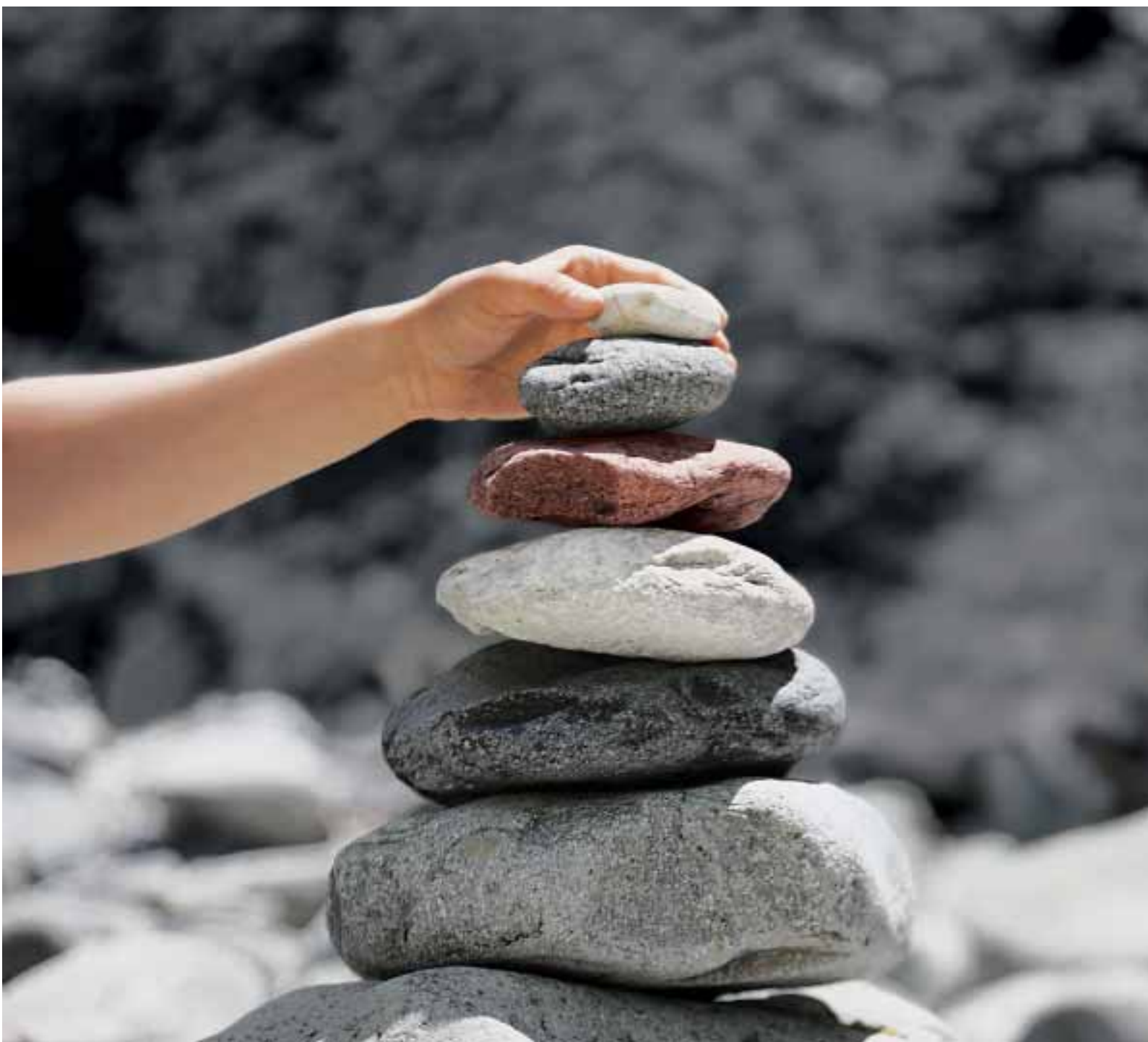




*Vuosikertomus 2003*



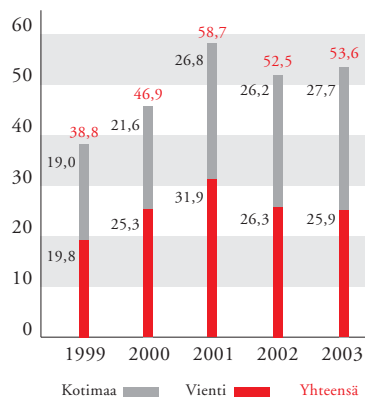


## Sisällysluettelo

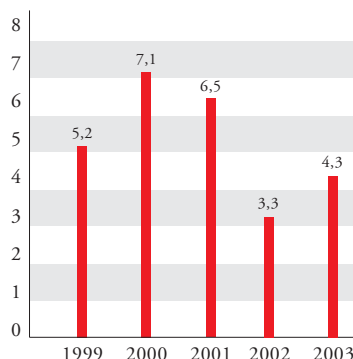
Avainluvut	3
Johdanto	4
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	6
Toimitusjohtajan katsaus	7
Strategia	8
Tuote-esittely	9
Tulisijaliiketoiminta	10
Rakennuskiviliiketoiminta	13
Yhteiskuntavastuu	14
Hallitus	16
Hallinto	17
Rahoitusriskien hallinta	18
Johtotiimi	19
Tietoja osakkeenomistajille	20
Tilinpäätös	22
Hallituksen toimintakertomus	22
Tuloslaskelma	24
Tase	25
Rahoituslaskelma	26
Liitetiedot	27
Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin	35
Tunnusluvut	36
Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat	39
Hallituksen voitonjakoesitys	41
Tilintarkastuskertomus	41
Yhteystiedot	42

## Vuosi 2003 lyhyesti

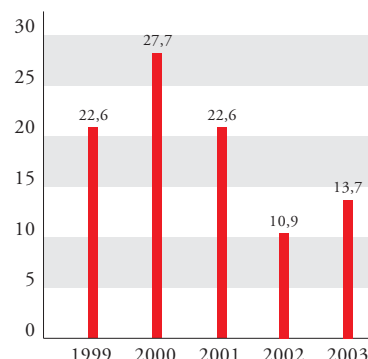
LIKEVAIHDON KEHITYS, ME



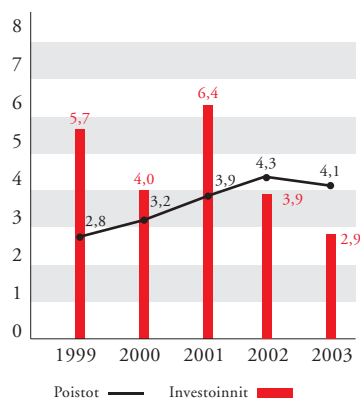
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ, ME



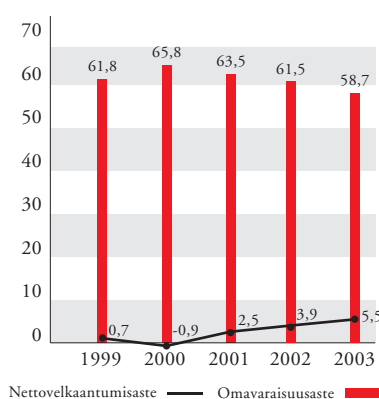
SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



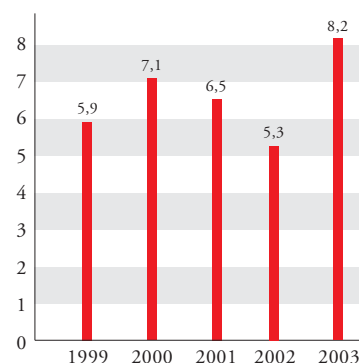
INVESTOINNIT JA POISTOT, ME



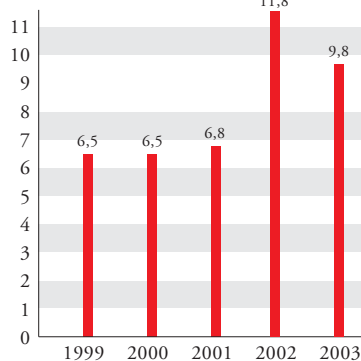
OMAVARAISUUSASTE, % JA NETTOVELKAANTUMISASTE, %



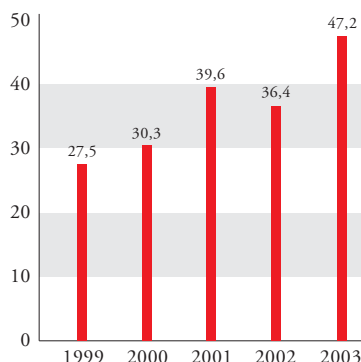
LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA, ME



EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %, A-SARJA



OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO, ME



	2003	2002	Muutos, %
Liikevaihto, Me	53,6	52,5	2,2
Voitto ennen satunnaisia eriä, Me	4,3	3,3	29,3
Sijoitettu pääoma (vuoden lopussa), Me	32,3	34,2	-6,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,7	10,9	
Liiketoiminnan kassavirta, Me	8,2	5,3	56,2
Kassavirta ennen rahoitusta, Me	5,6	1,4	315,0
Omaraisuusaste, %	58,7	61,5	
Osakekohtainen tulos, euro	0,34	0,27	25,9
Osakekohtainen oma pääoma, euro	2,68	2,85	-6,3
Osinko			
A-sarjan osake, euro	0,51	0,47	8,5
K-sarjan osake, euro	0,50	0,45	11,1

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 38

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj sekä Kivia Oy, AWL-Marmori Oy ja Tulikivi U.S. Inc.. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi Vertriebs GmbH ja The New Alberene Stone Company Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.



## Tulikivi-konserni: mitä, miksi, miten

### Tehtävämme

Tulikivi-konserni valmistaa luonnonkivistä asiakaskuntaa palvelevia hyödyllisiä tuotteita ja palveluja, jotka antavat käyttäjille lisäarvoa ja nostavat elämisen laatua. Liiketoiminta-alueemme ovat tulisijaliiketoiminta ja rakennuskiviliiketoiminta. Tehtävänsä hoitamiseksi konserni tahtoo tehdä jatkuvasti hyvää tulosta. Näin mahdollistamme sijoittajille kilpailukykyisen osinkotuoton ja osakkeen arvonnousun. Henkilöstölle tämä merkitsee turvallista työpaikkaa ja tulokseen pohjautuvaa toimeentuloa.

### Tavoitteemme

Tulikivi-konsernilla on vahva tahto olla lähitulevaisuudessa johtava kivenjalostaja Euroopassa. Tahdomme säilyttää markkinajohtajuutemme lämpöä varaavissa tulisijoissa. Haluamme myös olla mukana tukemassa kiven käytön lisäämistä kotitalouksissa ja toimia edelläkävijänä sisustuskivien myynnissä koteihin.

Johtavana kivenjalostajana pyrimme varmistamaan raaka-ainevarantomme riittävyyden aina 50 vuodeksi eteenpäin. Panostamme Tulikivi-brändiin ja Tulikivi-tuotteisiin.

### Toimintatapamme

Uskomme siihen, että Tulikiven arvoja toteuttamalla muutamme yrityksen tavoitteen todeksi. Tulikiven perusarvot nojaavat luonnonkiven historiaan ja suomalaisuuteen. Uskomme rehellisyyteen, avoimuuteen ja oikeudenmukaisuuteen. Yrityksessä annetaan vas-

tuuta kaikille, jotka haluavat sitä ottaa. Vastuuntuntoisuus näkyy parhaiten Tulikiven tavassa tehdä työtä tiimeissä.

Omaleimaisin Tulikiven arvoista on yrittäjyys. Haluamme korostaa yhteistyöverkoston ja sisäisen yrittäjyyden merkitystä. Ilman tätä vahvaa pohjaa olisi tuskin noustu pienestä perheyrittäjästä kansainväliseen menestykseen. Yrittäjyys näkyy myös halusamme nostaa koko luonnonkivialan arvostusta Suomessa. Haluamme jatkuvasti kehittää itseämme, työympäristöämme ja verkostoamme periksiantamattomasti ja sitkeästi, mutta kuitenkin nöyrästi ja toisia tukien ja kuunnellen.

Asiakastyytyväisyys on Tulikivelle tärkeä arvo. Haluamme palvella asiakasta pitkäjänteisesti, yksilöllisesti ja vastuullisesti. Kuuntelemme asiakasta ja käytämme palautetta tuotteiden ja palveluiden kehittämässä. Asiakaspalvelu on meille kokonaispalvelua.

### Liikeideamme

Tulikivi-konserni keskittyy kivenjalostukseen, siihen liittyvien tuotteiden ja palvelujen kehittämiseen sekä niiden tuottamiseen asiakaslähtöisesti. Hallinnoimme kokonaisvaltaisesti vuolukiviraaka-ainevarantojamme. Toiminta jakautuu tulisija- ja rakennuskiviliiketoimintaan. Molemmissa liiketoiminnoissa panostamme Tulikivi-brändiin. Hoidamme tuotteidemme markkinoinnin ja jakelun valituilla markkina-alueilla.

Tulikivi-konsernin tulisijaliiketoimintaan kuuluvat varaavat tulisijat, niiden lisätarvikkeet ja kamiinoiden verhoukivet. Vuolu-



1.

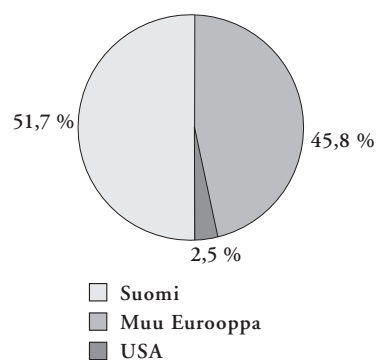


kivestä valmistetut tuotteemme ovat muotoilultaan ja teknologialtaan alansa huippua, ja kehitämme tuotteitamme ja palvelujamme jatkuvasti asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Toiminnassa kehitämme pitkäjänteisesti kokonaispalvelukonseptia ja jakelukanavia. Pyrimme myös tehostamaan vuolukiviraaka-aineen käyttöä jatkuvin tutkimus- ja kehitysprojektein tuotekehityksessä ja tuotannossa. Tulisijaliiketoiminnan päämarkkina-alueita ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

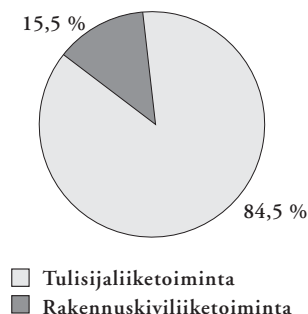
Tulikivi-konsernin rakennuskiviliiketoiminta kattaa rakennus- ja sisustuskivien valmistuksen vuolukivestä, graniitista, marmorista ja muista luonnonkivistä. Toiminnan painopiste on sisustuskivituotteissa ja kivien kohdetoimituksissa. Kohdetoimituksiin kuuluvat materiaalitöimitukset urakoitsijoille ja rakennuttajille. Sisustuskivitoiminta käsittää kivituoiteiden myynnin kuluttajille. Rakennuskiviliiketoiminnassa kehitämme edelleen sisustuskivituotteita, palvelukonseptia ja jakeluteitä. Rakennuskiven markkina-alue keskittyy Suomeen ja lähialueille.

1. Tulikiven tulisijamallistossa hyödynnetään konsernin eri vuolukivilajeja sekä kiven pintakäsittelyjä. Ne tuovat elävyyttä ja vaihtelevuutta pintoihin. Kuvan Melica Rigata -mallissa on vaalea, uritettu Rigata-pinta.

### Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, %



### Liikevaihdon jakauma liiketoiminta-alueittain, %





## Kiven vuosi ja kiven yhtiö

Tulikivi tunnetaan Euroopan laajuisesti. Varaavasta vuolukiviunusta on alkanut tulla käsite. Tulikiven toiminnan ansiosta – monestakin syystä – kivialasta on syntyvässä kasvuala. Kasvun perusteina toimivat muun muassa kotien sisustamisen trendit, energian hinta ja kiven uusi tuleminen suomalaisiksi perusmateriaaliksi niin rakentamiseen kuin sisustamiseen. Tästä näkökulmasta katsoen kiven markkinat ovat valtavat.

### Kivialalla panostetaan kehitykseen

Yksi askel kohti kiven käytön kasvua ja yhä pidemmälle vietyä teknistä osaamista on kesällä avattu Suomen Kivikeskus Juuassa, aivan Tulikiven vieressä. Suomen Kivikeskuksella on neljä päätehtävää: kiven tunnettuuden lisääminen, kiven tutkimus, kivirakentamisen opetus ja kiviyrityksien kannustaminen. Suomella on vielä paljon kehittämistä kiven käytössä, ja Kivikeskuksen päätehtävät tukevat kivialan kasvua ja kehitystä. Kivikeskus on koko suomalaisen kiviteollisuuden hanke, ja se palvelee kaikkia yrityksiä. Erityisosaamista sillä on kiven testaamisessa ja laboratoriotutkimuksessa.

Tulikivi on järjestellyt toimintaansa niin, että se on valmis kohtaamaan kivialan kasvun ja rakennemuutoksen. Yksi tärkeä filosofinen muutos on rakennuskiviliiketoiminnan järjestäminen vastaamaan kivirakentamisen komponenttitoimintuksia. Yhtiö voi vastata jatkuvan kasvun vaatimukseen myös jatkuvalla kivivarantojen etsimisellä ja niiden riittävyyden varmistamisella. Raaka-ainevarannot ovat Tulikiven liiketoiminnan perusta, ja yhtiön hallinnassa olevat kivivarannot riittävät selvästi yli 50 vuoden päähän. Tälle pohjalle on hyvä rakentaa Tulikiven tulevaisuutta.

### Kiven vuosi 2004

Suomen Kiviteollisuusliitto on nimennyt vuoden 2004 Kiven vuodeksi. Kauppa- ja teollisuusministeriö tukee hanketta monin tavoin. Näin tuleva vuosi on kivialalle tärkeä. On sanottu, että meillä suomalaisilla on vain kaksi tietä. Yksi tie on liiketoiminnan pohjaaminen tämän maan perusraaka-aineisiin, kiveen tai puuhun. Toinen tie on tehdä jotain niin vaikeaa, etteivät muut sitä osaa. Tulikivessä yhdistyvät molemmat elementit, huippuluokan kiviteknologia ja kotimainen raaka-aine.

### Hallittua kasvua

Tulikivi on linjannut kasvuaan myös yritysostoilla. Syksyllä 2003 ostettu Kivia Oy on selvä osoitus siitä, että yhtiö haluaa lisätä osuuttaan varaavien tulisijojen markkinasta. Tulevaisuuden yritysostot suunnataan tarkasti Tulikiven osaamisalueelle, tulisijoihin tai rakennuskiveen. Etsimme konsepteja, joilla vastataan entistä paremmin kotimaassa ja muuallakin tapahtuvaan rakentamisen rakennemuutokseen. Korjausrakentamisen kasvu ja siihen liittyvät mahdollisuudet näkyvät Tulikiven tuotevalikoimassa ja lähitulevaisuuden toimintatavoissa.

Tulikivi on jännittävä yhdistelmä pörssi-yhtiötä ja perheyhtiötä. Toimintastrategiana on kauan ollut hallittu kasvu ja hyvä kannattavuus. Kummankin argumentin suhteen tulevaisuus ja erityisesti vuosi 2004 näyttää erinomaiselta. Tiedän, että tämä kehitys miellyttää myös Tulikiven osakkeenomistajia.

Kiveen voi rakastua.

Ja se rakkaus on ikuista.

Joensuussa 15. helmikuuta 2004

Matti Virtaala

Hallituksen puheenjohtaja

## Uuden kasvun kynnyksellä

Vuosi 2003 sisälsi varovaisen positiivisia viestejä markkinoilta. Syksyllä tapahtui käänne parempaan erityisesti Pohjoismaissa, ja Keski-Euroopassa alkoi orastaa optimismi. Myös Tulikivi-konsernille vuosi toi myötätuulta. Liikevaihto kasvoi vuoden loppupuoliskolla lähes kaksi vuotta kestäneen taantuman jälkeen. Samalla yrityksen kannattavuus parani selvästi. Tuloksen hyvästä kehityksestä voimme kiittää konsernin sisäisten toimintatapojen tehostamista.



### Tulisijaliiketoiminnassa vahva vuosi

Tulisijaliiketoiminnan tuloksellisuus parani 50 prosenttia. Taloudessa Keski-Eurooppa oli edelleen matalavireinen, mutta Saksassa saavutettiin taantuman pohja. Tästä kertoo muun muassa yritysten luottamusta tulevaisuuteen mittaava Ifo-indeksi, joka oli nousussa kesästä alkaen. Myös tulisijamarkkinat Saksassa lähtivät loppuvuodesta kasvuun. Skandinaviassa sähköenergian hinnan nousu tuki vahvasti tulisijojen myyntiä. Lisäksi erityisesti Suomessa matala korkotaso rohkaisi kuluttajia investoimaan kotien korjaamiseen ja pientalojen uudisrakentamiseen.

Tulisijojen tilausvirta oli kuluneena vuonna 15 prosenttia edellisistä vuotta parempi. Tämä näkyi liikevaihdon kasvun lisäksi selvästi parempana tilauskantana siirryttäessä vuodelle 2004. Kotimaan tulisijamyynnissä saavutimme kahdentoista prosentin kasvun. Hyvän kysynnän takia kilpailutilanne pysyi vakaana. Tulisijojen viennissä kasvua oli kaksi prosenttia. Parhaiten vientimaista kehittyivät Saksa, Ruotsi, Norja, Viro ja Belgia. Saksassa saavutimme 11 prosentin kasvun vaikeassa markkinatilanteessa. Siellä tehdyt organisaation ja toimintamallin muutokset toivat nyt tulosta. Verhouskivessä vuolukiven suosio säilyi edelleen vahvana.

### Rakennuskiviliiketoimintaan täsmennetty toimintamalli

Rakennuskiviliiketoiminnan kannattavuus oli heikko. Kannattavuuden parantamiseksi rakennuskiven asennustoiminta ulkoistettiin, keraamisten laattojen ja mosaiikkibetonin asennustoiminta lopetettiin ja Turun toimipiste lakkautettiin. Tulikivi Rakennuskivet Oy fuusioitiin emoyhtiöön lokakuussa. Lisäksi liiketoiminta-alueen toimintamallia täsmennettiin. Tulevaisuudessa keskitymme kannattavimpiin toimintoihin sisustuskivessä, kiven kohdetoimituksissa ja kivenjalostuksessa. Tehdyt muutokset luovat pohjan kannattavalle rakennuskiviliiketoiminnalle.

### Kiven ehdoilla

Kiven tarkka käyttö on yksi Tulikivi-konsernin keskeisiä strategisia tavoitteita. Parannamme kiven käyttöä sekä tehostamme valmistusta kehittämällä tuotteita ja menetelmiä vuonna 2002 aloitetussa Kiven ehdoilla –projektissa. Projektin ensimmäisenä tuloksena syksyllä 2003 vakiouunitehtaalla otettiin menestyksekkäästi käyttöön urauurtava konenäkösovellus kiven valinnassa.

### Valoisa tulevaisuus

Tehostunut toimintamme ja keventynyt kulurakenne antavat vahvan pohjan positiiviselle tuloskehitykselle. Nykyistä nopeampaa kasvua odotetaan taloustilanteen paranemisen myötä loppuvuodesta 2004. Energian hinnan nousu vaikuttaa tulisijojen myynnin kasvuun, ja kiven käytölle luovat pohjaa sekä rakentamisen kehittyminen että luonnonmateriaalien arvostus.

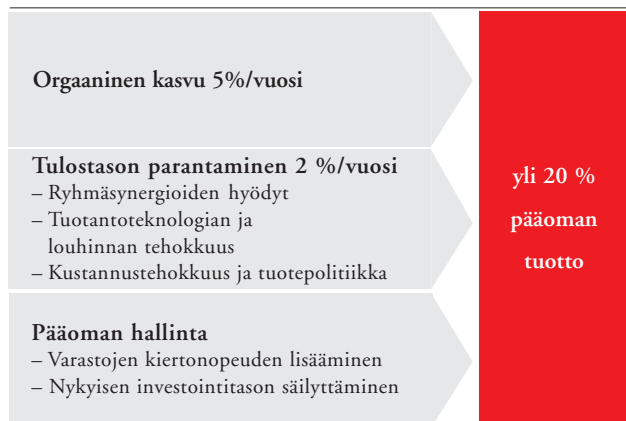
Lämmin kiitos kaikille asiakkaillemme, yhteistyökumppaneille ja henkilöstölle kuluneesta vuodesta.

Juussa 28. helmikuuta 2004

Juha Sivonen  
Toimitusjohtaja

## Selkein painotuksin kohti markkinajohtajuutta

### Taloudellinen tavoite – 5 vuoden jakso



Tulikivi-konsernin tavoite on olla johtava kivenjalostaja Euroopassa. Painotamme erityisesti liiketoiminnan orgaanista kasvua ja asemaamme tulisijamarkkinan hallitsijana. Panostamme kannattavuuden jatkuvaan parantamiseen sekä kivivarantojen riittävyyteen.

### Kivivarantojen riittävyys

Koko toimintamme perusta on riittävät kivivarannot. Mittaamme kiven riittävyyttä käyttövuosina nykyisellä volyymitasolla. Tavoitteena on, että yrityksellä on jatkuvasti yli 50 vuotta riittävä vuolukivivaranto. Raaka-aineen riittämiseen vaikuttaa kiven tarkka käyttö, siihen liittyvät kehitysprojektit sekä uusien esiintymien jatkuva tutkiminen. Yhtiöllä on nyt hallinnassaan noin 65 vuoden vuolukivivarannot.

### Kannattavuuden ja kasvun näkökulmat

Ensisijainen kannattavuusmittarimme on tuloksen suhteellinen osuus liikevaihdosta. Tavoitteemme on kaksinkertaistaa nykyinen tulostaso lähivuosina. Tehdyt toiminnan tehokkuus- ja kustannushallintatoimenpiteet parantavat suhteellista kannattavuutta.

Mittaamme kasvua liikevaihdon kehittymisellä. Painotamme orgaanista kasvua. Yritysostoja tehdään harkitusti yrityksen pääosaamisalueille. Orgaanisen kasvun lähteinä ovat uudet markkina-alueet sekä nykyisillä alueilla uudet tuotteet ja jakelutoiminnan tehostaminen.

### Askel askeleelta -kehittämisstrategia



### Asema markkinoilla

Jaamme markkina-alueemme kotimaahan, vakiintuneisiin vientialueisiin ja uusiin vientialueisiin. Tavoitamme markkinajohtajuuden valituilla alueilla ja tuotteilla olemalla voimakkaasti läsnä, hyödyntämällä vahvuuksiamme ja tarjoamalla lisäarvoa. Tunnistamme asiakkaan todelliset tarpeet ja panostamme tuotekehitykseen.



## Tuotteet



**Tulisijat ja niiden lisätarvikkeet** – Tulikivi-, Mittakivi- ja Kivia-tulisijat

**Vuolukiviset verhouskivet**

**Sisustuskivet koteihin**

**Rakennuskivet** – Kivien kohdetoimitukset

**Polttopuu** – Kuluttajapakkauksiin pakattu polttopuu



1.



2.

## Tulisijaliiketoiminta

Tulikiven tulisijaliiketoiminta koostuu lämpöä varaavista tulisijoista ja niiden lisätarvikkeista, kamiinoiden verhouksivistä sekä niiden toimittamiseen liittyvästä kokonaispalvelusta.

Vuonna 2003 tulisijamyyntiä Suomessa ja muualla Skandinaviassa on edesauttanut sähkön hinnan voimakas nousu. Vuonna 2002 talouden epävarmuudesta kärsinyt Saksan markkina-alue on kuluneena vuonna kehittynyt myönteisesti. Tulikivi-tuotteiden myynti on kasvanut siellä selvästi. Saksan taloudellinen epävarmuus on heijastunut läheisiin maihin – Ranskaan, Itävaltaan, Belgiaan ja Sveitsiin.

### Uusi ilme jalkautettu kaikkiin kohdemaihin

Kotimaan ja viennin markkinoinnista vastaa markkinoinnin johtotiimi. Siihen kuuluvat markkinointijohtaja, markkinoinnin aluevastaavat sekä asiakaspalvelukeskuksen päällikkö. Tiimi toimii tehokkaasti asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintamallien yhdenmukaistamiseksi.

Tärkeä ponnistus on ollut uusitun Tulikivi-ilmeen toteuttaminen sekä kotimaassa että vientimaissa. Tulikiven uusi ilme viimeisteltiin vuonna 2002. Vuonna 2003 se jalkautettiin kaikkiin vientimaihin. Tulikivi on arvostettu merkkituote, ja tuotteiden esillepano ja yhtenäisyys on olennaista merkin ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi.

### Menestyneet tuoteuutuudet

Tulikiven Linea Alternativa -kevytuunit ovat saaneet hyvän vastaanoton Suomessa, muualla Skandinaviassa ja Keski-Euroopassa. Kotimaassa tuotteille oli selvä markkinatasku. Kevytuunit käyvät asuntoihin, joihin ei rakenteellisista tai muista syistä käy raskas varaava tulisija. Linea Alternativa -sarjan valttina on myös moderni design. Vientimaihin puolestaan haluttiin tuote, joka sijoittuisi sekä paino- että hintaluokaltaan malliston kevyempään päähän.

### Vuolukivellä vakiintunut asema

Vuolukivi on vakiinnuttanut asemansa

arvostettuna tulisijamateriaalina Euroopassa. Euroopassa myydään vuositasolla noin 25 000 varaavaa vuolukivi-uunia. Näistä Tulikiven osuus on noin 13 000 uunia. Vuolukivi on myös yleistynyt kamiinan verhouksimateriaalina viimeisten viiden vuoden aikana. Vuolukivellä verhoiltuja kamiinoita myydään Euroopassa noin 100 000 kappaletta vuosittain. Näistä Tulikivi on toimittanut verhouksivet noin 60 000 tuotteeseen.

### Myönteiset odotukset

Tulikivi on saavuttanut sekä teollisesti valmistettujen varaavien tulisijojen että kamiinan verhouksivien markkinoilla merkittävän ja vakaan aseman. Tulisijojen kysynnän odotetaan kasvavan vuonna 2004 Suomessa, muualla Skandinaviassa ja Virossa. Myönteinen kehitys jatkuu myös Keski-Euroopassa. Yhdysvalloissa ja Venäjällä tehtyjen panostusten uskotaan tuottavan tulosta lähivuosina.



## Tulisijaliiketoiminta kohteissa

1. Tulikiven mittatilauspalvelun avulla asiakas saa halutessaan uniikin tulisijan. Kuvassa mittatilausuuni, jonka tuli näkyy kahdelle puolelle, olohuoneeseen ja ruokasaliin. Tulisijan pinta on hiekkapuhallettu raidalliseksi.
2. Linea Alternativa –kevytuunit on otettu hyvin vastaan markkinoilla. Pyöreälinjainen Zevio on Ristomatti Ratian suunnittelema tunnelmanluoja.
3. Linda-uunin selkeää muotoilua korostavat lasi- ja terästehosteet.
4. Tulisijaliiketoiminnan markkinoinnin johtotiimi. Vasemmalta markkinointijohtaja Heikki Vauhkonen ja markkinointipäälliköt Peter Nordström (Skandinavia ja Baltia), Markus Wirtanen (Suomi), Timo Vuorinen (verhouskivet), Martti Purto (Saksa), tietohallintojohtaja ja asiakaspalvelukeskuksen päällikkö Paavo Tuononen sekä markkinointipäällikkö Michel Mercier (Ranska, Belgia, Hollanti, Sveitsi, Itävalta ja Italia).

### Suomi

Suomessa vuosi 2003 on ollut Tulikivelle etenemisen ja myönteisen kehityksen vuosi. Tulikivi on onnistunut kasvattamaan osuuttaan kotimaan tulisijamarkkinoista. Tähän on vaikuttanut niin omien toimintojen tehostaminen kuin energian hinnan nousu. Suomessa on vahva varaavien uunien kulttuuri. Vuolukivellä on vakiintunut asema uuninrakennusmateriaalina, ja Tulikivellä on vahva ote markkinasegmentistään.

### Saksa

Saksa on Tulikiven suurin vientimaa. Yleinen taloudellinen epävarmuus maassa on jatkunut, ja kuluttajat ovat olleet yhä varovaisia investoimaan. Tulikiven liiketoiminta Saksassa on kehittynyt myönteisesti vuoden 2003 aikana.

Tulisijamarkkinat ovat muuttuneet Saksassa Tulikivelle edulliseen suuntaan niin kutsutun matalaenergiarakentamisen lisääntyessä. Tulikiven tärkeimmät menestystekijät Saksan markkinoilla ovat erinomainen uunimateriaali (vuolukivi), laaja

vakiounimallisto sekä valmius toteuttaa asiakkaan uunitoiveet mittatilausena.

### Muu Keski-Eurooppa

Muualla Keski-Euroopassa vuosi oli tulisijamarkkinoilla vaihteleva. Syksy sujui kevättä paremmin, mutta myyntitavoitteista jäätiin jonkin verran. Parhaiten menestynyt maa oli Belgia, jota seurasivat Itävalta ja Ranska. Tulikivi-uuneja myydään myös Italiassa ja Sveitsissä.

Belgiassa aktiivinen myyntiverkosto on tehnyt Tulikivestä tunnetun merkin. Ranskassa markkinat ovat kypsässä vuolukivisille uuneille. Itävallassa uunit ovat sisustuskohteita, ja maassa on voimakas varaavien uunien perinne.

Vuoden aikana maahantuojat ovat tehneet investointeja tuotteiden tunnetuksi tekemiseksi. Tästä esimerkkinä Wieniin avattiin syksyllä uusi Tulikivi-studio. Ranskassa jälleenmyyjäverkosto on lisäämässä markkinointiponnistuksiaan, ja Italiassa jälleenmyyjäkenttään on odotettavissa parannusta organisaatiomuutosten myötä.



1.



2.

Keski-Euroopassa Tulikiven valtteja ovat asiakastyytyväisyys ja kyky varioida tuotetta kuhunkin kulttuuriin sopivaksi.

### Muut Pohjoismaat ja Viro

Sekä Ruotsissa, Norjassa että Virossa Tulikiven osuus tulisijamyynnistä kasvoi vuonna 2003 yli odotusten. Tähän vaikutti muun muassa mainonnan ja markkinoinnin tehostaminen kohdemaissa. Myös energian hinnannousu on vaikuttanut Pohjoismaissa kasvavaan kiinnostukseen varaavia tulisijoja kohtaan.

Kaikissa kohdemaissa panostus hyviin jälleenmyyjiin on ollut tärkeää. Esimerkiksi Virossa Tulikiven jälleenmyyjät ovat markkinoineet tuotteita voimakkaasti, ja Tulikiven bränditunnettuus maassa on hyvä.

### Venäjä ja USA

Vuosi 2003 alkoi Yhdysvaltain tulisijamarkkinoilla vilkkaasti. Irakin sodan myötä kysyntä taantui hetkellisesti virkistykseen uudelleen syksyllä. Tulikivi on Yhdysvalloissa markkinoiden ainoa teollisesti valmis-

tettava varaava uuni. Uuneilla on vakaa niche-asema vauraassa kuluttajakunnassa, joka suosii ekologisia tuotteita. Tulikivi-tuotteita myydään eritoten maaseudulle ja vapaa-ajan asuntoihin. Tulisijojen lisäksi Tulikiven vuolukivisten rakennuskivien ja keittiötasonojen menekki Yhdysvalloissa on hyvä. Vuolukivi on kuluttajille tuttu materiaali, koska Yhdysvalloissa on myös omia vuolukivivarantoja.

Venäjän kauppa on Tulikivellä kehitysvaiheessa. Vuolukivisille uuneille on kysyntää. Venäjällä on vahvat perinteet muuratuissa tulisijoissa ja puunpoltossa. Venäjän markkina-alueesta vastaamaan rekrytoitiin vuoden lopussa oma vastuhenkilö Kirill Rinne.

1. *Tulisija italialaiseen tapaan. Tulikiven TLU 2450 –mallin mittatilausmuunnelma lämmitteää italialaisessa ravintolassa.*
2. *Korotettu Zefiro-malli hiihtomajassa Lake Tahoeessa, Yhdysvalloissa. Tulisija on ovaalinmuotoinen ja sen pinta on kauniisti uritettu.*



## Rakennuskiviliiketoiminta

Rakennuskiviliiketoimintaan kuuluvat kivi-toimitukset rakennuskohteisiin ja kotien sisustuskivituotteet. Tuotteet valmistetaan vuolukivestä, graniitista, marmorista ja muista luonnonkivistä. Kohdetoimituksia ovat rakennusprojekteihin toimitettavat kivet kuten julkisivut, seinät, lattiat ja ympäristökivet. Sisustuskivituotteita ovat muun muassa keittiö- ja kylpyhuonetasot, seinä- ja lattialaatat sekä koristekivet.

### Tähtäin kuluttajiin

Rakennuskiviliiketoiminnan kohdetoimitusten asiakkaat ovat pääasiassa business-to-business -asiakkaita kuten rakennusliikkeitä. Arkkitehdit ja rakennuttajat voivat vaikuttaa merkittävästi materiaalipäätöksiin.

Sisustuskiviasiakkaita ovat kodinrakentajat, remontoijat ja sisustajat. Tuotteiden jakelutienä toimivat rautakaupat, sisustusliikkeet ja kalusteliikkeet. Rakennuskiviliiketoiminnan entistä suuremmaksi asiakasryhmäksi halutaan yksityiset kuluttajat, jotka käyttävät kiveä kotiensa rakentamisessa ja sisustamisessa.

### Vaikea vuosi takana

Rakennuskiviliiketoiminnassa vuosi 2003 oli vaikea. Toimisto- ja julkisen rakentamisen taantuman vuoksi kysyntä ei vastannut odotuksia ja hintakilpailu oli kovaa.

Heikon kannattavuuden takia rakennuskiviliiketoiminta järjestettiin uudelleen. Kulutaso sopeutettiin kysyntää vastaavaksi. Asennustoiminta ulkoistettiin, keraamisten laattojen ja mosaiikkibetonin asennustoiminta lopetettiin ja Turun toimipiste lakkautettiin. Tulikivi Rakennuskivet Oy fuusioitiin emoyhtiöön lokakuussa, ja hallintotoiminnot keskitettiin Juukaan.

### Uudella strategialla eteenpäin

Rakennuskiviliiketoiminnasta tehdään tuotava osa Tulikiveä uudella strategialla. Keskitymme luonnonkiven jalostukseen, luonnonkiven kohdetoimituksiin ja sisustuskivikonseptin edelleen kehittämiseen. Jälkimmäinen sisältää tuotteiden, niihin liittyvän palvelun ja jakelutien kehittämisen.

Toimisto- ja julkisen rakentamisen ei odoteta kasvavan vuonna 2004. Sen sijaan

pientalojen rakentamisessa ja saneeraamisessa odotetaan kasvua. Elinkaariajattelu ja yksilöllisyyden arvostus ovat kasvavia trendejä. Kuluttajat panostavat laatuun, korkealaatuisen muotoiluun ja viihtyvyyteen. Tämä kehitys tukee kiven käytön kasvua pientalorakentamisessa ja sisustamisessa.

1. *Kotimainen graniitti on kestävä ja näyttävä materiaali keittiötasoihin. Tasoa elävöittää Tulikiven pyöreä Occio-koristemuoduli, jossa yhdistyvät kivi ja lasi.*
2. *Rakennuskiviliiketoiminnan johtotiimi. Vasemmalta myyntipäällikkö Matti Ainasoja ja Jukka Järvinen, tuotepäällikkö Tapani Ylihärsilä, projektipäällikkö Jaakko Peltonen, vientipäällikkö Teddy Kullberg, tehdaspäällikkö Matti Silvenmoinen ja rakennuskiviliiketoiminnan johtaja Jouko Toivanen.*



## Tulikiven yhteiskuntavastuu

Tulikivi noudattaa toiminnassaan säädettyjen normien tuomien velvoitteiden lisäksi omiin, luonnonkiven historiaan ja suomalaisuuteen nojaviin arvoihinsa pohjautuvia eettisiä ja moraalisia periaatteita. Näitä arvoja ovat rehellisyys, avoimuus, oikeudenmukaisuus, vastuun jakaminen, vastuuntuntoisuus, yrittäjäisyys ja asiakaslähtöisyys. Tulikivi on linjannut roolinsa yhteiskuntavastuullisena kansalaisena vuonna 2001 laaditussa yhteiskuntavastuuta koskevassa strategiassa, joka on osa liiketoiminnan kokonaisstrategiaa. Yhteiskuntavastuun esittämisen perustana on käytetty GRI (Global Reporting Initiative) -mallia.

### Taloudellinen vastuu

Tulikiven yhteiskuntavastuun kivijalka on yrityksen hyvä taloudellinen kehitys, joka tekee mahdolliseksi hyvinvoinnin kasvun Tulikiven taloudellisille sidosryhmille sekä muodostaa pohjan ympäristö- ja sosiaalisten tulosten kehittämiseksi.

Taloudellisella vastuulla tarkoitetaan sitä, että Tulikivi tuottaa oman hyvän taloudellisen tuloksensa kautta hyötyä sidosryhmilleen. Hyvä toiminnallinen tulos on vastuullisen toiminnan perusta. Tulikiven sidosryhmiä ovat henkilöstö, omistajat, verkostoituneet yhteistyökumppanit (uunimestarit, piiripäälliköt, maahantuojat ja yrityskumppanit) sekä yhteiskunta (valtio ja kunnat).

Tulikivi kasvaa kannattavasti, ja liiketoiminnan ohjaaminen asetettujen tulostavoitteiden mukaisesti turvaa Tulikiven hyvän toi-

minnallisen tuloksen. Tulikivien toiminnan tarkoituksena on luoda osakkaiden pääomalle vakaa arvonnousu ja osinkotuotto sekä palauttaa osa voitosta tulospalkkiona henkilöstölle. Kasvaessaan kannattavasti Tulikivi lisää työpaikkoja ja työllistää suoraan ja välillisesti verkottuneiden yhteistyökumppaneiden kautta merkittävän joukon henkilöitä. Tulikivi työllistää suoraan yli 500 henkilöä pääosin Etelä- Suomen ulkopuolella, joten sillä on keskeinen rooli toimeentulomahdollisuuksien luomisessa Suomen vähemmän teollistuneisiin osiin. Menestyvänä yhtiönä Tulikivi on huomattava veronmaksaja.

Taloudellisen vastuun mittareita ovat liiketoiminnan kannattavuutta kuvaavat mittarit, joista raportoidaan tilinpäätöksen sekä osavuosisikatsausten yhteydessä.

### Ympäristövastuu

Ympäristövastuulla tarkoitetaan ympäristöstrategiaa, jonka tavoitteena on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määritellyillä osa-alueilla. Tulikivellä valitut osa-alueet ovat prosessit (louhinta ja tuotanto) sekä tuotteet. Ympäristötyön päämäärä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta niin, että ne kuormittavat ympäristöä mahdollisimman vähän. Ympäristövastuuta koskevien mittaristojen ja raportoinnin kehittämistyö on käynnissä.



## Sosiaalinen vastuu

Sosiaalisella vastuulla tarkoitetaan liiketoimintastrategiaa tukevaa henkilöstöstrategiaa, jonka tavoitteena on määrittää Tulikiven henkilöstöresurssit ja johtaa niitä niin, että varmistetaan Tulikiven liiketoimintastrategian mukainen kannattava kasvu ja menestyminen.

Tulikiven toiminnan tarkoituksena on luoda henkilöstölle kannustava ja kehittävä työpaikka. Tähän pyritään avoimella ja oikeudenmukaisella organisaatiokulttuurilla, jonka kehittymiselle on Tulikivellä asetettu yhteinen tavoite. Tulikivellä on panostettu paljon myös tiimityöhön. Tiimissä työntekijällä on mahdollisuus vaikuttaa omaan työhönsä, jolloin työmotivaatio ja tehokkuus kasvavat. Tiimien työskentelyä tukee tavoitemittaristo, jonka avulla tiimi ja sen jäsenet voivat seurata yhteisesti sovittujen tavoitteiden saavuttamista.

## Koulutus

Kivenjalostuksessa ei ole ollut olemassa ammatillisesti valmistavaa peruskoulutusta. Tulikivi on ollut kehittämässä yhteistyössä alan oppilaitosten kanssa tuotannon henkilöstön peruskoulutukseen tähtäävää kivimiehen ammattitutkintoa. Koulutusohjelmassa on huomioitu Tulikiven liiketoiminnan erityispiirteet, ja koulutuksessa painotetaan kivialan ammatillisen hallinnan lisäksi erityisesti tuotannon esimiestaitoja. Oman henkilöstönsä lisäksi Tulikivi kouluttaa myös sidosryhmiään, uunimestareita, maahantuoja ja jälleenmyyjä.

Näin varmistetaan, että osaamisen ketju säilyy katkeamattomana aina loppuasiakkaalle saakka.

Sosiaalisen vastuun mittareita ovat parin vuoden välein tehtävä organisaatiokulttuurin kehitystä mittaava tutkimus, tiimeille vuosittain tehtävä muutosmoottorimittaus, työntekijöiden sairauspoissaolojen määrä sekä terveydenhuoltoon, työkykyä ylläpitävään toimintaan, koulutukseen ja virkistystoimintaan käytettävien varojen määrä.

## Yhteiskunnallinen vaikuttaminen

Tulikivi haluaa olla myös aktiivinen yhteiskunnallinen vaikuttaja. Johtavana kivenjalostajana Suomessa Tulikivi osallistuu kivenjalostusteollisuuden toimialan kehittämiseen muun muassa toimimalla alan järjestöissä ja osallistumalla kiviteollisuuden toimialan yhteisiin hankkeisiin. Yksi merkittävimmistä alaa koskevista hankkeista on Suomen Kivikeskuksen toiminnan käynnistäminen vuoden 2003 aikana.

1. Suomen Kivikeskus Juuan Nunnanlahdessa Pohjois-Karjalassa. Kesäkuussa 2003 avattu Kivikeskus tarjoaa suurelle yleisölle elämyksiä: Geotietokeskus esittelee kiveä tieteen, taiteen ja rakentamisen näkökulmista. Kivikeskuksessa sijaitsee myös luonnonkiven testauslaboratorio. Keskus on merkittävä kivialan kouluttaja.



Hallituksen jäsenet vasemmalta ovat Matti Virtaala, Aimo Paukkonen, Eero Makkonen, Juhani Erma, Heikki Vauhkonen, Piispa Ambrosius ja Reijo Vauhkonen.

## Tulikivi Oyj:n hallitus

### **Matti Virtaala**, puheenjohtaja (s. 1951)

Insinööri, Abloy Oy:n toimitusjohtaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1994, puheenjohtaja vuodesta 2003. Muut keskeiset luottamustoimet: Etteplan Oyj:n hallituksen jäsen.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 340 000 kappaletta

A-osakkeita 263 415 kappaletta

### **Reijo Vauhkonen**, varapuheenjohtaja (s. 1939)

Rakennusinsinööri, teollisuusneuvos, yrityksen perustaja. Yhtiön toimitusjohtaja vuodet 1980-1989. Tulikivi Oyj:n hallituksen päätoiminen puheenjohtaja vuosina 1990-2002. Muut keskeiset luottamustoimet: Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennian hallintoneuvoston jäsen, Juuan Kivimuseo- ja kivikyläsäätiön hallituksen puheenjohtaja, Kiviteollisuusliitto ry:n hallituksen jäsen, Rakennusteollisuus RT ry:n tuoteteollisuusjaoston johtokunnan jäsen, Stone Pole Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 713 125 kappaletta

A-osakkeita 925 240 kappaletta

### **Piispa Ambrosius** (s.1945)

Helsingin ortodoksisen hiippakunnan piispa. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1992. Muut keskeiset luottamustoimet: Pankkialan asiakasneuvontatoimiston johtokunnan puheenjohtaja.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 1 665 kappaletta

### **Juhani Erma** (s.1946)

Oikeustieteen lisensiaatti, varatuomari, Senior Advisor, asianajaja Asianajotoimisto Borenius & Kemppinen Oy, Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2000. Tulikivi Oyj:n hallituksen sihteeri vuodesta 2003. Muut keskeiset luottamustoimet: Menire Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Endero Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Privanet Capital Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Suomen Hypoteekkiyhdistyksen hallintoneuvoston jäsen, Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 4 665 kappaletta

### **Eero Makkonen** (s.1946)

Insinööri. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2002. Muut keskeiset luottamustoimet: Rapala VMC Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Skanska Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 1 665 kappaletta

### **Aimo Paukkonen** (s. 1941)

Insinööri. Olena Oy:n toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999. Muut keskeiset luottamustoimet: Lujatalo Oy:n hallituksen jäsen, Lujabetoni Oy:n hallituksen jäsen, Fodesco Oy:n hallituksen jäsen.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 7 665 kappaletta

### **Heikki Vauhkonen** (s. 1970)

OTK, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikiven tulisi- ja liiketoiminnan markkinointijohtaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 724 375 kappaletta

A-osakkeita 24 225 kappaletta





Tulikivi Oyj noudattaa Helsingin Pörssin suosittelemia Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suosituksia julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiön hallitus on vahvistanut lisäksi yhtiölle kirjallisen corporate governance –säännösten, jossa on määritelty hallituksen, hallituksen puheenjohtajan sekä toimitusjohtajan tehtävät ja vastualueet.

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Tulikivi Oyj:n toimielimillä, jotka ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin emoyhtiön hallituksen jäsenet toimivat myös liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden hallitusten jäseninä.

### Hallituksen tehtävät ja vastuut

Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnon ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tavoitteena on suunnata yhtiön toimintaa niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle ottaen samalla huomioon eri

sidosryhmät. Hallitus hyväksyy budjetin, investoinnit ja toimintasuunnitelmien perusteet. Tulikivi Oyj:n osingonjakopolitiikka on hallituksen määrittelemä ja hallitus on sen julkaissut.

### Hallituksen jäsenten valintamenettely, hallituksen kokoukset ja palkkiot

Tulikivi Oyj:n yhtiökokous valitsee varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen 5 - 7 hallituksen jäsentä, joiden toimikausi kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuonna 2003 hallituksessa oli seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana toimi Reijo Vauhkonen ja varapuheenjohtajana Matti Virtaala 11.4.2003 asti. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen 11.4.2003 pidetyssä hallituksen kokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi Matti Virtaala ja varapuheenjohtajaksi Reijo Vauhkonen. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Vuonna 2003 yhtiön hallitus kokoontui 21 kertaa, joista puhelinkokouksia oli 10.

Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot. Vuonna 2003 hallituksen jäsenille on suoritettu suuruudeltaan 10.500 euron suuruinen vuosipalkkio. Vuosipalkkiosta kuusikymmentä prosenttia on suoritettu rahana ja neljäkymmentä prosenttia Tulikivi Oyj:n A-osakkeina. Lisäksi on suoritettu hallituksen puheenjohtajalle 5.000 euron ja hallituksen varapuheenjohtajalle 2.000 euron suuruiset kuukausipalkkiot.

Hallituksella on kirjallinen työjärjestys, joka sisältää kuvauksen hallituksen sekä hallituksen puheenjohtajan tehtävistä, hallituksen toiminnan suunnittelusta ja arvioinnista.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävät ja vastuut on määrätty osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Täyttääkseen tehtävälle määrätty vaatimukset toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan johtamisesta ja valvomisesta yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa budjetin toteutumisesta, yhtiön tuloksesta ja siitä, että hallitus on täysin informoitu yhtiön tilasta ja toimintaympäristöstä.

Tulikivi Oyj:n hallitus valitsee ja nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtajana toimii Juha Sivonen. Toimitusjohtajalle on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus.

### Valvontajärjestelmä

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan järjestämisestä kuuluu osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitukselle. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon järjestämisestä kuuluu toimitusjohtajalle. Tulikivi-konserniin kuuluvien yhtiöiden lakisäätisestä tilintarkastuksesta vastaa yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja, joka vuonna 2003 oli tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Vastuullinen tilintarkastaja oli KHT Hannele Selesvuo. Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyt-

tämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritetusta tarkastuksesta laaditut raportit annetaan hallitukselle.

Vuonna 2003 yhtiön tilintarkastustoimistolle on suoritettu palkkioita yhteensä 66 430 euroa, joista tilintarkastuksen osuus on 48 637 euroa.

### Palkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on palkitsemisjärjestelmä, jonka perusteita sovelletaan toimitusjohtajan ja johdottiin jäsenten lisäksi yhtiön kaikkiin toimihenkilöihin. Palkitseminen perusteena on edellisen vuoden toteutuneen tuloksen parantaminen. Palkitsemisperusteista ja palkitsemisesta päättää vuosittain yhtiön hallitus.

### Sisäpiiri

Tulikivi Oyj otti 1.6.2000 käyttöön Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton laatiman sisäpiiriohjeen. Tulikivi Oyj:n hallitus on vahvistanut yhtiön sisäpiiriohjeiston, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille. Hallitus on lisäksi määritellyt yhtiön sisäpiirihallinnon organisaation ja menettelytavat. Tulikivi Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat Arvopaperimarkkina- ja lakimääräiset sisäpiiriläiset ja määrätyt sisäpiiriläiset, joita ovat Tulikivi Oyj:ssä sellaiset henkilöt, jotka tehtävissään säännöllisesti saavat yhtiön arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja. Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

## Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernihallinnon rahoitusosastolle. Rahoitustoimintojen tavoitteena on tukea konsernin strategian toteutumista turvaamalla riittävä ja kustannustehokas rahoitus. Konsernin toimintaan liittyviä rahoitusriskejä ovat likviditeettiriski, korko- ja valuuttariskit sekä luottoriski.

### Likviditeettiriski

Konsernin likviditeetin hallinta perustuu rahoitusbudjetointiin sekä lyhytaikaiseen kassasuunnitteluun. Lyhytaikaista rahoitusta hoidetaan luottolisten konsernitilien ja sitovien luottolimiittien avulla. Kassavarat sijoitetaan rahoituspolitiikan mukaisesti kohteisiin, joissa luottoriski on vähäinen.

### Korko- ja valuuttariski

Korolliseen vieraaseen pääomaan liittyvää korkoriskiä on pyritty minimoimaan siten, että konsernin lainakannasta puolet on sidottu kiinteään korkoon ja puolet on vaihtuvakorkoisia. Rahoitusomaisuusarvopapereihin liittyvä korkoriski on näiden arvopapereiden vähäisyyden vuoksi pieni.

Konsernin myyntituotoista 93 prosenttia muodostui euromääräisinä. Muihin valuuttoihin liittyvä valuuttariski on siten vähäinen. Ennusteiden mukaiset valuuttamyyntit suojataan pääasiassa valuuttatermineillä suojausasteen vaihdella tapauskohtaisesti.

### Luottoriski

Kaupalliseen toimintaan liittyvää luottoriskiä on pienennetty asiakasluottovakuutusten avulla. Nämä kattoivat saatavakannasta 68 prosenttia 31.12.2003. Rahoitustoiminnassa johdannaissopimusten vastapuolina ja käteis-transaktioissa käytetään ainoastaan rahalaitoksia, joilla on korkea luottokelpoisuus.



*Johtotiimin jäsenet takana vasemmalta ovat Pekka Horttanainen, Jouko Toivanen ja Heikki Vauhkonen. Edessä vasemmalta ovat Salli Hara-Haikkala, Arja Lehikoinen ja Juha Sivonen. Kuvasta puuttuvat Anu Vauhkonen (äitiyslomalla) ja Teemu Voutilainen.*

## Tulikivi-konsernin johtotiimi

### **Juha Sivonen** (s. 1962)

Rakennusinsinööri. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1987. Johtotiimin puheenjohtaja 1.11.2001 lukien.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 25 000 kappaletta

### **Heikki Vauhkonen** (s. 1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppätieteiden kandidaatti. Tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 2001.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 724 375 kappaletta

A-osakkeita 24 255 kappaletta

### **Arja Lehikoinen** (s. 1954)

Ekonomi, MBA. Rahoitusjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1984.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 17 330 kappaletta

### **Jouko Toivanen** (s. 1967)

Tekniikan tohtori. Talousjohtaja ja rakennuskiviliiketoiminnan johtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1995.

### **Anu Vauhkonen** (s. 1972)

Filosofian maisteri. Viestintäjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 2001.

### **Salli Hara-Haikkala** (s. 1966)

Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari. Laki- ja henkilöstöjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1999.

### **Pekka Horttanainen** (s. 1963)

Diplomi-insinööri. Tuotekehitysjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 2003.

### **Teemu Voutilainen** (s. 1953)

Insinööri. Tuotannon johtotiimin vetäjä. Johtotiimin jäsen vuodesta 2003.



## Tietoja osakkeenomistajille

### Yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 20. huhtikuuta 2004 klo 10.00 alkaen Juuan Nunnanlahdessa, Kivikylän auditoriossa. Tilinpäätöstä koskevat asiakirjat ovat nähtävillä 12.3.2004 alkaen yhtiön pääkonttorissa Nunnanlahdessa, ja niistä lähetetään pyydettyessä jäljennöksiä osakkeenomistajille. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 12.4.2004 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä 13.4.2004 mennessä yhtiölle. Ilmoittautuminen tulee tehdä joko puhelimitse Kaisa Toivaselle numeroon (013) 681 1251, sähköpostitse osoitteeseen kaisa.toivaanen@tulikivi.fi tai postitse osoitteella Tulikivi Oyj / yhtiökokous, 83900 Juuka.

### Osingonjako

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2003 jaetaan osinkoa

A-sarjan osakkeelle 0,51 euroa/osake

K-sarjan osakkeelle 0,50 euroa/osake

Arvo-osuusjärjestelmään liittymisen johdosta osinko maksetaan osakkeelle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen

Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 23.4.2004. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 30.4.2004.

### Osakerekisteri

Osakkeenomistajan henkilö- tai osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

### Taloudelliset katsaukset

Tulikivi Oyj julkaisee vuonna 2004 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2003	5.2.2004
Vuosikertomus vuodelta 2003	vko 12
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta	22.4.2004
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta	26.7.2004
Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta	21.10.2004

Vuosikertomus, osavuosikatsaukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille. Taloudelliset katsaukset löytyvät julkaisupäivästä alkaen yhtiön kotisivuilta [www.tulikivi.com](http://www.tulikivi.com). Katsauksia voi myös tilata osoitteesta [tuliki@tulikivi.fi](mailto:tuliki@tulikivi.fi) sekä osoitteesta Tulikivi Oyj / taloudelliset katsaukset,



83900 Juuka, tai soittamalla numeroon (013) 681 1210.  
Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa yhtiössä rahoitusjohtaja Arja Lehikoinen, puhelin (013) 681 1260.

### Tulikiven omistajapolitiikka

- Mitä tahansa teemme, ajattelemme tuottavuutta ja kasvua.
- Osakkeille vakaa arvonnousu ja tuotto.
- Huomioimme toiminnassamme ympäristön.
- Vaalimme yrityskuvaa.
- Kehitämme omaleimaisuutta ja merkkituotteita.

Yhtiö jakaa osinkoa noin puolet vuosituloksestaan pitäen omavaraisuusasteensa vähintään 40 prosentissa.

## Hallituksen toimintakertomus

### Markkinat

Asuntorakentaminen Suomessa oli vilkasta vuonna 2003, ja korjausrakentaminen kasvoi. Tulisijatuotteiden kysyntä oli näin ollen hyvä koko tilikauden ajan. Muun rakentamisen, lähinnä teollisuus- ja toimitorakentamisen taantuma jatkui, mikä osaltaan heikensi rakennuskiviprojektien kysyntää. Keski-Euroopassa suhdanteet pysyivät epävarmoina, ja talouden elpymistä tapahtui vasta loppuvuodesta. Päävientimaassa Saksassa omakotitaloja valmistui vuonna 2003 vähemmän kuin edellisenä vuonna. Tulisijojen kysyntä vientialueilla kohentui vasta loppuvuodesta. Tulikivi-konsernin tulisijaliiketoiminnassa menekki oli vuositasolla varsin hyvä, ja tuotantokapasiteetti oli tasaisessa käytössä koko tilikauden ajan.

### Liikevaihto

Tulikivi-konsernin liikevaihto kasvoi vuonna 2003 2,2 prosenttia ja oli 53,6 miljoonaa euroa (52,5 miljoonaa euroa vuonna 2002). Liikevaihdon kasvu painottui loppuvuoteen ja oli viimeisellä vuosineljänneksellä 6,3 prosenttia. Tulisijaliiketoiminnan liikevaihto oli 45,3 (42,3) miljoonaa euroa. Kasvusta merkittävin osa tuli kotimaasta. Rakennuskiviliiketoiminnan liikevaihto oli 8,3 (10,2) miljoonaa euroa.

Kotimaan osuus liikevaihdosta oli 27,7 (26,2) miljoonaa euroa eli 51,7 (49,9) prosenttia. Viennin liikevaihto oli 25,9 (26,3) miljoonaa euroa. Suurimmat vientimaat olivat Saksa ja Ruotsi.

### Tulos

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä parani lähes 30 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 4,3 (3,3) miljoonaa euroa. Tulisijaliiketoiminnan tulos oli 5,2 (3,4) miljoonaa euroa. Rakennuskiviliiketoiminnan tulos oli -0,9 (-0,1) miljoonaa euroa. Rakennuskiviliiketoiminnan tulosta rasittivat 0,6 miljoonan euron suuruiset toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kertaluonteiset kulut. Operatiivinen toiminta ei ollut enää tappiollista viimeisellä vuosineljänneksellä.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 13,7 (10,9) prosenttia. Osakekohtainen tulos oli 0,34 (0,27) euroa. Tunnuslukua laskettaessa on jakajana käytetty molempien vuosien osalta osakkeen splittauksella viisinkertaistettua osakkeiden määrää.

### Kassavirta ja rahoitus

Konsernin rahoitusasema säilyi hyvänä. Liiketoiminnan kassavirta ennen investointeja oli 8,2 (5,3) miljoonaa euroa. Käyttöomaisuusinvestointien tulo-rahoitusosuus oli 3,1 (1,5). Current ratio oli 1,9 (2,3). Omavaraisuusaste oli 58,7 (61,5) prosenttia. Korollisten nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli 5,5 (3,9) prosenttia. Osakekohtainen oma pääoma oli 2,68 (2,85) euroa laskettuna osakkeiden lukumäärälle per 31.12.2003.

### Investoinnit ja kehitystoiminta

Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 2,9 (3,9) miljoonaa euroa. Merkittävien

investointi oli Kivia Oy:n osakekannan ostaminen. Kivia Oy:n mukaantulo konserniin laajensi tuotevalikoimaa ja jakelutietä sekä konsernin vuolukivivarantoja. Kivian integrointi osaksi Tulikivi-konsernia on sujunut hyvin, ja yhtiön kehitys on ollut positiivinen.

Muut investoinnit olivat tuotannon koneinvestointeja ja louhosten avausinvestointeja. Koneinvestoinneista mainittakoon muun muassa menetelmäkehitystyön tuloksena toteutettu konenäköjärjestelmä, jonka avulla vuolukivi lajitellaan luontaisen ulkonäkövaihtelunsa mukaisesti lopputuotteisiin.

Tuotekehitystoiminnassa pääpaino oli sisustuksellisen malliston kehittämisessä sekä erilaisia vuolukivilajeja hyödyntävän malliston perusselvityksessä. Vuoden 2003 aikana otettiin käyttöön uusi mallipohjainen suunnittelujärjestelmä.

### Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 555 (578) henkilöä ja tilikauden päättyessä 562 (562) henkilöä. Näistä tulisijaliiketoiminnassa oli 494 (467) henkilöä ja rakennuskiviliiketoiminnassa 68 (95) henkilöä. Kivia Oy:llä työskenteli tilikauden päättyessä 26 henkilöä. Konsernin tulos vuodelta 2003 mahdollistaa tulospalkkion maksamisen henkilöstölle. Tulospalkkion suuruus tilinpäätöksessä on sosiaalikuluneen 0,8 miljoonaa euroa.

## Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat

Tulikivi Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 11. huhtikuuta 2003 valittiin hallituksen jäseniksi piispa Ambrosius, Juhani Erma, Eero Makkonen, Aimo Paukkonen, Heikki Vauhkonen, Reijo Vauhkonen ja Matti Virtaala. Hallitus valitsi keskuudessaan puheenjohtajaksi Matti Virtaalan ja varapuheenjohtajaksi Reijo Vauhkonen. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja on Juha Sivonen. Varsinainen tilintarkastaja on KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

## Osakkeiden lukumäärän lisääminen ja ylimääräinen osinko

Tulikivi Oyj:n 4. joulukuuta 2003 kokoonnutunut ylimääräinen yhtiökokous päätti osakkeiden lukumäärän lisäämisestä viisinkertaiseksi jakamalla yksi vanha osake viiteen uuteen osakkeeseen. Osakkeiden nimellisarvo muuttui tämän johdosta 3,40 eurosta 0,68 euroon. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 15. joulukuuta 2003.

Edellä mainittu ylimääräinen yhtiökokous päätti myös jakaa lisäosinkoa vuodelta 2002. Lisäosion määrä vanhalle A-osakkeelle oli 1,30 euroa/osake ja K-osakkeelle 1,25 euroa/osake eli yhteensä 2,3 miljoonaa euroa.

## Rakennemuutokset konsernissa

Tulikivi-konsernin tulisijaliiketoimintaa harjoittaneet tytäryhtiöt Mittakivi Oy, Kiantastone Oy ja Tulipuu Oy fuusioitiin 2.1.2003 emoyhtiö Tulikivi Oyj:öön. Rakennuskiviliiketoiminnan tervehdyttämishjelma vietiin läpi ja sen tuloksena yksikkö organisoitiin uudelleen, jolloin henkilöstön määrä supistui 27 henkilöllä.

Samalla rakennuskiviliiketoimintaa harjoittanut tytäryhtiö Tulikivi Rakennuskivet Oy fuusioitiin Tulikivi Oyj:öön 7.10.2003. Edellisenä vuonna käynnistetty Saksan toimintojen tehostaminen jatkui ja alkoi tuottaa tuloksia. Kivia Oy:n osakkeet ostettiin lokakuussa 2003, ja yhtiö on ollut mukana konsernissa 1.11.2003 lähtien. Kauppaan sisältyi vuolukivisiä tulisijoja valmistava tehdas ja avattu louhos Kuhmossa sekä vuolukiven valtaus- ja kaivosoikeuksia Kuhmossa ja Paltamossa. Kaupan vaikutuksesta konsernin liikevaihto vuonna 2003 kasvoi noin 0,4 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 26 henkilöä.

Konsernin muita toimivia tytäryhtiöitä ovat Tulikivi U.S. Inc. ja AWL-Marmori Oy. Tulikivi-konserniin kuuluvat lisäksi The New Alberene Stone Company Inc. ja Tulikivi Vertriebs GmbH, joilla ei ole liiketoimintaa. Tulikivi Oyj:llä on Saksassa kiinteä toimipaikka Tulikivi Oy Niederlassung Deutschland.

## Ympäristöveloitteet

Tulikivi Oyj:llä on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella maisemointiveloitteita, jotka on täytettävä louhoksia aikanaan lopetettaessa. Konsernin toimintaperiaatteiden mukaisesti näitä maisemointiveloitteiden edellyttämiä toimenpiteitä pyritään tekemään jatkuvasti tuotantolouhinnan osana, jolloin niistä ei odoteta syntyvän merkittäviä lisäkustannuksia. Ympäristöveloitteiden tarkempi sisältö on käsitelty liitetiedoissa.

## IFRS-säännösten käyttöönotto

Tulikivi-konserni siirtyy IFRS-raportointiin vuoden 2005 alusta. Alustavan selvityksen mukaan tilinpäätöksen laatimisperi-

aatteiden muutoksilla ei ole olennaista tase- eikä tulosvaikutusta.

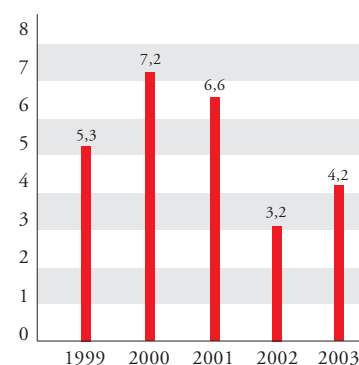
## Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2003 jälkipuoliskolla alkaneen vientimarkkinoiden hienoisen piristymisen ja kotimaan vahvan pientalorakentamisen uskotaan jatkuvan. Korjausrakentamisen odotetaan edelleen kasvavan uudisrakentamista nopeammin.

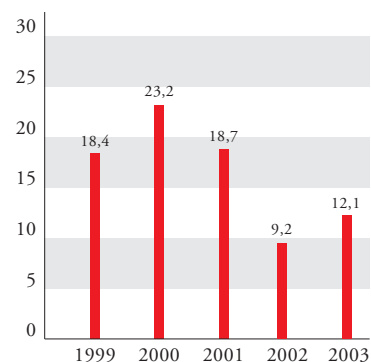
Konsernissa toteutettujen rakennemuutosten ja tervehdyttämistoimien uskotaan vaikuttavan myönteisesti taloudelliseen tulokseen kuluvana vuonna. Myös markkinanäkymät ovat hieman valoisammat kuin vuosi sitten.

Näistä syistä konsernin kassavirran odotetaan säilyvän vahvana ja tuloksen uskotaan vuonna 2004 paranevan.

LIKEVOITTO, ME



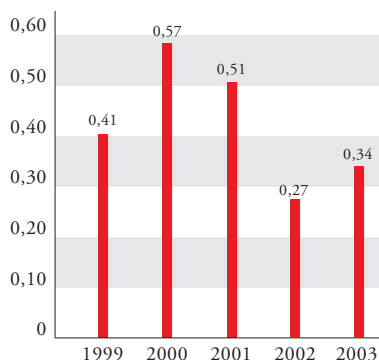
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



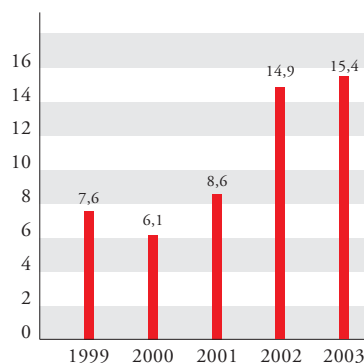
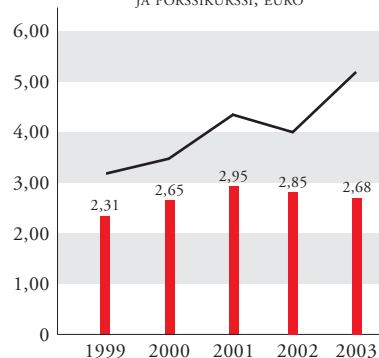
## Tuloslaskelma 1.1.–31.12.

1 000 euro	Liite	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		2003	2002	2003	2002
LIKEVAIHTO	1.1.	53 611	52 462	46 546	37 325
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		388	448	106	247
Valmistus omaan käyttöön		364	674	362	365
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2.	560	584	524	3 170
Materiaalit ja palvelut	1.3.	14 880	15 348	12 431	21 048
Henkilöstökulut	1.4.	20 699	19 491	17 439	8 499
Poistot ja arvonalentumiset	1.5.	4 111	4 294	3 469	2 381
Liiketoiminnan muut kulut		11 009	11 875	9 539	8 010
LIKEVOITTO		4 224	3 160	4 660	1 169
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6.	36	133	96	1 574
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		4 260	3 293	4 756	2 743
Satunnaiset erät	1.7.	9		3 490	409
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		4 269	3 293	8 246	3 152
Tilinpäätössiirrot	1.8.			-39	-57
Tuloverot	1.9.	-1 239	-1 043	-1 276	-974
TILIKAUDEN VOITTO		3 030	2 250	6 931	2 121

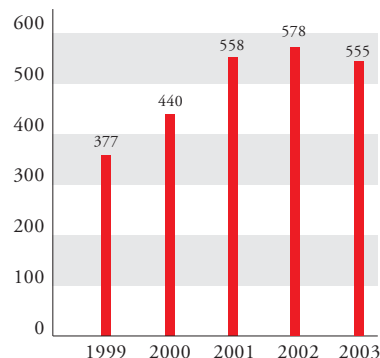
OSAKEKOHTAINEN TULOS, EURO



HINTA/VOITTO-SUHDE (P/E)

OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA  
JA PÖRSSIKURSSI, EURO

HENKILÖSTÖ



— Pörssikurssi 31.12.  
 ■ Osaakohtainen oma pääoma



## Tase 31.12.

1 000 euro	Liite	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		2003	2002	2003	2002
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	2.1.	3 321	2 994	3 460	1 921
Konserniliikearvo	2.1.	632	1 108		
Aineelliset hyödykkeet	2.2.	16 380	17 054	15 526	8 223
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.			223	3 923
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				34	
Muut sijoitukset	2.4.	72	47	72	43
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		20 405	21 203	19 315	14 110
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	2.5.	6 955	6 304	6 521	2 700
Laskennallinen verosaaminen	2.6.	680		30	3 091
Pitkäaikaiset saamiset	2.7.			545	
Lyhytaikaiset saamiset	2.8.	7 133	8 388	6 707	5 219
Rahoitusarvopaperit		737		737	
Rahat ja pankkisaamiset		5 764	7 229	5 553	5 459
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		21 269	21 921	20 093	16 469
VASTAAVAA YHTEENSÄ		41 674	43 124	39 408	30 579
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
Osakepääoma	2.9.	6 192	6 192	6 192	6 192
Ylikurssirahasto	2.9.	5 351	5 351	5 351	5 351
Edellisten tilikausien voitto	2.9.	9 811	12 169	3 089	5 631
Tilikauden voitto	2.9.	3 030	2 250	6 931	2 121
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		24 384	25 962	21 563	19 295
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Poistoero				3 138	263
PAKOLLISET VARAUKSET		2.11.	60	8	60
Vieras pääoma					
Laskennallinen verovelka	2.12.	694	880	4	
Pitkäaikainen vieras pääoma	2.13.	5 050	6 571	4 228	5 497
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.14.	11 486	9 703	10 415	5 524
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		17 230	17 154	14 647	11 021
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		41 674	43 124	39 408	30 579

## Rahoituslaskelma 1.1.–31.12.

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>				
Voitto ennen satunnaisia eriä	4 260	3 293	4 756	2 743
Oikaisut:				
Suunnitelman mukaiset poistot	4 111	4 294	3 469	2 381
Muut kulut, joihin ei liity maksua	60		60	
Rahoitustuotot ja -kulut	-28	35	-96	-1 574
Muut oikaisut	-85	-223	-8	-6
<b>RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOSTA</b>	<b>8 318</b>	<b>7 399</b>	<b>8 181</b>	<b>3 544</b>
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	1 564	1 588	1 814	-61
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-318	-577	-20	-308
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-12	-1 855	426	-642
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSERIÄ JA VEROJA</b>	<b>9 552</b>	<b>6 555</b>	<b>10 401</b>	<b>2 533</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-322	-536	-307	-485
Saadut osingot liiketoiminnasta	26	10	26	940
Saadut korot liiketoiminnasta	210	202	201	216
Maksetut välittömät verot	-1 273	-981	-1 222	-577
<b>RAHAVIRTA ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>8 193</b>	<b>5 250</b>	<b>9 099</b>	<b>2 627</b>
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta, netto	9		122	409
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>	<b>8 202</b>	<b>5 250</b>	<b>9 221</b>	<b>3 036</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, brutto	-2 613	-4 235	-2 553	-3 027
Investointeihin saadut avustukset	71	66	71	66
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	87	79	58	15
Myönnettyt lainat			-940	
Ostetut tytäryhtiöt	-185	-37	-260	-37
Investoinnit muihin sijoituksiin	-30		-30	
Lainasaamisten takaisinmaksut		8		835
Luovutustulot muista sijoituksista	95	225	95	225
Saadut korot investoinneista			20	255
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>	<b>-2 575</b>	<b>-3 894</b>	<b>-3 539</b>	<b>-1 668</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>				
Omien osakkeiden hankkiminen		-189		-189
Pitkäaikaisten lainojen nostot		7 785		6 785
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 149	-4 199	-1 821	-3 325
Maksetut osingot	-4 206	-2 672	-4 206	-2 672
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>	<b>-6 355</b>	<b>725</b>	<b>-6 027</b>	<b>599</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)</b>	<b>-728</b>	<b>2 081</b>	<b>-345</b>	<b>1 967</b>
Rahavarat tilikauden alussa	7 229	5 148	5 459	3 492
Fuusiossa saatu			1 175	
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>6 501</b>	<b>7 229</b>	<b>6 289</b>	<b>5 459</b>

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaan.

### Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Käyttöomaisuuden arvoon vuonna 2002 sisältyy rakennusten arvonnkorotus. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

	Poistoaika
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5 – 10 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Rakennukset	25 – 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 – 10 vuotta
ATK-laitteet	3 – 5 vuotta

Kaluston hankintameno poistetaan EVL:n enimmäispoistoin hankintajakohdasta laskien. Louhinnan maa-alueista tehdään kiven käyttöön perustuva substanssipoisto.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoa tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi niiden osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

### Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa on myynnistä vähennetty myönnetty alennukset, välilliset verot sekä myyntisaamisten kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä, lukuun ottamatta rakennuskiviliiketoiminnan pitkän valmistusajan vaativia suoritteita. Näistä pitkäaikaishankkeista syntyvä tulo on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella. Pitkän valmistusajan vaativiksi suoritteiksi on katsottu hankkeet, joiden kokonaisliikevaihto ylittää 84 tuhatta euroa. Pitkäaikaishankkeiden valmistusaste on määritetty hankkeen toteutuneiden menojen suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntynevuonna. Louhosalueiden kairaustutkimuksista aiheutuneet menot on aktivoitu ja poistetaan vaikutusaikanaan.

### Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläke-

vakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Ulkomailla olevan henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Suomen verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoero, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoiseksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon. Poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä esitetään konsernitilinpäätöksessä omissa pääomassa.

### Verot

Veroihin sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos. Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioitun todennäköisen saamisen suuruisena.

### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on arvostettu Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tulikivi-konsernin emoyhtiö on Tulikivi Oyj, jonka kotipaikka on Juuka. Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyritykset. Konserniyritysten keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankintamenoa syntyy eliminointieroa siltä osin, kun hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Eliminointieroa eli konserniliikearvo poistetaan suunnitelman mukaan viidessä vuodessa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu. Ulkomaisten konserniyritysten taseet on muutettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikursseja. Muuntamisessa syntyneet samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä edellisten tilikausien voitto.

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ		
	2003	2002	2003	2002	
Tuloslaskelman liitetiedot					
1.1.	LIIKEVAIHTO				
1.1.1.	LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN				
	Tulisijaliiketoiminta	45 290	42 293	45 508	37 005
	Rakennuskiviliiketoiminta	8 321	10 169	1 038	320
	<b>LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN YHTEENSÄ</b>	<b>53 611</b>	<b>52 462</b>	<b>46 546</b>	<b>37 325</b>
1.1.2.	LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN				
	Suomi	27 698	26 196	21 828	13 641
	Muu Eurooppa	24 579	24 628	24 006	22 803
	USA	1 334	1 638	712	881
	<b>LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN YHTEENSÄ</b>	<b>53 611</b>	<b>52 462</b>	<b>46 546</b>	<b>37 325</b>
<p>Konsernin liikevaihtoon sisältyy pitkäaikaishankkeiden valmistusasteen mukaisesti tuloutettua liikevaihtoa 1,6 (3,3) miljoonaa euroa, josta asiakkaille luovuttamatta olevien hankkeiden määrä on 0,1 (1,0) miljoonaa euroa. Vuonna 2003 näistä hankkeista on tuotoksi kirjattu koko urakan arvo (tuotoiksi kirjaamatta 0,2 miljoonaa euroa v. 2002).</p>					
1.2.	LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
	Vuokratuotot	54	55	39	17
	Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista			103	2 735
	Julkisen vallan avustukset	333	129	292	129
	Muut	173	400	90	289
	<b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>560</b>	<b>584</b>	<b>524</b>	<b>3 170</b>
1.3.	MATERIAALIT JA PALVELUT				
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
	Ostot tilikauden aikana	8 840	9 347	6 861	17 203
	Varaston muutos lisäys (+) / vähennys (-)	71	-129	85	-61
	Ulkopuolisilta ostetut palvelut	5 969	6 130	5 485	3 906
	<b>MATERIAALIT JA PALVELUT YHTEENSÄ</b>	<b>14 880</b>	<b>15 348</b>	<b>12 431</b>	<b>21 048</b>
1.4.	HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN				
1.4.1.	HENKILÖSTÖKULUT				
	Palkat ja palkkiot	16 390	15 578	13 823	6 826
	Eläkekulut	2 867	2 575	2 443	1 103
	Muut henkilösivukulut	1 442	1 338	1 173	570
	<b>HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>20 699</b>	<b>19 491</b>	<b>17 439</b>	<b>8 499</b>
1.4.2.	JOHDON PALKAT JA PALKKIOT				
<p>Hallituksen jäsenille maksettiin palkkoja ja palkkioita konsernissa yhteensä 151 720 euroa (118 752 euroa v. 2002). Toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita konsernissa yhteensä 190 764 euroa (280 628 euroa). Hallituksen jäsenten vuosipalkkioista rahana maksettava määrä on suoritettu Tulikivi Oyj:n A-osakkeina, jotka on ostettu Helsingin Pörssistä.</p>					

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
1.4.3. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA				
Toimihenkilöitä	107	114	87	72
Työntekijöitä	448	464	385	179
<b>HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ YHTEENSÄ</b>	<b>555</b>	<b>578</b>	<b>472</b>	<b>251</b>
1.5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT				
Aineettomat oikeudet	65	33	59	33
Muut pitkävaikutteiset menot	1 093	1 194	892	1 020
Rakennukset ja rakennelmat	449	447	419	230
Koneet ja kalusto	1 998	2 242	1 997	1 085
Muut aineelliset hyödykkeet	17	17	17	5
Substanssipoisto maa-alueista	14	8	14	8
Konserniliikearvon poisto	475	353	71	
<b>SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT YHTEENSÄ</b>	<b>4 111</b>	<b>4 294</b>	<b>3 469</b>	<b>2 381</b>
1.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				1310
Muilta	127	219	127	219
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			59	221
Korkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				43
Muilta	177	162	168	136
Korkokulut	-264	-338	-255	-285
Kurs sierot	18	121	11	-51
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-22	-31	-14	-19
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>36</b>	<b>133</b>	<b>96</b>	<b>1 574</b>
1.7. SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset kulut				
Konserniavustus				180
Fuusiotappio			927	
Satunnaiset tuotot				
Fuusiovoitto			4 295	
Aiemmin kuluksi kirjatus saamisen suoritus konserniyritykseltä			122	589
Muut satunnaiset tuotot	9			
<b>SATUNNAISET ERÄT YHTEENSÄ</b>	<b>9</b>		<b>3 490</b>	<b>409</b>
1.8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Poistoeron muutos			-39	-57
1.9. TULOVEROT				
Tuloverot satunnaisista eristä			35	171
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 325	1 106	1 215	803
Laskennallisen verovelan muutos	-86	-63	26	
<b>TULOVEROT YHTEENSÄ</b>	<b>1 239</b>	<b>1 043</b>	<b>1 276</b>	<b>974</b>

	KONSERNI	EMOYHTIÖ
1 000 euro	2003	2003
Taseen liitetiedot		
2.1. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
2.1.1. AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	467	455
Fuusiossa siirtynyt aineeton omaisuus		3
Lisäykset	52	28
Hankintameno 31.12.	519	486
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	333	325
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot		2
Tilikauden poisto	65	59
Kertyneet poistot 31.12.	398	386
<b>AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>121</b>	<b>100</b>
2.1.2. KONSERNILIKEARVO		
Hankintameno 1.1.	1 767	
Fuusiossa siirtynyt liikearvo		1 666
Hankintameno 31.12.	1 767	1 666
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	659	
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot		975
Tilikauden poisto	476	71
Kertyneet poistot 31.12.	1 135	1 046
<b>KONSERNILIKEARVON KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>632</b>	<b>620</b>
2.1.3. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Hankintameno 1.1.	9 577	7 841
Fuusiossa siirtyneet muut pitkävaikutteiset menot		1 661
Lisäykset	1 433	781
Hankintameno 31.12.	11 010	10 283
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	6 717	6 050
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot		601
Tilikauden poisto	1 093	892
Kertyneet poistot 31.12.	7 810	7 543
<b>MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>3 200</b>	<b>2 740</b>
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>3 953</b>	<b>3 460</b>
Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvoon sisältyy 2,3 miljoonaa euroa kivitutkimuksista sekä vuolukivilouhosten ja koelouhosten avaamisesta aiheutuneita menoja.		
2.2. AINEELLISET HYÖDYKKEET		
2.2.1. MAA-ALUEET		
Hankintameno 1.1.	1 132	805
Fuusiossa siirtyneet maa-alueet		252
Lisäykset	88	88
Hankintameno 31.12.	1 220	1 145
Kertyneet substanssipoistot	76	76
Tilikauden substanssipoisto	14	14
Kertyneet substanssipoistot 31.12.	90	90
<b>MAA-ALUEIDEN KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>1 130</b>	<b>1 055</b>

	KONSERNI	EMOYHTIÖ
1 000 euro	2003	2003
2.2.2. RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	11 831	6 484
Fuusiossa siirtyneet rakennukset ja rakennelmat		4 459
Lisäykset	31	12
Hankintameno 31.12.	11 862	10 955
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	5 072	3 071
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot		1 155
Tilikauden poisto	449	419
Kertyneet poistot 31.12.	5 521	4 645
Rakennusten arvonorotus 1.1.	433	433
Rakennusten arvonorotus 31.12.		
<b>RAKENNUSTEN JA RAKENNELMIEN KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>6 341</b>	<b>6 310</b>
2.2.3. KONEET JA KALUSTO		
Hankintameno 1.1.	29 506	18 880
Fuusiossa siirtyneet koneet ja kalusto		9 871
Lisäykset	2 174	1 555
Vähennykset	182	128
Hankintameno 31.12.	31 498	30 178
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	20 795	15 271
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot		4 922
Vähennysten kertyneet poistot	107	76
Tilikauden poisto	1 998	1 997
Kertyneet poistot 31.12.	22 686	22 114
<b>KONEIDEN JA KALUSTON KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>8 812</b>	<b>8 064</b>
2.2.4. MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Hankintameno 1.1.	190	75
Fuusiossa siirtyneet muut aineelliset hyödykkeet		123
Hankintameno 31.12.	190	198
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	110	36
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot		82
Tilikauden poisto	17	17
Kertyneet poistot 31.12.	127	135
<b>MUIDEN AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>63</b>	<b>63</b>
2.2.5. ENNAKKOMAKSUT	34	34
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>16 380</b>	<b>15 526</b>
Koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta	8 185	7 437

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
2.3.	OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ			
		Omistusosuus, %		
	Konserni		Emoyhtiö	
	Kivia Oy, Kuhmo	100	100	
	Tulikivi U.S. Inc., USA	100	100	
	AWL-Marmori Oy, Turku	100	100	
	The New Alberene Stone Company Inc., USA	100	100	
	Tulikivi Vertriebs GmbH, Saksa	100	100	
2.4.	MUUT SJOITUKSET			
	Helsinki Exchanges Group Oyj		5	5
	Stone Pole Oy	30	30	
	Muut	42	42	38
	MUIDEN SJOITUSTEN KIRJANPITOARVO YHTEENSÄ	72	47	72
2.5.	VAIHTO-OMAISSUUS			
	Aineet ja tarvikkeet	3 233	3 218	2 980
	Keskeneräiset työt	116		65
	Valmiit tuotteet/tavarat	3 606	3 086	3 476
	VAIHTO-OMAISSUUS YHTEENSÄ	6 955	6 304	6 521
2.6.	LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN			
	Konserniyhtiöiden vahvistettuihin tappioihin liittyvä laskennallinen verosaaminen			
		650		
	Muut laskennalliset verosaamiset	30		30
	LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ	680		30
2.7.	PITKÄAIKAISET SAAMISET			
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä			
	Lainasaamiset		529	2 844
	Siirtosaamiset		16	247
	PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ		545	3 091
2.8.	LYHYTAIKAISET SAAMISET			
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä			
	Myyntisaamiset		136	316
	Saamiset muilta			
	Myyntisaamiset	6 594	6 051	6 064
	Muut saamiset	21	463	21
	Siirtosaamiset			
	Pitkäaikaishankkeiden valmistusasteen mukainen saatava	130	988	130
	Muut siirtosaamiset	388	886	356
	Saamiset muilta yhteensä	7 133	8 388	6 571
	LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	7 133	8 388	6 707



1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
2.9. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.1.	6 192	6 192	6 192	6 192
Osakepääoma 31.12.	6 192	6 192	6 192	6 192
Ylikurssirahasto 1.1.	5 351	5 351	5 351	5 351
Ylikurssirahasto 31.12.	5 351	5 351	5 351	5 351
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	14 418	14 995	7 752	8 405
Osingonjako	-4 229	-2 674	-4 229	-2 674
Omien osakkeiden rahastoon (-) / rahastosta (+)		361		361
Muuntoeron muutos	-74	-203		
Arvonkorotuksen purku	-304	-316	-433	-461
Muut		6		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	9 811	12 169	3 089	5 631
Tilikauden voitto	3 030	2 250	6 931	2 121
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>24 384</b>	<b>25 962</b>	<b>21 563</b>	<b>19 295</b>
2.10. LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.				
Voitto edellisiltä tilikausilta	9 811	12 169	3 089	5 631
Tilikauden voitto	3 030	2 250	6 931	2 121
Muuntoero	97	23		
Tilinpäätössiirroista omaan pääomaan merkitty osuus	-2 448	-2 344		
<b>VOITONJAKOKELPOISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>10 490</b>	<b>12 098</b>	<b>10 020</b>	<b>7 752</b>
2.11. PAKOLLISET VARAUKSET				
Takuuvaraus	60	8	60	
2.12. LASKENNALLINEN VEROVELKA				
Tilinpäätössiirroista	910	898		
Jaksotuseroista	-220	-147		
Arvonkorotuksia vastaavista eristä		129		
Muut laskennalliset verovelat	4		4	
<b>LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ</b>	<b>694</b>	<b>880</b>	<b>4</b>	
2.13. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	5 050	5 777	4 228	4 705
Eläkelainat		630		630
Ostovelat		2		
Muut velat		162		162
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>5 050</b>	<b>6 571</b>	<b>4 228</b>	<b>5 497</b>
2.13.1. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN 5 VUODEN KULUTTUA				
Lainat rahoituslaitoksilta		20		

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
2.14. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat			38	321
Velat muille				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 727	1 645	2 180	1 300
Eläkelainat		180		180
Saadut ennakot	104	944	88	
Ostovelat	1 032	996	956	577
Muut velat	1 021	593	910	223
Siirtovelat				
Palkat ja henkilösivukulut	3 962	3 175	3 841	1 560
Alennukset ja markkinointikulut	910	900	910	740
Ulko puoliset palvelut	666	658	616	457
Verovelat	271	74	271	74
Muut siirtovelat	793	538	605	92
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	11 486	9 703	10 415	5 524
Muut liitetiedot				
2.15. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT				
VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ JA PANTTEJA				
Rahalaitoslainat	5 703	5 292	4 716	4 956
Muut pitkäaikaiset velat	226			
Annetut kiinteistökiinnitykset	4 592	4 492	4 592	4 105
Annetut yritys kiinnitykset	3 105	2 213	2 130	2 129
Pantatut kaivosoikeudet	238			
Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä	7 935	6 705	6 722	6 234
VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU OSAKKEITA				
Rahalaitoslainat	71	81	71	
Vakuudeksi on annettu AWL-Marmorin Oy:n osakekanta, jonka kirjanpitoarvo on 8 tuhatta euroa.				
OSAMAKSUVELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KAUPAN KOHDE		18		
MUUT OMAT SITOUKSET, JOISTA ANNETTU VAKUUKSIA				
Tililuottolimiitti		84		
Remburssilimiitti	60	24	60	
Työ- ja takuu aikaiset takaukset	500	505	500	
Muut vastuut	30		30	
Muut omat sitoumukset yhteensä	590	613	590	
Annetut vakuudet				
Annetut kiinteistökiinnitykset	1 716	151	1 682	117
Annetut yritys kiinnitykset		916		
Annetut pantit	10	47	10	8
Muista omista sitoumuksista annetut vakuudet yhteensä	1 726	1 114	1 692	125

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT				
Tilikaudella 2004 maksettavat	10	13	10	
Myöhemmin maksettavat	34	44	34	
Leasingsopimuksista maksettavat määrät yhteensä	44	57	44	

#### Johdannaissopimukset

Taseen ulkopuolisten johdannaissopimusten merkitys on vähäinen.

#### Ehdollinen kauppahinta

Vuonna 2003 hankittujen Kivia Oy:n osakkeiden kauppahinta on osittain ehdollinen. Kauppahinnasta vuonna 2006 erääntyy 0,4 miljoonaa euroa ja vuonna 2008 0,3 miljoonaa euroa, mikäli maksujen perustana olevat ehdot täyttyvät.

#### Ympäristöveloitteet

Tulikivi Oyj:n ympäristöveloitteet ja niiden hoitamiseen liittyvät seikat voidaan ryhmitellä seuraavasti:

- Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen  
Tarvittavia toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat vesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitysaluejärjestelyt, äärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvät seurantapisteiden tarkastelut.
- Tehdas- tai louhosalueella tapahtuvat toimenpiteet tehtaan tai louhoksen sulkemisen yhteydessä  
Ryhmään kuuluvat läjitysalueiden verhoustyöt, vesijärjestelyt, tarkkailupisteiden perustaminen sekä turvallisuuskuntoon saattaminen. Tulikivi Oyj:n kaikissa kaivospiireissä läjitysalueiden verhoilu pyritään tekemään normaalin louhintatyön aikana kuljettamalla maa-ainekset uusista louhoksista aiempien läjitysalueiden päälle. Toiminnan aikana tapahtuvan läjitystyön ei odoteta lisäävän kustannuksia, koska sillä vältetään epävakaisten maa-ainesten läjitys muualle. Nämä kustannukset kirjataan vuosikuluina. Maisemoinnin jälkityönä tehtävään osuuteen kuuluu tämän jälkeen lähinnä kasvillisuuden istuttaminen tai kylväminen.

Edellä mainittujen veloitteiden määrä ei ole luotettavasti arvioitavissa, eikä niitä siksi ole sisällytetty tilinpäätökseen.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 30.000 euron arvosta. Muiden ympäristöveloitteiden vakuudeksi on konsernissa annettu kiinteistökiinnityksiä yhteensä 33.638 euron arvosta.

## Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin

#### KONSERNIN KEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Me	Q4/2003	Q3/2003	Q2/2003	Q1/2003	Q4/2002	Q3/2002	Q2/2002	Q1/2002
Liikevaihto	15,3	13,8	12,6	11,9	14,4	12,9	12,5	12,7
Liikevoitto	1,7	1,6	0,6	0,3	1,1	1,3	0,1	0,7
Tulos ennen satunnaiseriä	1,8	1,6	0,6	0,3	1,2	1,2	0,1	0,8

#### LIIKETOIMINTA-ALOJEN KEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Me	Q4/2003	Q3/2003	Q2/2003	Q1/2003	Q4/2002	Q3/2002	Q2/2002	Q1/2002
Tulisijaliiketoiminta								
Liikevaihto	13,6	11,6	10,4	9,7	11,9	10,7	9,6	10,1
Tulos ennen satunnaiseriä	1,9	2,1	0,7	0,5	1,5	1,3	0,0	0,6
Rakennuskiviliiketoiminta								
Liikevaihto	1,7	2,2	2,2	2,2	2,5	2,2	2,9	2,6
Tulos ennen satunnaiseriä	-0,1	-0,5	-0,1	-0,2	-0,3	-0,1	0,1	0,2

## Tuloskehityksen avainlukuja 1999 - 2003

1 000 euro	1999	2000	2001	2002	2003
TULOSLASKELMA					
Liikevaihto	38 779	46 929	58 690	52 462	53 611
Muutos- %	6,3	21,0	25,1	-10,6	2,2
Liikevoitto	5 270	7 209	6 575	3 160	4 224
% liikevaihdosta	13,6	15,4	11,2	6,0	7,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-102	-110	-107	133	36
Tulos ennen satunnaisia eriä	5 169	7 099	6 468	3 293	4 260
% liikevaihdosta	13,3	15,1	11,0	6,3	7,9
Tulos ennen veroja	5 084	7 102	6 468	3 293	4 269
% liikevaihdosta	13,1	15,1	11,0	6,3	8,0
Verot	1 558	2 058	1 892	1 043	1 239
Tilikauden tulos	3 526	5 044	4 576	2 250	3 030
TASE					
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat	19 100	20 858	22 820	21 203	20 405
Vaihto-omaisuus	2 952	4 632	5 726	6 304	6 955
Muut vaihtuvat vastaavat	11 092	10 443	15 162	15 617	14 314
Vastattavaa					
Oma pääoma	20 474	24 023	26 905	25 962	24 384
Pakolliset varaukset			8	8	60
Korollinen vieras pääoma	5 522	3 959	5 818	8 251	7 836
Koroton vieras pääoma	7 148	7 951	10 977	8 903	9 394
Taseen summa	33 144	35 933	43 708	43 124	41 674

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1999 - 2003

	1999	2000	2001	2002	2003
Oman pääoman tuotto, % <sup>1)</sup>	18,4	23,2	18,7	9,2	12,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	27,7	22,6	10,9	13,7
Nettovelkaantumisaste, %	0,7	-0,9	2,5	3,9	5,5
Omavaraisuusaste, %	61,8	65,8	63,5	61,5	58,7
Current ratio	2,0	2,0	1,6	2,3	1,9
Bruttoinvestoinnit, 1000 euro	5 667	4 037	6 360	3 923	2 916
Investoinnit / liikevaihto, %	14,6	8,6	10,8	7,5	5,4
Investointien tulorahoitusosuus	1,3	1,9	1,0	1,5	3,1
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1000 euro	1 033	1 201	1 419	1 338	1 325
Tutkimus- ja kehitysmenot / liikevaihto, %	2,7	2,6	2,4	2,6	2,5
Henkilöstö keskimäärin	377	440	558	578	555
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Osakekohtainen tulos, euro <sup>1)</sup>	0,41	0,57	0,51	0,27	0,34
Osakekohtainen oma pääoma, euro	2,31	2,65	2,95	2,85	2,68
Nimellisosinko/osake, euro					
A-osake	0,20	0,23	0,30	0,47	0,51 <sup>2)</sup>
K-osake	0,19	0,22	0,29	0,45	0,50 <sup>2)</sup>
Osinko tuloksesta, %	49,1	39,2	58,1	172,6	151,2
Efektiiivinen osinkotuotto, %					
A-sarja	6,5	6,5	6,8	11,8	9,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)	7,6	6,1	8,6	14,9	15,4
A-osakkeen osakeantioikaistu kurssi, euro					
- keskipurssi	3,02	3,20	3,50	4,14	4,37
- alin kurssi	2,41	2,64	3,00	3,40	3,50
- ylin kurssi	4,10	3,60	4,40	4,70	5,70
- päätöskurssi	3,10	3,49	4,40	4,00	5,18
Osakekannan markkina-arvo, 1000 euroa (olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella), koko osakekanta	27 470	30 352	39 576	36 426	47 171
A-osakkeiden vaihdon kehitys (1000 kpl)	2 126,0	2 677,5	1 336,5	1 313,0	1 510,3
- % kokonaismäärästä	32,8	40,6	19,9	19,5	22,5
Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana	8 861 385	8 835 760	8 942 070	8 993 355	9 106 385
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	8 861 385	8 668 120	8 998 620	9 106 385	9 106 385

Osakekohtaiset tunnusluvut on muutettu vertailukelpoiksi tekemällä osakeantioikaisu v. 2003 toteutetun osakkeen nimellisarvon muutoksen mukaisesti, minkä johdosta osakkeiden lukumäärä viisinkertaistui.

<sup>1)</sup> Tuloslaskelmassa esitetyistä veroista on vähennetty emoyhtiön satunnaisiin tuottoihin liittyvä vero 35 (171) te.

<sup>2)</sup> Hallituksen esityksen mukaan.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

$$\text{Oman pääoman tuotto prosentti (ROE)} = 100 \times \frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI)} = 100 \times \frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = 100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = 100 \times \frac{\text{korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$$

$$\text{Current ratio} = \frac{\text{vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

$$\text{Investointien tulorahoitusosuus} = \frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{nettoinvestoinnit pysyviin vastaaviin}}$$

### OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

$$\text{Osakekohtainen tulos} = \frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

$$\text{Osakekohtainen oma pääoma} = \frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osakekohtainen osinko} = \frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osinko tuloksesta, \%} = 100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto prosentti} = 100 \times \frac{\text{osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$$

$$\text{Hinta/voitto-suhde (P/E)} = \frac{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

Taseen vastaaviin merkityt omat osakkeet on vähennetty osakemääristä, omasta pääomasta sekä taseen loppusummasta tunnuslukuja laskettaessa.

## Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakepääoma ja osakkeet

Tulikivi Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2003 oli 6 192 341,80 euroa. Vähimmäisosakepääoma on 2 550 000 euroa ja enimmäisosakepääoma 10 200 000 euroa. Osakepääoma jakaantuu osakesarjoihin alla olevan taulukon mukaisesti. Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksettava osinko on vähintään prosenttiyksikön suurempi kuin K-osakkeelle maksettava osinko laskettuna osakkeen nimellisarvosta. Tulikivi Oyj:n A-osake noteerataan Helsingin Pörssissä kaupankäyntitunnuksella TULAV.

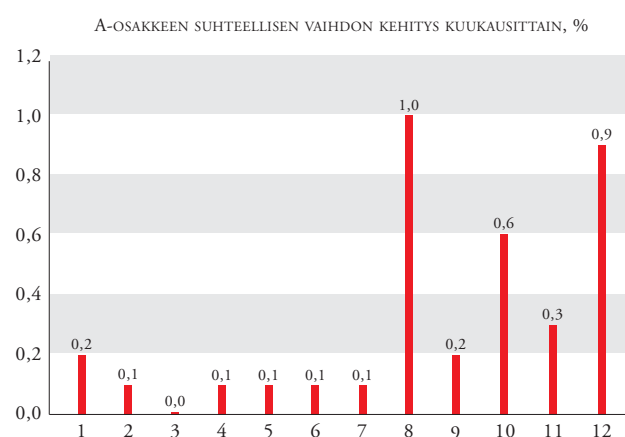
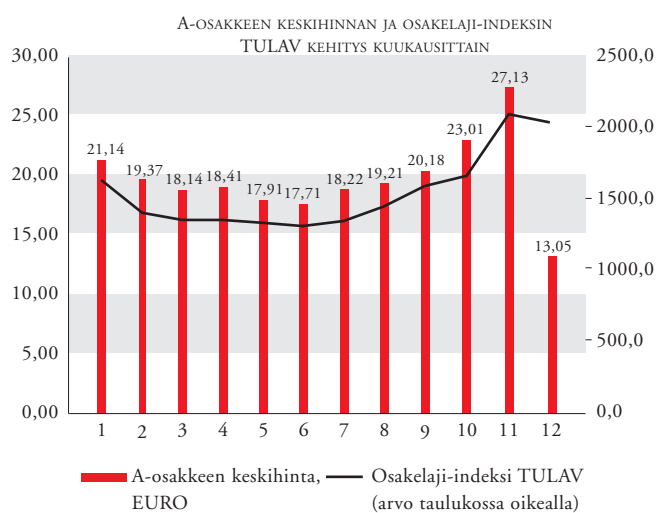
Tulikivi Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 4.12.2003 päätti yhtiön osakkeiden nimellisarvon muuttamisesta 3,40 eurosta 0,68 euroon. Muutoksen johdosta osakkeiden lukumäärä viisinkertaistui. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 15.12.2003. A-osakkeita vaihdettiin vuonna 2003 Helsingin Pörssissä 344.863 kappaletta vastaten 6,6 miljoonaa euroa. Vaihtomäärä ajalla 1.1. – 14.12.2003 oli 291.363 kappaletta ja vaihtoarvo 6,3 miljoonaa euroa. Vaihtomäärä osakkeen splitiin jälkeen eli ajalla 15. – 31.12.2003 oli 53.500 kappaletta ja vaihtoarvo 0,3 miljoonaa euroa. Osakkeen ylin kaupankäyntikurssi ajalla 1.1. – 14.12.2003 oli 28,49 euroa ja alin 17,49 euroa. Osakkeen ylin kaupankäyntikurssi splittauksen jälkeen ajalla 15. – 31.12.2003 oli

5,50 euroa ja alin 5,02 euroa. Tilikauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 5,18 euroa. Tilikauden päättyessä Tulikivi Oyj:llä oli 2 346 osakkeenomistajaa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa oli 3,9 prosenttia osakkeiden lukumäärästä.

Hallituksella ei ole olemassa olevaa valtuutusta osakeantiin tai vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikkeellelaskuun. Hallituksella on valtuutus ostaa enintään 336.065 kappaletta Tulikivi Oyj:n A-osakkeita ja enintään 119.250 kappaletta yhtiön K-osakkeita. Enimmäismäärät ovat viisi prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Valtuutus on voimassa 11.4.2004 saakka. Hallituksella on vastaavasti valtuutus omien osakkeiden luovuttamiseen vastikkeena yrityskaupoissa tai muissa rakennejärjestelyissä. Yhtiöllä ei tällä hetkellä ole hallussaan omia osakkeita.

Yhtiön osakeyhtiölain 3a 3 pykälän mukaisella arvo-osuustilillä eli ns. yhteistilillä olleet osakkeet myytiin niiden omistajien lukuun huhti-toukokuussa 2003. Osakkeenomistajilla tai muilla oikeudenhaltijoilla on oikeus toukokuuhun 2013 saakka nostaa osakkeita vastaava osuus varoista toimittamalla osakekirjat ja tarvittaessa selvitykset saannistaan johonkin Sampo Pankki Oyj:n konttoriin tai Itä-Suomen lääninhallitukselle.

Osakesarjat	Osakkeita kpl	Nimellis- arvo, euroa	Osuus, % osakkeista	Osuus, % äänistä	Osuus, euroa osakepääomasta
K-osakkeet (10 ääntä)	2 385 000	0,68	26,19	78,01	1 621 800,00
A-osakkeet (1 ääni)	6 721 385	0,68	73,81	21,99	4 570 541,80
<b>Yhteensä</b>	<b>9 106 385</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>6 192 341,80</b>



## Osakkeenomistajat ja johdon omistus

YHTIÖN 10 SUURINTA OMISTAJAA OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
Lukuunottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.			
1. Vauhkonen Reijo	713 125	925 240	17,99
2. Vauhkonen Heikki	724 375	24 255	8,22
3. Virtaala Matti	340 000	263 415	6,63
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		515 595	5,66
5. Mutanen Susanna	199 375	250 000	4,93
6. Vauhkonen Mikko	99 375	100 800	2,20
7. Erikoissijoitusrahasto Phoebus		197 500	2,17
8. Fondita Nordic Small Cap Placfond		171 000	1,88
9. Nuutinen Kyösti, perikunta	99 375	69 000	1,85
10. Vauhkonen Eliisa	104 375	19 880	1,36

YHTIÖN 10 SUURINTA OMISTAJAA ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus äänimäärästä, %
Lukuunottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.			
1. Vauhkonen Reijo	713 125	925 240	26,35
2. Vauhkonen Heikki	724 375	24 255	23,77
3. Virtaala Matti	340 000	263 415	11,98
4. Mutanen Susanna	199 375	250 000	7,34
5. Vauhkonen Mikko	99 375	100 800	3,58
6. Vauhkonen Eliisa	104 375	19 880	3,48
7. Nuutinen Kyösti, perikunta	99 375	69 000	3,48
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		515 595	1,69
9. Suomen Kulttuurirahasto	25 000	85 000	1,10
10. Erikoissijoitusrahasto Phoebus		197 500	0,65

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 1 802 500 K-osaketta ja 1 229 320 A-osaketta eli 63 % yhtiön äänivallasta.

## OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2003

Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakkaita kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus %
1 - 100	174	7,42	11 250	0,12
101 - 1000	1 481	63,13	750 885	8,25
1001 - 5000	570	24,30	1 451 780	15,94
5001 - 10000	59	2,51	444 040	4,88
10001 -	62	2,64	6 448 430	70,81
Yhteensä	2 346	100,00	9 106 385	100,00

## YHTIÖN OSAKKEENOMISTAJAT JAKAANTUIVAT 31.12.2003 SEKTORIKOHTAISEN LUOKITUKSEN PERUSTEELLA SEURAAVASTI:

Sektoriluokka	Osakkeet, %	Äänimäärä, %
Yksityiset yritykset	4,15	1,68
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8,14	2,87
Julkisyhteisöt	5,67	1,69
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,91	1,60
Kotitaloudet	78,90	92,09
Ulkomaat	0,22	0,07
Kaikki yhteensä	100,00	100,00

Hallintarekisteröidyt osakkeet 334.655 kpl (3,67% osakekannasta) sisältyvät kohtaan rahoitus- ja vakuutuslaitokset.



## Hallituksen voitonjakoesitys

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 10,0 miljoonaa euroa ja konsernin 10,5 miljoonaa euroa. Hallitus esittää 20. huhtikuuta 2004 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan uudelle A-sarjan osakkeelle 0,51 euroa/osake ja K-sarjan osakkeelle 0,50 euroa/osake eli yhteensä 4,6 miljoonaa euroa.

Nunnanlahdessa 5. helmikuuta 2004

Matti Virtaala

Reijo Vauhkonen

Piispa Ambrosius

Juhani Erma

Eero Makkonen

Aimo Paukkonen

Heikki Vauhkonen

Juha Sivonen  
toimitusjohtaja

## Tilintarkastuskertomus

### Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tulikivi Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nunnanlahdessa 27. päivänä helmikuuta 2004

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Hannele Seesvuo  
KHT



## Tulikivi Oyj

**Pääkonttori ja Juuan tehtaat**  
83900 Juuka,  
Puh. (013) 681 111  
Fax (013) 681 1130  
www.tulikivi.com  
etunimi.sukunimi@tulikivi.fi

**Suomussalmen tehdas**  
Saarikyläntie 26  
89920 Ruhtinansalmi  
Puh. (08) 680 7700  
Fax (08) 680 7718

**Taivassalon tehdas**  
Helsingintie 108  
23310 Taivassalo  
Puh. (02) 840 8500  
Fax (02) 879 485

## Tytäryritykset

**Kivia Oy**  
Kivikatu 2-4  
88900 Kuhmo  
Puh. (08) 877 1700  
Fax (08) 877 1713

**Tulikivi U.S., Inc.**  
P.O. Box 7547  
Charlottesville,  
VA 22906-7547, USA  
Puh. +1 212 896 3897  
Fax +1 212 760 1088

**Tulikivi Oy Niederlassung  
Deutschland**  
Wernher-von-Braun-Str. 5  
D-63263 Neu-Isenburg, Saksa  
Puh. +49 6102 74 140  
Fax +49 6102 741 414

## Myyntinäyttelyt Suomessa

**Kivikylä, Nunnanlahti**  
83900 Juuka  
Puh. (013) 681 1295  
Fax (013) 681 1125

**Tulikivi-studio, Turku**  
Uudenmaankatu 18  
20500 Turku  
Puh. (02) 233 1641  
Fax (02) 233 1642

**Tulikivi-studio, Lappeenranta**  
Suonionkatu 23  
53600 Lappeenranta  
Puh. (05) 415 3095  
Fax (05) 451 5219

**Tulikivi-studio, Oulu**  
Torikatu 70  
90120 Oulu  
Puh. (08) 312 1401  
Fax (08) 377 844

**Tulikivi-studio, Helsinki**  
Bulevardi 22  
00120 Helsinki  
Puh. (09) 612 9700  
Fax (09) 6129 7070

**Tulikivi-studio, Tampere**  
Koivistontie 10  
33820 Tampere  
Puh. (03) 346 3600  
Fax (03) 346 3700

**Tulikivi-studio, Seinäjoki**  
Kauppakatu 23  
60100 Seinäjoki  
Puh. (06) 414 4960  
Fax (06) 414 4961

**Tulikivi Center, Espoo**  
Lautamiehentie 1  
02770 Espoo  
Puh. (09) 4174 1000  
Fax (09) 805 1194



## Tulikivi ulkomailla

### Belgia

Dutry & Co.  
Vichtestraat 147  
B-8540 Deerlijk  
Puh. +32 56 776 090  
Fax +32 56 774 294

### Hollanti

Altech Nedar B.V.  
Dissel 15  
NL-1671 NG Medemblik  
Puh. +31 227 54 2106  
Fax +31 227 54 1396

### Italia

Eurotrias S.r.l. – GmbH  
Via G. Di Vittorio 9  
I-39100 Bolzano/Bozen  
Puh. +39 0 471 201 616  
Fax +39 0 471 201 689

### Itävalta

Neuhauser-Speckstein-Öfen  
Bahnhofstrasse 54  
A-4810 Gmunden  
Puh. +43 7612 744 58  
Fax +43 7612 744 584

### Luxemburg

Dutry & Co.  
Vichtestraat 147  
B-8540 Deerlijk  
Puh. +32 56 776 090  
Fax +32 56 774 294

### Norja

Bo Bedre AS  
Smedsvingen 6  
N-1395 Hvalstad  
Puh. +47 6677 3970  
Fax +47 6677 3980

### Ranska

Tulikivi Oyj  
75, avenue Parmentier  
F-75011 Paris  
Puh. +33 1 40 21 25 65  
Fax +33 1 40 21 24 00

### Ruotsi

Bulevardi 22  
FIN-00120 Helsinki  
Puh. +358 9 612 970 23  
Fax +358 9 612 970 70

### Saksa

Tulikivi Oy Niederlassung  
Wernher-von-Braun-Str. 5  
D-63263 Neu-Isenburg  
Puh. +49 6102 74 140  
Fax +49 6102 741 414

### Sveitsi

Armaka Ag  
Duggingerstrasse 10  
CH-4153 Reinach BL  
Puh. +41 61 715 9911  
Fax +41 61 715 9919

### USA

Tulikivi U.S., Inc.  
P.O. Box 7547  
Charlottesville,  
VA 22906-7547, USA  
Puh. +1 212 896 3897  
Fax +1 212 760 1088

### Venäjä

Oy Hot Corp. Ltd  
Suonionkatu 23  
FIN-53600 Lappeenranta  
Puh. +358 5 415 3095  
Fax +358 5 451 5219

### Viro

KR-Kaubanduse AS  
Kohila 3c  
EE-11314 Tallinn  
Puh. +372 650 3800  
Fax +372 650 3845

### Rautakesko AS

Tähetorni 100a  
EE-11625 Tallinn  
Puh. +372 625 7540  
Fax +372 625 7563



Tulikivi Oyj, 83900 Juuka, puh. (013) 681 111, fax (013) 681 1130, [www.tulikivi.com](http://www.tulikivi.com)