

# RELAIS



Tilinpäätöstiedote  
Tammi–joulukuu 2020

Yhtiötiedote 25.2.2021 kello 9.00

**RELAIS GROUP OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.–31.12.2020 (tilintarkastamaton) – ENNÄTYKSELLISTÄ KASVUA POIKKEUKSELLISENA VUOTENA, OSINKOEHDOTUS 0,30 EUROA/OSAKE**

**HEINÄ-JOULUKUU 2020 LYHYESTI**

- Liikevaihto oli 70,0 (7–12/2019: 61,2) miljoonaa euroa, muutos +14,3 %
- EBITDA oli 11,4 (9,3) miljoonaa euroa eli 16,3 (15,2) % liikevaihdosta, muutos +22,8 %
- EBITA oli 11,2 (9,1) miljoonaa euroa eli 16,0 (14,9) % liikevaihdosta, muutos +23,3 %
- Liikevoitto oli 7,4 (5,7) miljoonaa euroa eli 10,6 (9,3) % liikevaihdosta, muutos +30,9 %
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, ilman liikearvopoistoja (laimentamaton) oli 0,58 (0,41) euroa
- Toisen vuosipuoliskon myynti kauttaaltaan erittäin vahvaa, valokauden myynti ennätysellinen
- Covid-19-pandemian vaikutukset liiketoimintaan toisella vuosipuoliskolla selvästi ensimmäistä vuosipuoliskoa vähäisempiä
- Liiketoiminnan rahavirta erittäin vahvalla tasolla
- Strands Group AB -yritysosto 14.12.2020
- Uusittu ja laajennettu rahoitussopimus 15.12.2020

**TAMMI-JOULUKUU 2020 LYHYESTI**

- Liikevaihto oli 128,9 (1–12/2019: 98,9) miljoonaa euroa muutos +30,3 %
- EBITDA oli 19,1 (13,3) miljoonaa euroa eli 14,8 (13,5) %, muutos +43,4 %
- EBITA oli 18,7 (13,0) miljoonaa euroa eli 14,5 (13,1) % liikevaihdosta, muutos +44,2 %
- Liikevoitto oli 11,1 (7,9) miljoonaa euroa eli 8,6 (7,9) % liikevaihdosta, muutos +41,1 %
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, ilman liikearvopoistoja (laimentamaton) oli 0,87 (0,76) euroa
- SEC Scandinavia A/S:n 70 %:n hankinta 16.1.2020
- TD Tunga Delar Sverige AB:n 95,25 %:n hankinta 6.2.2020
- Liikevaihtoa kasvattivat yritysostojen vaikutus, vahva varaosamyynti erityisesti Ruotsissa ja valokauden erinomaisesti onnistunut myynti kaikissa toimintamaissa
- Covid-19-pandemian vaikutukset liikevaihtoon ja sen johdosta tehdyt kulusäästötoimenpiteet ajoittuivat pääosin ensimmäiselle vuosipuoliskolle
- Vahvan ja vakaan tuloskehityksen sekä yhtiön liiketoiminnalle ominaisen korkean kassakonversion johdosta hallitus ehdottaa 30.3.2021 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 0,30 (0,10) euroa/osake. Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen tiedotetaan erikseen.

Relais Group Oyj osti Aktiebolaget Reservdelar ("ABR") ja Huzells i Karlstad Aktiebolag ("Huzells") -yhtiöiden osakekannat 31.5.2019. Yhtiöt on yhdistelty osana Relais Group Oyj:n konsernitasetta 31.5.2019 alkaen ja konsernituloslaskelmaa 1.6.2019 alkaen. Tilinpäätöstiedotteen vertailutiedot vuodelta 2019 sisältävät ABR:n ja Huzells'in luvut mainituista yhdistelyajankohdista lähtien.

Relais Group Oyj osti 70 % SEC Scandinavia A/S:n ("SEC") osakekannasta 16.1.2020 ja 95,25 % TD Tunga Delar Sverige AB:n ("TD") osakekannasta 6.2.2020. SEC on yhdistelty konserniin 1.1.2020 alkaen ja TD 1.2.2020 alkaen. Tilinpäätöstiedotteen vertailutiedot vuodelta 2019 eivät sisällä SEC:n ja TD:n lukuja.

## KESKEISET TUNNUSLUVUT

Tuhatta euroa	7-12/2020	7-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto	69 965	61 225	128 924	98 946
Myyntikate	24 651	20 723	44 996	33 090
EBITDA	11 420	9 296	19 127	13 335
EBITDA-%	16,3 %	15,2 %	14,8 %	13,5 %
EBITA	11 221	9 100	18 711	12 976
EBITA-%	16,0 %	14,9 %	14,5 %	13,1 %
Liikevoitto	7 424	5 671	11 088	7 856
Liikevoitto-%	10,6 %	9,3 %	8,6 %	7,9 %
Tilikauden voitto (tappio)	6 007	658	6 937	384
Tilikauden voitto (tappio) %	8,6 %	1,1 %	5,4 %	0,4 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja	9 805	6 010	14 562	8 740
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja, %	14,0 %	9,8 %	11,3 %	8,8 %
Oman pääoman tuotto	n/a	n/a	10,3 %*)	1,4 %*)
Omavaraisuusaste, %	46,7 %	44,5 %	46,7 %	44,5 %
Nettovelkaantumisaste, %	39,2 %	54,3 %	39,2 %	54,3 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,36	0,05	0,42	0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,34	0,04	0,40	0,03
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,36	0,18	0,42	0,31
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,34	0,17	0,40	0,29
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton, euroa	0,58	0,41	0,87	0,76
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu, euroa	0,56	0,40	0,84	0,71
Kokoaikaiset työntekijät kauden lopussa	296	258	296	258

\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja liikearvopoistoja ei ole eliminoitu merkityistä pääomantuottotunnuksista.

## TOIMITUSJOHTAJA ARNI EKHOLM KOMMENTOI:

### Vahvan kasvun taustalla selkeä strategia

”Relais-konsernin liiketoiminta kasvoi erittäin vahvasti tilikaudella 2020. Saavutimme 128,9 miljoonan euron liikevaihdon, jossa oli kasvua vertailukauteen 30 prosenttia. Liikevoittomme ennen liikearvopoistoja (EBITA) kasvoi 44 prosenttia. Erytisen vahvaa kasvu oli toisella vuosipuoliskolla.

Relaisilla on erinomaisen selkeä ja kirkas strategia, jonka toteuttamista jatkoimme tinkimättömästi ja määrätietoisesti vuoden 2020 aikana. Strategiamme kulmakivinä ovat markkinoiden keskimääräistä kehitystä nopeampi kasvu yritysostoihin liittyviä synergioita hyödyntämällä, aktiivinen ja kohdennettu yritysostotoiminta sekä lisäarvon tuottaminen asiakkaillemme kattavalla tuotevalikoimallamme ja digitaalisilla palveluratkaisuillamme.

Kesällä 2019 asetimme strategiseksi tavoitteeksemme yhtiön liikevaihdon kaksinkertaistamisen viidessä vuodessa. Koska nyt on hyvin todennäköistä, että saavutamme tavoitteen merkittävästi aiemmin, yhtiön aikomuksena on määritellä tavoite uudestaan myöhemmin tänä vuonna.

Strategiamme toimivuus ja kestävyys korostui erityisesti maailmanlaajuisen Covid-19-pandemian aiheuttaman markkinoiden epävakauden aikana. Huolimatta laajoista yhteiskunnallisista rajoitustoimenpiteistä liiketoimintamme kehittyi suotuisasti, erityisesti toisen vuosipuoliskon aikana. Kykenimme pitämään huolta henkilöstömme ja sidosryhmiemme turvallisuudesta ja onnistuimme palvelemaan asiakkaitamme häiriöttä ajoittain hyvinkin haastavissa olosuhteissa. Henkilöstömme sitoutuneisuus ja venymiskyky on ollut ilmiömäistä, mistä haluan esittää heille lämpimät kiitokseni.

#### Kasvua kaikilla päämarkkinoilla

Vahvistimme edelleen asemaamme edelläkävijänä ajoneuvojen elinkaaren kehittämisessä Pohjoismaissa. Erytisesti Ruotsissa orgaaninen kasvumme oli vahvaa läpi koko vuoden. Vuosi 2020 oli ensimmäinen kokonainen vuosi, jolloin vuonna 2019 hankkimamme ABR ja Huzells raportoitiin osana Relais-konsernia. Kykenimme hyödyntämään tehokkaasti saavutettuja synergioita erityisesti laajentamalla konsernimme omien valaisintuotteiden jakelua Ruotsin markkinoilla.

Suomen markkinoita painoivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla tavanomaista huomattavasti lämpimämpi talvi sekä erityisesti toisella vuosineljänneksellä Covid-19-pandemian aiheuttamat yhteiskunnalliset sulkutoimet. Toisella vuosipuoliskolla kykenimme kuitenkin kasvattamaan myyntiämme selkeästi markkinoiden keskimääräistä kehitystä nopeammin.

#### Tarkoin kohdennettuja ja onnistuneita yritysostoja

Toteutimme vuoden 2020 aikana kolme tarkoin strategiamme mukaisesti kohdennettua yritysostoa. Tammikuussa loimme sillanpääaseman Tanskan ajoneuvovalaisinmarkkinoille ostamalla enemmistön tanskalaisesta SEC Scandinavia AS:stä. Helmikuussa vahvistimme asemaamme meille tärkeässä raskaiden hyötyajoneuvojen varaosien ja tarvikkeiden markkinasegmentissä Ruotsissa, kun ostimme enemmistön ruotsalaisesta TD Tunga Delar AB:sta. Joulukuussa 2020 ilmoitimme maailmanlaajuisista ajoneuvovalaisinten vientiä harjoittavan ruotsalaisen Strands Group AB:n ostosta, minkä seurauksena asemamme eräänä Euroopan merkittävimmistä toimijoista ajoneuvovalaisinten jälkimarkkinoilla vahvistui entisestään.

Ketterä ja tehokas integraatioprosessimme takaa yritysostojen synergioiden täyden hyödyntämisen esimerkiksi ostovolyymien yhdistämisellä sekä tuotevalikoimien koordinoinnilla konserniyhtiöiden välillä. Samalla kuitenkin yhtiöillämme säilyy vahva paikallinen identiteetti ja asiakkuuksien omistajuus.

#### Hyötyajoneuvot ja valaisinratkaisut aiempaa vahvempia tukijalkoja

Erytisesti hyötyajoneuvoista on tullut yhä vahvempi tukijalka Relaisille ja näemme mahdollisuuksia siihen liittyvän liiketoiminnan edelleen kehittämisessä pohjoismaisella tasolla. Tätä katsaustekstiä kirjoittaessani olemme toteuttaneet Suomessa valtakunnallisen monimerkkihoidon- ja korjaamoketju Raskoneen yritysoston. Hyötyajoneuvojen huolto- ja korjausliiketoiminta tukee kasvuaamme ja otamme samalla askeleen



lähemmäksi hyötyajoneuvojen loppuasiakkaita. Asiakkaidemme tarpeiden syvä ymmärrys takaa meille mahdollisuuden kehittää yhä parempia palvelukonsepteja tulevaisuudessa.

Ajoneuvojen valaisinratkaisujen markkina edustaa meille globaalia potentiaalia. Meillä on erinomaisen laaja valikoima pääosin omilla tuotemerkeillä varustettuja valaisintuotteita ja tavoitteenamme on kehittää sitä yhä edelleen asiakkaittemme tarpeita tarkasti kuunnellen. Strandsin liittyttyä perheeseemme meillä on nyt entistäkin vahvempi asema tällä markkinalla ja samalla omien brändiemme osuus konsernin kokonaisymyynnistä kasvaa merkittävästi.

## **Digitaalisuus ja vastuullisuus tekemisen ytimessä**

Digitalisaatio on yksi kiinnostavista ja keskeisistä kasvumme ajureista. Olemme vuoden 2020 aikana kehittäneet edelleen digitaalisten tuotehakemistojemme toiminnallisuuksia asiakkaittemme hyödyksi ja yhä sujuvamman asiakaspalvelun takaamiseksi. Esimerkiksi mahdollisimman tarkat ja selkeät varaosien hakukriteerit vähentävät turhien tuotepalautusten määrää ja niiden aiheuttamaa ympäristökuormitusta. Tavoitteenamme on jatkossakin ylittää asiakkaittemme odotukset ja hyödyntää täysin digitalisaation luomia liiketoiminnan kehitysmahdollisuuksia.

Vastuullisuus merkitsee meille arjen tekoja ja on keskeinen osa jokapäiväistä toimintaamme. Pidämme hyvää huolta henkilöstöstämme, asiakkaistamme ja yhteistyökumppaneistamme ja asetamme vastuullisuuteen liittyviä selkeitä kriteereitä toimittajakunnallemme. Markkinoille toimittamistamme varaosista huomattava osa on kiertotalouden piirissä ja tehokas palautusjärjestelmämme takaa kunnostuskelpoisten osien paluun uuteen käyttöön tehdaskunnostuksen jälkeen.

Haluan esittää lämpimät kiitokseni vuodesta 2020 asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja kaikille osakkeenomistajillemme. Erityisesti kiitän menestyksestämme henkilöstöämme, joka on tänä poikkeuksellisena vuonna osoittanut erinomaista joustavuutta, sitoutumista ja vahvaa yhteishenkeä.

## **Hyvät lähtökohdat vuodelle 2021**

Lähdemme vuoteen 2021 luottavaisin mielin. Relais on kasvuyhtiö ja jatkamme määrätietoisesti strategiamme toteuttamista sekä orgaanisen kasvun että kohdennettujen yritysostojen kautta. Vahva ja vakaa tuloskehityksemme sekä yhtiömme liiketoiminnalle ominainen korkea kassakonversio luovat hallitukselle hyvän perustan esittää yhtiökokoukselle huomattavasti korotettua 0,30 euron osakekohtaista osinkoa.”

## **STRATEGIA**

Relaisin tavoitteena on olla edelläkävijä ajoneuvojen elinkaaren kehittämisessä Pohjoismaissa ja Baltiassa. Yhtiö keskittyy arvonaluontiin läpi ajoneuvojen elinkaaren ajoneuvovalmistajista riippumattomalla jälkimarkkinalla.

Relaisin strategia perustuu kolmeen vahvaan avaintekijään, jotka yhdessä tarjoavat mahdollisuuksia yhtiön kannattavalle kasvulle myös tulevaisuudessa:

- Relaisin tavoitteena on jatkaa keskimäärin markkinaa nopeampaa kasvua, mitä tukevat tavoiteltavat synergiat, kuten ristiinmyynti nykyisten ja hankittujen yhtiöiden välillä.
- Relaisin tavoitteena on luoda asiakkailleen lisäarvoa kattavalla tuotevalikoimallaan, digitaalisella alustallaan ja huipputason asiakaspalvelullaan.
- Relais pyrkii jatkamaan kohdennettuja yritysostoja ja yhtiön tavoitteena on olla aktiivinen toimija ajoneuvojen jälkimarkkinan konsolidoitumisessa Pohjoismaissa ja Baltian alueella.

Relais aikoo hyödyntää kasvavaa kohdemarkkinaansa Pohjoismaissa ja Baltian alueella, joissa on tällä hetkellä käytössä noin 19 miljoonaa henkilöautoa ja hyötyajoneuvoa.

## NÄKYMÄT JA PITKÄN AJAN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Relais on vuoden 2020 aikana kyennyt osoittamaan liiketoimintamallinsa toimivuuden ja kestävyuden haastavissakin olosuhteissa. Yhtiön vahva taloudellinen tilanne antaa hyvät mahdollisuudet valitun strategian menestyksekkääseen toteuttamiseen myös vuoden 2021 aikana. Vaikka markkinatilanne tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä onkin kokonaisuutena ottaen vakaa, heikentää Covid-19-pandemian jatkuminen kuitenkin markkinakehityksen ennustettavuutta. Yhtiö ei näin ollen julkaise numeerista tulosohjeistusta tilikaudelle 2021.

Relaisin vuoteen 2024 ulottuvan strategiakauden tavoitteet on määritelty kesällä 2019 seuraavasti:

Relaisin tavoitteena on kaksinkertaistaa yhtiön liikevaihto vuoteen 2024 mennessä. Relais tavoittelee kasvua orgaanisen kasvun ja yrityskauppojen yhdistelmällä.

- Orgaaninen kasvu: Yhtiön tavoitteena on jatkaa markkinaa nopeampaa kasvua, mitä tukevat odotettavissa olevat synergiat, kuten ristiinmyynti nykyisten ja hankittujen yhtiöiden välillä.
- Relaisin johdon näkemyksen mukaan markkinat kokonaisuudessaan ovat viime vuosina kasvaneet maltillisesti mutta tasaisesti noin 1–3 prosenttia vuosittain riippuen tuotekategoriasta ja maantieteellisestä alueesta.
- Yrityskauppoihin perustuva kasvu: Yhtiön tavoitteena on tehdä 1–2 uutta yrityskauppaa vuodessa, joista tavoiteltavien synergioiden odotetaan tukevan tuloskehitystä.
- Yhtiö pitää hyvin todennäköisenä, että edellä mainittu strateginen viisivuotinen kasvatavoite saavutetaan merkittävästi vuotta 2024 aiemmin. Tämän johdosta yhtiön aikomuksena on määritellä tavoite uudestaan myöhemmin tänä vuonna.

## COVID-19-PANDEMIA VAIKUTUKSET JA TEHDYT TOIMENPITEET VUONNA 2020

Covid-19-pandemia vaikutti tilikaudella yhtiön toimintaan monilla osa-alueilla, mutta pandemian taloudelliset vaikutukset jäivät yhtiön aktiivisten toimenpiteiden ja toisen vuosipuoliskon vahvan myynninkehityksen johdosta vähäisiksi.

Pandemian ensivaiheessa vaikutuksia arvioitiin Aasiassa olevien hankintayhteyksien ja toimitusketjun varmistamisen kannalta. Tilanteen muututtua maaliskuussa ja pandemian levitessä Euroopassa yhtiö ryhtyi nopeisiin toimenpiteisiin henkilöstön ja asiakkaidemme turvallisuuden varmistamiseksi ja taloudellisten vaikutusten minimoimiseksi. Tavoitteena tuolloin oli turvata yhtiön strategiaan investointeihin tarkoitetut vahvat kassavarat ja säilyttää yhtiön toimintaedellytykset myös pitkittyvien häiriötilojen varalta. Osana varautumista sovittiin muun muassa, että yhtiö ei suorittanut puolivuositaisia lainanlyhennyksiä ensimmäisellä vuosipuoliskolla, vaikka yhtiön maksuvalmius olisi tämän mahdollistanut.

Tehdyillä kohdennetuilla kulusäästötoimenpiteillä voitiin reagoida nopeasti maaliskuussa koettuihin häiriöihin myynninkehityksessä. Resurssien käyttöä ulkoisiin palveluihin rajoitettiin ja määräaikaista lomautuksia toteutettiin niissä yhtiöissä ja toiminnoissa, joissa se oli myynnin kehityksen tai rajoitustoimenpiteistä johtuvan asiakastyön vähenemisen vuoksi välttämätöntä.

Yhtiöllä olevien tietojen mukaan koronatapausten esiintyvyys konsernin henkilöstön keskuudessa on ollut vähäistä. Konserniyhtiöt ovat soveltaneet laajaa etätyökäytäntöä ja toimitilojen työturvallisuuteen liittyviä järjestelyjä pandemian alusta lähtien.

## TALOUDELLINEN KATSAUS 1.1.–31.12.2020

### Liikevaihto, kannattavuus ja tulos

Relais-konsernin liikevaihto tilikaudella oli 128,9 (98,9) miljoonaa euroa ja se kasvoi 30,3 % edelliseen tilikauteen verrattuna. Liikevaihdon kasvu muodostui merkittävilta osin ABR- ja Huzells -yritysostoista, jotka tehtiin toukokuussa 2019 sekä SEC- ja TD Tunga Delar -yritysostoista vuoden 2020 tammi- ja helmikuussa.

Vahvaan kasvuun vaikuttivat myös varaosien hyvä kysyntä erityisesti Ruotsissa ja valaisintuotealueen ennätysellinen myynti kaikissa toimintamaissa.

Konsernin käyttökate (EBITDA) oli tilikaudella 19,1 (13,3) miljoonaa euroa. EBITDA:n kasvusta huomattava osa muodostui tilikausien 2019–2020 yritysostojen vaikutuksesta, mutta myös toiminnan kehittämisellä ja Covid-19-pandemian johdosta tehdyillä kustannussäästöillä parannettiin kannattavuutta selvästi. Liiketoiminnan kausiluonteisuuden takia suurempi osa EBITDA:sta kertyi toisella vuosipuoliskolla.

Liiketulos ennen liikearvopoistoja (EBITA) kasvoi tilikaudella 2020 edelliseen tilikauteen verrattuna ja oli 18,7 (13,0) miljoonaa euroa, eli 14,5 (13,1) prosenttia liikevaihdosta. Lähes kaikki konserniyhtiöt paransivat selvästi kannattavuuttaan edelliseen tilikauteen verrattuna ja kaikkien yhtiöiden kannattavuus säilyi hyvällä tasolla. Liiketoiminnan kiinteiden kustannusten hallinta onnistui hyvin huolimatta pandemiatilanteen aiheuttamista ajoittaisista haasteista liiketoimintaympäristössä.

Tilikauden liikevoitto kasvoi edellisvuodesta ja oli 11,1 (7,9) miljoonaa euroa eli 8,6 (7,9) % liikevaihdosta. Konsernin liikevoiton kehitykseen vaikuttivat edellä kuvattujen tekijöiden lisäksi myös tilikausien 2019–2020 yritysostojen myötä kasvaneet liikearvopoistot.

Tilikauden voitto oli 6,9 (0,4) miljoonaa euroa. Tilikauden voittoa rasittivat edellä mainitut liikearvopoistot. Tilikauden voiton huomattavaa kasvua selittävät hyvän kannattavuuskehityksen lisäksi vertailuvuoden 2019 tulosta rahoituskuluina rasittaneet listautumiskulut ja rahoituksen uudelleenjärjestelykulut, yhteensä noin 4,1 miljoonaa euroa.

### **Tase, rahoitus ja investoinnit**

Konsernin taseen loppusumma tilikauden päättyessä 31.12.2020 oli 154,6 (143,0) miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma oli 71,9 (63,7) miljoonaa euroa ja nettovelka katsauskauden lopussa 28,3 (34,6) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 39,2 (54,3) % ja omavaraisuusaste 46,7 (44,5) %. Kassavarat olivat katsauskauden päättyessä 34,7 (29,6) miljoonaa euroa.

Konserni sopi joulukuussa 2020 muutoksista ja laajennuksesta alun perin vuonna 2019 solmittuun rahoitussopimukseensa pääpankkinsa kanssa. Uusittuun rahoitussopimukseen sisältyi aiemmin nostetun yritysrahoituksen uudelleenrahoitus ja uusi 40 miljoonan euron suuruinen velkakirjarahojitusjärjestely mahdollisille tuleville yritysostoille. Uusittu rahoitussopimus on voimassa toukokuun 2023 loppuun saakka.

Uusitun rahoitussopimuksen mukaisten rahoitusvastuiden enimmäismäärä on 111 miljoonaa euroa koostuen enimmillään 104 miljoonan euron suuruisesta yritysostorahoituksesta ja 7 miljoonan euron suuruisesta RCF-limiitistä. Tilinpäätöshetkellä rahoituksen nostamatta oleva osuus yritysostorahoitusjärjestelystä oli 40 miljoonaa euroa ja RCF-limiitistä 4,8 miljoonaa euroa.

Uusitun rahoitussopimuksen ehdot ovat Relaisin kannalta selvästi aiempaa edullisemmat. Sopimukseen sisältyvät sekä aiempaa edullisempi korkomarginaali että merkittäviä lievennyksiä vakuusjärjestelyihin ja kovenantteihin sekä investointien ja konsernin sisäisen varojensiirron rajoituksiin. Uusittu rahoitussopimus ei sisällä osingonjakoa koskevaa erillistä kovenanttia.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta tilikaudella oli 16,1 (1,8) miljoonaa euroa. Rahavirran voimakkaaseen kehittymiseen vaikuttivat tilikausien 2019–2020 yritysostot, liiketoiminnan suotuisa kehitys, onnistunut käyttöpääoman hallinta sekä tilikauden 2019 rahavirtaa rasittaneiden listautumis- ja kertaluonteisten rahoituskulujen vaikutus.

Konsernin investointien rahavirta tilikaudella oli -8,7 (-64,4) miljoonaa euroa muodostuen pääosin TD Tunga Delar Sverige AB ja SEC Scandinavia A/S -yritysostojen käteisvastikkeista. Investoinnin aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin laskivat edellistilikauteen verrattuna.

Konsernin rahoituksen rahavirta oli -2,9 (90,3) miljoonaa euroa. Merkittävimmät rahoitustapahtumat tilikaudella olivat joulukuinen rahoituksen uudelleenjärjestely ja ylimääräisen yhtiökokouksen 8.9.2020 päättämä osingonmaksu. Covid-19-pandemian yhtenä varautumistoimenpiteenä yhtiö sopi maaliskuussa 2020 pankin kanssa, että se ei suorita ensimmäiselle vuosipuoliskolle ajoitettuja lyhennyksiä vuonna 2019 nostetuista yritysostolainoista. Normaaliin lainojen lyhennysohjelmaan palattiin toisella vuosipuoliskolla.

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Relais hankki 16.1.2020 tehdyllä yrityskaupalla 70 %:n omistusosuuden tanskalaisesta SEC Scandinavia A/S:sta. Vuonna 1991 perustettu SEC on hyötyajoneuvojen lisä- ja työvaloihin, virranhallintajärjestelmiin sekä ajoneuvojen kamerajärjestelmiin erikoistunut maahantuoja ja tukkuliike. Sopimukseen sisältyy 30.6.2022 voimassa oleva molemminpuolinen osto- ja myyntioptio koskien SEC Scandinavia A/S:n 30 %:n vähemmistöosuutta.

Relais hankki 6.2.2020 tehdyllä yrityskaupalla 95,25 %:n omistusosuuden ruotsalaisesta TD Tunga Delar Sverige AB -yhtiöstä. Tunga Delar on Ruotsissa toimiva valtakunnallinen tukkuliike, joka on erikoistunut raskaiden hyötyajoneuvojen varaosiin ja varusteisiin. Relaisilla on lisäksi vähemmistöosakkeisiin liittyvä osto-optio, jolla se voi lunastaa loput vähemmistön omistamat osakkeet maaliskuun 2022 aikana.

Relais allekirjoitti 14.12.2020 sopimuksen ruotsalaisen Strands Group AB:n koko osakekannan ostamisesta. Strands on yksi merkittävimmistä toimijoista ajoneuvojen valaisimien ja lisävarusteiden jälkimarkkinoilla Pohjoismaissa. Yrityskaupan täytäntöönpano tapahtui 11.1.2021.

## HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Konsernin palveluksessa oli tammi–joulukuussa keskimäärin 290 (214) henkilöä. Tilikauden lopussa 31.12.2020 henkilöstömäärä oli 296 (258), kasvua 38 henkilöä. Henkilöstömäärän kasvun taustalla ovat tilikauden aikana tehdyt yritysostot, henkilöstömäärä säilyi muilta osin vakaana.

Tammi–joulukuussa maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 12,9 (9,5) miljoonaa euroa. Kasvun taustalla on yritysostojen vaikutus.

Relais Group Oyj:n hallituksen muodostavat Kari Stadigh (hallituksen puheenjohtaja), Olli-Pekka Kallasvuo, Jesper Otterbeck ja Katri Nygård.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Arni Ekholm. Yhtiön ja konsernin johtoryhmään kuuluvat hänen lisäksi talousjohtaja Pekka Raatikainen, Skandinavian alueen toimitusjohtaja Juan Garcia ja Suomen ja Baltian toimitusjohtaja Ville Mikkonen.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 8.6.2020 JA HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUDET

Varsinainen yhtiökokous 8.6.2020 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2019.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen neljä jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Olli-Pekka Kallasvuon, Katri Nygårdin, Jesper Otterbeckin ja Kari Stadighin. Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa valita puheenjohtajakseen Kari Stadighin. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille ei makseta palkkiota.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Janne Rajalahti.

Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen voiton käsittelystä, jonka mukaan emoyhtiön tilikauden voitto 804 846,05 euroa lisätään edellisten tilikausien voittovaroihin ja osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 682 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja



enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Valtuutus on voimassa vuonna 2021 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt hankintavaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 364 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutus on voimassa vuonna 2021 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt osakeanti- ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta annetut valtuutukset.

### **YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS 8.9.2020**

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi asialistallaan ainoana päätösasiana olleen hallituksen esityksen osingonjaosta, jonka mukaan osinkoa päätettiin jakaa 0,10 euroa osakkeelta.

### **OPTIO-OHJELMAT**

Yhtiöllä on käytössä yhtiön johtohenkilöille suunnattuja optioperusteisia palkitsemisjärjestelmiä. Relaisin hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2020 yhteensä 1 032 550 Relaisin optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 1 032 550 Relaisin osaketta, mikä vastasi noin 6,1 prosenttia Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Lisäksi edesmenneen hallituksen jäsenen perilliset omistivat 31.12.2020 yhteensä 37 600 Relaisin optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 37 600 Relaisin osaketta. Yhteensä annetut optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä 1 070 150 osaketta. Voimassa olevat optiot koostuvat useista osakkeiden merkintähinnaltaan ja osakkeiden merkintäajalta vaihtelevista optio-ohjelmista (2017A-2017H, 2019A-2019G).

### **OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

Relais Group Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 31.12.2020 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 16 820 050 kappaletta.

Yhtiön osakemäärä korottui tilikauden aikana 606 250 osakkeella TD Tunga Delar Sverige AB:n myyjäosakkaille osana kauppahintaa suunnatun osakeannin perusteella. Osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 20.3.2020.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakoan (sisältäen varojenjaon purkautumistilanteissa).

Yhtiöllä oli Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon mukaan tilikauden päättyessä 2 462 osakkeenomistajaa. Relais omisti omia osakkeitaan 50 kappaletta.

Yhtiön kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistuksineen 31.12.2020.

<b>Osakkeenomistaja</b>	<b>Osakkeiden lukumäärä</b>	<b>%</b>
1. Ari Salmivuori	6 328 800	37,6
2. Nordic Industry Development AB <sup>1</sup>	3 932 100	23,4
3. Ajanta Oy <sup>2</sup>	464 800	2,8
4. Suomen Teollisuussijoitus Oy	462 949	2,8
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	396 813	2,4
6. Rausanne Oy	360 718	2,1
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	312 000	1,9
8. Kari Stadigh	292 200	1,7
9. Evli Finland Select Fund	263 061	1,6
10. Solesol Oy	221 625	1,3
11. Ville Mikkonen	174 800	1,0
<b>Kymmenen suurinta, yhteensä</b>	<b>13 209 866</b>	<b>78,5</b>
Muut osakkeenomistajat	3 610 184	21,5
<b>Yhteensä</b>	<b>16 820 050</b>	<b>100,0</b>

<sup>1</sup> Nordic Industry Development AB:ssä määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck.

<sup>2</sup> Ajanta Oy:ssä määräysvaltaa käyttää Ari Salmivuori.

Relaisin hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2020 yhteensä 4 570 050 Relaisin osaketta, mikä vastasi noin 27,2 prosenttia Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistukset.

	<b>Osakkeet</b>
Arni Ekholm	30 250
Juan Garcia <sup>1</sup>	62 050
Olli-Pekka Kallasvuo <sup>2</sup>	44 300
Ville Mikkonen	174 800
Katri Nygård	29 350
Jesper Otterbeck <sup>3</sup>	3 932 100
Pekka Raatikainen	5 000
Kari Stadigh	292 200
<b>Yhteensä</b>	<b>4 570 050</b>

<sup>1</sup>JG Management AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Juan Garcia.

<sup>2</sup>Entrada Oy:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Olli-Pekka Kallasvuo.

<sup>3</sup>Nordic Industry Development AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck.

## **ARVIO TOIMINTAAN LIITTYVISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ**

Yhtiö altistuu makrotaloudellisille riskeille ja muille makrotason trendeille, jotka voivat vähentää sen tuotteiden kysyntää. Se toimii kilpailuilla ja hajanaisilla markkinoilla tietyillä alueilla, ja kilpailu ja konsolidaatio voi lisääntyä tulevaisuudessa. Esimerkkinä makrotason trendeihin liittyvistä riskeistä voidaan mainita meneillään oleva Covid-19-pandemia. Lisäksi kyberriskien uhka on kasvanut.

Yhtiöllä on kasvustrategia, jonka toteuttamiseen liittyy riskejä erityisesti suhteessa yritysostoilla tavoiteltavaan kasvuun. Tällaisia riskejä voivat olla muiden muassa sopivien ostokohteiden niukkuus, ostokohteiden epäedullinen valuaatio sekä ostettujen kohteiden integrointityön onnistumiseen liittyvät riskit.

Yhtiön liiketoiminta sitoo käyttöpääomaa laajan tuotevalikoiman varastointiin. Mikäli kysynnän ennustamisessa tai valikoimanhallinnassa ei onnistuta, voi tällä olla epäsuotuisia taloudellisia vaikutuksia. Relais on riippuvainen jälleenmyyjäverkostostaan ja sen liikevaihto voi laskea, jos jälleenmyyjien liiketoiminta kehittyy epäsuotuisasti tai asiakassuhteissa tapahtuu muutoksia.

Yhtiön avainhenkilöiden merkitys liiketoiminnan menestykselle on suuri, joten avainhenkilöiden menettäminen voi vaikuttaa siihen haitallisesti. Yhtiön liiketoimintaan voi myös vaikuttaa, mikäli markkinoilla ryhdyttäisiin soveltamaan uusia tai muuttuneita lakeja ja viranomaismääräyksiä.

Yhtiö altistuu tavanomaisille vahinkoriskeille, joita katetaan vahinko-, vastuu- ja keskeytysvakuutuksin.

Yhtiön rahoituksessa valuuttakurssien vaihtelulla voi olla epäsuotuisa vaikutus Relaisin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taseasemaan. Yhtiö altistuu lainarahoituksessaan osin myös korkoriskille, jota hallitaan koronvaihtosopimusten avulla.

Yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin 4.10.2019 julkaistussa yhtiöesitteessä.

## **KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Yhtiö tiedotti 11.1.2021 saaneensa päätökseen ruotsalaisen Strands Group AB:n koko osakekannan ostamiseen liittyneen yrityskaupan 14.12.2020 tiedotetun mukaisesti. Strands raportoidaan osana Relais-konsernia 1.1.2021 alkaen.

Strands on yksi nopeimmin kasvavista ajoneuvojen jälkimarkkinoiden valaisin- ja lisävarustelutuotemerkeistä Euroopassa. Yrityskauppa on kaikilta osin Relaisin kasvustrategian mukainen ja se laajentaa merkittävästi Relaisin omien valaisintuotteiden ja -tuotemerkkien valikoimaa. Lisäksi yrityskauppa avaa yhtiölle uusia markkinoita Euroopassa ja muualla sekä vahvistaa entisestään ajoneuvojen valaisinratkaisuiden jälkimarkkinoiden merkitystä Relaisin strategisena kasvualueena.

Strandsin osakekannan alustava kauppahinta oli SEK 182 200 000. Kauppahinnasta SEK 40 700 000 maksettiin täytäntöönpanon yhteydessä Relaisin osakkeilla ja SEK 123 277 319 käteisellä. Kauppahinnan käteisosuutta tarkistetaan ja lopullinen kauppahinta määräytyy yrityskaupan täytäntöönpanon jälkeen kauppakirjassa sovittuja tarkastuseriä koskevien laskelmien valmistuttua. Yrityskauppa sisältää myös myyjille oikeuden enintään SEK 25 000 000 käteisellä maksettavaan lisäkauppahintaan, mikäli osapuolten sopimat taloudelliset tavoitteet saavutetaan vuoden 2022 loppuun mennessä.

Relais maksoi kauppahinnan osakeosuuden laskemalla liikkeeseen suunnatussa osakeannissa yhteensä 388 851 kappaletta Relais Groupin uusia osakkeita Strandsin osakkeiden myyjien merkittäväksi. Vastikeosakkeiden merkintähinta oli EUR 10,2243 osakkeelta, joka vastaa osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskikurssia Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla ajanjaksolla 2.11.–11.12.2020. Osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 9.2.2021.

Yhtiö tiedotti 29.1.2021 ostaneensa hyötyajoneuvojen huolto- ja korjausliiketoimintaan erikoistuneen Raskone Oy:n. Raskone on Suomen suurin valtakunnallinen hyötyajoneuvojen monimerkkihuolto- ja korjaamoketju, jolla on yhteensä 19 korjaamoja ympäri Suomea. Yritysosto on osa Relaisin kasvustrategiaa ja se luo Relais-konsernin kasvulle uuden merkittävän tukijalan hyötyajoneuvojen segmentissä. Raskone raportoidaan osana Relais-konsernia 1.2.2021 alkaen.

Raskoneen laskennallisen tilikauden 1.1.–31.12.2020 liikevaihto oli noin 63 miljoonaa euroa ja käyttökate (EBITDA) noin 4,7 miljoonaa euroa. Yhtiöllä on yhteensä noin 460 työntekijää. Raskoneen osakekannan alustava kauppahinta oli 30 723 400 euroa. Myyjinä toimivat Lease Deal Group Oyj ja Raskone Oy:n toimitusjohtaja Jan Popov. Kauppahinnasta maksettiin täytäntöönpanon yhteydessä 27 651 060 euroa, josta 926 311 euroa maksettiin Jan Popoville suunnatuilla Relaisin uusilla osakkeilla ja muu osuus kauppahinnasta maksetaan myyjille käteisellä. Kauppahinnan käteisosuutta tarkistetaan ja lopullinen kauppahinta määräytyy kaupan täytäntöönpanon jälkeen kauppakirjassa sovittujen tarkastuseriä koskevien laskelmien valmistuttua.

Relais maksoi kauppahinnasta 926 311 euroa laskemalla liikkeeseen kaupan täytäntöönpanon yhteydessä järjestettävässä suunnatussa osakeannissa yhteensä enintään 67 423 kappaletta Relais Groupin uusia osakkeita Jan Popovin merkittäväksi. Vastikeosakkeiden merkintähinta on EUR 13,7390 osakkeelta, joka vastaa osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskikurssia Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 30 kaupankäyntipäivän ajalta ennen kaupan täytäntöönpanopäivää.

## **TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2021**

- Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2020 8.3.2021
- Puolivuotiskatsaus 1.1.–30.6.2021 12.8.2021

## KUTSU WEBCAST-TILAISUUTEEN

Relais Groupin toimitusjohtaja Arni Ekholm ja talousjohtaja Pekka Raatikainen esittelevät tuloksen medialle, sijoittajille ja analyytikoille englanninkielisessä webcast-tilaisuudessa 25.2.2021 klo 10.00 alkaen. Tilaisuus on katsottavissa osoitteessa: <https://relais.videosync.fi/2021-02-25-interim-report>.

Esitysmateriaali ja videotallenne löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta <https://relais.fi/sijoittajat/> tilaisuuden päätyttyä.

## TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöstiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti.

Relais Group Oyj

Hallitus

### Lisätietoja:

Relais Group, toimitusjohtaja Arni Ekholm  
puhelin +358 40 760 3323  
Sähköposti: [arni.ekholm@relais.fi](mailto:arni.ekholm@relais.fi)

Hyväksytty neuvonantaja:  
Evli Pankki Oyj, puh. +358 40 579 6210

Jakelu:

Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.relais.fi](http://www.relais.fi)

### Relais Group lyhyesti

Relais Group on yksi johtavista toimijoista ajoneuvojen jälkimarkkinoilla Pohjoismaissa ja Baltiassa. Olemme teollinen toimija, joka keskittyy ajoneuvojen elinkaaren tehostamiseen ja siihen liittyviin palveluihin. Olemme myös kasvualusta omistamillamme yhtiöille.

Olemme kannattava ja vahvasti kasvuhakuinen yhtiö. Toteutamme kohdennettuja, kasvustrategiamme mukaisia yritysostoja ja haluamme olla aktiivinen toimija ajoneuvojen jälkimarkkinoiden konsolidoitumisessa toiminta-alueellamme. Kohdistamme yritysostomme yhtiöihin, joilla on hyvä strateginen sopivuus konserniyhtiöidemme kanssa.

Liikevaihtomme vuonna 2020 oli 128,9 (2019: 98,9) miljoonaa euroa ja palveluksessamme työskenteli lähes 300 ammattilaista, kuudessa eri maassa. Osakkeemme on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäytintunnuksella RELAIS.

[www.relais.fi](http://www.relais.fi)

TAULUKKO-OSA 1.1.–31.12.2020

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tuhatta euroa	7-12/2020	7-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>69 965</b>	<b>61 225</b>	<b>128 924</b>	<b>98 946</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	598	308	1 040	518
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-43 902	-41 221	-81 271	-68 310
Varastojen muutos	-1 401	740	-2 639	2 491
Ulkopuoliset palvelut	-11	-22	-19	-37
	<b>-45 314</b>	<b>-40 502</b>	<b>-83 928</b>	<b>-65 856</b>
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	-6 787	-5 429	-12 876	-9 472
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-779	-789	-1 538	-1 470
Muut henkilösivukulut	-1 298	-957	-2 231	-1 423
	<b>-8 864</b>	<b>-7 175</b>	<b>-16 645</b>	<b>-12 365</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	-3 996	-3 625	-8 039	-5 480
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	-4 965	-4 561	-10 264	-7 907
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>7 424</b>	<b>5 671</b>	<b>11 088</b>	<b>7 856</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 129	15	2 235	54
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 451	-3 431	-2 912	-5 419
	<b>678</b>	<b>-3 416</b>	<b>-677</b>	<b>-5 365</b>
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>8 102</b>	<b>2 255</b>	<b>10 411</b>	<b>2 491</b>
Tuloverot	-2 067	-1 518	-3 403	-1 931
Vähemmistön osuus	-28	-80	-70	-175
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>6 007</b>	<b>658</b>	<b>6 937</b>	<b>384</b>



KONSERNIN TASE

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat oikeudet	109	132
Liikearvo	58 215	53 731
Muut aineettomat hyödykkeet	363	414
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>58 688</b>	<b>54 277</b>
Koneet ja kalusto	602	653
Muut aineelliset hyödykkeet	62	81
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>664</b>	<b>735</b>
Muut osakkeet ja osuudet	81	62
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>81</b>	<b>62</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>59 433</b>	<b>55 074</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Valmiit tuotteet/tavarat	42 269	41 661
Ennakkomaksut	2 004	1 433
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>44 273</b>	<b>43 094</b>
Laskennalliset verosaamiset	284	284
Siirtosaamiset	0	2
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>284</b>	<b>286</b>
Myyntisaamiset	13 123	11 909
Muut saamiset	359	241
Siirtosaamiset	2 491	2 840
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>15 972</b>	<b>14 990</b>
Rahat ja pankkisaamiset	34 669	29 600
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>95 198</b>	<b>87 970</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>154 630</b>	<b>143 044</b>

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	56 226	51 007
Edellisten tilikausien voitto	8 702	12 214
Tilikauden voitto (tappio)	6 937	384
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>71 946</b>	<b>63 685</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	319	0
Pakolliset varaukset	157	0
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	58 014	59 388
Muut lainat ja kauppahintavelka	129	122
Laskennalliset verovelat	2 816	2 321
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>60 959</b>	<b>61 831</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 000	4 763
Ostovelat	8 606	6 560
Muut velat	3 671	3 244
Siirtovelat	3 972	2 962
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>21 250</b>	<b>17 528</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>82 209</b>	<b>79 359</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>154 630</b>	<b>143 044</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>6 937</b>	<b>384</b>
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	8 039	5 480
Rahoitustuotot ja -kulut	617	6 019
Tuloverot	3 403	1 931
Vähemmistön osuus tuloksesta	70	175
Muut oikaisut	83	-701
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>19 150</b>	<b>13 288</b>
Käyttöpääoman muutokset		
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	2 013	-3 144
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys	281	4 000
Varausten muutos	84	0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-1 239	-3 800
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>20 288</b>	<b>10 343</b>
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-3 173	-6 119
Realisoituneet ja realisoitumattomat lainojen kurssierot	1 470	0
Saadut osingot	0	15
Saadut korot	57	44
Maksetut verot	-2 546	-2 484
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>16 096</b>	<b>1 799</b>
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-9 259	-64 779
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-199	-399
Lainasaamisten takaisinmaksut	708	675
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	63
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-8 750</b>	<b>-64 441</b>
Osakeanti	0	47 957
Maksetut osingot	-1 682	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5 000	5 019
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 387	-11 105
Pitkäaikaisten lainojen nostot	60 427	69 627
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-63 245	-21 186
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 889</b>	<b>90 312</b>
<b>Rahavarojen lisäys/vähennys</b>	<b>4 457</b>	<b>27 670</b>
<b>Rahavarat kauden alussa</b>	<b>29 600</b>	<b>2 309</b>
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	0	0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	611	-378
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>34 669</b>	<b>29 600</b>

## KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoi- tetun vapaan oman pääoman rahasto	KERTYNEET VOITTOVARAT YHTEENSÄ			Oma pää- oma yhteen- sä
			Kertyneet voittovarot ilman muunto- eroja	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat yhteensä	
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>80</b>	<b>51 007</b>	<b>14 129</b>	<b>-1 531</b>	<b>12 598</b>	<b>63 685</b>
Muuntoerojen muutos				-2 214	-2 214	-2 214
Osakeanti		5 219				5 219
Osingonjako			-1 682		-1 682	-1 682
Tilikauden voitto (tappio)			6 937		6 937	6 937
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>80</b>	<b>56 226</b>	<b>19 385</b>	<b>-3 745</b>	<b>15 640</b>	<b>71 946</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>3</b>	<b>3 127</b>	<b>13 745</b>	<b>-347</b>	<b>13 398</b>	<b>16 528</b>
Muuntoerojen muutos				-1 184	-1 184	-1 184
Osakeanti		43 488				43 488
Osakepääoman korotus	77	-77				
Sijoitetun vapaan oman pääoman sijoitus		4 469				4 469
Tilikauden voitto (tappio)			384		384	384
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>80</b>	<b>51 007</b>	<b>14 129</b>	<b>-1 531</b>	<b>12 598</b>	<b>63 685</b>

### LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.–31.12.2020 on laadittu suomalaisen kirjanpitokäytännön (FAS) mukaan ja se noudattaa vuodelta 2019 laaditun konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita, .

Puolivuosisikatsauksessa esitetyt taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomat. Taulukoissa esitetyt taloudelliset ja muut tiedot on pyöristetty.

### KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoiminnan kausiluonteisuus vaikuttaa Relaisin tuotteiden kysyntään, ja tämä puolestaan vaikuttaa Relaisin liikevaihtoon, liikevoittoon ja rahavirtoihin. Muutokset lämpötiloissa ja vuodenaajoissa, kuten lämpimät kesät tai kylmät talvet, voivat vaikuttaa erityisesti akkujen, käynnistysmoottoreiden ja latureiden kysyntään sekä ajoneuvojen ilmastoinnin ja lämmityksen tarpeeseen. Lisäksi valaistustuotteiden, kuten LED-tuotteiden ja lisävalojen, kysyntä tyypillisesti kasvaa syksyllä ja talvella. Kausivaihtelun seurauksena suurempi osa Relaisin liikevaihdosta ja tuloksesta syntyy yleensä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

## OSAKEKOHTAINEN TULOS

<b>Euroa</b>	<b>7-12/ 2020</b>	<b>7-12/ 2019</b>	<b>1-12/ 2020</b>	<b>1-12/ 2019</b>
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,36	0,05	0,42	0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,34	0,04	0,40	0,03

<b>Kpl</b>	<b>7-12/ 2020</b>	<b>7-12/ 2019</b>	<b>1-12/ 2020</b>	<b>1-12/ 2019</b>
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	16 820 000	16 213 750	16 820 000	16 213 750
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	16 820 000	14 576 082	16 688 834	11 602 091
Osakkeiden keskimääräinen laimennettu lukumäärä kauden aikana	17 529 827	15 256 627	17 398 661	12 282 636

Osakekohtainen tulos ja osakkeiden lukumäärät kaikilla esitetyillä kausilla on oikaistu osakkeenomistajien 18.9.2019 päättämän maksuttoman osakeannin vaikutuksella (split), jossa Relaisin osakkeenomistajat saivat 49 uutta osaketta jokaista omistamaansa Relaisin osaketta kohden.



## TUNNUSLUVUT

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	7-12/ 2020	7-12/ 2019	1-12/ 2020	1-12/ 2019
Liikevaihto	69 965	61 225	128 924	98 946
Liikevaihdon kasvuprosentti	14,3 %	57,8 %	30,3 %	36,6
Myyntikate	24 651	20 723	44 996	33 090
Myyntikateprosentti	35,2 %	33,8 %	34,9 %	33,4 %
EBITDA	11 420	9 296	19 127	13 335
EBITDA-%	16,3 %	15,2 %	14,8%	13,5 %
EBITA	11 221	9 100	18 711	12 976
EBITA-%	16,0 %	14,9 %	14,5 %	13,1 %
Liikevoitto	7 424	5 671	11 088	7 856
Liikevoittoprosentti	10,6 %	9,3 %	8,6 %	7,9 %
Tilikauden voitto (tappio)	6 007	658	6 937	384
Tilikauden voitto (tappio) -%	8,6 %	1,1 %	5,4 %	0,4 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio)	6 007	2 580	6 937	3 620
Vertailukelpoinen voitto (tappio) -%	8,6 %	4,2 %	5,4 %	3,7 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja	9 805	6 010	14 561	8 740
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja -%	14,0 %	9,8 %	11,3 %	8,8 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0	1 924	0	3 236
Nettokäyttöpääoma	43 995	45 391	43 995	45 391
Vaihto-omaisuus	44 273	43 094	44 273	43 094
Vapaa kassavirta	11 804	9 909	19 029	9 952
Kassavirtasuhde	103,9 %	107,0 %	99,4 %	74,9 %
Nettovelka	28 345	34 550	28 345	34 550
Nettovelan suhde annualisoituun EBITDA:an	1,5	2,6	1,5	2,6
Nettovelkaantumisaste	39,2 %	54,3 %	39,2 %	54,3 %
Omavaraisuusaste	46,7 %	44,5 %	46,7 %	44,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	n/a	n/a	10,1 %*)	6,2 %*)
Oman pääoman tuotto	n/a	n/a	10,3 %*)	1,4 %*)
Kokonaispääoman tuotto	n/a	n/a	9,0 %*)	5,4 %*)
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,36	0,05	0,42	0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,34	0,04	0,40	0,03
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,36	0,18	0,42	0,31
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,34	0,17	0,40	0,29
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton (euroa)	0,58	0,41	0,87	0,76
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu (euroa)	0,56	0,40	0,84	0,71
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	292	260	290	214
Kokoaikaiset työntekijät kauden lopussa	296	258	296	258

\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja liikearvopoistoja ei ole eliminoitu merkityistä pääomantuottotunnusluvuista

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Tunnusluku	Määritelmä
EBITA <sup>1</sup>	Liikevoitto + konserniliikearvon poistot
EBITDA <sup>1</sup>	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Myyntikate	Liikevaihto – Materiaalit ja palvelut
Myyntikateprosentti	Myyntikate / Liikevaihto *100
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + listautumiseen liittyvät kulut + muut kertaluonteiset rahoitus-kulut + konserniavustukset + vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Vertailukelpoinen voitto (tappio) <sup>1</sup>	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja <sup>1</sup>	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + konserniliikearvon poistot
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton	Vertailukelpoinen voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu	Vertailukelpoinen voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton	Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu	Vertailukelpoinen voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Kauden voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Kauden voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset myyntisaamiset + muut saamiset + siirtosaamiset – ostovelat – muut lyhytaikaiset velat – siirtovelat
Vapaa kassavirta	Operatiivinen kassavirta ennen käyttöpääoman muutoksia + muutokset käyttöpääomassa + aineelliset ja aineettoman omaisuuden ostot
Kassavirtasuhde	Vapaa kassavirta / EBITDA
Nettovelka	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat – lainasaamiset – saamiset konserniyhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelan suhde EBITDA:an	Nettovelka / EBITDA (puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella)

Nettovelkaantumisaste	$\text{Nettovelka} / \text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}$
Omavaraisuusaste	$\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} / \text{Oma pääoma ja velat, yhteensä}$
Sijoitetun pääoman tuotto	$(\text{Liikevoitto} + \text{muut korko- ja rahoitustuotot} - \text{listautumiseen liittyvät kulut, (puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella)}) / (\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{lainat rahoituslaitoksilta} + \text{muut lainat} + \text{pääomalainat} + \text{vaihtovelkakirjalainat, keskiarvo})$
Oman pääoman tuotto	$\text{Kauden voitto (tappio)} + \text{vähemmistöosuus, (puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella)} / (\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, keskiarvo})$
Kokonaispääoman tuotto	$(\text{Liikevoitto} + \text{muut korko- ja rahoitustuotot} - \text{Listautumiseen liittyvät kulut, puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella}) / (\text{Varat yhteensä, keskiarvo})$

<sup>1</sup> Tunnuslukuprosentti, % on laskettu jakamalla tunnusluku liikevaihdolla ja kertomalla se sadalla (100).

## VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYS

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	7-12/ 2020	7-12/ 2019	1-12/ 2020	1-12/ 2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>69 965</b>	<b>61 225</b>	<b>128 924</b>	<b>98 946</b>
Materiaalit ja palvelut	-45 314	-40 502	-83 983	-65 856
<b>Myyntikate</b>	<b>24 651</b>	<b>20 723</b>	<b>44 996</b>	<b>33090</b>
Myyntikateprosentti	35,2 %	33,8 %	34,9 %	33,4 %
<b>Liikevoitto</b>	<b>7 424</b>	<b>5 671</b>	<b>11 088</b>	<b>7 586</b>
Poistot ja arvonalentumiset	3 996	3 625	8 039	5 480
<b>EBITDA</b>	<b>11 420</b>	<b>9 296</b>	<b>19 127</b>	<b>13 335</b>
EBITDA-prosentti	16,3 %	15,2 %	14,8 %	13,5 %
<b>Liikevoitto</b>	<b>7 424</b>	<b>5 671</b>	<b>11 088</b>	<b>7 856</b>
Liikearvopoistot	3 797	3 429	7 623	5 120
<b>EBITA</b>	<b>11 221</b>	<b>9 100</b>	<b>18 711</b>	<b>12 976</b>
EBITA-prosentti	16,0 %	14,9 %	14,5 %	13,1 %
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>6 007</b>	<b>657</b>	<b>6 937</b>	<b>384</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>				
Listautumiskulut	0	2 336	0	2 729
Muut kertaluonteiset rahoituskulut	0	70	0	1 325
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutukset	0	-482	0	-818
<b>Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>	<b>0</b>	<b>1924</b>	<b>0</b>	<b>3 236</b>
<b>Vertailukelpoinen voitto (tappio)</b>	<b>6 007</b>	<b>2 580</b>	<b>6 937</b>	<b>3 620</b>
Vertailukelpoinen voitto (tappio) -prosentti	8,6 %	4,2 %	5,4 %	3,7 %
Liikearvopoistot	3 797	3 429	7 623	5 120
<b>Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja</b>	<b>9 805</b>	<b>6 010</b>	<b>14 561</b>	<b>8 740</b>
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja -prosentti	14,0 %	9,8 %	11,3 %	8,8 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia	11 447	9 249	19 150	13 288
Käyttöpääoman muutokset	544	769	78	-2 945
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-187	-110	-199	-392
<b>Vapaa kassavirta</b>	<b>11 804</b>	<b>9 909</b>	<b>19 029</b>	<b>9 952</b>