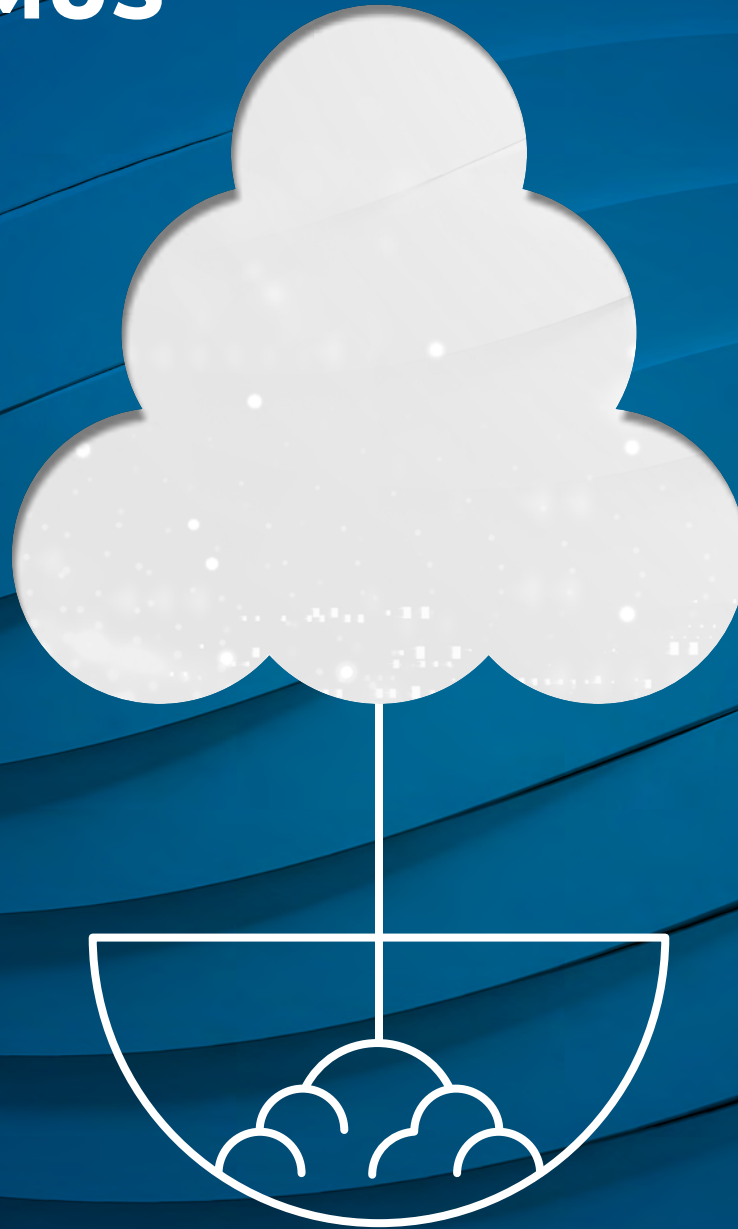


VUOSIKERTOMUS 2022





SISÄLLYSLUETTELO

Vuoden 2022 kohokohdat	4	Strategia ja strategian toteutus.....	16	Konsernin johtoryhmä.....	40
2022 lukuina	6	Rauten ratkaisut	20	Taloudellinen katsaus 2022.....	42
Toimitusjohtajan katsaus	8	Henkilöstö.....	28	Lisätietoja osakkeenomistajille	46
Arvoketju.....	10	Hallinnointi.....	36		
Toimintaympäristö.....	12	Hallitus.....	38		

RAUTEN KATSAUKSET 2022



Vuosikertomus 2022

Tässä katsauksessa kuvataan Rauten toimintaympäristöä, strategiaa, ratkaisuja ja yritys-vastuuta vuonna 2022.



Tilinpäätös 2022

Tämä katsaus sisältää Rauten tilinpäätöksen vuodelta 2022 sekä tietoa Rauten osakkeista ja osakkeenomistajista.



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

Tässä katsauksessa kuvataan Rauten hallintotapaa, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita liittyen taloudelliseen raportointiin sekä toimintatapoja liittyen sisäpiirihallintoon ja tilintarkastukseen.



Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista 2022

Tämä katsaus sisältää tietoa Rauten ympäristö-, yhteiskunta- ja työnteijäasioista, ihmis-oikeuksien noudattamisesta sekä korruption ja lahjonnan vastaisesta työstä.



Palkitsemisraportti 2022

Tämä katsaus kuvaa Rauten palkitsemisperiaatteita sekä hallitukselle, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksettuja palkkioita vuodelta 2022.

Uskomme älykkäämpään metsätalouteen

Vuotta 2022 leimasi Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sen aiheuttama maailmantalouden kuuhunta. Sodan alettua Raute vetäytyi Venäjän markkinoilta, mikä vaikutti negatiivisesti yhtiön talouteen vuonna 2022. Liiketoimintamme Pohjois-Amerikassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Euroopassa, sekä teknologiapalveluliiketoimintamme menestyivät kuitenkin hyvin, mikä auttoi pienentämään Venäjän liiketoiminnan menettämisestä aiheutunutta vahinkoa. Tämä oli hyvä osoitus ketteryystämme ja kyvystämme sopeutua vastaaviin dramaattisiin muutoksiin liiketoimintaympäristössämme. Vuoden 2022 aikana kiihdytimme toimintamallimme ja asiakastarjontamme digitalisaatiota ja vahvistimme asemaamme puunjalostusalan johtavana teknologiatoimittajana.

● MAALISKUU

Sopimus PT Kutai Timber Indonesian kanssa

PT Kutai Timber Indonesia (PT KTI) on kokonaisvaltainen puunjalostusyhtiö, joka haluaa jatkuvasti tehostaa toimintaansa. Vuonna 2022 yhtiö tilasi kolmannen R3-viilunpaikkaajan Rautelta korvatakseen vanhat koneensa ja vähentääkseen manuaalista työtä.

● TOUKOKUU

Green Veneer Composing Line R7 -viilunsaumauslinja Tolko Industries Ltd:lle

Raute ja Tolko ovat tehneet yhteistyötä jo yli 25 vuoden ajan. Vuoden 2022 aikana yhteistyö syventyi, kun Tolko Industries tilasi Rautelta Pohjois-Amerikan ensimmäisen Green Veneer Composing Line R7 -viilunsaumauslinjan.

Mika Saariahosta Rauten toimitusjohtaja

Rauten hallitus nimitti Mika Saariahon yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi 1. lokakuuta 2022 alkaen. Saariaho tuli Rautelle Metso Outoteciltä.

● TOUKOKUU

Raute palkittiin Parhaat sijoittajasivut -palkinnolla

Pörssisäätiö ja Sijoitusanalytiikat palkitsivat Rauten Parhaat sijoittajasivut -tunnustuksella pienten pörssiyhtiöiden kategoriassa. Kriteerit ovat tiukat, ja sivuja tarkastellaan esimerkiksi käytettävyyden, ulkoasun ja tärkeimpien taloudellisten tietojen esittämisen kannalta.

● KESÄKUU

Stiga RM:n koivuvaneritehtaan modernisointi

Raute ja Stiga RM allekirjoittivat sopimuksen laajasta modernisointikokonaisuudesta Stiga RM:n koivuvaneritehtaalte Latviassa. Tilaus kattaa Rauten aiemmin toimittamien viilunsaumauslinjan, viilunjatkamislinjan, vanerinladontalinjan sekä levypinnoituslinjan modernisoinnit. Lisäksi tilaukseen kuuluu täysin uusi R7-viilunsaumauslinja sekä vanerin lajittelulinja.

Uuden palvelukeskuksen avaaminen Indonesiaan

Kesällä 2022 Raute perusti uuden palvelukeskuksen Indonesiaan vahvistaakseen paikallista läsnäoloaan sekä palvellakseen Aasian ja Tyynenmeren alueen asiakkaitaan paremmin ja nopeammin. Palvelukeskuksen toiminta käynnistettiin vaiheittain viimeisen vuosineljänneksen aikana.

● LOKAKUU

Rauten Changzhoun tehtaan avaaminen

Rauten Shanghain toimintojen siirtäminen saatiin päätökseen lokakuussa, kun uusi Changzhoun tehdas avattiin virallisesti Changzhoun National Hi-Tech District (CND) -alueella. Aiemman Shanghain-tehtaan tapaan myös Changzhoun tehdas valmistaa R3-Series -tuotteita sekä tarjoaa niihin liittyviä palveluita niin uusille kuin olemassa oleville asiakkaille.

● MARRASKUU

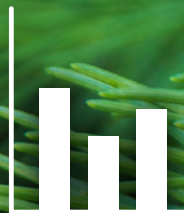
Muutoksia Rauten johtoryhmässä ja uusi organisaatiorakenne

Raute ilmoitti muuttavansa organisaatiorakenteensa. Tammikuun 2023 alusta alkaen Rautella on kolme liiketoimintayksikköä: Wood Processing, Analyzers ja Services, joista jokaisella on selkeä tavoite ja vastuu omista liiketoiminnoistaan.

● JOULUKUU

Uuden palvelukeskuksen avaaminen Italiaan

Raute perusti uuden palvelukeskuksen Italiaan. Kokenut paikallinen palveluhenkilöstö auttaa yhtiön asiakkaita Italiassa ja Espanjassa hyödyntämään täysimittaisesti Rauten tuotteita koko niiden elinkaaren ajan. Paikallinen palvelukeskus täydentää Rauten myyntiorganisaatiota Italiassa.



158

LIKEVAIHTO

M€

2021 | 142 MEUR



778

HENKILÖSTÖ

vuoden 2022 lopussa

2021 | 802



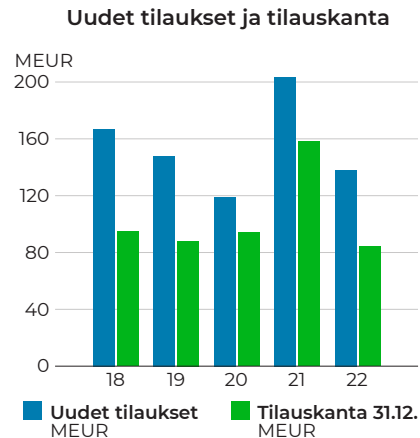
10

TOIMINTAMAAT

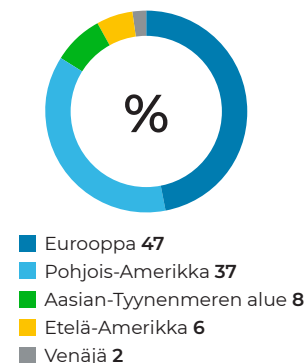
2021 | 10

Vuosi 2022 lukuina

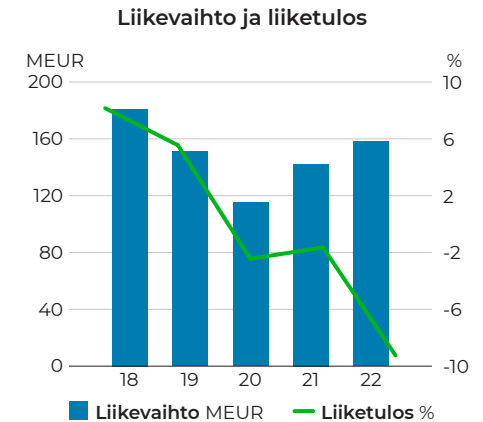
Vuonna 2022 Rauten liikevaihto oli 158,3 miljoonaa euroa (142,2 miljoonaa euroa vuonna 2021). Samaan aikaan Rauten uusien tilausten määrä oli 138 miljoonaa euroa (203 miljoonaa euroa) ja liiketappio 14,6 miljoonaa euroa (-2,2 miljoonaa euroa). Vertailukelpoinen käyttökate oli -2,3 miljoonaa euroa (3,4 miljoonaa euroa).



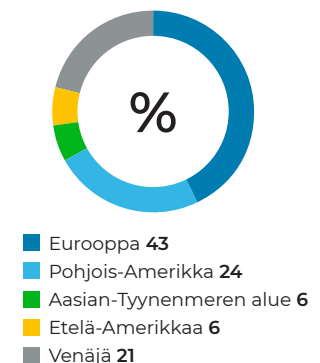
Uudet tilaukset markkina-alueittain



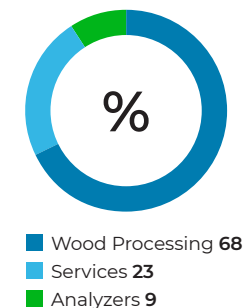
Uudet tilaukset tuotealueittain



Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto segmenteittain





 RAUTE  Myyntiagentti

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE

MEUR

-2,3

2021 | 3,5 MEUR

LIIKETULOS

MEUR

-14,6

2021 | -2,2 MEUR

UUDET TILAUKSET

MEUR

138

2021 | 203 MEUR

TILAUSKANTA

31.12, MEUR

84

2021 | 158 MEUR

Suunnannäyttäjinä muutoksen kärjessä

Vuosi 2022 tullaan muistamaan vuotena, jolloin Venäjä hyökkäsi Ukrainaan aiheuttaen suuria vahinkoja myös maailmantaloudelle. Helmikuussa sodan alkaessa yli puolet vuoden 2022 tilauskannastamme koostui Venäjällä toteutettavista projekteista. Helmikuun lopun jälkeen emme ole tehneet uusia sopimuksia venäläisten toimijoiden kanssa ja olemme ajaneet Venäjän liiketoimintaamme asteittain alas.

Vetäytyminen Venäjän markkinoilta sekä logistiikan ja komponenttien nousseet hinnat ja rajallinen saatavuus vaikuttivat negatiivisesti tulokseemme tilikaudella 2022. Vaikutusten pienentämiseksi vahvistimme kehitysohjelmaamme, jolla parannamme kilpailukykyämme ja tuottavuuttamme. Ohjelman kokonaistavoitteena on vähentää vuosittaisia kustannuksiamme noin 4–5 miljoonalla eurolla sekä parantaa katteitamme. Onnistuimme pääsemään positiiviseen vertailukelpoiseen käyttökateen kaikkien uusien liiketoimintayksiköiden osalta kolmannella

ja viimeisellä vuosineljänneksellä. Tämä osoittaa meidän ottavan askelia oikeaan suuntaan kannattavuuden parantamiseksi.

Vahvaa kysyntää etenkin Pohjois-Amerikassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Euroopassa

Venäjän toimintojemme sulkeutuksessa liiketoimintamme Pohjois-Amerikassa, Latinalaisessa Amerikassa ja EMEA-alueella menestyivät erittäin hyvin, mikä auttoi pienentämään Venäjän liiketoiminnan menettämisestä aiheutunutta vahinkoa. Tämä todistaa ketteryystämme ja kykyämme sopeuttaa toimintaamme jopa tällaisessa dramaattisessa liiketoimintaympäristön muutoksessa.

Aasian ja Kiinan markkinoilla toivutaan edelleen koronapandemian aiheuttamasta laskusuhdanteesta, eikä näiden markkinoiden liiketoiminta ole vielä elpynyt pandemiaa edeltävälle tasolle. Lisäksi Kiinassa voimassa olleet koronarajoitukset jarruttivat edelleen tuottavuuttamme vuonna 2022.

Teknologiapalveluyritys suuntana

Olen erittäin ylpeä teknologiapalveluidemme myynnin vahvasta kehityksestä. Tästä hyvä esimerkki on latvialaisen Stiga RM:n vaneritehtaan modernisointia koskeva merkittävä tilaus. Rauten laajan palveluvalikoiman ja uuden sukupolven tuotantolaitteiden ansiosta asiakkaamme voi nyt parantaa koivuvanerintuotantonsa kapasiteettia ja laatua sekä nostaa tehtaansa automaation tasoa ja tuotantotehokkuutta.

Toinen tärkeä asiakasvoitto vuonna 2022 oli ensimmäinen Pohjois-Amerikkaan myyty Raute Green Veneer Composing Line R7 -viilunsaumauslinja kanadalaiselle Tolko Industries Ltd:lle. Tässä projektissa automaatiolla parannetaan merkittävästi tuottoa ja kannattavuutta. Lisäksi Tolko Industriesin uusi R7-ladontalinja korvaa nykyiset työvoimaa tarvitsevat linjat ja parantaa yrityksen toiminnan tehokkuutta.

Kaiken kaikkiaan Rauten vuoden 2022 keskiössä on ollut tehokuuden paran-

taminen ja tuotannon pullonkaulojen purkaminen. Olemme havainneet, että asiakkaat panostavat yhä enemmän data-alustoihin ja automaatioon. Alan johtava MILLSIGHTS-järjestelmäme tarjoaa konkreettiseen optimointityöhön tarvittavaa tietoa.

Vahvistaaksemme paikallisia suorituskkyyn liittyviä palveluitamme olemme myös avanneet pysyvän palvelutoimipisteen Italiaan, minkä lisäksi olemme parhaillaan avaamassa toista palvelukeskusta Kaakkois-Aasiaan.

Kolme tärkeintä prioriteettia

Rauten tärkeimmät prioriteetit voidaan tällä hetkellä tiivistää kolmeen kohtaan: kannattavuus, toimintamallin selkeytys ja kasvuhankkeet. On selvää, että lyhyellä aikavälillä tärkein prioriteettimme on parantaa kannattavuuttamme. Edistytimme tässä hyvin vuoden 2022 toisella puoliskolla ja työ jatkuu myös vuonna 2023.

Marraskuussa ilmoitimme muuttavamme organisaatorakennettamme. Tammikuun 2023 alusta alkaen

“Rauten kaltaiselle yritykselle vastuullisuus on strategian ytimessä”

Rautella on kolme liiketoimintayksikköä: Wood Processing, Analyzers ja Services. Muutoksen vaikutukset näkyvät myös johtoryhmän kokoonpanossa ja vastuualueissa. Uusi rakenne virtaviivaistaa sisäisiä toimintojamme, asettaa asiakkaan kaiken keskiöön ja vahvistaa kykyämme palvella asiakkaitamme aiempaa suoremmin. Voidaksemme parantaa liiketoimintamme näkyvyyttä alamme myös raportoida ulkoisesti uusien liiketoimintayksiköidemme taloudelliset tunnusluvut.

Tällä hetkellä kirkastamme kasvustrategiaamme ja tulevaisuuden kehityspolkuamme. Samaan aikaan kehitämme myös ESG-agendaamme (ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa). Uskomme, että vastuullisuus on Rauten kaltaisen yhtiön strategian ytimessä ja siksi osa kaikkea tekemistämme. Tiedämme, että vastuullisuus ja vastuullinen tuotanto ovat entistä tärkeämpiä myös asiakkaillemme. Meillä on hyvät lähtökohdat auttaa asiakkaitamme heidän vastuullisuusohjelmiensa ja -tavoitteidensa toteuttamisessa.

Suurempi rooli toimialalla

Aloitin Rauten toimitusjohtajana 1. lokakuuta 2022. On ollut ilo nähdä omin silmin kaikki se korkean tason osaaminen, josta Raute on ympäri maailman tunnettu. Syvälinen, koko vaneri- ja LVL-valmistuksen arvoketjun kattava osaamisemme asettaa meidät ainutlaatuihin asemaan. Meillä on vahvaa huippuluokan teknologiaa ja palveluosaamista. Yhdessä asiakkaidemme kanssa voimme toimia suunnannäyttäjinä koko toimialan muutoksessa.

Saavutamme yhdessä

Rauten vuosi 2022 oli tapahtumarikas monella tapaa. Varmistaaksemme liiketoimintamme kestävyys myös tulevaisuudessa jouduimme tekemään vaikeita päätöksiä ja irtisanomaan osan henkilöstöstämme. Tällaiset päätökset eivät ole koskaan helppoja, eikä niitä tehdä kevyin perustein. Haastavat ajat ovat kuitenkin korostaneet henkilöstömme parhaita puolia: tiimityötä, luovuutta ja sisukkuutta! Haluan ilmaista syvimpiä kiitoksiani kaikille rautelaisille heidän

omistautumisestaan ja kovasta työstään näinä poikkeuksellisia aikoina.

Lisäksi haluan kiittää asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme heidän yhteistyöstään haastavan vuoden aikana. Olen varma, että yhdessä voimme tehdä vuodesta 2023 paremman vuoden meille kaikille.

Mika Saariaho
Toimitusjohtaja



Kuva: Raute Oyj

Kestävä kehitys on tärkeä osa puunjalostuksen arvoketjua

Raute luo arvoa toimittamalla ratkaisuja kannattavaan ja ympäristöystävälliseen puutuotteiden tuotantoon.



KESTÄVÄT MEGATRENDIT

Lähde: Sitra

1 Kaupungistuminen ja älykäs infrastruktuuri

2 Ilmastonmuutoksen torjuminen

3 Luonnonvarojen ehtyminen

4 Digitalisaatio ja automaatio



Pitkäikäiset puutuotteet

Uusien innovaatioidemme ja edistyksellisen teknologiamme avulla asiakkaamme voivat tehostaa tuotantoaan ja parantaa lopputuotteidensa laatua. Asiakkaamme valmistavat pitkäikäisiä puulevytuotteita: viilua, vaneria ja LVL:ää.

Viilu on ohut puulevy, joka valmistetaan sorvamalla tukkia.

Vaneri on puulevy, joka koostuu ohuista ja ristiin liimatuista viiluista.

LVL (Laminated Veneer Lumber) on samansuuntaisista viiluista liimattu ja kuumapuristettu palkki, jota käytetään kantavissa rakenteissa.

Loppukäyttö

Viilua, vaneria ja LVL:ää käytetään pääasiassa rakentamisessa, huonekalujen valmistuksessa sekä kuljetusväline- ja pakkausteollisuudessa. Erilaisten puurakenteiden ja -komponenttien käyttö kasvaa erityisen voimakkaasti rakentamisessa.

Uusiutuvuus, kierrätettävyys ja ekologisuus ovat kestäviä trendejä, jotka lisäävät puutuotteiden kysyntää ja käyttöä kaikkialla maailmassa.

Kiertotalous

Kiertotaloudessa tuotteet pyritään pitämään käytössä mahdollisimman pitkään. Tuotteiden valmistusmateriaalit pyritään hyödyntämään uudelleen tehokkaasti ja raaka-aineiden arvo säilyttään.

Puulevytuotteet ovat pitkäikäisiä puutuotteita. Ne voidaan alkuperäisen käytön jälkeen käyttää uudelleen, kierrättää tai käyttää raaka-aineena energiantuotannossa. Tulevaisuudessa yhä suurempi osa puutuotteista kierrätetään.

VAIKUTUKSET PUUNJALOSTUKSEN ARVOKETJUUN

Hiilineutraalissa tulevaisuudessa voittajia ovat ne puhtaat teknologiat, tuotteet ja ratkaisut, joiden avulla asiakkaat ja muut arvoketjun osapuolet voivat vähentää päästöjään tai toimia jopa hiilinieluina.

Puun suosio uusiutuvana raaka-aineena kasvaa ja sen käyttö rakentamisessa lisääntyy.

Rakentamiselle asetetaan uusia nopeus- ja tehokkuusvaatimuksia. Markkinoille ilmestyy uusia jalostettuja puutuotteita.

Tuotantoprosessien turvallisuuden ja resurssitehokkuuden vaatimukset tiukentuvat.

Automaatioon perustuvat uudet digitaaliset ratkaisut yleistyvät ja mahdollistavat uudenlaisia liiketoimintamalleja ja palveluja.

TOIMINTA- YMPÄRISTÖ

Rakennamme vakaalle pohjalle

Toimintaympäristön muututtua merkittävästi, Raute hyödyntää markkinoiden hyvää kysyntää etenkin Euroopassa, Pohjois- Amerikassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Vuonna 2022 Raute ja monet muut globaalit yhtiöt todistivat yhden aikakauden loppua, kun liiketoiminta Venäjällä oli ajettava alas. Samaan aikaan puurakentaminen ja viilupohjaiset tuotteet kasvattivat suosiotaan globaalisti, ja investointitoiminta Rauten asiakkaiden keskuudessa jatkui vakaana. Yhtiön tilauskanta pysyi kohtuullisena, ja teknologia- ja ylläpitopalveluiden kysyntä oli hyvällä tasolla.

Maailmantalouden markkinatilanne jatkui epävakana Venäjän hyökkäyksen, komponenttien saatavuusongelmien sekä korkean inflaation seurauksena. Siitäkin huolimatta Raute onnistui vuoden aikana kasvattamaan myyntiään keskikokoisten yksittäisten tuotantolinjojen modernisoinneissa sekä teknologiapalveluissa. Taustalla vaikutti asiakkaiden kasvanut kiinnostus tehostaa olemassa olevia tuotantoratkaisujaan.

Perinteisillä markkinoilla asiakkaat kartoittivat aktiivisesti uusia kannattavuutta ja resurssitehokkuutta parantavia ratkaisuja. Euroopassa kysyntä oli hyvällä tasolla, ja asiakkaat jatkoivat pyrkimyksiään kasvattaa kapasiteettiin paikatakseen markkinoiden vähenyneitä tuontimääriä. Pohjois-Amerikan markkinat pysyivät aktiivisina Rauten tuotteiden osalta, ja kysyntä uuden prosessiautomaation, modernisaatioiden ja palveluiden osalta oli erityisen hyvää.

Kehittyvillä markkinoilla jatkuva nopea kaupungistuminen lisäsi kysyntää kestäville puurakentamisen ratkaisuille. Latinalaisen Amerikan markkinat kehittyivät positiivisesti hyvän raaka-ainesaatavuuden ansiosta. Aasian ja Kiinan markkinat toipuivat edelleen koronapandemian aiheuttamasta pitkittyneestä laskusuhdanteesta.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja siitä seuranneet sanktiot vaikuttivat merkittävästi Rauten liiketoimintaan, sillä Rautella oli tuolloin käynnissä useita projekteja venäläisten asiakkaiden kanssa. Maaliskuussa 2022 Raute ilmoitti lopettavansa uusien sopimusten tekemisen venäläisten tahojen kanssa ja aloitti asteittaisen vetäytymisen Venäjän markkinoilta, mikä jatkuu vuoteen 2023 viimeisten jäljellä olevien toimitusten muodossa. Vuoden 2022 lopussa Venäjällä jäljellä oleva tilauskanta oli 4 miljoonaa euroa.

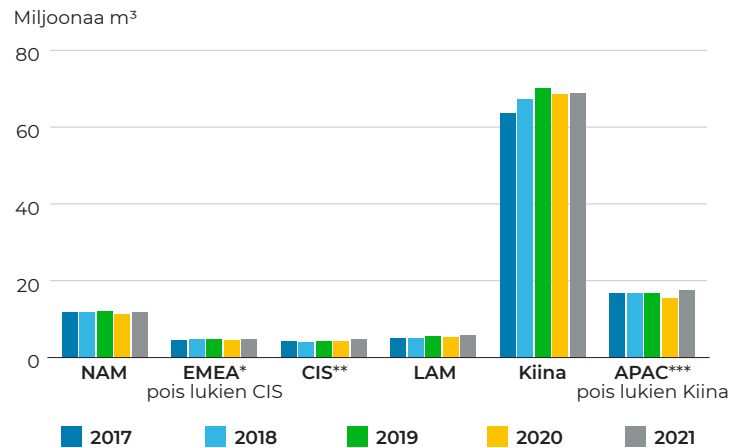
Vaneri- ja LVL-teollisuuden markkinat

lähes 50 miljardia euroa vuodessa

Investoinnit viilu- vaneri- ja LVL-tuotannon teknologiaan
normaaleissa markkinaolosuhteissa

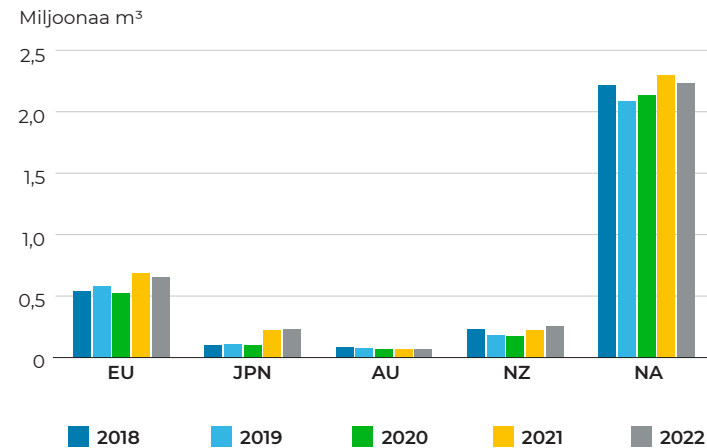
lähes miljardi euroa vuodessa

Vanerintuotanto alueittain 2017–2021



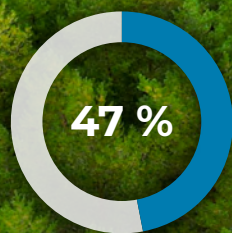
* EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka
** CIS = Ivy-maat
*** APAC = Aasia-Tyynimeri

Rakenteellisen LVL:n tuotanto (globaali)

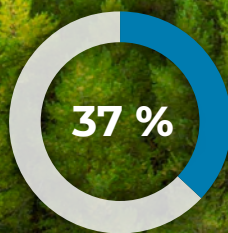


Lähde (vanerintuotanto): Indufor | Lähde (LVL): Raute

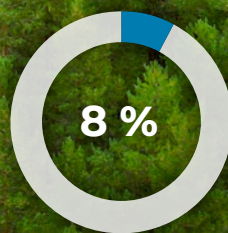
Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2022



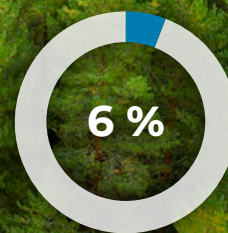
EMEA



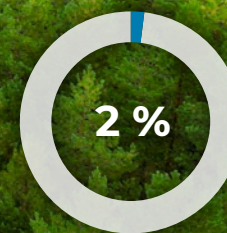
NAM



APAC



LAM



CIS

Kuva: Raute Oyj

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

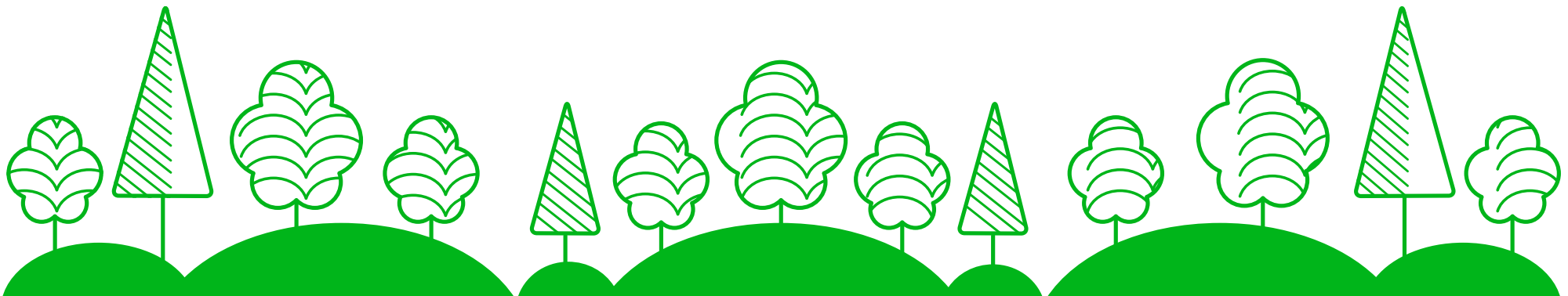
Autamme asiakkaitamme luomaan lisäarvoa metsävaroilte toimittamalla ratkaisuja kannattavaan ja kestävään viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon.

Raute uudistaa strategiaansa.

Uusi strategia, mukaan lukien uusi missio, arvolupaus sekä pitkän aikavälin strategiset tavoitteet julkistetaan vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon aikana.

Arvomme ohjaavat kaikkea toimintaamme

Asiakkaiden menestys
Luottamus ihmiseen
Tulosten saavuttaminen yhdessä
Vastuullisuus



Strategia lyhyesti

Tuottavuutta digitalisaation ja vastuullisuuden avulla

Kannattavuus on elintärkeää niin meille kuin asiakkaillemmekin liiketoiminnan jatkumisen ja kehittämisen kannalta. Rauten ratkaisut koostuvat asiakkaiden toiminnalle tärkeistä teknologioista, laitteista ja palveluista, joiden avulla asiakkaat voivat parantaa liiketoimintansa tehokkuutta ja vastuullisuutta. Digitaalisten ratkaisujemme avulla asiakkaamme voivat seurata esimerkiksi raaka-aineen käytön tehokkuutta prosessin eri vaiheissa ja keskittyä parantamaan juuri oikeita osia prosesseissaan. Tämä voi tuoda merkittäviä kustannussäästöjä, parantaa laatua tai lisätä tuotantokapasiteettia.

Markkinat keskittyvät yhä enemmän Pohjois-Amerikkaan ja kehittyville markkinoille. Siksi haluamme tarjota huipputeknologiaan perustuvien ratkaisujen lisäksi myös ratkaisuja, joissa kilpailuetu ei vielä perustu automaatioon tai joissa merkittävää investointia ei voida tehdä. Ymmärtämällä asiakkaidemme tarpeita voimme tarjota ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuedun alansa muihin toimijoihin nähden. Tätä tavoitetta tukevat aktiivinen tutkimustyö sekä yhteistyö muiden johtavien yritysten ja tutkimuslaitosten kanssa.

SALES & MARKETING,
COMMERCIAL EXCELLENCE

HUMAN RESOURCES, PEOPLE
DEVELOPMENT, AND HEALTH & SAFETY

FINANCE, ICT, IR, ESG AND
OTHER BUSINESS SUPPORT

WOOD
PROCESSING

ANALYZERS

SERVICES

CUSTOMER SUCCESS, TRUST IN PEOPLE,
ACHIEVING TOGETHER & RESPONSIBILITY

Raute muutti organisaatorakennettaan vastaamaan paremmin nykyisiä toiminnallisia ja strategisia kehityssuunnitelmia. Tammikuun 2023 alusta alkaen Rautella on kolme liiketoimintayksikköä: Wood Processing, Analyzers ja Services. Jokaisella yksiköllä on selkeä tavoite ja vastuu omista liiketoiminnoistaan. Muutoksen vaikutukset näkyvät myös johtoryhmän kokoonpanossa ja vastuualueissa.



Pitkän aikavälin strategiset tavoitteet*

Vuoden 2022 keskeiset toimenpiteet

Tavoitteena jatkuva kannattava kasvu

- Kasvavaa kiinnostusta R3-Seriä kohtaan globaalisti, mukaan lukien vakiintuneet markkinat
 - 40:n R3-viilunpaikkauskoneen tilaus Indonesiaan
 - Miraluzista Brasilian ensimmäinen yritys, joka hyödyntää yksipuolista liimausta Rauten Plywood Lay-up Line R3 -ladontalinjan avulla
 - Indonesialainen PT Sumber Graha Sejahtera investoi R3-Seriä teknologiaan
 - Koskisen kasvattaa raaka-aineen käyttöastetta Rauten uudella Veneer Peeling Line R3 -viilunsaumauslinjalla.
- Ensimmäinen Raute Green Veneer Composing Line R7 -viilunsaumauslinja myyty kanadalaiselle Tolko Industries Ltd:lle.
- Kasvavaa kysyntää Rauten teknologiapalveluille asiakkaiden keskuudessa
 - Merkittävän modernisointikokonaisuuden toimittaminen Stiga RM:lle Latviaan
- Palvelutarjoaman uudistus, jotta vastaamme entistä paremmin asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin
- Kahden uuden palvelukeskuksen avaaminen Indonesiaan ja Italiaan, lähelle asiakkaita
- Jatkuvat investoinnit uusien tuotteiden kehittämiseen, digitalisaatioon ja markkinointiin
- Organisaatorakenteen uudistus, jolla vahvistamme kykyämme palvella asiakkaitamme ja virtaviivaistamme sisäisiä toimintojamme.

Parantaa kannattavuutta**

- Sisäisten prosessien ja työskentelytapojen kehittäminen, esimerkiksi laajan IT-järjestelmä uudistuksen myötä
- Hinnoittelun aktiivinen hallinta raaka-aineisiin, komponentteihin ja rahtiin liittyvän nopean kustannusinflaation lieventämiseksi
- Kilpailukyky- ja tuottavuusohjelman julkaisu, tavoitteena 4–5 miljoonan euron säästöt
 - Yhtiön toimintojen sopeuttaminen uuteen markkinaympäristöön muutosneuvotteluiden myötä.

Ylläpitää vahva tase**

- Omavaraisuusaste 36,6 % (44,3)

Kilpailukykyinen tuotto sijoittajille**

- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei makseta tilikaudelta 2022.

* Strategiset tavoitteet ovat tarkasteltavana. Raute uudistaa strategiaansa. Uusi strategia, mukaan lukien uusi missio, arvolupaus sekä pitkän aikavälin strategiset tavoitteet julkistetaan vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon aikana.

**Venäjän toimintojen hallittu alasajo vaikutti tulokseen.

RAUTEN RATKAISUT

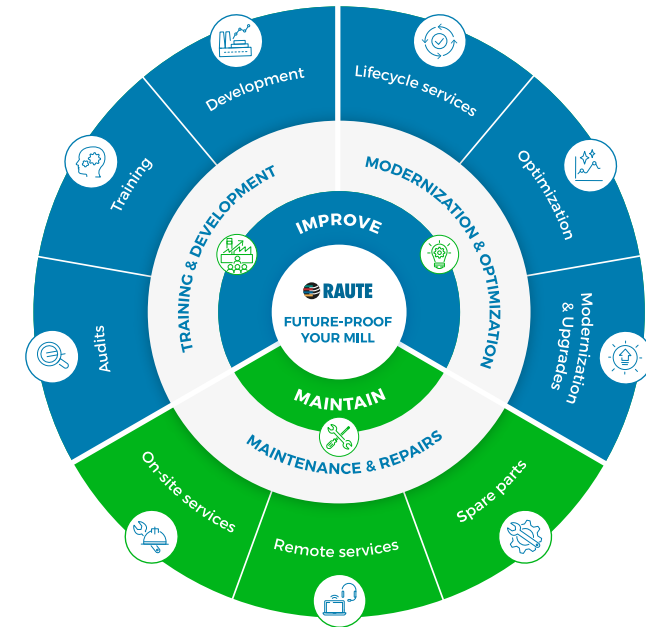
Globaali markkinajohtaja viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoteknologioissa

Raute on ollut luotettu kumppani niin pienille yksityisille perheyriyksille kuin suurille kansainvälisille metsäkonserneille jo yli 110 vuoden ajan.

Raute on maailman ainoa yritys, joka tarjoaa koko tuotantoprosessin kattavia ratkaisuja viilun, vanerin ja LVL:n (Laminated Veneer Lumber) tuotantoon. Tällä hetkellä yli puolet maailman LVL:stä valmistetaan Rauten toimittamilla koneilla.

Hyödynnämme digitaalisia mahdollisuuksia aktiivisesti ja innovoimme tuotantoratkaisuja, jotka maksimoivat tuottavuuden ja optimoivat sivutuotteiden käytön. Etsimme aina parhaan mahdollisen ratkaisun asiakkaamme tarpeisiin. Yhdistämme teknologiaa, ohjelmistoja ja palveluita kokonaisuudeksi, joka toimii mahdollisimman tehokkaasti koko elinkaarensa ajan. Tarjoamme ratkaisut kaikkiin viilun, vanerin ja LVL:n valmistuksessa tarvittaviin osaprosesseihin. Näitä ovat muun muassa tukinkäsittely, sorvaus, kuivaus, viilunkäsittely, vanerin ladonta ja puristus, levyjen käsittely ja korjaus, viilupalkkien ladonta ja puris-

tus, viilupalkin käsittely sekä lajittelu. Analysaattorit ovat yksi päätuotekategoriamme. Ne ovat osa älykkäiden tehtaidemme automaatio-, konenäkö- ja mittausteknologiaratkaisuja. Elinkaaripalvelumme tukevat asiakkaitamme tehtaan varhaisesta investoinnin suunnitteluvaiheesta tehdastarkastuksiin, modernisointeihin ja osaamisen kehittämiseen. Rauten ratkaisuissa on kiinnitetty erityisesti huomiota ergonomiaan ja edistykseen turvallisuusautomaatioon, joilla parannetaan työhyvinvointia, työturvallisuutta ja tuottavuutta. Olemme viilutuotealalla ainutlaatuinen täyden palvelun yritys.



Uudistunut Future-proof your mill -palvelutarjonta

Rauten palveluiden kysyntä on jatkunut vakaana. Vuonna 2022 analysoimme kaikki palveluihin liittyvät osaamisemme ja kyvykkyytemme, jotta voisimme vastata paremmin asiakkaidemme kehittyviin tarpeisiin. Tulosten pohjalta uudistimme palvelutarjontamme Maintain- ja Improve-palvelukokonaisuuksiksi, jotka myös brändäsimme uudelleen.

Tästä lähtien asiakkaamme saavat kaikki etänä ja paikan päällä tarjottavat palvelut sekä varaosat Maintenance & Repairs -palveluiden kautta.

Rautella on palvelukeskuksia neljällä mantereella, sillä haluamme palvella asiakkaitamme paikallisesti missä ikinä he ovatkaan

Improve-palvelukokonaisuutemme kattaa sekä teknologiaan että esimerkiksi koulutuksiin liittyvät palvelut. Modernisointi- ja optimointipalveluiden tavoitteena on parantaa ja optimoida asiakkaiden tuotantotehokkuutta ja laatua reaaliaikaisen datan avulla. Autamme asiakkaitamme maksimoimaan tuotantotehokkuutensa linja- ja konemodernisoinneilla, päivityksillä, optimoinneilla ja räätälöidyillä elinkaari palveluilla.

Improve-palveluihimme kuuluvat myös asiakkaiden liiketoiminnan ja henkilöstön kehittäminen siten, että nämä pystyvät vastaamaan entistä paremmin nykyisiin ja tulevaisuuden tarpeisiin. Tarjoamme koulutus- ja kehityspalveluita koko tuotantoprosessille – aina tehdastarkistuksista ja koulutuksista liiketoiminnan analyysiin.

Parempaa suorituskykyä

Vuoden 2022 keskiössä olivat parempi tuotannon suorituskyky ja tehokkuus. Liima-, korjausmateriaali- ja energiahintojen noustessa globaalisti valmis-

tajat etsivät kannattavampia ratkaisuja viilupohjaiseen tuotantonsa. Raute vastasi tähän tarpeeseen esittelemällä uuden Plywood Lay-up Line R3 -vanerinladontalinjan, joka hyödyntää yksipuolista liimausteknologiaa. Uusi linja säästää liimaa, energiaa ja työaikaa, mikä nopeuttaa investoinnin takaisinmaksuaikaa. Kysyntä Panel Repair Station R5 -levynkorjausaseman ja täysin automatisoidun Panel Repairing Line R7 -levynkorjauslinjan kaltaisille ratkaisuille on kasvanut selvästi.

Myös R3-Series on herättänyt kiinnostusta vakiintuneita markkinoita myöten. Esimerkiksi Veneer Peeling Line R3 -viilunSORVAUSlinja myytiin ensimmäistä kertaa Suomeen, ja kysyntä automatisoiduille ja edullisille Veneer Patcher R3 -viilunpaikkaajille on pysynyt vakaana.

Turvallisempi ja yhtenäisempi käyttökokemus

Vuoden 2022 aikana Rauten käyttäjakeskeisyys ja käyttäjäystävällisyys ottivat merkittäviä harppauksia eteen-

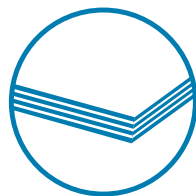
päin. Rauten koneet ja linjat saivat visuaalisen päivityksen, jonka ansiosta Rauten brändin tunnistettavuus ja huipputason osien näkyvyys sekä käyttöturvallisuus kohenivat. Uuden tuotesuunnittelun avulla vähensimme työympäristön turhaa visuaalista hälinää ohjataksemme käyttäjien huomion kriittisempiin yksityiskohtiin, kuten mahdollisia vaaratilanteita aiheuttaviin liikkuviin osiin. Päivitetyllä ulkoasulla varustetut tuotteet tuodaan markkinoille vaihteittain uusien toimitusten ja tuotteiden myötä.

Loppuvuodesta aloitimme tuotantolinjojemme käyttöliittymien uudistamisen, ja asiakkaamme pääsivät testaamaan niiden ensimmäisiä uusia versioita. Tavoitteenamme on parantaa käyttöliittymiemme ja käyttäjäkokemuksemme yhdenmukaisuutta, mikä puolestaan parantaa intuitiivista käyttöä ja oppimista. Yksi suunnittelun pääperiaatteista on ollut eri teknologioiden keskinäinen yhteensopivuus esimerkiksi modernisoinneissa. Seuraavaksi jatkamme analysointiemme käyttöliittymien uudelleensuunnittelua.

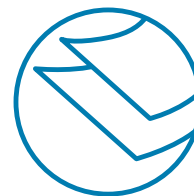


Kuva: Raute Oyj

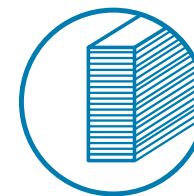
Tärkeimmät asiakasryhmämme



Vaneriteollisuus



Viiluteollisuus, joka toimittaa viilua vaneri- ja LVL-valmistajille



LVL teollisuus

Teknologiat

Projektitoimitukset muodostavat suuren osan Rauten liiketoiminnasta, ja koko tehtaan laajuisissa projekteissa Raute on globaali markkinajohtaja niin vaneri- kuin LVL-teollisuudessa. Asiakkaamme tarpeesta riippuen tarjoamme eri laajuisia ratkaisuja kaikista tuotannon osaprosesseista ja tuotantolinjoista yksittäisiin koneisiin ja automaatioon. Tuotannonohjaukseen ja laadunvalvontaan toimitamme ohjelmistoja, mitausjärjestelmiä ja analysaattoreita. Vuonna 2022 viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoratkaisujen kysyntä oli vahvaa Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Yksittäisten tuotantolinjojen tilaukset kasvoivat.

Palvelut

Markkinoilla tapahtuneet muutokset sekä teknologioiden ja digitalisaation kehittyminen kiihdyttivät palveluliiketoiminnan kasvua. Uudet, jatkuvasti kehittyvät teknologiat edellyttävät taitoja ja osaamista, joihin monien asiakkaiden ei ole mielekästä itse sijoittaa. Teknologian kehittymisen ansiosta laitteiden elinkaarta voidaan pidentää modernisoinneilla ja huoltosopimuksilla. Digitaaliset palvelut tarjoavat uusia työskentely- ja yhteistyötapoja, joilla on positiivinen vaikutus tuotteiden laatuun, tehokkuuteen ja kannattavuuteen.

Data

Datapohjainen ja digitalisoitu tuotanto kasvattaa suosiotaan viilun, vanerin ja LVL:n valmistajien keskuudessa. Etenkin viiluntuotannon globaaleilla markkinoilla tapahtuneet muutokset ovat saaneet valmistajat miettimään keinoja myydä tuotteitaan nousseista tuotantokustannuksista ja tuotekoh- taisten hintojen laskusta huolimatta. Tästä johtuen valmistajat haluavat parantaa sekä kustannusrakennettaan että tuotteidensa tuotantoarvoa. Raute Audits yhdessä MILLISIGHTS-ohjelmiston kanssa analysoivat asiakkaan tuotantoa raaka-aineen käytön, työvoiman tehokkuuden ja automaation näkökulmasta. Analyysi pohjautuu reaaliaikaiseen dataan, joka on kerätty tuotantolinjoista Rauten analysaattoreilla.



Kuva: Raute Oyj

Wood Processing

Rauten ydinteknologiatarjonta viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon.

Analyzers

Rauten viimeisin viilun, vanerin ja LVL:n lajittelun mittaus-
teknologia sekä sahatavaran erikoismittauslaitteet.

Services

Rauten täyden palvelun konsepti varaosatoimituksista
säännölliseen kunnossapitoon, digitaalisiin palveluihin sekä
koneiden ja laitteiden parannuksiin.

Täyden
palvelun
kumppani

Raute on maailman ainoa kokonaistoi-
mittaja, joka tarjoaa koko tehtaan katta-
via teknologiaratkaisuja viilun, vanerin ja
LVL:n tuotantoon.

Olemme täyden palvelun kumppani
– laitteet, ohjelmistot, digitaaliset palve-
lut ja paikan päällä tarjottavat palvelut
tehokkaasti yhdestä paikasta. Olemme
apuna investoinnin koko elinkaaren ajan,
ylläpitäen ja parantaen asiakkaidemme
tuotantoa käyttöiän alusta loppuun.

ASIAKASTARINA

PT Kutai Timber Indonesia

Sumitomo Forestry Groupiin kuuluva PT Kutai Timber Indonesia (PT KTI) on kokonaisvaltainen puunjalostusyhtiö, jolla on yli 40 vuoden kokemus alalta.

Vuonna 2019 PT KTI halusi parantaa toimintojensa tehokkuutta ja tilasi Rautelta kolme Veneer Patcher R3 -viilunpaikkauskonetta, jotka korvasivat vanhat koneet ja vähensivät manuaalista työtä. Vuosien kuluessa PT KTI:n istutetun puuraaka-aineen tarpeen kasvaessa yhtiö on tilannut Rautelta lisää paikkauskoneita. Vuonna 2022 PT KTI teki kolmannen paikkauskonetilauksen Rautelle, ja seuraava tilaus on jo suunnitteilla vuodelle 2023.

“Kuuden Veneer Patcher R3 -koneemme ansiosta olemme parantaneet tehokkuuttamme ja tarkkuuttamme automatisoimalla aiemmin manuaalisesti tehtyjä prosesseja. Paikkauskoneiden avulla voimme siirtää työvoimaa tärkeämpiin tehtäviin, mikä puolestaan parantaa toimintamme kannattavuutta”, sanoo Mr. Angga, PT KTI:n Engineering Manager. “Raute on hyvin tunnettu puutuotealalla, ja yksi SFF-konsernin yrityksistä oli jo käyttänyt Rauten koneita useita vuosia. Raute täytti vaatimuksemme ja tuki meitä, kun aloimme käyttää enemmän istutuspuuta ja parantaa prosessejamme”, Mr. Angga jatkaa.

ASIAKASTARINA

Stiga RM

Stiga RM on vuonna 1994 perustettu latvialainen perheyriys, jonka tavoitteena on edistää Latvian hyvinvointia hoitamalla sen metsäalueita vastuullisesti.

Kesäkuussa 2022 Raute ja Stiga RM allekirjoitivat sopimuksen laajasta modernisointikokouksesta Stiga RM:n koivuvaneritehtaalle Latviassa. Tilaus kattaa Rauten aiemmin toimittamien viilunsorvasuolinjan, viilunjakamislinjan, vanerinladontalinjan sekä levynpinnoituslinjan modernisoinnit. Lisäksi tilaukseen kuuluu täysin uusi Raute Veneer Peeling Line R7 -viilunsorvasuolinja sekä vanerin lajittelulinja. Toimituksen odotetaan toteutuvan kesän 2023 aikana.

“Modernisoinnin ansiosta voimme parantaa kapasiteettiamme ja koivuvanerintuotantomme laatua. Lisäksi tavoitteenamme on kasvattaa tehtaamme automaatiota ja tuotantotehokkuutta”, sanoo Andris Ramoliņš, Stiga RM:n toimitusjohtaja. “Raute on ollut meille luotettava kumppani jo useiden vuosien ajan, joten jatkoimme mielellämme hyvin sujunutta yhteistyötä tämän tärkeän modernisointiprojektin parissa”, Ramoliņš jatkaa.

ASIAKASTARINA

Tolko

Tolko Industries Ltd. on yksityisomisteinen kanadalainen puutuoteyhtiö, joka valmistaa useita erilaisia vastuullisia puutuotteita sahavarasta vaneriin, viiluun ja OSB-levyihin.

Raute ja Tolko ovat tehneet yhteistyötä jo yli 25 vuotta, jonka aikana yhteistyö on syventynyt muun muassa uuden sorvi- ja modernisointiprojektin myötä Tolkon tehtaalla Kamloopsin lähistöllä Brittiläisessä Kolumbiassa. Onnistuneen projektin jälkeen Tolko tilasi Rautelta myös kuivaajan ulossyöttöjärjestelmän ja leikkainalueen modernisoinnin uudella skannerilla ja ohjaimilla, sekä viimeisimpänä Pohjois-Amerikan ensimmäisen Raute Green Veneer Composing Line R7 -viilunsaumauslinjan.

“Valitsimme Rauten, koska heillä on Tolkon kanssa yhteistä historiaa, joka perustuu luotettavuuteen, osaamiseen ja ammattimaisuuteen. Raute oli meille paras valinta, sillä tiesimme saavamme heiltä tarvitsemaamme tukea, jotta projekti ja tuotteet toimivat niin kuin tarvitsemme”, sanoo Gaileen Galuska, Tolko Industriesin Green End Superintendent. “On myös kätevää, että Rautella on Pohjois-Amerikassa ihmisiä, joilta saamme tukea paikallisesti”, Galuska jatkaa.

Lisää tehokkuutta modernisoimalla

Innovaatioidemme ja osaamisemme avulla asiakkaamme voivat päivittää olemassa olevat tehtaansa vastaamaan uusia tehtaita niin resurssitehokkuudessa kuin tuotelaadussa. Tarjoamme erilaisia modernisointikokonaisuuksia yksittäisistä linjaparannuksista tehtaiden kokonaismodernisointeihin.

700 toteutunutta modernisointia vuonna 2022

350 Rautella on noin 350* asiakasta

* pois lukien venäläiset toimijat

TEHDASMODERNISOINNIT

- Kapasiteetin nostaminen uudelle tasolle
- Olemassa olevien koneiden suorituskyvyn nostaminen uudelle tasolle
- Nopein tapa lisätä kapasiteettia
- Perustuu tehdastarkastukseen, mikä takaa parhaan mahdollisen ratkaisun
- Enemmän vastinetta rahalle

VENEER PEELING LINE R7-HYBRID-VIIILUNSORVAUSLINJA

- Maksimaalinen raaka-aineen saanto
- Mahdollistaa halkaisijaltaan pienen purilaan
- Korkealaatuista viilua sekä kova- että pehmeästä puusta
- 30 % pienempi energiankulutus perinteiseen sorvaukseen verrattuna
- 8 % parempi raaka-aineen hyödyntäminen perinteiseen sorvaukseen verrattuna

ELINKAAREN TUKI

- Reaaliaikainen tehdastason tiedonkeruu
- Älykäs raportointi ja analysointi
- Kunnonvalvonta
- 24/7-tuki

SUORITUSKYKYYN PERUSTUVA HUOLTO

- Uusi konsepti, jossa jaetut hyödyt ja minimaalinen riski asiakkaalle
- Perustuu Rauten pitkäaikaiseen kokemukseen ja alan tuntemiseen

YKSIPUOLINEN LIIMAUS vanerinladonnassa

- Juova- ja verholiimaus
 - Tarkka liiman levitys
 - Pienempi liiman kulutus
- Jopa 25 % pienempi liiman kulutus
 - Maksimaalinen tuottavuus täysin automatisoidulla ladonnalla

LEVYNKORJAUS

- Monille erityyppisille ja -kokoisille puulevyille
 - Suurikapasiteettinen ja täysautomaattinen levyn korjaus
 - Vaihtoehtoina täysin automatisoitu linja tai erillisasema
 - Älykäs viantunnistus

VIILUN LAADUN PARANTAMINEN

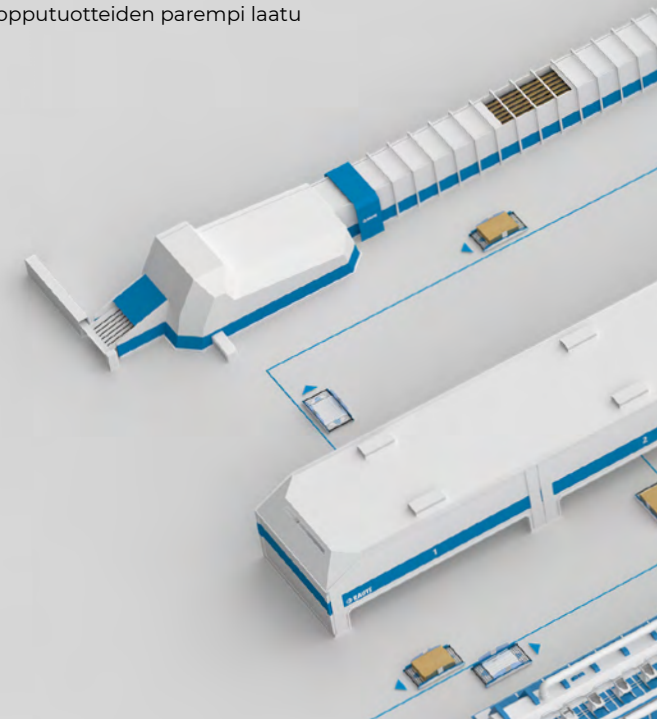
- Saamaajan modernisointi
- Paikkauksen optimointi
- Operaattorien koulutus

BLOCK CENTERING ANALYZER R7

- 2–5 % parempi viilun saanto
- Kokonaisten viiluarkkien saanto parani jopa 15 %
- Maksimaalinen pintaviilun saanto

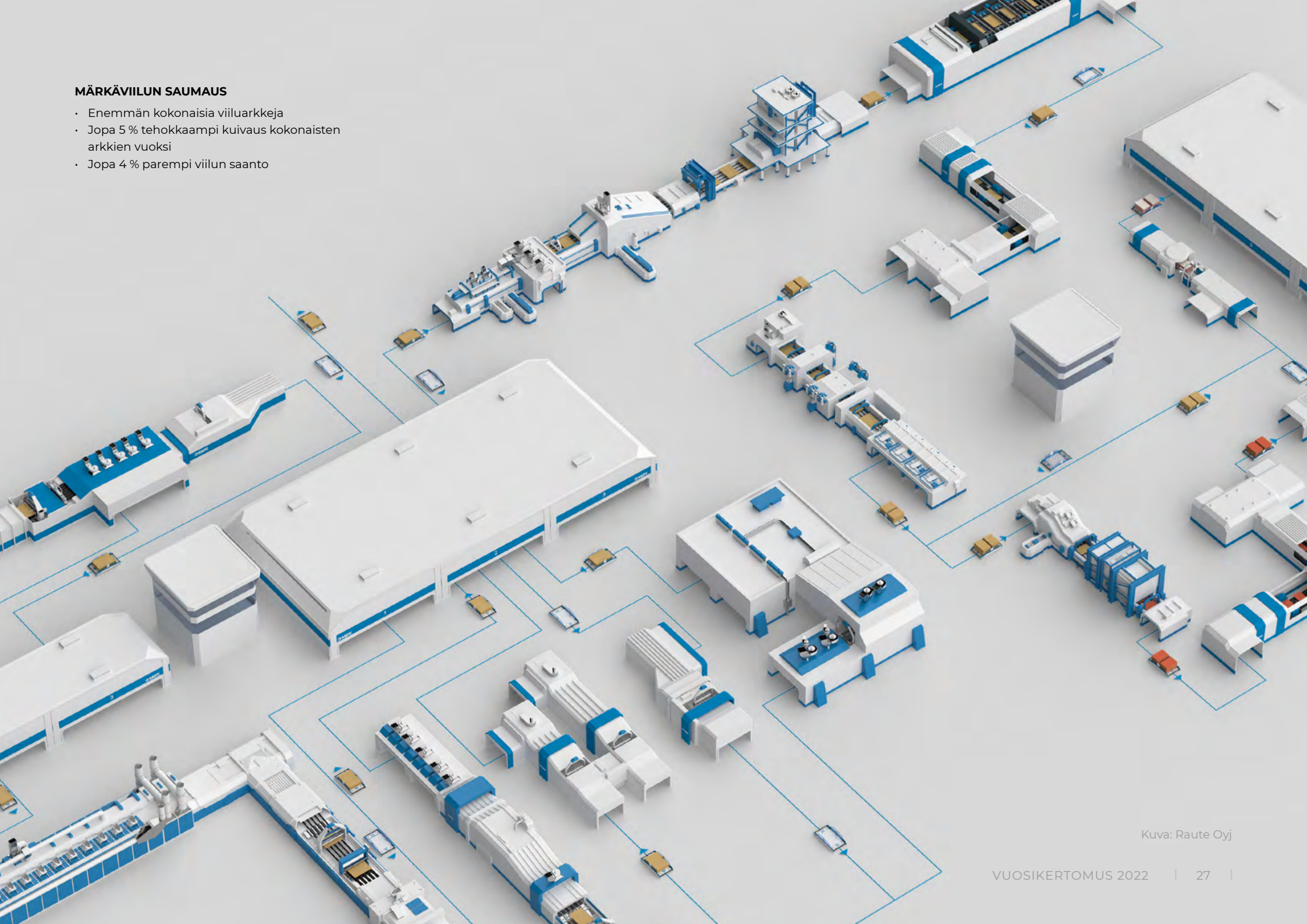
TARKEMPI LAJITTELU

- Dataan perustuvat lajittelu- ja analysointiratkaisut
- Yhdistetty visuaalinen lajittelu sekä kosteus- ja lujuuslajittelu
- Optimoitu raaka-aineen käyttö
- Lopputuotteiden parempi laatu



MÄRKÄVIILUN SAUMAUUS

- Enemmän kokonaisia viiluarkkeja
- Jopa 5 % tehokkaampi kuivaus kokonaisten arkkien vuoksi
- Jopa 4 % parempi viilun saanto



Kuva: Raute Oyj

HENKILÖSTÖ

Muutosten vuosi

Vuosi 2022 testasi monin tavoin kykyämme sopeutua muutokseen. Siitä johtuen päädyimme siirtämään monia edellisenä vuotena asettamiamme tavoitteita ja suunnitelmia. Elokuussa jouduimme heikentyneen markkinatilanteen vuoksi aloittamaan yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut, jotka koskivat henkilöstösopeutuksia Suomen yksiköidemme toimihenkilöiden ja ylempien toimihenkilöiden osalta. Neuvotteluiden päätteeksi sovittiin yhteensä 17 toimihenkilön irtisanomisesta sekä seitsemän henkilön siirtämisestä toisen yhtiön palvelukseen liikkeenluovutuksen myötä.

Muutosneuvotteluiden lisäksi henkilöstömäärämme väheni vuoden aikana määräaikaisten työsuhteiden päättymisten, eläköitymisten ja neuvotteluiden aikana tapahtuneiden irtisanoutumisten takia. Henkilöstömäärämme vuoden lopussa oli yhteensä 778 (802). Henkilöstöm-

me keski-ikä laski edellisvuodesta (37,9) ja oli 36,8 vuotta. Naisten osuus säilyi edellisen vuoden tasolla 12 prosentissa.

Vuosi käyntiin uusilla työskentelytavoilla

Vuoden 2022 alusta otimme käyttöön uuden etätyökäytännön henkilöstöltämme saadun palautteen pohjalta. Uuden linjauksen mukaan toimistotyöntekijämme voivat tehdä etätöitä 1–4 päivää viikossa toiveiden mukaisesti. Etätyön määrä on kasvanut pandemiaa edeltävään tasoon verrattuna, mutta vuoden aikana nähtiin myös paluuta toimistolle. Tämän myötä käynnistimme työympäristön kehitysprojektin, johon sisältyi Lahden toimipisteemme toimistotilojen päivittäminen. Uudistuksen myötä kaikilla ei ole enää nimettyä työpistettä, vaan käytössä on jaettu, varattavissa olevia työpisteitä, sekä tiimeille nimettyjä niin kutsuttuja ”kotipesiä”.

Tukea henkilöstömme jaksamiseen ja kehittymiseen

Vuoden aikana otimme käyttöön uuden varhaisen tuen työkalun yhdessä työterveyden palveluntarjoajamme kanssa. Sähköinen työkalu on tarkoitettu sekä esihenkilöiden että henkilöstöhallinnon käyttöön, ja sen avulla työntekijöiden tuen tarpeeseen on mahdollista reagoida aiempaa varhaisemmassa vaiheessa. Laajensimme myös henkilöstönhallintajärjestelmämme käyttöä lisäämällä Pohjois-Amerikan yksiköidemme käyttöoikeuksia, mikä vähentää manuaalista työtä. Lisäksi paransimme perehdytysprosessiamme kehittämällä verkko-oppimisympäristöämme ja ottamalla käyttöön uuden järjestelmän ulkoisten työntekijöiden perehdyttämiseen.

Panostamme tulevaisuuden osaajiin

Työnantajamielikuvan kehittäminen ja uusien osaajien rekrytointi ovat henkilöstöstrategiamme kulmakiviä.

Vuoden 2022 aikana julkaisimme uusia työnantajamielikuvaan liittyviä materiaaleja yhdessä markkinointitiimimme kanssa. Teimme myös tärkeitä rekrytointeja Indonesiassa, jonne avasimme uuden palvelukeskuksen.

Vuoden kuluessa jatkoimme aktiivista oppilaitosyhteistyötä Koulutuskeskus Salpauksen kanssa tuotannon harjoittelijarotaation muodossa. Hämeen TAT Yrityskylä -oppimisympäristö yläkoululaisille julkaisi Raute-simulaatiopelin, jossa oppilaat pääsevät työskentelemään päivän Rautella ja tekemään kauppaa, ratkaisemaan ongelmia ja ehkäisemään riskejä. Yhteistyö oppilaitosten kanssa eri kouluasteilla on tärkeä osa strategiaamme, kun esittelemme Rauten osaamista tulevaisuuden osaajille.



Kuva: Raute Oyj

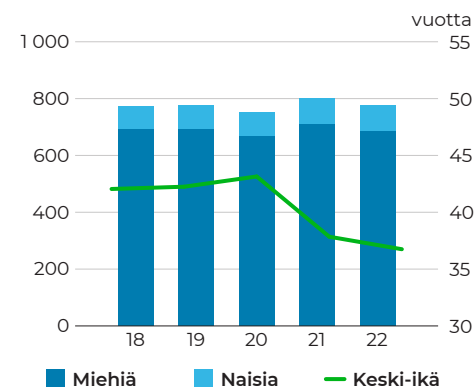
Rauten henkilöstö lukuina

PALVELUSVUODET

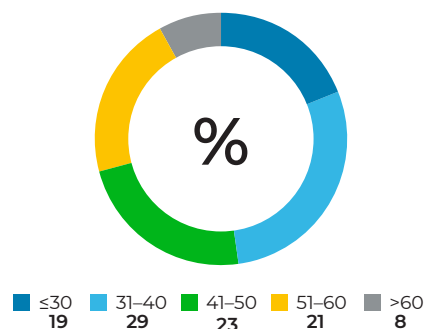
8,2



Henkilöstön määrä ja keski-ikä 2018–2022



Ikäjakauma (vuosina)



VAIHTUVUUS

22,3 %

Työsuhteiden tyyppi

Työaika



Sopimus



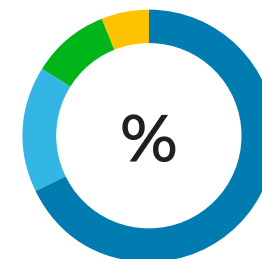
Kokoaikainen 98 %
Osa-aikainen 2 %
Vakituinen 99 %
Määräaikainen 1 %

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

778



Henkilöstö maantieteellisesti



Eurooppa 68
Pohjois-Amerikka 16
Kiina 10
Muut 6

“Raute osaa tehdä työstä monialaista ja kiinnostavaa”

Aloitin urani Rautella 11 vuotta sitten Chief Design Engineer -tehtävässä. Aiemmin olin työskennellyt muun muassa sähköasentajaharjoittelijana sekä tuotekehityssuunnittelijana. Nykyinen tehtäväni, Product Manager, Veneer patching, tarjoaa näköalapaikan Rauten alaan ja toimintaan. Saan olla mukana monissa projektin vaiheissa, aina myynnin tukemisesta ruuvinkierteiden suunnitteluun ja lopullisen tuotteen asentamiseen asiakkaan tehtaalle.

Tuotepäällikkönä annan tuotteelle kasvot ja olen tärkeä kontakti asiakkaalle. Koska olen ollut mukana projektin eri vaiheissa alusta lähtien, osaan vastata useimpiin asiakkaiden kysymyksiin ja mahdollisiin huolenaiheisiin.

Taustani on mekatroniikassa ja koneautomaatiossa, mutta vuosien varrella olen oppinut paljon puusta ja puutuotteista. Olen myös päässyt laajentamaan rooliani vetämällä pienempiä projektitoimituksia esimerkiksi Kanadassa. Lisäksi olen vastuussa asiakkaidemme kouluttamisesta koneidemme käytössä. Raute osaa tehdä työstä monialaista ja kiinnostavaa, ja uskon, että se on yksi pääsyy siihen, miksi ihmiset viihtyvät täällä niin pitkään.

Hanna Mäkinen
Tuotepäällikkö



Kuva: Raute Oyj

“Rauten ihmiset ja kulttuuri saivat minut haluamaan työskennellä nimenomaan täällä.”

Matkani Rautella alkoi Junior Estimator -tehtävässä, jolloin olin vastuussa tarjousten tekemisestä Pohjois-Amerikan markkinoille. Noin vuoden kulukseni pääsin laajentamaan rooliani ja tekemään alustavaa suunnittelutyötä tarjouksia varten. Kaksi ja puoli sitten sain ylennyksen tehtävään Regional Sales Manager for Canada & the Pacific Northwest. Nykyisiin tehtäviini kuuluu huolehtia noin 50 asiakkaasta ja vastata heidän tarjouspyyntöihinsä. Lisäksi vastuullani on varmistaa, että asiakkaat saavat kaikki tarvitsemansa osat sekä palvelut, joita he tarvitsevat toimiakseen tehokkaasti.

Ennen uraani Rautella työskentelin paineastioita suunnittelevassa yrityksessä. Öljy- ja kaasusektorin taloudellisen taantuman vuoksi minut irtisanoitiin. Sain kuitenkin kolme uutta työtarjousta, joista pystyin tekemään valintani. Lopulta Rauten globaali toi-

mintä, johtava asema vaneriteollisuuden koneiden ja laitteiden valmistajana sekä ihmiset ja kulttuuri Rauten Kanadan yksikössä saivat minut haluamaan työskennellä nimenomaan täällä. Nyt olen nauttinut ajastani Rautella jo kahdeksan vuoden ajan.

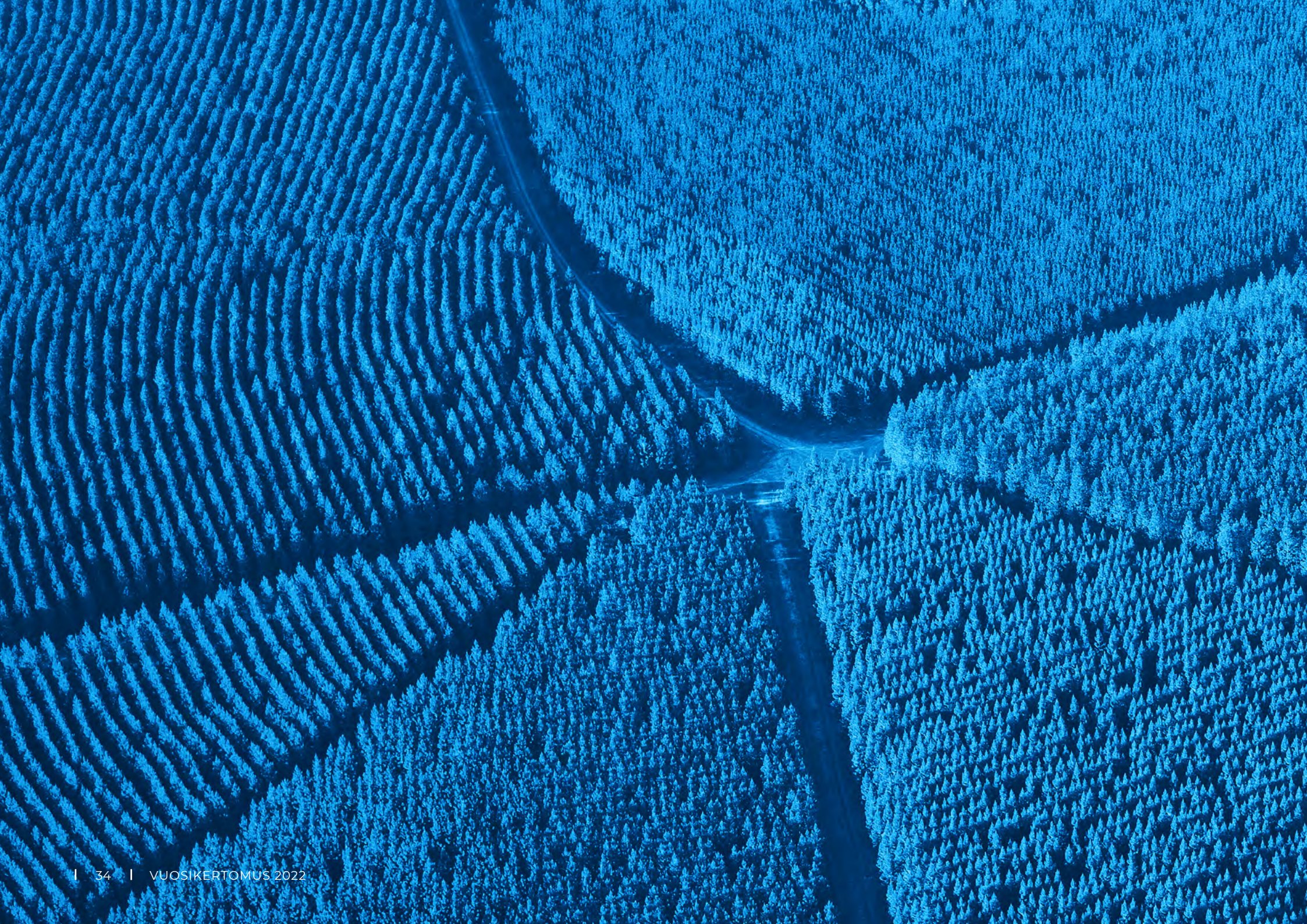
Uusien asioiden oppiminen pitää työn kiinnostavana. Tulevaisuudessa haluaisin syventää tietojani nimenomaan viulun suhteen. Pohjois-Amerikassa yritykset käyttävät raaka-aineena monia eri puulajeja, kuten douglaskuusta, kuusta, hemlockkia ja lyhytneulasmäntyä, joilla kaikilla on omat tuotteiden suunnitteluun vaikuttavat ominaispiirteensä – opittavaa on siis runsaasti.

Spencer Pringle

Key Account/Sales Manager
Canada & Pacific Northwest



Kuva: Raute Oyj





HALLINNOINTI

Hallinnointi

Raute-konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Raute Oyj, joka on perustettu vuonna 1908. Suomessa sijaitsevat päätoimipisteemme Lahdessa, konenäkö- ja kosteusmittausteknologiaan erikoistunut valmistus- ja suunnitteluyksikkömme Kajaanissa sekä ohjelmistopalveluntarjoajamme Oulussa.

Konserniin kuuluu lisäksi kymmenen ulkomaista tytäryhtiötä. Tuotantoyksikkömme sijaitsevat Vancouverin alueella Kanadassa, Changzhoussa Jiangsun maakunnassa Kiinassa ja Pullmanissa, Washingtonin osavaltiossa Yhdysvalloissa. Olemme myös kehittäneet jatkuvasti palveluverkostoamme vahvistaaksemme paikallista palvelutarjontaa lähellä asiakkaitamme. Myös agenttiverkostomme ja paikalliset palvelupisteemme sijaitsevat lähellä asiakkaita.

Päätöksenteossa ja hallinnossa noudatamme emoyhtiössämme Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsinki

Oy:n sääntöjä, julkisesti noteerattavia yhtiöitä koskevia muita säännöksiä sekä Raute Oyj:n yhtiöjärjestystä. Raute Oyj:n hallitus on lisäksi hyväksynyt konsernin eettisen ohjeiston (Code of Conduct).

Merkittävimmät tunnistetut riskimme liittyvät projektiliiketoiminnan luonteeseen, geopolitiisiin ja makrotaloudellisiin olosuhteisiin, henkilöresursseihin, tietoturvaan, rahoitukseen sekä vahinkoihin tai menetyksiin. Analyysimme mukaan tämän hetken tärkeimmät yhtiöön kohdistuvat riskit ovat maailmantalouden ja geopolitiikan kehityksestä johtuvat investointikysynnän vaihtelut, tiedonhallintajärjestelmien uudistamiseen liittyvä riski, avainhenkilöiden sitouttaminen, jälleenrahoitus- ja likviditeettiriski sekä kyberturvallisuusriski.

Konsernimme sisäisen valvonnan perustana on arvojemme ja eettisen ohjeistuksemme mukainen johtaminen. Konsernissamme ei ole erillistä sisäisen valvonnan organisaatiota.

Tutustu Rauten hallintoon, vastuullisuuteen ja sijoittajasuhteisiin yksityiskohtaisemmin osoitteessa

www.raute.com

Raute Oyj:n yhtiöjärjestys

Eettinen toimintaohje (Code of Conduct)

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Hallitus

Hallitus

Yhtiön hallituksen toimikausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus kokoontuu toimikauden aikana keskimäärin kymmenen kertaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä. Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksessä, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta www.raute.com.

Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous nimittää hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenet. Yhtiökokoukselle esityksen hallituksen jäsenmääräksi ja kokoonpanoksi valmistelee ja tekee hallituksen nimitysvaliokunta. Se pyrkii hallituksen kokoonpanossa monimuotoisuuteen, joka tukee parhaalla mahdollisella tavalla strategisten tavoitteiden saavuttamista ja liiketoiminnan kehittämistä. Hallituk-

sen monimuotoisuutta tarkastellaan muun muassa jäsenten ikä- ja sukupuolijakauman, koulutuksen ja ammatillisen taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen kokemuksen sekä henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta. Monimuotoisuutta koskevien periaatteiden tarkoituksena on varmistaa osaltaan se, että hallituksen osaaminen ja kokemus sekä kokoonpanon monipuolisuus vastaavat riittävällä tavalla yhtiön liiketoimintamallin ja omistajarakenteen tarpeita. Sukupuolijakauman osalta tavoitteena on, että kumpaakin sukupuolta on hallituksessa edustettuna vähintään yksi jäsen. Hallitus arvioi monimuotoisuuden toteutumista itsearviointissa.

Vuoden 2022 aikana hallituksen kokoonpanossa tapahtui muutoksia, sillä yksi hallituksen jäsen ei asettunut uudelleen ehdolle ja hallitukseen valittiin kaksi uutta jäsentä.

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilikaudelle 2022 tiliintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Markku Launis. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Raute Oyj:n tilintarkastajana tilikaudesta 2010 alkaen.



Laura Raitio

s. 1962
Tekniikan lisensiaatti
Hallituksen puheenjohtaja 2019–
Hallituksen jäsen 2017–
Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja
2019–



Mika Mustakallio

s. 1964
Kauppatieteiden maisteri, CEFA
Hallituksen varapuheenjohtaja 2012–
Hallituksen jäsen 2004–
Nimitysvaliokunnan jäsen 2022–
Päätoimi: Hallituksen puheenjohtaja,
MORS Software Oy 2021–



Joni Bask

s. 1975
Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2012–
Päätoimi: Sr. Manager
Varian Medical Systems Finland Oy 2020–



Patrick von Essen

s. 1963
Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2016–
Päätoimi: Toimitusjohtaja,
Neste Engineering Solutions Oy 2018–



Ari Harmaala

s. 1961
Insinööri (koneenrakennustekniikka)
Hallituksen jäsen 2019–
Päätoimi: Myynti- ja asiakkuusjohtaja,
Metsä Fibre Oy 2011–



Petri Perttula

s. 1971
Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2022–
Päätoimi: Liiketoimintajohtaja,
Honkarakenne Oyj, 2021–



Ari Piik

s. 1993
Kauppatieteiden kandidaatti
Hallituksen jäsen 2022–
Päätoimi: Myynti- ja asiakkuusjohtaja,
Wolt Enterprises Oy 2020–

Kuvat: Raute Oyj

Konsernin johtoryhmä

1.1.2023 alkaen

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan johtamisesta osakeyhtiölain sekä hallituksen päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Hän raportoi hallitukselle liiketoimintaympäristöstä, kuten asiakkaista sekä kilpailu- ja markkinatilanteesta. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu myös pitää hallitus ajan tasalla yhtiön taloudellisesta asemasta ja muista merkittävistä liiketoimintaan liittyvistä kysymyksistä. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana, edustaa konserniomistusta tytär- ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksissa sekä toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus ole yksittäisissä tapauksissa päättänyt toisin. Hallitus arvioi toimitusjohtajan toimintaa vuosittain.

Johtoryhmä

Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Se myös käsittelee yhdessä tärkeät operatiiviset asiat. Toimitusjohtaja vahvistaa johtoryhmän päätökset.

Vuoden 2022 aikana johtoryhmän kokoonpanossa tapahtui muutoksia. Entisiä johtoryhmän jäseniä ovat Tapani Kiiski (16.3.2004–30.4.2022), Tarja Järvinen (1.2.2019–5.5.2022), Marko Hjelt (1.10.2013–19.12.2022), Mika Hyys-ti (1.10.2013–28.11.2022), Timo Kangas (1.10.2004–28.11.2022) sekä Jukka Siiriäinen (1.9.2019–28.11.2022). Petri Strengell toimi yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana 1.5.–30.9.2022.



Mika Saariaho

s. 1973
Tekniikan tohtori
Toimitusjohtaja, 1.10.2022–
Johtoryhmän jäsen 2022–
Yhtiön palveluksessa 2022–



Kurt Bossuyt

s. 1975
Teknikko
Executive Vice President, Services,
1.1.2023–
Johtoryhmän jäsen 2019–
Yhtiön palveluksessa 2016–



Mia Könnilä

Tradenomi
Chief People Officer, 19.12.2022–
Johtoryhmän jäsen 2022–
Yhtiön palveluksessa 2021–



Jari Myyryläinen

s. 1968
Diplomi-insinööri
Chief Commercial Officer (CCO),
1.1.2023–
Johtoryhmän jäsen 2023–
Yhtiön palveluksessa 2020–



Jani Roivainen

s. 1974
Insinööri (AMK)
Executive Vice President, Analyzers,
1.1.2023–
Johtoryhmän jäsen 2019–
Yhtiön palveluksessa 2011–



Petri Strengell

s. 1962
Diplomi-insinööri
Executive Vice President, Wood Processing,
1.1.2023–
Johtoryhmän jäsen 2004–
Yhtiön palveluksessa 1987–



Minna Yrjönmäki

s. 1967
Kauppätieteiden maisteri
Executive Vice President, CFO, 9.5.2022–
Johtoryhmän jäsen 2022–
Yhtiön palveluksessa 2022–

Kuvat: Raute Oyj

TALOUDELLINEN KATSAUS 2022

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	158 324	142 212	114 994	151 297	180 993
Liikevaihdon muutos, %	11,3	23,7	-24,0	-16,4	22,2
Liikevaihdon osuus Suomen ulkopuolelle	141 830 (89,6)	130 548 (91,8)	108 267 (94,2)	133 535 (88,3)	153 180 (84,6)
Käyttökate (EBITDA)***	-9 689	2 071			
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)***	-2 258 (-1,4)	3 479 (2,4)			
Liiketulos	-14 642 (-9,2)	-2 245 (-1,6)	-2 770 (-2,4)	8 454 (5,6)	14 922 (8,2)
Tulos ennen veroja	-13 814 (-8,7)	-1 772 (-1,2)	-2 455 (-2,1)	9 253 (6,1)	14 912 (8,2)
Tilikauden tulos	-11 513 (-7,3)	-1 775 (-1,2)	-1 819 (-1,6)	7 687 (5,1)	11 836 (6,5)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-29,9	-2,7	-2,7	18,1	34,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-40,4	-4,8	-4,1	16,0	27,6
Taseen loppusumma**	92 053	110 676	85 428	90 651	96 382
Korolliset nettovelat**	6 721 (4,2)	-12 244 (-8,6)	-3 863 (-3,4)	-13 923 (-9,2)	-12 295 (-6,8)
Korottomat velat	56 735	64 065	37 740	32 635	48 793
Omavaraisuusaste, %**	36,6	44,3	58,8	62,9	61,7
Gearing, %**	29,4	-35,9	-9,8	-28,1	-26,4
Bruttoinvestoinnit	6 572 (4,2)	6 297 (4,4)	4 258 (3,7)	2 956 (2,0)	4 384 (2,4)
Tutkimus- ja kehittämismenot	6 295 (4,0)	4 919 (3,5)	4 260 (3,7)	4 419 (2,9)	3 735 (2,1)
Tilaukset, Me	84	158	94	88	95
Uudet tilaukset, Me	138	203	119	148	167
Henkilöstö 31.12.	778	802	751	778	772
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	774	780	743	761	725
Henkilöstö, keskimäärin	829	788	760	784	748
Osingonjako	0*	0	3 411	6 182	5 968

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

** Raute konserni on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin tilikaudesta 2019 alkaen. Vertailuvuoden 2018 lukuja ei ole oikaistu.

*** Raute on ottanut käyttöön kaksi uutta vaihtoehtoista tunnuslukua: Vertailukelpoinen käyttökate ja Käyttökate. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty vuositilinpäätöksessä..

Luvut esitetty tuhansina euroina, ellei toisin ole todettu.

Suluissa () olevat luvut ovat kyseisen tunnusluvun prosentuaalinen osuus Rauten liikevaihdosta.

Osakekohtaiset tunnusluvut	2022	2021	2020	2019	2018
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-2,70	-0,42	-0,43	1,80	2,78
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	-2,70	-0,42	-0,43	1,79	2,76
Oma pääoma/osake, euroa	5,12	8,12	9,29	11,61	10,82
Osinko/A-sarjan osake, euroa	0*	0	0,80	1,45	1,40
Osinko/K-sarjan osake, euroa	0*	0	0,80	1,45	1,40
Osinko/tulos, %	0*	0	-186,0	80,4	50,4
Efektiivinen osinkotuotto, %	0*	0	3,5	5,8	6,6
Hinta/voitto-suhde (P/E)	-3,06	-47,14	-52,79	13,86	7,67
Kurssikehitys (A-sarjan osakkeet)					
Tilikauden alin kurssi, euroa	8,12	19,50	17,40	20,00	20,50
Tilikauden ylin kurssi, euroa	20,40	24,90	27,40	28,70	34,90
Tilikauden keskimurssi, euroa	12,29	22,28	20,57	24,71	28,58
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	8,26	19,80	22,70	25,00	21,30
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa**	35 214	84 411	96 775	106 580	90 806
Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	613	591	680	503	880
A-sarjan osakkeiden määrästä, %	19	18	21	15	27
Osakkeiden kokonaismäärä (laimentamaton)					
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 263 194	4 263 194	4 263 194	4 263 194	4 259 525
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 263 194	4 263 194	4 266 933	4 286 991	4 290 433

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

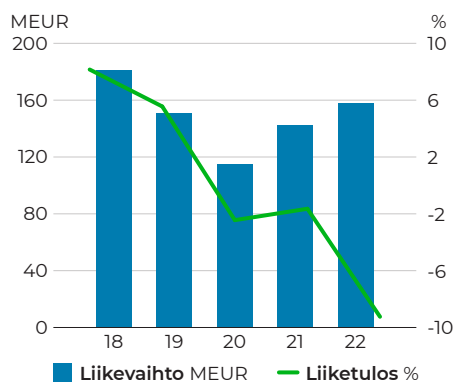
**K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

Rauten osakesarjat

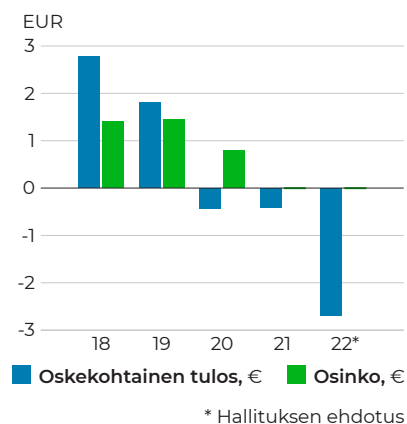
	A-sarjan osake RAUTE	K-sarjan osake RAUTEK	Yhteensä
Osakkeita yhteensä 31.12.2022	3 272 033	991 161	4 263 194
Äänet/osake	1	20	
Äänet yhteensä	3 272 033	19 823 220	23 095 253

Osakekursseja voi seurata verkossa osoitteessa www.raute.com

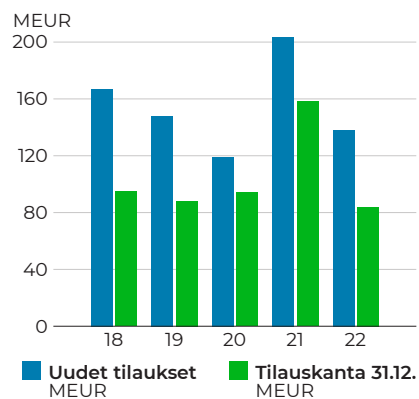
Liikevaihto ja liike-tulos



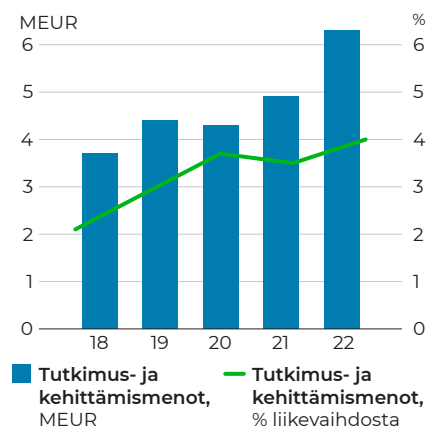
Osakekohtainen tulos ja osinko



Uudet tilaukset ja tilauskanta



Tutkimus- ja kehittämismenot



Kuva: Raute Oyj

A photograph of a modern, light-colored wooden chair with a curved back and four legs, positioned next to a tall, slender plant in a clear glass vase. The background is a plain white wall with a circular mirror and a small plant hanging from the top.

Lisätietoja osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 30.3.2023 kello 18 alkaen Sibeliustalolla osoitteessa Ankkurikatu 7, Lahti. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, on oltava rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 20.3.2023 mennessä.

Osallistuakseen varsinaiseen yhtiökokoukseen osakkeenomistajan tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään 24.3.2023 kello 16.00 mennessä.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- yhtiön verkkosivun kautta (Yhtiökokous 2023);
- kirjeitse osoitteeseen Raute Oyj, PL 69, 15551 Lahti;
- sähköpostitse eija.salminen@raute.com tai
- puhelimitse numeroon 050 380 1517 (Eija Salminen).

Osakkeenomistajan asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja, tai hänen on muuten luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa. Lisätietoa ja kutsu yhtiökokoukseen on julkaistu yhtiön verkkosivuilla ja pörssitiedotteena.

Rauten osakkeet

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. Yhtiöllä on 3 272 033 A-sarjan osaketta ja 991 161 K-sarjan osaketta. A-sarjan osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 alkaen. Kaupankäyntitunnus on RAUTE.

Yhtiökokouksessa yksi K-sarjan osake tuottaa kaksikymmentä (20) ääntä ja yksi A-sarjan osake yhden (1) äänen.

Osinkopolitiikka

Raute pyrkii takaamaan sijoittajilleen kilpailukykyisen tuoton noudattamalla aktiivista osinkopolitiikkaa. Projektiliiketoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu yhtiön tulokseen. Rauten hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2022 ei makseta osinkoa

Rauten taloudellinen raportointi 2023

Raute Oyj julkaisee vuonna 2023 puolivuositarkastuksen ja kaksi osavuositarkastusta seuraavasti:

- tammi–maaliskuu, perjantaina 28.4.2023
- tammi–kesäkuu, torstaina 27.7.2023
- tammi–syyskuu, torstaina 26.10.2023

Yhteystiedot sijoittajille ja analyytikoille

Mika Saariaho, toimitusjohtaja
puh. 03 829 11
sähköposti: ir@raute.com

Rautea seuraavat analyytikot

Inderes Oy
Evli Research

Myös muut tahot laativat satunnaisesti raportteja yhtiöstä. Raute ei vastaa analyyseissa tai raporteissa esitetyistä arvioista.

Raute julkaisee erillisen vastuullisuusraportin vuodelta 2022 maaliskuun loppuun mennessä.

RAUTE OYJ
Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö



Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
puh. 03 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

Seuraa meitä verkossa
www.raute.com



Twitter: @RauteCorp



LinkedIn: Raute Oyj



Facebook: Raute Corporation



Instagram: @rautecorporation



YouTube: www.youtube.com/RauteMachinery

VUOSIKERTOMUS 2022

Sisältö: Raute Corporation
Teksti: Raute Oyj and Hill+Knowlton Strategies
Käännös: Hill+Knowlton Strategies
Kuvat: RAUTE OYJ
Paino: M&P Paino
Paperi: G-Print



RAUTE OYJ
Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
puh. 03 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

www.raute.com