuten henkilöstöhallinnon, IT:n ja lakifunktion työntekijöille annettiin yksityiskohtaisempi koulutus. Toimeenpanohankkeen aikana luoduilla prosesseilla, työkaluilla ja hankkeen jälkeisellä organisaatiolla varmistettiin asetuksen noudattaminen toukokuuhun 2018 mennessä ja sen jälkeen.

VAATIMUSTENMUKAISUUDEN SEURANTA



VAATIMUSTENMUKAISUUSKOULUTUKSET MÄÄRITELLYLLE KOHDERYHMILLE 2018	SUORITUS-% 31.12.2018	KOHDERYHMÄN KOKO
Toimintaohje-verkkokoulutus	99	18 500
Henkilötietojen suojaaminen -verkkokoulutus	96	7 200
Korruptionvastainen toiminta -verkkokoulutus	96	7 200
Kilpailulainsäädäntö-verkkokoulutus *)	84	3 400
Luottamuksellisuus-verkkokoulutus	99	7 200
Sisäpiiripolitiikka-verkkokoulutus	100	360

*) Uudelleenkoulutus käynnistettiin vuonna 2018

Seuranta

Konserniyhtiöiden riskimatriisi, joka perustuu maariskiin ja toimintojemme kompleksisuuteen ja laajuuteen kussakin maassa, muodostaa perustan seurantatoimille, jotka tähtäävät vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen organisaation kaikilla tasoilla. Vaatimusten mukaisuusjohtajan vetämällä Compliance-tiimillä on tähän matriisiin perustuva kolmivuotinen seurantasuunnitelma vaatimustenmukaisuustarkastuksia varten. Kunakin vuonna tehtävistä tarkastuksista sovitaan liiketoimintojen kanssa vuosittaisessa riskienarviointiprosessissa, ja ne koordinoidaan sisäisen tarkastuksen kanssa. Vaatimustenmukaisuustarkastusten tulokset ja suositukset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja liiketoiminnoille ja suositukset toteutetaan yhteistyössä liiketoimintojen kanssa.

Raportointi

UPM:n Raportoi väärinkäytöksestä -kanava on ulkoisten sidosryhmien käytettävissä yhtiön internetsivuilla ja henkilöstömme käytettävissä intranetissä. Tätä kautta sidosryhmät ja henkilöstö voivat välittää UPM:n Toimintaohjeen tai sen alaisten muiden politiikkojen tai sääntöjen tai sovellettavien lakien rikkomista koskevat valitukset tai huolenaiheet sisäisen tarkastuksen johtajalle ja turvallisuusjohtajalle.

- Raportointikanavan tai suoraan sisäiselle tarkastukselle raportoitujen tapausten määrä vuonna 2018: 32
- Muiden tiedustelujen tai huolenaiheiden lukumäärä: 215

Vahvistaakseen puheeksi ottamisen kulttuuria ja yhdenmukaistaakseen väärinkäytösten ja muiden huolenaiheiden raportointiin ja tutkintaan liittyviä menettelytapoja, periaatteita, rooleja ja vastuita yhtiön johtajisto hyväksyi päivitetyn version väärinkäytösten tutkinta-protokollasta marraskuussa. Johtajiston vuonna 2018 hyväksymiin UPM:n Toimintaohjeen alaisiin päivitettyihin sääntöihin sisältyvät työturvallisuussäännöt ja henkilöstösäännöt.

RAPORTOIDUT TAPAUKSET AIHEITTAIN	
	2018
Petos	4
Syrjintä	3
IPR / luottamukselliset tiedot	2
Eturistiriidat	5
Yleiset henkilöstöasiat	17
Ympäristö	1

Yksikään tapauksista ei liittynyt korruption. Kolme tapausta johti kurinpidollisiin toimenpiteisiin, kuten varoituksiin tai työsuhteen purkamisiin.



LUE LISÄÄ:
upm.com/fi/compliance

Hallinnointiperiaatteet

Noudatamme kaikkia listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia. Koodin on julkaissut Arvopaperimarkkinayhdistys ry, ja se on saatavana yhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Koodin mukaisesti olemme julkaisseet selvityksen UPM:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2018. Selvitys on saatavana yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi. Viitaaamme tähän selvitykseen tietojen osalta, jotka koskevat yhtiön hallinnointirakennetta ja -periaatteita, hallituksen ja valiokuntien tehtäviä ja vastuita sekä sisäiseen valvontaan, riskienhallintaan, sisäiseen tarkastukseen, sisäpiirihallintoon ja lähipiiri liiketoimiin liittyviä hallinto- ja valvontamenettelyitämme.

Seuraavassa raportioimme varsinaisessa yhtiökokouksessa tehdyistä päätöksistä, hallituksessa tapahtuneista muutoksista, hallituksen monimuotoisuudesta ja riippumattomuudesta, hallituksen ja valiokuntien toiminnasta, yhtiön johdosta, hallituksen ja johdon palkitsemisesta sekä tilintarkastajasta ja tilintarkastajan palkitsemisesta vuonna 2018.

Yhtiökokous

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin 5. huhtikuuta 2018 Helsingissä. Yhtiökokouksessa oli paikalla tai edustettuna yhteensä 3 386 osakkeenomistajaa edustaen yhteensä 52,2 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Kokouksessa oli läsnä tai edustettuna ennätysmäärä osakkeenomistajia.

Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja päätti, että vuodelta 2017 jaetaan osinkoa 1,15 euroa (vuodelta 2016: 0,95) osakkeelta, sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2017. Osinko, yhteensä 613 miljoonaa euroa, maksettiin 19.4.2018 osakkeenomistajille, jotka olivat merkittynä yhtiön osakasluetteloon 9.4.2018. Vuosi 2017 oli neljäs peräkkäinen vuosi, jona osinko kasvoi (lue lisää tämän vuosikertomuksen sivulta 17). Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2018 maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta.

HALLITUKSEN KOKOONPANO 2018

HALLITUKSEN JÄSEN	HALLITUKSEN JÄSEN ALKAEN	TOIMIKAUSIA	IKÄ (VUODEN 2018 LOPUSSA)	RIIPPUMATTOMUUS YHTIÖSTÄ	YHTIÖÖN NÄHDEN ULKOPUOLINEN/EI-ULKOPUOLINEN JÄSEN
Björn Wahlroos (puheenjohtaja)	2008	11	66	Riippumaton	Ulkopuolinen
Berndt Brunow (varapuheenjohtaja)	2002	17	68	Riippumaton	Ulkopuolinen
Henrik Ehrnrooth	2015	4	49	Riippumaton	Ulkopuolinen
Piia-Noora Kauppi	2013	6	43	Riippumaton	Ulkopuolinen
Marjan Oudeman*)	2018	1	60	Riippumaton	Ulkopuolinen
Jussi Pesonen	2007	12	58	Ei-riippumaton	Ei-ulkopuolinen
Ari Puheloinen	2014	5	67	Riippumaton	Ulkopuolinen
Veli-Matti Reinikkala	2007	12	61	Riippumaton	Ulkopuolinen
Suzanne Thoma	2015	4	56	Riippumaton	Ulkopuolinen
Kim Wahl	2012	7	58	Riippumaton	Ulkopuolinen

*) Halliuksesta 5.4.2018 pois jääneen Wendy E. Lanen seuraaja.



Muutokset yhtiöjärjestykseen

Yhtiöjärjestystämmme muutettiin vuoden aikana, kun varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset yhtiöjärjestyksen 2 §:n, 8 §:n ja 10 §:n muuttamisesta ja osakkeenomistajan ostotarjouksen tekemisvelvollisuutta (lunastusvelvollisuutta) koskevan 12 §:n poistamisesta.

Yhtiöjärjestyksen 2 §:ää muutettiin vastamaan tarkemmin yhtiön liiketoimintoja, 8 §:ää vastaamaan lakisääteistä vastuuta tilintarkastusvalvonnan järjestämisestä ja 10 §:ää siten, että yhtiökokouskutsu kokonaisuudessaan julkaistaan ainoastaan yhtiön internetsivuilla. Yhtiöjärjestyksen 12 § poistettiin tarpeettomana ja käytännössä vaikeasti toteutettavissa olevana, koska se oli päällekkäinen osakkeenomistajan lakisääteisen ostotarjouksen tekemisvelvollisuuden kanssa. Muutettu yhtiöjärjestys on nähtävillä yhtiön internetsivuilla.

Tietoa muista yhtiökokouksessa tehdyistä päätöksistä on jäljempänä tässä raportissa ja yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/yhtiokokous2018. Yhtiökokous hyväksyi kaikki hallituksen ehdotukset, ja kaikki päätökset tehtiin ilman äänestystä.

Hallitus

Hallituksen ensisijaisena tehtävänä on vastata yhtiön hallinnoinnista keskittyen valvomaan UPM:n lisäarvon luontia pitkällä aikavälillä. Täyttääkseen tehtävänsä tehokkaasti hallitus

- asettaa yhtiön strategiset tavoitteet
- käsittelee ja hyväksyy tavoitteiden saavuttamisen kannalta olennaiset taloudelliset ja muut suunnitelmat
- arvioi johdon toimintaa näiden tavoitteiden saavuttamiseksi.

Hallituksen vastuulla olevat muut tärkeimmät tehtävät liittyvät yhtiön taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuuteen ja yhtiön ylimmän johdon nimittämiseen, palkitsemiseen ja seuraajasuunnitteluun.

Hallituksen kokoonpano

Hallituksen kokoonpano muuttui vuonna 2018, kun UPM:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2005 lähtien toiminut Wendy E. Lane ilmoitti, ettei hän ole käytettävissä uudelleenvalintaan. Toimittuaan yhtiön hallituksen jäsenenä 13 vuotta



UUDEN HALLITUKSEN JÄSENE MARJAN OUDEMANIN PEREHDYTYS

Marjan Oudeman valittiin hallituksemme huhtikuussa 2018. Hänen perehdytyksen-
sä yhtiöön alkoi jo ennen valintaa, kun
hänelle toimitettiin tietoa yhtiömme
liiketoiminnoista, johtamisjärjestelmästä
ja organisaatiosta sekä hallituksen työn
kannalta olennaisista hallinnointiperiaat-
teista, politiikoista ja työjärjestyksistä.

Valinnan jälkeiset perehdytystapaamiset
alkoivat pian varsinaisen yhtiökokouksen
jälkeen ja jatkuivat ympäri vuoden.
Huhtikuusta lähtien Marjan Oudemanilla
on ollut yhdeksän tapaamista johtajiston
jäsenten ja muiden ylimpään johtoon
kuuluvien henkilöiden kanssa.

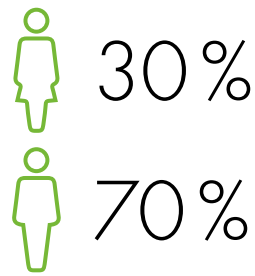
Syyskuussa Oudeman teki kaksipäiväisen
vierailun Lappeenrantaan, jossa hän
tutustui UPM Kaukaan integroituihin
toimintoihin ja kävi kierroksella metsässä.
Vierailun jälkeen Oudeman totesi sen
olleen erinomainen tapa saada
kokemusta ja hyvä ymmärrys UPM:n
ydintoiminnoista ja tavata organisaatioon
kuuluvia ihmisiä. Oudemanin Kaukaan
vierailun emäntänä toimi sidosryhmä-
suhdejohtaja Pirkko Harrela.

Marjan Oudemanin perehdyttäminen
jatkuu vuonna 2019 hallituksen jäsenen
perehdytysuunnitelman mukaisesti.
Suunnitelma on nähtävänä yhtiön
internetsivuilla.



LUE LISÄÄ:
upm.fi/hallinnointi

HALLITUKSEN MONIMUOTOISUUS – SUKUPUOLI



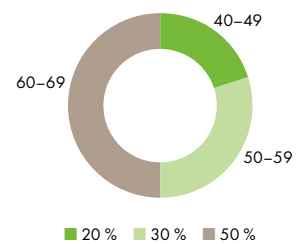
ja tuettuaan UPM:n merkittävää uudistumista
globaalista paperintuottajasta monipuoliseksi
Biofore-yhtiöksi hän katsoi, että hallitus hyö-
tyisi uudistumisesta. Kiitämme Wendy E.
Lanea lämpimästi hänen arvokkaasta työstään
yhtiön uudistumisprosessissa.

Wendy E. Lanen ilmoitettua, että hän jää
pois hallituksesta, nimitys- ja hallinnointi-
valiokunta käynnisti vuosittaisen hallituksen
kokoontulemisen tarkastelunsa ja arvioi hallituk-
sen toimintaa, tehokkuutta, osaamista, moni-
muotoisuutta ja pätevyyttä suhteessa UPM:n
strategiaan, liiketoimintoihin, riskienhallin-
taan ja hallinnointitarpeisiin ja päätti käyn-
nistää uuden hallituksen jäsen ehdokkaan
etsinnän. Tunnustaen uuden hallituksen
jäsenen etsintään liittyvät haasteet ja laajen-
taakseen verkostoaan löytääkseen sellaisia
ehdokkaita, jotka vaikuttaisivat tarkoituksen-
mukaisella tavalla hallituksen osaamiseen,
monimuotoisuuteen ja tehokkuuteen, nimi-
tys- ja hallinnointivaliokunta päätti palkata
ylimpien johtajien etsintään erikoistuneen
suorahakuyrityksen. Näiden etsintöjen tulok-
sena nimitys- ja hallinnointivaliokunta
ehdotti, että Marjan Oudeman valittaisiin
yhtiön hallitukseen varsinaisessa yhtiö-
kokouksessa 2018.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdo-
tuksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous
valitsi UPM:n hallitukseen vuoden toimikaus-
deksi kymmenen jäsentä Marjan Oudeman
mukaan lukien. Monista muista maista poike-
ten markkinakäytäntönä Suomessa on, että
osakkeenomistajia pyydetään valitsemaan
kaikki hallituksen jäsenet yhdellä kertaa.
Nimitys- ja hallinnointivaliokunta uskoo
tämän käytännön auttavan myös varmista-
maan, että hallitus toimii hyvin kokonaisuus-
tena ja koostuu riittävän monimuotoisista
jäsenistä, joiden kokemus ja erilainen osaami-
nen täydentävät toisiaan. Tätä kautta hallituk-
sella on pätevyys ja kyky tehtäviensä tehok-
kaaseen hoitamiseen. Hallitukseen valitut
jäsenet on esitelty sivuilla 92–93. Jäsenten
toimikausi päättyy vuoden 2019 varsinaisen
yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen uusi jäsen Marjan Oudeman
(s. 1958) on Hollannin kansalainen ja hänellä
on maisterin tutkinnot oikeustieteessä
(LL.M.) ja liikkeenjohdossa (MBA).

Hallituksen monimuotoisuus – ikä



Oudemanilla on laaja työkokemus monikansal-
listen liiketoimintojen johtamisesta AkzoNobel
NV, Tata Steel Europe, Corus Group Plc. ja
Hoogovens Group NV -yhtiöistä. Yli 30-vuoti-
sen uransa aikana hän on näissä yhtiöissä saa-
nut arvokasta kokemusta yhtiöiden tuloksen
parantamisesta, rahoituksesta ja taloudellisesta
raportoinnista, uudelleenjärjestelyistä, strate-
gioiden suunnittelusta, organisaatioiden kehit-
tämisestä ja hallinnoinnista.

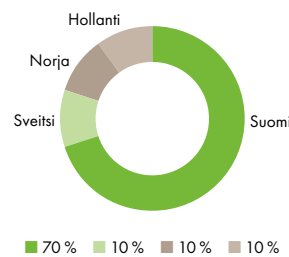
Työuransa hän päätti vuonna 2017 Utrechtin
yliopiston johtokunnan puheenjohtajuuteen
keskittyäkseen hallituksen jäsenen tehtäviinsä
SHV Holdings NV:ssä, Solvay SA:ssa ja Aalberts
Industries NV:ssä, jossa hän toimii myös tarkas-
tusvaliokunnan puheenjohtajana. Tällä hetkellä
hän toimii lisäksi Novolipetsk Steel PJSC:n
hallituksen jäsenenä sekä Het Rijksmuseumin
hallintoneuvoston jäsenenä. Oudeman on ollut
myös Statoil ASA:n (nykyinen Equinor ASA)
hallituksen jäsen sekä ABN AMRO -pankin ja
Hollannin rautateiden hallintoneuvostojen
jäsen.

UPM:n hallituksen ja nimitys- ja hallinnoin-
tivaliokunnan puheenjohtaja Björn Wahlroosin
mukaan Oudeman täydentää hallituksen osaa-
mispohjaa ja monimuotoisuutta ja on auttanut
hallitusta sen uudistumisstrategian toteuttami-
sessa. Wahlroos kertoo myös luottavansa, että
”Oudemanin monipuolinen asiantuntemus ja
pitkäaikainen ammatillinen kokemus auttavat
hallitusta vastaamaan UPM:n kehittyvien
liiketoimintojen ja strategian asettamiin vaati-
muksiin”.

Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen monimuotoisuudessa huomioitavat
tekijät on määritelty hallituksen monimuotoi-
suuspolitiikassa. Huomioitavia seikkoja ovat
asiaankuuluva ammatti- ja koulutustausta,
sukupuoli, ikä, kansalaisuus ja toimikauden
pituus. Poliittikka on nähtävillä osoitteessa
www.upm.fi/hallinnointi. Tietoa hallituksen
jäsenten ammatillisista taustoista ja muista
merkittävistä luottamustehtävistä on tämän
vuosikertomuksen sivuilla 92–93. Tietoa muista
hallituksen monimuotoisuustekijöistä on
ohessa. Lisätietoja UPM:n hallituksen moni-
muotoisuudesta ja siihen liittyvistä tavoitteista
ja saavutetuista tuloksista on selvityksessämme
hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2018.

Hallituksen monimuotoisuus – kansalaisuus

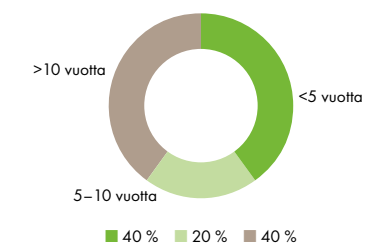


OLENNAINEN ASIAINTUNTEMUS JA KOKEMUS



- ✓ Talousalan asiantuntemus
- ✓ Olennainen toimiala-osaaminen
- ✓ Kansainvälinen kokemus
- ✓ Kokemus riskienhallinnasta
- ✓ Hallinnointi- ja johtamis-kokemus
- ✓ Kokemus yritysstrategioiden suunnittelusta ja toteutuksesta

Hallituksen monimuotoisuus – toimikausi



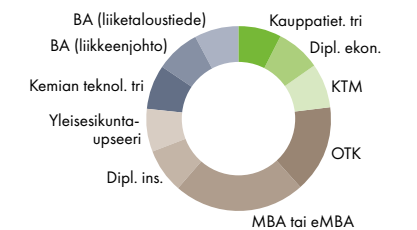
Selvitys on saatavana osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta
vuosittain sekä lisäksi jatkuvasti hallituksen
nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuk-
sella. Hallituksen jäsenten riippumattomuuden
arvioinnin perusteena ovat listayhtiöiden
hallinnointikoodin riippumattomuuskriteerit
sekä muut tekijät ja olosuhteet, jotka on otet-
tava kokonaisarviossa huomioon sekä yhtiön
että hallituksen jäsenten näkökulmasta. Halli-
tuksen jäsenten enemmistön on oltava riippu-
mattomia yhtiöstä, ja tähän enemmistöön
kuuluvista vähintään kahden riippumattomia
yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsen ehdokkaiden riippumatto-
muuden arviointi on tärkeä tekijä nimitys- ja
hallinnointivaliokunnan valmistellessa vuosi-
taista ehdotustaan hallituksen kokoonpanosta.
Valiokunta arvioi hallituksen jäsenten riippu-
mattomuutta jatkuvasti ja käsittelee jokaisessa
kokouksessaan raportin hallituksen jäsenten
ammatillisissa sitoumuksissa ja luottamus-
toimissa tapahtuneista muutoksista varmis-

Hallituksen monimuotoisuus – koulutus



taakseen riippumattomuuskriteerien noudatta-
misen. Se myös arvioi muutosten mahdollista
vaikutusta jäsenten mahdollisuuteen käyttää
riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn ja rapor-
toi näiden arviointien tuloksesta hallitukselle.
Valiokunta kiinnittää erityistä huomiota halli-
tuksen jäsenten hallituspaikkoihin muissa
julkisissa osakeyhtiöissä tavoitteenaan varmis-
taa, että hallituksen jäsenet noudattavat halli-
tuspaikkojen enimmäislukumäärää koskevia
parhaita käytäntöjä. Valiokunnan arvioiden
mukaan vuonna 2018 tapahtuneilla muutoksilla
ei ollut vaikutusta hallituksen jäsenten riippu-
mattomuuteen tai mahdollisuuksiin käyttää
riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallituk-
sen jäsenten sitoutuminen ja mahdollisuus
osallistua hallitustyöhön näkyy hallituksen ja
valiokunnan kokousten korkeina jäsenkohtai-
sina osallistumisprosentteina (katso taulukko
seuraavalla sivulla).

Hallituksen nimitys- ja hallinnointivalio-
kunnan avustuksella suorittaman arvion
mukaan sen kaikki jäsenet ovat riippumattomia
yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista,
koska yhdelläkään yhtiön osakkeenomistajalla
ei ole määräysvaltaa yhtiössä eikä kukaan
yhtiön osakkeenomistajista ole ilmoittanut



OSALLISTUMINEN HALLITUKSEN JA VALIOKUNTIEN KOKOUKSIIN 2018

HALLITUKSEN JÄSEN	OSALLISTUMINEN/ HALLITUKSEN KOKOUSTEN LKM	OSALLIS- TUMIS-%	OSALLISTUMINEN/ VALIOKUNTA- KOKOUSTEN LKM	OSALLIS- TUMIS-%	KESKI- MÄÄRÄINEN OSALLIS- TUMIS-%
Björn Wahlroos (hallituksen ja NGC:n puheenjohtaja)	8/8	100	4/4	100	100
Berndt Brunow (varapuheenjohtaja, NGC:n jäsen)	8/8	100	4/4	100	100
Henrik Ehrnrooth (RC:n jäsen)	8/8	100	4/4	100	100
Piia-Noora Kauppi (AC:n puheenjohtaja)	8/8	100	6/6	100	100
Marjan Oudeman (hallituksen ja AC:n jäsen 5.4. lähtien)	7/7	100	4/5	80	91,6
Wendy E. Lane (hallituksen ja AC:n jäsen 5.4. asti)	1/1	100	1/1	100	100
Jussi Pesonen	8/8	100	–	–	100
Ari Puheloinen (NGC:n jäsen)	8/8	100	4/4	100	100
Veli-Matti Reinikkala (RC:n puheenjohtaja)	8/8	100	4/4	100	100
Suzanne Thoma (RC:n jäsen)	8/8	100	4/4	100	100
Kim Wahl (AC:n jäsen)	8/8	100	6/6	100	100

NGC – nimitys- ja hallinnointivaliokunta, RC – palkitsemisvaliokunta, AC – tarkastusvaliokunta

omistavansa vähintään kymmentä prosenttia yhtiön osakkeista tai niiden tuottamista äänistä. Lisäksi hallituksen arvion mukaan kaikki yhtiöön nähden ulkopuoliset hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä mukaan lukien Berndt Brunow, Veli-Matti Reinikkala ja Björn Wahlroos, jotka ovat toimineet hallituksen jäseninä yhtäjaksoisesti yli kymmenen vuoden ajan. Hallituksen tekemän kokonaisarvioinnin perusteella heidän riippumattomuutensa ei ole vaarantunut pitkän hallitusjäsenyyden vuoksi, eikä ole havaittu muita seikkoja tai tekijöitä, jotka heikentäisivät heidän riippumattomuuttaan. Jussi Pesonen ei yhtiön toimitusjohtajana ole riippumaton yhtiöstä.

Hallituksen toiminta vuonna 2018
Hallitus kokoontui vuoden 2018 aikana kahdeksan kertaa. Hallituksen jäsenten läsnäololle ei ole asetettu minimivaatimusta. Jäsenten odotetaan kuitenkin osallistuvan kaikkiin kokouksiin, ellei poissaololle ole pätevää syytä. Jäsenet osallistuivat hallituksen kokouksiin keskimäärin sataprosenttisesti (96,7 % vuonna 2017) ja valiokuntien kokouksiin 97,6-prosenttisesti (100 % vuonna 2017). Jäsenten henkilökohtaiset osallistumisprosentit on esitetty yllä olevassa taulukossa. Kokoustensa yhteydessä hallitus myös kokoontui ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia oli läsnä ja tapasi yhtiön tilintarkastajaa ilman toimivaan johtoon kuuluvien läsnäoloa.

Strategiset painopistealueet vuonna 2018
Tärkeimpien tehtäviensä ja vastuidensa mukaisesti hallitus käsitteli ja hyväksyi päivitettyt strategiset suunnitelmat toukokuussa pitämässään strategiakokouksessa. UPM:n Biofore-strategian pääelementit ovat edel-

leenkin tuloksentekokyky, kasvu, innovaatiot, vastuullisuus ja portfolion kehittäminen. Vuonna 2018 tätä strategiaa vahvisti uusi brändilupaus: UPM Biofore – Beyond Fossils (lue lisää sivuilta 8–15). Olennainen osa hallituksen vuosittaista strategiatyötä on strategisten ja operatiivisten riskien ja mahdollisuuksien arviointi ja käsittely. Näitä riskejä ja mahdollisuuksia sekä niiden vaikutusta liiketoimintaan ja strategiaan käsitellään sivuilla 30–31.
Vuonna 2018 hallituksen strategiatyö painottui toimintaedellytysten kehittämiseen Uruguayssa. Kehitysuunnitelma käynnistyi vuonna 2015 ja keskusteluja logistiikan infrastruktuurista ja toimintaympäristöstä Uruguayn hallituksen kanssa käytiin vuonna 2016. Näiden keskustelujen tarkoituksena oli määritellä paikalliset edellytykset mahdolliselle sellutehdasinvestoinnille Keski-Uruguayhin. Marraskuussa 2017 UPM ja Uruguayn hallitus allekirjoittivat investointisopimuksen, jossa määritellään molempien osapuolten roolit, sitoumukset, aikataulu sekä keskeiset kysymykset, joista on sovittava ennen lopullista investointipäätöstä. Tämä päätös edellyttää merkittävää etenemistä sovituiissa infrastruktuurihankkeissa. Hallitus seurasi hankkeiden etenemistä ympäri vuoden. Lisätietoa näistä hankkeista ja suunnitellusta noin 2 miljardin euron strategisesta investoinnista on sivuilla 18–19.

 **LUE LISÄÄ:**
upm.uy/fi/kasvu

Strategiset painopistealueet vuonna 2019
Hallitus on tunnistanut, että strategisten riskien arviointi on entistä olennaisempaa ottaen huomioon mahdolliset suuret investoinnit ja kasvavat taloudelliset ja poliittiset

epävarmuustekijät useilla markkinoilla.
Vuonna 2019 hallitus jatkaa Uruguayn infrastruktuurihankkeiden etenemisen seuraamista. Suunnitelmien mukaan edenneen toimintaedellytysten kehittämisen toisen valmisteluvaiheen odotetaan kestävän 1,5–2 vuotta, joten mahdollista investointipäätöstä voidaan odottaa aikaisintaan vuonna 2019.
Hallitus seuraa tarkasti myös kahta muuta mielenkiintoista strategista liiketoimintamahdollisuutta, jotka liittyvät yhtiön biokemikaali- ja biopolttoaineliiketoimintoihin ja teollisen mittakaavan biojalostamojen mahdolliseen rakentamiseen Saksaan ja Suomeen. Jos kaikki valmisteluvaiheet saadaan onnistuneesti päätökseen, yhtiö käynnistää tavanomaisen arviointi- ja valmisteluprosessin investointiehdotusten laatimiseksi hallitukselle. (Lue lisää sivuilta 21 ja 34.)
Olkiluodon kolmas ydinvoimalaitosyksikkö on ollut hallituksen huolenaihe koko vakavasti viivästyneiden rakennustöiden ajan, sillä yhtiö on mukana tässä hankkeessa energiaosakeomistustensa kautta (lue lisää näistä omistuksista ja tästä hankkeesta sivuilta 107 ja 171–172). Rakennushankkeen lähestyessä päätöstään Olkiluoto 3 on yksi hallituksen painopistealueista vuonna 2019. Sähköntuotannon odotetaan alkavan vuonna 2020.

Hallituksen arviointi
Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan sekä valiokuntien toimintaa ja työskentelytapoja. Lisäksi valiokunnat arvioivat itse toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta avustaa hallitusta vuosittaisessa arvioinnissa ja kyselyn tulosten käsittelyssä ja ottaa arvioinnin tulokset huomioon valmistellessaan hallituksen kokoonpanoa koskevaa hallituksen ehdotusta varsinaiselle yhtiökokoukselle.
Vuonna 2018 arviointi toteutettiin itse-

VALIOKUNTIEN JÄSENET 2018

TARKASTUSVALIOKUNTA	PALKITSEMISVALIOKUNTA	NIMITYS- JA HALLINNOINTIVALIOKUNTA
Piia-Noora Kauppi (puheenjohtaja)	Veli-Matti Reinikkala (puheenjohtaja)	Björn Wahlroos (puheenjohtaja)
Marjan Oudeman*)	Henrik Ehrnrooth	Berndt Brunow
Kim Wahl	Suzanne Thoma	Ari Puheloinen

*) Hallituksesta 5.4.2018 pois jääneen Wendy E. Lanen seuraaja.

arviointina, ja sen tuloksia käsiteltiin ja niistä keskusteltiin hallituksen joulukuun kokouksessa. Jäsenet arvioivat hallituksen ja valiokuntien suoriutumista tehtävistään ja vastuistaan, hallituksen ja valiokuntien kokoonpanoa ja rakennetta, työskentelykulttuuria, hallituksen ja valiokuntien kokousten tehokkuutta, yksittäisten jäsenten osallistumista ja hallituksen puheenjohtajan toimintaa.
Vuoden 2018 itsearvioinnin tulokset olivat erittäin myönteisiä ja osoittivat, että hallitus, hallituksen puheenjohtaja ja valiokunnat toimivat hyvin tehokkaasti. Yhtiön taloudellisten tavoitteiden käsittely ja taloudellisen tuloksen seuranta hallituksen toimesta sai myös hyvin korkeat pisteet. Hallituksen jäsenet olivat myös sitä mieltä, että hallitus on pyrkinyt tehokkaasti arvojen ohjaamaan ja tulossuuntauneeseen kulttuuriin, joka yhdistää johdon palkitsemisen ja pitkän aikavälin tuloksen. Vuonna 2019 hallitus käyttää enemmän aikaa johdon seuraajasuunnittelun käsittelyyn ja painottaa strategisten kärkihankkeiden valvontaa.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kolme valiokuntaa, jotka avustavat sitä valmistelemalla hallituksen päätösvaltaan kuuluvia asioita:

- tarkastusvaliokunta
- palkitsemisvaliokunta ja
- nimitys- ja hallinnointivaliokunta.

Lisäksi valiokunnat avustavat hallitusta sen seuranta- ja valvontatehtävissä. Hallitus on aina vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.
Nimitys- ja hallinnointivaliokunta auttoi hallitusta valiokuntien kokoonpanon, pätevyyksvaatimusten ja tehtävien tarkastelussa sekä valmisteli hallitukselle valiokuntien jäsenten ja puheenjohtajien nimitystä koskevan ehdotuksen. Valiokuntiin hallituksen järjestäytymiskokouksessa 5. huhtikuuta 2018 nimittetyt hallituksen jäsenet on esitelty yllä olevassa taulukossa. Toimitusjohtaja tai muu yhtiön johtoon kuuluva henkilö ei voi olla minkään hallituksen valiokunnan jäsen.

Hallitus on vahvistanut valiokuntien kirjalliset työjärjestykset, joista käyvät ilmi kunkin valiokunnan tarkoitus, kokoonpano, toiminta ja tehtävät sekä valiokuntien jäsenten pätevyyksvaatimukset. Työjärjestykset ovat nähtävissä yhtiön internetsivuilla. Jokainen valiokunta on vastuussa työjärjestyksensä mukaisen tehtävien hoitamisesta.
Valiokunnat kokoontuvat ennen hallituksen kokouksia valmistellakseen asioita hallituksen päätettäväksi. Valiokuntien kokouksia seuraavassa hallituksen kokouksessa valiokuntien puheenjohtajat raportoivat valiokuntien käsittelemistä asioista ja tekemistä toimenpiteistä hallitukselle. Valiokuntien kokouksista laaditaan pöytäkirja, joka toimitetaan tiedoksi hallituksen jäsenille. Valiokuntien kokousten materiaalit ovat hallituksen jäsenten saatavilla ennen kokouksia ja niiden jälkeen.



LUE LISÄÄ:
upm.fi/hallinnointi



Valiokuntien työ vuonna 2018

Valiokuntien työn tärkeys ja laajuus ovat lisääntyneet viime vuosina ja jatkavat lisääntymistään sääntely-ympäristön tulevien muutosten myötä. Vuoden 2018 hallituksen arvioinnin tulosten mukaan tehtävien jako koko hallituksen ja sen valiokuntien kesken on kuitenkin asianmukainen ja valiokunnat osallistuvat tehokkaasti hallituksen työhön ja keskittyvät oikeisiin asioihin.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut liittyvät yhtiön taloudellisten raportointi-prosessien ja taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan valvontaan sekä tilintar-kastus- ja vaatimustenmukaisuusprosessien seurantaan. Valiokunta kokoontui vuoden 2018 aikana kuusi kertaa. Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi valiokunta käsitteli näissä kokouksissa esimerkiksi seuraavia aiheita:

- UPM:n riskienhallintapolitiikan uudis-taminen (hallitus hyväksyi politiikan tammikuussa)
- Olkiluoto 3:n rakennushankkeen päättä-miseen liittyvä globaali sovintosopimus
- Sisäisen valvonnan kehityssuunnitelma
- UPM:n hyväksymispolitiikan uudista-minen (hallitus hyväksyi politiikan huhtikuussa)
- Metsävarojen arvostus
- Energiavarojen arvostus
- Tilintarkastajan vaihto verrokkiyhtiöis-sä (tilintarkastajan vaihto pakollista vuonna 2024)

- IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotto (uuden standardin soveltami-nen alkoi 1. tammikuuta 2019)
- IT-vaatimustenmukaisuus, kyberturvalli-suus ja tietosuoja
- UPM:n väärinkäytösten tutkintaprotokolla
- UPM:n tiedonantopolitiikan soveltaminen
- Päävastuullisen tilintarkastajan vaihto (päävastuullisen tilintarkastajan vaihto pakollista vuonna 2021)

Päävastuullinen tilintarkastaja osallistui kaik-kiin valiokunnan kokouksiin ja raportoi sille osavuositarkastuksesta ja tarkastus-havainnoista sekä esitti selvityksen tilin-tarkastuspalkkioista ja tilintarkastukseen liittymättömistä palkkioista. Valiokunta kokoontui sisäisen tarkastajan ja tilintarkas-tajan kanssa neljännesvuosittain ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia oli läsnä. Kokouksia pidettiin myös yhtiön johdon kanssa ja valiokunnan jäsenten kesken jokaisessa kokouksessa.

Tarkastusvaliokunta on valmistellut tilin-tarkastajan valintaa ja palkitsemista koskevan hallituksen ehdotuksen varsinaiselle yhtiö-kokoukselle 2019. Valiokunta arvioi tässä yhtey-dessä tilintarkastajan pätevyyttä ja riippumat-tomuutta sekä tilintarkastajan tarjoamia tilintarkastus- ja muita palveluita. Valiokunta arvioi tilintarkastusprosessin tehokkuutta, tarkastuksen laatua, päävastuullisen tilintar-kastajan ja tilintarkastusryhmän suoriutumista sekä yhteistyötä tilintarkastajan kansainvälisen tilintarkastusverkoston kanssa. Arvioinnin

tuloksena valiokunta suosittelee Pricewaterhou-seCoopers Oy:n valitsemista uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi. Hallitus yhtyi tähän ehdo-tukseen ja on tehnyt vastaavan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2019.

PricewaterhouseCoopers Oy:n mukaan KHT Mikko Nieminen seuraisi KHT Merja Lindhiä yhtiön päävastuullisena tilintarkas-tajana. Mikko Nieminen on PwC Suomen toimitusjohtaja ja hän toimii päävastuullisena tilintarkastajana kahdessa muussa julkisessa yhtiössä Kesko Oyj:ssä ja Finnair Oyj:ssä.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut liittyvät toimitusjohtajan ja suoraan toimitus-johtajalle raportoitvien ylimpien johtajien palkitsemiseen sekä yhtiön ylimmän johdon kykykartoitus- ja seuraajasuunnitteluproses-seihin. Valiokunta kokoontui vuoden 2018 aikana neljä kertaa. Säännönmukaisten teh-täviensä lisäksi valiokunta käsitteli näissä kokouksissa esimerkiksi seuraavia aiheita:

- Osakkeenomistajien oikeuksia koskevan EU-direktiivin toimeenpano
- Palkitsemismarkkinatrendit
- Kertapalkkioiden maksut
- UPM Biorefining -liiketoiminta-alueen johtajaan liittyvät maksut (ks. seuraava sivu)

Osakkeenomistajien oikeuksia koskevan EU-direktiivin säännösten siirtäminen Suomen lainsäädäntöön ja sen seuraukset yhtiölle kuuluvat valiokunnan vuoden 2019 ohjelmaan.

Nimitys- ja hallinnointi-valiokunta

Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan tehtä-vät ja vastuut liittyvät hallituksen kokoonpa-noon ja monimuotoisuuteen, hallituksen jäsenten palkitsemiseen sekä yhtiön hallin-nointiin. Tarvittaessa valiokunnan tehtäviin kuuluu myös toimitusjohtajaksi sopivien henkilöiden etsiminen. Valiokunta kokoontui vuoden 2018 aikana neljä kertaa. Säännön-mukaisten tehtäviensä lisäksi valiokunta käsitteli vuoden aikana esimerkiksi seuraavia aiheita:

- Muutokset UPM:n yhtiöjärjestykseen (varsinainen yhtiökokous 2018 hyväksyi ehdotetut muutokset)
- Katsaus hallituksen ja valiokuntien työ-järjestyksiin
- Hallituksen koulutus

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta on ehdottanut varsinaiselle yhtiökokoukselle 2019, että hallitukseen valitaan uudelleen kaikki sen nykyiset jäsenet. Ehdotus perus-tuu valiokunnan huolelliseen ja perusteel-liseen harkintaan koskien hallituksen tehokkuutta, riippumattomuutta, monimuotoisuutta ja olennaista pätevyyttä ja osaamista suhteessa yhtiön strategisen suun-nan, kehittyvien toimintojen ja kehitys-vaiheen asettamiin vaatimuksiin.

JOHTOELINTEN KOKOONPANOT

JOHTAJISTO	LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN HALLITUKSET	STRATEGIARYHMÄ
Toimitusjohtaja (pj.)	Toimitusjohtaja (pj.)	Toimitusjohtaja (pj.)
Talous- ja rahoitusjohtaja	Talous- ja rahoitusjohtaja	Talous- ja rahoitusjohtaja
Lakiasiaintohtaja	Lakiasiaintohtaja	Lakiasiaintohtaja
Liiketoiminta-alueiden johtajat	Liiketoiminta-alueen johtaja	Strategiajohtaja
Gloaalien funktioiden johtajat	Gloaalien funktioiden johtajat	Teknologiajohtaja

Yhtiön johto

Jussi Pesonen on toiminut UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajana tammikuusta 2004 lähtien. Maaliskuusta 2007 alkaen hän on kuulunut myös yhtiön hallitukseen. Toimi-tusjohtaja johtaa ja valvoo yhtiön päivittäistä liiketoimintaa. Käytännössä toimitusjohtaja toimii johtajiston, strategiaryhmän ja liike-toiminta-alueiden hallitusten puheenjohta-jana ja tekee näiden johtoelinten kokouksissa päätöksiä, jotka ovat olennaisia yhtiön päivit-täisten liiketoimintojen kannalta. Näiden johtoelinten kokoonpanot käyvät ilmi yllä olevasta taulukosta.

Lue lisää johtamisjärjestelmästäamme vuoden 2018 hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevasta selvityksestä ja osoitteesta www.upm.fi/hallinnointi.

Johtajiston jäsenet sekä heidän henkilö-tietonsa, työ- ja koulutustaustansa, muut

merkittävät luottamustehtävät ja osakeomis-tuksensa yhtiössä on esitelty sivuilla 94–95.

Johdon vastuualueet

Johtajiston jäsenillä on päävastuu johtamas-taan liiketoiminta-alueesta ja globaalista funk-tiosta. Nämä vastuualueet on esitelty alla olevassa kaaviossa. UPM Biorefining -liiketo-i-minta-alueen johtaja Heikki Vappula menehtyi lento-onnettomuudessa yksityismatkalla Zimbabwessa 23.11.2018 (pörsstitiedote 24.11.2018). Niin kollegat kuin liikekumppanit eri puolilla maailmaa jäävät suuresti kaipaamaan Heikki Vappulaa. Toimitusjohtaja Jussi Pesonen on ottanut väliaikaisen vastuun UPM Biorefining -liiketoiminnan johtamisesta 26.11.2018 alkaen (sijoittajauutinen 26.11.2018). UPM on aloittanut pysyviin johtamisjärjes-telyihin liittyvän prosessin UPM Biorefiningin osalta.



JOHTAJISTON JÄSENTEN VASTUUALUEET

TOIMITUSJOHTAJA JUSSI PESONEN				
Talous- ja rahoitusjohtaja ¹⁾	Tapio Korpeinen		Jussi Pesonen (väliaikaisesti)	UPM Biorefining
Lakiasiaintohtaja	Juha Mäkelä		Tapio Korpeinen	UPM Energy
Strategiajohtaja	Kari Ståhlberg		Antti Jääskeläinen	UPM Raflatac
Teknologiajohtaja ²⁾	Jyrki Ovaska		Bernd Eikens	UPM Specialty Papers
Henkilöstöjohtaja	Riitta Savonlahti		Winfried Schaur	UPM Communication Papers
Sidosryhmäsuhdejohtaja ³⁾	Pirkko Harrela		Mika Sillanpää	UPM Plywood

¹⁾ Mukaan lukien talous, rahoitus, sijoittajasuhteet, IT, hankinta ja kiinteistöt (ml. metsävarat Suomessa)
²⁾ Mukaan lukien investointihallinta, T&K ja uusien liiketoimintojen kehitys (biokemikaalit, biokomposiitit)
³⁾ Mukaan lukein brändi ja viestintä, vastuullisuus, yhteiskunta- ja mediasuhteet

Palkitseminen

Listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti olemme julkaisseet palkka- ja palkkioselvityksemme tilikaudelta 2018 ja tämä selvitys on saatavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi. Viittaamme tähän selvitykseen tietojen osalta, jotka koskevat palkitsemisperiaatteita, palkitsemiseen liittyviä päätöksentekomenettelyjä, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, irti-sanomiskorvauksia ja eläke-etuuksia.

Katso myös sivut 138–140.

Seuraavassa kerromme hallituksen ja johtajston jäsenten toteutuneista palkoista ja palkkioista vuonna 2018.

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous 2018 päätti, että hallituspalkkiot pysyvät muuttumattomina. Varsinainen yhtiökokous 2017 päätti korottaa hallituksen vuosipalkkioita, jotka olivat pysyneet ennallaan vuodesta 2007. Se päätti ottaa käyttöön myös valiokuntapalkkiot, joita ei oltu maksettu aiemmin. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta ehdotti muutosta palkkioihin hallituksen ja sen valiokuntien lisääntyneen työmäärän takia, mikä on seurausta kasvaneista sääntelyvaatimuksista ja UPM:n käynnissä olevasta uudistumisesta, sekä parantaakseen hallituksen kykyä houkutella hallitukseen osaavia ja monipuolisia jäseniä.

Hyväksytyt vuosipalkkiot sekä kunkin jäsenen kokonaispalkitseminen ja ostettujen osakkeiden määrä on esitelty alla olevassa taulukossa. Toimitusjohtajalle ei makseta

vuosipalkkioita hallituksen jäsenyydestä.

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät saaneet hallitus- tai valiokuntajäsenyyden perusteella vuotuisten perus- ja valiokuntapalkkioiden lisäksi muita taloudellisia etuuksia. Hallituksen jäsenille vuonna 2018 ostettuja osakkeita ei voi luovuttaa ennen kuin ostopäivästä (27. huhtikuuta 2018) on kulunut kaksi vuotta tai henkilön jäsenyys hallituksessa on päättynyt riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi.

Hallituksen palkkioiden maksaminen osakkeina ja rahana on ollut jo pitkään käytäntönä UPM:ssä. Hallituksen jäseniä kannustetaan yhtiön osakkeiden pitkäaikaiseen omistukseen, ja useimmilla jäsenillä onkin hallussaan merkittävä määrä osakkeita, mikä viittaa siihen, että hallituksen jäsenten edut ovat yhteneväiset osakkeenomistajien etujen kanssa.



HALLITUKSEN PALKITSEMINEN JA MAKSUTAPA

UUUUNEN PERUSPALKKIO (EUR)	2018	2017	MAKSUTAPA
Puheenjohtaja	190 000	190 000	Noin 40 % yhtiön osakkeina,
Varapuheenjohtaja	135 000	135 000	lopun rahana verojen kattamiseksi
Jäsenet	110 000	110 000	Kahden vuoden rajoitusjakso

VALIOKUNTAPALKKIOT JA MAKSUTAPA

UUUUISET VALIOKUNTA-PALKKIOT 2017–2018 (EUR)	PUHEEN-JOHTAJA	JÄSENET	MAKSUTAPA
Tarkastusvaliokunta	35 000	15 000	
Palkitsemisvaliokunta	20 000	10 000	Rahana
Nimitys- ja hallinnointivaliokunta	20 000	10 000	

HALLITUKSEN PALKITSEMINEN 2018

HALLITUKSEN JÄSEN	UUUUNEN PERUS-PALKKIO (EUR)	40 % OSAKKEI-NA (EUR)	60 % RAHANA (EUR)	VALIO-KUNTA-PALKKIO (EUR)	KOKO-NAISPALKKIO (EUR)	OSTETTU-JEN OSAK-KEIDEN MÄÄRÄ	UPM:N OSAKKEITA 31.12.2018
Björn Wahlroos	190 000	76 000	114 000	20 000	210 000	2 539	262 283
Berndt Brunow	135 000	54 000	81 000	10 000	145 000	1 804	310 465
Henrik Ehrnrooth	110 000	44 000	66 000	10 000	120 000	1 470	7 821
Piia-Noora Kauppi	110 000	44 000	66 000	35 000	145 000	1 470	17 706
Marjan Oudeman	110 000	44 000	66 000	15 000	125 000	1 470	1 470
Jussi Pesonen	–	–	–	–	–	–	418 859
Ari Puheloinen	110 000	44 000	66 000	10 000	120 000	1 470	9 846
Veli-Matti Reinikkala	110 000	44 000	66 000	20 000	130 000	1 470	42 642
Suzanne Thoma	110 000	44 000	66 000	10 000	120 000	1 470	7 821
Kim Wahl	110 000	44 000	66 000	15 000	125 000	1 470	19 620
Yhteensä	1 095 000	438 000	657 000	145 000	1 240 000	14 633	1 098 533

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Johdon palkitseminen

Yhtiön johdon palkitsemisen tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon kehitystä. Palkitseminen koostuu kiinteistä ja muuttuvista osatekijöistä. Osatekijät on esitetty viereisessä taulukossa.

Muuttuvat osatekijät perustuvat ennalta määrättyihin ja mitattaviin suoritus- ja tulokriteereihin, ja niiden maksamiselle on asetettu enimmäisrajat. Maksettavien kannustepalkkioiden suuruus perustuu johtajan asemaan ja vuosittain asetettavien liiketoiminnan tavoitteiden ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Yhtiö voi periä takaisin muuttuvien osatekijöiden mukaiset palkkiot, jos ne on myönnetty väärin perustein tai virheellisesti.

Toimitusjohtajalle ja johtajistolle vuonna 2018 maksetut palkat, etuudet ja kannustepalkkiot on esitetty oheisissa taulukoissa. Vuonna 2018 Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus toimitusjohtajan osalta oli 471 000 euroa (413 000 euroa vuonna 2017) ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 923 000 (1 170 000) euroa.

Vuonna 2018 Suomen ja Saksan lakisääteisten eläkejärjestelmien kustannukset johtajiston jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) osalta olivat 988 000 euroa (899 000 euroa vuonna 2017) ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 880 000 (850 000) euroa.

Tilintarkastaja ja tilintarkastajan palkkio

Varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi vuoden toimikaudeksi. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on 8.4.2014 alkaen toiminut KHT Merja Lindh.

Yhtiö kilpailutti tilintarkastuksen viimeksi vuonna 2013. Viimeinen vuosi, jona PricewaterhouseCoopers Oy voi toimia yhtiön tilintarkastajana, on 2023.

Varsinainen yhtiökokous päätti maksaa tilintarkastajan palkkion hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymien laskujen perusteella. Tilintarkastajalle maksetut ja tarkastusvaliokunnan hyväksymät summat on esitetty viereisessä taulukossa.

JOHDON PALKITSEMISEN OSATEKIJÄT

OSATEKIJÄ	MAKSUTAPA	MAKSUPERUSTE	MAKSUAJANKOHTA
Peruspalkka	Rahana	Johtajasopimus	Kuukausittain
Luontoisetuudet	Esim. auto- ja puhelinetu	Johtajasopimus	Kuukausittain
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	Rahana	Lyhyen aikavälin kannusteoehjelma	Vuosittain *)
Pitkän aikavälin kannustepalkkiot	Osakkeina	Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä	Vuosittain kolmen vuoden ansaintajakson jälkeen *)

*) Jos tavoitteet on saavutettu.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN VUONNA 2018

PALKAT JA ETUUDET (1 000 EUROA)	2018	2017
Palkka	1 094	1 049
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	1 416	1 119
Osakepalkkiot	2 966	2 656
Etuudet	31	31
Yhteensä	5 507	4 854
Pidätetty ansiotulovero Suomessa *)	2 739	2 380

*) UPM:n suorittamat ja veroviranomaisille toimittamat ennakonpidätykset maksetuista palkoista ja etuuksista.

JOHTAJISTON PALKITSEMINEN 2018 (POIS LUKIEN TOIMITUSJOHTAJA)

PALKAT JA ETUUDET (1 000 EUROA)	2018	2017
Palkka	3 971	3 934
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	2 387	2 088
Osakepalkkiot	9 014	8 174
Etuudet	131	251
Yhteensä	15 502	14 446

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

MILJ. EUROA	2018	2017	2016
Tilintarkastuspalkkio	2,4	2,3	2,3
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	0,0	0,1	0,1
Veropalvelut	0,3	0,3	0,7
Muut palvelut	0,5	0,5	0,5
Yhteensä	3,2	3,2	3,6



Hallitus

Björn Wahlroos

Puheenjohtaja
Puheenjohtaja ja jäsen vuodesta 2008
Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan
puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

s. 1952, Suomen kansalainen
Kauppatiet. tri
UPM:n osakkeita 262 283



Sampo Oyj:n konsernijohtaja 2001–2009. Mandatum Pankki Oyj:n hallituksen
puheenjohtaja 1998–2000, Mandatum & Co Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen
varapuheenjohtaja 1992–1997. Suomen Yhdyspankin varatoimitusjohtaja ja
johtokunnan jäsen 1989–1992.

Sampo Oyj:n, Nordea Bank Oyj:n ja Hanken Svenska handelshögskolanin
hallitusten puheenjohtaja.

Berndt Brunow

Varapuheenjohtaja
Jäsen vuodesta 2002, varapuheen-
johtaja vuodesta 2005
Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan
jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

s. 1950, Suomen kansalainen
Dipl. ekon.
UPM:n osakkeita 310 465



Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja 2002–2007. Sanitec Oyj:n toimitusjohtaja
2000–2002. Ennen tätä yli 20 vuotta johtotehtäviä Finnpapissa ja UPM-
konsernissa.

Oy Karl Fazer Ab:n hallituksen puheenjohtaja. Hartwall Capital Oy Ab:n
hallituksen jäsen.

Henrik Ehrnrooth

Jäsen vuodesta 2015
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

s. 1969, Suomen kansalainen
KTM
UPM:n osakkeita 7 821



KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2014 ja KONE Oyj:n talousjohtaja ja
johtokunnan jäsen 2009–2014. Työskennellyt aiemmin Goldman Sachs
Internationalilla 1998–2009, viimeksi yrityksen investointipankkitoiminnasta
vastaavana johtajana. Ennen tätä eri tehtävissä investointipankki UBS Limitedillä
1994–1998.

International Institute for Management Developmentin (IMD, Sveitsi) hallituksen
jäsen ja jäsen European Round Table of Industrialists (ERT) -ryhmässä.

Piia-Noora Kauppi

Jäsen vuodesta 2013
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

s. 1975, Suomen kansalainen
OTK
UPM:n osakkeita 17 706



Finanssiala ry:n toimitusjohtaja vuodesta 2009. Euroopan parlamentin ja
parlamentin usean eri valiokunnan jäsen 1999–2008, Suomen valtuuskunnan
vetäjä Euroopan parlamentin EPP-ED -ryhmässä 2004–2008. Kokoomuksen
eduskuntaryhmän lainopillinen neuvonantaja 1997–1999.

Sulava Oy:n Vakuutus- ja rahoitusneuvonnan hallitusten jäsen. Helsingin
Diakonissalaitoksen säätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön
hallintoneuvostojen jäsen. Euroopan Pankkiyhdistyksen (EBF) työvaliokunnan
jäsen.

Marjan Oudeman

Jäsen vuodesta 2018
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

s. 1958, Hollannin kansalainen
Oikeustieteen maisteri, MBA
UPM:n osakkeita 1 470



Utrechtin yliopiston johtokunnan puheenjohtaja 2013–2017. AkzoNobel NV:n
johtoryhmän jäsen vastualueenaan henkilöstöasiat ja organisaation
kehittäminen 2011–2013. Tata Steel European (aiemmin Corus Group Plc.)
Strip Products -divisioonan johtaja ja johtoryhmän jäsen 2007–2010.
Toimitusjohtajuuksia Corus Group Plc:ssä 2000–2007, viimeisimpänä Corus-
konsernin Strip Products -liiketoiminnan johtaja ja Corus Nederland BV:n
toimitusjohtaja. Eri tehtävissä Hoogovens Group NV:ssä 1982–1999,
viimeisimpänä Hoogovens Packaging Steel -liiketoiminnan toimitusjohtaja.

SHV Holdings NV:n, Solvay SA:n, Aalberts Industries NV:n ja Novolipetsk Steel
PJSC:n hallitusten jäsen. Het Rijksmuseummin hallintoneuvoston jäsen.

Jussi Pesonen

Jäsen vuodesta 2007
Riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista, ei-riippumaton
yhtiöstä

s. 1960, Suomen kansalainen
Dipl. ins.
UPM:n osakkeita 418 859



UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2004. UPM:n operatiivisista
toiminnoista vastaava varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies
2001–2004. Useita eri johtotehtäviä UPM:n paperitoimialoilla 1987–2001.

Keskuskauppakamarin ja Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osaston
(ICC Finland) hallitusten puheenjohtaja. Metsäteollisuus ry:n hallituksen
varapuheenjohtaja. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation
of European Paper Industries) ja East Office of Finnish Industries Oy:n hallitusten
jäsen.

Ari Puheloinen

Jäsen vuodesta 2014
Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan
jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

s. 1951, Suomen kansalainen
Yleisesikuntaupseeri, kenraali (evp.)
UPM:n osakkeita 9 846



Suomen puolustusvoimain komentaja 2009–2014. Pääesikunnan päällikkö
2007–2009 ja itäisen maanpuolustusalueen komentaja 2004–2007. Pääesikunnan
valmiuspäällikkö 2000–2003 ja prikaatin komentaja 1999–2000.
Puolustusneuvoston yleissihteeri 1997–1999. Apulaissotilasasiamies Moskovassa
1986–1990.

Patria Oyj:n hallituksen jäsen.

Veli-Matti Reinikkala

Jäsen vuodesta 2007
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

s. 1957, Suomen kansalainen
eMBA
UPM:n osakkeita 42 642



ABB-konsernin Euroopan aluejohtaja 2015 ja ABB Ltd:n johtokunnan jäsen
2006–2015. ABB-konsernin Process Automation -divisioonan johtaja 2006–2014
ja Process Automation -liiketoiminta-alueen johtaja 2005. ABB-konsernin
Automation Technologies -divisioonan johtaja Kiinassa 2003–2004. ABB Drives
& Power Electronics -liiketoiminta-alueen johtaja 2002 ja ABB Drives -liiketo-
mintayksikön päällikkö 1996–2001. ABB Industry Oy:n talousjohtaja 1994–1996.
Ennen vuotta 1994 erilaisia tehtäviä paperi- ja pakkausteollisuusyrityksissä
Suomessa.

Cramo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja Fortum Oyj:n hallituksen jäsen.

Suzanne Thoma

Jäsen vuodesta 2015
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

s. 1962, Sveitsin kansalainen
Kemian teknologian tri ja maisteri,
BA (liikkeenjohto)
UPM:n osakkeita 7 821



BKW AG:n toimitusjohtaja vuodesta 2013. BKW-konsernin Networks-liiketoiminta-
yksikön johtaja 2010–2012. WICOR-konsernin Automotive-yksikön johtaja
2007–2009. Rolic Technologies Ltd:n toimitusjohtaja 2002–2007. Eri tehtävissä
Ciba Specialty Chemicals -yhtiössä (entinen Ciba-Geigy) 1990–2002.

Schaffner Holding AG:n ja Beckers Groupin hallitusten jäsen.

Kim Wahl

Jäsen vuodesta 2012
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

s. 1960, Norjan kansalainen
MBA (Harvard),
BA (liiketaloustiede)
UPM:n osakkeita 19 620



Strømstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009. Eurooppalaisen
pääomasijoitusyhtiö IK Investment Partnersin hallituksen varapuheenjohtaja
ja perustaja 1989–2009. Osakas, Yritysrahoitus, Goldman, Sachs & Co. 1987–1989.

DNB Bank ASA:n hallituksen jäsen. Voxtra AS:n ja Voxtra-säätiön hallitusten
puheenjohtaja.

Johtajisto

Jussi Pesonen

Toimitusjohtaja
Dipl. ins.
s. 1960, Suomen kansalainen



UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2004. UPM:n operatiivisista toiminnoista vastaava varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies 2001–2004. Useita eri johtotehtäviä UPM:n paperitoimialoilla 1987–2001.

Keskuskauppakamarin ja Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osaston (ICC Finland) hallitusten puheenjohtaja. Metsäteollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja. UPM-Kymmene Oyj:n, Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) ja East Office of Finnish Industries Oy:n hallitusten jäsen.

Tapio Korpeinen

Talous- ja rahoitusjohtaja,
UPM Energy -liiketoiminta-alueen johtaja
Dipl. ins., MBA
s. 1963, Suomen kansalainen



Talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2010. Energia ja sellu -liiketoimintaryhmän johtaja 2008–2010. UPM:n kehitysjohtaja ja strategiajohtaja 2005–2008. Useita johtotehtäviä Jaakko Pöyry Consultingissa Suomessa ja Pohjois-Amerikassa 1991–1998 ja 1999–2005. A.T. Kearneyn palveluksessa Suomessa 1998–1999 ja McKinsey & Companyn palveluksessa Ruotsissa 1988–1990.

Pohjolan Voima Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Kemijoki Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja. Teollisuuden Voima Oyj:n hallituksen jäsen. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman hallintoneuvoston jäsen.

Bernd Eikens

UPM Specialty Papers
-liiketoiminta-alueen johtaja
Tekniikan tohtori
s. 1965, Saksan kansalainen



UPM Paper ENA -liiketoiminta-alueen johtaja 2013–2016. Paperi-liiketoimintaryhmän toimitusketjusta vastaava johtaja 2008–2013. UPM-konsernin Pohjois-Amerikan paperiliiketoimintojen johtaja 2005–2008. Useita johtotehtäviä UPM Nordland Papierissa 1998–2005. Prosessi-insinööri International Paper Co:ssa 1996–1998.

Johann Bunte Bauunternehmung GmbH & Co. KG:n hallintoneuvoston jäsen. Meyer Turku Oy:n neuvottelukunnan jäsen.

Pirkko Harrela

Sidosryhmäsuhdejohtaja
Fil. maist.
s. 1960, Suomen kansalainen



UPM-konsernin viestintäjohtaja 2004–2013. Viestinnän eri tehtäviä Finnpapissa ja UPM:n Painopaperit-toimialalla 1985–2002.

S-ryhmän vastuullisuuden Advisory Groupin jäsen. WWF Suomen hallintoneuvoston jäsen. Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin, Satalinna Säätiön ja UPM-Kymmenen Kulttuurisäätiön hallitusten jäsen. Suomalaisen Työn Liiton valtuuston jäsen.

Antti Jääskeläinen

UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen johtaja
Dipl. ins., KTM, MBA
s. 1972, Suomen kansalainen



UPM Raflatacin EMEA-alueesta vastaava johtaja 2014–2016. Globaalin toimitusketjun johtaja, Amer Sports 2012–2014. Konsernin kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen, Amer Sports 2009–2014. Useita johtotehtäviä Stora Ensossa Suomessa, Ruotsissa ja Isossa-Britanniassa 2004–2009. Liikkeenjohdon konsultti ja projektipäällikkö, McKinsey & Company 2002–2004. Business Operations Manager, Nokia Networks, Suomi ja Italia 1998–2001. Laskentaekonomi, Enso-konserni 1997–1998.

Juha Mäkelä

Lakiasiaintoiminnan johtaja
OTK
s. 1962, Suomen kansalainen



Lakiasiaintoiminnan johtaja vuodesta 2005. Erilaisissa lakimiestehtävissä KONE Oyj:ssä 1997–2004. Erilaisia tehtäviä asianajotoimistoissa 1991–1996.

Kemijoki Oy:n hallintoneuvoston jäsen.

Jyrki Ovaska

Teknologiajohtaja
Dipl. ins.
s. 1958, Suomen kansalainen



Johtajiston jäsen vuodesta 2002
UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1984
UPM:n osakkeita 87 627

Paperi-liiketoimintaryhmän johtaja 2008–2013. Toimialajohtaja, Aikakauslehtipaperit 2004–2008. Toimialajohtaja, Hieno- ja erikoispaperit 2002–2003. Useita johtotehtäviä Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä ja UPM-konsernin Painopaperit-toimialalla 1984–2001.

CLIC Innovation Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Tutkimus- ja Innovaatio-neuvoston jäsen.

Riitta Savonlahti

Henkilöstöjohtaja
Kauppat. maist.
s. 1964, Suomen kansalainen



Johtajiston jäsen vuodesta 2004
UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2004
UPM:n osakkeita 15 354

Elcoteq Network Oyj:n henkilöstöjohtaja 2001–2004. Raisio Yhtymä Oyj:n henkilöstöjohtaja 2000–2001. Nokia Oyj:n Salon matkapuhelintehtaan henkilöstöpäällikkö 1995–2000. Henkilöstötehtäviä ABB:ssä 1990–1994.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen. Metsä-teollisuus ry:n työmarkkinavaliokunnan jäsen. Suomalaisen kauppakamarin työ-, koulutus- ja osaamisvaliokunnan jäsen.

Winfried Schaur

UPM Communication Papers
-liiketoiminta-alueen johtaja
Dipl. ins.
s. 1965, Saksan kansalainen



Johtajiston jäsen vuodesta 2016
UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2001
UPM:n osakkeita 30 969

Johtaja, Newspaper Publishing, UPM Paper ENA 2013–2016. Useita johtotehtäviä UPM:n paperiliiketoiminnoissa 2001–2013. Projektipäällikkö, investoinnit, Haindl Papier GmbH 1993–2001. Projekti-insinööri, Hoerbiger Automotive 1991–1992.

Saksan sellu- ja paperiteollisuusjärjestön (VDP) hallituksen puheenjohtaja. Baijerin teollisuusyhdistyksen (vbw) hallituksen varapuheenjohtaja. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) ja Saksan teollisuusliiton (Bundesverband der Deutschen Industrie) hallitusten jäsen.

Mika Sillanpää

UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja
Dipl. ins.
s. 1958, Suomen kansalainen



Johtajiston jäsen vuodesta 2013
UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1985
UPM:n osakkeita 39 388

UPM Raflatacin hankintajohtaja 2008–2013. UPM Raflatacin strategiajohtaja 2003–2008. UPM Raflatacin Euroopasta vastaava johtaja 2001–2003. Useita johtotehtäviä UPM Raflatacissa Suomessa ja Ranskassa 1985–2000.

Puutuoteollisuus ry:n hallituksen jäsen.

Kari Ståhlberg

Strategiajohtaja
Dipl. ins.
s. 1971, Suomen kansalainen



Johtajiston jäsen vuodesta 2013
UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2007
UPM:n osakkeita 30 544

Strategiajohtaja 2010–2013. Johtaja, yrityskaupat, UPM-Kymmene Oyj 2007–2010. Suomen Teollisuussijoitus Oy:n sijoituspäällikkö 2006–2007. M&A neuvonantaja JP Capital International Limitedissä Isossa-Britanniassa 2000–2006. Liikkeenjohdon konsultti Jaakko Pöyry Consulting Oy:ssä 1998–2000.

Heikki Vappula

UPM Biorefining -liiketoiminta-alueen johtaja 23.11.2018 asti
Kauppat. maist.
s. 1967, Suomen kansalainen



Johtajiston jäsen 2010–2018
UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2006

Energia ja sellu -liiketoimintaryhmän johtaja 2010–2013. UPM:n hankintajohtaja 2006–2010. Useita johtotehtäviä Nokia-konsernissa Suomessa, Tanskassa, Isossa-Britanniassa ja Unkarissa 1993–2006.

Metsäteollisuus ry:n hallituksen jäsen (FFIF) 2012–2018.

GRI sisältöindeksi – lyhennetty versio

UPM soveltaa vastuullisuusraportoinnissaan Global Reporting Initiativen (GRI) raportointiohjeita GRI Standardit. Raportointi noudattaa GRI Standardien core-vaihtoehtoa.

Tämä lyhennetty GRI-sisältöindeksin versio osoittaa, missä olennaiset aiheet on raportoitu tässä vuosikertomuksessa ja UPM:n internet-sivuilla. Lisää tietoa yleisestä GRI-sisällöstä, poikkeamista, lisätiedoista ja johtamistavan kuvauksesta löytyy englanniksi varsinaisesta GRI-sisältöindeksistä osoitteessa upm.com/responsibility.

VSK = Vuosikertomus 2018

GRI indeksi = GRI-sisältöindeksi, pdf:nä osoitteessa **upm.com**

GRI STANDARDI	SISÄLTÖ	SIJAINTI	PUUTTEET ¹⁾	VARMENNUS ²⁾
GRI 100: Yleiset standardit ¹⁾				
GRI 102: Yleinen sisältö 2016	102–1 — 102–13 Organisaation kuvaus	VSK, web		102–8
	102–14 — 102–15 Strategia	VSK		
	102–16 — 102–17 Liiketoiminnan eettisyys	VSK		
	102–18 — 102–31 Governance	VSK, web		
	102–33 — 102–36			
	102–40 — 102–44 Sidosryhmäyhteistyö	VSK, web		102–41
GRI 103: Johtamismalli 2016	102–45 — 102–56 Raportointikäytännöt	VSK, GRI-indeksi		
	103–1 Olennaisia näkökohtia koskevat laskentarajat	GRI-indeksi		
	103–2 Johtamismallin komponentit	GRI-indeksi		
103–3 Johtamismallin arviointi	GRI-indeksi			
GRI 200: Taloudelliset standardit ¹⁾				
GRI 201: Taloudelliset tulokset 2016	201–1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	VSK 66		x
	201–2 Ilmastomuutoksen taloudelliset seuraamukset ja muut riskit ja mahdollisuudet organisaation toiminnalle	VSK 12–13, 24–31, 74–75	x	x
	201–3 Eläketurvan kattavuus	VSK 140–143		x
	201–4 Julkiselta sektorilta saatu taloudellinen avustus	VSK 136–137		x
GRI 202: Markkinoilla läsnäolo 2016	202–2 Paikallisyhteisöstä palkatun ylemmän johdon osuus	GRI-indeksi		x
GRI 203: Välilliset taloudelliset vaikutukset 2016	203–2 Keskeiset epäsuorat taloudelliset vaikutukset ja niiden laajuus	VSK 66–67, 78–79		x
GRI 204: Ostokäytännöt 2016	204–1 Ostot paikallisilta toimittajilta	GRI-indeksi		x
GRI 205: Korruptionvastaisuus 2016	205–1 Liiketoimintayksiköt, joille tehty korruptioon liittyvä riskianalyysi	VSK 110		x
	205–2 Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä kommunikointi ja koulutus	GRI-indeksi	x	x
	205–3 Korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	VSK 82		x
GRI 206: Kilpailun rajoittaminen 2016	206–1 Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määrävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	GRI-indeksi		x
GRI 300: Ympäristöstandardit ¹⁾				
GRI 301: Materiaalit 2016	301–1 Materiaalien käyttö painon tai määrän mukaan	VSK 78, web		x
	301–2 Kierrätettyjen materiaalien osuus	VSK 60, web		x
GRI 302: Energia 2016	302–1 Organisaation oma energiankulutus	VSK 75, 78, 193, web		x
	302–3 Energaintensiteetti	web		x
	302–4 Energiankulutuksen vähentäminen	VSK 74		x
GRI 303: Vesi 2016	303–1 Vedenkulutus	VSK 78		x
	303–2 Vesilähteet, joihin organisaation vedenotolla on merkittävä vaikutus	VSK 72–73, web		x
GRI 304: Luonnon monimuotoisuus 2016	304–1 Toiminnot luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkailla alueilla tai niiden läheisyydessä	VSK 68–69, web		x
	304–2 Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen	VSK 68–69, web		x
	304–3 Suojellut ja kunnostetut elinympäristöt	VSK 68–69, web		x
	304–4 IUCN:n uhanalaisten lajien ja kansallisilla suojeltavien lajien listalla olevien lajien määrä organisaation vaikutuspiirissä	web		x
GRI 305: Päästöt 2016	305–1 Suorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 1)	VSK 79, 193, web		x
	305–2 Epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 2)	VSK 193, web		x
	305–3 Muut epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 3)	VSK 193, web		x
	305–4 Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti	VSK 193		x
	305–5 Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen	VSK 74		x
	305–7 Typen ja rikin oksidit sekä muut merkittävät päästöt ilmaan	VSK 75, 79		x
GRI 306: Jätevedet ja jätteet 2016	306–1 Päästöt vesistöön päästöläjeyttämisen kohteittain	VSK 73, 79		x
	306–2 Jätteet	VSK 79, web		x
	306–3 Merkittävät vuodot	VSK 71		x
	306–5 Vesistöt, joihin vesipäästöillä ja/tai valumilla on merkittävä vaikutus	GRI-indeksi		x
GRI 307: Määräystenmukaisuus 2016	307–1 Lakien ja säästösten rikkomukset ympäristöllisten tekijöiden osalta	VSK 71		x
GRI 308: Toimittajien ympäristöarvioinnit 2016	308–1 Uudet toimittajat, jotka on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti	VSK 60		x
	308–2 Negatiiviset ympäristövaikutukset toimitusketjussa ja toteutetut toimenpiteet	GRI-indeksi	x	x

Vastuullisuusraportoinnin 2018 englanninkielisen version tiedot on varmentanut riippumaton kolmas osapuoli, PricewaterhouseCoopers Oy (katso Riippumaton varmennusraportti sivulla 98), ja tiedot on merkitty varmennetuiksi GRI-taulukossa. Suomalaisille tiedoille on tehty vastavuustarkistus.

Yhtiö on sitoutunut AA1000 AccountAbility Principles Standard (2008) -standardin määrittelemiin periaatteisiin sidosryhmien osallistamisesta, olennaisuudesta ja sidosryhmien odotuksiin vastaamisesta. UPM tarjoaa kattavaa, kolmansien osapuolten varmentamaa ympäristötietoa konserni-, tehdas- ja tuotetasolla. Ympäristömerkityt tuotteet, tuoteselosteet sekä toimintojen sertifiointi kertovat yhtiön sidosryhmille kestävästä kehityksestä, läpinäkyvyydestä ja riskienhallinnasta (lue lisää UPM:n tuotevastuusta sivulla 62–63).

GRI STANDARDI	SISÄLTÖ	SIJAINTI	PUUTTEET ¹⁾	VARMENNUS ²⁾
GRI 400: Sosiaaliset standardit ¹⁾				
GRI 401: Työsuhteet 2016	401–1 Henkilöstön vaihtuvuus	VSK 56, web		x
GRI 402: Henkilöstön ja johdon väliset suhteet 2016	402–1 Uudelleenjärjestelytilanteissa noudatettava vähimmäis ilmoitusaika	web		x
GRI 403: Työterveys ja –turvallisuus 2016	403–1 Työsuojelutoimikuntien piiriin kuuluvien työntekijöiden osuus	web		x
	403–2 Tapaturmataajuus, ammattitaudit, menetetyt työpäivät, poissaolot, työhön liittyvät kuolemantapaukset	VSK 27, 56, 58–59, web	x	x
	403–3 Työntekijät, joilla on suuri esiintyvyys tai riski työtehtäviin liittyviin sairauksiin	web		x
GRI 404: Koulutus ja henkilöstön kehittäminen 2016	404–1 Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden	VSK 56	x	x
	404–2 Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	VSK 56–57, web		x
	404–3 Kehityskeskustelut ja suoritusten arvioinnit	VSK 27, 54–55	x	x
	UPM–1 Inhimillisen pääoman tuottoaste (UPM indikaattori)	GRI-indeksi		x
GRI 405: Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet 2016	405–1 Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	VSK 56, 84–85, 192, web		x
	405–2 Naisten ja miesten peruspalkkojen suhde	VSK 192		x
GRI 406: Syrjinnän kieltö 2016	406–1 Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet	VSK 82		x
GRI 407: Yhdistymisen vapaus ja työehtosopimukset 2016	407–1 Toiminnot ja tavarantoimittajat, joiden osalta järjestäytymisvapaus ja kollektiivinen neuvotteluoikeus voivat olla uhattuna	GRI-indeksi		x
GRI 408: Lapsityövoima 2016	408–1 Toiminnot ja toimittajat, joilla on merkittävä riski lapsi työvoiman käyttöön	GRI-indeksi		x
GRI 409: Pakko- tai rangaistustyövoima 2016	409–1 Toiminnot ja toimittajat, joilla on merkittävä riski pakko- tai rangaistustyövoiman käyttöön	GRI-indeksi		x
GRI 411: Alkuperäiskansojen oikeudet 2016	411–1 Alkuperäiskansojen oikeuksiin liittyvät rikkomukset	GRI-indeksi		x
GRI 412: Ihmisoikeusarviointit 2016	412–1 Toiminnot, joissa on toteutettu ihmisoikeusarviointi	VSK 55, 110		x
	412–2 Henkilöstön ihmisoikeuskoulutukset	GRI-indeksi		x
	412–3 Merkittävät investointisopimukset, joissa on ihmisoikeuksiin liittyviä ehtoja tai joista on tehty ihmisoikeusarviointi	GRI-indeksi		x
GRI 413: Paikallisyhteisöt 2016	413–1 Toiminnot, joissa on toteutettu paikallisyhteisövuorovaikutusta, vaikutusarviointit tai kehitysohjelmat	GRI-indeksi	x	x
	413–2 Toiminnot, joilla on nykyisiä ja mahdollisia negatiivisia vaikutuksia paikallisyhteisöihin	GRI-indeksi		x
GRI 414: Toimittajien sosiaalisen vastuun arvioinnit 2016	414–1 Tavarantoimittajat, jotka on arvioitu sosiaaliseen vastuuseen liittyvien kriteerien mukaisesti	VSK 60		x
	414–2 Negatiiviset sosiaaliseen vastuuseen liittyvät vaikutukset toimitusketjussa ja toteutetut toimenpiteet	GRI-indeksi	x	x
GRI 415: Poliittinen vaikuttaminen 2016	415–1 Poliittinen tuki	VSK 51		x
GRI 416: Asiakkaiden terveys ja turvallisuus 2016	416–1 Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi	VSK 62–63		x
GRI 417: Markkinointiviestintä ja tuote-informaatio 2016	417–1 Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät informaatio- ja merkintävaatimukset	VSK 62–63		x
GRI 419: Määräystenmukaisuus 2016	419–1 Lakien ja säästöjen rikkomukset sosiaalisten ja taloudellisten tekijöiden osalta	GRI-indeksi		x

¹⁾ Yleinen sisältö, poikkeamat, kommentit ja raportointiperiaatteet varsinaisessa GRI-sisältöindeksissä
²⁾ PricewaterhouseCoopers Oy varmennusraportti on sivulla 98.



Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

Käännös englanninkielisestä tekstistä (alkuperäinen)

UPM-Kymmene Oyj:n johdolle

Olemme UPM-Kymmene Oyj:n (jäljempänä myös ”yhtiö”) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt vastuullisuustiedot raportointikaudelta 1.1.–31.12.2018 UPM-Kymmene Oyj:n vuosikertomuksessa 2018 ja yhtiön verkkosivuilla ”Vastuullisuus”-osiossa (jäljempänä ”vas-tuullisuusraportointi”). Varmennetut tiedot käyvät ilmi yhtiön GRI-indeksistä 2018 yhtiön verkkosivuilla.

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksi-antomme kohteena on lisäksi ollut AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden sovelta-minen UPM-Kymmene Oyj:ssä.

Johdon vastuu

UPM-Kymmene Oyj:n johto vastaa vastuullisuus-raportointinnin laatimisesta raportointikriteeristön eli yhtiön rapor-tointiohjeiden ja Global Report-ing Initiativen laatiman yhteiskuntavastuun GRI Standards-raportointiohjeiston mukaisesti. UPM-Kymmene Oyj:n johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto kat-soo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia vas-tuullisuusraportointi, jossa ei ole väärinkäytöksistä tai virheistä johtu-vaa olennaista virheellisyyttä.

UPM-Kymmene Oyj:n johto vastaa myös siitä, että yhtiö soveltaa AA1000 AccountAbility Prin-ciples -periaatteita (sidosryhmien osallistaminen, olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittä-minen, sidosryhmien odotuksiin vastaaminen) AccountAbilityn AA1000 AccountAbility Prin-ciples Standard 2008:n mukaisesti.

Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorit-tamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella rajoitetun varmuuden antava johtopäätös vastuullisuusraportoinnista ja AA1000 AccountAbility Principles -periaattei-den soveltamisesta yhtiössä. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kan-sainvälisen varmennustoimeksiantostandar-din (ISAE) 3000 (uudistettu) ”Muut varmennus-toimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintar-kastus tai yleisluonteinen tarkastus” mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnitte-lemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiak-semme rajoitetun varmuuden siitä, onko vastuul-lisuusraportoinnissa olennaista virheellisyyttä.

Olemme lisäksi suorittaneet työmme AA1000 Assurance Standard 2008:n mukaisesti. Suorit-taaksemme varmen-nustoimeksiannon yhtiön kanssa sovitulla tavalla Type 2 -muotoisena AA1000AS (2008) edellyttää varmennus-toimek-siannon suunnittelemista ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ettei tie-toomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei UPM-Kymmene Oyj kaikilta olennai-silta osiltaan soveltais AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita ja etteikö vastuullisuus-raportointi olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavaa raportointikriteeristön perusteella.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksian-nossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä

saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennus-toimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi vastuullisuusraportointiin sisälty-vistä luvuista ja siinä esitettävistä muista tiedoista sekä AA1000 Accoun-tAbility Principles -periaat-teiden soveltamisesta yhtiössä. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvi-oihin riskeistä, että vastuullisuusraportoinnissa on olennainen virheellisyys ja arvioihin riskeistä, että yhtiö poikkeaa olennaisesti AA1000 Account-Ability Principles -periaatteiden soveltamisesta.

Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet yhtiön ylimmän johdon edustajia.
- Haastatelleet yhtiön työntekijöitä organisaa-tion eri tasoilta koskien olennaisuutta, sidos-ryhmien odotuksia, niihin vastaamista sekä sidosryhmävuorovaikutusta.
- Arvioineet sidosryhmien osallistamista ja odotuksiin vastaamista yhtiön dokumentaa-tion ja sisäisen viestinnän perusteella.
- Arvioineet yhtiössä olennaisiksi määriteltyjä vastuullisuusnäkökohtia sekä arvioineet vastuullisuusraportointia näiden näkökohtien perusteella.
- Vierailleet yhtiön pääkonttorissa ja yhdellä toimipaikalla Suomessa sekä toteuttaneet verkkohaastattelun yhden toimipaikan kanssa Puolassa.
- Haastatelleet vastuullisuusraportoinnin sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia työntekijöitä konsernitasolla ja toimipaikkatasolla.
- Arvioineet, miten konsernin työntekijät soveltavat yhtiön raportointiohjeita ja menettelytapoja.
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydelli-syyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjes-telmistä otospohjaisesti.
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti.

Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimam-me evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei UPM-Kymmene Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltais AA1000 AccountAbility Principles -peri-aatteita.

Tietoomme ei myöskään ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei UPM-Kym-mene Oyj:n vastuullisuusraportointia 31.12.2018 päättyneeltä raportointikaudelta ole kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu asianmukai-sesti raportointikriteeristön perusteella tai etteikö vastuullisuusraportointi olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotet-tavaa raportointikriteeristön perusteella.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otet-tava huomioon yritysvastuutietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimek-siantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työ-s-tämme, varmennusra-portista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain UPM-Kymmene Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Havainnot ja suositukset

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hank-kimamme evidenssin perusteella raportoimme seuraavat havainnot ja suositukset, jotka koskevat AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamista UPM-Kymmene Oyj:ssä. Nämä havainnot ja suositukset eivät vaikuta edellä esittämiimme johtopäätöksiin.

Sidosryhmien osallistaminen: UPM-Kym-mene Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryh-mien osallistamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön. Sidosryhmäsuhteet-funktio koordinoi sidosryh-mäyhteistyötä konsernitasolla, kun taas eri liike-toiminnot vastaavat paikallisesta toiminnasta. Suosittelemme, että yhtiö jatkaa yhteistyön ja tiedonjakamisen edistämistä huomioiden sidos-ryhmien eri segmentit.

Olennaisten vastuullisuusnäkökohtien mää-rittäminen: UPM-Kymmene Oyj:llä on käytös-sään systemaattinen prosessi vastuullisuusnäkö-kohtien olennaisuuden arvioimiseksi ja määrittämiseksi. Olennaisuusarvointi päivate-tään vuosittain. Suosittelemme, että yhtiö jatkaa erilaisten menetelmien käytön edistämistä sidos-ryhmäpalautteen saamiseen olennaisuusarvioin-nista samoin kuin vastuullisuuden fokusalueista, suoriutumisesta ja raportoinnista.

Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen: UPM-Kymmene Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien tarpeisiin ja huoliin vastaamiseksi. Suosittelemme, että kehittäessään prosessejaan yhtiö huomioi sidosryhmien muuttuvat tarpeet ja odotukset.

Varmentajan riippumattomuus, pätevyys ja laadunvalvonta

Olemme noudattaneet IESBAn (the International Ethics Standards Board for Accountants) antam-ien Eettisten sääntöjen tilintarkastusammatti-laisille mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat peruseriaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolel-lisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Moniammatillisella yritysvastuun ja varmen-nuksen asiantuntijoista koostuvalla tiimillämme on tämän varmennus-toimeksiannon suorittami-seksi vaadittavat taidot ja kokemus taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten tietojen varmenta-misesta, yritysvastuun strategian ja johtamisen alueella, sosiaalisissa ja ympäristöön liittyvissä kysymyk-sissä sekä relevantti toimialatuntemus.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansain-välistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää katta-vaa laadunvalvontajärjestel-mää. Siihen kuuluu dokumentoituja toimintape-riaatteita ja menettelytapoja, jotka kos-kevat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista.

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2019
PricewaterhouseCoopers Oy

Sirpa Juutinen	Jussi Nokkala
Partner	Director
Sustainability &	Sustainability &
Climate Change	Climate Change

Hallituksen toimintakertomus

UPM ja yhtiön liiketoimintamalli

Biometsäteollisuuden edelläkävijänä rakennamme kestävää ja innovaatiovetoista tulevaisuutta kuudella liiketoiminta-alueella: UPM Biorefining, UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Specialty Papers, UPM Communication Papers ja UPM Plywood. Liiketoiminta-alueet ovat kilpailukykyisiä ja niillä on vahva markkina-asema.

UPM tarjoaa kestäviä ja turvallisia ratkaisuja kasvavaan maailman-laajuiseen kulutuskysyntään. Tuotteemme valmistetaan uusiutuvista materiaaleista ja ne ovat kierrätettäviä.

UPM pyrkii konsernina luomaan lisäarvoa sidosryhmilleen erillisillä liiketoiminnoilla. Painopistealueet ovat:

- Kilpailukykyinen ja kestävä puunhankinta, metsänhoito ja puuviljelmät
- Lisäarvoa tuovat, tehokkaat ja vastuulliset globaalit funktiot
- Jatkuvan parantamisen Smart-ohjelmat
- Teknologia ja immateriaalioikeudet
- Globaali toimintamalli, jolle on hyvä rakentaa
- Hallittu ja vaikuttava pääoman allokointi
- Soveltuvien lakien ja säännösten, UPM:n Toimintaohjeen (UPM Code of Conduct) sekä muiden yhtiön politiikkojen noudattaminen

Markkinaympäristö vuonna 2018

Vuoden 2018 alussa globaali kasvu oli terveellä tasolla jatkona vuo-den 2017 vahvalle kasvulle. Globaalin talouden kasvava epävar-muus, kansainvälisen kaupan kasvun hiipuminen sekä Yhdysvaltojen asettamat Kiinan vastaiset kauppatoimet kuitenkin heikensivät yritys-maailman luottamusta sekä varjostivat sijoittajien näkemyksiä. Glo-baalin BKT:n kasvu oli vuonna 2018 edelleen vahvalla tasolla 3,2 %.

Yhdysvaltojen 2,9 %:n talouskasvu kiihtyi vuonna 2018 veroleikka-usten ja kuluttajien rahankäytön kasvattaessa kysyntää. Tämä yhdessä Yhdysvaltojen korkeamman korkotason kanssa johti vuonna 2018 Yhdysvaltojen dollarin vahvaan arvostustasoon suhteessa muihin valuuttoihin. Euron arvo oli keskimäärin vuotta 2017 vahvempi. Moni kehittyvä talous on riippuvainen dollaripohjaisesta rahoituksesta, joten näiden alueiden talousnäkymät heikkenivät.

Alkuvuodesta Euroopan nousujakso laantui ja talouskasvu palasi normaalille tasolle noin 2,0 %:iin. Työllisyys kasvoi edellisvuodesta, ja inflaatiopaineet vahvistuivat kohtalaisesti. Ison-Britannian ja EU:n väliset Brexit-neuvottelut saatiin päätökseen, mutta Ison-Britannian parlamentti ei hyväksynyt niiden tuloksia. Poliittinen epävarmuus kasvoi vähitellen myös Saksassa ja Ranskassa.

Kiinan talouskasvu hidastui 6,6 %:iin, ja investoinnit olivat kohtalai-sella tasolla. Kauppakiista Yhdysvaltojen kanssa lisäsi epävarmuutta toisella vuosipuoliskolla. Kiina otti käyttöön tiukan rahapolitiikan velkarahoituksen vähentämiseksi, mutta julkisti vuoden loppupuolella kannustintoimia.

Yleisesti inflaatio kasvoi vuonna 2018 pääosin korkeampien ener-giakustannusten johdosta. Kesällä 2018 öljyn hinta oli noin 50 % edellisvuotta korkeammalla tasolla. Öljyn hinnan huipputasoa seurasi kuitenkin marraskuussa dramaattinen hinnan putoaminen ylituotannon ja globaalin talouskasvun epävarmuuden johdosta. UPM:n päätuo-tantopanosten, kuten puun, kemikaalien, sideaineiden, filmien ja logistiikan, kustannukset nousivat edellisvuoteen verrattuna.

Markkinakysyntä UPM:n liiketoiminnoille ja tuotteille oli pääosin suotuisa. Myyntihinnat nousivat kaikissa liiketoiminnoissa, mikä vähensi korkeampien tuotantopanosten kustannusten vaikutuksia.

Selkeät roolit ja vastualueet

Konserniohjaus	Liiketoiminnot	Lopputulos
Portfoliostrategia	Liiketoiminta-alueiden strategiat	Huipputulokset
Pääoman allokointi	Kaupalliset strategiat	Kilpailuetu
Liiketoiminnan tavoitteet	Toiminnallinen huippuosaaminen	Arvonluonti
Toimintaohje	Kannattavuusohjelmat	Arvoa sidosryhmille ja yhteiskunnalle
Vastuullisuustavoitteet	Kohdennetut kasvuhankkeet	Toiminnan hyväksyttävyys
	Innovaatio	

Jokainen liiketoiminta-alue vastaa oman strategiansa toteuttamisesta ja tavoitteidensa saavuttamisesta. Konserniohjaus ja globaalien funktioiden tuki mahdollistavat sen, että liiketoiminnot saavat täyden hyödyn UPM:n brändistä, mittakaavasta ja integraatiosta monimutkaisessa toimintaym-päristössä. Pääoman allokointipäätökset tehdään konsernitasolla.

Vastuullisuus on keskeinen osa UPM:n toimintaa ja kilpailuetu. UPM on sitoutunut taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristösuorituksensa jatku-vaan parantamiseen. UPM edistää vastuullisia toimintatapoja koko arvoketjussa ja pyrkii aktiivisesti löytämään kestäviä ratkaisuja yhdessä asiakkaiden, toimittajien ja kumppaneiden kanssa.

Sellun maailmanlaajuinen kysyntä oli vahvaa vuoden 2018 ensim-mäisellä puoliskolla. Markkinoiden tasapaino kiristyi, sillä tuotantokat-kokset rajoittivat alan tarjontaa. Vuoden 2018 toisella puoliskolla globaalin talouden epävarmuudet, Kiinan vähitellen hidastuva kasvu sekä varastojen purkaminen arvoketjussa vähensivät jonkin verran sellun globaaleja toimituksia. Sellun hinnat jatkoivat nousua ja kohosi-vat ennätystasolle vuoden 2018 kolmannella neljänneksellä, mutta kasvu hidastui vuoden loppua kohti.

Kehittyneiden uusiutuvien dieselpolttoaineiden ja naftan kysyntä jatkui vahvana kestävän kehityksen tavoitteiden ja ympäristövaatimus-ten tiukentamisen seurauksena. Eurooppalaiset instituutiot hyväksyivät uusiutuvan energian direktiivin (REDII), joka lisää uusiutuvan energian käyttöä 32 %:iin vuoteen 2030 mennessä ja edellyttää, että kuljetuk-sessa käytettävästä energiasta 14 % on bioenergiaa.

Sähkönkulutus kasvoi Suomessa. Maaliskuusta 2018 lähtien Poh-joismaiden vesivaraannot olivat huomattavasti pitkäaikaisen keskiarvon alapuolella. Sähkön myyntihinnat olivat merkittävästi korkeammat Pohjoismaiden vesitilanteesta sekä hyödykkeiden ja hiilidioksidin päästöoikeuksien nousseista hinnoista johtuen.

Sekä tarralaminaattien että tarra-, tausta- ja irrokepaperin kysyntä kasvoi vuoden aikana, erityisesti Aasiassa. Kysyntä kasvoi myös Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, joskin kasvu hidastui toisella vuosi-puoliskolla. Verkkokaupan vahva kasvu sekä lisääntyvä yksityinen kulutus kasvattivat kysyntää. Aasiassa toimestopapereiden kysyntä kasvoi ja hinnat nousivat vuoden 2018 ensimmäisellä puoliskolla. Kiinan hidastunut kasvu ja varastojen purku vaikuttivat kuitenkin toimis-toperien toimituksiin vuoden 2018 toisella puoliskolla.

Euroopassa graafisen paperin kysyntä väheni edellisvuodesta 6 %. Kysyntä laski tasaisesti, mutta kapasiteetin muuntamiset ja tuotantolinjo-jen lopettamiset pitivät markkinatasapainon tiukkana. Hinnat nousivat kaikissa paperilajeissa.

Vanerin markkinaympäristö Euroopassa oli suotuisa. Kysyntä kasvoi jatkuneen rakennusalan toiminnan vilkastumisen ansiosta. Vaneriin liittyvissä teollisissa sovelluksissa, kuten ajoneuvojen lattioiden valmis-tuksessa ja nesteytetyn maakaasun kuljetusalusten eristyksessä, kysyntä oli vahvaa. Myös rakentamisessa käytettävän sahatarvaran kysyntä oli hyvällä tasolla.

UPM LYHYESTI	STRATEGIA	LIIKETOIMINNOT	YHTEISKUNTA JA YMPÄRISTÖ	HALLINNOINTI JA VAATIMUSTENMUKAISUUS
Tunnuslukuja				
		2018	2017	2016
Liikevaihto, milj. euroa		10 483	10 010	9 812
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa		1 823	1 631	1560
% liikevaihdosta		17,4	16,3	15,9
Liikevoitto, milj. euroa		1 895	1 259	1 135
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa		1 513	1 292	1 143
% liikevaihdosta		14,4	12,9	11,6
Voitto ennen veroja, milj. euroa		1 839	1 186	1 080
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja, milj. euroa		1 457	1 218	1 089
Kauden voitto, milj. euroa		1 496	974	880
Vertailukelpoinen kauden voitto, milj. euroa		1 194	1 004	879
Tulos per osake (EPS), euroa		2,80	1,82	1,65
Vertailukelpoinen EPS, euroa		2,24	1,88	1,65
Oman pääoman tuotto (ROE), %		16,2	11,5	10,9
Vertailukelpoinen ROE, %		12,9	11,9	10,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %		18,4	12,5	10,5
Vertailukelpoinen ROCE, %		14,6	12,8	10,6
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa		1 391	1 558	1 686
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa		2,61	2,92	3,16
Oma pääoma per osake kauden lopussa, euroa		18,36	16,24	15,43
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. euroa		10 575	9 777	10 657
Nettovelka kauden lopussa, milj. euroa		–311	174	1 131
Nettovelka/EBITDA		–0,17	0,11	0,73
Henkilöstö kauden lopussa		18 978	19 111	19 310

*Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista löytyy osiosta » **Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.*

UPM Paper ENA -liiketoiminta-alue muutti nimensä UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueeksi 26.4.2018. Muutos ei vaikuta raportoituihin lukuihin.

Tulos

Vuosi 2018 verrattuna vuoteen 2017

Vuoden 2018 liikevaihto oli 10 483 miljoonaa euroa, 5 % enemmän kuin vuoden 2017 liikevaihto 10 010 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi UPM Biorefining-, UPM Specialty Papers-, UPM Communication Papers- ja UPM Energy -liiketoiminta-alueilla ja säilyi pääasiassa samalla tasolla UPM Rafflatac- ja UPM Plywood -liiketoiminta-alueilla.

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi 17 % ja oli 1 513 (1 292) miljoonaa euroa eli 14,4 (12,9) % liikevaihdosta. Myyntihinnat nousivat kaikilla UPM:n liiketoiminta-alueilla. Korkeampien myyntihintojen positiivinen vaikutus oli selvästi suurempi kuin korkeampien muuttuvien kustannusten ja valuuttakurssimuutosten negatiivinen vaikutus.

Kiinteät kustannukset nousivat viime vuodesta 69 miljoonaa euroa mikä johtui kunnossapitokustannusten noususta. UPM Energy:n toimitusmäärät olivat suuremmat, kaikilla muilla liiketoiminta-alueilla edellisvuotta pienemmät.

Poistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 422 (447) miljoonaa euroa. Metsävarojen käyvän arvon lisäys hakkuilla vähenettynä ja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 107 (103) miljoonaa euroa.

Liikevoitto oli 1 895 (1 259) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa olivat 382 (–33) miljoonaa euroa. Lukuun sisältyi 345 miljoonan euron lisäys metsävarojen käypään arvoon Suomessa, mikä johtui ensisijaisesti kasvaneista metsien kasvunuunusteista. Lisäksi yhtiö teki vähäisen oikaisun pitkän aikavälin puun kanto-hintaennusteeseen. UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen Saksassa sijaitsevien Schongaun ja Ettringenin vesivoimalaitosten myynnistä syntyi 30 miljoonan euron voitto. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy myös UPM Energyn 9 miljoonan euron kulu liittyen Meri-Porin voimalaitoksen omistusjärjestelyihin, sekä 18 miljoonaa euroa edellisvuosien UPM Communication Papersin rakennejärjestely-varausten peruutuksia.

Korkokulut ja muut rahoituskulut nettona olivat 60 (57) miljoonaa euroa. Kurssieroista ja käypien arvojen muutoksesta syntyi 3 miljoonan euron voitto (12 miljoonan euron tappio). Tuloverot olivat 342 (212) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa olivat 80 (2 miljoonaa euroa tuottoa) miljoonaa euroa kuluja. Vuoden 2018 voitto oli 1 496 (974) miljoonaa euroa, ja vertailukelpoinen voitto oli 1 194 (1 004) miljoonaa euroa.

YHTEISKUNTA JA YMPÄRISTÖ

Rahavirta ja rahoitus

Vuonna 2018 liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja ja rahoitusta oli 1 391 (1 558) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma kasvoi katsauskauden aikana 209 miljoonaa euroa (väheni 91 miljoonaa euroa). Tämä johtuu UPM:n tuotteiden ja raaka-aineiden hintojen noususta sekä kasvaneista puuvarastoista edellisvuoden erittäin matalaan tasoon verrattuna.

31.12.2017 päätyneeltä tilikaudelta maksettiin osinkoa 1,15 euroa osakkeelta (yhteensä 613 miljoonaa euroa). Osingon maksupäivä oli 19.4.2018.

Nettovelka laski –311 (174) miljoonaan euroon vuoden lopussa. Velkaantumisaste 31.12.2018 oli –3 (2) %. Viimeisen 12 kuukauden EBITDAan perustuva nettovelan ja EBITDAn suhde oli kauden lopussa –0,17 (0,11).

UPM:n rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat

31.12.2018 yhteensä 0,9 miljardia euroa.

Investoinnit

Vuoden 2018 kokonaisinvestoinnit olivat 303 (329) miljoonaa euroa eli 2,9 (3,3) % liikevaihdosta.

Kokonaisinvestointien, ilman investointeja osakkeisiin, ennakoidaan vuonna 2019 olevan noin 350 miljoonaa euroa, pois lukien UPM:n mahdollisten uudistushankkeiden vaikutukset.

Huhtikuussa 2017 UPM ilmoitti vahvistavansa asemaansa tarra-markkinoilla ja investoi noin 6 miljoonaa euroa Tampereen tehtaan erikoistarralaminaatin valmistukseen. Tehtaalle rakennettiin uusi erikoistuotelinja, jonka tuotanto keskittyy pieniin ajosarjoihin. Lisäksi tehtaan sisäistä logistiikkaa tehostettiin. Uusi tuotelinja valmistui tammikuussa 2019.

Kesäkuussa 2017 UPM ilmoitti parantavansa edelleen Kaukaan sellutehtaan tehokkuutta ja kilpailukykyä 30 miljoonalla eurolla uudistamalla tehtaan kuitulinjat, soodakattilan, haihduttamon, paa-lauksen ja puun käsittelyn. Hanke valmistui vuoden 2018 toisella neljänneksellä. UPM Kaukaan havu- ja koivusellun vuosituotantokapasiteetti kasvoi 30 000 tonnilla 770 000 tonniin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TILINPÄÄTÖS

Lokakuussa 2017 UPM ilmoitti suunnitelmasta laajentaa Chudovon vaneritehdasta Venäjällä. Investointi kasvattaa tehtaan tuotantokapasiteettia 45 000 kuutiometrillä 155 000 kuutiometriin vuodessa sekä laajentaa tehtaan tuotevalikoimaa. Tehdasalueelle rakennetaan myös uusi biolämpövoimala. Investoinnin kokonaisarvo on noin 50 miljoonaa euroa, ja se valmistuu vuoden 2019 kolmannen neljänneksen loppuun mennessä.

Tammikuussa 2018 UPM ilmoitti kasvattavansa glassiini- ja superkalanteroitujen (SCK) papereiden tuotantokapasiteettia uusimalla kalanterin UPM Jämsänkosken tehtaalla. Hanke kasvatti vuosituotantokapasiteettia noin 40 000 tonnilla, ja se valmistui vuoden 2018 viimeisellä vuosineljänneksellä.

Huhtikuussa 2018 UPM ilmoitti uudistavansa paperikone 2:n Nordlandin tehtaalla Dörpenissä, Saksassa, ja muuntavansa sen hienopaperituotannosta glassiinipapereiden tuotantoon. Koneeseen asennetaan uusi viimeistely-yksikkö. Tuotanto käynnistyy vuoden 2019 viimeisellä vuosineljänneksellä. Suunniteltu kapasiteetti uudistuksen jälkeen on 110 000 tonnia glassiinia vuodessa. Nordlandin kokonaisinvestointi on 116 miljoonaa euroa.

Huhtikuussa 2018 UPM ilmoitti suunnitelmasta lisätä irrokepapereiden tuotantokapasiteettia UPM Changshun tehtaalla Kiinassa. Kun paperikone 3:lle asennettava toinen superkalanteri on käytössä vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä, tehtaan glassiinipaperin kapasiteetti nousee yli 40 000 tonnilla vuodessa. Changshun investoinnin kokonaiskustannus on 34 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Vuonna 2018 UPM:n palveluksessa oli keskimäärin 19 271 (19 489) henkilöä. Vuoden 2018 alussa henkilöstön määrä oli 19 111 ja lopussa 18 978.

*Lisätietoja henkilöstöstä on julkaistu UPM:n vuoden 2018 vuosikertomuksen osuudessa » **Henkilöstö**.*

Uruguayn toimintojen kehittäminen

UPM selvittää uuden maailmanluokan sellutehtaan rakentamista Uruguayhin. Mahdollisen uuden sellutehtaan vuosituotantokapasiteetti olisi noin kaksi miljoonaa tonnia eukalyptusmarkkinasellua. Alustava arvio tehtaan rakentamisen investointikustannuksista on noin kaksi miljardia euroa. Tehtaan sijaintipaikka olisi Paso de los Torosin kaupungin läheisyydessä Duraznon maakunnassa Keski-Uruguayssa. UPM:n lopullinen investointipäätös edellyttää kahden valmisteluvaiheen saamista onnistuneesti päätökseen.

Vaihe 1

Ensimmäinen valmisteluvaihe käynnistyi heinäkuussa 2016, kun UPM käynnisti keskustelut Uruguayn hallituksen kanssa koskien paikallisia edellytyksiä pitkän aikavälin teollisesta kehityksestä ja infrastruktuurin kehittämishankkeista maassa. Ensimmäinen vaihe saatettiin päätökseen, kun sopimus allekirjoitettiin 7.11.2017.

Vaihe 2

Toinen valmisteluvaihe etenee. Rautatien kilpailutus on loppuvaiheessa ja tarjouskilpailu sataman osalta on alkanut. UPM osallistuu sataman tarjouskilpailuprosessiin ja on toimittanut tehtaan ympäristövaikutusten arviointiraportin viranomaisille. Yhtiö on järjestänyt useita julkisia tiedotustilaisuuksia pitääkseen paikallisyhteisöt, media ja muut sidosryhmät tilanteen tasalla. Seuraavat päävaiheet liittyvät infrastruktuurin rakentamiseen ja työvoiman kehittämisen edistymiseen.

TILINTARKASTUS-KERTOMUS

MUU TALOUDELLINEN TIETO

Merkittävästä etenemisestä Uruguayn valtion kanssa ensimmäisessä vaiheessa sovitujen infrastruktuurihankkeiden toteuttamisessa ja kaikista keskeisistä kysymyksistä on sovittava ennen mahdollista lopullista investointipäätöstä. Toisen vaiheen arvioidaan kestävän 1,5–2 vuotta.

Jos toinen valmisteluvaihe saadaan onnistuneesti päätökseen, UPM käynnistää yhtiön tavanomaisen arviointi- ja valmisteluprosessin koskien mahdollista sellutehdasinvestointia.

Investointisopimus

Investointisopimus luo paikalliset edellytykset mahdollisen sellutehdasinvestoinnin toteuttamiselle. Se määrittelee molempien osapuolten roolit, sitoumukset, aikataulun sekä keskeiset kysymykset, joista on sovittava ennen lopullista investointipäätöstä.

Vakaa ja ennustettava toimintaympäristö on edellytys pitkän aikavälin teolliselle toiminnalle. Sen tukemiseksi on sovittu lukuisista toimenpiteistä, jotka kohdistuvat alueelliseen kehittämiseen, ympäristöön, metsätalouteen, maankäytön suunnitteluun sekä työvoima- ja energiakysymyksiin.

Hallitus kehittää rata- ja tieverkostoa kilpailuttamalla rakennustyöt sekä verkoston pitkän aikavälin kunnossapidon. Lisäksi hallitus edistää toimiluvan myöntämistä rautatieyhteyden päässä sijaitsevalle, selluun erikoistuneelle terminaalille Montevideon satamassa. Näin varmistetaan vientisataman toiminta- ja kilpailukyky.

Lupaprosessien toteuduttua hallitus myöntää tehtaalle vapaakauppa-alueen aseman, mikä on välttämätöntä kilpailukyvyn varmistamiseksi kansainvälisillä markkinoilla.

UPM toteuttaa teknisen esiselvityksen ja lupaprosessin uudelle maailmanluokan tehtaalle, jonka vuosituotantokapasiteetti on noin kaksi miljoonaa tonnia eukalyptusmarkkinasellua. Alustava arvio tehtaan rakentamisen investointikustannuksista on noin kaksi miljardia euroa.

Projektin onnistuminen edellyttää lisäksi tehdasalueen ulkopuolisia investointeja puuviljelmiin ja metsätalouteen, tieverkostoon, taimitarhaan, metsäkoneisiin ja kuljetuskalustoon, rautatiekalustoon, satamaan ja vientiterminaaliiin sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden kehittämiseen.

Biokemikaaliliiketoiminnan kehittäminen

UPM yhdisti vuonna 2013 biokemikaaleja koskevat liiketoimintahankkeensa ja muodosti UPM Biochemicals -yksikön. UPM Biochemicals tarjoaa ja kehittää innovatiivisia, kestävän kehityksen mukaisia ja kilpailukykyisiä puupohjaisia biokemikaaleja. Sen tuotesegmenttejä ovat biokemikaalit, ligniinituotteet ja biolääketieteen tuotteet. Yksikön tuotekehitys on esikaupallisessa vaiheessa. UPM tavoittelee teollisen mitta-kaavan konsepteja kehittämällä ja testaamalla teollisuussovelluksia aktiivisesti.

Lokakuussa 2017 UPM ilmoitti arvioivansa mahdollisen biojalostamon rakentamista Saksaan. UPM etenee yksityiskohtaisessa kaupallisessa ja teknisessä esisuunnitteluvaiheessa selvittääkseen tämän liiketoimintamahdollisuuden houkuttelevuutta. Vaiheen kestoksi on arvioitu noin 1 –1,5 vuotta. Jos kaikki valmisteluvaiheet saadaan onnistuneesti päätökseen, UPM käynnistää yhtiön tavanomaisen arviointi- ja valmisteluprosessin koskien mahdollista investointipäätöstä.

OL3-voimalaitoshanke

Teollisuuden Voima Oyj (TVO) rakennuttaa kolmatta ydinvoimalaitosyksikköä, OL3 EPR, Olkiluodossa (OL3). UPM osallistuu osakeomistuksensa Pohjola Voima Oy:n kautta OL3:een, koska PVO on TVO:n suurin osakkeenomistaja. UPM:n epäsuora osuus OL3:sta on noin 31 %. OL3 on rakenteilla oleva ydinvoimalaitosyksikkö, joka on tilattu kiinteähintaisena avaimet käteen -periaatteella konsortiolta (laitostoimittaja), jonka muodostavat AREVA GmbH, AREVA NP SAS ja Siemens AG.

Laitosyksikön kaupallisen sähköntuotannon piti alkuperäisen aika- taulun suunnitelman mukaan alkaa huhtikuussa 2009. Laitostoimittaja on uudelleenarvioinut aikataulua useaan otteeseen. TVO ilmoitti mar- raskuussa 2018 saaneensa tiedon laitostoimittajan aikataulupäivityk- sestä, jonka mukaan OL3:n säännöllinen sähköntuotanto alkaa tammi- kuussa 2020. TVO:n ilmoituksen mukaan polttoaine asennetaan reak- toriin kesäkuussa 2019, ja laitosyksikkö liitetään ensimmäistä kertaa valtakunnan verkkoon lokakuussa 2019. TVO:n mukaan laitostoimitta- jan käyttöönotto-ohjelman mukaisesti OL3 tuottaa 2–4 terawattituntia sähköä vaihtelevin tehoin aikana, joka alkaa verkkoon liittämisestä ja päättyy säännöllisen sähköntuotannon aloittamiseen.

Valmistuttuaan OL3 lisää UPM Energyn sähköntuotantokapasiteet- tia merkittävästi. Uuden voimalaitosyksikön odotetaan olevan erittäin tehokas, ja se täyttää korkeimpien turvallisuusstandardien vaatimukset. Se tuottaa sähköä ilman hiilidioksidipäästöjä, ja käytetyn polttoaineen varastointiin on Olkiluodossa turvallinen ratkaisu.

Merkittävät tapahtumat vuonna 2018

1.1. UPM saattoi päätökseen UPM Communication Papersin Saksassa sijaitsevien Schongau ja Ettringenin vesivoimalaitosten myynnin erdgas schwaben GmbH:lle. Rahavirtavaikutus kirjattiin vuoden 2017 viimeiselle neljännekselle, ja 30 miljoonan euron myyntivoitto kirjattiin vuoden 2018 ensimmäiselle neljännekselle vertailukelpoisuuteen vai- kuttavana eränä.

5.2. UPM ilmoitti selvittävänsä biopolttoaineiden kehittämisvaihto- ehtoja ja toteuttavansa ympäristövaikutusten arvioinnin (YVA) mahdol- lisen biojalostamon rakentamisesta Kotkan Mussaloon. UPM Kotkan biojalostamossa valmistettaisiin noin 500 000 tonnia kehittyneitä liikenteen polttoaineita tie-, laiva- ja lentoliikenteen käyttöön kestävästä raaka-aineista. Tuotteilla voidaan korvata fossiilisia raaka-aineita myös kemianteollisuudessa. Ympäristövaikutusten arviointi valmistui ja toimi- tettiin viranomaisille loppupäätelmää varten 4.10. Mahdolliseen Kotkan biojalostamoon liittyvä arviointi on alkuvaiheessa.

11.3. Teollisuuden Voima Oyj (TVO) ilmoitti, että se on allekirjoitta- nut kattavan, Olkiluoto 3 (OL3 EPR) -projektin loppuunsaattamiseen ja projektin kiistoihin liittyvän sovintosopimuksen OL3 EPR -laitostoimitta- jakonsortioon kuuluvien yhtiöiden, Areva NP:n, Areva GmbH:n ja Siemens AG:n, sekä Ranskan valtion sataprosenttisesti omistaman Areva-yhtiöiden emoyhtiö Areva SA:n kanssa.

29.11. julkaisemassaan pörssitiedotteessa TVO ilmoitti saaneensa toimittajalta päivitetyn OL3 EPR -voimalaitosyksikön käyttöönottoaika- taulun. Saatujen tietojen mukaan laitosyksikkö liitetään valtakunnan verkkoon lokakuussa 2019 ja säännöllinen sähköntuotanto alkaa tammikuussa 2020.

26.11. UPM Biorefining -liiketoimintajohtaja Heikki Vappulan vahvistettiin menehtyneen lento-onnettomuudessa yksityismatkalla Zimbabwessa. Toimitusjohtaja Jussi Pesonen otti oman toimensa ohella väliaikaisen vastuun myös UPM Biorefining-liiketoiminnan johtamisesta. UPM käynnisti prosessin pysyvien johtajajärjestelyjen tekemiseksi mahdollisimman pian.

18.12. UPM ilmoitti allekirjoittaneensa United Bankersin kanssa sopimuksen metsätilojen kaupasta ja pitkäaikaisesta kumppanuudesta. UPM myi yli 21 000 hehtaaria maata pääosin Kainuun alueelta United Bankersin metsärahastolle. Osana pitkäaikaista kumppanuutta UPM on sitoutunut hallinnoimaan United Bankersin metsäomaisuutta ja United Bankers on sitoutunut myymään merkittävän määrän puuta UPM:lle vuosittain.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

9.1. UPM ilmoitti osallistuvansa Montevideon satamaa koskevaan kansainväliseen julkiseen kilpailutusprosessiin, jonka järjestäjänä on Uruguayn kansallinen satamahallinto (National Ports Administration, ANP). Kilpailutuksen kohteena on sellun, kemikaalien ja muiden selluntuotantoon liittyvien raaka-aineiden säilytykseen ja kuljetuk- seen erikoistuneen satamaterminaalin rakentaminen ja sen toiminta. Terminaalin tavoitteena on käsitellä noin 2 miljoonaa tonnia sellua vuosittain. Toimiluvan kilpailutus kattaa sellutermiinaalin suunnittelun, rahoituksen, rakentamisen, toiminnot ja ylläpidon. Toimiluvan kesto on 50 vuotta.

Jos UPM saa toimiluvan Montevideon satamaan, sen taloudelli- nen sitoumus toimitustakauksen muodossa on tässä vaiheessa 20 mil- joonaa Yhdysvaltain dollaria. Edellä tässä raportissa kuvatun sellu- tehdashankkeen mahdollisen investointipäätöksen hetkellä UPM jatkaisi satamaa koskevan investointipäätöksen mukaisesti ja aloittai- si satamaterminaalin rakennuttamisen. UPM:n alustava satamatermi- naalin investointiarvio on noin 260 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

31.1. UPM ilmoitti Kuusankosken vesivoimalan peruskorjausta koskevasta investointipäätöksestä. Kuusankosken voimalan keski- määräisen vuosittaisen tuotannon odotetaan kasvavan nykyisestä 180 GWh:sta 195 GWh:iin. Investointi valmistuu vuoden 2022 loppuun mennessä.

Näkymät vuodelle 2019

Maailmanlaajuisen talouskasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2019, tosin hitaampana kuin vuonna 2018. Talouskasvuun kuitenkin liittyy merkittäviä epävarmuuksia mukaan lukien Kiinan ja Yhdysvaltain kauppaneuvottelut, Kiinan talouskasvu, Brexiitiin liittyvä epävarmuus sekä useiden valtioiden poliittiset epävarmuustekijät. Näillä tekijöillä saattaa olla vaikutuksia maailman talouskasvuun ja UPM:n tuote- ja raaka-ainemarkkinoihin vuonna 2019.

UPM teki ennätystuloksen vuonna 2018. Yhtiön liiketoimintojen tuloksen odotetaan jatkuvan hyvällä tasolla vuonna 2019.

Suotuisan kysynnän odotetaan jatkuvan useimmissa UPM:n liike- toiminnoissa vuonna 2019. Kysynnän laskun odotetaan jatkuvan UPM Communication Papers -liiketoiminnassa.

Vuoden 2019 alussa sellun hintojen odotetaan olevan alemmat ja graafisten papereiden hintojen Euroopassa odotetaan olevan kor- keammat kuin vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä.

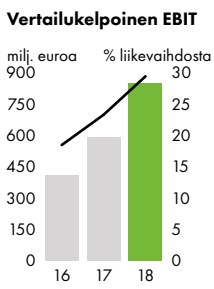
Tuotantopanosten kustannusten odotetaan tasaantuvan vuonna 2018 nähdyn merkittävän nousun jälkeen. UPM jatkaa toimenpiteitä kiinteiden ja muuttuvien kulujen vähentämiseksi.

Metsävarojen käyvän arvon nousun ei odoteta vaikuttavan mer- kittävästi vertailukelpoiseen liikevoittoon vuonna 2019.

Liiketoiminta-alueiden katsaukset

UPM Biorefining

UPM Biorefining muodostuu sellu-, saha- ja biopolttoaineliiketoiminnoista. UPM:llä on kolme sellutehdasta Suomessa sekä sellutehdas ja puuviljelmät Uruguayssa. UPM:llä on Suomessa neljä sahaa. UPM:n puupohjaista uusiutuvaa dieseliä valmistavan biojalostamon toiminta käynnis- tyi vuoden 2015 alussa. UPM Biorefiningin asiakkaita ovat pääasiassa pehmo- ja erikoispapereiden sekä kartongin tuottajat selluteollisuudessa, polttoainekelijat bio- polttoaineteollisuudessa sekä rakennus- ja puusepänteollisuus sahatarvateollisuudessa.



	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	2 892	2 531
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	970	714
% liikevaihdesta	33,5	28,2
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	30	33
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	2	2
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	–155	–162
Liikevoitto, milj. euroa	847	557
% liikevaihdesta	29,3	22,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	–	–30
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	847	587
% liikevaihdesta	29,3	23,2
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	3 180	3 225
Vertailukelpoinen ROCE, %	26,6	18,2
Toimitukset, sellu, 1 000 t	3 468	3 595

¹⁾ Vuoden 2017 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät eläkejärjestelyjen uudelleenorganisointiin.

Vuosi 2018 verrattuna vuoteen 2017

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi sellun merkittävästi korkeampien myyntihintojen ansiosta. Muuttuvat kustannukset nousivat, mikä osittain johtui useista vuoden 2018 toisella ja viimeisellä neljänneksellä toteutetuista laajamittaisista aikataulun mukaisista huoltokatkoksista. UPM:n sellutoimitusten keskihinta euroina nousi 22 %.

Markkinaympäristö

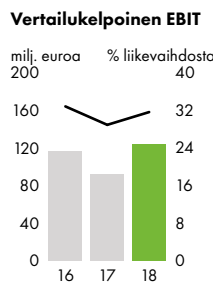
Sellun maailmanlaajuinen kysyntä oli vahva vuoden 2018 ensimmäi- sellä puoliskolla. Markkinoiden tasapaino kiristyi entisestään, koska tuotantoseisokit rajoittivat alan toimituksia. Vuoden 2018 toisella puoliskolla maailmantalouden epävarmuustekijät, vähitellen hidastu- nut kasvu Kiinassa ja varastojen purkaminen arvoketjussa hidastivat jonkin verran markkinasellutoimitusten kasvua.

Havupuusellun keskimääräinen euromääräinen Euroopan markki- nahinta vuonna 2018 oli 27 % korkeampi ja lehtipuusellun markkina- hinta 21 % korkeampi edellisvuoteen verrattuna. Kiinassa havupuus- ellun keskimääräinen dollarimääräinen markkinahinta oli 19 % korkeampi ja lehtipuusellun markkinahinta 26 % korkeampi edellis- vuoteen verrattuna.

Kehittyneen uusiutuvan dieselin ja naftan kysyntä jatkui vahvana.

UPM Energy

UPM Energy tuottaa arvoa kustannus- kilpailukykyisessä, vähäpäästöisessä energiantuotannossa sekä fyysisen sähkön kaupassa ja sähkön johdan- naismarkkinoilla. UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja. UPM:n sähköntuotantokapasiteetti koostuu vesi-, ydin- ja lauhdevoimasta.



	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	391	317
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	132	100
% liikevaihdesta	33,7	31,6
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	–9	–9
Liikevoitto, milj. euroa	114	91
% liikevaihdesta	29,2	28,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	–9	–
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	123	91
% liikevaihdesta	31,5	28,8
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	2 346	2 267
Vertailukelpoinen ROCE, %	5,3	4,0
Toimitukset, sähkö, GWh	8 608	8 127

¹⁾ Vuoden 2018 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät 9 miljoonaa euroa liittyvät Meri-Pori voimalaitoksen omistuksen uudelleenjärjestelyihin.

Vuosi 2018 verrattuna vuoteen 2017

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi korkeampien sähkön myyntihintojen ansiosta. Vesivoiman tuotantomäärä oli alempi heikomman vesitilan- teen johdosta.

UPM:n keskimääräinen sähkön myyntihinta nousi 17 % ja oli 38,1 (32,6) euroa/MWh.

Markkinaympäristö

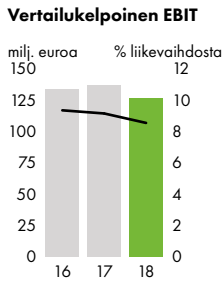
Pohjoismaiden vesivarannot ovat olleet pitkäaikaisen keskiarvon alapuolella maaliskuusta 2018 lähtien. Vesivarannot nousivat tilapäi- sesti neljännen neljänneksen alussa, mutta vuoden lopussa ne olivat merkittävästi pitkäaikaisen keskiarvon alapuolella.

Kivihiilen hinta nousi vuonna 2018 verrattuna vuoteen 2017. Hiili- dioksidipäästöoikeuksien hinta oli vuoden 2018 lopussa 25,0 euroa/ tonni, mikä oli enemmän kuin vuoden 2017 lopussa (8,2 euroa/ tonni).

Suomen keskimääräinen aluehinta Pohjoismaisessa sähköpörssissä vuonna 2018 oli 46,8 euroa/MWh, mikä on 41 % korkeampi kuin vuonna 2017 (33,2 euroa/MWh).

UPM Raflatac

UPM Raflatac valmistaa tarra-laminaattia tuote- ja informaatio-etiketöintiin tarrapainajille ja merkki-tuotevalmistajille mm. elintarvike-, hygienia- ja lääketieteellisyydessä sekä vähittäiskaupassa. UPM Raflatac on maailman toiseksi suurin tarralaminaatin valmistaja.



	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	1 488	1 495
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	156	168
% liikevaihdosta	10,5	11,2
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	−30	−32
Liikevoitto, milj. euroa	126	136
% liikevaihdosta	8,5	9,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	–	–
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	126	136
% liikevaihdosta	8,5	9,1
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	535	502
Vertailukelpoinen ROCE, %	23,6	27,2

Vuosi 2018 verrattuna vuoteen 2017

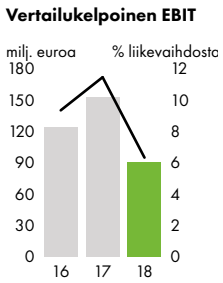
Vertailukelpoinen liikevoitto laski. Korkeammat myyntihinnat ylittivät korkeampien raaka-ainekustannusten ja pienempien toimitusmäärien negatiivisen vaikutuksen. Kiinteät kustannukset nousivat ja valuuttakurssien muutokset olivat epäsuotuisia.

Markkinaympäristö

Vuonna 2018 tarramateriaalien maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi edelleen, joskin vuoden 2018 jälkimmäisellä puoliskolla hitaammin kuin vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

UPM Specialty Papers

UPM Specialty Papers valmistaa tarra- ja taustapapereita kasvaville markkinoille maailmanlaajuisesti, hienopapereita Aasian markkinoille ja pakkauspapereita Euroopan joustopakkausmarkkinoille. Toiminta koostuu UPM Changshun ja UPM Tervasaaren tehtaista Kiinassa ja Suomessa sekä tarra- ja pakkauspaperien tuotanto-linjoista UPM Jämsänkosken tehtaalla Suomessa. Asiakkaita ovat pääasiassa vähittäiskauppiat, painotalot, kustantajat, jakelijat ja paperin jalostajat.



	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	1 429	1 336
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	167	232
% liikevaihdosta	11,7	17,3
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	−77	−80
Liikevoitto, milj. euroa	90	152
% liikevaihdosta	6,3	11,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	–	–
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	90	152
% liikevaihdosta	6,3	11,4
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	889	885
Vertailukelpoinen ROCE, %	10,1	17,2
Toimitukset, paperi, 1 000 t	1 554	1 573

Vuosi 2018 verrattuna vuoteen 2017

Vertailukelpoinen liikevoitto laski korkeampien sellukustannusten johdosta, mikä ylitti korkeampien myyntihintojen positiivisen vaikutuksen.

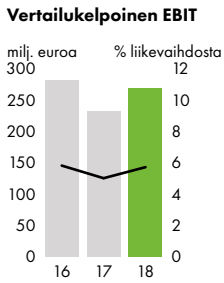
Markkinaympäristö

Aasian ja Tyynenmeren alueella toimistopapereiden kysyntä oli vakaata. Markkinahinnat nousivat vuoden 2018 ensimmäisellä puoliskolla, mutta laskivat vuoden 2018 toisella puoliskolla kapasiteettilisäysten ja arvoketjun varastojen purkamisen seurauksena. Kustannusympäristö säilyi epäsuotuisana korkeampien sellukustannusten johdosta.

Tarra- ja taustapaperin kysyntä oli hyvällä tasolla vuoden 2018 aikana, ja myyntihinnat nousivat.

UPM Communication Papers

UPM Communication Papers valmistaa graafisia papereita mainonta-, aika-kaus- ja sanomalehti-, koti- ja toimistokäyttöön. Liiketoiminta-alue koostuu laajoista matalan kustannustason toimintoista. Sillä on 15 tehokasta paperitehdasta Euroopassa ja Yhdysvalloissa, maailmanlaajuinen myyntiverkosto sekä tehokas logistiikkajärjestelmä. Asiakkaita ovat pääasiassa kustantajat, luettelokustantajat, vähittäismyyjät, painotalot ja tukkurit.



	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	4 690	4 615
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	381	356
% liikevaihdosta	8,1	7,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	2	1
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	−116	−130
Liikevoitto, milj. euroa	312	247
% liikevaihdosta	6,7	5,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	46	16
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	267	231
% liikevaihdosta	5,7	5,0
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	1 602	1 702
Vertailukelpoinen ROCE, %	16,7	13,6
Toimitukset, paperi, 1 000 t	7 442	7 856

¹⁾ Vuoden 2018 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 30 miljoonan euron myyntivoiton Saksassa sijaitsevien Schongaun ja Ettringenin vesivoimalaitosten myynneistä, 18 miljoonan euron tuoton käyttämättömien rakennejärjestelyvarausten peruutuksista Saksassa ja Suomessa, 1 miljoonan euron tappion Myllykosken tehdasalueen myynnistä Suomessa sekä 1 miljoonan euron kulun liittyen aikaisempiin paperikoneiden sulkemisiin. Vuonna 2017 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 43 miljoonan euron tuoton Madisonin paperitehtaan vesivoimalaitoksen myynnistä sekä 11 miljoonan euron tuoton Steyrermühlin vesivoimalaitosten myynnistä. Lisäksi 13 miljoonan euron rakennejärjestelykulut sekä 4 miljoonan euron arvonalentuminen liittyvät Blandinin paperikone 5:n sulkemiseen Yhdysvalloissa. 21 miljoonan euron rakennejärjestelykulut liittyvät toimintojen tehostamiseen Saksassa.

Vuosi 2018 verrattuna vuoteen 2017

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi. Korkeammat myyntihinnat ja parantunut tuotevalikoima ylittivät korkeampien sellukustannusten ja pienempien toimitusmäärien negatiivisen vaikutuksen. Kiinteät kustannukset olivat alemmat.

UPM:n paperitoimitusten keskihinta euroina nousi 7 %.

Markkinaympäristö

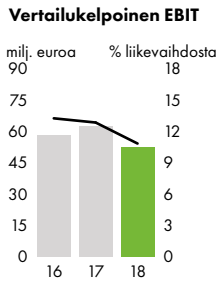
Vuonna 2018 graafisten papereiden kysyntä oli Euroopassa 6 % alempi kuin edellisvuonna. Sanomalehtipaperin kysyntä laski 6 %, aikakauslehtipaperin 4 % ja hienopaperin 7 % verrattuna vuoteen 2017.

Vuonna 2018 sanoma- ja aikakauslehtipaperien hinnat Euroopassa olivat keskimäärin 10 % korkeammat ja hienopaperien hinnat keskimäärin 2 % korkeammat verrattuna edellisvuoteen.

Vuonna 2018 aikakauslehtipapereiden kysyntä oli Pohjois-Amerikassa 5 % alempi kuin edellisvuonna. Aikakauslehtipaperien keskimääräinen dollarimääräinen hinta nousi 13 % verrattuna vuoteen 2017.

UPM Plywood

UPM Plywood tuottaa vaneri- ja viilutuotteita pääasiassa rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen ja muuhun teollisuustuotantoon. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Virossa ja Venäjällä.



	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	480	484
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	75	85
% liikevaihdosta	15,6	17,6
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	−23	−23
Liikevoitto, milj. euroa	52	62
% liikevaihdosta	10,8	12,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	–	–
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	52	62
% liikevaihdosta	10,8	12,8
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	283	267
Vertailukelpoinen ROCE, %	18,4	23,1
Toimitukset, vaneri, 1 000 m³	791	811

Vuosi 2018 verrattuna vuoteen 2017

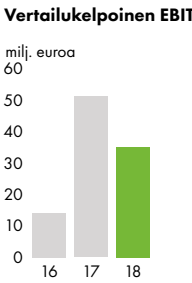
Vertailukelpoinen liikevoitto laski epäsuotuisien valuuttakurssimuutosten ja työtaistelutoimista aiheutuneiden aiempaa pienempien toimitusmäärien johdosta. Korkeammat keskimääräiset myyntihinnat ylittivät korkeampien muuttuvien kustannusten negatiivisen vaikutuksen.

Markkinaympäristö

Kysyntä Euroopan markkinoilla jatkui vahvana. Kuusivanerin kysynnän kasvu oli hyvällä tasolla rakennusteollisuuden ansiosta. Koivuvaneriin liittyvien teollisten sovellusten kysyntä oli vakaata.

Muu toiminta

Muu toiminta sisältää puunhankinnan ja metsätalouden, UPM Biocomposites- ja UPM Biochemicals -liiketoimintayksiköt sekä konsernipalvelut.



Vuosi 2018 verrattuna vuoteen 2017

Vertailukelpoinen liikevoitto laski. Metsävarojen käyvän arvon lisäys hakkuilla vähennettynä oli 422 (69) miljoonaa euroa. Metsävarojen käyvän arvon lisäys oli 474 (132) miljoonaa euroa sisältäen metsän myynnistä saadut voitot. UPM:n metsistä hakatun puun kustannukset olivat 52 (63) miljoonaa euroa.

Vuonna 2018 UPM myi yhteensä 55 880 (73 000) hehtaaria metsää.

Hallitus ja konsernin johtajisto

5.4.2018 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kymmenen ja hallitukseen valittiin uudelleen Berndt Brunow, Henrik Ehrnrooth, Piia-Noora Kauppi, Jussi Pesonen, Ari Puheloinen, Veli-Matti Reinikkala, Suzanne Thoma, Kim Wahl ja Björn Wahlroos. Marjan Oudeman valittiin hallitukseen uutena jäsenenä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. UPM:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2005 lähtien toiminut Wendy E. Lane jäi pois hallituksesta.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Björn Wahlroos ja varapuheenjohtajaksi Berndt Brunow. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen valiokuntien puheenjohtajat ja muut jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Piia-Noora Kauppi. Muiksi valiokunnan jäseniksi valittiin Kim Wahl uudelleen ja Marjan Oudeman uutena jäsenenä. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Veli-Matti Reinikkala ja muiksi valiokunnan jäseniksi Henrik Ehrnrooth ja Suzanne Thoma. Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Björn Wahlroos ja muiksi valiokunnan jäseniksi Berndt Brunow ja Ari Puheloinen.

Hallituksen ja konsernin johtajiston osakeomistus

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa 1 098 533 (1 055 532) kappaletta UPM-Kymmene Oy:n osakkeita. Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 0,21 (0,20) % ja äänimäärästä 0,21 (0,20) %. Toimitusjohtaja Jussi Pesonen omisti vuoden lopussa 418 859 osaketta. Vuoden lopussa muut konsernin johtajiston jäsenet omistivat yhteensä 573 890 osaketta.

Tiedot hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkioista ja omistamista osakkeista sekä konsernin johtajiston jäsenten palkkioista löytyvät UPM:n 2018 konsernitilinpäätöksen » liitetiedosta 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	326	281
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	−31	−5
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	422	69
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	2	2
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	−13	−15
Liikevoitto, milj. euroa	380	51
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	345	−
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	35	51
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	1 392	1 465
Vertailukelpoinen ROCE, %	2,5	3,5

¹⁾ Vuoden 2018 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät 345 miljoonaa euroa liittyvät metsävarojen käyvän arvon nostoon Suomessa, pääasiallisesti korkeampien metsän kasvuennusteiden johdosta.

Riita-asiat

Tietoja löytyy UPM:n 2018 konsernitilinpäätöksen

» **liitetiedosta 9.2** Riita-asiat.

Riskit

Riskienhallinta

UPM:ssä riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia ja ennakoivia toimia, joilla analysoidaan ja hallitaan liiketoimintoihin liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Siihen sisältyvät myös riskit, jotka voidaan välttää huolellisella suunnittelulla ja tulevaisuuden projektien ja liiketoimintaympäristöjen arvioinnilla.

UPM pyrkii siirtämään riskejä omalta vastuultaan vakuutusjärjestelyillä sellaisten riskien osalta, joiden suuruus ylittää UPM:n riskinkantokyvyn.

UPM pyrkii varmistamaan UPM:n Toimintaohjeen (UPM Code of Conduct) ja muiden yhtiön politiikkojen noudattamisen ja vähentämään riskejä suorittamalla säännöllisesti riskiarviointoja ja valvontaa sekä järjestämällä koulutusta.

UPM on kehittänyt ja ottanut käyttöön kattavan sisäisen valvonnan järjestelmän, joka käsittää liiketoiminnan ja taloudellisen raportoinnin prosessit. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta, luotettavaa ja säännöstenmukaista ja että yhtiön taloudellinen raportointi on täsmällistä ja luotettavaa ja vastaa yhtiön operatiivista tulosta. Taloudellista raportointia koskevaa sisäistä valvontaa on kuvattu yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, joka on saatavilla yhtiön internetsivuilla.

Jäljempänä on lueteltu merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua olennaisesti UPM:n liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen sekä ei-taloudelliseen suorituskykyyn. Ne on luokiteltu strategiaan, operatiivisiin, rahoitus- ja vahinkoriskeihin. Oikeudenkäynnit, jotka liittyvät yhtiön toimintaan, voivat myös sisältää riskejä.

RISKITYYPPI	RISKIKUVAUS
Kilpailu, markkinat, asiakkaat ja tuotteet	Energian, sellun, sahatavaran, paperin, tarratuotteiden, vanerin ja biopolttoaineiden markkinat ovat suhdanneherkkiä ja hyvin kilpailtuja. Kaikilla näillä markkinoilla hintataso määräytyy kysynnän ja tarjonnan yhteisvaikutuksen perusteella. Muutokset kysynnässä (esimerkiksi loppukäyttökohteiden kysynnän lisääntyminen tai vähentyminen ja asiakasmieltymysten muuttuminen) tai tarjonnassa (esimerkiksi uuden tuotantokapasiteetin tulo markkinoille tai vanhan kapasiteetin sulkeminen) voivat vaikuttaa sekä UPM:n toimitusmääriin että hintatasoon. Markkinahintojen kehitykseen vaikuttaa myös kilpailijoiden toiminta. Lisäksi UPM:n kannattavuuteen vaikuttaa korvaavien tai vaihtoehtoisten tuotteiden kannattavuus. Erityisesti graafisten papereiden kysyntä kypsillä markkinoilla tulee arvioiden mukaan laskemaan edelleen digitaalisen median suosion kasvaessa. Samalla tavoin useilla UPM:n käyttämillä raaka-aineilla on kilpailevia käyttökohteita. Kuluttajien lisääntynyt ympäristötietoisuus saattaa myös vaikuttaa UPM:n tuotteiden kulutukseen joko myönteisesti tai kielteisesti riippuen tuotealueesta. Tästä saattaa aiheutua tuotteille myös lisävaatimuksia. UPM myy osan tuotteistaan useille pääasiakkaille. Suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdesta vuonna 2018 oli noin 3 %. Kymmenen suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdesta oli noin 15 %.
Fuusiot, yrityskaupat ja liiketoimintaportfolion muutokset	UPM:n strategisena pyrkimyksenä on kasvaa liiketoiminnoissa, joilla on pitkän aikavälin kasvu- ja kannattavuusnäkyvät ja jotka tuovat kestävävä kilpailuetua. Tämä voi johtaa uusien liiketoimintojen ostamiseen tai olemassa olevien liiketoimintojen myymiseen. Fuusioihin ja yrityskauppoihin osallistumiseen sisältyy riskejä, jotka liittyvät muun muassa siihen, saadaanko myynti toteutettua onnistuneesti, pystytäänkö hankitun yrityksen toiminta ja henkilöstö integroimaan onnistuneesti ja saavutetaanko yritysoston tai -myynnin liiketaloudelliset tavoitteet.
Sääntelymuutokset	UPM:n toimintaan sovelletaan lukuisia lakeja ja säännöksiä. Liiketoimintojen, kuten biopolttoaine-, paperi- ja energialiiketoiminnan, kannattavuus on suurelta osin riippuvainen voimassa olevasta sääntelykehiksestä. Sääntelyyn, suoraan tai välilliseen verotukseen tai tukiin tehtävät muutokset voivat vaikuttaa suoraan UPM:n kannattavuuteen ja yhtiön suhteelliseen kilpailukykyyn. Lisäksi sääntely voi rakenteellisesti rajoittaa tai haitata UPM:n valmiuksia kilpailla raaka-aineista.
Poliittiset ja toimintaympäristöriskit	UPM:llä on merkittävää tuotantoa Suomessa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Ranskassa, Puolassa ja Yhdysvalloissa. Kansallinen ja/tai Euroopan laajuinen hidas talouskehitys voi vaikuttaa näissä maissa haitallisesti UPM:n kannattavuuteen. Lisäksi UPM:n kannattavuutta voivat haitata (eurooppalaiset ja/tai kansalliset) politiikat, jotka heikentävät talouskasvua tai UPM:n kilpailukykyä (esimerkiksi tiukka sääntely tai suoran tai epäsuoran verotuksen korottaminen). Kehittyneissä maissa sääntelyn vähäinen ennakoitavuus voivat tehdä maassa investoimisesta ja toimimisesta epävarmaa ja riskialtista. UPM:llä on merkittävää tuotantoa monissa kehittyvissä talouksissa, kuten Kiinassa, Uruguayssa ja Venäjällä. Kehittyvien markkinoiden maissa poliittisen, talous- ja sääntelyjärjestelmän avoimuuden puutteet ja ennakoimattomuus voivat tehdä investoimisesta ja toimimisesta epävarmaa ja riskialtista. Kehittyvien maiden epävarmuustekijöihin voi kuulua muun muassa epäedullista verotuskohtelua, kaupan rajoituksia, inflaatiota, valuuttavaihteluita ja kansallistamista.
Muut osakeomistukset	Teollisuuden Voima Oyj (TVO) rakennuttaa kolmatta ydinvoimalaitosyksikköä, OL3 EPR, Olkiluodossa (OL3). UPM osallistuu osakeomistuksensa Pohjola Voima Oy:n kautta OL3:een, koska PVO on TVO:n suurin osakeomistaja. UPM:n epäsuora osuus OL3:sta on noin 31 %. OL3 on rakenteilla oleva ydinvoimalaitosyksikkö, joka on tilattu kiinteähintaisena avaimet käteen -periaatteella konsortiolta (laitostoimittaja), jonka muodostavat AREVA GmbH, AREVA NP SAS ja Siemens AG. Konsortioon kuuluvat yhtiöt ovat laitostoimitus sopimuksen mukaisesti yhteisvastuussa sopimusvelvoitteista. Laitosyksikön kaupallisen sähköntuotannon piti alkuperäisen aikataulun mukaan alkaa huhtikuussa 2009. Laitostoimittaja on uudelleenarvioinut aikataulua useaan otteeseen. TVO ilmoitti marraskuussa 2018 saaneensa tiedon laitostoimittajan aikataulupäivityksestä, jonka mukaan OL3:n säännöllinen sähköntuotanto alkaa tammikuussa 2020. Maaliskuussa 2018 TVO ilmoitti, että Arevan vuonna 2016 julkaisema suunnitelma liiketoimintansa uudelleenjärjestelystä otettiin käyttöön vuoden 2018 alussa. Uudelleenjärjestelyssä pääosa Areva NP:n liiketoiminnasta siirtyi Framatome-nimiseen yhtiöön, josta Electricité de France (EDF) omistaa 75,5 %. TVO:n mukaan OL3-projekti ja sen valmistumiseen tarvittavat toimenpiteet sekä erät muut toiminnot jäivät Areva NP SAS ja Areva GmbH -yhtiöihin, jotka ovat Areva SA:n tytäryhtiöitä. Maaliskuussa 2018 TVO ilmoitti allekirjoittaneensa kattavan OL3 -projektin loppuunsaattamista ja projektin kiistoja koskevan sovintosopimuksen laitostoimittajakonsortioon kuuluvien yhtiöiden sekä Ranskan valtion sataprosenttisesti omistaman Areva-yhtiöiden emoyhtiö Areva SA:n kanssa. Sovintosopimus koskee OL3-projektin loppuunsaattamista ja projektin kiistoja. Lisätietoja sovintosopimuksesta löytyy vuoden 2018 konsernitilinpäätöksen » liitetiedossa 9.2 Riita-asiat. TVO on ilmoittanut, että sopimuksen ehtojen mukaan järjestääkseen ja ylläpitääkseen OL3-projektin loppuunsaattamiseen tarvittavaa riittävät ja pätevät tekniset ja henkilöresurssit, Areva hankkii tarpeelliset lisäresurssit Framatome S.A.S -yhtiöltä, jonka enemmistöomistaja on EDF. Laitostoimittajakonsortioon kuuluvat yhtiöt sitoutuvat siihen, että OL3-projektin loppuunsaattamiseen tarkoitettut varat ovat riittävät ja ne kattavat myös kaikki asianmukaiset takuukaudet. Tätä varten on perustettu Areva-yhtiöiden rahoittama rahastomekanismi turvaamaan OL3-projektin loppuunsaattamisesta aiheutuvien kustannusten kattamisen. Sopimuksella myös todettiin laitostoimittajan sopimuksen allekirjoittamishetkellä voimassa ollut aikataulu, jonka mukaan laitosyksikön säännöllinen sähköntuotanto alkaisi toukokuussa 2019. TVO:n julkistamien tietojen perusteella ei ole varmuutta siitä, että lisämyöhästymisiä, joilla voisi olla haitallinen vaikutus TVO:n liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan, ei voisi tapahtua ennen OL3-projektin valmistumista. Tämän seurauksena lisämyöhästymisillä voisi olla haitallinen vaikutus PVO:n liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan, UPM:n energiaosakkeiden käyvälle arvolle ja/tai OL3:sta hankitun sähkön kustannuksille, kun OL3 on valmistunut. On mahdollista, että OL3:sta hankitun sähkön kustannus laitoksen aloittaessa säännöllisen sähköntuotannon on korkeampi kuin sähkön markkinahinta samalla hetkellä.

Liiketoiminnan riskit

RISKITYYPPI	RISKIKUVAUS
Tuloksen epävarmuus	Merkittävimmät UPM:n tuloksen epävarmuudet liittyvät yhtiön tuotteiden myyntihintoihin ja toimitusmääriin, sekä päätuotantopanosten kustannuksiin ja valuuttakursseihin. Useimmat näistä ovat riippuvaisia yleisestä talouskehityksestä. Maailmanlaajuisen talouskasvuun vuodelle 2019 liittyy merkittäviä epävarmuustekijöitä. Bruttokansantuotteen kasvun odotetaan yleisesti jatkuvan vakaana vuonna 2019, mutta talousasiantuntijat ovat viime kuukausina heikentäneet ennusteitaan asteittain monien alueiden osalta. Epävarmuutta lisäävät Kiinan ja Yhdysvaltain kauppaneuvottelut, Ison-Britannian keskeneräiset Brexit-neuvottelut ja poliittinen epävakaus useassa muussa maassa. Kehittyvien talouksien, kuten Kiinan, talouskasvuun liittyy epävarmuutta. Tämä voi vaikuttaa merkittävästi maailmantalouteen ja erityisesti moniin UPM:n tuotteiden markkinoihin. Tullimaksujen ja muiden mahdollisten protektionististen toimien aiheuttamat epävarmuustekijät lisäävät liiketoimintaan liittyviä riskejä. Kiinan osuus UPM:n liikevaihdosta vuonna 2018 oli 11,3 %. Iso-Britannia on päättänyt lähteä EU:sta, ja aikataulun mukaan ero toteutuu maaliskuun lopussa 2019. Brexit-sopimuksen yksityiskohdat eivät kuitenkaan vielä ole selvillä. Tämä lisää epävarmuutta ja talouskasvuun liittyviä riskejä etenkin Isossa-Britanniassa ja EU:ssa. EU on UPM:n tärkein markkina-alue. Vuonna 2018 UPM:n liikevaihdosta 57,6 % tuli tältä alueelta. Ison-Britannian osuus UPM:n liikevaihdosta oli 6,3 %. Suurten keskuspankkien rahapolitiikan muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi eri valuuttoihin, jotka vaikuttavat UPM:ään suoraan tai välillisesti.
Toimitusketjun hallinta, merkittävien tuotantopanosten saatavuus ja hinta	UPM:n liiketoiminta on riippuvainen useista toimittajista ja urakoitsijoista. Suurin osa UPM:n tarvitsemasta puusta tulee toimittajilta. Muut tuotantopanokset, kuten kemikaalit, täyteaineet ja keräyspaperi, hankitaan toimittajilta. Merkittävimpien tuotantopanosten toimituskatkot vaikuttaisivat valmistustoimintaan. Seurauksena voisi olla esimerkiksi tuotannon keskeyttäminen tai vähentäminen, tuotevalikoiman muuttaminen, merkittävimpien tuotantopanosten hinnankorotukset tai puun saatavuus- ja hintavaihtelut. On myös epävarmaa, kuinka EU:n energiapolitiikat tulevat vaikuttamaan kuidun ja energian saatavuuteen tai hintaan.
Hankkeiden toteuttaminen	UPM:n liiketoiminnoissa, kuten energia-, sellu-, paperi- tai biopolttoaineliiketoiminnassa, toteutettavat investointihankkeet ovat usein laajoja ja niiden valmistuminen voi kestää useita vuosia. UPM:llä on kokemusta tällaisten hankkeiden toteuttamisesta monissa liiketoiminnoissa ja monilla alueilla ympäri maailman. Yhtiö noudattaa hankkeiden toteutuksessa määrätietoista suunnittelua, projektinhallintaa ja seurantaa. Laajoihin hankkeisiin osallistuminen sisältää riskejä, jotka voivat liittyä esimerkiksi kustannusten ylittymiseen, hankkeen viivästymiseen tai investoinnin liiketaloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen.
Liikekumppanit	UPM työskentelee nykyisin monien liikekumppanien kanssa ilman määräysvaltaa strategisesta suunnasta ja liiketoiminnasta. Erittäin kilpailtu markkinatilanne ja esimerkiksi biopolttoaineiden, bioenergian ja biokemikaalien kehitystyö on omiaan lisäämään liikekumppanien merkitystä korkeamman tehokkuuden saavuttamisessa. Liikekumppanit voivat kuitenkin aiheuttaa kannattavuusriskejä, esimerkiksi kumppanuusyhtiön sisällä tapahtuvien muutosten kautta tai yhteisyrityksen toimintamuutosten vuoksi.
Kyky hankkia ja pitää palveluksessa ammattitaitoista työvoimaa, jolla on monipuolista osaamista	UPM:n menestys edellyttää ammattitaitoisia työntekijöitä ja monipuolista ajattelua. UPM kehittää jatkuvasti johtamiskulttuuriaan ja arvioi työhönotto- ja palkkauskäytäntöjään ja urakehitysmahdollisuuksia sekä pyrkii toimenpiteilään palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan ammattitaitoisia ihmisiä, joilla on monipuolista osaamista. Tavoitteena on varmistaa osaava ja monimuotoinen henkilöstö myös tulevaisuudessa.
Tietojärjestelmien käytettävyys ja tietoturva	UPM:n tuotanto ja liiketoiminta on riippuvainen liiketoimintaprosesseja tukevista tietojärjestelmistä ja verkkopalveluista. Suunnittelemattomat palvelukatkot kriittisissä tietojärjestelmissä voivat aiheuttaa mahdollisesti huomattavaa vahinkoa UPM:n liiketoiminta-alueilla. UPM:llä on käytössä useita hallinnollisia, teknisiä, fyysisiä ja toiminnallisia parannuksia joilla voidaan pienentää käyttökatkosten ja tietoturvariskien aiheuttamat liiketoimintatuhat hyväksyttävälle tasolle.
Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutos luo UPM:lle useita erilaisia riskejä. Ennakoimaton sääntely ja tuet voivat väristää raaka-aineiden ja lopputuotteiden markkinoita, ja kasvihuonekaasupäästöjen kustannukset voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. Ilmastonmuutos voi lisätä poikkeuksellisia sääolosuhteita sekä entistä tuhoisampia myrskyjä, tulvia ja kuivuuksia, mistä voi seurata esimerkiksi ennakoimattomia hakkuuolosuhteita. Vähähiiliseen talouteen siirtymisen odotetaan kuitenkin luovan UPM:n uusiutuville ja kierrätettäville tuotteille uusia liiketoimintamahdollisuuksia.
Toimintaohjeen vastaiseen toimintaan liittyvät riskit yhtiön omassa toiminnassa ja toimitusketjussa	Sovellettavien lakien ja säädösten tai yhtiön politiikkojen vastainen UPM:n työntekijöiden toiminta voi johtaa oikeustoimiin tai vahingoittaa merkittävästi yhtiön mainetta ja arvoa. UPM:n Toimintaohje asettaa puitteet kaikkien UPM:läisten tavalle toimia. Kaikkien UPM:läisten tulee noudattaa ohjetta. Toimintaohjeessa käsitellään lakien noudattamista ja tietojen julkisuutta, lahjonnanvastaista toimintaa, kilpailulainsäädäntöä, henkilöstökäytäntöjä, ihmisoikeuskysymyksiä, vastuullista hankintaa ja ympäristöasioita. Ympäristöasiat ja sosiaalisen vastuun kysymykset vaikuttavat keskeisellä tavalla toiminnan hyväksyttävyyteen ja sitä kautta yhtiön eri liiketoimintojen pitkän aikavälin menestykseen. UPM pyrkii varmistamaan säännöllisten koulutusten ja viestinnän avulla, että koko henkilöstö on tietoinen lainsäädännön asettamista vaatimuksista, Toimintaohjeesta ja yhtiön politiikoista. Yhtiö ylläpitää internetsivullaan Raportoi väärinkäytöksestä -kanavaa. Toimintaohjeen vastainen toiminta toimitusketjussa voi myös johtaa oikeustoimiin tai vahingoittaa merkittävästi yhtiön mainetta ja arvoa. UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille määrittää vähimmäistason, jota UPM edellyttää kaikkien toimittajiensa ja Toimintaohjeessa tarkoitettujen kolmansien osapuolien noudattavan toiminnassaan. UPM tekee kolmansille osapuolille due diligence -selvityksiä ja auditoi toimitusketjuaan säännöllisesti.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit on kuvattu 2018 konsernitilinpäätöksessä.

RISKITYYPPI	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETO
Luottoriski	4.6 Käyttöpääoma
Likviditeetti ja jälleenerahoitusriski	5.1 Pääoman hallinta
Korkoriski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Valuutariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Sähkön hintariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta

Muut kuin yhtiön taloutta koskevat tiedot

Globaalit megatrendit luovat monenlaisia pitkän aikavälin mahdollisuuksia ja haasteita UPM:lle kohti vuotta 2030 ja siitä eteenpäin. Ne myös ohjaavat kestävän kehityksen mukaisten ratkaisujen ja vastuullisten liiketoimintatapojen kysyntää.

Vastuullisuustoimintansa ohjaamiseksi UPM on laatinut vastuullisuuden painopistealueet, joita tarkastellaan vuosittain olennaisuusarvioinnin (sivu 51) pohjalta, sekä asettanut tavoitteet ja mittarit taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun osa-alueille. UPM:n taloudelliseen vastuuseen kuuluu taloudellinen suorituskyky, hyvä hallinnointitapa ja säädösten mukaisuus sekä vastuullinen hankinta. Sosiaalisen vastuullisuuden keskiössä ovat ihmisoikeudet, työterveys ja -turvallisuus ja UPM:n rooli vastuullisena työnantajana. Ympäristövastuu kattaa ilmastasiat, metsien käytön sekä veden ja jätteiden vähentämisen. UPM:n vastuullisiin toimintatapoihin kuuluu olennaisesti tuotevastuu.

UPM:n Biofore-strategia ohjaa yhtiön vastuullisuustavoitteiden saavuttamista vuoteen 2030 mennessä ja edistää YK:n kestävän kehityksen 2030-tavoitteiden (SDG) toteutumista.

Lähtökohtana kansainväliset kehykset ja sitoumukset

UPM kunnioittaa kansainvälisiä ihmisoikeuksia sekä työntekijöiden oikeuksia koskevia sopimuksia mukaan lukien mm. YK:n ihmisoikeusien julistus, ILO:n sopimus työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille.

Lisäksi yhtiö on allekirjoittajajäsen YK:n Global Compact -aloitteessa, jonka kymmenen periaatetta pohjautuvat ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastustamista koskeviin kansainvälisiin sopimuksiin. Vuonna 2018 UPM nimettiin jälleen Global Compact LEAD -yhtiöksi tunnustuksena sitoutumisesta YK:n Global Compact -aloitteeseen. Tunnustus myönnettiin vain 34:lle maailmanlaajuisesti toimivalle yhtiölle, ja olemme ainoa tunnustuksen saanut suomalainen yhtiö ja metsäteollisuuden toimija.

UPM noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ja noudattaa kaikkia koodin suosituksia.

UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct) ja muut yhtiön politiikat

UPM:n päätöksentekoa, hallintoa ja toimintaa ohjaavat UPM:n arvot ja UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct). Lakien noudattaminen ja vastuulliset käytännöt ovat kaikkien UPM:n liiketoimintojen perusta, mikä luo pitkän aikavälin arvoa sekä UPM:lle että sen sidosryhmille. UPM:n Toimintaohje korostaa yhtiön sitoutumista eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan tuomalla julki yhtiön toimintaa ohjaavat periaatteet.

Vahinkoriskit

RISKITYYPPI	
Tapaturmat, luonnonilmiöt ja yritysturvallisuus	UPM:llä on ympäri maailmaa huomattava määrä tuotantolaitoksia, joista valtaosa on sen omia. UPM on myös Suomen suurin yksityinen metsänomistaja. UPM omistaa laajoja puuviljelmiä Uruguayssa. UPM:n toimintaa uhkaavia vahinkoriskejä ovat muun muassa työterveys- ja työturvallisuusriskit, ympäristöriskit, tulipalo, luonnonilmiöt ja yritysturvallisuusriskit. UPM hallitsee näitä riskejä ennalta määritellyillä toimintatavoilla ja vahingon ennaltaehkäisyohjelmilla. Vakuutettavia vahinkoriskejä katetaan myös UPM:n vakuutusohjelmalla.

Toimintaohjetta täydentävät hallituksen hyväksymät yksityiskohtaisemmat politiikat sekä johtajiston, liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden hyväksymät säännöt, jotka koskevat esimerkiksi rahoitusta, tietojen julkistamista, sisäpiiriasioita, lahjonnan kieltoa, kilpailulainsäädännön noudattamista, luottamukSELLisuutta, sopimusten hallinnointia, henkilöstöä, ympäristöä, metsänhoitoa, tietoturvaa ja tietosuojaaja sekä työturvallisuutta.

UPM edellyttää, että sen toimittajat sekä kolmannet osapuolet ja yhteisyrityskumppanit noudattavat yhtiön Toimintaohjeessa määritellyjä periaatteita sekä täyttävät sosiaalista ja ympäristövastuuta koskevat vaatimukset. Nämä vaatimukset on määritelty UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa

Hallitus tarkastusvaliokunnan avustamana on vastuussa soveltuvien lakien ja säännösten sekä UPM:n Toimintaohjeen ja muiden yhtiön politiikkojen noudattamisen valvonnasta. Lisäksi tarkastusvaliokunta valvoo yhtiölle nimettömänä tai muulla tavoin toimitettujen valitusten ja ilmoitusten käsittelyä. Osana valiokunnan vaatimustenmukaisuusasioiden käsittelyä se käy neljännesvuosittain läpi yhtiön vaatimustenmukaisuusjohtajan raportin sekä sisäisen tarkastuksen johtajan raportin Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan kautta lähetetyistä ilmoituksista.

UPM:n vastuullisuustyötä johtaa toimitusjohtajan johtama konsernin johtajisto, joka asettaa suuntaviivat ja ohjaa kehitystyötä. Käytännön vastuullisuustyötä tehdään yhtiön liiketoiminnoissa ja funktioissa sekä konsernin vastuullisuustiimissä, joka koordinoi liiketoimintojen ja funktioiden hankkeita.

UPM:n lakifunktio ja sen vaatimustenmukaisuusryhmä hallinnoivat vaatimustenmukaisuutta koskevia compliance-ohjelmia ja järjestävät niihin liittyvää koulutusta riskiarvioinnin pohjalta määritetyille kohde-ryhmille. UPM:n hankintaorganisaatiot arvioivat toimittajia selkeästi määriteltujen valinta- ja seurantaprosessien avulla. Strateginen sopivuus, palveluvalikoima, tuotteiden ja palveluiden laatu ja hinta sekä kestävät toimintatavat ovat keskeisiä toimittajien valinta- ja arviointiperusteita.

Toteuttaessaan strategioitaan UPM ja sen liiketoiminta-alueet, funktiot ja tuotantoyksiköt ovat alttiina lukuisille riskeille ja mahdollisuuksille. Jokainen liiketoiminta-alue, funktio ja tuotantoyksikkö vastaa omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, mittaamisesta ja hallinnasta ja raportoi riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista johtoryhmälleen ja riskienhallintafunktiolle.

Muiden kuin yhtiön taloutta koskevien asioiden hallinta

UPM:n vastuullisuusajattelu ulottuu riskien ennakoinnista, pienentämisestä ja hallinnasta kilpailuedun luomiseen ja pitkäaikaiseen arvонуontiin.

UPM pyrkii jatkuvasti vähentämään riskejä ja parantamaan toimintaansa muun muassa sertifioidujen johtamisjärjestelmien avulla. Lähes kaikilla UPM:n tuotantolaitoksilla ja yhtiön metsätaloudessa on käytössä laatu-, ympäristö- sekä työterveys ja -turvallisuusjärjestelmät, jotka on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja OHSAS 18001 -standardien mukaan. Kaikki UPM:n sellu- ja paperitehtaat Euroopassa sekä UPM Fray Bentosin sellutehdas Uruguayssa ja UPM Changshun paperitehdas Kiinassa on myös sertifioitu vapaaehtoisesti EU:n EMAS-asetuksen (EU Eco-Management and Audit Scheme) mukaisesti.

Mikäli sidosryhmillä on huolenaiheita tai epäily Toimintaohjeen vastaisesta toiminnasta, UPM kannustaa ottamaan yhteyttä yhtiöön tai käyttämään Raportoi väärinkäytöksestä -kanavaa (Report Misconduct). Kanava on UPM:n työntekijöiden käytettävissä intranetissä ja ulkoisten sidosryhmien käytettävissä yhtiön internetsivuilla. Vuonna 2018 Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan kautta tai suoraan sisäiselle tarkastukselle raportoitii 32 (34) tapausta. Nämä ilmoitukset liittyivät epäilyihin väärinkäytöksiin ja ohjeiden vastaiseen toimintaan sekä toimintatapoihin henkilöstökysymyksissä. Yksikään tapauksista ei liittynyt korruption. Kolmeen tapaukseen liittyi rikkomuksia, ja ne johtivat sanktioihin, kuten varoituksiin tai työsuhteiden lopettamiin.

Raportointiohjeisto

UPM soveltaa konsernitasolla Global Reporting Initiativen GRI-standardien raportointiohjeistoa yritysten yritys vastuun mittaamisessa ja raportoinnissa. UPM:n vastuullisuusraportointi on laadittu GRI-standardien Core-vaihtoehdon mukaisesti.

UPM on sitoutunut korruptionvastaiseen toimintaan

UPM:n Toimintaohje korostaa yhtiön nollatoleranssikäytäntöä kaikkien korruption ja lahjonnan muotojen suhteen. UPM:n lahjonnanvastaisissa säännöissä kerrotaan tarkemmin kielletyistä toimintatavoista ja eettisestä toiminnasta.

UPM arvioi korruptionvastaisia riskejään säännöllisesti. Vuosittaiseen riskien arviointiprosessiin sisältyy jokaisen liiketoiminta-alueen johdon kanssa käytävät keskustelut. Kaikkia konsernin yksiköitä myös arvioidaan maariskin ja toiminnan kompleksisuuden pohjalta. UPM toimii maailmanlaajuisesti, ja yhtiöllä on merkittävää tuotantoa monissa kehittyvien markkinoiden maissa. Yhtiön toiminta edellyttää monia erilaisia toimivaltaisten viranomaisten myöntämiä lupia. Joissakin maissa, joissa UPM toimii, esiintyy Transparency Internationalin arvion mukaan korruptiota tai laajaa korruptiota. Kyseisissä maissa korruption riski on tavallista suurempi esimerkiksi toimittaessa viranomaisten kanssa ja käytettäessä välittäjiä viranomaisten hyväksyntää edellyttävissä lupaprosesseissa.

Toimittajille ja kolmansille osapuolille tehtävät due diligence -selvitykset ovat olennainen osa UPM:n lahjonnanvastaista ohjelmaa. UPM edellyttää due diligence -selvitysten tekemistä ennen sopimusten solmimista tai uusimista tietyt ehdot täyttävien kolmansien osapuolten kanssa. UPM edellyttää, että tällaisten kolmansien osapuolten kanssa tehtäviin sopimuksiin sisällytetään lahjonnanvastaiset sopimusehdot, jotka velvoittavat kolmatta osapuolta noudattamaan lahjonnanvastaisia lakeja ja antavat UPM:lle oikeuden tarkastaa, että kolmas osapuoli noudattaa kyseisiä sopimusehtoja. Yhtiöllä on myös olemassa vastaavat due diligence -menettelyt yhteisyrityksiä ja yrityskauppoja varten.

UPM:n lahjonnanvastainen koulutus koskee kaikkia yhtiön toimihenkilöitä. Vuonna 2018 yhtiö julkaisi uudet Aasian ja Tyynenmeren alueella sovellettavat lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskevat säännöt (Gifts and Hospitality Rules) ja järjesti alueella 35 koulutustyöpajaa. Lisäksi UPM jatkoi vuonna 2017 käynnistetyn due diligence -menettelyjen kehityshankkeen toteuttamista, käynnisti hankkeen Toimintaohjeensa päivittämiseksi vuonna 2019 ja toteutti riskipohjaisia vaatimusten mukaisuusarviointeja tietyissä maissa ja toiminnoissa.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia. Yhtiö on arvioinut kaikkien omien operaatioidensa mahdollisesti esiintyvät ihmisoikeuskysymykset ja niiden vaikutukset. Mahdollisten ongelmien ja niiden vaikutusten vakavuus ja todennäköisyys huomioiden tärkeimmät yhtiön vaikutuspiiriin kuuluvat ihmisoikeuskysymykset ovat ympäristön saastuminen, työterveys ja -turvallisuus, työolosuhteet, lasten suojelu ja pakotyö.

Vuonna 2018 UPM jatkoi ihmisoikeuksien arviointityötä ja toteutti due diligence -arvioinnin toimipaikallaan Uruguayssa. Arvioinnissa tarkasteltiin työolosuhteita, paikallista sidosryhmätyötä ja urakoitsijoita. UPM teki arviointia varten yhteistyötä SHIFTin kanssa, joka on YK:n peruseriaatteiden johtava asiantuntijakeskus

Vastuullinen hankinta

UPM edellyttää, että sen toimittajat, kolmannet osapuolet ja yhteisyrityskumppanit noudattavat yhtiön Toimintaohjeessa (UPM Code of Conduct) määriteltyjä periaatteita ja sitoutuvat noudattamaan lahjonnanvastaisia, sosiaalista ja ympäristövastuuta, tuoteturvallisuutta, ihmisoikeuksia sekä työterveyttä ja -turvallisuutta koskevia käytäntöjä.

Läpinäkyvät toimittajavaatimukset ovat vastuullisen hankinnan perusta. Toimittajille asetetut vaatimukset on määritelty UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille (Supplier and Third Party Code, saatavilla yhtiön internetsivuilla). Erilaisia lisävaatimuksia sovelletaan puun, kemikaalien, sellun, pakkausmateriaalien, turvallisuuden ja logistiikan osalta. Kaikkien UPM:n tuotantolaitoksissa työskentelevien urakoitsijoiden on perehdyttävä UPM:n turvallisuusvaatimuksiin ja suoritettava verkkopohjainen työturvallisuusperehdytys.

UPM:n toimittajien riskiarvioinnissa otetaan huomioon toimittaja-kohtaiset rahoitukselliset, laadulliset ja sosiaaliset riskit sekä ympäristö- ja toimitusriskit. Riskinarvioinnin perusteella UPM valitsee toimittajat, joiden toiminnan vaatimusten mukaisuutta arvioidaan tarkemmin. UPM käyttää arvioinnissa vuosittaisia kyselyitä, tarkastuksia, yhteisiä kehityssuunnitelmia ja muita työkaluja.

UPM liittyi vuonna 2018 kemianteollisuuden Together for Sustainability -hankkeeseen (TfS), jossa mukana olevat jäsenyritykset edistävät kestävää kehitystä hankintaketjuissaan. Lisäksi UPM jatkoi avainhenkilöstönsä kouluttamista toimittajien auditointiin liittyvissä vastuullisuuskysymyksissä.

Sosiaaliset ja henkilöstöasiat

UPM:n painopistealueet sosiaalisen vastuun ja henkilöstön osalta ovat oppiminen ja kehittäminen, vastuullinen johtaminen, monimuotoisuus ja työolosuhteet.

UPM edistää henkilöstön aktiivista osallistumista ja kuulemistä kansainvälisten ja kansallisten sääntöjen ja määräysten mukaisesti. Vastuullisella johtamisella UPM pyrkii sitouttamaan ja osallistamaan työntekijöitä kaikilla organisaation tasoilla. UPM tukee työntekijöidensä ammatillista kasvua ja auttaa heitä hankkimaan uusia taitoja ja kehittämään niitä edelleen.

UPM kunnioittaa työntekijöiden yksityisyyttä ja edistää tasavertaisia mahdollisuuksia ja työ- ja urakehitystä. Kaikkia UPM:n työntekijöitä kohdellaan yksilöinä sukupuoleen, ikään, etniseen alkuperään, kansallisuuteen tai muihin asioihin katsomatta.

UPM edistää henkilöstön terveyttä ja hyvinvointia. Turvallisuus on olennainen osa UPM:n toimintoja ja liiketoimintajärjestelmää. Kaikkia UPM:n työntekijöitä, vierailijoita ja urakoitsijoita koskevat UPM:n tiloissa samat turvallisuusvaatimukset.

UPM:n henkilöstöstrategian painopisteitä ovat olleet arvopohjainen johtaminen ja eettisyys sekä liiketoiminnan tuloksen, ketteryyden ja kilpailukyyn kehittäminen. Vuonna 2018 UPM otti käyttöön uuden lähestymistavan kannustaakseen henkilöstöä suoriutumaan hyvin ja saavuttamaan liiketoiminnallisia tavoitteita. Keskeinen osa paremman suorituksen mahdollistamista on palautekulttuuri, joustava tavoitteiden asettaminen ja kahdenkeskisten keskustelujen laadun parantaminen ja tätä varten on käynnistetty useita kehitysohjelmia. UPM on jatkanut monimuotoisen ja sallivan työympäristön kehittämistä. Työntekijöiden ja urakoitsijoiden ennakoi va turvallisuus on säilynyt tärkeänä painopistealueena.

Tuotevastuu

UPM:n tuotteet valmistetaan uusiutuvista ja kierrätettävistä raaka-aineista. UPM:n tuotevastuu kattaa kaikkien tuotteiden koko elinkaaren tuotteen kehittämisestä loppukäyttöön sekä käytön jälkeiseen hyödyntämiseen.

Ekodesign- ja tuoteturvallisuustoimenpiteet, kuten rajoitettujen kemiallisten aineiden luettelo, varmistavat, että vaikutukset tuotteisiin ja ympäristöön on otettu huomioon ja minimoitu. UPM:n tuoteselosteet tarjoavat asiakkaille helpon pääsyn tuotevastuun ja toimitusketjun kannalta tarpeellisiin tietoihin. UPM on maailman suurin EU:n ympäristömerkin saaneiden sanomalehti- ja toimistopaperien sekä graafisten paperien valmistaja.

Vuodesta 2018 kaikissa UPM Raflatacin ja UPM Specialty Papersin Euroopan tehtaissa on sovellettu elintarviketurvallisuuden ISO 22000 -hallintajärjestelmää ja relevantit tuotteet on suunniteltu ja valmistettu täyttämään elintarvikepakkauksille asetetut vaatimukset. UPM Biofuels kehitti vuonna 2018 myös biopolttoaineelle uutta kestävää raaka-ainekonseptia viljelemällä Brassica carinataa talvella Etelä-Amerikassa.

Ympäristöasiat

UPM:n vastuullisuuden painopistealueet ympäristöasioiden osalta ovat metsät ja biodiversiteetti, ilmasto, vedenkäyttö ja jätteet. UPM käyttää resursseja kuten raaka-aineita, vettä ja energiaa vastuullisesti ja parantaa jatkuvasti energia-, tuotanto- ja kustannustehokkuuttaan.

UPM on sitoutunut kestävään metsänhoitoon ja varmistaa kolmannen osapuolen varmentamalla, FSC®:n ja PEFC™:n mukaisilla alkupe-
rän seurantajärjestelmillä, että yhtiön ostama puu on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä ja laillisesti hankittu. Kaikki UPM:n omistamat metsät on sertifioitu.

Marraskuussa 2018 UPM julkisti uuden sitoumuksen kehittää jatkuvasti Suomessa sijaitsevien omien metsiensä luonnon monimuotoisuutta. UPM on toteuttanut monimuotoisuuden turvaamiseksi laadittua toimintaohjelmaansa jo yli 20 vuoden ajan, ja tämän uuden sitoumuksen myötä otetaan taas askel eteenpäin. Tavoitteena on kehittää vuodesta 2019 alkaen yhdessä asiantuntijoiden kanssa menetelmä, jolla voidaan seurata, analysoida ja raportoida metsänhoidon vaikutusta luonnon monimuotoisuuteen.

Yhtiö suosii uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä. UPM:n käyttämistä polttoaineista 70 (69) % on biomassapohjaisia. Jos UPM joutuisi ostamaan fossiilisia CO₂-päästöoikeuksia kattamaan kokonaispäästönsä ja päästöoikeuksien hinta nousisi 5 euroa tonnilta, se merkitsisi noin 15 miljoonan euron vuosittaista lisäkustannusta.

UPM:n suurimmat tuotantolaitokset sijaitsevat alueilla, joilla vettä on riittävästi. UPM:n tehtaiden toiminnassa käytetty vesi on peräisin joista, järvistä tai pohjavesistä. UPM:n vedenkäyttö on vastuullista määrällisesti ja laadullisesti. Jos käyttöveden hinta nousisi 0,01 euroa kuutiolta, se merkitsisi noin 5 miljoonan euron vuosittaista lisäkustannusta.

UPM on kehittänyt innovatiivisia tapoja vähentää jätteen määrää ja kierrättää jätettä tai tähteitä uusien tuotteiden valmistuksessa. Tällaisia tuotteita ovat muun muassa UPM:n uusiutuva diesel ja nafta, UPM BioVerno sekä UPM ProFi -komposiitti, jonka valmistuksessa hyödynnetään osittain tarramateriaalituoannon jätettä. Tähteitä käytetään myös muissa käyttökohteissa kuin UPM:n tuotteissa, esimerkiksi tuhkaa käytetään täyteaineena tienrakennuksessa ja maanrakennusaineena. Sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa jätteen tai tähteiden uudelleenkäyttömahdollisuuksiin, ja vaihtoehtoiset ratkaisut voivat kasvattaa kustannuksia.

Vuonna 2018 ympäristöinvestoinnit olivat 16 (21) miljoonaa euroa. Yhtiön suurin yksittäinen investointi liittyi UPM Changshun paperitehtaan voimalaitoksen uusimiseen. UPM:n ympäristönsuojelukustannukset olivat 121 (125) miljoonaa euroa (poistot mukaan lukien), ja ne koostuivat pääasiassa jätevesien puhdistamisen ja jätehuollon kustannuksista.

UPM:n sisäisen, vuonna 2012 alkaneen Clean Run -ympäristöohjelman ansiosta ympäristöpoikkeamien määrä on laskenut merkittävästi. Vuonna 2018 UPM:n tuotantolaitoksilla ei sattunut merkittäviä ympäristövahinkoja. Tilapäisiä poikkeamia lupaehdoista UPM:n omista ympäristörajoista kuitenkin tapahtui 26 (33) kertaa. Vuonna 2018 raportoitii noin 2 400 (2 600) ennakoi va ympäristöhavaintoa ja läheltä piti -tilannetta. Clean Run -ohjelman ja siihen liittyvän raportoinnin tavoitteena on parantaa ympäristösuorituskykyä, jakaa parhaita käytäntöjä sekä edistää ympäristötietoisuutta.

UPM:n ympäristösuorituskyky parani vuonna 2018 verrattuna vuoteen 2017. Yhtiön fossiiliset hiilidioksidipäästöt laskivat 4 %, jäteveden määrä laski 3 % ja kaatopaikkajätteen kokonaismäärä laski 2 %.

Muut kuin yhtiön taloudelliset olennaiset asiat ja keskeiset tunnusluvut

AIHE	HALLINTA	TUNNUSLUVUT	TULOKSET 2018
Hallinnointi / lahjonnan-vastainen toiminta	Korruptionon liittyviä riskejä arvioidaan ja ne pyritään tunnistamaan yhtiön riskienhallintaprosessin avulla. Riskejä hallitaan ja minimoidaan koulutuksella, viestinnällä, due diligence -menettelyillä, tarkastuksilla ja korruption- ja lahjonnanvastaista toimintaa koskevilla käytännön ohjeilla. UPM:n Toimintaohjetta (Code of Conduct) koskeva koulutus on pakollinen kaikille yhtiön työntekijöille ja lahjonnanvastaista toimintaa koskeva koulutus kaikille yhtiön toimihenkilöille.	100 % henkilöstöstä suorittanut UPM:n toimintaohjekoulutuksen (jatkuva tavoite)	99 (98) % aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä on suorittanut toimintaohjekoulutuksen.
Ihmisoikeudet	UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia yhtiön Toimintaohjeen (Code of Conduct) mukaisesti. Yhtiöllä on käytössään prosessi liittyen ihmisoikeuksien arviointiin yhtiön toimipaikoilla, mukaan lukien paikalliset sidosryhmät ja paikallinen hankinta sekä toimittajien riskiarvioinnit ja auditoinnit.	Jatkuva toimittajien auditointi perustuen systemaattiseen riskien arviointiin	Noin 210 toimittajien auditointia tehtiin tunnistettujen riskien perusteella, ja mukaan lukien ihmisoikeuskysymykset.
Vastuullinen hankinta	UPM edellyttää, että sen toimittajat sekä kolmannet osapuolet ja yhteisyrityskumppanit noudattavat yhtiön Toimintaohjeessa määritellyjä periaatteita. Toimittajille asetetut vaatimukset on määriteltty UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille.	80 % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille (jatkuva)	83 (82) % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille.
Vastuullinen johtaminen	UPM kehittää jatkuvasti johtamistaitoja ja johtoryhmiä sekä työympäristöä. Yhtiö arvioi työympäristöä, tiimityöskentelyä ja johtamista vuosittaisella henkilöstökyselyllä. UPM:n koulutusohjelmat tukevat itsensä ja ihmisten johtamista ja yritysten johtamista. Ohjelmien teemoja ovat muun muassa innostava johtaminen, valmentava johtaminen, keskustelu- ja palautetaidot, innovaatiot ja kompleksisuuden johtaminen.	Henkilöstön sitoutumista ja suorituksen mahdollistamista kuvaavan indeksin tulos ylittää hyvin suoriutuvien yritysten normin vuoteen 2030 mennessä	Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi on 71 % eli 3 prosenttiyksikköä alle ulkoisen normin. Henkilöstön suorituksen mahdollistamista kuvaava indeksi on 72 % eli 1 prosenttiyksikköä alle ulkoisen normin.
Oppiminen ja kehittyminen	UPM hyödyntää tavoiteasetantaa ja vuosittaisia keskusteluja ja kehityssuunnitelmia maailmanlaajuisesti hyvän suoritusaston ja jatkuvan ammatillisen kehittymisen varmistamiseksi.	Tavoitteiden asettamiskeskustelut ja kehityssuunnitelma kaikille työntekijöille vuoteen 2030 mennessä	89 (89) % työntekijöistä oli käynyt tavoitteiden asettamiskeskustelun tai vuosittaisen keskustelun ja 61 (62) %:lla oli kehityssuunnitelma dokumentoitu.
Turvalliset työolosuhteet	UPM:n kattava työturvallisuuden hallintajärjestelmä edistää ennakoivaa ja sitottavaa työturvallisuuskulttuuria. UPM huolehtii työturvallisuudesta turvallisuusauditointien ja läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushavaintojen raportoinnin avulla.	Ei kuolemaan johtaneita tai vakavia tapaturmia TRIF-luku alle 2 saavutettu pysyvästi mukaan lukien urakoitsijat	Vuonna 2018 ei kuolemaan johtaneita tapaturmia, kaksi vakavaa tapaturmaa TRIF-luku UPM:n työvoimalla oli 6,9 ja urakoitsijat mukaan lukien 6,6.
Monimuotoisuus	UPM edistää monimuotoista ja sallivaa työympäristöä ja kehittää organisaatiokulttuuria ja paikallisia olosuhteita. Yhtiön politikoissa on huomioitu monimuotoisuuden ja sallivan työilmapiiirin edistäminen. UPM tekee monimuotoisuusarviointoja liiketoiminnoissaan ja funktioissaan säännöllisesti. Yhtiö käsittelee avainjohtoryhmien kokoonpanoa ja sallivuutta ja tekee ja toteuttaa kehityssuunnitelmia.	Monimuotoisuus- ja sallivuusindeksin tulos 95 % henkilöstökyselyssä vuoteen 2030 mennessä	Monimuotoisuus- ja sallivuusindeksin tulos 68 (67) % henkilöstökyselyssä.
Tuotevastuu	Ympäristömerkit auttavat asiakkaita tekemään vastuullisia valintoja ja tarjoavat tärkeitä tietoja sidosryhmille. Kolmannen osapuolen varmistamat ympäristösertifikaatit ja -merkit kertovat tuotteiden ympäristösuorituskyvystä.	Kaikilla soveltuvilla tuotteilla on ympäristömerkki vuonna 2030	85 (85) % UPM:n tuotteiden myynnistä ympäristömerkittäväksi soveltuvaa
Ilmasto	UPM suosii uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä ja pyrkii jatkuvasti parantamaan kaikkien toimintojensa energiatehokkuutta.	Energiantuotannon ja ostosähkön (Scope 1 ja 2) fossiilisia hiilidioksidipäästöjä vähennetään 30 % vuoteen 2030 mennessä (verrattuna vuoteen 2008)	Yhtiön fossiiliset hiilidioksidipäästöt laskivat 4 %. Toimenpiteet eivät ole kompensoineet vuoden 2011 Myllykoski-kaupan johdosta kohonneiden päästöjen vaikutusta.
Vesi	UPM:n tavoitteena on minimoida yhtiön toiminnan vaikutukset vesistöihin, suojella veden luonnollista kiertokulkua metsissä ja ylläpitää vesiekosysteemien toimintaa.	Jäteveden määrää vähennetään 30 % vuoteen 2030 mennessä (verrattuna vuoteen 2008)	Jäteveden määrä on vähentynyt 14 % vuoteen 2008 verrattuna.
Jätteet	Kiertotalous on tehokasta sekä talouden että ympäristön kannalta. UPM pyrkii uudelleenkäyttämään materiaaleja ja tuotteita, vähentämään kiinteän jätteen määrää ja lisäämään kierrätystä ja talteenottoa toiminnassaan.	Ei kaatopaikkajätettä tai jätteenpolttoa ilman energian talteenottoa vuoteen 2030 mennessä	90 (89) % UPM:n prosessijätteestä on kierrätetty ja uudelleenkäytetty. Kaatopaikkajätteen määrä väheni 2 % edellisvuodesta.
Metsä	UPM on sitoutunut kestävään metsätalouteen ja todentaa kolmannen osapuolen varmentamalla seurantajärjestelmillä, että kaikki hankittu puu on kestävästi hoidetuista metsistä ja laillista.	Kaikki kuitu sertifioitua vuoteen 2030 mennessä	81 (85) % UPM:n käyttämästä puusta on peräisin sertifioiduista metsistä.

Kuvaus olennaisista riskeistä ja niiden hallinnasta on hallituksen toimintakertomuksessa sivuilla 106–109 ja vuosikertomuksessa sivuilla 30–31. Tietoja yhtiön riskienhallintajärjestelmästä on yhtiön internetsivujen Hallinnointi-osiossa ja vuoden 2018 hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, joka on saatavilla myös erillisenä raporttina yhtiön internetsivuilla osoitteessa **upm.fi/hallinnointi**. Lisätietoja yhtiön tulokseen liittyvistä muista kuin yhtiön taloutta koskevista aiheista on saatavilla vuosikertomuksen yleisessä osiossa ja internet-sivuilla **upm.fi**.

Tutkimus ja kehitys

Innovaatioista uutta kasvua ja kilpailukykyä

Innovaatiot sekä tutkimus- ja kehitysohjelmat ovat keskeinen osa uusien tuotteiden ja teknologioiden kehitysprosessia. Ne tukevat UPM:n liiketoimintoja varmistamaan kilpailukykyä myös tulevaisuudessa.

Vuonna 2018 UPM käytti tutkimukseen ja kehitykseen 106 (86) miljoonaa euroa, mikä on 7,6 (5,5) % UPM:n liiketoiminnan rahavirasta. Tutkimuksen ja kehityksen suorat kustannukset olivat 52 (51) miljoonaa euroa, minkä lisäksi lukuun sisältyy kehittyvien liiketoimintojen negatiiviset rahavirrat sekä investoinnit, liiketoimintojen merkittävien uudistushankkeiden kehittäminen sekä digitalisaatiohankkeet ja -aloitteet. Varoja kohdennettiin pääasiassa teknologioihin, kehittyviin liiketoimintoihin ja prosessien kehittämiseen. UPM:n uusia ja jo olemassa olevia liiketoimintoja tukee maailmanlaajuinen tutkimuskeskusten verkosto.

Biopolttoaineiden kehitystä

Hyvä esimerkki innovatiivisesta vaihtoehdosta fossiilipohjaiselle tuotteelle on UPM BioVerno, puupohjainen uusiutuva diesel ja uusiutuva nafta, joiden raaka-aineena on käytetty sellun tuotannon tähteestä syntyvää mäntyöljyä.

UPM on tuottanut uusiutuvaa UPM BioVerno -dieseliä ja -naftaa puupohjaisista tähteistä vuoden 2015 alusta lähtien. UPM BioVerno -diesel on ainutlaatuinen, kilpailukykyinen ja kestäväen kehityksen mukainen vaihtoehto fossiilisille polttoaineille ja ensimmäisen sukupolven biopolttoaineille.

UPM:n uusiutuvaa naftaa voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseen biomuoveissa. UPM Biofuels toteutti ympäristövaikutusten arvioinnin (YVA) mahdollisen biojalostamon rakentamisesta Kotkaan vuonna 2018. Viranomaisen loppupäätelmää YVA:sta odotetaan vuoden 2019 alussa. UPM Kotkan biojalostamossa valmistettaisiin noin 500 000 tonnia kehittyneitä liikenteen polttoaineita tie-, laiva- ja lentoliikenteen käyttöön useista kestävistä raaka-aineista. Tuotteilla voidaan korvata fossiilisia raaka-aineita myös kemianteollisuudessa.

Raaka-aineiden tutkimus perustuu erilaisten metsäteollisuuden tähteiden ja sivutuotteiden tehokkaaseen hyötykäyttöön. Mäntyöljyn lisäksi testataan myös muita jäte- ja lähdepohjaisia raaka-ainevaihtoehtoja, jotka eivät kilpaile ruoantuotannon kanssa.

UPM Biofuels kehittää uutta raaka-ainekonseptia, jossa kasvataan talviviljelymenetelmällä Brassica carinata -öljykasvia Etelä-Amerikassa. Carinata-sadosta saadaan ihmisen ravinnoksi kelpaamatonta öljyä biopolttoaineiden raaka-aineeksi ja sivutuotteena proteiinia eläinrehun tuotantoon. UPM kasvattaa ja testaa Brassica carinataa valittujen sopimusviljelijöiden kanssa Uruguayssa.

Biokemikaaliliiketoiminnan kehittäminen etenee

UPM Biochemicals kehittää puupohjaisia biokemikaaleja, joiden markkinoiden odotetaan kasvavan vahvasti jo tulevina vuosina. Biokemikaalit tulevat korvaamaan pääosin fossiilisista raaka-aineista valmistettuja kemikaaleja uusiutuvilla vaihtoehdoilla.

Tuotesegmenttejä ovat glykolit ja ligniinituotteet. Kehitys on esikuppallisessa vaiheessa. UPM tavoittelee teollisen mittakaavan konseptreja kehittämällä ja testaamalla teknologioita aktiivisesti.

Vuonna 2018 UPM jatkoi selvitystyötä mahdollisen biojalostamon rakentamiseksi Saksaan. Täysin uudenlainen teollisen mittakaavan biojalostamo tuottaisi lehtipuusta 150 000 tonnia bio-monoetyleeniglykolia (bMEG), bio-monopropyleeniglykolia (bMPG) ja ligniiniä. Mahdollisia loppukäyttöalueita ovat mm. tekstiilit, pullot, pakkaukset, jäänestoaineet, komposiitit ja hartsit.

Kaupallisen ja teknisen esisuunnitteluvaiheen aikana selvitetään kokonaiskonseptin teknis-taloudellinen valmius ja houkuttelevuus. Aktiivista kehitystyötä tehdään myös potentiaalisten asiakkaiden kanssa.

Ligniinituotteet korvaavat öljypohjaisia materiaaleja

Puuraaka-aineesta saatavasta ligniinistä kehitetään biopohjaisia ja kestäväen kehityksen mukaisia tuotteita useisiin eri käyttötarkoituksiin. Näiden tuotteiden kehitys ja kaupallistaminen jatkuivat vuonna 2018.

Ligniiniä voidaan käyttää muun muassa hartseissa, liimoissa, biomuoveissa ja polyuretaanissa. UPM BioPiva -ligniini perustuu UPM:n kehittämään teknologiaan, jolla voidaan korvata jopa 70 % hartsien öljypohjaisista raaka-aineista.

Biolääketieteen tuotevalikoima laajenee

Biolääketieteen tuotteiden kehitystyö jatkuu yhteistyössä tutkijoiden kanssa Biomedicumissa Helsingissä. UPM:n kaupallistama GrowDex®-nanoselluloosahydrogeeli soveltuu 3D-solukasvatukseen ja sen eri sovelluksiin esimerkiksi lääkekehityksessä ja -tutkimuksessa. GrowDex® on biologisesti yhteensopiva ihmisen kudosten ja solujen kanssa. UPM on myös tuomassa markkinoille edistyneen haavanhoitotuotteen, joka perustuu nanoselluloosapohjaisiin haavan päälle laitettaviin kalvoihin.

Kierrätysmateriaalien käyttö kasvaa biokomposiiteissa

UPM Biocomposites -yksikkö kehittää innovatiivisia ja kestäviä komposiittituotteita ulkorakentamiseen ja kuluttajatuotteisiin. UPM ProFin patentoitu tuotantoprosessi on vahva esimerkki kiertoaloudesta, kun tarralaminaattijätteen sellukuiduista ja polymeereistä luodaan korkealaatuisia komposiittituotteita.

Yksi painopisteistä on kierrätettävien materiaalien käytön lisääminen tuotteissa. Esimerkiksi uudessa UPM ProFi Piazza -terassilaudassa niiden osuus on jo 75 %.

Sellukuiduista ja polymeereistä valmistettua UPM Formi -komposiittimateriaalia voidaan hyödyntää lukuisissa sovelluksissa huonekaluteollisuudesta kuluttajaelektroniikkaan. UPM Formi täyttää EU:n lujitemuoveille asettamat kiertotalousvaatimukset ja sen hiilijalanjälki on jopa puolet pienempi kuin perinteisten muovien. Vuonna 2018 toimme markkinoille uudentyyppisen, erityisesti kolmiulotteiseen tulokseen kehitetyn UPM Formi 3D -biokomposiitin.

UPM LYHYESTI	STRATEGIA	LIIKETOIMINNOT	YHTEISKUNTA JA YMPÄRISTÖ	HALLINNOINTI JA VAATIMUSTENMUKAISUUS	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	TILINPÄÄTÖS	TILINTARKASTUS-KERTOMUS	MUU TALOUDELLINEN TIETO
Kehittynyt analytiikka tehostaa päätöksentekoa Digitalisaatio luo UPM:lle jatkuvasti uusia mahdollisuuksia tutkia erilaisia uusia teknologioita, sovelluksia ja robotiikkaa tavoitteena saavuttaa kilpailuetua. Tehtailla pitkään käytössä ollut prosessiautomaatio ja teollisuusrobotit saavat rinnalleen työkaluja analytiikkaan, optimointiin, ennustamiseen ja entistä ketterämpään päätöksentekoon. Digitalisaatio, olemassa olevan ja uuden datan laaja-alainen käyttö ja teollinen internet ovat jo käytössä tehtaiden prosesseissa, mutta tulevaisuudessa digitalisaatio näkyy aiempaa selvemmin asiakaslähtöisissä prosesseissa, esimerkiksi toimitusketjussa, myynnissä ja laadunvalvonnassa. Uusilla digitaalisilla työkaluilla voidaan parantaa merkittävästi muun muassa myynnin, tuotannon, logistiikan ja varastohallinnan optimointia ja riskienhallintaa. Kehittyneen data-analytiikan hyödyntäminen luo lisäarvoa nopeasti ja kustannustehokkaasti. UPM:n kehittyneen analytiikan tiimi kehittää sovelletun matematiikan keinoin moderneja työkaluja koko UPM:n käyttöön. Vahva patenttisalkku luo arvoa UPM:n innovaatioita suojaavat patentit, tavaramerkit ja muut immateriaalioikeudet, joiden merkitys korostuu entisestään uusissa liiketoiminnoissa. Vahva patenttisalkku lisää kilpailukykyä ja antaa hyvän pohjan myös tulevalle arvонуonnille. UPM tekee vuosittain noin 360 patenttihakemusta eri puolilla maailmaa. Esimerkiksi puupohjaiset biopolttoaineet ja -kemikaalit ovat UPM:lle uusia aloja, joissa tehdään paljon tutkimusta ja tuotekehitystä. Innovaatioihin sisältyy automaattisesti paljon immateriaalisia oikeuksia. Myös nykyisissä liiketoiminnoissa esimerkiksi paperin ja sellun tuotannossa patentoidaan teknisiä ratkaisuja ja innovaatioita, joilla puuta, kemikaaleja, energiaa ja vettä käytetään entistä tehokkaammin.					T&K:n rooli eri liiketoiminnoissa			
LIIKETOIMINTA-ALUE					TOIMINTATAPA			
UPM Biorefining UPM Pulp					Vuonna 2018 painopiste oli sellun laadun kehittämisen tukemisessa sellutehtailla Suomessa ja puuviljelmien kehittämisessä Uruguayssa. UPM Pulpin tutkimus- ja kehitystiimi jatkoi tehtaiden tukemista prosessiin liittyvissä kehityskysymyksissä, joilla pyritään lisäämään ymmärrystä sellun laadun vaikutuksista eri loppukäytöissä ja yhdistämään viime vuosina tehtyjä tutkimuksia sellutehtaiden kiinteän jätteen uudesta käytöstä. Tältä osin vuonna 2017 alkanut työ jatkuu vuonna 2019 tavoitteena hyödyntää tutkimustuloksia liiketoiminnan kehittämismahdollisuuksissa Suomessa ja Uruguayssa. UPM:n tutkimuskeskusten selluasiantuntijat Suomessa, Saksassa ja Kiinassa yhdistettiin osaksi UPM Pulpin teknisen asiakaspalvelun prosessia ja tuottivat näin uusia lisäarvoa luovia palveluja valituille selluasiakkaille.			
UPM Biofuels					Yhteistyä ja tuotekehitys koko biopolttoaineliiketoiminnan arvoketjussa mahdollisti UPM BioVerno -naftan pääsyn petrokemian markkinalle biomuovin raaka-aineeksi. Ensimmäinen sovellus oli nestekartonkipakkausten puupohjainen muovipäällyste, jolla vähennettiin fossiilisten raaka-aineiden käyttöä ja hiilijalanjälkeä. UPM Lappeenrannan biojalostamon operatiivista tehokkuutta parannettiin seisokissa toteutetuilla kohdennetuilla kehityshankkeilla. Pilotointi, tutkimus ja prosessikehitys jatkuivat UPM:n biojalostamokehityskeskuksessa (BrDC), jossa UPM:n biopolttoaineiden kehitys aloitettiin 10 vuotta sitten. UPM Biopolttoaineet otti merkittävän askeleen kestävässä kehityksessä hankkimalla maailman ensimmäisen Roundtable of Sustainable Biomaterials -järjestön (RSB) myöntämän sertifikaatin, joka kertoo vähäisestä riskistä epäsuoriin maankäytön muutoksiin. Sertifikaatti myönnettiin raakamäntyöljylle, jota käytetään raaka-aineena uusiutuvien UPM BioVerno -polttoaineiden valmistuksessa Lappeenrannan biojalostamolla sekä Brassica carinata -öljykasvin viljelylle Uruguayssa. RSB on yksi maailman luotetuimmista, arvostetuimmista ja vertaisarvioituimmista biomateriaalien standardeista. UPM Biopolttoaineet on tehnyt ympäristövaikutusten arvioinnin mahdollisesta Kotkan biojalostamosta, ja YVA-selostus on jätetty viranomaisille loppupäätelmää varten. UPM myös tutkii ja testaa useita muita uusia, kestävyyskriteerit täyttäviä raaka-aineita, kuten puupohjaisia tähteitä sekä Brassica carinatan viljelyä, mahdollisen Kotkan biojalostamon raaka-aineeksi.			
UPM Energy					Painopiste oli vesivoiman ja biomassapohjaisen energiantuotannon kustannuskilpailukyvn ja ympäristösuorituskyvyn parantamisessa ja energiankulutuksen optimointiin ja kysyntäjoustoon liittyvän osaamisen ja liiketoiminnan kehittämisessä. UPM Energy osallistui useisiin tutkimusohjelmiin ja teki kehitystyötä tavoitteena parantaa UPM:n energian tuotantoon ja kulutukseen liittyvää toimintaa muuttuvilla energiamarkkinoilla.			
UPM Raflatrac					Tutkimuskeskukset neljällä paikkakunnalla (Suomi, Puola, Kiina, Yhdysvallat) tukevat globaalien tarralaminaattiliiketoimintojen paperi-, filmi- ja erikoistuotteiden tuotekehitystä. Asiakaslähtöisessä kehityksessä otetaan huomioon kustannustehokkuuden ja tuoteräätälöinnin vaatimukset eri loppukäyttöalueille. Näiden vaatimusten rinnalle ovat entistä enemmän nousseet kestävän kehityksen mukaiset vaihtoehdot sekä tuoteturvallisuus. Jatkuva laadun kehittäminen pysyy oleellisena osana tuotteiden ja tuotantoprosessien kehittämistä.			
UPM Specialty Papers					UPM Specialty Papersin tutkimus- ja kehitys keskittyy kasvavien liiketoimintojen, kasvuhankkeiden, vastuullisuuden ja toimintatehokkuuden kehittämiseen. Tutkimuskeskukset Lappeenrannassa ja Changshussa, Kiinassa, tekevät läheistä yhteistyötä paikallisen tuotannon, asiakaspalvelun ja globaalin liiketoiminnan kanssa. Yksi keskeinen hanke, China More with Biofore -tutkimusohjelma, eteni hyvin ja UPM Changshun tehtaan ympäristösuorituskyvyn parantamiseen edelleen on löydetty uusia lähestymistapoja.			
UPM Communication Papers					Kohdennetut innovaatiot mahdollistivat tuotevalikoiman laajentamisen uusiin ja kannattaviin loppukäyttöihin. UPM Communication Papers toi markkinoille kirjankustantamiseen suunnatut UPM Digi Star- ja UPM Digi Sol -paperit. Toinen kohdennetun tuotekehitystyön esimerkki on CSWO-paperilaatu, UPM Impresse plus C, joka tuo taloudellisia etuja sanomalehtikustantajille. Uusia, eri paperilaatujen kuitukonsepteja tutkittiin myös tutkimuskeskuksissa Lappeenrannassa ja Augsburgissa Saksassa. Energiatoiminnoissa keskityttiin teknologisiin innovaatioihin, jotka parantavat tehtaiden resurssitehokkuutta. Tehokkuus lisääntyi omien prosessien kehittämisen, tuotannon optimoinnin ja digitalisoitujen kunnossapitomenetelmien avulla.			
UPM Plywood					Tutkimuksen ja kehityksen painopistealueita ovat muun muassa korkealaatuinen tekninen asiantuntemus ja tukipalvelut asiakkaille, kilpailukykyisten tuotteiden kehittäminen valituille loppukäyttöalueille, prosessien kehittäminen omassa tuotantoympäristössä sekä kehitettyjen uusien tuotteiden ja sovellusten kaupallistamisen tukeminen. Yksi esimerkki vuonna 2018 julkaistuista tuotteista on WISA®-TopGrip evo2 -kitkalattiajärjestelmä kuorma-autoihin ja perävaunuihin. Ratkaisu nopeuttaa lastausta, kun lastin alle ei tarvita erillisiä käsin paikalleen asetettavia kitkamattoja. Kitkalattia parantaa lastin paikallaan pysymistä ja siten liikenneturvallisuutta. Samalla ratkaisu parantaa myös työturvallisuutta, sillä työnteekijöiden ei tarvitse mennä lastitilaan, jossa trukit työskentelevät.			

Osakkeita koskevat tiedot

Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen UPM:n yhtiökokouksissa.

Kaupparekisteriin merkitty osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2018 oli 533 735 699. Antivaltuutuksen johdosta osakkeiden lukumäärä voi nousta enimmillään 558 735 699 osakkeeseen. 31.12.2018 yhtiön hallussa oli 411 653 omaa osaketta, mikä oli noin 0,08 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiön osakkeisiin ei liity erityisehtoja.

Vuonna 2018 UPM:n osakkeiden vaihto NASDAQ Helsingin pörs-sissä oli yhteensä 9 980 (8 460) miljoonaa euroa. Tämä on arviolta kaksi kolmasosaa kaikista UPM:n osakkeilla tehdyistä kaupoista. Osakkeen ylin noteeraus oli 34,70 euroa syyskuussa ja alin 21,69 euroa joulukuussa.

UPM:n osaketalletustodistuksilla (American Depositary Share, ADS) käydään kauppaa Yhdysvaltain over-the-counter-markkinoilla (OTC).

Hallitukselle myönnetyt valtuudet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voi-massa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdottamat muutokset yhtiön yhtiöjärjestyksen 2, 8 ja 10 §:iin ja päätti poistaa yhtiöjärjestyksen 12 §:n (Osakkeiden lunastusvelvollisuus eri äänivaltatilanteissa). Yhtiö-järjestyksen 2 §:ää muutettiin vastaamaan tarkemmin yhtiön liiketoi-mintoja, 8 §:ää vastaamaan lakisääteistä vastuuta tilintarkastusvalvon-nan järjestämisestä ja 10 §:ää siten, että yhtiökokouskutsu kokonaisuu-nessaan julkaistaan ainoastaan yhtiön internetsivuilla. 12 § poistettiin tarpeettomana ja käytännössä vaikeasti toteutettavissa olevana.

Hallitus valtuutettiin 7.4.2016 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouk-sessa päättämään osakeannista, yhtiön hallussa olevien omien osak-keiden luovuttamisesta ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siinä suhteessa kuin osakkeenomistajat ennestään omista-vat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla. Hallitus voi päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Hallitus voi antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja osakkeita yhteensä enintään 25 000 000 kappaletta sisältäen myös ne osakkeet, jotka voidaan antaa erityisten oikeuksien nojalla. Valtuutus on voimassa kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018

	OSAKEMÄÄRÄ	OMISTUSOSUUS %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	13 242 374	2,48
Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	9 043 000	1,69
Valtion Eläkevakuutus	3 800 000	0,71
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö ELO	3 766 000	0,71
Keva	3 429 278	0,64
Skagen Global Verdipapirfond	3 369 331	0,63
Svenska litteratursällskapet i Finland RF	2 703 224	0,51
Sveitsin keskuspankki	2 415 522	0,45
Nordea Bank ABP	1 957 261	0,37
OP-Suomi sijoitusrahasto	1 923 797	0,36
Hallintarekisteröidyt ja rekisteröidyt ulkomaiset omistajat	366 767 836	68,72
Muut	121 318 076	22,73
Yhteensä	533 735 699	100,00

Omistus omistajaryhmittäin 31.12., %

	2018	2017	2016	2015	2014
Yritykset	2,1	2,1	2,2	2,3	2,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2,9	2,4	3,1	3,4	4,3
Julkisyhteisöt	6,8	5,1	5,8	6,0	8,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,4	4,8	4,8	5,0	5,3
Kotitaloudet	15,0	15,1	15,3	15,8	17,2
Ulkomaiset omistajat	68,7	70,5	68,8	67,5	62,4
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2018

OSAKKEITA KPL	OMISTAJIA	%-OSUUS OMISTAJISTA	OSAKEMÄÄRÄ, MILJ. KPL	%-OSUUS OSAKKEISTA
1 – 100	28 576	30,53	1,5	0,3
101 – 1 000	48 370	51,68	19,5	3,7
1 001 – 10 000	15 315	16,36	41,4	7,8
10 001 – 100 000	1 205	1,29	29,8	5,6
100 001 –	121	0,13	85,0	15,9
Yhteensä	93 587	100,00	177,2	33,2
Hallintarekisteröity			356,6	66,8
Arvo-osuuksiksi rekisteröimättä			–	0,0
Yhteensä			533,7	100,0

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajalla on velvollisuus ilmoittaa omistussuuksiensa muutoksista jos omistussosuus saavuttaa tai ylittää 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosenttia yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä taikka vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosentin yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä. Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaiset ilmoitukset löytyvät UPM:n internetsivuilla **upm.fi/sijoittajat**.

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	2,80	1,82	1,65	1,72	0,96	0,63	−2,14	0,88	1,08	0,33
Vertailukelpoinen EPS, euroa	2,24	1,88	1,65	1,38	1,20	0,91	0,74	0,93	0,99	0,11
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	18,36	16,24	15,43	14,89	14,02	14,08	14,18	14,22	13,64	12,67
Osakekohtainen osinko, euroa	¹⁾ 1,30	1,15	0,95	0,75	0,70	0,60	0,60	0,60	0,55	0,45
Osinko tuloksesta, %	46,4	63,2	57,6	43,6	72,9	95,2	neg,	68,2	50,9	136,4
Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, %	50	39	30	34	30	43	30	30	29	19
Efektiivinen osinkotuotto, %	5,9	4,4	4,1	4,4	5,1	4,9	6,8	7,1	4,2	5,4
P/E-luku	7,9	14,2	14,1	10,0	14,2	19,5	neg,	9,7	12,2	25,2
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	2,61	2,92	3,16	2,22	2,33	1,39	1,98	1,99	1,89	2,42
Osingonjako, milj. euroa	¹⁾ 693	613	507	400	373	317	317	315	286	234
Kurssi kauden lopussa, euroa	22,15	25,91	23,34	17,23	13,62	12,28	8,81	8,51	13,22	8,32
Kurssi alin, euroa	21,69	20,82	13,71	13,19	10,07	7,30	7,82	7,34	7,37	4,33
Kurssi ylin, euroa	34,70	26,69	23,41	19,26	13,99	13,02	10,98	15,73	13,57	9,78
Kauden keskipurssi, euroa	28,86	23,89	17,51	16,37	12,26	9,42	9,21	11,17	10,43	7,06
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	11 813	13 818	12 452	9 192	7 266	6 497	4 633	4 466	6 874	4 326
Osakkeiden vaihto, milj. euroa ²⁾	9 980	8 460	6 749	7 469	6 233	5 308	5 534	8 835	8 243	5 691
Osakkeiden vaihto (1 000)	345 822	354 053	385 355	456 168	508 318	563 382	600 968	790 967	790 490	805 904
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä	64,8	66,4	72,2	85,5	95,6	106,7	114,4	151,5	152,0	155,0
Keskimääräinen osakemäärä (1 000)	533 324	533 415	533 505	533 505	531 574	527 818	525 434	521 965	519 970	519 955
Kauden lopun osakemäärä (1 000)	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	529 302	526 124	524 973	519 970	519 970
joista omia osakkeita (1 000)	412	412	231	231	231	231	231	211	–	–

¹⁾ Ehdotus

²⁾ Kaupankäynti Nasdaq Helsingin pörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin.

Osakeantioikaistujen tunnuslukujen laskentakaavat

OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT	KUVAUS
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita.
Vertailukelpoinen EPS, euroa	IFRS:n mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma suhteessa tilinpäätöspäivän osakeantioikaistuun osakemäärään.
Osakekohtainen osinko, euroa	Tilikauden osingonjako jaettuna tilinpäätöspäivän osakeantioikaistulla osakemäärällä.
Osinko tuloksesta, %	Osakekohtainen osinko jaettuna osakekohtaisella tuloksella.
Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, %	Osakekohtainen osinko prosentteina osakekohtaisesta liiketoiminnan rahavirrasta.
Efektiivinen osinkotuotto, %	Oikaistu osakekohtainen osinko jaettuna oikaistulla tilinpäätöspäivän kurssilla.
P/E-luku	Oikaistu tilinpäätöspäivän kurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	Liiketoiminnan rahavirta suhteessa kauden oikaistuun keskimääräiseen osakemäärään poislukien omat osakkeet.
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (poislukien omat osakkeet) kertaa tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi.
Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa	Tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi jaettuna osakeantikertoimella.
Osakeantioikaistu keskipurssi	Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto jaettuna tilikauden vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistulla lukumäärällä.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa UPM-Kymmene Oyj:n 4.4.2019 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.4.2019 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 17.4.2019.

Osinkoehdotuksen julkistamispäivänä 31.1.2019 yhtiöllä on 533 735 699 osaketta. Yhtiön hallussa olevat 411 653 osaketta sisältyvät edellä mainittuun osakemäärään. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi yhteensä 693,3 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2018 olivat 3 906 282 951,06 euroa, josta tilikauden voitto oli 780 361 424,68 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Vuoden 2018 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsinki, tammikuun 31. päivänä 2019

Björn Wahlroos
Puheenjohtaja

Berndt Brunow

Henrik Ehrnrooth

Piia-Noora Kauppi

Marjan Oudeman

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja

Ari Puheloinen

Veli-Matti Reinikkala

Suzanne Thoma

Kim Wahl

Tilinpäätös 2018

Konsernin tuloslaskelma ja konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

121

122

123

124

125

1. Esittämisperuste

1.1 Tietoja yhtiöstä

1.2 Laatimisperusta

1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperusteet

1.4 Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

1.5 Uudet standardit ja standardien muutokset

125

125

126

126

127

2. Liiketoiminnan tuloksellisuus

2.1 Liiketoiminta-alueet

2.2 Liikevaihto

2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot

2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko

129

134

136

137

3. Henkilöstön palkitseminen

3.1 Henkilöstökulut

3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt

3.3 Osakeperusteiset maksut

3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet

138

138

139

140

4. Sijoitettu pääoma

4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

4.2 Metsävarat

4.3 Energiaosakkeet

4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

4.5 Varaukset

4.6 Käyttöpääoma

144

146

146

147

150

151

5. Pääomarakenne

5.1 Pääoman hallinta

5.2 Nettovelka

5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

5.4 Rahoitustuotot ja -kulut

5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

153

155

157

160

161

6. Riskien hallinta

6.1 Rahoitusriskien hallinta

6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

162

164

7. Tuloverot

7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero

7.2 Laskennallinen vero

167

167

8. Konsernin rakenne

8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

8.3 Lähipiiriliiketoimet

8.4 Myytävänä olevat omaisuuserät

168

169

170

170

9. Muut liitetiedot

9.1 Vastuusitoumukset

9.2 Riita-asiat

9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

171

171

172

10. Muut liitetiedot

10.1 Tulevien uusien tai muuttuneiden tilinpäätösstandardien ja laskenta-periaatteiden käyttöönotto

172

Emoyrityksen tilinpäätös

174

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	2018	2017
Liikevaihto	2.1, 2.2	10 483	10 010
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	87	83
Liiketoiminnan kulut	2.3	–8 710	–8 492
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	4.2	452	103
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista		6	5
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 4.1, 4.4	–422	–450
Liikevoitto		1 895	1 259
Energiaosakkeiden myyntivoitot, netto	4.3	–	–3
Kurssivoitot ja -tappiot ja käyvän arvon muutokset	5.4	3	–12
Korko- ja muut rahoituskulut, netto	5.4	–60	–57
Voitto ennen veroja		1 839	1 186
Tuloverot	7.1	–342	–212
Kauden voitto		1 496	974
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		1 495	973
Määräysvallattomille omistajille		1	1
		1 496	974
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	2.4	2,80	1,82
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	2.4	2,80	1,82

Konsernin laaja tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	2018	2017
Kauden voitto		1 496	974
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		–	66
Energiaosakkeiden käyvän arvon muutokset (IFRS 9)		183	–
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		62	–270
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus		–14	20
Rahavirran suojaukset		13	122
Energiaosakkeiden käyvän arvon muutokset (IAS 39)		–	24
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	7.2	243	–37
Kauden laaja tulos		1 739	937
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		1 738	937
Määräysvallattomille omistajille		1	1
		1 739	937

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Konsernin tase

MILJ. EUROA	LIITE	2018	2017
VARAT			
Liikearvo	4.4	236	231
Muut aineettomat hyödykkeet	4.4	295	294
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	4 186	4 281
Metsävarat	4.2	1 945	1 600
Energiaosakkeet	4.3	2 159	1 974
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5.3	178	192
Laskennalliset verosaamiset	7.2	397	423
Etuuspohjaiset eläkevarat, netto	3.4	38	84
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		32	29
Muut pitkäaikaiset varat		34	37
Pitkäaikaiset varat		9 501	9 144
Vaihto-omaisuus	4.6	1 642	1 311
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6, 5.3	1 833	1 783
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	5.3	107	92
Tuloverosaamiset		24	20
Rahavarat	5.1, 5.3	888	716
Lyhytaikaiset varat		4 496	3 922
Myytävänä oleviksi luokitellut varat		–	1
Varat		13 996	13 067
MILJ. EUROA	LIITE	2018	2017
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Osakepääoma	5.5	890	890
Omat osakkeet		–2	–2
Muuntoerorahasto		232	184
Muut rahastot	5.5	1 778	1 564
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.5	1 273	1 273
Kertyneet voittovarot		5 623	4 752
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		9 792	8 660
Määräysvallattomien omistajien osuus		5	4
Oma pääoma		9 797	8 663
Laskennalliset verovelat	7.2	535	458
Etuuspohjaiset eläkevelat, netto	3.4	679	736
Varaukset	4.5	126	177
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3	753	789
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	5.3	101	94
Pitkäaikaiset velat		2 194	2 254
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3	25	324
Ostovelat ja muut velat	4.6, 5.3	1 881	1 765
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	5.3	78	34
Tuloverovelat		22	26
Lyhytaikaiset velat		2 005	2 150
Velat		4 199	4 404
Oma pääoma ja velat		13 996	13 067

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MILJ. EUROA	OSAKE- PÄÄOMA	OMAT OSAKKEET	MUUNTO- ERO- RAHASTO	MUUT RAHASTOT	SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTYNEET VOITTO- VARAT	EMOYHTIÖN OMISTAJIEN OSUUS	MÄÄRÄYS- VALLATTO- MIEN OMISTAJIEN OSUUS	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 31.12.2017	890	–2	184	1 564	1 273	4 752	8 660	4	8 663
IFRS 15 käyttöönoton vaikutus ¹⁾	–	–	–	–	–	–3	–3	–	–3
IFRS 2 muutoksen käyttöönoton vaikutus ¹⁾	–	–	–	26	–	–	26	–	26
Oma pääoma 1.1.2018	890	–2	184	1 590	1 273	4 750	8 684	4	8 687
Kauden voitto	–	–	–	–	–	1 495	1 495	1	1 496
Muuntoerot	–	–	61	–	–	–	61	–	62
Rahavirran suojaukset – siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä	–	–	–	–13	–	–	–13	–	–13
Rahavirran suojaukset – käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	–	–	–	26	–	–	26	–	26
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä	–	–	–14	–	–	–	–14	–	–14
Energiaosakkeet – käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	–	–	–	183	–	–	183	–	183
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kauden laaja tulos, yhteensä	–	–	48	196	–	1 494	1 738	1	1 739
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	–	–	–	–8	–	–7	–16	–	–16
Osingonjako	–	–	–	–	–	–613	–613	–	–613
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	–	–	–	–8	–	–621	–629	–	–629
Oma pääoma 31.12.2018	890	–2	232	1 778	1 273	5 623	9 792	5	9 797
Oma pääoma 1.1.2017	890	–2	433	1 416	1 273	4 225	8 234	3	8 237
Kauden voitto	–	–	–	–	–	973	973	1	974
Muuntoerot	–	–	–269	–	–	–	–269	–	–270
Rahavirran suojaukset – siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä	–	–	–	28	–	–	28	–	28
Rahavirran suojaukset – käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	–	–	–	95	–	–	95	–	95
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä	–	–	20	–	–	–	20	–	20
Energiaosakkeet – käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	–	–	–	24	–	–	24	–	24
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä	–	–	–	–	–	66	66	–	66
Kauden laaja tulos, yhteensä	–	–	–249	147	–	1 039	937	–	937
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	–	–	–	1	–	–5	–4	–	–4
Osingonjako	–	–	–	–	–	–507	–507	–	–507
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	–	–	–	1	–	–512	–511	–	–511
Oma pääoma 31.12.2017	890	–2	184	1 564	1 273	4 752	8 660	4	8 663

¹⁾ Lisätietoja konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutoksista on esitetty » **liitetiedossa 1.5** Uudet standardit ja standardien muutokset.

Lisätietoja löytyy » **liitetiedosta 5.5** Osakepääoma ja oman pääoman rahastot.

Konsernin rahavirtalaskelma

MILJ. EUROA	2018	2017
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta		
Kauden voitto	1 496	974
Oikaisut ¹⁾	386	779
Saadut korot	2	2
Maksetut korot	-15	-32
Saadut osingot	2	10
Muut rahoituserät, netto	-20	-51
Maksetut tuloverot	-252	-216
Käyttöpääoman muutos ²⁾	-209	91
Liiketoiminnan rahavirta	1 391	1 558
Investoinneista kertynyt rahavirta		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-303	-305
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-	-1
Energiaosakkeiden hankinnat	-	-25
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	32	106
Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeiden luovutukset	-	3
Energiaosakkeiden luovutukset	1	1
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen nettorahavirrat	16	-3
Muiden pitkäaikaisten varojen muutos	-4	3
Investointien rahavirta	-260	-222
Rahoituksesta kertynyt rahavirta		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	-	1
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-331	-964
Lyhytaikaisten velkojen muutos	4	-21
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	-	-97
Maksetut osingot	-613	-507
Muut rahoituksen rahavirrat	-19	-17
Rahoituksen rahavirta	-959	-1 604
Rahavarojen muutos	172	-268
Rahavarat kauden alussa	716	992
Rahavarojen muuntoerot	-	-7
Rahavarojen muutos	172	-268
Rahavarat kauden lopussa	888	716

1) Oikaisut

MILJ. EUROA	2018	2017
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	-452	-103
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-6	-5
Poistot ja arvonalentumiset	422	450
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-47	-53
Rahoitustuotot ja -kulut	56	70
Tuloverot	342	212
Käytetyt varaukset	-35	-45
Varausten muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa	-21	37
Muut oikaisut	125	216
Yhteensä	386	779

2) Käyttöpääoman muutos

MILJ. EUROA	2018	2017
Vaihto-omaisuus	-317	-26
Käyttöpääomaan sisältyvät saamiset	-50	-68
Käyttöpääomaan sisältyvät velat	158	184
Yhteensä	-209	91

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden luonteen mukaan. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut. Kaikki luvut ovat miljoonia euroja, ellei muutoin ilmoitettu.



Tällä symbolilla on merkitty UPM:n tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, jotka liittyvät kyseiseen liitetietoon.



Tällä symbolilla on merkitty keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka liittyvät kyseiseen tilinpäätöksen osa-alueeseen.



Tällä symbolilla on merkitty rahoitusriskeihin, vakuutusmatemaattisiin riskeihin, luottoriskiin ja vastapuoliriskiin liittyvät liitetiedot.

1. Esittämisperusta

1.1 Tietoja yhtiöstä

UPM-Kymmene Oyj (”emoyhtiö” tai ”yhtiö”) yhdessä sen tytäryritysten kanssa (”UPM tai ”konserni”) on maailmanlaajuisesti toimiva biometsteollisuuskonserni. UPM:n laajaan tuotevalikoimaan kuuluvat sellu, graafiset paperit ja erikoispaperit, tarralaminaatit, uusiutuva puupohjainen diesel, sähkö sekä vaneri- ja sahatavaratuotteet. UPM-Kymmene Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, mistä jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa. Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 31. tammikuuta 2019 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

1.2 Laatimisperusta

UPM:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) ja IFRIC-tulkintojen mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta metsävaroja, energiaosakkeita ja tiettyjä muita rahoitusvaroja ja rahoitusvelkoja, etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvia varoja ja velvoitteita ja osakeperusteisia maksuja, jotka on arvostettu käypään arvoon. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Euro on emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta. Kunkin konserniin kuuluvan yrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan kyseisen tytäryrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuutassa (”toimintavaluutta”).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2017 vastaavaan ajanjaksoon. Tilinpäätöksessä esitettävät luvut on pyöristetty, ja siksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä voi poiketa kokonaislukuna esitettävästä määrästä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tässä osiossa kuvataan konsernitilinpäätöstä kokonaisuutena koskevat laatimisperiaatteet. Muut laatimisperiaatteet esitetään osana liitetietoja, joihin ne liittyvät, koska UPM pyrkii parantamaan tilinpäätöksen eri osa-alueiden ymmärrettävyyttä. Myös IFRS-standardien sallimien vaihtoehtojen välillä tehdyt valinnat esitetään kunkin laatimisperiaatteen yhteydessä niiden ymmärtämisen helpottamiseksi.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Johto on tehnyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa useita harkintaan perustuvia ratkaisuja ja tulevia tapahtumia koskevia arvioita, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen määriin, tilinpäätöspäivän ehdollisina varoina ja velkoina esitettäviin eriin sekä eri tilikausilta esitettävien tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, toteutuvat tulokset ja tapahtumien ajoittuminen voivat poiketa aiemmin tehdyistä arvioista. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka ovat olennaisia tilinpäätöksen osoittaman tuloksen ja taloudellisen aseman kannalta, esitetään seuraavissa liitetiedoissa.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT	LIITE
Metsävarojen arvonmäärittäys	4.2 Metsävarat
Energiaosakkeiden käyvän arvon määrittäminen	4.3 Energiaosakkeet
Käyttöomaisuuden arvonalentuminen	4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen	4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet
Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet
Tuloverot	7. Tuloverot
Ympäristökuluvaraukset	4.5 Varaukset
Oikeudelliset vastuut	9.2 Riita-asiat



Rahoitusriskit

UPM altistuu liiketoimintansa seurauksena erilaisille rahoitusriskeille, kuten valuuttariski, korkoriski, hyödykkeiden hintariski, luottoriski, pää-omariski ja maksuvalmiusriski. Rahoitustoimintaan liittyvien riskien hallintaa hoidetaan keskitetysti UPM:n rahoitus- ja riskienhallintaosas-
tolla hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Rahoitusriskejä kuvataan jäljempänä asiaankuuluvissa liitetiedoissa.

1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

UPM:n konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen UPM-Kymmene Oyj:n ja sen määräysvallassa olevien yritysten tilinpäätökset. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat yhdenmukaisesti UPM:n soveltamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, sisäisten toimitusten reali-soitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konserni-tilinpäätöksessä. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liike-
tapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumi-
sesta.

Yhteiset toiminnot

UPM:n osuus yhteisistä toiminnoista merkitään konsernitaseeseen kirjaamalla järjestelyyn sisältyvät konsernin omat varat, velat, tuotot ja kulut sekä UPM:n suhteellinen osuus yhteisistä varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. UPM:n ja sen yhteisten toimintojen välisistä reali-soituneista ja realisoitumattomista voitoista ja tappioista eliminoidaan suhteellinen osuus.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä, joissa konsernilla on yhdessä toisten osapuolten kanssa yhteinen määräysvalta ja osa-puolilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä käsitellään pääomaosuus-menettelöllä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.
Konsernitilinpäätökseen sisällytettävät osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätökset ovat konsernin noudattamien laatimisperiaatteiden mukaisia.

Määräysvallattomien omistajien osuudet

Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysval-lattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja määräys-vallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

RAHOITUSRISKI	LIITE
Luottoriski	4.6 Käyttöpääoma
Likviditeetti ja jälleenrahoitusriski	5.1 Pääoman hallinta
Korkoriski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Valuuttariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Sähkön hintariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Vastapuoliriski	6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia käsitellään samalla tavalla kuin konsernin omistajien kanssa toteutu-neita. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, makse-tun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omista-jille kirjataan omaan pääomaan transaktiomenoilla vähennettynä.

1.4 Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintava-luutaksi käyttäen tapahtumapäivinä vallinneita valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintava-luutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Ulkomaan rahan määri-sistä liiketapahtumista ja monetaaristen saamisten ja velkojen muunta-misesta syntyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, paitsi silloin kun realisoitumaton erä täyttää rahavirran tai nettosijoituksen suojauslaskennan kriteerit, se kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.
UPM kirjaa tavanomaisesta liiketoiminnasta aiheutuvat valuutta-kurssierot tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle, ja rahoituseristä johtuvat erot esitetään nettomääräisinä rahoituskuluissa omana eränään.
Tytäryritysten, joiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittä-misvaluutasta, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi vuosineljännesten keskikursseja käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kursseja käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta ja tällaisten nettosijoitusten suojaukseksi määritetystä lainoista ja muista valuuttainstrumenteista syntyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään tai lakkautetaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot merkitään tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

1.5 Uudet standardit ja standardien muutokset

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista

Konserni on ottanut IFRS 15 standardin käyttöön 1.1.2018 takatu-vasti käyttäen kertyneen vaikutuksen menetelmää ja soveltamalla standardia sopimuksiin, jotka eivät ole kokonaan toteutettuja siirtymä-hetkellä. Standardin soveltamisen aloittamisesta syntynyt kertynyt vaikutus 3 miljoonaa euroa, veroilla vähennettynä, on esitetty oman pääoman vähennyksenä 1.1.2018. Vertailukausia ei oikaistu sovelta-misen aloittamisajankohtana. Alla kuvataan IFRS 15 vaikutus tase-
eriin siirtymähetkellä sekä muutokset konsernin laskentaperiaatteissa.

MILJ. EUROA	KIRJAN-PITO-ARVO 31.12.2017	IFRS 15 KÄYTTÖÖN-OTON VAIKUTUS	KIRJAN-PITO-ARVO 1.1.2018
Konsernin tase			
Varat			
Vaihto-omaisuus	1 311	–9	1 302
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 783	0	1 782
Laskennalliset verosaamiset	423	1	423
Velat			
Ostovelat ja muut velat	1 765	–6	1 760
Oma pääoma			
Kertyneet voittovarat	4 752	–3	4 750

Alla olevassa taulukossa esitetään uusien IFRS 15 vaatimusten mukaisesti ne tilinpäätöksen erät, joihin IFRS 15 käyttöönotolla on ollut vaikutusta tilikaudella 2018.

MILJ. EUROA	RAPORTOITU 2018	ILMAN IFRS 15 KÄYTTÖÖN-OTTOA	IFRS 15 KÄYTTÖÖN-OTON VAIKUTUS
Konsernin tuloslaskelma			
Liikevaihto	10 483	10 483	0
Liiketoiminnan kulut	–8 710	–8 709	–1
Varat			
Vaihto-omaisuus	1 642	1 650	–8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 833	1 833	0
Laskennalliset verosaamiset	397	396	1
Velat			
Ostovelat ja muut velat	1 881	1 884	–4

Muuttuva vastike

Konserni antaa asiakkailleen oikeuden maksetun vastikkeen palautuk-
seen, mikäli tuote ei vastaa sille sopimuksessa määriteltystä laatuvaati-muksia. Paperin myynnin osalta konserni ei ole aikaisemmin arvioinut odotettavissa olevista laatuvalituksista johtuvia määriä, vaan on kirjan-nut asiakkaille suoritettavat hyvitykset silloin kun valitukset on käsitelty ja hyväksytty. Muuttuneiden laskentaperiaatteiden mukaan konserni päivittää arviot laatuvalituksista jokaisena tilinpäätöspäivänä ja huo-mioi ne myyntituottojen kirjausmäärässä.

Kaupintavarastot

Uusien vaatimusten mukaan myyntituotot kirjataan kun asiakas saa määräysvallan tuotteeseen tai palveluun. Konsernilla on joitakin kau-pintavarastojärjestelyiksi merkittyjä myyntisopimuksia, jotka uuden tarkemman ohjeistuksen mukaan eivät ole kaupintavarastojärjestelyjä. Näin ollen myynti tuloutetaan aiemmin.

Toimitusehdot

Konsernilla on joitakin myyntejä, joissa käytetään pitkillä välimatkoilla CIP- ja CPT -toimituslausekkeita ja joissa UPM vastaa kuljetuspalvelun järjestämisestä. Näissä tapauksissa tavarat ja kuljetuspalvelu ovat erillisiä suoritelvelvoitteita. Sen vuoksi tuotteille allokoitu myyntihinta on tuloutettava lastauksen yhteydessä ja kuljetuspalvelu ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu. Aikaisempien laatimisperiaatteiden mukaan koko myynti tuloutettiin lastauksen yhteydessä. Laatimisperiaatteiden muutos ei vaikuttanut soveltamisen aloittamisajankohtana UPM:n omaan pääomaan, koska konserni kirjaa tavarana toimitukseen liittyvät kustannukset samanaikaisesti myynnin kanssa.

Esittäminen ja liitetiedot

IFRS 15 mukaan myyntituotot on jaettava ryhmiin, jotka kuvaavat sitä, kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään, ajoitukseen ja epävarmuuteen.
Konserni esittää ulkoisen liikevaihdon liiketoiminta-alueittain, koska UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle, joka vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tulok-sellisuuden arvioimisesta.

Lisätietoja löytyy » **liitetiedosta 2.2** Liikevaihto.

Muutos IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut

Muutos IFRS 2:een selkeyttää sellaisten osakeperusteisten maksujen kirjanpitokäsittelyä, joissa on ns. ”net settlement feature” ennakove-rovelvoitteiden kattamiseksi. UPM:lla on useissa maissa osakepalkki-ojärjestelmiä, joissa yhtiöllä on verolakien ja -asetusten mukaan velvollisuus toimittaa ennakonpidätys osakepalkkiojärjestelmästä saadun edun arvosta ja tilittää ennakonpidätys veroviranomaisille käteisvaroina työntekijän puolesta. Velvollisuus siirtää käteisvaroja on johtanut siihen, että tällaiset liiketoimet on aikaisemmin luokiteltu käteisvaroina maksettaviksi. Uusien vaatimusten mukaan konserni luokittelee kyseiset liiketoimet kokonaisuudessaan omana pääomana maksettaviksi liiketoimiksi.

Muutos vähentää konsernin voiton tai tappion vaihtelua ja tehtiin ei-takautuvasti. 26 miljoonan euron ennakoverovelvoite liittyen järjestelyihin, joihin ei ollut syntynyt oikeutta, siirrettiin oman pää-oman osakeperusteisten maksujen rahastoon soveltamisen aloitta-misajankohtana 1.1.2018. Vertailukausia ei oikaistu soveltamisen aloittamisajankohtana.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit

Konserni on ottanut 1.1.2018 käyttöön IFRS 9 standardin, joka korvaa IAS 39 standardin ja sisältää rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista koskevat vaatimukset, uudet suojauslaskennan vaatimukset sekä uuden rahoitusvarojen arvonalentumisen mallin. IFRS 9 standardin käyttöönotolla oli alle 1 miljoonan euron vaikutus UPM:n omaan pääomaan soveltamisen aloittamisajankohdalla. Alla kuvataan muutokset konsernin laskentaperiaatteissa.

MILJ. EUROA	ALKUPERÄINEN LUOKITTELU IAS 39	UUSI LUOKITTELU IFRS 9	ALKUPERÄINEN KIRJANPITOARVO IAS 39	UUSI KIRJANPITOARVO IFRS 9
Rahoitusvarat				
Energiaosakkeet	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	1 974	1 974
Lainat ja muut saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat	21	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat	1 783	1 783
Suojaukseen käytettävät johdannaiset	Suojaukseen käytettävät johdannaiset	Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	240	240
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	23	23
Rahoitusvelat				
Lainat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat	1 185	1 185
Ostovelat ja muut velat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat	1 765	1 765
Suojaukseen käytettävät johdannaiset	Suojaukseen käytettävät johdannaiset	Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	20	20
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	36	36

Konserni luokitteli omistamansa energiaosakkeet 1.1.2018 ”käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat” -rahoitusvarat ryhmään. Energiaosakkeet ovat listaamattomia oman pääoman ehtoisia sijoituksia, jotka ovat luonteeltaan pitkäaikaisia. Uuden luokittelun seurauksena käyvän arvon muutokset kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Saatavat osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaan pääomaan kirjattuja voittoja tai tappioita, mukaan lukien mahdolliset myyntivoitot tai -tappiot, ei koskaan uudelleen luokitella tulovaiikutteisesti. Vaikka luokittelun muutos tehtiin takautvasti, vertailukausia ei oikaistu soveltamisen aloittamisajankohtana. Luokittelun muutos ei vaikuttanut soveltamisen aloittamisajankohtana 1.1.2018 tilinpäätöslukuihin.

Lainat ja saamiset, mukaan lukien myyntisaamiset, arvostetaan jatkosakin jaksotettuun hankintamenoön, koska tavoitteena on näiden rahoitusvarojen hallussapito sopimuksen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi. IFRS 9 ei muuttanut konsernin rahoitusvelkojen luokittelua eikä arvostusta.

Rahoitusvarojen arvonalentumiset

IAS 39 mukaan myyntisaamisten arvonalentumiskirjaus tehtiin, kun oli olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan erääntyneitä saamisiaan. IFRS 9 käyttöönotossa konserni kehitti yksinkertaistetun arvonalentumismallin myyntisaamisten ”odotettavissa oleville luottotappioille”. Uuden mallin mukaan luottotappiovaraus kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Uusi arvonalentumismalli perustuu tulevaisuuteen suuntautuvan informaation sekä aiempiin kokemuksiin ja nykyisiin odotuksiin. UPM:llä on historiallisesti alhaiset realisoituneet luottotappiot, jotka johtuvat tiukasta luotonvalvontapolitiikasta ja luottovakuutusten käytöstä. Uusi arvonalentumismalli ei vaikuttanut olennaisesti luottotappiovarauksen määrään standardin soveltamisen aloittamisajankohtana.

Suojauksen kustannus

Rahavirran suojauksessa konserni määrittää suojausinstrumentiksi vain termiinisopimuksen spot-osuuden arvon muutoksen eliminoimaan spot-kurssin muutoksia suojauskohteessa. IAS 39 mukaan termiinisopimuksen korko-osuuden arvon muutokset kirjattiin suoraan tuloslaskelmaan. IFRS 9 mahdollistaa termiinisopimuksen korko-osuuden arvon

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

UPM on luokitellut rahoitusvarat ja -velat konsernin liiketoimintamallin perusteella IFRS 9 -standardin mukaisesti.

Ensimmäisenä soveltamispäivänä 1.1.2018 konsernin rahoitusinstrumentit, ottaen huomioon luokittelun muutokset, olivat seuraavat:

muutoksen kirjaamisen omaan pääoman erilliseen erään silloin, kun suojausinstrumentiksi määritellään vain termiinisopimuksen spot-osuus rahavirran suojauksessa. Konserni soveltaa tätä liiketoimeen liittyvissä rahavirran suojauksissa. Omaan pääomaan kirjattu korko-osuus kirjataan tulosvaikutteisesti samalla kaudella kuin suojattu liiketoimi vaikuttaa voittoon tai tappioon. Laatomisperiaatteen muutos vähentää konsernin voiton tai tappion vaihtelua, mutta vaikutuksen ennakoidaan olevan suhteellisen pienen. Konserni teki muutoksen ei-takautuvasti. Vertailukausia ei oikaistu soveltamisen aloittamisajankohtana.

Hyödykejohdannaiset

UPM suojaa sekä sähkön tuotantoaan että kulutustaan. UPM:n herkkyyssähköön markkinahinnalle on riippuvainen niin tuotantomäärästä, kulutuksesta kuin suojasasteesta. Pohjoismaisilla ja Keski-Euroopan markkinoilla hintariskiä hallitaan tekemällä sähköjohdannaisopimuksia.

IFRS 9 antaa mahdollisuuden soveltaa suojauslaskentaa entistä useampiin konsernin riskienhallintastrategioihin. Energian hinnan suojaaminen hyödykejohdannaisilla hyötyy mahdollisuudesta soveltaa suojauslaskentaa yhteen tai useampaan riskikomponenttiin erikseen tai yhdessä. UPM pitää Suomessa sähkön systeemi- (SYS) ja aluehintaero (EPAD) tuotteita täydellisinä suojauksina silloin kun ne suojaavat kyseisen alueen sähkön hintariskin komponentteja. Näin ollen valtaosaan aikaisemmin suojauslaskentaan kuulumattomista sähköjohdannaisista voidaan soveltaa IFRS 9:n mukaan suojauslaskentaa 1.1.2018. Tämä muutos pienentää tuloksen volatiliteettia, koska realisoitumattomien hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman sijasta laajan tuloksen suojausrahastoon. Tehottomuus kirjataan tuloslaskelmaan. Tehottomuutta voi syntyä vain harvoissa tapauksissa.

UPM on päivittänyt riskienhallinnan strategiat, suojausdokumentaation ja tehokkuusarvioinnin periaatteet.

UPM ottaa IFRS 9 suojauslaskennan käyttöön ei-takautuvasti. Vertailutiedot on laadittu IAS 39 mukaisesti eikä niitä ole oikaistu soveltamisen aloittamisajankohtana. Näin ollen, laadintaperiaatteiden muutos ei vaikuttanut UPM:n tilinpäätöslukuihin siirtymäajankohtana 1.1.2018. IFRS 9 käyttöönotosta aiheutvilla IFRS 7:ään tehdyillä muutoksilla liittyen tilinpäätöksen esittämiseen on kuitenkin ollut vaikutusta 31.12.2018 päättyvän tilikauden tilinpäätökseen.

2. Liiketoiminnan tuloksellisuus

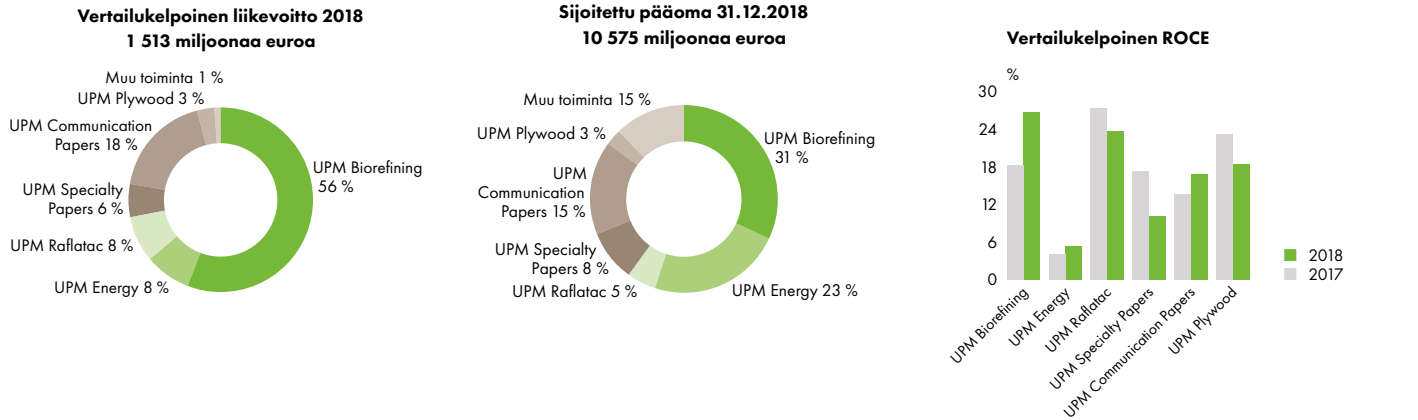
Liikevaihto 10 483 milj. euroa (10 010 milj. euroa)	Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 1 513 milj. euroa (1 292 milj. euroa)	Vertailukelpoinen ROE 12,9 % (11,9 %)
---	--	---

2.1 Liiketoiminta-alueet

UPM:n liiketoiminnot muodostuvat kuudesta kilpailukykyisestä toiminta-alueesta, joilla on vahva markkina-asema. UPM raportoi taloudelliset tiedot seuraaville liiketoiminta-alueille (segmenteille): UPM Biorefining, UPM Energy, UPM Raflatrac, UPM Specialty Papers, UPM Communication Papers, UPM Plywood sekä Muu toiminta. UPM:llä on tuotantoa 12 maassa. Tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia.

 **Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Sisäisessä raportoinnissa noudetaan samaa perustetta kuin konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta yhteistä toimintoa Madison Paper Industries (MPI), joka yhdistellään konsernitilinpäätökseen tytäryrityksenä UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen raportoinnissa. Kulut, tuotot, varat ja velat kohdistetaan liiketoiminta-alueille yhdenmukaisella perusteella. Liiketoiminta-alueiden väliset myynnit perustuvat markkinahintoihin ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.



Konserni erittelee ulkoisen liikevaihdon liiketoiminta-alueittain, sillä UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa:

LIIKETOIMINTA-ALUE	KUVAUS JA TUOTTEET
UPM Biorefining	UPM Biorefining muodostuu UPM Pulp-, UPM Biofuels- ja UPM Timber- liiketoiminnoista. UPM Pulp -liiketoiminnolla on kolme sellutehdasta Suomessa sekä sellutehdas ja puuviljelmät Uruguayssa. UPM Pulp toimittaa asiakkaille maailmanlaajuisesti vastuullisesti tuotettua eukalyptus-, koivu- ja havusellua. Monipuoli-nen sellutuotevalikoima soveltuu laajaan joukkoon erilaisia käyttökohteita, kuten pehmopaperit, erikoispaperit, kartongit, graafiset paperit sekä muut sovellukset. UPM Biofuels -liiketoiminnolla on yksi biojalostamo Suomessa. UPM Biofuelsin tuotteet muodostuvat puupohjai-sesta uusiutuvasta dieselistä liikennekäyttöön ja uusiutuvasta naftasta liikennekäyttöön ja biomuoveihin. UPM Timber -liiketoiminnolla on neljä sahaa Suomessa. UPM Timberin tuotteet muodostuvat pohjoismaalaisista sertifioiduista mänty- ja kuusisahatavarasta puusepän-, pakkaus-, jakelu- ja rakennusteollisuuteen.
UPM Energy	UPM Energyn varoihin sisältyvät vesivoimalaitokset Suomessa sekä osuudet energiayhtiöissä. UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja. UPM Energyn toiminta muodostuu sähkön tuottamisesta sekä fyysisestä sähköstä ja sen johdannaisten kaupasta. UPM Energy myy vähäpäästöistä energiaa NordPool -sähkömarkki-noille.
UPM Raflatac	UPM Raflatac on maailman johtavia tarralaminaatin valmistajia. UPM Raflatac valmistaa korkealaatuista paperi- ja filmilaminaattia informaatio- ja tuote-etiketointiin. Asiakkaisiin kuuluvat tarrapainajat ja brändinomistajat.
UPM Communication Papers	UPM Communication Papers on maailman johtava graafisten papereiden valmistaja. UPM Communication Paper-sin asiakkaisiin kuuluvat sanomalehtien kustantajat, puhelinluettelon kustantajat, luettelokustantajat, vähittäis-myyjät, aikakauslehtien kustantajat, painotalot, tukkumyyjät, toimistotarvikkeiden tukkumyyjät, toimistotarvike-valmistajat ja kirjekuorivalmistajat.
UPM Plywood	UPM Plywood valmistaa korkealaatuisia vanereita ja viiluja pääasiassa rakentamiseen ja kuljetusväline- teollisuu-teen sekä lämpömuotoiltavaa puumateriaalia muotopuristamiseen. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Virossa ja Venäjällä.
UPM Specialty Papers	UPM Specialty Papers valmistaa hienopapereita Aasian markkinoille sekä tarra- ja pakkauspapereita maailman-laajuisille markkinoille. Tuotteet valmistetaan Kiinassa ja Suomessa.
Muu toiminta	Muu toiminta sisältää puunhankinnan ja metsätalouden, UPM Biocomposites- ja UPM Biochemicals -liiketoiminta-yksiköt sekä konsernipalvelut. Puunhankinnan toiminta muodostuu puu ja puupohjaisen biomassan myynnistä (tukit, kuitupuu, hake, hakkuutäh-teet) muille UPM:n liiketoiminnoille sekä kolmansille osapuolille. Puunhankinta tarjoaa metsätalouden osaamiseen ja sopimuksiin liittyviä palveluja metsänomistajille. UPM Biocomposites yhdistää selluloosakuituja ja polymeereja UPM ProFi ulkotuotteiden rakentamiseen ja UPM Formi granulaatteihin. UPM Biochemicals valmistaa puupohjaisia ligniinituotteita teollisuuskäyttöön ja hydrogeelituotteita solukasvatuk-seen biolääketieteessä.

Keskeiset tunnusluvut ja taloudelliset tavoitteet

UPM on asettanut konsernitason tavoitteekseen kasvattaa vertailukel-poista liikevoittoaan pitkällä aikavälillä. UPM:n liiketoimintaportfoli-oon kuuluu viisi, kasvavilla markkinoilla toimivaa liiketoiminta-aluetta ja yksi, jossa kysyntä laskee. Kaikki liiketoiminta-alueet ovat kilpailu-kykyisiä, ja niillä on vahva markkina-asema. Taloudellisten tavoittei-den asettaminen ja seuranta sekä resurssien kohdistaminen perustuvat konsernin tuloksellisuuden hallinnan prosessissa pääasiassa liiketoi-minta-alueiden vertailukelpoiseen liikevoittoon (EBIT) ja vertailukel-poiseen sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE).
UPM esittää vertailukelpoisia tunnuslukuja liiketoiminnan tulokselli-suuden esiin tuomiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Johdon käyttämiä vertailukelpoisia tunnuslukuja ei kuitenkaan pidä tarkastella sellaisenaan IFRS:n mukaisia tunnuslukuja korvaavina lukuina. Jäljempänä esitetään liiketoiminta-alueita ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä koskevaa tietoa.

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2018

MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITTYY	UPM BIOREFINING	UPM ENERGY	UPM RAFLATAC	UPM SPECIALTY PAPERS	UPM COM PAPERS	UPM PLYWOOD	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT JA TÄSMÄY-TYKSET ²⁾	KONSERNI
Myynti konsernin ulkopuolelle	2 223	109	1 488	1 213	4 664	458	321	7	10 483
Konsernin sisäinen myynti	669	282	–	216	26	22	6	–1 220	–
Myynti yhteensä	2 892	391	1 488	1 429	4 690	480	326	–1 214	10 483
Vertailukelpoinen EBIT	847	123	126	90	267	52	35	–26	1 513
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	–	–9	–	–	46	–	345	1	382
Liikevoitto	847	114	126	90	312	52	380	–25	1 895
Rahoituskulut, netto									–56
Tuloverot									–342
Kauden voitto									1 496
Liiketoiminnan varat ¹⁾	3 540	2 506	701	1 158	2 228	353	1 847	–362	11 970
Laskennalliset verosaamiset									397
Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat									97
Muut rahoitusvarat									1 532
Varat yhteensä									13 996
Liiketoiminnan velat ¹⁾	288	45	172	265	624	51	183	–310	1 318
Laskennalliset verovelat									535
Muut velat									826
Muut rahoitusvelat									1 520
Velat yhteensä									4 199
Muut erät									
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	30	–	–	–	–	–	422	–	452
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	2	–	–	–	2	–	2	–	6
Poistot	–155	–9	–30	–77	–116	–23	–13	–	–423
Arvonalentumiset	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Sijoitettu pääoma, 31.12.	3 252	2 460	529	892	1 604	302	1 665	–130	10 575
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	3 180	2 346	535	889	1 602	283	1 392	–51	10 176
Investoinnit	77	1	24	85	46	52	18	–	303
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	77	1	24	85	46	52	18	–	303
Vertailukelpoinen ROCE, %	26,6	5,3	23,6	10,1	16,7	18,4	2,5	–	14,6
Henkilöstö vuoden lopussa	2 636	63	3 244	2 000	7 929	2 502	604	–	18 978

- ¹⁾ Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.
- ²⁾ Eliminoinnit ja täsmäytykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä MPI:n yhdistelyn yhteisenä toimintona. Lisäksi realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, joita ei allokoida liiketoiminta-alueille sisältyvät täsmäytyksiin.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmäytyslaskelmat IFRS:n mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta » **Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2017

MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITTYY	UPM BIOREFINING	UPM ENERGY	UPM RAFLATAC	UPM SPECIALTY PAPERS	UPM COM PAPERS	UPM PLYWOOD	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT JA TÄSMÄY-TYKSET 2)	KONSERNI
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 958	120	1 495	1 111	4 592	463	274	–2	10 010
Konsernin sisäinen myynti	573	197	–	225	23	21	8	–1 046	–
Myynti yhteensä	2 531	317	1 495	1 336	4 615	484	281	–1 048	10 010
Vertailukelpoinen EBIT	587	91	136	152	231	62	51	–18	1 292
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	–30	–	–	–	16	–	–	–19	–33
Liikevoitto	557	91	136	152	247	62	51	–38	1 259
Rahoituskulut, netto									–73
Tuloverot									–212
Kauden voitto									974
Liiketoiminnan varat 1)	3 358	2 316	686	1 104	2 149	301	1 544	–291	11 167
Laskennalliset verosaamiset									423
Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat									141
Muut rahoitusvarat									1 337
Varat yhteensä									13 067
Liiketoiminnan velat 1)	247	22	177	241	577	39	163	–260	1 206
Laskennalliset verovelat									458
Muut velat									939
Muut rahoitusvelat									1 800
Velat yhteensä									4 404

Muut erät									
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	33	–	–	–	–	–	69	–	103
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	2	–	–	–	1	–	2	–	5
Poistot	–163	–9	–32	–80	–133	–23	–14	–	–453
Arvonalentumiset	1	–	–	–	3	–	–1	–	3
Sijoitettu pääoma, 31.12.	3 111	2 293	509	863	1 572	262	1 381	–214	9 777
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	3 225	2 267	502	885	1 702	267	1 465	–95	10 217
Investoinnit	135	27	47	28	51	29	11	–	329
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	135	2	46	28	51	29	11	–	303
Vertailukelpoinen ROCE, %	18,2	4,0	27,2	17,2	13,6	23,1	3,5	–	12,8
Henkilöstö vuoden lopussa	2 628	60	3 186	1 949	8 252	2 454	581	–	19 111

1) Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.

2) Eliminoinnit ja täsmäytykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä MPI:n yhdistelyn yhteisenä toimintona. Lisäksi realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, joita ei allokoida liiketoiminta-alueille sisältyvät täsmäytyksiin.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmäytyslaskelmat IFRS:n mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta **» Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

MILJ. EUROA	2018	2017
Liikevoitossa		
Arvonalentumiset	–	–3
Rakennejärjestelyt	9	–67
Realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset	–	2
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	29	35
Metsien kasvuennusteiden muutoksesta johtuva käyvän arvon muutos	345	–
Yhteensä	382	–33
Rahoituskuluissa		
Myyntivoitot ja -tappiot osakkuus- ja yhteisyrityksistä	–	1
Yhteensä	–	1
Vaikutus voittoon ennen veroja	382	–31
Tuloveroissa		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus	–80	7
Verokantojen muutokset	–	–5
Yhteensä	–80	2
Vaikutus tilikauden voittoon	302	–30

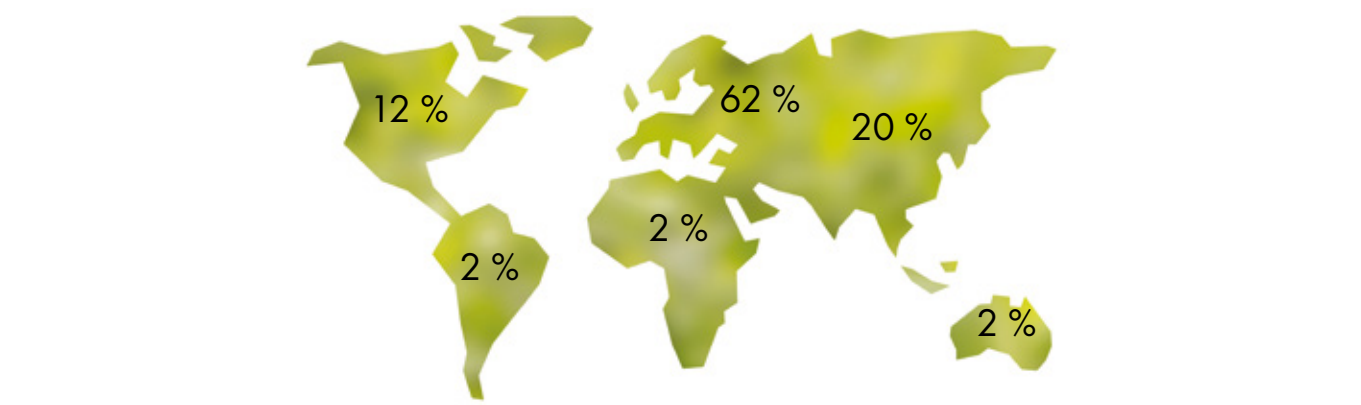
Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan, esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, mikä auttaa kuvaamaan liiketoimintojen taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä.

Vuoden 2018 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa sisältävät 345 miljoonan euron lisäyksen metsävarojen käypään arvoon Suomessa, mikä johtui ensisijaisesti kasvaneista metsien kasvu-ennusteista. Lisäksi yhtiö teki vähäisen oikaisun pitkän aikavälin puun kantohintaennusteeseen.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat pitkäaikaisten varojen myyntivoitot sisältävät 30 miljoonan euron tuoton UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen Saksassa sijaitsevien Schongaun ja Ettringenin vesivoimalaitosten myynnistä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat rakennejärjestelykulut sisältävät 18 miljoonaa euroa edellisvuosien UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen rakennejärjestelyvarausten peruutuksia sekä UPM Energy -liiketoiminta-alueen 9 miljoonan euron kulun liittyen Meri-Porin voimalaitoksen omistusjärjestelyihin.

Vuoden 2017 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa sisältävät arvonalentumisia 4 miljoonaa euroa liittyen Blandinin paperikone 5:n sulkemiseen ja 1 miljoonaa euroa arvonalentumisten peruutuksia liittyen aikaisempiin paperikoneiden sulkemisiin. Rakennejärjestelykulut sisältävät 30 miljoonaa euroa UPM Biorefining -liiketoiminta-alueen eläkejärjestelyjen uudelleenorganisointiin liittyviä kuluja, 13 miljoonaa euroa Blandinin paperikone 5:n sulkemiseen liittyviä kuluja ja 24 miljoonaa euroa UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen toimintojen tehostamiseen liittyviä kuluja. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat pitkäaikaisten varojen myyntivoitot sisältävät 33 miljoonan euron tuoton vesivoimalaitosten myynneistä Itävallassa ja Yhdysvalloissa sekä 2 miljoonan euron tuoton muista aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä.

Myynti asiakkaan sijainnin mukaan



Varat ja investoinnit maittain

MILJ. EUROA	Varat		Investoinnit	
	2018	2017	2018	2017
Suomi	8 900	8 108	131	183
Saksa	987	946	59	25
Yhdysvallat	406	361	3	1
Iso-Britannia	152	161	5	4
Kiina	784	799	34	16
Ranska	59	68	1	1
Uruguay	1 820	1 766	17	19
Muut EU maat	333	338	9	42
Muu Eurooppa	150	116	40	9
Muu maailma	406	404	5	2
Yhteensä	13 996	13 067	303	303

Myynti maittain

MILJ. EUROA	2018	2017
Suomi	916	825
Saksa	1 688	1 650
Yhdysvallat	1 158	1 160
Iso-Britannia	664	645
Kiina	1 186	1 079
Ranska	395	411
Uruguay	57	55
Muut EU maat	2 380	2 235
Muu Eurooppa	461	434
Muu maailma	1 577	1 516
Yhteensä	10 483	10 010

2.2 Liikevaihto

UPM:n liikevaihto kertyy pääasiassa tavaroiden myynnistä, eli erityyp-pisten tuotteiden myynnistä.

Suurin osa UPM:n liikevaihdosta muodostuu graafisten ja erikoispa-pereiden myynnistä kustantajille, vähittäismyyjille, painotaloille, jakeli-joille ja tukkureille, jalostajille ja tarravalmistajille; tarralaminaattien myynnistä tarrapainoille ja merkkituotteiden valmistajille sekä sellun myynnistä pehmopapereiden, kartongin, erikoispapereiden ja graafis-ten papereiden tuottajille. Lisäksi liikevaihtoon sisältyy energian, bio-polttoaineiden, sahatavaran ja vanerituotteiden myyntiä sekä pieni määrä sellaisten palveluiden myyntiä, jotka eivät liity tavaroiden myyntiin.

UPM myy osan tuotteistaan useille pääasiakkaille. Suurimman asiakkaan osuus UPM:n vuoden 2018 ja 2017 liikevaihdosta oli noin 3 % ja kymmenen suurimman asiakkaan osuus noin 15 %.

Konserni erittelee ulkoisen liikevaihdon liiketoiminta-alueittain, sillä se kuvastaa kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat liikevaihdon ja raha-virran luonteeseen, määrään, ajoitukseen ja epävarmuuteen. UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitus-johtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa.

Lisätietoja UPM:n tuotteista löytyy » **liitetiedosta 2.1** Liiketoiminta-alueet.

Päätuotteiden myynti konsernin ulkopuolelle

LIIKETOIMINTA-ALUE	LIIKETOIMINTA	2018	2017
Milj. euroa			
UPM Biorefining	UPM Pulp, UPM Biofuels, UPM Timber	2 223	1 958
UPM Energy	UPM Energy	109	120
UPM Raflatac	UPM Raflatac	1 488	1 495
UPM Specialty Papers	UPM Specialty Papers	1 213	1 111
UPM Communication Papers	UPM Communication Papers	4 664	4 592
UPM Plywood	UPM Plywood	458	463
Muu toiminta	Puunhankinta ja metsätalous, UPM Biochemicals, UPM Biocomposites	321	274
Eliminoinnit ja täsmäytykset		7	–2
Yhteensä		10 483	10 010

LIIKETOIMINTA	TUOTEVALIKOIMA
UPM Pulp	Havu-, koivu- ja eukalyptussellu
UPM Biofuels	Puupohjainen uusiutuva dieselpolttoaine ja uusiutuva nafta liikennekäyttöön ja biomuoveihin
UPM Timber	Vakio- ja erikoissahatavara
UPM Energy	Sähkö ja siihen liittyvät palvelut
UPM Raflatac	Paperi- ja filmpohjaiset tarralaminaatit
UPM Specialty Papers	Tarramateriaalit, irrokepaperit, joustopakkausmateriaalit, toimisto- ja graafiset paperit
UPM Communication Papers	Graafiset paperit lukuisiin loppukäyttökohteisiin
UPM Plywood	Vaneri- ja viilutuotteet, lämpömuotoiltava puumateriaali
Puunhankinta ja metsätalous	Puu ja puupohjainen biomassa (tukit, kuitupuu hake, hakkuutähteet jne.), kattavat metsäpalvelut
UPM Biochemicals	Ligniinituotteet teollisuuskäyttöön, nanoselluloosapohjaiset tuotteet biolääketieteellisiin sovelluksiin
UPM Biocomposites	UPM ProFi -terassituotteet ja UPM Formi -granulaatit

Myynti liiketoiminta-alueittain

MILJ. EUROA	2018	2017	MUUTOS
UPM Biorefining	2 892	2 531	14 %
UPM Energy	391	317	23 %
UPM Raflatac	1 488	1 495	0 %
UPM Specialty Papers	1 429	1 336	7 %
UPM Communication Papers	4 690	4 615	2 %
UPM Plywood	480	484	–1 %
Muu toiminta	326	281	16 %
Eliminoinnit	–1 214	–1 048	–
Yhteensä	10 483	10 010	5 %

10 %:n hinnan muutoksen vaikutus tilikauden liikevoittoon

MILJ. EUROA	2018	2017
Paperit, UPM Communication Papers	458	452
Hieno- ja erikoispaperit, UPM Specialty Papers	120	110
Tarramateriaalit, UPM Raflatac	149	149
Vaneri	45	44
Sahatavara	33	31
Sellu (nettovaikutus)	57	52

Suurin UPM:n tulokseen vaikuttava tekijä on paperin myyntihinta. Toimitusmäärän yhtä suuren suhteellisen muutoksen vaikutus tulokseen on alle puolet myyntihinnan muutoksen vaikutuksesta.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tavaroiden myynti

UPM:n asiakassopimusten suoritevelvoite on sopimuksilla määriteltyjen tuotteiden toimittaminen asiakkaille. UPM:n tuotteiden myynnistä synty-vät tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun suoritevelvoite on täytetty, eli silloin kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. UPM:n asiakasso-pimuksissa määräysvallan siirtyminen eli tuloutuksen ajankohta on pitkälti riippuvainen tavaran toimituksessa käytetyistä toimitusehdoista. Konsernin käytössä olevat toimitusehdot perustuvat Incoterms 2010 -toimituslausekkeeseen, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkai-sema, virallinen toimituslausekokoelma kauppaehtojen tulkitsemiseen. Suurin osa myyntisopimuksista on D -toimituslausekkeiden mukaisia, jolloin kuljetuspalvelu ei ole erillinen suoritevelvoite, koska määräys-valta tuotteeseen ei siirry asiakkaalle ennen kuin kuljetus on suoritettu. Myyntituotto ja vastaava saaminen kirjataan yhtenä ajankohtana, kun tavara on toimitettu sovittuun määränpaikkaan Toimitettuna tullattuna (”DDP”) tai Toimitettuna määränpaikalla (”DAP”) -lausekkeiden mukai-sesti. Vapaasti rahdinkuljettajalla (”FCA”) -lausekkeen mukaisissa myynneissä tavaroiden myynti tuloutetaan, kun tavarat on toimitettu ulkopuoliselle kuljettajalle. Kulut ja Rahti maksettuina (”CPT”) tai Kulje-tus ja vakuutus maksettuna (”CIP”) -lausekkeiden mukaisissa myyn-neissä tuotteille allokoitu myyntihinta tuloutetaan lastauksen yhteydessä ja kuljetuspalvelu ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu.

UPM myy energiaa NordPool -sähkömarkinoille. Myyntituotot kirjataan, kun sähköä toimitetaan ajan kuluessa.

Palveluiden myynti

UPM tarjoaa metsätalouden osaamiseen liittyviä palveluja metsän-omistajille sekä myy rahtipalveluita, mikäli konsernin vuokraamissa rahtialuksissa on vapaata tilaa. Myyntituotot palveluista kirjataan ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu. Koska palveluiden myynti on hyvin rajallista, palveluiden myyntiä ei esitetä erikseen.

Myynnin tuloutus

Konserni kirjaa myyntituotot asiakassopimuksessa määriteltyyn hintaan oikaistuna veroilla, valuuttamääräisen myynnin suojaustuloksilla, ener-gian myynnin suojaustuloksilla sekä muuttuvalla vastikkeella siltä osin, kun on soveltuva. Muuttuva vastike on kyseessä, jos sopimuksen lopulli-nen hinta, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu, voi vaihdella minkä tahansa muuttuvan tekijän kautta. Muuttuva vastike sisältää pääasiassa määrälennuksia, jotka kannustavat asiakasta ostamaan tietyn määrän tuotteita tietynä ajanjaksona. Lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen oikeu-den maksetun vastikkeen palautukseen, mikäli tuote ei vastaa sille sopi-muksessa määriteltyjä laatuvaatimuksia. Muuttuva vastike kirjataan takaisinmaksuvelaksi silloin, kun osa saadusta rahamäärästä odotetaan palautettavan asiakkaalle. Asiakasalennukset, jotka odotetaan annetta-van asiakkaille ennen raportointikauden loppua toteutuneesta myyn-nistä, ja odotettavissa olevat laatuvaatimukset kirjataan käyttäen odo-tusarvoon perustuvaa menetelmää ja tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei merkittävää peruutusta tapahdu. Takaisinmaksuvelka sisältyy ostovelkoihin ja muihin velkoihin.

Saamiset kirjataan, kun tavara on toimitettu, ja vastikkeeseen ei enää liity muita ehtoja kuin ajan kuluminen. Useimmissa UPM:n asia-kassopimuksissa tavaroiden tai palvelujen luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on alle 12 kuukautta. Näiden sopi-muksien osalta konserni on päättänyt soveltaa käytännön apukeinoa, jonka mukaan myyntituottoja ei oikaista rahoituskomponenttien vaiku-tuksilla.

Saadut ennakkomaksut asiakkailta kirjataan sopimukseen perustuvana velkana. UPM:llä ei ole asiakassopimuksiin perustuvia omaisuseriä.

Tietoja UPM:n sopimuksiin perustuvista veloista ja takaisinmaksuveloista löytyy » **liitetiedosta 4.6** Käyttöpääoma.

2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan kulut

Seuraavassa esitetään kuvaus liiketoiminnan kuluista lukuun ottamatta metsävarojen käyvän arvon muutoksia ja hakkuita sekä osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista.

MILJ. EUROA	2018	2017
Liiketoiminnan kulut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	5 723	5 471
Henkilöstökulut ¹⁾	1 194	1 265
Liiketoiminnan muut kulut ²⁾	902	869
Jakelukustannukset ja muut ulkopuoliset veloitukset	891	888
Yhteensä	8 710	8 492

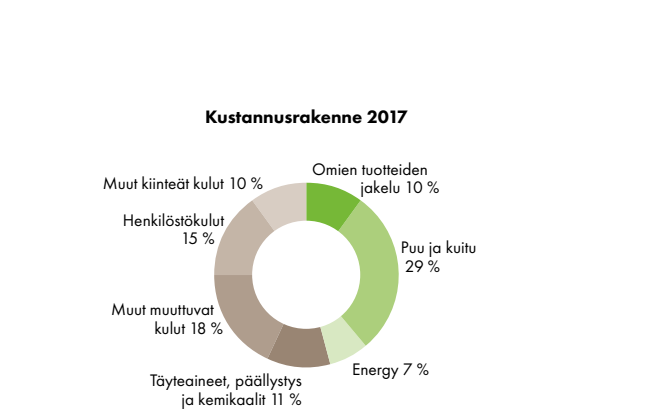
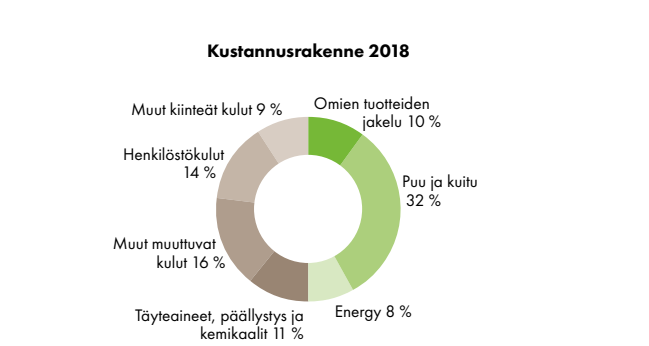
¹⁾ Lisätietoja löytyy » **liitetiedosta 3**. Henkilöstön palkitseminen.

2) Liiketoiminnan muut kulut

MILJ. EUROA	2018	2017
Vuokrakulut	37	42
Päästöoikeuskulut ¹⁾	-7	4
Pitkäaikaisten varojen luovutustappiot	2	2
Luottotappiot	9	-
Kunnossapito ja liiketoiminnan muut kulut ²⁾	861	820
Yhteensä	902	869

¹⁾ Päästöoikeuskulut sisältävät 22 (4) miljoonaa euroa päästöoikeuksien myyntivoittoja.

²⁾ Liiketoiminnan muut kulut sisältävät mm. energiakuluja, palveluja sekä konsernin hallintoon liittyviä kuluja.



Tilintarkastajan palkkiot

MILJ. EUROA	2018	2017
Tilintarkastuspalkkio	2,4	2,3
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	0,0	0,1
Veropalvelut	0,3	0,3
Muut palvelut	0,5	0,5
Yhteensä	3,2	3,2

Vuonna 2018 tilintarkastajan palkkiot sisältävät PwC Oy:lle maksettuja veropalveluita 0,0 (0,0) miljoonaa euroa ja muita palveluita 0,5 (0,3) miljoonaa euroa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät tutkimus- ja kehitysmenot olivat 52 (51) miljoonaa euroa vuonna 2018. Painopiste oli uusissa teknologioissa ja liiketoimintojen kehityksessä.

Julkiset avustukset

Vuonna 2018 liiketoiminnan kulujen vähennykseksi kirjattuja julkisia avustuksia oli yhteensä 5 (6) miljoonaa euroa. Näistä Suomen yhtiöiden osuus oli 4 (5) miljoonaa euroa. Lisäksi konserni sai julkisena avustuksena päästöoikeuksia 34 (14) miljoonaa euroa, josta Suomen yhtiöiden osuus oli 20 (7) miljoonaa euroa, Saksan yhtiöiden osuus 10 (5) miljoonaa euroa, Itävallan yhtiöiden osuus 1 (1) miljoonaa euroa ja Ison-Britannian yhtiöiden osuus 1 (1) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut tuotot

MILJ. EUROA	2018	2017
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	49	55
Vuokratuotot	14	14
Saadut päästöoikeudet	34	14
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	-11	14
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	-10	-30
Muut erät	12	16
Yhteensä	87	83

Vuonna 2018 pitkäaikaisten varojen myyntivoitot sisältivät 30 miljoonan euron tuoton Saksassa sijaitsevien vesivoimalaitosten myynnistä, sekä 17 miljoonan euron tuoton maa-alueiden myynneistä Suomessa. Vuonna 2017 pitkäaikaisten varojen myyntivoitot sisältivät 33 miljoonan euron tuoton vesivoimalaitosten myynneistä Itävallassa ja Yhdysvalloissa sekä 16 miljoonan euron tuoton maa-alueiden myynneistä Suomessa.

Päästöoikeudet

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu 34 (14) miljoonaa euroa tuottoa ja liiketoiminnan muihin kuluihin 7 miljoonaa euroa tuottoa (4 kuluja) liittyen CO₂ -päästöihin. Päästöoikeuksien palauttamisveloitteeseen perustuva velka on suuruudeltaan 14 (9) miljoonaa euroa, ja se on kirjattu varauksiin. Jäljempänä esitetään erittely aineettomiksi hyödykkeiksi kirjatuiista päästöoikeuksista:

MILJ. EUROA	2018	2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	44	45
Saadut ja ostetut päästöoikeudet	33	14
Palautukset ja myynnit	-31	-22
Arvonalentumiset	-	6
Kirjanpitoarvo 31.12.	45	44
Hankintameno	47	45
Kertyneet arvonalentumiset	-1	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	45	44



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta tiettyjä kehitysmenoja, jotka aktivoidaan, kun on todennäköistä, että niistä kertyy vastaista taloudellista hyötyä ja menot pystytään määrittämään luotettavasti. Aktivoidut kehitysmenot kirjataan poistoina kuluiksi systemaattisella perusteella niiden odotettavissa olevana taloudellisena vaikutusaikana, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen ja kaikkien siihen liittyvien ehtojen täyttyminen on kohtuullisen varmaa. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta, jolloin ne suoraan pienentävät hyödykkeestä kirjattavia vuosipoistoja. Muut julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan tuottoina samoilte tilikausille kuin kulut, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa pitkäaikaisten omaisuuserien ja luovutuksesta ja vuokratuotoista. Lisäksi liiketoiminnan muut tuotot sisältävät UPM:n tavanomaiseen liiketoimintaan liittyviä valuuttakurssivoittoja ja -tappioita. Myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko

UPM:n osingonjakoperiaatteiden mukaan yhtiö pyrkii maksamaan houkuttelevan osingon, joka on 30-40 % konsernin osakekohtaisesta liiketoiminnan rahavirrasta vuositasolla.

Vuonna 2018 maksetut osingot olivat 613 miljoonaa euroa (1,15 euroa osaketta kohden), joka on 39 % liiketoiminnan rahavirrasta osaketta kohden ja vuonna 2017 507 miljoonaa (0,95 euroa osaketta kohti). Vuodelta 2018 hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,30 euroa osaketta kohti, jota vastaava kokonaisosinko on 693,3 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 50 % UPM:n vuoden 2018 liiketoiminnan rahavirrasta osaketta kohden.

Osakekohtainen tulos

	2018	2017
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	1 495	973
Keskimääräinen painotettu osakemäärä (1 000)	533 324	533 415
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	2,80	1,82
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	2,80	1,82



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

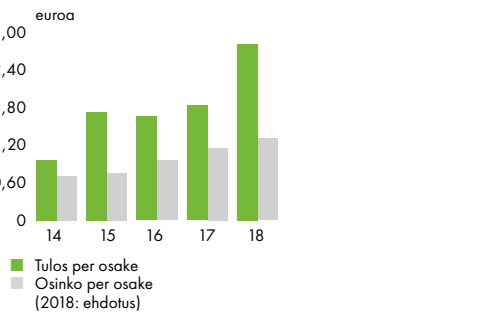
Päästöoikeudet

Konserni osallistuu kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävän Euroopan laajuiseen päästökauppajärjestelmään (European Emissions Trading Scheme). Hallituksilta vastikkeetta saaduista päästöoikeuksista, jotka oikeuttavat tiettyyn tonnimäärään hiilidioksidipäästöjä tiettyä ajanjaksona, kirjataan päästöoikeuksia koskeva aineeton hyödyke, julkinen avustus sekä tarkastelujaksolla toteutuneita päästöjä vastaavien päästöoikeuksien palautusveloitetta koskeva velka. Päästöoikeudet kirjataan alun perin aineettomiksi hyödykkeiksi alkuperäisen kirjaamisajankohdan markkina-arvoon. Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Jos päästöoikeuksien tilinpäätöspäivän markkinahinta on alempi kuin kirjattu hankintameno, kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan markkinahintaa ylimääräisten päästöoikeuksien osalta, joita ei tarvita tilikauden toteutuneiden tai ennakoitujen päästöjen kattamiseen.

Julkiset avustukset kirjataan samanaikaisesti päästöoikeuksien kirjaamisen kanssa taseeseen siirtovelaksi ja tuloutetaan systemaattisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tarkastelujaksolla, johon vastaavat päästöoikeudet liittyvät.

Päästöoikeuksien palauttamiseen liittyvä velka kirjataan toteutuneiden päästöjen perusteella. Toteutuneita päästöjä vastaavat kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin ja esitetään varauksena taseessa. Velka suoritetaan käyttäen hallussa olevia päästöoikeuksia, joiden arvostus perustuu kyseisten päästöoikeuksien kirjanpitoarvoon. Päästöoikeudet ja niihin liittyvät varaukset kirjataan pois taseesta, kun oikeudet on luovutettu. Mahdollinen voitto tai tappio syntyy ylimääräisten päästöjen kattamiseen tarvittavien lisäoikeuksien hankintamenosta, käyttämättömien oikeuksien myynnistä päästöjen alittaessa vastikkeetta saadut päästöoikeudet tai käyttämättömien päästöoikeuksien arvon alentumisesta.

Osakekohtainen tulos ja osake



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos (EPS) on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kantaosaketta kohden. Laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetään tilikauden painotettua keskimääräistä osakemäärää. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräistä lukumäärää oikaistaan optioiden laimennusvaikutuksella. Yhtiöllä ei ollut vuoden 2018 ja 2017 lopussa voimassa olevia optio-ohjelmia.

Osinko

Konsernin tilinpäätöksessä osingonjako emoyhtiön omistajille on kirjattu velaksi sille raportointikaudelle, jonka aikana emoyhtiön osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon jaettavaksi.

3. Henkilöstön palkitseminen

3.1 Henkilöstökulut

MILJ. EUROA	2018	2017
Palkat ja palkkiot	936	965
Osakeperusteiset maksut	13	23
Eläke- ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet, etuuspohjaiset järjestelyt	29	57
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	105	107
Muut henkilösivukulut ¹⁾	110	113
Yhteensä	1 194	1 265

¹⁾ Muihin henkilösivukuluihin sisältyy pääasiassa lakisääteisiä sosiaalikuluja lukuunottamatta eläkekuluja.

3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot pysyvät ennallaan.

Varsinainen yhtiökokous vuonna 2017 päätti korottaa hallituksen vuosipalkkioita, jotka olivat pysyneet ennallaan vuodesta 2007 lähtien. Yhtiökokous päätti ottaa käyttöön myös valiokuntapalkkiot, joita ei ole maksettu aiemmin. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 190 000 euron vuosittainen peruspalkkio, hallituksen varapuheenjohtajalle 135 000 euron ja muille hallituksen jäsenille 110 000 euron vuosittainen peruspalkkio. Vuosittainen peruspalkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja rahana siten, että noin 40 %:lla palkkion määrästä hankitaan hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun yhtiön osakkeita ja loput maksetaan rahana. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta. Vuosittaiset valiokunta-palkkiot maksetaan rahana. Toimitusjohtajalle ei makseta vuosipalkki-oita hallituksen jäsenyydestä.

Vuonna 2018 hallituksen puheenjohtajalle luovutettiin 2 539 (3 067) yhtiön osaketta, hallituksen varapuheenjohtajalle 1 804 (2 179) ja muille hallituksen jäsenille 1 470 (1 776) yhtiön osaketta.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset (kpl) ja palkkiot

	Osakeomistus 31.12.		Vuosittainen peruspalkkio (1 000 euroa)		Vuosittainen valiokuntapalkkio (1 000 euroa)	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hallituksen jäsenet						
Björn Wahlroos, puheenjohtaja	262 283	259 744	190	190	20	20
Berndt Brunow, varapuheenjohtaja	310 465	308 661	135	135	10	10
Henrik Ehrnrooth	7 821	6 351	110	110	10	10
Piia-Noora Kauppi	17 706	16 236	110	110	35	35
Marjan Oudeman ¹⁾	1 470	–	110	–	15	–
Jussi Pesonen, toimitusjohtaja	418 859	353 491	–	–	–	–
Ari Puheloinen	9 846	8 376	110	110	10	10
Veli-Matti Reinikkala	42 642	41 172	110	110	20	20
Suzanne Thoma	7 821	6 351	110	110	10	10
Kim Wahl	19 620	18 150	110	110	15	15
Wendy E. Lane	–	37 000	–	110	–	15
Yhteensä	1 098 533	1 055 532	1 095	1 095	145	145

¹⁾ Hallituksesta 5.4.2018 pois jääneen Wendy E. Lanen seuraaja.

Toimitusjohtajan ja muiden johtajiston jäsenten palkat, palkkiot ja muut etuudet

1 000 EUROA	Toimitusjohtaja Jussi Pesonen		Muut johtajiston jäsenet ¹⁾	
	2018	2017	2018	2017
Palkat	1 094	1 049	3 971	3 934
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	1 416	1 119	2 387	2 088
Osakepalkkiot	2 966	2 656	9 014	8 174
Etuudet	31	31	131	251
Yhteensä	5 507	4 854	15 502	14 446

¹⁾ 11 jäsentä vuonna 2018 ja 2017.

Vuonna 2018 Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus toimitusjohtajan osalta oli 471 000 (413 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 923 000 (1 170 000) euroa.

Vuonna 2018 Suomen ja Saksan lakisääteisten eläkejärjestelmien kustannukset johtajiston jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) osalta olivat 988 000 (899 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläke-järjestelyyn 880 000 (850 000) euroa.

Toimitusjohtajan ja johtajiston muiden jäsenten kokonaispalkitsemi-nen koostuu peruspalkan ja etuuksien lisäksi lyhyen aikavälin kannus-tepalkkioista ja pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustepalkkioista.

Toimitusjohtajan ja johtajiston muiden jäsenten lyhyen aikavälin kannustepalkkiot on sidottu konsernin tai liiketoiminta-alueen ennalta määrättyjen taloudellisten sekä henkilökohtaisten tavoitteiden saavut-tamiseen. Vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 100 %

liiketoiminta-alueen johtajan perusvuosipalkasta ja 70 % muun johta-jiston jäsenen perusvuosipalkasta. Toimitusjohtajan vuotuisen kannus-tepalkkion enimmäismäärä on 150 % perusvuosipalkasta.

Konsernin johtajiston osakeperusteisten maksujen tuloslaskelmaan kirjatut kulut olivat 3,0 (7,8) miljoonaa euroa.

Johtajasopimuksensa mukaisesti toimitusjohtaja Jussi Pesosen eläkeikä on 60 vuotta. Toimitusjohtajan tavoite-eläke on 60 % kym-menen viimeisen kalenterivuoden keskimääraisestä indeksoidusta ansiosta laskettuna Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän mukaan. Eläkeiän alentamisesta 60 vuoteen aiheutuvat kulut katetaan lakisää-teistä työeläkettä täydentävällä vapaaehtoisella etuuspohjaisella lisäeläkkeellä. Mikäli toimitusjohtaja lopettaa yhtiön palveluksessa ennen 60 vuoden ikää, hänellä on täysi vapaakirjaoikeus vapaaeh-toisen eläkevakuutuksen mukaiseen ansaittuun eläkkeeseen. Toimitus-johtajan etuuspohjaisen eläkejärjestelyn kulut vuonna 2018 olivat 0,9 (0,6) miljoonaa euroa. Järjestelyn varat olivat 11,5 (10,9) miljoo-naa euroa ja velvoitteet 11,7 (10,4) miljoonaa euroa.

Johtajiston muiden jäsenten eläkeikä on 63 vuotta ja he ovat maksuperusteisen eläkejärjestelyn piirissä.

Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan toimitushteen, hänelle mak-setaan 24 kuukauden peruspalkkaa vastaava irtisanomiskorvaus kuuden kuukauden irtisanomisajalta maksettavan palkan lisäksi. Toimitusjohtajan irtisanoutuessa hänelle ei makseta muita korvauksia irtisanomisajan palkan lisäksi. Johtajiston muiden jäsenten irtisano-miskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa, minkä lisäksi irtisano-misajalta maksetaan kuuden kuukauden palkka, jollei irtisanomisil-moitusta anneta yksinomaan johtajasta johtuvista syistä. Johtajiston jäsenen irtisanoutuessa hänelle ei makseta muita korvauksia irtisano-misajan palkan lisäksi.

Jos yhtiön määräysvallassa tapahtuu muutos, toimitusjohtaja voi irtisanoa johtajasopimuksensa kolmen kuukauden kuluessa ja muut johtajiston jäsenet yhden kuukauden kuluessa määräysvallan muutok-sen aiheuttaneesta tapahtumasta ja saada 24 kuukauden peruspalk-kaansa vastaavan korvauksen.

3.3 Osakeperusteiset maksut

UPM:n palkitsemis- ja kannustejärjestelmissä korostetaan suoriutumi-sen merkitystä. Koko UPM:n henkilöstö kuuluu yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Tämän lisäksi UPM:llä on kaksi pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle johdolle (Perfor-mance Share Plan, PSP) ja viivästetty osakepohjainen kannustepalkki-ojärjestelmä muille avainhenkilöille (Deferred Bonus Plan, DBP).

TULOSPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ	PSP 2015–2017	PSP 2016–2018	PSP 2017–2019	PSP 2018–2020
Osallistujien lukumäärä (31.12.2018)	24	22	24	30
Toteutunut ansainta	100 %	100 %	–	–
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ¹⁾				
Toimitusjohtaja	107 196	112 500	92 500	84 100
Muut johtajiston jäsenet	325 876	319 500	275 500	250 400
Muut avainhenkilöt	252 980	240 500	222 000	227 000
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	686 052	672 500	590 000	561 500
Osakkeiden luovutusvuosi	2018	2019	2020	2021
Ansaintakriteeri (painotus)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100 %)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100 %)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100 %)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100 %)

¹⁾ Ohjelmien PSP 2015–2017 ja PSP 2016–2018 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä.

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä on suunnattu konsernin muille avainhenkilöille ja se koostuu vuosittain alkavista ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu yhden vuoden ansaintajaksosta ja kahden vuoden rajoitusajaksosta. Ohjelmien perusteella luovutettavien

UPM:n osakkeiden määrän perustana on konsernin tai konsernin ja liiketoiminta-alueen EBITDA-tavoitteiden saavuttaminen. Ansaittujen palkkio-osakkeiden määrää oikaistaan rajoitusjakson aikana kerty-neillä mahdollisilla osingoilla sekä muilla kaikille osakkeenomistajille jaetuilla pääomilla ennen osakkeiden luovuttamista.

VIIVÄSTETTY OSAKEPOHJAINEN KANNUSTEPALKKIOJÄRJESTELMÄ	DBP 2015	DBP 2016	DBP 2017	DBP 2018
Osallistujien lukumäärä ohjelman alkaessa	350	340	360	370
Osallistujien lukumäärä (31.12.2018)	321	303	333	357
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ohjelman alkaessa	800 000	770 000	525 000	450 000
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2018 ¹⁾	382 497	350 261	311 627	415 602
Osakkeiden luovutusvuosi	2018	2019	2020	2021
Ansaintakriteeri	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA

¹⁾ Ohjelmien DBP 2015 and DBP 2016 osalta toteutunut ansaittu osakkeiden bruttomäärä.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja viivästetyn osakepohjaisen kannustepalkkiojärjestelmän mukaiset toteutuneet ja arvioidut osakemäärät on ilmaistu palkkioiden bruttoarvona, josta vähennetään asianomaiset verot ennen kuin osakkeet luovutetaan järjestelmien piirissä oleville.

Konsernin pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmät kirjataan suoritustavasta riippuen joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina liiketoimina. Verovelvoitteiden kattamiseksi, konserni luokittelee liiketoimet, joissa on ns. ”net settlement feature” omana pääomana maksettavaksi liiketoimiksi. Osakkeen käypä arvo on sen markkinahinta myöntöpäivänä. Suoritus tapahtuu osakkeiden ja käteisvarojen yhdistelmänä, johon konserni voi käyttää hallussa olevia omia osakkeita tai ostaa ne markkinoilta. Osakkeet luovutetaan antamalla jo olemassa olevia osakkeita, joten ohjelmilla ei ole laimentavaa vaikutusta.

3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet

Konsernilla on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, jotka ovat konsernin eri toimintamaiden paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen mukaisia. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat työsuhde-etuuksia, jotka tulevat maksettaviksi pääsääntöisesti työsuhteen päätyttyä kuten eläkkeet ja työsuhteen päättymisen jälkeinen

terveydenhoito. Eläkejärjestelyt rahoitetaan maksuilla, jotka suoritetaan joko eläkevakuutusyhtiöille tai asiamiehen (trustee) hallinnoimaan eläkekassaan tai -säätiöön ja järjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja eläkevelat on esitetty alla olevassa taulukossa:

2018						2017					
MILJ. EUROA	SUOMI	ISO-BRITANNIA	SAKSA	MUUT MAAT	YHTEENSÄ	SUOMI	ISO-BRITANNIA	SAKSA	MUUT MAAT	YHTEENSÄ	
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	481	451	33	17	982	474	522	34	18	1 047	
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	–518	–417	–3	–18	–956	–557	–450	–3	–19	–1 028	
Alijäämä (+)/ylijäämä (–)	–38	34	31	–1	26	–83	73	31	–1	19	
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	–	–	512	75	587	–	–	526	79	604	
Etuuspohjaiset nettovelat (+)/ nettovarat (–)	–38	34	542	74	612	–83	73	557	77	623	
Etuuspohjaiset eläkevarat taseessa, netto	–38	–	–	–	–38	–83	–	–	–1	–84	
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto ¹⁾	–	34	542	74	650	–	73	557	78	707	

¹⁾ Taseen etuuspohjainen eläkevelka sisältää muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia 29 (29) miljoonaa euroa vuonna 2018.

Suomen, Ison-Britannian ja Saksan järjestelyt muodostavat noin 95 % konsernin etuuspohjaisista velvoitteista. Konsernilla on etuuspohjaisia velvoitteita myös Itävallassa, Hollannissa, Ranskassa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Noin neljäsosa koko UPM:n henkilöstöstä kuuluu etuuspohjaisten järjestelyiden piiriin.

Suomi

Suomessa työnantajat ovat velvollisia huolehtimaan työntekijöidensä lakisääteisistä etuuksista, jotka on määritelty työntekijöiden eläke-laissa (TyEL). TyELin mukaan työntekijä vakuutetaan vanhuuden, työkyvyttömyyden ja kuoleman varalta. Etuudet voidaan järjestää vakuutusyhtiön kautta, tai työnantaja voi perustaa rahaston tai säätiön hoitamaan lakisääteisiä etuuksia.

Noin 82 (82) % konsernin suomalaisista työntekijöistä on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä, ja nämä järjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Noin 18 (18) %:lle työntekijöistä on järjestetty eläketurva TyELin mukaisessa säätiössä (UPM Sellutehtaiden eläkesäätiö, entinen Kymin Eläkesäätiö). Säätiön hallinnossa ovat edustettuina sekä työnantaja että työntekijät. Säätiölle on valittu valtuutettu asiamies, joka huolehtii säätiön säännönmukaisesta toiminnasta. Järjestely

toimii Finanssivalvonnan valvonnassa. Säätiö luokitellaan etuuspohjaiseksi järjestelyksi kansallisesti rahastoitavien etuuksien osalta, ja se on konsernin merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely Suomessa.

Vuonna 2017 aiempaan työsuoritukseen perustuviin menoihin sisältyy Suomen eläkejärjestelyiden uudelleenorganisointiin liittyviä kuluja 30 miljoonaa euroa.

Iso-Britannia

Konsernilla on Ilossa-Britanniassa etuuspohjainen eläkejärjestely, jonka mukaiset etuudet on sidottu henkilön palkkatasoon lähellä eläkeikää tai sitä aiempaan työsuhteen päättymispäivään. Järjestely on suljettu uusilta jäseniltä, eikä vanhoille jäsenille kerry lisää etuuksia. Järjestely sisältää myös maksupohjaisen osuuden, joka on avoin kaikille nykyisille työntekijöille. Ison-Britannian eläkejärjestely toimii konsernista erillisen riippumattoman säätiön (trust) alaisena.

Saksa

Saksassa etuuspohjaisten järjestelyjen piiriin kuuluvat työntekijät ovat oikeutettuja eläkkeeseen, joka perustuu palvelusvuosiin ja loppupalkkaan. Kaikki merkittävät etuuspohjaiset järjestelyt on suljettu uusilta työntekijöiltä.

Velvoitteiden nykyarvo ja järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo

MILJ. EUROA	Eläke-etuudet ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet 2018			Eläke-etuudet ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet 2017		
	VELVOITTEIDEN NYKYARVO	JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	ETUUS-POHJAISET NETTOVELAT/ (NETTOVARAT)	VELVOITTEIDEN NYKYARVO	JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	ETUUS-POHJAISET NETTOVELAT/ (NETTOVARAT)
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 651	–1 028	623	1 573	–858	714
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	14	–	14	13	–	13
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	4	–	4	151	–121	30
Korkokulut (+) korkotuotot (–)	31	–20	11	32	–18	14
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 3.1)	49	–20	29	195	–138	57
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen väestötilastollisten oletusten muutoksesta	–5	–	–5	–14	–	–14
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	–90	–	–90	26	–	26
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperusteisista eristä	35	–	35	–8	–	–8
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluihin (+) korkotuottoihin (–) sisältyviä eriä	–	60	60	–	–83	–83
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (–) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	–59	60	1	4	–83	–78
Maksetut etuudet	–68	68	–	–75	75	–
Velvoitteiden täyttämiset	–	–	–	–21	21	–
Työnantajan suoritukset järjestelyyn	–	–40	–40	–	–61	–61
Muuntoerot	–4	4	–1	–25	17	–8
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 569	–956	612	1 651	–1 028	623



Vakuutusmatemaattiset riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin tyypillisesti seuraaville vakuutusmatemaattisille riskeille:

Investointiriski (varojen volatiliteetti)

Konserni altistuu järjestelyjen varojen volatiliteetille erityisesti Suomessa ja Ilossa-Britanniassa toimivien säätiöidensä kautta. Näiden varat muodostavat 98 % koko konsernin etuuspohjaisten järjestelyjen varoista.

Korkoriski

Laskelmissa käytettävät diskonttauskorot perustuvat yritysten liikkeen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuotto-käyriin siinä valuutassa, jossa etuudet maksetaan. Diskonttauskoron lasku kasvattaa järjestelyjen velkoja. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat velvoitteiden duraatioita. Konsernin etuuspohjaisten velvoitteiden duraatioiden painotettu keskiarvo vuoden 2018 lopussa on 16 (16) vuotta.

Inflaatoriski

Suomalaiseen järjestelyyn ei liity merkittävää inflaatoriskiä, koska TyELin mukainen tasausjärjestelmä pitkälti kattaa inflaatio-oletuksessa tapahtuvat muutokset. Ilossa-Britanniassa maksussa olevat eläkkeet on sidottu vähittäismyynti-indeksiin (Retail Price Index) kun taas eläkekertymä on sidottu kuluttajahintaindeksiin (Consumer Price Index). Kyseisten indeksien 0,5 % nousu lisää velvoitetta noin 29 miljoonalla eurolla. Saksassa eläke-etuudet on sidottu kuluttajahintaindeksiin.

Palkkariski

Etuuspohjaisten nettovarojen ja -velkojen nykyarvo lasketaan perustuen järjestelyyn osallistuvien henkilöiden odotettavissa oleviin palkkoihin. Järjestelyn velat nousevat, jos järjestelyyn kuuluvien henkilöiden palkka nousee. Suomessa palkkariski on vähäinen, kuten myös Ilossa-Britanniassa, jossa palkkatason muutoksilla ei ole vaikutusta rahoitusasemaan, sillä kaikki etuuspohjaiset järjestelyt on siellä suljettu eikä niistä kerry uutta etuutta. Saksassa 0,5 % nousu odotettavissa oleviin palkkoihin lisää velvoitetta noin 18 miljoonalla eurolla.

Odotettavissa oleva elinikä

Kuolevuusodotuksen muutoksella on vaikutus konsernin etuuspohjaisten velvoitteen määrään. Jos odotettavissa oleva elinikä nousee vuodella, velvoitteiden määrä lisääntyy Suomessa 18 miljoonalla eurolla, Ilossa-Britanniassa 14 miljoonalla eurolla ja Saksassa 24 miljoonalla eurolla.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvää kuluja ja velkaa laskettaessa käytetään useita vakuutusmatemaattisia oletuksia. Käytettävä tilastotieteellinen tieto saattaa poiketa toteutuvista tuloksista olennaisesti muun muassa muuttuvista markkinaolosuhteista ja taloudellisista olosuhteista tai järjestelyyn osallistuvien henkilöiden työsuhteen kestoajan muutoksista johtuen. Merkittävät erot tosiasiallisessa toteumassa tai merkittävät muutokset oletuksissa voivat vaikuttaa etuuspohjaisten velvoitteen määrään ja kuluihin tulevaisuudessa.



Vakuutusmatemaattiset oletukset

Seuraavassa taulukossa esitetään keskeisimmät painotettuina keskiarvoina lasketut oletukset, joita käytetään etuuspohjaisten velvoitteiden määrittämisessä.

	SUOMI		ISO-BRITANNIA		SAKSA		MUUT MAAT	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Diskonttauskorko %	1,79	1,55	3,00	2,50	1,88	1,65	2,07	1,83
Inflaatioaste %	1,69	1,80	3,40	3,40	1,70	1,70	1,86	1,91
Tuleva palkankorotus %	1,69	1,80	–	–	2,50	2,50	2,53	2,55
Tuleva eläkkeiden korotus %	0,65	0,67	3,25	3,25	1,70	1,70	0,95	0,95
Arvioitu jäljellä oleva työssäoloaika vuosina	13,9	13,1	16,5	16,3	9,3	9,8	9,4	9,0

MILJ. EUROA	0.5 % LISÄYS		0.5 % VÄHENNYS	
	2018	2017	2018	2017
Diskonttauskorko %	–121	–131	137	150
Tuleva palkankorotus %	20	21	–16	–19
Tuleva eläkkeiden korotus %	67	74	–64	–71
Odotettavissa oleva elinikä +1 vuosi	57	60	–	–

Negatiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen velvoitteen vähentymistä.
Positiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen velvoitteen lisäystä.

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyshanalyysi

Herkkyyshanalyysi osoittaa keskeisimpien oletusten muutosten vaikutuksen. Analyysin oletuksena on, että kaikki muut oletukset pysyvät muuttumattomina. Samaa ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa arvostusmenetelmää (projected unit method) on sovellettu sekä velvoitteiden että herkkyyshanalyysien laskennassa.

Järjestelyihin kuuluvien varojen luokittelu 31.12.

MILJ. EUROA	2018		2017	
	Noteeratut	Noteeraa-mattomat	Noteeratut	Noteeraa-mattomat
Rahamarkkina-sijoitukset	18	–	67	–
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	307	27	338	7
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	439	–	439	–
Kiinteistöt	39	46	48	41
Vakuutusyhtiöissä olevat varat	–	54	–	57
Muut varat	–	26	–	30
Yhteensä	802	154	892	136

Järjestelyiden varat sisältävät yhtiön osakkeita käyvältä arvoltaan 1 (1) miljoonaa euroa.

Vuonna 2019 maksusuoritukset konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin arvioidaan olevan 40 miljoonaa euroa. Vuoden 2018 maksusuoritukset konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin olivat 40 miljoonaa euroa.



Tilinpäättöksen laatimisperiaatteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Järjestelyn etuudet riippuvat palkasta ja työsuhteen pituudesta. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot tekevät vuosittain laskelmat etuuspohjaisista velvoitteista ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat käyttäen yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja erääntyvät samaan aikaan kuin vastaava eläkevelka. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä taseeseen kirjattu velka on etuuspohjaisen velvoitteen tilinpäätöspäivän nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla. Eläkkeistä johtuvat kulut esitetään tuloslaskelmassa henkilöstökuluina siten, että ne jaksotetaan työntekijöiden palvelusajalle. Vakuutusmatemaattisten oletusten muutokset sekä kokemuserusteisista oikaisuista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi, kun ne ovat toteutuneet.

Maksupohjaiset järjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Muutamat konsernin yhtiöt ovat järjestäneet eläkeläisilleen terveydenhuoltoon liittyviä etuuksia sekä muita etuuksia. Terveysdenhuoltoon liittyvän etuuden saamisen ehtona on tavallisesti työskentely eläkeikään saakka sekä tietty vähimmäispalvelusaika. Arvioidut järjestelyjen kustannukset jaksotetaan työssäoloajalle käyttäen samaa laskentatapaa, jota sovelletaan etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskennassa. Vastuun laskevat yhtiöistä riippumattomat vakuutusmatemaatikot.

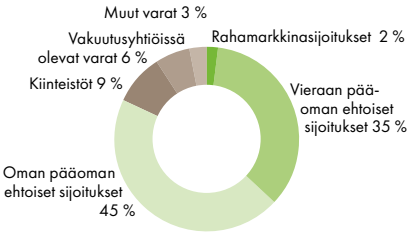
4. Sijoitettu pääoma

UPM:n sijoitettu pääoma liittyy lähinnä tuotantolaitoksiin sekä metsä- ja energiavaroihin. UPM investoi kannattaviin kohdennettuihin hankkeisiin hyödyntääkseen liiketoimintaportfolionsa kasvumahdollisuuksia.

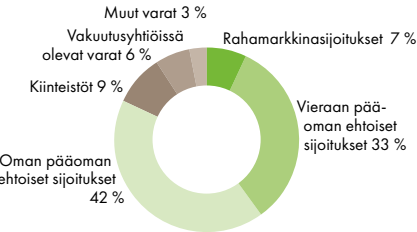
Sijoitettu pääoma

MILJ. EUROA	2018	2017
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 186	4 281
Metsävarat	1 945	1 600
Energiaosakkeet	2 159	1 974
Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	531	525
Käyttöpääoma	1 800	1 552
Varaukset	–126	–177
Etuuspohjaiset eläkevarat ja -velat, netto	–640	–652
Rahavarat	888	716
Muut varat ja velat	–29	–7
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, netto	–138	–36
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	–	1
Yhteensä	10 575	9 777

Varojen luokittelu 2018



Varojen luokittelu 2017



4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
2018						
Hankintameno	775	3 599	14 227	878	159	19 638
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	–35	–2 606	–12 060	–751	–	–15 452
Kirjanpitoarvo 31.12.	740	992	2 167	127	159	4 186
Kirjanpitoarvo 1.1.	724	1 044	2 295	130	88	4 281
Lisäykset	7	–	10	–1	270	286
Vähennykset	–13	–	–1	–	–	–15
Poistot	–	–74	–317	–17	–	–408
Siirrot erien välillä	1	15	168	14	–198	–
Muuntoerot	22	7	12	1	–1	41
Kirjanpitoarvo 31.12.	740	992	2 167	127	159	4 186
2017						
Hankintameno	759	3 577	14 150	883	88	19 456
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	–35	–2 532	–11 855	–753	–	–15 176
Kirjanpitoarvo 31.12.	724	1 044	2 295	130	88	4 281
Kirjanpitoarvo 1.1.	801	1 131	2 502	133	89	4 657
Lisäykset	4	8	13	3	261	289
Vähennykset	–16	–2	–5	–	–	–24
Poistot	–	–80	–337	–18	–	–434
Arvonalentumiset	–1	2	–4	–1	–	–3
Siirrot erien välillä	1	26	214	19	–261	–2
Muuntoerot	–65	–41	–88	–6	–2	–202
Kirjanpitoarvo 31.12.	724	1 044	2 295	130	88	4 281

Investoinnit

Vuoden 2018 investoinnit ilman investointeja osakkeisiin olivat 303 (303) miljoonaa euroa.

Tammikuussa 2018 UPM ilmoitti kasvattavansa glassiini- ja superkalanteroitujen (SCK) papereiden tuotantokapasiteettia uusimalla kalanterin UPM Jämsänkosken tehtaalla. Hanke kasvatti vuosituotantokapasiteettia noin 40 000 tonnilla, ja se valmistui vuoden 2018 viimeisellä vuosineljänneksellä.

Huhtikuussa 2018 UPM ilmoitti uudistavansa paperikone 2:n Nordlandin tehtaalla Dörpenissä, Saksassa, ja muuntavansa sen hienopaperituotannosta glassiinipapereiden tuotantoon. Koneeseen asennetaan uusi viimeistely-yksikkö. Tuotanto käynnistyy vuoden 2019 viimeisellä vuosineljänneksellä. Suunniteltu kapasiteetti uudistuksen jälkeen on 110 000 tonnia glassiinia vuodessa. Nordlandin kokonaisinvestointi on 116 miljoonaa euroa.

Huhtikuussa 2018 UPM ilmoitti suunnitelmasta lisätä irrokepapereiden tuotantokapasiteettia UPM Changshun tehtaalla Kiinassa. Kun paperikone 3:lle asennettava toinen superkalanteri on käytössä vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä, tehtaan glassiinipaperin kapasiteetti nousee yli 40 000 tonnilla vuodessa. Changshun investoinnin kokonaiskustannus on 34 miljoonaa euroa.

Lokakuussa 2017 UPM ilmoitti suunnitelmasta laajentaa Chudovon vaneritehdasta Venäjällä. Investointi kasvattaa tehtaan tuotantokapasiteettia 45 000 kuutiometrillä 155 000 kuutiometriin vuodessa sekä laajentaa tehtaan tuotevalikoimaa. Tehdasalueelle rakennetaan myös uusi biolämpövoimala. Investoinnin kokonaisarvo on noin 50 miljoonaa euroa, ja se valmistuu vuoden 2019 kolmannen neljänneksen loppuun mennessä.

Kesäkuussa 2017 UPM ilmoitti parantavansa edelleen Kaukaan sellutehtaan tehokkuutta ja kilpailukykyä 30 miljoonalla eurolla uudistamalla tehtaan kuitulinjat, soodakattilan, haihduttamon, paalauksen ja puun käsittelyn. Hanke valmistui vuoden 2018 toisella neljänneksellä. UPM Kaukaan havu- ja koivusellun vuosituotantokapasiteetti kasvoi 30 000 tonnilla 770 000 tonniin.

Aktivoidut vieraan pääoman menot

Vuonna 2018 pitkäaikaiseen omaisuuteen aktivoidut vieraan pääoman menot olivat 2 (1) miljoonaa euroa. Aktivoiduista vieraan pääoman menoista kirjatut poistot olivat 3 (2) miljoonaa euroa, ja käytetty kesikorko oli 7,92 (2,40) %, joka vastaa projektien rahoittamisesta johtuvia keskimääräisiä kustannuksia. Vuonna 2018 aktivoidut vieraan pääoman menot liittyivät pääasiassa Chudovon vaneritehtaan laajennukseen.

Investointisitoumukset 31.12.

MILJ. EUROA	2018	2017
Paperikoneen muutostyöt / Nordlandin paperitehdas	81	–
Kapasiteetin lisäys / Changshun paperitehdas	25	–
Kapasiteetin lisäys / Chudovon vaneritehdas	8	42
Tehokkuuden parantaminen / Kaukaan sellutehdas	6	21

Arvonalentumistappiot

Vuonna 2018 UPM ei kirjannut arvonalentumistappioita.

Joulukuussa 2017 UPM sulki pysyvästi Blandinin tehtaan paperikone 5:n Minnesotassa, Yhdysvalloissa. Sulkemisen taustalla on Pohjois-Amerikan paperimarkkinan ylikapasiteetti. Paperikoneen sulkemisen yhteydessä UPM kirjasi 4 miljoonaa euroa arvonalentumistappioita käyttöomaisuushyödykkeistä UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueella.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen omaisuuserien hankintameno määritetään hankinta-ajankohdan käyvän arvon perusteella. Poistot lasketaan tasapoistoina ja kirjanpitoarvoa oikaistaan mahdollisilla arvonalentumisilla. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvona taseessa on hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat ehdot täyttävien hyödykkeiden rakentamisesta, aktivoidaan siltä ajalta, joka tarvitaan omaisuuserän valmiiksi saattamiseen sille aiottua käyttöä varten. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi.

Merkittävistä parannustöistä syntyvät menot aktivoidaan ja kirjaataan poistoina kuluiksi asianomaisen kohdeomaisuuserän taloudellisenä vaikutusaikana. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjaataan kuluiksi, kun ne ovat toteutuneet.

Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla luovutustuottoa kirjanpitoarvoon, ja ne sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

ARVIOITU TALOUDELLINEN VAIKUTUSAIKA	UUOTTA
Maa-alueet, ei tehdä poistoja	–
Rakennukset	20–50
Voimalaitokset	20–30
Raskaat koneet	15–20
Kevyet koneet	10–15
Laitteet	5

Arvonalentumistestaus

Yksittäisten aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos kirjanpitoarvo ylittää arvioidun kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuseristä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei tehdä poistoja, ja ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään siten, että se on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirrat, jotka omaisuuserän odotetaan kerryttävän tulevaisuudessa. Arvonalentumisen arviointia varten omaisuuserät ryhmitellään alimille yksikkötasolle, joiden rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Rahoitusvaroihin kuulumattomia varoja, liikearvoa lukuun ottamatta, joista on aiemmin kirjattu arvonalentumistappiota, tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen varalta, olisiko arvonalentuminen mahdollisesti peruutettava. Silloin kun arvonalentuminen myöhemmin peruutetaan, omaisuuserän kirjanpitoarvoa lisätään, niin että se vastaa muutunutta arviota kerrytettävissä olevasta rahamäärästä, mutta lisääntynyt kirjanpitoarvo ei ole suurempi kuin mitä se olisi ollut, ellei omaisuuserästä olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumistappioita.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat tarkastelun kohteena vuosittain. Johto arvioi omaisuuserän käytöstä ja luovutuksesta tulevaisuudessa syntyvät rahavirrat. Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan perusteltuja, tällaisiin rahavirtoihin liittyvät erilaiset oletukset saattaisivat vaikuttaa arvostuksiin olennaisesti.

Omaisuuserien pitkistä taloudellisista vaikutusajoista, tuotteiden arvioitujen tulevien myyntihintojen muutoksista, tuotteista johtuvien kustannusten muutoksista ja diskonttaukseen käytettävien korkojen muutoksista voisi aiheutua merkittäviä arvonalentumistappioita.

Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritetään hankittujen aineettomien ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja.

4.2 Metsävarat

UPM on merkittävä metsänomistaja ja puun ostaja. Metsävarojen eli kasvavien puustojen käypä arvo oli vuoden 2018 lopussa 1 945 (1 600) miljoonaa euroa. UPM:n omat ja vuokratut metsämaat on eritelty alla olevassa taulukossa.

1 000 ha	METSÄ- TALOUSMAA, JOSSA KASVAVAA PUUSTOA		
	METSÄMAA	TALOUSMAA	
Suomi	512	433	428
Uruguay	258	157	148
Uruguay, vuokratut maa-alueet	124	102	91
Yhdysvallat	76	56	56
Yhteensä	971	748	723

Metsävarat

MILJ. EUROA	2018	2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 600	1 734
Lisäykset	5	3
Vähennykset	–32	–97
Metsien hakkuut	–101	–117
Käyvän arvon nettomuutos	451	137
Muuntoerot	22	–59
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 945	1 600

Metsävarojen käyvän arvon muutos, hakkuusta aiheutuva muutos sekä myyntivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa nettomääränä, joka oli vuonna 2018 yhteensä 452 (103) miljoonaa euroa. Suomen metsävarojen käypää arvoa nostettiin 345 miljoonalla eurolla johtuen korkeammista metsien kasvunnusteista. Lisäksi yhtiö teki vähäisen oikaisun pitkän aikavälin puun kantohintaennusteeseen.

4.3 Energiaosakkeet

UPM on merkittävä energian ostaja ja tuottaja. Valtaosa sähkö- ja lämpöenergiasta kulutetaan yhtiössä sellun ja paperin tuotannossa. Sähkötuotanto on pääasiallisesti energiayhtiöissä, joissa UPM:lla on energiasijoituksia. Energiaosakkeet ovat listaamattomia oman pääoman ehtoisia sijoituksia. UPM:lla ei ole energiayhtiöissä määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin omistusosuus %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa	
			2018	2017
Pohjolan Voima Oyj, A-sarja	8 176 191	61,24	340	343
Pohjolan Voima Oyj, B-sarja	4 140 132	58,11	1 185	1 063
Pohjolan Voima Oyj, B2-sarja	2 869 819	51,22	226	181
Kemijoki Oy	179 189	7,33	290	276
Länsi-Suomen Voima Oy	10 220	51,10	110	102
Muut	–	–	7	9
Kirjanpitoarvo 31.12.			2 159	1 974



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kirjanpitokäsittelyä varten kaikki konsernin metsävarat jaotellaan kasvaviin puustoihin, jotka ovat käypään arvoon arvostettavia metsävaroja, sekä maa-alueisiin, jotka arvostetaan hankintamenoon. Kasvavien puustojen käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liikevoitossa. Käypä arvo määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella, sillä toimivat markkinat puuttuvat. Metsävarojen käypä arvo kuuluu käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 3.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Käyvän arvon määrittäminen

Metsävarojen arvonmäärittäminen on monimutkainen ja edellyttää, että johto tekee arvioita ja käyttää harkintaa tehdessään oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus konsernin metsävarojen arvostukseen.

Metsävarojen arvostuksessa käytettyjä keskeisiä tekijöitä ovat arviot puuston kasvusta ja hakkuista, kantohinnat sekä käytetyt diskonttauskorot. Kantohintaennusteet perustuvat johdon laskenta-ajan kohdan hinnoista tehtyihin arvioihin puuston koko kasvuaikalle, 100 vuoteen asti Suomessa ja Yhdysvalloissa, ja 10 vuoteen Uruguayssa. Rahavirtoja oikaistaan myyntiin ja tulevaisuuden riskeihin liittyvillä kustannuksilla. Hakkuutulojen ja metsien kasvatuskustannusten laskenta perustuu ajankohdan vallitsevaan hinta- ja kustannustasoon sekä konsernin näkemykseen tulevasta hinta- ja kustannuskehityksestä. Laskelmissa otetaan huomioon myös puuston tuleva kasvu ja metsien ympäristönsuojalliset rajoitukset.

Suomen metsien käyvän arvon laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja oli vuonna 2018 7,0 (7,0) % ja Uruguayn puuviljelmien käyvän arvon laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja 9,9 (9,5) %. Yhden prosenttiyksikön lasku (nousu) käytetyssä diskonttauskorossa olisi kasvattanut (pienentänyt) metsävarojen käypää arvoa noin 260 (220) miljoonaa euroa.

Energiaosakkeiden arvo vuoden 2018 lopussa oli 2 159 (1 974) miljoonaa euroa. Kyseiset energiayhtiöt toimittavat osakkailleen sähköä tai sekä sähköä että lämpöä omakustannusperiaatteen (”Mankala-periaatteen”) mukaisesti, joka on laajassa käytössä Suomen energiateollisuudessa. Mankala-periaatteen mukaan osakkeille toimitetaan sähköä ja/tai lämpöä omistusosuuksien suhteessa, ja kukin osakas vastaa osuksiensa mukaisesti sähkön ja lämmön tuotantokustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty.

PVO:n osakepääoma on jaettu osakesarjoihin. Pohjolan Voima Oyj:n B- ja B2-sarjat liittyvät osakeomistuksiin Teollisuuden Voima Oyj:ssä (TVO). UPM:llä ei ole suoria osakeomistuksia TVO:ssa. TVO käyttää kahta ydinvoimalaa Olkiluodossa (Olkiluoto 1 ja Olkiluoto 2) ja rakentaa uutta ydinvoimalaa (Olkiluoto 3) Olkiluotoon Suomessa. Toimintaa säätelevät kansainvälinen, Euroopan unionin sekä paikallinen ydinvoiman käyttöä koskeva lainsäädäntö ja hallinnolliset määräykset. Suomen ydinvastuulain mukaan ydinlaitoksen käyttäjä on ankarassa vastuussa vahingoista, jotka aiheutuvat ydintapahtumasta. Ydinvoimaloita omistavien ja käyttävien voimayhtiöiden osakkeenomistajat eivät ole vastuussa ydinvastuulain mukaan. Suomessa käytetyn polttoaineen käsittelystä, varastoinnista ja loppusijoituksesta, vähä- ja keskiaktiivisen jätteen käsittelystä ja ydinvoimalan käytöstä poistamisesta tulevaisuudessa aiheutuvat kustannukset katetaan valtion perustamasta ydinjätehuoltorahastosta. Mainittuun rahastoon maksettujen varojen on tarkoitus kattaa arvioitujen tulevien kustannukset. Varojen maksut on huomioitu niihin liittyvien energiaosakkeiden käyvässä arvossa.

Energiaosakkeet

MILJ. EUROA	2018	2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 974	1 932
Lisäykset	–	25
Arvon alentumiset	–	–3
Vähennykset	–1	–
Käyvän arvon muutos laajassa tuloslaskelmassa	185	20
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 159	1 974



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

IFRS 9 käyttöönoton yhteydessä konserni on tehnyt peruuttamattoman valinnan luokitella omistamansa energiaosakkeet oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan muuhun laajaan tulokseen. Osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, sillä konsernilla on aikomus pitää osakkeita pitkäaikaisessa omistuksessa. Energiaosakkeiden ostot kirjataan alun perin ja siitä

eteenpäin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, soveltuvin osin veroilla vähennettynä. Alkuperäinen käypä arvo on hankintahinta, sisältäen transaktiomenot. Ainoastaan saadut osinkotuotot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun sijoituksista luovutaan, omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään käyvän arvon rahastosta kertyneisiin voittovaroihin.

Edellisellä tilikaudella energiaosakkeet oli luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi, joiden omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset kirjattiin tulosvaikutteisesti jos sijoitukset myytiin tai niiden arvo alentui.

Energiaosakkeiden käyvät arvot kuuluvat käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 3.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Käyvän arvon määrittäminen ja herkkyy

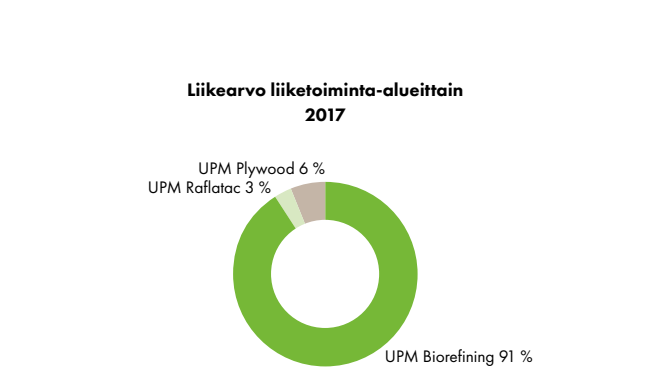
Energiaosakkeiden arvostus vaatii johdolta useita tekijöitä koskevia oletuksia ja arvioita, jotka saattavat poiketa toteutuvasta tulemasta, ja tästä voi aiheutua merkittävä oikaisu omaisuuserän kirjanpitoarvoon. Käypä arvo määritetään diskontattujen rahavirtojen perusteella, ja keskeisiä vastaisiin rahavirtoihin vaikuttavia tekijöitä ovat sähkön tulevat hinnat, hintojen kehityssuunnat ja diskonttauskorot.

Konsernin arvio sähkön hinnasta perustuu simulointiin Suomen aluehinnasta. Sähkön hinnan 5 %:n nousu tai lasku muuttaisi omaisuuden arvoa noin 350 miljoonaa euroa. Mallissa käytetty 5,49 %:n diskonttauskorkokanta on määritetty käyttäen painotettua keskimääräistä pääomakustannusta. Diskonttaustekijässä 0,5 %:n nousu tai lasku muuttaisi omaisuuden arvoa noin 300 miljoonaa euroa.

Muut omaisuuden arvostukseen liittyvät epävarmuus- ja riskitekijät koskevat Olkiluoto 3 EPR -ydinvoimalan kiinteähintaisen, avaimet käteen -projektin käynnistysaikataulua. UPM:n epäsuora osuus Olkiluoto 3 EPR:n kapasiteetista on noin 31 % Pohjolan Voima Oyj:n B2-osakkeiden kautta. Muutoksilla toimintaa koskevassa sääntelyssä ja verotuksessa voi myös olla vaikutusta energiaosakkeiden arvoon.

4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Valtaosa konsernin liikearvosta liittyy Suomen ja Uruguayin sellutoimintoihin, jotka kuuluvat UPM Biorefining -liiketoiminta-alueeseen.



Liikearvo liiketoiminta-alueittain

MILJ. EUROA	2018	2017
UPM Biorefining	214	210
UPM Raflatac	7	7
UPM Plywood	13	13
Muu toiminta	1	1
Yhteensä	236	231

Liikearvo

MILJ. EUROA	2018	2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	231	245
Muuntoerot	5	–13
Kirjanpitoarvo 31.12.	236	231

Muut aineettomat hyödykkeet

MILJ. EUROA	AINEETTOMAT OIKEUDET	OHJELMISTOT JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
2018			
Hankintameno	518	634	1,152
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	–301	–601	–902
Kirjanpitoarvo 31.12.	217	33	250
Kirjanpitoarvo 1.1.	217	33	250
Lisäykset	4	10	15
Poistot	–4	–11	–15
Kirjanpitoarvo 31.12.	217	33	250
Päästöoikeudet, kirjanpitoarvo ¹⁾			45
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			295
2017			
Hankintameno	516	622	1 137
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	–299	–588	–887
Kirjanpitoarvo 31.12.	217	33	250
Kirjanpitoarvo 1.1.	218	38	256
Lisäykset	4	9	13
Poistot	–4	–14	–18
Siirrot erien välillä	1	–	1
Muuntoerot	–1	–	–1
Kirjanpitoarvo 31.12.	217	33	250
Päästöoikeudet, kirjanpitoarvo ¹⁾			44
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			294

¹⁾ Lisätietoja päästöoikeuksista on **» liitetiedossa 2.3** Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot.

Arvonalentumistestaus

Vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä tehtiin arvonalentumistestaukset liikearvolle ja vedenkäyttöoikeuksille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Vedenkäyttöoikeuksien arvot testattiin kunkin erillisen vesivoimalaitoksen odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella. Aineettomiin oikeuksiin sisältyy vuosien 2018 ja 2017 lopussa UPM Energy -liiketoiminta-alueeseen kuuluvien vesivoimalaitosten vedenkäyttöoikeuksia 189 miljoonaa euroa.

Liikearvon arvonalentumistestaukset kohdistuivat Suomessa ja Uruguayssa sijaitseviin sellutoimintoihin, jotka kuuluvat UPM Biorefining -liiketoiminta-alueeseen, UPM Raflatac -liiketoiminta-alueeseen ja UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen.

Arvonalentumistestaukset eivät johtaneet vuonna 2018 arvonalentumisten kirjaamiseen.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetty arvostusperusta ja keskeiset oletukset:

RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	ARVIOINTI-PERIAATE	ENNUSTEJAKSO	DISKONTTAUSKORKO ENNEN VEROJA	KESKEISET OLETUKSET
Suomen sellutoiminnot	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	9,25 % (2017: 8,57 %)	Sellun myyntihinta, puuraaka-ainekustannukset
Uruguayn sellutoiminnot	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	9,87 % (2017: 9,36 %)	Sellun myyntihinta, puuraaka-ainekustannukset
UPM Raflatac	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	7,83 % (2017: 8,19 %)	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys
UPM Plywood	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	10,93 % (2017: 10,85 %)	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys

Herkkyysanalyysit

Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyvät herkkyysanalyysit osoittavat, ettei mikään keskeisissä oletuksissa tapahtuva kohtuulliseksi katsottava muutos johtaisi arvonalentumiskirjauksen tekemiseen liikearvosta. Tärkeimmät sellutoimintojen kerrytettävissä olevaan rahamäärään vaikuttavat herkkyystekijät ovat sellun myyntihinta ja puuraaka-aineen hinta.

Vuoden 2018 lopussa Suomen sellutoiminnoissa ennustejaksolle sellunhintojen yli 28 %:n lasku johtaisi liikearvon arvonalentumiseen. Uruguayn sellutoiminnoissa ennustejaksolle selluhintojen yli 13 %:n lasku johtaisi liikearvon arvonalentumiseen ja sellunhintojen yli 15 %:n lasku johtaisi koko liikearvon arvonalentumiseen. Konserni uskoo, ettei mikään mahdollinen muutos puuraaka-ainekustannuksissa johtaisi kirjanpitoarvoa pienempään kerrytettävään rahamäärään.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konsernin liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuus-erien kirjanpitoarvoa koskevien arvioiden tekeminen edellyttää merkittävää harkintaa.

Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan kohtuullisia, erilaiset oletukset voivat muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Vastaiset rahavirrat

Liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuuserien kerrytettävissä olevien rahamäärien tarkastelu perustuu käyttöarvo-laskelmaan, jossa käytetään johdon ennakoimia vastaisia rahavirtoja. Tärkeimmät laskelmissa tarvittavat oletukset ja arviot koskevat asianomaisen liiketoiminnan tulevaa kasvuvauhtia, tuotteiden hintoja, kustannuskehitystä ja käytettäviä diskonttauskorkoja. Konsernin laskelmissa käytetään kymmenelle vuodelle tehtyjä ennusteita, sillä sen liiketoiminta on luonteeltaan pitkäaikaista pääomavaltaisuudesta johtuen sekä altista suhdannevaihteluille. Tuotteiden hintoja ja kustannuskehitystä koskevissa arvioissa otetaan huomioon johdon seuraaville kolmelle vuodelle tekemät ennusteet ja seuraaville seitsemälle vuodelle tehdyt arviot. Lisäksi otetaan huomioon konsernissa tehdyt investointipäätökset ja käyttöön otetut kannattavuusohjelmat sekä kyseistä alaa tuntevien asiantuntijoiden näkemykset pitkän ajan kysyntä- ja hintakehityksestä. Kerrytettävissä olen rahamäärän arvioinnissa UPM käyttää EBITDA -lukuja oikaistuna kassaperusteisilla erillä kuten käyttöpääoman muutoksella ja investoinneilla.

Diskonttauskorko

Diskonttauskorko arvioidaan perustuen laskentapäivän painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC) oikaistuna kyseiseen liiketoimintaan liittyvillä erityisriskeillä. Oikaistu verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko muutetaan ennen veroja määritetyksi koroksi kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä varten asianomaisen rahavirtaa tuottavan yksikön toiminta-alueella sovellettavan verokannan perusteella.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvoa syntyy liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä, kun luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla ja esitetään taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomana aineettomana hyödykkeenä. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvistä synergioista.

Aineettomat oikeudet

Aineettomiin oikeuksiin sisältyy vesivoimaloiden vedenkäyttöoikeuksia, patenteja, lisenssejä, immateriaalioikeuksia ja muita vastaavia oikeuksia. Vedenkäyttöoikeuksilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, koska yhtiöllä on sopimusperusteinen oikeus hyödyntää vesivaroja voimalaitosten energiatuotannossa.

Vedenkäyttöoikeuksien arvot testataan vuosittain arvonalentumisen varalta kunkin vesivoimalaitoksen odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella. Muut aineettomat oikeudet kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina 5–10 vuoden pituisen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tietokoneohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Tulevilla tilikausilla taloudellista hyötyä tuottavien ohjelmistojen hankkimisesta aiheutuvat menot aktivoidaan ohjelmistoihin ja järjestelmiin. Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Poistot tehdään tasapoistoina 3–5 vuoden pituisen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvonalentumistestaus

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, joiden vaikutusajan katsotaan olevan rajoittamaton, testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Liikearvon arvonalentumistestausta varten konserni määrittelee rahavirtaa tuottavat yksiköt, joilla tarkoitetaan pienentä yksilöitävissä olevaa omaisuuseräryhmää, joka kerryttää rahavirtoja pitkälti muista omaisuuseristä tai omaisuuseräryhmistä riippumatta. Mikään rahavirtaa tuottava yksikkö ei ole suurempi kuin liiketoiminta-alue. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, pitkäaikaiset omaisuuserät ja käyttöpääoman. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo taseessa ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensiksi kyseiselle yksikölle kohdistettuun liikearvoon ja sen jälkeen yksikön muihin varoihin. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä tilikaudella.

Muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet ovat arvoltaan alentuneita, jos omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Omaisuuserän kirjanpitoarvo pienennetään vastaamaan siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, joka on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä suurempi käyttöarvo.

4.5 Varaukset

MILJ. EUROA	RAKENNE- JÄRJESTELY- VARAUKSET	HENKILÖSTÖ- KULU- VARAUKSET	YMPÄRISTÖ- KULU- VARAUKSET	PÄÄSTÖ- OIKEUS- VARAUKSET	MUUT VARAUKSET	YHTEENSÄ
2018						
Varaukset 1.1.	42	52	20	9	53	177
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	1	5	1	16	1	22
Käytetyt varaukset	-8	-20	-1	-10	-7	-46
Käyttämättömien varausten peruutukset	-13	-10	-	-	-2	-25
Siirrot erien välillä	-1	-3	-	-	-	-3
Muuntoerot	-	-	-	-	-	1
Varaukset 31.12.	22	24	20	14	46	126
Pitkäaikaiset varaukset						95
Lyhytaikaiset varaukset						31
Yhteensä						126
2017						
Varaukset 1.1.	45	54	21	9	16	145
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	5	42	2	8	42	99
Käytetyt varaukset	-7	-35	-1	-8	-1	-53
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1	-8	-1	-1	-3	-14
Siirrot erien välillä	1	-1	-	-	-	-
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-1
Varaukset 31.12.	42	52	20	9	53	177
Pitkäaikaiset varaukset						117
Lyhytaikaiset varaukset						60
Yhteensä						177

UPM on viime vuosina toteuttanut useita rakennejärjestelyjä, joihin on liittynyt tehtaiden sulkemisia ja kannattavuusohjelmia. Rakennejärjestelyvaraukset koskevat erilaisia rakennejärjestelytoimia, kuten suljetun tehtaiden purkamisesta johtuvia menoja. Henkilöstökuluvaraukset sisältävät yhtiöstä lähteville työntekijöille maksettavia erorahoja, työttömyyskorvauksia tai muita heitä koskevia järjestelyitä. Suomessa varauksiin sisältyy myös työttömyys- ja työkyvyttömyyseläkejärjestelyjä, joita koskevat varaukset kirjataan 2–3 vuotta ennen eläkkeen myöntämistä ja maksamista.

Rakennejärjestely- ja henkilöstökuluvaraukset vuoden 2018 ja 2017 lopussa liittyvät lähinnä UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen kapasiteetin vähennyksiin ja toimintojen optimointiin. Vuonna 2018 yhtiö kirjasi 18 miljoonaa euroa edellisvuosien UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen rakennejärjestely- ja henkilöstökuluvarausten peruutuksia. Vuoden 2017 aikana yhtiö sulki Blandinin tehtaan paperikone 5:n Yhdysvalloissa sekä tehosti toimintojaan UPM Nordland Papier ja UPM NorService yksiköissä Saksassa sekä muualla Euroopassa. Näihin toimenpiteisiin liittyvien henkilöstökulu- ja rakennejärjestelyvarausten yhteismäärä vuonna 2017 oli 40 miljoonaa euroa.

Konsernissa kirjataan varauksia tavanomaisista ympäristön ennalleen palauttamisista, jotka liittyvät pitkäaikaisten omaisuuserien poistamiseen käytöstä ja kaatopaikkojen maisemointiin ja joihin konsernille on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite.

Muut varaukset aiheutuvat lähinnä tappiollisista sopimuksista, joihin liittyvät menot toteutuvat yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa.

Päästöoikeusvaraukset sisältävät päästöoikeuksien palautusveloitetta koskevan velan. Konsernilla on aineettomiin hyödykkeisiin kirjatuja päästöoikeuksia 45 (44) miljoonan euron arvosta.

Lisätietoja päästöoikeuksista on » liitetiedossa 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot.



Tilinpäättöksen laitimisperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää varojen siirtymistä pois konsernista ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattavat määrät jaetaan kahteen ryhmään sen mukaan, odotetaanko maksusuoritusten toteutuvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä (lyhytaikaiset) vai myöhemmin (pitkäaikaiset).

Rakennejärjestely- ja henkilöstökuluvaraukset

Rakennejärjestelyvaraus kirjataan, kun toimenpiteiden toteuttamista koskeva suunnitelma on valmis ja suunnitelmasta on ilmoitettu niille, joita se koskee. Työsuhteen päättämiseen liittyvät henkilöstökuluvaraukset kirjataan, kun konsernin suunnitelmasta on tiedotettu työntekijöille.

Ympäristökuluvaraukset

Ympäristömenot, jotka syntyvät aikaisemmista toiminnoista johtuvista olosuhteista ja jotka eivät kerrytä tuloja tulevaisuudessa, kirjataan kuluiksi. Ympäristövaraukset kirjataan perustuen ympäristösäännösten ja -määräysten nykyisiin tulkintoihin. Varaus kirjataan, kun konserni on velvollinen purkamaan ja poistamaan tuotantoyksikön tai laitteiston ja palauttaman sen sijaintipaikan alkuperäiseen tilaan. Kirjattava määrä on nykyarvo arvioiduista tulevaisuudessa syntyvistä menoista, jotka määritetään paikallisten olosuhteiden ja vaatimusten mukaisesti. Samalla kirjataan varausta vastaava määrä aineelliseen käyttöomaisuuteen ja siitä tehdään poistot osana kyseistä hyödykettä. Varauksiin ei sisälly kolmansien osapuolten korvauksia.

Päästöoikeusvaraukset

Päästöihin liittyvät veloitteet kirjataan varaukseksi toteutuneiden päästöjen perusteella. Varauksen määrä on aineettomiin hyödykkeisiin merkittyjen vastaavien päästöoikeuksien kirjanpitoarvo. Jos toteutuvat päästöt ylittävät päästöoikeudet, ylimenevä osuus arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Ympäristökuluvaraukset

Varausten määrittämiseen käytettävät arviot perustuvat tilikaudella samankaltaisista toiminnosta aiheutuneisiin kuluihin ottaen huomioon inflaation vaikutuksen, kustannuspohjan kehityksen ja diskonttauksen. Koska toteutuvat menot saattavat poiketa arvioiduista menoista säädösten, määräysten, yleisön odotusten, teknologian, hintojen ja olosuhteiden muutoksista johtuen ja voivat toteutua useita vuosia myöhemmin, varausten kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi. Käytettävä diskonttaus-korko tarkistetaan vuosittain.

Konserni pyrki toimimaan jätevesien, päästöjen ja kaatopaikkajätteiden käsittelyssä määräysten mukaisesti. Odottamattomat tapahtumat tuotantoprosesseissa ja jätteiden käsittelyssä voivat kuitenkin aiheuttaa konsernin liiketoiminnassa merkittäviä tappioita ja lisäkustannuksia.

4.6 Käyttöpääoma

Konsernin määrittelemä käyttöpääoma sisältää vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, ostovelat ja saadut ennakot, jotka esitetään erikseen jäljempänä. Saatuihin ennakkoihin liittyvät suoriteveloitteet täytetään tyypillisesti 12 kuukauden kuluessa ennakon saamisesta.

UPM painottaa käyttöpääoman tehokkuutta ja tavoitteena on käyttöpääoman kestävä ja pysyvä vähentäminen.

Käyttöpääoma

MILJ. EUROA	2018	2017
Vaihto-omaisuus	1 642	1 311
Myyntisaamiset	1 476	1 447
Ostovelat	-1 310	-1 167
Saadut ennakot	-7	-39
Yhteensä	1 800	1 552

Vaihto-omaisuus

MILJ. EUROA	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	822	617
Keskeneräiset tuotteet	10	58
Valmiit tuotteet ja tavarat	777	617
Ennakkomaksut	33	19
Yhteensä	1 642	1 311

Myyntisaamiset ja muut saamiset

MILJ. EUROA	2018	2017
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset	1 502	1 470
Luottotappiovaraus	-26	-23
Myyntisaamiset yhteensä	1 476	1 447
Siirtosaamiset		
Henkilöstökulut	4	5
Korkotuotot	1	1
Energia- ja muut valmisteverot	54	53
Muut erät	77	64
Siirtosaamiset yhteensä	135	123
Muut saamiset		
ALV- ja muut välilliset verosaamiset	181	166
Muut saamiset	41	47
Muut saamiset yhteensä	222	213
Yhteensä	1 833	1 783

MILJ. EUROA	MYYNNTISAAMISET	LUOTTOTAPPIO- VARAUS	2018	2017
			MYYNNTISAAMISET LUOTTOTAPPIO- VARAUKSELLA VÄHENNETTYNÄ	MYYNNTISAAMISET LUOTTOTAPPIO- VARAUKSELLA VÄHENNETTYNÄ
Erääntymättömät	1 325	-5	1 320	1 254
Erääntyneet, alle 31 päivää	116	-1	115	147
Erääntyneet 31–90 päivää	32	-1	30	32
Erääntyneet yli 90 päivää	30	-20	10	13
Myyntisaamiset yhteensä	1 502	-26	1 476	1 447

Ostovelat ja muut velat

MILJ. EUROA	2018	2017
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	196	209
Korkokulut	6	9
Välilliset verot	4	4
Asiakashyvitykset	129	129
Laatuvalitukset	7	4
Muut siirtovelat	82	63
Siirtovelat yhteensä	425	419
Saadut ennakot	7	39
Ostovelat	1 310	1 167
Muut lyhytaikaiset velat	139	141
Yhteensä	1 881	1 765

Operatiivinen luottoriski

Operatiivinen luottoriski määritellään riskiksi siitä, ettei UPM saa maksua saamisistaan. Operatiiviseen toimintaan liittyvän luottoriskin hallinnan periaatteet on määritelty konsernin luottoriskin hallintapolitiikassa ja luottoriskiä valvotaan systemaattisesti. Avoinna olevia myyntisaamisia, myyntisaamisten keskimääräistä maksuaikaa ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain. Konsernin myyntisaamisiin ja muihin saamiin liittyviä luottoriskikeskittyviä pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakkaiden luottolimiittejä ja heidän taloudellista tilaansa seurataan jatkuvasti. Konserni käyttää luottovaikutuksia, jotka turvaavat myyntisaamisia merkittävilä luottotappioilta. Tietyillä markkinoilla, kuten Aasiassa ja Pohjois-Afrikassa, luottoriskiä pienennetään käyttämällä rembursseja, ennakkomaksuja ja pankkitaakuita. Myyntisaamisiin ja muihin saamiin liittyvä maksimiluottoriski, ottamatta huomioon luottotappioriskiä pienentäviä eriä, on niiden kirjanpitoarvo.

UPM:llä ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskittymää. Kymmenen suurinta asiakasta kattoivat 31.12.2018 noin 18 (19) % konsernin myyntisaamisista eli noin 269 (274) miljoonaa euroa.

Vuoden 2018 aikana myyntisaamisista tehtiin pysyvä 7 miljoonan euron alaskirjaus muiden kulujen ryhmään. Konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti myyntisaamisista tehdään pysyvä alaskirjaus silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan netto-realisoitiarvoon. Hankintameno määritetään joko FIFO-menetelmää (first-in, first-out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen) mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisoitiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla. Mikäli vaihto-omaisuuden tasearvo ylittää sen nettorealisoitiarvon, kirjataan vaihto-omaisuuden arvonalentuminen.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen mynnistä tavanomaisessa liiketoiminnassa, kirjataan alun perin hankintahintaan ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä luottotappiovarauksella. Myyntisaamisiin ei sisälly rahoituskomponenttia, sillä myyntiin liittyvä maksuaika on noin 14-60 päivää markkinakäytäntöjen mukaisesti.

1.1.2018 alkaen konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9:n yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konsernissa on kirjattu kahta erityyppistä varausta myyntisaamisiin liittyen – yleisvarausta koko voimassaoloajalta odotetuille luottotappioille, sekä varausta yksittäisistä myyntisaamisista odotetuille luottotappioille. Varaukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni arvioi koko voimassaoloajalta odotettujen tappioiden määrää varausmatriisin perusteella, missä myyntisaamiset on eritelty liiketoiminnoittain. Varausmatriisi perustuu historiallisten tappioiden määriin, ja huomioi myös tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota. Matriisissa huomioidaan luottotappiovakaukukset, asiakkaiden maksuprofiili, sekä tieto siitä, että saamisen vanhentuu todennäköisyys siitä, ettei erää pystytä perimään, kasvaa. Lisäksi konserni kirjaa varausta yksittäisistä myyntisaamisista silloin kun tietoa maksuvelvollisista on saatavilla. Tällöin on oltava objektiivista näyttöä siitä, ettei konserni tule saamaan kaikkia saamisiaan täysimääräisinä alkuperäisin ehdoin.

Myyntisaamisista tehdään pysyvä arvonalennus tuloslaskelmaan silloin, kun ei maksua voida kohtuudella odottaa saatavan. Velallisen hakeutuminen konkurssiin tai selvitysmenettelyyn, konkurssin tai purkautumisen loppuunsaattaminen, tai hakeutuminen velkasaneeraukseen ovat viitteitä siitä, ettei maksuja enää odoteta saatavan. Aiemmin kirjatusta arvonalennustappioista myöhemmin takaisinsaadut määrät kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan. Myyntisaamisten kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Vertailukaudella myyntisaamisista kirjattiin arvonalennus tuloslaskelmaan, kun oli objektiivista näyttöä siitä, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan täysimääräisinä alkuperäisin ehdoin.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat syntyvät hankittaessa tavanomaisessa liiketoiminnassa vaihto-omaisuutta, käyttöomaisuutta sekä tavaroita ja palveluja UPM:n tavarantoimittajilta ja palveluntuottajilta. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettavaksi liiketoiminnan tavanomaisen toimintasyklin aikana tai 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Konserni kirjaa takaisinmaksuvelkaa odotetuista määrä- ja muista alennuksista, jotka syntyvät myyntisopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakashyvitykset sisältävät pääasiallisesti määrälennuksia ja ne kirjataan sen määräisenä, kuin ne odotetaan maksettavan asiakkaille. Odotettavissa olevien asiakashyvitysten kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä, hyödyntäen viimeisintä saatavilla olevaa ennustetta.

Asiakkaiden laatuvalitukset käsitellään myyntiin liittyvän takaisinmaksuvelkana. Odotettujen laatuvalitusten määrää arvioidaan historiatiedon perusteella ja kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä.

Saadut ennakot kirjataan sopimuksiin perustuviksi veloiksi siihen asti, kunnes konserni on täyttänyt suoritevelvoitteensa.

5. Pääomarakenne

UPM:llä on vahva rahavirta ja toimialalla erinomainen tase, mikä pienentää riskejä ja mahdollistaa yrityksen arvoa kasvattavat strategiset toimenpiteet.

Nettovelka	Vapaa rahavirta
-311 milj. euroa	1 131 milj. euroa
(174 milj. euroa)	(1 336 milj. euroa)

5.1 Pääoman hallinta

Nettovelasta ja omasta pääomasta koostuvan pääoman hallinnassa UPM:n tavoitteena on varmistaa joustavan pääomamarkkinoilla ja optimaalisen tuoton osakkeenomistajille. Konsernilla on rahoitustoimintojen, velkasalkun ja rahoitusvarojen hallintaa varten erilaisia periaatteita, joiden tarkoituksena on varmistaa parhaat mahdolliset rahoitusjärjestelyt ja minimoida rahoituskulut ja jälleenrahoitusriskit sekä optimoida maksuvalmius. Luotonotto on mahdollisimman pitkälti keskitetty emoyritykseen, ja konsernin rahoitusosasto vastaa rahavarojen jakelusta konsernin sisällä.

UPM:n tavoite on, että nettovelan ja EBITDA:n suhde on noin kaksinkertainen tai pienempi.

UPM:n pääoma

MILJ. EUROA	2018	2017
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	9 792	8 660
Määräysvallattomien omistajien osuus	5	4
Oma pääoma yhteensä	9 797	8 663
Pitkäaikaiset korolliset velat	753	789
Lyhytaikaiset korolliset velat	25	324
Korolliset velat yhteensä	778	1 114
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	10 575	9 777
Korolliset velat yhteensä	778	1 114
– Korolliset rahoitusvarat yhteensä	–1 089	–940
Nettovelka	–311	174
Velkaantumisaste, % ¹⁾	–3	2
Nettovelka/EBITDA ¹⁾	–0,17	0,11

¹⁾ Lisätietoja kohdassa » **Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

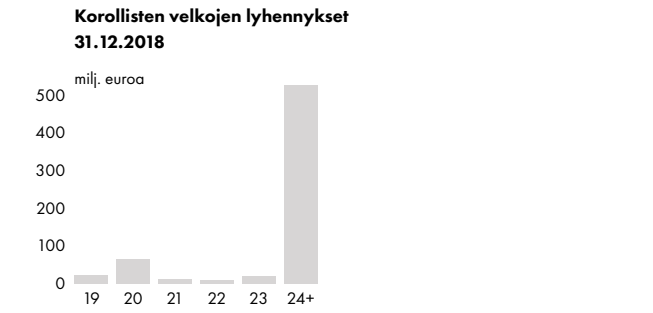
UPM pyrkii säilyttämään hyvän maksuvalmiuden kaikissa olosuhteissa tehokkaalla kassanhallinnalla ja sijoittamalla vain helposti rahaksi realisoitaviin kohteisiin. Konserni huolehtii riittävästä maksuvalmiudesta pitämällä varalla riittävän määrän käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä ja/tai rahavaroja.

Jälleenrahoitusriskit minimoidaan huolehtimalla lainasalkun tasapainoisesta rahavirtapohjaisesta erääntymisaikataulusta sekä lainojen riittävän pitkästä maturiteetista. Tilinpäätöshetkellä lainojen keskimaturiteetti oli 8,0 (6,9) vuotta.

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

MILJ. EUROA	2018	2017
Pankkitilit	784	666
Muut rahavarat	104	50
Vahvistetut luottolimiitit	7	657
joista käytössä	–5	–6
Lainalupaukset	–47	–46
Muut käytössä olevat luottolimiitit	–9	–5
Pitkäaikaisten lainojen lyhennysten rahavirta	–13	–306
Likviditeetti	821	1 010

Pankkitilit ja muut rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Luotolliset tilit luetaan muihin käytössä oleviin luottolimiitteihin, ja ne esitetään taseessa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavaroista tai lainasäämisistä ei vuoden 2018 aikana kirjattu arvonalentumisia eikä odotettavissa olevia luottotappioita.



Korollisten velkojen maturiteettijakauma 31.12.2018

MILJ. EUROA	2019	2020	2021	2022	2023	2024+	YHTEENSÄ
Joukkovelkakirjalainat	–	–	–	–	–	328	328
Lainat rahoituslaitoksilta	4	13	8	3	15	2	44
Rahoitusleasingvelat	7	49	5	5	4	27	98
Muut lainat	1	4	1	1	1	169	176
Lyhytaikaiset lainat	9	–	–	–	–	–	9
Lyhennykset	22	66	13	9	20	525	654
Korot	36	32	32	32	32	137	302

Yllä esitettyjen lainojen nimellisarvojen ja niitä vastaavien käypien arvojen välinen ero muodostuu käyvän arvon oikaisuista, jotka lisäävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 133 miljoonalla eurolla ja muista ei-kassaperusteisista oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 10 miljoonalla eurolla.

Korollisten velkojen maturiteettijakauma 31.12.2017

MILJ. EUROA	2018	2019	2020	2021	2022	2023+	YHTEENSÄ
Joukkovelkakirjalainat	208	–	–	–	–	313	521
Lainat rahoituslaitoksilta	14	18	26	10	8	13	91
Eläkelainat	74	–	–	–	–	–	74
Rahoitusleasingvelat	7	7	49	5	5	31	105
Muut lainat	2	4	1	1	1	158	165
Lyhytaikaiset lainat	5	–	–	–	–	–	5
Lyhennykset	310	29	76	17	15	515	961
Korot	39	35	31	31	31	162	329

Yllä esitettyjen lainojen nimellisarvojen ja niitä vastaavien käypien arvojen välinen ero muodostuu käyvän arvon oikaisuista, jotka lisäävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 151 miljoonalla eurolla ja muista ei-kassaperusteisista oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 11 miljoonalla eurolla.

Johdannaisten maturiteettijakauma nettovelassa ja takaukset 31.12.2018

MILJ. EUROA	2019	2020	2021	2022	2023	2024+	YHTEENSÄ
Nettoselvitettävät koronvaihtosopimukset							
Nettotulovirta	11	11	11	11	11	40	95
Nettomenovirta	–2	–	–	–	–	–	–2
Bruttoselvitettävät johdannaiset							
Valuutanvaihtosopimukset							
Tulovirta	10	7	7	7	7	205	242
Menovirta	–1	–1	–2	–2	–3	–187	–195
Valuuttatermiinisopimukset							
Tulovirta	409	–	–	–	–	–	409
Menovirta	–410	–	–	–	–	–	–410
Takaukset	2	–	–	–	–	–	2

Johdannaisten maturiteettijakauma nettovelassa ja takaukset 31.12.2017

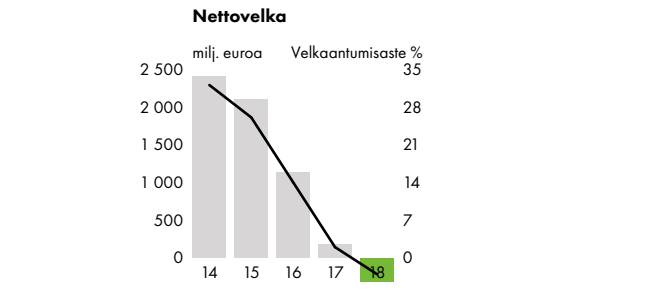
MILJ. EUROA	2018	2019	2020	2021	2022	2023+	YHTEENSÄ
Nettoselvitettävät koronvaihtosopimukset							
Nettotulovirta	21	12	11	11	11	53	119
Nettomenovirta	–	–2	–	–	–	–	–2
Bruttoselvitettävät johdannaiset							
Valuutanvaihtosopimukset							
Tulovirta	89	8	7	7	7	198	315
Menovirta	–78	–1	–2	–2	–3	–192	–278
Valuuttatermiinisopimukset							
Tulovirta	356	–	–	–	–	–	356
Menovirta	–356	–	–	–	–	–	–356
Takaukset	2	–	–	–	–	–	2

5.2 Nettovelka

Nettovelka määritellään siten, että korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetään rahavarat sekä korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat. Nettovelka vuoden 2018 lopussa oli yhteensä –311 (174) miljoonaa euroa. Konsernin nettovelka pieneni 485 miljoonalla eurolla.

Nettovelka

MILJ. EUROA	2018	2017
Joukkovelkakirjalainat	405	405
Lainat rahoituslaitoksilta	39	78
Rahoitusleasingvelat	90	97
Muut lainat	219	209
Pitkäaikaiset velat	753	789
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus	13	306
Johdannaiset	3	13
Muut velat	9	5
Lyhytaikaiset velat	25	324
Velat yhteensä	778	1 114
Lainasaamiset	7	7
Johdannaiset	134	148
Muut saamiset	31	34
Pitkäaikaiset korolliset varat yhteensä	171	189
Lainasaamiset	8	5
Johdannaiset	4	8
Muut saamiset	18	21
Rahavarat	888	716
Lyhytaikaiset korolliset varat yhteensä	918	751
Korolliset varat yhteensä	1 089	940
Nettovelka	–311	174



§ Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Lainat

Joukkovelkakirjalainoista, pankki- ja eläkelainoista ja muista lainoista koostuvat lainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiome-noilla vähennettynä, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun han-kintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Nostetun määrän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja maksettavan määrän välinen erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan lainan arvioituna voimassaoloi- kana. UPM luokittelee velan pitkäaikaiseksi, ellei se eräänny makset-tavaksi vuoden kuluessa. Suurin osa lainoista on suojattu ja määritetty käyvän arvon suojaussuhteeseen, jota kuvataan **» liitetiedossa 6.1 Rahoitusriskien hallinta.**

Nettovelan muutos 2018

Raportoitu rahoituksen rahavirrassa								
MILJ. EUROA	PITKÄAIKAISET VELAT SISÄLTÄEN LYHYTAIKAISEN OSUUDEN	RAHOITUS- LEASING- VELAT	LYHYT- AIKAISET VELAT	JOHDAN- NAISET, NETTO	MUUT RAHOITUS- VARAT	RAHA- VARAT	NETTO- VELKA	
Kirjanpitoarvo 1.1.	–991	–105	–5	143	68	716	–174	
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma								
Pitkäaikaisten velkojen nostot	–	–	–	–	–	–	–	
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	324	7	–	–	–	–	331	
Lyhytaikaisten velkojen muutos	–	–	–4	–	–	–	–4	
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	–	–	–	–	–7	–	–7	
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	–	–	–	–	3	–	3	
Rahavarojen muutos	–	–	–	–	–	172	172	
	324	7	–4	–	–4	172	495	
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa								
Käyvän arvon muutokset	19	–	–	–8	–	–	10	
Muuntoerot	–19	–1	–	–	–	–	–20	
Efektiivisen korkokannan oikaisut	–1	–	–	–	–	–	–1	
	–1	–1	–	–8	–	–	–10	
Kirjanpitoarvo 31.12.	–669	–98	–9	135	64	888	311	

Nettovelan muutos 2017

Raportoitu rahoituksen rahavirrassa							
MILJ. EUROA	PITKÄAIKAISET VELAT SISÄLTÄEN LYHYTAIKAISEN OSUUDEN	RAHOITUS-LEASING-VELAT	LYHYT-AIKAISET VELAT	JOHDAN-NAISET, NETTO	MUUT RAHOITUS-VARAT	RAHA-VARAT	NETTO-VELKA
Kirjanpitoarvo 1.1.	-2 082	-195	-26	112	68	992	-1 131
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma							
Pitkäaikaisten velkojen nostot	-1	-	-	-	-	-	-1
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	957	7	-	-	-	-	964
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-	-	21	-	-	-	21
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	-	-	-	97	-	-	97
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	-	-	-	-	2	-	2
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	-	-	-	-	-5	-	-5
Rahavarojen muutos	-	-	-	-	-	-268	-268
	956	7	21	97	-3	-268	810
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa							
Käyvän arvon muutokset	50	-	-	-66	-	-	-16
Muuntoerot	90	2	-	-	-1	-7	84
Efektiivisen korkokannan oikaisut	-5	-	-	-	-	-	-5
Muut erät, joihin ei liity maksutapahtumaa	-	81	-	-	3	-	84
	135	83	-	-66	2	-7	148
Kirjanpitoarvo 31.12.	-991	-105	-5	143	68	716	-174

Vapaa rahavirta

Vapaa rahavirta on ensisijaisesti maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku. Se on UPM:n liiketoiminnan kokonaistuloksellisuuden tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnasta kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen. UPM:n vapaa rahavirta on mahdollistanut osinkojen maksun sekä lainojen lyhennykset, joiden ansiosta nettovelka on pienentynyt huomattavasti.

MILJ. EUROA	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirta	1 391	1 558
Investointien rahavirta	-260	-222
Vapaa rahavirta	1 131	1 336
Maksetut osingot	-613	-507
Muut rahoituksen rahavirrat	-19	-17
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	-7	2
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	3	-5
Nettovelan rahamääräinen muutos	495	810
Nettovelan ei-rahamääräinen muutos	-10	148
Nettovelan väheneminen	485	957
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden alussa	174	1 131
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden lopussa	-311	174

Joukkovelkakirjalainat

KIINTEÄKORKOISET	KORKO - %	VALUUTTA	NIMELLISARVO, MILJ.	KIRJANPITOARVO 2018 MILJ. EUROA	KIRJANPITOARVO 2017 MILJ. EUROA
1997–2027	7,450	USD	375	405	405
2003–2018	5,500	USD	250	-	208
Yhteensä 31.12.				405	613
Lyhytaikainen osuus				-	208
Pitkäaikainen osuus				405	405

Leasingvelat

UPM:llä on kolme rahoitusleasingsopimusta koskien voimalaitoksia vuoden 2018 lopussa. Konserni käyttää voimalaitosten tuottamaa energiaa omassa tuotannossa. Konsernilla on myös rahoitusleasingso-pimuksella hankittu jäteveden käsittelylaitoksen käyttöoikeus. Konserni on lisäksi vuokrannut pitkäaikaisilla rahoitusleasingsopimuksilla tiettyjä aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvä rahoitusleasingsopimuksilla hankittu omaisuus

MILJ. EUROA	2018	2017
Hankintameno	153	152
Kertyneet poistot	-66	-58
Kirjanpitoarvo 31.12.	88	94

Konserni vuokraa myös toimisto-, tuotanto- ja varastotiloja erilaisten peruuttamattomien sopimusten kautta. Tietyt sopimukset sisältävät uusimismahdollisuuden eri pituisille ajoille.

Vähimmäisleasingmaksut

MILJ. EUROA	Rahoitusleasingsopimukset		Muut vuokrasopimukset	
	2018	2017	2018	2017
Enintään 1 vuosi	8	8	90	77
1–5 vuotta	66	69	226	203
Yli 5 vuotta	28	32	238	183
Yhteensä	102	110	554	463
Tulevat rahoituskulut	-5	-6	-	-
Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo	98	105	-	-



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille, vuokralle ottajana siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopi-mukset merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana varoiksi ja velan määrään, joka vastaa vuokrakohteen käypää arvoa tai tätä alempaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat rahoitusleasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustan-nuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoi-hin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingsovimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella saman suuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksella hankitut omaisuuserät poistetaan joko omaisuuden taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle olennaiset riskit ja edut jäivät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista vuokralle ottajana suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. UPM ottaa käyttöön IFRS 16 Vuokrasopimukset standardin 1.1.2019. Lisätietoja on » liitetiedossa 10.1 Tulevien uusien tai muuttuneiden tilinpäätösstandardien ja laskentaperiaatteiden käyttöönotto.

5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Taseeseen merkityt rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahavaroista, lainasaamisista ja muista saamisista, arvopaperisijoituksista, myynti-saamisista, ostoveloiista, lainoista, käytössä olevista luottolimiiteistä ja johdannaisista. Rahoitusvarojen luokittelu eri arvostusryhmiin tehdään hankinnan yhteydessä ja riippuu erän sopimukseen perustuvista rahavirtaomi-naisuuksista sekä konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettä-västä liiketoimintamallista. Luokittelupäätös tehdään hankintapäivä-nä erikseen jokaiselle rahoitusvarojen erälle. Vertailukaudella luokit-telu riippui siitä, mihin tarkoitukseen rahoitusvarat oli alun perin han-kittu. Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja taseessa esi-tetään nettomäärä silloin, kun kirjattujen määrien vähentämiseen toisistaan on laillisesti täytäntöön pantavissa oleva oikeus kaikissa tilanteissa ja suoritus aiotaan toteuttaa nettomääräisesti tai omaisuu-serä aiotaan realisoida ja velka suorittaa samanaikaisesti.

Rahoitusvarat ja –velat ryhmittäin 31.12.2018

MILJ. EUROA	KÄYPÄÄN ARVOON TULOS- VAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT	OMAN PÄÄOMAN EHTOISET KÄYPÄÄN ARVOON MUUN LAAJAN TULOKSEN KAUTTA KIRJATTAVAT	SUOJAUS- LASKENNASSA OLEVAT JOHDANNAISET	JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOO N ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT JA -VELAT	YHTEENSÄ
Energiaosakkeet	–	2 159	–	–	2 159
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	15	15
Johdannaiset	–	–	163	–	163
		–	163	15	178
Myyntisaamiset ja muut saamiset	–	–	–	1 833	1 833
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	8	8
Johdannaiset	16	–	83	–	99
	16	–	83	8	107
Rahavarat				888	888
Rahoitusvarat yhteensä	16	2 159	246	2 745	5 166
Pitkäaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	753	753
	–	–	–	753	753
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Muut velat ¹⁾	–	–	–	100	100
Johdannaiset	–	–	1	–	1
	–	–	1	100	101
Lyhytaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	22	22
Johdannaiset	3	–	–	–	3
	3	–	–	22	25
Ostovelat ja muut velat	–	–	–	1 881	1 881
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Johdannaiset	8	–	70	–	78
	8	–	70	–	78
Rahoitusvelat yhteensä	10	–	71	2 756	2 838

Rahoitusvarat ja –velat ryhmittäin 31.12.2017

MILJ. EUROA	KÄYPÄÄN ARVOON TULOS- VAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT	MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUS- VARAT	SUOJAUS- LASKENNASSA OLEVAT JOHDANNAISET	JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOO N ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT JA -VELAT	YHTEENSÄ
Energiaosakkeet	–	1 974	–	–	1 974
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	16	16
Johdannaiset	2	–	175	–	176
	2	–	175	16	192
Myyntisaamiset ja muut saamiset	–	–	–	1 783	1 783
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	5	5
Johdannaiset	21	–	66	–	87
	21	–	66	5	92
Rahavarat				716	716
Rahoitusvarat yhteensä	23	1 974	240	2 520	4 757
Pitkäaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	789	789
	–	–	–	789	789
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Muut velat ¹⁾	–	–	–	85	85
Johdannaiset	8	–	1	–	9
	8	–	1	85	94
Lyhytaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	311	311
Johdannaiset	13	–	–	–	13
	13	–	–	311	324
Ostovelat ja muut velat	–	–	–	1 765	1 765
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Johdannaiset	15	–	19	–	34
	15	–	19	–	34
Rahoitusvelat yhteensä	36	–	20	2 951	3 006

¹⁾ Muodostuu pääasiassa lyhytaikaisista saaduista ennakkomaksuista ja lunastusvelvoitteisesta velasta, jonka ei arvioida erääntyvän 12 kuukauden kuluessa .

Rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypä arvo ja pitkäaikaisia lainoja lukuun ottamatta. Pitkäaikaisten lainojen käypä arvo oli vuoden 2018 lopussa 750 (801) miljoonaa euroa. Pörssinoteerattujen joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu noteerattuun markkina-arvoon 31.12. Kaikki vuoden 2018 lopussa omistetut joukkovelkakirjat olivat pörssinoteerattuja. Muiden

pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot perustuvat arvioitujen tulevien maksujen markkinakorolla diskontattuun nykyarvoon ja ne kuuluvat käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 2.

Lisätietoja nettovelasta ja joukkovelkakirjalainoista löytyy » liitetiedosta 5.2 Nettovelka.

Rahoitusvarojen ja –velkojen käypien arvojen määrittämisen hierarkia

MILJ. EUROA	2018				2017			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	–	16	–	16	4	19	–	23
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	106	140	–	246	42	198	–	240
Energiaosakkeet	–	–	2 159	2 159	–	–	1 974	1 974
Yhteensä	106	156	2 159	2 421	46	217	1 974	2 237
Rahoitusvelat								
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	–	10	–	10	17	19	–	36
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	15	56	–	71	12	8	–	20
Yhteensä	15	66	–	81	29	27	–	56

Tasojen välillä ei ollut siirtoja vuonna 2018 ja 2017.

 Tilinpäätyön laatimisperiaatteet

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Tämä ryhmä sisältää johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Ne arvostetaan käypään arvoon, ja alkupe- räisen kirjaamisen jälkeisistä käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat instrumentit

Ryhmä koostuu lähinnä UPM:n energiaosakkeista. Nämä varat arvos- tetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat

Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joihin liittyvät maksut ovat kiin- teitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markki- noilla, myyntisaamisia ja muita saamisia, sekä rahavarajoja. Ne sisälty- vät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Laina- saamiset, joilla on kiinteä eräpäivä, arvostetaan jaksotettuun hankinta- menoon efektiivisen koron menetelmällä. Lainasaamiset, joilla ei ole kiinteää eräpäivää, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön. Kun lainasaamisia tai rahavarajoja on hankittu, 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli luottoriski kasvaa merkittävästi, koko voimas- saolojalta odotettavissa olevat luottotappiot kirjataan tuloslaskel- maan. Vertailukaudella lainasaamisten arvon oletettiin alentuneen, jos niiden kirjanpitoarvo oli suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Myyntisaamisiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu » *liitetiedossa 4.6* Käyttöpääoma.

Suojauslaskennassa olevat johdannaiset

Kaikki johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sekä alun perin että jatkuvasti. Suojaustarkoitukseen käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutoksesta johtuvat voitot ja tappiot kirjataan » *liitetiedossa 6.2* Johdannaiset ja suojauslaskenta, kuvattujen periaatteiden mukaisesti.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat

Tämä ryhmä sisältää lainat, ostovelat ja muut rahoitusvelat. *Lisätietoja on » liitetiedossa 5.2* Nettovelka.

Käypien arvojen arvioimisessa käytetyt hierarkiatasot määritellään seuraavasti:

Tasolle 1 kuuluvat käyvät arvot

Toimivilla markkinoilla täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut hinnat (oikaisemattomat). Pörssinoteeratut johdannaiset luokitellaan tason 1 instrumenteiksi. Näitä ovat esim. futuurit ja vakioidut hyödyke- termiinit.

Tasolle 2 kuuluvat käyvät arvot

Käypää arvoa koskevien laskelmien perustana käytetään havainnoi- tavissa olevia tietoja joko suoraan (hinnat) tai epäsuorasti (hinnoista johdettuna). Jos kaikki merkittävät tiedot, joita tarvitaan instrumentin arvostamiseen, ovat havainnoitavissa olevia, raportoidaan instru- mentti tasolla 2. Tason 2 instrumenteiksi luokitellaan OTC-johdannai- set kuten valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimukset, valuutan- ja koronvaihtosopimukset sekä hyödykejohdannaiset.

Johdannaisten arvostamisessa käytetään seuraavia arvostusmenetelmiä:

Korktermiinisopimusten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinakorkoihin. Valuuttatermiinien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivänä voimassa olevien sopimusten mukaisiin termiinikurssiin. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan Black&Scholes–menetelmällä, jossa käytetään tilinpäätöspäivänä noteerattuja valuuttakursseja ja valuuttaparien volatiliiteetteja. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo on tulevien rahavirtojen nykyarvo, joka on laskettu käyttäen havainnoitavissa olevia markkina- korkoja. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäi- vän noteerattuihin markkinahintoihin.

Kytkeyty johdannainen, joka on luonteeltaan valuuttatermiinisopimus, sisältyy tasolle 2 ja se arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivänä voi- massa olevaa sopimuksen mukaista termiinikurssia. Konserni seuraa tunnistettuja kytkeytyä johdannaisia, ja niiden käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Tasolle 3 kuuluvat käyvät arvot

Rahoitusvarat tai -velat, joiden käyvät arvot eivät perustu havainnoita- vissa olevaan markkinatietoon (ts. muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot), luokitellaan tasolle 3. Tässä ryhmässä ovat UPM:n ener- giaosakkeet ja metsävarat. Konsernin talousjohto arvioi määriteltyjä käypä arvoja neljännesvuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnan valvonnassa. *Lisätietoja on » liitetiedossa 4.3* Energiaosakkeet ja » *liitetiedossa 4.2* Metsävarat.

5.4 Rahoitustuotot ja -kulut

MILJ. EUROA	2018	2017
Kurssivoitot ja -tappiot		
Johdannaiset	7	–46
Kurssierot jaksotettuun hankintameroon kirjatui sta veloista	–20	89
Kurssierot jaksotettuun hankintameroon kirjatui sta saamisista	14	–51
Muut kurssivoitot ja -tappiot	1	–
	2	–8
Käyvän arvon muutokset		
Käyvän arvon suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutos	–15	–54
Käyvän arvon suojauslaskennassa suojattujen lainojen korkoriskistä aiheutuva käyvän arvon muutos	19	50
Suojattujen kiinteähintaisten sitoumusten kurssierosta aiheutuva käyvän arvon muutos	–2	–
	1	–4
Yhteensä	3	–12
Korko- ja muut rahoituskulut, netto		
Korkokulut jaksotettuun hankintameroon kirjatui sta veloista	–44	–76
Korkotuotot johdannaisista	22	35
Korkotuotot lainoista ja saamisista	2	2
Osinkotuotot energiaosakkeista	–	8
Myyntitappiot osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä	–	–1
Muut rahoituskulut, netto	–40	–26
	–60	–57
Yhteensä	–56	–70

Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot

MILJ. EUROA	2018	2017
Suojausrahastosta siirretyt rahavirran suojauslaskennassa olevat johdannaiset	19	–1
Liikevoittoon suoraan merkityt rahavirran suojauslaskennassa olevat johdannaiset	–4	6
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	–11	14
Yhteensä	5	18

Kurssivoitot ja -tappiot liikevoitossa poislukien suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset

MILJ. EUROA	2018	2017
Liikevaihto	19	26
Liiketoiminnan muut tuotot	–10	–30
Yhteensä	9	–4

5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeisiin ei liity muita eritysehtoja. 31.12.2018 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 533 735 699. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Osakepääoma

	2018	2017
Osakkeiden määrä (1 000)	533 736	533 736
Osakepääoma, milj. euroa	890	890

Omat osakkeet

31.12.2018 yhtiön hallussa oli 411 653 (411 653) omaa osaketta eli 0,08 (0,08) % osakemäärästä.

Rahastot

MILJ. EUROA	2018	2017
Käyvän arvon rahasto	1 646	1 462
Suojausrahasto	104	91
Osakeperusteisten maksujen rahasto	28	10
Muut rahastot yhteensä	1 778	1 564
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 273	1 273
Muuntoerorahasto	232	184
Rahastot yhteensä	3 282	3 021

Käyvän arvon rahasto

Rahastoon sisältyy osakesijoitusten käyvän arvon kertynyt nettomuutos, joka koostuu pääasiassa energiaosakkeiden käyvän arvon muutoksista. Rahastoon kirjatut määrät siirretään kertyneisiin voittovaroihin, jos omaisuususeristä luovutaan.

Suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon kertyneen nettomuutoksen sekä suojauksen kustannuksen silloin kun se kirjataan omaan pääomaan. Rahastoon sisältyvät määrät kirjataan tulosvaikutteisesti, kun niihin liittyvät suojatut tapahtumat vaikuttavat tulokseen, tai ne sisällytetään aineellisten käyttö-omaisuushyödykkeiden hankintameroon. Tilikauden aikana suojausrahastosta ei tehty tehottomuudesta johtuvia siirtoja tuloslaskelmaan.

Suojausrahasto

MILJ. EUROA	VALUUTTA- MÄÄRÄISTEN RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSET	SÄHKÖN OSTON JA MYNNIN SUOJAUKSET	SUOJAUKSEN KUSTANNUS	VERO	YHTEENSÄ
2018					
Suojausrahasto 1.1.	38	76	–	–23	91
Tulosvaikutteisiksi siirretyt erät	–23	3	4	3	–13
Suojaavien johdannaisten muun laajan tuloksen kautta kirjatut käyvän arvon muutokset	–34	75	–9	–6	25
Suojausrahasto 31.12.	–19	154	–5	–26	104

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Uusien osakkeiden tai optioiden liikkeeseenlaskuun välittömästi liittyvät transaktiomenot kirjataan veroilla vähennettynä saatujen maksujen vähennykseksi omaan pääomaan. Kun joku konserniyhtiöistä hankkii emoyhtiön omia osakkeita, vähennetään emoyhtiön omistajille kuuluva omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta mukaan lukien välittömät transaktiomenot verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle. Jos ostetut omat osakkeet lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike, vähennettynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, merkitään emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan.

Osakeperusteisten maksujen rahasto

Osakeperusteisten maksujen rahastoon kirjataan tulospohjaiseen osakepalkkiojärjestelmään (Performance Share Plan) perustuvien oikeuksien ja viivästettyyn osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään (Deferred Bonus Plan) perustuvien oikeuksien käypä arvo oikeuden ansaitsemisajanjakson kuluessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaisesti osakkeiden merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

Muuntoerorahasto

Rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot tapahtumista, jotka suojaavat konsernin nettosijoitusta ulkomaisiin yksikköihin. Tilikauden aikana muuntoerorahastosta ei tehty ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten tehottomuudesta johtuvia siirtoja tuloslaskelmaan.

6. Riskien hallinta

6.1 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttaa kannattavuuden turvaamisessa. Rahoitustoiminnon tavoitteet ja sitä koskevat rajoitukset on määritelly yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään erilaisia rahoitusinstrumentteja konsernin rahoituspolitiikan asettamissa rajoissa. Tähän tarkoitukseen käytetään vain instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia pystytään seuraamaan jatkuvasti ja luotettavasti.

Rahoituspalvelut ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitus- ja riskienhallintaosastolle.

!

Valuuttariski

Konserni on alttiina useaan eri valuuttaan, lähinnä Yhdysvaltojen dollariin, Ison-Britannian puntaan ja Japanin jeniin, liittyvälle valuuttariskille. Valuuttariskiä aiheutuu sopimuksiin perustuvista ja odotettavissa olevista kaupalliseen toimintaan liittyvistä maksuista (transaktioriski), taseeseen merkittyjen ulkomaanrahan määristen varojen ja velkojen arvojen muutoksesta sekä ulkomaisten tytäryritysten varojen ja velkojen arvojen muutoksesta (translaatoriski). Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa rahavirtojen tulevaan arvoon, tulokseen ja konsernin taseeseen liittyvää valuuttakurssimuutoksista johtuvaa epävarmuutta suojautumalla ennakoituihin rahavirtoihin ja taseeseen liittyvältä valuuttariskiltä. Valuuttakurssimuutoksilla voi olla myös epäsuoria vaikutuksia, kuten kilpailukykyyn eri valuutta-alueiden välillä.

Transaktioriski

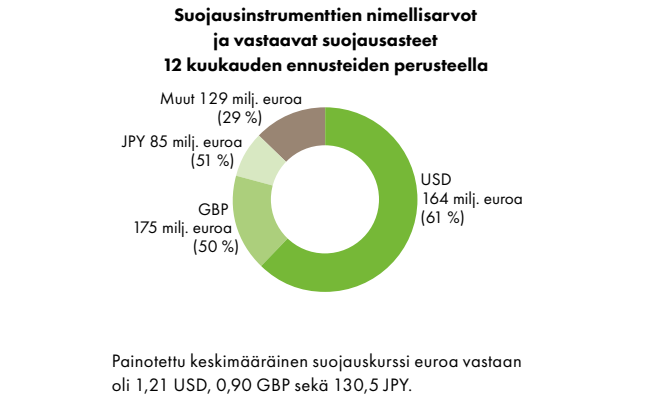
Konserni suojaa erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräiset valuuttavirrat rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta liiketoiminta-alueiden ennusteiden perusteella. Transaktioriski nousee sellaisten todennäköisten kassavirtojen valuuttakurssien muutoksista, joiden odotetaan tapahtuvan muussa kuin yhtiön toiminnallisessa valutassa. Nettoriskivaluuttavirrasta suojataan rahoituspolitiikan mukaisesti keskimäärin 50 %. Yksittäisiä erittäin todennäköisiä ulkomaanvaluuttamääräisiä valuuttavirtoja on suojattu myös yli 12 kuukauden pituisilla sopimuksilla poiketen samalla riskineutraalista suojautasosta. Ennakoidusta 12 kuukauden valuuttavirrasta oli 31.12.2018 suojattu 52 (50) %.

Konserni sopii ulkoisia termiinisopimuksia, jotka kohdistetaan tulevaisuudessa toteutuvan valuuttamääräisen virran suojaukseen konsernitasolla. Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan kun se on mahdollista. Jos suojauslaskennan soveltaminen ei ole mahdollista, suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Vuoden 2018 lopussa UPM:n arvioitu nettoriskivaluuttavirta seuraaville 12 kuukaudelle oli 1 999 (1 626) miljoonaa euroa.

12 kuukauden nettoriskivaluuttavirta

MILJ. EUROA	2018	2017
USD	1 045	808
GBP	342	369
JPY	170	196
Muut	442	253
Yhteensä	1 999	1 626



Translaatoriski

Konsernin taseeseen sisältyy useita valuuttamääräisiä varoja ja velkoja kuten joukkovelkakirjalainoja, pankkilainoja ja talletuksia, konsernin sisäisiä lainoja ja rahavaroja, jotka ovat muun valuutan kun yhtiöiden toimintavaltuuttojen määristä. Tavoitteena on taseeseen liittyvän riskin suojaaminen kokonaisuudessaan. Konsernilla voi kuitenkin olla suojaamattomia taseriskejä konsernin rahoituspolitiikan määrittämissä rajoissa.

Korollisiin varoihin ja velkoihin liittyvälle taseriskille alttiina oleva suojaamaton määrä 31.12.2018 oli 21 (10) miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei sovelleta, ja kaikki suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Lisäksi konsernilla on valuuttamääräisiä myyntisaamisia ja osto-velkoja. Tavoitteena on kokonaisuudessaan suojautua tärkeimpiin valuuttoihin liittyvältä nettoriskiltä. Ostovelkojen ja myyntisaamisten suojaamiseen käytettyjen suojausinstrumenttien nimellisarvo oli 530 (426) miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei sovelleta, ja kaikki suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Konsernilla on ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosisoituksia, jotka ovat alttiina valuuttamuutoksista syntyvälle muuntoerolle. Kurssierot, jotka johtuvat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisoitusten muuntamisesta ja jotka kirjataan muihin laajan tuloksen muuntoerorahastoon liittyvät pääasiallisesti USD-, CNY- ja GBP-määräisiin sijoituksiin. Näitä nettosisoituksia ei pääsääntöisesti suojata. Tilinpäätöshetkellä konserni on osittain suojautunut Uruguayn, Kiinan ja Singaporen nettosisoituksiin liittyvältä valuuttariskiltä suojauslaskentaa soveltaen. Painotettu keskimääräinen suojauskurssi euroa vastaan on 1,24 USD Uruguaylle ja 8,37 CNY Kiinalle sekä 1,15 USD Singaporelle.

Translaatoriskiltä suojautumiseen käytettävät johdannaisinstrumentit ovat ulkoisia valuuttatermiinejä, valuutanvaihtosopimuksia sekä valuuttaoptioita.

Herkkyys valuuttariskille

Alla oleva taulukko kuvaa valuuttamääräisten tase-erien vaikutuksia tulokseen ennen veroja, sekä vaikutusta omaan pääomaan, joka muodostuu pääosin valuuttavirtaa suojaavista valuuttatermiineistä.

MILJ. EUROA	Tulos ennen veroja		Oma pääoma	
	2018	2017	2018	2017
Euro vahvistuu 10 %				
USD	1	-2	64	48
GBP	-	-	17	19
JPY	-1	1	9	10
Euro heikkenee 10 %				
USD	-1	2	-64	-48
GBP	-	-	-17	-19
JPY	1	-1	-9	-10

Herkkyys valuuttariskille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Suurin osa niistä rahoitusinstrumenteista, jotka eivät ole johdannaisia, kuten rahavarat, myyntisaamiset, korolliset velat ja ostovelat ovat joko suoraan toimintavaltuutassa tai ovat käännetty siihen johdannaissopimuksilla. Avoin tasepositio on hyvin pieni ja sen vuoksi kurssimuutoksilla on hyvin pieni vaikutus tai ei lainkaan vaikutusta tuloslaskelmaan.
- Omaan pääomaan vaikuttavat ne rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaiset, joiden suojaussuhde on tehokas.
- Tulokseen vaikuttavat ne johdannaiset, joiden suojaussuhde ei ole tehokas tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.
- Laskennassa ei ole mukana ennustettuja valuuttamääräisiä tulevia rahavirtoja, eikä translaatoriskin tai siihen liittyvien suojausten vaikutusta.

!

Korkoriski

Konsernin korollinen velka ja korolliset saamiset alistavat konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittel- ja käyvän arvon korkoriskille. Rahoituspolitiikan mukaan korkoriskiksi määritellään korkoherkkyys velka- ja saamiserien sekä 6 kuukauden duraation omaavan benchmark-salkun välillä. Kokonaiskorkoriski muodostuu nettovelasta joka sisältää kaikki korolliset erät sekä johdannaiset, joilla näitä korollisia eriä suojataan. Rahoituspolitiikka määrittää tavoitevaihteluvälin nettovelan duraatiolle. Nettovelan keskimääräisen korkosidonnaisuusajan muuttamiseen konserni käyttää korkojohdannaisia, kuten koronvaihtosopimuksia, korkofutuuereja sekä valuutanvaihtosopimuksia.

Seuraava taulukko kuvaa korkoriskin valuuttakohtaista nimellisarvoja-kaumaa päävaluutoittain. Luvut sisältävät kaikki rahavarat, korolliset velat ja saamiset sekä valuuttajohdannaiset, joilla näitä eriä suojataan. Plusmerkkinen/minusmerkkinen luku kuvaa nettovelkaa ja -saamista valutassa, jonka korkoriskille konserni on altistunut joko koron uudelleen hinnoittelun ja/tai käyvän arvon muutoksen kautta.

Konsernin nettovelkojen nimellisarvot valuutoittain johdannaiset mukaan lukien

MRD. EUROA	2018	2017
EUR	-0,4	0,1
USD	0,2	0,2
GBP	-0,1	-0,1
Yhteensä	-0,3	0,2

Useimmat korkojohdannaiset jotka suojaavat pitkäaikaisen velan korkoa täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan soveltamisen edellytykset.

Herkkyys korkoriskille

Alla oleva taulukko kuvaa korkeampien/matalampien vaihtuvakorkoisten korkokulujen vaikutusta tulokseen ennen veroja, sekä vaikutusta omaan pääomaan, joka muodostuu rahavirtasuojauksessa olevien muuttuvakorkoisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutoksista.

MILJ. EUROA	Tulos ennen veroja		Oma pääoma	
	2018	2017	2018	2017
Nettovelan korko 1 prosenttiyksikön korkeampi	-5	-3	-	-
Nettovelan korko 1 prosenttiyksikön matalampi	5	3	-	-

Herkkyys korkoriskille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Korkomuutoksen oletetaan olevan 1 prosenttiyksikön suuruinen yhdensuuntainen muutos kaikissa korkokäyrän pisteissä.
- Käyvän arvon suojauksessa korkoriskistä aiheutuva suojauskohteiden käyvän arvon muutokset kumoavat melkein täydellisesti suojattavien instrumenttien käypien arvojen muutokset tuloslaskelmassa. Mahdollinen tehoton osuus vaikuttaa tilikauden tulokseen.
- Pankkiilit ja muut rahoitusvarat eivät ole mukana korkoriskilaskelmassa.
- Kiinteäkorkoiset jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat lainat, jotka eivät ole mukana käyvän arvon suojauksessa eivät altistu tässä tarkoitettulle korkoherkyydelle.
- Korkojohdannaisten käyvän arvon muutokset vaikuttavat omaan pääomaan siltä osin kuin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa.
- Vaihtuvakorkoiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut lainat, joita ei ole määritelty suojattaviksi instrumenteiksi, ovat mukana herkkyyssanalyysissä.
- Markkinakorkojen muutoksista aiheutuvat korkojohdannaisten käyvän arvon muutokset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, vaikuttavat rahoitustuottoihin tai -kuluihin ja ovat sen vuoksi mukana herkkyyssanalyysissä.

!

Sähkön hintariski

UPM suojaa sekä sähkön tuotantoon että kulutustaan. UPM:n herkkyys sähkön markkinahinnalle on riippuvainen niin tuotantomäärästä, kulutuksesta kuin suojausasteesta. Hintariskit nousevat sähkön päivittäisestä ostopista ja myynnistä energiamarkkinoilta spot-hinnoin. Suojauksen tavoite vähentää sähkön hinnoista johtuvaa tuloksen heilahtelua.

UPM pitää sähkö systeemihintatuotteita (SYS) ja aluehintaerotuotteita (EPAD) täydellisinä suojina vastaaville sähkön hintariskin komponenteille Suomessa. Pohjoismaisen energiamarkkinan sähkön hintariskin komponentteja suojataan sopimalla systeemi- ja aluehintaerojohdannaissopimuksia ulkoisten vastapuolten kanssa. Käytettävät tuotteet ovat pääasiassa Nasdaq Commodities:in terminejä, futuureja ja optioita. Systeemihintaa ja aluehintaeroa pidetään erikseen tunnistettavissa olevina ja luotettavasti mitattavina riskin komponentteina sähkön myynti- ja ostosopimuksissa sekä suojaavissa instrumenteissa noteeratun hinnan ollessa saatavilla. Suojaavien systeemi- ja aluehintaerojohdannaisten käypien arvojen muutokset ovat vastakkaisia sähkön myynnin ja oston hintojen muutosten kanssa. Systeemi-komponentin osuus sähkön myynnin ja oston hintojen muutoksista on noin 80-90 % ja vastaavasti EPAD-komponentin osuus on noin 10-20 %.

Keski-Euroopan sähkön hintariskiä suojataan sopimalla EEX-futuureja. Suojaukseen käytettävät tuotteet suojaavat kohteena olevan hinta-alueen riskiä kokonaisuudessaan.

Suojattava aikajakso on historiallisesti ollut rullaavasti noin viisi vuotta eteenpäin. Suojaustaso on tyypillisesti ollut korkeampi lähivuosille ja matalampi myöhemmille vuosille. Suojaustaso yksittäiselle vuodelle on historiallisesti vaihdellut välillä 0-80 %. UPM päivittää jatkuvasti sähkön myyntiensä ja ostopiensä ennusteita. Tavoiteltu suojaustaso lasketaan viimeisimpien saatavilla olevien sähkön myynti- ja ostoennusteiden perusteella.

Konserni soveltaa rahavirran suojauslaskentaa suojautuessaan sähkön hintariskiltä. Suojaamisen lisäksi UPM käy kauppaa omaan lukuun termineillä ja futuureilla. Johdannaisspositioiden riskejä seurataan päivätasolla. Avoinna oleva maksimiriski on rajoitettu Value-at-Risk -limiitein. Myös kaupankäynnin kumulatiivinen tappio on rajoitettu.

Sähköjohdannaisten herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty vuodenvaihteen position mukaisesti. Herkkyys vaihtelee suojaus- ja kaupankäyntipositiodien muutuksessa. Hintariski on laskettu ainoastaan johdannaisspositiolla. Herkkyysanalyysi on laskettu erikseen suojauslaskennassa olevan ja ei-suojauslaskennassa olevan volyymin osalta. Analyysissä on oletettu, että sähkötermiinien noteeraus Nasdaq Commodities:ssa ja EEX:ssä muuttuisi viisi euroa per MWh ajanjaksolla, jolla UPM:llä on johdannaisia. Viiden euron hintaherkkyys on laskettu historiallisten sähkön hintaliikkeiden kautta Nasdaq:ssa ja EEX:ssä.

MILJ. EUROA	VAIKUTUS	2018	2017
+/- EUR 5/MWh sähkötermiinien noteerauksessa			
Vaikutus voittoon ennen veroja	+/-	-	35,9
Vaikutus omaan pääomaan	+/-	27,2	49,6

Vertailukausi on laadittu IAS 39 mukaisesti. IAS 39 sovellettaessa joidenkin sähkön hintariskin komponenttien suojaamiseen yhdessä tai erikseen ei voitu soveltaa suojauslaskentaa, vaikka johdannaisia pidettiin taloudellisinä suojauksina UPM:lle. Näin ollen IFRS 9 mukaisesti useampaan UPM:n riskienhallinnan strategiaan voidaan soveltaa suojauslaskentaa alkaen 1.1.2018.

6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Konserni suojautuu valuuttariskiltä, korkoriskiltä ja hyödykkeiden hintariskiltä käyttäen johdannaissopimuksia.

Lisätietoja » **liitetiedossa 6.1** Rahoitusriskien hallinta.

§

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kaikki johdannaiset kirjataan alun perin ja jatkuvasti käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan tai muihin laajan tuloksen eriin riippuen siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä tyyppistä erä se suojaaa. Tietyt johdannaiset määritetään sopimushetkellä joko taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen käyvän arvon tai kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (käyvän arvon suojaus), erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus), tai muuta kuin euroa toimintavaluuttanaan käyttävään ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosisoituksen suojausiksi (nettosisoituksen suojaus).

Suojauslaskentaa varten UPM dokumentoi suojaussuhteen syn-tyessä suojausinstrumenttien ja suojattavien kohteiden välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteen ja strategian, joiden perusteella erilai-siin suojauksiin ryhdytään. Tässä prosessissa kaikki suojaaviksi määrite-tyt johdannaiset kohdistetaan suojaamaan tiettyjä varoja ja velkoja taikka tiettyjä kiinteäehtoisia sitoumuksia tai ennakoituja liiketapahtu-mia. Konserni dokumentoi myös sekä suojausta aloitettaessa että jatku-vasti arvionsa siitä, kumoutuvatko suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutokset suojauksen ansiosta erittäin tehokkaasti.

Tietyt johdannaiset eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, vaikka niiden katsotaan UPM:n rahoitusriskien hallinnan kannalta olevan taloudellisia suojauksia. Tällaiset johdannaiset kirja-taan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset esitetään tuloslas-kelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa tai rahoituserissä.

Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojausiksi määritettyjen ja ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojauksen kustannus eli rahavirran suojauksessa ole-vien valuuttatermiinien korkopisteet kirjataan osaksi suojausrahastoa. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tuloslaskelmaan tuo-toksi tai kuluksi sillä tilikaudella, jolla suojauskohde vaikuttaa tuloslas-kelmaan (esimerkiksi kun ennakoitu suojattu ulkoinen myynti toteutuu). Kun suojattu ennakoitu liiketapahtuma johtaa käyttöomaisuushyödyk-keen kirjaamiseen, aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omasta pääomasta hyödykkeen alkuperäiseen hankintame-noon ja kirjataan poistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaiku-tusaikana.

Kun suojausinstrumentin voimassaolo lakkaa tai instrumentti myy-dään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan kyseisenä ajankohtana sisältyvä kertynyt voitto tai tappio pidetään omassa pääomassa ja kirjataan tulosvaikutteisesti, kun sovittu tai ennakoitu liiketapahtuma lopulta kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei kuiten-kaan enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio merkitään välittömästi tuloslaskelmaan.

Valuuttamääräisen rahavirran suojauksessa suojaava instrumentti tehdään samassa valuutassa kuin suojattava kohde, jolloin suojaavan instrumentin käyvän arvon muutosten odotetaan olevan tehokkaasti vastakkaisia kuin suojattavista eristä kertyvät käyvän arvon muutokset. Tällöin suojausaste suojaavan instrumentin ja suojattavan rahavirran välillä on 1:1. Tehottomuutta voi tulla siinä erittäin epätodennäköisessä tilanteessa, että ennustettujen rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan. Konserni ei ole tunnistanut muita merkittäviä tehottomuuden lähteitä, joiden voitaisiin kohtuullisesti odottaa tapahtuvan.

Energian hintariskiltä suojautuessa tehottomuutta voi tulla siinä erittäin epätodennäköisessä tilanteessa, että ennustettujen rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan. Lisäksi tehottomuutta voisi tulla silloin, jos aluehintaerot painuisivat negatiivisiksi pitkäksi ajaksi, mutta huomioi-den historiallisen hintakehityksen UPM pitää tämän toteutumista hyvin epätodennäköisenä.

Ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosisoitusten suojaukset

Nettosisoituksen suojaamiseen käytettyjen valuuttatermiinisopimusten käyvän arvon muutokset, jotka johtuvat spot-kurssien muutoksista, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät muuntoerorahas-toon. Valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot sisällytetään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta tytäryrityksestä luovutaan osaksi tai kun se myydään kokonaan.

Suojausinstrumentti tehdään aina samassa valuutassa kuin suojat-tava sijoitus, jolloin nettosisoitusten suojausaste on 1:1. Tehottomuutta nettosisoitusten suojaamisessa voisi tulla vain siinä tilanteessa, että suojauskohteesta luovuttaisiin tai se myytäisiin silloin kun suojaava instrumentti ei ole vielä erääntynyt.

Käyvän arvon suojaukset

Korollisten velkojen kiinteään korkoon liittyvältä korkoriskiltä suojautu-miseen sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa. Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten, jotka ovat jatkuvasti tarkasteltuinä erittäin tehokkaita, käyvän arvon muutokset merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin yhdessä suojatusta riskistä aiheu-tuvien suojatun omaisuuserän tai velan käyvän arvon muutosten kanssa.

Johdannaisten käyvät nettoarvot

	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettoarvot	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettoarvot
MILJ. EUROA	2018			2017		
Valuuttariski						
Valuuttatermiinisopimukset						
Rahavirran suojaukset	6	-30	-24	39	-6	33
Nettosisoitusten suojaukset	-	-26	-26	11	-2	9
Suojauslaskennan ulkopuolella	9	-9	-	6	-7	-1
Valuutanvaihtosopimukset						
Suojauslaskennan ulkopuolella	2	-	2	6	-10	-4
Valuuttariskiltä suojaavat johdannaiset	17	-65	-49	62	-24	37
Korkoriski						
Koronvaihtosopimukset						
Käyvän arvon suojaukset	83	-	83	101	-	101
Suojauslaskennan ulkopuolella	1	-1	-	7	-1	5
Valuutanvaihtosopimukset						
Käyvän arvon suojaukset	50	-	50	47	-	47
Suojauslaskennan ulkopuolella	3	-	3	-	-	-
Korkoriskiltä suojaavat johdannaiset	138	-1	137	155	-1	154
Hyödykkeiden hintariski						
Sähkön myynti						
Rahavirran suojaukset	2	-12	-10	2	-8	-6
Suojauslaskennan ulkopuolella	-	-	-	2	-17	-15
Sähkön osto						
Rahavirran suojaukset	104	-2	102	40	-4	36
Suojauslaskennan ulkopuolella	-	-	-	2	-	2
Muut hyödykkeet						
Suojauslaskennan ulkopuolella	1	-	1	-	-1	-1
Hyödykkeiden hintariskiltä suojaavat johdannaiset	107	-14	93	46	-30	16
Yhteensä	262	-81	181	263	-56	207

Rahoitusjohdannaista ei ole netotettu konsernitiilinpäätöksessä. Kaikkia rahoitusjohdannaista koskee ISDA tai vastaava yleinen netotusjärjestely.

Johdannaisten nimellisarvot

MILJ. EUROA	2018	2017
Korkoterminisopimukset	1 129	1 223
Koronvaihtosopimukset	753	1 056
Valuuttaterminisopimukset	2 524	2 298
Valuuttaoptiosopimukset	52	48
Valuutanvaihtosopimukset	167	239
Hyödykejohdannaisopimukset	1 189	436

Johdannaissopimusten rahoitusvakuudet olivat 18 miljoonaa euroa, josta 17 miljoonaa euroa liittyy hyödykesopimuksiin ja 1 miljoonaa euroa korkoterminisopimuksiin.

Johdannaisten nimellismäärien aikaprofiili 2018

	Alle 1 vuosi	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
MILJ. EUROA	2018			
Valuuttariski				
Valuuttaterminisopimukset				
Rahavirran suojaukset	1 249	–	–	1 249
Nettosijoitusten suojaukset	443	–	–	443
Suojauslaskennan ulkopuolella	810	22	–	832
Valuuttaoptiosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	52	–	–	52
Valuutanvaihtosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	–	167	167
Korkoriski				
Koronvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	–	328	328
Suojauslaskennan ulkopuolella	425	–	–	425
Valuutanvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	–	167	167
Korkofutuurisopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 129	–	–	1 129
Hyödykkeiden hintariski				
Sähkön myynti				
Rahavirran suojaukset	286	157	–	443
Sähkön osto				
Rahavirran suojaukset	294	368	–	662
Muut hyödykesopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	84	–	–	84

Valuutanvaihtosopimusten nimellisarvot sisältyvät sekä valuutta- että korkoriskeihin.

Johdannaisten käyvät nettoarvot vastapuolittain

MILJ. EUROA	POSITIIVISET KÄYVÄT ARVOT	NEGATIIVISET KÄYVÄT ARVOT	KÄYVÄT NETTOARVOT
2018	245	–64	181
2017	210	–3	207

7. Tuloverot

7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero

Tuloverot

Vuonna 2018 tilikauden voittoon perustuva vero oli 342 (212) miljoonaa euroa ja efektiivinen verokanta 18,6 (17,9) %. Vuosina 2018 ja 2017 efektiiviseen verokantaan vaikuttivat verovapaalla alueella toimivien tytäryhtiöiden tulot. Lisäksi efektiiviseen verokantaan vaikutti Saksan Suomea korkeampi verokanta.

Vuonna 2018 tytäryhtiöiden osinkoihin liittyvät jaksotetut ja maksetut lähdeverot olivat 1 (19) miljoonaa euroa.

Vuonna 2017 Yhdysvaltojen verolainsäädännön muutoksista aiheutui 5 miljoonan euron verokulu liittyen laskennallisten verosaamisten ja -velkojen uudelleenarviointiin. Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä sisältää 8 miljoonan euron tuoton liittyen käyttöomaisuuden tappioista kirjattuihin laskennallisiin verosaamisiin Yhdysvalloissa.

Tuloverot

MILJ. EUROA	2018	2017
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	243	224
Laskennallisten verojen muutos	99	–11
Yhteensä	342	212

Tuloverojen täsmäytyslaskelma

MILJ. EUROA	2018	2017
Voitto ennen veroja	1 839	1 186
Suomen lakisääteisen verokannan 20 % vero	368	237
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	30	18
Verovapaat tuotot	–63	–56
Vähennyskelvottomat kulut	8	6
Lähdeverot	1	19
Verotuksessa vähennyskelvottomat tappiot	6	5
Osakkuusyritysten tulokset	–1	–1
Verolainsäädännön muutos	4	5
Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä	–3	–15
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	–8	–7
Muut erät	–	1
Tuloverot yhteensä	342	212
Efektiivinen verokanta, %	18,6 %	17,9 %



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin tuloverokulu sisältää verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa konserni toimii, ja se sisältää aiempien tilikausien veroja koskevat oikaisut sekä konsernin sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät lähdeverot. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vastaava vero kirjataan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin.



Keskeiset arviot ja harkintaan

perustuvat ratkaisut

Konserni on verotuksen kohteena useassa eri maassa ja konsernin verokulun ja tuloverovelkojen laskentaan liittyy runsaasti arvioita ja harkintaa. Veroina kirjatut määrät vastaavat tämänhetkistä käsitystä ja nykyisten verolakien tulkintaa. Johto arvioi säännöllisesti veroilmoituksissa tehtyjä kannanottoja tilanteissa, joissa verosäännökset ovat tulkinnanvaraisia, ja oikaisee verovelkoja tarpeen mukaan.

7.2 Laskennallinen vero

MILJ. EUROA	2018	2017
Laskennalliset verosaamiset		
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	76	90
Vaihto-omaisuus	62	41
Eläkevelvoitteet ja varaukset	121	135
Muut väliaikaiset erot	24	19
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	198	222
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	–83	–84
Yhteensä	397	423

Laskennalliset verovelat		
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	–181	–186
Metsävarat	–329	–244
Eläkevelvoitteet ja varaukset	–7	–16
Muut väliaikaiset erot	–101	–95
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	83	84
Yhteensä	–535	–458
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	–138	–36

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista verovelloista, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos

MILJ. EUROA	2018	2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	–36	–11
Kirjattu tuloslaskelmaan	–99	11
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	–2	–44
Muuntoerot	–1	8
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	–138	–36

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen
MILJ. EUROA	2018			2017		
Etuuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	–1	–	–	78	–13	66
Energiaosakkeet	186	–3	183	20	4	24
Muuntoerot	62	–	62	–270	–	–270
Rahavirran suojaukset	16	–3	13	153	–31	122
Nettosijoitusten suojaukset	–17	3	–14	26	–5	20
Yhteensä	246	–2	243	7	–44	–37

 Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Kirjatut laskennalliset verosaamiset
Laskennallisia verosaamisia kirjattaessa johdolta vaaditaan harkintaa sen suhteen, pystytäänkö saamiset todennäköisesti hyödyntämään tai käyttämään laskennallisia verovelkoja vastaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernilla oli 31.12.2018 verotuksellisia liike-tappioita 672 (758) miljoonaa euroa, joista yhtiö on kirjannut lasken-nallista verosaamista. Verotuksellisista liiketappioista 567 (632) miljoonaa euroa aiheutui Saksan tytäryhtiöistä. Saksassa liiketappiot eivät vanhene. Muissa maissa liiketappiot vanhenevat eri aikoina ja eri suuruusina. Tulosennusteiden perusteella on todennäköistä, että vero-tukselliset tappiot pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Verohyödyn realisoitumista koskevat oletuksiin ja näin ollen lasken-nallisten verosaamisten kirjaamiseen voi tulla muutoksia sen mukaan kuinka tuloksellista konsernin liiketoiminta on tulevaisuudessa ja niihin vaikuttavat myös muut tekijät, joihin konserni ei pysty itse vaikuttamaan.

Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset ja -velat
Ne liiketappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista siksi ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, olivat 804 (821) miljoonaa euroa vuonna 2018. Nämä aiheutuvat etupäässä tietyistä Saksan ja Ranskan tytäryhtiöistä ja eivät vanhene. Lisäksi konserni ei ole kirjannut laskennallista verosaamista 410 (426) miljoonan euron liiketap-pioista, jotka liittyvät jo suljettuun Miramichi paperitehtaaseen Kana-dassa. Nämä liiketappiot vanhenevat eri aikoina vuoden 2029 lop-puun mennessä.

Konserni ei kirjaa laskennallista verovelkaa muiden kuin suomalais-ten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin väliai-kainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tule-vaaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia.

 Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättö-mistä verotuksellisista tappioista siltä osin kun on todennäköistä, että ne pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätös-päivään mennessä ja joiden odotetaan olevan voimassa, kun lasken-nallinen verosaamisen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Väliaikaisista eroista, jotka johtuvat sijoituksista tytär-, osakkuus- ja yhteisyrityksiin, kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisaikankohdan eikä väliaikai-nen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuu-nessa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettomääräisinä, jos niiden vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja ne aiotaan suorittaa nettomääräisinä.

8. Konsernin rakenne

8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

Vuonna 2018 UPM teki arvoltaan vähäisen liiketoimintahankinnan ostamalla Converters Express -yhtiön varoja Yhdysvalloissa. Vuonna 2017 UPM teki arvoltaan vähäisen liiketoimintahankinnan ostamalla Southwest Label Stock-yhtiön varoja Yhdysvalloissa. Vuonna 2018 ja 2017 UPM:llä ei ollut liiketoimintojen myyntejä.

 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

UPM yhdistelee hankitut yhtiöt konsernitiilinpäätökseen hankinta-menetelmällä alkaen hankinta-ajankohdasta, jolloin se saa mää-räysvallan. Luovutettu vastike määritetään siten, että se on luovu-tettujen varojen, syntyneiden velkojen ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo sekä ehdolli-sen vastikkeen käypä arvo. Hankintaan liittyvät transaktiomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankin-ta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määräysvallattomien omistajien suhteellisenä osuutena hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo ylittävät hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettova-rallisuuden, kirjataan liikearvoksi.

8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

TYTÄRYRITYS	REKISTERÖINTIMAA	OMISTUSOSUUS %	OMISTUSOSUUS %
		2018	2017
Blandin Paper Company	US	100,00	100,00
Forestal Oriental S.A.	UY	100,00	100,00
Gebr. Lang GmbH Papierfabrik	DE	100,00	100,00
LLC UPM Ukraine	UA	100,00	100,00
MD Papier GmbH	DE	100,00	100,00
Nordland Papier GmbH	DE	100,00	100,00
NorService GmbH	DE	100,00	100,00
nortrans Speditionsgesellschaft mbH	DE	100,00	100,00
OOO UPM-Kymmene	RU	100,00	100,00
OOO UPM-Kymmene Chudovo	RU	100,00	100,00
PT UPM Raflatac Indonesia	ID	100,00	100,00
Rhein Papier GmbH	DE	100,00	100,00
Steyrermühl Sägewerksgesellschaft m.b.H. Nfg KG	AT	100,00	100,00
UPM (China) Co., Ltd	CN	100,00	100,00
UPM (Vietnam) Ltd	VN	100,00	100,00
UPM AG	CH	100,00	100,00
UPM AS	EE	100,00	100,00
UPM Asia Pacific Pte. Ltd	SG	100,00	100,00
UPM Communication Papers Oy ¹⁾	FI	100,00	100,00
UPM Energy Oy	FI	100,00	100,00
UPM France S.A.S.	FR	100,00	100,00
UPM GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Manufatura e Comércio de Produtos Florestais Ltda	BR	100,00	100,00
UPM Plywood Oy	FI	100,00	100,00
UPM Pulp Sales Oy	FI	100,00	100,00
UPM Raflatac (China) Co., Ltd	CN	100,00	100,00
UPM Raflatac (S) Pte Ltd	SG	100,00	100,00
UPM Raflatac (UK) Limited	GB	100,00	100,00
UPM Raflatac Chile SpA	CL	100,00	100,00
UPM Raflatac Co., Ltd	TH	100,00	100,00
UPM Raflatac Iberica S.A.	ES	100,00	100,00
UPM Raflatac Inc.	US	100,00	100,00
UPM Raflatac Mexico S.A. de C.V.	MX	100,00	100,00
UPM Raflatac NZ Limited	NZ	100,00	100,00
UPM Raflatac Oy	FI	100,00	100,00
UPM Raflatac Pty Ltd	AU	100,00	100,00
UPM Raflatac s.r.l.	AR	100,00	100,00
UPM Raflatac SAS	FR	100,00	100,00
UPM Raflatac Sdn. Bhd.	MY	100,00	100,00
UPM Raflatac South Africa (Pty) Ltd	ZA	100,00	100,00
UPM Raflatac Sp.z.o.o.	PL	100,00	100,00
UPM S.A.	UY	91,00	91,00
UPM Sales GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Sales Oy	FI	100,00	100,00
UPM Silvesta Oy	FI	100,00	100,00
UPM Specialty Papers Oy	FI	100,00	100,00
UPM Sähkönsiirto Oy	FI	100,00	100,00
UPM Kymmene (Korea) Ltd	KR	100,00	100,00
UPM-Kymmene (UK) Ltd	GB	100,00	100,00
UPM-Kymmene Austria GmbH	AT	100,00	100,00
UPM-Kymmene B.V.	NL	100,00	100,00
UPM-Kymmene Beteiligungs GmbH	DE	100,00	100,00
UPM-Kymmene Inc.	US	100,00	100,00
UPM-Kymmene India Private Limited	IN	100,00	100,00
UPM-Kymmene Japan K.K.	JP	100,00	100,00
UPM-Kymmene Kagit Unrunleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Sti.	TR	100,00	99,99
UPM-Kymmene Otepää AS	EE	100,00	100,00
UPM-Kymmene S.A.	ES	100,00	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	FI	100,00	100,00
UPM-Kymmene S.r.l.	IT	100,00	100,00
Werla Insurance Company Ltd	MT	100,00	100,00

¹⁾ UPM Paper ENA Oy:n virallinen yhtiönimi on muuttunut UPM Communication Papers Oy:ksi 1.9.2018 alkaen.

Taulukko sisältää tytäryritykset, joiden liikevaihto on vuonna 2018 yli 2 miljoonaa euroa.

YHTEISET TOIMINNOT	REKISTERÖINTIMAA	OMISTUSOSUUS % 2018	OMISTUSOSUUS % 2017
Oy Alholmens Kraft Ab (Pohjolan Voima Oyj, G-sarja)	FI	27,88	27,88
EEVG Entsorgungs- und Energieverwertungsgesellschaft m.b.H.	AT	50,00	50,00
Järvi-Suomen Voima Oy	FI	50,00	50,00
Kainuun Voima Oy	FI	50,00	50,00
Kaukaan Voima Oy (Pohjolan Voima Oyj, G9-sarja)	FI	54,00	54,00
Kymin Voima Oy (Pohjolan Voima Oyj, G2-sarja)	FI	76,00	76,00
Madison Paper Industries	US	50,00	50,00
Rauman Biovoima Oy (Pohjolan Voima Oyj, G4-sarja)	FI	71,95	71,95

8.3 Lähipiiriiliiketoimet

Hallitus ja konsernin johtajisto

UPM:llä ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen ja konsernin johtajiston jäsenten (johtoon kuuluvat avainhenkilöt), heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen ja konsernin johtajiston jäsenillä tai heidän läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallitukselle tai konsernin johtajiston jäsenille ei ollut myönnetty lainoja 31.12.2018 ja 31.12.2017.

Hallituksen osakeomistukset sekä hallituksen ja johtajiston palkat ja palkkiot on esitetty » **liitetiedossa 3.2** Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Suomessa konserni hoitaa tuottajavastuunsa kierrätyspaperin keräämisessä Encore Ympäristöpalvelu Oy:n kautta (1.1.2019 asti nimellä Paperinkeräys Oy). Austria Papier Recycling GmbH ostaa kierrätyspaperia Itävallassa ja L.C.I s.r.l. ostaa Italiassa. ASD Altpapier Sortierung Dachau GmbH on saksalainen keräyspaperin lajitteluyhtiö. Ostot näiltä neljältä yhtiöltä vastaavat noin 89 (81) % kaikista keräyspaperiostoista osakkuus- ja yhteisyrityksiltä.

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty alla olevassa taulukossa. Konsernilla ei ole yksittäisiä olennaisia osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

MILJ. EUROA	2018	2017
Saadut osingot	2	2
Raaka-aineiden ja palvelujen ostot	87	94
Lainasaamiset	6	6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	1
Ostovelat ja muut velat	9	8

Tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

Tiedot tytäryrityksistä ja yhteisistä toiminnoista on esitetty » **liitetiedossa 8.2** Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot.

Eläkesäätiöt

Konsernilla on Suomessa UPM Sellutehtaiden eläkesäätiö (entinen Kymin Eläkesäätiö), joka on erillinen juridinen yksikkö. Säätiön eläkejärjestelyiden piiriin kuuluu noin 18 (18) % Suomen henkilöstöstä. UPM maksoi vuonna 2018 säätiölle kannatusmaksuina 23 (14) miljoonaa euroa. Säätiö hallinnoi ja sijoittaa kannatusmaksuina kerättyjä eläkevastuun katteena olevia varoja. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2018 oli 470 (504) miljoonaa euroa, josta 50 % oli sijoitettu oman pääoman ehtoiisiin instrumentteihin, 42 % vieraan pääoman ehtoiisiin instrumentteihin ja 8 % kiinteistöihin ja rahamarkkinasijoituksiin. Isossa-Britanniassa eläkejärjestelyt ovat konsernista erillisen ja riippumattoman säätiön (Trust) hallinnoimia. Säätiön etuusjärjestelyt koostuvat useista etuuspohjaisista järjestelyistä, jotka ovat suljettuja sekä maksupohjaisesta järjestelystä, joka on avoin koko henkilöstölle. Konserni maksoi vuonna 2018 etuuspohjaisiin järjestelyihin kannatusmaksuina 8 (25) miljoonaa euroa. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2018 oli 417 (450) miljoonaa euroa, josta 47 % oli sijoitettu oman pääoman ehtoiisiin instrumentteihin, 32 % vieraan pääoman ehtoiisiin instrumentteihin, 15 % kiinteistöihin ja rahamarkkinasijoituksiin ja 6 % muihin sijoituksiin.

8.4 Myytävänä olevat omaisuuserät

Vuoden 2018 lopussa ei yhtiöllä ollut myytävänä oleviksi luokiteltuja omaisuuseriä. Vuoden 2017 lopussa myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät 1 miljoona euroa sisältävät Schongaun ja Ettringenin tehtaiden vesivoimalaitokset Saksassa.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) luokitellaan myytävänä oleviksi ja arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään erittäin todennäköisesti omaisuuserän myynnistä. Poistot myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä tai luovutettavien erien ryhmästä lopetetaan luokitteluhetkellä.

9. Taseen ulkopuoliset erät

9.1 Vastuusitoumukset

UPM tekee tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella tarjotaan taloudellisia tai suoritusakeita kolmannelle osapuolille. Niiden maksujen enimmäismäärät, joista UPM on vastuussa, on sisällytetty alla olevaan taulukkoon kohtaan ”Muut vastuusitoumukset”. Omien sitoumusten vakuudeksi annettuun kiinnitettyyn omaisuuteen kuuluu aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä, teollisuuskiinteistöjä ja metsämaata.

9.2 Riita-asiat

Konserniyhtiöt

Metsähallitus (Suomen valtion liikelaitos, joka hallinnoi valtion omistamia maa-alueita) jätti vuonna 2011 vahingonkorvauskanteen UPM:ää ja kahta muuta suomalaista metsäyhtiötä vastaan. Kanne liittyy Suomen markkinaoikeuden joulukuussa 2009 antamaan päätökseen, jossa vastaajien todetaan syyllistyneen kilpailusääntöjen rikkomiseen suomalaisilla raakapuumarkkinoilla. Metsähallituksen lisäksi markkinaoikeuden päätöstä koskevia kanteita ovat jättäneet yksityiset metsänomistajat ja yhtiöt sekä kunnat ja seurakunnat. Pääomaan liittyvien vaatimusten lisäksi kantajat esittävät myös arvonlisäveroon ja korkoihin liittyviä vaatimuksia. Yksityiset metsänomistajat, yhtiöt, kunnat ja seurakunnat ovat luopuneet kanteistaan UPM:ää kohtaan. Metsähallitus on hakenut Helsingin hovioikeuden toukokuussa 2018 antamaan tuomioon valituslupaa korkeimmalta oikeudelta. Hovioikeus oli hylännyt Metsähallituksen kanteen ja määrännyt Metsähallituksen maksamaan korvauksen oikeudenkäyntikuluista. Metsähallituksen kanteen pääomamäärä on nyt yhteensä 61,8 miljoonaa euroa, josta 3 miljoonaa euroa perustuu Metsähallituksen ja UPM:n väliin sopimuksiin. UPM ei ole kirjannut varauksia kanteeseen liittyen. Tammikuussa 2019 korkein oikeus antoi päätöksen, jonka mukaisesti Metsähallitukselle ei myönnetty valituslupaa asiassa ja hovioikeuden tuomio jää lainvoimaiseksi. Vuonna 2012 UPM käynnisti välimiesmenettelyn Metsäliitto-osuuskuntaa ja Metsä Board Oyj:tä vastaan. UPM:n mukaan Metsäliitto ja Metsä Board olivat rikkoneet Metsä Fibre Oy:tä koskevassa osakassopimuksessa määrättyä myytämyyntilauseketta myydessään Metsä Fibre Oy:n osakkeita Itochu Corporationille. UPM vaati Metsäliitolta ja Metsä Boardilta pääomaltaan 58,5 miljoonan euron suoritusta. Metsäliitto ja Metsä Board olivat myyneet 24,9 %:n omistuksen Metsä Fibrestä Itochu Corporationille 472 miljoonan euron hintaan. Itochun kanssa tehdyn kaupan yhteydessä Metsäliitto käytti osto-oikeuden ja osti UPM:n 11 % omistusoikeuden Metsä Fibrestä 150 miljoonan euron hintaan. Välimiesoikeus antoi lopullisen päätöksensä (välitystuomio) helmikuussa 2014 ja velvoitti Metsäliiton ja Metsä Boardin maksamaan UPM:lle 58,5 miljoonaa euroa viivästyskorkoineen ja oikeudenkäyntikuluineen. UPM kirjasi 67 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavana tuottona vuoden 2014 ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen. Metsäliitto ja Metsä Board ovat nostaneet välitystuomion moitekanteet Helsingin käräjäoikeudessa toukokuussa 2014 vaatien, että välitystuomio kumottaisiin tai julistettaisiin mitättömäksi. Helsingin käräjäoikeus antoi kesäkuussa 2015 päätöksen, jossa se hylkäsi Metsäliiton ja Metsä Boardin moitekanteet. Metsäliitto ja Metsä Board valittivat päätöksestä Helsingin hovioikeuteen. Hovioikeus hylkäsi Metsäliiton ja Metsä Boardin valitukset lokakuussa 2016. Metsäliitto ja Metsä Board ovat hakenee valituslupaa korkeimmalta oikeudelta.

Muut osakeomistukset

Suomessa UPM osallistuu osakeomistuksensa Pohjola Voima Oy:n kautta ydinvoimalaitosyksikön, Olkiluoto 3 EPR (OL3), rakennuttamiseen. Pohjolan Voima OYJ on Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) suurin osakkeenomistaja 58,5 % omistusosuudella. UPM:n epäsuora osuus OL3:sta on noin 31 %. TVO:n mukaan OL3 on tilattu kiinteähintaisena avaimet käteen -periaatteella konsortiolta (laitostoimittaja), jonka muodostavat Areva GmbH, Areva NP SAS ja Siemens AG. Konsortioon kuuluvat yhtiöt ovat laitostoimitussopimuksen mukaisesti yhteisvastuussa sopimusvelvoitteista. OL3 -laitosyksikön kaupallisen sähköntuotannon piti alkuperäisen suunnitelman mukaan alkaa huhtikuussa 2009. Hanke on kuitenkin viivästynyt. TVO ilmoitti marraskuussa 2018 saaneensa tiedon laitostoimittajan aikataulupäivityksestä, jonka mukaan OL3:n säännöllinen sähköntuotanto alkaa tammikuussa 2020. TVO:n mukaan Arevan vuonna 2016 julkaisema suunnitelma liiketoimintansa uudelleenjärjestelystä otettiin käyttöön vuoden 2018 alussa. Uudelleenjärjestelyssä pääosa Areva NP:n liiketoiminnasta siirtyi Framatome-nimiseen yhtiöön, josta Electricité de France (EDF) omistaa 75,5 %. TVO:n mukaan OL3-projekti ja sen valmistumiseen tarvittavat toimenpiteet sekä erät muut toiminnot jäivät Areva NP SAS ja Areva GmbH -yhtiöihin, jotka ovat Areva SA:n tytäryhtiöitä. Maaliskuussa 2018 TVO ilmoitti allekirjoittaneensa kattavan sovintosopimuksen laitostoimittajakonsortioon kuuluvien yhtiöiden sekä Ranskan valtion sataprosenttisesti omistaman Areva-yhtiöiden emoyhtiö Areva SA:n kanssa. Sovintosopimus koskee OL3 -projektin loppuunsaattamista ja projektin kiistoja. Sopimus tuli voimaan maaliskuun lopulla. TVO:n ilmoituksen mukaan sovintosopimuksen mukaisesti TVO ja OL3 EPR -laitostoimittaja peruuttivat kansainvälisen kauppakamarin (ICC) sääntöjen mukaisen välimiesmenettelyn, joka koski OL3:n valmistumisen viivästymistä ja siitä aiheutuneita kustannuksia. Heinäkuussa 2018 TVO ilmoitti, että välimiesoikeus oli vahvistanut kesäkuussa 2018 välimiesmenettelyä koskevan sovinnon sovintotuomiolla ja välimiesmenettely lopetettiin. Osapuolet peruuttivat myös Euroopan unionin yleisessä tuomioistuimessa vireillä olleet valitukset. TVO on ilmoittanut, että sopimuksen ehtojen mukaan järjestääkseen ja ylläpitääkseen OL3-projektin loppuunsaattamiseen tarvittavat riittävät ja pätevät tekniset- ja henkilöresurssit, Areva hankkii tarpeelliset lisäresurssit Framatome S.A.S -yhtiöltä, jonka enemmistöomistaja on EDF. Laitostoimittajakonsortioon kuuluvat yhtiöt sitoutuvat siihen, että OL3-projektin loppuunsaattamiseen tarkoitettut varat ovat riittävät ja ne kattavat myös kaikki asianmukaiset takuukaudet. Tätä varten on perustettu Areva-yhtiöiden rahoittama rahastomekanismi turvaamaan OL3-projektin loppuunsaattamisesta aiheutuvien kustannusten kattamisen.

OL3-laitostoimitus sopimuksen avaimet käteen -periaate ja laitostoit-
mittajakonsortioon kuuluvien yhtiöiden yhteisvastuu sopimusvelvoit-
teista ovat edelleen täysimittaisesti voimassa.

Sopimuksella myös todettiin laitostoitittajan sopimuksen allekirjoit-
tamishetkellä voimassa ollut aikataulu, jonka mukaan laitossyksikön
säännöllinen sähköntuotanto alkaisi toukokuussa 2019.

Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) sääntöjen mukainen välimies-
menettely koskien OL3 EPR -projektin valmistumisen viivästymisestä
aiheutuneita kustannuksia ja menetyksiä on sovittu 450 miljoonan
euron korvauksella, jonka laitostoitmittajakonsortioon kuuluvat yhtiöt
maksavat TVO:lle kahdessa erässä.

Osapuolet vetäytyvät käynnissä olevista OL3-projektiin liittyvistä
oikeustoimista, mukaan lukien välimiesmenettelystä ja Euroopan unio-
nin yleisessä tuomioistuimessa olevista valituksista.

Laitostoitmittajakonsortioon kuuluvat yhtiöt ovat oikeutettuja saa-
maan TVO:lta enimmillään 150 miljoonan euron suuruisen kannustin-
maksun projektin valmistumisesta aikataulussa. Mikäli laitostoitittaja-
konsortioon kuuluvat yhtiöt eivät saisi OL3-projektia valmiiksi vuoden
2019 loppuun mennessä, ne maksavat valmistumisen ajankohdasta
riippuen enimmillään 400 miljoonan euron lisäkorvauksen TVO:lle.

TVO sai sovintoon liittyvän korvauksen ensimmäisen maksuerän,
328 miljoonaa euroa, sovintosopimuksen tullessa voimaan maalisi-
kuussa 2018. Toinen, 122 miljoonan euron erä maksetaan OL3-projek-
tin valmistuessa tai viimeistään 31.12.2019. TVO:n ilmoituksen mukaan
TVO teki vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä 150 miljoonan
euron varauksen maksimimääräisestä kannustinmaksusta, joka makset-
taisiin laitostoitittajalle OL3 -projektin valmistuessa aikataulussa.
TVO:n laitostoitittajalta kesäkuussa 2018 saaman laitossyksikön käyt-
töönottoa koskevan päivitetyn aikataulun mukaan OL3:n säännöllinen
sähköntuotanto alkaa syyskuussa 2019, joten varausta purettiin 50 mil-
joonaa euroa vuoden 2018 toisella neljänneksellä. TVO:n ilmoituksen
mukaan laitostoitittajalta marraskuussa 2018 saadussa päivitetyssä
käyttöönottoa koskevassa aikataulussa OL3:n säännöllinen sähköntuo-
tanto alkaa tammikuussa 2020. Sovintoon liittyvän korvauksen mukai-
set erät, TVO:n maksettavaksi tuleva kannustinmaksu ja mahdollisesta
projektin lisäviiveestä TVO:lle maksettava lisäkorvaus on otettu huo-
mioon OL3-projektin kokonaiskustannusarviossa.

Laitostoitittajan viimeisimmän projektiaikataulun, TVO:n tämänhet-
kisen kustannusarvion ja sovintosopimuksen vaikutusten perusteella
TVO arvioi, että sen kokonaisinvestointi OL3 EPR -projektiin tulee
olemaan noin 5,5 miljardia euroa.

9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

9.1. UPM ilmoitti osallistuvansa Montevideon satamaa koskevaan
kansainväliseen julkiseen kilpailutusprosessiin, jonka järjestäjänä on
Uruguayn kansallinen satamahallinto (National Ports Administration,
ANP). Kilpailutuksen kohteena on sellun, kemikaalien ja muiden sellun-
tuotantoon liittyvien raaka-aineiden säilytykseen ja kuljetukseen eri-
koistuneen satamaterminaalin rakentaminen ja sen toiminta. Terminaa-
lin tavoitteena on käsitellä noin 2 miljoonaa tonnia sellua vuosittain.
Toimiluvan kilpailutus kattaa selluterminalin suunnittelun, rahoituksen,
rakentamisen, toiminnot ja ylläpidon. Toimiluvan kesto on 50 vuotta.

Jos UPM saa toimiluvan Montevideon satamaan, sen taloudellinen
sitoumus toimitustakauksen muodossa on tässä vaiheessa 20 miljoonaa
Yhdysvaltain dollaria. Hallituksen toimintakertomuksessa kuvatun sellu-
tehdashankkeen mahdollisen investointipäätöksen hetkellä UPM jat-
kaisi satamaa koskevan investointipäätöksen mukaisesti ja aloittaisi
satamaterminaalin rakennuttamisen. UPM:n alustava satamaterminaa-
lin investointiarvio on noin 260 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

31.1. UPM ilmoitti Kuusankosken vesivoimalan peruskorjausta kos-
kevasta investointipäätöksestä. Kuusankosken voimalan keskimääräi-
sen vuosittaisen tuotannon odotetaan kasvavan nykyisestä
180 GWh:sta 195 GWh:iin. Investointi valmistuu vuoden 2022 lop-
puun mennessä.

10. Muut liitetiedot

10.1 Tulevien uusien tai muuttuneiden tilinpäätösstandardien ja laskentaperiaatteiden käyttöönotto

UPM ottaa vuonna 2019 käyttöön IFRS 16 Vuokrasopimukset standar-
din sekä IFRIC 23 Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus tulkinnan.
Lisäksi yhtiö tekee 1.1.2019 muutoksen metsänuudistuskustannusten
laskentaperiaatteisiin. Alla on kuvattu käyttöönottoon liittyviä vaikutuksia.

IFRS 16 Vuokrasopimukset

Uusi vuokrasopimusstandardi IFRS 16 Vuokrasopimukset tulee voimaan
1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla ja korvaa IAS 17 -standar-
din. IFRS 16 määrittelee periaatteet, joiden mukaan vuokrasopimukset
kirjataan, arvostetaan, esitetään tilinpäätöksessä ja mitä tietoja niistä
annetaan. Uuden standardin seurauksena suurin osa vuokralaisten
vuokrasopimuksista merkitään taseeseen sekä vuokrasopimusten luokit-
telu rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin poistuu.
IFRS 16 standardin mukaan taseeseen kirjataan vuokrattu hyödyke
(käyttöoikeusomaisuuserä), joka koskee oikeutta käyttää vuokralle
otettua omaisuuserää, sekä vuokrasopimusvelka, joka koskee velvoi-
tetta maksaa tulevia vuokramaksuja. Uusi standardi sisältää valinnaisia
helpotuksia koskien lyhytaikaisia vuokrasopimuksia sekä sopimuksia,
joissa omaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Vuokralle antajien kirjanpi-
tokäytäntö pysyy melko samankaltaisena verrattuna IAS 17 standardin
mukaisiin käytäntöihin.

IFRS 16 -käyttöönottoprojekti

Konserni on loppuunsaattamassa IFRS 16 standardin käyttöönottopro-
jektia sekä siihen liittyvää dokumentaatiota. Projekti toteutettiin useassa
eri vaiheessa, joihin sisältyi muun muassa kirjanpitolikäytäntöjen määrit-
täminen, vuokrasopimusten kerääminen sekä arviointi, vuokrasopimus-
ten hallintaan käytettävän ohjelmiston valinta ja käyttöönotto, vuokraso-
pimuksiin liittyvistä prosesseista ja kontrolleista päättäminen, sekä mää-
rällisen vaikutusanalyysin toteuttaminen. Projektissa on ollut edustajia
usealta eri taholta, kuten taloudesta, hankinnasta, kiinteistöistä, tuotan-
toyksiköistä, rahoituksesta, vero-osastolta, IT-osastolta, investointihallin-
nasta sekä sijoittajasuhteista. Loppukäyttäjille sekä muille sidosryhmille
on järjestetty monia koulutuksia ja keskustelutilaisuuksia.

Vaikutusanalyysi

Niin kuin yllä kuvattiin, uuden standardin käyttöönotolla on vaikutusta
konsernin tilinpäätökseen, sillä suurin osa vuokrasopimuksista tullaan
merkitsemään taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä sekä vuokrasopi-
musvelkana.

IFRS 16 käyttöönotossa 1.1.2019 konserni tulee kirjaamaan tämän
hetkisistä muista vuokrasopimuksista käyttöoikeusomaisuuseriä noin
490 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkoja noin 490 miljoonaa
euroa.

Suurimmat vuokrasopimukset, jotka tuodaan taseeseen koostuvat
alla olevista vuokrahyödykkeistä:

- Maa-alueet (~32 %)
- Voimalaitokset (~30 %)
- Kiinteistöt (~27 %)

Kiinteistöihin kuuluvat toimitot, tehtaat, terminaalit sekä varastora-
kennukset. Lisäksi konsernilla on merkittävä määrä yritysautoja.

Julkistetut IAS 17 mukaiset ei peruutettavissa olevien vuokramaksujen
vastuusitoumukset kattavat suurilta osilta tulevaisuudessa kirjattavaksi
tulevat käyttöomaisuusoikeuserät sekä vuokrasopimusvelat. Raportoidut
diskonttaamattomien vuokramaksujen vastuusitoumukset 31.12.2018
ovat 554 miljoonaa euroa. *Lisätietoja » liitetiedossa 5.2 Nettovelka.*

Uudella standardilla on myös vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan,
sillä muu vuokrakulu korvataan vastaavan suuruisilla poistoilla ja korko-
kuluilla. Vuosittainen vuokrakulu, joka olisi kirjattu IAS 17 mukaisesti
liittyen niihin vuokrasopimuksiin, jotka tullaan kirjaamaan taseeseen
1.1.2019, on noin 80 miljoonaa euroa.

Lisäksi IFRS 16 vaikuttaa konsernin rahavirtalaskelmaan. Velan
takaisimaksun osuus vuokrista kirjataan rahoituksen rahavirtaan ja koron
osuus vuokrista kirjataan liiketoiminnan rahavirtaan. Näin ollen liiketoi-
minnan rahavirta kasvaa ja rahoituksen rahavirta laskee noin 70 miljo-
onaa euroa.

Siirtymisperiaate

UPM ottaa uuden standardin käyttöön soveltamalla yksinkertaistettua
takautuvaa lähestymistapaa, jolloin vertailukausia ei oikaista. Sovelta-
malla yksinkertaistettua takautuvaa lähestymistapaa, UPM arvostaa
käyttöomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan standardin soveltamisen
aloittamisajankohtana 1.1.2019 ja vastaavasti kirjaa standardin käyt-
töönotosta aiheutuneen vaikutuksen kertyneiden voittovarojen alkusal-
don oikaisuksi. UPM määrittää jäljellä olevan vuokra-ajan 1.1.2019
alkaen sekä vastaavasti arvioi jäljellä olevat vuokramaksut vuokra-ajan
mukaisesti. Vuokrasopimusten perusteella kirjattava velka arvostetaan
nykyarvoon käyttämällä lisäluoton korkoa käyttöönottopäivänä
1.1.2019. Vuokramaksuja määrittäessä otetaan huomioon mahdollisuus
jatkaa vuokrakautta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni tulee
hyödyntämään vuokrasopimuksen jatkamioption.

UPM soveltaa siirtymähetkellä ja sen jälkeen lyhytaikaisia vuokraso-
pimuksia koskevaa helpotusta kaikkiin omaisuuserien luokkiin. Lyhytai-
kaiset vuokrasopimukset ovat sopimuksia, joiden vuokra-aika on enin-
tään 12 kuukautta, eikä näitä sopimuksia tuoda taseeseen. Käytännön
apukeinoa soveltaen UPM ei soveltamisen aloittamisajankohtana uudel-
leenarvioi aiemmin tehtyjä päätöksiä siitä, onko voimassa oleva sopi-
mus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Lisäksi konserni
jättää alkuvaiheen välittömät menot ulkopuolelle arvostaessa käyttöoi-
keusomaisuuserää soveltamisen aloittamisajankohtana.

Siirtymisajankohtana UPM ei tee oikaisuja jo olemassa oleviin rahoi-
tusleasingsopimusten kirjanpitoarvoihin, jotka ovat käsitelty IAS 17
mukaisesti. Siirtymähetken jälkeen konserni kirjaa käyttöoikeusomaisu-
userän sekä vuokrasopimusvelan IFRS 16 vaatimusten mukaisesti.

UPM ei ole tunnistanut merkittäviä vuokrasopimuksia, joissa UPM
toimisi vuokralle antajana.

IFRIC 23 Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus

Tulkinnassa selitetään laskennallisten ja kauden verotettavaan tuloon
perustuvien verosaamisten ja -velkojen kirjaamista ja arvostamista, kun
verokäsittelyssä on epävarmuutta. Tulkinta tulee voimaan 1.1.2019 tai
sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni on verotuksen kohteena use-
assa eri maassa ja konsernin verokulun ja tuloverovelkojen laskentaan
liittyy arvioita ja harkintaa. Veroina kirjatut määrät vastaavat tämänhet-
kistä käsitystä ja nykyisten verolakien tulkintaa sekä siinä on otettu
huomioon kaikki saatavilla oleva tieto veroviranomaisten odotettavissa
olevasta verokäsittelystä. UPM:n veroasioista vastaa yhtiön oma vero-
funktio, jota täydennetään ulkopuolisilla veropalveluilla mm. paikallisten
veroraportointi- ja veroilmoituskäytäntöjen noudattamisen varmistami-
seksi. Johto arvioi säännöllisesti veroilmoituksissa tehtyjä kannanottoja
tilanteissa, joissa verosäännökset ovat tulkinnanvaraisia, ja oikaisee
verovelkoja tarpeen mukaan käyttäen todennäköisimmin maksettavaa
määrää. Konserni ottaa IFRIC 23 tulkinnan käyttöön takautuvasti, jolloin
käyttöönotosta aiheutunut vaikutus kirjataan voittovaroihin ja vertailu-
kausia ei oikaista. Vuoden 2018 lopussa konserni tarkasteli verokäsitte-
lyt, joihin liittyy epävarmuutta ja päätyi siihen, että verovelat, jotka
koskevat veroviranomaisten tarkasteluille ja tarkastuksille avoimia olevia
ajanjaksoja, ovat riittäviä. Näin ollen IFRIC 23 käyttöönotolla 1.1.2019
ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen siirtymähetkellä.

Muutos metsänuudistuskustannusten laskentaperiaatteisiin

UPM muuttaa metsävarojensa laskentaperiaatetta 1.1.2019 alkaen
niin, että konsernin metsien uudistuskustannukset aktivoidaan tasee-
seen kasvukauden aikana ja metsävaroihin liittyvät rahavirrat rapor-
toidaan investointien rahavirrassa.

Tällä hetkellä UPM kirjaa metsänuudistuskustannukset tuloslaskel-
maan ja raportoi metsävaroihin liittyvät rahavirrat, mukaan lukien
metsänuudistuskustannukset sekä metsävarojen ostot ja myynnit,
liiketoiminnan rahavirrassa. Käytäntöä on päätetty muuttaa, koska
eteläisellä pallonpuoliskolla sijaitsevien puuviljelmien painoarvo
UPM:n metsäomaisuudessa on kasvanut koko ajan. Eteläisellä pal-
lonpuoliskolla kiertoaika istutuksesta hakkuuseen on huomattavasti
lyhyempi ja siten metsänuudistuskustannusten merkitys huomattavasti
suurempi kuin pohjoisella pallonpuoliskolla. Valtaosa UPM:n met-
sänuudistuskustannuksista tulee eteläisistä puuviljelmistä. Laskenta-
periaatteen muutos antaa näin entistä tarkemman kuvan konsernin
tuloksesta ja rahavirroista.

Muutos vaikuttaa seuraaviin tunnuslukuihin UPM konsernissa,
UPM Biorefining -liiketoiminta-alueella sekä Muussa toiminnassa:
EBITDA, EBITDA:n osuus liikevaihdesta, liiketoiminnan ja investoin-
tien rahavirrat, liiketoiminnan rahavirta per osake sekä nettovelan ja
EBITDA:n suhde. Muutoksella ei ole vaikutusta liikevoittoon, vertailu-
kelpoiseen liikevoittoon tai taseeseen. Vertailukausien tiedot oikais-
taan uusien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Aiemmin julkaistu

	2018	2017
EBITDA, milj. euroa	1 823	1 631
% liikevaihdesta	17,4	16,3
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	1 391	1 558
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa	2,61	2,92
Investoinnin rahavirta, milj. euroa	-260	-222
Nettovelka/EBITDA (viim. 12 kk)	-0,17	0,11

Oikaistu

	2018	2017
EBITDA, milj. euroa	1 868	1 677
% liikevaihdesta	17,8	16,8
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	1 330	1 460
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa	2,49	2,74
Investoinnin rahavirta, milj. euroa	-199	-124
Nettovelka/EBITDA (viim. 12 kk)	-0,17	0,10

Emoyrityksen tilinpäätös

(suomalainen tilinpäätöskäytäntö)

Tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	2018	2017
Liikevaihto	1	2 484	2 217
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		–	5
Valmistus omaan käyttöön		4	4
Liiketoiminnan muut tuotot	2	154	208
Materiaalit ja palvelut	3	–1 494	–1 301
Henkilöstökulut	4	–242	–237
Poistot ja arvonalentumiset	5	–117	–118
Liiketoiminnan muut kulut	6	–200	–164
Liikevoitto		588	614
Rahoitustuotot ja -kulut	7	312	354
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		900	968
Tilinpäätössiirrot	8	3	–1
Tuloverot	9	–122	–108
Tilikauden voitto		780	859

Tase

MILJ. EUROA	LIITE	2018	2017
VASTAAVAA			
Aineettomat hyödykkeet	10	36	35
Aineelliset hyödykkeet	11	1 646	1 726
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	4 136	4 363
Osuudet omistusyhteyssyrityksissä	12	5	5
Muut osakkeet ja osuudet	12	3	4
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	646	699
Saamiset omistusyhteyssyrityksiltä	12	4	4
Muut saamiset	12	7	7
Pysyvät vastaavat		6 482	6 842
Vaihto-omaisuus	13	267	143
Myyntisaamiset	14	30	27
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	14	1 180	1 016
Saamiset omistusyhteyssyrityksiltä	14	5	8
Muut saamiset	14	75	69
Rahat ja pankkisaamiset		770	589
Vaihtuvat vastaavat		2 327	1 852
Vastaavaa		8 809	8 694

MILJ. EUROA	LIITE	2018	2017
VASTATTAVAA			
Osakepääoma	15	890	890
Arvonkorotusrahosto	15	142	165
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15	1 273	1 273
Edellisten tilikausien voitto	15	1 853	1 608
Tilikauden voitto		780	859
Oma pääoma		4 938	4 794
Poistoero		446	454
Pakolliset varaukset	16	101	65
Joukkovelkakirjalainat	17	328	313
Velat saman konsernin yrityksille	17	385	385
Muut velat	17	167	156
Pitkäaikainen vieras pääoma		879	853
Joukkovelkakirjalainat	18	–	208
Eläkelainat	18	–	68
Ostovelat	18	267	225
Velat saman konsernin yrityksille	18	1 919	1 832
Velat omistusyhteyssyrityksille	18	1	–
Muut velat	18	258	193
Lyhytaikainen vieras pääoma		2 444	2 527
Vieras pääoma		3 324	3 380
Vastattavaa		8 809	8 694

Rahavirtalaskelma

MILJ. EUROA	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	900	968
Rahoitustuotot ja -kulut	−312	−354
Oikaisut liikevoittoon ¹⁾	13	−137
Käyttöpääoman muutos ²⁾	−238	455
Saadut korot	39	33
Maksetut korot	−25	−35
Saadut osingot	328	328
Muut rahoituserät	17	−193
Maksetut tuloverot	−103	−67
Liiketoiminnan rahavirta	618	998
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	−79	−141
Investoinnit osakkeisiin ja osuuksiin	−14	−
Luovutustulot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	131	172
Luovutustulot osakkeista ja osuuksista	243	1
Muiden sijoitusten muutokset	49	58
Investointien rahavirta	329	89
Rahoituksen rahavirta		
Luovutustulot pitkäaikaisista hyödykkeistä	−	71
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	−269	−926
Lyhytaikaisten velkojen muutos	118	−14
Maksetut osingot	−613	−507
Maksetut konserniavustukset, netto	−2	−32
Rahoituksen rahavirta	−765	−1 406
Rahavarojen muutos	182	−320
Rahavarat kauden alussa	589	908
Rahavarojen muutos	182	−320
Rahavarat kauden lopussa	770	589

¹⁾ Oikaisut liikevoittoon

MILJ. EUROA	2018	2017
Poistot	117	118
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	−141	−186
Pakollisten varausten muutos	37	−70
Yhteensä	13	−137

²⁾ Käyttöpääoman muutos

MILJ. EUROA	2018	2017
Vaihto-omaisuus	−124	31
Lyhytaikaiset saamiset	−184	413
Lyhytaikaiset korottomat velat	69	11
Yhteensä	−238	455

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännöstöä noudat-
taen. Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laatimisperiaatteissa
liittyvät rahoitusjohdannaisten ja metsävarojen arvostamiseen sekä
eläkejärjestelyiden, arvonorotusten ja laskennallisten verojen merkitse-
miseen taseeseen. Tilinpäätös on esitetty miljooniksi euroiksi pyöristet-
tynä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa kokonaissummasta.

1. Liikevaihto

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

MILJ. EUROA	2018	2017
UPM Biorefining	2 005	1 725
Muu toiminta ja eliminoinnit	479	492
Yhteensä	2 484	2 217

Liikevaihto maittain

MILJ. EUROA	2018	2017
Suomi	2 432	2 158
Muut EU-maat	27	30
Muut maat	25	29
Yhteensä	2 484	2 217

2. Liiketoiminnan muut tuotot

MILJ. EUROA	2018	2017
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	140	189
Vuokratuotot	12	12
Muut	2	6
Yhteensä	154	208

3. Materiaalit ja palvelut

MILJ. EUROA	2018	2017
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 599	1 263
Varastojen muutos	−109	32
Jakelukustannukset ja muut ulkopuoliset veloitukset	5	6
Yhteensä	1 494	1 301

4. Henkilöstökulut

Palkat, palkkiot ja henkilösivukulut

MILJ. EUROA	2018	2017
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot ¹⁾	7	6
Muut palkat ja palkkiot	194	190
Eläkekulut	35	32
Muut henkilösivukulut	7	8
Yhteensä	242	237

¹⁾ Lisätietoja » **liitetiedossa 3.2** Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Henkilöstö

	2018	2017
Yhteensä keskimäärin	2 990	2 944

5. Poistot ja arvonalentumiset

MILJ. EUROA	2018	2017
Aineettomat oikeudet	2	2
Muut aineettomat hyödykkeet	8	12
Maa-alueet	−	1
Rakennukset ja rakennelmat	20	20
Koneet ja kalusto	83	79
Muut aineelliset hyödykkeet	4	5
Yhteensä	117	118

6. Liiketoiminnan muut kulut

MILJ. EUROA	2018	2017
Vuokratulut	7	11
Pysyvien vastaavien myyntitappiot	1	−
Kunnossapitokulut	95	75
Muut liiketoiminnan kulut ¹⁾	97	77
Yhteensä	200	164

¹⁾ Muissa liiketoiminnan kuluissa oli tutkimus- ja kehityskuluja 21 (10) miljoonaa
euroa ja tilintarkastajan palkkioita 0,7 (0,8) miljoonaa euroa. Henkilöstökuluissa
tutkimus- ja kehityskuluja oli 16 (20) miljoonaa euroa.



7. Rahoitustuotot ja -kulut

MILJ. EUROA	2018	2017
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	328	328
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	6	3
	334	331
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	32	30
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	13	1
Muut rahoitustuotot muilta	2	85
	47	116
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	2	–3
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	–12	–12
Korkokulut muille	–13	–22
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	–	–50
Muut rahoituskulut muille	–46	–7
	–71	–90
Yhteensä	312	354

8. Tilinpäätössiirrot

MILJ. EUROA	2018	2017
Poistoeron muutos	–9	–1
Annetut konserniavustukset	6	1
Yhteensä	–3	1

10. Aineettomat hyödykkeet

MILJ. EUROA	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	ENNAKKO-MAKSUT	YHTEENSÄ
2018				
Hankintameno	16	249	14	279
Kertyneet poistot	–11	–232	–	–243
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	17	14	36
Kirjanpitoarvo 1.1.	5	23	8	35
Lisäykset	2	1	12	15
Vähennykset	–	–	–5	–5
Poistot	–2	–8	–	–10
Siirrot erien välillä	–	1	–1	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	17	14	36
2017				
Hankintameno	14	247	8	269
Kertyneet poistot	–10	–225	–	–234
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	23	8	35
Kirjanpitoarvo 1.1.	5	25	5	35
Lisäykset	2	6	7	15
Vähennykset	–	–	–2	–2
Poistot	–2	–12	–	–14
Siirrot erien välillä	–	3	–3	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	23	8	35

9. Tuloverot

MILJ. EUROA	2018	2017
Tilikauden tuloverot	122	108
Yhteensä	122	108

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ¹⁾

MILJ. EUROA	2018	2017
Laskennalliset verosaamiset		
Pakolliset varaukset	20	13
Osakeperusteiset maksut	2	3
Yhteensä	23	16
Laskennalliset verovelat		
Poistoero	89	91
Maa-alueiden arvonorotukset	60	65
Yhteensä	149	155

¹⁾ Emoyhtiön laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei ole merkitty taseeseen. Laskennalliset verosaamiset ja -velat laskettiin kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista.

11. Aineelliset hyödykkeet

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
2018						
Hankintameno	420	623	2,166	142	11	3 363
Kertyneet poistot	–	–379	–1,520	–117	–	–2 017
Arvonkorotukset	300	–	–	–	–	300
Kirjanpitoarvo 31.12.	720	244	645	25	11	1 646
Kirjanpitoarvo 1.1.	757	256	668	26	19	1 726
Lisäykset	1	6	45	2	10	64
Vähennykset	–14	–	–	–	–	–14
Poistot	–	–20	–83	–4	–	–107
Siirrot erien välillä	–	2	16	1	–18	–
Muutokset arvonorotuksissa	–23	–	–	–	–	–23
Kirjanpitoarvo 31.12.	720	244	645	25	11	1 646
2017						
Hankintameno	434	620	2 115	141	19	3 329
Kertyneet poistot	–	–364	–1 447	–115	–	–1 925
Arvonkorotukset	323	–	–	–	–	323
Kirjanpitoarvo 31.12.	757	256	668	26	19	1 726
Kirjanpitoarvo 1.1.	813	259	630	27	36	1 766
Lisäykset	3	12	91	2	18	125
Vähennykset	–18	–	–	–	–	–18
Poistot	–	–20	–79	–5	–	–104
Arvonalentumiset	–1	–	–	–	–	–1
Siirrot erien välillä	–	6	26	3	–35	–
Muutokset arvonorotuksissa	–41	–	–	–	–	–41
Kirjanpitoarvo 31.12.	757	256	668	26	19	1 726

12. Sijoitukset

MILJ. EUROA	OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ	OSUUDET OMISTUS-YHTEYS-YRITYKSISSÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	SAAMISET OMISTUS-YHTEYS-YRITYKSILTÄ	MUUT SAAMISET	YHTEENSÄ
2018							
Hankintameno	5 551	5	3	646	4	7	6 216
Kertyneet arvonalentumiset	–1 415	–	–	–	–	–	–1 415
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 136	5	3	646	4	7	4 801
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 363	5	4	699	4	7	5 080
Lisäykset	14	–	–	8	–	–	22
Vähennykset	–243	–	–	–61	–	–	–304
Arvonalentumiset ¹⁾	2	–	–	–	–	–	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 136	5	3	646	4	7	4 801
2017							
Hankintameno	5 780	5	4	699	4	7	6 498
Kertyneet arvonalentumiset	–1 417	–	–	–	–	–	–1 417
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 363	5	4	699	4	7	5 080
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 365	5	4	756	5	7	5 143
Lisäykset	–	–	–	168	–	–	168
Vähennykset	–	–	–	–225	–2	–	–227
Arvonalentumiset ¹⁾	–3	–	–	–	–	–	–3
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 363	5	4	699	4	7	5 080

¹⁾ Arvonalentumiset on merkitty rahoituseriin.

13. Vaihto-omaisuus

MILJ. EUROA	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	210	100
Valmiit tuotteet ja tavarat	27	27
Ennakkomaksut	29	15
Kirjanpitoarvo 31.12.	267	143

14. Lyhytaikaiset saamiset

MILJ. EUROA	YHTEENSÄ	SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	SAAMISET OMISTUS- YHTEYS- YRITYKSILTÄ
2018			
Myyntisaamiset	564	529	5
Lainasaamiset ¹⁾	650	650	–
Siirtosaamiset	30	1	–
Muut saamiset	46	–	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 290	1 180	5
2017			
Myyntisaamiset	479	444	8
Lainasaamiset ¹⁾	571	571	–
Siirtosaamiset	48	1	–
Muut saamiset	23	–	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 120	1 016	8

1) Yhtiön toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2018 eikä 31.12.2017 lainaa yhtiöltä tai konsernin tytäryhtiöiltä.

15. Oma pääoma

MILJ. EUROA	OSAKE- PÄÄOMA	ARVON- KOROTUS- RAHASTO	SIIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	EDELLISTEN TILIKAUSIEN VOITTO	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
2018					
Kirjanpitoarvo 1.1.	890	165	1 273	2 467	4 794
Tilikauden voitto	–	–	–	780	780
Osingonjako	–	–	–	–613	–613
Muutokset arvonorotuksissa	–	–23	–	–	–23
Kirjanpitoarvo 31.12.	890	142	1 273	2 634	4 938
2017					
Kirjanpitoarvo 1.1.	890	206	1 273	2 115	4 483
Tilikauden voitto	–	–	–	859	859
Osingonjako	–	–	–	–507	–507
Muutokset arvonorotuksissa	–	–41	–	–	–41
Kirjanpitoarvo 31.12.	890	165	1 273	2 467	4 794

MILJ. EUROA	2018	2017
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 273	1 273
Edellisten tilikausien voitto	1 853	1 608
Tilikauden voitto	780	859
Yhteensä	3 906	3 740

16. Pakolliset varaukset

MILJ. EUROA	RAKENNE- JÄRJESTELY- VARAUKSET	HENKILÖSTÖ- KULU- VARAUKSET	YMPÄRISTÖ- KULU- VARAUKSET	MUUT VARAUKSET ¹⁾	YHTEENSÄ
2018					
Kirjanpitoarvo 1.1.	3	5	9	49	65
Varausten lisäykset	–	–	–	37	37
Käytetyt varaukset	–	–1	–	–	–1
Kirjanpitoarvo 31.12.	3	4	8	85	101
2017					
Kirjanpitoarvo 1.1.	3	5	9	153	170
Käytetyt varaukset	–	–1	–1	–104	–105
Kirjanpitoarvo 31.12.	3	5	9	49	65

¹⁾ Muut varaukset aiheutuivat tappiollisista sopimuksista ja tappiollisista johdannaisten käyvistä arvoista. Vuoden 2018 lopussa muihin varauksiin sisältyi 11 (12) miljoonan euron tappio konsernin sisäisen koron- ja valuutanvaihtosopimuksen käyvän arvon muutoksesta. Kyseisen sopimuksen nimellisarvo oli 85 (95) miljoonaa euroa ja se erääntyy vuonna 2027. Varausten muutokset kirjattiin liikevaihtoon, ostoihin, henkilöstökuluihin, liiketoiminnan muihin kuluihin tai rahoituseriin.

17. Pitkäaikainen vieras pääoma

MILJ. EUROA	2018	2017
Joukkovelkakirjalainat	328	313
Velat saman konsernin yrityksille	385	385
Muut velat	167	156
Kirjanpitoarvo 31.12.	879	853

Takaisinmaksu vuonna 2024 (2023) tai myöhemmin

MILJ. EUROA	2018	2017
Joukkovelkakirjalainat	328	313
Muut velat	167	156
Yhteensä	494	468

Joukkovelkakirjalainat

KIINTEÄKORKOISET	KORKO-%	VALUUTTA	NIMELLISARVO, MILJ.	KIRJANPITOARVO 2018 MILJ. EUROA	KIRJANPITOARVO 2017 MILJ. EUROA
1997–2027	7,450	USD	375	328	313
2003–2018	5,500	USD	250	–	208
Yhteensä				328	521
Lyhytaikainen osuus				–	208
Pitkäaikainen osuus				328	313

18. Lyhytaikainen vieras pääoma

MILJ. EUROA	YHTEENSÄ	VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE	VELAT OMISTUS-YHTEYS-YRITYKSILLE
2018			
Ostovelat	324	56	1
Siirtovelat	137	18	–
Muut velat	1 984	1 844	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 444	1 919	1
2017			
Joukkovelkakirjalainat	208	–	–
Eläkelainat	68	–	–
Saadut ennakot	1	–	–
Ostovelat	270	45	–
Siirtovelat	140	24	–
Muut velat	1 839	1 763	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 527	1 832	–

MILJ. EUROA	2018	2017
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	77	81
Korkokulut	7	10
Kurssierot	51	42
Tuloverot	–	5
Muut erät	1	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	137	140

19. Vastuusitoumukset

MILJ. EUROA	2018	2017
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	1	69
Konserniyhtiöiden velkojen vakuudeksi	–	7
Takaukset		
Lainatakaukset konserniyhtiöiden puolesta	1	46
Muut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	37	36
Muut vastuusitoumukset		
Leasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana	33	25
Myöhemmin erääntyvät leasingvastuut	81	67
Muut vastuut	77	89
Yhteensä	229	339

Yhtiön toimitusjohtajan ja johtajiston jäsenten eläkevastuut
Lisätietoja eläkevastuista on » liitetiedossa 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Lähipiiriliiketoimet
Lisätietoja lähipiiriliiketoimista on » liitetiedossa 8.3 Lähipiiriliiketoimet.

Johdannaissopimukset
Emoyhtiö on sopinut kaikista konsernin johdannaissopimuksista. Johdannaissopimukset tehtiin ulkopuolisia vastapuolia vastaan yhtä koron ja valuutanvaihtosopimusta lukuunottamatta, jolla suojattiin konsernin sisäisiä varoja. Suojauslaskenta ei ollut käytössä. Johdannaissopimukset merkittiin taseeseen hankintamenon suuruisina. Johdannaisten tappiolliset käyvät arvot kirjattiin tuloslaskelmaan ja esitettiin taseen pakollisissa varauksissa.

Lisätietoja ulkoisten johdannaisten taloudellisista riskeistä, käyvistä arvoista ja maturiteeteista on » liitetiedossa 6.1 Rahoitusriskien hallinta, » liitetiedossa 6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta ja konsernin sisäisistä johdannaisista emoyhtiön » liitetiedossa 16. Pakolliset varaukset.

Tilintarkastuskertomus

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että,

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandarden (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde
Olemme tilintarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n (y-tunnus 1041090-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

YHTEENVETO	
Olennaisuus	Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 60 miljoonaa euroa, joka on noin 5 % keskimääräisestä tuloksesta ennen veroja kolmen viimeisen vuoden ajalta.
Tarkastuksen laajuus	Konsernitarkastukseen sisältyi kaikki merkittävät konserniyhtiöt, sekä lisäksi osa pienemmistä konserniyhtiöistä Euroopassa, Aasiassa, Pohjois-Amerikassa ja Etelä-Amerikassa kattaen valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista.
Keskeiset seikat	Metsävarojen arvostus Energiaosakkeiden arvostus Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa » **Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.**
Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus
Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.
Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen » **liitetiedossa 2.3** *Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot.*

Olennaisuus
Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.
Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyskien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

OLENNAISUUS	
Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	60 miljoonaa euroa (edellinen vuosi 54 miljoonaa euroa).
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Noin 5 % keskimääräisestä tuloksesta ennen veroja kolmen viimeisen vuoden ajalta.
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioiessaan konsernin suoritumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi noin 5 %, joka on tilintarkastustandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrellisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon UPM-Kymmene -konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Määritellessämme lähestymistapaamme konsernitilinpäätöksen tilintarkastukselle, päätimme minkä tyyppistä tilintarkastustyötä meidän, konsernin tarkastajina, tai tytäryhtiötarkastajien muista PwC

-ketjun yhtiöistä, jotka toimivat meidän ohjeistuksen alaisina, tulee suorittaa eri tytäryhtiöissä. Konserniyhtiöissä, joita pidimme merkittävänä joko yksittäisen taloudellisen merkittävyytensä tai niiden erityisluonteen takia, suoritettiin tilintarkastus. Nämä tilintarkastukset kattoivat valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista. Muiden konserniyhtiöiden osalta suoritettiin tiettyjä erityisiä tarkastustoimenpiteitä tai analyttisiä tarkastustoimenpiteitä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA	MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA
Metsävarojen arvostus <i>Konsernitilinpäätöksen » liitetieto 4.2 Metsävarat</i>	Testatessamme metsävarojen arvostusta yhteistyössä arvostusasiantuntijoidemme kanssa, me: - Arvioimme johdon arvostuksessa käyttämää metodologiaa; - Testasimme arvostuksessa käytetyn mallin matemaattista oikeellisuutta; - Arvioimme laskelmissa käytettyä diskonttokorkoa; - Arvioimme laskelmissa käytettyjä muita olennaisia olettamia; - Validoimme olennaiset, arvostus laskelmissa käytetyt, lähtötiedot, kuten kantohinnat, myyntihinnan kehitysennusteet, kuluttajahintaindeksin sekä inflaation.
Energiaosakkeiden arvostus <i>Konsernitilinpäätöksen » liitetieto 4.3 Energia-osakkeet</i>	Testatessamme energiaosakkeiden arvostusta yhteistyössä arvostusasiantuntijoidemme kanssa, me: - Arvioimme johdon arvostuksessa käyttämää metodologiaa; - Testasimme energiaosakkeiden arvostuksessa käytetyn mallin matemaattista oikeellisuutta; - Arvioimme laskelmissa käytettyä diskonttokorkoa; - Arvioimme laskelmissa käytettyjä muita olennaisia olettamia; - Validoimme arvostuslaskelmissa käytetyn Olkiluoto 3 ydinvoimalaitoksen käyttöönottoaikataulun viimeisimpään saatavissa olevaan informaatioon; - Validoimme olennaiset, arvostuslaskelmissa käytetyt lähtötiedot, kuten tuotantokustannukset ja volyymit, UPM:n omistussosuudet, inflaation, verokannat sekä nettovelat.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA	MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys <i>Konsernitilinpäätöksen » liitetieto 7.2. Laskennalliset verot</i>	Arvioimme tukeeko Saksan yhtiöiden historiallinen tuloksentekokyky laskennallisen verosaamisen kirjaamista. Saksan veroyhtymän viimeaikaisesta positiivisesta tuloshistoriasta huolimatta, arvioimme myös tukeeko johdon tekemä arvio tulevaisuuden kannattavuudesta laskennallisen verosaamisen hyödynnettävyyttä.
Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.	
Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.	

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käytöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtu-

- vat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistointaintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen

suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.4.1996 alkaen yhtäjaksoisesti 23 vuotta. Yhtiö kilpailutti tilintarkastuksen viimeksi vuonna 2013 ja KHT Merja Lindh on toiminut päävastuullisena tilintarkastajan 8.4.2014 alkaen, yhtäjaksoisesti viisi vuotta.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2019

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Merja Lindh
KHT

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Muu taloudellinen tieto

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

UPM esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista, jotka eivät ole European Securities and Markets Authorityn (ESMA) antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaan IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja, vaan niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on kuvattu alla olevassa taulukossa:

VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU	KUVAUS
Liikevoitto	IFRS- tuloslaskelmassa esitetty voitto ennen tuloveroja, rahoituskuluja ja -tuottoja sekä energiaosakkeiden myyntivoittoja. Vuodesta 2018 alkaen energiaosakkeiden myyntivoittoja ei kirjata tuloslaskelmaan.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja, arvonalentumisia, metsävarojen käyvän arvon muutoksia ja hakkuita, osuuksia osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	Voitto ennen tuloveroja oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen kauden voitto	Tilikauden voitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Vertailukelpoinen EPS, euroa	IFRS:n mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Nettovelka	Korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetty korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan ja jos ne aiheutuvat omaisuuden arvonalentumisista, rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynneistä, metsävarojen käyvän arvon muutoksista, jotka johtuvat arvostuksessa käytettävien parametrien tai arvioiden muutoksista tai lainsäädäntömuutoksista tai oikeudenkäynneistä. Lisäksi realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi. UPM Biorefining, UPM Specialty Papers ja UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueilla liiketapahtuman (tuotto tai kulu) katsotaan olevan merkittävä, jos vaikutus ylittää verojen jälkeen lasketussa osakekohtainen tulos -tunnusluvussa yhden sentin (0,01 euroa). Muilla liiketoiminta-alueilla liiketapahtuman vaikutus katsotaan merkittäväksi, jos se on ennen veroja suurempi kuin miljoona euroa.
Vapaa rahavirta	Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden voitto jaettuna keskimääräisellä omalla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROE, %	Oman pääoman tuotto (ROE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	Voitto ennen veroja, korkokuluja ja muita rahoituskuluja jaettuna keskimääräisellä sijoitetulla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROCE, %	Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitettu pääoma	Konsernin oma pääoma ja korolliset velat.
Liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen ROCE, %	Liiketoiminta-alueen liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä jaettuna keskimääräisellä liiketoiminta-alueen sijoitetulla pääomalla.
Liiketoiminta-alueen sijoitettu pääoma	Liiketoiminta-alueen liiketoiminnan varat vähennettynä liiketoiminnan veloilla. Liiketoiminnan varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.
Investoinnit	Investoinnit sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, muut aineettomat hyödykkeet, liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon, sijoitukset energiaosakkeisiin ja muihin osakkeisiin sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin.
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja.
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	Liiketoiminnan rahavirta jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita.
Velkaantumisaste, %	Nettovelka jaettuna omalla pääomalla.
Nettovelka/EBITDA	Nettovelka jaettuna EBITDA:lla.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma jaettuna taseen loppusummalla, josta on vähennetty saadut ennakot.

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITTY	Q4/18	Q3/18	Q2/18	Q1/18	Q4/17	Q3/17	Q2/17	Q1/17	Q1-Q4/18	Q1-Q4/17
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät										
Arvonalentumiset	–	–	–	–	–4	–	–	1	–	–3
Rakennejärjestelyt	–10	–	18	–	–61	–2	–2	–3	9	–67
Realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset	6	–3	–2	–	–2	–6	1	9	–	2
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja tappiot	–	–	–2	30	1	35	–	–	29	35
Metsävarojen käyvän arvon muutos	345	–	–	–	–	–	–	–	345	–
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	340	–3	15	30	–67	28	–1	7	382	–33
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	–	–	–	–	–	1	–	–	–	1
Verokantojen muutokset	–	–	–	–	–5	–	–	–	–	–5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus	–68	1	–3	–9	19	–10	–	–2	–80	7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	–68	1	–3	–9	14	–10	–	–2	–80	2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	272	–2	11	21	–53	19	–1	6	302	–30
Vertailukelpoinen EBITDA										
Liikevoitto	744	417	349	385	299	379	269	312	1 895	1 259
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	105	105	106	106	112	104	112	119	422	447
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	–47	–37	–14	–10	–26	–29	–32	–16	–107	–103
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	–1	–2	–1	–2	–1	–1	–1	–2	–6	–5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	–340	3	–15	–30	67	–28	1	–7	–382	33
Vertailukelpoinen EBITDA	461	487	425	449	451	425	349	405	1 823	1 631
% liikevaihdosta	16,9	18,4	16,4	17,9	17,5	17,1	14,2	16,3	17,4	16,3
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)										
Liikevoitto	744	417	349	385	299	379	269	312	1 895	1 259
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	–340	3	–15	–30	67	–28	1	–7	–382	33
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	404	420	334	355	366	351	270	305	1 513	1 292
% liikevaihdosta	14,8	15,9	12,9	14,1	14,2	14,1	11,0	12,3	14,4	12,9
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja										
Voitto ennen veroja	731	401	337	371	273	357	258	299	1 839	1 186
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	–340	3	–15	–30	67	–28	1	–7	–382	33
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	–	–	–	–	–	–1	–	–	–	–1
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	390	404	322	341	340	328	258	291	1 457	1 218
Vertailukelpoinen ROCE, %										
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	390	404	322	341	340	328	258	291	1 457	1 218
Korko- ja muut rahoituskulut	7	9	8	9	55	13	10	10	33	89
	397	413	330	350	395	341	268	302	1 490	1 307
Sijoitettu pääoma, keskiarvo	10 259	9 817	9 712	9 755	9 938	10 032	9 942	10 288	10 176	10 217
Vertailukelpoinen ROCE, %	15,5	16,8	13,6	14,3	15,9	13,6	10,8	11,7	14,6	12,8
Vertailukelpoinen kauden voitto										
Kauden voitto	591	328	269	309	244	286	205	240	1 496	974
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	–272	2	–11	–21	53	–19	1	–6	–302	30
Vertailukelpoinen kauden voitto	319	330	258	288	297	267	205	234	1 194	1 004
Vertailukelpoinen EPS, euroa										
Vertailukelpoinen kauden voitto	319	330	258	288	297	267	205	234	1 194	1 004
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden voitto	2	–2	–	–1	–1	–	–	–	–1	–1
	321	328	258	287	296	267	205	234	1 193	1 003
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000)	533 324	533 324	533 324	533 324	533 323	533 328	533 505	533 505	533 324	533 415
Vertailukelpoinen EPS, euroa	0,60	0,61	0,48	0,54	0,56	0,50	0,39	0,44	2,24	1,88
Vertailukelpoinen ROE, %										
Vertailukelpoinen kauden voitto	319	330	258	288	297	267	205	234	1 194	1 004
Oma pääoma, keskiarvo	9 491	8 959	8 856	8 821	8 497	8 204	8 020	8 100	9 230	8 450
Vertailukelpoinen ROE, %	13,4	14,6	11,6	13,0	14,0	13,0	10,2	11,6	12,9	11,9

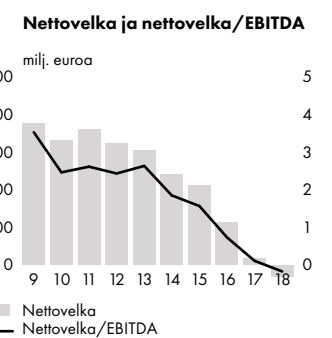
Vuosineljännesten tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

Taloudellista tietoa 2009–2018

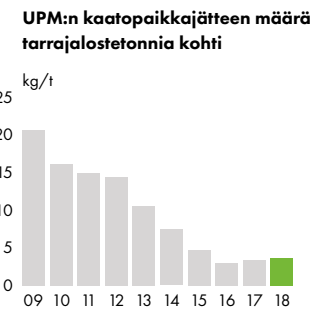
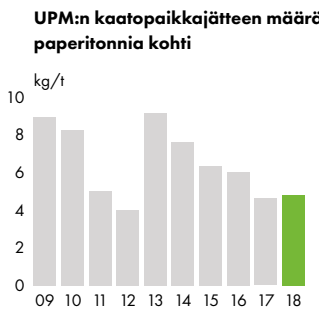
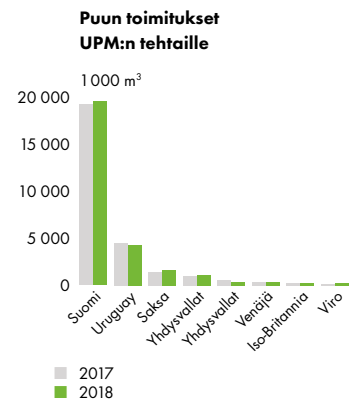
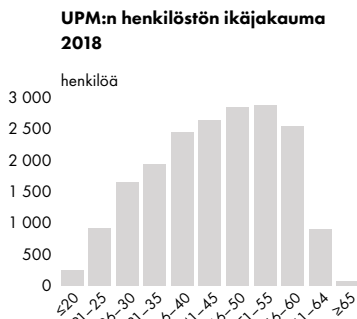
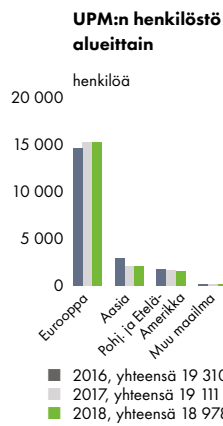
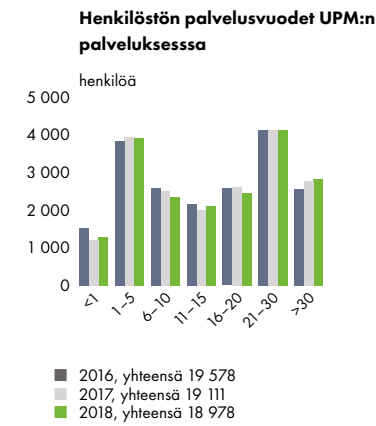
MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITTY	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Tuloslaskelma										
Liikevaihto	10 483	10 010	9 812	10 138	9 868	10 054	10 492	10 068	8 924	7 719
Vertailukelpoinen EBITDA ¹⁾	1 823	1 631	1 560	1 350	1 306	1 161	1 325	1 383	1 343	1 062
% liikevaihdosta	17,4	16,3	15,9	13,3	13,2	11,5	12,6	13,7	15,0	13,8
Liikevoitto	1 895	1 259	1 135	1 142	674	548	–1 318	459	755	135
% liikevaihdosta	18,1	12,6	11,6	11,3	6,8	5,5	–12,6	4,6	8,5	1,7
Vertailukelpoinen EBIT	1 513	1 292	1 143	916	866	683	556	682	731	270
% liikevaihdosta	14,4	12,9	11,6	9,0	8,8	6,8	5,3	6,8	8,2	3,5
Voitto ennen veroja	1 839	1 186	1 080	1 075	667	475	–1 271	417	635	187
% liikevaihdosta	17,5	11,9	11,0	10,6	6,8	4,7	–12,1	4,1	7,1	2,4
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	1 457	1 218	1 089	849	793	610	471	573	611	107
% liikevaihdosta	13,9	12,2	11,1	8,4	8,0	6,1	4,5	5,7	6,8	1,4
Kauden voitto	1 496	974	880	916	512	335	–1 122	457	561	169
% liikevaihdosta	14,3	9,7	9,0	9,0	5,2	3,3	–10,7	4,5	6,3	2,2
Vertailukelpoinen kauden voitto	1 194	1 004	879	734	638	479	390	487	516	58
% liikevaihdosta	11,4	10,0	9,0	7,2	6,5	4,8	3,7	4,8	5,8	0,8
Tase										
Pitkäaikaiset varat	9 501	9 144	9 715	10 259	10 269	10 487	11 066	11 412	10 557	10 581
Vaihto-omaisuus	1 642	1 311	1 346	1 376	1 356	1 327	1 388	1 429	1 299	1 112
Muut lyhytaikaiset varat	2 853	2 612	2 850	2 558	2 570	2 785	2 489	2 548	1 956	1 912
Varat yhteensä	13 996	13 067	13 911	14 193	14 195	14 599	14 943	15 389	13 812	13 605
Oma pääoma yhteensä	9,797	8 663	8 237	7 944	7 480	7 455	7 461	7 477	7 109	6 602
Pitkäaikaiset velat	2 194	2 254	3 364	4 328	4 717	5 019	5 430	5 320	4 922	5 432
Lyhytaikaiset velat	2 005	2 150	2 309	1 921	1 998	2 125	2 052	2 588	1 781	1 571
Oma pääoma ja velat yhteensä	13 996	13 067	13 911	14 193	14 195	14 599	14 943	15 389	13 812	13 605
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	10 575	9 777	10 657	11 010	10 944	11 583	11 603	12 110	11 087	11 066
Investoinnit	303	329	325	520	411	362	357	1 179	257	913
% liikevaihdosta	2,9	3,3	3,3	5,1	4,2	3,6	3,4	11,7	2,9	11,8
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	303	303	325	486	375	329	347	340	252	229
% liikevaihdosta	2,9	3,0	3,3	4,8	3,8	3,3	3,3	3,4	2,8	3,0
Rahavirta ja nettovelka										
Liiketoiminnan rahavirta	1 391	1 558	1 686	1 185	1 241	735	1 040	1 041	982	1 259
Vapaa rahavirta	1 131	1 336	1 424	750	994	438	968	910	787	1 045
Nettovelka	–311	174	1 131	2 100	2 401	3 040	3 210	3 592	3 286	3 730
Tunnusluvut										
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	18,4	12,5	10,5	10,3	6,5	4,8	neg,	4,4	6,6	3,2
Vertailukelpoinen ROCE, %	14,6	12,8	10,6	8,3	7,6	6,0	4,2	5,2	6,4	2,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	16,2	11,5	10,9	11,9	6,9	4,5	neg,	6,3	8,2	2,8
Vertailukelpoinen ROE, %	12,9	11,9	10,9	9,5	8,5	6,4	4,2	6,7	7,5	1,0
Velkaantumisaste, %	–3	2	14	26	32	41	43	48	46	56
Nettovelka/EBITDA	–0,17	0,11	0,73	1,56	1,84	2,62	2,42	2,60	2,45	3,51
Omavaraisuusaste, %	70,1	66,6	59,4	56,1	52,7	51,1	50,0	48,6	51,5	48,6
Henkilöstö										
Henkilöstö kauden lopussa	18 978	19 111	19 310	19 578	20 414	20 950	22 180	23 909	21 869	23 213
Toimitukset										
Sellu (1 000 t)	3 468	3 595	3 419	3 224	3 287	3 163	3 128	2 992	2 919	1 759
Sähkö (GWh)	8 608	8 127	8 782	8 966	8 721	8 925	9 486	8 911	9 426	8 865
Paperi yhteensä (1 000 t)	8 996	9 430	9 613	9 771	10 028	10 288	10 871	10 615	9 914	9 021
Vaneri (1 000 m³)	791	811	764	740	731	737	679	656	638	567
Sahatavara (1 000 m³)	1 719	1 728	1 751	1 731	1 609	1 661	1 696	1 683	1 729	1 497

¹⁾ EBITDA 2009–2011 sisältää realisoimattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutoksen.

Vuonna 2016 UPM uudelleen nimesi aiemmin käyttämänsä "ilman kertaluonteisia eriä" ei-IFRS-tunnusluvuna "vertailukelpoinen" tunnusluvulla. Vuosien 2014 ja 2015 tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

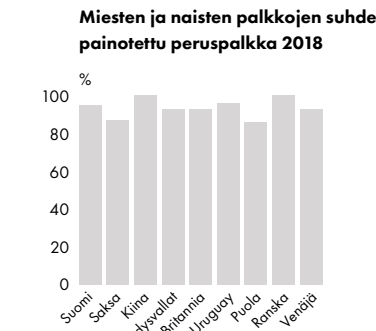


Lisätietoja vastuullisuudesta

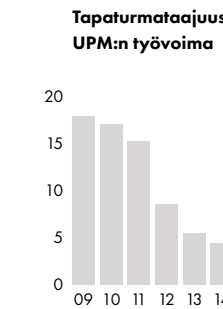


Kiinteän kaatopaikkajätteen määrä paperitonnia kohti on vähentynyt 46 % kymmenen viime vuoden aikana. Vuonna 2013 kiinteän kaatopaikkajätteen määrä lisääntyi merkittävästi. Syynä oli aiempien hyötykäyttämömahdollisuuksien loppuminen yhdellä tehtaalla. Vuodesta 2014 alkaen uusia kierrätysmahdollisuuksia on löydetty.

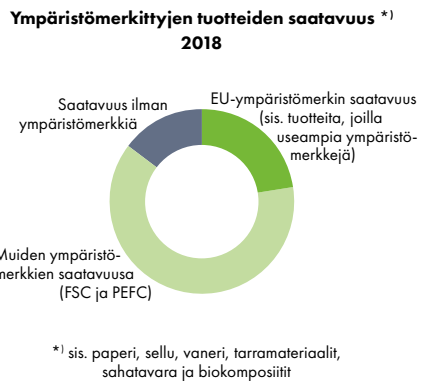
Kaatopaikkajätteen määrä on vähentynyt 82 % kymmenen viime vuoden aikana.



Suhdeluku on laskettu vertaamalla miesten ja naisten painotettuja keski- määräisiä peruspalkkoja tehtävä- luokituksestaan samantasoisissa tehtävissä toimihenkilö- määrältään suurimmissa maissa. Nämä maat kattavat 90 % UPM:n toimihenkilöiden kokonaislukumäärästä.

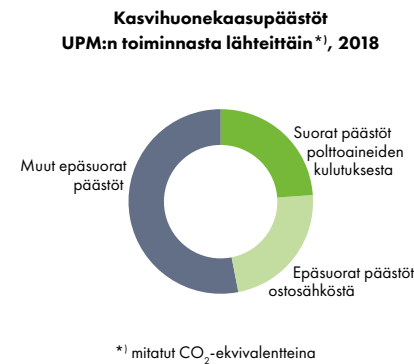


Tapaturmataajuus eli poissaoloa johtaneet työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti on parantunut merkittävästi kymmenen viime vuoden aikana.



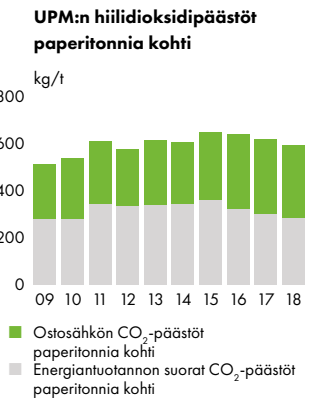
*) sis. paperi, sellu, vaneri, tarramateriaalit, sahatarava ja biokomposiitit

Vuonna 2018 ympäristömerkityissä olevien UPM:n paperi-, sellu-, vaneri-, tarramateriaali-, saha- ja biokomposiittituotteiden osuus oli 85 %. Luku sisältää FSC- ja PEFC-metsäsertifikaatit, EU:n ympäristömerkit sekä kansalliset ympäristömerkit.



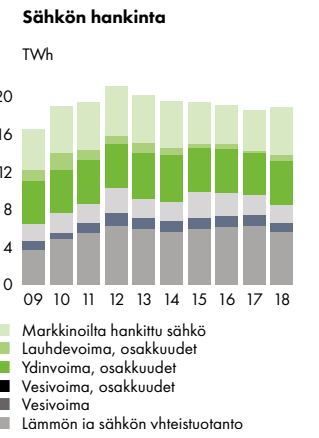
*) mitatut CO₂-ekvivalentteina

Laskennan mukaan noin 47 % UPM:n suorista ja epäsuorista kasvihuonekaasupäästöistä ovat peräisin energian kulutuksesta, mutta myös raaka-aineilla, logistiikalla ja myytyjen tuotteiden jatkojalostuksella on merkittävä vaikutus. Energian kulutukseen liittyvät khk-päästöt laskivat 4 % vuonna 2018. Lisätietoja www.upm.fi/vastuullisuus.



■ Ostosähkön CO₂-päästöt paperitonnia kohti
■ Energiantuotannon suorat CO₂-päästöt paperitonnia kohti

Vuonna 2018 tuotannon CO₂-päästöt (Scope 1) vähenivät parantuneen energiatehokkuuden johdosta. Ostetun sähkön CO₂-päästöt (Scope 2) vähenivät puhtaamman sähkön hankinnan ansiosta Suomessa, Saksassa ja Yhdysvalloissa.



■ Markkinoilta hankittu sähkö
■ Lauhdevoima, osakkuudet
■ Ydinvoima, osakkuudet
■ Vesivoima, osakkuudet
■ Vesivoima
■ Lämmön ja sähkön yhteistuotanto

UPM BIOREFINING

- Monipuolinen sellulavalikoima moniin kasvaviin loppukäyttökohteisiin, selluntuotantokapasiteetti 3,7 miljoonaa tonnia vuodessa, kolme sellutehdasta Suomessa ja yksi Uruguayssa
- Selluntuotantokapasiteetit tehtaaitain: UPM Fray Bentos 1,3 miljoonaa tonnia, UPM Pietarsaari 800 000 tonnia, UPM Kaukas 770 000 tonnia ja UPM Kymi 870 000 tonnia vuodessa
- 258 000 hehtaarin puuviljelmät Uruguayssa
- Sertifioituja sahataravatuotteita, kapasiteetti 1,5 miljoonaa kuutiometriä vuodessa, valmistusta neljässä sahalla Suomessa
- Suomessa tuotettua puupohjaista uusiutuvaa dieseliä ja naftaa, kapasiteetti 120 miljoonaa litraa vuodessa

Sellutehtaat

Suomi: UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Kymi (Kouvola) ja UPM Pietarsaari

Uruguay: UPM Fray Bentos ja kestävän kehityksen mukaiset eukalyptuspuuviljelmät

Sahat

Suomi: UPM Alholma (Pietarsaari), UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Korkeakoski (Juupajoki) ja UPM Seikku (Pori)

Biojalostamo

Suomi: UPM Lappeenranta biojalostamo (Lappeenranta)

Markkina-asema:

#8 Sellu maailmassa

UPM ENERGY

- Kustannuskilpailukykyistä, vähäpäästöistä suomalaista sähköntuotantoa, joka hyödyntää vesi-, ydin- ja lauhdevoimaa
- Sähköntuotannon kokonaiskapasiteetti on 1 541 MW. Luku sisältää UPM:n omien vesivoimalaitosten tuotantokapasiteetin sekä yhtiön osuuden muista energiayhtiöistä
- Markkinaketteriä optimointipalveluja teollisille sähkön kuluttajille
- Suurimmat osakkuudet:
 - 47,69 %:n osuus Pohjan Voima Oy:stä (PVO), joka on enemmistöosakas (58,5 %) Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO)
 - 19 %:n osuus Kemijoki Oy:n vesivoimaosakkeista

Vesivoimalaitokset

Suomi: Harjavalta, Kallioinen (Sotkamo), Kaltimo (Joensuu), Katerma (Kuhmo), Keltti (Kouvola), Kuusankoski (Kouvola), Tyrvää (Sastamala), Voikkaa (Kouvola) ja Äetsä

Markkina-asema:

#2 Suomessa

UPM RAFLATAC

- Tarralaminaattia tuote- ja informaatio-etiketöintiin
- 10 tehdasta ja 29 leikkuu- ja jakeluterminaalikaikilla mantereilla

Tarralaminaattitehtaat

Iso-Britannia: Scarborough

Kiina: Changshu

Malesia: Johor

Puola: Kobierzyce (Wroclaw) ja Nowa Wieś (Wroclaw)

Ranska: Nancy

Suomi: Tampere

Yhdysvallat: Mills River, NC; Fletcher, NC ja Dixon, IL

Leikkuu- ja jakeluterminaalit

Argentiina: Buenos Aires

Australia: Adelaide, Brisbane ja Melbourne

Brasilia: Jaguariúna

Chile: Santiago

Espanja: Barcelona

Etelä-Afrikka: Johannesburg ja Kapkaupunki

Etelä-Korea: Soul

Intia: Bangalore ja Navi Mumbai

Indonesia: Jakarta

Italia: Osnago

Kiina: Chengdu, Guangzhou ja Tianjin

Meksiko: Guadalajara ja México City

Thaimaa: Bangkok

Turkki: Istanbul

Ukraina: Kiöva

Uusi-Seelanti: Auckland

Venäjä: Moskova ja Pietari

Vietnam: Binh Thang Ward Di An District

Yhdysvallat: Dallas, TX; Ontario, CA ja Seattle, WA

Markkina-asema:

#2 maailmassa

UPM SPECIALTY PAPERS

- Tarramateriaaleja ja irrokepapereita, joustopakkauksmateriaaleja, toimisto- ja graafisia papereita etiketöintiin, kaupalliseen silikonointiin, joustopakkauksiin, kääreisiin ja painatukseen
- Paperin tuotantokapasiteetti 2,0 miljoonaa tonnia vuodessa

Paperitehtaat

Kiina: UPM Changshu

Saksa: UPM Nordland Papier (Dörpen) (rakenteilla)

Suomi: UPM Jämsänkосki (Jämsä) ja UPM Tervasaari (Valkeakoski)

Markkina-asema:

#1 Tarramateriaalit maailmassa

#1 Korkealaatuiset toimistopaperit Kiinassa

UPM COMMUNICATION PAPERS

- Sanoma- ja aikakauslehtipapereita ja hienopapereita lukuisiin loppukäyttökohteisiin
- Paperin tuotantokapasiteetti on 8,2 miljoonaa tonnia vuodessa, valmistusta 15 paperitehtaalla
- Kapasiteetit: 4,0 miljoonaa tonnia aikakauslehtipapereita, 2,1 miljoonaa tonnia sanomalehtipapereita ja 2,1 miljoonaa tonnia hienopapereita vuodessa
- Paperitehtaiden yhteydessä toimivat lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokset (CHP) kuuluvat liiketoiminta-alueeseen

Paperitehtaat

Iso-Britannia: UPM Caledonian Paper (Irvine)

ja UPM Shotton Paper

Itävalta: UPM Steyrermühl

Ranska: UPM Chapelle Darblay (Grand-Couronne)

Saksa: UPM Augsburg, UPM Ettringen, UPM Hürth, UPM Nordland Papier (Dörpen), UPM Plattling ja UPM Schongau

Suomi: UPM Jokilaakson tehtaat (Jämsänkосki ja Kaipola), UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Kymi (Kouvola) ja UPM Rauma

Yhdysvallat: UPM Blandin (Grand Rapids, MN)

Markkina-asema:

#1 Euroopassa

UPM PLYWOOD

- Vaneria ja viilua pääasiassa rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin ja LNG-laivanrakentamiseen sekä muuhun teollisuustuotantoon
- Tuotantokapasiteetti on noin miljoona kuutiometriä vuodessa
- Tuotantoa yhdeksällä tehtaalla Suomessa, Virossa ja Venäjällä

Vaneritehtaat

Suomi: UPM Joensuu, UPM Jyväskylä, UPM Pello (kolme tehdasta, Ristiina, Mikkeli) ja UPM Savonlinna

Venäjä: UPM Chudovo

Viro: UPM Otepää

Viilutehdas

Suomi: UPM Kalso (Vuohijärvi, Kouvola)

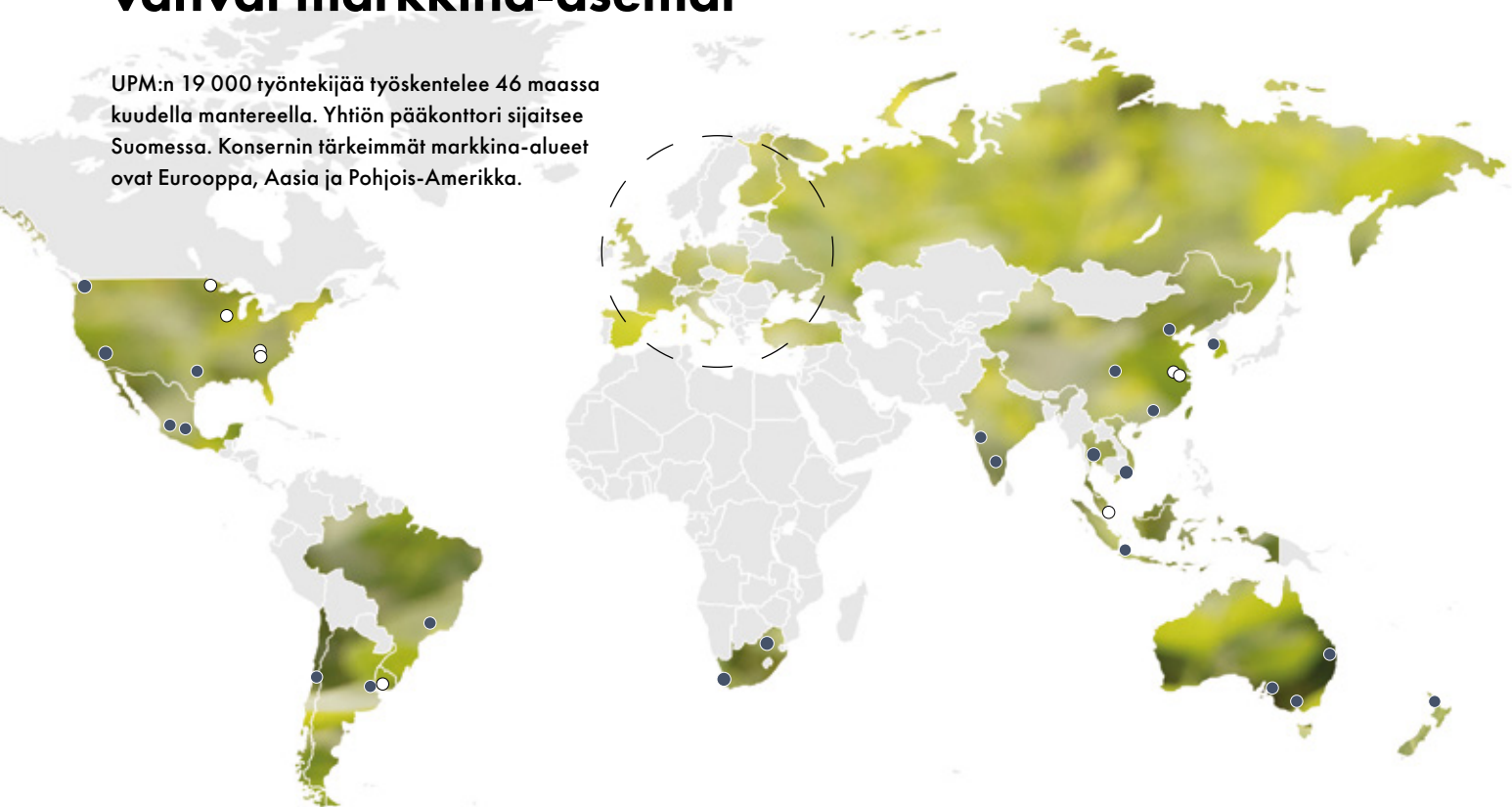
Markkina-asema:

#1 vaativat loppukäyttö-segmentit EMEA-alueella

#1 LNG-vaneri maailmassa

Kilpailukykyiset liiketoiminnat, vahvat markkina-asetat

UPM:n 19 000 työntekijää työskentelee 46 maassa kuudella mantereella. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa. Konsernin tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa, Aasia ja Pohjois-Amerikka.



- Tuotantolaitos
- Leikkuu- ja jakeluterminaalit
- Konsernihallinto

MUU TOIMINTA

- Puunhankinta ja metsätalous: puun ja metsäbiomassan hankintaa 15 maassa, 512 000 hehtaaria omia metsiä Suomessa ja 76 000 hehtaaria Yhdysvalloissa, puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille Suomessa
- UPM Biochemicals kehittää glykoleita, ligniinituotteita ja biolääketieteen tuotteita
- UPM Biocomposites tuottaa UPM ProFi -terassijärjestelmiä ja UPM Formi -komposiittimateriaalia ruiskuvalutuotantoon

Biokemikaalien innovaatioyksikkö

Suomi: tutkimus- ja opetuskeskus Biomedicum, Helsinki

Biokomposiittitehtaat

Saksa: UPM Bruchsal (Karlsruhe)

Suomi: UPM Lahti

Ota yhteyttä

Konsernihallinto

UPM

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
Faksi 02041 5110
info@upm.com

Sijoittajasuhteet

Puh. 02041 50033
ir@upm.com

Sidosryhmäsuhteet

Puh. 02041 5111
info@upm.com

Vastuullisuus

Puh. 02041 5111
responsibility@upm.com

Mediasuhteet

Puh. 040 588 3284
media@upm.com

Liiketoiminnot

UPM Biorefining

UPM Pulp

UPM Biofuels

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
pulp@upm.com
biofuels@upm.com
www.upmpulp.com (en)
www.upmbiopolltoaineet.fi

Puunhankinta ja metsätalous

Åkerlundinkatu 11 B
PL 85
33100 Tampere
Puh. 02041 6121
Faksi 02041 6120
metsaviestinta@upm.com
metsaymparisto@upm.com
www.upmmetsa.fi

UPM Timber

Åkerlundinkatu 11 C, 5. kerros
PL 203
33101 Tampere
Puh. 02041 5113
Faksi 02041 5112
timber@upm.com
www.upmtimber.fi

UPM Energy

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
info@upm.com
www.upmenergy.fi

UPM Raflatac

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
info@upmraflatac.com
www.upmraflatac.com (en)

UPM Specialty Papers

UPM Specialty Papers ENA

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
Faksi 02041 5110
upm.specialtypapers@upm.com
www.upmspecialtypapers.com (en)

UPM Specialty Papers APAC

23F, Grand Gateway Tower 2
3 Hongqiao Road
Shanghai 200030
People's Republic of China
Puh. +86 21 6288 1919
Faksi +86 21 5292 8912
upm.specialtypapers@upm.com
www.upmspecialtypapers.com (en)

UPM Communication Papers

Georg-Haindl-Strasse 4+5
D-86153 Augsburg, Germany
Puh. +49 821 31090
Faksi +49 821 3109 156
paperinfo@upm.com
www.upmpaper.com

UPM Plywood

Niemenkatu 16
PL 203
15141 Lahti
Puh. 02041 5113
Faksi 02041 5112
plywood@upm.com
www.wisaplywood.fi

UPM Biochemicals

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
biochemicals@upm.com
biomedicals@upm.com
www.upmbiochemicals.com (en)
www.upmbiomedicals.com (en)

UPM Biocomposites

Niemenkatu 16
15110 Lahti
Puh. 02041 5113
upmprofi@upm.com
www.upmprofi.fi
www.upmformi.com (en)

Seuraa meitä verkossa

www.upm.fi

Tilaa lehdistötiedotteemme:
www.upm.fi/media

Twitter: @UPMSuomi, @UPMGlobal

LinkedIn: UPM – The Biofore Company

Youtube: upmdotcom

Facebook: UPMGlobal

Instagram: upmpeople

WeChat: upmgroup

Sisällys

UPM LYHYESTI

- 4 UPM lyhyesti: UPM Biofore – Beyond Fossils
- 6 Vuosi 2018 lyhyesti
- 8 Toimitusjohtajan katsaus vuoteen 2018

STRATEGIA

- 10 Fossiilisesta biotalouteen
- 14 UPM:n strategia – Aiming higher
- 16 UPM tähtää korkeammalle tuloksissa
- 17 UPM sijoituskohteena
- 18 Kasvun keihäänkärjet
- 20 Innovaatiot kasvuun ja kilpailukykyyn
- 24 Arvoa vastuullisuudesta
- 26 Biofore-strategia ohjaa toimintaa – 2030-vastuullisuustavoitteet
- 28 Megatrendit lisäävät uusiutuvien ja vastuullisten ratkaisujen kysyntää
- 30 Riskit ja mahdollisuudet

LIIKETOIMINNOT

- 32 UPM Biorefining
- 36 UPM Energy
- 38 UPM Raflatac
- 40 UPM Specialty Papers
- 42 UPM Communication Papers
- 44 UPM Plywood
- 46 Strategiset toimenpiteet tulevaisuuden kasvuun

YHTEISKUNTA JA YMPÄRISTÖ

- 48 Sidosryhmätyö tuo toimintaan vakautta
- 54 Henkilöstö
- 58 Työturvallisuuden jatkuvaa parantamista
- 60 Vastuullinen ja tehokas hankinta perustuu hyvin kumppanuuksiin
- 62 Turvalliset ja kestävä kehityksen mukaiset tuotteet
- 64 Aktiivista yhteistyötä asiakkaiden kanssa
- 66 UPM:n arvонуonti tuottaa myös verotuloja
- 68 UPM on sitoutunut kestävään metsänhoitoon
- 70 Tuotannon resurssitehokkuuden jatkuvaa parantamista
- 72 Vastuullista vedenkäyttöä
- 74 Ilmastotyötä ja energiatehokkuutta
- 76 Kiertotalous kaiken ytimessä
- 78 Yhteenveto toiminnan yhteiskunnallisista vaikutuksista

HALLINNOINTI JA VAATIMUSTENMUKAISUUS

- 80 Vaatimustenmukaisuus
- 83 Hallinnointiperiaatteet
- 90 Palkitseminen
- 92 Hallitus
- 94 Johtajisto
- 96 GRI sisältöindeksi – lyhennetty versio
- 98 Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

TILINPÄÄTÖS 2018

- 99 Hallituksen toimintakertomus
- 120 Tilinpäätös 2018
- 183 Tilintarkastuskertomus
- 187 Muu taloudellinen tieto
- 192 Lisätietoja vastuullisuudesta
- 194 UPM maailmankartalla
- 197 Yhteystiedot
- 199 Yhtiökokous



Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 4.4.2019 klo 14.00 Helsingin Messukeskuksessa, osoite Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Tarkemmat ilmoittautumisohjeet ovat yhtiökokouskutsussa ja yhtiön verkkosivuilla www.upm.com/fi/yhtiokokous2019.

Osinko

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.4.2019 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 17.4.2019.

Taloudelliset tiedotteet vuonna 2019

Vuonna 2019 UPM julkaisee taloudellisia tiedotteita seuraavasti:
Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2019 julkaistaan 26.4.2019
Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2019 julkaistaan 23.7.2019
Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2019 julkaistaan 24.10.2019





www.upm.fi



SISÄLTÖ

Kansi: UPM Finesse premium silk, 250 g/m².
Tilipäätös: UPM Fine, 90 g/m². Muut sivut: UPM Finesse silk, 135 g/m².
Painettu EU:n ympäristömerkin saaneille paperille, FI/028/003. Painotalo: Eweko Oy 2019/2