

# RELAIS



# 19

Vuosikertomus 2019

# Sisällysluettelo

## Relais 2019

Relais lyhyesti.....	3
Vuosi 2019.....	4
Toimitusjohtajan katsaus .....	5

## Markkina

Markkina.....	7
Markkinatrendit.....	8

## Strategia ja liiketoiminta

Strategia ja strategian toteuttaminen ..	9
Liiketoiminta.....	10

## Vastuullisuus

Vastuullisuus .....	11
Relaisin vastuullisuusnäkökohdat .....	12
Toimitusketju.....	13

## Hallinto

Hallitus.....	14
Johtoryhmä .....	15

## Tietoa sijoittajille

Tietoa osakkeenomistajille.....	16
Relaisin vahvuudet.....	17





## Relais lyhyesti

Relais Group on ajoneuvojen varaosa- ja sähkövarusteliiketoimintaa Pohjoismaissa ja Baltiassa aktiivisesti kehittävä maahantuoja ja tekninen tukkuliike. Toimimme asiakkaidemme luotettuna kumppanina ajoneuvovalmistajista riippumattomilla jälkimarkkinoilla. Tarjoamme ajoneuvojen sähkövarusteet, varaosat ja asiantuntijapalvelut luotettavasti, tehokkaasti ja oikea-aikaisesti ajoneuvojen elinkaaren eri vaiheisiin. Voimakkaasti kasvuhakuisena yhtiönä haluamme olla toimialamme edelläkävijä ajoneuvojen elinkaaren kehittämisessä Pohjoismaissa ja Baltiassa.

Relais Groupin liikevaihto vuonna 2019 oli 98,9 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa työskenteli 31.12.2019 258 henkilöä viidessä maassa.

Relais Group Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella Relais.

### Vuoden 2019 avainluvut

#### Liikevaihto

98,9

miljoonaa euroa

#### Liikevaihdon kasvu

36,6

prosenttia

#### Liikevoitto

7,9

miljoonaa euroa

#### Osinko/osake \*

0,10

euroa

#### Markkina-arvo 31.12.2019

133,8

miljoonaa euroa

#### Henkilöstömäärä 31.12.2019

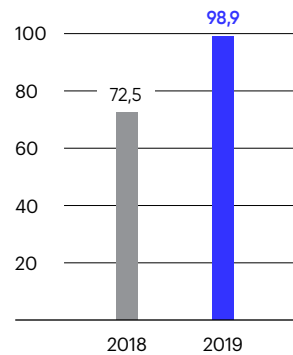
258

\* Hallituksen ehdotus  
yhtiökokoukselle

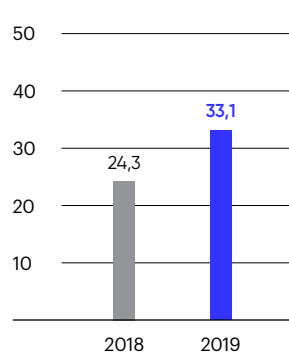
# Vuosi 2019

Otimme vuonna 2019 merkittäviä askelia kasvustrategiamme toteuttamiseksi, kun yhdistimme voimamme ruotsalaisten AB Reservdelarin (ABR) ja Huzells i Karlstad AB:n (Huzells) kanssa. Yritysjärjestely näkyy myös vahvistuneessa taloudellisessa tuloksessamme.

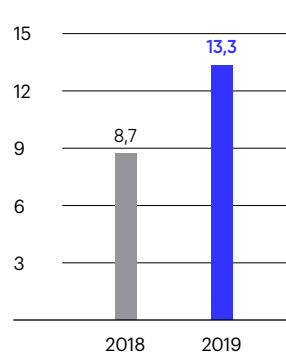
**Liikevaihto, M€**



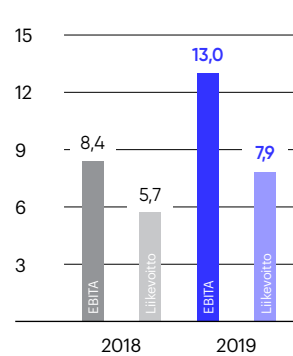
**Myyntikate, M€**



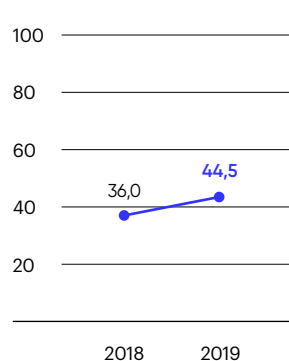
**EBITDA, M€**



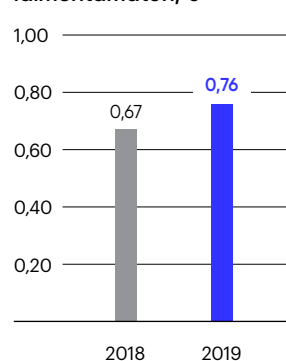
**EBITA ja liikevoitto, M€**



**Omavaraisuusaste, %**



**Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton, €**



## Konsernin keskeiset tunnusluvut

Tuhatta euroa	1–12/2019	1–12/2018
Liikevaihto	98 946	72 452
Myyntikate	33 090	24 316
EBITDA	13 335	8 731
EBITDA-prosentti	13,5 %	12,1 %
EBITA	12 976	8 395
EBITA-prosentti	13,1 %	11,6 %
Liikevoitto	7 856	5 723
Liikevoittoprosentti	7,9 %	7,9 %
Tilikauden voitto (tappio)	384	3 092
Tilikauden voitto (tappio) -prosentti	0,4 %	4,3 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja	8 740	5 765
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja -prosentti	8,8 %	8,0 %
Oman pääoman tuotto	1,4 % <sup>*)</sup>	21,2 % <sup>*)</sup>
Omavaraisuusaste	44,5 %	36,0 %
Nettovelkaantumisaste	54,3 %	108,1 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,03	0,36
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,03	0,34
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,31	0,36
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,29	0,34
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton, euroa	0,76	0,67
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu, euroa	0,71	0,64
Kokoaikaiset työntekijät kauden lopussa	258	147

<sup>\*)</sup> Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eria ja liikearvopoistoja ei ole eliminoitu merkityistä pääomantuottotunnusluvuista.

Toimitusjohtajan katsaus

## Merkittäviä askelia kasvustrategian toteuttamisessa

Vuosi 2019 oli Relaisille kasvun ja kehittymisen vuosi. Liikevaihtomme kasvoi 36,6 prosenttia ja oli 98,9 miljoonaa euroa. Olen iloinen, että olemme kasvaneet suhteellisen haastavassa markkinatilanteessa markkinoita nopeammin. Kasvoimme erityisesti valotuoteryhmässä, jossa teimme myös onnistuneita tuotelanseerauksia vuoden aikana. Kassavirtamme oli vahva ja kannattavuutemme hyvällä tasolla. Kasvuun ja suotuisaan kehityksen vaikuttivat erityisesti vuoden aikana tekemämme yritys-järjestelyt Ruotsissa.



//

Kasvuun ja suotuisaan kehityksen vaikuttivat erityisesti vuoden aikana tekemämme yritys-järjestelyt Ruotsissa."



Jatkamme kohdennettuja  
yritysostoja ja olemme  
aktiivinen toimija ajoneuvojen  
jälkimarkkinoiden  
konsolidoitumisessa  
Pohjoismaissa ja Baltian  
alueella.”

Olemme vakiinnuttaneet asemamme ajoneuvojen varaosa- ja sähkövarusteliiketoimintaa aktiivisesti kehittävänä maahantuoja ja teknisenä tukkuliikkeenä. Toimimme asiakkaidemme luotettuna kumppanina ajoneuvovalmistajista riippumattomilla jälkimarkkinoilla Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Baltiassa. Kasvuhaikuisena yhtiönä strategianamme on määrätietoinen laajentuminen ja kansainvälistyminen, ja olemme ottaneet merkittäviä askelia strategiamme toteuttamiseksi ja kasvun kiihdyttämiseksi. Tavoitteenamme on kaksinkertaistaa liikevaihtomme seuraavan viiden vuoden aikana organisaatiosta yritysostoin.

Toteutimme toukokuussa 2019 historiamme tähän mennessä suurimman yritysjärjestelyn, kun yhdistimme

voimamme ruotsalaisten AB Reservdelarin (ABR) ja Huzells i Karlstad AB:n (Huzells) kanssa. ABR:llä on vahva jalansija Ruotsissa henkilöajoneuvojen varaosamarkkinalla ja Huzells on puolestaan vahva toimija raskaiden hyötyajoneuvojen puolella. Yhdistymisen tavoitteena on kasvattaa jalanjälkeämme Ruotsin markkinoilla ja mahdollistaa synergiaetujen hyödyntäminen. Yhdistymisen myötä voimme tarjota asiakkaillemme entistä kokonaisvaltaisempaa palvelua ja asiakastukea sekä yhden toimialamme laajimmista tuotevalikoimista.

Yritysjärjestelyn jälkeinen integraatiotyö eteni vuoden 2019 aikana suunnitellusti. Teimme työtä tuotevalikoimamme yhtenäistämiseksi, ja olemme jo nyt päässeet hyötymään suuremmista ostovolyymeistä. Odotamme synergioiden

vaikuttavan täysimittaisesti tilikaudesta 2020 eteenpäin.

Yksi vuoden keskeisimmistä tapahtumista oli Relais Groupin listautuminen Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle First North Growth Market Finland -markkinapaikalle lokakuussa 2019. Haimme listautumisesta tukea erityisesti kasvustrategiamme toteuttamiseen ja rahoittamiseen. Hanke toteutui onnistuneesti ja saimme yli 2 000 uutta osakkeenomistajaa. Vuoden aikana myös uudistimme taloushallintomme prosesseja ja vahvistimme organisaatiotamme.

Uudelle vuosikymmenelle lähdemme innostuneina ja päämäärätietoisina. Olemme onnistuneet rakentamaan kasvualustan ja vuosi 2020 on merkittävä vuosi kasvustrategiamme ja synergiaetujen toteuttamiselle. Jatkamme kohdennettuja yritysostoja ja olemme aktiivinen toimija ajoneuvojen jälkimarkkinoiden konsolidoitumisessa Pohjoismaissa ja Baltian alueella.

Tätä katsaustekstiä kirjoittaessani olemme toteuttaneet kaksi yritysostoa vuoden 2020 alussa. Laajensimme toimintaamme Tanskan markkinoille ostamalla enemmistöosuuden kevyiden hyötyajoneuvojen valoratkaisuihin erikoistuneesta SEC Scandinavia A/S:sta. Ruotsissa vahvistimme asemaamme raskaiden hyötyajoneuvojen ja linja-autojen varusteiden ja varaosien maahantuoja ja tukkuliikkeenä ostamalla TD Tunga Delar AB:n. Näemme sekä Tanskan että Ruotsin markkinoilla huomattavaa potentiaalia ja yrityskaupat tukevat erinomaisesti strategisia tavoitteitamme.

Esitän lämpimät kiitokseni kuluneesta vuodesta asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja omistajillemme. Erityisen kiitokseni haluan osoittaa osaavalle ja motivoituneelle henkilöstöllemme siitä arvokkaasta työstä, jota teette asiakkaidemme luottamuksen lunastamiseksi joka päivä.

**Arni Ekholm**

Toimitusjohtaja



Olemme keskittyneet arvonluontiin jälkimarkkinoilla läpi ajoneuvojen elinkaaren.

## Markkina

Olemme keskittyneet arvonluontiin jälkimarkkinoilla läpi ajoneuvojen elinkaaren.

Ajoneuvomarkkinoiden jälkimarkkina käsittää ajoneuvojen räätälöinnin ja varustelun, varaosien ja varusteiden jakelun, tukku- ja vähittäiskaupan sekä korjaus- ja asennuspalvelut. Olemme vakiinnuttaneet asemamme varaosien ja varusteiden maahantuojana ja teknisenä tukkuliikkeenä Pohjoismaiden ja Baltian markkinoilla.

Markkina, jolla toimimme, on erittäin hajanainen. Merkittävimpiä kilpailijoitamme ovat tyypillisesti muut varaosiin

ja varusteisiin erikoistuneet ja myös yleisluonteiset jakelijat sekä vertikaalisesti integroituneet ketjut, jotka tarjoavat huoltopalveluja ja joilla on omia tai yhteistyökumppaneiden ylläpitämiä vähittäiskauppoja. Kilpailijoihimme kuuluu suuria alueellisia tai kansainvälisiä konserneja, joilla on toimintaa Itämeren alueen maissa, sekä pieniä tai keskiuuria paikallisia yhtiöitä. Vaikka markkinoilla on useita kilpailijoita, asemamme erityisosaamista vaativien varaosien palvelevana tukkuliikkeenä tarkoittaa, että useat kilpailijamme ovat myös asiakkaitamme.

Arviomme mukaan markkina-alueistamme Ruotsi on suurin ja Baltia pienin. Suomessa olemme yksi johtavista toimijoista ajoneuvovalaisimien ja sähköisten varaosien markkinoilla.

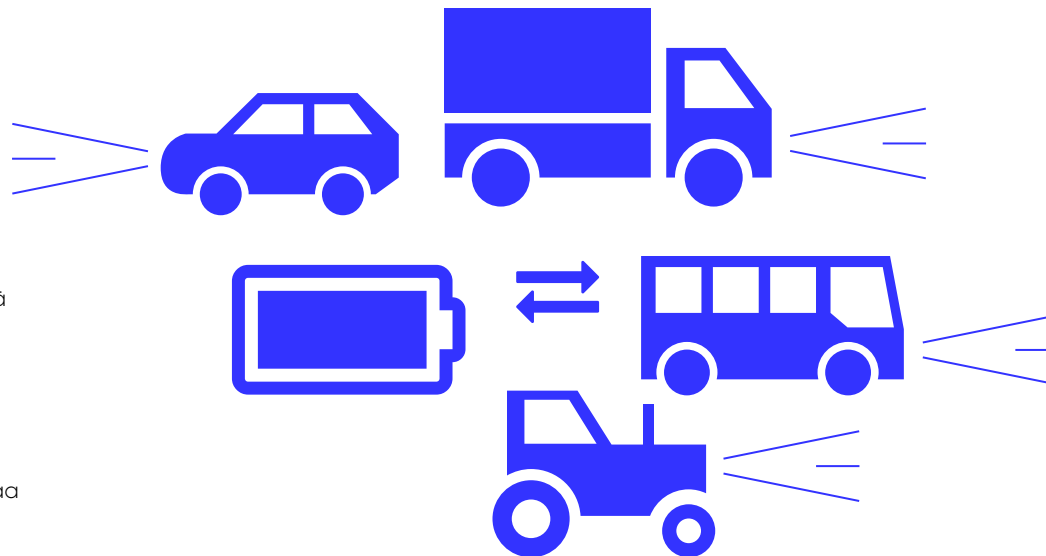
Näkemyksemme mukaan markkinat ovat viime vuosina kokonaisuudessaan kasvaneet noin 1–3 prosenttia vuosittain tuotekategoriasta ja maantieteellisestä alueesta riippuen.

# Markkinatrendit tukevat kasvuamme



## Ajoneuvovaraosien ja tarvikkeiden jakelun konsolidoituminen

Ajoneuvovaraosien ja tarvikkeiden jakelumarkkinoilla on nähtävissä selvä Euroopan laajuinen konsolidointi- ja integraatiotrendi. Koska ajoneuvot ovat jatkossa teknisesti yhä monimutkaisempia ja niissä on enemmän sähköisiä osia, markkinoilla menestyminen edellyttää toimijoilta suurempaa kokoa ja entistäkin ammattimaisempaa toimintaa.



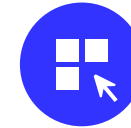
## Muutokset ajoneuvojen voimalinjassa

Ajoneuvojen sähköistyminen ja erityisesti hybriditeknologian yleistyminen lisäävät erikoisosaamisen ja jälkimarkkinapalveluiden tarvetta.



## Ajoneuvojen komponenttien monimutkaistuminen

Sähköisten osien osuuden kasvaessa ja komponenttien muuttuessa teknisesti yhä monimutkaisemmiksi ajoneuvojen elinkaaren aikana uusimista vaativien osien ja varusteiden määrä on kasvanut merkittävästi.



## Asiakaskanavien digitalisaatio

Digitaalisten kanavien avulla markkinoilla on helposti saatavilla yhä enemmän tietoa eri varaosista ja varusteista. Itse kehittämämme digitaalisten tuoteluetteloiden avulla asiakkaiden on helppo löytää juuri se oikea ratkaisu omiin tarpeisiinsa. Digitaalisten palveluiden lisäksi asiakkaidemme apuna toimii ammattitaitoinen asiakaspalvelumme, joka on yksi Relaisin keskeistä vahvuuksista.



## Ajoneuvojen tuottama data

Verkottuneet ajoneuvot keräävät tietoja muun muassa telematiikasta ja ajokäyttäytymisestä. Ajoneuvojen tuottama data auttaa jälkimarkkinalla toimivia yrityksiä toiminnan kehittämisessä ja tuottojen kasvattamisessa. Se auttaa myös ymmärtämään paremmin asiakkaiden mieltymyksiä ja käyttäytymistä sekä luo mahdollisuuksia uusille räätälöidyille ja asiakaskeksisille ratkaisuille.



# Strategia ja strategian toteuttaminen

Tavoitteenamme on olla edelläkävijä ajoneuvojen elinkaaren kehittämisessä Pohjoismaissa ja Baltiassa.



# Liiketoiminta



Toimimme Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa sekä Baltian maissa.

**Startax** on erikoistunut henkilö- ja hyötyajoneuvojen sähkövarusteisiin ja varaosiin. Ammattimaisen asiantuntijapalvelunsa lisäksi Startax tarjoaa asiakkailleen kattavan tuotevalikoiman. Startax toimii Suomessa, Norjassa ja Baltian maissa ja sen päälogistiikkakeskus sijaitsee Lempäälässä.

**ABR** on erikoistunut henkilöautojen varaosiin. ABR toimii valtakunnallisena tukkuliikkeenä Ruotsissa ja sen logistiikkakeskukset sijaitsevat Tukholmassa ja Malmössä.

**Huzells** on erikoistunut raskaiden hyötyajoneuvojen, kuten bussien ja kuorma-autojen varaosiin ja varusteisiin.

Huzells toimii valtakunnallisena tukkuliikkeenä Ruotsissa ja sen päälogistiikkakeskus sijaitsee Karlstadissa.

**Awimex** on erikoistunut innovatiivisiin sähkö- ja valaistusjärjestelmiin keskittyen ensisijaisesti kevyisiin hyötyajoneuvoihin. Awimex toimii Ruotsissa ja sillä on varasto Simrishamnissa.

*Vuoden 2020 alusta lähtien konserniimme on kuulunut SEC Scandinavia A/S sekä helmikuusta 2020 lähtien TD Tunga Delar Sverige AB. SEC on hyötyajoneuvojen lisä- ja työvaloihin sekä virranhallinta- ja ajoneuvokamerajärjestelmiin erikoistunut tanskalainen maahan-tuoja ja tukkuliike. Tunga Delar puolestaan on Ruotsissa toimiva valtakunnallinen tukkuliike, joka on erikoistunut raskaiden hyötyajoneuvojen varaosiin ja varusteisiin.*

**T**arjoamme varaosia, varusteita ja tarvikkeita henkilöautoihin, kevyisiin ja raskaisiin hyötyajoneuvoihin sekä maataloudessa, metsäteollisuudessa ja rakennusalalla käytettäviin ajoneuvoihin. Olemme erikoistuneet erityisesti ajoneuvojen toiminnan kannalta kriittisiin varaosiin ja sähkötarvikkeisiin.

Tärkeimpiä myyntikanaviamme ovat digitaaliset tuoteluettelomme, jotka ovat käytössä kaikissa maissa, joissa toimimme. Lisäksi myyntitiimimme ovat jatkuvasti yhteydessä asiakkaisimme henkilökohtaisesti ja auttavat asiakkaitamme tilauksissa ja teknisissä kysymyksissä.

Varastoimme varaosat ja varusteet keskitetysti, paikallisiin varastoihin Pohjoismaissa ja Baltiassa. Pyrimme erottautumaan kilpailijoistamme tarjoamalla kattavan valikoiman erikoist tuotteita, jotka voimme toimittaa nopeasti varastostamme asiakkaillemme.

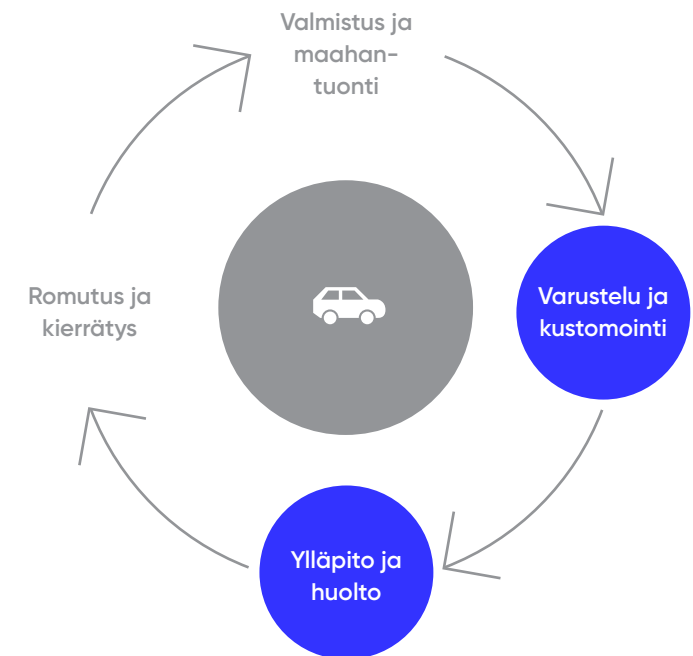
Hankimme tuotteet eri toimittajilta pääasiassa Euroopasta, Pohjois-Amerikasta ja Aasiasta. Tärkeimmät tavarantoimittajamme ovat enimmäkseen kansainvälisiä varaosien ja varusteiden valmistajia.

Meillä on useita omia tuotemerkkejä erityisesti LED-valaisintuotteissa (esim. työ-, lisä- ja varoitusvalot). Omilla tuotemerkeillämme myytävien tuotteiden valmistajat ovat pääasiassa paikallisia sopimusvalmistajia Aasiassa.

# Vastuullisuus



Relaisilla on tärkeä tehtävä osana ajoneuvojen elinkaarta



Relaisin tehtävänä on tarjota ajoneuvojen varaosat ja sähkövarusteet sekä asiantuntijapalvelut luotettavasti, tehokkaasti ja oikea-aikaisesti ajoneuvojen elinkaaren eri vaiheisiin. Laadukkaat varaosat ja varusteet edistävät kestävästä liikennettä ja pitävät ajoneuvot liikkeellä turvallisesti. Merkittävä osa tarjoamistamme varaosista on kierrätettäviä ja osa tarjoamistamme osista kytetään tehdaskunnostamaan uudestaan.

# Relaisin vastuullisuusnäkökohdat

Käynnistimme vuoden 2019 aikana työn vastuullisuusnäkökohtien määrittelemiseksi ja olemme päätyneet neljään teemaan:

## Pidämme yhteiskunnan pyörät pyörimässä turvallisesti

- Edistämme kestävää liikennettä ja vaikutamme talouden toimeliaisuuteen
- Edesautamme liikenneturvallisuutta tarjoamalla laadukkaat varaosat ja varusteet ajoneuvojen elinkaaren eri vaiheisiin
- Lisäämme valaisinratkaisujemme avulla työturvallisuutta esimerkiksi kuljetus- ja logistiikka-alalla sekä maanrakennus- ja metsäteollisuudessa

## Luomme talouskasvua ja hyvinvointia

- Luomme talouskasvua ja tuotamme taloudellista hyötyä osakkeenomistajillemme, henkilöstöllemme, asiakkaillemme, päämiehillemme, alihankkijoille ja osien valmistajille sekä heidän työntekijöilleen.
- Pidämme huolta työntekijöistämme. Kohtelemme työntekijöitämme tasa-arvoisesti ja pyrimme edistämään työhyvinvointia muun muassa koulutuksella ja urakierron avulla.
- Digitaaliset työkalumme lisäävät arvoketjumme tehokkuutta ja helpottavat asiakkaidemme päivittäistä työntekoa.

## Teemme ympäristöystävällisiä valintoja ilmastomuutoksen hillitsemiseksi

- Oman toimintamme ympäristövaikutukset ovat pienet. Sisäisesti pyrimme vähentämään energiankulutusta. Jätteet, romut ja kemikaalit käsittelemme asianmukaisesti.
- Toimimme vakiintuneiden logistiikkakumppaneiden kanssa ja pyrimme suosimaan kuljetuksissa vähäpäästöisiä kuljetusmuotoja.
- Tarjoamme kattavan valikoiman hyväksytyjä varaosia ja varusteita. Merkittävä osa tarjoamistamme varaosista on kierätettäviä ja osa tarjoamistamme osista kyetään tehdaskunnostamaan uudelleen. Muun muassa akut kierrätämme ja raportoimme kansallisen kierrätysjärjestelmän mukaisesti.

## Toimimme eettisesti ja reilusti

- Organisaatiomme on matala ja hyvin itseohjautuva. Toimintaamme ohjaavat liiketoimintastrategia, arvot sekä eettiset toimintaohjeet. Noudatamme hyvää hallintotapaa. Edellytämme vastuullista toimintatapaa myös yhteistyökumppaneiltamme.
- Pyrimme varmistamaan toimitusketjumme vastuullisuuden. Olemme Nexus-ostoyhteisön jäseniä ja noudatamme yhdessä alan toimijoiden kanssa yhdessä sovittuja periaatteita.
- Kehitämme alammme eteenpäin yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa sekä toimintamaissamme että EU-tasolla. Olemme mukana muun muassa Suomen varaosakaupan keskusliiton (SVOK), FIGIEFA:n ja SBF:n toiminnassa.

Tuemme seuraavia liiketoimintaamme liittyviä YK:n kestävä kehityksen tavoitteita ja odotamme myös toimittajiemme tukevan niitä omissa toiminnassaan:





# Toimitusketjun vastuullisuus

Käynnistimme vuoden 2019 aikana Ola Hedlundin johdolla työn toimitusketjumme vastuullisuuden varmistamiseksi.

## Ola, kerro meille hieman roolistasasi Relais Groupissa.

– Olen vastuussa Relais Groupin toimitusketjuista ja toimittajaportfoliosta. Tehtävänäni on löytää parhaat ja kestävätkä ratkaisut konserniyhtiöille toimittajia ja logistiikkaa koskien.

## Mitä vastuullinen toimitusketju tarkoittaa?

– Tavoitteenamme on minimoida toiminnastamme aiheutuvia ympäristövaikutuksia sekä lisätä sosiaalista ja eettisistä tietoisuutta toimitusketjussamme. Uskomme, että tämä johtaa parempaan laatuun, josta lopulta hyötyvät toimitusketjun kaikki osapuolet.

Yksi erittäin hyvä konkreettinen esimerkki toimitusketjun vastuullisuudesta on uudelleen kunnostettujen tuotteiden valikoiman laajentaminen. Myös hyödyntämällä ristiinmyyntimahdollisuuksia eri yhtiöiden välillä, voimme minimoida kuljetuksia ja pienentää ympäristöjalanjälkeämme.

Vastuullinen toimitusketju tarkoittaa myös, että toimittajamme ymmärtävät ja sitoutuvat ESG-vaatimukseemme ja myös kehittävät omaa toimintaansa niiden pohjalta.

## Mitkä periaatteet ohjaavat Relasin hankintaa?

– Osien laatu ja kyky tarjota oikeaa palvelua ovat avainasemassa. Asiakaskysyntä on tietysti usein uuden tuotteen tai tuotelinjan takana, mutta meidän on aina varmistettava osien ja palveluiden laatu asiakkaiden tarpeiden täyttämiseksi.

//  
Tavoitteenamme on minimoida toiminnastamme aiheutuvia ympäristövaikutuksia sekä lisätä sosiaalista ja eettisistä tietoisuutta toimitusketjussamme.”



## Kuinka varmistat, että toimittajanne ja alihankkijanne toimivat vastuullisesti?

– Kaikkien toimittajiemme on allekirjoitettava ja sitouduttava Relais Groupin ESG-vaatimukseen. Tulemme tekemään säännöllisiä tarkastuksia tärkeimpien valmistajien luona, ja pienemmiltä toimittajilta tulemme edellyttämään itsearviointeja.

## Kuinka aiotte kehittää toimitusketjunne vastuullisuutta vuoden 2020 aikana?

– Otamme käyttöön hankintapolitiikan ja tarkastuskäytäntöjä, jotta voimme varmistua toimittajien ja valmistajien laadusta ja toiminnasta ESG-vaatimustemme mukaisesti.

Lisäksi tavoitteenamme on laajentaa mahdollisuuksien mukaan uudelleen kunnostettujen tuotteiden valikoimaa ja lisätä ristiinmyyntiä yhtiöidemme välillä.

Ostoprosessiemme tehostamiseksi ja kestävyysparantamiseksi perustamme paikallisista hankintapäälliköistä koostuvan koordinoitiryhmän.

# Hallitus

## Kari Stadigh

DI, Diplomiekonomi (s. 1955, suomalainen)  
Hallituksen puheenjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2019

### Keskeinen työkokemus:

Sampo Oyj:n konsernijohtaja 2009–2019  
Sampo Oyj:n konsernijohtajan varamiehenä 2001–2009  
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampon toimitusjohtaja 1999–2001  
Henkivakuutusyhtiö Novan toimitusjohtaja 1996–1998  
Jaakko Pöyry -yhtiöiden ja JP-Finance Oy:n toimitusjohtaja vuosina 1991–1996 ja 1985–1991

### Keskeiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Nokia ja Metso

### Relais Groupin osakkeet ja optiot:

292 200 osaketta ja 375 000 optiota

Riippumaton yhtiöstä ja sen suurimmista osakkeenomistajista.

## Olli-Pekka Kallasvuo

OTK (s. 1953, suomalainen)  
Hallituksen jäsen vuodesta 2019

### Keskeinen työkokemus:

Sijoittaja ja hallitusammattilainen  
Nokia-konsernin johtotehtävissä vuosina 1982–2010 mukaan lukien konsernin toimitusjohtajana, rahoitusjohtajana sekä Mobile Phones-liiketoimintaryhmän vetäjänä

### Keskeiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Veikkaus (PJ), SRV (VPJ) ja Telia (VPJ)

### Relais Groupin osakkeet ja optiot:

44 300 osaketta<sup>1</sup> ja 40 000 optiota

Riippumattomia yhtiöstä ja sen suurimmista osakkeenomistajista.

## Jesper Otterbeck

M.Sc. (Eng.) ja insinööri (s. 1966, ruotsalainen)  
Hallituksen jäsen vuodesta 2019

### Keskeinen työkokemus:

Springlake Invest AB:n perustajaosakas ja hallituksen puheenjohtaja

Taustaa: esim. McKinsey & Co., mukana perustamassa AutoScout24-palvelua

### Relaisin osakkeet ja optiot:

4 375 350 osaketta<sup>2</sup>

Riippumaton yhtiöstä.

## Katri Nygård

KTM ja OTK (s. 1976, suomalainen)  
Hallituksen jäsen vuodesta 2015,  
Hallituksen puheenjohtaja vuosina 2016–2019

### Keskeinen työkokemus:

Kansainväliset verotuksen ja lakiasiainpalveluiden tehtävät mm. E&Y 2010–2013  
KPMG New Yorkin 2008–2009  
KPMG Suomi 2006–2010  
Roschier 2004–2006

### Relais Groupin osakkeet ja optiot:

29 350 osaketta ja 460 150 optiota

Riippuvainen yhtiöstä ja sen suurimmista osakkeenomistajista.

Viitteet:<sup>1</sup>Entrada Oy:n kautta, Olli-Pekka Kallasvuon määräysvalta-yhteisö; <sup>2</sup>Nordic Industry Development AB:n kautta, josta Jesper Otterbeck omistaa epäsuorasti 50 prosenttia.

# Johtoryhmä



## Arni Ekholm

KTM (s. 1964, suomalainen)  
Konsernin toimitusjohtaja  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015

### Keskeinen työkokemus:

Yli 30 vuoden kokemus erilaisista johtotehtävistä kansainvälisen liiketoiminnan alalla esimerkiksi Olympus ja Gillette Group

### Relais Groupin osakkeet ja optiot:

30 250 osaketta ja 102 300 optiota



## Pekka Raatikainen

KTM (s. 1969, suomalainen)  
Konsernin talousjohtaja  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

### Keskeinen työkokemus:

Yli 20 vuoden kokemus talousjohtajan ja taloushallinnon johtotehtävistä, esimerkiksi Kemppi, Revenio, Oral ja Elisa

### Relais Groupin osakkeet ja optiot:

5 000 osaketta ja 55 100 optiota



## Ville Mikkonen

(s. 1977, suomalainen)  
Toimitusjohtaja Suomi ja Baltia  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

### Keskeinen työkokemus:

Johtotehtävissä Startaxissa vuodesta 2007 alkaen  
Yli 20 vuoden kokemus ajoneuvojen jälkimarkkinoista

### Relais Groupin osakkeet ja optiot:

174 800 osaketta



## Juan Garcia

(s. 1970, ruotsalainen)  
Toimitusjohtaja Skandinavia  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

### Keskeinen työkokemus:

ABR:n TJ vuodesta 2011 alkaen, sekä Huzellin TJ vuodesta 2017. Aiemmin 11 vuotta Freudenberg Groupissa

### Relais Groupin osakkeet ja optiot:

62 050 osaketta<sup>1</sup>

Viitteet: <sup>1</sup>JG Management AB:n kautta, Juan Garcia määräysvalta-yhteisö

# Tietoa osakkeenomistajille

Relais Group Oyj:n osake on kaupan-  
käynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n  
ylläpitämällä First North Growth Market  
Finland -markkinapaikalla kaupankäynti-  
tunnuksella Relais.

## Osinkopolitiikka

Tavoitteenamme on jakaa osinkoa  
vuosittain keskimäärin yli 30 prosenttia  
konsernin keskimääräisestä vertailukelpoi-  
sesta tuloksesta, ilman liikearvopoistoja,  
suhdannevaihtelut huomioiden. Huomi-  
oimme osingonjaossa konsernin oman  
pääoman, pitkäaikaisen rahoituksen ja  
investointitarpeet, kasvusuunnitelmat, likvi-  
diteettiaseman, yritystomahdollisuudet,  
osakeyhtiölain mukaiset vaatimukset  
osingonjaolle sekä muut yhtiön hallituksen  
tärkeinä pitämät tekijät.

## Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina  
26.3.2020 Pörssitalossa, Fabianinkatu 14,  
00100 Helsinki.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa 26.3.2020 pidettävälle  
Relais Groupin varsinaiselle yhtiökokouk-  
selle, että tilikaudelta 2019 maksetaan  
osinkoa 0,10 euroa osaketta kohti. Osin-  
koon ovat oikeutettuja osakkeenomistajat,  
jotka ovat osingonjaon täsmäytyspäivänä

30.3.2020 merkittyinä Euroclear Finland  
Oyj:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.  
Osingon maksupäivä on arviolta 6.4.2020.

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2020

Relais Group julkaisee puolivuosisikatsauk-  
sen vuoden 2020 tammi-kesäkuulta  
14.8.2020.

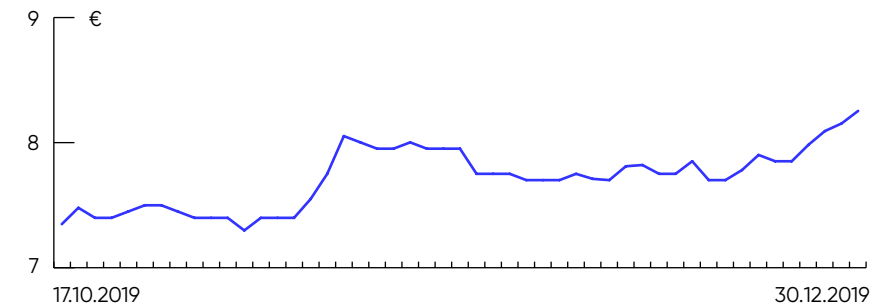
Taloudelliset katsaukset ja niiden oheis-  
materiaali ovat julkaisuhetkestä lukien  
saatavilla osoitteesta [https://relais.fi/  
sijoittajat/](https://relais.fi/sijoittajat/). Kotisivulla olevalla lomakkeella  
voi myös rekisteröityä Relaisin tiedotteiden  
tilaajaksi.

Säännöllisesti julkistettavia taloudellisia  
raportteja edeltää aina 30 päivän hiljainen  
jakso, jonka aikana Relais Group ei anna  
yhtiön taloudelliseen tilaan, liiketoimintaan,  
markkinoihin tai tulevaisuudennäkymiin liit-  
tyviä kommentteja. Hiljaisen jakson aikana  
yhtiön ylimmän johdon edustajat eivät  
tapaa sijoittajia, analyytikoita tai muita  
markkinatoimijoita eivätkä anna haastat-  
teluja koskien yhtiön taloudellista tilaa.

## Sijoittajasuhteet

Relais Groupin sijoittajasuhteista vastaa  
toimitusjohtaja.  
Arni Ekholm  
CEO  
[arni.ekholm@relais.fi](mailto:arni.ekholm@relais.fi)

## Osakekurssin kehitys vuoden 2019 aikana



## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019

Sija	Osakkeenomistajat	Osakkeiden lkm	% osakkeista
1	Salmivuori Ari	6 328 800	39,0
2	Nordic Industry Development AB <sup>1</sup>	4 375 350	27,0
3	Suomen Teollisuussijoitus Oy	462 949	2,9
4	Ajanta Oy <sup>2</sup>	453 200	2,8
5	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	440 463	2,7
6	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	396 813	2,4
7	Stadigh Kari	292 200	1,8
8	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	195 761	1,2
9	Mikkonen Ville	174 800	1,0
10	Rausanne Oy	165 972	1,0
11	Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	137 033	0,8
<b>Kymmenen suurinta</b>		<b>13 423 341</b>	<b>82,8</b>
Muut osakkeenomistajat		2 790 459	17,2
Yhteensä		16 213 800	100,0

<sup>1</sup> Nordic Industry Development AB:ssä määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck.

<sup>2</sup> Ajanta Oy:ssä määräysvaltaa käyttää Ari Salmivuori.



# Relaisin vahvuudet

Olemme kriittisten erikoistuotteiden osaaja

Digitaaliset työkalumme luovat merkittävää kilpailuetua

Defensiivisiä piirteitä omaavat markkina-ajurit luovat mahdollisuuden vakaalle taloudelliselle kehitykselle

Toimimme ajoneuvon elinkaaren siinä osassa, jossa on paras arvonaluontipotentiali eli jälkimarkkinassa

Keskittyminen mahdollistaa operatiivisen tehokkuutemme

Olemme osoittaneet kykymme kasvaa kannattavasti

Kasvuamme luotsaa kokenut johto ja henkilöstö

# RELAIS

Relais Group Oyj  
Tähtäinkuja 2  
01530 Vantaa