



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2023

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Tokmanni-konsernin liiketoimintamalli ja arvon luominen.....	3
Markkinakehitys.....	4
Tulosohjeistus vuodelle 2024	4
Taloudellinen kehitys	5
Tokmanni-konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja toteuma	9
Hankitut liiketoiminnot	9
Henkilöstö.....	10
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	11
Osakkeet ja osakkeenomistajat	21
Hallinnointi.....	22
Riskienhallinta	23
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	26
Hallituksen voitonjakoehdotus	27
Konsernin tunnusluvut.....	28
Tunnuslukujen laskentakaavat	30
Osakkeet ja osakepääoma	32

TILINPÄÄTÖS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma.....	34
Konsernitase	35
Konsernin rahavirtalaskelma	36
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	37
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	38
1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	38
1.1 Konsernin perustiedot.....	38
1.2 Tilinpäätöksen laatimisperusta.....	38
1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	39
1.4 Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.....	39
1.5 Uusien tai uudistettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen käyttöönotto.....	40
1.6 Tulevat IFRS-standardit	40
2. Liiketoiminnan kehitys.....	40
2.1 Toimintasegmentit.....	40
2.2 Tuotot.....	42
2.3 Materiaalit ja palvelut	43
2.4 Liiketoiminnan muut kulut	43
2.5 Poistot.....	-44
2.6 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.....	44
2.7 Rahoitustuotot ja -kulut	45
2.8 Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot	45
2.9 Osakekohtainen tulos	47
3. Varat ja velat.....	47
3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	47
3.2 Aineettomat hyödykkeet.....	53
3.3 Vaihto-omaisuus	56
3.4 Muut saamiserät ja tuloverosaamiset.....	56
3.5 Pitkäaikaiset saamiset ja muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	57
3.6 Muut velkaerät ja tuloverovelat	58
3.7 Pitkäaikaiset korottomat velat	58
3.8 Rahavarat	58
3.9 Osuudet yhteisyrityksissä	59
3.10 Liiketoimintojen yhdistäminen	59
4. Pääomarakenne, rahoitus ja riskienhallinta	62
4.1 Oma pääoma	62
4.2 Rahoitusvarat ja -velat	63
4.3 Rahoitusriskien hallinta	68
4.4 Pääoman hallinta	72
4.5 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset	72
5. Muut.....	73
5.1 Lähipiiritapahtumat.....	73
5.2 Varaukset ja ehdolliset erät.....	75
5.3 Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat	75

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma.....	76
Emoyhtiön tase.....	77
Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	78
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	79
1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	79
2. Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain.....	80
3. Liiketoiminnan muut tuotot	80
4. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot.....	80
5. Liiketoiminnan muut kulut	80
6. Konserniavustukset.....	80
7. Tuloverot.....	80
8. Tilintarkastajan palkkiot.....	80
9. Lähipiiriiliikeytoimet.....	80
10. Sijoitukset	81
11. Saamiset.....	81
12. Oma pääoma	82
13. Pitkäaikainen vieras pääoma	82
14. Lyhytaikainen vieras pääoma.....	83
15. Luottolimiittisopimukset	83

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2023

Tokmanni-konsernin liiketoimintamalli ja arvon luominen

Tokmanni Group Oyj on yksi Pohjoismaiden johtavista halpakauppakonserneista. Vuoden 2023 lopussa Tokmanni-konserniin kuului yhteensä 372 myymälää. Suomessa konsernilla oli 201 Tokmanni-myymlää, 29 Click Shoes- ja 2 Shoe House -myymälää ja 6 Miny-myymlää. Ruotsissa Tokmanni-konserniin kuului 130 Dollarstore-myymlää ja Tanskassa 4 Bigdollar -myymälää. Tokmanni-konsernin visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava halpakauppaketju.

Tokmanni-konserni toimii vähittäiskauppamarkkinassa ja siellä erityisesti halpakauppamarkkinassa. Vähittäiskauppa voidaan jakaa päivittäistavara- ja käyttötavara-kauppaan. Vuonna 2023 Tokmanni-konsernin myynnistä noin 51,8 % (51,2 %) tuli päivittäistavara-kaupasta ja noin 48,2 % (48,8 %) käyttötavaroista. Päivittäistavaramarkkina koostuu muun muassa elintarvikkeiden, juomien, kodin papereiden, lehtien, siivoustuotteiden ja päivittäiskosmetiikan tuotteiden myynnistä. Käyttötavaramarkkina koostuu muun muassa pukeutumisen, asumisen, puutarhan ja vapaa-aikaan liittyvien tuotteiden myynnistä.

Tokmanni-konserni on asiakaslähtöinen halpakauppaketju, jonka kilpailuetuja ovat halvat hinnat, mielenkiintoinen tuotevalikoima, palvelu- ja motivoitunut henkilökunta, verkkokaupan ja valtakunnallisen myymäläverkoston yhdistäminen sekä tehokas ja ketterä liiketoimintamalli. Tokmanni tähtää vakaaseen ja kannattavaan pitkän aikavälin kasvuun.

Tokmanni-konserni hankkii tuotteita useilta eri tavarantoimittajilta. Hankinnassa keskitytään hankkimaan tuotteita yhä enemmän suoraan tavarantoimittajilta ja alhaisten tuotantokustannusten maista. Tämä tehdään muun muassa yhteistyössä norjalaisen Europrisin kanssa Shanghaissa sijaitsevan yhteisyrityksen kautta. Jättämällä välikädet pois ja hankkimalla tuotteita suoraan tavarantoimittajilta konserni voi tarjota tuotteita erittäin edulliseen hintaan. Samalla se pystyy itse paremmin hallitsemaan toimitusketjua ja sen vastuullisuutta.

Tokmanni-konsernin valikoima koostuu omien tuote- ja yksinoikeusmerkkien tuotteiden ohella merkittömistä ja johtavien kotimaisten ja kansainvälisten tuotemerkkien tuotteista. Konsernilla on laaja valikoima hinta-laatusuhteeltaan hyviä tuotteita muun muassa seuraavissa tuotekategorioissa: kodin puhdistus ja siivous, henkilökohtainen hygienia, pukeutuminen, työkalut ja sähkötarvikkeet, koti ja sisustus, piha, parveke ja puutarha, vapaa-aika, kodintekniikka ja elintarvikkeet. Vuoden 2023 lopussa Tokmanni-konsernin 372 myymälästä 19:ssä oli myynnissä tuoreruokaa, ja ne sijaitsivat Suomessa.

Tokmanni-konserni luo omistaja-arvoa auttamalla myymäläketjujaan saavuttamaan nopean ja kannattavan kasvun. Konserni kohdistaa kasvuinvestoinnit parhaiten tuottaviin omaisuuseriin ja kasvun mahdollistaville markkinoille. Konserniin kuuluvat myymäläketjut voivat hyödyntää yhteistä osaamista ja muita tarvittavia resursseja, mikä vähentää epäonnistumisen riskiä. Jaetut arvot ja yrityskulttuuri luovat pohjan onnistumiselle.

Omistajille luomansa arvon lisäksi Tokmanni-konserni luo taloudellista arvoa työnantajana, veronmaksajana ja toimittajiensa asiakkaana. Konserni tarjoaa työpaikkoja ja liiketoimintamahdollisuuksia useille sidosryhmille ja lisää välillisesti paikallisyhteisöjen hyvinvointia.

Toiminnan vastuullisuus on Tokmanni-konsernin strategian, toimintojen ja arvonluonnin ytimessä. Kestävä kehitys on integroitu konsernin strategiaan ja pääprosesseihin. Vastuullisuus ja kestävä liiketoiminta kattaa Tokmannin koko arvoketjun, mukaan lukien toimitusketjun ja konsernin omat toiminnot. Konsernissa panostetaan vastuullisuusosaamiseen, omien tuotemerkkimme suoraan tuontiin, pitkien toimittajasuhteiden luomiseen sekä tiiviiseen yhteistyöhön eri sidosryhmien kanssa. Näin voidaan sekä vaikuttaa hankittujen tuotteiden valmistusolosuhteisiin että pitää hinnat alhaisina. Valitut vastuullisuusteemat ovat tuotteet ja hankintaketju, ilmasto, ihmiset ja rehti liiketoiminta.

Tokmannin segmenttirakenne muuttui vuoden 2023 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen. Tokmanni-konserni julkisti uudistetun segmenttirakenteen mukaiset, uuden segmenttiraportoinnin avainluvut vuosilta 2023 ja 2022 pörssitiedotteella 22.3.2024. Ennen muutosta Tokmannilla oli vain yksi, Suomessa toimiva raportoitava segmentti.

Markkinakehitys

Tokmanni-konserni seuraa jatkuvasti markkinakehitystä sekä kilpailukenttää markkinoillaan Pohjoismaissa ja kehittää aktiivisesti omaa liiketoimintaansa säilyttääkseen kilpailuetunsa. Tokmanni-konsernin näkemyksen mukaan vähittäiskaupat, jotka pystyvät tarjoamaan tuotteille muita toimijoita halvemmat hinnat, menestyvät parhaiten nykyisessä markkinassa ja kiristyvässä kilpailutilanteessa.

Vähittäiskaupan markkina on käymässä läpi rakenteellista ja digitaalista muutosta. Rakenteellisen muutoksen osalta suuremmiksi yrityksiksi yhdistymiset ja paikallisten yritysten kansainvälistyminen jatkuivat vuonna 2023. Digitaalinen liiketoiminta kasvoi eri liiketoiminta-alueilla. Kanta-asiakasohjelmat ja mobiiliratkaisut saivat yhä enemmän aktiivisia käyttäjiä. Lisäksi verkkokaupan kasvun elpymisestä näkyi merkkejä.

Markkinaympäristön keskeiset tekijät, jotka vaikuttivat Tokmanni-konsernin liiketoimintaan vuonna 2023, olivat korkea inflaatio, kuluttajien heikko ostovoima, geopoliittinen epävarmuus sekä toimitusketjun hinta- ja toimitusaikojen muutokset. Inflaatio ja korkojen nousu heikensivät kuluttajien ostovoimaa. Kuluttajien ostopäätöksiin vaikutti yhä enemmän hinta, mikä näkyi alennettujen tuotteiden myynnin kasvuna.

Kilpailukenttä

Monimuotoisilla halpakaupamarkkinoilla Tokmanni-konsernin kilpailijoita ovat etenkin hypermarketit sekä useat pienemmät paikalliset halpakaupat, kansainväliset halpakauppaketjut ja erikoishalpakaupat.

Hypermarketeilla on laaja tuotevalikoima tuore-elintarvikkeista käyttötavaroihin. Hypermarketit sijaitsevat pääasiassa suurimpien kaupunkien lähiöissä ja hyötyvät tuoreruokatarjonnan tuomista, usein toistuvista asiakaskäynneistä.

Halpakaupat, joilla on edulliset hinnat ja laajat valikoimat valituissa tuoteryhmissä, tarjoavat vaihtoehdon hypermarketeille ja erikoisliikkeille. Erikoishalpakaupat, joilla on edulliset hinnat ja vahva omien tuotemerkkien valikoima, tarjoavat perusteellisen tuotevalikoiman yksittäisissä tuoteryhmissä, kuten urheilutuotteissa tai kodin elektroniikassa.

Tokmannin kilpailuetuja muihin toimijoihin nähden ovat erityisesti halvat hinnat, mielenkiintoinen ja muista toimijoista erottuva tuotevalikoima sekä huomattavan laaja valikoima eri tuoteryhmien tuotteita yhdistettynä valtakunnalliseen myymäläverkostoon ja verkkokauppaan. Dollarstoren kilpailuetuja muihin toimijoihin nähden ovat erityisesti halvat hinnat, mielenkiintoinen ja muista toimijoista erottuva tuotevalikoima sekä laaja valikoima eri tuoteryhmien tuotteita yhdistettynä valtakunnalliseen myymäläverkostoon.

Päivittäistavarakauppa ry:n (PTY, <http://www.pty.fi>) tilaston mukaan tavaratalo- ja hypermarketketjujen kokonaismyynti kasvoi 6,0 % vuonna 2023. Kaikkien päätuoteryhmien myynnit kasvoivat. On tärkeää huomioida, että PTY:n tilasto kattaa vain osan Tokmannille olennaisesta markkinasta.

Swedish Food Retailers Federation (<https://www.svenskdagligvaruhandel.se/>) tilaston mukaan elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi (Food retail index) kasvoi yhteensä 7,5 % vuonna 2023. Kivijalkamyymälöiden myynti kasvoi 8,1 % ja verkkokaupan laski 4,5 %. Elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi mittaa myynnin kehitystä päivittäistavarakaupassa eikä se kata erityisruokakauppoja tai palvelukauppaa. On tärkeää huomioida, että Swedish Food Retailers Federationin tilasto kattaa vain osan Dollarstorelle olennaisesta markkinasta.

Tulosohjeistus vuodelle 2024

Tokmanni-konserni arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan 1 660–1 760 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan 110–130 milj. euroa.

Taloudellinen kehitys

Raportointirakenne

Tokmanni-konserni koostuu Tokmanni- ja Dollarstore-segmenteistä sekä konsernitoiminnoista ja eliminoinneista. Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Miny-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Click Shoesin ja Shoe Housen luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.3.2023 alkaen. Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Bigdollar-myymälöistä. Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen. Dollarstoren poikkeavan tilikauden ja IFRS-tilinpäätösraportoinnin puuttumisen vuoksi Tokmanni-konserni ei julkaise Dollarstoren vertailukauden lukuja liikevaihdon kasvua ja tiettyjä operatiivisia lukuja lukuun ottamatta.

Kausiluonteisuus

Tokmanni-konsernin liiketoiminta on kausiluonteista, mikä vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtaan. Tokmanni-konsernin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta ovat yleensä matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeimmat neljännellä vuosineljänneksellä joulumyynnin ansiosta.

TOKMANNI-KONSERNI

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	1–12/2023	1–12/2022	Muutos,%
Tokmanni	1 208,6	1 168,0	3,5
Dollarstore*	184,1		
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,1		
Konserni yhteensä	1 392,7	1 168,0	19,2

* Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

Vuonna 2023 Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 19,2 % (2,3 %) ja oli 1 392,7 milj. euroa (1 168,0). Tokmanni-konsernin päivittäistavaroiden myynti kasvoi 5,0 % edellisvuoteen verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus kokonaisyhteisestä oli 51,8 % (51,2 %). Päivittäistavaroiden luvut sisältävät Dollarstoren myynnin elo–joulukuulta.

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,1 % (-0,7 %). Vertailukelpoinen %-muutos on laskettu paikallisissa valuutoissa, ja vertailukausi sisältää Dollarstoren liikevaihdon elo–joulukuulta 2022.

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,3 % (-2,1 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,7 % (0,8 %) edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 2,5 % ja oli 20,70 euroa (20,20). Vuoden 2022 vertailuluvut sisältävät Dollarstoren asiakasmäärän myynnin elokuu–joulukuuta 2022 ajalta.

Kannattavuus

Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	1–12/2023	1–12/2022	Muutos,%
Tokmanni	87,8	86,9	1,0
Dollarstore*	12,6		
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,6	-1,2	36,7
Konserni yhteensä	98,8	85,8	15,2

* Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

Vuonna 2023 Tokmanni-konsernin myyntikate oli 486,9 milj. euroa (396,8) ja myyntikatemarginaali oli 35,0 % (34,0 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 489,5 milj. euroa (398,0), mikä vastaa 35,2 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,1 %). Konsernin myyntikatemarginaalia kasvatti Dollarstoren Tokmanni-segmenttiä korkeampi myyntikatemarginaali.

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan kulut olivat 301,2 milj. euroa (243,7), eli 21,6 % liikevaihdosta (20,9 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 174,4 milj. euroa (137,1), eli 12,5 % liikevaihdosta (11,7 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 298,1 milj. euroa (243,1), eli 21,4 % liikevaihdosta (20,8 %). Liiketoiminnan kulujen kasvuun vaikutti erityisesti Dollarstore yrityskauppa.

Konsernin vuoden 2023 käyttökate oli 189,9 milj. euroa (157,1), mikä vastaa 13,6 %:n käyttökatemarginaalia (13,5 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 195,6 milj. euroa (158,9) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 14,0 % (13,6 %).

Tokmanni-konsernin poistot olivat 96,8 milj. euroa (73,1). Kasvussa näkyi pääasiassa IFRS 16 -tilinpäätösstandardin vaikutus myymäläverkoston kasvaessa. Poistot ilman alustavia yrityshankinnoissa syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat 95,4 milj. euroa. Yrityshankinnoissa syntyneitä alustavia aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) kirjattiin 1,4 milj. euroa.

Konsernin vuoden 2023 liikevoitto oli 93,0 milj. euroa (84,1), mikä vastaa 6,7 %:n liikevoittomarginaalia (7,2 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 98,8 milj. euroa (85,8) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 7,1 % (7,3 %).

Tokmanni-konsernin nettorahoituskulut olivat 24,7 milj. euroa (10,7). Tulos ennen veroja oli 68,4 milj. euroa (73,3). Verot olivat 14,4 milj. euroa (14,6). Vuoden 2023 tulos oli 54,0 milj. euroa (58,7).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 21,0 % (19,9 %).

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,92 euroa (1,00). Sijoitetun pääoman tuotto oli 11,2 % (12,8 %). Oman pääoman tuotto oli 22,2 % (26,9 %).

Tase, rahavirta ja rahoitusasema

Tokmanni-konsernin vaihto-omaisuus oli 342,9 milj. euroa (281,3) vuoden 2023 lopussa. Tokmanni-segmentin vaihto-omaisuus oli 248,8 milj. euroa (281,3) ja Dollarstore-segmentin 94,1 milj. euroa vuoden lopussa.

Konsernin vuoden 2023 liiketoiminnan rahavirta oli 220,2 milj. euroa (86,3). Liiketoiminnan rahavirran kasvuun vaikutti erityisesti vaihto-omaisuuden arvon muutos verrattuna vertailukauteen. Yhtiöllä oli nostettavissa yhteensä 216,0 milj. euron (206,0) luottolimiitit, jotka koostuivat rahoituslaitoslainasopimuksista ja yrityslainaohjelmasta. Rahavarat olivat 133,7 milj. euroa (9,1) vuoden 2023 lopussa ja rahoitusasema on vakaa.

Vuoden 2023 lopussa Tokmanni-konsernilla oli korollista velkaa yhteensä 864,1 milj. euroa (392,4), josta pitkäaikaisia rahoituslaitoslainoja on 245,0 milj. euroa (100,0) ilman emissiokulujen jaksotusta ja lyhytaikaisia rahoituslaitoslainoja ja yritystodistuksia 55,0 milj. euroa (10,0). Loput velat ovat pääasiassa IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokrasopimusvelkoja. Konsernin nettovelan määrä ilman vuokrasopimusvelkoja oli 165,3 milj. euroa (100,4), ja sitä kasvattivat pääasiassa yritysostot ja kauppapaikkainvestoinnit.

Tokmanni-konsernin nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta oli 1,6 vuoden 2023 lopussa (1,1). Tokmanni-konsernin tavoitteena on säilyttää tehokas pääomarakenne. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta on alle 2,25 vuoden lopussa.

Tokmanni-konsernin omavaraisuusaste oli 18,8 % (31,2 %) vuoden 2023 lopussa.

Investoinnit

Vuoden 2023 investoinnit olivat 238,7 milj. euroa (54,3). Investoinnit kohdistuivat Dollarstoren, Click Shoesin ja Shoe Housen yrityshankintoihin, myymäläverkoston laajentamiseen, kehittämiseen ja ylläpitämiseen, digitaalisten palveluiden kehittämiseen sekä uuden Moreeni-logistiikkakeskuksen rakentamiseen Suomessa.

Yritys- ja liiketoimintahankintojen osuus vuoden 2023 investoinneista oli 184,8 milj. euroa. Moreeni-logistiikkakeskuksen ja tieyhteyden rakentamiseen liittyvien kustannusten osuus koko vuoden 2023 investoinneista 23,2 milj. euroa (35,8). Investointi oli kokonaisuudessaan 59,0 milj. euroa ja se jaksottui vuosille 2022–2023. NREP:n kanssa laaditun myynti- ja takaisinvuokraussopimuksen mukaisesti kohdistettiin logistiikkakeskuksen valmistuttua

investointien rahavirtaan myynnistä saatu 52,7 milj. euron korvaus. Samalla allekirjoitettiin NREP:n kanssa 20 vuoden vuokrasopimus uudesta Moreeni-logistiikkakeskuksesta.

TOKMANNI-SEGMENTTI

Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Miny-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Click Shoesin ja Shoe Housen luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.3.2023 alkaen.

	1-12/2023	1-12/2022
Liikevaihto, milj. euroa	1 208,6	1 168,0
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	0,7	-0,7
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	415,5	398,0
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	34,4	34,1
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	87,8	86,9
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	7,3	7,4
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	12,5	13,4
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa	248,8	281,3
Investoinnit, milj. euroa	236,5	54,3
Myymälöiden määrä kauden lopussa	238	202

Liikevaihto

Tokmanni-segmentin vuoden 2023 liikevaihto kasvoi 3,5 % (2,3 %) ja oli 1 208,6 milj. euroa (1 168,0). Prosentuaalisesti eniten kasvoivat pukeutumisen ja kodin siivous- ja säilytysosastojen myynnit. Vastaavasti asiakkaat ostivat selvästi edellisvuotta vähemmän erilaisia kodin kunnostukseen liittyviä tuotteita. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 4,1 %. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Tokmannin kokonaismyynnistä oli 51,5 % (51,1 %).

Yritysmyyntien osuus Tokmanni-segmentin liikevaihdosta oli 3,1 % (3,4 %). Yritysmyyntien liikevaihto laski 6,5 % (15,7 %). Tokmannin verkkokaupan osuus liikevaihdosta oli 1,6 % (1,7 %). Verkkokaupan liikevaihto laski 1,5 % (-2,0 %).

Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,7 % (-0,7 %). Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,3 % (-2,1 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,5 % (0,8 %). Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 2,0 % ja oli 21,67 euroa (21,23). Vuoden 2022 vertailuluvut sisältävät Click Shoesin ja Shoe Housen myynnit.

Tokmanni-segmentin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus vuoden 2023 myynnistä oli 33,5 % (32,5 %). Suoran tuonnin osuus myynnistä oli 27,6 % (27,2 %). Tämä jakautuu siten, että 21,4 % (20,7 %) oli Tokmanni-segmentin Shanghain hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 6,2 % (6,4 %) muuta suoraa tuontia.

Kannattavuus

Vuonna 2023 Tokmanni-segmentin euromääräinen myyntikate oli 415,5 milj. euroa (396,8) ja myyntikatemarginaali oli 34,4 % (34,0 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 415,5 milj. euroa (398,0), mikä vastaa 34,4 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,1 %).

Liiketoiminnan kulut pysyivät hyvin hallinnassa. Tokmanni-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 253,2 milj. euroa (242,5), eli 20,9 % liikevaihdosta (20,8 %) onnistuneiden toiminnan tehostamistoimenpiteiden ansiosta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 144,1 milj. euroa (136,4), eli 11,9 % liikevaihdosta (11,7 %). Kaupan alan työehtosopimuksen piirissä olevien työntekijöiden palkkoja korotettiin vuoden 2023 aikana: kertaerä huhtikuussa ja palkankorotus 1.6.2023 alkaen. Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 252,7 milj. euroa (242,0), eli 20,9 % liikevaihdosta (20,7 %).

Tokmanni-segmentin vuoden 2023 käyttökate oli 166,5 milj. euroa (158,3), mikä vastaa 13,8 %:n käyttökatemarginaalia (13,6 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 167,0 milj. euroa (160,0) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 13,8 % (13,7 %).

Tokmanni-segmentin vuoden 2023 liikevoitto oli 87,3 milj. euroa (85,2), mikä vastaa 7,2 %:n liikevoittomarginaalia (7,3 %). Liikevoitto sisältää yrityshankintoihin liittyviä kertaluonteisia kuluja 0,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 87,8 milj. euroa (86,9) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 7,3 % (7,4 %).

Tokmanni-segmentin investoinnit olivat tammi–joulukuussa 236,5 milj. euroa (54,3). Uuden logistiikkakeskuksen rakentamiseen liittyvien kustannusten osuus vuoden 2023 investoinneista 23,2 milj. euroa (35,8).

DOLLARSTORE-SEGMENTTI

Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen. Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Bigdollar-myymlöistä.

	8–12/2023	8–12/2022
Liikevaihto, milj. euroa	184,1	
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	3,8	
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	74,1	
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	40,2	
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	12,6	
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	6,8	
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk *		
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa	94,1	
Investoinnit, milj. euroa	2,2	
Myymlöiden määrä kauden lopussa	134	

*Ei laskettavissa.

Liikevaihto

Elo–joulukuu 2023

Elo–joulukuussa Dollarstore-segmentin liikevaihto kasvoi 184,1 milj. euroon. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 7,5 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Prosentuaalisesti eniten kasvoivat puutarhatuotteiden, juhlimiseen liittyvien tuotteiden ja säilytystuotteiden myynnit. Vastaavasti asiakkaat ostivat selvästi edellisvuotta vähemmän erilaisia huonekaluja ja toimistotarvikkeita. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 10,6 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Dollarstore-segmentin kokonaismyynnistä oli 53,9 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,8 % paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,5 % ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 1,9 %. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 5,4 % ja oli 15,83 euroa.

Dollarstore-segmentin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus elo–joulukuun myynnistä oli 6,1 %.

Kannattavuus

Elo–joulukuu 2023

Elo–joulukuussa Dollarstore-segmentin myyntikate oli 71,4 milj. euroa ja myyntikatemarginaali oli 38,8 %. Vertailukelpoinen myyntikate oli 74,1 milj. euroa, mikä vastaa 40,2 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia.

Dollarstore-segmentin liiketoiminnan kulut olivat elo-joulukuussa 44,0 milj. euroa, eli 23,9 % liikevaihdosta. Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 44,0 milj. euroa, eli 23,9 % liikevaihdosta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 29,3 milj. euroa, eli 15,9 % liikevaihdosta.

Dollarstore-segmentin elo–joulukuun käyttökate oli 27,6 milj. euroa, mikä vastaa 15,0 %:n käyttökatemarginaalia. Vertailukelpoinen käyttökate oli 30,2 milj. euroa ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 16,4 %.

Dollarstore-segmentin elo–joulukuun liikevoitto oli 9,9 milj. euroa, mikä vastaa 5,4 %:n liikevoittomarginaalia. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 12,6 milj. euroa ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 6,8 %.

Dollarstore-segmentin investoinnit olivat elo–joulukuussa 2,2 milj. euroa.

Tokmanni-konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja toteuma

Tokmanni päivitti strategiaansa vuosille 2021–2025 helmikuussa 2024.

Tokmanni-konsernin strategiakauden 2021–2025 tavoitteet ja toteuma vuonna 2023

	Aiempi tavoite	Päivitetty tavoite	Toteuma vuonna 2023
Liikevaihto	1,5 miljardia euroa	1,8 miljardia euroa	1 392,7 milj. euroa
Vertailukelpoinen liiketulos	150 milj. euroa	150 milj. euroa	98,8 milj. euroa
Myymläverkosto	Yli 220 Tokmanni-myymlää Suomessa	Yli 360 myymälää Pohjoismaissa*	335 myymälää Pohjoismaissa*
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate	Alle 3,2 (mukana vuokrasopimusvelat)	Alle 2,25 vuoden lopussa (ilman vuokrasopimusvelkoja)	1,6 (ilman vuokrasopimusvelkoja)
Osinko**	Noin 70 % tilikauden nettotuloksesta	Noin 70 % tilikauden nettotuloksesta	83 % tilikauden 2023 nettotuloksesta (hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle)

* Luku ei sisällä Click Shoe-, Shoe House- tai Miny-myymlöitä.

** Osingonjakopäätös on aina riippuvainen pääomarakenteesta, taloudellisesta asemasta, yleisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista olosuhteista ja tulevaisuuden näkymistä.

Hankitut liiketoiminnot

Tokmanni-konsernin uusi aikakausi johtavana pohjoismaisena halpakauppaketjuna käynnistyi elokuussa 2023, kun Tokmanni-konserni osti yhden Ruotsin johtavista halpakauppaketjuista, Dollarstoren. Dollarstoren yritysostolla Tokmanni-konserni laajensi toimintaansa Suomen ulkopuolelle strategiansa mukaisesti. Yhdistymällä Tokmanni ja Dollarstore pystyvät tarjoamaan asiakkailleen aiempaa paremman ja optimoidun tuotevalikoiman, halvemmat hinnat ja laajemman omien tuotemerkkien valikoiman. Lisäksi yhtiöt hyötyvät hankinnan ja jakelun mittakaavaeduista. Tokmanni tarjoaa Dollarstorelle tukea ja osaamista kasvusuunnitelmien toteuttamisessa.

Tokmanni teki sopimuksen Jyskän Varastomyymälä Oy:n liiketoiminnan ostamisesta Jyväskylän Jyskästä marraskuussa 2022. Myymälätoiminto siirtyi Tokmannin haltuun 1.1.2023 alkaen. Lisäksi Tokmanni-segmentti osti kotimaisten kenkäkauppaketjujen Click Shoes Oy:n ja Shoe House Oy:n kaikki osakkeet. Yhtiöiden omistus siirtyi Tokmannille 1.3.2023. Tokmanni osti myös ruokakauppa Villen Kaupan toiminnan, joka siirtyi Tokmanni-segmentin haltuun 1.1.2024.

Tokmanni-segmentti osti ulkoiluvaatteisiin keskittyneen kotimaisen Catmandoo-brändin ja sen tuotteet. Catmandoon omistus siirtyi Tokmannille toukokuun lopulla 2023.

Henkilöstö

Tokmanni-konsernilla oli 6 206 (4 241) työntekijää vuoden 2023 lopussa. Suomessa työskenteli 4 301 työntekijää (4 241), Ruotsissa 1 844 ja Tanskassa 61. Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli tilikauden aikana keskimäärin 3 706 (3 126).

Keskeiset henkilöstötyön saavutukset vuonna 2023

Tokmanni-segmentti

Vuonna 2022 käyttöön otettujen uusien HR-järjestelmien hyödyntäminen jatkui vuonna 2023. Pääkaupunkiseudulla käynnistettiin työvuorosuunnittelupilotti, jonka tavoitteena oli ammattitaitoinen ja työssäjaksamista tukeva työvuorosuunnittelu sekä tehokkaampi resurssien hyödyntäminen yli myymälärajojen. Vastaavia pilotteja tullaan tekemään eri Tokmannin myyntialueilla tulevien vuosien aikana.

Tokmanni uudisti vuoden 2023 aikana erityisesti Tokmanni-myymlöiden perehdytystä kehittäen prosesseja ja valmentamalla esihenkilöt käyttämään uusia työkaluja. Lisäksi Tokmannin kirkasti myymälähenkilöstön tehtävänkuvia ja rooleja sekä valmensi niihin liittyen myymälöiden johtotiimejä. Roolien selkeyttämisen lisäksi tuettiin muutosta tarjoamalla johtotiimien jäsenille enemmän valmennusta erityisesti esihenkilötyöhön, prosesseihin ja asiakaspalveluun liittyvistä aiheista.

Tokmanni jatkoi myös pitkäjänteistä työturvallisuustyötä osallistumalla henkilöstöä tekemään aktiivisesti turvallisuushavaintoja. Tietojen keskittäminen yhteen järjestelmään tuki työturvallisuustyötä ja helpotti huomattavasti johtopäätösten ja oikeantyyppisten korjaavien toimenpiteiden tekoa.

Vuoden 2023 alussa toteutettiin koko Suomen henkilöstön kattava henkilöstötutkimus. Kyselyn perusteella Tokmanni oli onnistunut erityisesti johtamis- ja toimintakulttuurin kehittämisessä. Tämän osion tulos oli merkittävästi kaupan alan yleisen normin yläpuolella. Kyselyn mukaan Tokmannin vahvuuksia olivat myös työnantajan antama tuki ammatilliselle kehitymiselle, henkilöstön hyvinvoinnin tukeminen ja toimivat tiimin työtilat.

Vuoden 2023 aikana vähintään yhteen koulutukseen osallistui 3 284 tokmannilaista. Pitkäkestoisin oppisopimuskoulutuksiin osallistui yli 240 tokmannilaista. Suurimmat opiskelijamäärät olivat logistiikan perustutkinnossa, lähiesiemiestyön ammattitutkinnossa sekä liiketoiminnan ammattitutkinnoissa ja erikoisammattitutkinnossa. Suosittu koulutus oli myös puutarhamyyjän koulutusohjelma, jossa suoritetaan yksittäisiä tutkinnon osia kahdesta eri tutkinnosta.

Dollarstore-segmentti

Vuonna 2023 Dollarstore panosti esihenkilöiden osaamisen kehittämiseen, painopiste oli erityisesti myymälöiden ja varastojen esihenkilöissä. Vuoden aikana heille tarjottiin koulutusta liittyen työhyvinvointiin, fyysiseen työympäristöön, työläinsäädäntöön, perehdytykseen ja työhön palaamiseen, resurssointiin sekä työvuorosuunnitteluun.

Keväällä 2023 Dollarstore otti käyttöön ohjeistusportaalin, jotta henkilöstö-, johtamis- ja työympäristöön liittyvät ohjeistukset olisivat helposti sekä päälliköiden että työntekijöiden saatavilla. Portaalin sisältö on pilvipalvelussa, joten tietoon pääsee käsiksi missä ja milloin vain. Vastaukset löytyvät nopeasti, eikä tiedon etsimiseen kulu turhaan työaika.

Digitalisaatiotyö jatkui vuoden mittaan. Tapaturmien ja läheltä piti -tilanteiden raportointi ja kirjaus tehtiin Dollarstoren omalla sovelluksella, johon kaikilla työntekijöillä on pääsy omalla puhelimellaan. Sovelluksen keräämää dataa ja tilastoja hyödynnetään kehitystoimenpiteistä päätettäessä. Uuden pilvipalvelupohjaisen palkanmaksujärjestelmän kehittämistä jatkettiin. Lisäominaisuutena siihen liitettiin digitaalinen allekirjoitus -ominaisuus. Järjestelmä otetaan käyttöön keväällä 2024.

Vuoden 2023 keskityttiin myös resurssointiin, työvuorosuunnitteluun, järjestelmätukeen sekä esihenkilöiden työn tukemiseen. Yli 150 esihenkilöä osallistui teoreettiseen koulutukseen, ja yli 90 esihenkilöä/päällikköä suoritti käytännönläheisen henkilöstöhallintojärjestelmään liittyvän koulutuksen. Lisäksi uusia toimintatapoja, prosesseja ja tehokkaampia työtapoja otettiin käyttöön koko ketjussa.

Johtoryhmä

Tokmanni kaupallinen johtaja Matti Korolainen jäi eläkkeelle 10.11.2023. Korolainen oli Tokmannin johtoryhmän jäsen 1.8.2019 alkaen.

Tokmannin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2023 seuraavat henkilöt:

- Mika Rautiainen, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen 1.6.2018 alkaen
- Tapio Arimo, talous- ja tietohallintojohtaja, johtoryhmän jäsen 15.11.2022 alkaen ja toimitusjohtajan sijainen 23.11.2022 alkaen
- Timo Heimo, johtaja, myynti ja toimitusketju, johtoryhmän jäsen 1.12.2018 alkaen
- Sirpa Huuskonen, johtaja, henkilöstö ja vastuullisuus, johtoryhmän jäsen 1.5.2016 alkaen
- Harri Koponen, johtaja, myymäläverkosto ja konsepti, johtoryhmän jäsen 1.2.2018 alkaen
- Janne Pihkala, johtaja, strategia, kehitys ja verkkokauppa, johtoryhmän jäsen 1.4.2018 alkaen
- Juha Valtonen, johtaja, hankinta, johtoryhmän jäsen 1.8.2020 alkaen
- Veli-Pekka Ääri, johtaja, markkinointi ja viestintä, johtoryhmän jäsen 1.10.2021 alkaen.

Lisätietoa Tokmannin hallinnosta löytyy yhtiön internetsivuilta ir.tokmanni.fi.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alla olevassa selvityksessä on kuvattu Tokmanni-konsernin vastuullisuutta neljän olennaisen vastuullisuusteeman kautta. Konsernia koskevia ympäristöasioita käsitellään osiossa *Ilmasto*, sosiaalisia ja henkilöstöasioita ja ihmisoikeuksien kunnioittamista osiossa *Ihmiset* sekä *Tuotteet ja hankintaketju* sekä korruptiota ja lahjonnan torjuntaa osiossa *Rehti liiketoiminta*. Valtaosa vastuullisuustavoitteista vuodelta 2023 koskevat vain Tokmanni-segmenttiä, ja vastuullisuustavoitteet vuodelle 2024 on pääosin asetettu koskemaan koko konsernia.

Tokmanni-konsernin vastuullisuusasioista kerrotaan laajemmin 15.4.2024 alkavalla viikolla julkaistavassa Kestävyysraportissa. Raportti on laadittu GRI-standardien mukaisesti (eng. *in accordance with GRI standards*). Raportti ei vielä noudata CSRD-vaatimuksia, mutta ESRS-ohjeistukset on otettu huomioon.

Tokmanni-konserni teki vuonna 2023 useita yritysostoja ja on siksi siirtymävaiheessa Dollarstoren, Bigdollarin sekä Click Shoes ja Shoe House -liiketoimintojen ottamiseksi mukaan vastuullisuustavoitteiden asetantaan ja kestävyysraportointiin. Vuonna 2024 konserni määrittää vastuullisuusohjelmansa tavoitteet koskemaan koko konsernia.

Yritysvastuu

Vastuullinen liiketoiminta on yksi Tokmannin onnistumisen lähteistä ja osa jokaisen tokmannilaisen arkea. Tokmanni-konsernin yritys vastuun keskeiset teemat ovat *Rehti liiketoiminta*, *Ihmiset*, *Tuotteet ja hankintaketju* sekä *Ilmasto*. Teemat määritettiin Tokmannin vuonna 2015 tekemän olennaisuusanalyysin perusteella sidosryhmät ja liiketoiminta huomioiden, ja ne ovat Tokmannille edelleen relevantteja. Teemoja tarkennettiin vastuullisuusstrategian päivityksen yhteydessä vuonna 2020.

Vuonna 2023 Tokmanni aloitti valmistelut CSRD:n (Kestävyysraportointidirektiivin) vaatimuksia varten ja teki kaksoisolennaisuuden analyysin liiketoiminnan ja liiketoimintaympäristön vastuullisuusvaikutuksista ja -riskeistä sekä mahdollisuuksista. Tämän tuloksena vuonna 2015 määriteltyjä vastuullisuuden teemoja päivitettiin ja luonnon monimuotoisuus lisättiin uudeksi aihealueeksi.

Tokmannin vastuullisuustyön tavoitteena on liiketoiminnan riskien minimoointi ja mahdollisuuksien hyödyntäminen sekä lisäarvon tuottaminen eri sidosryhmille. Tokmanni on arvioinut toimintaansa ja liikesuhteisiinsa liittyvät yritys vastuuriskit ja pyrkii minimoimaan niitä. Vastuullisuusnäkökulmasta konsernin liiketoiminnan suurimmat haasteet liittyvät tuotteiden ja hankinnan vastuullisuuteen sekä ilmatoriskien pienentämiseen ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen koko arvoketjussa.

Alla olevissa taulukoissa "Osittain saavutettu tarkoittaa" sitä, että toimenpiteitä on tehty kyseisen tavoitteen saavuttamiseksi. "Ei saavutettu" tarkoittaa sitä, että juuri mitään ei olla tehty tai että arvo on kaukana tavoitetasosta.

Rehti liiketoiminta

Tavoitteet 2023	Saavutukset 2023
Ilmoituskanavaan tulleet ilmoitukset käsitellään asianmukaisesti	Saavutettu
Tokmannilla ei ole yhtään korruptiotapausta	Saavutettu
Tokmanni ei saa huomautuksia viranomaisilta markkinointiin liittyen	Saavutettu
Tokmannilla ei ole ympäristölakeja ja -määräyksiä rikkovia tapauksia	Saavutettu
Tokmannilla ei ole sosiaali- ja talouselämän lakeja ja määräyksiä rikkovia tapauksia	Saavutettu
Tokmannilla ei ole yksityisyyden suojan loukkauksia	Saavutettu

Tokmannin liiketoiminnan keskeinen periaate on vastuullisuus asiakkaita, työntekijöitä, sijoittajia ja muita sidosryhmiä kohtaan. Eettinen toimintaohjeistus ohjaa Tokmannin liiketoimintaa. Tokmanni noudattaa kaikessa toiminnassaan lakeja, asetuksia ja hyvää hallinnointitapaa.

Tokmannin vastuullisuustyön perustan luovat yrityksen arvot sekä eettinen toimintaohjeistus sitä täydentävine periaatteineen, politiikkoineen ja ohjeistuksineen. Tokmannin eettinen toimintaohjeistus ja periaatteet ovat hallituksen hyväksymiä. Tokmannin johtoryhmä hyväksyy politiikat ja vastuullisuuden ohjausryhmä hyväksyy ohjeistukset. Konsernin Kestävyys- ja henkilöstövaliokunta perustettiin lokakuussa 2023, ja se seuraa vastaavanlaisia linjauksia jatkossa. Tokmanni-konsernin vastuullisuusasioista vastaa viime kädessä toimitusjohtaja, joka raportoi niistä hallitukselle. Hallitus käsittelee vastuullisuusasioita säännöllisesti osana strategian käsittelyä ja aina tarpeen mukaan. Päätöksenteon tukena toimivat Tokmannin vastuullisuuden ohjausryhmä sekä Tokmannin vastuullisuustiimin tuottamat esitykset ja tiedot.

Tokmannin eettinen toimintaohjeistus sisältää seuraavat pelisäännöt: Kohtelemme kaikkia tasa-arvoisesti ja syrjimättä; Minimoimme työtaturmat; Noudatamme lakeja; Emme lahjo; Suojaamme liikesalaisuudet ja konsernin omaisuuden; Kunnioitamme yksityisyyden suojaa; Tuemme reilua kilpailua; Minimoimme ympäristövaikutukset; Vaadimme, että tuotteet on valmistettu eettisesti; ja Viestimme läpinäkyvästi ja luotettavasti. Eettisen toimintaohjeistuksen verkkokoulutus suoritetaan vuosittain, ja se on pakollinen osa uusien työntekijöiden perehdytystä. Vuoden 2023 lopussa koulutuksen oli suorittanut 3 287 (3 143) tokmannilaista, 93 Click Shoesin ja Shoe Housen työntekijää sekä 222 Dollarstoren ja Bigdollarin työntekijää.

Yhtiön vaatimustenmukaisuudesta vastaa talousjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle sekä informoi säännöllisesti hallitusta. Talousjohtajan tukena toimii Tokmannin Compliance-tiimi, johon kuuluvat vastuullisuuspäällikkö, myynnistä ja toimitusketjusta vastaava johtaja, myymäläverkostosta ja konseptista vastaava johtaja sekä henkilöstöpäällikkö. Compliance-tiimi kokoontuu säännöllisesti kerran kvartaalissa, mutta kiireelliset asiat käsitellään viipymättä. Tokmannin anonyymi ilmoituskanavatyökalu on ollut käytössä vuodesta 2020 sekä sisäisille että ulkoisille ilmoituksille. Ilmoituksia tuli vuoden 2023 aikana 87 (105) kappaletta.

Vuonna 2024 Tokmanni-konserni jatkaa valmistautumistaan tuleviin CSRD-raportointivaatimuksiin. Tämä sisältää taloudellisen ja kestävyteen liittyvän raportoinnin prosessien integroinnin, tietojen validoinnin ja sisäisen valvontamenettelyjen käynnistämisen. Kaksoisolennaisuuden periaatteen mukaista analyysiä tarkennetaan myös hallintoon liittyvien vaikutusten sisällyttämiseksi. Lisäksi määritellään konsernitason kestävä kehityksen ohjelma.

Ihmiset

Tavoitteet 2023	Saavutukset 2023
Jatkamme hyvinvointiohjelmaa tarjoamalla ulkopuolista apua oman taloustilanteen tasapainottamiseen ja erikoisalennuksia myymälöissämme työntekijöiden terveellisten elämäntapojen valintojen tukemiseen	Saavutettu
Monimuotoisuuskoulutus lisätään laajennetun johtoryhmän ja esihenkilöiden koulutusohjelmaan	Saavutettu
Aloitamme koulutusohjelmia hankinnan asiantuntijoille ja myymäläpäälliköille	Osittain saavutettu (koulutusohjelma myymäläpäälliköille aloitettiin)
Tehdään yli 3 000 turvallisuushavaintoa vuoden 2023 aikana	Osittain saavutettu (2 720)

Avoin ja reilu yrityskulttuuri, jossa jokaista kunnioitetaan, on avain menestykseen ja kestäväan liiketoimintaan. Osallistavan ja oikeudenmukaisen henkilöstöjohtamisen avulla Tokmanni pystyy kehittymään, hyödyntämään uusia mahdollisuuksia, vähentämään liiketoiminnan riskejä ja tuottamaan lisäarvoa kaikille sidosryhmilleen.

Vuonna 2023 Tokmanni jatkoi aktiivista yhteistyötä työterveyskumppani Mehiläisen ja keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman kanssa edistääkseen henkistä hyvinvointia sekä ehkäistäkseen tuki- ja liikuntaelinsairauksia. Työpsykologi piti valmennusta esihenkilöille ja pääkonttorin työntekijöille aiheinaan psykososiaalisen stressin tunnistaminen ja tunnetaidot työpaikalla. Oikeanlaista työergonomiaa varasto- ja myymälätyössä tukemaan luotua Työfyssari Helppi -toimintamallia jatkettiin vuonna 2023. Yksilöllinen ja ryhmämuotoinen työnohjaus aloitettiin talon sisäisenä palveluna. Valmennusta ja ohjausta on saatavilla myös Tokmannin yhteistyökumppaniverkoston kautta. Tokmannilla jatkettiin myös pitkäjänteistä työturvallisuustyötä kannustamalla henkilöstöä tekemään turvallisuushavaintoja. Työturvallisuustietojen keskittäminen yhteen järjestelmään tuki työturvallisuutta ja auttoi merkittävästi johtopäätösten tekemisessä ja oikeantyyppisten toimenpiteiden valitsemisessa. Tapaturmataajuus on laskenut, pitkäjänteisen sitoutumisen ja työn ansiosta se oli 13,8 vuonna 2023.

Tokmanni seurasi työntekijöiden työtyytyväisyyttä Pulssi-kyselyllä, jossa selvitettiin tasa-arvon toteutumista, työilmapiiriä ja oikeudenmukaista johtamista. eNPS-tulos, joka perustuu Pulssi-kyselyyn, kertoo, miten todennäköisesti työntekijät suosittelevat Tokmannia työpaikkana ja työnantajana. Vuonna 2023 eNPS-luku nousi 21 %. Edellisen, vuonna 2022 tehdyn kyselyn perusteella otettiin käyttöön henkilöstön hyvinvointia tukevia toimenpiteitä: lisättiin hyvinvointia tukevien tuotteiden alennuksia henkilöstölle ja parannettiin ePassi-etua. Vuoden 2023 lopussa Tokmannin työntekijöiden sairaspöissaaloprosentti oli 4,8 (2022: 5,3).

Vuonna 2023 kaikille työntekijöille suunnattu valmennus kohdistui johtamistaitojen kehittämiseen, työuran suunnitteluun sekä perehdytystaitojen parantamiseen. Vuoden aikana Tokmannilla selkiytettiin myymälätyöntekijöiden toimenkuvia ja valmennettiin myymäläpäälliköitä ja osastovastaavia. Tokmanni jatkoi myös monimuotoisuustyötään: laajennetulle johtoryhmälle tarjottiin monimuotoisuuskoulutusta. Monimuotoisuuskoulutus lisättiin myös esihenkilöiden koulutusohjelmaan.

Tokmannin esihenkilöillä on mahdollisuus opiskella tutkintoon johtavissa koulutusohjelmissa, kuten johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto, liiketoiminnan erikoisammattitutkinto ja lähiesimiestyön ammattitutkinto. Myymälätyöntekijöillä on mahdollisuus lisätä osaamistaan ja saada lisäkoulutusta myynnistä, asiakaspalvelusta tai tuotteista (liiketoiminnan perustutkinto ja liiketoiminnan ammattitutkinto). Varastotyöntekijöille on kaksi koulutusohjelmaa palvelulogistiikan ammattitutkinnon ja logistiikan perustutkinnon suorittamiseksi. Myös monet toimistotyöntekijät kasvattavat osaamistaan tutkintoon tähtäävällä koulutuksella. Vuoden 2023 aikana 241 tokmannilaista eri puolilta Suomea osallistui tutkintoon johtavaan koulutukseen.

Tokmanni teki yhteistyötä lukuisten oppilaitosten kanssa, esimerkiksi tarjotessaan harjoittelupaikkoja nuorille. Tokmanni osallistui jälleen Tutustu työelämään ja tienaa -kesäharjoitteluojelmaan, jolloin myymälöihin palkattiin noin 805 harjoittelijaa. Joitakin tähän ohjelmaan osallistuneista rekrytoitiin osana Plan Internationalin maahanmuuttajille suunnattua projektia. Tokmanni oli mukana myös Vastuullinen työpaikka- ja Vastuullinen kesäduuni -kampanjoissa (Oikotie) ja tarjosi kesätyö- ja työkokeilumahdollisuuksia 774 nuorelle.

Tuotteet ja hankintaketju

Tavoitteet 2023	Saavutukset 2023
Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet tuotteille ja hankinnalle monimuotoisuussuunnitelman mukaisesti	Ei saavutettu
Neitseellisen muovin käytön vähentäminen	Osittain saavutettu (Vähennystä saavutettu esimerkiksi kattiloiden pakkausmateriaaleissa sekä Shanghai hankintayhtiön prosesseissa, lukuja ei ole saatavilla)
Ei vakavia tuoteturvallisuusvirheitä Tokmannin myymissä tuotteissa (omat merkit), eikä niiden aiheuttamia onnettomuuksia (Asiakaspalautukset %)	Saavutettu
Tuotteiden reklamaatioprosentin vähentäminen omista tuotemerkeissä (Reklamaatioprosentti %)	Saavutettu
Toimittaja- ja sopimushallintaprosessin edelleen kehittäminen	Osittain saavutettu (Prosessia on kehitetty, ja työ jatkuu vuonna 2024)

Tavoitteet 2023	Saavutukset 2023
90 omaa ja 40 kolmannen osapuolen tekemään tehdastarkastusta	Osittain saavutettu (Määrä saavutettu (135), suhde omien ja kolmannen osapuolen tekemien välillä ei tavoitteen mukainen)
Ihmisoikeusperiaatteiden päivitys ja tehdaskohtaisten ihmisoikeusarviointien jatkaminen	Saavutettu
Tehdas- ja tavarantoimittajien vastuullisuusdatan ja indikaattoreiden järjestelmällisempi hyödyntäminen vastuullisen hankinnan johtamisessa	Ei saavutettu
Sosiaalisen vastuun ominaisuuksien käyttöönotto toimittajahallinta-järjestelmässä ja tehdasauditointien vaikutuksen tarkentaminen	Ei saavutettu
Tavoitteet asetettu sertifioituille ja vastuullisuusmerkityille tuotteille	Osittain saavutettu (Määrittely vastuullisuusmerkityille tuotteille jatkuu, tavoitteet asetetaan vuonna 2024)

Vastuullisuus on keskeinen osa Tokmannin hankintaprosessia. Vastuullinen hankinta tarkoittaa Tokmannille erityisesti työntekijöiden perusoikeuksien toteutumisen varmistamista toimitusketjussa. Prosessia tukevat Tokmannin vastuullisen hankinnan periaatteet ja toimintaohjeet. Amfori BSCI -aloitteen (Business Social Compliance Initiative) jäsenenä Tokmanni on sitoutunut noudattamaan amfori BSCI:n eettisiä periaatteita. Tokmanni edellyttää samalla myös tavarantoimittajiensa tehtailta ja heidän omilta tavarantoimittajiltaan ja tuottajiltaan sitoutumista amfori BSCI:n eettisten periaatteiden mukaiseen toimintaan.

Tokmannin hankinnan vastuullisuuden valvonnassa keskitytään erityisesti riskimaihin, joissa Maailmanpankin riskimaalukituksen perusteella on suurin vaara työ- ja ihmisoikeuksien loukkauksiin. Ensimmäinen huomio on Tokmannin lähimmässä vaikutuspiirissä olevissa, omien tuotemerkkien ja yksinoikeustuotteiden tavarantoimittajissa. Tokmanni edellyttää, että näitä tuotteita valmistavalla, riskimaassa sijaitsevalla tehtaalla on oltava voimassa oleva amfori BSCI-auditointi. Tapauskohtaisen arvioinnin perusteella hyväksytään myös SA8000- ja SEDEX-auditoinnit sekä lelualan ICTI Care -auditoinnit lelutehtaille. Myös brändituotteita toimittavilta tavarantoimittajilta vaaditaan ostosopimuksessa sitoumus amfori BSCI:n vaatimusten mukaisesta tuotannosta. Vastuullisuuden arviointi alkaa jo tavarantoimittajien kilpailutusvaiheessa, kun vastuullisuusasiat huomioidaan tarjouskilpailussa.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen on Tokmanni-konsernin vastuullisuustyön lähtökohta. Ihmisoikeustyötä linjaavat muun muassa YK:n kansainvälinen ihmisoikeusasiakirja, OECD:n ohjeistukset monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaavat periaatteet, ILO:n julistus työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä YK:n Global Compact. Huolellisuusperiaatteen mukaisesti Tokmanni arvioi ja seuraa toimintansa ihmisoikeusvaikutuksia ja ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin. Tokmanni viestii toimintansa ihmisoikeusvaikutuksista osallisuutensa, mahdollisuuksiensa ja vaikutusvaltansa mukaan. Tokmanni on julkaissut uuden ihmisoikeusperiaatteen vuonna

2023 sekä yhteenvedon vuoden 2016 ihmisoikeusvaikutusten arvioinnista verkkosivuillaan. Tämä arviointi on edelleen ajankohtainen.

Tokmannin merkittävimmät potentiaaliset ihmisoikeusvaikutukset liittyvät toimitusketjuun ja siellä terveyteen ja turvallisuuteen, rakennusten turvallisuuteen, liiallisiin ylitiöihin, elämiseen riittävään palkkaan sekä lapsi- ja pakkotyövoiman käyttöön. Tunnistetut negatiiviset vaikutukset voivat vaikuttaa useisiin ihmisoikeuksiin, kuten oikeuteen työhön, oikeuteen terveyteen, oikeuteen elämään ja oikeuteen perhe-elämään. Ihmisoikeusvaikutuksia seurataan jatkuvasti muun muassa auditoinneilla ja yhteydenpidolla toimittajiin. Negatiivisiin vaikutuksiin puututaan välittömästi. Vakavat epäkohdat, kuten lapsi- ja pakkotyövoiman käyttö, ovat harvinaisia. Vuonna 2023 vakavia epäkohtia ei havaittu Tokmannin käyttämissä tehtaissa.

Vuonna 2023 vastuullisuuden riskienhallintaa ihmisoikeusriskien osalta kehitettiin edelleen. Amfori BSCI -auditointien lisäksi Tokmannin hankinnan vastuullisuutta seurattiin ja kehitettiin tekemällä omia tehdastarkastuksia. Tokmannin omia tehdastarkastuksia tehtiin yhteensä 62 (75) kappaletta. Omat tehdastarkastukset keskittyvät samanaikaisesti tuotelaadun sekä tehtaiden vastuullisuuden eli BSCI-auditointien tulosten varmistukseen. Tokmanni teetti myös 73 (42) ylimääräistä kolmannen osapuolen tekemää tehdastarkastusta. Pääosa niistä tehtiin Kiinassa, mutta osa myös Bangladeshissa ja Intiassa. Nämä tarkastukset kattoivat 17 %:a aktiivisista tehtaista riskimaissa. Lisäksi yhdelle mahdolliselle uudelle tavarantoimittajalle teetettiin ulkopuolisella auditointiyrityksellä tehdaskohtainen ihmisoikeustarkastelu. Tehtaiden ja toimittajien vastuullisuusmittareiden kehitystä jatkettiin. Tokmannin itse maahantuomien tuotteiden osalta noin 62 % (2022: 62 %) hankittiin Maailmanpankin riskimaiksi luokittelemista maista.

Tokmanni jatkaa tehdaskohtaisten ihmisoikeusarviointien toteuttamista vuonna 2024. Tokmannin tavoitteena on tehdä yhteensä 100 omaa ja kolmannen osapuolen tekemää tehdastarkastusta. Tarkastuksissa otetaan huomioon maan ja tuotteen erityispiirteet sekä manuaalisen työn määrä valmistuksessa. Tavoitteena on myös ottaa käyttöön sosiaalisen vastuun ominaisuuksia toimittajahallintajärjestelmässä ja vahvistaa entisestään tehdasauditointien vaikuttavuutta.

Vuonna 2023 Tokmanni jatkoi vastuullisuusmerkittyjen tuotteiden tavoitteiden määrittelyä vuodelle 2024. Luonnon monimuotoisuuteen liittyviä tavoitteita ei saavutettu, mutta työ jatkui sisäisesti. Tokmanni jatkoi pureutumista syvemmälle hankintaketjuihin, erityisesti korkean riskin raaka-aineiden ja materiaalien osalta. Tokmanni jatkoi työtä raaka-aineiden vastuullisuuslinjauksiin liittyen.

Tuotevastuu

Tuoteturvallisuus on yksi keskeisimmistä vastuullisuuden osa-alueista. Tokmanni-konserni haluaa varmistaa, että kaikki sen myymät tuotteet ovat turvallisia käyttää. Tokmanni-konserni valvoo tuoteturvallisuuden, vastuullisuuden ja huolellisuusveloitteiden toteutumista omavalvonnalla, tavarantoimittajavierailuilla sekä omilla ja kolmannen osapuolen tekemillä tuotetestauksilla.

Tokmanni-konsernilla on kolme roolia, se toimii myymiensä tuotteiden jakelijana, maahantuojana tai valmistajana riippuen brändistä ja siitä, tuleeko tuote Suomen, Ruotsin vai Tanskan markkinoille. Tokmanni-konsernilla on suurin vastuu omien merkkiensä tuotteiden ja muiden Euroopan unioniin (EU) maahantuomiensa tuotteiden turvallisuudesta. Yritys valvoo tuoteturvallisuutta muun muassa tarkistamalla dokumentaatiota, valvomalla laatua tuotannon aikana ja tuotannon jälkeen sekä tarkastamalla varastoon saapuvia lähetyksiä. Se teettää tuotetestausta kolmannella osapuolella ja tekee tarkastuksia kaikille tuotteille niiden riskitason huomioon ottaen.

Vuonna 2023 jatkettiin tuotteiden laadunparannushanketta ja kehitettiin edelleen Tokmannin omien merkkien tuotteiden asiakaskokemusta. Vuonna 2020 Tokmanni aloitti laadunvarmistusprosessiansa arvioimisen. Kuluttajareklamaatioiden perusteella toteutettiin yksityiskohtainen syyanalyysi ja tuotelaadun parantamiseksi otettiin käyttöön erilaisia rajoituksia ja suosituksia toimittajille. Kehitystyö parantaa asiakaskokemusta, koska tuotepalautuksien määrä on laskenut. Samaan aikaan paremmalla tuotelaadulla Tokmanni saavuttaa paremman asiakastyytyvyyden ja -kokemuksen.

Tarkoituksenaan parantaa asiakaskokemusta, Tokmanni-konserni käyttää tuoteturvallisuuden mittarina sellaisten tuotetyyppien määrää, jotka eivät vastaa kaikkia tuotevaatimuksia. Vuonna 2023 Tokmanni-konserni havaitsi 23 tällaista tapausta (2022: 27), joista suurin osa johtui huonosta tuotelaadusta. Tapaukset havaittiin omavalvonnan tai asiakaspalautusten kautta. Vuonna 2023 mistään Tokmannin myymistä tuotteista ei aiheutunut vakavaa haittaa kuluttajien turvallisuudelle tai omaisuudelle.

Vuonna 2023 Tokmanni-konserni teki palautusmenettelyn kolmelle omalle tuotteelleen tai maahantuoduille brändituotteille. Suomessa Tokmanni teki kaksi palautusmenettelyä, toisessa oli kyse oman merkin makaronista ja toisessa oman maahantuonnin hedelmäpatukasta. Molemmat palautusmenettelyt tehtiin vapaaehtoisesti mahdollisten terveysriskien minimoimiseksi. Palautusmenettelyiden lisäksi Tokmanni ilmoitti yhden vapaaehtoisen myyntikiellon oman merkin vesurille estääkseen mahdollisen kuluttajiin kohdistuvan riskin. Ruotsissa ja Tanskassa Dollarstore teki yhden palautusmenettelyn koskien lepotuolia mahdollisen terveysriskin minimoimiseksi. Ruotsissa Dollarstore ilmoitti vapaaehtoisesti myyntikiellon oman maahantuonnin Halloween-tuotteisiin estääkseen mahdollisen kuluttajiin kohdistuvan riskin. Lisäksi vuonna 2023 Dollarstore sai 750 000 SEK:n sakot Ruotsin viranomaisilta liittyen useisiin erillisiin tapauksiin, joissa myydyissä tuotteissa oli ympäristölle haitallista materiaalia. Tuotteet olivat myynnissä vuosien 2021–2022 aikana. Tokmannille ei osoitettu sakkoja vuonna 2023.

Tokmanni-konserni vastaa myymiensä tuotteiden tekstien ja pakkausmerkintöjen oikeellisuudesta. Kaikissa Tokmannin omien tuotemerkkien tuotteissa on ilmoitettu valmistusmaa ja pakkausmateriaalien kierrätettävyys. Tokmanni, pois lukien Click Shoes ja Shoe House, tarkisti tai uudisti 5 004 omien merkkien tuotteen merkinnät vuonna 2023 (2022: 4 740).

Ilmasto

Tokmannin merkittävimmät ilmasto- ja ympäristöteemat ovat energiankulutus ja siihen liittyvät päästöt, kiertotalous, johon kuuluvat jätteet ja niiden käsittely, luonnon monimuotoisuus sekä myydyistä tuotteista, hankintaketjusta ja kuljetuksista aiheutuvien päästöjen vähentäminen.

Tokmanni tähtää yhä resurssitehokkaampaan liiketoimintaan useilla eri toimenpiteillä. Konserni selvittää jatkuvasti uusia mahdollisuuksia vähentää energiankulutusta ja hyödyntää uusiutuvaa energiaa kiinteistöissä sekä pyrkii ympäristöystävällisempään logistiikkaan. Tokmanni seuraa myös varastossaan ja myymälöissään syntyvien jätteiden määrää ja lisää aktiivisesti jätteiden uudelleenkäyttöä ja kierrätystä.

Tavoitteet 2023	Saavutukset 2023
Kierrätys- ja uudelleenkäyttöaste 85 %	Osittain saavutettu (83.5 %)
CDP-tulos A- tai korkeampi	Osittain saavutettu (B)
Kiinteistöjen sijaintiperusteisten hiilidioksidipäästöjen (Scope 1 ja 2) vähentäminen 2 %:lla vuoteen 2022 verrattuna	Osittain saavutettu (-0.8 %)
Uusiutuvan lämmön tuottajien ja hinnoittelun analyysi valmis	Osittain saavutettu
Luonnon monimuotoisuuden tiekartassa määritetyt tavoitteet otettu käyttöön	Ei saavutettu
Toimitusketjun päästöjen vähentäminen yhteistyössä toimittajien kanssa (Tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet, scope 3 -tavoite)	Osittain saavutettu (49,1 %)
Kuljetusten aiheuttamat kasvihuonepäästöt vuoden 2015 tasolla liikevaihtoon suhteutettuna	Osittain saavutettu (2023: 12.06 t CO2/M Eur; 2015 11.5 t CO2/M Eur)
Tietojenhallintajärjestelmien kehittäminen ympäristöraportointia ja -varmistusta varten	Ei saavutettu

Energiatehokas liiketoiminta

Ilmastovaikutusten vähentäminen on Tokmannin tärkeimpiä vastuullisuuden osa-alueita. Suurin osa Tokmannin tuotteiden elinkaaren aikaisista ilmastovaikutuksista syntyy tuotteiden valmistuksessa ja niiden käytön aikana. Molemmilla osa-alueilla yrityksen vaikutusmahdollisuudet ovat rajalliset ja mittaaminen haasteellista.

Vuonna 2020 Tokmannin julkisti kolmantena pohjoismaisena kaupan alan yrityksenä tieteeseen perustuvat, Science Based Targets -aloitteen (SBTi) virallisesti hyväksymät ilmastotavoitteet, jotka ovat linjassa Pariisin ilmastopöytäkirjan ja 1,5 celsiusasteen lämpötilanousun kanssa. Vuonna 2021 Tokmanni julkisti tavoitteensa olla hiilineutraali vuonna 2025. Vuonna 2023 Tokmanni on vähentänyt scope 1 ja 2 päästöjä 69,2 %:lla vuoden 2015 perustasoon verrattuna. 49,1 % Tokmannin tavarantoimittajien ja palvelujen toimittajista (hankintojen mukaan) on asettanut ilmastotavoitteensa Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaisesti. Lisäksi vuonna 2023 Tokmannin markkinaehtoiset scope 1 ja 2 päästöt kasvoivat 41,1 %:lla vuodesta 2022 (-40,6 %). Pääsyy oli kaukolämmön markkinaehtoisen päästökertoimen 48 %:n nousu.

Tokmanni ylittää kunnianhimoisiin ilmastotavoitteisiinsa omassa toiminnassaan vaiheittain jatkamalla energiatehokkuustoimia, käyttämällä vain päästötöntä sähköä ja siirtymällä asteittain uusiutuvaan lämpöön.

Vuonna 2023 Tokmannin kiinteistöjen sijaintiperustaiset hiilidioksidipäästöt laskivat 0,8 % (-21,9 %). Scope 1 ja scope 2 päästöjen lasku on seurausta energiatehokkuustoimenpiteiden jatkamisesta.

Vuonna 2023 Tokmanni jatkoi aurinkovoiman osuuden kasvattamista ja asennutti 6 (5) kiinteistön katolle aurinkovoimalat. Luvussa on mukana uuden logistiikkakeskus Moreenin aurinkovoimala. Itse tuotetun aurinkosähkön osuus Tokmannin vuotuisesta mitatusta sähkönkulutuksesta oli noin 9,8 % (8,9 %) vuonna 2023, ja 6,9 % (6,5 %) arvioidusta kokonaissähkönkulutuksesta. Myös 15 kiinteistön kiinteistöautomaatiikkaa, kuten esimerkiksi kylmäteknikan automaatiikkaa, uudistettiin, jotta se toimisi energiatehokkaasti sähköä ja vettä säästäen.

Vuonna 2023 Tokmanni sai CDP-järjestön (aiemmin the Carbon Disclosure Project) kansainvälisessä ilmastoarvioinnissa luokituksen B. Tokmanni ottaa yhä enemmän huomioon ilmastomuutoksesta aiheutuvat riskit ja mahdollisuudet ja on käsitellyt liiketoimintansa ilmastovaikutuksia.

Vuonna 2024 Tokmanni jatkaa työtään nykyisten tieteeseen perustuvien tavoitteiden (SBTi) parissa ja laskee uuden perustan koko konsernia koskeville tieteeseen perustuville tavoitteille.

Ympäristöystävällinen logistiikka

Tokmannin tavoitteena on kasvusta ja myymäläverkoston laajentumisesta huolimatta pitää kuljetusten kasvihuonepäästöt vuoden 2015 tasolla liikevaihtoon suhteutettuna. Vuonna 2023 Tokmanni ei saavuttanut tätä tavoitetta kokonaan. Suuri kansainvälinen kuljetuskumppani tarkensi päästölaskelmiaan. Tämä johti suurempiin päästöihin, vaikka kuljetusten määrä vähentyi.

Tokmanni pyrkii keskittämään kuljetukset pitkäaikaisille sopimuskumppaneille, joiden kanssa se etsii keinoja hiilidioksidipäästöjen sekä kuljetusten muiden ympäristöhaittojen vähentämiseksi.

Resurssitehokkuus

Tokmanni pyrkii minimoimaan polttolaitoksiin kuljetettavan jätteen määrää vähentämällä jätteen syntymistä sekä lisäämällä materiaalien uudelleenkäyttöä ja kierrättämistä. Vuonna 2023 Tokmanni kierrätti jätteestään noin 33,9 % (34 %) ja uudelleenkäytti 49,6 % (48 %). Jälkimmäinen koostui kuormalavojen uudelleenkäytöstä kuljetuksissa. Vuonna 2024 Tokmannin tavoitteena on 85 %:n kierrätys- ja uudelleenkäyttöaste.

Tokmanni on siirtänyt eteenpäin luonnon monimuotoisuuden tiekartan toteuttamista priorisoiden valmistelut kestävyysraportoinnin muuttamiseksi tulevan CSRD:n vaatimusten mukaiseksi.

Tavoitteet 2024

Teema	Aihe	Tavoite 2024
Ympäristö	Ilmastonmuutos	<ul style="list-style-type: none"> Vähentää Tokmanni-segmentin päästöjä nykyisten tieteeseen perustuvien tavoitteiden mukaisesti (SBTs 1,5 Celsiusastetta) ja oman tavoitteen (hiilineutraali omista toiminnoista vuonna 2025) (pl. Click Shoes ja Shoe House) Laskea uusi perusta tieteeseen perustuville tavoille koskien koko Tokmanni-konsernia, mukaan lukien Click Shoes, Shoe House ja Dollarstore sekä Bigdollar. Asettaa uudet tieteeseen perustuvat tavoitteet konsernille Säilyttää Tokmanni-segmentin kuljetusten hiilidioksidipäästöt vuoden 2015 tasolla liikevaihtoon suhteutettuna (pl. Click Shoes ja Shoe House) Kutsua Tokmanni-segmentin kodintekstiilejä valmistavat tehtaat amfori BEPI ympäristöohjelmaan (pl. Click Shoes ja Shoe House)
	Monimuotoisuus	<ul style="list-style-type: none"> Asettaa Tokmanni-segmentille tavoitteet sertifioituille ja vastuullisuusmerkityille tuotteille (pl. Click Shoes ja Shoe House)
	Kiertotalous	<ul style="list-style-type: none"> Tokmanni-segmentin kierrätys- ja uudelleenkäyttöaste 85 % (pl. Click Shoes ja Shoe House)
Sosiaalinen vastuu	Omat työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> Rakentaa yhteiset HR:n KPI:t Tokmanni-konsernille Yhtenäistää lakisääteiset Työyhteisön kehittämissuunnitelmat Tokmanni-konsernille Määrittää parhaat käytännöt työterveyshuollon hallinnoinnille ja ottaa ne käyttöön koko konsernissa Yhtenäistää työterveyshuollon palvelut samalle tasolle Tokmanni-segmentin työntekijöille Yhtenäistää ja kehittää perehdytysprosessia ja johtamiskoulutusta Tokmanni-konsernissa Parantaa kehityskeskusteluprosessia koko konsernissa
	Ihmiset arvoketjussa	<ul style="list-style-type: none"> Lisätä konsernin omien tarkastusten määrää: yhteensä 100 omaa ja kolmannen osapuolen tarkastusta BSCI:n toteutumisprosentti 100 % Tokmanni-segmentissä ja 80 % Dollarstore-segmentissä Vastuullisen hankinnan ohjeistukset otetaan käyttöön konsernitasolla (ml. konsernitasoinen ihmisoikeuksien huolellisuusperiaatteen prosessin määrittely) Tavarantoimittajan hallinnointijärjestelmä käyttöön Tokmanni-segmentissä (pl. Click Shoes ja Shoe House)
	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	<ul style="list-style-type: none"> Ei vakavia tuoteturvallisuusvirheitä konsernin myymissä tuotteissa, ja vähemmän reklamaatioita omien merkkien tuotteissa Konserni ei saa viranomaishuomautuksia markkinointiin liittyen Ei yksityisyyden suojan loukkauksia konsernissa Kannustetaan kestävien valintojen tekemistä Tokmanni-segmentissä (Luottamus&Maine-tutkimus) (pl. Click Shoes ja Shoe House)
Hallintotapa	Hyvä hallintotapa	<ul style="list-style-type: none"> Konsernilla ei ole yhtään ympäristölakeja ja -määräyksiä rikkovia tapauksia Konsernin vastuullisuusriskiarviointi on tehty, ml. konsernitasoinen riskien arviointi -prosessin integrointi Testivarmennus ja kuiluanalyysi konsernin vuoden 2023 kestävyysraportille tehty Valmistelut tehty CSRD-vaatimusten mukaista konserniraportointia varten Määritellään konsernitasoinen vastuullisuusohjelma seuraavaa strategiajaksoa varten

EU-taksonomian mukainen raportointi

Tokmanni-konserni ei ole tässä vaiheessa tunnistanut liiketoiminnassaan EU-taksonomian luokitusten mukaista toimintaa. Tokmanni-konsernin pääasialliset toiminnot, joista konsernin liikevaihto syntyy, ovat tavaroiden ja palveluiden myynti asiakkaille. Tavaroiden myynti ei kuulu taksonomian piiriin. Taksonomia on Euroopan Unionin kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä, jonka tavoitteena on auttaa tunnistamaan eri osapuolten tarpeisiin kestävä taloudellinen toiminta. Taksonomian tavoitteet liittyvät Euroopan Unionin kestävän kehityksen periaatteisiin ja asetettujen ympäristö- ja ilmastotavoitteiden saavuttamiseen.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2023 koskevat tiedot

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Absoluuttinen liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)							Luokka (siirtymä toiminta) (21)	Luokka (mahdollistava toiminta) (20)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (19)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N (18)	M	S
				Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesivarat ja meren luonnonvarat (7)	Kiertotalous (8)	Ympäristön pilaantumisen (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesivarat ja meren luonnonvarat (13)	Kiertotalous (14)	Ympäristön pilaantumisen (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)	Vähihämmitäsaon suojaajainmet (17)							
		tuhatta euroa	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	%					

A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot

A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

Ympäristön kannalta kestäviä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1.)

Josta mahdollistavat toiminnot

Josta siirtymätoiminnot

A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestäviä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)

Yhteensä (A.1 + A.2)

B. EI-LUOKITUSJÄRJESELMÄKELPOISET TOIMINNAT

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto	1 392 654	100 %
Yhteensä (A + B)	1 392 654	100 %

Kokonaisliikevaihto konsernin raportoitujen lukujen mukaan. Tokmanni-konsernin laadintaperiaatteet liikevaihdon määritelmälle löytyvät tilinpäätöksen osiosta 2.2.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden 2023 tiedot

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(1) (2)	Pääomamenot yhteensä (3)	Osuus pääomamenoista (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)						Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista, vuosi N (18)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista, vuosi N-1 (19)	Luokka (mahdollistava toiminta) (20)	Luokka (siirtymä toiminta) (21)	
				Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesivarat ja meren luonnonvarat (7)	Kiertotalous (8)	Ympäristön pilaantumisen (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesivarat ja meren luonnonvarat (13)	Kiertotalous (14)	Ympäristön pilaantumisen (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)					Vähimmäistaso suojatoinnit (17)
		tuhatta euroa	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	M	S

A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot**A.1 Ympäristön kannalta kestävät****(luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot**

Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1.)

Josta mahdollistavat toiminnot

Josta siirtymätöinnat

A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei**ympäristön kannalta kestävät (muut kuin****luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot**

Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)

Yhteensä (A.1 + A.2)

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET**TOIMINNAT**

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista koostuva pääomameno	431 924	100 %
Yhteensä (A + B)	431 924	100 %

Tokmanni-konserni on määritelty pääomamenot (nimitäjä), 431 924 tuhatta euroa, luokittelujärjestelmän ohjeistuksen mukaisesti. Pääomamenot sisältävät konsernin aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden sekä käyttöoikeusomaisuuserien (vuokrasopimukset) lisäykset tilikauden aikana. Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrasopimukseen liittyvät käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.1 ja lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin on esitetty liitteessä 3.2. Yrityshankinnoista kirjatun liikearvon lisäys ei sisälly taksonomiassa määriteltyihin pääomamenoihin.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2023 tiedot

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Toimintameno yhteensä (3)	Osuus toimintamenoista (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)						Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi N (18)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi N-1 (19)	Luokka (mahdollistava toiminta) (20)	Luokka (siirtymä toiminta) (21)
				Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesivarat ja meren luonnonvarat (7)	Kiertotalous (8)	Ympäristön pilaantumisen (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesivarat ja meren luonnonvarat (13)	Kiertotalous (14)	Ympäristön pilaantumisen (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)				
		tuhatta euroa	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintameno (A.1.)																			
Josta mahdollistavat toiminnot																			
Josta siirtymätoiminnot																			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintameno (A.2)																			
Yhteensä (A.1 + A.2)																			
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista koostuva toimintameno																			
884 100 %																			
Yhteensä (A + B)																			
884 100 %																			

Tokmanni-konserni on määritellyt toimintamenojen kokonaiskulut (nimittäjä), 884 tuhatta euroa, luokittelujärjestelmän ohjeistuksen mukaisesti. Toimintameno sisältävät konsernin lyhytaikaiset leasingkulut, jotka esitetään osana liiketoiminnan muita kuluja. Erä on osa Vuokrasopimuksiin liittyvät muut erät -yhteenvettoa, joka esitetään liitetiedossa 3.1.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tokmanni Group Oyj:n osakepääoma oli 80 000 euroa ja sillä oli 58 868 752 osaketta vuoden 2023 lopussa. Vuoden aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhteensä 25 838 859 kappaletta 334,1 milj. euron kokonaishintaan. Tokmanni Group Oyj:n osakkeen viimeinen kauppa vuonna 2023 tehtiin Nasdaq Helsingissä hintaan 14,62 euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 14,87 euroa ja alin 11,29 euroa vuonna 2023. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskimurssi oli 12,93 euroa. Vuoden 2023 lopussa osakkeiden markkina-arvo oli 860,7 milj. euroa (1 156,8).

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Tokmanni Group Oyj luovutti vuoden 2023 aikana yhteensä 7 025 yhtiön hallussa olevaa osaketta vastikkeetta yhtiön pitkäaikaiseen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluville henkilöille. Vuoden 2023 aikana Tokmanni Group Oyj:lle ei palautunut omia osakkeita. Vuoden 2023 lopussa Tokmanni omisti 43 038 omaa osakettaan, joka on 0,07 % koko osakekannasta. Hallituksella on voimassa oleva valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksesta kerrotaan alla kohdassa Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset.

Vuoden 2023 lopussa Tokmanni Group Oyj:llä oli 50 491 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Vuoden 2023 lopussa sen suurimmat omistajat olivat Takoa Invest Oy 18,42 %:n, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma 4,17 %:n,

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2,59 %:n, Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt 1,89 %:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 1,79 %:n osuudella.

Rahoitus- ja vakuutuslaitokset omistivat osakkeista 29,28 %, kotitaloudet 27,99 %, yksityiset yritykset 25,33 %, julkisyhteisöt 9,64 % ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 3,55 %. Suora ulkomaalaisomistus oli 4,21 %. Osakkeista 23,41 % oli hallintarekisteröityjä.

Tokmanni-konsernin hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä muiden johtoryhmän jäsenten yhteenlaskettu omistusosuus yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista oli 1,10 % vuoden 2023 lopussa.

Hallituksen osakeomistus 31.12.2023

Osakkeita	
Mikko Bergman*	998
Thérèse Cedercreutz	7 378
Erkki Järvinen	5 277
Ulla Serlenius	3 323
Seppo Saastamoinen**	114 782
Harri Sivula	215 572
Yhteensä	347 330

* Mikko Bergman on Sompia Capital Oy:n hallituksen jäsen. Sompia Capital Oy omisti 40 000 Tokmanni Group Oy:n osaketta, eli 0,07 % Tokmanni Group Oy:n osakkeista vuoden 2023 lopussa.

** Seppo Saastamoinen on yksi Takoa Invest Oy:n perustajista, hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja. Takoa Invest Oy omisti 10 844 688 kappaletta, eli 18,42 % Tokmanni Group Oy:n osakkeista vuoden 2023 lopussa. Lisäksi Jukka Saastamoinen omisti 274 000 Tokmanni Group Oy:n osaketta, eli 0,47 % Tokmanni Group Oy:n osakkeista vuoden 2023 lopussa. Seppo Saastamoinen omisti 30 % Jukka Saastamoinen Oy:n osakkeista.

Johtoryhmän osakeomistus 31.12.2023

Osakkeita	
Tapio Arimo	2 029
Timo Heimo	47 679
Sirpa Huuskonen	21 768
Harri Koponen	39 560
Janne Pihkala	27 000
Mika Rautiainen	177 911
Juha Valtonen	32 637
Veli-Pekka Ääri	11 367
Yhteensä	359 951

Lisätietoa Tokmannin osakkeista ja osakkeenomistajista sekä johdon omistuksista löytyy yhtiön internetsivuilta ir.tokmanni.fi.

Hallinnointi

Tokmanni Group Oyj:n hallinto perustuu yhtiökokouksen hyväksymään yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin, listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Tokmanni Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 22.3.2023 Tokmannin hallinto- ja logistiikkakeskuksessa osoitteessa Isolammintie 1, 04600 Mäntsälä.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2022.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti enintään 0,76 euroa osakkeelta. Siitä 0,38 euroa maksettiin osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 24.3.2023 oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 12.4.2023.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,38 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä. Maksettavan osingon toisen erän määrä oli 0,38 euroa osakkeelta ja se maksettiin 30.11.2023 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 22.11.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon.

Lisäksi yhtiökokous vahvisti hallituksen kokoonpanon, jäsenten ja tilintarkastajan palkkiot, valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta ja osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiöjärjestyksen 9 §:n muuttamisen.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa valita hallituksen talous- ja tarkastusvaliokuntaan seuraavat jäsenet: Mikko Bergman, Erkki Järvinen ja Harri Sivula. Erkki Järvinen valittiin talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi.

Riskienhallinta

Tokmanni Group Oyj:n riskienhallintaa ohjaa Tokmanni-konsernin hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin arvoja, strategiaa ja liiketoiminnan jatkuvuutta tunnistamalla, mittaamalla, hallinnoimalla ja valvomalla toimintoihin liittyviä mahdollisia riskejä. Tavoitteena on arvioida riskejä järjestelmällisesti perusteellisen suunnittelun ja päätöksentekoprosessin edistämiseksi.

Tokmanni-konsernissa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on Tokmannin ja Dollarstoren johtoryhmillä. Riskejä arvioidaan säännöllisesti ja hallitaan kokonaisvaltaisesti. Tokmanni Group Oyj:n riskejä käsitellään Tokmanni-konsernin hallituksen talous- ja tarkastusvaliokunnassa vuosittain. Talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta säännöllisesti hallitukselle. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessaan ja olennaisista muutoksista niihin konsernin liiketoiminta- ja puolivuositarkastuksissa.

Sisäinen valvonta on olennainen osa Tokmanni-konsernin hallinnointi- ja johtamisjärjestelmää, johon osallistuvat Tokmanni Group Oyj:n hallitus, johto ja henkilöstö. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on osaltaan varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen. Konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaa sisäinen tarkastaja, joka hallinnollisesti raportoi konsernin talousjohtajalle. Sisäiseen tarkastukseen liittyvissä asioissa tarkastaja kuitenkin raportoi talous- ja tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on valvoa ja varmentaa, että yhtiön liiketoiminta on tehokkaasti johdettua ja tuottavaa, riskienhallinta on riittävällä tasolla ja tuotettu ulkoinen sekä sisäinen raportointi on oikeaa ja asianmukaista.

Tokmanni-konserni noudattaa ulkoisessa taloudellisessa raportoinnissaan konsernin hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Tokmanni-konsernin rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi.

Tokmanni-konsernin merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä

Inflaation, nousevien korkojen ja talouden taantumien aiheuttama heikentynyt kysyntä

Inflaatio, korkojen nousu, korkeat energian hinnat, heikentynyt työllisyystilanne ja taloudellinen epävarmuus vaikuttavat kuluttajien ostovoimaan. Ostovoiman heikkeneminen tarkoittaa tyypillisesti sitä, että käyttötavaroiden myynti hidastuu ja alennukset ja kampanjamyyntit muodostavat suuremman osuuden kokonaisymyynnistä, mikä puolestaan heikentää myyntikatetta. Korkojen nousu ja inflaatio voivat nostaa kustannuksia erityisesti vuokrasopimusten ja kiinteistöjen osalta. Inflaatio lisää kuluttajien hintatietoisuutta, ja siksi Tokmannin ja Dollarstoren

kaltaiset halpakauppaketjut pärjäävät yleensä korkean inflaation aikana suhteellisesti paremmin kuin kalliimman hintamielikuvan kauppaketjut.

Talouden vaihtelut

Kansainvälisessä tai kotimaisessa taloudellisessa tilanteessa tapahtuvat muutokset voivat nostaa kuljetusten, komponenttien, energian sekä materiaalien hintoja ja aiheuttaa jopa pulaa niistä. Pitkittyessään kohonnut hintataso, komponenttipula, ongelmat sähkönjakelussa sekä logistiikkaketjun häiriöt voivat esimerkiksi viivästyttää toimituksia ja muutoinkin heikentää tuotesaatavuutta sekä aiheuttaa lisäkustannuksia, joita ei pystytä täysimääräisesti siirtämään asiakashintoihin. Taloudellisen matalasuhdanteen vaikutus halpakauppaan on todennäköisesti vähittäiskauppaa pienempi.

Geopoliittiset muutokset ja hankintojen poliittinen riski

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopoliittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten talouden hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Tokmanni-konsernin liiketoimintaan ja tuotteiden kysyntään. Lisäksi konsernin hankintamarkkinat muuttuvat yhtiön ulkopuolisista tekijöistä riippumatta. Kiinan muuttuva ympäristölainsäädäntö, poliittisten päätösten vaikutus maan talouden kehitykseen ja lainsäädäntöön sekä poliittinen epävakaus hankintamaissa, kuten Turkissa, Bangladeshissa, Myanmarissa ja Pakistanissa, voivat nostaa hankintahintoja tai aiheuttaa toimitusongelmia. Riskejä arvioidaan jatkuvasti seuraamalla geopoliittisen tilanteen muutoksia ja mahdollisiin muutoksiin varaudutaan tarvittavin suunnitelmin ja toimenpitein. Tokmanni-konserni myös panostaa entistä enemmän hankintamalliensa kehittämiseen, mikä mahdollistaa joustavat hankinnan muutokset riskien realisoituessa.

Tietojärjestelmä- ja tietoturvallisuusriskit

Riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntarjoajista on kasvanut. Myös verkkojen yhdistäminen, palveluiden ulkoistaminen sekä verkkokauppa vaativat yhtiöiltä yhä tehokkaampaa tietoturvallisuuden valvontaa. Pidemmät toimintahäiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa tai muut poikkeustilanteet, kuten kyberhyökkäys, voivat lamaannuttaa yhtiön toimintaa tai pysäyttää tavaravirran koko konsernissa, aiheuttaen siten merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakkaiden luottamuksen heikentymistä. Tokmanni-konserni panostaa entistä enemmän tietoturvaan liittyvien riskien tunnistamiseen ja tietoturvalmiuksien lisäämiseen. Lisäksi Tokmanni Group panostaa ajantasaiseen laiteinfraan ja varalaitejärjestelmiin sekä pitää varautumis- ja palautussuunnitelmat ajan tasalla.

Markkinariski

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan tulos ja kannattavuus sekä myynnin kasvu ovat alttiina kuluttajien ja alalla toimivien kilpailijoiden käyttäytymiselle Pohjoismaiden vähittäiskaupamarkkinoilla. Uudet kansainväliset markkinavoimat sekä verkkokauppa muuttavat toimialaa ja markkinadynamiikkaa, luovat painetta markkinoilla ja kiristävät kilpailutilannetta entisestään. Jos Tokmanni-konserni ei kykene ymmärtämään markkinakehityksen suuntaa ja sen vaatimaa muutostarvetta, voi tällä olla kielteisiä vaikutuksia sen liiketoiminnalle. Markkinariskien hallitsemiseksi konserni seuraa markkinoita osana sen jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista, kehittää ketterästi liiketoimintaprosessejaan ja -palvelujaan sekä muokkaa myynninedistämistoimenpiteitään ja hinnoittelustrategioitaan vastatakseen muuttuviin markkinaolosuhteisiin.

Varaston kierto ja käyttö pääoman hallinta

Tokmanni-konserni pyrkii parantamaan käyttö pääoman hallintaansa kehittämällä prosesseja ja työkaluja hankintatoiminnassa, toimitusketjunhallinnassa ja tuoteryhmäjohtamisessa. Jos konserni epäonnistuu käyttö pääomanhallinnassa, voi sillä olla negatiivisia vaikutuksia sen taloudelliseen asemaan ja kannattavuuteen. Tokmanni-konserni seuraa jatkuvasti tuontiin liittyviä kuljetuksia, varaston kiertoa, tuotteiden elinkaaria ja poistoja sekä valikoimanhallintaa osana konsernin jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista ja ryhtyy korjaaviin toimiin tarvittaessa.

Strategisten hankkeiden läpiviennin epäonnistuminen ja ihmisten osaaminen sekä henkilöstön saatavuus

Tokmanni-konsernin strategian toteuttaminen ja strateginen muutostyö vaativat uudenlaista kyvykkyyttä ja osaavaa henkilöstöä. Orgaanisen kasvun lisäksi yritysostot ovat yksi mahdollinen tapa saavuttaa konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet. Yritysostoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät muun muassa kestäväen kehityksen työn sekä ostotoimintojen ja työntekijöiden onnistuneeseen integrointiin. Integroimisen epäonnistuminen voi vaikeuttaa tarvittavan vastuullisuustason ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Tokmanni-konserni on luonut toimintamalleja ja kohdentanut konsernitason resursseja aktiivisesti yritysostojen toteuttamisen ja integraation tukemiseen. Ulkopuolisia neuvonantajia käytetään myös mahdollisten hankintakohteiden ja niihin liittyvien transaktioiden arvioinnissa.

Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja pandemioista sekä niiden aiheuttamista matkustamisen ja liikenteen rajoittamisesta voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan ja tuonnin viivästyksiä ja keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään. Tokmanni-konserni on varautunut mahdolliseen tuotteiden saannin tyrehtymiseen muun muassa ottamalla käyttöön vaihtoehtoisia hankintakanavia. Tokmanni-konserni seuraa kaikessa toiminnassaan viranomaisten suosituksia ja määräyksiä.

Ilmaston liittyvien riskien vaikutukset

Äärimmäiset sääolosuhteet, kuten hurrikaanit ja tulvat, voivat vaikuttaa Tokmanni-konsernin toimitusketjuun ja tavarantoimittajien tuotantotiloihin. Lisääntynyt tietoisuus ja huoli ilmastonmuutoksesta ja yhä vastuullisemmista tuotteista voivat esimerkiksi muuttaa asiakkaiden ostokäyttäytymistä. Ilmaston liittyviä riskejä seurataan osana konsernin riskienhallintaprosessia. Tokmanni-konserni suhtautuu ilmastonmuutokseen vakavasti, ja ilmastopäästöjen vähentäminen on yksi sen tärkeimmistä yritys vastuun osa-alueista.

Keskusvaraston tuhoutuminen tai vaurioituminen

Tokmanni-konserni on riippuvainen varastojensa keskeytymättömästä toiminnasta. Jos yksittäinen varasto mistä tahansa syystä tuhoutuu tai suljetaan tai jos sen laitteet vaurioituvat merkittäväällä tavalla tai jos toiminta altistuu muille häiriöille, tästä aiheutuu viivästyksiä jakaa tuotteita aikataulujen mukaisesti. Merkittävät viivästykset johtavat menetettyyn myyntiin sekä lisäkuluihin. Konserni hallitsee tätä riskiä liiketoiminnan jatkuvuus-, turvallisuus- ja toipumissuunnitelmilla sekä toteuttamalla ennakoivaa kunnossapitoa.

Työntekijöiden terveyden ja työkykyisyyden liittyvät riskit

Laajamittaiset henkilöstön poissaolot eri työntekijäryhmissä (esim. logistiikka, myynti, asiakaspalvelu, johto) voivat vaikuttaa yrityksen toimintaan. Työntekijöiden terveyden ja työkykyisyyden liittyviä riskejä yritetään minimoida esimerkiksi erilaisilla turvallisuusratkaisuilla sekä tarvittaessa ohjeistamalla, että henkilöstö työskentelee kotoaan käsin kaikissa niissä työtehtävissä, joissa se on mahdollista. Lisäksi yritys voi hankkia tilapäistyövoimaa mahdollisen sairauspiikin aikana. Tokmanni-konserni on kartoittanut eri toimintojen kriittiset avainhenkilöt ja miettinyt heille varahenkilöjärjestelyt.

Maineriski

Jos esimerkiksi Tokmanni-konsernin tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun vastuullisuuden varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellinen menetys ja asiakkaiden luottamuksen heikentyminen tai menettäminen. Vastuullisuusnäkökulmien, tuotteiden tuotannon ja hankinnan vastuullisuuden sekä työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun merkitys sidosryhmille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuusnäkökulmien toteuttamisessa aiheuttaisivat Tokmanni-konsernille negatiivista julkisuutta ja vaikuttaisivat sen maineeseen. Yllä mainittuja laatu-, ihmisoikeus- ja maineriskejä hallitaan mm. sisäisillä ja ulkoisilla laatu- ja vastuullisuustarkastuksilla, amfori BSCI:n toimintaperiaatteiden ja eettisten toimintaperiaatteiden noudattamisvaatimuksilla, hyvällä hallintotavalla ja yrityksen johtamismallilla sekä sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden ja laajamittaisen Compliance-ohjelman kautta. Lisäksi Tokmannilla ja Dollarstorella on omat laatutiiminsä, jotka valvovat tuotteiden turvallisuutta ja laatua lähtömaassa, varastoilla ja myymälöissä.

Brändimielikuva- ja markkinointiriski

Tokmanni-konsernin vertailukelpoisen myynnin kasvu riippuu osittain mainonta- ja markkinointiohjelmien vaikuttavuudesta ja tehokkuudesta. Mainonta- ja markkinointiohjelmien onnistumisen edellytyksenä on esimerkiksi se, että konserni hallitsee mainonta- ja markkinointikulujaan tehokkaasti suhteessa liikevaihtoon sekä kasvattaa asiakasmääriä mm. tunnettuuden paranemisen kautta. Markkinointiriskin hallitsemiseksi Tokmanni-konserni seuraa markkinoita ja mittaa markkinoinnin ja mainonnan tehokkuutta jatkuvasti. Tokmanni-konsernin markkinointiprosessit on kehitetty ketteriksi ja joustaviksi, mikä mahdollistaa hyvin nopean reagoimisen mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin.

Tuotelaatu- ja vastuullisuusriski

Tokmanni-konsernin tärkeimpiä myyntikatemarginaalin parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä ovat suoran tuonnin ja omien tuotemerkkien tuotteiden myynnin osuuden kasvattaminen. Tuonnin kasvattaminen nopealla aikataululla saattaa aiheuttaa tuotelaatuun ja vastuullisuuteen liittyviä riskejä. Mikäli valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadunvarmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä yrityksen maineen heikentyminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen. Tokmanni-konserni panostaa tuotteiden ennakkotestaukseen ja varmistaa omavalvonnalla tuotteita koskevien vastuullisuusstandardien ja määräysten noudattamista. Oleellinen osa tuotelaadun hallintaa on asiakaspalautteen ja auditointitulosten tehokas käsittely. Tuotteisiin liittyviä vastuu- ja vastuullisuusriskejä konserni pienentää pyrkimällä ohjaamaan kaikki suorat ostot riskimaista amfori BSCI- tai SA8000-auditoiduille tehtaille.

Omien merkkien tuotteisiin ja suoraan hankintaan liittyvät riskit

Tokmanni-konserni lisää omien merkkien tuotteiden määrää kaikissa tuoteryhmissään osana tavoitettaan parantaa kannattavuuttaan. Omien merkkien tuotteilla on yleisesti halvaksi koettu hintamielikuva ja parempi kate kuin Tokmanni-konsernin myymissä brändituotteissa. Konserni on myös parantanut suoran hankinnan valmiuksiaan jättämällä välkäksi pois ja asioimalla suoraan tuotteiden valmistajien kanssa. Tokmanni-konsernin suorien hankintojen lisääminen voi lisätä tuotteiden saatavuuteen, käyttöpääoman tarpeeseen sekä tuotteiden laatuun ja turvallisuuteen liittyviä liiketoimintariskejä. Epäonnistuminen omien tuotemerkkien tuotteiden ja suorien hankintojen lisäämisessä voi myös vaarantaa strategisten tavoitteiden toteuttamisen, millä voi olla negatiivinen vaikutus liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan. Yllä mainittujen riskien hallitsemiseksi Tokmanni-konserni muun muassa hyödyntää Kiinan Shanghaissa sijaitsevaa, yhdessä Europris-halpakauppaketjun kanssa omistamaansa yritystä, jatkaa hankintamallinsa hyödyntämistä ja kehittämistä sekä tekee tuotannon auditointeja.

Valuuttakurssiriskit

Tokmanni-konserni altistuu valuuttakurssiriskeille hankintojensa ja ulkomaantoimintojensa kautta. Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia sekä pienentää ulkomaantoimintojen tulosta ja ulkomaisten sijoitusten arvoa Tokmanni-konsernin taseessa. Konserni pyrkii hallitsemaan tätä riskiä monin eri tavoin, kuten hyödyntämällä luonnollista suojausta tai tekemällä sopimuksia, jotka suojaavat yhtiötä valuuttakurssien vaihteluilta. Johto seuraa jatkuvasti valuuttakurssien kehitystä ja tekee tarvittaessa strategisia päätöksiä valuuttakurssiriskin hallitsemiseksi.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 24.1.2024 julkistetussa pörssitiedotteessa, että hallituksen jäsenten lukumäärä ja palkkioiden määräytyminen pysyvät ennallaan. Nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiön hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Seppo Saastamoinen, Harri Sivula, Erkki Järvinen, Ulla Serlenius ja Mikko Bergman. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uutena jäsenenä Eja Tuominen. Nykyinen hallituksen jäsen Thérèse Cedercreutz on ilmoittanut, ettei ole enää käytettävissä hallituksen jäseneksi.

Ennakkotietoja vuoden 2023 tuloksesta

Tokmanni Group Oyj antoi 13.2.2024 ennakkotietoja taloudellisesta kehityksestään koko vuodelta 2023. Tuolloin kerrottiin, että alustavien ja tilintarkastamattomien tietojen perusteella liikevaihto oli noin 1 393 milj. euroa ja vertailukelpoinen liiketulos noin 99 milj. euroa vuonna 2023. Ennakkotiedot olivat aiemmin annetun ohjeistusten

mukaisia. Aiemmin Tokmanni-konserni ennusti vuoden 2023 liikevaihdon olevan 1 370–1 440 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton ennustettiin olevan 90–110 milj. euroa.

Vuoden 2024 ohjeistus

Tokmanni Group Oyj julkisti 13.2.2024 arvion, jonka mukaan vuoden 2024 liikevaihto on 1 660–1 760 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin olevan 110–130 milj. euroa.

Päivitetyt taloudelliset tavoitteet

Toiminnan kasvun ja kansainvälistymisen seurauksena Tokmanni Group Oyj:n hallitus päivitti 13.2.2024 konsernin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2021–2025.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 222 626 585,64 euroa, josta tilikauden voitto on 48 972 429,88 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkona enintään 0,76 euroa osakkeelta eli 44 707 542,64 euroa. Siitä 0,38 euroa maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 25.4.2024 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksupäiväksi hallitus ehdottaa 8.5.2024. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,38 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä. Valtuutus olisi voimassa 31.12.2024 asti. Yhtiö julkistaa hallituksen mahdollisen osingonjakopäätöksen ja vahvistaa samassa yhteydessä osingonmaksun täsmäytys- ja maksupäivän. Valtuutuksen perusteella maksettava osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat kyseisen osingonmaksun täsmäytyspäivänä kirjattuna Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Mäntsälä 11.4.2024

Tokmanni Group Oyj

Hallitus

Konsernin tunnusluvut

Avainluvut	1-12/2023	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto, tuhatta euroa	1 392 654	1 168 017	1 141 808
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	1,1	-0,7	4,8
Asiakasmäärän muutos, %	0,7	0,8	0,8
Myyntikate, tuhatta euroa	486 862	396 767	397 814
Myyntikatemarginaali, %	35,0	34,0	34,8
Vertailukelpoinen myyntikate, tuhatta euroa	489 546	397 964	396 436
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	35,2	34,1	34,7
Liiketoiminnan kulut, tuhatta euroa	-301 247	-243 678	-226 925
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut, tuhatta euroa	-298 137	-243 138	-227 571
Käyttökate, tuhatta euroa	189 853	157 114	174 536
Käyttökatemarginaali, %	13,6	13,5	15,3
Vertailukelpoinen käyttökate, tuhatta euroa	195 647	158 852	172 512
Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali, %	14,0	13,6	15,1
Liikevoitto, tuhatta euroa	93 049	84 054	107 710
Liikevoittomarginaali, %	6,7	7,2	9,4
Vertailukelpoinen liikevoitto, tuhatta euroa	98 843	85 792	105 686
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	7,1	7,3	9,3
Nettorahoituskulut, tuhatta euroa	-24 657	-10 749	-10 109
Investoinnit, tuhatta euroa	238 714	54 275	21 586
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	220 179	86 332	126 828
Nettovelat, tuhatta euroa	730 445	383 389	314 366
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja, tuhatta euroa	165 310	100 413	18 037
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate *	3,7	2,4	1,8
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman vuokrasopimusvelkoja *	1,6	1,1	0,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,2	12,8	18,0
Oman pääoman tuotto, %	22,2	26,9	37,9
Omavaraisuus, %	18,8	31,2	30,0
Henkilöstö kauden lopussa	6 206	4 241	4 105
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	3 706	3 126	3 091

* Rullaava 12 kk vertailukelpoinen käyttökate

Osakekohtaisia tietoja	2023	2022	2021
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,92	1,00	1,33
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,92	1,00	1,33
Osakekohtainen oma pääoma, (euroa/osake)	4,51	4,20	4,16
Osakekohtainen osinko, (euroa/osake) *	0,76	0,76	0,96
Osinko tuloksesta, % *	82,8	76,2	72,4
Efektiiivinen osinkotuotto, % *	5,2	6,7	4,9
Hinta/voitto-suhde (P/E)	15,92	11,31	14,82
Tilikauden päätöskurssi	14,62	11,29	19,65
Tilikauden ylin kurssi	14,87	20,26	26,90
Tilikauden alin kurssi	11,29	10,77	15,32
Tilikauden keskipurssi	12,93	13,91	20,50
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	25 839	48 596	42 374
Osakkeiden vaihto, %	43,9	82,5	72,0
Osakekannan markkina-arvo 31.12. tuhatta euroa	860 661	664 628	1 156 771
Osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	58 869	58 869	58 869
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	58 819	58 815	58 731
Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 878	58 858	58 776

* Vuoden 2023 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Vertailtavuuteen vaikuttavat oikaisut

Tokmanni-konserni raportoi käyttökate ja liikevoittoa avainlukuina ja tekee oikaisuja, jotka parantavat vertailtavuutta sekä antavat paremman kuvan yhtiön toiminnallisesta tuloksesta. Käyttökate ei ole IFRS-tilinpäätösstandardien mukainen tunnusluku ja se kuvaa liikevoittoa ennen poistoja. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto kuvaavat tunnuslukuja, joista on poistettu Tokmanni-konsernin johdon poikkeukselliseksi ja kertaluontoisiksi katsomat erät. Eriin sisältyvät muutokset sähköjohdannaissopimusten ja valuuttajohdannaisten käyvissä arvoissa, jotka Tokmanni-konserni oikaisee, koska ne ovat konsernin avoimiin rahavirran suojautumispositioihin liittyviä realisoitumattomia voittoja ja tappioita, eivätkä ne siten liity Tokmanni-konsernin toiminnalliseen tulokseen katsauskausilla. Lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyvät muut hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin liittyvät kertaluonteiset kulut.

Tokmanni-konsernin johto käyttää vertailukelpoista käyttökate- ja liikevoittomarginaalia keskeisinä tunnuslukuina konsernin ja segmenttien liiketoiminnallisen tuloksen kehittymisen arvioinnissa.

Tuhatta euroa	1-12/2023	1-12/2022	1-12/2021
Myyntikate	486 862	396 767	397 814
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	-250	1 197	-1 378
Hankintamenolaskelman vaihto-omaisuuden käyvän arvon muutos	2 934	-	-
Vertailukelpoinen myyntikate	489 546	397 964	396 436
Liiketoiminnan kulut	-301 247	-243 678	-226 925
Muutokset sähköjohdannaisten markkina-arvossa	-	540	-646
Kertaluonteiset kulut liittyen hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin	3 110	-	-
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	-298 137	-243 138	-227 571
Käyttökate	189 853	157 114	174 536
Liikevoitto	93 049	84 054	107 710
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	-250	1 197	-1 378
Muutokset sähköjohdannaisten markkina-arvossa	-	540	-646
Kertaluonteiset kulut liittyen hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin	3 110	-	-
Hankintamenolaskelman vaihto-omaisuuden käyvän arvon muutos	2 934	-	-
Vertailukelpoinen käyttökate	195 647	158 852	172 512
Vertailukelpoinen liikevoitto	98 843	85 792	105 686

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	=	Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu/kehitys lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kasvu, joita ei katsota uusiksi ja uudelleensijoitetuiksi myymälöiksi nettomääräisesti laskettuna. Tokmanni-konsernin määritelmän mukaan uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin kuuluvat: (i) uudet avatut myymälät; (ii) myymälöiden uudelleensijoittamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän ja kun valikoima laajenee tai supistuu merkittävästi; (iii) myymälöiden laajentamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän. Jos myymälä kuuluu johonkin näistä ryhmistä, sitä pidetään uutena tai uudelleensijoitettuna myymälänä avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana kalenterivuotena. Nettomääräisesti laskettuna Tokmanni-konserni vähentää uusista ja uudelleensijoitetuista myymälöistä tilikaudella suljetut myymälät.
Asiakasmäärän muutos, %	=	Asiakasostotapahtumien lukumäärän kehitys
Myyntikate	=	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Vertailukelpoinen myyntikate	=	Myyntikate - Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset - muut kertaluonteiset kulut
Liiketoiminnan kulut	=	Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut + Liiketoiminnan muut kulut
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	=	Liiketoiminnan kulut - Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot
Vertailukelpoinen käyttökate	=	Käyttökate - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Nettorahoituskulut	=	Rahoitustuotot – Rahoituskulut
Investoinnit	=	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin + Ostetut tytäryhtiöosakkeet
Nettovelat	=	Korolliset velat – Rahavarat
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	=	Nettovelat – IFRS 16 -vuokrasopimusvelat
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman vuokrasopimusvelkoja	=	$\frac{\text{Nettovelat – IFRS 16 -vuokrasopimusvelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate ilman IFRS 16 -vaikutusta, edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sidottu pääoma	=	Pitkäaikaiset varat - Laskennalliset verosaamiset + Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Rahavarat - Pitkäaikaiset korottomat velat - Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sidottu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - Laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korke- ja muut rahoituskulut edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sijoitettu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$

Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Kauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Oma pääöma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Henkilöstö kauden lopussa	=	Henkilöstön määrä kauden lopussa
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	=	Henkilöstön määrä keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna
Omavaraisuus, %	=	$\frac{\text{Taseen oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$

Osakekohtaisten tietojen laskentakaavat

Laimentamaton osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen oma pääöma	=	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikauden osingot}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Kauden päätöskurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Kauden päätöskurssi	=	Kauden päätöspäivän osakekurssi
Kauden keskikurssi	=	Osakkeiden euromääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntipainotetulla keskiarvolla
Osakkeiden vaihto	=	Osakkeiden kappalemääräinen vaihto kauden aikana
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x kauden päätöskurssi
Osakkeiden lukumäärä	=	Osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä

Osakkeet ja osakepääoma

Tilikauden 2023 aikana osakemäärässä ei ole tapahtunut muutoksia.

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakelaji ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. 31.12.2023 Tokmanni Group Oyj omistaa omia osakkeitaan 43 038 kappaletta.

Tokmanni Group Oyj:n osake Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2023

Pörssivaihto, euroa	334 124 511
Vaihdettu määrä, kpl	25 838 859
Ylin kurssi, euroa	14,87
Alin kurssi, euroa	11,29
Keskikurssi, euroa	12,93
Pörssikurssi tilikauden lopussa, euroa	14,62
Markkina-arvo tilikauden lopussa, euroa	860 661 154

Omistusmääräjakauma 31.12.2023

	Omistajia		Arvo- osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1-100	26 082	51,66	1 108 036	1,88	1 108 036	1,88
101-500	16 863	33,40	4 248 965	7,22	4 248 965	7,22
501-1 000	4 052	8,03	3 100 084	5,27	3 100 084	5,27
1 001-5 000	3 009	5,96	6 199 365	10,53	6 199 365	10,53
5 001-10 000	276	0,55	1 959 490	3,33	1 959 490	3,33
10 001-50 000	149	0,30	2 990 228	5,08	2 990 228	5,08
50 001-100 000	22	0,04	1 522 413	2,59	1 522 413	2,59
100 001-500 000	26	0,05	5 136 608	8,73	5 136 608	8,73
50 0001-	12	0,02	32 603 563	55,38	32 603 563	55,38
Yhteensä	50 491	100,00	58 868 752	100,00	58 868 752	100,00
joista hallintarekisteröityjä	11		13 780 914	23,41	13 780 914	23,41

Omistajaryhmät 31.12.2023

	Osakkeita	
	kpl	%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	17 236 763	29,28
Kotitaloudet	16 475 272	27,99
Yritykset	14 912 912	25,33
Julkisyhteisöt	5 672 489	9,64
Suora ulkomaalaisomistus	2 480 167	4,21
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 091 149	3,55
Kaikki yhteensä	58 868 752	100,00
joista hallintarekisteröityjä	13 780 914	23,41

Tokmanni Group Oyj:n 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2023 osakemäärän mukaan

	Osakkeet kpl	Osakkeista %
Takoa Invest	10 844 688	18,42
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 457 715	4,17
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 526 000	2,59
Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	1 111 000	1,89
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 053 000	1,79
OP-Henkivakuutus Oy	613 333	1,04
OP-Suomi -sijoitusrahasto	559 289	0,95
S-pankki Fenno Osake Sijoitusrahasto	540 138	0,92
Sijoitusrahasto Nordea Suomi	522 303	0,89
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	510 000	0,87
Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	438 678	0,75
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	330 941	0,56
Kirkon Eläkerahasto	325 736	0,55
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	276 756	0,47
Jukka Saastamoinen Oy	274 000	0,47
Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	256 773	0,44
Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	225 000	0,38
Sivula Harri	215 572	0,37
Rautiainen Mika Aarne Valter	177 911	0,30
OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	168 221	0,29

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
LIKEVAIHTO	2.2	1 392 654	1 168 017
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	4 238	4 025
Materiaalit ja palvelut	2.3	-905 792	-771 249
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.6	-174 434	-137 072
Poistot	2.5	-96 804	-73 060
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-126 887	-106 705
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	3.9	74	98
LIKEVOITTO		93 049	84 054
Rahoitustuotot	2.7	2 624	54
Rahoituskulut	2.7	-27 281	-10 802
TULOS ENNEN VEROJA		68 392	73 306
Tuloverot	2.8	-14 386	-14 613
TILIKAUDEN TULOS		54 005	58 693
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		54 005	58 693

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	
Tilikauden tulos	54 005	58 693	
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	8 830	-5	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	8 830	-5	
Tilikauden laaja tulos	62 835	58 688	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	62 835	58 688	
Osakekohtainen tulos			
Emoyhtiön omistajille	54 005	58 693	
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	2.9	0,92	1,00
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	2.9	0,92	1,00

Konsernitase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.1	633 393	329 666
Liikearvo	3.2	218 070	136 216
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2	45 769	4 022
Pitkäaikaiset saamiset	3.5	2 005	2 170
Osuudet yhteisyrityksissä	3.9	254	191
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	3.5	650	664
Laskennalliset verosaamiset	2.8	-	1 616
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		900 141	474 545
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	3.3	342 851	281 312
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.4	31 019	26 406
Tuloverosaamiset	3.4	2 636	2 508
Rahavarat	3.8	133 687	9 051
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		510 193	319 278
VARAT YHTEENSÄ		1 410 334	793 823
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	4.1	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4.1	109 902	109 902
Omat osakkeet	4.1	-706	-819
Muuntoerot		8 837	7
Kertyneet voittovarot		147 290	137 789
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		265 402	246 959
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	2.8	12 894	-
Pitkäaikaiset korolliset velat	4.2	726 063	322 721
Pitkäaikaiset korottomat velat	3.7	4 327	4 822
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		743 284	327 543
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset velat	4.2	138 068	69 719
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	3.6	259 941	148 507
Tuloverovelat	3.6	3 639	1 095
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		401 648	219 321
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 410 334	793 823

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		54 005	58 693
Oikaisut			
Poistot	2.5	96 804	73 060
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot		-52	-2
Rahoitustuotot ja -kulut	2.7	24 646	10 724
Tuloverot	2.8	14 386	14 613
Muut oikaisut		-191	636
Käyttöpääoman muutokset			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys		-7 637	-4 707
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys		36 971	-17 136
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys		36 025	-16 700
Maksetut korot liiketoiminnasta		-19 655	-10 133
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		1 269	-61
Maksetut verot liiketoiminnasta		-16 392	-22 655
Liiketoiminnan nettorahavirta		220 179	86 332
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-53 950	-54 275
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot		88	31
Hankitut liiketoiminnat ja yhtiöt		-166 086	-
Investoinnit muihin sijoituksiin		-	-465
Luovutustulot muista sijoituksista		3	-
Myönnetyt lainat		-	-160
Kiinteistön myynnistä saatu vastike		52 701	-
Lainasaamisten takaisinmaksut		242	143
Investointien nettorahavirta		-167 002	-54 726
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		224 769	400 500
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-210 000	-390 500
Pitkäaikaisten lainojen nostot		174 613	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	3.1	-73 988	-57 230
Maksetut osingot		-44 707	-56 470
Rahoituksen nettorahavirta		70 686	-103 700
Rahavarojen muutos		123 864	-72 094
Rahavarat tilikauden alussa			
Rahavarat tilikauden alussa		9 051	81 253
Rahavarojen muutos		123 864	-72 094
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		772	-107
Rahavarat tilikauden lopussa		133 687	9 051

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	4.1	80	109 902	-819	7	137 789	246 959	246 959
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						54 005	54 005	54 005
Muuntoerot					8 830		8 830	8 830
Muut laajan tuloksen erät yhteensä					8 830		8 830	8 830
Tilikauden laaja tulos yhteensä					8 830	54 005	62 835	62 835
Osingonjako						-44 707	-44 707	-44 707
Omien osakkeiden luovutus				113		-113	-	-
Tytäryhtiöomistussuuk- sien muutokset						-3	-3	-3
Johdon kannustinjärjestelmä						319	319	319
Oma pääoma 31.12.2023		80	109 902	-706	8 837	147 290	265 402	265 402

Tuhatta euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	4.1	80	109 902	-2 045	13	136 703	244 652	244 652
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						58 693	58 693	58 693
Muuntoerot					-5		-5	-5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä					-5		-5	-5
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-5	58 693	58 688	58 688
Osingonjako						-56 470	-56 470	-56 470
Omien osakkeiden luovutus				1 226		-1 226	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä						89	89	89
Oma pääoma 31.12.2022		80	109 902	-819	7	137 789	246 959	246 959

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

1.1 Konsernin perustiedot

Konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Tokmanni Group Oyj, Y-tunnus 2483212-7. Emoyhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla.

Tokmanni Group Oyj:n liiketoimintana on myydä hallintopalveluja konsernin muille yhtiöille. Konserniin kuuluu Retail Leasing Oy, jonka toimialana on omistaa ja vuokrata käyttöomaisuutta konsernin muille yhtiöille. Tokmanni Oy on Retail Leasing Oy:n 100 % omistama tytäryhtiö. Tokmanni Oy harjoittaa tukku-, vähittäis- ja erikoistavara kauppaa. Taitomanni Oy on Tokmanni Oy:n omistama yhtiö, jonka toimialana on tarjota konserniyhtiöille henkilöstövuokrausta ja kaupan alan tukipalveluita. Tokmanni Oy osti tilikauden aikana kaksi kenkäkauppaliiketoimintaa harjoittavaa yhtiötä Click Shoes Oy:n ja Shoe House Oy:n, Click Shoes Oy sulautui 31.12.2023 Shoe House Oy:öön.

Konserniin kuuluu myös Retail Property Investment Oy, joka harjoittaa kiinteistöliiketoimintaa sijoittamalla omiin kiinteistöyhtiöihin, jotka rakentavat myymälätiloja konserniyhtiöiden käyttöön. Retail Property Investment Oy perusti tilikauden aikana kaksi uutta kiinteistöyhtiötä, Kiinteistö Oy Tokmanni Pälkäne ja Kiinteistö Oy Tokmanni Eurajoki. Retail Property Investment Oy voi myös omistaa, hallita, myydä, vuokrata ja ostaa kiinteistöjä. Tokmanni Group Oyj on Retail Leasing Oy:n ja Retail Property Investment Oy:n emoyhtiö. Joulukuussa 2023 konserni myi Mäntsälä Distribution Center Oy:n ja Kiinteistöosakeyhtiö Tokmannin Moreenin.

Tokmanni Group Oyj osti 1.8.2023 ruotsalaisen Dollarstore halpakauppaketjuun kuuluvat yhtiöt Tokmanni Retail AB:n, Dollarstore AB:n sekä Tanskassa toimivan Dollarstore ApS:n kaikki osakkeet.

Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Isolammintie 1, 04600 Mäntsälä. Jäljennös Tokmanni Group Oyj:n ja konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Tokmannin pääkonttorista osoitteesta Isolammintie 1, 04600 Mäntsälä ja internet-osoitteessa ir.tokmanni.fi. Tokmanni Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.4.2024 tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Lisäksi yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1.2 Tilinpäätöksen laatimisperusta

Tämä tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, jollei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottu. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta ole todettu.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista sekä muun muassa tulevaisuuteen liittyviä arvioita ja oletuksia, joilla saattaa olla vaikutusta omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Tietoa merkittävimmistä harkintaan perustuvista ratkaisuista esitetään kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhdistelyperiaatteet - tytäryhtykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Tokmanni Group Oyj:n, lisäksi tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvallan katsotaan syntyvän, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai konserni on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja konserni pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Käytännössä määräysvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja ne yhdistellään konsernitilinpäätökseen siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäinen osakkeenomistus konsernissa eliminoidaan hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat sekä vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi, pois lukien vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuneet kulut. Konsernissa ei ollut määräysvallattomien omistajien osuuksia 31.12.2023 eikä 31.12.2022. Tytäryhtiöiden hankinnoista sekä liiketoimintakaupasta syntyneen liikearvon käsittelytapa kuvataan jäljempänä liitteessä 3.2 Aineettomat hyödykkeet.

Yhdistelyperiaatteet – yhteisyrittäminen

Konserniin kuuluu myös Hong Kongissa toimiva yhteisjärjestely, joka on luokiteltu yhteisyrittämisksi (Tokmanni – Europris Sourcing Ltd.). Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyrittäminen. Yhteisessä toiminnossa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita, kun taas yhteisyrittäminen on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Yhteisyrittäminen yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus yhteisyrittämisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrittämisyrityksen tilikauden tuloksesta esitetään ennen liikevoittoa.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaihtelun määräiseksi käyttämällä tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisten liiketapahtumien ja erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti ja esitetty liikevoiton alapuolella Rahoitustuotot ja -kulut -erässä. Poikkeuksina ovat seuraavat erät, jotka sisältyvät tilikauden ostokuluihin:

- Valuuttamääräisten ostovelkojen muuttamisesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot
- Valuuttamääräisiä ostoja suojaavien valuuttaoptioiden käypien arvojen muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot

Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuttaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

1.4 Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Alla on listattu merkittävimmät osa-alueet, joiden kohdalla johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa. Tarkemmat kuvaukset harkinnanvaraisuudesta löytyvät erien liitetiedoista:

- Vuokrasopimusten luokittelu, liite 3.1
- Vaihto-omaisuuden arvostaminen, liite 3.3
- Liikearvon arvonalentumistestaus, liite 3.2

1.5 Uusien tai uudistettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen käyttöönotto

Muutos IAS 12 Tuloverot -standardiin, Pilari 2, globaalia minimiveroa koskeva sääntely

Tokmanni-konserni on arvioinut globaalia minimiveroa koskevan sääntelyn todennäköisiä vaikutuksia tuloveroihin. Arvion mukaan sääntelyllä ei pitäisi olla vaikutusta maksettaviin veroihin. Sääntelyä sovelletaan ensimmäisen kerran verovuonna 2024.

Muita olennaisia uusia IFRS-standardeja tai IFRIC-tulkintoja ei ole tilikauden aikana otettu käyttöön.

1.6 Tulevat IFRS-standardit

Myöhemmin voimaan tulevia IFRS-standardeja, jotka vaikuttaisivat Tokmanni Group Oyj:n konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai liitetietoihin niiden käyttöönoton yhteydessä, ei tilinpäätöshetkellä ole tiedossa.

2. Liiketoiminnan kehitys

2.1 Toimintasegmentit

Laadintaperiaatteet

Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii toimitusjohtaja, jonka päätöksenteon perusteena segmenttien tuloksellisuuden arvioinnissa sekä resurssien kohdistamisessa toimii liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto. Toimintasegmenttien raportointi on yhdenmukaista ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa.

Segmenttien sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan ja segmenttien väliset tapahtumat ovat markkinaehtoisia. Segmenttiraportoinnissa esitettävät tuotot, kulut, varat ja velat ovat eriä, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdennettavissa segmenteille. Konsernitoiminnot ja eliminoinnit esitetään erikseen raportoitavista segmenteistä. Konsernitiilinpäätöksessä segmenttien väliset tapahtumat on eliminoitu ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä lukuun ottamatta segmenttiraportointi tuotetaan konsernitiilinpäätöksen laatimisessa noudatettavien periaatteiden mukaisesti.

Uusi segmenttiraportoinnin rakenne

Tokmanni-konsernin liiketoimintaa seurataan maantieteellisesti ja konsernin raportoitavat segmentit koostuvat Suomessa toimivasta Tokmanni-segmentistä sekä Ruotsissa ja Tanskassa toimivasta Dollarstore-segmentistä. Segmenttirakenne muuttui tilikaudella 2023 tapahtuneen Dollarstore-yrityshankinnan seurauksena. Tilinpäätöksessä raportoitavat luvut ovat uuden segmenttirakenteen mukaiset ja vertailukauden tiedot on muutettu uuden segmenttirakenteen mukaisiksi. Ennen Dollarstoren yrityskauppaa ja sen perusteella syntyneitä segmenttirakennemuutosta konsernilla oli vain yksi, Suomessa toimiva raportoitava segmentti.

Toimintasegmentit

Toimintasegmenttien liikevaihto muodostuu pääosin päivittäis- ja käyttötavaroiden myynnistä. Palveluiden myynnin määrä on vähäistä. Konsernilla ei ole sellaisia yksittäisiä ulkoisia asiakkaita, joilta saatujen tuottojen määrä ylittäisi 10 % Tokmanni-konsernin tuotoista.

Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Miny-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Click Shoesin ja Shoe Housen luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.3.2023 alkaen. Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Bigdollar-myymälöistä. Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

Toimintasegmentit 2023

Tuhatta euroa	Tokmanni	Dollarstore	Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	Yhteensä
Tulos				
Ulkoinen liikevaihto	1 208 577	184 077	-	1 392 654
Sisäinen liikevaihto	66	-	-66	-
Liikevaihto yhteensä	1 208 643	184 077	-66	1 392 654
Poistot	-79 156	-17 648	-	-96 804
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	74	-	-	74
LIIKEVOITTO	84 718	9 909	-1 578	93 049
Vertailtavuuteen vaikuttavat oikaisut	3 127	2 667	-	5 794
Vertailukelpoinen liikevoitto	87 845	12 576	-1 578	98 843
Rahoitustuotot	2 419	468	-262	2 624
Rahoituskulut	-22 649	-4 894	262	-27 281
Tulos ennen veroja	64 488	5 482	-1 578	68 392
Muut erät				
Vaihto-omaisuus kauden lopussa	248 775	94 076	-	342 851
Investoinnit	236 484	2 230	-	238 714

Toimintasegmentit 2022

Tuhatta euroa	Tokmanni	Dollarstore	Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	Yhteensä
Tulos				
Ulkoinen liikevaihto	1 168 017	-	-	1 168 017
Sisäinen liikevaihto	-	-	-	-
Liikevaihto yhteensä	1 168 017	-	-	1 168 017
Poistot	-73 060	-	-	-73 060
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	98	-	-	98
LIIKEVOITTO	85 209	-	-1 155	84 054
Vertailtavuuteen vaikuttavat oikaisut	1 737	-	-	1 737
Vertailukelpoinen liikevoitto	86 946	-	-1 155	85 792
Rahoitustuotot	54	-	-	54
Rahoituskulut	-10 802	-	-	-10 802
Tulos ennen veroja	74 460	-	-1 155	73 306
Muut erät				
Vaihto-omaisuus kauden lopussa	281 312	-	-	281 312
Investoinnit	54 275	-	-	54 275

Maantieteelliset tiedot

Joulukuun 2023 lopussa Tokmanni-konsernilla oli yhteensä 372 myymälää (31.12.2022: Suomessa 202 myymälää). Suomessa konsernilla oli 201 Tokmanni-, 29 Click Shoes-, 2 Shoe House- ja 6 Miny-myyrmälää. Ruotsissa Tokmanni-konserniin kuului 130 Dollarstore-myyrmälää ja Tanskassa 4 Bigdollar-myyrmälää.

Maantieteelliset tiedot 2023

	Suomi	Ruotsi ja Tanska	Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto, tuhatta euroa	1 208 577	184 077	-	1 392 654
Pitkäaikaiset varat, tuhatta euroa *	554 925	345 215	-	900 141
Myyrmälöiden määrä kauden lopussa, kpl	238	134	-	372

* ilman laskennallisia veroja

Maantieteelliset tiedot 2022

	Suomi	Ruotsi ja Tanska	Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto, tuhatta euroa	1 168 017	-	-	1 168 017
Pitkäaikaiset varat, tuhatta euroa *	472 929	-	-	472 929
Myyrmälöiden määrä kauden lopussa, kpl	202	-	-	202

* ilman laskennallisia veroja

2.2 Tuotot

Laadintaperiaatteet

Konserni harjoittaa tukku-, vähittäis- ja erikoistavarakauppaa. Liikevaihtoon luetaan tavaroiden ja palveluiden myynti, ja liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla sekä myynnin oikaisueroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille. Suurin osa myynnistä on käteis- ja luottokorttimyyntiä, joten myyntituottojen tuloutus tapahtuu tuotteiden luovutuksen yhteydessä.

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot, myyntivoitot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksista, vakuutuskorvaukset sekä muut erilaiset palvelukorvaukset ja provisiot. Palveluista saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Tuhatta euroa	2023	2022
Liikevaihto		
Suomi	1 208 577	1 168 017
Ruotsi	179 314	-
Tanska	4 763	-
Yhteensä	1 392 654	1 168 017
Liiketoiminnan muut tuotot		
Palvelutuotot	1 154	1 222
Vuokratuotot	838	331
Muut tuotot	2 246	2 472
Yhteensä	4 238	4 025
Yhteensä	1 396 892	1 172 042

Konsernin liikevaihto muodostuu kokonaisuudessaan tavaroiden ja palveluiden myynnistä. Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitettävät palvelutuotot sisältävät kauppapaikkojen peliautomaatti- ja veikkausprovisioita. Vuokratuotot koostuvat alivuokralaisilta veloitetuista kiinteistöjen käyttökuluista. Muut tuotot sisältävät muun muassa Mäntsälän logistiikkakeskuksen takaisinvuokrausjärjestelystä johtuvat tuotot ja lavamyynnin.

2.3 Materiaalit ja palvelut

Tuhatta euroa	2023	2022
Ostot tilikauden aikana	-865 928	-786 702
Varastojen lisäys / vähennys	-37 803	17 690
Ulkopuoliset palvelut	-2 060	-2 238
Yhteensä	-905 792	-771 249

2.4 Liiketoiminnan muut kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten vuokra-, markkinointi-, kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut, tietojärjestelmäkulut sekä ulkopuoliset palvelut. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot sekä hyödykeriskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet tappiot ja käyvän arvon muutokset.

Tuhatta euroa	2023	2022
Vuokratkulut	-1 657	-3 001
Markkinointikulut	-19 459	-16 461
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen kulut	-51 540	-41 978
Tietohallintokulut	-13 094	-10 541
Ulkopuoliset palvelut	-16 738	-13 781
Muut kulut	-24 398	-20 942
Yhteensä	-126 887	-106 705

Taulukossa esitetty Muut kulut -ryhmä sisältää vuokratyövoimaan ja muihin henkilöstömenoihin ja matkustamiseen liittyviä kuluja sekä konttori- ja hallintokuluja. Muut kulut sisältävät myös muut liiketoiminnan kulut kuten luottokorttiprovisiot, pankki- ja vakuutuskulut.

Tilikauden vuokratkulut käsittävät muiden vuokrasopimusten muuttuvat vuokrat, joista annetaan lisätietoa liitteessä 3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

Tilintarkastajien palkkiot

Tuhatta euroa	2023	2022
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	-189	-169
Muut palvelut	-80	-7
Yhteensä	-269	-177
Ernst & Young Sweden AB		
Tilintarkastus	-55	-
Veroneuvonta	-16	-
Yhteensä	-71	-

Tokmanni-konsernin Suomen yhtiöiden tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy pois lukien Shoe House Oy. Dollarstore AB:n tilintarkastajana toimii Ernst & Young Sweden AB. Lakisääteisiä tilintarkastuspalkkioita on lisäksi maksettu 11 tuhatta euroa muille tilintarkastusyhteisöille.

2.5 Poistot

Tuhatta euroa	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet		
IT-ohjelmat, lisenssit ja tuotemerkit	-2 509	-1 888
Muut aineettomat hyödykkeet	-11	-4
Yhteensä	-2 520	-1 892
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-80 625	-60 105
Koneet ja kalusto	-13 660	-11 063
Yhteensä	-94 284	-71 168
Yhteensä	-96 804	-73 060

Konsernissa ei ole kirjattu arvonalentumisia aineellisista tai aineettomista hyödykkeistä raportointikausilla.

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot kohdeomaisuuseräluokittain esitetään liitetiedossa 3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

2.6 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laadintaperiaatteet

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on etuus- ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, joihin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon veloitus liittyy. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

Tuhatta euroa	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-141 540	-112 569
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-21 241	-20 070
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-45	-
Muut henkilösivukulut	-11 609	-4 433
Yhteensä	-174 434	-137 072
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	3 706	3 126

Koko henkilökuntaa koskevan tulospalkkiomallin mukaan palkkio perustuu neljännesvuosittaiseen myynnin toteutumiseen ja leikkurina mallissa toimii katemarginaali. Palkkio maksetaan Tokmannin henkilöstölle, jolle Tokmanni on tarkastelukaudella maksanut palkkaa, ja joka on kyseisellä kaudella ollut töissä. Henkilön pitää olla myös maksuhetkellä työsuhhteessa Tokmanniin. Tulospalkkioiden kuluvaikutus tilikaudella oli 654 tuhatta euroa (338 tuhatta euroa).

Konsernin avainhenkilöille suunnattu vuosiperusteinen palkkio-ohjelma jakautuu kahteen osaan: vuosittain rahana maksettavaan lyhyen aikavälin bonukseen ja kolmen vuoden aikavälillä maksuun tulevaan osakepohjaiseen pitkän aikavälin bonukseen. Osakepalkkio-ohjelma on yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä yhtiön johdolle ja avainhenkilöille. Vuosiperusteisen palkkio-ohjelman tavoitteet perustuivat yhtiön kasvuun ja tulokseen. Osakepohjaisen pitkän aikavälin tavoitteet ansaintajaksolta 2023 perustuivat konsernin tulokseen per osake (EPS), Tokmanni Group Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon verrokkiyhtiöihin verrattuna ja asiakkaiden näkemykseen Tokmanni-myyväläketjun vastuullisuudesta 1.1.–31.12.2023.

Konsernin avainhenkilöille suunnatusta vuosiperusteisesta palkkio-ohjelmasta vuodelle 2023 kirjattiin kuluja 465 tuhatta euroa (139 tuhatta euroa) ja osakepalkkiojärjestelmästä kirjatut kulut olivat 814 tuhatta euroa (726 tuhatta euroa). Lisätietoa osakeperusteisista palkkioista esitetään kohdassa 4.1 Oma pääoma, Osakeperusteiset maksut.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 5.1 Lähipiiritapahtumat.

2.7 Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2023	2022
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusvaroista	489	39
Osinkotuotot	2	2
Valuuttakurssivoitot rahavaroista	2 133	13
Yhteensä	2 624	54
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusveloista	-10 441	-2 286
Korkokulut vuokrasopimuksista	-15 256	-8 300
Valuuttakurssitappiot rahavaroista	-1 987	-281
Muut rahoituskulut	403	65
Yhteensä	-27 281	-10 802
Yhteensä	-24 657	-10 749

Valuuttakurssieroja on rahoitustuottojen ja -kulujen lisäksi kirjattu tilikauden ostoihin. Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutoksia on kirjattu tilikauden ostojen oikaisuksi 250 tuhatta euroa (-1 197 tuhatta euroa).

Hyödyke johdannaisten käyvän arvon muutoksia on kirjattu liiketoiminnan muiden kulujen oikaisuksi 0 tuhatta euroa (-540 tuhatta euroa).

2.8 Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Laadintaperiaatteet

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi niiden liittyessä suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin, jolloin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassa olevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Konsernissa merkittävimmät väliaikaiset erot liittyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä verotuksessa vähennyskelpoiseen liikearvoon. Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla, mikäli se on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättämispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättämispäivänä.

Tuloverot

Tuhatta euroa	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-15 361	-14 902
Edellisten tilikausien verot	-21	46
Laskennallisten verojen muutos	996	243
Yhteensä	-14 386	-14 613

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Tuhatta euroa	2023	2022
Tulos ennen veroja	68 392	73 306
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 20,0 % (20,0 %)	-13 678	-14 661
Ulkomaiden tytäryritysten poikkeavat verokannat	-39	-
Verovapaat tuotot	23	1
Vähennyskeltottomat kulut	-672	2
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-	0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-21	46
Yhteensä	-14 386	-14 613
Efekttiivinen veroaste	21,0 %	19,9 %

Laskennalliset verosaamiset ja -velat**Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2023 aikana**

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Yrityshankinnat	Muuntoerot	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset					
Vuokrasopimukset	56 595	14 749	41 461	1 630	114 435
Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestely	1 063	-99	-	-	964
Muut erät	121	-62	-	-	59
Yhteensä	57 779	14 588	41 461	1 630	115 458
Laskennalliset verovelat					
Vuokrasopimukset	50 139	13 923	41 461	1 612	107 136
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon, yrityshankinnat	-	-843	11 334	392	10 883
Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvopoiston peruutus	4 189	170	-	-	4 359
Kertyneet poistoerot	909	554	1 552	76	3 091
Muut erät	925	-212	2 091	78	2 883
Yhteensä	56 163	13 593	56 438	2 158	128 352
Laskennallinen nettoverosaaminen	1 616				-
Laskennallinen nettoverovelka	-				12 894

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2022 aikana

Tuhatta euroa	1.1.2022	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Yrityshankinnat	Muuntoerot	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset					
Vuokrasopimukset	59 266	-2 671	-	-	56 595
Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestely	1 162	-99	-	-	1 063
Muut erät	35	86	-	-	121
Yhteensä	60 463	-2 684	-	-	57 779
Laskennalliset verovelat					
Vuokrasopimukset	52 936	-2 796	-	-	50 139
Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvopoiston peruutus	4 036	153	-	-	4 189
Kertyneet poistoerot	1 010	-100	-	-	909
Muut erät	1 109	-184	-	-	925
Yhteensä	59 090	-2 927	-	-	56 163
Laskennallinen nettoverosaaminen	1 373				1 616

Konsernilla ei ole käyttämättömiä vahvistettuja tappioita tilikauden päättymishetkellä.

2.9 Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, huomioiden kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus.

Osakekohtainen tulos	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, tuhatta euroa	54 005	58 693
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 819	58 815
Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 878	58 858
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,92	1,00
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,92	1,00

3. Varat ja velat

3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Yleiset periaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat maa-alueista, rakennuksista ja niihin liittyvistä perusparannusmenoista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista tehtävät poistot koskevat maa-alueen parannustöitä. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi ja kun se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -tilinpäätösstandardin mukaisesti, poistoja ei enää kirjata.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 15–20 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–15 vuotta

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden normaalit korjaus-, huolto- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Vuokrasopimusten laadintaperiaatteet

Tokmanni-konserni vuokraa käyttöönsä myymälätiloja, logistiikkakeskukset, ajoneuvoja ja laitteistoja. Konsernilla on muutamia edelleenvuokraussopimuksia, jotka liittyvät toimisto- tai myymälätilan vuokraamiseen ulkopuoliselle toimijalle. Näiden sopimusten merkitys on vähäinen, eikä näitä huomioida konsernin IFRS 16:n mukaisina vuokrasopimuksina.

Konserni arvioi sopimuksen syntymähetkellä onko kyseessä IFRS 16 -tilinpäätösstandardin tarkoittama vuokrasopimus. Sama arviointi toteutetaan myös aina sopimuksen ehtojen muutoshetkellä. Olennaista vuokrasopimuksen tunnistamisessa on tarkastella antaako sopimus oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan sopimuksessa määritellyn tai mahdollistavan ajanjakson aikana sovitulla vastikkeella. Vuokrasopimukseen liittyy lukuisia eri ehtoja, jotka neuvotellaan aina tapaus- tai käyttöoikeusomaisuuseräkohtaisesti. Muutamiin vuokrakohteisiin liittyy erillisiä vuokravakuuksia ja konserni ei voi käyttää vuokrasopimuskohteita lainojen vakuutena.

Vuokra-ajalla tarkoitetaan ajanjaksoa, jonka aikana vuokrasopimusta ei voida tai aiota purkaa. Vuokra-aika alkaa sopimuksen alkamisajankohdasta ja sisältää myös sellaiset ajanjaksot, joilta vuokralle antaja ei peri vuokraa. Vuokra-aikaan luetaan myös toteutettavissa olevat jatkamis- tai päättämisoptiot, mikäli option käyttäminen on kohtuullisen varmaa. Konsernin vuokrasopimusten vuokra-ajat vaihtelevat 1 kk irtisanomisajalla toistaiseksi voimassa olevista sopimuksista aina 20 vuoden määräaikaisiin sopimuksiin. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta todennäköisen vuokra-ajan arvioissa huomioidaan vuokrakohteen omaisuuserän tärkeys konsernille sekä muun muassa vuokrasopimuksen päättämiseen ja mahdolliseen korvaamiseen liittyvät menot. Toistaiseksi voimassa oleviin sekä optioehtoja käsittäviin sopimuksiin liittyy merkittävää johdon harkintaa. Sopimuksen keston arvioimisessa huomioidaan muun muassa sopimuskohteen sijainti, merkitys konsernin liiketoiminnalle ja vaihtoehtoisten sopimuskohteiden saatavuus. Sopimuksen kesto perustuu aina tarkasteluhetken olosuhteille.

Konsernin korolliset velat kasvavat vuokrasopimuksen alkaessa ja velan tasearvo perustuu tulevien vuokrien nykyarvoon. Diskonttaus korkona käytetään ensisijaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa. Konsernin myymäläkiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten kohdalla on tavanomaista, että vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä ja tällöin käytetään lisäluoton korkoa, jota konserni maksaisi lainatessaan varat, joita tarvittaisiin kyseisen käyttöoikeusomaisuuden hankintaan vastaavaksi ajaksi. Lisäluoton koron osatekijät ovat riskitön viitekorko sekä lisäluoton luottoriskimarginaali. Lisäluoton koron määrittämiseen liittyy johdon harkintaa ja korkoa arvioitaessa huomioidaan omaisuuserän luonne, vuokrasopimuksen kesto sekä arviointihetken mukaiset konsernin riskitekijät. Mahdollisuuksien mukaan koron määrittämisessä huomioidaan myös ulkopuoliselta taholta saatua rahoitusta, jota oikaistaan mahdollisten rahoituksen saannin jälkeen tapahtuneiden muutosten osalta. Vuokrasopimusten perusteella maksettavat vuokrat kohdistuvat pääomaan ja rahoitusmenoon, joka kirjataan tulosaikutteisesti vuokra-aikana. Jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaiselta jäljellä olevalta kaudelta yhtä suuri.

Vuokrasopimusvelan arvo määritetään alkuperäisen arvostamisen hetkellä seuraavin periaattein:

- Mukaan luetaan kohdeomaisuuserän vielä maksamattomat, vuokra-aikana suoritettavat kiinteät maksut, joista vähennetään mahdolliset saatavat kannustimet. Indeksiin tai hintatasoon perustuvat tulevat maksut huomioidaan sopimuksen alkamisajankohdan mukaisella indeksillä tai hintatasolla.
- Huomioidaan summat, joita konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella.
- Huomioidaan tulevaisuuden vuokrat sellaisten jatko-optioiden osalta, jotka tullaan todennäköisesti käyttämään.
- Huomioidaan mahdolliset sopimukseen liittyvät ennenaikaisen päättämisen sanktiot sekä mahdolliset osto-optiot, mikäli on todennäköistä, että näihin seikkoihin liittyviä optioita tullaan käyttämään.

Vuokrasopimuksen perusteella muodostuva vuokrasopimusvelka arvostetaan alkuperäisen arvostamisen jälkeen efektiivisen koron menetelmällä. Vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen kassavirran muuttuessa ja näin tapahtuu muun muassa maksuja määrittävän indeksin tai vaihtuvan koron muuttuessa alkuperäisen vuokrasopimuksen ehtojen mukaisesti. Indeksimuutoksen perusteella tehty uudelleenarviointi tehdään vuokrasopimuksen alkuperäisen arvostamisen diskonttaus korkoa käyttämällä. Vuokra-ajan muutoksen yhteydessä uudelleenarviointi tehdään muutoshetken mukaisella korkokannalla. Vuokrasopimusvelan muutos saatetaan myös käyttöoikeusomaisuuserän oikaisuksi.

Konsernin varat kasvavat vuokrasopimuksen alkamishetkellä lasketun käyttöoikeusomaisuuserän perusteella ja omaisuuserä poistetaan vuokrakauden aikana. Poistot tehdään lähtökohtaisesti tasapoistoina omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana tai tätä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Käyttöoikeusomaisuuserän arvo määritetään alkuperäisen arvostamisen hetkellä seuraavin periaattein:

- Mukaan luetaan vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä.
- Huomioidaan vuokrasopimuksen alkamisajankohdastaan mennessä maksetut vuokrat, joista vähennetään mahdollisesti saadut kannustimet sekä mahdolliset alkuvaiheen välittömät menot.

- Huomioidaan mahdolliset ennallistamismenot, joilla tarkoitetaan vuokrakohteeseen liittyvän purkamisen, poistamisen tai alkuperäiseen kuntoon palauttamisen aiheuttamat menot. Velvoite ennallistamismenojen maksamiselle syntyy sopimuksen alkamisajankohtana tai kun omaisuuserää on käytetty tietty ajanjakso.

Tokmanni-konserni soveltaa käytännön apukeinoa, jonka mukaisesti konserni yhdistää salkkuun keskenään samankaltaisia vuokrasopimuksia. Kyseisen apukeinon mukaisesti käsiteltävien vuokrasopimusten vaikutus konsernin käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokravelkoihin ei ole merkittävä.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin sovelletaan poikkeuskäsittelyä ja nämä erät jäävät taseen ulkopuolelle. Erät kirjataan ajan kulumisen perusteella tuloslaskelmaan vuokrakuluksi.

Jatkamis- ja päättämisoptiot

Konsernin menestyksekkään liiketoiminnan kannalta on tavoiteltavaa pysyä hyvällä kauppapaikalla pitkään. Tästä johtuen vuokrasopimukseen pyritään saamaan optioehtoja, joilla mahdollistetaan vuokrasopimuksen jatkuminen alkuperäisen sopimuskauden päättyessä näin haluttaessa. Optioiden käytön todennäköisyyteen vaikuttavat oleellisesti konsernin sisäisten mittareiden lisäksi myös monet ulkopuoliset tekijät, kuten kilpailutilanne, muutokset kaupunki- ja kuntarakenteessa sekä yleinen taloudellinen tilanne.

Sopimuksen alkamisajankohtana johto arvioi sopimuksella mahdollisesti olevan vuokra-ajan jatko-option käytön todennäköisyyttä ja mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää kyseisen option, luetaan tämä osaksi vuokra-aikaa. Täten option sisältämä vuokra-aika tulee huomioiduksi vuokravelan ja käyttöoikeusomaisuuserän arvoon sopimuksen alkamishetkellä. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen, mikäli tapahtuu jokin aiempaan arvioon vaikuttava merkittävä tapahtuma tai olosuhteiden muutos, ja tällöin vuokra-ajan muuttumisen aikaansaama taloudellinen vaikutus kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen oikaisuna.

Jatko-optioiden käyttöä puoltavat muun muassa seuraavat johdon arvioinnin alaisena olevat seikat:

- Vuokrakohteen kannattavuus, sijainti ja asettuminen suhteessa kilpailijoihin ovat tarkoituksenmukaisella tasolla. Johto seuraa olosuhteiden muuttumista jatkuvasti tältä osin.
- Kohteeseen vuokrasopimuksen voimassaoloaikana jo tehdyt perusparannusmenot, joista voidaan odottaa taloudellista hyötyä myös jatko-optiokaudella.
- Jatko-option käyttämättä jättämisen aikaansaamat resurssitarpeet, jotka liittyisivät uuden sopimuskohteen etsimiseen, sopimusneuvotteluihin ja potentiaalisen uuden vuokrakohteen muokkaamiseen.
- Vuokrakohteen jatko-optiokaudelle muodostuva hintataso verrattuna markkinahintaan.
- Vuokrakohteessa jo toteutunut vuokra-aika, joka indikoi osaltaan myös tulevan vuokrasuhteen jatkumisen todennäköisyyttä.

Muuttuvat vuokrat

Eräissä konsernin myymälätiloihin liittyvissä vuokrasopimuksissa on sovittu vuokramaksuista, jotka perustuvat joko osittain tai täysin sopimuskohteena olevan myymälän liikevaihtoon. Mikäli vuokrasopimuksella on määritetty liikevaihdosta riippumaton minimivuokrataso, luetaan tämä vuokramaksun osuus osaksi käyttöoikeusomaisuuserän tasearvoa. Mahdollinen minimivuokratason ylittävä liikevaihtoperusteinen osuus puolestaan kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudelle. Muuttuvia vuokria koskevat ehdot ovat tavanomaisia kauppakeskuskohteissa.

Myynti- ja takaisinvuokraustapahtuma

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteessa konserni arvioi, täyttääkö tapahtuma IFRS 15 -tilinpäätösstandardin mukaisen omaisuuserän myynnin kriteerit. Myyntitilanteessa taseeseen kirjataan käyttöoikeusomaisuuserän arvoksi se osuus omaisuuserän alkuperäisestä kirjanpitoarvosta, joka vastaa konsernille jäänyttä arvoa. Tällöin myyntivoitoksi tai -tappioksi kirjataan myyntihinnan osa, joka vastaa ostajalle siirryneitä oikeuksia. Mikäli tapahtuma ei vastaa käypiä arvoja, oikaistaan erotus omaisuuserän myyntituottona kohdistuen joko ennakoon maksettuihin vuokriin tai rahoitusvelkoihin. Jos myynnin kriteerit eivät täyty, omaisuuserän raportointi jatkuu taseessa ja luovutushinta esitetään rahoitusvelkana.

Konsernin taseessa olevat myynti- ja takaisinvuokraustapahtumat käsitellään vuokrasopimuksena ja ne ovat osa käyttöoikeusomaisuuserää ja vuokrasopimusvelkaa. Tapahtumista mahdollisesti syntyneet myyntivoitot jaksotetaan vuokra-ajalle.

Jäännösarvotakuut

Jäännösarvotakuiden perusteella maksettavaksi odotettavat määrät arvioidaan ja luetaan osaksi vuokrasopimusvelkaa sen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Jäännösarvotakuuta esiintyy muutamassa rakennukset ja rakennelmat sekä koneet ja kalusto -käyttöoikeusomaisuuseriin lukeutuissa vuokrasopimuksissa. Jäännösarvotakuiden vaikutus konsernin toimintaan ja talouteen ei ole merkittävä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kokonaisuus esitetään taseessa yhdellä rivillä ja tässä liitetiedossa erät jaotellaan ryhmiin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja vuokrasopimukseen liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2023

Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	442	7 572	35 119	35 835	78 968
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	250 070	627	-	250 697
Kirjanpitoarvo 1.1.	442	257 642	35 746	35 835	329 666
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 381	31 146	54 839	3 852	94 220
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	532 242	6 932	-	539 173
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 381	563 388	61 771	3 852	633 393

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2022

Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	208	6 883	31 557	578	39 226
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	264 172	506	-	264 679
Kirjanpitoarvo 1.1.	208	271 055	32 063	578	303 904
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	442	7 572	35 119	35 835	78 968
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	250 070	627	-	250 697
Kirjanpitoarvo 31.12.	442	257 642	35 746	35 835	329 666

Rakennukset ja rakennelmat sisältävät myös niihin liittyviä vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenoja. Konserni on vuokrannut ulkopuolisilta tahoilta logistiikka- ja myymäläkiinteistöjä, autoja ja IT-laitteita.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä) 2023

Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	442	24 879	110 203	35 835	171 360
Muuntoerot	21	1 167	1 586	27	2 801
Yrityssostot	522	28 802	39 363	298	68 985
Hankintameno lisäykset tilikaudella	2 498	1 828	7 393	39 612	51 331
Kiinteistön myynti	-1 539	-44 548	-10 318	-	-56 405
Hankintameno vähennykset tilikaudella	-	-	-133	-	-133
Siirrot erien välillä	2 719	49 564	19 428	-71 920	-209
Hankintameno 31.12.	4 662	61 693	167 523	3 852	237 731
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.	-	-17 307	-75 085	-	-92 392
Muuntoerot	-11	-408	-1 033	-	-1 452
Yrityssostojen kertyneet poistot	-252	-9 312	-24 085	-	-33 649
Tilikauden poistot	-18	-3 520	-12 575	-	-16 113
Vähennysten poistot	-	-	95	-	95
Kertyneet poistot 31.12.	-281	-30 547	-112 684	-	-143 511
Kirjanpitoarvo 1.1.	442	7 572	35 119	35 835	78 968
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 381	31 146	54 839	3 852	94 220

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä) 2022

Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	208	21 711	96 479	578	118 976
Hankintameno lisäykset tilikaudella	234	1 546	9 201	42 070	53 051
Hankintameno vähennykset tilikaudella	-	-70	-597	-	-667
Siirrot erien välillä	-	1 692	5 121	-6 813	-
Hankintameno 31.12.	442	24 879	110 203	35 835	171 360
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.	-	-14 828	-64 922	-	-79 750
Tilikauden poistot	-	-2 549	-10 755	-	-13 304
Vähennysten poistot	-	70	593	-	662
Kertyneet poistot 31.12.	-	-17 307	-75 085	-	-92 392
Kirjanpitoarvo 1.1.	208	6 883	31 557	578	39 226
Kirjanpitoarvo 31.12.	442	7 572	35 119	35 835	78 968

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten taseessa esitettävät määrät 2023

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	250 070	627	250 697
Kirjanpitoarvo 31.12.	532 242	6 932	539 173
Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset	261 825	7 192	269 017
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikaiset	222 948	308	223 257
Lyhytaikaiset	59 420	299	59 719
Vuokrasopimusvelat 1.1.	282 369	607	282 976
Pitkäaikaiset	476 648	5 418	482 066
Lyhytaikaiset	81 358	1 710	83 068
Vuokrasopimusvelat 31.12.	558 006	7 128	565 134

Vuokrasopimusten taseessa esitettävät määrät 2022

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	264 172	506	264 679
Kirjanpitoarvo 31.12.	250 070	627	250 697
Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset	4 291	508	4 798
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikaiset	240 177	242	240 418
Lyhytaikaiset	55 646	265	55 911
Vuokrasopimusvelat 1.1.	295 822	507	296 329
Pitkäaikaiset	222 948	308	223 257
Lyhytaikaiset	59 420	299	59 719
Vuokrasopimusvelat 31.12.	282 369	607	282 976

Käyttöoikeusomaisuuden lisäykset ovat myymälöihin (Rakennukset ja rakennelmat), työsuhteautoihin sekä laitteisiin (Koneet ja kalusto) liittyviä uusia vuokrasopimuksia.

Jatko-optioiden käyttämiseen liittyvän uudelleenarvioinnin aikaansaama vuokra-aikojen oikaisun vaikutus taseeseen merkittyjen käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen arvoon oli tilikaudella 8 047 tuhatta euroa (7 953 tuhatta euroa).

Tilikauden 2023 lopussa arvioidaan tulevaisuudessa maksettavaksi tulevia, diskonttaamattomia jäännösarvoja olevan 1 211 tuhatta euroa (168 tuhatta euroa). Kyseinen jäännösarvo on luettu osaksi taseessa esitettäviä vuokrasopimusvelkoja.

Vuokrasopimusten tuloslaskelmassa esitettävät määrät

Tuhatta euroa	2023	2022
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot		
Rakennukset ja rakennelmat	-77 086	-57 556
Koneet ja kalusto	-1 087	-332
Yhteensä	-78 173	-57 888
Vuokrasopimuksiin liittyvät muut erät		
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-15 256	-8 300
Muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (ei osa vuokrasopimusvelkoja)	-996	-1 178
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (2–12 kk)	-884	-1 231
Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin liittyvät kulut	-356	-592
Tuotot käyttöoikeusomaisuuserien edelleenvuokrauksesta	838	331
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä	-89 244	-65 530

Myynti- ja takaisinvuokraustapahtuma

Tokmanni-konserni on 8.12.2023 allekirjoitetulla sopimuksella myynyt Mäntsälään marraskuussa 2023 valmistuneen Moreeni-logistiikkakeskuksensa kiinteistösijoitus- ja -kehitysyhtiö NREP Oy:lle. Lisäksi Tokmanni Oy on siirtynyt rakennuksen pitkäaikaiseksi vuokralaiseksi 15.12.2023 allekirjoitetulla vuokrasopimuksella. Sopimusten taustalla on osapuolten vuonna 2021 solmima hankesopimus, jonka mukaisesti Tokmanni-konserni on myynyt rakennuttamansa Moreeni-logistiikkakeskuksen sen valmistuttua ja vuokrannut tilat takaisin 20 vuoden mittaisella vuokrasopimuksella.

Moreeni-logistiikkakeskuksen ja tieyhteyden rakentamiseen liittyvien kustannusten osuus vuoden 2023 investoinneista oli 23,2 miljoonaa euroa. Investointi oli kokonaisuudessaan 59 miljoonaa euroa ja se jaksottui vuosille 2022–2023. Kiinteistön myynnistä saatu vastike oli 52,7 milj. euroa ja se esitetään konsernin rahavirtalaskelmassa osana investointien rahavirtaa. Järjestelystä syntyi konsernin tuloslaskelmaan myyntivoittoa 3 tuhatta euroa.

3.2 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistymisestä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja lisäksi aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Liikearvoon liittyvä harkinnanvaraisuus

Arvonalentumistestauksessa konserni joutuu arvioimaan viitteitä arvonalentumisista käyttäen hyväksi sekä sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Konsernin johdon on tehtävä arvioita analysoidessaan näistä lähteistä saatavia tietoja ja tehdessään johtopäätöksiä. Määrittäessään käyttöarvoa konserni tekee arvioita tulevasta markkinakehityksestä, kuten kasvuvauhdista ja kannattavuudesta. Vaikutuksiltaan merkittävimpiä arvioiden perustana olevia tekijöitä ovat liikevaihto, keskimääräinen liikevoittoprosentti ja diskonttauskorko. Näiden oletusten muutokset vaikuttaa olennaisesti arviointeihin tulevaisuudessa kertyviin rahavirtoihin. Liikearvon kohdistaminen ja testauskäytäntö - kappaleessa on esitetty lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Konsernin muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa IT-ohjelmista, tuotemerkeistä ja lisensseistä. Ne arvostetaan hankintamenoon vähennettyinä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistot niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Määräaikaan sidotut aineettomat hyödykkeet kirjataan poistoina kuluiksi sopimuskauden kuluessa. Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi. Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoaika on keskimäärin viisi vuotta.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden päättymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Aineettomat hyödykkeet 2023

Tuhatta euroa	Liikearvo	IT-ohjelmat ja lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	136 216	21 476	185	-15	157 863
Muuntoerot	3 004	-	1 522	-	4 526
Yrityssostot	78 849	-	41 754	-	120 603
Hankintameno lisäykset tilikaudella	-	778	10	27	815
Siirrot erien välillä	-	13	209	-13	209
Hankintameno 31.12.	218 070	22 266	43 679	-	284 016
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.	-	-17 481	-144	-	-17 625
Muuntoerot	-	-	-32	-	-32
Tilikauden poistot	-	-1 348	-1 173	-	-2 520
Kertyneet poistot 31.12.	-	-18 828	-1 348	-	-20 177
Kirjanpitoarvo 1.1.	136 216	3 995	41	-15	140 238
Kirjanpitoarvo 31.12.	218 070	3 438	42 331	-	263 839

Aineettomat hyödykkeet 2022

Tuhatta euroa	Liikearvo	IT-ohjelmat ja lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	136 216	20 227	140	207	156 791
Hankintameno lisäykset tilikaudella	-	1 159	45	19	1 223
Hankintameno vähennykset tilikaudella	-	-151	-	-	-151
Siirrot erien välillä	-	241	-	-241	-
Hankintameno 31.12.	136 216	21 476	185	-15	157 863
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.	-	-15 744	-140	-	-15 884
Tilikauden poistot	-	-1 888	-4	-	-1 892
Vähennysten poistot	-	151	-	-	151
Kertyneet poistot 31.12.	-	-17 481	-144	-	-17 625
Kirjanpitoarvo 1.1.	136 216	4 483	-	207	140 907
Kirjanpitoarvo 31.12.	136 216	3 995	41	-15	140 238

Liikearvon kohdistaminen ja testauskäytäntö

Tokmanni-konsernin arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita ovat enintään raportoitavat segmentit. Johto on tunnistanut rahavirtaa tuottaviksi yksiköiksi Tokmannin ja Dollarstoren. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmä testataan arvonalentumisen varalta vertaamalla rahavirtaa tuottavan yksiköiden ryhmän kirjanpitoarvoa sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Testattava kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä nettokäyttöpääoman. Konserni suorittaa liikearvon vuosittaisen arvonalentumistestauksen kunkin tilikauden viimeisen neljänneksen aikana. Arvonalentumistestaus tehdään aina myös silloin, kun esiintyy viitteitä siitä, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon. Konsernilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joilla

katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tokmannille kohdistetun liikearvon kirjanpitoarvo on 168,0 miljoonaa euroa ja Dollarstoren vastaava kirjanpitoarvo on 50,1 miljoonaa euroa.

Arvonalentumistappio on määrä, jolla omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan ryhmän kirjanpitoarvo ylittää vastaavan erän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosta vaikuttavasti. Arvonalentumistappion kirjaaminen heikentää konsernin tulosta ja siten omaa pääomaa, mutta sillä ei ole vaikutusta konsernin rahavirtoihin. Aineellisten ja vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Rahavirtojen määrittäminen

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon (nykyarvoon), joka on määritetty diskonttaamalla arvioidut vastaiset nettorahavirrat tarkasteluajankohtaan.

Vastaiset arvioidut nettorahavirrat koostuvat kahdesta osasta: johdon hyväksymään liiketoimintasuunnitelmaan perustuvien seuraavien kolmen vuoden jakson rahavirroista sekä ennustejakson jälkeisestä ns. terminaaliarvosta. Ennustejakson liikevaihdon nimellinen vuosikasvu oli keskimäärin 4,4 % - 9,5 %. Liikevoittoprosentti oli keskimäärin 6,0 % - 8,2 %. Terminaaliarvo on määritetty ekstrapoloimalla ennusteisiin perustuvat rahavirrat. Ennustejakson jälkeisten vuosien kasvutekijä on laskelmissa 2,0 % - 3,5 %, joiden ei arvioida ylittävän toimialan ennustettua pitkän aikavälin kasvua.

Oletukset rahavirtojen kasvusta ja kannattavuuden parantumisesta kuvaavat johdon käsitystä myynnin ja kustannusten kehityksestä ennustekaudella. Liiketoimintasuunnitelman ja ennusteiden perusteella laskettuja rahavirtoja on kuitenkin oikaistu arvonalentumistestauksessa siten, että niistä on eliminoitu ne vastaiset rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän sellaisista uudelleenjärjestelyistä, joihin ei ole vielä sitouduttu, sekä rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän omaisuuserän suorituskyvyn parantamisesta tai lisäämisestä.

Arvonalentumistestauksissa käytetyt oletukset ovat liiketoimintasuunnitelmassa ja ennusteissa käytetyt johdon hyväksymät oletukset. Käytetyt oletukset perustuvat toteutuneeseen kehitykseen sekä ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin markkinatietoihin. Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin. IFRS 16 -tilinpäätösstandardin mukaisista vuokrasopimuksista kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät ovat myös arvonalentumistestauksen kohteena.

Mikäli rahamäärien laskemisessa käytetyt oletukset muuttuvat, arvonalentumistestauksessa käytetty kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa muuttua.

Diskonttauskorko

Kerrytettävän rahamäärän diskonttauskorkona on käytetty Tokmanni-konsernille laskettua ennen veroja määritettyä keskimääräistä pääoman tuottovaatimusta (weighted average cost of capital, WACC). Tuottovaatimuksen osatekijät ovat riskitön korko, oman pääoman beta, markkinariskipreemio, toimialakohtainen riskilisä, vieraan pääoman marginaali sekä käytetty pääomarakenne. Ennen veroja määritetty WACC oli Tokmannin osalta 10,1 % (10,4 %) ja Dollarstoren osalta 9,7 %. Arvonalentumistestauksen diskonttauskoron eri komponentit perustuvat verrokkiryhmästä johdettuun tietoon.

Arvonalentumistestauksen herkkyyshanalyysit

Käyttöarvon määrittämisessä käytetyt keskeiset oletukset ovat Tokmannin johdon määrittelemiä. Merkittävimmät oletukset ovat liikevaihto, diskonttauskorko ja keskimääräinen liikevoittoprosentti. Oletukset pohjautuvat tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan realistisia näissä olosuhteissa. Konsernin johtoryhmä ja hallitus on hyväksynyt käytetyt oletukset.

Herkkyyshanalyysit on laadittu olettaen, että keskimääräinen liikevoittotaso laskisi sekä ennustekaudella että sen jälkeen tai että diskonttauskorko nousisi. Vuoden 2023 arvonalentumistestauksen perusteella voidaan todeta, että yhdenkään, ennakoitavissa olevan keskeisen oletuksen muutoksella ei olisi vaikutusta kerrytettävissä olevan rahamäärän vähentymiseen alle kirjanpitoarvon.

Tilikausien 2023 ja 2022 aikana liikearvosta ei ole kirjattu arvonalentumistappioita.

3.3 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot, välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot, joista on vähennetty ostohyvitykset. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuteen liittyvä harkinnanvaraisuus

Konsernin vaihto-omaisuuteen kuuluvat nimikkeet luokitellaan eri ryhmiin niiden kiertoaikojen perusteella ja hitaimmin kiertävistä tuotteista kirjataan tarvittaessa arvonalennus. Arvonalentumistarkastelu kohdistuu tuotteisiin, joiden saapumisesta on kulunut yli 18 kuukautta. Mahdollinen alaskirjaus perustuu kunkin tuoteryhmän toteutuneeseen ikäjakaumatason kateeseen ja arvonalennus vaihtelee tuoteryhmäkohtaisesti portaittain ikäjakaumaan perustuen 0–100 %. Tuotteista, jotka ovat saapuneet yli 36 kuukautta sitten kirjataan 100 % arvonalennus. Arvonalentumiskirjausten tekeminen edellyttää harkinnan käyttöä ja arvioita esimerkiksi tuotteiden tulevasta kysynnästä. Näiden arvioiden muutokset voivat vaikuttaa vaihto-omaisuuden arvostamiseen tulevilla kausilla.

Tuhatta euroa	2023	2022
Valmiit tuotteet	346 171	281 114
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-12 880	-6 892
Valmiit tuotteet, matkalla olevat	13 552	10 525
Ostohyvitejaksotus	-4 001	-3 446
Ennakkomaksut	10	11
Yhteensä	342 851	281 312

3.4 Muut saamiserät ja tuloverosaamiset

Muut saamiserät ja tuloverosaamiset

Tuhatta euroa	2023	2022
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	1 940	1 700
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Johdannaispöytäkirjat - ei suojauslaskennassa	-	29
Muut saamiserät		
Siirtosaamiset	5 888	5 203
Tuloverosaamiset	2 636	2 508
Muut saamiset	23 192	19 474
Yhteensä	31 716	27 186
Yhteensä	33 655	28 914

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittyviä ja luottoriskin enimmäismäärä vastaa saamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Konsernin myyntisaamisista kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä ei ole merkittävä. Odotettu luottotappioriski ei ole olennainen johtuen liiketoiminnan laskutusmyynnin vähäisestä määrästä. Muut saamiset -erä sisältää laskutettuja vuosihyvitesaamisia 10 839 tuhatta euroa (10 048 tuhatta euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma konsernin ulkopuolisilta tahoilta

Tuhatta euroa	2023	2022
Ei erääntyneet	1 697	1 623
7 päivää tai alle erääntyneet	184	108
8–21 päivää erääntyneet	38	18
22 päivää tai yli erääntyneet	21	-49
Yhteensä	1 940	1 700

Lyhytaikaiset siirtosaamiset

Tuhatta euroa	2023	2022
Vuosihyvitejaksotus	492	492
Käyttötarvikkeiden kulujaksotukset	1 466	1 034
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	778	801
Saamiset työterveyshuollon maksuista	1 001	938
Veikkaussaaminen	172	278
Muut siirtosaamiset	1 978	1 660
Yhteensä	5 888	5 203

Muut siirtosaamiset sisältävät muun muassa saatavaa liittyen palautettuihin palvelutuotteisiin 593 tuhatta euroa (622 tuhatta euroa).

3.5 Pitkäaikaiset saamiset ja muut pitkäaikaiset rahoitusvarat

Tuhatta euroa	2023	2022
Lainat ja muut saamiset		
Lainasaamiset	173	191
Muut saamiset	477	473
Muut saamiserät		
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	1 946	2 170
Pitkäaikaiset muut saamiset	58	-
Yhteensä	2 654	2 834

Lähipiirilainojen tiedot ja ehdot esitetään liitetiedossa 5.1 Lähipiiritapahtumat.

3.6 Muut velkaerät ja tuloverovelat

Laadintaperiaatteet

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat ovat syntyneet konsernille ennen tilikauden päättymistä toimitetuista tavaroista tai palveluista, joita ei ole maksettu. Velat ovat vakuudettomia, ja yleisin maksuehto on 30 päivää netto. Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Muut velkaerät ja tuloverovelat		
Tuhatta euroa	2023	2022
Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvelat		
Ostovelat	159 746	77 854
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaisopimukset - ei suojauslaskennassa	326	605
Muut velkaerät		
Muut korottomat velat	41 898	32 667
Siirtovelat	57 971	37 381
Tuloverovelat	3 639	1 095
Yhteensä	103 508	71 143
Yhteensä	263 580	149 602

Lyhytaikaiset siirtovelat		
Tuhatta euroa	2023	2022
Lomapalkat	25 509	18 877
Palkat sosiaalikuluneen	9 680	8 109
Lakisääteiset vakuutukset	11 159	5 766
Lyhytaikaiset korkovelat	6 480	740
Muut siirtovelat	5 144	3 889
Yhteensä	57 971	37 381

Muut siirtovelat koostuvat kulujaksotuksista liittyen mm. kierrätysmaksuihin, sähköenergiaan ja luottokorttiprovisioihin.

3.7 Pitkäaikaiset korottomat velat

Tuhatta euroa	2023	2022
Muut velkaerät		
Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestely	4 327	4 822

3.8 Rahavarat

Tuhatta euroa	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitalletukset	133 687	9 051

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista. Rahavaroiksi luetaan myös myymälöiden pohjakassat sekä tilitettäväksi menossa olevat matkalla olevat rahat.

3.9 Osuudet yhteisyrityksissä

Laadintaperiaatteet

Yhteisyritys yhdistellään konserniin pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen tilikauden tuloksesta esitetään omana eränään ennen liikevoittoa.

Tuhatta euroa	2023	2022
Hankintameno 1.1.	191	98
Osuus tilikauden tuloksesta	74	98
Muuntoerot	-11	-5
Hankintameno 31.12.	254	191

Tokmanni Oy omistaa Hong Kongissa toimivan yhteisyritys Tokmanni-Europris Sourcing Ltd:n osakkeista 50 %. Yhteisyritys omistaa Shanghaissa toimivan hankintayhtiön Tokmanni-Europris (Shanghai) Trading Co., Ltd:n, joka toimii Kiinasta ja Kaukoidästä hankittavien tavaraostojen tukijalkana. Yhtiön toimintaan kuuluu osallistua paikallisten toimittajien löytämiseen ja valintaan, varmistaa oikea laatu ja seurata toimitusaikoja sekä varmistaa toimittajien vastuullista toimintaa.

3.10 Liiketoimintojen yhdistäminen

Laadintaperiaatteet

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankitut yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan hankinta-ajankohtana käypään arvoon ja hankintaan kohdistuvat menot kirjataan kuluiksi. Liiketoimintojen yhdistymisestä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mikäli määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina alittavat hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan erotus tulosvaikutteisesti edullisesta kaupasta syntyneenä voittona.

Tilikauden 2023 hankinnat

Dollarstore

Tokmanni-konserni kertoi 7.7.2023 allekirjoittaneensa sopimuksen Ruotsin johtavan halpakauppaketjun Ahlberg-Dollarstore AB:n sekä Ahlberg Dollarstore ApS:n omistajan kanssa. Sopimuksessa Tokmanni-konserni sitoutui ostamaan 100 prosenttia Storsjöbygdens Kapitalförvaltning AB:n osakekannasta. Storsjöbygdens Kapitalförvaltning AB on Ahlberg-Dollarstore AB:n ja Ahlberg Dollarstore ApS:n holdingyhtiö (yhdessä "Dollarstore"). Tokmanni-konserni sai kaupan päätökseen 1.8.2023, jolloin Dollarstoren omistus siirtyi Tokmanni-konsernille. Transaktion yhteydessä Tokmanni-konsernin myymälämäärä kasvoi 130 myymälällä Ruotsissa ja kahdella myymälällä Tanskassa.

Dollarstoren yritysostolla Tokmanni-konserni laajensi toimintaansa Suomen ulkopuolelle strategiansa mukaisesti ja yhdessä Tokmanni ja Dollarstore muodostavat yhden johtavista halpakaupoista Pohjoismaiden markkinoilla. Yhdistymällä Tokmanni ja Dollarstore pystyvät tarjoamaan asiakkailleen paremman ja optimoidun tuotevalikoiman, halvemmat hinnat ja laajemman omien tuotemerkkien valikoiman. Yhtiöt hyötyvät hankinnan ja jakelun mittakaavaeduista.

Hankintameno

Lopullinen kauppahinta oli 2,028 miljardia Ruotsin kruunua, eli 174,1 milj. euroa, ja se maksettiin käteisellä. Tokmanni-konserni rahoitti kaupan uudella 175 miljoonan euron pankkilainalla. Tokmanni-konserni suojasi noin puolet kauppahinnasta, allekirjoituspäivän 7.7.2023 ja kaupan toteutumispäivän 1.8.2023 välillä ja kauppahinnan suojaamisesta syntyi noin 1,3 miljoonan euron rahoitustuottoihin kirjattu voitto. Järjestelyyn ei sovellettu suojauslaskentaa.

Tuhatta euroa	
Käteisellä maksettu hankintameno	-174 086
Yrityskaupan yhteydessä siirtyneet rahavarat	18 156
Hankinnan rahavirtavaikutus	-155 930

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä, alustava

Dollarstoren nettovarallisuus on kirjattu käypiin arvoihin hankinta-ajankohtana 1.8.2023. Kirjanpitoikäisyyttä pidetään alustavana, kunnes hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvostus on saatu päätökseen. Alustavia arvoja voidaan oikaista 12 kuukauden sisällä hankinta-ajankohdasta, mikäli saadaan sellaista uutta informaatiota, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita. Seuraavassa taulukossa on esitetty alustava yhteenveto hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista.

Tuhatta euroa	
Aineettomat hyödykkeet	36 979
Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät	244 498
Vaihto-omaisuus	87 676
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 576
Rahat ja pankkisaamiset	18 156
Varat yhteensä	388 884
Vuokrasopimusvelat	203 007
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	71 236
Laskennallinen verovelka	13 974
Velat yhteensä	288 217
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	100 668
Liikearvo	73 419

Aineettomat hyödykkeet koostuvat tavaramerkeistä. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon ja ne poistetaan Tokmanni-konsernin laskentaperiaatteilla 15–20 vuoden ajanjaksoilla. Hankittuun vaihto-omaisuuteen kohdistunut käyvän arvon määrittelyn mukainen erä kirjataan kuluksi kuuden kuukauden aikana. Hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu tunnistetuista synergioista, joita ovat maantieteellinen kattavuus, mittakaavaedut hankinnassa ja ostotoiminnassa sekä yhteinen valikoimatarjonta. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Hankinnasta syntynyt liikearvo on allokoitu Tokmanni- ja Dollarstore-liiketoiminnoille suhteella 35 % ja 65 %.

Vaikutus konsernin tulokseen ja taseeseen

Hankitun liiketoiminnan vaikutus Tokmanni-konsernin liikevaihtoon ajalla 1.8.-31.12.2023 oli 184,1 milj. euroa ja vaikutus konsernin tilikauden tulokseen oli 4,4 milj. euroa. Hankintaan liittyvät, konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sekä liiketoiminnan rahavirtaan sisältyvät kertaluonteiset menot, yhteensä 5,3 milj. euroa, on kirjattu kuluksi ja ne esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vaihto-omaisuuden käyvän arvon arvostuksen vaikutus ei vaikuta vertailukelpoiseen liiketulokseen, mutta vaikuttaa liiketulokseen ja osakekohtaiseen tulokseen. Käyvän arvon arvostus oli 3,2 milj. euroa ja se kirjattiin kuluksi kuuden kuukauden aikana elokuusta 2023 alkaen. Dollarstoren alustava aineettomien oikeuksien ja omistettujen hyödykkeiden käyvän arvon arvostus lisäsi taseeseen 47,0 milj. euroa. Poistojen vuotuinen vaikutus Tokmanni-konsernin liiketulokseen oli noin 2,5 milj. euroa vuodessa.

Tokmanni-konserni osti kotimaisten kenkäkauppaketjujen Click Shoes Oy:n ja Shoe House Oy:n kaikki osakkeet. Näiden yhtiöiden omistus siirtyi Tokmanni-konsernille 1.3.2023. Hankinnan tavoitteena on kasvattaa pukeutumisen myyntiä ja vahvistaa konsernin markkinaosuutta pukeutumisen tuoteryhmissä. Yhtiöillä oli maaliskuun alussa yhteensä 28 myymälää eri puolilla Suomea sekä verkkokauppa.

Hankintameno

Lopullinen kauppahinta oli 10,7 milj. euroa ja se maksettiin käteisellä. Kauppahinta käsitti myös työvelvoitteeseen perustuvan lisäkauppahinnan ja mikäli myyjä irtisanoutuu tai työsuhde puretaan henkilökohtaisilla perusteilla, lisäkauppahintaa ei makseta. Lisäkauppahinta on luokiteltu IFRS 3:n mukaisesti palkaksi eikä osaksi kauppahintaa.

Tuhatta euroa	
Käteisellä maksettu hankintameno	-10 678
Yrityskaupan yhteydessä siirtyneet rahavarat	922
Hankinnan rahavirtavaikutus	-9 755

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä, alustava

Click Shoes Oy:n ja Shoe House Oy:n nettovarallisuus on kirjattu käypiin arvoihin hankinta-ajankohtana 1.3.2023. Kirjanpitokäsittelyä pidetään alustavana, kunnes hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvostus on saatu päätökseen. Alustavia arvoja voidaan oikaista 12 kuukauden sisällä hankinta-ajankohdasta, mikäli saadaan sellaista uutta informaatiota, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita. Seuraavassa taulukossa on esitetty alustava yhteenveto hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista.

Tuhatta euroa	
Aineettomat hyödykkeet	4 533
Aineelliset hyödykkeet	58
Vaihto-omaisuus	5 064
Myyntisaamiset ja muut saamiset	760
Rahat ja pankkisaamiset	922
Varat yhteensä	11 337
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	3 717
Laskennallinen verovelka	912
Velat yhteensä	4 629
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	6 708
Liikearvo	3 970

Aineettomat hyödykkeet liittyvät brändeihin ja tuotemerkkeihin ja ne on arvostettu käypään arvoon käyttäen Relief from royalty -menetelmää. Aineettomien hyödykkeiden poistoaika on 10 vuotta. Hankinnasta syntynyt liikearvo koostuu työvoimasta, liikepaikoista, asiakassuhteista ja tulevaisuuden kehityspotentialista. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Vaikutus konsernin tulokseen ja taseeseen

Hankitun liiketoiminnan vaikutus Tokmanni-konsernin liikevaihtoon ajalla 1.3.-31.12.2023 oli 13,8 milj. euroa. Hankintaan liittyvät, konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sekä liiketoiminnan rahavirtaan sisältyvät vähäiset kertaluonteiset menot on kirjattu kuluksi ja ne esitetään vertailukelpoiseen vaikuttavina erinä. Alustava aineettomien oikeuksien käyvän arvon arvostus lisää taseeseen 4,4 milj. euroa, jotka poistetaan Tokmanni-konsernin laskentaperiaatteilla 10 vuoden ajanjaksolla. Poistojen vuotuinen vaikutus Tokmanni-konsernin liiketulokseen on noin 0,5 milj. euroa vuodessa.

Tilikaudella 2022 ei tapahtunut yrityshankintoja.

4. Pääomarakenne, rahoitus ja riskienhallinta

4.1 Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, omista osakkeista, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista.

	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osakepääoma (tuhat euroa)	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (tuhat euroa)	Omat osakkeet (tuhat euroa)	Yhteensä (tuhat euroa)
31.12.2021	58 733 009	80	109 902	-2 045	107 936
Omien osakkeiden luovutus	85 680	-	-	1 226	-
31.12.2022	58 818 689	80	109 902	-819	109 162
Omien osakkeiden luovutus	7 025	-	-	113	-
31.12.2023	58 825 714	80	109 902	-706	109 275

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden enimmäismäärää eikä osakkeen nimellisarvoa ole määritetty. Jokainen osake tuottaa yhden äänen. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää Tokmanni Group Oyj:n hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon.

Tokmanni Group Oyj luovutti vuoden 2023 aikana yhteensä 7 025 yhtiön hallussa olevaa osaketta vastikkeetta yhtiön pitkäaikaiseen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluville henkilöille. Vuoden 2023 aikana Tokmanni Group Oyj:lle ei palautunut omia osakkeita. Vuoden 2023 lopussa Tokmanni Group Oyj omisti 43 038 omaa osakettaan, joka on 0,07 % koko osakekannasta. Hallituksella on voimassa oleva valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

	kpl
Omat osakkeet yhtiön hallussa 31.12.2022	50 063
Luovutettu tilikauden aikana osakepalkkiojärjestelmän perusteella	-7 025
Omat osakkeet yhtiön hallussa 31.12.2023	43 038

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Osingot

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 222 626 585,64 euroa, josta tilikauden voitto oli 48 972 429,88 euroa. Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on esittänyt, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkona 0,76 euroa osakkeelta ja osingonjako on yhteensä 44 707 542,64 euroa. Jäljelle jäävä osa kertyneistä voittovaroista jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on pitkäaikainen osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakso oli kalenterivuosi 2023. Järjestelmän palkkio perustui konsernin tulokseen per osake (EPS), Tokmanni Group Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon verrokkiyhtiöihin verrattuna ja asiakkaiden näkemykseen Tokmanni-myymläketjun

vastuullisuudesta 1.1.–31.12.2023. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön muita avainhenkilöitä. Mikäli ansaintakriteereille asetetut enimmäistavoitteet saavutetaan, järjestelmän nojalla suoritettavien palkkioiden kokonaismäärä on koko järjestelmän ajalta arviolta 1,5 miljoonaa euroa (brutto), vastaten arviolta noin 120 000 kappaletta Tokmanni Group Oyj:n osaketta, kun arvo lasketaan Tokmanni Group Oyj:n osakkeen tammikuun 2023 osakevaihdolla painotetun keskikurssin perusteella. Mahdollinen palkkio, joka on luonteeltaan ansiotuloa, maksetaan yhtiön osakkeina ja mahdollisesti osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta kohderyhmään kuuluvalla henkilöllä aiheutuvia ennakonpidätyksiä. Ansaitut osakkeet siirretään saajan arvo-osuustilille vuonna 2024 ja ne vapautuvat rajoituksista tammikuussa 2026. Mikäli kohderyhmään kuuluvan henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen rajoitusjakson loppumista, osakkeet palautuvat yhtiölle.

IFRS 2:n mukaan osakeperusteinen kannustinjärjestelmä tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Mikäli osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2-standardin mukaisesti kahteen osaan; osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu jaksotetaan kuluksi, kunnes osakkeet vapautuvat saajan käyttöön. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli yhtiön osakkeen kurssi kertaa palkkiona myönnettyjen osakkeiden lukumäärä.

Tilikauden 2023 osakepalkkiojärjestelmästä muodostuu henkilöille maksettavia palkkioita yhteensä 319 (89) tuhatta euroa. Ansainta perustuu konsernin tilikauden 2023 toteutuneeseen tulos per osake tunnuslukuun, Tokmanni Group Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon verrokkiyhtiöihin verrattuna sekä asiakkaiden näkemykseen Tokmanni-myymläketjun vastuullisuudesta 1.1.–31.12.2023. Vuodelle 2023 IFRS 2 -tilinpäätösstandardiin perustuen järjestelmästä on kirjattu kuluja 136 (65) tuhatta euroa.

4.2 Rahoitusvarat ja -velat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi sekä jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviksi rahoitusvaroiksi. Muiden kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen osalta transaktiomenot lisätään alkuperäiseen hankintamenuon. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Konserni luokittelee tähän ryhmään johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu ensisijaisesti raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Mikäli erälle ei ole noteerattua markkinahintaa, arvostus tapahtuu yleisiä arvostusmenetelmiä käyttäen ja perustuen ensisijaisesti todettavissa olevaan markkinatietoon. Käyvän arvon muutoksista johtuneet sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset

Ryhmään luetaan johdannaisvaroihin kuulumattomat varat, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai luokittele niitä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen, ja ne sisältyvät luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja joiden arvonmuutoksen riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni soveltaa myyntisaamisista odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja maksun viivästymisen perusteella.

Konserni on todennut, että arvonalentumisen määrä myyntisaamisista ei ole olennainen.

Konsernin johto on todennut, että muilla saamisilla sekä rahavaroilla on alhainen luottoriski, ja että niistä kirjattavan arvonalentumisen määrä ei ole olennainen.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi sekä jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi rahoitusveloiksi. Muiden kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvelkojen osalta transaktiomenot vähennetään alkuperäisestä hankintamenoista. Kaikki rahoitusvelkatransaktiot kirjataan sopimuspäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu rahoitusvelan sopimusehtoihin. Rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu, kun konsernin sopimusperusteinen velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan, ja tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajaksi.

Johdannaissopimukset

Konserni solmii johdannaissopimuksia vain suojaustarkoituksessa, mutta konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Johdannaiset voivat sisältää sähköjohdannaissopimuksia sekä valuuttajohdannaissopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla konserni voi suojaautua pitkäaikaisista rahalaitoslainoista aiheutuvalta korkovirtariskiltä. Sähkötermiineillä voidaan suojaautua sähkön hinnan vaihteluilta, enimmäkseen konsernin oman sähkönkulutuksen verran. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamäärien ostojen rahavirtojen muutokselta. Johdannaissopimukset arvostetaan kirjanpidossa käypään arvoon, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, myöhemmin ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot luokitellaan tulosvaikutteisesti johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti.

Rahoitusvarat ja -velat 31.12.2023

Tuhatta euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä
Rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Lainasaamiset	-	173	173
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	-	1 940	1 940
Rahavarat	-	133 687	133 687
Yhteensä	-	135 626	135 626
Rahoitusvarat yhteensä	-	135 799	135 799
Rahoitusvelat			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta *	-	243 997	243 997
Vuokrasopimusvelat	-	482 066	482 066
Yhteensä	-	726 063	726 063
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta *	-	55 000	55 000
Vuokrasopimusvelat	-	83 068	83 068
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	326	-	326
Ostovelat	-	159 746	159 746
Yhteensä	326	297 814	298 140
Rahoitusvelat yhteensä	326	1 023 877	1 024 203
Rahoitusvarat ja -velat yhteensä	-326	-888 078	-888 403

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Rahoitusvarat ja -velat 31.12.2022

Tuhatta euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä
Rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Lainasaamiset	-	191	191
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	29	-	29
Myyntisaamiset	-	1 700	1 700
Rahavarat	-	9 051	9 051
Yhteensä	29	10 751	10 780
Rahoitusvarat yhteensä	29	10 942	10 971
Rahoitusvelat			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta *	-	99 465	99 465
Vuokrasopimusvelat	-	223 257	223 257
Yhteensä	-	322 721	322 721
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Yrityslainat	-	10 000	10 000
Vuokrasopimusvelat	-	59 719	59 719
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	605	-	605
Ostovelat	-	77 854	77 854
Yhteensä	605	147 573	148 178
Rahoitusvelat yhteensä	605	470 294	470 899
Rahoitusvarat ja -velat yhteensä	-576	-459 352	-459 928

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Lyhytaikaisten erien tasearvojen arvioidaan olennaisilta osin vastaavan niiden käypiä arvoja.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma**Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma 2023**

Tuhatta euroa	Rahoitusvelat 1.1.2023	Rahoituksen rahavirrat	Muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa		Rahoitusvelat 31.12.2023
			Hankinnat - vuokrasopimukset	Muut muutokset	
Lainat rahoituslaitoksilta	99 465	200 000	-	-468	298 997
Yrityslainat	10 000	-10 000	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	282 976	-73 988	356 264	-128	565 134
Yhteensä	392 440	116 012	356 264	-595	864 131

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma 2022

Tuhatta euroa	Rahoitusvelat 1.1.2022	Rahoituksen rahavirrat	Muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa		Rahoitusvelat 31.12.2022
			Hankinnat - vuokrasopimukset	Muut muutokset	
Lainat rahoituslaitoksilta	99 289	-	-	175	99 465
Yrityslainat	-	10 000	-	-	10 000
Vuokrasopimusvelat	296 329	-57 230	43 907	-31	282 976
Yhteensä	395 619	-47 230	43 907	145	392 440

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

Johdannaiset

Valuuttatermiinien ja -optioiden käypien arvojen määrittelyssä on käytetty vastapuolen hintanoteerauksia. Lisäksi konserni on laatinut oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa ensisijaisesti vuokrasopimusten sisäistä korkoa. Myymäläkiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten kohdalla on tavanomaista, että vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä ja tällöin käytetään lisäluoton korkoa.

Lainat rahoituslaitoksilta

Lainojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän korkoja. Lainojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin lainojen käypiä arvoja, koska lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja konsernin riskipremio ei ole olennaisesti muuttunut. Lainojen maturiteettijakauma on esitetty liitteessä 4.3 Rahoitusriskien hallinta.

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten ja velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen näiden saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot).

Konsernin kaikki käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat, eli kaikki konsernin johdannaiset, kuuluvat IFRS 13 mukaisen käyvän arvon hierarkian tasolle 2. Näiden instrumenttien käypä arvo raportointikauden päättymishetkellä oli -326 tuhatta euroa (-576 tuhatta euroa).

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset 2023

	Käypä arvo (1 000 €)	Kohde-etuuden arvo (1 000 €)
Valuuttatermiinit ja -optiot	-326	23 077

Johdannaissopimukset 2022

	Käypä arvo (1 000 €)	Kohde-etuuden arvo (1 000 €)
Valuuttatermiinit ja -optiot	-576	14 063

4.3 Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassa useille rahoitusriskeille, joista pääasialliset rahoitusriskit ovat valuutta- ja korkoriski. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet ovat hallituksen hyväksymät. Rahoitusriskien hallinnan käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja tunnistamalla ja arvioimalla riskit, sekä hankkimalla tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen. Konserni voi käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä ja -optioita, koronvaihto- ja sähköjohdannaissopimuksia. Konserni ei sovelle IFRS 9 mukaista suojauslaskentaa.

Valuutariski

Tokmanni-konsernin liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka johtuvat sekä eri valuutoissa syntyvien tulojen ja menojen rahavirtojen perusteella muodostuvista transaktioriskeistä, sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden konsernivaluuttaan muuntamisen perusteella muodostuvista translaatoriskeistä. Konserni pyrkii hallitsemaan valuuttariskejä monin eri tavoin, kuten hyödyntämällä luonnollista suojausta tai tekemällä sopimuksia, jotka suojaavat yhtiötä valuuttakurssien vaihteluilta. Johto seuraa jatkuvasti valuuttakurssien kehitystä ja tekee tarvittaessa strategisia päätöksiä valuuttakurssiriskien hallitsemiseksi.

Konsernille merkittävimmät ulkomaan valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD) ja Ruotsin kruunu (SEK). Yhdysvaltain dollari on Tokmanni-konsernin merkittävien ei-euromääräinen hankintavaluutta. Ruotsin kruunujen merkitys johtuu hankitun tytäryhtiön kotivaluutassa tapahtuvasta liiketoiminnasta.

Transaktioriskit

Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia. Tokmanni-konsernin suojausperiaatteiden mukaan keskimäärin noin puolet USD-määräisistä ostoista suojataan keskimäärin kuuden kuukauden päähän. Valuuttasuojauksissa käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Konsernin tuonti- ja talousosasto laativat yhteistyössä kuukausittain päivitettävän arvion USD-määräisistä ostoista.

Konsernin ulkomaan rahan määräiset valuuttapositiot (euroina) raportointikauden päättymispäivänä

	2023	2022
Tuhatta euroa	USD	USD
Ostovelat	-19 413	-6 361
Rahavarat	1 282	-
Yhteensä	-18 132	-6 361
Valuuttaoptiot	23 077	14 063
Positio yhteensä	4 945	7 702

Valuuttajohdannaiset kirjataan hankinta-arvoonsa ja arvostetaan tilinpäätöshetkellä käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja sekä vaikutus omaan pääomaan. Mikäli euro vahvistuisi tai heikkenisi USD:hen verrattuna (+/-10 %) ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina, vaikuttaisi se konsernin tulokseen verojen jälkeen 396 tuhatta euroa (616 tuhatta euroa) parantavasti tai heikentävästi. Herkkyysoanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän valuuttaposition.

Tuhatta euroa	2023	2022
	USD	USD
Muutos	+/-10 %	+/-10 %
Vaikutus voittoon verojen jälkeen	396	616
Vaikutus omaan pääomaan	-	-

Translaatoriskit

Euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehdyt investoinnit altistavat Tokmanni-konsernin muuntoeroriskille, joka syntyy ei-euromääräisten tytäryritysten varojen, velkojen ja tulojen konsolidoinnista konsernivaluuttaan. Taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja tässä yhteydessä muodostuvat muuntoerot kirjataan suoraan omaan pääomaan. Mikäli ulkomainen tytäryhtiö myydään, kirjataan kertyneet muuntoerot tuloslaskelmaan. Konsernissa seurataan translaatoriskiä säännöllisesti ja samalla arvioidaan mahdollista suojaustarvetta. Translaatoriskin suojausta ei ole toistaiseksi katsottu tarpeelliseksi.

Seuraavassa taulukossa on esitetty euromääräisenä muuntoriskille altis oma pääoma valuutta-alueella, sekä mahdollinen vaikutus konsernin omaan pääomaan euron vahvistuessa tai heikentyessä +/-10 %, muiden tekijöiden säilyessä muuttumattomina.

Nettosijoitukset

Tuhatta euroa	2023		2022	
	SEK	DKK	SEK	DKK
Muuntoriskille altis oma pääoma valuutta-alueella	159 937	423	-	-
Muutos	+/-10 %	+/-10 %	+/-10 %	+/-10 %
Vaikutus konsernin omaan pääomaan	15 994	42	-	-

Korkoriski

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääasiallisesti riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista, ja siten konsernin altistuminen korkoriskille liittyykin lähinnä sen ulkoiseen lainaportfolioon. Riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti konserni pyrkii siihen, että hallituksen harkinnan mukaan vähintään kaksi kolmasosaa luottokannasta on kiinteäkorkoista tai suojattu korkojen muutoksilta. Hallitus arvioi säännöllisesti konsernin korkoriskille altistumista ja suojausten tasoa ja tekee tarvittaessa päätökset korkojen suojaamisesta. Konsernin korollisen velan keskimääräinen vuosikorko ilman IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja oli noin 4,7 % (1,2 %).

Konsernin korkopositio raportointikauden päättymispäivänä

Tuhatta euroa	2023	2022
Vaihtuvakorkoiset		
Rahoitusvelat	300 000	100 000

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja sekä vaikutus omaan pääomaan. Mikäli korot nousisivat tai laskisivat +/- 1,0 prosenttiyksikköä (+/- 1,0) ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina, vaikuttaisi se konsernin tulokseen verojen jälkeen 2 400 tuhatta euroa (800 tuhatta euroa) huonontavasti tai parantavasti. Herkkyysoanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän vaihtuvakorkoisten position.

Tuhatta euroa	2023	2022
Muutos	+/-1,0 %	+/-1,0 %
Vaikutus voittoon verojen jälkeen	2 400	800
Vaikutus omaan pääomaan	-	-

Luottoriski

Konsernin luottoriski koostuu liiketoimintaan liittyvien saamisten luottoriskistä sekä muihin rahoitusinstrumentteihin liittyvästä vastapuoliriskistä.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laajasti jakautunut asiakaskunta, myynti on pääosin käteiskauppana tapahtuvaa vähittäismyyntiä, eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 3.4 Muut saamiserat ja tuloverosaamiset. Tilikauden tulosvaikutteisten luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetieto 4.2 Rahoitusvarat ja -velat).

Kaukoidän ostoista joudutaan osa maksamaan ennakkomaksuina, ja tähän liittyvää riskiä pyritään minimoimaan yhteistyöllä pitkäaikaisesti tunnettujen tavarantoimittajien kanssa. Kiinassa Shanghaissa toimii yhdessä norjalaisen halpakauppaketjun Europris AS:n kanssa omistettu hankintayhtiö, joka toimii Kiinasta ja Kauko-Idästä hankittavien tavaraostojen tukijalkana. Yhtiön toimintaan kuuluu osallistua paikallisten toimittajien löytämiseen ja valintaan, varmistaa oikea laatu ja seurata toimitusaikoja sekä varmistaa toimittajien vastuullista toimintaa. Yhtiön palveluksessa on 33 henkilöä.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää analysoimalla myynnin rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernilla oli 31.12.2023 käytettävissä olevaa luottolimiittireserviä, sisältäen yritystodistusohjelman mukaisen limiitin, yhteensä 216 milj. euroa (206 milj. euroa).

Yhtiön helmikuussa 2021 solmitun rahoitussopimuksen mukaisesti nostettu 100 milj. euron laina erääntyy helmikuussa 2026. Rahoitussopimus sisältää 50 milj. euron luottolimiitin. Voimassa olevaan rahoitussopimukseen lisättiin 7.7.2023 180 milj. euron lisälaina, josta nostettiin 175 miljoonaa euroa 1.8.2023, jolla rahoitettiin Dollarstoren yrityshankinta. Laina-aika on neljä vuotta ja sitä lyhennetään vuosittain 30 miljoonalla eurolla. Viimeinen maksuerä suoritetaan 7.7.2027.

Konsernissa ei ole tunnistettu merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä liittyen rahoitusvaroihin tai -lähteisiin.

Velkoihin liittyvät laiminlyönnit ja sopimusehtojen rikkomiset

Rahoituslaitoslainat sisältävät kovenanttiehdon, jonka mukaan konsernin on saavutettava tietty nettovelkojen suhde oikaistuun käyttökatteeseen nähden. Lainakovenantin mukainen toiminta raportoidaan lainanantajille neljännesvuosittain ja konsernin johto tarkkailee lainakovenantin täyttymistä säännöllisesti. Elokuussa 2023 nostetulle lisälainalle sovelletaan voimassa olevan lainan kovenanttiehtoa, joka määrittää vaadittavan nettovelka/käyttökate - suhdeluvun. Vuonna 2023 Tokmanni on täyttänyt vaadittavan kovenanttiehdon.

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi (muut kuin johdannaisvelat)

Alla esitettävät luvut käsittävät kaikki tilinpäätöshetkellä voimassa olevat instrumentit ja niiden sopimukseen perustuvat pääomat ja korot. Luvut sisältävät sekä tulevat korkomaksut että pääoman takaisinmaksut ja ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi (muut kuin johdannaisvelat) 2023

Tuhatta euroa	Tasearvo 31.12.2023	Sopimukseen perustuvat rahavirrat			
		alle 1 vuosi	1–5 vuotta	yli 5 vuotta	
Lainat rahoituslaitoksilta ja yrityksiltä *	298 997	336 126	69 713	266 413	-
Vuokrasopimusvelat	565 134	682 585	115 861	369 286	197 439
Ostovelat	159 746	159 746	159 746	-	-
Yhteensä	1 023 877	1 178 457	345 319	635 699	197 439

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle ja lainat yrityksiltä

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi (muut kuin johdannaisvelat) 2022

Tuhatta euroa	Tasearvo 31.12.2022	Sopimukseen perustuvat rahavirrat			
		alle 1 vuosi	1–5 vuotta	yli 5 vuotta	
Lainat rahoituslaitoksilta *	109 465	115 829	11 857	103 972	-
Vuokrasopimusvelat	282 976	313 548	67 418	183 212	62 919
Ostovelat	77 854	77 854	77 854	-	-
Yhteensä	470 294	507 232	157 128	287 184	62 919

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Johdannaisvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi

Valuutta- ja sähköjohdannaisten rahavirtoina esitetään tilinpäätöspäivän käypä arvo erääntymispäivää vastaavassa maturiteetissa. Mahdolliset korkojohdannaisten rahavirrat esitetään nettomääräisinä.

Johdannaisvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi 2023

Tuhatta euroa	Tasearvo 31.12.2023	Sopimukseen perustuvat rahavirrat		
		alle 1 vuosi	1–5 vuotta	
Valuuttatermiinit ja -optiot	326	326	326	-

Johdannaisvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi 2022

Tuhatta euroa	Tasearvo 31.12.2022	Sopimukseen perustuvat rahavirrat		
		alle 1 vuosi	1–5 vuotta	
Valuuttatermiinit ja -optiot	605	605	605	-

Sähkön hintariski

Konserni altistuu toiminnassaan hyödykeriskille, joka syntyy sähkön hintariskin mahdollisista vaikutuksista konsernin energiakustannuksiin. Sähkön hinnanmuutoksilta voidaan suojautua sähköjohdannaissopimuksin Tokmanni-konsernin hallituksen määrittelemän politiikan mukaisesti, enimmillään kuitenkin oman sähkönkulutusarvion verran. Konserni suojautuu sähkön hintariskiltä ostamalla kiinteähintaista sähköä, joka kattaa kulutuksen noin 70 %:sti yhden vuoden eteenpäin ja laskee asteittain noin 3–4 vuoden ajanjaksolla. Tilinpäätöshetkellä 2023 ja 2022 konsernissa ei ollut voimassa olevia sähköjohdannaissopimuksia.

4.4 Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on säilyttää konsernin strategian mukainen optimaalinen pääomarakenne. Pääomaa hallinnoimalla konserni varmistaa liiketoiminnan häiriöttömän jatkumisen ja tulorahoituksen kaikissa olosuhteissa, joka mahdollistaa konsernin strategian mukaiset investoinnit ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Tuhatta euroa	2023	2022
Korolliset velat	864 131	392 440
Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja	298 997	109 465
Rahavarat	133 687	9 051
Korollinen nettovelka	730 445	383 389
Korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja	165 310	100 413
Oma pääoma yhteensä IFRS:n mukaan	265 402	246 959
Omavaraisuusaste	18,8 %	31,2 %

Tokmanni-konsernin tavoitteena on säilyttää tehokas pääomarakenne. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman vuokrasopimusvelkojen vaikutusta on alle 2,25 vuoden lopussa.

	Tavoitetaso	2023	2022
Nettovelat / oikaistu käyttökate	alle 3,2	3,7	2,4
Nettovelat / oikaistu käyttökate, ilman vuokrasopimusvelkoja	alle 2,25	1,6	1,1

4.5 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Rahoituslaitoslainojen vakuudeksi ei ole annettu omaisuutta, mutta niihin liittyy kovenanttiehto, joka määrittää vaadittavan nettovelka/käyttökate -suhdeluvun. Vuonna 2023 konserni täytti kovenanttiehdon.

Ei purettavissa olevat vuokravastuut

Konserni vuokralle ottajana

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Tuhatta euroa	2023	2022
Alle vuoden kuluessa	9 625	9 171
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	25 831	21 350
Yli viiden vuoden kuluttua	6 242	3 823
Yhteensä	41 698	34 344

Liitetiedossa 3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kuvataan vuokrasopimusten tuloslaskelmassa esitettävät määrät.

Konserni vuokralle antajana

Konserni on vuokrannut edelleen joitakin liiketiloja. Näistä liiketiloista aiheutuvat vuokratulot sekä tehtyjen edelleenvuokraussopimusten perusteella vastaisuudessa saatavat vähimmäisvuokrat eivät ole konsernin kannalta merkittäviä.

5. Muut

5.1 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, sekä tytäryhtiöt ja yhteisyritykset. Omistajien osalta määritellään lähipiiriin ne yhteisöt ja henkilöt, joilla on Tokmanni Groupissa määräysvalta, yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset lähipiirin kanssa toteutetut liiketoimet, jotka eivät eliminoidu Tokmanni Group Oyj:n konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lähipiiriin kuuluvien kanssa tehdyt liiketoimet ovat kaikki tehty markkinaehtoisesti.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus %	Osuus äänivallasta %
Emoyritys Tokmanni Group Oyj	Suomi		
Kiinteistö Oy Tokmanni Eurajoki	Suomi	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Tokmanni Pälkäne	Suomi	100 %	100 %
Retail Leasing Oy	Suomi	100 %	100 %
Retail Property Investment Oy	Suomi	100 %	100 %
Shoe House Oy	Suomi	100 %	100 %
Taitomanni Oy	Suomi	100 %	100 %
Tokmanni Oy	Suomi	100 %	100 %
Tokmanni Retail AB	Ruotsi	100 %	100 %
Dollarstore AB	Ruotsi	100 %	100 %
Dollarstore ApS	Tanska	100 %	100 %

Pääomaosuusmenetelmällä yhdistetty yhteisyritys Tokmanni - Europris Sourcing Ltd. myy ostopalvelujaan konsernille.

Erittely konsernin lähipiiritapahtumista

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat tilikaudella 2023 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2023

Tuhatta euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	-	2	-
Liiketoiminnan muut kulut	-	1 372	1 794
Rahoitustuotot	-	88	-
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä	-	-	173
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	-	1 946	-
Korkosaatavat lähipiiriltä	-	23	-
Yhteensä	-	1 969	173

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat tilikaudella 2022 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2022

Tuhatta euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	-	9	-
Liiketoiminnan muut kulut	-	1 326	1 830
Rahoitustuotot	-	11	-
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä	-	-	191
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	-	2 170	-
Korkosaatavat lähipiiriltä	-	11	-
Muut aineelliset hyödykkeet, lisäykset	-	58	-
Yhteensä	-	2 238	191

Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset

Tokmanni Group Oyj:n hallitus kannustaa konsernin johtoryhmän jäseniä kasvattamaan osakeomistusta. Järjestelyn tarkoituksena on yhdistää entistä paremmin omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa heidät toteuttamaan yhtiön strategiaa entistäkin paremmin. Järjestelyssä Tokmanni-konsernin hallitus on päättänyt tarjota konsernin avainhenkilöille rahoituksen osakehankintojen tekemiseksi.

Lähipiirille kuuluville on myönnetty markkinaehtoisia pitkäaikaisia lainoja seuraavasti:

- Tilikauden aikana lainoja myönnettiin 0 tuhatta euroa (160 tuhatta euroa). Lainoja lyhennettiin tilikaudella 224 tuhatta euroa (123 tuhatta euroa).
- Lainat erääntyivät 31.12.2023. Lainoista laadittiin uudet sopimukset samoilla ehdoilla. Laina-aika on viisi vuotta ja lainanottajalla on oikeus maksaa laina takaisin aikaisemmin.
- Hankitut osakkeet toimivat lainan vakuutena.
- Lainalle maksetaan vuotuisena korkona 12 kuukauden euribor lisätynä 1 %:lla. Korko tarkistetaan neljä kertaa vuodessa kvartaaleittain. Korko lasketaan jäljellä olevalle lainamäärälle jälkikäteen osingonmaksupäivänä ja korko maksetaan Tokmanni Group Oyj osingonmaksun jälkeen 1–2 kertaa vuodessa.

Johdon työsuhde-etuudet

Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja.

Alla olevassa taulukossa on esitetty johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet. Henkilöille ei ole maksettu muita etuuksia.

Euroa		2023	2022
Mika Rautiainen	Toimitusjohtaja	602 213	873 012
Seppo Saastamoinen	Hallituksen puheenjohtaja	96 034	95 860
Mikko Bergman	Hallituksen jäsen	38 331	-
Juha Blomster	Hallituksen jäsen	10 500	47 353
Thérèse Cedercreutz	Hallituksen jäsen	42 310	41 307
Erkki Järvinen	Hallituksen jäsen	59 343	58 340
Ulla Serlenius	Hallituksen jäsen	42 320	41 317
Harri Sivula	Hallituksen jäsen	50 849	42 853
Konserniyhtiöiden toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet		941 900	1 200 042
Konsernijohtoryhmä		1 602 653	2 195 229
Rahapalkat, palkkiot ja luontoisedut yhteensä		2 544 553	3 395 271

Eläke-etuudet

Tokmanni Group Oyj -konsernissa johtoon kuuluvien avainhenkilöiden eläkkeet määräytyvät yleisten työntekijän eläkkeisiin Suomessa sovellettavien säännösten (TyEL) mukaisesti. Konserniyhtiöiden toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2023 oli 94 333,06 euroa (102 092,21 euroa).

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Yhtiön irtisanoessa konserniyhtiöiden toimitusjohtajalla on irtisanomistilanteessa oikeus enintään 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen. Muilla johtoryhmän jäsenillä on irtisanomistilanteissa oikeus enintään yhdeksän kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen.

5.2 Varaukset ja ehdolliset erät

Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aiemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, velvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta velvoitteesta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, kirjataan korvaus erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niitä muutetaan vastaamaan parasta arvioita tarkasteluhetkellä. Varauksen muutos merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi. Konsernilla ei ollut varauksia raportointi- tai vertailukauden päättymispäivänä.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdolliseen velkaan liittyviä lisätietoja annetaan liitetiedossa 4.2 Rahoitusvarat ja -velat ja 4.5 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset.

5.3 Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Tokmanni Oy osti ruokakauppa Villen Kaupan -toiminnan Ylöjärveltä, joka siirtyi yhtiön haltuun 1.1.2024.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
LIIKEVAIHTO	1 201 500,00	1 177 700,00
Liiketoiminnan muut tuotot	2 562,32	-
Palkat ja palkkiot	-1 079 454,59	-846 989,79
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-96 573,03	-208 700,73
Muut henkilösivukulut	-15 961,46	-8 510,26
Henkilöstökulut	-1 191 989,08	-1 064 200,78
Liiketoiminnan muut kulut	-1 072 528,15	-868 299,62
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 060 454,91	-754 800,40
Rahoitustuotot	3 023 313,67	266 324,67
Rahoituskulut	-12 285 139,40	-2 202 673,81
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-10 322 280,64	-2 691 149,54
Tilinpäätössiirrot		
Saadut (+) ja annetut (-) konserniavustukset	71 640 000,00	75 980 000,00
Tulos ennen veroja	61 317 719,36	73 288 850,46
Tuloverot	-12 345 289,48	-14 676 089,23
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	48 972 429,88	58 612 761,23

Emoyhtiön tase

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	411 926 603,01	235 233 761,80
Muut osakkeet ja osuudet	464 944,31	464 944,31
Sijoitukset yhteensä	412 391 547,32	235 698 706,11
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	412 391 547,32	235 698 706,11
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	14 529 740,24	32 637 682,72
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	1 946 439,71	2 170 086,11
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	16 476 179,95	34 807 768,83
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	78 433 486,12	79 367 811,43
Muut saamiset	22 795,52	16 479,32
Siirtosaamiset	2 395 912,08	47 281,89
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	80 852 193,72	79 431 572,64
Rahat ja pankkisaamiset	97 653 139,84	4 005 064,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	194 981 513,51	118 244 405,57
VASTAAVAA YHTEENSÄ	607 373 060,83	353 943 111,68
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	114 629 589,41	114 629 589,41
Omat osakkeet	-706 357,74	-819 364,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	59 730 924,09	45 937 951,76
Tilikauden voitto (tappio)	48 972 429,88	58 612 761,23
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	222 706 585,64	218 440 938,40
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	245 000 000,00	100 000 000,00
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	55 000 000,00	-
Ostovelat	48 599,47	44 968,63
Velat saman konsernin yrityksille	77 477 423,85	23 268 837,37
Muut velat	147 172,07	10 108 172,71
Siirtovelat	6 993 279,80	2 080 194,57
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	139 666 475,19	35 502 173,28
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	384 666 475,19	135 502 173,28
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	607 373 060,83	353 943 111,68

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	48 972	58 613
Oikaisut		
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-3	-
Rahoitustuotot ja -kulut	9 262	1 936
Tilinpäätössiirrot	-71 640	-75 980
Tuloverot	12 345	14 676
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	-231	542
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys	310	-119
Maksetut korot liiketoiminnasta	-4 371	-1 829
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	1 594	-72
Maksetut verot liiketoiminnasta	-15 755	-19 993
Liiketoiminnan nettorahavirta	-19 517	-22 226
Investointien rahavirrat		
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-176 693	-
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-465
Luovutustulot muista sijoituksista	3	-
Myönnetyt lainat	-35 050	-32 561
Kiinteistön myynnistä saatu vastike	52 701	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	624	123
Investointien nettorahavirta	-158 416	-32 903
Rahoituksen rahavirrat		
Konsernitilisaamisen muutos	-2 879	-2 947
Konsernitilivelan muutos	33 768	-62 850
Lyhytaikaisten lainojen nostot	248 432	400 500
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-213 605	-390 500
Pitkäaikaisten lainojen nostot	175 000	-
Maksetut osingot	-44 707	-56 470
Saadut ja maksetut konserniavustukset	75 980	94 500
Rahoituksen nettorahavirta	271 988	-17 766
Rahavarojen muutos	94 056	-72 895
Rahavarat tilikauden alussa	4 005	76 900
Rahavarat tilikauden lopussa	97 653	4 005
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-408	-

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleistä

Tokmanni Group Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö ja sen osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla.

Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Tokmanni Group Oyj:n liiketoimintana on myydä hallintopalveluja konsernin muille konserninyhtiöille.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tokmanni Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti sekä listayhtiötä koskevien kirjanpitoasetuksen säännösten mukaisesti.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusvälineet arvostetaan hankintahintaan.

Rahat ja pankkisaamiset

Yhtiöllä on Nordeassa ja Swedbankissa konsernitiliosuudet, joihin on liitetty kaikki Tokmanni Group konserninyhtiöiden kussakin pankissa olevat pankkitilit. Konserninyhtiöiden rahavarat konsernitileillä on esitetty saamisena tai velkana saman konsernin yritysiltä.

Eläkkeiden kirjaaminen

Yhtiön eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei sisällytetä emoyhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Hallituksen voitonjakoehitys on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1 Oma pääoma.

2. Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain

Tuhatta euroa	2023	2022
Suomi	1 135	1 178
Ruotsi	65	-
Tanska	2	-
Yhteensä	1 202	1 178

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2023	2022
Kertaluonteinen myyntivoitto myydyistä toiminnoista, sijoitukset	3	-

4. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

	2023	2022
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot, tuhatta euroa	-1 079	-847
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, hlö	1	1

Toimitusjohtajalla tai hallituksen jäsenillä ei ole lakisääteisestä poikkeavia eläkejärjestelyjä. Toimielinkohtaiset palkat ja palkkiot on eritelty konsernin liitetiedossa 5.1 Lähipiiritapahtumat.

5. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2023	2022
Markkinointikulut	-14	-
Konttori- ja hallintokulut yhteensä	-513	-491
Ulkopuoliset palvelut	-398	-242
Muut kulut	-147	-136
Yhteensä	-1 073	-868

6. Konserniavustukset

Tuhatta euroa	2023	2022
Saadut konserniavustukset	72 000	76 000
Annetut konserniavustukset	-360	-20
Yhteensä	71 643	75 980

7. Tuloverot

Tuhatta euroa	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-12 345	-14 657
Edellisten tilikausien verot	-	-19
Yhteensä	-12 345	-14 676

8. Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2023	2022
Varsinainen tilintarkastus	-111	-96
Muut asiantuntijapalvelut	-71	-7
Yhteensä	-182	-104

9. Lähipiiriliiketoimet

Lähipiiriin kuuluvien kanssa tehdyt liiketoimet ovat kaikki tehty markkinaehtoisesti.

10. Sijoitukset

Tuhatta euroa	2023	2022
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	235 234	235 234
Hankintameno lisäykset tilikaudella	176 693	-
Hankintameno 31.12.	411 927	235 234
Kirjanpitoarvo		
Retail Property Investment Oy, Mäntsälä	1 000	1 000
Retail Leasing Oy, Helsinki	234 234	234 234
Tokmanni Retail AB, Ruotsi	176 693	-
Yhteensä	411 927	235 234
Omistusosuus, %		
Retail Property Investment Oy, Mäntsälä	100	100
Mäntsälä Distribution Center Oy, Mäntsälä	-	100
Retail Leasing Oy, Helsinki	100	100
Tokmanni Retail AB, Ruotsi	100	-

Tuhatta euroa	2023	2022
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	465	-
Hankintameno lisäykset tilikaudella	-	465
Hankintameno 31.12.	465	465

11. Saamiset**Pitkäaikaiset saamiset**

Tuhatta euroa	2023	2022
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	14 351	32 401
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	1 946	2 170
Muut saamiset		
Siirtosaamiset, korkosaamiset	178	237
Yhteensä	16 476	34 808

Lyhytaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2023	2022
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Muut saamiset, konserniavustussaamiset	72 000	76 000
Muut saamiset, konsernitilisaamiset	6 080	3 201
Siirtosaamiset, muut konsernisiirtosaamiset	353	167
Yhteensä	78 433	79 368
Saamiset muilta		
Muut saamiset	23	16
Siirtosaamiset, muut siirtosaamiset	2 396	47
Yhteensä	2 419	64
Yhteensä	80 852	79 432

Siirtosaamiset

Tuhatta euroa	2023	2022
Muut rahoituserien jaksotukset (muilta)	-	6
Versaamiset	2 316	-
Muut siirtosaamiset	80	41
Yhteensä	2 396	47

12. Oma pääoma

Tuhatta euroa	2023	2022
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	80	80
Osakepääoma 31.12.	80	80
Sidottu oma pääoma yhteensä	80	80
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	114 630	114 630
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	114 630	114 630
Omat osakkeet 1.1.	-819	-2 045
Omien osakkeiden luovutus	113	1 226
Omat osakkeet 31.12.	-706	-819
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.	104 551	103 634
Osingonjako	-44 707	-56 470
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-113	-1 226
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.	59 731	45 938
Tilikauden voitto (tappio)	48 972	58 613
Vapaa oma pääoma yhteensä	222 627	218 361
Oma pääoma yhteensä	222 707	218 441

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

Tuhatta euroa	2023	2022
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	59 731	45 938
Tilikauden voitto (tappio)	48 972	58 613
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	114 630	114 630
Omat osakkeet	-706	-819
Yhteensä	222 627	218 361

13. Pitkäaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	245 000	100 000

Yhtiöllä ei ole yli viiden vuoden kuluessa erääntyviä lainoja.

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2023	2022
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	55 000	-
Yrityslainat	-	10 000
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	1	1
Siirtovelat saman konsernin yrityksille	274	-
Muut velat, konsernitilivelat	57 015	23 248
Muut velat	20 187	20
Velat muille		
Muut velat	196	153
Siirtovelat, muut siirtovelat	6 993	2 080
Yhteensä	139 666	35 502

Siirtovelat

Tuhatta euroa	2023	2022
Henkilöstökulujaksotukset	331	144
Korkovelat	6 480	740
Tuloverovelat	-	1 094
Muut siirtovelat	182	102
Yhteensä	6 993	2 080

15. Luottolimiittisopimukset

Tuhatta euroa	2023	2022
Rahoitussopimukset		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	91 000	116 000
josta käytössä	25 000	-
Yritystodistusohjelma		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	150 000	100 000
josta käytössä	-	10 000
Käytettävissä oleva luottolimiittireservi	216 000	206 000

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Mäntsälä, 11. huhtikuuta 2024

Seppo Saastamoinen
Hallituksen puheenjohtaja

Mikko Bergman
Hallituksen jäsen

Thérèse Cedercreutz
Hallituksen jäsen

Erkki Järvinen
Hallituksen jäsen

Ulla Serlenius
Hallituksen jäsen

Harri Sivula
Hallituksen jäsen

Mika Rautiainen
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 11. päivänä huhtikuuta 2024

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Ylva Eriksson
KHT



Tilintarkastuskertomus

Tokmanni Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton talous- tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Tokmanni Group Oyj:n (y-tunnus 2483212-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laa-
timisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen sovel-
tuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimus-
ten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten
mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsi-
tyksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä
ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme
muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 6,9 miljoonaa euroa, joka on noin 0,5 % konsernin liikevaihdosta.
- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen kohteena olivat emoyhtiö sekä konsernin kannalta merkittävimmät tytäryhtiöt.
- Liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittely
- Liikearvon arvostus
- Vaihto-omaisuus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa autoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	6,9 miljoonaa euroa (edellinen vuosi 5,8 miljoonaa euroa)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Noin 0,5 % konsernin liikevaihdosta
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi liikevaihto on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Tokmanni Group -konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tokmanni Group Oyj toimii pääosin Suomessa ja Ruotsissa, ja sillä on kaksi konsernin kannalta merkittävää tytäryhtiötä. Konsernin liikevaihto kertyy pääosin näiden kahden tytäryhtiön myynnin perusteella ja olemme tarkastaneet tytäryhtiöt osana konsernin tarkastusta. Tämän lisäksi olemme suorittaneet tarkastustoimenpiteitä muissa tytäryhtiöissä liittyen konsernin kannalta merkittäviin tase-eriin. Tarkastuksemme on kattanut valtaosan konsernin varoista ja veloista.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittely

Katso konsernin tilinpäätöksen liitetieto 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 3.10 Liiketoimintojen yhdistäminen

Tokmanni Group Oyj hankki vuoden 2023 aikana ruotsalaisen Dollarstore-halpakauppaketjun. Hankinta käsiteltiin kirjanpidossa liiketoimintojen yhdistämisenä. Hankintameno koostui 174,1 miljoonan euron käteismaksusta ja hankitun

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Muodostimme käsityksen johdon prosessista liittyen liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittelyyn ja hankitun nettovarallisuuden arvon arvioimiseen.

Osana tarkastusta olemme muun muassa:

- Testanneet käteishankintahintaa.
- Arvioineet menetelmiä, joita johto on käyttänyt tunnistettujen aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittämisessä ja käyneet läpi johdon

nettovarallisuuden käypä arvo oli 100,7 miljoonaa euroa.

Liiketoimintojen yhdistämisessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet liittyivät tavaramerkkeihin. Aineettomat hyödykkeet arvostettiin käypään arvoon soveltuvia arvostusmenetelmiä käyttäen. Hankinnasta syntyi liikearvoa 73,4 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan yhdistämisen kirjanpitokäsittelyyn sekä erityisesti siihen liittyvään hankitun nettovarallisuuden arvostamiseen sisältyy johdon harkintaa ja arvioita.

Liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittely on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen siihen sisältyvästä johdon harkinnasta ja arvioista sekä liiketoimintojen yhdistämisen olennaisesta vaikutuksesta konsernitilinpäätökseen.

Liikearvon arvostus

Katso konsernin tilinpäätöksen liitetieto 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 3.2 Aineettomat hyödykkeet

Konsernitaseeseen sisältyvän liikearvon määrä on 218,1 (136,2) miljoonaa euroa.

Konserni testaa liikearvoa mahdollisten arvonalennusten varalta vuosittain ja lisäksi aina, kun on viitteitä arvonalennuksesta. Testausta varten kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioiminen edellyttää johdolta harkintaa. Merkittävimpiä oletuksia liikearvon arvonalentumistestauksessa ovat tulevaisuuden liikevoitto-taso ja käytetty diskonttauskorko (WACC).

Liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta arvonalentumistestauksessa ja tase-erän merkittävydestä.

käyttämän ulkopuolisen neuvonantajan laatimaa raporttia.

- Testanneet arvostusmallien matemaattista oikeellisuutta.
- Arvioineet arvostusmallien keskeisten olettamien asianmukaisuutta.
- Testanneet arvostusmallissa käytettyjä syöttötietoja ja niihin liittyviä ennusteita.

Hyödynsimme erityisasiantuntijoita hankitun nettovarallisuuden arvostuksen tarkastuksessa.

Arvioimme liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä.

Olemme käyneet läpi konsernin johdon liikearvon arvonalentumistestauslaskelmat. Osana tarkastusta olemme muun muassa:

- Verranneet laskelmissa käytettyjä tulevaisuuden kassavirtoja Tokmanni Group Oyj:n hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin.
- Arvioineet käytettyä laskentamallia, keskustelleet merkittävimmistä rahavirtojen arvioimisessa käytetyistä oletuksista sekä arvioineet ja verranneet niitä käytettävissä olevaan konsernin sisäiseen ja ulkoiseen informaatioon.
- Käyneet läpi ja arvioineet diskonttauskoron (WACC) määrittämisen perusteet ja matemaattisen oikeellisuuden.
- Testanneet arvonalentumislaskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioineet liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä.

Vaihto-omaisuus

Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 3.3 Vaihto-omaisuus

Konsernin taseeseen sisältyvä vaihto-omaisuuden määrä on 342,9 (281,3) miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan tilinpäätöksessä hankintamenuun tai sitä alhaisempaan nettorealisointiar-

Osana tarkastusta olemme muun muassa:

- Olleet läsnä konsernin inventaarioissa valituissa myymälöissä sekä keskusvarastossa ja testanneet yhtiön inventointikontrollia.
- Tarkastaneet yhtiön tekemän vaihto-omaisuustäsmäytyksen.

voon. Hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Hankintameno sisältää hankinnasta aiheutuneet välittömät menot, joista on vähennetty ostohyvitykset.

Yhtiö arvioi säännöllisesti tuotteiden kiertoaikoja ja hitaimmin kiertävistä tuotteista kirjataan arvonalentuminen. Vaihto-omaisuuden arvostukseen ja arvonalentumisiin liittyy johdon harkintaa.

Vaihto-omaisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen arvostukseen liittyvästä arvi-onvaraisuudesta ja tase-erän merkittävydestä.

- Testanneet vaihto-omaisuuden hinnoittelun oikeellisuutta data-analyysein avulla.
- Käyneet läpi yhtiön arvonalennuslaskelmia ja testanneet otannalla laskelmien lähdetietoja sekä tehneet uudelleenlaskentaa matemaattisen oikeellisuuden varmistamiseksi.
- Arvioineet liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että vir-

heestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 19.3.2019 alkaen yhtä-jaksoisesti 5 vuotta. KHT Ylva Eriksson on toiminut PricewaterhouseCoopers Oy:n nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana yhtiökokouksesta 23.3.2022 alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 11.4.2024

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Ylva Eriksson
KHT