

OUTOKUMMUN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2009 – POIKKEUKSELLINEN VUOSI TOI RASKAAT TAPPIOT MUTTA VAHVAN KASSAVIRRRAN

Vuosi 2009 lyhyesti

- Liikevoitto oli -438 milj. euroa (2008: -63 milj. euroa), operatiivinen tulos noin -340 milj. euroa (2008: 305 milj. euroa)
- Vahva kassavirta 198 milj. euroa johtuen käyttöpääoman pienentymisestä
- Tase pysyi varsin vahvana, velkaantumisaste 48,2 % (2008: 38,4 %) eli selvästi parempi kuin tavoite alle 75 %
- Hallituksen osinkoehdotus on 0,35 euroa osakkeelta (2008: 0,50 euroa)
- Kustannussäästöohjelmat etenivät suunniteltua nopeammin, säästöt 185 milj. euroa

Neljäs neljännes 2009 lyhyesti

- Liikevoitto oli -29 milj. euroa (III/2009: -65 milj. euroa).
- Liikevoitto ennen poistoja (EBITDA) oli 26 milj. euroa, liiketoiminnan kassavirta -108 milj. euroa
- Ei merkittäviä raaka-aineisiin liittyviä varastotappioita; operatiivinen tulos noin -29 milj. euroa (III/2009: -82 milj. euroa).
- Ruostumattoman teräksen toimitukset 277 000 tonnia heikon kysynnän takia

Konsernin tunnusluvut

		IV/09	III/09	IV/08	2009	2008
Liikevaihto	Milj. EUR	728	587	966	2 611	5 474
Liikevoitto	Milj. EUR	-29	-65	-271	-438	-63
EBITDA	Milj. EUR	26	2	-217	-212	149
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-	-15	-17	-20	-83
Voitto ennen veroja	Milj. EUR	-36	-81	-298	-474	-134
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-	-	-9	-	-21
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	Milj. EUR	-4	-55	-228	-332	-110
Tilikauden voitto	Milj. EUR	-6	-56	-233	-336	-189
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	EUR	-0,03	-0,30	-1,27	-1,83	-0,61
Osakekohtainen tulos	EUR	-0,04	-0,31	-1,30	-1,86	-1,05
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-3,3	-7,6	-26,8	-11,7	-1,6
Liiketoiminnan nettorahavirta ¹⁾	Milj. EUR	-108	-10	205	198	664
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	82	55	129	245	544
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	1 183	1 014	1 072	1 183	1 072
Velkaantumisaste kauden lopussa	%	48,2	41,4	38,4	48,2	38,4
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	277	238	261	1 030	1 423
Ruostumattoman teräksen perushinta ²⁾	EUR/tonni	1 297	1 307	1 045	1 161	1 185
Jatkuvien toimintojen henkilöstö kauden lopussa		7 606	7 699	8 471	7 606	8 471

¹⁾ Rahavirta esitetty jatkuvien toimintojen osalta

²⁾ Ruostumatton teräs: CRU - Saksan perushinta (2 mm cold rolled 304 sheet).

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Ruostumattoman teräksen loppukysynnässä ei ole vielä näkyvissä merkittävää parannusta. Jakelijoiden varovainen ostokäyttäytyminen jatkui vuodenvaihteen yli. Viime viikkoina tilauskertymä on kuitenkin ollut rohkaisevampi. Standardituotteiden toimitusajat ovat normaalit, 6-8 viikkoa. Jakelijoiden varastojen arvioidaan olevan normaalilla tasolla Euroopassa. Outokummun toimitusten arvioidaan olevan ensimmäisellä neljänneksellä samalla tai hieman korkeammalla tasolla kuin vuoden 2009 neljännellä neljänneksellä (277 000 tonnia). Perushinnat alkoivat laskea vuoden 2009 neljännellä neljänneksellä, mutta vakiintuivat vuoden loppua kohden. Outokummun ensimmäisen neljänneksen kaikkien litteiden tuotteiden keskimääräisten perushintojen odotetaan laskevan 50-100 euroa tonnilta neljännen neljänneksen keskiarvosta. Tällä hetkellä Outokumpu näkee jonkin verran mahdollisuuksia perushintojen nousulle.

Outokummun ensimmäisen neljänneksen operatiivisen tuloksen arvioidaan olevan samalla tasolla tai jonkin verran heikompi kuin neljännellä neljänneksellä. Raaka-aineiden hinnoista ei odoteta aiheutuvan merkittäviä voittoja tai tappioita olettaen, että metallien hinnat pysyvät nykyisillä tasoillaan. Kassavirran odotetaan pysyvän negatiivisena ensimmäisellä neljänneksellä vaikuttamatta merkittävästi velkaantumisasasteeseen, joka pysyy selvästi alle konsernin asettaman 75 %:n enimmäistason.

Toimitusjohtaja Juha Rantanen:

“Vuosi 2009 oli erittäin vaikea ruostumattomalle terästeollisuudelle. Loppukysynnän dramaattisella laskulla, arviolta 26 % Euroopassa, oli erittäin negatiivinen vaikutus Outokumpuun. Onnistuimme pienentämään kustannuksiamme, mutta se ei kuitenkaan riittänyt kattamaan toimitusmäärissä tapahtunutta laskua. Huolimatta ulkoisesta epävarmuudesta, pidämme tiukasti kiinni suunnitelmistamme. Vuoden 2010 prioriteetit ovat selvät: kannattavuuden palauttaminen, työturvallisuuden jatkuva parantaminen, strategian toimeenpano ja Excellence-ohjelmien tulosten hyödyntäminen. Nämä pidemmän tähtäimen toimenpiteet rakentavat perustan Outokummun tulevaisuuden tuloksille.”

Oheisissa liitteissä esitetään johdon analyysi neljännen neljänneksen tuloksesta, tiivistelmä hallituksen toimintakertomuksesta vuodelta 2009 sekä otteita tilinpäätöksestä. Kaikki koko vuotta koskevat tiedot on tilintarkastettu.

Lisätietoja antavat:

Päivi Lindqvist, johtaja – viestintä ja sijoittajasuhteet
puh. (09) 421 2432, matkapuh. 040 708 5351
paivi.lindqvist@outokumpu.com

Ingela Ulfves, johtaja – sijoittajasuhteet ja talousviestintä
puh. (09) 421 2438, matkapuh. 040 515 1531
ingela.ulfves@outokumpu.com

Esa Lager, talous- ja rahoitusjohtaja
puh. (09) 421 2516
esa.lager@outokumpu.com

Tiedotustilaisuus ja suora webcast tänään klo 13.00

Yhdistetty tiedotustilaisuus, puhelinkonferenssi ja suora internetlähetys (webcast) koskien vuoden 2009 tulosta järjestetään 3.2.2010 klo 13.00 hotelli Kämpin neuvotteluhuone Akseli Gallen-Kallelassa, osoitteessa Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki. Tilaisuus on englanninkielinen. Tilaisuuteen voi osallistua myös puhelinkonferenssin välityksellä soittamalla 5–10 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroon: (09) 23 101 527. Tunnussana on ”Outokumpu”.

Tiedotustilaisuutta voi seurata suorana internetissä osoitteessa www.outokumpu.com. Pörssitiedote ja esitysmateriaali ovat saatavilla ennen tiedotustilaisuuden alkua osoitteessa www.outokumpu.com/Investors

Internetlähetyksen tallennetta voi seurata osoitteessa www.outokumpu.com 3.2.2010 noin klo 15.00 lähtien.

OUTOKUMPU OYJ
Konserninjohto

Ingela Ulfves
johtaja – sijoittajasuhteet ja talousviestintä
puh. (09) 421 2438, matkapuh. 040 515 1531
ingela.ulfves@outokumpu.com www.outokumpu.com

JOHDON TULOSANALYYSI – NELJÄS NELJÄNNES 2009

Konsernin tunnuslukuja

Milj. EUR	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009
Liikevaihto										
General Stainless	1 304	1 222	933	687	4 147	476	501	496	592	2 065
Specialty Stainless	786	778	630	512	2 705	371	278	258	332	1 239
Muu toiminta	64	63	69	62	258	66	58	56	62	243
Sisäinen myynti	-465	-514	-362	-295	-1 636	-233	-220	-224	-259	-935
Konserni	1 689	1 549	1 270	966	5 474	679	617	587	728	2 611

Liikevoitto

General Stainless	81	125	-35	-177	-6	-157	-52	-38	-12	-259
Specialty Stainless	42	44	-63	-123	-101	-82	-37	-21	-10	-149
Muu toiminta	-20	4	29	25	38	-12	-5	-4	-9	-31
Sisäiset erät	-3	1	3	4	6	2	0	-3	2	1
Konserni	100	174	-66	-271	-63	-249	-94	-65	-29	-438

Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009
Kylmävalssatut tuotteet	228	192	177	141	739	133	145	124	143	545
Kirkkaat kuumanauhat	120	94	64	51	330	59	69	66	69	263
Kvarttoleyt	33	35	27	25	120	19	18	14	16	67
Putkituotteet	19	19	16	16	70	16	13	12	12	53
Pitkät tuotteet	15	15	15	11	55	10	9	11	10	40
Puolituotteet	34	35	25	16	109	10	14	12	27	63
Toimitukset yhteensä	449	391	323	261	1 423	247	268	238	277	1 030

Markkinahinnat ja valuuttakurssit

		I/08	II/08	III/08	IV/08	2008	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009
Markkinahinnat ¹⁾											
Ruostumaton teräs											
Perushinta	EUR/t	1 243	1 307	1 143	1 045	1 185	925	1 117	1 307	1 297	1 161
Seosainelisä	EUR/t	1 702	1 888	1 582	1 293	1 616	893	634	923	1 049	875
Markkinahinta	EUR/t	2 945	3 195	2 725	2 338	2 801	1 818	1 751	2 229	2 346	2 036
Nikkeli	USD/t	28 957	25 682	18 961	10 843	21 111	10 471	12 920	17 700	17 528	14 655
	EUR/t	19 335	16 440	12 599	8 227	14 353	8 036	9 478	12 375	11 860	10 507
Ferrokromi (Cr-sisältö)	USD/lb	1,21	1,92	2,05	1,85	1,76	0,79	0,69	0,89	1,03	0,85
	EUR/kg	1,78	2,71	3,00	3,09	2,63	1,34	1,12	1,37	1,54	1,34
Molybdeeni	USD/lb	33,81	33,40	33,75	17,29	29,56	9,15	9,41	15,36	11,76	11,42
	EUR/kg	49,77	47,14	49,45	28,92	44,31	15,49	15,22	23,67	17,54	18,05
Kierrätysteräs	USD/t	393	565	465	181	401	207	199	236	250	223
	EUR/t	262	361	309	138	273	159	146	165	169	160
Valuuttakurssit											
EUR/USD		1,498	1,562	1,505	1,318	1,471	1,303	1,363	1,430	1,478	1,395
EUR/SEK		9,400	9,352	9,474	10,234	9,615	10,941	10,781	10,424	10,351	10,619
EUR/GBP		0,757	0,793	0,795	0,839	0,796	0,909	0,879	0,872	0,905	0,891

¹⁾ Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU - Saksan perushinta, seosainelisä ja markkinahinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioituid hinnat kauden toimituksille.

Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) käteisnoteeraus

Ferrokromi: Metal Bulletin - Quarterly contract price, ferrochrome lumpy chrome charge, basis 52% chrome

Molybdeeni: Metal Bulletin - molybdeenioksidi, Eurooppa

Kierrätysteräs: Metal Bulletin - Steel scrap HMS 1&2 fob Rotterdam

Lievä elpyminen ruostumattoman teräksen kysynnässä jatkui Euroopassa

Tilanne ruostumattoman teräksen maailmanmarkkinoilla parantui maltillisesti vuoden 2009 kolmannella neljänneksellä. Neljännellä neljänneksellä litteiden tuotteiden kulutuksen arvioidaan kasvaneen Euroopassa vielä 6 % mutta vähentyneen maailmanlaajuisesti 11 %. Kiinassa kulutus väheni 25 %. Vuoden 2008 neljanteen neljännekseen verrattuna kulutuksen arvioidaan kasvaneen maailmanlaajuisesti 24 %. Euroopassa kulutus kasvoi 8 %, kun taas Kiinassa kasvu oli erittäin vahvaa eli 46 %. Vuoden 2009 kolmanteen neljännekseen verrattuna ruostumattoman teräksen tuotannon arvioidaan supistuneen Euroopassa 7 % ja maailmanlaajuisesti 10 %. Kiinassa tuotanto supistui 15 %. Vuoden 2008 neljanteen neljännekseen verrattuna ruostumattoman teräksen tuotannon arvioidaan pysyneen Euroopassa ennallaan mutta kasvaneen maailmanlaajuisesti 30 %; Kiinassa kasvu oli merkittävät 63 %.

CRU:n mukaan kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn Saksan markkinoiden keskimääräinen perushinta oli kolmannella neljänneksellä 1 297 euroa tonnilta (III/2009: 1 307 euroa tonnilta). Seosainelisä nousi neljännellä neljänneksellä ja oli keskimäärin 1 049 euroa tonnilta (III/2009: 923 euroa tonnilta). Keskimääräinen markkinahinta neljänneksellä oli 2 346 euroa tonnilta (III/2009: 2 229 euroa tonnilta). Hintaero Euroopan ja Aasian välillä kaventui hieman neljänneksen aikana. (CRU)

Ruostumattoman teräksen seosaineista nikkelin maailmanlaajuinen kysyntä supistui neljännellä neljänneksellä 7 % edellisestä neljänneksestä. Nikkelin tarjontaa rajoittivat viimeisellä neljänneksellä edelleen tuotannon leikkaukset ja lakot, ja tuotanto supistui neljännellä neljänneksellä 3 % kolmanteen neljännekseen verrattuna. Nikkelivarastot Lontoon metallipörssissä (LME) olivat kuitenkin historiallisen korkeat. Nikkelin hinta vaihteli neljänneksen aikana vaihteluvälissä 15 800–19 500 dollaria tonnilta ja oli vuoden lopussa 18 480 dollaria tonnilta. Nikkelin hinta oli neljännellä neljänneksellä keskimäärin 17 528 dollaria tonnilta (III/2009: 17 700 dollaria tonnilta). Tammikuussa 2010 nikkelin hinta on ollut 17 700–19 000 dollaria tonnilta. Ferrokromin maailmanlaajuinen kysyntä väheni 9 % mutta tuotanto kasvoi 13 % neljännellä neljänneksellä kolmanteen neljännekseen verrattuna. Ferrokromin neljännesvuosittainen sopimushinta neljännellä neljänneksellä oli 1,03 dollaria naualta (III/2009: 0,89 dollaria naualta), ja se on asetettu alustavasti 1,01 dollariin naualta vuoden 2010 ensimmäiselle neljännekselle. Myös molybdeenin hinta laski ja oli keskimäärin 11,76 dollaria naualta (III/2009: 15,36 dollaria naualta) neljänneksen aikana. Kierrätysteräksen hinta oli 250 dollaria tonnilta neljännellä neljänneksellä (III/2009: 236 dollaria tonnilta).

Liiketulos vuoden 2009 neljännellä neljänneksellä

Konsernin liikevaihto neljännellä neljänneksellä oli 728 milj. euroa (III/2009: 587 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 16 % ja olivat 277 000 tonnia (III/2009: 238 000 tonnia). Kapasiteetin käyttöaste oli hieman yli 60 % neljännellä neljänneksellä.

Neljannen neljänneksen liiketappio oli 29 milj. euroa (III/2009: -65 milj. euroa). Liiketappioon ei sisälly merkittäviä raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja tai -tappioita (III/2009: 32 milj. euroa). Kolmannen neljänneksen liiketappio sisälsi noin 32 milj. euroa raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja ja 15 milj. euroa kertaluonteisia arvonalentumisia. Operatiivinen tulos parani neljännellä neljänneksellä -29 milj. euroon (III/2009: -82 milj. euroa) pääasiassa toimitusmäärien kasvun ja hintojen nousun ansiosta. Outokummun litteiden tuotteiden toteutuneet keskimääräiset perushinnat nousivat neljännellä neljänneksellä 80 euroa tonnilta, mutta olivat CRU:n raportoimia 304-laadun teräslevyn Saksan perushintoja alemmat.

Joulukuussa 2008 käynnistetyillä Outokummun kustannussäästöohjelmilla saavutettiin aiemmin arvioitua 150 milj. euroa suuremmat säästöt. Vuonna 2009 saavutetut kustannussäästöt olivat 185 milj. euroa, josta puolet on arvion mukaan pysyviä. Noin 20 milj. euroa kokonaiskustannussäästöistä liittyi Sheffield Special Stripin sulkemiseen Britanniassa.

Sijoitetun pääoman tuotto neljännellä neljänneksellä oli -3,3 % (III/2009: -7,6 %). Osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (III/2009: -0,31 euroa).

Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi negatiivisena ja oli -108 milj. euroa (III/2009: -10 milj. euroa) pääasiassa siksi, että varastot kasvoivat jonkin verran.

Käyttöomaisuusinvestoinnit neljännellä neljänneksellä olivat 82 milj. euroa (III/2009: 55 milj. euroa).

General Stainlessin liikevaihto neljännellä neljänneksellä oli 592 milj. euroa (III/2009: 496 milj. euroa) ja toimitukset 250 000 tonnia (III/2009: 221 000 tonnia). Liiketappio oli 12 milj. euroa (III/2009: -38 milj. euroa). Liiketappioon sisältyy 12 milj. euroa nettomääräisesti positiivisia vuoden lopussa kirjattuja kirjanpidollisia eriä. Tornio Worksin tulos oli 22 milj. euroa voitollinen (III/2009: -44 milj. euroa). Tornio Worksin liikevoitto sisältää 35 milj. euroa positiivisia kirjanpidollisia eriä, jotka liittyvät raaka-aineiden, polttoaineiden ja tarvikkeiden arvostukseen.

Specialty Stainlessin liikevaihto neljännellä neljänneksellä oli 332 milj. euroa (III/2009: 258 milj. euroa) ja toimitukset 87 000 tonnia (III/2009: 75 000 tonnia). Liiketappio oli 10 milj. euroa (III/2009: -21 milj. euroa).

Muun toiminnan liiketappio neljännellä neljänneksellä oli 9 milj. euroa (III/2009: -4 milj. euroa).

OSTP:n uudelleenjärjestelyt jatkuivat

Marraskuussa Outokumpu teki päätöksen uusista toiminnan uudelleenjärjestelyistä Outokumpu Stainless Tubular Products -yksikössä (OSTP). Toimenpiteet koskevat pääasiassa Veteliin sijoitettuja toimintoja. Osa tuotantolinjoista siirretään Pietarsaareen ja osa Örnsköldsvikiin, Ruotsiin, kun Vetelin laitos suljetaan. Tuotantolaitoksessa työskentelee 50 henkilöä, joihin nämä vuoden 2010 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä toteutettavaksi suunnitellut muutokset vaikuttavat.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Geologian tutkimuskeskuksen vuoden 2009 lopussa valmistuneen seismisen tutkimusraportin mukaan Kemin kaivoksen mineraalivarannot voivat tulevaisuudessa osoittautua aiempia arvioita merkittävästi suuremmiksi. Kemin kromimalmin sisältävä kivilajimuodostuma jatkuu 2-3 kilometrin, mahdollisesti jopa neljän kilometrin syvyyteen, ja kromiittikerros jatkuu mahdollisesti 2-2,5 kilometrin syvyyteen, ehkä tätäkin syvemmälle.

Kemin kaivoksen todetut malmivarat ovat noin 37 milj. tonnia. Näiden lisäksi mineraalivarantojen määrä on noin 87 milj. tonnia ja ne on arvioitu yhden kilometrin syvyyteen asti. Nyt saadun uuden tiedon perusteella on mahdollista, että louhittavaa riittäisi jopa sadoiksi vuosiksi myös suunnitellun tuotannon kaksinkertaistamisen jälkeen (aikaisempi arvio 70-80 vuodeksi). Outokummun mineraalivarantoja ei päivitetä näiden tulosten perusteella.

TIIVISTELMÄ HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSESTA VUODELTA 2009

Maailmanlaajuisen taantumun vaikutus ruostumattoman teräksen markkinoihin johti raskaisiin toimenpiteisiin

Vuosi 2009 oli monin tavoin poikkeuksellinen ruostumattoman teräksen alalla. Maailmanlaajuinen taantuma on vaikuttanut merkittävästi toimialaan, erityisesti Euroopassa. Vuoden 2009 alkupuolella kysyntä oli erittäin heikkoa ja ruostumattoman teräksen markkinoilla tapahtui voimakasta varastojen purkamista. Kesällä nähtiin jonkin verran elpymistä, mutta markkinat hiipuivat jälleen vuoden loppua kohti. Vuonna 2009 Kiina oli ainoa markkina, jossa kysyntä kasvoi ja tuotanto lisääntyi merkittävästi.

Hyvin vaikea markkinatilanne vuonna 2009 pakotti Outokummun raskaisiin lyhyen aikavälin toimenpiteisiin kustannusten leikkaamiseksi sekä taseen ja maksuvalmiuden turvaamiseksi. Outokumpu toteutti useita kustannussäästötoimenpiteitä, mukaan lukien tuotannon leikkauksia ja henkilöstösopeutuksia. Käynnissä oleva taantuma rajoitti edistymistä strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja Outokumpu lykkäsi suurimmalta osin suunniteltua investointiohjelmansa. Outokummun strategia tähtää vakaampaan ja kannattavampaan liiketoimintamalliin kasvattamalla myynnin osuutta loppukäyttäjille ja projektiasiakkaille sekä rakentamalla vakaampia suhteita keskeisiin jakelija-asiakkaisiin. Tavoitteena on myös kasvattaa korkean jalostusasteen erikoistuotteiden ja nikkelitömien laatuja osuutta liikevaihdosta.

Konsernin liikevaihto vuonna 2009 oli 2 611 milj. euroa (laskua 52 % edellisvuodesta) ja ruostumattoman teräksen toimitukset 1 030 000 tonnia, laskua 28 % vuoden 2008 tasosta. Liiketulos oli 438 milj. euroa tappiollinen (2008: -63 milj. euroa). Operatiivinen tulos oli -340 milj. euroa (2008: 305 milj. euroa positiivinen). Liiketoiminnan nettorahavirta oli hyvä, 198 milj. euroa (2008: 664 milj. euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto oli -11,7 % (2008: -1,6 %) ja velkaantumisaste 48,2 % (2008: 38,4 %). Outokummun sijoitetun pääoman tuottotavoite, joka on yli 13 %, jäi saavuttamatta, mutta velkaantumisastetta koskeva tavoite, alle 75 %, saavutettiin. Osakekohtainen tulos oli -1,86 euroa (2008: -1,05). Hallitus esittää vuoden 2010 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 jaetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta (2008: 0,50 euroa).

Erittäin heikot ruostumattoman teräksen markkinat ja historiallisen alhaiset toimitusmäärät Euroopassa

Maailmanlaajuisen taantumun vuoksi ruostumattoman teräksen kysyntä oli alkuvuonna hyvin heikkoa. Voimakas varastojen purkaminen koko arvoketjussa ajoi tuottajat merkittäviin tuotannon leikkauksiin erityisesti Euroopassa, ja kapasiteetin käyttöaste oli historiallisesti katsoen erittäin alhaisella 50-55 %:n tasolla. Ruostumattoman teräksen kysyntä elpyi jonkin verran pääasiassa jakelijasegmentissä kesällä ja vakaantui vuoden loppua kohti. Metallien hinnat olivat hyvin alhaiset alkuvuonna mutta alkoivat jälleen nousta keväällä lähinnä Kiinan paranevan kysynnän ansiosta. Perushinnat olivat pudonneet historiallisesti katsoen hyvin alhaisiksi ja alkoivat nousta ensimmäisen neljänneksen jälkeen. Vuoteen 2008 verrattuna ruostumattoman teräksen kulutuksen arvioidaan supistuneen Euroopassa 29 % ja maailmanlaajuisesti 8 %. Kulutuksen arvioidaan kuitenkin kasvaneen 31 % Kiinassa. Kylmävalssatun 2 mm:n teräslevyn 304-laadun Saksan markkinoiden keskimääräinen perushinta oli 1 161 euroa tonnilta vuonna 2009 eli 2% matalampi kuin vuonna 2008. Ruostumattoman teräksen markkinahinta vuonna 2009 oli keskimäärin 2 036 euroa tonnilta eli 27 % matalampi kuin vuotta aiemmin pääasiassa siitä syystä, että metallien hinnat olivat paljon alemmat vuonna 2009. (CRU)

Liikevaihto ja toimitukset

Liikevaihto

Milj. EUR	2009	2008	2007
General Stainless	2 065	4 147	5 321
Specialty Stainless	1 239	2 705	3 456
Muu toiminta	243	258	237
Sisäinen myynti	-935	-1 636	-2 101
Konserni	2 611	5 474	6 913

Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	2009	2008	2007
Kylmävalssatut tuotteet	545	739	703
Kirkkaat kuumanauhat	263	330	314
Kvarttolevyt	67	120	146
Putkituotteet	53	70	65
Pitkät tuotteet	40	55	54
Puolituotteet	63	109	137
Toimitukset yhteensä	1 030	1 423	1 419

Konsernin liikevaihto vuonna 2009 laski 2 611 milj. euroon (2008: 5 474 milj. euroa), mikä johtui hyvin alhaisista toimitusmääristä ja alhaisemmista ruostumattoman teräksen markkinahinnoista vuonna 2009. Toimitukset laskivat 1 030 000 tonniin (2008: 1 423 000 tonnia). General Stainlessin liikevaihto supistui 50 % ja Specialty Stainlessin 54 %.

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta oli 74 % vuonna 2009 (2008: 78 %). Aasian osuus oli 14 % (2008: 8 %) ja Amerikan 10 % (2008: 11 %).

Liikevoitto

Kannattavuus

Milj. EUR	2009	2008	2007
Liikevoitto			
General Stainless	-259	-6	220
Specialty Stainless	-149	-101	337
Muu toiminta	-31	38	21
Sisäiset erät	1	6	11
Konsernin liikevoitto	-438	-63	589
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-12	-2	4
Rahoitustuotot ja -kulut	-25	-69	206
Voitto ennen veroja	-474	-134	798
Tuloverot	142	24	-138
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	-332	-110	660
Myytujen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-4	-79	-18
Tilikauden voitto	-336	-189	641
Liikevoittoprosentti	-16,8	-1,2	8,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-11,7	-1,6	13,9
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-1,83	-0,61	3,63
Osakekohtainen tulos, EUR	-1,86	-1,05	3,52

Liiketappio vuonna 2009 oli 438 milj. euroa (2008: -63 milj. euroa). Vuoden 2009 liiketappio sisältää 20 milj. euroa kertaluonteisia kuluja (5 milj. euron uudelleenjärjestelyvaraukset liittyen pääasiassa Ruotsiin ja 15 milj. euron arvonalennukset Ruotsin Avestan sulattokapasiteetin laajennuksen peruutuksesta). Vuonna 2008 liiketappioon sisältyi noin 83 milj. euroa kertaluonteisia kuluja. Liikevoitto sisältää noin 78 milj. euron raaka-aineisiin liittyneet varastotappiot (2008: noin 285 milj. euroa). Operatiivinen tulos vuonna 2009 oli noin -340 milj. euroa (2008: 305 milj. euroa). Pääsyy heikkoon tulokseen olivat erittäin alhaiset toimitusmäärät. Lisäksi jokseenkin negatiivinen hinta- ja tuotejakauma sekä ferrokromi-tuotannon tuloksen pieneneminen vaikuttivat negatiivisesti. Saavutetut kustannussäästöt kompensoivat negatiivisia vaikutuksia jonkin verran. Tappio ennen veroja oli 474 milj. euroa (2008: -134 milj. euroa).

Joulukuussa 2008 käynnistetyillä Outokummun kustannussäästöohjelmilla saavutettiin aiemmin arvioitua 150 milj. euroa suuremmat säästöt. Vuonna 2009 saavutetut kustannussäästöt olivat 185 milj. euroa, josta puolet on arvion mukaan pysyviä. Noin 20 milj. euroa kokonaiskustannussäästöistä liittyi Sheffield Special Stripin sulkemiseen Britanniassa.

Pääomarakenne

Rahoitusasemaa kuvaavat tunnusluvut

Milj. EUR	2009	2008	2007
Korollinen nettovelka			
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 038	1 219	1 046
Lyhytaikaiset korolliset velat	705	581	464
Korolliset velat yhteensä	1 742	1 800	1 510
Korolliset varat	-548	-711	-589
Myytäväinä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat	-11	-16	-132
Korollinen nettovelka	1 183	1 072	788
Oma pääoma	2 451	2 794	3 337
Oman pääoman tuotto, %	-12,8	-6,2	20,0
Velkaantumisaste, %	48,2	38,4	23,6
Omavaraisuusaste, %	50,6	52,4	56,5
Liiketoiminnan nettorahavirta ¹⁾	-108	664	658
Nettokorot	22	54	58

¹⁾ Rahavirta esitetty jatkuvien toimintojen osalta

Outokummun korolliset nettovelat kasvoivat vuonna 2009 vain vähän eli 110 milj. euroa ja olivat 1 183 milj. euroa vuoden 2009 lopussa (31.12.2008: 1 072 milj. euroa). Outokummun tase oli vuoden lopussa suhteellisen vahva; velkaantumisaste oli 48,2 % (31.12.2008: 38,4 %) alittaen selvästi alle 75 %:n tavoitetason. Konsernin omavaraisuusaste vuoden 2009 lopussa oli 50,6 %.

Kesäkuussa Outokumpu allekirjoitti kolmevuotisen 900 miljoonan euron suuruisen syndikoidun lainan. Laina on tarkoitettu konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin, ja se korvaa kesäkuussa 2005 allekirjoitetun viisivuotisen 1 miljardin euron järjestelyn. Vuoden 2009 lopussa lainaa ei ollut nostettu. Lisäksi vuoden 2009 aikana sovittiin kaksi pitkäaikaista kahdenkeskistä valmiusluottoa yhteismäärältään yli 200 milj. euroa. Näin ollen Outokummulla on nostamattomia komittoituja valmiusluottoja yhteensä 1,1 miljardia euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2009 oli hyvä, 198 milj. euroa (2008: 664 milj. euroa.), sillä käyttöpääomasta vapautui 548 milj. euroa metallien hintojen laskun ja varastotasojen alenemisen seurauksena. Rahavarat olivat vuoden lopussa 112 milj. euroa (2008: 224 milj. euroa).

Käyttöomaisuusinvestoinnit ja lykätty investointiohjelma

Investoinnit

Milj. EUR	2009	2008	2007
General Stainless	129	332	57
Specialty Stainless	93	170	69
Muu toiminta	23	42	64
Konserni	245	544	190
Poistot	211	206	204

Investoinnit käyttöomaisuuteen vuonna 2009 olivat 245 milj. euroa. Suurimmat investoinnit vuonna 2009 liittyivät Tornion hehkutus-peittauslinja 2:n uudistamiseen, palvelukeskuksen laajennukseen Saksan Willichissä, uuden palvelukeskuksen rakentamiseen Kiinassa, Nybyn erikoislaatuisten tuotantokapasiteetin kaksinkertaistamiseen Ruotsissa sekä kvarttolevyn tuotantokapasiteetin laajennukseen New Castlessa Yhdysvalloissa. Kiinan palvelukeskuksen arvioidaan olevan toiminnassa ja New Castlen investoinnin arvioidaan tulevan valmiiksi keväällä 2010.

Maailmanlaajuisen taantuman alettua Outokumpu päätti joulukuussa 2008 lykätä lähes koko 1,5 miljardin arvoista investointiohjelmaansa vähintään vuodella. Investointiohjelma koostuu ferrokromituotantokapasiteetin laajennuksesta Suomessa, investoinneista Tornio Worksin kiiltohehkutettujen tuotteiden tuotantokapasiteettiin, Degerforsin kvarttolevyjen tuotantokapasiteetin laajennuksesta Ruotsissa, Avestan sulattokapasiteetin laajennuksesta Ruotsissa sekä palvelukeskusten rakentamisesta Euroopassa. Lokakuussa tehtiin päätös jättää toteuttamatta investointi Avestan sulattokapasiteetin laajennukseen lähitulevaisuudessa, koska lisäsulattokapasiteetille ei ole tarvetta keskipitkällä aikavälillä. Muiden yksittäisten projektien jatkaminen edellyttää erillistä päivitettyyn kannattavuusanalysiin perustuvaa päätöstä. Lykättyjen investointien jatkosta päätetään vuoden 2010 loppuun mennessä.

Vuonna 2010 toteutettavien käyttöomaisuusinvestointien, lukuun ottamatta mahdollisia uusia investointiprojekteja, arvioidaan olevan alle 200 milj. euroa. Tähän sisältyy vuotuiset ylläpitoinvestoinnit ja muutamien meneillään olevien investointiprojektien loppuun saattaminen.

Henkilöstösopeutukset

Koska ruostumattoman teräksen kysyntä on maailmanlaajuisen taantuman vuoksi ollut hyvin heikkoa, Outokumpu on joutunut toteuttamaan useita toimenpiteitä sopeutuakseen heikkoon markkinatilanteeseen. Tuotantoa leikattiin raskaasti ja sen myötä on toteutettu henkilöstösopeutuksia sekä lomautuksia irtisanomisin.

Suomessa useimmat Tornio Worksin työntekijät lomautettiin alhaisen tilauskannan takia. Noin 250 työntekijää konsernin Kemin kaivoksella ja ferrokromitehtaalla lomautettiin maaliskuusta syyskuun loppuun. Noin 1 600 työntekijää muilla teräksen tuotantolinjoilla, kunnossapidossa ja tukitoiminnoissa lomautettiin kiertävällä järjestelmällä maaliskuusta lähtien. Syyskuussa noin 700 työntekijää kutsuttiin takaisin töihin ja loput 900 lomautettua lokakuussa. Suomessa vähennettiin pysyvästi 50 työpaikkaa.

Ruotsissa vähennettiin 400 työpaikkaa vuonna 2009. Työvuoroja vähennettiin ja siihen liittyen työntekijöitä lomautettiin tilapäisesti.

Britanniassa vähennettiin noin 350 työpaikkaa Sheffield Special Stripin sulkemisen sekä Sheffieldin sulaton tuotannon leikkauksen myötä. Lukuun sisältyvät myös vähennykset palvelukeskuksessa ja myyntiyhtiössä. Lisäksi tehtiin tilapäisiä sopeutuksia vuoroja vähentämällä.

Muissa maissa vähennettiin noin 150 työpaikkaa.

Operational Excellence -ohjelmat

Vuonna 2005 aloitettuja Operational Excellence -ohjelmia, joihin aluksi kuuluivat vain tuotannollisen ja kaupallisen erinomaisuuden ohjelmat, laajennettiin vuonna 2007 hankintaketjun hallinnan erinomaisuuden ohjelmalla. Tavoitteena oli parantaa koko konsernin toiminnan tehokkuutta ja saada aikaan 40 milj. euron hyödyt vuonna 2007 ja 80 milj. euron hyödyt vuonna 2008 vuoteen 2005 verrattuna. Ohjelmilla tavoitellut edut on saavutettu vuosina 2007 ja 2008, ja vuonna 2008 niistä aiheutuneet hyödyt olivat 86 milj. euroa. Vuonna 2009 ohjelmat ovat tuottaneet yhteensä 150 milj. euron hyödyt vuoteen 2005 verrattuna. Alkuperäistä tavoitetta 200 milj. euron säästöistä vuoteen 2009 mennessä ei saavutettu johtuen pääasiassa hyvin matalista ruostumattoman teräksen toimitusmääristä ja alemmista metallien hinnoista.

Alkuperäistä tavoitetta 300 milj. euron hyödyistä vuonna 2010 ei tulla saavuttamaan nykyisillä toimitusmäärillä. Outokummun Operational Excellence -ohjelmat tulevat jatkossakin olemaan erittäin tärkeässä asemassa ja tavoitteena on saavuttaa vuotta 2009 (150 milj. euroa) suuremmat hyödyt.

Myytyyn kuparituoteliiketoimintaan liittyvät kanteet

Euroopan komissio antoi vuonna 2003 Outokummulle tuomion osallisuudesta kuparisten ilmastointiputkien markkinoiden jako- ja hintakartelliin Euroopassa vuosina 1988-2001. Outokummulle määrättiin osallisuudestaan 18 milj. euron sakko. Outokumpu valitti vuonna 2004 tuomiosta Euroopan yhteisöjen ensimmäisen asteen tuomioistuimeen sakon suuruuden määräytymisen perusteiden ja itse sakon määrän osalta. Tuomioistuimen toukokuussa 2009 antaman päätöksen mukaisesti sakko pysyy ennallaan.

Kuparisia vesijohtoputkia koskevassa kartellitutkimuksessa Euroopan komissio antoi tuomion syyskuussa 2004 ja määräsi Outokummulle 36 milj. euron sakon osallisuudesta kartelliin. Outokumpu valitti myös tästä tuomiosta Euroopan yhteisöjen ensimmäisen asteen tuomioistuimeen vuonna 2004 koskien sakon suuruutta. Elokuussa 2009 Outokumpu maksoi 36 milj. euron sakon etukäteen. Vesijohtoputkia koskevan lopullisen päätöksen arvioidaan syntyvän Euroopan yhteisöjen ensimmäisen asteen tuomioistuimessa vuoden 2010 aikana.

Outokumpu teki molempiin sakkoihin liittyvän varauksen vuonna 2003. Yhteensä 54 milj. euron sakot ja 9 milj. euron korot maksettiin vuonna 2009.

Outokumpu on luopunut kupariputkien valmistustoiminnasta myytyään suurimman osan liiketoiminnasta vuonna 2005 ja loput huhtikuussa 2008.

Tullin tutkimukset liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientiin

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa 2007 rikostutkimuksen liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin. Kaakkoissuomalaisessa huolintayrityksessä epäiltiin tehdyn virheellisiä ja/tai väärennettyjä kauppalaskuja ruostumattoman teräksen viennissä Venäjälle. Tullin esitutkinnassa selvitettiin Outokumpu Tornio Worksin mahdollista osuutta virheellisten ja/tai väärennettyjen kauppalaskujen tekemiseen kyseisessä huolintayrityksessä.

Kesäkuussa 2009 Tulli sai esitutkintansa päätökseen ja saattoi asian syyttäväviranomaisten syyteharkintaan. Syyteharkinnan arvioidaan valmistuvan kevään 2010 aikana.

Välittömästi Tullin tutkimusten käynnistyttyä vuonna 2007 Outokumpu aloitti oman tutkimuksensa kauppakäytännöistä ruostumattoman teräksen vientikaupassa Tornioista Venäjälle. Roschier Asianajotoimisto, yksi Suomen johtavista asianajotoimistoista, totesi kesäkuussa 2007 valmistuneessa lausunnossaan, ettei sen tutkimuksessa ole löytynyt näyttöä siitä, että Tornio Worksin henkilöstö tai yhtiö itse olisi syyllistynyt Tullin epäilemiin rikoksiin.

Roschier on sittemmin Outokummun toimeksiannosta perehtynyt Tullilta saatuun esitutkintamateriaaliin ja toteaa, että materiaalissa ei ole näyttöä siitä, että Outokummun henkilöstö olisi syyllistynyt Tullin epäilemiin väärennykseen tai kirjanpitorikokseen. Myös Outokummun tilintarkastusyhteisö, KPMG Oy Ab, katsoo, että epäilyt virheellisistä tilinpäätöksistä ovat perusteettomia.

Outokumpu kiistää henkilöstönsä tai konserniyhtiönsä syyllistyneen mihinkään Tullin epäilemistä rikoksista.

Riskienhallinta

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa. Riskienhallintapolitiikassa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet. Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa sekä määrittää tasapainoisen riskiprofiilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien kuten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja rahoittajien näkökulmasta. Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata yhtiön toimintaa tavoitteiden saavuttamisessa. Riskit voivat siis olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia.

Vuonna 2009 järjestettiin riskityöpajoja useimpien liiketoimintayksikköjen johtoryhmille ja monille konsernitoiminnoille, kuten energia-, lakiasia- ja immateriaalioikeustoiminnoille. Työpajoissa käsiteltiin muun muassa erilaisten riskien (liiketoimintariskien, toiminnallisten riskien ja rahoitusriskien) tunnistamista, arviointia ja ehkäisemistä strategian suunnittelun ja suoritusten arviointiprosessien yhteydessä. Vuoden aikana Outokumpu käynnisti myös systemaattisen kriisienhallinnan ohjelman. Konsernitason kriisienhallintaryhmiä koulutettiin ja valmennettiin erilaisia kriisitilanteita varten.

Vuonna 2009 ei tapahtunut suuria omaisuusvahinkoja tai liiketoiminnan keskeytymisiä. Merkittävimmät vuoden aikana toteutuneet riskit liittyivät ruostumattoman teräksen markkinoiden rakenteellisiin kysymyksiin ja teräsmarkkinoihin vaikuttavaan maailmanlaajuiseen taantumaan sekä myös Outokummun haluun ja mahdollisuuksiin toteuttaa investointihankkeitaan.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Tärkeimpiin strategisiin ja liiketoimintariskeihin kuuluvat rakenteellinen ylikapasiteetti ja heikko markkinatilanne, joka vaikuttaa ruostumattoman teräksen valmistukseen, kilpailu ruostumattoman teräksen markkinoilla ja Outokummun toiminnan keskittyminen Euroopan markkinoille.

Ruostumattoman teräksen kysyntä pysyi vaimeana Outokummun päämarkkinoilla. Ruostumattoman teräksen tuotantokapasiteetin kasvu erityisesti Kiinassa on johtanut asteittain maailmanlaajuiseen ylikapasiteetin kehittymiseen. Outokumpu on ryhtynyt toimenpiteisiin näitä strategisia ja liiketoimintariskejä vastaan parantamalla toimintansa kustannustehokkuutta ja toimitusvarmuutta, kehittämällä jakelukanavia ja pyrkimällä lisäämään myyntiä loppukäyttäjille sekä kehittämään vakaat suhteet merkittäviin jakelijoihin. Vuonna 2009 Outokumpu myös laajensi toimintaansa Kiinassa investoimalla uuteen palvelukeskukseen Kunshanissa, Shanghaissa, joka keskittyy erikoistuotteisiin ja

-laatuihin. Uusi laitos aloittaa toimintansa keväällä 2010. Lisäksi Outokumpu selvittää muita mahdollisuuksia vahvistaa asemaansa Euroopan ulkopuolella tulevina vuosina.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit syntyvät riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, systeemien tai muiden tapahtumien, kuten luonnonkatastrofien ja väärinkäytösten tai rikosten, seurauksena. Keskeisiä toiminnallisia riskejä ovat suuret tulipalot tai onnettomuudet, vaihtelut tuotannon suorituksissa, projektien toteutuksen epäonnistuminen ja riittämätön kyky luoda vahva yrityskulttuuri ja yhden yhtiön toimintatapa.

Jotta tulipaloista aiheutuvat omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytykset erällä keskeisillä tuotantolaitoksillaan pysyisivät mahdollisimman vähäisinä, Outokummulla on ohjelma systemaattiseen palo- ja muiden turvallisuusriskien arviointiin. Osa tämäntyyppisistä riskeistä on katettu vakuutuksilla. Vuoden 2009 aikana turvallisuus- ja palotarkastuksia suoritettiin noin neljäkymmentä omin voimavaroin ja usein yhdessä vakuutusyhtiöiden ja vakuutusmeklarien teknisten asiantuntijoiden kanssa. Outokumpu jatkoi myös yritysturvallisuutensa kehittämistä keskittyen vuonna 2009 kriisienhallintaan.

Outokumpu on kehittänyt systemaattisesti toimintaansa erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien avulla. Tästä huolimatta riski kyvyttömyydestä sopeuttaa kapasiteettia haastavasti muuttuneeseen kysyntään sekä liian suuret vaihtelut eri tuotantoprosesseissa voivat vaikuttaa vakavalla tavalla Outokummun liiketoimintaan. Outokumpu vähentää tällaisia riskejä laajentamalla tuotannollisen erinomaisuuden ohjelmia ja parantamalla strategian toteutusta vahvojen konserninlaajuisten toimintojen, kuten toimitusketjun hallinnan ja konsernin myynti- ja markkinointitoiminnon, avulla.

Outokumpu pyrkii luomaan vahvan ja yhtenäisen yrityskulttuurin koko organisaatiossaan. Johdon ja muun henkilöstön noudattamien periaatteiden tarkoituksena on luoda "yhden Outokummun" yrityskulttuuri, mutta tällainen merkittävä kulttuurimuutos voi olla hidas. Muutosta voidaan pitää erinomaisena mahdollisuutena parantaa kulttuurienvälisen yhteistyön toiminnallista tehokkuutta. Maakohtainen tai esimerkiksi liiketoimintayksikön liian itsenäinen yrityskulttuuri saattaa kuitenkin hidastaa kehitystä toiminnallisessa mielessä, joten se voi vaarantaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Vahvojen konserninlaajuisten toimintojen, kuten toimitusketjun hallinnan ja konsernin myynnin ja markkinoinnin, perustaminen ovat keskeisessä asemassa myös yhden Outokummun toimintatavan edistämässä.

Outokummun suurta investointiohjelmaa lykättiin lähes kokonaisuudessaan vuoden 2008 lopussa johtuen globaalin rahoitusmarkkinakriisin ja ruostumattoman teräksen markkinoiden heikentymisen takia. Tiettyjä investointeja, kuten palvelukeskuksen laajennusta Saksan Willichissä ja uuden levytuotteiden palvelukeskuksen perustamista Kiinassa, kuitenkin jatkettiin ja ne on saatettu tai saatetaan loppuun alkuvuonna 2010. Valmistautuakseen tulevaan Outokumpu pyrkii kehittämään projektijohtamisen toimintatapoja edelleen tukeakseen investointiprojektien toteutusta ja hallinnoidakseen konsernin koko projektisalkkuun liittyviä riskejä. Kolmannen neljänneksen lopussa Outokumpu päätti perua lopullisesti Avestan sulattokapasiteetin laajennusinvestoinnin Ruotsissa.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, likviditeetti-, jälleenrahoitus-, maa- ja luottoriskeistä. Maailmanlaajuisesta talouskriisistä johtuen myyntisaamisiin liittyvät luottotappiot ovat lisääntyneet jossain määrin, mutta suurin osa niistä on katettu luottovakuutuksilla. Vuoden 2009 lopussa Outokumpu päivitti maa- ja luottoriskinhallintaperiaatteensa, ja niiden täytäntöönpano toteutetaan asteittain vuonna 2010.

Ruotsin kruunun heikko kurssi suhteessa euroon on pääosin hyödyttänyt konsernia, johtuen suurista Ruotsin kruunumääräisistä kiinteistä ja muuttuvista kuluista. Nikkelin hinnan vaihteluilla ja Yhdysvaltain dollarin arvolla on vaikutusta konsernin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen. Outokummulle riskejä ovat myös korkojen muutokset ja tiettyyn lainaamiseen liittyvä luottoriski sekä osakkeiden hintariskit.

Vuonna 2009 Outokumpu suojasi osan ennustetusta Ruotsin kruunun ja Englannin punnan kassavirtariskistään, teki korkosuojauksia rahoituskustannustensa kiinteälle osalle ja jatkoi nikkelin hintasuojauksia vähentääkseen hinnanmuutosten tulosvaikutuksia.

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski otetaan huomioon pääomahallintaan liittyvissä päätöksissä ja tarvittaessa investointi- ja muissa liiketoimintapäätöksissä. Outokumpu allekirjoitti vuonna 2009 kolmevuotisen 900 milj. euron syndikoidun lainan, joka oli kokonaan nostamatta vuoden lopussa.

Ympäristö, työterveys ja -turvallisuus

Päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät sallituissa rajoissa ja tapahtuneet ylitykset olivat tilapäisiä, ne havaittiin ja ne aiheuttivat vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

EU:n päästökauppajärjestelmän alaiset hiilidioksidipäästöt olivat supistuneen tuotannon takia vuonna 2009 hyvin alhaisella tasolla, noin 540 000 tonnia (2008: 820 000 tonnia). Vuoden aikana konserni myi 454 000 tonnia (2008: 1 022 000 tonnia) hiilidioksidipäästöoikeuksia 6 milj. eurolla (2008: 22 milj. eurolla). Outokummun Ison-Britannian, Ruotsin ja Suomen tuotantolaitoksille osoitettujen päästöoikeuksien kokonaismäärä riitti konsernin suunniteltuun tuotantoon.

Työturvallisuus on edelleen konsernissa keskeinen kehittämisen painopistealue, ja Outokummulla on erityinen turvallisuustoiminto, joka vastaa turvallisuuden hallinnasta ja kehittämisestä.

Vuonna 2009 tapaturmatiheys (tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti) oli 5,9 (2008: 9,0) eli hieman korkeampi kuin konsernin vuodelle 2009 asetettu tavoiteluku 5. Vuonna 2009 ei ole sattunut vakavia tapaturmia. Vuodelle 2010 asetettu tavoite on alle 4.

Yritysvastuu

Maaliskuussa 2009 Outokumpu hyväksyttiin jäseneksi Kempen Capital Managementin vastuullisten yritysten indeksiin, Kempen/SNS Smaller Europe SRI Universe, johon hyväksytään vain sellaiset yritykset, joiden toiminta täyttää korkeat eettiset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät kriteerit.

Sustainable Asset Management Group (SAM) ilmoitti syyskuussa Dow Jones World- ja Dow Jones STOXX -kestävän kehityksen indeksien vuotuisen arviointinsa tulokset. Outokumpu säilytti jäsenyytensä kummassakin indeksissä ja saavutti korkeimmat mahdolliset pisteet kahdella kestävän kehityksen osa-alueella: ympäristöraportoinnissa sekä työterveydessä ja -turvallisuudessa.

Outokumpu palkittiin jälleen Suomen parhaana yritysvastuuraportoijana vuonna 2009.

Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2009 tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 19 milj. euroa eli 0,7 % liikevaihdosta (2008: 20 milj. euroa ja 0,4 %). Outokummulla on kaksi tutkimuskeskusta, Torniossa ja Avestassa. Lisäksi jonkin verran prosessi- ja teknologiakehitystä tehdään tuotantoyksiköissä. Tutkimus ja tuotekehitys toimivat tiiviissä yhteistyössä kaupallisen organisaation ja asiakkaiden kanssa ja asiakastarpeista

saadaan suoraa palautetta, jota hyödynnetään tuotteiden jatkokehityksessä. Tutkimus- ja kehitystehtävissä työskenteli lähes 200 asiantuntijaa vuonna 2009. Outokumpu tekee tutkimusta myös yhteistyössä tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.

Vuonna 2009 painopistealueena oli kehittää lisää uusia, vähemmän nikkeliä sisältäviä ja nikkeliittömiä ruostumattomia teräksiä, jotka vähentävät riippuvuutta nikkelin hinnan vaihteluista. Erityisesti on panostettu duplex-laatuihin, jotka ovat sekä lujia että korroosionkestäviä. Ihanteellinen käyttökohde duplex-laaduille ovat paksuseinäiset säiliöt, joissa voidaan saavuttaa noin 20 %:n säästö materiaalin painossa. Asiakkaat ovat osoittaneet yhä enemmän kiinnostusta LDX 2101[®]-laatua kohtaan. Uusia sovelluksia kehitetään jatkuvasti ja tuotantoteknologiaa on parannettu.

Nikkeliittömät ferriittiset laadut ovat toinen mahdollisuus vähentää nikkelin hinnan vaikutusta raaka-ainekustannuksiin. Ferriittisten standardilaatujen optimaalisia prosessiparametreja ja tuoteominaisuuksia on tutkittu perusteellisesti tuotantomittakaavassa. Painopistealueita ovat olleet pinnan laatu, muovattavuus ja korroosionkestävyys. Konsernin tuotevalikoimaan kuuluu nyt neljä erilaista laatua, joita käytetään pääasiassa sisätilojen sovelluksissa, keittiötuotteissa, kodinkoneissa ja kuljetusalalla.

Cr-Mn-Ni-laadut (200-sarja) muodostavat kolmannen mahdollisuuden säästää nikkeliä. Ne tarjoavat myös kiinnostavan vaihtoehdon moniin sovelluksiin. Yleisin laatu on 201, ja Outokumpu on muokannut sen kemiallista koostumusta. Verrattuna Cr-Ni-austeniittiseen standardilaatuun 304 sen korroosionkestävyys on lähes vastaava, lujuus on parempi ja muovattavuus hyvä.

Sovellusten kehittämisessä on perinteisesti keskitytty prosessiteollisuuteen, jossa ruostumattomalla teräksellä on hallitseva asema esimerkiksi sellu- ja paperiteollisuuden, öljy- ja kaasuteollisuuden, suolanpoiston ja kemianteollisuuden laitteissa. Outokummun tutkimus- ja kehitysasiantuntijat antavat asiakkaille ja konsernin myyntihenkilöstölle neuvoja tuotteiden ominaisuuksista ja materiaalin valinnasta. Outokummun korroosioikäkirjan 10. painos julkaistiin syksyllä. Yli 60 vuoden ajan käsikirja on tarjonnut olennaisia tietoja metallurgeille, suunnitteluinsinööreille ja valmistajille ympäri maailmaa.

Uusien tuotteiden ja ruostumattoman teräksen uusien käyttökohteiden tutkimisen lisäksi tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin innovatiivisiin valmistusprosesseihin, jotka pienentävät kustannuksia ja päästöjä, lyhentävät toimitusaikoja sekä parantavat laatua. Vuonna 2009 pääaihe ympäristöön liittyvässä tutkimuksessa oli kuonan hyödyntäminen. Tutkimustyö kuonasta valmistettavista tuotteiden ominaisuuksista ja niiden sovellusten kehittämisestä jatkuu.

Henkilöstö

Henkilöstö	2009	2008	2007
31.12.			
General Stainless	3 753	3 938	3 571
Specialty Stainless	3 361	4 006	4 099
Muu toiminta	492	527	439
Konserni	7 606	8 471	8 108

Vuonna 2009 konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli keskimäärin 7 941 henkilöä (2008: 8 551) noin 30 maassa. Vuoden 2009 lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 7 606 (2008: 8 471). Henkilöstön nettovähenneminen vuonna 2009 oli 865 (2008: kasvua 363) johtuen sopeutumisesta erittäin heikkoon ruostumattoman teräksen markkinatilanteeseen. Henkilöstökulut olivat 446 milj. euroa (2008: 520 milj. euroa).

Outokummun kehitysohjelmat, kuten johdon kehittämisohjelma sekä tuotannollisen erinomaisuuden ohjelmaan kuuluva koulutusohjelma, jatkuivat vuonna 2009. Vuonna 2009 kahdeksan ensimmäistä traineeta valmistui kaksivuotisesta Stainless Pro -ohjelmasta ja sijoittui uusiin tehtäviin eri puolilla konsernia. Meneillään olevassa ohjelmassa on seitsemän Stainless Pro:ta, joiden on määrä valmistua elokuussa 2010.

Vuonna 2009 lähes kaikki konsernin työntekijät osallistuivat tavoite- ja kehityskeskusteluihin, mutta 100 %:n osallistumistavoitetta ei saavutettu.

Vuonna 2009 Outokumpu Personnel Forum (OPF) järjesti 18. kokouksensa Espoossa. OPF:n työvaliokunta on OPF:n nimittämä foorumi, joka mahdollistaa jatkuvat keskustelut henkilöstön ja johdon välillä. Työvaliokunta kokoontui vuonna 2009 kuusi kertaa.

Henkilöstötutkimus O'People järjestettiin viidennen kerran vuonna 2009. Vastausaktiivisuus oli 72 prosenttia (2008: 75 %) ja O'People-kokonaisindeksi pysyi lähes muuttumattomana 617 pisteessä (2008: 621).

Keväällä järjestettiin *Ideas for fast action* -verkkokysely, jonka tavoitteena oli saada konkreettisia ideoita työntekijöiltä vaikeista ajoista selviämiseksi, kustannusten leikkaamiseksi ja yleisen suoriutumisen parantamiseksi.

Organisaatiomuutos ja nimityksiä

Kari Parvento nimitettiin joulukuussa myynnistä ja markkinoinnista vastaavaksi johtajaksi (Executive Vice President - Group Sales and Marketing) ja Outokumpu-konsernin johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.5.2010 alkaen. Hän raportoi toimitusjohtaja Juha Rantaselle. Konsernitason myynnin ja markkinoinnin johdossa toimi Specialty Stainless -liiketoiminnasta vastaava johtaja Bo Annvik väliaikaisesti helmikuusta 2009 alkaen, kun Andrea Gatti, aikaisemmin Outokummun myynnistä ja markkinoinnista vastaava johtaja, siirtyi Corporate Vice President -tehtävään johtoryhmän ulkopuolelle. Gatti siirtyi pois Outokummun palveluksesta joulukuussa 2009.

General Stainless -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja Pekka Erkkilä otti Tornio Worksin johdon vastuulleen nykyisten tehtäviensä lisäksi syyskuusta alkaen. Vuoden 2009 lopussa Erkkilä irtisanoutui Outokumpu Oyj:stä siirtyäkseen Outotec Oyj:hin viimeistään 1.5.2010 alkaen.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Arvopaperikeskuksen rekisterin mukaan Outokummun suurimmat osakkeenomistajat vuoden 2009 lopussa ryhmittäin olivat Solidium Oy (Suomen valtio) (31,1 %), ulkomaiset sijoittajat (28 %), suomalaiset julkisyhteisöt (15,4 %), suomalaiset kotitaloudet (13,6 %), suomalaiset rahoitus- ja vakuutuslaitokset (6,1 %), suomalaiset yhteisöt (3,4 %) ja suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt (2,5 %).

Osakkeenomistajat, joiden osuus Outokumpu Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä ylittää 5 %, ovat Solidium Oy (31,1 %) ja Kansaneläkelaitos (8,1 %).

Vuoden lopussa Outokummun osakkeen päätöskurssi oli 13,26 euroa (2008: 8,28 euroa), nousua 60 %. Vuonna 2009 keskipäiväkurssi oli 11,49 euroa (2008: 18,99 euroa), korkein kurssi 15,67 euroa (2008: 33,99 euroa) ja alin kurssi 7,72 euroa (2008: 6,33 euroa). Vuoden lopussa Outokumpu Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 2 413 miljoonaa euroa (2008: 1 502 milj. euroa). Osakevaihto väheni vuonna 2009 selvästi edellisvuotisesta, ja vuoden aikana 355,1 miljoonaa (2008: 511,1 miljoonaa)

Outokummun osaketta vaihdettiin Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä. Osakevaihdon arvo vuonna 2009 oli 4 079 milj. euroa (2008: 9 693 milj. euroa).

Vuoden lopussa Outokummun osakepääoma oli 309 milj. euroa, joka jakaantui 182 010 542 osakkeeseen. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2009 oli 180 825 569.

Varsinainen yhtiökokous 2009

Varsinainen yhtiökokous päätti vuoden 2008 osingoksi 0,50 euroa osakkeelta, ja yhteensä 90 milj. euron osingot maksettiin 3.4.2009.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Osakkeita voidaan hankkia enintään 18 000 000 kappaletta, joka tällä hetkellä vastaa 9,92 % rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Outokumpu omistaa aikaisempien valtuutusten nojalla tällä hetkellä 1 040 888 omaa osaketta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 18 000 000 uutta osaketta ja luovuttaa yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutukset ovat voimassa 12 kuukautta tai seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 31.5.2010 asti. Tähän mennessä valtuutuksia ei ole käytetty.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi, puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien, kahdeksan. Evert Henkes, Ole Johansson, Jarmo Kilpelä, Victoire de Margerie, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen ja Anssi Soila valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Jussi Pesonen. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Ole Johanssonin ja varapuheenjohtajaksi Anssi Soilan. Yhtiökokous päätti myös asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle.

Outokumpu Oyj:n hallitus asetti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa. Anssi Soila (puheenjohtaja), Jarmo Kilpelä ja Leena Saarinen valittiin hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Ole Johansson (puheenjohtaja), Evert Henkes, Anna Nilsson-Ehle ja Jussi Pesonen valittiin hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi.

Yhtiön tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Outokummun 24.3.2009 kokoontunut varsinainen yhtiökokous päätti asettaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluu Outokummun kolme suurinta arvo-osuusjärjestelmään 2.11.2009 rekisteröityä osakkeenomistajaa, jotka suostuivat tehtävään. Outokummun nimitysvaliokunta koostuu seuraavista kolmesta osakkeenomistajasta: Solidium Oy (Kari Järvinen, toimitusjohtaja), Kansaneläkelaitos (Jorma Huuhtanen, pääjohtaja) ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Harri Sailas, toimitusjohtaja). Kari Järvinen toimii valiokunnan puheenjohtajana. Outokummun hallituksen puheenjohtaja Ole Johansson ja hallituksen jäsen Evert Henkes toimivat valiokunnan asiantuntijajäseninä. Nimitysvaliokunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään 1. helmikuuta 2010.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Geologian tutkimuskeskuksen vuoden 2009 lopussa valmistuneen seismisen tutkimusraportin mukaan Kemin kaivoksen mineraalivarannot voivat tulevaisuudessa osoittautua aiempia arvioita merkittävästi suuremmiksi. Kemin kromimalmin sisältävä kivilajimuodostuma jatkuu 2-3 kilometrin, mahdollisesti jopa neljän kilometrin syvyyteen, ja kromiittikerros jatkuu mahdollisesti 2-2,5 kilometrin syvyyteen, ehkä tätäkin syvemmälle.

Kemin kaivoksen todetut malmivarat ovat noin 37 milj. tonnia. Näiden lisäksi mineraalivarantojen määrä on noin 87 milj. tonnia ja ne on arvioitu yhden kilometrin syvyyteen asti. Nyt saadun uuden tiedon perusteella on mahdollista, että louhittavaa riittäisi jopa sadoiksi vuosiksi myös suunnitellun tuotannon kaksinkertaistamisen jälkeen (aikaisempi arvio 70-80 vuodeksi). Outokummun mineraalivarantoja ei päivitetä näiden tulosten perusteella.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Ruostumattoman teräksen loppukysynnässä ei ole vielä näkyvissä merkittävää parannusta. Jakelijoiden varovainen ostokäyttäytyminen jatkui vuodenvaihteen yli. Viime viikkoina tilauskertymä on kuitenkin ollut rohkaisevampi. Standardituotteiden toimitusajat ovat normaalit, 6-8 viikkoa. Jakelijoiden varastojen arvioidaan olevan normaalilla tasolla Euroopassa. Outokummun toimitusten arvioidaan olevan ensimmäisellä neljänneksellä samalla tai hieman korkeammalla tasolla kuin vuoden 2009 neljännellä neljänneksellä (277 000 tonnia). Perushinnat alkoivat laskea vuoden 2009 neljännellä neljänneksellä, mutta vakiintuivat vuoden loppua kohden. Outokummun ensimmäisen neljänneksen kaikkien litteiden tuotteiden keskimääräisten perushintojen odotetaan laskevan 50-100 euroa tonnilta neljänneksen neljänneksen keskiarvosta. Tällä hetkellä Outokumpu näkee jonkin verran mahdollisuuksia perushintojen nousulle.

Outokummun ensimmäisen neljänneksen operatiivisen tuloksen arvioidaan olevan samalla tasolla tai jonkin verran heikompi kuin neljännellä neljänneksellä. Raaka-aineiden hinnoista ei odoteta aiheutuvan merkittäviä voittoja tai tappioita olettaen, että metallien hinnat pysyvät nykyisillä tasoillaan. Kassavirran odotetaan pysyvän negatiivisena ensimmäisellä neljänneksellä vaikuttamatta merkittävästi velkaantumisasusteeseen, joka pysyy selvästi alle konsernin asettaman 75 %:n enimmäistason.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista, ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata vuotuista osinkoa. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon myös konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

Hallitus esittää 30.3.2010 pidettävälle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta 0,35 euroa osakkeelta ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 6.4.2010 ja osingonmaksupäivä 13.4.2010.

Tilinpäätöksen 31.12.2009 mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 850 milj. euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia eikä ehdotettu osingonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa 3.2.2010

Hallitus

Outokumpu on eräs maailman johtavista yhtiöistä ruostumattomassa teräksessä ja sen visiona on tulla siinä kiistattomaksi ykköseksi. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät ruostumatonta terästämme ja palvelujamme. Ruostumaton teräs on sataprosenttisesti kierrätettävä, erittäin luja ja pitkäikäinen materiaali, joka on kestävä tulevaisuuden tärkeimpiä rakennusaineita. Outokummun työllistää noin 7 500 henkilöä yli 30 maassa. Pääkonttori sijaitsee Espoossa. Outokumpu on listattu NASDAQ OMX Helsinki -pörssissä.

www.outokumpu.com

KONSERNITILINPÄÄTÖS (täyden tilikauden luvut ovat tilintarkastetut)

Tuloslaskelma

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2009	1.1. - 31.12. 2008	1.10. - 31.12. 2009	1.10. - 31.12. 2008
Jatkuvat toiminnot:				
Liikevaihto	2 611	5 474	728	966
Liiketoiminnan muut tuotot	28	57	11	37
Liiketoiminnan kulut	-3 044	-5 552	-760	-1 267
Liiketoiminnan muut kulut	-32	-42	-8	-8
Liikevoitto	-438	-63	-29	-271
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-12	-2	-3	-1
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	17	20	4	5
Korkokulut	-38	-74	-10	-21
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	-2	-2	2	-0
Muut rahoitustuotot	5	11	1	0
Muut rahoituskulut	-6	-24	-1	-10
Voitto ennen veroja	-474	-134	-36	-298
Tuloverot	142	24	32	71
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	-332	-110	-4	-228
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot:				
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-4	-79	-2	-5
Tilikauden voitto	-336	-189	-6	-233
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-336	-189	-7	-233
Vähemmistölle	0	0	0	0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Osakekohtainen tulos, EUR	-1,86	-1,05	-0,04	-1,30
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-1,86	-1,04	-0,04	-1,29
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Osakekohtainen tulos, EUR	-1,83	-0,61	-0,03	-1,27
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,02	-0,44	-0,01	-0,03
Laaja tuloslaskelma				
Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2009	1.1. - 31.12. 2008	1.10. - 31.12. 2009	1.10. - 31.12. 2008
Tilikauden voitto	-336	-189	-6	-233
Muut laajan tuloksen erät:				
Muuntoerot	29	-75	3	-49
Myytävässä olevat sijoitukset				
Myytävässä olevien sijoitusten arvonmuutokset	34	-37	9	-29
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi	-	5	-	-
Myytävässä oleviin sijoituksiin liittyvät verot	-9	8	-1	5
Rahavirran suojaukset				
Rahavirran suojauksien arvonmuutokset	23	-65	2	-49
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi	1	-5	1	-
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	-6	18	-1	13
Nettosijoitusten suojaukset				
Nettosijoitusten suojausten arvonmuutokset	1	13	-	10
Nettosijoitusten suojauksiin liittyvät verot	-0	-3	-	-3
Osakkuusyritysten laajan tuloksen erät	5	-	-3	-
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	77	-140	11	-103
Tilikauden laaja tulos	-259	-329	5	-336
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-259	-329	5	-336
Vähemmistölle	-1	0	0	0

Tase

Milj. EUR	31.12.2009	31.12.2008
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	566	584
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 097	2 027
Osuudet osakkuusyhtiöissä ¹⁾	152	156
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	98	67
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	7	9
Laskennalliset verosaamiset	42	37
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Korolliset ¹⁾	140	132
Korottomat	55	55
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 157	3 067
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1 016	1 204
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	14	8
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	16	92
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Korolliset ¹⁾	9	25
Korottomat	508	701
Rahavarat ¹⁾	112	224
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 674	2 252
Myytävinä oleviin toimintoihin liittyvät varat ¹⁾	20	22
VARAT YHTEENSÄ	4 850	5 341
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	309	308
Ylikursisirahasto	706	702
Muut rahastot	37	-13
Edellisten tilikausien voitto	1 735	1 984
Tilikauden voitto	-336	-189
	2 451	2 794
Vähemmistöosuus	0	1
Oma pääoma yhteensä	2 451	2 795
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat ¹⁾	997	1 170
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	41	48
Laskennalliset verovelat	100	216
Eläkeveloitteet	65	64
Varaukset	17	28
Ostovelat ja muut velat	1	2
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 221	1 529
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat ¹⁾	652	501
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	45	54
Verovelat	3	5
Varaukset	26	48
Ostovelat ja muut velat		
Korolliset ¹⁾	7	26
Korottomat	437	378
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 170	1 012
Myytävinä oleviin toimintoihin liittyvät velat ¹⁾	8	6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	4 850	5 341

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kumula- tiiviset muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Vähem- mistö- osuus	
Milj. EUR									
Oma pääoma 31.12.2007	308	701	16	57	-27	-82	2 364	-	3 337
Tilikauden laaja tulos	-	-	-0	-85	-	-56	-189	1	-329
Siirrot oman pääoman erien välillä	-	-	+0	-	-	-	-0	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-216	-	-216
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Toteutetut osakeoptiot	0	1	-	-	-	-	-	-	1
Oma pääoma 31.12.2008	308	702	15	-28	-27	-138	1 961	1	2 795
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	50	-	28	-336	-0	-259
Siirrot oman pääoman erien välillä	-	-	-0	-	-	-	0	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-90	-	-90
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	2	-	-1	-	1
Toteutetut osakeoptiot	1	3	-	-	-	-	-	-	4
Oma pääoma 31.12.2009	309	706	15	22	-25	-110	1 534	0	2 451

Lyhennetty rahavirtalaskelma

Milj. EUR	1.1. - 31.12.	1.1. - 31.12.	1.10. - 31.12.	1.10. - 31.12.
	2009	2008	2009	2008
Tilikauden voitto	-336	-189	-6	-233
Oikaisuerät				
Poistot	211	206	55	54
Arvonalentumiset	15	30	1	11
Muut oikaisut	-230	329	-15	105
Käyttöpääoman muutos	548	373	-148	269
Saadut osingot	3	12	0	-
Saadut korot	8	8	4	1
Maksetut korot	-57	-77	-8	-23
Maksetut verot	36	-29	10	21
Liiketoiminnan nettorahavirta	198	664	-108	205
Investoinnit	-232	-316	-58	-122
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-	-204	-	-7
Tytäryhtiöosakkeiden myynti	-	49	-	-
Muu omaisuuden myynti	17	31	5	23
Muu investointien rahavirta	-2	0	-2	0
Investointien nettorahavirta	-216	-440	-55	-107
Rahavirta ennen rahoitusta	-19	223	-163	98
Toteutetut osakeoptiot	4	1	0	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	130	341	70	177
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-350	-236	-42	-38
Lyhytaikaisten lainojen muutos	212	24	37	-119
Maksetut osingot	-90	-216	-	-
Muu omaisuuden myynti	0	0	-0	-0
Muu rahoituksen rahavirta	-1	3	-2	3
Rahoituksen nettorahavirta	-97	-83	64	23
Rahavarojen nettomuutos	-115	141	-99	121
Rahavarat tilikauden alussa	224	86	210	107
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	3	-5	1	-4
Myytävinä olevien toimintojen vaikutus rahavarojen nettomuutokseen	0	2	-0	-0
Rahavarojen nettomuutos	-115	141	-99	121
Rahavarat tilikauden lopussa	112	224	112	224

Rahavirta esitetty jatkuvien toimintojen osalta

Konsernin tunnusluvut

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2009	1.1. - 31.12. 2008
Liikevaihto	2 611	5 474
Liikevoitto	-438	-63
Liikevoittoprosentti	-16,8	-1,2
EBITDA	-212	149
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-11,7	-1,6
Oman pääoman tuotto, %	-12,8	-6,2
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	-12,7	-3,6
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	3 634	3 867
Korollinen nettovelka kauden lopussa	1 183	1 072
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	50,6	52,4
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	48,2	38,4
Osakekohtainen tulos, EUR	-1,86	-1,05
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-1,83	-0,61
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-0,02	-0,44
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	180 826	180 185
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	-1,86	-1,04
Laimennettu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	180 970	180 995
Oma pääoma/osake kauden lopussa, EUR	13,54	15,50
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	180 970	180 233
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	245	544
Jatkuvien toimintojen poistot	211	206
Jatkuvien toimintojen toimitukset, 1 000 tonnia	1 030	1 423
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	7 941	8 551

¹⁾ Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LISÄTIETOJA

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34:n (Osavuosikatsaukset) mukaisesti. Tiedotteessa on noudatettu pääosin samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2008 tilinpäätöksessä.

Outokumpu on soveltanut 1.1.2009 alkaen standardia IFRS 8 – Toimintasegmentit. IFRS 8:n mukaan segmenttitietojen on perustuttava johdolle toimitettuun sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettaviin laskentaperiaatteisiin. Kuten vuoden 2008 tilinpäätöksessä on esitetty, Outokummun segmenttitiedot ovat jo aiemmin perustuneet johdolle toimitettuun sisäiseen raportointiin ja sen vuoksi toimintasegmentit ovat samat kuin ennenkin, General Stainless ja Specialty Stainless. Outokumpu on myös soveltanut 1.1.2009 alkaen muutettua standardia IAS 1 – Tilinpäätöksen esittäminen, joka on muuttanut tuloslaskelman ja oman pääoman muutoksia osoittavan laskelman esittämistapaa. Nämä muutokset ovat vaikuttaneet tilinpäätöksen esittämiseen.

Arvioiden käyttö

Osavuosikatsauksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita sekä liikearvojen ja muiden erien arvonalentumisia. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat osavuosikatsauksessa käytetyistä arvioista.

Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 182 010 542 ja osakepääoma 309,4 milj. euroa 31.12.2009. Outokumpu Oyj:llä oli 31.12.2009 hallussaan 1 040 888 omaa osaketta. Outokummun hallussa olevien omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 31.12.2009 oli 0,6 %.

Outokummulla on johdon optio-ohjelma (vuoden 2003 optiojärjestelmä). Optio-oikeuksia on jaettu osana konsernin kannustusjärjestelmiä Outokumpu-konsernin avainhenkilöille. Optio-ohjelma käsittää kolme osaa 2003A, 2003B ja 2003C. 31.12.2009 mennessä yhteensä 650 881 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003A-optio-oikeuksilla, yhteensä 89 106 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003B-optio-oikeuksilla ja yhteensä 20 000 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003C-optio-oikeuksilla. 2003A-optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 1.3.2009. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003B voidaan enimmillään merkitä yhteensä 939 714 Outokumpu Oyj:n osaketta, ja jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003C voidaan merkitä 80 500 osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osingoilla korjattu osakkeen merkintähinta 31.12.2009 oli 2003B-optioilla 9,81 euroa osakkeelta ja 2003C-optioilla 10,44 euroa osakkeelta. Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 1 734 364 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 1 020 214 osakkeella. Optioiden perusteella merkittävissä olevat osakkeet vastaavat 0,6 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Outokummulla on lisäksi kaksi osakepalkkiojärjestelmää vuosille 2006–2010 ja 2009–2013 osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

Osakepalkkiojärjestelmän 2006–2010 ensimmäinen ansaintakausi päättyi 31.12.2008. Saavutettujen tulosten perusteella hallitus vahvisti, että osallistujille jaetaan 50 % maksimiosakemäärästä. Osakkeita jaettiin yhteensä 177 715 kappaletta 125 henkilölle maaliskuussa 2009. Outokumpu käytti palkkioiden maksuun hallussaan olleita omia osakkeitaan, joten yhtiön osakkeiden kokonaismäärä ei muuttunut.

3.2.2009 Outokumpu Oyj:n hallitus vahvisti uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän, joka on suunnattu Outokummun avainhenkilöille vuosina 2009–2013. Järjestelmä on viisivuotinen, ja se koostuu kolmesta kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksosta. Jaksot alkavat 1.1.2009, 1.1.2010 ja 1.1.2011. Hallitus vahvistaa osallistujien määrän, kullekin avainhenkilölle kohdennettavan osakemäärän ja ansaintakriteerit erikseen kullekin ansaintakaudelle. Hallitus vahvisti ansaintajakson 2009–2011 piiriin kuuluvaksi yhteensä 139 henkilöä. Palkkion määrä määritetään ja maksetaan osallistujille asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintakauden viimeisen vuoden tilinpäätöksen valmistuttua. Järjestelmän perusteella maksettavat osakkeet vastaavat yhteensä

enintään 1 500 000 osaketta. Järjestelmän yhteydessä ei tulla laskemaan liikkeelle uusia osakkeita, joten kannustinjärjestelmällä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

Mikäli osakepalkkiojärjestelmien piiriin kuuluvat henkilöt saivat enimmäispalkkioiden mukaisen määrän yhtiön osakkeita (tällä hetkellä yhteensä 975 590 osaketta), heidän omistukseensa siirtyisi 0,5 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Tarkempia tietoja vuoden 2003 johdon optiojärjestelmästä ja osakepalkkiojärjestelmistä on löydettävissä Outokumpun vuosikertomuksesta ja Outokumpun internetsivustolta www.outokumpu.com.

Myytävinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Outokumpu Brass tuottaa messinkitankoja rakentamiseen, sähköteollisuudelle ja autoteollisuuden sovelluksiin. Messinkitankotehdas sijaitsee Drünenissa, Alankomaissa, ja yksiköllä on myös 50 %:n osuus messinkitankoyhtiöstä Gusumissa, Ruotsissa. Outokumpu Brassin palveluksessa on noin 150 henkilöä. Messinkitankoliiketoiminnan varat ja velat on luokiteltu myytävänä olevaksi toiminnoksi. Outokumpun aikomuksena on luopua tästä liiketoiminnasta.

Tietoja myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä ja lopetetuista toiminnoista
Tuloslaskelma

	1.1. - 31.12. 2009	1.1. - 31.12. 2008
Milj. EUR		
Liikevaihto	31	267
Voitto verojen jälkeen	-1	-6
Outokumpu Brass -liiketoiminnan omaisuuserien arvonalentumistappio	-3	-6
Kupariputkiliiketoiminnan myyntitappio	-	-66
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-4	-79

Tase

	31.12. 2009	31.12. 2008
Milj. EUR		
Varat		
Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	2	2
Muut pitkäaikaiset korottomat varat	2	3
Vaihto-omaisuus	11	9
Muut lyhytaikaiset korottomat varat	5	8
	20	22
Velat		
Varaukset	2	2
Pitkäaikaiset korottomat velat	1	1
Ostovelat	3	2
Muut lyhytaikaiset korottomat velat	2	1
	8	6

Rahavirtalaskelma

	1.1. - 31.12. 2009	1.1. - 31.12. 2008
Milj. EUR		
Liiketoiminnan rahavirta	3	-8
Investointien rahavirta	-3	-9
Rahoituksen rahavirta	0	19
Rahavirta yhteensä	0	2

Liikevoittoon sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät

	1.1. - 31.12. 2009	1.1. - 31.12. 2008
Milj. EUR		
Avestan sulattoinvestoinnin alaskirjaus	-15	-
Henkilöstön irtisanomisvaraus	-5	-17
Thin Stripin uudelleenjärjestely Britanniassa	-	-66
	-20	-83

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät

	1.1. - 31.12. 2009	1.1. - 31.12. 2008
Milj. EUR		
Belvederen osakkeiden arvonalentuminen	-	-21
	-	-21

Tuloverot

	1.1. - 31.12. 2009	1.1. - 31.12. 2008
Milj. EUR		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-4	-6
Laskennalliset verot	146	30
	142	24

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	1.1. - 31.12. 2009	1.1. - 31.12. 2008
Hankintameno tilikauden alussa	4 021	3 984
Muuntoerot	69	-190
Lisäykset	246	301
Hankitut tytäryritykset	-	36
Vähennykset	-23	-108
Uudelleenryhmittelyt	-4	-2
Hankintameno tilikauden lopussa	4 309	4 021
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	-1 994	-2 004
Muuntoerot	-38	115
Vähennykset	20	83
Uudelleenryhmittelyt	0	-0
Tilikauden poistot	-185	-188
Arvonalentumiset	-15	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa	-2 211	-1 994
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 097	2 027
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2 027	1 980

Vastuusitoumukset

Milj. EUR	31.12.2009	31.12.2008
Annetut pantit		
Kiinnitykset maa-alueisiin	185	189
Muut pantit	1	5
Annetut takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	22	55
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	1	5
Muut vastuut	53	59
Vuokravastuut	62	59

Konsernin taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2009 olivat 62 milj. euroa (31.12.2008: 93 milj. euroa).

Lähipiiritapahtumat
Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

Milj. EUR	31.12.2009	31.12.2008
Myynti	0	0
Ostot	-8	-13
Rahoitustuotot ja -kulut	1	2
Lainasaamiset ja muut saamiset	11	7
Ostovelat ja muut velat	1	0

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät

	31.12. 2009	31.12. 2009	31.12. 2009	31.12. 2008	31.12. 2009	31.12. 2008
Milj. EUR	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis- määrät	Nimellis- määrät
Valutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit	12	54	-42	0	1 784	1 920
Koronvaihtosopimukset	-	3	-3	2	199	200
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	5	13	-8	7	212	46
Valuuttaoptiot, myytyt	1	-	1	-	30	-
Valuuttaoptiot, ostetut	-	0	-0	-	31	-
Korko-optiot, myytyt	2	-	2	-	78	-
Korko-optiot, ostetut	-	2	-2	-	78	-
					Tonnia	Tonnia
Metallijohdannaiset						
Nikkelitermiinit ja -futuurit	-	-	-	-0	-	4 729
Nikkelioptiot, ostetut	2	-	2	14	13 290	16 758
Nikkelioptiot, myytyt	-	4	-4	-14	13 290	11 478
Kuparitermiinit ja -futuurit	0	1	-0	-0	1 275	4 925
Sinkkitermiinit ja -futuurit	0	0	-0	-0	400	1 025
Päästöoikeusjohdannaiset	1	0	0	1	404 000	270 000
					TWh	TWh
Sähköjohdannaiset	1	10	-8	-11	0,8	1,3
Osakeoptiot	-	-	-	0		
	22	86	-63	-1		

Segmentti-informaatio
General Stainless

Milj. EUR	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009
Liikevaihto	1 304	1 222	933	687	4 147	476	501	496	592	2 065
josta Tornio Works	905	833	567	396	2 701	270	300	303	420	1 292
Liikevoitto	81	125	-35	-177	-6	-157	-52	-38	-12	-259
josta Tornio Works	67	114	-22	-93	66	-129	-33	-44	22	-183
Sidottu pääoma kauden lopussa	2 722	2 671	2 820	2 663	2 663	2 390	2 379	2 355	2 421	2 421
Henkilöstö keskimäärin	3 578	4 000	4 163	3 989	3 933	3 917	3 848	3 820	3 752	3 834
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	196	162	151	121	628	114	132	112	128	486
Kirikkaat kuumanauhat	102	85	58	51	297	57	64	64	62	248
Puolituotteet	100	113	76	51	340	39	51	45	61	196
Divisioonan toimitukset yhteensä	398	359	285	223	1 265	210	248	221	250	929

Specialty Stainless

Milj. EUR	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009
Liikevaihto	786	778	630	512	2 705	371	278	258	332	1 239
Liikevoitto	42	44	-63	-123	-101	-82	-37	-21	-10	-149
Sidottu pääoma kauden lopussa	1 430	1 449	1 378	1 174	1 174	1 007	906	965	1 035	1 035
Henkilöstö keskimäärin	4 115	4 096	4 192	4 103	4 127	3 892	3 656	3 433	3 372	3 588
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	46	44	35	29	154	25	19	19	24	86
Kirikkaat kuumanauhat	45	40	31	27	142	23	25	21	24	92
Kvarttolevyt	35	37	28	27	126	20	19	15	18	71
Putkituotteet	19	18	14	15	66	14	12	10	11	47
Pitkät tuotteet	14	14	14	10	52	9	8	10	10	38
Divisioonan toimitukset yhteensä	161	153	121	106	541	92	82	75	87	335

Muu toiminta

Milj. EUR	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009
Liikevaihto	64	63	69	62	258	66	58	56	62	243
Liikevoitto	-20	4	29	25	38	-12	-5	-4	-9	-31
Sidottu pääoma kauden lopussa	-20	283	266	214	214	108	252	233	240	240
Henkilöstö keskimäärin	447	487	507	525	492	527	526	521	497	518

Tuloslaskelma neljänneksittäin

Milj. EUR	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009
Jatkuvat toiminnot:										
Liikevaihto										
General Stainless	1 304	1 222	933	687	4 147	476	501	496	592	2 065
josta segmenttien välinen osuus	284	337	216	157	993	97	100	107	117	421
Specialty Stainless	786	778	630	512	2 705	371	278	258	332	1 239
josta segmenttien välinen osuus	124	120	85	78	407	75	67	64	87	293
Muu toiminta	64	63	69	62	258	66	58	56	62	243
josta segmenttien välinen osuus	57	57	61	61	235	5	52	52	55	221
Sisäinen myynti	-465	-514	-362	-295	-1 636	-233	-220	-224	-259	-935
Liikevaihto yhteensä	1 689	1 549	1 270	966	5 474	679	617	587	728	2 611
Liikevoitto										
General Stainless	81	125	-35	-177	-6	-157	-52	-38	-12	-259
Specialty Stainless	42	44	-63	-123	-101	-82	-37	-21	-10	-149
Muu toiminta	-20	4	29	25	38	-12	-5	-4	-9	-31
Sisäiset erät	-3	1	3	4	6	2	0	-3	2	1
Liikevoitto yhteensä	100	174	-66	-271	-63	-249	-94	-65	-29	-438
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0	1	-2	-1	-2	-3	-0	-6	-3	-12
Rahoitustuotot ja -kulut	-20	-8	-14	-26	-69	0	-11	-11	-4	-25
Voitto ennen veroja	80	166	-82	-298	-134	-252	-105	-81	-36	-474
Tuloverot	-19	-36	9	71	24	64	20	26	32	142
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	61	130	-73	-228	-110	-188	-85	-55	-4	-332
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto										
	2	-74	-1	-5	-79	0	-2	-1	-2	-4
Tilikauden voitto	63	56	-74	-233	-189	-187	-87	-56	-6	-336

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	63	56	-74	-233	-189	-187	-87	-55	-7	-336
Vähemmistölle	-	-	-	-0	-0	-0	-0	-0	0	-0

Liikevoittoon sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät

Milj. EUR	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009
Specialty Stainless										
Avestan sulattoinvestoinnin alaskirjaus	-	-	-	-	-	-	-	-15	-	-15
Henkilöstön irtisanomisvaraus	-	-	-	-17	-17	-5	-	-	-	-5
Thin Stripin uudelleenjärjestely Britanniassa	-	-	-66	-	-66	-	-	-	-	-
	-	-	-66	-17	-83	-5	-	-15	-	-20

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät

Milj. EUR	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009
Belvederen osakkeiden arvonalentuminen	-12	-	-	-9	-21	-	-	-	-	-
	-12	-	-	-9	-21	-	-	-	-	-

Tunnusluvut neljänneksittäin

Milj. EUR	I/08	II/08	III/08	IV/08	I/09	II/09	III/09	IV/09
Liikevaihto	1 689	1 549	1 270	966	679	617	587	728
Liikevoitto	100	174	-66	-271	-249	-94	-65	-29
Liikevoittoprosentti	5,9	11,2	-5,2	-28,1	-36,7	-15,3	-11,1	-4,0
EBITDA	150	224	-8	-217	-198	-42	2	26
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,0	17,2	-6,3	-26,8	-27,5	-11,1	-7,6	-3,3
Oman pääoman tuotto, %	7,7	7,0	-9,3	-31,5	-28,0	-13,8	-9,0	-1,0
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	7,5	16,3	-9,2	-30,8	-28,1	-13,5	-8,9	-0,7
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	3 899	4 166	4 228	3 867	3 376	3 423	3 459	3 634
Korollinen nettovelka kauden lopussa	737	939	1 096	1 072	825	926	1 014	1 183
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	53,2	54,8	52,3	52,4	51,3	52,2	50,8	50,6
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	23,3	29,1	35,0	38,4	32,3	37,1	41,4	48,2
Osakekohtainen tulos, EUR	0,35	0,31	-0,41	-1,30	-1,04	-0,48	-0,31	-0,04
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	0,34	0,72	-0,41	-1,27	-1,04	-0,47	-0,30	-0,03
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	0,01	-0,41	-0,01	-0,03	0,00	-0,01	-0,00	-0,01
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	180 112	180 172	180 223	180 231	180 413	180 955	180 963	180 963
Oma pääoma/osake kauden lopussa, EUR	17,56	17,91	17,38	15,50	14,09	13,79	13,51	13,54
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	180 127	180 222	180 228	180 233	180 953	180 963	180 963	180 970
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	41	56	317	129	62	45	55	82
Jatkuvien toimintojen poistot	50	50	52	54	52	52	52	55
Jatkuvien toimitusten toimitukset, 1 000 tonnia	449	391	323	261	247	268	238	277
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	8 140	8 583	8 862	8 617	8 336	8 031	7 774	7 621

¹⁾ Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

EBITDA	=	Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia
Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma + nettoverovelka
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$