

# RELAIS



Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu  
**Kasvutarina jatkuu.**

## RELAIS GROUP OYJ:N PUOLIVUOSIKATSAUS 1.1.–30.6.2021 (tilintarkastamaton) – KASVUTARINA JATKUU

### TAMMI–KESÄKUU 2021 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 105,8 miljoonaa euroa (1–6/2020: 59,0), muutos +79,4 %
- EBITDA oli 13,0 miljoonaa euroa (7,7) eli 12,3 (13,1) % liikevaihdosta, muutos +68,9 %
- EBITA oli 12,2 (7,5) miljoonaa euroa eli 11,5 (12,7) % liikevaihdosta, muutos +62,6 %
- Liikevoitto oli 6,1 (3,7) miljoonaa euroa eli 5,8 (6,2) % liikevaihdosta, muutos +66,0 %
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, ilman liikearvopoistoja (laimentamaton) oli 0,48 (0,29) euroa \*)
- Yhtiö jatkoi kasvustrategiansa toteuttamista ostamalla ruotsalaisen Strands Group AB:n sekä suomalaisten Raskone Oy:n ja Lumise Oy:n koko osakekannat
- Varsinainen yhtiökokous 30.3.2021 päätti jakaa osinkoa tilikaudelta 2020 0,30 (0,10) euroa/osake
- Strategiapäivitys ja pitkän aikavälin 2026 liikevaihtotavoitteen nostaminen 500 miljoonaan euroon
- Päälistasiirtymisen selvitystyön käynnistäminen aikaisintaan vuonna 2022 tapahtuvaa siirtymää varten
- Siirtyminen vuosineljänneksittäiseen tuloraportointiin vuoden 2021 kolmannesta vuosineljänneksestä alkaen
- Katsauskaudella tehdyt yritysostot vaikuttivat selvästi liikevaihdon ja EBITA:n kasvuun
- Markkinatilanne koheni kaikissa toimintamaissa ja tuotelinjoissa edellisvuoteen verrattuna
- Talviolosuhteilla selkeä positiivinen vaikutus erityisesti sähkövaraosien myyntiin
- Valotutteen kysyntä oli erittäin vahvaa ja tuotealue kasvoi sekä orgaanisesti että yritysostojen vaikutuksesta erittäin voimakkaasti
- Koronapandemian vaikutukset liiketoimintaan katsauskaudella vähäisiä, mutta riskit eivät ole poistuneet uusien pandemia-aaltojen ja virusvarianttien johdosta

\*) Keskimääräinen laimentamaton osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2021 17 370 082 ja kaudella 1-6/2020 16 556 848 kappaletta.

### NÄKYMÄT VUODELLE 2021 JA PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Relais on meneillään olevan strategiakauden aikana kyennyt osoittamaan liiketoimintamallinsa toimivuuden ja kestävyuden haastavissakin olosuhteissa. Yhtiön näkemyksen mukaan sen vahva taloudellinen tilanne antaa hyvät mahdollisuudet valitun strategian menestyksekkääseen toteuttamiseen myös vuoden 2021 aikana. Vaikka markkinatilanne puolivuosisikatsauksen julkaisuhetkellä onkin kokonaisuutena ottaen vakaa, heikentävät liiketoimintojen näkyvyyttä Covid-19-pandemian jatkuminen sekä maailmanlaajuinen komponenttien ja puolijohteiden pula. Tämän johdosta yhtiö ei näin ollen julkaise numeerista tulosohejistusta tilikaudelle 2021.

17.5.2021 julkaistun uuden pitkän aikavälin liikevaihtotavoitteen mukaisesti yhtiö tavoittelee 500 miljoonan euron pro forma -liikevaihtoa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Uusi liikevaihtotavoite pohjautuu tarkennettuun strategiaan vuosille 2021–2026. Uusi tarkennettu strategia pohjautuu edelleen yrityskaupoin tapahtuvaan vahvan kasvun ja markkinan keskiarvoa nopeamman orgaanisen kasvun yhdistelmään. Relaisin tavoitteena on selkeästi kiihdyttää ja vahvistaa yritysostotoimintaansa. Samalla yhtiö laajentaa yritysostojensa potentiaalista kohdemarkkinaa kattamaan valikoidusti koko liikkumiseen liittyvä jälkimarkkina ja siihen liittyvät palvelut, pääfokuksen ollessa edelleen ajoneuvojen pohjoismaisessa jälkimarkkinassa.

Aiempiin, vuonna 2019 asetettuihin pitkän aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin sisältyi pyrkimys kaksinkertaistaa yhtiön liikevaihto vuoteen 2025 mennessä.

## KESKEISET TUNNUSLUVUT

Tuhatta euroa	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Liikevaihto	105 759	58 959	128 924
Myyntikate	43 125	20 344	44 996
EBITDA	13 019	7 707	19 127
EBITDA-prosentti	12,3 %	13,1 %	14,8 %
EBITA	12 177	7 490	18 711
EBITA-prosentti	11,5 %	12,7 %	14,5 %
Liikevoitto	6 084	3 664	11 088
Liikevoittoprosentti	5,8 %	6,2 %	8,6 %
Tilikauden voitto (tappio)	2 265	930	6 937
Tilikauden voitto (tappio) -prosentti	2,1 %	1,6 %	5,4 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja	8 387	4 756	14 562
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja -prosentti	7,9 %	8,1 %	11,3 %
Oman pääoman tuotto	5,9 %*)	2,9 %*)	10,3 %*)
Omavaraisuusaste	37,8 %	46,5 %	46,7 %
Nettovelkaantumisaste	90,7 %	53,6 %	39,2 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa**)	0,13	0,06	0,42
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa**)	0,12	0,05	0,40
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa**)	0,13	0,06	0,42
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa**)	0,12	0,05	0,40
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton, euroa**)	0,48	0,29	0,87
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu, euroa**)	0,46	0,28	0,84
Kokoaikaiset työntekijät kauden lopussa	854	292	296

\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja liikearvopoistoja ei ole eliminoitu merkityistä pääomantuottotunnusluvuista.

\*\*\*) Keskimääräinen laimentamaton osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2021 17 370 082 ja kaudella 1-6/2020 16 556 848 kappaletta. Keskimääräinen laimennettu osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2021 18 261 525 ja kaudella 1-6/2020 17 238 216 kappaletta.

## **TOIMITUSJOHTAJA ARNI EKHOLM KOMMENTOI:**

**“Relais Group saavutti merkittävää kasvua ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Liikevaihtomme kasvoi 79,4 %:lla 105,8 miljoonaan euroon ja liikevoitto ennen liikearvopoistoja kasvoi 62,6 %:lla 12,2 miljoonaan euroon.”**

### **Kasvua strategian kurinalaisella toteuttamisella**

”Relais Groupin strategia pohjautuu kasvun saavuttamiseen yhdistämällä tasapainoisesti yritysostoin tapahtuva kasvu markkinoiden keskimääräistä nopeampaan orgaaniseen kasvuun. Tätä tukevat synergiat nykyisten konserniyhtiöiden ja uusien ostettujen yhtiöiden välillä. Vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana olemme yksityiskohtaisesti noudattaneet valittua strategiaamme ja kyenneet saavuttamaan merkittävää ja kannattavaa kasvua kaikissa toimintayksiköissämme.

### **Yritysostojen tahti kiihtyy**

Vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana teimme kolme erittäin onnistunutta ja kohdennettua yritysostoa. Tammikuussa veimme päätökseen Euroopan nopeiten kasvavan ajoneuvovaloyhtiön, Strands Groupin yritysoston. Helmikuussa ostimme Raskone Oy:n, Pohjoismaiden suurimman riippumattoman hyötyajoneuvojen huolto- ja korjaamoketjun. Maaliskuussa toivotimme innovatiivisen ajoneuvovalojen verkkokauppatoimijan, Lumise Oy:n tervetulleeksi kasvavaan Relais-perheeseen.

Toukokuussa ilmoittamamme mukaisesti aiomme edelleen kiihdyttää yritysostoja toimialallamme. Tämän lisäksi ilmoitimme laajentavamme harkitusti yritysostojemme kohdealuetta sisältämään myös rajoitetun määrän muita liikkumisen markkinoiden alasegmenttejä.

Kesäkuussa tiedotimme myös Lennart Sjöblomin nimityksen Head of Acquisitions and Business Development -tehtävään. Meillä on vahva relevanttien kohdeyhtiöiden ehdokaslista Pohjoismaiden markkinoilla ja olen vakuuttunut, että yrityskauppoihin erikoistuneen henkilön rekrytointi tulee entisestäänkin vahvistamaan kykyämme onnistuneiden yritysostojen tekemiseen vuoden 2021 aikana ja vastaisuudessakin.

### **Synergiahyödyt tukevat kasvuaamme**

Synergiaetujen hyödyntäminen nykyisten ja hiljakkoin ostettujen konserniyhtiöiden välillä on strategiaamme ytimessä ja siitä on tullut pysyvä osa yhtiömme DNA:ta. Selkeä sektorifokuksemme ja syväosaamisemme ajoneuvojen jälkimarkkinalla antavat meille ainutlaatuisen mahdollisuuden näiden yrityksemme kasvua tukevien synergiaetujen edelleen hyödyntämiseen.

Vaikka operatiivinen toimintamallimme on hajautettu, tekevät konserniyhtiöidemme johtoryhmät tehokasta yhteistyötä keskenään ja etsivät jatkuvasti uusia synergiahyötyjä päivittäisessä toiminnassaan. Synergiahyödyt ovat usein merkittäviä, erityisesti kun koko konsernin ostovoima voidaan yhdistää parempien ostohintojen ja ehtojen saavuttamiseksi toimittajilta. Synergiat voivat sisältää myös muun kaltaisia etuja, kuten yhteisen tuotetietokannan luominen tai muiden toiminnan tehostamiseen liittyvien projektien suorittaminen konserniyhtiöiden välillä. Olemme esimerkiksi onnistuneesti yhdistäneet TD Tunga Delarin ja Huzellsin johto- ja tukitoimintoja luoden täten yhden Ruotsin vahvimista riippumattomista hyötyajoneuvojen tukkutoimijoista. Suomessa Startax hoitaa nyt enenevästi Raskoneen varaosahankintoja ja toimituksia hyödyntäen koko konsernin ostovoimaa.

### **Orgaaninen kasvu**

Pohjoismaiset ajoneuvojen jälkimarkkinat pysyivät vakaana huolimatta yhä jatkuneesta Covid-19-pandemiasta vuoden 2021 ensimmäisen puoliskon aikana. Omien arvioidemme mukaan kykenimme kasvamaan nopeammin kuin markkinat keskimäärin. Poikkeuksellisen kylmä talvi kiihdytti erityisesti sähkövaraosien ja tarvikkeiden myyntiä ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Käytännössä kaikki konserniyhtiömme suoriutuivat vahvasti. Erityisen mainittavaa on Strandsin vahva kasvu, sekä AB Reservdelarin kyky kasvattaa myyntiään huolimatta muutosta uusiin toimitiloihin Sollentunaan toukokuussa.

## Digitalisaatio

Relais aikoo olla ajoneuvojen jälkimarkkinoilla käynnissä olevan digitaalisen vallankumouksen etujoukoissa. Etsimme aktiivisesti uusia tapoja auttaa asiakkaitamme löytämään tarvitsemansa tuotteet yhä helpommin ja nopeammin. Erinomaisen asiakaskokemuksen luomisen tulee olla toimintamme keskipisteessä, oli kyseessä kuluttaja, joka etsii juuri oikeaa lisävaloa ajoneuvoonsa, tai ammattimainen ostaja, joka tarvitsee kattavan ammattiajoneuvojen varosavalikoiman.

Lumisen yritysosto maaliskuussa on antanut meille arvokasta näkemystä erittäin menestyksekkään verkkokauppatoiminnan harjoittamisesta ja lisännyt kyvykkyyksiämme sähköisessä kaupankäynnissä. Aiomme hyödyntää tätä selkeää kilpailuetua erityisesti ajoneuvovalojen liiketoiminnan kansainvälisessä kasvattamisessa tulevien vuosien aikana.

## Lisää kasvua valotuoteryhmässä ja hyötyajoneuvoissa

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana tehdyt Strandsin, Lumisen ja Raskoneen yritysostot ovat entisestään vahvistaneet kykyämme kasvaa meille strategisesti tärkeillä valaisinten ja hyötyajoneuvojen markkinoilla. Strands on erittäin vahva ja nopeasti kasvava valaisinbrändi, jolla on selkeä näyttö menestyksekkästä vientitoiminnasta ja joka hyödyntää innovatiivisesti sosiaalista mediaa markkinoinnissaan. Lumisella on vahva kyky luoda vertaansa vailla oleva verkkokaupan ostokokemus. Raskoneesta on kehittynyt kannattava, hyvin toimiva ja luotettu toimija hyötyajoneuvojen huolto- ja korjaamomarkkinoilla Suomessa, mikä luo meille hyvän pohjan tulevalle toiminnan laajentamiselle tässä liiketoiminnassa.

## Vastuullisuus

Meille vastuullisuus merkitsee ennen kaikkea käytännöllisiä arjen tekoja. Pidämme hyvää huolta työntekijöistämme, asiakkaittamme ja yhteistyökumppaneistamme. Olemme asettaneet toimittajillemme selkeitä ESG-kriteereitä ja kasvava osa myymistämme varaosista on palautusjärjestelmän piirissä. Käytetyt varaosat palautuvat meille ja saavat uuden elämän tuotantolaitoksessa tehdyn tehdaskunnostuksen jälkeen. Myös digitaaliset tuoteluettelomme lisäävät omalta osaltaan vastuullisuutta. Mitä helpompaa asiakkaittemme on löytää juuri oikea tarvitsemansa tuote, sitä vähemmän on tarvetta turhille tuotepalautuksille, jotka kasvattavat CO<sub>2</sub>-päästöjä.

## Näkymä vuoteen 2021 ja pidemmälle

Relaisilla on hyvä asema jatkaa valitun strategian toteuttamista. Olemme lisänneet useiden valotuoteryhmän uutuustuotteiden varastoja ollaksemme valmiita alkavaan syksyn sesonkiin, sekä kasvattaneet tiettyjen muiden avaintuotteiden varastotasojen. Alla oleva markkina näyttää vakaalta kaikissa Pohjoismaissa. Kaikesta huolimatta maailmanlaajuinen komponenttien ja puolijohteiden pula aiheuttaa huomattavaa epävarmuutta emmekä voi sulkea pois toimitusvaikeuksien mahdollisuutta erityisesti vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Tässä valossa, ottaen myös huomioon yhä jatkuvan Covid-19-pandemian, Relais ei anna numeerista ohjeistusta vuodelle 2021.

Katsoen pidempää näkymää julkaisimme hiljakkoin uudet taloudelliset tavoitteemme vuoteen 2026 ulottuvalle strategiselle suunnittelukaudelle. Koska aiemmin julkaisemamme 240 miljoonan euron liikevaihtotavoite tullaan tavoittamaan huomattavasti aiottua nopeammin, päätimme asettaa uuden strategisen tavoitteen saavuttaa 500 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2026 loppuun mennessä.

**Lopuksi, vahva ja kannattava kasvu ei tapahdu itsestään. Se on seurausta siitä kovasta työstä, jota tiimimme tekevät joka päivä ja siitä erinomaisesta yhteistyöstä, joka meillä on asiakkaittemme, toimittajiemme, yhteistyökumppaniemme ja osakkeenomistajiemme kanssa. Haluankin tässä yhteydessä kiittää lämpimästi teitä kaikkia osoittamastanne luottamuksesta. Teemme parhaamme lunastaaksemme tämän luottamuksen myös vastaisuudessa. Relais on kasvuyhtiö ja aiomme jatkaa strategiaamme tinkimätöntä toteuttamista vuoden 2021 aikana ja myös sen jälkeen.”**

## STRATEGIA

Relaisin strategia on julkaistu vuonna 2019 First North -listautumisen yhteydessä ja sitä on päivitetty toukokuussa 2021 pitkän aikavälin liikevaihtotavoitetta sekä yritysostojen kiihdyttämistä, vahvistamista ja kohdentamista koskevin lisäyksin.

Relaisin tavoitteena on olla edelläkävijä ajoneuvojen elinkaaren kehittämisessä Pohjoismaissa ja Baltiassa. Yhtiö keskittyy arvonaluontiin läpi ajoneuvojen elinkaaren ajoneuvovalmistajista riippumattomalla jälkimarkkinalla.

Relaisin strategia perustuu kolmeen vahvaan avaintekijään, jotka yhdessä tarjoavat mahdollisuuksia yhtiön kannattavalle kasvulle myös tulevaisuudessa:

- Relaisin tavoitteena on jatkaa keskimäärin markkinaa nopeampaa kasvua, mitä tukevat tavoiteltavat synergiat, kuten ristiinmyynti nykyisten ja hankittujen yhtiöiden välillä.
- Relaisin tavoitteena on luoda asiakkailleen lisäarvoa kattavalla tuotevalikoimallaan, digitaalisella alustallaan ja huipputason asiakaspalvelullaan.
- Relaisin tavoitteena on selkeästi kiihdyttää ja vahvistaa yritysostotoimintaansa. Samalla yhtiö laajentaa yritysostojensa potentiaalista kohdemarkkinaa kattamaan valikoidusti koko liikkumiseen liittyvä jälkimarkkina ja siihen liittyvät palvelut, pääfokuksen ollessa edelleen ajoneuvojen pohjoismaisessa jälkimarkkinassa.

Relais aikoo hyödyntää kasvavaa kohdemarkkinaansa Pohjoismaissa ja Baltian alueella, joissa on tällä hetkellä käytössä noin 19 miljoonaa henkilöautoa ja hyötyajoneuvoa.

## LIIKETOIMINTAKATSAUS 1.1.–30.6.2021

Relais-konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 105,8 (59,0) miljoonaa euroa ja se kasvoi 79,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat sekä ensimmäisellä vuosineljänneksellä tehdyt onnistuneet yritysostot että hyvä markkinatilanne. Talviolosuhteet Pohjoismaissa olivat sähkövaraosien ja -varusteiden kysynnän kannalta suotuisat, ja niiden myynti kasvoi selvästi edelliseen lauhaan talveen verrattuna. Markkinatilannetta katsauskaudella voi yleisesti luonnehtia normaaliksi, mutta pandemiaan liittyvät riskit eivät ole poistuneet. Pandemian taloudelliset vaikutukset katsauskaudella liittyvät sitoutuneeseen käyttöpääomaan konserniyhtiöiden merkittävästi aikaistaessa ja kasvattaessa toisen vuosipuoliskon kausituotteisiin, erityisesti valotuotteisiin liittyviä hankintojaan varmistaakseen tuotesaatavuutta.

Katsauskaudella toteutettujen yritysostojen vaikutus konsernille sekä kasvun että strategian kannalta oli huomattava. Strands Group AB (kaupan toimeenpano 11.1.2021) on Euroopan nopeimmin kasvavia valobrändejä ja se vahvisti selvästi konsernin omien tuotemerkkien myyntiä ja myynnin kasvua. Raskone Oy:n ensimmäiset kuukaudet konsernissa olivat sekä liikevaihdon että tuloksen kannalta erittäin myönteisiä, ja varaosahankintasynergiaetujen saavuttamisessa on edetty ripeästi. Yhtiöllä nähdään konkreettisia ja selkeitä kasvumahdollisuuksia osana Relais-konsernia. Lumise Oy:n myynnillisesti vahvimmat kuukaudet ovat kausiluonteisuudesta johtuen toisella vuosipuoliskolla, minkä lisäksi yhtiöllä on merkittävä rooli Relaisin digistrategian toteutuksessa.

## TALOUDELLINEN KATSAUS 1.1.–30.06.2021

### Taloudellinen tulos

Konsernin käyttökate (EBITDA) oli tilikaudella 13,0 (7,7) miljoonaa euroa eli 12,3 (13,1) % liikevaihdosta ja se kasvoi 68,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. EBITDA:n kasvuun vaikuttivat katsauskauden alkupuolella tehdyt yritysostot sekä myynnin hyvä kehitys kaikissa konserniyhtiöissä. Kiinteiden kustannusten osalta konserniyhtiöiden toiminta-aste oli normaalilla tasolla lukuun ottamatta matkakustannuksia, jotka ovat edelleen alhaiset. Vertailukaudella kiinteissä kustannuksissa tehtiin pandemiasta johtuvia sopeutustoimia.

Liiketulos ennen liikearvopoistoja (EBITA) kasvoi katsauskaudella 62,6 % edellisen vuoden ensimmäiseen vuosipuoliskoon verrattuna ja oli 12,2 (7,5) miljoonaa euroa, eli 11,5 (12,7) % liikevaihdosta. EBITA:n kasvun taustalla olivat niin ikään katsauskauden alun yritysostot ja konserniyhtiöiden positiivinen myyntivetoinen tuloskehitys.

Katsauskauden liikevoitto kasvoi 66,0 % edellisvuodesta ja oli 6,1 (3,7) miljoonaa euroa eli 5,8 (6,2) % liikevaihdosta. Konsernin tekemät yritysostot kasvattavat konserniliikearvoa ja niiden poistoja FAS-laskentastandardien mukaan laadittavassa konsernitilinpäätöksessä. Liikevoittoon vaikuttivat positiivisesti katsauskaudella hankittujen yhtiöiden tuoma liikevoitto ja liiketoiminnan hyvä kehitys konsernin kaikissa yhtiöissä.

Katsauskauden voitto oli 2,3 (0,9) miljoonaa euroa, eli 2,1 (1,6) % liikevaihdosta, kasvua 143,5 %. Katsauskauden voiton kasvuun vaikuttivat liiketoiminnan kehityksen ohella yritysostot sekä yritysostolainojen rahoituskulut ja rahoituskuluihin kirjatut valuuttakurssierot.

### **Tase, rahoitus ja investoinnit**

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden päättyessä 30.6.2021 oli 223,3 (150,8) miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma oli 84,1 (69,9) miljoonaa euroa ja nettovelka katsauskauden lopussa 76,7 (37,7) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 90,7 (53,6) % ja omavaraisuusaste 37,8 (46,5) %. Kassavarat katsauskauden päättyessä olivat 23,8 (26,3) miljoonaa euroa. Konsernitasetunnuslukujen muutosten taustalla ovat katsauskaudella tehdyt yritysostot.

Konsernilla on toukokuun 2023 loppuun asti voimassaoleva rahoitussopimus pääpankkinsa kanssa. rahoitussopimuksen mukaisten rahoitusvastuiden enimmäismäärä on 111 miljoonaa euroa koostuen enimmillään 104 miljoonan euron suuruisesta yritysostorahoituksesta ja 7 miljoonan euron suuruisesta RCF-limiitistä. Katsauskauden lopussa rahoituksen nostamatta oleva osuus RCF-limiitistä 4,8 oli miljoonaa euroa. Sopimuksen mukainen yritysostorahoitus on kokonaisuudessaan nostettu. Yhtiö käy keskusteluja tulevista rahoitusjärjestelyistä, joita toteutetaan yritysostoista johtuvien tarpeiden ilmetessä.

Liiketoiminnan rahavirta oli 5,1 (4,6) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan kasvu vaikutti rahavirtaan suotuisasti. Rahavirtaa rasitti toista vuosipuoliskoa, erityisesti valokautta, varten aikaistettujen ja lisättyjen tuotehankintojen sitoma käyttöpääoma.

Investointien rahavirta katsauskaudella oli -48,3 (-7,6) miljoonaa euroa. Se muodostui pääosin Strands Group AB:n, Raskone Oy:n ja Lumise Oy:n kauppahintojen käteisosuuksien maksusta. Muita investointeja tehtiin mm. varasto- ja toimitilakalusteisiin sekä tietojärjestelmiin.

Rahoituksen rahavirta katsauskaudella oli 32,1 (0) miljoonaa euroa. Katsauskaudella nostettiin yritysostoihin käytettyä rahoitusta noin 40 miljoonalla eurolla. Lainoista suoritettiin normaalit lyhennysohjelman mukaiset lyhennykset ja koronmaksut. Osinkoja maksettiin yhteensä 5,2 miljoonaa euroa.

### **MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA**

Yhtiö sai 11.1.2021 päätökseen 14.12.2020 tiedotetun yrityskaupan liittyen ruotsalaisen Strands Group AB:n koko osakekannan ostamiseen. Strands on yksi nopeimmin kasvavista ajoneuvojen jälkimarkkinoiden valaisin- ja lisävarustelutuotemerkeistä Euroopassa. Yrityskauppa on kaikilta osin Relaisin kasvustrategian mukainen ja laajensi merkittävästi Relaisin omien valaisintuotteiden ja -tuotemerkkien valikoimaa. Lisäksi yrityskauppa avaa Relaisille uusia markkinoita Euroopassa ja muualla sekä vahvistaa entisestään ajoneuvojen valaisinratkaisuiden jälkimarkkinoiden merkitystä Relaisin strategisena kasvualueena.

Vuonna 2002 perustetun Strandsin liiketoiminnan perustan muodostavat omat vahvat valaisintuotteet ja -tuotemerkit. Strands Group AB:n vuoden 2020 liikevaihto oli noin SEK 157 miljoonaa ja käyttökate (EBITDA) noin SEK 27,2 miljoonaa. Viennin osuus liikevaihdosta on noin 55 %. Yhtiön palveluksessa on noin 30 työntekijää.

Yhtiö osti 29.1.2021 hyötyajoneuvojen huolto- ja korjausliiketoimintaan erikoistuneen Raskone Oy:n koko osakekannan. Raskone Oy on Suomen suurin valtakunnallinen hyötyajoneuvojen monimerkkihoidon- ja

korjaamoketju, jolla on yhteensä 19 korjaamoa ympäri Suomea. Yritysosto on osa Relaisin kasvustrategiaa ja se luo Relais-konsernin kasvulle uuden merkittävän tukijalan hyötyajoneuvojen segmentissä.

Raskoneen laskennallisen tilikauden 1.1.–31.12.2020 liikevaihto oli noin 63 miljoonaa euroa ja käyttökate (EBITDA) noin 4,7 miljoonaa euroa. Yhtiöllä on yhteensä noin 460 työntekijää.

Yhtiö osti 31.3.2021 ajoneuvojen valaisinratkaisuja tarjoavan verkkokauppatoimija Lumise Oy:n sekä hankintayhtiö Optisell Oy:n, yhdessä "Lumise", koko osakekannat. Suomalainen Lumise Oy on ajoneuvovalaisimien verkkokauppaan erikoistunut, alansa johtava toimija Pohjoismaissa ja nopeasti kasvava toimija Euroopassa. Lumisella on Ruotsissa tytäryhtiö Design by Scandinavian Metal AB, joka kehittää verkkokaupan ohella ajoneuvojen mallikohtaisia lisävalosarjoja.

Yritysoston myötä Relais kykenee vauhdittamaan kasvuaan hyödyntämällä digitalisaatio-, verkkokaupparatkaisu- ja data-analytiikkakyvykkyyttä. Lumisen verkkokauppa-alusta on Relaisille uusi skaalautuva kasvualue, joka voi myös toimia vahvana kasvun kiihdyttäjänä Relaisin valaisinliiketoiminnalle ja luoda uusia edellytyksiä kansainväliselle kasvulle, myös Pohjoismaiden ulkopuolella.

Lumise-yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto ajalla maaliskuu 2020–helmikuu 2021 oli noin 11 miljoonaa euroa ja käyttökate (EBITDA) noin 1,1 miljoonaa euroa. Yhtiöillä on yhteensä noin 29 työntekijää.

## HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Konsernin palveluksessa oli tammi–kesäkuussa keskimäärin 737 (288) henkilöä. Katsauskauden lopussa 30.6.2020 henkilöstömäärä oli 854 (292), kasvua 562 henkilöä. Henkilömäärä kasvoi yritysostojen, eniten Raskone Oy:n hankinnan vaikutuksesta.

Tammi–kesäkuussa 2021 maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 16,3 (6,1) miljoonaa euroa. Palkkojen ja palkkioiden nousu johtui tehdyistä yritysostoista.

Relais Group Oyj:n hallituksen ovat muodostaneet 31.5.2019 alkaen Kari Stadigh (hallituksen puheenjohtaja), Olli-Pekka Kallasvuo, Jesper Otterbeck ja Katri Nygård.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Arni Ekholm. Yhtiön ja konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella hänen lisäkseen talousjohtaja Pekka Raatikainen, Skandinavian alueen toimitusjohtaja Juan Garcia ja Suomen ja Baltian toimitusjohtaja Ville Mikkonen. 1.8.2021 lähtien johdoryhmään on heidän lisäkseen kuulunut Lennart Sjöblom, Head of M&A and Business Development.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 30.3.2021 JA HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUDET

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2021 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.2020–31.12.2020.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen neljä jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Olli-Pekka Kallasvuon, Katri Nygårdin, Jesper Otterbeckin ja Kari Stadighin. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajana valittiin jatkamaan Kari Stadigh.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille ei makseta palkkioita hallituksen tai mahdollisten valiokuntien jäsenyydestä.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana valitaan jatkamaan tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Janne Rajalahti. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan hallituksen esityksen mukaisesti osinkoa 0,30 euroa osakkeelta osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2021 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 12.4.2021.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 720 890 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen



kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus on voimassa vuonna 2022 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt hankintavaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 441 780 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutus on voimassa vuonna 2022 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt osakeanti- ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta annetut valtuutukset.

## **OPTIO-OHJELMAT**

Yhtiöllä on käytössä yhtiön johtohenkilöille suunnattuja optioperusteisia palkitsemisjärjestelmiä. Relaisin hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.6.2021 yhteensä 816 800 Relaisin optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 816 800 Relaisin osaketta, mikä vastaa noin 4,4 prosenttia Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä merkintöjen jälkeen. Lisäksi edesmenneen hallituksen jäsenen perilliset omistivat 30.6.2021 yhteensä 18 800 Relaisin optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 18 800 Relaisin osaketta.

Yhteensä annetut optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä 835 600 osaketta. Voimassa olevat optiot koostuvat keskenään ehdoiltaa eroavista optio-ohjelmista 2017E, 2017F, 2019D, 2019E ja 2019G.

Yhtiön optio-oikeuksilla merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 234 550 yhtiön uutta osaketta.

## **PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINOHJELMA**

Relais Group Oyj:n hallitus päätti 25.2.2021 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinohjelman perustamisesta yhtiön johdolle. Ohjelman tavoitteena on yhdenmukaistaa Relais Groupin johdon intressit yhtiön osakkeenomistajien intressien kanssa ja siten edistää omistaja-arvon kasvattamista pitkällä aikavälillä sekä palkita ja sitouttaa yhtiön johtoa.

Ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan enintään viisitoista henkilöä, mukaan lukien Relais Group -konsernin johtoryhmän jäsenet.

Ohjelman nojalla maksettavat palkkiot maksetaan rahassa ohjelmaan sisältyvien kannustinyksiköiden arvon perusteella. Rahassa suoritettavien kannustinyksiköiden määrä on yhteensä enintään 258 000 yksikköä. Kannustinyksiköt annetaan ohjelman osallistujille vastikkeetta. Kunkin kannustinyksikön arvo on kytketty Relais Groupin osakkeen arvon kehitykseen ohjelman aikana. Ansaittu palkkio merkitsee bruttopalkkiota, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätykset.

Osallistujille annettavat kannustinyksiköt jaetaan kolmeen erilliseen erään. Näiden kolmen erän nojalla mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan vuosien 2023, 2024 ja 2025 ensimmäisen puoliskon aikana.

Jokaisen kannustinyksikön lähtökurssi kussakin kolmessa kannustinyksikköerässä on Relais Groupin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskipurssi viimeisten 16.3.2021 edeltävien kahdenkymmenenviiden kaupankäyntipäivän jaksolla Nasdaq Helsinki Oy:n First North Growth Market Finland -markkinapaikalla ylläpidetyssä kaupankäynnissä

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakeeseen (sisältäen varojenjaon purkautumistilanteissa).

Yhtiö päätti 11.1.2021 suunnatusta osakeannista osana Strands Group AB:n osakekannan hankinnan kauppahinnan maksua. Yhtiö maksoi kauppahinnasta SEK 40,7 miljoonaa laskemalla liikkeeseen suunnatussa osakeannissa yhteensä 388 851 yhtiön uutta osaketta Strands Group AB:n myyjäosapuolten merkittäväksi.

Osakeanti toteutettiin Relais Groupin hallituksen päätöksellä osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen varsinaisen yhtiökokouksen 8.6.2020 hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen nojalla. Osakeanti järjestettiin Relais Groupin liiketoiminnan kehittämiseksi ja yrityskaupan rahoittamiseksi, joten osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle oli osakeyhtiölain mukainen painava taloudellinen syy.

Osakkeiden merkintähinta oli 10,2243 euroa osakkeelta, joka vastaa osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskipurssia Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla ajanjaksolla 2.11.–11.12.2020. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 9.2.2021 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla samanlaisina yhtiön vanhojen osakkeiden kanssa 10.2.2021.

Yhtiö päätti 29.1.2021 suunnatusta osakeannista osana Raskone Oy:n osakekannan hankinnan kauppahinnan maksua. Yhtiö maksoi kauppahinnasta 0,9 miljoonaa euroa laskemalla liikkeeseen suunnatussa osakeannissa yhteensä 67 423 yhtiön uutta osaketta Raskone Oy:n osakkeenomistaja ja toimitusjohtaja Jan Popovin merkittäväksi.

Osakeanti toteutettiin Relais Groupin hallituksen päätöksellä osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen varsinaisen yhtiökokouksen 8.6.2020 hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen nojalla. Osakeanti järjestettiin Relais Groupin liiketoiminnan kehittämiseksi ja yrityskaupan rahoittamiseksi, joten osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle oli osakeyhtiölain mukainen painava taloudellinen syy.

Osakkeiden merkintähinta oli 13,7390 euroa osakkeelta, joka vastaa osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskipurssia Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla ajanjaksolla 30 kaupankäyntipäivän ajalta ennen kaupan täytäntöönpanopäivää. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 17.3.2021 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla samanlaisina yhtiön vanhojen osakkeiden kanssa 18.3.2021.

Yhtiö päätti 31.3.2021 suunnatusta osakeannista osana Lumise Oy:n osakekannan hankinnan kauppahinnan maksua. Yhtiö maksoi kauppahinnasta 7,2 miljoonaa euroa laskemalla liikkeeseen suunnatussa osakeannissa yhteensä 430 559 yhtiön uutta osaketta Lumise Oy:n myyjäosapuolien merkittäväksi.

Osakeanti toteutettiin Relais Groupin hallituksen päätöksellä osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2021 hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen nojalla. Osakeanti järjestettiin Relais Groupin liiketoiminnan kehittämiseksi ja yrityskaupan rahoittamiseksi, joten osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle oli osakeyhtiölain mukainen painava taloudellinen syy.

Osakkeiden merkintähinta oli 16,8131 euroa osakkeelta, joka vastaa osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskipurssia Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla ajanjaksolla 30 kaupankäyntipäivän ajalta ennen kaupan täytäntöönpanopäivää. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 23.4.2021 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla samanlaisina yhtiön vanhojen osakkeiden kanssa 24.4.2021.

Yhtiön optio-oikeuksilla merkittiin katsauskaudella yhteensä 234 550 yhtiön uutta osaketta.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 30.6.2021 oli 80 000 euroa ja kaupparekisteriin merkitty osakemäärä 17 941 433 kappaletta.

Yhtiöllä oli Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon mukaan katsauskauden päättyessä 2 832 osakkeenomistajaa. Yhtiö omisti omia osakkeitaan 50 kappaletta.

Yhtiön kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistuksineen 30.6.2021.

<b>Osakkeenomistaja</b>	<b>Osakkeiden lukumäärä</b>	<b>%</b>
1. Ari Salmivuori	5 368 800	29,9
2. Nordic Industry Development AB <sup>1</sup>	3 932 100	21,9
3. Ajanta Oy <sup>2</sup>	464 800	2,6
4. Suomen Teollisuussijoitus Oy	462 949	2,6
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	396 813	2,2
6. Kauhanen Kari	378 892	2,1
7. Rausanne Oy	376 514	2,1
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	312 200	1,7
9. Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	305 861	1,7
10. Stadigh Kari	292 200	1,6
11. Helander Holding Oy	269 914	1,5
<b>Kymmenen suurinta yhteensä</b>	<b>12 561 043</b>	<b>70,0</b>
Muut osakkeenomistajat	5 380 390	30,0
<b>Yhteensä</b>	<b>17 941 433</b>	<b>100,0</b>

<sup>1</sup> Nordic Industry Development AB:ssä määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck.

<sup>2</sup> Ajanta Oy:ssä määräysvaltaa käyttää Ari Salmivuori.

Relaisin hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.6.2021 yhteensä 4 679 600 Relaisin osaketta, mikä vastasi noin 26,1 prosenttia Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistukset.

	<b>Osakkeet</b>
Arni Ekholm	66 450
Juan Garcia <sup>1</sup>	62 050
Olli-Pekka Kallasvuo <sup>2</sup>	64 300
Ville Mikkonen	174 800
Katri Nygård	67 700
Jesper Otterbeck <sup>3</sup>	3 932 100
Pekka Raatikainen	20 000
Kari Stadigh	292 200
<b>Yhteensä</b>	<b>4 679 600</b>

<sup>1</sup>JG Management AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Juan Garcia.

<sup>2</sup>Suoraan sekä Entrada Oy:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Olli-Pekka Kallasvuo.

<sup>3</sup>Nordic Industry Development AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck.

## **ARVIO TOIMINTAAN LIITTYVISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ**

Yhtiö altistuu makrotaloudellisille riskeille ja muille makrotason trendeille, jotka voivat vähentää sen tuotteiden kysyntää. Se toimii kilpailuilla ja hajanaisilla markkinoilla tietyillä alueilla, ja kilpailu ja konsolidaatio voivat lisääntyä tulevaisuudessa. Esimerkkinä makrotason riskeistä voidaan mainita meneillään oleva koronapandemia ja sen mahdolliset vaikutukset kysyntään ja kansainvälisten logistiikka- ja hankintaketjujen kautta hankittavien tuotteiden saatavuuteen.

Yhtiöllä on kasvustrategia, jonka toteuttamiseen liittyy riskejä erityisesti suhteessa yritysostoilla tavoiteltavaan kasvuun. Tällaisia riskejä voivat olla muiden muassa sopivien ostokohteiden niukkuus, ostokohteiden epäedullinen valuaatio sekä ostettujen kohteiden integrointityön onnistumiseen liittyvät riskit.

Yhtiön liiketoiminta sitoo käyttöpääomaa laajan tuotevalikoiman varastointiin. Mikäli kysynnän ennustamisessa tai valikoimanhallinnassa ei onnistuta, voi tällä olla epäsuotuisia taloudellisia vaikutuksia. Relais on riippuvainen jälleenmyyjäverkostostaan ja sen liikevaihto voi laskea, jos jälleenmyyjien liiketoiminta kehittyy epäsuotuisasti tai asiakassuhteissa tapahtuu muutoksia.

Yhtiön avainhenkilöiden merkitys liiketoiminnan menestykselle on suuri, joten avainhenkilöiden menettäminen voi vaikuttaa siihen haitallisesti. Yhtiön liiketoimintaan voi myös vaikuttaa, mikäli markkinoilla ryhdyttäisiin soveltamaan uusia tai muuttuneita lakeja ja viranomais määräyksiä.

Yhtiö altistuu tavanomaisille vahinkoriskeille, joita katetaan vahinko-, vastuu- ja keskeytysvakuutusin.

Rahoituksen osa-alueella valuuttakurssien vaihtelulla voi olla epäsuotuisa vaikutus Relaisin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taseasemaan. Yhtiö altistuu lainarahoituksessaan osin myös korkoriskille, jota hallitaan koronavaihtosopimusten avulla.

Yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin 4.10.2019 julkaistussa yhtiöesitteessä.

## **KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Katsauskauden päättymisen jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

## **TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2021**

- Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2021 4.11.2021

## **KUTSU WEBCAST-TILAISUUTEEN**

Relais Groupin toimitusjohtaja Arni Ekholm ja talousjohtaja Pekka Raatikainen esittelevät tuloksen medialle, sijoittajille ja analyytikoille englanninkielisessä webcast-tilaisuudessa 12.8.2021 klo 10.00 alkaen. Tilaisuus on katsottavissa osoitteessa <https://relais.videosync.fi/2021-08-12-interimreportq2>

Esitysmateriaali ja videotallenne löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta <https://relais.fi/sijoittajat/> tilaisuuden päätyttyä.

## **PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LAADINTAPERIAATTEET**

Puolivuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Yhtiö on huomionnut Covid-19-pandemian vaikutukset laadintaperiaatteita soveltaessaan.

## **TALOUDELLISTEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS**

Relais Group Oyj osti 70 % SEC Scandinavia A/S:n ("SEC") osakekannasta 16.1.2020 ja 95,25 % TD Tunga Delar Sverige AB:n ("TD") osakekannasta 6.2.2020. SEC on yhdistelty konserniin 1.1.2020 alkaen ja TD 1.2.2020 alkaen. Puolivuositarkastuksen vertailutiedot vuodelta 2020 sisältävät SEC:n ja TD:n luvut mainituista yhdistelyajankohdista lähtien.

Relais Group Oyj osti Strands Group AB:n koko osakekannan 11.1.2021, Raskone Oy:n koko osakekannan 29.1.2021 ja Lumise Oy:n osakekannan 31.3.2021. Puolivuositarkastuksen vertailutiedot eivät sisällä näiden vuonna 2021 hankittujen yhtiöiden vertailutietoja vuodelta 2020.

Relais Group Oyj

Hallitus

**Lisätietoja:**

Relais Group, toimitusjohtaja Arni Ekholm  
puhelin +358 40 760 3323  
Sähköposti: arni.ekholm@relais.fi

Hyväksytty neuvonantaja:  
Evli Pankki Oyj, puh. +358 40 579 6210

Jakelu:  
Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
www.relais.fi

**Relais Group**

Relais Group on johtava konsolidoija ja yritysostoalusta ajoneuvojen jälkimarkkinoilla Pohjoismaissa ja Baltiassa. Olemme teollinen toimija, joka keskittyy ajoneuvojen elinkaaren tehostamiseen ja siihen liittyviin palveluihin. Olemme myös kasvualusta omistamillamme yhtiöille.

Olemme kannattava ja vahvasti kasvuhakuinen yhtiö. Toteutamme kohdennettuja, kasvustrategiamme mukaisia yritysostoja ja haluamme olla aktiivinen toimija ajoneuvojen jälkimarkkinoiden konsolidoitumisessa toiminta-alueellamme. Kohdistamme yritysostomme yhtiöihin, joilla on hyvä strateginen sopivuus konserniyhtiöidemme kanssa.

Liikevaihtomme vuonna 2020 oli 128,9 (2019: 98,9) miljoonaa euroa ja palveluksessamme työskenteli lähes 300 ammattilaista, kuudessa eri maassa. Olemme tehneet vuoden 2021 aikana jo kolme yritysostoa. Ostamiemme yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto on lähes 92 miljoonaa euroa. Yritysostojen jälkeen palveluksessamme työskentelee yli 800 ammattilaista. Osakkeemme on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella RELAIS.

TAULUKKO-OSA 1.1.–30.6.2021

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tuhatta euroa	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>105 759</b>	<b>58 959</b>	<b>128 924</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	1 595	442	1 040
<b>Materiaalit ja palvelut</b>			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-59 888	-37 369	-81 271
Varastojen muutos	-974	-1 238	-2 639
Ulkopuoliset palvelut	-1 772	-8	-19
	<b>-62 634</b>	<b>-38 615</b>	<b>-83 928</b>
<b>Henkilöstökulut</b>			
Palkat ja palkkiot	-16 316	-6 089	-12 876
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-2 257	-759	-1 538
Muut henkilösivukulut	-2 120	-933	-2 231
	<b>-20 693</b>	<b>-7 780</b>	<b>-16 645</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	-6 935	-4 043	-8 039
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	-11 008	-5 298	-10 264
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>6 084</b>	<b>3 664</b>	<b>11 088</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Muut korko- ja rahoitustuotot	415	106	2 235
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 953	-1 461	-2 912
	<b>-1 538</b>	<b>-1 355</b>	<b>-677</b>
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>4 546</b>	<b>2 309</b>	<b>10 411</b>
Tuloverot	-2 232	-1 337	-3 403
Vähemmistön osuus	-49	-42	-70
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>2 265</b>	<b>930</b>	<b>6 937</b>

KONSERNIN TASE

Tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat oikeudet	231	115	109
Liikearvo	106 342	61 075	58 215
Muut aineettomat hyödykkeet	1 642	388	363
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>108 215</b>	<b>61 578</b>	<b>58 688</b>
Koneet ja kalusto	2 929	580	602
Muut aineelliset hyödykkeet	137	67	62
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>3 066</b>	<b>647</b>	<b>664</b>
Muut osakkeet ja osuudet	811	92	81
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>811</b>	<b>92</b>	<b>81</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>112 092</b>	<b>62 316</b>	<b>59 433</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Valmiit tuotteet/tavarat	54 691	42 868	42 269
Ennakkomaksut	5 572	2 129	2 004
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>60 263</b>	<b>44 997</b>	<b>44 273</b>
Myyntisaamiset			0
Laskennalliset verosaamiset	259	673	284
Muut saamiset	0	0	0
Siirtosaamiset	0	2	0
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>259</b>	<b>675</b>	<b>284</b>
Myyntisaamiset	22 792	14 062	13 123
Muut saamiset	972	131	359
Siirtosaamiset	3 124	2 294	2 491
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>26 887</b>	<b>16 487</b>	<b>15 972</b>
Rahat ja pankkisaamiset	23 771	26 337	34 669
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>111 179</b>	<b>88 495</b>	<b>95 198</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>223 271</b>	<b>150 812</b>	<b>154 630</b>

Tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	69 345	56 226	56 226
Edellisten tilikausien voitto	12 438	12 675	8 702
Tilikauden voitto (tappio)	2 265	930	6 937
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>84 128</b>	<b>69 911</b>	<b>71 946</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>366</b>	<b>281</b>	<b>319</b>
Pakolliset varaukset	285	0	157
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	94 438	57 928	58 014
Muut lainat ja kauppahintavelka	2 896	122	129
Laskennalliset verovelat	3 242	2 745	2 816
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>100 576</b>	<b>60 795</b>	<b>60 959</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	6 000	6 061	5 000
Muut lainat ja kauppahintavelka	24	0	0
Ostovelat	13 865	6 139	8 606
Muut velat	11 162	3 207	3 671
Siirtovelat	6 865	4 417	3 972
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>37 916</b>	<b>19 825</b>	<b>21 250</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>138 492</b>	<b>80 620</b>	<b>82 209</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>223 271</b>	<b>150 812</b>	<b>154 630</b>



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta euroa	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>2 265</b>	<b>930</b>	<b>6 937</b>
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	6 934	4 043	8 039
Rahoitustuotot ja -kulut	1 274	1 355	617
Tuloverot	2 232	1 336	3 403
Vähemmistön osuus tuloksesta	49	42	70
Muut oikaisut	267	-4	83
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>13 021</b>	<b>7 703</b>	<b>19 150</b>
Käyttöpääoman muutokset			
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-5 445	332	2 013
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-158	-365	281
Varausten muutos	123	0	84
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys	1 091	-433	-1 239
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>8 631</b>	<b>7 237</b>	<b>20 288</b>
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 275	-1 075	-3 173
Realisoituneet ja realisoitumattomat lainojen kurssierot			1 470
Saadut korot	0	0	57
Maksetut verot	-2 253	-1 602	-2 546
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>5 104</b>	<b>4 560</b>	<b>16 096</b>
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-47 116	-7 593	-9 259
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 171	-12	-199
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	0	708
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-48 287</b>	<b>-7 605</b>	<b>-8 750</b>
Optioilla merkityt osakkeet	915	0	0
Maksetut osingot	-5 189	0	-1 682
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	0	5 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0	-3 387
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40 435	0	60 427
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 042	0	-63 425
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>32 119</b>	<b>0</b>	<b>-2 889</b>
<b>Rahavarojen lisäys/vähennys</b>	<b>-11 064</b>	<b>-3 228</b>	<b>4 457</b>
<b>Rahavarat kauden alussa</b>	<b>34 669</b>	<b>29 600</b>	<b>29 600</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	166	-35	611
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>23 771</b>	<b>26 337</b>	<b>34 669</b>

## KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

			KERTYNEET VOITTOVARAT YHTEENSÄ			
Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoi- tun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarat ilman muunto- eroja	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat yhteensä	Oma pää- oma yhteen- sä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>80</b>	<b>56 226</b>	<b>19 385</b>	<b>-3 745</b>	<b>15 640</b>	<b>71 946</b>
Muuntoerojen muutos				1 987	1 987	1 987
Osakeanti		13 119				13 119
Osingonjako			-5 189		-5 189	-5 189
Tilikauden voitto (tappio)			2 265		2 265	2 265
<b>Oma pääoma 30.6.2021</b>	<b>80</b>	<b>69 345</b>	<b>16 461</b>	<b>-1 758</b>	<b>14 460</b>	<b>84 128</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>80</b>	<b>51 007</b>	<b>14 129</b>	<b>-1 531</b>	<b>12 598</b>	<b>63 685</b>
Muuntoerojen muutos				-2 214	-2 214	-2 214
Osakeanti		5 219				5 219
Osingonjako			-1 682		-1 682	-1 682
Tilikauden voitto (tappio)			6 937		6 937	6 937
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>80</b>	<b>56 226</b>	<b>19 385</b>	<b>-3 745</b>	<b>15 640</b>	<b>71 946</b>

## LAADINTAPERIAATTEET

Puolivuosisikatsaus ajalta 1.1.–30.6.2021 on laadittu suomalaisen kirjanpitokäytännön (FAS) mukaan ja se noudattaa vuodelta 2019 laaditun konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Yhtiö on huomionnut Covid-19-pandemian vaikutukset laadintaperiaatteita soveltaessaan.

Puolivuosisikatsauksessa esitetyt taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomat. Taulukoissa esitetyt taloudelliset- ja muut tiedot on pyöristetty.

## KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoiminnan kausiluonteisuus vaikuttaa Relaisin tuotteiden kysyntään, ja tämä puolestaan vaikuttaa Relaisin liikevaihtoon, liikevoittoon ja rahavirtoihin. Muutokset lämpötiloissa ja vuodenajoissa, kuten lämpimät kesät tai kylmät talvet, voivat vaikuttaa erityisesti akkujen, käynnistysmoottoreiden ja latureiden kysyntään sekä ajoneuvojen ilmastoinnin ja lämmityksen tarpeeseen. Lisäksi valaistustuotteiden, kuten LED-tuotteiden ja lisävalojen, kysyntä tyypillisesti kasvaa syksyllä ja talvella. Kausivaihtelun seurauksena suurempi osa Relaisin liikevaihdosta ja tuloksesta syntyy yleensä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

## OSAKEKOHTAINEN TULOS

<b>Euroa</b>	<b>1-6/ 2021</b>	<b>1-6/ 2020</b>	<b>1-12/ 2020</b>
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,13	0,06	0,42
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,12	0,05	0,40

<b>Kpl</b>	<b>1-6/ 2021</b>	<b>1-6/ 2020</b>	<b>1-12/ 2020</b>
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	17 941 433	16 820 000	16 820 000
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	17 370 082	16 556 848	16 688 834
Osakkeiden keskimääräinen laimennettu lukumäärä kauden aikana	18 261 525	17 238 216	17 398 661

## TUNNUSLUVUT

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1-6/ 2021	1-6/ 2020	1-12/ 2020
Liikevaihto	105 759	58 959	128 924
Liikevaihdon kasvuprosentti	79,4 %	56,3 %	30,3 %
Myyntikate	43 125	20 344	44 996
Myyntikateprosentti	40,8 %	34,5 %	34,9 %
EBITDA	13 019	7 707	19 127
EBITDA-prosentti	12,3 %	13,1 %	14,8 %
EBITA	12 177	7 490	18 711
EBITA-prosentti	11,5 %	12,7 %	14,5 %
Liikevoitto	6 084	3 664	11 088
Liikevoittoprosentti	5,8 %	6,2 %	8,6 %
Tilikauden voitto (tappio)	2 265	930	6 937
Tilikauden voitto (tappio) -prosentti	2,1 %	1,6 %	5,4 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio)	2 265	930	6 937
Vertailukelpoinen voitto (tappio) -prosentti	2,1 %	1,6 %	5,4 %
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja	8 387	4 756	14 561
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja -prosentti	7,9 %	8,1 %	11,3 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0	0	0
Nettokäyttöpääoma	58 968	47 720	43 995
Vaihto-omaisuus	60 263	44 997	44 273
Vapaa kassavirta	7 461	7 225	19 029
Kassavirtasuhde	57,3 %	93,8 %	99,4 %
Nettovelka	76 666	37 651	28 345
Nettovelan suhde annualisoituun EBITDA:an	2,9	2,4	1,5
Nettovelkaantumisaste	90,7 %	53,6 %	39,2 %
Omavaraisuusaste	37,8 %	46,5 %	46,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto	8,1 %*)	5,8 %*)	10,1 %*)
Oman pääoman tuotto	5,9 %*)	2,9 %*)	10,3 %*)
Kokonaispääoman tuotto	6,9 %*)	5,1 %*)	9,0 %*)
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)**)	0,13	0,06	0,42
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)**)	0,12	0,05	0,40
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)**)	0,13	0,06	0,42
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)**)	0,12	0,05	0,40
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton (euroa)**)	0,48	0,29	0,87
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu (euroa)**)	0,46	0,28	0,84
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	737	288	290
Kokoaikaiset työntekijät kauden lopussa	854	292	296

\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja liikearvopoistoja ei ole eliminoitu merkityistä pääomantuottotunnusluvuista

\*\*\*) Keskimääräinen laimentamaton osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2021 17 370 082 ja kaudella

1-6/2020 16 556 848 kappaletta. Keskimääräinen laimennettu osakemäärä oli katsauskaudella 1-6/2021 18 261 525 ja kaudella 1-6/2020 17 238 216 kappaletta.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Tunnusluku	Määritelmä
EBITA <sup>1</sup>	Liikevoitto + konserniliikearvon poistot
EBITDA <sup>1</sup>	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Myyntikate	Liikevaihto – Materiaalit ja palvelut
Myyntikateprosentti	Myyntikate / Liikevaihto *100
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + listautumiseen liittyvät kulut + muut kertaluonteiset rahoituskulut + konserniavustukset + vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Vertailukelpoinen voitto (tappio) <sup>1</sup>	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja <sup>1</sup>	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + konserniliikearvon poistot
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton	Vertailukelpoinen voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu	Vertailukelpoinen voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimentamaton	Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman liikearvopoistoja, laimennettu	Vertailukelpoinen voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Kauden voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Kauden voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset myyntisaamiset + muut saamiset + siirtosaamiset – ostovelat – muut lyhytaikaiset velat – siirtovelat
Vapaa kassavirta	Operatiivinen kassavirta ennen käyttöpääoman muutoksia + muutokset käyttöpääomassa + aineelliset ja aineettoman omaisuuden ostot
Kassavirtasuhde	Vapaa kassavirta / EBITDA

Nettovelka	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat – lainasaamiset – saamiset konserniyhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelan suhde EBITDA:an	Nettovelka / EBITDA (puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella)
Nettovelkaantumisaste	Nettovelka / Oma pääoma + vähemmistöosuus
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + vähemmistöosuus / Oma pääoma ja velat, yhteensä
Sijoitetun pääoman tuotto	(Liikevoitto + muut korko- ja rahoitustuotot - listautumiseen liittyvät kulut, (puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella) / (Oma pääoma + vähemmistöosuus + lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat + pääomalainat + vaihtovelkakirjalainat, keskiarvo)
Oman pääoman tuotto	Kauden voitto (tappio) + vähemmistöosuus, (puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella) / (Oma pääoma + vähemmistöosuus, keskiarvo)
Kokonaispääoman tuotto	(Liikevoitto + muut korko- ja rahoitustuotot - Listautumiseen liittyvät kulut, puolivuotisluvut on annualisoitu kertomalla ne kahdella) / (Varat yhteensä, keskiarvo)

<sup>1</sup> Tunnuslukuprosentti, %, on laskettu jakamalla tunnusluku liikevaihdoilla ja kertomalla se sadalla (100).

## VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYS

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1-6 /2021	1-6/ 2020	1-12 /2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>105 759</b>	<b>58 959</b>	<b>128 924</b>
Materiaalit ja palvelut	-68 574	-38 615	-83 983
<b>Myyntikate</b>	<b>43 125</b>	<b>20 344</b>	<b>44 996</b>
Myyntikateprosentti	40,8 %	34,5 %	34,9 %
<b>Liikevoitto</b>	<b>6 084</b>	<b>3 664</b>	<b>11 088</b>
Poistot ja arvonalentumiset	6 964	4 043	8 039
<b>EBITDA</b>	<b>13 019</b>	<b>7 707</b>	<b>19 127</b>
EBITDA-prosentti	12,3 %	13,1 %	14,8 %
<b>Liikevoitto</b>	<b>6 084</b>	<b>3 664</b>	<b>11 088</b>
Liikearvopoistot	6 122	3 826	7 623
<b>EBITA</b>	<b>12 177</b>	<b>7 490</b>	<b>18 711</b>
EBITA-prosentti	11,5 %	12,7 %	14,5 %
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>2 265</b>	<b>930</b>	<b>6 937</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>			
Listautumiskulut	0	0	0
Muut kertaluonteiset rahoituskulut	0	0	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutukset	0	0	0
<b>Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vertailukelpoinen voitto (tappio)</b>	<b>2 265</b>	<b>930</b>	<b>6 937</b>
Vertailukelpoinen voitto (tappio) -prosentti	2,1 %	1,6 %	5,4 %
Liikearvopoistot	6 122	3 826	7 623
<b>Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja</b>	<b>8 387</b>	<b>4 756</b>	<b>14 561</b>
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja -prosentti	7,9 %	8,1 %	11,3 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia	13 021	7 703	19 150
Käyttöpääoman muutokset	-4 389	-466	78
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 170	-12	-199
<b>Vapaa kassavirta</b>	<b>7 461</b>	<b>7 225</b>	<b>19 029</b>