



*parempaa  
huomista*



## Osavuositiedot

1.1.–31.3.2016

# Pihlajalinnan osavuositiedot

1.1.–31.3.2016 (3 kk)

## Konsernin liikevoitto parani ja liikevaihdon kasvu jatkui

### Tammi-maaliskuu 2016 lyhyesti (vertailutiedot edellisvuoteen suluissa):

- Liikevaihto oli 100,1 (47,9) milj. euroa – kasvua 109 prosenttia
- Käyttökate (EBITDA) oli 7,0 (3,0) milj. euroa – kasvua 132 prosenttia
- Liikevoitto (EBIT) oli 4,2 (1,3) milj. euroa.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 14,0 (6,9) milj. euroa
- Bruttoinvestoinnit katsauskaudella olivat 10,3 (14,1) milj. euroa
- Henkilöstö katsauskauden lopussa oli 4 228 (2 261)
- Osakekohtainen tulos 0,10 (0,03) euroa/osake

<b>Keskeiset tunnusluvut</b>	1-3/2016	1-3/2015	muutos %	2015
	3 kk	3 kk		12 kk
<b>TULOSLASKELMA</b>				
Liikevaihto, milj. euroa	100,1	47,9	109	213,3
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	7,0	3,0	132	11,6
Käyttökate %	7,0	6,3	11	5,4
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä (EBIT), milj. euroa	4,2	1,3	220	4,5
Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä	4,2	2,7	53	2,1
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	4,2	1,3	232	3,6
Liikevoitto %	4,2	2,6	59	1,7
Voitto ennen veroja (EBT), milj. euroa	3,8	0,6	559	1,3
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>				
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,10	0,03	216	0,03
Oma pääoma per osake, eur	4,56	0,73	527	4,47
<b>MUUT TUNNUSLUVUT</b>				
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	4,8	5,5	-13	3,4
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	3,5	22,8	-84	2,3
Omavaraisuusaste, %	43,8	8,1	440	50,5
Nettovelkaantumisaste, %	21,5	633,8		25,2
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen 12 kk	1,3	5,0	-75	1,9
Korolliset nettovelat, milj. euroa	20,7	69,5	-70	23,5
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	10,3	14,1	-27	44,6
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	14,0	6,9	101	17,7
Rahavirta investointien jälkeen	3,9	2,8	40	-14,4
Henkilöstö keskimäärin	4 206	2 073	103	2 503
Henkilöstö kauden lopussa	4 228	2 261	87	3 047

## Pihlajalinnan toimitusjohtaja Mikko Wirén:



Pihlajalinna-konsernin liikevaihto kasvoi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 109 prosenttia 100,1 (47,9) miljoonaan euroon. Kasvusta merkittävä osa oli orgaanista ja siihen vaikuttivat erityisesti uudet sote-ulkoistussopimukset Kuusiokunnissa, Jämsässä ja Kihniössä. Kannattavuus kehittyi myönteisesti. Käyttökate parani 132 prosenttia ollen 7,0 miljoonaa euroa, ja liikevoitto parani 232 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna ollen 4,2 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon suunnitelmien mukainen kasvu vähensi merkittävästi hallinnon kulujen suhteellista osuutta ja paransi näin kaikkien liiketoimintojen kannattavuutta edelliseen vuoteen verrattuna. Osassa sote-ulkoistuksia haltuunot-tovaihe on saatu onnistuneesti päätökseen ja kannattavuus saavuttanut jo tyydyttävän tason. Tavoitteemme on tämän tilikauden aikana kehittää yhtiön kannattavuutta

edellisvuotta paremmalle tasolle, ja alkuvuonna olemme tässä onnistuneet suunnitelmien mukaisesti.

Suomen hallituksen reformiministeriyöryhmä julkaisi 6.4.2016 sote-uudistuksen tarkentavat linjaukset. Sote-uudistuksen tavoitteet ovat säilyneet ennallaan: kestävyysvajetta pitäisi saada vähennettyä 3 miljardilla eurolla samalla kun terveys- ja hyvinvointierojen tulisi kaventua. Uudistuksen keskeisenä periaatteena on kustannustenhallinnan parantaminen. Kunnianhimoinen aikataulu on edelleen sama. Uudistuksen on tarkoitus tulla voimaan tammikuussa 2019.

Sote-järjestämislaki on lähdössä lausuntokierrokselle toukokuussa 2016. Toivoa sopii, että laista saavat lausua riittävän laajasti myös yksityisen ja kolmannen sektorin toimijat, eivät vain nykyisiä julkisia toimijoita edustavat tahot.

Positiivista hallituksen ulostulossa oli erityisesti linjauksen valinnanvapaudesta sekä julkisten, yksityisten ja kolmannen sektorin toimijoiden tasapuolisista toimintaedellytyksistä. Tämä edellyttää käytännössä paljon nykyistä läpinäkyvämpiä kustannuksia, kaikille samoja laatukriteerejä ja asiakasläh-töistä toimintatapaa.

Nyt on vielä varmistettava, että aito valinnanvapaus todella käytännössä toteutuu myös erikoissairaanhoidossa. Muutoin sote-uudistuksen tavoitteena olevat kustannus-säästöt eivät tule toteutumaan. Julkinen monopoli on perusteltu vain vaativimmassa erikoissairaanhoidossa. Ratkaisevan tärkeää on tehokas ennaltaehkäisy, nopea ja helppo pääsy perusterveydenhuollon ja sosiaalipalveluiden piiriin sekä toimivat hoitoketjut kustannustehokkaasti toteutettuun erikoissairaanhoitoon.

# Pihlajalinnan näkymät vuodelle 2016 ennallaan

Pihlajalinnan vuoden 2016 liikevaihdon odotetaan ylittävän 400 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaalin ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuodesta 2015.

Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä tilikaudella 2015 oli 2,1%.

## Konsernin liikevaihto ja tulos

### Tammi–maaliskuu 2016

Pihlajalinnan liikevaihto katsauskaudelta oli 100,1 (47,9) miljoonaa euroa, kasvua 52,2 miljoonaa euroa eli 109%. Orgaaninen kasvu oli noin 39,2 milj. euroa sisältäen uudet sosiaali- ja terveystalveluiden ulkoistukset Kuusiokunnissa, Jämsässä ja Kihniössä. Yritysjärjestelyiden osuus liikevaihdon kasvusta oli noin 13,0 milj. euroa.

Katsauskauden poistot olivat 2,9 (1,8) milj. euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat katsauskaudella 1,0 (0,7) milj. euroa, josta yritysjärjestelyiden hankintahetken liikearvosta kohdistettujen aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 0,8 (0,6) milj. euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 1,9 (1,1) milj. euroa.

Pihlajalinnan liikevoitto katsauskaudelta oli 4,2 (1,3) miljoonaa euroa, kasvua 2,9 miljoonaa euroa eli 232%. Liikevoiton osuus liikevaihdosta (liikevoittomarginaali) päättyneellä katsauskaudella oli 4,2 (2,6) prosenttia. Vertailukauden liikevoittoon sisältyi -0,01 miljoonaa euroa listautumisen valmisteluun liittyneitä kuluja.

Katsauskauden yritysjärjestelyjen varainsiirtoverot ja asiantuntijakulut rasittivat katsauskauden tulosta yhteensä 0,3 (0,1) miljoonalla eurolla.

Konsernin nettorahoituskulut katsauskaudella olivat -0,4 (-0,7) miljoonaa euroa.

Katsauskauden tulos ennen veroja oli 3,8 (0,6) miljoonaa euroa.

Katsauskauden verot olivat -1,0 (0,0) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli 2,7 (0,6) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,10 (0,03) euroa.

### Strategiset toimenpiteet katsauskauden aikana

Strategian liiketoiminnallisina painopisteinä ovat kannattavuuden parantaminen, palveluntuotannon tehostaminen, erikoissairaanhoidon asiakasvirtojen koordinointi, asumisen ostopalveluiden asiakaslähtöinen ohjaus ja kuntien sote-nettomenojen hallinta

- Pihlajalinnassa vahvasti lähetekoordinaatiota kehittämällä edelleen toiminnanohjausjärjestelmäänsä, pisimmällä

järjestelmän hyödyntämisessä on päästy Mänttä-Vilppulassa.

- Pihlajalinnassa aloitti asumisen ostopalveluiden asiakaslähtöisen ohjaustoimintamallin Parkanon ja Kihniön alueella.
- Pihlajalinnan lääkärikeskusverkoston käyttöasteet paranivat lisääntyneen vakuutusyhtiöyhteistyön ansiosta.
- Koskiklinikan haltuunotto mahdollistaa edelleen käyttöasteiden nousun.
- Itä-Suomen Lääkärikeskuksen hankinta vahvistaa konsernin asemaa Itä-Suomessa.
- Pihlajalinnassa toteutti katsauskauden alussa useita konsernirakenteen selkeyttämiseen tähdänneitä sisäryhtiöfuusioita.

Yhtiö julkisti Q2/2015 osavuosisikatsauksen yhteydessä aloittavansa sopeuttamisohjelman, jolla tavoitellaan yhteensä noin 3 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä. Kiinteiden kulujen hallintaa ja muita tehostamistoimenpiteitä on jatkettu suunnitelmien mukaisesti. Tavoitteeksi asetettu kustannussäästö tullaan todennäköisesti saavuttamaan vuoden 2016 aikana.

### Markkinakatsaus

Suupohjan alueen kunnat (Isojoki, Kauhajoki, Karijoki ja Teuva) harkitsevat yhteistoiminta-alueen muodostamista Kuusiokuntien kanssa sosiaali- ja terveystalveluiden järjestämiseksi. Kuusiokunnat on ulkoistanut sosiaali- ja terveystalveluiden tuottamisen kuntien ja Pihlajalinnan yhteisyritykselle Kuusiolinna Terveystalvelu Oy:lle. Kuusiokuntien ja Pihlajalinnan sopimus sisältää tilaajan option, jonka mukaan Kuusiokunnat voivat edellyttää palveluntuottajan tuottavan palvelut koko sen mahdolliselle yhteistoiminta-alueelle. Isojoen kunnanvaltuusto on päättänyt liittyä yhteistoiminta-alueeseen, muut Suupohjan alueen kunnat eivät ole vielä päättäneet asiasta. Yhteistoiminta-alueen muodostamiseen tarvitaan kaikkien neljän kunnan päätös. Mänttä-Vilppulan kaupunginhallitus valitsi Pihlajalinnan kaupungin sosiaali- ja terveystalveluiden tuottajaksi

9.2.2016. Mänttä-Vilppulan päätöstä koskeva valitusprosessi on vielä kesken. Pihlajalinnalla on Mänttä-Vilppulan kanssa voimassaoleva palvelutuotantosopimus. Pihlajalinna jatkaa sosiaali- ja terveystalouden palvelutuotantoa keskeytyksettä.

Eduskunnan oikeusasiamies ja hallinto-oikeus ovat todenneet, että Jokilaakson sairaala Jämsässä on potilaan julkisen erikoissairaanhoidon valinnanvapauden piirissä. Tämä mahdollistaa sairaalan potilasmäärien kasvun.

Sosiaali- ja terveysministeriö ja valtiovarainministeriö valmistelevat kuntien ja kuntayhtymien suuria

sairaalainvestointeja ja myös sosiaali- ja terveystalouden kokonaisulkoistuksia rajoittavaa määräaikaista lakia. Lakiehdotus on viivästynyt, mutta se on tarkoitus jättää eduskunnalle vielä keväällä 2016. Yhtiön tietojen mukaan kunnat ja kuntayhtymät voisivat edelleen tilapäislain voimaantumisen jälkeen tehdä sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistuksia, mutta näissä kokonaisulkoistuksissa sopimusten jatkumista mahdollisen sote-uudistuksen voimaantumisen jälkeen arvioisi ministeriön asettama työryhmä.

## Liiketoimintasegmentit

### Tammi–maaliskuu 2016

#### Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido (L & E)

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Lääkärikeskukset, Leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoido, Suunterveydenhoito ja Työterveyshuolto.

L & E -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 54,1 (29,9) miljoonaa euroa, kasvua 24,2 miljoonaa euroa eli 81 %. Suurin osa liikevaihdon kasvusta johtui Kuusiokuntien ja Jämsän erikoissairaanhoidon siirtymisestä Pihlajalinnan tuotantovastuulle. Lisäksi Koskiklinikan ja Itä-Suomen Lääkärikeskuksen hankinnat nostivat merkittävästi segmentin liikevaihtoa vertailukauteen nähden.

L & E -segmentin liikevoitto päättyneellä katsauskaudella oli 2,9 (1,6) miljoonaa euroa. Kannattavuuden paraneminen johtui erityisesti Mänttä-Vilppulan ja Parkanon erikoissairaanhoidon kulujen onnistuneesta hallinnasta katsauskaudella sekä yleishallinnon kustannusten suhteellisesta pienemisestä.

#### Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S)

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset, Terveysasemaulkoistukset, Työvoimapaalvelut ja Hoivapaalvelut.

P & S -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 46,8 (18,5) miljoonaa euroa, kasvua 28,3 miljoonaa euroa eli 153 %. Kasvu johtui pääosin Kuusiokuntien ja Jämsän sote-ulkoistuksista.

P & S -segmentin liikevoitto päättyneellä tilikaudella oli 1,8 (0,0) miljoonaa euroa. Kannattavuus parani vertailukauteen nähden lähinnä Jämsän, Kuusiokuntien ja Mänttä-Vilppulan sote-ulkoistusten johdosta.

#### Segmenttien tuloskehitys

Kvartaali	L & E			P & S		
	1–3/2016	1–3/2015	muutos %	1–3/2016	1–3/2015	muutos %
Liikevaihto, milj. euroa	54,1	29,9	81	46,8	18,5	153
Liikevoitto, milj. euroa	2,9	1,6	89	1,8	0,0	
Liikevoitto, %	5,4	5,2		3,8	–0,2	

## Konsernin rahavirta ja tase

Pihlajalinna-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 219,6 (147,6) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat yhteensä 32,4 (11,2) miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli 14,0 (6,9) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääomaa vapautui katsauskaudella 7,4 (4,2) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli –10,1 (–4,2) miljoonaa euroa. Tytäryritysten hankinnat vaikuttivat investointien nettorahavirtaan katsauskaudella –9,1 (–10,2) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat katsauskaudella –1,0 (–3,3) miljoonaa euroa ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot olivat 0,0 (9,0) miljoonaa euroa. Pihlajalinna rahoitti 31.3.2015 toteutetut varsinaissuomalaisen hoivakotien osakekaupat myymällä hoivakotiikiinteistönsä (aineellisten hyödykkeiden luovutustulot) ja kiinteistöyhtiönsä (tytäryritysten luovutukset).

Konsernin rahavirta investointien jälkeen oli 3,9 (2,8) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli 13,2 (–2,5) miljoonaa euroa. Katsauskaudella konserni nosti uutta lainaa limiiteitään 14,5 (4,3) miljoonaa euroa ja lyhensi rahoitusvelkojaan yhteensä 0,4 (6,2) miljoonaa euroa.

Konsernin nettovelkaantumisasaste katsauskauden lopussa oli 21,5 (633,8) prosenttia.

Korolliset nettovelat olivat 20,7 (69,5) miljoonaa euroa. Katsauskauden sijoitetun pääoman tuotto oli 4,8 (5,5) prosenttia ja oman pääoman tuotto 3,5 (22,8) prosenttia.

Pihlajalinna allekirjoitti syyskuussa 2015 viisi vuotta voimassa olevan 60 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen ja 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Valmiusluotossa on yksi 12 kuukauden jatko-optio. Valmiusluottosopimukseen sisältyy nettovelan ja käyttökattteen suhteeseen perustuva rahoituskovenantti. Konserni täytti asetetut kovenanttiehdot 31.3.2016.

Konserni esittää valmiusluottosopimuksesta nostamansa lainaerät tilinpäätöksestä 31.12.2015 poiketen pitkäaikaisissa rahoitusveloissa. Taseen 31.12.2015 tietoja on oikaistu lainan esittämistavan osalta. Konserni arvioi, että valmiusluottosopimuksesta nostetut lainaerät ovat tosiasiallisesti pitkäaikaisia, vaikka lainaerien maturiteetti on 1, 3 tai 6 kuukautta.

Pihlajalinnalla oli katsauskauden lopussa käyttämättömiä sitovia rahoituslimiittejä yhteensä 43,5 miljoonaa euroa (31.12.2015 käyttämättömiä limiittejä oli 58,0 miljoonaa euroa).

## Investoinnit

Katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 10,3 (14,1) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, jotka muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista, olivat katsauskaudella 1,1 (1,7) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit uusien

yksiköiden avaamiseen liittyen olivat 0,0 (1,6) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin yritysjärjestelyjen johdosta sisältäen liikearvon olivat yhteensä 9,1 (10,8) miljoonaa euroa.

Liikearvon yhteismäärä katsauskauden lopussa oli 82,9 (64,8) miljoonaa euroa.

Konsernin investointisitoumukset liittyvät kuvantamislaitteisiin ja taloushallinnon tietojärjestelmäkehityshankkeisiin. Yhteensä nämä investointisitoumukset ovat noin 0,5 miljoonaa euroa.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli katsauskaudella keskimäärin 4 206 (2 073), kasvua 103 prosenttia. Katsauskauden lopussa henkilöstön määrä oli 4 228 (2 261), lisäystä 1 967 henkilöä eli 87 prosenttia. Konsernin henkilöstömäärän lisäys liittyy pääosin uusien sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistusten aloitukseen Kuusiokunnissa ja Jämsässä (yhteensä noin 1 600 siirtynyttä henkilöä). Yritysjärjestelyiden johdosta konsernin henkilöstömäärä kasvoi katsauskaudella yli 310 henkilöllä. Konsernin työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 42,1 (21,3) miljoonaa euroa, kasvua 98 prosenttia.

## Muutokset konsernirakenteessa

Pihlajalinna toteutti 8.2.2016 Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy:n osakekaupan. Toteutuspäivänä rahana maksettu kauppahinta oli 6,8 miljoonaa euroa. Kauppaan liittyy ehdollinen vastike.

Pihlajalinna vahvisti lääkäriasematoimintaansa Lappeenrannassa ostamalla enemmistön Lääkäriasema DokTori Oy:stä 9.2.2016.

Katsauskauden alussa toteutettiin seuraavat sisaryhtiöfuusiot: Palvelukoti Sarahovi Oy sulautui Palvelukoti Sofianhovi Oy:n (sulautumisen yhteydessä toiminimi muuttui IkiPihlaja Sofianhovi Oy:ksi) 1.1.2016; Dextra Suunterveydenhoito Oy sulautui Wiisuri Oy:n 1.1.2016; Imatran Kliininen Laboratorio Oy, Lääkärikeskus Irmeli Elomaa Oy, Lääkärikeskus Labeho Oy, Medilappi Oy, Tammerkosken Hammasklinikka Oy, Tampereen Hammashoito Oy ja Zirlab Oy sulautuivat Dextra Oy:n 1.2.2016.

## Muutoksia johdossa

Tuomas Ojala nimitettiin Pihlajalinnan tietohallintojohtajaksi (CIO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2016 alkaen.

Niclas Köhler nimitettiin Pihlajalinna-konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 11.3.2016 alkaen.

Pihlajalinna-konsernin talous- ja rahoitusjohtajana toiminut Virpi Holmqvist keskittyy johtamaan ja kehittämään konsernin ulkoistusliiketoimintaa. Hän jatkaa myös

Jämsän Terveyden toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä.

Pihlajalinna-konsernin toimitusjohtajaksi nimitettiin 11.3.2016 julkistetun pörssitiedotteen mukaisesti Aarne Aktan. Aktan aloittaa tässä tehtävässä 8.8.2016.

Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja Mikko Wirén valittiin yhtiön hallituksen varsinaiseksi jäseneksi varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016. Wirénin toimikausi hallituksen jäsenenä alkaa siitä, kun Aarne Aktan aloittaa yhtiön toimitusjohtajana. Suurimmat osakkeenomistajat puoltavat Mikko Wirénin valintaa yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi hänen toimikautensa alkamisesta lukien.

Aarne Aktan aloitti Pihlajalinna-konsernissa 29.4.2016 L & E –liiketoimintasegmentin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

Pihlajalinna Oyj:n varatoimitusjohtajana ja Pihlajalinna-konsernin L & E –liiketoimintasegmentin johtajana toiminut Leena Niemistö luopui operatiivisista johtotehtävistään konsernissa ja keskittyy jatkossa 29.4.2016 julkistetun pörssitiedotteen mukaisesti hallitustyöskentelyyn Pihlajalinnassa ja muissa yhtiössä. Niemistö jatkaa Pihlajalinnan vanhempana neuvonantajana erityisesti yritysjärjestelyissä.

## Johtoryhmä

Pihlajalinna-konsernin johtoryhmässä oli yhdeksän jäsentä: Mikko Wirén, toimitusjohtaja; Leena Niemistö, varatoimitusjohtaja sekä lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon segmentin johtaja; Joni Aaltonen, operatiivinen johtaja; Juha Rautio, perusterveys- ja sosiaalipalvelut segmentin johtaja; Niclas Köhler, talous- ja rahoitusjohtaja; Terhi Kivinen, johtaja, viestintä, markkinointi ja sijoittajasuhteet; Tuomas Ojala, tietohallintojohtaja; Virpi Holmqvist, ulkoistusliiketoiminnan johtaja sekä Kimmo Saarinen, lääketieteellinen johtaja.

Aarne Aktan korvaa Leena Niemistön konsernin johtoryhmän jäsenenä ja L & E -segmentin johtajana 29.4.2016 alkaen.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Pihlajalinna Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli katsauskauden lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 20 613 146 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojen jakoon. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 6 118 (172) osakkeenomistajaa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Luettelo suurimmista omistajista, mukaan lukien

johton omistus, on nähtävissä Yhtiön sijoittajasivuilla <http://investors.pihlajalinna-konserni.fi/>.

Osakkeen kaupankäyntitunnus on PIHLIS ja Pihlajalinna Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskiuureksi yhtiöksi toimialana Terveydenhuolto.

Pihlajalinnan osakkeita vaihdettiin katsauskauden loppuun mennessä 1 287 517 osaketta (5,8%), yhteenlaskettu vaihtoarvo 19 977 002 euroa. Katsauskauden ylin kurssi oli 18,87 euroa, alin kurssi 12,90 euroa, keskikurssi 15,52 euroa ja päätöskurssi 16,83 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 346,9 miljoonaa euroa.

## Yhtiön hallitus

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016 päätettiin, että yhtiön hallitukseen kuuluu kerrallaan kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin uudelleen Leena Niemistö, Jari Sundström ja Aarne Aktan sekä uusina jäseninä Seija Turunen, Jari Eklund, Timo Everi ja Mikko Wirén.

Mikko Wirénin toimikausi hallituksen jäsenenä alkaa siitä hetkestä, kun hän lopettaa nykyisessä tehtävässään yhtiön toimitusjohtajana. Aarne Aktan on ilmoittanut eroavansa hallituksesta aloittaessaan uudessa tehtävässään yhtiön toimitusjohtajana.

Pihlajalinna Oyj:n hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 4.4.2016 puheenjohtajaksi Leena Niemistön ja varapuheenjohtajaksi Jari Sundströmin. Leena Niemistö toimii puheenjohtajana, kunnes Mikko Wirénin toimikausi alkaa.

## Hallituksen nimittämät valiokunnat

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 4.4.2016 valiokuntiansa jäsenet.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Seija Turunen, muut jäsenet ovat Jari Eklund ja Aarne Aktan.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Leena Niemistö, muut jäsenet ovat Jari Sundström ja Timo Everi.

## Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan seuraavasti: puheenjohtajalle 3 500 euroa, varapuheenjohtajalle 2 500 euroa ja muille jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti, että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan jokaiselta hallituksen ja sen valiokuntien kokoukselta kokouspalkkiona 500 euroa. Lisäksi koti- ja ulkomaanmatkoilta maksetaan päivärahaa valtion matkustussäännön mukaisesti.

## Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 1.1.–31.12.2016 valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Lotta Nurminen, KHT.

## Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 2 061 314 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2017 asti.

Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hankinnassa voidaan käyttää myös muun muassa johdannaisia. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

## Valtuutus osakeannista päättämisestä

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 122 629 osaketta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2017 asti.

Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Hallitus päättää kaikista muista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja sillä on oikeus poiketa osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti).

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Väestön ikääntyessä ja terveydenhuollon rakenteiden muuttuessa yhteiskunnassa toteutettavilla linjauksilla voi olla olennaista vaikutusta yksityisen terveydenhuollon toimijoiden liiketoimintaedellytyksiin sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Linjaukset voivat vaikuttaa liiketoiminnan kasvumahdollisuuksiin ja kannattavuuteen sekä ammattitaitoisen asiantuntijahenkilöstön saatavuuteen.

Edellä mainitun lisäksi julkisiin hankintoihin liittyvät mahdolliset valitukset ja oikeudenkäynnit, Pihlajalinna-konsernin sopimusriskit ja toiminnan riskit sekä epävarmuustekijät pitkällä aikavälillä liittyvät nykyisten merkittävimpien asiakkuuksien ja sopimusten jatkumiseen sekä uusien jatkuvasti arvoltaan kasvavien sitoumusten ja sopimusten taloudellisiin vaikutuksiin. Kilpailutilanteen arvioidaan Pihlajalinna-konsernin liiketoiminta-alueilla jatkuvan ennallaan.

Poliittinen päätöksenteko ja julkisen sektorin rakennemuutokset kohdistuvat myös sosiaali- ja terveyspalveluihin ja voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti Yhtiön liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin. Sote-uudistuksen tulevat kokonaisvaikutukset sekä mahdolliset muut muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä ovat vaikeasti ennustettavissa. Uudistukset saattavat vaikeuttaa Yhtiön toimintaa joillain sosiaali- ja terveydenhuoltoalan toimialueilla, mutta toisaalta Yhtiön laaja-alainen toiminta eri toimialueilla saattaa kuitenkin osittain tasata muutosten vaikutuksia.

Yhtiö seuraa tarkasti poliittisia päätöksentekoprosesseja.

Konsernin liiketoiminnan merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät lisäksi yritysostojen ja tietojärjestelmähankkeiden onnistumiseen, pätevän johdon sitouttamiseen ja rekrytointeihin liittyviin riskeihin sekä verotukseen liittyviin riskeihin.

## Voimassa olevat kannustinjärjestelmät

Osana uuden toimitusjohtajan, Aarne Aktanin, toimitusjohtajan ehtoja Pihlajalinna Oyj:n hallitus päätti uudesta toimitusjohtajan pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2016–2018.

Kannustinjärjestelmässä on kolme yhden vuoden mittaista ansaintajaksoa, jotka muodostuvat kalenterivuodesta 1.1.2016–31.12.2016, 1.1.2017–31.12.2017 ja 1.1.2018–31.12.2018. Osakepalkkio-ohjelman ansaintakriteerit on kytketty yhtiön liiketoiminnan kannattavuuskehitykseen. Toimitusjohtajalle mahdollisesti maksettavan osakepalkkion määrä riippuu ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Toimitusjohtajan enimmäispalkkio koostuu yhtiön osakeista ja rahaosuudesta. Toimitusjohtajalle voidaan koko järjestelmän perusteella antaa palkkioina yhteensä enintään 37 500 osaketta (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Mahdollinen palkkio maksetaan toimitusjohtajalle vuosittain kunkin ansaintajakson (yhtiön tilikausi) tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen vuosina 2017, 2018 ja 2019.



Palkkiona saatuja osakkeita koskee luovutusrajoitus, joka on voimassa sitouttamisjakson ajan. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy kahden vuoden kuluttua palkkion maksamisesta.

Yhtiöllä ei ole käytössä osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, jotka koskisivat hallituksen jäseniä.

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Pihlajalinna ilmoitti 7.3.2016 ostavansa osake-enemmistön seinäjokelaisista Kompassi Hammaslääkärikeskus Oy:stä, Kompassi Lääkärikeskus Oy:stä ja Etelä-Pohjanmaan Sydän-tutkimuspalvelu Oy:stä. Kauppa toteutettiin 1.4.2016.

Katsauskauden jälkeiset muutokset konsernin johdossa ja johtoryhmässä on kerrottu tämän osavuosisikatsauksen kohdissa Muutoksia johdossa ja Johtoryhmä.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2016. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on kerrottu tämän osavuosisikatsauksen kohdissa Yhtiön hallitus, Hallituksen jäsenten palkitseminen, Tilintarkastus ja hallituksen valtuutukset.

### **Laatimisperiaatteet**

Tämä osavuosisikatsaus on laadittu IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostusperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34:n vaatimuksia. Kaikki taulukko-osan ja liitetietojen luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Osavuosisikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

# Taulukko-osa ja liitetiedot 1.1.–31.3.2016

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1–3/2016 3 kk	1–3/2015 3 kk	muutos%	2015 12 kk
Liikevaihto	100,1	47,9	109	213,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,1	123	0,8
Materiaalit ja palvelut	-42,1	-18,2	131	-81,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-42,1	-21,3	98	-97,4
Liiketoiminnan muut kulut	-9,1	-5,5	66	-23,2
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,0</b>	<b>3,0</b>	<b>132</b>	<b>11,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2,9	-1,8	61	-8,0
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>4,2</b>	<b>1,3</b>	<b>232</b>	<b>3,6</b>
Rahoitustuotot	0,0	0,0	30	0,2
Rahoituskulut	-0,4	-0,7	-43	-2,5
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>3,8</b>	<b>0,6</b>	<b>559</b>	<b>1,3</b>
Tuloverot	-1,0	0,0		-0,1
Tilikauden voitto **	2,7	0,6	353	1,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	2,7	0,6	353	1,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2,0	0,4	386	0,5
Määräysvallattomille omistajille	0,8	0,2	285	0,8
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)				
Laimentamaton ja laimennettu	0,10	0,03		0,03

\*\* Konsernilla ei ole muita laajan tuloksen eriä

## Konsernin tase

milj. euroa	03/2016	03/2015	muutos %	12/2015
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineelliset hyödykkeet	48,3	37,7		48,6
Liikearvo	82,9	64,8		76,1
Muut aineettomat hyödykkeet	16,0	11,2		15,1
Osuudet osakkuusyhtiöissä	3,0	0,0		2,8
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,0	0,1		0,0
Muut saamiset	2,8	1,7		2,8
Laskennalliset verosaamiset	2,7	1,4		2,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>155,8</b>	<b>116,9</b>	<b>33</b>	<b>148,0</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	2,0	1,6		1,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	29,1	17,8		19,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0,3	0,2		0,3
Rahavarat	32,4	11,2		15,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>63,8</b>	<b>30,8</b>	<b>107</b>	<b>37,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>219,6</b>	<b>147,6</b>	<b>49</b>	<b>185,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	0,1	0,0		0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	87,9	5,1		87,9
Kertyneet voittovarot	4,1	4,3		3,6
Katsauskauden tulos	2,0	0,4		0,5
	94,1	9,8		92,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	2,1	1,2		1,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>96,1</b>	<b>11,0</b>	<b>777</b>	<b>93,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Laskennalliset verovelat	5,4	4,4		5,2
Rahoitusvelat*	50,5	77,7		36,3
Muut pitkäaikaiset velat	1,9	0,9		1,9
Varaukset	0,3	0,0		0,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>58,1</b>	<b>82,9</b>	<b>-30</b>	<b>43,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Ostovelat ja muut velat	58,5	44,4		42,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1,7	1,2		0,7
Rahoitusvelat*	5,1	8,2		5,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>65,3</b>	<b>53,7</b>	<b>70</b>	<b>48,2</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>123,4</b>	<b>136,7</b>	<b>-10</b>	<b>91,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>219,6</b>	<b>147,6</b>	<b>49</b>	<b>185,1</b>

\*Konserni esittää valmiusluottosopimuksesta nostamansa lainaerät tilinpäätöksestä 31.12.2015 poiketen pitkäaikaisissa rahoitusveloissa. Taseen 31.12.2015 tietoja on oikaistu lainan esittämistavan osalta. Konserni arvioi, että valmiusluottosopimuksesta nostetut lainaerät ovat tosiasiallisesti pitkäaikaisia, vaikka lainaerien maturiteetti on 1, 3 tai 6 kuukautta.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015	0,0	5,1	4,3	1,0	10,4
Tilikauden tulos			0,4	0,2	0,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,4	0,2	0,6
<b>Oma pääoma 31.3.2015</b>	<b>0,0</b>	<b>5,1</b>	<b>4,7</b>	<b>1,2</b>	<b>11,0</b>
Oma pääoma 1.1.2016	0,1	87,9	4,1	1,3	93,5
Tilikauden tulos			2,0	0,8	2,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			2,0	0,8	2,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa				-0,1	-0,1
<b>Oma pääoma 31.3.2016</b>	<b>0,1</b>	<b>87,9</b>	<b>6,1</b>	<b>2,1</b>	<b>96,1</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	1–3/2016 3 kk	1–3/2015 3 kk	2015 12 kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Myynnistä saadut maksut	98,4	49,1	210,4
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	0,3	0,1	0,6
Maksut liiketoiminnan kuluista	-84,4	-42,1	-192,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>14,2</b>	<b>7,1</b>	<b>18,9</b>
Saadut korot	0,0	0,0	0,1
Maksetut verot	-0,3	-0,1	-1,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>14,0</b>	<b>6,9</b>	<b>17,7</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,0	-3,3	-7,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot ja ennakkomaksut	0,0	9,0	7,9
Muiden sijoitusten muutos	0,0	0,4	0,4
Lainasaamisten muutos	0,0	-0,1	-0,1
Saadut osingot			0,0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-9,1	-10,2	-33,8
Tytäryritysten luovutukset vähennettynä saaduilla rahavaroilla			1,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-10,1</b>	<b>-4,2</b>	<b>-32,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Osakeannista saadut maksut	0,0		82,3
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset			-0,5
Lainojen nostot	14,5	4,3	31,1
Lainojen takaisinmaksut	-0,4	-6,2	-90,4
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,6	-0,2	-1,2
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,3	-0,5	-2,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,0		-0,6
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>13,2</b>	<b>-2,5</b>	<b>18,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>17,1</b>	<b>0,2</b>	<b>4,4</b>
Rahavarat kauden alussa	15,3	11,0	11,0
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>32,4</b>	<b>11,2</b>	<b>15,3</b>

## Toimintasegmentit

milj. euroa	1–3/2016 3 kk	1–3/2015 3 kk	muutos %	2015 12 kk
<b>Liikevaihto</b>				
L & E	54,1	29,9	81	119,5
P & S	46,8	18,5	153	96,8
Kohdistamattomat	0,1	0,0		0,0
Eliminoinnit	-1,0	-0,6		-2,9
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>100,1</b>	<b>47,9</b>	<b>109</b>	<b>213,3</b>
<b>Käyttökate</b>				
L & E	5,1	3,1	66	9,2
P & S	2,3	0,2		3,9
Kohdistamattomat	-0,4	-0,3		-1,5
<b>Konsernin käyttökate</b>	<b>7,0</b>	<b>3,0</b>	<b>132</b>	<b>11,6</b>
<b>Käyttökate, % liikevaihdosta</b>				
L & E	9,5 %	10,3 %	-8	7,7 %
P & S	4,8 %	1,1 %		4,1 %
<b>Konsernin käyttökate, % liikevaihdosta</b>	<b>7,0 %</b>	<b>6,3 %</b>	<b>11</b>	<b>5,4 %</b>
<b>Liikevoitto</b>				
L & E	2,9	1,6	89	2,8
P & S	1,8	0,0		2,3
Kohdistamattomat	-0,5	-0,3		-1,5
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>4,2</b>	<b>1,3</b>	<b>232</b>	<b>3,6</b>
<b>Liikevoitto, % liikevaihdosta</b>				
L & E	5,4 %	5,2 %	4	2,3 %
P & S	3,8 %	-0,2 %		2,4 %
<b>Konsernin liikevoitto, % liikevaihdosta</b>	<b>4,2 %</b>	<b>2,6 %</b>	<b>59</b>	<b>1,7 %</b>
<b>Täsmäytyslaskelmat</b>	<b>1–3/2016</b>	<b>1–3/2015</b>	<b>muutos %</b>	<b>2015</b>
<b>Tuotot</b>				
Toimintasegmenttien tuotot	101,0	48,5	108	216,2
Segmenteille kohdistamattomat erät	0,1	0,0		0,0
Segmenttien välisten tuottojen eliminointi	-1,0	-0,6	77	-2,9
<b>Konsernin tuotot yhteensä</b>	<b>100,1</b>	<b>47,9</b>	<b>109</b>	<b>213,3</b>
<b>Käyttökate</b>				
Toimintasegmenttien käyttökate	7,4	3,3	125	13,1
Segmenteille kohdistamattomat erät	-0,4	-0,3	42	-1,5
<b>Konsernin käyttökate</b>	<b>7,0</b>	<b>3,0</b>	<b>132</b>	<b>11,6</b>
<b>Liikevoitto</b>				
Toimintasegmenttien liikevoitto	4,7	1,5	211	5,1
Segmenteille kohdistamattomat erät	-0,5	-0,3	111	-1,5
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>4,2</b>	<b>1,3</b>	<b>232</b>	<b>3,6</b>

## Konsernin vastuut

milj. euroa	31.3.2016	31.3.2015	31.12.2015
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>			
Kiinnitetty panttivelkakirjat	1,0	520,6	1,0
Kiinteistöt		4,6	
Muut osakkeet		2,5	
Pankkitilit ja muut saamiset		4,4	
<b>Osakkuusyritysten puolesta annetut vakuudet</b>			
Muut vastuut	3,9	2,2	4,0
<b>Muut vastuut</b>			
Leasing- ja vuokravastuut	26,8	24,1	19,2
Kiinteistöinvestointien arvonlisäverovastuu		0,1	

Konsernin tytäryhtiöt ovat antaneet omavelkaisen takauksen emoyhtiön lainajärjestelyssä. Katsausaikakaudella lainan saldo oli 26,5 miljoonaa euroa.

## Kvartaalitiedot

milj. euroa	Q1/16	Q4/15	Q3/15	Q2/15	Q1/15	Q4/14	Q3/14	Q2/14
<b>TULOSLASKELMA</b>								
Liikevaihto	100,1	62,6	50,9	51,9	47,9	51,9	32,6	32,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,2	0,2	0,3	0,1	0,3	0,1	0,3
Materiaalit ja palvelut	-42,1	-24,0	-19,4	-20,3	-18,2	-27,5	-9,8	-11,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-42,1	-29,2	-23,3	-23,6	-21,3	-17,5	-14,8	-15,6
Liiketoiminnan muut kulut	-9,1	-6,2	-5,3	-6,2	-5,5	-4,2	-5,5	-3,6
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,0</b>	<b>3,4</b>	<b>3,1</b>	<b>2,1</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>2,6</b>	<b>3,0</b>
<b>Käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>7,0</b>	<b>3,4</b>	<b>2,9</b>	<b>3,0</b>	<b>3,1</b>	<b>3,6</b>	<b>3,8</b>	<b>3,5</b>
Poistot	-2,9	-2,1	-2,1	-2,0	-1,8	-1,6	-1,5	-1,4
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>4,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,1</b>	<b>1,6</b>
<b>Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>4,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1,9</b>	<b>2,3</b>	<b>2,0</b>
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoituskulut	-0,4	-0,4	-0,6	-0,8	-0,7	-0,7	-0,9	-1,2
Voitto ennen veroja	3,8	1,0	0,4	-0,7	0,6	0,7	0,2	0,4
Tuloverot	-1,0	-0,3	0,1	0,1	0,0	-0,2	-0,3	-0,1
Tilikauden tulos	2,7	0,7	0,5	-0,6	0,6	0,5	-0,1	0,3
<b>Henkilöstö periodin lopussa</b>	<b>4 228</b>	<b>3 047</b>	<b>2 905</b>	<b>2 525</b>	<b>2 261</b>	<b>1 714</b>	<b>1 688</b>	<b>1 649</b>
<b>Henkilöstön muutos kvartaalilla</b>	<b>1 181</b>	<b>142</b>	<b>380</b>	<b>264</b>	<b>547</b>	<b>26</b>	<b>39</b>	<b>183</b>

## Osakemäärät

	1-3/2016 3 kk	1-3/2015 3 kk	12/2015 12 kk
Määrä kauden lopussa, kpl	20 613 146	13 398 860	20 613 146
Määrä kaudella keskimäärin, kpl	20 613 146	13 398 860	16 767 940

## Talousraportoinnin aikataulu vuonna 2016

Pihlajalinna julkaisee vuonna 2016 vielä kaksi osavuositilaisuutta:

### Raportti

Osavuositilaisuus tammi-kesäkuu 2016  
Osavuositilaisuus tammi-syyskuulta 2016

### Julkaisupäivä

keskiviikkona 17.8.2016  
perjantaina 11.11.2016

Helsingissä 10.5.2016

Pihlajalinna Oyj:n hallitus

## Julkistamistilaisuus

Pihlajalinna Oyj järjestää tuloksen julkistamistilaisuuden analyytikoille ja medialle tiistaina 10.5.2016 klo 9.30 Ravintola Savoy'n 7. kerroksessa, kabinetti II, Eteläesplanadi 14, 00100 Helsinki.

## Ilmoittautuminen julkistamistilaisuuteen

Osallistujia pyydetään ilmoittautumaan 10.5. klo 9.30 alkavaan julkistamistilaisuuteen sähköpostitse osoitteeseen [heidi.rainesalo@pihlajalinna.fi](mailto:heidi.rainesalo@pihlajalinna.fi)

## Lisätiedot

Mikko Wirén, toimitusjohtaja, puhelin +358 50 3220 927

Niclas Köhler, talous- ja rahoitusjohtaja, puhelin +358 40 342 4420

Terhi Kivinen, viestintä-, markkinointi- ja sijoittajasuhdejohtaja, puhelin +358 40 848 4001

## Jakelu

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.investors.pihlajalinna-konserni.fi](http://www.investors.pihlajalinna-konserni.fi)



# Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)}}$
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Tulos / osake, euro (EPS)	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Oma pääoma / osake, euro	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Käyttökate (EBITA)	Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate -%	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen, rullaava 12 kuukautta	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä (rullaava 12 kuukautta)}}$
Rahavirta investointien jälkeen	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta

## Pihlajalinna lyhyesti

Pihlajalinna on yksi Suomen johtavista yksityisistä sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottajista. Yhtiö tuottaa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille ja julkisyhteisöille ja tarjoaa palveluita niin lääkärikeskuksissa ja terveysasemilla, hammasklinikoilla kuin sairaaloissakin eri puolilla Suomea. Yhtiö tuottaa Dextra-brändin alla toimivissa yksityisissä lääkärikeskuksissa ja sairaaloissa muun muassa

lääkärivastaanotto- ja erikoissairaanhoidon palveluita mukaan lukien päivystyspalvelut, monipuoliset kirurgiset palvelut sekä työterveyshuollon ja suun terveydenhoidon palvelut. Pihlajalinna-brändin alla Yhtiö tarjoaa julkisyhteisöille sosiaali- ja terveydenhuollon palveluntuotantomalleja, joiden tarkoituksena on julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyönä tuottaa laadukkaita palveluita julkisrahoitteisen terveydenhuollon asiakkaille.