

# TILINPÄÄTÖS

---

# 2013

---

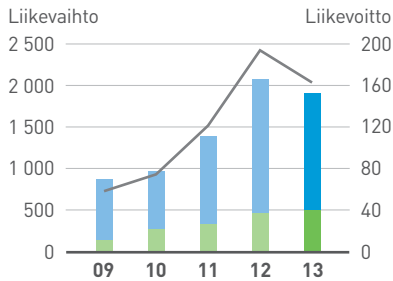
# SISÄLTÖ

Hallituksen toimintakertomus	4	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut, IFRS	65
Konsernitilinpäätös, IFRS		Konsernin tunnusluvut	65
Konsernin laaja tuloslaskelma	16	Tietoa neljänneksittäin (tilitarkastamaton)	66
Konsernitase	17	Osakekohtaiset tunnusluvut	66
Konsernin rahavirtalaskelma	19	Tunnuslukujen laskentaperusteet	67
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	20	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	68
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot		Emoyhtiön tuloslaskelma	68
1. Perustiedot	21	Emoyhtiön tase	69
2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	21	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	70
3. Toimintasegmentit	27	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	71
4. Liiketoimintojen yhdistäminen	30	Tilitarkastuskertomus	84
5. Pitkäaikaishankkeet	32		
6. Muut tuotot	33		
7. Muut kulut	33		
8. Toimintokohtaisten kulujen erittely	33		
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	34		
10. Osakeperusteiset maksut	35		
11. Rahoitustuotot ja -kulut	37		
12. Tuloverot	38		
13. Osakekohtainen tulos	41		
14. Aineettomat hyödykkeet	42		
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	44		
16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	45		
17. Myytävissä olevat rahoitusvarat	46		
18. Rahoitusriskien hallinta	46		
19. Johdannaisopimukset	50		
20. Vaihto-omaisuus	51		
21. Myyntisaamiset ja muut saamiset	52		
22. Rahavarat	53		
23. Oma pääoma	53		
24. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	54		
25. Varaukset	56		
26. Korolliset velat	57		
27. Ostovelat ja muut velat	57		
28. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	58		
29. Vastuusitoumukset	61		
30. Riita-asiat	61		
31. Lähipiiritapahtumat	62		
32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	63		
33. Tytäryhtiöt	64		
		<a href="#">Vuosi 2013 lyhyesti</a>	<a href="#">1</a>
		<a href="#">Toimitusjohtajan katsaus</a>	<a href="#">2</a>
		<a href="#">Osakkeet ja osakkeenomistajat</a>	<a href="#">80</a>
		<a href="#">Hallitus</a>	<a href="#">85</a>
		<a href="#">Johtoryhmä</a>	<a href="#">86</a>
		<a href="#">Sijoittajatietoa</a>	<a href="#">88</a>

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

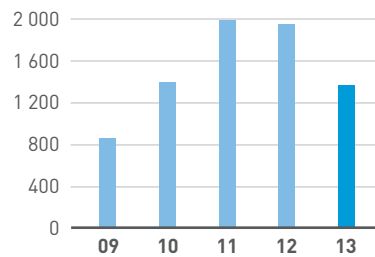
### LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO<sup>\*)</sup>, MILJ. EUR



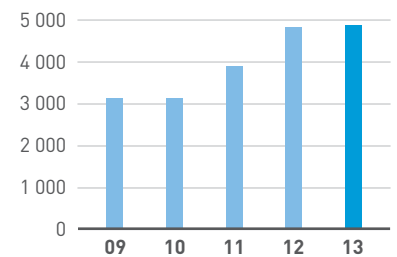
● Liikevaihto ● Palveluliiketoiminta  
— Liikevoitto

<sup>\*)</sup> operatiivisesta liiketoiminnasta ilman kertaeriä ja PPA-poistoja

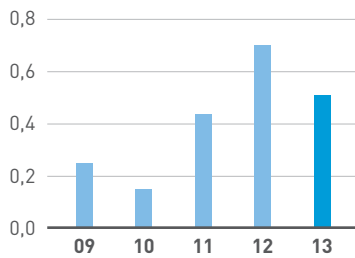
### TILAUSKANTA, MILJ. EUR



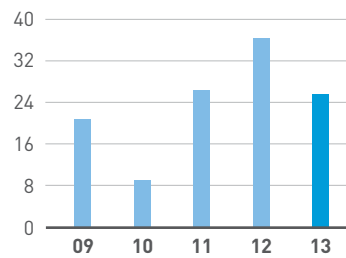
### HENKILÖSTÖ



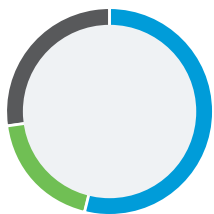
### OSAKEKOHTAINEN TULOS, EUR



### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %

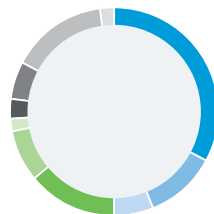


### LIKEVAIHTO ALUEITTAIN, %



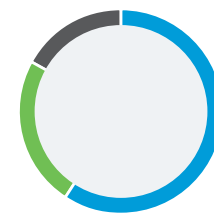
● EMEA (ml. IVY-maat) 54 (46)  
● Americas 27 (36)  
● APAC 19 (19)

### LIKEVAIHTO MATERIAALEITTAIN, %



● Kupari 33 (33)  
● Rauta 11 (14)  
● Alumiini 6 (6)  
● Ferroseokset 14 (7)  
● Jalometallit 8 (13)  
● Sinkki 2 (2)  
● Nikkeli 3 (4)  
● Muut metallit 6 (4)  
● Energia- ja ympäristöratkaisut (ml. vesi, rikkihappo ja poistokaasut) 15 (14)  
● Muut 2 (2)

### HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN, %



● EMEA (ml. IVY-maat) 60 (55)  
● Americas 24 (29)  
● APAC 17 (16)

Toimitusjohtaja Pertti Korhonen:

# HAASTEELLINEN VUOSI, PALVELUT KASVOIVAT

→ Vuosi 2013 oli Outotecille haasteellinen. Maailmantalouden epävarmuus, heikentyneet metallien hinnat ja tarve parantaa pääoman tuottavuutta pienensivät kaivos- ja metalliyhtiöiden investointeja. Nämä seikat sekä kehittyvien maiden valuuttojen heikentyminen näkyivät koko vuoden tilauskertymämme laskuna. Lisäksi vuonna 2012 suuri yksittäinen 350 miljoonan euron tilaus kasvatti vertailuvuoden tilauskertymää. Viimeisellä vuosineljänneksellä saimme jälleen joitakin suurehkoja tilauksia.

Tilaukset kertyivät edelleen hitaammin, joitakin tilauksia peruuntui ja kehittyvien maiden valuuttakurssit heikkenivät, mikä laski liikevaihtoaamme ja heikensi kannattavuuttamme. Pienemmän tilauskertymän ja toimitusten määrän vuoksi kassavirtamme oli negatiivinen. Olen hyvin tyytyväinen palveluliiketoiminnan liikevaihdon kuuden prosentin kasvuun tilanteessa, jossa valuutat vaihtelivat huomattavasti; vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna palveluliiketoiminnan liikevaihtomme olisi kasvanut 13 % ja palveluliiketoiminnan tilauskertymän kasvu olisi ollut 19 %. Palvelujen suurempi osuus liikevaihdosta näkyi myös henkilöstörakenteessamme, palveluhenkilöstöä palkattiin lisää.

## Yritysosto ja uudet teknologiat laajensivat tarjoamaamme

Olemme viime vuosina lisänneet tutkimus- ja tuotekehityspanostuksiamme, mikä kantaa hedelmää. Esimerkkinä uudenlaisista tuotteista voin mainita mullistavan, modulaarisen uuttolaitoksen,

jonka esittelimme markkinoille ja jonka ensimmäinen referenssilaitos on myyty Turkkiin. Olemme myös laajentaneet ennestään suurta patenttisalkkuamme ja uusia patenttihakemuksia ja myönnettyjä patenteja oli ennätyskellisen paljon, yli 40 % enemmän kuin vuosi sitten. Uusien patenttihakemusten jättäjänä Outotec oli Suomen ykkönen. Olen myös tyytyväinen uusien palvelukonseptien, kuten käyttäjä- ja kunnossapitopalvelujen, kehitykseen ja näen hyvät mahdollisuudet kasvattaa edelleen palvelujen myyntiä maailmanlaajuisesti.

Vuodesta 2010 lähtien olemme myös hankkineet 13 yritystä vahvistamaan tuote- ja palvelutarjontaamme. Esimerkiksi hankkimamme Scanalyse, prosessilaitteiden kunnan ja suorituskyvyn valvontaan palveluja tarjoava ohjelmistoteknologiayritys, laajentaa osaamistamme ja täydentää palvelujamme. Jatkamme sopivien yritysostokohteiden etsimistä myös tulevaisuudessa.

## Kehitimme edelleen maailmanlaajuisesti yhtenäisiä toimintamallejamme

Vuodesta 2010 olemme kehittäneet toimintamalliamme kasvun alustaksi ja heinäkuun alusta otimme käyttöön uuden liike-toimintarakenteen. Muutoksen tavoitteena on vahvistaa edelleen toimintojamme kaikilla maantieteellisillä alueilla ja uusien tuotteiden ja teknologioiden kehittämistä ja siten vahvistaa asemaamme yhä haastavammassa markkinatilanteessa.

## Tunnustuksia yritysvastuutyöstä

Olemme määrätietoisesti kehittäneet toimintatapojamme sekä yritysvastuureportointiamme, ja olen hyvin iloinen, että vuonna 2013 Outotec ylsi mukaan Dow Jones Sustainability -indeksiin ja viidettä vuotta perättäin Carbon Disclosure Leadership -indeksiin. Tammikuussa 2014 Outotec sijoittui kolmanneksi yritysten vastuullisuutta arvioineessa The Global 100 -indeksissä. Nämä ovat tunnustuksia järjestelmällisestä työstämme yritysvastuun ja kestävä kehityksen saralla. Olemme kehittäneet toimintatapojamme ja eettistä ohjeistoamme, kouluttaneet henkilöstöämme sekä yhtenäistäneet laadunhallintajärjestelmämme. Lokakuussa saamamme lähes koko Outotecin kattava yhtenäinen laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuussertifikaatti oli merkittävä edistysaskel tässä työssä.

## Keskitymme edelleen yhtiön kannattavan kasvun varmistamiseen

Odotamme pitkän aikavälin kysynnän pysyvän ennallaan metallien kysynnän kasvaessa, malmien metallipitoisuuksien heikentyessä ja ympäristövaatimusten tiukentuessa. Lyhyellä aikavälillä kaivosteollisuuden laite- ja laitosinvestointien odotetaan supistuvan 10–20 %, mutta palvelujen kysynnän puolestaan kasvavan. Varautuaksemme jatkuvaan markkinoiden hitauteen käynnistimme ohjelman toiminnan kiinteiden kulujen pienentämiseksi. Toistaiseksi olemme edenneet suunnitellusti ja saavuttaneet 12 miljoonan euron vuosisäästöt. Jatkamme toimen-

piteitä vuonna 2014 saavuttaaksemme 50 miljoonan euron vuosisäästöt vuoden loppuun mennessä vähentämällä henkilöstöä, ulkoisten palvelujen käyttöä ja matkustamista.

Jatkossa pyrimme lisäämään markkinaosuuttamme edistyksellisten teknologioiden ja elinkaariratkaisuiden avulla tarjoten asiakkaidemme investoinneille parhaan tuoton ennakoitavissa olevin kustannuksin, nopeammin ja taatuin suorituskyyiin.

Haluan kiittää henkilöstöä hyvästä työstä ja omistautumisesta tänä haasteellisena vuonna. Se, että jopa 33 prosenttia henkilöstöstä omistaa yhtiön osakkeita vuoden 2013 alusta alkaneen henkilöstön osakesäästöohjelman kautta, kertoo työntekijöidemme vahvasta sitoutumisesta. Meillä on hyvä ilmapiiri, ja teemme yhdessä töitä Outotecin menestyksen puolesta.

Olen myös kiitollinen asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme heidän henkilöstöämme ja ratkaisujamme kohtaan osoittamasta luottamuksesta. Kiitos myös osakkeenomistajille, jotka jakavat missiomme maapallon luonnonvarojen kestävästä hyödyntämisestä. Jatkamme työtämme sen saavuttamiseksi myös vuonna 2014.

**Pertti Korhonen**  
Toimitusjohtaja



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Liiketoimintaympäristö

Maailmantalouden jatkuva epävarmuus, heikentyneet metallien hinnat ja tarve parantaa pääoman tuottavuutta pienensivät kaivos- ja metalliyhtiöiden investointeja. Yhtiöt leikkasivat myös käyttökustannuksiaan optimoidakseen kassavirtansa. Lisäksi voimakkaat valuuttojen vaihtelut sekä poliittiset ja verotukselliset epävarmuustekijät hidastivat projektien etenemistä. Kaiken kaikkiaan kaivos- ja metalliteollisuuden uusien investointien määrä putosi vuonna 2013.

Heikohkoista metallien hinnoista huolimatta perusmetalli- ja rikkihappotehdashankkeita oli kehitteillä, kun taas rautainvestoinnit vähenivät merkittävästi. Vesitehokkaille prosessiratkaisuille sekä poisteiden, jätevesien ja rikastushiekkan käsittelyratkaisuille oli edelleen kysyntää.

Yleisesti ottaen kestäviin energiaratkaisuihin oli kiinnostusta, vaikkakin alhaiset energian hinnat sekä vaihtoehtoisen ja uusiutuvan energiantuotannon tukisääntelyn epävarmuus ovat hidastaneet investointeja joissain maissa.

Otototecin palveluiden sekä parannus- ja modernisointiratkaisujen kysyntä pysyi vilkkaana, kun yritykset keskittyivät yhä enemmän olemassa olevan tuotantokapasiteettinsa tehostamiseen. Yritysten tarve varmistaa uusien tuotantolaitostensa nopea käynnistäminen ja mahdollisimman tehokas toiminta

kasvatti pitkäaikaisten käyttö- ja kunnossapitopalveluiden kysyntää.

Markkinatilanne vaihteli merkittävästi alueittain. Pohjois- ja Etelä-Amerikassa markkinat olivat heikohkot. Sen sijaan Väli-Amerikassa, Lähi-idässä, Venäjällä ja Saharan eteläpuoleisessa Afrikassa metallurgisen teollisuuden asiakkaat jatkoivat erityisesti alumiini-, kupari-, rikkihappo- ja jalometallihankkeiden kehittelyä. Aasiassa ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, on yhä enemmän keskitytty ympäristöinvestointeihin. Muutokset poliittisessa tilanteessa sekä valuutan devalvaatio ovat elvyttäneet Australian markkinoita jonkin verran. Kaakkois-Aasiassa kiinnostus paikallisiin investointeihin jatkuu, kun maat pyrkivät nostamaan kotimaisten luonnonvarojensa, esimerkiksi bauksiitin jalostusastetta.

Monilla alueilla kilpailu on kiristynyt ja hinnoittelupaineet ovat kasvaneet, sillä projekteja on vähemmän markkinoilla. Projektirahoitusta oli edelleen saatavilla.

## Tilaukset

Uusien tilausten arvo vuonna 2013 oli 1 512,4 (2 084,4) miljoonaa euroa, laskua 27 % vuodesta 2012. Vuoden 2012 valuuttakursseilla laskettuna vuoden lopun tilaukset olisivat olleet 24 %. Vertailukauden tilaukset sisälsi ison 350 miljoonan euron tilauksen. Syyskuussa peruttu keskeytettyä ollut projekti (saatu

vuonna 2013) laski vuoden 2013 tilaukset 30 miljoonalla eurolla.

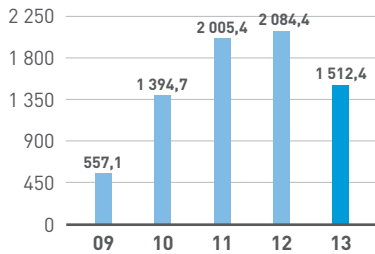
Palveluliiketoiminnan tilaukset vuonna 2013 oli 552,5 (496,7) miljoonaa euroa, kasvua 11 % vuodesta 2012. Kasvu johtui pääasiassa teknisten ja modernisointipalveluiden myynnin kasvusta sekä uusista palvelusopimuksista. Vuoden 2012 valuuttakursseilla laskettuna palveluliiketoiminnan vuoden 2013 tilaukset olisivat olleet 19 %.

Tilaukset alueittain, %	2013	2012
EMEA (ml. IVY-maat)	59	59
Americas	19	26
APAC	21	15
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

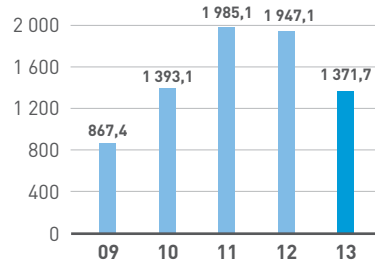
## Vuonna 2013 julkistetut tilaukset

- Kuparirikastamon käyttö- ja kunnossapitopalvelut ZAO Mikheevsky GOK:lle Venäjälle (arvo yli 140 miljoonaa euroa)
- Kuparirikastamon käyttö- ja kunnossapitopalvelut Russian Copper Companylle Venäjälle (arvo noin 100 miljoonaa euroa)
- Pyriittipasutto, pasutteen liuotus- ja uuttolaitokset, kuparisulaton modernisointi sekä kaasunpuhdistus- ja rikkihappoteh-

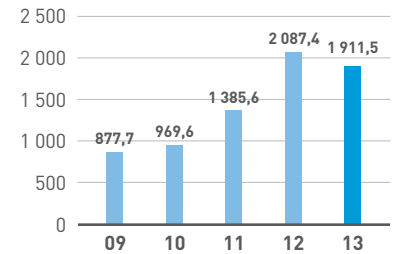
## TILAUSKERTYMÄ, MILJ. EUR



## TILAUSKANTA, MILJ. EUR



## LIIKEVAIHTO, MILJ. EUR



taat Cengiz Groupille Turkkiin (arvo yli 100 miljoonaa euroa)

- Teknologia- ja laitetöitä kupaari-nikkeli-rikastamon laajennukselle Norilsk Nickelille Venäjälle (arvoa ei julkaistu, vastaavat tyypillisesti arvoltaan noin 60–80 miljoonaa euroa)
- Kupaari-rikastamo Russian Copper Companylle Venäjälle (arvo yli 50 miljoonaa euroa)
- Rikastamoteknologiaa Grupo Peñolesille Meksikoon (arvo yli 47 miljoonaa euroa)
- Rautamalmin pelletointilaitoksen kaasunpuhdistuslaitos LKAB:lle Ruotsiin (arvo noin 38 miljoonaa euroa)
- Jauhinmylly- ja suodatintöitä kolmelle rikastamolle Industrias Peñolesille Meksikoon (arvo noin 30 miljoonaa euroa)
- Rautamalmin pelletointilaitoksen sintrausuuni Baotou Steel International Economic & Tradingille Kiinaan (arvoa ei julkaistu, vastaavat tyypillisesti arvoltaan noin 30 miljoonaa euroa)
- Jauhinmyllyjä kuparintuotantolaitokselle First Quantum Mineralsille Sambiaan (arvo noin 15 miljoonaa euroa)

- Alumiinisulaton teknologiaa ETI Alumiinymille Turkkiin (arvo noin 15 miljoonaa euroa)
- Liekkisulatus teknologiaa kuparisulaton uudistamiseksi Rio Tintolle Yhdysvaltoihin (arvo noin 14 miljoonaa euroa)
- Kuparisulaton modernisointi PASAR:lle Filippiineille (arvo yli 12 miljoonaa euroa)
- Uusiutuvan energian ratkaisu bioetanolinlaitokselle Yhdysvaltoihin (arvoa ei julkaistu)
- Alumiinioksidijalostamon teknologia-lisenssi sekä perus- ja detaljisuunnittelu, DUBAL:lle Arabiemiraatteihin (arvoa ei julkaistu)

## Tilauskanta

Tilauskanta vuoden 2013 lopussa oli 1 371,7 (1 947,1) miljoonaa euroa, laskua vuoden 2012 lopusta 30 %. Muutaman projektin (sisältyivät vuoden 2012 lopun tilauskantaan) peruuntuminen joulukuussa laski katsauskauden lopun tilauskantaa noin 60 miljoonalla eurolla. Vuoden 2012 valuuttakursseilla laskettuna vuoden lopun tilauskanta olisi ollut noin 7 % (noin 100 miljoonaa euroa) korkeampi. Palveluiden osuus tilauskannasta oli 218,8 (199,4) miljoonaa euroa.

Vuoden 2013 lopussa Outotecin tilauskannassa oli 29 (38) yli 10 miljoonan euron arvoista projektia, jotka muodostavat yhteensä 65 (70) % tilauskannasta. Vuoden lopussa tehtyjen projektiarviointien perusteella johto arvioi, että tilauskannasta noin 80 (77) % (noin 1 100 (1 500) miljoonaa euroa) toimitetaan vuonna 2014. Palveluiden osuus tilauskannassa on kasvanut, mikä selittää korkeamman toimitusprosentin.

Vuoden 2013 lopussa tilauskannassa oli 5 keskeytettyä projektia, joiden kokonaisarvo on noin 31 miljoonaa euroa ja jotka vastasivat noin 2 %:a tilauskannasta. Keskeytykset liittyivät asiakkaiden kassavirtojen optimointiin, paikallisiin työmaaolosuhteisiin, rahoitukseen ja lupa-asioihin.

## Liikevaihto ja taloudellinen tulos

Vuoden 2013 liikevaihto laski 8 % vuodesta 2012. Vuoden 2012 valuuttakursseilla laskettuna lasku olisi ollut 4 %.

Palveluliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2013 kasvoi 6 % vertailuvuodesta. Kasvu johtui pääasiassa teknisten ja modernisointipalveluiden myynnin kasvusta sekä uusista palvelusopimuksista. Vuoden 2012 valuuttakursseilla laskettuna palveluliiketoiminnan liikevaihto olisi ollut 13 % korkeampi kuin vuonna 2012. Pääosa kasvusta oli vuosina 2012 ja 2013 päätökseen saatettujen yritysostojen ansiota.

Vuoden 2013 operatiivisen liiketoiminnan liikevoittoprosenttiin sisältyi 256,8 (254,7) miljoonaa euroa kiinteitä kuluja, joka vastaa 13 (12) %:a liikevaihdosta. Ilman valuuttakurssivaikutusta kiinteät kulut olisivat olleet 4 % korkeammat kuin vuonna 2012. Kasvu ilman valuuttakurssivaikutusta johtui pääasiassa yritysostoista johtuvista korkeammista hallintokuluista,

toiminta-alueen laajenemisesta sekä T&K-investoinneista.

Katsauskauden voitto ennen veroja oli 132,2 (179,7) miljoonaa euroa. Se sisälsi 9,7 (kulu 4,6) miljoonaa euroa nettora-hoituskuluja. Nettorahoituskulujen kasvu vertailukaudesta johtui rahoituserien valuuttasuojauksen arvon muutoksesta sekä suuremman velan aiheuttamista korkoku-

luista. Katsauskauden voitto oli 92,1 (127,8) miljoonaa euroa. Verot olivat yhteensä 40,2 (51,9) miljoonaa euroa, mikä vastaa 30,4 (28,9) %:a. Veroprosentin kasvu vuodesta 2012 johtui myynnin maantieteellisestä jakaumasta. Osakekohtainen tulos oli 0,51 (0,70) euroa.

Liikevaihto ja taloudellinen tulos milj. EUR	2013	2012
Liikevaihto	1 911,5	2 087,4
Palveluliiketoiminnan liikevaihto <sup>1)</sup>	505,9	476,0
Palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdosta, %	26,5	22,8
Bruttokate, %	20,7	20,8
Operatiivisen liiketoiminnan liikevoitto	162,9	193,8
- kertaluonteiset erät <sup>2)</sup>	-8,0	3,0
- PPA-poistot <sup>2)</sup>	-13,0	-12,5
Liikevoitto	141,9	184,3
Realisoituneet ja realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot <sup>3)</sup>	9,6	2,1
Liikevoitto, %	7,4	8,8
- operatiivisesta liiketoiminnasta, %	8,5	9,3

<sup>1)</sup> Sisältyy kahden liiketoiminta-alueen raportoituun liikevaihtoon

<sup>2)</sup> Kertaluonteisten erien kokonaistuotto vuonna 2012 oli 3,0 miljoonaa euroa, joka muodostui 2,7 miljoonan euron yritysostoihin liittyvistä kuluista, 0,6 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluista ja EPI:n lisäkauppahintavaraukseen tehdystä 6,3 miljoonan euron vähentämisestä johtuvasta positiivisesta vaikutuksesta. Vuonna 2013 kertaluonteiset erät olivat yhteensä -8,0 miljoonaa euroa, joka muodostui 0,3 miljoonan euron yritysostoihin liittyvistä kuluista, 12,8 miljoonan euron kustannussäästöohjelmaan liittyvistä kuluista sekä 5,1 miljoonan euron aiemmin päätökseen saatettujen yritysostojen positiivisesta vaikutuksesta.

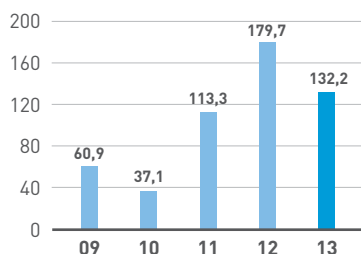
<sup>3)</sup> Valuuttatermiinisopimuksiin ja pankkileihin liittyvät

Liikevaihto alueittain	2013	2012	% 2013	Muutos %
EMEA (ml. IVY-maat)	1 038,5	951,0	54	9,2
Americas	508,0	746,0	27	-31,9
APAC	365,1	390,5	19	-6,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 911,5</b>	<b>2 087,4</b>	<b>100</b>	<b>-8,4</b>

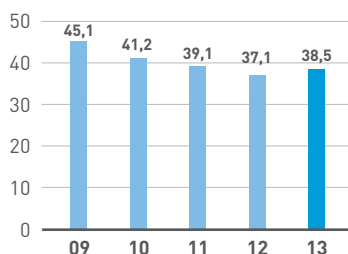
Liikevaihto materiaaleittain %	2013	2012
Kupari	33	33
Rauta	11	14
Alumiini	6	6
Ferroseokset	14	7
Jalometallit	8	13
Sinkki	2	2
Nikkeli	3	4
Muut metallit	6	4
Energia- ja ympäristöratkaisut (ml. vesi, rikkihappo ja poistokaasut)	15	14
Muut	2	2
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



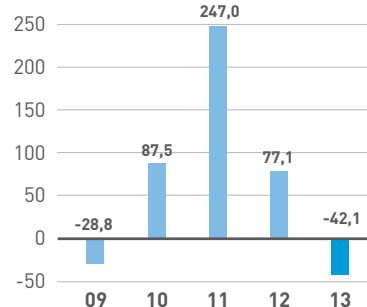
## VOITTO ENNEN VEROJA, MILJ. EUR



## OMAVARAISUUSASTE, %



## LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA, MILJ. EUR

Tase, rahoitus ja kassavirta  
milj. EUR

	2013	2012
Liiketoiminnan nettorahavirta	-42,1	77,1
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-87,1	-264,7
Oma pääoma kauden lopussa	477,4	472,7
Omaraisuusaste kauden lopussa, %	38,5	37,1
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa, %	-18,2	-56,0
Käyttöpääoma kauden lopussa	-14,0	-191,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	25,7	37,0
Oman pääoman tuotto, %	19,4	29,4
Osakekohtainen tulos, EUR	0,51	0,70

## Tase, rahoitus ja kassavirta

Taseen loppusumma 31.12.2013 oli 1 530,3 (1 632,9) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 477,4 (472,7) miljoonaa euroa. Oma pääoma osaketta kohden oli 2,64 (2,61) euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa kasvatti pääasiassa tilikauden liikevoitto 92,1 miljoonaa euroa ja pienensi 54,9 miljoonan euron osingonmaksu sekä 32,7 miljoonan euron muuntoerot, jotka aiheutuivat Australian dollarin, Chilen peson ja Etelä-Afrikan randin arvonalentumisesta.

Vuoden 2013 liiketoiminnan nettorahavirta pieneni edellisvuodesta alhaisemman liikevoiton ja kasvaneen käyttöpääoman takia. Käyttöpääoman muutos johtui pienemmästä tilauskertymästä ja siihen liittyvistä pienemmistä ennakkomaksuista. Saadut ennakko- ja edistymämaksut vuoden 2013 lopussa olivat 291,6 (358,8) miljoonaa euroa, mikä on 19 % vähemmän kuin vuonna 2012. Alihankkijoille maksetut ennakko- ja edistymämaksut olivat vuoden 2013 lopussa 31,1 (46,4) miljoonaa euroa.

Outotecin rahavarat olivat vuoden 2013 lopussa yhteensä 323,7 (358,6) miljoonaa euroa. Kassavarojen määrään vaikutti kasvanut käyttöpääoma, 54,9 (38,9) miljoonan euron osingonmaksu sekä 150 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlasku, mistä 148,6 miljoonaa euroa kirjattiin kassaanmaksuna syyskuussa 2013. Vuonna 2013 syntyi lisäksi yritysostosta johtuva 11,8 (34,6) miljoonan euron negatiivinen sekä kotimaisten lyhytaikaisten yritystodistusten liikkeellelaskun aiheuttama 4,0 (0,0) miljoonan euron positiivinen kassavirta. Yhtiö sijoittaa ylijäävät varat lyhytaikaisesti rahamarkkinainstrumentteihin kuten pankkitalletuksiin ja yritystodistuksiin.

Outotecin rahoitusrakenne on vahva ja maksuvalmius hyvä. Korolliset nettovelat vuoden 2013 lopussa olivat -87,1 (-264,7) miljoonaa euroa. Outotecin omavaraisuusaste oli 38,5 (37,1) %. Vuonna 2013 yhtiön investoinnit olivat 53,0 (76,2) miljoonaa euroa ja ne koostuivat pääasiassa yritysostosta sekä investoinneista T&K-laitteistoihin ja tietoliikennejärjestelmiin.

Vuoden 2013 lopussa annettujen takausten ja kaupallisten sitoumusten yhteismäärä, mukaan lukien konserniyhtiöiden ennakkomaksutakaukset, oli 549,7 (570,6) miljoonaa euroa.

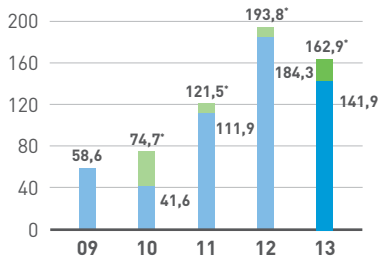
150 miljoonan euron  
joukkovelkakirjalaina

Osana pitkäaikaista rahoitussuunnitelmaansa Outotec laski liikkeelle 150 miljoonan euron suuruisen kiinteäkorkoisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan syyskuussa 2013. Saatavat varat voidaan käyttää konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin ja järjestely tukee ensisijaisesti Outotecin kasvutavoitteiden saavuttamista organisaation ja yritysostoin. Laina-aika on seitsemän (7) vuotta ja lainalle maksetaan 3,75 prosentin vuotuista kuponkikorkoa. Laina on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Listalleottoesite on saatavissa Outotecin verkkosivuilla [www.outotec.com](http://www.outotec.com).

## Kustannussäästöohjelma

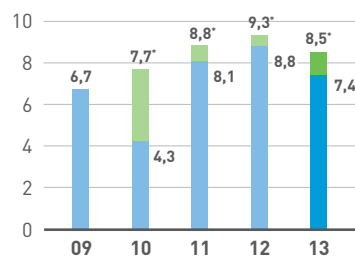
17.10.2013 Outotec ilmoitti käynnistävänsä säästöohjelman, jonka tavoitteena on

## LIKEVOITTO, MILJ. EUR



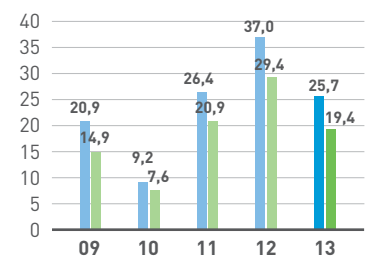
<sup>1)</sup> operatiivisesta liiketoiminnasta ennen kertaeriä ja PPA-poistoja

## LIKEVOITTOPROSENTTI, %



<sup>1)</sup> operatiivisesta liiketoiminnasta ennen kertaeriä ja PPA-poistoja

## SIOJETUN JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



● Sijoitetun pääoman tuotto  
● Oman pääoman tuotto

liiketoiminnan kiinteiden kulujen enintään 50 miljoonan euron säästöt vuositason 2014 loppuun mennessä vuoden 2013 kolmannen vuosineljänneksen tilanteeseen verrattuna. Pääosa säästöistä toteutuu vuonna 2014. Säästöohjelman kertaluonteisten kulujen arvioidaan vuosina 2013 ja 2014 olevan korkeintaan 30 miljoonaa euroa. Suunniteltujen toimenpiteiden arvioidaan johtavan enintään 500 työntekijän vähennykseen irtisanomis-, eläkejärjestelyin sekä määräaikaisten työsuhteiden päättämisen. Vähennystoimenpiteet toteutetaan vähitellen alkaen vuoden 2013 lopusta ja pyritään saamaan päätökseen vuoden 2014 puoliväliin mennessä. Lisäksi henkilöstöä saatetaan lomauttaa säästöjen saavuttamiseksi.

4.12.2013 Outotec tiedotti Suomen toimintoja koskevien yhteistoimintaneuvottelujen päättymisestä. Neuvottelujen tuloksena Outotec vähensi yhteensä 101 työpaikkaa Suomesta. Näistä noin puolet on irtisanomisia ja puolet eläkkeelle siirtymisiä sekä määräaikaisten työsuhteiden päättämisiä. Pääosa Suomen vähennyksistä toteutettiin vuoden 2013 loppuun mennessä. Henkilövähennysten lisäksi henkilöstöä lomautetaan määräajaksi Turulan konepajalla ja mahdollisesti muissakin toimipaikoissa vuoden 2014 aikana markkinatilanteen ja tilauskertymän kehittymisestä riippuen.

Vuonna 2013 kertaluonteisia kuluja kirjattiin yhteensä 12,8 miljoonaa euroa, joka johtaa 12,0 miljoonan euron kustannussäästöön vuositason 2014 alkuun. Säästöt liittyvät pääasiassa henkilöstökuluihin (11,3 miljoonaa euroa) ja käyttöomaisuuspoistoihin (0,7 miljoonaa euroa). Yhteensä

260 henkilöä on vähennetty vuonna 2013 osana ohjelmaa. Suurimmat henkilöstövähennykset tehtiin Chilessä, Suomessa ja Australiassa. Säästötoimenpiteet jatkuvat vuonna 2014.

## Konsernirakenne

### Liiketoimintarakenteen ja raportointi-segmenttien muutos

9.4.2013 Outotec tiedotti uudistavansa yrityksen organisaatorakennetta sekä segmenttiraportointia. 1.7.2013 alkaen Outotecin liiketoiminta koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta ja kolmesta maantieteellisestä alueesta. Liiketoiminta-alueita ovat Metals, Energy & Water sekä Minerals Processing. Alueelliset jaot ovat: Americas, EMEA (Eurooppa ml. IVY-maat, Lähi-itä, Afrikka) sekä APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue, Kiina ja Intia).

Outotecin kaksi uutta liiketoiminta-aluetta muodostavat IFRS 8 -liiketoimintasegmentit. Palveluliiketoiminta sisältyy kahden raportointisegmentin lukuihin, mutta sen liikevaihto ja tilauskertymä raportoidaan myös erikseen.

Uutta segmenttiraportointia on noudatettu vuoden 2013 tammi-syyskuun osavuosikatsauksesta alkaen ja täsmäytyt vertailukausien 2012 ja tammi-kesäkuu 2013 luvut julkaistiin 18.10.2013.

### Yritysosot

19.3.2013 Outotec sai päätökseen australialaisen Scanalyse Holdings Pty Ltd yrityskaupan. Ohjelmistoteknologiayritys Scanalyse tarjoaa palveluita prosessilaitteiden kunnon ja suorituskyvyn valvontaan.

Päätökseen saatujen yritysostojen PPA-poistojen arvioidaan olevan yhteensä noin 8,5 miljoonaa euroa vuonna 2014.

**Muut muutokset konsernirakenteessa**  
2.5.2013 Outotec tiedotti avanneensa toimiston Jakartaan Indonesiaan.

### Tutkimus ja teknologian kehitys

Outotecin tutkimuksen ja teknologian kehityskustannukset katsauskaudella olivat 48,7 (41,6) miljoonaa euroa, joka vastaa 2,6 (2,0) %:a liikevaihdosta, kasvua vertailukaudesta 17 %. Outotec laitoi vireille 101 (70) uutta patenttihakemusta. Lisäksi Outotecille myönnettiin 419 (286) uutta kansallista patenttia. Katsauskauden loppussa Outotecillä oli 702 (630) patenttiperhettä, joihin sisältyy yhteensä 6 147 (5 745) kansallista patenttia tai patenttihakemusta. Patentti- ja rekisterihallituksen mukaan Outotecilla oli kotimaisista yhtiöistä eniten patenttihakemuksia vuonna 2013 (76).

14.11.2013 Outotec järjesti Ulaanbaatarissa Mongolian kaivosteollisuuden päättäjille seminaarin osana valtioiden välistä yhteistoimintaa, jonka tarkoituksena on kehittää Mongolian mineraalivarojen käyttöä ja kaivos- ja metallurgisen teollisuuden prosesseja. Tapahtuma keräsi yli 100 osallistujaa noin 60 yrityksestä. Seminaari keskittyi Mongolian mineraalivarojen kestävään käyttöön ja kaivoslakien kehittämiseen sekä Suomessa ja EU-maissa käytössä oleviin parhaisiin ympäristöllisiin toimintatapoihin.

12.11.2013 Outotec ja Kiinan värime tallintuottajien järjestö CNIA järjestivät Nanchangissa Kiinassa kestävä kehityksen seminaarin 60:lle Kiinan johtavalle

harvinaisten maametallien tuottajalle ja alan tutkimuslaitoksille. Seminaari käsitteli ympäristönäkökohtia harvinaisten metallien tuotannossa ja tuotannon tehokkuuden parantamista ympäristöystävällisin ratkaisuin.

18.10.2013 Outotec tiedotti vahvistavansa asemaansa yhtenä johtavista vedenpoistoratkaisujen teknologiatoimittajista rakentamalla Lappeenrantaan teknologia-keskuksen, jonka tarkoituksena on kehittää uusia tuotteita ja prosesseja nesteen ja kiintoaineen erotukseen ja prosessin elinkaariratkaisuihin kattaen teknologian, laitetoimitukset sekä käyttöön- ja modernisointipalvelut sekä edistykelliset valvontajärjestelmät.

4.9.2013 Outotec voitti Australian kansallisen museon myöntämän Rio Tinto Eureka Prize -tiedepalkinnon Outotec® MillMapper ja Outotec® CrusherMapper -innovaatioiden kaupallistamisesta. MillMapper ja CrusherMapper ovat maailmanlaajuisesti patentoituja teknologioita ja ensimmäisiä, joiden avulla jauhinmyllyjen ja murskainten vuorausten kuntoa voidaan mitata, mallintaa ja hallita.

15.5.2013 Outotec ilmoitti sopineensa Global Oil Shale -yhtiön kanssa kaupalliseen käyttöön tulevan kerogeenin rikastusprosessin kehittämistä.

24.4.2013 Outotec ilmoitti perustavansa yhteistyössä venäläisen teräsyhtiö OAO Severstal, Kemiran sekä Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n kanssa teollisuusvesien käsittelyn osaamiskeskuksen (Industrial Waters Excellence Center, IWEC) Venäjälle. IWEC-osaamiskeskus keskittyy erityisesti Venäjän teollisuusvesien kulu- tukseen liittyviin asioihin.

Outotecin ja virolaisen energiayhtiö Enefitin yhteisyritys Enefit Outotec Technology ilmoitti kesäkuussa, että yhteisyritys on käynnistänyt kiintoaineen lämmönsiirtoteknologiaa hyödyntävän Enefit-prosessin koelaitoksen Outotecin Frankfurtin tutkimuskeskuksessa. Koelaitoksen tarkoituksena on testata Enefit-liuskeöljyn tuotantoprosessia erityyppisillä öljyliuskeilla, koota tietoa prosessin soveltuvuudesta ja tuottaa liuskeöljyn koe-eritä analysoitavaksi.

### Tuotejulkistukset 2013

Outotec on julkaissut kaksi asiantuntija-järjestelmää sulatoille. Outotec® Process Advisor on verkossa toimiva, dynaaminen prosessin ohjauksen malli, jossa on käytölliittymä prosessin valvojalle. Outotec® Sentinel on verkossa toimiva uunin jäähdytyselementtien valvontajärjestelmä. Nämä ohjelmistotuotteet on liitetty osaksi Outotec Procon® -automaatiojärjestelmää ja muodostavat yhdessä sulaton kokonaisvaltaisen prosessiautomaatioalustan.

Outotec toi markkinoille uuden VSF®X -laitoksen, joka on maailman ensimmäinen täysin modulaarinen uuttolaitos. Ratkaisu perustuu uuttokennojen esivalmistettuihin ja kuljetettaviin erotusaltaisiin, jotka mahdollistavat kustannustehokkaan, nopean ja turvallisen työmaa-asennuksen. Lisäksi maaperästä eristetty ratkaisu paljastaa välittömästi mahdolliset ympäristölle haitalliset liuotinvuodot, mikä parantaa ympäristöturvallisuutta. Moduulit voidaan edullisen purku- ja asennusjärjestelmän ansiosta käyttää uudelleen ja siirtää uuteen paikkaan kaivoksen sulkemisen jälkeen. Ensimmäinen VSF®X -uuttolaitos toimitetaan Cengiz-yhtymälle Turkkiin.

Outotec® HIGmill -hienojauhatusmylly lisättiin Outotecin hienonnusratkaisujen valikoimaan vuonna 2012, ja nyt ensimmäinen HIGmill on toimituksessa asiakashankkeeseen Afrikkaan osaksi sulfidisten materiaalien hienonnusratkaisua. Pystymylly valittiin hankkeeseen, koska se mahdollistaa raekoon merkittävän pienentämisen yhdessä vaiheessa.

Outotec lanseerasi alumiinisulattojen käyttöön uuden ARTS™ -jäljitysjärjestelmän anodien ja tankojen tunnistamiseen sekä siihen liittyvän tietokannan ja analyysiohjelmiston. Kokonaisuuden avulla anodit ja tangot tunnistetaan ja jäljitetään ja niiden toimintakuntoa voidaan valvoa, mikä tehostaa sulaton ja anodinkäsittelylinjaston suorituskykyä.

Outotec on laajentanut hienonnusteknologiatarjontaansa valssimyllyteknologialla (HPGR). Outotec sopi saksalaisen Maschinenfabrik Köppern GmbH & Co. KG:n kanssa Outotecin nimellä markkinoitavien hienonnuslaitteiden valmistuksesta

ja toimituksista osana Outotecin prosessiratkaisuja. Köppernin valssimyllyteknologia täydentää Outotecin hienonnusteknologioiden laite- ja palvelutarjonnan ja vahvistaa Outotecin markkina-asemaa.

Outotec toi markkinoille kolmannen sukupolven PF 12- ja 15-sarjan automaattiset painesuodattimet täydentämään Outotec Larox PF -tuoteperhettä ja aiemmin lanseerattua maailman suurinta PF 180 -suodatinta. PF 12- ja 15-sarjan suodattimissa on yhteneväiset rakenteet ja uutta edistykellistä automaatiota.

Outotec osti 3D-kuvantamisteknologian (EIT) Numcore Oy:ltä keväällä 2012. Outotec on jatkokehittänyt ja kaupallistanut teknologiaa nopeasti ja toi markkinoille vuoden 2013 aikana kaksi uutta vaahdotussovelluksiin liittyvää tuotetta: Outotec® LevelSense ja Outotec® FrothControl. Ensimmäiset kaupalliset koelaitokset ovat jo toiminnassa ja tulokset näyttävät lupaavilta.

Outotec on lanseerannut uuden Courier® -analyysiaattoriperheen mallin mineraalilietteen sisältämien kevyiden metallien analysointiin. Outotec Courier® 8 SL perustuu laser-herätteiseen emisiospektroskopia-teknologiaan (LIBS), ja analysaattori mittaa sekä kevyitä että raskaita alkuaineita mineraalilietteistä. Analysaattori mahdollistaa rikasteen sisältämien epäpuhtauspitoisuuksien optimoinnin, ja samanaikaisesti parhaan mahdollisen metallien saannin. Uutta analysaattoria voidaan käyttää rauta-, nikkeli-, sinkki-, kulta- ja fosfaattimalmien rikastuksessa.

### Kestävä kehitys

Outotecin lähestymistapa kestävään kehitykseen määritellään yhtiön missiossa, strategiasa, arvoissa, eettisessä ohjeistossa sekä johtamisjärjestelmissä. Outotecin merkittävin vaikutus kestävään kehitykseen ilmenee epäsuorasti asiakkaiden toiminnan kautta. Yhtiön missio on "Maapallon luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen", ja sen saavuttamiseksi yhtiö tekee työtä yhdessä asiakkaidensa kanssa. "Kestävään kehitykseen sitoutuminen" on ydinarvo, jonka mukaisesti Ou-

totec pyrkii edistämään vastuullisuutta ja kestäväää kehitystä kaikessa toiminnassaan ja sisällyttämään toimintatapoihinsa sekä sosiaalisen, taloudellisen että ympäristönäkökulman.

7.11.2013 Outotec tiedotti, että yhtiön vastuullisuusraportti palkittiin toista kertaa peräkkäin suomalaisten yritysten vastuullisuusraportointia arvioineessa kilpailussa Lukijan valinta -sarjassa. Outotecin yritys-vastuuraportti nousi sekä sijoittajien että opiskelijoiden suosikiksi.

8.10.2013 Outotec tiedotti yltäneensä viidennen kerran peräkkäin pohjoismaiseen Carbon Disclosure Leadership -indeksiin.

12.9.2013 Outotec ilmoitti, että yhtiö on valittu Dow Jonesin kestävään kehityksen Euroopan indeksiin vuosiksi 2013–2014.

25.3.2013 Outotec julkaisi vuoden 2012 yritys-vastuuraporttinsa.

Tammikuussa 2013 Outotec sijoittui kahdenneksitoista Corporate Knights -tutkimusyhtiön yritysten vastuullisuutta arvioineessa The Global 100 -indeksissä.

## Henkilöstö

Outotecillä oli vuoden 2013 lopussa yhteensä 4 855 (4 805) työntekijää, joista palveluliiketoiminnassa 1 500 (1 360) henkilöä. Henkilöstöä palkattiin pääosin palveluliiketoimintaan ja projektitoimintuksiin. Yritysosot kasvattivat henkilöstömäärää 41 henkilöllä vuoden 2012 lopusta. Yhteensä 260 henkilöä vähennettiin vuonna 2013 osana kustannussäästöohjelmaa. Suurimmat henkilöstövähennykset tehtiin Chilessä, Suomessa ja Australiassa. Työntekijöitä oli katsauskaudella keskimäärin 4 927 (4 456). Keskimäärin henkilöstö kasvoi 11 % vertailukaudesta. Määräaikaaisia työntekijöitä oli noin 8 (9) % yrityksen henkilöstöstä.

Vuoden 2013 lopussa Outotecillä oli projekteissa oman henkilöstön lisäksi sopimustyöntekijöitä, joiden määrä vastasi noin 495 (660) täysipäiväistä työntekijää. Sopimustyöntekijöiden määrä vaihtelee projektikannan, projektien käynnistymisen,

paikallisten säädösten ja määräysten sekä kausivaihtelun mukaan.

Palkkojen ja muiden työntekijöille maksettujen etujen määrä katsauskaudella oli 385,8 (362,6) miljoonaa euroa. Kasvu vertailukaudesta johtui henkilöstömäärän kasvusta ja palkankorotuksista.

## Muutokset konsernin johdossa

### Outotecin johtoryhmä 31.12.2013 (muutokset sulkeissa)

Pertti Korhonen Toimitusjohtaja

Jari Rosendal Americas-alueen johtaja (28.2.2014 saakka)  
(30.6. saakka Non-Ferrous Solutions liiketoiminta-alueen johtaja)

Peter Weber EMEA-alueen johtaja (30.6. saakka Energy, Light Metals and Environmental Solutions liiketoiminta-alueen johtaja)

Kimmo Kontola APAC-alueen johtaja (30.6. saakka Non-ferrous Solutions, Process Equipment tuotelinjan johtaja)

Robin Lindahl Metals, Energy & Water liiketoiminta-alueen johtaja (30.6. saakka johtaja, Market Operations)

Kalle Härkki Minerals Processing liiketoiminta-alueen johtaja (30.6. saakka Services-liiketoiminta-alueen johtaja)

Michael Frei Hankintatoimintojen johtaja

Kari Knuutila Teknologijaohjaja

Olli Nastamo Johtaja, Operatiivisen toiminnan kehittäminen (uusi jäsen 1.8. alkaen)

Minna Aila Viestintä- ja yritys-vastuujohtaja

Mikko Puolakka Talous- ja rahoitusjohtaja

Kirsi Nuotto Henkilöstöjohtaja (uusi jäsen 9.1. alkaen)

Nina Kiviranta Lakiasiaintohtaja (uusi jäsen 18.3. alkaen)

Pia Käll Strategiajohtaja (uusi jäsen 1.7. alkaen)

### Muut johtoryhmän jäsenet vuoden 2013 aikana

Ari Jokilaakso Henkilöstöjohtaja (1.–9.1.)

Pekka Erkkilä Ferrous Solutions liiketoiminta-alueen johtaja (1.1.–30.6.)

Mika Saariaho Strategiajohtaja (1.1.–30.6.)

Tapio Niskanen Johtaja, liiketoiminta- ja infrastruktuuri (1.1.–31.7.)

### Yhtiökokouksen 2013 päätökset

Outotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2013 Helsingissä.

### Tilinpäätös

Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2012.

### Osinko

Yhtiökokous päätti, että yhtiön osakkeille maksetaan osinkoa 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta 1,20 euroa (ennen maksutonta osakeantia [split]) osaketta kohden. Osinko 54,9 (11.4.2012: 38,9) miljoonaa euroa maksettiin 16.4.2013.

### Hallitus

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi seitsemän (7) puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin uudelleen Eija Ailasmaa, Tapani Järvinen, Hannu Linnoinen, Timo Ritakallio sekä Poju Zabłudowicz. Uusiksi

Henkilöstö alueittain	31.12.2013	31.12.2012	Muutos %
EMEA (ml. IVY-maat)	2 891	2 642	9
Americas	1 144	1 400	-18
APAC	820	763	7
Total	4 855	4 805	1

jäseniksi valittiin Matti Alahuhta sekä Anja Korhonen. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Matti Alahuhdan.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsen-ten vuosipalkkiot seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 72 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 36 000 euroa sekä hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle lisäksi 12 000 euroa, ja että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan 600 euron kokouskohtainen palkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset.

Edellä mainitut vuosipalkkiot maksettiin 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että viikon kuluessa yhtiökokouspäivästä hankittiin Outotec Oyj:n osakkeita pörsistä hallituksen puheenjohtajalle 28 800 eurolla, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle kullekin 19 200 eurolla ja hallituksen jäsenelle 14 400 eurolla. Rahana maksettava osa vuosipalkkiosta, joka vastasi suunnitteen ennakonpidätykseen tarvittavaa määrää, maksettiin viimeistään 30.4.2013. Vuosipalkkiot kattoivat hallituksen koko toimikauden.

#### Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

#### Maksuton osakeanti (split)

Yhtiökokous päätti, että yhtiö toteuttaa maksuttoman osakeannin (split) seuraavasti:

- Kutakin yhtä vanhaa osaketta kohti annetaan kolme uutta osaketta noudattaen osakkeenomistajan etuoikeutta, yhteensä 137 341 119 kappaletta.
- Oikeus annettaviin osakkeisiin oli osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä tiistaina 2.4.2013 oli merkittynä osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon.
- Uudet osakkeet tuottivat osakkeenomistajan oikeudet 2.4.2013 lukien. Uudet osakkeet eivät oikeuta varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettyyn osinkoon vuodelta 2012.

Maksuton osakeanti (split) ei edellytä osakkeenomistajilta toimenpiteitä eikä se vaikuta yhtiön osakepääomaan tai pääomarakenteeseen.

#### Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 18 312 148 kappaletta yhtiön vapaalla omalla pääomalla poiketen osakkeenomistajan etuoikeudesta osakkeisiin, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.
- Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hintaan, joka niille on julkisessa kaupankäynnissä muodostunut kaupantekohetkellä.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei ole käyttänyt tätä valtuutustaan 7.2.2014 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sekä oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia.
- Valtuutuksen nojalla voidaan antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhteensä enintään 18 312 148 kappaletta. Hallituksella on oikeus poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta.
- Hallitus on oikeutettu päättämään osakeannin ehdoista.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. 8.5.2013 Outotecin hallitus käytti valtuutusta Outotec Management Oy:n purun yhteydessä osakevaihdoilla, jossa Outotec antaa 442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n osakkeenomistajille Outotec Management

Oy:n osakkeita vastaan. Outotecin hallitus käytti valtuutusta lisäksi osakepohjaisen kannustinohjelman 2012 ansaintakauden yhteydessä ja luovutti 256 852 Outotec Oyj:n osaketta osana 514 160 osakkeen kokonaisallokaatiota.

Yhtiökokous valtuutti edelleen hallituksen päättämään enintään 100 000 euron lahjoituksesta yleishyödylliseen tarkoitukseen, yliopistoille tai korkeakouluille. Valtuutuksen mukaisesti hallitus on lahjoittanut eri tarkoituksiin yhteensä 100 000 euroa. Suurin yksittäinen lahjoituksen saaja oli Baltic Sea Action Group (52 000 euroa). Outotec teki myös kaksi lahjoitusta auttaakseen luonnonkatastrofiaalueiden uhreja: Sichuanin maanjäristys Kiinassa (15 000 euroa) ja taifuuni Filippiineillä (17 000 euroa).

#### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiökokous päätti perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtäviin kuuluu hallituksen seuraajaehdokkaiden etsintä, jäsenten ehdollepanon valmistelu ja esittely sekä hallituksen palkitsemisasiat. Toimikuntaan kuuluu kolme suurinta osakkeenomistajaa sekä hallituksen puheenjohtaja.

#### Hallituksen järjestäytymiskokous

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi Timo Ritakallion. Lisäksi hallitus valitsi tarkastus- ja riskivaliokunnan jäseniksi Anja Korhosen, Hannu Linnoisen, Timo Ritakallion ja Poju Zabłudowiczin. Hannu Linnoinen toimii tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajana.

Henkilöstöasiain valiokunnan jäseninä toimivat Eija Ailasmaa, Matti Alahuhta ja Tapani Järvinen. Matti Alahuhta toimii valiokunnan puheenjohtajana.

#### Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet

30.10.2013 Outotec tiedotti, että yhtiökokouksen 2013 päätöksen mukaisesti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniksi on nimetty:

Kari A.J. Järvinen, toimitusjohtaja (Solidium Oy),

Harri Sailas, toimitusjohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen),

Poju Zabłudowicz, toimitusjohtaja  
(Tamares Nordic Investments B.V.), sekä

Matti Alahuhta, Outotec Oyj:n hallituksen  
puheenjohtaja

Nimitystoimikunnan esitykset julkaistiin  
13.1.2014.

### Riita-asiat

27.12.2013 Outotec ilmoitti, että Outotec ja brasilialainen kaivosyhtiö MMX Mineracao Sudeste S.A. (MMX) ovat aloittaneet molemmat erilliset väliesmenettelyprosessit kansainvälisen kauppakamarin (ICC) sääntöjen mukaisessa väliesmenettelyssä koskien 17 suodattimen toimitusta. Outotec on haastanut MMX:n laittomasta toimitussopimuksen irtisanomisesta vaatien lisäksi vahingonkorvauksia. MMX on haastanut Outotecin saadakseen vahvistuksen oikeudelleen irtisanoa toimitussopimus sekä saadakseen aikaisemmin maksamansa kauppahinnan osan takaisin. ICC on yhdistänyt väliesmenettelyprosessit.

27.9.2013 Outotec ilmoitti, että Sarda Energy and Minerals Ltd (SEML) on haastanut Outotecin kansainväliseen väliesmenettelyyn vuonna 2007 sovittua suodatintuotusta koskevassa kiistassa. Toimituksen kokonaishinta oli noin 0,6 miljoonaa euroa. SEML vaatii Outoteciltä korvauksina noin 18 miljoonaa euroa.

24.1.2013 Outotec Oyj ilmoitti jättäneensä haastehakemuksen Outokumpu Oyj:tä vastaan ferroseosteknologiaan liittyvää uutta keksintöä koskevassa patenttiriidassa.

Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei katsota olevan olennaista vaikutusta Outotecin taloudelliseen asemaan.

### Muutos tulosoheistukseen neljännellä vuosineljänneksellä

17.10.2013 Outotec laski vuoden 2013 tulosoheistustaan. Ohjeistuksen laskuun vaikuttivat useat tekijät. Maailmantalouden epävarmuus on jatkunut ja hidastanut asiakkaiden investointeja. Myös osa projekteista on edennyttä odotettua hitaammin asiakkaiden maksujen viivästyttyä. Syyskuussa peruuntui lisäksi tilauskannassa oleva 30 miljoonan euron projekti. Merkittävin syy operatiivisen liiketoiminnan liikevoittoprosentin vuoden 2013 ohjeistuksen laskuun oli odotettua alhaisempi liikevaihto.

Outotec arvioi vuoden 2013 (aikaisempi ohjeistus):

- liikevaihdon olevan noin 1,9-2,1 (2,1-2,3) miljardia euroa ja
- operatiivisen liiketoiminnan liikevoittoprosentin (ennen kertaeriä ja hankintamenon allokointiin liittyviä poistoja) olevan noin 8,5-9,5 (9,5-10,5).

### Muutokset osakeomistuksessa

13.9.2013 Outotec sai ilmoituksen, että BlackRock, Inc.:in (USA Tax ID 32-0174421, SEC CIK Code#: 0001364742) - äänioikeuden haltijana BlackRock Investment Management (UK) Limited - omistus alitti 10.5.2012 viiden (5) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 9 128 280 (ennen maksutonta osakeantia (split) 3.4.2013: 2 282 070) osaketta, mikä vastaa 4,98 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

20.3.2013 Solidium Oy:n (y-tunnus 2245475-9) omistus ylitti kymmenen (10) prosentin rajan Outotecin (OTE1V) osakepääomasta ja oli 18 369 492 (ennen maksutonta osakeantia (split) 3.4.2013: 4 592 373) osaketta, mikä vastaa 10,03 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

### Maksuton osakeanti (split)

Outotecin yhtiökokouksen 26.3.2013 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (split) annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 2.4.2013. Outotecin osakkeiden kokonaismäärä lisääntyi 183 121 492 osakkeeseen, kun osakkeenomistajille annettiin kolme uutta osaketta kutakin yhtä vanhaa osaketta kohti. Maksuton osakeanti (split) ei vaikuttanut yhtiön osakepääomaan tai pääomarakenteeseen. Osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan uutta osakemäärää.

### Osakkeet ja osakepääoma

Outotecin osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OTE1V). Outotecin osakepääoma katsauskauden lopussa oli 17 186 442,52 euroa, joka jakautui 183 121 492 osakkeeseen. Kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa.

### Outotec Oyj:n omien osakkeiden omistus

Vuoden 2013 lopussa yhtiöllä oli hallussaan 2 136 949 omaa osakettaan (sisältäen

ulkopuolisen palveluntuottajan hallinnoimat omistukset), joka edustaa 1,2 %:a osakkeista ja äänistä.

### Sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista. Nämä osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Katsauskauden lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 22 180.

### Kaupankäynti, pörssiarvo ja osakkeenomistajat

Alla olevan taulukon lukuja on oikaistu vastaamaan osakkeiden lisääntynyttä lukumäärää maksuttoman osakeannin (split) jälkeen.

### Osakepohjaiset kannustinohjelmat ja henkilöstön osakesäästöohjelma

#### Osakepohjainen kannustinohjelma 2013–2015

16.1.2013 Outotec tiedotti, että Outotec Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka alkavat 2013, 2014 ja 2015. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuoteen. Ensimmäinen tammikuun 1. päivänä alkanut ansaintakausi on vuoden 2013 mittainen. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet.

Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistumista myös Outotecin henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

#### Ansaintakausi 2013

Hallitus hyväksyi henkilöt kannustinohjelman piiriin ansaintakaudelle 2013 ja päätti palkkioperusteiksi Outotecin osakekohtaisen tuloksen, tilaushankinnan ja keskeisiä kilpailijoita parempaan liikevaihdon kasvuun liittyvien tavoitteiden saavuttamisen. Vuoden 2013 lopussa kannustinohjelmassa oli 172 henkilöä, joilla oli asetettujen tavoitteiden puitteissa oikeus ansaita enintään 824 125 Outotec Oyj:n osaketta sekä verot ja veronluonteiset maksut kattava käteissumma.

Osakkeet NASDAQ OMX Helsingissä Tammi-joulukuu 2013	Osakevaihto kpl	Arvo yhteensä euroa	Korkein euroa	Alin euroa	Keskihinta euroa <sup>1)</sup>	Viimeisin euroa
OTE1V	242 841 071	2 965 208 470	13,03	6,55	10,01	7,61

<sup>1)</sup> Kaupankäyntimäärillä painotettu

	31.12.2013	31.12.2012
Pörssi-arvo, miljoonaa euroa	1 394	1 940
Osakkeenomistajia	29 231	15 312
Hallintarekisteröidyt (12), %	33,9	44,4
Kotimaiset kotitaloudet, %	16,2	10,7

### Osakepohjainen kannustinohjelma 2010–2012

Outotecin hallitus päätti 23.4.2010 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta vuosille 2010–2012. Ohjelman kulut kirjataan kolmen vuoden ajalle.

#### Ansaintakausi 2010

Ansaintakaudelta 2010 jaettiin yhteensä 552 576 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,6 miljoonaa euroa, joka kirjattiin tilikausille 2010–2012.

#### Ansaintakausi 2011

Ansaintakaudelta 2011 jaettiin yhteensä 498 072 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,3 miljoonaa euroa, joka kirjataan tilikausille 2011–2013.

#### Ansaintakausi 2012

Ansaintakaudelta 2012 jaettiin yhteensä 514 160 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 10,0 miljoonaa euroa, joka kirjataan tilikausille 2012–2014.

### Henkilöstön osakesäästöohjelma

Outotecin hallitus päätti uudesta, maailmanlaajuisesti käyttöön otettavasta henkilöstön osakesäästöohjelmasta 25.9.2012. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013, ja ensimmäinen säästökausi oli vuoden mittainen. Syyskuussa 2013 Outotecin hallitus päätti jatkaa henkilöstön osakesäästöohjelmaa vuonna 2014. Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökausista erikseen.

### Outotec Management Oy:n purku

8.5.2013 Outotec ilmoitti Outotec Management Oy:n (johtoryhmän osakeomistusohjelma) purkamisesta osakevaihdoilla osakeomistusohjelman ehtojen mukaan,

jotka julkaistiin 21.5.2010. Outotecin hallitus käytti yhtiökokouksen sille antamaa valtuutusta ja luovutti 442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n osakkeenomistajille Outotec Management Oy:n osakkeita vastaan. 31.12.2013 Outotec Management Oy sulautettiin Outotec Oyj:öön.

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Outotecin globaaliin liiketoimintaan vaikuttavat monet poliittiset, taloudelliset sekä yhteiskunnalliset seikat. Olosuhteet, kuten esimerkiksi kehittyvien markkinoiden valuuttakurssit tai rahoituksen saatavuus, voivat muuttua nopeasti ja johtaa asiakkaiden tilausten lykkääntymisiin, projektien viivästymisiin, keskeyttämissiin ja peruuntumisiin. Outotec voi toimia poliittisesti epävakailta alueilla, missä mahdolliset taloudelliset pakotteet ja kansainvälisen kaupan rajoitukset voivat aiheuttaa projektien viivästymisiä ja peruuntumisia tai jopa estää Outotecin liiketoiminnan kyseisissä maissa.

Outotecin tilauskannassa olevat projektit ja palvelusopimukset voivat sisältää toimittamiseen, laatuun, toimivuuteen, kustannuksiin, sopimusvastuisiin, henkilöstöön ja avoimiin saataviin liittyviä riskejä. Projektien aikataulut voivat muuttua, mikä vaikuttaa projektien tulotuksiin ja yhtiön tulosenusteisiin. Tulokset voi vaihdella liikevaihdon tuotejakauksen, valuuttakurssien vaihtelun ja projektien päättymisen viivästymisten mukaan. Outotecin liiketoiminnan kansainvälisyydestä johtuen erilaiset tulkinnat kansainvälisistä ja paikallisista verolaeista ja säännöksistä voivat aiheuttaa ylimääräisiä suorita tai epäsuoria veroja Outotecille ja siten alentaa yhtiön voittoa.

Outotecin liiketoimintojen jatkuvuus ja strategian mukaisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät tehokasta käyttöpääoman hallintaa sekä rahoituksen saatavuuden varmistamista jatkuvasti ja kaikissa olosuhteissa. Outotecin asiakkaat ja alihankkijat voivat joutua taloudellisiin vaikeuksiin, ja rahoituksen puuttuminen voi laskea myyntiä sekä johtaa projektien ja maksujen viivästymisiin tai luottotappioihin.

Valuuttakurssien vaihtelut voivat aiheuttaa liikevoiton vaihteluita. Noin 60 % Outotecin kokonaisrahavirrasta syntyi euromääräisenä ja loput eri valuuttoina, pääasiassa Yhdysvaltain dollareina, Australian dollareina, Brasilian realeina, Kanadan dollareina ja Etelä-Afrikan randeina. Uudessa projekteissa valuuttojen painoarvot voivat vaihdella merkittävästi, mutta lähes kaikki rahavirtariskit lyhyellä ja pitkällä aikajaksolla suojataan. Suojauksien arvostus kuukauden lopussa voi vaikuttaa taloudelliseen tulokseen. Valuuttakurssivaihteluiden aiheuttamat arvonmuutokset voivat olla merkittäviä muunnettua ulkomaisten toimintojen tuloslaskelmia ja taseita euroiksi.

Outotec on käynnistänyt lokakuussa 2013 kustannussäästöohjelman, jonka tavoitteena on liiketoiminnan kiinteiden kulojen enintään 50 miljoonan euron säästöt. Onnistuminen ohjelman toteuttamisessa on tärkeää, jotta yhtiö saavuttaa taloudelliset tavoitteensa.

Outotec on osallisena muutamissa välimiesmenettelyissä ja oikeudenkäynneissä. Kansainvälisten sopimusten erilainen tulkinta voi heikentää kiistojen lopputulosten ennustettavuutta. Outotecin johto kuitenkin uskoo, että tapaukset ja niiden tulokset eivät merkittävästi vaikuta Outotecin taloudelliseen tulokseen.

Outotecin liiketoimintaan kohdistuvat merkittävimmät riskit on esitetty yksityiskohtaisemmin yhtiön verkkosivuilla [www.outotec.com](http://www.outotec.com).

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

22.1.2014 Outotec ilmoitti sopineensa merkittävän intialaisen teräksentuottajan Tata Steelin kanssa teknologiatoimituksen rikastushiekkan jalostukseen Sukindaan, Orissan osavaltioon Intiaan. Tilaus kirjataan Outotecin vuoden 2014 ensimmäisen vuosineljänneksen tilauskertymään, mutta osapuolet ovat sopineet, että sopimuksen arvoa ei julkisteta. Vuoden 2015 puoli-väliin mennessä käyttöönotettava laitos käsittelee vuosittain noin 400 000 tonnia rikastushiekkää.

22.1.2014 Outotec ilmoitti sijoittuneensa kolmanneksi Corporate Knights -tutkimuslaitoksen yritysten vastuullisuutta arvioineessa The Global 100 -indeksissä. Outotec ylsi listalle toista kertaa peräkkäin, edellinen sijoitus oli kahdestoista.

16.1.2014 Outotec tiedotti tehneensä The National Titanium Dioxide Company Ltd:n (Cristal) kanssa nelivuotisen palvelusopimuksen. Sopimus täydentää toukokuussa 2012 julkaistun ilmeniittisulaton toimitussopimukseen sisältyviä käyttö- ja kunnossapitopalveluita. Sopimuksen arvo on noin 20 miljoonaa euroa, josta noin 10 miljoonaa euroa on kirjattu Outotecin Q4/2013 tilauskertymään.

13.1.2014 Outotec Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta antoi esityksensä yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi ja palkitsemiseksi ja esitti, että:

- Uudelleen hallituksen jäseniksi valitaan yhtiön nykyiset hallituksen jäsenet Matti Alahuhta, Eija Ailasmaa, Tapani Järvinen, Anja Korhonen, Hannu Linnoinen, Timo Ritakallio ja Poju Zabłudowicz ja uudeksi jäseneksi Björn Rosengren. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajaksi Matti Alahuhdan toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.
- Yhtiön hallituksen jäsenten palkkiot säilyvät ennallaan ja että jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 72 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 36 000 euroa sekä hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkas-

tus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajalle lisäksi 12 000 euroa, ja että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan 600 euron kokouskohtainen palkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset. Edellä mainitut vuosipalkkiot maksettaisiin 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että viikon kuluessa yhtiökokouspäivästä hankittaisiin Outotec Oyj:n osakkeita 28 800 eurolla, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle kullekin 19 200 eurolla ja hallituksen jäsenelle 14 400 eurolla. Rahana maksettava osa vuosipalkkiosta, joka vastaa suunnilleen vuosipalkkion ennakonpidätykseen tarvittavaa määrää, maksettaisiin viimeistään 30.4.2014. Vuosipalkkiot kattavat hallituksen koko toimikauden. Kokouskohtainen palkkio maksetaan kokonaisuudessaan rahana.

10.1.2014 Outotec tiedotti, että Outotecin APAC-alueesta vastaava johtaja Kimmo Kontola on nimetty Outotecin Americas-alueen johtajaksi 1.3.2014 alkaen ja jatkaa myös Outotecin johtoryhmän jäsenenä. Lisäksi Outotecin nykyinen SEAP-markkina-alueen johtaja Stuart Sneyd on nimetty Outotecin APAC-alueen johtajaksi sekä johtoryhmän uudeksi jäseneksi 1.3.2014 alkaen.

7.1.2014 Outotec tiedotti, että Jari Rosendal, Americas-alueen johtaja on ilmoittanut eroavansa Outotecin palveluksesta siirtyäkseen Kemira Oyj:n toimitusjohtajaksi. Jari Rosendal toimii 1.3.–30.4.2014 neuvonantajana raportoiden toimitusjohtaja Pertti Korhoselle. Jari Rosendal on Outotecin johtoryhmän jäsen 28.2.2014 asti.

## Markkinanäkymät

Markkinatutkimuslaitosten ennusteiden mukaan BKT kasvaa vuonna 2014 hieman vuodesta 2013, mikä osoittaa elpymisen merkkejä Yhdysvaltojen ja Kiinan johdolla. Metallien kysynnän odotetaan kasvavan vuosittain keskimäärin 2–5 prosenttia 2020 asti. Perusmetallien kysynnän kasvun odotetaan olevan voimakkaampaa (4–5 %/vuosi) kulutushyödyke kysynnän kasvun myötä kun taas raudan ja ferroseosten kysynnän kasvu on hitaampaa (2–3 %/vuosi) teräksen ylituotannon sekä rakennusteollisuuden hitaamman kasvun vuoksi. Tällä

hetkellä Kiinan osuus maapallon metallien kulutuksesta on noin 40–60 %, ja suurin osa kulutuksen kasvusta tulee Kiinasta.

Metallien hintojen ei odoteta merkittävästi nousevan lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä, mutta pitkällä aikavälillä hintojen ennustetaan nousevan 5–10 %. Valuuttojen vaihtelut ja suuret metallivarastot saattavat vaikuttaa kaivosteollisuuden investointeihin. Kaivos- ja metallialan yritykset etsivät keinoja pienentää investointiriskejään, maksimoida kassavirtojaan sekä tehostaa nykyisiä laitoksia. Palveluratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan edelleen kun taas laitos- ja laiteinvestointien odotetaan supistuvan edelleen vuonna 2014. Valuuttojen vaihtelut ja muutokset paikallisissa verokäytännöissä vaikuttavat edelleen monien kehittyvien maiden investointeihin.

Outotecin tarjouskanta on edelleen hyvä. Markkinoiden lyhyen aikavälin epävarmuustekijät vaikeuttavat kuitenkin edelleen asiakkaiden toiminnan ennakoimista. Painopisteen siirtyminen uusininvestointeista modernisointeihin, laaja olemassa oleva laitoskanta ja tarve optimoida nykyinen tuotanto tarjoavat mahdollisuuksia elin-kaaripalveluiden, tuotantotehokkuutta parantavien projektien sekä modernisointien myynnille. Perusmetalli-, erityisesti kupari-, sinkki-, alumiini- ja kultahankkeita on kehitteillä. Outotecin energiatehokkaille ja vähäpäästöisille ferroseos- ja rautateknologioille on kysyntää. Yleisesti ottaen, monilla alueilla yritykset kiinnittävät yhä enemmän huomiota energiatehokkuuteen ja ympäristöasioihin tiukentuneiden ympäristösäännösten ja yhteiskunnallista-loudellisten vaatimusten takia.

Vaihtoehtoisten ja uusiutuvan energian ratkaisujen markkinanäkymiä on lyhyellä aikavälillä vaikea ennustaa energian hintojen laskun ja säästöihin liittyvien epävarmuustekijöiden takia. Paikallisille biomass- ja jätteenpolttoratkaisuille on kysyntää maailmanlaajuisesti ja hankkeita on edelleen kehitteillä. Outotecin ratkaisuissa voidaan käyttää noin 250 raaka-ainetta energian tuottamiseen.

Vesienkäsittelyratkaisujen näkymät ovat edelleen hyvät. Vesipula ja veden hinta ovat yhä suurempi tekijä kaivosteollisuudessa, mikä tarjoaa mahdollisuuksia Outotecin vesitehokkaille prosessiratkaisuille. Ympäristösäästöjen tiukentuessa tarvitaan myös yhä tehokkaampia ratkaisuja poisteen ja jätevesien käsittelyyn.



### Vuoden 2014 tulosoheistus

Vuoden lopun tilauskannan, tämänhetkisten markkinanäkymien, tarjouspyyntöjen ja valuuttakurssien epävakaisuuden perusteella johto arvioi että vuonna 2014

- Liikevaihto on noin 1,5–1,8 miljardia euroa, ja
- Operatiivisen liiketoiminnan liikevoittoprosentti<sup>1)</sup> on noin 5–8 %

<sup>1)</sup>ennen kertaeriä ja hankintamenon allokointiin liittyviä (PPA) poistoja

### Hallituksen ehdotus voiton jakamiseksi

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2013 käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,20 euron

osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 3.4.2014, ja osinko maksetaan 17.4.2014. Tilinpäätökset 31.12.2013 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 316,9 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 40 % konsernin tilikauden 2013 voitosta. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Outotecin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2013 on annettu tilinpäätöksestä erillisenä kertomuksena ja se on saatavilla

yhtiön internet-sivuilla [www.outotec.com](http://www.outotec.com).

Espoossa 7.2.2014  
Outotec Oyj

#### Hallitus

Matti Alahuhta (puheenjohtaja)  
Timo Ritakallio (varapuheenjohtaja)  
Eija Ailasmaa  
Tapani Järvinen  
Anja Korhonen  
Hannu Linnoinen  
Poju Zabłudowicz

Pertti Korhonen, toimitusjohtaja

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2013	2012
<b>Liikevaihto</b>	3, 5	<b>1 911,5</b>	2 087,4
Hankinnan ja valmistuksen kulut	8	-1 516,1	-1 653,9
<b>Bruttokate</b>		<b>395,4</b>	433,6
Muut tuotot	6	17,7	9,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	8	-98,2	-103,1
Hallinnon kulut	8	-109,9	-110,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	8	-48,7	-41,6
Muut kulut	7	-14,2	-3,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	16	-0,1	-0,3
<b>Liikevoitto</b>		<b>141,9</b>	184,3
Rahoitustuotot	11	5,6	7,2
Rahoituskulut	11	-10,0	-9,2
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	11	-5,4	-2,6
Rahoitustuotot ja -kulut		-9,7	-4,6
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>132,2</b>	179,7
Tuloverot	12	-40,2	-51,9
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>92,1</b>	127,8
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi			
Etuuspohjaisten työsuhde-etuksien vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		1,0	-8,1
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		-0,3	2,4
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Ulkomaisen yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot		-32,7	-0,6
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot rahavirran suojauksista		-5,0	9,4
Voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista		-0,1	-0,1
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		-0,3	-0,5
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>-37,4</b>	2,5
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>54,6</b>	130,2
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		92,1	127,8
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		54,6	130,2
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>			
Osakekohtainen tulos, EUR	13	0,51	0,70
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		0,51	0,70

Sivuilla 21–65 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNITASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12. 2013	31.12.2012
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	14	321,1	335,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	78,9	75,3
Laskennalliset verosaamiset	12	52,9	57,1
Osuudet osakkuusyhtiöissä	16	0,1	0,1
Myytavissä olevat sijoitukset <sup>1)</sup>	17	0,8	1,3
Johdannaisinstrumentit	19	2,4	2,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset <sup>1)</sup>		1,8	2,5
Korottomat		0,0	0,0
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>458,0</b>	473,6
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	20	180,2	180,8
Johdannaisinstrumentit	19	13,6	18,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21		
Korolliset <sup>1)</sup>		0,2	0,2
Korottomat		554,5	601,7
Rahavarat <sup>1)</sup>	22	323,7	358,6
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 072,3</b>	1 159,3
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 530,3</b>	1 632,9

<sup>1)</sup> Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Sivuilla 21–65 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNITASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12. 2013	31.12.2012
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		17,2	17,2
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Omat osakkeet		-18,1	-25,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		92,7	87,7
Muut rahastot		-6,2	-1,4
Edellisten tilikausien voitto		279,5	245,6
Tilikauden voitto		92,1	127,8
		<b>477,4</b>	<b>471,5</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		-	1,2
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	23	<b>477,4</b>	<b>472,7</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat <sup>1)</sup>	26	<b>208,8</b>	74,3
Johdannaisinstrumentit	19	<b>0,1</b>	0,4
Laskennalliset verovelat	12	<b>44,7</b>	51,6
Eläkevelvoitteet	24	<b>41,1</b>	40,7
Varaukset	25	<b>21,8</b>	21,7
Ostovelat ja muut velat	27	<b>5,6</b>	3,9
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>322,1</b>	<b>192,6</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat <sup>1)</sup>	26	<b>28,7</b>	23,6
Johdannaisinstrumentit	19	<b>3,5</b>	8,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		<b>38,2</b>	33,2
Varaukset	25	<b>26,4</b>	19,1
Ostovelat ja muut velat	27	<b>634,1</b>	883,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>730,8</b>	<b>967,6</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 052,8</b>	<b>1 160,2</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 530,3</b>	<b>1 632,9</b>

<sup>1)</sup> Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Sivuilla 21–65 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2013	2012
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden voitto		92,1	127,8
Oikaisut			
Verot	12	40,2	51,9
Poistot	14, 15	36,0	31,4
Arvonalentumiset	14, 15, 21	5,7	1,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	0,1	0,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	6, 7	0,0	-0,1
Korkotuotot	11	-5,4	-7,2
Korkokulut	11	4,2	2,0
Muut oikaisut		5,9	16,3
		<b>86,7</b>	<b>95,8</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) ja vähennys (+)		42,1	-152,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)		-10,6	-31,4
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) ja vähennys (-)		-201,2	89,9
Varausten ja lisäys (+)		9,5	0,7
		<b>-160,2</b>	<b>-93,0</b>
Saadut korot		4,9	7,4
Maksetut korot		-2,4	-2,4
Maksetut verot		-63,1	-58,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>-42,1</b>	<b>77,1</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinta	4	-11,8	-34,6
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	15	-23,8	-20,4
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	-22,3	-27,1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	15	0,8	0,9
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		-0,1	-2,5
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-57,3</b>	<b>-83,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu		-13,8	-8,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot		148,6	40,0
Lyhytaikaisten lainojen vähennys		-0,3	-9,2
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		8,4	3,0
Omien osakkeiden hankinta		-	-19,3
Lähipiirin nettosijoitus Outotec Oyj:n osakkeisiin		-	-0,2
Maksetut osingot		-54,9	-38,9
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-0,0	-0,1
Muu rahoituksen rahavirta		-2,0	0,1
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>86,0</b>	<b>-33,2</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>		<b>-13,3</b>	<b>-39,9</b>
Rahavarat tilikauden alussa		358,6	402,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-21,6	-4,0
Rahavarojen nettomuutos		-13,3	-39,9
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	22	<b>323,7</b>	<b>358,6</b>

Sivuilla 21–65 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

milj. EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
	Liitetieto	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kumula- tiiviset muunto- erot	Ker- tyneet voitto- varat	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012		17,2	20,2	0,4	-5,0	-7,5	87,7	25,1	256,5	1,1	395,7
Kauden voitto		-	-	-	-	-	-	-	127,8	-	127,8
Muut laajan tuloksen erät	11	-	-	-	3,1	-	-	-0,6	-	-	2,5
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	3,1	-	-	-0,6	127,8	-	130,2
Osingonjako	23	-	-	-	-	-	-	-	-38,9	-	-38,9
Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmä <sup>1)</sup>	23	-	-	-	-	-0,2	-	-	-	0,1	-0,1
Omat osakkeet	23	-	-	-	-	-19,3	-	-	-	-	-19,3
Osakeperusteinen palkitseminen	10	-	-	-	-	1,5	-	-	3,1	-	4,6
Muut muutokset		-	-	0,0	-	-	-	-	0,4	-	0,4
<b>Oma pääoma 31.12.2012</b>		<b>17,2</b>	<b>20,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>-25,5</b>	<b>87,7</b>	<b>24,5</b>	<b>348,9</b>	<b>1,2</b>	<b>472,7</b>
Kauden voitto		-	-	-	-	-	-	-	92,1	-	92,1
Muut laajan tuloksen erät	11	-	-	-	-4,7	-	-	-32,7	-	-	-37,4
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-4,7	-	-	-32,7	92,1	-	54,6
Osingonjako	23	-	-	-	-	-	-	-	-54,9	-	-54,9
Outotec-konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelmän purku <sup>1)</sup>	23	-	-	-	-	4,3	1,4	-	-4,5	-1,2	-
Omat osakkeet		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteinen palkitseminen	10	-	-	-	-	3,1	3,6	-	-2,6	-	4,1
Muut muutokset		-	-	-	-	-	-	-	0,9	-	0,9
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>		<b>17,2</b>	<b>20,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-6,7</b>	<b>-18,1</b>	<b>92,7</b>	<b>-8,2</b>	<b>379,8</b>	<b>-</b>	<b>477,4</b>

<sup>1)</sup> Outotecin hallitus päätti 8.5.2013 toteuttaa osakevaihdon, jossa Outotecin hallitus käytti yhtiökokouksen sille antamaa valtuutusta ja luovutti 442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n (perustettu 21.5.2010) osakkeenomistajille Outotec Management Oy:n osakkeita vastaan. Johtoryhmän jäsenille annettujen osakkeiden määrä perustuu kunkin henkilön omistussuhteeseen Outotec Management Oy:stä. Osakevaihdossa johtoryhmän jäsenille annettujen Outotec Oyj:n osakkeiden määrä perustui Outotec Management Oy:n 7.5.2013 nettovarallisuuteen, joka jaettiin Outotecin osakkeilla NASDAQ OMX Helsingissä 7.5.2013 tehtyjen kauppajen painotetulla keskikurssilla. Outotec Management Oy fuusioitiin Outotec Oyj:öön 31.12.2013.

Sivuilla 21–65 esitettävät liitetiedot muodostavat kiinteän osan konsernitilinpäätöstä.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. PERUSTIEDOT

Outotec Oyj ("Yhtiö" tai "Emoyhtiö") on suomalainen, suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outotec Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä vuodesta 2006 lähtien.

Outotec on maailman johtava teknologioiden ja palvelujen tarjoaja kaivos- ja metalliteollisuudelle. Yhtiö hyödyntää laaja-alaista kokemustaan ja edistynyttä prosessiasiantuntemustaan toimittamalla rikastamoja ja metallurgisia laitoksia, laitteistoja ja palveluja perustuen pääasiassa omaan tuotekehitykseen perustuviin teknologioihin. Outotec toimii läheisessä yhteistyössä asiakkaitensa kanssa ja toimittaa ympäristöystävällisiä ja energiatehokkaita ratkaisuja.

Outotecin ja sen tytäryhtiöiden (yhdesessä "Konserni" tai "Outotec") liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Minerals Processing ja Metals, Energy & Water. Palveluliiketoiminta sisältyy kahden raportointisegmentin lukuihin, mutta sen liikevaihto ja tilauskertymä raportoidaan myös erikseen.

Outotec työllisti 4 855 henkilöä 27 maassa ja sen liikevaihto vuonna 2013 oli 1 911,5 miljoonaa euroa. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta [www.outotec.com](http://www.outotec.com).

Outotec Oyj:n hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi 7.2.2014. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 2. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outotecin konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti soveltaen IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja, jotka ovat olleet voimassa 31.12.2013. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole muuta kerrottua.

### Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outotec on soveltanut vuoden 2013 alusta lähtien seuraavia muutettuja tai uusia standardeja ja tulkintoja:

- IAS 1 - Tilinpäätöksen esittäminen. Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti tulevaisuudessa tulosvaikutteisiksi (luokittelun muutoksesta johtuvat oikaisut). Muutos ei koske sitä, mitä esitetään muissa laajan tuloksen erissä.
- IAS 19 - Työsuhde-etuudet. Outotec on ottanut käyttöön muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet standardin tammikuusta 2013 lähtien. Standardin merkittävin muutos koskee etuus pohjaisten eläkevastuiden ja -saamisten laskentaa. Muutos vaatii, että etuus pohjaisten eläkevastuiden ja -saa-

misten käyvän arvon muutokset kirjataan niiden syntyhetkellä. Standardimuutos poistaa ns. putkimenetelmän käytön mahdollisuuden ja nopeuttaa takautuvien kulujen kirjaamista. Standardimuutokset vaativat kaikkien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamisen välittömästi muihin laajan tuloksen eriin, jolloin kirjatut eläkevastuusaamiset tai -velat vastaavat eläkejärjestelmän koko arvon ali- tai ylijäämää. Tulosvaikutteisesti kirjattavat kulut rajoittuvat kauden ja aiempien kausien työsuorituksen perustuvaan menoon, maksujen voittoihin ja tappioihin sekä korkotuloon (-menoon). Vuoden 2012 avaava tase ja muut vertailuluvut on muutettu vastaamaan valittua laskentaperiaatetta. Muutosten vaikutukset esitetään liitetiedossa 24. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot - Netotetut rahoitusvarat ja -velat. Standardin muutoksien myötä yritysten tulee antaa informaatiota yhteisön sopimuksista jotka koskevat netotusta. Liitetiedoissa tulee antaa informaatiota miten saamisten ja velkojen netottaminen on vaikuttanut yhteisön taseeseen sekä sen oikeuksiin ja vastuisiin. Uudet liitetiedot koskevat kaikkia olemassa olevia rahoitusinstrumentteja.
- IFRS 13 - Käyvän arvon määrittäminen. Standardissa annetaan käyville arvolle täsmällinen määritelmä. Standardi määrittää käyvän arvon hinnaksi, joka saataisiin omaisuus erän mynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Seuraavat uudet standardit, muutokset ja tulkinnot on julkaistu, mutta ne eivät ole voimassa 2013 tilikaudella eikä niitä ole otettu Outotecilla käyttöön ennenaikaisesti:

- IAS 32 - Rahoitusinstrumentit, esittämistapa. Muutokset liittyvät standardin soveltamisohjeeseen. Niissä selkeytetään joitakin vaatimuksia, jotka koskevat rahoitusvarojen ja -velkojen vähentämistä toisistaan taseessa. Näiden muutosten vaikutusta arvioidaan ja konserni suunnittelee ottavansa sen käyttöön vuonna 2014.
- IFRS 9 - Rahoitusinstrumentit. Standardi käsittelee rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista. Standardin kaksi osaa on julkaistu vuosina 2009 ja 2010, ja ne korvaavat rahoitusinstrumenttien luokittelua ja arvostamista koskevat osuudet IAS 39:stä. IFRS 9:n mukaan rahoitusvarat on luokiteltava kahteen arvostusryhmään: käypään arvoon tai jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat. Ryhmä määräytyy alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Luokittelu riippuu liiketoimintamallista, jonka mukaan rahoitusvaroja hallinnoidaan sekä instrumentin rahavirtojen ominaispiirteistä. Rahoitusvelkojen osalta tärkein muutos on, että mikäli rahoitusvelkoihin on sovellettu käyvän arvon optiota, yhteisön omasta luottoriskistä johtuva käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ei siis tuloslaskelmaan, paitsi jos tämä johtaa kirjanpidolliseen epäsymmetriaan. IFRS 9:n koko vaikutusta ollaan arvioimassa, ja konserni suunnittelee ottavansa sen kokonaisuudessaan käyttöön vuonna 2015.
- IFRS 10 - Konsernitilinpäätös. Uusi standardi luo periaatteet, jotka koskevat konsernitilinpäätöksen esittämistä ja laatimista, kun yhteisöllä on määräysvalta yhdessä tai useammassa muussa yhteisössä. Se määrittelee määräysvallan periaatteen ja asettaa määräysvallan perusteeksi konsernitilinpäätöksen yhdistelemiselle. Standardilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konserniin ja se otetaan käyttöön vuonna 2014.
- IFRS 11 - Yhteisjärjestelyt. Uuden standardin tavoitteena on asettaa taloudellista raportointia koskevat periaatteet yhteisöille, joilla on osuus yhteisessä

määräysvallassa olevissa järjestelyissä. Yhteisön on ratkaistava, minkä tyyppisessä yhteisjärjestelyssä se on osallisena. Yhteisjärjestelyn luokittelu yhteiseksi toiminnoksi tai yhteisyritykseksi riippuu järjestelyn osapuolten oikeuksista ja velvoitteista. Yhteisjärjestelyllä on kahta eri tyyppiä. Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyissä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Standardilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konserniin ja se otetaan käyttöön vuonna 2014.

- IFRS 12 - Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyrityksiä, erityistä tarkoitusta varten luotuja yhteisöjä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä. Standardin tarkoituksena on vaatia yhteisöä esittämään informaatiota, jonka avulla sen tilinpäätöksen käyttäjien on mahdollista arvioida kyseisten osuuksien vaikutuksia sen taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin. Standardilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konserniin ja konserni suunnittelee ottavansa sen käyttöön vuonna 2014.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, pitkäaikaisten hankkeiden tuloutusta, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaateissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat

poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outotec Oyj:n, ja kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen määräysvallan olemassaolo on huomioitu silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Myydyt yhtiöt sisältyvät tuloslaskelmaan siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa, ja vuoden aikana hankitut yhtiöt siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Osakkuusyhtiöt, joissa Outotecin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa Outotecillä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outotecin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osakkuusyhtiön kirja-arvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään liikevoitossa. Konsernin osuus kyseisten yhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyhtiöillä ei ole ollut tällaisia eräitä tilikausilla 2012 tai 2013.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat, velat ja vastuusitoumukset arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvo kirjataan määrään, joka muodostuu tytäryritysten hankintahetkellä käypään arvoon arvostetun luovutetun vastikkeen, mahdollisen hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuuden ja käypään arvoon arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen erotuksena. Määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien



osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarrallisuudesta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Yritystoihin liittyvä luovutettu vastike sisältää mahdolliset käypään arvoon arvostetut konserniyhtiön luovuttamat varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Myös mahdolliset käypään arvoon arvostetut ehdolliset velat tai varat käsitellään osana vastiketta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan.

Sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu yhdistelyjen tilinpäätösten laadinnassa. Tilikauden voiton tai tappion sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Konsernitilinpäätöksessä kurssierot, jotka syntyvät ulkomaalaisiin yhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten sekä lainojen ja muiden tällaisten sijoitusten suojaukseksi määrittäytyen valuuttainstrumenttien muuntamisesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa. Ulkomaisten yhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omana eränään omassa pääomassa.

### Toimintasegmentit

Toimintasegmentti määritellään yrityksessä olevaksi osaksi, joka tuottaa yksittäisiä tuotteita tai palveluja joihin liittyvät riskit ja kannattavuus eroavat muiden toimintasegmenttien riskeistä ja kannattavuudesta. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatioon ja johtamisrakenteeseen.

Outotecin IFRS 8:n mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat Minerals Processing ja Metals, Energy & Water. Outotecissa ylin operatiivinen päätöksentekijä (IFRS 8 -standardin määrittelemällä tavalla) on konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja, jota avustaa konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilannetta ja kehitystä kokonaisuutena sekä perustuen kahteen liiketoiminta-alueeseen.

Maantieteellinen informaatio on ryhmitelty kolmeen maantieteelliseen alueeseen, joissa konsernilla on liiketoimintaa: Americas (Pohjois- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, IVY-maat, Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasian ja Tynnenmeren alue sekä Kiina ja Intia).

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tilinpäätökseen sisältyvän yhtiön erät kirjataan käyttäen sitä valuuttaa, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toimintavaluutta") Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, laajan tuloslaskelman erät ja rahavirrat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssilla. Tilikauden tuloksen ja muiden laajan tuloksen erien muuntaminen eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa

taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

### Tulotusperiaatteet

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myydyihin tavaroihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti arvioimaan. Lopputulos on luotettavasti arvioitavissa, kun sopimuksesta odotettavissa olevat myynnit ja kustannukset sekä projektin eteneminen pystytään mittaamaan luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Mikäli projektin lopputulosta ei pystytä luotettavasti arvioimaan, kirjataan tuottoja vain siihen määrän asti kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa.

Valmistusastetta mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä. Valmistusasteen mukainen tulotusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista myynnistä ja kustannuksista, sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaukseen. Tuloutettua myyntiä ja tulosta muutetaan, jos arviot projektin lopputuloksesta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä tilikaudella, jolloin muutos ensi kertaa on tiedossa ja arvioitavissa. Sopimuksesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Kaikkiin meneillään oleviin osatulo-tettaviin projekteihin liittyvät riskit arvioidaan ja tarvittavat varaukset päivitetään. Projekteille, joiden valmistumisaste on lähes 100 %, arvioidaan ja tehdään suoritustakaus- ja takuuvaraukset, mahdolliset projektitappioihin liittyvät varaukset sekä projektikustannusten kuluvaraukset. Myös uusiin kaupallistettuihin tuotteisiin liittyvät riskien laadut ja määrät arvioidaan ja tarvittavat varaukset tehdään.

Lisenssituotot kirjataan suoriteperiaatteella teknologian siirtosopimusten mukaisesti.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteuttavuuteen liittyvien kriteerien täyttyessä. Tällaisten sisäisesti aikaansaajien aineettomien hyödykkeiden hankintamenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia. Hankintamallin mukaisesti alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineeton hyödyke merkitään taseeseen hankintahintaan vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sisäisesti aikaansaajien aineettomien hyödykkeiden hankintamenot poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistamattomien aktivoitujen kehitysmenon, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerryttävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi laajaan tuloslaskelmaan.

### Liikevoitto

Liikevoitto on nettosumma, joka saadaan kun liikevaihdosta vähennetään hankinnan ja valmistuksen kulut, lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut, vähennetään liiketoiminnan muut kulut ja lisätään osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

### Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan yhtiöiden tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikauden verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Mikäli laskennallinen vero kirjataan erästä, joka liittyy suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin, kirjataan myös laskennallinen vero kyseisiin eriin. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten vero-vaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot

syntyvät projektien tuloutuksen ajoituseroista, poistoeroista, liiketoiminnan kulujen jaksotuksista ja muista eristä, projektivaroista sekä ostohinnan allokoinnista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

### Kertaluonteiset erät

Kertaluonteiset erät tai kertaerät ovat luonteeltaan poikkeuksellisia erää tuloslaskelmassa. Ne eivät synny säännöllisesti, eivätkä näin ollen ole osa varsinaista Outotecin liiketoimintaa. Kertaerät ovat kertaluonteisia tuottoja tai kuluja, joiden ei odoteta toistuvan johdon arvion mukaan. Raportoinnissa ne sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin ja ne on eritelty liitetiedossa 8.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankittu nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiöisjoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakkassuhteet, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvotetaan käypään arvoon. Ohjelmistoprojektien kehitysmenot aktivoidaan kuitenkin aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn ohjelmistoon. Tällaisen ohjelmiston tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittömiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilöstökulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödyk-

keen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:	
Aineettomat oikeudet	3–20 vuotta
Ohjelmistot	3–10 vuotta

### Aineelliset

#### käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkupe- räiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja mikäli olosuhteet niin vaativat, arvonalentumisilla. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvotetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden taloudellisiin pitoaikoihin. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:	
Rakennukset ja rakennelmat	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–20 vuotta
Tuotekehitykseen	
käytetyt laitteet	3–10 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa liikevoittoon.

### Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu

kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen arvosta.

### Arvonalentumiset

Omaisuuksien tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot ja keskenkäiset aineettomat hyödykkeet testataan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalentumisen kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettorahavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalentus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan kirja-arvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

### Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraoikeuden käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan laajaan tulolaskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyemmän leasing-sopimuksen keston

mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään laajaan tulolaskelmaan kuluksi tasearvoisina erinä vuokra-ajan kuluessa.

### Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset korkearvoisimpiin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta, luokitellaan rahavarioihin.

Yritysten tulee luokitella käypään arvoon arvostettavat instrumenttinsa seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaan:

- Taso 1 - instrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta
- Taso 2 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot perustuvat julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon
- Taso 3 - instrumentit, jotka on arvostettu arvostustekniikalla, jonka kaikki merkittävät syöttötiedot eivät perustu julkiseen, havaittavaan markkinainformaatioon

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja ja soveltuvia arvonnäytysmalleja. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenuun arvonalentuksella vähennettynä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat arvomuutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa verovaikutuksella vähennettynä. Kun tällainen omaisuuserä myydään, kertyneet

käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna rahoituseriin. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonalentukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä ja lähtökohtaisesti ne myöhemmin arvostetaan käypään arvoon.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuun. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvonalentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään hankintamenua. Arvonalentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonnäytysmalleihin.

Valuuttatermiinien ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskontatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Valuuttasopimusten käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonnäytysmalleilla.

Pääosa Outotecin johdannaissopimuksista suojaa alla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytä IAS 39 -standardin mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Tällaisten johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi laajaan tulolaskelmaan liikevoiton yläpuolelle muihin tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojauslaskennan tehokkuus testataan ja dokumentoidaan IAS 39 -standardin mukaisesti niiden projektien osalta, jotka ovat suojauslaskennan piirissä. Suojauslaskennan tulokset jaksotetaan laajaan

tuloslaskelmaan samoille kausille kuin projektitulot. Suojatut rahavirrat ovat pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan tuloiksi valmistusasteen mukaisesti. Suojauskannan tulosta vastaava osuus on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liikevaihdon oikaisuksi ja loppuosa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausrhastoon kirjatut erät sisältävät myös niiden ennakkomaksujen realisoituneita suojaus-tuloksia vastaavan osuuden, jotka on jo suoritettu mutta joita ei vielä ole kirjattu laajaan tuloslaskelmaan.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

### Vastuositoumukset

Pitkäaikaisten toimitussopimusten yhteydessä Outotec Oyj on antanut kaupallisia takauksia varten muun muassa asiakkaiden maksamien ennakkomaksujen vakuudeksi tai vastavakuudeksi, kun kyse on pankkien antamista kaupallisista takauksista asiakkaalle tai paikallisten tytäryhtiöiden rahoitustarpeista. Takauksia on myös annettu muiden sopimusveloitteiden vakuudeksi.

Annetut takaukset ja muut vastuut on esitetty tilinpäätöksen vastuusitoumukset liitetiedoissa.

Annetuista takauksista vapaudutaan sitä mukaa kuin myynti- ja takaussopimuksessa asiasta tapauskohtaisesti sovitaan.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotettua keskihintamenetelmää tai FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineiden hankintakustannukset, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkupe- räinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saami- siaan alkuperäisin ehdoin. Myyntisaamiset luokitellaan IFRS 7 -standardin mukaisesti lainoihin ja saamisiin.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhyt- aikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine hankintamenoineen on esitetty konserni- tilinpäätöksessä oman pääoman vähen- nyksenä, vastaavasti osakkeiden luovutus esitetään oman pääoman lisäyksenä hankintahintaan.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun Outo- tecilla on aikaisemman tapahtuman seu- rauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa talou- dellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä takuuajaksiin tai tappioli- siin projekteihin, toimintojen uudelleen- järjestelyihin, oikeudenkäynteihin, ympäristövelvoitteisiin tai veroriskeihin.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikalli- siin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työ- suhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti yhteisö suorittaa kiinteitä maksuja erilli- selle yksikölle, eikä sillä ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhde-etuuksien

suorittamiseen, jotka perustuvat tarkas- tellavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Etuus pohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, jotka eivät ole maksu- pohjaisia järjestelyjä.

Etuus pohjaisesta eläkkeestä tasee- seen kirjattava velka on etuus pohjaisen veloitteen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotus. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo lasketaan vuosittain riippumattomien aktuaarien toimesta ennakoituun etuus- oikeusyksikköön perustuvalla menetel- mällä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä muutoksista tai vakuutusmatemaattisten olettamien muutoksista kirjataan laajaan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät. Kauden työsuoritukseen perus- tuva meno kirjataan välittömästi tuloslas- kelmaan.

### Osakepohjaiset kannustinojelmat

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestel- mästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määritettäessä. Osakkeina selvi- tettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraa- seen pääomaan. Käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin osak- keen hinnan mukaisesti.

### Osakepohjainen

#### kannustinojelma 2013–2015

16.1.2013 Outotec tiedotti, että Outotec Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta avain- henkilöiden osakepohjaisesta kannustin- ohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka alkavat 2013, 2014 ja 2015. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuoteen. Ensimmäinen tammikuun 1. päivänä alkanut ansainta- kausi on vuoden 2013 mittainen. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinoh- jelman kunkin vuoden enimmäisosake- määrän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet.

Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistumista myös Outotecin henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

#### **Osakepohjainen kannustinohjelma 2010–2012**

Outotecin hallitus päätti 23.4.2010 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta vuosille 2010–2012. Ohjelman kulut kirjataan kolmen vuoden ajalle.

#### **Henkilöstön osakesäästöohjelma**

Outotecin hallitus päätti uudesta, maailmanlaajuisesti käyttöön otettavasta henkilöstön osakesäästöohjelmasta 25.9.2012. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013, ja ensimmäinen säästökausi oli vuoden mittainen. Noin 34 % henkilöstöstä 22 maassa on ilmoittautunut mukaan ohjelmaan. Suomessa, Ruotsissa ja viidessä muussa maassa osallistumisprosentti on yli 50. Syyskuussa 2013 Outotecin hallitus päätti jatkaa henkilöstön osakesäästöohjelmaa vuonna 2014. Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökausista erikseen.

#### **Osingonjako**

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

#### **Osakekohtainen tulos**

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden kes-

kimääräisestä lukumäärästä. Laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu ikään kuin optiot olisi käytetty kauden alussa. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos osakkeiden merkintähinta optioilla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus vain, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

### **3. TOIMINTASEGMENTIT**

Outotecin liiketoiminta jaetaan toimintasegmentteihin. Toimintasegmentit vastaavat konsernin sisäistä organisaatorakennetta ja sisäistä taloudellista raportointirakennetta. Outotecin toimintamallin mukaiset raportoitavat toimintasegmentit ovat Minerals Processing ja Metals, Energy & Water. Outotecissa ylin operatiivinen päätöksentekijä (IFRS 8 -standardin määrittelemällä tavalla) on konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja, jota avustaa konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilannetta ja kehitystä kokonaisuutena sekä perustuen kahteen liiketoiminta-alueeseen.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille.

Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

#### **Minerals Processing**

Outotecin kaivosteollisuuden mineraalinjalostusratkaisujen tarjonta ulottuu esisoveltuvuustutkimuksista kokonaisesti tuotantolaitoksiin ja niiden elinkaaripalveluihin. Kokonaisvaltaisesta tarjonnasta löytyy tehokas ja tuottava ratkaisu lähes kaikenlaisten malmien rikastukseen.

Vuonna 2013 liiketoiminta-alueetta täydennettiin Scanalysen yritysostolla.

#### **Metals, Energy & Water**

Outotec tarjoaa kestäviä ratkaisuja metallinjalostukseen, uusiutuvan energian tuotantoon ja teollisuusvesien käsittelyyn.

Metals sisältää kattavan valikoiman ratkaisuja käytännössä kaikenlaisten malmien ja rikasteiden jalostamiseen puhtaiksi metalleiksi.

Energy sisältää innovatiivisia ratkaisuja biomassan, hiilen, lietteiden, maatalouden ja teollisuuden sivutuotteiden käsittelyyn sekä öljyliuskeen jalostusratkaisuja sekä ratkaisuja kierrätetyn fosforin tuotantoon jätevesilietteen tuhkasta.

Water ratkaisujen avulla poistovedet ovat ympäristösäädösten mukaisia, vesien kierrätys tehostuu sekä veden ja energian kulutus pienenee.

Vuonna 2013 Metals, Energy & Water -liiketoiminta-alueella ei ollut yritysostoja.

## 3.1 TOIMINTASEGMENTIT

2013 milj. EUR	Metals, Energy & Water	Minerals Processing	Raportoitavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät	Segmenttien väliset eliminoinnit	Konserni
Ulkoiset tuotot	1 105,2	806,7	1 911,9	-0,3	-	1 911,5
Segmenttien väliset tuotot	-	-	-	51,5	-51,5	-
Liikevaihto	1 105,2	806,7	1 911,9	51,2	-51,5	1 911,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,1	-	-0,1	-	-	-0,1
Liikevoitto	79,7	84,2	163,9	-22,0	0,0	141,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-9,7
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	132,2
Tuloverot	-	-	-	-	-	-40,2
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	92,1
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-20,3	-13,6	-33,9	-2,1	-	-36,0
Arvon alentuminen	-	-	-	-5,6	-	-5,6
Korottomat varat	512,7	532,0	1 044,6	80,4	-11,4	1 113,5
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,1	-	0,1	-	-	0,1
Korolliset varat	-	-	-	-	-	326,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	37,3
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	52,9
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	1 530,3
Korottomat velat	416,9	297,4	714,3	21,1	-3,0	732,4
Korolliset velat	-	-	-	-	-	237,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	38,2
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	44,7
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	1 052,8
Käyttöomaisuusinvestoinnit	6,2	25,2	31,4	21,6	-	53,0

2012 milj. EUR	Metals, Energy & Water	Minerals Processing	Raportoittavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät	Segmenttien väliset eliminoinnit	Konserni
Ulkoiset tuotot	1 161,2	926,0	2 087,2	0,2	-	2 087,4
Segmenttien väliset tuotot	-	-	-	38,2	-38,2	-
Liikevaihto	1 161,2	926,0	2 087,2	38,4	-38,2	2 087,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,3	-	-0,3	0,0	-	-0,3
Liikevoitto	71,3	122,0	193,3	-9,1	0,1	184,3
Rahoitustuotot- ja kulut	-	-	-	-	-	-4,6
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	179,7
Tuloverot	-	-	-	-	-	-51,9
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	127,8
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden poistot	-20,8	-7,4	-28,1	-3,2	-	-31,4
Arvon alentuminen	-0,0	-	-0,0	-1,2	-	-1,3
Korottomat varat	797,1	336,1	1 133,2	64,9	-3,6	1 194,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,1	-	0,1	-	-	0,1
Korolliset varat	-	-	-	-	-	362,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	-	-	-	-	18,6
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	57,1
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	1 632,9
Korottomat velat	720,9	210,8	931,8	27,8	18,0	977,5
Korolliset velat	-	-	-	-	-	97,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	-	-	-	-	33,2
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	51,6
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	1 160,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	38,5	16,5	55,0	21,2	-	76,2

## 3.2 MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

milj. EUR	Suomi	Saksa	Muu Eurooppa <sup>1)</sup> , Pohjois-Afrikka ja Lähi-itä	Pohjois- Amerikka	Etelä- Amerikka	Australia ja Oseania	Aasia	Eteläinen Afrikka	Alueiden väliset elimi- noinnit	Osuudet osak- kuus- yhtiöissä	Konserni
<b>2013</b>											
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>2)</sup>	19,3	2,8	712,8	95,6	412,4	190,7	174,3	303,5	-	-	<b>1 911,5</b>
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>3)</sup>	662,9	412,2	74,5	170,1	282,1	306,9	153,5	122,2	-272,8	-	<b>1 911,5</b>
Pitkäaikaiset varat <sup>3)</sup>	185,5	49,2	22,2	48,2	6,9	39,8	1,3	1,7	45,2	0,1	<b>400,1</b>
Investoinnit <sup>3)</sup>	33,3	2,1	0,7	2,5	1,4	12,0	0,4	0,7	-	-	<b>53,0</b>
<b>2012</b>											
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>2)</sup>	55,8	10,3	628,4	201,3	544,7	234,5	155,9	256,6	-	-	<b>2 087,4</b>
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>3)</sup>	734,0	368,4	67,0	206,7	432,4	345,5	67,8	153,9	-288,3	-	<b>2 087,4</b>
Pitkäaikaiset varat <sup>3)</sup>	116,1	9,5	23,8	7,3	9,8	46,9	1,6	2,1	193,3	0,1	<b>410,4</b>
Investoinnit <sup>3)</sup>	45,8	2,6	0,8	1,6	5,5	18,5	0,6	0,7	-	-	<b>76,2</b>

<sup>1)</sup> Sisältää IVY-maat

<sup>2)</sup> Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti Outotecin ulkopuolelle.

<sup>3)</sup> Liikevaihto, pitkäaikaiset varat ja investoinnit on esitetty yhtiön sijaintimaan mukaan.

3.3 TIEDOT TÄRKEIMMISTÄ  
ASIAKKAISTA

Vuonna 2013 konsernin liikevaihto yhdeltä Metals, Energy & Water segmentin asiakkaalta oli 240,0 miljoonaa euroa, mikä vastasi 13 % konsernin liikevaihdosta.

Vuonna 2012 konsernilla ei ollut ulkopuolisia asiakkaita, joilta saadut tuotot olisivat ylittäneet 10 % konsernin liikevaihdosta.

4. LIIKETOIMINTOJEN  
YHDISTÄMINENPäivitetty hankintamenolaskelma  
liittyen vuoden 2012 yritysostoihin

Outotec on hankkinut vuoden 2012 aikana seuraavat yhtiöt. Kauppahinnan allokaatiolaskelma on yhdistelty kaikkiin yritysostoihin.

**Numcore Oy**

Kauppahintaa on allokoitu teknologioille. Jäljellä olevaan liikearvoon 4,5 miljoonaa euroa, joka perustuu pääosin Numcoren kokeneeseen henkilöstöön ja synergiaetuihin ei tullut muutoksia tilikauden aikana. Lisäkauppahintavelka maksettiin kokonaisuudessaan vuoden 2013 aikana.

**Demil Manutenção Industrial Ltda**

Kauppahintaa on allokoitu asiakassuh-teille. Jäljellä olevaan liikearvoon 4,6 miljoonaa euroa, joka perustuu pääosin asiakassuhteista saataviin synergiaetuihin ei tullut muutoksia tilikauden aikana. Lisäkauppahintavelkaa maksettiin maksuoh-jelman mukaisesti vuoden 2013 aikana.

**TME Group**

Kauppahintaa on allokoitu asiakassuh-teille. Jäljellä olevaan liikearvoon 14,9 miljoonaa euroa, joka perustuu pääosin kokeneeseen henkilöstöön ja synergiaetui-

hin ei tullut muutoksia tilikauden aikana. Vuoden 2013 aikana, johdon päivitettyyn arvioon perustuen, lisäkauppahintavelkaa vähennettiin 3,0 miljoonaa euroa. Lopullinen lisäkauppahinnan maksu oli vielä suorittamatta tilikauden lopussa.

**Backfill Specialists Pty Ltd**

Kauppahintaa on allokoitu käyttömai-suudelle ja tilauskannalle. Jäljellä olevaan liikearvoon 8,6 miljoonaa euroa, joka perustuu pääosin kokeneeseen henkilös-töön ja synergiaetuihin ei tullut muutoksia tilikauden aikana. Lisäkauppahintavelkaan ei tullut muutoksia vuoden 2013 aikana.



milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot 31.12.2013	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot 31.12.2012	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
	Teknologia	<b>4,8</b>	4,8	-
	Aineettomat hyödykkeet	14	2,1	0,8
	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	5,2	4,5
	Vaihto-omaisuus	20	1,6	1,4
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	5,1	4,5
	Rahavarat	22	3,0	3,0
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>21,7</b>	21,7	14,1
	Korolliset velat	26	1,3	1,3
	Laskennalliset verovelat	12	2,0	-
	Ostovelat ja muut velat	27	7,8	7,8
	<b>Velat yhteensä</b>	<b>11,1</b>	11,1	9,1
	<b>Nettovarot</b>	<b>10,6</b>	10,6	5,0
	<b>Hankintameno</b>	<b>43,0</b>	43,0	
	<b>Muuntoerot</b>	<b>-3,7</b>	0,2	
	<b>Liikearvo</b>	14	28,7	32,6
	Maksettu hankintameno	-	36,3	
	Lisäkauppahintavelan maksu	1,5	-	
	Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-	3,0	
	Muuntoerot	0,0	0,0	
	<b>Rahavirtavaikutus 31.12.2013</b>	<b>1,5</b>	33,3	
	Lisäkauppahintavelka 1.1.	7,3		
	Lisäkauppahintavelan maksu	-1,5		
	Lisäkauppahintavelan purku	-3,0		
	<b>Lisäkauppahintavelka 31.12.2013</b>	<b>2,8</b>	7,3	

### Yritysosot vuoden 2013 aikana

Outotec osti australialaisen Scanalyse Holdings Pty Ltd:n. Yritysosto saatiin päätökseen maaliskuussa 2013. Scanalyse on ohjelmistoteknologiayritys, joka tarjoaa palveluita prosessilaitteiden kunnon ja suorituskyvyn valvontaan.

Kauppahintaa on allokoitu teknologioille. Liikearvo, noin 6,6 miljoonaa euroa, perustuu pääosin Scanalysin kokeneeseen henkilöstöön ja synergiaetuihin. Yritysostoon ei liity lisäkauppahintavelkaa.

milj. EUR	Liitetieto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot 31.12.2013	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Teknologia		2,2	-
Aineettomat hyödykkeet	14	0,3	0,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	0,2	0,2
Vaihto-omaisuus	20	0,8	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	0,3	0,3
Rahavarat	22	0,4	0,4
<b>Varat yhteensä</b>		<b>4,2</b>	<b>2,0</b>
Laskennalliset verovelat	12	0,7	-
Ostovelat ja muut velat	27	1,3	1,3
<b>Velat yhteensä</b>		<b>2,0</b>	<b>1,3</b>
<b>Nettovarot</b>		<b>2,2</b>	<b>0,7</b>
<b>Hankintameno</b>		<b>8,8</b>	
<b>Liikearvo</b>	14	<b>6,6</b>	
Maksettu hankintameno		9,9	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		0,4	
<b>Rahavirtavaikutus 31.12.2013</b>		<b>9,5</b>	

### Hankittujen liiketoimintojen vaikutus Outotecin 2013 liikevaihtoon ja tilikauden tulokseen

Outotecin liikevaihto 1.1.–31.12.2013 olisi ollut 0,5 miljoonaa euroa suurempi ja tilikauden voitto olisi pysynyt ennallaan, jos tilikauden aikana toteutuneen Scanalyse Holdings Pty Ltd:n yritysoston yhdistämisen ajankohta olisi ollut 1.1.2013.

## 5. PITKÄAIKAISHANKKEET

milj. EUR	2013	2012
Tilikaudella tuotoiksi kirjatut tulot pitkäaikaishankkeista	1 132,7	1 411,1
Keskeneräisten pitkäaikaishankkeiden kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot tilikauden lopussa (kirjatuilla tappioilla vähennettynä) <sup>1)</sup>	2 319,7	1 443,7
Saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin <sup>2)</sup>	1 727,4	1 577,5
Saamiset asiakkailta liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin	238,8	280,5
Velat asiakkaille liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin <sup>3)</sup>	163,6	311,0

<sup>1)</sup> 2008–2012 tietoja on muutettu vastaamaan IAS 11 vaatimuksia (2008: 1 442,0 milj. euroa; 2009: 1 036,6 milj. euroa; 2010: 719,7 milj. euroa; 2011: 1 047,0 milj. euroa).

<sup>2)</sup> Sisältää bruttomääräiset saadut ennakkomaksut liittyen keskeneräisiin pitkäaikaishankkeisiin.

<sup>3)</sup> Sisältää nettomääräiset saadut ennakkomaksut valmistusasteen mukaisen osatuloutuksen jälkeen.

## 6. MUUT TUOTOT

milj. EUR	2013	2012
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,2	0,2
Yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahintojen purku	4,1	6,3
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	9,6	2,1
Muut tuotot	3,8	0,6
	<b>17,7</b>	<b>9,3</b>

## 7. MUUT KULUT

milj. EUR	2013	2012
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-0,3	-0,1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset	-5,6	-0,0
Kertaluonteiset kulut liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	-7,6	-0,6
Yritystostoihin liittyvät kulut	-0,3	-2,7
Muut kulut	-0,5	-0,2
	<b>-14,2</b>	<b>-3,6</b>

## 8. TOIMINTOKOHTAISTEN KULUJEN ERITTELY

milj. EUR	2013	2012
Ostetut tuotteet ja materiaalihankinnat	-851,7	-1 061,2
Logistiikkakulut	-54,9	-36,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-385,8	-362,6
Vuokrat	-26,1	-25,5
Poistot <sup>1)</sup>	-36,0	-31,4
Varastojen muutos	27,0	9,2
Ostetut palvelut <sup>2)</sup>	-312,1	-255,4
Muut kulut <sup>3)</sup>	-133,3	-145,0
	<b>-1 772,9</b>	<b>-1 908,6</b>

<sup>1)</sup> Yritystostoihin liittyvät hankintamenojen allokointi poistot olivat vuonna 2013 13,0 miljoonaa euroa (2012: 12,5 milj. euroa).

<sup>2)</sup> Ostetut palvelut sisältää eri maissa toimiville PwC-yhteisöille (2012: PwC-yhteisöille) maksettuja tilintarkastuspalkkioita 0,9 miljoonaa euroa (2012: 0,7 milj. euroa) ja palkkioita oheispalveluista 0,6 miljoonaa euroa (2012: 0,9 milj. euroa).

<sup>3)</sup> Sisältää saatuja avustuksia 2,6 miljoonaa euroa vuonna 2013 (2012: 1,8 milj. euroa).

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:

Kertaluonteiset erät milj. EUR	2013	2012
Kertaluonteiset erät liittyen liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin	-12,8	-0,6
Myytavissä olevien rahoitusvarojen alaskirjaus	-0,4	-
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	-0,3	-2,7
Yrityshankintaan liittyvä kauppahinnan palautus	0,9	-
Yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahintojen purku	4,1	6,3

<sup>1)</sup> Ei huomioitu liikevoitossa operatiivisesta liiketoiminnasta

<sup>2)</sup> 2013 sisältää aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden alaskirjauksia 5,2 miljoonaa euroa, henkilöstöön liitännäisiä kertaluonteisia kustannuksia 5,1 miljoonaa euroa sekä muita liiketoiminnan uudelleenjärjestelykustannuksia 2,4 miljoonaa euroa. Segmenttiraportoinnissa kertaluonteiset kulut liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä on kohdistettu Metals, Energy & Water liiketoiminta-alueelle 3,2 miljoonaa euroa, Minerals Processing liiketoiminta-alueelle 2,1 miljoonaa euroa ja kohdistamattomiin eriin 7,5 miljoonaa euroa.

## 9. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

milj. EUR	2013	2012
Palkat ja palkkiot	-314,4	-295,8
Osakeperusteiset maksut	-8,2	-9,7
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-1,6	-0,1
Sosiaalikulut	-28,5	-27,1
Eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	-2,5	-2,2
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-25,9	-20,9
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,2	-0,2
Muut henkilösivukulut	-4,6	-6,7
	<b>-385,8</b>	<b>-362,6</b>

### Osakeperusteiset kannustinohjelmien ja henkilöstön osakesäästöohjelma

#### Osakeperusteinen kannustinohjelma 2013–2015

16.1.2013 Outotec tiedotti, että Outotec Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta avainhenkilöiden osakeperusteisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka alkavat 2013, 2014 ja 2015. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuoteen. Ensimmäinen tammikuun 1. päivänä alkanut ansaintakausi on vuoden 2013 mittainen. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet.

Johtoryhmän jäseniltä edellytetään osallistumista myös Outotecin henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

#### Ansaintakausi 2013

Hallitus hyväksyi 172 henkilöä kannustinohjelman piiriin ansaintakaudelle 2013 ja päätti palkkioperusteiksi Outotecin osakekohtaisen tuloksen, tilaushankinnan ja keskeisiä kilpailijoita parempaan liikevaihdon kasvuun liittyvien tavoitteiden

saavuttamisen. Kannustinohjelman maksimipalkkio ansaintakaudelta 2013 on yhteensä enintään 824 125 Outotec Oyj:n osaketta sekä verot ja veronluonteiset maksut kattava käteissumma.

#### Osakeperusteinen kannustinohjelma 2010–2012

Outotecin hallitus päätti 23.4.2010 konsernin avainhenkilöiden osakeperusteisesta kannustinohjelmasta vuosille 2010–2012. Ohjelman kulut kirjataan kolmen vuoden ajalle.

#### Ansaintakausi 2010

Ansaintakaudelta 2010 jaettiin yhteensä 552 576 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,6 miljoonaa euroa, joka kirjattiin tilikausille 2010–2012.

#### Ansaintakausi 2011

Ansaintakaudelta 2011 jaettiin yhteensä 498 072 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 9,3 miljoonaa euroa, joka kirjataan tilikausille 2011–2013.

#### Ansaintakausi 2012

Ansaintakaudelta 2012 jaettiin yhteensä 514 160 Outotecin osaketta, joiden kokonaiskulu on noin 10,0 miljoonaa euroa, joka kirjataan tilikausille 2012–2014.

### Henkilöstön osakesäästöohjelma

Outotecin hallitus päätti uudesta, maailmanlaajuisesti käyttöönotettavasta henkilöstön osakesäästöohjelmasta 25.9.2012. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013, ja ensimmäinen säästökausi oli vuoden mittainen. Noin 34 % henkilöstöstä 22 maassa ilmoittautui mukaan ohjelmaan. Suomessa, Ruotsissa ja viidessä muussa maassa osallistumisprosentti oli yli 50. Syyskuussa 2013 Outotecin hallitus päätti jatkaa henkilöstön osakesäästöohjelmaa vuonna 2014. Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökausista erikseen.

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa 31. Lähipiiritapahumat.

## 10. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakeperusteiset maksut liittyvät avainhenkilöiden osakepohjaisiin kannustinoihin ja henkilöstön osakesäästöohjelmaan.

### Osakepohjaiset kannustinohjelmat

16.1.2013 Outotec tiedotti, että Outotec Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu kolmesta ansaintakaudesta, jotka alkavat 2013, 2014 ja 2015. Kukin ansaintakausi voi kestää yhdestä kolmeen vuoteen. Ensimmäinen tammikuun 1. päivänä alkanut ansaintakausi on vuoden 2013 mittainen. Hallitus päättää vuosittain erikseen kannustinohjelman kunkin vuoden enimmäisosakemäärän, osallistujat, kullekin henkilölle annettavan palkkion enimmäismäärän, ansaintakauden pituuden, ansaintakriteerit ja tavoitteet.

Outotecin hallitus päätti 23.4.2010 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta vuosille 2010-2012. Ohjelman kulut kirjataan kolmen vuoden ajalle.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden keväällä yhtiön osakkeina ja osittain rahana, joka kattaa palkkiosta saajille aiheutuvat verot ja veronluontioiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilö irtisanoutuu tai irtisanotaan ennen ansaintajakson päättymistä. Henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

### Henkilöstön osakesäästöohjelma

Outotecin hallitus päätti uudesta, maailmanlaajuisesti käyttöön otettavasta henkilöstön osakesäästöohjelmasta 25.9.2012. Ohjelma otettiin käyttöön 1.1.2013, ja ensimmäinen säästökausi oli vuoden mit-

tainen. Noin 34 % henkilöstöstä 22 maassa ilmoittautui mukaan ohjelmaan. Suomessa, Ruotsissa ja viidessä muussa maassa osallistumisprosentti oli yli 50. Syyskuussa 2013 Outotecin hallitus päätti jatkaa henkilöstön osakesäästöohjelmaa vuonna 2014. Hallitus päättää mahdollisista seuraavista säästökaudesta erikseen.

Osakkeet ostetaan henkilöstölle markkinahintaan neljännesvuosittain. Yhtiö antaa osallistujille yhden ilmaisosakkeen kutakin säästökauden 2013 säästöillä ostettua osaketta kohtaan ja yhden ilmaisosakkeen kutakin kahta säästökauden 2014 säästöillä ostettua osaketta kohtaan. Osakkeet luovutetaan henkilöstölle kolmen vuoden omistusjakson jälkeen. Palkkiona maksettavien ilmaisosakkeiden edellytyksenä on osakeomistus ja työssäolo omistusjakson ajan.

Osakesäästöohjelman ja osakepohjaisen kannustinohjelman pääominaisuudet on esitetty alla olevassa taulukossa:

Perustiedot	Henkilöstön osakesäästöohjelma		Osakepohjainen kannustinohjelma 2013-2015	Osakepohjainen kannustinohjelma 2010-2012	
	Säästökausi 2014	Säästökausi 2013	Ansaintajakso 2013	Ansaintajakso 2012	Ansaintajakso 2011
Myöntämispäivä	11.12.2013	14.12.2012	30.5.2013 22.10.2013	28.3.2012 27.8.2012	1.3.2011
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä
Kohderyhmä	Henkilöstö	Henkilöstö	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2014	1.1.2013	1.1.2013	1.1.2012	1.1.2011
Ansaintajakso päättyy, pvm	15.5.2016	15.5.2015	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Ansaintakriteerit	Osakeomistusvelvoite	Osakeomistusvelvoite	Tilauksetymä, EPS, liikevaihdon kasvu	Tilauksetymä, EPS, liikevaihdon kasvu	Tilauksetymä, EPS, liikevaihdon kasvu
	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite
Osakkeiden vapautuminen, pvm	15.5.2016	15.5.2015	1.1.2016	1.1.2015	1.1.2014
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,4	2,4	2,6	2,8	2,8
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2,4	1,4	2,0	1	0,0
Henkilöitä 31.12.2013	1 463	1 574	172	142	83

Osakepalkkiojärjestelmien tapahtumat tilikaudella 2013 esitetään alla olevassa taulukossa. Koska myös osakepalkki- on mahdollinen käteisosuus kirjataan

osakeperusteiseksi kuluksi, on määrät alla esitetty bruttomääräisinä eli osakepalkkiolukumäärät sisältävät mahdollista rahaosuutta vastaavan määrän osakkeita.

Kauden alussa ulkona olleiden osakkeiden määrää on oikaistu maksuttoman osakeannin (split) johdosta.

Tilikauden 2013 tapahtumat	Säästökausi 2014	Säästökausi 2013	Ansaintajakso 2013	Ansaintajakso 2012	Ansaintajakso 2011	Yhteensä	Jäljellä oleva juoksuaika painotettu, vuosia
<b>Bruttomäärät 1.1.2013<sup>1)</sup></b>							
Kauden alussa ulkona olleet	0	345 040	0	1 933 750	1 061 016	<b>3 339 806</b>	
<b>Tilikauden muutokset</b>							
Kaudella myönnetty	221 926	78 663	826 125	0	0	<b>1 126 714</b>	
Kaudella menetetyt	0	6 290	2 000	30 000	2 000	<b>40 290</b>	
Kaudella toteutetut	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
Kaudella rauenneet	0	0	0	618 350	1 059 016	<b>1 677 366</b>	
<b>Bruttomäärät 31.12.2013<sup>1)</sup></b>							
Kauden lopussa ulkona olevat	221 926	417 413	824 125	1 285 400	0	<b>2 748 864</b>	1,5
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	221 926	417 413	824 125	1 285 400	0	<b>2 748 864</b>	

<sup>1)</sup> Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina)

### Osakepalkkion käypä arvo

IFRS 2 -standardin mukaisesti osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määrittäessä. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakau-

tu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvittävään ja käteisenä selvittävään osuuteen. Osakkeina selvittävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvittävä maksu vieraseen pääomaan. Käteisenä selvittävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Outotecin osak-

keen hinnan mukaisesti. Tilikaudella 2013 voimassaolleiden osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty seuraavan sivun taulukossa. Palkkioiden käypä arvo perustuu yhtiön arvioon 31.12.2013 osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo on ilmoitettu painotettuna keskiarvona.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012	Myönnetty 2011
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, EUR	9,93	9,99	10,25
Osinko-oletus, EUR	0,33	0,21	0,19
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake, EUR	9,60	9,86	9,88
Käteisenä maksettavan palkkion käypä arvo per osakepalkkion maksuhetkellä / tilikauden päättyessä, EUR	7,61	10,59	9,05
<b>Palkkion käypä arvo 31.12.2013, milj. EUR</b>	<b>4,5</b>	<b>14,0</b>	<b>9,2</b>

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2013 milj. EUR	Yhteensä	Myönnetty 2013	Myönnetty 2012	Myönnetty 2011
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	8,2	0,7	4,4	3,1
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	4,1	0,4	2,1	1,6
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2013	0,8	0,3	0,5	0,0

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2012 milj. EUR	Yhteensä	Myönnetty 2012	Myönnetty 2011	Myönnetty 2010
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	9,7	3,3	3,0	3,4
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	4,6	1,5	1,8	1,3
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2012	1,8	1,8	-	-

## 11. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät milj. EUR	2013	2012
Korkotuotot pankkitalletuksista ja yritystodistuksista	4,5	6,8
Korkotuotot lainasaamisista	0,4	0,3
Korkotuotot johdannaisista	0,5	0,0
Muut rahoitustuotot	0,2	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	5,6	7,2
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenuun kirjatuista veloista		
Lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	-3,9	-2,0
Rahoitusleasing	-0,0	-
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuista veloista		
Johdannaiset	-0,3	-0,0
Muut rahoituskulut	-5,8	-7,1
Rahoituskulut yhteensä	-10,0	-9,2
Valuuttakurssierot	-7,1	-2,7
Muut markkinahintaerot	1,7	0,0
Markkina-arvostuserät yhteensä	-5,4	-2,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9,7	-4,6

Tulosvaikutteisesti kirjatut valuuttakurssierot milj. EUR	2013	2012
Liikevaihtoon sisältyvät	15,5	1,6
Ostoihin sisältyvät	-9,4	-0,5
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	9,6	2,1
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-7,1	-2,7
	8,6	0,5

Muut laajan tuloksen erät milj. EUR	2013	2012
Ulkomaisten yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat voitot ja tappiot	-32,7	-0,6
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot rahavirran suojauksista	-5,0	9,4
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	-0,3	-0,5
Kauden aikana kirjatut voitot ja tappiot myytävissä olevista sijoituksista	-0,1	-0,1
	-38,1	8,2

## 12. TULOVEROT

Tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot milj. EUR	2013	2012
<b>Tilikauden verot</b>		
Tilikauden verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-11,3	-20,7
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-24,3	-39,2
Muutokset edellisten vuosien veroihin		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	-0,1	0,2
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-11,1	-4,8
	-46,8	-64,6
<b>Laskennalliset verot</b>		
Yhtiöiden laskennalliset verot		
Suomalaisten yhtiöiden osalta	2,7	-3,6
Ulkomaisten yhtiöiden osalta	-3,7	16,6
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset laskennallisiin veroihin	7,5	-0,3
	6,6	12,6
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-40,2</b>	<b>-51,9</b>

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot milj. EUR	2013	2012
Tuloverot liittyen rahavirran suojauksiin	-0,3	-0,5
Tuloverot liittyen etuusperusteisiin työsuhde-etuuksiin	-0,3	2,4



Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan (24,5 %) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

milj. EUR	2013	2012
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	-32,4	-44,0
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-4,2	-1,9
Hyvityskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	-1,6	-1,1
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	1,6	0,5
Tilikauden verotappiot, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	-0,9	-1,7
Aikaisempien tilikausien verotappiot, joista laskennallinen verosaaminen on kirjattu	-	-0,5
Verotappioiden vähentäminen, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	0,5	0,8
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,0	0,0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-11,2	-4,6
Oikaisu aikaisempien tilikausien laskennallisiin veroihin	11,7	-
Säädettyjen verokantamuutosten vaikutus	-3,5	1,7
Osakepalkkiojärjestelmään liittyvä verovähennys	-0,3	-0,3
Muut erät	0,2	-0,7
Konsernin tulosvaikutteisesti kirjatut tuloverot	-40,2	-51,9

Laskennalliset verot taseessa milj. EUR	2013	2012
Laskennalliset verosaamiset	52,9	57,1
Laskennalliset verovelat	44,7	51,6
	8,2	5,5

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden yhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana						
2013 milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	1,0	1,5	-	-	-	2,4
Tuloutuksen jaksotuserot	22,2	-17,6	-	-	-0,9	3,7
Eläkevaraukset	0,2	0,1	-	-	-	0,3
Poistoerot	2,9	13,4	-	-	-	16,3
Projektivaraukset	19,0	-6,9	-	-	-0,8	11,2
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	3,6	0,2	-	-	-	3,9
Arvostustappiot	4,5 <sup>1)</sup>	-	-0,6	-	-	3,9
Liiketoiminnan kulujen jaksotukset ja muut erät	14,0	-0,1	-	-	-0,5	13,3
Ostohinnan allokointi	0,1	0,0	-	-	-	0,1
Laskennallisen veron netotus	-10,3	8,1	-	-	-	-2,2
	57,1	-1,3	-0,6	-	-2,2	52,9
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Tuloutuksen jaksotuserot	37,8	-20,0	-	-	0,3	18,1
Poistoerot	4,5	0,5	-	-	-	5,0
Muut vapaaehtoiset varaukset	1,5	-0,4	-	-	-	1,1
Ostohinnan allokointi	11,6	-1,3	-	0,7	-	10,9
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	0,1	-	0,0	-	-	0,2
Muut väliaikaiset erot	6,3	5,3	-	-	-	11,7
Laskennallisen veron netotus	-10,3	8,1	-	-	-	-2,2
	51,6	-7,9	0,0	0,7	0,3	44,7
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>5,5</b>	<b>6,6</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>8,2</b>

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana						
2012 milj. EUR	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Tytäryhtiöiden hankinta	Muuntoerot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	7,0	-6,1	-	-	-	1,0
Tuloutuksen jaksotuserot	18,1	3,8	-	-	0,3	22,2
Eläkevaraukset	1,5	-1,2	-	-	-	0,2
Poistoerot	0,6	2,3	-	-	-	2,9
Projektivaraukset	13,8	4,7	-	-	0,4	19,0
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	2,9	0,7	-	-	-	3,6
Arvostustappiot	2,5 <sup>1)</sup>	-	2,0 <sup>1)</sup>	-	-	4,5 <sup>1)</sup>
Liiketoiminnan kulujen jaksotukset ja muut erät	14,5	-0,2	-	-	-0,3	14,0
Ostohinnan allokointi	0,2	0,0	-	-0,1	-	0,1
Laskennallisen veron netotus	-12,3	2,0	-	-	-	-10,3
	48,8	6,0	2,0	-0,1	0,4	57,1
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Tuloutuksen jaksotuserot	46,9	-9,1	-	-	-	37,8
Poistoerot	5,1	-0,5	-	-	-	4,5
Muut vapaaehtoiset varaukset	2,2	-0,7	-	-	-	1,5
Ostohinnan allokointi	11,9	-2,0	-	1,6	-	11,6
Varojen ja johdannaissopimusten arvostusvoitto	-	-	0,1	-	-	0,1
Muut väliaikaiset erot	2,5	3,8	-	-	-	6,3
Laskennallisen veron netotus	-12,3	2,0	-	-	-	-10,3
	56,4	-6,6	0,1	1,6	-	51,6
<b>Laskennallinen verosaaminen / -velka, netto</b>	<b>-7,6</b>	<b>12,6</b>	<b>1,9</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,4</b>	<b>5,5</b>

<sup>1)</sup> sisältää muutetun IAS 19-standardin mukaisen uudelleenarvostuksen

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaimatta 9,6 miljoonaa euroa (2012: 8,3 milj. euroa (aiemmin raportoitu 4,9 milj. euroa)) laskennallisia verosaamia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaimattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 28,8 miljoonan euron (2012: 27,5 milj. euron (aiemmin raportoitu 18,5 milj. euron)) vahvistettuihin tappioihin ja veronhyvityksiin, joista 5,8 miljoonaa euroa vanhenee viidessä vuodessa ja 23,0 miljoonaa euroa viiden vuoden jälkeen.

Taseeseen sisältyy 11,6 miljoonaa

euroa (2012: 5,4 milj. euroa) laskennallisia nettoverosaamia sellaisista tytäryhtiöistä, joiden kuluva tai edeltävän tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista niiltä osin kuin voitonjako ei ole jo päätetty, koska voitonjako on konsernin päätäntävällässä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitule-

vaisuudessa. Tällaisia voittovaroja, joiden jakamisella saattaa olla lähdevero- tai muita seuraamuksia, oli vuoden 2013 lopussa 206,7 miljoonaa euroa (2012: 192,3 milj. euroa).

### 13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2013	2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. EUR	<b>92,1</b>	127,8
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	<b>180 828</b>	181 437
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	<b>0,51</b>	0,70
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	<b>0,51</b>	0,70

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskimääräisellä lukumäärällä. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä Outotec ei ole myöntänyt optio-oikeuksia.

## 14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. EUR	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup>	Hankitut aineettomat hyödykkeet <sup>2),3)</sup>	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	3,7	194,6	203,5	11,3	413,1
Muuntoerot	-0,1	-6,0	-13,0 <sup>4)</sup>	-	-19,1
Lisäykset	-	13,5	-	8,8	22,3
Vähennykset	-2,1	-0,4	-	-	-2,5
Tytäryhtiöiden hankinta	0,3	2,4	7,2	-	9,9
Uudelleenryhmittelyt	-0,6	-12,1	-	-3,6	-16,3
Tilikauden arvonalentumiset	-	-6,1	-	-	-6,1
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>1,2</b>	<b>185,9</b>	<b>197,6</b>	<b>16,5</b>	<b>401,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-1,5	-75,2	-1,5	-	-78,2
Muuntoerot	0,0	1,6	0,2	-	1,8
Vähennykset	0,1	0,1	-	-	0,2
Uudelleenryhmittelyt	0,1	16,1	-	-	16,3
Tilikauden poistot	-0,0	-22,1	-	-	-22,1
Tilikauden arvonalentumiset	-	2,1	-	-	2,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013</b>	<b>-1,2</b>	<b>-77,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>-</b>	<b>-80,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>108,4</b>	<b>196,2</b>	<b>16,5</b>	<b>321,1</b>
Hankintameno 1.1.2012	3,4	150,7	182,9	8,9	345,9
Muuntoerot	0,0	-0,4	0,1	-	-0,2
Lisäykset	0,3	17,2	-	9,5	27,0
Vähennykset	-0,0	-0,0	-	-	-0,0
Tytäryhtiöiden hankinta	-	18,8	20,4	-	39,3
Uudelleenryhmittelyt	-0,0	8,3	-	-7,2	1,2
Hankintameno 31.12.2012	3,7	194,6	203,5	11,3	413,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-1,3	-56,1	-1,6	-	-59,1
Muuntoerot	-0,0	0,0	0,1	-	0,1
Vähennykset	0,0	0,0	-	-	0,0
Uudelleenryhmittelyt	-	-0,3	-	-	-0,3
Tilikauden poistot	-0,1	-18,8	-	-	-18,9
Tilikauden arvonalentumiset	-	-0,0	-	-	-0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012</b>	<b>-1,5</b>	<b>-75,2</b>	<b>-1,5</b>	<b>-</b>	<b>-78,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2012</b>	<b>2,3</b>	<b>119,4</b>	<b>202,0</b>	<b>11,3</b>	<b>335,0</b>

<sup>1)</sup> tilikauden lopussa ei ollut sisäisesti aikaansaatuja hyödykkeitä (2012: patentit 0,3 milj. euroa, muut sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet 2,0 milj. euroa).

<sup>2)</sup> josta patenttien kirjanpitoarvo oli 16,7 miljoonaa euroa (2012: 14,0 milj. euroa), lisenssien kirjanpitoarvo oli 6,5 miljoonaa euroa (2012: 5,9 milj. euroa), ohjelmistojen kirjanpitoarvo oli 18,2 miljoonaa euroa (2012: 17,3 milj. euroa) ja muiden ostettujen aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 67,0 miljoonaa euroa (2012: 82,1 milj. euroa) sisältäen yrityshankintojen käypiin arvoihin arvostuksen 45,5 miljoonaa euroa (2012: 52,6 milj. euroa).

<sup>3)</sup> sisältää 0,0 miljoonaa euroa saatuja avustuksia (2012: 0,3 milj. euroa).

<sup>4)</sup> sisältää -0,5 miljoonaa euroa muuntoeroa 2013 hankintoihin liittyen.

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti milj. EUR	2013	2012
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-7,1	-5,6
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-2,4	-3,3
Hallinnon kulut	-6,6	-3,7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-6,7	-6,6
	<b>-22,7</b>	<b>-19,2</b>

**Tilikauden arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä**

Operatiivisen rakenteen sekä sitä seuranneisiin uudelleenjärjestelytoimiin liittyen, jotka julkistettiin lokakuussa 2013, konserni on tehnyt 3,9 miljoonan euron alaskirjauksen aineettomista oikeuksista (2012 ei ollut alaskirjauksia). Nämä alaskirjaukset on esitetty laajan tuloslaskelman erässä muut kulut ja ne liittyivät seuraaviin eriin.

- Patenttportfolio arvioitiin uudelleen uuden operatiivisen rakenteen mukaisesti. Tämän seurauksena alaskirjattiin 0,3 miljoonan euron edestä ei ydinliiketoimintaan liittyviä patenteja, joilla ei odoteta olevan tuotto-odotuksia.

- IT järjestelmiä arvioitiin uudelleen ja toiminnanohjausjärjestelmistä, joita ei enää voida hyödyntää uuden organisaati-orakenteen mukaisessa liiketoiminnassa alaskirjattiin. IT järjestelmien alaskirjaus oli yhteensä 3,6 miljoonaa euroa.

**Liikearvojen arvonalentumistestaukset**

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joka on alin rahavirtaa tuottava taso. Vuonna 2013 arvonalentumistestaus suoritettiin liiketoimintaorganisaation mukaisesti segmenttitasolla. Laskelmat laaditaan neljännen kvartaalin aikana. Tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella liikearvon alaskirjaukselle ei ole tarvetta vuonna 2013.

**Liikearvon jakautuminen segmenteille  
milj. EUR**

	2013	2012
Metals, Energy & Water	87,2	85,5
Minerals Processing	109,0	116,6
	<b>196,2</b>	<b>202,0</b>

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon ja hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Liiketoiminta-alueiden taloudellisten suunnitelmien laadinnassa johto käyttää oletuksia kasvuun, kysyntään ja hinta-arvioihin jotka perustuvat markkinatutkimuslaitosten ennusteisiin. Lisäksi liiketoimintayksikön taloudellisissa

suunnitelmissa myynnit ja tuotot perustuvat olemassa olevaan tilauskantaan, arvioidaan tilaushankintaan sekä kustannusten kehitykseen. Tärkeimmät oletukset liittyvät eri tuotteiden bruttokatetasoon sekä yleiseen bruttokatteeseen suhteutettuna kiinteisiin kuluihin. Viiden vuoden jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomennelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottu kertoimella kuusi.

Käyttöarvolaskelmissa käytetty diskonttokorko on Outotec-konsernille määritelty pääoman tuottovaatimus (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskenta-komponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne.

**Laskelmien keskeiset oletamat  
milj. EUR**

	2013	2012
Diskonttauskorko, ennen veroja	7,4	7,6
EBITDA kerroin	6,0	6,0

Arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettiin myös herkkyyssanalyysi. Herkkyyssanalyysin yhteydessä liiketoiminta-alueiden rahavirtoja laskettiin 70 % ja diskonttokorkoa nostettiin 1–8 prosenttiyksiköllä. Ennen herkkyyssanalyysiä raha-

virta-arviot olivat keskimäärin 19 kertaa korkeammat kuin liiketoiminta-alueiden omaisuuserät. Herkkyyssanalyysin yhteydessä tuo suhdeluku laski tasolle 6. Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella ei näytä todennäköiseltä, että kerrytettävissä

olevan rahamäärän laskennassa käytettyjen oletamusten kohtuullinen pysyvä muutos aiheuttaisi käyttöarvon jäämisen alle 31.12.2013 tasearvon.

## 15. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet	Konttori-koneet ja tarvikkeet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	2,3	26,7	87,8	44,0	2,1	3,8	166,7
Muuntoerot	-0,1	-0,4	-3,3	-3,6	-0,1	-0,0	-7,5
Lisäykset	-	2,3	6,3	6,6	0,2	6,6	22,0
Vähennykset	-	-0,3	-2,8	-0,8	-0,0	-	-3,9
Tytäryhtiöiden hankinnat	-	-	0,0	0,2	-	-	0,2
Uudelleenryhmittelyt	-0,0	-1,5	-0,2	-1,6	0,2	-1,7	-4,8
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	-1,5	-0,1	-0,3	-	-1,9
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>2,2</b>	<b>26,8</b>	<b>86,3</b>	<b>44,8</b>	<b>2,1</b>	<b>8,7</b>	<b>170,9</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-	-10,2	-54,4	-25,8	-1,1	-	-91,4
Muuntoerot	-	0,1	1,3	1,6	0,0	-	3,0
Vähennykset	-	0,2	2,4	0,5	-	-	3,2
Uudelleenryhmittelyt	-	1,7	1,4	1,8	-	-	4,9
Tilikauden poistot	-	-1,2	-5,9	-5,3	-0,4	-	-12,7
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	0,7	0,1	0,2	-	1,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>-9,3</b>	<b>-54,5</b>	<b>-27,0</b>	<b>-1,1</b>	<b>-</b>	<b>-92,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>2,2</b>	<b>17,4</b>	<b>31,8</b>	<b>17,7</b>	<b>1,0</b>	<b>8,7</b>	<b>78,9</b>
Hankintameno 1.1.2012	2,1	24,9	73,3	40,3	1,8	2,3	144,8
Muuntoerot	-0,0	-0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,0	-0,1
Lisäykset	0,2	1,9	9,5	7,0	0,2	2,3	21,2
Vähennykset	-	-	-0,7	-2,3	0,2	-0,4	-3,3
Tytäryhtiöiden hankinnat	-	-	3,6	1,6	-	-	5,2
Uudelleenryhmittelyt	-	-0,1	2,1	-2,4	-0,1	-0,4	-1,0
Hankintameno 31.12.2012	2,3	26,7	87,8	44,0	2,1	3,8	166,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-	-9,1	-48,4	-24,1	-0,7	-	-82,2
Muuntoerot	-	-0,0	0,0	-0,0	-0,0	-	-0,0
Vähennykset	-	-	0,5	2,2	-0,1	-	2,6
Uudelleenryhmittelyt	-	0,1	-1,5	1,5	-	-	0,1
Tilikauden poistot	-	-1,1	-5,1	-5,4	-0,2	-	-11,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-	-10,2	-54,4	-25,8	-1,1	-	-91,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	2,3	16,5	33,3	18,3	1,0	3,8	75,3
<b>Tilikauden poistot toimintokohtaisesti</b>							
milj. EUR						<b>2013</b>	<b>2012</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut						<b>-7,6</b>	-7,4
Myynnin ja markkinoinnin kulut						<b>-1,1</b>	-0,0
Hallinnon kulut						<b>-2,6</b>	-3,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut						<b>-2,1</b>	-0,9
						<b>-13,3</b>	-12,1

**Tilikauden arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä**

Operatiivisen rakenteen sekä sitä seuranneisiin uudelleenjärjestelytoimiin liittyen, konserni on tehnyt 1,0 miljoonan euron alaskirjauksen aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (2012 ei ollut alaskirjauksia).

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet milj. EUR	2013	2012
Hankintameno	0,0	0,8
Muuntoerot	-	0,0
Uudelleenryhmittelyt	-	-0,1
Kertyneet poistot	-0,0	-0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0

Kaikki rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet kuuluvat koneiden ja kaluston taseryhmään.

**16. SIOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN**

milj. EUR	2013	2012
<b>Osakkuusyhtiösakkeet ja -osuudet</b>		
Hankintameno 1.1.	0,9	0,9
Muuntoerot	0,0	0,0
Lisäykset	0,4	-
Arvonlennukset	-0,7	-
Hankintameno 31.12.	0,5	0,9
<b>Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 1.1.</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,6</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,1	-0,3
Arvonlennukset	0,4	-
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 31.12.	-0,5	-0,8
<b>Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

Operatiivisen rakenteen sekä sitä seuranneisiin uudelleenjärjestelytoimiin liittyen, jotka julkistettiin lokakuussa 2013, konserni on tehnyt nettovaikutukseltaan 0,3 miljoonan euron alaskirjauksen sijoituksista osakkuusyhtiöihin (2012 ei ollut alaskirjauksia).

**Yhteenveto osakkuusyhtiöiden taloudellisista tiedoista 2013**

milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Enefit	Viro	7,6	7,9	1,9	-0,5	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	0,9	0,4	0,8	-0,1	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd.	Saudi-Arabia	0,4	0,3	-	-	49,0

**Yhteenveto osakkuusyhtiöiden taloudellisista tiedoista 2012**

milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Enefit	Viro	7,2	8,0	1,9	-0,8	40,0
GreenExergy AB	Ruotsi	1,2	0,5	1,5	0,1	45,0
Middle East Metals Processing Company Ltd.	Saudi-Arabia	0,4	0,3	-	-	49,0

## 17. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

milj. EUR	2013	2012
Tasearvo 1.1.	1,3	1,2
Muuntoerot	-0,1	0,0
Lisäykset	-	0,2
Arvonlennukset	-0,4	-
Käyvän arvon muutokset	-0,1	-0,1
Tasearvo 31.12.	0,8	1,3
Listatut osakkeet	0,1	0,2
Listattomat osakkeet	0,7	1,2
Käyvän arvon rahasto 1.1.	0,0	0,1
Käyvän arvon muutokset	-0,1	-0,1
Myytäviissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosrahasto 31.12.	-0,0	0,0

## 18. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

**Rahoitusriskien hallinta ja vakuutukset**

Outotecin rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä valvovat riskienhallinnan toteuttamista yhdessä hallituksen kanssa. Talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskien hallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Tarkastus- ja riskivaliokunta seuraa, kuinka konsernin johto valvoo riskienhallintapolitiikan ja käytäntöjen noudattamista, ja arvioi riskienhallinnan riittävyttä suhteessa konsernia uhkaaviin riskeihin. Tarkastus- ja riskivaliokunnan apuna toimii sisäinen tarkastus, joka tarkistaa riskienhallintakeinot ja käytännöt säännöllisesti ja aina tarpeen vaatiessa.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeihin. Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen sekä hyödykkeiden hintojen tai muiden hintojen muutoksista. Erityisesti valuuttojen muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus Outotecin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Pääperiaatteena on, että Outotecin liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa markkinariskit konsernin rahoitustoiminnan kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkopuolisista rahoitussovimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien, kuten korko- ja transaktioriskin, hallinnasta rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Lisäksi konserni on riippuvainen raaka-aineiden ja alihankintojen sekä

ulkopuolisten toimittajien palvelujen hintavaihteluista. Raaka-aineiden saatavuuteen ja hintavaihteluihin pyritään vaikuttamaan pitkäaikaisilla sopimuksilla, hankintojen ajoituksella sekä kiinteillä sopimushinnoilla.

**Valuuttariski**

Pääosa Outotecin myynnistä ja merkittävä osa kuluista on euro-, Yhdysvaltain dollari-, Australian dollari-, Brasilian real-, Kanadan dollari- ja Etelä-Afrikan rand-määräistä.

Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta.

Valuuttariski on Outotecin pääasiallinen markkinariski, joten sillä saattaa olla merkittävä vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tulo- ja kuluvaluutat voivat projekteista riippuen vaihdella ajoittain merkittävästi. Outotec suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä. Sopimukseen perustuvat kassavirrat suojataan lähtökohtaisesti lähes kokonaan rahoitusriskienhallintapolitiikassa määriteltyjen tytäryhtiökohtaisten riskilimiittien puitteissa, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan rahoitusinstrumentein ainoastaan valikoidusti erillisten päätösten perusteella.

Suurin osa kassavirtariskeistä suojataan operatiivisesti eli sovittamalla yhteen valuuttamääräiset tulot ja menot, ja jäljellä olevat avoimet nettopositiot suojataan tavallisesti johdannaissopimuksilla (yleensä termiineillä). Suojauksenkustannukset voivat

kasvaa, kun kyseessä ovat valuuttaparit, joiden keskinäinen korkoero on suuri. Tytäryhtiötason valuuttariskejä seurataan ja konsolidoidaan kuukausittain.

Pääosa johdannaissopimuksista suojaa taustalla olevia liiketapahtumia, vaikka ne eivät täytäkään IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä. Outotec soveltaa suojauslaskentaa johdannaissopimuksiin tietyissä projekteissa. Tässä rahoitusriskien hallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käytön.

Tuloslaskelman ja taseen omaan pääomaan liittyvää translaatoriskiä ei ole yleensä suojattu. Euro maiden ulkopuolisten konserni- ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2013 oli 303,6 miljoonaa euroa (31.12.2012: 297,0 milj. euroa).

Tietyissä tilanteissa kaupallisiin sopimuksiin saattaa sisältyä ns. kytkettyjä johdannaisia, joiden osuus kaikista johdannaisista saattaa ajoittain olla merkittävä.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä valuuttajohdannaisia, kytketyt johdannaiset mukaan lukien, seuraavat nimellismäärät (tarkempaa tietoa valuuttariskeistä on liitetietojen kohdassa 19):

milj. EUR	2013	2012
Valuuttajohdannaiset	538,3	831,3

Katso myös taulukot "Transaktioriski" ja "Rahoitusinstrumenttien herkkyys valuuttaturssimuutoksille".



Transaktioriski milj. EUR	USD riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta EUR		USD riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta AUD		AUD riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta EUR		EUR riski yhtiöillä joiden raportointivaluutta SEK	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Pankkitilit	3,2	2,6	8,3	4,4	0,5	0,6	4,5	0,7
Myyntisaamiset	18,6	12,2	9,0	14,2	6,3	8,2	10,8	10,8
Ostovelat	-2,3	-1,8	-1,5	-1,7	-11,9	-2,3	-7,9	-2,6
Lainat ja saamiset	9,8	11,9	-	-	81,8	98,4	-	-
Nettoriski taseessa	29,3	24,9	15,8	16,9	76,7	104,9	7,4	9,0
Tilaukirja, myynti	95,2	350,4	0,7	11,1	2,8	4,6	30,1	31,6
Tilaukirja, osto	-9,5	-106,8	-10,5	-7,0	-1,5	-4,2	-16,8	-27,9
	85,7	243,5	-9,8	4,1	1,3	0,4	13,3	3,7
Suojat:								
Valuuttatermiinit	-115,1	-272,3	-6,2	-20,9	-76,9	-104,8	-20,7	-12,4
Nettoriski yhteensä	-0,1	-3,9	-0,2	0,2	1,1	0,5	-0,1	0,2

Rahoitusinstrumenttien herkkyys valuuttakurssimuutoksille milj. EUR	2013		2012	
	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen	Vaikutus omaan pääomaan
+/-10% muutos EUR/USD valuuttakurssissa	+3,4/-4,1	+4,4/-5,4	+1,6/-1,9	+20,9/-25,6
+/-10% muutos EUR/AUD valuuttakurssissa	+0,0/-0,0		-0,0/+0,0	
+/-10% muutos EUR/SEK valuuttakurssissa	-1,2/+1,5		-0,3/+0,4	
+/-10% muutos AUD/USD valuuttakurssissa	-1,0/+1,0		+0,4/-0,4	

Valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

Valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10%. Positio sisältää valuuttamääräiset rahoitusvarat ja velat, eli rahoitusvelat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, raha ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset. Positio ei sisällä tilauskirjaeriä eikä kassavirran suojauksia.

## Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan altistumista markkinakorkojen liikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainasalkkuun on hankittu sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia instrumentteja. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista korollisista luotoista oli 31.12.2013 70,7 %.

Merkittävä osa sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. 31.12.2013 Outotecilla oli rahavaroja 323,7 miljoonaa euroa (31.12.2012: 358,6 milj. euroa), joista suurin osa on sijoitettu lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Kehittyvien markkinoiden projekteista saadut ennakkomaksut ja niihin liittyvät sijoitukset aiheuttavat ajoittain korkoriskejä. Korkoriskin kannalta tärkeimmät valuutat ovat euro, Australian dollari ja Chilen peso.

Konserni on vuoden 2013 kuluessa alkanut merkitä johdannaisia (koronvaihtosopimuksia) suojausinstrumenteiksi ja soveltaa käyvän arvon

suojauslaskentamallia jonka yhteydessä kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen käypiä arvoja kirjataan tulosvaikutteisesti. Siten raportointipäivän korkojen muutoksilla on vaikutusta kiinteäkorkoisista instrumenteista syntyvään voittoon tai tappioon. Tilikauden lopussa koronvaihtosopimusten kokonaismäärä oli 115,0 miljoonaa euroa.

Vaihtuvakorkoisilla korollisilla rahoitussijoituksilla 1 %:n muutos olisi lisännyt (vähentänyt) voittoa tai tappiota 1,2 miljoonalla eurolla 31.12.2013 (31.12.2012: 1,9 milj. euroa) ja vaihtuvakorkoisilla veloilla vastaavasti 1,0 miljoonalla eurolla 31.12.2013 (31.12.2012: 0,3 milj. euroa).

## Arvopaperihintariski

Outotec omistaa viisi miljoonaa Pacific Ore Limitedin osaketta. Osakkeet on listattu Australian Pörssissä (ASX). Outotecilla ei ole muita merkittäviä julkisesti noteeratuihin yhtiöihin tehtyjä myytävissä olevia osakesijoituksia.

## Luottoriski

Luottoriski aiheutuu siitä, ettei vastapuoli mahdollisesti pysty suoriutumaan maksuvelvollisuuksistaan. Myös sijoituksiin ja suojausinstrumentteihin liittyy vastapuoliriski. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida kustannustehokkaasti tappiot, jotka aiheutuvat vastapuolen velvollisuuksien täyttämättä jättämisestä.

Outotecin myyntisaamiset ja muut myyntisopimuksiin liittyvät luottoriskit hajaantuvat tyypillisesti laajan maailmanlaajuisen asiakaskunnan kesken, mutta suuret toimitussopimukset saattavat ajoittain aiheuttaa riskikeskittymiä. Outotec on laatinut projektoriskien hallintapolitiikan PRIMAn (Project Risk Management), jotta erilaisia projekteihin liittyviä riskejä voitaisiin hallita ja ne voitaisiin ottaa huomioon entistä selkeämmin. PRIMA-politiikan ja muiden käytäntöjen mukaisesti projektiin liittyvät vastapuoliriskit tulee tunnistaa ja lisäksi arvioida käytettävissä olevat, kustannustehokkaat

keinot vähentää riskejä sopimusehdoin ja/ tai erilaisin rahoitusinstrumentein. Liiketoimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan vähentää esimerkiksi ennakkomaksuilla ja muilla sopimusten maksuehdoilla, projektikohtaisilla luottovakuutuksilla ja rembursseilla. Myyntisaamiin liittyvät riskit tarkistetaan säännöllisesti konsernin projektitason raportoinnista. Erääntyneiden ulkoisten myyntisaamisten, mukaan lukien niiden kiertoaikojen ja perinnän seurantaa tehostettiin vuoden 2013 aikana. Suurimpien myyntisaamisten maantieteellinen jakauma on seuraava: Aasia 25,3 % (31.12.2012: 13,1 %), Eurooppa mukaan lukien IVY-maat 21,2 % (31.12.2012: 16,3 %), Etelä-Amerikka 19,1 % (31.12.2012: 33,5 %), Australia mukaan lukien Tyynenmeren alue 13,3 % (31.12.2012: 10,5 %), Afrikka 10,7 % (31.12.2012: 19,0 %). Tarkempi analyysi myyntisaamisista on liitetietojen kohdassa 21.

Outotecin rahoitustoiminto hoitaa merkittävää osaa konsernin sijoituksiin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin ja muihin vastapuoliin, joilla on hyvä luotto- kelpoisuus. Maksuvalmiuden hallintaan liittyvät sijoitukset tehdään likvideihin, lähtökohtaisesti alhaisen riskin rahamarkkinainstrumentteihin ennakolta sovittujen luottolimiittien ja juoksuajojen rajoissa. Vastapuolikohtaiset limiitit käydään läpi säännöllisesti. Erityisesti projektien ennakkomaksuihin liittyen kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvillä markkinoilla.

Luottoriskin kokonaismäärä vastaa konsernin rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa, joka oli 31.12.2013 yhteensä 897,1 miljoonaa euroa (31.12.2012: 984,7 milj. euroa). Ks. liitetieto 28.

### Vakuutukset

Outotec Oyj hankkii vakuutuksia, joilla katetaan tapauskohtaisesti kaikki tai huomattava osa konserniyhtiöiden vakuutus- tarpeista. Lisäksi konserniyhtiöt hankkivat tapauskohtaisesti vakuutuksia paikallisesti erikseen määritellyillä osa-alueilla sekä tiettyjen toimitussopimusten osana. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat vastuu- vakuutukset. Sen sijaan luottoriskien

vakuuttamisesta päätetään yleensä projek- tikohtaisesti.

Vastuuriskit ovat keskeisin yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuu- tuskasvuista kohdistuu näihin riskeihin. Outotecilla on riittävät omaisuusvahinko- ja liiketoiminnan keskeytysvakuutukset.

### Likviditeettiriski

Riittävä likviditeetti varmistetaan kassan- hallinnan, likvidien sijoitusinstrumenttien sekä komittoitujen ja ei-komittoitujen luottolimiittien avulla. Likviditeetti- ja jäl- leenrahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävien rahoitusreservien avulla, joilla on tasapainoinen maturiteettijakautuma. Tehokas kassan- ja likviditeetin hallinta pienentää myös likviditeettiriskiä.

Outotecin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Syyskuussa 2013 Outotec laski osana pitkäaikaista rahoitussuunni- telmaansa liikkeelle 150 miljoonan euron suuruisen kiinteäkorkoisen vakuudet- toman joukkovelkakirjalainan. Saadut varat voidaan käyttää konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin ja järjestely tukee ensisijaisesti Outotecin kasvutavoitteiden saavuttamista orgaanisesti ja yritysostoin. Laina-aika on seitsemän (7) vuotta ja lai- nalle maksetaan 3,75 prosentin vuotuista kuponkikorkoa. Joukkovelkakirjalaina on julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Konsernin tytäryhtiöillä on ollut omia paikallisia limiittejä, jotka ovat lähtökoh- taisesti Outotec Oyj:n takaamia. Pitkäai- kaisia lainoja oli 93,8 % koko korollisesta lainakannasta.

Konsernilla on käytettävissään seuraav- vat komittoidut korollisen velan luottoli- miitit:

- 50 miljoonan euron vakuudeton mo- nivaluuttainen valmiusluottojärjestely. Valmiusluoton eräpäivä on 25.11.2015.
- 60 miljoonan euron vakuudeton lainaso- pimus Pohjola Pankista. Luoton nostope- riodi päättyy 14.12.2014 ja luotto erääntyy viiden vuoden kuluttua viimeisestä nostosta.

- 45 miljoonan euron vakuudeton laina- sopimus Euroopan Investointipankista. Luoton nostoperiodi päättyy 25.3.2014 ja luotto erääntyy korkeintaan yhdentoista vuoden kuluttua viimeisestä nostosta.

Outotecilla on lisäksi nimellisarvoltaan 500 miljoonan euron komittoitu syndikoitu kaupallinen takauslimiitti jonka eräpäivä on 25.11.2015.

Katso myös taulukot "Taseen velkae- rien kassavirrat sopimuksiin perustuen" ja "Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämät- tömät sitovat luottolimiittisopimukset".

### Pääoman hallinta

Outotecin nettovelkaantumisaste oli 31.12.2013 -18,2 % (31.12.2012 -56,0 %). Hallituksen tavoitteena on säilyttää vahva pääomapohja sijoittajien, luotonantajien ja markkinoiden luottamuksen säilyttä- miseksi sekä liiketoiminnan kehityksen ja osinkojenmaksukykyyn ylläpitämiseksi. Hallitus tarkistaa konsernin pääomara- kenteen säännöllisesti. Outotecin halli- tuksella on valtuudet omien osakkeidensa hankkimiseen.

Pääoman hallinnan periaatteissa ei tapahtunut muutoksia vuoden aikana.

Konserniin kohdistuu ulkopuolelta tiettyjä pääomavaatimuksia. Outotecin suurimpiin pankkiluottojärjestelyihin sisältyy kovenantteja, jotka määrittelevät minimitason konsernin maksuvalmiudelle, osakkeenomistajien omille varoille sekä omavaraisuusasteelle. Rahoitusdoku- mentaatio asettaa myös bruttovelkaantu- misasteelle maksimitason. Konserni on toiminut kovenanttien mukaisesti vuosina 2006–2013.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2013								
milj. EUR	2014 <sup>1)</sup>	2015	2016	2017	2018	2019	2020-	Yhteensä
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>								
Rahoituskulut	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-5,6	-39,4
Lyhennykset	-	-	-	-	-	-	-150,0	-150,0
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>								
Rahoituskulut	-1,3	-0,8	-0,7	-0,6	-	-	-	-3,4
Lyhennykset	-12,9	-6,8	-6,8	-43,5	-	-	-	-70,1
<b>Lainat eläkevakuutuslaitoksilta</b>								
Rahoituskulut	-0,1	-0,0	-0,0	-	-	-	-	-0,2
Lyhennykset	-6,3	-0,2	-0,2	-	-	-	-	-6,7
<b>Rahoitusleasing-velat</b>								
Vuokrat	-0,0	-	-	-	-	-	-	-0,0
<b>Muut pitkäaikaiset lainat</b>								
Rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,7
Lyhennykset	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-1,3	-3,3
<b>Muut lyhytaikaiset lainat</b>								
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-	-	-	-	-0,0
Lyhennykset	-9,0	-	-	-	-	-	-	-9,0
<b>Johdannaisvelat</b>								
<b>Rahavirran suojaukset</b>								
Kassavirta ulos	-5,8	-	-	-	-	-	-	-5,8
Kassavirta sisään	5,7	-	-	-	-	-	-	5,7
<b>Muut valuuttatermiinit</b>								
Kassavirta ulos	-121,3	-2,4	-	-	-	-	-	-123,7
Kassavirta sisään	118,2	2,4	-	-	-	-	-	120,6
Ostovelat	-101,2	-	-	-	-	-	-	-101,2

<sup>1)</sup> Vuoden 2014 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2023. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 5,54 vuotta ja keskiporko 3,14 %.

Taseen velkaerien kassavirrat sopimuksiin perustuen 31.12.2012								
milj. EUR	2013 <sup>1)</sup>	2014	2015	2016	2017	2018	2019-	Yhteensä
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>								
Rahoituskulut	-1,5	-0,9	-0,8	-0,7	-0,6	-	-	-4,4
Lyhennykset	-12,0	-7,1	-6,8	-6,8	-43,5	-	-	-76,3
<b>Lainat eläkevakuutuslaitoksilta</b>								
Rahoituskulut	-0,3	-0,1	-0,0	-0,0	-	-	-	-0,4
Lyhennykset	-6,3	-6,3	-0,2	-0,2	-	-	-	-13,0
<b>Muut pitkäaikaiset lainat</b>								
Rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,0	-0,7
Lyhennykset	-0,4	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-1,7	-3,7
<b>Muut lyhytaikaiset lainat</b>								
Rahoituskulut	-0,0	-	-	-	-	-	-	-0,0
Lyhennykset	-5,0	-	-	-	-	-	-	-5,0
<b>Johdannaisvelat</b>								
<b>Rahavirran suojaukset</b>								
Kassavirta ulos	-36,2	-13,6	-	-	-	-	-	-49,8
Kassavirta sisään	35,3	13,6	-	-	-	-	-	48,9
<b>Muut valuuttatermiinit</b>								
Kassavirta ulos	-167,2	-12,7	-1,9	-	-	-	-	-181,9
Kassavirta sisään	163,3	12,3	1,9	-	-	-	-	177,4
Ostovelat	-175,9	-	-	-	-	-	-	-175,9

<sup>1)</sup> Vuoden 2013 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Kaikki pitkäaikaiset lainat maksetaan pois viimeistään vuonna 2023. Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 3,52 vuotta ja keskiporko 1,65 %.

Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2013 milj. EUR	2014	2015	2016	2017	2018	2019–
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-22,0	-0,4	-0,6	-	-	-
Kaupalliset takaukset ennakkomaksun takaukset mukaanlukien	-541,5	-0,1	-0,3	-0,1	-0,1	-7,6

Takausvastuiden eräpäiväanalyysi 31.12.2012 milj. EUR	2013	2014	2015	2016	2017	2018–
Takaukset rahoituksen vakuudeksi	-15,7	-6,3	-0,2	-0,2	-	-
Kaupalliset takaukset ennakkomaksun takaukset mukaanlukien	-564,3	-	-0,1	-	-	-6,2

Myyntiprojekteihin liittyvät kaupalliset takaukset on merkitty lyhytaikaisiin vastuisiin, sillä ne takaavat voimassa olevia sopimusvastuita. Maksuvalmiuteen vai-

kuttavat maksuvaatimukset ovat kuitenkin olleet harvinaisia. Vuoden 2013 kolmannella kvartaalilla esitettiin yksi maksuvaatimus takaukseen, jonka perusteella yhtiö

maksoi edunsaajalle 0,1 miljoonaa euroa. Aiemmat maksuvaatimukset takauksiin ovat vuodelta 2010, jotka eivät johtaneet maksuun edunsaajille.

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset milj. EUR	2013	2012
Kassavarat	204,1	168,9
Pankkitalletukset	61,8	106,8
Rahamarkkinasijoitukset	57,9	82,9
Shekkililimitit	18,1	18,1
Valmius- ja muut luottojärjestelyt	155,0	155,0

## 19. JOHDANNAISSOPIMUKSET

### Johdannaisten käyvät arvot

milj. EUR Maturiteetti	Positiivinen käypä arvo				Negatiivinen käypä arvo			
	<1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3– vuotta	<1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3– vuotta
<b>2013</b>								
Valuuttatermiinit								
Rahavirran suojaukset	3,3	0,4	-	-	-0,1	-	-	-
Muut valuuttatermiinit	10,3	-	-	-	-3,4	-0,1	-	-
Koronvaihtosopimukset								
Rahavirran suojaukset	-	-	-	0,2	-	-	-	-
Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	1,8	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>13,6</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>2,0</b>	<b>-3,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2012</b>								
Valuuttatermiinit								
Rahavirran suojaukset	9,3	1,7	0,0	-	-0,9	-0,0	-	-
Muut valuuttatermiinit	8,8	0,5	-	-	-7,3	-0,4	-0,0	-
Koronvaihtosopimukset								
Rahavirran suojaukset	-	-	-	0,0	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>18,0</b>	<b>2,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-8,2</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,0</b>	<b>-</b>

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

## Johdannaisten nimellisarvot

milj. EUR Maturiteetti	<1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3– vuotta
<b>2013</b>				
Valuuttatermiinit				
Rahavirran suojaukset	76,0	22,5	-	-
Muut valuuttatermiinit	437,3	2,4	-	-
Koronvaihtosopimukset				
Rahavirran suojaukset	-	-	-	40,0
Käyvän arvon suojaukset	-	-	-	75,0
<b>Yhteensä</b>	<b>513,4</b>	<b>24,9</b>	<b>-</b>	<b>115,0</b>
<b>2012</b>				
Valuuttatermiinit				
Rahavirran suojaukset	228,4	53,1	22,7	-
Muut valuuttatermiinit	509,6	15,6	1,9	-
Koronvaihtosopimukset				
Rahavirran suojaukset	-	-	-	40,0
<b>Yhteensä</b>	<b>737,9</b>	<b>68,7</b>	<b>24,6</b>	<b>40,0</b>

## Rahavirran suojausten käsittely

milj. EUR	2013	2012
Kirjattu tulosvaikutteisesti		
Liiketoiminnan muihin tuottoihin	-	0,7
Liiketoiminnan muihin kuluihin	-0,8	-
Liikevaihtoon	8,4	1,5
Kirjattu omaan pääomaan		
Laskennalliset verosaamiset	0,1	0,6
Laskennalliset verovelat	0,0	-0,1
Suojaustulos	1,1	6,1

## 20. VAIHTO-OMAISUUS

milj. EUR	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	28,6	27,9
Keskeneräiset pitkäaikaishankkeet	66,8	54,1
Valmiit tuotteet ja tavarat	53,7	52,4
Ennakkomaksut	31,1	46,4
	<b>180,2</b>	<b>180,8</b>

## 21. MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. EUR	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	1,8	2,5
Korottomat		
Muut saamiset	0,0	0,0
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,2	0,2
Korottomat		
Myyntisaamiset	220,7	246,9
Projekteihin liittyvät saamiset	246,9	280,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	37,3	18,5
Arvonlisäverosaamiset	36,1	35,4
Avustussaamiset	1,4	0,5
Muut siirtyvät erät	4,5	6,6
Muut saamiset	7,6	13,2
	<b>554,5</b>	<b>601,7</b>
Myyntisaamiset (brutto)	<b>224,7</b>	<b>251,0</b>
Epävarmat myyntisaamiset		
Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	4,0	4,6
Muuntoerot	-0,2	-0,0
Lisäykset	2,3	2,5
Vähennykset	-2,0	-2,8
Saadut suoritukset	-0,1	-0,3
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>220,7</b>	<b>246,9</b>
<b>Myyntisaamisten ikäjakauma:</b>		
milj. EUR	2013	2012
Erääntymättömät	108,3	144,4
Erääntyneet:		
Alle 30 päivää	42,7	47,1
31–60 päivää	10,7	10,5
61–180 päivää	17,5	24,5
181–360 päivää	31,3	16,2
Yli 361 päivää	14,1	8,3
Myyntisaamiset yhteensä (brutto)	<b>224,7</b>	<b>251,0</b>
<b>Luottotappioriskin enimmäismäärät maantieteellisen sijainnin mukaan:</b>		
milj. EUR	2013	2012
Suomi	2,2	9,9
Saksa	2,2	1,2
IVY-maat	4,6	3,9
Muu Eurooppa	37,8	25,3
Pohjois-Amerikka	23,0	18,9
Etelä-Amerikka	42,1	82,6
Australia	29,3	25,9
Aasia	55,9	32,4
Afrikka	23,6	46,9
Yhteensä	<b>220,7</b>	<b>246,9</b>

Myyntisaamiset on jaoteltu asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan.

## 22. RAHAVARAT

milj. EUR	2013	2012
Kassavarat	204,1	168,9
Pankkitalletukset	61,8	106,8
Rahamarkkinasijoitukset	57,9	82,9
	<b>323,7</b>	<b>358,6</b>

Merkittävä osa Outotecin sijoituksista on tehty seuraavissa valuutoissa: euro, Australian dollari ja Chilen peso. Euron viitekorko on vaihdellut vuoden 2013 aikana välillä 0,1–0,2 %. Australian dollarin korko vaihteli välillä 2,4–3,1 % ja Chilen peson korko välillä 4,2–5,4 %.

## 23. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma ja ylikurssirahasto								
milj. EUR	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Arvonmuutosrahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
<b>31.12.2013</b>	<b>183 121</b>	<b>17,2</b>	<b>20,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-6,7</b>	<b>-18,1</b>	<b>92,7</b>	<b>105,8</b>
31.12.2012	183 121	17,2	20,2	0,5	-1,9	-25,5	87,7	98,2

Outotec Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 25.9.2006. Outotecin osakepääoma oli 17 186 442,52 euroa 31.12.2013 (31.12.2012: 17 186 442,52 euroa), joka jakautui 183 121 492 osakkeeseen. Osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Outotecin yhtiökokouksen 26.3.2013 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (split) annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 2.4.2013. Outotecin osakkeiden kokonaismäärä lisääntyi 183 121 492 osakkeeseen, kun osakkeenomistajille annettiin kolme uutta osaketta kutakin yhtä vanhaa osaketta kohti. Maksuton osakeanti (split) ei vaikuttanut yhtiön osakepääomaan tai pääomarakenteeseen. Osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan uutta osakemäärää.

## Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnässä maksetun nimellisarvon ylittävän hinnan Outotec Oyj:ssä.

## Muut rahastot

Muihin rahastoihin sisältyvät vararahasto ja muut rahastot. Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyin osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

## Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutoksen ja rahavirran suojauksena käsiteltävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osuuden. Lisäksi arvonmuutosrahasto sisältää vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuus-pohjaisista eläkkeistä. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

## Omat osakkeet

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut Outotecin osakkeita vuosina 2009 ja 2008. Nämä osakkeet on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2013 lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 22 180 (2012: 257 308). Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 0,0 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta (2012: 0,6 milj. euroa).

Outotecin hallitus päätti 21.5.2010 uudesta johtoryhmän jäsenten osakeomistamisohjelmasta. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustivat osakeyhtiön Outotec Management Oy:n, jonka koko osakekannan he omistavat. Järjestelmän

tarkoituksena oli sitouttaa johtoryhmän jäsenet Outoteciin kannustamalla heitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita ja tätä kautta kasvattamaan yhtiön omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Outotecin hallitus päätti 8.5.2013 toteuttaa osakevaihdon, jossa Outotecin hallitus käytti yhtiökokouksen sille antamaa valtuutusta ja luovutti 442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n osakkeenomistajille Outotec Management Oy:n osakkeita vastaan. Johtoryhmän jäsenille annettujen osakkeiden määrä perustuu kunkin henkilön omistusuuteen Outotec Management Oy:stä. Osakevaihdossa johtoryhmän jäsenille annettujen Outotec Oyj:n osakkeiden määrä perustui Outotec Management Oy:n 7.5.2013 nettovarallisuuteen, joka jaettiin Outotecin osakkeilla NASDAQ OMX Helsingissä 7.5.2013 tehtyjen kauppajen painotulla keskimäärällä. Outotec Management Oy fuusioitiin Outotec Oyj:öön 31.12.2013. Fuusiossa Outotec Oyj:lle siirtyi 813 736 Outotecin osaketta, joiden kirja-arvo on 5,6 miljoonaa euroa.

Syyskuussa 2012 Outotec hankki yhteensä 2 000 000 omaa osakettaan julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeiden kokonaishankintahinta oli 19,3 miljoonaa euroa. Tilikauden aikana osakkeita on käytetty Outotec Management Oy:n hankintaan sekä osakepohjaiseen kannustinohjelmaan. Tilikauden lopussa osakkeiden lukumäärä oli 1 301 033 ja kirja-arvo 12,5 miljoonaa euroa.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Outotec toteutti Laroxin määräysvallan hankintaan johtavat kaupat suunnatulla osakeannilla 21.12.2009 ja teki pakollisen julkisen ostotarjouksen lopuista Laroxin osakkeista. Outotec julkisti 27.1.2010 julkisen ostotarjouksen lopullisen tuloksen, jonka mukaan Outotecin omistusosuus oli noin 98,5 % Laroxin osakkeista ja noin 99,7 % kaikista äänistä. Keskuskauppakamarin lunastuslautakunnan nimittämä välimies-oikeus vahvisti 10.6.2010, että Outotec on saanut omistusoikeuden kaikkiin Laroxin osakkeisiin asettamalla välimiesoikeuden hyväksymän vakuuden lunastushinnalle ja sille kertyvälle korolle. Suurin osa ostettujen Laroxin osakkeiden kauppahinnasta maksettiin 15 121 492 (2009: 11 053 676) Outotecin uutena osakkeena, joka vastasi 88,1 miljoonaa euroa (2009: 63,4 milj. euroa). Näistä Outotecin uusista osakkeista raportoidaan 0,4 miljoonaa euroa osakepääomassa ja 87,7 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa.

Tilikauden aikana sijoitetun oman pääoman rahastoon kirjattiin omien osakkeiden luovutuksesta maksettu määrä

kokonaisuudessaan. Luovutukset liittyivät Outotec Management Oy:n hankintaan sekä osakepohjaiseen kannustinohjelmaan.

#### Osingot

Hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa 0,20 euroa osakkeelta vuodelta 2013. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 316,9 miljoonaa euroa 31.12.2013.

## 24. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA JOHTUVAT VELVOITTEET

Outotecillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka ovat pääasiassa maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Saksassa. Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet liittyvät terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Saksassa.

Outotec on ottanut käyttöön muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet standardin tammikuusta 2013 lähtien. Standardin merkittävin muutos koskee etuuspohjaisten eläkevastuiden ja -saamisten lasken-

taa. Muutos vaatii, että etuuspohjaisten eläkevastuiden ja -saamisten käyvän arvon muutokset kirjataan niiden syntyhetkellä. Standardimuutos poistaa ns. putkimenettelyn käytön mahdollisuuden ja nopeuttaa takautuvien kulujen kirjaamista. Standardimuutokset vaativat kaikkien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamisen välittömästi muihin laajan tuloksen eriin, jolloin kirjatut eläkevastuusaamiset tai -velat vastaavat eläkejärjestelmän koko arvon ali- tai ylijäämää. Tulosvaikutteisesti kirjattavat kulut rajoittuvat kauden ja aiempien työsuoritukseen perustuvaan menoon, maksujen voittoihin ja tappioihin sekä korkotuloon (-menoon).

Vuoden 2012 avaava tase ja muut vertailuluvut on muutettu vastaamaan valittua laskentaperiaatetta. Muutokset vaikutuksista joulukuun 2012 lukuihin on esitetty oheisen liitetiedon kohdassa IAS19 työsuhde-etuudet standardin muutosten vaikutus.

### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Tuloslaskelmaan merkityt erät milj. EUR	2013	2012
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-2,5	-2,2
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-25,9	-20,9
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,2	-0,2
	<b>-28,5</b>	<b>-23,3</b>

Toiminnoittain milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2013	2012	2013	2012
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1,8	-1,6	-0,1	-0,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-0,3	-0,2	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-0,3	-0,3	-0,1	-0,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0,1	-0,1	-0,0	-0,0
	<b>-2,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>

Eläkekulut henkilöstökuluissa milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2013	2012	2013	2012
Työsuoritukseen perustuvat menot	-1,1	-0,7	-0,0	-0,0
Korkomenot	-1,2	-1,2	-0,1	-0,1
Työntekijän suorittamat maksut järjestelyyn	-0,2	-0,2	-	-
	<b>-2,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>



**Taseeseen merkityt erät etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista**

Kaikki etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien velvoitteet olivat rahastoimattomia.

IAS 19 Työsuhde-etuudet standardin muutosten vaikutus joulukuun 2012 lukuihin 31.12.2012			
Laaja tuloslaskelma			
milj. EUR	Raportoitu	Uudelleenarvostus	Oikaistu
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu vakuutusmatemaattinen tappio	-	-8,1	-8,1
Verovaikutus	-	2,4	2,4

Tase milj. EUR	Raportoitu	Uudelleenarvostus	Oikaistu
Laskennalliset verosaamiset	53,2	3,9	57,1
Omaan pääomaan kirjattu vakuutusmatemaattinen tappio	-	-9,5	-9,5
Etuuspohjaiset eläkevastuut	27,2	13,5	40,7

Muutokset veloitteen nykyarvossa milj. EUR	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2013	2012	2013	2012
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 1.1.	<b>37,2</b>	28,3	<b>3,7</b>	3,3
Työsuorituksesta johtuvat menot	<b>1,1</b>	0,5	<b>0,0</b>	0,0
Korkomenot	<b>1,2</b>	1,2	<b>0,1</b>	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	<b>-0,9</b>	8,1	<b>-0,2</b>	0,5
Työntekijöiden suorittamat maksut järjestelyyn	<b>0,2</b>	0,2	-	-
Maksetut etuudet	<b>-1,3</b>	-1,1	<b>-0,2</b>	-0,2
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 31.12.	<b>37,6</b>	37,2	<b>3,4</b>	3,7

Maksettavien etuuksien ennuste	
2014	1,6
2015	1,7
2016	1,8
2017	1,8
2018	1,9
Seuraavat 5 vuotta	10,6

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset %	2013	2012
Diskonttokorko	<b>3,40</b>	3,00
Etuuksien korotusoletus	<b>2,00</b>	2,00

Eläkkeiden kertyminen ei ole sidottu palkkakehitykseen. Laskentaoletuksena käytetään normaalia eläköitymisikää Saksassa. Elinikää koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaattisten ohjeistusten pohjalta ja ne perustuvat alueen tilastoihin ja kokemukseen. Terveystuoltoon liittyviin velvoitteisiin vaikuttaa terveydenhoitokulujen muutoksen trendi.

Herkkyysanalyysi tärkeimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista %	Oletuksen muutos	Oletuksen kasvun vaikutus	Oletuksen vähennyksen vaikutus
Diskonttokorko	0,25	-3,6	3,8
Etuuksien korotusoletus	0,25	2,1	-2,0
Terveydenhoitokulujen muutos	0,25	0,9	-0,7
Odotetun eliniän muutos	1 vuosi	2,9	-2,9

Yllä olevan herkkyysanalyysin vaikutukset on laskettu siten, että yhden muutoksen vaikutusta laskettaessa muiden oletusten on oletettu pysyvän muuttumattomina. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä ja oletusten muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuus pohjaisen veloitteen herkkyys on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin taseessa.

Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin eri riskeille, joista merkittävimpänä voi pitää korkoriskiä. Mikäli diskonttokorkoon vaikuttavat oletukset muuttuvat merkittävästi ja diskonttokorko alenee merkittävästi, myös etuus pohjaisen eläkejärjestelyn nykyarvoon diskonttatut vastuut kasvavat. Outotecin käyttämä diskonttokorko perustuu kiinteään pitkäaikaiseen markkinaviitekorkoon. Etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyy elinikäisten etuuskien tuottaminen edunsaajille. Tällöin odotetun eliiän nousun kasvattaa myös järjestelyjen veloitteita liittyen eläkkeisiin sekä terveydenhoitokuluihin.

## 25. VARAUKSET

milj. EUR	Projektivaraukset <sup>1)</sup>	Muut varaukset <sup>2)</sup>	2013
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Varaukset 1.1.	21,7	0,0	<b>21,7</b>
Muuntoerot	0,0	0,0	<b>0,0</b>
Lisäykset	15,2	0,0	<b>15,2</b>
Tytäryhtiöiden hankinta	0,0	0,0	<b>0,0</b>
Tilikaudella käytetyt varaukset	-10,8	0,0	<b>-10,8</b>
Tilikaudella peruutetut varaukset	-5,1	0,0	<b>-5,1</b>
Muut muutokset	0,7	0,0	<b>0,7</b>
Varaukset 31.12.	21,8	0,0	<b>21,8</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Varaukset 1.1.	18,9	0,1	<b>19,1</b>
Muuntoerot	-0,5	0,0	<b>-0,5</b>
Lisäykset	25,7	1,7	<b>27,4</b>
Tytäryhtiöiden hankinta	0,0	0,0	<b>0,0</b>
Tilikaudella käytetyt varaukset	-8,4	-0,1	<b>-8,5</b>
Tilikaudella peruutetut varaukset	-10,3	0,0	<b>-10,3</b>
Muut muutokset	-0,7	0,0	<b>-0,7</b>
Varaukset 31.12.	24,6	1,8	<b>26,4</b>

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

<sup>1)</sup> Pitkäaikaiset projektivaraukset sisältävät 19,9 miljoonaa euroa takuuvarauksia ja 2,0 miljoonaa euroa projektitappio varauksia 31.12.2013. Lyhytaikaiset projekti varaukset sisältävät 21,4 miljoonaa euroa takuuvarauksia ja 3,3 miljoonaa euroa projektitappio varauksia 31.12.2013.

<sup>2)</sup> Lyhytaikaiset muut varaukset sisältävät 1,8 miljoonaa euroa uudelleenjärjestely varauksia 31.12.2013.

## 26. KOROLLISET VELAT

milj. EUR	Tasearvo		Käypä arvo	
	2013	2012	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Joukkovelkakirjalainat	148,2	-	148,6	-
Lainat rahoituslaitoksilta	57,2	64,3	57,2	64,3
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	0,4	6,7	0,4	6,8
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-
Muut pitkäaikaiset lainat	3,0	3,3	3,0	3,3
	<b>208,8</b>	<b>74,3</b>	<b>209,2</b>	<b>74,4</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	12,9	12,0	12,9	12,0
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	6,3	6,3	6,4	6,6
Rahoitusleasing-velat	0,0	-	0,0	-
Muut lyhytaikaiset lainat	9,5	5,3	9,5	5,3
	<b>28,7</b>	<b>23,6</b>	<b>28,8</b>	<b>23,9</b>

Korollisten velkojen tasearvoa korkeampi käypä arvo aiheutuu kiinteäkorkoisten lainojen arvostamisesta nykyisellä korkotasolla, joka on alhaisempi kuin lainojen kiinteä korko.

Rahoitusleasing-velat milj. EUR	Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		Vähimmäisvuokrien nykyarvo	
	2013	2012	2013	2012
Enintään 1 vuosi	0,0	-	0,0	-
1–2 vuotta	-	-	-	-
2–3 vuotta	-	-	-	-
3–4 vuotta	-	-	-	-
4–5 vuotta	-	-	-	-
Tulevat rahoituskulut	0,0	-	0,0	-

## 27. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

milj. EUR	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut pitkäaikaiset velat	4,3	3,9
Lisäkauppahintavelka	1,2	-
	<b>5,6</b>	<b>3,9</b>
<b>Korottomat</b>		
Ostovelat	101,2	175,9
Saadut ennakot	291,6	358,8
Projekteihin liittyvät velat	147,3	217,0
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	43,7	63,4
Arvonlisäverovelka	6,4	17,5
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelat	13,8	11,2
Lisäkauppahintavelka	1,6	9,4
Muut siirtyvät erät	21,2	23,3
Muut velat	7,4	7,0
	<b>634,1</b>	<b>883,5</b>

## 28. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄVÄT ARVOT

2013 milj. EUR	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytävis- sä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintame- noon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	0,4	-	-	-	-	0,4	0,4
Koronvaihtosopimukset	2,0	-	-	-	-	2,0	2,0
Osakkeet ja osuudet	-	-	0,8	-	-	0,8	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	1,8	-	-	-	1,8	1,8
Korottomat	-	0,0	-	-	-	0,0	0,0
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	13,6	-	-	-	-	13,6	13,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,2	-	-	-	0,2	0,2
Korottomat	-	554,5	-	-	-	554,5	554,5
Rahavarat	-	323,7	-	-	-	323,7	323,7
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>16,0</b>	<b>880,3</b>	<b>0,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>897,1</b>	<b>897,1</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	148,2	148,2	148,6
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	57,2	57,2	57,2
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	0,4	0,4	0,4
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	-	-	-
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,1	-	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	3,0	3,0	3,0
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	2,4	2,4	2,4
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-	12,9	12,9	12,9
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	6,3	6,3	6,4
Rahoitusleasing-velat	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	3,5	-	3,5	3,5
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	9,5	9,5	9,5
Ostovelat	-	-	-	-	101,2	101,2	101,2
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,5</b>	<b>341,0</b>	<b>344,6</b>	<b>345,1</b>

2012 milj. EUR	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintame- noon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	2,3	-	-	-	-	2,3	2,3
Koronvaihtosopimukset	0,0	-	-	-	-	0,0	0,0
Osakkeet ja osuudet	-	-	1,3	-	-	1,3	1,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	2,5	-	-	-	2,5	2,5
Korottomat	-	0,0	-	-	-	0,0	0,0
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Johdannaisvarat							
Valuuttatermiinit	18,0	-	-	-	-	18,0	18,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	-	0,2	-	-	-	0,2	0,2
Korottomat	-	601,7	-	-	-	601,7	601,7
Rahavarat	-	358,6	-	-	-	358,6	358,6
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>20,3</b>	<b>963,1</b>	<b>1,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>984,7</b>	<b>984,7</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	64,3	64,3	64,3
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	0,4	-	0,4	0,4
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-	3,3	3,3	3,3
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	3,9	3,9	3,9
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Lainat rahoituslaitoksilta							
Lainat eläkevakuutuslaitoksilta	-	-	-	-	12,0	12,0	12,0
Johdannaisvelat							
Valuuttatermiinit	-	-	-	8,2	-	8,2	8,2
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	-	-	5,3	5,3	5,3
Ostovelat	-	-	-	-	175,9	175,9	175,9
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,6</b>	<b>277,7</b>	<b>286,3</b>	<b>286,7</b>

Lainat on arvostettu markkinakoroilla, mikä aiheuttaa erot kirjanpitoarvoihin verrattuna.

**Tasohierarkia**

Päivitetyt IFRS 7-säännökset edellyttävät käypään arvoon arvostettavien rahoitus-

instrumenttien luokittelua kolmitasoiseen hierarkiaan. Lisätietoja konsernitalinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

2013 milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,1	-	0,7	0,8
Johdannaisvarat	-	16,0	-	16,0
	<b>0,1</b>	<b>16,0</b>	<b>0,7</b>	<b>16,8</b>
Johdannaisvelat	-	3,5	-	3,5
	-	<b>3,5</b>	-	<b>3,5</b>

2012 milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,2	-	1,2	1,3
Johdannaisvarat	-	20,3	-	20,3
	0,2	20,3	1,2	21,6
Johdannaisvelat	-	8,6	-	8,6
	-	<b>8,6</b>	-	<b>8,6</b>

**Rahoitusvarojen ja -velkojen netottaminen**

31.12.2013	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitus-instrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvarat	16,0	-	16,0	-3,1	-	12,9
Yhteensä	16,0	-	16,0	-3,1	-	12,9

31.12.2013	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvelat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitus-instrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvelat	3,4	-	3,4	-3,1	-	0,3
Yhteensä	3,4	-	3,4	-3,1	-	0,3

31.12.2012	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvarat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitus-instrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvarat	20,3	-	20,3	-5,2	-	15,1
Yhteensä	20,3	-	20,3	-5,2	-	15,1

31.12.2012	Taseeseen merkittyjen rahoitusvelkojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvarojen bruttomäärä	Taseessa esitettävät nettorahoitusvelat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa		
				Rahoitus-instrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettomäärä
Johdannaisvelat	5,6	-	5,6	-5,2	-	0,4
Yhteensä	5,6	-	5,6	-5,2	-	0,4

Edellä esitettyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai muu vastaavanlainen järjestely, liittyy kaikissa tapauksissa konsernin ja vastapuolen välinen sopimus, jonka mukaan kyseiset

rahoitusvarat ja -velat saadaan selvittää nettomääräisesti, jos molemmat osapuolet valitsevat tämän tavan. Jos tällaista valintaa ei tehdä, rahoitusvarat ja -velat selvitetään bruttomääräisesti, mutta yleisen nettoutusjärjestelyn kumpikin osapuoli

on oikeutettu kaikkien tällaisten rahamäärien nettomääräiseen selvittämiseen, jos toinen osapuoli laiminlyö veloitteensa täyttämisen.

## 29. VASTUUSITOUKSET

milj. EUR	2013	2012
Takaukset kaupallisten sitoumusten vakuudeksi 31.12.	256,8	273,5

Vakuudeksi ei ole annettu pantteja tai reaalivakuuksia. Kaupalliset takaukset liittyvät projekti- ja laitetoimitusten toimitusveloitteisiin. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Outotec Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Konsernin kaupallisiin takauksiin yllä eivät sisälly emoyhtiön tai muiden konserniyhtiöiden

antamat ennakkomaksun takaukset eivät rahoitussopimukseen liittyvät takaukset. Konserniyhtiöiden antamat takaukset rahoituksen vakuudeksi 31.12.2013 olivat 24,2 miljoonaa euroa (31.12.2012: 22,4 milj. euroa) ja kaupallisten sitoumusten vakuudeksi annetut takaukset, ennakkomaksun takaukset mukaanlukien olivat

549,7 miljoonaa euroa (31.12.2012: 570,6 milj. euroa). Demand-muotoisten takausten suuri määrä voi mahdollisesti lisätä edunsaajien tekemien maksuvaatimusten määrää, joka saattaa vaikuttaa Outotecin maksuvalmiuteen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat milj. EUR	2013	2012
Enintään 1 vuosi	19,9	14,9
1–2 vuotta	21,0	18,3
2–3 vuotta	17,0	18,2
3–4 vuotta	13,9	17,6
4–5 vuotta	10,4	15,1
Yli 5 vuotta	54,1	73,7
Vähimmäisvuokramaksut	136,4	157,8

**Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset**

Konsernilla ei ollut merkittäviä taseen ulkopuolisia investointisitoumuksia 31.12.2013.

## 30. RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT

27.12.2013 Outotec ilmoitti, että Outotec ja brasilialainen kaivosyhtiö MMX Mineracao Sudeste S.A. (MMX) ovat aloittaneet molemmat erilliset välimiesmenettelyprosessit kansainvälisen kauppakamarin (ICC) sääntöjen mukaisessa välimiesmenettelyssä koskien 17 suodattimen toimitusta. Outotec on haastanut MMX:n laittomasta

toimitussopimuksen irtisanomisesta vaatien lisäksi vahingonkorvauksia. MMX on haastanut Outotecin saadakseen vahvistuksen oikeudelleen irtisanoa toimitussopimus sekä saadakseen aikaisemmin maksamansa kauppahinnan osan takaisin. ICC on yhdistänyt välimiesoikeusprosessit.

27.9.2013 Outotec ilmoitti, että Sarda Energy and Minerals Ltd (SEML) on haastanut Outotecin kansainväliseen välimiesoikeuteen vuonna 2007 sovittua suodatintoimitusta koskevassa kiistassa.

Toimituksen kokonaishinta oli noin 0,6 miljoonaa euroa. SEML vaatii Outoteciltä korvauksina noin 18 miljoonaa euroa.

24.1.2013 Outotec Oyj ilmoitti jättäneensä haastehakemuksen Outokumpu Oyj:tä vastaan ferroseosteknologiaan liittyvää uutta keksintöä koskevassa patenttiriidassa.

Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei katsota olevan olennaista vaikutusta Outotecin taloudelliseen asemaan.

## 31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa milj. EUR	2013	2012
Myynti	3,7	0,2
Muut tuotot	0,1	0,0
Ostot	-0,5	-0,4
Lainasaamiset	1,8	2,5
Myynti- ja muut saamiset	1,5	0,3
Lyhytaikaiset velat	1,4	2,5

Outotecilla on 40 % omistus Enefit Outotec Technology Oü:ssä, josta yhtiöllä on 1,8 miljoonan euron lainasaaminen 31.12.2013 (31.12.2012: 2,5 milj. euroa). Vuoden 2013 aikana Outotec pääomitti yhtiötä 0,4 miljoonalla eurolla sekä alaskirjasi lainasaamista 0,4 miljoonalla eurolla. Outotec arvioi pääomittavansa yhtiötä edelleen vuoden 2014 aikana niin että Outotecin omistusosuus yhtiössä ei muutu.

**Liiketoimet ja avoimet saldot johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa**

8.5.2013 Outotec ilmoitti Outotec Management Oy:n (johtoryhmän osakeomistusoehjelma) purkamisesta osakevaihdolla, jossa Outotecin hallitus käytti yhtiökokouksen sille antamaa valtuutusta ja luovutti 442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n osakkeenomistajille Outotec Management Oy:n osakkeita vastaan. Osakevaihdon myötä Outotec Oyj omistaa Outotec Management Oy:n osakekannan 100-prosenttisesti ja Outotecin johtoryhmän jäsenten aiempi epäsuora osakeomistus muuttui Outotec Oyj:n osakkeiden suoraksi omistukseksi. Toimitusjohtaja Pertti Korhonen sai osakevaihdossa omistusosuutensa mukaisesti 81 048 Outotec Oyj:n osaketta, mikä vastaa 0,9 miljoonaa euroa. Outotec Management Oy fuusioitui Outotec Oyj:öön 31.12.2013.

Outotecin hallitus oli antanut Outotec Management Oy:lle enintään 5,0 miljoonan euron suuruisen korollisen lainan Outotecin osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Tästä lainasta oli avoimena 4,4 miljoonaa euroa 31.12.2012.

Ylimmän johdon työsuhte-etuudet milj. EUR	2013	2012
<b>Johtoryhmä (sisältäen toimitusjohtajan)</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	5,1	4,4
Osakeperusteiset maksut	3,5	3,5
Lakisääteiset eläkemaksut	0,6	0,4
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1)</sup>	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>9,2</b>	<b>8,4</b>
<b>Toimitusjohtaja</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	0,8	0,9
Osakeperusteiset maksut	0,7	0,6
Lakisääteiset eläkemaksut	0,1	0,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1)</sup>	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>

<sup>1)</sup> Lisätietoa liitetiedossa 24 Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet

Vuonna 2013 johtoryhmä vastaanotti yhteensä 159 804 Outotecin osaketta (2012: 210 664) osana osakeperusteista kannustinjärjestelmää (sisältyy lyhytaikaisiin työsuhte-etuuksiin), joista toimitusjohtaja Pertti Korhosen osuus oli 32 160 osaketta. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2013.



Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tuhatta EUR	2013	2012
Matti Alahuhta (puheenjohtaja)	78,6	-
Timo Ritakallio (varapuheenjohtaja)	60,6	52,9
Eija Ailasmaa	43,8	52,4
Anja Korhonen	46,8	-
Tapani Järvinen	43,8	54,4
Hannu Linnoinen	60,6	67,9
Anssi Soila	-	11,0
Poju Zabłudowicz	46,2	39,6
Carl-Gustaf Bergström	1,2	96,4
Karri Kaitue	1,2	69,4
	<b>382,8</b>	<b>444,0</b>

## 32. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

22.1.2014 Outotec ilmoitti sopineensa merkittävän intialaisen teräksentuottajan Tata Steelin kanssa teknologiatuotuksesta rikastushiekan jalostukseen Sukindaan, Orissan osavaltioon Intiaan. Tilaus kirjataan Outotecin vuoden 2014 ensimmäisen vuosineljänneksen tilauskertymään, mutta osapuolet ovat sopineet, että sopimuksen arvoa ei julkisteta. Vuoden 2015 puoleen mennessä käyttöön otettava laitos käsittelee vuosittain noin 400 000 tonnia rikastushiekkaa.

22.1.2014 Outotec ilmoitti sijoittuneensa kolmanneksi Corporate Knights -tutkimuslaitoksen yritysten vastuullisuutta arvioineessa The Global 100 -indeksissä. Outotec ylsi listalle toista kertaa peräkkäin, edellinen sijoitus oli kahdestoista.

16.1.2014 Outotec tiedotti tehneensä The National Titanium Dioxide Company Ltd:n (Cristal) kanssa nelivuotisen palvelusopimuksen. Sopimus täydentää touku-kuussa 2012 julkaistun ilmiäntuotannon toimitussopimukseen sisältyviä käyttö- ja kunnossapitopalveluita. Sopimuksen arvo on noin 20 miljoonaa euroa, josta noin 10 miljoonaa euroa on kirjattu Outotecin Q4/2013 tilauskertymään.

13.1.2014 Outotecin nimitystoimikunta antoi esityksensä yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi ja palkitsemiseksi ja esitti, että:

- Uudelleen hallituksen jäseniksi valitaan yhtiön nykyiset hallituksen jäsenet Matti Alahuhta, Eija Ailasmaa, Tapani Järvinen, Anja Korhonen, Hannu Linnoinen, Timo Ritakallio ja Poju Zabłudowicz ja uudeksi jäseneksi Björn Rosengren. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajaksi Matti Alahuhdan toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.
- Yhtiön hallituksen jäsenten palkkiot säilyvät ennallaan ja että jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 72 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 36 000 euroa sekä hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajalle lisäksi 12 000 euroa, ja että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan 600 euron kokouskohtainen palkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset. Edellä mainitut vuosipalkkiot maksettaisiin 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että viikon kuluessa yhtiökokouspäivästä hankittaisiin Outotec Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajalle 28 800 eurolla, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle kullekin 19 200 eurolla ja hallituksen jäsenelle 14 400 eurolla. Rahana maksettava osa vuosipalkkiosta, joka vastaa suunnilleen

vuosipalkkion ennakonpidätykseen tarvittavaa määrää, maksettaisiin viimeistään 30.4.2014. Vuosipalkkiot kattavat hallituksen koko toimikauden. Kokouskohtainen palkkio maksetaan kokonaisuudessaan rahana.

10.1.2014 Outotec tiedotti, että Outotecin APAC-alueesta vastaava johtaja Kimmo Kontola on nimitetty Outotecin Americas-alueen johtajaksi 1.3.2014 alkaen ja jatkaa myös Outotecin johtoryhmän jäsenenä. Lisäksi Outotecin nykyinen SEAP-markkina-alueen johtaja Stuart Sneyd on nimitetty Outotecin APAC-alueen johtajaksi sekä johtoryhmän uudeksi jäseneksi 1.3.2014 alkaen.

7.1.2014 Outotec tiedotti, että Jari Rosendal, Americas-alueen johtaja on ilmoittanut eroavansa Outotecin palveluksesta siirtyäkseen Kemira Oyj:n toimitusjohtajaksi. Jari Rosendal toimii 1.3.–30.4.2014 neuvonantajana raportoiden toimitusjohtaja Pertti Korhoselle. Jari Rosendal on Outotecin johtoryhmän jäsen 28.2.2014 asti.

## 33. TYTÄRYHTIÖT

31.12.2013 Omistetut tytäryhtiösakkeet	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Aisco Systems Inc. Chile y Compañia Ltda	Chile	100
Auburn Project Management Inc.	Yhdysvallat	100
Ausiron Development Corporation Pty. Ltd.	Australia	100
Backfill Specialists Pty. Ltd	Australia	100
International Project Services Ltd. Oy	Suomi	100
Kumpu GmbH	Saksa	100
Larox AB	Ruotsi	100
Outotec Suzhou Co.,Ltd.	Kiinan kansantasavalta	100
Larox India Private Ltd.	Intia	100
Larox SA (Proprietary) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
MP Metals Processing Engineering Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
OOO Larox	Venäjä	100
OOO Outotec Norilsk <sup>1)</sup>	Venäjä	100
Outotec (Australasia) Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec (Canada) Ltd. <sup>1)</sup>	Kanada	100
Outotec (Ceramics) Oy	Suomi	100
Outotec (Chile) S.A.	Chile	100
Outotec (Filters) GmbH	Saksa	100
Outotec (Filters) Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
Outotec (Finland) Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
Outotec (Ghana) Limited	Ghana	100
Outotec (Kazakhstan) LLP	Kazakstan	100
Outotec Mexico S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outotec Mongolia LLC <sup>2)</sup>	Mongolia	100
Outotec Namibia (Pty.) Ltd <sup>2)</sup>	Namibia	100
Outotec (Netherlands) B.V.	Alankomaat	100
Outotec (Norway) AS	Norja	100
Outotec (Peru) S.A.C.	Peru	100
Outotec (Polska) Sp. z o.o.	Puola	100
Outotec (RSA) (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
Outotec Shanghai Co. Ltd. <sup>1)</sup>	Kiinan kansantasavalta	100
Outotec (Sweden) AB <sup>1)</sup>	Ruotsi	100
Outotec (UK) Ltd.	Iso-Britannia	100
Outotec (USA) Inc.	Yhdysvallat	100
Outotec (Zambia) Ltd.	Sambia	100
Outotec Saudi Arabia LLC <sup>2)</sup>	Saudi Arabia	100
Outotec Servicios Industriales Ltda.	Chile	100
Outotec Ausmelt Pty Ltd	Australia	100
Outotec B.V.	Alankomaat	100
Outotec Deutschland GmbH	Saksa	100
Outotec Filters Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Outotec GmbH	Saksa	100
Outotec Holding GmbH <sup>1)</sup>	Saksa	100
Outotec India Private Ltd.	Intia	100
Outotec International Holdings Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
Outotec Pty. Ltd. <sup>1)</sup>	Australia	100
Outotec Tecnologia Brasil Ltda	Brasilia	100
Outotec Turula Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
Petrobau Ingenieur Bulgaria EOOD	Bulgaria	100
PT Outotec Technology Solutions	Indonesia	100
Scanalyse Holding Pty Ltd <sup>2)</sup>	Australia	100
Scanalyse Pty Ltd <sup>2)</sup>	Australia	100
Scanalyse Do Brazil Processamento De Dados Ltda <sup>2)</sup>	Brasilia	100
Scanalyse Chile S.A. <sup>2)</sup>	Chile	100
Scanalyse, Inc. <sup>2)</sup>	Yhdysvallat	100
Scheibler Filters Ltd.	Iso-Britannia	100
ZAO Outotec St. Petersburg	Venäjä	100

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Emoyhtiö Outotec Oyj:n osalta on eritelty kaikki suoraan omistettut yhtiöt. Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

<sup>1)</sup> Emoyhtiö Outotec Oyj:n omistamat osakkeet.

<sup>2)</sup> Yhtiöt hankittiin tai perustettiin vuonna 2013.

**Sivuliikkeet 31.12.2013**

International Project Services Ltd. Oy Ogranak, sivuliike Serbiassa  
 Outotec Pty. Ltd, Sri Lanka, sivuliike Sri Lankassa  
 Outotec (RSA) (Pty) Ltd. Zambia, sivuliike Sambiassa  
 Outotec (Filters) Oy Sucursal, sivuliike Perussa  
 Outotec GmbH - Abu Dhabi, sivuliike Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa

**Muutokset vuonna 2013**

Outotec Namibia (Pty) Ltd perustettiin 8.1.2013  
 Outotec Mongolia LLC perustettiin 5.2.2013  
 Outotec Saudi Arabia LLC perustettiin 11.2.2013

Outotec Pty. Ltd. hankki Scanalyze Holding Pty Ltd:n tytäryhtiöineen 19.3.2013  
 Cia Minera Trinidad S.A.C. likvidoituihin 7.5.2013  
 Outotec Oyj hankki Outotec Management Oy:n 8.5.2013 ja yhtiö fuusioitiin Outotec Oyj:öön 31.12.2013  
 Explotaciones Mineras Metalicas S.A.C.likvidoituihin on 9.5.2013

**Muutokset vuonna 2012**

Energy Products of Idaho Limited Partnership fuusioitiin Outotec (USA) Inc:iin 3.1.2012  
 Outotec (Finland) Oy hankki Numcore Oy:n 12.3.2012  
 Outotec Tecnologia Brasil Ltda. ja International Project Services Ltd. Oy hankkivat Demil Manutencao Industrial Ltda:n 31.5.2012  
 Demil Manutencao Industrial Ltda fuusioitiin Outotec Tecnologia Brasil Ltda:iin 29.6.2012

Filtros Larox Mexico S.A. de C.V. likvidoituihin 30.7.2012  
 Outotec Pty. Ltd. hankki Backfill Specialists Pty. Ltd:n 3.10.2012 ja liiketoiminta myytiin Outotec Pty. Ltd.:lle 1.12.2012  
 PT Outotec Technology Solutions perustettiin 20.12.2012  
 Outotec International Holdings Oy perustettiin 27.12.2012  
 Numcore Oy fuusioitiin Outotec (Finland) Oy:öön 31.12.2012

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Konsernin tunnusluvut		2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006 <sup>1)</sup>
<b>Toiminnan laajuus</b>									
Liikevaihto	milj. EUR	1 911,5	2 087,4	1 385,6	969,6	877,7	1 217,9	1 000,1	740,4
liikevaihdon kasvu/lasku	%	-8,4	50,7	42,9	10,5	-27,9	21,8	35,1	33,1
vienti Suomesta	%	99,0	97,4	94,2	95,6	93,6	95,0	95,7	97,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit	milj. EUR	53,0	76,2	98,3	96,7	98,0	23,9	11,6	8,0
suhteessa liikevaihtoon	%	2,8	3,7	7,1	10,0	11,2	2,0	1,2	1,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	milj. EUR	48,7	41,6	33,5	28,5	20,5	20,2	19,9	19,2
suhteessa liikevaihtoon	%	2,6	2,0	2,4	2,9	2,3	1,7	2,0	2,6
Henkilöstö 31.12.		4 855	4 805	3 883	3 130	3 128	2 674	2 144	1 797
keskimäärin vuoden aikana		4 927	4 456	3 516	3 151	2 612	2 483	2 031	1 825
Tilaukanta kauden lopussa		1 371,7	1 947,1	1 985,1	1 393,1	867,4	1 176,7	1 317,2	866,4
Tilaukertymä		1 512,4	2 084,4	2 005,4	1 394,7	557,1	1 153,8	1 463,0	1 032,2
<b>Kannattavuus</b>									
Liikevoitto	milj. EUR	141,9	184,3	111,9	41,6	58,6	120,2	96,1	51,6
suhteessa liikevaihtoon	%	7,4	8,8	8,1	4,3	6,7	9,9	9,6	7,0
Voitto ennen veroja	milj. EUR	132,2	179,7	113,3	37,1	60,9	136,3	104,8	56,6
suhteessa liikevaihtoon	%	6,9	8,6	8,2	3,8	6,9	11,2	10,5	7,6
Bruttokate	%	20,7	20,8	24,0	26,2	21,7	21,5	20,4	20,7
Oman pääoman tuotto	%	19,4	29,4	20,9	7,6	14,9	42,6	43,3	29,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	25,7	37,0	26,4	9,2	20,9	61,6	59,8	45,4
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>									
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	38,5	37,1	39,1	41,2	45,1	35,0	38,2	36,9
Nettovelkaantumistasaste kauden lopussa	%	-18,2	-56,0	-84,9	-56,2	-55,8	-139,0	-136,4	-118,0
Korollinen nettovelka	milj. EUR	-87,1	-264,7	-339,1	-200,9	-191,0	-314,6	-292,9	-170,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. EUR	-42,1	77,1	247,0	87,5	-28,8	106,6	143,0	67,8
Osingot	milj. EUR	36,6 <sup>2)</sup>	54,9	38,9	34,3	32,0	42,0	39,9	14,7

<sup>1)</sup> Yhdistelty

<sup>2)</sup> Hallituksen esitys 31.3.2014 pidettävälle yhtiökokoukselle.

## TIETOJA NELJÄNNEKSITTÄIN (TILINTARKASTAMATON)

milj. EUR	Q1/12	Q2/12	Q3/12	Q4/12	Q1/13	Q2/13	Q3/13	Q4/13
<b>Liikevaihto</b>								
Metals, Energy & Water	241,5	282,9	276,2	<b>360,7</b>	287,8	288,3	266,6	<b>262,5</b>
Minerals Processing	168,9	242,1	226,8	<b>288,2</b>	215,3	223,0	172,8	<b>195,6</b>
Kohdistamattomat erät <sup>1)</sup> ja sisäinen myynti	0,1	-0,5	-0,1	<b>0,9</b>	-0,2	0,2	0,7	<b>-0,9</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>410,4</b>	<b>524,4</b>	<b>502,8</b>	<b>649,8</b>	<b>502,9</b>	<b>511,4</b>	<b>440,1</b>	<b>457,2</b>
<b>Liikevoitto</b>								
Metals, Energy & Water	15,4	20,6	10,6	<b>24,6</b>	15,9	25,1	27,0	<b>11,7</b>
Minerals Processing	15,7	24,8	30,6	<b>50,9</b>	21,8	15,5	22,0	<b>24,9</b>
Kohdistamattomat <sup>2)</sup> ja sisäiset erät	-3,6	-4,5	-0,2	<b>-0,6</b>	-6,0	-0,8	-4,0	<b>-11,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>27,6</b>	<b>40,8</b>	<b>41,0</b>	<b>74,9</b>	<b>31,7</b>	<b>39,9</b>	<b>45,0</b>	<b>25,4</b>
<b>Tilaukanta kauden lopussa</b>	<b>1 991,8</b>	<b>2 218,4</b>	<b>2 155,8</b>	<b>1 947,1</b>	<b>1 938,9</b>	<b>1 761,3</b>	<b>1 512,3</b>	<b>1 371,7</b>

<sup>1)</sup> Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelujen laskutuksen.

<sup>2)</sup> Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa konsernin johtamis- ja hallintopalvelut.

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Osakekohtaiset tunnusluvut milj. EUR	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Osakekohtainen tulos	EUR	<b>0,51</b>	0,70	0,44	0,15	0,56
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	<b>2,64</b>	2,61	2,19	1,97	1,36
Osakekohtainen osinko	EUR	<b>0,20<sup>1)</sup></b>	0,30	0,21	0,19	0,25
Osinko/tulos	%	<b>40</b>	43	49	129	45
Efekttiivinen osinkotuotto	%	<b>2,6</b>	2,8	2,3	1,6	9,3
Hinta/voitto-suhde (P/E)		<b>14,9</b>	15,0	20,8	78,6	24,5
<b>Osakkeen kurssikehitys</b>						
Keskikurssi	EUR	<b>10,01</b>	9,52	8,80	7,19	6,57
Alin kurssi	EUR	<b>6,55</b>	7,58	5,97	4,71	2,13
Ylin kurssi	EUR	<b>13,03</b>	11,67	11,70	11,81	11,44
Kurssi kauden lopussa	EUR	<b>7,61</b>	10,59	9,10	11,56	2,70
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	<b>1 393,6</b>	1 939,7	1 666,4	2 116,9	1 107,4
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys</b>						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	<b>242 841</b>	352 500	326 440	399 768	426 026
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	<b>134,3</b>	194,3	179,8	220,3	254,5
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		<b>180 827 549</b>	181 436 638	181 517 634	181 427 449	167 375 172
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>2)</sup>		<b>181 149 768</b>	180 568 692	182 082 532	181 330 952	166 940 000

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys 31.3.2014 pidettävälle yhtiökokoukselle.

<sup>2)</sup> Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2013 oli 183 121 492 (2012: 183 121 492).

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	=	Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)		
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden keskiarvo)}}$	x	100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{\text{Liikevoitto + rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kauden keskiarvo)}}$	x	100
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat		
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakat}}$	x	100
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x	100
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$		
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$		
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$		
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$	x	100
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$	x	100
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$		
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$		
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi		
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana		

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. EUR	Liitetieto	2013	2012
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>51,5</b>	43,2
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3	<b>-3,3</b>	-4,8
<b>Bruttokate</b>		<b>48,2</b>	38,4
Liiketoiminnan muut tuotot	4	<b>1,2</b>	1,4
Myynnin ja markkinoinnin kulut		<b>-6,8</b>	-9,1
Hallinnon kulut		<b>-44,7</b>	-31,5
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		<b>-8,2</b>	-8,0
Liiketoiminnan muut kulut	8	<b>-6,9</b>	-0,2
<b>Liikevoitto</b>		<b>-17,2</b>	-9,1
Rahoitustuotot	9	<b>138,8</b>	79,9
Rahoituskulut	10	<b>-32,0</b>	-19,2
Rahoitustuotot ja -kulut		<b>106,8</b>	60,7
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		<b>89,6</b>	51,6
Satunnaiset erät	11	<b>39,0</b>	76,0
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>128,6</b>	127,6
Tilinpäätössiirrot	12	<b>0,0</b>	0,2
Tuloverot	13	<b>-8,4</b>	-17,7
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>120,2</b>	110,0

## EMOYHTIÖN TASE

milj. EUR	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>	14		
Aineettomat hyödykkeet		56,7	47,7
Aineelliset hyödykkeet		1,4	1,0
Sijoitukset		353,9	372,4
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>412,0</b>	421,1
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	15	0,0	0,2
Pitkäaikaiset saamiset	16	28,3	2,7
Lyhytaikaiset saamiset	16	358,4	345,9
Rahat ja pankkisaamiset		163,1	121,8
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>549,9</b>	470,5
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>961,9</b>	891,7
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	17		
Osakepääoma		17,2	17,2
Ylikurssirahasto		20,2	20,2
Kassavirran suojausrahasto		0,2	0,0
Omat osakkeet		-18,1	-19,9
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		96,2	87,7
Edellisten tilikausien voitto		118,6	73,8
Tilikauden voitto		120,2	110,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>354,5</b>	289,0
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	12	-	0,0
<b>Vieras pääoma</b>	18		
Pitkäaikainen vieras pääoma		206,9	67,2
Lyhytaikainen vieras pääoma		400,5	535,4
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>607,4</b>	602,6
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>961,9</b>	891,7

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

milj. EUR	2013	2012
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	89,6	51,6
Oikaisut		
Poistot	8,2	5,1
Arvonalentumiset	4,3	2,1
Korkotuotot	-8,9	-6,7
Osinkotuotot	-101,4	-61,2
Korkokulut	3,6	3,7
Muut oikaisut <sup>1)</sup>	2,7	1,7
	-2,0	-3,7
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	37,4	-37,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	0,1	-0,1
Lyhytaikaisten velkojen vähennys (-)	-12,5	-0,7
	23,0	-41,8
Saadut osingot	15,4	61,2
Saadut korot	7,0	6,1
Maksetut korot	-1,9	-4,5
Maksetut verot	-26,9	-12,8
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>16,7</b>	<b>8,3</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-21,5	-22,4
Investoinnit tytäryhtiö- ja muihin osakkeisiin	-11,9	-0,2
Pääoman palautus	-	35,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-33,4</b>	<b>12,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	145,7	29,9
Lyhytaikaisten lainojen vähennys (-)	-120,7	-40,3
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	0,4	3,2
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	10,4	-91,5
Omien osakkeiden hankinta	-	-19,3
Omien osakkeiden myynti	2,0	1,0
Maksetut osingot	-54,9	-38,9
Saadut ja maksetut konserniavustukset	75,0	50,8
Muu rahoituksen rahavirta	0,2	0,2
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>58,1</b>	<b>-104,9</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>41,3</b>	<b>-84,3</b>
Rahavarat tilikauden alussa	121,8	206,1
Rahavarojen muutos	41,3	-84,3
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>163,1</b>	<b>121,8</b>

<sup>1)</sup> Sisältää käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, pakollisten varausten muutokset ja realisoitumattomat kurssierot.



## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Outotec Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan. Emoyhtiön laadintaperiaatteet noudattavat konsernin laadintaperiaatteita lukuun ottamatta seuraavia eroja.

### Tilinpäätössiirrot

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja verotuksen poistojen erotus esitetään emoyhtiön tilinpäätöksessä tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja kertynyt poistoero esitetään taseen vastattavissa tilinpäätössiirtojen kertymässä.

### Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamia vaan liitetiedoissa on esitetty niiden määrät.

### Pitkäaikaiset sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset arvostetaan hankintamenoon tai mikäli sen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi poistamatonta hankintamenoa pienempi, erotus kirjataan arvonalennuksena kuluksi.

## 2. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

mitj. EUR	2013	2012
Eurooppa	33,3	26,0
Afrikka	1,7	2,0
Aasia	1,2	1,2
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	9,3	9,3
Australia	5,9	4,6
	51,5	43,2

## 3. HANKINNAN JA VALMISTUKSEN KULUT

mitj. EUR	2013	2012
Ostetut tuotteet ja tarvikkeet	-0,3	-0,6
Kuljetus	-0,0	-0,0
Palkat ja henkilösivukulut	-1,8	-1,9
Vuokrat	-0,1	-0,1
Poistot	-0,0	-0,0
Ostetut palvelut	-0,7	-2,4
Muut kulut	-0,3	0,3
	-3,3	-4,8

## 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

mitj. EUR	2013	2012
Termiinikurssivoitot	1,2	1,3
Muut tuotot	0,0	0,1
	1,2	1,4

## 5. HENKILÖSTÖKULUT

milj. EUR	2013	2012
Palkat ja palkkiot	-18,6	-18,1
Eläkemaksut	-2,9	-2,5
Muut henkilöstösivukulut	-1,2	-0,8
	<b>-22,7</b>	<b>-21,5</b>
<b>josta johdon palkat ja palkkiot</b>		
Hallituksen jäsenet	-0,4	-0,4
Toimitusjohtaja	-1,5	-1,5
Muut johtoryhmän jäsenet	-3,9	-3,6
	<b>-5,8</b>	<b>-5,6</b>

Vuonna 2013 Outotec Oyj:n palveluksessa olevat johtoryhmän jäsenet vastaanottivat yhteensä 103 524 Outotecin osaketta (2012: 210 664) osana osakeperusteista kannustinjärjestelmää (sisältyy lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin), joista toimitusjohtaja Pertti Korhosen osuus oli 32 168 osaketta.

8.5.2013 Outotec ilmoitti Outotec Management Oy:n (johtoryhmän osakeomistusohjelma) purkamisesta osakevaihdolla, jossa Outotecin hallitus käytti yhtiökokouksen sille antamaa valtuutusta ja luovutti 442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n osakkeenomistajille Outotec Management Oy:n osakkeita vastaan. Osakevaihdon myötä Outotec Oyj omistaa Outotec Management Oy:n osakekannan 100-prosenttisesti ja Outotecin johtoryhmän jäsenten aiempi epäsuora osakeomistus muuttui Outotec Oyj:n osakkeiden suoraksi omistukseksi. Toimitusjohtaja Pertti Korhonen sai osakevaihdossa omistussuosutensa mukaisesti 81 048 Outotec Oyj:n osaketta, mikä vastaa 0,9 miljoonaa euroa. Outotec Management Oy fuusioitui Outotec Oyj:öön 31.12.2013

Outotecin hallitus oli antanut Outotec Management Oy:lle enintään 5,0 miljoonan euron suuruisen korollisen lainan Outotecin osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Tästä lainasta oli avoimena 4,4 miljoonaa euroa 31.12.2012.

Ylimmälle johdolle ei ole erityisiä eläkejärjestelyjä, vaan eläkeiät määräytyvät normaalin lainsäädännön puitteissa.

Henkilöstön määrä	2013	2012
Henkilöstö keskimäärin	182	164
Henkilöstö vuoden lopussa	176	174

## 6. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

milj. EUR	2013	2012
Tilintarkastuspalkkiot	-0,1	-0,1
Veroneuvonta	-0,0	-0,0
Muut palvelut	-0,1	-0,1
	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>

## 7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

milj. EUR	2013	2012
Suunnitelman mukaiset poistot	-8,2	-5,1
	<b>-8,2</b>	<b>-5,1</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset tase-erittäin</b>		
Aineettomat oikeudet	-3,9	-2,6
Muut pitkävaikutteiset menot	-3,6	-1,9
Koneet ja kalusto	-0,6	-0,5
	<b>-8,2</b>	<b>-5,1</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset toimintokohtaisesti</b>		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-0,0	-0,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,0	-0,0
Hallinnon kulut	-5,7	-3,0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-2,4	-2,1
	<b>-8,2</b>	<b>-5,1</b>

## 8. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. EUR	2013	2012
Aineettomien oikeuksien alaskirjaus	-0,5	-
Pitkävaikutteisten menojen alaskirjaus	-3,4	-
Osakkeiden alaskirjaus	-0,4	-
Varausten lisäys	-2,6	-
Termiinikurssitappiot	-	-0,2
	<b>-6,9</b>	<b>-0,2</b>

## 9. RAHOITUSTUOTOT

milj. EUR	2013	2012
Osinkotuotot	101,4	61,2
Korko- ja muut rahoitustuotot	14,4	11,8
Kurssivoitot	22,9	6,9
	<b>138,8</b>	<b>79,9</b>
Rahoitustuotot tytäryhtiöiltä		
Osinkotuotot	101,4	61,2
Korko- ja muut rahoitustuotot	13,6	10,4
	<b>115,1</b>	<b>71,6</b>

Outotec-konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiöön.

## 10. RAHOITUSKULUT

milj. EUR	2013	2012
Korko- ja rahoituskulut	-7,5	-9,7
Kurssitappiot	-24,4	-9,5
	<b>-32,0</b>	<b>-19,2</b>
Rahoituskulut tytäryhtiöille		
Korkokulut	-0,4	-2,6

## 11. SATUNNAISET ERÄT

milj. EUR	2013	2012
Saadut konserniavustukset	39,0	76,0

## 12. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

milj. EUR	2013	2012
Poistoeron vähennys tuloslaskelmassa	0,0	0,2
Kertynyt poistoero taseessa	-	0,0

Kaikki tilinpäätössiirrot liittyvät koneisiin ja kalustoon.

## 13. TULOVEROT

milj. EUR	2013	2012
Edellisen vuoden tulovero	-0,0	-0,0
Tuloverot satunnaisista eristä	-9,6	-18,6
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1,1	0,9
	<b>-8,4</b>	<b>-17,7</b>
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	1,5	1,1
Laskennalliset verovelat		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	-	0,0

## 14. PYSYVÄT VASTAAVAT

milj. EUR	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2013	54,9	3,1
Lisäykset	15,3	1,1
Arvonalentumiset	-6,1	-
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>64,1</b>	<b>4,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-18,4	-2,1
Tilikauden poistot	-7,5	-0,7
Arvonalentumisten poistot	2,1	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013</b>	<b>-23,8</b>	<b>-2,8</b>
<b>Keskeneräiset investoinnit 31.12.2013</b>	<b>16,4</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>56,7</b>	<b>1,4</b>
Hankintameno 1.1.2012	35,2	2,9
Lisäykset	20,0	0,2
Arvonalentumiset	-0,4	-
Hankintameno 31.12.2012	54,9	3,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-14,1	-1,6
Tilikauden poistot	-4,6	-0,5
Arvonalentumisten poistot	0,2	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-18,4	-2,1
<b>Keskeneräiset investoinnit 31.12.2012</b>	<b>11,3</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2012</b>	<b>47,7</b>	<b>1,0</b>

Sijoitukset milj. EUR	Osuudet tytäryhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	371,9	0,6	372,4
Lisäykset	12,0	-	12,0
Vähennykset	-30,2	-0,4	-30,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>353,7</b>	<b>0,2</b>	<b>353,9</b>
Hankintameno 1.1.2012	406,9	0,4	407,2
Lisäykset	0,0	0,2	0,2
Vähennykset	-35,0	-	-35,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	371,9	0,6	372,4

Vuoden 2012 aikana Outotec Holding GmbH palautti Outotec Oy:öön pääomaa, joka kirjattiin omistusta vastaan.

Tytäryhtiösijoitukset on tarkemmin eritelty konsernin liitetiedossa 33.

## 15. VAIHTO-OMAISUUS

milj. EUR	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	0,0	0,2
	0,0	0,2

## 16. SAAMISET

milj. EUR	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korollinen		
Lainasaamiset	25,9	0,4
Koroton		
Realisoitumattomat termiinkurssivoitot	2,4	2,3
	<b>28,3</b>	<b>2,7</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korollinen		
Lainasaamiset	166,7	180,5
Konsernitilisaamiset	2,2	1,9
Koroton		
Myyntisaamiset	22,5	17,3
Siirtosaamiset	13,5	1,2
Muut saamiset	153,4	145,0
	<b>358,4</b>	<b>345,9</b>
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Korkosaamiset	3,0	1,2
Verosaamiset	10,4	-
Muut saamiset	0,0	0,0
	<b>13,5</b>	<b>1,2</b>
<b>Saamiset tytäryhtiöiltä</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korollinen		
Lainasaamiset	25,9	0,4
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korollinen		
Lainasaamiset	166,7	180,5
Konsernitilisaamiset	2,2	1,9
Koroton		
Myyntisaamiset	22,5	17,2
Siirtosaamiset	2,4	1,1
Konserniapusaamiset	40,0	76,0
Muut saamiset	97,7	48,8
	<b>357,4</b>	<b>326,0</b>

## 17. OMA PÄÄOMA

milj. EUR	2013	2012
Osakepääoma	17,2	17,2
Ylikurssirahasto	20,2	20,2
Omat osakkeet	-18,1	-19,9
Kassavirran suojausrahasto	0,2	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	96,2	87,7
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	183,9	111,6
Osingonjako	-54,9	-38,9
Osakevaihto/ Outotec Management Oy	-4,3	-
Fuusiotulos/ Outotec Management Oy	-3,6	-
Omien osakkeiden arvonmuutos	-3,2	1,0
Omien osakkeiden osinko	0,7	0,2
Tilikauden voitto	120,2	110,0
Oma pääoma yhteensä 31.12.	354,5	289,0
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	96,2	87,7
Omat osakkeet	-18,1	-19,9
Edellisten tilikausien voitto	118,6	73,8
Tilikauden voitto	120,2	110,0
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	316,9	251,6

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista ja suojauksesta. Osana tätä sopimusta ulkopuolinen palveluntuottaja on taustalla olevan rahavirtariskin suojaamiseksi, Outotecin rahoittamana hankkinut Outotecin osakkeita vuosina 2009 ja 2008. Nämä osakkeet on esitetty Outotecin taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2013 lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 22 180 (2012: 257 308). Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 0,0 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta (2012: 0,6 milj. euroa).

Outotecin hallitus päätti 21.5.2010 uudesta johtoryhmän jäsenten osakeomistusohjelmasta. Osakeomistusta varten

johtoryhmän jäsenet perustivat osakeyhtiön Outotec Management Oy:n, jonka koko osakekannan he omistavat. Järjestelmän tarkoituksena oli sitouttaa johtoryhmän jäsenet Outoteciin kannustamalla heitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita ja tätä kautta kasvattamaan yhtiön omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Outotecin hallitus päätti 8.5.2013 toteuttaa osakevaihdon, jossa Outotecin hallitus käytti yhtiökokouksen sille antamaa valtuutusta ja luovutti 442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n osakkeenomistajille Outotec Management Oy:n osakkeita vastaan. Johtoryhmän jäsenille annettujen osakkeiden määrä perustuu kunkin henkilön omistusuuteen Outotec Management Oy:stä. Osakevaihdossa johtoryhmän jäsenille annettujen Outotec Oyj:n osakkeiden määrä perustui Outotec Management Oy:n

7.5.2013 nettovarallisuuteen, joka jaettiin Outotecin osakkeilla NASDAQ OMX Helsingissä 7.5.2013 tehtyjen kauppajen painotetuilla keskimääräisillä. Outotec Management Oy fuusioitiin Outotec Oyj:öön 31.12.2013. Fuusiossa Outotec Oyj:lle siirtyi 813 736 Outotecin osaketta, joiden kirja-arvo on 5,6 miljoonaa euroa.

Syyskuussa 2012 Outotec hankki yhteensä 2 000 000 omaa osakettaan julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeiden kokonaishankintahinta oli 19,3 miljoonaa euroa. Tilikauden aikana osakkeita on käytetty Outotec Management Oy:n hankintaan sekä osakepohjaiseen kannustinohjelmaan. Tilikauden lopussa osakkeiden lukumäärä oli 1 301 033 ja kirja-arvo 12,5 miljoonaa euroa.

## 18. VELAT

milj. EUR	2013	2012
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Joukkovelkakirjalainat	150,2	-
Lainat rahoituslaitoksilta	56,7	63,8
Eläkelainat	-	3,0
Koroton		
Realisoitumattomat termiinkurssitappiot	0,1	0,4
	<b>206,9</b>	<b>67,2</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	255,1	353,6
Konsernitilivelat	113,7	131,6
Eläkelainat	3,0	3,0
Koroton		
Ostovelat	4,1	7,5
Siirtovelat	11,8	18,1
Muut lyhytaikaiset velat	12,8	21,6
	<b>400,5</b>	<b>535,4</b>
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstöön liittyvät kulut	4,2	5,2
Muut siirtovelat	7,7	12,9
	<b>11,8</b>	<b>18,1</b>
<b>Velat tytäryhtiöille</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Lyhytaikaiset lainat	239,1	341,5
Konsernitilivelat	113,7	131,6
Koroton		
Ostovelat	1,3	3,5
Siirtovelat	0,0	0,1
Muut lyhytaikaiset velat	8,0	17,0
	<b>362,1</b>	<b>493,7</b>



## 19. VASTUUSITOUMUKSET

milj. EUR	2013	2012
<b>Takaukset</b>		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	9,6	16,4
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	542,0	533,5
Omien kaupallisten sitoumusten puolesta (poislukien ennakkomaksujen takaukset)	7,7	9,3

Emoyhtiön tytäryhtiöiden puolesta antamien kaupallisten takausten arvo sisältää ennakkomaksujen takauksia 292,9 miljoonan euron edestä 31.12.2013 (288,5 milj. euroa 31.12.2012).

Emoyhtiön kaupallisten sitoumusten vakuudeksi antamien takausten kokonaismäärä sisältäen myös ennakkomaksujen takaukset oli 542,0 miljoonaa euroa 31.12.2013 (542,7 milj. euroa 31.12.2012).

<b>Vuokra- ja käyttöleasingvastuut</b>		
Enintään 1 vuosi	8,9	6,8
1-2 vuotta	10,3	7,2
2-3 vuotta	8,4	8,2
3-4 vuotta	7,8	9,1
4-5 vuotta	5,5	8,6
Yli 5 vuotta	43,8	55,2
	<b>84,6</b>	<b>95,2</b>

## 20. JOHDANNAISSOPIMUKSET

milj. EUR	2013	2012
<b>Käyvät arvot</b>		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	10,2	15,0
Korkojohdannaiset <sup>1)</sup>	2,0	0,0
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	-4,9	-13,0
	<b>7,3</b>	<b>2,0</b>
<b>Nimellismäärät</b>		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	466,5	745,6
Korkojohdannaiset <sup>1)</sup>	115,0	40,0
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	365,0	584,7
	<b>946,5</b>	<b>1 370,3</b>

<sup>1)</sup>Vuoden 2012 vertailutietoihin lisätty korkojohdannaisten käyvät arvot ja nimellismäärät.

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

→ Outotec Oyj:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (OMXH). Outotecin kaupankäyntitunnus on OTE1V ja pörssierä on yksi osake.

## Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön osakepääoma 31.12.2013 oli 17 186 442,52 euroa, joka jakautuu 183 121 492 osakkeeseen. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa.

Outotecin yhtiökokous päätti 26.3.2013 maksuttomasta osakeannista (split), jossa osakkeenomistajille annettiin kolme uutta osaketta kutakin yhtä vanhaa osaketta kohti. Annetut osakkeet merkittiin kauparekisteriin 2.4.2013 ja julkinen kaupankäynti osakkeilla aloitettiin 3.4.2013. Maksuton osakeanti (split) ei vaikuttanut yhtiön osakepääomaan tai pääomarakenteeseen.

## Outotec Oyj:n omien osakkeiden omistus

Vuoden 2013 lopussa yhtiöllä oli hallussaan 2 136 949 omaa osakettaan (sisältäen

ulkopuolisen palveluntuottajan hallinnoimat omistukset), joka edustaa 1,2 %:a osakkeista ja äänistä.

## Sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista

Outotecillä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinohjelman hallinnoinnista. Nämä osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Vuoden 2013 lopussa näitä omia osakkeita oli yhteensä 22 180.

## Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

- Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 18 312 148 kappaletta yhtiön vapaalla omalla pääomalla poiketen osakkeenomistajan etuoikeudesta osakkeisiin, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien

omien osakkeiden määrä ei saa ylittää kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä.

- Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hintaan, joka niille on julkisessa kaupankäynnissä muodostunut kaupantekohetkellä.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei ole käyttänyt tätä valtuutustaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

- Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sekä oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia.

## OSAKKEET NASDAQ OMX HELSINGISSÄ

Tammi-joulukuu 2013	Osakevaihto, kpl	Arvo yhteensä, euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Keskihinta, euroa <sup>1)</sup>	Viimeisin, euroa
OTE1V	242 841 071	2 965 208 470	13,03	6,55	10,01	7,61
					<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Pörssi-arvo, miljoonaa euroa					<b>1 394</b>	1 940
Osakkeenomistajia					<b>29 231</b>	15 312
Hallintarekisteröidyt (12), %					<b>33,9</b>	44,4
Kotimaiset kotitaloudet, %					<b>16,2</b>	10,7

<sup>1)</sup> Kaupankäyntimäärillä painotettu

- Valtuutuksen nojalla voidaan antaa uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhteensä enintään 18 312 148 kappaletta. Hallituksella on oikeus poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta.
- Hallitus on oikeutettu päättämään osakkeiden ehtoista.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

8.5.2013 Outotecin hallitus käytti valtuutusta Outotec Management Oy:n purun yhteydessä osakevaihdolla ja luovutti 442 115 hallussaan olevaa Outotec Oyj:n osaketta Outotec Management Oy:n osakkeenomistajille Outotec Management Oy:n osakkeita vastaan. Edelleen Outotecin hallitus käytti tätä valtuutusta luovuttaessaan 256 852 Outotec Oyj:n osaketta osakepohjaisen kannustinohjelman 2012 ansaintakauden kokonaisallokaatiota (514 160 osaketta).

Yhtiökokous valtuutti edelleen hallituksen päättämään enintään 100 000 euron lahjoituksesta yleishyödylliseen tarkoitukseen, yliopistoille tai korkeakouluille. Valtuutuksen mukaisesti hallitus on lahjoittanut eri tarkoituksiin yhteensä

100 000 euroa. Suurin yksittäinen lahjoituksen saaja oli Baltic Sea Action Group (52 000 euroa). Outotec teki myös kaksi lahjoitusta auttaakseen luonnonkatastrofialueiden uhreja: Sichuanin maanjäristys Kiinassa (15 000 euroa) ja taifuuni Filippiineillä (17 000 euroa).

### Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän yhteenlaskettu Outotecin osakeomistus 31.12.2013 oli 883 476 osaketta. Yksityiskohtaiset tiedot hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistuksista löytyvät yhtiön verkkosivuilta [www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).

### Osinkopolitiikka

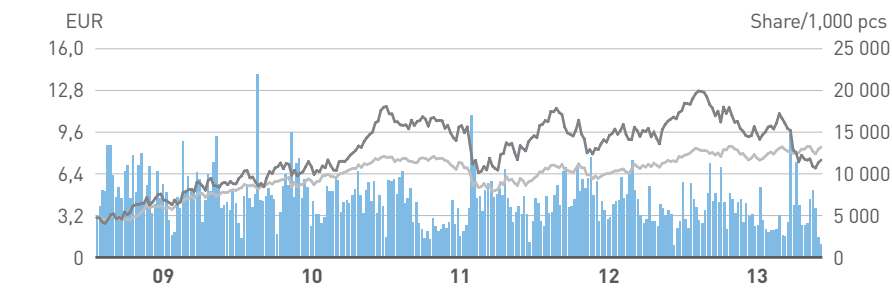
Outotecin hallitus on hyväksynyt osinkopolitiikan marraskuussa 2010, jonka mukaan yhtiö aikoo esittää osakkeenomistajiansa hyväksyttäväksi osinkoja, jotka vastaavat vähintään 40 %:a Outotecin edeltävän tilikauden nettotuloksesta. Mahdollisten tulevien osinkojen määriin vaikuttavat Outotecin tulevat voitot, taloudellinen asema, kassavirrat sekä käyttöpääomavaatimukset. Lisäksi Outotecin kasvustrategian mukaiset investoinnit orgaaniseen kasvuun

tai yritysostojen rahoittamiseen saattavat vaikuttaa osinkojen maksamiseen tulevaisuudessa. Vaikka hallituksella ei ole syytä epäillä, ettei osinkoja pääsääntöisesti jaettaisi tämän politiikan mukaisesti, varmuutta siitä, että tietynä vuonna jaettaisiin osinkoa tai tietynä vuonna maksettavan osingon määrästä, ei ole.

### Hallituksen voitonjakoehdotus

Outotecin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Outotec Oyj:n voitonjakoon 31.12.2013 käytettävissä olevista varoista maksetaan 0,20 euron osakekohtainen osinko ja että kaikki jäljellä olevat voitonjakoon käytettävissä olevat varat kerrytetään voittovaroiksi. Osingon ehdotettu täsmäytyspäivä on 3.4.2014, ja osinko maksetaan 17.4.2014. Tilinpäätökset 31.12.2013 osoittavat, että emoyhtiön voitonjakoon käytettävissä olevat varat ovat yhteensä 316,9 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 40 % konsernin tilikauden 2013 voitosta. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemysten mukaan yhtiön maksukykyä.

## OSAKKEEN HINTAKEHITYS JA VAIHTO NASDAQ OMX HELSINKI OY:SSÄ



- Outotec Oyj, OTE1V
- Teollisuustuotteet ja -palvelut (HX2000PI)
- Osakevaihto\*

\* Vuonna 2013 NASDAQ OMX Helsinki Oy:n osuus kokonaisvaihdosta oli 42,8 % (lähde: Fidessa Fragulator)

## OSINGON MAKSU

Vuosi	Osinko osakkeelta, EUR	Osinko, %	Tuotto, %
2007 (tilikaudelta 2006)	0,09	40	1,5
2008 (tilikaudelta 2007)	0,24	51	2,5
2009 (tilikaudelta 2008)	0,25	45	9,3
2010 (tilikaudelta 2009)	0,18	76	2,8
2011 (tilikaudelta 2010)	0,19	129	1,6
2012 (tilikaudelta 2011)	0,21	49	2,3
2013 (tilikaudelta 2012)	0,30	43	2,8
2014 (tilikaudelta 2013)	0,20 <sup>1)</sup>	40	2,6

<sup>1)</sup> Hallituksen osinkoehdotus.

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2013	2012
Osakekohtainen tulos	EUR	<b>0,51</b>	0,70
Osakekohtainen oma pääoma	EUR	<b>2,64</b>	2,61
Osakekohtainen osinko	EUR	<b>0,20<sup>1)</sup></b>	0,30
Osinko/tulos	%	<b>40</b>	43
Efektiivinen osinkotuotto	%	<b>2,6</b>	2,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)		<b>14,9</b>	15,0
Osakkeen kurssikehitys			
Keskikurssi	EUR	<b>10,01</b>	9,52
Alin kurssi	EUR	<b>6,55</b>	7,58
Ylin kurssi	EUR	<b>13,03</b>	11,67
Kurssi kauden lopussa	EUR	<b>7,61</b>	10,59
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. EUR	<b>1 393,6</b>	1 939,7
Osakkeiden vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	<b>242 841</b>	352 500
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	<b>134,3</b>	194,3
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		<b>180 827 549</b>	181 436 638
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>2)</sup>		<b>181 149 768</b>	180 568 692

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys 31.3.2014 pidettävälle yhtiökokoukselle.

<sup>2)</sup> Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2013 oli 183,121,492 (2012: 183,121,492).

## OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2013

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	Osuus osakkeen- omistajista, %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1-100	4 831	16,5	312,055	0,2
101-1 000	17 244	59,0	7 562 828	4,1
1 001-10 000	6 490	22,2	17 728 984	9,7
10 001-100 000	577	2,0	14 628 657	8,0
100 001-1 000 000	72	0,2	20 527 363	11,2
1 000 001+	17	0,1	122 361 605	66,8
Yhteensä	29 231	100,0	183 121 492	100,0
Yhteistilillä			0	0,0
Erityistilillä			0	0,0
Liikkeeseenlaskettu määrä			183 121 492	100,0
Hallintarekisteröidyt	12	0,0	62 121 459	33,9

## OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.12.2013

Ryhmä	Omistajien määrä	% osakkeista ja äänistä
Yritykset	1 668	20,95
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	103	8,06
Julkisyhteisöt	30	14,97
Kotitaloudet	26 181	16,19
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	317	3,48
Ulkomaat	932	2,43
Kaikki yhteensä	29 231	66,08
Yhteistilillä	0	0
Erityistilillä	0	0
Hallintarekisteröidyt	0	33,92

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2013

Nimi	Osakkeiden määrä	% osakkeista ja äänistä
Solidium Oy	18 369 492	10,03
Tamara Nordic Investments B.V.	10 211 676	5,58
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	9 636 448	5,26
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 044 340	4,39
Valtion Eläkerahasto	3 438 000	1,88
KEVA	2 425 120	1,32
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Lähitapiola	1 900 000	1,04
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	1 730 000	0,94
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1 500 000	0,82
Nordea Nordenfonden	1 453 689	0,79
	58 708 765	32,05

# TILINTARKASTUS- KERTOMUS

## Outotec Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Outotec Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätökse-

sä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpä-

tösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa 24. päivänä helmikuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Markku Katajisto  
KHT

# HALLITUS

## Matti Alahuhta

s. 1952, Suomen kansalainen  
Tekniikan tohtori, kunniatohtori  
Hallituksen jäsen ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013, henkilöstöasiain valiokunnan puheenjohtaja  
Toimitusjohtaja, KONE Oyj

**Luottamustoimet:** KONE Oyj:n ja UPM Kymmene Oyj:n hallitusten jäsen, Aalto-korkeakoulusäätiön hallituksen puheenjohtaja, Elinkeinoelämän keskusliiton varapuheenjohtaja sekä International Institute for Management Developmentin (IMD, Sveitsi) hallituksen jäsen.  
Osakeomistus 31.12.2013: 62 360 Outotec Oyj:n osaketta  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

## Timo Ritakallio

s. 1962, Suomen kansalainen  
Oikeustieteen kandidaatti, MBA  
Hallituksen jäsen vuodesta 2011, varapuheenjohtaja vuodesta 2013, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen  
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja

**Luottamustoimet:** Technopolis Oyj:n hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja, Paulon Säätiön hallituksen puheenjohtaja ja Suomen Syöpäinstituutin Säätiön hallituksen jäsen.  
Osakeomistus 31.12.2013: 8 337 Outotec Oyj:n osaketta  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

## Eija Ailasmaa

s. 1950, Suomen kansalainen  
Valtiotieteiden maisteri, Sanoma Osakeyhtiön toimittajakoulu  
Hallituksen jäsen vuodesta 2010, henkilöstöasiain valiokunnan jäsen  
Sanoma Media B.V:n toimitusjohtaja 2003–2011

**Luottamustoimet:** Solidium Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja ja Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsen  
Osakeomistus 31.12.2013: 2 724 Outotec Oyj:n osaketta  
Ei riippumaton omistajasta, riippumaton yrityksestä

## Tapani Järvinen

s. 1946, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2010, henkilöstöasiain valiokunnan jäsen  
Erikosisiantuntija VTT, Valtion teknillinen tutkimuskeskus

Outotec Oyj:n toimitusjohtaja 2006–2009

**Luottamustoimet:** Talvivaara Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Finpron, Mustavaara Kaivos Oyj:n, Konecranes Oyj:n, Okmetic Oyj:n, Normet Oyj:n, Dragon Mining NL:n hallitusten jäsen, Suomalais-latinalais-amerikkalaisen kauppayhdistyksen johtokunnan puheenjohtaja.  
Osakeomistus 31.12.2013: 149 240 Outotec Oyj:n osaketta  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

## Hannu Linnoinen

s. 1957, Suomen kansalainen  
Ekonomi, oikeustieteen kandidaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2006, tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja  
SRV Yhtiöt Oyj:n varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja

**Luottamustoimet:** Greenstream Network Oyj:n ja Vakuutusyhtiö Garantian hallitusten jäsen  
Osakeomistus 31.12.2013: 20 033 Outotec Oyj:n osaketta  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

## Anja Korhonen

s. 1953, Suomen kansalainen  
Kauppätieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2013, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen  
Senior Vice President,  
Corporate Controller Nokia Oyj 2011 saakka  
Osakeomistus 31.12.2013: 1 240 Outotec Oyj:n osaketta  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

## Poju Zabłudowicz

s. 1953, Suomen kansalainen  
B.A. (talous ja kansainväliset suhteet)  
Hallituksen jäsen 2012 alkaen, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen  
Tamares Groupin hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

**Luottamustoimet:** Mustavaara Kaivos Oyj:n hallituksen jäsen, Suomalais-brittiläisen kauppakamarin suojelija, Nykytaiteen museo Kiasman hallituksen jäsen, Synova Capital LLP:n neuvottelukunnan puheenjohtaja, Tate Modern Internationalin neuvoston jäsen, The Zabłudowicz Collectionin perustaja ja edunvalvoja  
Osakeomistus 31.12.2013: 2 724 Outotec Oyj:n osaketta  
Riippumaton yrityksestä ja omistajasta

Yksityiskohtaisemmat tiedot hallituksen jäsenistä yhtiön verkkosivuilla [www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).

# JOHTORYHMÄ

## Pertti Korhonen

s. 1961, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri  
toimitusjohtaja  
johtoryhmän puheenjohtaja  
Toimitusjohtaja vuodesta 2010.  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2009  
Osakeomistus 31.12.2013: 172 298  
Outotec Oyj:n osaketta

**Luottamustoimet:** Ahlström Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Kansainvälisen kauppakamari ICC Suomen varapuheenjohtaja, Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osaston valtuuskunnan jäsen, Keskuskauppakamarin, Teknologiateollisuus ry:n ja Metallinjalostajat ry:n hallitusten jäsen, Taloudellisten ulkosuhteiden ohjausryhmän jäsen, Lastentautien tutkimussäätiön hallintoneuvoston jäsen

## Jari Rosendal

s. 1965, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri  
Americas-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2006  
Outokumpu konsernin palveluksessa 1989–2006  
Osakeomistus 31.12.2013: 80 374  
Outotec Oyj:n osaketta

**Luottamustoimet:** Uponor Oyj:n, Vuorimiesyhdistys r.y:n ja International Copper Associationin (ICA) hallitusten jäsen

## Peter Weber

s. 1963, Saksan kansalainen  
Tekniikan tohtori  
EMEA-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2006  
Outokumpu konsernin palveluksessa 1992–2006  
Osakeomistus 31.12.2013: 46 450  
Outotec Oyj:n osaketta

**Luottamustoimet:** Enefit Outotec Technology Oü:n hallituksen jäsen

## Kimmo Kontola

s. 1962, Suomen kansalainen  
MBA, prosessi-insinööri  
APAC-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen 1.7.2013 alkaen.  
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006.  
Outokumpu-konsernin palveluksessa 1988–1992 ja 2000–2006  
Osakeomistus 31.12.2013: 16 710  
Outotec Oyj:n osaketta

## Robin Lindahl

s. 1964, Suomen kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri  
Metals, Energy & Water -liiketoiminta-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2011  
Osakeomistus 31.12.2013: 41 275  
Outotec Oyj:n osaketta

**Luottamustoimet:** Norvestia Oyj:n hallituksen jäsen ja tilintarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

## Kalle Härkki

s. 1969, Suomen kansalainen  
Tekniikan tohtori  
Minerals Processing -liiketoiminta-alueen johtaja  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010.  
Outotecin palveluksessa vuodesta 2006  
Outokumpu konsernin palveluksessa 1998–2006  
Osakeomistus 31.12.2013: 77 106  
Outotec Oyj:n osaketta

## Michael Frei

s. 1968, Sveitsin kansalainen  
Tekniikan tohtori  
Hankintatoimintojen johtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2010  
Osakeomistus 31.12.2013: 50 199  
Outotec Oyj:n osaketta

## Kari Knuutila

s. 1958, Suomen kansalainen  
Tekniikan tohtori  
Teknologijaohjaaja  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2011 ja Outotecin palveluksessa vuodesta 2006  
Outokumpu konsernin palveluksessa 1986–2006  
Osakeomistus 31.12.2013: 63 301  
Outotec Oyj:n osaketta  
**Luottamustoimet:** Mittatekniikan keskuksen (MIKES) johtokunnan puheenjohtaja, Teknillisten Tieteiden Akatemian, Tekniikan Akatemia -säätiön (TAF) elinkeinoneuvoston ja European Industrial Research Management Associationin (EIRMA) hallitusten jäsen, Oulun yliopiston osa-aikainen tutkimusprofessori ja Oulu Mining Schoolin johtaja



**Olli Nastamo**

s. 1956, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri  
Johtaja, Operatiivisen toiminnan  
kehittäminen  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin  
palveluksessa 1.8.2013 alkaen  
Osakeomistus 31.12.2013: 222  
Outotec Oyj:n osaketta

**Minna Aila**

s. 1966, Suomen kansalainen  
Oikeustieteen kandidaatti  
Viestintä- ja yritysvalujohtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin  
palveluksessa vuodesta 2012  
Osakeomistus 31.12.2013: 16 782  
Outotec Oyj:n osaketta

**Luottamustoimet:**

FIBS Yritysvastuuverkoston  
hallituksen jäsen

**Mikko Puolakka**

s. 1969, Suomen kansalainen  
Kauppatieteiden maisteri  
Talous- ja rahoitusjohtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin  
palveluksessa vuodesta 2010  
Osakeomistus 31.12.2013: 70 619  
Outotec Oyj:n osaketta

**Luottamustoimet:** Okmetic Oyj:n ja Gold  
Gemex Oy:n hallitusten jäsen

**Kirsi Nuotto**

s. 1959, Suomen kansalainen  
Filosofian maisteri (ranskan kieli, viestintä)  
Henkilöstöjohtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin  
palveluksessa 9.1.2013 alkaen  
Osakeomistus 31.12.2013: 837  
Outotec Oyj:n osaketta

**Nina Kiviranta**

s. 1964, Suomen kansalainen  
Oikeustieteiden maisteri  
Lakiasiaintohtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin  
palveluksessa 18.3.2013 alkaen  
Osakeomistus 31.12.2013: 366  
Outotec Oyj:n osaketta

**Pia Käll**

s. 1980, Suomen kansalainen  
Diplomi-insinööri (teknillinen fysiikka ja  
matematiikka)  
Strategiajohtaja  
Johtoryhmän jäsen ja Outotecin  
palveluksessa 1.7.2013 alkaen  
Osakeomistus 31.12.2013: 279  
Outotec Oyj:n osaketta

**Muut johtoryhmän jäsenet vuonna 2013:**

Ari Jokilaakso, henkilöstö 1.–9.1.  
Pekka Erkkilä, Ferrous Solutions -liiketoiminta-alue 1.1.–30.6.  
Mika Saariaho, strategia 1.1.–30.6.  
Tapio Niskanen, liiketoimintainfrastrukturi 1.1.–31.7.

Yksityiskohtaisemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä yhtiön verkkosivuilla  
[www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).

# SIJOITTAJATIETOA

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä hallinnointipolitiikka

Outotecin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2013 on annettu erillisenä kertomuksena yhtiön tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta ja se sekä yhtiön hallinnointipolitiikka kokonaisuudessaan ovat ladattavissa yhtiön kotisivuilta osoitteessa [www.outotec.com/hallinnointi](http://www.outotec.com/hallinnointi).

## Yhtiökokous 2014

Outotec Oyj:n vuoden 2014 yhtiökokous pidetään 31.3.2014 kello 11.00 alkaen Finlandia-talolla, Mannerheimintie 13, 00100 Helsinki. Lisätietoja yhtiön internetsivuilta [www.outotec.com/yhtiokokous](http://www.outotec.com/yhtiokokous).

## Osinko

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2014, että osinkoa maksetaan 0,20 euroa osakkeelta. Lisätietoja yhtiön internetsivuilta [www.outotec.com/yhtiokokous](http://www.outotec.com/yhtiokokous).

## Vuoden 2014 osavuositarkastukset

- tammi–maaliskuu 29.4.2014
- tammi–kesäkuu 31.7.2014
- tammi–syyskuu 30.10.2014

## Osaketiedot

Listaus: NASDAQ OMX Helsinki  
Kaupankäyntitunnus: OTE1V  
Pörssierä: yksi osake  
Osakkeiden määrä: 183 121 492 (7.2.2014)  
Toimialaluokka: Teollisuustuotteet ja -palvelut  
ISIN-koodi: FI0009014575

## Analyttikot

Outotec Oyj:tä seuraavien analyttikoiden yhteystiedot: [www.outotec.com/sijoittajille](http://www.outotec.com/sijoittajille).

## Konsensus

Vara Researchin ylläpitämä ja toimittama tieto: [www.outotec.com/sijoittajille](http://www.outotec.com/sijoittajille).

## Yhteyshenkilö

Assistentti Riitta Lind  
puh. 020 529 2005  
[riitta.lind@outotec.com](mailto:riitta.lind@outotec.com)