

Liiketoimintakatsaus Q3 2025

Kassavirta parani merkittävästi ja käynnistimme arvioinnin Easor-ohjelmistoliiketoiminnan mahdollisesta eriyttämisestä omaksi pörssilistattavaksi yhtiöksi

1.1.–30.9.2025 (tilintarkastamaton)



Liiketoimintakatsaus Q3 2025:

Kassavirta parani merkittävästi ja käynnistimme arvioinnin Easor-ohjelmistoliiketoiminnan mahdollisesta eriyttämisestä omaksi pörssilistattavaksi yhtiöksi

Tammi–syyskuun 2025 yhteenveto

- Liikevaihto 100,4 (97,0) milj. euroa, kasvu 3,5 (5,4) %
- Vertailukelpoinen liikevaihto 98,9 (97,0) milj. euroa, kasvu 1,9 (5,4) %
- Käyttökate 29,1 (28,7) milj. euroa, 29,0 (29,6) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 27,8 (26,9) milj. euroa, 28,1 (27,8) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 10,7 (11,4) milj. euroa, 10,6 (11,7) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 9,4 (9,6) milj. euroa, 9,5 (9,9) % liikevaihdosta
- Nettotulos 6,1 (5,9) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,13 (0,13) euroa

Heinä–syyskuun 2025 yhteenveto

- Liikevaihto 29,8 (29,1) milj. euroa, kasvu 2,4 (2,7) %
- Vertailukelpoinen liikevaihto 29,8 (29,1) milj. euroa, kasvu 2,4 (2,7) %
- Käyttökate 8,8 (9,0) milj. euroa, 29,5 (30,8) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen käyttökate 8,6 (8,1) milj. euroa, 28,8 (27,7) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 2,4 (3,0) milj. euroa, 8,2 (10,3) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) 2,3 (2,1) milj. euroa, 7,6 (7,3) % liikevaihdosta
- Nettotulos 1,3 (1,2) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,03 (0,03) euroa

Raportoidut tunnusluvut

Konserni	1–9/2025	1–9/2024	Muutos, %	7–9/2025	7–9/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	100 416	97 024	3,5 %	29 761	29 053	2,4 %
Liikevaihdon kasvu, %	3,5 %	5,4 %		2,4 %	2,7 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	29 145	28 695	1,6 %	8 766	8 954	-2,1 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	29,0 %	29,6 %		29,5 %	30,8 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	10 652	11 362	-6,2 %	2 443	3 006	-18,7 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	10,6 %	11,7 %		8,2 %	10,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	6,9 %	8,8 %	-21,9 %			
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	91 361	87 763	4,1 %			
Nettovelkaantumisaste, %	160,4 %	162,1 %	-1,1 %			
Omavaraisuusaste, %	30,7 %	30,7 %	-0,1 %			
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	14 025	17 371	-19,3 %	3 605	4 245	-15,1 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	12 366	8 456	46,2 %	12 366	8 456	39,6 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,13	0,13	2,2 %	0,03	0,03	1,5 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 477 972	45 471 240	0,0 %	45 477 972	45 477 972	0,0 %
Nettotulos, 1 000 euroa	6 072	5 941	2,2 %	1 267	1 249	1,5 %

Vertailukelpoiset tunnusluvut

	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	98 916	97 024	1,9 %	29 761	29 053	2,4 %
Liikevaihdon kasvu, %	1,9 %	5,4 %		2,4 %	2,7 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	27 844	26 932	3,4 %	8 581	8 058	6,5 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	28,1 %	27,8 %		28,8 %	27,7 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	9 351	9 599	-2,6 %	2 258	2 110	7,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	9,5 %	9,9 %		7,6 %	7,3 %	

Vertailukelpoisissa tunnusluvuissa on tammi-syyskuun liikevaihdosta vähennetty tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva 1,5 miljoonan euron kertaluonteinen lisäys. Tammi-syyskuun käyttökatteesta ja liikevoitosta on lisäksi vähennetty yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvä 0,2 miljoonan euron nettokulu sekä vertailukauden 1,8 miljoonan euron tuloutus.

Ohjeistus vuodelle 2025 ennallaan

Talenom arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa ja käyttökäteen noin 36–42 miljoonaa euroa.

Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala

Konsernin kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,4 (2,7) prosenttia 29,8 (29,1) miljoonaan euroon. Tilitoimistoliiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto oli 24,5 miljoonaa euroa ja jatkuvalaskutteinen ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto 5,2 miljoonaa euroa. Tammi-syyskuun vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,9 (5,4) prosenttia 98,9 (97,0) miljoonaan euroon. Tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto oli 83,0 miljoonaa euroa ja jatkuvalaskutteinen ohjelmistoliiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto 15,9 miljoonaa euroa. Suomen ja Espanjan liiketoimintojen orgaaninen kasvu oli hyvää Ruotsin painaessa kasvuvauhtia.

Uusiasiakashankinnan ansiosta Suomen liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä noin 3,5 (-0,5) prosenttia. Vaikka kasvu on ollut aiempaa hitaampaa, olemme tyytyväisiä kasvuun huomioiden toimialan viimeaikaisen kehityksen. Taloushallintoliiton tutkimuksen mukaan toimialan kasvu oli negatiivinen toisella vuosineljänneksellä.

Ruotsin liikevaihto supistui, vaikka ponnistelut liikevaihdon kasvuun kääntämiseksi ovat edenneet. Ruotsissa toimet kannattavuuskäänteeseen eteen ovat alkaneet näkymään suhteellisessa kannattavuudessa. Jatkamme systemaattisesti ONE Talenom -toimintatapoja, -prosesseja ja ohjelmistomme käyttöönottoa.

Espanjan orgaaninen kasvu vahvistui ja teimme strategian mukaisen yrityskaupan huhtikuussa. Saimme verkkolaskutukseen siirtymistä vaativan ominaisuuden valmiiksi ohjelmistoomme kesällä. Jatkoimme ohjelmistomme käyttöönottoa asiakkaillemme helpottamaan heidän liiketoimintansa hallintaa ja luoden heille valmiuden verkkolaskusiirtymään. Aloitimme ohjelmiston jakelun myös yhtiön ulkopuolisille tilitoimistoille.

Konsernin kannattavuus oli hyvä. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 8,6 (8,1) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 2,3 (2,1) miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoisesta käyttökatteesta tilitoimistoliiketoiminta tuotti 4,8 miljoonaa euroa ja ohjelmistoliiketoiminta tuotti 3,8 miljoonaa euroa. Käyttökate parani Suomessa ja Ruotsissa. Liikevoitto nousi hieman, ja sen kehitystä jarrutti edelleen kasvaneet poistot.

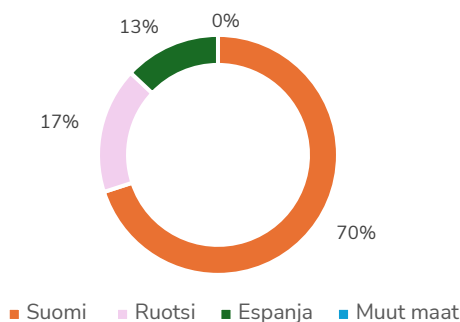
Tammi-syyskuun vertailukelpoinen käyttökate parani noin 0,9 miljoonaa euroa. Investoinnit omiin ohjelmistoihin laskivat samalla ajanjaksolla noin 2,7 miljoonaa euroa vertailukauteen nähden. Näistä johtuen investointien jälkeinen kassavirta parani noin 45 % edellisvuoteen nähden.

Kerroimme syksyllä 2024 strategian päivityksestä, jossa päätimme aloittaa ohjelmistojemme myynnin myös muille tilitoimistoille. Strategiatyö on edennyt alkuvuoden liiketoimintojen eriyttämisen ja ohjelmistoliiketoiminnan oman Easor-brändin julkaisemisen myötä. Hallitus hyväksyi kesällä pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden mukaiset itsenäiset viimeistellyt kasvustrategiat molemmille liiketoiminnoille. Syyskuussa tiedotimme käynnistävämmme strategisen arvioinnin Easor-ohjelmistoliiketoiminnan mahdollisesta eriyttämisestä itsenäiseksi pörssilistattavaksi yhtiöksi. Nimesimme varatoimitusjohtajaksi johtoryhmässä pitkään vaikuttaneen Juho Aholan (KTM, HTM, eMba s.1988), joka vastaa tilitoimistoliiketoiminnasta. Tämä mahdollistaa konsernin toimitusjohtajan keskittymisen enenevässä määrin ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämiseen ja johtamiseen.

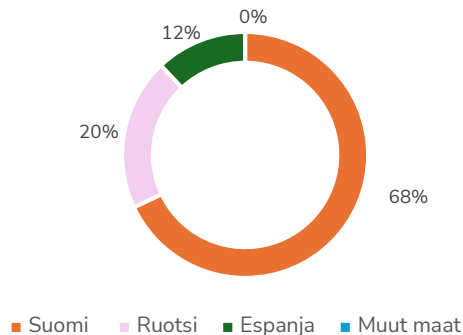
Tulevaisuus näyttää yhtiölle valoisalta. Yhtiö pystyy hyödyntämään osaamistaan tilitoimistoalan digitalisaation edetessä Euroopassa sekä tilitoimisto- että ohjelmistoliiketoiminnassa. Arviomme mukaan mahdollisen eriyttämisen odotetaan parantavan Easor-ohjelmistoliiketoiminnan ja Talenom-tilitoimistoliiketoiminnan suorituskykyä organisaation selkeyden ja itsenäisten fokuosituneiden päätöselinten kautta. Kahtena erillisenä yhtiönä Easor ja Talenom asemoituisivat kasvamaan ja kehittymään nopeammin.

Konsernin taloudellinen kehitys tammi–syyskuu 2025

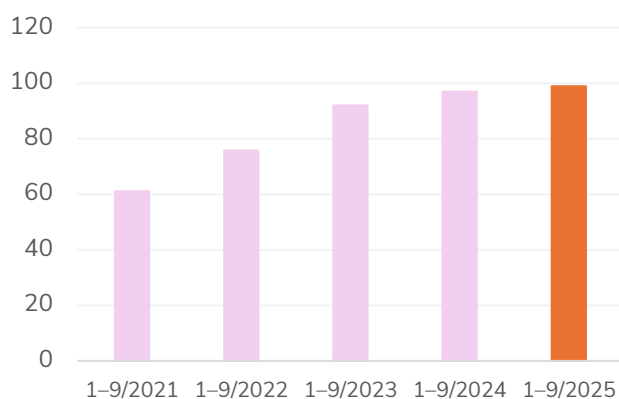
Vertailukelpoinen liikevaihto maittain
1–9/2025



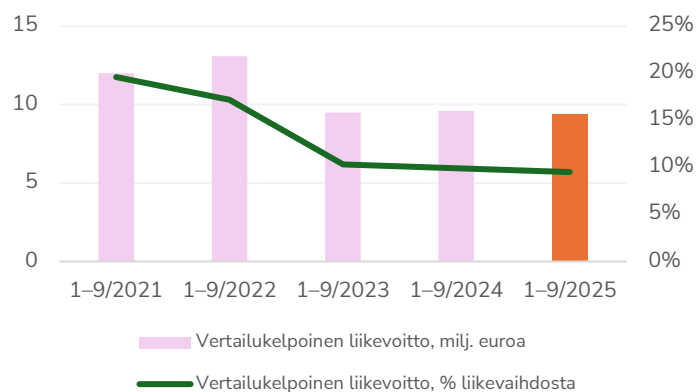
Vertailukelpoinen liikevaihto maittain
1–9/2024



Vertailukelpoinen liikevaihto (milj. euroa)



Vertailukelpoinen liikevoitto



Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,9 % ja oli 98,9 (97,0) miljoonaa euroa. Kasvu tuli onnistuneen uusasiakashankinnan kautta Suomessa ja Espanjassa, mitä tuki yrityskauppa Espanjassa huhtikuun alussa. Ruotsin kehitys hidasti liikevaihdon kasvua liikevaihdon jäädessä siellä vertailukautta pienemmäksi.

Henkilöstökulut olivat 56,1 (56,6) miljoonaa euroa eli 55,9 (58,3) % liikevaihdesta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 15,2 (14,0) miljoonaa euroa eli 15,2 (14,4) % liikevaihdesta.

Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 3,4 % ja oli 27,8 (26,9) miljoonaa euroa eli 28,1 (27,8) % liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski -2,6 % ja oli 9,4 (9,6) miljoonaa euroa eli 9,5 (9,9) % liikevaihdesta. Suomen ja Espanjan hyvä kehitys vaikutti nostavasti kannattavuuteen. Ruotsin kehitys hidasti kannattavuuden paranemista liikevaihdon jäädessä vertailukautta pienemmäksi. Liikevoiton kehitystä jarrutti edelleen kasvaneet poistot.

Nettotulos kasvoi 2,2 % ja oli 6,1 (5,9) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 2,8 (3,5) miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellinen kehitys heinä–syyskuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,4 % ja oli 29,8 (29,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu tuli onnistuneen uusasiakashankinnan kautta Suomessa ja Espanjassa, jota tuki Espanjassa huhtikuussa tehty yrityskauppa. Ruotsin kehitys hidasti liikevaihdon kasvua liikevaihdon jäädessä edelleen vertailukautta pienemmäksi.

Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 6,5 % ja oli 8,6 (8,1) miljoonaa euroa eli 28,8 (27,7) % liikevaihdosta. Käyttökateen kasvu tuli Suomesta ja Ruotsista, Espanjan jäädessä vertailukauden tasolle. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 7,0 % ja oli 2,3 (2,1) miljoonaa euroa eli 7,6 (7,3) % liikevaihdosta. Liikevoiton kehitystä jarrutti edelleen kasvaneet poistot.

Nettotulos kasvoi 1,5 % ja oli 1,3 (1,2) miljoonaa euroa.

Maakohtainen taloudellinen kehitys

Suomi

Raportoidut tunnusluvut

	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	70 427	66 050	6,6 %	20 851	20 152	3,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	6,6 %	-1,4 %		3,5 %	-0,5 %	
Käyttökate, 1000 euroa	28 777	26 485	8,7 %	8 655	8 340	3,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	40,9 %	40,1 %		41,5 %	41,4 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-14 673	-13 598	7,9 %	-5 008	-4 625	8,3 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	14 104	12 887	9,4 %	3 647	3 715	-1,8 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	20,0 %	19,5 %		17,5 %	18,4 %	

Vertailukelpoiset tunnusluvut

	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	68 927	66 050	4,4 %	20 851	20 152	3,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	4,4 %	-1,4 %		3,5 %	-0,5 %	
Käyttökate, 1000 euroa	27 277	26 485	3,0 %	8 655	8 340	3,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	39,6 %	40,1 %		41,5 %	41,4 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-14 673	-13 598	7,9 %	-5 008	-4 625	8,3 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	12 604	12 887	-2,2 %	3 647	3 715	-1,8 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	18,3 %	19,5 %		17,5 %	18,4 %	

Tammi–syyskuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,4 % ja oli 68,9 (66,1) miljoonaa euroa. Suomessa Talenomin asiakkaiden transaktiovolyymien lasku on pysähtynyt. Onnistuneen uusasiakashankinnan ansiosta Suomen vertailukelpoinen liikevaihto on kääntynyt kasvuun.

Vertailukelpoinen käyttökate parani liikevaihdon kasvun ja edelleen nousseen tehokkuuden johdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kohonneiden poistojen johdosta.

Heinä–syyskuu 2025

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,5 % ja oli 20,9 (20,2) miljoonaa euroa. Suomessa Talenomin asiakkaiden transaktiovolyymien lasku on pysähtynyt ja tasaantunut nykytasolle. Onnistuneen uusasiakashankinnan ansiosta Suomen vertailukelpoinen liikevaihto kääntyi kasvuun.

Vertailukelpoinen käyttökate parani kasvun ja edelleen nousseen tehokkuuden ansiosta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kohonneiden poistojen johdosta.

Ruotsi

	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	16 853	19 200	-12,2 %	4 327	4 977	-13,1 %
Liikevaihdon kasvu, %	-12,2 %	-1,8 %		-13,1 %	-9,8 %	
Käyttökate, 1000 euroa	-59	-81	26,8 %	-278	-496	43,9 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-0,4 %	-0,4 %		-6,4 %	-10,0 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-2 178	-2 251	-3,2 %	-726	-827	-12,2 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-2 238	-2 332	4,0 %	-1 004	-1 323	24,1 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-13,3 %	-12,1 %		-23,2 %	-26,6 %	

Tammi-syyskuu 2025

Liikevaihto laski -12,2 % ja oli 16,9 (19,2) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto supistui asiakaspoistuman seurauksena. Integrointihaasteet ovat aiheuttaneet normaalia isompaa asiakaspoistumaa ensimmäisissä yrityskaupoissa. Uusmyynnissä ja asiakaspoistumassa näimme trendin kääntyvän parempaa kohti, mutta asiakaspoistuma vaikuttaa vuoden 2025 liikevaihdon kehitykseen negatiivisesti.

Suhteellinen käyttökate oli -0,4 (-0,4) % ja liikevoitto -13,3 (-12,1) % liikevaihdosta. Kannattavuutta rasitti liikevaihdon lasku, ja henkilömäärää pyritään skaalaamaan liikevaihtoa vastaavaksi. Kulujen skaalausta ei ole voitu toteuttaa samassa tahdissa liikevaihdon laskun kanssa, koska kasvun edellytykset on haluttu turvata.

Heinä-syyskuu 2025

Liikevaihto laski -13,1 % ja oli 4,3 (5,0) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto supistui asiakaspoistuman seurauksena edelleen. Toimet poistuman pienentämiseksi ja uusien asiakkaiden hankkimiseksi jatkuivat.

Ruotsissa toimet kannattavuuskäänteen eteen näkyivät suhteellisessa kannattavuudessa. Käyttökateprosentti oli -6,4 (-10,0) ja liikevoittoprosentti -23,2 (-26,6). Liikevaihdon kehitys hidastaa kannattavuuskehitystä.

Espanja

	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	12 700	11 317	12,2 %	4 394	3 763	16,8 %
Liikevaihdon kasvu, %	12,2 %	121,7 %		16,8 %	59,4 %	
Käyttökate, 1000 euroa	909	658	38,1 %	236	250	-5,4 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	7,2 %	5,8 %		5,4 %	6,6 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 635	-1 482	10,4 %	-588	-494	19,2 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-726	-823	11,8 %	-352	-244	-44,4 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-5,7 %	-7,3 %		-8,0 %	-6,5 %	

Tammi-syyskuu 2025

Liikevaihto kasvoi 12,2 % ja oli 12,7 (11,3) miljoonaa euroa. Espanjan orgaaninen kasvu vahvistui, ja kasvua tuki yrityskauppa huhtikuun alussa. Orgaanisen kasvun odotetaan vahvistuvan hyvin toimivan uusasiakashankinnan ja verkkolaskutusdirektiivin voimaantulon myötä.

Suhteellinen käyttökate oli 7,2 (5,8) %. Käyttökate parani ja yhtiö keskittyi edelleen kannattavuuden parantamiseen prosessien tehostamisella ja panostamalla jatkuvalaskutteen ja kannattavien asiakkaiden hankkimiseen.

Heinä-syyskuu 2025

Liikevaihto kasvoi 16,8 % ja oli 4,4 (3,8) miljoonaa euroa. Espanjan orgaaninen kasvu vahvistui edelleen. Orgaanisen kasvun odotetaan vahvistuvan hyvin toimivan uusasiakashankinnan ja verkkolaskutusdirektiivin voimaantulon myötä. Verkkolaskutusdirektiivi edellyttää, että jokaisen yrityksen on hankittava ohjelmisto verkkolaskujen lähettämiseen ja vastaanottamiseen. Direktiivin voimaantulo tapahtuu tämänhetkisen tiedon mukaan vaiheittain vuosina 2025–2027 yrityksen koosta riippuen. Tämän uskotaan kasvattavan kysyntää Talenom in kokonaisratkaisulle, joka tarjoaa asiakkaalle ohjelmiston ja palvelun samassa paketissa.

Suhteellinen käyttökate oli 5,4 % (6,6 %). Käyttökate laski hieman liiketoiminnan kertaluonteisten kulujen ja kausivaihtelun erilaisen toteutumisen vuoksi. Yhtiö keskittyi edelleen kannattavuuden parantamiseen prosessien tehostamisella ja panostamalla jatkuvalaskutteen ja kannattavien asiakkaiden hankkimiseen.

Muut maat (Italia)

	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	437	457	-4,4 %	189	162	16,9 %
Liikevaihdon kasvu, %	-4,4 %	17,0 %		16,9 %	7,9 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	-283	-130	-117,0 %	-32	-36	10,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-64,8 %	-28,5 %		-16,9 %	-22,1 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1 000 eur	-6	-2	160,9 %	0	-2	-82,6 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-289	-133	-118,0 %	-32	-38	15,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-66,2 %	-29,0 %		-17,1 %	-23,5 %	

Talenom hankki sillanpääaseman Italiasta vuoden 2023 alussa. Ensisijaisena tavoitteena on kasvaa Italiassa orgaanisesti. Italian liiketoimintamalli on muuttunut ja vastuunalaiset kirjanpitäjät tuottavat osan

palveluista ulkoistettuina. Tästä syystä liikevaihto on laskenut. Italian liiketoiminta on käyttökatteella mitattuna tällä hetkellä tappiollista, mikä johtuu ohjelmistoliiketoiminnan panostuksista ja pilotoinnin käynnistämisestä Italiassa.

Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomat erät pitävät sisällään yrityskauppojen lisäkauppasummien tuloutukset ja kulukirjaukset. Näiden vaikutus oli tammi–syyskuussa 2,0 miljoonaa euroa negatiivinen vertailukauteen nähden.

	1–9/2025	1–9/2024	Muutos, %	7–9/2025	7–9/2024	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa						
Liikevaihdon kasvu, %						
Käyttökate, 1000 euroa	-199	1 763	-111,3 %	185	896	-79,3 %
Käyttökate liikevaihdesta, %						
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur						
Liikevoitto, 1 000 euroa	-199	1763	-111,3 %	185	896	-79,3 %
Liikevoitto liikevaihdesta, %						

Liiketoimintojen avainluvut

Vuoden 2025 alusta lähtien Talenom raportoi avainluvut kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Ohjelmistoliiketoiminta ja Tilitoimistoliiketoiminta. Liiketoiminta-alueiden avainluvuista ei ole saatavilla vuoden 2024 vertailutietoja.

Tammi–syyskuu 2025

	Ohjelmistoliiketoiminta 1–9/2025	Tilitoimistoliiketoiminta 1–9/2025	Konserni 1–9/2025	Konserni 1–9/2024
Liikevaihto, 1 000 euroa	17 413	83 003	100 416	97 024
Käyttökate, 1000 euroa	12 713	16 432	29 145	28 695
Käyttökate liikevaihdesta, %	73,0 %	19,8 %	29,0 %	29,6 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 339	6 313	10 652	11 362
Liikevoitto liikevaihdesta, %	24,9 %	7,6 %	10,6 %	11,7 %

Tammi–syyskuun korkeampaan liikevaihtoon vaikutti ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutos, joka paransi raportoitua liikevaihtoa 1,5 miljoonaa euroa.

Heinä–syyskuu 2025

	Ohjelmistoliiketoiminta 7–9/2025	Tilitoimistoliiketoiminta 7–9/2025	Konserni 7–9/2025	Konserni 7–9/2024
Liikevaihto, 1 000 euroa	5 231	24 529	29 761	29 053
Käyttökate, 1000 euroa	3 796	4 971	8 766	8 954
Käyttökate liikevaihdesta, %	72,6 %	20,3 %	29,5 %	30,8 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	853	1 590	2 443	3 006
Liikevoitto liikevaihdesta, %	16,3 %	6,5 %	8,2 %	10,3 %

Asiakasmäärän kehitys

	Q3/2022	Q3/2023	Q3/2024	Q3/2025
Ohjelmistoasiakkaat, joita laskutetaan	9 071	9 577	9 810	10 032
Ohjelmistoasiakkaat, joita ei veloiteta erikseen	251	823	2483	4 847
Asiakkaita yhteensä	9 322	10 400	12 293	14 879

Investoinnit ja katsauskauden liiketoimintojen hankinnat

Katsauskauden nettoinvestoinnit olivat 14,0 (17,4) miljoonaa euroa.

Investoinnit	1-9/2025	1-9/2024	Muutos
Uudet asiakassopimukset, 1 000 euroa	2 513	2 553	-40
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1 000 euroa	8 393	11 069	-2 676
Yrityskaupat Suomessa, 1 000 euroa	0	0	0
Yrityskaupat ulkomailla, 1 000 euroa	1 839	2 713	-874
Muut investoinnit	1 280	1 036	244
Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa	14 025	17 371	-3 346

Osakekaupat tammi-syyskuussa:

- Querol & Querol Assessors, Espanja

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	1 750	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	50	0
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	1 421	0
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	248	0

Katsauskauden keskeiset tapahtumat

Talenom julkisti lokakuussa 2024 strategiapäivityksen, jossa Talenom päätti eriyttää ohjelmistoliiketoiminnan omaksi yhtiökseen ja aloittaa ohjelmistojensa myynnin myös ulkopuolisille tilitoimistoille. Onnistuneen pilottimyynnin seurauksena Talenom aloitti ohjelmistojen myynnin omalla Easor-brändillä keväällä 2025. Vuoden 2025 alusta lähtien Talenom on raportoinut avainluvut kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Ohjelmistoliiketoiminta ja Tilitoimistoliiketoiminta.

Talenom-nimen alla toimii vakaasti kasvava kansainvälinen tilitoimistoliiketoiminta ja Easor-nimen alla toimii skaalautuva SaaS-liiketoiminta, joka hakee voimakasta kasvua erityisesti ulkomailta. Tukeakseen liiketoimintojen itsenäisten strategioiden toteuttamista yhtiön hallitus on päättänyt käynnistää strategisen arvioinnin. Osana tätä prosessia yhtiö selvittää mahdollisuuksia irrottaa Easor-ohjelmistoliiketoiminta itsenäiseksi yhtiöksi, joka listattaisiin pörssiin.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Muutoksia johtoryhmässä ja organisoitumisessa

Tukeakseen liiketoimintojen itsenäisten strategioiden toteuttamista, yhtiö on organisoinut johtoryhmänsä seuraavalla tavalla:

Talenom-tilitoimistoliiketoiminnan johtoryhmään kuuluvat konsernin varatoimitusjohtajat Juho Aholola ja Antti Aho, Group Financial Controller Matti Säkkinen, henkilöstöjohtaja Annica Glanz, Suomen maajohtaja Marika Aho, Espanjan maajohtaja Lourdes Santisteban ja Ruotsin maajohtaja Åsa Grönberg.

Easor-ohjelmistoliiketoiminnan johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja ja operatiivinen johtaja Otto-Pekka Huhtala, kasvujohtaja Valtter Tahkola, tuotejohtaja Patrik Niskanen ja talousjohtaja Matti Eilonen.

Talenom-konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala ja talousjohtaja Matti Eilonen.

Liiketoimintakatsauksen laadintaperiaatteet

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS34 osavuositarkastukset -standardin mukainen osavuositarkastus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuositarkastointia, minkä lisäksi yhtiö julkistaa vuoden 10 kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset. Liiketoimintakatsauksissa esitetään konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot. Toimintasegmentit on muodostettu maantieteellisten alueiden mukaisesti. Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena.

Liiketoimintakatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

TAULUKOT

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	100 416	97 024	126 231
Liiketoiminnan muut tuotot	93	2 192	2 955
Materiaalit ja palvelut	-2 493	-2 799	-3 532
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-56 133	-56 550	-75 640
Poistot ja arvonalentumiset	-18 493	-17 333	-23 337
Liiketoiminnan muut kulut	-12 737	-11 172	-15 259
Liikevoitto	10 652	11 362	11 417
Rahoitustuotot	233	268	284
Rahoituskulut	-3 053	-3 731	-4 786
Nettorahoituskulut	-2 820	-3 464	-4 502
Voitto (tappio) ennen veroja	7 833	7 898	6 915
Tuloverot	-1 761	-1 957	-825
Tilikauden voitto (tappio)	6 072	5 941	6 090
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	-20	29	-58
Rahavirran suojaus	-5	0	-119
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	1	0	24
Tilikauden laaja tulos yhteensä	6 049	5 970	5 937

Konsernitase

1 000 euroa	30/09/2025	30/09/2024	31/12/2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	69 746	68 643	68 643
Muut aineettomat hyödykkeet	51 712	54 069	54 310
Käyttöoikeusomaisuuserät	11 681	9 392	9 382
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 006	4 750	4 737
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	188	200	186
Laskennalliset verosaamiset	3 483	1 599	2 603
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	11 568	11 564	11 764
Pitkäaikaiset varat yhteensä	153 383	150 217	151 624
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20 088	17 448	16 733
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	351	623	952
Rahavarat	12 378	8 459	8 669
Lyhytaikaiset varat yhteensä	32 817	26 530	26 353
Varat yhteensä	186 200	176 748	177 978
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 935	30 935	30 935
Käyvän arvon rahasto	-99	-43	-95
Kertyneet voittovarot	26 057	23 158	23 458
Oma pääoma yhteensä	56 972	54 130	54 377
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	91 078	85 653	86 157
Ostovelat ja muut velat	0	1 149	650
Vuokrasopimusvelat	8 604	5 734	5 714
Laskennalliset verovelat	4 122	4 392	4 291
Pitkäaikaiset velat yhteensä	103 804	96 928	96 812
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	606	54	549
Ostovelat ja muut velat	19 722	21 242	22 259
Vuokrasopimusvelat	3 439	3 877	3 866
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 657	517	115
Lyhytaikaiset velat yhteensä	25 425	25 690	26 789
Velat yhteensä	129 228	122 618	123 601
Oma pääoma ja velat yhteensä	186 200	176 748	177 978

LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja + korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$\left(\frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}} \right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen liikevaihto	=	liikevaihto – liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys
Vertailukelpoinen käyttökate	=	käyttökate - liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys - yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvät kulut ja tuloutukset
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	liikevoitto - liikevaihdon tuloutusperiaatteen muutoksesta johtuva kertaluonteinen lisäys - yrityskauppojen lisäkauppasummiin liittyvät kulut ja tuloutukset

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskkyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Käyttökate on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökateen liikevaihtoon ja parantaa käyttökateen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Vertailukelpoinen käyttökate kertoo käyttökateen ilman kertaluonteisia tuloutusperiaatteen muutoksesta ja yrityskauppojen lisäkauppasummista johtuvia tuloutuksia ja kuluja.

Vertailukelpoinen liikevoitto kertoo liikevoiton ilman kertaluonteisia tuloutusperiaatteen muutoksesta ja yrityskauppojen lisäkauppasummista johtuvia tuloutuksia ja kuluja.

TALENOM OYJ

Hallitus

Lisätiedot:

Otto-Pekka Huhtala
toimitusjohtaja, Talenom Oyj
040 703 8554
otto-pekka.huhtala@talenom.fi