

Liiketoimintakatsaus Q1 2026

Strategisesti merkittävä vuosineljännes;
osittaisjakautuminen saatiin päätökseen ja hyvä alku
uudelle Talenomille

1.1.–31.3.2026 (tilintarkastamaton)



Liiketoimintakatsaus Q1 2026:

Strategisesti merkittävä vuosineljännes; osittaisjakautuminen saatiin päätökseen ja hyvä alku uudelle Talenomille

Talenom Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja uuden Easor Oyj:n perustaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.2.2026. Talenomin tilitoimistoliiketoiminnot jäivät jakautumisessa nykyiseen yhtiöön (jatkuvat toiminnot). Ohjelmistoliiketoiminta siirtyi jakautumisessa perustetulle uudelle itsenäiselle yhtiölle, jonka nimeksi tuli Easor Oyj (lopetetut toiminnot).

Tammi–maaliskuun 2026 yhteenveto, jatkuvat toiminnot

- Liikevaihto 30,3 (30,5) milj. euroa, lasku -0,6 %
- Vertailukelpoinen liikevaihto 30,3 (29,0) milj. euroa, kasvu 4,5 %
- Käyttökate 5,5 (6,9) milj. euroa, 18,0 (22,7) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 5,5 (5,6) milj. euroa, 18,0 (19,4) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 2,0 (3,5) milj. euroa, 6,5 (11,5) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 2,0 (2,3) milj. euroa, 6,5 (7,9) % liikevaihdosta
- Nettotulos 0,8 (1,6) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,02 (0,04) euroa

Raportoidut avainluvut, jatkuvat toiminnot

	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	30 276	30 462	-0,6 %
Liikevaihdon kasvu, %	-0,6 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	5 462	6 907	-20,9 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	18,0 %	22,7 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	1 980	3 508	-43,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	6,5 %	11,5 %	
Osakekohtainen tulos, eur	0,02	0,04	-53,4 %
Nettotulos, 1 000 euroa	766	1 647	-53,5 %

Vertailukelpoiset avainluvut, jatkuvat toiminnot

	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	30 276	28 962	4,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	4,5 %		
Käyttökate, 1 000 euroa	5 462	5 620	-2,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	18,0 %	19,4 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	1 980	2 294	-13,7 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	6,5 %	7,9 %	

Vertailukelpoisista luvuista on oikaistu:

1. Q1/2025 tehty muutos tuloutusperiaatteessa, mistä aiheutui 1,5 miljoonan euron kertaluontoinen lisäys Q1/2025 raportoituun liikevaihtoon, käyttökatteeseen ja liikevoittoon.
2. Espanjan kehittämismenojen oikaisujen vaikutus Q1/2025 raportoituun käyttökatteeseen oli 0,1 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,0 miljoonaa euroa.

3. Yrityskauppojen lisäkauppahintoihin liittyvä kulu, minkä vaikutus Q1/2025 raportoituun käyttökatteeseen ja liikevoittoon oli -0,3 miljoonaa euroa.

Konsernin avainluvut *)

	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	33 166	35 718	-7,1 %
Liikevaihdon kasvu, %	-7,1 %	4,9 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	7 638	10 669	-28,4 %
Käyttökate liikevaihdesta, %	23,0 %	29,9 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	2 369	4 673	-49,3 %
Liikevoitto liikevaihdesta, %	7,1 %	13,1 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	1,7 %	8,1 %	-79,6 %
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	79 604	91 611	-13,1 %
Nettovelkaantumisaste, %	209,2 %	173,8 %	20,4 %
Omavaraisuusaste, %	25,0 %	29,0 %	-13,6 %
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	5 450	4 413	23,5 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	7 499	9 021	-16,9 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,65	0,06	1 080,7 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 582 264	45 477 972	0,2 %
Nettotulos, 1 000 euroa	29 698	2 506	1 085,0 %

*) taulukon luvut sisältävät jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut

Ohjeistus vuodelle 2026 (jatkuvat toiminnot) ennallaan (julkaistu 16.12.2025)

Talenom arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan noin 110–120 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökatteen noin 18–22 miljoonaa euroa.

Ohjelmistoliiketoiminta esitetään lopetettuna toimintona jakautumisesta johtuen

Talenom Oyj:n 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Talenomin ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämisen osittaisjakautumisella Easor Oyj -nimiseen uuteen yhtiöön. Jakautumisen täytäntöönpanopäivä oli 28.2.2026.

Talenom esittää ohjelmistoliiketoiminnan lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja muut lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillään jatkuvien toimintojen tuotoista ja kuluista. Vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Lopetettuihin toimintoihin liittyvät ohjelmistoliiketoiminnan tase-erät ovat poistuneet taseesta jakautumisen yhteydessä 28.2.2026. Esitettyihin lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty ohjelmistoliiketoimintaan suoraan liittyvä liikevaihto ja kulut sekä muut jatkuviin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan jakautumisen jälkeen tai joilta olisi välttytty ilman jakautumista. Tästä johtuen Talenomin jatkuvina ja Easorin lopetettuina toimintoina esitetyt taloudelliset tiedot eivät kuvasta kummankaan liiketoiminnon aiempaa tai tulevaa kannattavuutta erillisinä toimintoina ennen jakautumista tai sen jälkeen.

Toimitusjohtaja Juho Ahosola

Vuoden ensimmäinen neljännes oli yhtiölle strategisesti merkittävä. Saimme päätökseen yhtiön osittaisjakautumisen, jonka myötä Talenom keskittyy jatkossa täysimääräisesti taloushallinnon palveluliiketoimintaan. Easorista tuli jakautumisessa itsenäinen pörssilistattu ohjelmistoyhtiö, joka jatkaa Talenomin tärkeänä ohjelmistokumppanina. Talenom ja Easor toimivat jakautumisen jälkeen itsenäisinä yhtiöinä. Talenom hyödyntää jatkossa parhaita digitaalisia työkaluja, teknologioita ja tekoälyä. Uusi ohjelmistostrategia avaa merkittävän kasvupotentiaalin kattavamman ohjelmistotarjonnan avulla. Näissä valinnoissa korostuvat asiakaskokemus ja kestävä kasvu. Jakautuminen mahdollistaa Talenomille uuden ohjelmistostrategian lisäksi vahvan fokuksitumisen nimenomaisesti palveluliiketoiminnan kehitykseen. Tämä selkeyttää sekä tekemistämme että Talenomia sijoituskohteena.

Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,5 prosenttia 30,3 (29,0) miljoonaan euroon. Konsernin liikevaihdon kehittymistä tuki Suomen kasvu ja Espanjan yritysostovetoinen kasvu. Ruotsin liiketoiminta hidasti kasvua liikevaihdon jäädessä vertailukautta matalammalle tasolle. Konsernin jatkuvien liiketoimintojen vertailukelpoinen käyttökate oli 5,5 (5,6) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 2,0 (2,3) miljoonaa euroa.

Suomessa jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,7 prosenttia 20,2 (19,5) miljoonaan euroon. On kuitenkin syytä korostaa, että Suomen markkinaympäristö on edelleen haastava. Haasteet näkyvät uusasiakasmyynnin ja asiakaspoistuman eli nettokasvun kehittämisessä sekä hinnaanalennuksina. Mainitsemisen arvoista on, että asiakaskuntamme konkurssit ja lopettamiset olivat normaalia korkeammalla tasolla. Taloushallintoliiton mukaan alan liikevaihto supistui vuonna 2025 0,2 prosenttia edellisestä vuodesta. Vaikka oletamme markkinan pysyvän haastavana, niin jatkamme määrätietoista työtä kasvustrategiamme toteuttamiseksi.

Ruotsin liikevaihto supistui 8,9 prosenttia. Liikevaihtoa painaa edellisen vuoden korkea asiakaspoistuma. Myynnin ja asiakaspoistuman nettotrendi kehittyy oikeaan suuntaan ja tämän vaikutus liikevaihtoon tulee viiveellä. Olemme jatkaneet kulutason sopeutusta vastaamaan ennakoitua liikevaihtotasoa ja arviomme mukaan Ruotsin kannattavuus käyttökateella mitattuna on positiivinen vuonna 2026. Ruotsin johto on tehnyt hienoa työtä One Talenom -konseptin käyttöönotossa. Juuri valmistuneiden tutkimusten mukaan henkilöstö- sekä asiakastytyytyväisyytemme ovat tällä hetkellä ennätystasolla.

Espanjan kasvu oli toimintamaistamme vahvinta. Liikevaihto kasvoi 31,8 prosenttia. Vuosineljänneksen liikevaihdon kasvu muodostui pääosin yrityskaupoista. Olemme jatkaneet uusasiakashankintaa hyvin tuloksin. Odotamme orgaanisen kasvun tukevan liikevaihdon positiivista kehitystä kuluvana vuonna. Myös Espanjassa tuoreet tutkimukset osoittavat, että henkilöstö- ja asiakastytyytyväisyytemme ovat kehittyneet erinomaisesti ja ovat ennätystasolla.

Asetimme kuluvalle vuodelle kolme strategista painopistealuetta: 1. Uuden strategian toimeenpano kaikissa toimintamaissa, 2. Ruotsin ja Espanjan kannattavuuden parantaminen, 3. Kasvustrategian toteuttaminen kaikissa toimintamaissa.

Strategian toimeenpanon osalta jatkoimme katsauskaudella One Talenom -konseptin jalkautusta kaikissa toimintamaissa. Näemme edelleen, että One Talenom -konsepti tukee taloudellista suoriutumista.

Ruotsin kannattavuus parani katsauskaudella hieman ja jatkamme toimia kannattavuuden parantamiseksi. Espanjan kannattavuus oli heikko. Kannattavuutta rasitti integraatioista aiheutuvat kustannukset, kasvaneet panostukset myyntiin ja markkinointiin sekä ohjelmistoihin liittyvien kiinteiden kulujen nousu jakautumisen seurauksena. Kannattavuuden parantamiseksi on olemassa suunnitelma, jota toteutamme systemaattisesti. Tavoitteenamme on myös Espanjan osalta positiivinen kannattavuuskehitys loppuvuoden aikana.

Jatkoimme maakohtaisten kasvustrategioiden toteuttamista. Kuten sanottu, Suomen yleinen taloustilanne haastaa kasvuamme. Suomen osalta strategisesti merkittävä asia on uusien ohjelmistojen tuominen portfolioomme. Emme usko tällä olevan lyhyellä tähtäimellä merkittäviä vaikutuksia taloudellisiin lukuihin, mutta uskomme kyvykkyyksien rakentamisen auttavan meitä tavoittamaan laajemmin asiakkaita tulevaisuudessa. Ruotsissa kasvutrendimme eteni oikeaan suuntaan. Espanjan uusasiakashankinta onnistui hyvin ja teimme myös yhden yritysoston katsauskauden jälkeen. Jatkamme myös Espanjassa systemaattista työtä orgaanisen kasvun ympärillä.

Yhteenvetona ensimmäinen vuosineljännes oli yhtiölle positiivinen. Saimme jakautumisen maaliin ja olemme päässeet keskittymään palveluyhtiön strategian toteuttamiseen. Suomen liiketoiminta suoriutui haastavassa markkinassa tasaisen vahvasti ja on yhtiön vakaa tukijalka. One Talenom -konseptin avulla olemme saaneet aikaiseksi kehitystä keskeisillä mittareillamme. Ruotsissa useat mittarit osoittavat positiivista trendiä ja olemme erityisen tyytyväisiä asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyden kehittymiseen. Espanjassa kasvumme jatkui ja näemme markkinassa olevan murroksen, mistä tavoittelemme merkittävää hyötyä yhtiön kehitykselle. Lisäksi näemme uuden ohjelmistostrategian avaavan merkittävää kasvupotentiaalia yhtiölle pitkällä aikajänteellä. Katsomme positiivisesti eteenpäin ja keskitymme uuden Talenomin strategian systemaattiseen toteuttamiseen.

Konsernin taloudellinen kehitys tammi–maaliskuu 2026, jatkuvat toiminnot

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,5 % ja oli 30,3 (29,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Espanjassa ja Suomessa, mutta laski Ruotsissa edellisen vuoden korkeasta asiakaspoistumasta johtuen.

Henkilöstökulut olivat 19,3 (19,1) miljoonaa euroa eli 63,8 (62,6) % liikevaihdosta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 5,7 (4,5) miljoonaa euroa eli 18,8 (14,8) % liikevaihdosta.

Vertailukelpoinen käyttökate laski -2,8 % ja oli 5,5 (5,6) miljoonaa euroa eli 18,0 (19,4) % liikevaihdosta. Suomen ja Ruotsin kehitys vaikuttivat nostavasti euromääräiseen kannattavuuteen. Espanjan kehitys vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski -13,7 % ja oli 2,0 (2,3) miljoonaa euroa eli 6,5 (7,9) % liikevaihdosta.

Nettotulos laski 53,5 % ja oli 0,8 (1,6) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 0,9 (1,0) miljoonaa euroa.

Maakohtainen taloudellinen kehitys

Suomi

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	20 186	20 957	-3,7 %
Liikevaihdon kasvu, %	-3,7 %		
Käyttökate, 1000 euroa	5 898	7 307	-19,3 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	29,2 %	34,9 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	3 593	5 015	-28,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	17,8 %	23,9 %	

Jatkuvat toiminnot, vertailukelpoiset tunnusluvut

	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	20 186	19 457	3,7 %
Liikevaihdon kasvu, %	3,7 %		
Käyttökate, 1000 euroa	5 898	5 807	1,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	29,2 %	29,8 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	3 593	3 515	2,2 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	17,8 %	18,1 %	

Vertailukelpoisista luvuista on oikaistu: Q1/2025 tehty muutos tuloutusperiaatteessa, mistä aiheutui 1,5 miljoonan euron kertaluontoinen lisäys Q1/2025 raportoituun liikevaihtoon, käyttökatteeseen ja liikevoittoon.

Tammi-maaliskuu 2026

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,7 % ja oli 20,2 (19,5) miljoonaa euroa. Kasvu tuli kokonaan orgaanisesti Suomessa. Yleinen taloudellinen tilanne on kuitenkin edelleen haastava ja arvioimme sen vaikeuttavan kasvuponnistelujamme kuluvana vuonna.

Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto paranivat liikevaihdon kasvun myötä. Suhteellinen käyttökate heikkeni kiinteiden kulujen noustua suhteessa liikevaihtoon. Jakautumisesta johtuen kiinteiden kulujen arvioidaan olevan lyhyellä aikavälillä suhteellisesti korkeammalla tasolla.

Ruotsi

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	5 448	5 983	-8,9 %
Liikevaihdon kasvu, %	-8,9 %		
Käyttökate, 1000 euroa	-136	-178	23,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-2,5 %	-3,0 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	-865	-884	2,1 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-15,9 %	-14,8 %	

Ruotsin osalta ei ole ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, minkä vuoksi esitetyt luvut vastaavat vertailukelpoisia lukuja.

Tammi-maaliskuu 2026

Liikevaihto laski -8,9 % ja oli 5,4 (6,0) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto supistui korkean asiakaspoistuman seurauksena. Myynnin ja asiakaspoistuman tuoma nettomuutos liikevaihtopohjassa jatkoi edelleen positiivisessa trendissä. Jatkamme ponnisteluja tämän trendin pitämiseksi ja arvioimme muutoksen näkyvän vaiheittain myös liikevaihdon kehittymisessä.

Suhteellinen käyttökate oli -2,5 (-3,0) % ja liikevoitto -15,9 (-14,8) % liikevaihdosta. Kannattavuutta rasitti liikevaihdon lasku. Kustannuksia on sopeutettu liikevaihdon laskun seurauksena, ja arvioimme niiden

vaikutuksen näkyvän kannattavuudessa vuoden edetessä. Tämän vuoden tavoitteenamme on kääntää Ruotsin käyttökate positiiviseksi.

Espanja

Jatkuvat toiminnot, raportoidut tunnusluvut

	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	4 642	3 522	31,8 %
Liikevaihdon kasvu, %	31,8 %		
Käyttökate, 1000 euroa	-300	99	-404,1 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-6,5 %	2,8 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	-748	-303	-146,8 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-16,1 %	-8,6 %	

Jatkuvat toiminnot, vertailukelpoiset tunnusluvut

	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	4 642	3 522	31,8 %
Liikevaihdon kasvu, %	31,8 %		
Käyttökate, 1000 euroa	-300	-8	-3535,1 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-6,5 %	-0,2 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	-748	-337	-121,6 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-16,1 %	-9,6 %	

Vertailukelpoisissa luvuissa on oikaistu carve-out-perusteisia raportoituja lukuja. Carve-out-luvut sisältävät jakautumisprosessin aikana tehtyjä laskentaperiaatteen tarkennuksia kehittämismenojen käsittelyyn. Oikaisujen vaikutus jatkuvien toimintojen Q1 2025 vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli -0,1 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -0,0 miljoonaa euroa.

Tammi-maaliskuu 2026

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 31,8 % ja oli 4,6 (3,5) miljoonaa euroa. Espanjan vuosineljänneksen kasvusta pääosa tuli yritysostojen kautta. Uusiasiakashankinta jatkoi edelleen hyvää suoriutumista ja arvioimme tämän tukevan orgaanista kasvua vuoden aikana.

Vertailukelpoinen suhteellinen käyttökate oli -6,5 (-0,2) %. Vertailukelpoista käyttökatetta heikensivät integraatiokustannukset, kasvaneet panostukset myyntiin ja markkinointiin sekä ohjelmistoihin liittyvien kiinteiden kulujen nousu jakautumisen seurauksena. Vaikka vuosineljänneksen kannattavuus oli heikko, niin arvioimme kannattavuuden kehittyvän positiivisesti vuoden aikana.

Lopetetut toiminnot

	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	2 890	5 256	-45,0 %
Liikevaihdon kasvu, %	-45,0 %		
Käyttökate, 1000 euroa	2 175	3 763	-42,2 %
Käyttökate liikevaihdesta, %	75,3 %	71,6 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	389	1 165	-66,6 %
Liikevoitto liikevaihdesta, %	13,5 %	22,2 %	

Italian tilitoimistoliiketoiminnan tammi-maaliskuun 2026 tulos ja ohjelmistoliiketoiminnan tammi-helmikuun 2026 tulos esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona IFRS 5 -standardin mukaisesti.

Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomat erät pitävät sisällään yrityskauppojen lisäkauppasummien tuloutukset ja kulukirjaukset.

	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	0	0	
Liikevaihdon kasvu, %			
Käyttökate, 1000 euroa	0	-320	-100,0 %
Käyttökate liikevaihdesta, %			
Liikevoitto, 1 000 euroa	0	-320	-100,0 %
Liikevoitto liikevaihdesta, %			

Investoinnit

Konsernin katsauskauden nettoinvestoinnit olivat 5,5 (4,4) miljoonaa euroa.

Investoinnit, konserni	Q1 2026	Q1 2025
Uudet asiakassopimukset, 1000 euroa	800	907
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	1 893	3 149
Yrityskaupat Suomessa, 1000 euroa	0	0
Yrityskaupat ulkomailla, 1000 euroa	1 976	0
Muut investoinnit	782	357
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	5 450	4 413

Jatkuvien toimintojen katsauskauden nettoinvestoinnit olivat 3,8 (1,5) miljoonaa euroa.

Investoinnit, konserni	Q1 2026	Q1 2025
Uudet asiakassopimukset, 1000 euroa	800	907
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	297	286
Yrityskaupat Suomessa, 1000 euroa	0	0
Yrityskaupat ulkomailla, 1000 euroa	1 976	0
Muut investoinnit	737	267
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	3 810	1 460

Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat

- Ascofi Berria & Harri Berri, Espanja
- Pagoa consultoras, Espanja

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	1 839	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	180	0
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	1 931	0
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	46	0

Katsauskauden jälkeiset liiketoimintojen hankinnat

- Brunet Aguilar Newco, Espanja

Katsauskauden jälkeen hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	1 070	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	0	0
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	954	0
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	192	0

Liiketoimintakatsauksen laadintaperiaatteet

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS34 osavuositarkastukset -standardin mukainen osavuositarkastus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuositarkastointia, minkä lisäksi yhtiö julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset. Liiketoimintakatsauksissa esitetään konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot. Liiketoimintakatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Lopetettujen toimintojen esittäminen

Talenom Oyj:n 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi Talenom Oyj:n ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämisen osittaisjakautumisella Easor Oyj -nimiseen uuteen yhtiöön. Jakautuminen pantiin täytäntöön 28.2.2026.

Talenom esittää ohjelmistoliiketoiminnan lopetettuina toimintoina IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja muut lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Lisäksi konserni on luokitellut Italian tilitoimistoliiketoiminnan lopetetuksi toiminnoksi, koska yhtiö on tehnyt päätöksen kyseisen liiketoiminnan järjestelmällisestä alasajosta, ja toiminnan katsotaan päättyvän kokonaisuudessaan. Italian liiketoiminnan alasajoon liittyvät tuotot, kulut ja muut tulosvaikutukset esitetään tuloslaskelmassa erillään jatkuvista toiminnoista samalla periaatteella kuin ohjelmistoliiketoiminnan osalta.

Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa jatkuvista toiminnoista erillisenä eränä. Vertailukausien tuloslaskelmat on oikaistu vastaamaan esitystapaa. Lopetettuihin toimintoihin liittyvät ohjelmistoliiketoiminnan tase-erät ovat poistuneet taseesta jakautumisen yhteydessä 28.2.2026.

Lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty ohjelmistoliiketoimintaan ja Italian liiketoimintaan suoraan liittyvä liikevaihto ja kulut sekä sellaiset jatkuihin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan

jakautumisen tai alasajon jälkeen tai joilta olisi välttytty ilman edellä mainittuja järjestelyjä. Tämän johdosta Talenomin jatkuvina toimintoina ja Easorin lopetettuina toimintoina esitettävät taloudelliset tiedot eivät kuvaa kummankaan liiketoiminnan aiempaa tai tulevaa kannattavuutta erillisinä kokonaisuuksina ennen jakautumista tai sen jälkeen.

Myyntituotot asiakassopimuksista

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita ja niihin liittyviä asiantuntijapalveluita sekä taloushallinnon ohjelmistoja. Tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluiden tarjoaminen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä. Jokainen kuukausittain myytävä palvelukokonaisuus muodostaa erillisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano toistaiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Irtisanomisaika sopimuksille on pääsääntöisesti 2 kuukautta.

Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palvelukokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohintaa on se vastikemäärä, johon konserni odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suoritetuista palveluista vastaan. Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konserni tuottaa asiakkaalle kuukausittaista palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan. Asiantuntijapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Ohjelmistoliiketoiminnan toistuvat tuotot ovat asiakkailta saadut tuotot ohjelmiston käytöstä sopimuskauden aikana. Ohjelmiston käyttömaksut ovat sopimuskauden käyttömaksu, käyttäjäkohtaiset veloitusmaksut sekä osto- ja myyntilaskujen volyymista aiheutuvat veloitusmaksut. Sopimuskauden tuotot tuloutetaan tyypillisesti kuluneen ajan perusteella tai aiheutuneiden transaktioiden määrän mukaisesti ohjelmiston käyttöjaksolle. Ohjelmistoliiketoiminnan tuotot ajalta tammi-helmikuu 2026 sisältyvät lopetettujen toimintojen tulokseen.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määritellyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

TAULUKOT

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	1.1. - 31.3.2026	1.1. - 31.3.2025	1.1. - 31.12.2025
Liikevaihto	30 276	30 462	109 112
Liiketoiminnan muut tuotot	205	25	415
Materiaalit ja palvelut	-636	-349	-1 493
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-19 331	-19 083	-71 916
Poistot ja arvonalentumiset	-3 482	-3 399	-14 426
Liiketoiminnan muut kulut	-5 051	-4 152	-15 511
Liikevoitto	1 980	3 505	6 180
Rahoitustuotot	61	66	293
Rahoituskulut	-918	-1 082	-4 049
Nettorahoituskulut	-857	-1 016	-3 756
Voitto (tappio) ennen veroja	1 123	2 489	2 424
Tuloverot	-357	-842	438
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	766	1 647	2 862
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	28 932	859	-2 398
Tilikauden tulos	29 698	2 506	464
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)			
Jatkuvat toiminnot	0,02	0,04	0,06
Lopetetut toiminnot	0,63	0,02	-0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)			
Jatkuvat toiminnot	0,02	0,04	0,06
Lopetetut toiminnot	0,63	0,02	-0,05
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	79	-36	-30
Rahavirran suojaus	122	-36	37
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-24	7	-7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	29 875	2 441	464
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos			
Jatkuvat toiminnot	943	1 582	2 861
Lopetetut toiminnot	28 932	859	-2 398

Konsernitase

1 000 euroa	31/03/2026	31/03/2025	31/12/2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	68 801	68 643	67 343
Muut aineettomat hyödykkeet	21 074	55 061	21 044
Käyttöoikeusomaisuuserät	12 373	8 611	12 945
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 934	4 760	4 591
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	523	209	204
Laskennalliset verosaamiset	4 481	2 673	4 257
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	11 480	11 862	11 619
Pitkäaikaiset varat yhteensä	123 667	151 819	122 003
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20 811	20 275	17 953
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	341	1 222	388
Rahavarat	7 499	9 021	7 005
Lyhytaikaiset varat yhteensä	28 651	30 518	25 346
Omistajille jaettavaksi luokitellut omaisuuserät	0	0	32 876
Varat yhteensä	152 317	182 338	180 225
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23 728	30 935	30 935
Käyvän arvon rahasto	32	-124	-66
Kertyneet voittovarot	14 208	21 832	16 087
Oma pääoma yhteensä	38 048	52 722	47 036
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	73 878	91 159	90 859
Ostovelat ja muut velat	180	0	0
Vuokrasopimusvelat	9 058	5 193	9 529
Laskennalliset verovelat	3 956	4 181	3 910
Pitkäaikaiset velat yhteensä	87 071	100 533	104 297
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	414	465	450
Ostovelat ja muut velat	22 917	23 599	20 873
Vuokrasopimusvelat	3 754	3 815	3 872
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	114	1 204	68
Lyhytaikaiset velat yhteensä	27 198	29 083	25 263
Omistajille jaettavaksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	3 629
Velat yhteensä	114 270	129 616	133 189
Oma pääoma ja velat yhteensä	152 317	182 338	180 225

Jakautuminen

Talenomin 27.1.2026 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi järjestelyn, jossa Talenom Oyj jakautui osittaisjakautumisella siten, että ohjelmistoliiketoimintaan kuuluvat varat ja velat siirrettiin vastaperustetulle yhtiölle Easor Oyj 24.10.2025 julkaistun Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Jakautumisen täytäntöönpano tapahtui 28.2.2026, jonka jälkeen Easor Oyj toimii itsenäisenä pörssiyhtiönä. Kaupankäynti Easorin osakkeilla alkoi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.3.2026. Jakautuminen toteutettiin osakeyhtiölain mukaisena osittaisjakautumisena. Talenomin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden Easorin osakkeen jokaista omistamaansa Talenomin osaketta kohden.

Jakautumisen yhteydessä toteutettiin Danske Bankin kanssa sovittu rahoitusjärjestely, jossa jakautumissuunnitelman mukaisesti Talenom Oyj:n pitkäaikaisista lainoista 20 miljoonaa euroa siirtyi jakautumisessa Easor Oyj:lle. Rahoitusjärjestelyn yhteydessä Talenom Oyj:n lainoihin liittyvät kovenanttiehdot neuvoteltiin uudelleen vastaamaan uuden konsernirakenteen edellytyksiä.

Talenomin saama jakautumisen käypä arvo määritettiin Easorin ensimmäisen pörssipäivän 2.3.2026 päätöskurssin 0,85 euroa perusteella. Talenomin 45 648 632 osakkeen osakekannan perusteella jakautumisen käyväksi arvoksi saatiin 38 664 tuhatta euroa ja jakautumisesta kirjattiin 28 535 tuhannen euron voitto. Jakautumisvoitto sisältyy lopetettujen toimintojen tulokseen, eikä sillä ole verovaikutusta konsernin tuloslaskelmaan.

Jaetut nettovarot

Aineettomat hyödykkeet	27 058
Liikearvo	2 142
Aineelliset hyödykkeet	455
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 894
Rahavarat	2 312
Korolliset velat	-20 317
Muut velat	-4 365
Laskennalliset verovelat	-51
	10 129

Jakautumisvoitto

Jakautumisen käypä arvo	38 664
Omistajille jaetut nettovarot	-10 129
Jakautumisvoitto	28 535

LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$\left(\frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}} \right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen liikevaihto	=	liikevaihto – liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys
Vertailukelpoinen käyttökate	=	käyttökate - liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys - yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvät kulut ja tuloutukset – jakautumisprosessin aikana tarkennettujen kehittämismenojen laskentaperiaatteiden vaikutus

Vertailukelpoinen liikevoitto = liikevoitto - liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys - yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvät kulut ja tuloutukset – jakautumisprosessin aikana tarkennettujen kehittämismenojen laskentaperiaatteiden vaikutus

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskkyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Vertailukelpoinen liikevoitto kertoo liikevoiton ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Käyttökate on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökateen liikevaihtoon ja parantaa käyttökateen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Vertailukelpoinen käyttökate kertoo käyttökateen ilman kertaluonteisia tuloutusperiaatteen muutoksesta, yrityskauppojen lisäkauppasummista sekä jakautumisprosessin aikaisista kehittämismenojen laskentaperiaatteiden tarkennuksista johtuvia tuloutuksia ja kuluja.

Vertailukelpoinen liikevoitto kertoo liikevoiton ilman kertaluonteisia tuloutusperiaatteen muutoksesta, yrityskauppojen lisäkauppasummista sekä jakautumisprosessin aikaisista kehittämismenojen laskentaperiaatteiden tarkennuksista johtuvia tuloutuksia ja kuluja.

TALENOM OYJ

Hallitus

Lisätiedot:

Juho Ahosola
toimitusjohtaja, Talenom Oyj
050 525 6043
juho.ahosola@talenom.fi