

# **Tietotehdas**

**26. toimintavuosi 1994**

## **Sisältö**

**KONSERNIESITTELY 4**

**TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS 6**

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT 8**

**UUSIUTUMINEN MENESTYSTEKIJÄNÄ 12**

**LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KATSAUKSET**

**ASiantuntijapalvelut 14**

**Käsittelypalvelut 17**

**Ohjelmistotuotepalvelut 19**

**TILINPÄÄTÖS**

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 22**

**TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET 27**

**TULOSLASKELMAT 29**

**TASEET 30**

**RAHOITUSLASKELMAT 32**

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 33**

**ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ 39**

**TILINTARKASTUSKERTOMUS 40**

**HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO 40**

**TALOUDELLINEN KEHITYS 41**

**OHJAUS JA RAKENNE 42**

**ORGANISAATIO 43**


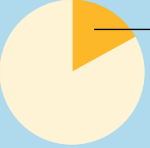
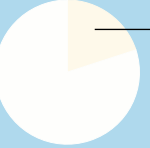

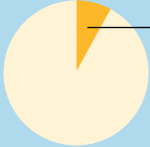
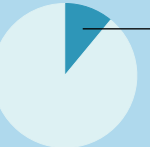
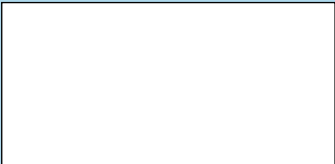
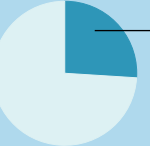
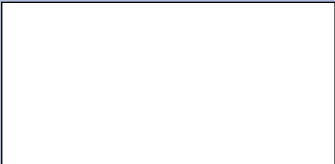
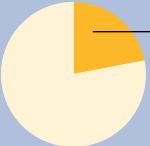
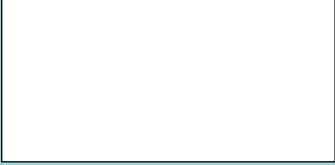
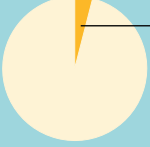

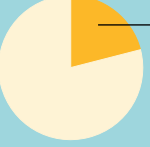

**YHTEYSTIEDOT 44**

# Tietotehdas

erikoistuu tietotekniikkaan, jotta sen asiakkaat voivat keskittyä omaan ydintoimintaansa. Tietotehtaan tehtävänä on asiakkaidensa tehokkuuden ja tuloksen parantaminen tietotekniikan avulla.

## Konsernin avainluvut

	1994	1993	muutos-%
Liikevaihto, Mmk	979,8	828,9	18,2
Käyttökate, Mmk	139,3	95,3	46,2
% liikevaihdosta	14,2	11,5	
Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk	63,3	46,0	37,6
% liikevaihdosta	6,5	5,5	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Mmk	63,3	46,0	37,6
% liikevaihdosta	6,5	5,5	
Sijoitetun pääoman tuotto-%	18,1	14,4	
Oman pääoman tuotto-%	16,3	15,2	
Voitto/osake, mk	7,50	6,21	20,8
Oma pääoma/osake, mk	49,85	44,14	12,9
Osinkoehdotus/osake, mk	2,60	1,70	52,9
Investoinnit, Mmk	83,5	107,4	-22,3
Omavaraisuusaste, %	53,8	47,0	
Henkilöstön määrä vuoden lopussa	1.740	1.679	3,6

Liiketoiminta-alue	Toiminnan kuvaus	Palvelut, tuotteet	Markkina-alue ja -asema	Tavoite	Liikevaihto-osuus, %	Henkilöstöosuus, %
<b>Asiantuntijapalvelut</b>						
<b>Finanssiryhmä</b> 	Kehittää ja ylläpitää tietoteknisiä ratkaisuja pankki-, rahoitus- ja vakuutusaloille. Toiminta pohjautuu alan perusteelliseen tuntemiseen.	Tietojärjestelmien kehittäminen, ylläpito ja integrointi Ohjelmistotuotteet - Antolainausohjelmisto - Bankmaster (pankkiohjelmisto) - Client/Service Triangle (työkaluohjelmisto) - Meklariohjelmisto - SYSTEM10 (rahoitusohjelmisto)	Pohjoismaat Baltian maat, Venäjä  Johtava toimittaja Suomessa	Parantaa asiakkaiden kilpailukykyä tietotekniikkaratkaisujen avulla ja tehostaa asiakkaiden tietotekniikkapalveluja luomalla strategisia kumppanuussuhteita. Kasvattaa toimintaa Skandinaviassa ja Suomen muilla lähialueilla.	 17 %	 20 %
<b>Kauppa ja palvelut</b> 	Tuottaa asiantuntijapalveluja vähittäis- ja tukkukaupalle sekä julkiselle hallinnolle ja palveluorganisaatioille. Ryhmä keskittyy yhteistyöhön avainasiakkaiden kanssa.	Konsultointi Tietojärjestelmien kehittäminen, ylläpito ja integrointi Ohjelmistotuotteet - Chainman (kaupan ketjunohjaus) - Gentium (johdon tietojärjestelmä) - Meritt (tukkukauppa, infrastruktuuriorganisaatiot) - Rex (vähittäiskauppa)	Suomi  Johtava toimittaja kaupalle	Auttaa asiakasta kehittämään omaa toimintaansa kannattavammaksi, tehokkaammaksi ja nopeammin muutoksiin reagoivaksi korkealaatuisilla asiantuntijapalveluilla.	 8 %	 11 %
<b>TT-Carelcomp</b> 	Palvelee suomalaisen ja ruotsalaisen metsäteollisuuden ja muun suomalaisen perusteollisuuden tietotekniikkatarpeita. Ryhmä keskittyy valittuihin suurteollisuuskonserneihin, joille se tarjoaa palvelut niiden toimipaikoilla Euroopassa ja muualla maailmassa.	Tietojärjestelmien kehittäminen, ylläpito ja integrointi Käyttöpalvelut Tietoverkkojen hallintapalvelut Ohjelmistotuotteet: Control CC (metsäteollisuus); Meritt Man (prosessi- ja kappalevarateollisuus); Emis (valmistava teollisuus)	Suomalaiset teollisuuskonsernit maailmanlaajuisesti  Johtava toimittaja metsä- ja muulle perusteollisuudelle	Edistää teollisuuden investointien tehokasta hyödyntämistä luomalla strategisia kumppanuussuhteita, joissa ryhmä ottaa kokonaisvastuun tietojärjestelmien ja tietotekniikan rakentamisesta ja toiminnasta. Kasvattaa toimintaa Länsi-Euroopassa.	 23 %	 27 %
<b>Käsittelypalvelut</b>						
<b>Palvelukeskus</b> 	Tuottaa kaikille toimialoille asiakkaan päivittäisen tietojenkäsittelyn vaatimat käyttö-, tulostus- ja verkkopalvelut.	Käyttöpalvelut Tulostuspalvelut Verkkopalvelut	Suomi  Johtava toimittaja	Vapauttaa asiakkaan omat voimavarat varsinaisen liiketoiminnan hoitamiseen tarjoamalla asiakkaille kustannustehokkaat ja korkealaatuiset atk-käsittelypalvelut.	 22 %	 16 %
<b>Ohjelmistotuotepalvelut</b>						
<b>Taloushallinnon järjestelmät</b> 	Toimittaa taloudenohjauksen tietojärjestelmiä. Palvelu perustuu asiakaskohtaisesti sovitettaviin ohjelmistoihin.	Meritt Eco+ -taloudenohjausjärjestelmä Terttu-ohjelmistot tilitoimistoille, pk-yrityksille, yhteisöille	Suomi  Johtava toimittaja tilitoimistoille	Tehostaa asiakkaiden taloudenohjausta tuottamalla yritysjohdolle nopeasti yhä täydellisempää tietoa liiketoiminnasta.	 4 %	 5 %
<b>Henkilöstöhallinnon järjestelmät</b> 	Tuottaa valmisohjelmistoihin perustuvia palkka- ja henkilöstöhallinnon palveluja. Palvelun perustana on henkilöstöhallinnon erikoisosaaminen.	Palkkahallinnon tuotepäryhteet - Pater, Personnel, Svensk Lön KAPPA-henkilöstöhallinnon ohjelmisto Käsittelypalvelu, konsultointi, koulutus, palkkakonttoripalvelu	Suomi, Ruotsi  Johtava toimittaja yksityissektorilla Suomessa ja Ruotsissa	Tuottaa kokonaispalvelun avulla asiakkaille paras mahdollinen hyöty palkka- ja henkilöstöhallintoon. Kasvattaa toimintaansa Skandinaviassa.	 11 %	 10 %
<b>Trading-toiminnot</b> 	Software Tools maahantuo ja markkinoi tietojärjestelmien ja tietoverkkojen kehittämiseen, integrointiin ja hallintaan tarkoitettuja atk-ammattilaisten ohjelmistoja ja palveluja.  TT-Microtrading maahantuo Windows-ympäristön valmisohjelmistoja ja ohjelaitteita.	Ohjelmistotuotteet CA Ingres, TRIP, GQL, IQ, Reflection, Patrol, NCD, Applixware, Trinzic  Microsoft-, Novell-, Corel-ohjelmistot, Creative Labs -multimediatuotteet, Seagate-kiintolevyt	Suomi, Ruotsi, Norja, Tanska  Yksi suurimmista pohjoismaisista toimittajista  Suomi	Tehostaa tietojärjestelmien ja -verkkojen rakentamista ja hallintaa tuottamalla korkealaatuisia atk-ammattilaisten työkaluja ja palveluja.  Tuottaa lisäarvoa päämiesten tuotteisiin ja niiden käyttöön sekä luoda korkeatasoinen jälleenmyyjäverkosto palvelemaan asiakas-	 21 %	 8 %

”Tietotehtaan rooli on yhä selvemmin muuttumassa atk-osaston korvaajaksi ja asiakkaan kumppaniksi. Atk-osaston tehtävät siirtyvät toisaalta hajautettuna tietojenkäsittelynä organisaation kaikkiin osiin, toisaalta kumppaniksi valittavan palvelu yrityksen vastuulle. Tietotehdas on vastannut kumppanuuden haasteeseen valitsemalla linjakseen erikoistumisen toimialakoh-  
taksiin asiantuntijapalveluihin.”

# Toimitusjohtajan katsaus

Tietotekniikasta on viime vuosien aikana tullut keskeinen kilpailukykytekijä koko Tietotehtaan asiakaskunnalle. Tietotekniikka tuottaa sekä strategisia kilpailuetuja esimerkiksi uusien tuotteiden muodossa että lisää kilpailukykyä kustannustehokkuuden ja tuottavuuden noustessa. Tietotehtaan rooli on yhä selvemmin muuttumassa atk-osaston korvaajaksi ja asiakkaan kumppaniksi. Atk-osaston tehtävät siirtyvät toisaalta hajautettuna tietojenkäsittelynä organisaation kaikkiin osiin, toisaalta kumppaniksi valittavan palvelu yrityksen vastuulle.

Tietotehdas on vastannut kumppanuuden haasteeseen valitsemalla linjakseen erikoistumisen toimialakoh-  
taksiin asiantuntijapalveluihin. Läh-  
tökohtana on ollut keskittyminen

muutamiin toimialoihin. Näin voidaan saavuttaa korkeatasoinen osaaminen sekä tietotekniikassa että toimialatuntemuksessa. Valittu linja on merkinnyt voimien suuntaamista sinne, missä voimme tuottaa asiakkaille mahdollisimman konkreettista lisäarvoa.

Oheisessa kaaviossa esitetyistä strategisista liiketoiminta-alueistamme käytämme talon sisällä ilmaisua: Kolme jalkaa ja siivet. Kolme vahvaa toimialapilaria ovat pankki ja vakuutus, kauppa ja palvelut sekä teollisuus ja energia. Näitä toimialakohtaisia asiantuntijapalveluja täydentävät yli toimialarajojen ulottuvat käsittelypalvelut sekä talousohjaus-, henkilöstöohjaus- ja teknologiatuotteet. Tietotehtaan asiantuntemus muodostaa kattavan palvelukokonaisuuden, joka luo edel-

lytykset ottaa tarvittaessa vastuu asiakkaan koko tietotekniikasta.

Valitun toimintalinjan toteuttaminen on näkynyt organisaatiomme joustavuuden paranemisena, keskittymisenä korkean jalostusarvon palveluihin ja luopumisena toiminnoista, jotka eivät ole asiantuntijaorganisaatiolle keskeisiä. Se on merkinnyt voimakasta etenemistä niillä aloilla ja markkinoilla, joita olemme painopisteiksemme valinneet. Tästä asiakasallianssimme ja yritysostomme ovat näkyvimpiä esimerkkejä.

**Vuosi 1994 oli Tietotehdas-konsernille hyvä.** Taloudelliset tunnusluvut paranivat kautta linjan. Lähestyimme miljardin markan liikevaihtoa ja vahvistimme asemiamme painopistealoi-  
lamme kotimaassa ja ulkomaantoi-

minnoissa. Konserniliikevaihto kasvoi 18 % 979,8 Mmk:aan, liikevoitto 75 % 60,7 Mmk:aan ja voitto osaketta kohden 21 % 7,50 markkaan.

Tietotehdas otti merkittävän askeleen pörssi-yhtiönä päättämällä aiempien A- ja B-osakesarjojensa yhdistämistä yhdeksi Tietotehtaan osakkeeksi vuodenvaihteessa 1994-95. Päätös merkitsee osakkeen likvidisyyden paranemista ja uusia mahdollisuuksia yhtiön pääomapoljan vahvistamiseksi.

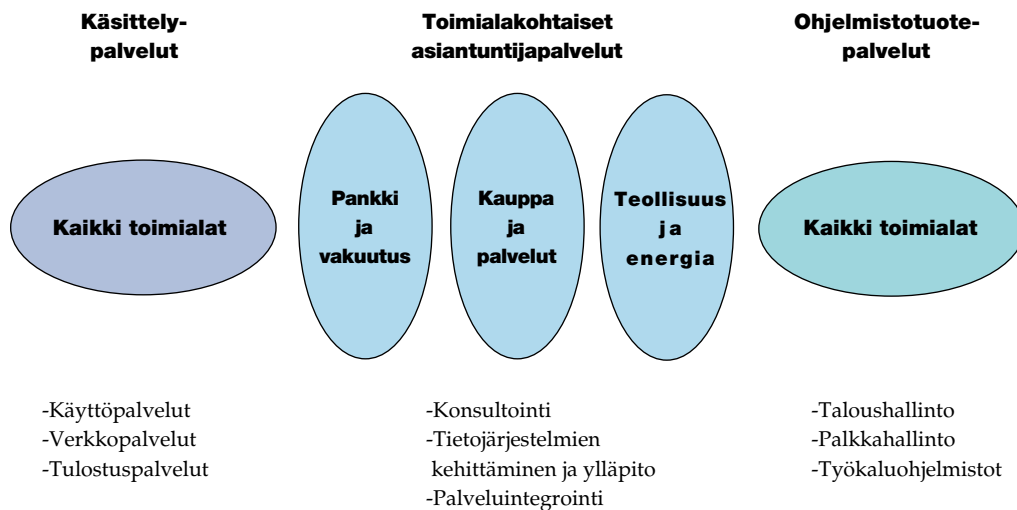
Lähi vuosien näkymät ovat suotuisat. Tietotekniikkainvestoinnit ovat kasvussa kaikilla yhtiön päätoiminta-alueilla. Organisaation osaaminen ja kilpailukyky on olennaisesti kohentunut ja myös yhtiön tulos muodostuu aikaisempaa tasaisemmin eri liiketoiminta-alueilla. Tietotehtaan tytäryhtiöt toimivat kymmenessä maassa ja konserni on valmistautunut yhä avoimempaan kansainväliseen kilpailuun. Suomen jäsenyys EU:ssa avaa uusia mahdollisuuksia toiminnan laajentamiseksi.

miseen erityisesti idässä ja etelässä. Työ asiakkaidemme tehokkuuden ja tuloksen parantamiseksi jatkuu reippaasti.

Kiitän vuodesta 1994 asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme mutta ennen kaikkea Tietotehtaan huipputaso ammattilaisia.

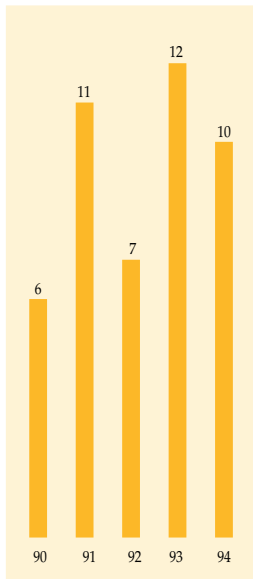
Matti Lehti  
Toimitusjohtaja

## STRATEGISET LIIKETOIMINTA-ALUEET



# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## P/E-LUKU



## Osakepääoma

Tietotehdas Oy:n osakepääoma kasvoi toimintavuoden aikana 855.500 mk ja oli vuoden lopussa 63.175.000 mk. Se jakautui 6.317.500 nimellisarvoltaan 10 mk:n osakkeeseen.

## Osakkeen nimellisarvon muuttaminen

Tietotehtaan varsinainen yhtiökokous 24.3.1994 hyväksyi yhtiön osakkeen nimellisarvon muuttamisen 100 mk:sta 10 mk:ksi sekä tätä koskevan yhtiöjärjestyksen muutoksen. Muutos tarkoitti osakkeiden lukumäärän kymmenker-taistumista. Se toteutettiin arvo-osuusjärjestelmässä, eikä vaatinut osakkeenomistajien toimenpiteitä. Muutos rekisteröitiin 13.4.1994, ja sen pohjalta on osakekauppaa käyty Helsingin Arvopaperipörssissä 14.4.1994 alkaen.

## Osakepääoman korotus

Henkilökunnalle vuonna 1989 suunnatusta vaihtovelkakirjalainasta vaihdettiin vuonna 1994 85.550 osaketta. Osakkeet eivät oikeuta osinkoon vuodelta 1994.

## Osakesarjat ja niiden yhdistäminen

Tietotehdas Oy:llä oli vuoden 1994 lopussa kaksi osakelajia, A- ja B-osakkeet. A-osakkeita oli 1.888.000 kappaletta ja B-osakkeita 4.429.500 kappaletta. A-osakkeilla oli yhtiökokouksessa 20 ääntä osaketta kohti, B-osakkeilla yksi ääni. Sarjoilla oli yhtäläiset oikeudet osingonjakoon. B-osake on vuodesta 1984 lähtien noteerattu Helsingin Arvopaperipörssissä.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 21.12.1994 päätettiin yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että A- ja B-osakkeiden äänivaltaero ja A-osakkeiden lunastusoikeus poistuvat ja osakesarjat yhdistyvät yhdeksi, Helsingin Arvopaperipörssissä noteerattavaksi sarjaksi. Lisäksi yhtiöjärjestystä täydennettiin lunastuspykälällä, joka velvoittaa yli kolmanneksen tai yli puolet yhtiön osakekannasta hankkinutta osakasta muiden osakkeenomistajien sitä vaatiessa lunastamaan näiden osakkeet. Yhtiöjärjestyksen muutos rekisteröitiin 25.1.1995, ja yhdistetyn osakesarjan osakkeilla on tehty kauppaa 26.1.1995 alkaen.

## Osakkeenomistajat

Osakkeenomistajia oli tammikuun 1995 lopussa 3.188. Ulkomaisten omistajien ja hallintarekisteröityjen osuus osakkeista oli 20,8 %.

Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja omistivat yhteensä 0,4 % yhtiön osakkeista. Vaihtovelkakirja- ja optiolainojen nojalla he voivat kasvattaa osuuttaan 1,2 %:iin osakkeista.

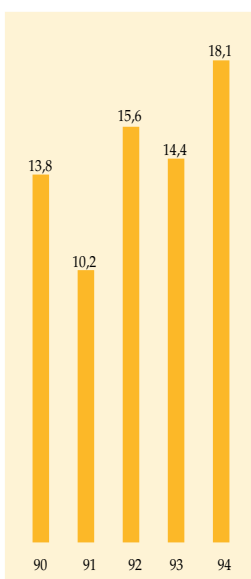
## Kurssikehitys ja -vaihto

Osakkeiden yleinen kurssikehitys Helsingin Arvopaperipörssissä vuonna 1994 oli + 17 %. Tietotehtaan B-osakkeen kehitys oli 0 %. Vuoden 1994 aikana B-osakkeen ylin kurssi oli 105 mk ja alin kaupantekokurssi 70 mk. Keskiurssi oli 84,16 mk.

Henkilökunnan vuoden 1989 vaihtovelkakirjalainan perusteella vuonna 1993 merkityillä B-osakkeilla oli oma noteeraus 30.3.1994 saakka. Kurssi oli ylimmillään 101 mk ja alimmillaan 79 mk. Vuonna 1994 merkityillä B-osakkeilla on ollut noteeraus 15.11.1994 alkaen. Ylin vaihtokurssi on ollut 72 mk ja alin 67 mk.

Tilikauden lopussa vanhojen B-osakkeiden markkina-arvo oli 317,1 Mmk ja uusien B-osakkeiden 6,0 Mmk. Osakesarjojen yhdistyttyä koko osakekannan markkina-arvo oli 467,3 Mmk.

## SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



1994 1993 1992 1991 1990

### Osakepääoman kehitys

Osakepääoma tilikauden lopussa, mk	63.175.000	62.319.500	54.059.300	54.059.300	50.593.500
Osakkeiden määrä	6.317.500	6.231.950	5.405.930	5.405.930	5.059.350
A-osakkeita	1.888.000	1.888.000	1.888.000	1.888.000	1.776.000
B-osakkeita	4.429.500	4.343.950	3.517.930	3.517.930	3.283.350
Osakeantioikaistu määrä tilikauden lopussa	6.317.500	6.231.950	5.405.930	5.405.930	5.059.350
Osakeantioikaistu vuosikeskiarvo	6.239.216	5.829.230	5.405.930	5.247.360	5.059.350

### Osakekohtaisia tunnuslukuja

Voitto/osake, mk	7,50	6,21	4,52	2,60	4,30
Voitto/osake, mk (sis. optio- ja vvk-lainan laimennus)	7,40				
Oma pääoma/osake, mk	49,85	44,14	37,66	33,83	30,13

### Kurssikehitys ja vaihto, B-osake

Ostonoteeraus 31.12., mk	73,00	72,50	32,50	28,00	26,00
Ylin vaihtokurssi (oikaistu), mk	105,00	73,00	34,00	43,00	50,00
Alin vaihtokurssi (oikaistu), mk	70,00	32,70	24,00	21,50	26,00
Pörssivaihto, 1.000 mk	122.339	141.373	29.766	20.679	23.786
Pörssivaihto, kpl	1.453.706	2.669.530	966.260	599.820	601.570
Markkina-arvo, Mmk	317,1	300,3	114,3	98,5	85,4

Voitto/osake =

Voitto ennen satunnaiseriä  
-/+ vähemmistöos. tilik. voitosta/tappiosta  
- tilikauden verot

Voitto (tunnusluvun osoittaja)  
Osakkeiden lukumäärän osakeantikorjattu vuosikeskiarvo

Oma pääoma/osake =

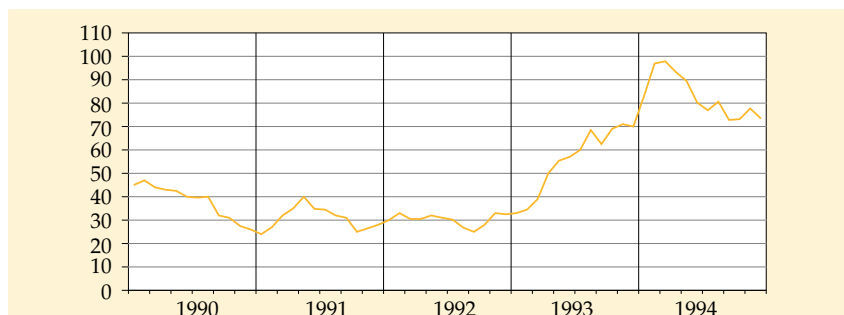
Oma pääoma + tilinpäätössiirt. kertymä  
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa

Osakkeen nimellisarvon muutosta edeltävät osakkeiden määrät sekä osakekohtaiset mk-määrät on muutettu vertailukelpoisiksi muutoksen jälkeisten määrien kanssa.

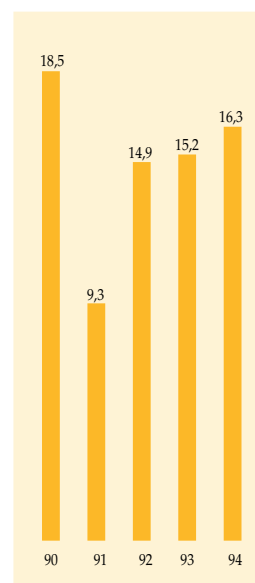
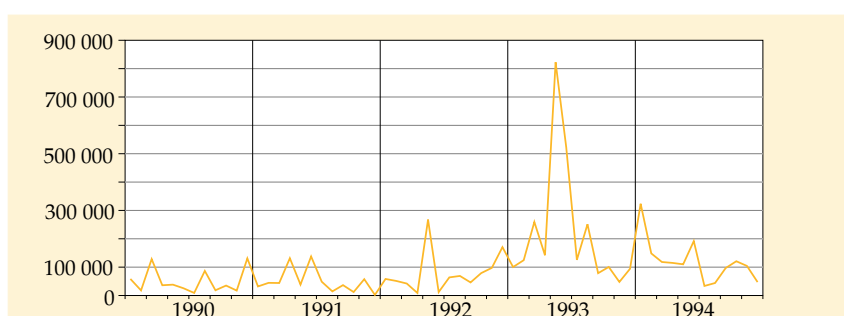
9

### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %

#### KURSSIKEHITYS 1990-1994, MK



#### VAIHDON KEHITYS 1990-1994, KPL





# Osakkeet ja osakkeenomistajat

1994 1993 1992 1991 1990

## Kurssikehitys ja vaihto, uusi B-osake

Ostonoteeraus 31.12., mk	70,00	70,00			
Ylin vaihtokurssi (oikaistu), mk	101,00	70,00			
Alin vaihtokurssi (oikaistu), mk	67,00	65,00			
Pörssivaihto, 1.000 mk	7.186	10.170			
Pörssivaihto, kpl	75.550	154.470			
Markkina-arvo, Mmk	6,0	14,1			

## Osingonjako

Osingonjako, 1.000 mk	16.203 <sup>1)</sup>	10.251	5.947	5.406	5.566
Osinko mk, nimellinen	2,60	1,70	1,10	1,00	1,10
Oikaistu osinko, mk	2,60	1,70	1,10	1,00	1,10

<sup>1)</sup> osinkoesityksen mukaan

## Kurssiin suhteutettuja tunnuslukuja

Hinta/voitto -suhde (P/E)	10	12	7	11	6
Osinko suhteessa ostokurssiin tilikauden päättyessä, %	3,6	2,3	3,4	3,6	4,2

Hinta/voitto -suhde (P/E) =

$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$

10

Osakkeen nimellisarvon muutosta edeltävät osakkeiden määrät sekä osakekohtaiset mk-määrät on muutettu vertailukelpoisiksi muutoksen jälkeisten määrien kanssa.

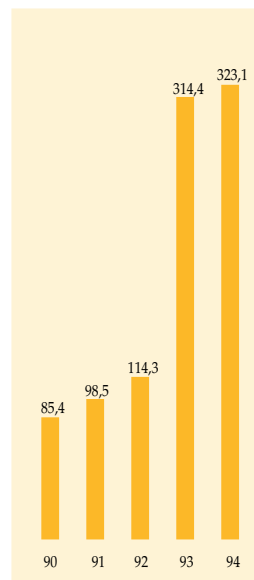
## Osakepääoman korotukset 1990 - 1994

	Merkintä/-vaihtosuhte ja hinta, mk	Merkintä-aika	Osakepääoman korotus, mk	Uusi osakepääoma, mk	Osinko-oikeus alkaa	Uusia osakkeita
Suunnattu uusmerkintä 1991, Aamulehti-yhtymä Oy	113,40 A 35,00 B	11.6.1991	2.183.300	52.776.800	tilikaudelta 1991	68.350 A 149.980 B
Suunnattu uusmerkintä 1991, Aamulehti-yhtymä Oy	113,40 A 35,00 B	17.6.1991	1.282.500	54.059.300	tilikaudelta 1991	43.650 A 84.600 B
Suunnattu uusmerkintä 1993, Aamulehti-yhtymä Oy	35,00 B	8.2.1993	654.000	54.713.300	tilikaudelta 1993	65.400 B
Suunnattu uusmerkintä 1993, Enso-Gutzeit Oy	48,20 B	14.5.1993	5.588.800	60.302.100	tilikaudelta 1993	558.880 B
Suunnattu vaihtovelkakirjalaina 1989-1995, henkilökunta	40,80 B	1.2.-30.11. 1993	2.017.400	62.319.500	tilikaudelta 1994	201.740 B
Suunnattu vaihtovelkakirjalaina 1989-1995, henkilökunta	40,80 B	1.2.-30.11. 1994	855.500	63.175.000	tilikaudelta 1995	85.550 B

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.1.1995

	Kpl	Osuus-% osakkeista
Hallintarekisteröity / SYP	854.931	13,5
Oy Nokia Ab	513.500	8,1
Hallintarekisteröity / KOP	446.350	7,1
Vakuutusosakeyhtiö Pohjola	252.420	4,0
Kymmene Oy	245.320	3,9
Orte Oy	200.000	3,2
Sijoitusrahasto Kasvu-SYP	186.300	2,9
Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi	184.000	2,9
Keskinäinen yhtiö Yrittäjänvakuutus-Fennia	164.100	2,6
Nova Henkivakuutusyhtiö	146.710	2,3
SYP-Invest Oy	121.000	1,9
Tehdaspuu Oy	112.000	1,8
Aamulehti-yhtymä Oy	112.000	1,8
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	112.000	1,8
Pons Brevis Oy	112.000	1,8
Kone Oy	107.000	1,7
Suomen Yhdyspankki Oy	92.480	1,5
Suomen Asiakasrahoitus Oy	80.000	1,3
Investa Oy	79.600	1,3
Osuuspankkien Keskuspankki Oy	78.686	1,2
OP-Metsä Sijoitusrahasto	67.000	1,1
Sijoitusrahasto Diana-Osake	59.520	0,9
Sijoitusrahasto Kansallis-Metsä	50.400	0,8
Henkivakuutusosakeyhtiö Salama	50.000	0,8
Unitas Oy	48.580	0,8
Muut	1.841.603	29,1
Yhteensä	6.317.500	

## OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO, MMK



11

### Optio- ja vaihtovelkakirjalainat

Vuonna 1993 yhtiön johtoryhmälle suunnatun 50.000 mk:n nimellisarvoisen optiolainan perusteella voidaan merkitä enintään 100.000 uutta osaketta ja korottaa osakepääomaa 1.000.000 mk:lla (1,6 % osakkeista) vuosina 1996-1998.

Henkilökunnalle vuonna 1989 suunnatusta vaihtovelkakirjalainasta on jäljellä 112.336 mk. Sen perusteella voidaan merkitä enintään 8.260 uutta osaketta ja korottaa osakepääomaa 82.600 mk:lla (0,1 % osakkeista) vuonna 1995.

### Hallituksen antivaltuudet

Yhtiökokous valtuutti 24.3.1994 hallituksen päättämään osakeannista, vaihtovelkakirja- ja/ tai optiolainan ottamisesta. Valtuutus on voimassa 23.3.1995 saakka. Valtuutuksen perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 9.000.000 mk.

### Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa vuoden 1994 osingoksi 2,60 mk osakkeelta paitsi niiltä osakkeilta, jotka on merkitty vaihtovelkakirjalainan perusteella vuonna 1994. Yhtiökokouksen hyväksymä osinko on nostettavissa 27.3.1995 alkaen.

### Yhtiökokous

Tietotehtaan varsinainen yhtiökokous on torstaina 16.3.1995 klo 17.00 Espoossa Tietotehtaan toimitiloissa Kutojantie 10:ssä.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua 13.3.1995 klo 16.00 asti joko osoitteella

Tietotehdas Oy  
Sirpa Salo  
PL 33, 02631 ESPOO  
tai puhelimitse (90) 526 2203.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään täsmäytyspäivänä 6.3.1995 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Osakekeskusrekisterin pitämään yhtiön osakasluetteloon.

### Osavuositarkastukset 1995

Tietotehdas julkaisee vuonna 1995 kolme osavuositarkastusta. Ensimmäinen julkaistaan keskiviikkona 10.5.1995, toinen viikolla 34 ja kolmas viikolla 46.

▲ Kuvassa vasemmalta oikealle: Juha Kolari, Pekka Ekman, Ari Kaukelin, Jarmo Ahlström, Juhani Strömberg (pöydällä), Martti Mustakallio (seisomassa), Jari Aho, Ilkka Meriläinen (seisomassa), Kari Korhonen, Olavi Östman, Heikki Ristimäki, Lea Valkeajärvi ja Juha Harakka. Ryhmä valmistelee Tietotehdas-konsernin kommunikointi- ja työryhmä-infrastruktuurin, "TT Information Highwayn", rakentamista.

# Uusiutumisen menestystekijänä

**Tietotekniikka toimialana kypsyy ja keskittyy edelleen. Muutoksen taustalla vaikuttavat sekä asiakkaiden tarve hakea tietotekniikasta entistä enemmän hyötyä omille liiketoiminnoilleen että tietotekniikka-alan oma tekninen**

**kehitys. Menestyminen kansainvälistyvässä ympäristössä vaatii atk-alan yrityksiltä määrätietoista ja jatkuvaa panostusta uusiutumiseen. Tietotehdas-konsernissa nämä muutostekijät vaikuttavat koko voimallaan.**

Tietotekniikka-alan kehittymisen ääripäissä ovat toisaalta mikrotietokoneiden ja niiden ohjelmistojen massamarkkinat ja toisaalta asiakaslähtöiset, palveluun perustuvat ja edelleen pääosin paikalliset markkinat. Näiden väliin on kehittymässä monipuolistuvien verkkopalveluiden ja kapeiden erikoisalueiden osaamisen nopeasti kansainvälistyvät markkinat. Ajavina voimina ovat asiakkaiden oma kansainvälistyminen ja tarve hyötyä toimittajien mittakaavatekijöistä.

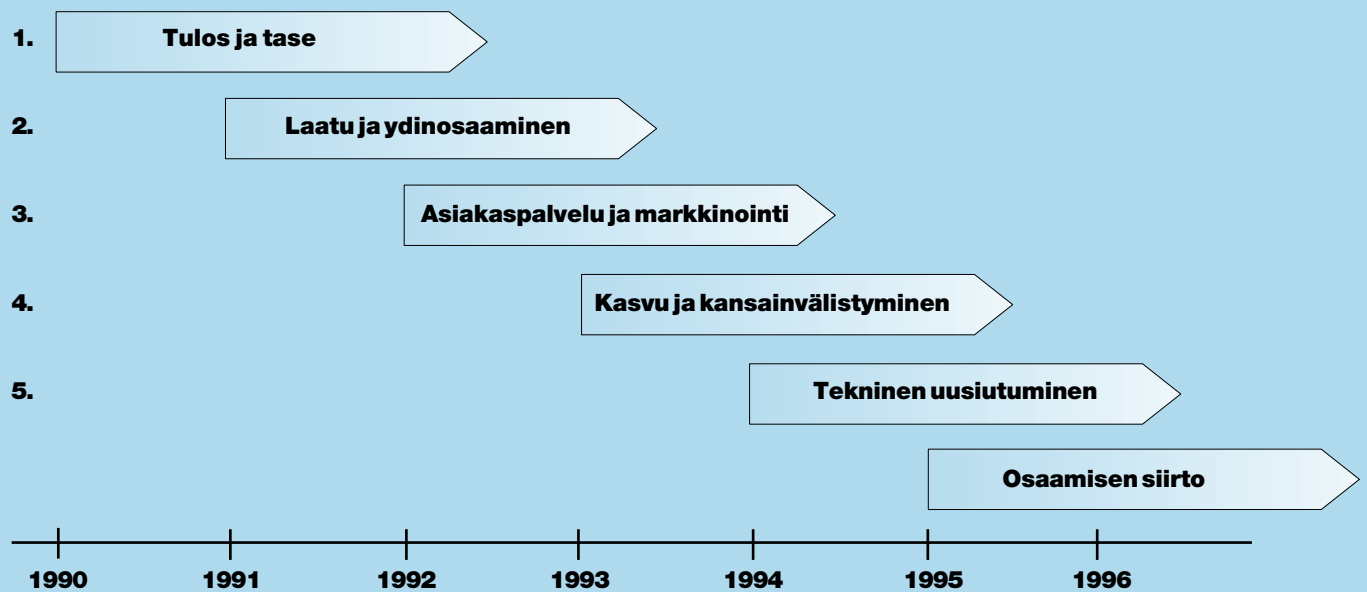
## **Riippuvuus tietotekniikasta kasvaa**

Asiakkaiden riippuvuus tietotekniikasta kasvaa. Keskittyminen omaan toimialaan johtaa atk- ja verkonhallintatoimintojen ulkoistamiseen palveluyrityksille. Perustetaan strategisia liittoutumia asiantuntijaorganisaatioiden kanssa ja kehitetään yhdessä uusia tietotekniikan palvelumalleja. Asiakaskunnan tietotekniikan ja tietohallinnon moniulotteisuus korostuu. Päivittäisen toiminnan turvaamisen ohella on ajettava alas vanhoja ja rakennettava uusia järjestelmiä. Kes-

keiseksi menestystekijäksi muodostuu tältä osin kyky määritellä tavoitteet oikein ja hallita siirtymistä uusiin tietoteknisiin ratkaisuihin.

Myös tietotekniikan teknologisen kehityksen vauhti kiihtyy. Yritysten lähiverkot leviävät ja liittyvät toisiinsa. Tietojärjestelmien rakentaminen uudistuu. Yhä useammin järjestelmät kehittyvät yhdennettyjen lähiverkkojen ja valmiiden, kansainvälisten työasemaohjelmistojen perusteella. Teknologinen kehitys kiteytyy pitkälti palvelintekniikan (client-server-tekniikan) jatkuvaan kasvuun.

## TIETOTEHTAAN KEHITTÄMISEN PAINOPISTEET 1990-LUVULLA



### Palvelintekniikan esiinmarssi

Palvelintekniikka näkyy monimuotoisena myös Tietotehdas-konsernissa. Finanssiryhmän Totus Oy:n kehittämä middleware-ohjelmisto Client/Service Triangle integroi älykkäiden työasemien graafiset sovellukset suuren ympäristön tapahtumankäsittelypalveluihin ja tietokantoihin. Tuotteen jälleenmyyntiverkosto ulottuu Yhdysvaltoihin ja Kanadaan.

Toisen esimerkin palvelintekniikan kehittymisestä tarjoavat karttopohjaisiin käyttöliittymiin perustuvat järjestelmät (Geographic Information Systems). Paikkatietojärjestelmässä käyttäjä hyödyntää kuvaruudulla taustakartan avulla tietoja, joihin liittyy maantieteellisen sijainti. Nämä järjestelmät ovat Kauppa- ja palvelut -ryhmän yksi kehittämisen painopiste. Toiminnan kansainvälistä luonnetta ja merkitystä osoittavat Suomelle avautuneet kanavat EU-tutkimusrahoitukseen, jota saatiin tähän teknologiaan pohjautuvan kehitysvälineistön käyttöönottoon mittavassa asiakasprojektissa.

Palvelukeskuksessa kehittämisen kohteena on mm. asiakkaiden palvelimet samaan paikkaan keräävä "palvelinhotelli"-toiminta sekä lähiverkkojen ja työasemakokoonpanojen ko-

konaisvaltainen hoitaminen. Palvelukeskus vastaa asiakkaiden käyttöympäristöistä niiden fyysisestä sijainnista riippumatta.

Henkilöstöhallinnon alueella palvelintekniikka löytyy uudesta, suuryritysten henkilöstöhallintoon kehitetystä KAPPA-ohjelmistosta. Tämä tuote on välineistö henkilöstön osaamisen ja kehittämisen hallintaan.

### Uutta toimialateknologiaa

TT-Carelcomp-ryhmän tärkein yksittäinen uusiutumiskohde oli metsäteollisuuden tehdasjärjestelmän Control CC:n uusi versio ja sen uusi teknologiaperusta, joita kehitettiin Sachsen Papier Eilenburgin mittavan asiakasprojektin yhteydessä. Yhteistyössä TEKES:in ja Lappeenrannan teknillisen korkeakoulun kanssa TT-Carelcomp kehitti paperi- ja kartonkitekaiden laadunhallinnan tarpeisiin neuroverkkoteknologiaan perustuvaa työvälineistöä. Hanke on kansainvälisesti ja tutkimuksellisesti urauurtava ja työvälineistöä on alettu käyttää jo tuotannollisesti.

Toimialakohtaisia keihäänkärkiteknologioita edustaa myös TT-Carelcompin ja VTT:n yhdessä kehittämä puunhankinnan kokonaisvaltainen hallinta- ja optimointivälineistö.

Toimikorttitekniologia on oivallinen esimerkki uudesta, nopeasti kehittyvästä alueesta. Finanssiryhmä on mukana kehityksessä osallistumalla AVANT-korttirahajärjestelmän tietotekniikkaperustan rakentamiseen. Korttirahajärjestelmä on kolikkoja korvaava, yleinen, avoin ja kustannustehokas ratkaisu eri palvelujen maksamiseen.

### Toimivaa vuorovaikutusta

Tietotehdas-konsernin laajeneminen ja erikoistuminen johtaa uusien teknologioiden ja tuotealueiden osaamiskeskittymien muodostumiseen eri puolille organisaatiota. Yllämainitut esimerkit ovat tällaisia alueita. Koko yrityksen kannalta kyky osaamisalueiden hyödyntämiseen nousee yhä tärkeämmäksi kilpailutekijäksi. Onnistuminen tässä edellyttää toimivaa yhteistyökulttuuria sekä vuorovaikutukseen perustuvaa sisäistä työskentelyä. Tietotehdas-konserni kehittää omia osaamisen siirtovalmiuksiaan panostamalla vuosina 1995-96 TT-Information Highway -hankkeeseen, jossa luodaan konsernille kattava, Windows-sukupolven sähköposti- ja työryhmäohjelmistoperusta.

▲ Yhdystiedon VALMA-projektin tilannekatsaus alkamassa. Kuvassa vasemmalta Jari Pohjanen, Aaro Mutikainen, Tiina Kurki, Maarit Ronkainen, Teemu Virri ja Ulla-Maija Keränen.

# Asiantuntijapalvelut

Tietotehtaan asiantuntijapalveluihin kuuluvat toimialakohtaiset palvelut pankeille ja vakuutusyhtiöille, kaupalle ja julkiselle sektorille sekä teollisuudelle ja energia-alalle. Erilaisia palvelutuotteita ovat tietojärjestelmiin liittyvät konsultointitehtävät, järjestelmien kehitystyö ja valmisohjelmistojen soveltaminen asiakkaan tarpeisiin. Niin ikään järjestelmien integroiminen toisiinsa ja olemassa olevien järjestelmien ylläpito kuuluvat asiantuntijapalveluiden alaan.

Asiantuntijapalvelut perustuvat mahdollisimman kiinteään yhteistyöhön asiakkaiden kanssa. Asiakas voi vapautua Tietotehtaan avulla koko tietojärjestelmänsä ra-

kentamisesta ja ylläpidosta ja suunnata voimavaransa täysipainoisesti varsinaiseen liiketoimintaansa. Tietotehtaan tulee tällöin asiakkaan strateginen kumppani, joka ottaa vastuun tietotekniikan toimivuudesta.

Tietotehtaan asiantuntijapalvelut jakautuvat kolmeen ryhmään asiakaskunnan mukaisesti. Finanssiryhmä keskittyy pankki-, rahoitus- ja vakuutusalan tietojärjestelmiin, Kauppa- ja palvelut-ryhmä kauppaan, valtionhallintoon ja muuhun julkiseen sektoriin ja TT-Carelcomp (aiemmin Teollisuusryhmä) puolestaan teollisuuteen, erityisesti metsä- ja metalliteollisuuteen.

## Finanssiryhmä

Finanssiryhmä on pankkien, arvopaperimarkkinoiden ja vakuutusyhtiöiden atk-asiantuntijapalveluiden selkeä markkinajohtaja Suomessa.

Ryhmän tavoite on parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä toimittamalla heille liiketoiminnan tarpeisiin parhaiten soveltuvia tietotekniikkaratkaisuja. Ne voivat perustua Finanssiryhmän toteuttamiin uusiin tietojärjestelmiin ja järjestelmien integrointiin asiakkaiden käyttötarpeet kattaviksi kokonaisuuksiksi. Ratkaisuna voi myös olla atk-palvelujen ulkoistaminen tai kokonaan uusien toimintatapojen kehittäminen, jotka toteutetaan asiakkaiden ja Finanssiryhmän konsulttien yhteistyönä.

Ryhmän toiminta perustuu strategiseen kumppanuussuhteeseen asiakkaan kanssa. Hyvänä esimerkkinä tästä on vuonna 1994 julkistettu uusi toimintamalli pankkien ja vakuutusyhtiöiden tietojärjestelmien hoitamiseksi. Mallin mukaisesti asiakas vastaa yhteistyön strategiasta ja Tietotehdas operatiivisesta toiminnasta. Ensimmäisenä mallia toteutetaan Yhdystieto Oy:ssä, joka on Tietotehdas ja Suomen Yhdyspankki Oy:n yhteisyritys.

Suomen markkinoiden lisäksi Finanssiryhmä kasvattaa toimintaansa Skandinaviassa ja Suomen muilla lähialueilla. Ryhmä toimii Ruotsissa sekä kaikissa Baltian maissa ja Venäjällä. Baltiassa ryhmällä on vahva jalansija pankkijärjestelmissä.

Finanssiryhmän erikoisosaamista on viety projektitoimituksina kaikkiaan 15 maahan. Ryhmän toimittamia treasury- ja riskienhallintaohjelmistoja on tähän mennessä toimitettu seitsemään maahan pankeille ja kansainvälisille suuryrityksille.

Ryhmän liiketoiminnan myönteisen kehityksen arvioidaan jatkuvan sen seurattessa asiakaskunnan muutostarpeita. Palveluiden kysyntä kasvaa asiakkaiden toiminnan uudistuksessa. Esimerkkeinä tästä kehityksestä ovat vuonna 1994 käynnistynyt pankkien yhteinen käteisautomaattien kokonaisjärjestelmä sekä useiden vakuutusalan järjestelmien vastuun siirtyminen Tietotehdas Finanssiryhmälle.

## TT-Carelcomp

TT-Carelcompin markkina-alueita ovat Suomi, muut Pohjoismaat ja Länsi-Eurooppa. Ryhmän asiakaskunnan muodostavat metsäteollisuus, perusmetallien tuotanto, kemianteollisuus, konepajateollisuus, elektroniikkateollisuus sekä energiateollisuus. Ryhmän vahvinta osaamista edustavat koko tehtaan operatiivisen toiminnan kattavat integroidut tietojärjestelmät sekä niiden kokonaistoimitukset.

TT-Carelcomp-ryhmän tavoite on edistää teollisuuden tehdasinvestointien tehokasta hyödyntämistä. Strategiana on kasvaa ja kansainvälistyä valittujen asiakkaiden tarpeiden mukaan. Toimintamallina pyritään muodostamaan strategisia kumppanuussuhteita, joissa ryhmä ottaa kokonaisvastuun tietojärjestelmien ja tietotekniikan rakentamisesta ja toiminnasta.

Toimintaa on jo 35 maassa. Kansainvälistyminen perustuu lähes kokonaan suomalaisten yhtiöiden paikallisten ulkomaantoimintojen palvelemiseen.

TT-Carelcompin toiminnan perusta on metsäteollisuudessa, jonka tietojärjestelmiä sen yhtiöt ovat suunnitelleet ja rakentaneet jo 1980-luvun puolivälistä lähtien. Tällä vuosikymmenellä mukaan ovat tulleet muut toimialat. Vuoden 1994 lopussa ryhmän organisaatio muokattiin toimialakohtaiseksi yhtiöittämillä liiketoimintalueilla.

Toimialakohtaisen organisaation luominen tuli ajankohtaiseksi liiketoiminnan kasvettua voimakkaasti yritysostojen seurauksena. Vuonna 1994 ryhmään liittyivät Valmet Automationin Millway-ryhmä, Dativo Oy sekä vuoden 1995 alussa Procons Data Oy. Ryhmän liiketoiminta laajeni näin



energia-alan ja valmistavan teollisuuden järjestelmiin ja tietoliikennetekniikan osaaminen vahvistui tuntuvasi.

TT-Carelcompin kansainvälistymisalueita ovat puunjalostusteollisuuden järjestelmät, joista odotetaan myönteistä kehitystä Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa. Ryhmän liiketoiminnan odotetaan jatkavan voimakasta kasvuaan. Teollisuuden investoinnit ovat nousussa useimmilla ryhmän asiakasalueilla.

▲ Arja Virkki Tietotehtaalta kouluttaa Nesteen henkilöstöä Nesteen markkinointiyhtiöiden asiakas- ja tilaushallinnan järjestelmän käytössä. Kuvassa vasemmalta Paula Hakulinen, Markku Karppanen, Kristiina Innanmaa ja Veijo Molkka.

## Kauppa ja palvelut

Kauppa ja palvelut -ryhmän markkina-alueena on Suomi. Asiakaskunnan muodostavat vähittäis- ja tukkukaupan sekä valtionhallinnon suuret organisaatiot. Asiakaskuntaan kuuluu niin ikään yhteiskunnallisia peruspalveluja tarjoavia organisaatiota.

Ryhmän liiketoiminnan strategia on keskittyä valittuihin asiakkaisiin, joiden kanssa pyritään tiiviiseen yhteistyöhön. Tällä toimintatavalla ryhmä on saavuttanut markkinajohtajan aseman kaupan tietojärjestelmäpalveluissa ja noussut merkittäväksi tekijäksi myös julkishallinnon alalla.

Kaupan alalla ryhmän vahvuus on kyvyssä tarjota asiakkaille kattava ulkopuolinen tietojärjestelmäpalvelu, jota hyödyntämällä asiakkaat voivat

tehostaa omaa liiketoimintaansa. Järjestelmäkehityksessä ryhmän panostusalueita ovat kaupan logistiikka- ja asiakasjärjestelmät sekä ketjumaisen kaupan ohjausjärjestelmät.

Ryhmän liiketoiminnan kasvun taustalla on asiakaskunnan pyrkimys kustannustehokkuuteen ja keskittymiseen omille painopistealoille ulkoistamalla tietojärjestelmiensä hoitoa. Tämän tuloksena Tietotehtaan Kauppa ja palvelut -ryhmä on ottanut vastuun asiakkaidensa kokonaisia atkosastoja henkilöstöineen ja sitoutunut järjestelmien edelleen kehittämiseen.

Valtionhallinnossa ryhmän strategia on tarjota uusia ja innovatiivisia järjestelmäratkaisuja alueille, joilla uusilla tietojärjestelmillä voidaan saavuttaa merkittävää hyötyä asiakkaille. Yksi esimerkki tästä on ryhmän

kehittämä EURODOC-tiedonhallintajärjestelmä, jonka avulla valtioneuvoston kaikissa ministeriöissä voidaan hyödyntää yhteistä EU-asioihin liittyvää asiakirja-aineistoa.

Ryhmän markkinatilanteen ennakoidaan jatkuvan edelleen hyvänä. Kaupan alalla tietojärjestelmien merkitys kilpailukyvyyn ja kilpailuedun rakentamisessa on suuri. Valtionhallinnossa uusien edistyneiden tietojärjestelmien kysyntä kasvaa hallittavan ja kansainvälistyvän tietomäärän myötä.

# Käsittelypalvelut

Tietotehtaan käsittelypalveluja tuottava Palvelukeskus tarjoaa asiakkailleen tietojärjestelmien päivittäisen toiminnan vaatimia käyttö-, tulostus- ja verkkopalveluja. Käsittelypalvelut ovat toimialasta riippumattomia. Palvelukeskus on alallaan suurin Suomessa.

Käyttöpalvelut ovat asiakkaan atk-käyttötoiminnan hoitamista yksittäisestä sovelluksesta laajoihin tietojärjestelmiin. Laitteet voivat olla joko asiakkaan tai Palvelukeskuksen omistuksessa.

Tulostuspalveluihin kuuluvat tietokonekäsittelyssä syntyneiden tietojen tulostus mikrofilmille tai paperille. Myös suoramarkkinoinnin aineistot kuuluvat tulostuspalveluihin. Elektroninen painatus, jossa julkaisu painetaan suo-

raan atk-tiedostosta ilman perinteisiä painoteknisiä välivaiheita, kuuluu myös tulostuspalveluihin.

Verkkopalvelut ovat elektronisia tietoyhteyksiä tukipalveluineen, joita asiakkaat tarvitsevat käyttäessään organisaatioiden välistä tiedonsiirtoa (OVT/EDI), sähköpostia ja kaupallisia tietopankkeja. Palvelukeskus tarjoaa myös lähiverkkopohjaisten asiakasympäristöjen verkonvalvonta- ja hallintapalvelua.

Yhä tiiviimpi sitoutuminen asiakkaiden päivittäisten toimintojen hoitoon edellyttää palvelun laadun jatkuvaa parantamista. Palvelukeskuksella on koko toiminnan kattava ISO 9001-laatusertifikaatti.

## Käyttöpalvelujen vilkas kysyntä jatkuu

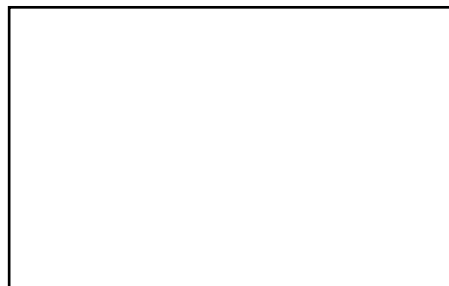
Palvelukeskuksen liikevaihdosta valtaosa tulee käyttöpalveluista ja niiden osuus kasvoi eniten myös vuonna 1994. Vuoden aikana Palvelukeskus solmi useita merkittäviä uusia käyttöpalvelusopimuksia. Muun muassa PT-yhtymä Oy:n atk-palveluyhtiö Avancer Oy siirsi keskitettyjen järjestelmien käyttöpalvelun tuottamisen Tietotehtaalalle, saman ratkaisun tekivät Rautakirja Oy ja Isku Oy.

Tulevaisuudessa odotetaan myös hajautettujen tietojärjestelmien käyttöpalvelujen kysynnän kasvavan. Palvelukeskuksen tavoitteena on olla edelläkävijä myös hajautettujen järjestelmien kokonaisvaltaisessa hoitamisessa.

Yleisen taloudellisen tilanteen parantuessa myös verkko- ja tulostuspalveluiden osuuden ennakoidaan kasvavan aikaisempaa nopeammin.

Palvelukeskuksen kilpailukyky perustuu pitkälle vietyyn käyttötehtävien automatisointiin ja sitä kautta entistäkin parempaan kustannustehokkuuteen ja laatuun. Parhaimmillaan kustannustehokkuus on sellaisissa tietojenkäsittelytehtävissä, joissa tietomäärät ovat suuria.

Asiakasyrityksissä käyttöpalvelut nähdään usein mahdollisuutena vapauttaa resursseja varsinaiseen liike-toimintaan. Useissa yrityksissä atk-toimintojen ulkoistamisen myötä onkin saavutettu erittäin merkittäviä taloudellisia tuloksia, kun voimavaroja on voitu suunnata oman ydinliiketoiminnan kehittämiseen.





▲ Antero Raudas, Marjut Jäderholm ja Carita Jusslin Tietotehtaan Palvelukeskuksesta käsittelevät Veronmaksajain Keskusliitto r.y:n jäsenhankintakampanjaa varten tulostettuja kirjeitä.

### **Ala keskittyy**

Suomen atk-käsittelypalveluiden markkinoilla on muutaman viime vuoden aikana tapahtunut selvä rakennemuutos. Kehitys on vahvistanut Tietotehtaan Palvelukeskuksen asemaa. Suurten, alan palveluja tarjoavien yhtiöiden lukumäärä on vähentynyt.

Keskittyminen johtaa tulevaisuudessa entistä kovempaan kilpailuun. Kun yrityksen atk-toiminnot on ulkoistettu, korostuu palvelun tuottajan kyky vastata asiakkaan muuttuviin tarpeisiin.

Tietotehtaan Palvelukeskuksella on vahva asema tässä kehityksessä. Se kykenee ottamaan vastuun asiakkaan

koko atk-käyttötoiminnasta, verkkojen ja tietoliikenneyhteyksien ylläpidosta aina erikoistulostuksiin asti.

Lähitulevaisuudessa Palvelukeskuksen liiketoiminnan odotetaan kehittyvän myönteisesti. Palvelujen kysyntä on kasvussa ja atk-investointien määrän kasvaessa odotetaan myös käsittelypalvelujen ulkoistamisen edelleen yleistyvän.



# Ohjelmistotuote- palvelut

Tietotehtaan ohjelmistotuotepalvelut kattavat asiakasyri-  
tysten eri osatoimintojen tietojärjestelmien kehittämisen,  
ylläpidon sekä näihin toimintoihin ja järjestelmiin liittyvän  
asiantuntijapalvelun.

Tietotehtaan ohjelmistoliiketoiminta koostuu Talous-  
hallinnon järjestelmät-, Henkilöstöhallinnon järjestelmät-

ja Software Tools-ryhmistä sekä TT-Microtrading -yksi-  
köstä. Nämä keskittyvät talous- ja henkilöstöhallinnon  
palveluiden sekä työvälineohjelmistojen kauppaan. Tie-  
tojärjestelmät ovat toimialasta riippumattomia, mutta  
niiden soveltaminen edellyttää perusteellista asiakkaan  
toimialan erityistarpeiden tuntemista.

## Taloushallinnon järjestelmät

Liiketoimintaryhmän tarjoamat talou-  
denohjausjärjestelmät ovat Meritt  
Eco+ ja Terttu. Meritt Eco+ on tarkoi-  
tettu suurten yritysten ja konsernien  
taloudenohjaukseen. Terttu palvele-  
vat tilitoimistoja, pieniä ja keskisuu-  
ria yrityksiä sekä yhteisöjä. Terttu-  
perheeseen kuuluvat taloushallinnon  
lisäksi myynnin ja materiaalihallin-  
non sekä järjestö- ja oppilashallinnon  
järjestelmät.

Liiketoimintaryhmä palvelee asi-  
akkaitaan taloudenohjauksen valmis-  
ohjelmistoilla ja niitä täydentävillä  
palveluilla, joita ovat koulutus, kon-  
sultointi, neuvonta, asiakaskohtainen  
sovittaminen, ohjelmistojen ja järjes-  
telmien asentaminen sekä ylläpito ja  
jatkokehitys.

Kokonaistoimituksen yhteydessä  
ryhmä välittää asiakkaille myös ali-  
hankintapalveluja. Näitä ovat pank-  
kiyhteysohjelmistot, käyttöomaisuus-  
ohjelmistot, päätöksenteon tukijärjes-  
telmät sekä laitteistot ja niihin liittyvä  
tuki. Ryhmä panostaa voimakkaasti  
asiakkaan ja tämän toimialan talou-  
denohjauksen osaamiseen.

Tavoitteena on nousta talouden-  
ohjauksessa Suomen johtavaksi jär-  
jestelmätoimittajaksi. Vuonna 1994  
kasvu oli nopeaa ja ryhmän markki-  
na-asema vankistui. Asiakkaita ryh-  
mällä on yli 2000.

Taloudenohjausjärjestelmien ky-  
synnän kasvu perustuu yritysten tar-  
peeseen saada entistä nopeammin ja  
yhä täydellisempää tietoa toiminnas-  
taan liiketoiminnan ohjauksen tueksi.  
Tietotehtaan taloudenohjausjärjestel-  
mien kehityksessä on kiinnitetty eri-

tyistä huomiota sisäisen laskennan te-  
hokkuuteen ja järjestelmien joustavuus-  
teen. Meritt Eco+ ja Terttu ottavat  
huomioon niin konsernin, yhtiön, yk-  
sikön kuin yksittäisen käyttäjänkin  
tarpeet.

Taloushallinnon ryhmän kehityk-  
sen arvioidaan jatkuvan myönteise-  
nä. Sen tarjoamien järjestelmien ky-  
syntä vilkastui jo vuonna 1994 merkit-  
tävästi ja kasvun ennakoidaan edel-  
leen jatkuvan.

▲ Sirpa Kuronen (vas.) ja Mirja Venäläinen TT-Personnel Systems Oy:stä opastavat Kerstin Förstiä Instrumentarium Oy:stä Personnel Chief -ohjelmiston käytössä.

## Henkilöstöhallinnon järjestelmät

Tietotehtaan henkilöstöhallinnon järjestelmien liiketoimintaa hoitaa Suomessa TT-Personnel Systems Oy ja Ruotsissa Datema PA AB.

Henkilöstöhallinnon järjestelmien vahvinta osaamisaluetta ovat palkkahallinnon palvelut. TT-Personnel Systems on yksityissektorilla tämän alan markkinajohtaja Suomessa. TT-Personnel Systemsin ohjelmistojen ja palvelujen avulla hoidetaan kuukausittain noin 300 000 palkansaajan palkat. Asiakaskunta muodostuu noin 400:sta keskisuuresta ja suuresta yrityksestä.

Ruotsissa henkilöstöhallinnon ryhmän asiakaskunta koostuu 1 350 yrityksestä ja yhteisöstä. Järjestelmien avulla lasketaan 330 000 palkansaajan palkat. Asiakasyritysten Suomen vas-

taavaa suurempi lukumäärä selittyy sillä, että Datema PA:n tuotevalikoimaan kuuluu myös pienille yrityksille tarkoitettu PC-pohjainen palkkahallinnon pakettiohjelmisto. Datema PA on alansa toiseksi suurin yritys Ruotsissa.

Henkilöstöhallinnon järjestelmien markkinat myötäilevät läheisesti asiakaskunnan liiketoimintaa. Viime vuosien korkea työttömyys on vaikuttanut palkkahallinnon liiketoimintaan erityisesti Suomessa. Siitä huolimatta TT-Personnel Systems Oy on kyennyt säilyttämään asemansa markkinoiden johtavana toimittajana ja jopa vahvistanut sitä. Kehitystä on edesauttanut myös asiakasyritysten pyrkimys ulkoistaa palkkahallinnon toimintoja aiempaa enemmän. "Avaimet käteen" -palkanlaskentapalvelujen suosio on kasvanut.

Henkilöstöhallinto koostuu paitsi perinteisestä palkanlaskennasta myös henkilöstöresurssien hallintaan liittyvistä tehtävistä. Näitä toimintoja tukevien järjestelmien ja palvelujen merkitys tulee korostumaan lähivuosina. Datema PA:han liitettiin lokakuussa 1994 henkilöstöhallintaan keskittyvä liiketoimintayksikkö, jonka KAPPA-ohjelmisto tarjoaa asiakasyrityksille aiempaa kehittyneemmän välineistön henkilöstöhallintaan. Ohjelmisto on toteutettu Windows-ympäristöön. TT-Personnel Systems ja Datema PA tekevät jatkossa tiivistä yhteistyötä KAPPA-ohjelmiston markkinoiden laajentamiseksi. Kokonaisuutena Henkilöstöhallinnon järjestelmien kysynnän arvioidaan lähivuosina kehittyvän myönteisesti.

## Software Tools

Software Tools -ryhmä keskittyy ammattityökaluohjelmistojen maahantuontiin, tietojärjestelmien ja tietoverkkojen integrointiin ja hallintaan sekä siihen liittyvien ohjelmistotuotteiden ja palvelujen markkinointiin.

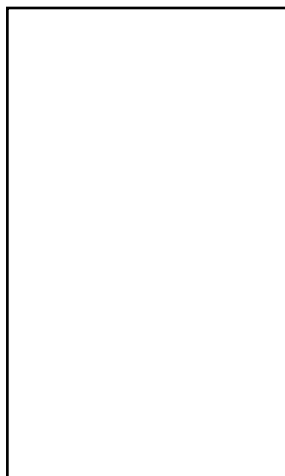
Ryhmään kuuluu vuoden 1995 alussa kuusi tytäryhtiötä. Niistä TT-Technology AB ja TT-Software Trading AB toimivat Ruotsissa ja TT-Technology Oy ja TT-Professional Solution Oy Suomessa. Lisäksi Norjassa ja Tanskassa on omat TT-Technology -yhtiönsä.

Ryhmän markkina-alueena on Pohjoismaat. Liiketoiminnan volyyymi on suurin Ruotsissa, missä asiakaskuntaan kuuluu useita valtionhallinnon laitoksia sekä teollisuusyrityksiä. Suomessa ryhmä palvelee valtionhallintoa, teollisuutta ja pankkialaa. Tanskassa palvelee muiden asiakasryhmien ohella myös puolustushallintoa. Norjassa pääosa tuotteista toimitettiin teollisuudelle ja valtionhallinnolle.

Asiakaskunnan toimialojen lukumäärä selittyy sillä, että ryhmän tuotteita ja palveluita käyttävät pääasias-

sa atk-ammattilaiset erilaisten tietojärjestelmien hallinnassa ja kehityksessä. Ryhmän tuotteiden markkinat ovat laajat, ja viime vuosina on erityisesti asiantuntemusta vaativien palvelujen kysyntä kasvanut.

Software Tools -ryhmän markkinoiden ennakoitaan lähivuosina kasvavan edelleen. Ryhmällä on jo nyt yli 600 asiakasta Pohjoismaissa, mikä luo hyvän pohjan palvelujen laajentamiselle. Lähitulevaisuuden merkittävimpiä palvelukehityksen haasteita on vastaaminen asiakas-palvelin-arkkitehtuurin yleistymisen myötä tulevaan kysynnän kasvuun.



## TT-Microtrading Oy

TT-Microtrading on Tietotehtaan Windows-ympäristön valmisohjelmistojen ja oheislaitteiden maahantuontiin erikoistunut yhtiö. Yhtiön strategiana on keskittyä markkinoilla tunnettujen tuotteiden maahantuontiin ja jakelukanavien rakentamiseen yhteistyössä jälleenmyyjien kanssa.

TT-Microtradingin kehitys vuonna 1994 oli markkinoiden yleistä kehitystä selvästi nopeampaa. Tämä on seuraus strategiasta, jonka mukaisesti yhtiö keskittyy vain harvoihin tuotteisiin, mutta rakentaa niiden ympärille ylivoimaisen palvelukyvyyn ja tuotetuen. Se edellyttää oikein valittuja tuotteita ja pitkäjännitteistä työtä tuotteiden ominaisuuksien perinpohjaiseksi tuntemiseksi.

TT-Microtradingin tuoteohjelmaan kuuluvat muun muassa Microsoft-, Novell- ja Corel-ohjelmistot sekä Creative Labs-multimediatuotteet ja Seagate-kiintolevyt. Lisäksi ryhmä myy varmistusjärjestelmiä, joiden osuus myynnistä on voimakkaassa kasvussa. TT-Microtradingin markkinoiden hyvän kehityksen arvioidaan jatkuvan.

# Hallituksen toimintakertomus

## Tietotehtaan kehitys

Atk-palveluiden kysyntä oli alkanut vilkastua jo vuoden 1993 puolella lähinnä teollisuuden toimialalla. Vuoden 1994 varovaisen taloudellisen elpymisen myötä se voimistui myös muilla toimialoilla, viimeksi kaupan alalla jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana. Toisaalta laman aiheuttamalla asiakkaiden toiminnan saneerauksilla ja rationalisoinneilla oli vahvasti työllistävä vaikutus Tietotehtaalla vielä vuoden 1994 aikanakin.

Kesäkuussa voimaan tullut arvonlisäverolaki muutti suuren osan Tietotehtaan aiemmin verottomasta liikevaihdosta verolliseksi. Myynti pankki- ja vakuutussektorille säilyi verottomana vuoden loppuun asti. Arvonlisäverolla ei ollut olennaisia vaikutuksia Tietotehtaan liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Osaltaan se kuitenkin vauhditti uusien toimintamallien luomista pankki- ja vakuutussektorin asiakkaille.

Toimialakohtaisten asiantuntijapalveluiden markkina-asema Suomessa vahvistui erityisesti vakuutustoimialalla sekä energiateollisuudessa. Prosessi- ja kappaletavarateollisuudessa asema on vahvistumassa. Muilla toimialoilla markkina-asema säilyi vähintäänkin entisellään. Maantieteellistä markkina-aluetta laajennettiin ruotsalaiseen metsäteollisuuteen.

## Konsernirakenteen muutokset

	Osuus-%	Liike- vaihto	Henkilö- määrä	Tapahtuma- aika	Liiketoimintaryhmä
<b>Yritysostot</b>					
Suunnittelu ja Laskenta Oy	100	24 Mmk	25	1.1.1994	Finanssiryhmä
Dativo Oy	60	55 Mmk	117	1.6.1994	TT-Carecomp
Svenska Lön AB	100	4 Mmk	4	1.11.1994	Henkilöstöhallinnon järjestelmät
Procons Data Oy	100	73 Mmk	110	1.1.1995	TT-Carecomp
<b>Liiketoiminnan ostot</b>					
Salcom Finland Oy		20 Mmk	15	1.1.1994	Software Tools
Cap Programator AB:n palkanlaskennan ja henkilöstöhallinnon liiketoiminta		7 Mmk	11	1.11.1994	Henkilöstöhallinnon järjestelmät
<b>Omistussuuden lisäykset</b>					
Datacity Information Systems Oy	56,7:stä 68,3:een			1.1.1994	Palvelukeskus
Carecomp Ltd	80:sta 100:aan			2.12.1994	TT-Carecomp
Financial Software Technology Oy	71,5:stä 88:aan			30.12.1994	Finanssiryhmä
<b>Uudet yhtiöt</b>					
Carecomp Sverige AB	90,1			1.8.1994	TT-Carecomp
Carecomp GmbH	100			1.10.1994	TT-Carecomp
<b>Tytäryhtiöiden myynnit</b>					
TT-Timecon Oy	51	15 Mmk	17	22.2.1994	Henkilöstöhallinnon järjestelmät
Rollfilm AB/Datema Cards AB:n liiketoiminta	100:sta 29:een	6 Mmk	11	1.12.1994	Henkilöstöhallinnon järjestelmät
<b>Fuusio</b>					
TT-Software Trading Oy	100	Lepävä			

Toimialariippumattomien käsittelypalveluiden sekä ohjelmistotuotepalveluiden markkina-asemissa ei katsauskaudella tapahtunut merkittäviä muutoksia. Ruotsin henkilöstöhallinnon järjestelmien potentiaalia kasvatettiin loppuvuonna tuoteoikeuksia vahvistamalla. Ingres-tuotteiden edustuksesta neuvoteltiin uusi kolmivuotinen sopimus ASK-Ingres Corporationin siirryttyä Computer Associates -yhtiön omistukseen.

### **Konsernirakenteen kehittäminen katsauskauden jälkeen**

Finanssiryhmän organisaatio uudistettiin vuoden 1994-95 vaihteessa. Ryhmän toiminnallinen organisaatio jakaantuu kolmeen alueeseen: kotimaan asiakasallianssit, asiantuntijapalveluita edustavat integraatioyksiköt sekä ulkomaan organisaatio.

Osana muutosta myytiin Financial Software Technology Oy:n koko liiketoiminta vuoden 1994 lopussa Tietotehdas Oy:lle.

Vuoden 1995 alussa Tietotehdas yhdessä Suomen Yhdyspankki Oy:n kanssa aloitti uuden toimintamallin pankkien tietotekniikassa. Se tapahtui diffuusiomenettelyllä siirtämällä liiketoimintaa toimintansa aloittaneelle osakkuusyhtiö Yhdystieto Oy:lle. Yhtiön liikevaihdoksi arvioidaan 90 Mmk ja henkilöstöä on noin 180, joista 120 on Tietotehtaalta siirtyneitä. Tietotehdas Oy omistaa yhtiön osakkeista 60 %, jotka oikeuttavat 40 %:iin äänistä.

Teollisuusryhmä aloitti 1.1.1995 uudella organisaatiolla ja uudella nimellä, TT-Carecomp. Organisaatio muutettiin vastaamaan asiakkaiden toimialoja, ja samalla tulosityksiköitä muutettiin itsenäisiksi osakeyhtiöiksi diffuusiomenettelyllä: Carecomp Forest Oy (uusi yhtiö), Carecomp Base Industry Oy (uusi yhtiö), Carecomp International Oy (entinen Carecomp Oy). Ulkomaiset tytäryhtiöt ja Dativo Oy pysyvät ennallaan. TT-Carecompiin kuuluu myös Procons Data Oy. Lisäksi toimintansa on aloittanut osakkuusyhtiö Corintec Oy, josta Tietotehdas Oy omistaa 45 %. Yhtiö tuotteistaa korkean teknologian tietotekniisiä innovaatioita.

Software Trading -liiketoimintaryhmän nimi muutettiin. Nimi on 1.1.1995 alkaen Software Tools. Yhtiön nimi Ingres muuttui samassa yhteydessä. Uusi nimi, TT-Technology, kertoo kuulumisesta Tietotehtaaseen ja tukee päämiesten avoimien ohjelmistotuotteiden jälleenmyyntiä.

### **Liikevaihto ja tulos**

Kasvanut kysyntä heijastui selvästi tulokseen, koska kustannuksia oli aiempina vuosina karsittu, toimintatapoja tehostettu ja kannattamattomista tai konsernin ydinliiketoimintaan kuulumattomista toiminnoista luovuttu. Ostettujen yritysten liiketoiminnan yhdistäminen vanhaan organisaatioon sujui onnistuneesti. Yritysostoilla oli positiivinen vaikutus tuloskehitykseen.

Konsernin liikevaihto kasvoi 18 % 979,8 Mmk:aan. Runtas puolet kasvusta johtui edellisen vuoden lopussa ja katsauskauden aikana toteutetuista yritysostoista ja lähes kolmannes siitä, että Carecomp Oy liittyi konserniin kesken vuotta 1993. Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyi 10,1 Mmk omaisuuden ja liiketoimintojen myyntivoittoja.

Käyttökate kasvoi 46 % 139,3 Mmk:aan. Poistot puolestaan kasvoivat 30 % yritysostoista ja niiden liikearvoista johtuen. Suhteellinen kannattavuus liike-

voitolla mitaten parani edellisen vuoden 4,2 %:sta 6,2 %:iin. Rahoitusnetto ilman osakkuusyhtiöiden tulosta oli -1,5 Mmk, mihin sisältyi kiinteistöosakkeiden arvonalennuspoistoa 4,2 Mmk. Edelliseen vuoteen verrattuna rahoitusnettoa heikensi erityisesti lyhyiden sijoitusten tuottojen lasku lainojen takaisinmaksusta sekä korkotasosta johtuen. Satunnaisia eräiä ei tilivuonna ollut. Voitto ennen varauksia ja veroja oli 63,3 Mmk eli 6,5 % liikevaihdosta (edellisenä vuonna 46,0 Mmk eli 5,5 % liikevaihdosta).

Osakekohtainen voitto oli 7,50 mk, mikä on 21 % edellisvuotta parempi.

### Rahoitusasema

Rahoituslaskelman mukainen tulo-rahoitus oli 125 Mmk. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 124 Mmk:lla, joista merkittävin oli vuoden 1987 optiolaina. Ostettujen yritysten mukana konserniin tuli pitkäaikaista vierasta pääomaa 18 Mmk, ja omalta eläkesäätiöltä takaisinlainattiin 16,8 Mmk likviditeetin varmistamiseksi. Investoinnit rahoitettiin tulo-rahoituksella.

Optiolainan takaisinmaksu sekä positiivinen tuloskehitys nostivat konsernin omavaraisuusasteen edellisvuoden 47,0 %:sta 53,8 %:iin. Konsernin velkaantuneisuutta kuvaava nettovelan suhde omaan pääomaan (gearing) oli -16,5 % (3,6 %).

Maksuvalmius säilyi hyvänä. Kassavarat tilikauden lopussa olivat 157,9 Mmk.

24

### Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, Mmk

	1994	Osuus %	1993	Osuus %
Finanssiryhmä	169,5	17,3	141,0	17,0
Kauppa ja palvelut	79,4	8,1	65,2	7,9
TT-Carelcomp	224,1	22,9	132,7	16,0
Palvelukeskus	217,3	22,2	187,3	22,6
Taloushallinnon järjestelmät	38,5	3,9	33,2	4,0
Henkilöstöhallinnon järjestelmät	106,1	10,8	134,9	16,3
Trading-toiminnot	200,4	20,5	170,8	20,6
Konsernitoiminnot ja yhteiset palvelut	0,2	0,0	0,3	0,0
Keskinäinen liikevaihto	-55,7	-5,7	-36,5	-4,4
Yhteensä	979,8		828,9	

### Liikevaihto maittain, Mmk

Suomi	809,9	82,6	660,0	79,6
Ruotsi	101,8	10,4	117,8	14,2
Norja	9,7	1,3	18,8	2,3
Tanska	12,9	1,3	14,1	1,7
Belgia	6,6	0,6	2,7	0,3
Iso-Britannia	2,1	0,2	2,3	0,3
Saksa	23,0	2,3	4,2	0,5
Baltian maat ja Venäjä	8,1	0,8	6,2	0,8
Muut	5,7	0,5	2,8	0,3
Yhteensä	979,8		828,9	

### Henkilömäärä liiketoimintaryhmittäin 31.12.

	1994	Osuus %	1993	Osuus %
Finanssiryhmä	350	20	315	19
Kauppa ja palvelut	201	11	196	12
TT-Carecomp	462	27	365	22
Palvelukeskus	275	16	314	19
Taloushallinnon järjestelmät	83	5	86	5
Henkilöstöhallinnon järjestelmät	181	10	209	12
Trading-toiminnot	132	8	136	8
Konsernitoiminnot ja yhteiset palvelut	56	3	58	3
Yhteensä	1.740		1.679	

### Henkilömäärä maittain 31.12.

Suomi	1.551	89	1.486	88
Ruotsi	150	9	156	9
Norja	8	0	15	1
Tanska	15	1	13	1
Alankomaat	1	0	1	0
Belgia	5	0	4	0
Iso-Britannia	7	0	4	0
Saksa	3	0	0	0
Yhteensä	1.740		1.679	

### Investoinnit

Välittömät investoinnit käyttöomaisuuteen ja muihin pitkävaikutteisiin menoihin olivat 83,5 Mmk (107,4 Mmk). Atk-laitteisiin investoitiin 40,0 Mmk (28,7 Mmk). Tytäryhtiöosakkeita hankittiin 16,6 Mmk:lla.

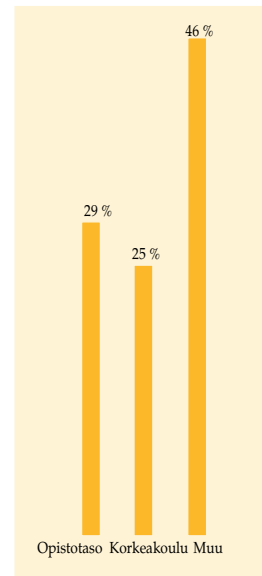
### Kehittäminen

Tietotehdas-konserni on viime vuosina elänyt voimakasta rakennemuutosta, jolle on myös ollut ominaista voimakas tulossuuntautuneisuus. Katsauskauden aikana alettiin kuitenkin aiempaa selvemmin kiinnittää huomiota liiketoiminnan uusiutumiseen kriittisenä menestystekijänä. Yhtenä osoituksena asian merkittävyydestä oli tekniikan tohtori Juhani Strömbergin nimittäminen konsernin teknologiajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi ja 1.1.1995 alkaen konsernin tutkimus- ja kehittämisjohtajaksi.

Uusiutuminen ilmenee paitsi tuote- ja menetelmäkehityksenä myös kouluttamisena sekä uuden osaamisen hankkimisena rekrytoimalla, solmimalla edustussopimuksia sekä yritys- ja liiketoimintaostoilla. Huomattava osa uusiutumisesta tapahtuu asiakasprojektien yhteydessä. Kysymys on pääosin ihmisten ja organisaation tarkoituksenmukaisen ja tuottavan osaamisen ylläpidosta ja kehittämisestä, mistä aiheutuvat välittömät ja välilliset kustannukset rasittavat suoraan tilikauden tulosta.

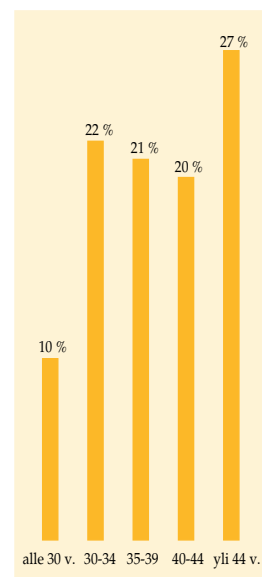
Koko konsernin tasolla käynnistettiin vuoden loppupuolella kehittämisshanke, jolla tähdätään Tietotehtaan eri tulosyksiköiden välisen tiedon ja osaamisen siirron parantamiseen sähköposti- ja työryhmäohjelmistoilla. Pääosa projektin investoinneista tapahtuu vuosien 1995 ja 1996 aikana.

### HENKILÖSTÖN PERUSKOULUTUS 1994



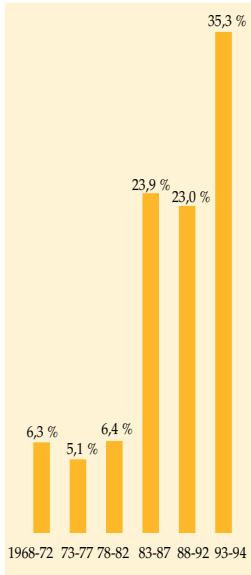
25

### HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA 1994



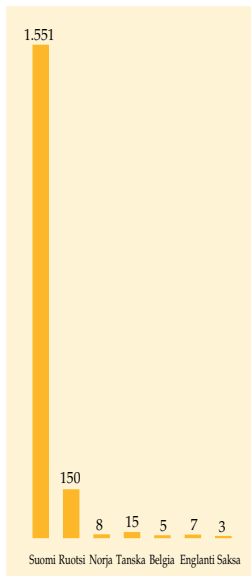


## HENKILÖSTÖN JAKAUMA PALVELUKSEEN-TULOJUODEN MUKAAN 1994



26

## HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ MAITTAIN KPL, 1994



Liiketoimintaryhmissä ja tulosyksiköissä tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan laajuudessa ei tapahtunut oleellisia muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen. Kehittäminen painottui palvelintekniikkaan sekä asiakkaiden toimialaan liittyviin teknologioihin. Omia tuotteita ja menetelmiä uusittiin vastaamaan teknologian kehittymistä.

### Henkilöstö

Voimistunut kysyntä paransi työtilannetta useimmissa yksiköissä, ja uusia ihmisiä alettiin palkata erityisesti TT-Carecommissa. Osaamisen siirto ja kartuttaminen sekä kokonaan uudenlaisen osaamisen hankkiminen nousivat keskeisiksi näkökohdiksi.

Toimintavuoden aikana toteutettiin tulosyksikköjohdolle ja keskijohdolle suunnitellut koulutusohjelmat, joilla tähdättiin kansainvälistymis- ja esimiestaitojen kehittämiseen. Kummassakin ryhmässä oli noin 20 henkilöä, ja edustettuina olivat kaikki liiketoimintaryhmät. Ohjelmat uusitaan vuoden 1995 aikana.

Henkilöstön koulutukseen käytettiin kaikkiaan noin 1,8 % työajasta.

Syksyllä aloitettiin koko henkilöstön fyysisistä hyvinvointia edistämään kampanja, joka jatkuu vuoden 1995 aikana.

Konsernin henkilömäärä oli toimintavuonna sekä keskimäärin että vuoden lopussa 1.740. Suomessa henkilöstöä oli 1.551 ja muissa maissa yhteensä 189. Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 827 ja vuoden lopussa 807. Palkkoja koskevat tiedot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Henkilöstön keski-ikä oli 39,0 vuotta. Konsernin palveluksessa henkilöstö oli ollut keskimäärin 6,7 vuotta.

### Vuoden 1995 näkymät

Vuonna 1994 selvästi lisääntyneiden vientiteollisuuden investointien uskotaan edelleen kasvavan alkaneena vuonna kaikissa Pohjoismaissa. Tietotekniikka-investoinnit ovat kääntyneet kasvuun myös palvelutoimialoilla. Investointeja vauhdittavat sekä kilpailun paine että laman aikana patoutuneiden kehityshankkeiden liikkeellelähtö. Tietotehtaan vuoden 1995 liikevaihtoa kasvattavat lisääntyvän kysynnän ohella edellisen vuoden yritysostot.

Kasvun hallinta muodostuu jälleen yhdeksi alan keskeisistä menestystekijöistä. Tietotehtaan usean vuoden ajan jatkunut keskittyminen muutamille vahvoille osaamisalueille parantaa kasvun hallinnan ja tuloksenteon edellytyksiä. Alkaneen vuoden tuloksen odotetaan kehittyvän kokonaisuutena positiivisesti.

# Tilinpäätösperiaatteet

## Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen kuuluvat emoyhtiö Tietotehdas Oy ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyhtiö suoraan tai välillisesti omistaa yli 50 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Fuusioitujen ja toimintansa lopettaneiden yhtiöiden tilikauden aikaiset tuloslaskelman erät on konsolidoitu konsernin tuloslaskelmaan.

Kaikki osakkuusyrittäjät lukuunottamatta kiinteistöyhtiöitä on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrittäjien tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränä rahoituserissä. Liitetiedoissa on esitetty osakkeiden kirjanpitoarvot.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat on vähennetty konsolidoinnin yhteydessä.

Konserniyritysten keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää, jolloin tytäryritysten tuloksesta vain hankinta-ajankohdan jälkeen syntynyt tulos sisältyy konsernin omaan pääomaan. Tytäryrityksen hankintamenon eliminoinnista syntyvä erä käsitellään liikearvona, joka konsernissa poistetaan viidessä tai kymmenessä vuodessa. Keskinäistä osakkeenomistusta eliminoitaessa otetaan hankinta-ajankohdan oman pääoman lisäksi huomioon vapaaehtoiset varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä.

Tuloksesta on eliminoitu sisäinen voitonjako sekä vaihto- ja käyttöomaisuuteen sisältyvät realisoitumattomat katteet.

Taseesta on keskinäiset saamiset ja velat vähennetty kunkin tase-erän yhteydessä.

Taseessa on jaettu vapaaehtoiset varaukset laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Laskennallisen verovelan muutos sisältyy tilikauden veroihin. Edellisen vuoden tuloslaskelmaa ja tasetta on muutettu vastaavasti.

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta, vapaaehtoisista varauksista ja tuloksesta sekä esitetty omana eränä.

Kaikkien konserniyritysten tilikausi on kalenterivuosi.

## Ulkomaanrahan määräisten erien käsittely

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan Suomen markkoiksi käyttäen kuukauden lopun ostokurssien perusteella laskettuja vuoden keskikursseja. Taseet muunnetaan Suomen Pankin ilmoittaman tilinpäätöspäivän ostokurssin mukaan.

Hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuvat muuntoerät käsitellään konsernin vapaata omaa pääomaa oikaisevina erinä ja sisältyvät liitetiedoissa vapaan oman pääoman muuhun muutokseen.

Syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan, lukuunottamatta oman pääoman ehtoisia osakaslainoja, jotka emoyhtiön taseessa ovat syntymähetken arvossaan.

### **Myynnin tuloutus**

Tietotehdas myy asiantuntija- ja käsittelypalveluita, laitteita ja valmisohjelmistoja. Palvelujen ja tavaroiden myyntihinnat tuloutetaan asiakaslaskutuksen mukaisesti, joka yleensä perustuu luovutukseen. Ylläpitomaksut tuloutetaan pääsääntöisesti ajan kulumisen perusteella ja pitkäaikaiset projektit valmiusasteen mukaisesti. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

### **Eläkejärjestelyt**

Suomessa eläkkeet hoidetaan sekä eläkevakuutuksilla että omassa eläkesäätiössä ja -kassassa. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

### **Tutkimus- ja kehitystoiminta**

Tutkimus- ja kehitystoimintamenot on käsitelty vuosikuluina.

### **Satunnaiset erät**

Satunnaisina erinä käsitellään konsernin liiketoimintaan kuulumattomat olennaiset erät. Koska konserni toimii vain yhdellä toimialalla, tietotekniikassa, ei liiketoimintojen karsimisesta aiheutuvia eräitä käsitellä satunnaisina, elleivät ne aiheudu useita vuosia sitten lopetetuista toiminnoista.

### **Käyttöomaisuuden arvostus**

Tilinpäätös on tehty suunnitelman mukaisin poistoin, jotka perustuvat alkupe räiseen hankintamenuon ja käyttöomaisuushyödykkeen taloudelliseen pitokään. Käyttöomaisuuden myyntitappiot on kirjattu suunnitelman mukaisten poistojen lisäyksenä ja myyntivoitot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Konsernissa käytetyt poistoajat	vuotta
Aineettomat oikeudet (ohjelmistot)	3
Liikearvo	
- Liiketoiminnasta	3 - 5
- Tytäryrityksistä	5 tai 10
Muut pitkävaikutteiset menot	5
Rakennukset ja rakennelmat	25 tai 40
Atk-laitteet	3 - 5
Kuljetuskalusto	5
Muut koneet ja kalusto	5 - 8
Muut aineelliset hyödykkeet	10

Konserniliikearvon poistoajat päätetään tapauskohtaisesti vastaamaan arvioitua vaikutusaikaa. Poistoaika on 10 vuotta sellaisissa tapauksissa, joissa investointi on kohdistunut konsernin keskeiseen liiketoimintaan ja joissa liikearvo koostuu useasta osatekijästä.

### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuviin menoihin FIFO-periaatetta noudattaen.

# Tuloslaskelmat

	KONSERNI, TMK		EMOYHTIÖ, TMK	
	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1993
<b>Liikevaihto</b>	979.836	828.885	417.637	423.820
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	14.779	3.264	9.869	2.517
<b>Kulut</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:				
Ostot tilikauden aikana	168.620	130.559	21.699	28.856
Varastojen lisäys (-)/vähennys (+) *	+2.971	+3.583	-204	+549
Ulkopuoliset palvelut	23.165	38.830	9.621	7.824
Henkilöstökulut (1)	424.475	366.457	199.518	207.467
Vuokrat	97.545	92.994	61.615	61.802
Muut kulut	138.502	104.469	62.151	51.450
	855.278	736.892	354.400	357.948
<b>Käyttökate</b>	139.337	95.257	73.106	68.389
<b>Poistot (2)</b>				
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	66.329	54.943	46.801	39.636
Konserniliikearvosta	12.351	5.711	-	-
<b>Liikevoitto</b>	60.657	34.603	26.305	28.753
<b>Rahoitustuotot ja -kulut (3)</b>				
Konserniosinkotuotot	-	-	2.483	80
Muut osinkotuotot	469	216	1.270	2.016
Korkotuotot pitkäaik. sijoituksista	7.798	9.156	12.569	12.293
Korkotuotot lyhytaik. sijoituksista	4.569	11.584	4.930	10.158
Veronhyvitystuotot	423	672	1.251	699
Muut rahoitustuotot	853	1.266	83	88
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	4.138	3.725	-	-
Korkokulut	-8.011	-12.127	-9.599	-13.785
Muut rahoituskulut	-3.417	-3.104	-2.305	-2.509
Poistot sijoituksista	-4.204	-	-	-
	2.618	11.388	10.682	9.040
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	63.275	45.991	36.987	37.793
<b>Satunnaiset erät</b>				
Satunnaiset tuotot	-	-	-	-
Saadut konserniavustukset	-	-	-	2.500
Satunnaiset kulut	-	-	-	-
Annetut konserniavustukset	-	-	-3.000	-15.500
	-	-	-3.000	-13.000
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	63.275	45.991	33.987	24.793
<b>Poistoeron lisäys (-)/vähennys (+) (2) *</b>	-	-	3.329	-3.042
<b>Vapaaehtoisten varausten lisäys (-)/vähennys (+) *</b>	-	-	-	133
<b>Välittömät verot (4)</b>	-14.601	-10.107	-9.722	-4.329
<b>Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta</b>	48.674	35.884	27.594	17.555
<b>Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta *</b>	-2.241	-864	-	-
<b>Tilikauden voitto</b>	46.433	35.020	27.594	17.555

\* Eriä ei suoraan voi johtaa taseista mm. fuusioista ja konsernirakenteen muutoksista johtuen.

# Taseet

	KONSERNI, TMK		EMOYHTIÖ, TMK	
	31.12.1994	31.12.1993	31.12.1994	31.12.1993
VASTAAVAA				
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (5, 9, 10)</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	12.713	10.681	5.174	7.619
Liikearvo	15.861	18.041	29.623	30.244
Konserniliikearvo	29.583	29.092	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	4.167	5.442	1.601	4.762
	62.324	63.256	36.398	42.625
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet	8.947	8.957	8.820	8.820
Rakennukset ja rakennelmat	71.324	74.200	57.682	59.966
Koneet ja kalusto	86.343	84.364	60.395	66.915
Muut aineelliset hyödykkeet	732	813	587	708
	167.346	168.334	127.484	136.409
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Konserniyritysosakkeet (11)	-	-	75.223	70.715
Osakkuusyrittösakkeet (12)	19.748	12.618	8.678	4.700
Muut osakkeet ja osuudet (12)	5.558	5.497	3.963	4.005
Lainasaamiset (7, 8)	25.379	29.441	74.915	75.245
Muut sijoitukset	282	311	-	-
	50.967	47.867	162.779	154.665
	280.637	279.457	326.661	333.699
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	15.284	16.704	1.273	3.700
Saamiset (6, 7, 8)				
Myyntisaamiset	129.493	113.792	35.489	52.361
Lainasaamiset	6.500	1.550	22.301	19.549
Siirtosaamiset	41.331	37.678	18.766	30.162
Konserniavustussaamiset	-	-	-	2.500
Muut saamiset	735	687	-	-
	178.059	153.707	76.556	104.572
Rahat ja pankkisaamiset	157.852	156.190	140.176	137.322
	351.195	326.601	218.005	245.594
	631.832	606.058	544.666	579.293

	KONSERNI, TMK		EMOYHTIÖ, TMK	
	31.12.1994	31.12.1993	31.12.1994	31.12.1993
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma (13)</b>				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	63.175	62.320	63.175	62.320
Vararahasto	109.848	106.738	109.273	106.638
	173.023	169.058	172.448	168.958
Vapaa oma pääoma				
Vapaaehtoisista varauksista ja poisto-				
erosta omaan pääomaan siirretty osuus	47.685	47.570	-	-
Kertyneet voittovarot	47.803	23.450	52.464	45.260
Tilikauden voitto	46.433	35.020	27.594	17.555
	141.921	106.040	80.058	62.815
	314.944	275.098	252.506	231.773
<b>Vähemmistöosuus</b>	3.778	6.592	-	-
<b>Varaukset (14)</b>				
Kertynyt poistoero	-	-	4.211	7.540
Vapaaehtoiset varaukset	-	-	58.716	58.716
Pakolliset varaukset	-	2.023	-	1.933
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen (15, 16)				
Joukkovelkakirjalainat	50	96.418	50	96.418
Vaihtovelkakirjalainat	112	1.276	112	1.276
Lainat rahoituslaitoksilta	3.350	7.806	2.060	4.040
Eläkelainat	57.071	36.832	27.603	31.368
Laskennallinen verovelka	18.215	20.214	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	2.261	7.281	2.000	1.713
Seuraavan vuoden lyhennysosa	-6.940	-101.414	-2.164	-100.191
	74.119	68.413	29.661	34.624
Lyhytaikainen (7)				
Saadut ennakot	38.866	7.132	33.852	1.362
Ostovelat	39.588	29.883	8.815	11.910
Siirtovelat	150.181	105.946	63.763	56.094
Konserniavustusvelat	-	-	2.100	13.788
Muut lyhytaikaiset velat	10.356	110.971	91.042	161.553
	238.991	253.932	199.572	244.707
	313.110	322.345	229.233	279.331
	631.832	606.058	544.666	579.293

# Rahoituslaskelmat

	KONSERNI, TMK		EMOYHTIÖ, TMK	
	1994	1993	1994	1993
Tulorahoitus	125.113	94.613	68.479	59.715
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuus, lis. (-), väh. (+)	1.420	-676	2.427	-2.082
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lis. (-), väh. (+)	-24.352	-21.851	28.017	-31.692
Korottomat lyhytaikaiset velat, lis. (+), väh. (-)	85.674	7.684	25.376	12.517
Pakollisten varausten, lis. (+), väh. (-)	-2.023	2.023	-1.933	1.933
	60.719	-12.820	53.887	-19.324
Liiketoiminnan kassavirta	185.832	81.793	122.366	40.391
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit				
sis. tytäryritysosakkeiden hankinnat	-83.467	-107.433	-69.205	-99.814
Konsernin rakenteiden muutoksen aiheuttama käyttöomaisuuden lisäys, netto	-14.921	-21.216	-	-
Käyttöomaisuuden myynti	12.376	2.241	17.151	11.921
Vuoden tytäryritysosakkeiden hankinnan eliminointi	16.552	43.074	-	-
Uudet konserniliikearvot	-15.431	-15.636	-	-
	-84.891	-98.970	-52.054	-87.893
Kassavirta ennen rahoitusta	100.941	-17.177	70.312	-47.502
Rahoitus				
Pitkäaikaisten saamisten vähennys (+), lisäys (-)	4.091	7.561	330	-13.567
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+)	16.800	23.069	17.850	22.732
Pitkäaikaisten velkojen vähennys (-)	-105.568	-62.866	-120.840	-58.102
Lyhytaikaisten velkojen vähennys (-), lisäys (+)	-6.141	-5.884	27.516	28.344
Osingonjako ja lahjoitukset	-10.419	-6.001	-10.351	-6.001
Osakeanti	3.490	37.458	3.490	37.458
	-97.747	-6.663	-82.005	10.864
Laskelman mukainen likvidien varojen vähennys (-), lisäys (+)	3.194	-23.840	-11.693	-36.638
Oikaisuerät	-1.532	7.429	14.547 *	12.008 *
Likvidien varojen vähennys (-), lisäys (+)	1.662	-16.411	2.854	-24.630
Likvidit varat 31.12.	157.852	156.190	140.176	137.322
Likvidit varat 1.1.	-156.190	-172.601	-137.322	-161.952
	1.662	-16.411	2.854	-24.630

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista mm. hankittujen uusien tytäryritysten ja valuuttakurssien muutosten takia.

\* Sulautuneiden yhtiöiden vaikutus

# Tilinpäätöksen liitetiedot

	KONSERNI		EMOYHTIÖ		
	1994	1993	1994	1993	
Liikevaihdon jaottelu on hallituksen toimintakertomuksessa.					
<b>1. Henkilöstökulut (suoriteperusteiset)</b>	Hallintoneuvoston ja hallitusten jäsenten sekä toimitus- ja varatoimitusjohtajien				
- palkat	10.887	8.378	2.803	1.578	
- osapalkkiot	1.027	895	409	246	
- luontoisedut	745	804	138	51	
Muut palkat	317.097	271.904	151.015	158.564	
Muut luontoisedut	15.749	15.225	6.338	7.326	
Eläkekulut	47.317	45.699	25.530	28.581	
Muut henkilösivukulut	48.147	39.581	19.761	18.498	
	440.969	382.486	205.994	214.844	
Johdon eläkesitoumukset:					
- toimitusjohtajalla on 60 vuoden eläkeikä					
<b>2. Suunnitelman mukaiset poistot</b>	Aineettomat oikeudet	8.675	6.979	4.842	4.283
	Liikearvo	8.777	5.950	9.343	6.874
	Konserniliikearvo	12.351	5.711	-	-
	Muut pitkävaikutteiset menot	2.605	2.582	1.849	1.977
	Rakennukset ja rakennelmat	2.908	2.671	2.284	2.283
	Koneet ja kalusto	43.288	36.685	28.407	24.143
	Muut aineelliset hyödykkeet	76	76	76	76
		78.680	60.654	46.801	39.636
	<b>Poistoeron muutos</b>			-3.329	3.042
	siirretty omaan pääomaan laskennallisella verovelalla vähennettynä	-3.927	3.467		
<b>3. Korkotuotot ja -kulut</b>	<b>Konserniyrityksiltä saadut korkotuotot</b>				
	- pitkäaikaisista sijoituksista		4.799	3.499	
	- lyhytaikaisista sijoituksista		742	731	
	<b>Konserniyrityksille suoritettut korkokulut</b>		3.892	3.635	
<b>4. Välittömät verot</b>	-tilikaudelta	15.220	9.052	9.355	3.417
	-aikaisemmilta tilikausilta	374	1.213	367	912
	- laskennallisen verovelan muutos	-993	-158	-	-
		14.601	10.107	9.722	4.329



	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
<b>5. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Hankintamenot 1.1.	135.194	98.623	84.261	51.005
Lisäykset	45.092	37.328	12.314	34.013
Vähennykset	-9.303	-757	-8.570	-757
Hankintamenot 31.12.	170.983	135.194	88.005	84.261
Kertyneet poistot 31.12.	-108.659	-71.938	-51.607	-41.636
Kirjanpitoarvo 31.12.	62.324	63.256	36.398	42.625
	<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Hankintamenot 1.1.	329.117	271.299	273.328	239.612
Lisäykset	97.278	75.493	33.833	37.417
Vähennykset	-37.316	-17.675	-35.316	-3.701
Hankintamenot 31.12.	389.079	329.117	271.845	273.328
Kertyneet poistot 31.12.	-221.733	-160.783	-144.361	-136.919
Kirjanpitoarvo 31.12.	167.346	168.334	127.484	136.409
<b>6. Siirtosaamiset</b>	Siirtosaamiset, jotka erääntyvät maksettaviksi yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua			
	426	1.103	-	976
<b>7. Saamiset ja velat/ konserni- ja osakkuusyrietykset</b>	Saamiset konserniyrityksiltä, josta			
- osakaspanossaaminen ja	-	-	78.138	73.464
- ehdollinen lainasaaminen	-	-	5.576	5.576
	-	-	6.397	6.397
Saamiset osakkuusyrietyksiltä	2.286	2.246	229	314
Velat konserniyrityksille	-	-	96.269	74.035
Velat osakkuusyrietyksille	41	212	41	20
<b>8. Lainat konsernijohtolle</b>	Lainat konsernijohtolle			
	795	605	795	605
	Lainat ovat konsernin henkilöstölainojen yleisten ehtojen mukaisia.			
<b>9. Suomalaisen konsernin verotusarvot</b>	Tontti			
	12.546	12.546	12.546	12.546
	Rakennukset			
	69.769	68.591	56.211	56.815
	Osakkeet ja osuudet			
Kotimaiset tytäryritysosakkeet	86.657	59.656	51.123	47.568
Kotimaiset muut osakkeet	15.471	15.310	15.038	14.474
	Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.			
<b>10. Palovakuutusarvot</b>	Käyttöomaisuuden palovakuutusarvot			
	507.868	503.440	336.324	403.011

## 11. Emoyhtiön omistamat tytäryritysosakkeet

	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo	Kirjan- pitoarvo	Osuus omasta pääomasta	Tilikauden voitto/ tappio
Carecomp Ltd, Iso-Britannia	20.000	100,0	GBP	20	1.068	744	-705
Carecomp N.V., Belgia	80	80,0	BEF	1.000	112	842	63
Carecomp International Oy, Suomi	10.000	100,0		10.000	25.000	34.739	9.707
Datacity Information Systems Oy, Suomi	970	68,3		1.940	2.963	3.494	925
Dativo Oy, Suomi	3.900	60,0		3.900	7.112	2.585	6.266
Financial Software Technology Oy, Suomi	36.650	88,0 *		3.665	6.510	2.675	5.528
Kiint. Oy Imatran Havurinne 3, Suomi	30	100,0		15	15	11	-2
Multitema AB, Ruotsi	600	100,0	SEK	600	848	819	1
Progitur Oy, Suomi	150	100		15	15	24	9
Scandinavian Financial Systems Eesti AS, Viro	682	100,0	EEK	682	263	258	
Suunnittelu ja Laskenta Oy, Suomi	2.940	100,0		2.940	6.096	7.236	2.949
Tietotehdas Danmark ApS, Tanska	80	100,0	DKK	80	53	772	-253
Tietotehdas Sweden AB, Ruotsi	31.000	100,0	SEK	3.100	4.537	3.346	-266
Totus Oy, Suomi	110	55,0		550	550	882	76
TT-Innovation Oy, Suomi	300	100,0		300	300	1.062	150
TT-Microtrading Oy, Suomi	15.000	100,0		1.500	4.496	8.283	800
TT-Professional Solution Oy, Suomi	9.912	100,0		991	2.866	1.912	-408
TT System Professionals Oy, Suomi	150	100,0		15	15	306	250
TT-Technology AS, Norja	115.000	100,0	NOK	1.150	4.895	1.717	-646
TT-Technology Oy, Suomi	173.225	100,0		2.598	7.328	13.239	1.709
Lepäävät tytäryritykset (6 kpl)					181		
					75.223		

\* äänivalta 98,4 %

## Tytäryritysten omistamat konserniyritysosakkeet

Carecomp Base Industry Oy, Suomi	4.000	100,0		11.000	11.000	11.000	-
Carecomp Forest Oy, Suomi	8.000	100,0		20.000	20.000	20.000	-
Carecomp GmbH, Saksa	100	100,0	DEM	100	332	494	189
Carecomp Sverige AB, Ruotsi	2.253	90,1	SEK	225	99	103	5
Datema AB, Ruotsi	93.406.000	100,0	SEK	9.341	10.947	6.141	3.134
Datema Cards AB, Ruotsi	10.000	100,0	SEK	50	36	49	13
Datema Personal- administration AB, Ruotsi	160.000	100,0	SEK	16.000	8.740	10.315	-7
Scandinavian Financial Systems A/S, Tanska	5	100,0	DKK	500	0	-271	-535
Scandsystems AB, Ruotsi	3.000	100,0	SEK	3.000	2.511	1.519	-6
Svenska Lön AB, Ruotsi	500	100,0	SEK	500	218	361	-9
Tietotehdas-Software Trading AB, Ruotsi	2.000	100,0	SEK	200	348	1.307	933
TT-Personnel Systems Oy, Suomi	10.075	100,0		1.008	10.145	11.589	3.145
TT-Technology AB, Ruotsi	40.000	100,0	SEK	4.000	3.590	4.146	282
TT-Technology A/S, Tanska	4	100,0	DKK	300	1.662	1.675	282
Lepäävät tytäryritykset (8 kpl)					3.998		
					73.626		

## 12. Osakkuusyrittösoyakkeet ja muut osakkeet

	Lukumäärä	Osuus %	Nimellis- arvo	Kirjan- pitoarvo	Osuus omasta pääomasta	Viimeksi laaditun tilinpäätök- sen tulos
<b>Emoyhtiön omistamat osakkuusyrittösoyakkeet</b>						
FD Finanssidata Oy	30.000	30,0	3.000	4.500	14.813	14.250
Kiinteistö Oy Pälkäne	1.317	36,4	221	2.778	531	-33 *
UBF-Systems Oy	200	40,0	200	200	957	1.816
Yhdytieto Oy	6.000	60,0	600	1.200	1.200	-
* äänivalta 40 %				8.678		
<b>Tytäryrittösten omistamat osakkuusyrittösoyakkeet</b>						
Rollfilm AB, Ruotsi	2.900	29,0	SEK 290	376	89	11 *
Unikko-Soft Turku Oy	140	23,0	140	140	96	-40 *
* 31.12.1993				516		
<b>Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet</b>						
Bostadsrättsföreningen Almen 10, Solna	-	-	-	482		
Oy Datatie Ab	20	1,7	100	205		
Delectia Oy	1.000	16,7	100	100		
Helsingin Puhelinyhdistyksen osuuksia	148			456		
Osuuskunta Helsingin Arvopaperipörssi			150	150		
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta				140		
SYP-Invest Oy	90.000	2,3	1.800	2.195		
Vakuutusosakeyhtiö Sampo, A	1.484		30	0		
Muut osakkeet ja osuudet				235		
				3.963		
<b>Tytäryrittösten omistamat muut osakkeet ja osuudet</b>						
Agda Lön AB	50	10,0	SEK 5	377		
Helsingin Puhelinyhdistyksen osuuksia	55			184		
Informatikk A/S	22.222	2,0	NOK 222	607		
Trygg Hansa Holding AB	1.522		SEK 5	182		
Vakuutusosakeyhtiö Sampo, A	549		11	35		
Muut osakkeet ja osuudet				210		
				1.595		

Listassa ei ole lueteltu erikseen yhtiöitä, joiden osakkeiden kirjanpitoarvo Tietotehtaan taseessa on alle 100.000 markkaa tai joilla ei ole lainkaan toimintaa. Osakeyhtiölain mukainen täydellinen luettelo sisältyy yhtiön virallisiin tilinpäätösasiakirjoihin.

**13. Oman pääoman muutokset**

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma				
1.1.	62.320	54.059	62.320	54.059
Osakeannit	855	8.261	855	8.261
31.12.	63.175	62.320	63.175	62.320
<b>Vararahasto</b>				
1.1.	106.738	77.470	106.638	77.440
Osakeannit	2.635	29.198	2.635	29.198
Siirto vapaasta omasta pääomasta vararahastoon	475	70	-	-
31.12.	109.848	106.738	109.273	106.638
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
1.1.	106.040	72.059	62.815	51.261
Osingonjako	-10.251	-5.947	-10.251	-5.947
Muu muutos	-416	4	-100	-54
Vapaaehtoisten varausten siirto omaan pääomaan/muutos	115	4.904	-	-
	95.488	71.020	52.464	45.260
Tilikauden voitto	46.433	35.020	27.594	17.555
31.12.	141.921	106.040	80.058	62.815
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	314.944	275.098	252.506	231.773
<b>Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja</b>	91.005	54.722		

**14. Varaukset**

<b>Kertynyt poistoero</b>				
- Aineettomat hyödykkeet			-3.703	-1.644
- Aineelliset hyödykkeet			7.914	9.184
	4.907	8.547	4.211	7.540
<b>Pakolliset varaukset</b>				
Varaus tyhjen toimitilojen vastaisiin vuokramenoihin	-	1.194	-	1.194
Varaus edelleenvuokraustappioihin	-	739	-	739
Varaus vastaisiin takuumenoihin	-	90	-	-
	-	2.023	-	1.933

**15. Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua**

Rahalaitoslainat	93	1.488	-	
Eläkelainat	31.918 *	24.470	13.904 *	20.921
Muut lainat	158	4.537	-	-

\* Eläkesäätiölainalla 7 Mmk ei ole irtisanomisaikaa. Kaavailtu lyhennysaika on yli viisi vuotta.

**16. Vaihtovelkakirjalaina 1989 - emoyhtiö**

Lainan määrä	112
Korko	8 %
Vaihtoaika	1.11.1991 - 1.11.1995 paitsi vuosittain 1.12. - 31.1.
Vaihtosuhte ja -hintaa	10 B-osaketta merkitään luovuttamalla 1 kpl 136 mk:n velkakirjoja ja maksamalla 272 mk

**Optiolaina johdolle 1993**

Lainan määrä	50
Optioiden määrä	100
Korko	6 %
Merkintäaika	1.2. - 30.11. vuosittain, ensimmäisen kerran vuonna 1996 ja viimeisen kerran 31.5.1998
Merkintäehdot	Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 1000 B-osaketta à 42,10 mk
Lainan takaisinmaksu	Yhdellä kertaa 1.6.1998

**Osakepääoma**

Osakkeet	Kpl	Nimellisarvo TMK
A-osakkeet	1.888.000	18.880
B-osakkeet	4.429.500	44.295
	6.317.500	63.175

**17. Pantit, kiinnitykset ja muut vastuut**

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1994	1993	1994	1993
Omasta velasta				
Pantit	1.463	40.000	1.463	40.000
Kiinnitykset	33.623	18.000	30.500	15.000
Konserniyritysten velasta				
Takaukset	-	-	35.084 *	33.606
Osakkuusyritysten puolesta	-	-	-	-
Muiden puolesta				
Takaisinostositoumukset	477	51	477	51
Muut vastuut	-	1	-	-
Muut omat vastuut				
Leasingmaksut 1995 (1994)	15.208	25.628	6.446	15.652
Leasingmaksut 1996 (1995) ja jälkeen	19.978	13.565	5.351	2.741
Takuuvastuut	251	800	-	207
Vuokratakuut	1.195	1.062	-	-
Muut vastuut	1.407	7.821	-	5.915
Yhteensä				
Pantit	1.463	40.000	1.463	40.000
Kiinnitykset	33.623	18.000	30.500	15.000
Muut vastuut	38.516	48.928	47.358	58.172
Vakautetun lainan kertynyt korkovelka	1.833	1.582	-	-

\*Ei sisällä emoyhtiön takaamia käyttämättä olevia limiittejä, joiden määrä 31.12.1994 oli 4.544 tmk.

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernin vapaa oma pääoma konsernitaseen mukaan on	141.921.000,00
- josta kirjanpitolain mukaisia vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan siirrettyjä eriä	-50.615.000,00
- vähennetään tytäryrityksissä yhtiöjärjestyksen perusteella jakamatta jätettävät varat	<u>-301.000,00</u>
Jakokelpoiset varat	91.005.000,00
Emoyhtiön vapaa oma pääoma on	80.057.875,36

Hallitus ehdottaa, että mainitut voittovarat käytetään seuraavalla tavalla:

- osakkeenomistajille jaetaan 2,60 mk/osake paitsi niille osakkeille, jotka on merkitty vuoden 1989 vaihtovelkakirjalainan perusteella vuoden 1994 aikana eli	16.203.070,00
- voittovarojen tilille jätetään	<u>63.854.805,36</u>
	80.057.875,36

39

Espoossa, helmikuun 16. päivänä 1995

Arvo Tuononen

Marita Kaatrala-Pentikäinen

Kalevi Kontinen

Matti Lehti  
toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

Olemme tarkastaneet Tietotehdas Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Käsityksemme mukaan tilinpäätös, joka osoittaa voittoa konsernituloslaskelmassa tmk 46.433, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Tilikauden aikana julkistetut osavuositarkastukset on käsityksemme mukaan laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Espoossa 16. helmikuuta 1995

TILINTARKASTAJIEN OY -  
ERNST & YOUNG

Sven-Erik Guarnieri  
KHT

Tomi Englund  
KHT

## Hallintoneuvoston lausunto

Perehdyttyään Tietotehdas Oy:n tilinpäätökseen ja tilintarkastuskertomukseen tilivuodelta 1994 hallintoneuvosto ehdottaa, että yhtiön ja konsernin tilinpäätös vahvistetaan ja että hallituksen ehdotus yhtiön vapaan oman pääoman käyttämisestä hyväksytään.

Espoossa, helmikuun 17. päivänä 1995

TIETOTEHDAS OY

Hallintoneuvosto

Yrjö Niskanen  
puheenjohtaja

# Taloudellista kehitystä kuvaavat luvut viideltä vuodelta

	1994	1993	1992	1991	1990
<b>Tuloslaskelman tunnuslukuja</b>					
Liikevaihto, Mmk	979,8	828,9	738,7	768,3	812,7
Käyttökate, Mmk	139,3	95,3	75,3	59,7	77,8
Käyttökate, % liikevaihdosta	14,2	11,5	10,2	7,8	9,6
Liikevoitto, Mmk	60,7	34,6	25,3	16,8	37,0
Liikevoitto, % liikevaihdosta	6,2	4,2	3,4	2,2	4,6
Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk	63,3	46,0	31,6	22,4	36,8
Voitto ennen satunnaiseriä, % liikevaihdosta	6,5	5,5	4,3	2,9	4,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Mmk	63,3	46,0	32,6	20,9	36,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, % liikevaihdosta	6,5	5,5	4,4	2,7	4,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, verojen jälkeen, Mmk	48,7	35,9	30,3	16,4	30,1
Taseen loppusumma, Mmk	631,8	606,1	567,7	632,4	617,4
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	18,1	14,4	15,6	10,2	13,8
Oman pääoman tuotto % (ROE)	16,3	15,2	14,9	9,3	18,5
<b>Taseen tunnuslukuja</b>					
Gearing-%	-16,5	3,6	19,1		
Omavaraisuusaste %	53,8	47,0	37,3	33,4	29,1
Quick ratio	1,67	1,24	2,12	2,80	1,89
<b>Investoinnit</b>					
Rakennukset ja maa-alueet, Mmk	-	16,4	-	-	-
Atk-laitteet, Mmk	40,1	28,7	37,9	29,0	17,4
Muut, Mmk	43,4	62,3	24,9	27,7	37,3
Investoinnit yhteensä, Mmk	83,5	107,4	62,8	56,7	54,7
<b>Henkilöstö</b>					
Henkilöstö keskimäärin tilivuoden aikana	1.740	1.554	1.426	1.557	1.666
Henkilöstö tilivuoden lopussa	1.740	1.679	1.421	1.459	1.585

41

## Tunnuslukujen laskentaperusteet

Laskennallinen verovelka on huomioitu vain vuosien 1994, 1993 ja 1992 tunnusluvuissa. Pitkäaikaiset lainasaamiset eivät enää sisälly rahoitusomaisuuteen 1994, 1993 ja 1992.

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto \% (ROI)} = \frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto \% (ROE)} = \frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä} - \text{laskennallinen verovelka (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

$$\text{Gearing-\%} = \frac{\text{Korolliset velat} + \text{saadut ennakkomaksut} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä} - \text{laskennallinen verovelka}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste \%} = \frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä} - \text{laskennallinen verovelka}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Quick ratio} = \frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat} - \text{saadut ennakot}}$$



## Ohjaus ja rakenne

Tullut hallintoneuvostoon/  
hallitukseen

### Hallintoneuvosto

<i>Puheenjohtaja</i>	Yrjö Niskanen, pääjohtaja, Pohjola-yhtiöt	1986
<i>Varapuheenjohtaja</i>	Ari Laakso, varatoimitusjohtaja, Suomen Yhdyspankki Oy	1993
<i>Jäsenet</i>	Kari Elo, toimitusjohtaja, Yrittäjänvakuutus-Fennia	1988
	Asmo Kalpala, toimitusjohtaja, Tapiola-yhtiöt	1988
	Pauli Komi, pääjohtaja, Osuuspankkien Keskuspankki Oy	1987
	Jan-Henrik Kulp, varatoimitusjohtaja, Kymmene Oy	1987
	Jorma Ollila, toimitusjohtaja, Oy Nokia Ab	1992
	Matti Packalén, toimitusjohtaja, Aamulehti-yhtymä	1993
	Veikko Ylitalo, varatoimitusjohtaja, Kansallis-Osake-Pankki	1993
	Martti Simonen, henkilöstöedustaja, Tietotehdas Oy	1994

### Hallitus

<i>Puheenjohtaja</i>	Arvo Tuononen, ekonomi	1988
<i>Jäsenet</i>	Marita Kaatrala-Pentikäinen, liikkeenjohdon konsultti	1990
	Svein Kockberg, kansainvälisten toimintojen johtaja, Tietotehdas Oy (31.12.1994 asti)	1988
	Kalevi Kontinen, pankinjohtaja, Suomen Yhdyspankki Oy	1990
	Matti Lehti, toimitusjohtaja, Tietotehdas Oy	1988

### Tilintarkastus

<i>Varsinaiset tilintarkastajat</i>	KHT-yhteisö Tilintarkastajien Oy
	Tommi Englund, kauppat.maist., OTK, KHT
<i>Varatilintarkastajat</i>	Risto Järvinen, kauppat.lis., KHT
	Kristian Hallbäck, DE, KHT

# Organisaatio

---

## Toimitusjohtaja

Matti Lehti

---

## Konsernitoiminnot

### Taloushallinto

Tuija Soanjärvi

### Tutkimus ja kehittäminen

Juhani Strömberg

### Lakiasiat

Jouko Lonka

### Tiedotus

Eevariitta Jurvainen

---

## Finanssiryhmä

Veli Pohjolainen, varatoimitusjohtaja

---

## Kauppa ja palvelut

Pentti Huusko

---

## TT-Carelcomp

Juhani Lano, varatoimitusjohtaja

---

## Palvelukeskus

Esko Mäkinen

---

## Taloushallinnon järjestelmät

Juhani Lehikoinen

---

## Henkilöstöhallinnon järjestelmät

Hannu Niilo-Rämä

---

## Software Tools

Carl-Johan Lindfors

## Rahoituspalvelujärjestelmät

Eva-Liisa Ala-Käkelä

## Vakuutusjärjestelmät

Hannele Mäenpää

## TT-Finance International

Anja Ahola

## Yhdystieto Oy

Ulla-Maija Keränen

## Totus Oy

Pentti Unkuri

## TT-Innovation Oy

Kari Hakola

## Kauppa

Timo Puranen

## Palvelut

Juha Lampén

## Carelcomp Forest Oy

Harri Pajunen

## Carelcomp International Oy

Kurt-Erik Roos

## Carelcomp Base Industry Oy

Harri Ovaska

## Procons Data Oy

Timo Salin

## Dativo Oy

Sakari Lehtola

## Käsittelypalvelut

Pekka Hirvonen

## Tuotanto

Tapani Kuusela

## Datacity Information Systems Oy (DIS)

Mauno Kaseniemi

## Meritt-taloushallinto

Juhani Lehikoinen

## Yleisjärjestelmät

Veli-Pekka Laukkanen

## TT-Personnel Systems Oy

Raimo Heikkilä

## Datema PA AB

Kenneth Eriksson

## TT-Technology Oy

Jari Valvisto

## TT-Technology AB

Henry Kings

## TT-Technology A/S

Jørgen Bojsen

## TT-Technology AS

Jørgen Bojsen

## TT-Software Trading AB

Jouko Kangas

## TT-Professional Solution Oy

Pekka Ekman

---

## TT-Microtrading Oy

Martti Leino

# Yhteystiedot

## Konsernitoiminnot

Tietotehdas Oy  
Kutojantie 10  
PL 33, 02631 ESPOO  
puh. 90-5261  
telefax 90-526 3091

## Finanssiryhmä

Tietotehdas Oy  
Rahoituspalvelujärjestelmät  
Kutojantie 10  
PL 33, 02631 ESPOO  
puh. 90-5261  
telefax 90-526 2590

Tietotehdas Oy  
Vakuutusjärjestelmät  
Kutojantie 10  
PL 33, 02631 ESPOO  
puh. 90-5261  
telefax 90-526 3029

Datacity Information Systems Oy (DIS)  
Tykistökatu 2-4B  
PL 72, 20521 TURKU  
puh. 921-637 881  
telefax 921-637 8823

Suunnittelu ja Laskenta Oy  
Kutojantie 10  
PL 33, 02631 ESPOO  
puh. 90-52668  
telefax 90-526 3029

Hämeenkatu 23  
33200 TAMPERE  
puh. 931-2237 733  
telefax 931-2236 302

Tietotehdas Oy  
TT-Finance International  
Kutojantie 10  
PL 136, 02631 ESPOO  
puh. 90-52 669  
telefax 90-526 3085

TT-Finance Eesti AS  
Harju 6  
EE0001 TALLINN  
puh. 999-372-6-310 680  
telefax 999-372-6-310 681

Scandsystems AB  
Fredriksbergsgatan 16  
S-21211 MALMÖ  
puh. 999-46-40-174 880  
telefax 999-46-40-237 593

Yhdistieto Oy  
Nihtisillantie 3  
PL 24, 02631 ESPOO  
puh. 90-525 350  
telefax 90-523 133

Totus Oy  
Kutojantie 10  
PL 33, 02631 ESPOO  
puh. 90-502 2622  
telefax 90-526 2590

## Kauppa ja palvelut

Tietotehdas Oy  
Matarankatu 2  
PL 239, 40101 JYVÄSKYLÄ  
puh. 941-623 211  
telefax 941-623 200

Kutojantie 10  
PL 33, 02631 ESPOO  
puh. 90-5261  
telefax 90-526 3100

Nihtisillantie 1  
PL 93, 02631 ESPOO  
puh. 90-5261  
telefax 90-526 2902

TT-Innovation Oy  
Kutojantie 10  
PL 33, 02631 ESPOO  
puh. 90-52 667  
telefax 90-526 3124

## TT-Carelcomp

Itätuulenkujä 11 A  
02100 ESPOO  
puh. 90-162 966  
telefax 90-162 9585

Havurinne 3  
55800 IMATRA  
puh. 954-68 951  
telefax 954-689 5432

Carelcomp Forest Oy  
Havurinne 3  
55800 IMATRA  
puh. 954-68 951  
telefax 954-689 5432  
telefax 954-689 5399

Laserkatu 6  
53850 LAPPEENRANTA  
puh. 953-624 3500  
telefax 953-624 3530

Itätuulenkujä 11 A  
02100 ESPOO  
puh. 90-162 966  
telefax 90-162 9370

Svinhufvudinkatu 23  
PL 151, 15111 LAHTI  
puh. 918-811 511  
telefax 918-811 5308

Pyhäjärvenkatu 5 A  
33200 TAMPERE  
puh. 931-217 5222  
telefax 931-217 5333

Tykistökatu 4  
ElectroCity 4. krs  
20520 TURKU  
puh. 921-637 5635  
telefax 921-637 5729

Kirkkokatu 1  
PL 44, 48101 KOTKA  
puh. 952-190 382  
telefax 952-190 386

## Carelcomp International Oy

Itätuulenkujä 11 A  
02100 ESPOO  
puh. 90-162 966  
telefax 90-162 9594

ElectroCity 4. krs  
Tykistökatu 4  
20520 TURKU  
puh. 921-637 5635  
telefax 921-637 5729

## Carelcomp N.V.

Uitbreidingsstraat 66  
Bus 9, B-2600 BERCHEM, BELGIUM  
puh. 999-323-230 2090  
telefax 999-323-230 1456

## Carelcomp Ltd

Berwick House  
8-10 Knoll Rise  
GB-ORPINGTON, GREAT BRITAIN  
Kent BR6 0EL  
puh. 999-44-1689-872 010  
telefax 999-44-1689-833 780

## Carelcomp GmbH

Am Schanzberg 1  
Postfach 110  
D-04833 EILENBURG, DEUTSCHLAND  
puh. 999-49-3423 6500  
telefax 999-49-3423 650390

## Carelcomp Sverige AB

Stora Wäsby, P.O. Box 746  
S-194 27 UPPLANDS VÄSBY, SVERIGE  
puh. 999-46-8-590 957 30  
telefax 999-46-8-590 717 30

## Carelcomp Base Industry Oy

Itätuulenkujä 11 A  
02100 ESPOO  
puh. 90-162 966  
telefax 90-162 9594

Itsenäisyydenkatu 41 A  
28100 PÖRI  
puh. 939-522 500  
telefax 939-522 5110

Pyhäjärvenkatu 5 A  
33200 TAMPERE  
puh. 931-217 5222  
telefax 931-217 5333

Myllykatu 3  
05830 HYVINKÄÄ  
puh. 914-458 2121  
telefax 914-458 2695

Riihitontuntie 7 D  
02200 ESPOO  
puh. 90-4211  
telefax 90-421 2226

**Procons Data Oy**  
Asemakatu 4 A  
PL 236, 40101 JYVÄSKYLÄ  
puh. 941-303 0311  
telefax 941-303 3033

Sumeliuksenkatu 18 B  
PL 364, 33101 TAMPERE  
puh. 931-265 8011  
telefax 931-265 8013

Metallikatu 6 B  
20240 TURKU  
puh. 921-63121  
telefax 921-240 1262

Tallberginkatu 2 B  
00180 HELSINKI  
puh. 90-613 255  
telefax 90-613 25601

**Dativo Oy**  
Rajatorpantie 8 Myyrmäki, VANTAA  
01019 IVO  
puh. 90-856 1562  
telefax 90-8561 2644

Annankatu 34-36  
00019 IVO  
puh. 90-856 1562  
telefax 90-694 2396

Pyhäjärvenkatu 5 A  
33200 TAMPERE  
puh. 931-217 5222  
telefax 931-217 5333

## **Palvelukeskus**

**Tietotehdas Oy**  
Nihtisillantie 1  
PL 93, 02631 ESPOO  
puh. 90-5261  
telefax 90-526 2488

Myllykatu 3  
05830 HYVINKÄÄ  
puh. 914-475 3015  
telefax 914-458 2695

Lokomonkatu 3  
PL 491, 33101 TAMPERE  
puh. 931-2501 599  
telefax 931-2501 595

Kaivopuistontie 1  
26100 RAUMA  
puh. 938-8337 502  
telefax 938-8337 500

Lahti-palvelukeskus  
Mukkulankatu 19  
PL 60, 15201 LAHTI  
puh. 918-86 811  
telefax 918-868 475

**Datacity Information Systems Oy (DIS)**  
Tykistökatu 2-4 B  
PL 72, 20521 TURKU  
puh. 921-637 881  
telefax 921-637 8823

## **Taloushallinnon järjestelmät**

**Tietotehdas Oy**  
Kutojankulma 4  
PL 33, 02631 ESPOO  
puh. 90-52 551  
telefax 90-5255 3117

Pyhäjärvenkatu 5 A  
33200 TAMPERE  
puh. 931-217 5111  
telefax 931-217 5666

## **Henkilöstöhallinnon järjestelmät**

**TT-Personnel Systems Oy**  
Sinikalliontie 9  
PL 35, 02631 ESPOO  
puh. 90-502 991  
telefax 90-5029 9211

Matarankatu 2  
PL 239, 40101 JYVÄSKYLÄ  
puh. 941-623 211  
telefax 941-623 200

**Datema PA AB**  
Mariehällsvägen 42  
Box 20226, S-16102 BROMMA  
puh. 999-46-8-799 4300  
telefax 999-46-8-983 912

Musketörögatan 3 A  
Box 246, S-20122 MALMÖ  
puh. 999-46-40-181 280  
telefax 999-46-40-188 415

Rosenlundsgatan 4  
Box 2245, S-40314 GÖTEBORG  
puh. 999-46-31-613 600  
telefax 999-46-31-115 069

Järntorget 7  
Box 65, S-61322 OXELÖSUND  
puh. 999-46-155-35155  
telefax 999-46-155-35155

Villa Fannalund  
Box 905, S-74525 ENKÖPING  
puh. 999-46-0171-20160  
telefax 999-46-8-0171-36370

## **Software Tools**

**TT-Technology Oy**  
Kutojantie 7  
PL 105, 02631 ESPOO  
puh. 90-502 751  
telefax 90-502 7359

Matarankatu 2  
PL 239, 40101 JYVÄSKYLÄ  
puh. 941-623 211  
telefax 941-623 200

**TT-Technology AB**  
Box 746  
S-19427 UPPLANDS VÄSBY  
puh. 999-46-8-590-95 700  
telefax 999-46-8-590-71 730

**TT-Technology A/S**  
Stationsparken 26 - 1. sal  
DK-2600 GLOSTRUP  
puh. 999-45-43-431 200  
telefax 999-45-43-430 866

**TT-Technology AS**  
Gjerdrumsvei 10 A  
N-0486 OSLO 4  
puh. 999-47-2223 0490  
telefax 999-47-2218 0825

**TT-Professional Solution Oy**  
Kutojantie 7, 02630 ESPOO  
puh 90-502 7612  
telefax 90-502 7695

Matarankatu 2  
PL 408, 40101 JYVÄSKYLÄ  
puh. 941-638 911  
telefax 941-620 766

Teknologiantie 9 D  
90570 OULU  
puh./fax 981-551 4359

**TT-Software Trading AB**  
Box 746  
S-19427 UPPLANDS VÄSBY  
puh. 999-46-8-590-95 735  
telefax 999-46-8-590-71 730

**TT-Microtrading Oy**  
Sinimäentie 10 B  
02630 ESPOO  
puh. 90-502 741  
telefax 90-502 7499  
telefax 90-502 7405

Teknologiantie 1  
90570 OULU  
puh. 981-551 5450