

## OUTOKUMMUN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2007 – HYVÄ TULOS SUURTEN MARKKINAMUUTOSTEN VUONNA

### Vuosi 2007 lyhyesti

- Liikevoitto oli hyvä 589 milj. euroa nopeasti vaihtelevilla ruostumattoman teräksen markkinoilla vuonna 2007. Operatiivinen tulos oli noin 800 milj. euroa eli selvästi viimevuotista parempi (2006: 650 milj. euroa). Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,9 % (tavoite: >13 %).
- Liiketoiminnan rahavirta oli erinomainen 676 milj. euroa; velkaantumisaste parani 23,6 %:iin (tavoite: <75 %).
- Excellence-ohjelmat etenivät suunniteltua nopeammin ja saavuttivat vuoden loppuun mennessä tavoiteltua korkeammat noin 70 milj. euron kumulatiiviset hyödyt (tavoite: 40 milj. euroa) vuoden 2007 loppuun mennessä.
- Strategian toinen vaihe, jonka tavoitteena on asiakaspohjan ja tuotevalikoiman kehittäminen alkoi suurilla yhteensä 900 milj. euron investointipäätöksillä; erikoislaatuja ja -tuotteiden kapasiteettia kasvatetaan ja palvelukeskusverkostoa laajennetaan.
- Hallituksen osinkoehdotus on 1,20 euroa osakkeelta (2006: 1,10 euroa).

### Vuoden 2007 neljäs neljännes lyhyesti

- Liikevoitto oli 15 milj. euroa sisältäen noin 100 milj. euron nikkeliin liittyvät varastotappiot; operatiivinen tulos noin 115 milj. euroa positiivinen (III/2007: 35 milj. euroa).
- Ruostumattoman teräksen loppukäyttäjien kysyntä jatkui hyvänä; jakelusektorin kysyntä alkoi elpyä lokakuussa.
- Standardituotteiden kysynnän elpyminen nosti toimituksia 48 % edellisestä neljänneksestä 352 000 tonniin.
- Perushinnat vakiintuivat ja hintoja korotettiin asteittain.
- Käyttöpääomasta vapautui 447 milj. euroa; liiketoiminnan rahavirta oli 299 milj. euroa.
- 370 milj. euron investointipäätös pääasiassa erikoispuhtaiden ferriittisten ja kiiltohehkytettujen laatuja kapasiteetin kasvattamiseksi Torniossa.

#### Konsernin tunnusluvut

		IV/07	III/07	IV/06	2007	2006
Liikevaihto	Milj. EUR	<b>1 465</b>	1 227	1 907	<b>6 913</b>	6 154
Liikevoitto	Milj. EUR	<b>15</b>	-256	378	<b>589</b>	824
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-	-11	1	<b>14</b>	1
Voitto ennen veroja	Milj. EUR	<b>7</b>	-277	369	<b>798</b>	784
Rahoitustuottoihin sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-	-	-	<b>252</b>	-
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	Milj. EUR	<b>7</b>	-210	286	<b>660</b>	606
Tilikauden voitto	Milj. EUR	<b>-16</b>	-214	603	<b>641</b>	963
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	EUR	<b>0,04</b>	-1,17	1,58	<b>3,63</b>	3,34
Osakekohtainen tulos	EUR	<b>-0,09</b>	-1,19	3,33	<b>3,52</b>	5,31
Sijoitetun pääoman tuotto	%	<b>1,4</b>	-22,3	36,5	<b>13,9</b>	20,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. EUR	<b>299</b>	161	-82	<b>676</b>	-35
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	<b>43</b>	47	74	<b>190</b>	187
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	<b>788</b>	1 016	1 300	<b>788</b>	1 300
Velkaantumisaste kauden lopussa	%	<b>23,6</b>	29,8	42,3	<b>23,6</b>	42,3
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	<b>352</b>	238	445	<b>1 419</b>	1 815
Ruostumattoman teräksen perushinta <sup>1)</sup>	EUR/tonni	<b>1 058</b>	710	1 840	<b>1 304</b>	1 470
Jatkuvien toimintojen henkilöstö kauden lopussa		<b>8 108</b>	8 049	8 159	<b>8 108</b>	8 159

<sup>1)</sup> Ruostumaton teräs: CRU - Saksan perushinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioidut hinnat kauden toimituksille.

HUOM: Vuoden 2007 heinäkuun ja lokakuun välisenä aikana jotkut ruostumattoman teräksen laadut Euroopassa noteerattiin markkinahintaan, minkä vuoksi tämän jakson perushinta on laskettu vähentämällä seosainelisa markkinahinnasta (CRU).

Outokumpu Oyj  
Konserninjohto

Riihitonttie 7 B, PL 140, 02201 Espoo  
Puh. (09) 4211, Faksi (09) 421 3888, www.outokumpu.com  
Kotipaikka Espoo, Y-tunnus 0215254-2, ALV 02152542

## LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Ruostumattoman teräksen peruskysyntä on hyvää. Loppukäyttäjien kysyntä ja erikoislaatuisten kysyntä jatkuu myös hyvänä. Maailmantalouden tämänhetkinen levottomuus on kuitenkin luonut jonkin verran epävarmuutta, jolla saattaa olla vaikutusta ruostumattoman teräksen markkinoiden perustekijöihin.

Jakelijoiden standardilaatuisten varastot ovat supistuneet ja ovat pitkän aikavälin keskiarvotasolla tai jopa sen alapuolella. Outokummun standardituotteiden tilauskertymä on parantunut ja toimitusajat ovat palanneet normaaleiksi. Standardituotteiden kysynnän elpymisen johdosta Outokummun toimitusmäärien odotetaan olevan lähellä kapasiteettia. Perushintojen odotetaan edelleen nousevan asteittain ensimmäisellä neljänneksellä. Neljänneksen lopulla kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn hinnan odotetaan olevan 100–125 euroa tonnilta korkeampi kuin CRU:n raportoima joulukuun 1 125 euroa tonnilta.

Nikkelin hinnan laskettua neljännellä neljänneksellä seosainelisä on tammikuussa pienempi kuin joulukuussa, mutta nousee hieman helmikuussa. Nikkeliin liittyvät varastotappiot rasittavat tulosta edelleen ensimmäisellä neljänneksellä matalamman seosainelisän vuoksi. Nikkelin nykyisellä hintatasolla seosainelisän ja varaston kiertonopeuden ajoituseroista johtuvien tappioiden arvioidaan olevan noin 50-70 milj. euron tasolla.

Outokummun liikevoiton arvioidaan olevan vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä parempi kuin vuoden 2007 neljännellä neljänneksellä olettaen, ettei nikkelin hinnan muutokset aiheuta merkittävästi lisää varastotappioita. Outokummun ensimmäisen neljänneksen operatiivisen tuloksen, pois lukien nikkeliin liittyvät varastotappiot ja kertaluonteiset erät, arvioidaan olevan jonkin verran parempi kuin vuoden 2007 neljännellä neljänneksellä.

Toimitusjohtaja **Juha Rantanen:**

”Olen erittäin tyytyväinen siihen, että taloudellinen tuloksemme oli hyvä markkinoiden rajuista heilahteluista huolimatta. Saavutimme sijoitetun pääoman tuottotavoittemme yli 13 % ja taseemme vahvistui huomattavasti. Kulunut vuosi kuitenkin osoitti, että nykyinen liiketoimintamallimme on liian altis ulkoisille tekijöille tuloksen vaihdellessa voimakkaasti ensimmäisen ja toisen vuosipuoliskon välillä. Syyskuussa 2007 julkistamamme strategia onkin tulevan kehityksemme kannalta erittäin tärkeä. Sen kantavana ajatuksena on rakentaa vakaampi ja paremmin ennustettava liiketoimintamalli tasapainottamalla asiakasrakennetta ja tuotevalikoimaa. Strategian toteuttamiseksi tehtiin suuria investointipäätöksiä jo viime syksynä. Juuri päätetty investointi Tornion ferriittisten ja kiiltohehkutettujen laatuisten tuotantoon on tärkeä strateginen askel. Sillä tasapainotamme tuotevalikoimaamme edelleen ja kasvatamme myyntiä loppuasiakkaille.”

Oheisissa liitteissä esitetään johdon tulosanalyysi neljännestä neljänneksestä, tiivistelmä hallituksen toimintakertomuksesta vuodelta 2007 sekä otteita tilinpäätöksestä. Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastettu.

Lisätietoja antavat:

Päivi Lindqvist, johtaja - sijoittajasuhteet ja viestintä  
 puh. (09) 421 2432, matkapuh. 040 708 5351  
 paivi.lindqvist@outokumpu.com

Ingela Ulfves, apulaisjohtaja – sijoittajasuhteet  
 puh. (09) 421 2438, matkapuh. 040 515 1531  
 ingela.ulfves@outokumpu.com

Esa Lager, talous- ja rahoitusjohtaja  
 puh. (09) 421 2516  
 esa.lager@outokumpu.com

### **Tiedotustilaisuus ja suora webcast tänään klo 14.30**

Yhdistetty tiedotustilaisuus, puhelinkonferenssi ja suora internetlähetys (webcast) koskien vuoden 2007 tulosta järjestetään 31.1.2008 klo 14.30 hotelli Kämpin Akseli Gallen-Kallela -salissa, osoitteessa Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki. Tilaisuus on englanninkielinen.

Tilaisuuteen voi osallistua myös puhelinkonferenssin välityksellä soittamalla 5–10 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroon +44 20 7162 0125. Tunnussana on "Outokumpu".

Tiedotustilaisuutta voi seurata suorana internetissä osoitteessa [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com).

Pörssitiedote ja esitysmateriaali ovat saatavilla ennen tiedotustilaisuuden alkua osoitteessa [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com) -> Investors -> Downloads.

Internetlähetyksen tallennetta voi seurata osoitteessa [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com) 31.1.2008 noin klo 18.00 lähtien.

Nauhoitus puhelinkonferenssista on kuunneltavissa tiistaihin 5.2.2008 saakka numerossa +44 20 7031 4064. Tunnuskoodi on 781461.

OUTOKUMPU OYJ  
 Konserninjohto

Ingela Ulfves, apulaisjohtaja – sijoittajasuhteet  
 puh. (09) 421 2438,  
 matkapuh. 040 515 1531,  
 faksi (09) 421 2125,  
 sähköposti: [ingela.ulfves@outokumpu.com](mailto:ingela.ulfves@outokumpu.com),  
[www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)

## JOHDON TULOSANALYYSI – NELJÄS NELJÄNNES 2007

### Konsernin tunnuslukuja

Milj. EUR	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
<b>Liikevaihto</b>										
General Stainless	1 013	1 066	1 130	1 561	4 770	1 700	1 670	879	1 073	5 321
Specialty Stainless	650	638	614	821	2 723	1 003	1 028	687	738	3 456
Muu toiminta	87	93	97	85	361	64	63	53	57	237
Sisäinen myynti	-342	-405	-394	-560	-1 700	-638	-669	-391	-403	-2 101
<b>Konserni</b>	<b>1 408</b>	<b>1 392</b>	<b>1 447</b>	<b>1 907</b>	<b>6 154</b>	<b>2 129</b>	<b>2 092</b>	<b>1 227</b>	<b>1 465</b>	<b>6 913</b>
<b>Liikevoitto</b>										
General Stainless	43	91	166	236	536	245	188	-224	11	220
Specialty Stainless	22	65	81	171	338	182	196	-51	9	337
Muu toiminta	2	-8	-13	-16	-35	1	19	8	-6	21
Sisäiset erät	-0	1	-3	-13	-15	-4	2	11	2	11
<b>Konserni</b>	<b>67</b>	<b>149</b>	<b>231</b>	<b>378</b>	<b>824</b>	<b>424</b>	<b>406</b>	<b>-256</b>	<b>15</b>	<b>589</b>

### Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
Kylmävalssatut tuotteet	286	239	200	211	936	220	186	117	180	703
Kirkkaat kuumanauhut	104	103	80	103	390	94	94	49	78	314
Kvarttolevyt	44	44	35	39	162	39	41	30	36	146
Putkituotteet	20	20	16	18	74	20	17	13	15	65
Pitkät tuotteet	14	15	14	16	59	16	15	10	12	54
Puolituotteet	43	47	47	58	195	40	46	21	31	137
<b>Toimitukset yhteensä</b>	<b>510</b>	<b>467</b>	<b>393</b>	<b>445</b>	<b>1 815</b>	<b>430</b>	<b>399</b>	<b>238</b>	<b>352</b>	<b>1 419</b>

### Markkinahinnat ja valuuttakurssit

		I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
<b>Markkinahinnat <sup>1)</sup></b>											
<b>Ruostumaton teräs</b>											
Perushinta	EUR/t	1 127	1 342	1 572	1 840	1 470	1 930	1 518	710	1 058	1 304
Seosainelisä	EUR/t	844	1 020	1 437	2 064	1 341	2 277	2 913	2 967	1 939	2 524
Markkinahinta	EUR/t	1 971	2 362	3 009	3 904	2 811	4 207	4 432	3 677	2 997	3 828
Nikkeli	USD/t	14 810	19 925	29 154	33 129	24 254	41 440	48 055	30 205	29 219	37 230
	EUR/t	12 318	15 836	22 878	25 707	19 317	31 619	35 646	21 983	20 175	27 161
Ferrokromi (Cr-sisältö)	USD/lb	0,63	0,70	0,75	0,78	0,72	0,77	0,82	1,00	1,05	0,91
	EUR/kg	1,16	1,23	1,30	1,33	1,26	1,30	1,34	1,60	1,60	1,46
Molybdeeni	USD/lb	23,38	25,01	26,47	25,56	25,10	26,69	30,97	31,97	32,66	30,57
	EUR/kg	42,86	43,82	45,79	43,73	44,08	44,90	50,65	51,30	49,71	49,17
Kierrätysteräs	USD/t	200	238	243	239	230	278	287	271	283	280
	EUR/t	167	189	191	185	183	212	213	197	195	204
<b>Valuuttakurssit</b>											
EUR/USD		1,202	1,258	1,274	1,289	1,256	1,311	1,348	1,374	1,448	1,371
EUR/SEK		9,352	9,298	9,230	9,135	9,254	9,189	9,257	9,264	9,288	9,250
EUR/GBP		0,686	0,688	0,680	0,673	0,682	0,671	0,679	0,680	0,708	0,684

1) Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU - Saksan perushinta, seosainelisä ja markkinahinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioidut hinnat kauden toimituksille.

HUOM: Vuoden 2007 heinäkuun ja lokakuun välisenä aikana jotkut ruostumattoman teräksen laadut Euroopassa noteerattiin markkinahinnalla, minkä vuoksi tämän jakson perushinta on laskettu vähentämällä seosainelisä markkinahinnasta (CRU).

Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) käteisnoteeraus

Ferrokromi: Metal Bulletin - ferrochrome lumpy chrome charge, basis 52% chrome

Molybdeeni: Metal Bulletin - molybdeenioksidi, Eurooppa

Kierrätysteräs: Metal Bulletin - Steel scrap HMS 1&2 fob Rotterdam

## **Nikkelin hinnan lasku alensi seosainelisää huomattavasti neljännellä neljänneksellä**

Ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden kulutus kasvoi neljännellä neljänneksellä edellisestä neljänneksestä maailmanlaajuisesti 3 % ja Euroopassa 10 %. Ruostumattoman teräksen standardilaatujen kysyntä jakelusektorilla alkoi elpyä Euroopassa, kun nikkelin hinta oli romahtanut kaikkien aikojen huipputasoltaan 54 200 dollarista tonnilta kesän aikana noin 25 000 dollariin tonnilta ja vakiintunut tämän jälkeen noin 30 000 dollariin tonnilta. Kesällä tapahtuneen erittäin voimakkaan varastojen purkujakson päätyttyä standardilaatujen tilauskertymä palautui lähemmäs normaalitasoa kolmannen neljänneksen jälkeen. Sekä loppukäyttäjien kysyntä että erikoislaatujen ja projektitoimitusten kysyntä jatkuivat hyvinä.

Koska Euroopan markkinat jäivät varastojen purkuvaiheessa erittäin ohuiksi, siirryttiin ruostumattoman teräksen standardituotteiden osalta käyttämään perushinnan ja sen päälle laskettavan seosainelisän sijaan kokonaismarkkinahintaa, eikä tutkimuslaitos CRU raportoinut perushintoja lainkaan heinä–lokakuussa. Ruostumattoman teräksen perushintoja alettiin jälleen soveltaa ja raportoida marraskuusta lähtien. CRU:n mukaan kylmävalssatun 2 mm:n teräslevyn 304-laadun Saksan markkinoiden perushinta oli 1 050 euroa tonnilta marraskuussa ja nousi 1 125 euroon tonnilta joulukuussa. Käyttäen laskennallista arvoa lokakuun perushinnalle (markkinahinta vähennettynä seosainelisällä), saadaan keskimääräiseksi perushinnaksi neljännellä neljänneksellä 1 058 euroa tonnilta. Nikkelin hinnan jyrkän korjausliikkeen vuoksi seosainelisä putosi 35 % ja oli CRU:n mukaan keskimäärin 1 939 euroa tonnilta neljännellä neljänneksellä. Keskimääräinen markkinahinta neljänneksellä oli 2 997 euroa tonnilta eli 18 % alempi kuin edellisellä neljänneksellä. Kiinalaisen ja eurooppalaisen ruostumattoman teräksen välinen hintaero on tällä hetkellä pieni, joten tuonti Kiinasta Euroopan markkinoille on vähentynyt.

Ruostumattoman teräksen seosaineista nikkelin hinta oli keskimäärin 29 219 dollaria tonnilta neljännellä neljänneksellä eli 3 % vähemmän kuin edellisellä neljänneksellä. Ferrokromin kysyntä kasvoi 6 % edellisestä neljänneksestä osittain ferriittisen ruostumattoman teräksen tuotannon kasvun takia. Keskimääräinen hinta nousi 1,05 dollariin naualta eli 5 % edellisestä neljänneksestä. Vuoden 2008 ensimmäisen neljänneksen sopimushinnaksi muodostui 1,21 dollaria naualta. Molybdeenin saatavuus oli jokseenkin tasapainossa, ja keskimääräinen hinta nousi 2 % ja oli 32,66 dollaria naualta. Kierrätysteräksen hinta nousi 283 dollariin tonnilta, 4 % edellisestä neljänneksestä.

## **Ruostumattoman teräksen kysynnän elpymisen lisäksi toimituksia ja paransi kannattavuutta neljännellä neljänneksellä**

Konsernin liikevaihto neljännellä neljänneksellä kasvoi 1 465 miljoonaan euroon, 19 % edellisestä neljänneksestä. Toimitukset kasvoivat 48 %, 352 000 tonniin. Keskeisimpiä syitä toimitusmäärien paranemiseen olivat ruostumattoman teräksen standardituotteiden kysynnän asteittainen elpyminen varastojen purkamisvaiheen jälkeen sekä kausiluonteisesti heikko kolmas neljännes.

Liikevoitto oli 15 milj. euroa kauden aikana. Tähän sisältyy nikkeliin liittyviä varastotappioita noin 100 milj. euroa, jotka jakautuvat lähes tasan General ja Specialty Stainlessin kesken. Ilman nikkeliin liittyviä varastotappioita Outokummun operatiivinen tulos neljännellä neljänneksellä parani ja oli noin 115 milj. euroa (III/2007: 35 milj. euroa). Kannattavuus parani pääasiassa lisääntyneiden toimitusten ansiosta. Sijoitetun pääoman tuotto oli 1,4 % (III/2007: -22,3 %).

Nikkeliin liittyvät varastotappiot johtuvat seosainelisän ja varaston kiertonopeuden välisistä ajoituseroista. Koska neljännen neljänneksen seosainelisässä nikkelin hinta oli matalampi kuin alkuperäinen nikkelin hankintahinta, syntyi nikkelin hintatappioita.

Käyttöpääomasta vapautui 447 milj. euroa pääasiassa nikkelin hinnan laskun ja varastojen supistumisen johdosta. Tämän seurauksena liiketoiminnan nettorahavirta parani 299 milj. euroon

(III/2007: 161 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli -0,09 euroa, josta jatkuvien toimintojen osuus oli 0,04 euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osuus -0,13 euroa osaketta kohti.

General Stainlessin liikevaihto oli 1 073 milj. euroa, kasvaen 22 % edellisestä neljänneksestä. Toimitukset nousivat 305 000 tonniin eli 54 % edellisestä neljänneksestä. Liikevoitto oli 11 milj. euroa (III/2007: tappio 224 milj. euroa), mistä Tornio Worksin osuus oli 3 milj. euroa (III/2007: tappio 195 milj. euroa). Tärkeimmät syyt tulosparannukseen olivat toimitusmäärien kasvu ja nikkeliin liittyvien varastotappioiden väheneminen.

Specialty Stainlessin liikevaihto oli 738 milj. euroa, eli 7 % enemmän kuin edellisellä neljänneksellä. Toimitukset kasvoivat 22 % ja olivat 133 000 tonnia. Specialty Stainlessin liikevoitto oli 9 milj. euroa (III/2007: tappio 51 milj. euroa). Kannattavuus parani toimitusmäärien kasvun ja nikkeliin liittyvien varastotappioiden vähenemisen johdosta.

### **Operational Excellence -ohjelmia laajennettiin**

Sekä tuotannolliseen että kaupalliseen erinomaisuuteen (Production ja Commercial Excellence) tähtäävät ohjelmat etenivät suunniteltua nopeammin. Vuoden 2007 loppuun mennessä ne tuottivat noin 70 milj. euron kumulatiiviset hyödyt ohjelman alusta vuodesta 2005 (25 milj. euroa vuonna 2006 ja 45 milj. euroa vuonna 2007) eli selvästi enemmän kuin arvioidut 40 milj. euroa. Vuoden 2008 tavoite on parantaa kannattavuutta 80 milj. eurolla vuoteen 2005 verrattuna.

Erinomaisuusohjelmia laajennettiin hankintaketjuun (Supply Chain Excellence), missä aluksi keskitytään ostotoimintaan. Laajennuksen johdosta kaikkien erinomaisuusohjelmien hyötyjen kokonaismäärän tavoitetta on nostettu aikaisemmasta 160 milj. eurosta vuodesta 2009 eteenpäin 200 milj. euroon vuonna 2009 ja 300 milj. euroon vuodesta 2010 eteenpäin.

### **Lisää investointipäätöksiä strategian tukemiseksi**

Lokakuussa päätettiin uusista yhteensä noin 240 milj. euron investoinneista seuraaville viidelle vuodelle. Syyskuussa 2007 julkistetun strategian toisen vaiheen mukaisesti Outokumpu investoi korkeamman jalostusasteen erikoistuotteiden tuotantokapasiteettiin sekä palvelukeskuskapasiteettiin kasvattaakseen loppuasiakas- ja projektimyynnin osuutta ja laajentaakseen tuotevalikoimaa.

Kuumavalssatun levyn (kvarttolevy) tuotantokapasiteettia laajennetaan noin 100 000 tonnilla investoimalla 220 milj. euroa Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Ruotsin Degerforsissa kapasiteettia kasvatetaan noin 80 000 tonnilla 190 000 tonniin kokonaisarvoltaan 180 milj. euron investoinnilla. New Castlessa, Yhdysvalloissa tehtävä 40 milj. euron investointi kasvattaa kapasiteettia noin 20 000 tonnilla 70 000 tonniin. Investoinnit jakautuvat viidelle vuodelle ajoittuen pääosin vuosille 2008 ja 2009.

Parantaakseen ja laajentaakseen palvelutarjontaa loppukäyttäjä- ja projektiasiakkaille Saksassa Outokumpu investoi 20 milj. euroa Luoteis-Saksassa sijaitsevaan Willichin palvelukeskukseen. Varastointi- ja käsittelykapasiteetti kasvaa 50 000 tonnilla noin 110 000 tonniin vuonna 2009.

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Hallitus on tänään tehnyt päätöksen 370 milj. euron investoinnista, jolla laajennetaan Tornion tuotevalikoimaa, seuraavan kolmen vuoden aikana. Lisätäkseen myynnin osuutta loppukäyttäjille ja projekteihin sekä korkeamman jalostusasteen erikoistuotteiden osuutta tuotantokapasiteettista Outokumpu investoi korkealaatuisen, erikoispuhtaan ferriittisen ruostumattoman sekä kiiltohehkutetun austeniittisen ja ferriittisen ruostumattoman teräksen tuotantoon Tornio Worksissa. Tämä investointi, yhdessä meneillään olevan hehkutus-peittaus-linja 2:n korvausinvestoinnin kanssa, lisää Tornion ruostumattoman teräksen vuotuisen asennetun lopputuotekapasiteetin nykyisestä 1,2 milj. tonnista 1,3 milj. tonniin vuoden 2010 loppuun mennessä.

Lisäksi investointiin sisältyy palvelukeskus erityisesti kiiltohehkuetuille austeniittisille ja ferriittisille tuotteille Stuttgartin lähelle Etelä-Saksaan. Palvelukeskuksen vuotuinen kapasiteetti on noin 60 000 tonnia, ja se käynnistyy vuoden 2010 loppuun mennessä.

### **Outokumpu tukee strategiansa toteuttamisen seuraavaa vaihetta organisaatiomuutoksella**

Outokumpu tukee strategiansa toteuttamisen uutta vaihetta ottamalla käyttöön integroidun organisaatiomallin, jossa painotetaan yhtenä yhtiönä toimimista kaikissa asiakassuhteissa. Uusi organisaatio on suunniteltu palvelemaan asiakkaita optimaalisella tavalla, ja myynti järjestetään asiakassegmenttiryhmiin, joita palvellaan niihin keskittyvillä tiimeillä.

Integroidussa organisaatiossa liiketoimintayksiköt vastaavat tuotestrategiasta ja kokonaiskannattavuudesta. Konsernitason myynti ja markkinointi (Group Sales & Marketing) vastaa kaupallisten tavoitteiden saavuttamisesta, ja toimitusketjun hallinta (Supply Chain Management) vastaa koko ketjun kattavasta toimitusvarmuudesta.

### **Seosainelisän laskentamenetelmä muuttui tammikuun 2008 toimituksista alkaen**

Seosainelisä heijastaa ruostumattoman teräksen raaka-aineiden kustannuksia, ja kun se lisätään niin sanottuun perushintaan, saadaan markkinahinta, jonka asiakas maksaa.

Tammikuusta 2008 lähtien Outokumpu soveltaa seosainelisän laskentaan uutta menetelmää. Seosainelisä perustuu raaka-aineiden 30 päivän keskimääräiseen hintaan laskettuna taaksepäin toimitusta edeltävän kuukauden 20. päivästä. Uutta menetelmää käytettäessä vain viitejakso muuttuu ja muut tekijät pysyvät ennallaan. Vanhassa laskentamenetelmässä seosainelisä perustui raaka-aineiden keskimääräiseen hintaan kahta ja kolmea kuukautta ennen toimitusta.

Outokumpu muutti ruostumattoman teräksen hinnoittelussaan käytettävää seosainelisän laskentamenetelmää vakauttaakseen ruostumattoman teräksen markkinoita ja viime kädessä vähentääkseen raaka-aineiden hintojen vaihtelua.

Uusi seosainelisän laskentajakso on lyhyempi kuin Outokummun tuotantokykli. Jos nikkelin hinta vaihtelee voimakkaasti, saattaa siitä aiheutua merkittäviä nikkeliin liittyviä varastovoittoja tai -tappioita.

### **Outokummun omien osakkeiden osto marraskuussa**

Outokumpu on hankkinut varsinaisen yhtiökokouksen 28.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla miljoona kappaletta omia osakkeitaan 1.–6.11.2007, joista Outokumpu maksoi yhteensä 24,9 milj. euroa. Osakkeet vastaavat noin 0,6 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Omien osakkeiden oston jälkeen Outokumpu omistaa 1 218 603 omaa osakettaan (0,7 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä). Ostetut osakkeet on hankittu pääasiassa yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi.

### **Tornio Worksin lokakuisen toimihenkilölakon taloudelliset vaikutukset vähäisiä**

Toimihenkilöunionin lakko vaikutti Tornion tehtaiden toimintaan 22.–26.10. Lakon aikana Tornion ruostumattoman teräksen tuotanto oli pääosin pysähdyksissä. Lakon lyhyen keston vuoksi sen suorat vaikutukset konsernin tulokseen olivat vähäiset.

## **TIIVISTELMÄ HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSESTA VUODELTA 2007**

### **Hyvä taloudellinen tulos ja suuret investointipäätökset tukivat strategista kehitystä**

Outokummun visiona on tulla kiistattomaksi ykköseksi ruostumattomassa teräksessä, ja sen strategisessa kehityksessä aloitettiin uusi vaihe, joka tähtää entistä vakaampaan ja kannattavampaan liiketoimintamalliin. Päätavoitteena on kasvattaa loppukäyttäjä- ja projektimyynnin osuutta, nostaa korkeamman jalostusasteen erikoislaatujen osuutta ja myös hyödyntää houkuttelevimmat kasvumahdollisuudet samalla kuitenkin säilyttäen kustannusjohtajuus standardilaatujen volyymituotannossa. Tähän liittyen tehtiin merkittäviä päätöksiä investoinneista erikoislaatujen tuotantoon sekä palvelukeskusverkostoon.

Kustannusten leikkausohjelmat saatiin suunnitelmien mukaisesti päätökseen, ja Operational Excellence -ohjelmat etenivät hyvin.

Konsernin liikevaihto vuonna 2007 kasvoi 12 % ja oli 6 913 milj. euroa. Ruostumattoman teräksen toimitusmäärät supistuivat 22 % ja olivat 1 419 000 tonnia. Liikevoitto oli 589 miljoonaa euroa (2006: 824 milj. euroa). Operatiivinen tulos vuonna 2007 oli kuitenkin noin 800 milj. euroa (2006: 650 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy noin 230 milj. euroa nikkeliin liittyviä varastotappioita (2006: varastovoittoja 175 milj. euroa). Nikkeli on tärkein ruostumattoman teräksen seosaine.

Nikkelin hinnan jyrkän laskun vuoksi käyttöpääomasta vapautui vuonna 2007 noin 181 milj. euroa, ja konsernin käyttöpääoma vuoden 2007 lopussa oli 1 885 milj. euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta oli 676 milj. euroa (2006: 35 milj. euroa negatiivinen).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,9 % ja velkaantumisaste parani 23,6 %:iin eli konsernin tavoitteet pääoman tuotto yli 13 % ja velkaantumisaste alle 75 % saavutettiin. Osakekohtainen tulos oli 3,52 euroa, mistä jatkuvien toimintojen osuus oli 3,63 euroa. Outokummun hallitus on tänään hyväksynyt konsernin osinkopolitiikan muutoksen, jolla korostetaan osinkojen maksun vakauden tärkeyttä. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta 1,20 euroa osakkeelta (2006: 1,10 euroa). Vuonna 2007 osingon osuus osakekohtaisesta tuloksesta on 33,9 %.

### **Ruostumattoman teräksen markkinat vaihtelivat historiallisesta huipusta pohjalle**

Vuonna 2007 ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden maailmanlaajuinen kulutus oli vain 1,2 % korkeampi kuin vuonna 2006 hyvästä peruskysynnästä huolimatta. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan alueellinen kasvu oli nopeinta Kiinassa, 5,6 %. Euroopassa kulutus laski 2 %.

Vuoden 2007 alkupuoliskolla ruostumattoman teräksen kysyntä jatkui voimakkaana ja markkinahinnat olivat ennätyskellisen korkeat. Nikkelin hinta nousi voimakkaasti tammi–toukokuussa, saavutti ennätystason 54 200 euroa tonnilta, ja romahti kesällä noin 25 000 euroon tonnilta ennen vakiintumistaan 30 000 euron tasolle. Tämä heikensi ruostumattoman teräksen tilauskertymää, kun ostajat lykkäsivät hankintojaan odottaessaan ruostumattoman teräksen markkinahintojen laskua. Samaan aikaan jakelusektorilla alkoi voimakas varastojen purku, ja markkinoille tuli ylitarjontaa. Ruostumattoman teräksen tuottajat leikkasivat tuotantoa voimakkaasti tasapainottaakseen markkinoiden ylitarjontaa vuoden 2007 toisella ja kolmannella neljänneksellä. Ruostumattoman teräksen peruskysyntä jatkui kuitenkin vahvana. Kun nikkelin hinta vakiintui syksyn aikana ja varastot palautuivat lähemmäs normaalitasoja, ostajat palasivat markkinoille, standardilaatujen tilauskertymä alkoi elpyä ja perushinnat nousivat vähitellen vuoden 2007 neljännellä neljänneksellä.

CRU:n mukaan kylmävalssatun 2 mm:n teräslevyn 304-laadun Saksan markkinoiden perushinta oli vuoden 2007 tammikuussa 2 020 euroa tonnilta ja joulukuussa 1 125 euroa tonnilta. Koska ruostumattoman teräksen markkinat jäivät hyvin ohuiksi heinä–lokakuussa, CRU ei raportoinut lainkaan perushintoja. Käyttäen laskennallisia arvoja heinä–lokakuun perushinnoille (markkinahinta



vähennettynä seosainelisällä) saadaan vuoden 2007 keskimääräiseksi perushinnaksi 1 304 euroa tonnilta. Ennätyskorkean nikkelin hinnan johdosta seosainelisä lähes kaksinkertaistui edellisvuotisesta ja oli keskimäärin 2 524 euroa tonnilta. Ruostumattoman teräksen keskimääräinen markkinahinta vuonna 2007 oli 3 828 euroa tonnilta eli 36 % enemmän kuin edellisvuonna.

Ruostumattoman teräksen valmistuksessa käytettävien tärkeimpien seosaineiden, nikkelin, ferrokromin ja molybdeenin, hintojen vaihtelu jatkui. Nikkelimarkkinat olivat erittäin epävakaita. Nikkelin hinta nousi jatkuvasti vuoden 2007 alusta lähtien ja saavutti huippunsa toukokuussa, 54 200 dollaria tonnilta. Sen jälkeen nikkelin hinta putosi jyrkästi elokuun puoliväliin saakka, saavuttaen 25 000 dollarin tason, jonka jälkeen se vaihteli 25 000–33 000 dollarissa tonnilta päätyen vuoden lopussa 25 805 dollariin tonnilta. Keskimääräinen hinta nousi 54 % vuoteen 2006 verrattuna ja oli 37 230 dollaria tonnilta. Ferrokromimarkkinat kiristyivät vuoden kuluessa. Ferrokromin kysyntä kasvoi 14 % vuonna 2007, mikä johtui erityisesti Kiinasta, jossa ruostumattoman teräksen tuotanto kasvoi CRU:n mukaan 42 %. Keskimääräinen sopimushinta oli 0,91 dollaria naualta, 26 % enemmän kuin edellisvuonna. Sopimushinnan nousutrendi jatkui ja vuoden lopussa hinta oli 1,05 dollaria naualta. Molybdeenimarkkinoiden tilanne pysyi kireänä. Molybdeenin hinta oli 30,57 dollaria naualta eli 22 % enemmän kuin edellisvuonna. Kierrätysteräksen keskihinta oli 280 dollaria tonnilta vuonna 2007, 22 % enemmän kuin vuonna 2006.

### Korkeat myyntihinnat kasvattivat liikevaihtoa

#### Liikevaihto

Milj. EUR	2007	2006	Muutos, %
General Stainless	5 321	4 770	12
Specialty Stainless	3 456	2 723	27
Muu toiminta	237	361	-34
Sisäinen myynti	-2 101	-1 700	24
Konserni	6 913	6 154	12

#### Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	2007	2006	Muutos, %
Kylmävalssatut tuotteet	703	936	-25
Kirkkaat kuumanauhat	314	390	-19
Kvarttolevyt	146	162	-10
Putkituotteet	65	74	-12
Pitkät tuotteet	54	59	-8
Puolituotteet	137	195	-30
Toimitukset yhteensä	1 419	1 815	-22

Konsernin liikevaihto vuonna 2007 oli 6 913 milj. euroa, kasvaen 12 % edellisvuodesta. Liikevaihto kasvoi pääasiassa siksi, että ruostumattoman teräksen kysyntä oli vahvaa ja myyntihinnat erittäin korkeat vuoden alkupuolella. Konsernin ruostumattoman teräksen toimitusmäärät supistuivat 22 % ja olivat 1 419 000 tonnia pääasiassa vuoden jälkipuoliskon standardituotteiden heikon kysynnän vuoksi. General Stainlessin liikevaihto kasvoi 12 % ja Specialty Stainlessin 27 % vuodesta 2006.

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta laski hieman ja oli 73 % vuonna 2007 (2006: 76 %). Aasian osuus oli 12 % (2006: 11 %) ja Amerikan 12 % (2006: 10 %).

## Liikevoitto hyvällä tasolla

Milj. EUR	2007	2006	Muutos
<b>Liikevoitto</b>			
General Stainless	220	536	-316
Specialty Stainless	337	338	-1
Muu toiminta	21	-35	56
Sisäiset erät	11	-15	26
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>589</b>	<b>824</b>	<b>-235</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	4	8	-4
Rahoitustuotot ja -kulut	206	-48	254
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>798</b>	<b>784</b>	<b>14</b>
Tuloverot	-138	-178	40
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto</b>	<b>660</b>	<b>606</b>	<b>54</b>
<b>Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto</b>	<b>-18</b>	<b>357</b>	<b>-375</b>
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>641</b>	<b>963</b>	<b>-322</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, %</b>	<b>13,9</b>	20,7	-6,8
<b>Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>3,63</b>	3,34	0,29
<b>Osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>3,52</b>	5,31	-1,79

Liikevoitto vuonna 2007 oli 589 milj. euroa. Liikevoitto laski vuoden 2006 ennätystasolta, koska nikkelin hinnan äkillinen romahdus jähdytti kysynnän ja suisti vuoden alkupuoliskolla vahvoina pysyneet toimitukset erittäin matalalle tasolle vuoden 2007 jälkipuoliskolla. Lisäksi vuoden 2007 alkupuoliskon huomattavat nikkeliin liittyvät varastovoitot kääntyivät vuoden jälkipuoliskolla varastotappioiksi. Liikevoittoon sisältyy yhteensä noin 230 milj. euroa nikkeliin liittyviä varastotappioita (2006: voitto 175 milj. euroa). Operatiivinen tulos vuonna 2007 oli noin 800 milj. euroa (2006: 650 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyi 14 milj. euroa kertaluonteisia nettovoittoja, 25 milj. euron voitto Hituran kaivoksen myynnistä ja 11 milj. euron kertaluonteinen nettokustannus Thin Stripin Britannian toimintojen uudelleenjärjestelystä.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,9 % (2006: 20,7 %), ylittäen konsernin tavoitteen 13 %.

Nettorahoitustuotot olivat 206 milj. euroa. Vuoden 2007 rahoitustuottoihin sisältyvät 268 milj. euron kertaluonteiset voitot, jotka koostuvat Outotec Oyj:n 12 %:n jäljellä olleen omistusosuuden myynnistä kirjatusta verottomasta 142 milj. euron voitosta ja Talvivaara-järjestelystä kirjatusta verottomasta 110 milj. euron voitosta. Nettokorkokulut supistuivat hieman 58 milj. euroon (2006: 62 milj. euroa). Verot olivat 138 milj. euroa. Efektiivinen veroaste oli vain 17 %, johtuen pääasiassa yllämainituista verottomista kertaluonteisista voitoista.

Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto oli 660 milj. euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio 18 milj. euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 3,52 euroa, josta jatkuvien toimintojen osuus oli 3,63 euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osuus -0,10 euroa osaketta kohti.

## Pääomarakenne vahvistui

### Rahoitusasemaa kuvaavat tunnusluvut

Milj. EUR	2007	2006
<b>Korollinen nettovelka</b>		
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 046	1 293
Lyhytaikaiset korolliset velat	464	685
Korolliset velat yhteensä	1 510	1 977
Korolliset varat	-589	-515
Myytäväinä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat	-132	-162
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>788</b>	1 300
Oma pääoma	3 337	3 054
Velkaantumisaste, %	23,6	42,3
Omavaraisuusaste, %	56,5	47,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	676	-35
Nettokorot	58	62

Konsernin taloudellinen asema vahvistui edelleen vuonna 2007. Korollinen nettovelka pieneni 512 milj. euroa ja oli 788 milj. euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2007 lopussa 56,5 %. Velkaantumisaste laski 23,6 %:iin alittaen selvästi 75 %:n tavoitetason.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli 676 milj. euroa (2006: 35 milj. euroa negatiivinen). Käyttöpääomasta vapautui 181 milj. euroa vuonna 2007 johtuen pääasiassa varastojen supistumisesta ja nikkelin hinnan laskusta vuoden jälkipuoliskolla. Toisen neljänneksen lopussa nikkelin hinnan ollessa korkeimmillaan käyttöpääomaan oli sitoutuneena yli 2,5 miljardia euroa, josta se väheni vuoden 2007 loppuun mennessä 1 885 milj. euroon.

## Käyttöomaisuusinvestoinnit

### Investoinnit

Milj. EUR	2007	2006
General Stainless	57	83
Specialty Stainless	69	95
Muu toiminta	64	9
<b>Konserni</b>	<b>190</b>	187
Poistot	204	221

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 190 milj. euroa eli jonkin verran pienemmät kuin vuotuiset poistot. Suurimmat investoinnit olivat laajennus Klosterissa, Ruotsissa, Tornio Worksin hehkutus-peittäuslinjan uusiminen, 11,6 %:n vähemmistöosuuden hankinta OSTP:ssä ja Talvivaaran listautumisasiin osallistuminen.

Klosterissa Ruotsissa tehty 55 milj. euron laajennus otettiin käyttöön vuoden 2007 alussa. Investointi nosti tehtaan vuotuisen erikoistuotteiden kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin ja mahdollistaa ohuempien (0,12 mm) ja leveämpien (1 050 mm) tuotteiden valmistuksen.

Torniossa valmistui 13 milj. euron kupu-uuni-investointi, jonka myötä ferriittisen ruostumattoman teräksen vuotuinen tuotantokapasiteetti on noin 60 000 tonnia. Ensimmäiset toimitukset tehtiin vuoden 2007 toisella neljänneksellä.

Yhden Tornio Worksin kylmävalssaamon viidestä hehkutus-peittauslinjasta korvaaminen uudella lisää kylmävalssattujen tuotteiden kapasiteettia 75 000 tonnilla. Lisäksi se parantaa konsernin valmiuksia tuottaa kirkkaampia ferriittisiä teräslaatuja ja Outokummun kykyä vastata asiakkaiden tarpeisiin entistä joustavammin. Vuosille 2007–2009 jakautuva investointi on yhteensä 90 milj. euroa.

Thin Strip Nybyn yksikössä Ruotsissa investoidaan 27 milj. euroa pinnan hiontaan ja automaattiseen varastointiin. Investointi kasvattaa erikoistuotteiden osuutta myynnistä standardilaatuisten tuotteiden kustannuksella, ja sen ansiosta ruostumattoman teräksen kylmävalssattujen erikoistuotteiden vuotuinen kapasiteetti kasvaa 34 000 tonnista 64 000 tonniin vuoden 2008 loppuun mennessä.

### **Suuret investointipäätökset tukevat konsernin strategiaa**

Outokumpu siirtyi syyskuussa 2007 toiseen vaiheeseen strategiassaan tavoitella kiistatonta ykkösasemaa ruostumattomassa teräksessä. Yhtiö tähtää vakaamman ja kannattavamman liiketoimintamallin kehittämiseen tasoittaakseen ruostumattoman teräksen standardituotteiden markkinoiden vaihteluiden vaikutuksia ja samalla hyödyntämään mahdollisuudet kasvattaa konsernin kokoa ja laajentaa maantieteellistä asemaa. Yhtiö pyrkii kasvattamaan loppukäyttjäasiakkaiden ja projektimyynnin osuutta nykyisestä 35 prosentista vähintään 50 prosenttiin seuraavan viiden vuoden aikana. Korkean jalostusasteen erikoistuotteiden kapasiteettia lisätään kolmasosasta puoleen ja samalla säilytetään kustannusjohtajuus standardituotteiden volyymituotannossa.

Korkean jalostusasteen tuotteiden kapasiteetin kasvattaminen merkitsee valmistettävien laatuojen valikoiman laajentamista ja vähemmän nikkeliä sisältävien duplex-laatuojen tuotannon lisäämistä. Kasvutavoitteisiin sisältyy myös ferriittisen teräksen tuotantokapasiteetin lisääminen. Näiden laatuojen myötä voidaan vähentää nikkelin hinnan vaihtelusta johtuvia tulosvaihteluja.

Tärkeänä askeleena korkean jalostusasteen erikoistuotteiden kapasiteetin laajentamiseksi Outokumpu päätti syyskuussa investoida kolmen vuoden aikana yhteensä 550 milj. euroa ruostumattoman teräksen erikoislaatuojen tuotantoon Avesta Worksissa Ruotsissa. Investointi kasvattaa Avestan lopputuotekapasiteettia nykyisestä 250 000 tonnista noin 650 000 tonniin pääasiassa duplex-laaduilla vuodesta 2010 alkaen.

Lokakuussa päätettiin investoinnista, jolla laajennetaan konsernin kuumavalssattujen levyjen (kvarttolevyjen) tuotantokapasiteettia Degerforsissa, Ruotsissa 80 000 tonnilla ja New Castlessa, Yhdysvalloissa 20 000 tonnilla. Yhteensä 220 milj. euron investointien seurauksena kvarttolevyjen kokonaiskapasiteetti kasvaa 160 000 tonnista 260 000 tonniin vuonna 2010.

Loppukäyttöasiakkaiden ja projektimyynnin osuuden kasvattaminen edellyttää investointeja konsernin palvelukapasiteettiin. Tätä tarkoitusta varten Outokummun palvelukeskusverkostoa uudistetaan ja laajennetaan.

Maaliskuussa Outokumpu avasi uuden levy- ja putkituotteiden palvelukeskuksen konsernin toimipaikalla Sheffieldissä, Britanniassa. Jyväskylän ja Eskilstunan palvelukeskuksia uudistettiin ja laajennettiin vuonna 2007.

Konsernin Italian palvelukeskusta uudistetaan ja laajennetaan. Tämä 70 milj. euron investointi nostaa palvelukeskuksen kapasiteetin nykyisestä 40 000 tonnista noin 110 000 tonniin vuodesta 2010 lähtien.

Palvellakseen kasvavia Itä-Euroopan markkinoita Outokumpu perustaa Katowicen lähelle eteläiseen Puolaan uuden ruostumattoman teräksen palvelukeskuksen. Investointi kylmävalssatun nauhan ja levyjen palvelukeskukseen on 20 milj. euroa, ja keskuksen on määrä aloittaa toimintansa vuoden 2009 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Vahvistaakseen asemaansa Aasian kasvavilla markkinoilla Outokumpu rakentaa Intian länsiosaan uuden ruostumattoman teräksen palvelukeskuksen, jonka vuotuinen varastointi- ja käsittelykapasiteetti on noin 50 000 tonnia. Investointi on noin 30 milj. euroa ja palvelukeskuksen on määrä olla toiminnassa vuoden 2009 alkupuoliskolla. Shanghain lähelle Kiinaan perustetaan myös uusi palvelukeskus. Se käsittelee lähinnä erikoistuotteita ja sen varastointi- ja käsittelykapasiteetti on noin 30 000 tonnia vuodesta 2010 alkaen. Kiinan investoinnin arvo on noin 20 milj. euroa.

Konsernin palvelukeskus Willichissä, Saksassa uudistetaan. Investointi on 18 milj. euroa ja keskuksen kapasiteetti kasvaa 60 000 tonnista 110 000 tonniin vuonna 2009.

Palvelukeskusten perustamisen lisäksi Outokumpu hakee uusia mahdollisuuksia laajentua maantieteellisesti ja tekee hankeselvitystä kapasiteetiltaan 250 000 tonnin ruostumattoman teräksen kylmävalssaamon rakentamisesta Intiaan. Hankeselvityksen odotetaan valmistuvan vuoden 2008 toisella neljänneksellä. Selvityksessä arvioidaan myös mahdollisuuksia hyödyntää vuonna 2006 suljetun Sheffieldin kylmävalssaamon käytöstä poistettuja laitteita.

Vuonna 2007 päätettyihin yhteensä noin 1,3 miljardin euron strategian mukaisiin investointeihin (sis. Tornion investointi 31.1.2008) liittyvien kassavirtojen arvioidaan alustavasti jakautuvan seuraavasti: 300 milj. euroa vuonna 2008, 650 milj. euroa vuonna 2009, 260 milj. euroa vuonna 2010, 80 milj. euroa vuonna 2011 ja 20 milj. euroa vuonna 2012. Tämän lisäksi konsernin vuosittaiset ylläpitoinvestoinnit vuosille 2008-2010 arvioidaan olevan 150 milj. euron tasolla.

### **Yritysosot ja -myynnit**

Maaliskuussa OSTP (Outokumpu Stainless Tubular Products) myi laippaliiketoimintansa keskittyäkseen putkiin sekä hitsattuihin ja kierteellisiin putkenosiin. Ostaja oli intialaisen Shree Ganesh Forgings Ltd:n tytäryhtiö. Järjestelyllä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Huhtikuussa Outokumpu myi jäljellä olleen 12 %:n omistusosuutensa Outotec Oyj:ssa institutionaalisille sijoittajille. Kaupasta saadut nettotuotot olivat 158 milj. euroa, ja veroton 142 milj. euron kertaluonteinen voitto kirjattiin rahoitustuottoihin.

Toukokuussa Outokumpu osti ruotsalaisen Sandvikin 11,6 %:n vähemmistöosuuden OSTP:ssä 22 milj. eurolla. Omistaessaan OSTP:n nyt kokonaan Outokumpu voi kehittää sen liiketoimintaa edelleen ja strategiansa mukaisesti lisätä korkeamman jalostusasteen erikoistuotteiden osuutta.

Osana Exit Mining -ohjelmaansa Outokumpu luopui Talvivaaran malminetsintähankkeesta vuonna 2004 ja pidätti itselleen option merkitä mahdollisessa listautumisannissa osakkeita 20 %:n alennuksella siten, että omistusosuus yhtiössä voisi nousta enintään 5 %:iin asti. Talvivaaran Kaivososakeyhtiön listautumisanti toteutettiin, ja osakkeiden listaus aloitettiin Lontoon Pörssissä 30.5.2007. Outokumpu merkitsi yhteensä 32 milj. eurolla noin 10,9 milj. osaketta, jotka vastaavat 4,9 %:n omistusosuutta yhtiössä. Outokumpu käytti lisäksi sopimuksen mukaisen optionsa lunastaa yhdellä eurolla 20 %:n omistusosuus Talvivaaran nikkeli-kaivoksen projektityhtiössä (Talvivaara Projekti Oy), jonka Talvivaaran Kaivososakeyhtiö omistaa. Tämän omistuksen arvostamisesta käypään arvoon syntyi 110 milj. euron kertaluonteinen tuotto, joka on kirjattu tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin.

Outokumpu myi kesäkuussa Hituran nikkeli-kaivoksen kanadalaiselle Belvedere Resources Ltd:lle. Hitura tuottaa vuodessa noin 2 200 tonnia nikkeliä rikasteessa ja sen palveluksessa on 90 työntekijää. Outokumpu kirjasi kaupasta kertaluonteisen 25 milj. euron voiton. Hituran kaivoksen myyminen saattoi päätökseen Outokummun Exit Mining -ohjelman.

Kesäkuussa Outokumpu ilmoitti olevansa mukana uudessa suomalaisessa voimayhtiössä Fennovoima Oy:ssa, jonka perustavaan ryhmään kuuluvat Outokumpu, Boliden, Rauman Energia, Katternö ja

E.ON. Fennovoiman tarkoituksena on rakentaa Suomen kasvavaa sähköntarvetta varten uusi 1 500–2 500 MW:n ydinvoimala, jonka tuotannon tavoitellaan käynnistyvän 2018 mennessä. Liittymällä Fennovoimaan Outokummun tarkoituksena on turvata merkittävä osa sähköenergian tarpeestaan tulevina vuosina.

### **Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot**

Outokummun myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin kuuluu Euroopan kupariputki- ja messinkiliiketoiminnot. Outokummun tavoitteena on luopua tästä liiketoiminnasta. Kupariputki- ja messinkiliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2007 oli 599 milj. euroa ja liiketappio 8 milj. euroa. Sidottu pääoma vuoden lopussa oli 130 milj. euroa. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio oli 18 milj. euroa (2006: voitto 357 milj. euroa). Vuoden 2006 myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitto sisältää Outokumpu Technologyn (myöhemmin Outotec Oyj) tammi–syyskuun 2006 tuloksen ja yhtiön osakemyynnistä saadun myyntivoiton.

### **Operational Excellence- ja kannattavuuden parantamishjelmat etenivät hyvin**

Sekä tuotannolliseen että kaupalliseen erinomaisuuteen (Production ja Commercial Excellence) tähtäävät ohjelmat ovat edenneet aikataulua nopeammin ja ovat tuottaneet noin 70 milj. euron kumulatiiviset hyödyt (25 milj. euroa vuonna 2006 ja 45 milj. euroa vuonna 2007) ohjelmien alusta vuonna 2005 vuoden 2007 loppuun mennessä eli selvästi enemmän kuin arvioidut 40 milj. euroa. Vuoden 2008 tavoite on parantaa kannattavuutta 80 milj. eurolla vuoteen 2005 verrattuna.

Käynnissä olevien tuotannolliseen ja kaupalliseen erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien hyvien tulosten vakuuttamana erinomaisuuden ohjelmia laajennettiin hankintaketjuun. Ensimmäinen vaihe hankintaketjun erinomaisuuden ohjelmassa (Supply Chain Excellence) keskittyy ostotoimintaan. Laajennuksen johdosta kaikkien erinomaisuuden ohjelmien hyötyjen kokonaismäärän tavoitteita on nostettu alkuperäisestä 160 milj. eurosta 200 milj. euroon vuonna 2009 ja 300 milj. euroon vuodesta 2010 eteenpäin.

Vuonna 2005 aloitettujen ja vuonna 2006 päättyneiden kiinteiden kustannusten leikkausohjelmien tavoiteltu 150 milj. euron vertailukelpoinen kustannustason vähennys toteutui täysimääräisenä vuonna 2007.

### **Ruostumattoman teräksen hinnan laskentamenetelmää tarkistettiin**

Outokumpu on muuttanut ruostumattoman teräksen hinnoittelussaan käytettävän seosainelisän laskentamenetelmää tammikuun 2008 toimituksista alkaen. Outokummun seosainelisä perustuu 30 päivän raaka-aineiden keskimääräisiin hintoihin laskettuna taaksepäin toimitusta edeltävän kuukauden 20. päivästä. Aiempi seosainelisä perustui raaka-aineiden keskimääräisiin hintoihin kaksi ja kolme kuukautta ennen toimitusta.

Outokumpu muutti seosainelisän laskentamenetelmää vakauttaakseen ruostumattoman teräksen markkinoita ja viime kädessä vähentääkseen raaka-ainehintojen vaihtelua. Uusi seosainelisän laskenta-ajanjakso on lyhyempi kuin Outokummun tuotantocykli. Jos nikkelin hinta vaihtelee voimakkaasti, saattaa se aiheuttaa merkittäviä nikkeliin liittyviä varastovoittoja tai -tappioita.

### **Myytyyn kuparituoteliiketoimintaan liittyvät ryhmäkanteet**

Outokummun vuonna 2005 myymään kuparituoteliiketoimintaan kuului muun muassa Outokumpu Copper (USA) Inc., jota vastaan on nostettu useita kanteita liittovaltion ja osavaltion tuomioistuimissa Yhdysvalloissa. Kanteissa viitataan Yhdysvaltain kilpailulainsäädännön vastaiseen toimintaan ja haetaan korvauksia kaikkien kuparisia vesijohtoputkia tai ilmastointiputkia Yhdysvalloissa suoraan tai epäsuorasti ostaneiden puolesta. Outokumpu uskoo, että kyseiset syytökset ovat perusteettomia, ja se

tulee puolustamaan itseään syytteitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteliiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainituista ryhmäkanteista mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

### **Tullin tutkimukset liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientiin**

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa rikostutkimuksen liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin. Esitutkinta liittyy toiseen esitutkintaan, joka kohdistuu kaakkoissuomalaiseen huolintayritykseen. Huolintayrityksessä epäillään tehdyn virheellisiä ja/tai väärennettyjä kauppalaskuja ruostumattoman teräksen viennissä Venäjälle. Tullin esitutkinnassa selvitetään Outokumpu Stainless Oy:n mahdollista osuutta virheellisten ja/tai väärennettyjen kauppalaskujen tekemiseen kyseisessä huolintayrityksessä. Tutkimuksen arvioidaan kestävän kesään 2008 asti.

Välittömästi Tullin tutkimusten käynnistyttyä Outokumpu aloitti oman tutkimuksensa kauppakäytännöistä ruostumattoman teräksen vientikaupassa Tornioista Venäjälle. Roschier Asianajotoimisto, yksi Suomen johtavista asianajotoimistoista, toteaa kesäkuussa valmistuneessa lausunnossaan, ettei tutkimuksessa ole löytynyt näyttöä siitä, että Tornio Worksin henkilöstö tai yhtiö itse olisi syylistynyt Tullin epäilemiin rikoksiin.

### **Riskienhallinta**

Outokumpu noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa sekä määrittää tasapainoisen riskiprofiilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta. Outokumpu luokittelee riskit strategisiin ja liiketoimintariskeihin, operatiivisiin riskeihin ja rahoitusriskeihin.

Tärkeimpiin strategisiin ja liiketoimintariskeihin kuuluvat ruostumattoman teräksen valmistuksen ylikapasiteetti, tuotesubstituutio ja ruostumattoman teräksen kysynnän suhdanneherkkyys. Kiinassa investoidaan paljon ruostumattoman teräksen tuotantoon, ja se saattaa johtaa kylmävalssauksen ylikapasiteettitilanteeseen. Vähentääkseen liiketoiminnan suhdanneherkkyteen ja tuotesubstituutioon liittyviä riskejä Outokumpu pyrkii lisäämään myyntiä loppukäyttäjille ja laajentamaan tuotetarjontaansa.

Toiminnalliset riskit syntyvät riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, systeemien tai muiden tapahtumien, kuten luonnonkatastrofien ja väärinkäytösten tai rikosten, seurauksena. Omaisuus- ja keskeytysvahinko, joka aiheutuu tulipalosta tärkeällä tuotantolaitoksella on keskeinen riskikenaario konsernille. Outokummulla on ohjelma systemaattiseen paloturvallisuusriskien arviointiin, lisäksi osa vahinkoriskeistä on katettu vakuutuksilla. Viime vuoden aikana Outokumpu vahvisti yritysturvallisuuden resurssejaan ja organisaatiota sekä aloitti toimipaikkojensa turvallisuuteen keskittyvät arvioinnit.

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeistä. Keskeisiä markkinariskejä Outokummulle ovat vaihtelut nikkelin hinnassa, Ruotsin kruunun kurssissa suhteessa euroon sekä Yhdysvaltain dollarin arvossa. Outokummulla on myös merkittäviä osakkeiden ja laina-arvopapereiden hintoihin liittyviä riskejä. Osaa markkinahintariskeistä vähennetään johdannaisopimuksilla. Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski otetaan huomioon pääomahallintaan liittyvissä päätöksissä. Outokummun tavoitteena on turvata merkittävä osa luottoriskeistä vakuutuksilla tai muilla järjestelyillä.

### **Ympäristö, terveys ja turvallisuus**

Valmistelut päästökauppaan Kioto-jaksolle 2008–2012 olivat käynnissä Euroopan unionissa. Vuoden loppuun mennessä päästöoikeuksien jako oli selvillä Sheffieldin sulaton ja Tornio Worksin osalta. Ruotsissa lopullista päätöstä ei vielä ollut annettu, mutta saatujen tietojen perusteella Britannian,

Ruotsin ja Suomen tuotantolaitoksille jaettavan kokonaismäärän arvioidaan riittävän konsernin suunnitellun tuotannon tarpeisiin. Päästökaupan soveltamisalaa laajennettiin Ruotsissa sijaitseviin lämpökäsittelylaitoksiin.

Konsernin hiilidioksidipäästöt vuonna 2007 olivat noin 1 000 000 tonnia, eli lähes samalla tasolla kuin vuonna 2006. Tuotevalikoiman ja raaka-ainepohjan muutosten, tuotannon leikkausten, toiminnan parantamisen ja paremman energiatehokkuuden vuoksi kaikilla tehtailla jäi käyttämättä päästöoikeuksia. Vuonna 2007 konserni myi 364 000 tonnia hiilidioksidin päästöoikeuksia. Päästöoikeuksia haettiin jaksolle 2008–2012.

Vuonna 2007 Outokummun tuotantolaitosten päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät pääosin sallituissa rajoissa. Tapahtuneet ylitykset olivat tilapäisiä, ne havaittiin nopeasti ja ne aiheuttivat vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Vuoden 2007 alussa Tornion terässulatossa alettiin tarkkailla hiukkaspäästöjä jatkuvan päästömittausjärjestelmän avulla. Jatkuvat mittaukset antavat tietoja päästöistä päivittäin, minkä ansiosta mahdolliset suodattimien vuodot voidaan havaita ja korjata aiempaa nopeammin. Uusi suodatin asennettiin myös Tornion kylmävalssaamoon elokuussa 2007.

Vuonna 2007 Outokummun tapaturmatiheys (tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti) parani selvästi ja oli 11 (2006: 17) ja saavutti konsernin vuoden 2007 tavoitteen (alle 12). Vuonna 2007 ei sattunut vakavia tapaturmia.

Syyskuussa Sustainable Asset Management Group (SAM) ilmoitti Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksien (DJSI) vuotuisen arvioinnin tulokset. Outokumpu säilytti asemansa Euroopan laajuisessa Dow Jones STOXX Sustainability -indeksissä (DJSI STOXX) ja se hyväksyttiin myös maailmanlaajuiseen Dow Jones Sustainability World -indeksiin (DJSI World). Tammikuussa 2008 SAM antoi Outokummulle SAM Sector Mover -tunnustuksen vuoden 2008 vuosikirjassaan Outokummun erinomaisista saavutuksista sekä toimialan parhaana kehittyjänä vastuullisuudessa.

Syyskuussa julkaistussa Carbon Disclosure Projectissa Outokumpu hyväksyttiin ensimmäistä kertaa Climate Disclosure Leadership -indeksiin (CDLI). Carbon Intensive -yrityksistä Outokumpu sijoittui kahdeksanneksi ja oli paras pohjoismaisista metalli- ja kaivosyhtiöistä.

Outokummun yritysraportti, Outokumpu ja ympäristö 2007, laaditaan Global Reporting Initiativen (GRI) mukaisesti. Raportti julkaistaan samanaikaisesti vuosikertomuksen kanssa.

### **Tutkimus ja kehitystoiminta**

Vuonna 2007 tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 18 milj. euroa eli 0,3 % liikevaihdosta (2006: 17 milj. euroa ja 0,3 %). Outokummulla on tutkimuskeskukset Torniossa ja Avestassa. Lisäksi jonkin verran prosessi- ja teknologiakehitystä tehdään tuotantoyksiköissä. Tutkimus- ja kehitystoiminta toimii myös läheisessä yhteistyössä tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävän ohjelman kanssa. Tutkimus- ja kehitystehtävissä työskenteli lähes 200 asiantuntijaa. Outokumpu tekee tutkimusta myös yhteistyössä asiakkaidensa, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.

Vuonna 2007 painopistealueena oli kehittää uusia, vähemmän nikkeliä sisältäviä ja nikkeliittömiä ruostumattomia teräksiä, jotka vähentävät riippuvaisuutta nikkelin hinnan vaihteluista. Paljon kehitystyötä kohdistettiin duplex-laatuihin, joiden lujuus ja korroosionkestävyys ovat erittäin hyviä. Outokumpu on onnistunut lisäämään huomattavasti näiden tuotteiden tuotantomääriä, ja asiakkaat ovat



ottaneet Outokummun LDX2101® -laadun hyvin vastaan. Laadun tuotantoteknologiaa on parannettu ja uusia sovelluksia kehitetään jatkuvasti.

Tutkimustyö standardilaatuisten ferriittisten terästen optimaalisten prosessiparametrien ja tuoteominaisuuksien selvittämiseksi tuotantolaajuudessa jatkui. Erilaisten kromi-mangaani-nikkeli -laatuisten (200-sarja) tuotanto ja myynti on nyt mahdollista.

Uusien tuotteiden lisäksi tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin innovatiivisiin valmistusprosesseihin, jotka pienentävät kustannuksia ja päästöjä, lyhentävät toimitusaikoja sekä parantavat laatua, sekä uusien käyttökohteiden tutkimiseen. Vuonna 2007 pääaihe ympäristöön liittyvässä tutkimuksessa oli kuonan hyödyntäminen. Käsiteltäessä optimaalisilla menetelmillä, sulatoissa syntyvän kuonaa voidaan jalostaa teiden ja perustusten rakennusmateriaaliksi, joissa se korvaa alkuperäismateriaaleja.

## Henkilöstö

Henkilöstö	2007	2006	Muutos
31.12.			
General Stainless	3 571	3 498	73
Specialty Stainless	4 099	4 200	-101
Muu toiminta	439	462	-23
Konserni	8 108	8 159	-51

Vuonna 2007 konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli keskimäärin 8 270 henkilöä noin 30 maassa (2006: 8 505). Vuoden 2007 lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 8 108. Henkilöstön nettovähennys vuonna 2007 oli 51 (2006: 804). Henkilöstökulut olivat 499 milj. euroa (2006: 506 milj. euroa).

Näkyvin henkilöstön kehitykseen liittyvä koulutusohjelma oli laaja tuotannolliseen erinomaisuuteen liittyvä koulutus ja strateginen johtajuusohjelma. Outokummun vuonna 2006 lanseeraamien johtamisperiaatteiden jalkauttaminen jatkui koko konsernissa. Vastavalmistuneiden rekrytointiohjelma, Stainless Pro, käynnistettiin vuonna 2007.

Kehityskeskustelujen piiriin kuuluivat kaikki toimihenkilöt ja tavoitteena on, että kaikki konsernin työntekijät kuuluvat keskustelujen piiriin vuonna 2008. Yhtenäistetyt arviointi- ja palkitsemiskäytännöt ovat olleet käytössä vuoden 2007 alusta lähtien.

Outokummun Personnel Forumin järjestyksessään 16. kokous pidettiin Avestassa, Ruotsissa. Konsernin työvaliokunta, joka mahdollistaa jatkuvan keskustelun henkilöstön ja johdon välillä, kokoontui 7 kertaa vuonna 2007.

Laaja henkilöstötutkimus, O'People, toteutettiin jälleen vuonna 2007 ja se kartoitti työntekijöiden mielipiteitä työympäristöstään ja työskentelytavoistaan sekä yhtiön strategiasta ja johtajuudesta. Tuloksia käytetään perustana työympäristön ja yrityskulttuurin kehittämistoimenpiteille koko konsernissa.

Konsernin siirtyessä strategiakehityksessään uuteen vaiheeseen organisaatiossa otetaan käyttöön integroitu toimintamalli. Tämän johdosta vuoden 2007 lopulla käynnistettiin mittava sisäinen rekrytointi.

## Toimihenkilöunionin lakko

Toimihenkilöunionin lakko 22.–26.10. keskeytti ruostumattoman teräksen tuotannon lähes kokonaan Torniossa. Lakon lyhyen keston vuoksi sen suorat vaikutukset Outokummun tulokseen olivat vähäiset.

## Organisaatiomuutos ja nimityksiä konserninjohdossa

Outokumpu tukee strategiansa toteuttamisen uutta vaihetta ottamalla käyttöön 1.1.2008 alkaen integroidun organisaatiomallin, jossa painotetaan yhtenä yhtiönä toimimista kaikissa asiakassuhteissa. Uusi organisaatio on suunniteltu palvelemaan asiakkaita optimaalisella tavalla, ja myynti järjestetään asiakassegmenttiryhmiin, joita palvellaan niihin keskittyvillä tiimeillä.

Integroidussa organisaatiossa liiketoimintayksiköt vastaavat tuotestrategiasta ja kokonaiskannattavuudesta. Konsernitason myynti ja markkinointi (Group Sales & Marketing) vastaa kaupallisten tavoitteiden saavuttamisesta, ja toimitusketjun hallinta (Supply Chain Management) vastaa koko ketjun kattavasta toimitusvarmuudesta. Uusi organisaatorakenne on voimassa kokonaisuudessaan 1.4.2008 alkaen.

Bo Annvik on nimitetty johtajaksi (Executive Vice President - Specialty Businesses) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.6.2007 alkaen. Annvikin nykyiseen vastuualueeseen kuuluvat Special Coil and Plate, Thin Strip ja OSTP.

Jamie Allan on nimitetty toimitusketjun hallinnasta vastaavaksi johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2008 alkaen. Allanin vastuualueita ovat Production Excellence -ohjelmat, toimitusketjun hallinta ja hankinnat.

Päivi Lindqvist on nimitetty Outokummun sijoittajasuhde- ja viestintäjohtajaksi 1.10.2007 alkaen. Lindqvist raportoi toimitusjohtaja Juha Rantaselle.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Arvopaperikeskuksen rekisterin mukaan Outokummun suurimmat osakkeenomistajat vuoden 2007 lopussa ryhmittäin olivat Suomen valtio (31,1 %), ulkomaiset sijoittajat (39,2 %), suomalaiset julkisyhteisöt (15,2 %), suomalaiset kotitaloudet (7,9 %), suomalaiset rahoitus- ja vakuutuslaitokset (2,9 %), suomalaiset yhteisöt (2,1 %) ja suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt (1,7 %).

Osakkeenomistajat, joiden osuus Outokumpu Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä ylittää 1/20, ovat Suomen valtio (31,1 %) ja Kansaneläkelaitos (8,6 %).

Vuoden alussa Outokummun osakkeen päätöskurssi oli 29,97 euroa. Vuoden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 21,21 euroa (2006: 29,66 euroa), joten laskua vuoden aikana oli 28 %. Keskikurssi oli 24,94 euroa (2006: 19,77 euroa). Vuoden lopussa Outokumpu Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 3 845 milj. euroa (2006: 5 376 milj. euroa). Osakevaihto kasvoi 62 % edellisvuotisesta, ja vuonna 2007 Outokummun osakkeen vaihto oli 516,4 milj. osaketta (2006: 319,3 milj.) OMX Nordic Exchange Helsingissä. Osakevaihdon arvo yli kaksinkertaistui 12 882 milj. euroon (2006: 6 312 milj. euroa).

Vuoden 2007 lopussa Outokummun osakepääoma oli 308 247 053,20 euroa, joka jakaantui 181 321 796 osakkeeseen. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana oli 180 922 336. Tammikuun 2008 lopussa hallituksen jäsenten yhteenlasketut osakeomistukset olivat 8 976 osaketta, ja johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 41 343 osaketta sekä optioita, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 186 140 osaketta. Lisäksi osakepalkkio-ohjelmaan kuuluvat johtoryhmän jäsenet voivat saada yhteensä enintään 198 100 osaketta.

## Varsinainen yhtiökokous 2007

Varsinainen yhtiökokous 28.3.2007 päätti vuoden 2006 osingoksi 1,10 euroa osakkeelta, ja yhteensä 199 milj. euron osingot maksettiin 11.4.2007.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutukset enintään 18 000 000 oman osakkeen hankkimiseen. Outokumpu hankki 1.–6.11.2007 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla 1 000 000 kappaletta omia osakkeita 24,9 milj. eurolla. Osakkeet muodostavat noin 0,6 % yhtiön osakepääomasta ja äänioikeuksista. Omien osakkeiden oston jälkeen Outokumpu omistaa 1 218 603 omaa osakettaan, jotka muodostavat 0,7 % konsernin osakkeista ja äänistä. Osakkeet käytetään yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 18 000 000 osakkeeseen, joiden lisäksi voidaan luovuttaa enintään 18 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Valtuutusta ei ole tähän päivään mennessä käytetty.

Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin uudelleen Evert Henkes, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen ja Taisto Turunen. Uusina jäseninä valittiin Victoire de Margerie ja Leo Oksanen. Jukka Härmälä valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Ole Johansson uudelleen varapuheenjohtajaksi. Outokummun hallitus asetti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi uudelleen Ole Johanssonin (puheenjohtaja), Leena Saarisen ja Taisto Turusen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin uudelleen Jukka Härmälä (puheenjohtaja), Evert Henkes ja Anna Nilsson-Ehle.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

### **Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta**

Outokummun varsinainen yhtiökokous päätti asettaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluu Outokummun neljä suurinta arvo-osuusjärjestelmään 1.11.2007 rekisteröityä osakkeenomistajaa, jotka suostuvat tehtävään. Outokummun nimitysvaliokunta koostuu seuraavista neljästä osakkeenomistajasta: Suomen Valtio (Jarmo Väisänen, finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia), Kansaneläkelaitos (Jorma Huuhtanen, pääjohtaja), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Jussi Laitinen, sijoitusjohtaja) ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (Matti Vuoria, toimitusjohtaja). Jarmo Väisänen toimii valiokunnan puheenjohtajana, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jukka Härmälä toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään 1. helmikuuta 2008.

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Hallitus on tänään tehnyt päätöksen 370 milj. euron investoinnista, jolla laajennetaan Tornion tuotevalikoimaa, seuraavan kolmen vuoden aikana. Myynnin osuutta loppukäyttäjille ja projekteihin sekä korkeamman jalostusasteen erikoistuotteiden tuotantokapasiteettia lisätäkseen Outokumpu investoi korkealaatuisen, erikoispuhtaan ferriittisen ruostumattoman sekä kiiltohehkutetun austeniittisen ja ferriittisen ruostumattoman teräksen tuotantoon Tornio Worksissa. Tämä investointi, yhdessä meneillään olevan hehkutus-peittaus-linja 2:n korvausinvestoinnin kanssa, lisää Tornion ruostumattoman teräksen vuotuisen asennetun lopputuotekapasiteetin nykyisestä 1,2 milj. tonnista 1,3 milj. tonniin vuoden 2010 loppuun mennessä.

Lisäksi investointiin sisältyy palvelukeskus erityisesti kiiltohehkutetuille austeniittisille ja ferriittisille tuotteille Stuttgartin lähelle Etelä-Saksaan. Palvelukeskuksen vuotuinen kapasiteetti on noin 60 000 tonnia ja se käynnistyy vuoden 2010 loppuun mennessä.

## Lähiajan näkymät

Ruostumattoman teräksen peruskysyntä on hyvää. Loppukäyttäjien kysyntä ja erikoislaatuisten kysyntä jatkuu myös hyvänä. Maailmantalouden tämänhetkinen levottomuus on kuitenkin luonut jonkin verran epävarmuutta, jolla saattaa olla vaikutusta ruostumattoman teräksen markkinoiden perustekijöihin.

Jakelijoiden standardilaatuisten varastot ovat supistuneet ja ovat pitkän aikavälin keskiarvotasolla tai jopa sen alapuolella. Outokummun standardituotteiden tilauskertymä on parantunut ja toimitusajat ovat palanneet normaaleiksi. Standardituotteiden kysynnän elpymisen johdosta Outokummun toimitusmäärien odotetaan olevan lähellä kapasiteettia. Perushintojen odotetaan edelleen nousevan asteittain ensimmäisellä neljänneksellä. Neljänneksen lopulla kylmävälssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn hinnan odotetaan olevan 100–125 euroa tonnilta korkeampi kuin CRU:n raportoima joulukuun 1 125 euroa tonnilta.

Nikkelin hinnan laskettua neljännellä neljänneksellä seosainelisä on tammikuussa pienempi kuin joulukuussa, mutta nousee hieman helmikuussa. Nikkeliin liittyvät varastotappiot rasittavat tulosta edelleen ensimmäisellä neljänneksellä matalamman seosainelisän vuoksi. Nikkelin nykyisellä hintatasolla seosainelisän ja varaston kiertonopeuden ajoituseroista johtuvien tappioiden arvioidaan olevan noin 50-70 milj. euron tasolla.

Outokummun liikevoiton arvioidaan olevan vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä parempi kuin vuoden 2007 neljännellä neljänneksellä olettaen, ettei nikkelin hinnan muutokset aiheuta merkittävästi lisää varastotappioita. Outokummun ensimmäisen neljänneksen operatiivisen tuloksen, pois lukien nikkeliin liittyvät varastotappiot ja kertaluonteiset erät, arvioidaan olevan jonkin verran parempi kuin vuoden 2007 neljännellä neljänneksellä.

## Hallituksen ehdotus voitonjaosta ja muutos osinkopolitiikkaan

Outokummun hallitus on tänään hyväksynyt konsernin osinkopolitiikan muutoksen, jolla korostetaan osinkojen maksun vakauden tärkeyttä. Hyväksytty osinkopolitiikka kuuluu seuraavasti: ”Maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista, *ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata vuotuista osinkoa*. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

Hallitus esittää 27.3.2008 pidettävälle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta 1,20 euroa osakkeelta ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 1.4.2008 ja osingonmaksupäivä 8.4.2008. Osinko osuutena tuloksesta on 33,9 %.

Tilinpäätöksen 31.12.2007 mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 807 milj. euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia eikä ehdotettu osingonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa 31.1.2008

Hallitus

**KONSERNITILINPÄÄTÖS**
**Lyhennetty tuloslaskelma**

Mijj. EUR	1.1. - 31.12. 2007	1.1. - 31.12. 2006	1.10. - 31.12. 2007	1.10. - 31.12. 2006
<b>Jatkuvat toiminnot:</b>				
<b>Liikevaihto</b>	<b>6 913</b>	6 154	<b>1 465</b>	1 907
Liiketoiminnan muut tuotot	82	44	18	5
Liiketoiminnan kulut	-6 364	-5 364	-1 447	-1 528
Liiketoiminnan muut kulut	-43	-11	-21	-6
<b>Liikevoitto</b>	<b>589</b>	824	<b>15</b>	378
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	4	8	-1	4
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	25	26	6	10
Korkokulut	-82	-88	-19	-21
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	0	12	2	-1
Muut rahoitustuotot	268	8	4	0
Muut rahoituskulut	-5	-5	-1	-1
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>798</b>	784	<b>7</b>	369
Tuloverot	-138	-178	-0	-83
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto</b>	<b>660</b>	606	<b>7</b>	286
<b>Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot:</b>				
<b>Myytyjen ja myytävänä olevien toiminnot tilikauden voitto</b>	<b>-18</b>	357	<b>-23</b>	317
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>641</b>	963	<b>-16</b>	603
<b>Jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille	638	962	-16	603
Vähemmistölle	4	2	-0	1
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>				
Osakekohtainen tulos, EUR	3,52	5,31	-0,09	3,33
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	3,50	5,29	-0,09	3,31
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>				
Osakekohtainen tulos, EUR	3,63	3,34	0,04	1,58
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>				
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,10	1,97	-0,13	1,75

**Lyhennetty tase**

Milj. EUR	31.12.2007	31.12.2006
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	475	493
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 980	2 069
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	453	375
Korottomat	77	77
	<u>2 986</u>	<u>3 014</u>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	1 630	1 710
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	50	55
Korottomat	975	1 314
Rahat ja pankkisaamiset	86	85
	<u>2 740</u>	<u>3 164</u>
<b>Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat</b>	184	235
<b>Varat yhteensä</b>	<u><u>5 910</u></u>	<u><u>6 414</u></u>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	3 337	3 054
Vähemmistöosuus	0	17
	<u>3 337</u>	<u>3 071</u>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset	1 046	1 293
Korottomat	337	337
	<u>1 382</u>	<u>1 630</u>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset	464	685
Korottomat	675	955
	<u>1 139</u>	<u>1 640</u>
<b>Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät velat</b>	52	73
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<u><u>5 910</u></u>	<u><u>6 414</u></u>

**Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista**

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osake pää- oma	Rekis- teriöi- mätön osake pää- oma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvon- muu- tos- rahas- to	Omat osak- keet	Ku-mula- tiiviset muunto- erot	Kerty- neet voitto- varat	Vä- hem- mistö- osuus	Oma pää- oma yhteen- sä
Milj. EUR										
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	<b>308</b>	<b>-</b>	<b>701</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>-2</b>	<b>-38</b>	<b>1 044</b>	<b>15</b>	<b>2 062</b>
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	-3	-	-	-	-	-3
Myytavissä olevien sijoitusten arvonneutokset	-	-	-	-	124	-	-	-	-	124
Tytäryritysten oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	-2	-	-	-2
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	6	-	0	6
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	121	-	4	-	0	125
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	962	2	963
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>121</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>962</b>	<b>2</b>	<b>1 088</b>
Rekisteröimätön osakepääoma	-	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-81	-	-81
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	<b>308</b>	<b>0</b>	<b>701</b>	<b>11</b>	<b>144</b>	<b>-2</b>	<b>-35</b>	<b>1 927</b>	<b>17</b>	<b>3 071</b>
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3
Myytavissä olevien sijoitusten arvonneutokset	-	-	-	-	13	-	-	-	-	13
Tulokseen kirjatut myytävissä olevat sijoitukset	-	-	-	-	-100	-	-	-	-	-100
Tytäryritysten oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	3	-	-	3
Muuntoerot	-	-	-	-	-2	-	-51	-	0	-53
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	-86	-	-48	-	0	-134
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	638	4	642
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-86</b>	<b>-</b>	<b>-48</b>	<b>638</b>	<b>4</b>	<b>508</b>
Siirrot rekisteröimättömästä osakepääomasta	0	-0	-	-	-	-	-	-	-	-
Siirrot kertyneistä voittovaroista	-	-	-	5	-	-	-	-5	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-199	-	-199
Hankitut omat osakkeet	-	-	-	-	-	-25	-	-	-	-25
Optioilla merkityt osakkeet	0	-	0	-	-	-	-	-	-	0
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
OSTP:n vähemmistöosuuden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-21	-21
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	<b>308</b>	<b>-</b>	<b>701</b>	<b>16</b>	<b>57</b>	<b>-27</b>	<b>-82</b>	<b>2 364</b>	<b>-</b>	<b>3 337</b>

**Lyhennetty rahavirtalaskelma**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2007	1.1. - 31.12. 2006
Tilikauden voitto	641	963
Oikaisuerät		
Poistot	204	229
Arvon alentumiset	1	12
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	-142	-328
Voitto Talvivaara-järjestelystä	-110	-
Muut oikaisut	199	215
Käyttöpääoman lisäys	181	-975
Saadut osingot	13	7
Saadut korot	10	17
Maksetut korot	-83	-89
Maksetut verot	-239	-87
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>676</b>	<b>-35</b>
Investoinnit	-163	-183
Talvivaaran osakkeiden hankinta	-32	-
OSTP:n vähemmistön hankinta	-22	-
Tytäryritysten myynnit	1	338
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit	-	9
Muu omaisuuden myynti	15	20
Muu investointien rahavirta	4	14
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-197</b>	<b>198</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>479</b>	<b>163</b>
Omien osakkeiden hankinta	-25	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	151	174
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-388	-380
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-180	3
Maksetut osingot	-199	-81
Outotecin osakkeiden myynti	158	-
Muu omaisuuden myynti	6	-
Muu rahoituksen rahavirta	1	-2
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-477</b>	<b>-286</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>2</b>	<b>-123</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>85</b>	<b>212</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-1	-5
Rahavarojen nettomuutos	2	-123
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>86</b>	<b>85</b>



**Konsernin tunnusluvut**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2007	1.1. - 31.12. 2006
Liikevoittoprosentti	8,5	13,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,9	20,7
Oman pääoman tuotto, %	20,0	37,5
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	20,6	23,6
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	4 125	4 371
Korollinen nettovelka kauden lopussa	788	1 300
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	56,5	47,9
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	23,6	42,3
Osakekohtainen tulos, EUR	3,52	5,31
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	3,63	3,34
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-0,10	1,97
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	180 922	181 033
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	3,50	5,29
Laimennettu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	181 920	181 758
Oma pääoma/osake, EUR	18,53	16,87
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	180 103	181 032
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	190	187
Jatkuvien toimintojen poistot	204	221
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	8 270	8 505

<sup>1)</sup> Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.

## TULOSLASKELMAN JA TASEEN LISÄTIETOJA

Tämä tilinpäätöstietoja on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2006 tilinpäätöksessä. Outokumpu on noudattanut vuoden 2007 alusta seuraavia uusia tai muutettuja standardeja sekä uusia tulkintoja:

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot  
IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Pääoman hallintaa koskevat liitetiedot

Standardien muutoksilla on ollut vaikutusta ainoastaan konsernitilinpäätöksen liitetietoihin. Vertailuvuoden luvut on oikaistu vastaavasti.

IFRIC 7 Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies  
IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala  
IFRIC 9 Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi  
IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment

Uusien tulkintojen soveltamisella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

### Arvioiden käyttö

Osavuositarkastuksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat osavuositarkastuksessa käytetyistä arvioista.

### Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 181 321 796 ja osakepääoma 308,2 milj. euroa 31.12.2007. Outokumpu Oyj:llä oli 31.12.2007 hallussaan 1 218 603 omaa osaketta. Outokummun hallussa olevien omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 31.12.2007 oli 0,7 %.

Vuoden 2003 yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta (vuoden 2003 optiojärjestelmä). Optio-oikeuksia on jaettu osana konsernin kannustusjärjestelmiä Outokumpu-konsernin avainhenkilöille. Kaupankäynti Outokumpu Oyj:n 2003A optio-oikeuksilla alkoi OMX Nordic Exchange Helsingin päälistalla 1.9.2006. 31.12.2007 mennessä yhteensä 56 862 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003A optio-oikeuksilla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003A voidaan enimmillään merkitä yhteensä 602 440 Outokumpu Oyj:n osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osingoilla korjattu osakkeen merkintähinta oli 31.12.2007 8,45 euroa osakkeelta. 2003A optio-oikeuksien merkintäaika on 1.9.2006–1.3.2009.

Kaupankäynti Outokumpu Oyj:n 2003B optio-oikeuksilla alkoi OMX Nordic Exchange Helsingin päälistalla 3.9.2007. 31.12.2007 mennessä yhteensä 14 379 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003B optio-oikeuksilla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003B voidaan enimmillään merkitä yhteensä 1 014 441 Outokumpu Oyj:n osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osingoilla korjattu osakkeen merkintähinta oli 31.12.2007 11,51 euroa osakkeelta. 2003B optio-oikeuksien merkintäaika on 3.9.2006–1.3.2010. Tällä hetkellä optio-oikeuksilla 2003C voidaan merkitä enintään 102 500 Outokumpu Oyj:n osaketta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2003C on 1.9.2008–1.3.2011. Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 2 922 948 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 1 719 381 osakkeella. Optioiden perusteella merkittävässä olevat osakkeet vastaavat 1,0 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Outokummun hallitus vahvisti 2.2.2006 osakepalkkiojärjestelmän vuosiksi 2006–2010 osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Mikäli osakepalkkiojärjestelmän ensimmäisen ansaintajakson 2006–2008 ja toisen ansaintajakson 2007–2009 piiriin kuuluvat henkilöt saisivat

enimmäispalkkioiden mukaisen määrän yhtiön osakkeita (tällä hetkellä yhteensä 598 865 osaketta), heidän omistukseensa siirtyisi 0,3 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Tarkempia tietoja vuoden 2003 johdon optiojärjestelmästä ja vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmästä on löydettävissä Outokumpu Oyj:n vuosikertomuksesta.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

#### Outokumpu Copper Tube and Brass

Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan varat ja velat on luokiteltu myytävänä olevaksi toiminnoksi. Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoimintaan kuuluvat vesijohto- ja teollisuusputket Euroopassa sisältäen ilmastointi- ja jäähdytinputkien valmistuksen Euroopassa sekä messinkitankotuotteet. Outokumpu toteuttaa mittavaa tehostamisohjelmaa jäljellä olevissa kupariputki- ja messinkitankoyksiköissään ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä liiketoiminnasta.

#### Outotec

Outokumpu myi 88 % Outotecin (aiemmin Outokumpu Technology) osakkeista syyskuussa 2006 järjestetyn osakemyynnin kautta. Outokumpu myi huhtikuussa 2007 12 % omistusosuutensa Outotec Oyj:ssä institutionaalisille sijoittajille. Myynnistä saadut nettotuotot olivat 158 milj. euroa ja rahoitustuottoihin kirjattiin 142 milj. euron veroton kertaluonteinen voitto.

Oheisissa taulukoissa Outokumpu Tube and Brassista käytetään lyhennettä TB ja Outotecista OT.

**Tietoja myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä ja lopetetuista toiminnoista**
**Tuloslaskelma**

Milj. EUR	1.1. - 31.12.	1.1. - 31.12.		
	2007	2006		
	TB	Yhteensä	OT	TB
Liikevaihto	599	1 178	501	678
Kulut	-607	-1 124	-470	-654
Liikevoitto	-8	54	31	23
Nettorahoituserät	-6	-2	5	-7
Voitto ennen veroja	-15	53	36	17
Tuloverot	-1	-17	-14	-3
Voitto verojen jälkeen	-15	35	22	14
Outotecin myyntivoitto	-	328	328	-
Tube and Brass -divisioonan omaisuuserien arvonalentumistappio	-3	-6	-	-6
Tuloverot	-	-	-	-
Myyntitulo ja arvonalentumistappio verojen jälkeen	-18	322	328	-6
Vähemmistöosuus	-	0	0	-
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-18	357	349	8

**Tase**

Milj. EUR	31.12.	31.12.
	2007	2006
<b>Varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6	6
Muut pitkäaikaiset korottomat varat	4	4
Vaihto-omaisuus	91	122
Muut lyhytaikaiset korottomat varat	83	104
	<b>184</b>	<b>235</b>
<b>Velat</b>		
Varaukset	4	3
Pitkäaikaiset korottomat velat	5	6
Ostovelat	32	46
Muut lyhytaikaiset korottomat velat	11	18
	<b>52</b>	<b>73</b>

**Rahavirtalaskelma**

Milj. EUR	1.1. - 31.12.	1.1. - 31.12.
	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirta	18	-13
Investointien rahavirta	-3	-145
Rahoituksen rahavirta	-19	80
Rahavirta yhteensä	-4	-77

## Yrityshankinnat ja –myynnit

### Yrityshankinnat

Outokumpu osti toukokuussa ruotsalaiselta Sandvikilta 11,6 % vähemmistöosuuden OSTP AB:ssa (Outokumpu Stainless Tubular Products). Kauppahinta oli 22 milj. euroa. Hankinnasta kirjattiin taseeseen 1 milj. euron liikearvo. Omistaessaan OSTP:n nyt kokonaan, Outokumpu voi kehittää sen liiketoimintaa edelleen ja strategiansa mukaisesti lisätä korkeamman jalostusasteen erikoist tuotteiden osuutta konsernissa.

Outokumpu luopui Talvivaaran malminetsintähankkeesta vuonna 2004, ja sillä oli optio merkitä mahdollisessa listautumisannissa osakkeita 20 %:n alennuksella siten, että omistusosuus yhtiössä voisi nousta enintään 5 %:iin asti. Talvivaaran Kaivososakeyhtiön listautumisanti saatiin päätökseen ja osakkeiden listaus alkoi 30.5.2007 Lontoon Pörssissä. Outokumpu osallistui listautumisantiin merkitsemällä annissa noin 10,9 milj. osaketta, joka vastaa 4,9 prosentin omistusosuutta yhtiössä laimennusvaikutus huomioiden. Merkintäsumma oli noin 32 milj. euroa. Outokumpu käytti lisäksi sopimuksen mukaisen optionsa lunastaa yhdellä eurolla 20 %:n omistusosuuden Talvivaaran nikkeli-kaivoksen projektiyhtiössä (Talvivaara Projekti Oy), jonka Talvivaaran Kaivososakeyhtiö omistaa.

Talvivaara Projekti Oy yhdistellään Outokummun konsernituloslaskelmaan osakkuusyhtiönä vastaten Outokummun 20 %:n omistusosuutta. Tämän omistuksen arvostamisesta käypään arvoon syntyi 110 milj. euron kertaluonteinen veroton tuotto, joka on kirjattu Outokummun tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin. Omistus listatussa Talvivaaran Kaivososakeyhtiössä on luokiteltu myytävissä olevaksi sijoitukseksi, jonka käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Merkittävä osuus hankintamenosta kohdistettiin nikkelimalmivaroille niiden käyvän arvon perusteella. Tämä osuus tullaan poistamaan substanssipoistoin Talvivaara-kaivoksen taloudellisena käyttöaikana. Hankinnasta syntyi 9 milj. euron liikearvo. Liikearvosta ei tehdä poistoja vaan se testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Talvivaaran kaivoksen arvioidaan aloittavan nikkelin ja muiden metallien tuotannon vuoden 2008 lopussa. Sen tavoitteena on nostaa nikkelin tuotantonsa asteittain noin 33 000 tonniin vuodessa.

### Yritysmyyynnit

OSTP (Outokumpu Stainless Tubular Products) myi maaliskuussa laippaliiketoimintansa keskittyäkseen hitsattuihin putkiin ja putkenosiin. Ostaja on intialaisen Shree Ganesh Forgings Ltd:n tytäryhtiö. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Outokumpu myi kesäkuussa Hituran nikkeli-kaivoksen kanadalaiselle Belvedere Resources Ltd:lle. Hituran kaivos oli viimeinen omaisuuserä Outokummun ohjelmassa luopua kaivostoiminnasta. Hitura tuottaa vuodessa noin 2 200 tonnia nikkeliä rikasteessa ja sen palveluksessa on 90 työntekijää. Kokonaiskauppahinta oli 25 milj. euroa ja se suoritettiin Belvederen osakkeina ja optioina, joilla voi merkitä lisää Belvederen osakkeita, johtaan enimmillään 19,2 prosentin omistukseen Belvederessä laimennusvaikutus huomioiden. Kaupasta kirjattiin 25 milj. euron kertaluonteinen myyntivoitto liikevoiton yläpuolelle. Osakeomistus Belvederessä luokitellaan myytävissä olevaksi sijoitukseksi, jonka käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, ja optiot johdannaisiksi, joiden käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään.

Myytyjen liiketoimintojen nettovarallisuus oli 6 milj. euroa. Myynneistä saatu nettomyyntivoitto oli 23 milj. euroa ja nettorahavirta 1 milj. euroa.

**Liikevoittoon sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2007	1.1. - 31.12. 2006
Hituran kaivoksen myyntivoitto Suomessa	25	-
Thin Stripin uudelleenjärjestely Britanniassa	-11	-
Kiinteistön myyntivoitto Britanniassa	-	9
OSTP Fagerstan sulkeminen	-	-8
	<b>14</b>	<b>1</b>

**Rahoitustuottoihin sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2007	1.1. - 31.12. 2006
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	142	-
Voitto Talvivaara-järjestelystä	110	-
	<b>252</b>	<b>-</b>

**Tuloverot**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2007	1.1. - 31.12. 2006
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-107	-156
Laskennalliset verot	-31	-22
	<b>-138</b>	<b>-178</b>

**Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

	1.1. - 31.12. 2007	1.1. - 31.12. 2006
Hankintameno tilikauden alussa	4 009	4 188
Muuntoerot	-76	37
Lisäykset	137	179
Myydyt tytäryritykset	-20	-0
Vähennykset	-67	-299
Uudelleenryhmittelyt	0	-8
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-88
Hankintameno tilikauden lopussa	<b>3 984</b>	<b>4 009</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	-1 939	-2 063
Muuntoerot	47	-21
Myydyt tytäryritykset	19	0
Vähennykset	56	296
Uudelleenryhmittelyt	-0	8
Tilikauden poistot	-190	-204
Arvonalentumiset	3	-3
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	48
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa	<b>-2 004</b>	<b>-1 939</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>1 980</b>	<b>2 069</b>
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2 069	2 125

**Vastuusitoumukset**

Milj. EUR	31.12.2007	31.12.2006
<b>Annetut pantit</b>		
Kiinnitykset maa-alueisiin	122	126
Muut pantit	0	0
<b>Annetut takaukset</b>		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	41	97
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	5	5
<b>Muut vastuut</b>	64	59
<b>Vuokravastuut</b>	56	93

Konsernin merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2007 olivat 37 milj. euroa (31.12.2006: 15 milj. euroa).

**Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät**

Milj. EUR	31.12. 2007	31.12. 2007	31.12. 2007	31.12. 2006	31.12. 2007	31.12. 2006
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis- määrät	Nimellis- määrät
<b>Valuutta- ja korkojohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinit	19	12	8	-9	1 992	2 139
Koronvaihtosopimukset	10	-	10	10	282	283
					<b>Osakkeiden lukumäärä milj.</b>	<b>Osakkeiden lukumäärä milj.</b>
<b>Osakeoptiot</b>						
Belvedere Resources Ltd.	3	-	3	-	3,7	-
					<b>Tonnia</b>	<b>Tonnia</b>
<b>Metallijohdannaiset</b>						
Kuparitermiinit ja -futuurit	0	3	-2	-1	11 775	6 000
Nikkelitermiinit ja -futuurit	4	4	0	9	3 114	3 636
Sinkkitermiinit ja -futuurit	0	0	-0	0	1 100	2 150
Molybdeenitermiinit ja -futuurit	-	0	-0	-	5	-
Nikkeliopiot	0	-	0	-	24	-
<b>Päästöoikeusjohdannaiset</b>	0	-	0	-	80 000	-
					<b>TWh</b>	<b>TWh</b>
<b>Sähköjohdannaiset</b>	26	10	16	8	2,3	4,1
	63	28	35	16		

**Segmentti-informaatio**
**General Stainless**

Milj. EUR	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
Liikevaihto	1 013	1 066	1 130	1 561	4 770	1 700	1 670	879	1 073	5 321
josta Tornio Works	652	740	781	1 142	3 316	1 206	1 038	516	708	3 468
Liikevoitto	43	91	166	236	536	245	188	-224	11	220
josta Tornio Works	37	70	120	213	440	227	143	-195	3	178
Sidottu pääoma kauden lopussa	2 397	2 404	2 602	2 847	2 847	3 047	3 007	2 789	2 607	2 607
Henkilöstö keskimäärin	3 926	3 940	3 857	3 529	3 735	3 506	3 794	3 807	3 549	3 682
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	246	206	172	180	805	187	151	94	155	587
Kirkkaat kuumanauhut	74	85	62	84	305	81	82	41	66	270
Puolituotteet	128	144	126	154	551	117	118	64	85	383
Divisioonan toimitukset yhteensä	448	434	360	419	1 661	386	350	198	305	1 240

**Specialty Stainless**

Milj. EUR	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
Liikevaihto	650	638	614	821	2 723	1 003	1 028	687	738	3 456
Liikevoitto	22	65	81	171	338	182	196	-51	9	337
Sidottu pääoma kauden lopussa	1 173	1 240	1 350	1 594	1 594	1 668	1 871	1 657	1 513	1 513
Henkilöstö keskimäärin	4 317	4 377	4 329	4 201	4 289	4 146	4 188	4 185	4 107	4 135
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	56	54	39	47	196	51	52	33	38	174
Kirkkaat kuumanauhut	49	41	33	42	166	43	38	23	31	135
Kvarttolevyt	44	44	36	39	162	41	43	30	38	151
Putkituotteet	20	20	16	18	74	20	17	12	15	63
Pitkät tuotteet	14	15	14	16	59	16	15	11	11	52
Divisioonan toimitukset yhteensä	182	173	139	162	656	170	164	109	133	574

**Muu toiminta**

Milj. EUR	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
Liikevaihto	87	93	97	85	361	64	63	53	57	237
Liikevoitto	2	-8	-13	-16	-35	1	19	8	-6	21
Sidottu pääoma kauden lopussa	133	239	188	138	138	-125	101	184	236	236
Henkilöstö keskimäärin	504	505	479	457	481	477	459	424	431	453



**Tuloslaskelma neljänneksittäin**

Milj. EUR	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
<b>Jatkuvat toiminnot:</b>										
<b>Liikevaihto</b>										
General Stainless	1 013	1 066	1 130	1 561	4 770	1 700	1 670	879	1 073	5 321
josta segmenttien välinen osuus	205	277	273	389	1 144	421	430	230	234	1 315
Specialty Stainless	650	638	614	821	2 723	1 003	1 028	687	738	3 456
josta segmenttien välinen osuus	94	92	82	129	397	169	193	119	124	605
Muu toiminta	87	93	97	85	361	64	63	53	57	237
josta segmenttien välinen osuus	44	36	38	41	159	48	45	43	45	181
Sisäinen myynti	-342	-405	-394	-560	-1 700	-638	-669	-391	-403	-2 101
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 408</b>	<b>1 392</b>	<b>1 447</b>	<b>1 907</b>	<b>6 154</b>	<b>2 129</b>	<b>2 092</b>	<b>1 227</b>	<b>1 465</b>	<b>6 913</b>
<b>Liikevoitto</b>										
General Stainless	43	91	166	236	536	245	188	-224	11	220
Specialty Stainless	22	65	81	171	338	182	196	-51	9	337
Muu toiminta	2	-8	-13	-16	-35	1	19	8	-6	21
Sisäiset erät	-0	1	-3	-13	-15	-4	2	11	2	11
<b>Liikevoitto yhteensä</b>	<b>67</b>	<b>149</b>	<b>231</b>	<b>378</b>	<b>824</b>	<b>424</b>	<b>406</b>	<b>-256</b>	<b>15</b>	<b>589</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0	2	1	4	8	2	4	-2	-1	4
Rahoitustuotot ja -kulut	-7	-10	-18	-13	-48	-10	242	-19	-7	206
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>60</b>	<b>141</b>	<b>214</b>	<b>369</b>	<b>784</b>	<b>416</b>	<b>652</b>	<b>-277</b>	<b>7</b>	<b>798</b>
Tuloverot	-18	-29	-48	-83	-178	-105	-100	67	-0	-138
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto</b>	<b>41</b>	<b>112</b>	<b>166</b>	<b>286</b>	<b>606</b>	<b>311</b>	<b>553</b>	<b>-210</b>	<b>7</b>	<b>660</b>
<b>Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto</b>										
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>317</b>	<b>357</b>	<b>-4</b>	<b>12</b>	<b>-4</b>	<b>-23</b>	<b>-18</b>
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	56	132	171	603	962	305	563	-214	-16	638
Vähemmistölle	-0	0	1	1	2	2	2	-0	-0	4

**Liikevoittoon sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät**

Milj. EUR	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
General Stainless										
Kiinteistön myyntivoitto Britanniassa	-	-	-	9	9	-	-	-	-	-
Specialty Stainless										
Thin Stripin uudelleenjärjestely Britanniassa	-	-	-	-	-	-	-	-11	-	-11
OSTP Fagerstan sulkeminen	-	-	-	-8	-8	-	-	-	-	-
Muu toiminta										
Hituran kaivoksen myyntivoitto Suomessa	-	-	-	-	-	-	25	-	-	25
	-	-	-	1	1	-	25	-11	-	14

**Rahoitustuottoihin sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät**

Milj. EUR	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	-	-	-	-	-	-	142	-	-	142
Voitto Talvivaara-järjestelystä	-	-	-	-	-	-	110	-	-	110
	-	-	-	-	-	-	252	-	-	252

**Tunnusluvut neljänneksittäin**

Milj. EUR	I/06	II/06	III/06	IV/06	I/07	II/07	III/07	IV/07
Liikevoittoprosentti	4,7	10,7	16,0	19,8	19,9	19,4	-20,9	<b>1,0</b>
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,5	16,5	24,3	36,5	38,8	35,5	-22,3	<b>1,4</b>
Oman pääoman tuotto, %	11,0	25,2	30,4	89,0	39,3	66,2	-24,3	<b>-2,0</b>
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	8,1	21,4	29,4	42,3	39,8	64,8	-23,9	<b>0,8</b>
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	3 513	3 679	3 910	4 371	4 377	4 753	4 421	<b>4 125</b>
Korollinen nettovelka kauden lopussa	1 483	1 509	1 560	1 300	1 189	1 119	1 016	<b>788</b>
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	37,4	38,4	37,7	47,9	47,2	50,9	54,6	<b>56,5</b>
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	73,0	69,5	66,4	42,3	37,3	30,8	29,8	<b>23,6</b>
Osakekohtainen tulos, EUR	0,31	0,73	0,94	3,33	1,69	3,11	-1,19	<b>-0,09</b>
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	0,23	0,62	0,91	1,58	1,71	3,04	-1,17	<b>0,04</b>
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	0,08	0,11	0,03	1,75	-0,02	0,07	-0,02	<b>-0,13</b>
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	181 032	181 032	181 032	181 037	181 067	181 082	181 084	<b>180 680</b>
Oma pääoma/osake, EUR	11,14	11,91	12,89	16,87	17,51	20,07	18,81	<b>18,53</b>
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	181 032	181 032	181 032	181 032	181 082	181 082	181 084	<b>180 103</b>
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	33	34	45	74	25	75	47	<b>43</b>
Jatkuvien toimintojen poistot	50	50	68	52	51	50	51	<b>52</b>
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	8 746	8 822	8 665	8 187	8 129	8 441	8 416	<b>8 086</b>

<sup>1)</sup> Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.

**Tunnuslukujen laskentaperusteet**

Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma + nettoverovelka
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$