



MAKING WOOD MATTER

VUOSIKERTOMUS 2024

 **RAUTE**

Rauten katsaukset 2024



Vuosikertomus 2024

Tässä katsauksessa kuvataan Rauten toimintaympäristöä, strategiaa, ratkaisuja ja yritys vastuuta vuonna 2024.



Tilinpäätös 2024

Tämä katsaus sisältää Rauten tilinpäätöksen vuodelta 2024 mukaan lukien kestävyys selvityksen ja tietoa Rauten osakkeesta ja osakkeenomistajista.



Selvitys ohjaus- ja hallintojärjestelmästä 2024

Tässä selvityksessä kuvataan Rauten hallintotapaa, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita liittyen taloudelliseen raportointiin sekä toimintatapoja liittyen sisäpiirihallintoon ja tilintarkastukseen.



Palkitsemisraportti 2024

Tämä raportti kuvaa Rauten palkitsemisperiaatteita sekä hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksettuja palkkioita vuodelta 2024.

Sisällysluettelo

Rauten vuosi 2024

Vuoden 2024 kohokohdat	4
Vuosi 2024 lukuina	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Toimintaympäristö	10
Arvoketju	12

Strategia ja liiketoiminta

Rauten strategia	14
Käytännön vastuullisuustyömme vuonna 2024.....	18
Commercial Excellence	20
Tärkeimmät asiakasryhmämme	21
Wood Processing	23
Analyzers	25
Services	27
Rauten kokonaiset tehtaat	29
Asiakastarinat	31
Työntekijöiden ääni -konsepti ja moderni työelämä	33
Henkilöstötarinat	34
Vilkasta keskustelua RxEvent Sustainability -tapahtumassa.....	38

Hallinnointi

Raute-konserni	40
Hallitus	41
Konsernin johtoryhmä	43
Taloudellinen katsaus	45
Osakkeet ja osakkeenomistajat	48
Lisätietoja osakkeenomistajille	50

VUODEN 2024 KOHOKOHDAT

Vahva liikevaihdon kasvu ja kannattavuuskehitys

Vuosi 2024 oli Rautelle tärkeä toimeenpanon vuosi, sillä yhtiö nosti suorituskykynsä uudelle, korkeammalle tasolle. Vuosi osoitti selvästi, että etenemme hyvin kohti strategisia tavoitteitamme. Rauten liikevaihto ja kannattavuus saavuttivat ennätysellisen tason vahvan operatiivisen toteutuksen ja parantuneen tehokkuuden ansiosta.

Ensiluokkaiset toimitukset

Ennätysellisen suuren tilauskannan toimitukset, joihin sisältyi neljä vuonna 2023 saatua tehdaslaajuista sopimusta, etenivät vuoden aikana suunnitellusti. Yhdessä parantuneen tehokkuuden kanssa ne antoivat kannattavuudelle ja liikevaihdolle selvän piristysruiskeen vuonna 2024.

Vahva tilauskanta

Epävarma markkinaympäristö vaikutti selkeästi Rauten toimintaan, sillä uusien tilausten määrä pysyi melko vaatimattomana koko vuoden 2024 ajan. Vuoden kohokohtia olivat tasaisen vahva uusien tilausten määrä Services-liiketoimintayksikössä sekä 20 miljoonan euron tilaus latvialaiselta AmberBirch SIA:lta koivuviilutehtaan laajentamisen teknologiatoimituksista. Rauten tilauskanta pysyi kuitenkin vahvana, mikä tarjoaa suojaa näinä jatkuvan epävarmuuden aikoina.

Strategian toteuttaminen käytännössä

Palvelukonsepti herätti kiinnostusta

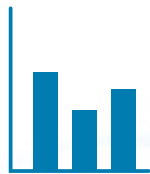
Helmikuussa 2024 Raute allekirjoitti historiansa ensimmäisen huollon ulkoistussopimuksen Pagedin kanssa ottaen näin vastuun tuotantokoneiden täydestä huollosta ja asiakkaan tukemisesta tehtaan optimaalisen tuotannon varmistamisessa yhdessä elinkaaripalveluiden kanssa. Paged Estonian noin 20 hengen huoltotiimi siirtyi osaksi Rauten palvelutiimiä.

Tekoälyn ja datakeskeisyyden merkitys jatkossa

Raute esitteli joulukuussa 2024 ensimmäisen koivuviilun saumaukselle suunnitellun tekoälypohjaisen viantunnistuksen, joka tuottaa huomattavan tarkkoja tuloksia. Tarkan viantunnistuksen käyttö on näkynyt välittömästi viilun saannossa ja laadussa, ja sille on tarvetta Rauten digitaalisia työkaluja hyödyntävien tehdaslaajusten prosessien ja toimintojen kehittämisessä.

Käytännön vastuullisuustyötä

Vastuullisuusaiheita edistettiin vuoden aikana monella eri rintamalla. Raute määritteli vastuullisuusraportointiin liittyvät keskeiset suorituskykymittarit, julkisti päivitettyt arvonsa toimiakseen alan suunnannäyttäjänä ja muutoksen edistäjänä sekä kartoitti toimittajiensa vastuullisuutta. Turvallisuusasioissa Raute keskittyi kattavaan turvallisuusohjelmaansa ja muuttamaan tapaa, jolla yhtiö suhtautuu turvallisuuteen.



204,6

LIKEVAIHTO

MEUR

2023 | 145,4 MEUR



783

HENKILÖSTÖ

vuoden 2024 lopussa

2023 | 754



40

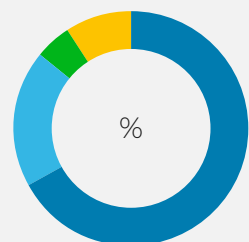
MAAHAN

toimituksia vuonna 2024

Vuosi 2024 lukuina

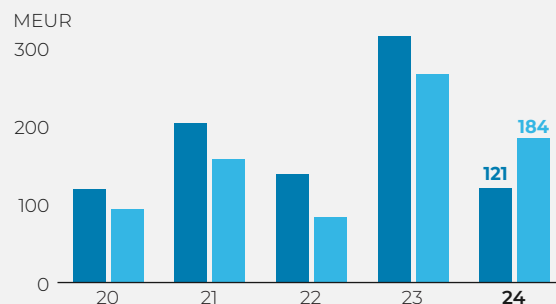
Rauten liikevaihto vuonna 2024 oli 204,6 miljoonaa euroa (145,4 vuonna 2023). Samaan aikaan Rauten uusien tilausten määrä oli 121 miljoonaa euroa (315) vuonna 2024 ja tilauskanta vuoden 2024 lopussa 184 miljoonaa euroa (266). Vertailukelpoinen käyttökate oli 19,8 miljoonaa euroa (9,3), joka oli 9,7 % (6,4 %) liikevaihdosta. Osakekohtainen tulos oli 1,96 euroa (0,22).

Uudet tilaukset markkina-alueittain



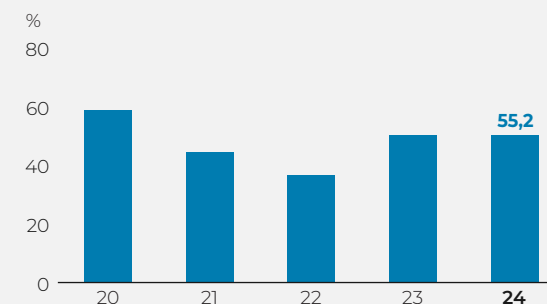
- Eurooppa 67
- Pohjois-Amerikka 19
- Aasian-Tyynenmeren alue 5
- Etelä-Amerikka 9

Uudet tilaukset ja tilauskanta

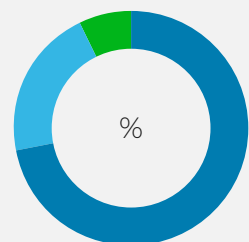


- Uudet tilaukset MEUR
- Tilaukanta 31.12. MEUR

Omavaraisuusaste

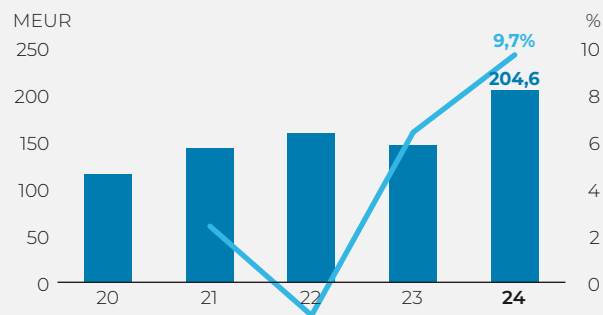


Liikevaihto segmenteittäin



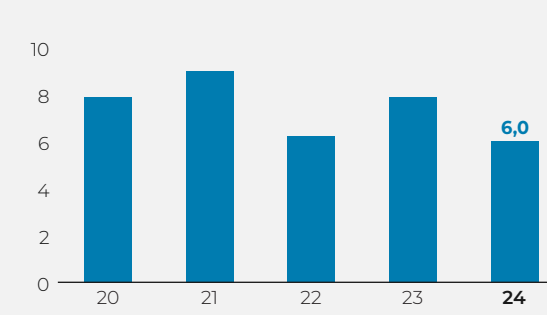
- Wood Processing 72
- Services 21
- Analzers 7

Liikevaihto ja vertailukelpoinen käyttökate



- Liikevaihto MEUR
- Vertailukelpoinen käyttökate, %

Työturvallisuus, LTIF*



* Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden



VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE

MEUR

19,8

2023 | 9,3 MEUR

TULOS OSAKETTA KOHTI (EPS)

EUR

1,96

2023 | 0,22 EUR

OMAVARAISUUSASTE

%

55,2

2023 | 50,2%

TILAUSKANTA

31.12., MEUR

184

2023 | 266 MEUR

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Toteutusten vuosi

Vuosi 2024 oli Rautelle tärkeä strategian toteuttamisen vuosi, sillä kykenimme nostamaan sekä kannattavuutemme että operatiivisen suorituskykymme uudelle tasolle. Vuosi osoitti selkeästi, että etenemme hyvää vauhtia strategisia tavoitteitamme kohti.

Parantuneet kyvykkyydet

Paransimme vuoden aikana kyvykkyyksiämme suurin harppauksin sekä kaupallisissa toiminnoissa että projektitoimituksissa. Suorituskykyyn perustuva palvelukonseptimme, jossa otamme täyden vastuun asiakkaan konekannan huollosta, herätti kiinnostusta, ja toimitimme massiivipuutuotesegmentissä ensimmäisen linjamme, mikä laajensi Rauten tarjoomaa. Myös tekoälyn ja digitalisaation hyödyntämisessä osana ratkaisujamme tapahtui edistystä, ja esittelimme joulukuussa ensimmäisen tekoälypohjaisen viantunnistuksen koivuviulun saumaukselle. Tämän ratkaisun hyödyt näkyvät välittömästi saannossa ja laadussa, ja potentiaali on merkittävä tehdaslaajuisten prosessien ja toimintojen parantamisessa Rauten digitaalisten työkalujen avulla.

Vastuullisuus oli toinen painopistealueemme vuonna 2024. Vuoden loppupuolella määritimme keskeiset tunnusluvut ja mittarit vastuullisuustavoitteidemme edistymisen seuraamiseksi. Turvallisuusasioissa käynnistimme kattavan henkilöstön työturvallisuuteen ja -terveyteen keskittyvän ohjelman, jonka tavoitteena on nolla tapaturmaa. Ohjelma on alkanut muuttaa tapaa, jolla suhtaudumme turvallisuuteen, mistä kertoo esimerkiksi turvallisuuteen liittyvien havaintojen määrän kasvu vuoden aikana. Alkuvuonna julkistimme päivitetyt arvomme tavoitteenamme toimia alan suunnannäyttäjänä ja muutoksen edistäjänä. Tähän liittyen olemme tehneet töitä Rauten yrityskulttuurin muuttamiseksi yhä ketterämmäksi ja entistä asiakaskeskeisemmäksi.





Kohentunut kannattavuus

Kannattavuus ylitti selkeästi alustavat arviomme vahvan projektitoimituksen ja parantuneen tehokkuuden myötä. Sen ansiosta nostimme taloudellista ohjeistustamme kahdesti vuoden aikana. Myös liikevaihto oli lopulta korkeampi kuin ennakoimme.

Tästä huolimatta toimintaympäristö oli haastava vuonna 2024. Vaikka tuotteidemme ja ratkaisujemme peruskysyntä, jota ohjaavat osaltaan vastuullisuus- ja resurssitehokkuusvaatimukset, ei ole muuttunut, avainmarkkinoidemme epävarmuus ja hiljaisuus näkyi selkeästi uusien linjojen ja laitteiden vaatimattomassa tilauskertymässä. Valopilkkuna Services-liiketoimintayksikössä uusien tilausten määrä säilyi hyvänä ja rohkaisevana läpi vuoden. Kaiken kaikkiaan vahva tilauskantamme tarjoaa yhä suojaa epävarmoina jatkuvissa markkinaolosuhteissa.

Lopuksi haluan kiittää henkilökuntaamme, asiakkaitamme ja toimittajiamme onnistuneen yhteistyön jatkumisesta ja Rauten osakkeenomistajia heidän tuestaan. Meillä on pitkäaikaisia asiakas- ja kumppanuussuhteita, joiden uskon vahvasti tuovan meille uusia mahdollisuuksia suhdannetilanteen kääntyessä. Olen varma siitä, että olemme nostaneet suorituskykymme kestäväälle tasolle, ja jatkamme määrätietoisesti Rauten kasvustrategian toimeenpanoa vuonna 2025.



Mika Saariaho

Toimitusjohtaja



Olen varma siitä, että olemme nostaneet suorituskykymme kestäväälle tasolle, ja jatkamme määrätietoisesti Rauten kasvustrategian toimeenpanoa vuonna 2025.”

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Globaali epävarmuus heijastui Rauten tuotteiden kysyntään

Rauten asiakkaiden loppukäyttötuotteiden maailmanlaajuinen kysyntä oli alhaista rakennusteollisuuden taantumana vuoksi. Tämä on vaikuttanut etenkin havuvanerin kysyntään. Korkojen laskulla ei ole vielä ollut myönteistä vaikutusta asuntomarkkinoihin.

Lehtipuuvanerin ja LVL:n kysyntä pysyi vakaampana, ja koivuvanerin kysyntää vahvisti kysyntä pienillä erikoismarkkinoilla, kuten LNG-aluksissa. Koivuvanerin kysyntää tukevat Euroopan markkinoilla myös EU:n pakotteet Venäjältä tuotavalle koivuvanerille.

Yhdysvaltojen presidentinvaalit lykkäsivät osaa Rauten asiakkaiden investointipäätöksistä Pohjois-Amerikassa, ja vaikutus näkyy edelleen. Julkiset

lausunnot Yhdysvaltojen hallinnon suunnittelemista uusista tullimaksuista ovat lisänneet epävakautta markkinoilla. Ukrainan sota vaikuttaa edelleen markkinatunnelmaan Euroopassa, ja lisääntyvät geopoliittiset jännitteet aiheuttavat levottomuutta Aasian-Tyynenmeren alueella ja Kiinassa.

Yleisesti ottaen viimeaikainen kehitys on vaikuttanut negatiivisesti Rauten asiakkaiden investointiaktiivisuuteen kaikkialla maailmassa. Monet asiakkaamme ovat yhä odottavalla kannalla sitovien investointipäätösten tekemisessä. Rauten markkinoiden laajempi elpyminen näyttää tällä hetkellä lykkääntyvän pitkälle vuoteen 2025.





Vaneri- ja LVL-tuotteiden vuotuinen kuluttajamarkkina on tyypillisesti suuruudeltaan globaalisti noin **50 miljardia*** euroa. Lopputuotteiden kysynnän kehitys ohjaa merkittävästi Rauten tuotteisiin ja ratkaisuihin kohdistuvaa kysyntää. Rauten Wood Processing -liiketoiminnan kannalta relevantin vaneeri- ja LVL-konemarkkinan koko on noin **600 miljoonaa*** euroa, kun taas Services-liiketoiminnan osalta määritelmästä riipuen Rauten markkinapotentiaali on useita satoja miljoonia* euroja. Analyzers-liiketoiminnan osalta markkina kehittyy juuri tällä hetkellä nopeaa vauhtia ja Rautelle relevantti vuotuinen markkinapotentiaali on arviolta yli **60 miljoonaa*** euroja.

Vaneri- ja LVL-teknologiamarkkinan lisäksi Rautella on lisäksi strategian mukaisesti tavoite kasvaa muilla insinööripuutuotealueilla, mikä lisää merkittävästi markkinapotentiaalia tulevana vuosina.

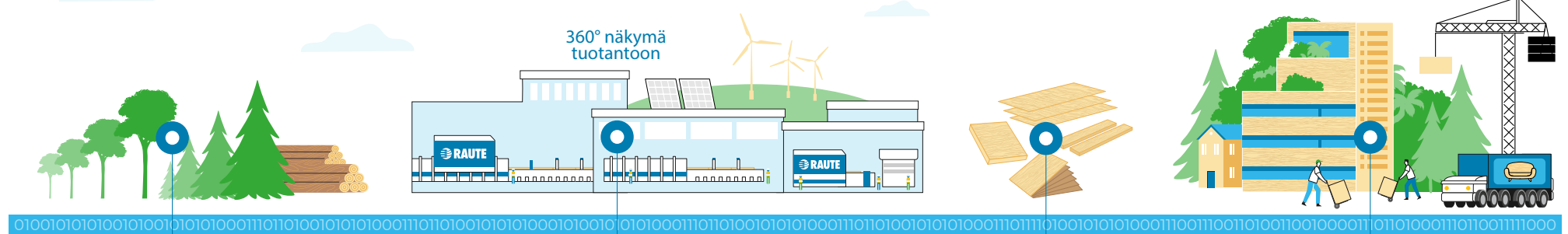
Markkinakysyntään vaikuttavat taloussuhdanteiden lisäksi asiakkaiden pitkän aikavälin suunnittelunäkymät sekä kestävyys- ja resurssitehokkuuteen liittyvät vaatimukset.

* Johdon arvio

ARVOKETJU

Vastuullisuus on tärkeä osa puunjalostuksen arvoketjua

Raute luo arvoa toimittamalla ratkaisuja kannattavaan ja resurssitehokkaaseen insinööripuutuotteiden tuotantoon.



Vastuullinen metsätalous ja hankinta

Puun valitseminen vastuullisesti hoidetuista metsistä auttaa ehkäisemään metsäkatoa ja edistää biodiversiteettiä. Samalla nämä metsät ylläpitävät osaltaan ekosysteemin vakautta ja tuottavuutta. Tasapainoinen puunkorjuu ja metsänkasvatus ovat vastuullisen metsätalouden ytimessä. Ne ylläpitävät metsien toimintaa hiilinieluina ja siten insinööripuutuotteiden hiilenvarastointia. Koko arvoketjun täytyy kyetä tuottamaan läpinäkyvää ja jäljitettävää dataa puun matkasta metsästä lopputuotteeksi. Avoimuus puun alkuperästä vahvistaa osaltaan kuluttajien ja loppukäyttäjien luottamusta insinööripuutuotteisiin, kun he suunnittelevat investointeja vähähiilisiin materiaaleihin ja kestäviin rakennustapoihin.

Resurssitehokas tuotanto ja toiminta

Raute on puuteollisuuden kestävä tulevaisuuden kumppani, joka edistää kestävä ja resurssitehokasta tuotantoa. Yhdistämme puunkäsittely-, analytiikka- ja huoltopalveluosaamisemme luoden datan ja digitaalisten työkalujen avulla innovatiivisia tuotantoratkaisuja. Näin mahdollistamme kannattavan puutuotteiden valmistuksen optimoimalla puun, liiman ja energian käyttöä. Pitkäikäiseksi suunniteltu laitteistomme on huollettavissa, korjattavissa sekä päivitettävissä. Tarjoamme myös modernisointeja resurssitehokkuuden maksimoimiseksi sekä olemassa olevien koneiden käyttöä pidentämiseksi. Edistämme asiakkaidemme kiertotalousmatkaa älykkäillä ratkaisulla, jotka merkittävästi säästävät resursseja koko tuotteen elinkaaren ajan optimoimalla tuotantoprosessia.

Pitkäikäiset puutuotteet

Asiakkaamme valmistavat muun muassa viilusta, vanerista ja LVL:stä pitkäikäisiä insinööripuutuotteita, joita käytetään pääasiassa rakentamisessa, huonekalujen valmistuksessa, kuljetuksessa sekä pakkaamisessa. Puu on luonnollinen ja uusiutuva raaka-aine, johon varastoitunut hiili on poissa ilmakehästä koko puutuotteen tai -rakennuksen elinkaaren ajan, jopa vuosikymmeniä. Insinööripuutuotteiden hiilijalanjälki on matalampi kuin perinteisillä rakennusmateriaaleilla, kuten betonilla ja teräksellä. Puupohjaisten tuotteiden käyttö tukee siirtymää kohti vastuullisempien ja vähemmän hiili-intensiivisten materiaalien käyttöä.

Resurssitehokkaat yhteiskunnat

Puun käyttö rakentamisessa luo yhteiskunnalle arvoa ja tukee siirtymää kohti vastuullista ja vähähiilistä tulevaisuutta. Erilaiset puurakenteet ja -komponentit kasvattavat suosiotaan rakennusteollisuuden keskittyessä yhä enemmän vähähiilisiin rakennustapoihin. Insinööripuutuotteiden laajat käyttömahdollisuudet tekevät niistä halutun materiaalin puurakentamisessa, sen lisäksi että materiaali itsessään on uusiutuva ja vähähiilinen. Lisäksi kestävästi valmistetut insinööripuutuotteet tukevat resurssitehokkaan yhteiskunnan saavuttamista monimuotoisena rakennusmateriaalina, joka vastaa modernin rakentamisen tarpeisiin. Vastuullisten rakennusmateriaalien suosion kasvaessa Rauten tavoitteena on olla puuteollisuuden muutoksen ja innovoinnin eturintamassa edistämässä resurssitehokasta yhteiskuntaa.

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA

Rauten strategia

Raute on sitoutunut toimimaan puutuoteteollisuuden kestävä tulevaisuuden suunnannäyttäjänä kaikissa liiketoiminnoissaan – Wood Processing, Analyzers ja Services. Datakeskeisten toimintojemme ja ajattelumme avulla edistämme muutosta eri insinööripuutuotesegmenteissä sekä uusilla markkinoilla. Olemme johtava kumppani viilun, vanerin ja LVL:n kokonaistuotantoratkaisuissa ja pystymmekin tunnistamaan ainutkertaisia arvonluontimahdollisuuksia asiakkaidemme eduksi.

Kasvanut liikevaihto ja parantunut kannattavuus

Vuosi 2024 oli ensimmäinen kokonainen vuosi, jolloin toteutimme Rauten uutta strategiaa. Onnistuimme hyvin sekä projektitoimituksissa että kaupallisten ja muiden toimintojen kehittämisessä. Tämän ansiosta liikevaihtomme ja vertailukelpoinen käyttökatteemme kasvoivat, ja olemme hyvää vauhtia saavuttamassa vuodelle 2028 asettamamme strategiset tavoitteet.

Wood Processing -liiketoimintayksikössä systemaattinen työmme tehdastoimitusten osalta sekä eri liiketoimintalinjojen välillä on tuottanut tuloksia. Analyzers-liiketoimintayksikössä

globaali markkina on ollut hiljainen, mutta samaan aikaan sisäinen uudelleenorganisointi on alkanut tuottaa positiivisia tuloksia, ja innovaatioprojektimme ovat johtaneet uusiin tuotteisiin. Services-liiketoimintayksikössä kysyntä on säilynyt korkeana, ja onnistuimme voittamaan uudenlaisia ulkoistukseen ja suorituskykyyn perustuvia sopimuksia.

Lisäksi keskeiset toimintomme ovat toteuttaneet useita eri kehitysprojekteja. Uudistimme Aasian ja Tyynenmeren alueen kaupallisen strategiaamme, arvioimme kaupalliset riskimme sekä vahvistimme organisaatiotamme ja kyvykkyyksiämme Pohjois-Amerikassa. Kehitimme vastuullisuustoimintaamme yhä paremmaksi usealla eri tavalla. Määrittelimme uudet vastuullisuuteen liittyvät suorituskykymittarit, sovelsimme uusia vastuullisuuteen liittyviä T&K-kriteereitä ja toteutimme uuden konseptin, joka keskittyy työntekijöiden näkemyksiin ja osallistamiseen. Lisäksi käynnistimme uudet suorituskyky- ja kehitysdialogit, jatkoimme eettiseen toimintaohjeeseemme (Code of Conduct) liittyvän ohjelman toteuttamista, julkistimme uusia turvallisuutta koskevia toimintaperiaatteita ja koulutuksia sekä arvioimme toimittajiemme vastuullisuutta.

Strategiset tavoitteemme 2028

Vuoden 2024 avaintoimenpiteet

Liikevaihto 250 MEUR, mukaan lukien organainen kasvu ja yritysjärjestelyt

- Liikevaihto 204,6 MEUR vuonna 2024
- Ensimmäisen massiivipuutuotteiden valmistukseen tarkoitetun tuotantolinjan onnistunut toimitus
- Useita kokonaisten tehtaiden toimituksia käynnissä – Lumin, Thebault, Latvijas Finieris ja Metsä Group
- Uusi Aasian ja Tyynenmeren alueen kaupallinen strategia
- Arvio kaupallisista riskeistä
- Vahvistuneet kyvykkydet Pohjois-Amerikassa

Services- ja Analyzers- liiketoimintayksiköiden osuus liikevaihdosta 40 %

- Services- ja Analyzers-liiketoimintayksiköiden osuus liikevaihdosta laski vuonna 2024 28 prosenttiin, sillä kokonaisten tehtaiden toimitukset kasvattivat Wood Processing -liiketoimintayksikön suhteellista osuutta liikevaihdosta
- Rauten historian ensimmäinen huollon ulkoistussopimus Paged Estonian kanssa sisältäen Rauten ja muiden laitteet
- Markkinoilla vahvaa kiinnostusta uudenlaisia suorituskykyyn perustuvia sopimuksia kohtaan
- Uusien tekoälypohjaisten analyysointilaitteiden sekä virheiden tunnistamiseen liittyvien tilausperusteisten tuotteiden julkistus

Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 12 %

- Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 9,7 % vuonna 2024
- Projektitoimitusten vahva toteutus ja parantunut tehokkuus
- Hiotun sulautuminen osaksi Analyzers-liiketoimintayksikköä

Omavaraisuusaste yli 40 %

- Omavaraisuusaste 55 % vuoden 2024 lopussa

Vastuullisuusaiheiden edistäminen alallamme

- Uusien vastuullisuuden suorituskykymittarien määrittely
- Uusi vastuullisuusvaikutuskriteeri T&K-investointien priorisointiin
- Koulutukset eettisestä toimintaohjeesta (Code of Conduct), tietosuojasta, turvallisuudesta ja vastuullisuuden perusteista
- Uusien suorituskyky- ja kehitysdialogien käynnistäminen
- Työntekijöiden näkemyksiä ja osallistamista koskevan konseptin toteutus
- Uusien turvallisuutta koskevien toimintaperiaatteiden julkistus
- Toimittajien vastuullisuusriskien arviointi

Our promise
Making wood matter

Our purpose
We are the partner to future-proof the wood industry. With our unique solutions, we drive change and promote resource-efficient society.

Vastuullisuuden suunnannäyttäjä

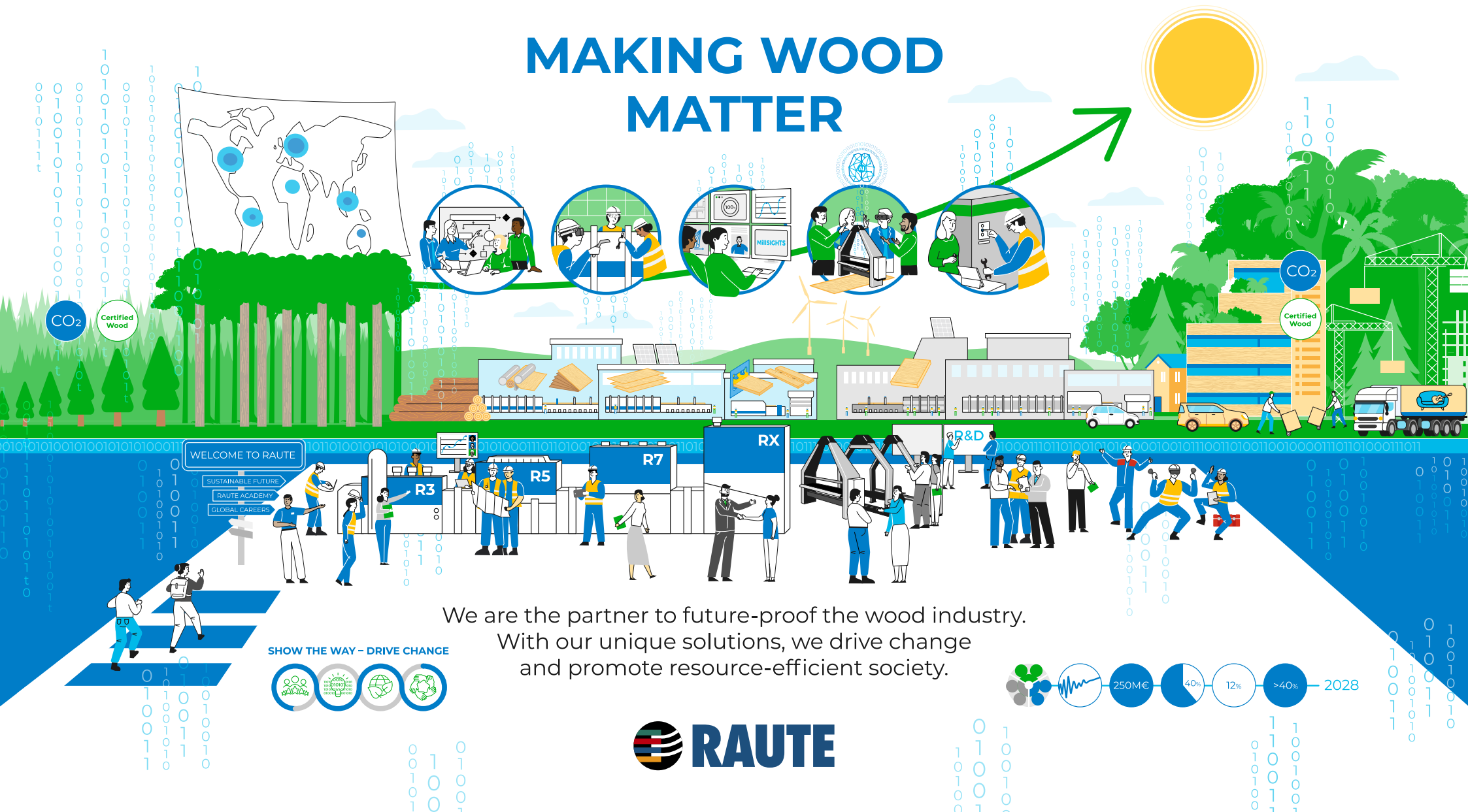
Näkemyksemme mukaan insinööripuutuotteet ovat avainasemassa vastuullisen ja resurssitehokkaan yhteiskunnan edistämisessä. Raute on erikoistunut insinööripuutuotteiden tuotantoratkaisuihin, jotka maksimoivat saannon ja minimoivat jätteen optimoimalla tuotantoa ja säästämällä resursseja. Pidennämme tuotteiden elinkaarta erilaisilla palvelukonsepteilla, digitaalisilla ratkaisuilla ja modernisoinneilla. Tämän lisäksi teknologiamme tuottaa kaikkein korkealaatuisimpia insinööripuutuotteita, joiden saanto on korkea. Samalla tuotannon energiatehokkuus paranee, ja se on turvallisuusstandardien mukaista.

Raute haluaa toimia suunnannäyttäjänä insinööripuutuotealan vastuullisissa liiketoimintakäytännöissä tukeakseen asiakkaita, jotka tarvitsevat tehokkaita ratkaisuja omien vastuullisuustavoitteidensa edistämiseksi. Olemme aktiivisesti mukana ratkaisemassa vastuullisuushaasteita, joita valmistajat, toimittajat ja muut sidosryhmät kohtaavat insinööripuutuotealalla.

Olemme tehneet kaksoisolennaisuusanalyysin siitä, kuinka yhtiömme omat toiminnot vaikuttavat ympäristöön ja yhteiskuntaan ja kuinka vastuullisuusaiheet vaikuttavat Rauten taloudelliseen suorituskykyyn (riskit, vaikutukset ja mahdollisuudet) yhtiönä. Tunnistimme oman toimintamme ja arvoketjumme kannalta olennaiset aiheet. Tarkempi kuvaus kaksoisolennaisuusarvioinnista löytyy kestävyys selvityksessämme.

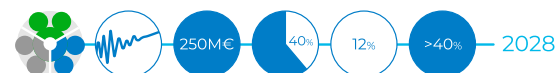


MAKING WOOD MATTER



We are the partner to future-proof the wood industry.
With our unique solutions, we drive change
and promote resource-efficient society.

SHOW THE WAY - DRIVE CHANGE



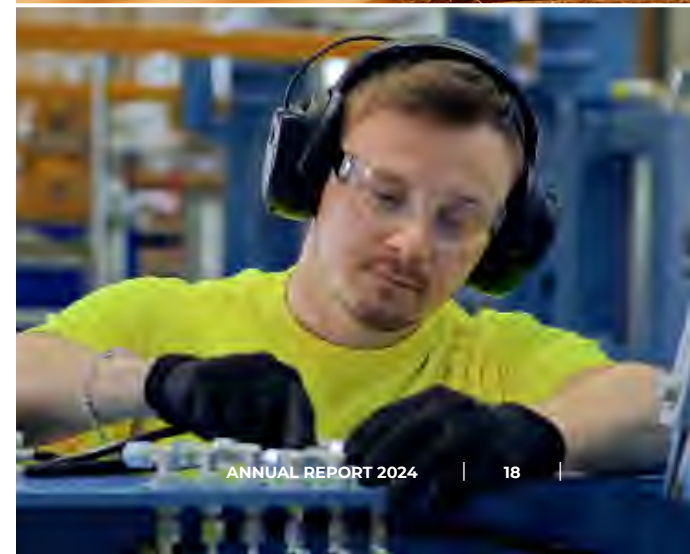
Käytännön vastuullisuus-työmme vuonna 2024

"Toimitaan vastuullisesti" on yksi Rauten arvoista. Eettiset liiketoimintakäytänteemme ohjaavat työtämme arjessa. Otamme huomioon pitkän aikavälin vaikutuksemme planeettaan ja yhteisöihin sekä sitoudumme tekemään sosiaalisesti ja ympäristön kannalta vastuullisia ja turvallisuutta edistäviä päätöksiä. Tavoitteemme on kehittää teknologiaa, joka parantaa resurssitehokkuutta, edistää kiertotaloutta ja turvallisuutta sekä pyrkii minimoimaan toiminnastamme ja tuotteistamme syntyvät hiilipäästöt ja hiilijalanjäljen.

Rauten strategiassa on useita vastuullisuutta käsitteleviä osa-alueita. Kestävän kasvun lisäksi keskitymme edistämään vastuullisia käytäntöjä koko arvoketjun laajuudelta, vauhdittamaan ilmastotoimia, kehittämään innovatiivisia tuotteita ja palveluja, jotka edistävät resurssitehokkuutta, houkuttelevat ja kehittämään moninaisia osaajia sekä tekemään tinkimätöntä työtä hyvinvoinnin ja turvallisuuden varmistamiseksi. Raute linjasi nämä keskeisiksi päämäärikseen vuonna 2023. Johtoryhmä hyväksyi vastuullisuustavoitteiden

edistymistä kuvaavat numeeriset mittarit loppuvuodesta 2024, ja aloitamme näiden mittareiden systemaattisen seurannan vuonna 2025.

Keskityimme vuonna 2024 erityisesti riskien, mahdollisuuksien ja vaikutusten tunnistamiseen ja erilaisten organisaatorakenteiden vahvistamiseen, keräämään dataa sekä tuottamaan ensimmäisen raporttimme. Raportointiprosessin lisäksi teimme merkittäviä parannuksia mm. päivittämällä myönteisten ESG-vaikutusten painotusten osaksi uusien hankkeiden investointipäätöksiä, luomalla uusia kattavia vastuullisuuskäytäntöjä, toteuttamalla kattavan päästölaskelman omasta toiminnasta, lisäämällä tietoutta päästövähennysstrategioista, parantamalla toimitusketjujemme vastuullisuutta, investoimalla turvallisuuskulttuurin edistämiseen ja osaamisen kehittämiseen sekä käynnistämällä globaalin työntekijöiden suorituskvyn kehittämisen viitekehyksen. Yksityiskohtaisempi kuvaus vastuullisuustoimistamme löytyy kestävyys selvityksessämme.



Päämäärä

Tavoitteet

Toimenpiteet vuonna 2024

	Kehitämme innovatiivisia tuotteita ja palveluita, jotka edistävät resurssitehokkuutta	Positiivisten vastuullisuusvaikutusten lisääminen tutkimus- ja kehityshankkeiden avulla Kiertotalousvaikutusten maksimointi	Päivitimme myönteisten ESG-vaikutusten painotukset osaksi uusien hankkeiden investointipäätöksiä Osallistuimme biopohjaisia liimoja koskevaan tutkimusprojektiin
	Vauhditamme ilmastotoimia	Merkittävien päästövähennysten saavuttaminen scope 1, 2 ja 3 -päästöissä Toimia insinööripuutuotteiden puolesta puhujana rakennetun ympäristön hiilijalanjäljen vähentämiseksi	Yhdenmukaistimme päästötavoitteemme CSRD:n vähennyskeinojen kanssa Laajensimme laskelmiemme kattavuutta scope 3 -päästöihin Osallistuimme YK:n Climate Ambition Accelerator -ohjelmaan Investoimme uusiutuvaan energiaan
	Edistämme vastuullisia käytäntöjä koko arvoketjun laajuudelta	Vastuullisten hankintojen ja eettisten liiketoimintakäytäntöjen varmistaminen arvoketjussa Minimivastuullisuuskriteerien edellyttäminen toimittajilta ESG-datan jakaminen arvoketjussa soveltuvan työkalun kautta	Lähetimme kyselyn ESG-riskiestä sadalle tärkeimmälle globaalille toimittajallemme varmistuaksemme siitä, että vastuullisuusriskit on tunnistettu ja niihin on vastattu Auditoimme 24 toimittajaa, vastuullisuusaiheita käsiteltiin myös Aloitimme vähimmäisvaatimusten päivityksen pohjautuen ESG-riskikyselyn tuloksiin
	Tähtäämme kestävään kasvuun	Eettisten käytäntöjen varmistaminen päivittäisessä toiminnassa koko arvoketjun osalta ESG-prosessien tehokas johtaminen Taloudellisten toimiemme sovittaminen EU:n vihreän kehityksen ohjelmaa tukeviksi	Vuosittaisen eettisiä periaatteita (Code of Conduct) koskevan täydennyskoulutuksen (vuoden 2024 painopisteenä tietosuoja) suoritti 96,5 % henkilöstöstä Käynnistimme kampanjan tietoisuuden lisäämiseksi whistleblowing-kanavasta ja tietosuojasta Toteutimme kattavan riskiarvion jonka avulla määritimme olennaiset ja riskejä hillitsevät tekijät CSRD-raportointia varten ESG-koulutuksen suoritti 54 % henkilöstöstä
	Houkuttelemme ja kehitämme monimuotoisia osaajia	Ylläpidämme osallistavaa työkalttuuria nykyisille ja tuleville osaajille Henkilöstön hyvinvoinnin ja kehittämisen tukeminen	Käynnistimme Työntekijöiden ääni -konseptin ja aloitimme työtapojen modernisoinnin osallistavuuden lisäämiseksi Kehitimme työturvallisuuteen ja kunnioitukseen työpaikalla liittyviä käytänteitä Käynnistimme osallisuutta mittaavan indeksin
	Teemme tinkimätöntä työtä hyvinvoinnin ja turvallisuuden varmistamiseksi	Pyrkimys ehkäistä kaikki tapaturmat Selkeiden turvallisuusstandardien toimeenpano parantamalla turvallisuusjohtamista Ratkaisujemme elinkaaren aikaisen turvallisuuden parantaminen	Continued the implementation of the safety culture program Enforcing daily safety practices and trainings Päivitimme Rauten turvallisuusohjeistuksen Käynnistimme globaalien turvallisuusstandardien määrittelyn Toteutimme turvallisuusauditoineja (5S) Aloitimme säännölliset turvallisuuskeskustelut Lahden päätoimipisteellämme Olemme keskittäneet kehitystoimia asiakkaiden tuotantolaitosten melua vähentäviin ohjauskeskuksiin sekä tuotantolinjan turva-aitoihin

Commercial Excellence

Commercial Excellence on vastuussa Rauten projektimyynnistä, markkinoinnista ja hinnoittelusta maailmanlaajuisesti. Sen tehtävä on myös seurata markkinoiden kehittymistä ja markkinasignaaleja, sekä kehittää Rauten myynti- ja tarjoustoimintaa ja työskentelytapoja. Tavoitteena on aina löytää paras ratkaisu ja hyöty asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin.

Entistä vahvempia kyvykkyyksiä Pohjois-Amerikassa

Raute on määritellyt strategiassaan Pohjois-Amerikan yhdeksi keskeisistä kasvumarkkinoistaan. Vuoden 2024 aikana vahvistimme alueellista organisaatiotamme ja kyvykkyyksiämme sekä asiakkaille suunnatuissa toiminnoissa että sisäisesti. Erityisesti R7-märkäviilunsaumauslinjamme ja R7-ladontalinjamme herättivät kiinnostusta markkinoilla, ja niiden suorituskyky ja automaatio keräsivät positiivista palautetta. Kyseessä on merkittävä läpimurto Rauten suosittelemalle kokonaisten viiluarkkien käsittelyyn perustuvalla tuotantokonseptille joka optimoi raaka-aineiden käyttöä, parantaa kuivaustehokkuutta ja vähentää manuaalista työtä tuotantoprosessin aikana.

Uudistimme Aasian ja Tyynenmeren alueen kaupallisen strategiamme ja toteutamme sitä nyt kyseisellä markkinalla. Euroopassa tutkimme aktiivisesti uusia mahdollisuuksia massiivipuulevyjen tuotannossa. Yleisesti ottaen markkinaympäristö oli vuonna 2024 haastava, mutta onnistuimme saamaan uusia tilauksia kohtuullisen hyvin. Vahva tilauskantamme tarjoaa suojaa näinä epävarmoina aikoina.

Tavoitteena huippulaadukas myynti

Toteutimme useita myynnin ja asiakassuhteiden hallintaan liittyviä projekteja. Koska tavoitteemme on aina löytää paras arvo asiakkaidemme tarpeisiin, kasvatimme markkina- ja asiakastietämystämme sekä paransimme sisäisen yhteistyön käytäntöjä teknologia- ja myyntitiimimme välillä. Jatkoimme myynti- ja hinnoitteluprosessiemme hienosäätämistä sekä niitä tukevien IT-järjestelmiemme kehitystyötä ja keskityimme optimoimaan sopimusriskejämme. Datan omistajuus, kyberturvallisuus, tuotteiden kierrätettävyys ja turvallisuus sekä yhdessä tehty tuotekehitys olivat olennaisia asioita tarjoamamme kehittämässä.



Tärkeimmät asiakasryhmämme

Rauten tarkoitus on olla puutuoteteollisuuden kumppani tulevaisuuteen valmistautumisessa. Edistämme muutosta ja resurssitehokasta yhteiskuntaa ainutlaatuisilla ratkaisuillamme.

Tarjoamme tarvittavat teknologiat, analysaattorit ja palvelut puun muokkaamiseksi nykyaikaisiksi ja luotettaviksi insinööripuutuotteiksi – viiluksi, vaneriksi ja LVL:ksi (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki). Hyödynnämme myös aktiivisesti osaamistamme muissa uusissa insinööripuutuotekategorioissa, kuten massiivipuulevyissä. Datavetoinen ja digitalisoitu tuotanto on ydinosamistamme ja parantaa sekä kustannusrakennettamme että tuotteen tuotantoarvoa.

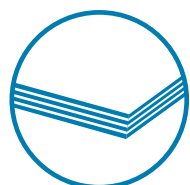
Kokonaiset tehtaات

Raute on maailman johtava teknologiayritys, joka tarjoaa viilun, vanerin ja LVL:n kokonaisvaltaisia tuotantoratkaisuja tukeista valmiiksi tuotteeksi. Kokonaisen tehdastoimituksen materiaaleja, koneita ja laajuutta voidaan muokata joustavasti asiakkaan tarpeisiin.



Insinööripuutuotteet

Insinööripuutuotteet ovat uusiutuvista raaka-aineista teollisesti valmistettuja materiaaleja, jotka on tehty säikeistä, lastuista, kuiduista, viiluista tai laudoista liimaamalla tai muulla kiinnitystavalla. Insinööripuutuotteet räätälöidään tarkkojen tuotemääritysten mukaisesti, ja ne vastaavat kansallisia ja kansainvälisiä standardeja, mikä takaa tuotteiden tasalaatuisen ja luotettavan rakenteen. Insinööripuutuotteet soveltuvat moniin eri käyttötarkoituksiin huonekaluista pakkauksiin, ja ne voivat usein korvata teräksen ja betonin rakennusmateriaalina rakennusprojekteissa. Korkealaatuiset insinööripuutuotteet varastoivat myös hiiltä, mikä mahdollistaa entistä vastuullisemman rakentamisen.



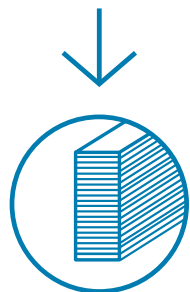
Vaneriteollisuus

Vaneri on puulevy, joka koostuu ohuista ja ristiin liimatuista viiluista. Se on yksi maailman monikäyttöisimmistä ja vahvimmista materiaaleista. Olemme yksi maailman luotetuimmista tehdaslaajuisten vaneriprojektien toimittajista.



Viiluteollisuus, joka toimittaa viilua vaneri- ja LVL-valmistajille

Viilu on ohut puulevy, joka valmistetaan sorvaamalla tai höyläämällä tukkia. Viilu on tärkein elementti vanerin ja LVL:n valmistuksessa. Tuotantoratkaisumme soveltuvat kaikille puulajeille kovapuusta havupuuhun.



LVL-teollisuus

LVL (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki) on viiluista tehty tukeva palkki, jota käytetään kantavissa rakenteissa. Yli puolet maailman LVL:stä valmistetaan Rauten koneilla, joilla voidaan valmistaa kaiken mittaista, paksuista ja levyistä LVL:ää.

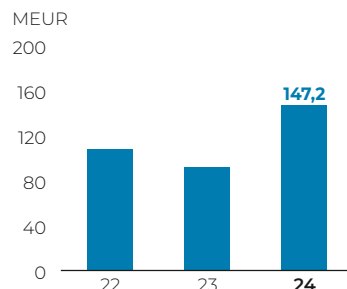
Wood Processing

Wood Processing on Rauten suurin liiketoimintayksikkö, jossa työskentelee 461 rautelaista. Yksikössä kehitetään ja hallinnoidaan Rauten teknologiaportfoliota, joka kattaa kaikki viulun, vanerin ja LVL:n tuotantoon liittyvät tärkeimmät osaprosessit. Lisäksi Wood Processing -liiketoimintayksikkö on vastuussa konesuunnittelusta ja -muotoilusta, projekteista, tuotannosta, hankinnasta ja toimitusketjusta, automaatiosta, tuotehallinnasta, myynnin teknisestä tuesta sekä tutkimuksesta ja tuotekehityksestä. Projektitoimitukset muodostavat mittavan osan Rauten liiketoiminnasta, ja koko tehtaan laajuisissa projekteissa Raute on globaali markkinajohtaja niin vaneri- kuin LVL-teollisuudessa.

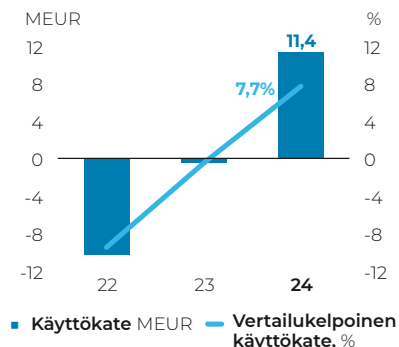
Hyvää edistystä kohti tavoitteita

Wood Processing keskittyi vuonna 2024 erityisesti kannattavuuden parantamiseen. Painopisteenä oli tilausten onnistunut toimitus suuren tilauskannan purkamiseksi, mikä eteni vuoden aikana hyvin. Korkeampi liikevaihto on parantanut kannattavuutta, ja Wood Processing -liiketoimintayksikön vertailukelpoinen käyttökate oli 7,7 % vuonna 2024. Tämä on osoitus siitä, että olemme oikealla tiellä ja jatkamme määrätietoisesti etenemistä kohti strategisten tavoitteidemme saavuttamista. Kannattavuutta on vauhdittanut pääasiassa projektien eteneminen eri liiketoimintalinjoissamme – Lahdessa, Vancouverissa ja Changzhoussa. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla edistämällä valikoituja projekteja etuajassa onnistuimme pitämään projektit aikataulussa lakkojen aiheuttamista haasteista huolimatta.

Liikevaihto
2022–2024



Käyttökate ja
vertailukelpoinen käyttökate, %
2022–2024



Uusien tilausten määrä oli vuotta 2023 alhaisempi, sillä asiakkaamme ovat lykänneet investointipäätöksiään. Tällä oli vaikutusta toimintaamme, koska työn määrä vaihtelee projektien eri vaiheiden välillä. Tämän seurauksena toteutimme väliaikaisia lomautuksia osassa toimitusorganisaatiotamme vuoden viimeisellä neljänneksellä. Samanaikaisesti onnistuimme hyvin uusien tilausten saamisessa, ja helmikuussa 2025 päätimme katkaista Wood Processing -liiketoimintayksikköön kohdistuvat ensimmäisen vuosipuoliskon 2025 lomautukset.

Vuonna 2025 keskitymme edelleen kannattavuuden parantamiseen tehostamalla toimintaamme ja toimitusketjun prosesseja sekä toteuttamalla laadukkaita projekteja menestyksekkäästi. Tavoitteenamme on ylittää asiakkaidemme odotukset ja tukea heidän menestystään.

Seuraamme edelleen tiiviisti maailmanmarkkinoiden kehitystä, sillä asiakkaamme ovat yhä varovaisia investoinneissaan. Uuden toiminnanohjausjärjestelmämme avulla optimoimme toimintaamme entistä paremmaksi ja odotamme järjestelmän tarjoamien hyötyjen kasvavan, kun se otetaan käyttöön kaikissa Wood Processing -liiketoimintalinjoissa ympäri maailman.

Vastuullisuuden edistäminen

Edistimme vastuullisuutta monipuolisesti osana toimintaamme. Käynnistimme Lahden päätoimipisteessämme henkilöstön terveyteen ja turvallisuuteen keskittyvän kattavan turvallisuusohjelman, jonka tavoitteena on nolla tapaturmaa. Vuoden alusta alkaen olemme arvioineet kaikki tutkimus- ja tuotekehitysideamme ympäristöä, sosiaalista ja hallintoa koskevien vastuullisuuskriteerien perusteella. Omassa tuotannossamme pyrimme aktiivisesti löytämään ja ottamaan käyttöön toimenpiteitä ja investointeja, jotka vähentävät energiankulutusta, hiilidioksidipäästöjä sekä raaka-aineiden käyttöä. Vuonna 2024 olemme keränneet mittavasti dataa, jotta olemme valmiita tuotteen elinkaariarvioinnin laskentaan vuonna 2025.

461

(2023 | 463)

Henkilöstö

147,2

(2023 | 92,4)

Liikevaihto, MEUR

11,4

(2023 | -0,5)

Vertailukelpoinen käyttökate, MEUR

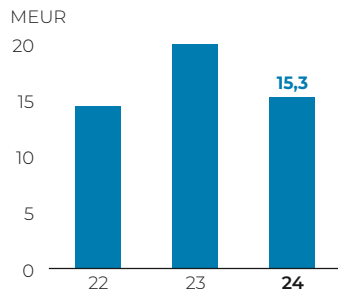
Analyzers

Analyzers on yksi Rauten kolmesta liiketoimintayksiköstä, ja se työllistää 88 henkilöä. Analysaattoriratkaisut optimoivat raaka-aineen käyttöä sekä minimoivat hukkamateriaalin määrän ja energiankulutuksen viilun, vanerin, LVL:n ja puutavaran tuotannossa. Analysaattoreiden edistysellinen datankeruu on avainasemassa tuotannon tehokkuuden ja laadun varmistamisessa. Analysaattorit hyödyntävät konenäköä, kosteus- ja lujuusmittausta sekä digitaalisia työkaluja viilun ja levyjen lajittelussa ja tuotantoprosessin optimoinnissa. Niillä on keskeinen rooli asiakkaidemme resurssitehokkuuden parantamisessa ja kestäväen kehityksen edistämässä. Rauten Analyzers-portfolio kattaa kaikki R7-, R5- ja R3-Series -ratkaisut tuotannon eri vaiheisiin.

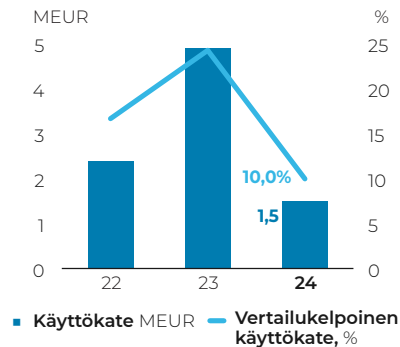
Hiljainen markkina vaikutti taloudelliseen tulokseen

Haastavalla markkinatilanteella oli vaikutusta Analyzers-liiketoimintayksikköön, sillä liikevaihto ja vertailukelpoinen käyttökate pienenevät vuonna 2024 edellisvuoteen verrattuna. Vahvimmat markkinat olivat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, missä saimme joitakin uusia tilauksia. Etelä-Amerikka jatkoi myös tasaista kasvuaan. Markkinan elpymässä odotamme modernisointien ja pienempien tuotannonkehittämisprojektien määrän kasvavan, mikä loisi yksikölle lisää liiketoimintamahdollisuuksia.

Liikevaihto
2022–2024



Käyttökate ja
vertailukelpoinen käyttökate, %
2022–2024



Analyzers-liiketoimintayksikön sisäinen uudelleenorganisointi kahdeksi erilliseksi liiketoimintalinjaksi – Raute Kajaaniksi ja Yhdysvalloissa Raute Pullmaniksi – on alkanut tuottaa positiivisia tuloksia. Hiottu on nyt integroitu täysimääräisesti Kajaanin-liiketoimintalinjaan, mikä vahvistaa ohjelmisto- ja konenäköratkaisujemme kehittämistä.

Suomen ja Yhdysvaltojen tuotantokyvyyksiemme ansiosta kykenemme palvelemaan asiakkaitamme tehokkaasti muuttuvassa globaalissa markkinassa. Uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto parantaa toimintojemme integraatiota ja tehokkuutta entisestään maailmanlaajuisesti.

Toimialan edelläkävijä

Esittelimme tuoteportfoliossamme visuaalisille analyyseille uuden tekoälypohjaisen virheidentunnistimen. Viilun kosteus-, lujuus- ja visuaaliseen analysointiin tarkoitettu R7 – Peeling on toimialan ensimmäinen analyysejä, joka yhdistää

kaikki mittaukset yhteen kompaktiin järjestelmään leikkaamisen ja kosteuslajittelun optimoimiseksi. Ratkaisu parantaa koko tuotantoprosessin tehokkuutta tukista vaneriin ja LVL:ään asti. Yhdistelmädata avulla viilun saanto ja laatu saadaan maksimoitua ja kuivaamisprosessin tehokkuutta parannettua.

Vuonna 2024 teimme myös ydinteknologioihimme merkittäviä päivityksiä, joiden tulokset alkavat näkyä vuoden 2025 aikana.

Rauten analyyseiden tavoitteena on datakeskeisyys ja tarkat mittaustulokset. Data mahdollistaa tarkkuuden, paljastaa tuotannon pullonkaulat ja tarjoaa mahdollisuuksia optimoida prosesseja.

Yhteistyössä Wood Processing- ja Services-liiketoimintayksiköiden kanssa Analyzers on jälleen askeleen lähempänä tulevaisuuden täysin automatisoitua tuotantoa. Raute on täyden palvelun talo, joka tarjoaa asiantuntijapalvelut sekä edistyneet tuotteet uusille ja olemassa oleville tuotantolinjoille. Data on Making Wood Matter -lupauksemme keskiössä. Sen avulla voimme tehdä visiomme todeksi ja menestyä yhdessä.

88

(2023 | 88)

Henkilöstö

15,3

(2023 | 20,0)

Liikevaihto, MEUR

1,5

(2023 | 4,9)

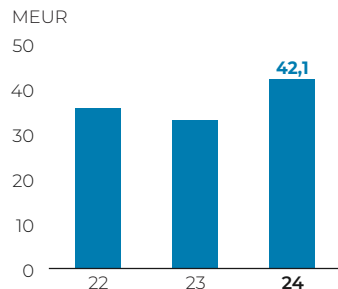
Vertailukelpoinen käyttökate, MEUR

Services

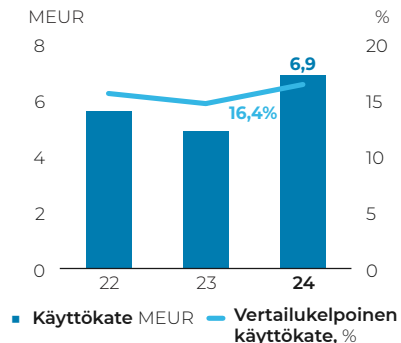
Raute tarjoaa palveluita asiakkailleen ympäri maailman yli 135 palveluammattilaisensa voimin. Maintain-palvelumme auttavat takaamaan, että asiakkaiden koneet ja tuotanto pysyvät toiminnassa ilman laajoja tuotantokatkoja tai rikkoutumisia. Tyypillisesti tarjoamme tukea niin paikan päällä kuin etänä ja toimitamme Rauten alkuperäiset varaosat ja komponentit.

Improve-tarjoomamme koostuu kone- ja linjapäivityksistä, modernisoinneista, tuotannon optimoinnista ja räätälöidyistä elinkaaripalveluista, jotka parantavat asiakkaiden tuotannon suorituskykyä. Improve-palveluihimme kuuluu myös asiakkaidemme liiketoiminnan ja henkilöstön kehittäminen. Autamme tietoon perustuvassa sekä nykyiset ja tulevaisuuden vaatimukset huomioivassa päätöksenteossa. Tarjoamme koulutus- ja kehityspalveluita koko tuotantoprosessin kattavasti, aina auditoinneista ja koulutuksista liiketoimintatutkimuksiin ja data-analyysiin.

Liikevaihto
2022–2024



Käyttökate ja vertailukelpoinen käyttökate, %
2022–2024



Uudenlaisia palvelusopimuksia

Vuonna 2024 Services-liiketoimintayksikön myynnin kasvu ja kannattavuuden kehitys pysyivät hyvällä tasolla. Uutena markkina-avauksena Euroopassa solmimme helmikuussa 2024 ensimmäisen huollon ulkoistussopimuksemme Paged Estonian kanssa. Yleisesti ottaen kiinnostus palveluidemme tuottamaan arvoon ja lopputuloksiin perustuvia uudenlaisia sopimuksia kohtaan on kasvanut. Sopimusten mukaan tuemme asiakkaidemme menestystä analysoimalla heidän suorituskyykyään koskevaa dataa ja ehdottamalla parannuksia muun muassa toimintoihin, tuotantomääriin ja laitteiden käyttöaikaan. Korvauksemme muodostuu näiden parannusten perusteella.

Digitaalisten palveluiden sekä viulun, vanerin ja LVL:n tuotantoon tarkoitetun johdon MIS-tietojärjestelmä MillsIGHTS:n kysyntä on jatkunut vahvana. Asiakkaat näkevät yhä enemmän arvoa toimialakohtaisen datan hyödyntämisessä.

Pohjois-Amerikka säilyi vahvana markkinana, mutta Keski-Euroopassa oli nähtävissä lievää rakennusalaista johtuvaa laskusuhdannetta. Etelä-Amerikassa asiakkaat etsivät nykyiselle laitteistolleen optimointiratkaisuja.

Uusia kyvykkyyksiä tulevaisuuden tarpeisiin

Services avasi uuden paikallisvaraston Australian Perthiin toukokuussa 2024. Varasto toimittaa osia asiakkaillemme Australiassa ja Uudessa-Seelannissa ja auttaa näin vähentämään Rauten ympäristövaikutuksia lisäämällä merirahtia sekä paikallisia hankintoja.

Olemme jatkaneet yleisen hallinnointiprosessimme arviointia varmistaaksemme entistä vastuullisemmat hankinnat ja eettiset liiketoimintakäytännöt koko arvoketjussa.

Päivittäisissä palveluissamme työskentelevät monimuotoiset ja monikulttuuriset tiimimme ovat saaneet asiakkailtamme runsaasti positiivista palautetta. Asiakkaamme arvostavat mahdollisuutta saada palvelua omalla kielellään ja paikallisten liiketoimintatapojen mukaisesti. Osa Services-liiketoimintayksikön linjaesihenkilöistä osallistui Rauten sisäiseen työkiertoon, mikä on konkreettinen osoitus ammatillisen kehityksen edistämisestä. Services-liiketoimintayksikkö on saanut joukkoonsa uusia teknologia-asiantuntijoita, jotka ovat jo tuottaneet lisäarvoa asiakkaillemme. Datavetoisten palveluidemme ansiosta voimme tehdä entistä tarkempaa työtä, jolla on pitkäaikaista vaikutusta, eli toimia aiempaa kestävämmiin.

135

(2023 | 110)

Henkilöstö

42,1

(2023 | 33,0)

Liikevaihto, MEUR

6,9

(2023 | 4,9)

Vertailukelpoinen käyttökate, MEUR

Rauten kokonaiset tehtaات

Kokonaiset tehtaات ovat huolella suunniteltuja tuotantokokonaisuuksia, joissa kaikki tuotantovaiheet toimivat saumattomasti yhteen. Rauten kokonaiset tehdastoimitukset räätälöidään aina asiakkaan tarpeisiin ottaen huomioon saatavilla olevat raaka-aineet, toivotut lopputuotteet, tarvittava tuotantokapasiteetti, laatuvaatimukset sekä automaatioaste. Tärkeimpänä periaatteena on insinööripuutuotteiden koko tuotantoprosessin optimointi, minkä avulla vältetään liian suurien tai riittämättömien investointien aiheuttamat pullonkaulat ja tehottomuus. Kokonaisten tehtaiden konseptia voidaan soveltaa sekä täysin uusiin investointeihin että olemassa oleviin tuotantolaitoksiin.

Toiminnan turvallisuus ja materiaalivirrat ovat tärkeä osa tehtaiden suunnittelua, sillä ne vaikuttavat olennaisesti tehtaan kannattavuuteen. Analyyttorit keräävät reaaliaikaista dataa saumattomasti tuotantoprosessin kaikista vaiheista. Ne tunnistavat

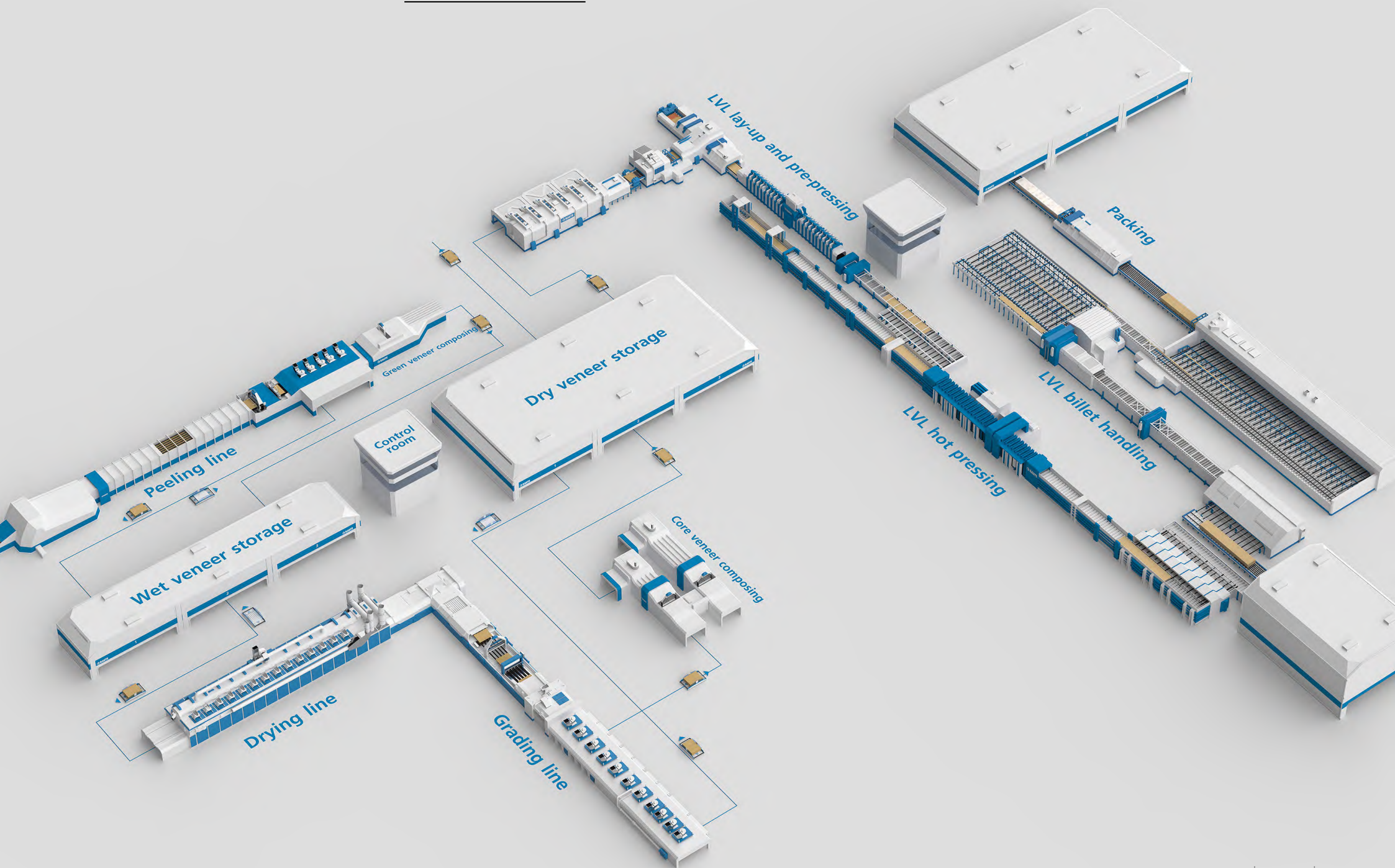
poikkeamia tuoteominaisuuksissa, kuten lujuudessa, kosteudessa ja ulkonäössä, sekä tuotannon keskeytyksiin ja tappioihin johtavia tuotantovirheitä.

Rauten MIS-tietojärjestelmä MillSIGHTS kerää dataa useista eri tuotantovaiheista ja tarjoaa arvokasta tietoa prosessin ja tuotantoympäristön olosuhteista. Erityisesti viilu-, vaneri- ja LVL-tuotantoon suunniteltu MillSIGHTS mahdollistaa kokonaisvaltaisen tuotannonhallinnan ja tarjoaa käyttäjän näkymää vastaavat tiedot dynaamisen raportoinnin ja tiedon suodatuksen avulla.

Kokonaisten tehtaiden osalta voimme optimoida energia- ja materiaalitehokkuutta, mikä lopulta vähentää tehtaan hiilijalanjälkeä. Tuotantoprosesseista saatavan tarkan datan avulla voimme myös ennakoida palvelu- ja ylläpitotarpeita ja ajoittaa niiden toteutuksen tarkasti. Lopputuloksena asiakkaidemme päätöksenteko helpottuu ja tuotannon ennakoitavuus paranee, ja he saavat parhaan mahdollisen tuoton investoinnilleen.

Insinööripuutuotteiden valmistajat hyötyvät kokonaisista tehdastoimituksista monin tavoin:

- Yhden toimittajan mallissa asiakkaalla on vain yksi sopimus ja yhteydenpitotaho, mikä tehostaa ostoprosessia ja projektin toteutusta.
- Yhdenmukaiset kriteerit turvallisuudelle ja komponenteille yhdessä katkeamattoman koneiden välisen laaketjun kanssa takaavat turvallisuus- ja laatustandardien noudattamisen ja luovat säästömahdollisuuksia varaosien varastoarvolle.
- Koko tehtaan kattavat samanlaiset ohjauspaneelit ja dokumentaatio auttavat käyttökoulutuksissa ja helpottavat työkiertoa.
- Toisiinsa yhteydessä olevat koneet käyttävät data-analytiikkaa ja koneoppimista, mikä parantaa tuotantotehokkuutta, raaka-aineen käyttöä ja raportointia.
- Yksi ja sama toimittaja takaa tehtaan koko elinkaaren kattavan tuen varaosia, päivityksiä, modernisointeja ja koulutuksia myöten.



ASIAKASTARINA

Wotan Forest

Tšekkiläinen Wotan Forest on moderni ja dynaaminen yhtiö, joka on keskittynyt puunjalostukseen ja sahatavaran tuotantoon. Yhtiöllä on yli 460 työntekijää kolmella sahalla ja neljällä puunjalostuslaitoksella, jotka tuottavat kuormalavoja, laatikkolavoja, vaneria ja viilua. Wotan tuottaa vuosittain yli 3,5 miljoonaa kuormalavaa ja yli 45 000 kuutiometriä vaneria.

Wotan Forest etsii jatkuvasti innovatiivisia ratkaisuja, joilla parantaa tuotantokyvykkyyksiään ja säilyttää kilpailuetunsa alalla. Vuonna 2015 Raute toimitti Wotan Forestille viilunsorvauslinjan, jolle on tehty pieniä päivityksiä ja säännöllisiä huoltokäyntejä vuosien mittaan. Vuonna 2024 Wotan Forest ja Raute tunnistivat mahdollisuuden parantaa materiaalin saantoa ja lisätä tuotantomääriä. Tämän seurauksena yhtiöt solmivat suorituskykyyn perustuvan palvelusopimuksen, joka on suunniteltu maksimoimaan laitteiston potentiaali ja optimoimaan suorituskyvyn jatkuvaa parantamista koskeva tuki. Tavoitteiden saavuttamisessa hyödynnetään MillsIGHTS:n integroitua data-analyysia.

ASIAKASTARINA

Paged

Paged on perustettu yli 90 vuotta sitten ja se on nykyään yksi Euroopan unionin viidestä suurimmasta vanerinvalmistajasta sekä merkittävä puutuolien tuottaja. Yhtiössä työskentelee yli 2 000 ihmistä, ja sillä on seitsemän tuotantolaitosta Puolassa ja Virossa. Paged tarjoaa innovatiivisia ratkaisuja ja tuotteita, joita käytetään useilla eri aloilla, kuten sisustus- ja kalusteteollisuudessa, rakentamisessa, kuljetuksissa ja pakkauksissa lähes 80 markkinalla ympäri maailmaa.

Paged Group on Rauten pitkäaikainen yhteistyökumppani, ja se on käyttänyt Rauten ratkaisuja tehtaillaan Piszissä, Morągissa ja Pärnussa. Paged toteuttaa uusia projekteja ja optimoi tuotantoprosessiaan jatkuvasti. Helmikuussa 2024 yhteistyö tiivistyi entisestään, kun Paged Estonia ja Raute allekirjoittivat palvelusopimuksen, joka kattaa tuotantokoneiden täyden kunnossapidon, mukaan lukien kulutusosat, varaosat ja päivitykset. Paged Estonian 19-henkinen huoltotiimi siirtyi osaksi Rauten palvelutiimiä.

"Valitsemalla alan tunnetun johtajan, Rauten, otamme askeleen kohti alan kansainvälisiin standardeihin mukautumista, mikä on jatkuvan kasvumme kannalta kriittinen tekijä. Kumppanuus edistää tuotantoprosessiemme integrointia Rauten edistyneeseen teknologiaan ja keskittyy ennaltaehkäiseviin strategioihin sekä jatkuvaan toiminnan parantamiseen. Luotan siihen, että yhteistyömme parantaa merkittävästi prosessiemme tehokkuutta ja tuotantoon liittyviä mittareitamme. Samalla luomme yhdessä tuleville vuosille vankkoja ja kestäviä kyvykkyyksiä, joista tulee tuotannossa ja ennaltaehkäisevissä toimenpiteissä alan uusi standardi", sanoo **Arkadiusz Swider**, Paged Estonian hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja.

ASIAKASTARINA

Pfeifer Group

Pfeifer Group on Euroopan johtava puuteollisuuden yhtiö, joka tuottaa erilaisia puutavaratuotteita. Perheyritys toimii 13 paikkakunnalla Itävallassa, Saksassa, Tšekissä ja Suomessa ja työllistää noin 2 600 ihmistä. Pfeiferin filosofiana on Passion for timber – Passion for work with conifer wood ("Intohimona puutavara – intohimona havupuun työstäminen").

Raute toimitti Pfeiferille historiansa ensimmäisen massiivipuulevyjen automatisoidun korjauslinjan keväällä 2024. Samalla Raute toteutti strategiaansa laajentaa toimintaansa asteittain massiivipuuteollisuuteen, missä se voi hyödyntää ydinteknologioitaan, kuten analysointiteknologiaa ja koneäköteknologiaa.

Toimitus tehtiin Pfeiferin tehtaalle Itävallan Imstissä. Automatisoitua Panel Repair Station R5 -levynkorjauslinjaa käytetään kolmikerroksisten massiivipuulevyjen korjaamiseen polyuretaanitäyteaineella. Uuden automatisoidun korjaustavan ansiosta Pfeifer pystyy säästämään korjausmateriaalia ja työvoimaa, lisäämään kapasiteettia ja varmistamaan levyjen tasaisen laadun.

Projekti toteutettiin ajallaan ja budjetin puitteissa. Teknologia on alun perin kehitetty vanerilevyjen automaattiseen korjaamiseen, mutta sitä on muokattu soveltumaan suurempien ja painavampien massiivipuulevyjen korjaamiseen.

ASIAKASTARINA

Coastland

Vancouverissa Kanadan länsirannikolla toimiva Coastland Wood Industries on maailman johtava viilun tuottaja. Yksityisomisteinen yhtiö perustettiin vuonna 1988, ja se on siitä asti pyrkinyt olemaan Pohjois-Amerikan matalakustanteisin korkealaatuisen viilun tuottaja. Asiakkaat käyttävät Coastlandin tuotteita LVL:n, lehtipuuvanerin, havuvanerin ja rakennekalkkien valmistuksessa ja muokkaavat viiluista usein tärkeitä rakennusmateriaaleja.

Coastland on keskittänyt viilunkuivaustoiminnot Annacisin tehtaalle, jossa heillä on käytössä viisi viilunkuivauslinjaa. Raute toimitti Coastlandille kokonaisratkaisuna Veneer Drying Line R7 -viilunkuivauslinjan. Viilunkuivauslinjan loppuvuoden 2023 käyttöönotosta asti Coastlandin tiimi on ollut vaikuttunut siitä, kuinka paljon Raute on integroinut automaatiota ja huipputeknologiaa tuotantolinjalle. Kuivauslinja on lisäksi auttanut Coastlandia kohentamaan kustannuskilpailukykyään.

"Rauten toimittama loistava kuivauslinja edistää tavoitettamme olla alan paras kuivaviilun tuottaja", kertoo **Ryan Demelo**, Coastlandin myynti- ja markkinointijohtaja.

"Uusi kuivauslinja kuivaa käytännössä kaksi kertaa niin paljon kuin seuraavaksi suurin kuivaimeni, eikä se vaadi juurikaan lisää työntekijöitä, minkä ansiosta yksikkökustannukset ovat matalammat", kertoo **Brad King**, Coastlandin Annacis-yksikön tehdaspäällikkö.

Työntekijöiden ääni -konsepti ja moderni työelämä

Vaалimme Rautella inklusiivista ja osallistavaa työkuлttuuria, jossa kaikkien rautelaisten ääntä kunnioitetaan. Päivitettyjen arvojemme mukaisesti on tärkeää, että kaikki voivat ilmaista oman mielipiteensä ja tuntea, että heitä kuunnellaan. Työntekijöiltä saatu palaute ja ideat ovat arvokkaita Rauten yrityskulttuurin ja toimintatapojen kehittämiseksi.

Käynnistimme vuonna 2024 Työntekijöiden ääni -konseptin, joka edistää avoimuutta, työntekijöiden osallistumista ja yhdessä tapahtuvaa kehitystä. Konsepti koostuu monipuolisista tavoista osallistaa työntekijöitä esimerkiksi paikallisten ja globaalien foorumien, epävirallisten kokoontumisten, työpajojen sekä interaktiivisten koulutusten kautta. Yksi tärkeä elementti konseptissa on uudistettu lähestymistapamme henkilöstökyselyihin, jossa yhdistämme kattavampia kyselyitä kevyempiin pulssi-kyselyihin. Tämän ansiosta voimme reagoida nopeammin ja ymmärtää paremmin yrityskulttuurimme pitkän aikavälin kehitystä. Toteutimme viimeisen vuosineljänneksen aikana uuden henkilöstökyselyn koko henkilöstöllemme ja jatkamme toiminnan suunnittelua kyselyiden

pohjalta vuonna 2025. Meillä on nyt myös mahdollisuus vertailla kyselyiden tuloksia saatavilla olevaan ulkoiseen vertailudataan.

Valmistauduimme julkistamaan ensimmäisen globaalin intranetimme ja Viva Engage-työkalut, mikä on tärkeä askel kohti entistä sitouttavampaa sisäistä viestintää ja moderneja toimintatapoja. Jatkoimme paikallisesti keskusteluja joustavasta työstä ja saimme valmiiksi globaalit hybridityökäytäntömme paikallisesti sovellettuina. Vauhdittaaksemme strategiaamme toteuttamista jokaisen työntekijän kohdalla, esittelimme uuden Performance Development Framework -viitekehyksen, joka otetaan käyttöön globaalisti.

TULOS

77%

Henkilöstökyselyn
vastausprosentti



HENKILÖSTÖTARINA

 Tilaa henkilökohtaiselle kasvulle ja kehitykselle”

Aloitin työt Rautella vuonna 2019 opiskellessani konetekniikkaa ja suoritin opintoihin kuuluvan työharjoittelun yhtiön päätoimipisteessä Lahdessa. Olen tästä hyvin iloinen, sillä Raute osoittautui paikaksi, jossa oppii uutta todella monialaisesti ja samalla kerryttää itselleen joukon uusia taitoja.

Työskentelin koneenkäyttäjänä useilla eri tuotantolinjoilla ja vuonna 2023 sain ylennyksen linjanhoitajaksi yhdellä Lahden tehtaan tuotantolinjoista. Samalla aloin kouluttaa muita työntekijöitä linjan toimintaan liittyvien vastuiden ohessa. Linjamme toimittaa erilaisia vaneri- ja LVL-koneita ja -laitteistoja ympäri maailmaa.

Mielestäni Raute tarjoaa paljon mahdollisuuksia, eikä yksikään päivä ole toisen kaltainen. Ihmiset saavat koetella omia rajojaan ja kunhan motivaatiota löytyy, pääsee tekemään hyvinkin erilaisia asioita. Koneet eivät voi koskaan tulla niin tutuksi, ettei jotain uutta kykenisi oppimaan joka päivä. Henkilökohtaiselle kasvulle ja kehitykselle on tilaa.

Muutos on hyvää ja uudet arvot näyttävät meille selkeästi uutta suuntaa. Henkilökohtaisesti olen sitä mieltä, että arvot ovat aina olleet läsnä. Teemme tiiviisti ja läpinäkyvästi töitä kaikkien tiimin jäsenten kanssa, aina suunnittelijoista asiakkaisiin asti. Annamme toisillemme tilaa kehittyä ammatillisesti, teemme töitä yhdessä ja kannustamme toinen toisiamme. Asiakkaalle toimitamme aina parhaan mahdollisen tuotteen, ja siihen osallistuu jokainen meistä omalla osaamisellaan.

Jutta Touru

Mechanic and Line Supervisor



HENKILÖSTÖTARINA

“Tämä ei ole sooloilua vaan joukkuepeliä”

Työskentelen Rautella projekti- ja huoltopäällikkönä ja johdan Virossa 20 palveluammattilaisesta koostuvaa tiimiä, joka siirtyi Paged Estonialta Rautelle alkuvuodesta 2024. Vastuuni ovat melko laajat, ja niihin kuuluu esihenkilö- ja henkilöstötehtävien lisäksi vastuu paikallisista asiakassuhteista, mikä onkin kaikkein tärkeintä.

Olen työskennellyt konehuollon alalla lähes 20 vuotta sekä metalli- että puuteollisuudessa ja tulin Rautelle tammikuussa 2024. Aikaisemmassa työssäni olin huoltovastuussa vaneritehtaalla, joka käytti Rauten teknologioita, eli vaikka varsinainen työhistoriani Rautella on lyhyt, tunnen yhtiön ja sen tarjoaman hyvin. Rautella on miellyttävää työskennellä, sillä esihenkilöni kuuntelevat minua ja voin vaikuttaa omaan työhöni. Saan tehdä ja muuttaa asioita itsenäisesti, ja minua arvostetaan.

Työntekijät ovat tärkeitä, sillä tämä ei ole sooloilua vaan joukkuepeliä. Monet paikallisista kollegoistani ovat olleet täällä pitkään töissä, ja uskon, että he ovat huomanneet suuren muutoksen siirryttyään osaksi Rautea. Nyt joku pitää heistä huolta ja kehittää heidän taitojaan. Huolehtiminen tarkoittaa, että turvallisuus on aina etusijalla. Haluan, että kaikki lähtevät töistä ehjinä ja terveinä. Myös asiakkaamme pyrkivät tähän, ja he ovat hyvin kiinnostuneita edistämään asiaa yhdessä kanssamme.

Osaamisen kehittämistä koskeva visio on, että voisimme esimerkiksi entisestään syventää sisäistä yhteistyötämme Rauten Lahden päätoimipisteen asiantuntijoiden kanssa. Paikallinen henkilöstömme haluaa aidosti oppia heiltä.

Kaupo Mäesalu

Project and Maintenance Manager

HENKILÖSTÖTARINA



Rauten arvot ovat minunkin arvojani”

Aloitin vuonna 2018 harjoittelijana Hiotulla, joka yhdistyi osaksi Rautea vuonna 2020. Aluksi toimin full stack -kehittäjänä ja tein myös tekoälytutkimusta. Viime aikoina olen keskittynyt tutkimuksessani neuroverkkoihin, syväoppimiseen, tuloksia ennustaviin lineaariregressiomalleihin sekä konenäköön. Tein myös maisterintutkielmani syväoppimisesta ollessani töissä Rautella.

Tekoäly ja etenkin konenäkö on Rauten analysointitarjoomassa kriittinen ominaisuus puun oksakohtien ja halkeamien havaitsemiseksi. Käytännössä kehittämiemme ominaisuuksien avulla selvitetään, onko puu tarpeeksi hyvää vaneri- tai viilukoneen prosessoitavaksi. Tämä tukee asiakkaidemme resurssitehokkuutta.

Ohjelmistokehitys on unelmatyöni. Pidän myös siitä, että Raute tarjoaa joustavuutta ja tasapainoisen suhteen työn ja vapaa-ajan välillä. Työskentelen osana 10–12 hengen tiimiä, jonka kaikki jäsenet ovat hyviä työtovereitani ja työskentelevät hyvin yhdessä. Viime aikoina on painotettu asioiden saavuttamista yhdessä, ja meillä on aiempaa enemmän tiimipalavereja, joissa kerromme viikon tehtävistä ja saavutuksista. Rakennamme paremman viestinnän avulla entistä enemmän yhteistyöhön perustuvaa kulttuuria.

Rauten arvot ovat minulle tärkeitä, sillä ne ovat samalla omia arvojani, jotka jaan yhtiön kanssa. Jotta asiakkaat pysyvät tyytyväisinä, meidän täytyy kyetä selvittämään, mitä he todella haluavat. Osaamisen kehittämisen edistäminen ja omien taitojen kehittäminen ovat hyvin tärkeitä asioita. Olen myös iloinen arvojen vastuullisuusnäkökulmista, sillä ne osoittavat yhtiön välittävän planeetastamme.

Nechir Salimi

Software Developer

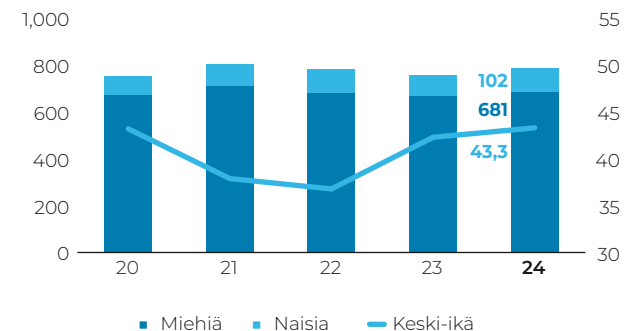
Rauten henkilöstö lukuina

PALVELUSVUODET*

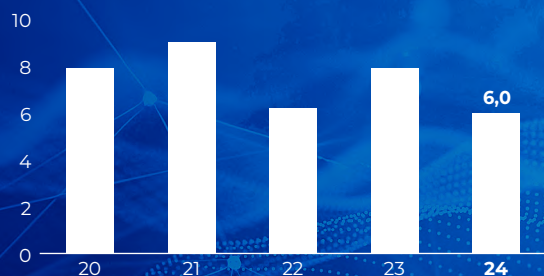
9,5 

* Keskimääräiset palvelusvuodet työntekijää kohden

Henkilöstön määrä ja keski-ikä 2020-2024

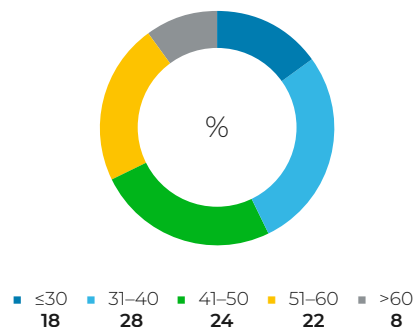


TYÖTURVALLISUUS 2020-2024*



* Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden

Ikäjakama (vuosina)



eNPS*

 8

* Employee Net Promoter Score

KANSALLISUUKSIEN MÄÄRÄ

44

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ



783

HENKILÖSTÖN PYSYVYYS

15,6%



Vilkasta keskustelua RxEvent Sustainability -tapahtumassa

Raute keskittyy minimoimaan insinööripuutuotteiden valmistuksessa syntyvän hiilijalanjäljen aktiivisessa yhteistyössä koko puunjalostuksen arvoketjun kanssa. Tavoitteenamme on osoittaa insinööripuutuotteiden olevan keskeinen ratkaisu resurssitehokkaan yhteiskunnan tukemiseksi niiden ollessa uusiutuvia, vähähiilisiä ja monikäyttöisiä rakennusmateriaaleja modernissa rakentamisessa. Järjestimme asiakkaillemme ja sidosryhmillemme RxEvent Sustainability -verkkotapahtuman, missä keskustelimme yhdessä vastuullisuuteen liittyvistä teemoista.

Marraskuussa 2024 järjestämämme RxEvent Sustainability -tapahtuma kokosi yhteen 110 insinööripuutuotealan ammattilaista, tutkijaa ja poliittista päättäjää. Päivä oli täynnä monipuolista vuoropuhelua insinööripuutuotteiden tulevaisuuden tehtaista, viilupohjaisten tuotteiden kiertotaloudesta, digitalisaatiosta sekä uusista, resurssitehokkuutta edistävästä teknologisista ratkaisuista. Kaiken kaikkiaan kaksi ulkopuolista keynote-puhujaa, 11 panelistia ja neljä Rauten omaa asiantuntijaa jakoivat näkemyksiään sekä haastoivat olemassa olevia liiketoiminnan käytäntöjä ja logiikkaa. Kaikki panelistit ja keynote-puhujat edustivat eri sidosryhmiä, joten keskustelu tarjosi runsaasti näkemyksiä erilaisten alan toimijoiden tarpeisiin. Tapahtumaan ilmoittautui lähes 250 osallistujaa, mikä osoittaa vastuullisuuden olevan tärkeää koko insinööripuutuotteiden arvoketjussa.

HALLINTO

Raute-konserni

Raute-konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Raute Oyj, joka on perustettu vuonna 1908. Suomessa sijaitsevat päätoimipisteemme Lahdessa, konenäkö- ja kosteusmittausteknologiaan erikoistunut valmistus- ja suunnitteluyksikkömme Kajaanissa sekä ohjelmistopalveluyksikkömme Oulussa.

Tuotantoyksikkömme sijaitsevat Vancouverin alueella Kanadassa, Changzhoussa Jiangsun maakunnassa Kiinassa ja Pullmanissa, Washingtonin osavaltiossa Yhdysvalloissa. Päätuotantolaitoksemme tarjoamien palveluiden lisäksi Rautella oli vuoden lopussa palvelupisteitä Indonesiassa, Singaporessa, Kanadassa, Yhdysvalloissa (2), Chilessä, Italiassa, Puolassa, Latviassa ja Virossa.

Päätöksenteossa ja hallinnossa noudatamme emoyhtiössä Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, julkisesti noteerattavia yhtiöitä koskevia muita säännöksiä sekä Raute Oyj:n yhtiöjärjestystä. Raute Oyj:n hallitus on lisäksi hyväksynyt konsernin eettisen ohjeiston (Code of Conduct). Seuraavat dokumentit ovat saatavilla osoitteessa www.raute.com.

- Raute Oyj:n yhtiöjärjestys
- Eettiset periaatteet (Code of Conduct)
- Hallituksen toimintakertomus, joka sisältää kestävyys selvityksen
- Konsernitilinpäätös
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Palkitsemisraportti

Riskit

Analyysimme mukaan konsernin suurimmat tunnistetut riskit liittyvät talouden

suhdannekierrosta johtuviin investointien kysynnän vaihteluihin, projektiliiketoiminnan luonteeseen ja siihen liittyviin kaupallisiin, toimituksellisiin ja teknologisiin riskeihin, geopolittisiin ja lainsäädännön muutoksiin, toiminnanohjausjärjestelmän uusimiseen, avainhenkilöiden menettämiseen ja uusien kykyjen hankuttelemiseen, globaaliin kauppapoliittiseen protektionismiin sekä kyberturvallisuuteen.

Konsernin sisäisen valvonnan perustana on arvojemme ja eettisten periaatteiden mukainen johtaminen. Lue lisää Rauten hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, vastuullisuudesta ja sijoittajasuhteista osoitteessa www.raute.com.

Hallitus

Yhtiömme hallituksen toimikausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus kokoontuu toimikauden aikana keskimäärin 10–12 kertaa. Hallituksella on kaksi valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja henkilöstövaliokunta, joiden tehtävänä on virtaviivaistaa hallituksen käsiteltäväksi tuotavien asioiden valmistelua ja hallintaa.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on saatavilla osoitteessa www.raute.fi/sijoittajat/.

Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous nimittää hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenet. Yhtiöllä on pysyvä osakkeenomistajien

nimitystoimikunta, joka valmistelee hallituksen valinnan ja palkitsemisen sekä vahvistaa nimitystoimikunnan työjärjestyksen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ja esittelee yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumääräksi ja kokoonpanoksi. Se pyrkii hallituksen kokoonpanossa monimuotoisuuteen, joka tukee parhaalla mahdollisella tavalla strategisten tavoitteidemme saavuttamista ja liiketoimintamme kehittämistä.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan muun muassa jäsenten ikä- ja sukupuolijakauman, koulutuksen ja ammatillisen taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen kokemuksen sekä henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta. Monimuotoisuutta koskevien

periaatteiden tarkoituksena on varmistaa osaltaan se, että hallituksen osaaminen ja kokemus sekä kokoonpanon monipuolisuus vastaavat riittävällä tavalla yhtiömme liiketoimintamallin ja omistajarakenteen tarpeita. Hallitus arvioi monimuotoisuuden toteutumista itsearvioinnissa.

Mikko Kettunen, Julius Manni ja Jenni Virnes valittiin 4.4.2024 hallituksen uusiksi jäseniksi.

Hallitus päätti 3.5.2024 perustaa tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan tukemaan yhtiön hallituksen työtä. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain jäsenet pysyviin valiokuntiin.

Tilintarkastaja

Vuoden 2024 yhtiökokouksessa Rauten päävastuulliseksi tilintarkastajaksi valittiin PricewaterhouseCoopers Oy:n KHT-tilintarkastaja Mikko Nieminen. PricewaterhouseCoopers on toiminut yhtiön tilintarkastajana vuodesta 2010 alkaen.

Vuoden 2024 yhtiökokouksessa Rauten päävastuulliseksi kestävyysraportointitarkastajaksi valittiin PricewaterhouseCoopers Oy:n kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Mikko Nieminen.



**Laura
Raitio**

- Hallituksen puheenjohtaja 2019–
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja 2024–
Hallituksen jäsen 2017–
- s. 1962, Suomen kansalainen
- Tekniikan lisensiaatti
- Riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä osakkeenomistajatahoista
- Rauten osakkeita 31.12.2024: 7 896 kpl



**Joni
Bask**

- Hallituksen varapuheenjohtaja 2024–
Tarkastusvaliokunnan jäsen 2024–
Hallituksen jäsen 2012–
- s. 1975, Suomen kansalainen
- Diplomi-insinööri
- Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton
merkittävistä osakkeenomistajatahoista
- Päätoimi: Senior Manager, Varian Medical
Systems Finland Oy 2020–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: 48 911 kpl



**Ari
Harmaala**

- Hallituksen jäsen 2019–
Henkilöstövaliokunnan jäsen 2024–
- s. 1961, Suomen kansalainen
- Insinööri (koneenrakennustekniikka)
- Riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä osakkeenomistajatahoista
- Päätoimi: Toimitusjohtaja, China Office of
Finnish Industries Oy 2024–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: 1 360 kpl



**Mikko
Kettunen**

- Hallituksen jäsen 2024–
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2024–
- s. 1976, Suomen kansalainen
- Kauppatieteiden maisteri
- Riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä osakkeenomistajatahoista
- Rauten osakkeita 31.12.2024: –



**Julius
Manni**

- Hallituksen jäsen 2024–
Tarkastusvaliokunnan jäsen 2024–
- s. 1978, Suomen kansalainen
- Kauppatieteiden maisteri
- Riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä osakkeenomistajatahoista
- Päätoimi: Toimitusjohtaja, Vincit Oyj 2021–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: –



**Ari
Piik**

- Hallituksen jäsen 2022–
Henkilöstövaliokunnan jäsen 2024–
- s. 1993, Suomen kansalainen
- Kauppatieteiden kandidaatti
- Riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä osakkeenomistajatahoista
- Päätoimi: Kuluttajatuotteiden
liiketoimintajohtaja, Wolt Enterprises
Oy 2023–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: 32 165 kpl



**Jenni
Virnes**

- Hallituksen jäsen 2024–
Tarkastusvaliokunnan jäsen 2024–
- s. 1974, Suomen kansalainen
- Diplomi-insinööri
- Riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä osakkeenomistajatahoista
- Päätoimi: Yrittäjä ja johdon konsultti
- Rauten osakkeita 31.12.2024: –

Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan johtamisesta osakeyhtiölain sekä hallituksen päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Hän raportoi hallitukselle liiketoimintaympäristöstä, kuten asiakkaista sekä kilpailu- ja markkinatilanteesta. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu myös pitää hallitus ajan tasalla yhtiön taloudellisesta asemasta ja muista merkittävistä liiketoimintaan liittyvistä kysymyksistä.

Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana, edustaa konserniomistusta tytär-

ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksissa sekä toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus ole yksittäisissä tapauksissa päättänyt toisin. Hallitus arvioi toimitusjohtajan toimintaa vuosittain.

Rauten johtoryhmä

Rauten johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Se myös käsittelee yhdessä tärkeät operatiiviset asiat. Toimitusjohtaja vahvistaa johtoryhmän päätökset.

Markus Sirviö nimitettiin 26.1.2024 Analyzers-liiketoimintayksikön johtajaksi. Hänen edeltäjänsä Jani Roivainen nimitettiin 1.1.2024 alkaen Wood Processing-liiketoimintayksikön johtajaksi.

Konsernin johtoryhmä 31.12.2024 alkaen



**Mika
Saariaho**

- Toimitusjohtaja
- s. 1973, Suomen kansalainen
- Tekniikan tohtori
- Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja 1.10.2022–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: 16 761 kpl



**Kurt
Bossuyt**

- Executive Vice President, Services
- s. 1975, Belgian kansalainen
- Teknikko, EMBA
- Johtoryhmän jäsen 1.9.2019–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: 2 086 kpl



**Ville
Halttunen**

- Chief Financial Officer
- s. 1979, Suomen kansalainen
- Kauppatieteiden maisteri
- Johtoryhmän jäsen 1.5.2023–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: 8 216 kpl



**Tarja
Moilanen**

- Chief People Officer
- s. 1978, Suomen kansalainen
- Kauppatieteiden ja yhteiskuntatieteiden maisteri
- Johtoryhmän jäsen 1.6.2023–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: –



**Jari
Myyryläinen**

- Chief Commercial Officer
- s. 1968, Suomen kansalainen
- Diplomi-insinööri
- Johtoryhmän jäsen 1.1.2023–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: 3 353 kpl



**Jani
Roivainen**

- Executive Vice President, Wood Processing
- s. 1974, Suomen kansalainen
- Insinööri (AMK)
- Johtoryhmän jäsen 1.9.2019–
- Rauten osakkeita 1.12.2024: 3 789 kpl



**Markus
Sirviö**

- Executive Vice President, Analyzers
- s. 1979, Suomen kansalainen
- Insinööri (AMK)
- Johtoryhmän jäsen 26.1.2024–
- Rauten osakkeita 31.12.2024: –

Taloudellinen katsaus

EUR 1,000	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto	204 583	145 416	158 324	142 212	114 994
Liikevaihdon muutos, %	40,7	-8,2	11,3	23,7	-24,0
Viennin osuus	172 407	132 293	141 830	130 548	108 267
% liikevaihdosta	84,3	91,0	89,6	91,8	94,2
Käyttökate (EBITDA)**	19 124	6 781	-9 689	2 071	n/a
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)**	19 785	9 273	-2 258	3 479	n/a
% liikevaihdosta**	9,7	6,4	-1,4	2,4	n/a
Liiketulost	13 720	1 863	-14 642	-2 244	-2 770
% liikevaihdosta	6,7	1,3	-9,2	-1,6	-2,4
Tulos ennen veroja	15 134	1 795	-13 814	-1 772	-2 455
% liikevaihdosta	7,4	1,2	-8,7	-1,2	-2,1
Result for the financial year	12 111	1 350	-11 513	-1 775	-1 819
% liikevaihdosta	5,9	0,9	-7,3	-1,2	-1,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	30,9	6,6	-29,9	-2,7	-2,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	27,5	4,4	-40,4	-4,8	-4,1
Taseen loppusumma	136 001	135 405	92 053	110 676	85 428
Korolliset nettovelat	-51 887	-39 419	6 721	-12 244	-3 863
% liikevaihdosta	-25,4	-27,1	4,2	-8,6	-3,4
Korottomat velat	78 025	88 001	56 735	64 065	37 740
Omavaraisuusaste, %	55,2	50,2	36,6	44,3	58,8
Gearing, %	-104,4	-102,7	29,4	-35,9	-9,8
Bruttoinvestoinnit	2 799	4 486	6 572	6 297	4 258
% liikevaihdosta	1,4	3,1	4,2	4,4	3,7
Tutkimus- ja kehittämismenot	5 341	5 215	6 295	4 919	4 260
% liikevaihdosta	2,6	3,6	4,0	3,5	3,7
Tilaukanta, Me	184	266	84	158	94
Uudet tilaukset, Me	121	315	138	203	119
Henkilöstö 31.12.	783	754	778	802	751
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	740	749	774	780	743
Henkilöstö, keskimäärin	782	754	829	788	760
Osingonjako*	3 315*	612	-	-	3 411

* 2024: Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle 2025 vuoden 2024 voitonjaosta.

** Tunnusluvut on laskettu vain vuodesta 2021 alkaen.

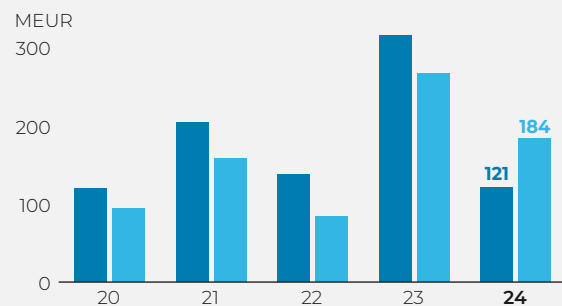
Osakekohtaiset tunnusluvut	2024	2023	2022	2021	2020
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	1,96	0,22	-2,56	-0,39	-0,20
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	1,91	0,22	-2,56	-0,39	-0,20
Oma pääoma/osake, euroa	8,12	6,92	5,09	7,69	9,01
Osinko/yhdistetyn sarjan (A-sarjan) osake, euroa	0,55*	0,10	-	-	0,76
Osinko/K-sarjan osake, euroa	-	-	-	-	0,76
Osinko/tulos, %	28,1	45,45	-	-	-176,3
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,2	1,02	-	-	-3,3
Hinta/voitto-suhde (P/E)	6,68	44,73	-3,06	-47,55	-107,40
Kurssikehitys (yhdistetty osakesarja, A-sarjan osakkeet 3.4.2023 saakka)					
Tilikauden alin kurssi, euroa	9,88	8,02	7,69	18,48	16,49
Tilikauden ylin kurssi, euroa	14,00	11,30	19,33	23,60	25,97
Tilikauden keskimurssi, euroa	12,11	9,30	11,64	21,12	19,50
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	13,10	9,84	7,83	18,77	21,51
Osakekannan markkina-arvo 31.12.					
K-sarjan osakkeet, ennen osakesarjojen yhdistämistä, Me**		-	8,2	19,6	22,5
A-sarjan osakkeet, ennen osakesarjojen yhdistämistä, Me**		-	27,0	64,8	74,3
Osakkeet osakesarjojen yhdistämisen sekä suunnatun annin ja merkintäetuoikeusannin jälkeen	80,2	60,2			
Yhteensä, Me	80,2	60,2	35,2	84,4	96,8
Osakkeiden vaihdon kehitys (yhdistetty osakesarja, A-sarjan osakkeet 3.4.2023 asti)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, kpl	1 151 403	993 127	613 077	591 208	680 073
Osakkeiden vaihto, Me	13,9	9,4	7,5	13,2	14,0
Osakkeiden kokonaismäärä					
K-sarja, kantaosakkeet (20 ääntä/osake), oikaistu kappale-määrä***		-	1 045 727	1 045 272	1 045 727
A-sarjan osakkeet (1 ääni/osake), oikaistu kappalemäärä ***		-	3 452 168	3 452 168	3 452 168
Osakkeet osakesarjojen yhdistämisen sekä suunnatun annin ja merkintäetuoikeusannin jälkeen (1 ääni/osake)	6 122 679	6 122 679			
Yhteensä	6 122 679	6 122 679	4 497 895	4 497 895	4 497 895
Oikaistu keksimääräinen kappalemäärä, 1 000 kpl	6 123	5 550	4 498	4 498	4 498
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä, laimennettuna, 1 000 kpl	6 350	5 597	4 498	4 498	4 502

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle 2025.

** Osakesarjojen yhdistäminen rekisteröity kaupparekisteriin 3.4.2023. K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen kauden lopun kurssilla.

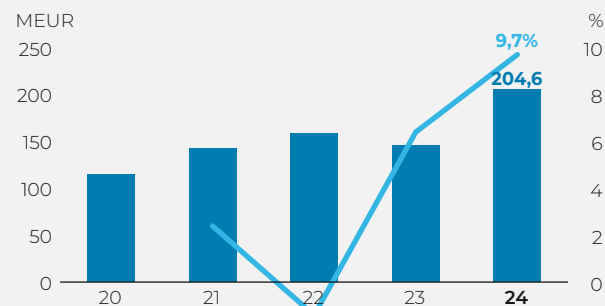
*** Osakesarjojen yhdistäminen rekisteröity kaupparekisteriin 3.4.2023.

Uudet tilaukset ja tilauskanta



■ Uudet tilaukset MEUR ■ Tilauskanta 31.12. MEUR

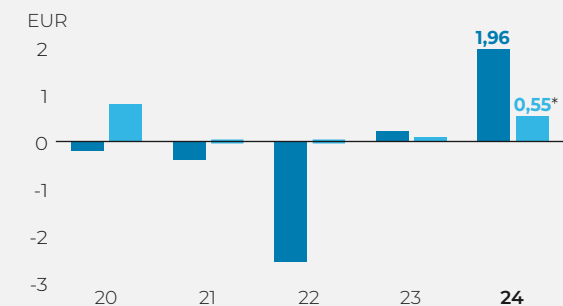
Liikevaihto ja vertailukelpoinen käyttökate



■ Liikevaihto MEUR — Vertailukelpoinen käyttökate, %

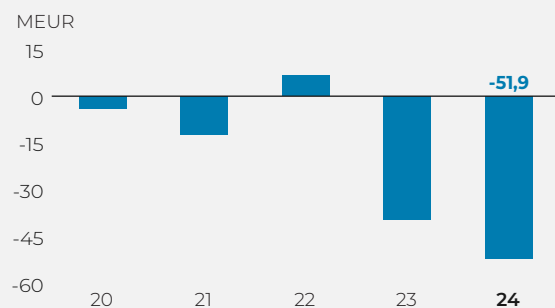
2019 and 2020 dividend per share adjusted to reflect the impact of rights issue implemented during 2023.

Osakekohtainen tulos ja osinko

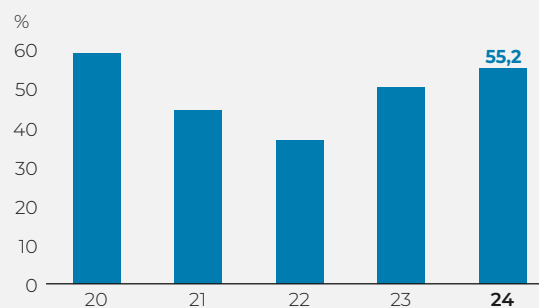


■ Osakekohtainen tulos € ■ Osinko € * Hallituksen ehdotus

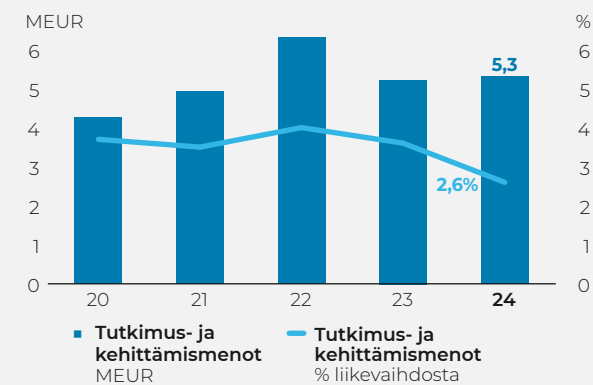
Korolliset nettovelat



Omavaraisuusaste



Tutkimus- ja kehittämismenot



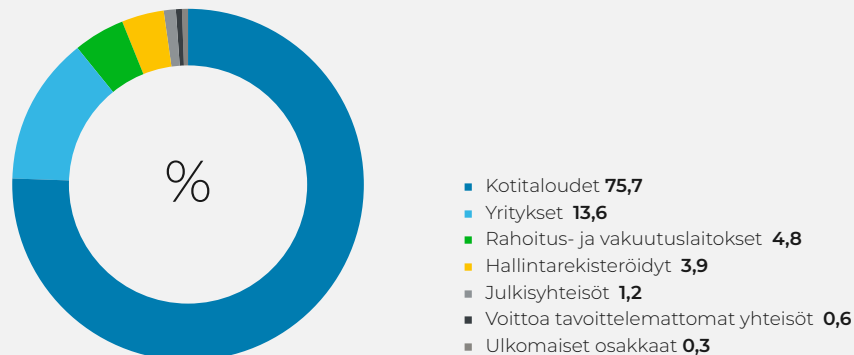
■ Tutkimus- ja kehittämismenot MEUR — Tutkimus- ja kehittämismenot % liikevaihdosta

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Raute Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Kaupankäyntitunnus on RAUTE. Kaikki osakkeet tuottavat yhden äänen ja yhtäläiset äänioikeudet yhtiökokouksessa. Osakemäärä on yhteensä 6 122 679.

Vuoden 2024 lopussa osakkeenomistajien kokonaismäärä oli 6 533 (6 275). Kuukausittain päivittyvä lista Rauten suurimmista osakkeenomistajista, lisätietoa osakeomistuksen rakenteesta sekä osakkeen historiallisesta kaupankäyntihinnasta on saatavilla osoitteessa www.raute.fi/sijoittajat/.

Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2024



Rauten suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2024

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Osuus osakkeista, %
1 Sundholm Göran Wilhelm	756 250	12,35
2 Laakkonen Mikko Kalervo	227 225	3,71
3 Sr eQ Suomi	134 368	2,19
4 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	132 574	2,17
5 Stephen Industries Inc Oy	129 687	2,12
6 Suominen Pekka Matias	117 329	1,92
7 Siivonen Osku Pekka	106 901	1,75
8 Kirmo Kaisa Marketta	105 421	1,72
9 Mustakallio Mika Tapani	103 678	1,69
10 Keskiaho Kaija Leena	101 659	1,66
11 Särkijärvi Anna Riitta	98 986	1,62
12 Suominen Tiina Sini-Maria	97 344	1,59
13 Eai Raute Holding Oy	96 011	1,57
14 Sr eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	90 000	1,47
15 Suominen Jussi Matias	74 626	1,22
16 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	74 608	1,22
17 Relander Pär-Gustaf	72 700	1,19
18 Mustakallio Marja Helena	71 144	1,16
19 Särkijärvi Timo Juha	66 307	1,08
20 Mustakallio Kari Pauli	57,000	0,93
20 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	2 713 818	44,32
Muut	3 408 861	55,68
Yhteensä	6 122 679	100

Osinkopolitiikka

Rauten tavoitteena on vakaa ja kestävä osinko eri markkinatilanteissa. Rauten hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2024 maksetaan 0,55 (0,10) euroa osinkoa osaketta kohti. Osingon maksupäiväksi hallitus ehdottaa 28.4.2025.

Lisätietoja osakkeenomistajille

Rauten sijoittajaviestintä perustuu faktoihin. Viestinnän peruseriaatteita ovat läpinäkyvyys, suunnitelmallisuus, rehellisyys, tasapuolisuus ja proaktiivisuus. Raute viestii johdonmukaisesti kaikille sidosryhmille samanaikaisesti sekä positiivisista että negatiivisista asioista. Tarkoituksena on tarjota tarkkaa ja riittävää informaatiota yhtiön toiminnasta ilman aiheetonta viivytyä.

Rauten sijoittajaviestinnän tavoitteena on tukea yhtiön osakekannan oikeaa arvonmäärittäystä tarjoamalla pääomamarkkinoille ajankohtaista, riittävää ja paikkansa pitävää tietoa yhtiöstä, sen toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista ja taloudellisesta tilanteesta sekä varmistaa pääomamarkkinoille tasapuolinen ja yhtäaikaisten pääsy yhtiötä koskevaan tietoon.

Varsinainen yhtiökokous ja taloudellinen raportointi vuonna 2025

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 15.4.2025 kello 10 alkaen Sibeliustalolla osoitteessa Ankkurikatu 7, Lahti. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, on oltava rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 3.4.2025 mennessä.

Yhtiökokouskutsu ja lisätietoja on saatavilla osoitteessa www.raute.fi/sijoittajat/.

Raute Oyj julkaisee vuonna 2025 seuraavat taloudelliset raportit:

- Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuu 7.5.2025
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 12.8.2025
- Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu 30.10.2025

Analyttikot

Rautea seuraavat investointipankit ja arvopaperien välitysliikkeet:

- Inderes
- Evli Oyj

Raute ei vastaa analyttikoiden raporteissa esitetyistä arvioista tai näkemyksistä.

Yhteystiedot

Mika Saariaho, Toimitusjohtaja
Ville Halttunen, Talousjohtaja
tel. +358 3 82911
email: ir@raute.com

RAUTE OYJ
Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö



Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
puh. +358 3 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

Seuraa meitä verkossa
www.raute.com



LinkedIn: Raute Corporation



Facebook: Raute Corporation



Instagram: @rautecorporation



YouTube:
www.youtube.com/RauteMachinery

VUOSIKERTOMUS 2024

Sisältö: Raute Oyj
Teksti: Raute Oyj and Burson
Käännös: Burson
Kuvat: Raute Oyj



RAUTE OYJ

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
puh. +358 3 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

www.raute.com

