

Teemme töitä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti.

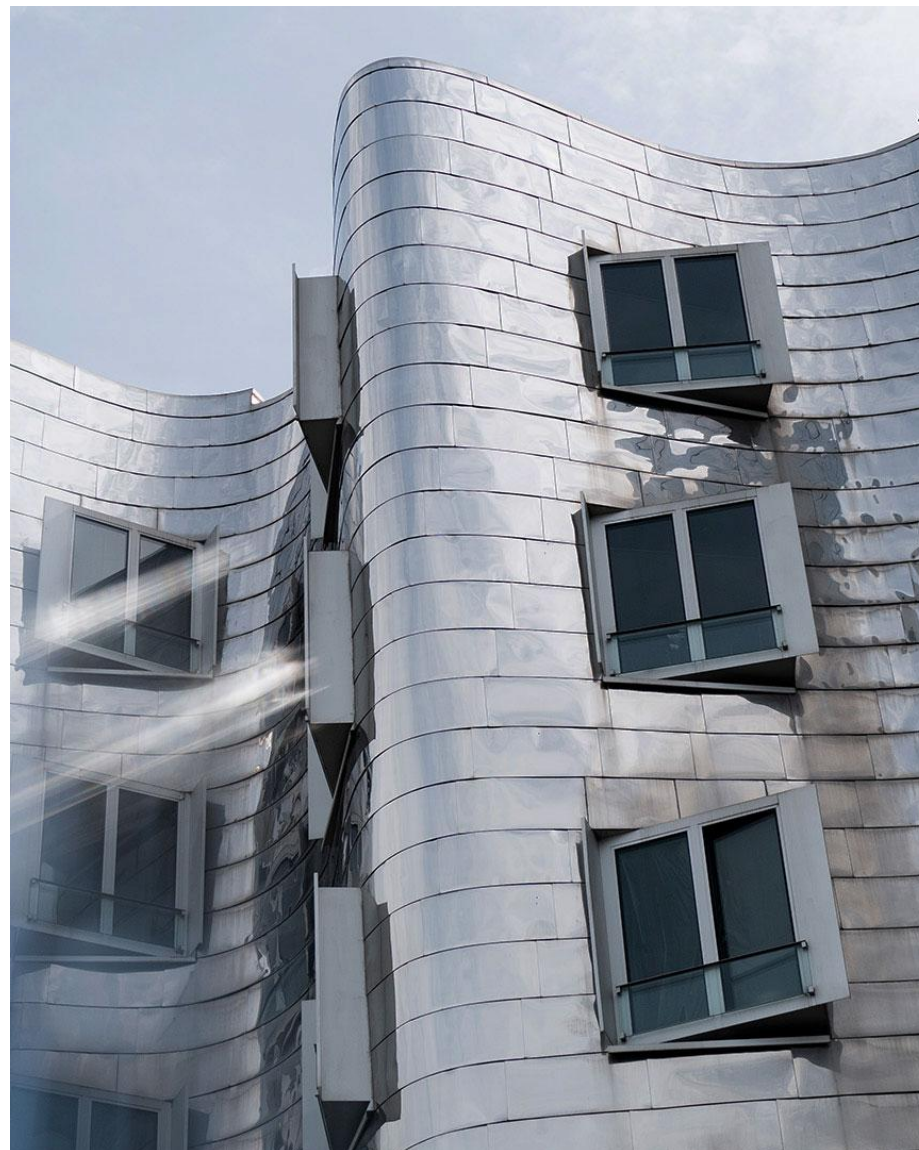
OUTOKUMMUN TAMMI–MAALISKUUN 2025 OSAVUOSIKATSAUS



Kuva: Helix-silta | Arkkitehdit: Cox Architecture & Arup | Sijainti: Marina Bay, Singapore

Sisältö

Outokummun tammi-maaliskuun 2025 osavuositarkastus	3
Toimitusjohtaja Kati ter Horst	5
Näkymät vuoden 2025 toiselle neljännekselle	6
Tulos	7
Strategian toteutus	9
Vastuullisuus	9
Rahoitus ja rahavirta	11
Markkinakehitys	11
Europe-liiketoiminta-alue	13
Americas-liiketoiminta-alue	14
Ferrochrome-liiketoiminta-alue	15
Henkilöstö	16
Osakkeet	16
Vaihtovelkakirjalaina	16
Riskit ja epävarmuustekijät	16
Raportointikauden muut tapahtumat	17
Varsinainen yhtiökokous 2025	17
Osinko	18
Muutokset johdossa ja hallituksessa	17
Raportointikauden jälkeiset tapahtumat	18
Taloudelliset tiedot	19
Tulosjulkistuspäivät	29



Outokummun tammi–maaliskuun 2025 osavuositiedot

Oikaistu käyttökate nousi 49 miljoonaan euroon epävarmassa toimintaympäristössä

Vuoden 2025 ensimmäinen neljännes lyhyesti

- Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 470 000 tonnia (444 000 tonnia)*.
- Oikaistu käyttökate oli 49 milj. euroa (38 milj. euroa).
- Käyttökate oli 47 milj. euroa (37 milj. euroa).
- Sijoitetun pääoman tuotto oli -0,8 % (-5,7 %).
- Vapaa rahavirta oli -62 milj. euroa (-26 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (-0,05 euroa).
- Nettovelka oli 252 milj. euroa (31.12.2024: 189 milj. euroa).
- Raportointikauden jälkeen 3.4.2025 varsinainen yhtiökokous hyväksyi 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksettavaksi osinkoa yhteensä 0,26 euroa osakkeelta, kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,13 euroa osakkeelta maksettiin huhtikuussa.

*Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

Strategian kohokohdat

- Outokumpu järjestää pääomamarkkinapäivän 11.6.2025 Helsingissä.
- Ensimmäisen neljänneksen aikana Outokumpu paransi käyttökateasetusta 26 milj. euroa, mikä tarkoittaa 313 milj. euron kumulatiivista käyttökateasetuksen parannusta strategian toisen vaiheen alusta.
- Käyttökateasetuksen parannus ensimmäisellä neljänneksellä tuli pääosin Europe-liiketoiminta-alueelta ja onnistuneesta tarkkuusnauhan tuotannon siirrosta Saksan Dahlebrückistä Dillenburgiin.
- Kemin kaivoksen malmivarat kasvoivat 95 % perustuen uusiin maanalaisiin kairauksiin.
- Outokumpu ilmoitti päätöksestään olla investoimatta kylmävalssauskapasiteetin lisäämiseen Yhdysvalloissa tällä hetkellä.

- Outokumpu kertoi saaneensa päätökseen esitutkimuksen kehittyvästä ydinvoimateknologiasta ja etsii ulkopuolisia sijoittajia hankkeen toteutukseen.
- Outokumpu allekirjoitti kymmenvuotisen tulevaa tuotantoa koskevan ostosopimuksen Greenland Resources Inc:n kanssa varmistaakseen kriittisen raaka-aineen, molybdeenin, saatavuuden Euroopassa.

Tunnusluvut

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q1/25	Q1/24	Q4/24	2024
Liikevaihto	1 524	1 479	1 405	5 942
Käyttökate	47	37	-12	162
Oikaistu käyttökate ¹⁾	49	38	-3	177
Liiketulos	-7	-19	-65	-51
Oikaistu liiketulos ¹⁾	-5	-17	-58	-43
Tulos ennen veroja	-23	-29	-74	-89
Tilikauden tulos	-18	-23	-32	-40
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,04	-0,05	-0,07	-0,09
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE), %	-0,8	-5,7	-1,2	-1,2
Investoinnit	52	59	83	216
Vapaa rahavirta	-62	-26	33	-71
Korollinen nettovelka	252	-12	189	189
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1000 tonnia	470	444	422	1 793

¹⁾ Oikaistu käyttökate tai liiketulos = Käyttökate tai liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi luokitellut erät.

Toimitusjohtaja Kati ter Horst

Globaalia taloutta on vuonna 2025 varjostanut merkittävä epävarmuus ja kasvanut volatiliiteetti. Ottaen huomioon nykyisen geopolitiittisen tilanteen olen tyytyväinen, että meillä on paikallista terästuotantoa sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa ja vahvat markkinaosuudet. Lisäksi omistamme Euroopan unionin alueen ainoan kromikaivoksen. Maantieteellisesti hajautetut toiminnot ja vahva tase antavat meille joustavuutta toimia tässä epävarmassa ympäristössä.

Toimintomme Yhdysvalloissa ovat kärsineet Aasian kasvaneesta tuonnista, joka on aiheuttanut painetta ruostumattoman teräksen hinnoille. Toiseksi suurimpana paikallisena tuottajana tuontitullit tukevat toimintaamme Yhdysvalloissa. Lisäksi olemme ainoa paikallinen ruostumattoman teräksen tuottaja Meksikossa, jossa osa Yhdysvalloissa sulatetusta materiaalista kylmävalssataan. Valtaosa tästä materiaalista myydään Meksikon markkinoilla, ja vain pieni osa lähetetään takaisin Yhdysvaltoihin.

Geopolitiikan ja globaalien toimitusketjujen muuttuessa on yhä tärkeämpää varmistaa kriittisten raaka-aineiden saatavuus. Olen tyytyväinen tämän osalta tekemiimme toimenpiteisiin. Ferrochromi on kriittisenä materiaalina Yhdysvaltojen tuontitullien ulkopuolella. Olemme myös allekirjoittaneet pitkäaikaisen tulevaa tuotantoa koskevan ostosopimuksen Greenland Resources Inc:n kanssa varmistaaksemme vähäpäästöisen molybdeenin saannin tulevaisuudessa, joka on tärkeä raaka-aine erikoisterästen valmistuksessa.

Ensimmäisen kvartaalin aikana edistymme tasaisesti lyhyen aikavälin kustannussäästötoimenpiteissämme ja saavutimme 11 miljoonan euron säästöt tälle vuodelle asetetusta 50 miljoonan euron säästötavoitteesta. Edistymme hyvin myös käyttökateason parannusohjelmassamme. Ensimmäisellä neljänneksellä saavutimme 26 miljoonan euron parannuksen, mikä tarkoittaa 313 miljoonan euron kumulatiivista parannusta. Olen luottavainen, että saavutamme 350 miljoonan euron tavoitteemme vuoden loppuun mennessä.

Ensimmäisellä neljänneksellä Outokummun oikaistu käyttökate oli 49 miljoonaa euroa samalla, kun toimitukset kasvoivat kausiluonteisesti 11 prosenttia erittäin matalalta edellisen neljänneksen tasolta. Ruostumattoman teräksen kysyntä pysyi heikkona läpi neljänneksen, ja tullit aiheuttivat lisää epävarmuutta. Toisaalta Ferrochrome-liiketoiminta-alue toi jälleen vakautta ja teki parhaan tuloksensa sitten vuoden 2022 toisen neljänneksen.

Europe-liiketoiminta-alueella Suomen toimintoihimme vaikutti valitettava viikon kestänyt lakko, jonka vaikutus oikaistuun käyttökateeseen oli noin -15 miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 6 miljoonaa euroa, ja ruostumattoman teräksen toimitukset nousivat 11 prosenttia edellisestä neljänneksestä. Vaikka tilauskertymä kasvoi vuoden alussa, Euroopan markkinoilla vallitsi odottava tila, ja tuonti tuo yhä painetta ruostumattoman teräksen hintoihin. On tärkeää säilyttää tasapuoliset toimintaedellytykset myös Euroopassa, minkä vuoksi olemmekin aktiivisesti osallistuneet viimeaikaisiin keskusteluihin teräs- ja metallialan toimintasuunnitelmasta.

Americas-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 11 miljoonaa euroa, ja ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 13 prosenttia edellisestä neljänneksestä. Yhdysvaltojen talousnäkymät ovat kuitenkin epävarmat vaimean kuluttajaluottamuksen ja korkeampien inflaatio-odotusten vuoksi.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen suoritus oli erinomainen ja oikaistu käyttökate oli 43 miljoonaa euroa. Tämä oli meidän vähäpäästöisen eurooppalaisen ferrokromimme vakaan kysynnän ja sähkön optimoinnin myötä onnistuneen kustannusten hallinnan tulosta.

Neljänneksen kohokohtana haluaisin vielä korostaa sitä, että kierrätysisältömme oli ennätykselliset 97 prosenttia ja etenimme hyvin myös kohti ilmastotavoitettamme. Valitettavasti turvallisuustuloksemme hieman laski viime vuodesta, ja työtapaturmien taajuus ensimmäisellä neljänneksellä oli 1,9. Olemme arvioineet huolellisesti heikkenemisen syyt ja ryhtyneet nopeasti toimiin palataksemme tavoitetasolle.

Lopuksi haluaisin kiittää Outokummun työntekijöitä omistautumisesta ja sinnikkyyydestä keskellä kaupp- ja geopolitiittista turbulenssia. Haluan lisäksi ilmaista kiitokseni asiakkaillemme ja toimittajillemme heidän jatkuneesta luottamuksestaan. Odotamme pääsevämmä kertomaan uudesta strategiasta pääomamarkkinapäivillä 11.6.2025 – verkkolähetytys on avoin kaikille, toivottavasti moni pääsee mukaan linjoille.

Näkymät vuoden 2025 toiselle neljännekselle

Toisella neljänneksellä konsernin ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan kasvavan 0–10 % ensimmäisestä neljänneksestä, johon vaikutti lakko Suomessa.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kunnossapitoseisokilla arvioidaan olevan jopa -10 milj. euron vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen toisella neljänneksellä. Lisäksi mahdollisuudet sähkön käytön optimointiin ovat rajallisemmat kesäkuukausina.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla toisella neljänneksellä ennustetaan toteutuvan jonkin verran raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaisvoittoja.

Geopolitiikka ja muut merkittävät epävarmuustekijät liittyen tulleihin, voivat vaikuttaa maailmantalouteen ja siten Outokummun toimintaympäristöön, toimituksiin, metallien hintoihin ja valuuttakursseihin.

Ohjeistus vuoden 2025 toiselle neljännekselle

Vuoden 2025 toisen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan olevan samalla tasolla tai kasvavan ensimmäisestä neljänneksestä.



Tulos

Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate oli vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 49 milj. euroa (38 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 6 % edellisvuodesta toimitusten lisääntyessä sekä Europe-liiketoiminta-alueella että Americas-liiketoiminta-alueella. Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat erityisesti Americas-liiketoiminta-alueella. Tämä johti 1 524 milj. euron liikevaihtoon (1 479 milj. euroa).

Kannattavuutta tuki raaka-aine- ja huoltokustannusten lasku Europe-liiketoiminta-alueella, joskin vaikutusta vähensi Americas-liiketoiminta-alueen osittain nousseet raaka-ainekustannukset. Muuttuvat ja kiinteät kustannukset pysyivät suhteellisen samoina, ja niitä tukivat 11 milj. euron lyhyen aikavälin kustannussäästötoimenpiteet. Lisäksi Ferrochrome-liiketoiminta-alueen hyvä tulos oli yksi päätekijä konsernin kannattavuuden parantumisessa. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 0 milj. euroa (4 milj. euron tappiot).

Suomessa ammattiliittojen lakon vaikutus oli noin -15 milj. euroa vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä, kun paikalliset toiminnot olivat kiinni viikon ajan tammikuussa. Vertailuna vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen poliittiset lakot Suomessa vaikuttivat tulokseen noin -30 milj. euroa. Lakko vaikutti välillisesti myös

yhtiön toimintoihin muissa maissa Europe- ja Americas-liiketoiminta-alueilla sisäisten materiaaaliveirtojen häiriöiden myötä.

Oikaistu käyttökate muun toiminnan ja sisäisten erien osalta oli -11 milj. euroa (-11 milj. euroa). Konsernin käyttökate oli 47 milj. euroa (37 milj. euroa), kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli -2 milj. euroa (-2 milj. euroa).

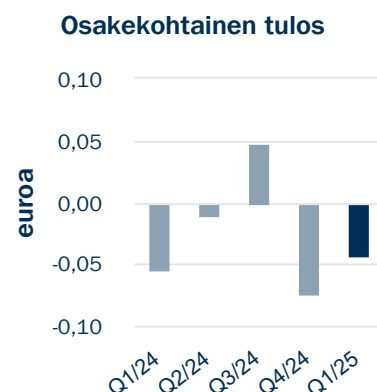
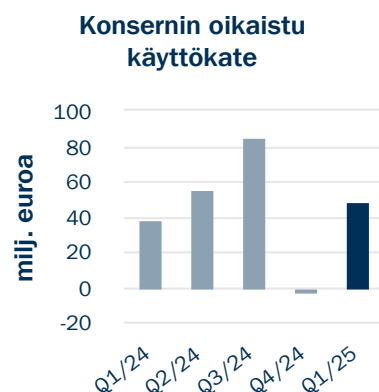
Liiketulos oli -7 milj. euroa (-19 milj. euroa). 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -0,8 % (-5,7 %). Vertailukaudella sijoitetun pääoman tuottoon vaikutti merkittävä alaskirjaus, joka liittyi Americas-liiketoiminta-alueella vuoden 2023 lopussa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus sopimukseen. Tilikauden tulos oli -18 milj. euroa (-23 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (-0,05 euroa). Nettorahoituskulut olivat 17 milj. euroa (11 milj. euroa), ja korkokulut 16 milj. euroa (16 milj. euroa). Nettorahoituskuluihin vaikuttivat pääasiassa korkotuotot ja valuuttakurssit.

Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna neljanteen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate oli vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 49 milj. euroa (Q4/2024: -3 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 11 % edellisestä neljänneksestä, kun toimituksissa oli kausiluonteista kasvua sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueilla. Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat erityisesti Americas-liiketoiminta-alueella. Tämä johti 1 524 milj. euron liikevaihtoon (Q4/2024: 1 405 milj. euroa).

Kannattavuutta tukivat raaka-aine- ja huoltokustannusten lasku Europe-liiketoiminta-alueella, kiinteiden kustannusten suhteellisesti pienempi osuus Americas-liiketoiminta-alueella ja 11 milj. euron lyhyen aikavälin kustannussäästötoimet. Lisäksi Ferrochrome-liiketoiminta-alueen parantunut kannattavuus toi tukea ensimmäisellä neljänneksellä. Suomessa ammattiliittojen lakkojen vaikutus oli noin -15 milj. euroa ensimmäisellä neljänneksellä, kun paikalliset toiminnot olivat kiinni viikon ajan tammikuussa. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 0 milj. euroa (Q4/2024: 4 milj. euron voitot).

Oikaistu käyttökate muun toiminnan ja sisäisten erien osalta oli -11 milj. euroa (Q4/2024: -13 milj. euroa). Konsernin käyttökate oli 47 milj. euroa (Q4/2024: -12 milj. euroa), kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli -2 milj. euroa (Q4/2024: -8 milj. euroa).



Liiketulos oli -7 milj. euroa (Q4/2024: -65 milj. euroa). 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -0,8 % (Q4/2024: -1,2 %), sillä kannattavuus pysyi suhteellisen vakaana edellisen 12 kuukauden aikana. Tilikauden tulos oli -18 milj. euroa (Q4/2024: -32 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (Q4/2024: -0,07 euroa). Nettorahoituskulut olivat 17 milj. euroa (Q4/2024: 10 milj. euroa) ja korkokulut 16 milj. euroa (Q4/2024: 16 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate segmenteittäin

milj. EUR	Q1/25	Q1/24	Q4/24	2024
Europe	6	4	-32	58
Americas	11	24	9	59
Ferrochrome	43	22	33	106
Muu toiminta ja sisäiset erät	-11	-11	-13	-46
Oikaistu käyttökate yhteensä	49	38	-3	177

Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. EUR	Q1/25	Q1/24	Q4/24	2024
Europe	-2	2	-1	-3
Americas	0	—	-8	-8
Muu toiminta	—	-3	0	-4
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2	-2	-8	-15
Käyttökate yhteensä	47	37	-12	162

Lisätietoja vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin -taulukossa.

Strategian toteutus

Taloudelliset tavoitteet

		Q1/25	Kumulatiivinen	Tavoite
Käyttökattotason parannus	milj. EUR	26	313	350
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate ¹⁾		1,3	1,3	alle yhden

¹⁾ Tavoite tavanomaisessa markkinatilanteessa.

Outokummun strategia

Strategian toisessa vaiheessa tavoitteena on vahvistaa Outokummun ydintoimintoja vuoden 2025 loppuun mennessä. Keskiössä on kolme painopistealuetta, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Outokumpu on yhä sitoutunut pääoman hallintaan ja pitämään investoinnit 600 milj. eurossa vuosina 2023–2025 kasvattaen samalla painotusta osakkeenomistajien tuottoihin. Outokummun vuodelle 2025 suunnitellut investoinnit on kuitenkin laskettu 160 milj. euroon, ja siksi vuosien 2023–2025 suunnitellut investoinnit ovat noin 550 milj. euroa.

Toisen vaiheen taloudellisina tavoitteina on parantaa käyttökattotason 350 milj. eurolla vuoden 2025 loppuun mennessä ja pitää korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa.

Toiseen vaiheeseen Outokumpu otti käyttöön kaksi erilaista asiakasstrategiaa Europe-liiketoiminta-alueella. Tavoitteena on vahvistaa Outokummun kustannusjohtajuutta suurien tuotantomäärien ruostumattoman teräksen tuotteissa ja globaalia markkinajohtajuutta erikoistuotteissa. Americas-liiketoiminta-alueen alkuperäisenä tavoitteena on nostaa kylmävalssauskapasiteettia 80 kilotonnia pienin investoinnein. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen strategian ydin on Kemin kaivoksen hiilineutraalius.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen on yksi Outokummun strategian tärkeimmistä painopistealueista. Yhtiön tavoitteena oli vähentää päästöintensiteettiä 14 %:lla vuoden 2025 loppuun mennessä vuoden 2020 lähtötasosta. Vuoden 2023 lopussa tavoite oli jo ylitetty ennätyksellisen suuren 95 %:n kierrätysprosentin, vähäpäästöisen sähkön ja operatiivisten parannusten avulla. Outokumpu etenee hyvin kohti keskipitkän aikavälin tavoitettaan vähentää päästöintensiteettiä 42 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta.

Strategian eteneminen vuonna 2025

Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä Outokumpu paransi vuotuista käyttökattotason 26 milj. eurolla, mikä tarkoittaa 313 milj. euron kumulatiivista käyttökattotason parannusta strategian toisen vaiheen alusta. Tämän myötä olemme aikataulussa saavuttaa 350 milj. euron tavoite vuoden 2025 loppuun mennessä.

Käyttökattotason parannus ensimmäisellä neljänneksellä tuli pääosin Europe-liiketoiminta-alueelta ja erityisesti onnistuneesta tarkkuusnauhatuotannon siirrosta Saksan Dahlebrückistä Dillenburgiin. Yhtiö nostaa näin vajaakäytössä olleen kapasiteetin käyttöastetta ja vahvistaa pitkän aikavälin kustannuskilpailukykyä Europe-liiketoiminta-alueella.

Lisäksi Outokumpu on löytänyt lisähyötyjä romun käytön optimoinnista, joka sisältää sisäisen romun lajittelun parantamisen ja romun syöttösuhteiden muutokset eri sulatoissa Europe-liiketoiminta-alueella. Nämä toimenpiteet sekä saannin parantuminen entisestään Calvertin tehtaalla Yhdysvalloissa ja Avestan tehtaalla Ruotsissa ovat myötävaikuttaneet yhä parempaan käyttökattotason.

Ferrochrome-liiketoiminta-alue etenee kohti Kemin kaivoksen hiilineutraaliustavoitetta vuoden 2025 loppuun mennessä, ja lisätuloksia strategisista projekteista on odotettavissa tämän vuoden lopussa.

Vastuullisuus

Vastuullisuustunnuslukuja

	Q1/25	Q1/24	Q4/24	2024
Kierrätys sisäلتو, %	97	95	96	95
Ruostumattoman teräksen päästöintensiteetti, 12 kk liukuva, %	1,41	1,51	1,42	1,42
Kaikkien työtapaturmien taajuus (milj. työtuntia kohti)	1,9	1,2	1,5	1,5

Vastuullisuustunnuslukujen määritelmät on esitetty vastuullisuustunnuslukujen määritelmien alla raportin lopussa.

Outokummun visiona on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä ja päämääränä työskennellä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti. Pariisin ilmastopimuksen mukaisesti Outokumpu on sitoutunut rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 asteeseen. Ilmastotavoitteiden lisäksi yhtiö on sitoutunut kiertotalouteen ja ympäristövahinkojen minimointiin läpi arvoketjun. Yhtiön tavoitteisiin sisältyy se, ettei yhtiössä satu yhtään tapaturmaa, monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistaminen sekä vastuullinen toimitusketju. Outokumpu on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot sekä yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Ilmasto ja kiertotalous

Outokumpu tukee tänä päivänä asiakkaitaan päästöjen vähentämisessä, sillä yhtiön hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalan globaali keskiarvo. Outokummulla on kunnianhimoinen ilmastotavoite vähentää suoria (soveltamisala 1), epäsuoria (soveltamisala 2) ja toimitusketjun (soveltamisala 3) päästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Vuoden 2024 loppuun mennessä Outokumpu oli vähentänyt päästöintensiteettiä 32 % vuoden 2016 lähtötasosta. Yhtiö jatkaa etenemistään kohti tätä keskipitkän aikavälin tavoitettaan parantamalla energiatehokkuutta, vähentämällä fossiilisen energian käyttöä, siirtymällä kestäviin raaka-aineisiin kuten biokoksiin sekä selvittämällä hiilen talteenottoa. Koska Outokummun onnistui parantaa energiatehokkuuttaan niin merkittävästi vuoden 2024 loppuun mennessä, yhtiö päätti yhdistää energiatehokkuusohjelmaan sisältyvät tavoitteet päästövähennysohjelmaansa.

Outokummulla on EU-alueen ainoa kromikaivos, ja se tuottaa ferrokromia 67 % pienemmällä hiilijalanjäljellä kuin teollisuudenalan keskiarvo. Vähäpäästöinen

ruostumaton teräs ja oma ferrokromituotanto Suomessa tarkoittavat, että Outokumpu on ainutlaatuisessa asemassa hyötyä hiilirajamekanismista.

Turvallisuus

Turvallisuustuloksia mitataan kaikkien työtapaturmien taajuudella, joka oli vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 1,9. Tämä oli hieman heikompi verrattuna edelliseen neljännekseen (Q4/2024: 1,5) sekä vuoden 2024 ensimmäiseen neljännekseen (Q1/2024: 1,2).

Vuoden 2025 alusta otettiin käyttöön paranneltu raportointiohjelma, joka keskittyy mahdollisten vakavien tapaturmien ja merkittäviä oppimiskokemuksia sisältävien tapaturmien jakamiseen. Lisäksi käynnistettiin ristiinarviointiohjelman neljäs vaihe, jossa on mukana työntekijöitä läpi organisaation ja jonka keskiössä ovat toimintamenettelyt, vaaratilanteiden tutkinta sekä laitteistojen ja koneiden oikea käyttö, asennus, kunnossapito ja suojaus. Yhtiön työntekijöiden hyvinvointia ja mielenterveyttä painottavan ohjelman seuraava vaihe alkoi, ja siinä keskitytään johtamiseen, tietoisuuteen ja tukeen. Parantaakseen entisestään turvallisuuskulttuuria ja käyttäytymiseen perustuvaa turvallisuutta yhtiö keskittyy jatkuvasti uusiin aloitteisiin, jotka ottavat huomioon Outokummun työntekijöiden kulttuuriset eroavaisuudet.

Vuoden 2025 kohokohdat

Outokumpu julkaisi ensimmäisen ESRS:n mukaisen kestävyysraportin vuodelta 2024. Outokumpu on vuoden 2025 aikana onnistunut pitämään kierrätys sisäلتو ennätyskorkeassa 97 %-ssa ja jatkaa työtään kohti tieteeseen perustuvaa ilmastotavoitettaan. Ensimmäisen neljänneksen aikana oli viisi ympäristöpoikkeamaa, joista yksi oli luparajan ylitys. Lisäksi ensimmäisen neljänneksen aikana Outokumpu käynnisti ohjelman vahvistaakseen suljettujen kaivosten seuranta, ennallistamista ja jälkihoitoa sekä lisätäkseen läpinäkyvyyttä sidosryhmille.

Outokumpu julkisti yhteistyön Alfa Laval -yhtiön kanssa – Alfa Laval vähentää Circle Green -tuotteen avulla Laakson sairaalan päästöjä Helsingissä. EcoVadis listasi Outokummun jälleen 1 %-n parhaimmista arvioiduista yhtiöistä Platinum-arvosanalla. Lisäksi Outokumpu nostettiin sekä Corporate Knights Clean200-listalle että S&P Globalin vastuullisuuden vuosikirjaan, ja Sustainability arvioi Outokummun parhaiden vastuullisuustoimijoiden joukkoon.

Rahoitus ja rahavirta

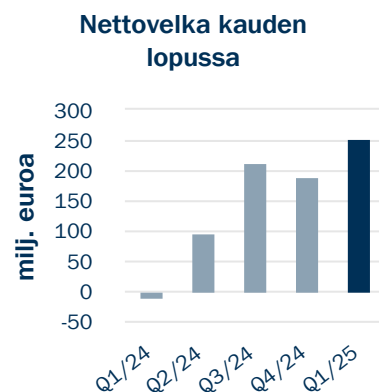
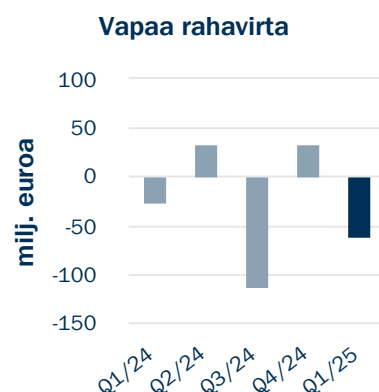
Rahavirta ja nettokäyttöpääoma

milj. EUR	Q1/25	Q1/24	Q4/24	2024
Vapaa rahavirta	-62	-26	33	-71
Käyttöpääoman muutos	-16	17	91	27
Investoinnit	52	59	83	216
Vaihto-omaisuus	1 678	1 621	1 764	1 764

Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2024

Vapaa rahavirta oli vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä -62 milj. euroa (-26 milj. euroa). Vapaa rahavirta pieneni vertailukaudesta pääasiassa tyypillisen kausiluonteisen nettokäyttöpääoman kasvun johdosta, kun taas vertailukauteen vaikutti Suomen poliittinen lakko, joka lievensi kausiluonteista kasvua. Nettokäyttöpääoma kasvoi 16 milj. eurolla (17 milj. euron lasku). Investoinnit laskivat hieman 52 milj. euroon (59 milj. euroa).

Taseen vaihto-omaisuus kasvoi ja oli maaliskuun lopussa 1 678 milj. euroa (1 621 milj. euroa). Vaihto-omaisuus kasvoi 56 milj. eurolla varastomäärien kasvaessa, mutta määrien kasvun kumosi osittain varastoarvon lasku tonnia kohden.



Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna neljanteen neljännekseen 2024

Vapaa rahavirta oli vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä -62 milj. euroa (Q4/2024: 33 milj. euroa). Vapaa rahavirta pieneni vertailukaudesta pääasiassa kausiluonteisen nettokäyttöpääoman kasvun johdosta. Nettokäyttöpääoma kasvoi 16 milj. eurolla (Q4/2024: 91 milj. euron lasku). Investoinnit laskivat 52 milj. euroon (Q4/2024: 83 milj. euroa).

Taseen vaihto-omaisuus laski ja oli maaliskuun lopussa 1 678 milj. euroa (31.12.2024: 1 764 milj. euroa). Varasto-omaisuus laski 87 milj. eurolla. Varastomäärät kasvoivat hieman, mutta laskenut varastoarvo tonnia kohden ylitti vaikutuksen.

Taloudellinen asema

milj. EUR, ellei muuta mainittu	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Korollinen nettovelka	252	-12	189
Korollinen velka	607	414	502
Velkaantumisaste, %	6,9	-0,3	5,0
Rahavarat	354	425	313
Maksuvalmiusreservit, mrd. EUR	1,2	1,2	1,1

Korollinen nettovelka nousi vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana 252 milj. euroon (31.12.2024: 189 milj. euroa), ja 64 milj. euron kasvuun vaikutti pääasiassa vapaa rahavirta. Korollinen velka oli 607 milj. euroa (31.12.2024: 502 milj. euroa), ja uusi 200 milj. euron kolmevuotinen määräaikainen laina allekirjoitettiin ja nostettiin neljänneksen aikana. Outokumpu maksoi takaisin kaikki yritystodistukset maaliskuun 2025 lopussa, ja yritystodistusten määrä oli 0 milj. euroa (31.12.2024: 79 milj. euroa). Maaliskuun 2025 lopussa velkaantumisaste oli 6,9 % (31.12.2024: 5,0 %).

Rahavarat olivat maaliskuun lopussa 354 milj. euroa (31.12.2024: 313 milj. euroa), ja kaikkiaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,2 mrd. euroa (31.12.2024: 1,1 mrd. euroa). Maksuvalmiusreserveihin sisältyvät rahavarat ja 800 milj. euron valmiusluotot, jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättömiä.

Markkinakehitys

CRU:n viimeisimpien arvioiden mukaan globaalin ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden kokonaiskulutuksen odotetaan kasvaneen 5,8 % vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä vuoden 2024 ensimmäiseen neljännekseen verrattuna. Kysynnän arvioidaan kasvaneen EMEA-alueella 7,9 %, Amerikoissa 7,2 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 5,3 %.

Vuoden 2024 neljänneestä neljänneksestä ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuisen kokonaiskulutuksen arvioidaan laskeneen 3,8 %. Vaikka Amerikoissa kulutuksen arvioidaan pysyneen samalla tasolla (0,9 % kasvu), kysynnän Aasian ja Tyynenmeren alueella arvioidaan laskeneen 4,2 % ja Euroopassa 3,4 %.

Euroopassa ruostumattoman teräksen toimialalla oli merkittäviä haasteita vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä mukaan lukien poliittinen epävarmuus, valmistusteollisuuden ongelmat ja tuonnin osuuden kasvu. Kysynnässä ei näkynyt juuri muutosta johtuen luottamuksen puutteesta keskeisillä aloilla, kuten autoteollisuudessa, kodinkoneissa ja rakennusosalalla. Talous osoitti ensimmäisiä parantumisen merkkejä, kun kyselyt ja tilaukset palvelukeskuksilta ja jakelijoilta lisääntyivät, mutta mahdollisten tullien uhka ja kauppasota painoivat ilmapiiiriä markkinoilla.

Yhdysvalloissa markkinat kohtasivat kasvavia riskejä suuren poliittisen epävarmuuden ja kulutuspainneiden vuoksi. Vaikka teollinen toiminta elpyi, ruostumattoman teräksen kysyntä pysyi vakaana, ja ostoaktiiviteetti kasvoi huomattavasti helmikuun puolivälistä alkaen alkuperäisten tulliuhkien aiheuttamien toimitusongelmien vuoksi.

Kiinan näkymät piristyivät markkinailmapiiiriin parantuessa ja hallinnon tukiessa yksityistä sektoria. Inflaation kasvu viittasi vahvaan kotimaiseen kysyntään, ja teollisuustuotannon odotettiin vahvistuvan. Ruostumattoman teräksen markkinoilla vallitsi kuitenkin yhä ylitarjonta ja epävarmuus Yhdysvaltojen mahdollisten tullien ja rakenteellisten haasteiden vuoksi. Paikalliset jakelijat pitivät varastot pieninä ja välttivät aktiivista varastojen täydentämistä.

Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuisen kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvavan 5 % edellisvuodesta. EMEA-alueella kokonaiskulutuksen odotetaan pysyvän vakaana (-0,4 %), kun taas Amerikoissa sen arvioidaan kasvavan 5,5 %. Aasian ja Tyynenmeren alueen kokonaiskulutuksen kasvun odotuksia on tarkistettu 5,8 %:iin.

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä maailmanlaajuisen ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden kokonaiskulutuksen odotetaan kasvavan 9,4 % vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä. Kasvua odotetaan kaikille alueille – Aasian ja Tyynenmeren alueelle suurinta 10,8 %:n kasvua, EMEA-alueelle 4,4 %:n kasvua ja Amerikkoihin 3,1 %:n kasvua.

Vuonna 2025 kysynnän odotetaan kasvavan globaalisti teollisen tuotannon ja valmistustoiminnan vetämänä. Maailmanlaajuiset ruostumattoman teräksen markkinat ovat kuitenkin kokemassa merkittäviä muutoksia uusien kauppapolitiikkojen ja taloudellisten olosuhteiden vuoksi.

Euroopassa ruostumattoman teräksen kulutuksen odotetaan kasvavan maltillisesti matalien varastotasojen ja varastojen täydentämisen myötä. Lisääntyneiden julkisten menojen odotetaan tukevan teollisuustuotannon maltillista elpymistä, ja valmistus- ja rakennusalan odotetaan hyötyvän kysynnän kasvusta. Yhdysvaltojen mahdolliset EU:n viennille asettamat tullit voivat kuitenkin vaikuttaa kaupan dynamiikkaan ja markkinoiden vakauteen.

Yhdysvalloissa ruostumattoman teräksen kysyntää tukevat teollisuustuotannon ja kodinkoneiden valmistuksen kasvu. Poliittinen epävarmuus johtaa taloudellisen toiminnan hidastumiseen, ja kuluttajat ja yhtiöt ovat entistä varovaisempia. Tullien käyttöönotto muuttaa myös maailmanlaajuisia kauppamalleja, mikä luo eri alueilla voittajia ja häviäjiä.

Kiinassa ruostumattoman teräksen toimiala on siirtämässä painopistettään korkeamman arvon lopputuotteisiin. Taloudelle on ominaista vahva teollinen kasvu erityisesti valmistus- ja autoteollisuudessa.

(Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, helmikuu 2025; CRU:n globaalit talousnäkymät, helmi- ja maaliskuu 2025 ja CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden katsaus, maaliskuu 2025.)

Europe-liiketoiminta-alue

Europe-tunnuslukuja

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q1/25	Q1/24	Q4/24	2024
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	318	303	287	1 222
Liikevaihto	1 050	1 015	956	4 102
Oikaistu käyttökate	6	4	-32	58
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2	2	-1	-3
Käyttökate	5	5	-33	55
Sidottu pääoma	1 961	1 804	1 959	1 959
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	-2,8	-4,4	-3,0	-3,0

Tulos

Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate oli 6 milj. euroa (4 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 5 %.
- Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat hieman.
- Liikevaihto kasvoi 1 050 milj. euroon (1 015 milj. euroa).
- Kannattavuutta tukivat raaka-ainekustannusten ja kunnossapitokustannusten lasku.
- Yhden viikon lakolla Suomessa oli arviolta -15 milj. euron vaikutus, kun vuoden 2024 ensimmäiseen neljännekseen vaikutti neljän viikon poliittinen lakko, josta yksi viikko oli vuoden 2024 toisella neljänneksellä.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 2 milj. euroa (3 milj. euron voitto).

Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna neljanteen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate oli 6 milj. euroa (Q4/2024: -32 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 11 % pääasiassa kausiluonteisuuden vuoksi.
- Negatiivinen vaikutus ruostumattoman teräksen alhaisemmista toteutuneista hinnoista, jonka vaikutusta osittain lievensi parantunut tuotevalikoima.
- Liikevaihto kasvoi 1 050 milj. euroon (Q4/2024: 956 milj. euroa).
- Kannattavuutta tukivat raaka-ainekustannusten lasku, säästötoimenpiteet sekä se, että kunnossapitotöitä oli vähemmän. Näiden vaikutusta kumosi osittain yhden viikon lakko Suomessa.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 2 milj. euroa (Q4/2024: 1 milj. euron tappiot).

- Sidotun pääoman tuotto oli -2,8 % (Q4/2024: -3,0 %), koska viimeisen 12 kuukauden kannattavuus pysyi vakaana.

Markkinat

- Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä EMEA-alueen kokonaiskulutus kasvoi 7,8 % verrattuna vuoden 2024 ensimmäiseen neljännekseen ja laski 3,4 % vuoden 2024 neljänneestä neljänneksestä. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, helmikuu 2025.)
- Heikko kysyntä keskeisillä loppukäyttäjäsektoreilla painoi yhä markkinoita kokonaisuudessaan samalla, kun jakelijat täydensivät varastoja kohtalaisesti.
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus EU-alueella laski vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 23 %:n tasolle vuoden 2024 neljänneestä neljänneksestä. (Lähde: Eurofer, maaliskuu 2025.)

Americas-liiketoiminta-alue

Americas-tunnuslukuja

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q1/25	Q1/24	Q4/24	2024
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	156	150	137	596
Liikevaihto	423	435	413	1 707
Oikaistu käyttökate	11	24	9	59
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0	—	-8	-8
Käyttökate	11	24	2	51
Sidottu pääoma	558	609	574	574
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	2,2	23,6	4,2	4,2

Tulos

Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate oli 11 milj. euroa (24 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 4 %.
- Negatiivinen vaikutus ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen merkittävästä laskusta.
- Liikevaihto laski 423 milj. euroon (435 milj. euroa).
- Kannattavuuteen vaikutti negatiivisesti raaka-ainekustannusten nousu, jonka vaikutusta kuitenkin lievensivät osittain muuttuvien kustannusten lasku, kiinteiden kustannusten suhteellisesti pienempi osuus ja säästötoimenpiteet.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 1 milj. euroa (7 milj. euron tappiot).

Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna neljanteen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate kasvoi 11 milj. euroon (Q4/2024: 9 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 13 % pääosin kausivaihtelun vuoksi, jonka vaikutusta osittain kumosi säähän liittyvät toimitusketjun häiriöt.
- Negatiivinen vaikutus ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen laskusta.
- Liikevaihto kasvoi 423 milj. euroon (Q4/2024: 413 milj. euroa).
- Kannattavuutta tukivat säästötoimenpiteet, kiinteiden kustannusten suhteellisesti pienempi osuus ja muuttuvien kustannusten hienoinen lasku.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 1 milj. euroa (Q4/2024: 1 milj. euron voitto).
- Sidotun pääoman tuotto oli 2,2 % (Q4/2024: 4,2 %) pääosin viimeisen 12 kuukauden heikomman kannattavuuden vuoksi.

Markkinat

- Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä kylmävalssattujen nauha- ja levytuotteiden kokonaiskulutus kasvoi Amerikoissa 1 % edellisestä neljänneksestä ja 2 % vuoden 2024 ensimmäisestä neljänneksestä. (Lähde: American Iron and Steel Institute, AISI.)
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvalloissa laski vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 23 %:n tasolle edellisen neljänneksen 25 %:sta. (Lähde: AISI.)
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Pohjois-Amerikassa laski vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 33 %:iin edellisen neljänneksen 38 %:n tasolta. (Lähde: AISI.)
- Jakelijoiden varastot pysyivät samalla tasolla kuin vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä.

Ferrochrome-liiketoiminta-alue

Ferrochrome-tunnuslukuja

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q1/25	Q1/24	Q4/24	2024
Ferrokromin toimitukset, 1 000 tonnia	95	87	79	374
Liikevaihto	118	107	100	469
Oikaistu käyttökate	43	22	33	106
Käyttökate	43	22	33	106
Sidottu pääoma	884	891	863	863
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	7,9	5,3	5,5	5,5

Tulos

Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate kasvoi 43 milj. euroon (22 milj. euroa).

- Ferrokromin toimitukset kasvoivat 10 % pääosin ulkoisen kysynnän kasvaessa.
- Positiivinen vaikutus ferrokromin myyntihinnan noususta.
- Liikevaihto oli 118 milj. euroa (107 milj. euroa).
- Kannattavuutta tuki muuttuvien kustannusten lasku pääosin sähkön käytön optimoinnin ja sähkön hinnanlaskun vuoksi samalla, kun kiinteät kustannukset pysyivät vakaina.
- Vertailukauteen vaikutti negatiivisesti poliittinen lakko Suomessa.

Ensimmäinen neljännes 2025 verrattuna neljanteen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate oli 43 milj. euroa (Q4/2024: 33 milj. euroa).

- Ferrokromin toimitukset kasvoivat 21 % pääosin ulkoisen kysynnän kasvaessa.
- Positiivinen vaikutus ferrokromin myyntihinnan noususta, jota tuki euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin heikkeneminen.
- Liikevaihto kasvoi 118 milj. euroon (Q4/2024: 100 milj. euroa).
- Kannattavuutta tuki sähkön käytön optimointi, jonka positiivisen vaikutuksen ylitti kiinteiden kustannusten suhteellisesti suurempi osuus ja vertailukaudella saatu sähköistystuki.
- Sidotun pääoman tuotto oli 7,9 % (Q4/2024: 5,5 %) pääosin siksi, että kannattavuus parani.

Markkinat

- Kromimalmin ja ferrokromin hinnat alkoivat elpyä Kiinassa. Eteläisen Afrikan ferrokromin tuottajat raportoivat ferrokromin kapasiteetin lisävähennyksistä. Ferrokromin spot-markkinat Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa olivat vaimeat, kun taas pitkäaikaisten sopimusten kysyntä pysyi terveenä.

Henkilöstö

Outokummun henkilöstömäärä oli 31.3.2025 kokoaikaiseksi muutettuna 8 340 (31.12.2024: 8 424).

Osakkeet

Outokummun osakepääoma 31.3.2025 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Outokummun hallussa oli maaliskuun lopussa 32 644 616 omaa osaketta. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä oli 423 891 216 vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä (425 906 357). Raportointikauden päättyessä 31.3. osakkeen päätöskurssi oli 3,47 euroa.

Vaihtovelkakirjalaina

Outokummulla on 125 milj. euron suuruinen vakuudeton vaihtovelkakirjalaina, joka erääntyy heinäkuussa 2025. Ne ovat vaihdettavissa uusiin ja/tai olemassa oleviin Outokummun osakkeisiin vaihtovelkakirjojen ehdoissa määritettyyn vaihtohintaan.

Outokumpu on valmistautunut mahdollisiin vaihtovelkakirjojen vaihtoihin sen osakkeiden takaisinosto-ohjelmilla vähentääkseen ja hallinoidakseen mahdollista laimentumisvaikutusta. Tällä hetkellä kaikkiin mahdollisiin vaihtoihin tarvittavien osakkeiden määrä ylittää Outokummun olemassa olevien omien osakkeiden lukumäärän.

Outokumpu on saanut ensimmäisellä neljänneksellä vaihtoilmoituksen, jonka mukaan velkakirjoja vaihdetaan 2,5 milj. euron arvosta yhteensä 941 832 Outokummun osakkeeksi. Raportointikauden jälkeen huhtikuussa yhtiö kertoi päättäneensä laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina uusia osakkeita ja mitätöidä vastaavan määrän omia osakkeitaan.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Yhtiö on kuitenkin tehnyt määrätietoisia toimenpiteitä hallitakseen ja kontrolloidakseen näitä riskejä.

Maailmantalouden kehitys, geopoliittiset jännitteet, kauppapolitiikka ja Ukrainassa jatkuva sota altistavat Outokummun riskeille ja epävarmuustekijöille toimintaympäristössään. Maailmantaloudessa tärkeimmät epävarmuustekijät liittyvät

erityisesti viimeaikaiseen kauppapoliittiseen kehitykseen. Epäsuotuisa kehitys voi vaikuttaa maailmanlaajuisiin kauppavirtoihin, kiihdyttää inflaatiota ja hidastaa maailmanlaajuisia kasvua. Geopoliittisten jännitteiden ja konfliktien mahdollinen kärjistyminen voi myös lisätä häiriöitä maailmanlaajuisissa toimitusketjuissa. Kaikki nämä voivat vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön, liiketoimintaan ja ruostumattoman teräksen kysyntään.

Yhdysvaltain uuden hallinnon kauppapolitiikan suunnanmuutos on johtanut epävarmuuteen maailmanlaajuisissa kauppavirroissa. Yhdysvallat on ottanut uudelleen käyttöön pykälän 232 mukaiset 25 %:n tullit ilman poikkeuksia kaikille maille, myös EU:lle. Tämä voi johtaa kauppavirtojen uudelleenohjautumiseen ja lisätä tuontipainetta Eurooppaan. Tämän lieventämiseksi EU on asettanut suojakiintiöitä kaikille maille tietyin poikkeuksin, jotka päättyvät kesäkuun 2026 jälkeen. Outokummulla on maantieteellisesti hajautetut toiminnot Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Outokumpu altistuu energian hintariskille, koska energian hintojen herkkyyks haitalliselle geopoliittiselle tilanteelle on yhä suuri. Vakavat häiriöt tai tapahtumat maakaasun tarjonnassa voivat vaikuttaa kaasun hintoihin tai saatavuuteen Outokummun Euroopan toiminnoissa.

Kyberturvallisuusuhat, raaka-ainekaupan häiriöt ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista ja laitteistosta altistavat Outokummun toimintojen häiriöihin ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille.

Yhtiö on edelleen altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille. Metallien hintojen heilahtelu voi vaikuttaa Outokummun tulokseen muiden taloudellisten riskien ohella.

Päättäneeseen Fennovoiman ydinvoimalahankkeeseen liittyen on meneillään useita oikeudellisia prosesseja eri osapuolten välillä. Outokumpu on alusta alkaen kiistänyt ja kiistää edelleen kaikki päättäneeseen hankkeeseen liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen, velvoitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom -yhtiön välillä. On mahdollista, että Outokumpu yritetään tulevaisuudessa liittää mukaan päättynyttä hanketta koskeviin oikeudellisiin riitoihin.

Entisistä ja nykyisistä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä nosti 16.7.2018 kanteen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi Outokummulle vuonna 2021 ennakkotuomion koskien seuraamuksia väitetystä väärinkäytöksestä

oikeudenkäynnin selvitysvaiheessa ilman, että Outokummulla olisi ollut mahdollisuutta kommentoida syytöksiä ja niiden perusteluja, ja katsoi myöhemmin Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu valitti päätöksestä tuloksetta ja odottaa nyt tuomioistuimen lopullista päätöstä, mukaan lukien yhtiön korvausvelvollisuuden määrä. Outokummulla on riitaan liittyvä 18,9 milj. Yhdysvaltojen dollarin varaus.

Lisätietoja Outokummun riskeistä on vuoden 2024 vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen 2024 liitetiedoissa.

Raportointikauden muut tapahtumat

24.2.2025 Outokumpu kertoi allekirjoittaneensa kymmenvuotisen ostosopimuksen Greenland Resources Inc:n kanssa varmistaakseen kriittisen raaka-aineen, molybdeenin, saatavuuden Euroopassa.

14.2.2025 Outokumpu kertoi vastaanottaneensa välitystuomioistuimen vahvistuksen, että sillä ei ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rosatom Energy Internationalin (JSC REIN) Outokumpua vastaan esittämiä vaatimuksia Fennovoiman ja Rosatom-yhtiöiden välisessä välimiesmenettelyssä, joka liittyy ydinvoimalan laitostoimitussopimuksen päättämiseen toukokuussa 2022. Outokumpu Oyj liitettiin mukaan välimiesmenettelyyn vuonna 2023. Näin ollen välimiesmenettely Outokummun osalta päättyi. 6.5.2025 Outokumpu kertoi, että se oli saanut epävirallisen tiedon Rosatomin aloittamasta oikeusprosessista muun muassa Outokumpua vastaan Moskovassa. Outokumpu on alusta alkaen kiistänyt ja kiistää edelleen kaikki Fennovoiman päättyneeseen ydinvoimalahankkeeseen liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen, velvoitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom -yhtiön välillä.

13.2.2025 Outokumpu kertoi saaneensa päätökseen esitutkimuksen kehittyvästä ydinvoimateknologiasta ja etsii ulkopuolista kumppania hankkeen toteutukseen.

13.2.2025 Outokumpu kertoi, että perustuen laajaan esitutkimukseen yhtiö on päättänyt olla investoimatta kylmävalssauskapasiteetin lisäämiseen Yhdysvalloissa tällä hetkellä. Outokumpu oli 3.8.2023 ilmoittanut pyrkivänsä lisäämään nykyistä kylmävalssauskapasiteettiaan osana kolmannen strategiavaiheen valmisteluja.

12.2.2025 Outokumpu nimitti Matthieu Jehlin Stainless Europe -liiketoimintalinjasta vastaavaksi johtajaksi ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi viimeistään 26.5.2025 alkaen.

22.1.2025 Outokumpu julkaisi päivitettyt vuoden 2025 tulosjulkistusajankohdat. Aikaisemmin Outokumpu oli kertonut julkaisevansa tammi-syyskuun 2025 osavuosiokatsauksen 30.10.2025. Uusi ajankohta tälle julkaisulle on 29.10.2025.

9.1.2025 Outokumpu kertoi Kemin kaivoksen malmivarojen kasvaneen 95 %:lla. Malmivarojen kasvu perustuu uusiin maanalaisiin kairauksiin, jotka osoittavat, että kaivosalueen maaperässä on runsaasti kromimalmia, mikä pidentää kaivoksen käyttöikää merkittävästi.

7.1.2025 Outokumpu julkaisi muutoksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksiin varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025. Muutoksena aiempaan Outokummun hallituksen jäsen Pierre Vareille oli ilmoittanut osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle, ettei hän ole enää uudelleen valittavissa henkilökohtaisista syistä. Tämän myötä nimitystoimikunta ehdotti Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan (8) aiemmin ilmoitetun yhdeksän (9) sijaan.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Outokummun varsinainen yhtiökokous 2025 järjestettiin raportointikauden jälkeen 3.4.2025 Finlandia-talon kongressisiivessä Helsingissä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset julkaistiin erillisellä pörssitiedotteella.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta kahdessa osassa. Yhtiökokous myös valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta, osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Lisäksi yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista. Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan (8) ja valitsi hallituksen nykyisistä jäsenistä uudestaan Heinz Jörg Fuhrmannin, Kari Jordanin, Päivi Luostarisen, Jyrki Mäki-Kalan, Petter Söderströmin ja Julia Woodhousen sekä uusina jäseninä Hilde Merete Aasheimin ja Olavi Huhtalan, kaikki toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja uudeksi varapuheenjohtajaksi Jyrki Mäki-Kala.

Osinko

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa yhteensä 0,26 euroa osakkeelta kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,13 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 7.4.2025 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 14.4.2025.

Toinen erä, 0,13 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon toisen erän täsmäytyspäivänä 15.10.2025 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toinen erä maksetaan 22.10.2025.

Muutokset johdossa ja hallituksessa

Raportointikauden jälkeen 3.4.2025 Hilde Merete Aasheim ja Olavi Huhtala valittiin uusiksi hallituksen jäseniksi Outokummun yhtiökokouksessa. Samalla Pierre Vareillen tehtävä Outokummun hallituksen jäsenenä päättyi.

12.2.2025 Outokumpu kertoi nimittäneensä Matthieu Jehlin Stainless Europe-liiketoimintalinjasta vastaavaksi johtajaksi ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi. Outokumpu kertoi aiemmin, että Stainless Europe-liiketoimintalinjasta vastaava johtaja Niklas Wass on päättänyt jättää tehtävänsä yhtiössä. Niklaksen tehtävä päättyi 31.3.2025. Vastuullisuus-, strategia- ja henkilöstöjohtaja Johann Steiner toimii väliaikaisena Stainless Europe-liiketoimintalinjan vastaavana johtajana, kunnes Matthieu Jehl aloittaa tehtävässään viimeistään 26.5.2025.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen 16.4.2025 Outokumpu kertoi päättäneensä laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina uusia osakkeita ja mitätöidä vastaavan määrän omia osakkeitaan. Outokummun osakkeiden kokonaismäärä ei muutu.

Raportointikauden jälkeen 4.4.2025 Outokumpu kertoi päättäneensä yhtiön 125 milj. euron vaihtovelkakirjalainaan liittyen enintään 8 000 000 uuden osakkeen suunnatusta osakeannista vaihtovelkakirjojen haltijoille varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2025 antaman valtuutuksen perusteella, kuten myös omien osakkeiden mitätöinnistä. Tämä osakeanti täydentää Outokummun olemassa olevia valtuutuksia mahdollisille vaihdoille, ja näiden uusien osakkeiden merkintä ja takaisin ostettujen omien osakkeiden mitätöinti tehdään vain, jos vaihtovelkakirjojen haltijat käyttävät vaihto-oikeuttaan ja Outokumpu päättää käyttää uusia osakkeita vaihdoissa.

Helsingissä 8.5.2025

Outokumpu Oyj

Hallitus

Taloudelliset tiedot

Lyhennetty tuloslaskelma

milj. EUR	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
Liikevaihto	1 524	1 479	5 942
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 450	-1 404	-5 710
Bruttokate	73	75	232
Muut liiketoiminnan tuotot	10	7	57
Myynnin ja hallinnon kulut	-88	-87	-325
Muut liiketoiminnan kulut	-2	-14	-15
Liiketulos	-7	-19	-51
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1	0	3
Korkokulut	-16	-16	-64
Muut nettorahoitustuotot ja -kulut	-1	6	23
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-17	-11	-41
Tulos ennen veroja	-23	-29	-89
Tuloverot	4	6	49
Tilikauden tulos	-18	-23	-40
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,05	-0,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,05	-0,09

Tilikauden tulos ja tilikauden laaja tulos kuuluvat kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

Laaja tuloslaskelma

milj. EUR	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
Tilikauden tulos	-18	-23	-40
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos	-57	29	108
Rahavirran suojaukset			
Käyvän arvon muutos kauden aikana	-5	1	12
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi	-8	-15	-13
Tuloverot	3	3	0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus			
Muutos kauden aikana	5	—	12
Tuloverot	-2	—	-4
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	-11	0	13
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	0	0	0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-74	18	127
Tilikauden laaja tulos	-93	-6	88

Lyhennetty tase

	31.3. 2025	31.3. 2024	31.12. 2024
milj. EUR			
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	582	564	580
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 089	2 061	2 114
Osuudet osakkuusyhtiöissä	77	74	77
Muut rahoitusvarat	17	13	28
Laskennalliset verosaamiset	497	461	504
Myyntisaamiset ja muut saamiset	10	10	10
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 272	3 184	3 313
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 678	1 621	1 764
Muut rahoitusvarat	37	42	66
Myyntisaamiset ja muut saamiset	625	613	508
Rahavarat	354	425	313
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 694	2 701	2 652
VARAT YHTEENSÄ	5 967	5 885	5 965

	31.3. 2025	31.3. 2024	31.12. 2024
milj. EUR			
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	3 657	3 761	3 748
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	433	366	246
Muut rahoitusvelat	0	7	0
Laskennalliset verovelat	3	22	6
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	187	211	196
Varaukset	50	69	52
Ostovelat ja muut velat	12	16	13
Pitkäaikaiset velat yhteensä	686	690	513
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	174	48	256
Muut rahoitusvelat	35	23	17
Varaukset	33	34	33
Ostovelat ja muut velat	1 381	1 329	1 399
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 623	1 434	1 704
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	5 967	5 885	5 965

Lyhennetty rahavirtalaskelma

milj. EUR	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
Tilikauden tulos	-18	-23	-40
Oikaisuerät			
Poistot ja arvonalentumiset	54	55	213
Muut oikaisut	-7	18	-8
Käyttöpääoman muutos	-16	17	27
Saadut korot ja osingot	1	4	13
Maksetut korot	-17	-17	-52
Muut rahoituserät	-5	-12	-8
Maksetut verot	-4	-4	2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-10	38	147
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-52	-64	-226
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	—	—	5
Omaisuuuden myynti	0	0	4
Muu investointien rahavirta	0	0	-1
Investointien nettorahavirta	-51	-64	-218

milj. EUR	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
Rahavirta ennen rahoitusta	-62	-26	-71
Maksetut osingot	—	—	-110
Omien osakkeiden ostot	—	-34	-34
Pitkäaikaisten lainojen nostot	200	—	—
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-18	-16	-53
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-79	0	79
Rahoituksen nettorahavirta	103	-50	-118
Rahavarojen nettomuutos	41	-76	-189
Rahavarat tilikauden alussa	313	502	502
Rahavarojen nettomuutos	41	-76	-189
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	0	1
Rahavarat tilikauden lopussa	354	425	313

Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma											
milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Osakesijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	311	714	0	2 307	-169	1	5	-38	-139	770	3 762
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-23	-23
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	0	-11	29	—	0	18
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	0	-11	29	—	-23	-6
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	6	—	—	—	—	-6	0
Omien osakkeiden ostot ¹⁾	—	—	—	—	4	—	—	—	—	—	4
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	1
Oma pääoma 31.3.2024	311	714	0	2 307	-159	1	-5	-9	-139	741	3 761
Oma pääoma 1.1.2025	311	714	0	2 307	-159	14	8	70	-131	615	3 748
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-18	-18
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	-11	-10	-57	3	0	-74
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	-11	-10	-57	3	-19	-93
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Vaihtovelkakirjalaina	—	—	—	3	—	—	—	—	—	0	2
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	3	—	—	—	—	-4	-1
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	1
Muu muutos ²⁾	—	—	—	—	—	—	—	89	—	-89	—
Oma pääoma 31.3.2025	311	714	0	2 310	-156	3	-2	102	-128	503	3 657

¹⁾ Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen enintään 50 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, josta tiedotettiin 29.11.2023. Ohjelman aikana Outokumpu osti takaisin 11 000 000 omaa osaketta ja käytti ostoihin yhteensä 46 milj. euroa. Koska vuonna 2023 kirjattu alkuperäinen sitoumus oli korkeampi, Outokumpu kirjasi 4 milj. euron vaikutuksen omaan pääomaan tähän ohjelmaan liittyen vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.

²⁾ Muu muutos liittyy kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokitteluun, jolla ei ole vaikutusta kertyneisiin voittovaroihin yhteensä.

Osavuositarkastuksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton ja se on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Katsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä pois lukien 1.1.2025 käyttöön otetut uudet ja muutetut standardit. Näillä muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitiilinpäätökseen.

Kaikki katsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnuoluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun liikevaihto, tulos ja käyttöpääoma vaihtelevat vuosineljännekseltä toiselle riippuen esimerkiksi teollisuuden kysynnästä, työpäivien lukumäärästä ja loma-ajoista.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemukseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

2. Toimintasegmentit

	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
Liikevaihto segmenteittäin			
Europe yhteensä	1 050	1 015	4 102
josta konsernin sisäinen	-9	-20	-58
Americas yhteensä	423	435	1 707
josta konsernin sisäinen	—	—	—
Ferrochrome yhteensä	118	107	469
josta konsernin sisäinen	-66	-60	-289
Muu toiminta yhteensä	46	52	186
josta konsernin sisäinen	-41	-49	-175
Konsernin liikevaihto yhteensä	1 524	1 479	5 942
Oikaistu käyttökate segmenteittäin			
Europe	6	4	58
Americas	11	24	59
Ferrochrome	43	22	106
Muu toiminta ja sisäiset erät	-11	-11	-46
Konsernin oikaistu käyttökate yhteensä	49	38	177
Käyttökateen ja liikutuksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät segmenteittäin			
Europe	-2	2	-3
Americas	0	—	-8
Muu toiminta	—	-3	-4
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa yhteensä	-2	-2	-15
Europe	—	—	7
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikutuksessa yhteensä	-2	-2	-8

	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
milj. EUR, ellei muuta mainittu			
Käyttökate segmenteittäin			
Europe	5	5	55
Americas	11	24	51
Ferrochrome	43	22	106
Muu toiminta ja sisäiset erät	-11	-14	-50
Konsernin käyttökate yhteensä	47	37	162
Oikaistu liike-tulos segmenteittäin			
Europe	-22	-25	-56
Americas	2	15	25
Ferrochrome	29	8	48
Muu toiminta ja sisäiset erät	-14	-14	-60
Konsernin oikaistu liike-tulos yhteensä	-5	-17	-43
Liike-tulos segmenteittäin			
Europe	-24	-23	-52
Americas	2	15	18
Ferrochrome	29	8	48
Muu toiminta ja sisäiset erät	-14	-17	-64
Konsernin liike-tulos yhteensä	-7	-19	-51

	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
milj. EUR, ellei muuta mainittu			
Poistot segmenteittäin			
Europe	-28	-29	-115
Americas	-9	-8	-33
Ferrochrome	-13	-14	-58
Muu toiminta	-4	-3	-14
Konsernin poistot yhteensä	-54	-55	-220
Investoinnit segmenteittäin			
Europe	24	33	117
Americas	2	6	30
Ferrochrome	6	5	27
Muu toiminta	19	14	42
Konsernin investoinnit yhteensä	52	59	216
Henkilöstö kauden lopussa segmenteittäin, kokoaikaiseksi muutettuna	31.3. 2025	31.3. 2024	31.12. 2024
Europe	5 681	5 791	5 757
Americas	1 762	1 813	1 784
Ferrochrome	477	455	472
Muu toiminta	420	404	412
Konsernin henkilöstö kauden lopussa yhteensä	8 340	8 462	8 424

Konsernin tunnusluvut ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut

	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
milj. EUR, ellei muuta mainittu			
Toiminnan laajuus			
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	4 264	4 175	4 250
Investoinnit	52	59	216
Henkilöstömäärä kauden lopussa, kokoaikaiseksi muutettuna	8 340	8 462	8 424
- keskimäärin kauden aikana	8 367	8 470	8 443
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	8 671	8 776	8 736
Kannattavuus			
Oikaistu käyttökate	49	38	177
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2	-2	-15
Käyttökate	47	37	162
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,05	-0,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,05	-0,09
Oman pääoman tuotto (ROE), 12 kk liukuva, %	-0,9	-5,8	-1,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), 12 kk liukuva, %	-0,8	-5,7	-1,2

	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
milj. EUR, ellei muuta mainittu			
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Korollinen nettovelka kauden lopussa	252	-12	189
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,3	0,0	1,1
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	61,7	64,2	63,2
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	6,9	-0,3	5,0
Oma pääoma/osake kauden lopussa, EUR	8,62	8,88	8,85

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
Käyttökate			
Liiketulos	-7	-19	-51
Poistot	54	55	220
Arvonalentumiset	—	1	-7
Käyttökate	47	37	162
Käyttökatteen ja liikeluokituksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	—	-3	-3
Varaukset riita-asioista	—	—	-2
Ympäristö	0	—	-5
Uudelleenjärjestelykulut	-2	-1	-7
Vaihto-omaisuuden arvonmuutokset	—	2	2
Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2	-2	-15
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	—	—	7
Liikeluokituksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2	-2	-8

Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät viimeisiin toimenpiteisiin Saksan toimipaikkojen sulkemisten ja toimintojen siirtojen osalta, kuten tiedotettiin vuonna 2023.

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät vuonna 2023 kirjattujen Saksan uudelleenjärjestelyihin liittyvien varausten tarkistukset, jotka johtivat 5 milj. euron lisäyksiin. Samalla peruttiin vuonna 2023 kirjattu 5 milj. euron arvonalentuminen. Ympäristöön liittyvä 5 milj. euroa liittyy rankkasateiden aiheuttamaan tulvaan San Luis Potosíssa Meksikossa. Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista syntynyt 3 milj. euron tappio liittyy lopulliseen sopimukseen sulkutilin päättämisestä osana Long Products -liiketoimintojen myyntiä vuonna 2023.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
Oikaistu käyttökate			
Käyttökate	47	37	162
Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2	2	15
Oikaistu käyttökate	49	38	177
Oikaistu liiketulos			
Liiketulos	-7	-19	-51
Liikeluokituksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2	2	8
Oikaistu liiketulos	-5	-17	-43
Osakekohtainen tulos			
Tilikauden tulos	-18	-23	-40
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	423 891	425 906	424 238
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,05	-0,09

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos vastaa osakekohtaista tulosta.

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE)			
Liiketulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	-39	-254	-51
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)	4	2	3
Yhteensä	-35	-252	-48
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	4 180	4 413	4 168
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE), %	-0,8	-5,7	-1,2
Sijoitettu pääoma			
Oma pääoma	3 657	3 761	3 748
Pitkäaikaiset korolliset velat	433	366	246
Lyhytaikaiset korolliset velat	174	48	256
Sijoitettu pääoma	4 264	4 175	4 250
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE)			
Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	-35	-232	-40
Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	3 698	3 973	3 719
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE), %	-0,9	-5,8	-1,1
Investoinnit			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	52	49	211
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	—	1	2
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	—	13	13
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	52	64	226
Investoinnit päästöoikeuksiin	—	-5	-10
Investoinnit	52	59	216

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.3. 2024	1.1.–31.12. 2024
Korollinen velka ja nettovelka			
Pitkäaikaiset korolliset velat	433	366	246
Lyhytaikaiset korolliset velat	174	48	256
Korollinen velka	607	414	502
Rahavarat	-354	-425	-313
Korollinen nettovelka	252	-12	189
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate			
Korollinen nettovelka	252	-12	189
Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen liukuva)	187	352	177
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,3	0,0	1,1
Omavaraisuusaste			
Oma pääoma	3 657	3 761	3 748
Taseen loppusumma	5 967	5 885	5 965
Saadut ennakot	-36	-25	-32
Yhteensä	5 931	5 860	5 933
Omavaraisuusaste, %	61,7	64,2	63,2
Velkaantumisaste (gearing)			
Nettovelka	252	-12	189
Oma pääoma	3 657	3 761	3 748
Velkaantumisaste (gearing), %	6,9	-0,3	5,0
Oma pääoma/osake			
Oma pääoma	3 657	3 761	3 748
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	424 230	423 686	423 686
Oma pääoma/osake, EUR	8,62	8,88	8,85

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Liiketulos	Liiketulos on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Tilikauden tulos ilman tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja ja osuuksia osakkuusyhtiöiden tuloksista
Käyttökate	Käyttökate on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Käyttökateen tai liikeluoksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Käyttökateen tai liikeluoksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.	Olenaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin.
Oikaistu käyttökate tai liiketulos	Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostmittari.	Käyttökate tai liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitettu pääoma	Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.	Oma pääoma + korollinen velka
Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)	Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – vuokrasaamiset – osuudet osakkuusyhtiöissä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + velvoitteet työsuhde-etuuksista (netto)
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE)	Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Liiketulos} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROOC) (segmenttiraportointi)	Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Oikaistu liiketulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE)	Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.	$\frac{\text{Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen velka	Korollinen velka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat
Korollinen nettovelka	Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Korollinen velka – rahavarat
Omavaraisuusaste	Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste (gearing)	Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella kertoo konsernin velkaantumistasesta.	Korollinen nettovelka Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen liukuva)
Investoinnit	Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat
Vapaa rahavirta	Rahavirtaan liittyvä mittari, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen käytettäväksi esim. osinkoihin ja velkoihin.	Rahavirta ennen rahoitusta
Osakekohtainen tulos	Osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos + vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana
Oma pääoma/osake	Oma pääoma/osake osoittaa konsernin nettovarot suhteessa osakkeiden määrään ja on mittari, joka indikoi yhtiön osakkeen arvoa.	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna		Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaista työaikaa vastaavaksi; luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta eikä väliaikaista työvoimaa

Vastuullisuustunnuslukujen määritelmät

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Ruostumattoman teräksen päästöintensiteetti, 12 kk liukuva	Hiilidioksidipäästöjen indikaattori tuotettua raakaterästonnia kohden.	Kokonaispäästöt tuotettua raakaterästonnia kohden Scope 1:ssä, 2:ssa ja 3:ssa. Luku sisältää ferrokromin tuotannon päästöt, jotka syntyvät ruostumattoman teräksen tuotannosta. Raportoidaan liukuvana 12 kuukauden ajalta. Laskettu Maailman luonnonvarainstituutin (WRI) kasvihuonekaasuprotokollan mukaisesti.
Kierrätys sisäily	Indikaattori kierrätysmetallien käytölle ruostumattoman teräksen tuotannossa	Kierrätys sisäily vastaa sulatettavan kierrätysmetallin tonneja verrattuna tuotetun raakateräksen määrään. Sulatettava kierrätysmetalli sisältää sekä ennen että jälkeen kulutusta kerätyt kierrätysmetallit ISO 14021 standardin mukaisesti. Kierrätysmateriaaleja, joita käytetään sellaisenaan samassa prosessissa, jossa ne syntyivät, ei lasketa mukaan.
Kaikkien tapaturmien taajuus (milj. työtuntia kohti)	Kaikkien tapaturmien taajuus mittaa kaikkia kirjattavia tapaturmia tietyn ajanjakson työtuntien sisällä, ja se ilmaistaa tapaturmien lukumääränä miljoonaa työtuntia kohden.	Kaikkien kirjattavien tapaturmien määrään sisältyvät kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, työrajoitusta vaatineet tapaturmat ja lääketieteellisesti hoidetut tapaturmat. Ensihoidolla hoidetut tapaturmat eivät sisälly. Kokonaistyötunnit on kaikkien työtuntien summa, mukaan lukien työntekijöiden säännöllisten työtuntien lisäksi ylityötunnit ja koulutustunnit, sekä yrityksen tiloissa työskennelleiden urakoitsijoiden työtuntien kokonaismäärä.

Tulosjulkistuspäivät

Outokumpu julkaisee taloudelliset raportit vuonna 2025 seuraavasti:

- Tammi–kesäkuun 2025 puolivuositarkastus torstaina 31.7.2025 ja
- Tammi–syyskuun 2025 osavuositarkastus keskiviikkona 29.10.2025.