

SAGA FURS OYJ

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE TILIKAUDELTA 1.9.2012 – 31.10.2013

Vantaalla 27.12.2013 klo 17.00

Saga Furs Oyj ennätystulokseen viime myyntikauden korkean hintatason ansiosta

- Minkinnahkojen hintatason nousu ja välitettyjen nahkamäärien kasvu nostivat Saga Furs Oyj:n välitysmyyntin arvon tilikaudella 1.9.2012 – 31.10.2013 (14 kuukautta) ennätyselliseksi neljännen kerran peräkkäin. Välitysmyyntin arvo nousi 41 prosenttia 981 miljoonaan euroon (876 MEUR tilikauden 12 ensimmäisen kuukauden aikana ja 695 MEUR edellisellä 12 kuukauden pituisella tilikaudella).
- Yhtiö välitti tilikauden aikana 10,3 miljoonaa nahkaa (9,6 miljoonaa tilikauden 12 ensimmäisen kuukauden aikana ja 9,3 miljoonaa edellisellä 12 kuukauden pituisella tilikaudella).
- Hyvän kysynnän ansiosta minkinnahkojen hintataso vahvistui 20 prosenttia ja ketunnahkojen 34 prosenttia.
- Konsernin liikevaihto kasvoi hintatason nousun ja välitetyn nahkamäärän kasvun ansiosta 31 prosenttia 78,5 miljoonaan euroon (71,1 MEUR tilikauden 12 ensimmäisen kuukauden aikana ja 60,1 MEUR edellisellä 12 kuukauden pituisella tilikaudella)
- Konsernin liiketulos muodostui tilikauden alussa ennakoitua paremmaksi: liikevoitto nousi 24,9 miljoonaan euroon (24,0 MEUR tilikauden 12 ensimmäisen kuukauden aikana ja 17,2 MEUR edellisellä 12 kuukauden pituisella tilikaudella).
- Osakekohtainen tulos oli 6,20 euroa (5,86 euroa tilikauden 12 ensimmäisen kuukauden aikana ja 4,69 euroa edellisellä 12 kuukauden pituisella tilikaudella).
- Hallitus ehdottaa 24.4.2014 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 1.9.2012 – 31.10.2013 voitonjakokelpoisista varoista jaetaan osinkona osakkeenomistajille 2,05 euroa osaketta kohti, yhteensä 7.380.000 euroa ja että 2.220.000 euroa siirretään suhdannerahastoon.

Konsernin avainlukuja	9/13-10/13 2 kk	9/12-10/13 14 kk	9/12-8/13 12 kk	9/11-8/12 12 kk
Välitysmyyntin arvo, MEUR	104,4	980,6	876,1	695,2
Välitetty nahkamäärä, 1.000 kpl	633	10 277	9 644	9 259
Liikevaihto, MEUR	7,4	78,5	71,1	60,1
Liiketulos, MEUR	0,9	24,9	24,0	17,2
Tulos ennen veroja, MEUR	1,6	29,7	28,1	22,5
Osakekohtainen tulos, EUR	0,34	6,20	5,86	4,69
Oman pääoman tuotto, (ROE) %	1,3 %	25,6 %	24,3 %	23,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) %	1,2 %	22,6 %	21,6 %	21,7 %

Laskentaperiaatteet

Tämän tilinpäätöstiedotteen tiedot perustuvat 28.1.2014 klo 16.00 mennessä yhtiön verkkosivuilla www.sagafurs.com julkaistavaan tilinpäätökseen ja hallituksen toimintakertomukseen. Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardia noudattaen. Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Konserni on soveltanut 1.9.2012 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja:

- *IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot.* Muutos tuo lisää läpinäkyvyyttä rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämiseen ja parantaa käyttäjien mahdollisuuksia saada käsitys rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksista yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti, kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen.
- *IAS 12 Tuloverot.* IAS 12 vaati aikaisemmin yhteisöä arvioimaan, mikä osa taseessa käypään arvoon arvostetun erän kirjanpitoarvosta on kerrytettävissä jatkuvasta käytöstä (kuten vuokratuottoina) ja mikä osa omaisuuserän myynnistä. Muutoksen mukaan tiettyjen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien kirjanpitoarvon oletetaan lähtökohtaisesti kertyvän omaisuuserän myynnistä. Oletus soveltuu laskennallisiin veroihin, jotka syntyvät sijoituskiinteistöistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä, jotka arvostetaan käyvän arvon mallilla tai uudelleenarvostusmallilla.
- *IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen.* Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä.
- *IAS 19 Työsuhde-etuudet.* Muutokset tarkoittavat, että kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tulee jatkossa kirjata välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin, eli ns. putkimenetelmästä luovutaan ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen.

Muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Liiketoimintakatsaus

Saga Furs Oyj:n 1.9.2012 alkanut tilikausi oli 14 kuukauden mittainen tammikuussa 2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen siirrettyä tilikauden päättymään jatkossa 31. lokakuuta. Tämän seurauksena tilikauteen sisältyy kahden syyskuun huutokaupan välitysmyynnit.

Päättynyt tilikausi oli neljäs perättäinen ennätysten tilikausi. Maaliskuun 2013 huutokaupan välitysmyyntin arvo 368 miljoonaa euroa oli yhtiön kaikkien aikojen suurin huutokauppamyynä. Positiivinen vire kansainvälisillä turkismarkkinoilla jatkui kesäkuun huutokaupassa, minkä seurauksena yhtiö antoi positiivisen tulosvaroituksen 13. kesäkuuta 2013. Nahkojen hintatason nousun ja välitettyjen nahkamäärien kasvun ansiosta koko tilikauden välitysmyyntin arvo nousi 41 prosenttia 981 miljoonaan euroon (edellisellä tilikaudella 695 MEUR). Hyvän markkinatilanteen ansiosta myytyjen nahkojen lunastustahti oli ennätysnopea koko tilikauden ajan.

Huutokauppamyynnillä painotettu Yhdysvaltain dollarin keskipurssi oli samalla tasolla kuin edellisellä tilikaudella. Hyvän kysynnän ansiosta minkinnahkojen hintataso vahvistui noin 20 prosenttia ja ketunnahkojen noin 35 prosenttia.

Saga Furs Oyj järjesti tilikauden aikana viisi huutokauppaa ja välitti 7,0 miljoonaa minkinnahkaa (edellisellä tilikaudella 6,4 milj.). Näistä 93 prosenttia kuului Saga-valikoimiin. Omina lajitelmiaan yhtiö myi 500.000 itäeurooppalaista minkinnahkaa. Ketunnahkoja välitettiin 2,6 miljoonaa (2,3 milj.), afganistanilaisia karakul-lampaannahkoja 500.000 (400.000) ja suomensupinnahkoja 170.000 (160.000).

Yhtiön strategiaan kuuluu keskeisenä osana pyrkimys tuotteiden huippulaatuun. Jo usean vuoden ajan konserniin kuuluva Furfix Oy on välittänyt suomalaisille tuottajille siitoseläimiä eläinkannan monipuolisena säilymisen varmistamiseksi ja yhtiön välittämien minkinnahkojen laadun parantamiseksi. Tämä toiminta siirrettiin tilikauden aikana Furfix Oy:stä konsernin toisen tytäryhtiön Lumi Mink Oy:n hoidettavaksi. Samalla siirrettiin myös turkiseläinten karanteenitila Lumi Mink Oy:n omistukseen. Tilikauden aikana välitetyt siitoseläinmäärät kasvoivat selvästi edellisestä tilikaudesta. Furfix Oy keskittyy jatkossa minkin- ja ketunnahkojen nahkontapalveluihin. Tilikauden aikana otettiin käyttöön uusi siitoseläinten valinnassa käytettävä WebSampo-jalostusohjelmisto.

Syyskuussa Saga Furs Oyj sopi pohjoisamerikkalaisten American Legend- ja Fur Harvesters Auction Inc. -huutokauppaliikkeiden kanssa myyntiyhteistyöstä maaliskuu- ja kesäkuun 2014 turkishuutokauppojen osalta. Sopimuksen myötä näiden Vantaan Fur Centerissä järjestettävien huutokauppojen uskotaan nousevan volyymiltaan ja asiakasmääriltään ensi kauden suurimpien turkishuutokauppojen joukkoon maailmassa. Saga®-ketun-, -minkin- ja -suomensupinnahkojen valikoimaa täydentävät pohjoisamerikkalaiset Blackglama®- ja American Legend®-minkinnahat sekä kattava valikoima erilaisia riistaturkisten nahkoja. Sopimukseen ei liity omistusjärjestelyjä.

Tilikauden aikana konsernin tuottajapalveluorganisaatiota on vahvistettu, jotta huutokauppayhtiöiden välillä käytävään kilpailuun pystytään vastaamaan paremmin. Yhteistyö puolalaisen Skinplex Sp. z o.o.:n kanssa loppui, minkä jälkeen konserni vastaa itse tuottajille tarjottavista palveluista sekä nahkakeräilystä kaikilla tärkeillä markkina-alueilla Norjaa lukuun ottamatta. Norjassa yhteistyö huutokauppayhtiö Oslo Skinnauksjonerin kanssa jatkuu.

Välitysmyynti tilikaudella 1.9.2012 – 31.10.2013

Katsauskaudella 1.9. – 31.10.2013

Saga Furs Oyj:n 17. – 20. syyskuuta 2013 järjestämän huutokaupan välitysmyyntin arvoksi muodostui 104 miljoonaa euroa (91 miljoonaa euroa vuosi sitten). Nahkojen hintataso vahvistui odotettua enemmän edellisistä noteerauksista, vaikka nahkojen maailmanmarkkinahintataso oli jo ennestään korkea. Huutokauppaan osallistui yli 350 ostajaa, ja huutokaupassa myytiin 65.000 minkin- (630.000 edellisessä vastaavassa huutokaupassa), 510.000 ketun- (430.000) ja 33.000 suomensupinnahkaa (34.000).

Tilikaudella 1.9.2012 – 31.10.2013

Saga Furs Oyj järjesti tilikauden aikana viisi huutokauppaa ja välitti 7,0 miljoonaa minkinnahkaa (edellisellä tilikaudella 6,4 milj.). Näistä 93 prosenttia kuului Saga-valikoimiin. Omina lajitelmina yhtiö myi 500.000 itäeurooppalaista minkinnahkaa. Ketunnahkoja välitettiin 2,6 miljoonaa (2,3 milj.), afganistanilaisia karakul-lampaannahkoja 500.000 (400.000) ja suomensupinnahkoja 170.000 (160.000).

Kiinan markkinoiden vahva kasvu heijastui Saga Furs -konsernin tilikauteen. Jo aiemmin vahvan kiinalaisen pukineita valmistavan vientiteollisuuden rinnalla Kiinan kotimarkkinakysyntä kasvoi voimakkaasti. Kasvua tuki kiinalaisen tekstiili- ja muotiteollisuuden lisääntyvä turkismateriaalin käyttö. Minkinnahkojen hintataso nousi dollareissa 22 ja euroissa 20 prosenttia. Ketunnahkojen hintataso vahvistui selvästi ja nousi dollareissa 35 ja euroissa 34 prosenttia. Huutokauppa-myynneillä painotettu Yhdysvaltain dollarin keskipursu säilyi edellisen tilikauden tasolla. Välitetty nahkamäärä, 10,3 miljoonaa nahkaa, oli 11 prosenttia edellistilikaudesta (9,3 milj. nahkaa) suurempi. Hintatason nousun ja välitetyn nahkamäärän kasvun ansiosta välitysmyyntin arvo kasvoi edellisestä tilikaudesta 41 prosenttia ja oli 981 miljoonaa euroa (695 MEUR).

Huutokauppa	Välitysmyynti	Arvo	Välitysmyynti	Arvo	Välitysmyynti	Arvo
	1.000 kpl 2012/2013	EUR 1.000 2012/2013	1.000 kpl 2011/2012	EUR 1.000 2011/2012	1.000 kpl 2010/2011	EUR 1.000 2010/2011
Syyskuu	1 144	91 348	1 537	98 680	1 605	102 943
Joulukuu	1 579	143 468	1 489	98 240	1 416	79 843
Maaliskuu	3 658	367 699	3 469	305 236	3 395	251 787
Kesäkuu	3 253	272 884	2 720	191 388	2 639	157 704
Syyskuu 2013	630	104 357	0	0	0	0
Varastomyynti	14	854	44	1 647	41	2 400
Yhteensä	10 277	980 610	9 259	695 191	9 096	594 677

Liikevaihto

Katsauskaudella 1.9. – 31.10.2013

Tilikaudella oli poikkeuksellisesti viides, kahden kuukauden pituinen kvartaali tilinpäätösajankohdan muuttamisesta johtuen. Konsernin välitysmyyntin arvo oli tilikauden viimeisellä kvartaalilla 104 miljoonaa euroa ja liikevaihto 7,4 miljoonaa euroa.

Tilikaudella 1.9.2012 – 31.10.2013

Konsernin liikevaihto kasvoi hintatason nousun ja välitetyn nahkamäärän kasvun ansiosta edellistilikaudesta 31 prosenttia 78,5 miljoonaan euroon (60,1 MEUR). Valtaosa liikevaihdosta, 90 prosenttia (93 %) on turkistuottajilta ja ostajilta perittyjä välityspalkkioita. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 18 prosenttia (23 %) ja ostajilta perittyjen osuus 72 prosenttia (70 %) konsernin liikevaihdosta. Loppu liikevaihto koostui muun muassa nahkontapalvelujen ja siitospeläinten myynnistä tuottajille sekä ravintola- ja kongressipalvelujen myynnistä. Liikevaihdosta 10,4 prosenttia (16,4 %) kertyi tilikauden ensimmäisen kvartaalin aikana, 16,3 prosenttia (16,4 %) toisen kvartaalin, 36,1 prosenttia (40,9 %) kolmannen kvartaalin, 27,9 prosenttia (26,2 %) neljännen kvartaalin ja 9,4 prosenttia tilikauden viimeisen kvartaalin aikana.

Taloudellinen asema ja tulos

Katsauskaudella 1.9. – 31.10.2013

Liiketoiminnan muut tuotot olivat tilikauden viimeisellä kvartaalilla 51 000 euroa. Liiketoiminnan kulut olivat 6,5 miljoonaa euroa ja konsernin liikevoitto oli 920.000 euroa. Nettorahoitustuotot olivat 730.000 euroa. Tilikauden viimeisen kvartaalin voitto ennen veroja oli 1,6 miljoonaa euroa.

Tilikaudella 1.9.2012 – 31.10.2013

Liiketoiminnan kulut olivat päättyneellä 14 kuukauden pituisella tilikaudella 54,0 miljoonaa euroa, kun ne edellisellä 12 kuukauden pituisella tilikaudella olivat 43,2 miljoonaa euroa. Kuluista 16,3 prosenttia (19,2 %) kertyi tilikauden ensimmäisen kvartaalin aikana, 25,9 prosenttia (31,5 %) toisen kvartaalin, 27,9 prosenttia (29,5 %) kolmannen kvartaalin, 17,8 prosenttia (19,8 %) neljännen ja 12,1 prosenttia tilikauden viimeisen kvartaalin aikana. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 19,6 miljoonaa euroa (15,7 MEUR). Vertailukauden lukuihin sisältyi kuitenkin kertaluonteisia, kuluja pienentäviä eriä muun muassa eläkekulujen ja lomapalkkavelan muutoksen osalta. Lisäksi konsernin vuosipalkkiojärjestelmän tavoitteiden edellistilikautta parempi saavuttaminen kasvatti

työsuhde-etuuksista aiheutuvia kuluja. Selvästi kasvanut eläinten välitys kasvatti konsernin kuluja. Liiketoiminnan muut kulut olivat 24,9 miljoonaa euroa (21,3 MEUR). Konserni käytti International Fur Federationin (IFF, aiemmin International Fur Trade Federation IFTF) kautta tehtävään poliittisten toimintaedellytysten turvaamiseen ja kaupankäynnin vapauden puolustamiseen liittyvään edunvalvontaan 4,4 miljoonaa euroa (3,0 MEUR). Tilinpäätösajankohdan muuttamisesta johtuen kuluihin sisältyy tuottajille toimitettava nahkojen pakkaus- ja muut toimitusmateriaali kahden myyntikauden osalta. Turkisnahkojen hintatason vahvistumisen ansiosta konsernin liike-tulos muodostui tilikauden alussa ennakoitua paremmaksi: liikevoitto nousi 24,9 miljoonaan euroon (17,2 MEUR).

Konsernin nettorahoitustuotot laskivat 10 prosenttia 4,8 miljoonaan euroon (5,3 MEUR). Edellisellä tilikaudella konserni sai palautettua tilikaudella 2008 – 2009 kirjattuja tarhaajaluottotappioita lähes kolme vuotta kestäneen oikeusprosessin päätyttyä. Nettokorkotuotot olivat 4,6 miljoonaa euroa (4,1 MEUR) ja valuuttakurssivoitot 130.000 euroa (430.000 euroa). Konsernin voitto ennen veroja oli 29,7 miljoonaa euroa (22,5 MEUR) ja tilikauden voitto 22,3 miljoonaa euroa (16,9 MEUR).

Oman pääoman tuotto oli tilikaudella 25,6 prosenttia (23,1 %) ja osakekohtainen tulos 6,20 euroa (4,69 euroa). Osakekohtainen oma pääoma oli 26,50 euroa (22,00 euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 57,1 prosenttia (58,1 prosenttia).

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit tilikauden aikana olivat 5,3 miljoonaa euroa (5,0 MEUR) eli 7 prosenttia (8 %) liikevaihdosta. Investoinneista 76 prosenttia kohdistui emoyhtiön ja 24 prosenttia tytäryhtiöiden aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Suurimmat investoinnit kohdistuivat Fur Center -kiinteistön peruskorjaukseen, lajitteluun liittyviin järjestelmiin ja kalustoon sekä ohjelmistokehitykseen.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa työskenteli tilikauden aikana keskimäärin 304 henkilöä. Valtaosa henkilökunnasta työskentelee määräaikaissa työsuhhteissa erilaisissa turkisnahkojen käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

Emoyhtiön ja konsernin henkilöstömäärät olivat seuraavat:

	Emoyhtiö			Konserni		
	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2012/2013	2011/2012	2010/2011
Henkilöstö keskimäärin	230	249	258	304	315	309
- vakituisessa työsuhhteessa	108	107	109	146	141	130
- määräaikaissa työsuhhteessa	122	142	149	158	174	179
Henkilökunnan määrä tilikauden päättyessä 31.10./31.8.	120	113	174	182	154	197

Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Yhtiön C-sarjan osake on julkisesti noteerattu. Yhtiö on NASDAQ OMX Helsingin Teollisuuden ja palveluiden sektoriin kuuluva Small Cap -yhtiö. Osakkeiden vaihto oli tilikaudella yhteensä 33,3 miljoonaa euroa ja 1,2 miljoonaa osaketta eli 43 prosenttia yhtiön C-osakkeista. Tilikauden ylin kurssi oli 45,49 euroa, alin kurssi 16,88 euroa ja keskipurssi 28,52 euroa. C-osakkeiden päätöskurssi oli tilikauden lopussa 44,05 euroa, kun se vuotta aiemmin oli 16,95 euroa. Yhtiön

osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä lokakuun lopussa 158,6 miljoonaa euroa (61,0 MEUR 31.8.2012).

Yhtiökokous

Saga Furs Oyj:n 24. tammikuuta 2013 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen 31.8.2012 päättyneeltä tilikaudelta sekä päätti jakaa osinkona 1,70 euroa/osake eli yhteensä 6.120.000 euroa ja siirtää 1.670.000 euroa suhdannerahastoon. Osinko maksettiin 5.2.2013.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 24. tammikuuta 2013 yhtiön hallituksen lukumääräksi päätettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka valittiin turkistuottajat **Jorma Kauppila, Markku Koski, Pentti Lipsanen, Rainer Sjöholm ja Hannu Sillanpää** sekä Artek Oy Ab:n toimitusjohtaja **Mirja-Leena (Mirkku) Kullberg**. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jorma Kauppilan ja varapuheenjohtajakseen Markku Kosken. Varsinainen yhtiökokous päätti, että yhtiön varsinaisena tilintarkastajana jatkaa **KHT-yhteisö Ernst & Young Oy**, päävastuullisena tilintarkastajana KHT **Johanna Winqvist-Iikka**.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Saga Furs Oyj:n toimintaan liittyvät riskit jaotellaan liiketoimintariskeihin, vahinko- ja omaisuusriskeihin, rahoitusriskeihin sekä operatiivisiin riskeihin. Merkittävimpien riskien ja epävarmuustekijöiden katsotaan kaikkien olevan liiketoiminta- ja rahoitusriskejä. Yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuisivat, ne voisivat merkittävästi haitata Saga Furs Oyj:n liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta.

Kysyntään ja tarjontaan liittyvät riskit

Voimakkaat suhdannevaihtelut nahkojen hinnoissa sekä se, että Saga Furs Oyj:n sopeutuminen näihin vaihteluihin kestää turkiseläinkasvatuksen vuosirytmistä johtuen vähintään puoli vuotta, ovat merkittäviä riskejä yhtiön taloudellisen toiminnan ja tuloksen kannalta. Suurin osa tilikaudella tarjottavista turkisnahoista myydään kysynnän ajoittumisesta johtuen vasta maalisi- ja kesäkuussa järjestettävissä huutokaupoissa, jolloin valtaosa kustannuksista on jo syntynyt.

Turkisten käytön mahdollinen vähentyminen muotiteollisuuden raaka-aineena on yhtiölle selvä riski. Nahkojen hintatason voimakas nousu on kasvattanut riskiä, että muotiteollisuus etsii Saga-turkiksia korvaavia edullisempia vaihtoehtoja. Yhtiö pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan kansainvälisen muotimaailman valintoihin markkinointi- ja tuotekehitystoiminnan avulla. Tavoitteena on, että turkis materiaalina uudistuisi, sen käyttötarkoitukset monipuolistuisivat ja se säilyttäisi siten asemansa muodissa.

Hintojen nousun seurauksena tapahtunut minkinnahkojen tuotannon voimakas kasvu eri puolilla maailmaa voi johtaa ylituotantoon. Kiina on jälleen noussut maailman suurimmaksi ketunnahkojen tuottajaksi, ja tuotanto Kiinassa voi edelleen lisääntyä, varsinkin jos sinne myydään hyviä siitoseläimiä. Tällä hetkellä kiinalaiset panostavat kuitenkin enemmän minkinnahkojen tuotantoon, ja Kiinasta on tullut myös maailman suurin minkinnahkojen tuottaja. Kiinan hallitus tukee kotimaista tuotantoa muun muassa korkeiden tuontitullien avulla, joiden maksamista valvotaan entistä tiukemmin. Tuontitullien alentamisesta on käyty IFF:n toimesta neuvotteluja ja ne alenevat vuoden 2014 alusta.

Kiinasta ja Hongkongista olevien asiakkaiden ostot dominoivat nykyisin kansainvälistä turkiskauppaa. Mikäli kysyntä tällä markkina-alueella supistuisi nopeasti, eivät muut markkina-alueet pystyisi korvaamaan tätä, mistä seuraisi nahkojen yltärinton. Kansainvälisen turkiskaupan painopisteen siirtymisestä Kiinaan ja Hongkongiin on seurannut myös turkisinahkojen muokkauksen keskittyminen sinne. Turkisinahkojen muokkauksesta onkin tullut turkiskaupan merkittävä pullonkaula ja yhdenkin merkittävän turkismuokkauksen toiminnan keskeytyminen häiritseisi oleellisesti kansainvälistä turkiskauppaa.

Turkisinahkojen tuotantokustannukset ovat nousseet edelleen huomattavasti tuotannon voimakkaan kasvun nostettua selvästi rehuraaka-aineiden hintoja. Tämä heikentää myös turkistuotannon kykyä kestää suhdannevaihteluita. Mikäli eurooppalaisen turkistuotannon kustannustason nousu jatkuu esimerkiksi lainsäädännön muutosten seurauksena, tällä voi olla merkittävä vaikutus turkistuotannon suuruuteen Länsi-Euroopassa. Tämä vaikuttaisi yhtiön keräämiin nahkamääriin.

Turkisinahkojen tuotannon keskittyminen suurempiin yksiköihin merkitsee Saga Furs Oyj:lle taloudellisten riskien kasvua. Yksittäiset rahoitusriskit ovat tämän myötä suurempia ja mahdollinen liian nopea kasvu saattaa heikentää näiden yksiköiden kykyä kestää suhdannevaihteluita. Toisaalta asiakaskunnan muutos lisää yhtiön mahdollisuuksia kasvattaa välitettäviä nahkamääriä. Tämä parantaa yhtiön taloudellista asemaa ja siten yhtiön mahdollisuuksia kestää realisoituvia riskejä.

Valuuttakurssien vaihtelut

Yhdysvaltain dollarin ja siihen sidoksissa olevien valuuttojen heikentyminen sen mukana on riski yhtiön liiketoiminnan kannalta. Valtaosa Saga Furs Oyj:n myymistä turkisinahoista viedään euroalueen ulkopuolelle, ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka yhtiön myyntivaluuttana on euro. Dollarin vahvistuminen parantaa vastaavasti yhtiön liiketoimintanäkymiä. Valuutariskien hallintaa selostetaan yksityiskohtaisesti konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Imagoriskit ja poliittiset riskit

Turkiksiin liittyvät imagoriskit ja poliittiset riskit ovat yhtiön kannalta merkittäviä, sillä turkiseläinten kasvatuksen ja turkisinahoilla käytävän kaupan oikeutuksen säilyminen on yhtiön liiketoiminnan edellytys.

Turkiseläinten kasvatukseen liittyvät riskit

Turkiseläinten kasvatukseen liittyvät riskit ovat pysyneet merkittävänä. Poliittisten päättäjien enemmistö on edelleen myönteinen turkiseläinten kasvatusta kohtaan suurissa tuottajamaissa kuten Suomessa ja Tanskassa. Suomen kesäkuussa 2011 hyväksytyssä hallitusohjelmassa on turkiseläin kasvatusta tukeva kirjaus. Suomessa uuteen lainsäädäntöön perustuva ensimmäinen kansalaisaloite, joka tähtäsi turkiseläin kasvatuksen kieltämiseen, kaatui eduskunnassa kesäkuussa 2013 suuren enemmistön äänestäessä sitä vastaan. Saga Furs Oyj:lle tärkeässä ja volyymitaan merkittävässä tuottajamaassa Puolassa poliittinen ilmapiiri on kiristynyt, ja Puola on viime aikoina ollut turkistarhauksen kieltöä ajavien poliittisten liikkeiden kohteena.

Yhtiön kannalta on olennaista, millainen kuva turkiseläin kasvatuksesta välittyy. Eläinoikeusjärjestöjen tavoitteena on luoda elinkeinosta negatiivinen kuva, ja lähdekritiikin ulottumattomissa

oleva sosiaalinen media antaa siihen entistä paremmat mahdollisuudet. Eurooppalaisten päätöksentekijöiden, jotka eivät tunne alaa, on vaikeaa kyseenalaistaa muun muassa sosiaalisen median kautta välittyvää ja monin paikoin yksipuolista mielikuvaa. Haasteena onkin turvata riittävän ja totuudenmukaisen tiedon saanti ja siten pienentää sellaisen lainsäädännön riskiä, joka tekisi turkiseläinten kasvatuksen kannattamattomaksi, käytännössä mahdottomaksi tai kieltäisi sen.

Saga Furs Oyj:n ja koko toimialan imagoriskeiltä ja poliittisilta riskeiltä suojautumisessa keskeistä on turkisinahkojen tuotantoprosessin jatkuva parantaminen ja nopea puuttuminen turkistiloilla mahdollisesti tapahtuviin virheisiin ja laiminlyönteihin. Toiminnan tulee olla avointa tavoitteiden asettamisesta ja edistymisen mittaamisesta lähtien päätyen tuloksista raportointiin ja vuoropuheluun eri sidosryhmien kanssa.

Turkistilasertifiointi on entistä kiinteämpi osa Saga Furs -brändiä. Se on vastuullisuutta, jäljitettävyyttä ja läpinäkyvyyttä korostava laatu- sekä ympäristöjärjestelmä, joka kattaa toiminnan kaikki osa-alueet. Yhtiö edistää sertifiointijärjestelmän voimaansaattamista yhtiön toiminnan kannalta merkittävässä tuottajamaissa. Suomessa järjestelmän kehittämisestä vastaa Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (ProFur) ja lokakuussa 2013 runsas 90 prosenttia Suomen tuotannosta oli sertifiointin piirissä. Norjassa sikäläinen tuottajajärjestö edellyttää sertifiointia kaikilta jäseniltään.

Myyntikaudesta 2012 - 2013 lähtien yhtiö on vastaanottanut suomensupinnahkoja ainoastaan sertifioiduilta tiloilta. Myyntikaudella 2013 - 2014 yhtiö on ottanut käyttöön myös erilliset sertifioidujen ketunnahkojen valikoimat.

Turkisinahkoilla käytävään kauppaan liittyvät riskit

Turkisinahkojen markkina-alueet ovat suurelta osin sellaisia, joissa kaupankäyntitavat, hallinto ja määräykset poikkeavat EU:sta ja Yhdysvalloista. Erityisesti tämä koskee Kiinaa ja Venäjää, joissa muutokset ovat myös vaikeasti ennakoitavissa.

Sen jälkeen, kun ketunkaupan kieltoa ajava jo hyväksyttyyn lakikokonaisuuteen sisältyvä toimeenpanoasetus poistettiin laista Hollannissa kymmenen EU-maan ja Euroopan komission voimakkaan vastustuksen seurauksena, riskit kaupan rajoittamiseen lainsäädännön keinoin ovat pienentyneet.

Saga Furs Oyj pyrkii pienentämään kaupankäyntiin liittyviä riskejä yhteistyössä muun muassa IFF:n kanssa.

Olellaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Tilikauden ensimmäisen, 19. – 22. joulukuuta järjestetyn huutokaupan tarjonta oli edellisvuoden vastaavan huutokaupan suuruinen. Huutokaupassa tarjottiin reilut 790.000 Saga-minkinnahkaa (730.000), lähes 370.000 itäeurooppalaista alkuperää olevaa minkinnahkaa (300.000), reilu 280.000 Saga-ketunnahkaa (320.000), 22.000 suomensupinnahkaa (28.000) ja lähes 350.000 karakul-lampaannahkaa (260.000). Huutokaupassa tarjottiin ensimmäistä kertaa täysin sertifioiduja kettuvälikoimia. Nelipäiväisen huutokaupan kokonaismyynnin arvo oli 34 miljoonaa euroa (joulukuussa 2012 143,5 MEUR). Huutokauppaan osallistui noin 400 ostajaa. Poikkeuksellisen lämmin sää maailman tärkeimmällä vähittäismyyntialueella Kiinassa näkyi huutokaupassa suurena epävarmuutena. Vähittäismyyntikausi jatkuu vielä helmikuuhun asti, ja yhtiö päätti olla myymättä

nahkoja alle edellisen vuoden vastaavan huutokaupan hintatason kesken vähittäismyyntikauden. Tämän seurauksena tarjotuista nahoista myytiin noin 25 prosenttia.

Marraskuun puolivälissä Saga Furs Oyj sopi ostavansa Kaustisen kunnan omistamalta kehitysyhtiöltä tytäryhtiönsä, nahkontakeskus Furfix Oy:n vuokraaman kiinteistön. Joulukuussa tehtiin päätös kiinteistön laajentamisesta ja nahkontakapasiteetin kasvattamisesta vastaamaan kasvavaa nahkontapalveluiden kysyntää.

Arvio liiketoiminnan kehityksestä alkaneella tilikaudella

Saga Furs Oyj:n järjestää alkaneella tilikaudella joulukuussa 2013 pidetyn huutokaupan lisäksi huutokaupat 11. – 21. maaliskuuta 2014, 1. – 11. kesäkuuta 2014 ja 19. - 22. syyskuuta 2014. Edellisellä tilikaudella, joka oli poikkeuksellisesti 14 kk:n mittainen, yhtiö järjesti yhden huutokaupan enemmän. Yhtiön tavoitteena on tarjota koko myyntikauden huutokaupoissa yhteensä 7,0 miljoonaa minkin-, 2,1 miljoonaa ketun-, 110 000 suomensupinnahkaa sekä 350 000 karakul-lampaannahkaa.

Maalis- ja kesäkuun 2014 huutokaupat järjestetään yhdessä pohjoisamerikkalaisten American Legend- ja Fur Harvesters Auction Inc.- huutokauppaliikkeiden kanssa. Kaikki kolme yritystä lajittelevat itse omat tuotteensa ja myyvät ne omilla brändeillään Saga Fursin tiloissa Vantaalla. Yhteensä yhtiöiden tavoitteena on tarjota maaliskuussa 5,5 miljoonaa minkin-, 900.000 ketun- ja supin- sekä 500.000 villiturkisnahkaa. Kesäkuussa yhtiöiden tavoitteena on tarjota yhteensä 4,6 miljoonaa minkin-, 500.000 ketun- ja supin- sekä 400.000 villiturkisnahkaa. Maaliskuun huutokaupan uskotaan nousevan volyymiltaan ja asiakasmäärältään ensi kauden suurimmaksi turkishuutokaupaksi maailmassa.

Minkinnahkojen maailmantuotannon arvioidaan kasvaneen selvästi edellisvuodesta yli 70 miljoonaan nahkaan. Tuotanto on kasvanut erityisen voimakkaasti Kiinassa ja Keski-Euroopassa. Minkinnahoista yli puolet tuotetaan Pohjois- ja Keski-Euroopassa ja kolmannes Kiinassa. Minkinnahkojen tuotantokustannus Kiinassa on samalla tasolla kuin Euroopassa. Ketunnahkojen maailmantuotannon arvioidaan olevan reilut seitsemän miljoonaa nahkaa. Maailmassa tuotetuista ketunnahoista noin kolmannes tuotetaan Suomessa ja kaksi kolmannesta Kiinassa. Kiinassa tuotetut nahat eivät kuitenkaan laadultaan vastaa Suomessa ja Länsi-Euroopassa tuotettuja nahkoja. Valtaosa yhtiön välittämistä ketunnahoista tulee sertifioituilta tarhoilta.

Kuluva turkispukineiden vähittäismyyntikausi on käynnistynyt edellisvuotta hitaammin ja jää myös edellisvuotista lyhyemmäksi kiinalaisen uuden vuoden ajoittumisesta johtuen. Viime myyntikauden ennätyskorkeiden nahkahintojen seurauksena turkispukineiden vähittäishinnat ovat kallistuneet ja samalla tarjontavolyymit ovat suuret, joten kylmää lopputalvea tarvitaan, jotta myyntisesonki onnistuisi. Myyntisesongin tulokset selviävät helmi-maaliskuun huutokauppakierrokseen mennessä ja ratkaisevat nahkojen kysynnän ja hintatason kehittymisen kauden aikana.

Nahkojen hintatason selvä nousu viimeisen neljän myyntikauden aikana on johtanut liialliseen riippuvuuteen yhdestä markkina-alueesta. Kiinan kovan kysynnän myötä pukineiden hinnat ovat nousseet liian korkeiksi muita markkina-alueita ajatellen. Turkikset ovat kuitenkin edelleen vahvasti mukana muodissa. Näin ollen mahdollisen hintatason laskun odotetaan lisäävän kysyntää muilla markkina-alueilla.

Konsernin kustannusten arvioidaan kasvavan edellisestä tilikaudesta. Haasteellinen markkinatilanne edellyttää lisätoimia eri markkina-alueilla. Yhtiö on osallistunut neuvotteluihin IFF:n eurooppalaisen edunvalvonnan ja EFBA:n toiminnan keskittämiseksi yhteen Fur Europe -organisaatioon. Tämä tehostaa edunvalvontaa ja pienentää tästä yhtiölle syntyviä kustannuksia. Konsernin tuloksen ennen veroja arvioidaan jäävän selvästi edellisen, 14 kuukauden mittaisen tilikauden tulosta alhaisemmaksi.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.10.2013:

- kertyneet voittovarot	43 938 231,33
- tilikauden voitto	22 187 440,23
- siirrettävä suhdannerahastoon yhtiöjärjestyksen mukaan	<u>-2 218 744,02</u>
	63 906 927,54

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

- tilikauden 1.9.2012 - 31.10.2013 jakokelpoisista varoista jaetaan osinkona osakkeenomistajille 2,05 euroa osaketta kohti, yhteensä 7.380.000 euroa ja 2.220.000 euroa siirretään suhdannerahastoon.

Osingon maksupäiväksi ehdotetaan 7.5.2014.

Konsernitase IFRS

EUR 1.000

VARAT	31.10.2013	31.8.2012
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	28 906	28 356
Aineettomat hyödykkeet	3 952	3 301
Myytavissä olevat sijoitukset	539	512
Pitkäaikaiset tarhaajasaamiset	6 516	2 682
Pitkäaikaiset varat yhteensä	<u>39 913</u>	<u>34 850</u>
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	2 010	1 493
Korolliset ostajasaamiset	35 597	45 540
Korolliset tarhaajasaamiset	41 381	26 539
Korottomat saamiset	30 682	12 886
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	86	0
Rahavarat	25 071	24 124
Lyhytaikaiset varat yhteensä	<u>134 827</u>	<u>110 582</u>
Varat yhteensä	<u>174 741</u>	<u>145 432</u>
OMA PÄÄOMA JA VELAT	31.10.2013	31.8.2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	7 200	7 200
Ylikurssirahasto	254	254
Muut rahastot	17 370	15 700
Muuntoero	57	59
Arvonmuutosrahasto	203	183
Kertyneet voittovarot	70 327	55 805
Oma pääoma yhteensä	<u>95 411</u>	<u>79 201</u>
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	2 620	2 652
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	54 417	41 355
Ostovelat ja muut velat	20 503	21 186
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 789	1 038
Lyhytaikaiset velat yhteensä	<u>76 709</u>	<u>63 579</u>
Velat yhteensä	<u>79 329</u>	<u>66 231</u>
Oma pääoma ja velat yhteensä	<u>174 741</u>	<u>145 432</u>

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR 1.000

	1.9.2013- 31.10.2013 2 kk	1.9.2012- 31.10.2013 14 kk	1.9.2012- 31.8.2013 12 kk	1.9.2011- 31.8.2012 12 kk
Jatkuvat toiminnot				
Liikevaihto	7 398	78 475	71 078	60 076
Liiketoiminnan muut tuotot	51	364	313	311
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-196	-5 427	-5 231	-3 012
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-1 639	-19 561	-17 923	-15 668
Poistot ja arvonalentumiset	-547	-4 025	-3 478	-3 299
Liiketoiminnan muut kulut	-4 146	-24 877	-20 731	-21 253
Liiketulos	920	24 949	24 028	17 155
Rahoitustuotot	835	5 608	4 773	6 395
Rahoituskulut	-109	-827	-718	-1 092
Tulos ennen veroja	1 646	29 730	28 084	22 458
Tuloverot	-434	-7 418	-6 984	-5 564
Katsauskauden tulos	1 212	22 312	21 100	16 894
Muut laajan tuloksen erät				
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Myytävissä olevat sijoitukset	42	27	-15	34
Muuntoerot	-1	-2	-1	1
Tuloverot liittyen eriin, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-10	-7	4	-5
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	31	18	-12	30
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1 242	22 330	21 088	16 924
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)	0,34	6,20	5,86	4,69

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR 1.000

	1.9.2012- 31.10.2013 14 kk	1.9.2011- 31.8.2012 12 kk
<i>Liiketoiminnan rahavirta</i>		
Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta	994 097	689 050
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	345	259
Maksut liiketoiminnan kuluista	-984 340	-667 966
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	10 102	21 343
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-812	-850
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-139	-230
Saadut korot liiketoiminnasta	5 436	4 571
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	245	1 364
Saadut osingot liiketoiminnasta	22	28
Maksetut välittömät verot	-6 691	-6 800
Liiketoiminnan rahavirta (A)	8 163	19 426
<i>Investointien rahavirta</i>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 268	-5 001
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	49	119
Investoinnit muihin sijoituksiin		-10
Investointien rahavirta (B)	-5 220	-4 892
<i>Rahoituksen rahavirta</i>		
Lyhytaikaisten lainojen nosto	4 018	4 080
Maksetut osingot	-6 011	-5 128
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 995	-1 047
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	948	13 487
Rahavarat 31.8.	25 071	24 124
./. Rahavarat 1.9.	24 124	10 637
Rahavarojen muutos	948	13 487

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.9.2011 - 31.8.2012

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- ero	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Emo- yhtiön omistajien osuus	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.9.2011	7 200	254	14 320	58	154	45 390	67 376	0	67 376
Katsauskauden tulos						16 894	16 894		16 894
Muut laajan tuloksen erät				1	29		30		30
Muu muutos *)						121	121		121
Osingonjako						-5 220	-5 220		-5 220
Siirto suhdannerahastoon			1 380			-1 380	0		0
Oma pääoma 31.8.2012	7 200	254	15 700	59	183	55 805	79 201	0	79 201

*) aiheutuu verokantamuutoksesta, joka liittyy eriin, jotka on IFRS-siirtymän yhteydessä kirjattu suoraan voittovaroihin

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.9.2012 - 31.10.2013

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- ero	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Emo- yhtiön omistajien osuus	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.9.2012	7 200	254	15 700	59	183	55 805	79 201	0	79 201
Katsauskauden tulos						22 312	22 312		22 312
Muut laajan tuloksen erät				-2	20	0	18		18
Osingonjako						-6 120	-6 120		-6 120
Siirto suhdannerahastoon			1 670			-1 670	0		0
Oma pääoma 31.10.2013	7 200	254	17 370	57	203	70 327	95 411	0	95 411

Tunnusluvut

	2012/2013	2011/2012
	14 kk	12 kk
Myyntin arvo, 1.000 euroa	980 610	695 191
Liikevaihto, 1.000 euroa	78 475	60 076
Liiketulos, 1.000 euroa	24 949	17 155
% liikevaihdosta	31,8 %	28,6%
Tulos ennen veroja, 1.000 euroa	29 730	22 458
% liikevaihdosta	37,9 %	37,4%
Tulos/osake, euroa	6,20	4,69
Oma pääoma/osake, euroa	26,50	22,00
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	25,6 %	23,1%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	22,6 %	21,7%
Omavaraisuusaste, %	57,1 %	58,1%
Gearing	0,31	0,22
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	5 268	5 011
% liikevaihdosta	6,7 %	8,3%
Henkilöstö keskimäärin	304	315

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet:

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	= kauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	= (tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoitus-kulut - luottotappiot) x 100 / (taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste, %	= oma pääoma x 100 / (taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing	= (korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitus-arvopaperit) / oma pääoma
Tulos/osake, euroa	= kauden tulos / osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake, euroa	= oma pääoma / osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten lukujen keski-arvona

Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

EUR 1.000 31.10.2013 31.8.2012

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia

Lainat rahalaitoksilta	8 066	6 877
Annettu kiinteistökiinnityksiä	54 071	54 071
Annettu yritysikiinnityksiä	2 691	2 691
Annetut pantit	791	0

Johdannaissopimukset

Valuuttatermiinit	12 223	28 150
-------------------	--------	--------

Kiinteistöinvestoinnit

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 348.000 euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2023.

Lähipiiritapahtumat

EUR 1.000 2012/2013 2011/2012
14 kk 12 kk

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Liikevaihto

- muu lähipiiri	256	265
-----------------	-----	-----

Liiketoiminnan muut tuotot

- emoyhtiö	50	48
------------	----	----

Liiketoiminnan muut kulut

- emoyhtiö	-13	-28
- osakkuusyhtiöt	0	-752

Rahoitustuotot

- muu lähipiiri	16	15
-----------------	----	----

Rahoituskulut

- emoyhtiö	-44	-23
- muu lähipiiri	-10	-18

Saamiset lähipiiriltä

- muu lähipiiri	8	9
-----------------	---	---

Velat lähipiirille

- emoyhtiö	-4 469	-1 828
- muu lähipiiri	-1 543	-1 623

Johdon työsuhde-etuudet	2012/2013 14 kk	2011/2012 12 kk
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 368	1 096

Johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta, toimitusjohtajan sijaisesta ja muusta konsernin johtoryhmästä.

Vantaalla, 27. joulukuuta 2013

SAGA FURS OYJ
Hallitus