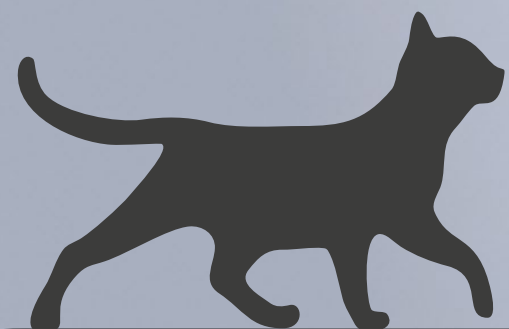


Trainers' House  
**VUOSIKATSAUS**  
2022





# SISÄLTÖ



# SISÄLTÖ

KATSAUS VUOTEEN 2022 .....	4 - 6	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....	17 - 32	TILINTARKASTUSKERTOMUS .....	43 - 44
Yrittäjän puheenvuoro .....	4	Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	17 - 23		
Toimitusjohtajalta .....	5	Konsernin perustiedot .....	17	SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ .....	45 - 53
Keskeiset tunnusluvut .....	6			Yleistä .....	46
		EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS .....	33 - 42	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä .....	46
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS .....	7 - 11	Emoyhtiön tuloslaskelma .....	34	Johtaminen ja toimitusjohtaja .....	47
Yleistä .....	8	Emoyhtiön tase .....	34	Johtoryhmä .....	48
Liikevaihto ja tuloskehitys .....	9	Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	35	Hallitus ja tilintarkastus .....	49 - 51
Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät .....	10	Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	36	Sisäinen tarkastus ja sisäpiiri .....	52
Hallituksen esitys osingonjaosta .....	11	Emoyhtiön liitetiedot .....	37 - 39	Riskienhallinta .....	53
				Kalenteri 2023 .....	54
KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS .....	12 - 32	Osakepääoma ja hallituksen valtuudet .....	40	HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA .....	54
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	13	Osakkeenomistajat .....	40		
Konsernitase .....	14	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut .....	41		
Konsernin rahavirtalaskelma .....	15	Osakekohtaiset tunnusluvut .....	41		
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	16	Tunnuslukujen laskentakaavat .....	42		
		Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset .....	42		





# Yrittäjän ja hallituksen puheenjohtajan puheenvuoro

Kysyntä heikkenee. Näin ainakin asiakkaiden ostoista on pääteltävissä.

Trendi on selvä. Kiinnostavat kaupalliset keskustelut päätyvät toivottua useammin ”ehkä myöhemmin” -optioon.

Tämähän olisi vakava tilanne, jos yhtiömme ohjautuisi toimintaympäristön kysyntäpaineesta käsin.

Mutta onneksi laman keskelle kohta 33 vuotta sitten syntynyt yhtiömme ei ole kysyntävetoinen, vaan tarjontaohjattu yhtiö.

Aina on asiakkaita, jotka haluavat halpuutettuja markkinaosuusprosentteja. Edullisesti hankittu markkinaosuus kääntyy kassavirraksi, kun toimintaympäristön kuiva kausi näivettää ensin kilpailua, ja kun aurinko alkaa lopulta kajastaa. Me elämme asiakkaidemme menestyksestä yli suhdannesykliä. Siksi jokainen taantuma on terästänyt meitä.

Ja aina on asiakkaita, jotka ymmärtävät maineisuuden merkityksen. Kun meidän asiakkaamme mainepääoma kasvaa, myös asiakkaan menestys kasvaa. Kaikki tekeminen on tuottavampaa, kun on tunnettu taidostaan kasvattaa asiakkaalle kuuluvaa lisäarvoa. Tämä koskee tietenkin niin meitä kuin asiakkaitamme.

Ja vielä, aina on asiakkaita, joille tehtaitujen maalintekopaikkojen lisäksi kokonaisvaltainen menestys ihmisenä ja ammattilaisena on niin tärkeää, ettei sitä laiminlyödä lievän ja lyhytkestoisen taantuman aikana. Eikä edes syvän ja pitkäkestoisen laman tekosyillä. Tarvitaan siis mahdollisuuksien ja maineen kasvattamisen lisäksi menestysmenetelmiä.

Trainers’ Housen kassa kestää. Myös osinkojen maksun jälkeen.

Palveluistamme reilusti maksavia asiakkaita riittää. Myös toimintaympäristön haastekertoimen korotusten jälkeen.

Riskejä hajautetaan kaikilla rintamilla. Sellaista kutsutaan myös vastuullisuudeksi.

Asiakas saa yhteistyöstämme mitattavaa edistymistä tärkeimmissä pakko voittaa -taisteluissaan.

Kohtaamme ihmisen, sähköistämme johtamista ja tuotamme todennettavia tuloksia.

Loppu ei ole työtä kauheampaa.

*Jari Sarasvuo*





## Toimitusjohtajalta

Emme yltäneet tavoitteisiimme vuonna 2022. Tähtäimessä on korkeampi liikevaihto ja parempi kannattavuus.

Arvonluonnin lähtöpisteitä eli asiakaskohtaamisia oli selvästi enemmän edelliseen vuoteen verrattuna. Asiakkaat haluavat avata kalenteriaan ja peliään meille. Tämä kertoo yhtiön maineasemasta. Vaikka aloitteellinen asiakastyö oli aktiivista, uusien toimeksiantojen määrä jäi vuotta 2021 pienemmäksi. Yrityksestä tämä ei kuitenkaan jäänyt kiinni. Lämmin kiitos henkilöstölle.

Yhtiö virtaviivaisti lunastustyötään, mistä asiakkaat kiittivät. Asiakkaiden antama suositteluaste meistä oli yli 90 %. Työtä on edelleen jatkettava.

Hankalasta työmarkkinatilanteesta huolimatta yhtiö onnistui avainhenkilöidensä pitämisessä ja uusien työntekijöiden rekrytoinnissa. Myös urakehitysmahdollisuuksien luominen onnistui: kymmenille nykyisille työntekijöille avautui uusia tehtäviä konsernin sisällä.



Vuonna 2023 yhtiö jatkaa aktiivista rekrytointia erityisesti uran alkuvaiheessa olevien tulevien ammattilaisten osalta vuoden kestävään työn ohessa suoritettavaan palkalliseen valmennusohjelmaan. Katsauskaudella yhtiö avasi mahdollisuuden myös asiakkaille osallistua Growth Academy -johtajuusohjelmaan. Sen kantavana teemana on ihmisenä ja ammattilaisena eteenpäin meneminen. Growth Academy on toiminut vuodesta 2007 lähtien. Ohjelmasta on valmistunut yli 2 000 ihmistä.

Terve kassavirta ja kannattavuus ovat yhtiön liiketoiminnan tärkeimpiä tavoitteita myös vuonna 2023. Kuluvana vuonna yhtiö tekee tarvittavat toimenpiteet tulevien vuosien kasvun ja kannattavuuden parantamiseksi.

Trainers' Housen tehtävä on auttaa ihmistä eteenpäin. Tämä onnistuu, kun koskettaa ihmistä, sähköistää johtamista ja tuottaa todennettavia tuloksia.

Kiitos asiakkaille ja kaikille sidosryhmille.

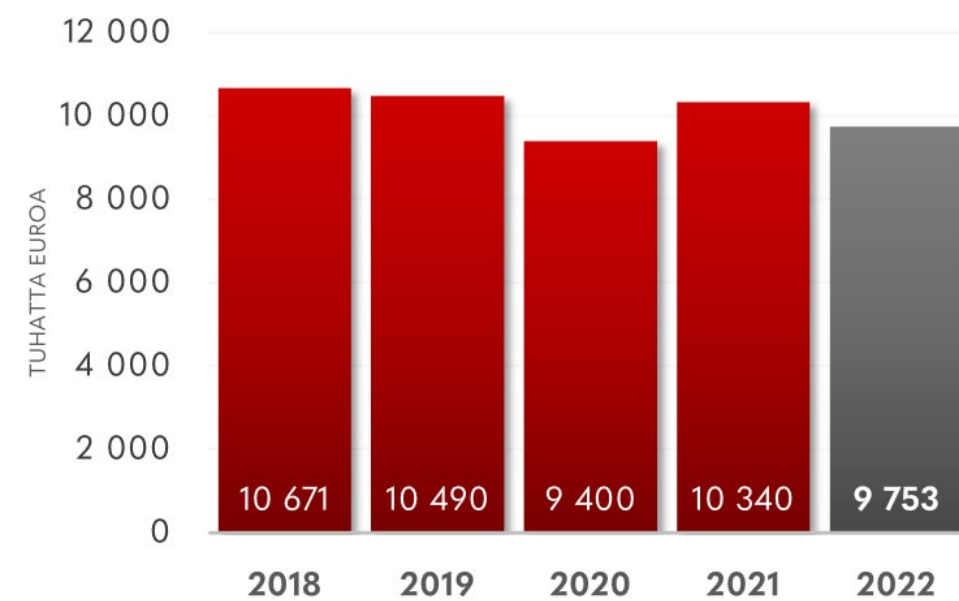
*Arto Heimonen*



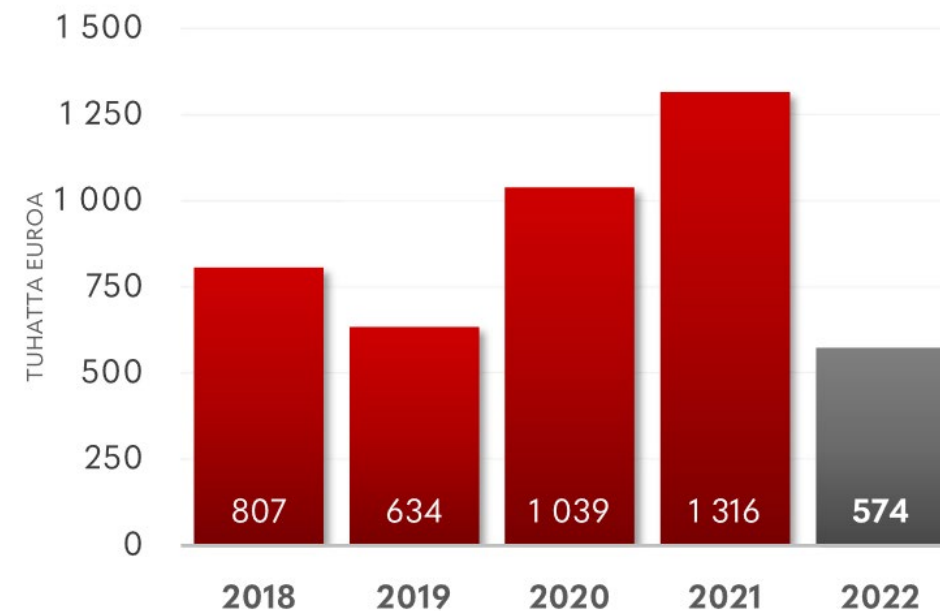


# Keskeiset tunnusluvut

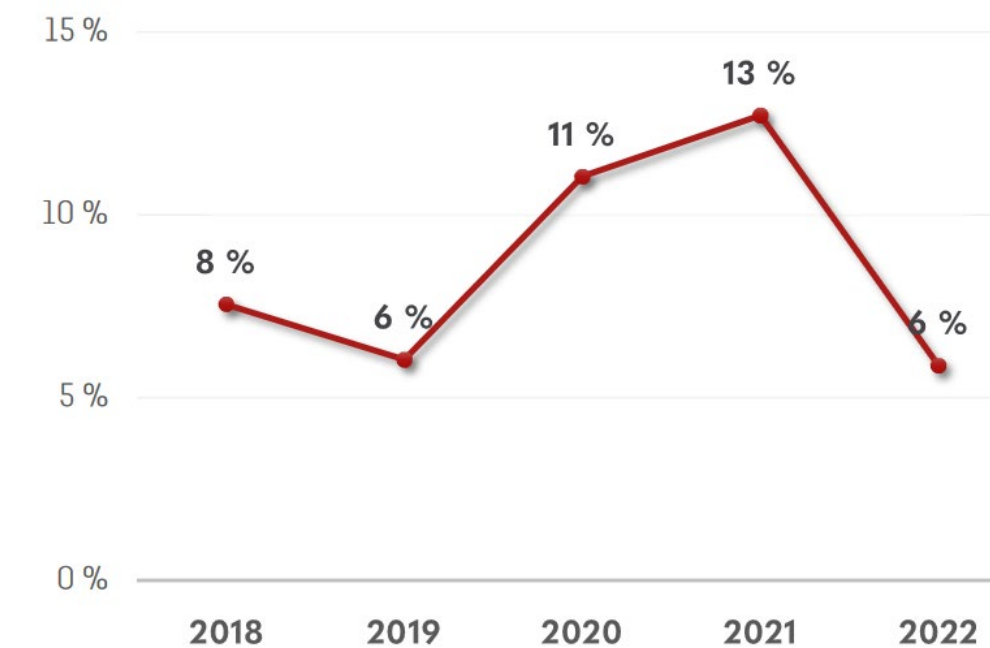
## LIKEVAIHTO



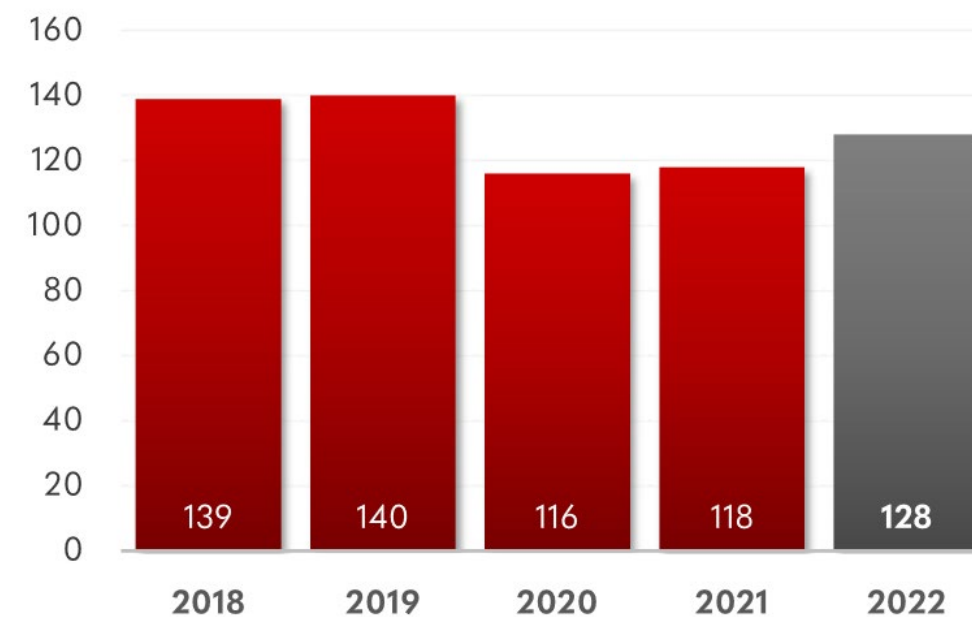
## EBITA



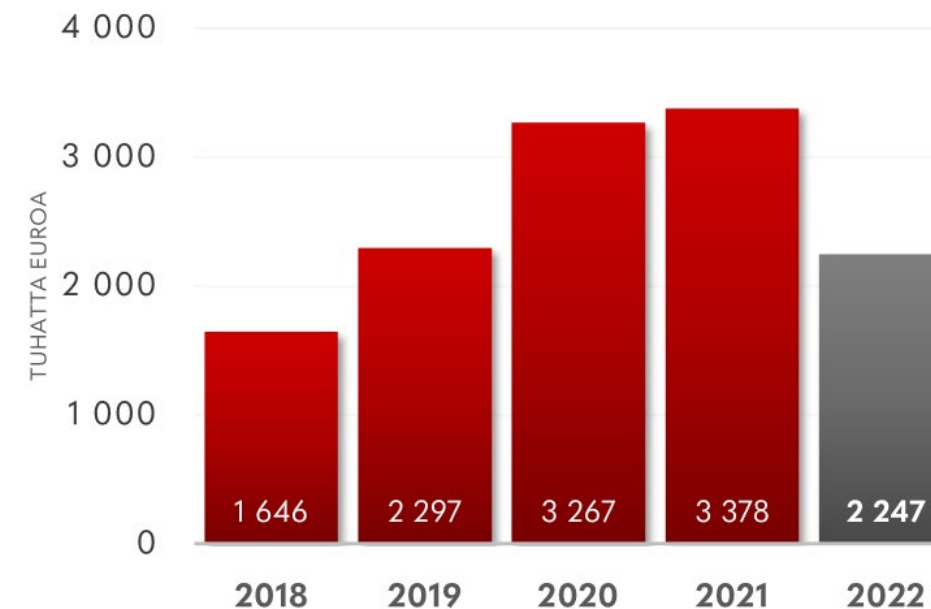
## EBITA, %



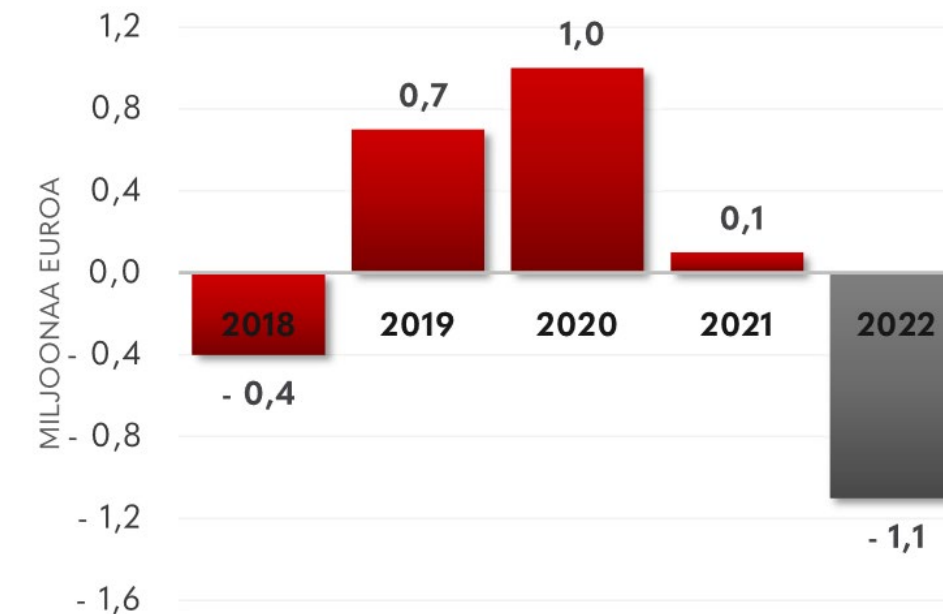
## Henkilöstön lukumäärä keskimäärin



## Rahavarojen kehitys



## Rahavirran kehitys



Yhtio raportoi henkilömaan taysipaivaisiksi tyontekijoiksi muutettuna.





# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

HALLITUKSEN  
TOIMINTAKERTOMUS

---

---

---

---

---





## YLEISTÄ

Trainers' House auttaa ihmistä eteenpäin. Synnytämme mainetta, luomme mahdollisuuksia ja tarjoamme menestyksen menetelmiä – niin asiakkaille kuin omille työntekijöillemmekin.

Toiminnan tarkoituksena on koskettaa ihmistä, sähköistää johtamista ja tuottaa todennettavia asiakastuloksia. Ihminen on kaiken tekemisen keskiössä. Jos jokin ei liikahda ihmisessä, ei voi odottaa, että ihmisetkään liikkuisivat.

Trainers' House työskentelee toimeksiantajansa todellisuudesta, eikä idealistisesta täydellisyydestä tai omasta maailmastaan käsin. Asiakkaat saavat innostuneita ihmisiä ja todennettavia tuloksia. Todennettavia asiakastuloksia saavutetaan parhaiten, kun hankkeita johdetaan asiakkaan yrityskulttuurin kautta.

Vuoden 2022 ensimmäisen puolisko oli yhtiölle hyvä, jälkimmäinen vaikeampi. Tämä aiheutui uusien toimeksiantojen hankkimisen vaikeutumisesta. Trainers' House -konsernin liikevaihto pieneni kuusi prosenttia. Liikevaihto oli 9,8 miljoonaa euroa. Operatiivista voittoa syntyi 0,6 miljoonaa euroa, joka on kuusi prosenttia liikevaihdosta. Ignis-palveluiden kannattavuus oli hyvä.

Yhtiö jatkoi aktiivista sijoittajaviestintäänsä pitämällä pääomamarkkinapäivän ja julkaisemalla tulostiedot neljä kertaa vuoden 2022 suorituksesta myös englanniksi.

Toisella vuosineljänneksellä yhtiön osakkeiden lukumäärää vähennettiin siten, että jokaiset kymmenen osaketta yhdistettiin yhdeksi osakkeeksi. Järjestelyn tarkoituksena oli osakkeiden kaupankäyntiedellytysten parantaminen sekä joustavuuden lisääminen mahdollisen osingonajon yhteydessä. Osakkeiden murto-osien syntymisen välttämiseksi toteutettiin suunnattu maksuton osakeanti. Vuosikatsauksen osakekohtaiset tiedot on oikaistu reverse splitin ja suunnatun maksuttoman osakeannin takia myös vertailukauden osalta.

Yhtiön merkittävimpiä rahoitusvastuita ovat tällä hetkellä normaalit liiketoimintaan liittyvät leasing-vastuut sekä vuoteen 2024 asti ulottuva 1.10.2018 alkanut toimitilan vuokrasopimus. Yhtiön rahoitusasema on hyvä.

Kassavirran ja kannattavuuden parantaminen ovat edelleen yhtiön tärkeimpiä tavoitteita.

Yhtiön omistusrakenne sekä suurimmat omistajat ovat nähtävissä yhtiön internet-sivuilla [www.trainershouse.fi](http://www.trainershouse.fi) - sijoittajille.





## LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Trainers' House -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa olevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Konsernin raportointirakenteessa on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä; valmennusliiketoiminta ja muut liiketoiminnot. Arvon alentumistestausta varten liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen tavaramerkkien kirjanpitoarvo 1,0 milj. euroa on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Stronghold Suksee Oy:n ostamisen myötä vuonna 2020 syntynyt liikearvo 0,5 milj. euroa on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Konsernitaseessa jäljellä oleva muu liikearvo 1,7 milj. euroa kohdistuu muille liiketoiminnoille.

Katsauskaudella taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet testattiin vuosineljänneksittäin. Testausten perusteella ei ilmennyt tarvetta arvonalentumiskirjaukselle. Tilikauden 2022 aikana tehtyjen liikearvotestien perusteella alaskirjauksille ei ole ollut tarvetta.

31.12.2022 konsernitase sisältää aikaisempien vuosien vahvistetuista tappioista kirjattuja verosaamia 0,2 milj. euroa. Laskennallisen verosaamisen määrittämisessä on huomioitu tappioiden hyödynnettävyyteen liittyvä epävarmuus sekä liiketoiminnan ennustamisen vaikeus huomioiden konsernin toimintaympäristö. Konsernilla oli tilikauden 2022 lopussa vahvistettuja tappioita Suomessa 2,3 milj. euroa. Tappiot vanhenevat vuosien 2024-2025 aikana.

## KONSERNIN JATKUVIEN TOIMINTOJEN TALOUDELLISTA ASEMAA JA TULOSTA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Konsernin jatkuvien toimintojen taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut ovat:

	2022	2021	2020
LIKEVAIHTO, EUR	<b>9 753 368,40</b>	10 340 467,42	9 399 826,73
Operatiivinen liikevoitto, EUR*	<b>574 007,03</b>	1 316 475,07	1 038 685,72
%:a liikevaihdosta	<b>5,9</b>	12,7	11,1
EBIT, EUR	<b>574 007,03</b>	1 316 475,07	-4 073 314,28
%:a liikevaihdosta	<b>5,9</b>	12,7	-43,3
Tilikauden tulos, EUR	<b>581 157,29</b>	1 291 005,06	-2 972 465,08
Tulos/osake, laimentamaton EUR	<b>0,27</b>	0,60	-1,38
Oman pääoman tuotto, %	<b>10,6</b>	22,1	-41,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %	<b>9,4</b>	19,5	-48,6
Omavaraisuusaste, %	<b>68,9</b>	69,8	65,1
Oma pääoma/osake, EUR	<b>2,35</b>	2,78	2,67

\* Liikevoitto ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Toisella vuosineljänneksellä 2022 yhtiön osakkeiden määrä muuttui osakkeiden yhdistämisen ja tähän liittyvän suunnatun maksuttoman osakeannin seurauksena. Tilinpäätöksen osakekohtaiset tunnusluvut on raportoitu uuden osakemäärän mukaisesti myös vertailukausien osalta.

## RAHOITUS, VAKAVARAISSUUS JA RISKIT

### Vakavaraisuus

	2022	2021	2020
Konsernin käteisvarat (milj. euroa)	<b>2,2</b>	3,4	3,3
Omavaraisuusaste, %	<b>68,9</b>	69,8	65,1
Nettovelat suhteessa omaan pääomaan (gearing), %	<b>-34,3</b>	-44,5	-38,7
Korollinen vieras pääoma kauden päättyessä (milj. euroa)	<b>0,52</b>	0,73	1,05

	2022	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta (milj. euroa)	<b>1,0</b>	1,8	1,8
Investointien rahavirta (milj. euroa)	<b>-0,3</b>	-0,2	-0,6
Rahoituksen rahavirta (milj. euroa)	<b>-1,8</b>	-1,5	-0,3
Kokonaisrahavirta (milj. euroa)	<b>-1,1</b>	0,1	1,0

Alla olevat tiedot on esitetty konsernitilinpäätöksessä seuraavasti:

Kohta tilinpäätöksessä:	
Osakkeiden omistuksen jakautuminen	Osakkeenomistajat
Tiedot osakkeenomistajista	Osakkeenomistajat
Johdon omistus	Konsernitilinpäätöksen liitetieto kohta 27
Osakekohtaiset tunnusluvut	Osakekohtaiset tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

HALLITUKSEN  
TOIMINTAKERTOMUS

LIKEVAIHTO JA  
TULOSKEHITYS





**MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Trainers' Housen liiketoiminta on suhdanneherkkää.

Yleinen taloudellinen tilanne kansainvälisesti ja Suomessa sisältää merkittäviä riskejä. Euroopassa käytävä sota, jännittynyt maailmanpoliittinen tilanne ja mahdollinen kriisin laajentuminen voivat aikaansaada nopeita muutoksia toimintaympäristössä.

Muutokset Euroopan avoimuudessa, maailmankaupan vapaudessa ja maailmanpoliittisessa tilanteessa vaikuttavat suomalaisten yritysten vientiin, mikä näkyy kotimarkkinoiden kysynnässä.

Korkea inflaatio ja siitä aiheutuva korkojen nousu vaikuttavat negatiivisesti taloudelliseen toimeliaisuuteen.

Covid 19-pandemian kehityskulku ja sen vaikutus taloudelliseen toimeliaisuuteen sisältää edelleen epävarmuuksia.

Jatkuva kilpailu parhaista työntekijöistä vaikuttaa rekrytointiin ja avainhenkilöiden sitoutumiseen.

Edellä mainitut riskit toteutuessaan yksin tai yhdessä vaikuttavat merkittävästi yhtiön toimintaan.

Yhtiö jakaa liiketoimintaan, tulokseen ja pörssiarvoon vaikuttavat riskitekijät viiteen pääkategoriaan: markkina- ja liiketoimintariskit, henkilöstöön liittyvät riskit, teknologia- ja tietoturvariskit, rahoitusriskit sekä juridiset riskit.

Muiden riskien haitallista vaikutusta vastaan Trainers' House on pyrkinyt suojautumaan kattavilla vakuutus sopimuksilla. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteiset vakuutukset, vastuu- ja omaisuusvakuutukset ja oikeusturvavakuutukset. Vakuutusten kattavuus, vakuutusarvot ja omavastuut tarkistetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

Johtoryhmä raportoi hallitukselle kuukausittain keskeiset liiketoimintaan liittyvät riskit ja tarpeen mukaan riskien hallitsemiseen liittyvät toimenpiteet.

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Sisäinen valvonta kytkeytyy yrityksen visioon, strategiaan tavoitteisiin ja niiden pohjalta asetettuihin liiketoiminnallisiin tavoitteisiin.

Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain konsernin ohjausjärjestelmän avulla. Olennaisena osana ohjausjärjestelmää toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään läpi kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Ohjausjärjestelmä sisältää muun muassa myynnin raportoinnin, tuloslaskelman, rullaavan liikevaihto- ja tulosenusteen sekä toiminnalle tärkeitä tunnuslukuja.

Trainers' House on asiantuntijaorganisaatio. Markkina- ja liiketoimintariskien suuruutta on vaikea määrittää. Tyypilliset riskit tällä alueella liittyvät esimerkiksi yleiseen taloudelliseen kehitykseen, asiakasjakamaan, teknologiavalintoihin, kilpailutilanteen kehittymiseen ja henkilöstökulujen hallintaan.

Riskejä hallitaan myynnin, henkilöresurssien ja liikekulujen suunnittelulla ja säännöllisellä seurannalla, mikä mahdollistaa nopeat toimenpiteet olosuhteiden muuttuessa. Myyntisaamisten riskit on huomioitu saatavien ikään ja yksittäisiin riskianalyysiin perustuvalla kulukirjauksella.

Trainers' Housen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukyysisin ehdoin ja vähentää markkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutuksia yhtiön toiminnassa.

Rahoitusriskit on jaettu neljään kategoriaan, joita ovat maksuvalmius-, korko-, valuutta- ja luottoriskit. Jokaista riskiä seurataan erikseen. Maksuvalmius- ja korkoriskiä vähennetään riittäväillä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Valuutariskit ovat vähäisiä, koska Trainers' House toimii pääasiallisesti euromarkkinoilla. Rahoitusriskien hallinnassa keskeinen huomio kiinnittyy likviditeettiin.

Trainers' Housen menestys asiantuntijaorganisaationa riippuu sen kyvystä houkutella ja pitää palveluksessa osaavaa henkilökuntaa. Henkilöstöriskkejä hallitaan kilpailukyysisen palkan lisäksi kannustinjärjestelmillä ja panostuksilla henkilöstön koulutukseen, uramahdollisuuksiin ja yleiseen viihtyvyyteen.

Teknologia on keskeinen osa Trainers' Housen liiketoimintaa. Teknologiariskeihin kuuluvat muun muassa toimittajariski, sisäisiin järjestelmiin liittyvät riskit, teknologiamuutosten tuomat haasteet ja tietoturvariskit. Riskejä vastaan suojaudutaan pitkäjänteisellä yhteistyöllä teknologiatoimittajien kanssa, asianmukaisilla tietoturvajärjestelmillä, henkilöstön koulutuksella ja säännöllisillä tietoturva-auditoinneilla.

Trainers' Housen juridiset riskit painottuvat pääosin yhtiön ja asiakkaiden tai palveluntoimittajien välisiin sopimussuhteisiin. Tyypillisimmillään ne liittyvät toimitusvastuuseen ja immateriaalioikeuksien hallintaan. Sopimukseen ja immateriaalioikeuksiin liittyvien riskien hallitsemiseksi yhtiössä on sisäinen sopimusmenettelyohjeistus. Yhtiön käsityksen mukaan sopimusriskit eivät poikkea tavanomaisesta.

Katsauskauden päättyessä taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu normaalilla tavalla. Testauksen perusteella ei ilmennyt tarvetta arvonalentumiskirjaukselle.

Trainers' Housen konsernitaseessa on jäljellä liikearvoa 2,1 milj. euroa. Muiden aineettomien hyödykkeiden tasearvo on 1,1 milj. euroa. Mikäli konsernin kannattavuus ei kehity ennustetulla tavalla tai muut konsernin toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät, kuten korkotasot, muuttuvat oleellisesti, on mahdollista, että liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä joudutaan kirjaamaan alas. Arvonalennustappion kirjaamisella ei olisi vaikutusta konsernin rahavirtaan.

Toiminnan projektiluonteen vuoksi tilauskanta on lyhyt ja ennustettavuus siksi haasteellista.

Selostus mahdollisista riskeistä ei ole kattava. Trainers' House tekee operatiiviseen toimintaan liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskeiltä.

Tarkempia tietoja riskien hallinnasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 23 Rahoitusriskien hallinta.



**HENKILÖSTÖ**

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut jatkuvista toiminnoista ovat:

	2022	2021	2020
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella*	128	118	116
Lukumäärä kauden lopussa*	131	126	112
Tilikauden palkat ja palkkiot, EUR	6 146 034,83	5 915 502,41	5 402 489,91

\*Yhtiö raportoi henkilömäärän täysipäiväisiksi työntekijöiksi muutettuna.

**OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA**

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä nimellä Trainers' House Oyj (TRH1V).

Toisella vuosineljänneksellä yhtiön osakkeiden lukumäärää vähennettiin siten, että jokaiset kymmenen osaketta yhdistettiin yhdeksi osakkeeksi. Järjestelyn tarkoituksena oli osakkeiden kaupankäyntiedellytysten parantaminen sekä joustavuuden lisääminen mahdollisen osingonajon yhteydessä. Osakkeiden murto-osien syntymisen välttämiseksi toteutettiin suunnattu maksuton osakeanti. Osakemäärän muutos tapahtui 1.4.2022 kaupankäynnin päättymisen jälkeen ja kaupankäynti uudella osakemäärällä ja ISIN-tunnuksella alkoi 4.4.2022. Trainers' Housen uusi osakekanta on 2.147.826 osaketta. Osakekohtaiset tiedot on oikaistu reverse splitin ja suunnatun maksuttoman osakeannin takia myös vertailukauden osalta.

Kauden päättyessä Trainers' House Oyj:n osakekanta oli 2.147.826 osaketta ja rekisteröity osakepääoma oli 880.743,59 euroa. Osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista, joilla kullakin on yksi ääni. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Kauden aikana osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

**HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT**

Trainers' House Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2022. Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin neljä (4) jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Aarne Aktan, Jarmo Hyökyvaara, Jari Sarasvuo ja Elma Palsila. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jari Sarasvuon.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenen palkkioksi 1.500 euroa kuukaudessa ja puheenjohtajan palkkioksi 3.500 euroa kuukaudessa.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Maria Onniselkä, KHT.

Hallitus kokoontui 14 kertaa vuonna 2022. Jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 98.

**HALLITUKSEN VALTUUTUKSET**

Ei voimassa olevia valtuutuksia.

**TOIMIVA JOHTO**

Trainers' House Oyj:n toimitusjohtajana toimii Arto Heimonen sekä talous- ja liiketoimintajohtajana Saku Keskitalo.

**OSAKASSOPIMUKSET**

Yhtiön tiedossa ei ole, että osakkailla olisi keskinäisiä yhtiön toimintaan tai omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

**SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ  
(CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)**

Trainers' House Oyj:n hallituksen antama selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on laadittu hallinnointikoodin suositus 51:n ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti, julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys löytyy vuosikatsauksen kohdasta "Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä".

**PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET**

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kannattava kasvu.

**HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA**

Trainers' Housen tavoitteena on olla sijoittajille toistuvaa ja ennakoitavaa tuottoa tuova yhtiö.

Aikaisemmin kerrotulla tavalla yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoa useammassa kuin yhdessä erässä yhteensä 1,0–1,5 miljoonaa euroa vuodessa. Voitonjakopäätökset perustuvat kulloisenkin vuoden hallituksen esitykseen yhtiökokoukselle sekä yhtiökokouksen päätöksiin. Reunaehtoja voitonjaon toteutumiselle tavoitteen mukaisesti ovat kannattava liiketoiminta, vahva kassa, kyky investoida järkevästi kasvuun ja vakaa tulevaisuuden näkyminen.

Tilikauden 2022 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 2,7 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa 29. maaliskuuta 2023 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että yhtiö maksaa osinkoa 0,47 euroa kutakin yhtiön osaketta kohden.

Osinko maksetaan kahdessa erässä:

- 0,26 euroa 26.4.2023 (täsmäytyspäivä 19.4.2023)
- 0,21 euroa 21.12.2023 (täsmäytyspäivä 14.12.2023)

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

**TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Konsernissa ei ole merkittäviä tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

**ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ**

Yhtiö arvioi vuoden 2023 operatiivisen tuloksen olevan 0,2–0,8 miljoonaa euroa.





# TILINPÄÄTÖS KONSERNITILINPÄÄTÖS





## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

IFRS

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021
JATKUVAT TOIMINNOT			
Liikevaihto	1.	<b>9 753 368,40</b>	10 340 467,42
Liiketoiminnan muut tuotot	4.	<b>5 680,26</b>	171,57
Kulut:			
Materiaalit ja palvelut	5.	<b>-484 040,35</b>	-717 477,74
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6.	<b>-6 146 034,83</b>	-5 915 502,41
Poistot	7.	<b>-491 291,36</b>	-534 886,45
Liiketoiminnan muut kulut	8.	<b>-2 063 675,09</b>	-1 856 297,32
Kulut yhteensä		<b>-9 185 041,63</b>	-9 024 163,92
LIIKEVOITTO		<b>574 007,03</b>	1 316 475,07
Rahoitustuotot	9.	<b>3 003,26</b>	283,15
Rahoituskulut	10.	<b>-17 901,98</b>	-26 074,28
TULOS ENNEN VEROJA		<b>559 108,31</b>	1 290 683,94
Tuloverot	11.	<b>22 048,98</b>	321,12
TILIKAUDEN TULOS JATKUVISTA TOIMINNOISTA		<b>581 157,29</b>	1 291 005,06
TILIKAUDEN TULOS		<b>581 157,29</b>	1 291 005,06
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		<b>581 157,29</b>	1 291 005,06

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		<b>581 157,29</b>	1 291 005,06
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		<b>581 157,29</b>	1 291 005,06
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu			
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	12.		
Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		<b>0,27</b>	0,60
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos		<b>0,27</b>	0,60
Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos		<b>0,27</b>	0,60

Toisella vuosineljänneksellä 2022 yhtiön osakkeiden määrä muuttui osakkeiden yhdistämisen ja tähän liittyvän suunnatun maksuttoman osakeannin seurauksena. Tilinpäätöksen osakekohtaiset tunnusluvut on raportoitu uuden osakemäärän mukaisesti myös vertailukausien osalta.

## TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA  
TULOSLASKELMA



## KONSERNITASE

IFRS

EUR	LIITETIETO	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13.	<b>730 032,76</b>	906 839,40
Liikearvo	14.	<b>2 128 954,44</b>	2 128 954,44
Muut aineettomat hyödykkeet	14.	<b>1 088 812,71</b>	1 123 143,18
Muut saamiset	17.	<b>172 000,00</b>	104 100,00
Laskennalliset verosaamiset	15.	<b>208 420,40</b>	200 000,00
Pitkäaikaiset varat yhteensä		<b>4 328 220,31</b>	4 463 037,02
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16.	<b>1 183 028,99</b>	1 045 466,26
Rahavarat	17.	<b>2 246 730,24</b>	3 378 160,94
Lyhytaikaiset varat yhteensä		<b>3 429 759,23</b>	4 423 627,20
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>7 757 979,54</b>	8 886 664,22

EUR	LIITETIETO	31.12.2022	31.12.2021
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
	18.		
Osakepääoma		<b>880 743,59</b>	880 743,59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		<b>37 200,00</b>	37 200,00
Kertyneet voittovarot		<b>3 539 751,07</b>	3 752 225,61
Tilikauden tulos		<b>581 157,29</b>	1 291 005,06
Oma pääoma yhteensä		<b>5 038 851,95</b>	5 961 174,26
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	15.	<b>213 355,43</b>	228 717,83
Rahoitusvelat	20.	<b>180 173,00</b>	408 496,00
Pitkäaikaiset velat yhteensä		<b>393 528,43</b>	637 213,83
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	20.	<b>336 938,00</b>	316 855,00
Ostovelat ja muut velat	21.	<b>1 988 661,16</b>	1 971 421,13
Lyhytaikaiset velat yhteensä		<b>2 325 599,16</b>	2 288 276,13
Velat yhteensä		<b>2 719 127,59</b>	2 925 489,96
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>7 757 979,54</b>	8 886 664,22

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNITASE





## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

IFRS

EUR	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tilikauden voitto/tappio	<b>581 157,29</b>	1 291 005,06
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Suunnitelman mukaiset poistot	<b>491 291,36</b>	534 886,45
Laskennalliset tuloverot	<b>-23 781,80</b>	-4 266,13
Muut varaukset	<b>6 888,20</b>	-16 934,76
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>14 898,72</b>	25 791,13
Muut oikaisut	<b>861,57</b>	3 945,01
	<b>1 071 315,34</b>	1 834 426,76
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäykset(-) / vähennykset(+)	<b>-90 625,93</b>	284 121,80
Vaihto-omaisuuden lisäykset(-) / vähennykset(+)	<b>0,00</b>	6 139,09
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäykset(+)/ vähennykset(-)	<b>16 674,03</b>	-339 353,08
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<b>997 363,44</b>	1 785 334,57
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	<b>-17 901,98</b>	-26 074,28
Saadut korot	<b>3 003,26</b>	283,15
Maksetut välittömät verot	<b>-862,57</b>	-3 945,01
Liiketoiminnan nettorahavirta	<b>981 602,15</b>	1 755 598,43

EUR	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	<b>-162 860,17</b>	-174 861,28
Myönnetyt lainat	<b>-121 725,00</b>	0,00
Investointien nettorahavirta	<b>-284 585,17</b>	-174 861,28
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Käyttöoikeusomaisuuden vuokranmaksuvelan lyhennys	<b>-325 534,08</b>	-433 480,00
Maksetut osingot*	<b>-1 502 913,60</b>	-1 035 954,00
Rahoituksen nettorahavirta	<b>-1 828 447,68</b>	-1 469 434,00
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-1 131 430,70</b>	111 303,15
Rahavarat tilikauden alussa	<b>3 378 160,94</b>	3 266 857,79
Rahavarat tilikauden lopussa	<b>2 246 730,24</b>	3 378 160,94
Muutos tilikauden aikana	<b>-1 131 430,70</b>	111 303,15

\*Rahoituksen rahavirrassa erässä "Saadut (+) / maksetut (-) osingot" on vuonna 2022 esitetty maksetut osingot nettomääräisenä. Tilikauden aikana nostettavissa olleista brutto-osingoista, 1 503 479,60 on vähennetty vuoden 2023 puolella maksetut ennakonpidätykset, 38 182,60 euroa sekä lisätty vuoden 2021 osinkojen ennakonpidätyksestä, vuoden 2022 tammikuussa maksettu osuus, 37 616,60 euroa.

Vuoden 2022 tilinpäätökseen on myös oikaistu vuoden 2021 rahoituksen rahavirta maksettujen osinkojen osalta vastaamaan vuoden 2022 laadintaperiaatetta. Vuoden 2021 nostettavissa olevista brutto-osingoista, 1 073 570,60 on oikaistu vuoden 2022 puolella maksetut ennakonpidätykset, 37 616,60 euroa. Oikaisu näkyy molempina vuosina käyttöpääoman muutoksessa erässä lyhyt- ja pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/ vähennys(-).

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN  
RAHAVIRTALASKELMA



## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA IFRS

### EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA 2022

EUR	OSAKE- PÄÄOMA	SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTYNEET VOITTOVARAT	YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	880 743,59	37 200,00	5 043 230,67	5 961 174,26
Tilikauden tulos			581 157,29	581 157,29
Tilikauden laaja tulos yhteensä			581 157,29	581 157,29
Osingonmaksu			-1 503 479,60	-1 503 479,60
Oma pääoma 31.12.	880 743,59	37 200,00	4 120 908,36	5 038 851,95

### EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA 2021

EUR	OSAKE- PÄÄOMA	SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTYNEET VOITTOVARAT	YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	880 743,59	37 200,00	4 825 796,21	5 743 739,80
Tilikauden tulos			1 291 005,06	1 291 005,06
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1 291 005,06	1 291 005,06
Osingonmaksu			-1 073 570,60	-1 073 570,60
Oma pääoma 31.12.	880 743,59	37 200,00	5 043 230,67	5 961 174,26



TILINPÄÄTÖS





# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

IFRS

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### KONSERNIN PERUSTIEDOT

Trainers' House auttaa ihmistä eteenpäin. Synnyttämme mainetta, luomme mahdollisuuksia ja tarjoamme menestyksen menetelmiä – niin asiakkaille kuin omille työntekijöillemmekin.

Toiminnan tarkoituksena on koskettaa ihmistä, sähköistää johtamista ja tuottaa todennettavia asiakastuloksia. Ihminen on kaiken tekemisen keskiössä. Jos jokin ei liikahda ihmisessä, ei voi odottaa, että ihmisetkään liikkuisivat.

Trainers' House työskentelee toimeksiantajansa todellisuudesta, eikä idealistisesta täydellisyydestä tai omasta maailmastaan käsin. Asiakkaat saavat innostuneita ihmisiä ja todennettavia tuloksia. Todennettavia asiakastuloksia saavutetaan parhaiten, kun hankkeita johdetaan asiakkaan yrityskulttuurin kautta.

Konsernin emoyhtiö Trainers' House Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tammasaarenlaituri 3, 00180 Helsinki. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.trainershouse.fi](http://www.trainershouse.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tammasaarenlaituri 3, 00180 Helsinki.

Trainers' House Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 22.2.2023 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

### ESEF-MUOTOISEN TILINPÄÄTÖKSEN VARMENNUS

Vuoden 2022 tilinpäätöksen osalta yhtiön tilintarkastaja ei ole tarkastanut yhtiölle vapaaehtoista ESEF-muotoisen tilinpäätöksen varmennusta.

### TOIMINNAN JATKUVUUS

Yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu. Yhtiön merkittävimpiä rahoitusvastuita ovat tällä hetkellä normaalit liiketoimintaan liittyvät leasing-vastuut sekä vuoteen 2024 asti ulottuva 1.10.2018 alkanut toimitilan vuokrasopimus. Yhtiön rahoitusasema on hyvä. Kassavirran ja kannattavuuden parantaminen ovat edelleen yhtiön tärkeimpiä tehtäviä.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, sekä tulevaisuutta koskevista oletuksista ja arvioihin liittyvistä keskeisistä oletuksista, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

TILINPÄÄTÖS

KONSERNITILIN-  
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT





## SOVELLETUT UUDET STANDARDIT JA TULKINNAT

Konserni otti 1.1.2022 käyttöön seuraavat uudet tai muutetut standardit. Muutoksien käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet -standardin muutokset: kirjanpidollisen arvion määritelmä. Muutokset täsmentävät laadintaperiaatteen muutoksen ja kirjanpidollisen arvion määritelmien eroa IAS 8 standardia sovellettaessa.
- IAS 12 Tuloverot -standardin muutokset: laskennallinen vero transaktiosta, joissa kirjataan sekä omaisuuserä että velka. Muutoksen tarkoituksena on selventää laskennallisten verojen kirjaamista sellaisista tapahtumista, joista syntyy samaan aikaan sekä laskennallinen verovelka että -saaminen. Tällaisia tapahtumia ovat esimerkiksi vuokrasopimuksen IFRS 16:n mukainen kirjaaminen sekä ennallistamisvastuun kirjaaminen.
- IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardin muutokset. Muutoksen myötä aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ennen tarkoitettua käyttöä saadut tuotot sekä tuottamiseen liittyvät menot tulee kirjata tuloslaskelmalle.
- IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat -standardin muutokset: Tappiolliset sopimukset - Sopimuksen täyttämiseen liittyvät menot. Yhtiön arvioidessa onko kyseessä tappiollinen sopimus, yhtiön tulee sisällyttää arvioon sopimuksen täyttämistä aiheuttavista menoista sekä suoraan sopimuksesta koituvat lisämenot että kohdistettu osuus välittömästi sopimukseen liittyvistä menoista.
- Vuosittaiset parannukset IFRS Standardeihin 2018–2020 sisältäen lähinnä teknisiä muutoksia standardeihin IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 ja IAS 41.

## JULKISTETUT UUDET JA MUUTETUT IFRS-STANDARDIT, JOTKA EIVÄT OLE VIELÄ VOIMASSA

Seuraavat uudet tai muutetut IFRS-standardit eivät ole vielä voimassa ja ne otetaan käyttöön 1.1.2023 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan konsernin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon. Johto ei odota muutoksilla olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevilla raportointikausilla:

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutokset, jotka tarkentavat vaatimuksia liittyen vieraan pääoman luokitteluun lyhyt- ja pitkäaikaisiin eriin.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin muutos koskien vuokravelan myöhempää käsittelyä myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyissä.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### TYTÄRYHTIÖT

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Trainers' House Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja myydyt yhtiöt siihen saakka, kun konsernin määräysvalta päättyy.

Tytäryhtiöt on yhdistelty hankintamenomenetelmällä, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvona käsitellään hankintamenon osa, joka ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon. Sisäiset liiketapahtumat ja konsernin keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Realisoitumattomat voitot on eliminoitu ja realisoitumattomat tappiot on eliminoitu silloin, kun ne eivät johdu arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätösten laatimisperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

## ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittäm valuutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakurssia. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Muiden kuin euromääräisten erien merkitys Trainers' Housen liiketoiminnassa on vähäinen.





## AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	
IT-laitteistot	1 - 3 vuotta
Konttorikalusto	3 - 5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvosta (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### Muiden aineettomien oikeuksien poistoajat ovat seuraavat:

IT-ohjelmistojen käyttöoikeudet	1 - 5 vuotta
Asiakaslistat	5 vuotta
Asiakassuhteet	3 - 5 vuotta
Kilpailukieltosopimukset	3 vuotta
Tilauskanta	1 vuosi
Muut sopimukset	5 vuotta

Tavaramerkkien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yhtiölle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot syntyvät SaaS (Software as a Service) -palveluiden kehitystyöstä. Menot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät ja ne koostuvat palkoista ja alihankintatyöstä. Palvelut tukevat kiinteästi konsernin liiketoimintaa ja niitä kehitetään jatkuvasti asiakasohjauksessa. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.





## VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimukset, jotka täyttävät IFRS 16 -standardin vaatimukset kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja sitä vastaavana vuokravelkana. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokravelat arvostetaan hankintahetkellä jäljellä olevien vuokramaksujen nykyarvoon. Konsernin arvioitua lisäluoton korkoa käytetään tulevien maksujen diskonttaamisessa. Konsernin diskonttauskorko on keskimäärin 2,4 %.

Konserni on päättänyt hyödyntää standardin sallimaa helpotusta olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika alle 12 kuukautta) tai vuokrasopimuksia, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konsernin useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita.

Konserni käyttää harkintaa arvioidessaan optioiden hyödyntämistä huomioiden kaikki tekijät, jotka vaikuttavat konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn sopimuksen jatkamisesta tai päättämisestä.

### Konserni käyttää seuraavia keinoja arvioidessaan vuokra-aikaa:

- jos molemmilla osapuolilla on oikeus päättää vuokrasopimus tietynäpäivänä ja tämän päivän jälkeen vuokrasopimus jatkuu toistaiseksi voimassaolevana, kyseinen vuokrasopimus määritellään päättyväksi silloin, kun molemmilla osapuolilla on oikeus päättää vuokrasopimus;
- jos konsernilla on oikeus päättää vuokrasopimus ennen vuokranantajaa, jokainen vuokrasopimus analysoidaan erikseen ottaen huomioon tulevaisuuden mahdollisuudet ja konsernin tekemät investoinnit omaisuuserään. Konserni ei ole alttiina mahdollisille ulosvirtaaville kassavirroille, jotka eivät heijastu vuokrasopimusten arvoon.

## AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMINEN

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä arvonalentumisesta on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo sekä aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Rahavirtaa tuottava yksikkö on konsernin alin sellainen taso, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Sellaiset konsernin yhteiset omaisuuserät, jotka palvelevat useita rahavirtaa tuottavia yksiköitä eivätkä tuota erillistä rahavirtaa, on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille järkevällä ja johdonmukaisella tavalla ja testataan osana kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## TYÖSUHDE-ETUUDET

### Eläkeveloitteet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä, joihin liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmukaisella TyEL-vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

### VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte ja on todennäköistä, että veloitteen täytyminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta tarkasteluhetkellä ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä.

Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen veloitte, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva veloitte, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.





## KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROT JA LASKENNALLISET VEROT

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyt verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistosta, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai niitä verokantoja, jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

## TULOUTUSPERIAATTEET

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista perustuu periaatteelle, että myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun tavaran tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. IFRS 15 määrittelee asiakassopimuksen sopimukseksi, josta ilmenee molempien osapuolien yksilöidyt oikeudet ja velvoitteet, sopimus on molempien osapuolien hyväksymä, molemmat osapuolet ovat sitoutuneet täyttämään omat velvoitteensa, sopimuksella on kaupallista merkitystä ja on todennäköistä, että yhteisö saa vastikkeen, johon se on oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan. Konsernilla ei ole asiakassopimuksissaan merkittäviä rahoituskomponentteja tai palautusoikeuksia.

Myyntin tulouttamis- ja laskutushetki voivat poiketa toisistaan. Konserni kirjaa sopimukseen perustuvan varan silloin, kun liikevaihto tuloutetaan ennen laskutusta, ja vastaavasti sopimukseen perustuvan velan silloin, kun liikevaihto tuloutetaan laskutuksen jälkeen.

Valmennus- ja konsultointipalvelut tuloutetaan sen raportointikauden aikana, jolloin palvelu tuotetaan. Kiinteähintaisten valmennus- ja konsultointiprojektien tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluksi valmiusasteen perusteella, kun liiketoimen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Jos syntyneet menot ja kirjatut tuotot ovat suuremmat kuin liiketoimen laskutettu määrä, erotus esitetään taseen erässä Sopimusvarat. Jos syntyneet menot ja kirjatut tuotot ovat pienemmät kuin laskutus, erotus esitetään erässä Sopimusvelat. Sopimusvelat koostuvat saaduista ennakosta, jotka tuloutuvat seuraavan tilikauden aikana. Mikäli on todennäköistä, että projektin valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät liiketoimesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan heti kuluksi.

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle. Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

## JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset esitetään sillä kaudella, jona avustuksen ehdot täytetään. Avustus kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin, kun niitä vastaavat menot kirjataan tuloslaskelmaan. Aktivoituihin tuotekehityshankkeisiin kohdistuvat avustukset esitetään taseessa hankintamenon oikaisuina ja ne tuloutuvat pienempien poistojen muodossa taloudellisena vaikutusajana.

## MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää jonkin seuraavista edellytyksistä:

1. Se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö.
2. Se on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta.
3. Se on tytäryhtiö, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Jos myöhemmin todetaan, että myytävänä olevaksi luokitellun omaisuuserän (tai luovutettavien erien ryhmän) luokittelun edellytykset eivät enää täyty, kyseinen omaisuuserä (tai omaisuuserien ryhmä) siirretään takaisin esitettäväksi ja arvostettavaksi siihen sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti.

## TILINPÄÄTÖS

### KONSERNITILIN- PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT





## RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle yhteisölle rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja samalla toiselle yhteisölle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

### Rahoitusvarat

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Muiden rahoitusvarojen osalta arvonalentuminen kirjataan odotettavissa olevien luottotappioiden (Expected Credit Losses) perusteella. Sen lisäksi arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvonalentumisesta.

Konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvaroihin
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi.

Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenoan. Sijoituksen käypä arvo määritetään sijoituksen ostokurssin perusteella. Mikäli rahoitusvaroilta ei ole noteerattuja kurssia, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä. Näitä ovat esimerkiksi viimeaikaiset riippumattomien tahojen väliset kaupat, diskontatut rahavirrat tai muiden samankaltaisten instrumenttien arvostukset. Tässä hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä.

Rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erään Muut rahastot sisältyvässä käyvän arvon rahastossa verovaihtuot huomioon ottaen. Myytävissä olevien korkosijoitusten korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

### Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

### Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Muiden rahoitusvarojen osalta arvonalentuminen kirjataan odotettavissa olevien luottotappioiden (Expected Credit Losses) perusteella. Sen lisäksi, konserni arvioi jokaisen raportointikauden päätöspäivänä, onko objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvonalentumisesta.

### Rahoitusvelat ja vieraan pääoman menot

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoan. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Kaikkien rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 23 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

## TILINPÄÄTÖS

### KONSERNITILIN- PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT





## OMA PÄÄOMA

Konserni luokittelee liikkeeseen laskemansa instrumentit niiden luonteen perusteella joko omaksi pääomaksi tai vieraaksi pääomaksi (rahoitusvelaksi). Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen yhteisön varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät omien pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

## LIKEVOITTO

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja palveluustoista aiheutuvat kulut, työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

## JOHDON HARKINTAA EDellyTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintapääristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja olettamusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutukset on arvioitu olevan suurimmat.

### Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Merkittävisissä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

### Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo sekä ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 14 Aineettomat hyödykkeet.

## TILINPÄÄTÖS

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT





# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 1.-6.

## 1. TOIMINTASEGMENTIT

Trainers' House auttaa ihmistä eteenpäin. Synnytämme mainetta, luomme mahdollisuuksia ja tarjoamme menestyksen menetelmiä – niin asiakkaille kuin omille työntekijöillemmekin.

Toiminnan tarkoituksena on koskettaa ihmistä, sähköistää johtamista ja tuottaa todennettavia asiakastuloksia. Ihminen on kaiken tekemisen keskiössä. Jos jokin ei liikahta ihmisessä, ei voi odottaa, että ihmisetkään liikkuisivat.

Trainers' House työskentelee toimeksiantajansa todellisuudesta, eikä idealistisesta täydellisyydestä tai omasta maailmastaan käsin. Asiakkaat saavat innostuneita ihmisiä ja todennettavia tuloksia. Todennettavia asiakastuloksia saavutetaan parhaiten, kun hankkeita johdetaan asiakkaan yrityskulttuurin kautta.

Konserniin kuuluu kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä; valmennusliiketoiminta sekä muut liiketoiminnot. Konserni käsitellään yhtenä raportoitavana segmenttinä. Konsernin toimintaa johdetaan yhtenä liiketoimintana.

Trainers' House toimii tällä hetkellä pääosin Suomessa. Konsernin toimipisteet sijaitsevat Helsingissä, Oulussa, Turussa ja Espanjan Torrevejassa sekä Virossa Tallinnassa.

2022 MAANTIETEELLINEN JAKAUMA	Suomi	Muu Eurooppa	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	9 622 725,00	130 643,40	9 753 368,40
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>2)</sup>	9 753 368,40	0,00	9 753 368,40
Varat <sup>2)</sup>	6 667 072,00	1 090 907,54	7 757 979,54
Investoinnit <sup>2)</sup>	250 403,71	34 181,46	284 585,17

2021 MAANTIETEELLINEN JAKAUMA	Suomi	Muu Eurooppa	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	10 276 402,42	64 065,00	10 340 467,42
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>2)</sup>	10 340 467,42	0,00	10 340 467,42
Varat <sup>2)</sup>	8 802 677,96	83 986,26	8 886 664,22
Investoinnit <sup>2)</sup>	174 861,28	0,00	174 861,28

<sup>1)</sup> Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty liikevaihto asiakkaiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

<sup>2)</sup> Liikevaihto, varat ja investoinnit on esitetty konserniyhtiöiden sijaintimaan mukaan.

## 2. LOPETETUT TOIMINNOT

Konsernissa ei ole lopetettu liiketoimintoja tilikausien 2021 tai 2022 aikana.

## 3. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Tilikauden aikana ei ole hankittu uusia liiketoimintoja.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2022	2021
Muut	5 680,26	171,57
<b>Yhteensä</b>	<b>5 680,26</b>	171,57

5. MATERIAALIT JA PALVELUT	2022	2021
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	21 694,71	18 688,17
Ulkopuoliset palvelut - alihankinta	462 345,64	698 789,57
<b>Yhteensä</b>	<b>484 040,35</b>	717 477,74

6. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT	2022	2021
Palkat ja palkkiot	5 127 549,14	4 986 141,79
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	778 246,60	828 282,24
Muut henkilösivukulut	240 239,09	101 078,38
<b>Yhteensä</b>	<b>6 146 034,83</b>	5 915 502,41

	2022	2021
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin - jatkuvat toiminnot	128	118
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa - jatkuvat toiminnot	131	126

Yhtiö raportoi henkilömäärän täysipäiväisiksi työntekijöiksi muutettuna.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedoissa 27. Lähipiiritapahtumat



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 7.-12.

## 7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2022	2021
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakaskanta	56 361,00	56 361,00
Aineettomat oikeudet	22 030,47	0,00
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Käyttöoikeusomaisuuserät Rakennukset	298 618,08	389 086,00
Käyttöoikeusomaisuuserät Koneet ja kalusto	22 741,00	23 947,00
Koneet ja kalusto	91 540,81	65 492,45
Poistot yhteensä	491 291,36	534 886,45

## 8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2022	2021
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	278 993,40	215 163,01
IT-kulut	175 470,49	231 208,93
Toimitilakulut	462 367,28	231 864,76
Markkinointi- ja edustuskulut	121 101,75	194 650,36
Muut kuluerät	1 025 742,17	983 410,26
Yhteensä	2 063 675,09	1 856 297,32

Liiketoiminnan muihin kuluihin ei sisälly valuuttakurssivoittoja tai -tappioita vuosina 2021 tai 2022.

## TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

	2022	2021
Tilintarkastus	51 254,04	71 945,63
Muut palvelut	0,00	0,00
Yhteensä	51 254,04	71 945,63

Konsernin tilintarkastusyhteisö on Ernst & Young Oy.

## 9. RAHOITUSTUOTOT

	2022	2021
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista saamisista	3 003,26	283,15
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	3 003,26	283,15

## 10. RAHOITUSKULUT

	2022	2021
TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT ERÄT		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista muista veloista	-17 659,88	-25 180,06
Muut rahoituskulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista muista veloista	-242,10	-894,22
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-17 901,98	-26 074,28

## 11. TULOVEROT

	2022	2021
Välittömät verot	-1 732,82	-3 945,01
Laskennalliset verot	23 781,80	4 266,13
Yhteensä	22 048,98	321,12

Alla verokulun ja konsernin kotimaan 20,0 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmätyslaskelma.

	2022	2021
Tulos ennen veroja	559 108,31	1 290 683,94
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-111 821,66	-258 136,79
Tilikauden hyödynnetyt tappiot, verovaikutus	131 246,83	254 146,87
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	-12 238,58	-88,84
Kirjaamattomat laskennalliset verot verotuksellisista tuloksista	14 862,39	3 929,09
Edelliselle tilikaudelle kohdistuva vero	0,00	470,80
Verot tuloslaskelmassa	22 048,98	321,12

## 12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkonaolevat osakkeet eivät sisällä omia osakkeita.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus.

Konsernilla ei ole tarkastelukaudella laimentavia osakkeiden määrään vaikuttavia instrumentteja.

Toisella vuosineljänneksellä yhtiön osakkeiden lukumäärää vähennettiin siten, että jokaiset kymmenen osaketta yhdistettiin yhdeksi osakkeeksi. Järjestelyn tarkoituksena oli osakkeiden kaupankäyntiedellytysten parantaminen sekä joustavuuden lisääminen mahdollisen osingonajon yhteydessä. Osakkeiden murto-osien syntymisen välttämiseksi toteutettiin suunnattu maksuton osakeanti. Vuosikatsauksen osakekohtaiset tiedot on oikaistu reverse splitin ja suunnatun maksuttoman osakeannin takia myös vertailukauden osalta.

	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (EUR), jatkuvat toiminnot	581 157,29	1 291 005,06
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kpl	2 147 826	2 147 826
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, kpl	2 147 826	2 147 826

Laimentamaton osakekohtainen tulos:

	2022	2021
Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos	0,27	0,60
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	0,27	0,60

	2022	2021
Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos	0,27	0,60

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos:

	2022	2021
Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos	0,27	0,60
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	0,27	0,60

	2022	2021
Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos	0,27	0,60





# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 13.-14.

13. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET	Käyttöoikeus- omaisuuserät Rakennukset	Käyttöoikeus- omaisuuserät Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	1 749 437,22	91 128,83	458 520,10	2 299 086,15
Lisäykset	90 765,08	26 529,00	118 799,17	236 093,25
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2022	1 840 202,30	117 657,83	577 319,27	2 535 179,40
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	1 096 962,22	64 529,83	230 754,70	1 392 246,75
Tilikauden poistot	298 618,08	22 741,00	91 540,81	412 899,89
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	1 395 580,30	87 270,83	322 295,51	1 805 146,64
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>444 622,00</b>	<b>30 387,00</b>	<b>255 023,76</b>	<b>730 032,76</b>

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET	Käyttöoikeus- omaisuuserät Rakennukset	Käyttöoikeus- omaisuuserät Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1 650 073,22	77 046,83	243 730,59	1 970 850,64
Lisäykset	99 364,00	14 082,00	214 789,51	328 235,51
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2021	1 749 437,22	91 128,83	458 520,10	2 299 086,15
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	707 876,22	40 582,83	165 262,25	913 721,30
Tilikauden poistot	389 086,00	23 947,00	65 492,45	478 525,45
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	1 096 962,22	64 529,83	230 754,70	1 392 246,75
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>652 475,00</b>	<b>26 599,00</b>	<b>227 765,40</b>	<b>906 839,40</b>

14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Liikearvo	Tavaramerkit ja asiakaskanta	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	2 128 954,44	6 293 852,56	0,00	8 422 807,00
Lisäykset	0,00	0,00	44 061,00	44 061,00
Hankintameno 31.12.2022	2 128 954,44	6 293 852,56	44 061,00	8 466 868,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	0,00	5 170 709,38	0,00	5 170 709,38
Tilikauden poistot	0,00	56 361,00	22 030,47	78 391,47
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0,00	5 227 070,38	22 030,47	5 227 070,38
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2022</b>	<b>2 128 954,44</b>	<b>1 123 143,18</b>	<b>0,00</b>	<b>3 252 097,62</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>2 128 954,44</b>	<b>1 066 782,18</b>	<b>22 030,53</b>	<b>3 217 767,15</b>

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Liikearvo	Tavaramerkit ja asiakaskanta	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	2 128 954,44	6 293 852,56	0,00	8 422 807,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2021	2 128 954,44	6 293 852,56	0,00	8 422 807,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	0,00	5 114 348,38	0,00	5 114 348,38
Tilikauden poistot	0,00	56 361,00	0,00	56 361,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	0,00	5 170 709,38	0,00	5 170 709,38
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2021</b>	<b>2 128 954,44</b>	<b>1 179 504,18</b>	<b>0,00</b>	<b>3 308 458,62</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>2 128 954,44</b>	<b>1 123 143,18</b>	<b>0,00</b>	<b>3 252 097,62</b>

Erittely vuokraveloista, vuokravelojen maturiteetista, lyhytaikaista ja vähäarvoisista vuokrasopimuksista on liitteissä:  
20. Rahoitusvelat  
25. Vuokrasopimukset

## Liikearvojen ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu 31.12.2022. Testi ei aiheuttanut arvonalennuskirjauksia.

Konsernin raportointirakenteessa on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä; valmennusliiketoiminta ja muut liiketoiminnot.

Arvonalentumistestausta varten liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen tavaramerkkien kirjanpitoarvo on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Stronghold Suksee Oy:n ostamisen myötä vuonna 2020 syntynyt liikearvo 0,5 milj. euroa on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Konsernitaseessa jäljellä oleva muu liikearvo 1,7 milj. euroa kohdistuu muille liiketoiminnoille.

Trainers' Housen konsernitaseessa on liikearvoa 2,1 milj. euroa. Tavaramerkkien tasearvo on 1,1 milj. euroa.

Yhtiön markkina-arvo 31.12.2022 oli 10,7 milj. euroa (31.12.2021: 16,7 milj. euroa).

Liikearvon ja tavaramerkkien kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti:

	2022	2021
Liikearvo jaettuna rahavirtaa tuottaville yksiköille:		
Muut liiketoiminnot	1 653 030,44	1 653 030,44
Valmennusliiketoiminta	475 924,00	475 924,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2 128 954,44</b>	2 128 954,44
Tavaramerkit ja asiakaskunta jaettuna rahavirtaa tuottaville yksiköille:		
Valmennusliiketoiminta	1 066 782,18	1 123 143,18
<b>Yhteensä</b>	<b>1 066 782,18</b>	1 123 143,18



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN

LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 14.-15.

## ARVONALENTUMISTESTAUS

Trainers' House tarkistaa vuosittain tai tarvittaessa useammin, etteivät liikearvon ja tavaramerkkien tasearvot ylitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, joiden tärkeimmät olettamukset ovat liikevaihdon suunniteltu kehitys sekä toiminnasta saavutettava kate.

Laskelmassa käytetyn ennusteen arviot liikevaihdon kehityksestä perustuvat johdon hyväksymään kuluvan vuoden budjettiin ja tulevien vuosien näkymään.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat seuraavat:

- Kasvuprosentti ennustejaksolla vastaa yleistä käsitystä talouden kehityksestä ja perustuu sen lisäksi johdon arvioon markkinoiden ja alan tulevasta kehityksestä sekä yhtiön historialliseen kasvun kehitykseen.
- Ennustettu kate perustuu 2023 budjettiin ja 2022 ja sitä ennen toteutuneisiin vertailukelpoisiin katteisiin. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 2 % kasvutekijää.
- Diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuusseriin liittyvät riskit. Diskonttokoron keskeiset komponentit ovat riskitön korkotasoa, markkinariskipreemio sekä toimialakohtainen betakerroin. Laskelman ennen veroja määriteltynä diskonttokorkona on käytetty 11,9 % arvoa (11,6 % vuonna 2021).

Yllä mainittuja muuttujia on käytetty kummassakin rahavirtaa tuottavassa yksikössä.

Katsauskauden päättyessä taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu. Katsauskauden päättyessä tehty testi ei aiheuttanut arvonalennuskirjauksia. 31.12.2022 konsernin taseessa oli liikearvoa 2,1 milj. euroa ja tavaramerkkejä 1,1 milj. euroa.

## KESKEISTEN OLETUSTEN HERKKYYSANALYYSIT

84 % käyttöarvosta syntyy terminaalijaksolla, kun jakson kasvuksi on määritely 2 %. Käyttöarvolle on tehty herkkyyshanalyysi testaamalla keskeisiä oletuksia, joita ovat kasvu, kannattavuus, loppuarvon kasvuvauhti ja WACC. Näille laskettiin arvot, joilla käyttöarvo laskisi alle kirjanpitoarvon.

Valmennusliiketoiminnan osalta arvonalentumistappion kirjaamiseen syntyisi tarve mikäli

- kasvu jäisi pysyvästi alle -9 % tason.
- kate jäisi pysyvästi alle 2 % tason.
- WACC nousisi pysyvästi 24 % tasoa (pretax) korkeammaksi.

Muiden liiketoimintojen osalta arvonalentumistappion kirjaamiseen syntyisi tarve mikäli

- kasvu jäisi pysyvästi alle -42 % tason.
- kate jäisi pysyvästi alle 1 % tason.
- WACC nousisi pysyvästi yli 67 % tasoa (pretax) korkeammaksi.

Skenaariot ovat hypoteettisia, ja niitä ei pidä tulkita todennäköisinä toteutumisvaihtoehtoina.

## 15. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET VUODEN 2022 AIKANA

LASKENNALLISET VEROSAAMISET	1.1.2022	Kirjattu tulos - laskelmaan	31.12.2022
Vahvistetut tappiot	200 000,00	0,00	200 000,00
Muut erät	0,00	8 420,40	8 420,40
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	200 000,00	8 420,40	208 420,40

LASKENNALLISET VEROVELAT	1.1.2022	Kirjattu tulos - laskelmaan	31.12.2022
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	228 717,83	-15 362,40	213 355,43
Laskennalliset verovelat yhteensä	228 717,83	-15 362,40	213 355,43

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET VUODEN 2021 AIKANA

LASKENNALLISET VEROSAAMISET	1.1.2021	Kirjattu tulos - laskelmaan	31.12.2021
Vahvistetut tappiot	200 000,00	0,00	200 000,00
Muut erät	3 386,95	-3 386,95	0,00
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	203 386,95	-3 386,95	200 000,00

LASKENNALLISET VEROVELAT	1.1.2021	Kirjattu tulos - laskelmaan	31.12.2021
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	236 370,91	-7 653,08	228 717,83
Laskennalliset verovelat yhteensä	236 370,91	-7 653,08	228 717,83

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitusta aineettomiin oikeuksiin kirjatusta tavaramerkistä sekä asiakaskannan arvosta on kirjattu laskennallista verovelkaa konsernitaseeseen.

31.12.2022 konsernitase sisältää aikaisempien vuosien vahvistetuista tappioista kirjattuja verosaamia 0,2 milj. euroa. Laskennallisen verosaamisen lisäyksessä on huomioitu tappioiden hyödynnettävyyteen liittyvä epävarmuus sekä liiketoiminnan ennustamisen vaikeus. Konsernilla oli tilikauden 2022 lopussa vahvistettuja tappioita Suomessa 2,3 milj. euroa. Tappiot vanhenevat vuosien 2024-2025 aikana.





# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 16.-18.

16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET	2022	2021
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	66 050,00	0,00
Vuokravakuudet toimitiloista	105 950,00	104 100,00
Pitkäaikaiset aikaiset saamiset yhteensä	172 000,00	104 100,00
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	911 415,18	870 678,83
Lainasaamiset	55 675,00	0,00
Muut saamiset		
Vuokravakuudet toimitiloista	34 174,58	31 512,78
Muut saamiset	62 652,57	27 069,08
Siirtosaamiset		
Henkilöstökulut	0,00	9 595,40
Muut siirtosaamiset	119 111,66	106 610,17
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 183 028,99	1 045 466,26

Luottotappio kirjataan kun saaminen on menetetty lopullisesti esimerkiksi asiakkaan konkurssin myötä. Tilikauden 2022 aikana konsernissa ei kirjattu olennaisia toteutuneita luottotappioita.

Konsernissa kirjataan arvonalentumistappiovaraus yli 90 päivää erääntyneistä saamisista, joihin ei ole saatu maksusitoumusta asiakkaalta.

Lainasaamiset sisältävät saamia, joissa asiakkaiden kanssa on sopimuksen tekohetkellä sovittu erikseen tavanomaista pidemmästä maksimisään 4 vuoden maksuaikataulusta.

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä veloitteitaan.

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

## MYyntISAAMISTEN IKÄJAKAUMA JA ARVONALENTUMISTAPPIOKSI KIRJATUT ERÄT

	2022	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2022	2021	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2021
Erääntymättömät	743 821,20		743 821,20	759 447,51		759 447,51
Erääntyneet						
Alle 30 päivää	128 915,44		128 915,44	81 511,62		81 511,62
30-60 päivää	38 678,53		38 678,53	11 798,60		11 798,60
61-90 päivää	0,00		0,00	9 489,10		9 489,10
yli 90 päivää	5 560,00	-5 560,00	0,00	36 947,03	-28 515,03	8 432,00
Yhteensä	916 975,17	-5 560,00	911 415,17	899 193,86	-28 515,03	870 678,83

Kaikki lyhytaikaiset saamiset ovat olleet euromääräisiä sekä 31.12.2021 että 31.12.2022.

## 17. RAHAVARAT

	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitilit	2 246 730,24	3 378 160,94

Tasearvot vastaavat parhaiten luottoriskin enimmäismäärä tapauksessa, jossa toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä veloitteitaan. Rahavarioihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

RAHAVIRTALASKELMAN MUKAISET RAHAVARAT MUODOSTUVAT SEURAAVASTI:	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitilit	2 246 730,24	3 378 160,94

Rahavirtalaskelmassa rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

## 18. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
31.12.2021	21 471 412	880 743,59	37 200,00	917 943,59
31.12.2022	2 147 826	880 743,59	37 200,00	917 943,59

Trainers' House Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole enimmäismäärää.

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Toisella vuosineljänneksellä yhtiön osakkeiden lukumäärää vähennettiin siten, että jokaiset kymmenen osaketta yhdistettiin yhdeksi osakkeeksi. Järjestelyn tarkoituksena oli osakkeiden kaupankäytiedellytysten parantaminen sekä joustavuuden lisääminen mahdollisen osingonajon yhteydessä. Osakkeiden murto-osien syntymisen välttämiseksi toteutettiin suunnattu maksuton osakeanti. Osakemäärän muutos tapahtui 1.4.2022 kaupankäynnin päättymisen jälkeen ja kaupankäynti uudella osakemäärällä ja ISIN-tunnuksella alkoi 4.4.2022. Trainers' Housen uusi osakekanta on 2 147 826 osaketta. Osakekohtaiset tiedot on oikaistu reverse splitin ja suunnatun maksuttoman osakeannin takia myös vertailukauden osalta.

### Oman pääoman rahastojen kuvaukset:

#### Osakepääoma

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantumisen jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 19.-22.

19. VARAUKSET	2022	2021
Varaukset 1.1.	0,00	16 934,76
Käytetyt varaukset	0,00	-16 934,76
Varaukset 31.12.	0,00	0,00

## Uudelleenjärjestelyvaraus

Sopeuttaakseen resurssit vastaamaan vallitsevaa markkinatilannetta konserni kävi maaliskuussa 2009 yt-neuvottelut. Yt-neuvottelujen yhteydessä konserni lopetti pienten, strategian toteutumisen suhteen merkityksettömien ulkomaisten yksiköiden liiketoiminnat Düsseldorfissa, Tukholmassa ja Pietarissa. Henkilöstön vähennyksistä ja ulkomaisten toimipisteiden lopettamisesta aiheutuviin kuluihin tehtiin 1,4 milj. euron uudelleenjärjestelyvaraus. Uudelleenjärjestelyvarausta on tilikausien 2009-2021 aikana käytetty toteutuneisiin kuluihin 1,0 milj. euroa ja sitä on purettu tulosvaikutteisesti 0,4 milj. euroa.

Uudelleenjärjestelyvaraus on kokonaisuudessaan purettu loppuun tilikaudella 2021. Uudelleenjärjestelyvarauksen kohteena olleiden yhtiöiden omistuksesta on luovuttu tilikauden aikana.

20. RAHOITUSVELAT	2022	2021
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Vuokravelat	180 173,00	408 496,00
Pitkäaikaiset yhteensä	180 173,00	408 496,00
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Vuokravelat	336 938,00	316 855,00
Lyhytaikaiset yhteensä	336 938,00	316 855,00

## Vuokravelkojen maturiteetti

	2022	2021
Pitkäaikainen vieras pääoma, 1-5 v.	180 173,00	408 496,00
Lyhytaikainen vieras pääoma, alle 1 v.	336 938,00	316 855,00

IFRS 16 vuokravelat  
Vuokravelkojen kesikorko on 2,4 %.

## 21. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	2022	2021
Lyhytaikaiset, ostovelat, muut velat		
Ostovelat	532 541,51	239 415,57
Saadut ennakot	449 111,22	343 923,97
Muut velat	359 941,36	502 162,54
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	570 522,74	679 252,31
Muut siirtovelat	76 544,33	206 666,74
Yhteensä	1 988 661,16	1 971 421,13

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

## 22. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Trainers' Housen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin ja vähentää markkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutuksia yhtiön toiminnassa.

Rahoitusriskit on jaettu neljään kategoriaan, joita ovat maksuvalmius, korkoriskit, valuuttariskit ja luottoriskit. Jokaista riskiä seurataan erikseen. Maksuvalmius- ja korkoriskiä vähennetään riittäväillä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Valuuttariskit ovat vähäisiä, koska Trainers' House toimii pääasiallisesti euromarkkinoilla. Rahoitusriskien hallinnassa keskeinen huomio kiinnittyy likviditeettiin.

Yhtiön merkittävimpiä rahoitusvastuita ovat tällä hetkellä normaalit liiketoimintaan liittyvät leasing-vastuut sekä vuoteen 2024 asti ulottuva 1.10.2018 alkanut toimitilan vuokrasopimus. Yhtiön rahoitusasema on hyvä.

## Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Maksuvalmiusriskiä vähennetään riittäväillä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 2,2 milj. euroa (3,4 milj. euroa 31.12.2021).

Konsernilla on ollut tilikauden päättyessä korollista velkaa 0,5 milj. euroa (0,7 milj. euroa vuonna 2021).

Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia.

Luvut ovat diskonttaamattomia, ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2022	tasearvo	rahavirta	0-6 kk	6 kk-1 vuosi	1-2 vuotta
Ostovelat ja muut velat	532 541,51	532 541,51	532 541,51		
31.12.2021	tasearvo	rahavirta	0-6 kk	6 kk-1 vuosi	1-2 vuotta
Ostovelat ja muut velat	239 415,57	239 415,57	239 415,57		

## Korkoriski

Markkinakorkojen vaihtelu ei suoraan vaikuta konsernin tuloihin tai operatiiviseen rahavirtaan.

## Valuuttariski

Konserni toimii pääosin euroalueella, joten valuuttariskit ovat vähäisiä. Laskutusvaluuttana käytetään euroja. Tilinpäätöshetkellä konsernissa ei ole olennaisia valuuttamääräisiä tase-eriä.





# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN

LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 22.-24.

## Luottoriski

Konsernin likvidit varat on sijoitettu lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin useammassa kuin yhdessä EU-maassa.

Konsernilla ei ole merkittäviä saatavien luottoriskikeskittymiä, koska asiakaskunta on laaja.

Konserni on soveltanut 1.1.2018 alkaen IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, sekä muutokset IFRS 9:ään standardia. Standardin mukaan konserni on rakentanut varausmatriisin, joka on laadittu yleisiä taloudellisia näkymiä arvioiden sekä historialliseen tietoon perustuen luottotappioiden määrästä. Myyntisaamiset on luokiteltu ikäjakauman perusteella ja yli 90 päivää vanhoille myyntisaamisille tehdään luottotappiovaraus täysimääräisenä. Lisäksi on tarkasteltu merkittävästi erääntyneitä saamisiasiakaskohtaisesti ja arvioitu niiden arvostusta.

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetietojen kohdassa 16 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

## Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasasteella (gearing). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2022 lopussa -1,7 milj. euroa (-2,7 milj. euroa 31.12.2021) ja nettovelkaantumisasaste oli -34,3 % (-44,5 % vuonna 2021). Nettovelkaantumisasastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahavaroilla.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin toteutuneet gearing - tunnusluvut:

	2022	2021
Korolliset velat yhteensä	517 111,00	725 351,00
Rahat ja pankkisaamiset	-2 246 730,24	-3 378 160,94
Korollinen nettovelka	-1 729 619,24	-2 652 809,94
Oma pääoma	5 038 851,95	5 961 174,26
Nettovelkaantumisasaste (gearing)	-34,3 %	-44,5 %

## 23. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

	Liitetieto	Kirjanpito-arvo 2022	Käypä arvo 2022	Kirjanpito-arvo 2021	Käypä arvo 2021
<b>Rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset*	16.	1 183 028,99	1 183 028,99	1 045 466,26	1 045 466,26
Yhteensä		1 183 028,99	1 183 028,99	1 149 566,26	1 149 566,26
<b>Rahoitusvelat</b>					
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	20.	517 111,00	517 111,00	725 351,00	725 351,00
Ostovelat ja muut velat	21.	1 988 661,16	1 988 661,16	1 971 421,13	1 971 421,13
Yhteensä		2 505 772,16	2 505 772,16	2 696 772,13	2 696 772,13

\*Vertailuvuoden arvoa korjattu, muutoksella ei olennaista vaikutusta.

Kaikki rahoitusvarat ja -velat on arvostettu vuonna 2022 jaksotettuun hankintameno.

## Konsernin soveltatut käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja.

## Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

## Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

## 24. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

	2022	2021
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	491 291,36	534 886,45
Laskennalliset tuloverot	-23 781,80	-4 266,13
Varausten muutokset	6 888,20	-16 934,76
Rahoitustuotot ja -kulut	14 898,72	25 791,13
Muut oikaisut	861,49	3 945,01
Yhteensä	490 157,97	543 421,70



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN

## LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 25.-27.

## 25. VUOKRASOPIMUKSET

Tässä liitetiedossa esitetään vuokratiedot sopimuksista, joissa konserni on vuokralleottajana.

## Tulosvaikutukset

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot on esitetty myös liitetiedossa: 7. Poistot ja arvonalentumiset

	2022	2021
Käyttöoikeusomaisuuserät Rakennukset	298 618,08	389 086,00
Käyttöoikeusomaisuuserät Koneet ja kalusto	22 741,00	23 947,00
<b>Yhteensä</b>	<b>321 359,08</b>	413 033,00
	2022	2021
Korkokulut vuokrasopimusveloista	17 477,53	24 290,00

Alla on esitetty vuokratulot sellaisista vuokrasopimuksista jotka ovat lyhytaikaisia tai joiden omaisuuserät ovat arvoltaan vähäiset ja josta ei ole kirjattu käyttöoikeusomaisuuserää tai vuokrasopimusvelkaa, vaan kirjattu kuluiksi.

	2022	2021
Lyhytaikaiset vuokrasopimukset	428 015,65	205 295,17
Vähäarvoiset vuokrasopimukset	0,00	3 287,75
<b>Yhteensä</b>	<b>428 015,65</b>	208 582,92

## Rahavirtavaikutukset

	2022	2021
Lähtevä rahavirta vuokrasopimuksista	790 673,70	685 997,36

## Tasevaikutukset

Lisäykset ja kirjanpitoarvo on esitetty myös liitetiedossa 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Lisäykset 1.1.-31.12.2022	90 765,08	26 529,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	444 622,00	30 387,00
Lisäykset 1.1.-31.12.2021	99 364,00	14 082,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	652 475,00	26 599,00

Vuokrasitoumusten määrä lyhytaikaisista vuokrasopimuksista

Alla on esitetty vuokrasitoumukset sellaisista vuokrasopimuksista, josta lyhytaikaisuutensa vuoksi ei ole kirjattu käyttöoikeusomaisuuserää tai vuokrasopimusvelkaa, vaan kirjattu kuluiksi.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

	2022	2021
Yhden vuoden kuluessa	93 685,09	115 709,90
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	0,00	1 122,22
<b>Yhteensä</b>	<b>93 685,09</b>	116 832,12

Yleistiedot vuokrasopimuksista

Konserni on vuokrannut nykyiset käyttämänsä toimistotilat. Helsingin toimiston vuokrasopimus alkoi 1.10.2018 ja osa sopimuksesta on määräaikainen 31.3.2024 asti. Tallinnan toimiston vuokrasopimus on määräaikainen 1.8.2025. Muiden toimitilojen vuokrasopimusten irtisanomisajat ovat kolmesta kuuteen kuukautta.

IFRS 16 mukaiset Rahoitusvelat on eritelty liitteessä:

20. Rahoitusvelat

23. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

## 26. EHDOLLISET VELAT JA VARAT

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET	2022	2021
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokratakuut	140 124,58	135 612,78

## 27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen jäsenet sekä johtoryhmän jäsenet, joita ovat toimitusjohtaja ja talousjohtaja.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

KONSERNIYHTIÖT	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus	Emoyhtiön omistusosuus
Emoyhtiö Trainers' House Oyj	Helsinki		
Trainers' House Kasvusteemiosakeyhtiö	Helsinki	100 %	100 %
Ignis Oy	Helsinki	100 %	100 %
Stronghold Suksee Oy *	Kaunianen	100 %	100 %
Trainers' House S.L.	Torrevieja	100 %	
Ignis Eesti OÜ	Tallinna	100 %	

Ignis Eesti OÜ perustettu 16.9.2022

Stronghold Suksee Oy sulautunut emoyhtiöön ja se on ollut osa Trainers' House Oyj:tä 25.2.2022 lähtien.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET	2022	2021
Konsernin johtoryhmä		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	479 254,80	404 998,00
Toimitusjohtaja Arto Heimonen	225 124,00	216 598,00
Hallituksen jäsenet		
Sarasvuo Jari	42 000,00	36 000,00
Aktan Aarne	18 000,00	24 000,00
Hyökyvaara Jarmo	18 000,00	18 000,00
Palsila Elma*	18 000,00	18 000,00

\* Lisäksi yhtiö maksaa Elma Palsilalle työsopimuksen mukaista palkkaa työsuhteesta Trainers' House Oyj:ssä.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNITILIN-  
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN

## LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 27.-28.

Trainers' House Oyj:n toimitusjohtaja on Arto Heimonen. Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2022 oli 38 721,33 euroa (34 514,89 euroa vuonna 2021). Toimitusjohtaja omisti 31.12.2022 40.510 kpl Trainers' House Oyj:n osakkeita (31.12.2021 40.510 kpl), joka vastaa 1,9 % yhtiön koko osakemäärästä (1,9 %). Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Trainers' House Oyj:n talousjohtaja on Saku Keskitalo. Talousjohtaja osti katsauskaudella 11.271 kpl Trainers' House Oyj:n osakkeita. Katsauskauden päättyessä talousjohtaja omisti 85.263 kappaletta yhtiön osakkeita (31.12.2021 73.992 kpl), joka vastaa 4,0 % yhtiön koko osakemäärästä (3,4 %).

Jari Sarasvuo ja hänen määräysvalta-yhtiönsä Causa Prima Oy omistivat 31.12.2022 737763 kpl (31.12.2021; 737762 kpl) Trainers' House Oyj:n osakkeita, joka vastaa 34,3 % (34,4 %) yhtiön koko osakemäärästä.

Finanssivalvonta myönsi 10.6.2015 Jari Sarasvuolle ja Causa Prima Oy:lle saneerausohjelmaehdotuksessa tarkoitetun poikkeusluvan arvopaperimarkkinalain mukaisen pakollisen ostotarjouksen tekemisestä, joka näille syntyi, kun saneerausohjelmaehdotuksen mukainen velkakonversio toteutettiin marraskuussa 2015. Poikkeuslupa koski 30 prosentin tarjousvelvollisuusrajan ylitystä.

Yhtiöllä on kolme maksuperusteista lisäeläkevakuutusta, joissa vakuutettuna on Jari Sarasvuo. Rahasto-optimin eläkevakuutuksesta ei ole maksettu tilikausien 2021 tai 2022 aikana vakuutusmaksuja kuten ei myöskään Yritysoptimin eläkevakuutuksesta. Vakuutuksista ei ole aiheutunut kuluja. Eläkeikä kaikki vakuutukset mukaan lukien alkaa 1.7.2020 ja päättyy 30.6.2045. Vakuutuksiin liittyy myös henkivakuutus.

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajille tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

Konserni harjoitti vuonna 2022 liiketoimintaa hallituksen jäsenen Jari Sarasvuon määräysvalta-yhtiön Causa Prima Oy:n kanssa.

Lisäksi konserni on harjoittanut liiketoimintaa vuosina 2021-2022 yhtiön lähipiiriin kuuluvien Pro Vividus Oy:n ja Anorin Liekki Oy:n kanssa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	2022	2021
Ostot	245 462,86	164 139,29
Velat 31.12.	53 421,00	45 260,00

### 28. RAPORTOINTIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernissa ei ole merkittäviä tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.





# TILINPÄÄTÖS EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS



TILINPÄÄTÖS

EMOYHTIÖN  
TULOSLASKELMA, TASE  
JA RAHAVIRTALASKELMA





## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS	LIITETIETO	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
LIKEVAIHTO	1.	<b>5 647 931,01</b>	6 096 651,91
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	<b>0,00</b>	171,57
Kulut:			
Materiaalit ja palvelut	3.	<b>-1 533 315,59</b>	-1 702 332,03
Henkilöstökulut	4.	<b>-2 578 131,02</b>	-2 671 497,02
Poistot ja arvonalentumiset	5.	<b>-707 698,52</b>	-576 733,20
Liiketoiminnan muut kulut	6.	<b>-1 797 687,66</b>	-1 847 835,99
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		<b>-968 901,78</b>	-701 574,76
Rahoitustuotot ja -kulut	8.	<b>3 338,91</b>	12 881,21
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		<b>-965 562,87</b>	-688 693,55
TILINPÄÄTÖSSIIRROT		<b>910 000,00</b>	1 330 000,00
TULOVEROT		-388,28	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		<b>-55 951,15</b>	641 306,45

## EMOYHTIÖN TASE FAS

EMOYHTIÖN TASE, FAS	LIITETIETO	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat		<b>3 187 017,77</b>	3 877 305,08
Aineettomat hyödykkeet	9.	<b>3 060 004,54</b>	3 122 497,35
Aineelliset hyödykkeet	9.	<b>119 013,23</b>	175 427,03
Sijoitukset	10.	<b>8 000,00</b>	579 380,70
Osuudet saman konsernin yrityksissä		<b>8 000,00</b>	579 380,70
Vaihtuvat vastaavat		<b>5 006 447,80</b>	5 962 016,38
Pitkäaikaiset saamiset	11.	<b>2 304 578,76</b>	2 520 903,12
Lyhytaikaiset saamiset	11.	<b>2 061 977,84</b>	1 999 290,58
Rahat ja pankkisaamiset		<b>639 891,20</b>	1 441 822,68
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<b>8 193 465,57</b>	9 839 321,46
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	12.	<b>3 634 837,19</b>	5 194 267,94
Osake, osuus- tai muu vastaava pääoma		<b>880 743,59</b>	880 743,59
Muut rahastot		<b>37 200,00</b>	37 200,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		<b>37 200,00</b>	37 200,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		<b>2 772 844,75</b>	3 635 017,90
Tilikauden voitto (tappio)		<b>-55 951,15</b>	641 306,45
VIERAS PÄÄOMA	14.	<b>4 558 628,38</b>	4 645 053,52
Lyhytaikainen	14.	<b>4 558 628,38</b>	4 645 053,52
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<b>8 193 465,57</b>	9 839 321,46

# EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA FAS

	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:</b>		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	<b>-965 562,87</b>	-688 693,55
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	<b>707 698,52</b>	576 733,20
Muut tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksua	<b>-388,28</b>	-16 934,76
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>-3 338,91</b>	-12 881,21
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<b>-261 591,54</b>	-141 776,32
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-) / vähennys(+)	<b>-146 677,58</b>	93 542,70
Vaihto-omaisuuden lisäys(-) / vähennys(+)	<b>0,00</b>	6 139,09
Lyhyt- ja pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/ vähennys(-)	<b>-96 356,62</b>	149 612,91
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<b>-504 625,74</b>	107 518,38
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	<b>-221,85</b>	-9 442,25
Saadut korot liiketoiminnasta	<b>3 560,76</b>	18 473,89
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-501 286,83</b>	116 550,02

	1.1. - 31.12.2022	1.1. - 31.12.2021
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	<b>-51 432,16</b>	-125 333,81
Myönnettyt lainat	<b>-69 179,65</b>	-18 473,09
Luovutustulot sijoituksista	<b>0,00</b>	3 849,57
Saadut konserniavustukset	<b>997 500,00</b>	1 430 000,00
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>876 888,19</b>	1 290 042,67
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:</b>		
Saadut (+) / maksetut (-) osingot	<b>-1 502 913,60</b>	-1 035 954,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-1 502 913,60</b>	-1 035 954,00
Fuusiossa saadut rahavarat (D)	<b>325 380,76</b>	0,00
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C+D) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)</b>	<b>-801 931,48</b>	370 638,69
Rahavarat tilikauden alussa	<b>1 441 822,68</b>	<b>1 071 183,99</b>
Rahavarat tilikauden lopussa	<b>639 891,20</b>	<b>1 441 822,68</b>

Rahoituksen rahavirrassa erässä *Saadut (+) / maksetut (-) osingot* on vuonna 2022 esitetty maksetut osingot nettomääräisenä. Tilikauden aikana nostettavissa olleista brutto-osingoista, 1 503 479,60 on vähennetty vuoden 2023 puolella maksetut ennakonpidätykset, 38 182,60 euroa sekä lisätty vuoden 2021 osinkojen ennakonpidätyksestä, vuoden 2022 tammikuussa maksettu osuus, 37 616,60 euroa.

Vuoden 2022 tilinpäätökseen on myös oikaistu vuoden 2021 rahoituksen rahavirta maksettujen osinkojen osalta vastaamaan vuoden 2022 laadintaperiaatetta. Vuoden 2021 nostettavissa olevista brutto-osingoista, 1 073 570,60 on oikaistu vuoden 2022 puolella maksetut ennakonpidätykset, 37 616,60 euroa. Oikaisu näkyy molempina vuosina käyttöpääoman muutoksessa, erässä lyhyt- ja pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/ vähennys(-).



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin emoyhtiö Trainers' House Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tammasaarenlaituri 3, 00180 Helsinki.

Trainers' House Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Suomen lainsäädäntö perustuu Euroopan Unionin 4. ja 7. direktiivien määräyksiin.

## ARVOSTUSPERIAATTEET

### Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserät on merkitty taseeseen välittömien hankintamenojen mukaisina vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeiden käyttöönottokauden alusta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

#### Aineettomat hyödykkeet

Fuusioaktiiva	5 - 20 vuotta
IT-ohjelmistojen käyttöoikeudet	2 vuotta

#### Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	
IT-laitteistot	1 - 3 vuotta
Konttorikalusto	3 - 5 vuotta

Fuusioaktiiva on syntynyt Trainers' House Oy:n sulautumisesta Trainers' House Oyj:hen 31.12.2007. Fuusioaktiiva on aktivoitu ja sen poistoaika on 20 vuotta. Poistoajan määrittäminen perustuu Trainers' House Oy:n hankinnan strategiseen tärkeyteen. Yhtiön kassavirta muodostaa tulevaisuudessa suurimman osan yhdistyneen yhtiön kassavirrasta. Lisäksi yhtiötä hankittaessa yhtenä arvonnäytteen perustana käytettiin ns. vapaan kassavirran diskonttausmenetelmää. Tällä menetelmällä yhtiön arvosta merkittävä osa muodostuu niistä laskennallisista kassavirroista, jotka syntyvät vielä 20 vuoden jälkeenkin.

Vuoden 2022 helmikuussa fuusioaktiivaa syntyi Stronghold Suksee Oy:n sulautumisesta Trainers' House Oyj:hen 25.2.2022. Tämä fuusioaktiiva on aktivoitu ja sen poistoaika on 5 vuotta.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenojen tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi niiden osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

### Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusvälineet on arvostettu käypään arvoon. Yhtiön muiden rahoitusvälineiden kuin julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot perustuvat parhaaseen tietämykseen tilinpäätöshetken käyvästä arvosta.

### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskipurssin mukaan.

### Laskennalliset verot

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Yhtiöllä on tilikausilta 2014 ja 2015 vahvistettuja tappiota yhteensä 2,3 milj. euroa. Tappiot vanhenevat vuosien 2024-2025 aikana.



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS - KOHDAT 1.-7.

1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN	2022	2021
Toimialoittainen jakauma		
Valmennusliiketoiminta	<b>4 500 079,33</b>	4 803 016,78
Konsernipalvelut	<b>1 147 851,68</b>	1 293 635,13
<b>Yhteensä</b>	<b>5 647 931,01</b>	6 096 651,91
Maantieteellinen jakauma		
Suomi	<b>5 647 931,01</b>	6 096 651,91

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2022	2021
Muut tuotot	<b>0,00</b>	171,57
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	171,57

3. MATERIAALIT JA PALVELUT	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	<b>21 519,86</b>	11 550,30
Varaston vähennys	<b>0,00</b>	6 139,09
<b>Ulkopuoliset palvelut</b>	<b>1 511 795,73</b>	1 684 642,64
<b>Yhteensä</b>	<b>1 533 315,59</b>	1 702 332,03

4. HENKILÖSTÖKULUT	2022	2021
Palkat ja palkkiot		
Hallitus	<b>96 000,00</b>	96 000,00
Muut palkat ja palkkiot	<b>2 075 149,00</b>	2 175 120,21
Eläkekulut	<b>363 222,57</b>	372 690,80
Muut henkilösivukulut	<b>43 759,45</b>	27 686,01
<b>Yhteensä</b>	<b>2 578 131,02</b>	2 671 497,02

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	<b>36</b>	37
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa		
Työntekijät	<b>38</b>	38

**Johdon palkkiot ja eläkesitoumukset:** katso konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta Lähipiiritapahtumat. Toimitusjohtajalle tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	2022	2021
Suunnitelman mukaiset poistot		
Fuusioaktiiva	<b>616 390,46</b>	527 745,96
Aineettomat oikeudet	<b>22 030,47</b>	0,00
Aineelliset hyödykkeet	<b>69 277,59</b>	48 987,24
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>707 698,52</b>	576 733,20

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2022	2021
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	<b>47 295,20</b>	37 810,34
IT-kulut	<b>159 346,73</b>	208 026,05
Toimitiloihin liittyvät kulut	<b>589 468,94</b>	543 075,41
Markkinointi- ja edustuskulut	<b>118 547,30</b>	183 569,65
Muut kuluerät	<b>883 029,49</b>	875 354,54
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>1 797 687,66</b>	1 847 835,99

7. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	2022	2021
Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	<b>51 254,04</b>	71 945,63
Muut palvelut	<b>0,00</b>	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>51 254,04</b>	71 945,63

TILINPÄÄTÖS

EMOYHTIÖN  
TILINPÄÄTÖKSEN  
LIITETIEDOT



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS - KOHDAT 8.-10.

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2022	2021
Tuotot osuuksista saman konsernin yritysissä	0,00	3 849,57
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yhtiöiltä		
Korkotuotot	3 129,65	18 473,09
Muilta		
Korkotuotot	431,11	0,80
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	3 560,76	18 473,89
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yhtiöille	0,00	8 523,48
Muille	221,85	918,77
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	221,85	9 442,25
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 338,91	12 881,21

9. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET	Aineettomat hyödykkeet Fuusioaktiiva	Aineettomat hyödykkeet Aineettomat oikeudet	Aineelliset hyödykkeet Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	58 345 609,70	5 251 880,88	316 421,34	63 913 911,92
Lisäykset	531 867,12	44 061,00	12 863,79	588 791,91
Hankintameno 31.12.2022	58 877 476,82	5 295 941,88	329 285,13	64 502 703,83
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-55 223 112,35	-5 251 880,88	-140 994,31	-60 615 987,54
Tilikauden poisto	-616 390,46	-22 030,47	-69 277,59	-707 698,52
Kertyneet poistot 31.12.2022	-55 839 502,81	-5 273 911,35	-210 271,90	-61 323 686,06
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>3 037 974,01</b>	<b>22 030,53</b>	<b>119 013,23</b>	<b>3 179 017,77</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>3 122 497,35</b>	<b>0,00</b>	<b>175 427,03</b>	<b>3 297 924,38</b>
Hankintameno 1.1.2021	58 345 609,70	5 251 880,88	151 160,30	63 748 650,88
Lisäykset			165 261,04	
Hankintameno 31.12.2021	58 345 609,70	5 251 880,88	316 421,34	63 913 911,92
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-54 695 366,39	-5 251 880,88	-92 007,07	-60 039 254,34
Tilikauden poisto	-527 745,96		-48 987,24	-576 733,20
Kertyneet poistot 31.12.2021	-55 223 112,35	-5 251 880,88	-140 994,31	-60 615 987,54
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>3 122 497,35</b>	<b>0,00</b>	<b>175 427,03</b>	<b>3 297 924,38</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>3 650 243,31</b>	<b>0,00</b>	<b>99 080,46</b>	<b>3 749 323,77</b>

10. SIOJITUKSET	Konserniyhtiöt	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	31 197 149,76	1 384 511,33	32 581 661,09
Lisäykset	0,00	0,00	0,00
Vähennykset (fuusio)	-571 380,70	0,00	-571 380,70
Hankintameno 31.12.2022	30 625 769,06	1 384 511,33	32 010 280,39
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 1.1.2022	-30 617 769,06	-1 384 511,33	-32 002 280,39
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 31.12.2022	-30 617 769,06	-1 384 511,33	-32 002 280,39
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>8 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8 000,00</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>579 380,70</b>	<b>0,00</b>	<b>579 380,70</b>
Hankintameno 1.1.2021	31 197 149,76	1 384 511,33	32 581 661,09
Lisäykset	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2021	31 197 149,76	1 384 511,33	32 581 661,09
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 1.1.2021	-30 617 769,06	-1 384 511,33	-32 002 280,39
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 31.12.2021	-30 617 769,06	-1 384 511,33	-32 002 280,39
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>579 380,70</b>	<b>0,00</b>	<b>579 380,70</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>579 380,70</b>	<b>0,00</b>	<b>579 380,70</b>

Konserniyhtiöt: katso konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta **27 Lähipiiritapahtumat**.



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS - KOHDAT 11.- 16.

11.SAAMISET	2022	2021
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä		
Lainasaamiset	2 134 428,76	2 416 803,12
Saamiset muilta		
Muut saamiset	104 100,00	104 100,00
Lainasaamiset	66 050,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 304 578,76	2 520 903,12
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä		
Myyntisaamiset	131 009,89	174 670,88
Muut saamiset	1 244 547,95	1 330 000,00
Konserniyhtiöt yhteensä	1 375 557,84	1 504 670,88
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	476 604,34	382 915,72
Muut saamiset	64 615,26	29 896,90
Lainasaamiset	55 275,00	
Siirtosaamiset		
Jaksotetut henkilösivukulut	0,00	5 797,47
Muut siirtosaamiset	89 925,40	76 009,61
Siirtosaamiset yhteensä	89 925,40	81 807,08
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 061 977,84	1 999 290,58

12. OMA PÄÄOMA	2022	2021
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	880 743,59	880 743,59
Osakepääoma 31.12	880 743,59	880 743,59
Sidottu oma pääoma yhteensä	880 743,59	880 743,59
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	37 200,00	37 200,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	37 200,00	37 200,00
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	4 276 324,35	4 708 588,50
Osingonjako	-1 503 479,60	-1 073 570,60
Tilikauden tulos	-55 951,15	641 306,45
Kertyneet voittovarat 31.12.	2 716 893,60	4 276 324,35
Vapaa oma pääoma yhteensä	2 754 093,60	4 313 524,35
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>3 634 837,19</b>	<b>5 194 267,94</b>

### Yhtiön osakepääoman jakautuminen osakelajeittain

Emoyhtiön osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Yhtiön osakekanta 31.12.2022 oli 2 147 826 osaketta ja rekisteröity osakepääoma 880 743,59 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussa omia osakkeita. Toisella vuosineljänneksellä yhtiön osakkeiden määrä muuttui osakkeiden yhdistämisen ja suunnatun maksuttoman osakeannin seurauksena. Osakemäärän muutos tapahtui 1.4.2022 kaupankäynnin päättymisen jälkeen ja kaupankäynti uudella osakemäärällä ja ISIN-tunnuksella alkoi 4.4.2022. Kauden aikana osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

13. LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA	2022	2021
Edellisiltä tilikausilta kertyneet voitot/tappiot	4 276 324,35	4 708 588,50
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	37 200,00	37 200,00
Osingon maksu	-1 503 479,60	-1 073 570,60
Tilikauden tulos	-55 951,15	641 306,45
<b>Yhteensä</b>	<b>2 754 093,60</b>	<b>4 313 524,35</b>

14. VIERAS PÄÄOMA	2022	2021
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yhtiöille		
Ostovelat	121 765,00	278 118,79
Muut velat	3 141 531,96	3 119 281,96
Velat samaan konserniin kuuluville yhtiöille yhteensä	3 263 296,96	3 397 400,75
Velat muille		
Saadut ennakot	375 455,31	294 209,47
Ostovelat	354 466,83	206 571,89
Muut velat	181 550,19	240 663,44
Siirtovelat		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	260 987,92	315 606,55
Muut siirtovelat	122 871,17	190 601,42
Velat muille yhteensä	1 295 331,42	1 247 652,77
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 558 628,38	4 645 053,52

15. VASTUUSITOUUMUKSET	2022	2021
Omista sitoumuksista annetut vakuudet		
Vuokravastuut*		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	534 847,44	495 902,46
Myöhemmin maksettavat	123 908,56	579 172,69
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	25 752,20	31 532,70
Myöhemmin maksettavat	20 563,84	9 934,06





# OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

## OSAKEPÄÄOMA

Kauden päättyessä Trainers' House Oyj:n osakekanta oli 2.147.826 osaketta. Rekisteröity osakepääoma oli 880.743,59 euroa. Osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista, joilla kullakin on yksi ääni. Yhtiöllä ei ole tilikauden päättyessä hallussa omia osakkeita.

Toisella vuosineljänneksellä yhtiön osakkeiden lukumäärää vähennettiin osakepääomaa alentamatta siten, että jokaiset kymmenen osaketta yhdistettiin yhdeksi osakkeeksi. Järjestelyn tarkoituksena oli osakkeiden kaupankäyntiedellytysten parantaminen sekä joustavuuden lisääminen mahdollisen osingonajon yhteydessä. Osakkeiden murto-osien syntymisen välttämiseksi toteutettiin suunnattu maksuton osakeanti. Osakemäärän muutos tapahtui 1.4.2022 kaupankäynnin päättymisen jälkeen ja kaupankäynti uudella osakemäärällä ja ISIN-tunnuksella alkoi 4.4.2022. Trainers' Housen uusi osakekanta on 2.147.826 osaketta. Osakekohtaiset tiedot on oikaistu reverse splitin ja suunnatun maksuttoman osakeannin takia myös vertailukauden osalta.

Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 2000 alkaen 28.12.2007 asti nimellä Satama Interactive Oyj (SAI1V) ja 31.12.2007 lähtien nimellä Trainers' House Oyj (TRH1V).

## HALLITUKSEN VALTUUDET

Hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia.

## OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2022	%	Osakkeita
Kotimaiset yritykset	21,0	450 840
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1,9	41 053
Kotitaloudet	75,9	1 630 778
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,5	11 020
Ulkomaat	0,2	4 035
Hallintarekisteröidyt	0,5	10 100
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>	<b>2 147 826</b>

## OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2022

OSAKKEITA	Osakkaiden lukumäärä	Osuus osakkeista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1 -1.000	5 456	97,6 %	321 253	15,0 %
1.001-10.000	113	2,0 %	294 075	13,7 %
10.001-100.000	22	0,4 %	798 735	37,2 %
yli 100.000	1	0,0 %	733 763	34,2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>5 592</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2 147 826</b>	<b>100,0 %</b>

TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA 31.12.2022	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä %
Sarasvuo Jari	733 763	34,2 %
Keskitalo Saku	85 263	4,0 %
The Orange Company Oy	85 000	4,0 %
Ollikainen Pekka	82 423	3,8 %
Thomasset Oy	71 437	3,3 %
Sungatullina Azaliya	66 208	3,1 %
Quartal Oy	63 067	2,9 %
Great Expectations Capital Oy	60 420	2,8 %
Serkamo Ritva	43 560	2,0 %
Heimonen Arto	40 510	1,9 %
Thomfinance Oy	40 465	1,9 %
Zeroman Oy	17 970	0,8 %
Lemeon Media Products Oy	17 514	0,8 %
Moisio Leo	16 000	0,7 %
<b>Hallintarekisteröidyt osakkeet</b>	<b>10 100</b>	<b>0,5 %</b>

## Osakassopimukset

Yhtiön tiedossa ei ole, että osakkeilla olisi keskinäisiä yhtiön toimintaan tai omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön toimitusjohtaja Arto Heimonen omisti 31.12.2022 40 510 kappaletta Trainers' House Oyj:n osaketta, joka vastaa 1,9 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen jäsenten henkilökohtaisesti ja määräysvaltayhtiöidensä kautta omistamien Trainers' House Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2022 oli 813 183 kappaletta, joka on 37,9 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Hallituksen jäsenillä ei ollut kauden päättyessä optiota.

# TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut ja osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu VVM:n päätöksen (538/2002) ja KILA:n yleisohjeen mukaisesti. Tunnusluvut on laskettu IFRS-standardien mukaisista tilinpäätöksistä.

	Jatkuvat toiminnot IFRS 2022	Jatkuvat toiminnot IFRS 2021	Jatkuvat toiminnot IFRS 2020
Liikevaihto, EUR	9 753 368,40	10 340 467,42	9 399 826,73
Liikevoitto / tappio, EUR	574 007,03	1 316 475,07	-4 073 314,28
% liikevaihdosta	5,9 %	12,7 %	-43,3 %
Tulos ennen veroja, EUR	559 108,31	1 290 683,94	-4 089 827,40
% liikevaihdosta	5,7 %	12,5 %	-43,5 %
Tilikauden tulos, EUR	581 157,29	1 291 005,06	-2 972 465,08
% liikevaihdosta	6,0 %	12,5 %	-31,6 %
Oman pääoman tuotto, %	10,6 %	22,1 %	-41,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	9,4 %	19,5 %	-48,6 %
Velkaantumisaste, %	10,3 %	12,2 %	18,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	-34,3 %	-44,5 %	-38,7 %
Omavaraisuusaste, %	68,9 %	69,8 %	65,1 %
Bruttoinvestoinnit, EUR	162 860,17	174 861,28	598 071,97
% liikevaihdosta	1,7 %	1,7 %	6,4 %
Henkilöstö kauden lopussa	131	126	112
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	128	118	116

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	IFRS 2021	IFRS 2021	IFRS 2020
Osakekohtainen tulos, EUR:			
Osakekohtainen tulos jatkuvat toiminnot	0,27	0,60	-1,38
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR:			
Osakekohtainen tulos jatkuvat toiminnot	0,27	0,60	-1,38
Osakekohtainen oma pääoma, EUR			
Osakekohtainen oma pääoma laimennusvaikutuksella, EUR	2,35	2,78	2,67
Hinta/voitto (P/E-luku), EUR	18,33	12,98	-2,80
Osakkeen kurssikehitys tilikauden aikana			
Vuoden keskipörssi, EUR	7,01	7,01	3,09
Vuoden alin, EUR	4,80	3,60	2,10
Vuoden ylin, EUR	9,80	10,85	4,50
Vuoden päätöskurssi, EUR	4,96	7,80	3,88
Markkina-arvo, EUR	10 653 216,96	16 747 701,36	8 330 907,86

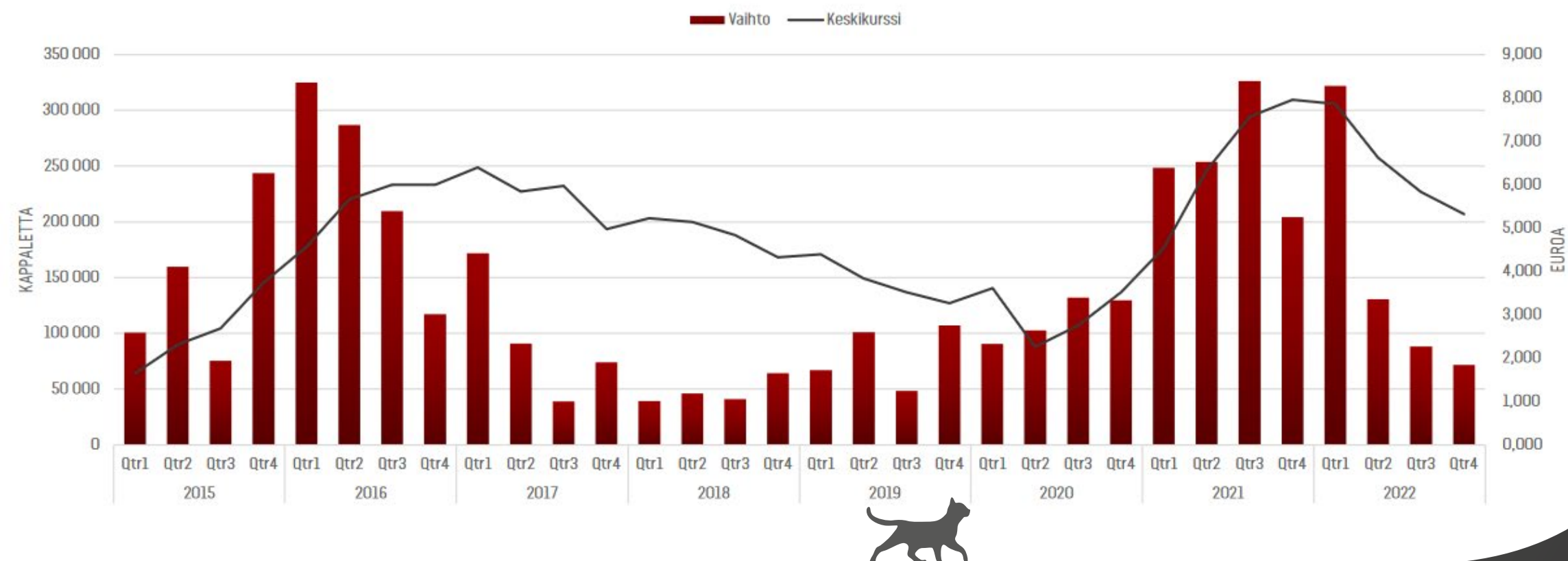
## Osakkeiden vaihdon kehitys

	IFRS 2021	IFRS 2021	IFRS 2020
Vaihto, EUR	4 300 931,54	7 244 851,47	1 407 958,79
Vaihto, kpl	613 285	1 032 911	455 256
Vaihto, %	28,6	48,1	21,2
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana	2 147 826	2 147 826	2 147 826
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistuna	2 147 826	2 147 826	2 147 826
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	2 147 826	2 147 826	2 147 826
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. laimennusvaikutuksella oikaistuna	2 147 826	2 147 826	2 147 826

Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 15.3.2000 alkaen.

\*Toisella vuosineljänneksellä 2022 yhtiön osakkeiden määrä muuttui osakkeiden yhdistämisen ja tähän liittyvän suunnatun maksuttoman osakeannin seurauksena. Tilinpäätöksen osakekohtaiset tunnusluvut on raportoitu uuden osakemäärän mukaisesti myös vertailukausien osalta.

## Osakkeen vaihto ja keskipörssi 1.1.2015-31.12.2022





# TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto % (ROE)	= $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	= $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Velkaantumisaste %	= $\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Tulos / osake (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva tulos / osake	= $\frac{\text{Oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Osinko / osake	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko / tulos %	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos / osake (EPS)}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto %	= $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}} \times 100$
Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Hinta/voittosuhte (P/E -luku)	= $\frac{\text{Osakkeen tilikauden viimeinen päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilinpäätöspäivän viimeinen pörssikurssi

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 22.2.2023

**Jari Sarasvuo**  
hallituksen puheenjohtaja

**Aarne Aktan**  
hallituksen jäsen

**Jarmo Hyökyvaara**  
hallituksen jäsen

**Elma Palsila**  
hallituksen jäsen

**Arto Heimonen**  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 22.2.2023

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Maria Onniselkä  
KHT



# TILINPÄÄTÖS

TALOUDELLISET JA  
OSAKEKOHTAISET  
TUNNUSLUVUT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Trainers' House Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Trainers' House Oyj:n (y-tunnus 1564461-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahotuslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolloja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p><b>Kiinteähintaisten projektien tuloutus</b> <i>Viittaus tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 1).</i></p> <p>Yhtiö toimittaa asiakkaille palveluita, jotka perustuvat kiinteähintaisiin sopimuksiin. Yhtiö soveltaa kiinteähintaisiin sopimuksiin perustuvien palveluiden tuloutukseen valmiusasteen mukaista menetelmää, mikä edellyttää johdon harkintaa valmistusasteen määrittämisessä.</p> <p>Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennakkoarvoille tuloutukselle.</p> <p>Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen johdon käyttämästä harkinnasta valmistusastetta määrittäessään.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arvioimme yhtiön palveluiden tulouttamiseen soveltamia laskentaperiaatteita.</li> <li>• Pehdyimme myynnin tuloutusta tukevaan aineistoon kuten sopimuksiin.</li> <li>• Arvioimme projektien edistymistä, kokonais-tilannetta ja taloudellisia tunnuslukuja muun muassa keskustelemalla organisaation eri tasoilla olevien henkilöiden kanssa.</li> <li>• Analysoimme arvioihin sisältyviä keskeisiä osa-alueita, kuten arvioituja tuottoja sekä palvelun loppuunsaattamiseksi vaadittavaa aikaa.</li> <li>• Arvioimme yhtiön tiinpäätöksessä esittämiä liikevaihdon tulouttamista koskevia liitetietoja.</li> </ul>

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p><b>Aineettomien hyödykkeiden arvostus</b> <i>Viittaus tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 14).</i></p> <p>Aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy monimutkaisuutta ja arvionvaraisuutta, se perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille ja koska aineettomien hyödykkeiden määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 aineettomien hyödykkeiden arvo oli 3,2 miljoonaa euroa, joka muodostaa 41 % kokonaisvaroista ja 64 % omasta pääomasta. Aineettomat hyödykkeet koostuvat liikearvosta, tavaramerkeistä, asiaskannasta ja aineettomista oikeuksista. Aineettomien hyödykkeiden arvostus perustuu konsernin johdon vuosittaisiin arvioihin yhtiön rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Arvio tehdään rahavirtaperusteisesti määrittämällä hyödykkeestä kertyviksi ennakoitujen vastaisten rahavirtojen nettomääräinen nykyarvo. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia oletuksia ovat mm. liikevaihdon kasvu, EBITA sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa oletuksissa voivat johtaa aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiseen.</p>	<p>Aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvissä tarkastustoimenpiteissä hyödynsimme arvonnäilyasiantuntijojamme, jotka avustivat meitä johdon tekemien oletusten ja menetelmien asianmukaisuuden arvioinnissa. Toimenpiteet käsittivät johdon tekemien oletusten vertaamisen ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin ja itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin liittyen erityisesti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ennustettuun liikevaihdon kasvuun,</li> <li>• EBITA-prosenttiin, ja</li> <li>• rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen.</li> </ul> <p>Testasimme johdon laatimia arvonalentumislaskelmia sekä vertasimme diskontattujen kassavirtojen määrää yhtiön markkina-arvoon. Lisäksi arvioimme esitettyjä liitetietoja sekä arvonalentumistestauksessa esitettyjen herkkyyksien analyysien asianmukaisuutta.</p>



## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johdettavaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 1.4.2008 alkaen yhtäjaksoisesti 15 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikatsaukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen ja vuosikatsauksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 22.2.2023

Ernst & Young Oy

tilintarkastusyhteisö

Maria Onniselkä

KHT





# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

**SELVITYS**  
HALLINTO- JA  
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

JOHTORYHMÄ

HALLITUS

SISÄINEN TARKASTUS,  
SISÄPIIRI JA  
RISKIENHALLINTA

KALENTERI 2023





# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

## YLEISTÄ

Trainers' House on perustettu vuonna 1990 ja sen palveluksessa oli vuoden 2022 päättyessä kokopäiväisiksi muutettuna 131 henkilöä. Yhtiön toiminnan tarkoituksena on auttaa ihmistä eteenpäin. Työstä syntyvä arvo jakaantuu järjestyksessä asiakkaat, henkilöstö ja omistajat.

Yhtiön toimipisteet sijaitsevat Helsingissä, Turussa, Oulussa, Espanjan Torreviejassa ja Virossa Tallinnassa. Trainers' Housen vuoden 2022 liikevaihto oli 9,8 miljoonaa euroa, operatiivinen voitto 0,6 miljoonaa euroa (6 % liikevaihdosta) ja liiketulos 0,6 miljoonaa euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli 69 %. Kassavarat vuoden 2022 päätteeksi olivat 2,2 miljoonaa euroa. Yhtiön rahoitustilanne on hyvä. Yhtiöllä ei ole velkoja, poisluettuna normaalit osto- ja vuokratilaukset ja laskennalliset vuokrasopimuksiin perustuvat velat.

## PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kannattava kasvu.

## OSINKOEHDOTUS

Trainers' Housen tavoitteena on olla sijoittajille toistuvaa ja ennakoitavaa tuottoa tuova yhtiö.

Aikaisemmin kerrotulla tavalla yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoa useammassa kuin yhdessä erässä yhteensä 1,0–1,5 miljoonaa euroa vuodessa. Voitonjakopäätökset perustuvat kulloisenkin vuoden hallituksen esitykseen yhtiökokoukselle sekä yhtiökokouksen päätöksiin. Reunaehdot voitonjaon toteutumiseksi tavoitteen mukaisesti ovat kannattava liiketoiminta, vahva kassa, kyky investoida järkevästi kasvuun ja vakaa tulevaisuuden näkymä.

Tilikauden 2022 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 2,7 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa 29. maaliskuuta 2023 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että yhtiö maksaa osinkoa 0,47 euroa kutakin yhtiön osaketta kohden.

Osinko maksetaan kahdessa erässä:

- 0,26 euroa 26.4.2023 (täsmäytyspäivä 19.4.2023)
- 0,21 euroa 21.12.2023 (täsmäytyspäivä 14.12.2023)

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

## TIETOJA OSAKKEESTA

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä nimellä Trainers' House Oyj (TR-HIV).

Toisella vuosineljänneksellä yhtiön osakkeiden lukumäärää vähennettiin siten, että jokaiset kymmenen osaketta yhdistettiin yhdeksi osakkeeksi. Järjestelyn tarkoituksena oli osakkeiden kaupankäytiedellytysten parantaminen sekä joustavuuden lisääminen mahdollisen osingonajon yhteydessä. Osakkeiden murto-osien syntymisen välttämiseksi toteutettiin suunnattu maksuton osakeanti. Osakemäärän muutos tapahtui 1.4.2022 kaupankäynnin päättymisen jälkeen ja kaupankäynti uudella osakemäärällä ja ISIN-tunnuksella alkoi 4.4.2022. Trainers' Housen uusi osakekanta on 2.147.826 osaketta. Osakekohtaiset tiedot on oikaistu reverse splitin ja suunnatun maksuttoman osakeannin takia myös vertailukauden osalta.

Kauden päättyessä Trainers' House Oyj:n osakekanta oli 2.147.826 osaketta ja rekisteröity osakepääoma oli 880.743,59 euroa. Osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista, joilla kullakin on yksi ääni. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Kauden aikana osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

## OSAKEVAIHDON JA -KURSSIN KEHITYS

Vuonna 2022 yhtiön osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingissä oli 613 tuhatta osaketta. Osakkeiden vaihto oli 29 % osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä (1.033 tuhatta osaketta, 48 %) ja 4,3 milj. euroa (7,2 milj. euroa).

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Trainers' House Oyj on Suomessa rekisteröity ja Helsingissä kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Yhtiö noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia mahdollisilla poikkeuksilla. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Hallituksen monimuotoisuus mahdollistaa erilaisten näkökulmien tuomisen päätöksentekoon sekä hallituksen laadukkaaseen toimintaan ja edistää johdon tehokasta valvontaa. Trainers' House pyrkii siihen, että hallitus koostuu vastuullisista ja ammattitaitoisista henkilöistä, jotka edustavat erilaisia ammatti- ja koulutustaustoja, monipuolista kokemusta erilaisista markkinoista ja liiketoiminta-alueista sekä useampaa kuin yhtä sukupuolta. Lisäksi yhtiön näkökulmasta on tärkeää, että hallituksessa on edustettuna osaamista yhtiön toiminnan ja kehityksen kannalta keskeisistä alueista. Päätös hallituksen jäsenten valinnasta tehdään yhtiökokouksessa. Yhtiö on edistänyt hallituksen monimuotoisuutta valitsemalla jäseniä, jotka täyttävät edellä mainitut vaatimukset.

Konsernin johtamista ohjaavat Suomen lait ja yhtiöjärjestys, joiden mukaisesti valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Trainers' House -konsernin ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiö Trainers' House Oyj:n yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain yhtiön tilinpäätöksen, päättävät voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja näiden palkkioista. Trainers' House Oyj:n yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus.



## LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Hallinnointikoodin mukaisesti yhtiö valvoo ja arvioi jatkuvasti lähipiiriliiketoimia varmistaakseen, että mahdolliset eturistiriidat huomioidaan asianmukaisella tavalla päätöksenteossa. Hallitus tekee kaikki olennaiset päätökset lähipiiritransaktioiden osalta ja kaikki lähipiiritransaktiot tehdään tavanomaisin markkinaehdoin. Päätöksenteossa huomioidaan kaikki esteellisyyskysymykset voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti. Hallituksen riippumattomat ja esteettömät jäsenet seuraavat aktiivisesti lähipiiritransaktioita yhdessä talousjohtajan kanssa, joka valvoo lähipiiritapahtumia yhtiön raportointivaatimusten ja -käytäntöjen mukaisesti. Lähipiiriläinen ei osallistu sellaisten liiketoimien osalta päätöksentekoon, jotka koskevat suoraan häntä itseään tai liiketoimia kolmannen osapuolen kanssa tilanteissa, joissa hänellä on merkittävä intressi. Lähipiiriliiketoimet on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa 27.

## YHTIÖKOKOUS

Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Varsinainen yhtiökokous pidetään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle ja päättää sen pitämisaikasta ja -ajasta. Kutsu yhtiökokoukseen annetaan osakkeenomistajille tiedoksi yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta. Kutsu on kuitenkin toimitettava vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Yhtiökokous valitsee Trainers' Housen hallituksen ja tilintarkastajat, päättää näiden palkkioista ja myöntää yhtiön johdolle vastuuvapauden. Yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja osakkaiden osallistumisoikeus määritellään osakeyhtiölaissa, Trainers' Housen yhtiöjärjestyksessä ja yhtiökokouskutsussa. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, kun katsoo siihen olevan aihetta tai kun laki sitä edellyttää.

Trainers' House Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2022 poikkeusjärjestelyin Covid-19 pandemian takia. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2021 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden.

## JOHTAMINEN JA TOIMITUSJOHTAJA

Trainers' House Oyj:n toimitusjohtaja on Arto Heimonen. Hän omisti 31.12.2022; 40.510 kpl Trainers' House Oyj:n osakkeita (31.12.2021; 40.510 kpl), joka vastaa 1,9 % yhtiön koko osakemäärästä (1,9 %). Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Jari Sarasvuo ja hänen määräysvaltayhtiönsä Causa Prima Oy omistivat 31.12.2022 737763 kpl (31.12.2021; 737762 kpl) Trainers' House Oyj:n osakkeita, joka vastaa 34,3 % (34,4 %) yhtiön koko osakemäärästä.

Finanssivalvonta myönsi 10.6.2015 Jari Sarasvuolle ja Causa Prima Oy:lle saneerausohjelmaehdotuksessa tarkoitetun poikkeusluvan arvopaperimarkkinalain mukaisen pakollisen ostotarjouksen tekemisestä, joka näille syntyi, kun saneerausohjelmaehdotuksen mukainen velkakonversio toteutettiin marraskuussa 2015. Poikkeuslupa koski 30 prosentin tarjousvelvollisuusrajan ylitystä.

Yhtiöllä on kolme maksuperusteista lisäeläkevakuutusta, joissa vakuutettuna on Jari Sarasvuo. Rahasto-optimin eläkevakuutuksesta ei ole maksettu tilikausien 2021 tai 2022 aikana vakuutusmaksuja, kuten ei myöskään Yritysoptimin eläkevakuutuksesta. Vakuutuksista ei ole aiheutunut kuluja. Eläke aika kaikki vakuutukset mukaan lukien alkoi 1.7.2020 ja päättyy 30.6.2045. Vakuutuksiin liittyy myös henkivakuutus.

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajille tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

**SELVITYS**  
HALLINTO- JA  
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ





## JOHTORYHMÄ

### TOIMITUSJOHTAJA

Trainers' House Oyj:n hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänelle maksettavista korvauksista, eduista ja toimitusjohtajan ehtoista. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Hän vastaa yhtiön operatiivisesta hallinnosta lainsäädännön ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti sekä hallituksen määräysvallan alaisuudessa.

Toimitusjohtaja vastaa strategian suunnittelusta, toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty. Hänen vastuullaan ovat myös kirjanpidon, laskennan ja raportoinnin järjestäminen. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä ja tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Hän valvoo myös, että konsernin tytäryhtiöissä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa.

### TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan palkkaustason. Trainers' House Oyj:n toimitusjohtaja Arto Heimosella on rahapalkan ja autoedun lisäksi yhtiön kulloinkin voimassa olevien käytäntöjen mukaisesti seuraavat luontoisedut: lounasetu, matkapuhelinetu ja yhtiön politiikan mukainen työterveyshuolto. Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa ilman erityistä perustetta molempien sopijapuolten toimesta noudattaen kuuden (6) kuukauden irtisanomisaikaa. Toimitusjohtajalla on irtisanomisaikana työntekovelvollisuudesta riippumatta oikeus rahapalkkaan ja muihin etuihin tai luontoisetujen osalta niiden verotusmäärää vastaavaan rahakorvaukseen. Toimitusjohtajan eläkeikä on lainmukainen. Toimitusjohtajalla ei ole lakisääteisen TyEL:n ylittäviä eläke-etuja.

### JOHTORYHMÄN TEHTÄVÄT

Konsernin johtoryhmän päätehtävät ovat:

1. strategia- ja vuosisuunnitelmien käsittely,
2. liiketoiminnan ja talouden valvonta ja
3. investointien, yritysostojen ja ryhmän kannalta merkittävien toiminnan laajentamis- tai supistamissuunnitelmien käsittely.

### JOHTORYHMÄN JÄSENET

Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Johtoryhmä valmistelee ja tekee päätöksiä toimitusjohtajan päätösvaltaan kuuluvissa asioissa.

Vuoden 2022 aikana johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja sekä talousjohtaja.

Toimitusjohtajan tehtävät on kerrottu osiossa "Toimitusjohtaja".

Johtoryhmässä talousjohtaja huolehtii talouden ja hallinnon järjestämisestä sekä valvonnasta. Lisäksi talousjohtaja vastaa tytäryhtiön Ignis Oy:n liiketoiminnasta. Johtoryhmän jäsen työskentelee toimitusjohtajan alaisuudessa.

Toimitusjohtajana on vuodesta 2013 alkaen toiminut Arto Heimonen. Talousjohtajana on toiminut vuodesta 2014 alkaen Saku Keskitalo.

#### ARTO HEIMONEN

Toimitusjohtaja  
Syntymävuosi: 1964  
Koulutus: OTK, eMBA, varatuomari

#### Keskeinen työkokemus

Trainers' House Oyj  
Toimitusjohtaja 2013-  
Trainers' House Oyj  
Ignis Oy toimitusjohtaja 2010-  
Veikon Kone Oy  
Varatoimitusjohtaja 2008  
SEK & Grey Oy  
Toimitusjohtaja 2006-2007  
Tele Finland Oy  
Toimitusjohtaja 2004 -2005  
Teliasonera ja Sonera  
Vice president 2001 -2004  
Pohjola Group  
Markkinointijohtaja 1995-2000

#### Muut keskeiset luottamustoimet

Ei luottamustoimia

#### Omistukset yhtiössä

Osakkeet 40.510 kpl

#### SAKU KESKITALO

Talousjohtaja  
Ignis Oy toimitusjohtaja  
Syntymävuosi: 1975  
Koulutus: KTM

#### Omistukset yhtiössä

Osakkeet 739.917 kpl

### JOHTORYHMÄN PALKKAUS JA PALKITSEMINEN

Hallitus määrittelee muun johdon palkkauksen ja kannustusjärjestelmien periaatteet ja mahdollisten optiojärjestelmien allokaatiot. Tavoiteasetanta perustuu yrityksen tulokseen, myyntitavoitteisiin, asiakastytyväisyyteen, henkilöstön kehittämiseen ja laatutavoitteisiin.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET	2022	2021
<b>Konsernin johtoryhmä</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	479 254,80	404 998,00
<b>Toimitusjohtaja Arto Heimonen</b>	225 124,00	216 598,00
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Aktan Aarne	42 000,00	24 000,00
Hyökyvaara Jarmo	18 000,00	18 000,00
Sarasvuo Jari	18 000,00	36 000,00
Palsila Elma*	18 000,00	18 000,00

\* Lisäksi yhtiö maksaa Elma Palsilalle työsopimuksen mukaista palkkaa työsuhteesta Trainers' House Oyj:ssä.



## HALLITUS

### TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee Trainers' Housen tilintarkastajat. Valittavan tilintarkastusyhteisön on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tarkastusyhteisö.

Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Maria Onniselkä. Tilintarkastajan tehtävä on tarkastaa yhtiön kirjanpito, tilikauden tilit ja hallinto sinä vuonna, jona hänet on valittu. Toimeksianto päättyy valintaa seuraavaan yhtiökokoukseen. Käytännön tarkastustoiminta toteutetaan tilikauden aikana liiketoimintaan ja hallintoon kohdistuvina tarkastuksina ja varsinaisena tilinpäätöstarkastuksena tilikauden päätyttyä.

Tilintarkastajan palkkio maksetaan kohtuullisen laskun mukaan.

Vuonna 2022 Trainers' House konsernin tilintarkastajille maksettiin tilintarkastuksesta 51 254 euroa ja muista palveluista 0 euroa.

### HALLITUS

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee Trainers' Housen hallitukseen kolmesta kahdeksaan jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Toimikaudella 2022–2023 jäseniä oli neljä.

Vuodesta 2021 hallituksen puheenjohtajana on toiminut Jari Sarasvuo. Hallitustyöskentely järjestetään kulloinkin voimassa olevan hallituksen työjärjestyksen mukaisesti. Hallituksen jäsenet ja osakeomistukset yhtiössä esitellään sivuilla 50-51.

Hallinnointikoodin suosituksen 10 mukaan hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiön hallitus koostuu neljästä jäsenestä, joista kolme on riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja kaksi on riippumattomia myös yhtiöstä. Yhtiö näin ollen poikkeaa suosituksesta 10, koska ainoastaan puolet hallituksen jäsenistä ovat riippumattomia yhtiöstä. Yhtiö katsoo, että yhtiön koko ja kehitysvaihe huomioiden on perusteltua, että hallituksen jäsenten lukumäärä on nykyisenlainen. Samalla yhtiön kannalta on tärkeätä, että hallituksessa on useita jäseniä, jotka ovat syvällisesti perehtyneet yhtiön liiketoimintaan ja toimialaan. Tämä tilanne on johtanut siihen, että yhtiökokouksen valitsemista hallituksen jäsenistä puolet ovat riippumattomia yhtiöstä.

### KOKOUKSET

Hallitus kokoontui 14 kertaa vuonna 2022. Jäsenten läsnäolo prosentti hallituksen kokouksissa oli 98.

Jäsenten läsnäolo prosentit kokouksissa:

- Jari Sarasvuo, 100 %
- Jarmo Hyökyvaara, 100 %
- Elma Palsila, 100 %
- Aarne Aktan, 93 %

### HALLITUKSEN PALKKIOT

Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 3 500 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenten palkkioksi 1 500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta.

### HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Työjärjestyksen mukaan osakeyhtiölaissa, muussa lainsäädännössä ja yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen asioiden lisäksi hallitus muun muassa:

- määrittelee ylimmän johdon palkkauksen periaatteet,
- hyväksyy toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustinjärjestelmät,
- nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä päättää toimitusuhteen ehdot,
- vahvistaa strategian ja vuosibudjetin sekä seuraa näiden toteutumista,
- käsittelee ja hyväksyy osavuosisikatsaukset ja tilinpäätöksen,
- käsittelee ja hyväksyy hallituksen nimissä julkistettavat pörssitiedotteet,
- hyväksyy merkittävät yrityskaupat sekä investoinnit sekä muut erityisen merkittävät päätökset,
- hyväksyy osingonjakopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingon jakamisesta,
- seuraa sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan toteuttamista,
- käsittelee kaikki sopimukset ja liiketaloudelliset tapahtumat yhtiön johtoryhmän, heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhtiöiden kanssa,
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja ovat sopineet otettavaksi hallituksen käsittelyyn tai jotka muutoin kuuluvat hallituksen päätösvaltaan osakeyhtiölain, muiden lakien, yhtiöjärjestyksen tai muiden mahdollisten säännösten perusteella. Työjärjestyksessä määritellään lisäksi tarkemmin muun muassa hallituksen puheenjohtajan tehtävät, hallituksen jäsenten perehdyttäminen, riippumattomuus ja hallituksen toiminnan arviointi sekä hallituksen kokousten järjestäminen.







## ELMA PALSILA

Hallituksen jäsen vuodesta 2020

Syntymävuosi: 1993  
Koulutus: KTM

Päätoimi:

**Trainers' House Oyj**  
Muutosprojektipäällikkö ja konsultti 2019-

**Trustmary Finland Oy**  
Asiakaskokemustutkimusjohtaja 2017-2018

**Trustmary Finland Oy**  
Asiakaskokemusspesialisti 2016-2017

Omistukset yhtiössä

**Ei omistuksia**

Elma Palsila ei ole hallinnointikoodin tarkoittamalla tavalla riippumaton yhtiöstä, koska hän työskentelee yrityksessä. Hän on riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



## JARI SARASVUO

Hallituksen puheenjohtaja,  
hallituksen jäsen vuodesta 2011

Syntymävuosi: 1965

Päätoimi:

**Trainers' House Oyj**  
Yrittäjä

Keskeinen työkokemus

**Trainers' House Oyj**  
Toimitusjohtaja, 2008–2010

**Trainers' House Oyj**  
Hallituksen puheenjohtaja, 1990-2007

**Yrittäjänä**  
vuodesta 1990

Muut keskeiset luottamustoimet

**Hannoa Oy**  
Hallituksen puheenjohtaja, 2017-

Omistukset yhtiössä  
**Suoraan ja määräysvalta-yhtiön kautta;  
osakkeet 737 763 kpl**

Jari Sarasvuo ei ole hallinnointikoodin tarkoittamalla tavalla riippumaton yhtiöstä eikä sen merkittävistä osakkeenomistajista, koska hän omistaa suoraan ja määräysvalta-yhtiönsä Causa Prima Oy:n kautta yhteensä 34,3 % Trainers' House Oyj:n osakkeista.







## JARMO HYÖKYVAARA

Hallituksen jäsen vuodesta 2011

Syntymävuosi: 1965  
Koulutus: MBA

Keskeinen työkokemus

### The Orange Company Oy

Hallituksen puheenjohtaja, 2013-

### Smartum Oy

Hallituksen puheenjohtaja, 2013-2018  
Hallituksen jäsen, 1995-2009, 2011-2012  
Toimitusjohtaja, 2003–2007

Muut keskeiset luottamustoimet

### Maria 01

Hallituksen puheenjohtaja, 2022-  
Hallituksen jäsen, 2016-2022

### Perheyritysten liitto

Hallituksen jäsen 2022-

### Helsingin Kauppakamari

Koulutus- ja työvoimavaliokunta 2020-

### Suomen Yrittäjät

Osaamisen valiokunta, 2020-

Omistukset yhtiössä

**Määräysvaltayhtiön kautta;  
osakkeet 15 000 kpl**

Hallituksen jäsen on riippumaton  
yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista.



## AARNE AKTAN

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Syntymävuosi: 1973  
Koulutus: KTK

Keskeinen työkokemus

### Solteq Oyj

Toimitusjohtaja, 2022-

### Synlab Suomi Oy

Toimitusjohtaja, 2019-2022

### Pihlajalinna Oy

Toimitusjohtaja, 2016-2017

### Talentum Oyj

Toimitusjohtaja, 2011–2016

### Quartal Oy

Toimitusjohtaja, 1998–2011

Muut keskeiset luottamustoimet

### Smartum Oy

Hallituksen puheenjohtaja, 2019-

### Intera Equity Partners III Oy

Senior Advisor, 2016-

### Great Expectations Capital Oy

Hallituksen puheenjohtaja, 2007-

### Trainers' House Oyj

Hallituksen puheenjohtaja 2007-2021

Omistukset yhtiössä

**Suoraan ja määräysvaltayhtiön kautta;  
osakkeet 60 420 kpl**

Hallituksen jäsen on riippumaton yhtiöstä  
ja merkittävistä osakkeenomistajista.





## SISÄINEN VALVONTA

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä on Trainers' House Oyj:n hallituksella. Hallitukselle kuuluu ylin vastuu yrityksen visiosta, strategisista tavoitteista ja niiden pohjalta asetetuista liiketoiminnallista tavoitteista. Hallitukselle kuuluu myös ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus hyväksyy yhteiset suuntaviivat koko konsernin sisäiselle valvonnalle.

Toimitusjohtaja vastaa strategian toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty. Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto, ulkoisesta tarkastuksesta vastaavat tilintarkastajat ja sisäisestä tarkastuksesta vastaavat hallituksen tarpeen mukaan nimeämät sisäiset tarkastajat.

## SISÄISEN VALVONNAN MENETELMÄT JA TOIMINTATAVAT

Toimitusjohtajan tehtävänä on järjestää kirjanpito- ja valvontamekanismit. Talousjohtaja huolehtii kirjanpidon, raportoinnin ja valvonnan käytäntöjen toteuttamisesta. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä ja tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Toimitusjohtaja valvoo, että konsernin tytäryhtiöissä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa. Konsernin johtoryhmä toteuttaa liiketoiminnan ohjausta ja hallinnon valvontaa konsernin päivittäisessä toiminnassa.

Konsernissa on määritelty valtuudet sekä investointien että henkilöstöä koskevien asioiden hyväksymisestä.

## SISÄINEN TARKASTUS, SISÄPIIRI JA RISKIENHALLINTA

### SISÄINEN TARKASTUS

Trainers' House Oyj:llä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa, joka arvioisi ja testaisi yhtiön sisäisen valvonnan menettelyjä ja prosesseja. Yhtiön hallitus harkitsee vuosittain sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamista tai näiden palvelujen ostamista yhtiön ulkopuolelta. Lisäksi sisäisen tarkastuksen tarpeesta keskustellaan säännöllisesti yhtiön tilintarkastajien kanssa. Hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön toimintojen laajuus ei ole yhtiön nykytilassa antanut aiheita sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamiseen. Tärkeimmät näkemykseen vaikuttavat tekijät ovat liiketoiminnan koko ja luonne sekä toimiminen pääasiallisesti kotimaassa.

Sisäisen tarkastuksen toiminnasta yhtiössä vastaa toimitusjohtaja yhdessä talousjohtajan kanssa osana sisäistä valvontaa.

### SISÄPIIRI

Trainers' House -konserni noudattaa toiminnassaan markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU) N:o 596/2014 ja arvopaperimarkkinalakia sekä niihin liittyviä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities Markets Authority), Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamia määräyksiä ja ohjeita. Lisäksi konsernissa on vuonna 2018 päivitetty sisäpiiriohje.

Toimitusjohtaja, tai hänen sijaisenaan talousjohtaja, tekee talousjohtajan kanssa keskusteltuaan arvion siitä, onko tietty tieto sisäpiiritietoa ja päättää, onko yhtiön tarve julkistaa tällainen tieto välittömästi tai onko julkistamisen lykkäämiselle edellytyksiä. Yhtiö dokumentoi mahdolliset sisäpiiritiedon julkistamisen lykkäämistä koskevat päätökset ja tällaisten päätösten perustelut sekä noudattaa määriteltyjä prosesseja siten kuin soveltuvat säännökset edellyttävät.

Yhtiö ylläpitää sisäpiiriluettoa henkilöistä, joilla on sisäpiiritietoa. Yhtiön työntekijät ja palveluntarjoajat, joilla on pääsy tiettyyn sisäpiiritietoon, merkitään sisäpiiriluetelon hankekohtaiseen osioon. Hankekohtaisen sisäpiiriluetelon perustamisesta päättää toimitus- tai talousjohtaja. Yhtiö on toistaiseksi päättänyt olla perustamatta pysyvien sisäpiiriläisten luetteloa. Jokaiselle hankekohtaiseen luetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan sähköpostitse luetteloon merkitsemisestä sekä siihen liittyvistä velvollisuuksista ja soveltuvista seuraamuksista. Ilmoituksen saavan henkilön pitää kirjallisesti vahvistaa ilmoituksen vastaanottaminen, kun ilmoituksen vastaanottaja merkitään ensimmäistä kertaa sisäpiirilue-

eteloon. Päätöksen hankekohtaisen sisäpiiriluetelon päättämisestä tekee toimitus- tai talousjohtaja. Kyseiseen luetteloon merkityille henkilöille ilmoitetaan sähköpostitse hankekohtaisen sisäpiiriluetelon päättymisestä.

Jos henkilöllä on hallussaan sisäpiiritietoa, kaupankäynti on aina kiellettyä. Lisäksi tietyt kaupankäyntirajoitukset koskevat eräitä yhtiön johtohenkilöitä ja työntekijöitä myös silloin, kun tällaisilla tahoilla ei ole hallussaan sisäpiiritietoa.

Yhtiö on määritellyt Trainers' House Oyj:n hallituksen, toimitusjohtajan ja talousjohtajan markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisiksi johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi.

Yhtiön johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja heidän lähipiirinsä täytyy ilmoittaa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle yhtiön osakkeilla tai vieraan pääoman ehtoisilla välineillä tai niihin liittyvillä johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Ilmoitusvelvollisuus kohdistuu kaikkiin liiketoimiin sen jälkeen, kun 5 000 euron kokonaisarvo on saavutettu kalenterivuoden aikana (laskettuna yhteen netottamatta). Yhtiöllä on velvollisuus julkistaa saatu ilmoitus pörssitiedotteella.

## RISKIENHALLINTA

Trainers' Housen liiketoiminta on suhdanneherkkää.

Yleinen taloudellinen tilanne kansainvälisesti ja Suomessa sisältää merkittäviä riskejä. Euroopassa käytävä sota, jännittynyt maailmanpoliittinen tilanne ja mahdollinen kriisin laajentuminen voivat aikaansaada nopeita muutoksia toimintaympäristössä.

Muutokset Euroopan avoimuudessa, maailmankaupan vapaudessa ja maailmanpoliittisessa tilanteessa vaikuttavat suomalaisten yritysten vientiin, mikä näkyy kotimarkkinoiden kysynnässä.

Korkea inflaatio ja siitä aiheutuva korkojen nousu vaikuttavat negatiivisesti taloudelliseen toimeliaisuuteen.

Covid 19-pandemian kehityskulku ja sen vaikutus taloudelliseen toimeliaisuuteen sisältää edelleen epävarmuuksia.

Jatkuva kilpailu parhaista työntekijöistä näkyy vaikuttaa rekrytointiin ja avainhenkilöiden sitoutumiseen.

Edellä mainitut riskit toteutuessaan yksin tai yhdessä vaikuttavat merkittävästi yhtiön toimintaan.

Yhtiö jakaa liiketoimintaan, tulokseen ja pörssiarvoon vaikuttavat riskitekijät viiteen pääkategoriaan: markkina- ja liiketoimintariskit, henkilöstöön liittyvät riskit, teknologia- ja tietoturvariskit, rahoitusriskit sekä juridiset riskit.

Muiden riskien haitallista vaikutusta vastaan Trainers' House on pyrkinyt suojautumaan kattavilla vakuutus sopimuksilla. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteiset vakuutukset, vastuu- ja omaisuusvakuutukset ja oikeusturvavakuutukset. Vakuutusten kattavuus, vakuutusarvot ja omavastuut tarkistetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

Johtoryhmä raportoi hallitukselle kuukausittain keskeiset liiketoimintaan liittyvät riskit ja tarpeen mukaan riskien hallitsemiseen liittyvät toimenpiteet.

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Sisäinen valvonta kytkeytyy yrityksen visioon, strategiaan tavoitteisiin ja niiden pohjalta asetettuihin liiketoiminnallisiin tavoitteisiin.

Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain konsernin ohjausjärjestelmän avulla. Olennaisena osana ohjausjärjestelmää toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään läpi kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Ohjausjärjestelmä sisältää muun muassa myynnin raportoinnin, tuloslaskelman, rullaavan liikevaihto- ja tulosenusteen sekä toiminnalle tärkeitä tunnuslukuja.

Trainers' House on asiantuntijaorganisaatio. Markkina- ja liiketoimintariskien suuruutta on vaikea määrittää. Tyypilliset riskit tällä alueella liittyvät esimerkiksi yleiseen taloudelliseen kehitykseen, asiakasjakamaan, teknologiavalintoihin, kilpailutilanteen kehittymiseen ja henkilöstökulujen hallintaan.

Riskejä hallitaan myynnin, henkilöresurssien ja liikekulujen suunnittelulla ja säännöllisellä seurannalla, mikä mahdollistaa nopeat toimenpiteet olosuhteiden muuttuessa. Myyntisaamisten riskit on huomioitu saatavien ikään ja yksittäisiin riskianalyyseihin perustuvalla kulukirjauksella.

Trainers' Housen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin ja vähentää markkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutuksia yhtiön toiminnassa.

Rahoitusriskit on jaettu neljään kategoriaan, joita ovat maksuvalmius-, korko-, valuutta- ja luottoriskit. Jokaista riskiä seurataan erikseen. Maksuvalmius- ja korkoriskiä vähennetään riittävillä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Valuutariskit ovat vähäisiä, koska Trainers' House toimii pääasiallisesti euromarkkinoilla. Rahoitusriskien hallinnassa keskeinen huomio kiinnittyy likviditeettiin.

Trainers' Housen menestys asiantuntijaorganisaationa riippuu sen kyvystä houkutella ja pitää palveluksessa osaavaa henkilökuntaa. Henkilöstöriskejä hallitaan kilpailukykyisen palkan lisäksi kannustinjärjestelmillä ja panostuksilla henkilöstön koulutukseen, uramahdollisuuksiin ja yleiseen viihtyvyyteen.

Teknologia on keskeinen osa Trainers' Housen liiketoimintaa. Teknologiariskeihin kuuluvat muun muassa toimittajariski, sisäisiin järjestelmiin liittyvät riskit, teknologiamuutosten tuomat haasteet ja tietoturvariskit. Riskejä vastaan suojaudutaan pitkäjänteisellä yhteistyöllä teknologiatoimittajien kanssa, asianmukaisilla tietoturvajärjestelmillä, henkilöstön koulutuksella ja säännöllisillä tietoturva-auditoinneilla.

Trainers' Housen juridiset riskit painottuvat pääosin yhtiön ja asiakkaiden tai palveluntarjoajien välisiin sopimussuhteisiin. Tyypillisimmillään ne liittyvät toimitusvastuuseen ja immateriaalioikeuksien hallintaan. Sopimuksiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvien riskien hallitsemiseksi yhtiössä on sisäinen sopimusmenettelyohjeistus. Yhtiön käsityksen mukaan sopimusriskit eivät poikkea tavanomaisesta.

Katsauskauden päättyessä taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu normaalilla tavalla. Testauksen perusteella ei ilmennyt tarvetta arvonalentumiskirjaukselle.

Trainers' Housen konsernitaseessa on jäljellä liikearvoa 2,1 milj. euroa. Muiden aineettomien hyödykkeiden tasearvo on 1,1 milj. euroa. Mikäli konsernin kannattavuus ei kehity ennustetulla tavalla tai muut konsernin toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät, kuten korkotaso, muuttuvat oleellisesti, on mahdollista, että liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä joudutaan kirjaamaan alas. Arvonalennustappion kirjaamisella ei olisi vaikutusta konsernin rahavirtaan.

Toiminnan projektiluonteen vuoksi tilauskanta on lyhyt ja ennustettavuus siksi haasteellista.

Selostus mahdollisista riskeistä ei ole kattava. Trainers' House tekee operatiiviseen toimintaan liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskeiltä.

Tarkempia tietoja riskien hallinnasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 22 Rahoitusriskien hallinta.





# KALENTERI 2023

Yhtiö raportoi vuoden 2023 tuloskehityksestä Q1-osavuositarkastuksen huhtikuussa, puolivuositarkastuksen heinäkuussa, Q3-osavuositarkastuksen lokakuussa ja tilinpäätöstiedotteen koko vuoden tuloksesta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä.

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 29.3.2023.

Vuoden 2023 tulosjulkistukset julkaistaan seuraavasti:

## 23.2.2023 klo 8:30

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2022

## 27.4.2023 klo 8:30

Q1 osavuositarkastus ajanjaksolta 1.1.-31.3.2023

## 20.7.2023 klo 8:30

Puolivuositarkastus ajanjaksolta 1.1.-30.6.2023

## 26.10.2023 klo 8:30

Q3 osavuositarkastus ajanjaksolta 1.1.-30.9.2023

## HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Trainers' Housen tavoitteena on olla sijoittajille toistuvaa ja ennakoitavaa tuottoa tuova yhtiö.

Aikaisemmin kerrotulla tavalla yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoa useammassa kuin yhdessä erässä yhteensä 1,0–1,5 miljoonaa euroa vuodessa. Voitonjakopäätökset perustuvat kulloisenkin vuoden hallituksen esitykseen yhtiökokoukselle sekä yhtiökokouksen päätöksiin. Reunaehtoja voitonjaon toteutumiselle tavoitteen mukaisesti ovat kannattava liiketoiminta, vahva kassa, kyky investoida järkevästi kasvuun ja vakaa tulevaisuuden näkymä.

Tilikauden 2022 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 2,7 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa 29. maaliskuuta 2023 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että yhtiö maksaa osinkoa 0,47 euroa kutakin yhtiön osaketta kohden.

Osinko maksetaan kahdessa erässä:

- 0,26 euroa 26.4.2023 (täsmäytyspäivä 19.4.2023)
- 0,21 euroa 21.12.2023 (täsmäytyspäivä 14.12.2023)

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

## YHTEYSTIEDOT

### Saku Keskitalo

0306 888 500

saku.keskitalo@trainershouse.fi

### Trainers' House Oyj

Tammasaarenlaituri 3

00180 Helsinki

