

**ORIOLA OYJ:N**  
**PUOLIVUOSIKATSAUS**  
**1.1.–30.6.2021**

Julkaistu 20.7.2021 klo 8.30



## Oriola 1.1.–30.6.2021

### Q2 2021: Markkinat elpymässä, Oriola etenee useilla alueilla

#### Huhti–kesäkuun 2021 pääkohdat

- Laskutus kasvoi 9,7 % 984,5 (897,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 5,9 % ja oli 950,6 miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 7,3 % 467,5 (435,8) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 3,3 % ja oli 450,0 miljoonaa euroa.
- Oikaistu liikevoitto oli 4,1 (-0,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oikaistu liikevoitto oli 3,8 miljoonaa euroa.
- Huhti–kesäkuun tulos oli 0,9 (-1,6) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli 0,01 (-0,01) euroa.

#### Tammi–kesäkuun 2021 pääkohdat

- Laskutus kasvoi 3,4 % 1 927,0 (1 863,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus laski 0,3 % ja oli 1 858,0 miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 2,5 % 917,7 (895,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto laski 1,5 % ja oli 882,1 miljoonaa euroa.
- Oikaistu liikevoitto oli 4,4 (6,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oikaistu liikevoitto oli 3,9 miljoonaa euroa.
- Tammi–kesäkuun tulos oli -0,7 (3,5) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,00 (0,02) euroa.

Avainluvut	2021	2020	Muutos	2021	2020	Muutos	2020
Milj. eur	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Laskutus	984,5	897,7	9,7	1 927,0	1 863,0	3,4	3 764,9
Liikevaihto	467,5	435,8	7,3	917,7	895,6	2,5	1 800,8
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	4,1	-0,3		4,4	6,6	-34,3	21,0
Liikevoitto	3,0	-0,2		2,5	7,2	-65,2	20,4
Oikaistu liikevoitto %	0,9	-0,1		0,5	0,7		1,2
Liikevoitto %	0,7	-0,1		0,3	0,8		1,1
Tilikauden tulos	0,9	-1,6	158,0	-0,7	3,5	-121,0	11,3
Osakekohtainen tulos, EUR	0,01	-0,01	158,1	-0,00	0,02	-121,0	0,06
Liiketoiminnan nettorahavirta	28,2	8,8		14,0	8,3		58,3
Nettovelkaantumisaste, %				53,8	99,8		75,0
Omavaraisuusaste, %				18,0	13,3		14,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %				1,1	3,6		5,0

<sup>1</sup> Oikaisuerät on eritelty liitetiedossa 12. Oikaisuerät.

*Kuvataksaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä Oriola esittää Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja toimintansa kehityksestä, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltäviin tunnuslukuihin. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty tämän puolivuosisikatsauksen liitetiedossa 11. Vaihtoehtoiset tunnusluvut.*

## Näkymä vuodelle 2021 ennallaan

Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketun oikaistun liikevoiton arvioidaan pysyvän samana tai kasvavan vuoden 2020 tasosta.

COVID-19-pandemian odotetaan jatkuvan vuonna 2021, mutta sen vakavuutta ja kestoja Oriolan toimintaympäristössä on vaikea arvioida. Oriolan näkymät vuodelle 2021 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, sopimuksiin lääkeyritysten ja apteekkien kanssa sekä johdon arvioihin.

## Toimitusjohtaja Juko Hakala vuoden 2021 toisesta vuosineljänneksestä:

“Oriolan toinen vuosineljännes oli täynnä toimintaa. Vaikka COVID-19-pandemia loi edelleen hieman väliaikaista painetta, markkinamme alkoivat elpyä. Keskityimme päättäväisesti liiketoiminnan kehittämisen ja kannattavuuden prioriteetteihimme säilyttäen samalla vakaan operatiivisen palvelutason.

Pandemian vaikutukset liiketoimintaamme alkoivat lieventyä sekä Suomessa että Ruotsissa, erityisesti vuosineljänneksen loppua kohden. Lääkkeiden kysyntä alkoi elpyä, mutta ei vielä yltänyt pandemiaa edeltäneelle tasolle. Kuluttajien aktiivisuus Ruotsissa elpyi myös, paitsi alueilla joissa tyypillisesti liikkuu runsaasti ihmisiä. Kauppakeskukset, joissa tärkeimmät apteekkimme sijaitsevat, ovat näistä esimerkki.

Oriolan laskutus ja liikevaihto nousivat erittäin matalasta vertailukaudesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 5,9 % ja liikevaihto 3,3 %. Oikaistu liikevoitto parani 4,1 (-0,3) miljoonaan euroon.

Consumerin markkinakysyntä sekä asiakasvirta apteekeissa elpyi osittain vuosineljänneksen loppua kohden. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu liikevaihto kasvoi 6,9 %, kun markkina alkoi elpyä ja kasvu strategisesti kehittämässämme verkkokaupassa jatkui. Oikaistu liikevoitto parani 2,0 (0,3) miljoonaan euroon kysynnän kasvaessa fyysisissä apteekeissa. Yleinen kustannusten nousu heikensi tulosta.

Pharman laskutus kasvoi vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna 5,8 % ja liikevaihto pysyi vakaana lääkemarkkinan elpymässä. Oikaistu liikevoitto pysyi vertailukauden tasolla ja oli 2,2 (2,1) miljoonaa euroa. Volyymien positiivinen kehitys paransi liikevoittoa, mutta jatkunut, volyymien vaihtelusta johtuva toiminnallinen tehottomuus sekä asiantuntijapalveluiden heikentynyt kehitys rasittivat tulosta.

Retailin liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna 3,1 %. Annosjakelun potilasmäärät sekä erityisesti rinnakaistuonti ja myynti verkkokauppayhtiöille Ruotsissa kasvoivat. Oikaistu liikevoitto kasvoi 2,0 (-0,3) miljoonaan euroon pääasiassa vahvana jatkuneen annosjakeluliiketoiminnan ansiosta.

Focus2021-hanke asettaa Oriolan prioriteetit vuodelle 2021. Se ohjaa toimintaamme ja tähtää strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen vuonna 2021. Hanke on keskeinen Oriolan johtamisessa ja etenee hyvin. Hankkeessa jatkettiin muun muassa suunniteltujen kehitysprojektien yksinkertaistamista ja tehostettiin toimintoja, esimerkiksi sulkemalla palvelukeskus Ljusdalissa, Ruotsissa. Lisäksi hankkeeseen sisällytettiin pidemmän aikavälin vaikuttavuuden toimenpiteitä kuten Doktor.se:n omistuksemme osittainen myynti noin 340 miljoonalla Ruotsin kruunulla. Myynti toi Oriolalle moninkertaisen arvonlisän, rahavirtaa 32,8 miljoonaa euroa sekä kasvatti merkittävästi omaa pääomaa.

Oriolan henkilöstö tekee hellittämättä töitä saavuttaakseen tuloksia. Operatiivinen toimintamme kehittyi säännöllisesti ja asiakkailta saatu palaute on positiivista, etenkin Suomessa. Tulevien vuosineljännesten aikana aktiviteetti Oriolassa kiihtyy entisestään, kun uusi toimitusjohtaja Elisa Markula aloittaa 9.8.2021. Aktiivisessa yhteistyössä Elisan kanssa varmistamme sujuvan siirtymän ja voimistamme edelleen Oriolan fokusta kohti tuloskäännettä.”

# Oriola Oyj:n puolivuosisikatsaus

## 1.1.–30.6.2021

### Liiketoimintaympäristö

Vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä COVID-19-pandemia vahvistui sekä Suomessa että Ruotsissa, mikä vaikutti merkittävästi Oriolan toimintaympäristöön. Toisella vuosineljänneksellä pandemian vaikutukset olivat vähäisempiä ja markkina alkoi elpyä.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä yleinen riskitietoisuus sekä laajemmat viranomaisrajoitukset vaikuttivat merkittävästi kuluttajien liikkumiseen ja käyttäytymiseen, mikä heikensi sekä reseptilääkkeiden että itsehoitovalmisteiden ja muiden terveyden ja hyvinvoinnin tuotteiden kysyntää. Lisäksi kausittaiset kysyntäajurit, esimerkiksi influenssaepidemiat, jäivät käytännössä kokonaan pois, mikä vaikutti flunssalääkkeiden myyntiin. Kuluttajien siirtyminen verkkosivustoihin kiihtyi ja verkkokaupan osuus Ruotsin markkinasta jatkoi voimakasta kasvuaan. Fyysisissä apteekkeissa vastaavasti voimistunut kysynnän lasku jatkui.

Toisella vuosineljänneksellä pandemiatilanne parani ja sen vaikutukset markkinaan alkoivat vähentyä sekä Ruotsissa että Suomessa. Kuluttajien tietoisuus pandemiasta sekä molemmissa toimintamaissa osittain puretut viranomaisrajoitukset vaikuttivat kuluttajien käyttäytymiseen ja lisäsivät heidän aktiivisuuttaan. Kuluttajien asiointi oli kuitenkin edelleen vähäistä alueilla, joissa tyypillisesti on runsaasti ihmisiä. Esimerkkejä tällaisista ovat kauppakeskukset sekä Ruotsin ja Norjan väliset raja-alueet. Lisäksi Ruotsin apteekkeja koskeva velvoite rajoittaa asiakkaiden lukumäärää oli edelleen voimassa. Lääkkeiden sekä terveyden ja hyvinvoinnin tuotteiden kysyntä alkoi elpyä, mutta ei vielä yltänyt pandemiaa edeltäneelle tasolle.

Oriola arvioi, että pandemiaan liittyvät vaikutukset toimintaympäristöön jäävät enimmäkseen väliaikaisiksi lukuunottamatta kuluttajien voimakasta siirtymää verkkokauppa-asiointiin sekä yhteiskuntien kohonnuttua tietoisuutta varautumisesta poikkeustilanteisiin. Ruotsin apteekkimarkkinalla verkkokauppa on nopeasti kasvava alue, jolla kilpailu markkinaosuuksista on kovaa. Hintahoukuttelu ja merkittävät panokset online-markkinointiin ovat tyypillisiä mekanismeja verkkokaupan markkinaosuuksien kasvattamiseen. Lisäksi pandemia on kasvattanut yhteiskuntien tarvetta parantaa varautumistaan poikkeustilanteisiin, esimerkiksi lääkkeiden varmuusvarastoilla. Myös tarve laadukkaalle ja lainsäädännön vaatimukset täyttävälle lääkkeiden saatavuudelle ja erityisesti kylmäketjun hallinnan osaamiselle on pandemian aikana kasvanut.

Pandemian myötä yritysten yhteiskunnallinen tarkoitus ja rooli kiinnostaa ja sitä arvostetaan aiempaa enemmän. Tämä näkyy selvästi Oriolan toimialalla ja on alan yritysten vahvuus osaavan henkilöstön sitouttamisessa ja rekrytoinnissa.

Kun pandemiatilanne on paranemassa, yleinen kilpailutilanne ja kilpailukykyinen hinnoittelu palaavat Oriolan toimintaympäristön ja kaikkien Oriolan segmenttien painopistealueiksi. Lisäksi aktiivisuus yritysjärjestelyissä, esimerkiksi Ruotsin apteekkimarkkinalla, on elpymässä. Myös muut pitkän aikavälin trendit, kuten väestön ikääntyminen sekä erityislääkkeiden kasvava kulutus, korostuvat uudelleen Oriolan molemmissa toimintamaissa.

## Strategiset ohjelmat

COVID-19-pandemiasta johtuvat aiempaa vahvemmat ja merkittävät väliaikaiset muutokset markkinaympäristössä vaikuttivat Oriolan liiketoimintaan ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tämän johdosta yhtiö käynnisti saman vuosineljänneksen aikana lyhyen aikavälin hankkeen nimeltä Focus21. Hanke yksinkertaistaa Oriolan toiminnan fokusta vuonna 2021 ja tähtää strategisten- ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Focus21 sisältää kolme tavoitetta:

1. Asettaa arvonluonnin ja koko vuoden kannattavuuden etusijalle kaikkialla Oriolassa;
2. Varmistaa fokuksen ja prioriteetin vuoden 2021 kehitystoimenpiteille;
3. Kasvattaa fokusta ja tasapainoa Oriolan henkilöstön työskentelyssä.

Hanke eteni toisella vuosineljänneksellä voimakkaasti. Kesäkuun loppuun mennessä Oriola oli muun muassa aikataulutannut uudelleen, yksinkertaistanut tai lopettanut kolmasosan alunperin vuodelle 2021 suunnitelluista projekteista. Esimerkiksi valikoituja IT-kehityshankkeita aikataulutettiin uudelleen. Yhtiö toteutti myös vahvoja tulosvaikutteisia tehostustoimia kaikilla liiketoiminta-alueillaan ja nopeutti uusien palvelujen lanseerauksia myynnin kasvattamiseksi.

Focus Sweden -ohjelmassa, osana Focus21-hanketta, Oriola päätti sulkea Ljusdalissa sijaitsevan palvelukeskuksensa. Palvelukeskuksessa työskentelee tällä hetkellä 39 henkilöä. Lisäksi ohjelmassa keskityttiin asiakaskokemuksen, sisäisten prosessien sekä toimintatapojen parantamiseen.

Oriola toteuttaa Consumer-liiketoiminta-alueen digitalisaatiota monikanavaisuuden (omnichannel) periaatteella. Tämä sisältää sekä online-kanavan että fyysisten apteekkien sähköiset palvelut, kuten Click&Collect, Click&Drive sekä yhtenäisen asiakkuudenhallinnan kanavien yli. Oriolan strateginen kehitystyö molempien kanavien digitaalisen kaupankäynnin alueella on merkittävää. Raportointikaudella tämä sisälsi muun muassa hintahoukuttelua, online-markkinointia, logistiikkapanostuksia sekä tarvittavien teknologiakyvykkyyksien edelleenkehittämistä.

Toisella vuosineljänneksellä hankkeeseen sisällytettiin pidemmän aikavälin vaikuttavuuden toimenpiteitä.

Oriola myi 50 % omistamastaan Doktor.se:n noin 14 prosentin osakekannasta. Doktor.se on johtava ruotsalainen digitaalisia terveystalveta tarjoava yritys. Myyntihinta oli noin 340 miljoonaa Ruotsin kruunua ja Oriola sai investoinnistaan yli nelinkertaisen tuoton. Myynti paransi Oriolan investointien rahavirtaa 32,8 miljoonalla eurolla ja kasvatti merkittävästi Oriolan omaa pääomaa. Strateginen kaupallinen yhteistyö Doktor.se:n kanssa jatkuu, mikä vahvistaa jatkossakin Oriolan asemaa Ruotsin nopeasti kehittyvällä digitaalisen terveydenhuollon markkinalla.

Lisäksi Oriola avasi uuden, olemassa olevaa verkostoaan täydentävän varaston Brunnassa, Ruotsissa. Brunnan varasto keskittyy verkkokaupan ja vähittäiskaupan ketjujen logistiikkapalveluihin. Kun varasto on kokonaisuudessaan toiminnassa, se tukee Oriolan volyymin kasvua. Lisäksi se selkeyttää Oriolan Enköpingissä sijaitsevan päälogistiikkakeskuksen roolia apteekkitoimituksissa.

## Vastuullisuus

Oriolan vastuullisuusohjelma on YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukainen ja osa konsernin strategiaa. Yhtiön tarkoituksen ”Health for Life” mukaisesti Oriola parantaa terveellisemmän elämän edellytyksiä yhteiskunnan, henkilöstön ja ympäristön näkökulmista.

Yrityksen tärkein ja yhteiskunnallisesti merkittävin tehtävä on lääkkeiden turvallisen käytön ja lääkkeiden saatavuuden varmistaminen. Oriola jakelee yli 40 % Suomessa ja Ruotsissa käytetyistä lääkkeistä.

Oriola työllistää noin 4 300 lääkealan ammattilaista. Heidän osaamisensa ja asiantuntemuksensa ovat erinomaisen asiakaskokemuksen, vastuullisen liiketoiminnan sekä lääketeollisuuden korkeiden laatuvaatimusten mukaisen toiminnan edellytys.

Ympäristöstä huolehtiminen on oleellinen osa ihmisten terveyttä ja terveellisempää huomista. Siksi Oriolan kunnianhimoinen tavoite on saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2030 mennessä.

Oriola seuraa useita avaintunnuslukuja matkalla kohti pitkän tähtäimen tavoitteitaan. Lisätietoja osoitteesta [sustainability.oriola.com](https://sustainability.oriola.com).

### **Vastuullisuuden pääkohdat tammi-kesäkuussa 2021**

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Oriola keskittyi osaltaan turvaamaan lääkkeiden saatavuuden ja huolehtimaan oman henkilökuntansa terveysturvallisuudesta COVID-19-pandemian aikana. Lisäksi yhtiö kehitti uusia pandemiaan liittyviä palveluita. Helmikuussa Oriola allekirjoitti sopimuksen Skånen alueen COVID-19-rokotepalveluista, ja rokottaminen alkoi Oriolan apteekkeissa huhtikuusta alkaen. Lisäksi COVID-19-testit sekä matkustamiseen tarvittavien todistusten tarjoaminen aloitettiin Ruotsissa helmikuussa. Kesäkuun lopussa rokotuksia tarjotaan kolmessa eri maakunnassa.

Oriola allekirjoitti kesäkuussa uuden valmiusluottoliittisopimuksen, jonka marginaali on ensimmäisen kerran sidottu myös yhtiön vastuullisuustavoitteisiin. Vastuullisuusmittarit liittyvät hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen Oriolan omassa toiminnassa sekä kierrätysasteen nostamiseen.

## Konsernin taloudellinen tulos huhti–kesäkuu 2021

### Laskutus ja liikevaihto

Laskutus kasvoi 9,7 % 984,5 (897,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 5,9 %. Liikevaihto kasvoi 7,3 % 467,5 (435,8) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 3,3 %, pääasiassa markkinoiden elpymisen johdosta.

### Kannattavuus

Oikaistu liikevoitto kasvoi 4,1 (-0,3) miljoonaan euroon. Tähän vaikuttivat kasvanut, mutta edelleen pandemiasta kärsivä kuluttajakysyntä Ruotsissa sekä vahva annosjakeluliiketoiminta. Samaan aikaan volyymien vaihtelu aiheutti edelleen toiminnallista tehottomuutta ja asiantuntijapalveluliiketoiminnan kehitys heikkeni. Myös yleinen, lähinnä palkkoihin liittyvä kulujen kasvu vaikutti tulokseen negatiivisesti. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -1,0 (0,1) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 3,0 (-0,2) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oli 3,8 miljoonaa euroa.

Oriola arvioi, että COVID-19-pandemian negatiivinen nettovaikutus toisen vuosineljänneksen oikaistuun liikevoittoon oli noin 1–2 miljoonaa euroa. Arviossa verrataan Oriolan toisen vuosineljänneksen kehitystä normalisoituun markkinaympäristöön ilman pandemian vaikutuksia.

Nettorahoituskulut olivat 1,6 (1,7) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli 0,9 (-1,6) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,01 (-0,01) euroa.

## Konsernin taloudellinen tulos tammi–kesäkuu 2021

### Laskutus ja liikevaihto

Laskutus kasvoi 3,4 % 1 927,0 (1 863,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus laski 0,3 %. Liikevaihto kasvoi 2,5 % 917,7 (895,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto laski 1,5 %. Tämä johtui COVID-19 pandemian aiheuttamasta väliaikaisesta, markkinalähtöisestä lääkkeiden kysynnän laskusta ja alhaisista volyymeista erityisesti ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Toisella vuosineljänneksellä markkinat elpyivät.

### Kannattavuus

Oikaistu liikevoitto laski 4,4 (6,6) miljoonaan euroon. Tähän vaikuttivat lääkkeiden kysynnän lasku sekä kuluttajien nopeutunut siirtyminen fyysisistä apteekeista verkkokauppa-asiointiin erityisesti ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Volyymien vaihtelu aiheutti toiminnallista tehottomuutta raportointikaudella. Myös yleinen, lähinnä palkkoihin liittyvä kulujen kasvu Ruotsissa vaikutti tulokseen negatiivisesti. Lisäksi asiantuntijapalveluliiketoiminnan kehitys heikkeni. Toisaalta annosjakeluliiketoiminta kehittyi edelleen hyvin ja vaikutti tulokseen positiivisesti. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -1,8 (0,6) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 2,5 (7,2) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oli 3,9 miljoonaa euroa.

Oriola arvioi, että COVID-19-pandemian negatiivinen nettovaikutus katsauskauden oikaistuun liikevoittoon oli noin 5–7 miljoonaa euroa. Arviossa verrataan Oriolan katsauskauden kehitystä normalisoituun markkinaympäristöön ilman pandemian vaikutuksia.

Nettorahoituskulut olivat 3,2 (2,6) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli -0,7 (3,5) miljoonaa euroa. Tuloverot tammi–kesäkuussa olivat 0,1 (1,1) miljoonaa euroa, mikä vastaa -17,0 % (23,8 %) efektiivistä verokantaa. Katsauskauden tulos sisältää yhteensä 0,9 miljoonan euron liikearvon arvonalentumiskirjauksen, mikä käsitellään vähennyskelvottomana kuluna verotuksessa. Osakekohtainen tulos oli -0,00 (0,02) euroa.

## Consumer Q2: Apteekkimarkkina elpymässä, kannattavuus parani

Consumer-liiketoiminta-alue tarjoaa terveyden ja hyvinvoinnin tuotteita ja palveluita asiakkaille Kronans Apotekin, Ruotsin kolmanneksi suurimman apteekketjun, kautta.

Avainluvut	2021	2020	Muutos	2021	2020	Muutos	2020
Milj. eur	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Laskutus	213,1	189,0	12,8	417,4	395,1	5,6	798,2
Liikevaihto	207,5	184,8	12,3	407,2	387,2	5,2	780,7
Oikaistu liikevoitto	2,0	0,3	506,8	1,5	5,7	-74,5	14,4
Liikevoitto	1,9	0,4	423,9	1,4	6,6	-78,9	15,3
Oikaistu liikevoitto %	1,0	0,2		0,4	1,5		1,8
Liikevoitto %	0,9	0,2		0,3	1,7		2,0
Henkilöstö katsauskauden lopussa <sup>1</sup>	1 677	1 631	2,8	1 677	1 631	2,8	1 621

<sup>1</sup> Kokoaikaisiksi muutettuna

### Markkinaympäristö tammi–kesäkuussa 2021

Ruotsin apteekkimarkkina kasvoi 0,2 % (kasvoi 5,2 %) Ruotsin kruunuissa (lähde: Apoteksforening). Lasku johtui väliaikaisesta COVID-19-pandemian aiheuttamasta asiakaskäyntien vähentymisestä ja sitä seuranneesta kysynnän laskusta ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Toisella vuosineljänneksellä kysyntä alkoi elpyä. Apteekkien kokonaismäärä laski neljällätoista apteekilla 1 419 apteekkiin katsauskaudella.

Pitkällä aikavälillä terveys- ja hyvinvointitrendi sekä myynnin kasvu verkkokaupassa kasvattavat apteekkiliiketoimintaa Ruotsissa. Toisella vuosineljänneksellä apteekkimarkkinan voimakkaasti kasvavasta verkkokaupasta johtuva digitaalinen murros jatkui. Verkkokauppa jatkoi kasvuaan Ruotsin apteekkimarkkinalla ja sen osuus koko apteekkimarkkinasta oli noin 18 % (17 %) kesäkuun 2021 lopussa.

Oriolan markkinaosuus Ruotsin apteekkimarkkinassa oli 16,4 % (16,6 %) tammi–kesäkuussa 2021 (lähde: Apoteksforening). Reseptivapaiden lääkkeiden ja terveydenhuollon kuluttajatuotteiden osuus myynnistä oli 25,8 % (24,9 %). Oriolalla oli Ruotsissa katsauskauden lopussa yhteensä 323 (322) apteekkiä. Oriola perusti kaksi uutta apteekkiä ja sulki neljä apteekkiä katsauskauden aikana.

### Huhti–kesäkuu 2021

Liikevaihto kasvoi 12,3 % 207,5 (184,8) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 6,9 %. Tähän vaikuttivat elpyvä markkina sekä verkkokaupan kasvu.

Oikaistu liikevoitto nousi 2,0 (0,3) miljoonaan euroon, kun kysyntä fyysisissä apteekeissa kasvoi ja verkkokaupan kannattavuus parani. Yleinen kulujen kasvu heikensi tulosta. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -0,2 (0,0) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 1,9 (0,4) miljoonaa euroa.

### Tammi–kesäkuu 2021

Liikevaihto kasvoi 5,2 % 407,2 (387,2) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto laski 0,1 %. Pandemiasta johtunut kysynnän lasku vaikutti merkittävästi ensimmäiseen vuosineljännekseseen. Toisella neljänneksellä kysyntä alkoi elpyä, mutta kärsi edelleen pandemiasta. Oriolan verkkokauppa kasvoi 44 %, yli markkinakasvun (+28 %). Sen osuus Consumerin myynnistä oli 8,9 % (6,2%).

Oikaistu liikevoitto laski 1,5 (5,7) miljoonaan euroon. Tähän vaikuttivat markkinalähtöinen volyymien lasku, asiakaskäyntien väheneminen apteekeissa sekä kuluttajien nopeutunut siirtyminen verkkokauppa-asiointiin. Verkkokauppa on Oriolalle edelleen strategisen kehittämisen alue. Myös pääosin palkoista johtunut yleisen kulutason kasvu heikensi tulosta. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -0,1 (0,9) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 1,4 (6,6) miljoonaa euroa.



## Pharma Q2: Tulos ennallaan, volyymit ja markkina elpymässä

Pharma-liiketoiminta-alue tarjoaa edistyksellisiä logistiikka-, asiantuntija- ja konsultointipalveluita lääkeyrityksille. Pharma toimii laajan lääkevalmistevalikoiman jakelijana apteekkeille, sairaala-apteekkeille ja eläinlääkäreille sekä monille muille asiakasryhmille.

Avainluvut	2021	2020	Muutos	2021	2020	Muutos	2020
Milj. eur	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Laskutus	753,3	690,0	9,2	1 477,4	1 435,5	2,9	2 906,0
Liikevaihto	242,2	232,9	4,0	478,8	477,1	0,4	961,2
Oikaistu liikevoitto	2,2	2,1	4,8	4,2	5,7	-25,3	12,8
Liikevoitto	2,2	2,1	6,1	4,2	5,3	-19,8	12,4
Oikaistu liikevoitto %	0,9	0,9		0,9	1,2		1,3
Liikevoitto %	0,9	0,9		0,9	1,1		1,3
Henkilöstö katsauskauden lopussa <sup>1</sup>	462	451	2,5	462	451	2,5	448

<sup>1</sup> Kokoaikaisiksi muutettuna

### Markkinaympäristö tammi–kesäkuussa 2021

Ruotsin lääkemarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 0,4 % (kasvoi 7,3 %) Ruotsin kruunuissa tammi–kesäkuussa 2021 (lähde: IQVIA). Suomen lääkemarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 0,9 % (kasvoi 3,4 %) tammi–kesäkuussa 2021 (lähde: Lääketietokeskus). Rinnakkaistuonnin osuus Ruotsin lääkemarkkinasta oli 11,4 % (9,2 %) (lähde: Apoteksförening).

Oriolan markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 46 % (47 %) ja Suomen lääkkeiden tukkukaupassa noin 43 % (43 %).

### Huhti–kesäkuu 2021

Laskutus kasvoi 9,2 % 753,3 (690,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 5,8 %. Liikevaihto kasvoi 4,0 % 242,2 (232,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto pysyi lähes ennallaan, kasvua 0,9 %. Tähän vaikutti lääkemarkkinan elpyminen.

Oikaistu liikevoitto kasvoi 4,8 % 2,2 (2,1) miljoonaan euroon. Tämä johtui markkinoiden elpymisen myötä kasvaneista volyymeista. Samalla lääkevolyyymien vaihtelu aiheutti edelleen toiminnallista tehottomuutta. Lisäksi asiantuntijapalveluliiketoiminnan kehitys heikkeni. Liikevoittoon kohdistuvia oikaisueriä ei katsauskaudella ollut (-0,0 miljoonaa euroa vertailukaudella), ja liikevoitto oli 2,2 (2,1) miljoonaa euroa.

### Tammi–kesäkuu 2021

Laskutus kasvoi 2,9 % 1 477,4 (1 435,5) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus laski 0,4 %. Liikevaihto kasvoi 0,4 % 478,8 (477,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto laski 2,8 %. Tämä johtui pandemialähtöisestä lääkevolyyymien vaihtelusta.

Oikaistu liikevoitto laski 25,3 % 4,2 (5,7) miljoonaan euroon. Tähän vaikuttivat alhaisemmat volyymit kummassakin toimintamaassa, lääkevolyyymien vaihtelun aiheuttama toiminnallinen tehottomuus sekä asiantuntijapalveluliiketoiminnan heikentynyt kehitys. Liikevoittoon kohdistuvia oikaisueriä ei katsauskaudella ollut (-0,4 miljoonaa euroa vertailukaudella), ja liikevoitto oli 4,2 (5,3) miljoonaa euroa.

## Retail Q2: Annosjakeluliiketoiminta edelleen vahvaa, positiivista kehitystä myös muilla alueilla

Retail-liiketoiminta-alue tarjoaa laajan valikoiman terveys- ja hyvinvointituotteita terveydenhuollon ja vähittäiskaupan toimijoille sekä palveluita apteekkeille, kuten henkilöstövuokrausta ja annosjakelupalveluja.

Avainluvut	2021	2020	Muutos	2021	2020	Muutos	2020
Milj. eur	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Laskutus	130,5	121,5	7,3	253,0	243,2	4,1	486,7
Liikevaihto	130,2	120,9	7,7	252,6	242,1	4,3	484,9
Oikaistu liikevoitto	2,0	-0,3		3,0	-0,1		2,0
Liikevoitto	1,1	-0,3		2,2	-0,0		0,9
Oikaistu liikevoitto %	1,5	-0,3		1,2	-0,0		0,4
Liikevoitto %	0,9	-0,2		0,9	-0,0		0,2
Henkilöstö katsauskauden lopussa <sup>1</sup>	548	563	-2,6	548	563	-2,6	583

<sup>1</sup> Kokoaikaisiksi muutettuna

### Markkinaympäristö tammi–kesäkuussa 2021

Retail-liiketoiminnassa Oriola tarjoaa laajan valikoiman terveydenhuollon kuluttajatuotteita ja reseptivapaita lääkkeitä. Ruotsissa näiden tuotteiden markkina kasvoi 1,7 % (kasvoi 8,8 %), ja Oriolan markkinaosuus niiden jakelussa apteekkeille Ruotsissa oli noin 25 % (25 %) (lähde: Apoteksforening).

Annosjakeluliiketoiminnassa Oriola tarjoaa lääkkeitä ja annosjakelupalveluita yksityiselle ja julkiselle terveydenhuollolle. Annosjakelun kokonaismarkkina Ruotsissa on noin 235 000 potilasta ja Suomessa noin 75 000 potilasta. Oriola palvelee Ruotsissa yli 100 000 ja Suomessa noin 28 000 potilasta ja on markkinajohtaja Ruotsissa.

Apteekkiverkosto on Suomessa säilynyt muuttumattomana ja verkkokaupan osuus on vähäinen. Suomessa on 819 apteekkitoimipistettä sekä 132 apteekin palvelupistettä. Apteekit ovat noin 600 apteekkarin sekä Helsingin ja Kuopion yliopistojen omistuksessa. Suomen 819 apteekista 183 käytti Oriolan henkilöstövuokrauspalveluita katsauskaudella.

### Huhti–kesäkuu 2021

Liikevaihto kasvoi 7,7 % 130,2 (120,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 3,1 %, mikä johtui annosjakelupotilaiden määrän sekä rinnakkaistuonnin kysynnän kasvusta sekä terveys- ja hyvinvointituotteiden lisääntyneestä myynnistä verkkokauppayhtiöille Ruotsissa.

Oikaistu liikevoitto nousi 2,0 (-0,3) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa edelleen vahvasta annosjakeluliiketoiminnasta sekä uudistetuista asiakassopimuksista ja terveys- ja hyvinvointituoteryhmän tuotevalikoimasta Ruotsissa. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -0,9 (0,1) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 1,1 (-0,3) miljoonaa euroa.

### Tammi–kesäkuu 2021

Liikevaihto kasvoi 4,3 % 252,6 (242,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto laski 0,3 %, mikä johtui heikentyneestä kysynnästä ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Toisella vuosineljänneksellä annosjakelupotilaiden määrä sekä rinnakkaistuonnin kysyntä kasvoivat.

Oikaistu liikevoitto nousi 3,0 (-0,1) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa annosjakeluliiketoiminnan positiivisesta kehityksestä, mutta myös uudistetuista asiakassopimuksista sekä tuotevalikoimasta Ruotsissa. Katsauskauden liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -0,9 (0,1) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 2,2 (-0,0) miljoonaa euroa.

## Tase, rahavirta ja rahoitus

Oriolan taseen loppusumma 30.6.2021 oli 1 166,5 (1 158,9) miljoonaa euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 206,5 (151,4) miljoonaa euroa. Kesäkuussa 2021 Oriola myi noin 50 % omistamistaan Doktor.se:n osakkeista. Myyntivoitto kasvatti omaa pääomaa yhteensä 21,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Oriola kirjasi jäljellä jääneeseen sijoitukseensa yhteensä 23,1 miljoonan euron arvonorotuksen. Muuntoerojen vaikutus omaan pääomaan katsauskaudella oli -1,9 miljoonaa euroa. Omaa pääomaa pienensi kesäkuussa 2021 maksettu 5,4 miljoonan euron osinko.

Rahavarat olivat 151,6 (173,5) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta tammi–kesäkuussa 2021 oli 14,0 (8,3) miljoonaa euroa, josta käyttöpääoman muutos oli -7,5 (-16,2) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli 18,0 (-16,8) miljoonaa euroa. Doktor.se:n osakkeiden myynnin vaikutus investointien nettorahavirtaan oli 32,8 miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirta oli -48,6 (111,2) miljoonaa euroa.

Oriolan korolliset velat 30.6.2021 olivat 262,7 (324,6) miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia korollisia velkoja oli 127,8 (148,1) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia korollisia velkoja oli 134,9 (176,4) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa lainoista rahoituslaitoksilta 64,7 (85,6) miljoonaa euroa ja pitkäaikaisista vuokrasopimusveloista 63,1 (62,5) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista 71,5 (96,7) miljoonaa euroa, suomalaisilta apteekkeilta saaduista hankintaennakoista 21,9 (18,7) miljoonaa euroa, lainoista rahoituslaitoksilta 22,0 (42,0) miljoonaa euroa sekä lyhytaikaisista vuokrasopimusveloista 19,4 (19,0) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 111,1 (151,1) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 53,8 % (99,8 %).

Ruotsissa on käytössä myyntisaamisten myyntiohjelmia. Kesäkuun 2021 lopussa myyntisaamisia oli myyty yhteensä 180,6 (160,1) miljoonalla eurolla. Keskimääräinen rahoituskorko korollisista veloista ilman vuokrasopimusvelkoja oli 1,04 % (1,04 %).

Oriola allekirjoitti kesäkuussa 2021 uuden vakuudettoman kolmivuotisen 140 miljoonan euron sitovan valmiusluottolimiittisopimuksen, sisältäen option laina-ajan pidentämisestä kahdella vuodella. Uusi valmiusluottolimiitti korvasi yhtiön kesäkuussa 2017 solmiman 100 miljoonan euron sopimuksen. Valmiusluoton marginaali on sidottu Oriolan taloudellisiin tunnuslukukovenantteihin ja yhtiön vastuullisuustavoitteisiin. Oriolan sitovat 140,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja yhteensä 34,9 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Katsauskauden lopun omavaraisuusaste oli 18,0 % (13,3 %). Sijoitetun pääoman tuotto oli 1,1 % (3,6 %) ja oman pääoman tuotto -0,8 % (4,6 %).

## Investoinnit ja poistot

Tammi–kesäkuun 2021 bruttoinvestoinnit olivat 14,7 (17,0) miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista logistiikkaan, tietojärjestelmiin ja apteekkien uudistamiseen.

Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat yhteensä 22,3 (20,3) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 toisella neljänneksellä kirjattiin yhteensä 0,9 miljoonan euron liikearvon arvonalentuminen liittyen palvelukeskuksen alasajoon Ruotsin Retail-liiketoiminnassa.

## Henkilöstö

Oriolan henkilöstön määrä kesäkuun 2021 lopussa oli 2 768 (2 722), josta 61 % (60 %) työskenteli Consumerissa, 17 % (17 %) Pharmassa ja 20 % (21 %) Retailissä. Konsernipalveluissa työskenteli 3 % (3 %) henkilöstöstä. Henkilöstön keskimääräinen määrä tammi–kesäkuussa 2021 oli 2 749 (2 709). Henkilömäärä on aktiivisessa työsuhteessa oleva, jatkuvien toimintojen henkilöstö kokoaikaisiksi muutettuna.

## Hallinto

### Varsinainen yhtiökokous

Oriola Oyj:n 16.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti, että osinkona 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,03 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan sille, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 18.3.2021 oli merkitty yhtiön osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 10.6.2021. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,03 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Juko Hakala, Anja Korhonen, Eva Nilsson Bågenholm, Harri Pärssinen, Lena Ridström ja Panu Routila. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Panu Routila.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan toimikausipalkkioksi 60 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkioksi 36 000 euroa ja muiden jäsenten palkkioksi 30 000 euroa. Toimikausipalkkiot suoritetaan 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että hallituksen jäsenille hankitaan Oriola Oyj:n B-osakkeita pörssistä kahden viikon kuluessa siitä, kun Oriola Oyj:n osavuositiedot 1.1.–31.3.2021 on julkistettu. Hallituksen puheenjohtajalle suoritetaan kokouspalkkiona 1 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 500 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot suoritetaan vastaavasti myös hallituksen ja yhtiön valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille. Matkakulut korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Kirsi Jantusen. Tilintarkastajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Kaikki yhtiökokouksen päätökset ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.oriola.com/fi/>.

### Hallituksen järjestäytymiskokous

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Oriola Oyj:n hallitus valitsi varapuheenjohtajakseen Eva Nilsson Bågenholmin.

Hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Anja Korhosen (puheenjohtaja), Harri Pärssisen, Lena Ridströmin ja Panu Routilan sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi Eva Nilsson Bågenholmin (puheenjohtaja), Lena Ridströmin ja Panu Routilan.

Juko Hakala, joka tällä hetkellä toimii myös Oriolan (väliaikaisena) toimitusjohtajana, ei ole tarkastusvaliokunnan eikä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen sinä aikana, kun hän toimii Oriolan toimitusjohtajana.

Hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta ja todennut, että Juko Hakalaa lukuun ottamatta kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Juko Hakala ei ole riippumaton yhtiöstä, mutta on riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2020 on julkaistu osana hallituksen toimintakertomusta, ja se noudattaa vuoden 2020 hallinnointikoodia. Selvitys on julkaistu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <http://www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi>.

## **Valtuutukset**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,03 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka. Ellei hallitus perustellusta syystä päätä toisin, valtuutuksen perusteella jaetaan osinkoa yhdessä erässä valtuutuksen voimassaoloaikana. Näin meneteltäessä hallitus tekee erillisen päätöksen osingonjaosta siten, että osinko maksettaisiin alustavasti marraskuun 2021 loppuun mennessä. Yhtiö julkistaa tällaisen päätöksen erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutuksen perusteella maksettava osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka on kyseisen osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 5 500 000 yhtiön A-osaketta ja 12 500 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin lisäksi päättämään B-osakkeiden maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin edellä esitettyjen valtuutusten lisäksi päättämään maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 250 000 kappaletta, mikä edustaa 0,14 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 18 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2021 päätökset ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.oriola.com](http://www.oriola.com).

## Muutokset konsernin johtoryhmässä

Oriola tiedotti 1.2.2021, että Robert Andersson jättää Oriola Oyj:n toimitusjohtajan tehtävän 1.2.2021 ja jatkaa hallituksen neuvonantajana 31.7.2021 asti. Siihen asti, kunnes uusi pysyvä toimitusjohtaja aloittaa tehtävässä, on Oriolan hallituksen jäsen Juko Hakala väliaikaisesti nimitetty yrityksen toimitusjohtajaksi. Oriola tiedotti 14.6.2021, että Oriolan hallitus on nimittänyt Oriola Oyj:n toimitusjohtajaksi Elisa Markulan. Oriola tiedotti 12.7.2021, että hän aloittaa tehtävässä 9.8.2021.

Oriola tiedotti 17.6.2021, että Helena Kukkonen, Oriolan talous- ja rahoitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmän jäsen, on irtisanoutunut siirtyäkseen uusiin tehtäviin Oriolan ulkopuolelle. Uuden talousjohtajan rekrytointi on käynnistetty. Antti Elevuori, KTM (s. 1979), on nimitetty Oriola Oyj:n väliaikaiseksi talous- ja rahoitusjohtajaksi 1.8.2021 alkaen.

Oriola-konsernin johtoryhmään kuului kesäkuun 2021 lopussa kymmenen jäsentä: Juko Hakala, toimitusjohtaja; Katarina Gabrielson, johtaja, Retail-liiketoiminta-alue; Anne Kariniemi, johtaja, Operations-toiminnot; Helena Kukkonen, talous- ja rahoitusjohtaja; Tuula Lehto, viestintä- ja yritys vastuujohtaja; Charlotta Nyström, tietohallintojohtaja; Fredrik Pamp, johtaja, Pharma-liiketoiminta-alue; Petter Sandström, lakiasiainjohtaja; Teija Silver, henkilöstöjohtaja; Anders Torell, johtaja, Consumer-liiketoiminta-alue.

## Oriola Oyj:n osakkeet

Kaupankäynti osakkeilla	Tammi–kesäkuu 2021		Tammi–kesäkuu 2020	
	A-sarja	B-sarja	A-sarja	B-sarja
Vaihto, milj. kpl	1,5	28,6	2,2	26,0
Vaihto, milj. euroa	3,2	56,5	4,5	50,0
Ylin kurssi, euroa	2,37	2,20	2,25	2,27
Alin kurssi, euroa	1,94	1,80	1,62	1,52
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	2,04	1,84	2,05	2,00

Oriola Oyj:n markkina-arvo 30.6.2021 oli 344,9 (365,7) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuussa 2021 Oriola Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 16,6 % (15,6 %) koko osakemäärästä.

Kesäkuun 2021 lopussa osakkeita oli yhteensä 181 486 213 (181 486 213) kappaletta, joista A-sarjan osakkeita oli 53 748 313 (53 748 313) kappaletta ja B-sarjan osakkeita 127 737 900 (127 737 900) kappaletta. Yhtiön hallussa oli yhteensä 138 201 (49 656) kappaletta yhtiön omia osakkeita, joista 63 650 (-) kappaletta oli A-osakkeita ja 74 551 (49 656) kappaletta oli B-osakkeita. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,08 % (0,03 %) ja äänimäärästä 0,11 % (0,00 %).

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. Tammi–kesäkuussa 2021 Oriola Oyj:n A-sarjan osakkeita ei muunnettu B-sarjan osakkeiksi (1 685 960 A-sarjan osaketta muunnettiin B-sarjan osakkeiksi vuoden 2020 vastaavalla ajanjaksolla).

## Riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan riskienhallinta pyrkii yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan riskejä, jotka voivat vaikuttaa konsernin operatiiviseen toimintaan ja tavoitteiden saavuttamiseen.

Oriolan liiketoimintaa sääntelevät lääkkeiden jakelua ja vähittäiskauppaa koskevat säännökset, joita valvovat viranomaiset molemmissa toimintamaissa. Oriolan liiketoimintaympäristöön vaikuttavat keskeisimmät megatrendit ovat väestön ikääntyminen, kasvava kulutus terveyteen ja hyvinvointiin, erityislääkkeiden kasvava kulutus, vähittäiskaupan ja palveluiden digitalisaatio, vastuullisuus sekä mahdolliset pandemiat.

Lisätietoa Oriolan riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta:

[www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/riskit/](http://www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/riskit/).

Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta löytyy vuoden 2020 konsernitilinpäätöksen liitetiedoista

([www.oriola.com/fi/sijoittajat/vuosikertomukset/](http://www.oriola.com/fi/sijoittajat/vuosikertomukset/)).

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan strategiisiin kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä, jotka toteutuessaan saattavat vaikuttaa Oriolan kannattavuuteen. Oriolalla on käynnissä merkittävä määrä IT-järjestelmähankkeita. Yhtiö on määritellyt IT-projekteille omat riskienhallintasuunnitelmat ja pyrkii varmistamaan käyttöönotot huolellisella valmiussuunnittelulla. Ruotsin jakelukeskuksen laajennus ja automatisoinnin käyttöönotto valmistui vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä. Toimenpiteet prosessien optimoimiseksi ja tehokkuuden parantamiseksi tällä alueella jatkuvat. Pandemian pitkittyminen voi hidastaa niiden edistymistä.

Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien COVID-19-pandemia on vaikuttanut merkittävästi Oriolan liiketoimintaympäristöön, kun yhteiskunnan rajoitukset sekä kuluttajien varovaisuus ovat vaikuttaneet kuluttajakäyttäytymiseen. Pandemian aiheuttamat toimet ovat johtaneet terveydenhuollon palveluiden vähenemiseen sekä vaikuttaneet niin lääkkeiden kuin terveyden ja hyvinvoinnin tuotteiden kysyntään. Tämä on väistämättä vaikuttanut myös Oriolan liiketoimintaan. Oriolan liiketoimintaympäristö pysyy pandemian jatkuessa epävakana, mikä voi edelleen vaikuttaa merkittävästi Oriolan liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Pandemian vakavuutta ja kestoja Oriolan toimintaympäristössä on kuitenkin vaikea arvioida. Pandemian vaikutuksia Oriolan omaisuuserien arvostukseen seurataan tarkasti. Arvioinnin perusteella COVID-19 pandemialla ei tällä hetkellä ole sellaisia pitkän aikavälin vaikutuksia Oriolan taloudelliseen tilanteeseen, joiden perusteella varojen kirjanpitoarvoja tulisi oikaista.

Oriola on varautunut COVID-19-pandemian aiheuttamiin riskeihin. Yhtiö on huomioinut varautumissuunnittelussa erityisesti työvoiman terveyden ja saatavuuden turvaamisen, logistiikkakeskusten sekä apteekkien turvallisuuden ja kasvavan lääkevarastoinnin tarpeen. Lisäksi Oriola käy aktiivista keskustelua niin asiakkaiden kuin valvovien viranomaisten kanssa nopeastikin muuttuvista tarpeista ja niiden hallinnasta.

Oriola on ajoittain osapuolena erilaisissa juridisissa prosesseissa, valituksissa ja oikeudenkäynneissä. Mikäli on todennäköistä, että Oriola katsottaisiin korvausvelvolliseksi toiselle osapuolelle ja korvauksen määrä on riittävällä varmuudella arvioitavissa, yhtiö varautuu veloitteen täyttämiseen. Tämänhetkisen tiedon nojalla vireillä olevilla prosesseilla ei ole materiaalista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## Näkymä vuodelle 2021 ennallaan

Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketun oikaistun liikevoiton arvioidaan pysyvän samana tai kasvavan vuoden 2020 tasosta.

COVID-19-pandemian odotetaan jatkuvan vuonna 2021, mutta sen vakavuutta ja kestoja Oriolan toimintaympäristössä on vaikea arvioida. Oriolan näkymät vuodelle 2021 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, sopimuksiin lääkeyritysten ja apteekkien kanssa sekä johdon arvioihin.

## Seuraava taloudellinen katsaus

Oriola Oyj:n osavuosisikatsaus tammi–syyskuulta 2021 julkaistaan 27.10.2021.

Espoossa 19.7.2021

Oriola Oyj:n hallitus



## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Milj. eur	Liite	2021 4-6	2020 4-6	2021 1-6	2020 1-6	2020 1-12
<b>Liikevaihto</b>	9, 10	467,5	435,8	917,7	895,6	1 800,8
Liiketoiminnan muut tuotot		3,3	2,6	5,9	5,0	9,5
Materiaalit ja tarvikkeet		-372,0	-350,2	-731,1	-717,6	-1 438,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-47,8	-44,1	-95,9	-88,7	-172,3
Liiketoiminnan muut kulut		-36,2	-34,3	-71,8	-66,8	-137,2
Poistot ja arvonalentumiset	3	-11,8	-10,2	-22,3	-20,3	-41,6
<b>Liikevoitto</b>	9	3,0	-0,2	2,5	7,2	20,4
Rahoitustuotot ja -kulut		-1,6	-1,7	-3,2	-2,6	-6,0
<b>Tulos ennen veroja</b>		1,5	-1,9	-0,6	4,6	14,3
Tuloverot		-0,5	0,4	-0,1	-1,1	-3,1
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>0,9</b>	<b>-1,6</b>	<b>-0,7</b>	<b>3,5</b>	<b>11,3</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>						
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>						
Tilikauden aikana laajaan tulokseen kirjattu muuntoero		3,1	11,9	-1,9	-0,9	9,8
Rahavirran suojaus		0,1	-0,2	0,3	-0,4	-0,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		-0,0	0,0	-0,1	0,1	0,0
		<b>3,2</b>	<b>11,8</b>	<b>-1,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>9,6</b>
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>						
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	6	44,8	8,0	44,8	8,0	8,0
Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		-	-	-	-	-0,4
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		-	-	-	-	0,0
		<b>44,8</b>	<b>8,0</b>	<b>44,8</b>	<b>8,0</b>	<b>7,6</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>48,9</b>	<b>18,2</b>	<b>42,4</b>	<b>10,3</b>	<b>28,6</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>						
Emoyhtiön omistajille		0,9	-1,6	-0,7	3,5	11,3
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>						
Emoyhtiön omistajille		48,9	18,2	42,4	10,3	28,6
<b>Emoyhtiön omistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>						
<b>EUR</b>						
Laimentamaton	2	0,01	-0,01	-0,00	0,02	0,06
Laimennusvaikutuksella oikaistu	2	0,01	-0,01	-0,00	0,02	0,06

## Konsernin tase (IFRS)

Milj. eur	Liite	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3	163,6	156,0	162,2
Liikearvo	3	276,3	269,6	278,7
Muut aineettomat hyödykkeet	3	72,1	67,3	69,8
Muut pitkäaikaiset varat	6	34,4	22,5	22,3
Laskennalliset verosaamiset		4,4	4,4	4,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>550,8</b>	<b>519,8</b>	<b>537,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		234,8	254,9	250,1
Myyntisaamiset		204,1	187,7	188,6
Tuloverosaamiset		4,7	2,6	3,4
Muut saamiset		20,5	20,4	18,1
Rahavarat		151,6	173,5	168,2
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>615,7</b>	<b>639,1</b>	<b>628,3</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>1 166,5</b>	<b>1 158,9</b>	<b>1 165,6</b>

Milj. eur	Liite	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma		36,2	36,2	36,2
Käyvän arvon rahasto		25,9	7,6	7,7
Käyttörahassto		19,4	19,4	19,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		74,8	74,8	74,8
Muut rahastot		0,1	0,1	0,1
Muuntoerot		-25,0	-33,9	-23,1
Kertyneet voittovarot		75,0	47,1	54,5
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>206,5</b>	<b>151,4</b>	<b>169,6</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Laskennalliset rovelat		13,4	13,8	13,9
Eläkevelvoitteet		19,0	17,2	18,9
Korolliset velat		127,8	148,1	127,8
Muut pitkäaikaiset velat		0,6	1,1	0,9
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>160,8</b>	<b>180,2</b>	<b>161,6</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Ostovelat		604,4	595,3	620,3
Varaukset	4	0,9	1,0	0,8
Korolliset velat		134,9	176,4	167,4
Tuloverovelat		0,8	0,5	-
Muut lyhytaikaiset velat		58,2	54,1	45,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>799,2</b>	<b>827,3</b>	<b>834,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 166,5</b>	<b>1 158,9</b>	<b>1 165,6</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Milj. eur	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>36,2</b>	<b>94,2</b>	<b>-32,9</b>	<b>59,7</b>	<b>157,2</b>
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	3,5	3,5
Muut laajan tuloksen erät:					
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	-	8,0	-	-	8,0
Rahavirran suojaus	-	-0,4	-	-	-0,4
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	0,1	-	-	0,1
Muuntoero	-	-	-0,9	-	-0,9
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>7,7</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,5</b>	<b>10,3</b>
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-	-	-	-16,3	-16,3
Osakepalkitseminen	-	-	-	0,3	0,3
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-0,1	-0,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16,1</b>	<b>-16,1</b>
<b>Oma pääoma 30.6.2020</b>	<b>36,2</b>	<b>101,9</b>	<b>-33,9</b>	<b>47,1</b>	<b>151,4</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>36,2</b>	<b>102,0</b>	<b>-23,1</b>	<b>54,5</b>	<b>169,6</b>
Kauden laaja tulos					
Tilikauden tulos	-	-	-	-0,7	-0,7
Muut laajan tuloksen erät:					
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat:					
Arvonmuutos	-	23,1	-	-	23,1
Myyntivoitto	-	-	-	21,7	21,7
Luovutettujen rahoitusvarojen kertynyt arvonmuutos	-	-5,1	-	5,1	-
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat yhteensä	-	18,0	-	26,8	44,8
Rahavirran suojaus	-	0,3	-	-	0,3
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	-	-0,1	-	-	-0,1
Muuntoero	-	-	-1,9	-	-1,9
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>18,3</b>	<b>-1,9</b>	<b>26,1</b>	<b>42,4</b>
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osinko	-	-	-	-5,4	-5,4
Osakepalkitseminen	-	-	-	0,0	0,0
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-0,1	-0,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5,5</b>	<b>-5,5</b>
<b>Oma pääoma 30.6.2021</b>	<b>36,2</b>	<b>120,2</b>	<b>-25,0</b>	<b>75,0</b>	<b>206,5</b>

## Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

	2021	2020	2020
Milj. eur	1-6	1-6	1-12
Tilikauden tulos	-0,7	3,5	11,3
Poistot ja arvonalentumiset	22,3	20,3	41,6
Rahoitustuotot ja -kulut	3,2	2,6	6,0
Tuloverot	0,1	1,1	3,1
Muut oikaisut	0,4	-1,3	-1,4
Käyttöpääoman muutos	-7,5	-16,2	4,0
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-3,7	-1,7	-6,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>14,0</b>	<b>8,3</b>	<b>58,3</b>
Investointien nettorahavirta	18,0	-16,8	-31,4
Rahoituksen nettorahavirta	-48,6	111,2	70,4
Rahavarojen muutos	-16,5	102,7	97,3
Rahavarat tilikauden alussa	168,2	70,8	70,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,0	-0,0	0,1
Rahavarojen muutos	-16,5	102,7	97,3
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>151,6</b>	<b>173,5</b>	<b>168,2</b>

## Puolivuositiedon 1.1.–30.6.2021 liitetiedot

### 1. Pääasialliset laatimisperiaatteet

Tämä puolivuositiedon on laadittu IFRS-standardien mukaisesti (IAS 34 Osavuositiedot), ja sitä pitäisi lukea yhdessä konsernin viimeisimmän vuoden 2020 konsernitilinpäätöksen kanssa.

Puolivuositiedossa noudatetaan samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuositilinpäätöksessä 31.12.2020 sekä lisäksi IASB:n julkistamia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joita on sovellettava 1.1.2021 alkaen. Näillä standardeilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta kuluneeseen tilikauteen eikä niillä odoteta olevan olennaista vaikutusta tuleviin tilikausiin eikä odotettavissa oleviin liiketapahtumiin. Tämä puolivuositiedon ei sisällä kaikkea sitä informaatiota tai liitetietoja, jotka esitetään vuositilinpäätöksessä. Tämän puolivuositiedon luvut ovat tilintarkastamattomia.

COVID-19 pandemia vaikutti merkittävästi Oriolan liiketoimintaan vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä COVID-19-pandemia vahvistui sekä Suomessa että Ruotsissa, mikä vaikutti merkittävästi Oriolan toimintaympäristöön. Yleinen riskitietoisuus sekä laajemmat viranomaisrajoitukset vaikuttivat merkittävästi kuluttajien liikkumiseen ja käyttäytymiseen, mikä heikensi sekä reseptilääkkeiden että itsehoitovalmisteiden ja muiden terveyden ja hyvinvoinnin tuotteiden kysyntää. Lisäksi kausittaiset kysyntäajurit, esimerkiksi influenssaepidemia, jäivät käytännössä kokonaan pois, mikä vaikutti flunssalääkkeiden myyntiin. Kuluttajien siirtyminen verkkokauppaan kiihtyi ja verkkokaupan osuus Ruotsin markkinasta jatkoi voimakasta kasvuaan. Fyysisissä apteekeissa vastaavasti voimistunut kysynnän lasku jatkui. Toisella vuosineljänneksellä pandemian vaikutukset olivat vähäisempiä ja markkina alkoi elpyä.

Pandemian vaikutuksia Oriolan omaisuuserien arvostukseen on seurattu katsauskauden aikana tarkasti. Arvioinnin perusteella COVID-19 pandemialla ei tällä hetkellä ole sellaisia pitkän aikavälin vaikutuksia Oriolan taloudelliseen tilanteeseen, joiden perusteella varojen kirjanpitoarvoja tulisi oikaista.

## 2. Osakekohtainen tulos

	2021	2020	2021	2020	2020
Milj. eur	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	0,9	-1,6	-0,7	3,5	11,3
Osakkeita keskimäärin, tkpl					
Laimentamaton	181 348	181 420	181 334	181 428	181 389
Laimennusvaikutuksella oikaistu	181 423	181 486	181 423	181 486	181 464
<b>Tulos/osake (EUR)</b>					
Laimentamaton	0,01	-0,01	-0,00	0,02	0,06
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,01	-0,01	-0,00	0,02	0,06

## 3. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineellisten hyödykkeiden muutokset	2021	2020	2020
Milj. eur	1-6	1-6	1-12
Kirjanpitoarvo kauden alussa	81,0	75,6	75,6
Lisäykset	7,1	6,4	15,7
Vähennykset	-0,1	-0,1	-0,2
Siirrot tase-erien välillä	-0,2	0,0	-0,1
Poistot	-6,2	-6,0	-12,2
Arvon alentumiset	-0,2	-	0,1
Kurssierot	-0,5	-0,3	2,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>80,9</b>	<b>75,5</b>	<b>81,0</b>

Käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden muutokset	2021	2020	2020
Milj. eur	1-6	1-6	1-12
Kirjanpitoarvo kauden alussa	81,2	82,7	82,7
Lisäykset	12,1	7,4	14,9
Vähennykset	-	-0,0	-0,0
Poistot	-10,0	-9,1	-18,8
Kurssierot	-0,6	-0,5	2,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>82,7</b>	<b>80,5</b>	<b>81,2</b>

<b>Liikearvon muutokset</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>1-6</b>	<b>1-6</b>	<b>1-12</b>
Kirjanpitoarvo kauden alussa	278,7	270,5	270,5
Arvon alentumiset	-0,9	-	-
Kurssierot	-1,6	-0,9	8,2
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>276,3</b>	<b>269,6</b>	<b>278,7</b>

<b>Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>1-6</b>	<b>1-6</b>	<b>1-12</b>
Kirjanpitoarvo kauden alussa	69,8	66,9	66,9
Lisäykset	7,5	5,8	12,3
Vähennykset	-0,1	-	-
Siirrot tase-erien välillä	0,2	-0,0	0,1
Poistot	-5,0	-5,2	-10,1
Arvon alentumiset	-	-	-0,6
Kurssierot	-0,3	-0,2	1,3
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>72,1</b>	<b>67,3</b>	<b>69,8</b>

#### 4. Varaukset

Katsauskauden lopussa konsernilla oli varauksia taseessa yhteensä 0,9 (1,0) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 varaukset koostuvat uudelleenjärjestelyvarauksista, jotka liittyvät konsernin johtoryhmän muutoksiin, toimitusjohtajan sopimuksen päättämiseen liittyvästä varauksesta sekä Retail-liiketoiminta-alueeseen kohdistuvaan tappiolliseen sopimukseen liittyvästä varauksesta.

Vuoden 2020 varaukset koostuivat uudelleenjärjestelyvarauksista, jotka liittyvät Suomessa ja Ruotsissa toimintojen tehostamiseksi ja uudelleen organisoimisen jatkamiseksi vuonna 2019 käytyihin yhteistoimintaneuvotteluihin sekä konsernin johtoryhmän muutoksiin.

#### 5. Johdannaissopimukset

<b>30.6.2021</b>	<b>Positiivinen</b>	<b>Negatiivinen</b>	<b>Sopimusten</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>käypä arvo</b>	<b>käypä arvo</b>	<b>nimellisarvot</b>
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	0,1	0,2	71,2
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,0	41,1

<b>30.6.2020</b>	<b>Positiivinen</b>	<b>Negatiivinen</b>	<b>Sopimusten</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>käypä arvo</b>	<b>käypä arvo</b>	<b>nimellisarvot</b>
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	0,6	68,8
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,0	13,9

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset liittyvät lähinnä konsernin sisäisten transaktioiden suojaamiseen. Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisinä, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset liittyvät credit event -tapahtumiin eivätkä mahdollista netotusta tilinpäätöksessä. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistapahtumilta.

## 6. Käyvän arvon hierarkia

30.6.2021				
Milj. eur	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,1	-	0,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,0	-	0,1
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	34,2	34,2
Myytäväinä olevat myyntisaamiset	-	17,4	-	17,4
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,2	-	0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,0	-	0,0

30.6.2020				
Milj. eur	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,0	-	0,0
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	-	-	22,2	22,2
Myytäväinä olevat myyntisaamiset	-	16,5	-	16,5
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,5	-	0,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,1	-	0,1

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna)

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

**Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista**

	2021	2020	2020
Tason 3 rahoitusvarat, milj. eur	1-6	1-6	1-12
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>22,2</b>	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>
Osakkeiden hankinta	-	4,8	4,8
Osakkeiden myynti	-11,1	-	-
Käyvän arvon muutos	23,1	8,0	8,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>34,2</b>	<b>22,2</b>	<b>22,2</b>

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat (taso 3) koostuvat sijoituksesta ruotsalaiseen Doktor.se-online-lääkäriasemaan. Kesäkuussa 2021 Oriola myi noin 50 % omistamistaan Doktor.se:n osakkeista sekä kirjasi jäljellä jääneeseen sijoitukseensa yhteensä 23,1 miljoonan euron arvonorotuksen. Oriola on investoinut Doktor.se:hen vuodesta 2018, ja omistus on luonut yhtiöiden välille tiiviin strategisen kumppanuuden Ruotsin markkinoilla. Doktor.se:n kansainvälisen kasvuohjelman kiihdyttäminen on Oriolalle luonteva ajankohta pienentää omistusta yhtiössä ja sitä kautta mahdollistaa uusien sijoittajien mukaantulo Doktor.se:hen. Doktor.se:n arvostusmenetelmä perustuu toteutuneisiin kaappoihin.

**7. Vakuudet ja vastuusitoumukset**

Milj. eur	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>Annetut vakuudet</b>			
Annetut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	7,2	7,0	7,3
Annetut yritysikiinnitykset	2,1	2,0	2,1
Muut takaukset ja vastuut	9,0	11,0	9,9
<b>Yhteensä</b>	<b>18,3</b>	<b>19,9</b>	<b>19,3</b>
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	1,1	1,0	1,1

Merkittävimmät konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset liittyvät Ruotsin tukkukauppayhtiön ostovelkojen vakuudeksi annettuun pankkitakaukseen. Oriola Oyj on antanut lisäksi 0,3 (0,4) miljoonaa euroa emoyhtiötakauksia tytäryhtiöiden ostovelkojen vakuudeksi.

Ei-purettavissa olevat vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin konserni on päättänyt soveltaa IFRS 16 standardin sallimia poikkeuksia.

**8. Lähipiiritapahtumat**

Lähipiiriin Oriola-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt, konserniyhtiöt ja yhteisyritykset. Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia muun lähipiiriin kanssa.



## 9. Segmentti-informaatio

Oriolan liiketoiminnot jakautuvat kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Consumer, Pharma and Retail. Nämä kolme liiketoiminta-aluetta muodostavat Oriolan raportointisegmentit.

1-6/2021	Konserni-				
Milj. eur	Consumer	Pharma	Retail	erät	Yhteensä
Ulkoinen laskutus	417,3	1 352,0	157,7	-	1 927,0
Sisäinen laskutus	0,1	125,4	95,3	-220,8	-
<b>Laskutus</b>	<b>417,4</b>	<b>1 477,4</b>	<b>253,0</b>	<b>-220,8</b>	<b>1 927,0</b>
Ulkoinen liikevaihto	407,1	353,4	157,2	-	917,7
Sisäinen liikevaihto	0,1	125,4	95,3	-220,8	-
<b>Liikevaihto</b>	<b>407,2</b>	<b>478,8</b>	<b>252,6</b>	<b>-220,8</b>	<b>917,7</b>
Liikevoitto	1,4	4,2	2,2	-5,3	2,5
Oikaistu liikevoitto	1,5	4,2	3,0	-4,4	4,4
Varat	438,0	378,8	134,9	214,8	1 166,5
Velat	124,2	585,9	64,6	185,2	960,0
Investoinnit	7,9	3,9	2,8	0,2	14,7
Poistot ja arvonalentumiset	14,0	4,6	3,6	0,1	22,3
Henkilömäärä keskimäärin	1 657	456	557	79	2 749

1-6/2020	Konserni-				
Milj. eur	Consumer	Pharma	Retail	erät	Yhteensä
Ulkoinen laskutus	395,0	1 314,7	153,3	-	1 863,0
Sisäinen laskutus	0,1	120,8	89,9	-210,7	-
<b>Laskutus</b>	<b>395,1</b>	<b>1 435,5</b>	<b>243,2</b>	<b>-210,7</b>	<b>1 863,0</b>
Ulkoinen liikevaihto	387,2	356,3	152,2	-	895,6
Sisäinen liikevaihto	0,1	120,8	89,9	-210,7	-
<b>Liikevaihto</b>	<b>387,2</b>	<b>477,1</b>	<b>242,1</b>	<b>-210,7</b>	<b>895,6</b>
Liikevoitto	6,6	5,3	-0,0	-4,7	7,2
Oikaistu liikevoitto	5,7	5,7	-0,1	-4,7	6,6
Varat	428,7	377,4	130,9	221,9	1 158,9
Velat	119,0	574,5	66,1	248,0	1 007,5
Investoinnit	5,9	4,2	1,7	5,2	17,0
Poistot ja arvonalentumiset	13,1	4,1	3,1	0,0	20,3
Henkilömäärä keskimäärin	1 625	449	560	76	2 709

**Segmentit vuosineljänneksittäin**

<b>Laskutus</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>	<b>10-12</b>	<b>7-9</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>
Consumer	213,1	204,3	208,6	194,5	189,0	206,1
Pharma	753,3	724,0	763,7	706,8	690,0	745,5
Retail	130,5	122,6	124,4	119,1	121,5	121,6
Konsemierät	-112,4	-108,4	-110,1	-105,2	-102,7	-108,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>984,5</b>	<b>942,5</b>	<b>986,6</b>	<b>915,3</b>	<b>897,7</b>	<b>965,3</b>

<b>Liikevaihto</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>	<b>10-12</b>	<b>7-9</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>
Consumer	207,5	199,7	203,0	190,5	184,8	202,4
Pharma	242,2	236,5	249,4	234,7	232,9	244,2
Retail	130,2	122,3	124,0	118,8	120,9	121,2
Konsemierät	-112,4	-108,4	-110,1	-105,2	-102,7	-108,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>467,5</b>	<b>450,2</b>	<b>466,2</b>	<b>438,9</b>	<b>435,8</b>	<b>459,8</b>

<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>	<b>10-12</b>	<b>7-9</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>
Consumer	2,0	-0,6	4,4	4,3	0,3	5,4
Pharma	2,2	2,0	4,1	3,0	2,1	3,6
Retail	2,0	1,1	0,7	1,5	-0,3	0,2
Konsemierät	-2,2	-2,2	-1,1	-2,4	-2,4	-2,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>4,1</b>	<b>0,3</b>	<b>8,0</b>	<b>6,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>6,9</b>

<b>Liikevoitto</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>	<b>10-12</b>	<b>7-9</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>
Consumer	1,9	-0,5	4,4	4,2	0,4	6,3
Pharma	2,2	2,0	4,1	3,0	2,1	3,2
Retail	1,1	1,1	-0,5	1,5	-0,3	0,3
Konsemierät	-2,2	-3,1	-1,1	-2,4	-2,4	-2,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>6,8</b>	<b>6,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>7,5</b>

<b>Henkilöstö katsauskauden lopussa</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>kokoaikaisiksi muutettuna</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>	<b>10-12</b>	<b>7-9</b>	<b>4-6</b>	<b>1-3</b>
Consumer	1 677	1 603	1 621	1 711	1 631	1 715
Pharma	462	447	448	454	451	440
Retail	548	590	583	550	563	541
Konsemierät	81	82	78	78	78	73
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2 768</b>	<b>2 722</b>	<b>2 730</b>	<b>2 794</b>	<b>2 722</b>	<b>2 769</b>

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

1-6/2021				
Milj. eur	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	662,2	195,1	60,4	<b>917,7</b>
Varat	780,6	385,9	-	<b>1 166,5</b>
Investoinnit	12,5	2,2	-	<b>14,7</b>
Henkilömäärä keskimäärin	2 160	589	-	<b>2 749</b>

1-6/2020				
Milj. eur	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	638,7	198,4	58,5	<b>895,6</b>
Varat	762,2	396,7	-	<b>1 158,9</b>
Investoinnit	8,7	8,3	-	<b>17,0</b>
Henkilömäärä keskimäärin	2 106	603	-	<b>2 709</b>

## 10. Liikevaihdon jaottelu

Konsernin ulkoinen liikevaihto on jaoteltu alla olevassa taulukossa konsernin pääasiallisiin tulovirtoihin ja täsmätetty konsernin raportoitaviin segmentteihin.

1-6/2021				
Milj. eur	Consumer	Pharma	Retail	Yhteensä
Tukkukauppa	-	322,5	83,5	<b>406,0</b>
Vähittäiskauppa	407,1	-	-	<b>407,1</b>
Palvelut	-	30,9	73,7	<b>104,6</b>
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>407,1</b>	<b>353,4</b>	<b>157,2</b>	<b>917,7</b>

1-6/2020				
Milj. eur	Consumer	Pharma	Retail	Yhteensä
Tukkukauppa	-	326,4	87,0	<b>413,4</b>
Vähittäiskauppa	387,2	-	-	<b>387,2</b>
Palvelut	-	29,9	65,2	<b>95,1</b>
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>387,2</b>	<b>356,3</b>	<b>152,2</b>	<b>895,6</b>

## 11. Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Avainluvut	2021	2020	Muutos	2021	2020	Muutos	2020
Milj. eur	4-6	4-6	%	1-6	1-6	%	1-12
Laskutus	984,5	897,7	9,7	1 927,0	1 863,0	3,4	3 764,9
Liikevaihto	467,5	435,8	7,3	917,7	895,6	2,5	1 800,8
Oikaistu liikevoitto <sup>1</sup>	4,1	-0,3		4,4	6,6	-34,3	21,0
Liikevoitto	3,0	-0,2		2,5	7,2	-65,2	20,4
Oikaistu liikevoitto %	0,9	-0,1		0,5	0,7		1,2
Liikevoitto %	0,7	-0,1		0,3	0,8		1,1
Tilikauden tulos	0,9	-1,6	-158,0	-0,7	3,5	-121,0	11,3
Osakekohtainen tulos, EUR	0,01	-0,01	-158,1	-0,00	0,02	-121,0	0,06
Liiketoiminnan nettorahavirta	28,2	8,8		14,0	8,3		58,3
Bruttoinvestoinnit				14,7	17,0		32,8
Korolliset nettovelat				111,1	151,1		127,1
Nettovelkaantumisaste, %				53,8	99,8		75,0
Oma pääoma/osake, EUR				1,14	0,83		0,94
Omavaraisuusaste, %				18,0	13,3		14,8
Oman pääoman tuotto, %				-0,8	4,6		6,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %				1,1	3,6		5,0
Osakkeita keskimäärin, tkpl <sup>2</sup>				181 334	181 428		181 389
Henkilömäärä keskimäärin <sup>3</sup>				2 749	2 709		2 687
Henkilömäärä kauden lopussa <sup>3</sup>				2 768	2 722		2 730

<sup>1</sup> Oikaisuerät on eritelty liitetiedossa 12. Oikaisuerät.

<sup>2</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

<sup>3</sup> Kokoaikaisiksi muutettuna.

**Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys**

<b>Laskutus</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>4-6</b>	<b>4-6</b>	<b>1-6</b>	<b>1-6</b>	<b>1-12</b>
Liikevaihto	467,5	435,8	917,7	895,6	1 800,8
+ Kaupintavaraston hankintameno	511,1	457,7	999,1	959,1	1 945,9
+ Annetut kassa-alennukset	5,6	4,3	10,2	8,2	18,1
+ Myynnin kurssierot	0,2	-0,1	-0,0	0,1	0,1
<b>Laskutus</b>	<b>984,5</b>	<b>897,7</b>	<b>1 927,0</b>	<b>1 863,0</b>	<b>3 764,9</b>

<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>4-6</b>	<b>4-6</b>	<b>1-6</b>	<b>1-6</b>	<b>1-12</b>
Liikevoitto	3,0	-0,2	2,5	7,2	20,4
- Liikevoittoa oikaisevat erät	1,0	-0,1	1,8	-0,6	0,6
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>4,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>4,4</b>	<b>6,6</b>	<b>21,0</b>

<b>Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketut tunnusluvut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Milj. eur</b>	<b>4-6</b>	<b>4-6</b>	<b>1-6</b>	<b>1-6</b>	<b>1-12</b>
Laskutus	984,5	897,7	1 927,0	1 863,0	3 764,9
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-33,9	1,4	-69,0	17,8	-26,3
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu laskutus	950,6	899,1	1 858,0	1 880,9	3 738,6
Liikevaihto	467,5	435,8	917,7	895,6	1 800,8
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-17,5	0,8	-35,7	9,3	-13,7
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu liikevaihto	450,0	436,6	882,1	905,0	1 787,1
Oikaistu liikevoitto	4,1	-0,3	4,4	6,6	21,0
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-0,3	-0,1	-0,5	0,1	-0,2
Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettu oikaistu liikevoitto	3,8	-0,3	3,9	6,8	20,8

**Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperusteet**

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Määritelmä
Laskutus	= Liikevaihto + kaupintavaraston hankintameno + annetut kassa-alennukset + myynnin kurssierot
Liikevoitto	= Liikevaihto - materiaaliostot, myynnin ja ostojen kurssierot, työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut ja liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset + liiketoiminnan muut tuotot + osuus yhteisyrityksen tuloksesta
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto ilman oikaisueriä
Oikaisuerät	= Oikaisuerät sisältävät liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneet voitot ja tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut tai tuotot, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot ja muut harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneet kulut tai tuotot sekä arvionmuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta.
Vertailukelpoinen valuuttakurssin laskettu laskutus	= Laskutus laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskipäivällä
Vertailukelpoinen valuuttakurssin laskettu liikevaihto	= Liikevaihto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskipäivällä
Vertailukelpoinen valuuttakurssin laskettu oikaistu liikevoitto	= Oikaistu liikevoitto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskipäivällä
Korolliset nettovelat	= Korollinen vieras pääoma - rahavarat
Investoinnit	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin ml. liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin ja muihin osakkeisiin ja osuuksiin
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

## 12. Oikaisuerät

Oikaistu liikevoitto ei sisällä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvia voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia voittoja tai tappioita, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappioita tai muita, harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyviä tuottoja tai kuluja. Lisäksi yhtiö esittää arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta oikaisuerinä.

Liikevoittoa oikaisevat erät Milj. eur	2021	2020	2021	2020	2020
	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
Uudelleenjärjestelykulut	0,0	-0,0	0,1	0,5	0,8
Toimitusjohtajan sopimuksen päättämiseen liittyvät kulut	-	-	-0,9	-	-
Arvonalentumiset	-1,0	-	-1,0	-	-
Hehkuun liittyvät kulut ja arvonalentumiset	-	0,1	-	0,1	0,1
Tappiolliseen sopimukseen liittyvät kulut ja arvonalentumiset	-	-	-	-	-1,2
Muut erät	-	-	-	-	-0,4
<b>Oikaisuerät yhteensä</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,6</b>

Oikaisuerät vuonna 2021 koostuvat uudelleenjärjestelyvarausten muutoksista, toimitusjohtajan sopimuksen päättämiseen liittyvistä korvauksista, liikearvon arvonalentumisesta liittyen palvelukeskuksen sulkemiseen Ruotsin Retail-liiketoiminnassa sekä Ruotsin Consumer-liiketoimintaan liittyvistä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumisista. Oikaisuerät vuonna 2020 koostuvat uudelleenjärjestelyvarausten muutoksista, konsernin johtoryhmän muutoksiin liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista, Retail-liiketoimintaan kohdistuvista tappiolliseen sopimukseen liittyvistä kuluista, oikaisusta liittyen Ruotsin Consumer-liiketoimintaan kohdistuviin lyhytaikaisiin velkoihin sekä Hehkuun liittyvistä tuotoista.