



Q4

1.1.–31.12.2023
Tilinpäätöstiedote

Tokmanni Group Oyj:n tilinpäätöstiedote 2023

Liikevaihto kasvoi 39,0 % ja vertailukelpoinen liikevoitto 29,3 % neljännellä vuosineljänneksellä

KESKEISTÄ NELJÄNNELTÄ VUOSINELJÄNNEKSELTÄ 2023

- Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 39,0 % (1,5 %) 471,2 milj. euroon (339,0)
- Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,0 % (-1,0 %)
- Vertailukelpoinen myyntikate oli 172,0 milj. euroa (119,5) ja vertailukelpoinen myyntikatemarginaali oli 36,5 % (35,2 %)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 46,2 milj. euroa (35,8), 9,8 % liikevaihdosta (10,5 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 116,5 milj. euroa (92,2)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,44 euroa (0,41)

KESKEISTÄ KATSAUSKAUDELTA TAMMI-JOULUKUU 2023

- Tokmanni-konserni sai Dollarstore-yrityshankinnan päätökseen 1.8.2023
- Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 19,2 % (2,3 %) 1 392,7 milj. euroon (1 168,0)
- Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,1 % (-0,7 %)
- Vertailukelpoinen myyntikate oli 489,5 milj. euroa (398,0) ja vertailukelpoinen myyntikatemarginaali oli 35,2 % (34,1 %)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 98,8 milj. euroa (85,8), 7,1 % liikevaihdosta (7,3 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 220,2 milj. euroa (86,3)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,92 euroa (1,00)

UUSI TALOUDELLISEN RAPORTOINNIN RAKENNE

Dollarstore-yrityshankinnan seurauksena Tokmanni-konserni on muuttanut taloudellisen raportoinnin rakennettaan. Vuoden 2023 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen raportoivat segmentit ovat Tokmanni ja Dollarstore. Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Miny-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Click Shoesin ja Shoe Housen luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.3.2023 alkaen. Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Bigdollar-myymälöistä. Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen. Tokmanni-konsernilla viitataan konserniin kokonaisuudessaan.

OSINKOEHDOTUS

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan enintään 0,76 euroa osakkeelta ja että se maksettaisiin kahdessa erässä.

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2024

Tokmanni-konserni arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan 1 660–1 760 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan 110–130 milj. euroa.

TOKMANNI-KONSERNIN TOIMITUSJOHTAJA MIKA RAUTIAINEN **Tokmanni-konsernista Pohjoismaiden johtava halpakauppaketju**

Vuosi 2023 oli Tokmanni-konsernin menestystarinassa erittäin merkittävä vuosi yrityskauppojen myötä. Dollarstore-yrityskaupan myötä Tokmanni-konsernista tuli Pohjoismaiden johtava halpakauppaketju. Yrityskauppaan liittyvien synergiatavoitteiden saavuttaminen on edennyt hyvin. Vuoden loppuun mennessä saavutimme noin 2,4 milj. euron vuositason synergiahyödyt. Click Shoes- ja Catmandoo-ostoilla vahvistimme merkittävästi pukeutumisen tarjontaamme Suomen markkinoilla. Vuoden 2023 aikana kaikkien ostokohteiden integraatiot etenivät suunnitelmien mukaisesti.

Viime vuonna asiakkaiden ostokäyttäytymisessä näkyi selvästi käytettävissä olevien tulojen lasku. Kauppakäyntejä ja ostokorin sisältöä harkittiin varsin tarkkaan erityisesti käyttötavaroiden suhteen. Viimeisellä vuosineljänneksellä myynnin kasvu Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa oli markkinatilanne huomioon ottaen kohtuullista ja konsernin liikevaihto kasvoi pääasiassa Dollarstore-yritysoston ansiosta kokonaisuudessaan 39,0 % ylsi 471,2 milj. euroon.

Tokmanni-segmentin liikevaihto oli vuosineljännellä neljänneksellä 351,5 milj. euroa. Kasvuun vaikutti Click Shoes -yritysosto ja hyvä neljänneksen aloitus. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 0,6 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 36,1 milj. euroa (36,0). Liikevoiton tasoa tukivat osaltaan erittäin hyvin hallinnassa olevat kiinteät kustannukset.

Dollarstore-segmentin liikevaihto oli neljännellä vuosineljänneksellä 119,8 milj. euroa. Vertailukelpoisesti Dollarstoren liikevaihto kasvoi 2,1 % paikallisissa valuutoissa. Dollarstoren vahva hintamielikuva toimii Ruotsin markkinoilla hyvin myös kuluttajien ostovoiman heikentyessä. Dollarstoren vertailukelpoinen liikevoitto oli 10,7 milj. euroa. Liikevoiton kehitystä tukivat myynnin kasvu ja myyntikatteen parantuminen.

Vuonna 2023 kiinnitimme erityistä huomiota varastotason hallintaan ja toimitusketjun tehostamiseen. Tokmanni-konsernin vaihto-omaisuuden arvo oli kokonaisuudessaan 342,9 milj. euroa (281,3). Onnistuneiden toimenpiteiden ansiosta Tokmanni-segmentin vaihto-omaisuuden arvo laski ja oli vuoden lopussa 248,8 milj. euroa (281,3). Dollarstoren vaihto-omaisuuden arvo oli 94,1 milj. euroa. Onnistuneet toimenpiteemme varastotason hallitsemiseksi kasvattivat osaltaan konsernin liiketoiminnan rahavirtaa. Konsernin vuoden 2023 liiketoiminnan rahavirta oli 220,2 milj. euroa (86,3).

Helmikuussa 2024 pidetyllä pääomamarkkinapäivänä kerroimme päivitetyn strategiamme ja tavoitteemme. Asiakasluottamuksen ja asiakasuskollisuuden vahvistaminen ovat edelleen kaiken toimintamme ytimessä. Jatkamme systemaattista työtä toimintamme kehittämiseksi.

Lämpimät kiitokset asiakkaille, kumppaneille ja ennen kaikkea kaikille upeille Tokmanni-konsernin työntekijöille vuodesta 2023. Yhdessä meillä on erinomaiset edellytykset jatkaa strategiamme toteuttamista ja vahvistaa asemaamme Pohjoismaiden johtavana halpakauppaketjuna.

Avainluvut	10-12/ 2023	10-12/ 2022	Muutos %	1-12/ 2023	1-12/ 2022	Muutos %
Dollarstoren luvut mukana 1.8.2023 alkaen						
Liikevaihto, milj. euroa	471,2	339,0	39,0 %	1 392,7	1 168,0	19,2 %
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	1,0	-1,0		1,1	-0,7	
Asiakasmäärän muutos %	0,5	0,3		0,7	0,8	
Myyntikate, milj. euroa	169,5	117,8	43,9 %	486,9	396,8	22,7 %
Myyntikatemarginaali, %	36,0	34,7		35,0	34,0	
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	172,0	119,5	44,0 %	489,5	398,0	23,0 %
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	36,5	35,2		35,2	34,1	
Liiketoiminnan kulut, milj. euroa	-96,5	-67,3	43,4 %	-301,2	-243,7	23,6 %
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut, milj. euroa	-96,2	-66,2	45,4 %	-298,1	-243,1	22,6 %
Käyttökate, milj. euroa	74,4	51,7	43,7 %	189,9	157,1	20,8 %
Käyttökatemarginaali, %	15,8	15,3		13,6	13,5	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	77,2	54,5	41,5 %	195,6	158,9	23,2 %
Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali, %	16,4	16,1		14,0	13,6	
Liikevoitto, milj. euroa	43,4	33,0	31,7 %	93,0	84,1	10,7 %
Liikevoittomarginaali, %	9,2	9,7		6,7	7,2	
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	46,2	35,8	29,3 %	98,8	85,8	15,2 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	9,8	10,5		7,1	7,3	
Nettorahoituskulut, milj. euroa	-10,4	-2,9	255,4 %	-24,7	-10,7	129,4 %
Investoinnit, milj. euroa	17,5	20,5	-14,7 %	238,7	54,3	339,8 %
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	116,5	92,2		220,2	86,3	
Nettovelat, milj. euroa				730,4	383,4	
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja, milj. euroa				165,3	100,4	
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate *				3,7	2,4	
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman vuokrasopimusvelkoja *				1,6	1,1	
Sijoitetun pääoman tuotto, %				11,2	12,8	
Oman pääoman tuotto, %				22,2	26,9	
Omavaraisuus, %				18,8	31,2	
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 825	58 818		58 819	58 815	
Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 884	58 860		58 878	58 858	
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,44	0,41		0,92	1,00	
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,44	0,41		0,92	1,00	
Henkilöstö kauden lopussa				6 206	4 241	
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	4 313	3 013		3 706	3 126	

* Rullaava 12 kk vertailukelpoinen käyttökate

DOLLARSTOREN YRITYSHANKINNAN JA KAUPPAHINNAN KOHDISTAMISEN ALUSTAVA TALOUDELLINEN VAIKUTUS

Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen. Dollarstore muodostuu Dollarstore- ja Bigdollar-myymälöistä. Tokmanni sisältää Tokmanni-, Miny-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Tarkennettujen alustavien laskelmien perusteella Dollarstoren kauppahinnan kohdistamisen vaikutus Tokmanni-konsernin lukuihin on seuraava: Dollarstoren alustava aineettomien oikeuksien ja omistettujen hyödykkeiden käyvän arvon arvostus lisää taseeseen 47,0 milj. euroa, jotka poistetaan Tokmanni-konsernin laskentaperiaatteilla 15–20 vuoden ajanjaksoilla. Näiden poistojen vuotuinen vaikutus Tokmanni-konsernin liiketulokseen on noin 2,5 milj. euroa vuodessa. Vaihto-omaisuuden käyvän arvon arvostuksen vaikutus raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä, eikä se vaikuta vertailukelpoiseen liiketulokseen, mutta vaikuttaa liiketulokseen ja osakekohtaiseen tulokseen. Käyvän arvon arvonalennus on 3,2 milj. euroa ja se kirjattiin kuluksi kuuden kuukauden aikana elokuusta 2023 alkaen.

VERTAILTAVUUTEEN VAIKUTTAVAT OIKAISUT

Tokmanni-konserni raportoi käyttökate ja liikevoittoa avainlukuinaan ja tekee oikaisuja, jotka parantavat vertailtavuutta sekä antavat paremman kuvan yhtiön toiminnallisesta tuloksesta. Käyttökate ei ole IFRS-tilinpäätösstandardien mukainen tunnusluku ja se kuvaa liikevoittoa ennen poistoja. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto kuvaavat tunnuslukuja, joista on poistettu Tokmanni-konsernin johdon poikkeukselliseksi ja kertaluontoisiksi katsomat erät. Eriin sisältyvät muutokset sähköjohdannaissopimusten ja valuuttajohdannaisten käyvässä arvoissa, jotka Tokmanni-konserni oikaisee, koska ne ovat konsernin avoimiin rahavirran suojautumispositioihin liittyviä realisoitumattomia voittoja ja tappioita, eivätkä ne siten liity Tokmanni-konsernin toiminnalliseen tulokseen katsauskausilla. Lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyvät muut hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin liittyvät kertaluonteiset kulut.

Tokmanni-konsernin johto käyttää vertailukelpoista käyttökate- ja liikevoittomarginaalia keskeisinä tunnuslukuina konsernin ja segmenttien liiketoiminnallisen tuloksen kehittymisen arvioinnissa.

Vertailtavuuteen vaikuttavat oikaisut

Milj. euroa	10–12/ 2023	10–12/ 2022	1–12/ 2023	1–12/ 2022
Myyntikate	169,5	117,8	486,9	396,8
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	0,6	1,7	-0,3	1,2
Hankintamenolaskelman vaihto-omaisuuden käyvän arvon muutos	1,9	0,0	2,9	0,0
Vertailukelpoinen myyntikate	172,0	119,5	489,5	398,0
Liiketoiminnan kulut	-96,5	-67,3	-301,2	-243,7
Muutokset sähköjohdannaisten markkina-arvossa	0,0	1,1	0,0	0,5
Kertaluonteiset kulut liittyen hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin	0,3	0,0	3,1	0,0
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	-96,2	-66,2	-298,1	-243,1
Käyttökate	74,4	51,7	189,9	157,1
Liikevoitto	43,4	33,0	93,0	84,1
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	0,6	1,7	-0,3	1,2
Muutokset sähköjohdannaisten markkina-arvossa	0,0	1,1	0,0	0,5
Kertaluonteiset kulut liittyen hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin	0,3	0,0	3,1	0,0
Hankintamenolaskelman vaihto-omaisuuden käyvän arvon muutos	1,9	0,0	2,9	0,0
Vertailukelpoinen käyttökate	77,2	54,5	195,6	158,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	46,2	35,8	98,8	85,8

MARKKINAKEHITYS

Tokmanni-konserni seuraa jatkuvasti markkinakehitystä sekä kilpailukenttää markkinoillaan Pohjoismaissa ja kehittää aktiivisesti omaa liiketoimintaansa säilyttääkseen kilpailuetunsa. Tokmanni-konsernin näkemyksen mukaan vähittäiskaupat, jotka pystyvät tarjoamaan tuotteille muita toimijoita halvemmat hinnat, menestyvät parhaiten nykyisessä markkinassa ja kiristyvässä kilpailutilanteessa.

Vähittäiskaupan markkina on käymässä läpi rakenteellista ja digitaalista muutosta. Rakenteellisen muutoksen osalta suuremmiksi yrityksiksi yhdistymiset ja paikallisten yritysten kansainvälistyminen jatkuivat vuonna 2023. Digitaalisen muutoksen osalta digitaalinen liiketoiminta kasvoi monilla rintamilla. Kanta-asiakasohjelmat ja mobiiliratkaisut saivat yhä enemmän aktiivisia käyttäjiä. Lisäksi verkkokaupan kasvun elpymisestä näkyi merkkejä.

Markkinaympäristön keskeiset tekijät, jotka vaikuttivat Tokmanni-konsernin liiketoimintaan vuonna 2023, olivat korkea inflaatio, kuluttajien heikko ostovoima, geopoliittinen epävarmuus sekä toimitusketjun hinta- ja toimitusaikojen muutokset. Inflaatio ja korkojen nousu heikensivät kuluttajien ostovoimaa. Kuluttajien ostopäätöksiin vaikutti yhä enemmän hinta, mikä näkyi alennettujen tuotteiden myynnin kasvuna.

KILPAILUKENTTÄ

Monimuotoisilla halpakauppamarkkinoilla Tokmanni-konsernin kilpailijoita ovat etenkin hypermarketit sekä useat pienemmät paikalliset halpakaupat, kansainväliset halpakauppaketjut ja erikoishalpakaupat.

Hypermarketeilla on laaja tuotevalikoima tuore-elintarvikkeista käyttötavaroihin. Hypermarketit sijaitsevat pääasiassa suurimpien kaupunkien lähiöissä ja hyötyvät tuoreruokatarjonnan tuomista, usein toistuvista asiakaskäynneistä.

Halpakaupat, joilla on edulliset hinnat ja laajat valikoimat valituissa tuoteryhmissä, tarjoavat vaihtoehdon hypermarketeille ja erikoisliikkeille. Erikoishalpakaupat, joilla on edulliset hinnat ja vahva omien tuotemerkkien valikoima, tarjoavat perusteellisen tuotevalikoiman yksittäisissä tuoteryhmissä, kuten urheilutuotteissa tai kodin elektroniikassa.

Tokmannin kilpailuetuja muihin toimijoihin nähden ovat erityisesti halvat hinnat, mielenkiintoinen ja muista toimijoista erottuva tuotevalikoima sekä huomattavan laaja valikoima eri tuoteryhmien tuotteita yhdistettynä valtakunnalliseen myymäläverkostoon ja verkkokauppaan. Dollarstoren kilpailuetuja muihin toimijoihin nähden ovat erityisesti halvat hinnat, mielenkiintoinen ja muista toimijoista erottuva tuotevalikoima sekä laaja valikoima eri tuoteryhmien tuotteita yhdistettynä valtakunnalliseen myymäläverkostoon.

Päivittäistavarakauppa ry:n (PTY, <http://www.pty.fi>) tilaston mukaan tavaratalo- ja hypermarketketjujen kokonaismyynti kasvoi 3,9 % vuoden 2023 neljännellä vuosineljänneksellä. Kaikkien päätuoteryhmien myynnit kasvoivat. Vuonna 2023 tavaratalo- ja hypermarketketjujen kokonaismyynti kasvoi 6,0 %. Kaikkien päätuoteryhmien myynnit kasvoivat. On tärkeää huomioida, että PTY:n tilasto kattaa vain osan Tokmannille olennaisesta markkinasta.

Swedish Food Retailers Federation (<https://www.svenskdagligvaruhandel.se/>) tilaston mukaan elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi (Food retail index) kasvoi yhteensä 7,5 % vuonna 2023. Kivijalkamyymälöiden myynti kasvoi 8,1 % ja verkkokaupan laski 4,5 %. Elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi mittaa myynnin kehitystä päivittäistavarakaupassa eikä se kata erityisruokakauppoja tai palvelukauppaa. On tärkeää huomioida, että Swedish Food Retailers Federationin tilasto kattaa vain osan Dollarstorelle olennaisesta markkinasta.

TOKMANNI-KONSERNIN MYYMÄLÄVERKOSTO

Joulukuun 2023 lopussa Tokmanni-konsernilla oli yhteensä 372 myymälää (31.12.2022: Suomessa 202 myymälää). Suomessa konsernilla oli 201 Tokmanni-, 29 Click Shoes-, 2 Shoe House- ja 6 Miny-myymlää. Ruotsissa Tokmanni-konserniin kuului 130 Dollarstore-myymlää ja Tanskassa 4 Bigdollar-myymlää.

Lisätietoa Tokmanni-konsernin myymäläverkostosta löytyy Tokmanni-konsernin verkkosivuilta osoitteesta <https://ir.tokmanni.fi>.

TALOUELLINEN KEHITYS

Raportointirakenne

Tokmanni-konserni koostuu Tokmanni- ja Dollarstore-segmenteistä sekä konsernitoiminnoista ja eliminoinneista. Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Miny-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Click Shoesin ja Shoe Housen luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.3.2023 alkaen. Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Bigdollar-myymlöistä. Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen. Dollarstoren poikkeavan tilikauden ja IFRS-tilinpäätösraportoinnin puuttumisen vuoksi Tokmanni-konserni ei julkaise Dollarstoren vertailukauden lukuja liikevaihdon kasvua ja tiettyjä operatiivisia lukuja lukuun ottamatta.

Kausiluonteisuus

Tokmanni-konsernin liiketoiminta on kausiluonteista, mikä vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtaan. Tokmanni-konsernin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta ovat yleensä matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeimmat neljännellä vuosineljänneksellä joulumyynnin ansiosta.

TOKMANNI-KONSERNI

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	10–12/ 2023	10–12/ 2022	Muutos, %	1–12/ 2023	1–12/ 2022	Muutos, %
Tokmanni	351,5	339,0	3,7	1 208,6	1 168,0	3,5
Dollarstore*	119,8			184,1		
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,1			-0,1		
Konserni yhteensä	471,2	339,0	39,0	1 392,7	1 168,0	19,2

* Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

Loka–joulukuu 2023

Neljännellä vuosineljänneksellä Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 39,0 % (1,5 %) ja oli 471,2 milj. euroa (339,0). Tokmanni-konsernin päivittäistavaroiden myynti kasvoi 5,5 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus kokonaisymyynnistä oli 49,9 % (49,0 %). Päivittäistavaroiden luvut sisältävät Dollarstoren myynnin vertailukaudelta.

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,0 % (-1,0 %). Vertailukelpoinen %-muutos on laskettu paikallisissa valuutoissa, ja vertailukausi sisältää Dollarstoren luvut.

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,6 % (-2,0 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,5 % (0,3 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 2,6 % ja oli 20,93 euroa (20,40). Vuoden 2022 vertailuluvut sisältävät Dollarstoren asiakasmäärän ja myynnin loka-joulukuulta 2022.

Tammi-joulukuu 2023

Vuonna 2023 Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 19,2 % (2,3 %) ja oli 1 392,7 milj. euroa (1 168,0). Tokmanni-konsernin päivittäistavaroiden myynti kasvoi 5,0 % edellisvuoteen verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus kokonaismyynnistä oli 51,8 % (51,2 %). Päivittäistavaroiden luvut sisältävät Dollarstoren myynnin elo-joulukuulta.

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,1 % (-0,7 %). Vertailukelpoinen %-muutos on laskettu paikallisissa valuutoissa, ja vertailukausi sisältää Dollarstoren liikevaihdon elo-joulukuulta 2022.

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,3 % (-2,1 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,7 % (0,8 %) edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 2,5 % ja oli 20,70 euroa (20,20). Vuoden 2022 vertailuluvut sisältävät Dollarstoren asiakasmäärän myynnin elokuu-joulukuu 2022 ajalta.

Kannattavuus

Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	10-12/ 2023	10-12/ 2022	Muutos, %	1-12/ 2023	1-12/ 2022	Muutos, %
Tokmanni	36,1	36,0	0,0	87,8	86,9	1,0
Dollarstore*	10,7			12,6		
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,6	-0,3	94,0	-1,6	-1,2	36,7
Konserni yhteensä	46,2	35,8	29,3	98,8	85,8	15,2

* Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

Loka-joulukuu 2023

Neljännellä vuosineljänneksellä Tokmanni-konsernin myyntikate oli 169,5 milj. euroa (117,8) ja myyntikatemarginaali oli 36,0 % (34,7). Vertailukelpoinen myyntikate oli 172,0 milj. euroa (119,5), mikä vastaa 36,5 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (35,2 %). Konsernin neljännän neljänneksen myyntikatetta kasvatti ennen kaikkea Dollarstoren myyntikate.

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan kulut olivat neljännellä neljänneksellä 96,5 milj. euroa (67,3), eli 20,5 % liikevaihdosta (19,8 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 57,0 milj. euroa (36,1), eli 12,1 % liikevaihdosta (10,7 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 96,2 milj. euroa (66,2), eli 20,4 % liikevaihdosta (19,5 %). Liiketoiminnan kulujen kasvuun vaikutti erityisesti Dollarstoren liiketoiminnan kulujen liittäminen konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

Konsernin neljännän vuosineljänneksen käyttökate oli 74,4 milj. euroa (51,7), mikä vastaa 15,8 %:n käyttökatemarginaalia (15,3 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 77,2 milj. euroa (54,5) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 16,4 % (16,1 %).

Tokmanni-konsernin poistot olivat 30,9 milj. euroa (18,8). Kasvussa näkyi pääasiassa IFRS 16 -standardin vaikutus myymäläverkoston kasvaessa. Poistot ilman alustavia yrityshankinnoissa syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat 30,2 milj. euroa. Yrityshankinnoissa syntyneitä alustavia aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) kirjattiin 0,8 milj. euroa.

Konsernin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 43,4 milj. euroa (33,0), mikä vastaa 9,2 %:n liikevoittomarginaalia (9,7 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 46,2 milj. euroa (35,8) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 9,8 % (10,5 %).

Tokmanni-konsernin nettorahoituskulut olivat -10,4 milj. euroa (-2,9). Tulos ennen veroja oli 33,1 milj. euroa (30,0). Katsauskauden verot olivat 7,0 milj. euroa (5,9). Tulos oli 26,1 milj. euroa (24,1).

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,44 euroa (0,41).

Tammi-joulukuu 2023

Vuonna 2023 Tokmanni-konsernin myyntikate oli 486,9 milj. euroa (396,8) ja myyntikatemarginaali oli 35,0 % (34,0). Vertailukelpoinen myyntikate oli 489,5 milj. euroa (398,0), mikä vastaa 35,2 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,1 %). Konsernin myyntikatemarginaalia kasvatti Dollarstoren Tokmanni-segmenttiä korkeampi myyntikatemarginaali.

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan kulut olivat 301,2 milj. euroa (243,7), eli 21,6 % liikevaihdosta (20,9 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 174,4 milj. euroa (137,1), eli 12,5 % liikevaihdosta (11,7 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 298,1 milj. euroa (243,1), eli 21,4 % liikevaihdosta (20,8 %). Liiketoiminnan kulujen kasvuun vaikutti erityisesti Dollarstore yrityskauppa.

Konsernin vuoden 2023 käyttökate oli 189,9 milj. euroa (157,1), mikä vastaa 13,6 %:n käyttökatemarginaalia (13,5 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 195,6 milj. euroa (158,9) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 14,0 % (13,6 %).

Tokmanni-konsernin poistot olivat 96,8 milj. euroa (73,1). Kasvussa näkyi pääasiassa IFRS 16 -standardin vaikutus myymäläverkoston kasvaessa. Poistot ilman alustavia yrityshankinnoissa syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat 95,4 milj. euroa. Yrityshankinnoissa syntyneitä alustavia aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) kirjattiin 1,4 milj. euroa.

Konsernin vuoden 2023 liikevoitto oli 93,0 milj. euroa (84,1), mikä vastaa 6,7 %:n liikevoittomarginaalia (7,2 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 98,8 milj. euroa (85,8) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 7,1 % (7,3 %).

Tokmanni-konsernin nettorahoituskulut olivat 24,7 milj. euroa (10,7). Tulos ennen veroja oli 68,4 milj. euroa (73,3). Verot olivat 14,4 milj. euroa (14,6). Vuoden 2023 tulos oli 54,0 milj. euroa (58,7).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 21,0 % (19,9 %).

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,92 euroa (1,00). Sijoitetun pääoman tuotto oli 11,2 % (12,8 %). Oman pääoman tuotto oli 22,2 % (26,9 %).

Tase, rahoitus ja rahavirta

Tokmanni-konsernin vaihto-omaisuus oli 342,9 milj. euroa (281,3) vuoden 2023 lopussa. Tokmanni-segmentin vaihto-omaisuus oli 248,8 milj. euroa (281,3) ja Dollarstore-segmentin 94,1 milj. euroa vuoden lopussa.

Konsernin vuoden 2023 neljännen vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta oli 116,5 milj. euroa (92,2). Tammi-joulukuussa rahavirta oli 220,2 milj. euroa (86,3). Liiketoiminnan rahavirran kasvuun vaikutti erityisesti vaihto-omaisuuden arvon muutos verrattuna vertailukauteen. Yhtiöllä oli nostettavissa yhteensä 216,0 milj. euron (206,0) luottolimiitit, jotka koostuivat rahoituslaitoslainasopimuksista ja yrityslainaohjelmasta. Rahavarat olivat 133,7 milj. euroa (9,1) vuoden 2023 lopussa ja rahoitusasema on vakaa.

Vuoden 2023 lopussa Tokmanni-konsernilla oli korollista velkaa yhteensä 864,1 milj. euroa (392,4), josta pitkäaikaisia rahoituslaitoslainoja on 245,0 milj. euroa (100,0) ilman emissiokulujen jaksoista ja lyhytaikaisia rahoituslaitoslainoja ja yritystodistuksia 55,0 milj. euroa (10,0). Loput velat ovat pääasiassa IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokrasopimusvelkoja. Konsernin nettovelan määrä ilman vuokrasopimusvelkoja oli 165,3 milj. euroa (100,4), ja sitä kasvattivat pääasiassa yritysostot ja kauppapaikkainvestoinnit.

Tokmanni-konsernin nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta oli 1,6 vuoden 2023 lopussa (1,1). Tokmanni-konsernin tavoitteena on säilyttää tehokas pääomarakenne. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta on alle 2,25 vuoden lopussa.

Tokmanni-konsernin omavaraisuusaste oli 18,8 % (31,2 %) vuoden 2023 lopussa.

Investoinnit

Tokmanni-konsernin vuoden 2023 neljännen vuosineljänneksen investoinnit olivat 17,5 milj. euroa (20,5). Vuoden 2023 investoinnit olivat 238,7 milj. euroa (54,3). Investoinnit kohdistuivat Dollarstoren, Click Shoesin ja Shoe Housen yrityshankintoihin, myymäläverkoston laajentamiseen, kehittämiseen ja ylläpitämiseen, digitaalisten palveluiden kehittämiseen sekä uuden Moreeni-logistiikkakeskuksen rakentamiseen Suomessa.

Yritys- ja liiketoimintahankintojen osuus vuoden 2023 investoinneista oli 184,8 milj. euroa. Moreeni-logistiikkakeskuksen ja tieyhteyden rakentamiseen liittyvien kustannusten osuus neljännen vuosineljänneksen investoinneista oli 6,6 milj. euroa (15,8) ja koko vuoden 2023 investoinneista 23,2 milj. euroa (35,8). Investointi oli kokonaisuudessaan 59,0 milj. euroa ja se jaksottui vuosille 2022–2023. NREP:n kanssa laaditun myynti- ja takaisinvuokraussopimuksen mukaisesti kohdistettiin logistiikkakeskuksen valmistuttua investointien rahavirtaan myynnistä saatu 52,7 milj. euron korvaus. Samalla allekirjoitettiin NREP:n kanssa 20 vuoden vuokrasopimus uudesta Moreeni-logistiikkakeskuksesta.

TOKMANNI-SEGMENTTI

Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Miny-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Click Shoesin ja Shoe Housen luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.3.2023 alkaen.

	10–12/2023	10–12/2022	1–12/2023	1–12/2022
Liikevaihto, milj. euroa	351,5	339,0	1 208,6	1 168,0
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	0,6	-1,0	0,7	-0,7
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	122,6	119,5	415,5	398,0
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	34,9	35,2	34,4	34,1
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	36,1	36,0	87,8	86,9
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	10,3	10,6	7,3	7,4
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk			12,5	13,4
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa			248,8	281,3
Investoinnit, milj. euroa	15,7	20,5	236,5	54,3
Myymälöiden määrä kauden lopussa			238	202

Liikevaihto**Loka–joulukuu 2023**

Vuoden neljännellä vuosineljänneksellä Tokmanni-segmentin liikevaihto kasvoi 3,7 % (1,5 %) ja oli 351,5 milj. euroa (339,0). Prosentuaalisesti eniten kasvoivat lemmikkituotteiden sekä kodin, siivous- ja säilytysosastojen myynnit. Vastaavasti asiakkaat ostivat selvästi edellisvuoden vastaavaa ajankohtaavahemmän erilaisia kodin kunnostukseen liittyviä tuotteita. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 4,8 %. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Tokmanni-segmentin kokonaismyynnistä oli 49,2 % (48,4 %).

Yritysmyyntin osuus Tokmanni-segmentin liikevaihdosta oli 3,1 % (3,6 %). Yritysmyyntin liikevaihto laski 11,7 % (16,4 %). Tokmannin verkkokaupan osuus liikevaihdosta oli 1,9 % (1,7 %). Verkkokaupan liikevaihto nousi 15,1 % (-15,6 %).

Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,6 % (-1,0 %). Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,1 % (-2,0 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,5 % (0,3 %). Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 1,7 % ja oli 23,05 euroa (22,65). Vuoden 2022 vertailuluvut sisältävät Click Shoesin ja Shoe Housen myynnit.

Tokmanni-segmentin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus neljännen vuosineljänneksen myynnistä oli 35,9 % (36,3 %). Suoran tuonnin osuus myynnistä oli 30,6 % (32,1 %). Tämä jakautuu siten, että 22,5 % (23,7 %) oli Tokmanni-segmentin Shanghai hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 8,2 % (8,4 %) muuta suoraa tuontia.

Tammi–joulukuu 2023

Tokmanni-segmentin vuoden 2023 liikevaihto kasvoi 3,5 % (2,3 %) ja oli 1 208,6 milj. euroa (1 168,0). Prosentuaalisesti eniten kasvoivat pukeutumisen ja kodin siivous- ja säilytysosastojen myynnit. Vastaavasti asiakkaat ostivat selvästi edellisvuotta vähemmän erilaisia kodin kunnostukseen liittyviä tuotteita. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 4,1 %. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Tokmannin kokonaismyynnistä oli 51,5 % (51,1 %).

Yritysmyyntien osuus Tokmanni-segmentin liikevaihdosta oli 3,1 % (3,4 %). Yritysmyyntien liikevaihto laski 6,5 % (15,7 %). Tokmannin verkkokaupan osuus liikevaihdosta oli 1,6 % (1,7 %). Verkkokaupan liikevaihto laski 1,5 % (-2,0 %).

Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,7 % (-0,7 %). Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,3 % (-2,1 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,5 % (0,8 %). Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 2,0 % ja oli 21,67 euroa (21,23). Vuoden 2022 vertailuluvut sisältävät Click Shoesin ja Shoe Housen myynnit.

Tokmanni-segmentin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus vuoden 2023 myynnistä oli 33,5 % (32,5 %). Suoran tuonnin osuus myynnistä oli 27,6 % (27,2 %). Tämä jakautuu siten, että 21,4 % (20,7 %) oli Tokmanni-segmentin Shanghain hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 6,2 % (6,4 %) muuta suoraa tuontia.

Kannattavuus

Loka–joulukuu 2023

Neljännellä neljänneksellä Tokmanni-segmentin myyntikate oli 121,7 milj. euroa (117,8) ja myyntikatemarginaali oli 34,6 % (34,7). Vertailukelpoinen myyntikate oli 122,6 milj. euroa (119,5), mikä vastaa 34,9 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (35,2 %).

Liiketoiminnan kulut pysyivät hyvin hallinnassa. Tokmannin liiketoiminnan kulut olivat neljännellä vuosineljänneksellä 68,1 milj. euroa (67,0), eli 19,4 % liikevaihdosta (19,8 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 38,1 milj. euroa (36,0), eli 10,8 % liikevaihdosta (10,6 %). Kaupan alan työehtosopimuksen piirissä olevien työntekijöiden palkkoja korotettiin vuoden 2023 aikana 1.6.2023 alkaen. Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 67,8 milj. euroa (65,9), eli 19,3 % liikevaihdosta (19,4 %).

Tokmanni-segmentin neljännen vuosineljänneksen käyttökate oli 54,9 milj. euroa (52,0), mikä vastaa 15,6 %:n käyttökatemarginaalia (15,3 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 56,1 milj. euroa (54,8) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 16,0 % (16,2 %).

Tokmanni-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 34,9 milj. euroa (33,3), mikä vastaa 9,9 %:n liikevoittomarginaalia (9,8 %). Liikevoitto sisältää yrityshankintoihin liittyviä kertaluontoisia kuluja 0,5 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 36,1 milj. euroa (36,0) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 10,3 % (10,6 %).

Tokmanni-segmentin investoinnit olivat loka-joulukuussa 15,7 milj. euroa (20,5). Uuden logistiikkakeskuksen rakentamiseen liittyvien kustannusten osuus neljännen vuosineljänneksen investoinneista oli 6,6 milj. euroa (15,8).

Tammi–joulukuu 2023

Vuonna 2023 Tokmanni-segmentin euromääräinen myyntikate oli 415,5 milj. euroa (396,8) ja myyntikatemarginaali oli 34,4 % (34,0). Vertailukelpoinen myyntikate oli 415,5 milj. euroa (398,0), mikä vastaa 34,4 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,1 %).

Liiketoiminnan kulut pysyivät hyvin hallinnassa. Tokmanni-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 253,2 milj. euroa (242,5), eli 20,9 % liikevaihdosta (20,8 %) onnistuneiden toiminnan tehostamistoimenpiteiden ansiosta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 144,1 milj. euroa (136,4), eli 11,9 % liikevaihdosta (11,7 %). Kaupan alan työehtosopimuksen piirissä olevien työntekijöiden palkkoja korotettiin vuoden 2023 aikana: kertaerä huhtikuussa ja palkankorotus 1.6.2023 alkaen. Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 252,7 milj. euroa (242,0), eli 20,9 % liikevaihdosta (20,7 %).

Tokmanni-segmentin vuoden 2023 käyttökate oli 166,5 milj. euroa (158,3), mikä vastaa 13,8 %:n käyttökatemarginaalia (13,6 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 167,0 milj. euroa (160,0) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 13,8 % (13,7 %).

Tokmanni-segmentin vuoden 2023 liikevoitto oli 87,3 milj. euroa (85,2), mikä vastaa 7,2 %:n liikevoittomarginaalia (7,3 %). Liikevoitto sisältää yrityshankintoihin liittyviä kertaluonteisia kuluja 0,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 87,8 milj. euroa (86,9) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 7,3 % (7,4 %).

Tokmanni-segmentin investoinnit olivat tammi–joulukuussa 236,5 milj. euroa (54,3). Uuden logistiikkakeskuksen rakentamiseen liittyvien kustannusten osuus vuoden 2023 investoinneista 23,2 milj. euroa (35,8).

DOLLARSTORE-SEGMENTTI

Dollarstore-liiketoiminnan taloudelliset luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen. Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Bigdollar-myymlöistä.

	10–12/2023	10–12/2022	8–12/2023	8–12/2022
Liikevaihto, milj. euroa	119,8		184,1	
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	2,1		3,8	
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	49,5		74,1	
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	41,3		40,2	
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	10,7		12,6	
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	9,0		6,8	
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk *				
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa			94,1	
Investoinnit, milj. euroa	1,8		2,2	
Myymlöiden määrä kauden lopussa			134	

* Ei laskettavissa.

Liikevaihto

Loka–joulukuu 2023

Dollarstore-segmentin neljännen neljänneksen liikevaihto kasvoi 119,8 milj. euroon. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 5,2 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Prosentuaalisesti eniten kasvoivat kodin puhdistustuotteiden ja sisustustuotteiden myynnit. Vastaavasti asiakkaat ostivat selvästi edellisvuotta vähemmän erilaisia huonekaluja sekä matkailuun ja vapaa-aikaan liittyviä tuotteita. Onnistunut joulusesongin tuotteiden loppuunmyynti tuki osaltaan myynnin kasvua. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 7,5 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Dollarstoren kokonaismyynnistä oli 51,9 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,1 % paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 2,6 % ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,3 % edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 4,8 % ja oli 16,30 euroa.

Dollarstore-segmentin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus neljännen vuosineljänneksen myynnistä oli 6,2 %.

Elo–joulukuu 2023

Elo–joulukuussa Dollarstore-segmentin liikevaihto kasvoi 184,1 milj. euroon. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 7,5 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Prosentuaalisesti eniten kasvoivat puutarhatuotteiden, juhlimiseen liittyvien tuotteiden ja säilytystuotteiden myynnit. Vastaavasti asiakkaat ostivat selvästi edellisvuotta vähemmän erilaisia huonekaluja ja toimistotarvikkeita. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 10,6 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Dollarstore-segmentin kokonaismyynnistä oli 53,9 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,8 % paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,5 % ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 1,9 %. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 5,4 % ja oli 15,83 euroa.

Dollarstore-segmentin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus elo–joulukuun myynnistä oli 6,1 %.

Kannattavuus

Loka–joulukuu 2023

Neljännellä vuosineljänneksellä Dollarstore-segmentin myyntikate oli 47,8 milj. euroa ja myyntikatemarginaali oli 39,9 %. Vertailukelpoinen myyntikate oli 49,5 milj. euroa, mikä vastaa 41,3 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia.

Dollarstore-segmentin liiketoiminnan kulut olivat vuosineljänneksellä 27,9 milj. euroa, eli 23,3 % liikevaihdosta. Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 27,9 milj. euroa, eli 23,3 % liikevaihdosta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 18,5 milj. euroa, eli 15,5 % liikevaihdosta.

Dollarstore-segmentin neljännen vuosineljänneksen käyttökate oli 20,0 milj. euroa, mikä vastaa 16,7 %:n käyttökatemarginaalia. Vertailukelpoinen käyttökate oli 21,6 milj. euroa ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 18,1 %.

Dollarstore-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 9,1 milj. euroa, mikä vastaa 7,6 %:n liikevoittomarginaalia. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 10,7 milj. euroa ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 9,0 %.

Dollarstore-segmentin investoinnit olivat loka–joulukuussa 1,8 milj. euroa.

Elo–joulukuu 2023

Elo–joulukuussa Dollarstore-segmentin myyntikate oli 71,4 milj. euroa ja myyntikatemarginaali oli 38,8 %. Vertailukelpoinen myyntikate oli 74,1 milj. euroa, mikä vastaa 40,2 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia.

Dollarstore-segmentin liiketoiminnan kulut olivat elo–joulukuussa 44,0 milj. euroa, eli 23,9 % liikevaihdosta. Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 44,0 milj. euroa, eli 23,9 % liikevaihdosta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 29,3 milj. euroa, eli 15,9 % liikevaihdosta.

Dollarstore-segmentin elo–joulukuun käyttökate oli 27,6 milj. euroa, mikä vastaa 15,0 %:n käyttökatemarginaalia. Vertailukelpoinen käyttökate oli 30,2 milj. euroa ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 16,4 %.

Dollarstore-segmentin elo–joulukuun liikevoitto oli 9,9 milj. euroa, mikä vastaa 5,4 %:n liikevoittomarginaalia. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 12,6 milj. euroa ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 6,8 %.

Dollarstore-segmentin investoinnit olivat elo–joulukuussa 2,2 milj. euroa.

TOKMANNI-KONSERNIN PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET JA TOTEUMA

Tokmanni päivitti strategiaansa vuosille 2021–2025 helmikuussa 2024.

Tokmanni-konsernin strategiakauden 2021–2025 tavoitteet ja toteumat vuonna 2023

	Aiempi tavoite	Päivitetty tavoite	Toteuma vuonna 2023
Liikevaihto	1,5 miljardia euroa	1,8 miljardia euroa	1 392,7 milj. euroa
Vertailukelpoinen liiketulos	150 milj. euroa	150 milj. euroa	98,8 milj. euroa
Myyväläverkosto	Yli 220 Tokmanni-myyvälää Suomessa	Yli 360 myymälää Pohjoismaissa*	335 myymälää Pohjoismaissa*
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate	Alle 3,2 (mukana vuokrasopimusvelat)	Alle 2,25 vuoden lopussa (ilman vuokrasopimusvelkoja)	1,6 (ilman vuokrasopimusvelkoja)
Osinko**	Noin 70 % tilikauden nettotuloksesta	Noin 70 % tilikauden nettotuloksesta	83 % tilikauden 2023 nettotuloksesta (hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle)

* Luku ei sisällä Click Shoe-, Shoe House- tai Miny-myyvälöitä.

** Osingonjakopäätös on aina riippuvainen pääomarakenteesta, taloudellisesta asemasta, yleisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista olosuhteista ja tulevaisuuden näkymistä.

HANKITUT LIKETOIMINNOT

Tokmanni-konsernin uusi aikakausi johtavana pohjoismaisena halpakauppaketjuna käynnistyi elokuussa 2023, kun Tokmanni-konserni osti yhden Ruotsin johtavista halpakauppaketjuista, Dollarstoren. Dollarstoren yritysostolla Tokmanni-konserni laajensi toimintaansa Suomen ulkopuolelle strategiansa mukaisesti. Yhdistymällä Tokmanni ja Dollarstore pystyvät tarjoamaan asiakkailleen aiempaa paremman ja optimoidun tuotevalikoiman, halvemmat hinnat ja laajemman omien tuotemerkkien valikoiman. Lisäksi yhtiöt hyötyvät hankinnan ja jakelun mittakaavaeduista. Tokmanni tarjoaa Dollarstorelle tukea ja osaamista kasvusuunnitelmien toteuttamisessa.

Tokmanni teki sopimuksen Jyskän Varastomyymälä Oy:n liiketoiminnan ostamisesta Jyväskylän Jyskästä marraskuussa 2022. Myymälätoiminto siirtyi Tokmannin haltuun 1.1.2023 alkaen. Lisäksi Tokmanni-segmentti osti kotimaisten kenkäkauppaketjujen Click Shoes Oy:n ja Shoe House Oy:n kaikki osakkeet. Yhtiöiden omistus siirtyi Tokmannille 1.3.2023. Tokmanni osti myös ruokakauppa Villen Kaupan toiminnan, joka siirtyi Tokmanni-segmentin haltuun 1.1.2024.

Tokmanni-segmentti osti ulkoiluvaatteisiin keskittyneen kotimaisen Catmandoo-brändin ja sen tuotteet. Catmandoon omistus siirtyi Tokmannille toukokuun lopulla 2023.

HENKILÖSTÖ

Tokmanni-konsernilla oli 6 206 (4 241) työntekijää vuoden 2023 lopussa. Suomessa työskenteli 4 301 työntekijää (4 241), Ruotsissa 1 844 ja Tanskassa 61. Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli tilikauden aikana keskimäärin 3 706 (3 126).

Johtoryhmä

Tokmanni kaupallinen johtaja Matti Korolainen jäi eläkkeelle 10.11.2023. Korolainen oli Tokmannin johtoryhmän jäsen 1.8.2019 alkaen.

Tokmannin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2023 seuraavat henkilöt:

- Mika Rautiainen, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen 1.6.2018 alkaen
- Tapio Arimo, talous- ja tietohallintojohtaja, johtoryhmän jäsen 15.11.2022 alkaen ja toimitusjohtajan sijainen 23.11.2022 alkaen
- Timo Heimo, johtaja, myynti ja toimitusketju, johtoryhmän jäsen 1.12.2018 alkaen
- Sirpa Huuskonen, johtaja, henkilöstö ja vastuullisuus, johtoryhmän jäsen 1.5.2016 alkaen
- Harri Koponen, johtaja, myymäläverkosto ja konsepti, johtoryhmän jäsen 1.2.2018 alkaen
- Janne Pihkala, johtaja, strategia, kehitys ja verkkokauppa, johtoryhmän jäsen 1.4.2018 alkaen
- Juha Valtonen, johtaja, hankinta, johtoryhmän jäsen 1.8.2020 alkaen
- Veli-Pekka Ääri, johtaja, markkinointi ja viestintä, johtoryhmän jäsen 1.10.2021 alkaen.

Lisätietoa Tokmannin hallinnosta löytyy yhtiön internetsivuilta ir.tokmanni.fi.

KESTÄVYYS

Vastuullisuus on yksi Tokmanni-konsernin strategian onnistumisen lähteistä. Yritysvastuun tavoitteet liittyvät teemoihin tuotteet ja hankintaketju, ihmiset, ilmasto ja rehti liiketoiminta. Vastuullisuustyö etenee linjassa strategian tavoitteiden kanssa noudattaen olemassa olevaa lainsäädäntöä.

Keskeiset vastuullisuustyön saavutukset vuonna 2023

Vuonna 2023 Tokmanni valmistautui EU:n uuden kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) vaatimukseen laatimalla kaksoisolennaisuusanalyysin, kartoittamalla raportoinnin nykytilan sekä aloittamalla raportoinnin ja datan keräämisen kehittämisen ja kestävyystietojen varmennukseen valmistautumisen tulevan lainsäädännön vaatimuksia vastaavaksi.

Vuonna 2023 Tokmanni-konserni laajeni yritysostojen myötä merkittävästi. Konserni hankki omistukseensa kaksi kenkäkauppaketjua, Click Shoesin ja Shoe Housen, sekä Dollarstoren, joka toimii Dollarstore-brändin alla Ruotsissa ja Bigdollar-brändin alla Tanskassa. Tällä hetkellä Tokmanni-konserni on keskellä siirtymävaihetta, jossa ostetut liiketoiminnot integroidaan osaksi yhteistä kestävyysagendaa konsernin strategian mukaisesti. Kestävyysohjelmaa päivitetään vuoden 2024 aikana, jolloin asetetaan uudet, kunnianhimoiset tavoitteet koko Tokmanni-konsernille.

Tokmanni ottaa yhä paremmin huomioon ilmastonmuutoksen tuomat riskit ja mahdollisuudet sekä tekee aktiivisesti toimenpiteitä päästöjen vähentämiseksi, ilmatoriskien torjumiseksi ja vähähiilisen talouden kehittämiseksi. Vuonna 2023 Tokmanni jatkoi ilmastotyötään hyväksytyjen, Pariisin ilmastopimuksen mukaisten, tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteiden ohjaamana. Energiatohokkuustoimia, päästöttömän sähkön sekä uusiutuvan lämmön käyttöä jatkettiin. Kuuteen kohteeseen asennettiin aurinkopaneelit. Vuoden 2023 lopussa Tokmannilla oli kokonaisuudessaan 61 kohdetta, joihin on asennettu aurinkopaneelivoimala. Suomen suurin kattoasenteinen aurinkovoimalakokonaisuus sijaitsee vuoden 2023 lopulla valmistuneessa

Moreeni-logistiikkakeskuksessa. Aurinkovoimalla tuotettiin kokonaisuudessaan noin 9,8 % (8,9 %) Tokmannin mitatusta vuotuisesta sähkönkulutuksesta ja 6,9 % (6,5 %) arvioidusta vuotuisesta sähkön kokonaiskulutuksesta. Rakennustöitä suunniteltiin ja toteutettiin BREEAM-ympäristösertifiointin kriteerien ”Very Good” -tasoa noudattaen. Tokmanni sai kansainvälisen CDP-järjestön Climate Change -ilmastoarvioinnissa arvosanan B. Yhteensä 15 kiinteistön kiinteistöautomaatiikkaa, kuten esimerkiksi kylmätekniikan automaatiikkaa, uudistettiin, jotta ne toimisivat energiatehokkaasti sähköä ja vettä säästäen.

Vuonna 2023 Tokmanni kierrätti jätteestään noin 34 % (34 %) ja uudelleen käytti noin 50 % (48 %). Jälkimmäinen koostui kuormalavojen uudelleenkäytöstä kuljetuksissa. Dollarstoren kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn jätteen määrä oli 75,2 %. Ruokahävikkiä vähentääkseen Tokmanni jatkoi vanhenemassa olevien elintarvikkeiden ilta-alennusmyyntiä kaikissa myymälöissään. Lisäksi 134 (145) Tokmanni-myymälää ja Tokmannin logistiikkatoiminnot tekivät ruokalahjoituksia.

Tokmanni jatkoi hankintaketjunsä riskienhallinnan kehittämistä vastuullisuuden näkökulmasta. Tokmannin omia tehdastarkastuksia tehtiin vuonna 2023 yhteensä 62 (75) kappaletta. Lisäksi Tokmanni teetti 73 (42) ylimääräistä kolmannen osapuolen tekemää tehdastarkastusta. Tämä vastaa 17 % kaikista Tokmannin riskimaiden aktiivisista tehtaista. Yhdelle mahdolliselle uudelle hankinta-alueelle teetettiin ulkopuolisella auditointiryityksellä tehdaskohtainen ihmisoikeustarkastelu.

Vuonna 2023 Tokmanni edisti sisäisiä tavoitteitaan vastuullisuusmerkittyjen tuotteiden osalta. Tokmanni jatkoi riskiraaka-aineiden vastuullisuuslinjauksien mukaista työtään. Vaikuttaakseen riskimaatehtaidensa ilmastovaikutuksiin Tokmanni jatkoi amfori BEPI-ohjelman (Business Environmental Performance Initiative) hyödyntämistä. Tokmannin yhteiskuntavastuukumppanuus MIELI Suomen Mielenterveys ry:n kanssa jatkui. Tokmanni osallistui järjestön Mielinauha-kampanjaan sekä toteutti ensimmäistä kertaa myös tuoteyhteistyökampanjan, jossa Arki 360° -tuotemerkin tuotteista lahjoitettiin 10 000 euroa kotimaiseen mielenterveystyöhön ja kriisiauttamiseen. Lisäksi Tokmanni jatkoi yhdessä Unilever Finlandin kanssa Hurstinapu ry:n tukemista ja toteutti yhdessä John Nurmisen Säätiön kanssa Pisara – Itämeren puolesta -nimisen kampanjan, jossa Pisara-tuotemerkin tuotteista lahjoitettiin Itämeren suojeluun säätiön kautta 15 000 euroa. Yhteensä Tokmanni tuki erilaisia hyväntekeväisyyskohteita 55 700 euron edestä vuonna 2023.

Vuonna 2023 Tokmanni jatkoi yhteistyötä myös paikallisten hyväntekeväisyysjärjestöjen ja yhdistysten kanssa. Joululahjojen pakkauspalvelut ostettiin Keusotelta, joka on vammaispalveluiden kuntayhtymä. Lisäksi Tokmanni osallistui Mäntsälän Pride-tapahtumaan.

Tokmannin Compliance-tiimi kokoontui vuoden 2023 aikana säännöllisesti kerran vuosineljänneksessä ja käsitteli ilmoituskanavaan tulleet ilmoitukset asianmukaisesti. Ilmoituksia tuli vuoden aikana 87 (105) kappaletta. Tokmannin anonyymi ilmoituskanavatyökalu on ollut käytössä vuodesta 2020 sekä sisäisille että ulkoisille ilmoituksille. Dollarstore otti käyttöön ulkopuolisen ilmoituskanavan vuonna 2023 ja sinne tuli yksi ilmoitus kyseisen vuoden aikana.

Koko konsernin henkilökunnalle pakollisen eettisen toimintaohjeistuksen verkkokurssin suoritti 3 287 (3 143) tokmannilaista, yhteensä 93 Click Shoesin ja Shoe Housen työntekijää sekä yhteensä 222 Dollarstoren ja Bigdollarin työntekijää vuoden 2023 aikana.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tokmanni Group Oyj:n osakepääoma oli 80 000 euroa ja sillä oli 58 868 752 osaketta vuoden 2023 lopussa. Vuoden aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhteensä 25 838 859 kappaletta 334,1 milj. euron kokonaishintaan. Tokmanni Group Oyj:n osakkeen viimeinen kauppa vuonna 2023 tehtiin Nasdaq Helsingissä hintaan 14,62 euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 14,87 euroa ja alin 11,29 euroa vuonna 2023. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskipurssi oli 12,93 euroa. Vuoden 2023 lopussa osakkeiden markkina-arvo oli 860,7 milj. euroa (1 156,8).

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Tokmanni Group Oyj luovutti vuoden 2023 aikana yhteensä 7 025 yhtiön hallussa olevaa osaketta vastikkeetta yhtiön pitkäaikaiseen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluville henkilöille. Vuoden 2023 aikana Tokmanni Group Oyj:lle ei palautunut omia osakkeita. Vuoden 2023 lopussa Tokmanni omisti 43 038 omaa osakettaan, joka on 0,07 % koko osakekannasta. Hallituksella on voimassa oleva valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksesta kerrotaan alla kohdassa Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset.

Vuoden 2023 lopussa Tokmanni Group Oyj:llä oli 50 491 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Vuoden 2023 lopussa sen suurimmat omistajat olivat Takoa Invest Oy 18,42 %:n, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma 4,17 %:n, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2,59 %:n, Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt 1,89 %:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 1,79 %:n osuudella.

Rahoitus- ja vakuutuslaitokset omistivat osakkeista 29,28 %, kotitaloudet 27,99 %, yksityiset yritykset 25,33 %, julkisyhteisöt 9,64 % ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 3,55 %. Suora ulkomaalaisomistus oli 4,21 %. Osakkeista 23,41 % oli hallintarekisteröityjä.

Tokmanni-konsernin hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä muiden johtoryhmän jäsenten yhteenlaskettu omistusosuus yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista oli 1,10 % vuoden 2023 lopussa.

Hallituksen osakeomistus 31.12.2023

	Osakkeita
Mikko Bergman*	998
Thérèse Cedercreutz	7 378
Erkki Järvinen	5 277
Ulla Serlenius	3 323
Seppo Saastamoinen**	114 782
Harri Sivula	215 572
Yhteensä	347 330

* Mikko Bergman on Somp Capital Oy:n hallituksen jäsen. Somp Capital Oy omisti 40 000 Tokmanni Group Oyj:n osaketta, eli 0,07 % Tokmanni Group Oyj:n osakkeista vuoden 2023 lopussa.

** Seppo Saastamoinen on yksi Takoa Invest Oy:n perustajista, hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja. Takoa Invest Oy omisti 10 844 688 kappaletta, eli 18,42 % Tokmanni Group Oyj:n osakkeista vuoden 2023 lopussa. Lisäksi Jukka Saastamoinen Oy omisti 274 000 Tokmanni Group Oyj:n osaketta, eli 0,47 % Tokmanni Group Oyj:n osakkeista vuoden 2023 lopussa. Seppo Saastamoinen omisti 30 % Jukka Saastamoinen Oy:n osakkeista.

Johtoryhmän osakeomistus 31.12.2023

	Osakkeita
Tapio Arimo	2 029
Timo Heimo	47 679
Sirpa Huuskonen	21 768
Harri Koponen	39 560
Janne Pihkala	27 000
Mika Rautiainen	177 911
Juha Valtonen	32 637
Veli-Pekka Ääri	11 367
Yhteensä	359 951

Lisätietoa Tokmanni-konsernin osakkeista ja osakkeenomistajista sekä johdon omistuksista löytyy yhtiön internetsivuilta ir.tokmanni.fi.

HENKILÖSTÖN PALKITSEMINEN

Vuonna 2023 kaikki tokmannilaiset kuuluivat neljännesvuosiperusteisen kannustepalkkion piiriin lukuun ottamatta logistiikkatyöntekijöitä. Tokmanni-segmentin logistiikkatyöntekijöille maksettiin kuukausittaisen peruspalkan lisäksi yksilökohtainen kuukausittaiseen tehokkuuteen perustuva tuotantolisä. Lisäksi avainhenkilöt kuuluivat osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2022

Maaliskuussa 2023 Tokmanni Group Oyj luovutti yhteensä 5 025 yhtiön hallussa olevaa osaketta vastikkeetta yhtiön vuoden 2022 osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluville 57 henkilölle kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti. Ansaitut osakkeet vapautuvat luovutusrajoituksista tammikuussa 2025. Mikäli kohderyhmään kuuluvan henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen luovutusrajoitusjakson loppumista, osakkeet palautuvat yhtiölle. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustui varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2022 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2023

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti helmikuun 2023 kokouksessaan osakepohjaisen kannustinjärjestelmän jatkamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa. Lisäksi järjestelmän tarkoituksena on tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakso oli kalenterivuosi 2023. Järjestelmän palkkio perustui konsernin tulokseen per osake (EPS), Tokmanni Group Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon verrokkiyhtiöihin verrattuna ja asiakkaiden näkemykseen Tokmanni-myyväläketjun vastuullisuudesta 1.1.–31.12.2023.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön muita avainhenkilöitä. Mikäli ansaintakriteereille asetetut enimmäistavoitteet saavutetaan, järjestelmän nojalla suoritettavien palkkioiden kokonaismäärä on koko järjestelmän ajalta arviolta 1,5 miljoonaa euroa (brutto), vastaten arviolta noin 120 000 kappaletta Tokmanni Group Oyj:n osaketta, kun arvo lasketaan Tokmanni Group oyj:n osakkeen tammikuun 2023 osakevaihdolla painotetun keskipurssin perusteella. Mahdollinen palkkio, joka on luonteeltaan ansiotuloa, maksetaan yhtiön osakkeina ja mahdollisesti osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta kohderyhmään kuuluvalle henkilölle aiheutuvia ennakonpidätyksiä. Ansaitut osakkeet siirretään saajan arvo-osuustilille vuonna 2024 ja ne vapautuvat rajoituksista tammikuussa

2026. Mikäli kohderyhmään kuuluvan henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen rajoitusjakson loppumista, osakkeet palautuvat yhtiölle.

Uusi osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti joulukuun 2023 kokouksessaan uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Performance Share Plan) ("PSP"). Hallitus päätti lisäksi ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän (Restricted Share Plan) ("RSP") käynnistämisestä. Se on tarkoitettu käytettäväksi täydentävänä osakepohjaisena sitouttamisohjelmana.

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinohjelmat ovat osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa. Lisäksi järjestelmän tarkoituksena on tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (Performance Share Plan)

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen.

Hallitus päättää kunkin uuden ohjelman, sen ansaintajaksosta ja niihin liittyvistä yksityiskohdista erikseen.

Ensimmäinen yksittäinen ohjelma PSP-rakenteessa, PSP 2024–2026, alkaa vuoden 2024 alusta ja sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan Tokmanni Group Oyj:n listattuina osakkeina vuoden 2027 ensimmäisen puoliskon aikana. Edellytyksenä palkkioiden maksamiselle on, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

Suoritusmittarit, joiden perusteella PSP 2024–2026-ohjelman nojalla mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan, liittyvät yhtiön osakkeen arvoon, yhtiön kannattavuuteen ja kestävään liiketoimintaan.

PSP 2024–2026-ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan noin 80 henkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäseniä sekä yhtiön muita avainhenkilöitä.

Jos kaikki PSP 2024–2026-ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 200 000 osaketta (tarkoittaen bruttomääristä palkkiota, josta suoritetaan soveltuva ennakonpidätys ennen osakkeiden toimittamista).

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (Restricted Share Plan)

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma sisältää rajoitusjakson, joka kokonaisuudessaan kattaa kolme kalenterivuotta ja jatkuu ohjelman neljännen vuoden ensimmäiseen vuosipuoliskoon. Luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille yhdessä tai useammassa erässä viimeistään rajoitusjakson päättymiseen mennessä.

Hallitus päättää kunkin uuden ohjelman alkamisesta ja muista niihin liittyvistä yksityiskohdista erikseen.

Ensimmäinen yksittäinen ohjelma, RSP 2024–2026, alkaa vuoden 2024 alusta ja sen nojalla maksettavat osakepalkkiot maksetaan erissä vuosittain ohjelman rajoitusjakson aikana.

RSP 2024–2026-ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 50 000 osaketta (tarkoittaen bruttomääräistä palkkiota, josta suoritetaan soveltuva ennakonpidätys ennen osakkeiden toimittamista).

Muita ehtoja

Yllä kuvattujen ohjelmien nojalla suoritettavien palkkioiden arvoa on rajoitettu osakkeen kurssikehitykseen kytketyllä leikkurilla.

Tokmanni-konserni soveltaa osakeomistussuositusta yhtiön johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa vähintään hänen bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

HALLINNOINTI

Tokmanni Group Oyj:n hallinto perustuu yhtiökokouksen hyväksymään yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin, listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Tokmanni Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 22.3.2023 Tokmannin hallinto- ja logistiikkakeskuksessa osoitteessa Isolammintie 1, 04600 Mäntsälä.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2022.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksu

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti enintään 0,76 euroa osakkeelta. Siitä 0,38 euroa maksettiin osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 24.3.2023 oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 12.4.2023.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,38 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä. Maksettavan osingon toisen erän määrä oli 0,38 euroa osakkeelta ja se maksettiin 30.11.2023 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 22.11.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon.

Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Hallituksen jäseninä jatkoivat Seppo Saastamoinen, Thérèse Cedercreutz, Erkki Järvinen ja Ulla Serlenius ja Harri Sivula. Uudeksi jäseneksi valittiin Mikko Bergman. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Seppo Saastamoinen.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 84 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkioksi 30 000 euroa.

Lisäksi vahvistettiin, että hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan kokouspalkkio kutakin hallituksen kokousta kohden seuraavasti:

- 1 000 euroa niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Suomessa,
- 2 000 euroa niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa ja
- 3 000 euroa niille hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella.

Talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 1 000 euroa kuukaudelta.

Hallituksen jäsenten vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja rahana siten, että noin 40 %:lla vuosipalkkion määrästä hankitaan hallituksen jäsenille yhtiön osakkeita ja loput maksetaan rahana. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta. Hallituksen jäsenelle hankittuja osakkeita ei voi luovuttaa ennen kuin ostopäivästä on kulunut 3 vuotta tai ennen kuin hallituksen jäsenen jäsenyys hallituksessa on päättynyt, riippuen siitä kumpi ajankohdista on aikaisempi.

Hallitusten jäsenten kokouspalkkio ja talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkio maksetaan rahana.

Tilintarkastajan valitseminen palkkio

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2023 valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Yhtiön tilintarkastuksesta päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Ylva Eriksson. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden päättää enintään 2 940 000 oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuonna 2024 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden päättää yhdessä tai useammassa erässä enintään 2 940 000 uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. 2 940 000 osaketta vastaa noin 5 % Tokmannin nykyisestä rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden mukaisessa suhteessa laissa säädetyin ehdoin. Valtuutus on voimassa vuonna 2024 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 saakka.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous hyväksyi yhtiöjärjestyksen 9 §:n muuttamisen siten, että siinä mahdollistetaan yhtiökokouksen järjestäminen yhtiön kotipaikan, Mäntsälän, sekä Helsingin lisäksi kokonaan ilman kokouspaikkaa niin sanottuna etäkokouksena. Kyseinen yhtiöjärjestyksen määräys kuuluu muutettuna seuraavasti:

”9 § Yhtiökokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla tai yhdessä tai useammassa hallituksen nimeämässä laajalevikkisessä päivälehdessä aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous on pidettävä Helsingissä tai Mäntsälässä.

Hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.”

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa valita hallituksen talous- ja tarkastusvaliokuntaan seuraavat jäsenet: Mikko Bergman, Erkki Järvinen ja Harri Sivula. Erkki Järvinen valittiin talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi.

RISKIENHALLINTA

Tokmanni Group Oyj:n riskienhallintaa ohjaa Tokmanni-konsernin hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin arvoja, strategiaa ja liiketoiminnan jatkuvuutta tunnistamalla, mittaamalla, hallinnoimalla ja valvomalla toimintoihin liittyviä mahdollisia riskejä. Tavoitteena on arvioida riskejä järjestelmällisesti perusteellisen suunnittelun ja päätöksentekoprosessin edistämiseksi.

Tokmanni-konsernissa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on Tokmannin ja Dollarstoren johtoryhmillä. Riskejä arvioidaan säännöllisesti ja hallitaan kokonaisvaltaisesti. Tokmanni Group Oyj:n riskejä käsitellään Tokmanni-konsernin hallituksen talous- ja tarkastusvaliokunnassa vuosittain. Talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta säännöllisesti hallitukselle. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessaan ja olennaisista muutoksista niihin konsernin liiketoiminta- ja puolivuosisikatsauksissa.

Sisäinen valvonta on olennainen osa Tokmanni-konsernin hallinnointi- ja johtamisjärjestelmää, johon osallistuvat Tokmanni Group Oyj:n hallitus, johto ja henkilöstö. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on osaltaan varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen. Konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaa sisäinen tarkastaja, joka hallinnollisesti raportoi konsernin talousjohtajalle. Sisäiseen tarkastukseen liittyvissä asioissa tarkastaja kuitenkin raportoi talous- ja tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on valvoa ja varmentaa, että yhtiön liiketoiminta on tehokkaasti johdettua ja tuottavaa, riskienhallinta on riittävällä tasolla ja tuotettu ulkoinen sekä sisäinen raportointi on oikeaa ja asianmukaista.

Tokmanni-konserni noudattaa ulkoisessa taloudellisessa raportoinnissaan konsernin hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Tokmanni-konsernin rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi.

Tokmanni-konsernin merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä

Inflaation, nousevien korkojen ja talouden taantumana aiheuttama heikentynyt kysyntä

Inflaatio, korkojen nousu, korkeat energian hinnat, heikentynyt työllisyystilanne ja taloudellinen epävarmuus vaikuttavat kuluttajien ostovoimaan. Ostovoiman heikkeneminen tarkoittaa tyypillisesti sitä, että käyttötavaroiden myynti hidastuu ja alennukset ja kampanjamyyntit muodostavat suuremman osuuden kokonaisymyynnistä, mikä puolestaan heikentää myyntikatetta. Korkojen nousu ja inflaatio voivat nostaa kustannuksia erityisesti vuokrasopimusten ja kiinteistöjen osalta. Inflaatio lisää kuluttajien hintatietoisuutta, ja siksi Tokmannin ja Dollarstoren kaltaiset halpakauppaketjut pärjäävät yleensä korkean inflaation aikana suhteellisesti paremmin kuin kalliimman hintamielikuvan kauppaketjut.

Talouden vaihtelut

Kansainvälisessä tai kotimaisessa taloudellisessa tilanteessa tapahtuvat muutokset voivat nostaa kuljetusten, komponenttien, energian sekä materiaalien hintoja ja aiheuttaa jopa pulaa niistä. Pitkittyessään kohonnut hintataso, komponenttipula, ongelmat sähkönjakelussa sekä logistiikkaketjun häiriöt voivat esimerkiksi viivästyttää toimituksia ja muutoinkin heikentää tuotesaatavuutta sekä aiheuttaa lisäkustannuksia, joita ei pystytä täysimääräisesti siirtämään asiakashintoihin. Taloudellisen matalasuhdanteen vaikutus halpakauppaan on todennäköisesti vähittäiskauppaa pienempi.

Geopoliittiset muutokset ja hankintojen poliittinen maariski

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopoliittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten talouden hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Tokmanni-konsernin liiketoimintaan ja tuotteiden kysyntään. Lisäksi konsernin hankintamarkkinat muuttuvat yhtiön ulkopuolisista tekijöistä riippumatta. Kiinan muuttuva ympäristölainsäädäntö, poliittisten päätösten vaikutus maan talouden kehitykseen ja lainsäädäntöön sekä poliittinen epävakaus hankintamaissa, kuten Turkissa, Bangladeshissa, Myanmarissa ja Pakistanissa, voivat nostaa hankintahintoja tai aiheuttaa toimitusongelmia. Riskejä arvioidaan jatkuvasti seuraamalla geopoliittisen tilanteen muutoksia ja mahdollisiin muutoksiin varaudutaan tarvittavin suunnitelmin ja toimenpitein. Tokmanni-konserni myös panostaa entistä enemmän hankintamallinsa kehittämiseen, mikä mahdollistaa joustavat hankinnan muutokset riskien realisoituessa.

Tietojärjestelmä- ja tietoturvallisuusriskit

Riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntarjoajista on kasvanut. Myös verkkojen yhdistäminen, palveluiden ulkoistaminen sekä verkkokauppa vaativat yhtiöiltä yhä tehokkaampaa tietoturvallisuuden valvontaa. Pidemmät toimintahäiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa tai muut poikkeustilanteet, kuten kyberhyökkäys, voivat lamaannuttaa yhtiön toimintaa tai pysäyttää tavaravirran koko konsernissa, aiheuttaen siten merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakkaiden luottamuksen heikentymistä. Tokmanni-konserni panostaa entistä enemmän tietoturvaan liittyvien riskien tunnistamiseen ja tietoturvalmiuksien lisäämiseen. Lisäksi Tokmanni Group panostaa ajantasaiseen laiteinfraan ja varalaittejärjestelmiin sekä pitää varautumis- ja palautussuunnitelmat ajan tasalla.

Markkinariski

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan tulos ja kannattavuus sekä myynnin kasvu ovat alttiina kuluttajien ja alalla toimivien kilpailijoiden käyttäytymiselle Pohjoismaiden vähittäiskauppariikinoilla. Uudet kansainväliset markkinavoimat sekä verkkokauppa muuttavat toimialaa ja markkinadynamiikkaa, luovat painetta markkinoilla ja kiristävät kilpailutilannetta entisestään. Jos Tokmanni-konserni ei kykene ymmärtämään markkinakehityksen suuntaa ja sen vaatimaa muutostarvetta, voi tällä olla kielteisiä vaikutuksia sen

liiketoiminnalle. Markkinariskien hallitsemiseksi konserni seuraa markkinoita osana sen jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista, kehittää ketterästi liiketoimintaprosessejaan ja -palvelujaan sekä muokkaa myyminen edistämistoimenpiteitään ja hinnoittelustrategioitaan vastatakseen muuttuviin markkinaolosuhteisiin.

Varaston kierto ja käyttöpääoman hallinta

Tokmanni-konserni pyrkii parantamaan käyttöpääoman hallintaansa kehittämällä prosesseja ja työkaluja hankintatoiminnassa, toimitusketjunhallinnassa ja tuoteryhmäjohtamisessa. Jos konserni epäonnistuu käyttöpääomanhallinnassa, voi sillä olla negatiivisia vaikutuksia sen taloudelliseen asemaan ja kannattavuuteen. Tokmanni-konserni seuraa jatkuvasti tuontiin liittyviä kuljetuksia, varaston kiertoa, tuotteiden elinkaaria ja poistoja sekä valikoimanhallintaa osana konsernin jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista ja ryhtyy korjaaviin toimiin tarvittaessa.

Strategisten hankkeiden läpiviennin epäonnistuminen ja ihmisten osaaminen sekä henkilöstön saatavuus

Tokmanni-konsernin strategian toteuttaminen ja strateginen muutostyö vaativat uudenlaista kyvykkyyttä ja osaavaa henkilöstöä. Organisen kasvun lisäksi yritysostot ovat yksi mahdollinen tapa saavuttaa konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet. Yritysostoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät muun muassa kestävä kehityksen työn sekä ostotoimintojen ja työntekijöiden onnistuneeseen integrointiin. Integroimisen epäonnistuminen voi vaikeuttaa tarvittavan vastuullisuustason ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Tokmanni-konserni on luonut toimintamalleja ja kohdentanut konsernitason resursseja aktiivisesti yritysostojen toteuttamisen ja integraation tukemiseen. Ulkopuolisia neuvonantajia käytetään myös mahdollisten hankintakohteiden ja niihin liittyvien transaktioiden arvioinnissa.

Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja pandemioista sekä niiden aiheuttamista matkustamisen ja liikenteen rajoittamisesta voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan ja tuonnin viivästyksiä ja keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään. Tokmanni-konserni on varautunut mahdolliseen tuotteiden saannin tyrehtymiseen muun muassa ottamalla käyttöön vaihtoehtoisia hankintakanavia. Tokmanni-konserni seuraa kaikessa toiminnassaan viranomaisten suosituksia ja määräyksiä.

Ilmastoon liittyvien riskien vaikutukset

Äärimmäiset sääolosuhteet, kuten hurrikaanit ja tulvat, voivat vaikuttaa Tokmanni-konsernin toimitusketjuun ja tavarantoimittajien tuotantotiloihin. Lisääntynyt tietoisuus ja huoli ilmastonmuutoksesta ja yhä vastuullisemmista tuotteista voivat esimerkiksi muuttaa asiakkaiden ostokäyttäytymistä. Ilmastoon liittyviä riskejä seurataan osana konsernin riskienhallintaprosessia. Tokmanni-konserni suhtautuu ilmastonmuutokseen vakavasti, ja ilmastopäästöjen vähentäminen on yksi sen tärkeimmistä yritys vastuun osa-alueista.

Keskusvaraston tuhoutuminen tai vaurioituminen

Tokmanni-konserni on riippuvainen varastojensa keskeytymättömästä toiminnasta. Jos yksittäinen varasto mistä tahansa syystä tuhoutuu tai suljetaan tai jos sen laitteet vaurioituvat merkittäväällä tavalla tai jos toiminta altistuu muille häiriöille, tästä aiheutuu viivästyksiä jakaa tuotteita aikataulujen mukaisesti. Merkittävät viivästykset johtavat menetettyyn myyntiin sekä lisäkuluihin. Konserni hallitsee tätä riskiä liiketoiminnan jatkuvuus-, turvallisuus- ja toipumissuunnitelmilla sekä toteuttamalla ennakoivaa kunnossapitoa.

Työntekijöiden terveyteen ja työkykyisyyteen liittyvät riskit

Laajamittaiset henkilöstön poissaolot eri työntekijäryhmissä (esim. logistiikka, myynti, asiakaspalvelu, johto) voivat vaikuttaa yrityksen toimintaan. Työntekijöiden terveyteen ja työkykyisyyteen liittyviä riskejä yritetään minimoida esimerkiksi erilaisilla turvallisuusratkaisuilla sekä tarvittaessa ohjeistamalla, että henkilöstö työskentelee kotoaan käsin kaikissa niissä työtehtävissä, joissa se on mahdollista. Lisäksi yritys voi hankkia

tilapäistyövoimaa mahdollisen sairauspiikin aikana. Tokmanni-konserni on kartoittanut eri toimintojen kriittiset avainhenkilöt ja miettinyt heille varahenkilöjärjestelyt.

Maineriski

Jos esimerkiksi Tokmanni-konsernin tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun vastuullisuuden varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellinen menetys ja asiakkaiden luottamuksen heikentyminen tai menettäminen. Vastuullisuusnäkökulmien, tuotteiden tuotannon ja hankinnan vastuullisuuden sekä työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun merkitys sidosryhmille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuusnäkökulmien toteuttamisessa aiheuttaisivat Tokmanni-konsernille negatiivista julkisuutta ja vaikuttaisivat sen maineeseen. Yllä mainittuja laatu-, ihmisoikeus- ja maineriskejä hallitaan mm. sisäisillä ja ulkoisilla laatu- ja vastuullisuustarkastuksilla, amfori BSCI:n toimintaperiaatteiden ja eettisten toimintaperiaatteiden noudattamisvaatimuksilla, hyvällä hallintotavalla ja yrityksen johtamismallilla sekä sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden ja laajamittaisen Compliance-ohjelman kautta. Lisäksi Tokmannilla ja Dollarstorella on omat laatutiiminsä, jotka valvovat tuotteiden turvallisuutta ja laatua lähtömaassa, varastoilla ja myymälöissä.

Brändimielikuva- ja markkinointiriski

Tokmann-konsernin vertailukelpoisen myynnin kasvu riippuu osittain mainonta- ja markkinointiohjelmien vaikuttavuudesta ja tehokkuudesta. Mainonta- ja markkinointiohjelmien onnistumisen edellytyksenä on esimerkiksi se, että konserni hallitsee mainonta- ja markkinointikulujaan tehokkaasti suhteessa liikevaihtoon sekä kasvattaa asiakasmääriä mm. tunnettuuden paranemisen kautta. Markkinointiriskin hallitsemiseksi Tokmanni-konserni seuraa markkinoita ja mittaa markkinoinnin ja mainonnan tehokkuutta jatkuvasti. Tokmanni-konsernin markkinointiprosessit on kehitetty ketteriksi ja joustaviksi, mikä mahdollistaa hyvin nopean reagoimisen mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin.

Tuotelaatu- ja vastuullisuusriski

Tokmanni-konsernin tärkeimpiä myyntikatemarginaalin parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä ovat suoran tuonnin ja omien tuotemerkkien tuotteiden myynnin osuuden kasvattaminen. Tuonnin kasvattaminen nopealla aikataululla saattaa aiheuttaa tuotelaatuun ja vastuullisuuteen liittyviä riskejä. Mikäli valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadunvarmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä yrityksen maineen heikentyminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen. Tokmanni-konserni panostaa tuotteiden ennakkotestaukseen ja varmistaa omavalvonnalla tuotteita koskevien vastuullisuusstandardien ja määräysten noudattamista. Oleellinen osa tuotelaadun hallintaa on asiakaspalautteen ja auditointitulosten tehokas käsittely. Tuotteisiin liittyviä vastuun ja vastuullisuusriskejä konserni pienentää pyrkimällä ohjaamaan kaikki suorat ostot riskimaista amfori BSCI- tai SA8000-auditoiduille tehtaille.

Omien merkkien tuotteisiin ja suoraan hankintaan liittyvät riskit

Tokmanni-konserni lisää omien merkkien tuotteiden määrää kaikissa tuoteryhmissään osana tavoitettaan parantaa kannattavuuttaan. Omien merkkien tuotteilla on yleisesti halvaksi koettu hintamielikuva ja parempi kate kuin Tokmanni-konsernin myymissä brändituotteissa. Konserni on myös parantanut suoran hankinnan valmiuksiaan jättämällä välikäsiä pois ja asioimalla suoraan tuotteiden valmistajien kanssa. Tokmanni-konsernin suorien hankintojen lisääminen voi lisätä tuotteiden saatavuuteen, käyttöpääoman tarpeeseen sekä tuotteiden laatuun ja turvallisuuteen liittyviä liiketoimintariskejä. Epäonnistuminen omien tuotemerkkien tuotteiden ja suorien hankintojen lisäämisessä voi myös vaarantaa strategisten tavoitteiden toteuttamisen, millä voi olla negatiivinen vaikutus liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan. Yllä mainittujen riskien hallitsemiseksi Tokmanni-konserni muun muassa hyödyntää Kiinan Shanghaissa sijaitsevaa, yhdessä Europris-halpakauppaketjun kanssa omistamaansa yritystä, jatkaa hankintamallinsa hyödyntämistä ja kehittämistä sekä tekee tuotannon auditointeja.

Valuuttakurssiriskit

Tokmanni-konserni altistuu valuuttakurssiriskeille hankintojensa ja ulkomaantoimintojensa kautta. Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia sekä pienentää ulkomaantoimintojen tulosta ja ulkomaisten sijoitusten arvoa Tokmanni-konsernin taseessa. Konserni pyrkii hallitsemaan tätä riskiä monin eri tavoin, kuten hyödyntämällä luonnollista suojausta tai tekemällä sopimuksia, jotka suojaavat yhtiötä valuuttakurssien vaihteluilta. Johto seuraa jatkuvasti valuuttakurssien kehitystä ja tekee tarvittaessa strategisia päätöksiä valuuttakurssiriskin hallitsemiseksi.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 24.1.2024 julkistetussa pörssitiedotteessa, että hallituksen jäsenten lukumäärä ja palkkioiden määräytyminen pysyvät ennallaan. Nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiön hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Seppo Saastamoinen, Harri Sivula, Erkki Järvinen, Ulla Serlenius ja Mikko Bergman. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uutena jäsenenä Eja Tuominen. Nykyinen hallituksen jäsen Thérèse Cedercreutz on ilmoittanut, ettei ole enää käytettävissä hallituksen jäseneksi.

Ennakkotietoja vuoden 2023 tuloksesta

Tokmanni Group Oyj antoi 13.2.2024 ennakkotietoja taloudellisesta kehityksestään koko vuodelta 2023. Tuolloin kerrottiin, että alustavien ja tilintarkastamattomien tietojen perusteella liikevaihto oli noin 1 393 milj. euroa ja vertailukelpoinen liiketulos noin 99 milj. euroa vuonna 2023. Ennakkotiedot olivat aiemmin annetun ohjeistusten mukaisia. Aiemmin Tokmanni-konserni ennusti vuoden 2023 liikevaihdon olevan 1 370–1 440 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton ennustettiin olevan 90–110 milj. euroa.

Vuoden 2024 ohjeistus

Tokmanni Group Oyj julkisti 13.2.2024 arvion, jonka mukaan vuoden 2024 liikevaihto on 1 660–1 760 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin olevan 110–130 milj. euroa.

Päivitetyt taloudelliset tavoitteet

Toiminnan kasvun ja kansainvälistymisen seurauksena Tokmanni Group Oyj:n hallitus päivitti 13.2.2024 konsernin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2021–2025.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 222 626 585,64 euroa, josta tilikauden voitto on 48 972 429,88 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkona enintään 0,76 euroa osakkeelta eli 44 707 542,64 euroa. Siitä 0,38 euroa maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 25.4.2024 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksupäiväksi hallitus ehdottaa 8.5.2024. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,38 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä. Valtuutus olisi voimassa 31.12.2024 asti. Yhtiö julkistaa hallituksen mahdollisen osingonjakopäätöksen ja vahvistaa samassa yhteydessä osingonmaksun täsmäytys- ja maksupäivän. Valtuutuksen perusteella maksettava osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat kyseisen osingonmaksun täsmäytyspäivänä kirjattuna Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti, että varsinaisen yhtiökokous pidetään 23.4.2024 klo 10.00 alkaen. Tokmanni-konserni julkistaa yhtiökokouskutsun 22.3.2024 yhtiön verkkosivuilla ja pörssitiedotteena.

VUODEN 2023 HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS, SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ JA TOIMIELINTEN PALKITSEMISRAPORTTI

Tokmanni Group Oyj julkistaa vuoden 2023 hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2023, selvityksen konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä toimielinten palkitsemisraportin viikolla 15 verkkosivuilla osoitteessa ir.tokmanni.fi.

Mäntsälä 22.3.2024

Tokmanni Group Oyj

Hallitus

Tokmanni Group Oyj:n tilinpäätöstiedote 2023

LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Tilinpäätöstiedotteen luvut esitetään miljoonina euroina.

Kausiluonteisuus

Tokmanni-konsernin liiketoiminta on kausiluonteista, mikä vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtaan. Tokmanni-konsernin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta ovat yleensä matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeimmat neljännellä vuosineljänneksellä joulumyynnin ansiosta.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Tämä katsaus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma (milj. euroa)				
	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
LIKEVAIHTO	471,2	339,0	1 392,7	1 168,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,4	1,2	4,2	4,0
Materiaalit ja palvelut	-301,7	-221,2	-905,8	-771,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-57,0	-36,1	-174,4	-137,1
Poistot	-30,9	-18,8	-96,8	-73,1
Liiketoiminnan muut kulut	-39,6	-31,2	-126,9	-106,7
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,1	0,1
LIKEVOITTO	43,4	33,0	93,0	84,1
Rahoitustuotot	0,0	0,0	2,6	0,1
Rahoituskulut	-10,4	-2,9	-27,3	-10,8
TULOS ENNEN VEROJA	33,1	30,0	68,4	73,3
Tuloverot	-7,0	-5,9	-14,4	-14,6
TILIKAUDEN TULOS	26,1	24,1	54,0	58,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	26,1	24,1	54,0	58,7
Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. euroa)				
	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tilikauden tulos	26,1	24,1	54,0	58,7
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	7,1	0,0	8,8	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	7,1	0,0	8,8	0,0
Tilikauden laaja tulos	33,1	24,1	62,8	58,7
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	33,1	24,1	62,8	58,7
Osakekohtainen tulos				
Emoyhtiön omistajille	26,1	24,1	54,0	58,7
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,44	0,41	0,92	1,00
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,44	0,41	0,92	1,00

Konsernitase (milj. euroa)		
	31.12.2023	31.12.2022
VARAT		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	633,4	329,7
Liikearvo	218,1	136,2
Muut aineettomat hyödykkeet	45,8	4,0
Pitkäaikaiset saamiset	2,0	2,2
Osuudet yhteisyrityksissä	0,3	0,2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,6	0,7
Laskennalliset verosaamiset	-	1,6
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	900,1	474,5
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus	342,9	281,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	31,0	26,4
Tuloverosaamiset	2,6	2,5
Rahavarat	133,7	9,1
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	510,2	319,3
VARAT YHTEENSÄ	1 410,3	793,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	109,9	109,9
Omat osakkeet	-0,7	-0,8
Muuntoerot	8,8	0,0
Kertyneet voittovarot	147,3	137,8
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	265,4	247,0
PITKÄAIKAISET VELAT		
Laskennalliset verovelat	12,9	-
Pitkäaikaiset korolliset velat	726,1	322,7
Pitkäaikaiset korottomat velat	4,3	4,8
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	743,3	327,5
LYHYTAIKAISET VELAT		
Lyhytaikaiset korolliset velat	138,1	69,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	259,9	148,5
Tuloverovelat	3,6	1,1
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	401,6	219,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 410,3	793,8

Konsernin rahavirtalaskelma (milj. euroa)		
	1–12/2023	1–12/2022
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	54,0	58,7
Oikaisut		
Poistot	96,8	73,1
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-0,1	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	24,6	10,7
Tuloverot	14,4	14,6
Muut oikaisut	-0,2	0,6
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	-7,6	-4,7
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys	37,0	-17,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys	36,0	-16,7
Maksetut korot liiketoiminnasta	-19,7	-10,1
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	1,3	-0,1
Maksetut verot liiketoiminnasta	-16,4	-22,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	220,2	86,3
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-53,9	-54,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0,1	0,0
Hankitut liiketoiminnot ja yhtiöt	-166,1	
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-0,5
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	-
Myönnettyt lainat	-	-0,2
Kiinteistön myynnistä saatu vastike	52,7	
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,2	0,1
Investointien nettorahavirta	-167,0	-54,7
Rahoituksen rahavirrat		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	224,8	400,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-210,0	-390,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	174,6	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-74,0	-57,2
Maksetut osingot	-44,7	-56,5
Rahoituksen nettorahavirta	70,7	-103,7
Rahavarojen muutos	123,9	-72,1
Rahavarat tilikauden alussa	9,1	81,3
Rahavarojen muutos	123,9	-72,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,8	-0,1
Rahavarat tilikauden lopussa	133,7	9,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. euro)							
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Emo- yhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	0,1	109,9	-0,8	0,0	137,8	247,0	247,0
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					54,0	54,0	54,0
Muuntoerot				8,8		8,8	8,8
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				8,8		8,8	8,8
Tilikauden laaja tulos yhteensä				8,8	54,0	62,8	62,8
Osingonjako					-44,7	-44,7	-44,7
Omien osakkeiden luovutus			0,1		-0,1	-	-
Tytäryhtiöomistusosuusi- en muutokset					0,0	0,0	0,0
Johdon kannustinjärjestelmä					0,3	0,3	0,3
Oma pääoma 31.12.2023	0,1	109,9	-0,7	8,8	147,3	265,4	265,4
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovar- at	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	0,1	109,9	-2,0	0,0	136,7	244,7	244,7
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					58,7	58,7	58,7
Muuntoerot				0,0		0,0	0,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				0,0		0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				0,0	58,7	58,7	58,7
Osingonjako					-56,5	-56,5	-56,5
Omien osakkeiden luovutus			1,2		-1,2	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä					0,1	0,1	0,1
Oma pääoma 31.12.2022	0,1	109,9	-0,8	0,0	137,8	247,0	247,0

OSINGOT 2023

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti enintään 0,76 euroa osakkeelta. Siitä 0,38 euroa maksettiin osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 24.3.2023 oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 12.4.2023. Lisäksi yhtiökokouksen valtuuttamana hallitus päätti osingon toisen erän maksusta. Osingon toinen erä oli 0,38 euroa osakkeelta. Se maksettiin 30.11.2023 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 22.11.2023 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Yhteensä tilikauden aikana jaettiin 44,7 milj. euroa osinkoina.

TIEDOT SEGMENTEITTÄIN

Liikevaihto segmenteittäin, milj. euroa	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tokmanni	351,5	339,0	1 208,6	1 168,0
josta segmenttien välistä yhteensä	0,1		0,1	
Dollarstore	119,8		184,1	
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,1		-0,1	
Konserni yhteensä	471,2	339,0	1 392,7	1 168,0
Myyntikate segmenteittäin, milj. euroa	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tokmanni	121,7	117,8	415,5	396,8
Dollarstore	47,8		71,4	
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,1		-0,1	
Konserni yhteensä	169,5	117,8	486,9	396,8
Liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tokmanni	34,9	33,3	84,7	85,2
Dollarstore	9,1		9,9	
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,6	-0,3	-1,6	-1,2
Konserni yhteensä	43,4	33,0	93,0	84,1
Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tokmanni	36,1	36,0	87,8	86,9
Dollarstore	10,7		12,6	
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,6	-0,3	-1,6	-1,2
Konserni yhteensä	46,2	35,8	98,8	85,8
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali segmenteittäin, %	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tokmanni	10,3	10,6	7,3	7,4
Dollarstore	9,0		6,8	
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit				
Konserni yhteensä	9,8	10,5	7,1	7,3
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tokmanni			12,5	13,4
Dollarstore				
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit				
Konserni yhteensä			11,6	13,2
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tokmanni			248,8	281,3
Dollarstore			94,1	
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit				
Konserni yhteensä			342,9	281,3
Investoinnit segmenteittäin, milj. euroa	10-12/2023	10-12/2022	1-12/2023	1-12/2022
Tokmanni	15,7	20,5	236,5	54,3
Dollarstore	1,8		2,2	
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit				
Konserni yhteensä	17,5	20,5	238,7	54,3

HANKINNAT**Dollarstore**

Tokmanni-konserni kertoi 7.7.2023 allekirjoittaneensa sopimuksen Ruotsin johtavan halpakauppaketjun Ahlberg-Dollarstore AB:n sekä Ahlberg Dollarstore ApS:n omistajan kanssa. Sopimuksessa Tokmanni-konserni sitoutui ostamaan 100 prosenttia Storsjöbygdens Kapitalförvaltning AB:n osakekannasta. Storsjöbygdens Kapitalförvaltning AB on Ahlberg-Dollarstore AB:n ja Ahlberg Dollarstore ApS:n holdingyhtiö (yhdessä "Dollarstore"). Tokmanni-konserni sai kaupan päätökseen 1.8.2023, jolloin Dollarstoren omistus siirtyi Tokmanni-konsernille. Transaktion yhteydessä Tokmanni-konsernin myymälämäärä kasvoi 130 myymälällä Ruotsissa ja kahdella myymälällä Tanskassa.

Dollarstoren yritysostolla Tokmanni-konserni laajensi toimintaansa Suomen ulkopuolelle strategiansa mukaisesti ja yhdessä Tokmanni ja Dollarstore muodostavat yhden johtavista halpakaupoista Pohjoismaiden markkinoilla. Yhdistymällä Tokmanni ja Dollarstore pystyvät tarjoamaan asiakkailleen paremman ja optimoidun tuotevalikoiman, halvemmat hinnat ja laajemman omien tuotemerkkien valikoiman. Yhtiöt hyötyvät hankinnan ja jakelun mittakaavaeduista.

Hankintameno

Lopullinen kauppahinta oli 2,028 miljardia Ruotsin kruunua, eli 174,1 milj. euroa, ja se maksettiin käteisellä. Tokmanni-konserni rahoitti kaupan uudella 175 miljoonan euron pankkilainalla. Tokmanni-konserni suojasi noin puolet kauppahinnasta, allekirjoituspäivän 7.7.2023 ja kaupan toteutumispäivän 1.8.2023 väliillä ja kauppahinnan suojaamisesta syntyi noin 1,3 miljoonan euron rahoitustuottoihin kirjattu voitto. Järjestelyyn ei sovellettu suojauslaskentaa.

Milj. euroa	
Käteisellä maksettu hankintameno	-174,1
Yrityskaupan yhteydessä siirtyneet rahavarat	18,2
Hankinnan rahavirtavaikutus	-155,9

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä, alustava

Dollarstoren nettovarallisuus on kirjattu käypiin arvoihin hankinta-ajankohtana 1.8.2023. Kirjanpitokäsittelyä pidetään alustavana, kunnes hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvostus on saatu päätökseen. Alustavia arvoja voidaan oikaista 12 kuukauden sisällä hankinta-ajankohdasta, mikäli saadaan sellaista uutta informaatiota, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita. Seuraavassa taulukossa on esitetty alustava yhteenveto hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista.

Milj. euroa	
Aineettomat hyödykkeet	37,0
Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät	244,5
Vaihto-omaisuus	87,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,6
Rahat ja pankkisaamiset	18,2
Varat yhteensä	388,9
Vuokrasopimusvelat	203,0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	71,2
Laskennallinen verovelka	14,0
Velat yhteensä	288,2
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	100,7
Liikearvo	73,4

Aineettomat hyödykkeet koostuvat tavaramerkeistä. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon ja ne poistetaan Tokmanni-konsernin laskentaperiaatteilla 15–20 vuoden ajanjaksoilla. Hankittuun vaihto-omaisuuteen kohdistunut käyvän arvon määrittämisen mukainen erä kirjataan kuluksi kuuden kuukauden aikana. Hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu tunnistetuista synergioista, joita ovat maantieteellinen kattavuus, mittakaavaedut hankinnassa ja ostotoiminnassa sekä yhteinen valikoimatarjonta. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Hankinnasta syntynyt liikearvo on allokoitu Tokmanni- ja Dollarstore-segmenteille suhteella 35 % ja 65 %.

Vaikutus konsernin tulokseen ja taseeseen

Hankitun liiketoiminnan vaikutus Tokmanni-konsernin liikevaihtoon ajalla 1.8.-31.12.2023 oli 184,1 milj. euroa ja vaikutus konsernin tilikauden tulokseen oli 4,4 milj. euroa. Hankintaan liittyvät, konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sekä liiketoiminnan rahavirtaan sisältyvät kertaluonteiset menot, yhteensä 5,3 milj. euroa, on kirjattu kuluksi ja ne esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vaihto-omaisuuden käyvän arvon arvostuksen vaikutus ei vaikuta vertailukelpoiseen liiketulokseen, mutta vaikuttaa liiketulokseen ja osakekohtaiseen tulokseen. Käyvän arvon arvonalennus oli 3,2 milj. euroa ja se kirjattiin kuluksi kuuden kuukauden aikana elokuusta 2023 alkaen. Dollarstoren alustava aineettomien oikeuksien ja omistettujen hyödykkeiden käyvän arvon arvostus lisäsi taseeseen 47,0 milj. euroa ja ne poistetaan Tokmanni-konsernin laskentaperiaatteilla 15–20 vuoden ajanjaksoilla. Poistojen vuotuinen vaikutus Tokmanni-konsernin liiketulokseen oli noin 2,5 milj. euroa vuodessa.

Click Shoes Oy ja Shoe House Oy

Tokmanni osti kotimaisten kenkäkauppaketjujen Click Shoes Oy:n ja Shoe House Oy:n kaikki osakkeet. Näiden yhtiöiden omistus siirtyi Tokmannille 1.3.2023. Hankinnan tavoitteena on kasvattaa pukeutumisen myyntiä ja vahvistaa Tokmannin markkinaosuutta pukeutumisen tuoteryhmissä. Yhtiöillä oli maaliskuun alussa yhteensä 28 myymälää eri puolilla Suomea sekä verkkokauppa.

Hankintameno

Lopullinen kauppahinta oli 10,7 milj. euroa ja se maksettiin käteisellä. Kauppahinta käsitti myös työvelvoitteeseen perustuvan lisäkauppahinnan ja mikäli myyjä irtisanoutuu tai työsuhde puretaan henkilökohtaisilla perusteilla, lisäkauppahintaa ei makseta. Lisäkauppahinta on luokiteltu IFRS 3:n mukaisesti palkaksi eikä osaksi kauppahintaa.

Milj. euroa	
Käteisellä maksettu hankintameno	-10,7
Yrityskaupan yhteydessä siirtyneet rahavarat	0,9
Hankinnan rahavirtavaikutus	-9,8

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä, alustava

Click Shoes Oy:n ja Shoe House Oy:n nettovarallisuus on kirjattu käypiin arvoihin hankinta-ajankohtana 1.3.2023. Kirjanpitokäsittelyä pidetään alustavana, kunnes hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvostus on saatu päätökseen. Alustavia arvoja voidaan oikaista 12 kuukauden sisällä hankinta-ajankohdasta, mikäli saadaan sellaista uutta informaatiota, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita. Seuraavassa taulukossa on esitetty alustava yhteenveto hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista.

Milj. euroa	
Aineettomat hyödykkeet	4,5
Aineelliset hyödykkeet	0,1
Vaihto-omaisuus	5,1
Saamiset	0,8
Rahat ja pankkisaamiset	0,9
Varat yhteensä	11,3
Ostovelat ja muut velat	3,7
Laskennallinen verovelka	0,9
Velat yhteensä	4,6
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	6,7
Liikearvo	4,0

Aineettomat hyödykkeet liittyvät brändeihin ja tuotemerkkeihin ja ne on arvostettu käypään arvoon käyttäen Relief from royalty -menetelmää. Aineettomien hyödykkeiden poisto aika on 10 vuotta. Hankinnasta syntynyt liikearvo koostuu työvoimasta, liikepaikoista, asiakassuhteista ja tulevaisuuden kehityspotentialista. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Vaikutus konsernin tulokseen ja taseeseen

Hankitun liiketoiminnan vaikutus Tokmanni-konsernin liikevaihtoon ajalla 1.3.-31.12.2023 oli 13,8 milj. euroa. Hankintaan liittyvät, konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sekä liiketoiminnan rahavirtaan sisältyvät vähäiset kertaluonteiset menot on kirjattu kuluksi ja ne esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Alustava aineettomien oikeuksien käyvän arvon arvostus lisää taseeseen 4,4 milj. euroa, jotka poistetaan Tokmanni-konsernin laskentaperiaatteilla 10 vuoden ajanjaksolla. Poistojen vuotuinen vaikutus Tokmanni-konsernin liiketulokseen on noin 0,5 milj. euroa vuodessa.

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOSLASKELMA

Milj. euroa	31.12.2023	31.12.2022
Kirjanpitoarvo kauden alussa	219,2	180,1
Yrityssostot	110,8	
Lisäykset	130,9	54,3
Yritysmyyntit	-56,4	
Vähennykset	-0,1	-0,8
Poistot	-52,2	-14,4
Siirrot erien välillä	0,0	
Muuntoerot	5,8	
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	358,1	219,2

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN MUUTOSLASKELMA

Milj. euroa	31.12.2023	31.12.2022
Kirjanpitoarvo kauden alussa	250,7	264,7
Yrityssostot	211,4	
Nettolisäykset	140,5	43,0
Tilikauden poistot	-71,7	-57,0
Muuntoerot	8,2	
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	539,2	250,7

Tokmanni-konserni on 8.12.2023 allekirjoitetulla sopimuksella myynyt Mäntsälään marraskuussa 2023 valmistuneen Moreeni-logistiikkakeskuksensa kiinteistösijoitus- ja -kehitysyhtiö NREP Oy:lle. Lisäksi Tokmanni Oy on siirtynyt rakennuksen pitkäaikaiseksi vuokralaiseksi 15.12.2023 allekirjoitetulla vuokrasopimuksella. Sopimusten taustalla on osapuolten vuonna 2021 solmima hankesopimus, jonka mukaisesti Tokmanni-konserni on myynyt rakennuttamansa Moreeni-logistiikkakeskuksen sen valmistuttua ja vuokrannut tilat takaisin 20 vuoden mittaisella vuokrasopimuksella. Kiinteistön myynnistä saatu vastike oli 52,7 milj. euroa.

VAIHTO-OMAISUUS

Konsernin vaihto-omaisuuteen kuuluvat nimikkeet luokitellaan eri ryhmiin niiden kiertoaikojen perusteella ja hitaimmin kiertävistä tuotteista kirjataan tarvittaessa arvonalennus. Arvon alentumiskirjausten tekeminen edellyttää harkinnan käyttöä ja arvioita esimerkiksi tuotteiden tulevasta kysynnästä. Näiden arvioiden muutokset voivat vaikuttaa vaihto-omaisuuden arvostamiseen tulevilla kausilla.

Milj. euroa	31.12.2023	31.12.2022
Valmiit tuotteet	346,2	281,1
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-12,9	-6,9
Valmiit tuotteet, matkalla olevat	13,6	10,5
Ostohyvitejaksotus	-4,0	-3,4
Ennakkomaksut	0,0	0,0
Yhteensä	342,9	281,3

KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta*	244,0	99,5
Vuokrasopimusvelka	482,1	223,3
Yhteensä	726,1	322,7
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta*	55,0	
Muut lyhytaikaiset velat	0,0	10,0
Vuokrasopimusvelka	83,1	59,7
Yhteensä	138,1	69,7
Yhteensä	864,1	392,4

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Tokmanni Group Oyj:n voimassa olevaan rahoitussopimukseen lisättiin 180 milj. euron lisälaina, josta nostettiin 175 miljoona euroa. Lainalla rahoitettiin 1.8.2023 Dollarstoren yrityshankinta. Laina-aika on neljä vuotta ja sitä lyhennetään vuosittain 30 miljoonalla eurolla. Viimeinen maksuerä suoritetaan 7.7.2027. Lisälainalle sovelletaan voimassa olevan lainan kovenanttiehtoa, joka määrittää vaadittavan nettovelka/käyttökate -suhdeluvun.

VALUUTTARISKI

Tokmanni-konserni altistuu valuuttakurssiriskeille hankintojensa ja ulkomaantoimintojensa kautta. Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia sekä pienentää ulkomaantoimintojen tulosta. Konserni pyrkii hallitsemaan tätä riskiä monin eri tavoin, kuten hyödyntämällä luonnollista suojausta tai tekemällä sopimuksia, jotka suojaavat yhtiötä valuuttakurssien vaihteluilta. Johto seuraa jatkuvasti valuuttakurssien kehitystä ja tekee tarvittaessa strategisia päätöksiä valuuttakurssiriskin hallitsemiseksi. Konsernissa tehdyt investoinnit euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin altistavat konsernin omaan pääomaan kohdistuvalle muuntoeroriskille. Konsernissa seurataan translaatoriskiä säännöllisesti ja samalla arvioidaan mahdollista suojaustarvetta. Translaatoriskin vaikutus konserniin ei ole merkittävä, eikä suojausta ole toistaiseksi katsottu tarpeelliseksi. Konsernin pitkäaikaiset lainat ovat kokonaan euromääräisiä. Rahoitusvelkoihin ei liity valuuttariskiä.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETTAVAT VARAT JA VELAT

Milj. euroa	Tase-erien kirjanpitoarvot		Tase-erien kirjanpitoarvot	
	yhteensä 31.12.2023	Käypä arvo 31.12.2023	yhteensä 31.12.2022	Käypä arvo 31.12.2022
Rahoitusvarat				
Johdannaiset (taso 2)	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusvelat				
Johdannaiset (taso 2)	0,3	0,3	0,6	0,6

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET**Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset**

Rahoituslaitoslainojen vakuudeksi ei ole annettu omaisuutta, mutta niihin liittyy kovenanttiehto, joka määrittää vaadittavan nettovelka/käyttökate-suhdeluvun.

Ei purettavissa olevat vuokravastuut

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvastuista.

Milj. euroa	31.12.2023	31.12.2022
Alle vuoden kuluessa	9,6	9,2
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	25,8	21,4
Yli viiden vuoden kuluttua	6,2	3,8
Yhteensä	41,7	34,3

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**Erittely konsernin lähipiiritapahtumista**

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.-31.12.2023 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2023

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		1,4	1,8
Rahoitustuotot		0,1	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä			0,2
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		1,9	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Yhteensä		2,0	0,2

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.-31.12.2022 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2022

Tuhatta euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyrietykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		1,3	1,8
Rahoitustuotot		0,0	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrietyksissä			0,2
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		2,2	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Muut aineelliset hyödykkeet, lisäykset		0,1	
Yhteensä		2,2	0,2

Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset

Tokmanni Group Oyj:n hallitus kannustaa konsernin johtoryhmän jäseniä kasvattamaan osakeomistustaan. Järjestelyn tarkoituksena on yhdistää entistä paremmin omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa heidät toteuttamaan yhtiön strategiaa entistäkin paremmin. Järjestelyssä Tokmannin hallitus on päättänyt tarjota konsernin avainhenkilöille rahoituksen osakehankintojen tekemiseksi.

Lähipiirille kuuluville on myönnetty markkinaehtoisia pitkäaikaisia lainoja seuraavasti:

- Tilikauden aikana lainoja myönnettiin 0,0 milj. euroa (0,2 milj. euroa). Lainoja lyhennettiin tilikaudella 0,2 milj. euroa (0,1 milj. euroa).
- Laina-aika on viisi vuotta ja lainanottajalla on oikeus maksaa laina takaisin aikaisemmin.
- Hankitut osakkeet toimivat lainan vakuutena.
- Lainalle maksetaan vuotuisena korkona 12 kuukauden euribor lisättynä 1 %:lla. Korko tarkistetaan kvartaaleittain. Korko lasketaan jäljellä olevalle lainamäärälle jälkikäteen osingonmaksupäivänä ja korko maksetaan Tokmanni Group Oyj:n osingonmaksun jälkeen 1–2 kertaa vuodessa.

Uusi osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti joulukuun 2023 kokouksessaan uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Performance Share Plan) ("PSP"). Hallitus päätti lisäksi ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän (Restricted Share Plan) ("RSP") käynnistämisestä. Se on tarkoitettu käytettäväksi täydentävänä osakepohjaisena sitouttamisohjelmana.

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinohjelmat ovat osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa. Lisäksi järjestelmän tarkoituksena on tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	=	Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu/kehitys lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kasvu, joita ei katsota uusiksi ja uudelleensijoitetuiksi myymälöiksi nettomääräisesti laskettuna. Tokmanni-konsernin määritelmän mukaan uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin kuuluvat: (i) uudet avatut myymälät; (ii) myymälöiden uudelleensijoittamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän ja kun valikoima laajenee tai supistuu merkittävästi; (iii) myymälöiden laajentamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän. Jos myymälä kuuluu johonkin näistä ryhmistä, sitä pidetään uutena tai uudelleensijoitettuna myymälänä avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana kalenterivuotena. Nettomääräisesti laskettuna Tokmanni-konserni vähentää uusista ja uudelleensijoitetuista myymälöistä tilikaudella suljetut myymälät.
Asiakasmäärän muutos, %	=	Asiakasostotapahtumien lukumäärän kehitys
Myyntikate	=	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Vertailukelpoinen myyntikate	=	Myyntikate - Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Liiketoiminnan kulut	=	Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut + Liiketoiminnan muut kulut
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	=	Liiketoiminnan kulut - Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot
Vertailukelpoinen käyttökate	=	Käyttökate - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Nettorahoituskulut	=	Rahoitustuotot - Rahoituskulut
Investoinnit	=	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin + Ostetut tytäryhtiöosakkeet
Nettovelat	=	Korolliset velat - Rahavarat
Nettovelat (Ilman vuokrasopimusvelkoja)	=	Nettovelat - IFRS 16 -vuokrasopimusvelat
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate (ilman vuokrasopimusvelkoja)	=	$\frac{\text{Nettovelat - IFRS 16 -vuokrasopimusvelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate ilman IFRS 16 -vaikutusta, edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sidottu pääoma	=	Pitkäaikaiset varat - Laskennalliset verosaamiset + Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Rahavarat - Pitkäaikaiset korottomat velat - Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sidottu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$

Sijoitettu pääoma	= Taseen loppusumma - Laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto, %	= $\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{Korko- ja muut rahoituskulut edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sijoitettu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Oman pääoman tuotto, %	= $\frac{\text{Kauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Oma pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Henkilöstö kauden lopussa	= Henkilöstön määrä kauden lopussa
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	= Henkilöstön määrä keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna
Omavaraisuus, %	= $\frac{\text{Taseen oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}}$

OSAKEKOHTAISTEN TIETOJEN LASKENTAKAAVAT

Laimentamaton osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen oma pääoma	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osakekohtainen osinko	= $\frac{\text{Tilikauden osingot}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osinko tuloksesta, %	= $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	= $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Kauden päätöskurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	= $\frac{\text{Kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Kauden päätöskurssi	= Kauden päätöspäivän osakekurssi
Kauden keskikurssi	= Osakkeiden euromääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntipainotetulla keskiarvolla
Osakkeiden vaihto	= Osakkeiden kappalemääräinen vaihto kauden aikana
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä x kauden päätöskurssi
Osakkeiden lukumäärä	= Osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä