



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2022

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Tokmannin liiketoiminta	3
Markkinakehitys.....	3
Myymläverkoston kehittäminen.....	4
Taloudellinen kehitys.....	5
Hankitut liiketoiminnot.....	6
Tokmannin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja strategiset toimenpiteet.....	6
Henkilöstö	9
Yritysvastuu.....	10
Osakkeet ja osakkeenomistajat	11
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät.....	13
Hallinnointi.....	13
Riskienhallinta	14
Tilikauden jälkeiset tapahtumat.....	17
Tokmannin näkymät vuodelle 2023	17
Hallituksen voitonjakoehdotus	17
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista.....	19
Konsernin tunnusluvut.....	29
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	31
Osakkeet ja osakepääoma	33

TILINPÄÄTÖS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma.....	35
Konsernitase	36
Konsernin rahavirtalaskelma	37
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	38
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	39
1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	39
1.1 Konsernin perustiedot	39
1.2 Tilinpäätöksen laatimisesta	39
1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	39
1.4 Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät	40
1.5 Uusien tai uudistettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen käyttöönotto.....	40
1.6 Tulevat IFRS-standardit	41
2. Liiketoiminnan kehitys	42
2.1 Toimintasegmentit.....	42
2.2 Tuotot	42
2.3 Materiaalit ja palvelut	42
2.4 Liiketoiminnan muut kulut.....	43
2.5 Poistot.....	43
2.6 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	44
2.7 Rahoitustuotot ja -kulut	44
2.8 Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot.....	45
2.9 Osakekohtainen tulos.....	46
3. Varat ja velat.....	47
3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	47
3.2 Aineettomat hyödykkeet.....	53
3.3 Vaihto-omaisuus	56
3.4 Muut saamisjärät ja tuloverosaamiset	56
3.5 Pitkäaikaiset saamiset ja muut pitkäaikaiset rahoitusvarat.....	57
3.6 Muut velkaerät ja tuloverovelat	57
3.7 Pitkäaikaiset korottomat velat.....	58
3.8 Rahavarat	58
3.9 Osuudet yhteisyrityksissä.....	58
3.10 Liiketoimintojen yhdistäminen.....	59
4. Pääomarakenne, rahoitus ja riskienhallinta	60
4.1 Oma pääoma	60
4.2 Rahoitusvarat ja -velat	61
4.3 Rahoitusriskien hallinta	66
4.4 Pääoman hallinta	70
4.5 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset	70
5. Muut.....	71
5.1 Lähipiiritapahtumat.....	71
5.2 Varaukset ja ehdolliset erät	72
5.3 Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat	73

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma	74
Emoyhtiön tase.....	75
Emoyhtiön rahoituslaskelma	76
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	77
1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	77
2. Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain.....	78
3. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot.....	78
4. Liiketoiminnan muut kulut.....	78
5. Konserniavustukset.....	78
6. Tuloverot.....	78
7. Tilintarkastajan palkkiot.....	78
8. Lähipiiriliiketoimet.....	78
9. Sijoitukset	79
10. Saamiset.....	79
11. Oma pääoma	80
12. Pitkäaikainen vieras pääoma.....	80
13. Lyhytaikainen vieras pääoma	81
14. Luottolimiittisopimukset	81
 Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	82
 Tilintarkastuskertomus	

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2022

Tokmannin liiketoiminta

Tokmanni on Suomen suurin valtakunnallinen halpakauppa. Vuoden 2022 lopussa Tokmannilla oli 198 Tokmanni-myymlää ympäri Suomea, neljä Miny-myymlää ja kattavat verkkopalvelut. Tokmanni on helposti saavutettava halpakauppakettu, jonka kilpailuetuja ovat halvat hinnat, mielenkiintoinen sekä laaja tuotevalikoima, sitoutunut henkilökunta, verkkokaupan ja valtakunnallisen myymäläverkoston yhdistäminen sekä tehokas ja ketterä liiketoimintamalli. Tokmanni tähtää vakaaseen ja kannattavaan pitkän aikavälin kasvuun.

Tokmanni toimii Suomen vähittäiskauppamarkkinassa ja siellä erityisesti halpakauppamarkkinassa. Vähittäiskauppa voidaan jakaa päivittäistavara- ja käyttötavarakauppaan. Vuonna 2022 Tokmannin myynnistä noin 51,2 % (49,9 %) tuli päivittäistavarakaupasta ja noin 48,8 % (50,1 %) käyttötavaroista. Päivittäistavaramarkkina koostuu muun muassa elintarvikkeiden, juomien, kodin papereiden, lehtien, siivoustuotteiden ja päivittäiskosmetiikan tuotteiden myynnistä. Käyttötavaramarkkina koostuu muun muassa pukeutumisen, asumisen, puutarhan ja vapaa-aikaan liittyvien tuotteiden myynnistä.

Tokmannin valikoima koostuu omien tuote- ja yksinoikeusmerkkien tuotteiden ohella merkittömistä ja johtavien kotimaisten ja kansainvälisten tuotemerkkien tuotteista. Tokmannilla on laaja valikoima hinta-laatusuhteeltaan hyviä tuotteita muun muassa seuraavissa tuotekategorioissa: kodin puhdistus ja siivous, henkilökohtainen hygienia, pukeutuminen, työkalut ja sähkötarvikkeet, koti ja sisustus, piha, parveke ja puutarha, vapaa-aika, kodintekniikka ja elintarvikkeet. Vuoden 2022 lopussa Tokmannin 198 myymälästä 18:ssä oli myynnissä tuoreruokaa.

Markkinakehitys

Tokmanni seuraa markkinakehitystä sekä kilpailukenttää jatkuvasti ja kehittää omaa liiketoimintaansa aktiivisesti kilpailuettujensa ylläpitämiseksi. Tokmannin kohdemarkkinat ovat laajat. Tokmannin myyntikanavia ovat myymäläverkoston lisäksi verkkokauppa sekä yrityksille, yhdistyksille ja julkisen sektorin toimijoille suunnattu suoramyynti. Tokmannin näkemyksen mukaan tulevaisuudessa paras kilpailuasema on yrityksillä, joiden vahva verkkokauppaosaaminen yhdistyy kattavaan kivijalkamyymlöiden verkostoon.

Vähittäiskauppamarkkinassa on käynnissä sekä kaupan alan rakennemuutos sekä digitaalinen murros. Rakennemuutoksen osalta Tokmannin näkemys on, että yritysten yhdistyminen isommiksi toimijoiksi todennäköisesti jatkuu Euroopan halpakauppamarkkinoilla. Digitaalisen murroksen osalta Tokmanni pyrkii puolestaan hyödyntämään markkinassa vakiintuneita ratkaisuita oman liiketoimintansa tukena.

Tokmannin kannalta keskeisimmät muutokset markkinaympäristössä ovat inflaation kasvu ja kuluttajien ostovoiman heikentyminen. Kuluttajien ostovoimaan ovat vaikuttaneet erityisesti tuotteiden ja palveluiden hintojen nousu sekä korkojen nousu. Ukrainan sodan aiheuttamalla epävarmuudella ja kuluttajien ostovoiman heikentymisellä on ollut negatiivinen vaikutus Suomen vähittäiskauppamarkkinan volyymeihin vuonna 2022. Voimakas hintojen nousu vuoden 2022 aikana on toisaalta tukenut vähittäiskaupan euromääräistä myyntiä.

Venäjän hyökkäyssodan vaikutukset Tokmannin liiketoimintaan

Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa on lisännyt markkinoiden epävarmuutta. Vaikka Venäjän sodalla Ukrainassa ei ole ollut merkittäviä suoria vaikutuksia Tokmannin taloudelliseen kehitykseen, kriisi on vaikuttanut yleiseen taloudelliseen ympäristöön muun muassa energian hinnannousun, markkinakorkojen nousemisen, kuluttajien luottamuksen heikentymisen ja geopoliittisten jännitteiden lisääntymisen kautta.

Tokmannilla ei ole liiketoimintaa Venäjällä. Tokmanni lopetti Teboilin öljyjen ja teknokemikaalien sekä muiden venäläistä alkuperää olevien tuotteiden hankinnan helmikuussa 2022.

Kilpailukenttä

Tokmannin näkemyksen mukaan kotimaisen ja ulkomaisen kilpailun kiristyminen jatkuu niin kivijalassa kuin verkossakin. Muuttuva markkinatilanne ja kiristynyt kilpailu luovat tarvetta toimintojen tehostamiseen ja

kustannustehokkuuteen. Nykyisessä markkinatilanteessa pärjäävät parhaiten ne yritykset, jotka ovat ketteriä, pystyvät reagoimaan nopeasti kuluttajatarpeiden muutoksiin ja joilla on nopea toimeenpanokyky.

Halpakaupparakennassa Tokmanni kilpailee hypermarkettien ja useiden pienempien paikallisten sekä kansainvälisten halpakauppaketijujen kanssa. Tokmannin kokoluokka antaa Tokmannille kilpailuedun muihin halpakauppoihin nähden Suomen markkinassa. Tokmanni pyrkii myös erottautumaan muista halpakauppaketuista halpojen hintojen lisäksi mielenkiintoisella ja laajalla tuotevalikoimalla, asiointin helppoudella, paremmalla asiakaskokemuksella, henkilöstönsä hyvinvoinnilla, vastuullisuudella sekä toimintansa tehokkuudella.

Hypermarketeilla on laaja tuotevalikoima tuore-elintarvikkeista käyttötavaroihin. Hypermarketit sijaitsevat pääasiassa suurimpien kaupunkien lähiöissä ja hyötyvät tuoreruokatarjonnan tuomista, usein toistuvista asiakaskäynneistä. Tokmannin halvat hinnat, mielenkiintoinen ja hypermarketeista erottuva tuotevalikoima sekä myymälässä asiointin helppous antavat sille kilpailuetua hypermarketteihin nähden.

Erikoishalpakaupat, joilla on edulliset hinnat ja vahva omien tuotemerkkien valikoima, tarjoavat perusteellisen tuotevalikoiman yksittäisissä tuoteryhmissä, kuten urheilutuotteissa tai kodin elektroniikassa. Tokmannin ensisijaisia kilpailuetuja erikoishalpakauppoihin nähden ovat halvempi hintataso, valtakunnallinen myymäläverkosto ja huomattavasti laajempi tuotevalikoima muiden tuoteryhmien tuotteita. Tokmannilta asiakkaat voivat hankkia tarvitsemiaan tuotteita useammasta eri tuoteryhmästä yhdellä asiointikerralla.

Viimeisten vuosien aikana kansainvälisten verkkokauppojen merkitys on kasvanut myös Suomessa. Etenkin pukeutumisen ja kodin elektroniikan tuoteryhmissä kilpailu on kiristynyt, ja verkkokaupan odotetaan tulevien vuosien aikana kasvavan edelleen. Tokmanni kehittää jatkuvasti digitaalisia palvelujaan vastatakseen kuluttajien muuttuneisiin tarpeisiin ja kehittääkseen kokonaisvaltaista asiointikokemusta. Tokmannin kilpailuetuja muihin verkkokauppoihin nähden ovat tuotteiden halvat hinnat, mielenkiintoinen ja laaja tuotevalikoima, nopea toimitus sekä maanlaajuinen myymäläverkosto. Tokmanni on yhdistänyt kivijalkakaupan ja verkkokaupan toiminnot siten, että tuotteiden etsiminen, ostaminen, noutaminen ja palauttaminen on tehty asiakkaille helpoksi ja nopeaksi.

Myymäläverkoston kehittäminen

Myymäläverkoston laajentaminen on yksi Tokmannin liikevaihdon ja tuloksen kasvattamisen keinoista. Tokmannin uusien myymälöiden perustamis- ja käynnistysprosessi on tehokas. Tokmannin tavoitteena on kasvattaa myymäläverkostonsa yli 220 Tokmanni-myymälään Suomessa vuoden 2025 loppuun mennessä. Miny-myymälöitä ei lasketa tähän tavoitteeseen. Tokmanni kasvatti vuoden 2022 aikana myyntipinta-alansa noin 8 800 neliömetrillä. Myymälöiden myyntipinta-ala oli vuoden 2022 lopussa noin 495 000 neliömetriä (31.12.2021: noin 487 000).

Vuoden 2022 lopussa Tokmannilla oli 198 Tokmanni-myymälää (31.12.2021: 196). Vuoden 2022 aikana Tokmanni uudisti merkittävästi myymälöitään Turun Kivikukkarossa, Kemin Tervaharjulla, Vantaan Porttipuistossa, Helsingin kauppakeskus Arabiassa ja Torniossa. Uudistuksen lisäksi Kaarinan, Kuusamon, Hyvinkään, Ikaalisten, Vantaan Tammiston sekä Tampereen Koskikeskuksen myymälöitä laajennettiin. Lisäksi Tokmanni avasi uudet myymälät kaupunkikeskus Lippulaivaan Espooseen, Kirkonkylään Nurmijärvelle ja Kontulaan Helsinkiin. Tokmanni sulki vuoden 2022 lopulla myymälänsä kauppakeskus Veturissa Kouvolassa vuokrasopimuksen päättymisen myötä.

Tokmanni on tehnyt sopimukset uusien Tokmanni-myymälöiden avaamisesta Helsingin Konalaan, Jyväskylän Keljon alueelle ja Sipoon Söderkullaan. Lisäksi Tokmanni osti Jyskän Varastomyymälä Oy:n liiketoiminnan Jyväskylän Jyskästä. Tokmannin Jyskän myymälän avajaisia vietettiin 26.1.2023.

Tokmannin myymälät sijaitsevat yleensä hiukan taajamakeskusten ulkopuolella. Myymälät toimivat pääsääntöisesti vuokrakiinteistöissä. Tokmannin määritelmän mukaan myymälää pidetään uutena tai uudelleensijoitettuna myymälänä avaamisvuotena ja sitä seuraavana kalenterivuotena.

Minyn shop-in-shop-osastot ja omat myymälät

Miny on Tokmannin helmikuussa 2022 lanseeraama lifestylebrändi. Miny-myymälöitä oli neljä kappaletta: Espoon kaupunkikeskus Lippulaivassa, Jyväskylän kauppakeskus Forum Jyväskylässä, Lappeenrannan kauppakeskus

IsoKristiinassa ja Vantaan viihdekauppakeskus Jumbo-Flamingossa. Lisäksi Miny-tuotteita oli saatavilla Tokmannin verkkokaupasta ja shop-in-shop-osastoilta 20 Tokmanni-myymälistä vuoden lopussa.

Lisätietoa Tokmannin myymälöistä ja Miny-lifestylebrändistä löytyy Tokmannin internetsivuilta kohdista Uudet myymälät, <https://ir.tokmanni.fi/fi/sijoittajat/tokmanni-sijoituskohteena/uudet-myymalat>, ja Uutiset ja media, <https://ir.tokmanni.fi/fi/uutiset-ja-media> sekä <https://www.tokmanni.fi/miny>.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto

Tammi–joulukuussa 2022 liikevaihto kasvoi 2,3 % (6,4 %) ja oli 1 168,0 milj. euroa (1 141,8). Kaiken kaikkiaan tammi–joulukuun myyntiä leimasi päivittäistavaroiden myynnin kasvu hintojen nousun seurauksena. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 4,8 % edellisvuoteen verrattuna. Prosentuaalisesti eniten kasvoivat lemmikkituotteiden, elintarvikkeiden, pukeutumisen sekä kodin puhdistuksen tuotteiden myynnit. Vastaavasti keittiötuotteiden ja lelujen myynnit laskivat eniten. Tokmannin verkkokaupan osuus liikevaihdosta oli 1,7 % (1,8 %). Tokmannin verkkokaupan liikevaihto laski 2,0 % (+58,7 %) edellisvuoteen verrattuna.

Vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,7 % (+4,8 %) vuonna 2022. Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 2,1 % (-0,8 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,8 % (0,8 %) edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 1,4 % ja oli 21,05 euroa (20,76).

Suoran tuonnin osuus myynnistä oli 27,1 % (27,1 %). Tämä jakautuu siten, että 18,2 % (18,3 %) on Tokmannin Shanghain hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 8,9 % (8,8 %) on muuta suoraa tuontia. Tokmannin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus myynnistä oli 32,2 % (32,5 %) tammi–joulukuussa. Vuonna 2022 tehtiin tuonnin määritelmässä muutoksia, jotka vaikuttivat vertailuvuoden 2021 lukuihin.

Kannattavuus

Tammi–joulukuun 2022 euromääräinen myyntikate oli 396,8 milj. euroa (397,8) ja myyntikatemarginaali oli 34,0 % (34,8 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 398,0 milj. euroa (396,4), mikä vastaa 34,1 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,7 %). Matalampaan myyntikatemarginaaliin vaikuttivat erityisesti myynnin rakenne ja päätös pitää yllä halpaa hintatasoa kohonneista hankintahinnoista huolimatta.

Liiketoiminnan kulut kasvoivat ja olivat 243,7 milj. euroa (226,9), eli 20,9 % liikevaihdosta (19,9 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 243,1 milj. euroa (227,6), eli 20,8 % liikevaihdosta (19,9 %). Liiketoiminnan kulujen euromääräinen kasvu johtui pääsääntöisesti yleisestä kustannustason noususta. Edellä mainittuihin liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 137,1 milj. euroa (132,9), eli 11,7 % liikevaihdosta (11,6 %).

Vuoden 2022 käyttökate oli 157,1 milj. euroa (174,5) ja käyttökatemarginaali oli 13,5 % (15,3 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 158,9 milj. euroa (172,5) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 13,6 % (15,1 %).

Tammi–joulukuun edellisvuotta heikompaan kannattavuuteen vaikuttivat eniten yllä kuvatut liiketoiminnan kasvaneet kulut ja poistojen lisäys. Liikevoitto oli 84,1 milj. euroa (107,7), mikä vastaa 7,2 %:n liikevoittomarginaalia (9,4 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 85,8 milj. euroa (105,7) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 7,3 % (9,3 %).

Nettorahoituskulut olivat 10,7 milj. euroa (10,1). Tulos ennen veroja oli 73,3 milj. euroa (97,6). Katsauskauden verot olivat 14,6 milj. euroa (19,6). Vuoden 2022 tulos oli 58,7 milj. euroa (78,0).

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 1,00 euroa (1,33). Sijoitetun pääoman tuotto oli 12,8 % (18,0 %) ja oman pääoman tuotto oli 26,9 % (37,9 %).

Tase, rahavirta ja rahoitusasema

Tokmannin vaihto-omaisuus oli 281,3 milj. euroa (263,6) vuoden 2022 lopussa. Vaihto-omaisuuden arvossa näkyvät kohonneet hankintahinnat.

Konsernin vuoden 2022 rahavirta oli 86,3 milj. euroa (126,8). Pienentynyt rahavirta johtui heikentyneestä tuloksesta sekä edellisvuotta suuremmasta pääoman sitoutumisesta vaihto-omaisuuteen. Rahavarat olivat 9,1 milj. euroa (81,3). Rahavaroihin vaikuttivat erityisesti investoinnit jakelukeskuksen rakentamiseen ja vaihto-omaisuuden korkea taso. Vuoden 2022 lopussa rahoitusasema on hyvä. Yhtiöllä on nostettavissa yhteensä 206,0 milj. euron varat, jotka koostuvat rahoituslaitoslainasopimuksista ja yrityslainaohjelmasta.

Vuoden 2022 lopussa Tokmannilla oli korollista velkaa yhteensä 392,4 milj. euroa (395,6), josta pitkäaikaisia rahoituslaitos- ja yrityslainoja oli 100,0 milj. euroa (100,0) ja lyhytaikaisia rahoituslaitos- ja yrityslainoja 10,0 milj. euroa (0). Loput velat olivat IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokratvelkoja.

Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate (liukuva 12 kk) oli 2,4 vuoden 2022 lopussa (1,8). Tokmannin aikomuksena on säilyttää tehokas pitkän aikavälin pääomarakenne. Tokmannin pitkän aikavälin tavoitteena on, että nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen on alle 3,2.

Tokmannin omavaraisuusaste oli 31,2 % (30,0 %) vuoden 2022 lopussa.

Investoinnit

Vuoden 2022 nettoinvestoinnit olivat 54,7 milj. euroa (21,7). Investoinnit kohdistuivat myymäläverkoston laajentamiseen, kehittämiseen ja ylläpitämiseen, digitaalisten palveluiden kehittämiseen sekä uuden logistiikkakeskuksen rakentamiseen. Rakentamiseen liittyvien kustannusten osuus vuoden 2022 investoinneista 35,8 milj. euroa.

Vuoden 2023 investointien odotetaan olevan vuoden 2022 tasolla lukuun ottamatta uuteen, rakennettavaan logistiikkakeskukseen liittyviä investointeja.

Tokmannin uuden, nykyistä logistiikkakeskusta tukevan ja täydentävän logistiikkakeskuksen rakentaminen edistyy suunnitelmien mukaisesti. Valmistuttuaan se tulee korvaamaan tällä hetkellä nykyisen logistiikkakeskuksen ulkopuolelta vuokratut varastot. Uusi, nykyisen hallinto- ja logistiikkakeskuksen välittömässä läheisyydessä sijaitseva logistiikkakeskus otetaan käyttöön vaiheittain. Ensimmäinen osa otetaan käyttöön huhtikuussa 2023, ja kokonaisuudessaan rakennus valmistuu näillä näkymin marraskuussa 2023. Investoinnin arvioidaan olevan kokonaisuudessaan noin 65 milj. euroa ja jaksottuvan vuosille 2022–2023. Logistiikkakeskuksen valmistuttua se myydään NREPille, josta tulee Tokmannin vuokranantaja 20 vuoden vuokrasopimuksella.

Tokmanni Group Oyj perusti tammikuussa 2022 kaksi uutta yhtiötä, Mäntsälä Distribution Center Oy:n ja Kiinteistöosakeyhtiö Tokmannin Moreenin, uutta varastorakennushanketta varten.

Hankitut liiketoiminnot

Tokmanni osti Jyskän Varastomyymälä Oy:n liiketoiminnan Jyväskylän Jyskästä ([lehdistötiedote 11.11.2022](#)). Hankitun liiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 7,2 miljoonaa helmikuussa 2022 päättyneellä tilikaudella. Myymälätoiminto siirtyi Tokmannin haltuun 1.1.2023 alkaen.

Tokmannin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja strategiset toimenpiteet

Tokmanni päivitti strategiaansa vuosille 2021–2025 maaliskuussa 2021. Tokmannin tavoitteena on saavuttaa 1,5 miljardin euron liikevaihto ja 150 milj. euron vertailukelpoinen liikevoitto vuoteen 2025 mennessä.

Tokmannin strategiakauden 2021–2025 tavoitteet ja toteumat vuonna 2022.

Tavoite 2021–2025	Toteuma vuonna 2022
Liikevaihto 1,5 miljardia euroa	Liikevaihto 1 168,0 milj. euroa
Yli 220 myymälää Suomessa*	Tokmanni-myymälöitä oli vuoden lopussa yhteensä 198
Vertailukelpoinen liike-tulos 150 milj. euroa	Vertailukelpoinen liike-tulos 85,8 milj. euroa
Nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen alle 3,2-kertainen	Nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen 31.12.2022 oli 2,4
Osinko noin 70 % tilikauden nettotuloksesta**	Hallituksen osinkoehdotus vuodelta 2022 yhtiökokoukselle on 76 % tilikauden nettotuloksesta

* Tavoitteena on lisätä myymälämäärää vuosittain noin kuudella uudella tai uudelleensijoitetulla myymälällä Suomessa.

** Osingonjakopäätös on aina riippuvainen pääomarakenteesta, taloudellisesta asemasta, yleisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista olosuhteista ja tulevaisuuden näkymistä.

Vuoden 2022 strategiset toimenpiteet

Tokmannin strategian kulmakivet ovat asiakasluottamuksen ja -uskollisuuden kasvattaminen sekä kustannustehokkuus. Keskeisiä toimenpiteitä asiakasluottamuksen ja -uskollisuuden saavuttamiseksi ovat panostukset halpoihin hintoihin, valikoiman laajentamiseen, asiainnoinnissa vaivattomuuteen, mielenkiintoiseen asiakaskokemukseen, palvelualltiiseen henkilökuntaan ja vastuullisuuteen.

- Halvat hinnat / hintakilpailukyky**

Halpakaupan ydin on halpa hinta. Hintamielikuvaa on arvokas omaisuus, jota riskeerataan mahdollisimman vähän. Tämän vuoksi Tokmanni pitäytyi vuonna 2022 kilpailijoitaan halvemmissä asiakashinnoissa hankintahintojen noususta ja kustannusinflaatiosta huolimatta. Lisäksi Tokmanni kertoi syyskuun lopussa lukitsevansa yli sadan tuotteen hinnat vuoden 2022 loppuun asti.

- Laaja valikoima**

Tokmannin tavoitteena on kaksinkertaistaa tuotevalikoimansa strategiakautensa aikana, eli vuoden 2025 loppuun mennessä. Tavoitteeseen ylletään laajentamalla nykyisiä ylivoimatuoteryhmiä, tuomalla valikoimiin uusia tuoteryhmiä, tarjoamalla enemmän A-brändituotteita sekä vahvistamalla omien merkkien tuotetarjontaa. Tokmanni lanseerasi helmikuussa 2022 Miny-lifestylebrändin. Miny-tuotteita on saatavilla Tokmannin verkkokaupasta ja shop-in-shop-osastoilta valikoiduista Tokmanni-myymälöistä sekä Miny-nimikkomyymälöistä. Syyskuussa 2022 Tokmanni lanseerasi uuden, oman merkin ravintolisilleen. Arki 360° tarjoaa niin vitamiineja, proteiinipatukoita kuin muitakin arjen hyvinvointituotteita. Alkuvuonna 2022 Tokmanni lanseerasi Parco-merkin, jonka ulkokalusteet ja -ruukut sekä muut ulkotilojen sisustamiseen liittyvät tuotteet täydensivät yrityksen piha-, parveke- ja puutarhatuoteryhmää.

- Asiainnoinnissa vaivattomuus**

Tokmanni-myymälöissä käy yli miljoona asiakasta viikossa, ja Tokmannin verkkosivuilla on viikoittain yli miljoona kävijää. Tokmannin tavoitteena on mahdollistaa vaivaton asiointi Tokmannin myymälöissä ja verkkokaupassa kaikille asiakkailleen. Yksi keskeinen asiointia helpottava tekijä on se, että Tokmannin myymälät sijaitsevat asiakkaan lähetyvillä. Tokmannin tavoitteena onkin kasvattaa myymäläverkostonsa yli 220 Tokmanni-myymälään Suomessa vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuoden 2022 lopussa Tokmannilla oli 198 Tokmanni-myymälää (196) ja 4 Miny-myymälää.

- Mielenkiintoinen asiakaskokemus**

Tokmanni lanseerasi elokuussa 2021 Tokmanni Klubi -kanta-asiakasohjelman, joka on herättänyt suurta mielenkiintoa asiakkaissa ja yhteistyökumppaneissa. Tokmannin kanta-asiakasohjelmaan oli tammikuun 2023 loppuun mennessä liittynyt lähes 2 miljoonaa asiakasta. Tokmanni Klubin tarkoitus on parantaa asiakasluottamusta ja -uskollisuutta sekä asiointikokemusta.

- Palvelualltiainen henkilökunta**

Osaavat ja motivoituneet tokmannilaiset tekevät yhdessä töitä asiakkaita varten ja mahdollistavat siten yhtiön

tavoitteisiin pääsyn. On erityisen tärkeää varmistaa, että työntekijöillä on oikeanlaista osaamista ja he ovat sitoutuneet yhteisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tokmannin eri henkilöstöryhmillä on monenlaisia osaamistarpeita, ja yhtiö valmentaa henkilökuntaansa aktiivisesti. Kaiken keskiössä ovat perehdytys, johtaminen, valmentaminen ja palkitseminen. Tokmannin keskeisistä henkilöstötyön saavutuksista vuonna 2022 kerrotaan lisää alla olevassa Henkilöstö-osiossa.

- **Vastuullisuus**

Tokmannin vastuullisuus syntyy koko henkilöstön voimin tehdyistä konkreettisista, arkisista tekemisistä, joita seurataan ja kehitetään yhteisten tavoitteiden mukaisesti. Samalla voidaan parantaa asiakastytytyvää ja työnantajamielikuvaa sekä kasvattaa liiketoimintaa. Tokmannin keskeisistä vastuullisuustyön saavutuksista vuonna 2022 kerrotaan lisää alla olevassa Yritysvastuu-osiossa.

Kustannustehokkuus on halpakaupan ydinosaamista ja mukana kaikissa päätöksissä. Keskeisiä toimenpiteitä kustannustehokkuuden parantamiseksi ovat panostukset hankintaan, toimitusketjuun, digitaalisiin ratkaisuihin ja toiminnan tehokkuuteen.

- **Hankinta**

Tokmanni vahvistaa jatkuvasti ostotoimintaansa ja hankintakanaviaan turvatakseen halvan hintatason asiakkailleen. Yksi Tokmannin kannalta keskeinen tapa tarjota asiakkaille halpoja hintoja on tuoda markkinoille Tokmannin omien merkkien tuotteita. Viimeisen reilun kolmen vuoden aikana Tokmanni on tuonut markkinoille seuraavat seitsemän omaa tuotemerkkiä: Pisara, Noixx, Perfekt+, Natur Premium Pet, Parco ja Arki 360° sekä Miny-konseptiin liittyvät tuotteet. Omia tuotemerkkejä kehitetään sopiviin tuoteryhmiin myös jatkossa.

Tehokkaan hankinnan ja yhteistyön avulla Tokmanni pystyy laaja-alaisesti hyödyntämään tuoteinnovaatioita, tekemään kokonaishintavertailuja useasta eri hankintamarkkinasta, takaamaan nopeat toimitukset lähialueilta ja reagoimaan herkemmin tilanteen niin vaatiessa. Tokmanni tekee hankinnassa yhteistyötä norjalaisen Europris-ketjun kanssa Aasiassa (mm. Kiina, Intia, Bangladesh, Myanmar, Thaimaa, Kambodza, Indonesia ja Vietnam) ja Itä-Euroopassa (mm. Turkki, Puola, Bulgaria, Romania, Tšekki, Slovakia, Unkari, Serbia, Bosnia, Slovenia, Kroatia, Viro, Latvia, Liettua). Vietnamin toiminnot käynnistettiin elokuussa 2022 Tokmannin ja Europrisin yhteisen, Shanghaissa sijaitsevan hankintayhtiön kautta.

- **Toimitusketju**

Vuoden 2022 aikana toimitusketjun tehostamistoimenpiteitä jatkettiin. Strategian mukainen kasvu tarkoittaa muun muassa myymälöiden ja toimitusketjun näkökulmasta sitä, että tavaravirrat myymälöihin kasvavat. Vuoden 2022 aikana jatkettiin toimintamallien kehittämistä sellaisiksi, että tavaramäärän kasvusta huolimatta myymälät olisivat aina valmiita palvelemaan asiakkaitaan parhaalla mahdollisella tavalla. Lisäksi Tokmanni otti käyttöön toimenpiteet varaston arvon pienentämiseksi.

- **Digitaaliset ratkaisut**

Tokmannin digihankkeita suunnitellaan ja pilotoidaan vähitellen nykyisen strategiakauden aikana. Piloteista saatujen kokemusten perusteella päätetään, mitkä ratkaisut otetaan käyttöön koko ketjussa. Vuonna 2021 käyttöön otetun kanta-asiakasohjelman kehitystyötä jatkettiin vuonna 2022 saumattoman digitaalisen asiakaskokemuksen varmistamiseksi. Lisäksi Tokmanni otti käyttöön muun muassa uuden, digitaalisen työvuorosuunnitteluhjelman, joka tuo tehokkuutta työvuorosuunnitteluun. Myös olemassa oleviin järjestelmiä, kuten verkkokauppaa ja toiminnanohjausjärjestelmiä, kehitettiin.

- **Toiminnan tehokkuus**

Toiminnan tehokkuuteen liittyivät kiinteinä osina logistiikka ja toimitusketju. Vuoden 2021 lopulla Tokmanni päätti rakennuttaa uuden, noin 55 000 neliömetrin suuruisen logistiikkakeskuksen Mäntsälään. Uusi logistiikkakeskus tulee tehostamaan Tokmannin logistiikkaa ja toimitusketjua merkittävästi sekä tukemaan osaltaan Tokmannin tavoitetta parantaa yhtiön kannattavuutta. Uudesta logistiikkakeskuksesta kerrotaan lisää yllä olevassa Investoinnit-osiossa.

Henkilöstö

Tokmannilla oli 4 241 (4 105) työntekijää vuoden 2022 lopussa. Keskimäärin Tokmannin palveluksessa oli 4 236 (4 132) henkilöä vuoden 2022 aikana. Tokmannin kokonaishenkilömäärästä 85,3 % (85,5 %) työskenteli myymälöissä, 7,5 % (7,2 %) varastossa ja 7,2 % (7,2 %) tukitoiminnoissa.

Keskeiset henkilöstötyön saavutukset vuonna 2022

Vuotta 2022 väritti kolmen uuden, henkilöstöjohtamista tukevan järjestelmän käyttöönotto. Uuden HR-järjestelmän, työvuorosuunnittelujärjestelmän ja rekrytointijärjestelmän käyttöönotot onnistuivat hyvin ja niiden entistä tehokkaampaan hyödyntämiseen panostaminen jatkuu. Vuoden 2022 aikana uusittiin myös Tokmannin urasivusto ja aloitettiin systemaattinen oppilaitosyhteistyön rakentaminen eri puolille Suomea.

Vuoden 2022 aikana pitkäkestoisiin oppisopimuskoulutuksiin osallistui yli 260 tokmannilaista. Suurimmat opiskelijamäärät olivat liiketoiminnan ammattitutkinnoissa, lähiesihenkilötyön ammattitutkinnoissa sekä puutarhamyyjän koulutusohjelmassa. Lisäksi myymälätyöntekijöiden urapolkuja kehitettiin. Vuonna 2021 käynnistynyt suomen kielen koulutus muualta Suomeen muuttaneille työntekijöille myymälöissä ja varastolla jatkui vuonna 2022.

Laajennetulle johdolle suunnattu koulutusohjelma jatkui. Vuonna 2022 koulutuksessa keskityttiin erityisesti muutoksen johtamiseen sekä hyvinvointiin. Esihenkilöiden valmennuspolkuun lisättiin uusi valmennusmoduuli, jossa opetellaan rakentamaan tiimiin luottamusta ja psykologista turvallisuutta sekä kehitetään itsetuntemusta. Yksi vuoden 2022 kehitysprojekteista oli tradenomin tutkintoon tähtäävä opintovalmennus, johon hyväksyttiin tutkinto-opiskelijaksi 10 Tokmannin työntekijää.

Osana Työterveyslaitoksen Onnistuneesti työuralle -hanketta Työterveyslaitos toteutti Tokmannin nuorille työntekijöille verkkovalmennuksia ja heidän esihenkilöilleen koulutuksia. Tokmanni osallistui myös Stadin ammattiopiston maahanmuuttajille suunnattuun koulutushankkeeseen. Lisäksi Tokmanni jatkoi yhteistyötä Plan Internationalin kanssa ja palkkasi maahanmuuttajataustaisia nuoria Tokmannille Tutustu työelämään ja tienaa -harjoittelijoiksi. Vuoden 2022 aikana Tokmanni työllisti 17 ukrainalaista varastollaan ja myymälöissään.

Vuonna 2022 Tokmanni kiinnitti erityistä huomiota mielenterveyden häiriöiden sekä tuki- ja liikuntaelinsairauksien ennaltaehkäisyyn. Mehiläisen kanssa tehtyä työterveyshuoltosopimusta täydennettiin mahdollisuudella hyödyntää mielenterveyshaasteissa lyhytterapiaa sekä mielialavalmennuksia. Yhteistyössä työterveyshuollon kanssa suunniteltiin ja lanseerattiin Työfyssari Helppi -toimintamalli tukemaan oikeanlaista työergonomiaa varasto- ja myymälätyössä.

Vuonna 2022 Tokmanni lanseerasi koko henkilöstön työssäjaksamista ja terveellistä elämäntapaa edistävän Tokmanni Tsemppi -hyvinvointiohjelman. Esihenkilöille ja pääkonttorin asiantuntijoille tehtiin ulkopuolisen kumppanin avustuksella henkilökohtaiset hyvinvointiselvitykset, joiden tulosten perusteella rakennettiin muun muassa erilaisia luentoja. Myymälä- sekä varastohenkilöstölle järjestettiin työterveyshuollon terveystarkastus. Työterveyshuolto varmisti, että tuen tarpeessa olevat tai tuen tarpeen ilmaisseet henkilöt olivat hoidon piirissä tai ohjattu erilaisille hoitopoluille.

Työturvallisuuden saralla vuosi 2022 oli käytössä olevien toimintatapojen juurruttamisen vuosi. Vuonna 2021 alkaneet turvallisuuskävelyt olivat aktiivisesti käytössä kaikissa Tokmannin toimipisteissä ja niistä esille tulleet poikkeamat korjattiin oikea-aikaisesti myös vuonna 2022. Tokmanni Turva -järjestelmää täydennettiin lisäämällä siihen työterveyshuollon työpaikkaselvitykset ja AVI:n tarkastuksissa esiin nousseet havainnot. Tietojen keskittäminen yhteen järjestelmään auttaa koko Tokmannia koskevien johtopäätösten ja korjaustoimenpiteiden tekemisessä.

Tokmannin aktiivinen monimuotoisuusustyö jatkui vuonna 2022. Varaston esihenkilöiden monimuotoisuusvalmennus laajennettiin koskemaan myös varaston perehdyttäjiä. Valmennuksen seurauksena usea perehdyttäjä suoritti palvelulogistiikan ammattitutkinnon työn ohella.

Henkilöstön palkitseminen

Kaikki tokmannilaiset kuuluvat neljännesvuosiperusteisen kannustepalkkion piiriin lukuun ottamatta logistiikkatyöntekijöitä. Tokmannin logistiikkatyöntekijöille maksetaan kuukausittaisen peruspalkan lisäksi

yksilökohtainen kuukausittaiseen tehokkuuteen perustuva tuotantolisä. Tokmannin hallituksen ja johtoryhmän palkitsemisen käytännöistä kerrotaan viikolla 8 julkaistavassa palkitsemisraportissa.

Muutokset johtoryhmässä

Tokmannin talous- ja tietohallintojohtaja Markku Pirskanen päätti siirtyä uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Pirskasen viimeinen työpäivä Tokmannin palveluksessa oli 12.8.2022. Tokmannin uusi talous- ja tietohallintojohtaja Tapio Arimo aloitti tehtävässään 15.11.2022.

Tokmannin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2022 seuraavat henkilöt:

- Mika Rautiainen, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen 1.6.2018 alkaen
- Tapio Arimo, talous- ja tietohallintojohtaja, johtoryhmän jäsen 15.11.2022 alkaen ja toimitusjohtajan sijainen 23.11.2022 alkaen
- Timo Heimo, johtaja, myynti ja toimitusketju, johtoryhmän jäsen 1.12.2018 alkaen
- Sirpa Huuskonen, johtaja, henkilöstö ja vastuullisuus, johtoryhmän jäsen 1.5.2016 alkaen
- Harri Koponen, johtaja, myymäläverkosto ja konsepti, johtoryhmän jäsen 1.2.2018 alkaen
- Matti Korolainen, kaupallinen johtaja, johtoryhmän jäsen 1.8.2019 alkaen
- Janne Pihkala, johtaja, strategia, kehitys ja verkkokauppa, johtoryhmän jäsen 1.4.2018 alkaen
- Juha Valtonen, johtaja, hankinta, johtoryhmän jäsen 1.8.2020 alkaen
- Veli-Pekka Ääri, johtaja, markkinointi ja viestintä, johtoryhmän jäsen 1.10.2021 alkaen.

Lisätietoa Tokmannin hallinnosta löytyy yhtiön internetsivuilta ir.tokmanni.fi.

Yritysvastuu

Vastuullisuus on yksi Tokmannin strategian onnistumisen lähteistä. Yritysvastuun keskeisiä tavoitteita päivitettiin vuonna 2021 osana Tokmannin strategian päivitystä. Tavoitteet liittyvät teemoihin Tuotteet ja hankintaketju, Ihmiset, Ilmasto ja Rehti liiketoiminta. Vastuullisuustyö etenee linjassa strategian tavoitteiden kanssa noudattaen olemassa olevaa lainsäädäntöä.

Tokmanni ottaa ilmastomuutoksen vakavasti, ja ilmastopäästöjen vähentäminen on yksi tärkeimmistä Tokmannin yritys vastuun osa-alueista. Tokmannin ilmastotyötä ohjaavat kunnianhimoiset tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet (Science Based Targets initiative), jotka ovat linjassa Pariisin ilmastopöytäkirjan ja 1,5 celsiusasteen lämpötilan nousun kanssa. Tokmanni asetti tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteensa kolmantena pohjoismaisena kaupan alan yrityksenä vuonna 2020. Tokmannin tavoitteena on myös olla hiilineutraali vuonna 2025 oman toiminnan (eli Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen) osalta.

Tokmannin vastuullisuusasioista kerrotaan perusteellisesti viikolla 12 julkaistavassa vastuullisuusraportissa, joka on laadittu GRI-standardien mukaisesti. Lisäksi vastuullisuusasioita käsitellään viikolla 8 julkistettavassa hallituksen toimintakertomuksen osiossa Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista.

Keskeiset vastuullisuustyön saavutukset vuonna 2022

Tokmanni ylittää kunnianhimoisiin ilmastotavoitteisiinsa vaiheittain jatkamalla energiatehokkuustoimia, käyttämällä vain päästötöntä sähköä ja siirtymällä asteittain uusiutuvaan lämpöön.

Tokmanni korotti luokitustaan kansainvälisen CDP-järjestön Climate Change -ilmastoarvioinnissa. Tokmannin ylittäminen ilmastoarvioinnin Leadership-tason luokitukseen A- osoittaa, että Tokmanni ottaa yhä paremmin huomioon ilmastomuutoksen tuomat riskit ja mahdollisuudet sekä tekee aktiivisesti toimenpiteitä päästöjen vähentämiseksi, ilmatoriskien torjumiseksi ja vähähiilisen talouden kehittämiseksi.

Vuonna 2022 Tokmanni kierrätti jätteestään noin 34 % (34 %) ja uudelleenkäytti 48 % (48 %). Jälkimmäinen koostui kuormalavojen uudelleenkäytöstä kuljetuksissa. Ruokahävikkiä vähentääkseen Tokmanni jatkoi vanhenemassa olevien elintarvikkeiden ilta-alennusmyyntiä kaikissa myymälöissään. Lisäksi Tokmanni aloitti parasta ennen -

päiväyksen ohittaneiden, mutta täysin käyttökelpoisten elintarvikkeiden myynnin 70 %:n alennuksella. Lisäksi 145 (140) Tokmanni-myymlää ja Tokmannin logistiikkakeskus tekivät ruokalahjoituksia.

Vuonna 2022 Tokmanni tehosti edelleen energiatehokkuuttaan niissä kiinteistöissä, joiden toimintaan se voi suoraan vaikuttaa. Tokmanni jatkoi aurinkovoimaloiden asennustyötä ja asennutti 5 (12) myymälänsä katolle aurinkovoimalat vuonna 2022. Aurinkovoimalla tuotettiin noin 9 % Tokmannin vuotuisesta sähkönkulutuksesta. Lisäksi Tokmanni asennutti 6 (20) Tokmanni-myymläänsä sekä 4 Miny-myymläänsä LED-valaistuksen. Tokmannin kaikki liikkeet on nyt LED-valaistuksella varustettu. Lisäksi Tokmanni sammutti ulko- ja mainosvaloja aiempaa aikaisemmin sekä ohjasi ilmanvaihtokoneiden toimintaa entistä tarkemmin. Myös usean kiinteistön kiinteistöautomaatiikkaa, kuten esimerkiksi kylmäteknikan automaatiikkaa, uudistettiin, jotta se toimisi energiatehokkaasti sähköä ja vettä säästäen.

Tokmanni jatkoi hankintaketjunsä riskienhallinnan kehittämistä vastuullisuuden näkökulmasta. Tokmannin omia tehdastarkastuksia tehtiin vuonna 2022 yhteensä 75 kappaletta (62). Lisäksi Tokmanni teetti 42 ylimääräistä kolmannen osapuolen tekemää tehdastarkastusta. Kahdelle mahdolliselle uudelle hankinta-alueelle teetettiin ulkopuolisella auditointiyrityksellä tehdaskohtaiset ihmisoikeustarkastelut. Tokmanni työsti luonnon monimuotoisuudelle tiekartan. Tokmanni päivitti vuonna 2022 puu- ja paperipohjaisten tuotteiden linjauksensa ja asetti tavoitteen sertifioitujen puupohjaisten tuotteiden kasvulle. Lisäksi Tokmanni linjasi, että kaikki sen oman merkin kahvi on sertifioitua. Tokmanni jatkoi työtä raaka-aineiden vastuullisuuslinjausten saavuttamiseksi. Vaikuttaakseen riskimaatehtäidensä ilmastovaikutuksiin Tokmanni jatkoi amfori BEPI-ohjelman (Business Environmental Performance Initiative) hyödyntämistä. Vuoden 2022 aikana Tokmanni käytti noin 830:tä riskimaatehdasta.

Tokmannin yhteiskuntavastuukumppanuus Suomen Punaisen Ristin (SPR) kanssa jatkui. Sen tavoitteena on vaikuttaa valtakunnallisesti yksinäisyyden ja syrjäytymisen vastaiseen työhön SPR:n ystävöimintää tukemalla. Vuonna 2022 Tokmanni lahjoitti Teboil-tuotteiden myynnistä 242 200 euroa ukrainalaisten auttamiseksi SPR:n katastrofirahaston kautta. Lisäksi Tokmanni jatkoi yhdessä Unilever Finlandin kanssa Hurstinapu ry:n tukemista, osallistui MIELI Suomen Mielenterveys ry:n Mielinauha-kampanjaan ja toteutti yhdessä John Nurmisen Säätiön kanssa ostokampanjana yhteistyön, jossa Pisara-tuotemerkin tuotteista lahjoitettiin Itämeren suojeluun säätiön kautta 15 000 euroa. Yhteensä Tokmanni tuki erilaisia hyväntekeväisyyskohteita lähes 300 000 euron edestä vuonna 2022.

Tokmanni osti jo kolmantena vuonna peräkkäin paketoitipalvelua Etevalta ja tarjosi näin pakkaustyötä Etevan Duunareille. He ovat erityistä tukea tarvitsevia henkilöitä, kuten kehitysvammaisia, autismin kirjon omaavia henkilöitä tai mielenterveyskuntoutujia.

Tokmannin Compliance-tiimi kokoontui vuoden 2022 aikana säännöllisesti kerran kvartaalissa ja käsitteli ilmoituskanavaan tulleet ilmoitukset asianmukaisesti. Ilmoituksia tuli vuoden aikana 105 kappaletta. Anonyymi ilmoituskanavatyökalu on ollut käytössä vuodesta 2020 sekä sisäisille että ulkoisille ilmoituksille. Tokmannilaiselle pakollisen eettisen toimintaohjeistuksen verkkokurssin suoritti 3 143 (3 128) tokmannilaista vuoden 2022 aikana.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tokmanni Group Oyj:n osakepääoma oli 80 000 euroa ja sillä oli 58 868 752 osaketta vuoden 2022 lopussa. Vuoden aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhteensä 48 595 707 kappaletta 673,4 milj. euron kokonaishintaan. Tokmanni Group Oyj:n osakkeen viimeinen kauppa vuonna 2022 tehtiin Nasdaq Helsingissä hintaan 11,29 euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 20,26 euroa ja alin 10,77 euroa vuonna 2022. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskimurssi oli 13,91 euroa. Vuoden 2022 lopussa osakkeiden markkina-arvo oli 664,6 milj. euroa (1 156,8).

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Tokmanni Group Oyj luovutti vuoden 2022 aikana yhteensä 33 475 yhtiön hallussa olevaa osaketta vastikkeetta yhtiön pitkäaikaiseen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluville henkilöille. Vuoden 2022 aikana Tokmanni Group Oyj:lle palautui 6 352 omaa osaketta. Vuoden 2022 lopussa Tokmanni omisti 50 063 omaa osakettaan, joka on 0,09 % koko osakekannasta.

Vuoden 2022 lopussa Tokmannilla oli 51 619 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Vuoden 2022 lopussa Tokmanni Group Oyj:n suurimmat omistajat olivat Takoa Invest Oy 17,91 %:n, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma 4,17

%,n, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2,38 %,n, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 2,02 %,n, ja OP-Suomi sijoitusrahasto 1,75 %,n.

Kotitaloudet omistivat osakkeista 29,04 %, rahoitus- ja vakuutuslaitokset 27,33 %, yksityiset yritykset 25,21 %, julkisyhteisöt 9,66 % ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 4,33 %. Suora ulkomaalaisomistus oli 4,43 %. Osakkeista 22,03 % oli hallintarekisteröityjä.

Tokmannin hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä muiden johtoryhmän jäsenten yhteenlaskettu omistusosuus yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista oli 1,33 % vuoden 2022 lopussa.

Hallituksen osakeomistus 31.12.2022

	Osaketta
Juha Blomster	8 840
Thérèse Cedercreutz	6 380
Erkki Järvinen	4 279
Ulla Lettijeffer	2 325
Seppo Saastamoinen*	111 987
Harri Sivula	214 574
Yhteensä	348 385

* Yksi Takoa Invest Oy:n perustajista, hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja. Takoa Invest Oy omisti 10 544 688 osaketta, eli 17,91 % Tokmannin osakkeista 31.12.2022. Lisäksi Jukka Saastamoinen Oy omisti Tokmannin osakkeita 274 000 kappaletta ja Seppo Saastamoinen puolestaan omisti 30 % Jukka Saastamoinen Oy:stä.

Johtoryhmän osakeomistus 31.12.2022

	Osaketta
Tapio Arimo	2 000
Timo Heimo	48 247
Sirpa Huuskonen	21 474
Harri Koponen	39 287
Matti Korolainen	101 321
Janne Pihkala	6 732
Mika Rautiainen	174 915
Juha Valtonen	31 926
Veli-Pekka Ääri	11 112
Yhteensä	437 014

Lisätietoa Tokmannin osakkeesta ja osakkeenomistajista sekä johdon omistuksista löytyy yhtiön internetsivuilta ir.tokmanni.fi.

Hallituksen valtuudet koskien omien osakkeiden ostoa

Vuonna 2022 pidetty varsinainen yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden päättää enintään 2 943 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuonna 2023 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 saakka. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden päättää yhdessä tai useammassa erässä enintään 2 943 000 uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. 2 943 000 osaketta vastaa noin 5 % Tokmannin nykyisestä rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus on voimassa vuonna 2023 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 saakka.

Osakeantivaltuutusta on käytetty luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiön avainhenkilöiden palkitsemiseen.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti helmikuun 2022 kokouksessaan osakepohjaisen kannustinjärjestelmän jatkamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakso oli kalenterivuosi 2022. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustui konsernin tulokseen per osake (EPS), markkina-arvon kehitykseen ja oman toiminnan päästöjen vähentämiseen 1.1.–31.12.2022.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön muita avainhenkilöitä. Ansaintajaksolta 2022 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 120 000 Tokmanni Group Oyj:n osaketta osakkeiden myöntöhetken markkina-arvoon perustuen. Mahdollinen palkkio, joka on luonteeltaan ansiotuloa, maksetaan yhtiön osakkeina ja mahdollisesti osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta kohderyhmään kuuluvalla henkilöllä aiheutuvia ennakonpidätyksiä. Ansaitut osakkeet siirretään saajan arvo-osuustilille vuonna 2023 ja ne vapautuvat rajoituksista tammikuussa 2025. Mikäli kohderyhmään kuuluvan henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen rajoitusjakson loppumista, osakkeet palautuvat yhtiölle.

Tokmanni Group Oyj luovutti vuonna 2022 vuoden 2021 palkkio-ohjelmaan perustuen yhteensä 33 475 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta yhtiön kannustinjärjestelmään kuuluville 58 henkilölle kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti.

Tokmanni hallitus päätti 28.10.2020 täsmentää yhtiön palkitsemispolitiikan puitteissa toimitusjohtajan palkitsemista siten, että toimitusjohtajalle luovutetaan vastikkeetta yhtiön osakkeita enintään 12 000 kappaletta palkitsemisjakson aikana, joka alkaa 1.11.2020 ja päättyy 31.10.2023. Toimitusjohtajan sitouttavan osakepalkkio-ohjelman ehtojen mukaisesti toimitusjohtajalle maksettiin 4 000 osakkeen osakepalkkio, josta puolet maksettiin rahana ja puolet osakkeina marraskuussa 2021 ja 2022. Maksetut osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa ilman palautusvelvollisuutta. Toimitusjohtajan sitouttavasta palkkio-ohjelmasta on vielä käyttämättä 4 000 osaketta.

Hallinnointi

Tokmanni Group Oyj:n hallinto perustuu yhtiökokouksen hyväksymään yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin, listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Tokmanni Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 23.3.2022. Yhtiökokous järjestettiin niin sanotun väliaikaisen lain nojalla siten, että yhtiön osakkeenomistajat osallistuivat kokoukseen ja käyttivät osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakoon ja esittämällä ennakoon vastaehdotuksia ja kysymyksiä.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2021.

Osingonmaksu

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 0,96 euroa/osake. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 25.3.2022 ja osingon maksupäivä 8.4.2022.

Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Hallituksen jäseninä jatkoivat Seppo Saastamoinen, Harri Sivula, Thérèse Cedercreutz, Juha Blomster, Erkki Järvinen ja Ulla Lettijeff. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Seppo Saastamoinen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 84 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkioksi 30 000 euroa.

Lisäksi vahvistettiin, että hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan kokouspalkkio kutakin hallituksen kokousta kohden seuraavasti:

- 1 000 euroa niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Suomessa,
- 2 000 euroa niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa ja
- 3 000 euroa niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella.

Talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 1 000 euroa kuukaudelta.

Hallituksen jäsenten vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja rahana siten, että noin 40 %:lla vuosipalkkion määrästä hankitaan hallituksen jäsenille yhtiön osakkeita ja loput maksetaan rahana. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta. Hallituksen jäsenelle hankittuja osakkeita ei voi luovuttaa ennen kuin ostopäivästä on kulunut 3 vuotta tai ennen kuin hallituksen jäsenen jäsenyys hallituksessa on päättynyt, riippuen siitä kumpi ajankohdista on aikaisempi.

Hallitusten jäsenten kokouspalkkio ja talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkio maksetaan rahana.

Tilintarkastajan valitseminen ja palkkio

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2022 valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Yhtiön tilintarkastuksesta päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Ylva Eriksson. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden päättää enintään 2 943 000 oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuonna 2023 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden päättää yhdessä tai useammassa erässä enintään 2 943 000 uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. 2 943 000 osaketta vastaa noin 5 % Tokmannin nykyisestä rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus on voimassa vuonna 2023 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 saakka.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa valita hallituksen talous- ja tarkastusvaliokuntaan seuraavat jäsenet: Juha Blomster, Erkki Järvinen ja Harri Sivula. Erkki Järvinen valittiin talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi.

Riskienhallinta

Tokmanni Group Oyj:n riskienhallintaa ohjaa Tokmannin hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Tokmannin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin arvoja, strategiaa ja liiketoiminnan jatkuvuutta ennakoimalla ja

hallinnoimalla toimintoihin liittyviä mahdollisia riskejä. Tavoitteena on arvioida riskejä järjestelmällisesti perusteellisen suunnittelun ja päätöksentekoprosessin edistämiseksi.

Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on konsernin johtoryhmällä. Riskejä arvioidaan säännöllisesti ja hallitaan kokonaisvaltaisesti. Tokmanni Group Oyj:n riskejä käsitellään Tokmannin hallituksen talous- ja tarkastusvaliokunnassa vuosittain. Talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta säännöllisesti hallitukselle. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessaan ja olennaisista muutoksista niihin liiketoiminta- ja puolivuositarkastuksissa.

Tokmannin merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä

Tietojärjestelmä- ja tietoturvallisuusriskit

Riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntarjoajista on kasvanut Tokmannilla. Myös verkkojen yhdistäminen, palveluiden ulkoistaminen sekä verkkokauppa ovat heikentäneet yhtiöiden mahdollisuuksia tehokkaaseen tietoturvallisuuden valvontaan. Pidemmät toimintahäiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä, tai muualla toimitusketjussa tai muut poikkeustilanteet, kuten kyberhyökkäys, voivat lamaannuttaa yhtiön toimintaa tai pysäyttää tavaravirran koko konsernissa ja aiheuttaa siten merkittäviä myynnin menetyksiä. Tokmanni panostaa entistä enemmän tietoturvaan liittyvien riskien tunnistamiseen ja tietoturvalmiuksien lisäämiseen. Lisäksi Tokmanni panostaa ajantasaiseen laiteinfraan ja varalaitejärjestelmiin sekä pitää varautumis- ja palautussuunnitelmat ajan tasalla.

Markkinariski

Tokmannin liiketoiminnan tulos ja kannattavuus sekä myynnin kasvu ovat alttiina kuluttajien ja alalla toimivien kilpailijoiden käyttäytymiselle Suomen vähittäiskauppariikalla. Uudet kansainväliset markkinavoimat sekä verkkokauppa muuttavat toimialaa ja markkinadynamiikkaa, luovat painetta markkinoilla ja kiristävät kilpailutilannetta entisestään. Jos Tokmanni ei kykene ymmärtämään markkinakehityksen suuntaa ja sen vaatimaa muutostarvetta, voi tällä olla kielteisiä vaikutuksia Tokmannin liiketoiminnalle. Markkinariskien hallitsemiseksi Tokmanni seuraa markkinoita osana konsernin jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista, kehittää ketterästi liiketoimintaprosessejaan ja -palvelujaan sekä muokkaa myyntityöntekijöiden ja hinnoittelustrategioitaan vastatakseen muuttuviin markkinaolosuhteisiin.

Talouden vaihtelut

Kansainvälisessä tai kotimaisessa taloudellisessa tilanteessa tapahtuvat muutokset, kuten voimakas taloudellinen elpyminen, voivat nostaa kuljetusten, komponenttien, energian sekä materiaalien hintoja ja aiheuttaa jopa pulaa niistä. Pitkittyessään kohonnut hintataso, komponenttipula, ongelmat sähkönjakelussa sekä logistiikkaketjun häiriöt voivat esimerkiksi viivästyttää toimituksia ja muutoinkin heikentää tuotesaatavuutta sekä aiheuttaa lisäkustannuksia, joita ei pystytä täysimääräisesti siirtämään asiakashintoihin. Taloudellisella matalasuhteella on selvä vaikutus vähittäiskauppaan, mutta sen vaikutus halpakauppaan on todennäköisesti pienempi.

Varaston kierto ja käyttöpääoman hallinta

Tokmanni pyrkii parantamaan käyttöpääoman hallintaansa kehittämällä prosesseja ja työkaluja hankintatoiminnassa, toimitusketjunhallinnassa ja tuoteryhmäjohtamisessa. Jos Tokmanni epäonnistuu käyttöpääomanhallinnassa, voi sillä olla negatiivisia vaikutuksia Tokmannin taloudelliseen asemaan ja kannattavuuteen. Tokmanni seuraa jatkuvasti tuontiin liittyviä kuljetuksia, varaston kiertoa, tuotteiden elinkaaria ja poistoja sekä valikoimanhallintaa osana konsernin jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista ja ryhtyy korjaaviin toimiin tarvittaessa.

Strategisten hankkeiden läpiviennin epäonnistuminen ja ihmisten osaaminen sekä henkilöstön saatavuus

Tokmannin strategian toteuttaminen ja strateginen muutostyö vaativat uudenlaista kyvykkyyttä ja osaavaa henkilöstöä. Tokmannin meneillään olevat kehityshankkeet ja erikoisosaamisen tarve lisäävät avainhenkilöriskiä ja riippuvuutta yksittäisten henkilöiden osaamisesta. Tokmanni panostaa olennaisen osaamisen rekrytointiin, osaamisen kehittämiseen koulutuksen ja valmennuksen kautta sekä työssä oppimiseen avainhenkilöriskin pienentämiseksi.

Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja pandemioista sekä niiden aiheuttamista matkustamisen ja liikenteen rajoittamisesta voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan ja tuonnin viivästyksiä ja keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään. Tokmanni on varautunut mahdolliseen tuotteiden saannin tyrehtymiseen muun muassa ottamalla käyttöön vaihtoehtoisia hankintakanavia. Tokmanni seuraa kaikessa toiminnassaan viranomaisten suosituksia ja määräyksiä.

Keskusvaraston tuhoutuminen tai vaurioituminen

Tokmanni on riippuvainen keskusvarastonsa keskeytymättömästä toiminnasta. Jos kyseinen varasto mistä tahansa syystä tuhoutuu tai suljetaan tai jos sen laitteet vaurioituvat merkittäväällä tavalla tai jos toiminta altistuu muille häiriöille, tästä aiheutuu viivästyksiä jakaa tuotteita aikataulujen mukaisesti. Merkittävät viivästykset johtavat menetettyyn myyntiin sekä lisäkuluihin. Tokmanni hallitsee tätä riskiä liiketoiminnan jatkuvuus-, turvallisuus- ja toipumissuunnitelmilla sekä toteuttamalla ennakkoivaa kunnossapitoa.

Työntekijöiden terveyteen ja työkykyisyyteen liittyvät riskit

Laajamittaiset henkilöstön poissaolot eri työntekijäryhmissä (esim. logistiikka, myynti, asiakaspalvelu, johto) voivat vaikuttaa yrityksen toimintaan. Työntekijöiden terveyteen ja työkykyisyyteen liittyviä riskejä yritetään minimoida esimerkiksi erilaisilla turvallisuusratkaisuilla sekä ohjeistamalla tarvittaessa, että henkilöstö työskentelee kotoaan käsin kaikissa niissä työtehtävissä, joissa se on mahdollista. Lisäksi yritys voi hankkia tilapäistyövoimaa mahdollisen sairauspiikin aikana. Tokmanni on kartoittanut eri toimintojen kriittiset avainhenkilöt ja miettinyt heille varahenkilöjärjestelyt.

Maineriski

Jos esimerkiksi Tokmannin tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun vastuullisuuden varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellinen menetys ja asiakkaiden luottamuksen heikentyminen tai menettäminen. Vastuullisuuskäytännöiden, tuotteiden tuotannon ja hankinnan vastuullisuuden sekä työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun merkitys sidosryhmille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuskäytännöiden toteuttamisessa aiheuttaisivat Tokmannille negatiivista julkisuutta ja vaikuttaisivat Tokmannin maineeseen. Yllä mainittuja laatu- ja maineriskejä hallitaan mm. sisäisillä ja ulkoisilla laatu- ja vastuullisuustarkastuksilla, amfori BSCI:n toimintaperiaatteiden ja Tokmannin eettisten toimintaperiaatteiden noudattamisvaatimuksilla, hyvällä hallintotavalla ja yrityksen johtamismallilla sekä sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden ja laajamittaisen Compliance-ohjelman kautta. Lisäksi Tokmannilla on oma laatuorganisaatio, joka valvoo tuotteiden turvallisuutta ja laatua lähtömaassa, varastoilla ja myymälöissä.

Geopoliittiset muutokset ja hankintojen poliittinen maariski

Maa- ja maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopoliittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten talouden hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuorasti Tokmannin liiketoimintaan ja tuotteiden kysyntään. Lisäksi Tokmannin hankintamarkkinat muuttuvat yhtiön ulkopuolisista tekijöistä riippumatta. Kiinan muuttuva ympäristölainsäädäntö, poliittisten päätösten vaikutus maan talouden kehitykseen ja lainsäädäntöön sekä poliittinen epävakaus hankintamaissa, kuten Turkissa, Bangladeshissa, Myanmarissa ja Pakistanissa, voivat nostaa hankintahintoja tai aiheuttaa toimitusongelmia. Riskejä arvioidaan jatkuvasti seuraamalla geopoliittisen tilanteen muutoksia ja mahdollisiin muutoksiin varaudutaan tarvittavin suunnitelmin ja toimenpitein. Tokmanni myös panostaa entistä enemmän hankintamalliansa kehittämiseen, mikä mahdollistaisi joustavat hankinnan muutokset riskien realisoituessa.

Brändimielikuva- ja markkinointiriski

Tokmannin vertailukelpoisen myynnin kasvu riippuu osittain mainonta- ja markkinointiohjelmien vaikuttavuudesta ja tehokkuudesta. Mainonta- ja markkinointiohjelmien onnistumisen edellytyksenä on esimerkiksi se, että Tokmanni hallitsee mainonta- ja markkinointikulujaan tehokkaasti suhteessa liikevaihtoon sekä kasvattaa asiakasmääriä mm. tunnettuuden paranemisen kautta. Markkinointiriskin hallitsemiseksi Tokmanni seuraa markkinoita ja mittaa markkinoinnin ja mainonnan tehokkuutta jatkuvasti. Tokmannin markkinointiprosessit on kehitetty ketteriksi ja joustaviksi, mikä mahdollistaa hyvin nopean reagoimisen mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin.

Tuotelaatu- ja vastuullisuusriski

Tokmannin tärkeimpiä myyntikatemarginaalin parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä ovat suoran tuonnin ja omien tuotemerkkien tuotteiden myynnin osuuden kasvattaminen. Tuonnin kasvattaminen nopealla aikataululla saattaa

aiheuttaa tuotelaatuun ja vastuullisuuteen liittyviä riskejä. Mikäli valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadunvarmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä yrityksen maineen heikentyminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen. Tokmanni panostaa tuotteiden laajaan ennakkotestaukseen ja varmistaa omavalvonnalla tuotteita koskevien määräysten noudattamista. Oleellinen osa tuotelaadun hallintaa on asiakaspalautteen tehokas käsittely. Tuotteisiin liittyviä vastuullisuusriskejä Tokmanni pienentää pyrkimällä ohjaamaan kaikki suorat ostot riskimaista amfori BSCI- tai SA8000-auditoiduille tehtaille.

Tokmannin omien merkkien tuotteisiin ja suoraan hankintaan liittyvät riskit

Tokmanni lisää omien merkkien tuotteiden määrää kaikissa tuoteryhmissään osana tavoitettaan parantaa kannattavuuttaan. Tokmannin omien merkkien tuotteilla on yleisesti halvaksi koettu hintamielikuva ja parempi kate kuin Tokmannin myymissä brändituotteissa. Tokmanni on myös parantanut suoran hankinnan valmiuksiaan jättämällä välikäsiä pois ja asioimalla suoraan tuotteiden valmistajien kanssa. Tokmannin suorien hankintojen lisääminen voi lisätä tuotteiden saatavuuteen, käyttöpääoman tarpeeseen sekä tuotteiden laatuun ja turvallisuuteen liittyviä liiketoimintariskejä. Epäonnistuminen Tokmannin omien tuotemerkkien ja suorien hankintojen lisäämisessä voi myös vaarantaa strategisten tavoitteiden toteuttamisen, millä voi olla negatiivinen vaikutus Tokmannin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan. Yllä mainittujen riskien hallitsemiseksi Tokmanni muun muassa hyödyntää Shanghaissa sijaitsevaa, yhdessä Europris-halpakauppaketjun kanssa omistamaansa yritystä, jatkaa hankintamallinsa hyödyntämistä ja kehittämistä sekä tekee tuotannon auditointeja.

Valuuttakurssiriskit

Tokmanni altistuu valuuttakurssiriskeille hankintojensa kautta. Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia, eikä Tokmanni välttämättä pysty siirtämään kaikkia tällaisia kustannuksia asiakkailleen. Tokmannin tärkein ulkomaanvaluutta on Yhdysvaltain dollari. Tokmannin tuoteostoista 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella noin 82 % tehtiin euroissa ja noin 18 % Yhdysvaltain dollareissa. Tokmanni suojaa vähintään puolet Yhdysvaltain dollareissa tehtävistä ostoista keskimäärin kuuden kuukauden jaksolle.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laadintaan.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti varsinaiselle yhtiökokoukselle 24.1.2023 julkistetussa pörssitiedotteessa, että hallituksen jäsenten lukumäärä ja palkkioiden määräytyminen pysyvät ennallaan. Nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiön hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Thérèse Cedercreutz, Erkki Järvinen, Ulla Lettijeffer, Seppo Saastamoinen ja Harri Sivula. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uutena jäsenenä Mikko Bergman. Nykyinen hallituksen jäsen Juha Blomster on ilmoittanut, ettei ole enää käytettävissä hallituksen jäseneksi.

Tokmanni kertoi 10.2.2023 julkistetussa [lehdistötiedotteessa](#) sopineensa kotimaisten kenkäkauppaketjujen Click Shoes Oy:n ja Shoe House Oy:n kaikkien osakkeiden ostamisesta. Yhtiöllä on yhteensä 29 myymälää eri puolilla Suomea sekä verkkokauppa osoitteessa www.clickshoes.fi. Click Shoesin ja Shoe Housen liikevaihto oli yhteensä lähes kymmenen miljoonaa euroa joulukuussa 2021 päättyneellä tilikaudella. Yhtiöiden omistus siirtyi Tokmannille 1.3.2023. Kauppasummaa ei julkisteta.

Tokmannin näkymät vuodelle 2023

Vuonna 2023 Tokmanni ennustaa liikevaihdon olevan 1 200–1 270 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton ennustetaan olevan 85–100 miljoonaa euroa.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 218 360 938,40 euroa, josta tilikauden voitto oli 58 612 761,23 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkona enintään 0,76 euroa osakkeelta eli 44 702 203,64 euroa. Siitä 0,38 euroa maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 24.3.2023 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksupäiväksi hallitus ehdottaa 12.4.2023. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,38 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä. Valtuutus olisi voimassa 31.12.2023 asti. Yhtiö julkistaa hallituksen mahdollisen osingonjakopäätöksen ja vahvistaa samassa yhteydessä osingonmaksun täsmäytys- ja maksupäivän. Valtuutuksen perusteella maksettava osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat kyseisen osingonmaksun täsmäytyspäivänä kirjattuna Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alla olevassa selvityksessä on kuvattu Tokmannin vastuullisuutta konsernin neljän olennaisen vastuullisuusteeman kautta. Konsernia koskevia ympäristöasioita käsitellään osiossa Ilmasto, sosiaalisia ja henkilöstöasioita ja ihmisoikeuksien kunnioittamista osiossa Ihmiset sekä Tuotteet ja hankintaketju sekä korruptiota ja lahjonnan torjuntaa osiossa Rehti liiketoiminta.

Tokmannin vastuullisuusasioista kerrotaan laajemmin viikolla 12 julkaistavassa vastuullisuusraportissa. Raportti on laadittu GRI-standardien mukaisesti.

Vastuullisuus Tokmannilla

Vastuullinen liiketoiminta on yksi Tokmannin onnistumisen lähteistä ja osa jokaisen tokmannilaisen arkea. Tokmannin yritys vastuun keskeiset teemat ovat Rehti liiketoiminta, Ihmiset, Tuotteet ja hankintaketju sekä Ilmasto. Teemat määritettiin Tokmannin vuonna 2015 tekemän olennaisuusanalyysin perusteella sidosryhmät ja liiketoiminta huomioiden, ja ne ovat Tokmannille edelleen relevantteja. Teemoja tarkennettiin vastuullisuusstrategian päivityksen yhteydessä vuonna 2020.

Tokmannin vastuullisuustyön tavoitteena on liiketoiminnan riskien minimointi ja mahdollisuuksien hyödyntäminen sekä lisäarvon tuottaminen eri sidosryhmille. Tokmanni on arvioinut toimintaansa ja liikesuhteisiinsa liittyvät yritys vastuuriskit ja pyrkii minimoimaan niitä. Vastuullisuusnäkökulmasta konsernin liiketoiminnan suurimmat haasteet liittyvät tuotteiden ja hankinnan vastuullisuuteen sekä ilmatoriskien pienentämiseen ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen koko arvoketjussa.

Rehti liiketoiminta

Tokmannin liiketoiminnan keskeinen periaate on vastuullisuus asiakkaita, työntekijöitä, sijoittajia ja muita sidosryhmiä kohtaan. Eettinen toimintaohjeistus ohjaa Tokmannin liiketoimintaa. Tokmanni noudattaa kaikessa toiminnassaan lakeja, asetuksia ja hyvää hallinnointitapaa.

Tokmannin vastuullisuustyön perustan luovat yrityksen arvot sekä eettinen toimintaohjeistus sitä täydentävine periaatteineen, politiikkoineen ja ohjeistuksineen. Tokmannin eettinen toimintaohjeistus ja periaatteet ovat hallituksen hyväksymiä. Johtoryhmä hyväksyy politiikat ja liiketoimintayksiköiden johtohenkilöt hyväksyvät ohjeistukset. Tokmannin vastuullisuusasioista vastaa viime kädessä toimitusjohtaja, joka raportoi niistä hallitukselle. Hallitus käsittelee vastuullisuusasioita säännöllisesti osana strategian käsittelyä ja aina tarpeen mukaan. Päätoimintonsa tukena toimii Tokmannin vastuullisuuden ohjausryhmä ja vastuullisuustimin tuottamat esitykset ja tiedot.

Tokmannin eettinen toimintaohjeistus sisältää muun muassa seuraavat pelisäännöt: Kohtelemme kaikkia tasa-arvoisesti ja syrjimättä; Minimoimme työtapaturmat; Noudatamme lakeja; Emme lahjo; Suojaamme liikesalaisuudet ja konsernin omaisuuden; Kunnioitamme yksityisyyden suojaa; Tuemme reilua kilpailua; Minimoimme ympäristövaikutukset; Vaadimme, että tuotteet on valmistettu eettisesti; ja Viestimme läpinäkyvästi ja luotettavasti. Vuonna 2022 eettisen toimintaohjeistuksen verkkokoulutuksen suoritti 3 143 tokmannilaista. Kurssi suoritetaan vuosittain, ja se on pakollinen osa uusien työntekijöiden perehdytystä.

Yhtiön compliance-toiminnasta vastaa talousjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle sekä informoi säännöllisesti myös hallitusta. Talousjohtajan tukena toimii Tokmannin Compliance-tiimi, johon kuuluvat vastuullisuuspäällikkö, kiinteistötoimintojen päällikkö, myynnistä ja toimitusketjusta vastaava johtaja ja henkilöstöpäällikkö. Compliance-tiimi kokoontuu säännöllisesti kerran kahdessa kuukaudessa, mutta kiireelliset asiat käsitellään viipymättä. Tokmannin anonyymi ilmoituskanavatyökalu on ollut käytössä vuodesta 2020 sekä sisäisille että ulkoisille ilmoituksille. Ilmoituksia tuli vuoden 2022 aikana 105 kappaletta.

REHTI LIKETOIMINTA		
Tavoitteet 2022	Taso 2022	Tavoitteet 2023
Ilmoituskanavaan tulleet ilmoitukset käsitellään asianmukaisesti	Saavutettu	Ilmoituskanavaan tulleet ilmoitukset käsitellään asianmukaisesti
Tokmannilla ei ole yhtään korruptiotapausta	Saavutettu	Tokmannilla ei ole yhtään korruptiotapausta
Tokmanni ei saa huomautuksia viranomaisilta markkinointiin liittyen	Saavutettu	Tokmanni ei saa huomautuksia viranomaisilta markkinointiin liittyen
Tokmannilla ei ole yhtään ympäristölakeja ja -määräyksiä rikkovia tapauksia	Saavutettu	Tokmannilla ei ole yhtään ympäristölakeja ja -määräyksiä rikkovia tapauksia
Tokmannilla ei ole yhtään sosiaali- ja talouselämän lakeja ja määräyksiä rikkovia tapauksia	Saavutettu	Tokmannilla ei ole yhtään sosiaali- ja talouselämän lakeja ja määräyksiä rikkovia tapauksia
Tokmannilla ei ole yksityisyyden suojan loukkauksia	Ei saavutettu	Tokmannilla ei ole yksityisyyden suojan loukkauksia
Kaikki tokmannilaiset on koulutettu päivitettyyn eettiseen toimintaohjeistukseen	Osittain saavutettu (74 %)	

Ihmiset

Avoin ja reilu yrityskulttuuri, jossa jokaista kunnioitetaan, on avain menestykseen ja kestäväan liiketoimintaan. Osallistavan ja oikeudenmukaisen henkilöstöjohtamisen avulla Tokmanni pystyy kehittymään, hyödyntämään uusia mahdollisuuksia, vähentämään liiketoiminnan riskejä ja tuottamaan lisäarvoa kaikille sidosryhmilleen.

Vuonna 2022 Tokmanni kiinnitti erityistä huomiota mielenterveyden häiriöiden sekä tuki- ja liikuntaelinsairauksien ennaltaehkäisyyn sekä työssäjaksamiseen ja terveellisten elämäntapojen edistämiseen. Mehiläisen kanssa tehtyä työterveyshuoltosopimusta täydennettiin mahdollisuudella hyödyntää mielenterveyshaasteissa lyhytterapiaa sekä mielialavalmennuksia. Yhteistyössä työterveyshuollon kanssa suunniteltiin ja lanseerattiin Työfyssari Helppi -toimintamalli tukemaan oikeanlaista työergonomiaa varasto- ja myymälätyössä. Tokmanni lanseerasi Tokmanni Tsemppi -hyvinvointiohjelman. Esihenkilöille ja pääkonttorin asiantuntijoille tehtiin ulkopuolisen kumppanin avustuksella henkilökohtaiset hyvinvointiselvitykset, joiden tulosten perusteella rakennettiin muun muassa erilaisia luentoja. Myymälä- sekä varastohenkilöstölle järjestettiin työterveyshuollon terveystarkastus. Työterveyshuolto varmisti, että tuen tarpeessa olevat tai tuen tarpeen ilmaisseet henkilöt olivat hoidon piirissä tai ohjattu erilaisille hoitopoluille. Vuoden 2022 lopussa tokmannilaisten sairaspöissaoloprosentti oli 5,29 (2021: 4,4).

Vuonna 2022 Tokmanni lisäsi esihenkilöille suunnattuun koulutusohjelmaan uuden valmentavaan johtamiseen liittyvän osan, jossa perehdyttiin psykologiseen turvallisuuden tunteen luomiseen, ajanhallinnan parantamiseen ja delegointiin. Esihenkilökoulutuksiin kuului myös aiheita, jotka liittyivät työoikeuteen, palautteen antamiseen sekä haastavien tilanteiden hallintaan. Lisäksi Tokmanni tarjosi työntekijöilleen mahdollisuuden suorittaa johtajuuden ja liikkeenjohdon erikoisammattitutkinnon, liiketalouden erikoisammattitutkinnon, ensimmäisen tason johtamisen ammatillisen jatkotutkinnon, palvelulogiikan ammatillisen jatkotutkinnon ja logistiikan ammatillisen jatkotutkinnon. Nostaakseen yleistä koulutustasoaan yhteensä 14 tokmannilaista toimistosta ja myymälöistä aloitti akateemisen koulutuksen tavoitteenaan saada tradenomitutkinto lähivuosina. Tokmanni järjesti kielikoulutuksia, ja laajennetun johdon valmennusohjelmaa jatkettiin. Tokmanni jatkoi myös monimuotoisuustyötä. Varaston esihenkilöiden monimuotoisuusvalmennus laajennettiin koskemaan varaston perehdyttäjiä.

Työturvallisuuden saralla vuosi 2022 oli käytössä olevien toimintatapojen juurruttamisen vuosi. Turvallisuuskävelyt olivat aktiivisesti käytössä kaikissa Tokmannin toimipisteissä ja niistä esille tulleet poikkeamat korjattiin oikea-aikaisesti. Tokmanni Turva -järjestelmää täydennettiin lisäämällä siihen työterveyshuollon työpaikkaselvitykset ja AVI:n tarkastuksissa esiin nousseet havainnot. Tietojen keskittäminen yhteen järjestelmään auttaa koko Tokmannia koskevien johtopäätösten ja korjaustoimenpiteiden tekemisessä.

IHMISET		
Tavoitteet 2022	Taso 2022	Tavoitteet 2023
- Tehdään terveystarkastus ja käynnistetään kaikille Tokmannin työntekijöille suunnattu hyvinvointiohjelma vahvistamaan henkilöstön jaksamista ja sitoutuneisuutta	Saavutettu	- Jatkamme hyvinvointiohjelmaa tarjoamalla ulkopuolista apua oman taloustilanteen tasapainottamiseen ja erikoisalennuksia myymälöissämme työntekijöiden terveellisten elämäntapojen valintojen tukemiseen
- Laajennetun johtoryhmän jäsenet ja esihenkilöt ovat saaneet monimuotoisuusvalmennuksen	Osittain saavutettu	- Tokmannin laajennetulle johtoryhmälle tarjotaan monimuotoisuuskoulutusta - Monimuotoisuuskoulutus lisätään esihenkilöiden koulutukseen
- Jatketaan laajennetun johdon valmennusohjelmaa - Käynnistetään vapaaehtoinen valmennusohjelma asiantuntijoille ja toimistohenkilöstölle osaamisen kehittämiseksi sekä työtyytyväisyyden ja sitoutumisen vahvistamiseksi	Saavutettu	- Jatkamme laajennettuja johdon koulutuksia ja aloitamme koulutusohjelmia hankinnan asiantuntijoille ja myymäläpäälliköille
- Tehdään yli 2 000 turvallisuushavaintoa myymälöissä ja varastolla turvallisuuskulttuurimme kehittämiseksi ja tapaturmien vähentämiseksi	Saavutettu	- Tehdään yli 3 000 turvallisuushavaintoa myymälöissä ja varastolla turvallisuuskulttuurimme kehittämiseksi ja tapaturmien vähentämiseksi
- Jatkamme tiedolla johtamisen kehittämistä (vuonna 2022 ei tehty eNPS-tutkimusta)	Osittain saavutettu	- Jatkamme tiedolla johtamisen kehittämistä (eNPS 20)

Tuotteet ja hankintaketju

Vastuullisuus on keskeinen osa Tokmannin hankintaprosessia. Vastuullinen hankinta tarkoittaa Tokmannille erityisesti työntekijöiden perusoikeuksien toteutumisen varmistamista toimitusketjussa. Prosessia tukevat Tokmannin vastuullisen hankinnan periaatteet ja toimintaohjeet. Amfori BSCI -aloitteen (Business Social Compliance Initiative) jäsenenä Tokmanni on sitoutunut noudattamaan amfori BSCI:n eettisiä periaatteita. Tokmanni edellyttää samalla myös tavarantoimittajiensa tehtailta ja heidän omilta tavarantoimittajiltaan ja tuottajiltaan sitoutumista amfori BSCI:n eettisten periaatteiden mukaiseen toimintaan.

Tokmannin hankinnan vastuullisuuden valvonnassa keskitytään erityisesti riskimaihin, joissa Maailmanpankin riskimaalukituksen perusteella on suurin vaara työ- ja ihmisoikeuksien loukkauksiin. Ensisijainen huomio on Tokmannin lähimmässä vaikutuspiirissä olevissa, omien tuotemerkkien ja yksinoikeustuotteiden tavarantoimittajissa. Tokmanni edellyttää, että näitä tuotteita valmistavalla, riskimaassa sijaitsevalla tehtaalla on oltava voimassa oleva amfori BSCI- tai SA8000-auditointi. Tapauskohtaisen arvioinnin perusteella hyväksytään myös SEDEX-auditoinnit ja lelualan ICTI Care -auditoinnit lelutehtaille. Myös brändituotteita toimittavilta tavarantoimittajilta vaaditaan ostosopimuksessa sitoumus amfori BSCI:n vaatimusten mukaisesta tuotannosta. Vastuullisuuden arviointi alkaa jo tavarantoimittajien kilpailutuksessa.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen on Tokmannin vastuullisuustyön lähtökohta. Tokmanni on sitoutunut muun muassa YK:n ihmisoikeuksia koskeviin kansainvälisiin perusasiakirjoihin, ILO:n julistukseen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista sekä YK:n Global Compactiin. Ihmisoikeuksien osalta Tokmannin toimintaa luotsaavat myös YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet. Huolellisuusperiaatteen mukaisesti Tokmanni arvioi ja seuraa toimintansa ihmisoikeusvaikutuksia ja ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin. Tokmanni viestii toimintansa ihmisoikeusvaikutuksista osallisuutensa, mahdollisuuksiensa ja vaikutusvaltansa mukaan. Tokmanni on julkaissut ihmisoikeusperiaatteensa ja yhteenvedon vuoden 2016 ihmisoikeusvaikutusten arvioinnista verkkosivuillaan. Tämä arviointi on edelleen ajankohtainen.

Tokmannin merkittävimmät potentiaaliset ihmisoikeusvaikutukset liittyvät toimitusketjuun ja siellä terveyteen ja turvallisuuteen, rakennusten turvallisuuteen, liiallisiin ylityihin, elämiseen riittävään palkkaan sekä lapsi- ja pakkotyövoiman käyttöön. Tunnistetut negatiiviset vaikutukset voivat vaikuttaa useisiin ihmisoikeuksiin, kuten oikeuteen työhön, oikeuteen terveyteen, oikeuteen elämään ja oikeuteen perhe-elämään. Ihmisoikeusvaikutuksia seurataan jatkuvasti muun muassa auditoinneilla ja yhteydenpidolla toimittajiin. Negatiivisiin vaikutuksiin puututaan välittömästi. Vakavat epäkohdat, kuten lapsi- ja pakkotyövoiman käyttö, ovat harvinaisia. Vuonna 2022 Tokmannin käyttämällä tehtailla tuli yksi tapaus esiin. Kyse oli Taiwanissa käytetyn tehtaan rekrytointimaksumista, jotka ovat kansainvälisesti kiellettyjä maksuja (pakkotyö). Keskeiset toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten poistamiseksi tai vähentämiseksi Tokmannin omien toimintojen osalta liittyvät työturvallisuuden ja -terveyden parantamiseen.

Vuonna 2022 vastuullisuuden riskienhallintaa ihmisoikeusriskien osalta kehitettiin edelleen. Amfori BSCI -auditointien lisäksi Tokmannin hankinnan vastuullisuutta seurataan ja kehitetään tekemällä omia tehdastarkastuksia. Tokmannin omia tehdastarkastuksia tehtiin yhteensä 75 kappaletta (62). Omat tehdastarkastukset keskittyivät samanaikaisesti tuotelaadun sekä tehtaiden vastuullisuuden eli BSCI-auditointien tulosten varmistukseen. Tokmanni teetti myös 42 ylimääräistä kolmannen osapuolen tekemää tehdastarkastusta. Pääosa näistä tehdastarkastuksista tehtiin Kiinassa, mutta tarkastuksia tehtiin myös Vietnamin, Bangladeshin ja Myanmarissa. Kahdelle mahdolliselle uudelle tavarantoimittajalle teetettiin ulkopuolisella auditointiyrityksellä tehdaskohtaiset ihmisoikeustarkastelut. Näistä tavarantoimittajista toinen sijaitsi Tokmannille uudessa hankintamaassa. Tehtaiden ja toimittajien vastuullisuusmittareiden kehitystä jatkettiin. Vuoden 2022 aikana Tokmanni käytti noin 830:tä riskimaatehdasta.

Tokmanni jatkoi vuonna 2022 YK:n ohjaavien periaatteiden mukaisesti entistä syvällisempää perehtymistä toimitusketjuihin erityisesti riskiraaka-aineiden osalta. Tokmanni päivitti vuonna 2022 puu- ja paperipohjaisten tuotteiden linjauksensa ja asetti tavoitteen sertifioitujen puupohjaisten tuotteiden kasvulle. Lisäksi Tokmanni linjasi, että kaikki sen oman merkin kahvi on sertifioitua. Tokmanni jatkoi työtään raaka-aineiden vastuullisuuslinjaustensa saavuttamiseksi. Vuonna 2022 Tokmanni työsti luonnon monimuotoisuudelle tiekartan.

Tokmanni jatkaa ihmisoikeusperiaatteidensa päivittämistä ja tehdaskohtaisia ihmisoikeusarviointeja. Vuonna 2023 Tokmannin tavoitteena on tehdä 90 omaa ja teettää 40 kolmannen osapuolen tekemää tehdastarkastusta. Omissa tarkastuksissaan Tokmanni keskittyy erityisesti tehtaisiin, joissa arvioitu riski ihmisoikeusloukkauksiin on suurin. Tällöin otetaan huomioon muun muassa maan ja tuotteen erityispiirteet sekä käsin tehtävän työn määrä valmistuksessa. Tavoitteena on myös ottaa käyttöön sosiaalisen vastuun ominaisuuksia toimittajahallintajärjestelmässä ja tarkentaa tehdasauditointien vaikutuksia.

Tuotevastuu

Tuoteturvallisuus on yksi keskeisimmistä vastuullisuuden osa-alueista. Tokmanni haluaa varmistaa, että kaikki sen myymät tuotteet ovat turvallisia käyttää. Tokmanni valvoo tuoteturvallisuuden, vastuullisuuden ja huolellisuusvelvoitteiden toteutumista omavalvonnalla, tavarantoimittajavierailuilla sekä omilla ja kolmannen osapuolen tekemillä tuotetestauksilla.

Myyjänä Tokmanni on vastuussa tuotteidensa turvallisuudesta ja laadusta. Rooleja lainsäädännön näkökulmasta on kolme: Tokmanni toimii myymiensä tuotteiden jakelijana, maahantuojana tai valmistajana. Lainsäädännön näkökulmasta Tokmannilla on suurin vastuu omien merkkien tuotteiden ja muiden Euroopan Unioniin (EU) maahantuomiensa tuotteiden turvallisuudesta, mutta se tarkastaa myös jakelussaan olevien tuotteiden laatua ja turvallisuutta muun muassa tarkistamalla dokumentaatiota, valvomalla laatua tuotannon aikana ja tuotannon jälkeen sekä tarkastamalla varastoon saapuvia lähetyksiä.

Tokmannin tavoitteena vuonna 2022 oli jatkaa tuotteiden laadunparannushanketta ja kehittää edelleen Tokmannin omien merkkien tuotteiden asiakaskokemusta. Laadunparannushankkeessa perusteella toteutettiin yksityiskohtainen syynalyysi. Tokmanni asetti tuote- ja toimittajahallinnan osalta toimenpiteet, mikäli yksittäisen tuotteen tai toimittajan kokonaisreklamaatioprosentti on suuri (yli 3 %). Näiden toimenpiteiden uskotaan olevan erittäin merkittävässä asemassa omien tuotemerkkien asiakastytytyväisyyden rakentamisessa. Näillä toimilla Tokmanni sai omien tuotteiden palautusmäärän (%) alenemaan edellisvuodesta. Tämä hanke jatkuu yhtenä tärkeimmistä laadunparannusprojekteista edelleen vuonna 2023.

Vuonna 2022 mittarina tuoteturvallisuuden ja käyttölaadun arvioimisessa käytettiin vaatimustenvastaisuuksien lukumäärää. Vaatimustenvastaisuuksia suhteessa tuotespesifikaatioon Tokmannin vastuulla olevissa tuotteissa

tunnistettiin 27 tapausta (2021: 13), joista suurin osa johtui huonosta tuotelaadusta. Tapaukset havaittiin omavalvonnan tai asiakaspalautusten kautta.

Vuonna 2022 Tokmanni teki palautusmenettelyn kahdelle omalle tuotteelleen. Toinen näistä oli oman maahantuonnin elastinen lelu, toinen oman merkin elintarvike. Elastisessa lelussa sen kovamuovinen silmä aiheutti tukehtumisvaaran. elintarvikkeissa palautusmenettely koski yhtä maahantuotua riisierää, jossa havaittiin lainsäädännössä määritellyn rajan ylittävä määrä kasvinsuojeluaineita. Lisäksi Tokmanni suoritti yhdelle tuontituotteelle palautusmenettelyn jakelijan ominaisuudessa. Kyse oli eurooppalaisen valmistajan alle 3-vuotiaille lapsille tarkoitettusta radio-ohjattavasta lelusta, joka ei täyttänyt tuotteeseen liittyvän turvallisuusstandardin vaatimuksia. Tokmanni toteutti myös täytäntöön neljä viranomaisten määräämää myyntikieltoa, joista kaikki kohdistuivat sähköiskun vaaraan.

Tokmanni vastaa myymiemme tuotteiden tekstien ja pakkausmerkintöjen oikeellisuudesta. Kaikissa Tokmannin omien tuotemerkkien tuotteissa on ilmoitettu valmistusmaa ja pakkausmateriaalien kierrätettävyys. Tokmanni tarkisti tai uudisti 4 740 omien merkkien tuotteen merkinnät vuonna 2022 (2021: 5 119). Pääosin tehtailla tehtyjä kolmansien osapuolien tuotetestejä oli 2 939 (2021: 3 510).

Vuonna 2023 Tokmanni kehittää edelleen tuoteturvallisuutta ja sen hallintaa.

TUOTTEET JA HANKINTAKETJU		
Tavoitteet 2022	Taso 2022	Tavoitteet 2023
- Sertifiointitavoitteet määritetty puulle	Saavutettu	- Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet tuotteille ja hankinnalle (kaakao, tee, metsänhakuupolitiikka) monimuotoisuussuunnitelman mukaisesti
- Pakkausten vastuullisuuden kehittäminen yhdessä hankinnan kanssa esim. vähentämällä neitseellisen muovin käyttöä	Saavutettu	- Neitseellisen muovin käytön vähentäminen
- Ei vakavia tuoteturvallisuusvirheitä Tokmannin myymissä tuotteissa, eikä niiden aiheuttamia onnettomuuksia	Saavutettu	- Ei vakavia tuoteturvallisuusvirheitä Tokmannin myymissä tuotteissa, eikä niiden aiheuttamia onnettomuuksia
- Tuotteiden reklamaatioprosentin vähentäminen omissa tuotemerkeissä	Saavutettu	- Tuotteiden reklamaatioprosentin vähentäminen omissa tuotemerkeissä
- Sopimushallintaprosessin kehittäminen	Saavutettu	- Toimittaja- ja sopimushallintaprosessin edelleen kehittäminen
- 100 omaa tehdastarkastusta	Osittain saavutettu (75 kpl)	- 90 omaa ja 40 kolmannen osapuolen tekemään tehdastarkastusta
- Tokmannin ihmisoikeustavoitteiden tarkentaminen, ml. syvempien tehdaskohtaisten tarkastelujen priorisointi	Osittain saavutettu	- Ihmisoikeusperiaatteiden päivitys ja tehdaskohtaisten ihmisoikeusarviointien jatkaminen
- Vastuullisen hankinnan johtamisen kehittäminen toimittaja- ja tehdaskohtaisen vastuullisuusmittarin avulla mm. maakohtaisia riskinarviointeja kehittämällä	Osittain saavutettu	- Tehdas- ja tavarantoimittajien vastuullisuusdatan ja indikaattoreiden järjestelmällisempi hyödyntäminen vastuullisen hankinnan johtamisessa
- Sosiaalisen vastuun ominaisuuksien käyttöönotto toimittajahallinta-järjestelmässä	Ei saavutettu	- Sosiaalisen vastuun ominaisuuksien käyttöönotto toimittajahallinta-järjestelmässä ja tehdasauditoitien vaikutuksen tarkentaminen
- Tavoitteiden asettaminen vastuullisuusmerkityille tuotteille	Ei saavutettu	- Tavoitteet asetettu sertifioituille ja vastuullisuusmerkityille tuotteille

Tokmannin merkittävimmät ilmasto- ja ympäristöteemat ovat energiankulutus ja siihen liittyvät päästöt, jätteet ja niiden käsittely sekä kuljetusten päästöjen vähentäminen. Tokmanni tähtää yhä resurssitehokkaampaan liiketoimintaan useilla eri toimenpiteillä. Konserni selvittää jatkuvasti uusia mahdollisuuksia vähentää energiankulutusta ja hyödyntää uusiutuvaa energiaa kiinteistöissä sekä pyrkii ympäristöystävällisempään logistiikkaan. Tokmanni seuraa myös varastossaan ja myymälöissään syntyvien jätteiden määrää ja parantaa aktiivisesti jätteiden uudelleenkäyttöä ja kierrätystä.

Energiatehokas liiketoiminta

Ilmastovaikutusten vähentäminen on Tokmannin tärkeimpiä vastuullisuuden osa-alueita. Suurin osa Tokmannin tuotteiden elinkaaren aikaisista ilmastovaikutuksista syntyy tuotteiden valmistuksessa ja niiden käytön aikana. Näihin molempiin yrityksen vaikutusmahdollisuudet ovat rajalliset ja mittaaminen haasteellista.

Vuonna 2020 Tokmannin julkisti kolmantena pohjoismaisena kaupan alan yrityksenä tieteeeseen perustuvat, Science Based Targets -aloitteen (SBTi) virallisesti hyväksymät ilmastotavoitteet, jotka ovat linjassa Pariisin ilmastopöytäkirjan ja 1,5 celsiusasteen lämpötilanousun kanssa. Vuonna 2021 Tokmanni julkisti tavoitteensa olla hiilineutraali vuonna 2025. Tokmanni ylittää kunnianhimoisiin ilmastotavoitteisiinsa vaiheittain jatkamalla energiatehokkuustoimia, käyttämällä vain päästötöntä sähköä ja siirtymällä asteittain uusiutuvaan lämpöön.

Vuonna 2022 Tokmannin ilmastostrategian pääpaino oli kiinteistöjen energiankulutuksen ja hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä. Vuonna 2022 hankintaperustaiset Scope 1 ja 2 -hiilidioksidipäästöt laskivat 40,6 % vuoteen 2021 verrattuna (2021: nousua 21,1 %). Laskun syynä olivat energiatehokkuustoimien jatkaminen ja päästöttömän sähkön käyttäminen.

Vuonna 2022 Tokmanni korotti luokitustaan kansainvälisen CDP-järjestön Climate Change -ilmastoarvioinnissa. Tokmannin ylittäminen ilmastoarvioinnin Leadership-tason luokitukseen A- osoittaa, että Tokmanni ottaa yhä paremmin huomioon ilmastomuutoksen tuomat riskit ja mahdollisuudet sekä tekee aktiivisesti toimenpiteitä päästöjen vähentämiseksi, ilmatoriskien torjumiseksi ja vähähiilisen talouden kehittämiseksi.

Ympäristöystävällinen logistiikka

Tokmannin tavoitteena on kasvusta ja myymäläverkoston laajentumisesta huolimatta pitää kuljetusten kasvihuonepäästöt vuoden 2015 tasolla liikevaihtoon suhteutettuna. Vuonna 2022 tämä tavoite saavutettiin ja Tokmanni on vuoden 2022 osalta alemmalla tasolla kuin vuonna 2015.

Tokmanni pyrkii keskittämään kuljetukset pitkäaikaisille sopimuskumppaneille, joiden kanssa se etsii keinoja hiilidioksidipäästöjen sekä kuljetusten muiden ympäristöhaittojen vähentämiseksi.

Resurssitehokkuus

Tokmanni pyrkii minimoimaan polttolaitoksiin kuljetettavan jätteen määrää vähentämällä jätteen syntymistä sekä materiaalien uudelleenkäytöllä ja kierrättämistä lisäämällä. Vuonna 2022 Tokmanni kierrätti jätteestään noin 34 % (34 %) ja uudelleenkäytti 48 % (48 %). Jälkimmäinen koostui kuormalavojen uudelleenkäytöstä kuljetuksissa. Vuonna 2023 Tokmannin tavoitteena on 85 %:n kierrätys- ja uudelleenkäyttöaste.

Vuonna 2022 Tokmannin kiinteistöjen sijaintiperustaiset hiilidioksidipäästöt laskivat 21,9 % (+8,4 %). Laskun syynä olivat sijaintiperusteisten energiantuotannon päästökertoimien pieneneminen eli se, että energiaa tuotetaan keskimäärin aiempaa vähäpäästöisemmin.

Vuonna 2022 Tokmanni tehosti edelleen energiatehokkuuttaan niissä kiinteistöissä, joiden toimintaan se voi suoraan vaikuttaa. Tokmanni jatkoi aurinkovoimaloiden asennustyötä ja asennutti 5 (12) myymälänsä katolle aurinkovoimalat vuonna 2022. Itse tuotetun aurinkosähkön osuus Tokmannin vuotuisesta sähkönkulutuksesta oli noin 9 % vuonna 2022. Lisäksi Tokmanni samentti ulko- ja mainosvaloja aiempaa aikaisemmin sekä ohjasi ilmanvaihtokoneiden toimintaa entistä tarkemmin. Myös usean kiinteistön kiinteistöautomaatiikkaa, kuten esimerkiksi kylmätekniikan automaatiikkaa, uudistettiin, jotta se toimisi energiatehokkaasti sähköä ja vettä säästäen. Tokmanni on sitoutunut

Astetta alemmas -kampanjaan. Kampanja haastaa kaikki suomalaiset säästämään energiaa ja tasaamaan sähkön kulutushuippuja. Kampanjan aikana Tokmanni sääti kiinteistöjensä lämpötilan noin 18–19 asteeseen.

Vuonna 2023 Tokmannin tavoitteena on kiinteistöjen sijaintiperusteisten hiilidioksidipäästöjen (Scope 1 ja 2) vähentäminen 2 %:lla vuoteen 2022 verrattuna.

ILMASTO		
Tavoitteet 2022	Taso 2022	Tavoitteet 2023
- Kierrätys- ja uudelleenkäyttöaste 85 %	Ei saavutettu	- Kierrätys- ja uudelleenkäyttöaste 85 %
- CDP-tulos B tai korkeampi	Saavutettu	- CDP-tulos A- tai korkeampi
- Kiinteistöjen sijaintiperusteisten hiilidioksidipäästöjen (Scope 1 ja 2) vähentäminen 2 %:lla vuoteen 2021 verrattuna	Saavutettu	- Kiinteistöjen sijaintiperusteisten hiilidioksidipäästöjen (Scope 1 ja 2) vähentäminen 2 %:lla vuoteen 2022 verrattuna
- Tiekartta uusiutuvalle lämmölle valmis	Osittain saavutettu	- Uusiutuvan lämmön tuottajien ja hinnoittelun analyysi valmis
- Tiekartta luonnon monimuotoisuudelle valmis	Saavutettu	- Luonnon monimuotoisuuden tiekartassa määritetyt tavoitteet otettu käyttöön
- Toimitusketjun päästöjen vähentäminen yhteistyössä toimittajien kanssa	Osittain saavutettu	- Toimitusketjun päästöjen vähentäminen yhteistyössä toimittajien kanssa (Tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet, scope 3 -tavoite)
- Kuljetusten aiheuttamat kasvihuonepäästöt vuoden 2015 tasolla liikevaihtoon suhteutettuna	Saavutettu	- Kuljetusten aiheuttamat kasvihuonepäästöt vuoden 2015 tasolla liikevaihtoon suhteutettuna
		- Tietojenhallintajärjestelmien kehittäminen ympäristöraportointia ja -varmistusta varten
		- Markkinaehtoisten päästöjen vähentäminen (scope 1 ja 2) -5 %:lla vuoteen 2022 verrattuna

EU-taksonomian mukainen raportointi

Tokmanni ei ole tässä vaiheessa tunnistanut liiketoiminnassaan EU-taksonomian luokitusten mukaista toimintaa. Tokmannin pääasialliset toiminnot, joista konsernin liikevaihto syntyy, ovat tavaroiden ja palveluiden myynti asiakkaille. Tavaroiden myynti ei kuulu taksonomian piiriin. Taksonomia on Euroopan Unionin kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä, jonka tavoitteena on auttaa tunnistamaan eri osapuolten tarpeisiin kestävä taloudellinen toiminta. Taksonomian tavoitteet liittyvät Euroopan Unionin kestävän kehityksen periaatteisiin ja asetettujen ympäristö- ja ilmastotavoitteiden saavuttamiseen.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2022 koskevat tiedot

				Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)														
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(2)	Absoluuttinen liikevaihto (3) tuhatta euroa	Osuus liikevaihdosta (4) %	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (7)	Kiertotalous (8)	Ympäristön pilaantuminen (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (13)	Kiertotalous (14)	Ympäristön pilaantuminen (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)	Vähimmäistaso suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N (18)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (19)	Luokka (mahdollistava toiminta) (20)	Luokka (siirtymä toiminta) (21)				
				%	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	%	M	S		
				A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot																				
				A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1.)																				
				A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)																				
				Yhteensä (A.1 + A.2)																				
				B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
				Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		1 168 017	100 %																	
Yhteensä (A + B)		1 168 017	100 %																					

Kokonaisliikevaihto konsernin raportointien lukujen mukaan. Tokmannin laadintaperiaatteet liikevaihdon määritelmälle löytyvät tilinpäätöksen osiosta 2.2.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden 2022 tiedot

			Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)										
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodit (2)	Pääomamenot yhteensä (3) tuhatta euroa	Osuus pääomamenoista (4) %	Ilmastomuutoksen hillintä (5) %	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6) %	Vesivarat ja merten luonnonvarat (7) %	Kiertotalous (8) %	Ympäristön pilaantumisen (9) %	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10) %	Ilmastomuutoksen hillintä (11) K/E	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12) K/E	Vesivarat ja merten luonnonvarat (13) K/E	Kiertotalous (14) K/E	Ympäristön pilaantumisen (15) K/E	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16) K/E	Vähimmäistason suojatut alueet (17) K/E	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista, vuosi N (18) %	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista, vuosi N-1 (19) %	Luokka (mahdollistava toiminta) (20) M	Luokka (siirtymä toiminta) (21) S

Tokmanni on määritellyt pääomamenot (nimittäjä), 59 073 tuhatta euroa, luokittelujärjestelmän ohjeistuksen mukaisesti. Pääomamenot sisältävät Tokmannin aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden sekä käyttöoikeusomaisuuserien (vuokrasopimukset) lisäykset tilikauden aikana.

Konsernin tunnusluvut

Avainluvut	1-12/2022	1-12/2021	1-12/2020	
Liikevaihto, tuhatta euroa	1 168 017	1 141 808	1 073 153	
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	-0,7	4,8	12,3	
Asiakasmäärän muutos, %	0,8	0,8	3,2	
Myyntikate, tuhatta euroa	396 767	397 814	370 450	***
Myyntikatemarginaali, %	34,0	34,8	34,5	***
Vertailukelpoinen myyntikate, tuhatta euroa	397 964	396 436	371 148	***
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	34,1	34,7	34,6	
Liiketoiminnan kulut, tuhatta euroa	-243 678	-226 925	-211 453	
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut, tuhatta euroa	-243 138	-227 571	-210 874	
Käyttökate, tuhatta euroa	157 114	174 536	163 114	***
Käyttökatemarginaali, %	13,5	15,3	15,2	
Vertailukelpoinen käyttökate, tuhatta euroa	158 852	172 512	164 392	***
Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali, %	13,6	15,1	15,3	***
Liikevoitto, tuhatta euroa	84 054	107 710	98 472	***
Liikevoittomarginaali, %	7,2	9,4	9,2	
Vertailukelpoinen liikevoitto, tuhatta euroa	85 792	105 686	99 750	***
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	7,3	9,3	9,3	
Nettorahoituskulut, tuhatta euroa	-10 749	-10 109	-10 011	
Nettoinvestoinnit, tuhatta euroa *	54 709	21 749	12 833	
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate **	2,4	1,8	2,0	
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	86 332	126 828	151 063	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,8	18,0	16,2	***
Oman pääoman tuotto, %	26,9	37,9	37,3	***
Omavaraisuus, %	31,2	30,0	27,8	***
Henkilöstö kauden lopussa	4 241	4 105	4 056	
Henkilöstö keskimäärin	4 236	4 132	3 873	

* Nettoinvestoinnit ilman pitkäaikaisia saamisia muilta

** Rullaava 12 kk vertailukelpoinen käyttökate

*** Vertailuvuoden 2020 lukuja on oikaistu aikaisempiin tilikausiin kohdistuneen korjauksen seurauksena. Korjaukset koskevat ostohyvitteiden kirjauskäytäntöä sekä IFRS 16 -vuokrasopimusten kirjausten oikaisuja. Oikaisujen vaikutus kauden 1–12/2020 materiaaleihin ja palveluihin on - 0,5 milj. euroa, tuloveroihin 0,1 milj. euroa ja tulokseen täten -0,4 milj. euroa. Vaikutus omaan pääomaan on -1,0 milj. euroa.

Osakekohtaisia tietoja	2022	2021	2020	
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,00	1,33	1,20	**
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,00	1,33	1,20	**
Osakekohtainen oma pääoma, (euroa/osake)	4,20	4,16	3,68	**
Osakekohtainen osinko, (euroa/osake) *	0,76	0,96	0,85	
Osinko tuloksesta, % *	76,2	72,4	70,5	**
Efektiiivinen osinkotuotto, % *	6,7	4,9	5,2	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	11,31	14,82	13,48	**
Tilikauden päätöskurssi	11,29	19,65	16,24	
Tilikauden ylin kurssi	20,26	26,90	16,70	
Tilikauden alin kurssi	10,77	15,32	8,64	
Tilikauden keskimurssi	13,91	20,50	13,17	
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	48 596	42 374	41 678	
Osakkeiden vaihto, %	82,5	72,0	70,8	
Osakekannan markkina-arvo 31.12. tuhatta euroa	664 628	1 156 771	956 029	
Osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	58 869	58 869	58 869	
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	58 815	58 731	58 825	
Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 858	58 776	58 850	

* Vuoden 2022 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

** Vertailuvuoden 2020 lukuja on oikaistu aikaisempiin tilikausiin kohdistuneen korjauksen seurauksena. Korjaukset koskevat ostohyvitteiden kirjauskäytäntöä sekä IFRS 16 -vuokrasopimusten kirjausten oikaisuja. Oikaisujen vaikutus kauden 1–12/2020 materiaaleihin ja palveluihin on - 0,5 milj. euroa, tuloveroihin 0,1 milj. euroa ja tulokseen täten -0,4 milj. euroa. Vaikutus omaan pääomaan on -1,0 milj. euroa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tokmanni raportoi käyttökate ja liikevoittoa avainlukuinaan ja tekee oikaisuja, jotka parantavat vertailtavuutta sekä antavat paremman kuvan yhtiön toiminnallisesta tuloksesta. Käyttökate ei ole IFRS-tunnusluku ja se kuvaa liikevoittoa ennen poistoja. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto kuvaavat tunnuslukuja, joista on poistettu Tokmannin johdon poikkeukselliseksi ja kertaluontoisiksi katsomat erät sisältäen muutokset sähköjohdannaissopimusten ja valuuttajohdannaisten käyvissä arvoissa, jotka Tokmanni oikaisee, koska ne ovat Tokmannin avoimiin rahavirran suojautumispositioihin liittyviä realisoitumattomia voittoja ja tappioita, eivätkä ne siten liity Tokmannin toiminnalliseen tulokseen katsauskausilla.

Tokmannin johto käyttää vertailukelpoista käyttökate- ja liikevoittomarginaalia keskeisinä tunnuslukuina Tokmannin liiketoiminnallisen tuloksen kehittymisen arvioimiseksi.

Tuhatta euroa	1-12/2022	1-12/2021	1-12/2020
Myyntikate	396 767	397 814	370 450 *
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	1 197	-1 378	698
Vertailukelpoinen myyntikate	397 964	396 436	371 148 *
Liiketoiminnan kulut	-243 678	-226 925	-211 453
Muutokset sähköjohdannaisten markkina-arvossa	540	-646	580
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	-243 138	-227 571	-210 874
Käyttökate	157 114	174 536	163 114 *
Liikevoitto	84 054	107 710	98 472 *
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	1 197	-1 378	698
Muutokset sähköjohdannaisten markkina-arvossa	540	-646	580
Vertailukelpoinen käyttökate	158 852	172 512	164 392 *
Vertailukelpoinen liikevoitto	85 792	105 686	99 750 *

* Vertailuvuoden 2020 lukuja on oikaistu aikaisempiin tilikausiin kohdistuneen korjauksen seurauksena. Korjaukset koskevat ostohyvitteiden kirjauskäytäntöä. Oikaisun vaikutus kauden 1–12/2020 materiaaleihin ja palveluihin on - 0,5 milj. euroa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	=	Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu/kehitys lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kasvu, joita ei katsota uusiksi ja uudelleensijoitetuiksi myymälöiksi nettomääräisesti laskettuna. Tokmannin määritelmän mukaan uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin kuuluvat: (i) uudet avatut myymälät; (ii) myymälöiden uudelleensijoittamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän ja kun valikoima laajenee tai supistuu merkittävästi; (iii) myymälöiden laajentamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän. Jos myymälä kuuluu johonkin näistä ryhmistä, sitä pidetään uutena tai uudelleensijoitettuna myymälänä avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana kalenterivuotena. Nettomääräisesti laskettuna Tokmanni vähentää uusista ja uudelleensijoitetuista myymälöistä tilikaudella suljetut myymälät.
Asiakasmäärän muutos, %	=	Asiakasostotapahtumien lukumäärän kehitys
Myyntikate	=	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Vertailukelpoinen myyntikate	=	Myyntikate - Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset
Liiketoiminnan kulut	=	Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut + Liiketoiminnan muut kulut
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	=	Liiketoiminnan kulut - Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset
Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot
Vertailukelpoinen käyttökate	=	Käyttökate - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset
Nettorahoituskulut	=	Rahoitustuotot - Rahoituskulut
Nettovelat	=	Korolliset velat - Rahavarat
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate	=	Nettovelat Vertailukelpoinen käyttökate
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - Laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	Voitto ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut edelliseltä 12 kuukaudelta Sijoitettu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta
Oman pääoman tuotto, %	=	Kauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta Oma pääoma, keskimäärin 12 kuukautta
Henkilöstö kauden lopussa	=	Henkilöstön määrä kauden lopussa
Henkilöstö keskimäärin	=	Henkilöstön määrä keskimäärin kauden aikana
Omavaraisuus, %	=	Taseen oma pääoma Taseen loppusumma - Saadut ennakot

Osakekohtaisten tietojen laskentakaavat

Laimentamaton osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikauden osingot}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Kauden päätöskurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Kauden päätöskurssi	=	Kauden päätöspäivän osakekurssi
Kauden keskipäivä	=	Osakkeiden euromääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntipainotetulla keskiarvolla
Osakkeiden vaihto	=	Osakkeiden kappalemääräinen vaihto kauden aikana
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x kauden päätöskurssi
Osakkeiden lukumäärä	=	Osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä

Osakkeet ja osakepääoma

Tilikauden 2022 aikana osakemäärässä ei ole tapahtunut muutoksia.

Konsernilla on yksi osakelaji ja kukin osake tuottaa yhden äänen Tokmanni Group Oyj:n yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. 31.12.2022 Tokmanni Group Oyj omistaa omia osakkeitaan 50 063 kappaletta.

Tokmannin osake Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2022

Pörssivaihto, euroa	673 435 324
Vaihdettu määrä, kpl	48 595 707
Ylin kurssi, euroa	20,26
Alin kurssi, euroa	10,77
Keskikurssi, euroa	13,91
Pörssikurssi tilikauden lopussa, euroa	11,29
Markkina-arvo tilikauden lopussa, euroa	664 628 210

Omistusmääräjakauma 31.12.2022

	Omistajia		Arvo- osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1–100	26 390	51,13	1 151 536	1,96	1 151 536	1,96
101–500	17 319	33,55	4 381 730	7,44	4 381 730	7,44
501–1 000	4 242	8,22	3 240 937	5,51	3 240 937	5,51
1 001–5 000	3 173	6,15	6 574 898	11,17	6 574 898	11,17
5 001–10 000	277	0,54	1 969 886	3,35	1 969 886	3,35
10 001–50 000	159	0,31	3 287 689	5,58	3 287 689	5,58
50 001–100 000	20	0,04	1 406 598	2,39	1 406 598	2,39
100 001–500 000	27	0,05	5 448 618	9,26	5 448 618	9,26
50 0001–	12	0,02	31 406 860	53,35	31 406 860	53,35
Yhteensä	51 619	100,00	58 868 752	100,00	58 868 752	100,00
joista hallintarekisteröityjä	11		12 966 565	22,03	12 966 565	22,03

Omistajaryhmät 31.12.2022

	Osakkeita kpl	%
Kotitaloudet	17 092 562	29,04
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	16 091 700	27,33
Yritykset	14 841 177	25,21
Julkisyhteisöt	5 684 161	9,66
Suora ulkomaalaisomistus	2 609 135	4,43
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 550 017	4,33
Kaikki yhteensä	58 868 752	100,00
joista hallintarekisteröityjä	12 966 565	22,03

Tokmannin 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2022 osakemäärän mukaan

	Osakkeet kpl	Osakkeista %
Takoa Invest	10 544 688	17,91
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 457 715	4,17
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 400 000	2,38
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 190 000	2,02
OP-Suomi -sijoitusrahasto	1 029 289	1,75
Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	724 000	1,23
Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	630 000	1,07
OP-Henkivakuutus Oy	546 450	0,93
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	510 000	0,87
Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	438 678	0,75
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	343 871	0,58
S-pankki Fenno Osake Sijoitusrahasto	332 453	0,56
Kirkon Eläkerahasto	318 736	0,54
Sijoitusrahasto Nordea Suomi	305 278	0,52
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	300 954	0,51
Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	289 113	0,49
Jukka Saastamoinen Oy	274 000	0,47
Sivula Harri	214 574	0,36
Fondita Nordic Small Cap -sijoitusrahasto	180 000	0,31
eQ Suomi	177 000	0,30

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
LIKEVAIHTO	2.2	1 168 017	1 141 808
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	4 025	3 647
Materiaalit ja palvelut	2.3	-771 249	-743 994
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.6	-137 072	-132 884
Poistot	2.5	-73 060	-66 826
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-106 705	-94 108
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	3.9	98	67
LIKEVOITTO		84 054	107 710
Rahoitustuotot	2.7	54	105
Rahoituskulut	2.7	-10 802	-10 214
TULOS ENNEN VEROJA		73 306	97 601
Tuloverot	2.8	-14 613	-19 648
TILIKAUDEN TULOS		58 693	77 953
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		58 693	77 953

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Tilikauden tulos	58 693	77 953
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-5	2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-5	2
Tilikauden laaja tulos	58 688	77 955
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	58 688	77 955

Osaakohtainen tulos	2022	2021
Emoyhtiön omistajille	58 693	77 953
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	2.9	1,00
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	2.9	1,00

Konsernitase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.1	329 666	303 904
Liikearvo	3.2	136 216	136 216
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2	4 022	4 690
Pitkäaikaiset saamiset	3.5	2 170	2 133
Osuudet yhteisyrityksissä	3.9	191	98
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	3.5	664	219
Laskennalliset verosaamiset	2.8	1 616	1 373
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		474 545	448 633
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	3.3	281 312	263 611
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.4	26 406	23 002
Tuloverosaamiset	3.4	2 508	49
Rahavarat	3.8	9 051	81 253
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		319 278	367 914
VARAT YHTEENSÄ		793 823	816 548
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	4.1	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4.1	109 902	109 902
Omat osakkeet	4.1	-819	-2 045
Muuntoerot		7	13
Kertyneet voittovarot		137 789	136 703
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		246 959	244 652
PITKÄAIKAISET VELAT			
Pitkäaikaiset korolliset velat	4.2	322 721	339 708
Pitkäaikaiset korottomat velat	3.7	4 822	5 317
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		327 543	345 024
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset velat	4.2	69 719	55 911
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	3.6	148 507	164 525
Tuloverovelat	3.6	1 095	6 435
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		219 321	226 871
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		793 823	816 548

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		58 693	77 953
Oikaisut			
Poistot	2.5	73 060	66 826
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot		-2	178
Rahoitustuotot ja -kulut	2.7	10 724	10 108
Tuloverot	2.8	14 613	19 648
Muut oikaisut		636	-2 338
Käyttöpääoman muutokset			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys		-4 707	-578
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys		-17 136	-36 742
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys		-16 700	23 980
Maksetut korot liiketoiminnasta		-10 133	-9 254
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-61	-897
Maksetut verot liiketoiminnasta		-22 655	-22 057
Liiketoiminnan nettorahavirta		86 332	126 828
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-54 275	-21 586
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot		31	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustappiot		-	-163
Investoinnit muihin sijoituksiin		-465	-
Myönnettyt lainat		-160	-38
Lainasaamisten takaisinmaksut		143	464
Investointien nettorahavirta		-54 726	-21 323
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		400 500	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-390 500	-100 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	100 000
Vuokrasopimusten takaisinmaksut	3.1	-57 230	-52 341
Maksetut osingot		-56 470	-49 973
Rahoituksen nettorahavirta		-103 700	-102 314
Rahavarojen muutos			
		-72 094	3 191
Rahavarat tilikauden alussa			
		81 253	78 080
Rahavarojen muutos		-72 094	3 191
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-107	-
Rahavarat yritysjärjestelyt		-	19
Rahavarat tilikauden lopussa		9 051	81 253

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	4.1	80	109 902	-2 045	13	136 703	244 652	244 652
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						58 693	58 693	58 693
Muuntoerot					-5		-5	-5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä					-5		-5	-5
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-5	58 693	58 688	58 688
Osingonjako						-56 470	-56 470	-56 470
Omien osakkeiden luovutus				1 226		-1 226	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä						89	89	89
Oma pääoma 31.12.2022		80	109 902	-819	7	137 789	246 959	246 959

Tuhatta euroa	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	4.1	80	109 902	-2 220	11	108 590	216 362	216 362
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						77 953	77 953	77 953
Muuntoerot					2		2	2
Muut laajan tuloksen erät yhteensä					2		2	2
Tilikauden laaja tulos yhteensä					2	77 953	77 955	77 955
Osingonjako						-49 973	-49 973	-49 973
Omien osakkeiden luovutus				175		-175	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä						303	303	303
Muu muutos						5	5	5
Oma pääoma 31.12.2021		80	109 902	-2 045	13	136 703	244 652	244 652

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

1.1 Konsernin perustiedot

Konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Tokmanni Group Oyj, Y-tunnus 2483212-7. Emoyhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla.

Tokmanni Group Oyj:n liiketoimintana on myydä hallintopalveluja konsernin muille yhtiöille. Konserniin kuuluu Retail Leasing Oy, jonka toimialana on omistaa ja vuokrata käyttöomaisuutta konsernin muille yhtiöille. Tokmanni Oy on Retail Leasing Oy:n 100 % omistama tytäryhtiö. Tokmanni Oy harjoittaa tukku-, vähittäis- ja erikoistavarakauppaa. Taitomanni Oy on Tokmanni Oy:n omistama yhtiö, jonka toimialana on tarjota konserniyhtiöille henkilöstövuokrausta ja kaupan alan tukipalveluita. Konserniin kuuluu myös Retail Property Investment Oy, joka harjoittaa kiinteistöliiketoimintaa sijoittamalla omiin kiinteistöyhtiöihin, jotka rakentavat myymälätiloja konserniyhtiöiden käyttöön. Retail Property Investment Oy voi myös omistaa, hallita, myydä, vuokrata ja ostaa kiinteistöjä. Tokmanni Group Oyj on Retail Leasing Oy:n ja Retail Property Investment Oy:n emoyhtiö. Tammikuussa 2022 Tokmanni perusti kaksi uutta yhtiötä, Mäntsälä Distribution Center Oy:n ja Kiinteistöosakeyhtiö Tokmannin Moreenin, uutta varastorakennushanketta varten.

Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Isolammintie 1, 04600 Mäntsälä. Jäljennös Tokmanni Group Oyj:n ja konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Tokmannin pääkonttorista osoitteesta Isolammintie 1, 04600 Mäntsälä ja internet-osoitteessa www.tokmanni.fi. Tokmanni Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 17.2.2023 tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Lisäksi yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1.2 Tilinpäätöksen laatimisperusta

Tämä tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, jollei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottu. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittamisvaluutta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta ole todettu.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista sekä muun muassa tulevaisuuteen liittyviä arvioita ja oletuksia, joilla saattaa olla vaikutusta omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Tietoa merkittävimmistä harkintaan perustuvista ratkaisuista esitetään kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhdistelyperiaatteet - tytäryhtykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Tokmanni Group Oyj:n, lisäksi tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvallan katsotaan syntyvän, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai konserni on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja konserni pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Käytännössä määräysvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja ne yhdistellään konsernitilinpäätökseen siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäinen osakkeenomistus konsernissa eliminoidaan hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat sekä vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi, pois lukien vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuneet kulut. Konsernissa ei ollut määräysvallattomien omistajien osuuksia 31.12.2022 eikä 31.12.2021. Tytäryhtiöiden hankinnoista sekä liiketoimintakaupasta syntyneen liikearvon käsittelytapa kuvataan jäljempänä liitteessä 3.2 Aineettomat hyödykkeet.

Yhdistelyperiaatteet – yhteisyritys

Konserniin kuuluu myös Hong Kongissa toimiva yhteisjärjestely, joka on luokiteltu yhteisyritykseksi (Tokmanni – Europris Sourcing Ltd.). Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyritys. Yhteisessä toiminnossa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita, kun taas yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Yhteisyritys yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen tilikauden tuloksesta esitetään ennen liikevoittoa.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräiseksi käyttämällä tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisten liiketapahtumien ja erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti ja esitetty liikevoiton alapuolella Rahoitustuotot ja -kulut -erässä. Poikkeuksina ovat seuraavat erät, jotka sisältyvät tilikauden ostokuluihin:

- Valuuttamääräisten ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot
- Valuuttamääräisiä ostoja suojaavien valuuttaoptioiden käypien arvojen muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot

Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

1.4 Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Alla on listattu merkittävimmät osa-alueet, joiden kohdalla johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa. Tarkemmat kuvaukset harkinnanvaraisuudesta löytyvät erien liitetiedoista:

- Vuokrasopimusten luokittelu, liite 3.1
- Vaihto-omaisuuden arvostaminen, liite 3.3
- Liikearvon arvonalentumistestaus, liite 3.2

1.5 Uusien tai uudistettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen käyttöönotto

Kansainvälisten tilipäätöskysymysten tulkintakomitea (IFRS IC) julkaisi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen (Configuration or Customisation Costs in a Cloud Computing Arrangement) pilvipalvelujärjestelyiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä (IAS 38 Aineettomat hyödykkeet). Päätöksessä tarkastellaan, kuinka konfigurointi- ja räätälöintimenot kirjataan, mikäli niitä ei voida kirjata aineettomiksi hyödykkeiksi IAS 38 -standardin

mukaisesti. Agendapäätöksen seurauksena Tokmanni on tehnyt analyysin SAAS-tulkinnan alaisista hyödykkeistä ja tarkastelun perusteella voidaan todeta, että IFRICin päätöksellä ei ole ollut olennaista vaikutusta Tokmannin vuosien 2021 ja 2022 tilinpäätöksiin.

Muita olennaisia uusia IFRS-standardeja tai IFRIC-tulkintoja ei ole tilikauden aikana otettu käyttöön.

1.6 Tulevat IFRS-standardit

Myöhemmin voimaan tulevia IFRS-standardeja, jotka vaikuttaisivat Tokmanni Group Oyj:n konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai liitetietoihin niiden käyttöönoton yhteydessä, ei tilinpäätöshetkellä ole tiedossa.

2. Liiketoiminnan kehitys

2.1 Toimintasegmentit

Tokmannin toiminnan luonteesta johtuen konsernilla on vain yksi raportoitava toimintasegmentti. Tämä perustuu siihen, että konsernin ostotoimintoja ja logistiikkaa hoidetaan keskitetysti, myymälöiden perustamisesta ja lopettamisesta päätetään konsernitasolla ja jakelukanavina toimivat myymälät. Konserni toimii vain Suomessa. Koko liikevaihto kertyy Suomessa ja kaikki varat sijaitsevat Suomessa. Konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joilta saatujen tuottojen määrä ylittäisi 10 % konsernin tuotoista.

Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii toimitusjohtaja, jonka päätöksenteon perusteena tuloksellisuuden arvioinnissa sekä resurssien kohdistamisessa on konsernin liikevoitto.

2.2 Tuotot

Laadintaperiaatteet

Konserni harjoittaa tukku-, vähittäis- ja erikoistavarakauppaa. Liikevaihtoon luetaan tavaroiden ja palveluiden myynti, ja liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla sekä myynnin oikaisuerillä. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille. Suurin osa myynnistä on käteis- ja luottokorttimyyntiä, joten myyntituottojen tuloutus tapahtuu tuotteiden luovutuksen yhteydessä.

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot, myyntivoitot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksista, vakuutuskorvaukset sekä muut erilaiset palvelukorvaukset ja provisiot. Palveluista saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Tuhatta euroa	2022	2021
Liikevaihto		
Tavaramyynti	1 167 558	1 141 492
Palvelumyynti	458	317
Yhteensä	1 168 017	1 141 808
Liiketoiminnan muut tuotot		
Palvelutuotot	1 222	1 252
Vuokratuotot	331	226
Muut tuotot	2 472	2 169
Yhteensä	4 025	3 647
Yhteensä	1 172 042	1 145 456

Konsernin liikevaihto muodostuu kokonaisuudessaan tavaroiden ja palveluiden myynnistä. Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitettävät palvelutuotot sisältävät kauppapaikkojen peliautomaatti- ja veikkausprovisioita. Vuokratuotot koostuvat alivuokralaisilta veloitetuista kiinteistöjen käyttökuluista. Muut tuotot sisältävät muun muassa Mäntsälän logistiikkakeskuksen takaisinvuokrausjärjestelystä johtuvat tuotot ja lavamyynti.

2.3 Materiaalit ja palvelut

Tuhatta euroa	2022	2021
Ostot tilikauden aikana	-786 702	-779 025
Varastojen lisäys / vähennys	17 690	36 998
Ulkopuoliset palvelut	-2 238	-1 967
Yhteensä	-771 249	-743 994

2.4 Liiketoiminnan muut kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten vuokra-, markkinointi-, kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut, tietojärjestelmäkulut sekä ulkopuoliset palvelut. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot sekä hyödykeriskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet tappiot ja käyvän arvon muutokset.

Tuhatta euroa	2022	2021
Vuokratkulut	-3 001	-2 181
Markkinointikulut	-16 461	-14 811
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen kulut	-41 978	-38 235
Tietohallintokulut	-10 541	-9 027
Ulkopuoliset palvelut	-13 781	-13 019
Muut kulut	-20 942	-16 834
Yhteensä	-106 705	-94 108

Taulukossa esitetty Muut kulut -ryhmä sisältää vuokratyövoimaan ja muihin henkilöstömenoihin ja matkustamiseen liittyviä kuluja sekä konttori- ja hallintokuluja. Muut kulut sisältävät myös muut liiketoiminnan kulut kuten luottokorttiprovisiot, pankki- ja vakuutuskulut.

Tilikauden vuokratkulut käsittävät muiden vuokrasopimusten muuttuvat vuokrat, joista annetaan lisätietoa liitteessä 3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

Tilintarkastajien palkkiot

Tuhatta euroa	2022	2021
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	-169	-109
Muut palvelut	-7	-128
Veroneuvonta	-	-6
Yhteensä	-177	-243

2.5 Poistot

Tuhatta euroa	2022	2021
Aineettomat hyödykkeet		
IT-ohjelmat ja lisenssit	-1 888	-1 852
Muut aineettomat hyödykkeet	-4	-8
Yhteensä	-1 892	-1 860
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-60 105	-55 356
Koneet ja kalusto	-11 063	-9 611
Yhteensä	-71 168	-64 966
Yhteensä	-73 060	-66 826

Konsernissa ei ole kirjattu arvonalentumisia aineellisista tai aineettomista hyödykkeistä raportointikausilla.

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot kohdeomaisuuseräluokittain esitetään liitetiedossa 3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

2.6 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laadintaperiaatteet

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, joihin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon veloitus liittyy. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

Tuhatta euroa	2022	2021
Palkat ja palkkiot	-112 569	-109 302
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-20 070	-19 346
Muut henkilösivukulut	-4 433	-4 236
Yhteensä	-137 072	-132 884
Konsernin henkilömäärä keskimäärin tilikaudella	4 236	4 132

Koko henkilökuntaa koskevan tulospalkkiomallin mukaan palkkio perustuu neljännesvuosittaiseen myynnin toteutumiseen ja leikkurina mallissa toimii katemarginaali. Palkkio maksetaan Tokmannin henkilöstölle, jolle Tokmanni on tarkastelukaudella maksanut palkkaa, ja joka on kyseisellä kaudella ollut töissä. Henkilön pitää olla myös maksuhetkellä työsuhhteessa Tokmanniin. Tulospalkkioiden kuluvaikutus tilikaudella oli 338 tuhatta euroa (1 205 tuhatta euroa).

Konsernin avainhenkilöille suunnattu vuosiperusteinen palkkio-ohjelma jakautuu kahteen osaan: vuosittain rahana maksettavaan lyhyen aikavälin bonukseen ja kolmen vuoden aikavälillä maksuun tulevaan osakepohjaiseen pitkän aikavälin bonukseen. Osakepalkkio-ohjelma on yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä yhtiön johdolle ja avainhenkilöille. Vuosiperusteisen palkkio-ohjelman tavoitteet perustuivat yhtiön kasvuun ja tulokseen. Osakepohjaisen pitkän aikavälin tavoitteet ansaintajaksolta 2022 perustuivat konsernin tulokseen per osake (EPS), yhtiön markkina-arvon kehitykseen ja oman toiminnan päästöjen vähentämiseen.

Konsernin avainhenkilöille suunnatusta vuosiperusteisesta palkkio-ohjelmasta vuodelle 2022 kirjattiin kuluja 139 tuhatta euroa (918 tuhatta euroa) ja osakepalkkiojärjestelmästä kirjatut kulut olivat 726 tuhatta euroa (1 077 tuhatta euroa). Lisätietoa osakeperusteisista palkkioista esitetään kohdassa 4.1 Oma pääoma, Osakeperusteiset maksut.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 5.1 Lähipiiritapahtumat.

2.7 Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2022	2021
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusvaroista	39	16
Osinkotuotot	2	2
Valuuttakurssivoitot rahavaroista	13	17
Muut rahoitustuotot	-	70
Yhteensä	54	105
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista	-2 286	-1 845
Korkokulut vuokrasopimuksista	-8 300	-8 212
Valuuttakurssitappiot rahavaroista	-281	-1
Muut rahoituskulut	65	-157
Yhteensä	-10 802	-10 214
Yhteensä	-10 749	-10 109

Valuuttakurssieroja on rahoitustuottojen ja -kulujen lisäksi kirjattu tilikauden ostoihin. Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutoksia on kirjattu tilikauden ostojen oikaisuiksi -1 197 tuhatta euroa (1 378 tuhatta euroa).

Hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutoksia on kirjattu liiketoiminnan muiden kulujen oikaisuiksi -540 tuhatta euroa (646 tuhatta euroa).

2.8 Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Laadintaperiaatteet

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi niiden liittyessä suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin, jolloin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassa olevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Konsernissa merkittävimmät väliaikaiset erot liittyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä verotuksessa vähennyskelpoiseen liikearvoon. Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla, mikäli se on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Tuloverot

Tuhatta euroa	2022	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-14 902	-19 134
Edellisten tilikausien verot	46	-44
Laskennallisten verojen muutos	243	-470
Yhteensä	-14 613	-19 648

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Tuhatta euroa	2022	2021
Tulos ennen veroja	73 306	97 601
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 20,0 % (20,0 %)	-14 661	-19 520
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-	-
Verovapaat tuotot	1	0
Vähennyskeltottomat kulut	2	-84
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0	-
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	0	-
Verot aikaisemmilta tilikausilta	46	-44
Yhteensä	-14 613	-19 648

Tokmanni Group Oyj:ssä on keskeneräinen arvonnäisäveron vähennysoikeutta koskeva asia verottajan kanssa, johon ei vielä ole saatu päätöstä. Riidanalaisen, kirjaamattoman arvonnäisäveron määrä on noin 100 tuhatta euroa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2022 aikana

Tuhatta euroa	1.1.2022	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset			
Vuokrasopimukset	6 330	125	6 456
Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestely	1 162	-99	1 063
Muut erät	35	86	121
Yhteensä	7 528	112	7 640
Laskennalliset verovelat			
Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvopoiston peruutus	4 036	153	4 189
Kertyneet poistoerot	1 010	-100	909
Muut erät	1 109	-184	925
Yhteensä	6 155	-131	6 024
Laskennallinen nettoverosaaminen	1 373		1 616

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2021 aikana

Tuhatta euroa	1.1.2021	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset			
Vuokrasopimukset	6 104	226	6 330
Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestely	1 261	-99	1 162
Muut erät	863	-828	35
Yhteensä	8 228	-701	7 528
Laskennalliset verovelat			
Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvopoiston peruutus	3 888	148	4 036
Kertyneet poistoerot	1 088	-78	1 010
Muut erät	760	349	1 109
Yhteensä	5 735	419	6 155
Laskennallinen nettoverosaaminen	2 493		1 373

Konsernilla ei ole käyttämättömiä vahvistettuja tappioita tilikauden päättymishetkellä.

2.9 Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, huomioiden kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus.

Osakekohtainen tulos	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, tuhatta euroa	58 693	77 953
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 815	58 731
Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 858	58 776
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,00	1,33
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,00	1,33

3. Varat ja velat

3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Yleiset periaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat maa-alueista, rakennuksista ja niihin liittyvistä perusparannusmenoista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Hyödykkeistä, lukuun ottamatta maa-alueita, tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa, maa-alueista ei tehdä poistoja. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi ja kun se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti, poistoja ei enää kirjata.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 15 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–15 vuotta

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulospaiteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden normaalit korjaus-, huolto- ja ylläpitomenot kirjataan kuluksi tulolaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Vuokrasopimusten laadintaperiaatteet

Tokmanni vuokraa käyttöönsä myymälätiloja, Mäntsälän logistiikkakeskuksen, ajoneuvoja ja laitteistoja. Tokmannilla on muutamia edelleenvuokraussopimuksia, jotka liittyvät toimisto- tai myymälätilan vuokraamiseen ulkopuoliselle toimijalle. Näiden sopimusten merkitys on vähäinen, eikä näitä huomioida konsernin IFRS 16:n mukaisina vuokrasopimuksina.

Tokmanni arvioi sopimuksen syntymähetkellä onko kyseessä IFRS 16 -standardin tarkoittama vuokrasopimus. Sama arviointi toteutetaan myös aina sopimuksen ehtojen muutoshetkellä. Olennaista vuokrasopimuksen tunnistamisessa on tarkastella antaako sopimus oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan sopimuksessa määritellyn tai mahdollistavan ajanjakson aikana sovitulla vastikkeella. Vuokrasopimukseen liittyy lukuisia eri ehtoja, jotka neuvotellaan aina tapaus- tai käyttöoikeusomaisuuseräkohtaisesti. Muutamiin vuokrakohteisiin liittyy erillisiä vuokravakuuksia ja konserni ei voi käyttää vuokrasopimuskohteita lainojen vakuutena.

Vuokra-ajalla tarkoitetaan ajanjaksoa, jonka aikana vuokrasopimusta ei voida tai aiota purkaa. Vuokra-aika alkaa sopimuksen alkamisajankohtana ja sisältää myös sellaiset ajanjaksot, joilta vuokralle antaja ei peri vuokraa. Vuokra-aikaan luetaan myös toteutettavissa olevat jatkamis- tai päättämisoptiot, mikäli option käyttäminen on kohtuullisen varmaa. Tokmannin vuokrasopimusten vuokra-ajat vaihtelevat 12 kk irtisanomisajalla toistaiseksi voimassa olevista sopimuksista aina 15 vuoden määräaikaan sopimuksiin. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta todennäköisen vuokra-ajan arvioissa huomioidaan vuokrakohteen omaisuuserän tärkeys Tokmannille sekä muun muassa vuokrasopimuksen päättämiseen ja mahdolliseen korvaamiseen liittyvät menot. Toistaiseksi voimassa oleviin sekä optioehtoja käsittäviin sopimuksiin liittyy merkittävää johdon harkintaa. Sopimuksen keston arvioimisessa huomioidaan muun muassa sopimuskohteen sijainti, merkitys Tokmannin liiketoiminnalle ja vaihtoehtojen sopimuskohteiden saatavuus. Sopimuksen kesto perustuu aina tarkasteluhetken olosuhteille.

Konsernin korolliset velat kasvavat vuokrasopimuksen alkaessa ja velan tasearvo perustuu tulevien vuokrien nykyarvoon. Diskonttaus korkona käytetään ensisijaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa. Tokmannin myymäläkiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten kohdalla on tavanomaista, että vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä ja tällöin käytetään lisäluoton korkoa, jota Tokmanni maksaisi lainatessaan varat, joita tarvittaisiin kyseisen käyttöoikeusomaisuuden hankintaan vastaavaksi ajaksi. Lisäluoton koron osatekijät ovat riskitön viitekorko sekä lisäluoton luottoriskimarginaali. Lisäluoton koron määrittämiseen liittyy johdon harkintaa ja korkoa arvioitaessa huomioidaan omaisuuserän luonne, vuokrasopimuksen kesto sekä arviointihetken mukaiset konsernin riskitekijät. Mahdollisuuksien mukaan koron määrittämisessä huomioidaan myös ulkopuoliselta taholta saatua rahoitusta, jota oikaistaan mahdollisten rahoituksen saannin jälkeen tapahtuneiden muutosten osalta. Vuokrasopimusten perusteella maksettavat vuokrat kohdistuvat pääomaan ja rahoitusmenoon, joka kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana. Jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaiselta jäljellä olevalta kaudelta yhtä suuri.

Vuokrasopimusvelan arvo määritetään alkuperäisen arvostamisen hetkellä seuraavin periaattein:

- Mukaan luetaan kohdeomaisuuserän vielä maksamattomat, vuokra-aikana suoritettavat kiinteät maksut, joista vähennetään mahdolliset saatavat kannustimet. Indeksiin tai hintatasoon perustuvat tulevat maksut huomioidaan sopimuksen alkamisajankohdan mukaisella indeksillä tai hintatasolla.
- Huomioidaan summat, joita konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella.
- Huomioidaan tulevaisuuden vuokrat sellaisten jatko-optioiden osalta, jotka tullaan todennäköisesti käyttämään.
- Huomioidaan mahdolliset sopimukseen liittyvät ennaikaisen päättämisen sanktiot sekä mahdolliset osto-optiot, mikäli on todennäköistä, että näihin seikkoihin liittyviä optioita tullaan käyttämään.

Vuokrasopimuksen perusteella muodostuva vuokrasopimusvelka arvostetaan alkuperäisen arvostamisen jälkeen efektiivisen koron menetelmällä. Vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen kassavirran muuttuessa ja näin tapahtuu muun muassa maksuja määrittävän indeksin tai vaihtuvan koron muuttuessa alkuperäisen vuokrasopimuksen ehtojen mukaisesti. Indeksimuutoksen perusteella tehty uudelleenarviointi tehdään vuokrasopimuksen alkuperäisen arvostamisen diskonttauskorkoa käyttämällä. Vuokra-ajan muutoksen yhteydessä uudelleenarviointi tehdään muutoshetken mukaisella korkokannalla. Vuokrasopimusvelan muutos saatetaan myös käyttöoikeusomaisuuserän oikaisuksi.

Konsernin varat kasvavat vuokrasopimuksen alkamishetkellä lasketun käyttöoikeusomaisuuserän perusteella ja omaisuuserä poistetaan vuokratkauden aikana. Poistot tehdään lähtökohtaisesti tasapoistoina omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana tai tätä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Käyttöoikeusomaisuuserän arvo määritetään alkuperäisen arvostamisen hetkellä seuraavin periaattein:

- Mukaan luetaan vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä.
- Huomioidaan vuokrasopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat, joista vähennetään mahdollisesti saadut kannustimet sekä mahdolliset alkuvaiheen välittömät menot.
- Huomioidaan mahdolliset ennallistamismenot, joilla tarkoitetaan vuokrakohteeseen liittyvän purkamisen, poistamisen tai alkuperäiseen kuntoon palauttamisen aiheuttamat menot. Velvoite ennallistamismenojen maksamiselle syntyy sopimuksen alkamisajankohtana tai kun omaisuuserää on käytetty tietty ajanjakso.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin sovelletaan poikkeuskäsittelyä ja nämä erät jäävät taseen ulkopuolelle. Erät kirjataan ajan kulumisen perusteella tuloslaskelmaan vuokrakuluksi.

Jatkamis- ja päättämisoptiot

Tokmannin menestyksekkään liiketoiminnan kannalta on tavoiteltavaa pysyä hyvällä kauppapaikalla pitkään. Tästä johtuen vuokrasopimukseen pyritään saamaan optioehtoja, joilla mahdollistetaan vuokrasopimuksen jatkuminen alkuperäisen sopimuskauden päättyessä näin haluttaessa. Tokmannin optioiden käytön todennäköisyyteen vaikuttavat oleellisesti konsernin sisäisten mittareiden lisäksi myös monet ulkopuoliset tekijät, kuten kilpailutilanne, muutokset kaupunki- ja kuntarakenteessa sekä yleinen taloudellinen tilanne.

Sopimuksen alkamisajankohtana johto arvioi sopimuksella mahdollisesti olevan vuokra-ajan jatko-option käytön todennäköisyyttä ja mikäli on kohtuullisen varmaa, että Tokmanni käyttää kyseisen option, luetaan tämä osaksi vuokra-aikaa. Täten option sisältämä vuokra-aika tulee huomioiduksi vuokravelan ja käyttöoikeuserän arvoon sopimuksen alkamishetkellä. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen, mikäli tapahtuu jokin aiempaan arvioon vaikuttava merkittävä tapahtuma tai olosuhteiden muutos, ja tällöin vuokra-ajan muuttumisen aikaansaama taloudellinen vaikutus kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen oikaisuna.

Jatko-optioiden käyttöä puoltavat muun muassa seuraavat johdon arvioinnin alaisena olevat seikat:

- Vuokrakohteen kannattavuus, sijainti ja asettuminen suhteessa kilpailijoihin ovat tarkoituksenmukaisella tasolla. Johto seuraa olosuhteiden muuttumista jatkuvasti tältä osin.
- Kohteeseen vuokrasopimuksen voimassaoloaikana jo tehdyt perusparannusmenot, joista voidaan odottaa taloudellista hyötyä myös jatko-optiokaudella.
- Jatko-option käyttämättä jättämisen aikaansaamat resurssitarpeet, jotka liittyisivät uuden sopimuskohteen etsimiseen, sopimusneuvotteluihin ja potentiaalisen uuden vuokrakohteen muokkaamiseen.
- Vuokrakohteen jatko-optiokaudelle muodostuva hintataso verrattuna markkinahintaan.
- Vuokrakohteessa jo toteutunut vuokra-aika, joka indikoi osaltaan myös tulevan vuokrasuhteen jatkumisen todennäköisyyttä.

Muuttuvat vuokrat

Eräissä konsernin myymälätiloihin liittyvissä vuokrasopimuksissa on sovittu vuokramaksuista, jotka perustuvat joko osittain tai täysin sopimuskohteena olevan myymälän liikevaihtoon. Mikäli vuokrasopimuksella on määritetty liikevaihdosta riippumaton minimivuokrataso, luetaan tämä vuokranmaksun osuus osaksi käyttöoikeusomaisuuserän tasearvoa. Mahdollinen minimivuokratason ylittävä liikevaihtoperusteinen osuus puolestaan kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudelle. Muuttuvia vuokria koskevat ehdot ovat tavanomaisia kauppakeskuskohteissa.

Myynti- ja takaisinvuokraustapahtuma

Tokmannin taseessa oleva myynti- ja takaisinvuokraustapahtuma käsitellään vuokrasopimuksena ja se on osa käyttöoikeusomaisuuserää ja vuokrasopimusvelkaa. Tapahtumasta syntynyt myyntivoitto jaksotetaan vuokra-ajalle.

Jäännösarvotakuut

Jäännösarvotakuiden perusteella maksettavaksi odotettavat määrät arvioidaan ja luetaan osaksi vuokrasopimusvelkaa sen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Jäännösarvotakuuta esiintyy muutamassa Rakennukset ja rakennelmat sekä koneet ja kalusto -käyttöomaisuuseriin lukeutuissa vuokrasopimuksissa. Jäännösarvotakuiden vaikutus konsernin toimintaan ja talouteen ei ole merkittävä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kokonaisuus esitetään taseessa yhdellä rivillä ja tässä liitetiedossa erät jaotellaan ryhmiin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2022

Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	208	6 883	31 557	578	39 226
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	264 172	506	-	264 679
Kirjanpitoarvo 1.1.	208	271 055	32 063	578	303 904
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	442	7 572	35 119	35 835	78 968
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	250 070	627	-	250 697
Kirjanpitoarvo 31.12.	442	257 642	35 746	35 835	329 666

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2021

Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	208	6 238	28 984	766	36 196
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	275 471	751	-	276 222
Kirjanpitoarvo 1.1.	208	281 709	29 735	766	312 418
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	208	6 883	31 557	578	39 226
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	264 172	506	-	264 679
Kirjanpitoarvo 31.12.	208	271 055	32 063	578	303 904

Rakennukset ja rakennelmat sisältävät myös niihin liittyviä vuokrahuoneistojen perusparannusmenoja. Konserni on vuokrannut ulkopuolisilta tahoilta logistiikka- ja myymäläkiinteistöjä, autoja ja IT-laitteita.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä) 2022

Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	208	21 711	96 479	578	118 976
Hankintamenon lisäykset tilikaudella	234	1 546	9 201	42 070	53 051
Hankintamenon vähennykset tilikaudella	-	-70	-597	-	-667
Siirrot erien välillä	-	1 692	5 121	-6 813	-
Hankintameno 31.12.	442	24 879	110 203	35 835	171 360
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.	-	-14 828	-64 922	-	-79 750
Tilikauden poistot	-	-2 549	-10 755	-	-13 304
Vähennysten poistot	-	70	593	-	662
Kertyneet poistot 31.12.	-	-17 307	-75 085	-	-92 392
Kirjanpitoarvo 1.1.	208	6 883	31 557	578	39 226
Kirjanpitoarvo 31.12.	442	7 572	35 119	35 835	78 968

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä) 2021

Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	208	18 847	84 692	766	104 513
Hankintamenon lisäykset tilikaudella	-	2 490	10 959	1 042	14 491
Hankintamenon vähennykset tilikaudella	-	-	-29	-	-29
Siirrot erien välillä	-	374	856	-1 230	-
Hankintameno 31.12.	208	21 711	96 479	578	118 976
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.	-	-12 609	-55 708	-	-68 317
Tilikauden poistot	-	-2 219	-9 228	-	-11 447
Vähennysten poistot	-	-	14	-	14
Kertyneet poistot 31.12.	-	-14 828	-64 922	-	-79 750
Kirjanpitoarvo 1.1.	208	6 238	28 984	766	36 196
Kirjanpitoarvo 31.12.	208	6 883	31 557	578	39 226

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten taseessa esitettävät määrät 2022

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	264 172	506	264 679
Kirjanpitoarvo 31.12.	250 070	627	250 697
Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset	4 291	508	4 798
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikaiset	240 177	242	240 418
Lyhytaikaiset	55 646	265	55 911
Vuokrasopimusvelat 1.1.	295 822	507	296 329
Pitkäaikaiset	222 948	308	223 257
Lyhytaikaiset	59 420	299	59 719
Vuokrasopimusvelat 31.12.	282 369	607	282 976

Vuokrasopimusten taseessa esitettävät määrät 2021

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	275 471	751	276 222
Kirjanpitoarvo 31.12.	264 172	506	264 679
Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset	19 202	231	19 433
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikaiset	254 045	379	254 423
Lyhytaikaiset	51 932	387	52 319
Vuokrasopimusvelat 1.1.	305 976	766	306 743
Pitkäaikaiset	240 177	242	240 418
Lyhytaikaiset	55 646	265	55 911
Vuokrasopimusvelat 31.12.	295 822	507	296 329

Käyttöoikeusomaisuuden lisäykset ovat myymälöihin (Rakennukset ja rakennelmat), työsuhteautoihin sekä laitteisiin (Koneet ja kalusto) liittyviä uusia vuokrasopimuksia.

Jatko-optioiden käyttämiseen liittyvän uudelleenarvioinnin aikaansaama vuokra-aikojen oikaisun vaikutus taseeseen merkittyjen käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen arvoon oli tilikaudella 7 953 tuhatta euroa (6 253 tuhatta euroa).

Tilikauden 2022 lopussa arvioidaan tulevaisuudessa maksettavaksi tulevia, diskonttaamattomia jäännösarvoja olevan 168 tuhatta euroa (140 tuhatta euroa). Kyseinen jäännösarvo on luettu osaksi taseessa esitettäviä vuokrasopimusvelkoja.

Vuokrasopimusten tuloslaskelmassa esitettävät määrät

Tuhatta euroa	2022	2021
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot		
Rakennukset ja rakennelmat	-57 556	-53 136
Koneet ja kalusto	-332	-383
Yhteensä	-57 888	-53 519
Vuokrasopimuksiin liittyvät muut erät		
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-8 300	-8 212
Muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (ei osa vuokrasopimusvelkoja)	-1 178	-599
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (2–12 kk)	-1 231	-745
Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin liittyvät kulut	-592	-838
Tuotot käyttöoikeusomaisuuserien edelleenvuokrauksesta	331	226
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä	-65 530	-60 552

3.2 Aineettomat hyödykkeet**Laadintaperiaatteet****Liikearvo**

Liiketoimintojen yhdistymisestä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja lisäksi aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Liikearvoon liittyvä harkinnanvaraisuus

Arvonalentumistestauksessa konserni joutuu arvioimaan viitteitä arvonalentumisista käyttäen hyväksi sekä sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Konsernin johdon on tehtävä arvioita analysoidessaan näistä lähteistä saatavia tietoja ja tehdessään johtopäätöksiä. Määrittäessään käyttöarvoa konserni tekee arvioita tulevasta markkinakehityksestä, kuten kasvuvauhdista ja kannattavuudesta. Vaikutuksiltaan merkittävimpiä arvioiden perustana olevia tekijöitä ovat keskimääräinen liikevoittomarginaalin taso (liikevoitto/liikevaihto) ja diskonttauskorko. Näiden oletusten muutokset voivat vaikuttaa olennaisesti arvioituihin tulevaisuudessa kertyviin rahavirtoihin. Liikearvon kohdistaminen ja testauskäytäntö -kappaleessa on esitetty lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Konsernin muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa IT-ohjelmista ja lisensseistä. Ne arvostetaan hankintamenoon vähennettyinä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistot niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Määräaikaan sidotut aineettomat hyödykkeet kirjataan poistoina kuluiksi sopimuskauden kuluessa. Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi. Muiden aineettomien hyödykkeiden poisto aika on keskimäärin viisi vuotta.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja jäänösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden päättymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Aineettomat hyödykkeet 2022

Tuhatta euroa	Liikearvo	IT-ohjelmat ja lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	136 216	20 227	140	207	156 791
Hankintameno lisäykset tilikaudella	-	1 159	45	19	1 223
Hankintameno vähennykset tilikaudella	-	-151	-	-	-151
Siirrot erien välillä	-	241	-	-241	-
Hankintameno 31.12.	136 216	21 476	185	-15	157 863
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.	-	-15 744	-140	-	-15 884
Tilikauden poistot	-	-1 888	-4	-	-1 892
Vähennysten poistot	-	151	-	-	151
Kertyneet poistot 31.12.	-	-17 481	-144	-	-17 625
Kirjanpitoarvo 1.1.	136 216	4 483	-	207	140 907
Kirjanpitoarvo 31.12.	136 216	3 995	41	-15	140 238

Aineettomat hyödykkeet 2021

Tuhatta euroa	Liikearvo	IT-ohjelmat ja lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	135 816	17 838	140	994	154 788
Hankintameno lisäykset tilikaudella	400	1 073	-	768	2 241
Hankintameno vähennykset tilikaudella	-	-239	-	-	-239
Siirrot erien välillä	-	1 555	-	-1 555	-
Hankintameno 31.12.	136 216	20 227	140	207	156 791
Kertyneet poistot					
Kertyneet poistot 1.1.	-	-14 131	-132	-	-14 263
Tilikauden poistot	-	-1 852	-8	-	-1 860
Vähennysten poistot	-	239	-	-	239
Kertyneet poistot 31.12.	-	-15 744	-140	-	-15 884
Kirjanpitoarvo 1.1.	135 816	3 706	8	994	140 525
Kirjanpitoarvo 31.12.	136 216	4 483	-	207	140 907

Liikearvon kohdistaminen ja testauskäytäntö

Tokmannin arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernitasolle, joka muodostaa yhden rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän ja konsernin raportoitavan segmentin.

Rahavirtaa tuottavan yksiköiden ryhmä testataan arvonalentumisen varalta vertaamalla rahavirtaa tuottavan yksiköiden ryhmän kirjanpitoarvoa sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Testattava kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä nettokäyttöpääoman. Konserni suorittaa liikearvon vuosittaisen arvonalentumistestauksen kunkin tilikauden viimeisen neljänneksen aikana. Arvonalentumistestaus tehdään aina myös silloin, kun esiintyy viitteitä siitä, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon. Konsernilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joilla katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Arvonalentumistappio on määrä, jolla omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan ryhmän kirjanpitoarvo ylittää vastaavan erän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappion kirjaaminen heikentää konsernin tulosta ja siten omaa pääomaa, mutta sillä ei ole vaikutusta konsernin rahavirtoihin. Aineellisten ja vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Tilikausien 2022 ja 2021 aikana liikearvosta ei ole kirjattu arvonalentumistappioita.

Rahavirtojen määrittäminen

Kerryttävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Tokmannin liikearvon testauksessa kerryttävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon (nykyarvoon), joka on määritetty diskonttaamalla arvioidut vastaiset nettorahavirrat tarkasteluajankohtaan.

Vastaiset arvioidut nettorahavirrat koostuvat kahdesta osasta: johdon hyväksymään liiketoimintasuunnitelmaan perustuvien seuraavien kolmen vuoden jakson rahavirroista sekä ennustejakson jälkeisestä ns. terminaaliarvosta. Uusperustanta on huomioitu siten, että testauspäivään mennessä uudet myymälät, joista investointipäätökset on tehty, on otettu mukaan ennusteeseen. Terminaaliarvo on määritetty ekstrapoloimalla ennusteisiin perustuvat rahavirrat. Ennustejakson jälkeisten vuosien kasvutekijä on laskelmissa 0,5 %, jonka ei arvioida ylittävän toimialan ennustettua pitkän aikavälin kasvua.

Oletukset rahavirtojen kasvusta ja kannattavuuden parantumisesta kuvaavat johdon käsitystä myynnin ja kustannusten kehityksestä ennustekaudella. Liiketoimintasuunnitelman ja ennusteiden perusteella laskettuja rahavirtoja on kuitenkin oikaistu arvonalentumistestauksessa siten, että niistä on eliminoitu ne vastaiset rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän sellaisista uudelleenjärjestelyistä, joihin ei ole vielä sitouduttu, sekä rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän omaisuuserän suorituskyvyn parantamisesta tai lisäämisestä.

Arvonalentumistestauksissa käytetyt oletukset ovat pääosin samat kuin liiketoimintasuunnitelmassa ja ennusteissa käytetyt oletukset. Käytetyt oletukset perustuvat toteutuneeseen kehitykseen sekä ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin markkinatietoihin. Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin. IFRS 16 -standardin käyttöönoton myötä vuokrasopimuksista kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät ovat myös arvonalentumistestauksen kohteena.

Mikäli rahamäärien laskemisessa käytetyt oletukset muuttuvat, arvonalentumistestauksessa käytetty kerryttävissä oleva rahamäärä saattaa muuttua.

Diskonttauskorko

Kerryttävän rahamäärän diskonttauskorkona on käytetty Tokmannille laskettua ennen veroja määritettyä keskimääräistä pääoman tuottovaatimusta (weighted average cost of capital, WACC). Tuottovaatimuksen osatekijät ovat riskitön korko, oman pääoman beta, markkinariskipreemio, pieniyhtiön riskilisä, vieraan pääoman marginaali sekä käytetty pääomarakenne. Ennen veroja määritetty WACC oli 10,4 % (9,4 %). Arvonalentumistestauksen diskonttauskoron eri komponentit perustuvat verrokkiryhmästä johdettuun tietoon, jossa on huomioitu IFRS 16 -vaikutukset.

Arvonalentumistestauksen herkkyyssanalyysit

Käyttöarvon määrittämisessä käytetyt keskeiset oletukset ovat Tokmannin johdon määrittelemiä. Merkittävimmät oletukset ovat:

- diskonttauskorko; ja
- keskimääräinen liikevoittotaso (liikevoitto/liikevaihto)

Oletukset pohjautuvat tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan realistisia näissä olosuhteissa. Konsernin johtoryhmä ja hallitus on hyväksynyt käytetyt oletukset.

Herkkyyssanalyysit on laadittu olettaen, että keskimääräinen liikevoittotaso laskisi sekä ennustekaudella että sen jälkeen tai että diskonttauskorko nousisi. Alla olevassa taulukossa on esitetty keskeisen oletuksen muutos, joka (muiden oletusten säilyessä entisellään) aiheuttaisi sen, että kerryttävissä oleva rahamäärä olisi tällöin yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

2022	Käytetty arvo	Muutos
1. Diskonttauskorko (ennen veroja määritetty)	10,4 %	8,9 %-yksikön kasvu
2. Keskimääräinen liikevoittotaso (liikevoitto/liikevaihto)	8,6 %	3,2 %-yksikön lasku kunakin vuonna

2021	Käytetty arvo	Muutos
1. Diskonttauskorko (ennen veroja määritetty)	9,4 %	12,5 %-yksikön kasvu
2. Keskimääräinen liikevoittotaso (liikevoitto/liikevaihto)	9,1 %	4 %-yksikön lasku kunakin vuonna

Herkkyysanalyysissä ei ole otettu huomioon edellä mainitun keskeisen oletuksen arvon muutoksen seurannaisvaikutuksia muihin käytettäviin muuttujiin. Yllä olevissa taulukoissa esitetyillä arvoilla on arvonalentumistestauksen antama tasearvon ylittävä liikkumavara merkittävä. Arvioitaessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää, ei johdon mielestä minkään käytetyn keskeisen muuttujan joksikin mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna johtaisi tilanteeseen, jossa yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvon.

3.3 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot, joista on vähennetty ostohyvitykset, välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuteen liittyvä harkinnanvaraisuus

Konsernin vaihto-omaisuuteen kuuluvat nimikkeet luokitellaan eri ryhmiin niiden kiertoaikojen perusteella ja hitaimmin kiertävistä tuotteista kirjataan tarvittaessa arvonalennus. Arvonalentumiskirjausten tekeminen edellyttää harkinnan käyttöä ja arvioita esimerkiksi tuotteiden tulevasta kysynnästä. Näiden arvioiden muutokset voivat vaikuttaa vaihto-omaisuuden arvostamiseen tulevilla kausilla.

Tuhatta euroa	2022	2021
Valmiit tuotteet	281 114	248 068
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-6 892	-5 561
Valmiit tuotteet, matkalla olevat	10 525	24 502
Ostohyvitejaksotus	-3 446	-3 399
Ennakkomaksut	11	-
Yhteensä	281 312	263 611

3.4 Muut saamiserät ja tuloverosaamiset

Muut saamiserät ja tuloverosaamiset

Tuhatta euroa	2022	2021
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	1 700	1 419

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Johdannaisopimukset - ei suojauslaskennassa	29	1 337
---	----	-------

Muut saamiserät

Siirtosaamiset	5 203	6 561
Tuloverosaamiset	2 508	49
Muut saamiset	19 474	13 685
Yhteensä	27 186	20 295

Yhteensä	28 914	23 051
-----------------	---------------	---------------

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä ja luottoriskin enimmäismäärä vastaa saamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Konsernin myyntisaamisista kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä ei ole merkittävä. Odotettu luottotappioriski ei ole olennainen johtuen liiketoiminnan laskutusmyynnin vähäisestä määrästä. Muut saamiset -erä sisältää laskutettuja vuosihyvitesaamisia 10 048 tuhatta euroa (9 861 tuhatta euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma konsernin ulkopuolisilta tahoilta

Tuhatta euroa	2022	2021
Ei erääntyneet	1 623	1 349
7 päivää tai alle erääntyneet	108	67
8–21 päivää erääntyneet	18	11
22 päivää tai yli erääntyneet	-49	-8
Yhteensä	1 700	1 419

Lyhytaikaiset siirtosaamiset

Tuhatta euroa	2022	2021
Vuosihyvitejaksotus	492	1 950
Käyttötarvikkeiden kulujaksotukset	1 034	1 087
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	801	702
Saamiset työterveyshuollon maksuista	938	805
Veikkaussaaminen	278	181
Muut siirtosaamiset	1 660	1 835
Yhteensä	5 203	6 561

Muut siirtosaamiset sisältävät muun muassa saatavaa liittyen palautettuihin palvelutuotteisiin 622 tuhatta euroa (594 tuhatta euroa).

3.5 Pitkäaikaiset saamiset ja muut pitkäaikaiset rahoitusvarat

Tuhatta euroa	2022	2021
Lainat ja muut saamiset		
Lainasaamiset	191	211
Muut saamiset	473	8
Muut saamiserät		
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	2 170	2 133
Yhteensä	2 834	2 352

Lähipiirilainojen tiedot ja ehdot esitetään liitetiedossa 5.1 Lähipiiritapahtumat.

3.6 Muut velkaerät ja tuloverovelat

Laadintaperiaatteet

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat ovat syntyneet konsernille ennen tilikauden päättymistä toimitetuista tavaroista tai palveluista, joita ei ole maksettu. Velat ovat vakuudettomia, ja yleisin maksuehto on 30 päivää netto. Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Muut velkaerät ja tuloverovelat

Tuhatta euroa	2022	2021
Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvelat		
Ostovelat	77 854	100 950
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	605	176
Muut velkaerät		
Muut korottomat velat	32 667	27 130
Siirtovelat	37 381	36 269
Tuloverovelat	1 095	6 435
Yhteensä	71 143	69 835
Yhteensä	149 602	170 960

Lyhytaikaiset siirtovelat

Tuhatta euroa	2022	2021
Lomapalkat	18 877	18 120
Palkat sosiaalikuluneen	8 109	9 357
Lakisääteiset vakuutukset	5 766	3 439
Lyhytaikaiset korkovelat	740	463
Muut siirtovelat	3 889	4 891
Yhteensä	37 381	36 269

Muut siirtovelat koostuvat kulujaksotuksista liittyen mm. kierrätysmaksuihin, sähköenergiaan ja luottokorttiprovisioihin.

3.7 Pitkäaikaiset korottomat velat

Tuhatta euroa	2022	2021
Muut velkaerät		
Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestely	4 822	5 317
Yhteensä	4 822	5 317

3.8 Rahavarat

Tuhatta euroa	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitalletukset	9 051	81 253

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista. Rahavaroiksi luetaan myös myymälöiden pohjakassat sekä tilitettäväksi menossa olevat matkalla olevat rahat.

3.9 Osuudet yhteisyrityksissä**Laadintaperiaatteet**

Yhteisyritys yhdistellään konserniin pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen tilikauden tuloksesta esitetään omana eränään ennen liikevoittoa.

Tuhatta euroa	2022	2021
Hankintameno 1.1.	98	29
Osuus tilikauden tuloksesta	98	67
Muuntoerot	-5	2
Hankintameno 31.12.	191	98

Tokmanni Oy omistaa Hong Kongissa toimivan yhteisyritys Tokmanni-Europris Sourcing Ltd:n osakkeista 50 %. Yhteisyritys omistaa Shanghaissa toimivan hankintayhtiön Tokmanni-Europris (Shanghai) Trading Co., Ltd:n, joka toimii Kiinasta ja Kaukoidästä hankittavien tavarastojen tukijalkana. Yhtiön toimintaan kuuluu osallistua paikallisten toimittajien löytämiseen ja valintaan, varmistaa oikea laatu ja seurata toimitusaikoja sekä varmistaa toimittajien vastuullista toimintaa.

3.10 Liiketoimintojen yhdistäminen

Laadintaperiaatteet

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankitut yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan hankinta-ajankohtana käypään arvoon ja hankintaan kohdistuvat menot kirjataan kuluiksi. Liiketoimintojen yhdistymisestä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mikäli määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina alittavat hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan erotus tulosvaikutteisesti edullisesta kaupasta syntyneenä voittona.

Tilikauden 2022 hankinnat

Tilikaudella 2022 ei tapahtunut yrityshankintoja.

Tilikauden 2021 hankinnat

Tokmanni osti 22.6.2021 allekirjoitetulla sopimuksella Tampereen Säästö-TeX Oy:n TEX-kauppakettuun kuuluvien myymälöiden liiketoiminnot Torniossa ja Kemistä. Myymälätoiminnot siirtyivät Tokmannin haltuun 1.8.2021 alkaen ja ne uudistettiin Tokmanneiksi vuoden 2021 aikana. Hankinnan myötä ostettiin Tokmannin strategisten tavoitteiden mukaisesti kokoluokaltaan olemassa oleviin verrattuna selkeästi suuremmat myymälät ja niissä on keskivertomyymälään verrattuna merkittävästi suurempi tuotevalikoima.

Hankinnasta kirjattiin nettovarallisuutta 4 715 tuhatta euroa, josta vaihto-omaisuuteen kohdistui 4 236 tuhatta euroa ja käyttöomaisuuteen 650 tuhatta euroa. Liikearvoa kirjattiin 400 tuhatta euroa. Hankinnasta suoritettu vastike oli yhteensä 5 115 tuhatta euroa ja saatujen käteisvarojen vähentämisen myötä investoinnin nettomääräinen rahavirta on 5 096 tuhatta euroa, joka sisältyy rahavirtalaskelmassa investointien rahavirtaan, erään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Kauppahinta maksettiin käteisellä tilikaudella 2021. Hankittua liiketoimintaa ei arvioitu yksinään merkittäväksi.

Hankintaan liittyvät menot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa ne ovat osa liiketoiminnan rahavirtaa.

4. Pääomarakenne, rahoitus ja riskienhallinta

4.1 Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, omista osakkeista, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista.

	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osakepääoma (tuhat euroa)	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (tuhat euroa)	Omat osakkeet (tuhat euroa)	Yhteensä (tuhat euroa)
31.12.2020	58 718 752	80	109 902	-2 220	107 762
Omien osakkeiden luovutus	14 257	-	-	175	-
31.12.2021	58 733 009	80	109 902	-2 045	107 936
Omien osakkeiden luovutus	85 680	-	-	1 226	-
31.12.2022	58 818 689	80	109 902	-819	109 162

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden enimmäismäärää eikä osakkeen nimellisarvoa ole määritetty. Jokainen osake tuottaa yhden äänen. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää Tokmannin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon.

Hallitus on yhtiökokouksen valtuuttamana hankkinut tilikaudella 2020 yhteensä 150 000 yhtiön osakkeita. Osakkeet ovat yhtiön hallussa omina osakkeina ja yhtiön hallituksella on oikeus luovuttaa niitä. Vuonna 2020 ostettujen omien osakkeiden hankintameno transaktiomenoineen oli 2 220 tuhatta euroa ja se esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Vuoden 2022 aikana Tokmanni luovutti yhteensä 33 475 yhtiön hallussa olevaa osaketta vastikkeetta yhtiön kannustinjärjestelmään kuuluville 58 henkilölle kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti. Tokmanni Group Oyj:lle palautui katsauskauden aikana 6 352 omaa osaketta. Kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti osakkeista 29 048 vapautuu rajoitteista tammikuussa 2023 ja 28 243 tammikuussa 2024.

	kpl
Omat osakkeet yhtiön hallussa 31.12.2021	77 186
Hankittu tilikauden aikana	-
Luovutettu tilikauden aikana osakepalkkiojärjestelmän perusteella	-33 475
Palautunut tilikauden aikana	6 352
Omat osakkeet yhtiön hallussa 31.12.2022	50 063

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Osingot

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 218 360 938,40 euroa, josta tilikauden voitto oli 58 612 761,23 euroa. Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on esittänyt, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkona 0,76 euroa osakkeelta ja osingonjako on yhteensä 44 702 203,64 euroa. Jäljelle jäävä osa kertyneistä voittovaroista jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osakeperusteiset maksut

Katsauskauden lopussa 31.12.2022 konsernissa oli pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka ansaintajaksona oli vuosi 2022 ja kriteereinä konsernin tulos per osake (EPS), yrityksen markkina-arvon kehitys sekä oman toiminnan päästöjen vähentäminen 1.1.- 31.12.2022. Kohderyhmänä järjestelmässä on toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet sekä muita konsernin avainhenkilöitä. Enimmäispalkkio järjestelmästä on yhteensä 120.000 kappaletta Tokmanni Group Oyj:n osaketta myöntöhetken markkina-arvoon perustuen. Mahdollinen palkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja mahdollisesti osittain rahana. Osakkeet vapautuvat saajan käyttöön 1.1.2025. Rahaosuudella kohderyhmään kuuluva henkilö voisi hoitaa palkkiosta aiheutuvia veroseuraamuksia.

IFRS 2:n mukaan osakeperusteinen kannustinjärjestelmä tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Mikäli osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2-standardin mukaisesti kahteen osaan; osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu jaksotetaan kuluksi, kunnes osakkeet vapautuvat saajan käyttöön. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli yhtiön osakkeen kurssi.

Tilikauden 2022 toteutuneiden tulos per osake tunnusluvun ja yrityksen markkina-arvon perusteella järjestelmästä muodostuu henkilöille maksettavia palkkioita yhteensä 89 (303) tuhatta euroa. Vuodelle 2022 IFRS 2-standardiin perustuen järjestelmästä on kirjattu kulua 65 (157) tuhatta euroa.

4.2 Rahoitusvarat ja -velat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi sekä jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi rahoitusvaroiksi. Muiden kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen osalta transaktiomenot lisätään alkuperäiseen hankintamenoan. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Konserni luokittelee tähän ryhmään johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu ensisijaisesti raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Mikäli erälle ei ole noteerattua markkinahintaa, arvostus tapahtuu yleisiä arvostusmenetelmiä käyttäen ja perustuen ensisijaisesti todettavissa olevaan markkinatietoon. Käyvän arvon muutoksista johtuneet sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset

Ryhmään luetaan johdannaisvaroihin kuulumattomat varat, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konserni ei pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai luokittele niitä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen, ja ne sisältyvät luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään

käteisvaroja, ja joiden arvonmuutoksen riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni soveltaa myyntisaamisista odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja maksun viivästymisen perusteella.

Konserni on todennut, että arvonalentumisen määrä myyntisaamisista ei ole olennainen.

Konsernin johto on todennut, että muilla saamisilla sekä rahavaroilla on alhainen luottoriski, ja että niistä kirjattavan arvonalentumisen määrä ei ole olennainen.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi sekä jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviksi rahoitusveloiksi. Muiden kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvelkojen osalta transaktiomenot vähennetään alkuperäisestä hankintamenosta. Kaikki rahoitusvelkatransaktiot kirjataan sopimuspäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu rahoitusvelan sopimusehtoihin. Rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu, kun konsernin sopimusperusteinen velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan, ja tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajaksi.

Johdannaissopimukset

Konserni solmii johdannaissopimuksia vain suojaustarkoituksessa, mutta konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Johdannaiset sisältävät sähköjohdannaissopimuksia sekä valuuttajohdannaissopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla konserni voi suojautua pitkäaikaisista rahalaitoslainoista aiheutuvalta korkovirtariskiltä. Sähkötermiineillä suojaudutaan sähkön hinnan vaihteluilta, enimmäkseen konsernin oman sähkönkulutuksen verran. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamäärien ostojen rahavirtojen muutokselta. Johdannaissopimukset arvostetaan kirjanpidossa käypään arvoon, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, myöhemmin ne arvostetaan edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot luokitellaan tulosvaikutteisesti johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti.

Rahoitusvarat ja -velat 31.12.2022

Tuhatta euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä
Rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Lainasaamiset	-	191	191
Yhteensä	-	191	191
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	29	-	29
Myyntisaamiset	-	1 700	1 700
Rahavarat	-	9 051	9 051
Yhteensä	29	10 751	10 780
Rahoitusvarat yhteensä	29	10 942	10 971
Rahoitusvelat			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta *	-	99 465	99 465
Vuokrasopimusvelat	-	223 257	223 257
Yhteensä	-	322 721	322 721
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Yrityslainat	-	10 000	10 000
Vuokrasopimusvelat	-	59 719	59 719
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	605	-	605
Ostovelat	-	77 854	77 854
Yhteensä	605	147 573	148 178
Rahoitusvelat yhteensä	605	470 294	470 899
Rahoitusvarat ja -velat yhteensä	-576	-459 352	-459 928

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Rahoitusvarat ja -velat 31.12.2021

Tuhatta euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä
Rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Lainasaamiset	-	211	211
Yhteensä	-	211	211
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	1 337	-	1 337
Myyntisaamiset	-	1 419	1 419
Rahavarat	-	81 253	81 253
Yhteensä	1 337	82 671	84 009
Rahoitusvarat yhteensä	1 337	82 882	84 220
Rahoitusvelat			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta *	-	99 289	99 289
Vuokrasopimusvelat	-	240 418	240 418
Yhteensä	-	339 708	339 708
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	-	55 911	55 911
Johdannaiset - ei suojauslaskennassa	176	-	176
Ostovelat	-	100 950	100 950
Yhteensä	176	156 860	157 036
Rahoitusvelat yhteensä	176	496 568	496 744
Rahoitusvarat ja -velat yhteensä	1 161	-413 686	-412 525

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Lyhytaikaisten erien tasearvojen arvioidaan olennaisilta osin vastaavan niiden käypiä arvoja.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma 2022

Tuhatta euroa	Rahoitusvelat 1.1.2022	Rahoituksen rahavirrat	Muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa		Rahoitusvelat 31.12.2022
			Hankinnat - vuokrasopimukset	Muut muutokset	
Lainat rahoituslaitoksilta	99 289	-	-	175	99 465
Yrityslainat	-	10 000	-	-	10 000
Vuokrasopimusvelat	296 329	-57 230	43 907	-31	282 976
Yhteensä	395 619	-47 230	43 907	145	392 440

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma 2021

Tuhatta euroa	Rahoitusvelat 1.1.2021	Rahoituksen rahavirrat	Muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa		Rahoitusvelat 31.12.2021
			Hankinnat - vuokrasopimukset	Muut muutokset	
Lainat rahoituslaitoksilta	99 707	-	-	-417	99 289
Vuokrasopimusvelat	306 743	-52 341	41 976	-49	296 329
Yhteensä	406 449	-52 341	41 976	-466	395 619

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

Johdannaiset

Valuuttatermiinien ja -optioiden käypien arvojen määrittelyssä on käytetty vastapuolen hintanoteerauksia. Lisäksi konserni on laatinut oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa ensisijaisesti vuokrasopimusten sisäistä korkoa. Myymäläkiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten kohdalla on tavanomaista, että vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä ja tällöin käytetään lisäluoton korkoa.

Lainat rahoituslaitoksilta

Lainojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän korkoja. Lainojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin lainojen käypiä arvoja, koska lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja konsernin riskipreemio ei ole olennaisesti muuttunut. Lainojen maturiteettijakauma on esitetty liitteessä 4.3 Rahoitusriskien hallinta.

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten ja velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen näiden saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot).

Konsernin kaikki käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat, eli kaikki konsernin johdannaiset, kuuluvat IFRS 13 mukaisen käyvän arvon hierarkian tasolle 2. Näiden instrumenttien käypä arvo raportointikauden päättymishetkellä oli -576 tuhatta euroa (1 161 tuhatta euroa).

Johdannaissopimukset**Johdannaissopimukset 2022**

	Käypä arvo (1 000 €)	Kohde- etuuden arvo (1 000 €)	Kiinnitetty energia (MWh)
Valuuttatermiinit ja -optiot	-576	14 063	

Johdannaissopimukset 2021

	Käypä arvo (1 000 €)	Kohde- etuuden arvo (1 000 €)	Kiinnitetty energia (MWh)
Valuuttatermiinit ja -optiot	621	40 615	
Sähköjohdannaiset			
Systeemihinta	540	1 088	17 520

4.3 Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassa useille rahoitusriskeille, joista pääasialliset rahoitusriskit ovat valuutta- ja korkoriski. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet ovat hallituksen hyväksymät. Rahoitusriskien hallinnan käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja tunnistamalla ja arvioimalla riskit, sekä hankkimalla tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen. Konserni käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä ja -optioita sekä sähköjohdannaissopimuksia. Konserni ei sovelle IFRS 9 mukaista suojauslaskentaa.

Valuuttariski

Konserni altistuu valuuttakurssiriskille, joka syntyy ostoista. Konsernille merkittävin ulkomaan valuutta on Yhdysvaltain dollari (USD). Tokmannin suojausperiaatteiden mukaan noin puolet USD-määräisistä ostoista suojataan keskimäärin kuuden kuukauden päähän. Valuuttasuojauksissa käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Konsernin tuonti- ja talousosasto laativat yhteistyössä kuukausittain päivitettävän arvion USD-määräisistä ostoista. Tokmannin tuoteostoista 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella noin 82 % tehtiin euroissa ja noin 18 % Yhdysvaltain dollareissa. Koska konsernin pitkäaikaiset lainat ovat kokonaan euromääräisiä, ei rahoitusvelkoihin liity valuuttariskiä.

Konsernin ulkomaan rahan määräiset valuuttapositiot (euroina) raportointikauden päättymispäivänä

Tuhatta euroa	2022	2021
Ostovelat	6 361	14 956
Ennustetut ostot seuraavan 6 kuukauden aikana	29 843	66 400
Yhteensä	36 204	81 356
Valuuttaoptiot	-14 063	-40 615
Positio yhteensä	22 141	40 741

Valuuttajohdannaiset kirjataan hankinta-arvoonsa ja arvostetaan tilinpäätöshetkellä käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja sekä vaikutus omaan pääomaan. Mikäli euro vahvistuisi tai heikkenisi USD:hen verrattuna (+/-10 %) ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina, vaikuttaisi se konsernin tulokseen verojen jälkeen 1 771 tuhatta euroa (3 259 tuhatta euroa) parantavasti tai huonontavasti. Herkkyyssanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän valuuttaposition.

Tuhatta euroa	2022	2021
Muutos	+/-10 %	+/-10 %
Vaikutus voittoon verojen jälkeen	1 771	3 259
Vaikutus omaan pääomaan	-	-

Korkoriski

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääasiallisesti riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista, ja siten konsernin altistuminen korkoriskille liittyykin lähinnä sen ulkoiseen lainaportfolioon. Riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti konserni pyrkii siihen, että hallituksen harkinnan mukaan vähintään kaksi kolmasosaa luottokannasta on kiinteäkorkoista tai suojattu korkojen muutoksilta. Hallitus arvioi säännöllisesti konsernin korkoriskille altistumista ja suojausten tasoa ja tekee tarvittaessa päätökset korkojen suojaamisesta. Konsernin korollisen velan keskimääräinen vuosikorko ilman IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja oli noin 1,2 % (1,1 %).

Konsernin korkopositio raportointikauden päättymispäivänä

Tuhatta euroa	2022	2021
Kiinteäkorkoiset		
Rahoitusvelat	292 976	296 329

Vaihtuvakorkoiset

Rahoitusvelat	100 000	100 000
---------------	---------	---------

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja sekä vaikutus omaan pääomaan. Mikäli korot nousisivat tai laskisivat +/- 1,0 prosenttiyksikköä (+/- 0,5) ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina, vaikuttaisi se konsernin tulokseen verojen jälkeen 800 tuhatta euroa (400 tuhatta euroa) huonontavasti tai parantavasti. Herkkyyssanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän vaihtuvakorkoisten position.

Tuhatta euroa	2022	2021
Muutos	+/-1,0 %	+/-0,5 %
Vaikutus voittoon verojen jälkeen	800	400
Vaikutus omaan pääomaan	-	-

Luottoriski

Konsernin luottoriski koostuu liiketoimintaan liittyvien saamisten luottoriskistä sekä muihin rahoitusinstrumentteihin liittyvästä vastapuoliriskistä.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laajasti jakautunut asiakaskunta, myynti on pääosin käteiskauppana tapahtuvaa vähittäismyyntiä, eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Myyntisaamisten ikäjakama on esitetty liitetiedossa 3.4 Muut saamisrat ja tuloverosaamiset. Tilikauden tulosvaikutteisten luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetieto 4.2 Rahoitusvarat ja -velat).

Kaukoidän ostoista joudutaan osa maksamaan ennakkomaksuina, ja tähän liittyvää riskiä pyritään minimoimaan yhteistyöllä pitkäaikaisesti tunnettujen tavarantoimittajien kanssa. Kiinassa Shanghaissa toimii yhdessä norjalaisen halpakauppaketjun Europris AS:n kanssa omistettu hankintayhtiö, joka toimii Kiinasta ja Kauko-Idästä hankittavien tavaraostojen tukijalkana. Yhtiön toimintaan kuuluu osallistua paikallisten toimittajien löytämiseen ja valintaan, varmistaa oikea laatu ja seurata toimitusaikoja sekä varmistaa toimittajien vastuullista toimintaa. Yhtiön palveluksessa on 34 henkilöä. Vietnamin toiminnot käynnistettiin elokuussa 2022 Shanghaissa sijaitsevan hankintayhtiön kautta.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää analysoimalla myynnin rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernilla oli 31.12.2022 luottolimiittireservissä sisältäen yritystodistusohjelman mukaisen limiitin yhteensä 206 milj. euroa (216 milj. euroa).

Yhtiön helmikuussa 2021 solmitun rahoitussopimuksen mukaisesti nostettu 100 milj. euron laina erääntyy helmikuussa 2026. Rahoitussopimus sisältää 50 milj. euron luottolimiitin. Edellä mainittujen lisäksi rahoitussopimus sisältää mahdollisuuden nostaa tarvittaessa 50 milj. euron lisälaina portaittain. Lisälainamahdollisuus on voimassa helmikuuhun 2023 asti ja siihen liittyy ehdollinen optio jatkaa lainaa kahdella lisävuodella vuosi kerrallaan.

Konsernissa ei ole tunnistettu merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä liittyen rahoitusvaroihin tai -lähteisiin.

Velkoihin liittyvät laiminlyönnit ja sopimusehtojen rikkomiset

Rahoituslaitoslainat sisältävät kovenanttiehdon, jonka mukaan konsernin on saavutettava tietty nettovelkojen suhde oikaistuun käyttökatteeseen nähden. Lainakovenantin mukainen toiminta raportoidaan lainanantajille neljännesvuosittain ja konsernin johto tarkkailee lainakovenantin täyttymistä säännöllisesti. Vuonna 2022 Tokmanni on täyttänyt vaadittavan kovenanttiehdon.

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi (muut kuin johdannaisvelat)

Alla esitettävät luvut käsittävät kaikki tilinpäätöshetkellä voimassa olevat instrumentit ja niiden sopimukseen perustuvat pääomat ja korot. Luvut sisältävät sekä tulevat korkomaksut että pääoman takaisinmaksut ja ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi (muut kuin johdannaisvelat) 2022

Tuhatta euroa	Tasearvo 31.12.2022	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	alle 1 vuosi	1–5 vuotta	yli 5 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta ja yrityksiltä *	109 465	115 829	11 857	103 972	-
Vuokrasopimusvelat	282 976	313 548	67 418	183 212	62 919
Ostovelat	77 854	77 854	77 854	-	-
Yhteensä	470 294	507 232	157 128	287 184	62 919

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle ja lainat yrityksiltä

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi (muut kuin johdannaisvelat) 2021

Tuhatta euroa	Tasearvo 31.12.2021	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	alle 1 vuosi	1–5 vuotta	yli 5 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta *	99 289	104 593	1 115	103 477	-
Vuokrasopimusvelat	296 329	329 159	63 425	190 591	75 143
Ostovelat	100 950	100 950	100 950	-	-
Yhteensä	496 568	534 701	165 489	294 069	75 143

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Johdannaisvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi

Valuutta- ja sähköjohdannaisten rahavirtoina esitetään tilinpäätöspäivän käypä arvo erääntymispäivää vastaavassa maturiteetissa. Mahdolliset korkojohdannaisten rahavirrat esitetään nettomääräisinä.

Johdannaisvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi 2022

Tuhatta euroa	Tasearvo 31.12.2022	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	alle 1 vuosi	1–5 vuotta
Valuuttatermiinit ja -optiot	605	605	605	-
Yhteensä	605	605	605	-

Johdannaisvelkojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettianalyysi 2021

Tuhatta euroa	Tasearvo 31.12.2021	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	alle 1 vuosi	1–5 vuotta
Valuuttatermiinit ja -optiot	176	176	176	-
Yhteensä	176	176	176	-

Hyödykeriskit

Konserni altistuu toiminnassaan hyödykeriskille, joka syntyy sähkön hintariskin mahdollisista vaikutuksista konsernin energiakustannuksiin. Sähkön hinnanmuutoksilta suojaudutaan sähköjohdannaissopimuksin Tokmannin hallituksen määrittelemän politiikan mukaisesti, enimmillään kuitenkin oman sähkönkulutusarvion verran. Suojaustaso kattaa kulutuksen noin 70 %:sti yhden vuoden eteenpäin ja laskee asteittain noin 3–4 vuoden ajanjaksolla. Tilinpäätöshetkellä 2022 konsernissa ei ollut voimassa olevia sähkösuojauksia.

Konsernin sähköjohdannaissopimusten tasearvo (euroina) raportointikauden päättymispäivänä

Tuhatta euroa	2022	2021
Sähköjohdannaissopimukset	-	540

Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten arvonmuutokset sisältyvät liiketoiminnan muiden kulujen oikaisueriin.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja sekä vaikutus omaan pääomaan. Mikäli markkinahinnat nousisivat tai laskisivat (+/- 10 %) ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina, vaikuttaisi se konsernin tulokseen verojen jälkeen 0 euroa (87 tuhatta euroa) parantavasti tai huonontavasti. Herkkyysanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän tilanteeseen.

Tuhatta euroa	2022	2021
Muutos	+/-10 %	+/-10 %
Vaikutus voittoon verojen jälkeen	-	87
Vaikutus omaan pääomaan	-	-

4.4 Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on säilyttää konsernin strategian mukainen optimaalinen pääomarakenne. Pääomaa hallinnoimalla konserni varmistaa liiketoiminnan häiriöttömän jatkumisen ja tulorahoituksen kaikissa olosuhteissa, joka mahdollistaa konsernin strategian mukaiset investoinnit ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Tuhatta euroa	2022	2021
Korolliset velat	392 440	395 619
Rahavarat	9 051	81 253
Korollinen nettovelka	383 389	314 366
Oma pääoma yhteensä IFRS:n mukaan	246 959	244 652
Omavaraisuusaste	31,2 %	30,0 %

Tokmannin tavoitteena on säilyttää tehokas pitkän aikavälin pääomarakenne pitämällä nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen alle 3,2-kertaisena.

	Tavoitetaso	2022	2021
Nettovelat / oikaistu käyttökate	alle 3,2	2,4	1,8

4.5 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Rahoituslaitoslainojen vakuudeksi ei ole annettu omaisuutta, mutta niihin liittyy kovenanttiehto. Kovenanttiehto määrittää vaadittavan nettovelka/käyttökate -suhdeluvun. Vuonna 2022 Tokmanni täytti kovenanttiehdon.

Ei purettavissa olevat vuokravastuut

Konserni vuokralle ottajana

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Tuhatta euroa	2022	2021
Alle vuoden kuluessa	9 171	8 876
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	21 350	20 952
Yli viiden vuoden kuluttua	3 823	2 521
Yhteensä	34 344	32 349

Liitetiedossa 3.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kuvataan vuokrasopimusten tuloslaskelmassa esitettävät määrät.

Konserni vuokralle antajana

Konserni on vuokrannut edelleen joitakin liiketiloja. Näistä liiketiloista aiheutuvat vuokratulot sekä tehtyjen edelleenvuokraussopimusten perusteella vastaisuudessa saatavat vähimmäisvuokrat eivät ole konsernin kannalta merkittäviä.

5. Muut

5.1 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, sekä tytäryhtiöt ja yhteisyritykset. Omistajien osalta määritellään lähipiiriin ne yhteisöt ja henkilöt, joilla on Tokmanni Groupissa määräysvalta, yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset lähipiiriin kanssa toteutetut liiketoimet, jotka eivät eliminoidu Tokmanni Group Oyj:n konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lähipiiriin kuuluvien kanssa tehdyt liiketoimet ovat kaikki tehty markkinaehtoisesti.

Konsernin emo- ja tytäryhteyssuhteet

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus %	Osuus äänivallasta %
Emoyritys Tokmanni Group Oyj	Suomi		
Retail Property Investment Oy	Suomi	100 %	100 %
Retail Leasing Oy	Suomi	100 %	100 %
Tokmanni Oy	Suomi	100 %	100 %
Taitomanni Oy	Suomi	100 %	100 %
Mäntsälä Distribution Center Oy	Suomi	100 %	100 %
Kiinteistöosakeyhtiö Tokmannin Moreeni	Suomi	100 %	100 %

Pääomaosuusmenetelmällä yhdistetty yhteisyritys Tokmanni - Europris Sourcing Ltd. myy ostopalvelujaan konsernille.

Erittely konsernin lähipiiritapahtumista

Lähipiiriin kanssa toteutuneet liiketapahtumat tilikaudella 2022 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2022

Tuhatta euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	-	9	-
Liiketoiminnan muut kulut	-	1 326	1 830
Rahoitustuotot	-	11	-
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä	-	-	191
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	-	2 170	-
Korkosaatavat lähipiiriltä	-	11	-
Muut aineelliset hyödykkeet, lisäykset	-	58	-
Yhteensä	-	2 238	191

Lähipiiriin kanssa toteutuneet liiketapahtumat tilikaudella 2021 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2021

Tuhatta euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	-	2	-
Liiketoiminnan muut kulut	-	1 146	1 507
Rahoitustuotot	-	11	-
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä	-	-	211
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	-	2 133	-
Korkosaatavat lähipiiriltä	-	11	-
Yhteensä	-	2 144	211

Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset

Tokmanni Group Oyj:n hallitus kannustaa konsernin johtoryhmän jäseniä kasvattamaan osakeomistusta. Järjestelyn tarkoituksena on yhdistää entistä paremmin omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa heidät toteuttamaan yhtiön strategiaa entistäkin paremmin. Järjestelyssä Tokmannin hallitus on päättänyt tarjota konsernin avainhenkilöille rahoituksen osakehankintojen tekemiseksi.

Lähipiirille kuuluville on myönnetty markkinaehtoisia pitkäaikaisia lainoja seuraavasti:

- Tilikauden aikana lainoja myönnettiin 160 tuhatta euroa (0 tuhatta euroa). Lainoja lyhennettiin tilikaudella 123 tuhatta euroa (447 tuhatta euroa).
- Laina-aika on viisi vuotta ja lainanottajalla on oikeus maksaa laina takaisin aikaisemmin.
- Hankitut osakkeet toimivat lainan vakuutena.
- Lainalle maksetaan vuotuisena korkona 12 kuukauden euribor lisättynä 1 %:lla. Korko maksetaan kulloisellekin jäljellä olevalle lainamäärälle ja lasketaan kullekin yhden (1) kalenterivuoden mittaiselle korkokaudelle. Lainan korko maksetaan vuosittain jälkikäteen.

Johdon työsuhte-etuudet

Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja.

Alla olevassa taulukossa on esitetty johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet. Henkilöille ei ole maksettu muita etuuksia.

Euroa		2022	2021
Mika Rautiainen	Toimitusjohtaja	873 012	910 123
Seppo Saastamoinen	Hallituksen puheenjohtaja	95 860	95 015
Juha Blomster	Hallituksen jäsen	47 353	46 346
Thérèse Cedercrutz	Hallituksen jäsen	41 307	40 312
Erkki Järvinen	Hallituksen jäsen	58 340	58 326
Ulla Lettije	Hallituksen jäsen	41 317	40 326
Harri Sivula	Hallituksen jäsen	42 853	46 352
Konserniyhtiöiden toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet		1 200 042	1 236 800
Konsernijohtoryhmä		2 195 229	2 046 297
Rahapalkat, palkkiot ja luontoisedut yhteensä		3 395 271	3 283 098

Eläke-etuudet

Tokmanni Group Oy -konsernissa johtoon kuuluvien avainhenkilöiden eläkkeet määräytyvät yleisten työntekijän eläkkeisiin Suomessa sovellettavien säännösten (TyEL) mukaisesti. Konserniyhtiöiden toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2022 oli 102 092,21 euroa (96 887,47 euroa).

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Yhtiön irtisanoessa konserniyhtiöiden toimitusjohtajalla on irtisanomistilanteessa oikeus enintään 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen. Muilla johtoryhmän jäsenillä on irtisanomistilanteissa oikeus enintään yhdeksän kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen.

5.2 Varaukset ja ehdolliset erät

Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aiemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, velvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan

siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta velvoitteesta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, kirjataan korvaus erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niitä muutetaan vastaamaan parasta arvioita tarkasteluhetkellä. Varauksen muutos merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi. Konsernilla ei ollut varauksia raportointi- tai vertailukauden päättymispäivänä.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdolliseen velkaan liittyviä lisätietoja annetaan liitetiedossa 4.2 Rahoitusvarat ja -velat ja 4.5 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset.

5.3 Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Tokmanni on sopinut kotimaisten kenkäkauppaketjujen Click Shoes Oy:n ja Shoe House Oy:n kaikkien osakkeiden ostamisesta. Yhtiöiden omistus siirtyy Tokmannille 1.3.2023.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
LIIKEVAIHTO	1 177 700,00	1 498 400,00
Liiketoiminnan muut tuotot	-	1 752,88
Palkat ja palkkiot	-846 989,79	-1 031 151,81
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-208 700,73	-252 347,71
Muut henkilösivukulut	-8 510,26	-14 213,84
Henkilöstökulut	-1 064 200,78	-1 297 713,36
Liiketoiminnan muut kulut	-868 299,62	-885 622,10
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-754 800,40	-683 182,58
Rahoitustuotot	266 324,67	82 845,29
Rahoituskulut	-2 202 673,81	-2 358 906,68
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-2 691 149,54	-2 959 243,97
Tilinpäätössiirrot		
Saadut (+) ja annetut (-) konserniavustukset	75 980 000,00	94 500 000,00
Tulos ennen veroja	73 288 850,46	91 540 756,03
Tuloverot	-14 676 089,23	-18 308 153,25
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	58 612 761,23	73 232 602,78

Emoyhtiön tase

Euroa	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	235 233 761,80	235 233 761,80
Muut osakkeet ja osuudet	464 944,31	-
Sijoitukset yhteensä	235 698 706,11	235 233 761,80
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	235 698 706,11	235 233 761,80
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	32 637 682,72	-
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	2 170 086,11	2 133 009,31
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	34 807 768,83	2 133 009,31
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	79 367 811,43	95 462 562,82
Muut saamiset	16 479,32	12 113,84
Siirtosaamiset	47 281,89	46 304,91
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	79 431 572,64	95 520 981,57
Rahat ja pankkisaamiset	4 005 064,10	76 900 403,18
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	118 244 405,57	174 554 394,06
VASTAAVAA YHTEENSÄ	353 943 111,68	409 788 155,86
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	114 629 589,41	114 629 589,41
Omat osakkeet	-819 364,00	-2 045 393,93
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	45 937 951,76	30 401 245,79
Tilikauden voitto (tappio)	58 612 761,23	73 232 602,78
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	218 440 938,40	216 298 044,05
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	100 000 000,00	100 000 000,00
Lyhytaikainen		
Ostovelat	44 968,63	48 325,19
Velat saman konsernin yrityksille	23 268 837,37	86 098 652,41
Muut velat	10 108 172,71	55 772,77
Siirtovelat	2 080 194,57	7 287 361,44
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	35 502 173,28	93 490 111,81
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	135 502 173,28	193 490 111,81
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	353 943 111,68	409 788 155,86

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	58 613	73 233
Oikaisut		
Rahoitustuotot ja -kulut	1 936	2 276
Tilinpäätössiirrot	-75 980	-94 500
Tuloverot	14 676	18 308
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	542	-193
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys	-119	-30
Maksetut korot liiketoiminnasta		
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-72	-859
Maksetut verot liiketoiminnasta	-19 993	-19 288
Liiketoiminnan nettorahavirta	-22 226	-22 096
Investointien rahavirrat		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-465	-
Myönnettyt lainat	-32 561	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	123	447
Investointien nettorahavirta	-32 903	447
Rahoituksen rahavirrat		
Konsernitilisaamisen muutos	-2 947	693
Konsernitilivelan muutos	-62 850	-4 489
Lyhytaikaisten lainojen nostot	400 500	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-390 500	-100 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	100 000
Maksetut osingot	-56 470	-49 973
Saadut ja maksetut konserniavustukset	94 500	80 000
Rahoituksen nettorahavirta	-17 766	26 231
Rahavarojen muutos		
Rahavarojen muutos	-72 895	4 582
Rahavarat tilikauden alussa	76 900	72 319
Rahavarat tilikauden lopussa	4 005	76 900

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleistä

Tokmanni Group Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö ja sen osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla.

Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Tokmanni Group Oyj:n liiketoimintana on myydä hallintopalveluja konsernin muille konserninyhtiöille.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tokmanni Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti sekä listayhtiötä koskevien kirjanpitoasetuksen säännösten mukaisesti.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusvälineet arvostetaan hankintahintaan.

Rahat ja pankkisaamiset

Yhtiöllä on Nordeassa ja Swedbankissa konsernitiliosopimukset, joihin on liitetty kaikki Tokmanni Group konserni yhtiöiden kussakin pankissa olevat pankkitilit. Konserninyhtiöiden rahavarat konsernitileillä on esitetty saamisena tai velkana saman konsernin yrityksiltä.

Eläkkeiden kirjaaminen

Yhtiön eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei sisällytetä emoyhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Hallituksen voitonjakoesitys on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1 Oma pääoma.

2. Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain

Tuhatta euroa	2022	2021
Suomi	1 178	1 498

3. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

	2022	2021
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot, tuhatta euroa	-847	-1 031
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, hlö	1	1

Toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä eläkkeet määräytyvät yleisten lakisääteisistä eläkejärjestelyiden (TyEL) mukaisesti. Toimitusjohtajalla on osana kannustejärjestelmää lisäeläkevakuutus.

Toimielinkohtaiset palkat ja palkkiot on eritelty konsernin liitetiedossa 5.1 Lähipiiritapahtumat.

4. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2022	2021
Markkinointikulut	-	-7
Konttori- ja hallintokulut yhteensä	-491	-500
Ulkopuoliset palvelut	-242	-254
Muut kulut	-136	-125
Yhteensä	-868	-886

5. Konserniavustukset

Tuhatta euroa	2022	2021
Saadut konserniavustukset	76 000	94 500

6. Tuloverot

Tuhatta euroa	2022	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-14 657	-18 308
Edellisten tilikausien verot	-19	0
Yhteensä	-14 676	-18 308

7. Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2022	2021
Varsinainen tilintarkastus	-96	-58
Muut asiantuntijapalvelut	-7	-52
Veroneuvonta	-	-6
Yhteensä	-104	-116

8. Lähipiiriliiketoimet

Lähipiiriin kuuluvien kanssa tehdyt liiketoimet ovat kaikki tehty markkinaehtoisesti.

9. Sijoitukset

Tuhatta euroa	2022	2021
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	235 234	235 234
Hankintameno 31.12.	235 234	235 234
Kirjanpitoarvo		
Retail Property Investment Oy, Mäntsälä	1 000	1 000
Retail Leasing Oy, Helsinki	234 234	234 234
Yhteensä	235 234	235 234
Omistusosuus, %		
Retail Property Investment Oy, Mäntsälä	100	100
Mäntsälä Distribution Center Oy	100	-
Retail Leasing Oy, Helsinki	100	100
Tuhatta euroa		
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintamenon lisäykset tilikaudella	465	-
Hankintameno 31.12.	465	-

10. Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2022	2021
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	32 401	-
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	2 170	2 133
Muut saamiset		
Siirtosaamiset, korkosaamiset	237	-
Yhteensä	34 808	2 133

Lyhytaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2022	2021
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Muut saamiset, konserniavustussaamiset	76 000	94 500
Muut saamiset, konsernitilisaamiset	3 201	254
Siirtosaamiset, muut konsernisiirtosaamiset	167	709
Yhteensä	79 368	95 463
Saamiset muilta		
Muut saamiset	16	12
Siirtosaamiset, muut siirtosaamiset	47	46
Yhteensä	64	58
Yhteensä	79 432	95 521

Siirtosaamiset

Tuhatta euroa	2022	2021
Muut rahoituserien jaksotukset (muilta)	6	-
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	-	10
Muut siirtosaamiset	41	36
Yhteensä	47	46

11. Oma pääoma

Tuhatta euroa	2022	2021
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	80	80
Osakepääoma 31.12.	80	80
Sidottu oma pääoma yhteensä	80	80
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	114 630	114 630
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	114 630	114 630
Omat osakkeet 1.1.	-2 045	-2 220
Omien osakkeiden luovutus	1 226	175
Omat osakkeet 31.12.	-819	-2 045
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.	103 634	80 549
Osingonjako	-56 470	-49 973
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-1 226	-175
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.	45 938	30 401
Tilikauden voitto (tappio)	58 613	73 233
Vapaa oma pääoma yhteensä	218 361	216 218
Oma pääoma yhteensä	218 441	216 298

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

Tuhatta euroa	2022	2021
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	45 938	30 401
Tilikauden voitto (tappio)	58 613	73 233
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	114 630	114 630
Omat osakkeet	-819	-2 045
Yhteensä	218 361	216 218

12. Pitkäaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	100 000	100 000

Yhtiöllä ei ole yli viiden vuoden kuluessa erääntyviä lainoja.

13. Lyhytaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2022	2021
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Yrityslainat	10 000	-
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	1	-
Siirtovelat saman konsernin yrityksille	-	1
Muut velat, konsernitilivelat	23 248	86 097
Muut velat	20	-
Velat muille		
Muut velat	153	104
Siirtovelat, muut siirtovelat	2 080	7 287
Yhteensä	35 502	93 490

Siirtovelat

Tuhatta euroa	2022	2021
Henkilöstökulujaksotukset	144	406
Korkovelat	740	463
Tuloverovelat	1 094	6 411
Muut siirtovelat	102	8
Yhteensä	2 080	7 287

14. Luottolimiittisopimukset

Tuhatta euroa	2022	2021
Rahoitus sopimukset		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	116 000	116 000
josta käytössä	-	-
Yritystodistusohjelma		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	100 000	100 000
josta käytössä	10 000	-

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Mäntsälä, 17. päivänä helmikuuta 2023

Seppo Saastamoinen
Hallituksen puheenjohtaja

Thérèse Cedercreutz
Hallituksen jäsen

Juha Blomster
Hallituksen jäsen

Ulla Lettijeff
Hallituksen jäsen

Erkki Järvinen
Hallituksen jäsen

Harri Sivula
Hallituksen jäsen

Mika Rautiainen
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 23. päivänä helmikuuta 2023

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Ylva Eriksson
KHT

Tilintarkastuskertomus

Tokmanni Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Tokmanni Group Oyj:n (y-tunnus 2483212-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

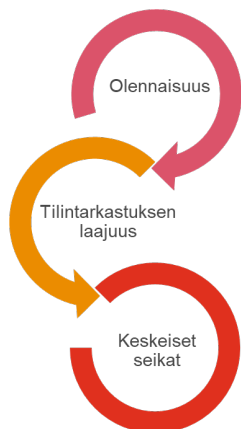
Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 5,8 miljoonaa €, joka on 0,5 % konsernin liikevaihdosta.
- Tarkastuksen laajuus: olemme suorittaneet emoyhtiö Tokmanni Group Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilintarkastuksen.
- Liikearvon arvostus
- Vaihto-omaisuus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatus konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	5,8 miljoonaa € (edellinen vuosi 5,7 miljoonaa €)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	0,5 % konsernin liikevaihdosta
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi liikevaihto on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Tokmanni Group -konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Määrittelimme konserniyhtiöissä vaadittavan työn luonteen, jonka suoritti konsernitiimi. Tokmanni Group Oyj toimii Suomessa, jossa sillä on yksi konsernin kannalta merkittävä tytäryhtiö. Konsernin liikevaihto kertyy tämän tytäryhtiön myynnin perusteella ja olemme tarkastaneet tytäryhtiön osana konsernin tarkastusta.

Tämän lisäksi olemme suorittaneet tarkastustoimenpiteitä muissa tytäryhtiöissä liittyen konsernin kannalta merkittäviin tase-eriin. Tarkastuksemme on kattanut valtaosan konsernin varoista ja veloista. Muilta osin olemme suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä.

Näiden toimenpiteiden perusteella, yhdessä konsernitasolla tehtyjen tarkastustoimenpiteiden kanssa, olemme hankkineet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostus

Katso konsernin tilinpäätöksen liitetieto 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 3.2 Ai-neettomat hyödykkeet

Konsernitaseeseen sisältyvän liikearvon määrä on 136,2 (136,2) miljoonaa euroa.

Konserni testaa liikearvoa mahdollisten arvonalennusten varalta vuosittain ja lisäksi aina, kun on viitteitä arvonalennuksesta. Testausta varten kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioiminen edellyttää johdolta harkintaa. Merkittävimpiä oletuksia liikearvon arvonalentumistestauksessa ovat tulevaisuuden liikevoittotaso ja käytetty diskonttauskorko (WACC).

Liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tase-erän koosta ja johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta arvonalentumistestauksessa.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Olemme käyneet läpi konsernin johdon liikearvon arvonalentumistestauslaskelmat. Osana tarkastusta olemme muun muassa:

- Verranneet laskelmissa käytettyjä tulevaisuuden kassavirtoja Tokmanni Group Oyj:n hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin.
- Arvioineet käytettyä laskentamallia, keskustelleet merkittävimmistä rahavirtojen arvioimisessa käytetyistä oletuksista sekä arvioineet ja verranneet niitä käytettävissä olevaan konsernin sisäiseen ja ulkoiseen informaatioon.
- Käyneet läpi ja arvioineet diskonttauskoron (WACC) määrittämisen perusteet ja matemaattisen oikeellisuuden
- Testanneet arvonalentumislaskelmien matemaattisen oikeellisuuden
- Arvioineet liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä

Vaihto-omaisuus

Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 3.3 Vaihto-omaisuus

Konsernin taseeseen sisältyvä vaihto-omaisuuden määrä on 281,3 (263,6) miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan tilinpäätöksessä hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Hankintameno sisältää hankinnasta aiheutuneet välittömät menot, joista on vähennetty ostohyvytykset.

Yhtiö arvioi säännöllisesti tuotteiden kiertoaikoja ja hitaimmin kiertävistä tuotteista kirjataan arvonalentuminen. Vaihto-omaisuuden arvostukseen ja arvonalentumisiin liittyy johdon harkintaa.

Vaihto-omaisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tase-erän koosta, myymäläverkoston laajuudesta ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.

Osana tarkastusta olemme muun muassa:

- Osallistuneet konsernin inventaareihin valituissa myymälöissä sekä keskusvarastossa ja testanneet yhtiön inventointikontrollia.
- Tarkastaneet yhtiön tekemän vaihto-omaisuustäsmäytyksen.
- Testanneet vaihto-omaisuuden hinnoittelun oikeellisuutta data-analyysin avulla.
- Käyneet läpi yhtiön arvonalennuslaskelmia ja testanneet otannalla laskelmien lähdetietoja sekä tehneet uudelleenlaskentaa matemaattisen oikeellisuuden varmistamiseksi.
- Arvioineet liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyiden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksiä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäkirjojen arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konserniti-linpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 19.3.2019 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta. KHT Ylva Eriksson on toiminut PricewaterhouseCoopers Oy:n nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana yhtiökokouksesta 23.3.2022 alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikatsaukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikatsauksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntomme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 23.2.2023

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Ylva Eriksson
KHT