



VUOSIKERTOMUS

ROVIO

SISÄLLYS



Rovio 2020

Rovio lyhyesti 2

2020 tärkeimmät tapahtumat 3

Toimitusjohtajan katsaus 4

Rovio sijoituskohteena 7



Strategia ja toimintaympäristö

Strategia 9

Toimintaympäristö 13

Liiketoiminta

Liiketoimintamme 16

Liiketoimintamalli 16

Pelit-liiketoimintayksikkö 17

Angry Birds -brändi 29



Vastuullisuus

Ihmiset ja kulttuuri 32

Yritysvastuu 34



Hallinnointi

Hallitus 40

Johtoryhmä 44

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 48

Palkitsemisraportti 59

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus 68

Tilinpäätös 80

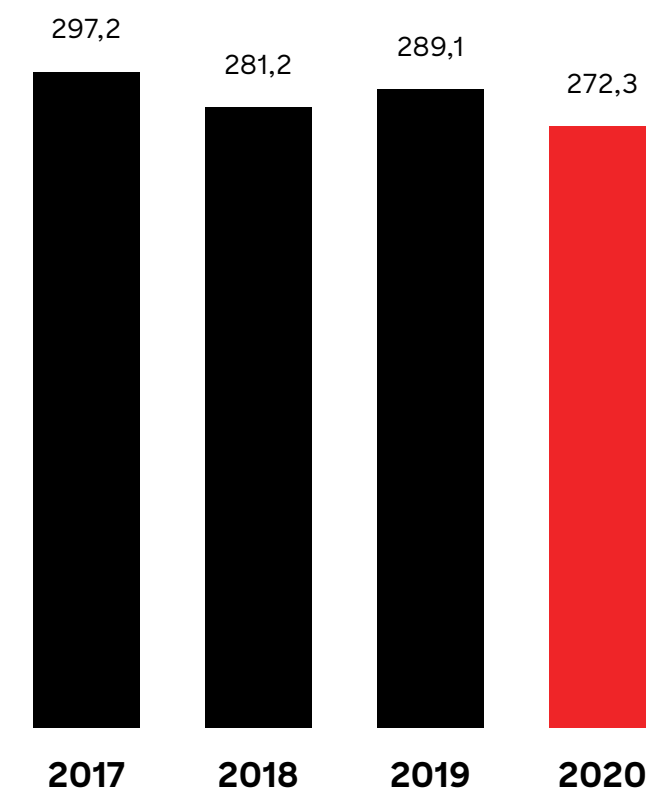
Lisätietoja sijoittajille 148

Rovio lyhyesti

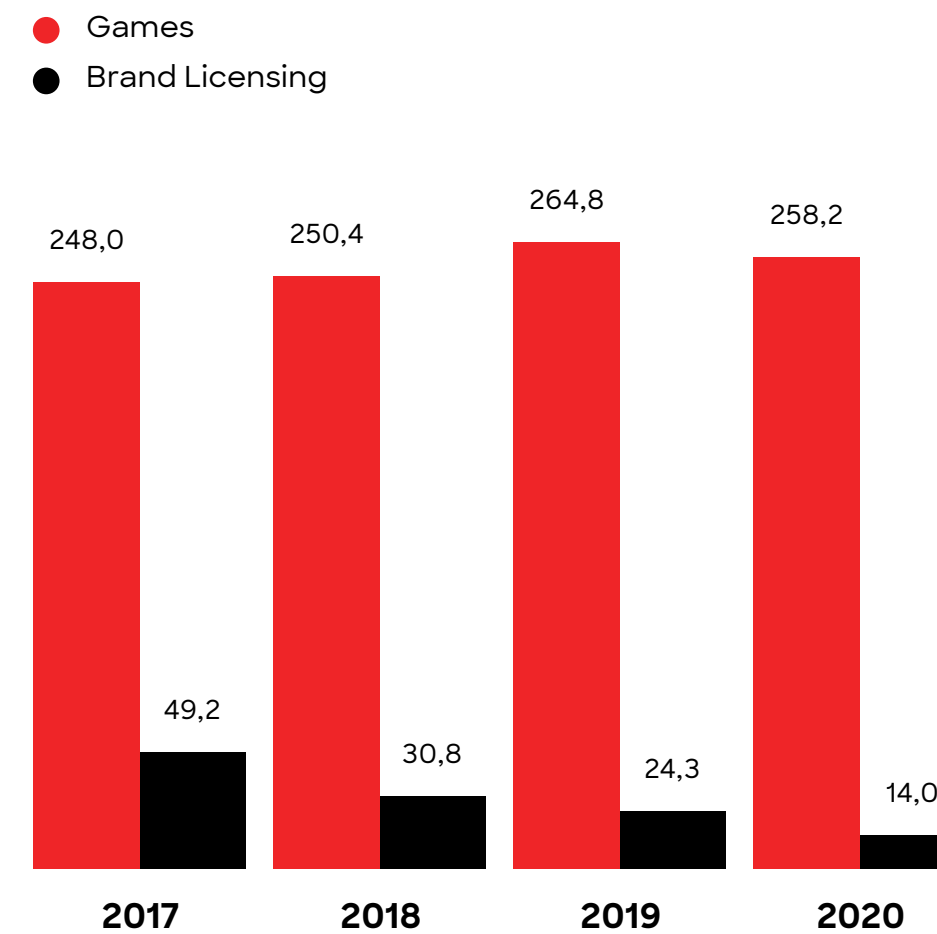
Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen, mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on tähän mennessä ladattu jo yli 4,5 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa suositusta mobiilipelistä vuonna 2009, ja on sittemmin peleistä lisensointinsa kautta laajentunut erilaisiin viihde- ja kuluttajatuotekategorioihin. Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä, animaatioita ja on tuottanut Angry Birds -elokuvan vuonna 2016, ja elokuvan jatko-osa, Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin 2019. Rovion pääkonttori on Espoossa ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnuksella ROVIO.

[INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi)

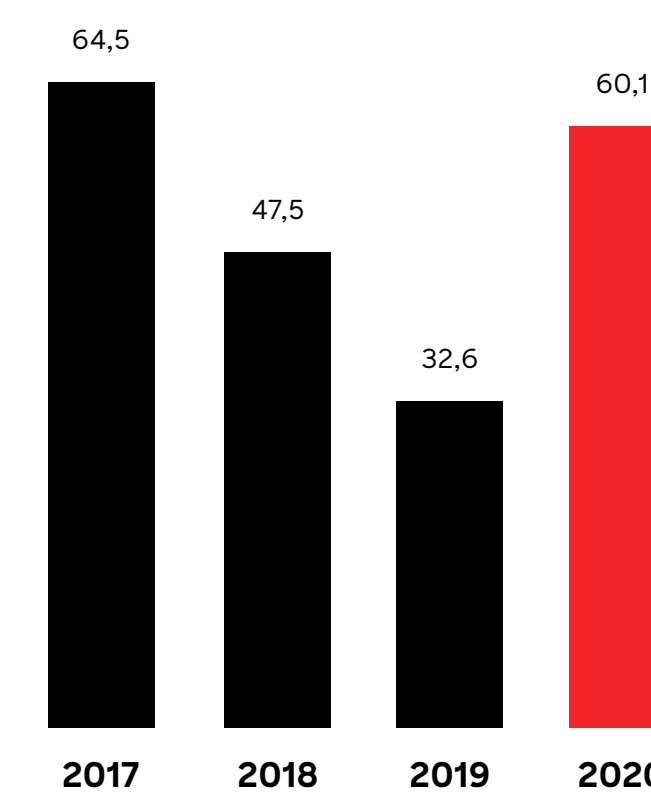
Konsernin liikevaihto,
miljoonaa euroa



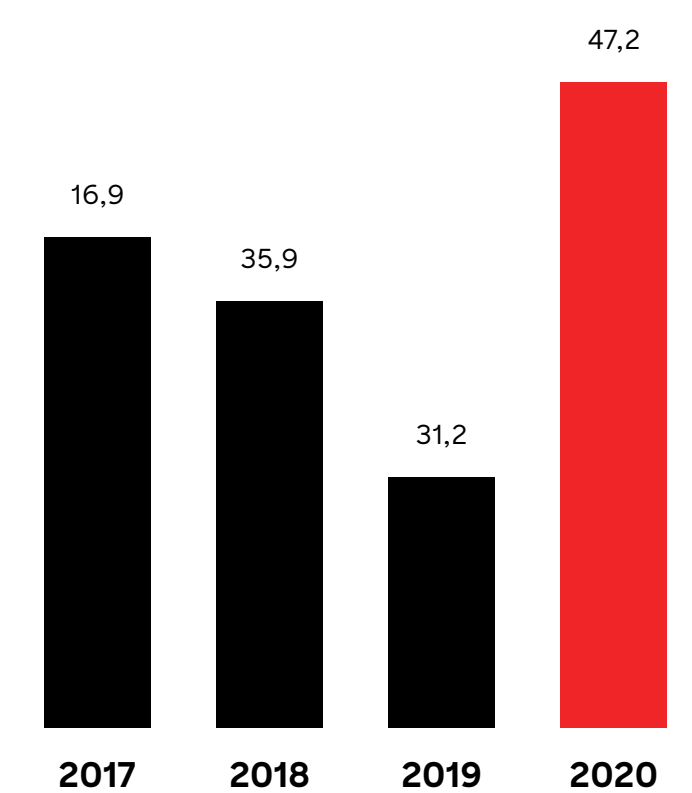
Liikevaihto segmenteittäin,
miljoonaa euroa



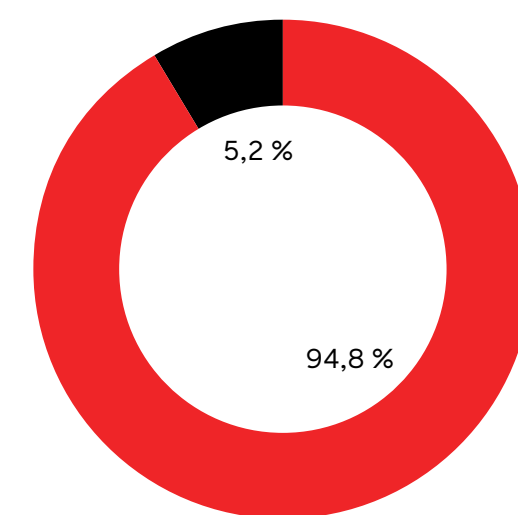
Oikaistu käyttökate,
miljoonaa euroa



Oikaistu liikevoitto,
miljoonaa euroa



Liikevaihdon jakauma,
miljoonaa euroa



2020	
● Games	258,2
● Brand Licensing	14
Yhteensä	272,3

2
26
72

Sukupuolijakauma, %
naiset/miehet/muut

480

Henkilöstön määrä

33
67

Sukupuolijakauma
johtoryhmässä, %
Naiset / Miehet

53

Henkilöstön kansallisuuksia

0,43€

Osakekohtainen tulos,
euroa (EPS)

Osakekohtainen osinko*

0,12€

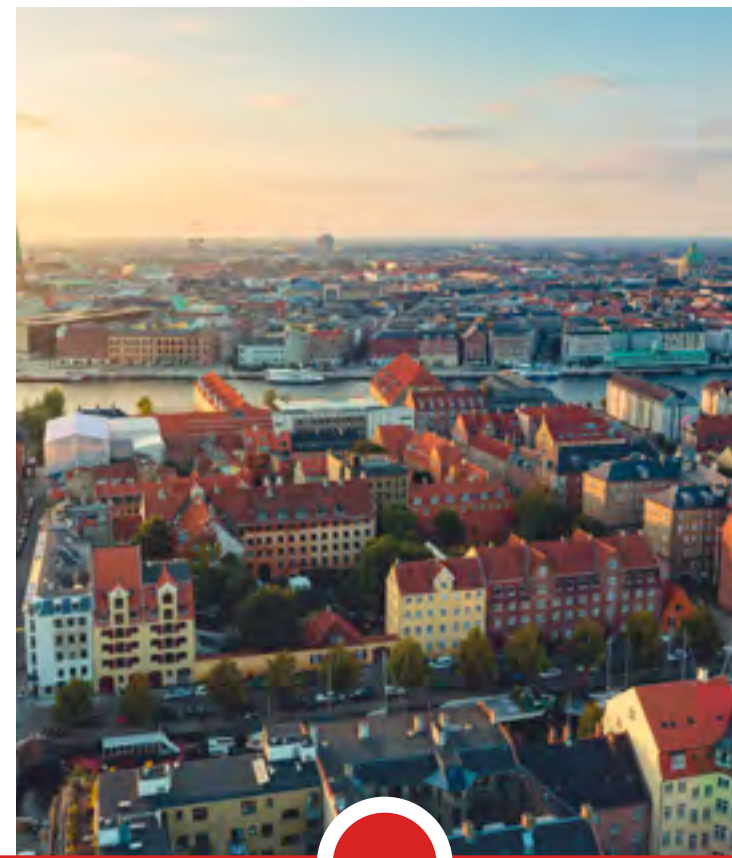
*Hallituksen osinkoehdotus
yhtiökokoukselle

2020 tärkeimmät tapahtumat



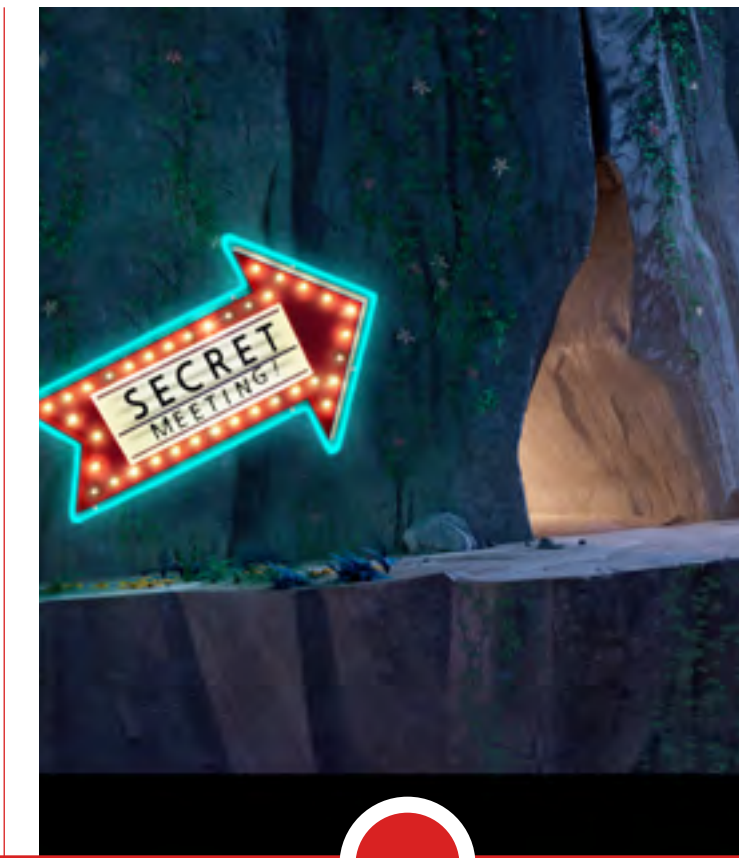
Small Town Murders lanseerattiin

Kesäkuussa Rovio julkaisi pelin uudelle IP:lle. Small Town Murders on tarinankerronnallinen pulmapeli, joka on kehitetty Rovion Puzzle-studiossa. Se nousi Rovion neljänneksi suurimmaksi peliksi vuoden 2020 lopulla.



Kärkipelit kehittyivät hyvin

Rovion suurimman pelin Angry Birds 2 liikevaihto oli suhteellisen vakaa. Angry Birds Dream Blast ja vanhin live-pelimme Angry Birds Friends kasvoivat vuoden aikana. Parannukset ja päivitykset erityisesti avainpeleissä ovat mahdollistaneet vakaan liikevaihdon peliliiketoiminnalle.



Uusi toimitusjohtaja Alex Pelletier-Normand

Alex nimettiin Rovion uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2021 alkaen. Alex on aikaisemmin toiminut Rovion peliliiketoiminnan johtajana ja Rovion johtoryhmän jäsenenä 2019 lähtien.

Uusi studio tulevaisuuden pelaamiselle

Toukokuussa Rovio perusti Montrealiin studion, joka keskittyy tulevaisuuden pelaamisen mahdollisuuksiin. Studion ydintiimi saatiin kasvatettua 10 henkilöön vuoden 2020 loppuessa.



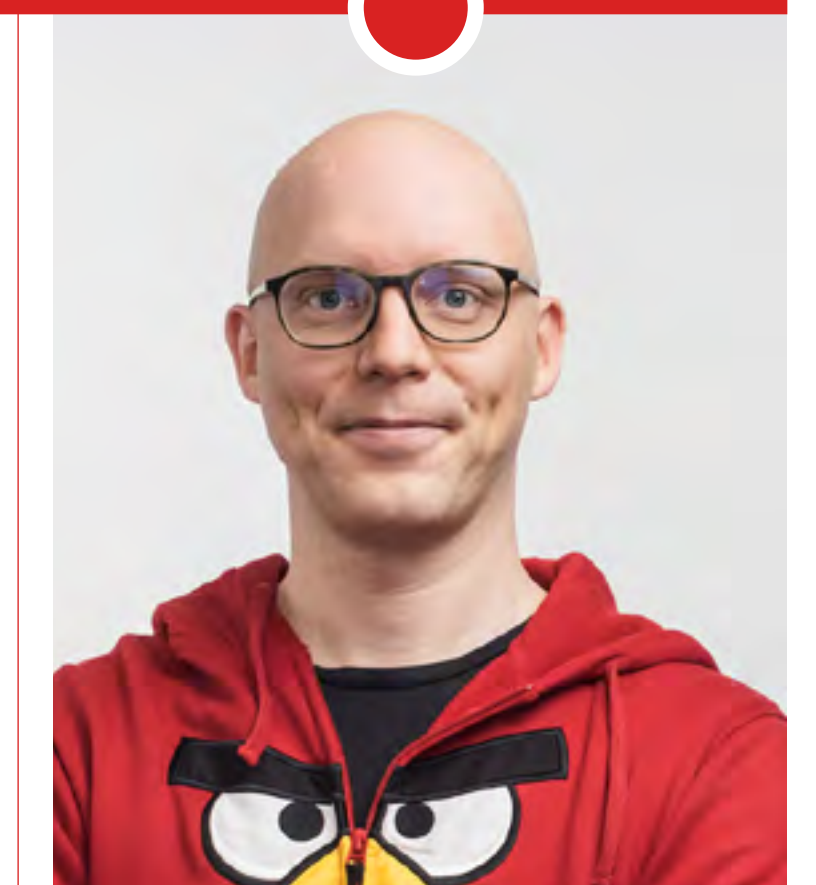
Rovio Kööpenhamina

Kesäkuussa Rovio osti kööpenhaminalaisen Darkfire Games -pelistudion, joka on sittemmin nimetty Rovio Kööpenhaminaksi. Yritysosto vahvistaa Rovion osaamista roolipeleissä. Studiolla oli vuoden 2020 lopulla koemarkkinoinnissa yksi peli, Darkfire Heroes.



Vahva kannattavuus ja kassavirta

Pienempien käyttäjähankintainvestointien ja vakaan pelien liikevaihdon ansiosta kannattavuus oli korkea koko vuoden ajan. Rovion taloudellinen tilanne on vahva kassavirran kasvettua viime vuoden tasosta jokaisella vuosineljänneksellä.



Toimitusjohtajan katsaus

Kati Levoranta
toimitusjohtaja
31.12.2020 asti

2020 oli monella tapaa tapahtumarikas vuosi. Koronaviruspandemia aiheutti merkittäviä haasteita yhteiskunnalle ja vaikutti ihmisten elämään kaikkialla maailmassa. Roviolla muutimme työskentelytapoja ripeästi ja poikkeusoloissakin pystyimme toimimaan tehokkaasti sekä toteuttamaan strategiaamme. Vuoden aikana julkaisimme uusiin hahmoihin perustuvan Small Town Murders -pelin, ostimme uuden studion Kööpenhaminasta ja perustimme studion Montrealiin. Live-pelimme tuottivat tasaisesti ja kannattavuus oli ennätysmäisen korkea. Kasvatimme Angry Birds -brändin näkyvyyttä eri medioissa kuten Netflixissä, jossa Angry Birds -elokuva 2 oli yksi suosituimmista elokuvista vuoden aikana. Lisäksi jatkoimme huippulujan peliosaaajien rekrytoimista. Vahva yrityskulttuurimme oli avainasemassa kaikessa.

Mobiilipelit jatkoivat tärkeimpänä kasvun ajurina pelialalla vuonna 2020. Koronaviruspandemian johdosta ihmiset olivat enemmän kotona, minkä vuoksi pelaamiseen käytettiin enemmän aikaa. Eritoten vuoden toisen neljänneksen aikana pelien latausmäärät, peliajat ja pelien liikevaihto olivat korkealla tasolla. Globaalin pelimarkkinan koko vuonna 2020 oli 174,9 miljardia Yhdysvaltojen dollaria^[1], kasvua edelliseen vuoteen oli 19,6 prosenttia^[1]. Mobiilipelit kasvoivat vuoden aikana 25,6 prosenttia^[1], ja ne olivat suurin segmentti 49 prosentilla^[1] koko pelimarkkinasta, 86,3 miljardia Yhdysvaltojen dollaria^[1].

[1] Newzoo 2020

Poikkeusoloissakin
pystyimme
toimimaan
tehokkaasti sekä
toteuttamaan
strategiaamme.

Peliliiketoiminta

Vuonna 2020 Rovion peliliiketoiminta suoritus oli vakaa vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja liikevaihto oli 258,2 miljoonaa euroa, edustaen noin 95 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto laski 2,5 prosenttia viime vuoteen verrattuna. Kesäkuussa julkaistu uusi pelimme Small Town Murders on kehitetty Espoon Puzzle-studiossa. Small Town Murders on innovatiivinen tarinankerrontaan nojautuva Match-3-peli, joka yhdistää perinteisiä Match-3-elementtejä murhamysteeritarinaan.

Angry Birds 2 jatkoivat Rovion suurimpana ja menestyneimpänä F2P-pelinä. Peliä ladataan runsaasti orgaanisesti ja sillä on aktiivinen pelaajakunta. Angry Birds Dream Blast oli toiseksi suurin pelimme ja sen liikevaihto kasvoi viime vuoteen verrattuna. Vanhimpaan live-pelimme Angry Birds Friends:iin tehtiin vuoden aikana hyviä päivityksiä, jotka siivittivät pelin kasvuun vuoden aikana. Vuoden viimeinen vuosineljännes olikin pelin paras neljännes kahteen vuoteen. Jatkoimme pelien kehitystyötä vuoden aikana vahvasti. Meillä on monia peliaihoita kehityksen eri vaiheissa, niin Angry Birds -pelejä kuin uusiin hahmoihin perustuvia pelejä.

Investoimme käyttäjien hankintaan 58,7 miljoonaa euroa ja 22,7 prosenttia peliliiketoiminnan liikevaihdosta. Käyttäjähankintainvestoinnit olivat vuonna 2020 maltillisella tasolla verrattuna vuoteen 2019 ja seuraten 12 kuukauden takaisinmaksutavoitettamme. Käyttäjähankinta- ja data-analytiikka-tiimimme tekivät merkittävän määrän työtä valmistamaan meidät alkuvuodesta 2021 voimaan tulevan Applen iOS käyttäjän yksityissuojakäytäntöjen muutokselle. Vaikka tuleva IDFA-muutos onkin merkittävä, uskomme Rovion olevan hyvässä asemassa kääntämään se mahdollisuudeksi.

Tulevaisuuden pelaaminen

Rovio on aina pyrkinyt olemaan pelialan innovaation aallonharjalla. Strategiamme on ensisijaista etsiä jatkuvasti uusia tapoja pelata ja olla vuorovaikutuksessa pelaajien kanssa ympäri maailmaa. Keväällä 2020 perustimme uuden studion Montrealiin. Studio keskittyy yksinomaan tulevaisuuden pelaamiseen. Uskomme, että tulevaisuudessa sosiaaliset monialustapelit nousevat merkittävään rooliin. Vuoden lopussa studiolla oli 10 työntekijää. Lähtökohtaisesti jatkamme investointeja studioon vuoden 2021 aikana tiimin siirtyessä ideoinnista pelikehitykseen. Lisänä ydinliiketoimintamme investoinnit Montrealin studioon mahdollistavat uusia keskipitkän ja pitkän aikavälin kasvumahdollisuuksia. Hatch Entertainment Oy:n strateginen fokus siirtyi vuoden 2020 alussa Hatch Kids -palvelun kehittämiseen. Toimintaa muokattiin uudelleen tämän mukaisesti. Helmikuussa 2021 ilmoitimme että Hatch Kids lopetetaan maaliskuussa 2021, koska koemarkkinoinnissa palvelun tunnusluvut eivät tukeneet globaalia lanseerausta. Jatkossa Hatchin pilvisuoratoistoteknologia tukee Rovion tulevaisuuden pelaamisen, mukaan lukien Montreal studiomme, hankkeita.

Angry Birds -brändi

Brand Licensing -segmenttimme liikevaihto oli 14 miljoonaa euroa vuonna 2020, edustaen noin 5 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Laskua viime vuoteen oli odotusten mukaisesti 42,5 prosenttia. Ensimmäisen Angry Birds -elokuvan odotuksia suuremmat myyntiluvut yllättivät positiivisesti. Vuoden 2020 yksi kohokohdista oli Netflixin kanssa allekirjoitettu sopimus pitkästä animaationsarjasta, Angry Birds Summer Madness, joka julkaistaan vuoden 2021 lopussa. Lisäksi julkaisimme uuden lyhyen Angry Birds -animaationsarjan YouTubessa ja muissa medioissa. Angry Birds -elokuva 2 sai hyvät katsoja-arviot suoratoistopalveluissa.

Kesäkuussa allekirjoitimme sopimuksen IMG Licensing -yrityksen kanssa kuluttajatuotteiden ja aktiviteettipuistojen globaalista edustuksesta. Uskomme, että Brand Licensing -segmenttiin tehdyt muutokset vuonna 2020 luovat hyvän perustan Angry Birds -brändille, ja sitä kautta potentiaalia keskipitkän ja pitkän aikavälin kasvulle. Lisäksi uskomme saavamme uusia lisensointimahdollisuuksia sekä sisältöjulkaisuja yhteistyön kautta.

Rovion taloudellinen asema on vahva ja Angry Birds -brändin tunnettuus korkea. Yrityksen henkilöstö on lahjakasta sekä intohimoista ja yrityksellä on useita kanavia pitkän aikavälin kasvuun. Haluan kiittää kaikkia upeita ihmisiä, joita olen tavannut ja keiden kanssa olen päässyt tekemään yhteistyötä näiden vuosien aikana Rovion toimitusjohtajana. On ollut etuolaisuus tehdä tätä matkaa kanssanne ja tulen muistelemaan tätä kokemusta ylpeydellä. Kiitos.

Rovion taloudellinen asema on vahva. Yrityksellä on useita kanavia pitkän aikavälin kasvuun ja Angry Birds -brändillä on korkea tunnettuus.



Rovio sijoituskohteena

1 Angry Birds -brändillä on korkea tunnettuus ja se vetoaa kaikenikäisiin

- Angry Birds brändin käyttö peleissä tuo näkyvyyttä ja lisää orgaanisia latauksia. Uudet innovatiiviset tavat kuluttajakategorioissa takaavat Angry Birdsien menestyksen vuosikymmeniksi eteenpäin.

2 Rovio on osoittanut kyvyn lanseerata menestyksekkäitä pelejä ja operoida niitä vuosia eteenpäin pelit palveluna -mallin mukaisesti

- Angry Birds IP:n ja uusien IP:n pelien kehittäminen tuovat hajautettua liikevaihtoa vuosiksi eteenpäin.

3 Monipuolinen ja laaja peliportfolio eri pelilajeissa

- Vähentää yhden pelin riskiä ja mahdollistaa ristiinmainonnan portfolion sisällä.
- Kehittämällä uuden IP:n pelejä Rovio lisää näkyvyyttä uusissa pelilajeissa erilaisille pelaajille.

4 Rovio keskittyy kasvuun tietyissä pelilajeissa pelilajihallinta -ajattelun kautta

- Tämä mahdollistaa Rovion luomaan pelaajia aktivoivia ja pidempiaikaisia pelikokemuksia sekä nopeampaa kehitystyötä sitoutuneiden tiimien avulla.

5 Vahva tase, kassavirta ja matala taloudellinen riski

- Nämä luovat mahdollisuuden kasvuinvestointeihin.
- Roviolla ei ole merkittävää korollista velkaa.

6 Monia tulevaisuuden kasvun kanavia

- Free-to-play pelimarkkinalla yritysostot ja kasvusynergiat.
- Tulevaisuuden pelaamisen hankkeet luovat lisää kasvukanavia, jotka voivat laajentua myös mobiiliin ulkopuolelle.

Strategia ja toiminta- ympäristö

Rovio on mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö, joka toimii pelit palveluna -mallin mukaisesti. Toimimme kilpailulla ja dynaamisella mobiilipelimarkkinalla. Strategiassamme keskitymme parantamaan pelejä pelilajeissa joissa toimimme, laajentamalla uusiin potentiaalia omaaviin pelilajeihin ja tutkimalla kasvumahdollisuuksia mobiilin ulkopuolella. Haemme kasvua hyödyntämällä Angry Birds -brändiä, tuomalla uusia IP:itä peliportfolioon ja onnistuneilla yritysostoilla. [INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi)



Silver oli ensimmäinen lintu, joka kehitettiin Tukholman studiossa. Se suunniteltiin alun perin violetiksi ja kykenemään luomaan vahvoja maanjäristyksiä. Angry Birds 2 -pelissä oli kuitenkin vähemmän maaperää järistyksille, jolloin Silverille kehitettiin jo tutuksi tullut surmansilmukka!

Strategia

Vuonna 2020 Rovio päivitti missionsa: *Luomme iloa vuosikymmeniä kestävillä pelikokemuksilla, joissa pelaajat ovat keskiössä.* Missiomme mukaan keskitymme strategiassamme kolmeen peruspilariin: (1) nykyisten ydinpelilajiemme, pulma- ja ritsapeliin kasvattamiseen, (2) laajentumiseen uusiin F2P-pelilajeihin, sekä (3) kasvumahdollisuuksien kartoittamiseen F2P-mobiilipeliin lisäksi. Pelit palveluna -liiketoimintamallimme kasvattaa pelaajien aktiivisuutta ja pelien liikevaihtoa live-operaatioiden kautta. Tavoitteemme on kasvaa sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti systemaattisten yrityssoitininvestointien kautta jokaisen kolmen strategisen pilarimme osalta.

Ydinliiketoiminnassamme keskitymme Free-to-Play (F2P) -pulma- ja ritsa-pelilajeihin. Pelilajien hallinta -ajattelun kautta kasvatamme jo olemassa olevia sekä uusia pelejä. Investoimme uusiin, tarkasti valittuihin F2P-pelilajeihin, kuten rooli- ja strategiapeleihin. Tavoitteemme on vahvistaa näiden pelilajien osaamista ja mahdollistaa uusia kasvukanavia 3-5 vuoden aikavälillä. Pelimme hyödyntävät peliprojektista riippuen Angry Birds -brändiä tai uusia IP:itä.

Tutkimme aktiivisesti tulevaisuuden pelaamisen mahdollisuuksia. Uskomme, että mobiili jatkaa suosituimpana pelialustana liikevaihdon ja yleisön saavutettavuudella mitattuna, mutta sosiaalinen- ja monialustapelaaminen kasvattaa myös suosiotaan. Vuonna 2020 perustimme uuden studion Montrealiin kehittämään pelejä juuri näiden markkinatrendien ympärillä. Hatch Entertainmentin strateginen osuus vuoden 2020 alussa siirtyi Hatch Kids -palvelun kehittämiseen. Toimintaa muokattiin uudelleen tämän mukaisesti. Helmikuussa 2021 ilmoitimme että Hatch Kids lopetetaan maaliskuussa 2021, koska koemarkkinoinnissa palvelun tunnusluvut eivät tukeneet globaalia lanseerausta. Jatkossa Hatchin pilvisuoratoistotek-

nologia tukee Rovion tulevaisuuden pelaamisen, mukaan lukien Montreal studiomme, hankkeita.

Angry Birds, uudet IP:t ja yritysostot kasvun ajureina

Angry Birds on Rovion ainutlaatuinen etu ja kilpailuvaltti. Neljä kosketuspintaamme Angry Birdsille ovat Pelaa, Fanita, Katsele ja Nauti. Haluamme saavuttaa monipuolisia, uusia ja olemassa olevia yleisöjä sekä tuottaa erilaisia Angry Birds -kokemuksia. Tavoitteemme on pysyä faniemme elämässä pitkään. Angry Birds -IP toimii Rovion pelien pääkasvuajurina tuoden näkyvyyttä, orgaanisia latauksia ja alempia latauskustannuksia peleillemme.

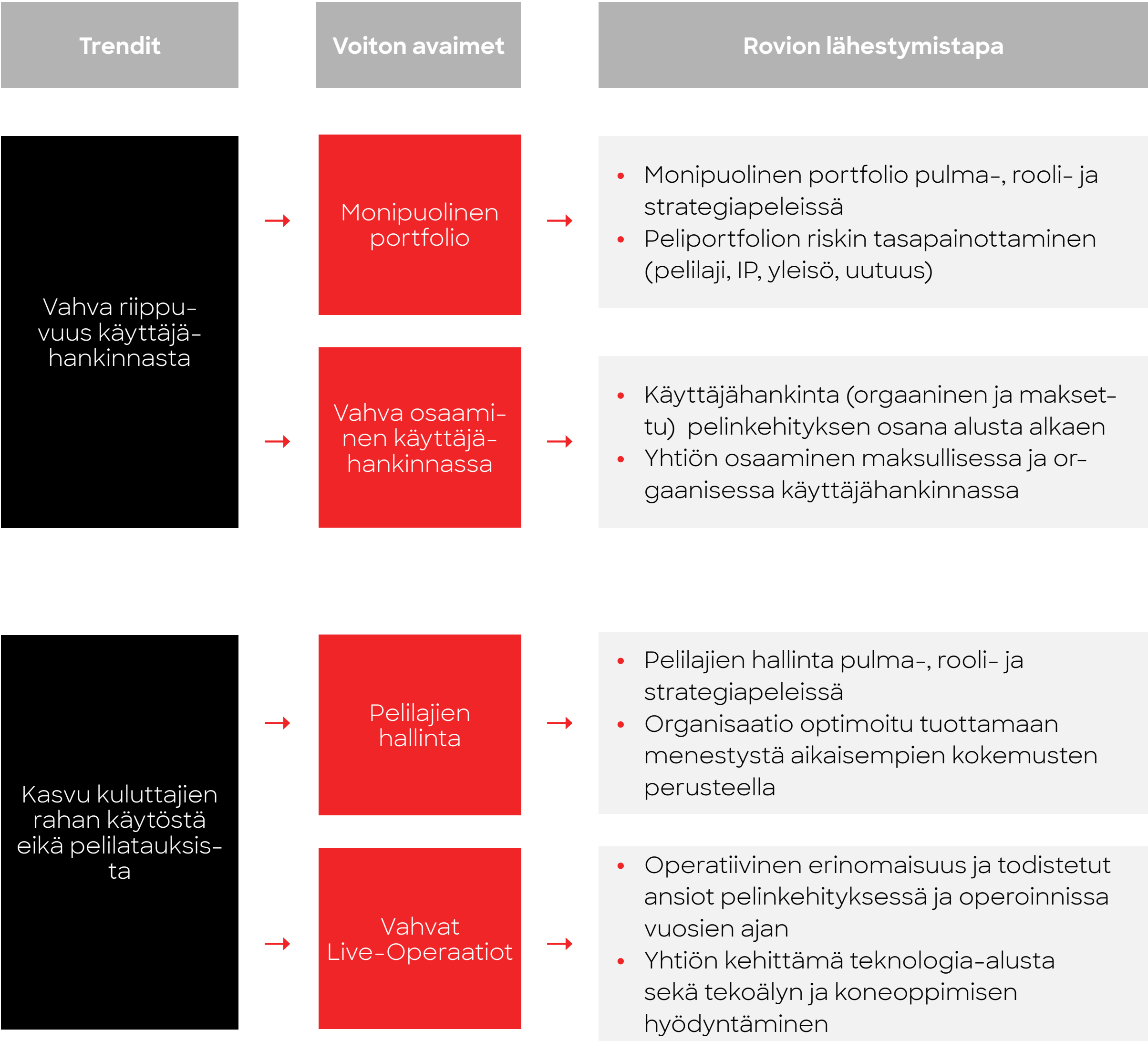
Monipuolistamme pelivalikoimaamme kehittämällä uusia IP:itä, jotka mahdollistavat uudenlaisten pelien tuomisen uudelle yleisölle samalla laajentuen uusiin pelilajeihin. Ajan myötä näemme uusien IP:iden vahvistavan peliosaamistamme luoden mahdollisuuden uusien brändien synnylle tulevaisuudessa.

Yritysostojen kautta haluamme vahvistaa Rovion näkyvyyttä pulma-rooli- ja strategiapeleissä. Yritysostot luovat Roviolle mahdollisuuden laajentua uusiin pelilajeihin kasuaali- ja mid-core-kategorioissa sekä tulevaisuuden pelaamisen hankkeissa. Tämä lisää pelien ja IP:iden monipuolisuutta sekä luo uusia liikevaihdon kasvukanavia.

Intohimoiset ja osaavat tiimit toteuttavat strategiaamme

Olemme mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö ja strategiaamme muodostuu sen ympärille. Peliala on luova ala, jonka menestyksen perustana ovat parhaat ja toimivat osaajat. Rohkeus, innovatiivisuus ja suoraselkäisyys ovat arvomme, jotka ohjaavat intohimoisia ja osaavia tiimejämme.

Yritysvastuu on strategiaamme kulmakivi. Yritysvastuuumme ydinteenä ovat turvallinen & vastuullinen pelaaminen, ihmiset & yhteiskunta sekä ympäristö & ilmasto.



Rovion strategia

Intohimoiset ja osaavat tiimit toteuttavat strategiaamme

Kolme strategiapilariamme

Pulma- ja ritsapelien kasvattaminen

Laajentuminen
uusiin F2P-pelilajeihin

Kasvumahdollisuuksien kartoittaminen
F2P-mobiilipelien lisäksi

Kasvuajurimme

Angry Birds

PELAA

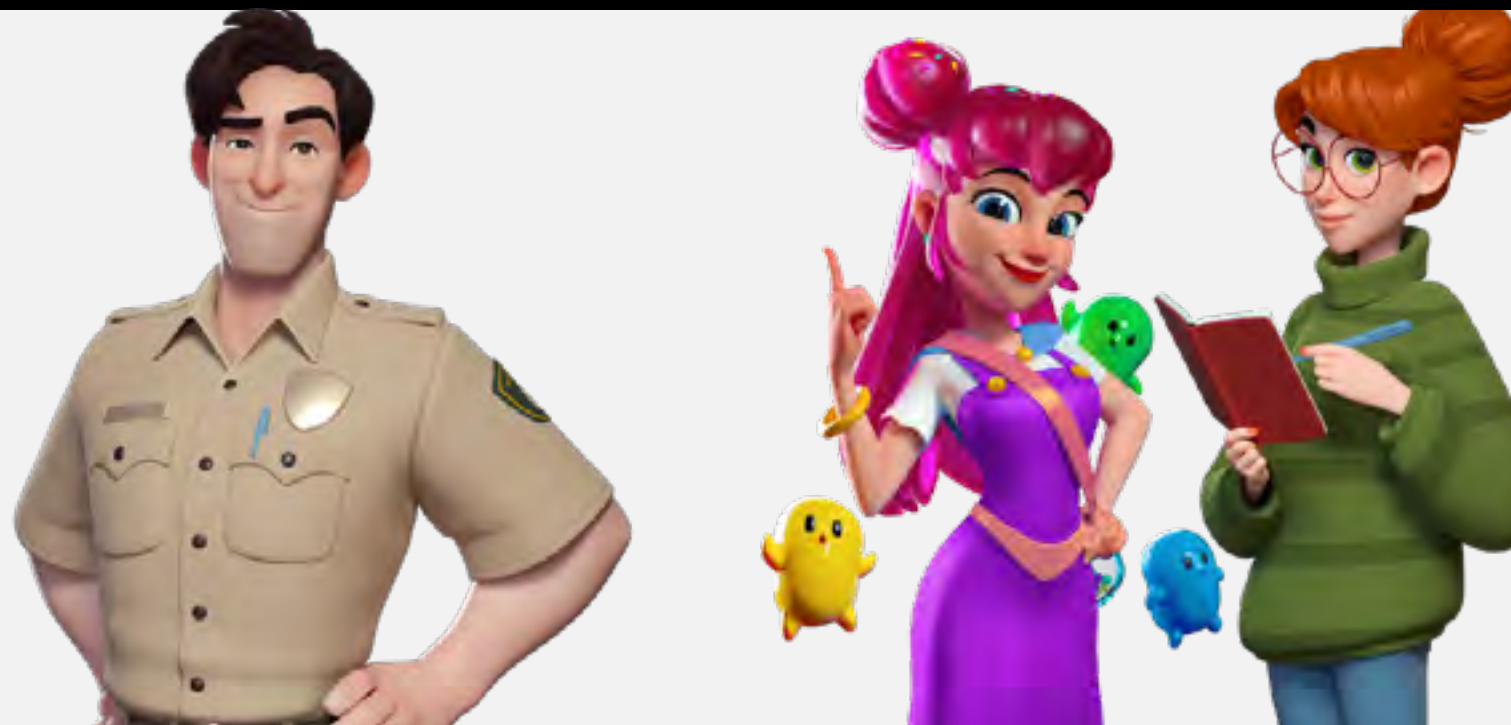


KATSO

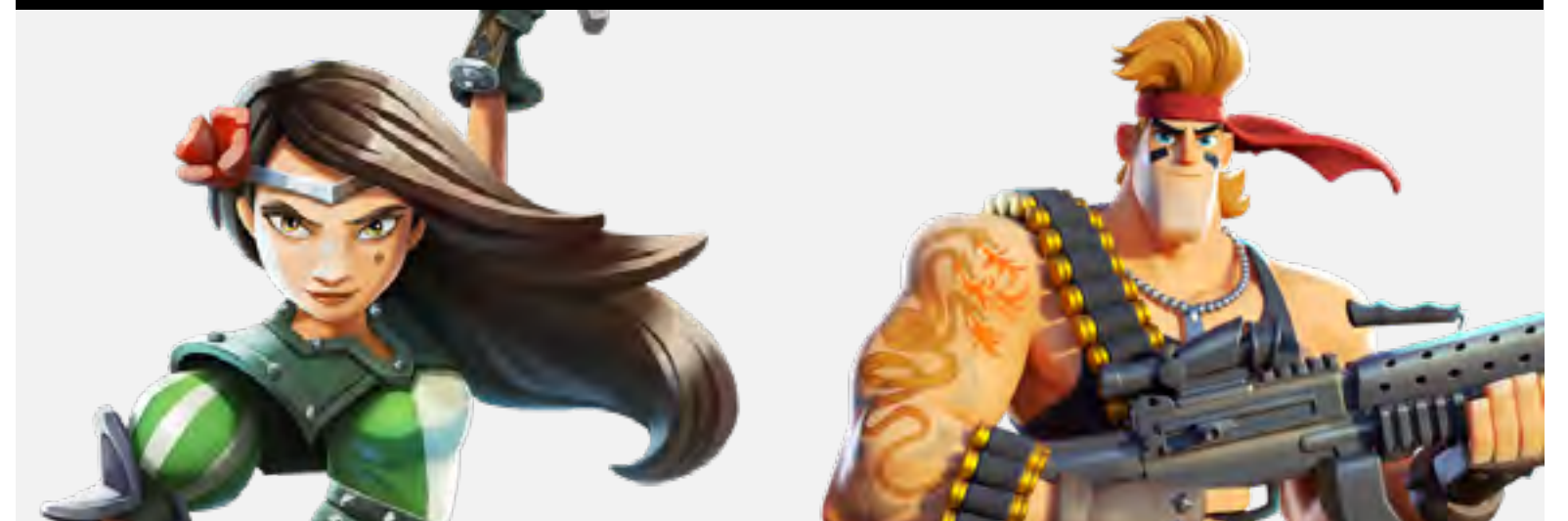
NAUTI

FANITA

Uudet IP:t



Yritysostot



Darkfire
Games

PLAYRAVEN

Kulmakivemme



Yritysvastuu

Arvomme



Rohkeus



Innovatiivisuus



Suorasekäisyys

CASE

”Pyrimme tuomaan
Roviolle uusia IP- ja
hajautusmahdollisuuksia
edistääksemme pelit-
liiketoimintaamme.”

Jakob Longer, Johtaja, Corporate Development

Yritysostot

Yritysostot ovat olennainen osa Rovion epäorgaanista kasvua. Kehitystiimimme kartoittaa ja seuloo aktiivisesti studioita ja kumppanuuksia, jotka sopisivat yhteen Rovion yrityskulttuurin, pelinkehitysfilosofian ja pelilajihallinta-ajattelun kanssa. Emoyhtiönä Rovio tarjoaa synergiaetuja teknologiassa, käyttäjähankinnassa ja data-analytiikassa, mikä auttaa kasvattamaan pelejä.

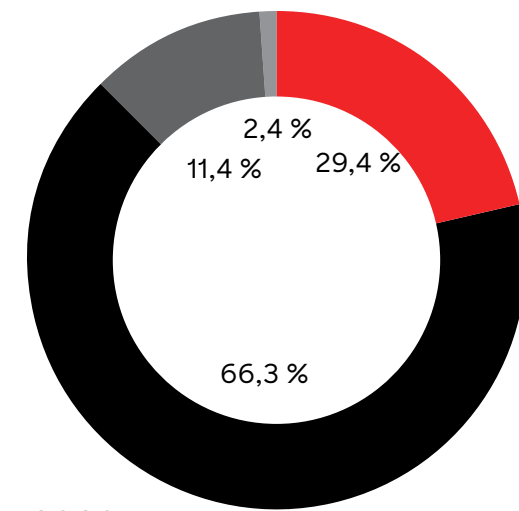
Toimintaympäristö

Pelaamisesta on tullut valtavirran viihdettä pelaajien määrän ylittäessä kaksi miljardia maailmanlaajuisesti vuoden 2020 lopulla. Pelimarkkinan koko saavutti vuonna 2020 174,9 miljardin Yhdysvaltojen dollarin rajan, sisältäen PC-, konsoli- ja mobiilipelit. Tämä on enemmän kuin elokuvien lipputulot, videoiden suoratoiston ja tallennetun musiikin liikevaihto yhteensä. Mobiilipelit ovat pelimarkkinoiden suurin ja nopeimmin kasvava markkina. Kansainvälisen mobiilipelimarkkinan koko loppukäyttäjän tuomalla liikevaihdolla mitattuna (sisältäen pelinsisäiset ostokset, tilaukset ja maksetut pelilataukset, mutta ei mainostuloja) on arvioitu olevan 86,3 miljardia Yhdysvaltojen dollaria vuonna 2020. Kasvua edelliseen vuoteen oli 25,6 prosenttia. Kasvu selittyy osin kasvaneella pelaamisella koronapandemian aikana, jolloin ihmiset viettivät enemmän aikaa kotona.

Maailmanlaajuisen mobiilipelimarkkinan odotetaan kasvavan pitkällä aikavälillä. Keskimääräisen vuosikasvun arvioidaan olevan 9,8 prosenttia vuosina 2020–2030. Rovio keskittyy lähinnä länsimarkkinoihin (Yhdysvallat ja Länsi-Eurooppa), joiden keskimääräisen vuosikasvun arvioidaan olevan 7,8 prosenttia vuosina 2020–2023.

Mobiilipelimarkkinoiden kasvun ajureina toimivat megatrendit, kuten markkinoiden kypsyminen, metaversumi, yhteisöllinen viihde, viihteen helppous ja personointi sekä nykyisen viihdesisällön uudistaminen. Pelaajien käyttämä rahamäärä ajaa länsimarkkinoiden kasvua pelilatausten määrän sijaan. Sovelluskaupoissa on kymmeniätuhansia pelejä ja niitä julkaistaan satoja päivittäin. Pelaajille on tarjolla enemmän vaihtoehtoja, mutta pelaajat pelaavat vain muutamaa peliä kuukauden aikana tehden käyttäjähankinnasta haasteellisempaa. Lisäksi maksettujen latausten määrä verrattuna yhteenlaskettuun latausten määrään jatkoi kasvuaan. Applen tuleva

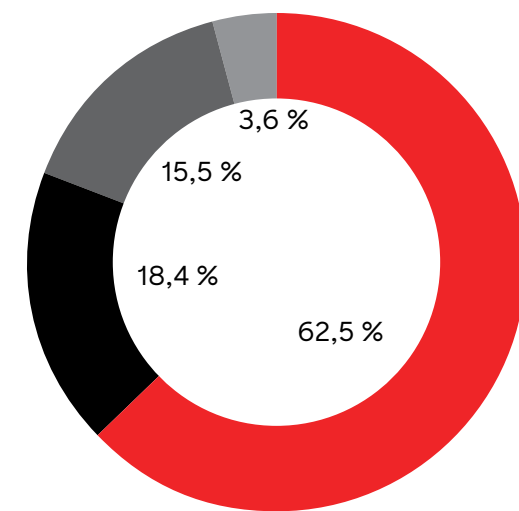
Rovio Games-segmentin liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, miljoonaa euroa



2020

Aasia ja Tyynenmeren alue	55,4
Pohjois-Amerikka	171,1
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	29,4
Latinalainen Amerikka	2,4
Yhteensä	258,2

Mobiilipelimarkkinan liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, miljardia dollaria



2020

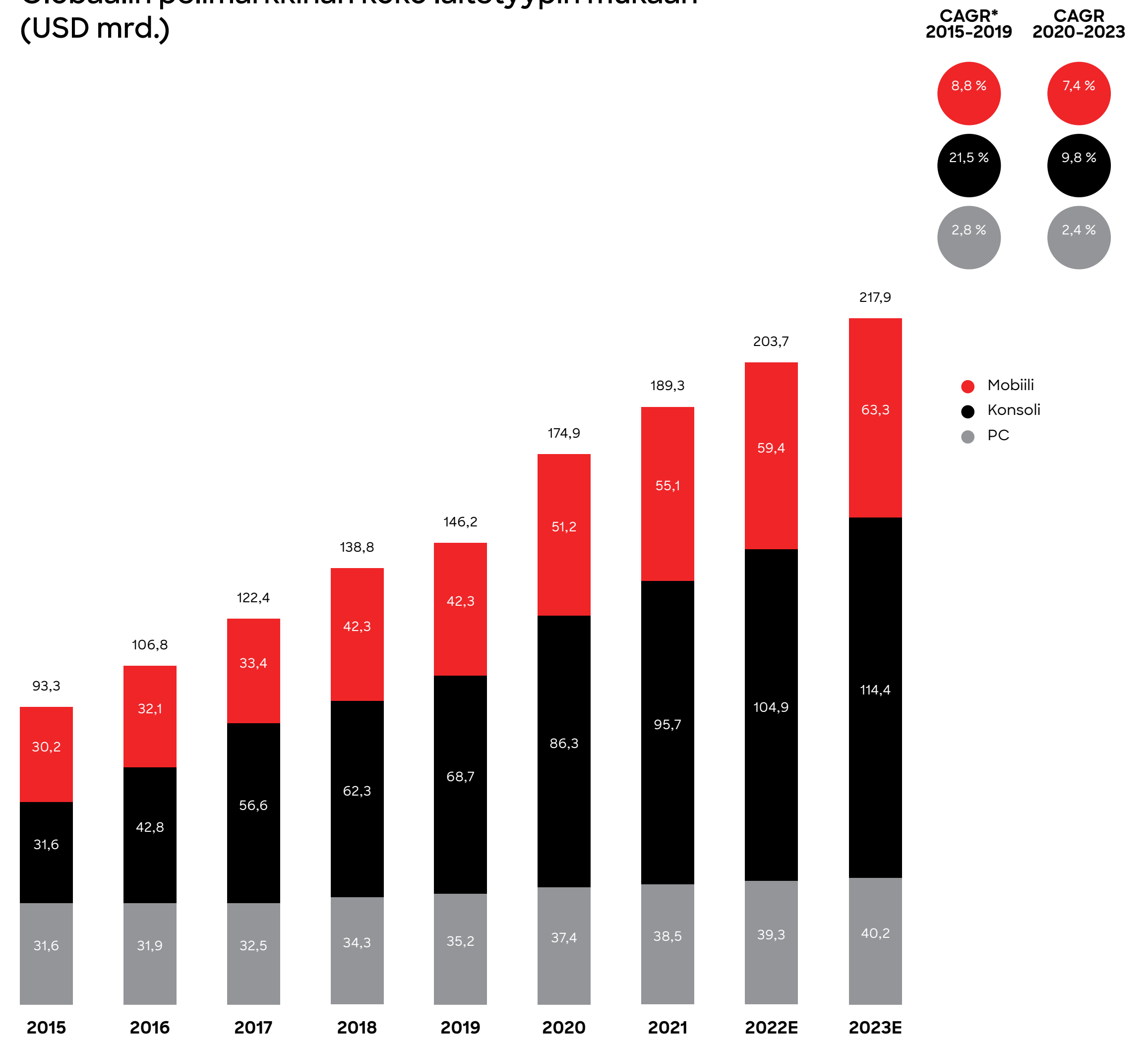
Aasia ja Tyynenmeren alue	54,0
Pohjois-Amerikka	15,9
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	13,4
Latinalainen Amerikka	3,1

IDFA muutos tulee muuttamaan mainontaa mobiilissa. Tuloksena kilpailu kovenee ja markkinat konsolidoituvat nopeaan tahtiin.

Metaversumi tarkoittaa visiota tulevaisuuden virtuaalimaailmoista. Pelen sosiaalisuudesta seuraava loppukäyttäjien tuottama sisältö on digi-natiivien ja Z-sukupolven (s. 1995–2010) kasvavassa suosiossa. Yhteisöllisen viihteen kautta ja peliyhteisöjen ylläpitämänä kuluttajan intohimo ja aktiivisuus ulottuvat myös mobiilipelien ulkopuolella. Viihteen helppous, personointi ja uudistettu sisältö tekevät pelaamisesta mahdollista milloin, miten ja missä tahansa. Monialustainen pelaaminen, pilvipohjainen pelaaminen, tekoäly ja koneoppiminen tukevat tätä kehitystä.

Saavuttaakseen ja ylläpitääkseen aseman parhaiten ansaitsevien pelien listalla on tärkeää hallita käyttäjähankinta ja ymmärtää peliyleisöä. Tämä vaatii myös vahvoja taloudellisia resursseja. Rovio on vastannut markkinatrendeihin ja -muutoksiin monipuolistamalla peliportfolioaan ja vahvistamalla osaamistaan sekä käyttäjähankinnassa että pelilajienhallinnassa. Lisäksi Rovio tutkii tulevaisuuden pelaamisen mahdollisuuksia megatrendien osalta, mitä varten perustettiin uusi studio Montrealiin. Roviolla on vahvaa osaamista live-operaatioissa, joiden tarkoitus on säännöllisesti luoda uutta sisältöä jo olemassa oleviin peleihin.

Globaalin pelimarkkinan koko laitetyyppin mukaan (USD mrd.)



CAGR*
2015-2019

8,8 %

21,5 %

2,8 %

CAGR
2020-2023

7,4 %

9,8 %

2,4 %

Mobiili
Konsoli
PC

Liike- toiminta

Pelit-liiketoimintayksikössä operoimme live -pelejä ja kehitämme uusia pelejä Angry Birds - ja uusilla hahmoilla. Innovaatio on syvällä DNA:ssamme ja haluamme olla tulevaisuuden pelaamisen aallonharjalla. Brändilisensoinnissa tuotamme kaikenikäiselle Angry Birds -yleisölle monia kokemuksia Pelaa, Katso, Nauti ja Fanita -kategorioissa.

[INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi)

Tiesitkö:

vaikka Samantha Lee on Small Town Murders -pelin yksi keskeisimmistä hahmoista, hänet oli alun perin luotu pääepäilyksi pelin aiempaan rikostapaukseen.



Liiketoimintamme

Rovion liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintamalliin: Pelit ja brändilisensointi.

Pelit-liiketoimintayksikkö luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä. Brändilisensoinnin kautta Rovio lisensoi Angry Birds -brändiä ja siihen liittyviä hahmoja kolmansille osapuolille yksinoikeudellisen yhteistyökumppaninsa kautta.

Peleillä ja brändilisensoinnilla on kummallakin oma liiketoimintamallinsa. Vuoden 2020 lopussa noin 95 prosenttia Rovion konsernin liikevaihdosta kertyi peleistä ja noin 5 prosenttia brändilisensoinnista.

Pelien Free-to-Play liiketoimintamalli

Rovio kehittää pelejä sekä tekee orgaanista ja maksettua käyttäjähankintaa digitaalisen median kanavissa

Pelaajat lataavat pelit ilmaiseksi sovelluskaupoista

Pelaajat tekevät pelin sisäisiä ostoksia

88 %

Pelien tuotoista*

Pelaajat katsovat pelissä mainoksia

12 %

Pelien tuotoista*

Brändin lisensoinnin liiketoimintamalli

Rovio lisensoi Angry Birds -brändiä tuotteiden valmistajille tai sisällöntuottajille joko suoraan tai agenttien kautta

Valmistajat tekevät tuotteita ja hoitavat jakelun. Sisällöntuottajat tekevät sisältöä ja hoitavat jakelun

Sisältölisensoinnin tuotot (rojaltit)

65 %

Lisensointituotoista*

Tuotelisensoinnin tuotot (rojaltit)

35 %

Lisensointituotoista*



Rouva Musgrove oli ensimmäinen hahmo, joka suunniteltiin Small Town Murders -peliin, alun perin päähahmon tädiksi. Kiltin ja lämpöisen luonteensa vuoksi hahmossa on vain pyöreitä reunoja. Rouva Musgrovessa ei ole yhtäkään terävää kulmaa!

Pelit-liiketoimintayksikkö

Rovion Pelit-liiketoimintayksikkö toimii dynaamisella ja nopeasti kasvavalla mobiilipelimarkkinalla, jossa vallitseva liiketoimintamalli on free-to-play (F2P). Pelit-yksikön viisi studioa kehittävät, suunnittelevat ja operoivat innovatiivisia F2P-mobiilipelejä kansainväliselle yleisölle. Vuonna 2020 pelien liikevaihto oli noin 95 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Tästä 88 prosenttia muodostui pelien sisäisistä ostoista ja 12 prosenttia mainoksista.

Kesäkuussa 2020 Rovio julkaisi uuden tarinan kerrontaan perustuvan pulmapelin nimeltä Small Town Murders. Kehityksestä vastasi Rovion Espoossa sijaitseva Puzzle studio. Uuden IP:n pelissä murhamysteerit sekoittuvat kasuaaliseen pulmienratkaisuun. Vuoden 2020 lopussa Roviolla oli kehitteillä 8 peliä, joista 2 oli koemarkkinoinnissa. Peleistä 1 on Angry Birds -pelejä ja loput perustuvat uusiin hahmoihin.

Toukokuussa perustimme uuden pelistudion Montrealiin. Studion kehitystyö keskittyy tulevaisuuden pelaamisen hankkeisiin. Vuoden aikana rekrytoimme studioon kokeneista pelialan ammattilaisista koostuvan ydintiimin, jolla on osaamista sekä mobiili- että konsolipeleistä.

Kesäkuussa ostimme Kööpenhaminassa sijaitsevan Darkfire Games pelistudion, jonka nimi on nykyään Rovio Kööpenhamina. Pelistudiolla on 20 työntekijää, jotka kehittävät roolipelejä (RPG). Vuoden lopussa tiimillä oli yksi peli, Darkfire Heroes, koemarkkinoinnissa tietyillä markkinoilla.

Rovion Pelit-liiketoimintayksikkö teki tasaista tulosta vuoden 2020 aikana. Koronaviruspandemian vaikutus näkyi toisella vuosineljänneksellä keskimäärin kasvaneissa peliajoissa, latauksissa ja päivittäisten aktiivipelaajien määrissä. Niistä aiheutuva liikevaihdon piikki oli selkeimmin näkyvissä maalis-huhtikuussa, minkä jälkeen liikevaihto alkoi tasoittua. Suurin pelimme Angry Birds 2 menestyi hyvin läpi vuoden. Sitä siivittivät onnistuneet peli-

päivitykset ja kausittaiset erikoistapahtumat. Angry Birds Dream Blast ja Angry Birds Friends kasvoivat vuositason.

Roviolla on viisi pelistudiota, joista kukin keskittyy tiettyyn pelilajiin. Puzzle-studiomme Espoossa keskittyy helposti lähestyttäviin pulmapeleihin, Strategia-studio Espoossa tekee helposti lähestyttäviä ja sosiaalisia strategia- ja toimintapelejä, Tukholman studio edistyneitä kasuaalipelejä, Kööpenhaminan studio reaaliaikaisia roolipelejä ja Montrealin studio suunnittelee tulevaisuuden pelaamiseen liittyviä peliprojekteja. Pelilajienhallinta mahdollistaa studioille jatkuvan oppimisen ja tiedon kasvattamisen tietyssä pelilajissa, mikä auttaa meitä julkaisemaan yhä parempia pelejä tulevaisuudessa. Pyrimme rakentamaan tiimejä, jotka toimivat hyvin yhdessä ja joiden kunnianhimon on tehdä parhaita pelejä omaan pelilajiinsa.

Pelejä pelaajille

Yleisön ja sen saavuttamisen tunteminen on äärimmäisen tärkeää pelinkehityksessä. Pelaajaverkostomme kautta saamme paljon hyödyllistä tietoa päivittäin. Tätä dataa käytämme live -pelin parantamisessa ja uusien pelien kehittämisessä, jotta voimme luoda pelaajillemme iloa vuosikymmeniksi.

Innovaatio ja jatkuva kehitys ovat Roviolle ensisijaisia. Pelinkehitys on iteratiivinen prosessi, jossa tuloksia testataan pelaajien kautta. Jatkuvan tiedon- ja palautteenkeruun tuloksena pyrimme hiomaan ja luomaan parempia ominaisuuksia peleihimme. Pelinkehitystiimien käyttäjähankinnan ja data-analytiikan asiantuntijoiden tehtävä on varmistaa pelinkehityksen datalähtöisyys perustuen pelaajien käyttäytymiseen ja toiveisiin peleistämme. Pelejä testataan useissa eri vaiheissa ja kynnys julkaista peli maailmanlaajuisesti on meille hyvin korkea. Vain parhaat pelit julkaistaan ja pyrkimyksenä on hyödyntää niitä vuosikymmeniä.



Mikään ei olisi mahdollista ilman kokeneita ja osaavia työntekijöitämme, joita yhdistää intohimo mahtavien pelien suunnitteluun. Haluamme luoda ympäristön, jossa voidaan oppia toisten vahvuuksista sekä kehittyä ammattilaisina ja tiimeinä jatkuvasti. Vuoden 2020 aikana palkkasimme lisää ammattilaisia tiimeihimme vahvistaaksemme osaamista pelilajeissa. Uskomme, että näin kykenemme oppimaan nopeammin, mikä puolestaan johtaa parempiin peleihin. Tämä on mielestämme menestyksekkään tulevaisuuden ehdoton edellytys.

Pelien elinkaariajattelu

Pelit palveluna -malli pitää sisällään ajatuksen pelien jatkuvasta kehityksestä tuomalla niihin uutta sisältöä koko pelin elinkaaren ajan. Jaamme pelin elinkaaren kolmeen vaiheeseen:

Kasvu: Pelit, jotka kasvattavat tulevia voittoja ja joita aktiivisesti skaalataan suuremmiksi. Tässä vaiheessa käyttäjähankintainvestoinnit ovat merkittävän suuria, jotta näihin peleihin saadaan lisää pelaajia. Tyypillisesti pelinkehitystiimin koko on verrattain suuri suhteessa muihin elinkaaren vaiheisiin.

Ansainta: Pelit, jotka tuottavat voittoa juuri tällä hetkellä ja joilla voi olla edelleen kasvupotentiaalia. Käyttäjähankintainvestoinnit näihin peleihin voivat olla edelleen merkittäviä, mutta tyypillisesti pelien tekemää liikevaihtoa alhaisemmat. Ansainta-pelit saavat jatkuvasti uutta sisältöä ja tiimien tavoitteena on kasvattaa näitäkin pelejä kohtuullisella tai korkealla kannattavuudella.

Katalogi: Tässä elinkaarenvaiheessa peliä ei enää aktiivisesti kehitetä. Tiimin koko on pieni ja käyttäjähankintainvestointien määrä on hyvin matala tai olematon. Näiden pelien kannattavuus on erittäin korkea.

Käyttäjähankinnan tavoitteena on tuoda lisää maksavia pelaajia peliin. Rovion orgaanisia pelilatauksia ajaa vahva Angry Birds -brändi, pelien ris-tiinmainonta ja sovelluskaupoissa tapahtuva mainonta. Maksullinen käyttäjähankinta on kohdennettua mainontaa digitaalisissa kanavissa, kuten Facebookissa ja Googlessa. Rovio seuraa jatkuvasti jokaisen pelin pelaajien elinkaaren arvoa hienostuneilla koneoppimisalgoritmeilla.

Vuonna 2020 Rovion käyttäjähankintainvestoinnit olivat 22,7 prosenttia Pelit-liiketoimintayksikön liikevaihdosta. Vuoden aikana suurimman osan käyttäjähankintainvestoinneista saivat Rovion Kasvu-pelit Angry Birds Dream Blast, Sugar Blast ja Small Town Murders. Käyttäjähankintainvestointien tavoitteena on 12 kuukauden takaisinmaksu portfoliotasolla.

Pelit palveluna -malli pitää sisällään ajatuksen pelien jatkuvasta kehityksestä tuomalla niihin uutta sisältöä koko pelin elinkaaren ajan.



CASE

Tulevaisuuden pelaaminen

Rovion Montrealin studio kehittää tulevaisuuden pelaa-
mista. Keskitymme yhteiskunnan, teknologian ja viih-
teen trendeihin, jotka yhdessä määrittelevät pelaajien
janoamien pelikokemusten suunnan seuraavan 3–5
vuoden aikana.

Tiimimme kehittää ideoita, teknologioita ja kump-
panuuksia, jotka asemoivat Rovion peliteollisuuden
etujoukkoihin. Tavoitteenamme Roviolla on luoda seu-
raava kulttuuri-ilmiö, joka viihdyttää ja aktivoi pelaajia
vuosikymmeniä eteenpäin.

**”Yritämme vastata kysymykseen:
minkälaista pelaaminen on
Angry Birdsin 20-vuotispäivänä?”**

Ben Mattes, Rovio Montreal studion johtaja

CASE

Rovio Kööpenhamina

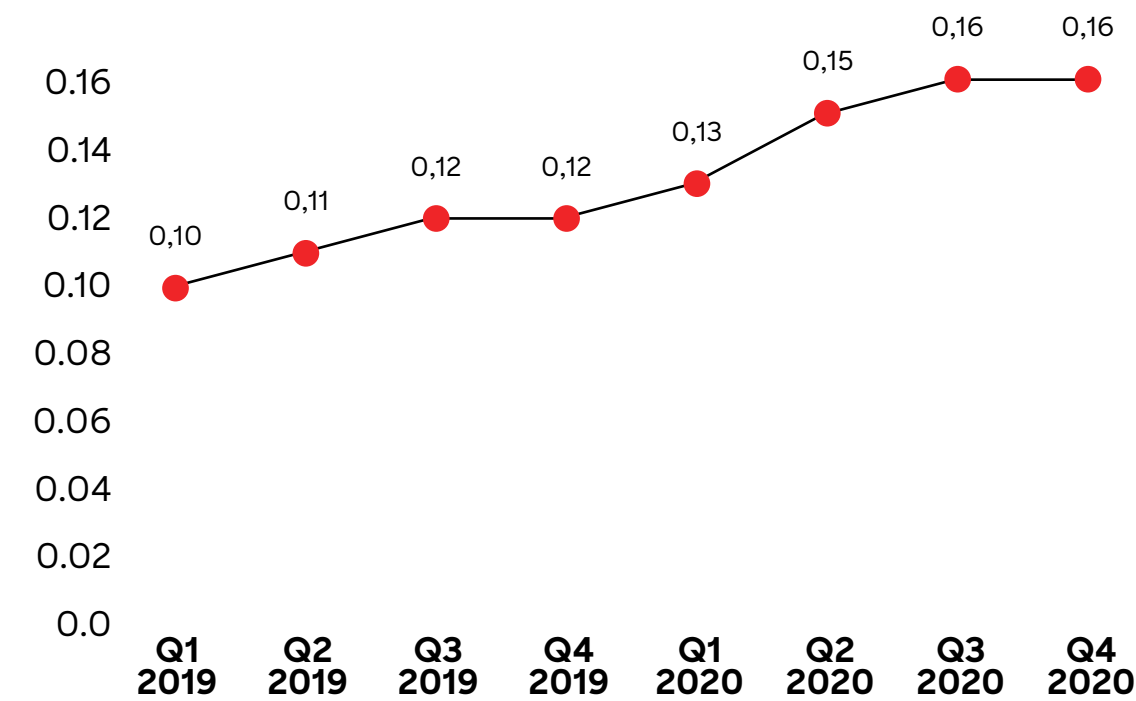
Rovion Kööpenhaminan studiolla keskitymme luomaan pelejä jatkuvasti kasvavalla ja kehittyvällä roolipelialalla. Työmme kulmakivet ovat pelin saavutettavuus, sosiaaliset ominaisuudet ja live-toiminta yhdistettynä hienoon hahmosuunnitteluun ja innovatiiviseen pelikokemukseen. Tällä hetkellä tiimimme kehittää Darkfire Heroes -peliä, jossa yhdistyvät uudenlainen reaaliaikainen taistelu ja jatkuva pelikehitys tarjoten pelaajille viihdettä vuosiksi niin yksilö- kuin monipelaamisessa.

”Kööpenhamina on yli 1000-vuotias, mikä tekee siitä täydellisen paikan luoda fantasiaroolipelejä.”

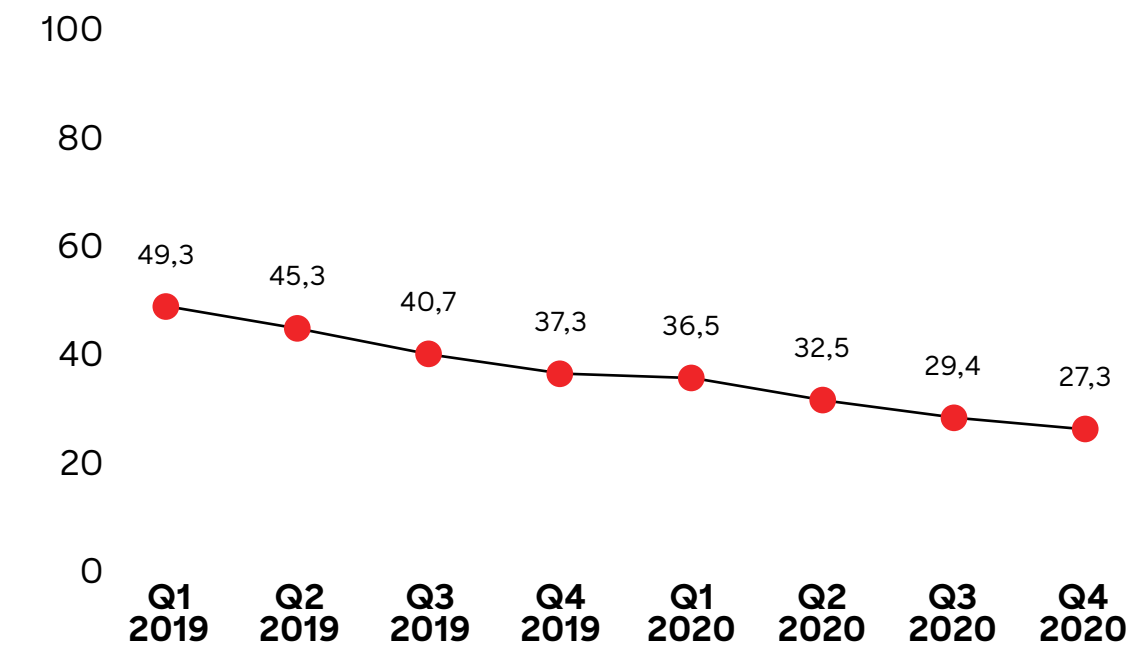
Rune Vendler, Rovio Kööpenhamina studion johtaja

Rovion pelien tunnuslukujen kehitys

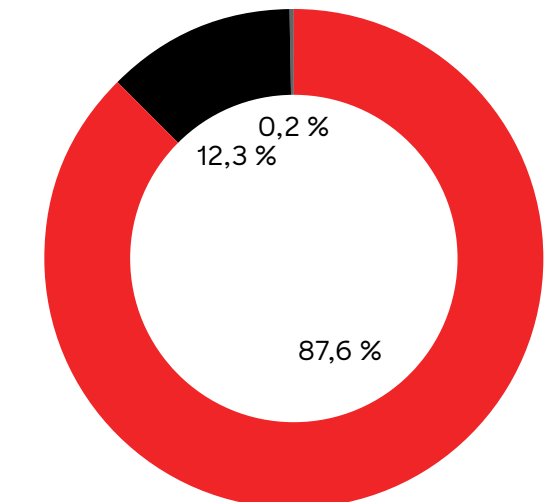
Keskimääräinen bruttomyynti päivittäistä aktiivista käyttäjää kohti (Average Revenue Per Daily Active User), euroa



Kuukausittaiset aktiiviset käyttäjät (Monthly Active Users), miljoonaa



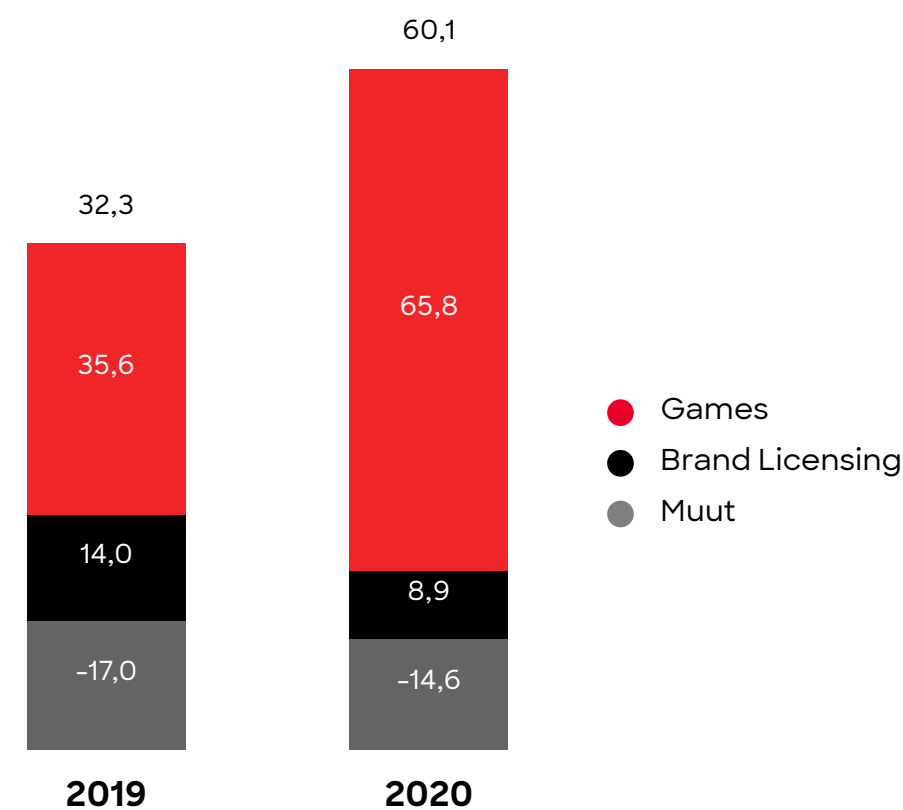
Games-liikevaihdon jakauma, miljoonaa euroa



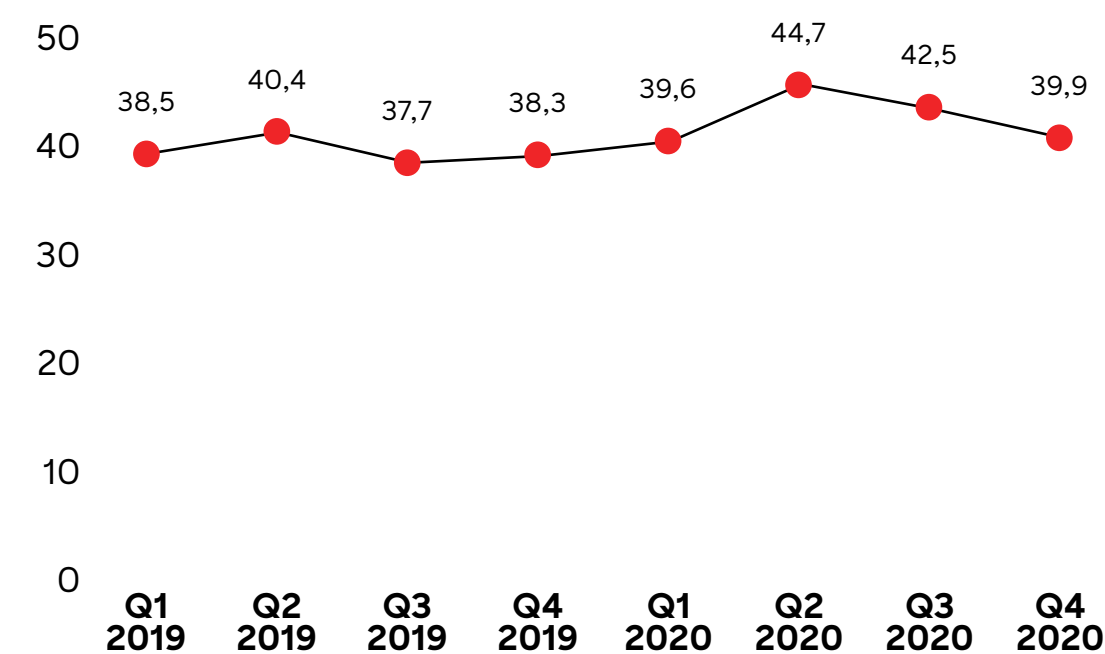
2020

● Sovellusten sisäiset ostot	226,1
● Asiakassopimukset	0,5
● Mainonta	31,6
Yhteensä	258,2

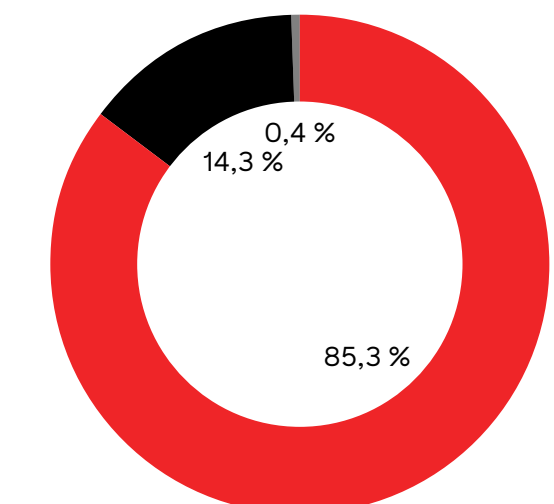
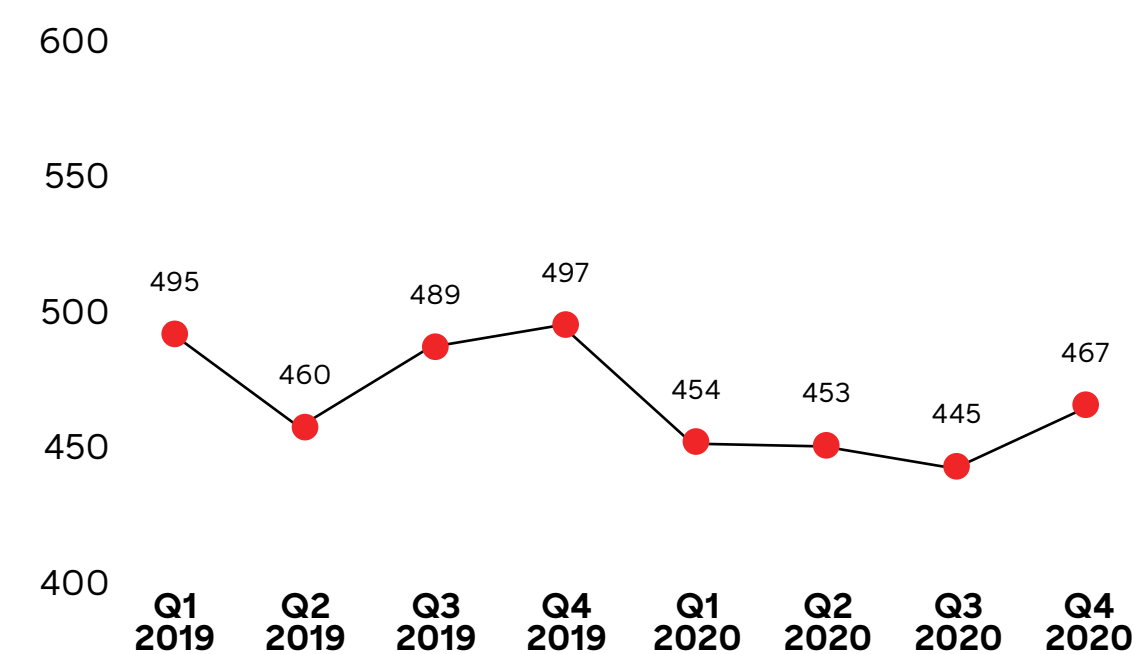
Oikaistun käyttökatteen kehitys ja jakauma, miljoonaa euroa



Kuukausittainen keskimääräinen bruttomyynti yksittäistä maksajaa kohti (Monthly Average Revenue Per Paying User), euroa



Kuukausittaiset yksittäiset maksajat (Monthly Unique Payers), tuhatta



2019

● Sovellusten sisäiset ostot	225,9
● Asiakassopimukset	1,0
● Mainonta	37,9
Yhteensä	264,8

Angry Birds 2

Pelityyppi:

Ritsapeli

Arvio*

4.4

Julkaistu:

Heinäkuu 2015

Kumulatiivinen bruttomyynti:

468M€

Bruttomyynti 2020:

106M€



Pelaa maailman parasta lintujenlennätys- ja possujenpoksautuspeliä!

Lennätä linnut ritsalla possujen torneihin ja tuhoa vastustajat – tavoitteenasi on suojella kallisarvoisia linnunmunia.

Pelaatko Angry Birds -pelejä ensimmäistä kertaa? Angry Birds 2 on erinomainen tapa tutustua klassikkohahmoihin. Koe hauska ja mukaansatempaava peli, jolla on jo miljoonia pelaajia.

Oletko jo kokenut Angry Birds -konkari? Peli sisältää kaikki tutut Angry Birds -suosikkihahmot sekä upeita uusia peliominaisuuksia. Voit valita, minkä linnun lennätät milloinkin, pelata yhdessä kavereidesi kanssa ja kokeilla moniosaisia kenttiä sekä kilpailla tai pelata yhdessä pelaajien kanssa ympäri maailman.

Ominaisuudet

- Valitse lintusi. Voit valita, minkä linnun asetat ritsaan, ja laatia voittoisan strategian possuja vastaan
- Moniosaiset kentät. Kokeile hauskoja ja haastavia moniosaisia kenttiä! Muista varoa pomopossuja
- Päivän haasteet. Onko sinulla hetki aikaa? Selvitä päivän haaste ja voita pikapalkinto
- Kehitä linnuistasi voimakkaampia lisäsulkien avulla. Parvestasi tulee voittamaton
- Liity klaaniin ja voita possut yhdessä ystäväsi tai eri puolilla maailmaa sijaitsevien pelaajien kanssa
- Tee vaikutus Mahti Kotkaan suorittamalla tehtäviä ja ansaitse kolikoita, jotka käyvät Mahti Kotkan kaupassa
- Kilpaile areenalla. Kilpaile leikkimielisesti muita pelaajia vastaan ja näytä, kuka on paras lintujen lennättäjä
- Kerää hassuja hattuja. Kerää erilaisilla teemoilla varustettuja hassuja hattuja ja nosta lintujesi tyyli uudelle tasolle
- Pahat possut. Vihreät pahikset ovat palanneet vahvempina, viekkaampina ja vihreämpinä kuin koskaan
- Paljon kenttiä. Pelattavana on satoja eri kenttiä, ja lisää kenttiä julkaistaan päivitysten yhteydessä ja kampanjoiden ajaksi
- Parhaiden pelaajien listat. Näytä muillekin, kuka on maailman paras pelaaja

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2021.

Angry Birds Dream Blast

Pelityyppi:

Pulmapeli

Arvio*

4.6

Julkaistu:

Tammikuu 2019

Kumulatiivinen bruttomyynti:

121M€

Bruttomyynti 2020:

63M€



Elämä on yhtä kuplia poksauttelevaa unta Angry Birds Dream Blast -pelissä. Haastava uusi pulmapeli, jossa on hauskaa sisältöä Angry Birds -elokuva 2:sta! Tule mukaan elokuvan juhlintaan ja ratkomaan pulmia rentouttavassa ympäristössä, jossa naurua riittää. Ratkottavana paljon ainutlaatuisia pulmia ja lisää tulee joka viikko!

Angry Birds Dream Blast -peliä on helppo aloittaa pelaamaan milloin vain. Poksauttele saman väristen pallojen ryhmiä yhdellä napautuksella. Jos poksauttelet tarpeeksi palloja kerralla, ansaitset Red-tehoja! Yksi Red-teho hajottaa koko rivin palloja kerralla ja kaksi Red-tehoa yhdistettynä luovat Sakke-tehon, joka poksauttelee palloja neljään eri suuntaan. Kaksi Sakke-tehoa luo taas voimakkaan Pommi-tehon. Nuori Pommi voi näyttää söpöltä ja hassulta, mutta Pommin räjähtävä energia voi viedä koko ruudullisen palloja kerrallaan. Yhdistelemällä enemmän palloja kerralla luot voimakkaita lisätehoja!

Ominaisuudet:

- Mahtavaa ajanvietettä! Peliin on helppo päästä mukaan nopeasti
- Napsauttamalla luot palloista ryhmiä ratkaistaksesi haastavia, mutta hauskoja pulmia nopeasti
- Poksauttele monta palloa kerralla saadaksesi erikoisvoimia rakkaille Angry Birds -ystävillesi

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2021.

Angry Birds Friends

Pelityyppi:

Ritsapeli

Arvio*

4.4

Julkaistu:

Helmikuu
2012

Kumulatiivinen bruttomyynti:

174M€

Bruttomyynti 2020:

28M€



Kisaile maailmaa vastaan 20 uudessa Angry Birds -tasossa joka viikko tai haasta itsesi Star Cup -ottelussa.

Taistele ystäviesi kanssa sekä selvitä tiesi parhaiden pelaajien listalle ja sinusta voi tulla paras Angry Birds -pelaaja maailmassa!

Turnauksen ominaisuudet:

- Uusi kilpailuhenkinen turnaus alkaa joka maanantai, torstai ja lauantai
- Joka viikko 20 uutta tasoa
- Haasta vastustajasi ja etene parempaan liigaan
- Saavuta ylin asema saadaksesi hienoja palkintoja
- Kahden viikon välein julkaistaan tiettyyn teemaan keskittyvä turnaus

Star Cup -ominaisuudet:

- Haasta Angry Birds Friends -pelaajia kaksintaisteluun
- Joka kentässä ilmainen lisätehoja tuova toiminto, erikoisritsa ja kentän oma tehoste
- Kehitä lintujasi. Tee linnuistasi voimakkaampia keräämällä sulkia
- Voita monta peliä putkeen. Mitä enemmän peräkkäisiä pelejä voitat, sitä enemmän saat palkintoja

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2021.

Small Town Murders

Pelityyppi:

Tarinanker-
ronnallinen
pulmapeli

Arvio*

4.7

Julkaistu:

Kesäkuu
2020

Kumulatiivinen bruttomyynti:

8M€

Bruttomyynti 2020:

8M€



Jokainen rikos on mysteeri ja jokainen tutkimus vain peliä.

Vaatii tarkkaa silmää päästä rikosmysterien juurille. Ratkaise murha-
mysteeri pelaamalla tasoja, käytä etsivän vaistoja match 3 -pulmien ratko-
miseen ja tutki rikospaikkoja löytääksesi piilotettuja esineitä. Löydä vihjeitä
pulmien ratkomiseen. Näiden vihjeiden avulla voit kuulustella epäiltyjä ja
ratkaista mysteerit lopullisesti.

Tutkimusten aikana tapaat ystävällisiä kaupunkilaisia, joilla jokaisella on
oma tarinansa. Voit lyöttäytyä yksin rakastettavan, mutta hieman onnetto-
man apulaisheriffi Shananan kanssa tai jututtaa hotellinpitäjä rouva Musgro-
vea, joka tietää jokaisen kaupunkilaisen salaisuudet. Pelin murhamysterien
kasvaessa tapaat myös monia muita värikkäitä hahmoja, mutta ole varovai-
nen, jokainen on epäilty. On sinun tehtäväsi paljastaa todellinen rikollinen,
ratkaista tehtävä ja tuoda syyllinen oikeuteen.

Small Town Murders -pelissä voit:

- Toimia etsivänä ratkaistaksesi rikostapauksia
- Laittaa pulmapelissä etsiväntaitosi testiin
- Tutkia rikospaikkoja löytääksesi piilotettuja esineitä
- Pelata lukuisia tasoja kokeaksesi murhaavia haasteita etsivänä
- Liitä yhteen kolme tai useampi esine saadaksesi edun
- Tapaat värikkäitä kaupunkilaisia, joiden kanssa voit vaihtaa mehukkaita juoruja vihjeitä vastaan
- Kuulustella epäiltyjä ratkaistaksesi rikoksia
- Ratkaise 3-match-pulmia löytääksesi piilotettuja esineitä ja ratkaistaksesi murhia
- Kuuntele omalaatuiseen juoneen reagoivaa musiikkia

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2021.

Angry Birds Match

Pelityyppi:
Pulmapeli

Arvio*
4.3

Julkaistu:
Elokuu 2017

Kumulatiivinen bruttomyynti:
63M€

Bruttomyynti 2020:
13M€



Tutki maailmaa ja keräile pikkulintuja tässä suloisessa match 3 -pulmapelissä.

Koristele alueita, voita uusia söpöjä asuja ja pue pikkulinnut haluamalasi tyyllillä.

Selvittämällä tasoja autat pelastamaan pikkulintuja possuilta ja kasvatamaan laumaasi.

Ominaisuudet:

- Ainulaatuinen ja viihdyttävä match 3 -peli, jossa voit ratkoa haastavia pulmia
- Kerää söpöjä pikkulintuja, hoivaa ja vapauta eri alueita pikkulintujen tutkittavaksi
- Vähintään neljän esineen yhdistelmällä saat esiin isot linnut eli Redin, Pommin ja Saken
- Koristelmalla alueita löydät uusia kohteita laumasi viihdyttämiseen
- Erilaisia teematahtumia ympäri vuoden
- Vieraile linnunpoikasten luona kokeilemassa uusia hattuja tai vain tervehtimässä
- Söpöysvaroitus!

* Yhdysvaltain App Storessa pelille annetut tähdet tammikuussa 2021.

CASE

Small Town Murders

Määrittelemällä uudelleen hyväksi todettuja pelimekanismeja saatiin tulokseksi Small Town Murders, Rovion ensimmäinen tarinankerronnallinen pulmapeli. Kaikenikäiset pelaajat kutsutaan auttamaan rikoskirjailija Nora Mistrya ja omalaatuisia paikallisia ratkaisemaan mustan huumorin siivittämiä murhia idyllisessä Thornton Groven kylässä. Pelissä on huippuluokan match 3 -peli-suunnittelua, joka pitää pelaajat näpeissään koko pelin ajan. Osaatko ratkaista pulman sekä tapauksen?

”Luomme viihdettä ja pelin sisäisiä haasteita, joista pelaajamme voivat nauttia päivittäin.”

Teemu Hämäläinen, Product Lead Small Town Murders -pelille

Angry Birds -brändi

Alkuperäinen Angry Birds -peli julkaistiin joulukuussa 2009 nopeasti kasvavalle kosketusnäytöllä varustettujen älypuhelimien markkinoille. Peli saavutti nopeasti tunnetuimman mobiilipelin aseman. Tänäpä Angry Birds on paljon muutakin kuin mobiilipelejä. Yli 11 vuoden ajan kymmenet mobiilipelit, sadat kuluttajatuotteet, lukuisat animaationsarjat ja kaksi kokoillan elokuvaa ovat vakiinnuttaneet brändin yhdeksi maailman rakastetuimmaksi viihdebrändiksi.

Yleisö

Angry Birdsillä on 94 prosentin tunnettuus maailmanlaajuisesti (Brand-Worxx Brand Performance Study 2020) ja brändillä on laaja sukupuolesta tai iästä riippumaton yleisö. Pääkäyttäjäryhmä Angry Birds -peleille on aikuiset älylaitteiden käyttäjät, kun taas elokuvat, animaatiot ja kuluttajatuotteet saavuttavat nuoremman yleisön. Brändin visio on luoda kaikenikäisille innostava ja hauska matka Angry Birds -brändin parissa peleistä, viihde-elämyksiin ja lisenssituotteisiin.

Neljä tapaa saavuttaa asiakkaita

Pelaa

Pelit ovat Rovion vahvin strateginen pilari. Rovio on julkaissut ja menestyssekkäästi operoinut Angry Birds -pelejä live-palvelun kautta vuosien ajan. Hienoja esimerkkejä ovat vanhemmat pelimme Angry Birds 2 ja Angry Birds Friends sekä vuonna 2019 lanseerattu Angry Birds Dream Blast. Vuoden 2020 lopussa Angry Birds 2 -peli oli US:n top 10 parhaiten ansaitsevien pelien listalla, ja Angry Birds Dream Blast top 150-listalla. Roviolla oli vuoden 2020 lopussa kahdeksan Free-to-Play -Angry Birds -peliä markkinoilla ja kehitteillä oli yksi FTP -Angry Birds -peli.

Katsele

Angry Birds -sisällöt kattavat lisensioitujen elokuvien ja pitkien animaatio-sarjojen lisäksi itse tuotetut striimattavat lyhytanimaatiot.

Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin Netflixissä maaliskuussa 2020. Riipumattoman seurantaraportin mukaan se oli top 10 eniten Netflixissä katsotuimpien elokuvien -listalla maaliskuu-huhtikuun aikana yli 50 peräkkäistä päivää, joista kahdeksan sijalla yksi. Kolmannen vuosineljänneksen aikana Rovio tuotti tutkimusyritys Kids Know Best kanssa tutkimuksen suoratoistopalvelujen katsotuista sisällöistä Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa kohderyhmänä lapset iältään 4-16. Raportin mukaan Yhdysvalloissa kotitaloudet, joissa on suoratoistopalvelutilaus, Angry Birds -animaatiosarjat ja Angry Birds -elokuva olivat eniten katsotuimpien sarjojen ja elokuvien listalla 4-16-vuotiaiden ikäryhmässä.

Pidemmän Angry Birds Summer Madness -animaatiosarjan tuotanto jatkui vuonna 2020. Sarja on suunniteltu julkaistavaksi Netflixissä vuoden 2021 toisella vuosipuoliskolla. Rovio julkaisi myös kaksi Angry Birds -lyhytanimatiota YouTubessa ja muissa medioissa.

Nauti

Digitaalinen viihde, johon kuuluu pelaaminen ja sisältöjen katselu, oli kasvussa koronapandemian johdosta. Kuluttajatuotteiden ja paikkasidonnaisen viihteen kulutus kärsi vähittäiskauppojen ja tapahtumatilojen väliaikaisista suluista monilla alueilla. Poikkeusoloista huolimatta Brand Licensing -segmentin liikevaihto oli odotusten mukainen.

Toisella vuosineljänneksellä Rovio julkisti uuden yhteistyökumppanuuden IMG Licensing -yrityksen kanssa. IMG edustaa Angry Birds -brändin lisensointia kuluttajatuotteissa ja paikkasidonnaisessa vihteessä maailmanlaajuisesti. Yhteistyö virtaviivaistaa Rovion toimintatapoja ja on strateginen muutos yhteen maailmanlaajuiseen kumppanuuteen aikaisemman 16:sta alueellisen kumppanuuden sijaan. Rovio suunnittelee yhdessä IMG:n kanssa Angry Birds lisensointi-ohjelman ja tarjoaman lisäämistä sekä pitkän tähtäimen kasvun mahdollistamista kaikilla pääsegmenteillä ja -alueilla.

Fanita

Vuoden aikana Angry Birds jatkoi viihdyttävän sisältömarkkinoinnin ja digitaalisten kampanjoiden tuottamista. Angry Birds 2 -peli solmi brändiyhteistyön kielten opiskelua tarjoavan Duolingo-sovelluksen kanssa. Kumppanuudet Englannin Valioliiga Everton-joukkueen ja NBA-koripallojoukkue Chicago Bullsin kanssa tulivat päätökseen. Molemmat monivuotiset yhteistyöt toivat näkyvyyttä Angry Birds -peleille urheilukatsojien keskuudessa ja sosiaalisessa mediassa sekä media-arvoa monivuotisten sopimuskausien aikana.

Vastuullisuus

Vastuullinen toiminta on aina ollut Rovion yhdistävä peruseriaate. Haluamme olla pelialan johtava toimija vastuullisuudessa asettamalla standardin jatkuvalle kehitykselle. Vaalimme monimuotoista ja osallistavaa yrityskulttuuria. Työntekijämme ovat vahvin voimavaramme ja työympäristö, jossa jokainen voi kasvaa ammatillisesti on Rovion perusta.

[INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi)

Tiesitkö,
että mobiilipelaaminen
on energiatehokkain
pelaamisen alusta?
Mobiililaitteet voivat
olla lähes 100 kertaa
energiatehokkaampia
kuin videopelikonsolit.

Ihmiset ja kulttuuri

Rovio on houkutteleva työnantaja tämän päivän kilpailuilla peliosaamisen markkinoilla. Haluamme tukea työntekijöidemme muuttuvia elämäntilanteita, yksilöllistä kasvua ja urakehitystä. Kansainvälisesti yksi Rovion kilpailueduista on yrityskulttuurimme. Tavoitteenamme on, että kansainväliset työntekijät tuntevat olonsa turvalliseksi ja onnelliseksi uudessa kotimaassaan. Koronapandemia vaikeutti tätä vuonna 2020. Etätyöskentely edellytti uusien työskentelytapojen oppimista sekä keinoja pitää yllä Rovion henkeä ja kulttuuria. Tärkeintä tässä on ollut avoin ja jatkuva viestintä.

Intohimo ja tavoitteellisuus jokaisen työntekijän sydämessä

Intohimo näkyy jokaisen roviolaisen ammattitaidossa ja työnteossa. Emme pelkää kokeilla, ottaa riskejä ja toteuttaa itseämme. Intohimon tuominen työhön vaatii kunnianhimoa ja rohkeutta ottaa vastuuta ja jättää oman jälkensä.

Monimuotoisuus vahvistaa luovuutta

Yhteisömme koostuu 53:stä eri kansalaisuudesta, minkä kautta projekteihin siirtyy ainutlaatuisia näkemyksiä ja ammattitaitoa. Uskomme monimuotoisuuden olevan avainasemassa parhaimpien pelien ja viihteen tekemisessä, luovuuden ja jatkuvan oppimisen samalla karttuessa. Sukupuolinäkökulmamme laajentuu miehet/naiset -jaottelun ulkopuolelle. 72 prosenttia henkilöstöstä kategorioi itsensä mieheksi, 26 prosenttia naiseksi, ja 2 prosenttia ei halua kategorisoida lainkaan tai jättivät sukupuolen mainitsematta.

Naisten osuus Rovion työntekijöistä on merkittävästi korkeampi pelialan keskiarvoon verrattuna. Työntekijöidemme keski-ikä vuoden 2020 lopussa oli 36 vuotta.

Autonomia ja vastuullisuus tuovat tuloksia

Uskomme, että parhaat tulokset saavutetaan antamalla tiimeille vapaus omistaa projektinsa, itsenäisyyttä edistää niitä sekä mahdollistamalla menestystä tukeva työympäristö. Menestyvä peliliiketoiminta perustuu vahvojen ja kyvykkäiden tiimien rakentamiseen ja jatkuvaan kehitystä. Tiedon ja parhaiden käytäntöjen jakaminen studioiden ja pelitiimisen välillä onkin olennainen osa pelinkehitystä.

Henkilöstö lukuina

Roviolla oli vuoden 2020 lopussa 480 työntekijää. Näistä 398 työskenteli pelit-liiketoimintayksikössä, 13 markkinoinnissa ja brändilisenssoinnissa, sekä 21 Hatch Entertainmentissa. Loput 48 työskentelivät tukitoiminnoissa ja hallinnossa.

Ihmiset toteuttavat strategiaamme

Taidokkaat ja
osaavat tiimit

Ammattitaito,
luovuus ja
into himo

Ole paras
paremmaksi
pyrkimisessä,
yhdessä!



Arvomme

Rohkeus

Innovatiivisuus

Suoraselkäisyys



Yritysvastuu

Arvostamme yritysvastuuta ja tahdomme olla pelialan johtava toimija luomalla turvallisia ja riemukkaita pelikokemuksia, jotka on tehty ympäristöä kunnioittaen monimuotoisessa ja osallistavassa yrityskulttuurissa.

Pelien kautta tuotamme positiivisia taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksia, mutta Rovion toimintaan voi myös liittyä negatiivisia vaikutuksia, joita haluamme parhaamme mukaan ehkäistä ja vähentää. Tavoitteemme on maksimoida toimintamme positiiviset vaikutukset ja minimoida mahdolliset negatiiviset vaikutukset.

Joulukuussa 2020 Rovio uudisti yritysvastuustrategiaansa ja samalla laadimme uudet yritysvastuun painopistealueet. Vuoden 2021 alusta painopistealueet ovat:

- 1. Turvallinen ja vastuullinen pelaaminen
- 2. Ihmiset ja yhteiskunta
- 3. Ilmasto ja ympäristö

Turvallisen ja vastuullisen pelaamisen kautta haluamme luoda turvallisen peliympäristön kaikille pelaajille. Ihmiset ja yhteiskunta -painopistealueen tavoite on ylläpitää ja rakentaa monimuotoista ja yhteenkuuluvaa työkulttuuria ja edistää näitä arvoja ympäröivässä yhteiskunnassa. Ilmasto ja ympäristö -alue koostuu Rovion toimista pienentää ilmastolle ja ympäristölle aiheutettua kuormaa ja mahdollisuuksista lisätä tietoisuutta toimista, joita me kaikki voimme tehdä.

Vuonna 2020 jatkoimme työtämme YK:n Playing for Planet -hankkeessa edistäen ilmaston ja ympäristön puolesta tehtäviä toimia pelialalla. Green Game Jam -pelitapahtuman osana tavoitimme 4,1 miljoonaa pelaajaa suurimmassa pelissämme, Angry Birds 2:ssa julkaistussa ilmastoteemaisessa pelinsisäisessä tapahtumassa. Vuonna 2020 Rovio jatkoi pelaajien mobiililaitteiden käytön aiheuttaman koko hiilijalanjäljen kompensointia.

Vastuullisen pelaamisen saralla yksi virstanpylväistä vuonna 2020 oli turvallinen pelaaminen -ohjeistuksen julkaiseminen, joka selkeyttää toimiamme pelaajien julkaiseman sisällön suhteen.

COVID-19-pandemia vaikutti tapaamme tehdä töitä. Toteutimme monia uusia tapoja tukeaksemme etätyöskentelyä. Teimme ennakoivasti yhteistyötä työterveyshuollon kanssa turvataksemme työntekijöidemme hyvinvointia muuttuneessa tilanteessa. Työmme monimuotoisen ja yhteenkuuluvuuden eteen sai tunnustusta Nordic Business Diversity Index -tutkimuksen kautta, jossa sijoituimme parhaaksi suomalaiseksi yritykseksi Mid Cap -kategoriassa.

Vuoden aikana jatkoimme yhteistyötä strategisen kumppanimme UNICEF Suomen kanssa. UNICEFin kautta tuemme Salmaïtou Senegal-hanketta, jonka tavoitteena on tarjota nuorille tytöille mahdollisuuksia opiskella digitaalisia taitoja, kuten koodausta sekä sovellus- ja verkkokehitystä. Jatkoimme myös Staff for UNICEF lahjoitusmallia, joka tarjoaa Rovion työntekijöille mahdollisuuden tukea UNICEFin koulutustyötä. Lahjoitimme myös työtunteja Giga-projektiin, jonka tavoitteena on yhdistää kaikki maailman koulut internetiin.

Rovion toimitusjohtajalla on ylin vastuu yritysvastuun toteuttamisesta. Roviolla on nimetty yritysvastuupäällikkö, jolla on operatiivinen vastuu yritysvastuun toimeenpanosta. Rovion johtoryhmä valvoo yritysvastuun edistymistä. Lisätietoja Rovion yritysvastuusta löytyy yritysvastuuraportistamme, joka on julkaistu Rovio nettisivuilla: <https://investors.rovio.com/fi/vastuullisuus/vastuullisuus>



CASE

Vastuullisuuden olennaisuus- analyysi

Vastuullisuuden olennaisuusanalyysissä tarkastelimme sidosryhmien odotuksia Rovion vastuullisuustyölle ja tunnistimme olennaisimmat vastuullisuuden aihealueet. Sen avulla saimme arvokasta palautetta niin ulkoisilta kuin sisäisiltä sidosryhmiltä. Olennaisuusanalyysi loi pohjatyön vuoden lopussa päivitetylle Rovion vastuullisuusstrategialle. Analyysin tuella voimme paremmin keskittyä vastuullisuustyöllemme merkityksellisiin asioihin ja kehittää alueita, joissa toimimme jo suunnannäyttäjänä.

**”Jatkuva kehitys on yksi
Rovion yritys vastuun
pääperiaatteista”**

Tommi Lappalainen, Yritysvastuupäällikkö

Rovio teki yritys vastuun olennaisuusanalyysin kesällä 2020. Olennaisuusanalyysin tavoite oli päivittää ja analysoida sidosryhmien odotuksia ja kirkastaa Rovion yritys vastuun tulevaisuuden painopistealueita.

Olennaisuusanalyysi koostui seuraavista osista:

- Haastattelut valikoitujen sidosryhmien kanssa
- Avoin kysely Rovion henkilöstölle
- Avoin kysely ulkoisille sidosryhmille
- Työpaja yrityksen johtoryhmän kanssa

Saimme kattavan edustuksen ja hyvän näkemyksen sidosryhmien odotuksista yritys vastuutyötämme kohtaan 18 haastattelun ja 164 kyselyvastausten kautta. Analyysin olennaisimmat näkökulmat on listattu oikealla olevassa graafissa.

Tuloksista näemme, että turvallinen ja vastuullinen pelaaminen nousi kaikista olennaisimmaksi asiaksi. Henkilöstön hyvinvointi ja muihin sosiaalisen vastuun osa-alueisiin liittyvät aihealueet ovat vahvasti edustettuna olennaisimpien näkökulmien listauksessa. Ympäristövastuuseen liittyvä näkökulma vastauksissa oli pelien ja digitaalisten palveluiden hiilijalanjälki.

Olennaisuusanalyysin tulokset olivat keskeisessä osassa Rovion uudistaessa yritys vastuustrategiaansa.

Olennaisimmat vastuullisuuden näkökulmat tärkeysjärjestyksessä

Johtoryhmän sitoutuminen vastuullisen liiketoiminnan yrityskulttuuriin

1

- Turvallisen ja vastuullisen pelaamisen edistäminen
- Syrjinnän ja häirinnän vastaiset toimet
- Tasa-arvoinen palkkaus miehille ja naisille

2

- Työhyvinvointi
- Monimuotoisuuden ja yhteenkuuluvuuden edistämien
- Työntekijöiden ammattitaidon kehittäminen
- Tietoturva
- Avoin ja läpinäkyvä viestintä

3

- Pelen ja digitaalisten palveluiden hiilijalanjälki
- Yleiset käytänteet
- Lisenssituotteiden turvallinen ja vastuullinen tuotanto

Vastuullisuuden painopistealueet

Turvallinen ja vastuullinen pelaaminen		2020
Aktiivinen toimialan kehittäminen turvallisen ja vastuullisen pelaamisen edistämiseksi ¹		
Lisenssituotteiden vastuullisuus		
Uusia valmistajasitoumuksia ²		19 kpl
Valmistajasitoumuksien kattavuus erittäin korkean riskin maissa		100 %
Valmistajasitoumuksien kattavuus korkean riskin maissa		100 %
Uusia sosiaalisen vastuun auditointiraportteja toimittajilta		5 kpl
Auditointiraporttien kattavuus erittäin korkean riskin maissa		100 %
Auditointiraporttien kattavuus korkean riskin maissa		31,3 %
Henkilöstön hyvinvointi ja monimuotoisuus		
Monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus: kansallisuudet		53 kansallisuutta
naiset/miehet osuus henkilöstöstä		naiset 26 % / miehet 72 % / muut 2 %
henkilöstön ikäjakauma (alle 35, 35–50, yli 50)		47 % alle 35 50 % 35–50 3 % yli 50

Vastuulliset toimintatavat	
Code of Conduct, Anti-Corruption ja Compliance –koulutuksen kattavuus henkilöstöstä, tavoitteena 100 % kattavuus	Koulutuksia järjestetään säännöllisesti ja koulutuksen kattavuutta mitataan jatkuvasti
Ympäristö	
CO ₂ -päästöt: Liikematkustus ³ , yht. + per hlö Toimistot ⁴ , yht. + per hlö Etätyöskentely ⁵ , yht. + per hlö	Yht. 154 t, 0,36 t/hlö Yht. 190 t, 0,55 t/hlö Yht. 10 t, 0,02 t/hlö
CO ₂ -päästöjen kompensointi	Kompensoitu 354 t YK:n päästökompensaatio-ohjelman kautta
CO ₂ -päästöjen kompensointi – pelaajien mobiilipuhelinten lataus ⁶	Kompensoitu 18 256 t (CO ₂ e / vuosi) YK:n päästökompensaatio-ohjelman kautta

¹ Aiheesta lisää kohdassa 2.1 Turvallinen ja vastuullinen pelaaminen yritysvastuuraportissamme.

² Valmistajasitoumuksella valmistaja sitoutuu kunnioittamaan Rovion tavaramerkkejä, noudattamaan Code of Conduct for Partners -ohjeistusta sekä sallii auditoinnit näihin liittyen.

³ Luku perustuu palveluntarjoajilta saatuihin lukuihin ja sisältää Espoon ja Tukholman henkilöstön lentomatkustuksen, edustaen 92 % Rovion konsernin henkilöstöstä. Muista maista lukuja ei saatavilla. Liikematkustuksesta aiheutuneet päästöt olivat huomattavasti alhaisemmat koronapandemiasta johtuen.

⁴ Luku perustuu palveluntarjoajalta saatuihin lukuihin ja sisältää vain Espoon toimiston päästöt, muista toimistoista lukuja ei saatavilla.

⁵ Etätyöskentelystä koituvat hiilidioksidipäästöt perustuvat tyypilliseen asetelmaan: kannettava tietokone ja yksi ulkoinen näyttö. Ajanjakso perustuu yrityksen etätyöskentelysuosituksiin koronapandemian aikana. Laskutapa perustuu henkilöstön keskiarvolukemaan vuonna 2020.

⁶ Luku perustuu hiilidioksidipäästöihin, jotka syntyvät pelaajien päivittäisestä yhden korkealuokkaisen mobiilipuhelimen lataamisesta. Laskutapa perustuu Rovion metodologiaan. Metodologia on kuvattu tarkemmin kappaleessa 2.1 turvallinen ja vastuullinen pelaaminen.



Hallinnointi

Arvot ohjaavat toimintaamme:

Rohkeus, Innovatiivisuus ja suoraselkäisyys. Luomme iloa vuosikymmeniä kestävillä pelikokemuksilla, joissa pelaajat ovat keskiössä.

LUE LISÄÄ: [INVESTORS.ROVIO.COM/FI/HALLINNOINTI](https://investors.rovio.com/fi/hallinnointi)

Hauska fakta! Jos kerrot maailman populaation määrän 7,8 miljardia 51 021:lla, saat tulokseksi ritsalla lingottujen lintujen määrän Angry Birds 2 -pelissä vuonna 2020. Säästämme sinulta vaivan: se on 398 triljoonaa!

Hallitus vuonna 2020



Kim Ignatius

Hallituksen puheenjohtaja

Ekonomi, Helsingin kauppakorkeakoulu

Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2020 alkaen
- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2017 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017
- Rovion palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2017 alkaen ja puheenjohtaja vuoteen 2020 saakka
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Fortum Oyj:n hallituksen jäsen sekä tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja vuosina 2012–2020
- Sanoma Oyj:ssä nimikkeellä Executive Vice President ja johtoryhmän jäsenenä 2017
- Sanoma Oyj:n talousjohtajana (CFO) vuosina 2008–2016
- Millicom International Cellular S.A.:n hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana vuosina 2011–2014
- TeliaSonera AB:n talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2003–2008
- Soneran talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2000–2003
- Tamron talousjohtaja (CFO) 1997–2000
- Amer Oyj:ssä useita kotimaisia ja kansainvälisiä johtotason tehtäviä vuosina 1984–1997

Luottamustoimet

- Elisa Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen
- Yliopiston Apteekin hallituksen varapuheenjohtaja sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Hallitusammattilaiset ry:n hallituksen varapuheenjohtaja

Osakeomistus (31.12.2020)

- 9 000 osaketta

Kaj Hed

Hallituksen varapuheenjohtaja

Sähköinsinööri, rahoitusalan opintoja

Syntynyt 1955, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2017 alkaen
- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuosina 2005–2006 sekä 2008–2017
- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2005 alkaen
- Itsenäinen pääomasijoittaja

Keskeinen työkokemus

- Kiosked Oy Ab:n hallituksen puheenjohtajana vuosina 2012–2014
- Global Inter Partners AB:n hallituksen varajäsen ja toimitusjohtaja vuodesta 2009
- Trema-konsernin toimitusjohtajana sekä hallituksen puheenjohtajana vuosina 1992–2003

Luottamustoimet

- Oivor AB:n hallituksen jäsen
- Hatch Entertainment Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Moor Holding AB:n hallituksen puheenjohtaja
- Moor&Moor AB:n hallituksen puheenjohtaja
- MobiTizer Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus (31.12.2020)

- 12 919 000 osaketta määräysvaltayhteisönsä Moor Holding AB:n kautta sekä 11 osaketta Oivor AB:n kautta.





Camilla Hed-Wilson

Hallituksen jäsen

Henkilöstöhallinnon ja taiteidenhallinnon kandidaatti

Syntynyt 1983, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2011 alkaen
- Rovion palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2019 ja puheenjohtaja vuodesta 2020 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020 alkaen

Luottamustoimet

- Fiilinki Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Wild Sloths Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Brilliant Problems Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Oivor AB:n hallituksen jäsen
- New Nordic School Oy:n hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2020)

- 6 459 500 osaketta määräysvaltayhteisönsä Brilliant Problems Oy:n kautta sekä 6 osaketta Oivor AB:n kautta.

Björn Jeffery

Hallituksen jäsen

Syntynyt 1981, Ruotsin kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2020 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Outer Sunset AB/Jeffery LLC, neuvonantaja vuodesta 2018 alkaen
- Toca Boca, toimitusjohtaja ja perustajaosakas vuosina 2010–2017
- Sago Mini, hallituksen jäsen vuosina 2013–2017
- The Bonnier Group, sähköisen kaupankäynnin johtaja vuosina 2010–2011
- Twingly, hallituksen jäsen vuosina 2009–2016
- The Bonnier Group, nimikkeellä Director, Future Media & Technology vuosina 2009–2010
- Good Old, toimitusjohtaja ja perustajaosakas vuosina 2005–2009
- Manolo.se, perustajaosakas vuosina 2004–2008
- Jeffery & Edling, perustajaosakas vuosina 2005–2006
- Sydsvenskan, journalisti vuosina 2003–2005

Luottamustoimet

- Acast, hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Kinzoo Technologies Inc, hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2020)

- 0 osaketta





Jeferson Valadares

Hallituksen jäsen

Tietojenkäsittelytieteen ja tekoälyn maisteri, Tietotojenkäsittelytieteen kandidaatti

Syntynyt 1975, Brasilian kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2019 alkaen
- Rovion palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2020 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Doppion toimitusjohtaja ja perustajaosakas
- Bandai Namco Entertainment Americassa nimikkeillä General Manager, Mobile ja tuotekehityksen johtaja 2014–2018
- BioWare/Electronic Artsissa nimikkeillä Studio General Manager ja vastaava tuottaja 2012–2014
- Flurryssa nimikkeellä General Manager, Games 2011–2012
- Playfish/Electronic Artsin pelistudion johtaja 2009–2011
- EA Mobile UK Electronic Artsin luova johtaja 2007–2009
- Sumea Studio/Digital Chocolaten kehitysjohtaja 2005–2007
- Cinemawaren tuottaja 2004–2005
- Jynx Playwaren toimitusjohtaja 2000–2004

Osakeomistus (31.12.2020)

- 0 osaketta

Leemon Wu

Hallituksen jäsen

Kauppätieteiden maisteri

Syntynyt 1975, Ruotsin kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2020 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020 alkaen
- Kokonaisarvioinnin perusteella Leemon Wu'n ei katsota olevan riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Moor Holding AB:sta.

Keskeinen työkokemus

- Moor Holding AB, Investointipäällikkö 2018 alkaen
- Family Office, neuvonantaja / Iso-Britannia, Global equities vuosina 2016–2018
- C WorldWide Asset Management, nimikkeellä Senior Portfolio Manager vuosina 2007–2016
- Carnegie Investment Bank, rahoitusanalyttikko vuosina 2001–2007
- AB Custos, investointianalyttikko vuosina 1999–2001

Luottamustoimet

- Acast, hallituksen jäsen
- Avanza AUTO, neuvoa-antavan toimikunnan jäsen
- Avanza Fonder, hallituksen jäsen
- Important Looking Pirates, hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2020)

- 0 osaketta



Mika Ihamuotila**Hallituksen puheenjohtaja 31.3.2020 saakka**

Kauppätieteiden tohtori, syntynyt 1964, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuosina 2017–2020
- Rovion hallituksen jäsen vuosina 2013 –2020
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuosina 2017–2020
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Jenny Wolfram**Hallituksen jäsen 31.3.2020 saakka**

Oikeustieteen maisteri, Syntynyt 1990, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuosina 2017–2020
- Rovion tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuosina 2017–2020
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Fredrik Löving**Hallituksen jäsen 30.4.2020 saakka**

Sähköisen kaupankäynnin ja projektinhallinnan maisteri Tietotekniikan ja tietojärjestelmien kandidaatti, Syntynyt 1979, Ruotsin kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuosina 2019–2020
- Rovion palkitsemisvaliokunnan jäsen vuonna 2020
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Johtoryhmä vuonna 2020



Kati Levoranta

Toimitusjohtaja 31.12.2020 saakka

Oikeustieteen maisteri, LL.M (Columbian yliopisto, Yhdysvallat), MBA

Syntynyt 1970, Suomen kansalainen

- Toimitusjohtaja vuosina 2016–2020
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2012 alkaen
- Rovion myyntijohtaja, Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka vuonna 2015
- Rovion lakiasiaintoimitusjohtaja vuosina 2012–2015

Aikaisempi työkokemus

- Toiminut useissa tehtävissä Nokia Oyj:ssä ja Nokia Siemens Networks Oy:ssä vuosina 2005–2011, viimeisimpänä nimikkeellä Head of Global Commercial Transactions

Luottamustoimet

- Keskuskauppakamarin hallituksen jäsen
- OP Osuuskunnan hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2020)

- 46 242 osaketta

Alexandre Pelletier-Normand

Games-liiketoiminnan johtaja (Toimitusjohtaja 1.1.2021 alkaen)

Tietojenkäsittelytieteen kandidaatti

Syntynyt 1980, Kanadan kansalainen

- Aloittanut Roviolla tammikuussa 2019
- Rovion Games-liiketoiminnan johtaja vuodesta 2019 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2019 alkaen

Aikaisempi työkokemus

- Toiminut useissa eri tehtävissä Gameloft SE:ssä vuosina 2003–2012 ja 2014–2018, viimeisimpänä nimikkeellä Executive Vice President, Games
- Execution Labs:n perustaja

Luottamustoimet

- Execution Labs:n hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2020)

- 11 982 osaketta





Ville Heijari

Markkinointijohtaja

Filosofian ylioppilas

Syntynyt 1978, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla vuonna 2010
- Rovion markkinointijohtaja vuodesta 2018 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2018 alkaen
- Rovion peliliiketoiminnan markkinointijohtaja vuosina 2016–2018
- Rovion brändimarkkinointijohtaja vuosina 2012–2013
- Rovion markkinointi- ja viestintäjohtaja vuosina 2010–2012

Aikaisempi työkokemus

- Two Men and a Dog Oy:ssä nimikkeellä General Manager vuosina 2015–2016
- Vunglella nimikkeellä Head of Supply, Europe vuosina 2014–2015
- PlayHavenilla nimikkeellä General Manager, Europe vuosina 2013–2014
- Ideanilla nimikkeellä Documentation Designer vuosina 2008–2009

Osakeomistus (31.12.2020)

- 47 580 osaketta

Heini Kaihu

Henkilöstöjohtaja

Filosofian maisteri

Syntynyt 1973, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla vuonna 2012
- Rovion henkilöstöjohtaja vuodesta 2019 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2019 alkaen
- Pelistudion johtaja vuosina 2014–2019
- Peliportfolion johtaja vuosina 2012–2014

Aikaisempi työkokemus

- Sulake Oy, Tuoteliiketoimintajohtaja, johtoryhmän jäsen vuosina 2011–2012 ja useita tuotehallinnan ja tuotekehityksen johtotehtäviä vuosina 2005–2011

Osakeomistus (31.12.2020)

- 21 731 osaketta





René Lindell

Talousjohtaja

Tekniikan tohtori, Kauppätieteiden maisteri

Syntynyt 1976, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla vuonna 2014
- Rovion talousjohtaja vuodesta 2017 alkaen
- Rovion strategijahtaja vuosina 2016–2017
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2016 alkaen
- Rovion strategia- ja liiketoimintakehityksen johtaja vuosina 2014–2016

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Oyj:ssä nimikkeellä Strategy Director vuosina 2011–2014
- Boston Consulting Groupissa nimikkeellä Management Consultant vuosina 2006–2011

Osakeomistus (31.12.2020)

- 19 720 osaketta

Jakob Longer

Johtaja, Corporate Development

Taloussuunnittelun ja varainhoidon kandidaatti

Syntynyt 1989, Australian kansalainen

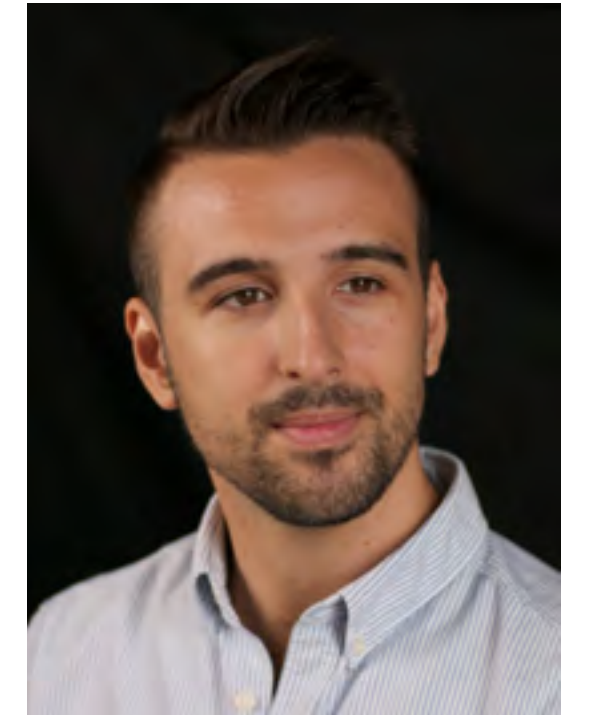
- Aloittanut Roviolla 2012
- Johtaja, Corporate Development 2020 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen 2020 alkaen
- Rovion johtava tuottaja/tuotepäällikkö, Match & Build 2016
- Rovion kehitysasiantuntija, Rovio Stars 2013–2016
- Rovion laskentapäällikkö, talousosasto 2012–2013

Aikaisempi työkokemus

- Wargamingillä nimikkeellä henkilöstöpäällikkö ja operatiivinen johtaja, mobiili vuosina 2019 – 2020
- Wargamingillä nimikkeellä tutkimus- ja strategijahtaja, mobiili vuosina 2017 – 2018

Osakeomistus (31.12.2020)

- 0 osaketta



**Minna Raitanen****Lakiasiaainjohtaja**

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1974, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla vuonna 2012
- Rovion lakiasiaainjohtaja vuodesta 2016 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2016 alkaen
- Rovion Senior Legal Counsel vuosina 2012–2016

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Siemens Networks Oy:n ja Nokia Oyj:n Senior Legal Counsel vuosina 2005–2012
- Veikko Palotie & co:n asianajaja vuosina vuosina 2000–2004

Osakeomistus (31.12.2020)

- 9 127 osaketta

Vuoden 2020 aikana tehtävänsä jättäneet johtoryhmän jäsenet**Simo Hämäläinen**

Brand Licensing -liiketoiminnan johtaja 31.1.2020 saakka

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020

Johdanto

Rovio Entertainment Oyj:n (”Rovio” tai ”Yhtiö”) osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Rovio noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnoinnissaan Suomen lainsäädäntöä, erityisesti osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia ja arvopaperimarkkinalakia sekä Rovion yhtiöjärjestystä ja Yhtiön hallituksen vahvistamia hallinnointiperiaatteita. Rovio noudattaa poikkeuksetta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020. Hallinnointikoodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi/hallinnointikoodit/.

Selvitys sisältää kuvaukset Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, sisäisistä valvontamenettelyistä sekä riskinhallintajärjestelmien pääpiirteistä. Selvitys annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Rovion hallitus ja hallituksen tarkastusvaliokunta ovat käsitelleet tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Rovion tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkistanut, että selvitys on annettu ja että siinä kuvatut taloudellisen raportoinnin prosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskinhallinnan järjestelmien pääpiirteet ovat yhdenmukaiset tilinpäätöksen kanssa. Rovion hallitus on hyväksynyt tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä kokouksessaan 18.2.2021.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020 ja Rovion vuosikertomus 2020 on julkaistu 3.3.2021 ja ne ovat saatavilla osoitteessa: investors.rovio.com/fi/taloustietoa/ raportit-ja-esitykset.

Hallinnointijärjestelmä

Rovio-konsernin johtamisesta ja toiminnasta vastaa viime kädessä emoyhtiö Rovion hallintoelimet; yhtiökokous ja hallitus sekä toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana.

Yhtiökokous

Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin.

Yhtiökokous kokoontuu yleensä hallituksen kutsusta. Tämän lisäksi yhtiökokous on pidettävä, mikäli yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Yhtiön yhtiökokoukset pidetään Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internetsivuilla tai ainakin yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa päivälehdessä.

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokoukset vuonna 2020

Rovion varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.3.2020 Palacessa Helsingissä. Muita yhtiökokouksia ei pidetty vuonna 2020.

Hallitus

Rovion yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja toimintaperiaatteet perustuvat Suomen lainsäädäntöön, erityisesti osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen, Nasdaq Helsingin sääntöihin ja Nasdaq Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi tarkoitettuun Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Hallituksen yleisenä päämääränä on Rovio-konsernin strategian määrittäminen ja ohjaaminen sekä koko Rovio-konsernin liiketoiminnan, hallinnon ja toimintojen asianmukainen järjestäminen. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla.

Hallituksen työjärjestyksessä määritellään tarkemmin hallituksen velvollisuudet ja käytännön toimintatavat. Hallituksen työjärjestyksen mukaisesti hallitus hyväksyy Rovio-konsernin liiketoimintayksiköiden liiketoimintasuunnitelmia koskevat strategiat ja budjetit sekä seuraa niiden toteutumista, Hallitus käsittelee ja hyväksyy Rovion osavuositarkastukset, tilinpäätökset ja pörssitiedotteet, päättää osinkopolitiikasta ja Rovio-konsernin pääoman käyttöä koskevista reunaehdoista, päättää hyväksymis- ja allekirjoitustasoista ja seuraa näiden täytäntöönpanoa, päättää kaikista merkittävistä yksittäisistä sijoituksista ja menoeristä samoin kuin muista merkittävistä ja strategisesti tärkeistä sijoituksista ja rahoitusjärjestelyistä sekä yrityskaupoista tai divestoinneista Rovio-konserniin kuuluvien yhtiöiden osalta.

Hallitus hyväksyy Rovio-konsernin eettisten arvojen määrittämisen sekä arvioi ja valvoo merkittäviä riskejä, riskienhallintatoimia ja riskienhallintaohjelmia.

Lisäksi hallitus nimittää toimitusjohtajan ja tämän mahdollisen sijaisen ja hyväksyy johtoryhmän jäsenten valinnat, ylimmän johdon resursseista, merkittävistä muutoksista Rovio-konsernin liiketoimintaorganisaatiossa, Rovio-konsernin yleisistä palkitsemisperiaatteista mukaan lukien lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinsuunnitelmat sekä käsittelee ja hyväksyy palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan.

Hallitus vastaa varsinaisen yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja toimittaa vuosittain yhtiökokoukselle kaikki tarvittavat ehdotukset.

Roviolla ei ole hallituksen nimitysvaliokuntaa, joten hallitus valmistelee ja esittelee yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkkioista (palkitsemispolitiikan mukaisesti), hallituksen koosta ja hallituksen jäsenistä.

Hallitus toteuttaa vuosittaisen itsearvioinnin toimintansa edelleen kehittämiseksi. Lisäksi hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuutta hallinnointikoodin suositusten mukaisesti.

Hallituksen kokoukset vuonna 2020

Hallitukseen kuuluivat 31.3.2020 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka seuraavat seitsemän jäsentä: puheenjohtaja Mika Ihamuotila, varapuheenjohtaja Kaj Hed, Camilla Hed-Wilson, Kim Ignatius, Fredrik Löving, Jenny Wolfram ja Jeferson Valadares.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 31.3.2020 päätettiin, että yhtiön hallitus koostuu seitsemästä (7) varsinaisesta jäsenestä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen toimi-kaudeksi, joka päättyy vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, Kaj Hed, Camilla Hed-Wilson, Kim Ignatius, Fredrik Löving ja Jeferson Valadares sekä uusiksi jäseniksi Björn Jeffery ja Leemon Wu. Kim Ignatius valittiin hallituksen puheenjoh-tajaksi ja Kaj Hed varapuheenjohtajaksi samaksi toimikaudeksi. Fredrik Löving erosi Rovion hallituksesta 1.5.2020 alkaen, jonka jälkeen Rovion hallitus jatkoi kuuden jäljellä olevan jäsenen kanssa.

Rovion hallituksen jäsenistä Kim Ignatius, Björn Jeffery, Fredrik Löving ja Jeferson Valadares ovat riippumattomia Roviosta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Kokonaisarvioinnin perusteella Leemon Wu’n ei katsota olevan riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Kaj Hed ja Camilla Hed-Wilson ovat riippuvaisia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2020 hallitus kokoontui paikan päällä tai puhelinkokouksena 19 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99 %. Vuonna 2020 hallituk-sen toiminnan pääpainopiste oli yhtiön taloudellisen raportoinnin seurannassa ja valvonnassa, listayhtiötä koskevan hallinnoinnin toteuttamisessa, Games ja Brand Licensing -liiketoimintojen strategiassa, Hatch Entertainment Oy:n strategiassa ja rahoituksessa, peliportfolion vahvistamisessa sekä toimialalla tapahtuvien merkittä-vien muutosten seuraamisessa, mahdollisten yrityskauppojen valmistelussa ja niihin liittyvien riskien ja rahoituksen arvioinnissa, yhtiön johdon toiminnan seuraaminen ja arvioiminen ja siihen liittyvien päätösten tekeminen, henkilöstön ja johdon palkitse-mismallien arvioimisessa ja hyväksymisessä sekä Rovio-konsernin riskien ja rahoituk-

sen tasapainottamisessa. Erityistä huomiota kiinnitettiin myös Covid-19 vaikutuksista liiketoimintaan.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot olivat vuonna 2020 yhteensä 471 600,00 euroa.

Osallistuminen vuonna 2020	Hallituksen kokoukset
Kaj Hed	19/19
Camilla Hed-Wilson	18/19
Kim Ignatius	19/19
Mika Ihamuotila (31.3.2020 saakka)	4/4
Björn Jeffery (31.3.2020 alkaen)	15/15
Fredrik Löving (30.4.2020 saakka)	7/7
Jeferson Valadares	19/19
Jenny Wolfram (31.3.2020 saakka)	4/4
Leemon Wu (31.3.2020 alkaen)	15/15

Hallituksen työn arviointi

Hallitus teki itsearviointin työstään ja toimintatavoistaan vuodelta 2020. Selvityksen keskeisenä tarkoituksena on arvioida hallituksen toimintaa kuluneen vuoden aikana sekä toimia hallituksen ja sen monimuotoisuuden kehittämisen perustana. Hallitus käsitteli itsearviointin tuloksia sekä hallituksen kesken että yhdessä johdon kanssa.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallitus on määrittänyt monimuotoisuutta koskevat periaatteensa hallituksen työjärjestyksessä sekä monimuotoisuuden periaatteita koskevassa ohjeistuksessaan vuodelta 2017. Ohjeistuksen mukaisesti monimuotoisuutta koskevat periaatteet otetaan huomioon valmisteltaessa ehdotusta hallituksen jäsenten nimittämiseksi yhtiökokoukselle: varmistetaan, että hallituksella on kokonaisuudessaan tarpeellinen tieto ja kokemus liiketoiminnasta ja Rovion merkittävimpien markkinoiden yhteiskunnallisista ja kulttuurisista olosuhteista; varmistetaan, että hallituksessa on tasapuolinen ja tasapainoinen yhdistelmä työkokemusta, osaamista, sukupuolia, kansallisuuksia, tietoa ja erilaisia mielipiteitä ja taustoja ottaen huomioon Rovion nykyiset ja tulevat tarpeet ja näin ollen kyky vaikuttaa positiivisesti Rovion pitkän aikavälin strategiseen suuntaan ja suoritukseen; varmistetaan, että molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 31.3.2020 vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän jäsentä ja valitsi uudelleen viisi samaa hallituksen jäsentä kuin edellisenä vuotena ja valitsi kaksi uutta jäsentä. Fredrik Lövingin lähdön jälkeen hallituksen jäsenistä neljä on miehiä ja kaksi naisia. Hallituksen jäsenten tutkinnot ovat neljältä eri alalta, suurin osa tutkinnoista on kauppatieteistä. Kaikilla jäsenillä on työkokemusta erilaisista tehtävistä ja erilaisilta toimialoilta. Hallituksen jäsenet ovat kotoisin eri maista: Suomesta, Brasiliasta ja Ruotsista. Jäsenet edustavat eri ikä 37–65 vuoden väliltä, ja heidän jäsenyytensä Rovion hallituksessa on kestänyt 1–15 vuotta.

Hallituksen valiokunnat

Roviolla on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan, riskienhallintajärjestelmiin ja lähipiiriliiketoimiin liittyvissä asioissa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa tarkastusvaliokunnalle osoitettujen velvoitteiden mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tarkoitus on avustaa hallitusta hallinnon, valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisen järjestämisen varmistamisessa ja seuraamisessa osakeyhtiölain mukaisesti ja näin ollen vapauttaa hallituksen aikaa strategisten asioiden käsittelyyn.

Tarkastusvaliokunnan päätehtävät ja toimintatavat on määritelty hallituksen vahvistamassa tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Tilintarkastusta koskevien pakollisten tehtävien vuoksi vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava laskentatoimen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen asiantuntemusta. Tarkastusvaliokunnan jäseneksi ei voida ottaa lainkaan henkilöä, joka osallistuu yhtiön päivittäiseen johtamiseen.

Rovion hallitus nimitti 31.3.2020 pitämässään järjestäytymiskokouksessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Kim Ignatiuksen ja jäseniksi Camilla Hed-Wilsonin ja Leemon Wu’n.

Vuonna 2020 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa ja käsitteli seuraavia asioita: tarkastusvaliokunnan vuosisuunnitelman hyväksyminen, osavuosikatsausten ja niihin liittyvän ulkoisen raportoinnin tarkastaminen, tilintarkastussuunnitelman ja tilintarkastukseen liittyvien palkkioiden tarkastaminen, tarkastusraporttien käsittely, arvonlennuslaskelmien tarkastus, sisäiseen tarkastukseen ja sisäiseen valvontaan liittyvien suunnitelmien hyväksyntä sekä näiden toimintoihin liittyvien raporttien käsittely, talousosaston toimintojen ja kassavirtojen tarkastelu, riskienhallintaprossin arviointi ja riskianalyysin läpikäyminen, Rovion hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä -raportin käsittely, Compliance-prosessien toimivuuden ja kehittämisen seuranta mukaan lukien oikeudellisten asioiden läpikäynti, IFRS-standardien muutoksien seuraaminen, osinkojen ja omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmien arviointi, näkymien ja tavoitteiden arviointi sekä tilintarkastajien valitsemisesta koskevan suosituksen antaminen hallitukselle. Tarkastusvaliokunta suorittaa työstään itsearviointin.

Tarkastusvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2020 olivat seuraavat:

Osallistuminen 2020	Tarkastusvaliokunnan kokoukset
Kim Ignatius	5/5
Camilla Hed-Wilson (31.3.2020 alkaen)	4/4
Leemon Wu (31.3.2020 alkaen)	4/4
Mika Ihamuotila (31.3.2020 saakka)	1/1
Jenny Wolfram (31.3.2020 saakka)	1/1

Kokouksissa oli läsnä säännöllisesti myös muita hallituksen jäseniä.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa johtohenkilöiden, mukaan lukien toimitusjohtajan, nimitysten ja palkistamisen valmisteleminen ja toimitusjohtajan suoriutumisen arviointi. Lisäksi palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiön palkitsemispolitiikan- ja raportit.

Palkitsemisvaliokunnan päätehtävät ja toimintatavat on määritelty hallituksen vahvistamassa hallituksen palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksessä.

Palkitsemisvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Toimitusjohtaja tai muu yhtiön johtoryhmään kuuluva henkilö ei voi olla palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Rovion hallitus nimitti 31.3.2020 pitämässään järjestäytymiskokouksessa palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Camilla Hed-Wilsonin ja jäseniksi Kim Ignatiuksen ja Fredrik Lövingin. Fredrik Löving erosi Rovion hallituksesta 1.5.2020 alkaen, jonka jälkeen Rovion hallitus valitsi Jeferson Valadaresin palkitsemisvaliokunnan jäseneksi Fredrik Lövingin tilalle.

Vuonna 2020 palkitsemisvaliokunta kokoontui 7 kertaa ja käsitteli seuraavia asioita: johtoryhmän palkitsemismallien ja -tasojen arviointi, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien arviointi ja ehdotuksen valmistelu hallitukselle, talent management -prosessin käsittely, avainhenkilöiden seuraajasuunnitelmien ja aktiviteettien läpikäynti, henkilöstökyselyiden tuloksien läpikäynti ja arviointi, sekä rekrytointiprosessien seuranta. Vuonna 2020 palkitsemisvaliokunta valmisteli uuden toimitusjohtajan hakuprosessia ja nimitystä. Vuoden 2020 aikana Palkitsemisvaliokunta kiinnitti erityistä huomiota myös COVID-19 pandemian vaikutuksiin Roviolle sekä etätyöskentelyyn, työntekijöiden hyvinvointiin, COVID-19 ohjeistuksiin ja ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin. Palkitsemisvaliokunta suorittaa työstään itsearviointin.

Palkitsemisvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2020 olivat seuraavat:

Osallistuminen 2020	Palkitsemisvaliokunnan kokoukset
Kim Ignatius	7/7
Camilla Hed-Wilson	7/7
Jeferson Valadares (1.5.2020 alkaen)	4/4
Fredrik Löving (31.3.-30.4.2020)	1/1
Mika Ihamuotila (31.3.2020 saakka)	2/2
Jenny Wolfram (31.3.2020 saakka)	2/2

Kokouksissa oli läsnä säännöllisesti myös muita hallituksen jäseniä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan ja päivittäisten asioiden hoitamisesta ja hallinnasta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on velvollisuus varmistaa, että yhtiön toiminta on kulloinkin sovellettavien lakien ja säädösten mukaista. Hän toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Toimitusjohtaja vastaa toiminnastaan yhtiön hallitukselle. Yhtiön hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Toimitusjohtajalla voi olla varahenkilö, joka huolehtii toimitusjohtajan tehtävistä, jos toimitusjohtaja itse on estynyt hoitamasta tehtäviään.

Rovion hallitus nimitti Kati Levorannan Rovion toimitusjohtajaksi 30.11.2015. Kati Levoranta aloitti toimitusjohtajana 1.1.2016 ja toimi tehtävässä 31.12.2020 saakka. 21.12.2020 Rovion hallitus nimitti Alexandre Pelletier-Normandin Rovion uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2021 alkaen.

Johtoryhmä

Vuonna 2020 yhtiön johtoryhmän muodostivat Kati Levoranta, René Lindell, Alexandre Pelletier-Normand, Ville Heijari, Minna Raitanen, Heini Kaihu ja Jakob Longer. Johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistella hallituksessa käsiteltäviä asioita. Toimitusjohtaja kutsuu johtoryhmän koolle säännöllisesti.

Johtoryhmä valmistelee konsernin strategista suunnittelua ja vuosisuunnittelua, valvoo suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja.

Johtoryhmän jäsenillä on toimivalta omilla vastualueillaan ja velvollisuus kehittää yhtiön toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Johtoryhmän jäsenet voivat toimia myös tytäryhtiöiden hallituksien jäseninä.

Vuonna 2020 johtoryhmä keskittyi peliportfoliostrategian toteuttamiseen kirkastaen samanaikaisesti yhtiön tulevaisuuden pelaamiseen liittyvää strategiaa.

Yrityskauppojen osalta vahvistettiin osaamista ja toteutettiin myös yksi yrityskauppa. Brand Licensing -liiketoimintaa selkiytettiin entisestään keskittäen kuluttajatuotteiden sekä aktiviteettipuistoihin liittyvä lisensiointi yhden globaalin agentin alle. Lisäksi työskenneltiin henkilöstön esimiestaitojen sekä johtamisperiaatteiden ja -käytäntöjen edelleen kehittämiseksi. Vuoden 2020 aikana kiinnitettiin myös erityistä huomiota COVID-19 pandemian vaikutuksiin Roviolle, etätyöskentelyyn ja työntekijöiden hyvinvointiin, COVID-19 ohjeistuksiin ja ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin.

Rovion riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Riskienhallinta

Tarkoitus

Rovion riskienhallintapolitiikka määrittelee Rovion riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, organisaation, vastuut ja käytännöt. Riskienhallinta on tärkeä osa Rovio-konsernin liiketoiminnan johtoa ja hallintoa.

Rovion riskienhallinnan tavoite on tukea koko organisaatiota saavuttamaan sen strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tavoitteiden saavuttamiseksi Rovio on ottanut käyttöön toimintamalleja riskien ja niiden vaikutusten tunnistamiseksi, arvioimiseksi sekä hallitsemiseksi. Riskienhallinnan tavoitteet on saavutettu, kun konserni on tunnistanut tavoitteisiin liittyvät epävarmuudet, riskit ja mahdollisuudet ja pystyy tehokkaasti arvioimaan ja hallitsemaan riskejä.

Yritysriskien hallinta

Rovion riskienhallinta tähtää konserninlaajuisten riskien tunnistamiseen, arviointiin, hallintaan ja valvontaan. Riskienhallinta on osa Rovion jokapäiväistä päätöksentekoa ja toimintaa. Riskienhallintaa tehdään sekä keskitetysti että liiketoimintayksiköissä, jotta voidaan varmistaa tehokkuus ja näkyvyys koko organisaatiossa. Olennaisimmat riskit tunnistetaan, arvioidaan ja raportoidaan säännöllisesti ja systemaattisesti Rovion hallitukselle osana konsernin ja liiketoimintayksiköiden toimintaa.

Riskien määrittely ja ryhmittely

Rovio jakaa riskit ulkoisiin ja sisäisiin riskeihin ja edelleen strategisiin, toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka aiheutuvat pääasiallisesti muutoksista Rovion toimintaympäristössä sekä kyvystä reagoida tai valmistautua niihin.

Tällaisia voivat olla mm. muutokset makrotaloudessa, lainsäädäntöympäristössä, teknologioissa, kuluttajakäyttäytymisessä ja kilpailuympäristössä.

Strategisten riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ne toimenpiteet, joita voidaan ja joita pitäisi tehdä, jotta hallittujen riskien tavoitteet voitaisiin saavuttaa. Epäonnistuminen uusien mahdollisuuksien tunnistamisessa tai hyödyntämisessä muodostaa myös riskin.

Toiminnalliset riskit ovat olosuhteita tai tapahtumia, jotka voivat estää tai vaikeuttaa tavoitteiden saavuttamista tai aiheuttaa vahinkoja ihmisille, omaisuudelle, liiketoiminnalle tai informaatiolle. Tavoite on välttää tai vähentää toiminnallisia riskejä siihen määrään asti, jossa toimenpiteiden kustannukset ovat järkevässä suhteessa riskiin.

Taloudelliset riskit liittyvät Rovion taloudelliseen asemaan. Näihin kuuluvat valuuttariskit, maksuvalmius- ja rahoitusriskit, korkoriskit sekä luotto- että vastapuoliriskit. Taloudellisten riskien hallinta perustuu konsernin taloudenhoidon periaatteisiin, jotka Rovion hallitus on vahvistanut.

Riskien arvioinnissa huomioidaan myös muita kuin puhtaasti taloudellisia näkökohtia. Maineriskejä syntyy, jos Rovio toiminta ei ole eri sidosryhmien, kuten esimerkiksi Rovion tuotteiden käyttäjien, liikekumppaneiden tai yleisön odotusten mukaisia. Maineriskien estäminen vaatii Rovion sisäisten ohjeiden ja hallintomallin noudattamista. Maineriskien hallintaan vaikuttaa erityisesti nopea ja oikeanlainen ulkoinen viestintä.

Riskit ovat edelleen jaoteltu konserninlaajuisten ja liiketoimintayksiköiden (Games-liiketoiminta ja Brand Licensing -liiketoiminta) tason riskeiksi.

Riskienhallinta vuonna 2020

Vuonna 2020 riskien hallinnassa erityistä huomiota kiinnitettiin muun muassa tieto- suojariskien sekä Angry Birds -brändiin, käyttäjähankintaan ja peliportfolioon liittyvien riskien tunnistamiseen ja riskien alentamiseen. Lisäksi Covid-19-pohjaiset operatiiviset riskit olivat vuoden aikana jatkuvan seurannan alaisena.

Sisäinen valvonta

Rovion sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovittujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen.

Rovion strategiset ja liiketoiminnan tavoitteet sekä Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmä määrittävät sisäisen valvonnan viitekehyksen. Rovion sisäisen valvonnan prosessien tavoitteena on hallita, poistaa tai vähentää olennaisia operatiivisia, taloudellisia ja compliance-riskkejä ja sen kautta ohjata luotettavaa taloudellista raportointia ja tehokasta ja sääntöjenmukaista liiketoimintaa.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan prosessin toimivuutta ja tehokkuutta, Rovion johto on vastuussa asianmukaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä ja ylläpitämisestä sekä sen tehokkuuden seuraamisesta osana operatiivista johtamista.

Rovion sisäisen valvonnan katsotaan olevan tehokas, kun johtoryhmällä ja hallituksella on riittävä varmuus siitä, että organisaatio:

- toimii tehokkaasti
- raportoi soveltuvien sääntöjen, määräysten ja normien tai yhteisön määritettyjen raportointitavoitteiden mukaisesti
- noudattaa soveltuvia lakeja, sääntöjä, määräyksiä ja ulkoisia normeja

Sisäinen tarkastus

Rovion sisäisen tarkastuksen tavoitteena on toimia riippumattomana neuvonantajana ja varmentaa Rovio-konsernin sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskinhallinnan prosessien ja järjestelmien toimivuus.

Roviolla ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa, vaan Rovion sisäinen tarkastus on enemmän prosessi kuin toiminto. Sisäistä tarkastusta johtaa tarkastusvaliokunta, joka viime kädessä päättää suoritettavat menettelyt ja toimet. Osa niistä voidaan delegoida Rovion sisällä esimerkiksi toimitusjohtajalle, talousjohtajalle tai lakiasiainjohtajalle tai ulkoistaa ulkopuoliselle taholle, jos tämä on tehokkaampaa ja/tai riittävää. Sisäinen tarkastus voi tehdä tiivistä yhteistyötä myös tilintarkastajien kanssa erityisesti osa-alueilla, joissa nämä tukevat toistensa tavoitteita.

Sisäisen tarkastuksen vastuulla on tarkastussuunnitelman laatiminen ja hyväksyminen. Suunnitelmassa yleensä kuvataan ehdotettu toimintatapa yksityiskohtaisesti seuraavien 12 kuukauden ajalle. Sisäinen tarkastus arvioi suunnitelmaa ja siihen ehdotettuja olennaisia muutoksia säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kanssa.

Tarkastusvaliokunta hyväksyy suunnitelman, jonka Rovio voi toteuttaa joko sisäisesti tai ulkoistaa luotettaville kumppaneille erityisesti osa-alueilla, jotka edellyttävät täyttä riippumattomuutta ja/tai erityisosaamista tai -tietoa.

Sisäinen tarkastus vuonna 2020

Vuonna 2020 noudatettiin aiemmin laadittua sisäisen tarkastuksen suunnitelmaa, jota täydennettiin vuoden aikana. Hallitukselle esiteltiin suunnitelman mukaisesti eri tarkastusalueita, joista vuoden 2020 painopistealueeksi valittiin konsernin hallinnon prosessit, dokumentaatio ja toimintamenetelmät. Rovion sisäisen tarkastuksen kumppanina toimiva KPMG suoritti prosessien arvioinnin ja validoinnin. KPMG:n suorittamien sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden perusteella ei havaittu olennaisia, välittömiä toimenpiteitä edellyttäviä parannuskohteita.

Tilintarkastus

Rovio Entertainment Oy:llä on yksi varsinainen tilintarkastaja.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 31.3.2020 yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Päävastuulliseksi tilintarkastaksi valittiin KHT Terhi Mäkinen. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toiminut Yhtiön tilintarkastajana vuodesta 2013 alkaen.

Vuonna 2020 Rovio maksoi 373 153,26 euroa tilintarkastuspalveluista. Lisäksi Rovio maksoi 7 250,95 euroa konsulttipalveluista, jotka eivät liittyneet tilintarkastukseen.

Sisäpiirihallinto

Rovio noudattaa toiminnassaan Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) sekä sen nojalla annettua sääntelyä, mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi yhtiö on täydentänyt ohjeistusta sisäisellä sisäpiiriohjeella.

Rovio on määritellyt johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi (johtohenkilö) yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja muut johtoryhmän jäsenet. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Rovion rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimet Roviolle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Rovio julkistaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Roviolle ilmoittamat liiketoimet pörssitiedotteella ja nettisivuillaan.

Johtohenkilöt eivät saa tehdä liiketoimia omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti Yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana 30 päivää ennen osavuositarkastuksen, puolivuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista, julkistamispäivä mukaan lukien. Rovio on lisäksi laajentanut suljetun ajanjakson aikana kaupankäyntikielossa olevien henkilöiden piiriä myös sellaisiin johtohenkilöihin kuulumattomiin työntekijöihin ja muihin henkilöihin, joilla on mahdollisuus

saada tietoa Rovion osavuositarkastuksesta tai tilinpäätöstiedotteesta tai joilla on muuten säännöllinen pääsy Rovion olennaisiin taloustietoihin asemansa tai työtehtäviensä kautta ennen niiden julkistamista (”suljetun ajanjakson työntekijät”).

Rovion sisäpiiriluettelo koostuu yhdestä tai useammasta hankekohtaisesta sisäpiiriluettelosta. Rovio voi perustaa myös ns. pysyviä sisäpiiriläisiä koskevan sisäpiiriluettelon, johon merkitään sellaiset henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuvasti pääsy kaikkiin Roviota koskeviin sisäpiiritietoihin. Rovio ylläpitää luetteloa työntekijöistä ja palveluntarjoajista, joilla on pääsy sisäpiiritietoon.

Kaupankäynti Rovion osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä on aina kiellettyä, kun henkilöllä on Rovioon tai sen rahoitusvälineisiin liittyvää sisäpiiritietoa riippumatta siitä, onko henkilö merkitty Rovion sisäpiiriluetteloon.

Rovion lakiasianjohtaja on vastuussa yhtiön sisäpiiriohjeesta sekä Rovion sisäpiiriasioiden yleisestä järjestämisestä.

Lähipiiri

Rovion noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Hallituksen hyväksymä Rovion lähipiiripolitiikka kuvaa mahdollisten lähipiirin kanssa tehtävien liiketoimien seuranta, arviointia ja tunnistamista sekä päätöksentekoprosessia ja lähipiiritapahtumien julkistamista. Rovion tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi Rovion lähipiiritoimia, ja jos liiketoimi tunnistetaan mahdolliseksi lähipiiritapahtumaksi, liiketoimi ohjataan hallituksen hyväksyttäväksi.

Rovio on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja ylläpitää ja seuraa säännöllisesti luetteloa lähipiiriinsä kuuluvista ihmisistä ja oikeushenkilöistä lähipiiritoimien tunnistamiseksi. Lähipiiritoimet, jotka ovat olennaisia Rovion osakkeenomistajille ja poikkeavat Rovion normaalista liiketoiminnasta tai niitä tehdään muuten kuin markkinaehtoisesti on tunnistettava ja julkistettava arvopaperimarkkinalain ja Nasdaq Helsinki Oy:n pörssin sääntöjen mukaisesti.

Tiedonantopolitiikka

Rovio noudattaa viestinnässään EU:n ja Suomen lainsäädäntöä, Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) sekä sen nojalla annettua sääntelyä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, ESMA:n (European Securities and Markets Authority) ja Finanssivalvonnan ohjeita sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Rovion tiedonantopolitiikkaa.

Rovion tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti Rovio viestii pääomamarkkinoiden eri osapuolten kanssa. Tiedonantopolitiikan periaatteet koskevat koko Rovio-konsernia.

Rovion talous- ja sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään yhdenvertainen, tasapuolinen, riittävä ja samanaikainen tieto Rovioon ja sen liiketoimintaan liittyvistä olennaisista tekijöistä, jotka voivat vaikuttaa Rovion rahoitusvälineiden arvoon, ja että julkistettava tieto antaa oikeat ja riittävät tiedot Yhtiön toiminnasta.

Rovio julkistaa säännöllisesti ennalta ilmoitetun aikataulun mukaisesti tietoa tuloksestaan ja taloudellisesta asemastaan tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa, tilinpäätöstiedotteessa, puolivuositarkastuksessa sekä osavuositarkastuksissa.

Rovio julkaisee ulkoisesti pääasiassa konsernia ja sen raportoitavia segmenttejä (Games, Brand Licensing ja Other) koskevia tietoja. Taloudellisia tietoja tai tunnuslukuja ei pääsääntöisesti julkaista Rovion muista yksiköistä tai juridisista yhtiöistä.

Palkitsemisraportti

1. Johdanto

Kirje osakkeenomistajille palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta



Camilla Hed-Wilson
Palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja

Hyvät osakkeenomistajat,

Resilientti ja terve työympäristö luovat Rovion menestymisen ja pitkäjänteisen suori-
tuskyvyn rakenteet, vahvemmin kuin koskaan aikaisemmin. Luovuuden vaaliminen ja
innovaatiokyvyn vahvistaminen ovat edellytykset pitkän ajan menestykselle.

Vaikka takanamme on poikkeuksellinen vuosi maailmanlaajuisesta pandemiasta
johtuen, Rovion palkitsemispolitiikka ja palkitsemisen käytänteet ovat osoittautuneet
kestäviksi. Jotta yhtiö saavuttaa sille asetetut tavoitteet, palkitsemispolitiikan ja pal-
kitsemisrakenteiden tulee mahdollistaa osaavien johtohenkilöiden palkkaamisen ja
sitouttamisen.

Rovion toimitusjohtaja Kati Levorannan jättäessä tehtävänsä 31.12.2020 seuraajan
valintaprosessi oli perusteellinen ja sen aikana haastateltiin useita alan huipputekijöitä.
Alexandre Pelletier-Normand nimitettiin Rovion toimitusjohtajaksi 1.1.2021 alkaen.
Alexandre Pelletier-Normandin entuudestaan vahva tausta ja Rovio-vuosien aikana
kertynyt kokemus osoittautuivat erinomaiseksi yhdistelmäksi Rovion strategisen
suunnan ja tarpeiden kanssa. Tämä on esimerkki Rovion johdonmukaisesta seuraaja-
suunnittelusta sekä yhtiön kyvykkyydestä kasvattaa osaajia johtajapositioihin.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän rooli on pohjustaa tietä ja mahdollistaa ennä-
tyksiä rikkovien pelien kehittämisen ja julkaisun. Menestyäkseen Rovion tulee palkata
erikoisosaamisella varustettuja huippuosaaajia. Jokainen roviolainen vaikuttaa omalla
panostuksellaan Rovion tuloksenteekokykyyn, ja näin ollen yhtiön menestymisen
tulokset jaetaan koko henkilöstön kesken.

Onnistuneet pelijulkaisut monipuolisen live-peliportfolion tukemana rakentavat
tulevaisuuden kasvua, joka on tärkein prioriteettimme jatkossakin.

Rovion palkitsemisraportti 2020 on uudistettu Rovion palkitsemispolitiikan
mukaiseksi, samalla se kuvaa vuotta 2020 koskevat tapahtumat. Palkitsemisraportti
ja palkitsemispolitiikka on valmisteltu ja julkaistu Suomen listayhtiöiden hallinnointi-
koodin 2020 ja Euroopan Unionin osakkeenomistajien oikeuksia koskevan muutosdi-
rektiivin SHRD II mukaisesti. Palkitsemispolitiikka esiteltiin yhtiön yhtiökokouksessa 31.
maaliskuuta 2020.

1.1. Kertaus yrityksen toiminnasta 2020

Rovio pystyi nopeasti muuttamaan työskentelytapojaan voidakseen vastata maailmanlaajuiseen uuteen 'normaalin'. Toimintakyky ja tehokkuus pystyttiin säilyttämään toteuttaen samalla yhtiön strategiaa: julkaisimme uuden pelin, ostimme yhden studion ja perustimme uuden studion. Vuoden aikana ihmiset ovat pelanneet enemmän ja eritoten vuoden toisen vuosineljänneksen aikana pelien latausmäärät, pelaajat ja pelien liikevaihto olivat hyvin korkealla tasolla. Live -pelien liikevaihto oli tasaista ja kannattavuus oli ennätysmäisen korkea. Strategiassamme tärkeänä prioriteettina on jatkuvasti etsiä uusia tapoja pelata ja olla vuorovaikutuksessa pelaajien kanssa ympäri maailmaa. Vuoden 2020 aikana, Angry Birds -brändin näkyvyyttä kasvatettiin eri medioissa ja IGM Licensing -yrityksen kanssa tehtiin sopimus liittyen kuluttajatuotteiden ja aktiviteettipuistojen globaalista edustuksesta. Nämä yhdessä luovat perustan ja mahdollisuudet kasville vahvan brändin tukemana.

Lyhyen tähtäimen palkitseminen vuonna 2020 perustui vahvaan kannattavuuteen, mutta liikevaihdon kasvuun perustuva palkitseminen jäi tavoitteistaan. Vuoden 2021 osalta kasvutavoitteet ovatkin keskeisellä sijalla, ja tämä näkyy myös kuluven vuoden tavoitteenasetannassa.



1.2. Palkitsemispolitiikka lyhyesti

Palkitsemispolitiikan tarkoituksena on varmistaa suoriutumisen ja palkitsemisen välinen yhteys Roviossa. Tämän saavuttamiseksi Rovio on luonut palkitsemiskäytännöt, jotka edistävät yhtiön menestystä ja omistaja-arvon luomista pitkällä aikavälillä. Nämä myös tukevat yhtiön kasvustrategiaa keskittymällä peliliiketoimintaan hyödyntäen Angry Birds -brändiä ja uusia immateriaalioikeuksia pelien ja muun viihdesisällön kautta. Palkitsemispolitiikka on yhdenmukainen Rovion koko henkilöstöön sovellettavien palkitsemiskäytäntöjen kanssa.

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Palkitsemisvaliokunta valmistelee ehdotuksen yhtiökokoukselle. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta. Palkitsemisvaliokunta hoitaa toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät käytännön asiat ja valmistelee ehdotukset hallituksen päätettäväksi. Palkitsemisvaliokunta arvioi jatkuvasti toimitusjohtajan palkitsemisen tarkoituksenmukaisuutta varmistaakseen, että palkitseminen on yhtiön strategian ja osakkeenomistajien etujen mukaista.

Hallituksen palkitsemista koskevan päätöksen lähtökohtana on varmistaa, että palkitseminen on kilpailukykyistä suhteessa markkinaan ja että palkitseminen vastaa pätevyyttä ja työmäärää, jotka vaaditaan hallituksen jäseniltä täyttämään velvoitteensa.

Toimitusjohtajan palkitseminen perustuu seuraaviin periaatteisiin:

- Kokonaispalkitsemisen ansaintamahdollisuus on riittävän kilpailukykyistä tyypilliseen markkinatasoon nähden soveltuvissa vertailuyhtiöissä
- Muuttuva palkitseminen muodostaa merkittävän osan kokonaispalkitsemisen ansaintamahdollisuudesta palkitsemisen yhdistämiseksi saavutettuun suoriutumiseen ja omistaja-arvon luomiseen
- Suurin osa muuttuvasta palkitsemisesta on pitkäaikaista ja osakepohjaista korostaen pitkän aikavälin suoriutumista ja yhteyttä omistaja-arvon kehitykseen
- Toimitusjohtajalle on asetettu osakeomistusedellytys ja takaisinperintäehto tukemaan osakeomistuksen jatkuvaa kerryttämistä Roviossa ja hallittua riskinottoa

1.3. Palkitsemispolitiikan soveltaminen vuonna 2020

Vuoden 2020 aikana hallitus on arvioinut, että toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisen ansaintamahdollisuus on riittävän kilpailukykyistä tyypilliseen markkinatasoon nähden soveltuvissa vertailuyhtiöissä teettämällä vertailevan analyysin toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta.

Toimitusjohtajan vaihdoksen aikana sopimuksellisia velvollisuuksia on seurattu politiikan ja asianosaisia sitovan sopimuksen mukaisesti. Uuden toimitusjohtajan palkitsemisessa on edetty palkitsemispolitiikan mukaisesti.

Vuonna 2020 kaksi uutta osakepohjaista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää käynnistettiin omistaja-arvon vahvistamiseksi: suoriteperusteinen osakeohjelma yrityksen avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä henkilöstön vapaaehtoinen osakesäästöohjelma Suomessa ja Ruotsissa.

Vuonna 2020 palkitsemiseen liittyvät aloitteet ja päätökset ovat palkitsemispolitiikan hyväksymisprosessin mukaisia. Hallitus ei ole pitänyt tarpeellisena hyödyntää takaisinperintämahdollisuutta tai poiketa palkitsemispolitiikasta vuoden 2020 aikana.

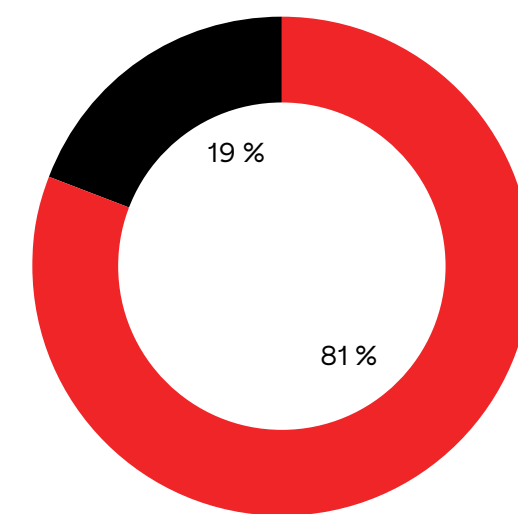


2. Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2020

Toimitusjohtajan palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista. Odotetun suoriutumisen ja omistaja-arvon luomisen linjauksen varmistamiseksi kiinteän palkan odotetaan olevan tavoitetasolla vähemmän kuin 50 %, lyhyen aikavälin kannustimien 10–20 % ja pitkän aikavälin kannustimien 30–50 % kokonaisansaintamahdollisuudesta.

Vuonna 2020 Rovion toimitusjohtajan kokonaispalkkio oli 469 109 euroa. Vuonna 2020 palkitseminen muodostui 81 % kiinteästä ja 19 % muuttuvasta palkanosasta (kaavio 1). Kiinteä palkanosa muodostui kuukausittain maksetusta peruspalkasta sisältäen verotettavat luontoisedut kun taas muuttuva palkanosa muodostui rajoitetun osakeohjelman puitteissa maksetusta palkkiosta. Vuoden 2019 suoriteperusteisia tavoitteita ei saavutettu, joten vuoden 2019 suoriteperusteista palkkiota ei maksettu vuonna 2020.

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2020



2020

● Kiinteä 81 %
● Muuttuva 19 %

Kaavio 1

Vuonna 2020 Rovion toimitusjohtajalle maksettu peruspalkka, mukaan lukien luontoisedut, oli 378 240 euroa. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelyä. Sopimuksen mukaisesti Kati Levorannalle maksetaan kuuden kuukauden ajan irtisanomisaikaa vastaava peruspalkka luontoisetuineen sekä lisäksi 12 kuukauden palkan arvoinen erokorvaus. Loppupalkka tullaan maksamaan huhtikuussa 2021.

Toimitusjohtaja on oikeutettu lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan. Lyhyen aikavälin kannustin määräytyy konsernin painotetun liikevaihdon ja oikaistun liikevoiton perusteella. Vuoden 2020 suoriutumisen perusteella tavoitteet saavutettiin 30 prosenttisesti, ja tähän perustuva palkkio 108 000 euroa maksetaan maaliskuussa 2021. Kullekin suoritusajanjaksolle on asetettu maksimipalkkiomäärä, joka on vuositasolla 100 % peruspalkasta.

Rovio perusti osakesäästöohjelman henkilöstölle tammikuussa 2020. Palkkioksi sitoutumisesta Rovio tarjoaa osallistujalle yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) jokaista kahta osallistujan säästöillä ostettua osaketta kohti, sisältäen rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa lisäosakkeista osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Ensimmäinen ohjelmakausi alkoi 1.4.2020 ja päättyy 31.8.2022. Toimitusjohtaja on säästänyt osakeohjelman puitteissa summan, jolla on ostettu 620 osaketta. Olettaen että toimitusjohtaja pitää jo ostetut osakkeet omistusjakson loppuun asti, Rovion tarjoama osakkeiden määrä, 310 osaketta (bruttoarvo,) luovutetaan ohjelman päättyessä elokuussa 2022.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä yrityksen avainhenkilöt ovat oikeutettuja suoritusperusteiseen osakepalkkio-ohjelmaan. Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma tarjoaa osallistujalle mahdollisuuden ansaita osakkeita ansaintakriteereille asetettujen tasojen saavuttamisen perusteella. Ohjelman ansaintakriteerit ovat Rovion oikaistu liikevoitto (EBIT, %, pois lukien Hatch Entertainment Oy) ja pelien suhteellinen liikevaihtokasvu (%). Osakepalkkio-ohjelmassa on kolme vuosittain alkavaa ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020, 2021 ja 2022. Jokaista ansaintajaksoa seuraa vuoden mittainen odotusjakso.

Ensimmäisen ansaintajakson aikana suorituskriteerit saavutettiin 50 prosentti-sesti. Toimitusjohtajalle maksetaan 45 000 osaketta palkkiona sisältäen rahaosuuden, jonka on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Ansaintajakso jatkuu vuoden mittaisella odotusjaksolla.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä yrityksen avainhenkilöt ovat oikeutettuja myös rajoitettuun osakeohjelmaan, jonka osana ennalta määriteltä määrä yhtiön osakkeita maksetaan sitouttamisjakson jälkeen. Vuosien 2018–2020 rajoitettu osakeohjelma päättyi vuonna 2020, minkä johdosta toimitusjohtaja sai omistukseensa 7 969 osaketta. Siirretyn osakkeen arvo oli 5,6109 euroa muodostaen yhteenlaskettuna 44 713 euroa sekä 46 155 euroa rahapalkkiona kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Kati Levoranta säilyttää oikeuden 15 000 rajattuun osakkeeseen (brutto) vuosien 2019–2021 rajoitetun osakeohjelman mukaisesti. Tälle osakemäärälle kohdistettu rajoitus aika päättyy kesäkuussa 2021.

Vuosien 2017–2019 välisenä aikana Roviolla oli käytössä optio-ohjelma koko henkilöstölle, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Kati Levoranta ei käyttänyt hallussaan olevia optioita vuoden 2020 aikana. 31.12.2020 Kati Levorannalla oli hallussaan 90 000 optiota optio-ohjelma 2018A mukaisesti. Optio-ohjelman ehtojen

muikaisesti merkintäaika optio-oikeuksilla 2018A alkoi 1.6.2020 ja päättyy 31.5.2021. Tämänhetkisen osakkeen merkintähinta 2018A-sarjan optio-oikeuksilla on 5,08 euroa osakkeelta. Kati Levoranta säilyttää oikeuden 90 000 optioon optio-ohjelman 2019A mukaisesti. Merkintähinta 2019A optioille on osakkeiden vaihdolla painotettu keski-kurssi Nasdaq Helsingissä 2.–31.5.2019 aikana. Tämänhetkisen osakkeen merkintä-hinta 2019A-sarjan optio-oikeuksilla on 7,04 euroa osakkeelta. Optio-ohjelman ehto-jen mukaisesti kertymis aika optio-oikeuksilla 2019A jatkuu 31.5.2021 asti, jonka jälkeen alkaa vuoden mittainen merkintäjakso. Vuosikertomuksessa on kuvattu yhteenveto yhtiön osakeperusteisista kannustijärjestelmistä.

Tarkoituksena on, että ajan myötä toimitusjohtajan osakeomistus yhtiössä kasvaa arvoon, joka vastaa puolta toimitusjohtajan kiinteän bruttovuosipalkan arvosta. Hallitus voi halutessaan asettaa rajoituksia osakkeiden siirtämiseen osana palkkiota tai osakkeiden merkitsemistä optioina. Kati Levoranta on kerryttänyt osakkeita enemmän kuin 50 % vuosiansion bruttomäärästä perustuen arvioon 31.12.2020.

Taulukko 1 kuvaa Rovion palkitsemisen elementit, Kati Levorannalle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2020 sekä hänelle kertyneet palkka- ja palkkio-oikeudet.

Elementti	Maksetut palkat ja palkkiot 2020	Kertynyt palkka- ja palkkio-oikeus	
Peruspalkka ja luontoisedut	EUR 378 240	Peruspalkka ja luontoisedut ovat arvoltaan 6 kuukauden irtisanomisajan palkka ja lisäksi 12 kuukauden erokorvaus.	
Lyhyen aikavälin kannustin	EUR 0 Perustuu suoritusajanjaksoon 2019, jonka mahdollinen palkkio olisi maksettu maaliskuussa 2020	EUR 108 000 Perustuu suoritusajanjaksoon 2020, jonka palkkio maksetaan maaliskuussa 2021	
Pitkän aikavälin kannustin	EUR 90 869 Rajoitetun osakeohjelman palkkiomaksu	Käynnissä olevat järjestelmät: Henkilöstön osakesäästöohjelma: ohjelman puitteissa säästetty osakemäärä 620 osaketta, mikä oikeuttaa 310 bruttomääräiseen lisäosakkeeseen. Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma: 45 000 kpl osakkeita pitäen sisällään rahaosuuden, jolla on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.	Rajoitettu osakeohjelma: 15 000 kpl osakkeita (brutto arvo) Optio-ohjelma: 2018: 90 000 kpl saatuja optioita 2019A plan: 90 000 kpl saatavia optioita

Taulukko 1 Toimitusjohtajan palkitseminen

3. Hallituksen palkitseminen vuonna 2020

31.3.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenillä on oikeus seuraavaan kuukausittaiseen korvaukseen:

- Hallituksen puheenjohtaja: 9 500 €/kk
- Hallituksen varapuheenjohtaja: 7 500 €/kk
- Hallituksen jäsenet: 5 000 €/kk
- Lisäksi kuukausittain palkkio tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 2 500 €/kk. Jos tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, erillistä palkkiota ei makseta. Tästä syystä erillistä palkkiota vuonna 2020 ei maksettu.

Yhtiö korvaa hallituksen ja valiokuntien jäsenten tehtäviin liittyvät kohtuulliset matkakulut. Hallituksen jäsenillä ei ole työ- tai toimisuhdetta Rovion kanssa, eivätkä he kuulu mihinkään Rovion lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinohjelmaan. Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2020 olivat 471 500 euroa (519 000 euroa vuonna 2019), kuten kuvattu taulukossa 2.

Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen vuodesta	Hallitus-palkkio(EUR)	Osakeomistus *
Kim Ignatius (hallituksen puheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja)	Puheenjohtaja huhtikuusta 2020 lähtien, jäsen 2017 lähtien.	108 000	9 000
Kaj Hed (varapuheenjohtaja)	Varapuheenjohtaja toukokuusta 2017 alkaen, puheenjohtaja 2005–2006 ja 2008–2017	90 000	12 919 000 osaketta Moor Holding AB:n kautta, yritys Kaj Hedin hallinnassa ja 11 osaketta Oivor AB: kautta
Camilla Hed-Wilson (palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja)	Vuodesta 2011	60 000	6 459 500 osaketta Brilliant Problems Oy:n kautta on Camilla Hed-Wilsonin hallinnassa ja kuusi osaketta Oivor AB:n kautta.
Björn Jeffery	Vuodesta 2020	45 000	-
Jeferson Valadares	Vuodesta 2019	60 000	-
Leemon Wu	Vuodesta 2020	45 000	-

Taulukko 2 Hallituksen palkitseminen

*31.12.2020
** Mika Ihmuotila toimi hallituksen puheenjohtajana 31.3.2020 asti (maksetut hallitus-palkkiot 28 500 euroa), Jenny Wolfram toimi hallituksen jäsenenä 31.3.2020 asti (maksetut hallituspalkkiot 15 00 euroa), Fredrik Löving toimi hallituksen jäsenenä 30.4.2020 asti (maksetut hallituspalkkiot 20 000 euroa).

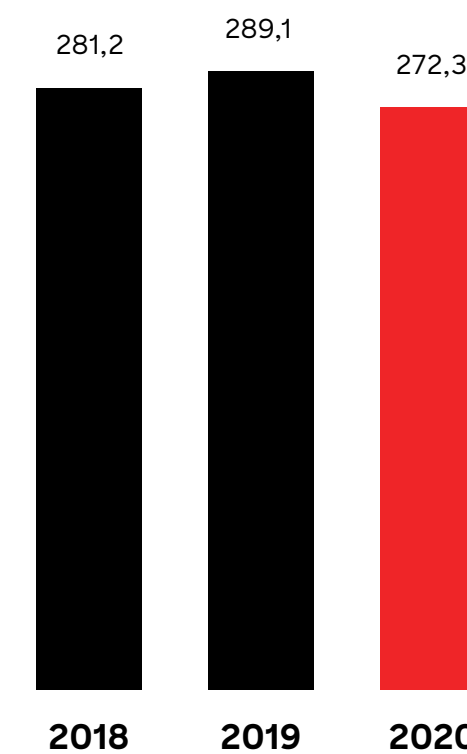
4. Palkitsemisen ja liiketoiminnan kehityksen historiallinen kehitys

Rovio on mobiilipeleihin keskittyvä pelifirma, jonka tavoitteena on pitkän aikavälin kasvu. Yrityksen suoriutumista parhaiten kuvaa liikevaihdon ja liikevoiton kehitys. Rovio listautui Helsingin pörssiin syyskuussa 2017, joten yrityksen liiketoiminnan kehitys on kuvattu ensimmäisestä kokonaisesta tilikaudesta, vuodesta 2018 eteenpäin. Taloudellisten lukujen kehitys kolmen vuoden ajalta on kuvattu kaaviossa 2.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja Rovion henkilöstön palkitsemisen kehitys on kuvattu ja taulukossa 3. Hallituksen osalta luku on keskiarvo maksetuista hallituspalkkioista kyseisenä vuonna. Toimitusjohtajan palkkio kuvastaa maksetut palkat ja palkkiot kyseisen vuoden aikana, sisältäen peruspalkan, luontoisedut sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet. Rovion henkilöstön palkitseminen on laskettu kyseisen vuoden palkkojen ja palkkioiden kokonaissummana, jaettuna henkilöstön keskimäärällä.

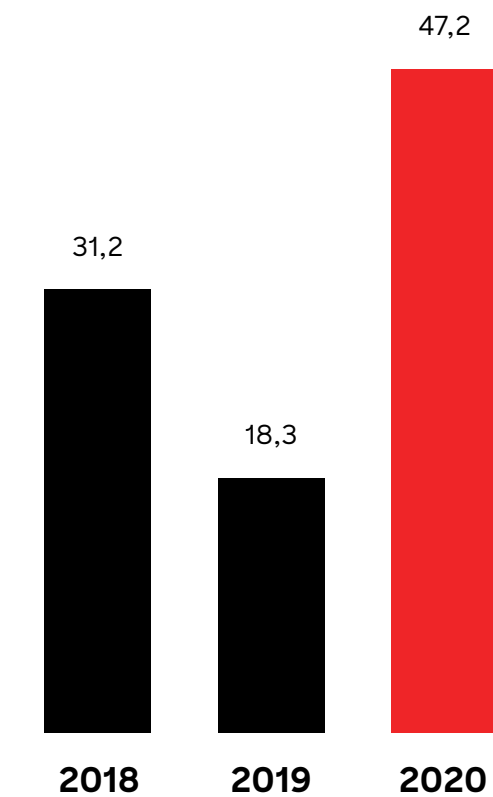
Suoritusperusteisten palkitsemisperiaatteiden ja palkitsemispolitiikan mukaisesti muuttuva palkanosa muodostaa toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisesta suuremman osuuden, jotta palkitseminen olisi linjassa yhtiön suoriutumisen ja omistaja-arvon kehityksen kanssa. Lisäksi toimitusjohtajan palkitsemisen muuttuva palkanosa on suuremmalta osin sidoksissa pitkän aikavälin suoriutumiseen osakeperusteisten palkkiojärjestelmien kautta korostaen pitkäjänteistä tuloksentekokykyä ja osakkeenomistajien arvon muodostusta. Vaikka palkitsemiskäytänteitä sovelletaan koko henkilöstöön maailmanlaajuisesti, työntekijöiden palkitseminen ei ole samassa määrin sidoksissa muuttuviin elementteihin kuin toimitusjohtajalla. Kuitenkin mittariston tavoitteet on linjattu läpi organisaation.

Liikevaihto,
miljoonaa euroa



Kaavio 2

Oikaistu Liikevoitto,
miljoonaa euroa



Palkitsemisen keskimääräinen kehitys (EUR)	2018	2019	2020
Hallitus*	82 333	71 340	69 000
Toimitusjohtaja*	568 442	636 632	469 109
Rovio työntekijä**	80 224	67 964	79 926

Taulukko 3

*Maksetut palkat ja palkkiot

**Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudelta (pl. toimitusjohtaja) jaettuna henkilöstön keskimäärällä.

Taulukossa esitetyt luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia sillä hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot kuvastavat todellisia maksettuja summia, kun taas henkilöstön palkkojen kehitys kuvastaa suoriteperusteisia määriä.

Tilinpäätös

Hauska fakta:

Angry Birds Dream Blast on itse asiassa Rovion ensimmäinen peli, jossa tunnettu lintutriomme seikkailee nuorukaisina, eikä joudu taistelemaan Possuja vastaan.

Hallituksen toimintakertomus 68

Tunnusluvut 77

Konsernin tilinpäätös 80

Konsernin laaja tuloslaskelma..... 80

Konsernitase 81

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista..... 82

Konsernin rahavirtalaskelma..... 83

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet 84

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot..... 88

 1. Segmentit ja tulos 88

 2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet 98

 3. Pääomarakenne ja pääoman hallinta 104

 4. Konsolidointi 119

 5. Muut liitetiedot..... 126

Emoyhtiön tilinpäätös 129

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset.. 141

Tilintarkastusmerkintä 141

Tilintarkastuskertomus..... 143

Hallituksen toimintakertomus

Voitonjakoehdotus

Konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2020 ovat yhteensä 185 326 802,90 euroa, joista tilikauden voitto on 52 855 821,49 euroa. Hallitus ehdottaa 30.3.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,12 euroa osaketta kohden (0,09 euroa vuodelta 2019). Tilinpäätöshetken 31.12.2020, ulkona olevien osakkeiden lukumäärän perusteella osingon määrä on yhteensä 8 817 510,60 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

2021 näkymät

Mobiilipelimarkkinat jatkavat kasvuaan kasuaalipelien ollessa merkittävä kasvun ajuri. Koronapandemia kiihdyttää muutoksia kuluttajien käyttäytymisessä ja markkina-trendeissä. Näillä on tärkeä vaikutus sekä nykypelien operaatioon että uusien pelien kehitykseen. Nämä asiat yhdistettynä muihin alan muutoksiin, kuten Applen tietosuojakäytäntöön, lisäävät lyhyen ajan epävarmuutta markkinaympäristössä.

Fokusoimme avain live-peliemme suorituksen parantamiseen sekä uusien innovatiivisten tuotteiden lanseeraukseen. Jatkamme huolellista käyttäjähankintaa. Markkinatilanteesta, investointiemme suorituskyvystä ja uusien pelien lanseerauksista riippuen tavoittelemme käyttäjähankintainvestointien lisäämistä tulevien vuosien kasvun rakentamiseksi. Tällä voi olla vaikutuksia lyhyen tähtäimen kannattavuuteen.

Jatkamme investointejamme tulevaisuuden pelaamisen hankkeisiin hyödyntämällä trendejä, joita näemme kuluttajien käyttäytymisessä sekä rakentamalla positiotamme nopeasti kehittyvillä markkinoilla.

Tämän lisäksi haemme kasvua synergioita ja pitkän tähtäimen arvon kasvua mahdollistavilla yrityskaupoilla.

Rovio lyhyesti

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen, mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on tähän mennessä ladattu jo yli 4,5 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009, ja on sittemmin peleistä lisensointinsa kautta laajentunut erilaisiin viihde- ja kuluttajatuotekategorioihin.

Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä, animaatioita ja on tuottanut Angry Birds -elokuvan vuonna 2016, ja elokuvan jatko-osa, Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin 2019.

Rovion pääkonttori on Espoossa ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnuksella ROVIO. (www.rovio.com)

Markkinakatsaus

Markkinatietojen toimittajan Newzoon tammikuun 2021 raportin mukaan mobiilipelimarkkinat loppukäyttäjän kulutuksen mukaan mitattuna arvioitiin olevan 86,3 miljardia dollaria vuonna 2020, mikä oli 25,6 prosenttia kasvua vuodessa. Suurempi kasvuvauhti vuonna 2020 johtuu globaalin pelaamisen aktiivisuuden lisääntymisestä Covid-19 aiheuttamien fyysisten rajoitusten vuoksi. Newzoo arvioi globaalien mobiilipelimarkkinoiden kasvavan 10,9 prosenttia vuonna 2021.

Globaalien mobiilipelimarkkinoiden arvioidaan kasvavan 9,8 prosentin CAGR vauhdilla vuosina 2020–2023 ja länsimarkkinoiden 7,8 prosentin CAGR:lla.

Tärkeimmät taloudellisen suorituskyvyn mittarit

Rovio-konsernin ja emoyhtiön tärkeimmät tunnusluvut ovat:

€ 000	Konserni			Emoyhtiö		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Liikevaihto	272 293	289 084	281 171	264 018	274 094	259 175
Käyttökate (EBITDA)	60 031	32 347	47 841	71 870	27 198	35 715
Käyttökate-%	22,0 %	11,2 %	17,0 %	27,2 %	9,9 %	13,8 %
Liikevoitto	42 542	18 069	31 507	62 848	23 452	31 147
Liikevoittomarginaali, %	15,6 %	6,3 %	11,2 %	23,8 %	8,6 %	12,0 %
Tilikauden tulos	32 124	13 216	24 573	52 856	20 694	26 105
Oman pääoman tuotto, %	24,4 %	10,8 %	21,5 %	34,6 %	15,4 %	21,7 %
Omavaraisuusaste, %	82,3 %	80,5 %	83,7 %	88,6 %	87,4 %	86,1 %

Konsernin liikevaihto ja tulos 2020

Rovio konsernin koko 2020 vuoden liikevaihto oli 272,3 miljoonaa euroa (289,1) ja laski 5,8 prosenttia vuositasolla. Lasku johtuu sekä Brand Licensing – ja games segmenteistä ja erityisesti Angry Birds-elokuvien laskevasta liikevaihdon profiilista kuten odotettu.

Games-segmentin liikevaihto laski 2,5 prosenttia 258,2 miljoonaan euroon (264,8). Vertailukelpoisin valuuttakurssein Games-segmentin vuositason liikevaihdon lasku oli noin 1 prosenttia. Games-segmentin bruttomyynti oli 259,2 miljoonaa euroa ja laski 1,5 prosenttia vuodessa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein Games-segmentin vuositason bruttomyynti oli vakaa.

Brand Licensing –segmentin liikevaihto oli 14,0 miljoonaa euroa (24,3) ja laski lähelle odotuksiamme 42,5 prosenttia vuodessa. Liikevaihto koostui 9,1 miljoonasta eurosta (16,2) Content Licensing -liiketoiminnasta, josta suurin osa koostuu Angry Birds -elokuvan tuotoista, ja 4,9 miljoonasta eurosta (8,1) Consumer Products -liiketoiminnasta. Consumer products liikevaihdon lasku johtui vuoden 2019 Angry Birds 2 -elokuvan promotioiden ja kampanjoiden päättymisestä.

Konsernin oikaistu käyttökate kasvoi 60,1 miljoonaan euroon (32,6) tai 22,1 prosenttiin (11,3) liikevaihdosta.

Konsernin oikaistu liikevoitto oli 47,2 miljoonaa euroa (18,3), ja oikaistu liikevoittomarginaali 17,3 prosenttia (6,3). Tilikaudella oikaisut olivat yhteensä 4,7 miljoonaa euroa ja liittyivät Brand Licensing -yksikön ja Hatch Entertainment uudelleenjärjestelyihin, Darkfire Games –pelistudion hankintaan sekä Angry Birds Legends–peliprojektin lopetuksesta johtuvista aineettomien hyödykkeiden alaskirjauksiin. Oikaisut tilikaudella 2019 olivat yhteensä 0,3 miljoonaa euroa ja liittyivät Brand Licensing-yksikön uudelleenjärjestelyihin.

Games-segmentin oikaistu käyttökate oli 65,8 miljoonaa euroa (35,6) tai 25,5 prosenttia (13,4) segmentin liikevaihdosta. Käyttäjähankintainvestoinnit olivat 58,7 miljoonaa euroa (99,7) tai 22,7 prosenttia (37,7) segmentin liikevaihdosta.

Brand Licensing –segmentin oikaistu käyttökate oli 8,9 miljoonaa euroa (14,0) tai 64,1 prosenttia (57,8) segmentin liikevaihdosta. Brand Licensing –segmentin käyttökate laski viime vuodesta johtuen pienemmästä liikevaihdosta.

Konsernin tilikauden voitto oli 32,1 miljoonaa euroa (13,2) ja osakekohtainen tulos 0,43 euroa (0,17 euroa). Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,43 euroa (0,17 euroa).

Games – Segmentti

Games-segmentin liikevaihto vuonna 2020 laski 2,5 prosenttia 258,2 miljoonaan euroon (264,8). Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski noin 1 prosenttia. Tilikaudella Games-segmentti keskittyi olemassa olevien pelien jatkokehittämiseen pelit-palveluna strategian mukaisesti, kannattavaan käyttäjähankintaan sekä uusien pelien kehittämiseen.

Vuonna 2020 Rovio julkaisi yhden uuden pelin, uudella IP:llä, Small Town Murdersin kesäkuussa. Pelin käyttäjähankintaa kasvatettiin askeleittain vuoden aikana ja vuoden lopussa peli saavutti 15 miljoonan euron vuosittaisen liikevaihtotason.

Rovion suurimman pelin Angry Birds 2:n bruttomyynti laski 1,8 prosenttia vuodessa johtuen paljon alhaisimmista käyttäjähankinnasta. Rovion toiseksi suurin peli Angry Birds Dream Blast kasvoi 9,7 prosenttia ja kolmanneksi suurin peli

Angry Birds Friends kasvoi 8,8 prosenttia. Vuoden lopussa Angry Birds Friends saavutti parhaan vuositason liikevaihdon sitten vuoden 2018.

Vuonna 2020 Games-segmentin käyttäjähankintainvestoinnit olivat 58,7 miljoonaa euroa (99,7) tai 22,7 prosenttia (37,7) segmentin liikevaihdosta. Käyttäjähankintainvestoinnit olivat viime vuotta pienemmät ja vuoden aikana seurattiin 12-kuukauden takaisinmaksutavoitetta. Vuoden käyttäjähankintainvestoinnit jakaantuivat pelin elinkaaren kategorioiden mukaisesti seuraavasti: 67,7 prosenttia ”Kasvu” -kategorian peleihin (Angry Birds Dream Blast Sugar Blast and Small Town Murders) ja 32,2 % ”Ansainta” -kategorian peleihin (Angry Birds 2, Angry Birds Match, Angry Birds Friends and Angry Birds Pop), joista suurin osa Angry Birds 2-peliin.

Games-segmentin oikaistu käyttökate vuonna 2020 kasvoi 84,7 prosenttia 65,8 miljoonaan euroon (35,6) ja oikaistu käyttökatemarginaali oli 25,5 prosenttia (13,4). Parempi käyttökate johtui vakaasta kärkipelien liikevaihdosta sekä alhaisemmista käyttäjähankintainvestoinneista.

Vuonna 2020 Rovio osti Kööpenhaminassa sijaitsevan Dark Fire Games-studion, joka keskittyy roolipeleihin ja studiolla oli yksi peli Dark Fire Heroes koemarkkinoinnissa vuoden aikana.

Games-segmentin investoinnit vuonna 2020 olivat 2,4 miljoonaa euroa (1,1).

Brand Licensing – Segmentti

Brand Licensing -segmentin liikevaihto tilikaudella 2020 oli 14,0 miljoonaa euroa (24,3) ja laski 42,5 prosenttia vuositasolla, mikä oli pienempi lasku kuin odotettu johtuen suuremmasta ensimmäisen Angry Birds elokuvan liikevaihdosta vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä. Liikevaihto koostui 9,1 miljoonasta eurosta (16,2) Content Licensing -liiketoiminnasta, josta suurin osa on ensimmäisen Angry Birds -elokuvan tuloja, sekä 4,9 miljoonaa euroa (8,1) Consumer Products -liiketoiminnasta. Brand Licensing segmentin liikevaihto laski johtuen ensimmäisen Angry Birds -elokuvan sekä Consumer Productsin pienentyneestä liikevaihdosta.

Brand Licensing -segmentin oikaistu käyttökate oli 8,9 miljoonaa euroa (14,0) ja oikaistu käyttökatemarginaali 64,1 prosenttia (57,8). Oikaistu käyttökate oli alhaisempi johtuen pienentyneestä liikevaihdosta.

Muut-segmentti

Rovion tytäryhtiö Hatch Entertainment Oy kehittää pelisuoratoistoteknologiaa -ja palvelua mobiililaitteille sekä älytelevisioille.

Vuoden 2019 aikana, Rovio tutki vaihtoehtoisia rahoitusrakenteita ja kumppanuuksia Hatchin kasvun vauhdittamiseksi. Vuoden 2020 vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Rovio ilmoitti päätöksensä lopettaa vuonna 2019 aloitetun rahoituskierroksen ja tutkivansa strategisia vaihtoehtoja Hatchille.

Pelien suoratoistopalvelujen kilpailu kiristyi merkittävästi vuoden 2019 aikana ja 5G verkkojen ja puhelimien lanseeraus on ollut hitaampaa kuin odotettiin. Toimintaympäristön muutosten johdosta oli tarpeellista päivittää Hatchin strategia. Vuoden 2020 aikana Hatch fokusoitui Hatch Kidsiin, joka on kuukausitilauspohjainen digitaalisen viihteen ja viihteellisen oppimisen suoratoistopalvelu lapsille ja perheille. Hatch Kids oli raportointikaudella koemarkkinoinnissa kuudessa maassa Android-laitteille ja Suomessa myös iOS-laitteille. Hatch uudelleenjärjesti toimintonsa uuden strategiansa mukaisesti vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Näiden suunniteltujen muutosten kustannussäästö vuositasolla on noin 6 miljoonaa euroa. Uusi kustannustaso tuli voimaan 2020 kesäkuusta alkaen. Hatchin tulosvaikutus tilikaudella 2020 oli -7,6 miljoonaa euroa (-10,9).

Muutokset konsernirakenteessa

Rovion täysin omistama tytäryhtiö Rovio Animation Oy sulautettiin emoyhtiöön tilikauden aikana.

Rovio perusti uuden yrityksen Rovio Interactive Entertainment pelistudion Montrealiin, Kanadaan, tutkimaan ja kehittämään tulevaisuuden viihdettä ja pelaamista.

Rovio hankki Darkfire Games mobiilipelistudion koko osakekannan. Darkfire games on tanskalainen roolipeleihin keskittyvä yhtiö, jonka toimipaikka on Kööpenhaminassa ja sillä oli ostohetkellä 20 työntekijää. Kauppahinta muodostui saatua nettovarallisuutta pienemmäksi ja edullisesta kaupasta johtuva voitto, noin 0,2 miljoonaa euroa tuloutettiin kokonaisuudessaan tilikaudella 2020 liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Rovio Entertainment Oyj konvertoi konsernin sisäiset lainat Hatch Entertainment Oy:lle, jonka seurauksena Rovio Entertainmentin omistus Hatch Entertainmentistä kasvoi aikaisemmasta 80 prosentista 90,5 prosenttiin.

Rovion tytäryhtiön Rovio Asia Ltd -nimisen liiketoiminta lopetettiin tilikaudella ja yhtiö purettiin.

Selvitys tutkimus- ja kehityskulujen laajuudesta

Rovio konsernin toiminnan luonteesta johtuen merkittävä osa konsernin kuluista kohdistuu suoraan tai epäsuorasti uusien tuotteiden, brändien, IP:iden tai liiketoimintamallien kehitykseen. Riippuen kehitystoiminnan luonteesta ja vaiheesta, kehityskustannukset kirjataan joko kuluiksi tai aktivoidaan taseeseen investointeina ja poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti. Tilikaudella on aktivoitu tuotekehitys- ja tuotantokuluja yhteensä 2,8 miljoonaa euroa (2019: 1,4 miljoonaa euroa).

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muista liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä

Maailmanlaajuisen koronaviruspandemian COVID-19 seurauksena yhtiön liiketoimintaympäristössä on tapahtunut ja odotetaan edelleenkin tapahtuvan muutoksia. Pandemialla sekä sen aiheuttamilla vaikutuksilla globaaliin talouteen saattaa olla merkittävät suorat ja epäsuorat vaikutukset yhtiön liiketoimintaan ja sen suorituskykyyn.

Yhtiöllä on hyvä likviditeetti sekä kassavirta ja kannattavuuden näkymät ovat positiiviset. Tämä mahdollistaa yhtiön jatkaa strategiansa toteuttamista.

Yhtiön arvion mukaan riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaista muutosta tilikauden aikana.

Olennaisimmat riskit liittyvät Rovion markkinoilla olevien kärkipelien taloudelliseen suorituskykyyn, näiden pelien jatkuvaan kehittämiseen sekä uusien menestyvien pelien kehitykseen. Käyttäjähankintainvestoinneissa riskit liittyvät tuottomallien ennustetarkkuuteen ja vaikutukseen yrityksen tulokseen. Kilpailijoiden tuomat uudet pelit ja muutokset kilpailusasetelmissa voivat myös vaikuttaa Rovion pelien menestykseen, Rovion liikevaihtoon, käyttäjähankintainvestointien kokoon ja konsernin

tulokseen. Viranomaisten toiminta ja säädökset eri maissa voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja sen kehitykseen lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Muut merkittävät riskit liittyvät Angry Birds -brändin kuluttajatuotteiden kysyntään ja muuhun Angry Birds -sisältöön, joka vaikuttaa Brand Licensing -liiketoimintayksikön tuloihin.

Yhtiö harjoittaa liiketoimintaa useissa valuutoissa, joista euro ja Yhdysvaltain dollari ovat olennaisimmat.

Valuuttakurssien vaihtelulla, erityisesti euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä voi olla olennainen vaikutus yhtiön tulokseen.

Lähempää tietoa riskeistä, epävarmuustekijöistä ja Rovion riskienhallinnasta löytyy osoitteesta www.rovio.com.

Henkilöstö

Tilikaudella 2020 Rovion keskimääräinen työntekijämäärä oli 470 henkilöä (450). Näistä 381 henkilöä (341) työskenteli Games-liiketoimintayksikössä, 18 henkilöä (32) Brand Licensing-liiketoimintayksikössä, 43 (37) henkilöä hallinnossa ja 28 (40) henkilöä Hatch Entertainmentissa.

	2020	2019	2018
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	470	450	388
Tilikauden palkat ja palkkiot (tuhatta euroa)	38 142	31 350	32 015

Hallinto ja johto

Rovion hallitus valitsi kokouksessaan 31.3.2020 hallituksen puheenjohtajaksi Kim Ignatiuksen ja varapuheenjohtajaksi Kaj Hedin. Lisäksi Rovion hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta tarkastusvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Kim Ignatius ja jäseniä ovat Camilla Hed-Wilson ja Leemon Wu. Niin ikään hallitus valitsi keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtaja on Camilla Hed-Wilson ja jäseniä ovat Kim Ignatius ja Fredrik Löving.

Rovio tiedotti 4.5.2020, että Fredrik Löving, Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2019 ja palkitsemisvaliokunnan jäsen, erosi Rovion hallituksesta 1. toukokuuta 2020.

Hallitus jatkaa kuuden jäljellä olevan jäsenen kanssa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus valitsi Jeferson Valadaresin palkitsemisvaliokunnan jäseneksi Fredrik Lövingin tilalle.

Rovio tiedotti 5.10.2020, että Rovion toimitusjohtaja Kati Levoranta jättää yhtiön vuoden 2020 lopussa.

Rovio tiedotti 21.12.2020, että Rovion peliliiketoimintajohtaja Alexandre Pelletier-Normand on nimetty Rovion uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2021 alkaen.

Rovion johto on esitelty erillisessä palkka- ja palkkioselvityksessä, joka tulee nähtäville ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa [INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi).

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajanaan Terhi Mäkinen.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys, sekä palkka- ja palkkioselvitys annetaan erillisinä kertomuksina yhtiön tilinpäätöksestä ja ne tulevat nähtäville ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa [INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi).

Ympäristöasiat

Rovio tunnistaa vastuunsa globaalina toimijana ja pyrkii liiketoiminnassaan tekemään yhteistyötä vain hyvämaineisten, ympäristö- ja yhteiskuntavastuunsa kantavien tahojen kanssa.

Rahoitus ja investoinnit

Tilikauden 2020 kokonaisinvestoinnit olivat 4,7 miljoonaa euroa (3,9 miljoonaa euroa). Rovio kutsuu Games-segmentissä käyttäjähankintakuluja investoinneiksi, mutta niitä ei kirjata investointeina vaan kuluina johtuen niiden keskimääräisen takaisinmaksuajan kestosta, mikä on alle vuoden.

Rovion nettovelka 31.12.2020 oli negatiivinen 128,4 miljoonaa euroa. Rovion rahoitusvelat koostuivat lainoista, joista 1,9 miljoonaa euroa on Business Finlandilta sekä 8,6 miljoonaa euroa leasing-sopimuksista johtuvia rahoituslainoja.

Lähipiiriliiketoimet

Rovion lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt sekä yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta Rovioon.

Oivor AB on yhteisö, jolla on huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Huhtikuussa 2020 maksettiin osinkoina 2,9 miljoonaa euroa Rovio-konsernin ja Oivorin välillä.

Ferly on Mikael Hedin määräysvalta-yhtiö ja siten Rovion lähipiiriyhtiö. Mikael Hed on Oivor AB:n vähemmistöomistaja 18.12.2020 asti ja hänellä on yhtiössä huomattava vaikutusvalta. Ferly on laskuttanut Roviolta palveluistaan 19 tuhatta Kanadan dollaria (noin 13 tuhatta euroa) tilikaudella 2020.

Tilikauden 2020 päättymisen jälkeiset tapahtumat

Rovio Entertainment Oyj on 7.1.2021 luovuttanut vastikkeetta yhteensä 29 527 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtohenkilölle perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään.

Raportointikauden jälkeen Rovio päätti lopettaa Hatch Kids -palvelun ja fokusoida Hatch Entertainmentin pilvipohjaiseen suoratoistoteknologiaan tukemaan Rovion tulevaisuuden pelaamisen hankkeita. Kustannussäästöjen on arvioitu olevan 3 miljoonaa euroa vuositasona.

Yhtiökokouksen päätökset

Rovio Entertainment Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.3.2020 Helsingissä. Koronavirusepidemiasta johtuen yhtiö teki merkittäviä varotoimenpiteitä osallistujien terveyden turvaamiseksi siten, että samalla voitiin turvata osakkeenomistajien oikeudet.

Yhtiökokous hyväksyi kaikki hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle, vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2019, hyväksyi toimielinten palkitsemispolitiikan ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle.

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin seitsemän (7). Kaj Hed, Camilla Hed-Wilson, Kim Ignatius, Fredrik Löving, Jeferson Valadares, Björn Jeffery ja

Leemon Wu valittiin hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kim Ignatius valittiin hallituksen puheenjohtajaksi. Kaj Hed valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiön hallituksen jäsenille maksettava palkkiot pidettiin ennallaan ja kuukausipalkkioita maksetaan seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 9 500 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 7 500 euroa, muille hallituksen jäsenille kullekin 5 000 euroa sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle lisäpalkkiona 2 500 euroa. Jos tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, hänelle ei makseta lisäpalkkiota. Yhtiö korvaa hallituksen ja valiokuntien jäsenten tehtäviin liittyvät kohtuulliset matkakulut.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

Välittömästi yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Kim Ignatiuksen (puheenjohtaja), Camilla Hed-Wilsonin ja Leemon Wun ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Camilla Hed-Wilsonin (puheenjohtaja), Kim Ignatiuksen ja Fredrik Lövingin.

Valtuutukset

Hallituksella on seuraavat yhtiökokouksen antavat valtuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 8 126 811 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 8 126 811 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista. Uusien osakkeiden antamista koskevan valtuutuksen lisäksi hallitus voi päättää yhteensä enintään 8 126 811 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta.

Molemmat valtuutukset on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Osakepohjainen kannustinjärjestely

Roviolla on pitkän aikavälin kannustinohjelma, joka koostuu osakesäästöohjelmasta työntekijöille Suomessa ja Ruotsissa, avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja Rovion johtoryhmä, suunnatusta suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta ja rajoitetusta osakepalkkio-ohjelmasta, joka on suunnattu kohdennetusti avainhenkilöille. Näiden lisäksi Roviolla on koko henkilöstön kattava optio-ohjelma, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Viimeiset ohjelman mukaiset optiot allokoitiin 2019.

Koko henkilöstön osakesäästöohjelma

Rovio Entertainment Oyj ilmoitti 24.1.2020 perustavansa osakesäästöohjelman henkilöstölle. Osakesäästöohjelman tavoitteena on kannustaa työntekijöitä sijoittamaan Rovion osakkeeseen tarjoamalla osallistujille lisäosakkeita, jotka maksetaan suhteessa sijoituksiin omistusjakson jälkeen. Osakesäästöohjelma koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joista jokaisessa on 12 kuukauden säästökausi ja sitä seuraava omistusjakso. Osakesäästöohjelman ensimmäiseen jaksoon osallistuminen oli mahdollista noin 420 Rovion työntekijälle Suomessa ja Ruotsissa (lukuun ottamatta työntekijöitä Hatch Entertainment Oy:ssä.)

Työntekijällä on mahdollisuus säästää osa palkastaan ja sijoittaa se Rovion osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Rovion osakkeita neljännesvuosittain Rovion osavuosikatsausten julkistamispäivien jälkeen. Osakkeille maksettavilla osingoilla ostetaan markkinoilta osakkeita ohjelman seuraavana hankintapäivänä. Palkkioksi sitoutumisesta Rovio tarjoaa osallistujalle yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) jokaista kahta osallistujan säästöillä ostettua osaketta kohti, sisältäen rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa lisäosakkeista osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakkeiden saamisen edellytyksenä on osallistujan työsuhteen jatkuminen ja säästöosakkeiden pitäminen omistusjakson loppuun saakka. Ensimmäisen ohjelmakauden säästöosakkeet ja lisäosakkeet hankitaan ostamalla osakkeet markkinoilta.

Osakesäästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja työntekijät kutsutaan osallistumaan yhdelle ohjelmakaudelle kerrallaan. Ensimmäinen ohjelmakausi alkoi 1.4.2020 ja päättyy 31.8.2022. Ensimmäisen ohjelmakauden omistusjakso päättyy

31.8.2022, ja lisäosakkeet maksetaan osallistujille mahdollisimman pian sen jälkeen. Ohjelmakauden yhteenlaskettujen säästöjen määrä ei voi ylittää 2 100 000 euroa. Hallitus päättää mahdollisista tulevista ohjelmakausista ja niiden yksityiskohdista erikseen.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Rovio Entertainment Oyj ilmoitti 24.1.2020 perustavansa suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkio-ohjelma tarkoituksena on motivoida yhtiön avainhenkilöitä työsentelemään omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä tarjoamalla heille osakepohjaisen palkkion, joka perustuu hallituksen asettamien ansaintakriteerien saavuttamiseen. Osakepalkkio-ohjelmassa on kolme vuosittain alkavaa ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020, 2021 ja 2022. Jokaista ansaintajaksoa seuraa vuoden mittainen odotusjakso, kalenterivuodet 2021, 2022 ja 2023. Osakepalkkio-ohjelma tarjoaa osallistujalle mahdollisuuden ansaita osakkeita ansaintakriteereille asetettujen suoritustasojen saavuttamisen perusteella.

Ohjelman ansaintakriteerit ovat Rovion oikaistu liikevoitto (EBIT, %, pois lukien Hatch Entertainment Oy) ja pelien suhteellinen liikevaihtokasvu (%). Rovion hallitus asettaa vaadittavat suoritustasot vuosittain jokaiselle ansaintajaksolle. Mahdolliset palkkiot maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana kunkin odotusjakson päättämisen jälkeen keväällä 2022, 2023 ja 2024. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista. Ansaintajakson 2020 perusteella maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat yhteensä enintään arviolta 738 000 Rovio Entertainment Oy:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelmasta on 31.12.2020 mennessä allokoitu enimmäisarvoltaan 565 500 osaketta (mukaan lukien rahana maksettavan osuuden), joiden toteuma on riippuvainen ansaintakriteerien saavuttamisesta.

Rajoitettu osakeohjelma

Rajoitettu osakeohjelma on rakennettu rajoitetuksi osakepooliksi, josta ennalta määrätty määrä Rovion osakkeita voidaan kohdentaa avainhenkilöille. Rovion rajoitettu osakeohjelma pysyy voimassa 17.5.2018 julkaistun tiedotteen mukaisena. Rajoitetun osakeohjelman tarkoitus on sitouttaa yhtiön avainhenkilöitä ja yhdistää osallistujien ja osakkeenomistajien pitkän aikavälin intressit.

Ohjelma tarjoaa valikoiduille avainhenkilöille mahdollisuuden saada ennalta määritellyn määrän yhtiön osakkeita sitouttamisjakson jälkeen, joka vaihtelee kahden- toista (12) ja kolmenkymmenenkuuden (36) kuukauden välillä liiketoiminnan tarpeiden ja hallituksen päätöksen mukaan. Ohjelman palkkio maksetaan osallistujalle niin pian kuin mahdollista sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Palkkion maksaminen edellyttää, että osallistujan työsopimus on voimassa, sitä ei ole irtisanottu, ja se jatkuu sitouttamisjakson loppuun asti. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja siitä aiheutuvat verot ja veronluonteiset kustannukset vähennetään bruttomääräisestä palkkiosta. Osakkeen arvo määritetään maksupäivänä osakkeen vaihdolla painotetun keskikurssin perusteella. Palkkiota ei makseta, jos työsopimus päättyy ennen sitouttamisjakson päättymistä.

Osakkeiden enimmäismäärä, joka voidaan jakaa rajoitetun osakeohjelman kautta, on 1 300 000. Kun enimmäismäärä osakkeita on jaettu, hallitus voi päättää uudesta enimmäismäärästä. Rajoitetusta osakeohjelmasta on 31.12.2020 mennessä allokoitu 636 500 osakeoikeutta.

Optio-ohjelma

Optio-ohjelma mahdollistaa enintään 5 000 000 option liikkeeseen laskemisen. Optio-ohjelma sisältää kolme erää, jotka on kohdistettu vuosille 2017, 2018 ja 2019. Optioilla on kahden vuoden kertymisaika. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen. Optio-ohjelman osallistujat voivat toteuttaa palkkionsa yhden vuoden mittaisen, jokaista kertymisaikaa seuraavan merkintäajan aikana, joko merkitsemällä osakkeita tai myymällä optioita. Optio-ohjelman osallistujat yleensä menettävät oikeutensa palkkioon, mikäli heidän työsuhteensa päättyy kertymisajan aikana.

Optio-ohjelman erillä 2018 ja 2019 on ajankohdan 31.12.2020 mukaisesti joko merkintä- tai kertymisjakso meneillään. 2018-optioiden merkintähinta on osakkeiden vaihdolla painotettu keskimurssi Nasdaq Helsingissä 2.–31.5.2018 ja 2019-optioiden merkintähinta on osakkeiden vaihdolla painotettu keskimurssi Nasdaq Helsingissä 2.–31.5.2019.

2018-optio-ohjelmasta on 31.12.2020 mennessä allokoitu yhteensä 628 835 optiota ja 2019-optio-ohjelmasta on 31.12.2020 mennessä allokoitu 966 250 optiota.

Rovio Entertainment Oyj tiedotti 28.5.2020 hakevansa 2017–2019 optio-ohjelman 2018A- ja 2018B-sarjan optio-oikeuksia julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n (First North) pörssilistalle 1.6.2020 alkaen. Vuoden 2017–2019 optio-ohjelman 2018A-sarjan optio-oikeuksia on yhteensä 1 616 667 kappaletta ja 2018B-sarjan optio-oikeuksia yhteensä 50 000 kappaletta, joista kukin oikeuttaa merkitsemään yhden (1) Rovio Entertainment Oyj:n uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen. Rovio Entertainment Oyj:n hallussa on 2018A-sarjan optio-oikeuksista 721 417 kappaletta ja 2018B-sarjan optio-oikeuksista 39 500 kappaletta.

Tämänhetkinen osakkeen merkintähinta 2018A-sarjan optio-oikeuksilla on 5,08 euroa osakkeelta. Osakkeen merkintähinta 2018B-sarjan optio-oikeuksilla on 5,26 euroa osakkeelta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettyjen osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään 0,01 euroa. Varojenjaon oikaisu ei kuitenkaan koske Hallituksen päättämää optio-oikeuksien alalajia 2018B.

Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti merkintäaika optio-oikeuksilla 2018A ja 2018B alkoi 1.6.2020 ja päättyy 31.5.2021. Optio-oikeudet 2018A ja 2018B ovat vapaasti luovutettavissa. Optio-oikeuksien haltija voi merkintäaikana käyttää optio-oikeudet osakkeiden merkintään antamalla merkintä- ja maksuohjeet omalle tilinhoitajalleen. Optio-oikeuksilla 2018A ja 2018B merkityt uudet osakkeet haetaan listattavaksi Nasdaq Helsingin päälistalle yhtiön vanhojen osakkeiden lisäerinä osakepääoman korotuksen tultua rekisteröidyksi.

Tilikaudella voimassaolleet optio-ohjelmat

2012C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2020. Merkintähinta 6,00 euroa/osake.

Merkintäaika 1.3.2016–28.2.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 45 000 osaketta.

2015B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2020. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015BII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2020. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2018–31.7.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2020. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015CII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2020. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2017A: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2020. Merkintähinta 11,23 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2017B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2020. Merkintähinta 11,50 euroa/osake. Merkintäaika 1.10.2019–30.9.2020. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2018A: 628 835 ulkona olevaa optiota 31.12.2020. Merkintähinta 5,08 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2018B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2020. Merkintähinta 5,26 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2019A: 956 250 ulkona olevaa optiota 31.12.2020. Merkintähinta 7,04 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2019B: 10 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2020. Merkintähinta 7,13 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 81 328 590 osaketta. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänimäärän ja oikeuden osinkoon.

Vuoden aikana Rovio Entertainment sai päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Osakkeiden takaisinosto-ohjelman tarkoituksena on kehittää Yhtiön pääomarakennetta ja/tai käyttää osakkeita vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa, osana Yhtiön osakepohjaista kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

31.12.2020 Rovio Entertainment Oyj omisti 7 849 335 omaa osakettaan.

Tunnusluvut

€ 000	2020	2019	2018
Liikevaihto	272 293	289 084	281 171
Käyttökate (EBITDA)	60 031	32 347	47 841
Käyttökate-%	22,1 %	11,2 %	17,0 %
Oikaistu käyttökate	60 130	32 627	47 509
Oikaistu käyttökate-%	22,1 %	11,3 %	16,9 %
Liikevoitto	42 542	18 069	31 507
Liikevoittomarginaali, %	15,6 %	6,3 %	11,2 %
Oikaistu liikevoitto	47 203	18 349	31 193
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	17,3 %	6,3 %	11,1 %
Tulos ennen veroja	40 725	17 724	32 233
Investoinnit	3 884	3 072	1 311
Käyttäjähankintainvestoinnit	58 724	99 701	78 594
Oman pääoman tuotto, %	24,4 %	10,8 %	21,5 %
Nettovelkaantumisaste, %	-77,6 %	-65,7 %	-75,3 %
Omavaraisuusaste, %	82,3 %	80,5 %	83,7 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,43	0,17	0,31
Osakekohtainen tulos, laimennettu euroa	0,43	0,17	0,31
Liiketoiminnan rahavirta, netto	63 591	10 512	42 601
Työntekijät (keskimäärin kaudella)	470	450	388

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2020	2019	2018
Osakekohtainen tulos, euroa	0,43	0,17	0,31
Osakekohtainen tulos, laimennettu euroa	0,43	0,17	0,31
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,03	2,07	2,02
Osakekohtainen osinko, ehdotettu	0,12	0,09	0,09
Osinko tuloksesta prosentteina	28,1 %	54,3 %	29,0 %
Efektiivinen osinkotuotto prosentteina	1,9 %	2,0 %	2,4 %
Hinta/voittosuhte	14,8	26,7	12,5
Ylin kurssi	7,19	7,59	10,04
Alin kurssi	3,10	3,77	3,75
Kurssi 31.12.	6,31	4,42	3,82
Osakekannan markkina-arvo, miljoonaa euroa	513,2	359,2	303,5
Osakkeiden vaihtomäärä tilikauden aikana, tuhansia	61 247	45 142	44 865
Osakkeiden vaihtomäärä tilikauden aikana prosentteina	75,3 %	55,5 %	56,6 %
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (tuhansia)	73 479	79 612	78 852
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, laimennettu (tuhansia)	73 983	79 690	79 381
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton (tuhansia)	75 287	79 697	79 282
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu (tuhansia)	75 537	79 886	80 161

IFRS- tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Osakekohtainen tulos, joka on tarkastelukauden nettotulos jaettuna tarkastelukauden keskimääräisellä osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Käyttökate, joka on liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia.

Käyttökateprosentti, joka on käyttökate prosentteina liikevaihdesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, joita ovat olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut, merkittävät arvonalennukset ja purut sekä yhtiön omistus- pohjan laajentamiseen liittyvät kulut.

Oikaistu käyttökate, joka on käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu käyttökateprosentti, joka on vertailukelpoinen oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdesta.

Liikevoittoprosentti, joka on liikevoitto prosentteina liikevaihdesta.

Oikaistu liikevoitto, joka on liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu liikevoittoprosentti, joka on vertailukelpoinen oikaistu liikevoitto prosentteina liikevaihdesta.

Käyttäjähankintainvestoinnit liittyvät uusien pelaajien hankkimiseen yhtiön peleissä tulospöytäisten markkinointikampanjoiden kautta.

Käyttäjähankintainvestointien osuus (%) Games-segmentin liikevaihdesta

lasketaan jakamalla käyttäjien hankintaan liittyvät kustannukset Games-segmentin liikevaihdon.

Osinko/osake lasketaan jakamalla (i) kokonaisosinko (ii) tarkastelukauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistulla määrällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Omavaraisuusaste, joka lasketaan jakamalla (i) oma pääoma (ii) taseen loppusummalla vähennettynä saaduilla ennakoilla ja myyntituottojen jaksotuksilla.

Oman pääoman tuotto (ROE), joka on voitto tai tappio ennen veroja, osavuosi- katsauksessa oikaistu vastaamaan 12 kuukauden tulosta, jaettuna avaavan ja päättävän taseen oman pääoman keskiarvolla.

Investoinnit, joka on aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäysten rahavirta.

Nettovelka, joka lasketaan vähentämällä rahat ja lyhytaikaiset talletukset pitkä- ja lyhytaikaisista korollisista veloista.

Nettovelkaantumisasiaste (%), joka lasketaan jakamalla nettovelka omalla pääomalla.

Osakekohtainen oma pääoma, joka on tarkastelukauden lopun oma pääoma jaettuna tarkastelukauden lopun osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Osakekohtainen osinko esitetty yhtiökokoukselle ehdotetun osakekohtaisen osingon määrän mukaisena.

Efektiivinen osinkotuotto prosentteina, joka on osakekohtainen osinko jaettuna tilikauden lopun osakekurssilla.

Hinta/voittosuhte, joka on tilikauden lopun osakekurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.

Osakekannan markkina-arvo, joka on tilikauden lopun osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilikauden viimeisen päivän osakekurssilla.

Oikaistut erät / Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut.

Oikaistun käyttökateen täsmäytys

€000	2020	2019	2018
Liikevoitto	42 542	18 069	31 507
Poistot ja arvonalentumiset	17 489	14 278	16 334
Käyttökate	60 031	32 347	47 841
Edullisesta kaupasta syntynyt voitto	-235	-	-653
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	171	279	270
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	163	1	51
Oikaistu käyttökate	60 130	32 627	47 509

Oikaistun liikevoiton täsmäytys

€000	2020	2019	2018
Liikevoitto	42 542	18 069	31 507
Edullisesta kaupasta syntynyt voitto	-235	-	-653
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	171	279	270
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	163	1	51
Uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet poistot ja arvonalentumiset	4 561	-	19
Oikaistu liikevoitto	47 203	18 349	31 193

Konsernin tilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma

€ 000	Liite	2020	2019
Liikevaihto	1.1, 1.2	272 293	289 084
Liiketoiminnan muut tuotot	1.3, 4.1	595	605
Materiaalit ja palvelut	1.4	-74 577	-77 331
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	1.5, 1.6	-48 905	-41 675
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	-17 489	-14 278
Muut liiketoiminnan kulut	1.7	-89 376	-138 336
Liikevoitto		42 542	18 069
Rahoitustuotot ja -kulut	1.8	-1 817	-345
Voitto ennen veroja		40 725	17 724
Tuloverot	5.1, 5.2	-8 601	-4 508
Tilikauden voitto/tappio		32 124	13 216
Jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille		32 124	13 216

€ 000	Liite	2020	2019
Muut laajan tuloksen tuotot/kulut			
Erät, jotka siirretään myöhemmillä kausilla tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-35	33
Laaja tulos verojen jälkeen		32 088	13 249
Emoyrityksen omistajille		32 088	13 249
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen nettotulos:			
Osakekohtainen tulos, euroa		0,43	0,17
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa		0,43	0,17

Konsernitase

€ 000	Liite	2020	2019
Varat			
Pitkäaikaiset varat		38 574	44 894
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2.1	1 293	964
Aineettomat hyödykkeet	2.3	18 704	28 970
Käyttöoikeusomaisuuserät	2.1	8 356	7 888
Sijoitukset	3.3	1 966	793
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	749	679
Laskennalliset verosaamiset	5.2	7 506	5 601
Lyhytaikaiset varat		169 880	172 368
Myyntisaamiset	3.3	21 149	32 460
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	3.3	8 049	10 652
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	3.3	1 807	4 521
Rahamarkkinasijoitukset	3.4	50 465	70 169
Rahavarat	3.4	88 409	54 567
Varat yhteensä		208 453	217 262
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	3.12	733	733
Rahastot	3.12	42 135	41 828
Muuntoerot	3.12	-508	-478
Yhtiön omistamat omat osakkeet	3.12	-37 477	-7 122
Kertyneet voittovarot	3.12	128 415	119 773
Tilikauden voitto	3.12	32 124	13 216
Emoyhtiön omistajien osuus omasta pääomasta		165 422	167 951
Oma pääoma yhteensä		165 422	167 951

€ 000	Liite	2020	2019
Velat			
Pitkäaikaiset velat		6 975	7 700
Korolliset velat	3.2	855	2 084
Vuokrasopimusvelat	3.2	6 082	5 588
Laskennalliset verovelat	5.2	38	27
Lyhytaikaiset velat		36 057	41 612
Ostovelat ja muut velat	3.5	7 439	15 169
Korolliset velat	3.2	1 082	4 282
Vuokrasopimusvelat	3.2	2 483	2 428
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	3.5	836	677
Saadut ennakot	3.6	2 016	3 432
Myyntitulojen jaksotus	3.7	5 457	5 216
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5.1	1 910	32
Varaukset	3.8	741	225
Siirtovelat	3.9	14 092	10 151
Velat yhteensä		43 032	49 311
Oma pääoma ja velat yhteensä		208 453	217 262

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

€ 000	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhtiön omistamat omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		733	41 828	-7 122	132 989	-478	167 951	0	167 951
Tilikauden voitto (tappio)					32 124		32 124		32 124
Osakeanti	3.12								
Osakeannin transaktiomenot	3.12								
Optiomerkinnot	3.12		307				307		307
Omien osakkeiden hankinta	3.12			-30 705			-30 705		-30 705
Muut laajan tuloksen erät						-31	-31		-31
Osakeperusteiset maksut	1.6			350	2 353		2 702		2 702
Osingonjako					-6 927		-6 927		-6 927
Muut oikaisut									
Oma pääoma 31.12.2020		733	42 135	-37 477	160 539	-508	165 422	0	165 422
Oma pääoma 1.1.2019		733	36 692	-2 730	125 249	-515	159 430	0	159 430
Tilikauden voitto (tappio)					13 216		13 216		13 216
Osakeanti	3.12								
Osakeannin transaktiomenot	3.12								
Optiomerkinnot	3.12		5 135				5 135		5 135
Omien osakkeiden hankinta	3.12			-5 142			-5 142		-5 142
Muut laajan tuloksen erät						37	37		37
Osakeperusteiset maksut	1.6			750	1 641		2 391		2 391
Osingonjako					-7 117		-7 117		-7 117
Muut oikaisut									
Oma pääoma 31.12.2019		733	41 828	-7 122	132 989	-478	167 951	0	167 951

Konsernin rahavirtalaskelma

€ 000	Liite	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		40 725	17 724
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	17 489	14 278
Valuuttakurssien muutos		1 253	-474
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1.3	-3	-14
Rahoituskulut	1.8	587	818
Muut ei-rahamääräiset erät		2 305	2 108
		62 355	34 442
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten, muiden saamisten ja ennakkomaksujen muutos		11 787	-9 765
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-4 199	-3 403
		69 942	21 274
Saadut korot		252	503
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-827	-1 129
Maksetut tuloverot		-5 776	-10 137
Liiketoiminnan nettorahavirta		63 591	10 512
Investointien rahavirrat			
Tuotot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä	1.3	3	14
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	2.1, 2.3	-3 884	-3 072
Ostetut sijoitukset	3.3	-1 174	-793
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1	363	0
Investointien nettorahavirta		-4 692	-3 851

€ 000	Liite	2020	2019
Rahoituksen rahavirrat			
Vuokrasopimusvelkojen maksut*	3.1	-2 700	-2 676
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksien perusteella	3.12	307	5 135
Lainojen nostot ja maksut	3.1, 3.2	-4 032	3 000
Omien osakkeiden hankinta	3.12	-30 705	-5 142
Osakepalkitseminen	1.6, 3.12	350	750
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot		-6 927	-7 117
Rahoituksen nettorahavirta		-43 706	-6 050
Rahavarojen nettomuutos			
		15 194	611
Valuuttakurssien muutosten vaikutus sekä rahamarkkinarahastojen arvonmuutokset		-1 056	522
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.		124 736	123 603
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.		138 874	124 736
Täsmäytys taseen rahavaroihin			
Taseen rahavarat kauden lopussa		88 409	54 567
Rahamarkkinasijoitukset kauden lopussa		50 465	70 169
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	3.4	138 874	124 736

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen, peleihin keskittyvä viihdeyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on jo tähän mennessä ladattu 4,5 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009 ja on sittemmin lisensointinsa kautta laajentunut peleistä erilaisiin viihde- ja kuluttajatuotekategorioihin. Tänäpäin Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä, animaatioita ja on tuottanut Angry Birds -elokuvan, joka oli ensi-iltaviikonloppunaan lipputulojen kärjessä 50 maassa, ja jonka jatko-osa, Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin elokuussa 2019. Rovion pääkonttori on Espoossa ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnuksella ROVIO. (www.rovio.com)

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikkana on Espoo, Suomi. Liitteessä 1 annetaan tietoa konsernin rakenteesta. Liitteessä 4 kerrotaan muista konsernin lähipiiritapahtumista.

Hallitus on 18.2.2021 hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Rovion konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2020 voimassa olevien International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien Euroopan unionissa hyväksytyjen, kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan standardeja ja tulkintaohjeita, jotka on otettu käyttöön Euroopan unionissa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 1606/2002 mukaisesti ja ne ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisin hankintamenoin. Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa ja tilinpäätöksen taulukkotiedot esitetään pyöristettynä lähim-

pään tuhanteen (€000), ellei jäljempänä muista laatimisperiaatteista, tai liitetietojen osalta muuta ilmene.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään vertailutietona edellistä tilikautta koskevat tiedot. Lisäksi, kun konserni tekee takautuvan muutoksen laskentaperiaatteisiin, takautuvan oikaisun tilinpäätöseriin tai tilinpäätöserien uudelleenluokittelun, konserni esittää ylimääräisen taseen edellisen tilikauden alusta.

Tilinpäätöksen luvut pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta sellaisten päätösten, arvioiden ja oletusten tekemistä, jotka vaikuttavat raportoitujen tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määrään sekä esitettäviin tietoihin ja jotka vaikuttavat tilinpäätöspäivänä olemassa olevista ehdollisista varoista ja veloista esitettäviin tietoihin. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteeseen, jossa varojen tai velkojen tasearvoihin joudutaan tekemään tulevilla kausilla olennaisia oikaisuja.

Konsernin laskentaperiaatteita sovellettaessa johto on tehnyt useita harkintaa vaativia päätöksiä. Sellaisten konsernitilinpäätöksen kannalta merkittävien erien osalta, joihin johto on arvioinut sisältyvän olennaista harkintaa, on esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa.

Merkittävimmät oletukset koskien tulevaisuutta ja muita arvioihin liittyviä keskeisiä epävarmuustekijöiden lähteitä raportointihetkellä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin oikaisuun varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavana tilikautena on myös esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa myöhemmin. Konserni on perustanut oletuksensa ja arvionsa konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä tiedossa oleviin tietoihin. Tiedossa olevat olosuhteet ja oletukset voivat kuitenkin muuttua johtuen markkinoiden muutoksista tai konsernista riippumattomista syistä. Tällaiset muutokset huomioidaan oletuksissa niiden tullessa esille. Tällaisia muutoksia ovat esimerkiksi liikevaihto, laskennalliset verosaamiset ja elokuvapoistot sekä kehitysmenojen aktivointi.

Vuoden 2020 aikana käyttöönotettujen standardien vaikutukset

Konserni on soveltanut tilikaudella seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

Muutokset IFRS 3 –standardiin: liiketoiminnan määritelmä IFRS 3 Liiketoimintojen

yhdistäminen –standardissa. Muutoksella selvennetään, että liiketoiminnan on oltava toisiinsa liittyvien toimintojen ja varojen muodostama kokonaisuus, jonka on sisällettävä vähintään panos ja sisäinen prosessi, jotka yhdessä edistävät merkittävästi yhteisön kykyä tuottaa tuotoksia. Koska muutokset koskevat liiketoimia ja muita tapah-tumia, jotka tapahtuvat ensimmäisen soveltamispäivän jälkeen, siirtymävaiheessa muutokset eivät vaikuta Rovion konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardeihin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8 Tilinpäätöksen laa-timisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet. Julkaistujen muu-tosten tarkoituksena on yhdenmukaistaa olennaisuuden määritelmää standardien välillä ja selkeyttää määritelmää tietyissä yhteyksissä. Uuden määritelmän mukaan ‘informaatio on olennaista, jos sen esittämättä jättämisen, virheellisen esittämisen tai tekemisen vaikeasti ymmärrettäväksi voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan pää-töksiin, joita yleiseen käyttöön tarkoitetun tilinpäätöksen ensisijaiset käyttäjät tekevät tiettyä raportoivaa yhteisöä koskevaa taloudellista informaatiota sisältävän tilinpää-töksen perusteella.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, mikä on myös emoyhtiön toimintavaluutta. Konserni määrittää kullekin yritykselle toimintavaluutan, ja kunkin yrityksen erillistilin-päätöksessä esitettävät erät on määritetty kyseisen toimintavaluutan määräisinä.

Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet kirjataan käyttäen liiketoimien tapahtumapäi-vänä toimintavaluutan voimassaolevia valuuttakursseja.

Raportointipäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat arvostetaan toimintavaluutan raportointipäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisten monetaaristen erien suorittamisesta syntyvät kurssierot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka tosiasiallisesti ovat sisällöltään osa yhteisön kyseiseen ulkomaiseen yksikköön tekemää nettosijoitusta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan. Luovutuksen yhteydessä kertyneet kurssierot kirjataan tulosvai-kutteisesti. Näiden monetaaristen erien verovaikutukset kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun alkuperäiseen hankintamenoon, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun käypään arvoon, on muutettu toimintavaluutan määräiseksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kursseja. Kurssierot ei-monetaarisista eristä, joiden arvostaminen perustuu käypään arvoon, kirjataan kuten erän käyvän arvon muutos (toisin sanoen kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin sen mukaan miten käyvän arvon muutos on kirjattu).

Konserniyhtiöt

Kaikki ulkomaisten konserniyhtiöiden varat ja velat muutetaan euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakursseja. Konsernitileillä kaikki ulkomaisten konserni-yhtiöiden tulot ja menot muutetaan euroiksi käyttäen kuukauden keskimääräisiä

valuuttakursseja. Erot, jotka johtuvat siitä, että tulot ja menot muutetaan käyttäen keskipurssia ja varat ja velat käyttäen raportointipäivän kurssia, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin muuntoeroiksi. Kun ulkomainen konserniyhtiö luovutetaan, kertynyt määrä muuntoeroista kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käy-pien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssiin.

Lyhyt- ja pitkäaikaisten varojen ja velkojen luokittelu

Rovio esittää varat ja velat jaoteltuna lyhyt- tai pitkäaikaiseksi.

Omaisuserä luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun:

- se odotetaan realisoitavan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- se pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- se odotetaan realisoituvan kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, tai
- omaisuserä kuuluu rahavaroihin, paitsi jos omaisuserä ei rajoituksista johtuen ole vaihdettavissa tai käytettävissä velan suorittamiseen vähintään kahteentoista kuukauteen

Kaikki muut varat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Velka luokitellaan lyhtyaikaiseksi, kun:

- yhteisö odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- velka pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikau-den päättymisestä, tai
- yhteisöllä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahden-toista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä

Kaikki muut velat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi. Laskennalliset verosaamiset ja -velat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi.

Muut merkittävät laatimisperiaatteet

Muut merkittävät laatimisperiaatteet esitetään osana tulos- ja tase-eräkohtaisia liitetietoja.

Tulevilla tilikausilla sovellettavaksi tulevat standardit ja tulkinnat

Muutokset IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ja IFRS 16 -standardeihin. Tilikausilla 2022 ja 2023 voimaan tulevilla muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Rovioon.

Konsernitilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Rovion emoyhtiö osti tilikauden aikana DarkFire Games nykyisin Rovio Copenhagen -nimisen yhtiön, sekä perusti Rovio Interactive Entertainment Canada Ltd -nimisen yhtiön Kanadaan. Rovion tytäryhtiön Rovio Asia Ltd -nimisen liiketoiminta lopetettiin tilikaudella ja yhtiö purettiin. Yhtiön purkamisella ei ollut olennaista vaikutusta tilikau-sien vertailukelpoisuuteen. Rovio Animation Oy-niminen Rovion tytäryhtiö fuusioitiin emoyhtiöön 1.12.2020 ja jatkaa liiketoimintaa emoyhtiön nimissä. Tilikaudet 2020 ja 2019 ovat vertailukelpoiset.

Oikaistut erät / Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myyn-nistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudel-leenjärjestelykulut, yhtiön omistuspuhjan laajentamiseen liittyvät kulut sekä liikearvon arvonalentumiset. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä on käsitelty toimintakertomuksessa.

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Laatimisperiaate

Mikäli Rovio-konserni saa raportointikauden jälkeen, mutta ennen tilinpäätöksen julkaisun hyväksyntää tietoa, joka koskee ennen raportointikauden päättymistä voimassa olleita olosuhteita, Rovio-konserni arvioi, vaikuttaako tieto konsernitilinpäätökseen merkittyihin lukuihin. Konserni oikaisee tilinpäätökseen merkittyjä lukuja ja liitetietoja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia oikaistaan. Rovio-konserni ei oikaise tilinpäätökseen merkittyjä lukuja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia ei oikaista. Sen sijaan tapahtumien luonne ja taloudellinen vaikutus esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa tai liitetietoihin sisällytetään maininta, mikäli näitä tietoja ei voida esittää.

Tilikauden 2020 päättymisen jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen Rovio Entertainment Oyj on 7.1.2021 luovuttanut vastikkeetta yhteensä 29 527 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtohenkilölle perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään.

Raportointikauden jälkeen Rovio päätti lopettaa Hatch Kids -palvelun ja fokusoida Hatch Entertainmentin pilvipohjaiseen suoratoistoteknologiaan tukemaan Rovion tulevaisuuden pelaamisen hankkeita. Kustannussäästöjen on arvioitu olevan 3 miljoonaa euroa vuositasona.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Segmentit ja tulos

1.1. Tiedot segmenteittain

Rovio on määritellyt raportointisegmenteikseen Games, Brand Licensing ja Muut.

Games-segmentti sisältää Rovion mobiilipeliliiketoiminnan, eli kaikki mobiilipelit, jotka on kehitetty liiketoiminta-alueella jaettavaksi mobiilisovelluskauppojen, kuten Applen ja Googlen, kautta, ja joista Rovio saa liikevaihtoa loppukäyttäjän tekemistä sovelluksen sisäisistä ostoista ja peleihin sijoitetuista mainoksista.

Brand Licensing -segmentti koostuu kahdesta alayksiköstä, Consumer Products and Content Licensing, jotka tuottavat rojalteihin perustuvaa liikevaihtoa lisensoimalla Angry Birds -brändiä muissa tuotekategorioissa kuin mobiilipeleissä. Consumer Products -yksikkö koostuu kuluttajatuotteista, kuten leluista ja vaatteista, ja paikkasidonnaisesta viihteestä, kuten aktiviteettipuistoista. Content Licensing -yksikkö vastaa kirjoista ja sarjakuvista, animaatioisarjoista ja elokuvista sekä muista digitaalisista tuotteista, jotka eivät ole mobiilipelejä. Rovion liiketoimintamalli on yhdenmukainen kummallekin alayksikölle. Tällä tarkoitetaan sitä, että Rovio lisensoi brändin lisenssinsaajalle kummassakin kategoriassa, kerää rojaltimaksuja, jotka perustuvat lisenssinsaajan liikevaihtoon vaihtelevin prosenttiosuuksin ja sopimukset sisältävät tyypillisesti vähimmäismaksun, joka maksetaan etukäteen sopimusajanjakson alussa tai sovittuina maksuerinä lisenssisopimuksen elinaikana. Tuotto- ja kustannusrakenne on myös samanlainen Rovion näkökulmasta: Rovio kerää rojalteja, kirjaa myyntiedustajien ja jakelun kustannukset myytyjen hyödykkeiden kustannuksiksi ja jäljelle jäävät kustannukset operatiivisiksi kuluiksi Brand Licensing -segmentille. Vaikka yhtiö on siirtynyt mediasisällössä täysimittaiseen lisenssimalliin, Rovio on itse rahoittanut ja tuottanut animaatioisarjoja ja ensimmäisen Angry Birds -elokuvan, ja tähän liittyneet kehitykset menot on aktivoitu taseeseen. Nämä menot poistetaan omaisuuserien taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä (Rovion hallitus) arvioi Brand

Licensing -segmentin suorituskkyä yhtenä kokonaisuutena. Liiketoiminnan johtaja kohdistaa resurssit ja asettaa tavoitteet oman harkintansa mukaisesti alayksiköille.

Muut-liiketoimintayksikkö sisältää Rovion 90,5-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Hatch Entertainmentin kulut sekä konsernin yhteiset kulut, kuten konsernin johdon, immateriaalioikeuksien suojaamisen ja muut kulut, joita ei ole kohdistettu suoraan liiketoimintayksiköille.

Raportoitavat taloudelliset segmenttikohtaiset tunnusluvut sisältävät segmenttien liikevaihdon, joka koostui kokonaan ulkopuolisesta liikevaihdosta raportoitavalta kaudelta, käyttökatteen, oikaistun käyttökatteen ja käyttöomaisuusinvestoinnit. Kokonaisvaroja ja -velkoja ei mitata ja seurata segmenttitasolla. Maantieteellinen liikevaihdon jakauma on esitetty liitetiedossa 1.2. Yhtiö ei seuraa pitkäaikaisia varoja ja velkoja maantieteellisen sijainnin perusteella.

Kohdistukset segmenttien välillä koostuvat niin työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista kuin yhteisten toimintojen yleisistä ja hallintokuluista, jotka kirjataan keskitetysti ja kohdistetaan raportoitaville segmenteille omana ravinään osana johdon raportointia.

Tuloslaskelma segmenteittäin 2020

€ 000	Games	Brand licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS- segmentit yhteensä
Liikevaihto	258 201	13 956	136		272 293
Liiketoiminnan muut tuotot	231	0	364		595
Materiaalit ja palvelut	73 483	1 094	0		74 577
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	36 494	1 879	7 468	3 064	48 905
Käyttäjähankintainvestoinnit	58 724	0	137		58 860
Muut liiketoiminnan kulut	19 106	1 491	6 030	3 889	30 516
Kohdistukset	4 855	709	1 388	-6 953	0
Käyttökate	65 771	8 783	-14 523		60 031
Poistot ja arvonalentumiset	8 658	8 088	743		17 489
Liikevoitto	57 113	695	-15 266		42 542
Käyttökate	65 771	8 783	-14 523		60 031
Oikaisut	0	159	-60		99
Oikaistu käyttökate	65 771	8 942	-14 583		60 130
Liikevoitto	57 113	695	-15 266		42 542
Oikaisut	4 561	159	-60		4 661
Oikaistu liikevoitto	61 674	855	-15 326		47 203
Investoinnit 2020					
Investoinnit	2 374	340	1 170		3 884
Varat segmenteittäin 31.12.2020					
Pitkäaikaiset varat	3 210	13 620	21 744		38 574

Tuloslaskelma segmenteittäin 2019

€ 000	Games	Brand licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS- segmentit yhteensä
Liikevaihto	264 783	24 273	28		289 084
Liiketoiminnan muut tuotot	589	4	12		605
Materiaalit ja palvelut	75 716	1 614	1		77 331
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	28 724	3 505	6 859	2 587	41 675
Käyttäjähankintainvestoinnit	99 701	0	110		99 812
Muut liiketoiminnan kulut	21 286	4 313	8 785	4 140	38 524
Kohdistukset	4 336	1 084	1 307	-6 727	0
Käyttökate	35 609	13 761	-17 023		32 347
Poistot ja arvonalentumiset	4 275	9 433	571		14 278
Liikevoitto	31 335	4 328	-17 594		18 069
Käyttökate	35 609	13 761	-17 023		32 347
Oikaisut	0	280	0		280
Oikaistu käyttökate	35 609	14 041	-17 023		32 627
Liikevoitto	31 335	4 328	-17 594		18 069
Oikaisut	0	280	0		280
Oikaistu liikevoitto	31 335	4 608	-17 594		18 349
Investoinnit 2019					
Investoinnit	1 066	651	1 356		3 072
Varat segmenteittäin 31.12.2019					
Pitkäaikaiset varat	6 905	21 204	16 784		44 894

1.2. Liikevaihto

Laatimisperiaate

Konserni tulouttaa myynnin silloin, kun (tai sitä mukaan kuin) se täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvatus tavarat tai palvelut (ts. siirtämällä omaisuuserän) asiakkaalle. Omaisuuserä siirretään, kun (tai sitä mukaan kuin) asiakas saa siihen määräysvallan. Kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täyttyy, Rovio tulouttaa kyseiselle suoritevelvoitteelle kohdistetun transaktiohinnan määrän (joka ei sisällä muuttuvaa vastiketta koskevia arvioita).

Rovio-konserni arvioi sopimusehdot ja sen tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä transaktiohintaa määrittäessään. Transaktiohintaa on se vastikemäärä, johon Rovio odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavarat tai palvelut vastaan, vähennettynä asiakkailta kerätyillä transaktiohinnan ylittävillä määrillä kuten joillakin myyntiin perustuvilla veroilla. Asiakassopimuksessa luvattuun vastikkeeseen voi sisältyä kiinteitä tai muuttuvia rahamääriä tai näitä molempia. Konsernilla ei ole asiakassopimuksissaan merkittäviä rahoituskomponentteja tai palautusoikeuksia.

Sopimukseen perustuva velka on yhteisön velvoite luovuttaa tavarat tai palvelut, joista yhteisö on saanut asiakkaalta vastikkeen (tai vastike on erääntynyt maksettavaksi). Rovio on tunnistanut saadut ennakot ja tuloennakot sopimukseen perustavaksi velaksi. Sopimukseen perustuva omaisuuserä on yhtiön oikeus vastikkeeseen asiakkaalle luovuttamia tavarat tai palvelut vastaan. Konserni on tunnistanut siirtyvät lisenssituotot sopimukseen perustuviksi omaisuuseriksi.

Tuotot merkittävimmistä tulonlähteistä:

1. Peliliiketoiminta

Sovelluksen sisäiset ostot (In-application purchases) sovellusten markkinapaikoissa kuten Applen App Storessa, Google Playssa ja Amazon App Storessa: Rovio esittää sovelluksen sisäisten ostojen tuoton toimialan käytäntöjen mukaisesti bruttoperiatetta noudattaen ja kirjaa muuttuvan vastikkeen vähentämällä mahdolliset alennukset ja hyvitykset tuotoista. Markkinapaikkojen komissio esitetään materiaalissa ja palveluissa.

Rovion peleissä on olemassa kahdenlaisia pelin sisäisiä ostoja: käyttötavaroita ja kestokulutustavaroita. Käyttötavarat hyödyttävät käyttäjää välittömästi, kun taas kestokulutustavaroiden hyödyt säilyvät niin kauan kuin käyttäjä peliä pelaa. Sovelluksen sisäinen käyttötavaran osto tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Sovelluksen sisäisen kestokulutustavaran osto tuloutetaan ajan kuluessa eli jaettuna ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Rovio jakaa ostettavat tavarat pelikohtaisesti käyttötavaroihin ja kestokulutustavaroihin, ja tulouttaa ostokset todellisen virtuaalivaluutan kulutuksen perusteella. Koska pääosa Rovion pelien ostoksista on käyttötavaroita, ne tuloutetaan ostohetkellä. Kestokulutustavaroissa arvio pelaajan peliajasta perustuu toimialalla yleisesti käytössä olevaan maksavan pelaajan elinkaarimalliin. Rovio päivittää mallin oletukset kuukausittain todellisen pelaajakäyttäytymisen perusteella.

Tilausmaksut sovellusten markkinapaikoissa: Tilausmaksulla tarkoitetaan tuottoa, jonka käyttäjä maksaa ennakoon koskien tiettyä ajanjaksoa. Koska tilausmaksut käsitellään sovellusten markkinapaikoissa, ne täyttävät samat sopimusperusteiset edellytykset kuin sovellusten sisäiset ostot. Koska tilausmaksut suoritetaan kuukausittain ja oikeuttavat pääasiassa kestokulutustavaroihin, Rovio tulouttaa ne kestokulutustavaroiden tavoin ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Sovellusten markkinapaikat raportoivat Rovion tuoton kuukausittain edelliseltä kuukaudelta ja suorittavat maksun sovittujen maksuaikojen puitteissa.

Asiakassopimukset: Asiakassopimuksissa Rovio toimittaa räätälöidyn pelin esiasennettavaksi partnerin laitteisiin tai jakelukanavaan jaettavaksi ja saa näistä ennaltamäärätyn minimikorvauksen. Tähän liittyvä tuotto kirjataan ajan kuluessa. Koska pelin käyttö tapahtuu sopimusajan kuluessa ja Roviolla ei ole velvollisuutta palauttaa vähimmäistakuuta, yhtiö kirjaa vähimmäistakuuta vastaavan tuoton sopimusajalle. Tapauksissa, joihin liittyy Rovion velvollisuuksien täyttämiseen liittyviä lisäkustannuksia (esimerkiksi sakkoja, lisämaksuja), myös kustannukset jaksotetaan yli sopimusajan. Virtuaalituotteisiin ja -palveluihin liittyvä tuotto kirjataan kuten sovelluksen sisäisissä ostoissa, perustuen sopimisosapuolen tuottoraportteihin. Mikäli asianmukaista tietoa ei ole saatavilla osapuolelta, sekä käyttötavaroista ja kestokulutustavaroista saatava tuotto kirjataan ostokuukautena.

2. Mainonta

Rovion mainonnasta saatavat tuotot syntyvät, kun mainoksia esitetään pelaamisen aikana tai animaatiojaksoissa. Tuotto perustuu mainostuotteen toimittamiseen, mikä voi olla katsottu tai klikattu mainos. Tuloutus on täten yhtenä ajankohtana ja se tuloutetaan mainosryhmän toimittamiin kuukausittaisiin myyntiraportteihin perustuen, joista käy ilmi myytyjen tuotteiden määrä ja maksettavissa olevat erät Roviolle. Mainosryhmä sitoutuu lähettämiensä myyntiraporttien perusteella maksamaan erät Roviolle, joten on todennäköistä, että Rovio saa vastikkeen, johon se on oikeutettu. Mainostuotot kirjataan ostokuukautena (tiettyinä ajankohtana) perustuen mainosverkon toimittamiin myyntiraportteihin.

3. Lisensointi ja kulutustavaramyynti

Rovio lisensoi Angry Birds brändiä ulkoisille partnereille. Partnerien liiketoiminta muodostuu kuluttajatuotemyynnistä, erilaisista promootiokampanjoista, sekä paikkaan sidotusta viihteestä (esimerkiksi huvipuistot). Partnerit maksavat Roviolle rojalteja heidän raporttoimiensa nettomyyntien perusteella. Partnerit maksavat lisäksi vähimmäistakuuta sopimuskauden rojalteille. Vähimmäistakuut tuloutetaan pääosin suorituksen tultua tasaisesti sopimusajan yli ajan kuluessa. Mikäli lisenssinhaltija raportoi Roviolle vähimmäistakuuta enemmän rojalteja, ylimenevät rojaltiosuudet tuloutetaan saatujen raporttien perusteella. Vähimmäistakuun tuloutusta on yksinkertaistettu aiemmin käytössä olleesta, jolloin vähimmäistakuuta tuloutettiin perustuen rojaltiraportteihin. Muutoksen vaikutus ei ollut tilikaudella eikä vertailukaudella olennainen.

4. Animaatio- ja jakelijamyynti

Rovio on kehittänyt ja pidättänyt omistusoikeuden kahden tyyppiseen animaatioon – TV-animaatioon ja Angry Birds elokuviin. TV-animaatiossa on kolmen tyyppistä tulolähdettä: Mainosmyynti, suorat lähetyssopimukset ja jakelijoiden kautta tapahtuva myynti. Kaikissa TV-animaatioissa tuotot kirjataan bruttoperiaatteen mukaisesti ja agenttien palkkiot esitetään materiaalissa ja palveluissa.

Columbia Pictures ja Sonyn tytäryhtiöt jakelevat Angry Birds elokuvaa kaikissa kanavissa (elokuvateatterit, DVD/Blu-ray / VoD / TV). Columbia Pictures hallinnoi kaikkia rahavirtoja toimien ns. paymasterina. Columbia Pictures vähentää saamastaan jakelijan, asiakkaan tai loppukäyttäjän ostotapahtumasta sovitut omat kulunsa, sisältäen elokuvan menestykseen perustuvat palkkiot sekä komissiot ja maksaa erotuksen käteistilityksenä Roviolle. Columbia Pictures raportoi Roviolle ja Rovio kirjaa tuotot tähän raportointiin perustuen.

Angry Birds elokuvan jatko-osa Angry Birds 2 julkaistiin elokuussa 2019. Elokuvan kehitys- sekä jakeluoikeudet Rovio on lisensoinut Columbia Pictures – yhtiölle. Columbia Pictures maksaa rojalteja elokuvan nettomyyneistä Roviolle. Columbia Pictures raportoi Roviolle ja Rovio kirjaa tuotot tähän raporttiin perustuen.

Myyntiin liittyvät välilliset verot

Kulut ja varat kirjataan vähennettynä myynnin verosta paitsi:

- kun myyntivero kirjataan osana omaisuuserän hankintamenoa tai kulua, sitä ei ole vähennettävä myyntiverolla eikä veroviranomainen tule erää hyvittämään
- kun saamiset ja velat kirjataan sisältäen myyntiveron

Veroviranomaisen palautettava tai veroviranomaiselle maksettava määrä esitetään nettona taseessa joko saamisena veroviranomaisilta tai velkana veroviranomaiselle.

Asiakassopimuksista saatavien myyntituottojen jaottelu

Asiakassopimuksista johtuvia myyntituottoja kirjataan sekä ajan kuluessa että yhtenä ajankohtana seuraaviin tulotyyppeihin ja segmentteihin jaoteltuna.

€ 000	Tulouttamisajankohta	2020	2019
Games			
Sovellusten sisäiset ostot	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	226 199	225 862
Asiakassopimukset	Ajan kuluessa	469	1 022
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	31 533	37 899
Games, liikevaihto yhteensä		258 201	264 783
Brand Licensing			
Immateriaalioikeuksien lisensointi ja fyysisten kulutustavaroiden myynti	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	4 877	8 091
Animaatiolevitys ja -jakelu	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	8 849	15 820
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	230	362
Brand Licensing, liikevaihto yhteensä		13 956	24 273
Muut, yhteensä	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	136	28
Konsernin liikevaihto		272 293	289 084

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Konsernin liiketoiminta on hyvin kansainvälistä. Pohjois-Amerikka, erityisesti Yhdysvallat on Rovion suurin markkina. Alla on esitetty liikevaihdon maantieteellinen jakauma segmenteittäin.

Games-segmentin liikevaihto on jaettu markkina-alueille sovellusten sisäisten ostosten ja mainosliikevaihdon osalta perustuen bruttomyyntiin, jota pystytään seuraamaan maatasolla. Asiakassopimuksista saatu liikevaihto on esitetty asiakkaan kotimaan perusteella. Myynnin jaksotus ja muut oikaisuerät on jaettu markkina-alueille bruttomyyntin suhteessa, koska niiden arvioidaan olennaisesti noudattavan samaa rakennetta.

BLU-segmentin lisensointiliikevaihto on jaettu markkina-alueille raportoitujen rojaltien päättyvien sopimusten osalta partnerin kotimaan perusteella. Sisältömyyntin (elokuva, lyhytanimaatiot) liikevaihto on jaettu markkina-alueille jakelukumppanin tai sopimuskumppanin kotimaan perusteella. BLU-segmentille kohdistuva mainosliikevaihto on jaettu markkina-alueille samalla periaatteella kuin Games-segmentissä.

€ 000	2020				2019			
	Games	BLU	Muut	Yhteensä	Games	BLU	Muut	Yhteensä
Pohjois-Amerikka	171 089	8 824	0	179 913	169 582	15 712	0	185 294
Latinalainen Amerikka	2 352	242	0	2 594	2 747	1 258	0	4 005
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	55 379	3 821	136	59 336	59 476	5 408	28	64 912
Aasia ja Tyynenmeren alue	29 381	1 069	0	30 450	32 977	1 895	0	34 872
Yhteensä	258 201	13 956	136	272 293	264 783	24 273	28	289 084

1.3. Liiketoiminnan muut tuotot

Suurin osa vuoden 2020 liiketoiminnan muista tuotoista koostuu Business Finland päätöksestä jättää perimättä konsernin tytäryhtiölle aiemmin myöntämänsä tuotekehityslainan määrältään 235 tuhatta euroa sekä yritysostojen kautta hankittujen liiketoimintojen nettovoitosta 229 tuhatta euroa.

€ 000	2020	2019
Julkiset avustukset	0	129
Nettotuotto aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä	3	14
Liiketoiminnan muut tuotot	592	462
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	595	605

1.4. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut sisältävät muun muassa sovelluskaupoille ja agenteille maksettavat komissiot myynnistä.

€ 000	2020	2019
Ulkopuoliset palvelut	74 577	77 331
Materiaalit ja palvelut yhteensä	74 577	77 331

1.5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laatimisperiaate

Työsuhde-etuuksiin sisältyvät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät mm. palkat ja luontaisedut, vuosilomat ja bonukset. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet tarkoittavat etuuksia, jotka syntyvät irtisanomisesta eikä työsuorituksesta. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet koostuvat työsuhteen jälkeen maksettavista etuuksista esim. terveydenhoidosta. Etuudet luokitellaan maksupohjaisiin ja etuuspohjaisiin etuuksiin. Konsernilla ei ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti aikaisempana seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun yhteisö kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät edut.

€ 000	2020	2019
Palkat ja palkkiot	38 142	31 350
Sosiaalikulut	2 469	2 101
Eläkekulut ja maksupohjaiset järjestelmät	5 203	4 688
Osakeperusteiset maksut	3 091	3 536
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	48 905	41 675

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot on esitetty Liitteessä 4.5. Lähipiiritapahtumat.

1.6. Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaate

Rovio-konsernin avainhenkilöstöä saa palkkioita osakeperusteisten maksujen muodossa, jolloin työntekijät suorittavat palveluitaan saaden korvauksen oman pääoman ehtoisina instrumentteina (omana pääomana maksettavat liiketoimet).

Omana pääomana maksettavat liiketoimet

Omana pääomana maksettavien liiketoimien kustannus määritellään sen päivän käypänä arvona, jolloin oikeus on myönnetty käyttämällä asianmukaista mallia. Kustannus huomioidaan työsuhde-etuuksien kuluissa ja samanaikaisesti oman pääoman lisäyksenä (muut rahastot) sinä aikana kun palvelu suoritetaan ja, mikäli sovellettavissa, toteuttamisen ehdot täyttyvät (oikeuden syntymisajanjakson kuluessa). Omana pääomana maksettavien liiketoimien kumulatiivinen kustannus jokaisena raportointihetkenä ennen oikeuden syntymishetkeä kuvastaa sitä määrää, joka perustuu konsernin parhaaseen arvioon oikeuden syntymisjakson aikana voimassa olleista ja odotettavissa olevista erääntymisistä. Tilikauden kulu tuloslaskelmalla kuvastaa raportoitavan kauden alun ja lopun muutosta kumulatiivisesta kulusta.

Suoritukseen perustuvia tai ei-markkinaperusteisia ehtoja ei ole huomioitu oikeuden myöntämishetken maksujen käyvissä arvoissa, mutta ehtojen saavuttamiseen liittyvä todennäköisyys on arvioitu osana konsernin parasta näkemystä siitä, kuinka monta oman pääoman ehtoista instrumenttia tulee lopulta erääntymään. Markkinaperusteiset ehdot on huomioitu myöntämispäivän käyvässä arvossa. Kaikki muut ehdot, jotka liittyvät maksuun, mutta joihin ei liity suoritevelvoitetta, tulkitaan lopullista oikeutta synnyttämättömiksi ehdoiksi. Lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot sisältyvät maksun käypään arvoon ja kirjataan välittömästi kuluksi, ellei niihin liity myös palvelu- tai suoritevelvoite.

Kulua ei kirjata, jos maksu ei lopullisesti eräänny johtuen ei-markkinaperusteisten ja/tai suoritukseen perustuvien ehtojen täyttämättä jäämisestä. Kun maksuun liittyy markkinaperusteinen tai lopullista oikeutta synnyttämätön ehto, liiketoimet käsitellään erääntyneinä riippumatta siitä, ovatko markkinaperusteiset tai oikeutta synnyttämättömät ehdot täyttyneet, jos kaikki muut ehdot ja/tai suoritevelvollisuus on täyttynyt.

Jos oman pääoman ehtoisen maksun ehtoja muutetaan, kirjattava vähimmäiskulu käsittää myöntämishetken käyvän arvon muuttumattomilla ehdoilla, edellyttäen että alkuperäiset ehdot maksuun ovat täyttyneet. Lisäkulu, joka arvostetaan ehtojen muuttamishetkenä kirjataan sellaisesta muutoksesta, joka kasvattaa osakeperusteisen maksun käypää arvoa tai se on muuten hyödyllinen työntekijälle. Jos maksu on peruutettu yhtiön tai vastapuolen toimesta, maksun käypään arvoon sisältyvä tekijä kirjataan välittömästi kuluksi.

Roviolla on vuoden 2020 aikana ollut viisi pääasiallista kannustinjärjestelmää; (1) yrityksen taloudelliseen tulokseen perustuva rahamääräinen bonus ja (2) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen optiojärjestelmä sekä (3) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen rajoitettu osakeohjelma. 24.1.2020 Rovio Entertainment Oyj ilmoitti perustavansa (4) osakesäästöohjelman henkilöstölle Suomessa ja Ruotsissa sekä (5) suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä
Alla esitetty tiedot optio-ohjelmista sekä rajoitetusta osakeohjelmasta.

Voimassaolevat optio-ohjelmat

	Muutokset raportointikaudella 2019					Muutokset raportointikaudella 2020				
	Optioiden määrä 1.1.	Myönnetty	Lunastettu	Merkitty	Rauennut	Optioiden määrä 31.12.	Myönnetty	Lunastettu	Merkitty	Rauennut
2012C	45 000					45 000				45 000
2015A	1 437 400			1 424 869	12 531	0				0
2015All	383 500			383 500		0				0
2017A	1 014 650		187 000			827 650				827 650
2017B	25 500					25 500				25 500
2018A	1 143 250	53 000	222 500			973 750		78 500	115 774	779 476
2018B	25 500		15 000			10 500			1 434	9 066
2019A	0	1 243 000	84 500			1 158 500		202 250		956 250
2019B	0	15 000	5 000			10 000				10 000
Merkintähinnan painotettu keskiarvo €		7,05			2,81			6,49	5,08	4,93
Optioita										
Yhteensä	4 074 800	1 311 000	514 000	1 808 369	12 531	3 050 900		280 750	117 208	898 150
										1 754 792

Rajoitettu osakeohjelma

	Muutokset raportointikaudella 2019				Muutokset raportointikaudella 2020			
	Osakeoikeuksien määrä 1.1.	Myönnetty	Lunastettu	Luovutettu	Osakeoikeuksien määrä 31.12.	Myönnetty	Lunastettu	Luovutettu
RSU 2017–2019	116 900		24 750	92 150	0			0
RSU 2018–2019	266 145	45 000	22 500	248 645	40 000			40 000
RSU 2018–2020	82 845	5 000	17 500		70 345		11 500	58 845
RSU 2019–2020	0	83 500	7 500		76 000		8 000	68 000
RSU 2019–2021	0	134 500	15 000		119 500		17 000	102 500
RSU 2020–2021	0	60 000			60 000	134 250	5 250	189 000
RSU 2020–2022	0				0	228 250	22 750	205 500
RSU 2020–2023	0				0	91 000	11 500	79 500
RSU 2021–2022	0	60 000			60 000			60 000
Yhteensä	465 890	388 000	87 250	340 795	425 845	453 500	76 000	166 845

* Yhtiö luovutti vuonna 2019 yhteensä 164 548 sekä vuonna 2020 yhteensä 81 354 yhtiön osaketta rajoitetun osakeohjelman alla

Osakeperusteisten kannustimien tulosvaikutus tilikaudella

€ 000	2020	2019
Kirjatut kulut optio-ohjelmista	985	1 718
Kirjatut kulut rajoitetusta osakeohjelmasta – osakkeina toteutettava osuus	2 106	1 816
Yhteensä	3 091	3 534

Valtuutukset

Hallituksella on seuraavat yhtiökokouksen antamat valtuutukset.

- Yhtiökokous on 31.3.2020 valtuuttanut hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 8 126 811 osaketta (noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).
- Yhtiökokous on 31.3.2020 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 8 126 811 kappaletta osakkeita (noin 10 % yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista). Uusien osakkeiden antamista koskevan valtuutuksen lisäksi hallitus voi päättää yhteensä enintään 8 126 811 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta.

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Tilikaudella voimassaolleet optio-ohjelmat

2018A: 779 476 ulkona olevaa optiota 31.12.2020. Merkintähinta 5,08 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 779 476 osaketta, joka vastaa 1,2 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2018B: 9 066 ulkona olevaa optiota 31.12.2020. Merkintähinta 5,26 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 9 066 osaketta, joka vastaa 0,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2019A 956 250 ulkona olevaa optiota 31.12.2020. Merkintähinta 7,13 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 956 250 osaketta, joka vastaa 1,4 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

2019B: 10 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2020. Merkintähinta 7,13 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 10 000 osaketta, joka vastaa 0,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

1.7. Muut liiketoiminnan kulut

€ 000	2020	2019
Laki- ja konsultointikulut	1 837	3 263
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	8 227	7 241
Palvelinkulut	8 910	8 207
Laite- ja ohjelmistokulut	3 973	3 896
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	944	1 281
Markkinointikulut	62 632	108 272
Muut liiketoiminnan kulut	2 853	6 176
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	89 376	138 336

Markkinointikulut jakautuvat seuraavasti:

€ 000	2020	2019
Käyttäjähankinnan kulut	58 860	99 812
Muut markkinointikulut	3 772	8 460
Markkinointikulut yhteensä	62 632	108 272

Tilintarkastajan palkkiot

€ 000	2020	2019
Tilintarkastus	402	430
Muut palvelut	7	5
Yhteensä	409	435

1.8. Rahoitustuotot ja -kulut

€ 000	2020	2019
Rahoitustuotot		
Muut korko- ja rahoitustuotot	346	503
Kurssivoitot	1 904	661
Rahoitustuotot yhteensä	2 250	1 164
Rahoituskulut		
Korkokulut lainoista ja veloista	215	653
Korkokulut vuokrasopimusveloista	235	263
Muut rahoituskulut	140	37
Korkokulut yhteensä	590	953
Kurssitappiot	1 631	556
Muut rahoituskulut	1 847	0
Rahoituskulut yhteensä	3 478	556
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 817	-345

2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2.1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laatimisperiaate

Keskeneräinen tuotanto, rakennukset ja laitteet kirjataan alkuperäiseen hankintameno-noon vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Kyseinen hankintameno sisältää käyttöomaisuushyödykkeen osan uusimisesta syntyvät menot, mikäli ehdot täyttyvät. Muut kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tulospäätöskäytännöstä, kun ne toteutuvat.

Rovio-konserni tekee hyödykkeistä tasapoistot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavalla tavalla:

- Koneet ja kalusto: 3–5 vuotta

Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluva hyödyke tai sellaisen olennainen osa kirjataan pois taseesta myynnin yhteydessä, tai kun taloudellista hyötyä hyödykkeen käytöstä tai myynnistä ei odoteta enää saatavan. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot (jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena) sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot, taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät arvioidaan vuosittain ja niitä muutetaan, mikäli asianmukaista.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Koneet ja kalusto	
Hankintameno		
1.1.2019		5 534
Lisäykset		992
Vähennykset		0
Valuuttakurssierot		124
Uudelleenryhmittelyt		-607*
1.1.2020		6 043
Lisäykset		841
Vähennykset		-61
Valuuttakurssierot		-31
Uudelleenryhmittelyt		0
31.12.2020		6 791
Poistot ja arvonalentumiset		
1.1.2019		-4 928
Tilikauden poisto		-309
Vähennykset		0
Valuuttakurssierot		-128
Uudelleenryhmittelyt		286*
1.1.2020		-5 079
Tilikauden poisto		-530
Vähennykset		66
Valuuttakurssierot		-44
Uudelleenryhmittelyt		0
31.12.2020		-5 499
Kirjanpitoarvo		
	2020	2019
31.12.	1 293	964

*IAS 17 mukaan vuonna 2018 rahoitusleasingsopimukseen luokitellut koneet ja kalusteet esitetään 1.1.2019 alkaen

IFRS 16 mukaan käyttöomaisuuseriin alla olevan erittelyn mukaisesti.

€ 000	Käyttöoikeusomaisuuserät		
	Toimitilat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2019	0	607*	607
IFRS 16 käyttöönoton vaikutus	5 620	0	5 620
Lisäykset	4 254	263	4 517
1.1.2020	9 874	869	10 744
Lisäykset	3 013	0	3 013
Vähennykset	0	16	16
31.12.2020	12 887	885	13 773
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2019	0	286*	286
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2 328	243	2 570
1.1.2020	2 328	529	2 856
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2 390	170	2 560
31.12.2020	4 718	699	5 417
Kirjanpitoarvo			
31.12.2019	7 547	341	7 888
31.12.2020	8 169	187	8 356

*Vuokrasopimukset, jotka aiemmin määriteltiin rahoitusleasingsopimukseen IAS 17 mukaan, on määritelty IFRS 16 mukaan käyttöoikeusomaisuuseriin IAS 17:n mukaisesti määritetyn arvon mukaisesti juuri ennen soveltamisen aloittamisajankohtaa

2.2. Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Konserni arvioi jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy tai jos omaisuuserälle täytyy suorittaa vuosittainen arvonalentumistesti, konserni arvioi omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään yksittäiselle omaisuuserälle, paitsi siinä tapauksessa, että omaisuuserän kerryttämät rahavirrat eivät ole riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän arvo on alentunut ja sen kirjanpitoarvoa on vähennettävä vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla määritetään perustuen saatavissa olevaan tietoon tavanmukaisessa liiketoimessa saatujen samankaltaisten omaisuuserien myyntihinnoista tai havainnoitavissa oleviin markkinahintoihin vähennettynä omaisuuserän luovutuksesta johtuvilla lisämenoilla. Määritettäessä käypää arvoa vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla otetaan huomioon viimeaikaiset liiketoimet. Jos tällaisia liiketoimia ei havaita, määrittämiseen käytetään asianmukaista arvonomääritysmallia. Laskelmien tukena käytetään arvonomääritysmallitippeleitä, julkisen kaupankäynnin kohteena olevien yhtiöiden noteerattuja markkinahintoja tai muita saatavissa olevia käyvän arvon viitteitä.

Käyttöarvon määrittäminen perustuu diskontattujen rahavirtojen malliin. Tällöin ennakoitujen rahavirtojen nykyarvo lasketaan käyttämällä ennen veroja määritettyä diskonttauskorkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Kassavirrat johdetaan seuraavien viiden vuoden budjetista, eikä niihin sisällytetä mahdollisia uudelleenjärjestelyihin liittyviä toimenpiteitä, joihin konserni ei ole kyseisellä hetkellä sitoutunut

tai merkittäviä tulevaisuuden investointeja, jotka parantavat testattavan rahavirtaa tuottavan yksikön varallisuutta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on sensitiivinen diskontattujen rahavirtojen mallissa käytetylle diskonttauskorolle, ennakoiduille rahavirroille ja rahavirtojen ennustamiseen käytetylle kasvuvauhdille. Nämä arviot ovat merkittävimpiä koskien liikearvoa ja konsernin muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytetyt keskeiset muuttujat, herkkyyksianalyysi mukaan lukien, esitetään jäljempänä tässä liitetiedossa.

Konsernin arvonalentumislaskelmat perustuvat yksityiskohtaisiin budjetteihin ja ennusteisiin, jotka on määritetty erikseen jokaiselle konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joille yksittäiset varat on allokoitu. Käytetyt budjetit ja ennusteet kattavat yleisesti viiden vuoden aikajänteen. Pitkän aikavälin kasvuvauhti on laskettu ja sovellettu heijastamaan kassavirtoja viiden vuoden jälkeen.

Arvonalentumistappiot jatkuvista toiminnoista kirjataan tulosvaikutteisesti johdonmukaisesti siihen kuluryhmään, johon kyseiseen omaisuuserään liittyvät kirjaukset tehdään.

Konserni arvioi muiden omaisuuserien kuin liikearvon kohdalla jokaisena raportointipäivänä, onko viitteitä siitä, että aiemmin kirjattua arvonalentumistappiota ei mahdollisesti enää ole tai että se on pienentynyt. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, konserni arvioi kyseisen omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aikaisemmillä kausilla kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappion peruutuksen seurauksena omaisuuserän kirjanpitoarvo ei saa ylittää sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää eikä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennettynä, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain viimeisen vuosineljänneksen aikana, tai kun esiintyy viitteitä siitä, että sen kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut. Liikearvon arvonalentumistestauksessa määritetään niiden jokaisen rahavirtaan

tuottavan yksikön (tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän) kerrytettävissä oleva rahamäärä, johon liikearvo liittyy. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, konserni kirjaa arvonalentumistappion. Liikearvoon liittyvää arvonalentumistappiota ei myöhemmin peruuteta.

Päättäneellä tai edellisillä tilikausilla Rovio-konsernilla ei ollut liikearvoa tai aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Näin ollen tilikaudella ei ole tehty arvonalentumistestiä.

2.3. Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alun perin hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden hankintameno on niiden käypä arvo hankintapäivänä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, paitsi aktivoituja kehitysmenoja, ei merkitä taseeseen, ja ne kirjataan kuluksi silloin, kun ne toteutuvat.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on joko rajallinen tai rajoittamaton.

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, taloudellista vaikutusaikaa ja poistomenetelmää tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Niiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistot kirjataan siihen tuloslaskelman kuluerään, joka parhaiten kuvastaa aineettoman hyödykkeen käyttötarkoitusta.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan ja arvio mahdollisesta arvonalentumisesta tehdään aina silloin, kun havaitaan viitteitä arvonalentumisesta.

Aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton poistoaika, ei poisteta, vaan niille tehdään arvonalentumistestaus vuosittain, joko yksittäin tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Rajoittamattoman poistoajan arviointi tehdään vuosittain, jotta voidaan määritellä, onko rajoittamattoman taloudellinen vaikutusaika enää perusteltavissa. Mikäli näin ei ole, vaikutusajan muutos rajoittamattomasta rajalliseen tehdään takautuvasti.

Liitteessä 2.2 tarkastellaan liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisiin liittyviä konsernin laskentaperiaatteita.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin yhteydessä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi syntyessään. Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun konserni voi osoittaa, että:

- Aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä
- Konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se
- On todennäköistä, että aineeton hyödyke tulee tuottamaan kirjanpitovelvolliselle vastaista taloudellista hyötyä
- Sen käytettävissä on riittävästi teknisiä, taloudellisia ja muita voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen
- Se pystyy määrittämään luotettavasti aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Hyödykettä aletaan poistamaan, kun kehitystyö on valmistunut ja hyödyke on valmis käytettäväksi. Hyödyke poistetaan sen odotettuna taloudellisena vaikutusaikana.

Aktivoidut kehittämismenot kirjataan yleisesti ottaen tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti aikana, jolloin projekteista odotetaan kertyvän liikevaihtoa. Angry Birds -elokuvaan liittyvien aktivoitujen kehittämismenojen poisto aika perustuu elokuvan jakelusta saatavaan liikevaihtoon. Tämä nähdään perusteltuna, sillä elokuvista saatavan tuoton ja niihin liittyvän taloudellisen hyödyn välillä on merkittävä korrelaatio. Audiovisuaalisen työn taloudellinen arvo riippuu merkittävästi siitä, kuinka monta kertaa se esitetään, sillä jokainen lähetyskerta joko lisää tai vähentää yleisön kiinnostusta siihen. Tämä täyttää kriteerin, jonka mukaan aineettomasta hyödykkeestä saatava tuotto ja taloudellisen hyöty korreloivat merkittävästi. Hyödykkeiden arvonalentumista testataan vuosittain kehittämistyön aikana.

Konserni aktivoi kehittämismenot laatimisperiaatteidensa mukaisesti. Kehitysmenojen aktivointi perustuu johdon harkintaan, jonka mukaan projektin tekninen ja taloudellinen toteutettavuus on varmistettu. Tämä tapahtuu usein siinä vaiheessa, kun kehitysprojekti on saavuttanut projektinhallinnan mallin mukaisen virstanpylvään. Aktivoitavia määriä määrittäessään johto tekee arvioita liittyen arvioituihin tuleviin kassavirtoihin, käytettyihin diskonttokorkoihin ja ajanjaksoon, jolta odotetaan saatavan tuottoja.

Tämä summa sisältää tulevaisuudessa julkaistavaksi suunniteltujen pelien kehittämisestä aiheutuneet investoinnit. Summaan ei sisälly kehitysmenoja sellaisista projekteista, joiden julkaiseminen tai loppuun saattaminen on epätodennäköistä.

Aineettomien hyödykkeiden perustiedot

	Tavaramerkit	Kehittämismenot - Pelit	Kehittämismenot - Elokuva	Kehittämismenot - muut
Taloudellinen vaikutusaika	Rajallinen (5 vuotta)	Rajallinen (3 vuotta)	Rajallinen (10 vuotta)	Rajallinen (3-10 vuotta)
Poistomenetelmä	Poistetaan tasapoistoin tavaramerkin taloudellisena vaikutusaikana.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.	Poistetaan perustuen aineettomaan hyödykkeeseen kohdistuvan taloudellisen edun kulutuksen mukaisesti.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.
Sisäisesti aikaansaatu tai erillisesti hankittu aineeton hyödyke	Sisäisesti aikaansaatu/rekisteröity	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu

Konserni on rekisteröinyt omistuksensa tavaramerkeiksi. Asianomaiset viranomaiset ovat myöntäneet tavaramerkit pääsääntöisesti 10 vuoden ajanjaksolle. Rovio poistaa tavaramerkit määrittelemänsä taloudellisen vaikutusajan 5 vuoden aikana.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Kehittämismenot - Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot - Elokuva	Kehittämismenot - Muut	Yhteensä
Hankintameno					
1.1.2019	24 297	1 242	62 983	20 273	108 795
Lisäykset	686	193	0	734	1 612
Vähennykset	0	0	0	-136	-136
Siirrot luokkien välillä	0	75	0	0	75
1.1.2020	24 983	1 510	62 983	20 871	110 346
Lisäykset	2 764	188	0	650	3 603
Vähennykset	0	0	-114	0	-114
Siirrot luokkien välillä	0	0	0	1 078	1 078
31.12.2020	27 747	1 698	62 869	22 599	114 914
Poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2019	20 708	793	35 240	18 200	74 942
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2 038	197	7 805	1 390	11 431
Siirrot luokkien välillä	0	0	0	0	0
1.1.2020	22 746	990	43 045	19 591	86 373
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	1 455	276	6 954	1 154	9 838
Siirrot luokkien välillä	0	0	0	0	0
31.12.2020	24 401	1 266	49 998	20 745	96 211
Kirjanpitoarvo					
31.12.2019	2 237	520	19 938	1 280	23 974
31.12.2020	3 546	432	12 871	1 854	18 703

€ 000	Kehittämismenot - Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot - Elokuva	Kehittämismenot - Muut	Yhteensä
Ennakkomaksut aineettomille hyödykkeille					
1.1.2019	4 288	312	0	574	5 175
Lisäykset	388	43	0	402	832
Alaskirjaukset ja muut vähennykset	-8	-9	0	-574	-591
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	0	-75	0	-344	-420
1.1.2020	4 668	271	0	57	4 996
Lisäykset	184	109	0	318	611
Alaskirjaukset ja muut vähennykset	-4 614*	-15	0	0	-4 629
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	-229	-110	0	-322	-661
31.12.2020	9	255	0	53	317

* Angry Birds Legends -pelin kehittäminen lopetettiin marraskuussa 2020, sen suorituskyvyn mittareiden jäätyä odotettua alhaisemmiksi. Pelin aktivoidut kehitysmenot, yhteensä 4,6 miljoonaa euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan kuluksi tilikaudella.

3. Pääomarakenne ja pääoman hallinta

3.1. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Laatimisperiaatteet

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle yhteisölle rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja samalla toiselle yhteisölle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Alkuperäinen kirjaaminen

Konserni merkitsee myyntisaamiset, ostovelat, talletukset, lainat ja muut velat taseeseensa päivänä, jolloin ne ovat alun perin muodostuneet. Kaikki muut rahoitusinstrumentit merkitään taseeseen kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konsernista tulee instrumentin sopimusehtojen vastapuoli.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon myyntisaamisia lukuun ottamatta ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvaroihin kuuluva erä tai rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan hankkimisesta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot. Myyntisaamiset, joihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, arvostetaan hankintamenoon.

Rahoitusvarat

Rovio-konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvaroihin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan, jos molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja
- rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohdina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos

- rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja
- rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohdina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenoan tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Konserni voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemmät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tämä valinta tehdään sijoituskohtaisesti.

Konserni määrittää varojen liiketoimintamallin tavoitteet ryhmittäin, koska se kuvastaa parhaiten sitä, miten rahoitusvaroja hallinnoidaan ja miten tietoa raportoidaan johdolle. Määrittelyssä huomioidaan seuraavat asiat:

- Ryhmälle asetetut määräykset ja tavoitteet sekä niiden noudattaminen käytännössä. Erityisesti huomioidaan se, onko strategian tarkoituksena keskittyä

sopimuksellisten rahavirtojen ansaitsemiseen vai ansaita rahavirtoja myymällä rahoitusvaroja.

- Miten ryhmän tuottoa arvioidaan ja raportoidaan konsernin johdolle ja
- Riskit, jotka vaikuttavat rahoitusvarojen tuottoon kyseisessä liiketoimintamallissa sekä, miten tätä riskiä hallinnoidaan.

Konserni tarkastelee instrumentin sopimuksellisia ehtoja, kun se arvioi, muodostuvatko sopimukseen perustuvat rahavirrat ainoastaan pääoman maksusta ja korosta. Osana tätä tarkastelua konserni arvioi, sisältyykö rahoitusvaraan sopimuksellinen ehto, joka saattaisi muuttaa sopimuksellisen rahavirran ajoitusta tai määrää siten, että se ei enää täyttäisi tätä ehtoa.

Perustuen rahoitusvaroja sisältävien liiketoimintamallien ja sopimuksellisten rahavirtojen analyysiin konsernin omistamat rahoitusvarat koostuvat seuraavista eristä:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Rahamarkkinasijoitukset
- Rahat ja pankkisaamiset (sisältäen saamiset pankeilta)

Tehdyn arvioinnin perusteella myyntisaamisten, muiden lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahojen ja pankkisaamisten osalta liiketoimintamalli on rahavirtojen kerääminen. Edellämainitut erät läpäisevät SPPI-testin, jonka perusteella ne voidaan luokitella jaksoitettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin efektiivisen koron menetelmää käyttäen (EIR).

Jaksotettu hankintameno lasketaan huomioimalla hankinnan mahdollinen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. EIR-jaksotus sisältyy rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvaroja ei uudelleenluokitella alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lukuun ottamatta tilanteita, joissa liiketoimintamalli, joilla varoja hallinnoidaan, muuttuu.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita (Expected Credit Losses, ECL) varten tappiota koskevan vähennyserän seuraavista rahoitusvaroihin kuuluvista rahoitusinstrumenteista, joita ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Rahat ja pankkisaamiset

Konserni arvostaa tappiota koskevan vähennyserän määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita lukuun ottamatta seuraavia eriä, joissa vähennyserä vastaa 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita:

- muut rahoitusinstrumentit, joiden luottoriski ei ole kasvanut merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen.

Myyntisaamisiin liittyvät tappiota koskevat vähennyserät arvostetaan aina määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Koko voimassaoloajalta odotettavissa oleva luottotappio on ECL:n osuus, joka aiheutuu kaikista mahdollisista laiminlyöntitapahtumista (default event), jotka ovat mahdollisia koko kyseisen rahoitusinstrumentin voimassaoloajalta.

Konserni käyttää myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen varausmatriisia. Varausmatriisi perustuu aiemmin toteutuneisiin havainnoituihin laiminlyöntiasteisiin myyntisaamisten odotettavissa olevana voimassaoloaikana ja sitä oikaistaan tulevaisuuteen suuntautuvilla arvioilla. Aiemmin toteutuneet, havainnoidut laiminlyöntiasteet päivitetään ja tulevaisuuteen suuntautuvien arvioiden muutokset analysoidaan jokaisena raportointipäivänä.

Kun konserni määrittää odotettavissa olevaa luottotappiota liittyen saamisiin rahoituslaitoksilta, se käyttää luottotappioasteeseen perustuvaa lähestymistapaa (credit loss rate approach). Konserni on määrittänyt, että saamisiin rahoituslaitoksilta liittyy raportointipäivänä alhainen luottoriski, mistä johtuen eriin liittyen on laskettu 12 kuukauden odotettavissa oleva luottotappio. 12 kuukauden kuluessa odotettavissa oleva luottotappio sisältää luottotappiot sellaisista rahoitusinstrumenttia koskevista

laiminlyöntitapahtumista (default event), jotka ovat mahdollisia 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä lukien.

Tappiota koskeva vähennyserä odotettavissa oleviin luottotappioihin liittyen esitetään taseessa saamisen määrää pienentävänä eränä. Tuloslaskelmassa ECL (tai sen peruuttaminen) esitetään arvonalentumisvoittona tai -tappiona.

Lopullisen luottotappion kirjaaminen

Lopullinen luottotappiokirjaus myyntisaamisista tai saamisista rahoituslaitoksilta tehdään, kun ei voida kohtuudella odottaa, että rahoitusvaroihin kuuluvaa erää saataisiin kokonaan tai osaksi perittyä. Näin tapahtuu yleensä, kun konserni toteaa, että vastapuolella ei ole varoja tai tuottojen lähteitä, jotka voisivat tuottaa riittävästi rahavirtoja, joilla lopullisen luottotappiokirjauksen kohteena olevat saamiset voitaisiin kuitata. Tästä huolimatta, rahoitusvarat, joihin on tehty lopullinen luottotappiokirjaus, voivat olla edelleen perintätoimien kohteena sen mukaisesti, mitä konsernin erääntyneiden saamisten perintäprosessissa määritetään.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat, jotka sisältävät osto- ja muut velat, lainat, muut rahoitusvelat, saadut ennakot ja siirtovelat, on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon.

Jaksotettu hankintameno lasketaan huomioimalla hankinnan mahdollinen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. Voitot ja tappiot esitetään tuloslaskelmalla rahoitustuottoina tai kuluina, kun velka kirjataan pois taseesta. Myös EIR-jaksotus esitetään tuloslaskelman rahoitustuottona tai -kuluna. Rahoitusvelkoja ei uudelleenluokitella niiden alkuperäisen taseeseen merkitsemisen jälkeen.

Taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarat (tai soveltuvissa tapauksissa rahoitusvaran osa tai osa samanlaisten rahoitusvarojen muodostamasta ryhmästä) kirjataan yleensä pois taseesta (eli poistetaan konsernitilinpäätöksestä), kun sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai konserni on siirtänyt

oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin liittyviä kassavirtoja kolmannelle osapuolelle tai sitoutunut maksamaan saadut kassavirrat kokonaisuudessaan ilman merkittävää viivettä kolmannelle osapuolelle ”pass-through” -järjestelyn nojalla, ja joko (a) konserni on siirtänyt kaikki rahoitusvaroihin liittyvät riskit ja palkkiot olennaisilta osiltaan tai (b) konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liittyviä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan, vaan on siirtänyt rahoitusvarojen hallinnan pois itseltään.

Kun konserni on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin perustuvia kassavirtoja tai on tehnyt pass-through- järjestelyn, se arvioi, kuinka paljon (jos ollenkaan) omistukseen perustuvia riskejä ja palkkioita sille on jäänyt. Jos konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liittyviä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan eikä siirtänyt rahoitusvarojen hallintaa pois itseltään, konserni kirjaa siirretyt rahoitusvarat edelleen taseeseen konsernin jatkuvan osallistumisen mukaisesti. Tällaisessa tapauksessa konserni kirjaa taseeseen myös rahoitusvaroihin liittyvät vastuut. Siirretyt rahoitusvarat ja niihin liittyvät vastuut määritetään konsernille jääneitä oikeuksia ja velvoitteita vastaavalla perusteella.

Konsernille saattaa jäädä siirrettyihin omaisuuseriin liittyvä intressi. Kun säilyvä intressi muodostuu siirretystä omaisuuserästä annetusta takauksesta, konsernille säilyvän intressin määrä on pienempi seuraavista: omaisuuserän määrä tai saadun vastikkeen määrä, jonka konserni enintään voitaisiin vaatia maksamaan takaisin.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimukseen liittyvä velka puretaan, peruutetaan tai kun se erääntyy. Muutettaessa olemassa olevan rahoitusvelan sopimusehtoja merkittävästi tai tehtäessä uusi lainasopimus olemassa olevan velkojan kanssa, muutos käsitellään kirjanpidossa alkuperäisen lainan taseesta pois kirjaamisen ja uuden lainan taseeseen merkitsemisenä. Kyseisten tasearvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien vähentäminen toisistaan

Rahoitusvarat ja -velat netotetaan konsernitilinpäätöksessä, jos konsernilla on olemassa oleva laillinen oikeus kuitata kirjatut määrät ja velat on tarkoitus maksaa netto-määräisinä tai rahoitusvarat on tarkoitus realisoida ja velat maksaa samanaikaisesti.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

		Kassavirta- vaikutus	Muutokset joilla ei kassavirtavaikutusta			
€ 000	2019	Lisäykset / Vähennykset	Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset	2020
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2 084	0	-1 229	0	0	855
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	4 282	-4 032	832	0	0	1 082
Vuokrasopimusvelat	8 016	-2 700	3 248	0	0	8 565
Rahoitusvelat yhteensä	14 383	-6 732	2 851	0	0	10 503

€ 000	Kassavirta- vaikutus		Muutokset joilla ei kassavirtavaikutusta			2019
	2018	Lisäykset / Vähennykset	Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	3 449	0	-1 365*	0	0	2 084
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	109	0	4 173*	0	0	4 282
Leasingvelat	321	-2 676	10 371	0	0	8 016
Rahoitusvelat yhteensä	3 879	-2 676	13 179	0	0	14 383

* Vähennykset sisältävät määrältään yhteensä 229 tuhatta euroa Business Finland päätöksestä jättää perimättä konsernin tytäryhtiölle aiemmin myöntämänsä tuotekehityslainan.

3.2. Rahoitusvelat

Rahoitusvelat: korolliset velat

€ 000	Pääoma	Korko, %	Juoksuaika	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta	855	1,00	2022-2025	855	2 109
Velat vuokrasopimuksista					
Koneet ja kalusto		3,27	2022-2022	113	38
Toimitilat		3,00	2022-2024	5 969	5 550
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä				6 937	7 697
Lyhytaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta	1 082	1,00	2021	1 082	1 120
Vaihtovelkakirjalaina Docomo		6,00	2021	0	3 162
Velat vuokrasopimuksista					
Koneet ja kalusto		3,27	2021	78	90
Toimitilat		3,00	2021	2 405	2 338
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä				3 566	6 710
Korolliset velat yhteensä				10 503	14 407

Pitkäaikaisten velkojen käyvät arvot

€ 000	Pääoma	31.12.2020	31.12.2019
Laina rahoituslaitokselta	1 938	1 841	2 923

3.3. Sijoitukset, pitkäaikaiset saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset

Sijoitukset koostuvat rahastoon tehdystä käteissijoituksesta. Sijoitukset esitetään hankintahintaan, koska niiden käypää arvoa ei voida määritellä luotettavasti.

€ 000	31.12.2020	31.12.2019
Sijoitukset rahastoihin	1 966	793
Sijoitukset yhteensä	1 966	793

Pitkäaikaiset saamiset koostuvat lähinnä maksetuista vuokravakuuksista.

Pitkäaikaiset saamiset

€ 000	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikaiset vuokrasaamiset	749	679
Laskennallinen verosaaminen	7 506	5 601
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	8 255	6 280

Myyntisaamiset ja muut saamiset

€ 000	31.12.2020	31.12.2019
Myyntisaamiset	21 149	32 460
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	610	4 521
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	9 246	10 652
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	31 006	47 632

Ennakkomaksut ja siirtosaamiset koostuvat seuraavista eristä:

€ 000	31.12.2020	31.12.2019
Myyntiin liittyvien ostojen jaksotukset	1 675	2 467
Pakolliset vakuutusmaksut	56	17
Verosaamiset	1 197	67
Kertyneet rojaltituotot	480	445
Muut siirtosaamiset	5 838	7 656
Yhteensä	9 246	10 652

Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 30–90 päivää.

Rovio arvioi luottotappioriskin ennen saamisen kirjaamista ja seuraa kuukausittain myyntisaamisten ikäjakauma. Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamaiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentumien analysoidaan ryhmänä.

Konsernin politiikkana on kirjata varaus niistä myyntisaamisista, joihin on todettu liittyvän luottotappioriskiä. Rovion suurimpiin asiakkaisiin, kuten Apple, Google, Facebook, Amazon ja Sony, ei ole todettu liittyvän merkittävää luottotappioriskiä, erityisesti vastapuolen luottokelpoisuuteen, historiaan perustuvaan maksukäyttäytymiseen, sekä saatavien lyhyeen (noin 30 päivää) maksuaikaan perustuen.

Näidenkin osalta luottotappioriskiä ja vastaavaa luottotappiovarauksen tarvetta arvioidaan jatkuvasti. Per 31.12.2020 todettiin, ettei näihin toimijoihin liittyvistä avoimista saldoista muodostu olennaista luottotappion riskiä. Luottoriskiä on tarkemmin käsitelty liitteessä 3.11.

Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.:

€ 000	Yhteensä	Ei erääntynyt eikä varausta	Erääntynyt					> 365 päivää
			< 30 päivää	30-60 päivää	61-90 päivää	91-180 päivää	181-365 päivää	
2020 Brutto	21 540	19 545*	913*	465	247	7	71	292
-Saamisten luottotappiovaraus	-390	0	-5	-19	-37	-3	-35	-292
31.12.2020	21 149	19 545	908	442	210	4	36	0
2019 Brutto	32 867	27 438*	4 737*	57*	295	3	2	335
-Saamisten luottotappiovaraus	-408	0	-24	-3	-43	-1	-1	-335
31.12.2019	32 460	27 438	4 714	54	251	2	1	0

*Saldot koostuvat suurimmaksi osaksi saamisista Rovion suurimmilta asiakkailta, joihin ei ole todettu liittyvän luottotappioriskiä.

Luottotappiovarauksesta on vähennetty tilikauden aikana ja tilikauden päättymisen jälkeen shekkeinä saadut suoritukset, jotka eivät vielä kirjautuneet pankkitilille.

Rovio-konserni on käyttänyt historiaan perustuvaa tietoa toteutuneista myynti-saamisten alaskirjauksista arvioidessaan myyntisaamisten 12:n kuukauden odotet-tavissa olevaa luottotappiota tai koko voimassaoloajalta odotettavissa olevaa luotto-tappiota seuraavasti varausmatriisissa:

	Ei-erääntynyt	< 30 päivää	30-60 päivää	61-90 päivää	91-180 päivää	181-365 päivää	Yli 365 päivää
Laiminlyöntiaste 1.1.2018 alkaen	0,5 %	0,5 %	0,5 %	15 %	40 %	60 %	100 %

Lyhytaikaisten myyntisaamisten luottotappiovaraus

€ 000	2020	2019
1.1.	408	326
Realisoituneet ja alaskirjatut	-30	-83
Muutos	12	165
31.12.	390	408

3.4. Rahat ja lyhytaikaiset talletukset

Laatimisperiaate

Tilinpäätöksessä esitetyt rahat ja lyhytaikaiset talletukset jakautuvat rahoihin ja pankkisaamisiin, jotka sisältävät lyhytaikaiset talletukset, joiden erääntymisaika on enintään kolme kuukautta, sekä rahamarkkinasijoituksiin.

Konsernin rahavirtalaskelmassa rahat ja muut rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä rahamarkkinasijoitukset, koska mainittujen erien katsotaan kuuluvan olennaisena osana konsernin rahavarojen hallintaan.

€ 000	31.12.2020	31.12.2019
Rahat ja pankkisaamiset	88 409	54 567
Rahamarkkinasijoitukset	50 465	70 169
Yhteensä	138 874	124 736

Pankit maksavat pankkien talletustileillä oleville käteisvaroilte vaihtuvaa korkoa päivittäin määräytyvien talletuskorkojen mukaisesti. Lyhytaikaisten talletusten juoksuajat vaihtelevat yhden ja kolmen kuukauden välillä konsernin välittömästä likviditeettitarpeesta riippuen, ja niille maksettava korko määräytyy sovitun korkotason, ja talletusten juoksuajan pituuden perusteella.

3.5. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 30 päivää.

€ 000	31.12.2020	31.12.2019
Ostovelat	7 439	15 169
Muut velat	910	677
Saadut ennakot	2 016	3 432
Yhteensä	10 366	19 278

3.6. Saadut ennakot

Saadut ennakot liittyvät IP-lisensoinnista saatavaan liikevaihtoon, jossa sopimukset yleisesti sisältävät ei-palautettavissa olevan, mutta tulouttamattoman vähimmäis-takuun (Minimum Guarantee, MG), johon Rovio-konserni on oikeutettu huolimatta sopimuksen perustavana olevaa tuotteiden myyntiä.

Vähimmäistakuu maksetaan joko etukäteen tai yhdessä tai useammassa erässä sopimuksen aikana (tai minkä tahansa edellä mainitun yhdistelmänä). Tämä vähim-mäistakuu tuloutetaan tasaisesti sopimusajan yli ajan kuluessa. Mikäli lisenssinhaltija raportoi Roviolle vähimmäistakuuta enemmän rojalteja, ylimenevät rojaltiosuudet tuloutetaan saatujen raporttien perusteella. Vähimmäistakuun tuloutusta on yksin-kertaistettu aiemmin käytössä olleesta, jolloin vähimmäistakuuta tuloutettiin perus-tuen rojaltiraportteihin. Muutoksen vaikutus ei ollut tilikaudella eikä vertailukaudella olennainen.

€ 000	2020	2019
1.1.	3 432	6 517
Asiakastuotteisiin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-1 106	-4 254
Peleihin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-544	-492
Muut erät	235	1 661
31.12.	2 016	3 432

3.7. Myyntitulojen jaksotus

Myyntitulojen jaksotus liittyy suurimmaksi pelien ajan kuluessa tuloutettavaan osaan.

€ 000	2020	2019
Velat		
1.1.	5 662	6 615
Tilikaudella jaksotettu	5 539	5 662
Kirjattu tuloslaskelmalle	-5 661	-6 615
31.12.	5 539	5 662
Lyhytaikaiset	5 539	5 662

€ 000	2020	2019
Varat		
1.1.	445	313
Tilikaudella jaksotettu	338	445
Kirjattu tuloslaskelmalle	-445	-313
31.12.	338	445
Lyhytaikaiset	338	445

3.8. Varaukset

Laatimisperiaate

Varaus kirjataan, kun Rovio-konsernilla on velvoitteen synnyttävä tapahtuma, joka synnyttää oikeudellisen tai tosiasiallisen velvoitteen, joka johtaa siihen, että yhteisölle ei jää muuta realistista vaihtoehtoa kuin täyttää kyseinen velvoite ja että velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Kun konserni odottaa, että osa tai kaikki kirjatusta varauksesta tullaan hyvittämään, esimerkiksi vakuutus sopimuksen kautta, hyvä-tettäväksi tuleva summa kirjataan erilliseksi saamiseksi, mutta ainoastaan silloin, kun käytännöllisesti katsoen varmaa. Varauksiin liittyvät kulut esitetään tuloslaskelmalla nettona mahdollisista hyvityksistä.

Mikäli rahan aika-arvo on merkittävä, varaukset diskontataan käyttämällä voi-massa olevaa verojen jälkeistä korkoa, joka mahdollisuuksien mukaan heijastaa velvoitteelle ominaisia riskejä. Kun diskonttausta käytetään, varauksen määrää nos-tattava aika-arvon osuus kirjataan rahoituskuluihin.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan ainoastaan, kun Rovio-konsernilla on tosiasiallinen velvoite, joka syntyy kun yksityiskohtainen suunnitelma on julkistettu koskien liiketoi-mintaa tai sen tiettyä osaa määrittäen pääasialliset toimipaikat ja henkilöt, joihin jär-jestely vaikuttaa, arvioidut toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano aikataulun.

Varausten alkuperä ja loppusaldon täsmäytys varaustyyppittäin

€ 000	Uudelleenjärjestely	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2019	0	562	562
Lisäykset	0	0	0
Käytetty	0	-337	-337
1.1.2020	0	225	225
Lisäykset	0	709	709
Käytetty	0	-193	-193
31.12.2020	0	741	741

3.9. Siirtovelat

€ 000	31.12.2020	31.12.2019
Palkat ja henkilöstökustannukset	11 337	6 658
Kulujaksotukset	882	1 110
Rojaltimaksut	896	1 157
Muut siirtovelat	1 718	1 226
Yhteensä	14 833	10 151

3.10. Julkiset avustukset

Laatimisperiaate

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Silloin kun julkiset avustukset liittyvät kuluihin, ne kirjataan tulosvaikutteisesti systemaattisella tavalla niillä kausilla, joilla konserni kirjaa kuluiksi menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Kun avustus liittyy omaisuuserään, se kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana.

Kun konserni vastaanottaa avustuksia ei-monetaarisina omaisuuserinä, omaisuuserä ja avustus kirjataan nimellisarvoon ja käsitellään tulosvaikutteisesti yhtä suurina vuosittaisina erinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana perustuen omaisuuserän käytöstä saataviin hyötyihin. Julkisia avustuksia on saatu useammalle projektille. Business Finland-lainan koron ja markkinakoron ero on kirjattu julkisena avustuksena. Saatuihin avustuksiin ei liity täyttämättömiä tai ennalta arvaamattomia ehtoja.

€ 000	2020	2019
1.1.	50	0
Saatu tilikaudella	0	179
Kirjattu tuloslaskelmalle	0	-129
31.12	50	50

3.11. Rahoitusriskit

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menetelmät

Pääosa konsernin rahoitusveloista koostuu lainoista, ostovelosta ja muista veloista. Konsernin taseessa ei ole johdannaisia. Näiden rahoitusvelkojen päätavoite on taata konsernin operatiivisten toimintojen rahoitus. Pääosa konsernin rahoitusvaroista koostuu myyntisaamisista ja muista saamisista sekä lyhytaikaisista talletuksista, jotka johtuvat konsernin operatiivisista toiminnoista.

Rovion riskienhallintapolitiikka määrittelee Rovion riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, organisaation, vastuut ja käytännöt. Riskienhallinta on tärkeä osa Rovio-konsernin liiketoiminnan johtoa ja hallintoa. Rovion riskienhallinnan tavoite on tukea koko organisaatiota saavuttamaan sen strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Hallitus hyväksyy ja valvoo riskienhallinnan pääperiaatteet ja Rovion ylin johto yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa vastaa käytännön toteutuksesta. Rahoitusriskien hallinta toteutuu minimoimalla rahoitusmarkkinoiden vaihtelusta aiheutuvat vaikutukset konsernin liiketoimintoihin. Konserni altistuu markkinariskeille sekä luotto- ja likviditeettiriskille. Konsernin ylin johto valvoo edellä mainittujen riskien hallinnoimista ja sovellettavien toimenpiteiden asianmukaisuutta rahoitusriskien hallinnassa.

Konsernin ylin johto vastaa konsernin rahoitusriskien määrittelystä ja hallinnasta määrittelemällä asianmukaisen kokonaisvaltaisen taloudellisen riskienhallinnan politiikan ja menettelytavat sekä varmistamalla, että rahoitusriskit identifioidaan ja arvioidaan sekä että niitä hallitaan konsernin riskienhallinnan politiikan ja riskitavoitteiden mukaisesti. Rahoitusriskit on konsernissa jaettu markkinariskiin, korkoriskiin ja valuuttariskiin.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuudessa realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinahintojen muutoksista. Konsernin markkinariski koostuu kahdentyyppisestä riskistä: korkoriskistä ja valuuttariskistä. Markkinariskeille altistuneet rahoitusinstrumentit koostuvat lainoista ja talletuksista.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuuden realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinakorkojen muutoksista. Erityisesti vieraan pääoman ehtoisten vaihtuvakorkoisten lainojen viitekorkoihin liittyvä korkoriski on konsernin kannalta merkityksellinen.

Konserni hallinnoi korkoriskiä seuraamalla vaihtuvakorkoisten korkojen epäedullisten muutosten vaikutusta ja esimerkiksi sijoittamalla ylimääräiset rahavarat kohteisiin, joilla on saman tyyppiset erääntymisajat ja muut ehdot. Konsernin ulkopuolisista lainoista 31.12.2020 100 prosenttia on vaihtuvakorkoisia (2019: 100 % vaihtuvakorkoisia). Vaihtuvakorkoiset lainat per 31.12.2019 on sidottu Valtionvarainministeriön peruskorkoon.

Herkkyys korkoriskille

Seuraava taulukko kuvastaa herkkyyttä koroissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle. Korkojen muutosten vaikutus konsernin voittoon ennen veroja muiden muuttujien pysyessä muuttumattomina:

€ 000		Muutos, peruspistettä	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2020	Euro	+100	-21
2019	Euro	+100	-32

Valuuttariski

Valuuttariski on riski siitä, että valuuttamääräisestä erästä johtuvat, tulevaisuudessa realisoituvat rahavirrat tai niiden käypä arvo vaihtelee johtuen valuuttakursseissa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu liiketapahtumista (kun tuotto tai kulu on valuuttamääräinen) aiheutuville valuuttariskeille.

Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Euro (toimintavaluutta), Yhdysvaltojen dollari (USD), Kiinan yuan renminbi (CNY) ja Ruotsin kruunu (SEK). Valuuttariski syntyy liiketapahtumista, monetaarisista eristä ja nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin.

Rovio ei toistaiseksi ole käyttänyt suojausinstrumentteja valuuttariskiensä hallitsemiseksi, mutta seuraa aktiivisesti avoimia valuuttapositioneja ja niihin liittyviä suojaustarpeita ja -mahdollisuuksia suojataksaan tarpeen tullessa. Yhdysvaltojen dollari ja Kiinan yuan renminbi ovat euron lisäksi merkittävimmät myyntivaluutat, muodostaen yli 90 prosenttia valuuttamääräisistä myyntitransaktioista.

Konsernin valuuttamääräistä rahoitusvaroista yli 95 prosenttia on Yhdysvaltain dollareissa, Ruotsin kruunuissa ja Kiinan yuaneissa.

Herkkyys valuuttariskille

Seuraava taulukko osoittaa herkkyyttä USD valuutan valuuttakurssissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle, muiden muuttujien pysyessä ennallaan. Vaikutus konsernin voittoon ennen veroja johtuu rahamääräisten varojen ja velkojen käyvän arvon muutoksesta. Yhtiön altistuminen muiden vieraiden valuuttojen muutoksille ei ole olennainen. Vaikutus tulokseen ennen veroja johtuu Yhdysvaltain dollarin alaisten monetaaristen varojen ja velkojen muutoksesta toimintavaluutan ollessa muu kuin Yhdysvaltain dollari. Taulukossa on huomioitu rahavarat, myyntisaamiset ja ostovelat.

€ 000	USD valuuttakurssimuutos	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2020	5 %	1 522
	-5 %	-1 522
2019	5 %	1 393
	-5 %	-1 393

Varainhankintaan liittyvät riskit

Hallitus ja johto arvioivat lyhyen ja pitkän aikavälin maksuvalmiutta jatkuvasti. Lyhytaikaiseen varainhankintaan voidaan hyödyntää esimerkiksi luottolimiittilejä tai yhtiön yritystodistusten liikkeellelaskua.

Pitkäaikaisessa varainhankinnassa voidaan hyödyntää pääomamarkkina-, leasing- tai muita rahoitusjärjestelyitä.

Luottoriski

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei suoriudu rahoitusinstrumentista tai asiakassopimuksesta johtuvista velvoitteistaan ja aiheuttaa tällä tavoin rahoituseristä johtuvan tappion. Konserni altistuu luottoriskille sekä liiketoiminnan (pääsääntöisesti myyntisaamiset) että rahoitustoimintojen kautta sisältäen talletukset pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa, valuuttamääräiset tapahtumat ja muut rahoitusinstrumentit.

Myyntisaamiset

Rovio-konserni on määrittänyt luottopolitiikan, joka määrittää vähittäisvaatimuksen liiketoiminnasta johtuvan luottoriskin hallitsemiseksi. Konserni arvioi asiakkaiden ja kumppaneiden luottokelpoisuuden ennen liiketoimien aloittamista. Liiketoimintayksiköt ja talousosasto hallinoivat yhdessä luottoriskejä ja luotonvalvontaa. Luottopäätökset perustuvat virallisiin luottoluokituksiin ja kumppaneiden tilinpäätösanalyysiin. Tapauksissa, missä saamiset sisältävät merkittävää epävarmuutta, edellytetään ennakkomaksua tai takuuta asiakkaalta tai kumppanilta transaktioon sisältyvän riskin rajoittamiseksi.

Avoimna olevia asiakassaatavia tarkkaillaan säännöllisesti. Konsernilla oli 31.12.2020 kahdeksan asiakasta (2019: 7 asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamisia yli 500 tuhatta euroa. Nämä asiakkaat muodostivat noin 93 prosenttia (2019: 93 prosenttia) konsernin myyntisaamisista. Konsernilla oli neljä asiakasta (2019: viisi asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamisia yli 1 miljoona euroa. Nämä asiakkaat muodostivat noin 79 prosenttia (2019: 89 prosenttia) konsernin asiakasmyyntisaamisista.

Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentuminen analysoidaan ryhmänä. Laskenta perustuu toteutuneeseen historialliseen tietoon. Konsernin luottoriskin maksimimäärä 31.12.2020 ja 31.12.2019 vastaa saamiserien kirjanpitoarvoja (katso liite 3.3).

Konsernilla ei ole takauksia vakuutena. Konserni arvioi myyntisaamisten riski-keskittymän vähäisestä keskiriskiseen. Vaikka asiakkaat toimivat useassa maassa ja toimialalla ja pääsääntöisesti itsenäisillä markkinoilla, saamisten suoritukset menevät suuressa määrin agenttien ja markkinapaikoilla toimivien yhtiöiden kautta.

Rahoitustoiminnoista johtuvaa luottoriskiä hallinnoidaan konsernin talousosaston toimesta perustuen konsernin luottoriskipolitiikkaan.

Maksuvalmiusriski

Konserni seuraa liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää käyttäen 12 kuukauden likviditeettiennustetta.

Maksuvalmiusriskin eli likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus käyttämällä limittejä ja lainoja. Konsernin veloista 31.12.2020 noin 61 prosenttia erääntyy vuoden sisällä (2019: 74 prosenttia) taseen kirjanpitoarvojen perusteella. Konsernilla on riittävä määrä vaihtoehtoisia rahoitusmahdollisuuksia ja tilikauden päättyessä vahva kassa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto konsernin rahoitusvelkojen matu-
riteettijakaumasta perustuen sopimusperusteisiin, diskonttaamattomiin maksuihin:

€ 000	Vaadittaessa Maksettavat	Alle 3 kk	3-12 kk	1-5 v	> 5 v	Yhteensä
31.12.2020						
Korolliset velat ja lainat	-	0	1 082	855	0	1 938
Vuokrasopimusvelat	-	621	1 863	6 082	0	8 565
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-	7 442	0	0	0	7 442
Yhteensä	-	8 063	2 945	6 937	0	17 944

€ 000	Vaadittaessa Maksettavat	Alle 3 kk	3-12 kk	1-5 v	> 5 v	Yhteensä
31.12.2019						
Korolliset velat ja lainat	-	3 162	1 159	2 045	0	6 366
Vuokrasopimusvelat	-	596	1 832	5 588	0	8 016
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-	15 169	0	0	0	15 169
Yhteensä	-	18 927	2 991	7 633	0	29 551

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit liiketoimintaedel-
lytykset ja näin tukea liiketoimintaa. Lisäksi pyritään varmistumaan siitä, ettei konserni
riko korollisten lainojen ja velkojen kovenanttiehtoja, jotka määrittelevät pääomara-
kenteen vaatimukset. Kovenanttiehtojen rikkominen mahdollistaisi pankkien vaati-
maan lainojen ja velkojen takaisinmaksua heti. Kuluneella tilikaudella yhtiöllä olevissa
korollisissa lainoissa ei ole kovenantteja.

Konsernin määritelmän mukainen hallinnoitava pääoma koostuu osakepää-
omasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja emoyhtiön omistajille kuulu-
vista muista oman pääoman eristä. Pääomahallinnan ensisijainen tavoite on kasvat-
taa omistaja-arvoa.

Konserni hallinnoi pääomarakennetta ja tekee tarvittaessa muutoksia, mikäli
taloudellinen tilanne tai rahoituskovenantit vaativat. Konserni voi muuttaa osak-
keenomistajille maksettavaa osinkoa, palauttaa pääomaa tai laskea liikkeelle uusia
osakkeita. Konserni seuraa pääomaa velkaantuneisuusasteen (gearing) perusteella,
joka lasketaan käyttämällä kaavaa nettovelka jaettuna oman pääoman ja nettovelan
yhteismäärällä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tunnuslukuja sekä niiden laskentaa pääoman
hallintaan liittyen.

€ 000	2020	2019
Oman pääoman tuotto, %	82,3 %	80,5 %
Oma pääoma	165 422	167 951
Saadut ennakot	2 016	3 432
Myynnin jaksotukset	5 457	5 216
Taseen loppusumma	208 453	217 262
Oman pääoman tuotto, %	24,4 %	10,8 %
Voitto tai tappio ennen veroja	40 725	17 724
Tarkastelukauden alun oma pääoma	167 951	159 430
Tarkastelukauden lopun oma pääoma	165 422	167 951
Nettovelkaantumisaste, %	-77,6 %	-65,7 %
Korolliset velat	10 503	14 383
Käteisvarat ja muut rahavarat	138 874	124 736
Oma pääoma	165 422	167 951
Pitkäaikaiset korolliset velat	6 937	7 673
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 566	6 710
Rahat ja lyhytaikaiset talletukset	138 874	124 736
Nettovelka	-128 371	-110 354

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Laatimisperiaate

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirrosta tavanomaisessa liiketoimessa markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä. Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myymiseksi tai velan siirtämiseksi toteutuva liiketoimi tapahtuu joko

- omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla tai
- jos pääasiallisia markkinoita ei ole, omaisuuserän tai velan suotuisimmilla markkinoilla. Konsernilla täytyy olla pääsy pääasiallisille tai suotuisimmille markkinoille.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään niiden oletusten perusteella, joita markkinatoimijat käyttäisivät hinnoitellessaan omaisuuserää tai velkaa, kun oletetaan, että markkinatoimijat toimivat taloudellisten etujensa mukaisesti. Rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän käypää arvoa määritettäessä otetaan huomioon markkinaosapuolen kyky kerryttää taloudellista hyötyä käyttämällä omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä tai myymällä se toiselle markkinaosapuolelle, joka käyttäisi omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi, siten että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Kaikki omaisuuserät ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon tai joiden käypä arvo esitetään liitetiedoissa, luokitellaan alla esitetyllä tavalla käyvän arvon hierarki-atasoille perustuen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärittelyn kannalta:

- Taso 1 – Syöttötieto on täysin samanlaisille varoille ja veloilla noteerattuja hintoja toimivalla markkinoilla.
- Taso 2 – Syöttötiedot ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

- Taso 3 – Syöttötiedot ovat muita, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle olevia tietoja. Käyvät arvot määritetään tästä johtuen arvostusmalleihin perustuvilla menetelmillä.

Konsernin rahoitusvarat ja velat on luokiteltu jaksoitettua hankintamenoa käyttäen tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat koostuvat rahamarkkinasijoituksista. Rovion jaksotettuun hankintameno-noon luokitellut rahoitusinstrumentit on esitetty tasolla 2. Lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen käyvät arvot vastaavat likimain niiden kirjanpitoarvoja.

3.12. Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, muista rahastoista ja kertyneistä voittovaroista. Rovion osakepääoma oli 31.12.2020 733 390 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 81 328 590, joista Rovion hallussa 7 849 335 osaketta. Kaikilla osakkeilla on yhtäläiset ääni-oikeudet ja ne oikeuttavat osakkeenomistajat yhtäläisiin oikeuksiin yhtiön osakekoh- taisesta tuloksesta. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuosina 2020 ja 2019.

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin. Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktio- menot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna. Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa tai pääomanpalautusta ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakkeiden lukumäärän täsmäytys

	Osakkeiden lukumäärä yhteensä, kpl	Osakepääoma, €000	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, € 000
1.1.2019	79 447 542	733	36 692
Lisäykset optiomerkontöjen nojalla	1 820 569		5 135
Omien osakkeiden hankinta	0		0
31.12.2019	81 268 111	733	41 828
Lisäykset optiomerkontöjen nojalla	60 479		307
Omien osakkeiden hankinta	0		0
31.12.2020	81 328 590	733	42 135

Lisätietoa liittyen optio- ja osakeohjelmiin on esitetty liitessä 1.6. Lisätietoa liittyen osingonjakoon on esitetty myöhempanä tässä liitteessä.

Osakkeen kuuluminen arvo-osuusjärjestelmään

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä, 1) joka on määrättyä täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluettelo; 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluettelo; merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluettelo; tai 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain 28 §:n nojalla merkitty osakasluettelo osakkeiden hoitajaksi. Jos osakkeen omistus on täsmäytyspäivänä merkitty odotusluettelo, kuuluu oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja ja merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa sille, joka osoittaa, että osake on täsmäytyspäivänä kuulunut hänelle.

Omat osakkeet

Rovio Entertainment Oyj luovutti vuoden 2020 aikana yhteensä 81 354 omistuksessaan ollutta Yhtiön osaketta Yhtiön avainhenkilöille ja johdolle. Luovutus on osa yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämistä. Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2020 7 849 335 omaa osakettaan.

Katsauskauden jälkeen Rovio Entertainment Oyj on 7.1.2021 luovuttanut vastikkeetta yhteensä 29 527 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtohenkilölle perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää itsenäisten ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinkopolitiikka

Rovio pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoina tai pääomanpalautuksina noin 30 prosenttia vuosittaisesta nettotuloksesta, oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

Jakokelpoiset varat

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta per 31.12.2020.

€ 000	2020
Voitto edellisiltä tilikausilta	92 844
Tilikauden voitto	52 856
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	42 743
Taseeseen aktivoituneet kehitykset	-3 116
Yhteensä	185 327

Voitonjaot ja voitonjakoehdotus

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,12 euroa per osake (2019: 0,09 euroa per osake) ja että loput jätetään yhtiön omaan pääomaan. Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdotusta ei

kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2020 velaksi. Vuodelta 2019 maksettiin osinkoa yhteensä 6 927 tuhatta euroa.

Laatimisperiaate

Yhtiö kirjaa velan, kun sillä on velvoite jakaa käteisvaroja tai muita kuin käteisvaroja emoyhtiön omistajille silloin, kun jakaminen on päätetty eikä se enää ole konsernin harkinnassa. Jakaminen on päätetty, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen. Vastaava määrä kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muiden kuin käteisvarojen jakaminen arvostetaan jaettavien omaisuuserien käypään arvoon ja käyvän arvon uudelleenarvostus kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muuta kuin käteisomaisuutta jaettaessa velan kirjanpitomäärän ja jaettujen omaisuuserien kirjanpitomäärän ero kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos saadaan jakamalla tarkastelukauden nettotulos osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tulos osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

€ 000	31.12.2020	31.12.2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, € 000	32 124	13 216
Osakkeet (tuhatta)		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	75 287	79 697
Laimennettu ulkona olevien osakkeden painotettu keskiarvo	75 537	79 886
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,43	0,17
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,43	0,17

4. Konsolidointi

4.1. Liiketoimintojen yhdistäminen ja määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat

Laatimisperiaate

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään soveltaen hankintamenetelmää. Hankinnan kustannukset määritetään laskemalla yhteen luovutettu vastike hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna sekä mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Kullekin liiketoimintojen yhdistämiselle konserni valitsee, arvostetaanko hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niillä kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja ne esitetään tuloslaskelman erässä muut liiketoiminnan kulut.

Kun konserni hankkii liiketoiminnan, se arvioi rahavarat ja vastattaviksi otetut velat asianmukaisen luokituksen määrittämiseksi sopimusehtojen, taloudellisten olosuh-teiden ja asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti. Arviointi sisältää hankinnan kohteen pääsopimuksiin sisältyvien kytkettyjen johdan-naisten erottamisen.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä ehdollinen vastike kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon osana liiketoiminnan yhdistämistä. Omaisuuseräksi tai velaksi luokiteltu ehdollinen vastike, joka on rahoitusinstrumentti ja kuuluu IFRS 9:n (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) soveltamisalaan, arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Liikearvo arvostetaan alun perin hankintamenoon (joka vastaa sitä määrää, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomille omistajille merkitty osuus yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen nettomäärän). Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo ylittää yhteenlasketun luo-vutetun vastikkeen, konserni arvioi uudelleen, onko se yksilöinyt kaikki hankitut varat ja kaikki vastattaviksi otetut velat oikein, ja tarkastelee menettelytapoja, joita se on

noudattanut määrittäessään hankinta-ajankohtana kirjattavia määriä. Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo uudelleenarvioinnin jälkeenkin ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen määrän, voitto kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten hankinta-ajankohdasta lähtien niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko näille yksiköille muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja.

Kun rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu liikearvoa ja osa kyseiseen rahavirtaa tuottavaan yksikköön kuuluvasta toiminnosta luovutetaan, luovutettavaan toimintoon kohdistuva liikearvo sisällytetään toiminnon kirjanpitoarvoon luovutusvoittoa tai -tappiota määritettäessä. Tällaisessa tilanteessa luovutettu liikearvo määritetään luovutettavan toiminnon ja rahavirtaa tuottavasta yksiköstä jäljelle jäävän osan arvojen suhteen perusteella.

Liiketoimintojen yhdistämisessä vastattavaksi otettu ehdollinen velka arvostetaan alun perin käypään arvoon. Ehdollinen velka kirjataan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen määrään, joka on seuraavista korkeampi: määrä, joka kirjattaisiin IAS 37:n (Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat) mukaisesti tai alun perin kirjattu määrä vähennettynä tulosvaikutteisesti kirjattavilla erillä.

Konsernirakenteen muutokset on esitetty liitteessä 4.3.

Hankitut liiketoiminnot

Rovio hankki 3.6.2020 tanskalaisen Darkfire Games ApS:n koko osakekannan. Darkfire Games -studiolla oli kaupantekohetkellä 20 työntekijää ja se on keskittynyt free-to-play-roolipelien (RPG) kehittämiseen. Kaupan jälkeen yhtiö nimettiin uudelleen Rovio Copenhagen ApS:ksi.

Yhdistelyn seurauksena hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypien arvojen ja hankintamenon erotuksena syntynyt nettomäärä, edullisesta kaupasta syntynyt voitto, on kirjattu hankinta-ajankohtana liiketoiminnan muihin tuottoihin. Hankittu yhtiö ei ollut kirjanpidossaan tunnistanut

tiettyjä omaisuuseriä, joiden tunnistamisen jälkeen siirtyvät varat muodostuivat siirtyviä velkoja suuremmiksi. Rovio Copenhagen ApS on yhdistelty konserniin 3.6.2020 lähtien. Sillä ei ollut tilikaudella 2020 ulkoista liikevaihtoa, yhtiön kuluja kirjattiin Rovion liiketulokseen noin 1,2 miljoonaa euroa.

€ 000	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Hankittujen liiketoimintojen arvot yhteensä hankintahetkellä:	
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	216
Pitkäaikaiset saamiset	33
Myyntisaamiset ja muut saamiset	98
Rahavarat	387
Varat yhteensä	734
Ostovelat ja muut velat	-476
Velat yhteensä	-476
Nettovarallisuus	259
Kauppahinta/Käteisvaroilla maksettu kokonaisvastike	24
Edullisesta kaupasta syntynyt tuotto	235
Hankittujen liiketoimintojen rahavirtavaikutus:	
Kauppahinta/Käteisvaroilla maksettu kokonaisvastike	-24
Rahavarat	387
Hankinnan nettorahavirta	363

Tilikaudella hankittujen liiketoimintojen vaikutus Rovion liikevaihtoon ajanjaksolla 3.6.2020–31.12.2020 oli noin 0,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon noin -1,5 miljoonaa euroa. Mikäli hankinta olisi tapahtunut 1 tammikuuta 2020, vaikutus Rovion liikevaihtoon olisi ollut 0,2 miljoonaa euroa ja vaikutus liikevoittoon noin -2,4 miljoonaa euroa. Tilikauden 2020 liikevoitto ilman hankittujen liiketoimintojen vaikutusta on noin 44,0 miljoonaa euroa.

4.2. Konserniyritykset

Laatimisperiaate

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset 31.12.2020 päättyneeltä raportointikaudelta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Rovio-konsernilla on määräysvalta sijoituskohteessa vain siinä tapauksessa, että kaikki seuraavat seikat toteutuvat:

- Konsernilla on sijoituskohdetta koskeva valta (ts. olemassa olevat oikeudet tuottavat tarkasteluhetkellä kyvyn ohjata sijoituskohteen merkityksellisiä toimintoja).
- Konserni altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon
- Konserni pystyy käyttämään sijoituskohdetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään

Yleensä sijoituskohteen äänioikeuksien enemmistö merkitsee määräysvallan olemassaoloa. Tämän oletuksen tueksi, ja erityisesti silloin, jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista tai vastaavista oikeuksista, konserni tarkastelee kaikkia relevantteja tosiasioita ja olosuhteita arvioidessaan, onko sillä valta sijoituskohteessa mukaan lukien seuraavat tekijät:

- Sijoituskohteen muiden äänioikeuksien haltijoiden väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt
- Muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet
- Rovio-konsernin äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet

Rovio-konserni arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta yhtiössä, jos tosiasiat ja olosuhteet antavat viitteitä siitä, että joko yhdessä tai useammassa määräysvallan kolmesta osatekijästä on tapahtunut muutos. Raportointikauden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja lopetetaan sillä hetkellä, kun konserni menettää määräysvallan. Hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, kun konserni saavuttaa määräysvallan siihen hetkeen asti, kun määräysvalta menetetään.

Voitto tai tappio sekä kaikki laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja, jotta niiden laskentaperiaatteet vastaavat konsernin laskentaperiaatteita. Konsernin sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja rahavirrat eliminoidaan kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Muutos tytäryhtiön omistuosuudessa ilman määräysvallan menettämistä käsitellään konsernissa omaan pääomaan kirjattavana tapahtumana.

Mikäli konserni menettää määräysvallan tytäryhtiössä, se kirjaa tytäryhtiön varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuudet sekä muut oman pääoman erät pois taseesta, myynnistä johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. Mahdollinen jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konserniin yhdistellyt yritykset

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat yritykset:

Yrityksen nimi	Kotimaa	Omistusosuus (%)	
		2020	2019
Rovio Stars Oy	Suomi	100	100
Rovio Asia Ltd*	Hong Kong	0	100
Blue Bird Distribution, Inc	Yhdysvallat	100	100
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	Kiina	100	100
Rovio Sweden AB	Ruotsi	100	100
Rovio Animation Oy**	Suomi	0	100
Dark Matter Oy	Suomi	100	100
Rovio UK Ltd	Iso-Britannia	100	100
Rovio IP Managment Oy	Suomi	100	100
Pin Bank Oy	Suomi	100	100
Dark Flow Oy	Suomi	100	100
Hatch Entertainment Oy	Suomi	90,5	80
PlayRaven Oy	Suomi	100	100
Rovio Copenhagen Aps	Tanska	100	0
Rovio Interactive Entertainment Ltd	Kanada	100	0

* Yhtiö lopetettu tilikauden 2020 aikana
** Yhtiö sulautunut emoyhtiöön 1.12.2020

4.3. Muutokset konsernirakenteessa

Rovio hankki 3.6.2020 tanskalaisen Darkfire Games ApS:n koko osakekannan. Darkfire Games -studiolla oli kaupantekohetkellä 20 työntekijää ja se on keskittynyt free-to-play-roolipelien (RPG) kehittämiseen. Kaupan jälkeen yhtiö nimettiin uudestaan Rovio Copenhagen ApS:ksi. Kauppahinta muodostui saatua nettovarallisuutta pienemmäksi ja edullisesta kaupasta johtuva voitto, noin 0,2 miljoonaa euroa tuloutettiin kokonaisuudessaan tilikaudella.

Rovion täysin omistama tytäryhtiö Rovio Animation Oy sulautettiin emoyhtiöön tilikauden aikana.

Rovio perusti uuden yrityksen Rovio Interactive Entertainment pelistudion Montrealiin, Kanadaan tutkimaan ja kehittämään tulevaisuuden viihdettä ja pelaamista.

Rovion tytäryhtiön Rovio Asia Ltd -nimisen liiketoiminta lopetettiin tilikaudella ja yhtiö purettiin.

4.4. Lähipiiritapahtumat

Rovio-konsernin lähipiiri sisältää tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat henkilöt ja yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta. Emoyhtiön suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt ja ulkomaiset sivuliikkeet on listattu liitteessä 4.2 ja 4.3. Konsernin sisäiset lähipiiritapahtumat on eliminoitu.

€ 000		Myyntit lähipiirille	Ostot lähipiiriltä	Saamiset lähipiiriltä*	Velat lähipiirille*
Yhteisö, jolla on huomattava vaikutusvalta konserniin:					
Oivor AB	2020	-	-	-	-
Trema International Holdings B.V.	2019	-	-	-	-
Osakkuusyhtiöt					
Fun Academy Oy (osakekanta myyty 2018)	2020	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-
Muut lähipiiriyhtiöt					
Ferly (aiemmin Kaiken Entertainment)	2020	13	0	0	-
	2019	8	14	0	-
Konsernin johto					
Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt	2020	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-
Hallituksen jäsenet	2020	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-

Lähipiiriliiketoimet

Rovion lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt sekä yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta Rovioon.

Trema International Holding B.V. on yhteisö, jolla oli 18.12.2018 saakka huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Aiemmin Tremalle kuuluneet Rovion osakkeet on päätetty siirtää Oivor AB:lle, jolla osakkeenomistuksen siirron myötä on huomattava vaikutusvalta Rovio-konserniin. Oivor AB:llä on samat todelliset edunsaajat kuin Tremalla. Huhtikuussa 2020 maksettiin osinkoina 2,9 miljoonaa euroa Rovio-konsernin ja Oivorin välillä. 21.12.2020 Rovio Entertainment Oyj ("Yhtiö") vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen Oivor AB:ltä. Oivor AB:n osakkeenomistajat ovat 18.12.2020 päättäneet jakaa Oivor AB:n omistamia Rovio Entertainment Oyj:n osakkeita osinkona osakkeenomistajilleen. Tämän seurauksena Oivor AB:n osakkeenomistaja Hedennan AB on 18.12.2020 myynyt osinkona saamansa Rovio Entertainment Oyj:n osakkeet Oy Impera Ab:lle (jonka tosiasiallinen edunsaaja on Mikael Hed).

Ferly (aiemmin Kaiken Entertainment) on Mikael Hedin määräysvaltayhtiö ja siten Rovion lähipiiriyhtiö. Mikael Hed on Oivor AB:n ja Treman vähemmistöomistaja ja hänellä on yhtiössä huomattava vaikutusvalta. Rovio on tulouttanut Ferlyltä lisenssituloja 8 tuhatta euroa tilikaudelta 2019. Ferly on laskuttanut Roviolta palveluistaan 19 tuhatta Kanadan dollaria (noin 13 tuhatta euroa) tilikaudella 2020.

Konsernin avainhenkilöille maksetut korvaukset

€ 000	2020	2019
Toimitusjohtaja		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	486	368
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	709	-
Osakeperusteiset maksut	91	398
Toimitusjohtaja yhteensä	1 286	766
 Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 729	1 375
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	-	-
Osakeperusteiset maksut	385	998
Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt yhteensä	2 115	2 373
Avainhenkilöille maksetut korvaukset yhteensä	2 692	3 138

*Ei lisäeläkejärjestelyjä. Avainhenkilöt kuuluvat Suomen lakisääteisen TYEL-järjestelmän piiriin, joka on maksuperusteinen eläkejärjestelmä.

Taulukossa olevat luvut on ilmoitettu suoriteperusteisesti. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät tilikaudella kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, lyhytaikaisen bonusohjelman kulut sekä mahdolliset muut suoritettut bonusluonteiset maksut. Osakeperusteisten maksujen määrät on huomioitu kyseisen vuoden kuluissa. Hallituksen jäsenyyden perusteella konserni ei myönnä eläkeoikeuksia.

Hallituksen jäsenet, vuosi- ja kokouspalkkiot

Taulukossa esitetyt hallituksen palkkiot on ilmoitettu suoriteperusteisesti.

€ 000		2020	2019
Kim Ignatius	Puheenjohtaja vuodesta 2020 Tarkastusvaliokuunan ja palkitsemisvaliokuunan puheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2017	108	90
Kaj Hed	Varapuheenjohtaja vuodesta 2017 Puheenjohtaja 2008–2017	90	90
Camilla Hed-Wilson	Hallituksessa vuodesta 2011	60	60
Björn Jeffrey	Hallituksessa vuodesta 2020	45	0
Leemon Wu	Hallituksessa vuodesta 2020	45	0
Jeferson Valadares	Hallituksessa vuodesta 2019	60	45
Mika Ihamuotila	Puheenjohtaja 2017–2020 Hallituksessa vuoteen 2020 asti	29	114
Niklas Zennström	Hallituksessa vuoteen 2019 asti	0	15
Jenny Wolfram	Hallituksessa vuoteen 2020 asti	15	60
Fredrik Löving	Hallituksessa vuoteen 2020 asti	20	45
Yhteensä		472	519

4.5. Osakeomistus

10 Suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2020

Osakkeenomistaja		Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
1	Rovio Entertainment Oyj	7 849 335	9,7
2	ADVENTUROUS SOLUTIONS	6 459 500	7,9
3	BRILLIANT PROBLEMS OY	6 459 500	7,9
4	IMPERA OY AB	6 459 500	7,9
5	Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	1 640 000	2,0
6	Danske Invest Finnish Institutional Equity Fund	1 600 000	2,0
7	Hed Niklas Peter	1 365 345	1,7
8	Elo Mutual Pension Insurance Company	1 003 004	1,2
9	The State Pension Fund	1 000 000	1,2
10	Vesterbacka Jan-Peter Edvin	884 579	1,1
Kymmenen suurinta, yhteensä		34 720 763	42,7
Muut osakkeenomistajat*		46 607 827	57,3
Yhteensä		81 328 590	100,00

10 Suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2020

Sija	Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Omistajien määrä	% osakkeista
1	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	50	41,10
2	Kotitaloudet	15 322	10,63
3	Julkisyhteisöt	5	5,52
4	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	31	6,08
5	Yritykset	405	36,38
6	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,29
Yhteensä		15 821	100,00
Joista hallintarekisteröityjä		11	40,91

Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden jakauman mukaan 31.12.2020

Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeen-omistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1-100	7 482	47,32	388 875	0,48
101-500	5 840	36,94	1 480 566	1,82
501-1000	1 403	8,87	1 134 391	1,4
1 001-5 000	882	5,58	1 865 021	2,29
5 001-10 000	100	0,63	729 270	0,90
10 001-50 000	59	0,37	1 328 515	1,63
50 001-100 000	9	0,06	699 808	0,86
100 001-500 000	18	0,11	4 459 720	5,48
500 001-	17	0,11	69 242 424	85,14
Yhteensä	15 810	100,00	81 328 590	100,00
Hallintarekisteri	11	0,07	33 271 141	40,91

5. Muut liitetiedot

5.1. Tuloverot

Laatimisperiaate

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tarkasteltavana olevan kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat kirjataan määrään, joka odotetaan saatavan veronsaajalta hyvityksenä tai joka odotetaan suoritettavan veronsaajalle. Verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä niissä maissa, joissa konserniyhtiöt toimivat ja saavat verotettavaa tuloa.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero, jotka liittyvät suoraan omaan pää- omaan kirjattuihin eriin, kirjataan suoraan omaan pääomaan. Johto arvioi säännöl- lisesti verolaskelman perusteella määräytyvää verotettavaa tuloa, erityisesti tilanteissa, joissa sovellettavaan verolainsäädäntöön liittyy tulkinnanvaraisuutta, ja määrittää tarvittaessa verovarauksen arvioidessaan konsernin maksettavaksi tulevaa verokulua.

Laskennallinen vero

Laskennallinen vero määritetään ns. velkamenetelmällä omaisuuserän tai velan vero- tuksellisen arvon ja raportointipäivänä taseeseen merkityn kirjanpitoarvon välisestä väliaikaisesta erosta.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai omai- suuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja se ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotet- tavaan tuloon tai verotukselliseen tappioon.

- Veronalaiset väliaikaiset erot liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyrityksiin tehti- hin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä, ja emoyrityksellä, sijoittajayrityk- sellä, yhteisyrityksen tai yhteisen toiminnon osapuolella on määräysvalta siihen, milloin väliaikainen ero purkautuu sekä väliaikainen ero ei todennäköisesti purka- udu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksessa vähennyskelpoisista eroista, käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä sekä käyttämättömistä verotuk- sellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot sekä käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää, lukuun otta- matta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vähennyskelpoisesta erosta syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja kirjaaminen ei vaikuta kirjanpidon tulok- seen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisajankohtana.
- Verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, jotka liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyrityksiin tehtyihin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ja käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero on hyödynnettävissä.

Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvo tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja kirjanpitoarvoa vähennetään siltä osin kuin ei enää ole toden- näköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa kyseisen laskennallisen verosaamisen hyödyntämiseksi osaksi tai kokonaan. Taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisen raportointikauden päättä- mispäivänä ja merkitään taseeseen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennallinen verosaaminen voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen niitä verokantoja, joiden odotetaan olevan voimassa sillä kaudella, jolla omaisuuserä realisoidaan tai velka suoritetaan, perustuen niihin verokantoihin (ja verolakeihin), joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen vero kirjataan muuten kuin tulosvaikutteisesti, jos vero liittyy eriin, jotka on samalla tai muulla kaudella kirjattu muuten kuin tulosvaikutteisesti. Näin ollen laskennallinen vero kirjataan joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan pääomaan, vastaten erää, johon alkuperäinen liiketapahtuma on kirjattu.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vain siinä tapauksessa, että sillä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut verohyödyt, jotka eivät alkuperäisen kirjanpitokäsittelyn tapahtuessa täyttäneet erikseen kirjaamisen edellytyksiä, merkitään taseeseen, mikäli hankinta- ajankohtana vallinneista tosiseikoista ja olosuhteista saadaan uutta informaatiota. Oikaisu kirjataan joko vähentämään kyseiseen hankintaan liittyvän liikearvon kirjanpitoarvoa (oikaisu ei saa ylittää liikearvon kirjanpitoarvoa) tai tulosvaikutteisesti.

Konsernitilinpäätöksessä kauden verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen vähennetään kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verovelasta vain siinä tapauksessa, että konsernilla on tähän laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus ja verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Merkittävät arviot liittyen laskennalliseen veroon

Laskennallinen verosaaminen kirjataan käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioita määrittäessään laskennallisten verosaamisten kirjattavissa olevaa määrää koskien tulevaisuudessa verottavien tulojen ajoitusta ja tasoa sekä tulevaisuuden verotussuunnittelun.

Konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappiota 25,5 miljoonaa euroa. Konserni uskoo, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Tappiot erääntyvät 2024-2030.

Tuloverot

Olenneisimmat erät tilikauden verokuluista päättyneiltä tilikausilta 2020 ja 2019:

Konsernin verojen täsmäytyslaskelma

€ 000	2020	2019
Tilikauden verotettava tulo		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	10 496	5 255
Oikaisut liittyen aikaisemmilla tilikausilla verotettavaan tuloon perustuvaan veroon	0	0
Laskennallinen vero:		
Syntyneet ja purkautuneet väliaikaiset erot	-1 895	-747
Tuloslaskelman tuloverot	8 601	4 508
Kirjanpidon tulos ennen veroja	40 725	17 724
Konsernin verokulu Suomen 20 %:n verokannan mukaisesti	8 145	3 545
Verot aikaisemmilta tilikausilta	12	-486
Verovaikutukset ulkomaalaisista tytäryhtiöistä	241	210
Laskennallisen veron muutos tuloslaskelmalla	-1 895	-747
Muut erät	1 780	1 834
Vähennyskelvottomat tuotot-/kulut	201	150
Tuloverot	8 601	4 508

5.2. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Tilikauden laskennalliset verot koostuvat seuraavista:

€ 000	1.1.2020	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset 2020			
Verotuksessa vähentämättömät poistot	325	464	789
Vähennyskelpoiset verotappiot	5 199	1 440	6 639
Muut väliaikaiset erot	76	2	78
Laskennalliset verosaamiset	5 601	1 906	7 506
Laskennalliset verovelat 2020			
Muut väliaikaiset erot	-27	-10	-37
Laskennalliset verovelat	-27	-10	-37

€ 000	1.1.2019	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset 2019			
Verotuksessa vähentämättömät poistot	1 337	-1 012	325
Vähennyskelpoiset verotappiot	3 475	1 724	5 199
Muut väliaikaiset erot	65	11	76
Laskennalliset verosaamiset	4 877	723	5 601
Laskennalliset verovelat 2019			
Muut väliaikaiset erot	-51	24	-27
Laskennalliset verovelat	-51	24	-27

*Sisältää hankittujen liiketoimintojen verotappioista kirjatut laskennalliset verosaamiset

Rovio-konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joiden arvioidaan olevan käytettävissä kuittaamaan tulevaisuuden verotettavaa tuloa. Verohyödyn määrä on luotettavasti arvioitavissa ja johdon arvion perusteella on todennäköistä, että konserni pystyy tulevaisuudessa kerryttämään verotettavaa tuloa kattaakseen kertyneet verotukselliset tappiot. Konserni on kirjannut näistä verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista yhteensä noin 6,6 miljoonaa euroa.

5.3. Vuokravastuut ja muut vastuut

Vuokrasopimukset

Laatimisperiaate

Roviolla on useita vuokrasopimuksia, joiden kohteena on toimistotiloja sekä koneita ja laitteistoa. Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava vuokrasopimusvelka sillä hetkellä, kun yhtiö saa kohdeomaisuuserän käytettäväksi. Vuokrasopimuksesta kirjattavat velat on kirjattu nykyarvoon diskonttaamalla vuokramaksut käyttämällä sopimuksen sisäistä korkoa diskonttokorkona, mikäli se on valmiiksi määriteltä, tai lisäluoton korolla. Käyttöoikeusomaisuus poistetaan tasapoistoina vuokrakauden aikana huomioiden mahdolliset vuokrasopimuksen lisäoptiot sekä taloudellisen vaikutusajan muutokset. Yhtä vuotta lyhyempiin sopimuksiin sovelletaan helpotusta, ja ne kirjataan tasaerinä kuluksi vuokra-ajalle. Katsauskaudella vuokramenoja kirjattiin kuluksi yhteensä 20 tuhatta euroa.

Ei-purettavissa olevat muut velvoitteet ovat seuraavat.

€ 000	31.12.2020	31.12.2019
Muut velvoitteet		
Venture Capital -sijoitussitoumus	611	1 900
Yhteensä	611	1 900

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liikevaihto	1.	264 018 188,18	274 093 970,74
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	14 076 576,35	143 543,22
Materiaalit ja palvelut	3.	-88 010 065,49	-89 584 224,71
Henkilöstökulut	5.	-33 077 617,51	-26 875 527,45
Poistot ja arvonalentumiset	8.	-9 022 843,54	-3 745 233,22
Liiketoiminnan muut kulut	9.	-85 136 735,93	-130 580 258,58
Liikevoitto		62 847 502,06	23 452 270,00
Rahoitustuotot ja -kulut	10.	-54 206,54	2 222 265,71
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		62 793 295,52	25 674 535,71
Tuloverot	11.	-9 937 474,03	-4 980 606,67
Tilikauden voitto		52 855 821,49	20 693 929,04

Emoyhtiön tase

	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	12.	17 350 621,06	7 864 006,48
Aineelliset hyödykkeet	13.	840 652,41	590 880,58
Sijoitukset	14.	32 190 009,60	2 063 183,56
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		50 381 283,07	10 518 070,62
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset	16.	6 375 705,66	35 325 705,66
Lyhytaikaiset saamiset	17.	32 330 331,48	52 885 784,61
Rahat ja pankkisaamiset		130 416 914,66	107 537 358,65
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		169 122 951,8	195 748 848,92
Vastaavaa yhteensä		219 504 234,87	206 266 919,54

	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	18.	733 390,00	733 390,00
Muut rahastot	18.	42 743 123,26	42 435 760,88
Edellisten tilikausien voitto	18.	92 843 434,66	109 781 092,97
Tilikauden voitto		52 855 821,49	20 693 929,04
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		189 175 769,41	173 644 172,89
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19.	402 654,00	1 409 742,46
Lyhytaikainen vieras pääoma	20.	29 925 811,46	31 213 004,19
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		30 328 465,46	32 622 746,65
Vastattavaa yhteensä		219 504 234,87	206 266 919,54

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	62 793 295,52	25 674 535,71
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	9 022 843,54	3 745 233,22
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) ja -tappiot (+)	885 157,91	-511 025,08
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	-3 032,25	-1 330,64
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	230 170,80	0,00
Muut oikaisut	-154 269,17	0,00
Fuusiovoitto	-14 050 182,49	-1 711 240,63
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	58 723 983,86	27 196 172,58
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	8 429 023,34	-6 653 865,56
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-3 151 473,05	-3 916 023,40
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	64 001 534,15	16 626 283,62
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-513 869,89	-775 847,62
Saadut korot liiketoiminnasta	283 699,09	2 487 088,25
Maksetut välittömät verot	-4 832 492,65	-9 012 871,95
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	58 938 870,70	9 324 652,30
Liiketoiminnan rahavirta (A)	58 938 870,70	9 324 652,30

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 908 956,28	-2 506 875,75
Investoinnit muihin sijoituksiin	-1 173 571,32	-792 672,19
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 032,25	1 330,64
Sijoitukset tytäryhtiöosakkeisiin	-123 913,41	-160,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	5 890 882,73	5 330 016,88
Myönnetyt lainat	-7 500 000,00	-12 000 000,00
Tytäryhtiöosakkeiden palautus	97,07	0,00
Investointien rahavirta (B)	-6 812 428,96	-9 968 360,42
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	307 362,38	5 135 422,44
Omien osakkeiden osto	-30 704 772,54	-5 142 445,38
Omien osakkeiden luovutus	349 954,12	750 009,92
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 031 750,00	0,00
Maksetut osingot	-6 926 814,81	-7 117 416,45
Rahoituksen rahavirta (C)	-38 006 020,85	-6 374 429,47
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	14 120 420,89	-7 018 137,59
Rahavarat tilikauden alussa	107 537 358,65	114 015 624,35
Sulautumisessa siirtyneet rahavarat 1.12.2020	9 460 195,56	0,00
Valuuttakurssien muutosten vaikutus sekä rahamarkkinarahastojen arvomuutokset	-701 060,44	539 871,89
Rahavarat tilikauden lopussa	130 416 914,66	107 537 358,65

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperusteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Taseen pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Aineettomien oikeuksien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistoajat vaihtelevat kolmesta kymmeneen vuoteen. Poistomenetelmäksi valitaan tulontuottokykyä vastaava menetelmä. Koneiden ja kaluston poisto aika vaihtelee kolmen ja viiden vuoden välillä.

Rovio aktivoi pelien kehitykseen, animaatiotarjontaan sekä ensimmäisen Angry Birds -elokuvaan liittyvien projektien suoraa kuluja aineettomiin hyödykkeisiin. Rovio noudattaa kirjanpitolakia kehittämismenojen aktivoinnissa ja aktivointi tehdään erityistä varovaisuutta noudattaen.

Peliprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan ennakoitujen tuottojen mukaisesti. Animaatioprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan vaikutusaikanaan tuotteen käyttöönoton jälkeen.

Tuloutusperiaatteet

Myynti tuloutetaan suoriteperusteisesti tuotteen tai palvelun luovutushetkellä tai kun vastuu tuotteesta ja sen kuljettamisesta on siirtynyt ostajalle. Pelimyynti- ja mainostulot kirjataan suoriteperusteisesti vastapuolelta saadun informaation tai maksusuoituksen perusteella. Rojaltituloista saadut vähimmäistakuut tuloutetaan tasaisesti sopimusajan yli ajan kuluessa. Mikäli lisenssinhaltija raportoi Roviolle vähimmäistakuuta enemmän rojalteja, ylimenevät rojaltiosuudet tuloutetaan saatujen raporttien perusteella. Saadut suoritukset, jotka on sidottu tiettyyn ajanjaksoon, jaksotetaan ja tuloutetaan kuukausittaisina tasaerinä sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaisesti voimassaoloajalle.

Mikäli myyntitapahtumaan liittyy myyntihetkeä myöhempi toimitusvelvoite, jaksotetaan myynti suoritteen luovuttamisen mukaisessa tahdissa. Siltä osin kuin palvelua ei ole toimitettu, katsotaan myynnistä saatu suoritus Rovion kannalta saaduksi ennakoksi.

Myyntiin liittyvät jaksotukset on esitetty siirtosaamisissa ja -veloissa.

Liikevaihdon esittäminen

Liikevaihtona esitetään myyntituotot, joista on vähennetty myönnetty alennukset sekä arvonnlisävero ja muut välittömästi myynnin määrään perustuvat verot.

Rojaltitulot, joihin liittyy yhtiö toimii sopimusosapuolena lisenssinhaltijaan nähden, kirjataan liikevaihtoon bruttona sisältäen mahdollisen lisenssiagentin komission. Lisenssiagentin komissio esitetään tuloslaskelmassa ulkopuolisissa palveluissa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallisia verovelkoja ja -saamia ei ole merkitty taseeseen. Niiden määrä ei ole olennainen.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja tuloksen erät tapahtumapäivän kurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Toimialoittain	2020	2019
Peliliiketoiminta	258 067 822,29	264 610 408,63
Lisensointi ja kulutustavaramyynti	3 277 336,99	6 507 438,59
Medialiketoiminta	1 451 489,58	1 831 150,16
Palvelumyynti konserniyhtiöille	1 221 539,32	1 144 973,36
Yhteensä	264 018 188,18	274 093 970,74

Maantieteellinen jakauma	2020	2019
Pohjois-Amerikka	172 152 023,80	170 770 659,88
Latinalainen Amerikka	2 594 412,33	4 004 982,30
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	59 199 625,04	64 884 345,62
Aasia ja Tyynenmeren alue	30 072 127,02	34 433 982,94
Yhteensä	264 018 188,18	274 093 970,74

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2020	2019
Saadut avustukset	0,00	128 805,81
Muut tuotot	23 361,61	14 737,41
Fuusiovoitto	14 050 182,49	0,00
Yhteensä	14 076 576,35	143 543,22

3. Materiaalit ja palvelut

	2020	2019
Materiaaliostot	17 221,1	22 582,39
Ulkopuoliset palvelut	74 299 070,31	76 834 316,07
Palveluostot konserniyhtiöiltä	13 693 774,08	12 727 326,25
Yhteensä	88 010 065,49	89 584 224,71

4. Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin ollut henkilöstö

	2020	2019
Henkilöstö keskimäärin	336	328

5. Henkilöstökulut

	2020	2019
Palkat ja palkkiot	28 030 815,10	22 598 549,74
Eläkekulut	4 219 580,19	3 493 759,75
Muut henkilösivukulut	827 222,22	783 217,96
Yhteensä	33 077 617,51	26 875 527,45

6. Johdon palkat ja palkkiot

	2020	2019
Hallituksen jäsenet	471 600,00	519 000,00

Hallituksen palkkiot, sekä toimitusjohtajan palkka ja palkkiot on eritelty konsernitilin-päätöksen liitetiedossa 4.5.

7. Tilintarkastajan palkkiot

	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	373 153,26	367 136,77
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palkkiot	7 250,95	5 300,00
Yhteensä	380 404,21	372 436,77

8. Poistot ja arvonalentumiset

	2020	2019
Suunnitelman mukaiset poistot	3 098 757,18	3 745 233,22
Arvonalentumiset	5 924 086,36	0,00
Yhteensä	9 022 843,54	3 745 233,22

9. Liiketoiminnan muut kulut

	2020	2019
Laki- ja konsultointikulut	1 535 392,07	1 724 801,85
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	6 601 985,19	8 192 283,35
Laite- ja ohjelmistokulut	3 915 721,53	3 885 605,28
Hosting kulut	7 147 200,66	6 411 163,69
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	1 930 446,14	2 067 025,55
Käyttäjähankinnan kulut	58 484 571,17	98 281 673,20
Muut markkinointikulut	3 409 604,05	7 588 269,97
Muut liiketoiminnan kulut	2 111 815,12	2 429 435,69
Yhteensä	85 136 735,93	130 580 258,58

10. Rahoitustuotot ja -kulut

	2020	2019
Korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	909 062,66	1 867 587,38
Korko- ja rahoitustuotot muilta	218 576,36	490 959,11
Kurssivoitot saman konsernin yrityksiltä	44 971,28	63 031,47
Kurssivoitot muilta	2 022 831,16	610 515,81
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	3 195 441,46	3 032 093,77
Korko- ja rahoituskulut		
Korko- ja rahoituskulut muille	-171 295,99	-349 398,02
Kurssitappiot saman konsernin yrityksille	-199 875,55	-278 738,94
Kurssitappiot muille	-2 878 476,46	-181 691,10
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-3 249 648,00	-809 828,06
Korko- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-54 206,54	2 222 265,71

11. Tuloverot

	2020	2019
Tuloverot tilikauden voitosta	9 452 718,68	4 544 221,24
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	12 422,40	-481 066,41
Muut verot	472 332,95	917 451,84
Yhteensä	9 937 474,03	4 980 606,67

Taseen liitetiedot

12. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	2020	2019
Hankintameno 1.1.	2 341 006,61	2 304 259,17
Lisäykset	102 872,69	45 406,83
Vähennykset	-15 314,17	-8 659,39
Sulautumisessa siirtyneet erät	395 589,89	0
Hankintameno 31.12.	2 824 155,02	2 341 006,61
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 871 858,15	-1 728 199,89
Sulautumisessa siirtyneiden erien poistot	-272 404,43	0,00
Tilikauden poisto	-110 774,44	-143 658,26
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-2 255 037,02	-1 871 858,15
Kirjanpitoarvo 31.12.	569 118,00	469 148,46

Muut pitkävaikutteiset menot	2020	2019
Hankintameno 1.1.	52 875 640,94	51 158 984,28
Lisäykset	2 952 612,70	1 724 493,72
Vähennykset	0	-7 837,06
Sulautumisessa siirtyneet erät	64 741 478,27	0,00
Hankintameno 31.12.	120 569 731,91	52 875 640,94
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-45 480 782,92	-42 055 968,56
Sulautumisessa siirtyneiden erien poistot	-49 752 000,16	0,00
Tilikauden poisto	-2 631 359,41	-3 424 814,36
Arvonalennukset	-5 924 086,36	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-103 788 228,85	-45 480 782,92
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 781 503,06	7 394 858,02

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2020	2019
Hankintameno 1.1.	55 216 647,55	53 463 243,45
Lisäykset	3 055 485,39	1 769 900,55
Vähennykset	-15 314,17	-16 496,45
Sulautumisessa siirtyneet erät	65 137 068,16	0,00
Hankintameno 31.12.	123 393 886,93	55 216 647,55
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-47 352 641,07	-43 784 168,45
Sulautumisessa siirtyneiden erien poistot	-50 024 404,59	0,00
Tilikauden poisto	-2 742 133,85	-3 568 472,62
Arvonalennukset	-5 924 086,36	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-106 043 265,87	-47 352 641,07
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 350 621,06	7 864 006,48

13. Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	2020	2019
Hankintameno 1.1.	4 161 631,20	3 544 429,43
Lisäykset	606 395,16	617 201,77
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 768 026,36	4 161 631,20
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 570 750,62	-3 393 990,02
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-356 623,33	-176 760,60
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-3 927 373,95	-3 570 750,62
Kirjanpitoarvo 31.12.	840 652,41	590 880,58
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2020	2019
Hankintameno 1.1.	4 161 631,20	3 544 429,43
Lisäykset	606 395,16	617 201,77
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 768 026,36	4 161 631,20
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 570 750,62	-3 393 990,02
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-356 623,33	-176 760,60
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-3 927 373,95	-3 570 750,62
Kirjanpitoarvo 31.12.	840 652,41	590 880,58

14. Sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet	2020	2019
Pin Bank Oy	2 500,00	2 500,00
Dark Matter Oy	2 500,00	2 500,00
Rovio Asia Ltd *	0,00	97,07
Rovio Sweden AB	57 259,26	57 259,26
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	157 207,17	157 207,17
Rovio Animation Oy**	0,00	302 500,00
Rovio IP Management Oy	2 500,00	2 500,00
Hatch Entertainment Oy	29 852 378,06	720 439,68
Rovio UK Limited	12 848,19	12 848,19
Dark Flow Oy	2 500,00	2 500,00
PlayRaven Oy	10 160,00	10 160,00
Rovio Copenhagen ApS	24 000,00	0,00
Rovio Interactive Entertainment Ltd	99 913,41	0,00
Yhteensä	30 223 766,09	1 270 511,37

*Yhtiö lopetettu/myyty tilikauden 2020 aikana
**Yhtiö sulautunut emoyhtiöön 1.12.2020

15. Muut osakkeet ja osuudet

Muut osakkeet ja osuudet	2020	2019
Osakkeet ja osuudet	1 966 243,51	792 672,19
Yhteensä	1 966 243,51	792 672,19

16. Pitkäaikaiset saamiset

Saamiset konserniyrityksiltä	2020	2019
Lainasaamiset	5 710 000,00	34 710 000,00
Yhteensä	5 710 000,00	34 710 000,00
Muut saamiset	665 705,65	615 705,66
Laskennalliset verosaamiset	0,00	0,00
Yhteensä	665 705,65	615 705,66
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6 375 705,66	35 325 705,66

17. Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset konserniyrityksiltä	2020	2019
Myyntisaamiset	1 224 675,49	1 152 697,44
Lainasaamiset	7 000,00	666 629,63
Muut saamiset	2 846 567,99	12 433 547,41
Siirtosaamiset	19 837,03	1 075 260,27
Yhteensä	4 098 080,51	15 328 134,75

Saamiset muilta	2020	2019
Myyntisaamiset	21 127 233,27	26 689 580,48
Muut saamiset	393 921,51	274 480,47
Siirtosaamiset	6 711 096,19	10 593 588,91
Yhteensä	28 232 250,97	37 557 649,86
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	32 330 331,48	52 885 784,61

Siirtosaamisten olennaiset erät	2020	2019
Jakotettu myynnin hankintameno ja ennakkomaksut	353 810,73	507 220,98
Lakisääteiset vakuutusmaksut	2 165,77	0,00
Verosaamiset	1 099 532,44	3 274 079,10
Lisenssitulosaamiset	338 169,31	445 077,44
Muut siirtosaamiset	4 917 417,94	6 367 211,39
Yhteensä	6 711 096,19	10 593 588,91

18. Oma pääoma

Sidottu oma pääoma	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	733 390,00	733 390,00
Osakepääoma 31.12.	733 390,00	733 390,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	733 390,00	733 390,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	42 435 760,88	37 300 338,44
Sijoitetun vapaan oman pääoman lisäykset	307 362,38	5 135 422,44
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	42 743 123,26	42 435 760,88
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	130 475 022,01	122 040 954,79
Osingonjako	-6 926 814,81	-7 117 416,45
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-30 704 772,54	-5 142 445,38
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	92 843 434,66	109 781 092,96
Tilikauden voitto tuloslaskelmassa	52 855 821,49	20 693 929,04
Tilikauden voitto	52 855 821,49	20 693 929,04
Oma pääoma yhteensä	189 175 769,41	173 644 172,88
Taseeseen aktivoidut kehitysmenot	-3 115 576,51	-7 326 710,37
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	185 326 802,90	165 584 072,51

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta	2020	2019
Voitto edellisiltä tilikausilta	92 843 434,66	109 781 092,96
Tilikauden voitto	52 855 821,49	20 693 929,04
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	42 743 123,26	42 435 760,88
Taseeseen aktivoidut kehitysmenot	-3 115 576,51	-7 326 710,37
Yhteensä	185 326 802,90	165 584 072,51

Omat osakkeet

Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2020 7 849 335 omaa osakettaan.

Voitonjakoehdotus

Yhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2020 ovat yhteensä 185 326 802,90 euroa, joista tilikau-
den voitto on 52 855 821,49 euroa. Hallitus ehdottaa 30.3.2021 pidettävälle varsinaiselle
yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,12 euroa osaketta kohden. Tilinpäätöshetken
31.12.2020, ulkona olevien osakkeiden lukumäärän perusteella osingon määrä
on yhteensä 8 817 510,60 euroa. Loput tilikauden voitosta jätetään yhtiön omaan
pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtu-
nut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan
vaaranna yhtiön maksukykyä.

Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdo-
tusta ei kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2020 velaksi.

19. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2020	2019
Lainat rahoituslaitoksilta	402 654,00	1 409 742,46
Yhteensä	402 654,00	1 409 742,46

20. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat konserniyrityksille	2020	2019
Ostovelat	1 716 574,66	1 367 012,31
Yhteensä	1 716 574,66	1 367 012,31

Velat muille	2020	2019
Lainat rahoituslaitoksilta	1 031 750,00	1 056 411,54
Saadut ennakot	1 271 400,56	2 373 821,84
Ostovelat	6 912 195,71	12 607 597,67
Muut velat	240 141,20	406 096,83
Siirtovelat	18 753 749,33	13 402 064,00
Yhteensä	28 209 236,80	29 845 991,88
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	29 925 811,46	31 213 004,19

Siirtovelkojen olennaiset erät	2020	2019
Henkilöstökulut	9 174 962,43	4 908 437,32
Verot	1 858 114,17	0,00
Myyntitulojen jaksotus	5 457 181,46	5 216 482,14
Muut siirtovelat	2 263 491,27	3 277 144,54
Yhteensä	18 753 749,33	13 402 064,00

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	35 769,19	143 097,93
Myöhempinä tilikausina maksettavat	13 162,66	32 808,30
Yhteensä	48 931,85	175 906,23

Muut vastuut

Toimitilojen vuokravastuut	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 554 245,28	1 551 100,68
Myöhempinä tilikausina maksettavat	1 424 724,84	2 972 942,97
Yhteensä	2 978 970,12	4 524 043,65

Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset	Yhtiön omistusosuus-%	Osakepääoma
Rovio Stars Oy, Espoo	100 %	8 000,00
Blue Bird Distribution, Inc., Yhdysvallat	100 %	3,66
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd, Kiina	100 %	153 996,64
Rovio Sweden AB, Ruotsi	100 %	55 081,18
Dark Matter Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Rovio UK Ltd, Iso-Britannia	100 %	12 848,19
Pin Bank Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Rovio IP Management Oy, Espoo	100 %	2 500,00
Dark Flow Oy, Espoo	100 %	2 500,00
PlayRaven Oy, Helsinki	100 %	2 500,00
Hatch Entertainment Oy, Espoo	90,5 %	2 500,00
Rovio Copenhagen ApS	100%	6 707,09
Rovio Interactive Entertainment Ltd	100%	99 913,41

Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.

Konsernia koskevat liitetiedot

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikka on Espoo.

Rovio-konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Rovio Entertainment Oyj:n pääkonttorista osoitteessa Keilaranta 7, 02150 Espoo.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoo 18. helmikuuta 2021

Kim Ignatius
Hallituksen puheenjohtaja

Kaj Hed
Hallituksen jäsen

Camilla Hed-Wilson
Hallituksen jäsen

Leemon Wu
Hallituksen jäsen

Björn Jeffery
Hallituksen jäsen

Jeferson Valadares
Hallituksen jäsen

Alexandre
Pelletier-Normand
Toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoo 18. helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen, KHT

Käytetyt tilikirjat, dokumenttityypit ja säilytystavat

Pääkirja	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pankkitositteet	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	paperisena
Palkanlaskennan tositteet	sähköisessä muodossa
Ostoreskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Liitetietotositteet	sähköisessä muodossa
Tilinpäätös	erikseen sidottuna

Tilintarkastuskertomus

Rovio Entertainment Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Rovio Entertainment Oyj:n (y-tunnus 1863026-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.7 ja emoyhtiön liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Myyntituottojen kirjaaminen
Viittaamme laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 1.2.

Myynti tuloutetaan, kun konserni täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvatus tavarana tai palvelun asiakkaalle ja asiakas saa siihen määräysvallan. Konsernin sopimusten suuresta määrästä ja sopimusehtojen moninaisuudesta johtuen myyntituottojen oikean tulostusajankohdan määrittämiseen liittyy riski.

Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennenaikaiselle tuloutukselle.

Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- Vertasimme konsernin myynnin laskentaperiaatteita sovellettavien standardien vaatimuksiin.
- Kävimme läpi myynnin tuloutusperiaatteita ja periaatteiden soveltamisen johdonmukaisuutta.
- Analysoimme pistokokein sopimusehtoja ja myyntituottojen kirjaamisperusteita uusien myyntisopimusten osalta.
- Testasimme pistokokein myyntitapahtumien tulouttamisajankohtaa, sekä arvioimme tulouttamiseen perustuvia jaksotuslaskelmia.
- Arvioimme konsernin myyntituottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Aineettomien hyödykkeiden arvostus
Viittaamme laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2.3.

Tilinpäätöspäivänä testatun aineettomien hyödykkeiden määrä oli 19 miljoonaa euroa (2019 tilinpäätöspäivänä 29 miljoonaa euroa), mikä on 9 % (13 %) taseen varoista ja 11 % (17 %) taseen omasta pääomasta. Konserni kirjaa taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisiin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat elokuvan kehittämismenot poistoina kuluiksi perustuen aineettomaan hyödykkeeseen kohdistuvan taloudellisen edun hyödyntämisen mukaisesti ja muiden aineettomien hyödykkeisiin liittyvät menot poistoina tasapoistomenetelmää käyttäen.

Konserni arvioi vuosittain aineettomien hyödykkeiden arvoja sen määrittämiseksi ylittyvätkö hyödykkeiden kirjanpitoarvot hyödykkeistä kertyviksi ennustetut taloudelliset hyödyt. Arvio tehdään rahavirtaperusteisesti määrittämällä hyödykkeestä kertyviksi ennakoitujen vastaisten rahavirtojen nettomääräinen nykyarvo. Mikäli arvio tulevasta taloudellisista hyödyistä alittaa kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentumistappio. Konsernin johto käyttää harkintaa määrittäessään tulevaisuuden markkinatilanteeseen ja taloudelliseen kehitykseen liittyviä oletuksia rahavirtojen laskennassa.

Arvostukseen liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvon merkittävydestä johtuen aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme kehitysmenojen aktivointiin, arvostukseen ja poistoaikoihin sovellettavien laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta.
- Arvioimme konsernin soveltamia oletuksia ja menetelmiä erityisesti liittyen ennustettuihin tuottoihin ja painotettuun keskimääräiseen pääoman kustannukseen.
- Keskityimme testauksen liikkumavaran herkkyyteen ja siihen, voisiko mikään jokseenkin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme myös konsernin johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta.
- Arvioimme konsernin aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konserni-tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään

mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätöksen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.5.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 8 vuotta. Rovio Entertainment Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 29.9.2017.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatumiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 18.2.2021

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen
KHT

Rovion sijoittajasivuilta investors.rovio.com/fi
on saatavilla lisää tietoa yhtiöstä sijoituskohteena.

LISÄTIETOJA SIJOITTAJILLE

Rovion sijoittajasuhteet palvelee osakkeenomistajia,
analyytikoita, sijoittajia ja talousmediaa.



Veli-Pekka Puolakanaho

Sijoittajasuhdejohtaja

ROVIOIR@ROVIO.COM

puh. +358 50 430 0936



Minna Eloranta

Vanhempi viestintäpäällikkö

ROVIOIR@ROVIO.COM

puh. +358 50 486 2017



Rovio Entertainment Oyj
Keilaranta 7
FI-02150 ESPOO
FINLAND

Tel: +358 207 888 300
Fax: +358 207 888 333