

# RELAIS



Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu

## RELAIS GROUP OYJ:N PUOLIVUOSIKATSAUS 1.1.–30.6.2022 (tilintarkastamaton)

### HUHTI-KESÄKUUN 2022 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 58,6 miljoonaa euroa (4–6/2021: 52,2), muutos +12,2 %
- EBITDA oli 4,2 miljoonaa euroa (5,4) eli 7,2 (10,3) % liikevaihdosta, muutos -21,3 %
- EBITA oli 3,7 (4,8) miljoonaa euroa eli 6,4 (9,2) % liikevaihdosta, muutos -22,6 %
- Liikevoitto oli -0,0 (1,5) miljoonaa euroa eli -0,1 (2,8) % liikevaihdosta, muutos -102,4 %
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, ilman liikearvopoistoja (laimentamaton) oli 0,07 (0,21) euroa \*)
- Liikevaihto kasvoi yritysstojen vaikutuksesta
- EBITA:n lasku johtui hitaasta myynnin kehityksestä yhdistettynä kasvaneisiin kuluihin, jotka heijastavat liiketoiminnan muuttunutta rakennetta
- Korjaamoliiketoiminnan osuuden kasvu kasvatti myyntikatetta, mutta kasvatti samaan aikaan kuluja myyntikatteen alapuolella
- Polttoaine- ja energiahintojen voimakas nousu on aiheuttanut yleistä varovaisuutta asiakaskunnassa ja patouttanut jossain määrin alan palvelujen ja tuotteiden kysyntää
- Markkinatilanne oli edellä mainituista syistä kokonaisuutena edellisvuotta heikompi mutta parani erityisesti touko-kesäkuussa
- Korjaamoliiketoiminnan kasvun haasteena oli mekaanikkojen heikko saatavuus
- Raskoneen mekaanikkojen palkkausjärjestelmän muutoksesta aiheutui väliaikainen 0,2 miljoonan euron negatiivinen EBITA-vaikutus
- Toimitusketjussa oli edelleen jonkin verran koronapandemian aikaansaamia vaikutuksia, joiden arvioidaan jatkuvan Kiinan laajoista koronatoimenpiteistä johtuen
- Vaihto-omaisuus oli normaalia korkeammalla toimitusvarmuuden takaamiseksi
- Toimenpiteet sitoutuneen käyttöpääoman alentamiseksi jatkossa aloitettiin

\*) Keskimääräinen laimentamaton osakemäärä oli katsauskaudella 4–6/2022 17 997 644 ja kaudella 4–6/2021 17 681 930 kappaletta

### TAMMI-KESÄKUUN 2022 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 120,6 miljoonaa euroa (1–6/2021: 105,8), muutos +14,0 %
- EBITDA oli 10,8 miljoonaa euroa (13,0) eli 9,0 (12,3) % liikevaihdosta, muutos -16,8 %
- EBITA oli 9,8 (12,2) miljoonaa euroa eli 8,2 (11,5) % liikevaihdosta, muutos -19,4 %
- Liikevoitto oli 2,5 (6,1) miljoonaa euroa eli 2,1 (5,8) % liikevaihdosta, muutos -58,8 %
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, ilman liikearvopoistoja (laimentamaton) oli 0,30 (0,48) euroa \*)
- Ruotsin kruunun kurssikehitys vaikutti katsauskaudella konsernin EBITA:an negatiivisesti. Vertailukelpoisin valuuttakurssein EBITA katsauskaudella olisi ollut noin 0,5 miljoonaa euroa raportoitua korkeampi
- Liikevaihto kasvoi yritysstojen vaikutuksesta
- Talviolosuhteilla ei ollut yhtä suurta positiivista vaikutusta myyntiin kuin poikkeuksellisen vahvalla vertailujaksolla H1/2021
- Korjaamoliiketoiminnan kannattavuus kärsi pandemiavaikutuksista ensimmäisellä vuosineljänneksellä
- Markkinatilanne oli huhtikuun loppuun saakka heikko mutta on parantunut sen jälkeen erityisesti Ruotsissa lähestyessä edellisvuoden H1 lopun tilannetta
- Korjaamoliiketoiminnan orgaanista kasvua rajoitti Raskoneen kahden toimipisteen sulkeminen, osana liiketoiminnan jatkokehittämistä vuonna 2021. Vertailukelpoisten korjaamojen orgaaninen kehitys verrattuna viime vuoteen oli lievästi negatiivinen mekaanikkojen saatavuudesta ja sairaslomista johtuvasta kapasiteettirajoitteesta

- Yhtiö jatkoi kasvustrategiansa toteuttamista ostamalla ruotsalaisen Skeppsbrons Jönköping AB:n osakekannan toukokuussa 2022
- Yhtiö hankki TD Tunga Delar Sverige AB:n ja SEC Scandinavia A/S:n loput osakkeet yhtiöiden vähemmistöltä toukokuussa 2022
- Koronapandemian suorat vaikutukset liiketoimintaan olivat toisella vuosineljänneksellä ensimmäistä vuosineljänneestä vähäisempiä lukuunottamatta käyttöpääomatilannetta ja sairaspöissaolotilanne on normalisoitunut
- Johtuen Kaukoidän hankintojen poikkeuksellisen pitkistä toimitusajoista varastoihin sitoutunut käyttöpääoma oli katsauskauden lopulla edellisvuotta korkeammalla tasolla
- Varsinainen yhtiökokous 13.4.2022 päätti jakaa osinkoa 0,36 (0,30) euroa/osake tilikaudelta 2021

\*) Keskimääräinen laimentamaton osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2022 17 969 669 ja kaudella 1-6/2021 17 370 082 kappaletta.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2022 JA PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Relais Group tavoittelee markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeampaa kasvua. Huolimatta erittäin heikosta markkinakehityksestä alkuvuonna Relais Groupilla on hyvät valmiudet kehittää liiketoimintaansa suotuisasti tilikauden jälkimmäisellä puoliskolla 2022. Pohjoismaissa markkinoiden yleisen kasvun odotetaan tänä vuonna jäävän matalaksi ja todennäköisesti olevan alle viime vuoden kehityksen.

Vuonna 2022 tarvittavia tavarantoimituksia on varmistettu konserniyhtiöissä tuotehankintoja aikaistamalla ja ennakkotilauksin. Vaikka yleinen markkinatilanne puolivuositarkastuksen julkaisuhetkellä onkin kohtuullisen vakaa ja parantunut ensimmäiseen vuosineljänneeseen verrattuna, on se edellisvuotta heikompi ja epävarmuus on korkealla tasolla. Liiketoimintojen näkyvyyttä heikentävät maailmanlaajuinen komponenttien ja puolijohteiden pula, tuotteisiin käytettävien raaka-aineiden hinnannousu, kansainväliset logistiikkaaasteet, energian hinta sekä Ukrainan sota. Energian, erityisesti polttoaineiden, korkea hintataso voi jatkuessaan luoda haasteita Relaisin asiakkaille erityisesti korjaamoliiketoiminnassa sekä jälleenmyyjäasiakkaille harkinnanvaraisten kuluttajatuotteiden myynnissä.

Yhtiö ei julkaise numeerista tulosohjeistusta tilikaudelle 2022.

17.5.2021 julkaistun pitkän aikavälin liikevaihtotavoitteen mukaisesti yhtiö tavoittelee 500 miljoonan euron pro forma -liikevaihtoa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Relais on viime tilikausilla osoittanut liiketoimintamallinsa toimivuuden ja kestävyuden haastavissakin olosuhteissa kyeten kasvamaan voimakkaasti ja kannattavasti. Tulevien yritysostojen odotetaan vahvistavan kasvualustaamme.

## KESKEISET TUNNUSLUVUT

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	4-6/ 2022	4-6/ 2021	1-6 /2022	1-6/ 2021	1-12/ 2021
Liikevaihto	58 631	52 237	120 550	105 759	237 927
Myyntikate	26 680	21 792	54 703	43 125	100 822
EBITDA	4 225	5 371	10 830	13 019	30 981
EBITDA-prosentti	7,2 %	10,3 %	9,0 %	12,3 %	13,0 %
EBITA	3 729	4 817	9 833	12 206	29 271
EBITA-prosentti	6,4 %	9,2 %	8,2 %	11,5 %	12,3 %
Liikevoitto	-37	1 492	2 506	6 084	16 413
Liikevoittoprosentti	-0,1 %	2,9 %	2,1 %	5,8 %	6,9 %
Tilikauden voitto (tappio)	-2 602	354	-2 226	2 265	7 708
Tilikauden voitto (tappio) -prosentti	-4,4 %	0,7 %	-1,8 %	2,1 %	3,2 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja	1 330	3 678	5 340	8 387	20 685
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja -prosentti	2,3 %	7,0 %	4,4 %	7,9 %	8,7 %
Oman pääoman tuotto *)	-	-	-5,1 %	5,9 %	9,7 %
Omavaraisuusaste	36,1 %	37,8 %	36,1 %	37,8 %	37,9 %
Nettovelkaantumisaste	119,1 %	90,7 %	119,1 %	90,7 %	95,3 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa**)	-0,14	0,02	-0,12	0,13	0,44
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa**)	-0,14	0,02	-0,12	0,12	0,42
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa**)	-0,14	0,02	-0,12	0,13	0,44
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa**)	-0,14	0,02	-0,12	0,12	0,42
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton, euroa**)	0,07	0,21	0,30	0,48	1,17
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu, euroa**)	0,07	0,20	0,29	0,46	1,12
Kokoaikaiset työntekijät kauden lopussa	1 023	854	1 023	854	950

\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja liikearvopoistoja ei ole eliminoitu merkityistä pääomantuottotunnusluvuista.

\*\*\*) Keskimääräinen laimentamaton osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2022 17 969 669 ja kaudella 1-6/2021 17 370 082 kappaletta. Keskimääräinen laimennettu osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2022 18 725 984 ja kaudella 1-6/2021 18 261 525 kappaletta.

## TOIMITUSJOHTAJA ARNI EKHOLM KOMMENTOI:

"Kuten totesimme Q1 tulosjulkistuksen yhteydessä toukokuussa 2022, markkinaolosuhteet olivat poikkeuksellisen haastavia ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Lauha talvi, sota Ukrainassa ja siitä johtunut energia- ja polttoainehintojen jyrkkä nousu yhdessä Covid-19 pandemian aiheuttamien sairaspotilaalojen kanssa vaikuttivat kaikki negatiivisesti markkinoiden kysyntätilanteeseen ja aiheuttivat samanaikaisesti haasteita henkilökunnan riittävyydelle, kun kysyntä asteittain palasi. Ensimmäisen vuosineljänneksen tulosjulkistuksen ajankohtana näimme joitakin merkkejä markkinoiden osittaisesta normalisoitumisesta, mutta epävarmasta markkinatilanteesta johtuen pysyimme varovaisina, kun arvioimme liiketoiminnan näkymiä.

Tarkasteltaessa ensimmäistä vuosipuoliskoa kokonaisuutena eri liiketoimintojen suhteellisen painoarvon näkökulmasta, yhtiön kokonaistulokseen vaikutti samanaikaisesti useita eri tekijöitä. Ensinnäkin hyötyajoneuvojen huolto- ja korjaamoliiketoiminnassa oli ensimmäisen vuosineljänneksen aikana huomattavia Covid-19-tilanteesta johtuneita kapasiteetti- ja kysyntärajoitteita. Toisella vuosineljänneksellä asiakaskunnan kysyntä palautui, mutta pula tarvittavista lisämekaanikoista rajoitti kykyämme kasvaa orgaanisesti siinä liiketoiminnassa. Lisäksi osana Raskone-korjaamoverkoston optimointia kaksi korjaamo suljettiin vuoden 2021 lopussa. Näiden lopetettujen korjaamoiden vaikutus ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihtoon oli -2,8 MEUR ja käyttökatteeseen -0,2 MEUR. Tähän liittyneiden ensimmäisen vuosipuoliskon aikana tehtyjen hallintokulujen sopeuttamistoimenpiteet alkavat vaikuttaa positiivisesti vasta toisen vuosipuoliskon lopussa.

Toiseksi katsottaessa konsernin tukkuliiketoimintaa, aiemmin yllä kuvattu ensimmäisen vuosineljänneksen heikko kuluttaja- ja asiakaskysyntä johti tämän liiketoiminnan negatiiviseen orgaaniseen kasvuun Q1:n aikana. Uskoaksemme tämä kehitys koski myös koko markkinaa. Kysyntätilanteen osittainen palautuminen toisen vuosineljänneksen aikana ei riittänyt nostamaan tukkuliiketoiminnan kokonaiskasvu positiiviselle tasolle ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, eikä tukkuliiketoiminta täten kyennyt kompensoimaan hyötyajoneuvojen huolto- ja korjaamoliiketoiminnassa tapahtunutta notkahdusta.

Hyötyajoneuvojen huolto- ja korjaamoliiketoiminnassa sekä Raskoneella että STS:llä on ollut hyvä kysyntätilanne toisen vuosineljänneksen aikana. Molempien yhtiöiden suurin kasvuhaaste on ollut pula osaavasta työvoimasta. Covid-19 pandemian aiheuttamat sairaspotilaalot rajoittivat korjaamojen käyttöastetta vielä huhtikuussa, mutta touko–kesäkuun aikana pula mekaanikoista on ollut suurin kasvua rajoittava tekijä. Tilanteen korjaamiseksi tehtyjä toimenpiteitä on nyt kiihdytetty, esimerkiksi yhteistyötä rekrytointialustojen ja suorahakupalvelujen kanssa. Rekrytointien kohdealuetta on laajennettu Baltian maihin, yhtiön henkilöstöorganisaatiota on vahvistettu ja yhteistyötä paikallisten teknisten oppilaitosten kanssa on lisätty. Raskone on lisäksi tehnyt muutoksia mekaanikkojen palkkausjärjestelmään, siirtäen painotusta muuttuvista palkanosista enemmän kiinteään palkkaan. Näillä muutoksilla oli 0,2 miljoonan euron tilapäinen negatiivinen vaikutus konsernin liikevoittoon ennen liikearvopistoja Q2 aikana, mutta niiden arvioidaan olevan kustannusneutraaleja vuositasolla ja vaikuttavan positiivisesti henkilöstön pysyvyyteen.

Ajoneuvoväläisinten ja virranhallinnan liiketoiminnassa Strandsin vientivetoinen kasvu jatkui. Sosiaalisen median innovatiivisella hyödyntämisellä, aktiivisella asiakasyhteistyöllä ja useita kiinnostavia uutuustuotteita lanseeraamalla Strands on kyennyt laajentamaan vientitoimintaansa erityisesti Saksassa ja Benelux-maissa. Yli 65 % Strandsin myynnistä tulee nyt Ruotsin ulkopuolisilta markkinoilta. Strandsilla on tällä hetkellä yli 90.000 Instagram-seuraajaa ja tähän mennessä tänä vuonna yli 1,1 miljoonaa katselukertaa You Tube-kanavallaan. Nämä luvut kuvaavat selvästi Strands-brändin vahvuutta.

Jatkoimme yritysostoja strategiamme mukaisesti toisen vuosineljänneksen aikana. Viimeisin yritysostomme on ruotsalainen Skeppsbrons Jönköping AB, joka toteutettiin toukokuussa. Tämä yritysosto vahvistaa entisestään asemaamme Pohjoismaiden suurimpana riippumattomana hyötyajoneuvojen huolto- ja korjaamoalan toimijana. Tutkimme jatkuvasti useita potentiaalisia yritysostokohteita ja keskustelemme säännöllisesti useiden eri tahojen kanssa mahdollisista yritysostoista. Toimimme kurinalaisesti ja systemaattisesti ja pyrimme löytämään kohteita, joissa yhdistyvät hyvä strateginen sopivuus, osaava ja sitoutunut johto, hyvä ja vakaa kannattavuuden kehitys, realistinen arvostus sekä vahvat tulevaisuuden näkymät osana Relais Groupia. Keskittymisemme ajoneuvojen jälkimarkkinoille ja syvä toimialaosaamisemme antaa meille ainutlaatuisen kilpailuedun yritysostotoiminnassa. Uskomme, että markkinoilla vallitseva epävakaa taloudellinen yleistilanne tulee jatkossa luomaan useita mielenkiintoisia yritysostomahdollisuuksia. Odotamme myös näkevämme yritysostokohteiden arvostuskertoimen laskevan siitä, mitä ne yleisellä tasolla ovat olleet lähivuosien aikana.



Osana operatiivisen tehokkuuden kasvattamista olemme aloittaneet pilottiprojektin Startax Finlandissa, joka on yksi suurimmista konserniyhtiöstämme. Projektin tavoitteena on lisätä nettokäyttöpääoman tehokkuutta ja määrittää konsernitason parhaita käytänteitä, joita voidaan ottaa käyttöön myös muissa konserniyhtiöissä. Tämän lisäksi aiemmin esittelemäni uuden konsernijohtoryhmän avulla kykenemme tehostamaan konsernitason synergiahyötyjen saavuttamista eri konserniyhtiöiden välillä. Näitä hyötyjä haetaan erityisesti ostotoiminnoista, ristiinmyynnistä ja tuoteryhmien harmonisoinnista.

Reaktiona viimeaikaiseen kannattavuuden kehitykseen yhtiö on kehittämässä toimintasuunnitelmaa. Suunnitelmaa laadittaessa yhtiö tarkastelee useita kannattavuutta parantavia toimenpiteitä, muun muassa ostotoimintaa, hinnoittelua ja käyttöasteen nostamista.

Yhteenvetona, ensimmäisen vuosipuoliskon aikana oli useita muuttujia, jotka vaikuttivat samanaikaisesti kannattavuuteemme ja liiketoimintojemme välisen painoarvon dynamiikkaan. Jotkut näistä muuttujista ovat vaikutuspierimme ulkopuolella ja aiheuttavat merkittäviä epävarmuustekijöitä, jotka vaikuttavat markkinoiden kysyntätilanteeseen vuoden 2022 toisen vuosipuoliskon aikana. Pääosin energian ja polttoaineiden voimakkaasta hinnannoususta aiheutuva kiihtyvä inflaatio, Ukrainassa jatkuva sota ja asiakkaiden ja kuluttajien varovaisuus lisäävät lähitulevaisuuden ennustamisen vaikeutta. Toisaalta uusien hyötyajoneuvojen pidentyneet toimitusajat lisäävät tyypillisesti varaosien kysyntää, kun olemassa olevaa ajoneuvokantaa käytetään enemmän. Lisäksi olemme kasvattaneet ajoneuvovalaisinten varastoja taataksemme riittävän toimituskykymme asiakkaillemme toisen vuosipuoliskon tärkeän valokauden aikana. Tämä kaikki huomioon ottaen, tunnen että olemme hyvin valmistautuneita kohtaamaan tulevaisuuden haasteet kehittämällä edelleen toiminnallista tehokkuuttamme ja konkreettisia toimintasuunnitelmia, sekä hyödyntämällä konserniyhtiöiden välisiä synergioita ja jatkamalla yritysostojen tekemistä.”

## STRATEGIA

Relaisin strategia on julkaistu vuonna 2019 First North -listautumisen yhteydessä ja sitä on päivitetty toukokuussa 2021 pitkän aikavälin liikevaihtotavoitetta sekä yritysostojen kiihdyttämistä, vahvistamista ja kohdentamista koskevin lisäyksin.

Relaisin tavoitteena on olla edelläkävijä ajoneuvojen elinkaaren kehittämisessä Pohjoismaissa ja Baltiassa. Yhtiö keskittyy arvonaluontiin läpi ajoneuvojen elinkaaren ajoneuvovalmistajista riippumattomalla jälkimarkkinalla.

Relaisin strategia perustuu kolmeen vahvaan avaintekijään, jotka yhdessä tarjoavat mahdollisuuksia yhtiön kannattavalle kasvulle myös tulevaisuudessa:

- Relaisin tavoitteena on jatkaa keskimäärin markkinaa nopeampaa kasvua, mitä tukevat tavoiteltavat synergiat, kuten ristiinmyynti nykyisten ja hankittujen yhtiöiden välillä.
- Relaisin tavoitteena on luoda asiakkailleen lisäarvoa kattavalla tuotevalikoimallaan, digitaalisella alustallaan ja huipputason asiakaspalvelullaan.
- Relaisin tavoitteena on selkeästi kiihdyttää ja vahvistaa yritysostotoimintaansa. Samalla yhtiö laajentaa yritysostojensa potentiaalista kohdemarkkinaa kattamaan valikoidusti koko liikkumiseen liittyvä jälkimarkkina ja siihen liittyvät palvelut, pääfokuksen ollessa edelleen ajoneuvojen pohjoismaisessa jälkimarkkinassa.

Relais aikoo hyödyntää kasvavaa kohdemarkkinaansa Pohjoismaissa ja Baltian alueella, joissa on tällä hetkellä käytössä noin 19 miljoonaa henkilöautoa ja hyötyajoneuvoa.

## LIIKETOIMINTAKATSAUS 1.1.–30.6.2022

Konsernin liikevaihto tammi–kesäkuussa oli 120,6 (105,8) miljoonaa euroa ja se kasvoi 14,0 % edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat suurelta osin vuonna 2021 tehdyt yritysostot. Vertailukauteen verrattuna lauhat talviolosuhteet alensivat tiettyjen sähkövaraosien ja tarvikkeiden, kuten akkujen, laturien ja starttimootoreiden, kysyntää ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Omikron-koronavariantti aiheutti ensimmäisellä vuosineljänneksellä runsaasti sairaspotilaita, jotka vaikuttivat erityisesti konsernin hyötyajoneuvojen korjaamoketjujen palvelukapasiteettiin. Sama vaikutus oli havaittavissa myös asiakaskunnassa mikä vaikutti negatiivisesti varaosien ja varusteiden kysyntään. Markkinatilanne jatkui heikkona huhtikuun loppuun saakka mutta parani selvästi touko–kesäkuussa lähestyessä edellisvuoden tasoa.

Covid-19-pandemian vaikutukset liiketoimintaan olivat katsauskaudella suurimmillaan sitten pandemian alun 2020. Pandemian taloudelliset vaikutukset liittyvät edellä kuvattujen kysyntätekijöiden lisäksi myös sitoutuneeseen käyttöpääomaan konserniyhtiöiden aikaistaessa ja kasvatettaessa hankintojaan varmistukseen tuotesaataavuutta toisen vuosipuoliskon myyntiä varten. Tuotteiden ja palvelujen hankintahinnoissa nähtiin nousupaineita johtuen kansainvälisestä tilanteesta ja kiihtyneestä inflaatiosta. Konserni onnistui kuitenkin kokonaisuutena säilyttämään vahvan myyntikatetasonsa ja ostettujen yritysten liiketoiminnan koostumuksesta johtuen jopa parantamaan sitä edellisvuoteen verrattuna.

Ruotsin kruunun kurssikehitys vaikutti katsauskaudella konsernin EBITA:an negatiivisesti. Vertailukelpoisin valuuttakurssein EBITA katsauskaudella olisi ollut noin 0,5 miljoonaa euroa raportoitua korkeampi.

Markkinatilanteella ei ollut vaikutusta konsernin strategian toteuttamiseen, jossa edelleen työ konserniyhtiöiden välisen ristiinmyynnin ja hankintojen kautta tapahtuvien synergiaetujen saamiseksi jatkui suunnitellusti. Konserniyhtiöiden välinen tiivis kaupallinen yhteistyö lieventää myös negatiivisten markkinailmiöiden vaikutusta konsernin tulokseen.

## TALOUDELLINEN KATSAUS 1.1.–30.06.2022

### Taloudellinen tulos

Konsernin käyttökate (EBITDA) oli tammi–kesäkuussa 10,8 (13,0) miljoonaa euroa eli 9,0 (12,3) % liikevaihdosta ja se laski 16,8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Korjaamo- ja huoltoliiketoiminnan kasvanut osuus liiketoiminnasta muutti konsernin kustannusrakennetta. Samanaikaisesti kuin myyntikate oli osittain liiketoiminnan rakenteesta johtuen korkeampi, liikevaihdon kokonaiskasvu ei riittänyt kompensoimaan myyntikatteen alapuolisten liiketoiminnan kulujen kasvua, mikä johti käyttökateen alenemiseen. Henkilöstö- ja muiden liiketoiminnan kulujen kasvu johtui pääosin yritysostoista, kustannuskehitys muilta osin oli maltillista.

Liiketulos ennen liikearvopoistoja (EBITA) laski katsauskaudella 19,4 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja oli 9,8 (12,6) miljoonaa euroa, eli 8,2 (11,5) % liikevaihdosta.

Katsauskauden liikevoitto laski 58,8 % edellisvuodesta ja oli 2,5 (6,1) miljoonaa euroa eli 2,1 (5,8) % liikevaihdosta. Konsernin vuonna 2021 tekemät yritysostot kasvattivat konserniliikearvon poistoja, mikä yhdistettynä liiketoiminnan kehitykseen johti liikevoiton laskuun.

Katsauskauden voitto oli -2,2 (2,3) miljoonaa euroa, eli -1,8 (2,1) % liikevaihdosta, laskua 198,3 %. Katsauskauden voiton kehitykseen vaikuttivat liiketoiminnan kehityksen lisäksi yritysostot sekä yritysostolainojen rahoituskulut. Yritysostolainoihin, joista noin puolet on SEK-määräisiä, liittyy realisoitumattomia valuuttakurssieroja, jotka voivat vaihdella raportointijaksojen välillä.

### Tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden päättyessä 30.6.2022 oli 234,9 (223,3) miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma oli 84,9 (84,1) miljoonaa euroa ja nettovelka katsauskauden lopussa 101,2 (76,7) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 119,1 (90,7) % ja omavaraisuusaste 36,1 (37,8) %. Kassavarat katsauskauden päättyessä olivat 6,8 (23,8) miljoonaa euroa. Konsernitasetunnuslukujen

muutoksiin katsauskaudella vaikuttivat erityisesti tehdyt yritysostot sekä aikaistettuihin ja lisättyihin hankintoihin sitoutunut käyttöpääoma.

Konsernin rahoitussopimuksen voimassaoloa jatkettiin katsauskauden aikana yhdellä vuodella toukokuun 2024 loppuun ja samalla sopimukseen kuuluvia rahoituslimiittejä laajennettiin. Uusitun rahoitussopimuksen mukaisten rahoitusvastuiden enimmäismäärä on 133,7 miljoonaa euroa koostuen enimmillään 101,7 miljoonan euron suuruisesta yritysostorahoituksesta, 25 miljoonan euron komittoimattomasta velkakirjajärjestelystä ja 7 miljoonan euron suuruisesta RCF-limiitistä. Katsauskauden lopussa rahoituksen nostamatta oleva osuus komittoimattomasta velkakirjarahoitussopimuksesta oli 15,5 miljoonaa euroa ja RCF-limiitistä oli 4,8 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli -1,0 (5,1) miljoonaa euroa. Rahavirtaa rasitti merkittävästi aikaistettujen ja lisättyjen tuotehankintojen sitoma käyttöpääoma edellä tässä tiedotteessa kuvatuista syistä.

Investointien rahavirta katsauskaudella oli -10,8 (-48,3) miljoonaa euroa. Se muodostui pääosin STS Sydhamnens Trailer Service AB:n loppukauppahinnan maksusta, Skeppsbrons Jönköping AB:n kauppahinnan käteisosuudesta sekä SEC Scandinavia A/S:n ja TD Tunga Delar Sverige AB:n vähemmistöosakkeiden lunastuksesta. Näiden lisäksi tehtiin tuotannollisia investointeja 0,7 miljoonalla eurolla.

Rahoituksen rahavirta katsauskaudella oli 6,9 (32,1) miljoonaa euroa. Katsauskaudella nostettiin yritysostoihin käytettyä rahoitusta 16,5 miljoonalla eurolla. Lainoista suoritettiin normaalit lyhennysohjelman mukaiset lyhennykset ja koronmaksut. Osinkoja maksettiin yhteensä 6,5 miljoonaa euroa.

## **MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA**

Yhtiö sai 24.5.2022 päätökseen 5.5.2022 tiedotetun yrityskaupan liittyen ruotsalaisen Skeppsbrons Jönköping AB:n koko osakekannan ostamiseen. Skeppsbrons on erittäin kannattava ja ammattimaisesti johdettu raskaiden hyötyajoneuvojen korjaamo- ja huoltoyhtiö Ruotsin Jönköpingissä. Se on perustettu vuonna 1984 ja työllistää 37 ammattilaista. Skeppsbrons on raskaiden hyötyajoneuvojen monimerkkikorjaamo, joka on myös MAN-, Iveco- ja DAF-merkkien korjaamoedustus. Skeppsbrons on erikoistunut kuorma-autojen, bussien, perävaunujen, jäähdytysjärjestelmien ja nostinten korjaukseen ja huoltoon. Yhtiöllä on myös erikoisosaamista raskaiden sotilasajoneuvojen kustomoinnissa puolustussektorille.

Skeppsbronsin liikevaihto vuonna 2021 oli noin 75,7 MSEK ja vertailukelpoinen EBITDA noin 14,6 MSEK.

Yhtiö lunasti 5.5. 2022 loput 30 % SEC Scandinavia A/S:n osakkeista ja 4,75 % TD Tunga Delar Sverige AB:n osakkeista yhtiöiden vähemmistöosakkailta. Käteisenä suoritettu kauppahinta SEC Scandinavia A/S:n osakkeista oli 3,0 miljoonaa Tanskan kruunua ja lisäkauppahinta sekä kauppahinta TD Tunga Delar Sverige AB:n osakkeista yhteensä 26,4 miljoonaa Ruotsin kruunua.

Relais oli hankkinut omistukseensa 70 %:n osuuden SEC Scandinavia A/S:sta ja 95,25 % osuuden TD Tunga Delar Sverige AB:sta vuonna 2020.

## **HENKILÖSTÖ JA JOHTO**

Konsernin palveluksessa katsauskaudella oli keskimäärin 1 005 (737) henkilöä. Katsauskauden lopussa 30.6.2022 henkilöstömäärä oli 1 023 (854), kasvua 169 henkilöä. Henkilömäärä kasvoi yritysostojen vaikutuksesta.

Katsauskaudella maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 21,8 (16,3) miljoonaa euroa. Palkkojen ja palkkioiden nousu johtui tehdyistä yritysostoista.

Relais Group Oyj:n hallituksen ovat muodostaneet 13.4.2022 alkaen Jesper Otterbeck (hallituksen puheenjohtaja), Anders Borg, Olli-Pekka Kallasvuo, Katri Nygård ja Lars Wilsby.



Yhtiön toimitusjohtajana toimii Arni Ekholm. Yhtiön ja konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella hänen lisäksi talousjohtaja Pekka Raatikainen, Skandinavian alueen toimitusjohtaja Juan Garcia sekä Suomen ja Baltian toimitusjohtaja Ville Mikkonen.

## **VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 13.4.2022 JA HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUDET**

Varsinainen yhtiökokous 13.4.2022 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2021.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen viisi jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Olli-Pekka Kallasvuon, Katri Nygårdin ja Jesper Otterbeckin. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Anders Borg ja Lars Wilsby. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Jesper Otterbeckin hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille ei makseta palkkioita hallituksen tai mahdollisten valiokuntien jäsenyydestä.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana valitaan jatkamaan tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Janne Rajalahti. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan hallituksen esityksen mukaisesti osinkoa 0,36 euroa osakkeelta osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 19.4.2022 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 26.4.2022.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 794 143 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus on voimassa vuonna 2023 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 30.6.2023 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt hankintavaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 2 988 286 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutus on voimassa vuonna 2023 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt osakeanti- ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta annetut valtuutukset.

## OPTIO-OHJELMAT

Yhtiöllä on käytössä yhtiön johtohenkilöille suunnattuja optioperusteisia palkitsemisjärjestelmiä. Relaisin hallituksen jäsenet omistivat 30.6.2022 yhteensä 758 450 Relaisin optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 758 450 Relaisin osaketta, mikä vastaa noin 4,0 prosenttia Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä merkintöjen jälkeen. Lisäksi edesmenneen hallituksen jäsenen perilliset omistivat 30.6.2022 yhteensä 18 800 Relaisin optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 18 800 Relaisin osaketta.

Yhteensä annetut optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä 777 250 osaketta. Voimassa olevat optiot koostuvat keskenään ehdoiltaan eroavista optio-ohjelmista 2017E, 2017F ja 2019E.

Yhtiön optio-oikeuksilla merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 58 350 yhtiön uutta osaketta.

## PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINOHJELMA

Relais Group Oyj:n hallitus päätti aiemmalla tilikaudella 25.2.2021 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinohjelman perustamisesta yhtiön johdolle. Ohjelman tavoitteena on yhdenmukaistaa Relais Groupin johdon intressit yhtiön osakkeenomistajien intressien kanssa ja siten edistää omistaja-arvon kasvattamista pitkällä aikavälillä sekä palkita ja sitouttaa yhtiön johtoa.

Ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan enintään viisitoista henkilöä, mukaan lukien Relais Group -konsernin johtoryhmän jäsenet.

Ohjelman nojalla maksettavat palkkiot maksetaan rahassa ohjelmaan sisältyvien kannustinyksiköiden arvon perusteella. Rahassa suoritettavien kannustinyksiköiden määrä on yhteensä enintään 258 000 yksikköä. Kannustinyksiköt annetaan ohjelman osallistujille vastikkeetta. Kunkin kannustinyksikön arvo on kytketty Relais Groupin osakkeen arvon kehitykseen ohjelman aikana. Ansaistu palkkio merkitsee bruttopalkkiota, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

Osallistujille annettavat kannustinyksiköt jaetaan kolmeen erilliseen erään. Näiden kolmen erän nojalla mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan vuosien 2023, 2024 ja 2025 ensimmäisen puoliskon aikana. Jokaisen kannustinyksikön lähtökurssi kussakin kolmessa kannustinyksikköerässä on Relais Groupin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi viimeisten 16.3.2021 edeltävien kahdenkymmenenviiden kaupankäyntipäivän jaksolla Nasdaq Helsinki Oy:n First North Growth Market Finland -markkinapaikalla ylläpidetyssä kaupankäynnissä. Kunkin kannustinyksikön päätöskurssi on Relais Groupin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:n First North Growth Market Finland -markkinapaikalla ylläpidetyssä kaupankäynnissä palkkion maksuvuotta edeltävältä vuodelta eli vuosilta 2022, 2023 ja 2024 annettavan Relais Groupin tilinpäätöstiedotteen julkistamispäivää seuraavan kahdenkymmenenviiden kaupankäyntipäivän jaksolla. Kannustinyksikön lähtökurssia pienennetään lähtökurssin ja päätöskurssin määräytymisjaksojen välisenä aikana maksettujen osinkojen määrällä.

Ohjelman nojalla maksettavan palkkion arvoa on rajoitettu yhtiön osakekurssin kehitykseen kytketyllä enimmäisarvolla.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjako (sisältäen varojenjaon purkautumis-tilanteissa).

Relais Group Oyj:n hallitus päätti 25.4.2022 suunnatusta maksuttomasta osakeannista ja laski liikkeelle 64.407 kappaletta Relais Groupin uusia osakkeita Kari Kauhasen ja muiden Lumise Oy:n entisten osakkeenomistajien merkittäviksi maksutta.

Suunnattu osakeanti toteutettiin osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 13.4.2022 hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen nojalla. Lisäosakkeet annettiin 31.3.2021 toteutettuun Lumisen Oy:n koko osakekannan hankintaan osapuolia sitovien ehtojen perusteella.

kauppaan liittyvien ehtojen täyttämiseksi, joten suunnatulle osakeannille on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Suunnatussa osakeannissa annettavien osakkeiden määrä määritettiin Lumise Oy:n osakekannan hankintaa koskevan kauppakirjan ehtojen mukaisesti.

Osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 10.5.2022 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla samanlaisina yhtiön vanhojen osakkeiden kanssa 11.5.2022.

Yhtiö päätti 24.5.2022 suunnatusta osakeannista osana Skeppsbrons Jönköping AB:n osakekannan hankinnan kauppahinnan maksua. Yhtiö maksoi kauppahinnasta 14,0 miljoonaa Ruotsin kruunua laskemalla liikkeeseen suunnatussa osakeannissa yhteensä 68 118 yhtiön uutta osaketta Skeppsbrons'n myyjien merkittäväksi.

Osakeanti toteutettiin Relais Groupin hallituksen päätöksellä osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen varsinaisen yhtiökokouksen 13.4.2022 hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen nojalla. Osakeanti järjestettiin Relais Groupin liiketoiminnan kehittämiseksi ja yrityskaupan rahoittamiseksi, joten osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle oli osakeyhtiölain mukainen painava taloudellinen syy.

Osakkeiden merkintähinta oli 19,79 euroa osakkeelta, joka vastaa osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskipurssia Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 30 kaupankäyntipäivän ajalta ennen kauppakirjan allekirjoituspäivää.

Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 17.6.2022 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla samanlaisina yhtiön vanhojen osakkeiden kanssa 20.6.2022.

Yhtiön optio-oikeuksilla merkittiin katsauskaudella yhteensä 58 350 yhtiön uutta osaketta.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 30.6.2022 oli 80 000 euroa ja kaupparekisteriin merkitty osakemäärä 18 132 308 kappaletta.

Yhtiöllä oli Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon mukaan katsauskauden päättyessä 2 737 osakkeenomistajaa. Yhtiö omisti omia osakkeitaan 50 kappaletta.

Yhtiön kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistuksineen 30.6.2022.

<b>Osakkeenomistaja</b>	<b>Osakkeiden lukumäärä</b>	<b>%</b>
1. Ari Salmivuori	5 368 800	29,6
2. Nordic Industry Development AB <sup>1</sup>	3 015 600	16,6
3. Helander Holding Oy	874 002	4,8
4. Rausanne Oy	503 117	2,8
5. Ajanta Oy <sup>2</sup>	464 800	2,6
6. Suomen Teollisuussijoitus Oy	462 949	2,6
7. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	458 816	2,5
8. Kauhanen Kari	435 571	2,4
9. Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	399 850	2,2
10. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	396 813	2,2
11. Stadigh Kari	292 200	1,6
<b>Kymmenen suurinta yhteensä</b>	<b>12 672 518</b>	<b>69,9</b>
Muut osakkeenomistajat	5 459 790	30,1
<b>Yhteensä</b>	<b>18 132 308</b>	<b>100,0</b>

<sup>1</sup> Nordic Industry Development AB:ssä määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck.

<sup>2</sup> Ajanta Oy:ssä määräysvaltaa käyttää Ari Salmivuori.

Relaisin hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.6.2022 yhteensä 3 619 250 Relaisin osaketta, mikä vastasi noin 20,0 prosenttia Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistukset.

	<b>Osakkeet</b>
Arni Ekholm	66 450
Anders Borg	60 000
Juan Garcia <sup>1</sup>	62 050
Olli-Pekka Kallasvuo <sup>2</sup>	84 300
Ville Mikkonen	174 800
Katri Nygård	106 050
Jesper Otterbeck <sup>3</sup>	3 015 600
Pekka Raatikainen	20 000
Lars Wilsby <sup>4</sup>	30 000
<b>Yhteensä</b>	<b>3 619 250</b>

<sup>1</sup>JG Management AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Juan Garcia.

<sup>2</sup>Suoraan sekä Entrada Oy:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Olli-Pekka Kallasvuo.

<sup>3</sup>Nordic Industry Development AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck.

<sup>4</sup>Wilsby Invest AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Lars Wilsby.

## ARVIO TOIMINTAAN LIITTYVISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Yhtiö altistuu makrotaloudellisille riskeille ja muille makrotason trendeille, jotka voivat vähentää sen tuotteiden kysyntää. Se toimii kilpailuilla ja hajanaisilla markkinoilla tietyillä alueilla, ja kilpailu ja konsolidaatio voivat lisääntyä tulevaisuudessa. Esimerkkinä makrotason riskeistä voidaan mainita meneillään oleva koronapandemia ja sen mahdolliset vaikutukset kysyntään ja kansainvälisten logistiikka- ja hankintaketjujen kautta hankittavien tuotteiden saatavuuteen. Tällainen riski on myös heikentynyt kansainvälinen turvallisuuspoliittinen tilanne.

Yhtiöllä on kasvustrategia, jonka toteuttamiseen liittyy riskejä erityisesti suhteessa yritysostoilla tavoiteltavaan kasvuun. Tällaisia riskejä voivat olla muiden muassa sopivien ostokohteiden niukkuus, ostokohteiden epäedullinen valuaatio sekä ostettujen kohteiden integrointityön onnistumiseen liittyvät riskit.

Yhtiön liiketoiminta sitoo käyttöpääomaa laajan tuotevalikoiman varastointiin. Mikäli kysynnän ennustamisessa tai valikoimanhallinnassa ei onnistuta, voi tällä olla epäsuotuisia taloudellisia vaikutuksia. Relais on riippuvainen jälleenmyyjäverkostostaan ja sen liikevaihto voi laskea, jos jälleenmyyjien liiketoiminta kehittyy epäsuotuisasti tai asiakassuhteissa tapahtuu muutoksia.

Yhtiön avainhenkilöiden merkitys liiketoiminnan menestykselle on suuri, joten avainhenkilöiden menettäminen voi vaikuttaa siihen haitallisesti. Yhtiön liiketoimintaan voi myös vaikuttaa, mikäli markkinoilla ryhdyttäisiin soveltamaan uusia tai muuttuneita lakeja ja viranomaismääräyksiä.

Yhtiö altistuu tavanomaisille vahinkoriskeille, joita katetaan vahinko-, vastuu- ja keskeytysvakuutusin.

Rahoituksen osa-alueella valuuttakurssien vaihtelulla voi olla epäsuotuisa vaikutus Relaisin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taseasemaan. Yhtiö altistuu lainarahoituksessaan osin myös korkoriskille, jota hallitaan koronvaihtosopimusten avulla.

Yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin 4.10.2019 julkaistussa yhtiöesitteessä.

## KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö tiedotti 2. elokuuta 2022 muutoksesta johtoryhmässään. Lennart Sjöblomin siirrettyä toisiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle on Director, M&A and business development -tehtävään nimitetty KTK (rahoitus) Sebastian Seppänen.

Yhtiö julkaisi 8. elokuuta 2022 tulosvaroituksen johtuen ensimmäisen vuosipuoliskon 2022 selvästi edellisvuotta alemmasta kannattavuudesta.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2022

- Johdon osavuotinen selvitys 1.1.–30.9.2022

10.11.2022

### KUTSU WEBCAST-TILAISUUTEEN

Relais Groupin toimitusjohtaja Arni Ekholm ja talousjohtaja Pekka Raatikainen esittelevät tuloksen medialle, sijoittajille ja analyytikoille englanninkielisessä webcast-tilaisuudessa 11.8.2022 klo 10.00 alkaen. Tilaisuus on katsottavissa osoitteessa <https://relais.videosync.fi/2022-q2-results>.

Esitysmateriaali ja videotallenne löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta <https://relais.fi/sijoittajat/> tilaisuuden päätyttyä.

### PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Puolivuosisikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Yhtiö on huomionnut Covid-19-pandemian vaikutukset laadintaperiaatteita soveltaessaan.

### TALOUDELLISTEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Relais Group Oyj osti Raskone Oy:n osakekannan 29.1.2021, Lumise Oy:n osakekannan 31.3.2021, STS Sydhamnens Trailer Service AB:n osakekannan 18.11.2021 ja Trucknik Reservdelar AB:n osakekannan 16.12.2021. Johdon osavuotisen selvityksen vertailutiedot eivät sisällä yhtiöiden vertailutietoja kauppaa ja yhdistelyn aloittamista edeltäneeltä ajalta vuonna 2021.

Relais Group Oyj osti Skeppsbrons Jönköping AB:n koko osakekannan 24.5.2022. Puolivuosisikatsauksen vertailutiedot eivät sisällä tämän yhtiön vertailutietoja vuodelta 2021.

Relais Group Oyj

Hallitus

#### Lisätietoja:

Relais Group, toimitusjohtaja Arni Ekholm  
puhelin +358 40 760 3323  
Sähköposti: arni.ekholm@relais.fi

Hyväksytty neuvonantaja:  
Evli Oyj, puh. +358 40 579 6210

Jakelu:  
Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.relais.fi](http://www.relais.fi)

#### Relais Group

Relais Group on johtava konsolidoija ja yritysostoalusta ajoneuvojen jälkimarkkinoilla Pohjoismaissa ja Baltiassa. Keskitymme ajoneuvojen elinkaaren tehostamiseen ja siihen liittyviin palveluihin. Olemme myös kasvualusta omistamillamme yhtiöille.

Olemme kannattava ja vahvasti kasvuhakuinen yhtiö. Toteutamme kohdennettuja, kasvustrategiamme mukaisia yritysostoja ja haluamme olla aktiivinen toimija ajoneuvojen jälkimarkkinoiden konsolidoitumisessa toiminta-alueellamme. Kohdistamme yritysostomme yhtiöihin, joilla on hyvä strateginen sopivuus konserniyhtiöidemme kanssa.

Liikevaihtomme vuonna 2021 oli 237,9 (2020: 128,9) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 aikana ostimme yhteensä kuusi yhtiötä. Palveluksessamme työskentelee noin tuhat ammattilaista kuudessa eri maassa. Relais Groupin



osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland - markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella RELAIS.

[www.relais.fi](http://www.relais.fi)

## TAULUKKO-OSA 1.1.–30.6.2022

### KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tuhatta euroa	4-6/2022	4-6/2021	1-6/2022	1-6/2021	1-12/2021
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>58 631</b>	<b>52 237</b>	<b>120 550</b>	<b>105 759</b>	<b>237 927</b>
<b>Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen vähennys (-) tai lisäys (+)</b>	149	0	303	0	-107
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	761	710	1 413	1 595	3 074
<b>Materiaalit ja palvelut</b>					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-31 458	-29 278	-66 710	-59 888	-140 506
Varastojen muutos	1 357	-136	4 734	-974	10 443
Ulkopuoliset palvelut	-1 999	-1 031	-4 173	-1 772	-6 934
	<b>-32 099</b>	<b>-30 445</b>	<b>-66 149</b>	<b>-62 634</b>	<b>-136 997</b>
Palkat ja palkkiot	-11 227	-8 470	-21 768	-16 316	-35 489
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-1 413	-1 458	-2 911	-2 257	-5 119
Muut henkilösivukulut	-1 742	-1 298	-3 300	-2 120	-4 777
	<b>-14 382</b>	<b>-11 226</b>	<b>-27 979</b>	<b>-20 693</b>	<b>-45 386</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	-4 262	-3 879	-8 324	-6 935	-14 568
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	-8 834	-5 905	-17 308	-11 008	-27 529
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>-37</b>	<b>1 492</b>	<b>2 506</b>	<b>6 084</b>	<b>16 413</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>					
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 119	-507	2 633	415	1 222
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-3 784	349	-5 157	-1 953	-4 525
	<b>-1 665</b>	<b>-159</b>	<b>-2 524</b>	<b>-1 538</b>	<b>-3 303</b>
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-1 702</b>	<b>1 334</b>	<b>-17</b>	<b>4 546</b>	<b>13 110</b>
Tuloverot	-896	-971	-2 189	-2 232	-5 312
Vähemmistön osuus	-4	-9	-19	-49	-90
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-2 602</b>	<b>354</b>	<b>-2 226</b>	<b>2 265</b>	<b>7 708</b>

## KONSERNIN TASE

Tuhatta euroa	30.6.2022	30.6.2021	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Kehitysmenot	326	0	297
Aineettomat oikeudet	103	231	79
Liikearvo	112 835	106 342	109 918
Muut aineettomat hyödykkeet	1 347	1 642	1 437
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>114 611</b>	<b>108 215</b>	<b>111 732</b>
Rakennukset ja rakennelmat	25		33
Koneet ja kalusto	3 304	2 929	3 485
Muut aineelliset hyödykkeet	649	137	616
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	45	0	76
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>4 022</b>	<b>3 066</b>	<b>4 209</b>
Muut osakkeet ja osuudet	340	811	79
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>340</b>	<b>811</b>	<b>79</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>118 973</b>	<b>112 092</b>	<b>116 020</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Keskeneräiset tuotteet	1 092	0	730
Valmiit tuotteet/tavarat	70 189	54 691	67 273
Ennakkomaksut	4 124	5 572	5 243
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>75 405</b>	<b>60 263</b>	<b>73 247</b>
Laskennalliset verosaamiset	0	259	0
Muut saamiset	6	0	5
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>6</b>	<b>259</b>	<b>5</b>
Myyntisaamiset	27 903	22 792	26 923
Muut saamiset	538	972	665
Siirtosaamiset	5 274	3 124	6 199
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>33 716</b>	<b>26 887</b>	<b>33 787</b>
Rahat ja pankkisaamiset	6 834	23 771	11 803
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>115 961</b>	<b>111 179</b>	<b>118 842</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>234 934</b>	<b>223 271</b>	<b>234 862</b>

Tuhatta euroa	30.6.2022	30.6.2021	31.12.2021
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	72 150	69 345	69 282
Edellisten tilikausien voitto	14 907	12 438	11 644
Tilikauden voitto (tappio)	-2 226	2 265	7 708
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>84 912</b>	<b>84 128</b>	<b>88 713</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>0</b>	<b>366</b>	<b>404</b>
Pakolliset varaukset	0	285	48
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	101 454	94 438	90 720
Muut lainat ja kauppahintavelka	0	2 896	1 561
Laskennalliset verovelat	3 190	3 242	3 307
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>104 644</b>	<b>100 576</b>	<b>95 588</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	6 534	6 000	6 042
Saadut ennakot	8	0	34
Muut lainat ja kauppahintavelka	2 125	24	1 561
Ostovelat	14 195	13 865	15 402
Muut velat	6 116	11 162	9 699
Siirtovelat	16 399	6 865	17 371
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>45 378</b>	<b>37 916</b>	<b>50 109</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>150 022</b>	<b>138 492</b>	<b>145 697</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>234 934</b>	<b>223 271</b>	<b>234 862</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta euroa	4-6/ 2022	4-6/ 2021	1-6/ 2022	1-6/ 2021	1-12/ 2021
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-2 602</b>	<b>354</b>	<b>-2 226</b>	<b>2 265</b>	<b>7 708</b>
Oikaisut					
Poistot ja arvonalentumiset	4 262	3 878	8 324	6 934	14 568
Rahoitustuotot ja -kulut	1 674	664	2 532	1 274	3 305
Tuloverot	896	990	2 189	2 232	5 312
Vähemmistön osuus tuloksesta	4	9	19	49	90
Muut oikaisut	-159	-523	-164	267	-105
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>4 075</b>	<b>5 372</b>	<b>10 674</b>	<b>13 021</b>	<b>30 877</b>
Käyttöpääoman muutokset					
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-2 218	-3 351	-3 104	-5 445	-14 985
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys	2 023	2 825	-35	-158	-1 199
Varausten muutos	-48	123	-48	123	0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-2 268	-4 666	-4 462	1 091	3 698
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1 564</b>	<b>303</b>	<b>3 026</b>	<b>8 631</b>	<b>18 392</b>
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 283	-1 233	-1 412	-1 275	-2 784
Saadut osingot	5	0	5	0	0
Saadut korot	22	0	41	0	67
Maksetut verot	-1 218	-319	-2 682	-2 253	-4 052
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-911</b>	<b>-1 249</b>	<b>-1 022</b>	<b>5 103</b>	<b>11 623</b>
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-8 084	-1 941	-10 185	-47 116	-59 607
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-225	-821	-651	-1 171	-2 285
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-8 308</b>	<b>-2 762</b>	<b>-10 836</b>	<b>-48 287</b>	<b>-61 892</b>
Optioilla merkityt osakkeet	207	915	207	915	915
Maksetut osingot	-6 459	-5 189	-6 459	-5 189	-5 189
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	0	0	0	4 500
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-31	1 300	-35	0	-6 569
Pitkäaikaisten lainojen nostot	9 500	-300	16 500	40 435	40 735
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 323	-4 042	-3 323	-4 042	-6 743
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-107</b>	<b>-7 316</b>	<b>6 890</b>	<b>32 119</b>	<b>27 649</b>
<b>Rahavarojen lisäys/vähennys</b>	<b>-9 326</b>	<b>-11 327</b>	<b>-4 969</b>	<b>-11 064</b>	<b>-22 621</b>
<b>Rahavarat kauden alussa</b>	<b>16 094</b>	<b>34 887</b>	<b>11 803</b>	<b>34 669</b>	<b>34 669</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	66	211	0	166	-245
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>6 834</b>	<b>23 771</b>	<b>6 834</b>	<b>23 771</b>	<b>11 803</b>

## KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

KERTYNEET VOITTOVARAT YHTEENSÄ						
Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot ilman muuntoeroja	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot yhteensä	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	<b>80</b>	<b>69 282</b>	<b>21 904</b>	<b>-2 553</b>	<b>19 351</b>	<b>88 713</b>
Muuntoerojen muutos				2 015	2 015	2 015
Osakeanti		2 662			0	2 662
Optioilla merkityt osakkeet		207				207
Osingonjako			-6 459		-6 459	-6 459
Tilikauden voitto (tappio)			-2 226		-2 226	-2 226
<b>Oma pääoma 30.6.2022</b>	<b>80</b>	<b>72 150</b>	<b>13 219</b>	<b>-538</b>	<b>12 681</b>	<b>84 912</b>

<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>80</b>	<b>56 226</b>	<b>19 385</b>	<b>-3 745</b>	<b>15 640</b>	<b>71 946</b>
Muuntoerojen muutos				1 986	1 986	1 986
Osakeanti		13 119			0	13 119
Osingonjako			-5 189		-5 189	-5 189
Tilikauden voitto (tappio)			2 265		2 265	2 265
<b>Oma pääoma 30.6.2021</b>	<b>80</b>	<b>69 345</b>	<b>16 461</b>	<b>-1 759</b>	<b>14 703</b>	<b>84 128</b>

<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>80</b>	<b>56 226</b>	<b>19 385</b>	<b>-3 745</b>	<b>15 640</b>	<b>71 946</b>
Muuntoerojen muutos				1 192	1 192	1 192
Osakeanti		12 141				12 141
Optioilla merkityt osakkeet		915				915
Osingonjako			-5 189		-5 189	-5 189
Tilikauden voitto (tappio)			7 708		7 708	7 708
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	<b>80</b>	<b>69 282</b>	<b>21 904</b>	<b>-2 553</b>	<b>19 351</b>	<b>88 713</b>

## LAADINTAPERIAATTEET

Puolivuosikatsaus ajalta 1.1.–30.6.2022 on laadittu suomalaisen kirjanpitokäytännön (FAS) mukaan ja se noudattaa vuodelta 2021 laaditun konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Yhtiö on huomionnut Covid-19-pandemian vaikutukset laadintaperiaatteita soveltaessaan.

Puolivuosikatsauksessa esitetyt taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomat. Taulukoissa esitetyt taloudelliset- ja muut tiedot on pyöristetty.

## KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoiminnan kausiluonteisuus vaikuttaa Relaisin tuotteiden kysyntään, ja tämä puolestaan vaikuttaa Relaisin liikevaihtoon, liikevoittoon ja rahavirtoihin. Muutokset lämpötiloissa ja vuodenaajoissa, kuten



lämpimät kesät tai kylmät talvet, voivat vaikuttaa erityisesti akkujen, käynnistysmoottoreiden ja latureiden kysyntään sekä ajoneuvojen ilmastoinnin ja lämmityksen tarpeeseen. Lisäksi valaistustuotteiden, kuten LED-tuotteiden ja lisävalojen, kysyntä tyypillisesti kasvaa syksyllä ja talvella. Kausivaihtelun seurauksena suurempi osa Relaisin liikevaihdosta ja tuloksesta syntyy yleensä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

## OSAKEKOHTAINEN TULOS

Euroa	4-6/2022	4-6/2021	1-6/2022	1-6/2021	1-12/2021
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,14	0,02	-0,12	0,13	0,44
Osakekohtainen tulos, laimennettu	-0,14	0,02	-0,12	0,12	0,42
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,14	0,02	-0,12	0,13	0,44
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton	0,07	0,21	0,30	0,48	1,17
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu	-0,14	0,02	-0,12	0,12	0,42
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu	0,07	0,20	0,29	0,46	1,12

	4-6/2022	4-6/2021	1-6/2022	1-6/2021	1-12/2021
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	18 132 308	17 941 433	18 132 308	17 941 433	17 941 433
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	17 997 644	17 681 930	17 969 669	17 370 082	17 658 106
Osakkeiden keskimääräinen laimennettu lukumäärä kauden aikana	17 738 260	18 443 415	18 725 984	18 261 525	18 471 214

**TUNNUSLUVUT**

<b>Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu</b>	<b>4-6/ 2022</b>	<b>4-6/ 2021</b>	<b>1-6/ 2022</b>	<b>1-6/ 2021</b>	<b>1-12/ 2021</b>
Liikevaihto	58 631	52 237	120 550	105 759	237 927
Liikevaihdon kasvuprosentti	12,2 %	78,9 %	14,0 %	79,4 %	84,5 %
Myyntikate	26 680	21 792	54 703	43 125	100 822
Myyntikateprosentti	45,5 %	41,7 %	45,4 %	40,8 %	42,4 %
EBITDA	4 225	5 371	10 830	13 019	30 981
EBITDA-prosentti	7,2 %	10,3 %	9,0 %	12,3 %	13,0 %
EBITA	3 729	4 817	9 833	12 206	29 271
EBITA-prosentti	6,4 %	9,2 %	8,2 %	11,5 %	12,3 %
Liikevoitto	-37	1 492	2 506	6 084	16 413
Liikevoittoprosentti	-0,1 %	2,9 %	2,1 %	5,8 %	6,9 %
Tilikauden voitto (tappio)	-2 602	354	-2 226	2 265	7 708
Tilikauden voitto (tappio) -prosentti	-4,4 %	0,7 %	-1,8 %	2,1 %	3,2 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio)	-2 436	354	-1 986	2 265	7 827
Vertailukelpoinen voitto (tappio) -prosentti	-4,2 %	0,7 %	-1,6 %	2,1 %	3,3 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja	1 330	3 678	5 340	8 387	20 685
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja -prosentti	2,3 %	7,0 %	4,4 %	7,9 %	8,7 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	166	0	240	0	119
Nettokäyttöpääoma	70 285	58 968	70 285	58 968	63 001
Vaihto-omaisuus	75 405	60 263	75 405	60 263	73 247
Vapaa kassavirta	1 339	-518	2 375	7 461	16 107
Kassavirtasuhde	31,7 %	-9,6 %	21,9 %	57,3 %	52,2 %
Nettovelka	101 153	76 666	101 153	76 666	84 959
Nettovelan suhde annualisoituun EBITDA:an	4,7	2,9	4,7	2,9	2,7
Nettovelkaantumisaste	119,1 %	90,7 %	119,1 %	90,7 %	95,3 %
Omavaraisuusaste	36,1 %	37,8 %	36,1 %	37,8 %	37,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto *)	-	-	5,2 %	8,1 %	11,0 %
Oman pääoman tuotto *)	-	-	-5,1 %	5,9 %	9,7 %
Kokonaispääoman tuotto *)	-	-	4,2 %	6,9 %	9,1 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa **)	-0,14	0,02	-0,12	0,13	0,44
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa **)	-0,14	0,02	-0,12	0,12	0,42
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa **)	-0,14	0,02	-0,12	0,13	0,44
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa **)	-0,14	0,02	-0,12	0,12	0,42
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton, euroa **)	0,07	0,21	0,30	0,48	1,17
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu, euroa **)	0,07	0,20	0,29	0,46	1,12
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	1 005	840	987	737	812
Kokoaikaiset työntekijät kauden lopussa	1 023	854	1 023	854	950

\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja liikearvopoistoja ei ole eliminoitu merkityistä pääomantuottotunnusluvuista

\*\*) Keskimääräinen laimentamaton osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2022 17 969 669 ja kaudella 1-6/2021 17 370 082 kappaletta. Keskimääräinen laimennettu osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2022 18 725 984 ja kaudella 1-6/2021 18 261 525 kappaletta.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Tunnusluku	Määritelmä
EBITA <sup>1</sup>	Liikevoitto + konserniliikearvon poistot
EBITDA <sup>1</sup>	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Myyntikate	Liikevaihto – Materiaalit ja palvelut
Myyntikateprosentti	Myyntikate / Liikevaihto *100
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + listautumiseen liittyvät kulut + muut kertaluonteiset rahoituskulut + konserniavustukset + vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Vertailukelpoinen voitto (tappio) <sup>1</sup>	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja <sup>1</sup>	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + konserniliikearvon poistot
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton	Vertailukelpoinen voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu	Vertailukelpoinen voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton	Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu	Vertailukelpoinen voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Kauden voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Kauden voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset myyntisaamiset + muut saamiset + siirtosaamiset – ostovelat – muut lyhytaikaiset velat – siirtovelat
Vapaa kassavirta	Operatiivinen kassavirta ennen käyttöpääoman muutoksia + muutokset käyttöpääomassa + aineelliset ja aineettoman omaisuuden ostot
Kassavirtasuhde	Vapaa kassavirta / EBITDA

Nettovelka	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat – lainasaamiset – saamiset konserniyhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelan suhde EBITDA:an	Nettovelka / EBITDA (puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella)
Nettovelkaantumisaste	Nettovelka / Oma pääoma + vähemmistöosuus
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + vähemmistöosuus / Oma pääoma ja velat, yhteensä
Sijoitetun pääoman tuotto	(Liikevoitto + muut korko- ja rahoitustuotot - listautumiseen liittyvät kulut, (puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella) / (Oma pääoma + vähemmistöosuus + lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat + pääomalainat + vaihtovelkakirjalainat, keskiarvo)
Oman pääoman tuotto	Kauden voitto (tappio) + vähemmistöosuus, (puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella) / (Oma pääoma + vähemmistöosuus, keskiarvo)
Kokonaispääoman tuotto	(Liikevoitto + muut korko- ja rahoitustuotot - Listautumiseen liittyvät kulut, puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella) / (Varat yhteensä, keskiarvo)

<sup>1</sup> Tunnuslukuprosentti, %, on laskettu jakamalla tunnusluku liikevaih dolla ja kertomalla se sadalla (100).

## VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYS

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	4-6/ 2022	4-6/ 2021	1-6/ 2022	1-6/ 2021	1-12/ 2021
<b>Liikevaihto</b>	<b>58 631</b>	<b>52 237</b>	<b>120 550</b>	<b>105 759</b>	<b>237 927</b>
Materiaalit ja palvelut	-31 951	-30 445	-65 847	-62 634	-137 105
<b>Myyntikate</b>	<b>26 680</b>	<b>21 792</b>	<b>54 703</b>	<b>43 125</b>	<b>100 822</b>
Myyntikateprosentti	45,5 %	41,7 %	45,4 %	40,8 %	42,4 %
<b>Liikevoitto</b>	<b>-37</b>	<b>1 492</b>	<b>2 506</b>	<b>6 084</b>	<b>16 413</b>
Poistot ja arvonalentumiset	4 262	3 879	8 324	6 935	14 568
<b>EBITDA</b>	<b>4 226</b>	<b>5 371</b>	<b>10 830</b>	<b>13 019</b>	<b>30 981</b>
EBITDA-prosentti	7,2 %	10,3 %	9,0 %	12,3 %	13,0 %
<b>Liikevoitto</b>	<b>-37</b>	<b>1 492</b>	<b>2 506</b>	<b>6 084</b>	<b>16 413</b>
Liikearvopoistot	3 766	3 324	7 327	6 122	12 858
<b>EBITA</b>	<b>3 729</b>	<b>4 816</b>	<b>9 833</b>	<b>12 206</b>	<b>29 271</b>
EBITA-prosentti	6,4 %	9,2 %	8,2 %	11,5 %	12,3 %
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-2 602</b>	<b>354</b>	<b>-2 226</b>	<b>2 265</b>	<b>7 708</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>					
Listautumiskulut	166	0	240	0	119
Muut kertaluonteiset rahoituskulut	0	0	0	0	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutukset	0	0	0	0	0
<b>Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>	<b>166</b>	<b>0</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>119</b>
<b>Vertailukelpoinen voitto (tappio)</b>	<b>-2 436</b>	<b>354</b>	<b>-1 986</b>	<b>2 265</b>	<b>7 827</b>
Vertailukelpoinen voitto (tappio) -prosentti	-4,2 %	0,7 %	-1,6 %	2,1 %	3,3 %
Liikearvopoistot	3 766	3 324	7 327	6 122	12 858
<b>Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja</b>	<b>1 330</b>	<b>3 678</b>	<b>5 340</b>	<b>8 387</b>	<b>20 686</b>
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja -prosentti	2,3 %	7,0 %	4,4 %	7,9 %	8,7 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia	4 075	5 372	10 674	13 021	30 877
Käyttöpääoman muutokset	-2 512	-5 069	-7 648	-4 389	-12 486
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-225	-821	-651	-1 171	-2 285
<b>Vapaa kassavirta</b>	<b>1 339</b>	<b>-518</b>	<b>2 375</b>	<b>7 461</b>	<b>16 107</b>
Kassavirtasuhde	31,7 %	-9,6 %	21,9 %	57,3%	52,2 %