

Nokia vuonna 2025

# NOKIA

# Nokia vuonna 2025

|                                                                               |           |                                                                                    |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Liiketoimintakatsaus</b>                                                   | <b>2</b>  | Nokian yhtiöjärjestys                                                              | 188        |
| <b>Nokia vuonna 2025</b>                                                      | <b>3</b>  | Riskitekijät                                                                       | 190        |
| Luomme seuraavan sukupolven verkkoratkaisuja paremman maailman rakentamiseksi | 3         | Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen                              | 194        |
| Kohokohdat vuonna 2025                                                        | 5         | Tunnuslukujen laskentakaavat                                                       | 195        |
| Toimitusjohtajan haastattelu                                                  | 6         | Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat                                       | 196        |
| Taloudellinen kehityksemme vuonna 2025                                        | 9         | <b>Tilinpäätös</b>                                                                 | <b>199</b> |
| Toimintamallimme vuonna 2025                                                  | 10        | Konsernitilinpäätös                                                                | 200        |
| Liiketoimintaryhmämme                                                         | 11        | Konsernitilinpäätöksen liitetiedot                                                 | 205        |
| <b>Strategia</b>                                                              | <b>13</b> | Emoyhtiön tilinpäätös                                                              | 266        |
| Strategiamme                                                                  | 13        | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot                                               | 269        |
| Teknologiavisiomme                                                            | 19        | <b>Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin 2025 allekirjoitus</b> | <b>279</b> |
| <b>Asiakkaat ja kumppanit</b>                                                 | <b>21</b> | <b>Tilintarkastuskertomus</b>                                                      | <b>281</b> |
| Asiakkaamme                                                                   | 21        | <b>Tilintarkastajan ESEF-varmennuslausunto</b>                                     | <b>285</b> |
| Toimitusketjumme                                                              | 24        | <b>Kestävyysraportin varmennuskertomus</b>                                         | <b>286</b> |
| <b>Hallinto</b>                                                               | <b>25</b> | <b>Muut tiedot</b>                                                                 | <b>288</b> |
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä                                    | 26        | Tiettyjen käsitteiden käyttö                                                       | 289        |
| Palkat ja palkkiot                                                            | 47        | Tulevaisuutta koskevat lausumat                                                    | 290        |
| <b>Hallituksen toimintakertomus</b>                                           | <b>65</b> | Termit                                                                             | 291        |
| Liiketoimintakuvaus                                                           | 66        | Tietoja sijoittajille                                                              | 294        |
| Hallituksen katsaus 2025                                                      | 67        |                                                                                    |            |
| Keskeiset tunnusluvut                                                         | 68        |                                                                                    |            |
| Taloudellinen katsaus                                                         | 69        |                                                                                    |            |
| Kestävyysraportti                                                             | 81        |                                                                                    |            |
| Osakkeet ja osakkeenomistajat                                                 | 184       |                                                                                    |            |

# Liiketoiminta- katsaus

## Nokia vuonna 2025

Luomme seuraavan sukupolven  
verkkoratkaisuja paremman maailman  
rakentamiseksi  
Kohokohdat vuonna 2025  
Toimitusjohtajan haastattelu  
Taloudellinen kehityksemme vuonna 2025  
Toimintamallimme vuonna 2025  
Liiketoimintaryhmämme

3  
3  
5  
6  
9  
10  
11

## Strategia

Strategiamme  
Teknologiavisiomme  
**Asiakkaat ja kumppanit**  
Asiakkaamme  
Toimitusketjumme

13  
13  
19  
21  
21  
24

# Luomme seuraavan sukupolven verkkoratkaisuja paremman maailman rakentamiseksi

Nokialla on pitkä historia kriittisen verkkoinfrastruktuurin luotettavana toimittajana. Tuomme yhteen tulevaisuuden älykkäät verkkoratkaisut.



## Viestintäpalvelujen tarjoajat

Kehitämme tekoälyn aikakaudelle optimoituja verkkoratkaisuja, joissa yhdistyvät luotettavuus ja korkea suorituskyky



## Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat

Tarjoamme asiakkaillemme kehittyneitä optisia- ja IP-datakeskusverkkoja vauhdittaaksemme tekoälyn laajamittaista käyttöönottoa maailmanlaajuisesti



## Toimintakriittiset yritykset ja puolustusteollisuus

Yhdistämme koneiden, laitteiden ja älykkyyden tekoälyä hyödyntävien ja turvallisten verkkoratkaisujen mahdollistamiseksi

~160 mrd. EUR

T&K-investoinnit vuoden 2000 jälkeen

15/20

maailman nopeimmasta 5G-verkosta käyttää Nokian radioverkkoja

Yli 4,4 mrd.

Nokian mahdollistamaa mobiililiittymää maailmanlaajuisesti

9/10

maailman isoimmista hyperscale-toimijoista luottaa Nokian optisiin verkkoihin

# NOKIA

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

- Nokia vuonna 2025
  - Strategiamme
  - Asiakkaat ja kumppanit

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot



- Pohjois-Amerikka
- Eurooppa
- Kiinan alue
- Intia
- Aasian ja Tyynenmeren alue
- Latinalainen Amerikka
- Lähi-itä ja Afrikka

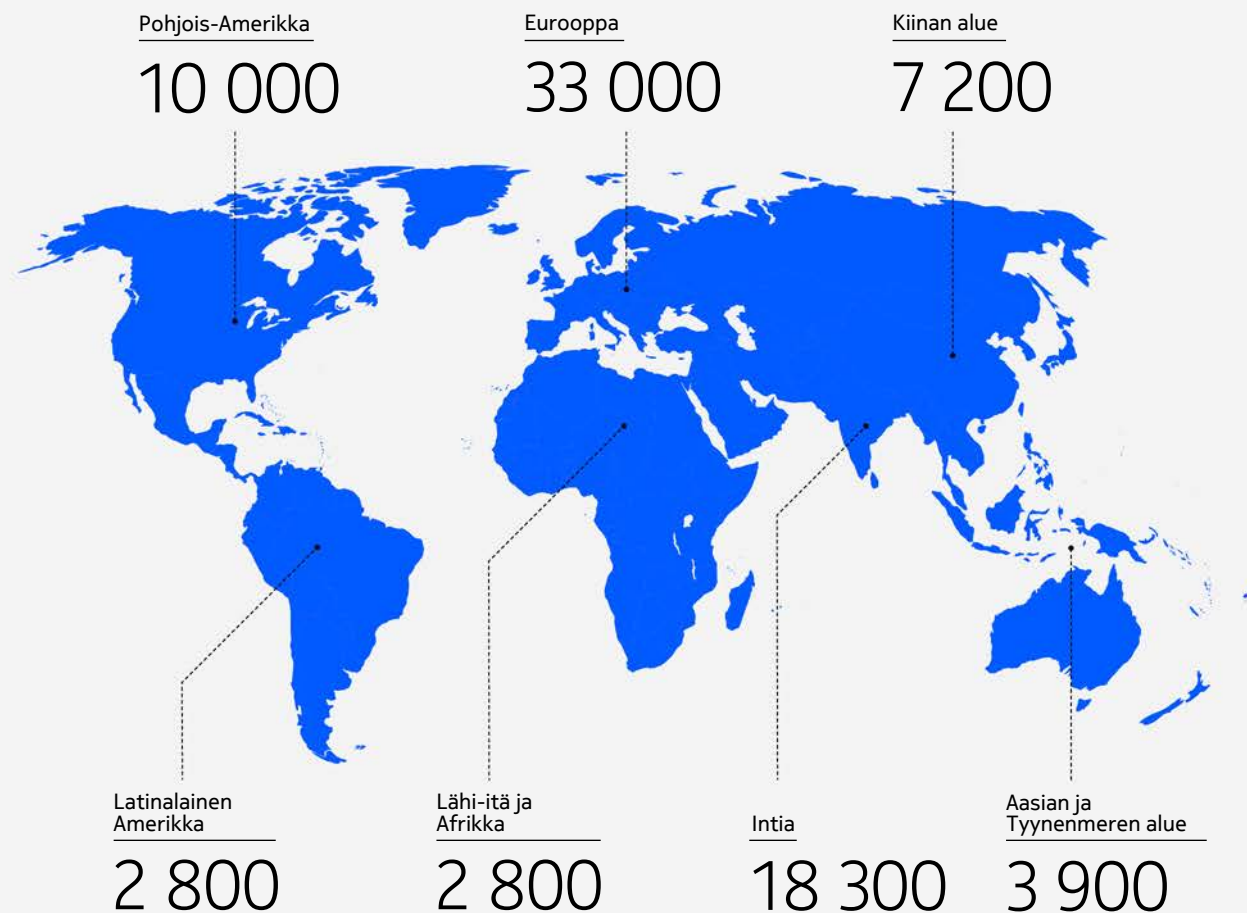
Maat, joissa Nokia toimii

~130

Työntekijöitä vuonna 2025 keskimäärin

~78 000

# Henkilöstön alueellinen jakauma



NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

- Nokia vuonna 2025
- Strategiamme
- Asiakkaat ja kumppanit

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Kohokohdat vuonna 2025

## Nimitimme uuden toimitusjohtajan

Helmikuussa nimitimme Justin Hotardin Nokian toimitusjohtajaksi, ja hän aloitti tehtävässään 1. huhtikuuta. Hotardilla on yli 25 vuoden kokemus teknologiayhtiöiden kasvun kiihdyttämisestä sekä laaja ymmärrys Nokian tulevaisuuden kasvulle tärkeistä tekoäly- ja datakeskus-markkinoista.



## Saimme Infineran yritysoston päätökseen

Helmikuussa päätökseen saatu Infineran yritysosto vahvisti sitoutumistamme tekoälyn laajamittaista käyttöönottoa tukevan verkkoinfrastruktuurin kehittämiseen ja paransi valmiuttamme vastata markkinoiden kasvavaan kysyntään. Samalla se vahvisti Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän skaalautuvuutta ja vauhditti innovointia, jotta voimme hyödyntää tekoälyn aikakauden tarjoamia mahdollisuuksia.

## Nokia 160 ja Nokia Bell Labs 100 vuotta

Nokia juhlisti tänä vuonna 160-vuotista historiaansa. Yhtiö on kokenut historiansa aikana useita eri muutoksia, joista merkittävin oli päätös keskittyä televiestintään 1990-luvulla. Tämä päätös loi perustan sille, millainen yhtiö Nokia on tänään: luotettu globaali toimija, joka tarjoaa turvallisia ja edistyskellisiä verkkoratkaisuja asiakkailleen ympäri maailmaa. Juhlistimme myös maailmankuulun tutkimuslaitoksen Nokia Bell Labsin 100-vuotisjuhlavuotta.



## Avasimme Ouluun huippu-modernin T&K-kampuksen

Syyskuussa avasimme Ouluun uuden, huippu-modernin tutkimus- ja kehitystyöhön sekä tuotantoon keskittyvän älykampuksen. Uusi kampus on maailman edistyskellisin 5G- ja 6G-radioteknologian innovaatiokeskus. Kampuksella työskentelee noin 3 000 asiantuntijaa, jotka suunnittelevat, testaavat ja toimittavat seuraavan sukupolven verkkoja asiakkaillemme. Nokian toiminta Oulussa perustuu vahvaan paikalliseen ekosysteemiin sekä tiiviiseen yhteistyöhön asiakkaiden, yliopistojen, NATOn ja koko teknologiaekosysteemin kanssa.



## Solmimme strategisen kumppanuuden NVIDIA:n kanssa

Lokakuussa julkistimme, että NVIDIA sijoittaa miljardi Yhdysvaltain dollaria Nokiaan osana yhtiöiden välistä strategista kumppanuutta. Yhdessä Nokia ja NVIDIA vauhdittavat seuraavan sukupolven tekoälynätiivien mobiiliverkkojen sekä tekoälypohjaisen verkkoinfrastruktuurin kehitystä ja käyttöönottoa.

Kumppanuuden myötä NVIDIA:n teknologiaan perustuvat AI-RAN-ratkaisut laajentavat Nokian alan johtavaa RAN-tuotevalikoimaa. Tämä merkitsee uuden, tekoälynätiivin langattoman aikakauden alkua ja luo perustan tekoälyä hyödyntäville kuluttaja- ja yrityspalveluille verkon reunalla.

Yhdessä kumppanimme NVIDIA:n kanssa olemme suunnannäyttäjät seuraavan sukupolven verkkoyhteyksien kehitykselle.

## Julkistimme uuden strategiamme

Julkistimme marraskuussa New Yorkissa järjestetyssä pääomamarkkinapäivässä uuden strategiamme. Strategia asemoi Nokian johtamaan tekoälyn aikakauden verkkojen murrosta ja tukee pitkän aikavälin kannattavaa kasvua. Samassa yhteydessä julkistimme uuden, yksinkertaistetun toimintamallimme, viisi strategista painopistealuetta, uuden pitkän aikavälin taloudellisen tavoitteen, uudet strategiset mittarit sekä muutoksia konsernin johtoryhmän kokoonpanoon.



## Kasvua tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaissa

Vuonna 2025 kasvoimme vahvasti tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaissa. Saimme päätökseen Infineran yritysoston ja integroimme sen osaksi toimintaamme. Toimimme markkinoille uudet 800G-liitännäiset moduulit, jotka tarjoavat huippuluokan optista suorituskykyä datakeskuksiin kompaktissa ja energiatehokkaassa muodossa. Laajensimme datakeskuskytkinvalikoimaamme uudella 7220 IXR H6 -kytkinalustalla, joka perustuu Broadcomin Tomahawk 6 -piirisarjaan.

Vuonna 2025 tekoäly- ja pilvipalveluasiakkailta saadut tilaukset olivat 2,4 miljardia euroa.

# NOKIA

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

- **Nokia vuonna 2025**
  - Strategiamme
  - Asiakkaat ja kumppanit

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

- **Nokia vuonna 2025**
  - Strategiamme
  - Asiakkaat ja kumppanit

## Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Toimitus- johtajan haastattelu

## Miten kuvailisit Nokian taloudellista kehitystä vuonna 2025?

Vuosi 2025 oli vahva ja odotustemme mukainen. Liikevaihtomme kasvoi 3 % ja vertailukelpoinen liikevoittomme<sup>(1)</sup> oli ohjeistuksemme mukaisesti noin 2 miljardia euroa. Vapaa kassavirta<sup>(1)</sup> oli 1,5 miljardia euroa.

Tuloksemme heijastaa kurinalaista toteutusta valuuttakurssien haastavista heilahteluista huolimatta. Kassavirta vahvisti tasettamme, mahdollisti investoinnit kasvuun ja tuki osingonmaksua. Vuoden kohokohtia olivat muun muassa Infineran yritysoston saaminen päätökseen ja kasvun kiihdyttäminen tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaissa, josta osoituksena yli 2,4 miljardin euron tilaukset vuoden aikana.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmästä ja täsmäytuksesta lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

## Mitkä tekijät vauhdittivat tuloskehitystä?

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän sisällä kasvu oli vahvaa optisissa verkoissa ja myös IP-verkkojen tulos oli vahva. Uudistimme portfoliotamme kiinteissä verkoissa, jonka tulos pysyi vakaana. Lisäksi Infineran integraatio vahvisti asemaamme erityisesti tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaissa ja kasvatti markkinaosuuttamme Pohjois-Amerikassa.

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä kasvoi markkinoita nopeammin ja paransi kannattavuuttaan. Näimme vakautumisen merkkejä Matkapuhelinverkoissa, mutta tulos jäi pitkän aikavälin odotuksistamme ja jatkamme toimintamme terävöittämistä. Teknologia-liiketoimintaryhmä suoriutui hyvin ja kasvatti hieman sopimuskannan vuosittain tuottamaa liikevaihtoa 1,4 miljardiin euroon. Liiketoimintaryhmän kannattavuus ja kassavirta oli vahva ja liikevaihto oli 1,5 miljardia euroa.

## Mitä strategisia askeleita Nokia otti vuoden 2025 aikana?

Vuosi 2025 oli strategiamme kirkastamisen ja määrätietoisen uudistamisen vuosi. Uusi strategiamme heijastaa näkemystämme markkinoiden kehityksestä ja otimme vuoden aikana tärkeitä askelia keskittyäksemme pitkän aikavälin mahdollisuuksiin sekä vahvistaaksemme suorituskykyämme. Tekemiemme uudistusten tavoitteena on lisätä ketteryyttä ja nopeuttaa päätöksentekoa.

Julkistimme marraskuussa järjestetyssä pääomamarkkina-päivässä uuden strategiamme, joka asemoi Nokian johtamaan tekoälyn aikakauden tuomaa verkkojen murrosta. Vastataksemme paremmin asiakkaiden tarpeisiin ja kiihdyttääksemme innovaatioita tekoälyn kasvattaessa kysyntää edistyneille verkko-ratkaisuille, yksinkertaistimme toimintamalliamme kahteen pääsegmenttiin, jotka ovat Verkkoinfrastruktuuri ja Mobiili-infrastruktuuri. Uudelleenjärjestely astui voimaan 1.1.2026.

Arvioimme myös liiketoimintaportfoliotamme ja tämän prosessin tuloksena tunnistimme liiketoimintoja, jotka eivät tue strategisia tavoitteitamme huolimatta niiden kasvumahdollisuuksista.

”Nokia muutti maailmaa aikanaan yhdistämällä ihmiset. Nyt tulemme tekemään sen jälleen yhdistämällä älykkäät ratkaisut tekoälyn aikakaudella.”

## Justin Hotard Toimitusjohtaja

Parantaaksemme suorituskykyämme ja tarkastellaksemme strategisia vaihtoehtoja teimme päätöksen siirtää nämä liiketoiminnot erilliseen Portfolioliiketoiminnot-segmenttiin.

Vahvistimme myös asemaamme viestintäpalvelujen tarjoajien keskuudessa, kiihdytimme kasvua tekoäly- ja pilvipalvelu-asiakkaissa ja kasvoimme toimintakriittisissä yritysasiakkaissa. Lisäksi perustimme puolustusteollisuudelle suunnatuille tuotteille ja ratkaisuille erillisen yksikön.

## Miten varmistatte Nokian vahvuuksia yhteistyökumppanina?

Näen tässä kolme keskeistä tekijää – ja näiden kaikkien keskiössä on asiakas.

Ensimmäiseksi yksinkertaistimme toimintamalliamme ja perustimme uuden Global Sales and Customer Operations -organisaation palvellaksemme viestintäpalvelujen tarjoajia ja toimintakriittisiä yritysasiakkaitamme entistä paremmin. Samalla säilytimme Verkkoinfrastruktuurissa vahvan fokuksen tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaiden palvelemisessa. Tämä uudistus selkeyttää vastuunjakoa ja parantaa yhteistyötä.

Toiseksi vahvistimme kumppanuuksia niin go-to-market- kuin strategisissa teknologiakumppanuuksissa. Tämä tarkoittaa, että keskitymme innovaatioihin niillä alueilla, joilla erottaudumme kilpailijoista ja teemme yhteistyötä alan parhaiden osaajien kanssa.

Tästä erinomaisena esimerkkinä on yhteistyömme NVIDIA:n kanssa tekoälynatiivien AI-RAN-verkkojen kehittämiseksi.

Kolmanneksi yksinkertaistimme toimintamalliamme yhdistämällä toimintoja, minimoimalla päällekkäisyyksiä, selkeyttämällä vastuita ja vahvistamalla erityisosaamista. Tämä tukee Team Nokia -kulttuuriamme, jossa kaikilla on selkeät roolit, kirkas yhteinen tavoite ja fokuksemme on vahvasti arvonnoumisessa asiakkaillemme.

## Miten kasvava kysyntä tekoäly- ja pilvipalvelu-asiakkaissa vaikuttaa kasvuun, ja miksi Nokialla on hyvät edellytykset menestyä?

Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaamme ovat tekoälyn tuoman murroksen eturintamassa. Jo sen tuomat ensimmäiset sovellukset ovat kasvattaneet merkittävästi investointeja datakeskuksiin ja niin sanottuihin tekoälytehtaisiin. Olemme fokusoineet toimintaamme vastataksemme tähän kehitykseen vahvistamalla portfoliotamme optisissa verkoissa Infineran yritystoston myötä. Olemme lisäksi tuoneet markkinoille 800G ZR/ ZR+ -koherentit, kytkettävät moduulit, investoineet uuteen optisten komponenttien tuotantolaitokseen ja julkaisseet tekoälynatiiveihin arkkitehtuureihin soveltuvan 720 IXR -alustan.

Tarjoamme tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaille selvästi erottuvan ja kilpailukykyisen vaihtoehdon, jonka vahvuuksia ovat huippuluokan suorituskyky, laatu ja vahva optinen integraatio. Laitteista ohjelmistoihin ulottuva vertikaalinen integraatio mahdollistaa energiatehokkuuden, skaalautuvuuden ja luotettavuuden. Nämä ovat ominaisuuksia, joiden merkitys korostuu entisestään tekoälynfrastruktuurin kysynnän kasvaessa.

Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat ovat yhä kasvavissa määrin verkkoteknologian kehityksen suunnannäyttäjiä. Tämä antaa meille mahdollisuuden innovoida etulinjassa ja tuoda innovaatiomme myös teleoperaattoreiden ja yritysten käyttöön. Jatkamme investointeja sekä optisiin että IP-verkkoihin varmistaksemme pitkän aikavälin kasvun ja skaalautuvuuden.

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

- **Nokia vuonna 2025**
  - Strategiamme
  - Asiakkaat ja kumppanit

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Miten lähestytte pääoman kohdentamista ja investointeja kurinalaisesti?

Pääoman kohdentamisessa noudatamme jatkossakin samoja periaatteita: investoimme orgaaniseen kasvuun siellä, missä tuotto-odotukset ovat parhaimmat ja täydennämme tätä lähestymistapaa mahdollisilla yritysostoilla sekä suorilla vähemmistösijoituksilla.

Lisäämme strategiamme mukaisesti investointeja optisiin verkkoihin ja IP-verkkoihin. Mobiili-infrastruktuurissa investoimme niihin osa-alueisiin, joissa voimme erottautua kilpailijoista. Näitä osa-alueita ovat esimerkiksi pilvinatiivit ydinverkot, tekoälynatiivit verkkoratkaisut ja 6G-teknologia. Lisäksi vähensimme sijoituksiimme niillä osa-alueilla, joissa emme näe kasvupotentiaalia ja siirryimme venture fund -rahastosijoituksista vahvemmin strategiaamme tukevien suorien vähemmistösijoitusten tekemiseen.

Samalla pidämme kiinni taloudellisesta kurinalaisuudesta ja arvонуonnista osakkeenomistajille, mukaan lukien ehdottamamme 0,14 euron osakekohtainen varojenjak.

## Miten kuvailisit Nokian prioriteetteja vuodelle 2026 ja sen jälkeen?

Kaiken keskiössä on uusi strategiamme, jonka viisi painopiste-alueetta ovat kasvun vauhdittaminen tekoäly- ja pilvipalveluissa, johtajuus mobiiliverkoissa tekoälynatiivien ja 6G-verkkojen aikakaudella, kasvun edistäminen innovoimalla yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa, pääoman kohdistaminen liiketoiminnan osa-alueisiin, joissa Nokia voi erottautua kilpailijoista sekä kestävien tuottojen mahdollistaminen.

Strategisten painopistealueiden sisällä näen kolme keskeistä prioriteettia vuodelle 2026.

Ensimmäinen on kasvun vauhdittaminen Verkkoinfrastruktuurissa erityisesti tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaissa sekä kannattavuuden parantaminen kiinteissä verkoissa.

Toiseksi keskitymme parantamaan Mobiili-infrastruktuurin bruttokateprosenttia, segmentin liikevoittoa ja kassavirtaa. Vaikka emme odota markkinoiden kasvavan lähivuosina, tavoitteemme on vakaan tuloksen saavuttaminen vahvistaaksemme teknologiajohtajuutemme tekoälynatiiveissa ja 6G-verkoissa.

Kolmantena on suorituskyvyn ja tuottavuuden parantaminen. Tämä tarkoittaa kurinalaista kustannusten hallintaa, toimintatapojen jatkuvaa kehittämistä sekä tekoälyn hyödyntämistä prosessien yksinkertaistamiseksi, automaation lisäämiseksi ja tuotekehityksen nopeuttamiseksi.

Näiden painopisteiden toteuttaminen varmistaa pitkän aikavälin arvонуonnin osakkeenomistajillemme.

## Miten näet hyvän yrityskulttuurin ja suorituskyvyn välisen yhteyden?

Tämä on erittäin tärkeää. Nokia on rakentunut vuosien saatossa useiden murren kautta ja yhtenäisen yrityskulttuurin varmistaminen on kaiken keskiössä.

Kulttuurin, toimintatapojen ja arvojemme kehittäminen on yhteinen matka, jossa täytyy olla mukana niin johto kuin koko henkilöstö. Hyvässä yrityskulttuurissa kuuluu ja näkyy koko yrityksen ääni ja yhdessä määritelty suunta.

Team Nokia -kulttuuri tarkoittaa meille selkeää vastuunjakoa, työntekijöiden vaikutusmahdollisuuksien lisäämistä sekä yhteisiin tavoitteisiin sitoutumista. Se tarkoittaa myös vastuun ottamista ja kurinalaista toimeenpanoa varmistaaksemme sen, että tehdyt päätökset johtavat konkreettisiin tuloksiin. Haluamme varmistaa, että työntekijämme ymmärtävät, miten heidän tavoitteensa ja toimintansa kytkeytyvät strategiaamme.

On myös tärkeää, että vahvistamme ketteryyttä, jatkuvaa oppimista ja prosessiemme selkeyttämistä, jotta innovaatiot voivat muuttua konkreettisiksi tuloksiksi. Samalla tuomme arvoa asiakkaille ja osakkeenomistajille sekä tuomme kasvumahdollisuuksia henkilöstölle.

## Miten kommentoisit vuoden 2026 taloudellisia näkymiä?

Vuoden 2026 taloudellisten näkymien osalta tavoittelemme 2,0–2,5 miljardin euron vertailukelpoista liikevoittoa<sup>(1)</sup>. Odotamme vahvan kysynnän jatkuvan Verkkoinfrastruktuurissa. Lanseeraamme markkinoille uusia tuotteita, vahvistamme asemaamme tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaiden keskuudessa sekä panostamme pitkän aikavälin kasvuun. Mobiili-infrastruktuurissa näemme markkinaympäristön pysyvän vakaana ja keskitymme tehokkuuden ja kannattavuuden parantamiseen.

Odotamme näkevämme vuonna 2026 edistystä pääoma-markkinapäivässä marraskuussa julkistamiemme pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamisessa.

## Takanasi on ensimmäinen vuosi toimitusjohtajana. Miten näet Nokian suunnan tästä eteenpäin?

Otimme ensimmäisen vuoteni aikana Nokian toimitusjohtajana useita merkittäviä askelia. Uudistimme strategiamme, yksinkertaistimme toimintamalliamme ja teimme muutoksia johtoryhmään vahvistaaksemme strategisten painopisteiden toimeenpanoa.

Olen tyytyväinen siihen, miten nopeasti olemme toimineet yhtenäisenä tiiminä tämän muutosmatkan keskellä. Olen myös ylpeä edistyksestä, jonka olemme saavuttaneet yhdessä koko henkilöstön kanssa ja haluan kiittää kaikkia työntekijöitämme heidän panoksestaan ja sitoutumisestaan.

Lopuksi haluan kiittää myös Nokian hallitusta ja erityisesti hallituksen puheenjohtajan tehtävät jättävää Sari Baldaufia hänen johtajuudestaan tämän siirtymän aikana. Odotan hyvän yhteistyön jatkumista Nokian hallituksen kanssa jatkaessamme strategiaamme toimeenpanoa varmistaaksemme Nokian menestyksen.

Nokia muutti maailmaa aikanaan yhdistämällä ihmiset. Nyt tulemme tekemään sen jälleen yhdistämällä älykkäät ratkaisut tekoälyn aikakaudella.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmästä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

#### • Nokia vuonna 2025

Strategiamme

Asiakkaat ja kumppanit

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

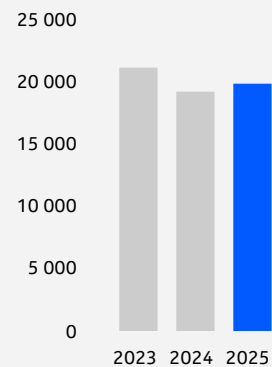
### Tilinpäätös

### Muut tiedot

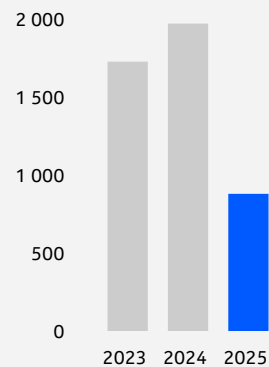
# Taloudellinen kehityksemme vuonna 2025

Vuonna 2025 loimme vahvan perustan uudelle strategiallemme, joka asemoi Nokian johtamaan tekoälyn aikakauden verkkojen murrosta ja tukee pitkän aikavälin kannattavaa kasvua.

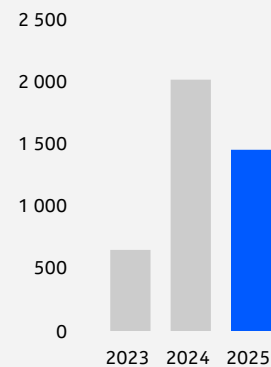
Liikevaihto (milj. EUR)



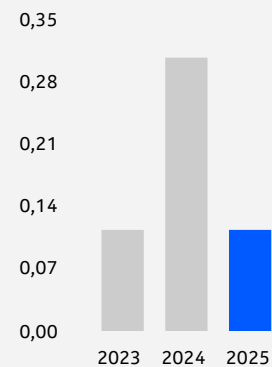
Liikevoitto (milj. EUR)



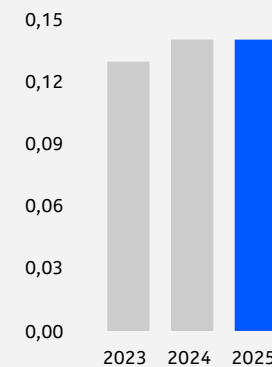
Vapaa kassavirta (milj. EUR)<sup>(1)</sup>



Osakekohtainen tulos (EUR)<sup>(2)</sup>



Ehdotettu osakekohtainen osinko (EUR)<sup>(3)</sup>



Yli **150**  
Maata käyttää verkko-  
ratkaisujamme

**27 %**  
Kasvihuonekaasupäästöjen  
(scope 1, 2, 3) vähennys  
vuoden 2019 lähtötasosta

**4,9** mrd. EUR  
T&K-investoinnit  
vuonna 2025

**2,1** mrd. EUR  
Osingonjako vuodesta  
2023

**1,6** mrd. EUR  
Omien osakkeiden  
takaisinostot  
vuodesta 2023

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.  
(2) Laimennettu osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista.  
(3) Hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

# Toimintamallimme vuonna 2025

Vuonna 2025 Nokialla oli neljä liiketoimintaryhmää.

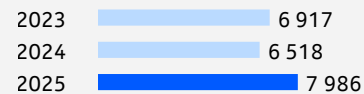
Marraskuussa 2025 Nokia julkisti uuden strategiansa yhteydessä yksinkertaistavansa toimintamallinsa kahteen pääsegmenttiin, jotka ovat Verkkoinfrastruktuuri ja Mobiili-infrastruktuuri. Uusi toimintamalli astui voimaan 1.1.2026, lisätietoa uuden toimintamallin rakenteesta on esitelty sivulla 18.

## Verkkoinfrastruktuuri

Verkkoinfrastruktuuri toimittaa edistyneitä kiinteitä verkkoja, IP-reititysratkaisuja ja optisia siirtoverkkoja tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaille, toimintakriittisille yrityksille sekä viestintäpalvelujen tarjoajille.

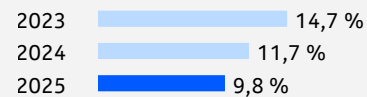
Segmentin liikevaihto (milj. EUR)

+23 %



Segmentin liikevoittoprosentti

-190 pp

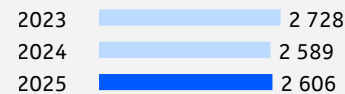


## Pilvi- ja verkkopalvelut

Pilvi- ja verkkopalvelut tarjoaa avoimia, turvallisia, automatisoituja ja skaalautuvia ohjelmistoja sekä ratkaisuja, jotka nopeuttavat viestintäpalvelujen tarjoajien ja toimintakriittisten yritysten arvonluontia ja siirtymistä autonomisiin verkkoihin.

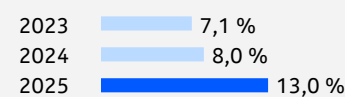
Segmentin liikevaihto (milj. EUR)

+1 %



Segmentin liikevoittoprosentti

+500 pp

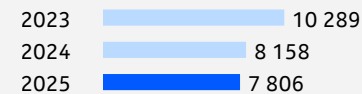


## Matkapuhelinverkot

Matkapuhelinverkot kehittää korkean suorituskyvyn tuotteita ja palveluita, jotka kattavat kaikki 3GPP-mobiiliteknologian sukupolvet. Sen edistyneet verkkoratkaisut mahdollistavat siirtymän seuraavan sukupolven teknologioihin.

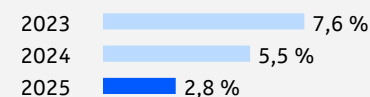
Segmentin liikevaihto (milj. EUR)

-4 %



Segmentin liikevoittoprosentti

-270 pp

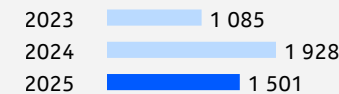


## Teknologia

Teknologia vastaa Nokian patenttportfolioon hallinnasta sekä yhtiön immateriaalioikeuksien, mukaan lukien patenttien ja teknologioiden, kaupallistamisesta.

Segmentin liikevaihto (milj. EUR)

-22 %



Segmentin liikevoittoprosentti

-790 pp



# NOKIA

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

- Nokia vuonna 2025
  - Strategiamme
  - Asiakkaat ja kumppanit

## Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

# Liiketoimintaryhmämme

## Verkkoinfrastrukturi

Verkkoinfrastrukturi tarjoaa suorituskykyisiä ja luotettavia ratkaisuja, jotka tukevat kaikkea päivittäisestä viestinnästä tekoälyyn ja toimintakriittisiin järjestelmiin.

Vuonna 2025 Verkkoinfrastruktuurin liikevaihto oli 8,0 miljardia euroa ja sen liikevoittomarginaali oli 9,8 %.

Toimitamme alan johtavia optisia, IP-, kiinteitä ja datakeskusten verkkoratkaisuja viestintäpalvelujen tarjoajille, tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaille, toimintakriittisille yrityksille ja julkisen sektorin organisaatioille. Verkkoratkaisumme ovat internetin perusta ja vauhdittavat globaalia taloutta sekä tukevat toimintakriittisiä toimialoja, jotka pitävät maailman käynnissä.

### Optical Networks

Optical Networks -liiketoiminto on keskeinen osa tekoälyn laajamittaiseen käyttöönottoon vaadittavaa infrastruktuuria. Jatkoimme pitkäjänteisiä investointeja optisiin verkkoihin vastataksemme kasvavaan kapasiteetti- ja suorituskykykysyntään. Nopeiden optisten siirtoteknologioiden käyttöönotto eteni vauhdikkaasti. Näihin kuuluvat muun muassa 1,2T- ja 1,6T-koherentit lähetinvastaanottimet sekä 800G-koherentit liitännäiset, jotka pienentävät kustannuksia, vähentävät energiankulutusta ja tehostavat tilankäyttöä bittinä kohden. 800G-liitännäisten voimakas kysyntä on haastanut alan toimitusketjuja. Keskityimme kasvattamaan markkinaosuuksiamme koko optisessa tuoteportfoliossa, vahvistamaan asemaamme markkinan toiseksi suurimpana toimijana<sup>(1)</sup>, vahvistamaan jalansijaa tekoäly- ja

pilvipalveluasiakkuuksissa sekä hyödyntämään mahdollisuuksia datakeskuskomponenteissa.

### IP Networks

Säilytimme IP Networks -liiketoiminnossa markkinajohtajan aseman globaalissa IP-reunareitityksessä<sup>(2)</sup>. Liiketoiminnan keskeisiä painopisteitä olivat läsnäolon vahvistaminen datakeskusverkoissa sekä kasvun vauhdittaminen toimintakriittisessä yritysasiakassegmentissä. Vuoden jälkipuoliskolla näimme lupaavaa edistystä datakeskusliiketoimintamme kehityksessä vahvan tilauskertymän ja merkittävien suunnittelu- ja palkintojen siivittämänä.

### Fixed Networks

Fixed Networks -liiketoiminto keskittyy valokuituteknologioiden kehittämiseen ja hyödyntämiseen. Olemme edelläkävijä erityisesti kotitalouksien passiivisissa optisissa verkoissa (PON) ja kehitämme jatkuvasti uusia piirisarja- ja alustaratkaisuja. Hyödynnämme tekoälyä ja automaatiota parantaaksemme kannattavuutta ja laajentaaksemme PON-ratkaisuja uusiin käyttökohteisiin, kuten yritys- ja datakeskusympäristöihin. Jatkoimme innovaatiojohtajuutta seuraavan sukupolven PON-tekniologioissa, kuten 10G-, 25G- ja 50G-ratkaisuissa. Kiinteät verkot säilyttivät globaalin ykkösasemansa xPON-OLT-markkinoilla kuudetta vuotta peräkkäin ja ovat myös markkinajohtaja 10G XGS-PON-ONT- ja OLT-ratkaisuissa<sup>(1)</sup>, mikä korostaa vahvaa osaamistamme nopeissa kuituyhteysratkaisuissa.

<sup>(1)</sup> Omdia ja Dell'Oro Q3'25

<sup>(2)</sup> Dell'Oro Q3'25

## Pilvi- ja verkkopalvelut

Pilvi- ja verkkopalvelut tarjoaa avoimia, turvallisia, automatisoituja ja skaalautuvia ohjelmistoratkaisuja, jotka tukevat asiakkaidemme siirtymää kohti autonomisia verkkoja ja kasvattavat arvonluontia.

Vuonna 2025 Pilvi- ja verkkopalveluiden liikevaihto oli 2,6 miljardia euroa ja liikevoittomarginaali 13 %.

Pilvi- ja verkkopalvelujen tuote- ja palveluvalikoimaan kuuluvat ydinverkko-ohjelmistot, jotka koostuvat puhe- ja pakettiydinverkoista, liittymänhaltijoiden tietojen hallinnasta sekä viestintäpalvelujen tarjoajien signaali- ja toimintatapa-ohjelmistoista. Pilvi- ja verkkopalveluihin kuuluu myös Autonomous Network -ohjelmisto, joka koostuu digitaalista toimintaa, analyytiikkaa ja tekoälyä tukevasta Autonomous Network Fabric -ohjelmistojärjestelmästä ja tietoturvaohjelmistosta. Pilvi- ja verkkopalveluiden asiakkaita ovat maailman suurimmat viestintäpalvelujen tarjoajat ja toimintakriittiset yritykset.

Teleoperaattoreiden investoinnit pysyivät vuoden aikana vakaalla tasolla. Operaattorit keskittyivät 5G-verkkojen laajentamiseen ja investoivat automaatioon sekä tekoälyyn parantaakseen verkkojensa tehokkuutta, vähentääkseen kustannuksia ja edistääkseen kestävyyttä. 5G-investointien kaupallistaminen säilyi keskeisenä painopisteenä erityisesti suurten operaattoreiden keskuudessa.

Ydinverkoissa Nokialla on vahva asema viestintäpalveluiden tarjoajien keskuudessa, ja teknologiamme on käytössä noin 65 %:ssa teleoperaattoreiden 5G SA -verkoista. Omdia on sijoittanut meidät parhaaksi portfolion kilpailukyvyssä Core SaaS -kategoriassa, pilvinäivivalmiudessa, automaatioissa ja 5G-sopimuksissa. Nokialla on maailmanlaajuisesti laajin 5G SA -ydinverkon asiakaskunta. Olemme saavuttaneet johtavan asemamme investoimalla varhain pilvipalveluihin, konttiratkaisuihin, monipilvitukeen ja joustaviin käyttöönottopoihin.

Autonomisissa verkoissa Nokia on markkinajohtaja useilla osa-alueilla. Appledore sijoitti Nokian kärkeen sekä AIOps:ssa että verkkoalueiden välisessä palvelunhallinnassa ja toiseksi verkkoautomaation ohjelmistoissa. Analysys Mason nimesi meidät palveluvarmistuksen johtajaksi sekä parhaaksi automaattisessa varmistuksessa. GigaOm arvioi meidät innovaattorijohtajaksi Telco Extended Detection and Response (XDR) -turvallisuudessa, ja ABI Research on nimennyt meidät johtajaksi ja edelläkävijäksi operaattoreiden ohjelmointirajapinta-alustoissa.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

- **Nokia vuonna 2025**
- Strategiamme
- Asiakkaat ja kumppanit

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Liiketoimintaryhmämme

## Matkapuhelinverkot

Matkapuhelinverkot kehittää ja toimittaa korkean suorituskyvyn tuotteita ja palveluja, jotka tukevat edistyksellistä yhdistettävyyttä kaikissa 3GPP-mobiiliteknologiasukupolvissa.

Matkapuhelinverkkojen liikevaihto vuonna 2025 oli 7,8 miljardia euroa ja liikevoittomarginaali 2,8 %.

Matkapuhelinverkkojen tuotevalikoima kattaa radioverkot (RAN), mikroaaltoradiot siirtoyhteyksiin, verkonhallintaratkaisut sekä niihin liittyvät palvelut. Palvelemme viestintäpalvelujen tarjoajia sekä toimintakriittisiä yrityksiä ja julkisen sektorin asiakkaita, mukaan lukien puolustus- ja viranomaissektori. Markkinoiden kysyntä pysyi vuonna 2025 pääosin vakaana.

Vahvistimme vuoden aikana asemaamme globaaleissa radioverkoissa. Toimitimme nopeimmat 5G-verkot 15:ssä 20 nopeimmasta 5G-maasta. Analytikkoyhtiöiden, kuten Dell’Oron ja Omdian, mukaan Nokia sijoittui kolmanneksi globaalissa mobiili-RAN-markkinaosuudessa vuoden kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana.

Vuoden loppuun mennessä meillä oli 408 kaupallista 5G-sopimusta keskeisillä markkinoilla sekä yli 1 000 asiakasta yksityisissä langattomissa verkoissa. Vuosina 2024–2025 voitimme 18 uutta teleoperaattoriasiakasta, joista seitsemän vuoden 2025 aikana. Lisäksi kasvatimme RAN-markkinaosuuttamme 18 asiakkaalla, ja 13 nykyistä asiakasta päivitti verkkonsa 5G-teknologiaan.

Erotuimme markkinassa edistämällä tekoäly-pohjaisia radioverkkoratkaisuja (AI-RAN) yhteistyössä NVIDIAn kanssa. Olimme ensimmäinen toimittaja, joka toi markkinoille kaupallisen tason AI-RAN-ratkaisuja 5G-Advanced- ja 6G-verkkoihin. Hyödynnämme NVIDIA ARC-Pro -laskenta-alustaa kehittääksemme Cloud RAN -ratkaisujamme kohti Cloud AI-RAN -arkkitehtuuria sekä osana AirScale RAN -ratkaisujamme. Tuleva AI-RAN-kapasiteettilaajennusyksikkö Nokian AirScale-tukiasemille on optimoitu tekoälypohjaiselle liikenteelle ja tukee asiakkaiden mahdollisuuksia hyödyntää tekoälyvetoista markkinakehitystä.

Asiakkaamme T-Mobile US tekee yhteistyötä Nokian ja NVIDIAn kanssa AI-RAN-teknologioiden kehittämiseksi ja testaamiseksi kaupallisessa verkossaan. Lisäksi teemme yhteistyötä SoftBankin kanssa Japanissa sekä Indosat Ooredoo Hutchisonin kanssa Indonesiassa AI-RAN-innovaatioiden edistämiseksi. Innovoimme yhdessä asiakkaamme KDDI:n kanssa Japanissa AI-RAN-teknologian käytännön sovelluksia ja arkkitehtuureja tulevaa kaupallista käyttöönottoa varten.

Vuoden 2025 saavutusten, tekoälynatiivien verkkojen ja uuden sukupolven 5G-Advanced- ja 6G-ratkaisujen käyttöönoton ansiosta olemme asemoituneet hyvin johtamaan toimialan murrosta.

## Teknologia

Teknologia-liiketoimintaryhmä tekee tutkimusta ja standardointityötä, suojaa investointejamme patentoimalla keksintöjämme ja mahdollistaa lisensoinnin kautta innovaatioidemme hyödyntämisen muiden yritysten liiketoiminnassa.

Vuonna 2025 Teknologia-liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 1,5 miljardia euroa ja liikevoitto oli 1,1 miljardia euroa.

Jatkoimme tulovirtojemme hajauttamista edistämällä lisensointitoimintaa kasvualueillamme autoteollisuudessa, kuluttajaelektronikassa, esineiden internetissä (IoT) ja multimediapalveluissa. Lisäksi jatkoimme investointeja portfolioomme liiketoimintamme tulevaisuuden turvaamiseksi.

Nokia on yli 30 vuoden ajan ollut langattoman viestinnän ja multimediainnovaatioiden edelläkävijä. Meillä on yksi alan suurimmista patenttiportfolioista, johon kuuluu yli 26 000 patenttiperhettä ja joista yli 8 000 on 5G-standardin essentiaalipatenttiperheitä. Keksintömme ulottuvat 5G-Advanced- ja 6G-verkkoihin liittyvästä tekoälystä ja koneoppimisesta ympäristön kestävyyttä edistäviin ratkaisuihin, Multi-RAT-spektrinjakoon, MIMO-teknologiaan sekä kvanttiturvallisuuteen.

Lisensoimme Nokian langattomaan viestintään ja multimediaan liittyviä keskeisiä innovaatioita laajasti eri toimialojen käyttöön. Meillä on omat patenttilisensointiohjelmat mobiililaitteille, kuluttajaelektronikalle, IoT-laitteille ja -ratkaisuille, autoteollisuudelle sekä multimediapalveluille.

Vahvan patenttiportfoliomme ansiosta olemme onnistuneet solmimaan valtaosan patenttilisenssisopimuksistamme ilman tarvetta oikeudenkäynneille. Tämä vahva perusta asemoi meidät edelle kilpailijoitamme kaikissa hankkeissamme ja mahdollistaa uusien markkinoiden avaamisen urauurtavien sopimusten kautta.

Aina kun laite muodostaa yhteyden matka-puhelinverkkoon tai toistaa videota, se hyödyntää Nokian teknologiaa. Keksintöjämme otetaan vuosittain käyttöön yli miljardissa uudessa laitteessa maailmanlaajuisesti. Ne luovat perustan kokonaisille toimialoille, mukaan lukien älypuhelimet, kannettavat tietokoneet, älytelevisiot, autot, älykkäät kodinkoneet, videoiden suoratoistopalvelut ja AR-/VR-sovellukset.

Vahvan suoriutumisemme älypuhelinlisenssien uusimissyklin päätökseen saattamisessa sekä kasvualueillamme saavutetun myönteisen kehityksen ansiosta meillä on hyvät edellytykset jatkuvaan vakauteen. Olemme varmistaneet yli 800 miljoonan euron sopimus pohjaisen ja vuosittain toistuvan liikevaihdon vuoteen 2030 asti, mikä luo vahvan perustan menestyksellemme tulevaisuudessa. Patenttilisensointi-ohjelmamme kasvualueillamme autoteollisuudessa, kuluttajaelektronikassa, IoT:ssa ja multimediassa tuottavat nyt yli 200 miljoonan euron vuotuisen liikevaihdon.

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

- **Nokia vuonna 2025**
- Strategiamme
- Asiakkaat ja kumppanit

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Strategiamme

# Yhdistämme älykkyyden: Tekoälymurroksen ytimessä

Olemme keskellä tekoälyn aikakautta, jota vauhdittavat useat innovaatioaalot.

Tekoälyn siirtyminen datakeskuksista osaksi fyysistä maailmaa mullistaa kokonaisia teollisuuden toimialoja. Edessämme on murros, joka avaa tilaa uusille suunnannäyttäjille ja mahdollistaa uuden arvonaluonnin.

Luotettavana länsimaisena turvallisten ja edistyneiden verkkoratkaisujen tarjoajana luomme edellytykset tekoälyn aikakauden verkkoteknologian murrokselle ja vauhditamme asiakkaidemme arvonaluontia.

## Arvonluontimahdollisuudet tekoälyn aikakaudella

Arvio markkinapotentiaalista tekoälyn aikakaudella

60 mrd. EUR

'28 SAM, 9 % CAGR<sup>(1)</sup>

Investointimme innovaatioihin

4,9 mrd. EUR

T&K-investoinnit vuonna 2025

Strategiaamme tukevien voitettujen tilausten määrä

~2,4 mrd. EUR

Tekoäly- ja pilvipalveluiden tilausten kasvu kuluvana vuonna 3X<sup>(2)</sup>

(1) Palveltava kohdemarkkina. Nokia, analytikkojen raportit, pois lukien Kiina/Venäjä.

(2) Vuoden 2025 aikana mukaan lukien Infinera 1.1.2025 alkaen. Tekoäly- ja pilvipalveluihin kuuluvat tekoäly- ja datakeskusasiakkaat, uuden sukupolven pilvipalvelut, valtiolliset pilvipalvelut ja Tier 2/3 -pilvipalvelut.

# NOKIA

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

- **Strategiamme**

Asiakkaat ja kumppanit

### Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

## Strategiamme vuonna 2025

### Infineran hankinta

Kerroimme suunnitelmistamme ostaa johtavan optisten verkkoratkaisujen ja edistyneiden optisten puolijohteiden toimittajan Infineran 26.6.2024, ja hankinta saatiin päätökseen 28.2.2025. Ostimme Infineran 2,5 miljardin euron kauppahinnalla, kuten sivulla 259 on tarkemmin kuvattu. Hankinta tukee strategiaamme, ja sen tuomat strategiset edut ovat seuraavat:

1. Markkinaosuuden kasvattaminen optisissa verkoissa: Nokian nykyisen optisen portfolion integrointi Infineraan vahvistaa kilpailukykyä kaikilla osa-alueilla ja parantaa ajan myötä kannattavuutta ja tuottoa.
2. Markkina-aseman vahvistaminen Pohjois-Amerikassa: Ennen Infineran hankintaa Nokian optisten verkkojen markkina-asema oli monilla alueilla vahva, mutta Pohjois-Amerikassa se oli suhteellisesti heikompi. Yritysosto täydensi markkina-asemaamme erityisesti Pohjois-Amerikassa vahvistaen globaalia markkina-asemaamme.
3. Markkina-aseman vahvistaminen tekoöly- ja pilvipalvelumarkkinoilla: Nokian markkina-asema hyperscale-toimijoiden ja laajemminkin tekoöly- ja pilvipalvelujen arvoketjussa oli rajallinen. Infineran markkina-asema hyperscale-toimijoiden kanssa oli jo tiivis ja yritysosto vahvisti tätä markkinaa merkittävästi.

Yrityksoston toteutumisen jälkeen Nokia eteni nopeasti liiketoimintojen integraatiossa. Alle kuukauden kuluttua kaupan toteutumisesta asiakkaille viestittiin tuotevalikoiman kehityssuunnasta. Optisten verkkojen kysyntä oli vahva loppuvuoden 2025 ajan.

### Johtajavaihdos

Nokia ilmoitti helmikuussa muutoksesta yhtiön johdossa, kun Justin Hotard nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi 1.4.2025 alkaen Pekka Lundmarkin seuraajana.

Johtajavaihdoksen jälkeen Nokia käynnisti strategisen arvioinnin. Arvioinnin keskiössä oli pääoman kohdistaminen ja sen varmistaminen, että Nokia investoi riittävästi liiketoiminnan keskeisiin kasvumahdollisuuksiin sekä tehokkuuden parantamiseen koko organisaatiossa.

Nokian uusi strategia julkaistiin pääomamarkkinapäivässä marraskuussa 2025. Seuraavilla sivuilla esittelemme Nokian strategian, jonka jalkauttaminen käynnistyi vuonna 2025 ja jota toteutamme määrätietoisesti vuodesta 2026 lähtien.

## Pääomamarkkinapäivä 2025

Julkistimme pääomamarkkinapäivässämme 19.11.2025 uuden strategiamme, joka asemoi yhtiön johtamaan tekoälyn aikakauden tuomaa verkkojen murrosta. Uusi strategiamme keskittyy teknologiajohtajuuden varmistamiseen sekä ketteryyden ja tuloslähtöisyyden parantamiseen entisestään. Strategiamme viisi painopistealuetta ovat:

- Kasvun vauhdittaminen tekoöly- ja pilvipalveluissa.
- Johtajuus mobiiliverkoissa tekoälynatiivien ja 6G-verkkojen aikakaudella.
- Kasvun edistäminen innovoimalla yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa.
- Pääoman kohdistaminen liiketoiminnan osa-alueisiin, joissa Nokia voi erottautua kilpailijoista.
- Kestävien tuottojen mahdollistaminen.

Uuden strategian toimeenpanemiseksi olemme yksinkertaistaneet Nokian toimintamallia siirtymällä neljästä liiketoimintaryhmästä kahteen päätoimintasegmenttiin, jotka ovat Verkkoinfrastruktuuri ja Mobiili-infrastruktuuri. Uusi yksinkertaistettu toimintamalli vauhdittaa strategiamme toimeenpanoa, nopeuttaa innovointia ja maksimoi tuoteportfoliomme potentiaalin.

Uudistamme myös toimintatapojamme strategisten painopistealueiden toteuttamiseksi. Jatkossa selkeytämme rooleja sekä vahvistamme tulosvastuullisuutta, mikä auttaa meitä toimimaan ketterämmin, tekemään parempia päätöksiä ja siirtymään lähemmäs markkinoita ja niitä alueita, joissa näemme suurimmat mahdollisuudet. Tällä suoraviivaisella, yhtenäisellä ja asiakaslähtöisellä lähestymistavalla on yksinkertainen nimi: Team Nokia.

Nokia muutti aikanaan maailmaa. Nyt meillä on mahdollisuus muuttaa sitä uudelleen. Tämä on uusi luku Nokialle, jossa keskitymme erottautumiseen, luotettavuuteen ja arvonluontiin tekoälyn aikakaudella.



# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

- **Strategiamme**  
Asiakkaat ja kumppanit

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Strategiset painopiste-alueemme käytännössä

Strateginen painopistealue

01

Kasvun vauhdittaminen  
tekoäly- ja pilvipalveluissa

Investoimme tekoälyn tuomiin mahdollisuuksiin, aina datakeskuksista älykkääseen reunalaskentaan. Erityisesti investoinnit optisiin verkkoihin ja IP-verkkoihin auttavat meitä hyödyntämään tekoälyn aikakauden synnyttämää kysyntää, kasvua ja arvонуontia.

Infineran yritysosto vahvisti asemaamme optisissa verkoissa. Tämän ansiosta pystymme tarjoamaan erittäin nopeita ja luotettavia verkkoratkaisuja hyperscale-toimijoiden datakeskuksiin ja tekoälypohjaisten työkuormien hallintaan. Strategiset kumppanuudet johtavien teknologiayhtiöiden, kuten NVIDIAn, kanssa ja investoinnit Nscalen kaltaisiin tekoälypohjaisiin suvereenien pilvipalvelujen tarjoajiin varmistavat, että ratkaisumme ovat globaalien innovaatioiden ja arvонуontin ytimessä.

## Tulevaisuuden tekoälynatiivit verkot

|                                 | Luotettavuus  <br>Palvelukatkot                                            | Porttikohtainen<br>maksimikaistanleveys                                                                                                                                                      | Matkapuhelin-<br>verkkoliikenne                                                                                                      | Viive                                                                                                                            |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tekoäly-<br>natiivi             |                                                                            |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                      | Fyysinen tekoäly <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Itseajavat autot</li><li>▪ Robotiikka</li></ul>                         |
| Avoin                           |                                                                            |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                  |
| Luotettava<br>ja<br>turvallinen |                                                                            | Havainnoiva<br>tekoäly <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Puheentunnistus</li><li>▪ Syväoppivat<br/>suositte-<br/>lujärjestelmät</li><li>▪ Lääketieteellinen<br/>kuvantaminen</li></ul> | Generatiivinen<br>tekoäly <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Digitaalinen<br/>markkinointi</li><li>▪ Sisällöntuotanto</li></ul> | Tekoälyagentit <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Koodausavustaja</li><li>▪ Asiakaspalvelu</li><li>▪ Potilashoito</li></ul> |
| Laajen-<br>nettava              | Perusmallit <ul style="list-style-type: none"><li>▪ AlexNet 2012</li></ul> |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                  |

NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

- **Strategiamme**  
Asiakkaat ja kumppanit

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Strateginen painopistealue

# 02

### Johtajuus mobiiliverkoissa tekoälynatiivien ja 6G- verkkojen aikakaudella

Olemme luotettujen, turvallisten ja tekoälypohjaisten verkkojen edelläkävijä.

Tällä hetkellä suurin osa tekoälyliikenteestä liittyy tekstipohjaisiin sovelluksiin, kuten suuriin kielimalleihin. Tulevaisuudessa liikenteen kasvu laajenee kuviin, videoihin ja tekoälyä hyödyntäviin laitteisiin, kuten älylaseihin. Samalla liikenteen rakenne muuttuu: perinteisestä, latauspainotteisesta mallista siirrytään kohti tasapainoisempaa ja kaksisuuntaisempaa mallia, jossa dataa luodaan, käsitellään ja siirretään yhä hajautetummin. Tämä kehitys asettaa verkolle uusia vaatimuksia suorituskyvyn, viiveen, luotettavuuden ja energiatehokkuuden osalta.

Innovaatiomme optisissa verkoissa, IP-verkoissa sekä radioverkkojen laitteisto- ja

ohjelmistoratkaisuissa mahdollistavat verkoilta vaadittaviin uusiin vaatimuksiin – erittäin alhainen viive, massiivinen kapasiteetti ja skaalautuvuus – vastaamisen. AI-RAN-kumppanuutemme NVIDIAN kanssa on osoitus sitoutumisestamme tekoälynatiivien verkkojen kehitykseen. Samalla tutkimus- ja standardointityömme rakentaa 6G:n keskeisiä kyvykkyyksiä.

Siirtämällä ydinverkon toimintoja pilveen, tekemällä yhteistyötä toimialajohtajien kanssa ja kehittämällä tekoälyoptimoituja ohjelmistoja autamme asiakkaitamme kasvamaan turvallisesti ja tehokkaasti tekoälyliikenteen lisääntyessä sekä autonomisten ratkaisujen ja fyysisen tekoälyn yleistyessä.

## Strateginen painopistealue

# 03

### Kasvun edistäminen innovoimalla yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa

Parhaat innovaatiomme syntyvät yhteistyössä asiakkaidemme, kumppaniemme ja koko teknologiaekosysteemin kanssa. Haluamme tehdä laajaa yhteistyötä asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa heidän omissa ekosysteemeissään. Tavoitteenamme on parantaa tuotteidemme suorituskykyä, vahvistaa kilpailukykyämme ja erottautua selkeämmin vaativilla markkinoilla.

Esimerkkejä innovoinnista asiakkaidemme kanssa ovat kumppanuus ja sijoitus Nscaleen tekoälypilvi-infrastruktuurin kehittämiseksi sekä yhteistyö NestAI:n kanssa autonomisten järjestelmien kehittämiseksi puolustusteollisuudessa.

Nämä hankkeet osoittavat kykymme yhdistää oma osaamisemme kumppaneidemme vahvuuksiin. Yhteisinnovointi nopeuttaa markkinoille pääsyä, vahvistaa asiakassuhteita ja varmistaa, että ratkaisut tuottavat mitattavia tuloksia.

Innovointi yhdessä asiakkaiden kanssa nopeuttaa tuotteiden ja ratkaisujen markkinoille viemistä, vahvistaa asiakassuhteita ja varmistaa, että ratkaisut tuottavat mitattavia tuloksia. Strateginen kumppanuutemme NVIDIAN kanssa on tästä konkreettinen osoitus. Lisäksi tärkeä yhdysvaltalainen asiakkaamme T-Mobile US on aktiivisesti mukana kehittämässä, testaamassa ja hyödyntämässä AI-RAN-teknologiaa.

## Aikanaan yhdistimme ihmiset – nyt yhdistämme älykkäät ratkaisut

Tekoälyliikenteen kasvu kuluttajien keskuudessa

**20 %**  
vuotuinen kasvu seuraavan vuosikymmenen aikana (CAGR)

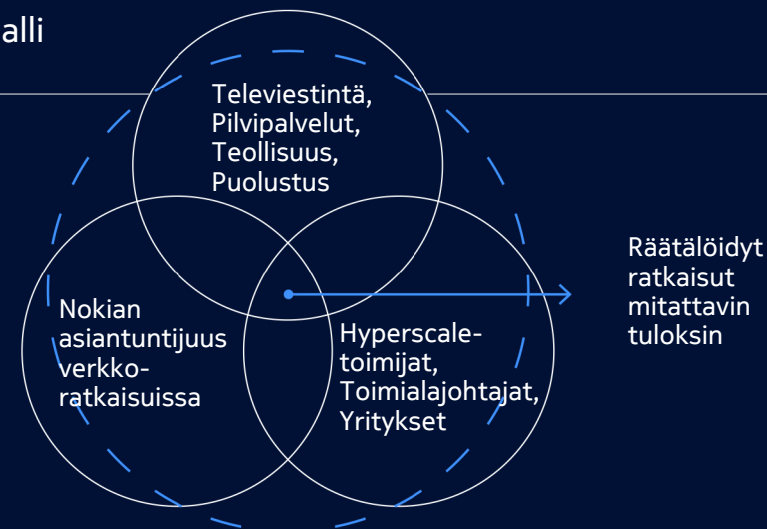
Tekoälyliikenteen kasvu yrityksissä ja teollisuudessa

**~50 %**  
vuotuinen kasvu seuraavan vuosikymmenen aikana (CAGR)

Tulevaisuuden verkoilta vaadittavat ominaisuudet

» Uplink-intensiteetti kasvaa  
» Liikenteen vaihtelu lisääntyy  
» Viiveherkkyys kriittinen

## Synergiamalli



# NOKIA

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

- **Strategiamme**

Asiakkaat ja kumppanit

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

## Strateginen painopistealue

# 04

### Pääoman kohdistaminen liiketoiminnan osa-alueisiin, joissa Nokia voi erottautua kilpailijoista

Investoimme niihin liiketoiminta-alueisiin, joilla voimme selkeästi erottautua kilpailijoistamme. Varmistamme, että resurssimme kohdistuvat alueille, joilla meillä on vahva teknologiajohtajuus ja merkittävä markkinamahdollisuus.

Luomme lisäarvoa tekemällä yhteistyötä toimialan parhaiden osaajien kanssa. Esimerkiksi ydinverkkoratkaisuissamme olemme tehneet yhteistyötä muun muassa Red Hatin kanssa sen sijaan, että olisimme rakentaneet oman pilvipalveluarkkitehtuurin.

Osana strategiaamme olemme päättäneet vetäytyä venture fund -sijoituksista. Haluamme keskittyä strategisesti

kohdennettuihin vähemmistösjoiituksiin, jotka tukevat tai täydentävät kaupallisia hankkeitamme ja vahvistavat teknologiajohtajuuttamme.

Strategiamme kattaa myös orgaanisen kasvun tutkimus- ja kehitystyön kautta sekä kohdennetut investoinnit kriittisen kapasiteetin laajentamiseksi. Lisäksi toteutamme valikoituja yritysjärjestelyjä, kuten Infinera-yritysoston, vahvistaaksemme asemaamme alueilla, joilla voimme olla markkinajohtajia. Portfolioliiketoiminnot-segmentin luominen selkeyttää päätoimintasegmentteihin kuulumattomien toimintojen asemaa ja mahdollistaa vaihtoehtoisten omistusmallien arvioinnin.

## Strateginen painopistealue

# 05

### Kestävien tuottojen mahdollistaminen

Tavoitteenamme on rakentaa kestävää ja ennustettavaa arvonluontia osakkeenomistajille. Vahvistamme toimintakulttuuriamme, panostamme tekoälyn tuomaan tuottavuuteen ja kehitämme organisaatiotamme pitkäjänteisesti.

Sisäisesti keskitymme osaamisen vahvistamiseen, portfolion yksinkertaistamiseen ja tekoälyn laajamittaiseen hyödyntämiseen. Näin parannamme tehokkuutta, vahvistamme kannattavuutta ja luomme pohjan jatkuvalle suorituskyvyn kehittämislle.

Kurinalainen pääoman käyttö tukee tasapainoista pääomanjakoa: tavoittelemme kasvavia ja kestäviä osinkoja sekä mahdollisuuksien mukaan osakkeiden takaisinostoja. Samalla kustannustehokkuus ja suorituskyvyn parantaminen vahvistavat kilpailukykyämme ja tukevat markkinaosuuksien kasvua.

Toteuttamalla strategisia prioriteettejamme tähtäämme tuottavuuden parantamiseen, vahvaan kassavirtaan ja osakkeenomistajien kokonaistuottojen kasvuun. Samalla vahvistamme asemaamme teknologiaekosysteemissä ja edistämme pitkäjänteistä arvonluontia.

## Pääoman kohdentaminen, lähestymistapa ja arvonluonti

|   |                                                                                     |               |                                       |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| 1 | Orgaaniset investoinnit: Tutkimus- ja kehitys (T&K) sekä pääomainvestoinnit (CapEx) | Keskittynyt   | Lyhyen aikavälin tuloksen paraneminen |
| 2 | Epäorgaaniset investoinnit: Yritysjärjestelyt ja strategiset sijoitukset            | Varovainen    |                                       |
| 3 | Osingot: Toistuvat, vakaat ja ajan myötä kasvavat                                   |               | Pitkän aikavälin kasvu-potentiaali    |
| 4 | Osakkeiden takaisinostot: Ylimääräisen pääoman palauttaminen                        | Tasapainoinen |                                       |

## Pitkäaikainen arvonluonti osakkeenomistajille

|                             |                                           |                                                    |
|-----------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Kannattavuuden parantaminen | Nokian asemointi pitkän aikavälin kasvuun | Kurinalainen lähestymistapa pääoman kohdentamiseen |
|-----------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|

# NOKIA

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

- **Strategiamme**
- Asiakkaat ja kumppanit

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

# Tulevaisuuden suuntamme

Uuden strategiamme tavoitteena on teknologiajohtajuuden varmistaminen. Suorituskykymme vahvistamiseksi meidän on vastattava asiakkaidemme tarpeisiin nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Nokia uudelleenjärjesteli toimintonsa kahteen pääliiketoiminta-segmenttiin: Verkkoinfrastruktuuri ja Mobiili-infrastruktuuri. Muutoksen tavoitteena on vastata paremmin asiakkaiden tarpeisiin ja vauhdittaa innovaatioita, kun tekoäly lisää kysyntää edistyneille verkkoratkaisuille. Uudelleenjärjestely astui voimaan 1.1.2026. Nokian vuoden 2025 toimintamalli on kuvattu sivulla 11.

Näemme **Verkkoinfrastruktuuri-segmentissä** merkittävää kasvupotentiaalia. Sen tavoitteena on hyödyntää täysimittaisesti tekoälyn ja datakeskusten rakentamisen synnyttämää nopeaa kysynnän kasvua sekä jatkaa tuotekehitystä verkkoliikenteen asiakkaille. Segmenttiin kuuluvat Optical Networks-, IP Networks- ja Fixed Networks -liiketoiminnot.

Uusi **Mobiili-infrastruktuuri-segmentti** tuo yhteen Nokian ydin- ja radioverkot sekä Technology Standards -liiketoiminnon (entisen Teknologia-liiketoimintaryhmän). Segmentin tavoitteena on saavuttaa johtajuus ydin- ja radioverkoissa toimialan siirtyessä 6G:hen ja tekoälynatiiveihin verkkoratkaisuihin.

Osana strategiaamme perustimme erillisen Nokia Defense -yksikön, josta tulee puolustusratkaisujen keskeinen go-to-market- sekä tutkimus- ja kehityskeskus.

Yksinkertaistetun toimintamallin tavoitteena on selkeyttää vastuunjako tehokkaasti ja kurinalaisesti.

Osana strategiaprosessiaan Nokia arvioi uudelleen liiketoimintaportfoliotaan. Tämän prosessin tuloksena tunnistimme liiketoimintoja, jotka eivät tue Nokian strategisia tavoitteita huolimatta niiden kasvumahdollisuuksista.

Tavoitteenamme on päättää näiden liiketoimintojen tulevaisuudesta vuoden 2026 aikana. Siirtymän ensisijaisena tavoitteena on varmistaa jatkuvuus asiakkaille ja työntekijöille.

**Portfolioliiketoiminnot-segmentti** sisältää seuraavat liiketoiminnot:

- Fixed Wireless Access CPE
- Site Implementation ja Outside Plant
- Enterprise Campus Edge
- Microwave Radio



# NOKIA

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

- **Strategiamme**  
Asiakkaat ja kumppanit

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

#### Toimintamallimme: kaksi päätoimintasegmenttiä

Verkkoinfrastruktuuri  
Mobiili-infrastruktuuri

#### Asiakkaamme

Viestintäpalvelujen tarjoajat  
Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat  
Toimintakriittiset yritykset ja puolustusteollisuus  
Lisenssinsaajat

#### Pitkäaikainen arvонуonti osakkeenomistajille

Fokuksemme on asiakkaisissa ja innovoinnissa kumppaneidemme kanssa  
Vahvistamme toimintamme ketteryttä asemoidaksemme Nokian pitkän aikavälin kasvulle  
Parannamme kannattavuutta kaikissa toiminnoissamme panostamalla suorituskykyyn ja tehokkuuteen  
Sitoudumme kurinalaiseen pääoman kohdentamiseen

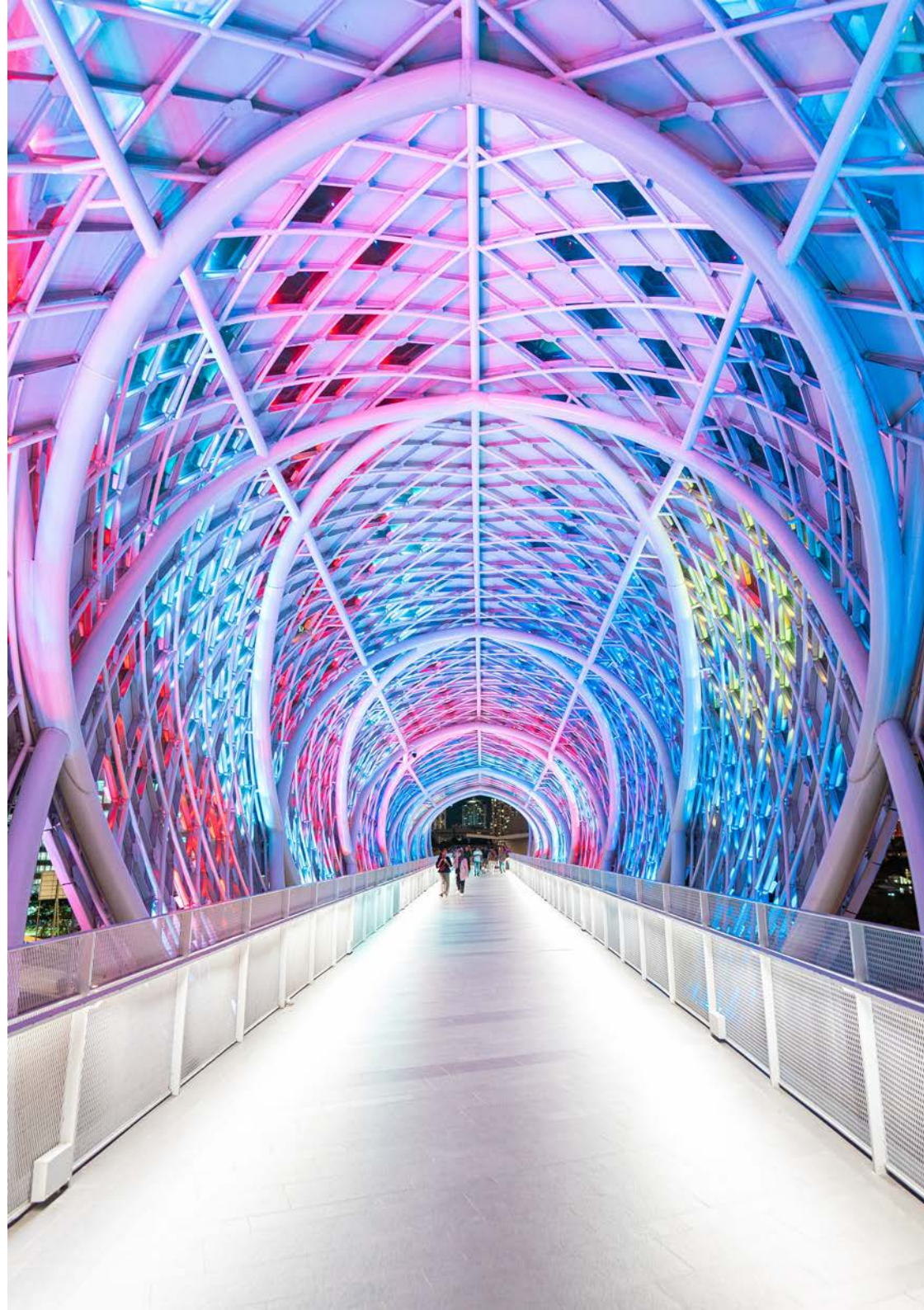
Teknologiavisiomme

# Yhdistämme älykkäät ratkaisut tekoälyn aikakaudella

Syvät kielimallit, tekoälyagentit ja itseohjautuvat ajoneuvot ovat ensimmäisiä tekoälyn aikakauden innovaatioita. Tekoäly hämärtää fyysisen ja digitaalisen maailman rajat ja muuttaa verkkojen arkkitehtuuria perusteellisesti. Tekoälyn täyden potentiaalin hyödyntäminen edellyttää verkkojen kehitykseltä uutta aikakautta.

Luotettavana länsimaisena, turvallisten verkkoratkaisujen tarjoajana luomme edellytykset verkkojen murrokselle. Teknologiaratkaisumme luovat infrastruktuurin, jonka varassa tekoälyjärjestelmät voivat käsitellä dataa reaaliajassa.

Tämä tarkoittaa, että verkkojen läpi kulkevan tekoälynätiivin liikenteen määrä kasvaa tulevaisuudessa eksponentiaalisesti ja verkkojen rakenne monimutkaistuu. Tulevaisuudessa teleoperaattoreiden arvонуonti siirtyy yhä vahvemmin tekoälynätiiveihin verkkoihin, kuten suureen kaistanleveyteen, kapasiteettiin ja nopeaan vasteaikaan.



# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

- **Strategiamme**  
Asiakkaat ja kumppanit

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Muutos edellyttää myös yrityksiltä tekoälyn käyttöönoton kiihdyttämistä. Tekoäly vaatii datansiirrolta saumatonta yhteyttä datakeskusten sekä tekoälyä hyödyntävien laitteiden, sovellusten ja autonomisten järjestelmien välillä. Tämä tarkoittaa, että verkkojen on muututtava datansiirrosta osaksi tekoälyn keskeisiä ekosysteemejä. Tämä on edellytys sille, että yritykset voivat hyödyntää 5G:n koko potentiaalin ja luoda perustan 6G-aikakaudelle ja sen jälkeiselle kehitykselle.

Tulevaisuuden tekoälyinfrastruktuurin on oltava myös turvallista ja luotettavaa. Tulevaisuuden verkkoihin liitetään yhä suurempi määrä laitteita, koneita ja hajautettuja järjestelmiä. Tämä edellyttää arkkitehtuurilta entistä parempaa luotettavuutta, turvallisuutta ja resilienssiä. Tietosuoja, läpinäkyvyys, vastuun-jako ja muut vastuullisen tekoälyn periaatteet on asetettava etusijalle, jotta ne voivat ohjata tekoälymallien ja -työkalujen kehitystä, käyttöönottoa ja toimintaa.

Nokiaalla on poikkeuksellinen osaaminen ja näkyvyys tulevaisuuden verkkojen kehittämisessä. Teknologiamme ovat vauhdittaneet verkkojen digitalisaatiota jo vuosikymmenten ajan. Kehitys on kulkenut analogisista äänialloista bitteihin sekä pakettikytkennästä radioverkkoihin, siirtoverkkoihin, IP-reititykseen ja reunapilveen. Käytössämme on ainutlaatuista osaamista, jonka avulla voimme kehittää verkkoon rakennettuja tekoälymalleja.

Vahvistimme radioverkoissa hiljattain AnyRAN-portfoliotamme solmimalla strategisen yhteistyön NVIDIAn kanssa. Tuomme heidän GPU-tekniikkansa osaksi radioverkojamme ja viemme tekoälypohjaisia innovaatioita kantataajuusyksiköihin. Tämä tuo GPU-tuetun kyvykkyyden osaksi luotettavaa ja testattua ohjelmistoamme AI-RAN-alustalla.

IP-reitityksessä portfoliomme perustuu kattavaan datakeskuskytkimien valikoimaan sekä vahvaan ohjelmistopohjaan, joka hyödyntää ainutlaatuista piiteknologiaa. Olemme myös markkinajohtaja indiumfosfidiin perustuvissa fotonisissa integroiduissa piireissä, mikä erottaa meidät kilpailijoistamme. Kiinteissä verkoissa toimimme hiljattain markkinoille maailman ensimmäisen 50 gigabitin PON-ratkaisun ja valmistaudumme tarjoamaan asiakkaillemme entistä nopeampia laajakaistayhteyksiä.

Optisissa verkoissa materiaali- ja tekniikan innovaatiomme mahdollistavat valokuituyhteyksissä uudet kapasiteettiennätykset. Samalla kaksinkertaistamme aiemman läpäisykyvyn ja rajapintojen suorituskyvyn. Vaihdeettavat optiikkamoduulimme puolestaan tarjoavat operaattoreille ja hyperscale-toimijoille tekoälyn aikakauden edellyttämän joustavuuden ja skaalautuvuuden.

Tulevaisuuden verkot eivät ainoastaan siirrä dataa. Ne ovat älykkäitä ja mukautuvat, suojaavat ja parantavat toimintaansa jatkuvasti. Tekoäly ohjaa verkkoja, ja verkot puolestaan ovat edellytys tekoälylle. Hyödyt näkyvät kaikkialla – verkkojen omistajista ja heidän asiakkaistaan yrityksiin, julkisiin palveluihin ja yhteisöihin.

### Nokia Bell Labs

Nokia Bell Labs on yksi maailman johtavista tutkimus- ja kehitysyksiköistä, joka ratkoo maailman suurimpia teknologiahaasteita tuomalla yhteen matemaatikkoja, insinöörejä, fyysikkoja ja ohjelmoijia. Se juhli 100-vuotisjuhlavuottaan vuonna 2025 – samana vuonna kun Nokia täytti 160 vuotta.

Nokia Bell Labs tutkii verkon perusteknologioita, automaatiota, puolijohteita ja laitteita, tekoälyä ja ohjelmistojärjestelmiä. Tutkimuksemme tämänhetkiset painopisteet ovat:

**Fyysinen tekoäly:** Rakennamme fyysisiä tekoälymalleja, jotka pystyvät tulkitsemaan fyysisistä ympäristöä reaaliajassa. Mallien avulla käyttäjä voi kysyä ”Mitä tapahtuu nyt?” ja antaa luonnollisella kielellä komentoja eri tilanteissa. Mallit vastaavat ymmärtämällä fyysisistä maailmaa ja siinä olevia ihmisiä ja esineitä.

**Avaruusviestintä:** Maaliskuussa 2025 veimme yhteistyössä NASAn, Intuitive Machinesin ja Lunar Outpostin kanssa ensimmäisen matkapuhelinverkon Kuuhun.

**Tekoälynatiivit ja 6G-verkot:** Veimme vuoden 2025 aikana asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa 6G-ekosysteemiä eteenpäin useilla alueilla. Kehitimme tekoälyn hyödyntämistä langattomissa verkoissa yhdessä Qualcomm Technologiesin kanssa. Lisäksi tutkimme Rohde & Schwarz -yhtiön kanssa tekoälypohjaista 6G-vastaanotinta, jonka avulla voidaan pidentää lähetyskantamaa ja parantaa kuuluvuutta. Kehitimme myös KDDI Researchin kanssa 6G-verkkojen energiatehokkuutta ja verkon resilienssiä.

### T&K, standardointi ja patentit

#### Innovaatiojohtajuus

Tiivis yhteistyö ja innovointi yhdessä asiakkaan kanssa.

~160 mrd. EUR

T&K-investoinnit vuoden 2000 jälkeen

4,9 mrd. EUR

T&K-investoinnit vuonna 2025

#### Johtajuus standardoinnissa

Teknologiajohtajuus standardien kehityksessä.

Yli 8 000

5G-essentiaalipatenttiperhettä

6G

Next G Alliance -perustajajäsen ja -johtajuus Hexa-X-II- ja 6G-ANNA-hankkeissa

#### Patenttijohtajuus

Alan johtavan portfolion jatkuva uudistaminen.

Yli 26 000

patenttiperhettä, joista suuri osa edelleen voimassa kymmenen vuoden kuluttua



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

- **Strategiamme**

Asiakkaat ja kumppanit

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

# Asiakkaamme Jatkuvaa arvonluontia

Nokian teknologia mahdollistaa tekoälyn aikakauden. Murros muovaa jo nyt kysyntää koko televiestintäalalla.

Asiakkaamme joutuvat vastaamaan tekoälyliikenteen kiihtyvään kasvuun ja sen tuomiin uudenlaisiin vaatimuksiin verkkojen suorituskyvylle.

Olemme turvallisten ja edistyneiden verkkoratkaisujen luotettava toimittaja, ja teknologiamme auttaa asiakkaita hyödyntämään tekoälyn avaamia uusia mahdollisuuksia. Innovoimme yhdessä asiakkaidemme kanssa varmistaaksemme, että tuotteidemme suorituskyky ja kilpailukyky pysyvät alan kärjessä.

Neljä keskeistä asiakasryhmäämme ovat viestintäpalvelujen tarjoajat, tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat, toimintakriittiset yritykset ja puolustusteollisuus ja lisenssinsaajat. Nokia raportoi tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat sekä toimintakriittiset yritykset yhtenä Yritykset-ryhmänä sivulla 210, jolla esitetään myynti asiakasryhmittäin. Tässä osiossa tarkastellaan kunkin asiakasryhmän nykytilannetta.



Viestintäpalvelujen  
tarjoajat

70 %

maailman 5G SA -verkoista  
hyödyntää Nokian ydinverkkoja

Viestintäpalvelujen  
tarjoajat

70 %

Pohjois-Amerikan  
kuituverkkoyhteyksistä  
käyttää Nokian verkkoja

Viestintäpalvelujen  
tarjoajat

15/20

maailman nopeimmasta 5G-  
verkosta käyttää Nokian  
teknologiaa

Tekoäly- ja  
pilvipalveluasiakkaat

9/10

suurimmasta hyperscale-  
toimijasta käyttää optisia  
verkojamme

Tekoäly- ja  
pilvipalveluasiakkaat

Yli 100

asiakkuutta ympäri maailmaa

Toimintakriittiset  
yritykset

Yli 1 000

kiihtyvää kasvua yhteiskunnan  
kriittisillä toimialoilla, kuten  
terveydenhuollossa, julkisella  
sektorilla ja liikenne-  
infrastruktuurissa

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

Strategiamme

- Asiakkaat ja kumppanit

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

# 01

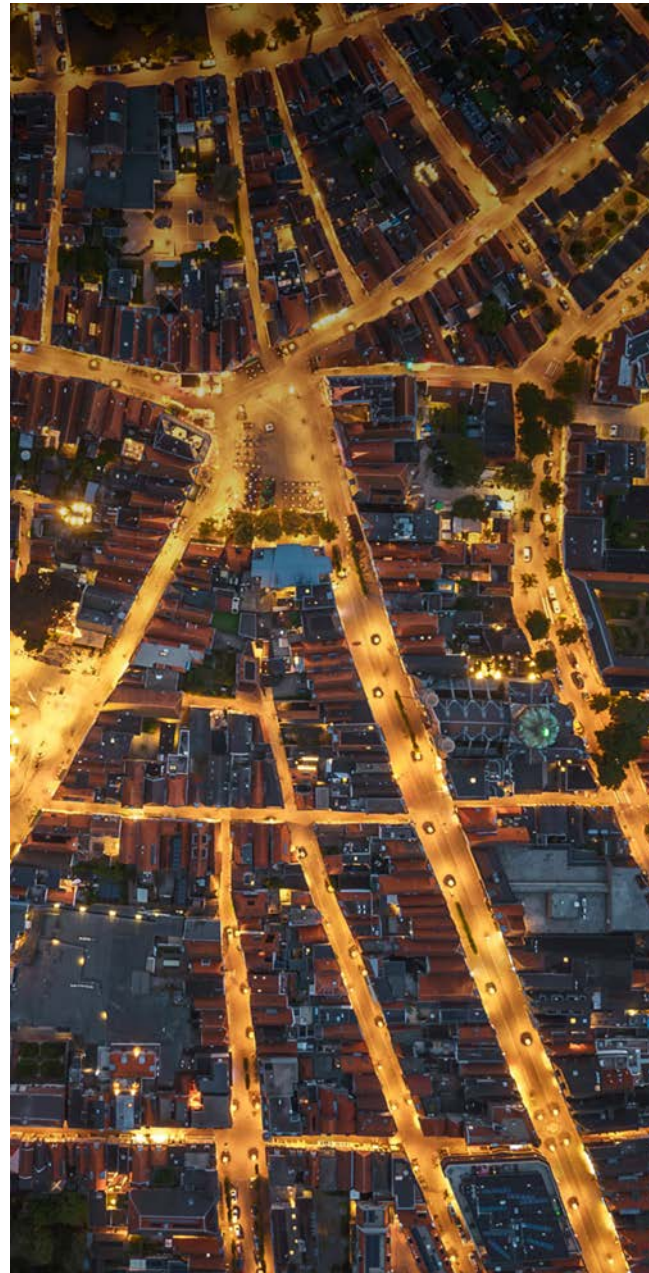
Asiakkaamme  
**Viestintäpalvelujen tarjoajat**  
Palveltava kohdemarkkina:  
69 miljardia euroa, kasvua  
2 % vuodesta 2024.

**Viestintäpalvelujen tarjoajat** toimittavat puhe- ja/tai datapalveluja kiinteiden ja mobiiliyhteyksien kautta kuluttajille, yrityksille, julkiselle sektorille ja muille asiakkaille. Pysyäkseen kilpailukykyisinä niiden on luotava uutta arvoa, parannettava suorituskykyä ja tuotava asiakkailleen uusia palveluja. Tämä edellyttää verkkojen kehittämistä vastaamaan tekoälyn aikakauden vaatimuksia kasvattamalla niiden suorituskykyä sekä parantamalla turvallisuutta ja luotettavuutta.

Nokia arvioi, että vuonna 2025 Nokian palvelujen kohdemarkkinat (SAM) viestintäpalvelujen tarjoajien osalta olivat 69 miljardia euroa. Vuonna 2025 markkinat kasvoivat edellisvuoteen verrattuna 2 % ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta. Markkinakasvua vauhdittivat Pohjois-Amerikan, Lähi-idän, Afrikan ja Intian markkinat kaikissa segmenteissä.

Odotamme Nokian palveltavien kohdemarkkinoiden kasvavan maltillisesti 1 % vuotuista vauhtia (CAGR) vuosina 2025–2028 ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta. Odotamme, että kuitu-, IP-reiitty- ja optiset verkot kasvavat kokonaismarkkinaa nopeammin, koska nopeiden yhteyksien kysyntä kasvaa jatkuvasti. Tämä johtuu entistä nopeampien tietoliikenneteknologioiden kysynnän kasvusta. Odotamme radioverkkoinvestointien seuraavan viestintäpalvelujen tarjoajien kokonaismarkkinoita, kun 5G:n käyttöönotto etenee. Tämä kasvattaa ohjelmistomarkkinaa, myös 5G-ydinverkoissa ja kaikissa 5G:n käytettävyyttä ja kaupallistamista tukevissa ohjelmistoryhmissä. Pidemmällä aikavälillä odotamme RAN-markkinan kasvavan tekoälyä hyödyntävien laitteiden yleistyessä sekä älykkäiden reunalaskentasovellusten kysynnän kasvaessa.

Koska viestintäpalvelujen tarjoajat ovat tehneet viime vuosina miljardien investointeja verkkojen kehittämiseksi, niiden odotetaan keskittyvän entistä vahvemmin olemassa olevien resurssien tehokkaaseen hyödyntämiseen ja kustannusten optimointiin. Osa toimijoista harkitsee myös passiivisen infrastruktuurin myymistä sekä siirtymistä verkon jakamismalleihin, mikä voi vähentää verkkotoimittajien laitteiden kysyntää. Lisäksi osa viestintäpalvelujen tarjoajista harkitsee myös siirtymistä pilvipohjaisiin toimintamalleihin, mikä voi mahdollistaa uusien toimijoiden markkinoilletulon, nopeuttaa innovaatioita ja luoda uusia markkinaosuuksia alan teknologiajohtajille, kuten Nokialle.



# 02

Asiakkaamme  
**Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat**  
Palveltava kohdemarkkina:  
17 miljardia euroa, kasvua  
28 % vuodesta 2024.

**Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat** rakentavat tekoälytalouden fyysistä infrastruktuuria ennennäkemätöntä tahtia. Ne tarvitsevat suurtehojhteyksiä tuottaakseen suuren kapasiteetin yhteyksiä sekä datakeskusten että mannertenväliseen liikenteeseen. Yhä useammin asiakkaat rakentavat tekoäly-tehtaidensa suorituskyvyn Nokian ratkaisujen varaan. Maailman kymmenestä suurimmasta hyperscale-toimijasta yhdeksän käyttää Nokian optista teknologiaa.

Arvioimme, että vuonna 2025 Nokian palveltavat kohdemarkkinat (SAM) tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaiden osalta kasvoivat edellisvuodesta 28 % 17 miljardiin euroon ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta. Kehitystä tuki etenkin datakeskusten verkkoratkaisujen kiihtyvä käyttöönotto erityisesti hyperscale-toimijoiden keskuudessa.

Nokian palveltavat kohdemarkkinat koostuvat pääasiassa optisista ja IP-verkoista, jotka tarjoavat datalle ja laskennalle kaistaa tekoälykoulutukselle ja reaaliaikaiselle inferenssille. Ennakoimme datakeskusten yhdysliikenteen (DCI) nousevan vahvaksi optisten verkkojen kasvun ajuriksi samalla, kun toimijoiden kasvava dataliikenne vaatii yhä tehokkaampia ratkaisuja myös IP-reitittimiltä.

Maailman suurimmat tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat ovat tärkeä rakenteellinen osa televiestinnän ekosysteemiä. Tekoälyn aikakauden mahdollistavien tekoälytehtaiden rakentamisen ohella ne tekevät yhteistyötä viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa reunapinojen (edge stacks) yhteis-sijoittamiseksi jaettuihin konesaleihin tai televerkkojen tukiasematiloihin. Näistä syistä tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat ovat joillakin alueilla samanaikaisesti Nokian asiakkaita, kumppaneita ja mahdollisia kilpailijoita.

Ennustamme tämän markkinan kasvavan 26 % vuosivauhtia (CAGR) vuoteen 2028 asti ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta.

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

Strategiamme

• Asiakkaat ja kumppanit

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot



## 03 Asiakkaamme Toimintakriittiset yritykset ja puolustusteollisuus

Palveltava kohdemarkkina:  
13 miljardia euroa, kasvua  
11 % vuodesta 2024.

**Toimintakriittisissä yrityksissä** verkkoratkaisut ovat strategisen tärkeitä ja auttavat tarjoamaan kestäviä verkkoratkaisuja toiminnoille, jotka eivät saa keskeytyä. Näihin kuuluvat esimerkiksi julkiset palvelut, rautatie- ja liikenne-sektori, pelastus- ja hätäpalvelut sekä puolustussektori.

Toimintakriittiset yritykset vaativat parhaita, luotettavampia ja kestävimpiä verkkoratkaisuja usein haastaviin paikkoihin ja tilanteisiin. Oli kyse pelastustoimesta, sähköverkon palauttamisesta tai junien reaaliaikaisesta ohjauksesta, toimintakriittiset yritykset tarvitsevat verkkoja, jotka tarjoavat katkeamattoman yhteyden laajoilla alueilla ja sisätiloissa, erittäin alhaisen viiveen välittömiä komentoja ja automaatiota varten sekä vahvan turvallisuuden. Tämän vuoksi toimintakriittiset yritykset korvaavat erillisiä perinteisiä järjestelmiä tehokkaammilla monikäyttöisillä teknologioilla, kuten 5G:llä, joita voidaan optimoida erilaisiin käyttötapauksiin. Samalla ne ovat kustannustehokkaampia ja tarjoavat parempaa suorituskykyä kuin erillisiin käyttötarkoituksiin suunnitellut ratkaisut.

Näemme puolustussektorin erityisen tärkeänä osana toimintakriittisten yritysten markkinaa. Puolustusteollisuus lisää investointejaan vahvoihin, häiriönkestäviin ja turvallisiin viestintäratkaisuihin, erityisesti kaksikäyttöteknologioihin. Nokia on luotettu kumppani puolustussektorille sekä innovaatiojohtaja pilvi-, kiinteissä ja langattomissa verkoissa. Tarjoamme markkinoiden johtavia kaksikäyttöteknologioita, jotka voivat vahvistaa puolustusviestintää ja nopeuttaa puolustusjärjestelmien digitalisaatiota.

Arvioimme, että vuonna 2025 Nokian palveltavat kohde-markkinat toimintakriittisten yritysten osalta olivat 13 miljardia euroa ja kasvoivat edellisvuodesta 11 % ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta. Kehitystä tukivat vahva kasvu sekä Verkkoinfrastruktuurin, etenkin datakeskusverkkojen, että Matkapuhelinverkkojen asiakkaissa.

Ennustamme tämän markkinan kasvavan 14 % vuosivauhtia (CAGR) vuoteen 2028 asti ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta.

## 04 Asiakkaamme Lisenssinsaajat

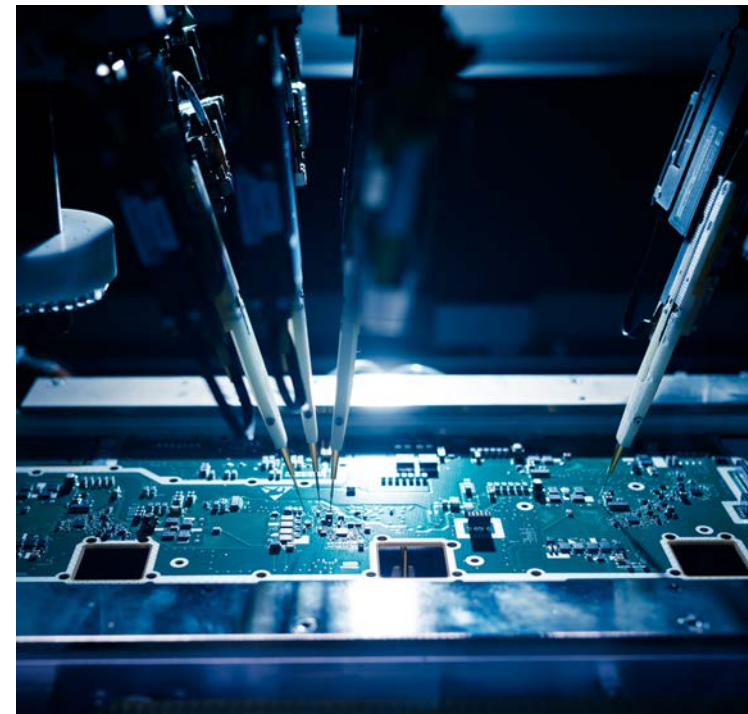
Liikevaihto: 1,5 miljardia  
euroa, laskua 22 %  
vuodesta 2024.

**Lisenssinsaajilla** tarkoitetaan yrityksiä, jotka ovat solmineet lisenssisopimuksen Nokian immateriaalioikeuksien käyttämisestä tuotteissaan. Tämä kattaa Nokian patenttiportfolion lisensoinnin ja kuluttajalaitteisiin integroitavien teknologioiden lisensoinnin.

Valtaosa Teknologia-liiketoimintaryhmän liikevaihdosta tulee patenttilisensoinnista. Meillä on patenttilisensointisopimukset maailman suurimpien älypuhelimien toimittajien ja useimpien länsimaisten autonvalmistajien kanssa.

Mobiililaitteiden ja autoteollisuuden lisäksi meillä on patenttilisensointiohjelmaa kuluttajaelektronikalle, videopalveluille ja laajemmalle esineiden internet (IoT) -toimialalle.

Meillä on yhteensä yli 250 lisenssinsaajaa kaikissa ohjelmissamme, mukaan lukien Apple, Samsung, Lenovo ja Mercedes-Benz.



# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

Strategiamme

- Asiakkaat ja kumppanit

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Toimitusketjumme Vahvoja kumppanuuksia

Nokian luotettava toimitusketju on strateginen etu meille, asiakkaillemme ja verkkojen käyttäjille.

Vastuualueisiimme kuuluvat hankinta, kysynnän ja tarjonnan tasapainon hallinta, tuotanto, jakelu ja logistiikka. Vuonna 2025 hankimme yli 11 miljardin euron arvosta tuotteita ja palveluja noin 9 000 toimittajalta.

Vaikka toimintaympäristö pysyi haastavana vuonna 2025, jatkoimme riskien ja kustannusten hallinnan, vahvojen kumppanuuksien ja alueellisen toiminnan kehittämistä.

## Keskitymme riskien ja kustannusten hallintaan

Vuonna 2025 tuotteidemme kysynnän vaihtelu jatkui, mikä johtui makrotaloudellisista tekijöistä sekä tekoälyn ja pilvipalvelujen infrastruktuurin kasvusta. Reagoimme markkinoiden vaihteluun ja toimitusketjuhäiriöihin tekemällä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa ennakoidaksemme keskipitkän ja pitkän aikavälin näkymiä mahdollisimman hyvin. Tavoitteenamme on tehokas riskienhallinta, kustannustehokkuus ja resilienssimme vahvistaminen. Vahvat varastonhallinnan käytäntömme lieventävät ylijäämäreisiä. Jatkoimme riskienhallinnan kehittämistä digitalisaation ja automaation lisäämisen avulla. Komponenttien varastoja ja puskuri-varastoja pidettiin suurelta osin toimitusketjun alkupäässä, minkä ansiosta pystyimme aiempaa joustavammin reagoimaan mahdollisiin lyhyen aikavälin tuotetyyppimuutoksiin.

## Resilienssin vahvistaminen

Optimoimme jatkuvasti tuotanto-, jakelu- ja toimittaja-verkkoamme ja varmistamme, että keskeisillä tuotteilla on useampi valmistaja. Hyödynnämme myös tekoälyä ja koneoppimista toimitusketjun ja tuotantoverkoston kehittämisessä.

Maantieteellisesti hajautettu tuotantoverkostomme koostuu omasta tuotannostamme (4 % verkosta, laskettuna toimipaikkojen lukumäärän perusteella) ja sopimusvalmistajiemme tuotannosta. Eri alueiden osuus tuotannon kuluista vaihtelee vuosittain alueellisen kysynnän mukaan. Vuonna 2025 kulut

jakaantuivat seuraavasti: Eurooppa 28 %, Aasian ja Tyynenmeren, Japanin/Intian alue 44 %, Kiinan alue 16 % ja Amerikat 12 %.

Infinera-yritysosaston ansiosta Nokia pystyi rakentamaan keskeisiä optisia puolijohdekomponentteja omalla indiumfosfidipuoli-johteiden (InP) tuotantolaitoksellaan Kaliforniassa, Yhdysvalloissa. InP-komponentit ovat optisten lähetinvastaanottimien ja toisiotutkavastainten keskeinen osa. Oma kapasiteetti turvaa kriittisen osan toimitusketjustamme. Lisäksi Nokialla on toimipaikka näiden komponenttien pakkausta ja testausta varten.

## Vastuullisuuden mahdollistaminen ja innovointi

Edellytämme toimittajiemme noudattavan Nokian kolmansia osapuolia koskevia toimintaohjeita ja toimittajavaatimuksia. Ne koskevat esimerkiksi ympäristöä, vastuullisia mineraaleja ja nykyaikaista orjuutta, ja ne ovat osa due diligence -tarkastuksiamme sekä toimittajien tukitoimia.

Vuonna 2025 teimme toimitusketjussamme 788 toimittajien tarkastusta. Löydökset ja korjaavat toimenpiteet vahvistavat käsitystämme, että vähennämme turvallisuuteen liittyviä sekä työn-tekijöiden oikeuksia ja ihmisoikeuksia koskevia riskejä. Perustimme toimitusketjun rahoituskehikseemme vastuullisuuskriteerit, jotka hyödyttävät vastuullisuudessa vahvasti suoriutuvia toimittajia.

Olemme sitoutuneet vähentämään absoluuttisia scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjämme 50 % vuoteen 2030 mennessä. Olemme myös sitoutuneet saavuttamaan nettonollapäästöt koko arvoketjussamme vuoteen 2040 mennessä. Vuonna 2025 saavutimme 100 % osuuden uusiutuvan energian käytössä omissa tehtaissamme.

Olemme kasvattaneet kierrätysmateriaalien käyttöä mekaanisten osien lähdemateriaaleissa. Tavoitteenamme on, että vuonna 2030 vähintään 50 % alumiinista, kuparista, teräksestä ja polymeereistä on kierrätettyä. Vahvistimme edelleen keskeisten mineraalien jäljitettävyyttä ja konfliktittomuutta.

## Oma tuotanto

Omistamiemme toimipaikkojen tuotantokapasiteetti oli 31.12.2025 seuraava:

| Maa         | Sijainti ja tuotteet <sup>(1)</sup>                                                                                                       | Tuotanto-<br>kapasiteetti,<br>netto (m <sup>2</sup> ) <sup>(2)</sup> |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Suomi       | Oulu: Tukiasemat                                                                                                                          | 11 500                                                               |
| Intia       | Chennai: Tukiasemat, radioverkko-ohjaimet ja tiedonsiirtojärjestelmät sekä kiinteät verkot                                                | 15 500                                                               |
| Yhdysvallat | Sunnyvale, Kalifornia <sup>(3)</sup> : Yhdistepuolijohdekierkköjen tuotantolaitos                                                         | 2 300                                                                |
| Yhdysvallat | Allentown, Pennsylvania <sup>(4)</sup> : Kehittyneiden pakkausratkaisujen valmistus ja kehitys sekä fotonikkaintegroituun piirien testaus | 2 400                                                                |

- (1) Katsomme tuotantoverkostomme tuotantokapasiteetin olevan riittävä liiketoimintamme tarpeisiin. Tuotantolaitosten käyttöaste vaihtelee tehdaskohtaisesti ja ajoittain vuoden aikana. Mihinkään laitoksista ei kohdistu merkittäviä rasitteita. Vuonna 2025 ei myyty mitään toimipaikkoja. Vuonna 2024 Nokia myi seuraavat toimipaikat:
- 1) Calais: merenalaiset kaapelit (Ranska), 61 000 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti.
- 2) Greenwich: merenalaiset kaapelit (Iso-Britannia), 11 000 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti.
- 3) Hannover: radiotaajuusjärjestelmät (Saksa), 23 500 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti.
- 4) Suzhou: radiotaajuusjärjestelmät (Kiina), 13 500 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti.
- Vuonna 2023, Nokia myi seuraavat toimipaikat:
- 1) Trignac: radiotaajuusjärjestelmät (Ranska), 7 300 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti.
- 2) Meriden: radiotaajuusjärjestelmät (Yhdysvallat), 31 000 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti.
- 3) Bydgoszcz: kunnostus, tuoteintegraatio (Puola), 15 200 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti.
- (2) Tuotantokapasiteetti vastaa kokonaispinta-alaa, joka on kohdistettu tuotantoon ja tuotantoon liittyvien materiaalien varastointiin.
- (3) Vuokrattu toimitila.
- (4) Nokian omistaman Allentownin toimipaikan ohella Nokia on helmikuusta 2026 alkaen vuokrannut uuden toimipaikan, jonka odotetaan kasvattavan tuotantokapasiteettia 1 800 m<sup>2</sup>:llä.

Edellä mainittujen toimipaikkojen lisäksi Nokia on helmikuussa 2026 saattanut päätökseen aiemmin vuokralla olleen kiinteistön oston San Josessa, Kaliforniassa (Yhdysvallat). Kiinteistöön odotetaan valmistuvan uusi yhdistepuolijohdekierkköjen tuotantolaitos, jonka tuotannon arvioidaan alkavan vuonna 2027, ja lisärakentamisen odotetaan jatkuvan kapasiteetin kasvattamiseksi vuoteen 2028 saakka. Laitoksen tuotantokapasiteetin arvioidaan kasvavan 2 600 m<sup>2</sup>:iin. Laajennuksen rahoitukseen sisältyy 40 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria yhteensä 93 miljoonan dollarin suorasta rahoituksesta, jonka Yhdysvaltain kauppatieteiden ministeriö on myöntänyt CHIPS-lain nojalla, sekä muista liittovaltion, osavaltion ja paikallistason kannustimista (ml. saatavilla olevat investointiverohyvitykset). Enintään 53 miljoonaa dollaria CHIPS-lain mukaisesta avustusrahoituksesta sekä liittovaltion (ml. saatavilla olevat investointiverohyvitykset) ja osavaltiotason kannustimista voidaan käyttää myös mahdolliseen Pennsylvaniassa toteutettavaan fotonikan pakkaus- ja testausprojektiin.

Lisätietoja on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 4.2. Aineelliset hyödykkeet.

NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

Nokia vuonna 2025

Strategiamme

• Asiakkaat ja kumppanit

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot



# Hallinto

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Säädöstausta                                                                      | 26 |
| Nokian pääasialliset hallintoelimet                                               | 26 |
| Yhtiökokous                                                                       | 27 |
| Hallitus                                                                          | 27 |
| Johtoryhmä ja toimitusjohtaja                                                     | 28 |
| Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät | 40 |
| Sisäpiirihallinnon pääpiirteet                                                    | 44 |
| Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut                                               | 46 |

## Palkat ja palkkiot

|                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------|----|
| Pääkohdat                                                                  | 47 |
| Palkitsemisraportti 2025                                                   | 48 |
| Hallituksen henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan tervehdys                 | 48 |
| Johdanto                                                                   | 50 |
| Tuloksesta maksaminen                                                      | 51 |
| Globaali vertailuryhmämme                                                  | 51 |
| Hallituksen palkitseminen                                                  | 52 |
| Toimitusjohtajan palkitseminen                                             | 53 |
| Palkitsemispolitiikka                                                      | 58 |
| Hallituksen palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti      | 58 |
| Toimitusjohtajan palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti | 59 |
| Palkitsemisen hallinnointi                                                 | 62 |
| Nokian johtoryhmän palkitseminen vuonna 2025                               | 63 |

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

”Vahva hallintotapa muodostaa perustan Nokian kestäväälle menestykselle. Vuonna 2025 hallitus jatkoi strategisen suunnan määrätietoista ohjaamista sekä johdon toiminnan tukemista ja seurantaan, edistään läpinäkyvyyttä ja vastuullisuutta kaikissa yhtiön toiminnoissa.”

## Mainintoja hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuonna 2025

- Justin Hotard nimitettiin Nokian toimitusjohtajaksi ja hän aloitti tehtävässään 1. huhtikuuta. Hotardilla on laaja kokemus teknologiayhtiöistä sekä teknologiajohtajuuden, innovaatioiden ja kasvun kiihdyttämisestä.
- Maaliskuussa 2025 julkaisimme Nokian ensimmäisen kestävyysraportin EU:n kestävyysraportointidirektiivin ja Suomen kansallisen lainsäädännön mukaisesti, mikä oli merkittävä askel ESG-polullamme.
- Vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessamme osakkeenomistajat vahvistivat tukensa hallituksen ehdotuksille ennätyskorkealla äänestysaktiivisuudella. Tarjosimme osakkeenomistajille vaihtoehdon seurata yhtiökokousta verkkolähetyksen kautta sekä esittää kysymyksiä suullisesti ja kirjallisesti verkon välityksellä.
- Olemme jatkaneet proaktiivista otettamme tekoälyn hallintoon liittyen Nokian oman tekoälyn hallintoviitekehityksen avulla. Olemme määrittäneet Nokia Bell Labsin kanssa tekoälyn liittyvät periaatteemme ja mobilisoineet eri alojen tiimimme varmistamaan valmiutemme jokaiseen tulevaan sääntelyvaiheeseen.
- Tapasimme kuluneen vuoden aikana suurimpia osakkeenomistajiamme käyden vuoropuhelua Nokian kestävyysstrategiasta, palkitsemisesta ja hallinnosta, sekä heidän odotuksistaan niiden suhteen. Lisäksi toivotimme NVIDIAN tervetulleeksi osakkeenomistajaksemme strategisen yhteistyösopimuksen merkeissä, vahvistaen sitoutumistamme innovaatioihin ja yhteistyöhön.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Suomen arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän (2012/746, muutoksineen) sekä vuoden 2025 listayhtiöiden hallinnointikoodin (Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi) mukaisesti.

## Säädöstausta

Noudatamme hallinnossamme Suomen lainsäädäntöä, osakkeenomistajien hyväksymää yhtiöjärjestystä ja yhtiön hallituksen hyväksymää hallinnointiohjetta (Corporate Governance -ohje). Corporate Governance -ohje kuvastaa vahvaa sitoutumistamme hyvään hallinnointitapaan. Nämä ohjeet koskevat hallituksen jäsenten tehtäviä, hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanoa ja valintaa sekä muita hallinnointiin liittyviä asioita. Noudatamme Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Noudatamme myös Nasdaq Helsingin sääntöjä ja suosituksia, koska osakkeemme on listattu tässä pörssissä (pörssitunnus ”NOKIA”). Vuonna 2025 noudatimme myös Euronext Pariisin sääntöjä ennen kuin poistimme osakkeemme listauksen kyseisessä pörssissä 31.12.2025. Lisäksi, koska Nokian American Depositary Shares -osaketalletustodistuksemme (ADS-osaketalletustodistukset) on listattu New Yorkin pörssissä (NYSE) (pörssitunnus ”NOK”) ja olemme rekisteröityneet Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperimarkkinoita koskevan lain (Securities Exchange Act of 1934) mukaisesti, noudatamme myös Yhdysvaltojen liittovaltion arvopaperimarkkinalainsäädäntöä, mukaan lukien vuoden 2002 Sarbanes-Oxley Act -lakia sekä New Yorkin pörssin sääntöjä, erityisesti hallinto- ja ohjausjärjestelmiä koskevia sääntöjä (kappale 303A, New York Stock Exchange Listed Company Manual). Noudatamme näitä sääntöjä siinä laajuudessa kuin ne soveltuvat meihin ulkomaisena yksityisenä liikkeeseenlaskijana.

Mikäli ulkomaisen säännön noudattaminen olisi ristiriidassa Suomen lainsäädännön kanssa, olemme velvollisia noudattamaan Suomen lakeja ja soveltuvia sääntöjä. Nokian soveltama hallinnointitapa ei poikkea merkittävästi yhdysvaltalaisen yhtiöiden soveltamasta New Yorkin pörssin mukaisesta hallinnointitavasta, lukuun ottamatta sitä, että Nokia noudattaa Suomen lainsäädäntöä osakepohjaisten kannustinjärjestelmien hyväksymisen suhteen. Suomen lain mukaan optio-ohjelmien käyttöönotto edellyttää osakkeenomistajien hyväksyntää. Kaikki muut kannustinjärjestelmät, joihin sisältyy yhtiön osakkeiden antaminen uusina osakkeina tai omina osakkeina, edellyttävät osakkeenomistajien hyväksyntää osakkeiden toimitushetkellä, ellei osakkeenomistajien hyväksyntää ole annettu hallituksen valtuutuksena enintään viisi vuotta aiemmin. New Yorkin pörssin hallinto- ja ohjausjärjestelmiä koskevat säännöt edellyttävät, että yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät osakepohjaiset kannustinjärjestelmät. Nokia pyrkii minimoimaan Suomen lakien ja soveltuvien ulkomaisten hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevien sääntöjen väliset ristiriidat ja niiden seuraukset.

Corporate Governance -ohjeiden lisäksi yhtiön hallituksen valiokunnat ovat hyväksyneet työjärjestykset, jotka määrittävät kunkin valiokunnan pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus on lisäksi hyväksynyt Code of Conduct -ohjeistuksen, jota sovelletaan hallituksen jäseniin, yhtiön muuhun johtoon ja työntekijöihin sekä Nokian kokonaan omistamien tytäryhtiöiden ja omistusyhteisyritysten (kuten yhteisyritysten) työntekijöihin, joissa Nokia omistaa enemmistön osakkeista tai käyttää yhtiössä tosiasiallista määräysvaltaa. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt Code of Ethics -ohjeistuksen ja johtohenkilöiden muuttuvan palkitsemisen takaisinerintää koskevan politiikan, jota sovelletaan keskeisiin johtohenkilöihin, mukaan lukien toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä Corporate Controller.

NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

• Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot



## Hallitus

Hallitus vastaa Nokian toiminnasta Suomen osakeyhtiölain, Nokian yhtiöjärjestyksen ja hallituksen määrittelemien hallinnollisten ohjeiden, kuten Corporate Governance -ohjeen, sekä hallituksen valiokuntien työjärjestysten mukaisesti.

### Hallituksen valinta ja kokoonpano

Yhtiöjärjestyksemme mukaisesti hallitukseemme kuuluu vähintään seitsemän ja enintään 12 jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan vähintään kerran vuodessa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajat voivat ottaa kantaa kuhunkin ehdokkaaseen erikseen ja eniten ääniä saaneet valitaan vaalissa osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen jäsenten toimikauden kesto on heidät valitseen yhtiökokouksen päättymisestä alkaen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti. Varsinainen yhtiökokous kokoontuu vuosittain viimeistään 30. kesäkuuta.

Nokian hallitusta johtavat puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, jotka hallitus valitsee vuosittain keskuudestaan. Hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat nämä valinnat nimitysvaliokunnan suosituksesta. Hallituksen puheenjohtajan tehtäviin kuuluu tiettyjä Suomen laissa ja Corporate Governance -ohjeessamme määriteltäviä velvollisuuksia. Varapuheenjohtaja ottaa hoitaakseen hallituksen puheenjohtajan velvollisuudet, mikäli puheenjohtaja on itse estynyt hoitamasta velvollisuuksiaan.

Uuden hallituksen riippumattomat jäsenet valitsevat hallituksen valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat valiokuntien jäsenvaatimukset täyttävien hallituksen riippumattomien jäsenten keskuudesta nimitysvaliokunnan suosituksesta. Valinnat tehdään hallituksen järjestäytymiskokouksessa yhtiökokouksen jälkeen.

Nimitysvaliokunnan tavoitteena on edistää hallituksen kokoonpanon säännöllistä uudistumista, jotta yhtiöllä on tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen osaaminen ja kokemus sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet hallituksen monimuotoisuusperiaatteiden mukaisesti. Nimitysvaliokunta etsii mahdollisia hallituksen jäsen ehdokkaita yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tarpeita varten. Löytääkseen näitä tarpeita ja profiileja vastaavat ehdokkaat, nimitysvaliokunta käyttää hakuprosessissa apunaan rekrytointiyrityksiä ja ulkopuolisia neuvonantajia.

### Hallituksen riippumattomuus

Hallituksen Corporate Governance -ohjeen mukaisesti enemmistön hallituksen jäsenistä tulee olla riippumattomia Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisilla riippumattomuuskriteereillä sekä New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti. Hallituksen valiokunnista kaikkien tarkastus-, palkitsemis- ja nimitysvaliokuntien jäsenten samoin kuin enemmistön strategia- ja teknologiavalio kuntien jäsenistä tulee olla riippumattomia samojen kriteerien mukaisesti.

Hallitus arvioi jatkuvasti jäsentensä riippumattomuutta edellä mainituilla kriteereillä. Jokaisen riippumattoman hallituksen jäsenen edellytetään ilmoittavan hallituksen nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle niin pian kuin vain kohtuullisesti arvioiden käytännössä on mahdollista, mikäli hänen henkilökohtaisissa olosuhteissaan tapahtuu muutos, joka voisi vaikuttaa hänen riippumattomuusarviointiinsa. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain ja lisäksi jatkuvasti nimitysvaliokunnan avustuksella.

### Hallituksen kokoonpano

Hallitus on hyväksynyt monimuotoisuutta koskevat periaatteet kuvastaen sitoutumistamme monimuotoisen ja tasapainoisen hallituskokoonpanon edistämiseen. Monimuotoisuus on osa prosessejamme ja käytäntöjämme, kun etsimme ja ehdotamme uusia jäseniä hallitukseen ja kun ehdotamme hallituksen jäsenten uudelleenvalintaa.

Hallituksen monimuotoinen kokoonpano ei ole Nokiassa staattinen, vaan kehittyy ajan myötä liiketoimintamme tavoitteiden ja tulevien tarpeiden mukaisesti. Näemme hallituksen monimuotoisuuden tekijänä, joka vahvistaa hallituksen kokonaisvaltaista tehokkuutta, ei päämääränä sinänsä. Hallituksemme monimuotoisuutta arvioidaan useista näkökulmista, mukaan lukien, mutta ei näihin rajoittuen: taidot ja kokemus, toimikaudet, ikä, kansallisuus, kulttuurinen ja koulutuksellinen tausta, sukupuoli sekä muut yksilölliset ominaisuudet.



# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Nykyiset hallituksen jäsenet

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 29.4.2025 hallitukseen valittiin kymmenen jäsentä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Timo Ahopelto, Sari Baldauf, Elizabeth Crain, Thomas Dannenfeldt, Lisa Hook, Mike McNamara, Thomas Saueressig ja Kai Öistämö valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi, ja Pernille Erenbjerg sekä Timo Ihamuotila valittiin hallitukseen uusina jäseninä. Yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Sari Baldaufin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Timo Ihamuotilan hallituksen varapuheenjohtajaksi edellä mainitulle toimikaudelle.

Nykyisessä hallituksen kokoonpanossa 40 % jäsenistä on naisia Nokiaan soveltuvan lainsäädännön mukaisesti. Kokoonpanossa on edustettuna viisi eri kansallisuutta sekä suhteellisen laaja ikä- ja toimikausihaarukka.

Hallituksen nykyiset jäsenet eivät kuulu Nokian toimivaan johtoon. Kaikki hallituksen jäsenehokkaat todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista vuoden 2025 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaneella toimikaudella sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin kriteerien että New Yorkin pörssin soveltuvien sääntöjen mukaisesti arvioituna.

Oikealla ylhäällä taulukossa on esitetty hallituksen jäsenten biografisten tietojen lisäksi osakkeiden ja ADS-osaketalletustodistusten omistus 31.12.2025, jolloin hallituksen jäsenten hallussa oli yhteensä 1 092 401 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat noin 0,02 % liikkeeseen lasketuista osakkeista ja kokonaisuuden määräästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Kullakin hallituksen jäsenellä on yksilöllinen osaamistausta, joka tukee osaltaan Nokian liiketoimintoja ja niiden kehittämisessä tarvittavaa asiantuntemusta. Hallituksen nykyisten ja ehdotettujen jäsenten ensisijaiset, Nokian liiketoiminnan kannalta relevantit erityisosaamisalueet on esitetty viereisessä taulukossa.

Hallituksen jäsenten biografiset tiedot

|                                                         | Sukupuoli | Syntymävuosi | Kansalaisuus | Toimikaudet <sup>(1)</sup> | Riippumattomuus<br>yhtiöstä<br>ja merkittävistä<br>osakkeenomistajista | Osakkeet <sup>(2)</sup> | ADS-<br>osaketalletus-<br>todistukset <sup>(2)</sup> |
|---------------------------------------------------------|-----------|--------------|--------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|
| Sari Baldauf (puheenjohtaja)                            | nainen    | 1955         | Suomi        | 7                          | riippumaton                                                            | 385 046                 |                                                      |
| Timo Ihamuotila (varapuheenjohtaja<br>29.4.2025 alkaen) | mies      | 1966         | Suomi        | 0                          | riippumaton                                                            | 119 624                 |                                                      |
| Timo Ahopelto                                           | mies      | 1975         | Suomi        | 2                          | riippumaton                                                            | 62 082                  |                                                      |
| Elizabeth Crain                                         | nainen    | 1964         | Yhdysvallat  | 2                          | riippumaton                                                            |                         | 67 467                                               |
| Thomas Dannenfeldt                                      | mies      | 1966         | Saksa        | 5                          | riippumaton                                                            | 166 802                 |                                                      |
| Pernille Erenbjerg                                      | nainen    | 1967         | Tanska       | 0                          | riippumaton                                                            | 17 840                  |                                                      |
| Lisa Hook                                               | nainen    | 1958         | Yhdysvallat  | 3                          | riippumaton                                                            |                         | 78 290                                               |
| Mike McNamara                                           | mies      | 1964         | Irlanti      | 1                          | riippumaton                                                            | 42 664                  |                                                      |
| Thomas Saueressig                                       | mies      | 1985         | Saksa        | 3                          | riippumaton                                                            | 74 322                  |                                                      |
| Kai Öistämö                                             | mies      | 1964         | Suomi        | 3                          | riippumaton                                                            | 78 264                  |                                                      |

(1) Toimikausia Nokian hallituksen jäsenenä ennen 29.4.2025 pidettyä varsinaista yhtiökokousta.  
(2) Hallituspalkkiona saatujen osakkeiden ja ADS-osaketalletustodistusten lisäksi luvuissa ovat mukana myös muulla tavoin hankitut osakkeet ja ADS-osaketalletustodistukset. Optio-oikeudet tai muut soveltuvien SEC-sääntöjen perusteella omistetuiksi katsotut osakepalkkiot eivät ole mukana luvuissa.

Hallituksen jäsenten kokemus ja erityisosaamisalueet

|                                  | Tulos-<br>vastuullinen<br>ylin johto | Hallitustyö/<br>Hyvä<br>hallintotapa | Rahoitus<br>ja<br>laskenta-<br>toimi | Lainsäädäntö/<br>Yhteiskunta-<br>politiikka/<br>Compliance | Viestintä-<br>palvelujen<br>markkina-<br>segmentti | Yrityslieike-<br>toiminnan<br>markkina-<br>segmentti | Teknologia | Kyber-<br>turvallisuus | Ympäristö-<br>vastuu ja<br>sosiaalinen<br>vastuu |
|----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------|------------------------|--------------------------------------------------|
| Nykyiset hallituksen jäsenet     |                                      |                                      |                                      |                                                            |                                                    |                                                      |            |                        |                                                  |
| Sari Baldauf                     | ✓                                    | ✓                                    |                                      | ✓                                                          | ✓                                                  |                                                      | ✓          |                        | ✓                                                |
| Timo Ihamuotila                  | ✓                                    | ✓                                    | ✓                                    | ✓                                                          |                                                    | ✓                                                    | ✓          |                        |                                                  |
| Timo Ahopelto                    | ✓                                    | ✓                                    |                                      |                                                            |                                                    | ✓                                                    | ✓          | ✓                      |                                                  |
| Elizabeth Crain                  | ✓                                    | ✓                                    | ✓                                    | ✓                                                          |                                                    |                                                      |            |                        |                                                  |
| Thomas Dannenfeldt               |                                      | ✓                                    | ✓                                    |                                                            | ✓                                                  | ✓                                                    | ✓          |                        |                                                  |
| Pernille Erenbjerg               | ✓                                    | ✓                                    | ✓                                    |                                                            | ✓                                                  |                                                      | ✓          | ✓                      | ✓                                                |
| Lisa Hook                        | ✓                                    | ✓                                    |                                      | ✓                                                          | ✓                                                  | ✓                                                    | ✓          | ✓                      |                                                  |
| Mike McNamara                    | ✓                                    | ✓                                    |                                      |                                                            |                                                    | ✓                                                    | ✓          | ✓                      |                                                  |
| Thomas Saueressig                | ✓                                    | ✓                                    |                                      |                                                            | ✓                                                  | ✓                                                    | ✓          | ✓                      | ✓                                                |
| Kai Öistämö                      | ✓                                    | ✓                                    |                                      |                                                            | ✓                                                  |                                                      | ✓          | ✓                      | ✓                                                |
| Ehdotettu uusi hallituksen jäsen |                                      |                                      |                                      |                                                            |                                                    |                                                      |            |                        |                                                  |
| Meredith Whittaker               | ✓                                    | ✓                                    |                                      | ✓                                                          |                                                    |                                                      | ✓          | ✓                      |                                                  |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Hallituksen jäsenten aikasitoumukset

Hallituksen nimitysvaliokunta arvioi huolellisesti hallituksen jäsenten sitoumuksia yhtiön ulkopuolella ja arvioi vuosittain hallituksen jäsenten läsnäoloa hallituksen sekä valiokuntien kokouksissa varmistaakseen, että he voivat omistautua ja käyttää riittävästi aikaa yhtiön asioihin hoitaessaan velvollisuuksiaan ja tehtäviään hallituksen jäsenenä.

Hallituksen Corporate Governance -ohje sisältää numeeriset rajat ja prosessin etukäteiselle selvitykselle, mikäli hallituksen jäsen harkitsee uusia rooleja julkisesti noteeratuissa yhtiöissä. Hallituksen jäsenten tulisi kuulua enintään neljän muun julkisen yhtiön hallitukseen Nokian hallituksen jäsenyyden ohella; ja enintään kolmen muun julkisen yhtiön hallitukseen Nokian hallituksen jäsenyyden ohella, mikäli he ovat hallituksen puheenjohtajan tai johtavan riippumattoman hallituksen jäsenen roolissa Nokian hallituksen ulkopuolella. Tarkastusvaliokunnan jäsenten tulisi kuulua enintään kahteen muuhun julkisen yhtiön tarkastusvaliokuntaan Nokian tarkastusvaliokunnan jäsenyyden ohella.

Nämä rajat ylittäviä hallitusjäsenyyksiä ei voida hyväksyä ilman hallituksen puheenjohtajan etukäteistä suostumusta ja nimitysvaliokunnan arviota siitä, että tällaiset muut jäsenyydet eivät vaaranna kyseisen hallituksen jäsenen ajankäyttöä Nokian hallituksessa tai tarkastusvaliokunnassa.

Valmistellessaan ehdotusta hallituksen kokoonpanoksi nimitysvaliokunta arvioi vuosittain hallituksen jäsenten olemassa olevat ja suunnitellut Nokian ulkopuoliset muut sitoumukset vahvistaakseen, että kaikki hallituksen jäsenet ovat tietoisia ja hyväksyvät ulkopuolisiin sitoumuksiin liittyvät hallituksen Corporate Governance -ohjeen periaatteet.

Valiokunta tarkastelee myös asiaan liittyvien ohjeidensa ja menettelyjensä mukaisesti ehdotettujen uusien jäsen ehdokkaiden aikasitoumuksia ehdotetun toimikauden aikana varmistaakseen, että he pystyvät käyttämään riittävästi aikaa tehtäviinsä Nokian hallituksessa.

## Hallitukseen ehdotetut jäsenet

Hallituksen ehdotukset vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 29.1.2026. Nimitysvaliokunnan suosituksesta hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kymmenen (10). Hallituksen puheenjohtaja Sari Baldauf on ilmoittanut nimitysvaliokunnalle, ettei hän ole enää varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen käytettävissä Nokian hallituksen jäseneksi.

Hallitus ehdottaa siten yhtiökokoukselle nimitysvaliokunnan suosituksesta, että seuraavat yhdeksän hallituksen nykyistä jäsentä valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä: Timo Ahopelto, Elizabeth Crain, Thomas Dannenfeldt, Pernille Erenbjerg, Lisa Hook, Timo Ihamuotila, Mike McNamara, Thomas Saueressig ja Kai Öistämö.

Lisäksi hallitus ehdottaa nimitysvaliokunnan suosituksesta, että Meredith Whittaker, Yhdysvaltojen kansalainen ja Signal Technology Foundationin puheenjohtaja, valitaan hallitukseen uutena jäsenenä toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Meredith Whittakerin odotetaan valituksi tullessaan tuovan hallitukseen syvällistä asiantuntemusta tekoälystä, digitaalisista riskeistä ja teknologian hallinnoinnista, vahvistaen hallituksen valvontaroolia kehittyvien teknologioiden osalta.

Nimitysvaliokunta aikoo ehdottaa uuden hallituksen järjestäytymiskokouksessa Timo Ihamuotilan valintaa hallituksen puheenjohtajaksi ja Thomas Saueressigin valintaa hallituksen varapuheenjohtajaksi edellyttäen, että yhtiökokous on valinnut heidät hallitukseen.

Vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa on edustettuna viisi eri kansallisuutta, ja 40 % hallituksen ehdotetuista jäsenistä on naisia.

Kaikki hallituksen jäsen ehdokkaat Meredith Whittakeria lukuun ottamatta on todettu riippumattomiksi yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja soveltuvien New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti toimikaudelle, joka alkaa vuoden 2026 yhtiökokouksesta. Meredith Whittaker on sopinut Nokia Bell Labsin, Nokian globaalin tutkimuskeskuksen, strategisesta konsultoinnista 12 kuukauden ajaksi kiinteää korvausta vastaan. Tutkimukseen keskittyvän neuvonantajaroolin vuoksi hänet on määriteltä ei-riippumattomaksi yhtiöstä. Yhtiöllä on esteellisyyden hallintaan perusteelliset ja tarkat menettelytavat, joiden mukaisesti Whittaker ei millään tavoin osallistu yhtiön liiketoimintaan eikä operatiiviseen päätöksentekoon. Whittaker ei valituksi tullessaan myöskään liity jäseneksi hallituksen muihin valiokuntiin kuin teknologiavalioikuntaan. Kaikkien jäsen ehdokkaiden riippumattomuuteen vaikuttavat mahdolliset muutokset arvioidaan vielä erikseen yhtiökokouspäivänä.

Olemme ylpeitä siitä, että Nokia on ensimmäisten suomalaisten listayhtiöiden joukossa soveltanut vuoden 2023 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen hallituksen jäsenten yksilöllistä valintamenettelyä, jolloin osakkeenomistajilla on mahdollisuus ottaa kantaa kuhunkin hallitukseen ehdolla olevaan jäseneseen erikseen heidän valinnastaan äänestettäessä.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme



N H S

**Puheenjohtaja Sari Baldauf**  
s. 1955

Nokian hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2020. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2018.

Nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan sekä strategiavaliokunnan jäsen.

Kauppätieteen maisteri ja kandidaatin tutkinto taloustieteissä, Helsingin kauppakorkeakoulu. Tekniikan kunniatohtori (Teknillinen korkeakoulu), kauppätieteiden kunniatohtori (Turun kauppakorkeakoulu ja Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu).

Nokian verkkoliiketoiminnan johtaja 1998–2005. Useita johtotehtäviä Nokiassa Suomessa ja Yhdysvalloissa 1983–1998.

Climate Leadership Coalition ry (CLC), hallituksen jäsen. DevCo Partners Oy, Senior Advisor.

Teknolוגiateollisuus ry, hallituksen jäsen 2021–2023. Aalto-yliopisto, hallituksen jäsen 2018–2023. Mercedes-Benz Group AG, hallituksen jäsen 2008–2023. Deutsche Telekom AG, hallituksen jäsen 2012–2018. Fortum Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2011–2018. Akzo Nobel N.V., hallituksen jäsen 2012–2017.



N S

**Varapuheenjohtaja Timo Ihamuotila**  
s. 1966

Nokian hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2025. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2025.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja ja strategiavaliokunnan jäsen.

Kauppätieteen lisensiaatti (rahoitus), Helsingin kauppakorkeakoulu. Kauppätieteen maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu.

Talous- ja rahoitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmän jäsen, ABB Ltd 2017–2026 (31.1.2026 saakka). Talous- ja rahoitusjohtaja, Nokia 2009–2016 sekä Nokian johtoryhmän jäsen 2007–2016 ja väliaikainen toimitusjohtaja syyskuusta 2013 toukokuuhun 2014. Johtaja, Sales & Markets, Nokia 2008–2009. Johtaja, Sales & Portfolio Management, Mobile Phones, Nokia 2007. Johtaja, CDMA-liiketoimintayksikkö, Mobile Phones, Nokia 2004–2007. Johtaja, rahoitusyksikkö, Nokia 2000–2004. Johtaja, yritysrahoitus, Nokia 1999–2000. Johtaja, Nordic Derivatives Sales, Citibank plc. 1996–1999. Kaupankäynnin ja riskienhallinnan päällikkö, Nokia 1993–1996. Rahoituksen varainhallinnan analyytikko, Kansallis-Osake-Pankki 1990–1993.

Hallituksen jäsen, Kone Oyj. Hallituksen jäsen, Oras Invest Oy. Hallituksen jäsen, Uponor Oyj 2013–2017.



H T

**Timo Ahopelto**  
s. 1975

Lifeline Ventures -pääomasijoitusyhtiön perustajaosakas. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2023.

Henkilöstövaliokunnan ja teknologiavaliokunnan jäsen.

Tuotantotalouden diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu.

Johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehittäminen, Blyk 2006–2009. Perustajaosakas ja toimitusjohtaja, maailmanlaajuisen kaupallisten toimintojen johtaja, CRF Health 2000–2006. Konsultti, McKinsey & Company 1999–2000.

Hallituksen puheenjohtaja, Canatu Oyj (ent. Lifeline SPAC I Oyj). Hallituksen puheenjohtaja, Suomen startup-yhteisö. Useita hallituspositioita yksityisissä yhtiöissä.

Hallituksen jäsen, Solidium Oy 2017–2025. Hallituksen jäsen, Digital Workforce Services Oyj 2016–2025. Hallituksen jäsen, Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA sekä Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLa 2015–2024. Hallituksen jäsen, Tietoevry Oyj 2017–2023. Hallituksen puheenjohtaja, Slush Oy 2018–2023 ja hallituksen jäsen 2013–2018. Hallituksen jäsen, Business Finland 2014–2020. Hallituksen jäsen, Startup-säätiö 2015–2018.



H S

**Elizabeth Crain**  
s. 1964

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2023. Strategiavaliokunnan puheenjohtaja ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

MBA-tutkinto, The Wharton School, University of Pennsylvania, Pennsylvania, Yhdysvallat. Kandidaatin tutkinto taloustieteissä, Arizona State University, Arizona, Yhdysvallat.

Advisory Partner, the Consello Group. Perustajaosakas ja operatiivinen johtaja (Chief Operating Officer), Moelis & Company 2007–2023. Johtaja, UBS Investment Bank 2005–2007. Operatiivinen johtaja ja hallintojohtaja, UBS Investment Banking Department Americas franchise 2001–2005. Päävastaullinen sijoittaja, McCown De Leeuw & Company 2000–2001. Päävastaullinen sijoittaja, Morgan Stanley Capital Partners 1997–2000. Johtaja, Investointipankkitoiminnot, Merrill Lynch & Co. 1994–1997. Associate, Investointipankkitoiminnot, J.P. Morgan Securities 1992–1994. Analyytikko, Merrill Lynch & Co. 1988–1990.

Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, Core Scientific, Inc. Hallituksen emeritusjäsen, The Royal Academy Trust, Lontoo.

Hallituksen jäsen, Exscientia plc 2021–2024. Hallituksen jäsen Moelis & Company, 2017–2021.

Valiokunnat

- T arkastusvaliokunta
- N imitysvaliokunta
- H enkilöstövaliokunta
- S trategiavaliokunta
- T eknologiavaliokunta



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme jatkoa



**TH**  
**Thomas Dannenfeldt**  
**s. 1966**

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2020. Henkilöstövaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Tutkinto matematiikasta, University of Trier, Saksa.

Talous- ja rahoitusjohtaja, Deutsche Telekom AG 2014–2018. Saksan toimintojen talousjohtaja, Deutsche Telekom AG 2010–2014. Useita operatiivisia tehtäviä, Deutsche Telekom AG 1992–2010.

Hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja, T-Mobile US, Inc.

Hallintoneuvoston puheenjohtaja, CECONOMY AG 2021–2025. Neuvoa-antavan komitean jäsen, axxessio GmbH 2020–2025. Hallituksen jäsen, T-Mobile US, Inc. 2013–2018. Hallituksen jäsen, Buy-In 2013–2018. Hallituksen puheenjohtaja, T-Systems International 2013–2018. Hallituksen puheenjohtaja, EE Ltd 2014–2016.



**TN**  
**Pernille Erenbjerg**  
**s. 1967**

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2025. Tarkastusvaliokunnan ja nimitysvaliokunnan jäsen.

Kauppätieteiden maisteri, Copenhagen Business School, Tanska.

Konsernin toimitusjohtaja, TDC Group A/S 2015–2018. Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja sekä varatoimitusjohtaja, TDC Group A/S 2011–2015. Varatoimitusjohtaja, TDC Group A/S 2003–2011. Osakas, Deloitte 2002–2003. Tilintarkastaja, Arthur Andersen 1987–2002.

Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, Genmab A/S. Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, RTL Group SA. Hallituksen puheenjohtaja, KK Wind Solutions A/S. Hallituksen jäsen, GlobalConnect A/S.

Hallituksen jäsen, Millicom S.A. 2019–2024. Hallituksen puheenjohtaja, Viaplay Group AB (publ) 2021–2023 ja hallituksen jäsen 2020–2021. Hallituksen jäsen, Nordea Bank Oyj 2017–2021. Hallituksen jäsen, DFDS A/S 2014–2018. Hallituksen jäsen, Royal Danish Theatre 2011–2015.

Apulaisprofessori, Copenhagen Business School.



**TS**  
**Lisa Hook**  
**s. 1958**

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2022. Tarkastusvaliokunnan ja strategiasiainvaliokunnan jäsen.

Oikeustieteen tohtori, Dickinson School of Law at Pennsylvania State University, Pennsylvania, Yhdysvallat. Kandidaatin tutkinto, Duke University, Pohjois-Carolina, Yhdysvallat.

Toimitusjohtaja, Neustar, Inc. 2010–2018 ja operatiivinen johtaja 2008–2010. Toimitusjohtaja, SunRocket, Inc. 2006–2007. Johtotehtäviä America Online, Inc. 2000–2004. Aiempia tehtäviä: osakas, Brera Capital Partners; toimitusjohtaja, Alpine Capital Group, LLC; sekä johtotehtäviä Time Warner, Inc.; puheenjohtajan oikeudellinen neuvonantaja, Federal Communications Commission ja lakiasiaintoimittaja Cable Group Viacom International, Inc.

Hallituksen jäsen, FIS Global Inc. Hallituksen jäsen ja Lead independent Director, Philip Morris International. Hallituksen jäsen, Zayo Group. Neuvoa-antavan komitean puheenjohtaja, Trilantic Capital Partners. Yhdysvaltojen kansallisen turvallisuuden televiestinnän neuvoa-antavan komitean jäsen vuodesta 2012.

Hallituksen jäsen, Ritchie Bros. Auctioneers Inc. 2021–2023; Ping Identity Holding Corp. 2019–2022; Partners Group Holding AG 2020–2021; Unisys Corp. 2019–2021; Neustar, Inc. 2010–2019; RELX Plc 2006–2016.

Valiokunnat

- T**arkastusvaliokunta
- N**imitysvaliokunta
- H**enkilöstövaliokunta
- S**trategiasiainvaliokunta
- T**eknologiavaliokunta



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme jatkoa



T T

**Mike McNamara**  
s. 1964

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2024. Tarkastusvaliokunnan ja teknologiavaliokunnan jäsen.

Insinööriintutkinto, University College Dublin, Irlanti.

Strateginen neuvonantaja, Target Corporation 2022–2023.

Varatoimitusjohtaja ja tietohallinnosta vastaava johtaja (Executive Vice President and Chief Information Officer), Target Corporation 2015–2022. Tietohallinnosta vastaava johtaja (Chief Information Officer), Tesco 2011–2015. Kehitysjohtaja ja IT-toimintojen johtaja (Director of Operations Development and IT), Tesco 2006–2011. Teknologiajohtaja Tesco.com, Tesco 1999–2006. Senior Manager, Accenture 1991–1998. Tietokoneohjelmoija, British Telecom 1989–1991.

Hallituksen jäsen, Hawaiian Holdings, Inc. 2020–2024.



N T

**Thomas Saueressig**  
s. 1985

SAP SE:n johtoryhmän jäsen ja globaaleista asiakkuuksista sekä toimituksista vastaava johtaja. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2022. Nimitysvaliokunnan ja teknologiavaliokunnan jäsen.

Tutkinto tietojenkäsittelystä liiketaloustieteissä, University of Cooperative Education, Mannheim, Saksa. MBA-tutkinto, ESSEC, Ranska ja Mannheim Business School, Saksa.

Johtaja, Globaali tuoteportfoliokehitys, SAP SE 2019–2024. Tietohallintojohtaja (CIO), SAP SE 2016–2019. Johtaja, Global IT-services, SAP SE 2014–2016. Aiempia positioita SAP SE:n palveluksessa Saksassa vuodesta 2007, mukaan lukien komennus SAP Labs Silicon Valley -keskuksessa Yhdysvalloissa (Palo Alto, Kalifornia).

Jäsen, the Young Global Leaders of the World Economic Forum. Neuvoa-antavan komitean jäsen, Munich Institute of Robotics and Machine Intelligence (MIRMI).



S T

**Kai Öistämö**  
s. 1964

Toimitusjohtaja, Vaisala Oyj. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2022. Teknologiavaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan jäsen.

Tekniikan tohtori, Tampereen teknillinen yliopisto.

Operatiivinen johtaja (COO), InterDigital, Inc. 2018–2020. Executive Partner, Siris Capital Group 2016–2018. Kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen, Nokia 2010–2014. Devices-yksikön johtaja ja johtoryhmän jäsen, Nokia 2008–2010. Matkapuhelinyksikön johtaja ja johtoryhmän jäsen, Nokia 2006–2008. Useita tehtäviä Nokiasa 1991–2006.

Kvanted Oy, venture partner.

Hallituksen puheenjohtaja, Fastems Group 2014–2022. Hallituksen jäsen, Sanoma Group 2010–2021. Hallituksen puheenjohtaja, Helvar Oy Ab 2014–2020. Hallituksen jäsen, Mavenir Plc, 2017–2018. Hallituksen jäsen, Digia / Qt Group Oyj 2015–2018. Hallituksen jäsen, InterDigital Inc., 2015–2018. Hallituksen jäsen Oy, oikian solutions 2014–2018. Hallituksen puheenjohtaja, Tampereen yliopisto 2013–2017. Hallituksen puheenjohtaja, Tekes, 2012–2014. Hallituksen jäsen, Nokian Renkaat Oyj 2008–2010.

Valiokunnat

- T arkastusvaliokunta
- N imitysvaliokunta
- H enkilöstövaliokunta
- S trategiavaliokunta
- T eknologiavaliokunta



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Hallituksen tehtävät

Hallitus edustaa Nokian osakkeenomistajia ja vastaa toimistaan heille. Vaikka hallituksen vastuu viime kädessä sääntelyn mukaan kohdistuu osakkeenomistajiin, hallitus ottaa myös huomioon yhtiön muiden sidosryhmien intressit. Hallituksen vastuu ja tehtävät ovat aktiivisia, eivät passiivisia, ja ne sisältävät velvollisuuden arvioida säännöllisesti Nokian strategiaa ja hallintojärjestelmiä sekä johdon tehokkuutta niiden toimeenpanossa.

Hallituksen jäsenten velvollisuutena on toimia huolellisesti ja vilpittömässä mielessä ja tehdä liiketoimintaan liittyvät päätökset riittävien tietojen pohjalta tavalla, jonka he kohtuudella ja rehellisesti uskovat olevan Nokian ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista. Tätä velvollisuutta täyttäessään hallituksen jäsenten tulee hankkia kaikki merkityksellinen, kohtuudella saatavissa oleva tieto. Hallitus ja kukin hallituksen valiokunnista voi palkata riippumattomia oikeudellisia, taloudellisia tai muita asiantuntijoita tarpeen mukaan. Yhtiö antaa riittävän rahoituksen hallitukselle ja kullekin valiokunnalle niiden toimintojen järjestämiseksi ja niiden käyttämien asiantuntijoiden palkkioiden maksamiseksi.

Hallitus on vastuussa toimitusjohtajan, talous- ja rahoitusjohtajan sekä lakiasiaintohtajan nimittämisestä ja tehtävistä vapauttamisesta. Hallitus on viime kädessä vastuussa, ja sen tehtäviin kuuluu seurata ja arvioida Nokian taloudellista raportointijärjestelmää, siihen liittyvän valvonnan ja tarkastuksen tehokkuutta sekä Nokian ulkoisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja yhtiön tilintarkastusta. Lisäksi hallituksen tehtäviin kuuluu seurata ylimmän johtomme rakennetta ja kokoonpanoa sekä valvoa toiminnan lainmukaisuutta ja toimintoihimme liittyvien riskien hallintaa. Tässä tarkoituksessa hallitus voi asettaa pääoman käytölle, sijoituksille, liiketoiminnan luovutuksille sekä muille taloudellisille tai ei-taloudellisille sitoumuksille vuosittaisia vaihteluvälejä ja/tai yksittäisiä rajoja, joita ei saa ylittää ilman hallituksen erillistä hyväksyntää.

Riskienhallinnassa hallituksen tehtäviä ovat riskien analysointi ja arviointi taloudellisten sekä strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien katsausten, selvitysten ja päätösehdotusten yhteydessä. Riskienhallintaperiaatteet ja -prosessit ovat keskeinen osa hallituksen toimintaa, ja hallitukselle toimitetaan säännöllisesti riskienhallintaa koskevia päivityksiä. Riskienhallintaamme liittyviä periaatteita ja käytäntöjä on kuvattu tarkemmin jäljempänä kohdassa ”Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät – Riskienhallinnan periaatteet”.

Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat henkilöstövaliokunnan suosituksesta toimitusjohtajalle maksettavan korvauksen ja hänen toimitusteensa ehdot Suomen lakiin perustuvien vaatimusten mukaisesti. Muiden johtoryhmän jäsenten korvauksen sekä työsuhteiden ehdot hyväksyy henkilöstövaliokunta toimitusjohtajan suosituksesta.

## Hallituksen seuranta ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen sekä hyvään hallintotapaan liittyvissä asioissa

Hallitus valvoo yhtiön Corporate Governance -ohjeen mukaisesti Nokian ympäristö- ja sosiaalisiin asioihin liittyviä toimia sekä hyvää hallintotapaa (ESG) ja arvioi näihin liittyviä riskejä, tavoitteita ja yhtiön suoriutumista niiden osalta.

Vuonna 2025 hallitus käsitteli kestävyystavoitteiden edistymistä ja tavoitteisiin liittyviä keskeisiä välitavoitteita, vuoden 2024 kestävyystuloksia, kestävyysliittymiä riskejä ja mahdollisuuksia, kehittyviä kestävyysvaatimuksia ja -odotuksia, osakkeenomistajien palautetta ja kestävyysliittymää raportointia. Hallitus myös neuvoi ympäristöön ja toimitusketjuun koskevista prioriteeteista, päivitetystä sosiaalisten vaikutusten strategiasta ja koko yrityksen kattavista sitouttamis- ja mahdollistamistoimista. Vuoden 2025 tammikuussa hallitus myös hyväksyi kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet osaksi johdon pitkän aikavälin palkitsemiskriteerejä sekä hyväksyi monimuotoisuuden, terveyden ja turvallisuuden sisällyttämisen toimitusjohtajan tavoitteisiin, jotka sisältyvät hänen 2025 lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteereihin.

Hallituksen valiokunnat seuraavat ESG-kehitystä ja niihin liittyviä yhtiön toimia kukin omien työjärjestystensä mukaisilla vastuualueillaan.

Tarkastusvaliokunta tarkastaa vuosittain yhtiön kestävyysraportoinnin ja vuosiraportoinnissa sekä viranomaisraportoinnissa esitetyn konfliktimineraalien käytön yhtiön tuotteissa. Vuonna 2025 tarkastusvaliokunnan vastuulle kuului myös kestävyystavoitteisiin liittyvän raportoinnin valvonta, mukaan lukien kaksoisolennaisuusarviointi, kestävyysraportoinnin kehittyvien vaatimusten seuraaminen sekä liiketoimintaetiikan ja compliance-ohjelmien arviointi.

Henkilöstövaliokunta valvoo henkilöstöpääoman hallintaa, mukaan lukien henkilöstöpolitiikat ja käytännöt, jotka liittyvät Nokian kulttuuriin, fyysiseen turvallisuuteen, työntekijöiden hyvinvointiin, työvoiman rakenteeseen, rekrytointiin, kehittämiseen ja sitouttamiseen. Vuonna 2025 valiokunta keskittyi työvoiman demografiaan ja toteutti henkilöriskien arvioinnin, mukaan lukien fyysinen turvallisuus, henkilöstökyselyn tulokset ja seuraajasuunnittelu.

Henkilöstövaliokunta myös valmisti hallitukselle ehdotuksen jatkaa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen liittyvää tavoiteasetantaa johdon pitkän aikavälin kannustimissa. Lisäksi valiokunta korosti vahvan terveys- ja turvallisuuskulttuurin edistämisen sekä työvoiman monimuotoisuuden ylläpitämisen tärkeyttä. Valiokunta suosittelee, että hallitus säilyttää harkintavallan tehdä lyhyen aikavälin tulospalkkioihin alaspäin tehtäviä tarkistuksia, jos yhtiön suorituskyky näillä alueilla ei vastaa odotuksia kannustinten ansaintajakson aikana.

Nimitysvaliokunta arvioi ja neuvoo hallitusta ESG-liitännäisissä toimenpiteissä ja käytännöissä, tarkoituksenaan edistää niitä tukevia hallinnointikäytänteitä.

Teknologiavaluokunta tarkastelee säännöllisesti, kuinka ESG-strategia on sisällytetty yhtiön teknologiaan liittyviin tavoitteisiin ja suunnitelmiin.

NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot



#### Hallituksen seuranta kyberturvallisuudessa

Nokian konsernitasolla turvallisuusriskit on jaoteltu neljään osa-alueeseen: tuote-, palvelu-, IT- ja asiakasturvallisuuteen. Turvallisuusriskit ja niiden johtaminen ja valvominen, mukaan lukien kyberturvallisuus, ovat koko hallituksen vastuulla, mutta hallitus on allokoinut valiokunnilleen eri turvallisuusriskien yksityiskohtaisen tarkasteluvastuun. Valiokunnat ovat vastuussa turvallisuusriskien, mukaan lukien kyberturvallisuusriskien, seurannasta sekä arvioinnista ja raportoivat hallitukselle sovittujen vastuualueidensa puitteissa. Tarkastusvaliokunnan vastuulle kuuluvat IT- ja palveluturvallisuusriskien johtaminen, niihin liittyvät prosessit sekä kypsyyсарviot, mukaan lukien turvallisuuskontrollit ja -prosessit sekä tietoturvaan liittyvien tapahtumien ja häiriöiden raportointi ja niihin liittyvien riskien hallinta. Teknologiavaliokunta puolestaan keskittyy tuote- ja asiakasturvallisuuden riskienhallintaan. Valiokunnat raportoivat hallitukselle säännöllisesti ja valmistelevat hallitukselle tarpeelliseksi katsomiaan toimenpidesuosituksia. Hallitukselle esitetään myös säännöllisesti kyberturvallisuuskatsauksia.

#### Hallituksen seuranta tekoälykehityksessä

Tekoälyteknologioiden yleistyminen luo uusia mahdollisuuksia innovoinnille. Varmistaaksemme tekoälyn vastuullisen hyödyntämisen erityisesti eettisyyden, yksityisyyden ja turvallisuuden osalta, olemme perustaneet kattavan tekoälyn hallintoviitekehityksen, joka sisältää keskitetyn ohjausryhmän ja erillisen tekoälyn hallintoneuvoston, joka vastaa konsernitason toimintaperiaatteista sekä menettelyistä, raportoinnista, koordinoinnista ja niihin liittyvästä viestinnästä. Hallituksen valvonta tekoälykehityksen suhteen perustuu samoille periaatteille, joita sovellamme muihinkin kehittyneisiin teknologioihin. Hallituksen teknologiavaliokunta on tarkastanut tekoälyn hallintoviitekehityksen ennen sen käyttöönottoa ja vastaa siitä, että tekoälyä koskevan sääntelyn noudattaminen on tehokkaasti järjestetty. Valiokunta seuraa tekoälyn hyödyntämistä ja sen edistymistä sekä siihen liittyviä haasteita niin strategisella kuin operatiivisellakin tasolla. Teknologiavaliokunta raportoi hallitukselle säännöllisesti Nokian tekoälyhallinnosta sekä keskeisistä tekoälyn liittyvistä aiheista. Hallituksen ja teknologiavaliokunnan seurantaa tukevat niiden jäsenten teknologia-, data- ja tietoturvaosaaminen sekä yhtiön sisäiset ja ulkoiset asiantuntijat, jotka ovat heidän käytettävissään. Tämä mahdollistaa hallitukselle tekoälyn liittyvien mahdollisuuksien ja riskien, mukaan lukien eettisten, sääntelyyn ja tietoturvaan liittyvien näkökohtien tehokkaan arvioinnin sekä johdon asianmukaisen haastamisen.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

### Hallituksen arviointi

Corporate Governance -ohjeemme mukaisesti hallitus toteuttaa kattavan vuosittaisen arvioinnin omasta toiminnastaan, sisältäen myös arvioinnin valiokuntien, hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajien sekä yksittäisten hallitusten jäsenten toiminnasta. Hallituksen arviointi toteutetaan hallituksen jäsenten itsearviointeina tyypillisesti yksityiskohtaisella kyselyllä, ja arvioinnissa käytetään ajoittain myös ulkopuolista arvioijaa. Osana hallituksen arviointiprosessia palautetta pyydetään myös valikoiduilta johdon jäseniltä. Arviointikysymysten tarkoituksena on mitata ja kerätä palautetta hallituksen prosesseista sekä rakenteesta, kyvykkyydestä, toiminnan läpinäkyvyydestä ja tehokkuudesta. Lisäksi arvioinnissa pyritään saamaan kokonaiskuva eri asia-alueista, joissa taso on erinomainen ja joihin hallituksen tulisi kiinnittää enemmän huomiota ja toisaalta määritellä alueet, joissa hallituksen toimintaa voidaan edelleen tehostaa.

Arvioinnin tuloksista keskustellaan, ja niitä analysoidaan vuosittain hallituksessa, ja parannustoimenpiteistä sovitaan näiden keskustelujen pohjalta. Vuonna 2025 arviointiprosessi toteutettiin kolmatta vuotta peräkkäin perusteellisena itsearviointina käyttämällä ulkoista palvelualustaa, johon sisältyi numeerinen arviointi ja mahdollisuus antaa yksityiskohtaisempia kirjallisia kommentteja. Kysely sisälsi osa-alueita esimerkiksi Nokian tarkoituksesta ja strategiasta, hallituksen kokouksista ja agenda-aiheista, hallituksen kokoonpanosta ja dynamiikasta sekä tiedonkulusta, raportoinnista ja riskienhallinnasta.

### Hallituksen kokoukset

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Vuonna 2025 hallitus kokoontui 23 kertaa, lukuun ottamatta valiokuntien kokouksia. Kokouksista yhteensä 14 oli (64 %) oli säännöllisiä varsinaisia kokouksia tai videokokouksia. Muut yhdeksän kokousta pidettiin kirjallisesti.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu hallituksen jäsenten läsnäolo vuonna 2025 hallituksen ja valiokuntien kokouksissa:

| Jäsen                                                | Läsnäolo hallituksen kokouksissa |       | Läsnäolo hallituksen ja valiokuntien kokouksissa <sup>(1)</sup> |       |
|------------------------------------------------------|----------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------|-------|
|                                                      | Kokoukset                        | %     | Kokoukset                                                       | %     |
| Sari Baldauf (puheenjohtaja)                         | 23/23                            | 100 % | 41/41                                                           | 100 % |
| Timo Ihamuotila (varapuheenjohtaja 29.4.2025 alkaen) | 12/14                            | 86 %  | 19/21                                                           | 90 %  |
| Søren Skou (varapuheenjohtaja 29.4.2025 saakka)      | 9/9                              | 100 % | 13/15                                                           | 87 %  |
| Timo Ahopelto                                        | 22/23                            | 96 %  | 32/33                                                           | 97 %  |
| Elizabeth Crain                                      | 23/23                            | 100 % | 35/35                                                           | 100 % |
| Thomas Dannenfeldt                                   | 22/23                            | 96 %  | 36/38                                                           | 95 %  |
| Pernille Erenbjerg (29.4.2025 alkaen) <sup>(2)</sup> | 10/14                            | 71 %  | 16/21                                                           | 75 %  |
| Lisa Hook                                            | 23/23                            | 100 % | 36/36                                                           | 100 % |
| Mike McNamara                                        | 23/23                            | 100 % | 34/34                                                           | 100 % |
| Thomas Saueressig                                    | 22/23                            | 96 %  | 31/32                                                           | 97 %  |
| Carla Smits-Nusteling (29.4.2025 saakka)             | 8/9                              | 89 %  | 13/14                                                           | 93 %  |
| Kai Öistämö                                          | 21/23                            | 91 %  | 31/33                                                           | 94 %  |
| Läsnäolo keskimäärin (%)                             |                                  | 95 %  | 95 %                                                            |       |

- (1) Kuka tahansa hallituksen jäsenistä voi halutessaan osallistua äänioikeudettomana osallistujana sellaisten valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä. Taulukossa ei ole esitetty hallituksen jäsenten osallistumista niiden valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä.
- (2) Ensimmäisenä vuotenaan hallituksessa Pernille Erenbjergillä oli ennalta tiedossa olleita aikataulullisia päällekkäisyyksiä, ja hallituksen kokouskalenteriin myöhemmin tehdyt muutokset vaikuttivat edelleen hänen mahdollisuuksiinsa osallistua kaikkiin kokouksiin vuoden 2025 aikana.

Hallituksen jäsenet kokoontuvat ilman yhtiön toimivaa johtoa jokaisen säännöllisen kokouksen yhteydessä. Hallituksen käytännön mukaan vain Nokian toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet osallistuvat kokouksiin, joissa yhtiön johto ei ole paikalla. Näiden kokousten puheenjohtajana toimii Nokian toimivaan johtoon kuulumaton hallituksen puheenjohtaja tai, hänen ollessaan estynyt, toimivaan johtoon kuulumaton hallituksen varapuheenjohtaja. Lisäksi riippumattomat hallituksen jäsenet kokoontuvat keskenään vähintään kerran vuodessa. Kaikki vuoden 2025 aikana toimineet hallituksen jäsenet olivat johtoon kuulumattomia, ja heidät todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin kriteeristön että New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti arvioituna.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksella oli vuonna 2025 viisi valiokuntaa, jotka avustivat hallitusta sen tehtävissä valiokuntien työjärjestysten mukaisesti. Hallitus voi myös asettaa muita uusia tai tilapäisiä valiokuntia hallituksen hyväksyttäviksi tulevien asioiden yksityiskohtaista analysointia ja käsittelyä varten. Kuka tahansa hallituksen jäsenistä voi halutessaan osallistua äänioikeudettomana osallistujana sellaisten valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkat ja palkkiot

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

### Tarkastusvaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty tarkastusvaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2025:

| Jäsen                                                     | Läsnäolo  |              |
|-----------------------------------------------------------|-----------|--------------|
|                                                           | Kokoukset | %            |
| Carla Smits-Nusteling<br>(puheenjohtaja 29.4.2025 saakka) | 3/3       | 100 %        |
| Thomas Dannenfeldt (puheenjohtaja<br>29.4.2025 alkaen)    | 6/6       | 100 %        |
| Pernille Erenbjerg (29.4.2025<br>alkaen)                  | 3/3       | 100 %        |
| Lisa Hook                                                 | 6/6       | 100 %        |
| Mike McNamara                                             | 6/6       | 100 %        |
| <b>Läsnäolo keskimäärin (%)</b>                           |           | <b>100 %</b> |

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat riippumattomuutta ja taloudellisen tiedon ymmärtämistä koskevat vaatimukset sekä muut vaatimukset, joista on määrätty Suomen laissa, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa sekä New Yorkin pörssien säännöissä.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 29.4.2025 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Thomas Dannenfeldt (puheenjohtaja), Pernille Erenbjerg, Lisa Hook ja Mike McNamara.

Valiokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa:

- yhtiön tilinpäätöksen, siihen liittyvien julkistettavien tietojen ja kestävyysraportoinnin laatua ja oikeellisuutta
- yhtiön tilinpäätöksen tilintarkastusta, siihen liittyviä julkistettavia tietoja sekä kestävyysraportointia
- ulkoisen tilintarkastajan ja kestävyysraportointivarmentajan pätevyyttä ja riippumattomuutta
- ulkoisen tilintarkastajan ja kestävyysraportointivarmentajan toimien lainmukaisuutta Suomen lain mukaan arvioituna
- sisäisten valvontajärjestelmien, riskienhallinnan ja varmennusprosessin toimivuutta
- sisäisen tarkastuksen toimivuutta
- yhtiön sovellettavien lakien ja säännösten noudattamista sekä Nokian liiketoimintaetiikka ja compliance-ohjelman (Ethics and Compliance) toimivuutta
- mahdollisten lähipiiritransaktioiden arviointia

- yhtiön eläkevastuita, verotusta, ja
- yhtiön kyberturvallisuuteen liittyviä prosesseja ja johtamista; mukaan lukien tieto- ja palveluturvallisuutta.

Täyttäessään valvontatehtäväänsä tarkastusvaliokunnalla on käytettävissään yhtiön kirjanpito, tositteet, tilat ja henkilöstö. Valiokunnan tehtäviin kuuluvat myös kirjanpitoon, sisäiseen valvontaan, tilintarkastukseen tai kestävyysraportoinnin varmentamiseen liittyvien valitusten vastaanottamiseen, säilyttämiseen ja käsittelyyn liittyvien prosessien ylläpitäminen sekä sellaisten prosessien ylläpitäminen, joiden mukaisesti työntekijämme voivat luottamuksellisesti ja nimettömästi esittää huolensa kirjanpitoon, tilintarkastukseen tai kestävyysraportoinnin varmentamiseen liittyvistä asioista. Nokian julkistuskontrolleja ja -käytäntöjä (Disclosure controls and procedures) koskeva ohjeistus, joka on tarkastusvaliokunnan sekä toimitusjohtajan ja talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymä, kuten myös yhtiön sisäiset valvontatoimet, on suunniteltu varmistamaan yhtiön tilinpäätösten ja julkistettavien tietojen laatu ja oikeellisuus. Lisätietoja taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvästä sisäisestä valvonnasta on esitetty jäljempänä kohdassa ”Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät – Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan järjestelmien pääpiirteet”.

Suomen osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön tilintarkastaja ja kestävyysraportointitarkastaja valitaan yksinkertaisella äänen enemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa vuodeksi kerrallaan. Tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille tarkastajien valintaa tai uudelleen valintaa koskevan ehdotuksen, joka perustuu valiokunnan arvioon ehdotettavan tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan pätevyydestä ja riippumattomuudesta. Suomen lain mukaan yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät myös tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan palkkion yksinkertaisella äänen enemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille yhtiön tilintarkastajan ja kestävyysraportointivarmentajan palkkioita koskevan ehdotuksen ja hyväksyy heidän vuosittaiset palkkionsa yhtiön osakkeenomistajien varsinaisessa yhtiökokouksessa antamien ohjeiden mukaisesti. Tietoja Nokian vuonna 2025 tilintarkastajalleen ja kestävyysraportointitarkastajalleen Deloitte Oy:lle maksamista palkkioista on esitetty osiossa ”Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut”.

Hallitus katsoo, että kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat ‘taloudellisesti perehtyneitä’ ja täyttävät New Yorkin pörssin asettamat taloudellisia taitoja koskevat vaatimukset. Lisäksi kolme valiokunnan jäsentä, Thomas Dannenfeldt, Pernille Erenbjerg ja Lisa Hook, ovat ‘tarkastusvaliokunnan taloudellisia asiantuntijoita’, kuten on määritelty U.S. Securities and Exchange Commissionille (SEC) toimitettavan yhdysvaltalaisen vuosiraporttimme Form 20 F:n kohdan 16A vaatimuksissa. Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat ‘riippumattomia hallituksen jäseniä’ Suomen lain, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssin Listed Company Manual -ohjeen kappaleen 303A.02 mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Valiokunta tapaa erikseen Nokian johdon edustajia, sisäisen tarkastuksen sekä liiketoimintaetiikka ja compliance -yksikön johtajat ja ulkopuolisen tilintarkastajan jokaisen säännöllisesti pidetyn kokouksen yhteydessä. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi aina olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta.

**Tilintarkastajien toimeksiantojen hyväksymismenettely**  
Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa ulkoisen tilintarkastajan riippumattomuuden valvonta soveltuviin lakien mukaisesti. Tarkastusvaliokunta on vahvistanut ohjeet koskien Nokia-konsernin riippumattomilta tilintarkastajilta ostettavien tilintarkastuspalveluiden sekä Nokia-konsernin tilintarkastajalta ostettavien sallittujen muiden palveluiden hyväksymismenettelyä (Hyväksymisohje).

Hyväksymisohjeen mukaan ehdotetut toimeksiannot (i) voivat olla etukäteen tarkastusvaliokunnan hyväksymiä niissä palvelukategorioissa, jotka on kuvattu ohjeessa (yleinen hyväksyntä) tai (ii) tarkastusvaliokunta voi vaatia hyväksyntää toimeksiantokohtaisesti (erityinen hyväksyntä). Hyväksymisohjeesta käyvät ilmi ne tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, vero- ja muut palvelut, jotka ovat tarkastusvaliokunnan yleisesti hyväksymiä. Kaikki muut tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut (mukaan lukien kaikki sisäiseen valvontaan ja merkittäviin yritysjärjestelyihin liittyvät palvelut), vero- ja muut palvelut vaativat tarkastusvaliokunnan toimeksiantokohtaisen hyväksynnän. Kaikki toimeksiantopyynnöt koskien yleisen hyväksynnän nojalla hyväksyttyjä palveluita toimitetaan tarkastusvaliokunnan nimittämälle johdon jäsenelle, joka



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

määrittää, ovatko palvelut yleisen hyväksynnän rajoissa. Tarkastusvaliokunta tarkistaa hyväksymisohjeen vuosittain.

Tarkastusvaliokunta asettaa vuosittain kustannusrajat kullekin hyväksymisohjeen mukaiselle palveluryhmälle (tilintarkastus, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, verokonsultointi- ja muut palvelut). Tilintarkastaja raportoi kussakin valiokunnan säännöllisessä kokouksessa tarjoamistaan palveluista ja niiden kustannuksista.

**Nimitysvaliokunta**

Seuraavassa taulukossa on esitetty nimitysvaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2025:

| Jäsen                                            | Läsnäolo  |             |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------|
|                                                  | Kokoukset | %           |
| Timo Ihamuotila (puheenjohtaja 29.4.2025 alkaen) | 4/4       | 100 %       |
| Søren Skou (puheenjohtaja 29.4.2025 saakka)      | 2/2       | 100 %       |
| Sari Baldauf                                     | 6/6       | 100 %       |
| Pernille Erenbjerg (29.4.2025 alkaen)            | 3/4       | 75 %        |
| Lisa Hook (29.4.2025 saakka)                     | 2/2       | 100 %       |
| Thomas Saueressig (29.4.2025 alkaen)             | 4/4       | 100 %       |
| Carla Smits-Nusteling (29.4.2025 saakka)         | 2/2       | 100 %       |
| Kai Öistämö (29.4.2025 saakka)                   | 2/2       | 100 %       |
| <b>Läsnäolo keskimäärin (%)</b>                  |           | <b>96 %</b> |

Valiokuntaan kuuluu kolmesta viiteen hallituksen jäsentä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset.

Nimitysvaliokuntaan kuuluivat 29.4.2025 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Timo Ihamuotila (puheenjohtaja), Sari Baldauf, Pernille Erenbjerg ja Thomas Saueressig.

- Valiokunta täyttää velvollisuutensa:
- tunnistamalla aktiivisesti yksilöitä, joilla on hallituksen jäsenyyteen tarvittava pätevyys sekä arvioimalla hallituksen jäsenten palkkiotasoa ja -rakennetta
  - valmistelemalla ja arvioimalla hallituksen monimuotoisuutta koskevia periaatteita

- valmistelemalla osakkeenomistajille ja yhtiökokouksille ehdotukset hallitukseen valittavista henkilöistä ja hallituksen jäsenten palkkioista
- seuraamalla hallitusten jäsenten olemassa olevia ja suunniteltuja uusia hallitusjäsenyyteen liittyviä aikasitoumuksia julkisissa yhtiöissä Nokian ulkopuolella sekä heidän läsnäoloaan hallituksen ja sen valiokuntien kokouksissa
- seuraamalla hallinnointi- ja ohjausjärjestelmien merkittävää lainsäädännön ja käytännön kehitystä, mukaan lukien kestävyyyteen liittyviä hallinnointitrendejä ja hallitusten jäsenten vastuita ja velvollisuuksia
- avustamalla hallitusta ja sen valiokuntia vuosittaisessa arviointiprosessissa, mukaan lukien arvioinneissa sovellettavien kriteerien asettamisessa
- kehittämällä ja hallinnoimalla Nokian Corporate Governance -ohjetta ja antamalla hallitukselle suosituksia siihen liittyen
- tarkastamalla Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmistä annetun selvityksen tiedot.

Valiokunta voi ja sillä on tapana käyttää ulkopuolisia rekrytointiyrityksiä sopivien hallituksen jäsen ehdokkaiden löytämiseksi.

**Henkilöstövaliokunta**

Seuraavassa taulukossa on esitetty henkilöstövaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2025:

| Jäsen                              | Läsnäolo  |              |
|------------------------------------|-----------|--------------|
|                                    | Kokoukset | %            |
| Thomas Dannenfeldt (puheenjohtaja) | 5/5       | 100 %        |
| Timo Ahopelto                      | 5/5       | 100 %        |
| Sari Baldauf                       | 5/5       | 100 %        |
| Elizabeth Crain                    | 5/5       | 100 %        |
| <b>Läsnäolo keskimäärin (%)</b>    |           | <b>100 %</b> |

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset.

Henkilöstövaliokuntaan kuuluivat 29.4.2025 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Thomas Dannenfeldt (puheenjohtaja), Timo Ahopelto, Sari Baldauf ja Elizabeth Crain.

Valiokunnan vastuulla on arvioida ja tehdä päätösehdotuksia hallitukselle koskien:

- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin laatimista
- ylimmän johdon palkitsemista ja työsuhteiden ehtoja
- henkilöstöpääoman hallinnointia
- osakepohjaisia kannustinohjelmia
- ylimmän johdon kannustinohjelmia, -politiikkaa ja -järjestelmiä
- mahdollisia muita merkittäviä kannustinohjelmia.

Valiokunta on vastuussa palkitsemispolitiikan valmistelusta, mukaan lukien yhtiön palkitsemisfilosofia ja palkitsemisperiaatteet. Valiokunta huolehtii siitä, että yhtiön kannustinjärjestelmät ovat suoritukseen perustuvia, osakkeenomistajien pitkän tähtäimen arvonmuodostusta edistäviä ja osakkeenomistajien edun mukaisia, ylintä johtoa riittävästi motivoivia, palkitsemispolitiikan mukaisia sekä yhtiön strategiaa tukevia.

Valiokunta valvoo lisäksi henkilöstöpääoman hallinnointia ja tarkastelee aika ajoin Nokian henkilöstöä koskevia menettelytapoja ja käytäntöjä, jotka liittyvät henkilöstöpääoman johtamiseen ja yhtiön sosiaalisiin velvollisuuksiin sen työntekijöihin liittyen, mukaan lukien yhtiön kulttuuri, fyysinen turvallisuus, työhyvinvointi, moraali, monimuotoisuus, osaamisen johtaminen ja kehittäminen, seuraajasuunnittelu, resursointi, rekrytointi, vaihtuvuus, sitouttaminen ja työntekijöiden osallistaminen.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
  - Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
    - Palkat ja palkkiot
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

### Strategiavaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty strategiavaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2025:

| Jäsen                                 | Läsnäolo  |             |
|---------------------------------------|-----------|-------------|
|                                       | Kokoukset | %           |
| Elizabeth Crain (puheenjohtaja)       | 7/7       | 100 %       |
| Sari Baldauf                          | 7/7       | 100 %       |
| Thomas Dannenfeldt (29.4.2025 saakka) | 3/4       | 75 %        |
| Lisa Hook                             | 7/7       | 100 %       |
| Timo Ihamuotila (29.4.2025 alkaen)    | 3/3       | 100 %       |
| Søren Skou (29.4.2025 saakka)         | 2/4       | 50 %        |
| Kai Öistämö (29.4.2025 alkaen)        | 3/3       | 100 %       |
| <b>Läsnäolo keskimäärin (%)</b>       |           | <b>91 %</b> |

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, joiden enemmistön on täytettävä kaikki soveltuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssin sääntöjen riippumattomuusvaatimukset.

Strategiavaliokuntaan kuuluivat 29.4.2025 alkaen seuraavat viisi hallituksen jäsentä: Elizabeth Crain (puheenjohtaja), Sari Baldauf, Lisa Hook, Timo Ihamuotila ja Kai Öistämö.

Valiokunta on perustettu ensisijaisesti avustamaan hallitusta erilaisissa strategisissa aloitteissa, jotka liittyvät Nokian yritys- ja liiketoimintastrategioiden kehittämiseen sekä niiden alla tunnistettujen strategisten mahdollisuuksien hyödyntämiseen.

Valiokunnan tehtäviin kuuluu:

- strategiaan aloitteisiin liittyvien valmistelevien toimenpiteiden seuranta
- johdon tunnistamien strategisten aloitteiden vaihtoehtojen tarkastelu
- toimiminen valmisteluena arvioitaessa hallituksen päätöstä edellyttäviä strategisia aloitteita
- strategisten aloitteiden toteuttamisen seuranta
- strategisten aloitteiden lopputulosten arviointi, keskittyen kyseisten aloitteiden läpiviemiseen, taloudellisiin tuloksiin ja pitkäaikaiseen menestykseen.

### Teknologiavaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty teknologiavaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2025:

| Jäsen                           | Läsnäolo  |              |
|---------------------------------|-----------|--------------|
|                                 | Kokoukset | %            |
| Kai Öistämö (puheenjohtaja)     | 5/5       | 100 %        |
| Timo Ahopelto                   | 5/5       | 100 %        |
| Mike McNamara                   | 5/5       | 100 %        |
| Thomas Saueressig               | 5/5       | 100 %        |
| <b>Läsnäolo keskimäärin (%)</b> |           | <b>100 %</b> |

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, joiden enemmistön on täytettävä kaikki soveltuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssin sääntöjen riippumattomuusvaatimukset ja joilla on hallituksen aika ajoin tarkoituksenmukaiseksi määrittelemää innovaatioihin, teknologiaan ja tieteeseen liittyvää osaamista.

Teknologiavaliokuntaan kuuluivat 29.4.2025 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Kai Öistämö (puheenjohtaja), Timo Ahopelto, Mike McNamara ja Thomas Saueressig.

Vuoropuhelussaan johdon kanssa sekä johdolle tarjoamissaan palautteissa ja neuvoissa valiokunta käsittelee ajoittain:

- yhtiön teknologista kilpailukykyä ja uusia strategisia teknologia-aloitteita sekä markkinatrendejä ottamalla huomioon sekä orgaaniset että epäorgaaniset mahdollisuudet säilyttää tai saavuttaa kilpailuetua
- yhtiön lähestymistapaa merkittäviin teknologiainnovaatioihin
- yhtiön disruptiivisiin uikiin tai mahdollisuuksiin johtavia keskeisiä teknologian kehityssuuntia sekä ehdotuksia mahdollisesti tarvittavista riittävästä toimenpiteistä niihin varautumiseksi
- yhtiön tutkimus- ja kehitysohjelmiin liittyviä ylitason riskejä ja mahdollisuuksia
- kestävä kehityksen näkökulmien sisällyttämistä yhtiön teknologiaa koskeviin suunnitelmiin
- yhtiön kyberturvallisuuteen liittyviä prosesseja ja johtamista, mukaan lukien tuote- ja asiakasturvallisuus.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

### Johtoryhmä ja toimitusjohtaja

Johtoryhmämme vastaa Nokian operatiivisesta johtamisesta. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Toimitusjohtajalle kuuluvat Suomen laissa toimitusjohtajalle määritetyt oikeudet ja velvollisuudet.

31.12.2025 johtoryhmämme koostui yhteensä 12 jäsenestä, mukaan lukien toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet edustivat viittä eri kansallisuutta. Yhteensä 25 % jäsenistä oli naisia. Oikealla olevassa taulukossa on esitetty johtoryhmän jäsenten biografiset tiedot.

31.12.2025 johtoryhmän jäsenten hallussa oli yhteensä 2 117 191 Nokian osaketta ja yhteensä 275 368 American Depositary Shares (ADS) osaketalletustodistusta. Ne edustivat yhteensä noin 0,04 % liikkeeseen lasketuista osakkeistamme ja niiden tuottamasta kokonaisuudista, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Palkkioina saatujen osakkeiden lisäksi luvuissa ovat mukana myös muulla tavoin hankitut osakkeet. Optio-oikeudet tai muut sovellettavien SEC-sääntöjen perusteella omistetuiksi katsotut osakepalkkiot eivät ole mukana taulukon luvuissa.

### Yhteenveto muutoksista johtoryhmässä vuoden 2025 aikana

Seuraavat jäsenet luopuivat Nokian johtoryhmän jäsenyydestä:

- Pekka Lundmark, toimitusjohtaja, 31.3.2025 saakka
- Lorna Gibb, henkilöstöjohtaja, 13.6.2025 saakka
- Federico Guillén, Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja, 30.6.2025 saakka
- Nishant Batra; strategia- ja teknologiajohtaja, 30.9.2025 saakka
- Tommi Uitto, Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja 31.12.2025 saakka.

Johtoryhmään nimitettiin neljä uutta jäsentä:

- Justin Hotard, toimitusjohtaja, 1.4.2025 alkaen
- Victoria Hanrahan, toimitusjohtajan kansliapäällikkö, 16.6.2025 alkaen
- David Heard, Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja, 1.7.2025 alkaen
- Pallavi Mahajan, teknologia- ja tekoälyjohtaja, 1.10.2025 alkaen
- Konstanty Owczarek, strategia- ja kehitysjohtaja, 1.10.2025 alkaen
- lisäksi 10.11.2025 Nokia julkisti Kristen Pressnerin nimityksen uudeksi henkilöstöjohtajaksi. Pressner aloittaa vuoden 2026 toisen neljänneksen aikana.

| Nimi               | Asema                                                                                            | Sukupuoli | Syntymävuosi | Kansalaisuus         | Johtoryhmässä vuodesta | Osakkeet | ADS-osaketalletus-todistukset |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|----------------------|------------------------|----------|-------------------------------|
| Justin Hotard      | Toimitusjohtaja                                                                                  | mies      | 1974         | Yhdysvallat          | 2025                   | 609 274  |                               |
| Louise Fisk        | Viestintäjohtaja (nykyisin Viestintä- ja Markkinointijohtaja)                                    | nainen    | 1976         | Iso-Britannia        | 2024                   | 52 063   |                               |
| Patrik Hammarén    | Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja (nykyisin Technology Standards -liiketoiminnon johtaja)   | mies      | 1982         | Suomi                | 2024                   | 40 387   |                               |
| Victoria Hanrahan  | Toimitusjohtajan kansliapäällikkö                                                                | nainen    | 1988         | Yhdysvallat          | 2025                   | —        |                               |
| Mikko Hautala      | Johtaja, geopolitiikka ja yhteiskuntasuhteet                                                     | mies      | 1972         | Suomi                | 2024                   | 2 800    |                               |
| David Heard        | Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja                                                | mies      | 1968         | Yhdysvallat          | 2025                   |          | 275 368                       |
| Pallavi Mahajan    | Teknologia- ja tekoälyjohtaja                                                                    | nainen    | 1977         | Intia ja Yhdysvallat | 2025                   | —        |                               |
| Esa Niinimäki      | Lakiasiaintoimintajohtaja (nykyisin Lakiasiaintoimintajohtaja ja väliaikainen Henkilöstöjohtaja) | mies      | 1976         | Suomi                | 2023                   | 79 281   |                               |
| Konstanty Owczarek | Strategia- ja kehitysjohtaja                                                                     | mies      | 1979         | Yhdysvallat          | 2025                   | —        |                               |
| Raghav Sahgal      | Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja (nykyisin Asiakkuusjohtaja)                | mies      | 1962         | Yhdysvallat          | 2020                   | 719 174  |                               |
| Tommi Uitto        | Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja                                                   | mies      | 1969         | Suomi                | 2019                   | 256 042  |                               |
| Marco Wirén        | Talous- ja rahoitusjohtaja                                                                       | mies      | 1966         | Suomi ja Ruotsi      | 2020                   | 358 170  |                               |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
  - Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
  - Palkat ja palkkiot
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä



**Justin Hotard**  
s. 1974

Nokian toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2025. MBA-tutkinto MIT Sloan School of Management, Massachusetts, Yhdysvallat. Sähkötekniikan kandidaatin tutkinto (Bachelor of Science) Illinoisin yliopisto, Urbana-Champaign, Illinois, Yhdysvallat.

Johtaja, datakeskus- ja tekoälyliiketoiminta, Intel 2024–2025. Johtaja, suurteholaskenta, tekoäly & tutkimus -liiketoiminta, Hewlett Packard Enterprise 2021–2024. Johtaja, Japanin ja Kiinan liiketoiminnot, HPE 2019–2020. Johtaja, Volume Global -liiketoimintayksikkö, HPE 2017–2019. Johtaja, strategia, suunnittelu ja toiminta, datakeskusinfrastruktuuri, HPE 2015–2016. Johtaja, globaali pienyritysten pilvipalvelualusta, NCR Corporation 2013–2014. Johtaja, yrityskehitys, NCR Corporation 2012–2013. Johtaja, NCR Entertainment, NCR Corporation 2010–2012. Johtaja, yritysjärjestelyt, NCR Corporation 2007–2010. Tuotehallinnan johtaja, Symbol Technologies (myöhemmin Motorolan omistama) 2005–2007. Johtaja, yrityskehitys, Symbol Technologies 2003–2005. Liiketoiminnan kehitysanalyttikko, Surface Logix 2002–2003. Vanhempi järjestelmäinsinööri, Motorola Inc. 1996–2000.



**Louise Fisk**  
s. 1976

Viestintä- ja markkinointijohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2024. Nokian palveluksessa vuodesta 2020.

Globaalin johtajuuden jatko-opinnot, DUKE University, Pohjois-Carolina, Yhdysvallat. Globaalin johtajuuden opinnot, INSEAD Business School, Ranska. Viestinnän ja journalismin jatkotutkinto, University of Wales, College of Cardiff, Iso-Britannia. BA Hons viestinnässä, University of Wales, College of Cardiff, Iso-Britannia.

Johtaja, viestintä ja yrityssuhteet, Nokia 2020–2024. Globaalin johtoryhmän jäsen, viestintä- ja markkinointijohtaja, BAE Systems Applied Intelligence 2015–2019. Globaali viestintä-, sijoittajasuhde- ja markkinointijohtaja, Innovation Group 2012–2015. Globaali PR-johtaja ja apulaisviestintäjohtaja, Logica 2006–2012. Partner, LEWIS Communications 1999–2006.

Williamsin oireyhtymäsäätiö, johtokunnan jäsen.



**Patrik Hammarén**  
s. 1982

Technology Standards -liiketoiminnan johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2024. Nokian palveluksessa vuodesta 2007.

Oikeustieteen maisteri, Helsingin yliopisto. Tietotekniikan maisteri (Information technology), Aalto-yliopisto.

Langattomien teknologioiden lisensoinnista vastaava johtaja (Chief Licensing Officer Wireless Technologies), Nokia Technologies 2024. IoT-lisensointiohjelman johtaja (Vice President, Head of IoT Licensing Program), Nokia Technologies 2022–2024. Patenttilisensoinnin johtaja, Suur-Kiinan alue (Head of Patent Licensing Greater China), Nokia Technologies 2020–2022. Johtaja, patenttilisensointi (Director, Patent Licensing), Nokia Technologies 2018–2020. Päällikkö, patenttilisensointi (Manager, Patent Licensing), Nokia Technologies 2014–2018. Vanhempi lakimies, HERE, Nokia 2013–2014. Lakimies, HERE, Nokia 2013–2013. Lakimies, Keski- ja Itä-Eurooppa, Nokia 2012–2013. Lakimies, Keski-Eurooppa, Nokia 2011–2012. Lakimies, MeeGo & Open Source, Nokia 2007–2011.



**Victoria Hanrahan**  
s. 1988

Toimitusjohtajan kansliapäällikkö. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2025. Nokian palveluksessa vuodesta 2025.

MBA-tutkinto Houstonin yliopisto, Texas, Yhdysvallat. Liiketalouden kandidaatin tutkinto (Bachelor of Business Administration) Texas A&M -yliopisto, Texas, Yhdysvallat.

Markkinointijohtaja, suurteholaskenta ja tekoäly, Hewlett Packard Enterprise 2023–2024. Kansliapäällikkö - suurteholaskenta ja tekoäly - liiketoimintayksikkö, Hewlett Packard Enterprise 2021–2023. Asiantuntija, markkinointistrategia, Hewlett Packard Enterprise 2019–2021. Vanhempi tuotemarkkinointipäällikkö, Hewlett Packard Enterprise 2015–2019. Tuotemarkkinointipäällikkö, St. Jude Medical 2013–2015. Markkinointiviestinnän koordinaattori, St. Jude Medical 2010–2013.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä jatkoa



**Mikko Hautala**  
s. 1972

Johtaja, geopolitiikka ja yhteiskuntasuhteet sekä Nokia Defense. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2024. Nokian palveluksessa vuodesta 2024.

Yhteiskuntatieteiden maisteri (poliittinen historia), Helsingin yliopisto. Filosofian maisteri (slaavilaiset kielet) Helsingin yliopisto.

Suurlähettiläs, edustuston päällikkö, Suomen suurlähetystö, Washington DC 2020–2024. Suurlähettiläs, edustuston päällikkö, Suomen suurlähetystö, Moskova 2016–2020. Tasavallan presidentin ulkopoliittinen neuvonantaja, tasavallan presidentin kanslia, Helsinki 2012–2016. Ministeri, edustuston päällikön sijainen, Suomen suurlähetystö, Moskova 2011–2012. Ulkoministerin diplomaattinen neuvonantaja, ulkoministeriö, Helsinki 2007–2011. Ulkoasiainsihteeri, Suomen pysyvä edustusto EU:ssa, Bryssel 2002–2007. Avustaja, ulkoministeriö, Helsinki 2001–2002. Avustaja, Suomen suurlähetystö, Kiova 1999–2001. Viisumivirkailija, Suomen suurlähetystö, Kiova 1998–1999.

Hallituksen jäsen, Suomalaisen yhteiskunnan tuki (SYT) -säätö. Neuvoston puheenjohtaja, John Morton Center for North American Studies, Turun yliopisto.



**David Heard**  
s. 1968

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2025. Nokian palveluksessa vuodesta 2025.

Johtamistieteiden maisteri (Master's in Management Science, Sloan), Stanford University Graduate School of Business, Kalifornia, Yhdysvallat. MBA-tutkinto, University of Dayton, Ohio, Yhdysvallat. Humanististen tieteiden kandidaatin tutkinto (Bachelor of Arts), tuotannon ja operaatioiden johtaminen, The Ohio State University, Ohio, Yhdysvallat.

Chief Growth Officer, Network Infrastructure, Nokia helmikuu–kesäkuu 2025. Toimitusjohtaja, Infinera 2020–2025. Operatiivinen johtaja sekä useita muita johtotehtäviä, Infinera 2017–2020. Pilvipalveluntarjoaja (Executive Consultant – External), Dell 2015–2016. Presidentti, Network & Service (Software) Enablement, JDSU 2010–2015. Operatiivinen johtaja (Chief Operating Officer), BigBand Networks 2007–2010. Toimitusjohtaja (CEO), Somera Communications (Jabil) 2004–2006. Presidentti, Switching Systems, Tekelec (Oracle) 2003–2004. Toimitusjohtaja (CEO), Santera Systems Inc. (Oracle) 2003–2004. Johtaja & varatoimitusjohtaja (General Manager & Vice President) Wireless, eri tehtäviä, Alcatel Lucent 1996–2000. Varatoimitusjohtaja (Vice President) Access, AT&T (Lucent Technologies) 1990–1996.



**Pallavi Mahajan**  
s. 1977

Teknologia- ja tekoälyjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2025. Nokian palveluksessa vuodesta 2025.

Tietotekniikan kandidaatin tutkinto tietojenkäsittelytieteessä, National Institute of Technology Kurukshetra, Intia. Tietojärjestelmien maisteri, (Master of Science in Software Systems), Birla Institute of Technology and Science, Intia. Johtamistieteet, Stanford University Graduate School of Business, Kalifornia, Yhdysvallat.

Corporate Vice President & General Manager, Data Center and AI Group, Intel 2024–2025. Corporate Vice President & GM, Network and Edge Group, Intel 2022–2024. Vice President, Solutions Engineering & Customer Experience, High Performance Compute, Hewlett Packard Enterprise 2021–2022. Vice President, Head of Software Engineering for Compute, Hewlett Packard Enterprise 2020–2021. Vice President Engineering, Juniper Networks 2016–2019. Useita johtotehtäviä, Juniper Networks 2003–2016. Technical Lead, BayPackets 2001–2003. Tutkimusinsinööri, Centre for Development of Telematics (C-DOT) 1998–2001.



**Esa Niinimäki**  
s. 1976

Lakiasia- ja hallintojohtaja, väliaikainen henkilöstöjohtaja ja hallituksen sihteeri. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2023. Nokian palveluksessa vuodesta 2007.

Oikeustieteen maisteri, Fordham University, School of Law, New York, Yhdysvallat. Oikeustieteen maisteri, Helsingin yliopisto.

Väliaikainen lakiasiaintohtaja, Nokia 2022–2023. Apulaislakiasiaintohtaja, konsernilakiasioista vastaava johtaja sekä hallituksen sihteeri, Nokia 2018–2023. Global Services - liiketoimintaryhmän lakiasiaintohtaja, Nokia 2015–2018. Konsernilakiasioista vastaava johtaja, Nokia Solutions and Networks ja Finance & Labor Legal - yksikön johtaja, Nokia 2013–2015. Vanhempi lakimies, lakiasiat ja immateriaalioikeudet, Intian, Lähi-Idän ja Afrikan alue, Nokia 2012–2013. (Vanhempi) lakimies, konsernin lakiasiat, Nokia 2007–2011. Lakimies, Metsä Group 2005–2007. Avustava lakimies, White & Case LLP 2003–2005.

Elinkeinoelämän keskusliiton lakivaliokunnan puheenjohtaja. Arvopaperimarkkinayhdistyksen markkinatapultakunnan jäsen. Directors' Institute Finland – Hallitusammattilaiset ry., Policy-valiokunnan jäsen.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä jatkoa



**Konstanty Owczarek**  
s. 1979

Strategia- ja kehitysjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2025. Nokian palveluksessa vuodesta 2025.

Rahoituksen ja pankkitoiminnan maisterin tutkinto, Lodzin yliopisto, Puola. Kauppatieteiden kandidaatti, Emory University, Georgia, Yhdysvallat.

Johtava osakas ja perustaja, KJO Advisors LLC 2024–2025.  
Strategiajohtaja ja operatiivinen johtaja, suurteholaskenta, tekoäly & tutkimus - liiketoimintayksikkö, Hewlett Packard Enterprise 2022–2024. Strategia- ja innovaatiotoiminnan johtaja, uusien markkinoiden johtaja, AIG Life, American International Group, Inc. 2020–2022. Yritysjärjestely- ja strategiajohtaja, AIG Life & Retirement, American International Group, Inc. 2018–2020. Johtaja, AIG Corporate Development, American International Group, Inc. 2015–2017. Perustajajäsen, Strategic Risk Capital Advisors, LLC 2009–2015. Johtaja, Integrated Finance Ltd. (IFL) / Marakon Associates 2004–2009. Analyytikko, teknologia-, media- ja televiestintäyksikkö, Bear Stearns & Co. 2003–2004.



**Raghav Sahgal**  
s. 1962

Asiakkuusjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2020. Nokian palveluksessa vuodesta 2017.

Tietotekniikan maisteri, University of Maryland, Maryland, Yhdysvallat. Tietotekniikan kandidaatin tutkinto, Tulane University, Louisiana, Yhdysvallat. Yleinen johtamisen tutkinto, Harvard University, Massachusetts, Yhdysvallat.

Enterprise-liiketoimintaryhmän johtaja, Nokia 2020. Johtaja (Senior Vice President), Nokia Software 2017–2020. Johtaja (President), NICE Ltd. Aasian ja Tyynenmeren alue sekä Lähi-itä 2010–2017. Neuvottelukunnan jäsen, Orga Systems 2010–2014. Johtaja (Vice President), Communications Business Unit, Aasian ja Tyynenmeren alue ja Japani, Oracle 2008–2010. Chief Business Officer, Comverse 2005–2006. Johtaja (Executive Vice President), Asia Pacific CSG 2002–2005. Johtaja (Vice President), Software Products Group Asia Pacific, Lucent Technologies 2000–2002.



**Marco Wirén**  
s. 1966

Talous- ja rahoitusjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2020. Nokian palveluksessa vuodesta 2020.

Kauppatieteiden maisteri, Uppsalan yliopisto, Ruotsi. Opintoja hallinnosta ja strategisesta johtamisesta, Duke Business School, Pohjois-Carolina, Yhdysvallat, IMD, Sveitsi sekä Handelshögskolan i Stockholm, Ruotsi.

Wärtsilä Energy -liiketoiminnan johtaja ja johtokunnan jäsen, Wärtsilä Oyj Abp 2018–2020. Johtokunnan jäsen ja talous- ja rahoitusjohtaja, Wärtsilä Oyj Abp 2013–2018. Talous- ja rahoitusjohtaja, SSAB 2008–2013. Business Control -johtaja, SSAB 2007–2008. Talous- ja rahoitusjohtaja, Eltel Networks 2006–2007. Liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, Eltel Networks 2004–2005. Service-divisioonan johtaja, Eltel Networks 2003–2004. Kehitysjohtaja, Eltel Networks 2002–2003. Strategia-liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, NCC-konserni 1999–2002. Strategisesta suunnittelusta vastaava johtaja, NCC-konserni 1998–1999. Group Controller, NCC-konserni 1996–1998.

Neste Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2019–2023 ja hallituksen jäsen 2015–2023.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
  - Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
  - Palkat ja palkkiot
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

# Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät

## Riskienhallinnan periaatteet

Meillä on järjestelmällinen ja strukturoitu lähestymistapa riskienhallintaan. Se kattaa strategiset, operatiiviset, taloudelliset, compliance- ja maineriskit sekä mahdollisuudet, mukaan lukien mahdolliset olennaiset vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön. Nokian hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa kuvatut periaatteet edellyttävät, että riskienhallinta ja sen osatekijät sisällytetään osaksi Nokian keskeisiä prosesseja:

- **Riskienhallinta on olennainen osa Nokian tavoiteasetantaa ja päätöksentekoa**  
Keskeisimpien riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen tapahtuu pääasiassa liiketoiminnan tavoitteita vasten joko liiketoiminnoissa tai olennaisena osana strategista ja taloudellista suunnittelua. Niitä tarkastellaan osana johdon ja taloudellisen suorituskyvyn tiedonkulkua. Riskienhallintakonseptimme perustuu niiden keskeisimpien riskien hallintaan, jotka voisivat estää meitä saavuttamasta tavoitteitamme sen sijaan, että pyrkisimme eliminoimaan kaikki riskit.
- **Riskienhallinta on keskeinen osa Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmää**  
Riskienhallinta on kiinteä osa Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmää, ja se kattaa koko Nokian. Hallitus ja johtoryhmä ovat sitoutuneita tehokkaaseen riskienhallintaan keskeisenä johtamisen osa-alueena, joka tukee Nokian strategisten, taktisten ja operatiivisten liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista sekä liiketoiminnan tuloksen johtamista.
- **Riskiomentajuuks kulkee käsikädessä liiketoimintavastuun kanssa**  
Nokian riskienhallinta on linjassa Nokian hallintojärjestelmän kanssa, jossa Nokian liiketoimintaryhmät ovat vastuussa hyväksyttyjen suunnitelmien ja tavoitteiden saavuttamisesta. Vastuu riskienhallinnasta on kunkin yksikön tai liiketoimintaryhmän vetäjällä oman vastualueensa mukaisesti, ja vetäjät ovat siten vastuussa keskeisten riskien tunnistamisesta ja hallinnasta sekä mahdollisuuksiin turtumisesta.

- **Riskienhallinta edellyttää jatkuvaa kehitystyötä**  
Nokian riskienhallinta kehittyy jatkuvasti. Nokian talous- ja rahoitusjohtaja, joka toimii myös riskijohtajana, ohjaa ja tukee riskienhallintaan liittyvien käytäntöjen ja kehityshankkeiden edistymistä.

Riskienhallintapolitiikassa määritettyjen periaatteiden lisäksi riskienhallinnan eri osa-alueita toteutetaan myös muiden keskeisten toimintaohjeiden kautta.

## Kyberturvallisuusriskien hallinta

Nokia, sen yhteistyö- ja sopimuskumppanit sekä alihankkijat kohtaavat kyberturvallisuusuhkia, kuten kiristyshaittaohjelmia, viruksia, matoja ja muita haitallisia ohjelmistoja, luvattomia muutoksia tai laitonta toimintaa, jotka voivat aiheuttaa mahdollisia turvallisuusriskejä ja muuta haittaa Nokialle, sen asiakkaille tai kuluttajille ja muille loppukäyttäjille Nokian tuotteita ja palveluita käytettäessä. IT-teknologioiden dynaaminen luonne, mukaan lukien tekoälyteknologioiden käyttöönotto, lisäävät näitä riskejä.

Kyberturvallisuuteen liittyvä tietoturvapojikeama voi johtaa pitkään ja kalliiseen tapahtuman selvitykseen, hyökkäyksen tai tietoturvaloukkauksen korjaamiseen vaikuttaen liiketoiminnan jatkuvuuteen, oikeudellisiin toimiin ja Nokialle määrittäisiin sakkomaksuihin sekä kielteisiin vaikutuksiin Nokian maineelle ja brändiarvolle. Huolimatta jatkuvista investoinneista, kyberhyökkäysten ehkäiseminen, havaitseminen ja eristäminen on haastavaa. Tällaisia tapahtumia ja niiden julkistamista koskeva sääntelykehys on myös muutoksessa, emmekä välttämättä pysty noudattamaan täytäntöön pantavia säädöksiä.

Kohtaamme useita kyberturvallisuusriskejä liiketoiminnassamme. Vaikka tällaiset riskit eivät toistaiseksi ole vaikuttaneet merkittävästi meihin, mukaan lukien liiketoimintastrategiaamme, liiketoiminnan tuloksiin tai taloudelliseen asemaamme, olemme kohdanneet uhkia ja tietoturvaloukkauksia, kuten haittaohjelmia ja tietokonevirushyökkäyksiä. Jatkamme näiden haasteiden käsittelemistä, mutta ei ole takeita siitä, ettei hyökkäyksiä olisi jatkossakin.

Nokialla on vankat kyberturvallisuusprosessit sisällytettynä sen kokonaisvaltaiseen turvallisuusriskien hallintajärjestelmään. Olemme toteuttaneet vankan tietoturvaohjelman, joka kattaa kyberturvallisuusriskien hallinnan, kolmannen osapuolen tietoturvariskien hallinnan, tietoturvapojikeamien hallinnan

sekä liiketoiminnan jatkuvuuden ja häiriöistä palautumisen suunnittelun prosessit. Kyberturvallisuusprosessien tehokkuuden sekä niiden alan parhaiden käytäntöjen mukaisuuden arvioimisessa Nokia on käyttänyt ja voi tulevaisuudessakin käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita ja konsultteja.

Tietoturvaohjelmalla on valtuudet perustaa Nokian tietoturvaohjelma ja valvoa sitä, ja hän pitää Nokian johdon ajan tasalla ohjelman tuloksista ja korostaa tietoturvariskejä, jotka voivat vaikuttaa Nokian liiketoimintaan ja asiakkaisiin. Nokian johto antaa ohjausta ja tukea ja vastaa ohjelman toteuttamisesta omilla toimialueillaan. Keskeisistä periaatteista kerrotaan Nokian tietoturvapoliitiikassa, jota sovelletaan myös kolmansiin osapuoliin ja yhteistyökumppaneihin. Sitä tukevat aihekohtaiset vakiotoimintamenettelyt ja ohjeet.

Nokian sitoutuminen turvallisuuteen näkyy toimittajien valintaprosesseissa, sopimuksissa ja toimittajien (uudelleen)arvioinneissa, jotka on suunniteltu varmistamaan asianmukainen turvallisuus toimitusketjussa ja kolmansien osapuolten kanssa. Olemme sitoutuneet noudattamaan sovellettavia lakeja, määräyksiä, sopimusvelvoitteita ja alan johtavia käytäntöjä, kuten ISO 27001, NIST SP 800 -sarja, Cloud Security Alliance Control Matrix ja Information Security Forum.

Nokian kyberturvallisuuspoikkeamat käsitellään tietoturva-poikkeamien hallintaprosessissa, joka kattaa kaikki poikkeamiin reagoimisen vaiheet, mukaan lukien valmistautuminen, tunnistaminen, rajoittaminen, hävittäminen, palauttaminen ja jälkianalysointi. Jokainen vahvistettu kyberturvallisuuteen liittyvä poikkeama arvioidaan luokitusjärjestelmän avulla (vaikutus kohteen luottamuksellisuuteen, eheyteen ja saatavuuteen, kiireellisyys ja tietoturvapojikeaman prioriteetti). Merkittäviä kyberturvallisuuspoikkeamia nostaa esiin ja hallinnoi monialainen johtotason ryhmä, joka vastaa tarvittavien päätösten tekemisestä ja priorisoi toimet, joilla voidaan minimoida tietoturvapojikeaman vaikutukset Nokiaan ja asiakkaisiin. Talous- ja rahoitusjohtajan organisaation sekä laki, compliance ja vastuullisuus -yksikön jäsenet vastaavat tietoturvapojikeamien olennaisuuden määrittämisestä ja nopeasta ilmoittamisesta hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Nokian kyberturvallisuudesta vastaava johtotason ryhmä arvioi ja hallitsee kyberturvallisuusuhkia. Ryhmän jäsenillä on koulutusta ja kokemusta turvallisuusriskien hallinnasta, turvallisuuden hallinnoinnista, kyberresilienssistä, tietoturvapojikeamien hallinnasta, tietotekniikasta,



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

kyberturvallisuuden oikeudellisista ja compliance-vaatimuksista sekä tiedonannoista. Näitä toimintoja koordinoi ja valvoo turvallisuusjohtaja (Chief Security Officer), joka johtaa kyberturvallisuusriskien arviointia, varmistaa eri toimintojen välisen yhdenmukaisuuden riskien arvioinnissa ja hallinnassa sekä tekee yhteistyötä nimettyjen riskin omistajien kanssa Kyberriskineuvoston (Cyber Risk Council) ja riskienhallinnan viitekehyksen kautta. Turvallisuusjohtajalla on laaja kyberturvallisuusosaaminen: hän on toiminut kyberturvallisuuteen liittyvissä tehtävissä vuodesta 2012 lähtien ja hänellä on sekä alempi että ylempi teknillinen korkeakoulututkinto sekä ammatillisia kyberturvallisuuden johtamisen sertifiointeja. Kyberriskineuvosto koostuu johtohenkilöistä, joilla on merkittävää työkokemusta teknologian, kyberturvallisuuden ja riskienhallinnan aloilta. Katso yleiskatsaus hallituksen jäsenten koulutuksesta ja kokemuksesta sekä arviomme heidän kokemuksestaan ja taidoistaan liittyen kyberturvallisuuteen kohdasta ”Nokian pääasialliset hallintoelimet – Hallitus”.

## Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan järjestelmien pääpiirteet

Johto on vastuussa riittävien sisäisten valvontaprosessien luomisesta ja ylläpitämisestä yhtiön taloudelliseen raportointiin liittyen. Taloudellisen raportoinnin sisäisen valvontamme tarkoituksena on antaa johdolle ja hallitukselle riittävä varmuus siitä, että taloudellinen raportointi tapahtuu luotettavasti ja että julkistettavat tilinpäätökset laaditaan ja esitetään asianmukaisesti.

Johto arvioi vuosittain Nokian taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta Committee of Sponsoring Organizations -viitekehyksen (COSO-viitekehys, 2013) ja Control Objectives for Information and Related Technology -viitekehyksen (COBIT-viitekehys) mukaisesti. Arviointi suoritetaan ylhäältä alas suuntautuvana tilinpäätöksen riskiarviointina, joka sisältää merkittävät tilit, prosessit ja toimialueet, yhtiötason kontrollit ja tietojärjestelmien kontrollit.

Arvioinnin osana johto on dokumentoinut:

- Yhtiötason kontrollit, jotka luovat toiminnalliset rakenteet ja sisältävät Nokian arvot sekä Code of Conduct -toimintaohjeen. Ne luovat pohjan päätöksenteolle ja työtavoille. Valikoidut seikat toiminta- ja hallinnointiperiaatteistamme dokumentoidaan erikseen yhtiötason kontrolleina.

- Merkittävät prosessit (i) kokonaiskuvan antamiseksi kaikista taloudellisista toiminnoista, (ii) tärkeimpien kontrollikohteiden tunnistamiseksi, (iii) mukana olevien toimijoiden tunnistamiseksi, (iv) tärkeimpien tilien ja tilinpäätöksessä olevien väittämien kattamisen varmistamiseksi ja (v) sisäisen valvonnan mahdollistamiseksi Nokiassa.
- Kontrollikäytännöt, jotka koostuvat ohjeista ja käytännöistä, joilla pyritään varmistamaan johdon ohjeiden toteutuminen ja niihin liittyvien dokumenttien säilyttäminen käytäntöjemme ja paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti.
- Tietojärjestelmien kontrollit, joilla pyritään varmistamaan, että yhtiöllä on käytössään riittävät tietotekniikkaan liittyvät kontrollit, kuten muutosten hallinnointi, tietojärjestelmien kehittäminen ja toiminta sekä järjestelmiin pääsy ja käyttöoikeudet.

Lisäksi johto on:

- arvioinut kontrollien rakenteen ja kattavuuden pienentääkseen taloudellisen raportoinnin riskejä
- testannut tärkeimpien kontrollien toiminnan
- arvioinut kaikki havaitut taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan puutteet vuoden aikana ja vuoden lopussa.

Vuonna 2025 Nokia toteutti yllä kuvatut menettelyt ja raportoi arvioinnista johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin.

## Sisäisen tarkastuksen organisaatio

Sisäisen tarkastuksen organisaatiomme tarkastaa ja arvioi itsenäisesti sisäisen valvontamme riittävyyttä ja tehokkuutta. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta. Sisäisen tarkastuksen henkilöstöresursointi ja vuosittainen budjetti hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa. Sisäinen tarkastus saa kaiken toimivaltansa hallitukselta. Sisäinen tarkastus mukailee liiketoimintaa liiketoimintaryhmittäin ja toiminnoittain.

Sisäiselle tarkastukselle laaditaan vuosittain riskiperusteinen sisäisen tarkastuksen suunnitelma, jossa otetaan huomioon keskeiset liiketoimintariskit, kehityksessä olevat riskit, ulkoiset tekijät ja johdon näkemykset. Suunnitelman hyväksyy tarkastusvaliokunta. Tarkastuksia tehdään

liiketoimintaryhmittäin ja toiminnoittain. Jokaisen tarkastuksen tulokset raportoidaan johdolle tuoden esiin havaitut ongelmat, mahdolliset taloudelliset vaikutukset sekä toteutettavat korjaavat toimenpiteet. Sisäinen tarkastus ilmoittaa neljännesvuosittain tarkastusvaliokunnalle sisäisen tarkastuksen suunnitelman toteutumisen etenemisestä, mukaan lukien valmistuneiden tarkastusten tulokset. Riskeihin liittyvät muutokset liiketoimintaympäristössä ja niiden



# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

- **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

vaikutukset sisäisen tarkastuksen suunnitelmaan esitellään ja hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa neljännesvuosittain.

Sisäinen tarkastus toimii tiiviissä yhteistyössä sisäisen valvonnan sekä liiketoimintaetiikka ja sääntelynmukaisuus -yksiköidemme kanssa, jotta eri kanavien kautta esiin tuotuja taloudellisia ja compliance-liittännäisiä ongelmakohtia voidaan tarkastella, ja tarvittaessa sisäinen tarkastus toimii yhteistyössä riskienhallinnasta vastaavan toimintomme kanssa varmistaakseen, että tärkeimmät riskialueet arvioidaan tarkastuksen avulla.

### Lähipiiriliiketoimet

Määrittelemme ja seuraamme lähipiiriämme kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IAS 24) ja muiden soveltuvien säännösten, mukaan lukien soveltuvan Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalainsäädännön, mukaisesti. Ylläpidämme tietoa lähipiiristämme sekä seuraamme ja arvioimme lähipiiriliiketoimia. Pääsääntöisesti kaikki liiketoimet tulee suorittaa liiketaloudellisin perustein ja osana yhtiön tavanomaista liiketoimintaa. Poikkeuksellisissa tapauksissa, joissa näistä periaatteista poikettaisiin, yhtiö toimeenpanee erillisen prosessin lähipiirin määrittämiseksi ja asiaan kuuluvien hyväksyntöjen saamiseksi sisäisten ohjeiden ja soveltuvan sääntelyn mukaisesti.

### Sisäpiirihallinnon pääpiirteet

Sisäpiirihallintomme on järjestetty sovellettavan Euroopan unionin ja Suomen lainsäädännön ja muun sääntelyn sekä Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalainsäädännön ja -sääntelyn mukaisesti. Lisäksi Nokian hallitus on hyväksynyt Nokian sisäpiiriohjeen, jossa on määritelty koko Nokiaa koskevat säännöt ja käytännöt sen varmistamiseksi, että soveltuvia sääntöjä noudatetaan ja että sisäpiiritieto tunnistetaan ja sitä käsitellään asianmukaisella ja luotettavalla tavalla. Sisäpiiriohje koskee kaikkia Nokian hallituksen jäseniä, johtoa ja työntekijöitä.

### Johtotehtävissä toimivat henkilöt

Nokian hallituksen ja johtoryhmän jäsenet on määritelty Nokian johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi. Johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava Nokialle ja Finanssivalvonalle Nokian rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista. Nokia julkistaa liiketoimi-ilmoitukset.

Lisäksi Nokian sisäpiiriohjeen mukaan johtotehtävissä toimivien henkilöiden on etukäteen hyväksyttävä suunnitellut Nokian rahoitusvälineillä tapahtuvat liiketoimet sisäpiirihallinnosta vastaavalla henkilöllä. On myös suositeltavaa, että Nokian rahoitusvälineillä tehtävät liiketoimet tehdään sellaisena aikana, jolloin markkinoilla saatavilla oleva tieto on mahdollisimman täydellistä.

### Suljettu ikkuna

Johtotehtävissä toimivia henkilöitä koskee osavuosikatsausten ja tilinpäätösten julkistamista edeltävä 30 päivän suljettu ajanjakso, jota sovelletaan myös julkaisupäivään. Suljetun ajanjakson aikana johtotehtävissä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Nokian rahoitusvälineillä.

Nokia on ulottanut suljetun ajanjakson koskemaan myös erikseen nimettyjä, taloudelliseen raportointiin osallistuvia henkilöitä, jotka toistuvasti osallistuvat Nokian osavuosikatsausten ja tilinpäätösten valmisteluun. Näille henkilöille ilmoitetaan henkilökohtaisesti heidän asemastaan nimenomaisina taloudelliseen raportointiin osallistuvina henkilöinä.

### Sisäpiirirekisterit

Nokia ei ylläpidä pysyvää sisäpiirirekisteriä. Sisäpiiriläiset määritetään tapauskohtaisesti yksittäisiä hankkeita varten ja heille ilmoitetaan heidän sisäpiiriasemastaan. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa Nokian rahoitusvälineillä, ennen kuin hanke on päättynyt tai julkistettu.

### Valvonta

Sisäpiirihallintomme vastaa muun muassa sisäpiiriasioihin ja kaupankäyntirajoituksiin liittyvästä sisäisestä viestinnästä, sisäpiirirekistereidemme luomisesta ja ylläpidosta, näihin liittyvän koulutuksen järjestämisestä sekä sisäpiirisääntöjen noudattamisen seurannasta.

Nokian sisäpiiriohjeen rikkomisesta on raportoitava Corporate Legal -yksikön vetäjälle. Nokian työntekijät voivat käyttää myös Nokian Code of Conduct -toimintaohjeessa mainittuja kanavia epäiltyjen sisäpiiririkkomusten raportointiin.

### Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut

Deloitte Oy (kotipaikka Helsinki, Suomi) on toiminut Nokian tilintarkastajana ja kestävyysraportointitarkastajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2025, sekä tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2024. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan tilikaudeksi, joka alkaa valintaa seuraavana tilikautena. Hallituksen tarkastusvaliokunta tekee vuosittain yhtiökokoukselle ehdotuksen tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan valinnasta arvioituaan ehdotetun tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan pätevyyden ja riippumattomuuden.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Deloitteen yritysten verkostolle maksetut palkkiot palvelutyypeittäin kyseisinä vuosina:

| milj. EUR                                            | 2025        | 2024        |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Tilintarkastuspalkkiot <sup>(1)</sup>                | 19,5        | 18,5        |
| Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot <sup>(2)</sup> | 2,3         | 2,5         |
| Veropalvelupalkkiot <sup>(3)</sup>                   | 0,4         | 0,2         |
| Muut palkkiot <sup>(4)</sup>                         | 0,3         | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>22,5</b> | <b>21,3</b> |

- (1) Tilintarkastuspalkkiot koostuvat yhtiön konsernitilinpäätöksen ja yhtiön tytäryhtiöiden lakisääteisten tilinpäätösten vuosittaisesta tarkastuksesta maksetuista palkkioista.
- (2) Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot koostuvat kestävyysraportointitarkastajan palkkiosta noin 0,9 miljoonaa euroa (noin 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2024) sekä palkkioista, jotka on maksettu sellaisista varmennuspalveluista, jotka kohtuudella liittyvät yhtiön tilintarkastuksen suorittamiseen tai jotka riippumaton tilintarkastaja tavanomaisesti suorittaa. Näitä palveluita ovat muun muassa kirjanpito- ja raportointistandardeihin liittyvä konsultointi, paikallisiin lakisääteisiin kirjanpito vaatimuksiin liittyvä konsultointi, yritysjärjestelyihin ja -kauppoihin liittyvät due diligence -tarkastukset; sekä lainmukaisuusvalvontaan liittyvät tutkimukset ennen oikeudenkäyntiä ja lainmukaisuusohjelmat. Tilintarkastukseen liittyviin palkkioihin sisältyy myös muista tilintarkastuspalveluista maksettuja palkkioita. Tällaisia ovat palvelut, joita vain riippumaton tilintarkastaja voi kohtuudella tarjota, kuten tukikirjeiden (comfort letter) ja suostumusten antaminen lakisääteisten raportointien yhteydessä sekä paikallisille viranomaisille tai pääomamarkkinoille toimitettavien asiakirjojen tarkastaminen.
- (3) Veropalvelupalkkioihin sisältyy palkkioita seuraavista toimista: (i) veroasioiden hoitaminen, mukaan lukien veroilmoitusten laatiminen ja erilaisten todistusten ja lomakkeiden antaminen viranomaisille sekä konsultointi liittyen veroilmoituksiin ja avustaminen liittyen veroviranomaisten tiedusteluihin; lainmukaisuuteen liittyvät arvioinnit, neuvonanto ja avustaminen liittyen muihin välillisiin veroihin; ja transaktiokuluanalyysit; (ii) palvelut liittyen verotarkastuksiin; (iii) henkilöverotukseen liittyvien asioiden hoitaminen (johtoon kuulumattomien työntekijöiden veroilmoitusten laatiminen ja jättäminen viranomaisille, avustaminen viisumi-, oleskelulupa- ja työ lupahakemusten ja verotuksellisen aseman selvittämisen yhteydessä); (iv) palvelut liittyen veroasioiden tekniseen ohjeistukseen; (v) palvelut liittyen siirtohinnoitteluun ja avustaminen veroselvitystodistuksissa; ja (vi) verokonsultointi ja -suunnittelu (neuvonanto koskien osakepohjaisia palkkioita, paikallisia työ- ja sosiaaliturvalajeja ja palkitsemisjärjestelmiä, sekä lyhytaikaisten ulkomaankomennusten veroseuraamuksia).
- (4) Muihin palkkioihin sisältyy palkkioita liittyen yhtiöiden perustamisiin ja purkamisiin, väärinkäytösepäilyihin liittyviin selvityksiin, tietoturvallisuuteen, muihin konsultointipalveluihin sekä erinäisiin aineistoihin ja palveluihin.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkat ja palkkiot

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

# Palkat ja palkkiot

Tässä osiossa esitämme palkitsemiseen liittyvän hallintomme, palkitsemisperiaattemme sekä niiden toteuttamisen Nokiassa. Se sisältää myös palkitsemisraporttimme, jossa kerromme hallituksemme ja toimitusjohtajamme palkitsemisesta vuonna 2025 ja joka esitetään vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvoa-antavaa äänestystä varten.

Vuoden 2025 yhtiökokouksessa osakkeenomistajamme hyväksyivät palkitsemispolitiikkaamme ehdotetut muutokset. Yhteenveto päivitetystä palkitsemispolitiikasta on esitetty tässä osiossa, ja päivitetty palkitsemispolitiikka on kokonaisuudessaan saatavilla verkkosivuillamme.

Muista palkitsemiseen liittyvistä tiedoista, jotka jäljempänä annetaan palkitsemisraportin ohella, ei äänestetä vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa, vaan niiden on tarkoitus antaa lisätietoja Nokian palkitsemispolitiikasta, Nokian palkitsemiskäytännöistä sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Raportoimme johdon palkitsemiseen liittyvät tiedot suomalaisen sääntelyn ja meitä koskevien Yhdysvaltain arvopaperimarkkinaviranomaisen asettamien vaatimusten mukaisesti.

## Pääkohdat

- Vuoden 2025 kokonaiskehitys oli vahvaa. Liikevaihtomme kasvoi ja vertailukelpoinen liikevoitto<sup>(1)</sup> sekä vapaa kassavirta<sup>(1)</sup> toteutuivat odotusten mukaisesti heijastuen kannustinpalkkioiden toteumaan. Kurinalainen työskentelymme tasapainotti valuuttakurssivaihteluita, mahdollisti Infineran hankinnan onnistuneen loppuun saattamisen, vauhditti tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaidemme tilauksia sekä vahvisti tasetta samalla, kun rahoitimme investoinnit ja osinkomme.
  - Justin Hotard aloitti Nokian toimitusjohtajana 1. huhtikuuta 2025 samalla peruspalkan ja muuttuvan palkitsemisen tasolla ja rakenteella kuin edeltäjänsä, ja hänet kutsuttiin myös osallistumaan sijoitukseen perustuvaan (eLTI) kannustinjärjestelyyn. Lisäksi hänelle maksettiin korvaus edellisen työnantajan palveluksesta lähtiessä menetetyistä palkkioista vastaavuusperiaatteen mukaisesti.
  - Justin Hotardin lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2025 perustui Nokian liikevoittoon, kassa-asemaan (cash release)<sup>(2)</sup>, terveys- ja turvallisuustavoitteisiin sekä monimuotoisuustavoitteisiin, joiden perusteella lyhyen aikavälin tulospalkkioksi muodostui 129 % tavoitetasosta.
  - Pekka Lundmark luopui toimitusjohtajan tehtävästä 31. maaliskuuta 2025 ja jatkoi työskentelyä uuden toimitusjohtajan neuvonantajana 31 joulukuuta 2025 saakka, varmistaen sujuvan johtajavaihoksen yhtiössä.
  - Väistyneelle toimitusjohtajalle maksettiin peruspalkka, luontoisedut sekä tulospalkkio vuoden 2025 ajalta.
- Hänen 12 kuukauden irtisanoutumisajastaan jäljellä ollut osuus 9. helmikuuta 2026 saakka maksettiin kertakorvauksena yhdessä hänen vuoden 2025 lyhyen aikavälin tulospalkkionsa kanssa.
- Pekka Lundmarkille ja muille johtoryhmän jäsenille vuonna 2022 myönnetty pitkän aikavälin tulospäätökset osakepalkkio-oikeudet raukesivat ilman arvoa kolmen vuoden ansaintajakson päätyttyä vuonna 2025.
  - Toimitusjohtajan vuoden 2026 lyhyen aikavälin tulospalkkio perustuu vertailukelpoiseen liikevoittoon ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta<sup>(2)</sup> ja vapaaseen kassavirtaan<sup>(1)</sup>, ja hallituksella on mahdollisuus harkita tulospalkkioon alaspäin tehtäviä tarkistuksia, mikäli yhtiön suoriutuminen terveyteen ja työturvallisuuteen sekä henkilöstörakenteeseen liittyen eivät vastaa odotuksia.
  - Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän vuoden 2026 pitkän aikavälin tulospalkkioiden (tulospäätökset) palkkio-osakkeiden tulostulossa ansaintakriteerit ovat jatkossakin osakkeen suhteellinen kokonaistuotto (TSR), raportoitu kumulatiivinen osakekohtainen tulos (EPS) ja kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) vähentäminen.
  - Justin Hotard sai noin 6,0 %:n palkankorotuksen vuonna 2026, jotta hänen kokonaispalkitsemisensä tavoitetaso vastaisi paremmin markkinatasoa. Tästä huolimatta hänen kokonaispalkitsemisensä jää edelleen huomattavasti Yhdysvaltain vertailutason alapuolelle, pääasiassa merkittävästi pienemmän pitkän aikavälin kannustinpalkkion vuoksi.

Lisätietoja kaikista näistä seikoista on saatavilla palkitsemisraportissamme.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmästä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

(2) Vertailukelpoinen liikevoitto ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta ja kassavirta vähennettynä vertailukelpoisella liikevoitolla (so. kassa-asema) ovat taloudellisia tunnuslukuja, joita käytetään ainoastaan toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin tulospalkkioiden laskennassa. Näitä tunnuslukuja ei käytetä viestimään johdon näkemystä Nokian taloudellisesta suorituskyvystä ja siksi ne eivät ole vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmästä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Palkitsemisraportti 2025

## Hallituksen henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan tervehdys



”Hyvät osakkeenomistajat, olen mielissäni saadessani esitellä vuoden 2025 palkitsemisraporttimme Nokian hallituksen henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana.”

### Palkitsemisfilosofiamme

Nokian palkitsemisfilosofian ytimessä on kaksi periaatetta:

- maksamme tuloksesta sekä yhdenmukaistamme työntekijöiden ja osakkeenomistajien edut
- palkitsemisohjelmamme ja -käytäntömme tukevat yhtiön strategian toteuttamista ja luovat kestäväää osakkeenomistaja-arvoa pitkällä aikavälillä

### Osakkeenomistajien tuki

Strategiamme ohjaamana ja laajentaessamme uusiin liiketoiminta-alueisiin, kuten datakeskuksiin, yksityisiin langattomiin verkkoihin ja puolustussektoriin, erityisesti Pohjois-Amerikassa, Nokian hallitus ehdotti muutoksia palkitsemispolitiikkaan vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Ehdotusta valmisteltaessa käytiin vuoropuhelua yhtiön suurimpien osakkeenomistajien kanssa marraskuussa 2024 ja huhtikuussa 2025. Hallitus arvosti sitä, että suurin osa osakkeenomistajista tuki muutoksia yhtiökokouksessa, tunnustaen samalla, että merkittävä vähemmistö äänesti ehdotusta vastaan.

Tämän lopputuloksen johdosta sekä sitoumuksensa mukaisesti pyrkien avoimeen ja rakentavaan vuoropuheluun osakkeenomistajiemme kanssa, yhtiö kävi lisäkeskusteluja noin 30 prosentin kanssa osakkeenomistajistaan syksyllä 2025. Sijoittajien keskeiset huolenaiheet liittyivät rajoitettujen osakkeiden käyttöönottoon palkitsemispolitiikassa ja koettuun epäselvyyteen niihin liitettävissä taloudellisissa reunaehdoissa.

Rajoitettujen osakkeiden käyttöönottoa harkittaessa hallituksen henkilöstövaliokunta arvioi huolellisesti Nokian strategista toimintaympäristöä – erityisesti Pohjois-Amerikan markkinan kasvavaa merkitystä ja tarvetta säilyttää kilpailukyky johtajien rekrytoinnissa ja sitouttamisessa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi. Pohjois-Amerikan osuuden liikevaihdostamme odotetaan kasvavan, kun Nokia laajentaa liiketoimintaansa nopeimmin kasvaville alueille. Esimerkiksi datakeskukset ovat yhtiön tulevan kehityksen kannalta keskeisiä ja osana tätä strategiaa Nokia toteutti vuonna 2025 optisia verkkoratkaisuja ja kehittyneitä optisia puolijohteita toimittavan yhdysvaltalaisen Infinera Corporationin 2,5 miljardin euron yritysoston. Justin Hotard, joka johti aiemmin Intelin Data

Center & AI -yksikköä ja jolla on yli 25 vuoden kokemus tekoäly- ja datakeskus-markkinoista merkittäviissä yhdysvaltalaisissa teknologia-yhtiöissä, aloitti toimitusjohtajana huhtikuussa 2025.

Tätä taustaa vasten henkilöstövaliokunta katsoi, että enintään 100 %:iin vuosipalkasta yltävien rajoitettujen osakepalkkioiden käyttöönotto oli tarpeen, jotta toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen lähentyisi Yhdysvalloissa vastaavien roolien markkinatasoa ja odotettu sitouttaminen Pohjois-Amerikan johtajamarkkinoilta toteutuisi ja toimitusjohtajan sekä hänen suorien alaistensa välinen palkitsemisen tasapaino säilyisi tarkoituksenmukaisena. Rajoitettujen osakkeiden käyttöönotosta huolimatta yli kaksi kolmasosaa toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisen tavoitetasosta ja lähes 90 % muuttuvan palkitsemisen enimmäismäärästä säilyy edelleen suorituksen perustavana, mikä tukee Nokian sitoutumista suoritusperusteiseen palkitsemiseen.

### Uuden toimitusjohtajan palkitseminen

10.2.2025 Nokia julkisti Justin Hotardin nimityksen uudeksi toimitusjohtajaksi 1.4.2025 alkaen. Uuden toimitusjohtajan peruspalkka ja muuttuvan palkitsemisen ehdot vastasivat hänen edeltäjänsä ehtoja. Hotardille maksettiin palkkaa ajalta 1.4.2025 tilikauden loppuun, ja samalta ajanjaksolta ansaintakriteereihin perustuva lyhyen aikavälin tulospalkkio, joka vastasi 129 % tavoitetasosta ja suhteutettiin pro-rata -periaatteella. Hänelle myönnettiin pitkän aikavälin tulosperusteiset osakepalkkio-oikeudet heinäkuussa 2025.

Lisäksi Justin Hotardille maksettiin kertaluonteinen korvaus hänen menettämistään edellisen työnantajan myöntämistä palkkioista, johon sisältyi 2 miljoonaa euroa käteisenä ja 6 miljoonaa euroa rajoitettuna osakkeina, jotka erääntyvät maksettaviksi kolmessa erässä kolmen vuoden aikana. Hotardille korvattiin myös noin 1,0 miljoonan euron suuruinen aiemman työnantajan sign-on -palkkion takaisinmaksuvelvoite. Lisäksi Justin Hotard kutsuttiin osallistumaan sijoitukseen perustuvaan pitkän aikavälin kannustinjärjestelyyn (eLTI). Hän sijoitti 2 821 000 euroa Nokian osakkeisiin kesäkuussa 2025. Vastineeksi hän sai oikeuden kahteen tulosperusteiseen palkkio-osakkeeseen jokaista sijoitettua osaketta kohden. Sijoitetut osakkeet on omistettava kolmen vuoden ansainta-

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## • Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

jakson ajan ja palkkio-osakkeiden maksaminen edellyttää samojen ansaintakriteereiden saavuttamista kuin muissakin vuoden 2025 tulospäätösten osakepalkkioissa. Sijoitus yhdenmukaistaa uuden toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut ja osoittaa hänen sitoutumisensa Nokiaan.

Hallitus on hyväksynyt 6,0 %:n korotuksen Justin Hotardin peruspalkkaan 1.1.2026 alkaen. Hänen tulos- perusteisten lyhyen ja pitkän aikavälin palkkionsa säilyivät ennallaan. Korotuksen jälkeenkin toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen jää alle Yhdysvaltain verrokeiden mediaanitason.

**Edellisen toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelyt**

Pekka Lundmark jatkoi Nokian toimitusjohtajana 31.3.2025 saakka ja työskenteli yhtiön palveluksessa vuoden 2025 ajan tukeakseen johtajavaihdosta sekä suhteiden ylläpitoa keskeisiin asiakkaisiin ja sidosryhmiin jätettyään toimitusjohtajan tehtävät.

Lundmarkille maksettiin peruspalkka ja kannustimet vuoden 2025 ajan. Hänen 12 kuukauden irtisanoutumisaikansa palkan ja etujen jäljellä oleva osuus 9.2.2026 saakka maksettiin kerta-korvauksena yhdessä vuoden 2025 tulospalkkion kanssa, ansaintakriteereihin perustuen. Lundmark ei ole oikeutettu vuodelta 2026 tulospalkkioon. Huomioiden Lundmarkin vetäytyminen operatiivisista tehtävistä sekä hänen vuoden 2025 ajan jatkunut työpanoksensa sujuvan johtajavaihdoksen varmistamiseksi, hallitus myönsi Lundmarkille oikeuden säilyttää pitkän aikavälin osakepalkkiot (2022–2024 tulospäätösten osakepalkkiot ja 2024 eLTI). Palkkiot erääntyvät maksettaviksi ansaintajakson päätyttyä, suhteutettuna pro-rata -periaatteella Lundmarkin työpanokseen 31.12.2025 saakka ja mahdollisina niihin liittyvien ansaintakriteereiden saavuttamiselle.

Vuoden 2022 pitkän aikavälin (tulospäätösten) osakepalkkiot perustuivat ennalta asetettuihin, osinko-oikaistuihin osakekurssitavoitteisiin kolmen vuoden ansaintajaksolla, joka päättyi tammikuussa 2025. Osingolla oikaistun osakekurssin toteutuneen tason, 4,88 euroa, perusteella palkkio raukesi kokonaisuudessaan Pekka Lundmarkin ja muiden vuoden 2022 palkkio-ohjelmaan osallistuneiden johtoryhmän jäsenten osalta.

**Lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2025**

Toimitusjohtaja Justin Hotardin vuoden 2025 lyhyen aikavälin tulospalkkion ansaintakriteerit olivat Nokian liikevoitto, kassa-asema (cash release)<sup>(1)</sup>, terveys ja turvallisuus- sekä monimuotoisuustavoitteet.

Vertailukelpoinen liikevoitto ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta<sup>(1)</sup> vuodelta 2025 oli 2 168 miljoonaa euroa, minkä

johdosta 2 093 miljoonan euron tavoitteesta saavutettiin 115 %. Kassa-aseman (kassavirta vähennettynä vertailukelpoisella liikevoitolla)<sup>(1)</sup> tulos oli -338 miljoonaa euroa, minkä johdosta tässä ansaintakriteerissä -1 238 miljoonan euron tavoitteesta saavutettiin 198 %.

Henkilöstön sukupuolijakaumaan liittyvän kriteerin (naisten osuus henkilöstöstä) osalta toteutui koko vuodelta 22,9 %, kun tavoite oli 23,9 %, mikä johti 0 %:n maksuun. Toisen sukupuolijakaumaan liittyvän ansaintakriteerin (naisten osuus johtotehtävissä) osalta toteutui 17,2 %, kun tavoite oli 18,2 %, mikä johti niin ikään 0 %:n maksuun.

Terveys- ja turvallisuuskriteeri (tapaturmien esiintyvyyden väheneminen menetetyllä työajalla) mittaa sitä, kuinka usein vuoden aikana tapahtuu työajan menetyksiä aiheuttavia tapaturmia, jotka vaikuttavat suoraan Nokian työntekijöihin. Tämän kriteerin osalta tulokseksi saavutettiin 0,055 tavoitteen ollessa 0,085, merkiten 225 %:n saavutustasoa. Huomioiden kuitenkin viisi vuoden aikana sattunutta Nokian kontrollin piiriin määriteltä kuoletantapausta, hallitus käytti harkintavaltaansa ja vähensi suoritusta 10 % tämän kriteerin osalta, johtaen lopulliseen 203 %:n saavutukseen tavoitteesta.

Lopputulemana vuoden 2025 lyhyen aikavälin tulospalkkiosta saavutettiin yhteensä 129 % tavoitetasosta.

**Lyhyen ja pitkän aikavälin palkkioiden ansaintakriteerit 2025**

Vuoden 2025 aikana henkilöstövaliokunta tarkasteli lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteerejä ja päätti muutoksista vuodelle 2026 varmistaakseen, että kannustimet tukevat liiketoimintastrategiaa ja kasvua seuraavan kolmen vuoden aikana. Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän tulospalkkioiden rakenne vuonna 2026 on kuvattu taulukossa.

| Strategian vuosittavoitteet – lyhyen aikavälin tulospalkkio                                                                                                                                                                       |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta <sup>(1)</sup> 70 %                                                                                                                                        |                                   |
| Vapaa kassavirta <sup>(2)</sup> 30 %                                                                                                                                                                                              |                                   |
| Fokuksen säilyttäminen kannattavuudessa                                                                                                                                                                                           | Vahvan kassa-aseman saavuttaminen |
| Kestävän arvon luominen – pitkän aikavälin osakepalkkio                                                                                                                                                                           |                                   |
| Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto 50 %, kumulatiivinen raportoitu EPS 40 % (arvon alentumisilla ja yrityskaupoilla korjattuna), kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoite 10 % (scope 1, 2 ja 3)                                |                                   |
| Tasapainoisempi lähestymistapa, jossa huomioidaan pitkän aikavälin tulos liiketoiminnan kasvattamisessa ja osakkeenomistaja-arvon luomisessa, samalla kun työstämme päästöjemme 50 %:n vähentämistavoitetta vuoteen 2030 mennessä |                                   |

Vuodelle 2026, kassa-asema<sup>(1)</sup> on korvattu vapaalla kassavirralla (Free Cash Flow)<sup>(2)</sup>, joka tarjoaa yksinkertaisemman ja läpinäkyvämmän mittarin kassavirran muodostumiseen. Lisäksi terveys- ja turvallisuus- sekä monimuotoisuuskriteerit poistettiin yksittäisinä lyhyen aikavälin tulospalkkion ansaintakriteereinä, sillä henkilöstövaliokunta pitää suoriutumista näillä osa-alueilla osana toimitusjohtajan ja ylimmän johdon olennaista päivittäistä vastuunkantoa, eikä siten tarkoituksenmukaisina muuttuvan palkitsemisen ansaintakriteereinä. Nämä osa-alueet säilyvät edelleen tärkeinä yhtiön pitkäaikaiselle menestykselle, ja valiokunta pidättää oikeuden käyttää harkintaa ja alentaa lyhyen aikavälin tulospalkkiota, mikäli suoriutumistaso näillä osa-alueilla ei vastaa odotuksia. Ansaintakriteereiden painotukset lyhyen aikavälin tulospalkkiolle vuonna 2026 on päivitetty vastaavasti.

Henkilöstövaliokunta korosti turvallisuuskulttuurin merkitystä ja käynnissä olevia turvallisuusohjelmia ja -tavoitteita, joiden tarkoituksena on lisätä yhtiön alirakenteiden tietoisuutta ja edistää heidän turvallisuuskäyttäytymistään. Nokia jatkaa myös sisäisten turvallisuustavoitteiden asettamista vuonna 2026.

**Osakeomistusvaatimus**

Toimitusjohtajamme tulee omistaa Nokian osakkeita kolme kertaa vuosittaisen peruspalkkansa arvosta. Justin Hotard ylittää merkittävästi tämän vaatimuksen Nokian osakkeiden nykyisellä omistuksellaan (ml. erääntymättömät ehdolliset osakepalkkiot). Tämä osoittaa hänen sitoutumistaan ja etujensa yhdenmukaisuutta Nokian pitkäaikaisen menestyksen ja osakkeenomistajien etujen kanssa.

**Lopuksi**

Kiitän osakkeenomistajia, jotka tukivat henkilöstövaliokuntaa konsultointiprosessissa vuonna 2025, ja olemme sitoutuneet jatkamaan avointa ja rakentavaa vuoropuhelua. Odotan tukenne jatkumista vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessamme.

THOMAS DANNENFELDT,  
HENKILÖSTÖVALIOKUNNAN PUHEENJOHTAJA

(1) Vertailukelpoinen liikevoitto ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta ja kassavirta vähennettynä vertailukelpoisella liikevoitolla (so. kassa-asema) ovat taloudellisia tunnuslukuja, joita käytetään ainoastaan toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin tulospalkkioiden laskennassa. Näitä tunnuslukuja ei käytetä viestimään johdon näkemystä Nokian taloudellisesta suorituskyvystä ja siksi ne eivät ole vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määrittämisestä ja täsmäyttyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

(2) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määrittämisestä ja täsmäyttyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Johdanto

Nokia Oyj:n (Nokia) hallitus on hyväksynyt tämän palkitsemisraportin (Raportti) esitettäväksi vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Yhtiökokouksen päätös Raportista on neuvoa-antava. Raportissa esitetään hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025 maksetut palkat ja palkkiot, ja se on laadittu valtiovarainministeriön asetuksen 608/2019, vuoden 2025 listayhtiöiden hallinnointikoodin sekä muun soveltuvan suomalaisen lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitseminen on ollut yhtiön hyväksytyn palkitsemispolitiikan mukaista tilikaudella 2025. Palkitsemispolitiikasta ei ole poikettu väliaikaisesti tai muutoin, eikä palkkioiden takaisinperintää koskevia ehtoja ole sovellettu tilikaudella 2025.

Vuonna 2025 palkitsemisrakenteemme edisti Nokian pitkän aikavälin taloudellista menestystä lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen ansaintakriteereillä, jotka asetettiin tukemaan yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista, sekä toimitusjohtajalle, johtoryhmälle ja hallituksen jäsenille asetetuilla osakeomistusvaatimuksilla. Nokian palkitsemisperiaatteen mukaisesti yhtiö maksaa tuloksesta. Tämän periaatteen mukaisesti palkitsemisessa painotettiin kiinteään peruspalkan sijaan suoritukseen perustuvaa palkitsemista. Kannustinohjelmien ansaintakriteereiden asettamisessa ja soveltamisessa toteutettiin tuloksesta maksamisen filosofiaa ja tuettiin siten yhtiön strategian toteuttamista ja pitkän aikavälin kestävän osakkeenomistaja-arvon luomista.

Oikealla olevassa taulukossa esitetään vertailu hallituksen, toimitusjohtajan ja työntekijän keskimääräisen palkitsemisen sekä yhtiön tuloksen kehityksestä kuluneen viimeisen viiden vuoden ajanjaksolla.

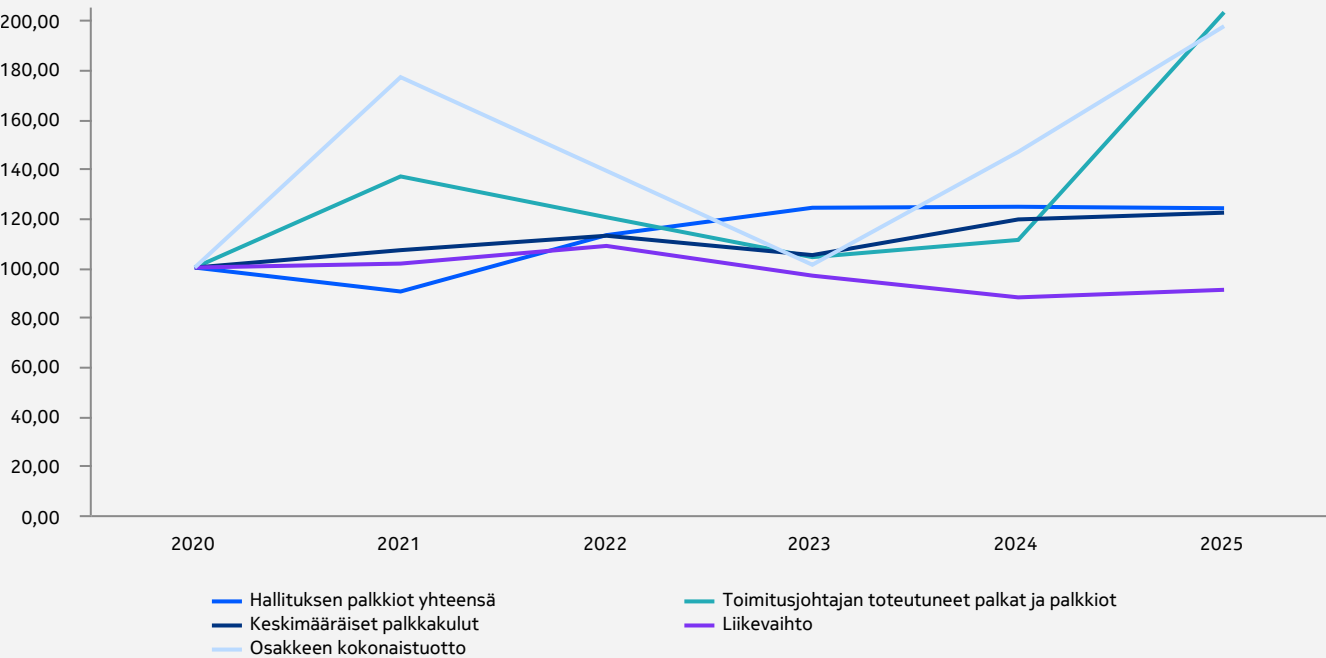
Toimitusjohtajaan sovellettava tuloksesta maksamisen periaate sekä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeomistusvaatimus yhdenmukaistavat osaltaan heidän etunsa osakkeenomistajien etujen kanssa samalla kun ne edistävät ja kannustavat tekemään yhtiön pitkän aikavälin edun mukaisia päätöksiä.

| Vuosi | Hallituksen palkkiot yhteensä (EUR) <sup>(1)</sup> | Toimitusjohtajan toteutuneet palkat ja palkkiot (EUR) <sup>(2)</sup> | Keskimääräiset palkkakulut (EUR) <sup>(3)(5)</sup> | Liikevaihto (milj. EUR) <sup>(5)</sup> | Osakkeen kokonaistuotto (vertailun lähtökohta 31.12.2020 on 100) <sup>(4)</sup> |
|-------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 2021  | 1 821 000                                          | 4 908 244                                                            | 70 411                                             | 22 202                                 | 176,90 %                                                                        |
| 2022  | 2 280 000                                          | 4 316 606                                                            | 74 241                                             | 23 761                                 | 139,07 %                                                                        |
| 2023  | 2 503 000                                          | 3 738 560                                                            | 69 096                                             | 21 138                                 | 101,13 %                                                                        |
| 2024  | 2 511 000                                          | 3 988 250                                                            | 78 576                                             | 19 220                                 | 146,73 %                                                                        |
| 2025  | 2 499 000                                          | 7 286 861                                                            | 80 367                                             | 19 889                                 | 197,49 %                                                                        |

- (1) Yhteenlasketut, hallituksen jäsenille tilikauden aikana maksetut palkkiot, jotka muodostuvat soveltuvin osin vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista yhtiökokousten päätösten mukaisesti. Palkkioiden määrä riippuu kullakin toimikaudella hallitukseen valittujen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja vaaditusta matkustamisesta. Vuoden 2021 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaneella toimikaudella hallituksessa oli vain kahdeksan jäsentä, kun tätä seuraavina toimikausina jäseniä oli kymmenen.
- (2) Toimitusjohtajan toteutuneet palkat ja palkkiot edustavat yhteenlaskettuja palkitsemistietoja vuonna 2025, jolloin yhtiön palveluksessa oli kaksi toimitusjohtajaa.
- (3) Keskimääräiset palkkakulut perustuvat keskimääräiseen työntekijöiden määrään ja palkkakuluihin, jotka on raportoitu yhtiön tilinpäätöksessä.
- (4) Osakkeen kokonaistuotto edellisen vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä.
- (5) Kesäkuussa 2024 Nokia luokitteli Submarine Networks -liiketoiminnon lopetetuksi toiminnoksi. Vertailutiedot vuosilta 2023 ja 2022 on oikaistu vastaavasti.

Esitämme nämä tiedot myös graafisesti:

**Vertailutiedot (lähtökohta vuoden 2020 lopussa = 100)**



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### • Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

### Tuloksesta maksaminen

Palkitsemisfilosofiamme ydin on tuloksesta maksaminen.

Tarkastelemme vuosittain, että osakkeen kokonaistuotto on verrannollinen pitkän aikavälin osakepalkkioihin kuvaamalla palkkio-ohjelmiamme suoritusta osakkeen kokonaistuottoa vasten.

Kun tarkastelemme pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmiamme suoritusta suhteessa osakkeen kokonaistuottoon, osakkeen kokonaistuoton pienentyessä myös osakepalkkio-ohjelmiamme mukaiset tuotot ovat vastaavasti vähentyneet.

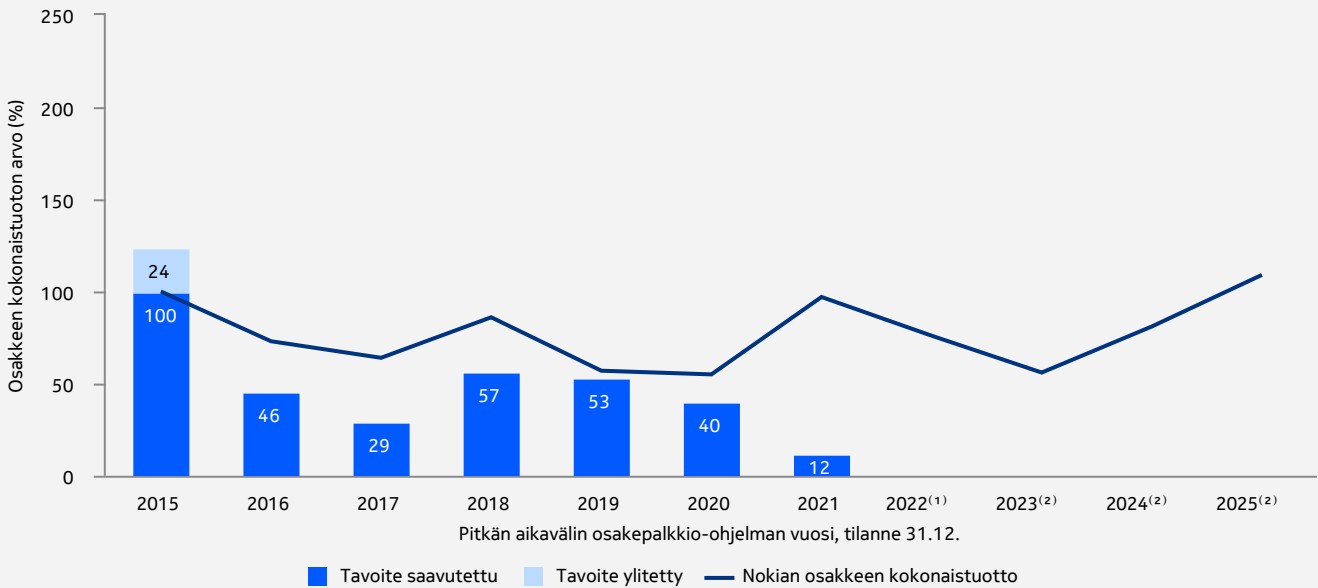
Hallitus jatkaa pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmiamme aktiivista seurantaa varmistaakseen, että ne tuottavat lisäarvoa osakkeenomistajille.

### Globaali vertailuryhmämme

Vuoden 2025 aikana globaali vertailuryhmäämme, jota käytetään palkitsemisen vertailutietojen arviointiin sekä osakkeen suhteellisen kokonaistuoton mittaamiseen, uudelleen arvioitiin ja päivitettiin siten, että uusi vertailuryhmä koostuu seuraavista 24 yhtiöstä. Tämän arvioinnin seurauksena Atos poistettiin vertailuryhmästä olennaisten liiketoimintaprofiilin muutosten takia, ja sekä Juniper Networks että VMware poistettiin niiden poistuessa julkisesta kaupankäynnistä (delistauksen seurauksena).

|                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| ABB                        | Infineon Technologies |
| Adobe                      | Kone                  |
| Airbus                     | Motorola Solutions    |
| ASML                       | NXP Semiconductors    |
| BAE Systems                | Oracle                |
| Capgemini                  | Philips               |
| Ciena                      | SAP                   |
| Cisco Systems              | Siemens Healthineers  |
| Corning                    | Vodafone Group        |
| Dell Technologies          | Wärtsilä              |
| Ericsson                   |                       |
| Hewlett Packard Enterprise |                       |
| HP                         |                       |
| IBM                        |                       |

Osakkeen kokonaistuotto verrattuna pitkän aikavälin osakepalkkioihin



(1) Vuoden 2022 osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso päättyi tammikuussa 2026. Ohjelman perusteella saavutettu palkkio esitetään vuoden 2026 palkitsemisraportissa.  
(2) Vuoden 2024 ja 2025 pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmien ansaintajaksot eivät ole vielä päättyneet.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
  - Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
  - Palkat ja palkkiot
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

## Hallituksen palkitseminen

Osakkeenomistajat päättävät vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista varsinaisessa yhtiökokouksessa nimitysvaliokunnan suosituksesta hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella.

Vuonna 2025 maksettujen hallituksen jäsenten yhteenlaskettujen palkkioiden kokonaismäärä oli 2 499 000 euroa, josta 2 390 000 euroa oli vuosipalkkioita ja loput kokouspalkkioita. Vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti noin 40 % hallitustyön ja hallituksen valiokuntatyön vuosipalkkioista maksettiin markkinoilta hankituilla Nokian osakkeilla, jotka hankittiin hallituksen jäsenten lukuun varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kaikki hallituksen jäsenyydestä palkkiona kolmen ensimmäisen hallitusvuotensa aikana saamansa Nokian osakkeet aina hallitusjäsenyytensä päättymiseen saakka.

Vuosipalkkion loppuosa maksettiin rahana palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. Kaikki kokouspalkkiot maksettiin rahana.

Yhtiön toimintatavan mukaan toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian kannustinojelmiin, eivätkä saa tulosperusteisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai muuttuvia palkkioita tehtävistään hallituksen jäsenenä. Tällaisia palkkioita ei maksettu, sillä tilikaudella 2025 kaikki hallituksen jäsenenä toimineet olivat toimivaan johtoon kuulumattomia.

Hallituksen palkitseminen toimikaudella, joka alkoi varsinaisesta yhtiökokouksesta 29.4.2025 ja päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, koostui seuraavista palkkioeristä.

| Vuosipalkkio                                        | EUR     |
|-----------------------------------------------------|---------|
| Hallituksen puheenjohtaja                           | 440 000 |
| Hallituksen varapuheenjohtaja                       | 210 000 |
| Hallituksen jäsen                                   | 185 000 |
| Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja                  | 30 000  |
| Tarkastusvaliokunnan jäsen                          | 15 000  |
| Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja                 | 30 000  |
| Henkilöstövaliokunnan jäsen                         | 15 000  |
| Strategiavalioikunnan puheenjohtaja                 | 20 000  |
| Strategiavalioikunnan jäsen                         | 10 000  |
| Teknologiavalioikunnan puheenjohtaja                | 20 000  |
| Teknologiavalioikunnan jäsen                        | 10 000  |
| Kokouspalkkio <sup>(1)</sup>                        | EUR     |
| Mannerten välistä matkustamista edellyttävä kokous  | 5 000   |
| Mantereen sisäistä matkustamista edellyttävä kokous | 2 000   |

(1) Maksetaan toimikauden aikana enintään seitsemältä kokoukselta.

Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen jäsenille heidän tehtävistään vuonna 2025 kokonaisuudessaan maksetut palkkiot osakkeenomistajien varsinaisessa yhtiökokouksessa tekemien päätösten mukaisesti.

|                                                                | Vuosipalkkiot (EUR) | Kokouspalkkiot (EUR) <sup>(1)</sup> | Kokonaispalkkio (EUR) | Rahana maksetaan 60 % vuosipalkkioista ja kaikki kokouspalkkiot (EUR) | Osakkeina maksetaan 40 % vuosipalkkioista (EUR) | Osakkeet (noin 40 % vuosipalkkiosta) <sup>(2)</sup> |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Sari Baldauf (puheenjohtaja)                                   | 465 000             | 10 000                              | 475 000               | 289 000                                                               | 186 000                                         | 41 478                                              |
| Søren Skou (varapuheenjohtaja 29.4.2025 saakka) <sup>(3)</sup> | —                   | 2 000                               | 2 000                 | 2 000                                                                 | —                                               | —                                                   |
| Timo Ihamuotila (varapuheenjohtaja 29.4.2025 alkaen)           | 220 000             | 9 000                               | 229 000               | 141 000                                                               | 88 000                                          | 19 624                                              |
| Timo Ahopelto                                                  | 210 000             | 10 000                              | 220 000               | 136 000                                                               | 84 000                                          | 18 732                                              |
| Elizabeth Crain                                                | 220 000             | 12 000                              | 232 000               | 144 000                                                               | 88 000                                          | 19 624                                              |
| Thomas Dannenfeldt                                             | 245 000             | 14 000                              | 259 000               | 161 000                                                               | 98 000                                          | 21 854                                              |
| Pernille Erenbjerg (29.4.2025 alkaen)                          | 200 000             | —                                   | 200 000               | 120 000                                                               | 80 000                                          | 17 840                                              |
| Lisa Hook                                                      | 210 000             | 12 000                              | 222 000               | 138 000                                                               | 84 000                                          | 18 732                                              |
| Mike McNamara (3.4.2024 alkaen)                                | 210 000             | 14 000                              | 224 000               | 140 000                                                               | 84 000                                          | 18 732                                              |
| Thomas Saueressig                                              | 195 000             | 14 000                              | 209 000               | 131 000                                                               | 78 000                                          | 17 394                                              |
| Carla Smits-Nusteling <sup>(3)</sup>                           | —                   | 2 000                               | 2 000                 | 2 000                                                                 | —                                               | —                                                   |
| Kai Öistämö                                                    | 215 000             | 10 000                              | 225 000               | 139 000                                                               | 86 000                                          | 19 178                                              |
| <b>Yhteensä</b>                                                | <b>2 390 000</b>    | <b>109 000</b>                      | <b>2 499 000</b>      | <b>1 543 000</b>                                                      | <b>956 000</b>                                  | <b>213 188</b>                                      |

(1) Kokouspalkkiot sisältävät kaikki maksetut kokouspalkkiot raportointijaksolta vuonna 2025.

(2) 40 prosenttia vuotuisista palkkioista sovellettavien varainsiirtoverojen vähentämisen jälkeen.

(3) Luopui hallituksen jäsenyydestä varsinaisessa yhtiökokouksessa 29.4.2025, eikä vuosi- tai kokouspalkkioita maksettu vuonna 2025.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- Palkat ja palkkiot

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

## Toimitusjohtajan palkitseminen

Seuraavassa taulukossa esitetään nykyiselle ja edelliselle toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot vuosina 2025 ja 2024. Koska toimitusjohtajamme vaihtui tilikauden 2025 aikana, luvut esitetään sekä erikseen henkilöittäin toimitusjohtajana toimimisen ajalta että yhdistettynä vertailutarkoituksessa. Pitkän aikavälin osakepalkkiomaksut vuonna 2024 sisälsivät vuoden 2021 tulospäätösten osakepalkkiot sekä vuoden 2021 sijoitukseen perustuvat (eLTI) tulospäätösten osakepalkkiot.

| EUR                                          | 2025             |                               | 2025 (Hotard) <sup>(2)</sup> | Palkkiorakenne <sup>(1)</sup> | 2025                      |                               | 2024             | Palkkiorakenne <sup>(1)</sup> |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|
|                                              | (Yhteenlaskettu) | Palkkiorakenne <sup>(1)</sup> |                              |                               | (Lundmark) <sup>(3)</sup> | Palkkiorakenne <sup>(1)</sup> |                  |                               |
| Peruspalkka                                  | 1 410 500        | 38 %                          | 1 057 875                    | 38 %                          | 352 625                   | 38 %                          | 1 410 500        | 36 %                          |
| Lyhyen aikavälin tulospalkkio <sup>(4)</sup> | 2 271 787        | 62 %                          | 1 703 840                    | 62 %                          | 567 947                   | 62 %                          | 1 824 834        | 46 %                          |
| Pitkän aikavälin osakepalkkio <sup>(5)</sup> | —                | 0 %                           | —                            | 0 %                           | —                         | 0 %                           | 697 872          | 18 %                          |
| Muut palkkiot <sup>(6)</sup>                 | 3 604 574        |                               | 3 584 877                    |                               | 19 697                    |                               | 55 044           |                               |
| <b>Total</b>                                 | <b>7 286 861</b> |                               | <b>6 346 592</b>             |                               | <b>940 269</b>            |                               | <b>3 988 250</b> |                               |

- (1) Palkkiorakenne kuvaa peruspalkan, lyhyen aikavälin tulospalkkion sekä pitkän aikavälin osakepalkkion suhteellisia osuuksia kokonaispalkitsemisesta, etuja lukuun ottamatta.
- (2) Justin Hotardin palkitseminen on kuvattu suhteessa hänen toimikauteensa yhtiön toimitusjohtajana 1. huhtikuuta 2025 alkaen.
- (3) Pekka Lundmarkin palkitseminen on esitetty suhteessa hänen toimikauteensa yhtiön toimitusjohtajana 31. maaliskuuta 2025 saakka. Toimitusjohtajan tehtävästä luopumisensa jälkeen hän toimi yhtiön neuvonantajana 31. maaliskuuta ja 31. joulukuuta 2025 välisen ajan, jolta hänelle maksettiin palkkaa yhteensä 1 057 875 euroa sekä etuja yhteensä 29 523 euroa. Hänen 12 kuukauden irtisanomisaikaansa, joka päättyi 9. helmikuuta 2026, kohdistuva jäljellä oleva peruspalkan ja etujen osuus, yhteensä 35 269 euroa, maksetaan kertakorvauksena yhdessä hänen vuoden 2025 lyhyen aikavälin tulospalkkionsa kanssa, jonka kokonaismäärä 2 271 787 euroa, perustui toteutuneisiin ansaintakriteereihin.
- (4) Lyhyen aikavälin tulospalkkio kuvaa vuoden 2025 ansaintajakson palkkiota, joka maksetaan huhtikuussa 2026.
- (5) Pekka Lundmarkin pitkän aikavälin osakepalkkiot liittyvät hänen vuoden 2022 tulospäätöksiinsä palkkio-osakkeisiinsa, jotka raukesivat kokonaisuudessaan.
- (6) Pekka Lundmarkin muu palkitseminen koostui puhelinedusta, autoedusta, kuljettajapalvelusta, verokonsultoinnista sekä sairausvakuutuksesta. Justin Hotardin osalta muu palkitseminen sisälsi kertaluonteisen, 2 000 000 euron korvauksen (buyout) hänen edellisen työnantajansa myöntämien erääntymättömien osakepalkkioiden lunastamiseksi, 1 025 154 euron korvauksen edellisen työnantajan myöntämän allekirjoituspalkkion takaisinmaksamiseksi sekä muita etuja, mukaan lukien maahan muuttaminen ja asumiseen (sisältäen väliaikaisen asumisen järjestelyt) liittyvät edut, koulumaksut, auto- ja kuljettajapalvelut, puhelinetu, sairausvakuutus sekä lakipalvelut, yhteensä 559 723 euroa.

Suomen lainsäädännön mukaan Nokian tulee toimitusjohtajan eläkejärjestelyihin liittyen suorittaa maksuja suomalaiseen TyEL-eläkejärjestelmään, joka on maksuperusteinen. Vuonna 2025 Suomen lakisääteiseen eläkejärjestelmään maksetut maksut olivat Pekka Lundmarkin osalta 39 291 euroa hänen toimikautensa perusteella yhtiön toimitusjohtajana (310 937 euroa vuonna 2024) ja Justin Hotardin osalta 490 275 euroa. Lisäeläkejärjestelyjä toimitusjohtajille ei tarjottu.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Justin Hotardin rekrytointiin liittyvät vuoden 2025 palkitsemisjärjestelyt

Justin Hotard nimitettiin toimitusjohtajaksi 1.4.2025 alkaen. Hänen rekrytointinsa yhteydessä sovitut, palkitsemispolitiikan mukaiset palkitsemisjärjestelyt ovat kuvattuna alla olevassa taulukossa.

| Komponentti                                                                    | Maksu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Määrä                                                                                                                                              | Kuvaus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Palkka                                                                         | Maksettu kuukausittain 1. huhtikuuta 2025 alkaen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Vuositasolla 1,4 miljoonaa euroa, suhteutettuna toimikauteen vuonna 2025                                                                           | Palkitsemispolitiikan ja toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Lyhyen aikavälin tulospalkkio 2025                                             | Maksetaan vuodelta 2025 toteuman mukaisesti ja suhteutettuna toimikauteen vuoden aikana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,7 miljoonaa euroa                                                                                                                                | Palkitsemispolitiikan ja tulospalkkio-ohjelman ehtojen mukaisesti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Pitkän aikavälin tulospalkkio 2025                                             | Tulosperusteiset osakepalkkio-oikeudet erääntyvät maksuun vuonna 2028 osakkeen suhteelliseen kokonaistuottoon (TSR (50%), kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen (40%) ja kasvihuonekaasujen vähentämiseen (10%) liittyvien tavoitteiden saavuttamisen perusteella.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Tavoitetaso 2,8 miljoonaa euroa                                                                                                                    | Palkitsemispolitiikan ja pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman ehtojen mukaisesti                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Sijoitukseen perustuva kannustinjärjestely (eLTI)                              | Vastineeksi toimitusjohtajan sijoituksesta ostohetkellä 2,8 miljoonan euron arvoisiin Nokian osakkeisiin, hänelle myönnettiin kaksi Nokian vuoden 2025 tulosperusteista osakepalkkio-oikeutta kutakin ostettua osaketta kohden. Suoriteperusteiset osakepalkkiot erääntyvät maksettaviksi vuonna 2028 suhteelliseen osakkeen kokonaistuottoon (TSR, 50 %), kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen (EPS, 40 %) ja kasvihuonekaasujen vähentämiseen (10 %) perustuvien ansaintakriteereiden saavuttamisen perusteella, edellyttäen että hankitut osakkeet omistetaan järjestelyn ehtojen mukaisesti koko ansaintajakson. | Tavoitetaso 5,6 miljoonaa euroa                                                                                                                    | Palkitsemispolitiikan mukaisesti ja vastaavasti kuin Pekka Lundmarkin osalta, Justin Hotard kutsuttiin osallistumaan sijoitukseen perustuvaan kannustinjärjestelyyn (eLTI). Tämä edellytti häneltä merkittävää henkilökohtaista sijoitusta Nokian osakkeisiin, mikä yhdenmukaisti hänen henkilökohtaiset etunsa osakkeenomistajien etujen kanssa hänen yhtiöön liittymisestään lähtien. |
| Edellisen työnantajan myöntämien menetettyjen osakepalkkioiden lunastuskorvaus | Korvauksena edellisen työnantajan palveluksesta lähtiessä menetetyistä palkkioista, harkittuaan kyseisten palkkioiden rakennetta, ansainta-aikaa, arvoa ja ehtoja, hallitus myönsi toimitusjohtajalle 6,0 miljoonan euron arvosta mahdollisia osakepalkkioita, jotka erääntyvät maksuun kolmessa yhtä suuressa erässä vuosina 2026, 2027 ja 2028, sekä korvasi menetetyistä osakepalkkioista 2,0 miljoonan euroa rahana, joka maksettiin toimitusjohtajan aloittaessa tehtävässä huhtikuussa 2025.                                                                                                                        | 8,0 miljoonaa euroa                                                                                                                                | Palkitsemispolitiikan, toimitusjohtajasopimuksen sekä pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman ehtojen mukaisesti                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Korvaus edellisen työnantajan myöntämän palkkion takaisinmaksusta              | Korvaus rahana edellisen työnantajan myöntämän allekirjoituspalkkion (sign-on bonus) takaisinmaksuveloitteen toteuttamiseksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,0 miljoonaa euroa                                                                                                                                | Palkitsemispolitiikan ja toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Edut                                                                           | Maksettu 1. huhtikuuta.2025 alkaen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tavanomaiset suomalaisen markkinakäytännön mukaiset edut sekä muuttoon liittyvät edut, tilapäinen majoitus, asuntoetu, koulumaksut ja lakipalvelut | Palkitsemispolitiikan ja toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
  - Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
  - Palkat ja palkkiot
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2025

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkioiden tavoitteet asetetaan vuoden alussa tai sitä ennen (oikaistuna yrityskaupoilla), tasapainottaen edellytetyt arvot tuottamisen sekä johtoryhmän motivointiin ja ohjaamiseen liittyvät vaatimukset. Ansaintakriteerit valitaan niiden strategisten kriteerien joukosta, jotka tuottavat kestävää arvoa osakkeenomistajille, ja tavoitetasot asetetaan markkinoiden odotusten ja analyytikkojen konsensusennusteiden kontekstissa. Vuonna 2025 sekä Pekka Lundmarkilla että Justin Hotardilla lyhyen aikavälin tulospalkkion tavoitetaso oli 125 % vuoden peruspalkasta. Heidän vuoden 2025 tulospalkkionsa määräytyi taloudellisten ja ei-taloudellisten tavoitteiden perusteella. Vuoden 2025 tavoitteiden saavuttaminen on esitetty alla olevassa taulukossa. Kaikkien mittareiden toteutumat on laskettu kaavamaisen laskentamallin perusteella. Terveyttä ja turvallisuutta koskevan kriteerin osalta tapaturmataajuus toteutui 225-prosenttisesti suhteessa tavoitteeseen. Koska vuoden aikana määritelmällisesti Nokian kontrollin piirissä tapahtui viisi alihankkijaketjuihin liittyvää kuolemantapausta, hallitus käytti harkintavaltaansa ja alensi palkkion maksutasoa 10 %:lla, minkä seurauksena lopullinen toteuma tämän ansaintakriteerin osalta oli 203 %.

| Kriteeri                                                                              | Paino | Tavoite                                                                                              | 2025 tulos         | 2025 saavutus<br>(% tavoitteesta) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta <sup>(1)</sup> | 60 %  | 2 093 milj EUR                                                                                       | 2 168 milj. EUR    | 115 %                             |
| Kassa-asema <sup>(1)</sup>                                                            | 20 %  | -1 238 milj EUR                                                                                      | - 338 milj. EUR    | 198 %                             |
| Monimuotoisuus – naisten osuus johtotehtävissä                                        | 5 %   | Naisten osuus globaaleissa johtotehtävissä, 18,2 %                                                   | 17,2 %             | 0 %                               |
| Monimuotoisuus – naisten henkilöstössä                                                | 5 %   | Naisten osuus globaalista henkilöstörakenteesta, 23,9 %                                              | 22,9 %             | 0 %                               |
|                                                                                       |       | • Työntekijöiden tapaturmatiheys menetetyllä työajalla (LTIFR), 0,085                                |                    |                                   |
|                                                                                       |       | • Kuolemantapauksiin (ml.alihankintaketjut) liittyvä negatiivinen muuttuja, joka vähentää saavutusta | 0,055              |                                   |
| Terveys ja turvallisuus                                                               | 10 %  |                                                                                                      | 5 kuolemantapausta | 203 %                             |
| Lyhyen aikavälin palkkio                                                              | 100 % |                                                                                                      |                    | 129 %                             |

(1) Vertailukelpoinen liikevoitto ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta ja kassavirta vähennettynä vertailukelpoisella liikevoitolla (so. kassa-asema) ovat taloudellisia tunnuslukuja, joita käytetään ainoastaan toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin tulospalkkioiden laskennassa. Näitä tunnuslukuja ei käytetä viestimään johdon näkemystä Nokian taloudellisesta suorituskyvystä ja siksi ne eivät ole vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on ”Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat” -osiossa.

Yllä esitettyjen tavoitteiden saavuttamisen perusteella Pekka Lundmarkin ja Justin Hotardin vuoden 2025 lyhyen aikavälin tulospalkkio heidän toimitusjohtajatehtävänsä vastaavalta ajanjaksolta vuonna 2025 oli Lundmarkin osalta 567 947 euroa ja Hotardin osalta 1 703 840 euroa. Pekka Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkion kokonaismäärä vuodelta 2025 oli 2 271 787 euroa perustuen hänen työpanoksensa jatkumiseen vuoden loppuun saakka.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
  - Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
  - Palkat ja palkkiot
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

## Toimitusjohtajalle vuonna 2025 myönnetyt pitkän aikavälin osakepalkkio-oikeudet

Vuonna 2025 Justin Hotardille myönnettiin seuraavat tulosperusteiset pitkän aikavälin osakepalkkio-oikeudet.

Pitkän aikavälin tulosperusteisten palkkioiden tavoitteet määritetään vastaavalla tavoin kuin lyhyen aikavälin tulospalkkioiden tavoitteet. Ansaintakriteerin tavoitetasot asetetaan kunkin ansaintajakson alussa heijastaen yhtiön liiketoimintastrategiaa ja painopisteitä kolmen vuoden ansaintajakson ajan. Vuoden 2025 tulosperusteisten palkkio-osakkeiden ansaintakriteerit perustuvat suhteelliseen osakkeen kokonaistuottoon (TSR) yhtiön globaaliin vertailuryhmään nähden (50 %)<sup>(1)</sup>, kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen (EPS, 40 %) ja kasviuonekaasujen vähentämistavoitteeseen (10 %) kolmivuotisen ansaintajakson aikana 2025–2028. Vuoden 2025 aikana Justin Hotard kutsuttiin osallistumaan sijoitukseen perustuvaan (eLTI) kannustinjärjestelyyn, jonka puitteissa hän sijoitti 2,8 miljoonaa euroa Nokian osakkeisiin. Kutakin sijoitettua osaketta kohden hänelle myönnettiin kaksi tulosperusteista osakepalkkio-oikeutta, jotka olivat ehdollisia samoille ansaintakriteereille kuin muut hänelle myönnetyt tulosperusteiset osakepalkkio-oikeudet. Sekä tulosperusteisilla osakepalkkio-oikeuksilla että sijoitukseen perustuvilla osakepalkkio-oikeuksilla on kolmen vuoden ansaintajakso. Näiden palkkioiden ansaintakriteereiden tavoitetasot sekä toteumat esitetään vuoden 2028 palkitsemisraportissa.

| Tulosperusteiset osakepalkkiot <sup>(1)(2)</sup>       | Myönnetty määrä | Käypä arvo myöntämispäivänä <sup>(3)</sup><br>(EUR) | Myöntämispäivä | Oikeus maksuun syntyy |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| 2025 Tulosperusteinen osakepalkkio                     | 608 000         | 2 681 280                                           | 7.7.2025       | Q3 2028               |
| 2025 Sijoitus- ja tulosperusteinen osakepalkkio (eLTI) | 1 218 548       | 5 666 248                                           | 3.6.2025       | Q2 2028               |

(1) Globaali vertailuyhtiöiden ryhmä muodostui 24 yhtiöstä (lisätietoja osiossa "Vertailuryhmämme").

(2) Enimmäispalkkiona erääntyisi 200 %, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla.

(3) Myöntämispäivän arvo on määritetty tulosperusteisten osakepalkkioiden myöntämispäivänä Nokian osakkeen päätöskurssin 4,41 euroa sekä sijoitukseen perustuvien tulosperusteisten osakkeiden osalta päätöskurssin, 4,65 euroa, perusteella.

Justin Hotardille myönnettiin hänen nimityksensä yhteydessä kertaluonteinen, 6,0 miljoonan euron arvoinen lunastuspalkkio (buyout award) mahdollisina osakepalkkio-oikeuksina, jotka erääntyvät maksettaviksi kolmessa yhtä suuressa erässä kolmen vuoden aikana. Lunastuspalkkio myönnettiin korvauksena edellisen työnantajan palveluksesta lähtiessä menetetyistä osakepalkkioista ja niiden arvo määritettiin huomioiden edellisen työnantajan myöntämien osakepalkkioiden rakenne, ansainta-aika, arvo sekä soveltuvin osin niihin liittyneet ansaintakriteerit.

| Ehdollinen osakepalkkio                 | Myönnetty määrä | Käypä arvo myöntämis-<br>päivänä <sup>(1)</sup> (EUR) | Myöntämispäivä | Oikeus maksuun syntyy        |
|-----------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|
| 2025 Ehdollinen osakepalkkio (lunastus) | 1 287 600       | 6 438 000                                             | 1.4.2025       | Q2 2026, Q2 2027,<br>Q2 2028 |

(1) Myöntämispäivän arvo on laskettu myöntämispäivän päätöskurssin 5,00 euroa, perusteella. Ero myöntämispäivän arvon ja 6,0 miljoonan euron kokonaismäärän välillä johtuu myönnettävien osakkeiden lukumäärän laskemisesta käyttäen keskiarvomenetelmää, jossa käytetty osakekurssi poikkesi edellä mainitusta päätöskurssista.

## Toimitusjohtajan vuonna 2025 erääntyneet pitkän aikavälin tulosperusteiset ja muut osakepalkkiot

Pekka Lundmarkille myönnettiin maaliskuussa 2022 tulosperusteiset osakepalkkio-oikeudet. Palkkiolla oli kolmen vuoden ansaintajakso, ja sen ansaintakriteerit perustuivat osinkokorjattuun osakekurssikehitykseen ansaintajakson aikana. Koska kynnysarvoksi asetettua osakekurssia ei saavutettu, palkkio raukesi kokonaisuudessaan 6.7.2025.

| Vuoden aikana erääntyneet tulosperusteiset osakepalkkiot | Myönnetty määrä | Osakkeen tavoitehintaa<br>(EUR) | Saavutettu osakkeen hinta<br>(EUR) | Suoritus<br>(% tavoitteesta) | Erääntynyt osakemäärä | Erääntynyt arvo<br>(EUR) |
|----------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| 2022 Tulosperusteinen osakepalkkio                       | 543 900         | 6,50                            | 4,88                               | 0 %                          | —                     | —                        |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

• Palkat ja palkkiot

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Toimitusjohtajan osakeomistus ja erääntymättömät osakepalkkio-oikeudet

Osakeomistukseen liittyvän vaatimuksemme mukaisesti toimitusjohtajan on omistettava vähintään kolme kertaa vuotuisen peruspalkkansa arvosta Nokian osakkeita, jotta varmistetaan toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen pitkällä aikavälillä. Justin Hotardin osakeomistus, 597 %<sup>(1)</sup> hänen vuosipalkkaansa suhteutettuna, ylittää vaaditun määrän hyvissä ajoin ennen viiden vuoden aikarajaa.

| Justin Hotard                                                                                 | Yksikköä         | Arvo <sup>(2)</sup> (EUR) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|
| Omistetut osakkeet 31.12.2025                                                                 | 609 274          | 3 393 656                 |
| Erääntymättömät Nokian osakepalkkio-ohjelmien nojalla myönnettyt osakeoikeudet <sup>(3)</sup> | 3 114 148        | 17 345 804                |
| <b>Yhteensä</b>                                                                               | <b>3 723 422</b> | <b>20 739 460</b>         |

(1) Osakeomistus 597 % peruspalkan arvosta 14.11.2025, käyttäen 12 kuukauden keskimääräistä osakekurssia.

(2) Arvo perustuu Nokian osakkeen 5,57 euron päätöskurssiin Nasdaq Helsingissä 30.12.2025.

(3) Edustaa myönnettyjen, mutta vielä erääntymättömien osakepalkkio-oikeuksien määrää 30.12.2025.

## Toimitusjohtajan irtisanomisehdot vuonna 2025

| Sopimuksen päättäjä | Syy                                    | Irtisanomisaika       | Korvaus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nokia               | Toimitusjohtajasta johtuva             | -                     | Toimitusjohtaja ei ole oikeutettu ylimääräisiin palkkioihin, ja tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää kaikki osakepalkkionsa, jotka eivät vielä oikeuta maksuun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Nokia               | Muusta kuin toimitusjohtajasta johtuva | Enintään 12 kuukautta | Toimitusjohtaja on oikeutettu 12 kuukauden irtisanomisajan palkkaan (sisältäen vuosittaisen peruspalkan, luontoisedut ja tavoitteiden mukaisen lyhyen aikavälin tulospalkkion). Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka erääntymättöminä eivät oikeuta maksuun, ellei hallitus pääätä toisin. Mikäli Nokia päättää toimitusjohtajan sopimuksen kolme kuukautta ennen yhtiössä tapahtunutta määräysvallan muutosta tai viimeistään kuusi kuukautta sen jälkeen (kaksoismekanismi) toimitusjohtaja on oikeutettu lyhentämään irtisanomisaikansa kolmeen kuukauteen ja saamaan 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvauksen (mukaan lukien vuosipalkka, edut ja lyhyen aikavälin tavoitetason palkkio) ja lisäksi hänen osakepalkkionsa erääntyvät maksettavaksi ansaintakriteereiden saavuttamisen perusteella ja suhteutettuna sopimussuhteen kestoon ansaintajaksolla. |
| Toimitusjohtaja     | Mikä tahansa syy                       | 12 kuukautta          | Toimitusjohtaja voi päättää toimitusjohtajasopimuksen milloin tahansa 12 kuukauden irtisanomisajalla saaden Nokian harkinnan mukaisesti joko palkan ja luontoisedut irtisanomisaikana tai niitä vastaavan kertakorvauksen. Lisäksi toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisaikana mahdollisesti erääntyviin, maksettaviksi tuleviin lyhyen tai pitkän aikavälin palkkioihin. Tehtävien päättymisen jälkeen, muutoin kuin kuolemantapauksessa, pysyvän työkyvyttömyyden tai eläköitymisperusteen osalta, hän menettää osakepalkkiot, jotka erääntymättöminä eivät vielä oikeuta maksuun, ellei hallitus pääätä toisin.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Toimitusjohtaja     | Nokian olennainen sopimusrikkomus      | Enintään 12 kuukautta | Jos toimitusjohtaja päättää toimitusjohtajasopimuksensa Nokian olennaisen sopimusrikkomuksen perusteella, toimitusjohtaja on oikeutettu lyhentämään irtisanomisaikansa kahteen kuukauteen sekä saamaan 12 kuukauden irtisanomisajan palkan (sisältäen vuotuisen peruspalkan, luontoisedut ja tavoitteiden mukaisen tulospalkkion). Kaikki osakepalkkiot erääntyvät maksettaviksi sopimuksen päättyessä ansaintakriteereiden saavuttamisen mukaisessa suhteessa ja suhteutettuna sopimussuhteen kestoon ansaintajaksolla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

Toimitusjohtajalla on 12 kuukauden kilpailu- ja houkuttelukielto alkaen joko toimitusjohtajasopimuksen päättymisestä tai siitä, kun hänet vapautetaan tehtävistään ja velvoitteistaan, sen mukaan kumpi tapahtuu aikaisemmin.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- Palkat ja palkkiot

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

# Palkitsemispolitiikka

Nokian toimielimiin, eli hallitukseen ja toimitusjohtajaan sovellettava palkitsemispolitiikka hyväksyttiin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa ja sitä kannatti kannatti 61,78 % äänistä. Palkitsemispolitiikka pysyi sellaisenaan voimassa vuonna 2025. Tässä esitettävät tiedot palkitsemispolitiikasta on tarkoitettu viitteeksi ja yhteenvedoksi.

Palkitsemispolitiikan periaatteita sovelletaan toimitusjohtajan lisäksi soveltuvien osin myös yhtiön johtoryhmään jäseniin.

Hallitus arvioi säännöllisesti palkitsemisjärjestelmissä käytettävien ansaintakriteereiden tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta varmistaakseen, että ne ovat linjassa yhtiön strategian kanssa ja tukevat sen toteuttamista.

## Hallituksen palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti

Palkitsemispolitiikan mukaisesti hallituksen nimitysvaliokunta tarkastelee säännöllisesti hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkiotasoa sellaisissa yhtiöissä, jotka kooltaan ja liiketoiminnan monimuotoisuudeltaan vastaavat Nokiasa. Nimitysvaliokunnan tavoitteena on mahdollistaa Nokian kyky kilpailla huippuluokan hallitusosaamisesta osakkeenomistajien arvomuodostuksen maksimoimiseksi. Valiokunnan tavoitteena on, että yhtiöllä on tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen ja tarkoituksenmukainen asiantuntemus, kokemus ja tausta sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituspalkkioiden kilpailukykyisyys vaikuttaa osaltaan tavoitteen saavuttamiseen.

|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hallituksen palkitsemispolitiikan mukainen palkitsemisen pääasiallinen rakenne on esitetty oheisessa taulukossa. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Palkkiot                                                                                                         | <p>Palkkiot koostuvat vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista.</p> <p>Noin 40 % vuosipalkkiosta maksetaan Nokian osakkeina, jotka ostetaan markkinoilta hallituksen jäsenten lukuun tai vaihtoehtoisesti antamalla Nokian hallussa olevia omia osakkeita. Loput palkkiosta maksetaan rahana, josta suurin osa käytetään palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen.</p> <p>Kokouspalkkiot maksetaan rahana.</p> |
| Palkkio-ohjelmat                                                                                                 | <p>Toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian kannustinojelmiin, eivätkä saa tulosperusteisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai muita osakepohjaisia taikka muuttuvia korvauksia tehtävistään hallituksen jäseninä.</p>                                                                                                                                         |
| Eläke                                                                                                            | <p>Toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian eläkeohjelmiin.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Osake-omistus-vaatimus                                                                                           | <p>Hallituksen jäsenten on säilytettävä omistuksessaan kaikki hallituksen jäsenyydestä palkkioina kolmen ensimmäisen hallitusvuotensa aikana saamansa Nokian osakkeet jäsenyytensä päättymiseen saakka (lukuun ottamatta sellaisia osakkeita, joilla katetaan mahdolliset osakkeiden hankkimisesta aiheutuneet kulut, mukaan lukien verot).</p>                                                               |
| Muut korvaukset                                                                                                  | <p>Hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskulut sekä muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöstä aiheutuneet kulut. Nämä kulut korvataan rahana.</p>                                                                                                                                                                                                                                           |

Hallituksen ehdotukset vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 29.1.2026. Nimitysvaliokunta on esittänyt hallitukselle, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioita ei koroteta ja palkkiot pysyisivät tasoltaan muuttumattomina. Edellä esitetyn mukaisesti hallitus ehdottaa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot toimikaudelta, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, ovat seuraavat:

- 440 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle
- 210 000 euroa hallituksen varapuheenjohtajalle
- 185 000 kullekin muulle hallituksen jäsenelle
- tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle kullekin lisäksi 30 000 euroa ja teknologiavaliokunnan ja strategiavaliokunnan puheenjohtajalle kullekin lisäksi 20 000 euroa
- tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan kullekin jäsenelle lisäksi 15 000 euroa sekä teknologiavaliokunnan ja strategiavaliokunnan kullekin jäsenelle lisäksi 10 000 euroa.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista maksettavat kokouspalkkiot pysyvät nykyisellä tasolla. Nämä kokouspalkkiot perustuvat hallituksen jäsenen kotipaikan ja kokouspaikan väliseen mahdolliseen matkustamiseen, ja ne maksettaisiin enintään seitsemältä kokoukselta toimikauden aikana seuraavasti:

- 5 000 euroa mannerten välistä matkustamista edellyttävältä kokoukselta
- 2 000 euroa mantereen sisäistä matkustamista edellyttävältä kokoukselta.

Kokouspalkkio maksetaan vain kerran, jos palkkioon oikeuttavaan matkustamiseen sisältyy useita hallituksen ja sen valiokuntien kokouksia. Lisäksi hallitus ehdottaa, että hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskulut sekä muut hallitus- ja valiokuntatyöstä välittömästi aiheutuneet kulut.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Toimitusjohtajan palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti

| Palkitsemiselementti           | Tarkoitus ja yhteys strategiaan                                                                                        | Toteutus ja enimmäispalkkio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ansaintakriteerit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Peruspalkka                    | Houkutella ja sitouttaa paras henkilö, jolla on liiketoimintojemme johtamiseen vaadittava osaaminen, taidot ja kokemus | Peruspalkkaa tarkastellaan tavallisesti vuosittain ottaen huomioon useita tekijöitä, kuten yhtiön ja henkilön suoriutuminen, ulkoisen vertailuryhmän palkitseminen, muutokset henkilökohtaisissa vastuissa sekä työntekijöiden palkkojen korotukset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Vaikka peruspalkkaan ei sovelleta erillistä tavoiteasetantaa, suoriutuminen otetaan huomioon vuotuisessa palkkatarkastelussa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Eläkejärjestelyt               | Tarjota sijaintimaan käytännön mukaiset eläke-etuudet                                                                  | Eläkejärjestelyt heijastavat paikallista markkinakäytäntöä ja voivat muuttua ajan mittaan. Toimitusjohtaja voi olla mukana soveltuissa eläkejärjestelyissä, joita tarjotaan ylemmälle johdolle sijaintimaassa. Tiedot eläkejärjestelyistä esitetään vuotuisessa palkitsemisraportissa. Suomessa toimitusjohtaja kuuluu lakisääteisen työntekijän eläkevakuutuksen (TyEL) piiriin, eikä lisäeläkejärjestelyjä tarjota.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Muut edut                      | Tarjota kilpailukykyiset edut ja tukea rekrytointia sekä sitouttamista                                                 | Luontoisetuja tarjotaan sijaintimaan paikallisen markkinakäytännön osoittamien tasojen mukaisesti, ja ne voivat vaihdella vuosittain. Etuihin voivat kuulua mm. työsuhdeauto (tai vastaava käteissuoritus), turvallisuuteen liittyvät edut (kuten henki- ja työkyvyttömyysvakuutus) ja työnantajan suorittamat maksut vakuutusohjelmiin (kuten sairauskuluvakuutus).<br><br>Tietyissä tilanteissa voidaan tarjota muita etuja ja tukea, kuten muuttoavustusta, ulkomaanpäivärahoja sekä väliaikaisten asumis- ja työmatkakustannusten korvaamista Nokian liikkuvuuskäytäntöjen mukaisesti.<br><br>Toimitusjohtajalla on myös oikeus osallistua vastaaviin ohjelmiin, joita voidaan tarjota Nokian muille työntekijöille, kuten vapaaehtoinen henkilöstön osakesäästöohjelma. | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Lyhyen aikavälin tulospalkkiot | Kannustaa ja palkita vuotuisten liiketoimintasuunnitelman mukaisten tavoitteiden saavuttamisesta                       | Lyhyen aikavälin tulospalkkiot perustuvat suoriutumiseen suhteessa vuosittaisiin taloudellisiin ja ei-taloudellisiin tavoitteisiin, ja ne maksetaan tavallisesti rahana.<br><br>Vähimmäispalkkio on 0 % peruspalkasta.<br>Palkkion tavoitetaso on 125 % peruspalkasta.<br>Enimmäispalkkio on 281,25 % peruspalkasta.<br><br>Lyhyen aikavälin tulospalkkioihin sovelletaan malus- ja takaisinperintäehtoja yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Hallitus asettaa vuosittain ansaintakriteerit ja niiden painotukset sekä tavoitetasot varmistaakseen, että ne tukevat jatkuvasti Nokian lyhyen aikavälin liiketoimintastrategiaa. Kriteerit voivat vaihdella vuosittain liiketoiminnan prioriteettien mukaisesti, ja niihin voi sisältyä taloudellisia, operatiivisia ja ei-taloudellisia kriteerejä (mm. strategiaan, asiakastyytyväisyyteen, työntekijöiden sitoutumiseen, ympäristöön, sosiaaliseen vastuullisuuteen, hallintoon tai muihin vastuullisuustekijöihin liittyviä kriteerejä).<br><br>Vaikka ansaintakriteerit painotuksineen voivat vaihdella vuosittain liiketoiminnan prioriteettien mukaan, vähintään 60 % kriteereistä perustuu taloudellisiin tekijöihin.<br><br>Lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteerit ja tavoitteet asetetaan vuoden alussa analyytikoiden odotusten ja vuosisuunnitelman puitteissa, valiten kriteerejä, jotka edistävät Nokian strategian toteutusta.<br><br>Ansaintakriteerit, tavoitteet ja painotukset raportoidaan vuosittain jälkikäteen palkitsemisraportissa. |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
  - Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
  - Palkat ja palkkiot
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

| Palkitsemiselementti                                                   | Tarkoitus ja yhteys strategiaan                                                                                                                                      | Toteutus ja enimmäispalkkio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ansaintakriteerit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pitkän aikavälin osakepalkkiot – tulosperusteiset osakepalkkiot</b> | Palkita kestävästä, pitkän aikavälin suoriutumisesta ja omistaja-arvon luomisesta, yhtenäistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut sekä edistää sitoutumista | <p>Pitkän aikavälin tulospalkkioita voidaan myöntää vuosittain osakepalkkio-oikeuksina, joiden ansaintajakso on normaalisti kolme vuotta ja jotka maksetaan suhteessa kolmen vuoden aikana saavutettuihin asetettuihin ansaintakriteereihin.</p> <p>Palkkion tavoitetaso on 200 % peruspalkasta myöntämispäivänä ja enimmäispalkkio on 400 % peruspalkasta.</p> <p>Pitkän aikavälin tulospalkkioihin sovelletaan malus- ja takaisinperintäehtoja yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Hallitus asettaa ansaintakriteerit ja niiden painotukset sekä tavoitetasot varmistaakseen, että ne tukevat Nokian pitkän aikavälin liiketoimintastrategiaa ja taloudellista menestystä.</p> <p>Tavoitteet asetetaan Nokian pitkän aikavälin suunnitelmien ja analyytikoiden ennusteiden puitteissa varmistaen, että ne ovat sekä motivoivia että riittävän vaativia.</p> <p>Hallituksen asettamat ansaintakriteerit ja niiden painotukset voivat vaihdella vuosittain liiketoimintasuunnitelmien perusteella, mutta vähintään 60 % kriteereistä on taloudellisia ja/tai osakekurssiin liittyviä. Ansaintakriteerit, tavoitteet ja niiden painotukset raportoidaan vuosittain jälkikäteen palkitsemisraportissa.</p> <p>Hallitus määrittää taloudelliset ehdot varmistaakseen, että ne ovat linjassa yhtiön suoriutumisen ja osakkeenomistajien näkemyksen kanssa.</p> <p>Hallitus voi valita kullekin palkkiolle eri taloudelliset ehdot liiketoimintasuunnitelmaan ja strategiseen prioriteettiin perustuen.</p> |
| <b>Pitkän aikavälin osakepalkkiot – ehdolliset osakepalkkiot</b>       | Kannustaa pitkäaikaisempaan päätöksentekoon kestäväen osakkeenomistaja-arvon luomiseksi ja auttaa sitouttamisessa                                                    | <p>Ehdollisia osakepalkkioita voidaan myöntää siten, että niiden arvo voi vastata enintään 100 % peruspalkasta, ansaintajakso on vähintään kolme vuotta ja maksu on ehdollinen asetettujen taloudellisten ehtojen toteutumiselle sekä palvelussuhteen jatkumiselle.</p> <p>Ehdollisiin osakepalkkioihin sovelletaan malus- ja takaisinperintäehtoja yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Hallitus määrittää taloudelliset ehdot varmistaakseen, että ne ovat linjassa yhtiön suoriutumisen ja osakkeenomistajien näkemyksen kanssa.</p> <p>Hallitus voi valita kullekin palkkiolle eri taloudelliset ehdot liiketoimintasuunnitelmaan ja strategiseen prioriteettiin perustuen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sijoitukseen perustuva (eLTI) kannustinjärjestely</b>               | Toimitusjohtajan intressien yhtenäistäminen Nokian pitkän aikavälin menestyksen ja osakkeenomistajien etujen kanssa                                                  | <p>Toisin kuin pitkän aikavälin tulospalkkio, tämä järjestely ei ole vuosittainen, vaan poikkeuksellisesti myönnettävä kannustin.</p> <p>Toimitusjohtaja voidaan hallituksen harkinnan mukaan kutsua sijoittamaan yhtiön osakkeisiin enintään 200 % peruspalkastaan.</p> <p>Jokaista sijoitettua ja omistettua osaketta vastaan myönnetään kaksi tulospäätöksestä palkkio-osaketta (matching shares), joita koskevat tyypillisesti samat ansaintakriteerit kuin tulospäätöksestä palkkio-osakkeita sekä kolmen vuoden ansaintajakso.</p> <p>Vähimmäispalkkio on 0 % peruspalkasta ja enimmäispalkkio kaksinkertainen myönnettyihin palkkio-osakkeisiin nähden.</p> <p>Sijoitukseen perustuviin palkkio-osakkeisiin sovelletaan malus- ja takaisinperintäehtoja yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti.</p> | <p>Sijoitukseen perustuvien palkkio-osakkeiden ansaintakriteerit ja valittujen kriteerien painotukset sekä tavoitetasot vastaavat tyypillisesti samana vuonna myönnettyjen tulospäätöksestä osakepalkkioiden ansaintakriteerejä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Osakeomistusvaatimus</b>                                            | Yhtenäistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut ja varmistaa Nokian pitkän aikavälin etujen mukainen päätöksenteko                                           | <p>Toimitusjohtajalla tulee olla osakeomistus, joka vastaa 300 % peruspalkasta.</p> <p>Osakeomistus tulisi tavallisesti saavuttaa viiden vuoden kuluessa nimittämisestä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

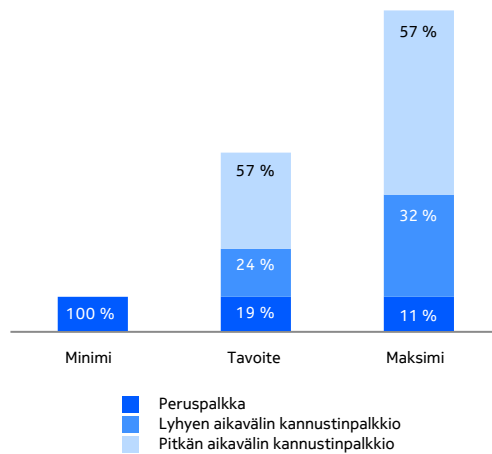
## Muut tiedot

### Toimitusjohtajan palkkiorakenteen vaihteluväli

Nokian palkitsemisperiaatteen mukaisesti yhtiö maksaa tuloksesta. Tämän periaatteen mukaisesti palkitsemisessa korostetaan kiinteän peruspalkan sijaan suoritukseen perustuvaa palkitsemista. Alla oleva kuva havainnollistaa toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisen elementtejä vähimmäis-, tavoite- ja enimmäistasoilla. Merkittävä osa palkitsemisesta, erityisesti sen enimmäistasolla, on sidottu yhtiön tulokseen. Lopullinen palkkiorakenne määräytyy sen perusteella, missä määrin lyhyen ja pitkän aikavälin palkkiojärjestelmille asetetut tavoitteet saavutetaan, ja toteuma voi siksi poiketa alla olevista skenaarioista.

Kuvio alla ei ota huomioon osakekurssin kehitystä pitkän aikavälin osakepalkkioiden ansaintajakson aikana. Lisäksi palkitsemisskenaarioissa ei ole otettu huomioon sijoitukseen perustuvaa pitkän aikavälin kannustinjärjestelyä (eLTI), koska järjestely ei ole luonteeltaan vuosittainen osa palkitsemista, vaan mahdollisuutta sijoitukseen perustuvaan tulospalkitsemiseen tarjotaan vain poikkeuksellisesti. Sijoitusta vastaan myönnettyjen tulosperusteisten palkkio-osakkeiden arvo riippuu tavoitteiden saavuttamisen lisäksi sijoituksesta, joka voi vaihdella välillä 0–200 % peruspalkasta. Sijoitusta vastaan myönnettyjen palkkio-osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisansaintataso on kuvattu edellisellä sivulla palkitsemiselementtien yhteenvetotaulukossa.

### Toimitusjohtajan palkkiorakenteen vaihteluväli



### Osakeomistusrajoitus

Nokia katsoo, että sen ylimmän johdon olisi toivottavaa omistaa Nokian osakkeita, jotta heidän etunsa olisivat yhteneväiset osakkeenomistajien etujen kanssa ja jotta voidaan varmistaa, että johdon päätökset ovat Nokian pitkän aikavälin edun mukaisia. Toimitusjohtajalta vaaditaan osakeomistusta, joka vastaa hänen kolminkertaista vuosittaista peruspalkkaansa. Toimitusjohtajan on viiden vuoden kuluessa nimityksestään kyseiseen tehtävään hankittava mainittu osakeomistus.

### Malus ja takaisinperintä

Malus- ja takaisinperintäehtoja sovelletaan yhtiön takaisinperinnän ohjesääntöjen mukaisesti kaikkien osallistujien, mukaan lukien toimitusjohtajan, lyhyen ja pitkän aikavälin muuttuvaan palkitsemiseen.

Ylimmän johdon muuttuvaan palkitsemiseen sovelletaan erillistä takaisinperintäpolitiikkaa virheellisesti myönnetyn palkkiosuorituksen takaisinperintään siltä osin, kun maksettavaksi erääntynyt tai jo suoritettu maksu on perustunut sittemmin oikaistuun taloudelliseen tulokseen edellisten kolmen tilikauden aikana.

Lisäksi Nokian koko henkilöstöä koskevan muuttuvan palkitsemisen takaisinperintäpolitiikan mukaan, ellei henkilöstövaliokunta toisin päättä, aiemmin myönnettyä, maksettua tai vastaanotettua palkitsemista voidaan periä enintään kolmen vuoden ajalta takaisin seuraavissa tilanteissa: aiheutettu mainehaitta, yhtiön toimsääntöjen tahallinen rikkominen, törkeä väärinkäyttö tai tilinpäätöksen olennainen oikaisu.

### Palkkiot rekrytoinnissa

Toimintatapamme rekrytoinnissa on tarjota palkkiokokonaisuus, joka on riittävä houkuttelemaan, sitouttamaan ja motivoimaan henkilö, jolla on oikea osaaminen tarjolla olevaan tehtävään.

Toisinaan saatamme tarjoutua lunastamaan palkkioita, jotka ehdokkaalla oli ennen Nokiaan siirtymistään, mutta jotka raukesivat hänen lähtiessään edellisen työnantajansa palveluksesta. Tällaisen palkkion tulee soveltuvin osin vastata menetettyä palkkiota ja sen ansainta-aikaa, odotettua arvoa ja ansaintaehtoja.

### Toimisuhteen päättyessä maksettavat korvaukset

Toimisuhteen päättyessä maksettava korvaus määritellään paikalliseen sääntelyyn perustuvien oikeudellisten ohjeiden, maakohtaisten toimintatapojen, sopimusvelvoitteiden sekä soveltuvien tulospalkkio- ja etuohjelmien ehtojen perusteella. Irtisanomiskorvaus vastaa tavallisesti enintään 12 kuukauden palkkaa (sisältäen peruspalkan, luontoisedut, lyhyen aikavälin tulospalkkion ja eläke-etuudet soveltuvin osin). Osakeperusteisten tulospalkkioiden maksaminen voi riippua toimisuhteen päättymiseen liittyvistä olosuhteista. Toimisuhteen päättyessä kuolemaan, pysyvään työkyvyttömyyteen tai eläkkeelle jäämiseen, toimitusjohtaja voi tavanomaisesti pitää jo myönnettyt palkkiot. Palkkiot maksetaan toimisuhteen päättyessä tai säännönmukaisen ansaintapäivän yhteydessä, mahdollisen suoriutumisehdon ja kuluneen ansaintajakson mukaisessa suhteessa, ellei hallitus päättä toisin. Voimassa olevat toimitusjohtajan sopimuksen päättämisen ehdot on kuvattu palkitsemisraportissa.

Määräysvallan muuttumiseen liittyviä järjestelyjä tarjotaan rajoitetusti ja niiden tulee perustua mekanismiin, jossa järjestelyn mukaiset korvaukset tulisivat maksettaviksi vain, mikäli sekä tietty ennalta määritetty määräysvallan muutos että henkilön johtajasopimuksen päättäminen toteutuisivat.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### • Palkat ja palkkiot

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Palkitsemisen hallinnointi

Hallinnoimme palkitsemista selkeiden prosessien sekä tarkasti määriteltujen hallinnointiperiaatteiden mukaisesti. Varmistamme, ettei kukaan osallistu omaa palkitsemistaan koskevaan päätöksentekoon ja että kaikkia palkitsemispäätöksiä valvotaan asianmukaisesti. Hallituksen jäsenten palkkioehdotus valmistellaan vuosittain osakkeenomistajien hyväksyttäväksi varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus tekee ehdotuksen yhtiökokoukselle nimitysvaliokunnan suositusten perusteella. Nimitysvaliokunta harkitsee ja arvioi aktiivisesti hallituksen jäsenten palkkioiden tasoa sekä rakennetta. Hallituksen ehdotuksesta yhtiökokous myös valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista muun muassa Nokian osakeperusteisten kannustinohjelmien mukaisten sitoumusten maksamiseksi.

Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat toimitusjohtajalle maksettavat palkat ja palkkiot hallituksen henkilöstövaliokunnan suosituksesta.

Henkilöstövaliokunta konsultoi säännöllisesti toimitusjohtajaa ja henkilöstöjohtajaa. Toimitusjohtajalla on aktiivinen rooli palkitsemisen hallinnoinnissa ja suorituksen johtamisen prosesseissa niin johtoryhmän kuin Nokian henkilöstön osalta laajemmin. Toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja eivät kuitenkaan osallistu valiokunnan kokouksiin, kun heidän omaa palkitsemistaan käsitellään. Henkilöstövaliokunta voi päätöksenteossaan näin harkita ja ottaa laajemmin huomioon työntekijöiden palkitsemisen ja työehdot.

Valiokunta voi itsenäisesti käyttää ulkopuolisia palkitsemisen asiantuntijoita, joilla on erityisosaamista avustaa valiokuntaa sen arvioidessa ylimmän johdon palkitsemista. Vuonna 2025 henkilöstövaliokunta konsultoi Alvarez & Marsalia, riippumatonta ulkopuolista asiantuntijaa, tarkastellessaan ja määrittäessään johdon palkkioita ja palkitsemisen rakennetta sekä markkinatrendejä. Willis Towers Watson jatkoi markkinadatan toimittamista henkilöstövaliokunnalle.

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja keskustelee säännöllisesti osakkeenomistajien kanssa ottaakseen huomioon heidän mielipiteensä ja palautteensa palkitsemiseen liittyvistä toimintatavoistamme, ohjelmistamme sekä niihin liittyvästä raportoinnistamme. Osakkeenomistajien näkökulmat otetaan huomioon henkilöstövaliokunnan sekä hallituksen ylimmän johdon palkitsemista koskevassa päätöksenteossa.

## Henkilöstövaliokunnan työ

Henkilöstövaliokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2025, ja kullakin kokouksella oli yleisluontoinen teema.



- 1 Päätökset & raportointi
- 2 Periaatteet & rakenne
- 3 Pitkän aikavälin suunta & markkinakatsaus
- 4 Suunnittelu

### Tammikuu

- Vuoden 2024 lyhyen aikavälin tulospalkkioiden vahvistaminen
- Vuoden 2025 lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteerit ja tavoiteasetanta
- Toimitusjohtajan palkitseminen ja suoritusarviointi
- Osakepalkkioiden erääntyminen ja myöntäminen vuonna 2025
- Palkitsemisraportti 2024

### Kesäkuu

- Vuoden 2025 yhtiökokouspalautteen arviointi
- Johtoryhmän palkitseminen
- Yrityskulttuuri
- Johtoryhmän seuraajasuunnittelu

### Heinäkuu

- Palkitsemispolitiikan valmistelu
- Johtoryhmän seuraajasuunnittelu
- Pitkän aikavälin tulospalkkio-ohjelman katsaus
- Palkitsemisen markkinakäytäntöjen tarkastelu
- Avainhenkilöriskien tarkastelu ml. fyysinen turvallisuus

### Syyskuu

- Työvoiman demografia
- Vuoden 2026 lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmien alustava arviointi

### Joulukuu

- Vuoden 2026 lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen ansaintakriteereiden ja tavoitteiden alustava tarkastelu
- Vuoden 2026 osakepalkkio-ohjelmien budjetin asettaminen
- Valtakirjaneuvonantajien ja osakkeenomistajien palautteet
- Palkitsemisraportin valmistelu vuodelta 2025
- Vuosittainen toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisen tarkastelu
- Johdon osakeomistusten arviointi
- Henkilöstövaliokunnan työjärjestys

NOKIA

### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### • Palkat ja palkkiot

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

Nokian johtoryhmän palkitseminen vuonna 2025

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) muodostuu peruspalkasta, luontoiseduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioista. Lyhyen aikavälin tulospalkkiot perustuvat liiketoiminnan tuloksesta palkitsemiseen, mitattuna johtoryhmän jäsenen roolin mukaan joidenkin tai kaikkien seuraavien tunnuslukuperusteisten tavoitteiden saavuttamisella: vertailukelpoinen liikevoitto ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta<sup>(1)</sup>, kassa-asema (cash release)<sup>(1)</sup> sekä ESG-liitännäiset kriteerit, kuten terveys ja turvallisuus.

Johtoryhmän jäseniä koskee sama palkitsemispolitiikan kehys kuin toimitusjohtajaa. Tämä sisältää malus- ja takaisinperintää sekä osakeomistusta koskevat ohjesääntömme ja vaatukumsemme. Johtoryhmän jäsenten osakeomistusvaatimus viiden vuoden kuluessa nimittämisestä on kaksi kertaa heidän vuosittainen peruspalkkansa.

Vuoden 2025 lopussa johtoryhmämme koostui 12 henkilöstä Suomessa, muissa Euroopan maissa ja Yhdysvalloissa. Lisätietoja tämänhetkisen johtoryhmän kokoonpanosta on saatavilla selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästäimme.

| Nimi               | Asema vuonna 2024                                                                               | Nimityspäivä |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Justin Hotard      | Toimitusjohtaja                                                                                 | 1.4.2025     |
| Louise Fisk        | Viestintäjohtaja (nykyisin Viestintä- ja Markkinointijohtaja)                                   | 18.10.2024   |
| Patrik Hammarén    | Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja (nykyisin Technology Standards -liiketoiminnon johtaja)  | 18.10.2024   |
| Victoria Hanrahan  | Toimitusjohtajan kansliapäällikkö                                                               | 16.6.2025    |
| Mikko Hautala      | Johtaja, geopolitiikka ja yhteiskuntasuhteet                                                    | 1.11.2024    |
| David Heard        | Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja                                               | 1.7.2025     |
| Pallavi Mahajan    | Teknologia- ja tekoälyjohtaja                                                                   | 1.10.2025    |
| Esa Niinimäki      | Lakiasiaintohtaja (nykyisin Lakiasiainto- ja hallintojohtaja) ja väliaikainen Henkilöstöjohtaja | 25.1.2023    |
| Konstanty Owczarek | Strategia- ja kehitysjohtaja                                                                    | 1.10.2025    |
| Raghav Sahgal      | Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja (nykyisin Asiakkuusjohtaja)               | 1.6.2020     |
| Tommi Uitto        | Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja                                                  | 31.1.2019    |
| Marco Wirén        | Talous- ja rahoitusjohtaja                                                                      | 1.9.2020     |

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen vuonna 2025

Johtoryhmän palkkiot (pois lukien toimitusjohtaja) olivat vuosina 2024 ja 2025 kokonaistasolla seuraavat:

| milj. EUR <sup>(1)</sup>                                               | 2025        | 2024        |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Palkat, lyhyen aikavälin tulospalkkiot ja muut palkkiot <sup>(2)</sup> | 14,3        | 11,3        |
| Pitkän aikavälin osakepalkkiot <sup>(3)</sup>                          | 3,1         | 3,9         |
| <b>Yhteensä</b>                                                        | <b>17,4</b> | <b>15,2</b> |

(1) Luvut heijastavat kunkin johtoryhmän jäsenen aikaa johtoryhmässä.  
(2) Lyhyen aikavälin tulospalkkiot ovat vuoden 2025 suoriutumisen perusteella ansaittuja palkkioita. Muut palkkiot sisältävät asemapaikan liikkuvuuteen liittyviä maksuja, etuja ja eläkekuluja.  
(3) Näillä palkkioilla tarkoitetaan vuosina 2025 ja 2024 erääntyneitä osakepalkkioita.

Johtoryhmän jäsenille (pois lukien toimitusjohtaja) myönnettiin seuraavat osakepalkkio-ohjelman mukaiset osakepalkkiot vuonna 2025:

| Osakepalkkio                                  | Myönnetty määrä <sup>(1)</sup> | Käypä arvo myöntämispäivänä EUR | Myöntämispäivä       | Oikeus maksuun syntyy                    |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------------|------------------------------------------|
| Tulosperusteiset osakepalkkiot <sup>(2)</sup> | 2 552 690                      | 11 289 683                      | 7.7.2025, 13.10.2025 | Q3 & Q4 2028                             |
| Ehdolliset osakepalkkiot <sup>(3)</sup>       | 1 957 270                      | 8 663 881                       | 7.7.2025, 13.10.2025 | Q3 & Q4 2026, Q3 & Q4 2027, Q3 & Q4 2028 |

(1) Sisältää vuonna 2025 johtoryhmässä toimineille henkilöille myönnetty määrät.  
(2) Vuoden 2025 tulosperusteisilla palkkio-osakkeilla on kolmevuotinen ansaintajakso, ja palkkion ansainta perustuu 50 % osakkeen suhteelliseen kokonaistuottoon, 40 % kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen (EPS) kolmen vuoden aikana ja 10 % kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen (scope 1, 2 ja 3). Enimmäispalkkio, 200 % tavoitteesta, maksettaisiin, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla. Palkkion maksun edellytyksenä on lisäksi työsuhteen jatkuminen.  
(3) Kunkin ehdollisen osakepalkkioerän maksun edellytyksenä on työsuhteen jatkuminen.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
  - Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
  - Palkat ja palkkiot
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

Johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin osakepalkkio-oikeudet, mukaan lukien toimitusjohtaja

Alla olevassa taulukossa esitetään toimitusjohtajalle ja muille toimessa olleille johtoryhmän jäsenille myönnetyt osakepohjaiset palkkio-oikeudet ja niihin perustuva osakeomistustintressi 31.12.2025:

|                                                                                   | Tulosperusteisiin osakepalkkioihin perustuvat osakkeet, myönnetty määrä | Tulosperusteisiin osakepalkkioihin perustuvat osakkeet, enimmäismäärä <sup>(4)</sup> | Ehdollisiin osakepalkkioihin perustuvat osakkeet |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Johtoryhmän jäsenten osakepohjaiset kannustimet <sup>(1)</sup>                    | 7 659 499                                                               | 15 307 998                                                                           | 6 545 123                                        |
| Prosenttiosuus liikkeeseenlasketuista osakkeista <sup>(2)</sup>                   | 0,14 %                                                                  | 0,27 %                                                                               | 0,12 %                                           |
| Prosenttiosuus myönnetyistä osakekannustimista (per kannustinlaji) <sup>(3)</sup> | 19,25 %                                                                 | 20,09 %                                                                              | 4,67 %                                           |

(1) Sisältää 12 johtoryhmän jäsentä, jotka olivat toimessa 31.12.2025.  
(2) Prosenttiosuudet on laskettu suhteessa Nokian liikkeelle laskemien osakkeiden määrään ja kokonaisäänimäärään 31.12.2025, lukuun ottamatta Nokian hallussa olevia omia osakkeita. Kukaan johtoryhmän jäsenistä ei omistanut yli 1 % Nokian liikkeelle laskemista osakkeista.  
(3) Prosenttiosuudet on laskettu suhteessa osakepohjaisten kannustimien kokonaismäärään kannustinlajeittain.  
(4) Taulukossa on esitetty 31.12.2025 mennessä myönnettyjen erääntymättömien tulosperusteisten palkkio-osakkeiden enimmäismäärä 200 %, mikäli tulostavoite saavutettaisiin enimmäistasolla.

Työntekijöiden osakesäästöohjelma

Nokian työntekijöillä, mukaan lukien toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä, on oikeus osallistua työntekijöiden osakesäästöohjelmaan, sijoittamalla (enimmäisrajoissa) osuus nettokuukausipalkastaan Nokian osakkeisiin markkinahinnalla. Osallistujat saavat jokaista kahta ohjelmassa ostettua ja omistettua osakettaan kohden yhden palkkio-osakkeen kunkin voimassa olevan vuosittaisen palkkio-ohjelman päättyessä. Osallistujien palkkio-osakkeet eivät tuota osakeoikeuksia, kuten ääni- tai osinko-oikeutta ennen niiden erääntymistä ja maksamista työntekijöille.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
  - Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
  - Palkat ja palkkiot
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

# Hallituksen toimintakertomus

|                                           |           |                                                     |            |
|-------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------|------------|
| <b>Liiketoimintakuvaus</b>                | <b>66</b> | <b>Kestävyysraportti</b>                            | <b>81</b>  |
| <b>Hallituksen katsaus 2025</b>           | <b>67</b> | Nokian kestävä kehitys vuonna 2025                  | 82         |
| <b>Keskeiset tunnusluvut</b>              | <b>68</b> | Nokian kestävä kehityksen strategia                 | 83         |
| <b>Taloudellinen katsaus</b>              | <b>69</b> | Johdanto                                            | 84         |
| Toiminnan tulos                           | 69        | Yleiset tiedot                                      | 85         |
| Segmenttien tulos                         | 73        | Ympäristötiedot                                     | 109        |
| Verkkoinfrastruktuuri                     | 73        | Yhteiskunnalliset tiedot                            | 143        |
| Pilvi- ja verkkopalvelut                  | 74        | Hallintotapatiedot                                  | 167        |
| Matkapuhelinverkot                        | 75        | Kestävyysraportin liite                             | 176        |
| Teknologia                                | 76        | <b>Osakkeet ja osakkeenomistajat</b>                | <b>184</b> |
| Konsernin yhteiset toiminnot ja muut      | 77        | Osakkeet                                            | 184        |
| Likviditeetti ja pääomaresurssit          | 78        | Osakkeenomistajat                                   | 187        |
| Taloudellinen asema                       | 78        | <b>Nokian yhtiöjärjestys</b>                        | <b>188</b> |
| Rahavirta                                 | 78        | <b>Riskitekijät</b>                                 | <b>190</b> |
| Rahoitusvarat ja -velat                   | 79        | <b>Merkittävät tapahtumat tilikauden</b>            | <b>194</b> |
| Venture fund -sijoitukset ja -sitoumukset | 80        | <b>päättymisen jälkeen</b>                          | <b>194</b> |
| Treasuryn ohjesääntö                      | 80        | <b>Tunnuslukujen laskentakaavat</b>                 | <b>195</b> |
| Valuuttakurssien vaikutus                 | 80        | <b>Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat</b> | <b>196</b> |

# Liiketoiminta- kuvaus

Nokia Oyj on Helsingissä, Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Nokia Oyj (emoyhtiö) on kaikkien tytäryhtiöidensä emoyhtiö (yhdessä Nokia tai konserni).

Nokia on globaali teknologiajohtaja tekoälyn aikakauden verkkoratkaisuissa. Tarjoamme luotettavia ja kriittisiä verkkoinfrastruktuuriratkaisuja. Asiakkaitamme ovat viestintäpalvelujen tarjoajat, tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat sekä toimintakriittiset yritykset, mukaan lukien puolustusteollisuus. Tarjoamme asiakkaillemme edistyneitä verkkoratkaisuja kiinteissä, matkapuhelin- ja siirtoverkoissa. Toimitamme suorituskyvyn ja turvallisuuden, joita he tarvitsevat vastatakseen tekoälyn aikakauden vaatimuksiin.

Nokia Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä (Nasdaq Helsinki) ja New Yorkin pörssissä (NYSE). Vuonna 2025 Nokia Oyj:n osakkeet olivat listattuina myös Pariisin pörssissä (Euronext Paris), mutta Nokia päätti marraskuussa 2025 hakea niiden poistamista listalta. Viimeinen kaupankäyntipäivä Nokian osakkeilla Pariisin pörssissä oli 30.12.2025.

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

- **Liiketoimintakuvaus**
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut
  - Taloudellinen katsaus
  - Kestävyyssraportti
  - Osakkeet ja osakkeenomistajat
  - Nokian yhtiöjärjestys
  - Riskitekijät
  - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
  - Tunnuslukujen laskentakaavat
  - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot



# Hallituksen katsaus 2025



Merkittävät geopolittiset ja makrotaloudelliset haasteet jatkuivat vuonna 2025. Inflaatio pysytteli koholla, mutta alkoi vähitellen normalisoitua. Tullit lisäsivät epävarmuutta toimitusketjuissa, ja tekoälyn rooli arvonluonnissa kasvoi edelleen. Liiketoimintaympäristön osittain haastava ennakoitavuus korosti ketteryuden, selkeiden prioriteettien ja kurinalaisen toteutuksen merkitystä.

Hallitus nimitti Justin Hotardin Nokian toimitusjohtajaksi 10.2.2025 ja hän aloitti tehtävässä 1.4.2025. Hotardilla on vahvat näytöt teknologiayhtiöiden kasvun kiihdyttämisestä sekä laaja ymmärrys Nokian tulevaisuuden kasvulle tärkeistä tekoäly- ja datakeskusmarkkinoista. Hallitus haluaa kiittää Hotardin edeltäjää Pekka Lundmarkia hänen merkittävästä panoksestaan Nokian hyväksi.

Vuonna 2025 yhtiö investoi kokonaisuudessaan 4,9 miljardia euroa tutkimus- ja kehitystoimintaan teknologiajohtajuuden vahvistamiseksi sekä jatkoi innovoimista asiakkaidensa ja kumppaneidensa kanssa.

Nokia otti vuoden aikana tärkeitä askelia asemoidakseen yhtiön johtamaan tekoälyn aikakauden tuomaa verkkojen murrosta. Helmikuussa Nokia sai päätökseen Infineran yritystoston, joka vahvistaa yhtiön markkina-asemaa, teknologiajohtajuutta, asiakaskuntaa ja toimitusketjuja. Marraskuussa järjestetyssä pääomamarkkinapäivässä Nokia julkisti uuden strategiansa, uuden pitkän aikavälin taloudellisen tavoitteen ja strategiset mittarit sekä muutoksia konsernin johtoryhmän kokoonpanossa. Osana strategiaa yhtiö yksinkertaisti toimintamallinsa kahteen pääsegmenttiin, jotka ovat Verkkoinfrastruktuuri ja Mobiili-infrastruktuuri. Uudelleenjärjestely astui voimaan 1.1.2026.

## Uusia mahdollisuuksia tekoälyn laajamittaisesta käyttöönotosta

Nokia näkee tekoälyn olevan pitkän aikavälin rakenteellinen muutos, jossa verkkojen merkitys kasvaa entisestään tekoälyn siirtyessä datakeskuksista käytännön sovelluksiin ja järjestelmiin. Suorituskyky, turvallisuus ja luotettavuus ovat

ratkaisevassa roolissa, jotta verkot voivat tukea suuria kielimalleja, tekoälyagentteja, lisättyä todellisuutta hyödyntäviä laitteita sekä autonomisia robotteja.

Nokia keskittyy luotettavien tekoälynatiivien verkkoratkaisujen kehittämiseen, jotka tukevat tekoälyn laajamittaista käyttöönottoa, parantavat tuottavuutta sekä luovat perustan kestäväälle kasvulle pitkällä aikavälillä.

Vuonna 2025 Nokia vahvisti asemaansa avainteknologioiden osalta. Yhtiö julkisti lokakuussa strategisen kumppanuuden NVIDIA:n kanssa tavoitteenaan kiihdyttää tekoälypohjaisten radioverkkojen (AI-RAN) kehitystä kohti uuden sukupolven tekoälynatiiveja radioverkkoja ja verkkoinfrastruktuuria. Lisäksi Nokia julkisti vuoden aikana uusia tuotteita kuten optisten verkkojen liitännäismoduuleja, jotka parantavat kustannustehokkuutta ja lisäävät verkon joustavuutta. Yhtiö jatkoi myös immateriaalioikeuksiensa ja patenttisalkkunsaa vahvistamista. Nokian teknologioiden reilu lisensointi kiihdyttää innovointia koko teknologiaekosysteemissä.

Syyskuussa Nokia avasi uuden, maailman edistyskäsiksemman radioteknologian tutkimus- ja tuotekehityskampuksen Ouluun, jossa toteutetaan seuraavan sukupolven tekoälyn tarpeisiin suunniteltuja matkapuhelinverkkoja. Lisäksi palkittu tutkimus- ja kehitysyksikkömme Nokia Bell Labs juhlisti 100-vuotista historiaansa ja vahvisti asemaansa 6G-, tekoäly-, avaruusverkko- ja kvanttiteknologiainnovaatioiden kärjessä.

Hallitus uskoo, että teknologiainvestoinnit ovat ratkaisevan tärkeitä myös tekoälyn tuomien uusien mahdollisuuksien hyödyntämisessä.

## Hallitustyö vuonna 2025

Nokian vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 29.4.2025. Kokouksessa oli edustettuna noin 107 000 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 3 304 miljoonaa osaketta ja noin 59 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

Yhtiökokous hyväksyi kaikki hallituksen ehdotukset ja valitsi hallitukseen kymmenen jäsentä, joista uusia jäseniä olivat Pernille Erenbjerg ja Timo Ihamuotila.

Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 23 kertaa. Näistä kokouksista 14 pidettiin paikan päällä tai videoneuvotteluna. Hallituksen viisi valiokuntaa – tarkastus-, nimitys-, henkilöstö-, strategia- ja teknologiavalioikunta – tukivat tehokkaasti hallituksen toimintaa ja kokoontuivat yhteensä 29 kertaa. Nimitysvaliokunta jatkoi hallituksen seuraajasuunnittelua sekä uudistamistyötä. Työn tulokset näkyvät seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa.

## Muutoksia hallituksen kokoonpanossa

Tammikuussa 2026 Sari Baldauf ilmoitti hallitukselle jättävänsä paikkansa Nokian hallituksessa vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Baldauf on toiminut Nokian hallituksen jäsenenä vuodesta 2018 ja hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2020. Nokian hallitus haluaa esittää kiitoksensa Baldaufille hänen merkittävästä panoksestaan Nokian hyväksi.

Seuraajasuunnittelun tuloksena hallituksen nimitysvaliokunta ehdottaa varapuheenjohtaja Timo Ihamuotilaa Nokian hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi ja Thomas Saueressigia hallituksen uudeksi varapuheenjohtajaksi, edellyttäen että varsinainen yhtiökokous valitsee heidät uudelleen hallitukseen.

Lisäksi hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle yhden uuden jäsenen, Meredith Whittakerin, nimittämistä hallituksen jäseneksi.

Lopuksi hallitus haluaa kiittää Nokian työntekijöitä heidän määrätietoisesta työstään vuonna 2025 tulevaisuuden arvonluonnin vahvistamiseksi, toimintaympäristön haasteista huolimatta.

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

- **Hallituksen katsaus 2025**

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Keskeiset tunnusluvut

Alla olevassa taulukossa esitetään tiettyjä Nokia-konsernin taloudellisia ja muita tunnuslukuja tilikausilta 2025, 2024 ja 2023. Tiedot perustuvat IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittuihin konsernitilinpäätöksiin.

| milj. EUR (paitsi prosenttiluvut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä) | 2025    | 2024    | 2023    |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Konsernin tuloslaskelmasta</b>                                         |         |         |         |
| Liikevaihto                                                               | 19 889  | 19 220  | 21 138  |
| Liikevoitto <sup>(1)</sup>                                                | 885     | 1 970   | 1 733   |
| % liikevaihdosta                                                          | 4,4 %   | 10,2 %  | 8,2 %   |
| Voitto ennen veroja                                                       | 915     | 2 091   | 1 469   |
| Jatkuvien toimintojen voitto                                              | 638     | 1 711   | 649     |
| Lopetettujen toimintojen voitto/tappio                                    | 22      | -427    | 30      |
| Tilikauden voitto                                                         | 660     | 1 284   | 679     |
| <b>Konsernitaseesta</b>                                                   |         |         |         |
| Pitkäaikaiset varat                                                       | 21 805  | 21 162  | 21 694  |
| Lyhytaikaiset varat                                                       | 15 792  | 17 987  | 18 087  |
| Myytävänä olevat omaisuuserät                                             | —       | —       | 79      |
| Vastaavaa yhteensä                                                        | 37 597  | 39 149  | 39 860  |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma                          | 20 967  | 20 657  | 20 537  |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta           | 91      | 90      | 91      |
| Oma pääoma yhteensä                                                       | 21 058  | 20 747  | 20 628  |
| Korolliset velat <sup>(2)</sup>                                           | 3 413   | 3 887   | 4 191   |
| Vuokrasopimusvelat <sup>(2)</sup>                                         | 1 000   | 863     | 997     |
| Varaukset <sup>(2)</sup>                                                  | 1 416   | 1 228   | 1 262   |
| Muut velat <sup>(2)</sup>                                                 | 10 710  | 12 424  | 12 782  |
| Vastattavaa yhteensä                                                      | 37 597  | 39 149  | 39 860  |
| <b>Muuta tietoa</b>                                                       |         |         |         |
| Tutkimus- ja kehityskulut <sup>(3)</sup>                                  | -4 855  | -4 512  | -4 277  |
| % liikevaihdosta                                                          | -24,4 % | -23,5 % | -20,2 % |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit <sup>(4)</sup>                                 | -606    | -472    | -652    |
| % liikevaihdosta                                                          | -3,0 %  | -2,5 %  | -3,1 %  |
| Henkilöstökulut <sup>(3)</sup>                                            | 7 831   | 7 563   | 7 294   |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä <sup>(3)</sup>                       | 78 005  | 78 434  | 84 795  |
| Tilaukanta, mrd. EUR <sup>(5)</sup>                                       | 19,5    | 20,0    | 22,0    |

| milj. EUR (paitsi prosenttiluvut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä)  | 2025    | 2024    | 2023    |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Olennaiset tunnusluvut</b>                                              |         |         |         |
| Osakekohtainen tulos (emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta) |         |         |         |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR                                    |         |         |         |
| Jatkuvat toiminnot                                                         | 0,12    | 0,31    | 0,11    |
| Tilikauden voitto                                                          | 0,12    | 0,23    | 0,12    |
| Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR                                      |         |         |         |
| Jatkuvat toiminnot                                                         | 0,11    | 0,31    | 0,11    |
| Tilikauden voitto                                                          | 0,12    | 0,23    | 0,12    |
| Ehdotettu osakekohtainen osinko, EUR <sup>(6)</sup>                        | 0,14    | 0,14    | 0,13    |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % <sup>(4)</sup>                                | 4,3 %   | 9,3 %   | 6,6 %   |
| Oman pääoman tuotto, % <sup>(4)</sup>                                      | 3,1 %   | 6,2 %   | 3,2 %   |
| Omavaraisuusaste, % <sup>(4)</sup>                                         | 56,0 %  | 53,0 %  | 51,8 %  |
| Nettovelkaantumisaste, % <sup>(4)</sup>                                    | -16,0 % | -23,4 % | -21,0 % |
| Rahavarat                                                                  | 5 462   | 6 623   | 6 234   |
| Kassa ja korolliset sijoitukset <sup>(4)</sup>                             | 6 791   | 8 741   | 8 514   |
| Nettokassa ja korolliset sijoitukset <sup>(4)</sup>                        | 3 378   | 4 854   | 4 323   |
| Liiketoiminnan nettorahavirta                                              | 2 071   | 2 493   | 1 317   |
| Vapaa kassavirta <sup>(4)</sup>                                            | 1 465   | 2 021   | 665     |

(1) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten voittojen ja tappioiden esittämistapaa siten, että ne esitetään rahoitustuotoissa aiemman myynnin ja hallinnon kulujen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen sijaan. Vertailutiedot vuosilta 2024 ja 2023 on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Katso lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet.

(2) Sisältää konsernitaseen pitkä- ja lyhytaikaiset erät.

(3) Esitetty jatkuvien toimintojen osalta.

(4) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määrittämisestä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

(5) Vuoden 2023 tilaukanta sisältää 1,7 miljardia euroa liittyen lopetettuihin toimintoihin, jotka myytiin vuonna 2024.

(6) Hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
  - Liiketoimintakuvaus
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut**
  - Taloudellinen katsaus
  - Kestävyyssraportti
  - Osakkeet ja osakkeenomistajat
  - Nokian yhtiöjärjestys
  - Riskitekijät
  - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
  - Tunnuslukujen laskentakaavat
  - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

# Taloudellinen katsaus

Tähän osioon sisältyvät taloudelliset tiedot tilikausilta 2025 ja 2024 on johdettu Nokian tilintarkastetusta IFRS-konsernitilinpäätöksestä. Näitä taloudellisia tietoja on luettava yhdessä konsernitilinpäätöksen kanssa, johon ne kokonaisuudessaan perustuvat.

Nokia sai 28.2.2025 päätökseen Infinera Corporationin (Infinera) hankinnan 27.6.2024 julkistetun sopimuksen mukaisesti. Infinera on innovatiivisten avoimien optisten verkkoratkaisujen ja edistyneiden optisten puolijohteiden maailmanlaajuinen toimittaja, jonka kotipaikka on San Jose. Kaupan toteutumisen myötä Infinerasta tuli osa Nokia-konsernia ja Nokia omistaa 100 % sen osakekannasta ja äänivallasta. Hankinta parantaa merkittävästi Nokian mittakaavaa ja kannattavuutta optisissa verkoissa ja se vauhdittaa Nokian kasvustrategiaa datakeskuksissa ja vahvistaa sen asemaa sekä Pohjois-Amerikassa että internet-toimijoiden keskuudessa. Nokia raportoi hankitun liiketoiminnan osana Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiä. Ks. lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 6.2. Hankitut liiketoiminnat.

Vuoden 2025 aikana Nokia toteutti strategisen arvioinnin venture fund -sijoitustoiminnastaan. Arvioinnin perusteella laajamittaisia venture fund -sijoituksia ei enää pidetä strategisina, ja Nokia on aloittanut prosessin näiden sijoitusten vähentämiseksi. Tästä johtuen venture fund -sijoitusten tuloksen esittämistä osana liiketoiminnan tulosta ei enää pidetä asianmukaisena, ja vuodesta 2025 alkaen Nokia esittää venture fund -sijoitusten voitot ja tappiot, mukaan lukien käyvän arvon muutokset sekä rahastojen hallinnointipalkkiot, osana rahoitustuottoja. Segmenttiraportoinnissa venture fund -sijoitusten tulos esitettiin aiemmin osana Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion liikeluostosta. Vertailutiedot on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Uudelleenluokittelun seurauksena vuoden 2024 raportoidut myynnin ja hallinnon kulut laskivat 18 miljoonaa euroa, liiketoiminnan muut tuotot laskivat 47 miljoonaa euroa ja rahoitustuotot kasvoivat 29 miljoonaa euroa.

## Toiminnan tulos

### Konserni yhteensä

Seuraavassa taulukossa esitetään tietyt Nokian jatkuvien toimintojen tuloslaskelman erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2025 ja 2024.

#### 31.12.2025 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen

|                                                       | 2025          |                  | 2024          |                  | Muutos %     |
|-------------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|
|                                                       | milj. EUR     | % liikevaihdosta | milj. EUR     | % liikevaihdosta |              |
| <b>Liikevaihto</b>                                    | <b>19 889</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>19 220</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>3 %</b>   |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                       | -11 230       | -56,5 %          | -10 356       | -53,9 %          | 8 %          |
| <b>Bruttokate</b>                                     | <b>8 659</b>  | <b>43,5 %</b>    | <b>8 864</b>  | <b>46,1 %</b>    | <b>-2 %</b>  |
| Tutkimus- ja kehityskulut                             | -4 855        | -24,4 %          | -4 512        | -23,5 %          | 8 %          |
| Myyntin ja hallinnon kulut <sup>(1)</sup>             | -3 073        | -15,5 %          | -2 872        | -14,9 %          | 7 %          |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut <sup>(1)</sup>    | 154           | 0,8 %            | 490           | 2,5 %            | -69 %        |
| <b>Liikevoitto<sup>(1)</sup></b>                      | <b>885</b>    | <b>4,4 %</b>     | <b>1 970</b>  | <b>10,2 %</b>    | <b>-55 %</b> |
| Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta | 19            | 0,1 %            | 7             | 0,0 %            | 171 %        |
| Rahoitustuotot ja -kulut <sup>(1)</sup>               | 11            | 0,1 %            | 114           | 0,6 %            | -90 %        |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                            | <b>915</b>    | <b>4,6 %</b>     | <b>2 091</b>  | <b>10,9 %</b>    | <b>-56 %</b> |
| Tuloverot                                             | -277          | -1,4 %           | -380          | -2,0 %           | -27 %        |
| <b>Jatkuvien toimintojen voitto</b>                   | <b>638</b>    | <b>3,2 %</b>     | <b>1 711</b>  | <b>8,9 %</b>     | <b>-63 %</b> |
| Lopetettujen toimintojen voitto/tappio                | 22            | 0,1 %            | -427          | -2,2 %           | -105 %       |
| <b>Tilikauden voitto</b>                              | <b>660</b>    | <b>3,3 %</b>     | <b>1 284</b>  | <b>6,7 %</b>     | <b>-49 %</b> |
| <b>Jatkuvien toimintojen voiton jakautuminen</b>      |               |                  |               |                  |              |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus           | 651           | 3,3 %            | 1 277         | 6,6 %            | -49 %        |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus        | 9             | 0,0 %            | 7             | 0,0 %            | 29 %         |

(1) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten voittojen ja tappioiden esittämistapaa siten, että ne esitetään rahoitustuotoissa aiemman myynnin ja hallinnon kulujen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen sijaan. Vertailutiedot vuodelta 2024 on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Katso lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

- **Taloudellinen katsaus**

Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

### Liikevaihto

Liikevaihto vuonna 2025 oli 19 889 miljoonaa euroa. Kasvua oli 669 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna 19 220 miljoonaan euroon vuonna 2024. Infinera-yritystoston osuus liikevaihdosta oli 1 258 miljoonaa euroa ja valuuttakurssimuutosten negatiivinen vaikutus liikevaihtoon oli noin 4 %. Näiden vaikutusten lisäksi liikevaihdon kasvu johtui vahvasta suorituksesta Verkkoinfrastruktuurissa, erityisesti Optical Networks -liiketoiminnossa, jossa oli vahvoja kysyntätrendejä tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaiden keskuudessa.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma alueittain mainittuina vuosina.

| milj. EUR               | 2025          | 2024          | Muutos %    |
|-------------------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Amerikka</b>         | <b>6 985</b>  | <b>6 276</b>  | <b>11 %</b> |
| Latinalainen Amerikka   | 784           | 895           | -12 %       |
| Pohjois-Amerikka        | 6 201         | 5 381         | 15 %        |
| <b>APAC</b>             | <b>4 639</b>  | <b>4 549</b>  | <b>2 %</b>  |
| Kiinan alue             | 913           | 1 134         | -19 %       |
| Intia                   | 1 534         | 1 373         | 12 %        |
| Muu APAC                | 2 192         | 2 042         | 7 %         |
| <b>EMEA</b>             | <b>8 265</b>  | <b>8 395</b>  | <b>-2 %</b> |
| Eurooppa <sup>(1)</sup> | 6 165         | 6 362         | -3 %        |
| Lähi-itä ja Afrikka     | 2 100         | 2 033         | 3 %         |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>19 889</b> | <b>19 220</b> | <b>3 %</b>  |

(1) Teknologia-segmentin koko immateriaalioikeuksiin ja lisensointiin liittyvä liikevaihto on kohdistettu Suomeen.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma asiakasryhmittäin mainittuina vuosina.

| milj. EUR                                                                                | 2025          | 2024          | Muutos %   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Viestintäpalvelujen tarjoajat                                                            | 15 313        | 15 085        | 2 %        |
| Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat ja toimintakriittiset yritykset ja puolustusteollisuus | 3 085         | 2 180         | 42 %       |
| Lisenssinsaajat                                                                          | 1 501         | 1 928         | -22 %      |
| Muut <sup>(1)</sup>                                                                      | -10           | 27            | -137 %     |
| <b>Yhteensä</b>                                                                          | <b>19 889</b> | <b>19 220</b> | <b>3 %</b> |

(1) Vuosi 2025 sisältää segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit, kohdistamattomat erät sekä tiettyjä muita eriä. Vuosi 2024 sisältää erillisenä yksikkönä toimineen Radio Frequency Systems (RFS) -liiketoiminnan liikevaihdon, sekä tiettyjä muita eriä, kuten segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit. RFS:n liikevaihtoon sisältyy myös tuotot viestintäpalvelujen tarjoajilta sekä tekoäly- ja pilvipalveluasiakkailta a ja toimintakriittisiltä yrityksiltä ja puolustusteollisuudelta.

### Bruttokate

Bruttokate vuonna 2025 oli 8 659 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 205 miljoonaa euroa eli 2 % verrattuna 8 864 miljoonaan euroon vuonna 2024. Bruttokatteen laskuun vaikutti pääasiassa Teknologia-segmentti, jonka liikevaihto sisälsi vuonna 2024 kertaluonteisen aiempiin kausiin kohdistuvan 400 miljoonan euron liikevaihdon, ja vähäisemmässä määrin Infinera-yritystoston liittyvät kulut sekä sopimusperusteiseen vaateeseen liittyvä varaus. Tätä laskua tasoitti osittain Infinera-yritystoston myötä kasvanut bruttokate. Vuoden 2025 bruttokatteeseen vaikuttivat myös suhteellisen vakaat uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvät kulut, jotka olivat 148 miljoonaa euroa vuonna 2025, kun ne vuonna 2024 olivat 155 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 bruttokateprosentti oli 43,5 %, kun se vuonna 2024 oli 46,1 %, johtuen näistä samoista tekijöistä.

### Liiketoiminnan kulut

Tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2025 olivat 4 855 miljoonaa euroa, missä oli kasvua 343 miljoonaa euroa eli 8 % verrattuna 4 512 miljoonaan euroon vuonna 2024. Tutkimus- ja kehityskulujen osuus liikevaihdosta oli 24,4 % vuonna 2025, kun vuonna 2024 niiden osuus oli 23,5 %. Tutkimus- ja kehityskulujen kasvu johtui pääasiassa Infinera-yritystostosta ja Verkkoinfrastruktuuri-segmentin investointien kasvusta, mikä tasoitti kustannussäästöjä muualla liiketoiminnassa. Vuoden 2025 tutkimus- ja kehityskuluihin sisältyvät uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvät kulut olivat 137 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2024 olivat 135 miljoonaa euroa.

Myyntin ja hallinnon kulut olivat 3 073 miljoonaa euroa vuonna 2025. Myyntin ja hallinnon kulut kasvoivat 201 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin kulut olivat 2 872 miljoonaa euroa. Myyntin ja hallinnon kulujen osuus liikevaihdosta oli 15,5 % vuonna 2025, kun vuonna 2024 osuus oli 14,9 %. Myyntin ja hallinnon kulujen kasvu johtui Infinera-yritystoston liittyvästä kustannusten kasvusta. Meneillään olevat kustannussäästötoimet tasoittivat tätä jonkin verran. Vuoteen 2025 sisältyi 191 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja niihin liittyviä kuluja, kun vuonna 2024 vastaava erä oli 145 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 myyntin ja hallinnon kuluihin sisältyi 358 miljoonan euron poistot hankituista aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä, kun ne vuonna 2024 olivat 294 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2025 olivat 154 miljoonaa euroa nettotuottoa. Laskua oli 336 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin nettotuotto oli 490 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen lasku johtui pääasiassa vuonna 2024 saatujen TD Tech liiketoiminnan 191 miljoonan euron ja Device Management and Service Management Platform liiketoiminnan 68 miljoonan euron myyntivoittojen puuttumisesta. Lisäksi myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden peruutukset laskivat 77 miljoonaa euroa ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot laskivat 73 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen laskua tasoitti osittain valuuttasuojauksen vaikutus, joka oli 81 miljoonaa euroa positiivinen vuonna 2025 verrattuna 23 miljoonan euron positiiviseen vaikutukseen vuonna 2024.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Taloudellinen katsaus

Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

**Liikevoitto**

Liikevoitto vuonna 2025 oli 885 miljoonaa euroa. Liikevoitto laski 1 085 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna, jolloin se oli 1 970 miljoonaa euroa. Liikevoiton lasku johtui edellä kuvatusta bruttokatteen laskusta sekä liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen nettovaikutukseltaan negatiivisesta vaihtelusta, minkä lisäksi tutkimus- ja kehityskulut sekä myynnin ja hallinnon kulut olivat korkeammat Infinera-yritysostoon liittyen. Liikevoittoprosentti oli 4,4 % vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 10,2 %.

**Rahoitustuotot ja -kulut**

Rahoitustuotot ja -kulut olivat 11 miljoonaa euroa nettotuottoa vuonna 2025, mikä merkitsee 103 miljoonan euron negatiivista vaihtelua, kun nettotuotot olivat 114 miljoonaa euroa vuonna 2024. Rahoitustuottojen ja -kulujen negatiivinen nettovaihtelu johtui pääasiassa sijoitusten korkotuottojen 135 miljoonan euron laskusta ja venture fund -sijoitusten nettovaikutukseltaan negatiivisesta 95 miljoonan euron vaihtelusta, mitä osittain tasoitti korollisten velkojen korkokulujen 68 miljoonan euron lasku.

**Voitto ennen veroja**

Voitto ennen veroja vuonna 2025 oli 915 miljoonaa euroa eli 1 176 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2024, jolloin voitto ennen veroja oli 2 091 miljoonaa euroa.

**Tuloverot**

Vuonna 2025 tuloverot olivat 277 miljoonaa euroa nettokulua. Nettoverokulut laskivat 103 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin nettokulut olivat 380 miljoonaa euroa. Positiivinen vaihtelu tuloveroissa johtui pääasiassa voiton ennen veroja laskusta edellisvuoteen verrattuna ja vähäisemmässä määrin myynnin ja voiton maantieteellisen jakauman muutoksesta. Lisätietoja näistä eristä on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.5. Tuloverot.

**Jatkuvien toimintojen voitto**

Jatkuvien toimintojen voitto vuonna 2025 oli 638 miljoonaa euroa. Laskua verrattuna vuoteen 2024 oli 1 073 miljoonaa euroa, jolloin voitto oli 1 711 miljoonaa euroa. Muutos johtui liikevoiton laskusta ja rahoitustuottojen ja -kulujen nettonegatiivisesta vaihtelusta, mitä tuloverokulujen lasku osittain tasoitti.

Jatkuvien toimintojen vuoden 2025 osakekohtainen tulos oli 0,12 euroa (laimentamaton) ja 0,11 euroa (laimennettu), kun se vuonna 2024 oli 0,31 euroa (laimentamaton) ja 0,31 euroa (laimennettu).

**Lopetettujen toimintojen voitto/tappio**

Lopetettujen toimintojen voitto vuonna 2025 oli 22 miljoonaa euroa. Muutos verrattuna vuoteen 2024 oli 449 miljoonaa euroa, jolloin tappio oli 427 miljoonaa euroa. Lopetettujen toimintojen tuloksia käsitellään tarkemmin jäljempänä osiossa Lopetetut toiminnot.

**Tilikauden voitto**

Tilikauden voitto vuonna 2025 oli 660 miljoonaa euroa. Laskua oli 624 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin tilikauden voitto oli 1 284 miljoonaa euroa. Muutos tilikauden voitossa johtui pääasiassa jatkuvien toimintojen voiton laskusta.

Osakekohtainen tulos vuonna 2025 oli 0,12 euroa (laimentamaton) ja 0,12 euroa (laimennettu), kun se vuonna 2024 oli 0,23 euroa (laimentamaton) ja 0,23 euroa (laimennettu).

**Tilauskanta**

Tilauskanta 31.12.2025 oli 19,5 miljardia euroa verrattuna 20,0 miljardiin euroon 31.12.2024. Tilauskannan lievä lasku johtui pääasiassa valuuttakurssimuutoksista, sillä merkittävä osa Nokian tilauksista on Yhdysvaltain dollareissa. Teknologia-segmentin tilauskanta laski sen normaalin sopimussyklin vuoksi, sillä Nokia tulouttaa monivuotisia sopimuksia ajan kuluessa. Tilauskanta kasvoi Verkkoinfrastruktuurissa ja Matkapuhelinverkoissa ja laski Pilvi- ja verkkopalveluissa.

Johto on arvioinut tilauskannan tuloutuvan seuraavasti:

|                 | 2025         | 2024         |
|-----------------|--------------|--------------|
| Vuoden sisällä  | 57 %         | 53 %         |
| 2-3 vuodessa    | 28 %         | 27 %         |
| Yli 3 vuodessa  | 15 %         | 20 %         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>100 %</b> | <b>100 %</b> |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

• Taloudellinen katsaus

Kestävyystraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Kustannussäästöohjelma

Nokia ilmoitti 19.10.2023 eri segmenteissä käynnistetyistä toimista yhtiön kohtaaman haastavan markkinaympäristön seurauksena. Yhtiö alentaa kulurakennettaan ja tehostaa toimintojaan samalla, kun se turvaa tutkimus- ja kehityskapasiteettinsa ja sitoutumisensa teknologiajohtajuuteen. Nokian tavoitteena on alentaa kustannuspohjaansa bruttomääräisesti (eli ennen inflaatiota) 800-1 200 miljoonaa euroa vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoteen 2023 olettaen, että henkilöstön tulospäätöksiä muuttuva palkan osa olisi tavoitetasolla molempina ajanjaksoina. Tämä tarkoittaa 10–15 %:n vähennystä henkilöstökuluissa. Ohjelman odotetaan johtavan 72 000–77 000 työntekijän organisaatioon, kun Nokialla oli ohjelmasta ilmoitettaessa 86 000 työntekijää. Henkilöstömäärää koskevat luvut edustavat alun perin suunniteltuja henkilöstömäärätavoitteita, eikä niissä ole otettu huomioon jo tapahtunutta Submarine Networks -liiketoiminnan myyntiä tai suunniteltuja yritysostoja tai myyntejä.

Vuoden 2024 lopussa henkilöstömäärä oli 75 600. Suunnitelmassa ei oteta huomioon vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä toteutuneesta Infineran yritysostosta syntyvää lisähenkilöstöä. Vuoden 2025 lopussa henkilöstömäärä olisi ollut 74 100, jos Nokia ei olisi hankkinut Infineraa.

Ohjelman avulla saavutettavien nettokustannussäästöjen lopullinen määrä riippuu myös inflaatiosta. Säästöt kohdistuvat pääasiallisesti Matkapuhelinverkot- sekä Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentteihin että konsernitason toimintoihin. Uudelleenjärjestelyistä aiheutuu kertaluonteinen kirjanpidollinen ja kassavaikutteinen kulu, jonka ennakoidaan vastaavan tavoiteltua vuosittaista säästöä.

Nykyisen suunnitelman mukaan bruttokustannussäästöjä on tarkoitus saavuttaa 1 200 miljoonaa euroa vuosien 2024–2026 ohjelman aikana, mutta tämä voi muuttua riippuen markkinoiden kehityksestä. Tämä sisältää odotetut bruttokustannussäästöt sekä ohjelman niihin liittyvät uudelleenjärjestelykulut ja -rahavirrat. Nokia odottaa, että noin 70 % säästöistä saavutetaan toimintakuluissa ja 30 % hankinnan ja valmistuksen kuluissa. Segmentteittäin säästöistä noin 50–60 % odotetaan saavutettavan Matkapuhelinverkot-segmentissä, 30 % Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentissä ja loput 10–20 % Verkkoinfrastruktuuri-segmentissä ja konsernitason toiminnoissa.

## Lopetetut toiminnot

**31.12.2025 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen**  
Seuraavassa taulukossa esitetään lopetettujen toimintojen tulos ja tuloslaskelman erien suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2025 ja 2024. Nokia ilmoitti 27.6.2024 allekirjoittaneensa myyntioption kokonaan omistamansa tytäryhtiön Alcatel Submarine Networksin (ASN) myynnistä Ranskan valtiolle. Tämän seurauksena Nokia luokitteli Submarine Networks -liiketoiminnan lopetetuksi toiminnoksi ja oikaisi vertailutiedot vastaavasti. Kauppa toteutui 31.12.2024.

|                                                                                                  | 2025      |                  | 2024         |                  | Muutos %      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------|------------------|---------------|
|                                                                                                  | milj. EUR | % liikevaihdosta | milj. EUR    | % liikevaihdosta |               |
| <b>Liikevaihto</b>                                                                               | —         | <b>100,0 %</b>   | <b>1 059</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>-100 %</b> |
| Kulut                                                                                            | —         | 0,0 %            | -989         | -93,4 %          | -100 %        |
| <b>Liikevoitto</b>                                                                               | —         | <b>0,0 %</b>     | <b>70</b>    | <b>6,6 %</b>     | <b>-100 %</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                                                         | —         | 0,0 %            | -7           | -0,7 %           | -100 %        |
| Arvon alentumistappio arvostamisesta käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla | —         | 0,0 %            | -514         | -48,5 %          | -100 %        |
| Myyntivoitto                                                                                     | 22        | 0,0 %            | 29           | 2,7 %            | -24 %         |
| <b>Voitto/tappio lopetetuista toiminnoista ennen veroja</b>                                      | <b>22</b> | <b>0,0 %</b>     | <b>-422</b>  | <b>-39,8 %</b>   | <b>-105 %</b> |
| Tuloverot                                                                                        | —         | 0,0 %            | -5           | -0,5 %           | -100 %        |
| <b>Voitto/tappio lopetetuista toiminnoista<sup>(1)</sup></b>                                     | <b>22</b> | <b>0,0 %</b>     | <b>-427</b>  | <b>-40,3 %</b>   | <b>-105 %</b> |

(1) Voitto/tappio lopetetuista toiminnoista kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön osakkeenomistajille.

Ottaen huomioon, että Nokia sai ASN:n myynnin päätökseen vuoden 2024 lopussa, Nokialla ei ollut toiminnassa olevia lopetettuja toimintoja vuoden 2025 aikana. Ainoa vaikutus lopetetuista toiminnoista Nokian taloudelliseen tulokseen vuonna 2025 oli 22 miljoonan euron myyntivoitto, joka liittyi positiiviseen kauppahintaoikaisuun, sekä lisäkauppahintaan perustuen ASN:n vuoden 2025 tavoitteet ylittäneeseen taloudelliseen tulokseen.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Segmenttien tulos

Vuonna 2025 Nokialla oli neljä raportoitavaa toimintasegmenttiä taloudellista raportointia varten: (1) Verkkoinfrastruktuuri (Network Infrastructure), (2) Pilvi- ja verkkopalvelut (Cloud and Network Services), (3) Matkapuhelinverkot (Mobile Networks) ja (4) Teknologia (Nokia Technologies). Lisäksi Nokia esittää segmenttikohtaisia tietoja Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta. Tässä ”Segmenttien tulos” -osiossa esitetyt luvut jokaisesta raportoitavasta toimintasegmentistä ja Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta perustuvat yhtiön johdolle tuloksen arvioimista ja resurssien kohdistamista varten raportoitaviin lukuihin. Tiettyjä kuluja ja tuottoja ei kohdisteta segmenteille johdon raportoinnissa. Lisätietoja konsernin toiminta- ja raportointirakenteesta sekä segmenttilukujen täsmäytyksestä Nokia-konsernin lukuihin on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Segmentti-informaatio.

## Verkkoinfrastruktuuri

### 31.12.2025 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2025 ja 2024.

|                                     | 2025         |                  | 2024         |                  | Muutos %    |
|-------------------------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|-------------|
|                                     | milj. EUR    | % liikevaihdosta | milj. EUR    | % liikevaihdosta |             |
| <b>Liikevaihto<sup>(1)</sup></b>    | <b>7 986</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>6 518</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>23 %</b> |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | -4 700       | -58,9 %          | -3 781       | -58,0 %          | 24 %        |
| <b>Bruttokate</b>                   | <b>3 286</b> | <b>41,1 %</b>    | <b>2 737</b> | <b>42,0 %</b>    | <b>20 %</b> |
| Tutkimus- ja kehityskulut           | -1 536       | -19,2 %          | -1 207       | -18,5 %          | 27 %        |
| Myyntin ja hallinnon kulut          | -985         | -12,3 %          | -815         | -12,5 %          | 21 %        |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 15           | 0,2 %            | 46           | 0,7 %            | -67 %       |
| <b>Liikevoitto</b>                  | <b>780</b>   | <b>9,8 %</b>     | <b>761</b>   | <b>11,7 %</b>    | <b>2 %</b>  |

(1) Vuoden 2025 liikevaihto sisältää Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 3 019 miljoonaa euroa, IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 594 miljoonaa euroa ja Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 373 miljoonaa euroa. Vuoden 2024 liikevaihto sisältää Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 636 miljoonaa, IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 583 miljoonaa ja Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 299 miljoonaa.

### Liikevaihto

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevaihto vuonna 2025 oli 7 986 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 1 468 miljoonaa euroa eli 23 % verrattuna 6 518 miljoonaan euroon vuonna 2024. Helmikuun lopun Infinera-yritysoston osuus liikevaihdon kasvusta oli 1 273 miljoonaa euroa. Nokian Verkkoinfrastruktuuri-segmentin kaikki kolme yksikköä kasvoivat orgaanisesti, kun taas valuuttakurssimuutokset vaikuttivat Verkkoinfrastruktuurin liikevaihtoon negatiivisesti noin 4 %.

Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 3 019 miljoonaa euroa vuonna 2025. Liikevaihto kasvoi 1 383 miljoonaa euroa eli 85 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin liikevaihto oli 1 636 miljoonaa euroa. Helmikuun lopun Infinera-hankinnan osuus liikevaihdon kasvusta oli 1 273 miljoonaa euroa. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 5 %:n negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaiden ja toimintakriittisten yritysten, mukaan lukien puolustusteollisuus, kysyntä kasvoi, kun taas viestintäpalveluiden tarjoajien kysyntä pysyi enimmäkseen vakaana.

IP Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 2 594 miljoonaa euroa vuonna 2025. Liikevaihto kasvoi 11 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin liikevaihto oli 2 583 miljoonaa euroa. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 5 %:n negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. IP Networks -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi vuonna 2025, kun kasvu myynnissä tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaille ja toimintakriittisille yrityksille, mukaan lukien puolustusteollisuus, tasoitti lievää laskua myynnissä viestintäpalvelujen tarjoajille.

Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2025 oli 2 373 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli 74 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna 2 299 miljoonaan euroon vuonna 2024. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 4 %:n negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihdon kasvu heijasti kuitutuoteperheiden ja kiinteiden langattomien yhteyksien kasvua, mikä tasoitti laskuja joillakin tuotealueilla, joita priorisoidaan vähemmän, kuten Site Implementation- ja Outside Plant -liiketoiminnossa.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma alueittain mainittuina vuosina.

| milj. EUR       | 2025         | 2024         | Muutos %    |
|-----------------|--------------|--------------|-------------|
| Amerikka        | 3 688        | 2 726        | 35 %        |
| APAC            | 1 648        | 1 426        | 16 %        |
| EMEA            | 2 650        | 2 366        | 12 %        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>7 986</b> | <b>6 518</b> | <b>23 %</b> |

### Bruttokate

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokate vuonna 2025 oli 3 286 miljoonaa euroa. Bruttokate kasvoi 549 miljoonaa euroa eli 20 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin bruttokate oli 2 737 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokateprosentti oli 41,1 % vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 42,0 %. Bruttokate kasvoi pääasiassa Infinera-hankinnan myötä. Bruttokateprosentti laski, mikä heijasti tuotevalikoiman muutoksia vuoden aikana.

### Liiketoiminnan kulut

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2025 olivat 1 536 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli 329 miljoonaa euroa eli 27 % verrattuna 1 207 miljoonaan euroon vuonna 2024. Tutkimus- ja kehityskulujen kasvu heijasti Infinera-hankintaa ja investointeja tuleviin kasvumahdollisuuksiin.

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin myyntin ja hallinnon kulut olivat 985 miljoonaa euroa vuonna 2025. Kulut kasvoivat 170 miljoonaa euroa eli 21 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin myyntin ja hallinnon kulut olivat 815 miljoonaa euroa. Myyntin ja hallinnon kulujen kasvu heijasti suurelta osin Infineran ostoa ja investointeja myyntiresursseihin tulevia kasvumahdollisuuksia varten.

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2025 olivat 15 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 31 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin tuottoa oli 46 miljoonaa euroa. Muutos johtui pääosin digitaalisten omaisuusserien myynnistä saatujen tuottojen laskusta. Liiketoiminnan muut tuotot liittyivät pääasiassa valuuttasuojauksiin.

### Liikevoitto

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevoitto oli 780 miljoonaa euroa vuonna 2025. Liikevoitto kasvoi 19 miljoonaa euroa eli 2 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin liikevoitto oli 761 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevoittoprosentti oli 9,8 % vuonna 2025, kun vuonna 2024 se oli 11,7 %.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Taloudellinen katsaus

Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

### Pilvi- ja verkkopalvelut

#### 31.12.2025 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2025 ja 2024.

|                                     | 2025         |                  | 2024 <sup>(1)</sup> |                  | Muutos %    |
|-------------------------------------|--------------|------------------|---------------------|------------------|-------------|
|                                     | milj. EUR    | % liikevaihdosta | milj. EUR           | % liikevaihdosta |             |
| <b>Liikevaihto</b>                  | <b>2 606</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>2 589</b>        | <b>100,0 %</b>   | <b>1 %</b>  |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | -1 307       | -50,2 %          | -1 432              | -55,3 %          | -9 %        |
| <b>Bruttokate</b>                   | <b>1 299</b> | <b>49,8 %</b>    | <b>1 157</b>        | <b>44,7 %</b>    | <b>12 %</b> |
| Tutkimus- ja kehityskulut           | -567         | -21,8 %          | -550                | -21,3 %          | 3 %         |
| Myyntin ja hallinnon kulut          | -421         | -16,2 %          | -444                | -17,2 %          | -5 %        |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 27           | 1,0 %            | 43                  | 1,7 %            | -37 %       |
| <b>Liikevoitto</b>                  | <b>338</b>   | <b>13,0 %</b>    | <b>206</b>          | <b>8,0 %</b>     | <b>64 %</b> |

(1) Vuonna 2025 Nokia siirsi Managed Services -liiketoimintansa Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentistä Matkapuhelinverkot -segmenttiin. Vuoden 2024 vertailuluvut on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Katso lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.2. Segmentti-informaatio.

#### Liikevaihto

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevaihto vuonna 2025 oli 2 606 miljoonaa euroa. Kasvua oli 17 miljoonaa euroa eli 1 % verrattuna 2 589 miljoonaan euroon vuonna 2024.

Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 5 %:n negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Enterprise Campus Edge- ja Core Networks -liiketoiminnot kasvoivat, mutta tätä tasoitti osittain vaikutus Device Management- ja Service Management Platform -liiketoimintojen myynnistä vuoden 2024 aikana.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma alueittain mainittuina vuosina.

| milj. EUR       | 2025         | 2024         | Muutos %   |
|-----------------|--------------|--------------|------------|
| Amerikka        | 1 120        | 1 153        | -3 %       |
| APAC            | 529          | 517          | 2 %        |
| EMEA            | 957          | 919          | 4 %        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>2 606</b> | <b>2 589</b> | <b>1 %</b> |

#### Bruttokate

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokate vuonna 2025 oli 1 299 miljoonaa euroa. Bruttokate kasvoi 142 miljoonaa euroa eli 12 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin bruttokate oli 1 157 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokateprosentti oli 49,8 % vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 44,7 %. Bruttokate kasvoi pääasiassa suotuisaa tuotejakaumaa heijastavan bruttokateprosentin kasvun seurauksena.

#### Liiketoiminnan kulut

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin tutkimus- ja kehityskulut olivat 567 miljoonaa euroa vuonna 2025. Kulut kasvoivat 17 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin ne olivat 550 miljoonaa euroa. Tutkimus- ja kehityskulujen kasvu heijasti suurelta osin kasvaneita investointeja Core Networks -liiketoimintoon.

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin myyntin ja hallinnon kulut olivat 421 miljoonaa euroa vuonna 2025. Kulut laskivat 23 miljoonaa euroa eli 5 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin myyntin ja hallinnon kulut olivat 444 miljoonaa euroa. Myyntin ja hallinnon kulujen lasku heijasti suurelta osin kustannusten hallinnan kurinalaisuutta.

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2025 olivat 27 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 16 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin tuottoa oli 43 miljoonaa euroa.

#### Liikevoitto

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevoitto oli 338 miljoonaa euroa vuonna 2025. Liikevoitto kasvoi 132 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2024, jolloin liikevoitto oli 206 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevoittoprosentti oli 13,0 % vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 8,0 %.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Taloudellinen katsaus

Kestävyyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

## Matkapuhelinverkot

### 31.12.2025 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2025 ja 2024.

|                                     | 2025         |                  | 2024 <sup>(1)</sup> |                  | Muutos %     |
|-------------------------------------|--------------|------------------|---------------------|------------------|--------------|
|                                     | milj. EUR    | % liikevaihdosta | milj. EUR           | % liikevaihdosta |              |
| <b>Liikevaihto</b>                  | <b>7 806</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>8 158</b>        | <b>100,0 %</b>   | <b>-4 %</b>  |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | -4 914       | -63,0 %          | -4 939              | -60,5 %          | -1 %         |
| <b>Bruttokate</b>                   | <b>2 892</b> | <b>37,0 %</b>    | <b>3 219</b>        | <b>39,5 %</b>    | <b>-10 %</b> |
| Tutkimus- ja kehityskulut           | -2 076       | -26,6 %          | -2 160              | -26,5 %          | -4 %         |
| Myyntin ja hallinnon kulut          | -687         | -8,8 %           | -756                | -9,3 %           | -9 %         |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 91           | 1,2 %            | 149                 | 1,8 %            | -39 %        |
| <b>Liikevoitto</b>                  | <b>220</b>   | <b>2,8 %</b>     | <b>452</b>          | <b>5,5 %</b>     | <b>-51 %</b> |

(1) Vuonna 2025 Nokia siirsi Managed Services -liiketoimintansa Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentistä Matkapuhelinverkot -segmenttiin. Vuoden 2024 vertailuluvut on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Katso lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.2. Segmentti-informaatio.

#### Liikevaihto

Matkapuhelinverkot-segmentin liikevaihto vuonna 2025 oli 7 806 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 352 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna 8 158 miljoonaan euroon vuonna 2024. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 4 %:n negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Liikevaihto laski Amerikan alueella ja APAC-alueella. Myynti APAC-alueella laski Kiinan alueella, mitä osittain tasapainotti kasvu muualla APAC-alueella. Liikevaihto EMEA-alueella oli vakaa.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma alueittain mainittuina vuosina.

| milj. EUR       | 2025         | 2024         | Muutos %    |
|-----------------|--------------|--------------|-------------|
| Amerikka        | 2 182        | 2 396        | -9 %        |
| APAC            | 2 464        | 2 593        | -5 %        |
| EMEA            | 3 160        | 3 169        | 0 %         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>7 806</b> | <b>8 158</b> | <b>-4 %</b> |

#### Bruttokate

Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokate vuonna 2025 oli 2 892 miljoonaa euroa. Bruttokate laski 327 miljoonaa euroa eli 10 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin bruttokate oli 3 219 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokateprosentti oli 37,0 % vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 39,5 %. Bruttokatteen ja bruttokateprosentin lasku johtui pääasiassa kahdesta kertaluonteisesta tekijästä. Vuonna 2024 Nokia hyötyi AT&T-järjestelyyn liittyvästä 150 miljoonan euron nopeutetusta tuloutuksesta. Vuonna 2025 Nokialla oli vuonna 2019 alkaneeseen projektiin liittyvä kertaluonteinen sopimuksellinen ratkaisu, jonka negatiivinen nettovaikutus bruttokatteeseen oli 120 miljoonaa euroa.

#### Liiketoiminnan kulut

Matkapuhelinverkot-segmentin tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2025 olivat 2 076 miljoonaa euroa, jossa laskua oli 84 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna 2 160 miljoonaan euroon vuonna 2024. Pienemmät tutkimus- ja kehityskulut heijastivat pääasiassa taustalla olevia kustannusten laskua ja valuuttakurssimuutoksia.

Matkapuhelinverkot-segmentin myyntin ja hallinnon kulut olivat 687 miljoonaa euroa vuonna 2025. Kulut laskivat 69 miljoonaa euroa eli 9 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin myyntin ja hallinnon kulut olivat 756 miljoonaa euroa. Myyntin ja hallinnon kulujen lasku heijasti pääasiassa taustalla olevia kustannusten vähennyksiä ja valuuttakurssimuutoksia.

Matkapuhelinverkot-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2025 olivat 91 miljoonaa euroa tuottoa. Laskua oli 58 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin tuottoa oli 149 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen muutos johtui pääasiassa digitaalisten omaisuuserien myynnistä saatujen tuottojen laskusta.

#### Liikevoitto

Matkapuhelinverkot-segmentin liikevoitto oli 220 miljoonaa euroa vuonna 2025. Liikevoitto laski 232 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin liikevoitto oli 452 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin liikevoittoprosentti oli 2,8 % vuonna 2025, kun vuonna 2024 se oli 5,5 %.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Taloudellinen katsaus

Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Teknologia

31.12.2025 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2025 ja 2024.

|                                     | 2025         |                  | 2024         |                  | Muutos %     |
|-------------------------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                     | milj. EUR    | % liikevaihdosta | milj. EUR    | % liikevaihdosta |              |
| <b>Liikevaihto</b>                  | <b>1 501</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>1 928</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>-22 %</b> |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | —            | 0,0 %            | -2           | -0,1 %           | -100 %       |
| <b>Bruttokate</b>                   | <b>1 501</b> | <b>100,0 %</b>   | <b>1 926</b> | <b>99,9 %</b>    | <b>-22 %</b> |
| Tutkimus- ja kehityskulut           | -309         | -20,6 %          | -250         | -13,0 %          | 24 %         |
| Myyntin ja hallinnon kulut          | -149         | -9,9 %           | -163         | -8,5 %           | -9 %         |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 16           | 1,1 %            | 1            | 0,1 %            | 1500 %       |
| <b>Liikevoitto</b>                  | <b>1 059</b> | <b>70,6 %</b>    | <b>1 514</b> | <b>78,5 %</b>    | <b>-30 %</b> |

Liikevaihto

Teknologia-segmentin liikevaihto vuonna 2025 oli 1 501 miljoonaa euroa. Laskua oli 427 miljoonaa euroa eli 22 % verrattuna 1 928 miljoonaan euroon vuonna 2024. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 1 %:n negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Teknologia-segmentin liikevaihdon lasku johtui pääasiassa vuonna 2024 kirjatusta yli 400 miljoonan euron aiempiin kausiin kohdistuvasta liikevaihdosta, mitä osittain tasoittivat vuonna 2025 solmitut uudet multim mediasopimukset. Teknologia-segmentti jatkoi hyvää kehitystä laajenemisessa esimerkiksi autoteollisuuteen, kuluttajaelektroniikkaan, esineiden internetiin ja multimediaan.

Bruttokate

Teknologia-segmentin bruttokate oli 1 501 miljoonaa euroa vuonna 2025. Bruttokate laski 425 miljoonaa euroa eli 22 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin bruttokate oli 1 926 miljoonaa euroa. Bruttokatteen lasku johtui liikevaihdon laskusta.

Liiketoiminnan kulut

Teknologia-segmentin tutkimus- ja kehityskulut olivat 309 miljoonaa euroa vuonna 2025. Tutkimus- ja kehityskulut kasvoivat 59 miljoonaa euroa eli 24 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin ne olivat 250 miljoonaa euroa. Tutkimus- ja kehityskulujen kasvu johtui pääasiassa suuremmista investoinneista immateriaalioikeuksien luomisen edistämiseksi ja aiemmin hankittujen omaisuuserien noin 20 miljoonan euron arvonalentumistappiosta.

Teknologia-segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 149 miljoonaa euroa vuonna 2025. Kulut laskivat 14 miljoonaa euroa eli 9 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin ne olivat 163 miljoonaa euroa. Myynnin ja hallinnon kulujen lasku johtui pääasiassa alhaisemmista oikeudenkäyntikuluista.

Teknologia-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2025 olivat 16 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 15 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024, jolloin tuottoa oli 1 miljoona euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen muutos liittyi pääasiassa valuuttasuojaukseen.

Liikevoitto

Teknologia-segmentin liikevoitto oli 1 059 miljoonaa euroa vuonna 2025. Liikevoitto laski 455 miljoonaa euroa eli 30 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin liikevoitto oli 1 514 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin liikevoittoprosentti oli 70,6 % vuonna 2025, kun vuonna 2024 se oli 78,5 %.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

• Taloudellinen katsaus

Kestävyyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut

31.12.2025 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2025 ja 2024.

|                                                    | 2025        |                   | 2024        |                   | Muutos %      |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|
|                                                    | milj. EUR   | % liikevaihdosta  | milj. EUR   | % liikevaihdosta  |               |
| <b>Liikevaihto</b>                                 | <b>17</b>   | <b>100,0 %</b>    | <b>34</b>   | <b>100,0 %</b>    | <b>-50 %</b>  |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                    | -21         | -123,5 %          | -29         | -85,3 %           | -28 %         |
| <b>Bruttokate</b>                                  | <b>-4</b>   | <b>-23,5 %</b>    | <b>5</b>    | <b>14,7 %</b>     | <b>-180 %</b> |
| Tutkimus- ja kehityskulut                          | -126        | -741,2 %          | -131        | -385,3 %          | -4 %          |
| Myyntin ja hallinnon kulut <sup>(1)</sup>          | -243        | -1 429,4 %        | -227        | -667,6 %          | 7 %           |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut <sup>(1)</sup> | —           | 0,0 %             | 4           | 11,8 %            | -100 %        |
| <b>Liiketappio<sup>(1)</sup></b>                   | <b>-373</b> | <b>-2 194,1 %</b> | <b>-349</b> | <b>-1 026,5 %</b> | <b>7 %</b>    |

(1) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten voittojen ja tappioiden esittämistapaa siten, että ne esitetään rahoitustuotoissa aiemman myynnin ja hallinnon kulujen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen sijaan. Vertailutiedot on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Katso lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet.

Liikevaihto

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liikevaihto oli 17 miljoonaa euroa vuonna 2025. Liikevaihto laski 17 miljoonaa euroa eli 50 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin liikevaihto oli 34 miljoonaa euroa. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liikevaihdon lasku liittyi Radio Frequency Systems -liiketoimintaan, joka myytiin olennaisilta osiltaan vuonna 2024.

Bruttokate

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion bruttokate oli 4 miljoonaa euroa negatiivinen vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 5 miljoonaa euroa positiivinen.

Liiketoiminnan kulut

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion tutkimus- ja kehityskulut olivat 126 miljoonaa euroa vuonna 2025. Tutkimus- ja kehityskulut laskivat 5 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin ne olivat 131 miljoonaa euroa.

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion myynnin ja hallinnon kulut olivat 243 miljoonaa euroa vuonna 2025. Kulut kasvoivat 16 miljoonaa euroa eli 7 % verrattuna vuoteen 2024, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 227 miljoonaa euroa.

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2025 olivat nolla. Nettomuutos oli 4 miljoonaa euroa negatiivinen verrattuna vuoteen 2024, jolloin tuottoa oli 4 miljoonaa euroa.

Liiketappio

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liiketappio vuonna 2025 oli 373 miljoonaa euroa. Tappio kasvoi 24 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna, jolloin liiketappio oli 349 miljoonaa euroa.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

• Taloudellinen katsaus

Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Likviditeetti ja pääomaresurssit

## Taloudellinen asema

### Rahavarat

Nokian rahavarat olivat yhteensä 5 462 miljoonaa euroa 31.12.2025. Tämä oli 1 161 miljoonaa euroa vähemmän kuin 31.12.2024, jolloin rahavarat olivat yhteensä 6 623 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääasiassa 1 730 miljoonan euron liiketoimintojen hankintakuluista, 759 miljoonan euron maksetuista osingoista, 724 miljoonan euron pitkäaikaisiin lainoihin liittyvästä ulosmenevästä nettorahavirrasta, 624 miljoonan euron omien osakkeiden hankinnoista, 606 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinneista sekä 501 miljoonan euron Nokia Shanghai Bellin osuuden ostosta. Tätä laskua tasoittivat osittain liiketoiminnasta saatu 2 071 miljoonan euron nettorahavirta, 859 miljoonan euron saadut rahavarat NVIDIA:lle suunnatusta osakeannista sekä korollisista rahoitussijoituksista saatu 765 miljoonan euron nettokassavirta.

### Kassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup>

Nokian kassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> olivat 6 791 miljoonaa euroa 31.12.2025. Tämä oli 1 950 miljoonaa euroa vähemmän kuin 31.12.2024, jolloin kassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> olivat yhteensä 8 741 miljoonaa euroa. Lasku johtui 1 161 miljoonan euron laskusta rahavaroissa, 700 miljoonan euron laskusta lyhytaikaisissa korollisissa sijoituksissa sekä 89 miljoonan euron laskusta pitkäaikaisissa korollisissa veloissa.

### Nettokassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup>

Nokian nettokassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> olivat 3 378 miljoonaa euroa 31.12.2025. Tämä oli 1 476 miljoonaa euroa vähemmän kuin 31.12.2024, jolloin nettokassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> olivat 4 854 miljoonaa euroa. Lasku johtui 1 161 miljoonan euron laskusta rahavaroissa, 700 miljoonan euron laskusta lyhytaikaisissa korollisissa sijoituksissa, 89 miljoonan euron laskusta pitkäaikaisissa korollisissa sijoituksissa sekä 115 miljoonan euron kasvusta lyhytaikaisissa korollisissa veloissa. Tätä osittain tasoitti 589 miljoonan euron lasku pitkäaikaisissa korollisissa veloissa.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

## Rahavirta

### Liiketoiminnan rahavirta

Liiketoiminnasta saatu nettorahavirta vuonna 2025 oli 2 071 miljoonaa euroa, joka laski 422 miljoonaa euroa vuodesta 2024, jolloin liiketoiminnasta saatu nettorahavirta oli 2 493 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääasiassa 716 miljoonan euron laskusta tilikauden voitossa, oikaistuna ei-kassavaikutteisilla erillä, joka oli yhteensä 2 725 miljoonan euroa vuonna 2025 verrattuna 3 441 miljoonaan euroon vuonna 2024. Laskua tasoitti sitoutuneen nettokäyttöpääoman lasku, joka oli 209 miljoonaa euroa vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024, jolloin nettokäyttöpääomaan sitoutui 569 miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman sitoutumisen lasku johtui pääasiassa velkojen laskusta ja saamisten kasvusta. Velat laskivat 333 miljoonalla eurolla vuonna 2025, kun vuonna 2024 laskua oli 609 miljoonaa euroa. Saamiset kasvoivat 25 miljoonalla eurolla vuonna 2025, kun vuonna 2024 kasvua oli 364 miljoonaa euroa. Näitä osittain tasoitti vaihto-omaisuuden lasku 149 miljoonalla eurolla verrattuna 404 miljoonan euron laskuun vuonna 2024. Vuonna 2025 saamisten kasvu johtui pääasiassa myyntisaamisten kasvusta. Vuonna 2025 velkojen lasku johtui pääasiassa ulosmenevistä rahavirroista, jotka liittyivät uudelleenjärjestely- ja muihin niihin liittyviin kuluihin, sekä ostovelkojen laskusta.

Vuonna 2025 liiketoiminnan nettorahavirta sisälsi 396 miljoonaa euroa maksettuja veroja, jotka kasvoivat 54 miljoonaa euroa verrattuna 342 miljoonaan euroon vuonna 2024, 163 miljoonaa euroa saatuja korkoja verrattuna 226 miljoonaan euroon vuonna 2024, sekä 212 miljoona euroa maksettuja korkoja verrattuna 263 miljoonaan euroon vuonna 2024.

### Investointien rahavirta

Investointien ulosmenevä nettorahavirta vuonna 2025 oli 1 396 miljoonaa euroa, verrattuna vuoteen 2024, jolloin investointien ulosmenevä nettorahavirta oli 117 miljoonaa euroa. Investointien ulosmenevä rahavirta oli pääasiassa seurausta 1 730 miljoonan euron liiketoimintojen hankintakuluista verrattuna 37 miljoonaan euroon vuonna 2024, 606 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinneista verrattuna 472 miljoonaan euroon vuonna 2024 sekä 50 miljoonan euron osakkuusyhtiöiden osakkeiden hankintamenosta. Näitä osittain tasoittivat korollisista sijoituksista sisääntuleva 765 miljoonan euron nettorahavirta vuonna 2025 verrattuna 214 miljoonaan euroon vuonna 2024 sekä rahoitusvarallisuudesta sisääntuleva 69 miljoonan euron nettorahavirta verrattuna 210 miljoonaan euroon vuonna 2024.

Keskeiset käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2025 kohdistuivat T&K- ja testauslaitteisiin, laboratorio- ja tehdasinfrastruktuuriin, strategiaan patenttisalkkuihin ja toimipisteiden korjauksiin ja parannuksiin.

### Rahoitustoimintojen rahavirta

Vuonna 2025 rahoitustoimintoihin käytetty nettorahavirta oli 1 610 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2024 oli 2 003 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 käytetty nettorahavirta johtui 875 miljoonan euron pitkäaikaisten lainojen lyhennyksistä verrattuna 462 miljoonaan euroon vuonna 2024, 759 miljoonan euron maksetuista osingoista verrattuna 723 miljoonaan euroon vuonna 2024, 624 miljoonan euron omien osakkeiden hankinnoista verrattuna 680 miljoonaan euroon vuonna 2024, 501 miljoonan euron Nokia Shanghai Bellin osuuden ostosta sekä 221 miljoonan euron vuokra-sopimusvelkojen lyhennyksestä verrattuna 233 euroon vuonna 2024. Näitä osittain tasoittivat 859 miljoonan euron saadut rahavarat NVIDIA:lle suunnatusta osakeannista sekä pitkäaikaisten velkojen nostot, jotka olivat 151 miljoonaa euroa verrattuna 101 miljoonaan euroon vuonna 2024.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

### • Taloudellinen katsaus

Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Rahoitusvarat ja -velat

Nokian nettokassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> olivat 31.12.2025 yhteensä 3 378 miljoonaa euroa. Summa muodostui 6 791 miljoonan euron kassasta ja korollisista sijoituksista<sup>(1)</sup> sekä 3 413 miljoonan euron pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista korollisista veloista.

Nokian kassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> ovat pääosin euroina. Korolliset sijoitukset sisältävät pääosin korkealaatuisia rahamarkkina- ja kiinteätuottoisia arvopapereita tarkoin maturiteetti- ja vastapuoliriskin hajautusrajoituksin. Nokialla on lisäksi yhteensä 2 000 miljoonan euron luottolimiitit likviditeettitarkoituksiin. Luottolimiitteihin ei sisälly tunnuslukukovenantteja eikä niistä ole nostettu varoja.

31.12.2025 Nokian korollinen velka sisälsi alla listatut velat:

| Rahoitusväline                                    | Valuutta | Lopullinen eräpäivä | Nimellisarvo (milj.) |
|---------------------------------------------------|----------|---------------------|----------------------|
| 2,00 % velkakirja                                 | EUR      | 3/2026              | 630                  |
| 4,375 % velkakirja                                | USD      | 6/2027              | 500                  |
| 6,50 % velkakirja                                 | USD      | 1/2028              | 74                   |
| 3,125 % velkakirja                                | EUR      | 5/2028              | 500                  |
| 6,45 % velkakirja                                 | USD      | 3/2029              | 206                  |
| 4,375 % kestävyystavoitteisiin sidottu velkakirja | EUR      | 8/2031              | 500                  |
| NIB T&K laina                                     | EUR      | 10/2032             | 250                  |
| 6,625 % velkakirja                                | USD      | 5/2039              | 500                  |
| Muut lainat                                       | EUR      |                     | 466                  |

Euromääräiset vuosina 2026, 2028 ja 2031 erääntyvät joukkovelkakirjalainat sekä Yhdysvaltain dollarin määräiset vuosina 2027 ja 2039 erääntyvät joukkovelkakirjalainat ovat Nokia Oyj:n liikkeeseenlaskemia, kun taas Yhdysvaltain dollarin määräiset vuosina 2028 ja 2029 erääntyvät joukkovelkakirjalainat ovat alun perin Lucent Technologies Inc:n, Nokia of America Corporationin edeltäjän (Nokian kokonaan omistama tytäryhtiö, joka oli aiemmin nimeltään Alcatel-Lucent USA Inc.) liikkeeseenlaskemia. Laina Pohjoismaiden Investointipankilta (NIB) on Nokia Oyj:n nostama. Lisätietoja korollisista veloista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Maaliskuussa 2025 Nokia allekirjoitti uuden 500 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen, joka erääntyy maaliskuussa 2027. Tähän luottolimiittiin sisältyy yhden vuoden pidennysoptio, sen hinnoittelu on sidottu Nokian luottoluokituksiin, eikä siihen sisälly tunnuslukukovenantteja. 31.12.2025 luottolimiitistä ei ollut nostettu varoja.<sup>(2)</sup>

Kesäkuussa 2025 Nokia uudelleenrahoitti käyttämättömän 1 412 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen, joka oli erääntymässä kesäkuussa 2026. Uusi 1 500 miljoonan euron luottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2030 ja siihen sisältyy kaksi yhden vuoden pidennysoptiota. Sen hinnoittelu on sidottu Nokian keskeisiin kestävyystavoitteisiin sekä luottoluokituksiin, eikä siihen sisälly tunnuslukukovenantteja. 31.12.2025 luottolimiitistä ei ollut nostettu varoja.

Joulukuussa 2025 Nokia allekirjoitti Euroopan investointipankin (EIP) kanssa 435 miljoonan euron lainasopimuksen tutkimus- ja kehitystoiminnan rahoittamiseksi. Lainan nostoaika päättyy joulukuussa 2027. Lainaa ei ollut nostettu 31.12.2025 ja sen keskimääräinen laina-aika tulee olemaan noin seitsemän vuotta nostosta.

Nokia katsoo, että 6 791 miljoonan euron kassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> sekä luottolimiitit, joista ei ole nostettu varoja, riittävät tulevien käyttöpääomatarpeiden, käyttöomaisuusinvestointien, T&K-investointien, strukturoidun rahoituksen, venture fund -sitoumusten, yritysostojen ja velanhoidon rahoittamiseen ainakin vuoden 2026 loppuun asti. Nokian luottoluokitukset ovat tällä hetkellä Fitchillä BBB- (vakaa), Moody’silla Ba1 (positiivinen) ja S&P Globalilla BBB- (vakaa). Siksi Nokia uskoo, että pääomamarkkinat ovat sen käytettävissä, mikäli rahoitustarpeita ilmenisi vuonna 2026.

Nokian tavoitteena on ylläpitää investment grade -tason luottoluokitukset.

Taseen ulkopuoliset järjestelyt

Nokialla ei ole merkittäviä taseen ulkopuolisia järjestelyjä, joilla on tai voisi kohtuudella olettaa olevan vaikutuksia nykyiseen tai tulevaan taloudelliseen asemaan, myyntiin tai kustannuksiin, tulokseen, likviditeettiin, käyttöomaisuusinvestointeihin tai pääomaresursseihin, lukuun ottamatta sitovia ostovelvoitteita, vuokravastuita, takauksia ja rahoitussitoumuksia, jotka on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet ja liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinta.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.  
(2) Nokia peruutti nimellisarvoltaan 500 miljoonan euron luottolimiitin vapaaehtoisesti 3.3.2026 ja peruuttaminen astuu voimaan 6.3.2026.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

79     Nokia vuonna 2025

Venture fund -sijoitukset ja -sitoumukset

Nokia tekee rahoitussitoumuksia useisiin pörssilistaamattomiin pääomarahastoihin (venture fund), jotka tekevät teknologiaan liittyviä sijoituksia. Pääosaa sijoituksista hallinnoi globaali venture capital -sijoitusyhtiö NGP Capital, joka panostaa erinomaisiin yrityksiin, jotka keskittyvät datainfrastruktuuriin, tekoälyn, puolijohteiden ja avaruusteknologian deep tech -mahdollisuuksiin. Vuoden 2025 aikana Nokia toteutti strategisen arvioinnin venture fund -sijoitustoiminnastaan. Arvioinnin perusteella laajamittaisia venture fund -sijoituksia ei enää pidetä strategisina, ja Nokia on aloittanut prosessin näiden sijoitusten vähentämiseksi. Tästä johtuen venture fund -sijoitusten tuloksen esittämistapaa muutettiin niin, että se esitetään liikevoittoon vaikuttavien erien sijaan rahoitustuotoissa.

Nokian venture fund- ja vastaavien sijoitusten käypä arvo oli 857 miljoonaa euroa 31.12.2025 ja 865 miljoonaa euroa 31.12.2024. Lisätietoa Nokian venture fund -sijoitusten käyvistä arvoista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Nokian sijoitussitoumukset olivat 221 miljoonaa euroa 31.12.2025 ja 306 miljoonaa euroa 31.12.2024. Nokia on venture fund -rahastojen äänettömänä osakkaana sitoutunut pääomamaksuihin ja on oikeutettu rahavarojen jakoon kunkin osakassopimuksen ja rahaston toiminnan mukaan. Lisätietoa vastuusitoumuksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet.

Treasuryn ohjesääntö

Treasury-toimintojen hallinto perustuu Nokian toimitusjohtajan hyväksymään treasuryn ohjesääntöön, ja sitä täydentävät konsernin talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymät menettelytavat, jotka koskevat mm. valuutta- ja korkoriskien sekä likviditeetti- ja luottoriskien hallintaa. Treasury-toimintojen likviditeetin ja pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on turvata riittävä likviditeetti ja rahoitus myös epäsuotuisina aikoina sekä varmistaa, ettei rahoituksen saatavuus rajoita kohtuuttomasti Nokian mahdollisuuksia toteuttaa liiketoimintasuunnitelmiaan ja pitkän aikavälin strategiaansa. Konsernin treasury-toimintojen toimintamalli on riskiä välttävä.

Valuuttakurssien vaikutus

Nokia on maailmanlaajuisesti toimiva yhtiö, jonka liikevaihto syntyy useissa maissa ja jonka laskutus tapahtuu useissa eri valuutoissa. Tämän vuoksi Nokian liiketoiminta ja sen tulos ovat alttiita vaihteluille raportointivaluutan euron sekä muiden valuuttojen, kuten Yhdysvaltojen dollarin, vaihtokurssseissa. Nokian valuuttapositiodien suuruus vaihtelee eri markkina-alueiden liikevaihdon ja kulujen mukaan sekä näillä markkina-alueilla tapahtuvassa liiketoiminnassa käytettävien valuuttojen mukaan. Merkittävillä valuuttakurssivaihteluilla saattaa olla vaikutusta myös Nokian kilpailijoihin ja sitä kautta Nokian kilpailuasemaan sekä siihen liittyviin hintapaineisiin.

Vähentääkseen valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta tulokseensa Nokia suojaa olennaiset valuuttariskit (liikevaihto vähennettynä kuluilla kyseisessä valuutassa) yleensä 12 kuukauteen asti ulottuvalla suojaushorisontilla. Suurimpaan osaan näitä suojauksia sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa tuloslaskelman vaihteluiden vähentämiseksi.

Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli pääasiassa Yhdysvaltojen dollareissa, euroissa ja Intian rupioissa. Kokonaiskulut olivat pääasiassa Yhdysvaltojen dollareissa, euroissa, Intian rupioissa ja Kiinan juaneissa.

Liikevaihdon ja kokonaiskulujen keskimääräinen valuuttajakauma:

| Valuutta        | 2025          |               | 2024          |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | Liikevaihto   | Kokonaiskulut | Liikevaihto   | Kokonaiskulut |
| EUR             | ~25 %         | ~25 %         | ~25 %         | ~30 %         |
| USD             | ~55 %         | ~50 %         | ~55 %         | ~45 %         |
| CNY             | ~0 %          | ~5 %          | ~5 %          | ~5 %          |
| INR             | ~5 %          | ~5 %          | ~0 %          | ~5 %          |
| Muut            | ~15 %         | ~15 %         | ~15 %         | ~15 %         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>~100 %</b> | <b>~100 %</b> | <b>~100 %</b> | <b>~100 %</b> |

Edellisvuoteen verrattuna Yhdysvaltain dollari oli vuonna 2025 kokonaisuudessaan heikompi euroa vastaan. Edellisvuotta heikommalla Yhdysvaltain dollarilla vuonna 2025 oli merkittävä negatiivinen vaikutus Nokian euromääräiseen liikevaihtoon. Heikompi Yhdysvaltain dollari kuitenkin myös laski hankinnan ja valmistuksen kuluja sekä laski hieman toimintakuluja edellisvuoteen verrattuna. Ennen suojausta heikommalla Yhdysvaltain dollarilla edellisvuoteen verrattuna oli negatiivinen vaikutus Nokian liikevoittoon vuonna 2025.

Lisätietoa instrumenteista, joita Nokia käyttää suojaustoimenpiteiden yhteydessä, on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinta. Ks. lisätietoa myös osiosta ”Hallituksen toimintakertomus – Riskitekijät”.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Kestävyyssraportti

|                                                                                    |            |                                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------|------------|
| <b>Nokian kestävä kehitys vuonna 2025</b>                                          | <b>82</b>  | <b>Yhteiskunnalliset tiedot</b>                | <b>143</b> |
| <b>Nokian kestävyysstrategia</b>                                                   | <b>83</b>  | Oma työvoima (ESRS S1)                         | 144        |
| <b>Johdanto</b>                                                                    | <b>84</b>  | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)               | 152        |
| <b>Yleiset tiedot</b>                                                              | <b>85</b>  | Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) | 159        |
| Laatimisperusteet                                                                  | 86         | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)         | 163        |
| Hallinto                                                                           | 88         | <b>Hallintotap tiedot</b>                      | <b>167</b> |
| Strategia                                                                          | 94         | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)        | 168        |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta                                  | 102        | <b>Kestävyyssraportin liite</b>                | <b>176</b> |
| <b>Ympäristötiedot</b>                                                             | <b>109</b> | Viitetaulukko                                  | 176        |
| Ilmastonmuutos (ESRS E1)                                                           | 110        | Luettelo tietopisteistä, jotka ovat peräisin   |            |
| Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)                                        | 125        | muusta EU-lainsäädännöstä                      | 182        |
| Euroopan unionin kestävä rahoituksen taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot | 134        |                                                |            |

# Nokian kestävä kehitys vuonna 2025

Vuonna 2025 Nokia loi asiakkailleen arvoa kestävä kehityksen kautta, edistämällä toimiaan ilmasto- ja kiertotalousmuutoksen, sosiaalisten digitalisaatioaloitteiden, toimitusketjun resilienssin ja teknologiavastuun osalta.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja kiertotalous

**-27 %**

vähemmän kasvihuonekaasupäästöjä (scopet 1, 2, 3) kuin lähtövuonna 2019

**90 %**

jätteen kiertoaste

Digitaalisen kahtiajaon kaventaminen

**272** miljoonaa

mobiililaajakaistaliittymien määrän kasvu Nokian radioasiakkaiden verkoissa

Sosiaalisissa digitalisaatioprojekteissa saavutettiin

**829 953**

suoraa edunsaajaa vuodesta 2023 lähtien

Toimitusketjun resilienssi

**788**

tehtyä toimittajien tarkastusta ja EcoVadis-arviointia

**98 %**

korkean riskin hankkeista todettiin täyttävän Nokian ei-neuvoteltavissa olevat vähimmäisvaatimukset

Teknologian vastuullinen käyttö

Nokia sai ensimmäisenä suomalaisena yrityksenä hyväksynnän sitoville yrityssäännöilleen, mikä osoittaa sitoutumisemme tieto- ja yksityisyydensuojaan

Tekoälyn hallintokehys luotiin ja otettiin käyttöön Nokian laajuisesti

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• **Kestävyyssraportti**

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat  
tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen  
laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Nokian kestävyysstrategia



Nokia pyrkii tulemaan luotetuimmaksi verkkoratkaisujen kumppaniksi keskittymällä asiakasarvon luomiseen ja innovointiin.

Asiakkaiden vaatimukset, sääntelyvaatimukset sekä sidosryhmien odotukset kehittyvät nopeasti. Tämä luo merkittäviä markkinamahdollisuuksia.

Nokian strategia keskittyy neljään vaikutusalueeseen ja neljään mahdollistajaan, joilla vastataan kehittyviin asiakatarpeisiin ja kestäväan kehitykseen perustuviin markkinamahdollisuuksiin.

Nokian kestävyysstrategia pyrkii parantamaan yrityksen myönteisiä vaikutuksia ottaen huomioon olennaiset riskit ja mahdollisuudet useilla tärkeillä painopistealueilla. Strategia toteutetaan liiketoimintaryhmien ja keskitettyjen toimintojen kautta.

## Nokian strategiset vaikutusalueet ja keskeiset mahdollistajat

Visio: Tulla asiakkaidemme luotetuimmaksi verkkoratkaisujen kumppaniksi

### Strategiset vaikutusalueet

Strategiset vaikutusalueet vastaavat kriittisiin kestäväan kehityksen haasteisiin ja avaavat samalla uusia kasvu- ja erottautumismahdollisuuksia.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja kiertotalous

Digitaalisen kahtiajaon kaventaminen

Toimitusketjun resilienssi

Teknologian vastuullinen käyttö

### Keskeiset mahdollistajat

Keskeiset mahdollistajat tarjoavat meille tarvittavat valmiudet ja operatiivisen perustan tavoitteiden saavuttamiseksi.

Asiakassuhteiden ylläpitäminen  
Kasvata myyntiä asiakaslähtöisellä kestäväan kehitykseen perustuvalla arvonnalla

Ekosysteemi-yhteistyö  
Hyödynnä kestäväan kehitykseen perustuvia kumppanuuksia ja rahoitusmahdollisuuksia

Innovaatiot  
Edistä yhteistyössä asiakkaiden kanssa tehtävää kehitystyötä tutkimalla kestäväan kehitykseen perustuvia disruptiivisia teknologioita

Digitalisaatio  
Digitalisoi kestäväan kehityksen data ja siihen liittyvät toiminnot

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• **Kestävyysraportti**

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Johdanto

Älykkyyshdistyy verkkojen, laitteiden ja datakeskusten kautta – ja Nokia on tämän keskipisteessä. Nokian toiminnot 130 maassa antavat yhtiölle mahdollisuuden – ja etuoikeuden – vaikuttaa myönteisesti ympäristöön ja yhteiskuntaan maailmanlaajuisesti. Samaan aikaan asiakkaiden vaatimukset, sääntelyvaatimukset ja sidosryhmien odotukset kehittyvät nopeasti. Kestävä kehitys vaikuttaa nyt suoraan hankintapäätöksiin ja on keskeinen odotus sekä asiakkailta että sijoittajilta.

Tämä kestävyysraportti on laadittu EU:n kestävyysraportointidirektiivin ('CSRD') ja Euroopan kestävyysraportointistandardien ('ESRS') vaatimusten mukaisesti. Kestävyysraportti heijastaa Nokian kestävä kehityksen tuloksia, vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia ympäristö-, yhteiskunta- ja hallintotapalottuvuuksien osalta. Se on rakennettu Nokian pitkäaikaisen kestävyysraportoinnin sekä säännösten mukaisesti päivitetyn olennaisuusarvion, jatkuvan vaikutusanalyysin ja säännöllisen sidosryhmien osallistumisen pohjalta.

Tämän kestävyysraportin kautta Nokia pyrkii osoittamaan sitoutumisensa läpinäkyvään ja vastuulliseen kestävyysraportointiin ja samalla näyttämään strategisen lähestymistapansa kestävyteen liittyvien vaikutusten hallinnointiin. Nokia huomioi roolinsa globaaleissa kestävyteen liittyvissä haasteissa ja mahdollisuuksissa, mukaan lukien ilmastonmuutoksen hillintä, ilmastonmuutokseen sopeutuminen, yhdenvertaisuus ja vastuulliset liiketoimintatavat.

Vuoden 2025 kestävyysraportti kattaa Nokian toiminnot kaikissa niiden maantieteellisissä paikoissa ja sisältää asiaankuuluvaa tietoa Nokian olennaisista vaikutuksista arvoketjussaan, keskittyen niihin aihealueisiin, jotka ovat kaikista relevantimpia Nokian liiketoimintamallissa ja operatiivisessa toiminnassa sekä samalla varmistaa pakollisten raportointivaatimusten täyttämisen.

Nokia kuulee mielellään sidosryhmien näkemyksiä kestävyysraportointia kehittäessään. Raportin tarkoitusta voi tarkastella kahdesta näkökulmasta: sen tarkoituksena on varmistaa voimassa olevien raportointivaatimusten täyttäminen sekä parantaa kestävyteen liittyvää suoriutumista ja sidosryhmien sitouttamista koko organisaation osalta.

Nokia on tunnistanut CSRD:n mukaisesti tehdyn kaksoisolennaisuusarviointin perusteella useiden aihealueiden vaativan erityistä huomiota ja raportointia.

## E

Ilmastonmuutos (E1)  
Resurssien käyttö ja kiertotalous (E5)

## S

Oma työvoima (S1)  
Arvoketjun työntekijät (S2)  
Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (S3)  
Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4)

## G

Liiketoiminnan harjoittaminen (G1)

Nämä olennaiset aihealueet ovat yhteydessä toisiinsa ja toisistaan riippuvaisia. Tästä syystä kestävyden johtaminen ja raportointi vaativat yhtenäistä lähestymistapaa, joka heijastaa kokonaisuutena Nokian kestävä kehityksen matkaa ja varmistaa kestävä kehityksen tulosten ja vaikutusten laajan kattavuuden.

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• **Kestävyysraportti**

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Yleiset tiedot

Tässä osiossa kuvataan Nokian perustavanlaatuinen lähestymistapa kestävään kehitykseen vuodelta 2025. Osio kattaa yhtiön hallintorakenteen, kestävyysstrategian sekä olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnan.

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| Laatimisperusteet                                 | 86  |
| Hallinto                                          | 88  |
| Strategia                                         | 94  |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | 102 |

## Nokian vuoden 2025 kohokohdat

- Uudistetun kestävyysstrategian lanseeraus, jonka tavoitteena on auttaa Nokiaa tulemaan luotetuimmaksi verkkoratkaisujen kumppaniksi keskittymällä asiakasarvoon ja innovointiin
- Nokian kaksoisolennaisuusarvioinnin päivitys vastataksaan liiketoiminnan, toimintojen ja markkinoiden muutoksiin
- ESG-komitean perustaminen kestävä kehityksen edistämiseksi liiketoiminnan päätöksenteon perustana
- ESG-mittarit olivat edelleen osa Nokian lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• **Kestävyysraportti**

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Laatimisperusteet



## Kestävyyssraportin laatimisperusteet

Nokia esittää raportointikaudelta 2025 Euroopan Parlamentin ja Neuvoston kestävyysraportointidirektiivin 2022/2464/EU ("CSRD") sekä komission delegoidun asetuksen (EU) 2023/2772, annettu 31.7.2023 (jäljempänä "delegoitu asetus"), vaatimusten mukaiset tiedot koskien Euroopan kestävyysraportointistandardeja (jäljempänä "ESRS"). ESRS standardeihin viitattaessa käytetään delegoidun asetuksen mukaista numerointia. Suomi saattoi nämä vaatimukset osaksi kansallista lainsäädäntöä 21.12.2023, ja ne ovat voimassa tilikaudelta 2024 alkaen. Näitä vaatimuksia sovelletaan Nokiaan CSRD:n mukaisesti mukautetun direktiivin 2013/34/EU ("tilinpäätösdirektiivi") 3 artiklan ja 19 artiklan a kohdan nojalla. Kestävyysraportin sisältö on laadittu Nokian tekemän ja päivittämän kaksoisolennaisuusarviointin mukaisesti. Kaksoisolennaisuusarviointi, joka laadittiin CSRD:n ja ESRS standardien mukaisesti, auttoi määrittämään raporttiin sisällytettävät olennaiset kestävyysseikat ja niihin liittyvät liitetiedot ja tiedot.

Kestävyysraportti on laadittu konsolidointiperiaatteiden mukaisesti. Omien toimintojen raportointilaajuus on sama kuin konsernitilinpäätöksessä. Kaikki lausunnot strategioista, toimintaperiaatteista, toimista, mittareista ja tavoitteista viittaavat Nokiaan. Kestävyysraportissa on otettu huomioon ne Nokian arvoketjuun liittyvät tietyt osa-alueet, joissa vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet todennäköisesti syntyvät Nokian kestävyysnäkökulmasta ja raportti sisältää tietoja arvoketjun alku- ja loppupäästä soveltuvin osin ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin mukaisesti.

Raportissa kerrotaan, miten Nokian toiminnassa otetaan huomioon Nokian sidosryhmät ja näiden huolenaiheet ja edut sekä miten toiminta vaikuttaa sidosryhmiin. Kestävyysraportin kohderyhmänä ovat Nokian eri sidosryhmät, ensisijaisesti sijoittajat.

Kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla koskevaa säännöstä ei ole ollut mahdollista noudattaa ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Kestävyysraportin rajoitetussa varmennuksessa on sovellettu ISAE 3000 -standardia (uudistettu). Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus on sivulla [286](#).

## Vertailutiedot

Vertailutiedot esitetään, jos mittareita on raportoitu aiemmin. Tavoitteiden kehityksestä ja edistymisestä raportoitaessa Nokia esittää myös kuluksen lukujen vertailutiedot lähtövuodelta.

## Hankinnat ja myynnit

Nokia saattoi Infinera Corporationin (Infinera) hankinnan päätökseen 28. helmikuuta 2025 ("voimaantulopäivä") 27. kesäkuuta 2024 julkistetun sopimuksen mukaisesti. Infinerasta on tullut osa Nokia-konsernia kaupan toteutumisesta alkaen, ja sen tiedot raportoidaan kestävyysraportissa voimaantulopäivästä alkaen. Vertailutiedot ja tavoitteiden lähtöarvot ennen vuotta 2025 eivät sisällä Infineraa, lukuun ottamatta kasvihuonekaasupäästöihin liittyviä tavoitteiden lähtöarvoja, joita on oikaistu sisällyttämällä Infineran kasvihuonekaasupäästöt.

Nokia ilmoitti 27.6.2024 allekirjoittaneensa myyntioption tytäryhtiön Alcatel Submarine Networksin myynnistä. Kauppa saatiin päätökseen 31.12.2024. Vuoden 2024 kestävyysraportissa Submarine Networks -liiketoiminta esitettiin erikseen lopetettuna toimintona. Raportointivuodesta 2025 alkaen Submarine Networks -liiketoiminta ei sisälly kestävyysraportin tietoihin.

Yllä mainittujen transaktioiden seurauksena, aihekohtaisissa osioissa esitetyt mittarit vuosilta 2025 ja 2024 edustavat jatkuvia toimintoja.

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

### Aikahorisontit

Kestävyyseraportin raportointikausi on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Nokia soveltaa lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisontteja raportointikauden lopusta alkaen ESRS:n määrittelemällä tavalla.

### Arvioinnissa käytetyt lähteet ja epävarmuustekijät

Nokian arvoketjun laajuuden ja toiminnan maantieteellisen hajautumisen vuoksi joihinkin tässä kestävyysraportilla esitettyihin mittareihin ja rahamääriin kohdistuu suurempi epävarmuus. Tästä johtuen, kun mittareita tai rahamääriä ei pysty määrittämään tai niihin liittyviä tietoja keräämään suoraan tietojärjestelmistä, Nokia on käyttänyt oletuksia ja arvioita, joiden tarkoituksena on antaa käyttäjille mahdollisuus ymmärtää olennaisinta tietoa heikentämättä sen hyödyllisyyttä tai laatua. Näiden estimaattien ja niihin perustuvien oletusten on arvioitu olevan kohtuullisia olosuhteisiin nähden. Prosesseja ja sisäisiä kontroleja on implementoitu organisaation eri tasoilla epävarmuustekijöiden minimoimiseksi ja läpinäkyvyyden ylläpitämiseksi. Tästä huolimatta tietoon sisältyy edelleen jonkin verran epävarmuutta ja tarkan tiedon saatavuudessa on joitakin rajoitteita, etenkin kun kyse on tietyistä resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvistä mittareista. Nokia jatkaa sisäisten prosessien implementointia ja kehittämistä parantaakseen tarkkuutta, esimerkiksi käyttämällä soveltuvien osien ensisijaisia tietolähteitä.

Mikäli laskelmissa on käytetty arvioita tai mittareihin liittyviä epävarmuuksia, tämä kerrotaan kyseisten mittareiden yhteydessä jokaisessa aihekohtaisessa osiossa "Raportointiperiaatteet"-kohdassa taustatietona ja annettujen tietojen ymmärtämisen tueksi. Tietoja arvoketjuihin liittyvistä ja muista arvioista on osiossa "[Ilmastomuutos \(ESRS E1\)](#)" ja "[Resurssien käyttö ja kiertotalous \(ESRS E5\)](#)".

### Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tietyt tässä kestävyysraportissa esitetyt lausumat ovat "tulevaisuutta koskevia lausumia". Nämä lausumat perustuvat johdon parhaaseen arvioon ja käsitykseen niiden tietojen valossa, jotka sillä on kyseisellä hetkellä ollut saatavilla. Tällaisiin lausumiin liittyy useita riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista useat ovat Nokian vaikutusvallan ulkopuolella, ja joiden todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti näistä lausunnoista. Nämä lausumat ovat vain ennusteita, jotka perustuvat meidän tämänhetkisiin odotuksiimme ja näkemyksiimme tulevaisuuden tapahtumista ja kehityksestä ja niihin liittyy erilaisia riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita on vaikeaa ennustaa, koska ne liittyvät tulevaisuuden tapahtumiin ja olosuhteisiin. Riskit ja epävarmuustekijät, jotka saattavat vaikuttaa näihin lausumiin sisältyvät, mutta eivät ole rajoitettuja, riskitekijöihin, jotka on yksilöity Nokian hallituksen toimintakertomuksen 2025 osiossa "Riskitekijät".

### Muutokset kestävyystietojen valmistelussa ja esittämisessä sekä raportointi aiemmilla kausilla tehdyistä virheistä

Infineran vuoden 2025 hankinnan jälkeen kasvihuonekaasupäästöihin liittyvien tavoitteiden lähtöarvot vuodelta 2019 on oikaistu siten, että niihin on sisällytetty Infineran kasvihuonekaasupäästöt. Lisätietoja osiossa "[Ilmastomuutos \(ESRS E1\)](#)", "[Mittarien raportointiperiaatteet](#)".

Muutokset aiempien kausien tietoihin esitetään sen aihekohtaisen standardin osiossa, jossa kyseistä mittaria käsitellään. Lisätietoja on osiossa "[Ilmastomuutos \(ESRS E1\)](#)" ja "[Resurssien käyttö ja kiertotalous \(ESRS E5\)](#)".

Nokialla ei ole ollut merkittäviä muita muutoksia kestävyysraportin laatimisessa tai esittämisessä eikä raportointivirheitä edellisiltä kausilta.

### Sisältöindeksi

Luettelo kestävyysraportissa esitetystä ESRS-tiedonantovaatimuksista ja luettelo muuhun EU:n lainsäädäntöön perustuvista tietopisteistä on [Kestävyysraportin liitteessä](#).

### Siirtymäsäännösten käyttö ESRS 1:n mukaisesti

Nokia jatkaa tiettyjen ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin siirtymäsäännösten soveltamista. Tämän seurauksena seuraavat yksilöidyt mittarit on jätetty pois tiedoista ja ne raportoidaan seuraavilla kausilla sovellettavien vaatimusten mukaisesti:

| ESRS-osion viite                    | Raportoimatta jätetyt tiedot                                                                                                       |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ESRS 2, SBM-1, Kappale 40(b)</b> | Kokonaistulojen jakautuminen merkittävän ESRS-alan mukaan                                                                          |
| <b>ESRS 2, SBM-1, Kappale 40(c)</b> | Luettelo muista merkittävistä ESRS-aloista kappaleessa 40b lueteltujen alojen lisäksi                                              |
| <b>ESRS 2, SBM-3, Kappale 48(e)</b> | Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ennakoidut taloudelliset vaikutukset)    |
| <b>ESRS E1, E1-9, Kappale 64-70</b> | Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset |
| <b>ESRS E5, E5-6, Kappale 41-43</b> | Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset    |



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

#### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

## Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli kestävyysseikkoihin liittyen

### Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpano ja jäsenten monimuotoisuus

Hallituksen kymmenestä jäsenestä 40 % on naisia ja 60 % on miehiä. Hallituksen jäsenet edustavat viittä eri kansallisuutta. Hallituksen nykyiset jäsenet eivät kuulu Nokian toimivaan johtoon ja hallituksessa ei ole työsuhteisten työntekijöiden tai muiden työntekijöiden edustusta. Hallituksen jäsenistä 100 % todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista vuoden 2025 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaneella toimikaudella.

Hallituksen nimitysvaliokunnan tavoitteena on edistää hallituksen säännöllistä uudistumista varmistaakseen, että yhtiöllä olisi tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen osaaminen, kokemus sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet hallituksen monimuotoisuusperiaatteiden mukaisesti. Monimuotoinen hallitus edistää hyvää hallintotapaa ja kykyä rakentavasti tukea ja haastaa yrityksen operatiivista johtoa. Hallituksen kokoonpano ei ole staattinen, vaan kehittyy ajan myötä yhtiön liiketoiminnallisten tavoitteiden ja tulevien tarpeiden perusteella. Hallituksen monimuotoisuutta arvioidaan useista näkökulmista, mukaan lukien taidot ja relevantti asiantuntemus ja kokemus, toimikauden pituus, ikä, kansallisuus, kulttuurinen ja koulutuksellinen tausta, sukupuoli sekä muut yksilölliset ominaisuudet, joiden kaikkien tavoitteena on tukea ja vahvistaa Nokian menestystä.

Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä koostui 31.12.2025 yhteensä 12 jäsenestä, mukaan lukien toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet edustivat viittä eri kansallisuutta. Jäsenistä 25% oli naisia ja 75% miehiä. Kaikki muut, paitsi toimitusjohtaja, ovat työntekijöitä. Johtoryhmässä ei ole muita työntekijöiden edustajia.

Taulukossa esitetään nykyisten ja ehdotettujen hallituksen jäsenten Nokian toimialojen, tuotteiden ja maantieteellisen sijainnin kannalta merkityksellinen erityisosaaminen.

### Hallituksen jäsenten kokemus ja taidot

|                                                         | Tulos-<br>vastuullinen<br>ylin johto | Hallitustyö/<br>Hyvä<br>hallintotapa | Rahoitus<br>ja laskenta-<br>toimi | Lainsäädäntö/<br>Yhteiskunta-<br>politiikka/<br>Compliance | Viestintä-<br>palvelujen<br>markkina-<br>segmentti | Yritysliike-<br>toiminnan<br>markkina-<br>segmentti | Teknologia | Kyber-<br>turvallisuus | Ympäristö-<br>vastuu ja<br>sosiaalinen<br>vastuu |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Nykyiset hallituksen jäsenet</b>                     |                                      |                                      |                                   |                                                            |                                                    |                                                     |            |                        |                                                  |
| Sari Baldauf (puheenjohtaja)                            | ✓                                    | ✓                                    |                                   | ✓                                                          | ✓                                                  |                                                     | ✓          |                        | ✓                                                |
| Timo Ihamuotila (varapuheenjohtaja<br>29.4.2025 alkaen) | ✓                                    | ✓                                    | ✓                                 | ✓                                                          |                                                    | ✓                                                   | ✓          |                        |                                                  |
| Timo Ahopelto                                           | ✓                                    | ✓                                    |                                   |                                                            |                                                    | ✓                                                   | ✓          | ✓                      |                                                  |
| Elizabeth Crain                                         | ✓                                    | ✓                                    | ✓                                 | ✓                                                          |                                                    |                                                     |            |                        |                                                  |
| Thomas Dannenfeldt                                      |                                      | ✓                                    | ✓                                 |                                                            | ✓                                                  | ✓                                                   | ✓          |                        |                                                  |
| Pernille Erenbjerg                                      | ✓                                    | ✓                                    | ✓                                 |                                                            | ✓                                                  |                                                     | ✓          | ✓                      | ✓                                                |
| Lisa Hook                                               | ✓                                    | ✓                                    |                                   | ✓                                                          | ✓                                                  | ✓                                                   | ✓          | ✓                      |                                                  |
| Mike McNamara                                           | ✓                                    | ✓                                    |                                   |                                                            |                                                    | ✓                                                   | ✓          | ✓                      |                                                  |
| Thomas Saueressig                                       | ✓                                    | ✓                                    |                                   |                                                            | ✓                                                  | ✓                                                   | ✓          | ✓                      | ✓                                                |
| Kai Öistämö                                             | ✓                                    | ✓                                    |                                   |                                                            | ✓                                                  |                                                     | ✓          | ✓                      | ✓                                                |
| <b>Ehdotettu uusi hallituksen jäsen</b>                 |                                      |                                      |                                   |                                                            |                                                    |                                                     |            |                        |                                                  |
| Meredith Whittaker                                      | ✓                                    | ✓                                    |                                   | ✓                                                          |                                                    |                                                     | ✓          | ✓                      |                                                  |

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekiijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <div><div>Nokian hallitus</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Arvioi kestävän kehityksen käytäntöjä siihen liittyviä riskejä ja tavoitteiden asettamista sekä niiden toteuttamisen ja tehokkuuden.</li><li>Hallituksen valiokunnat tarkastelevat vastuullisuuteen liittyviä erillisiä aiheita kukin oman vastuualueensa mukaisesti, mukaan lukien muun muassa ESG-raportointi, olennaisuusarviointi, etiikka ja vaatimustenmukaisuus, tietosuojakysymykset, yrityskulttuuri, henkilöstöpääoman hallinta ja kestävyysnäkökulmien sisällyttäminen teknologiaamme.</li></ul></div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| <div><div>Henkilöstövaliokunta</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Palkitsemisen kestävyyyteen liittyvät ansaintakriteerit</li><li>Henkilöstöpääoman hallinnointi</li></ul></div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | <div><div>Tarkastusvaliokunta</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Kestävyysraportointi</li><li>ESG:hen liittyvät riskit ja mahdollisuudet</li><li>Etiikka ja vaatimustenmukaisuus</li><li>Tietoturva ja tietosuoja</li><li>Sisäiset kontrollit ja sisäinen tarkastus</li></ul></div></div>                                 |  | <div><div>Nimitysvaliokunta</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Hallinto</li><li>Kestävyyyteen liittyvät hallintokäytänteet</li></ul></div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | <div><div>Teknologiavaliokunta</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Kestävän kehityksen näkökulmien sisällyttäminen yhtiön teknologiaan liittyviin tavoitteisiin ja suunnitelmiin</li></ul></div></div>                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| <div><div>Johtoryhmä</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Tarkastaa ja hyväksyy kestävään kehitykseen liittyvät toimintaperiaatteet</li><li>Saa tietoa johtamis- ja toimintaviitekehysten, strategian, tavoitteiden ja tulosten implementoinneista ja muutoksista</li><li>Tarkastelee kestävää kehitystä kokouksissaan ja antaa palautetta vähintään kaksi kertaa vuodessa ja aihekohtaisten aihealueiden niin vaatiessa</li><li>Toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoimintaryhmien johtajat arvioivat lisäksi kestävän kehityksen aiheita vähintään kaksi kertaa vuodessa osana Nokian liiketoimintakatsauksia</li></ul></div></div>                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| <div><div>ESG-komitea</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Tarkastaa ja hyväksyy kestävyysstrategian</li><li>Valvoo kestävyysstrategiaa ja varmistaa sen yhdenmukaisuuden Nokian liiketoiminnan ja strategisten tavoitteiden kanssa</li></ul></div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| <div><div>Kestävän kehityksen neuvosto</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Ohjaa kestävyysstrategian, prioriteettien ja kestävän toiminnan toteutuksen yhdenmukaisuutta Nokiassa</li><li>Osallistuu kestävän kehityksen strategian ja olennaisuuden arviointiin sekä tarkastelee kestävän kehityksen tavoitteita ja tuloksia</li><li>Tarjoaa syvempää ymmärrystä kestäväan kehitykseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista</li></ul></div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | <div><div>Yhteiskuntavastuu- ja lahjoitusvaliokunta</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Asettaa periaatteet yrityslahjoitusten ja -investointien kohdentamiselle yliopistoille ja yhteisöille</li><li>Hyväksyy varoja lahjoitusten jakamiseen</li><li>Arvioi kaikkien lahjoitusohjelmien vaikutuksia</li></ul></div></div> |  | <div><div>Ihmisoikeuksien huolellisuustarkastuksen (due diligence) neuvosto</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Hallinnoi Nokian ihmisoikeuksia koskevien toimintaperiaatteiden ja täytäntöönpanomenettelyjen korkean tason yhdenmukaistamista</li><li>Ohjaa Nokian liiketoimintoja koskevia päätöksiä ihmisoikeusnäkökulmasta</li><li>Varmistaa kaikkien liiketoimintaryhmien ja toimintojen välisen yhdenmukaistamisen ja asianmukaisten riskien vähennystoimien käyttöönoton</li></ul></div></div> |  | <div><div>Tietosuoja-, data- ja kyberturvallisuus-sääntelyn ohjausryhmä</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Valvoo ja varmistaa yksityisyyttä, tietosuoja ja kyberturvallisuutta koskevien määräysten noudattamisen</li><li>Antaa strategista ohjausta, seuraa riskejä ja tekee päätöksiä varmistaakseen sääntelyvaatimusten noudattamisen organisaation tietovarojen suojaamisessa</li></ul></div></div> |  | <div><div>Nokian teknologianeuvosto</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Edistää Nokian teknologiajohtajuutta kestävässä teknologioissa</li><li>Edistää kestävää tutkimus- ja kehitystyötä sekä suunnittelukäytäntöjä</li><li>Edistää kestävän kehityksen teknologioiden ja standardien yhdenmukaistamista koko Nokiassa</li><li>Antaa teknologia- ja innovaatioisuuntaa kestävän kehityksen teemoissa</li></ul></div></div> |  | <div><div>Nokian hankintaneuvosto</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Ohjaa hankinta- ja toimitusketjun kestävyysstrategiaa ja toteutusta</li><li>Hyväksyy ennakoon hankinta- ja toimitusketjun kestävän kehityksen tavoitteet, mittarit ja tulokset</li><li>Arvioi merkittäviä riskejä ja määrittää korjaavat toimenpiteet</li><li>Hyväksyy ennakoon hankinta- ja toimitusketjun kestäväan kehitykseen liittyvät materiaalit johtoryhmälle ja hallitukselle</li></ul></div></div> |  | <div><div>Nokian tekoälyn hallintoneuvosto</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Hallinnoi ja valvoo tekoälyä koskevien Nokian toiminta-periaatteiden ja -ohjeiden käyttöönottoa tekoälyn vastuullisen käytön varmistamiseksi yhtiön sisäisissä työkaluissa sekä asiakkaille tarjotuissa tuotteissa ja palveluissa</li><li>Varmistaa määräysten noudattamisen ja Nokian parhaiden käytäntöjen seuraamisen turvallisuuden, yksityisyyden suojan, tiedonhallinnan ja immateriaalioikeuksien osalta</li></ul></div></div> |  |
| <div><div>Jäsenet</div><div>Vastuullisuusjohtaja, sijoittaja-suhteista vastaava johtaja, työterveys- ja turvallisuus-johtaja, liiketoimintaryhmien vastuullisuusjohtajat, sekä talous ja IT, laki ja compliance, kiinteistöjen hallinnan ja henkilöstöorganisaatioita edustavat vastuullisuusjohtajat</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | <div><div>Jäsenet</div><div>Talous- ja rahoitusjohtaja, lakiasia- ja hallintojohtaja, henkilöstöjohtaja, vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja, teknologiakehityksestä vastaava johtaja, vastuullisuusjohtaja ja sosiaalisesta vaikutuksesta vastaava johtaja</div></div>                                                      |  | <div><div>Jäsenet</div><div>Lakiasia- ja hallintojohtaja, geopolitiikasta ja yhteiskuntasuhteista vastaava johtaja, viestintäjohtaja, vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja, teknologia-kehityksestä vastaava johtaja, vastuullisuusjohtaja, muita johtajia tarpeen vaatiessa. Ihmisoikeus-asioiden johtaja ja lakimies</div></div>                                                                                                                                                                       |  | <div><div>Jäsenet</div><div>C-suite, yksiköiden ja muita johtajia, ohjelmavastaavia, kokeneempia asiantuntijoita, operatiiviset ja transformaatiojohtajat, tutkimuksen ja kehittyvien teknologioiden johtajat asiaankuuluviissa toiminnoissa, ohjelmissa ja palveluissa</div></div>                                                                                                                                   |  | <div><div>Jäsenet</div><div>Teknologia- ja tekoälyjohtaja, BG:iden teknologiajohtajat, Bell Labsin johtajat, teknologia-kehityksestä vastaava johtaja, tietoturvaajohtaja, digijohtaja, Corporate Development -yksikkö, Geopolitiikka ja yhteiskuntasuhteet -yksikkö, teknologianeuvoston johtaja</div></div>                                                                                                                           |  | <div><div>Jäsenet</div><div>Liiketoimintaryhmien strategisesta hankinnasta, IT-hankinnoista, epäsuorista hankinnoista, ja toimitusketjusta ja hankinnoista kestävan kehityksen näkökulmasta vastaavat johtajat sekä muut hankinta- ja toimitusketjun johtajat.</div></div>                                                                                                                                                                                                                     |  | <div><div>Jäsenet</div><div>Teknologia- ja tekoälyorganisaation transformaatiojohtaja, teknologia- ja tekoälyorganisaation, liiketoimintaryhmien ja muiden yksiköiden tekoälyvastaavat, tarvittaessa muita aiheen asiantuntijoita</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| <div><div>Toimintojen välinen ja monialainen kestävän kehityksen tiimi</div><div><p>Ohjaa kestävyysstrategian luomista ja toteuttamista, kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavia toimia sekä strategisja ohjelmia, joilla hallitaan Nokian kohtaamia kestävyyyteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia. Aiheen asiantuntijat tarjoavat faktoihin perustuvaa palautetta toiminnoille ja liiketoimintaryhmille. Tukee työntekijöitä osaamisen kehittämässä ja tarjoaa ohjausta, edistäen eettisten periaatteiden mukaista päätöksentekoa ja valintoja, jotka ovat yhdenmukaisia Nokian arvojen, käytäntöjen ja sovellettavan lainsäädännön kanssa. Varmistaa, että yrityksen kestävyysraportointi on vaatimusten ja määräysten mukaista. Edistää avointa raportointikulttuuria, ja valvoo vahvoja ja puolueettomia huolenaiheiden raportointi-, tutkinta- ja korjaavia prosesseja.</p></div></div> |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

- Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

**Hallitus** valvoo yhtiön Corporate Governance -ohjeen mukaisesti Nokian vastuullisuutta koskevia ympäristö- ja sosiaaliin asioihin liittyviä toimia sekä hyvää hallintotapaa (ESG), niihin liittyviä riskejä ja tavoitteiden asiantuntemusta sekä yhtiön suoriutumista suhteessa asetettuihin tavoitteisiin.

Vuonna 2025 hallitus käsitteli kestävyystavoitteiden edistymistä ja tavoitteisiin liittyviä keskeisiä välitavoitteita, vuoden 2024 kestävyystuloksia, kestävyysliittymiä riskejä ja mahdollisuuksia, kehittyviä kestävyysvaatimuksia ja -odotuksia, osakkeenomistajien palautetta ja kestävyysliittymää raportointia. Hallitus myös neuvoi ympäristöön ja toimitusketjuun koskevista prioriteeteista, päivitetystä sosiaalisten vaikutusten strategiasta ja koko yrityksen kattavista sitouttamis- ja mahdollistamistoimista. Vuoden 2025 tammikuussa hallitus myös hyväksyi kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet osaksi johdon pitkän aikavälin palkitsemiskriteerejä sekä hyväksyi monimuotoisuuden, terveyden ja turvallisuuden sisällyttämisen toimitusjohtajan tavoitteisiin, jotka sisältyvät hänen 2025 lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteereihin.

Hallituksen valiokuntien tehtävänä on valvoa ja seurata useiden yhtiön ympäristö- ja yhteiskunnallisten asioiden kehitystä ja toimintoja kukin vastuualueidensa mukaisesti.

**Tarkastusvaliokunta** tarkastaa vuosittain yhtiön kestävyysraportoinnin ja vuosiraportoinnissa sekä viranomaisraportoinnissa esitetyn konfliktimineraalien käytön yhtiön tuotteissa. Vuonna 2025 tarkastusvaliokunnan vastuulle kuului kestävyysraportoinnin valvonta, mukaan lukien kaksoisolennaisuusarviointi, pakollisten kestävyysraportointivaatimusten kehitys sekä eettisyys- ja vaatimustenmukaisuusohjelman valvonta, mukaan lukien ihmisoikeudet ja yksityisyyden suoja. Tarkastusvaliokunnan vastuisiin kuuluu myös IT- ja palveluturvallisuusriskien ja -kypsyys hallintaan ja prosesseihin liittyvä valvonta, mukaan lukien turvallisuuden liittyvät kontrollit, vaatimustenmukaisuus, häiriönhallintaprosessi, tiedonannot ja riskienhallinta.

**Henkilöstövaliokunta** valvoo henkilöstöpääoman hallintaa, mukaan lukien yhtiön kulttuuriin, fyysiseen turvallisuuteen, henkilöstön hyvinvointiin, monimuotoisuuteen, rekrytointiin, kehittämiseen ja sitouttamiseen liittyvissä henkilöstöä koskeissa toimintaperiaatteissa ja -käytänteissä.

Vuonna 2025 valiokunta keskittyi työvoiman demografiaan ja teki henkilöstöriskiarvion, johon kuului fyysinen turvallisuus, henkilöstökyselyn läpikäyminen ja seuraajasuunnittelu. Henkilöstövaliokunta valmisti hallitukselle esityksen siitä, että hallitus jatkaisi kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen tavoiteasetannan sisällyttämistä pitkän aikavälin palkitsemiskriteereihin vuodelle 2026. Lisäksi valiokunta korosti vahvan työterveys- ja työturvallisuuskulttuurin edistämisen ja työvoiman monimuotoisuuden ylläpitämisen tärkeyttä. Vastuun kantamisen varmistamiseksi henkilöstövaliokunta suosittelee, että hallituksella olisi edelleen harkintavalta lyhyen aikavälin kannustimien mukauttamiseen heikentävästi, jos yhtiön suorituskyky näillä osa-alueilla jää ansaintajakson aikana tavoitteista.

**Nimitysvaliokunta** arvioi ja neuvoo hallitusta kestävyysliittymien toimenpiteissä ja käytännöissä, tarkoituksenaan edistää niitä tukevia hallinnointikäytänteitä.

**Teknologiavalio**kunta tarkastelee säännöllisesti, kuinka kestävyysstrategia on sisällytetty yhtiön teknologiaan liittyviin tavoitteisiin ja suunnitelmiin.

**Johtoryhmä** tarkastelee säännönmukaisesti kestävyysliittymiä asioita kokouksissaan. Se tarkastelee Nokian liiketoimintapäätösten ja projektien kestävyysliittymiä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Johtoryhmässä kokonaisvastuu kestävyysasioista on lakiasiain- ja hallintojohtajalla.

Vuoden 2025 aikana johtoryhmälle on tiedotettu Nokian kestävyysstrategiasta ja sen päivityksestä. Johtoryhmä hyväksyi uudistetut ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet, tarkasteli sijoittajille suunnatun ESG-roadshow'n kautta saatua palautetta ja selvitti tapoja vahvistaa entisestään kestävyysliittymien vaikutusten mittaamista koko liiketoiminnassa. Tämän lisäksi äskettäin perustettu ESG-komitea, johon kuuluu johtoryhmän jäseniä, valvoi kestävyysohjelman operatiivista toteutusta, mukaan lukien ESG-digitalisaation edistymistä, Nokian kestävyysstrategian päivitystä, hallintokehystä ja kestävyystavoitteiden kehittämistä ja hyväksymistä.

Nokian prosessit, kontrollit ja menettelyt mahdollistavat kestävyysseikkojen seurannan, hallinnan ja valvonnan hallitukselle, sen valiokunnille sekä johtoryhmälle. Laki, compliance ja vastuullisuus -yksikkö, taloushallinto ja liiketoimintaryhmät ovat luoneet prosessit ja menettelyt, joita sovelletaan kestävyysliittymien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa kuhunkin liiketoimintaryhmään ja liiketoimintoon perustettujen roolien ja nimettyjen henkilöiden toimesta.

## Osaaminen ja asiantuntemus valvoa kestävyysseikkoja

Hallitukselle ja johtoryhmälle on määrätty pakollinen koulutusohjelma, joka sisältää eettisen liiketoiminnan koulutuksen, Nokian toimintaohjeiden vahvistuksen ja eturistiriitojen ilmoittamisen. Koulutuksen aiheisiin kuuluvat myös valitusmekanismit ja yrityksen arvot, turvallisuus ja yksityisyydensuoja, tietoturva, ympäristöasiat, vastuullinen liiketoiminta ja kestävä hankinta, ihmisoikeudet ja vastuullinen tekoäly.

Ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta järjestetään myös koulutuksia, jotta hallituksen jäsenet, johtoryhmä ja ESG-komitea voivat arvioida Nokian kestävyysstrategiaa ja siihen liittyviä tavoitteita, tiekarttaa ja toimenpiteitä sekä Nokialle merkityksellisten kestävyysliittymien aiheiden olennaisuutta.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Hallinto-, johto- ja valvontaelinten tiedottaminen ja tukeminen niiden vastuulla olevassa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnassa

Kestävyyteen liittyvät aiheet tuodaan hallituksen, johtoryhmän, ESG-komitean ja eri valiokuntien tietoon säännöllisesti eri kanavien kautta. Vastuullisuusjohtajalla, vaatimustenmukaisuusasioista vastaavalla johtajalla ja muilla ylemmän tason johtajilla on valtuudet saattaa olennaiset kestävyteen liittyvät aiheet hallituksen ja johtoryhmän tietoon. Myös muiden toimintojen johtajat ja asiantuntijat antavat hallinto- ja johtaelimille päivityksiä kestävyteen liittyvistä aiheista, mukaan lukien tavoitteet, etenemissuunnitelmat ja strategiat.

Useita neuvostoja ja valiokuntia on perustettu antamaan tietoa hallinto-, johto- ja valvontaelimille kestävyteen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista hallinto-, johto- ja valvontaelinten vastuulla olevan valvonnan mahdollistamiseksi.

ESG-komitean roolina on tarkastaa ja hyväksyä kestävyysstrategia sekä valvoa kestävyysstrategiaa ja varmistaa sen yhdenmukaisuus Nokian liiketoiminnan ja strategisten tavoitteiden kanssa.

Nokian kestävä kehitys neuvosto, jonka puheenjohtajana vastuullisuusjohtaja toimii ja johon osallistuu liiketoimintaryhmien ja muiden toimintojen johtajia, sopii yhtiön kestävyysstrategian, prioriteetit ja päivittämisen toteutuksen kaikissa liiketoimintaryhmissä ja toiminnoissa varmistaen, että kestävyys pysyy keskeisenä painopisteenä organisaation kaikilla tasoilla. Se huolehtii toimintojen välisestä kestävyysaloitteiden seurannasta ja koordinoinnista, varmistaa, että ESG-komitean strategiset päätökset muutetaan operatiiviseksi toiminnaksi, ja hallinnoi aktiivisesti edistymistä strukturoidun tiedonkulun ja valvonnan avulla.

Corporate Controller informoi hallituksen tarkastusvaliokuntaa kaksoisolennaisuusarvioinnin kautta tunnistetuista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä kestävyysraportin sisällöstä ja raportointiprosessista.

Kestävyyteen liittyvät keskeiset riskit ja mahdollisuudet sisältyvät Nokian riskienhallinnan viitekehykseen, ja tässä yhteydessä niitä tarkastellaan vähintään vuosittain johtoryhmän ja hallituksen kanssa.

Tämän lähestymistavan avulla johtoryhmä, hallitus ja hallituksen valiokunnat voivat saada arvokasta tietoa Nokialle tärkeistä kestävä kehityksen aiheista ja arvioida Nokian pitkän aikavälin strategista liiketoimintasuunnitelmaa myös kestävyden näkökulmasta.

## Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Nokialla on lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä kaikille työntekijöille, mukaan lukien toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle. Suoritusmittarit asetetaan vuosittain vastaamaan Nokian liiketoiminnan strategiaa ja painopisteitä, mukaan lukien taloudelliset, operatiiviset ja kestävä kehityksen tavoitteet.

Nokian pitkän aikavälin osakkeina myönnettävät tulospalkkiot erääntyvät tyypillisesti maksettavaksi kolmen vuoden ansaintajakson jälkeen, Nokian strategiaan perustuvien ansaintakriteerien saavuttamisen mukaisessa suhteessa. Kaikkien osakepalkkio-ohjelmaan osallistuvien työntekijöiden tulospäätösten osakepalkkioiden ansaintakriteereihin kuuluu kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoite (scope 1, scope 2 ja scope 3) 10 %:n painoarvolla kolmen vuoden ansaintajakson aikana. Päästövähennystavoitteisiin sisältyvät scope 1 ja 2 päästöt absoluuttisina päästövähennyksinä vuodesta 2019 lähtien sekä scope 3 päästöt intensiteettiarvoon perustuvana mittarina, joka heijastaa tuotteiden energiatehokkuutta sekä toimittajien ja muiden operatiivisten toimintojen päästöjä. Nämä tavoitteet ovat yhdenmukaisia Nokian nettonollapäästöjen tielartan kanssa ja niiden sisällyttäminen kannustinjärjestelmään tuo sitoutumisen vuodelle 2030 asetettuun 50 % kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteeseen osaksi palkitsemista, mikä osoittaa Nokian sitoutumisen päästöjen vähentämiseen pitkällä aikavälillä ja aktiiviseen lähestymistapaan ilmastomuutoksen torjunnassa.

Vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustinojelman sisältää terveyteen ja turvallisuuteen sekä sukupuolten monimuotoisuuteen liittyviä mittareita ja tavoitteita kannustinmekanismina Nokian kestävyysitumusten täyttämiseksi. Ylempien johtajien, mukaan lukien toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten, lyhyen aikavälin kannustinpalkkioihin sisältyy terveys- ja turvallisuusmittarin 10 %:n painotus (poissaoloon johtaneiden työtapaturmien esiintyvyys, negatiivinen kerroin kuolemantapauksissa, joihin johtaneiden tilanteiden on katsottu olleen Nokian välillisessä kontrollissa) sekä 5 %:n painotus naisten osuudesta työvoimasta ja 5 %:n painotus naisten osuudesta johtotehtävissä.

Kannustimista on kaiken kaikkiaan sidottu kestävyystavoitteisiin:

- 20 % toimitusjohtajan, johtoryhmän ja muiden ylempien johtajien tulospäätösten lyhyen aikavälin kannustimista;
- 10 % toimitusjohtajan, johtoryhmän ja muiden oikeutettujen Nokian työntekijöiden pitkän aikavälin tulospäätösten kannustimista.

Nokian hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista ohjaava palkitsemispolitiikka päivitettiin viimeksi vuonna 2025. Palkitsemispolitiikka on sovitettu Nokian liiketoimintastrategiaan ja se auttaa siten varmistamaan, että johdon palkitsemisen kriteerit heijastavat osaltaan yhtiön panosta kestävä kehityksen tavoitteisiin ja siten pitkän aikavälin omistaja-arvon luomiseen.

Hallituksen henkilöstövaliokunta valmistelee ja hyväksyy lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen ehdot ja hallitus hyväksyy kaikki yhtiön osakepohjaiset kannustinjärjestelmät sekä toimitusjohtajan palkitsemisen, mukaan lukien osakepohjaiset kannustinjärjestelmät.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

## • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Selvitys due diligence -prosessista

Alla on kuvattu erityiset ympäristöön, ihmisoikeuksiin ja vastuulliseen hankintaan liittyvät due diligence -prosessit. Taulukko osoittaa Nokian ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten due diligence -prosessin keskeiset elementit ja niiden sijainti tässä kestävyysraportissa tässä osiossa annettujen tietojen lisäksi.

Vastuullisen hankinnan due diligence

Nokia toimii aktiivisesti toimittajiensa kanssa edistääkseen vastuullisia hankintakäytäntöjä keskeisillä kestävyysalueilla, mukaan lukien ympäristöasioissa, terveydessä ja turvallisuudessa, työelämäoikeuksissa ja eettisessä käyttäytymisessä. Yhtiön vastuullinen hankintaohjelma keskittyy toimittajien due diligence -tarkastuksiin, ilmastotoimiin, kiertotalouteen ja vastuulliseen mineraalien hankintaan. Tätä tarkoitusta varten Nokia tekee yhteistyötä Responsible Business Alliance (RBA)- ja Joint Alliance for CSR (JAC) -järjestöjen kanssa arvioidakseen ja kehittääkseen yritysvastuuta koskevia toimintatapoja ja standardeja koko toimialan toimitusketjussa. Järjestöissä on mukana maailman suurimpia tietoliikenneoperaattoreita. Lisätietoja on osiossa "[Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)](#)".

Ihmisoikeuksiin liittyvä due diligence

Nokian ihmisoikeuksien due diligence (HRDD) -prosessi on yhtiön laajuinen, ennakoiva tarkastelu, jossa suoritetaan ennen tuotteen myyntiä koskevan päätöksen tekemistä. Päätökset tehdään ihmisoikeusriskien perusteella kaupallisten näkökohtien sijaan. Prosessissa arvioidaan Nokian teknologian mahdolliseen väärinkäyttöön liittyvien kielteisten ihmisoikeusvaikutusten riskiä, tunnistetaan lieventäviä toimenpiteitä ja varmistetaan Nokian ihmisoikeuksien toimintaperiaatteiden noudattaminen.

Keskeisiä huomioon otettavia tekijöitä ovat muun muassa maan pitkän aikavälin ihmisoikeustilanne, loppukäyttäjä sekä teknologian, palvelun tai ratkaisun käyttötarkoitus. Tarvittaessa prosessi johtaa lisätutkimuksiin ja ylemmän johdon hyväksyntä- tai hylkäämispäätökseen osana hallintomallia. Loppupään due diligence -arviointi on pakollinen osa myynnin hyväksyntäprosessia. Lisätietoja on osiossa "[Kuluttajat ja loppukäyttäjät \(ESRS S4\)](#)".

Ympäristöön liittyvä due diligence

Nokian toimintaohjeet ovat yhtiön korkeimman tason ohjeet ja toimintaohjeet ja -periaatteet, jotka kattavat muun muassa yhtiön sitoutumisen ympäristöön sen omassa toiminnassa, toimitusketjussa ja liikesuhteissa. Toimintaohjeet ja ympäristöpolitiikka ovat osa yleistä johtamisprosessia, ja ympäristönäkökohdat sisällytetään asiaankuuluvaan liiketoiminnan suunnitteluun, päätöksentekoon, toteutukseen ja seurantaan. Nokia on sitoutunut hyvään ympäristöjohtamiseen ja Nokian 2040 nettonollatavoitteeseen, kun se pyrkii ympäristövaikutusten minimoimiseen tuotteen koko elinkaaren ajan tehokkaan raaka-aineiden ja energian käytön kautta sekä jätteen ja päästöjen minimoimiseen yhtiön ympäristöpolitiikan mukaisesti. Ympäristönhallinnan käytännöt ovat yhdenmukaiset kansainvälisesti tunnustettujen standardien kanssa, mukaan lukien ISO 14001, jatkuvan kehittymisen ja asiaankuuluvien ympäristövaatimusten noudattamisen varmistamiseksi. Lisätietoja on osiossa "[Ilmastomuutos \(ESRS E1\)](#)".

| Keskeiset elementit         | Due diligence -prosessin sisällyttäminen Nokian hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Yhteydenpito vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Haitallisten vaikutusten tunnistaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Haitallisiin vaikutuksiin liittyviin toimiin ryhtyminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Näiden toimenpiteiden vaikuttavuuden seuranta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kestävyysraportin kappaleet | <p><b>Yleiset tiedot</b></p> <p>Hallinto-, johto- ja valvontaelinten tiedottaminen ja tukeminen niiden vastuulla olevassa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnassa, sivu <a href="#">91</a></p> <p>Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin, sivu <a href="#">91</a></p> <p>Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa, sivu <a href="#">98</a></p> | <p><b>Yleiset tiedot</b></p> <p>Sidosryhmien edut ja näkemykset, sivu <a href="#">97</a></p> <p>Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sivu <a href="#">102</a></p> <p><b>Oma työvoima (ESRS S1)</b></p> <p>Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa, sivu <a href="#">147</a></p> <p>Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi, sivu <a href="#">147</a></p> <p><b>Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)</b></p> <p>Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa, sivu <a href="#">153</a></p> <p><b>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)</b></p> <p>Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa, sivu <a href="#">160</a></p> <p>Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi, sivu <a href="#">160</a></p> <p><b>Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)</b></p> <p>Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa, sivu <a href="#">164</a></p> <p>Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi, sivu <a href="#">165</a></p> | <p><b>Yleiset tiedot</b></p> <p>Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa, sivu <a href="#">98</a></p> <p>Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sivu <a href="#">102</a></p> <p><b>Ilmastomuutos (ESRS E1)</b></p> <p>Ilmastomuutokseen ja energiaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sivu <a href="#">110</a></p> <p>Ilmastoskenaarioiden ja resilienssin arviointi, sivu <a href="#">111</a></p> <p><b>Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)</b></p> <p>Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen, sivu <a href="#">125</a></p> <p><b>Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)</b></p> <p>Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sivu <a href="#">152</a></p> <p><b>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)</b></p> <p>Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet <a href="#">159</a></p> <p><b>Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)</b></p> <p>Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sivu <a href="#">163</a></p> | <p><b>Ilmastomuutos (ESRS E1)</b></p> <p>Siirtymäsuunnitelma ja ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet, sivu <a href="#">113</a></p> <p>Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa, sivu <a href="#">119</a></p> <p><b>Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)</b></p> <p>Toimenpiteet, sivu <a href="#">126</a></p> <p>Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa, sivu <a href="#">129</a></p> <p><b>Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)</b></p> <p>Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi, sivu <a href="#">154</a></p> <p>Toimenpiteet, sivu <a href="#">153</a></p> <p>Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa, sivu <a href="#">155</a></p> <p><b>Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)</b></p> <p>Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi, sivu <a href="#">165</a></p> <p>Toimenpiteet, sivu <a href="#">165</a></p> <p>Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa, sivu <a href="#">165</a></p> | <p><b>Ilmastomuutos (ESRS E1)</b></p> <p>Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa, sivu <a href="#">119</a></p> <p>Tiedonantotaulukot, sivu <a href="#">121</a></p> <p><b>Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)</b></p> <p>Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa, sivu <a href="#">129</a></p> <p>Tiedonantotaulukot, sivu <a href="#">131</a></p> <p><b>Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)</b></p> <p>Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa, sivu <a href="#">155</a></p> <p>Tiedonantotaulukot, sivu <a href="#">157</a></p> <p><b>Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)</b></p> <p>Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa, sivu <a href="#">165</a></p> |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

### Kestävyysraportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan järjestelmien pääpiirteet

Nokia harjoittaa liiketoimintaansa maailmanlaajuisesti ja on sen myötä alttiina geopolitiselle, yhteiskunnalliselle ja sääntelyn kehitykselle, mukaan lukien ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon vaikuttavat muutokset.

Johto on vastuussa riittävän sisäisen valvonnan luomisesta ja ylläpitämisestä Nokian kestävyysraportoinnille. Nokian kestävän kehityksen raportoinnin sisäisten kontrollien tarkoituksena on tarjota johdolle ja hallitukselle kohtuullinen varmuus raportoinnin luotettavuudesta sekä siitä, että julkaistussa kestävyysraportissa esitetyt tiedot on laadittu ja esitetty asianmukaisesti. Sisäiset valvonnan prosessit koostuvat eri kontrollitoimenpiteistä, jotka on suunniteltu sovellettavien ESRS-vaatimusten pohjalta ja joita seurataan sisäisen tarkastuksen toimesta.

Johto arvioi vuosittain Nokian kestävyysraportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta Committee of Sponsoring Organizations -viitekehyksen (COSO-viitekehys, 2013) mukaisesti.

Lisäksi johto on:

- arvioinut kestävän kehityksen raportointiriskien pienentämiseen tähtäävien kontrollien suunnittelua
- testannut tärkeimpien kontrollien toiminnan
- arvioinut kaikki havaitut kestävyysraportoinnin sisäisen valvonnan puutteet vuoden lopussa.

Vuonna 2025 Nokia raportoi edistymisestä ja arvioinneista johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin.

Nokia seuraa kestävyysraportoinnin sääntelyn kehitystä ja sen soveltuvuutta liiketoimintaansa, mikä saattaa vaikuttaa kestävyysraportointiin liittyvien vaatimusten ja sisäisen valvonnan kehityksen tulkintaan sekä johtaa lisämuutoksiin tulevana vuosina.

### Sisäisen tarkastuksen organisaatio

Nokialla on sisäisen tarkastuksen toiminto, joka itsenäisesti tarkastaa ja arvioi sisäisen valvonnan riittävyyttä ja tehokkuutta. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta. Sisäisen tarkastuksen henkilöstöresursointi ja vuosittainen budjetti hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa. Sisäinen tarkastus saa kaiken toimivaltansa hallitukselta. Sisäiselle tarkastukselle laaditaan vuosittain riskiperusteinen sisäisen tarkastuksen suunnitelma, jossa otetaan huomioon keskeiset liiketoimintariskit, kehittymässä olevat riskit, ulkoiset tekijät ja johdon näkemykset. Suunnitelman hyväksyy tarkastusvaliokunta. Tarkastuksia suoritetaan eri liiketoimintaryhmissä ja toiminnoissa. Jokaisen tarkastuksen tulokset raportoidaan johdolle tuoden esiin havaitut ongelmat, mahdolliset taloudelliset vaikutukset sekä toteutettavat korjaavat toimenpiteet. Sisäinen tarkastus ilmoittaa neljännesvuosittain tarkastusvaliokunnalle sisäisen tarkastuksen suunnitelman toteuttamisen etenemisestä, mukaan lukien valmistuneiden tarkastusten tulokset. Riskeihin liittyvät muutokset liiketoimintaympäristössä ja niiden vaikutukset sisäisen tarkastuksen suunnitelmaan esitellään ja hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa neljännesvuosittain. Sisäinen tarkastus toimii tiiviissä yhteistyössä sisäisen valvonnan sekä liiketoimintaetiikka ja vaatimustenmukaisuus -yksiköiden kanssa, jotta eri kanavien kautta esiin tuotuja taloudellisia ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä ongelmakohtia voidaan tarkastella, ja tarvittaessa sisäinen tarkastus toimii yhteistyössä Enterprise Risk Management -toiminnon kanssa varmistaakseen, että tärkeimmät riskialueet arvioidaan tarkastuksen avulla.

Vuonna 2025 sisäinen tarkastus testasi kestävyysraportoinnin sisäiset kontrollit, mukaan lukien niiden suorittamista sekä tietojen ja kirjausketjun jäljitettävyyttä. Tarkastuksen tulokset jaettiin Nokian johdon sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan kanssa.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat  
tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen  
laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Yleisen strategian keskeiset osatekijät kestävyysseikkoja koskien

Marraskuussa 2025 Nokia päivitti kestävyysstrategiaansa, tunnistuen kestävästi kehittyvän kasvavan merkityksen kaikille sidosryhmille, mukaan lukien asiakkaille, sijoittajille, viranomaisille, kumppaneille, yhteisöille ja työntekijöille. Nokia pyrkii tulemaan luotetuimmaksi kumppaniksi keskittymällä asiakasarvoon ja innovaatioihin. Strategia keskittyy neljään vaikutusalueeseen ja neljään mahdollistajaan, joilla vastataan kehittyviin asiakastarpeisiin, geopolitiisiin muutoksiin ja kestävästi kehityksen markkinamahdollisuuksiin.

### Neljä strategista vaikutusalueetta:

1. Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja kiertotalous
2. Digitaalisen kahtiajaon kaventaminen
3. Toimitusketjun resilienssi
4. Teknologian vastuullinen käyttö

### Nokian toimia tukevat neljä keskeistä tekijää:

1. Asiakassuhteiden ylläpitäminen
2. Ekosysteemyhteistyö
3. Innovaatiot
4. Digitalisaatio

Nokian kestävyysstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen myönteisten vaikutusten maksimointi sekä ottaa huomioon niin riskit kuin mahdollisuudet monilla tärkeillä painopistealueilla. Strategia toteutetaan liiketoimintaryhmiemme ja muiden toimintojemme kautta.

**Hiilidioksidipäästöjen vähentämisen ja kiertotalouden** osalta painotamme kahta aluetta: ilmastoa sekä resurssien käyttöä ja kiertotaloutta. Nokia huomioi omaa ympäristöjalanjälkeään keskittymällä scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, resurssien tehokkaaseen käyttöön ja jätteiden

minimointiin koko arvoketjussa. Lisätietoja osioissa ["Ilmastomuutos \(ESRS E1\)"](#) ja ["Resurssien käyttö ja kiertotalous \(ESRS E5\)"](#).

**Digitaalisen kahtiajaon kaventamisessa** Nokia auttaa asiakkaitaan ja yhteyksien ulkopuolella olevia henkilöitä kaventamaan digitaalista kuilua digitaalisten työkalujen käyttöönoton ja yhteyksien saatavuuden avulla. Lisätietoja osioissa ["Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt \(ESRS S3\)"](#) ja ["Kuluttajat ja loppukäyttäjät \(ESRS S4\)"](#).

**Toimitusketjun resilienssin** osalta Nokia pyrkii vahvistamaan toimitusketjuun ohjelmilla, joilla pyritään lieventämään ihmisoikeus- ja ympäristöriskien riskkejä, sekä keskittymällä toimittajien suorituskyvyn parantamiseen päästöjen ja kierrätysmateriaalien osalta. Lisätietoja osiossa ["Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)"](#).

**Teknologian vastuullisen käytön** näkökulmasta Nokia pyrkii erottautumaan kilpailijoista luotettavana ja vastuullisena teknologian tuottajana. Lähestymistapa on kuvattu tämän kestävyysraportin aihekohtaisissa osioissa Yhteiskunnalliset tiedot ja Hallintotapatiedot. Lisätietoja osioissa ["Kuluttajat ja loppukäyttäjät \(ESRS S4\)"](#) ja ["Liiketoiminnan harjoittaminen \(ESRS G1\)"](#).

## Nokian strategiset vaikutusalueet ja keskeiset mahdollistajat

Visio: Tulla asiakkaidemme luotetuimmaksi verkkoratkaisujen kumppaniksi

### Strategiset vaikutusalueet

Strategiset vaikutusalueet vastaavat kriittisiin kestävästi kehityksen haasteisiin ja avaavat samalla uusia kasvu- ja erottautumismahdollisuuksia.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja kiertotalous

Digitaalisen kahtiajaon kaventaminen

Toimitusketjun resilienssi

Teknologian vastuullinen käyttö

### Keskeiset mahdollistajat

Keskeiset mahdollistajat tarjoavat meille tarvittavat valmiudet ja operatiivisen perustan tavoitteiden saavuttamiseksi.

Asiakassuhteiden ylläpitäminen

Kasvata myyntiä asiakaslähtöisellä kestävästi kehitykseen perustuvalla arvonnalla

Ekosysteemyhteistyö

Hyödynnä kestävästi kehitykseen perustuvia kumppanuuksia ja rahoitusta

Innovaatiot

Edistä yhteistyössä asiakkaiden kanssa tehtävää kehitystyötä tutkimalla kestävästi kehitykseen perustuvia disruptiivisia teknologioita

Digitalisaatio

Digitalisoi kestävästi kehityksen data ja siihen liittyvät toiminnot

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Liiketoimintamalli ja arvoketju

Nokia tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaiden ja toimittajien kanssa parantamalla ympäristöön liittyviä systemaattisia ongelmia, estämällä teknologian väärinkäyttöä (ja ajamalla vastuullisia tekoälyperiaatteita) sekä edistämällä eettisyyttä, ihmisoikeuksia ja työoloja. Tämä sisältää mineraalien vastuullisen hankinnan varmistamisen, ilmaston, kiertotalouden, työoikeuksien huomioimisen arvoketjun alemmissa tasoissa, sidosryhmien kestävyysodotusten ymmärtämisen ja niihin mukautumisen, toimittajien kehittämisen ja oppimisen sekä toimialan yhteistyön.

### Nokian liiketoimintaryhmät

Nokia sisällyttää kestävyys osaksi sen tuotteita ja toimintastrategioita neljässä liiketoimintaryhmässä. Vuonna 2025 Nokialla oli seuraavat neljä liiketoimintaryhmää:

(i) Verkkoinfrastruktuuri, (ii) Pilvi- ja verkkopalvelut, (iii) Matkapuhelinverkot ja (iv) Teknologia.

**Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä** toimittaa kiinteitä verkkoja, IP-reititystä ja optisia siirtoverkkoja liiketoiminta- ja toimintakriittisiin sovelluksiin viestintäpalveluiden tarjoajille, yritysasiakkaille sekä internet-toimijoille.

**Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä** tarjoaa avoimia, turvallisia, automatisoituja ja skaalautuvia ohjelmistoja sekä ratkaisuja, jotka nopeuttavat asiakkaidemme arvonluontia ja siirtymistä autonomisiin verkkoihin.

**Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä** kehittää korkean suorituskyvyn tuotteita ja palveluita, jotka kattavat kaikki 3GPP-mobiiliteknologian sukupolvet. Sen edistyneet verkkoratkaisut mahdollistavat siirtymisen seuraavan sukupolven teknologioihin. Asiakkaat koostuvat viestintäpalveluiden tarjoajista, toimintakriittisistä yrityksistä ja puolustusteollisuuden toimijoista.

**Teknologia-liiketoimintaryhmä** vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien ja teknologioiden, kaupallistamisesta.

Vuonna 2025 Nokian liikevaihto oli 19 889 miljoonaa euroa, tutkimus- ja kehitystyön investoinnit 4 855 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä keskimäärin 78 005 henkilöä. Nokian neljä liiketoimintaryhmää muodostavat raportoitavat toimintasegmentit taloudellista raportointia varten. Lisätietoja Nokian segmenteistä sekä niiden laatimisperiaatteista on

esitetty Konsernitilinpäätös-osiossa, erityisesti liitetiedossa [2.2. Segmentti-informaatio](#). Tarkemmat tiedot työntekijöiden lukumäärästä maittain/alueittain on osiossa “Oma työvoima (ESRS S1)”, “[Tiedonantotaulukot](#)” -kohdasta.

Marraskuussa 2025 Nokia julkisti päivitetyn toimintamallin 1.1.2026 alkaen, jossa siirrytään neljästä liiketoimintaryhmästä kahteen päätoimintasegmenttiin: Verkkoinfrastruktuuri-segmentti ja Mobiili-infrastruktuuri-segmentti, joka tuo yhteen Nokian ydin- ja radioverkot sekä Technology Standards -liiketoiminnon (entisen Teknologia-liiketoimintaryhmän). Lisäksi Nokia loi uuden segmentin: Portfolioliiketoiminnon.

### Toimitusketjut

Vuonna 2025 Nokia harjoitti liiketoimintaa noin 9 800 toimittajan kanssa yli 100 maassa. 80 % toimittajiin kohdistuneista kuluista jakautui noin 340 toimittajan kesken.

Nokian toimittajat voidaan jakaa kuuteen laajaan kategoriaan:

- Loppukokoonpanotoimittajat
- Tuotemateriaalien laitteistotoimittajat (esimerkiksi vakiokomponentit, optiset komponentit, puolijohteet ja sähkömekaniikka)
- Markkinapalveluiden toimittajat, jotka tarjoavat asiakkaillemme esimerkiksi asennus-, rakennus- ja asiakastukipalveluita
- Ohjelmistot
- Pilvipalvelut
- Nokian liiketoiminnan harjoittamiseen tarvittavat tavaroiden ja -palvelujen epäsuorat hankinnat, esimerkiksi konsultointi, lakiasiat ja markkinointi.

Nokian laitteistotoimittajat sijaitsevat pääasiassa Aasiassa ja palveluiden toimittajat eri paikoissa ympäri maailmaa. Vuoden 2025 aikana Suomessa, Intiassa ja Yhdysvalloissa sijaitsevien omien tehtaidemme lisäksi elektroniikan tuotantopalveluiden kokoonpanotoimittajia olivat Flexin, Foxconnin, Jabilin, Sanminan, Fabrinetin ja Karelina toimittajalaitokset Kanadassa, Kiinassa, Unkarissa, Intiassa, Malesiassa, Meksikossa, Romaniassa, Thaimaassa, Turkissa, Yhdysvalloissa ja Vietnamin. Nokian suurimmista strategisista suunnitteluvaihtajista (ODM), laitteistovalmistajistamme (OEM) ja komponenttitoimittajista on julkaistu luettelo

verkkosivustollamme sidosryhmien läpinäkyvyyden parantamiseksi entisestään.

### Arvoketjun kartoitus

Osana kaksoisolennaisuusarviointia Nokia on määrittänyt arvoketjun keskeiset komponentit, jotka on esitetty seuraavassa taulukossa.

Nokian arvoketju sisältää kaikki Nokian liiketoimintaryhmät, keskeiset liiketoiminnat, resurssit ja sidokset. Nämä jakautuvat ketjun alkupäähän, omaan toimintaan ja ketjun loppupäähän.

- Alkupäässä on kolme päävaihetta: (i) Materiaalien hankinta ja käsittely, (ii) komponenttien ja palveluiden hankinta sekä (iii) valmistus ja kokoonpano. Teemme yhteistyötä suoraan tai toimialan kautta eri toimittajien kanssa aina raaka-aineiden tuottajista ulkoistettuun valmistukseen ja kierrätysmateriaalien korjaajiin.
- Oma toiminta koostuu neljästä päävaiheesta: (i) teknologian luominen ja myynti, (ii) valmistus ja kokoonpano, (iii) asennus ja (iv) kiinteistötoiminta. Oman liiketoiminnan ydintoimintoihin osallistuvat pääasiassa Nokian omat työntekijät.
- Loppupää kattaa kolme liiketoiminnan päävaihetta: (i) tuotteiden käyttö, (ii) asiakastuki ja huolto sekä (iii) käytöstä poistamisen hallinta.

Lisäksi on olemassa monialaisia toimintoja, jotka tukevat liiketoimintaa koko arvoketjussa. Näitä ovat esimerkiksi materiaalien ja valmiiden tuotteiden logistiikka, jakelu ja kuljetus, yleiset liiketoimintapalvelut sekä rahoitus ja investoinnit.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

|                              | Alkupää                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                           | Oma toiminta                                                                                                                                                                           |                                                                                     |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                      | Loppupää                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                              |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Arvoketju                    | Materiaalien hankinta ja käsittely                                                                                                                                                              | Komponenttien ja palvelujen hankinta                                                                                                                                                                                          | Valmistus ja kokoonpano                                                                                                                   | Teknologian luominen ja myynti                                                                                                                                                         | Valmistus ja kokoonpano                                                             | Asennus                                                                                                                                                                | Kiinteistötoiminta                                                                                                                                   | Tuotteiden käyttö                                                                                                                                                     | Asiakastuki ja huolto                                                                                                                                                                    | Käytöstä poistamisen hallinta                                                                                                |
| Liike-toiminta               | <ul style="list-style-type: none"><li>Louhinta (kaivostoiminta, raaka-aineiden poraus)</li><li>Neitseellisten materiaalien jalostus ja sulatus</li><li>Kierrätysmateriaalien jalostus</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Laitteisto (mukaan lukien original equipment manufacturing)</li><li>Ohjelmisto</li><li>Pilvipalvelut</li><li>Alihankitut työt ja palvelut (esim. asennus, maanrakennus -työt)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ulkoistettu valmistus</li><li>Ulkoistettu tutkimus ja kehitys</li><li>Ulkoistettu korjaus</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Tutkimus ja kehitys, ohjelmisto</li><li>Tutkimus ja kehitys, laitteisto</li><li>Immateriaali-oikeuksien hallinta ja lisensointi (TECH)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Omat valmistus- ja korjauskeskukset</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Verkkoinfrastruktuurin rakentaminen</li><li>Verkko-elementtien ja tukijärjestelmien asennus</li><li>Kohteiden hankinta</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Vuokra- ja kiinteistönhallinta, toimitilojen hallinta, toimistojen ja laboratorioiden energiankäyttö</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Laitteistot, ohjelmistot ja palvelut mobiili-, kiinteissä ja yritysverkoissa</li><li>Verkkojen toiminta ja optimointi</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Laitteistojen huolto ja vaihto</li><li>Ohjelmistojen ylläpito</li><li>Päivitykset (ohjelmistot ja laitteistot)</li><li>Muu tekninen tuki</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Kierrätys ja jätehuolto</li><li>Kunnostus (sis. elinkaaren pidennyspalvelut)</li></ul> |
| Monialainen arvoketjun vaihe | Logistiikka, jakelu ja kuljetus (esim. toimituskeskus)                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                              |
|                              | Myynti ja markkinointi sekä yleiset liiketoimintapalvelut (esim. lakiasiat, hankinta)                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                              |
|                              | Rahoitus ja investoinnit                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                        |                                                                                     |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                              |

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Sidosryhmien edut ja näkemykset

Nokia toimii sidosryhmiensä kanssa yhteistyön ja konsultoinnin kautta vastaamalla ja huomioimalla näiden sidosryhmien näkemyksiä ja etuja yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin liittyvässä päätöksenteossa. Tätä lähestymistapaa noudatettiin myös kaksoisolennaisuusarvioinnin tekemisessä. Sen tulokset otetaan huomioon erilaisissa liiketoimintaa ja strategiaa koskevissa päätöksissä, erityisesti kun ne vaikuttavat niihin keskeisiin sidosryhmiin.

Nokian sidosryhmien (mukaan lukien sen työntekijöiden, toimittajien, kumppanien ja sijoittajien) näkemykset ja edut, joita ilmaistaan näiden sidosryhmien kanssa käydyissä vuorovaikutustilaisuuksissa, otetaan huomioon ja tuodaan yhtiön asianmukaisten hallinto-, johto- ja valvontaelinten sekä toimintojen ja yksiköiden tietoon. Tämä mahdollistaa näiden näkemysten ja etujen huomioimisen sekä Nokian strategian laatimisen ja liiketoimintamallin luomisen vaiheessa että sidosryhmiin mahdollisesti vaikuttavia asioita harkittaessa, jos niiden katsotaan olevan olennaisia yhtiön strategian tai liiketoimintamallin kannalta. Monissa Nokian toiminnoissa ja liiketoimintaryhmissä käytössä oleva hallintomalli mahdollistaa säännöllisen yhtiön sidosryhmien esittämistä tai niitä koskevista asioista raportoinnin konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle sekä hallituksen valiokunnille. Tämän ansiosta yhtiön päätöksentekijät voivat hienosäätää Nokian strategiaa ja liiketoimintamallia huomioiden merkittäviin sidosryhmiin kohdistuvia olennaisia vaikutuksia.

Taulukossa on yhteenveto Nokia-konsernin keskeisistä sidosryhmistä ja siitä, miten niille tärkeät teemat huomioidaan yhtiön strategiassa ja liiketoimintamallissa.

| Sidosryhmä                                                    | Viestintäkanavat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sidosryhmille tärkeät aiheet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Vaikutus liiketoimintamalliin ja strategiaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Asiakkaat                                                     | Nokian asiakkaitimit ovat yhteydessä asiakkaisiin kestäväen kehityksen saralla useiden eri kanavien kautta. Tähän kuuluvat suorat vuorovaikutukset, kuten johdon tapaamiset, jatkuvat myyntikeskustelut, tietopyynnöt, ESG-asiakasneuvostot ja vastaukset erityisiin tieto- ja raportointitarpeisiin. Vuorovaikutuksen vaikuttavat edelleen vertailuanalysien tulokset, alan tapahtumat, kehittyvien markkinoiden näkemykset sekä kehittyvät sääntely- ja vaatimustenmukaisuusvaatimukset. Sisäisesti Nokian kestäväen kehityksen hallintorakenteet ohjaavat myös näiden keskustelujen käynnistämiseen ja ohjaamiseen.                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Yhteydet ja digitalisaatio</li><li>Energia- ja materiaaltehokkuus, kiertotalouteen perustuvat tuotteet ja palvelut, kierrätysmateriaalit, elinkaariarvioinnit</li><li>Kasviuonekasvupäästöjen vähentäminen</li><li>Toimintojen ja arvoketjun resilienssi, ihmisoikeudet</li><li>Infrastruktuurin resilienssi, ilmastonmuutokseen sopeutuminen</li><li>Yleinen turvallisuus ja terveys, tietoturva, tietosuoja ja vastuullinen tekoäly</li></ul>                                                                                      | Säännöllinen asiakaspalaute jaetaan liiketoimintatiimeille. Vastuullisuustapaamiset auttavat integroimaan asiakasvaatimukset strategiaan ja liiketoimintamalleihin. Näiden kestävyYTEEN liittyvien tekijöiden ymmärtäminen auttaa Nokian ennakomaan asiakkaiden odotuksia, vahvistamaan asiakassuhteita ja integroimaan kestävyYTEEN syvemmälle myynti- ja yhteistyöprosesseihin.                                            |
| Omat työntekijät                                              | Nokia on vuorovaikutuksessa työntekijöidensä kanssa lakisääteisten ja vapaaehtoisten mekanismien kautta, jotka varmistavat säännöllisen kuulemisen, ja palautteen antamisen päätöksistä ja suunnittelusta ilman pelkoa kustotoimista. Työntekijöiden osallistamista toteutetaan useiden kanavien kautta, kuten Nokian intranetin, kyselyjen, keskustelutilaisuuksien, koulutusten, säännöllisten kokousten ja esihenkilön ja työntekijän välisen vuoropuhelun sekä valitusmekanismien kautta. Lainsäädännöissä, joissa on lainmukaisia työntekijöiden edustuselimiä (esim. työntekijäfoorumit, yritysneuvostot, ammatillitot), Nokia on vuorovaikutuksessa heidän kanssaan rakentavasti ja läpinäkyvästi lakisääteisen tiedottamisen, kuulemisen ja soveltuvien osin kollektiivisten neuvottelujen kautta työläinsäädännön ja Nokian hallintoprosessien mukaisesti. | <ul style="list-style-type: none"><li>Henkilöstöohjelma ja Nokian keskeiset periaatteet</li><li>Hyvinvointi, terveys ja turvallisuus</li><li>Tulevaisuuden työskentelytavat ja joustavat käytännöt</li><li>Osallisuus</li><li>Johtajuuden kehittäminen ja teknillinen urakehitys</li><li>Koulutus ja osaamisen kehittäminen</li><li>Eettiset liiketoimintatavat</li></ul>                                                                                                                                                                                                  | Nokia tarjoaa työntekijöilleen laaja-alaista koulutusta, mukaan lukien pakollisia kestävyYTEEN ja etiikan kursseja, asiakkaiden ja muiden sidosryhmien vaatimusten täyttämiseksi. Kestävä kehitys on yhteinen vastuu, ja sitoutuminen auttaa työntekijöitä integroimaan sen rooleihinsa.                                                                                                                                     |
| Sijoittajat                                                   | Nokia keskustelee säännöllisesti osakkeenomistajiansa ja sijoittajayhteisön kanssa vastuullisuusasioita. Vuositainen vastuullisuuden roadshow kokoa yhteen suurimmat osakkeenomistajat ja Nokian asiantuntijat, ja ajoittain myös hallituksen jäseniä. Nokia pitää pitkin vuotta yhteyttä sijoittajiin tapaamisissa, Teams-kokouksissa ja digitaalisten kanavien kautta. Nokia osallistuu myös toimialakohtaisiin kyselyihin ja luokituksiin, mukaan lukien Sustainabilitys, MSCI and CDP, edistääseen avointa tiedonjakoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Kestävyystavoitteet ja -saavutukset</li><li>Nettonollastrategia ja tiekartta</li><li>Vastuullinen toimitusketju</li><li>Ihmisoikeudet</li><li>Terveys ja turvallisuus</li><li>Tekoälyn hallintokehys</li><li>EU-sääntely, mukaan lukien CSRD ja CS3D</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sijoittajien palaute auttaa vahvistamaan strategisia painopistealueitamme ja arvonluontimahdollisuuksia sekä tuo ulkopuolista näkemystä muuttuviin strategisiin aiheisiin.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Toimittajat ja yhteistyö-kumppanit                            | Nokia on vuorovaikutuksessa ja tekee yhteistyötä toimittajiansa kanssa suorissa toimittajahallintakanavissa, tapaamisissa, kohdennetuissa tapahtumissa, toimialajärjestöjen, kuten Responsible Business Alliancen (RBA), ja Nokian sidosryhmiin keskittyvien tiimien kautta. Nokian toimittajien ja kumppaneiden työntekijöiden kanssa ei ole kuitenkaan ollut suoraa vuorovaikutusta, erityisesti kaksoisolennaisuuden arviointiin liittyen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Osallisuus ja moninaisuus</li><li>Terveys ja turvallisuus</li><li>Eettiset rekrytointikäytännöt ja modernin orjuuden estäminen</li><li>Vastuullinen mineraalien hankinta</li><li>Ilmastonmuutos ja kiertotalouteen perustuvat materiaalit</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Yhteistyö toimittajien kanssa auttaa varmistamaan, että heidän kestävyysnäkökulmansa heijastuvat strategiassamme ja liiketoimintamallisamme. Koulutus ja kapasiteetin kehittäminen parantavat energia- ja materiaali tehokkuutta, sekä edistävät innovointia, joka parantaa tuotesuunnittelua ja kestävyystuloksia. Nokia tekee yhteistyötä tietyillä teknologia-alueilla ja liiketoimintamalleissa, kuten kiertotaloudessa. |
| Toimiala                                                      | Nokia hyödyntää asiantuntemustaan johtamalla keskusteluja alan parhaista käytännöistä, neuvomalla päättäjiä ja osallistumalla alan aloitteisiin. Vuorovaikutus toimialan järjestöihin järjestetään Nokian liiketoiminnan omistajien, sidosryhmömistajien ja asiantuntijoiden kautta. Nokia osallistuu toimialan hankkeisiin, kuten kansainvälisen televiestintäliiton (ITU):n Green Digital Action -ohjelmaan, Kestäväen tekoälyn koalitioon ja YK:n COP -ilmastokokousten toimintaan. Nokia johtaa EU:n SNS-JU SUSTAIN-6G-projektia, joka mahdollistaa yhteistyöaloitteita ICT ja muiden alojen kanssa.                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Ympäristövaikutusten arviointi ja kiertotalous-standardit, ml. Digitaalinen tuotepassi (ETSI ja ITU-T)</li><li>vasuullisen tekoälyn standardit ISO:ssa, data-avaruus ja tiedon jakamisen standardit (CEN/CENELEC)</li><li>EU:n standardoinnin hallinnon modernisointi nopeuden, osallistavuuden ja digitalisaation parantamiseksi</li><li>3GPP:n energiansäätöön ja resilienssiin liittyvät ominaisuudet</li></ul>                                                                                                                   | Toimialajärjestöt käsittelevät arvoketjun tarpeita ja mahdollisuuksia laajasti edistäen alan parhaita käytäntöjä ja innovointia. Tämä yhteinen lähestymistapa korostaa laadukkaamman vastuullisuustiedon ja sen asiakkaille toimittamisen tarvetta kestäväen digitalisaation parantamiseksi sekä automaation ja tehokkuuden lisäämiseksi asiakkaiden datavaatimusten täyttämiseksi.                                          |
| Akateeminen yhteistyö                                         | Teemme yhteistyötä johtavien yliopistojen ja tutkimusinstituutioiden kanssa Euroopassa, Amerikassa ja Aasiassa innovaatiohankkeissa. Vuorovaikutuskanavia ovat Nokian vetämät tutkimus- ja standardiohjelmat, yliopistoyhteistyö ja -jäsenyydet, Nokian lahjoitusohjelma yliopistoille, koulutus- ja harjoittelu- ja tohtoriohjelmat, innovaatiotapahtumat ja huippuosaajien rekrytointi kumppanilaitoksista. Esimerkkejä yliopistoyhteistyöhankkeista ovat Sustain 6G, 6G Power, 6G ANNA ja SUSTAINET.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Yliopistojen lahjoitusohjelman hankkeiden kattamat kestäväen kehityksen strategiset vaikutusalueet</li><li>Ympäristöhankkeet keskittyvät vastuulliseen ja energiatehokkaaseen laskentaan, ilmastotietoon ja ympäristövastuuseen.</li><li>Digitaalista osallisuutta ja saavutettavuutta koskevat yhteiskunnalliset hankkeet</li><li>Tekoälyn etikka ja hallintotapa, selittävä tekoäly (XAI).</li></ul>                                                                                                                               | Nokia rakentaa uusia akateemisia kumppanuuksia kehittääkseen tehokkaampia, turvallisempia ja ympäristöystävällisempiä ratkaisuja ja teknologioita, jotka voivat vaikuttaa Nokian tuotekehitykseen ja suunnitteluvaihtoihin.                                                                                                                                                                                                  |
| Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja kansalais-yhteiskunta | Nokia tekee yhteistyötä kansalaisjärjestöjen ja voittoa tavoittelemattomien organisaatioiden (esimerkiksi UN Women ja UNICEF) kanssa. Järjestöt toimivat ensisijaisena viestintäkanavana, ja Nokia hyödyntää heidän asiantuntemustaan ja suoria yhteyksiään yhteisöihin ruohonjuuritasolla. Nokian valiokuntajäseniä osallistuu keskeisten yhteiskunnallisten ja ihmisoikeusjärjestöjen toimintaan, kuten esimerkiksi Business for Societal Impact (B4SI) ja Global Network Initiative (GNI).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Sananvapaus</li><li>Teknologian mahdollinen väärinkäyttö</li><li>Teknologian ysoniteinen vaikutus yhteisöihin, digitaalisten taitojen kehittäminen, sukupuoliasiat</li><li>Ympäristönsuojelu ja luonnon monimuotoisuus</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Yhteistyö vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen ja kansalaisyhteiskunnan kanssa vaikuttaa Nokian sosiaalisiin ohjelmiin varmistaen, että ne vastaavat todellisiin tarpeisiin aina suunnittelusta lopulliseen seurantaan ja tuloksiin asti. Yhteistyö auttaa vastaamaan paremmin yhteisöjen merkittävimpiin haasteisiin ja prioriteetteihin ohjelmien räätälöinnissä.                                                       |
| Sääntely-viranomaiset ja standardointi-organisaatiot          | Nokia osallistuu poliittisiin keskusteluihin, jotka edistävät verkottunutta yhteiskuntaa ja uusien teknologioiden käyttöönottoa ympäri maailmaa. Nokia osallistuu vuoropuheluun, julkisiin konsultaatioihin, sekä stardardointiorganisaatioiden ja toimialajärjestöjen työhön usein työryhmien johtotehtävissä, kuten esimerkiksi DigitalEurope, Responsible Business Alliance (RBA), ConnectEurope, Telecommunications Industry Association (TIA) ja Bitkom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Digitalisaation ja laajakaistoihin liittyvät politiikat, kuten laajakaistan käyttöönotto; yhteiskunnan ja teollisuuden digitalisaation edistäminen (ml. laajakaistan taajuusalueet)</li><li>Kehittyvien teknologioiden sääntely, esim. tekoäly ja kvanttitekologia</li><li>Tehokas vastuullisuussääntely, esim. pakkotyö tai toimitusketjujen due diligence</li><li>Politiikat luotettaville kansainvälisille yhteyksille ja turvallisille digitaalisille infrastruktuureille</li><li>Innovaatiota edistävät viitekehukset</li></ul> | Nokia tarjoaa faktoihin perustuvaa neuvontaa tehokkaiden poliittisten ratkaisujen edistämiseksi ja tekee tarvittavat toimet näiden tavoitteiden ja lakisääteisten velvoitteiden täyttämiseksi mukauttamalla käytäntöjään tai ottamalla tarvittaessa käyttöön uusia sisäisiä prosesseja.                                                                                                                                      |



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

#### Liiketoimintakuvaus

#### Hallituksen katsaus 2025

#### Keskeiset tunnusluvut

#### Taloudellinen katsaus

#### • Kestävyysraportti

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

#### Nokian yhtiöjärjestys

#### Riskitekijät

#### Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

#### Tunnuslukujen laskentakaavat

#### Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Nokian kaksoisolennaisuusarvioinnissa otettiin huomioon sekä kestävyysaiheiden taloudellinen olennaisuus että niiden vaikutus sidosryhmiimme ja ympäristöön. Tammikuussa 2024 viimeistelty kaksoisolennaisuusarviointi arvioitiin uudelleen ja päivitettiin vuoden 2025 aikana vastaamaan Nokian liiketoiminnassa, toiminnoissa, arvoketjussa ja markkinoilla, joilla Nokia toimii, tapahtuneita muutoksia. Arvioinnin perusteella olennaisiksi aiheiksi tunnistettiin ilmastonmuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, yhteiskunnalliset asiat ja hallintotapa.

ESRS-standardin vaatimusten mukaisesti yhteenvedossa on kuvattu kunkin ESRS-aiheen osalta tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden sijainti arvoketjussa. Kaikki olennaiset vaikutukset ovat tapahtuneet tai niiden odotetaan tapahtuvan lyhyellä aikavälillä sekä mahdollisesti jatkuvan vielä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, lukuun ottamatta riskiä sananvapauden tai yksityisyyden mahdollisista kielteisistä vaikutuksista, joiden katsotaan olevan suurempi keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Nokian olennaiset osa-aiheet ja osaosa-aiheet, mukaan lukien olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, sekä kuvaus prosessista, jolla olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu, esitetään kohdassa "[Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta](#)".

7

Olennaiset aiheet

16

Olennaiset osa-aiheet

37

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

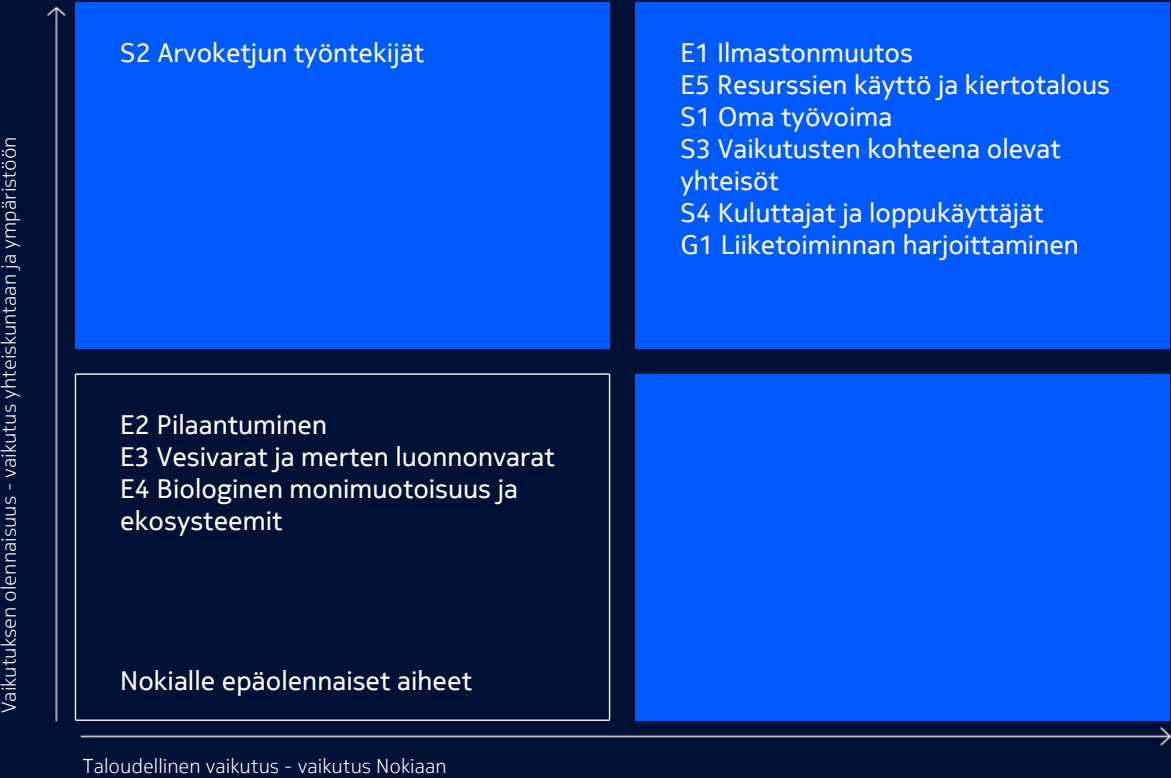
Nokian neljä strategista vaikutusalueetta ja niitä vastaavat olennaiset aiheet

|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja kiertotalous <ul style="list-style-type: none"><li>Ilmastonmuutos</li><li>Resurssien käyttö ja kiertotalous</li></ul> | Digitaalisen kahtiajaon kaventaminen <ul style="list-style-type: none"><li>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt</li><li>Kuluttajat ja loppukäyttäjät</li></ul> | Toimitusketjun resilienssi <ul style="list-style-type: none"><li>Arvoketjun työntekijät</li><li>Ilmastonmuutos</li><li>Resurssien käyttö ja kiertotalous</li></ul> | Teknologian vastuullinen käyttö <ul style="list-style-type: none"><li>Liiketoiminnan harjoittaminen</li><li>Kuluttajat ja loppukäyttäjät</li></ul> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Nokian henkilöstöstrategia

- Oma työvoima

Kaksoisolennaisuusmatriisi



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
  - Liiketoimintakuvaus
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut
  - Taloudellinen katsaus
  - Kestävyysraportti**
  - Osakkeet ja osakkeenomistajat
  - Nokian yhtiöjärjestys
  - Riskitekiijät
  - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
  - Tunnuslukujen laskentakaavat
  - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

## Yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin

Kaksoisolennaisuusarvioinnin tulokset tarjoavat yhteenvedon Nokian tärkeimmistä kestävyysaiheista. Tämä arviointi on osaltaan vaikuttanut Nokian kestävyysstrategian päivitykseen vuonna 2025. Olemme näin pyrkineet varmistamaan, että käsittelemme tärkeimpiä ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyviä aiheita, jotka vaikuttavat pitkän aikavälin menestykseen.

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseen, tuotteiden energiatehokkuuteen, resurssien ja uusiutuvan energian käyttöön sekä kiertotalouteen liittyvät olennaiset aiheet sisältyvät strategiseen vaikutusalueeseen **Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja kiertotalous**. Nokia on jo toteuttanut useita strategisia aloitteita, kuten määritellyt yksityiskohtaisen siirtymäsuunnitelman kuvataksaan sitoutumisensa nettonollapäästöjen saavuttamiseksi vuoteen 2040 mennessä. Tämä suunnitelma sisältää tärkeimmät hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen tähtäävät toimenpiteet eri osa-alueilla ja toimii kompassina Nokian hiilidioksidipäästöjen vähentämisstrategialle. Tulevina vuosina Nokia tutkii mahdollisuuksia nopeuttaa edistymistä kohti nettonollapäästöjä arvioimalla tapoja vähentää tuotteiden käytöstä aiheutuvia päästöjä entisestään ja tutkimalla ilmastoteknologisia ratkaisuja televiestinnän ja datakeskusten energian käytölle. Lisäksi on otettu käyttöön päivitetty kiertotalouteen keskittyvä strategia, jossa keskitytään lähestymistapoihin tuotteiden elinkaaren pidentämiseen, raaka-aineiden käytön vähentämiseen ja kierrätysmateriaalien osuuden lisäämiseen tuotteissa. Tuotesuunnittelussaan Nokia pyrkii edistämään ympäristön huomioon ottavan suunnittelun ohjeistusten (Design for Environment) käyttöä.

Strateginen vaikutusalue **Digitaalisen kahtiajaon kaventaminen** käsittelee tunnistettuja olennaisia myönteisiä vaikutuksia vaikutusten kohteena oleville yhteisöille, kuluttajille ja loppukäyttäjille yhteyksien mahdollistaman sananvapauden ja tiedonsaannin kautta. Nokia auttaa asiakkaitaan ja yhteyksien ulkopuolella olevia henkilöitä kaventamaan digitaalista kuilua digitaalisten työkalujen käyttöönoton ja yhteyksien saatavuuden avulla. Nokia pyrkii myös kartoittamaan uusia yhteyksiin liittyviä ratkaisuja ja ilmastoon liittyviä teknologiamahdollisuuksia tukeakseen asiakkaita ja yhteiskuntia ilmastonmuutoksen sopeutumisessa ja sen vaikutusten käsittelyssä. Nokia tarjoaa kokonaisvaltaisia reititysratkaisuja, jotka yhdistävät liikkuvat käyttäjät maailmanlaajuisesti ja mahdollistavat koulujen, yritysten ja kotien taloudellisen ja tehokkaan yhteyden

globaalissa taloudessa. Gigabit Connect -ratkaisu monen asunnon yksiköille laajentaa laajakaistayhteyksiä heikommassa asemassa olevissa yhteisöissä. Nokia toteutti useita projekteja Afrikassa koskien merenalaisia tiedonsiirtokaapeleita ja tarjoaa ETR-ratkaisuja (extended temporary range), jotka tarjoavat nopeita yhteyksiä tuotantoympäristöjen ulkopuolella.

**Toimitusketjun resilienssin** osalta Nokia pyrkii vahvistamaan toimitusketjuaan ohjelmilla, joilla pyritään lieventämään ihmisoikeus- ja ympäristörikkomusten riskejä, sekä keskittymällä toimittajien suorituskyvyn parantamiseen päästöjen ja kierrätysmateriaalien osalta. Kasvavan maailmanlaajuisen epävakauden näkökulmasta toimitusketjun kestävä kehityksen ohjelmat auttavat varmistamaan vaatimustenmukaisuuden, rakentamaan liiketoiminnan kestävyyttä ja täyttämään asiakkaiden odotukset. Tämä työ kohdistuu tunnistettuihin olennaisiin vaikutuksiin arvoketjun työntekijöiden osalta, toimittajasuhteiden hallintaan liittyvään olennaiseen mahdollisuuteen ja tiettyihin ympäristökysymyksiin.

**Teknologian vastuullisen käytön** näkökulmasta Nokia pyrkii erottautumaan kilpailijoista luotettavana ja vastuullisena teknologian tuottajana. Tämä strateginen vaikutusalue heijastaa ja kattaa olennaiset sananvapauden, yksityisyydensuojan ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät aihealueet.

Omaan työvoimaan liittyvät asiat käsitellään henkilöstöstrategiassa. Strategia sisältää elementtejä, jotka edistävät korkean suorituskyvyn kulttuuria, painottavat kykyjen kehittämistä ja houkuttelevuutta, ja keskittyvät riittävään palkitsemisstrategiaan.

Nokian lähestymistapaa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien käsittelyyn ja hallintaan käsitellään tämän kestävyysraportin aihekohtaisissa osioissa Ympäristötiedot, Yhteiskunnalliset tiedot ja Hallintotapatiedot.

## Nokian strategian ja liiketoimintamallin resilienssi ja kyky käsitellä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia

Nokian kyky kilpailla ja pysyä johtavana teknologian, ohjelmistojen ja palveluiden toimittajana toimialoilla ja markkinoilla, joilla yhtiö toimii, riippuu useista ulkoisista ja sisäisistä tekijöistä. Nokialla on systemaattinen ja jäsenneilty lähestymistapa riskienhallintaan mahdollisten riskien ja negatiivisten vaikutusten tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja lieventämiseksi, mukaan lukien kestävään

kehitykseen liittyvät riskit. Kuten tässä kestävyysraportissa kuvataan, tunnistamme ja pyrimme lieventämään liiketoimintaamme liittyviä mahdollisia riskejä ja kielteisiä vaikutuksia sekä edistämään mahdollisuuksia ja myönteisiä vaikutuksia liiketoimintamme sisällä ja sen ulkopuolella.

Nokian kestävyysstrategia ja Nokian liiketoimintamalli tarkastetaan vuosittain. Yhtiön olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien nykyisiä ja ennakoituja vaikutuksia liiketoimintamalliin, arvoketjuun, strategiaan ja päätöksentekoprosesseihin analysoidaan osana Nokian riskienhallinnan viitekehystä.

Nokian liiketoimintastrategian mahdollistavat innovaatioita edistävät osajat, ja Nokia investoi merkittävästi tutkimukseen ja kehitykseen. Innovatiivisen lähestymistapansa ansiosta Nokia voi toimia joustavasti ja uudistua. Nokialla on koko konsernin kattava globaali toimintatapa liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi, ja jokainen toiminto ylläpitää säännöllisesti liiketoiminnan jatkuvuuden suunnitelmia.

## Olennaisten riskien ja mahdollisuuksien nykyiset taloudelliset vaikutukset

Nokia on arvioinut olennaisten riskien ja mahdollisuuksien taloudelliset vaikutukset raportointivuodelle 2025.

Nokia havaitsi kaksoisolennaisuusarvioinnissa olennaisen riskin, joka liittyy kyvyttömyyteen houkutella, kehittää ja säilyttää osaavaa ja oikein sijoittunutta tulevaisuuden työvoimaa, sillä osaavat työntekijät ovat edelleen kriittisen tärkeitä liiketoiminnassamme. Olennaisia nykyisiä taloudellisia vaikutuksia, jotka johtuisivat suoraan tunnistetusta riskistä, ei ole tunnistettu.

Nokian oman työvoiman osalta havaittiin myös olennainen riski liittyen henkilöstökustannusten nousuun, joka syntyy palkkojen korotuksista tai niihin liittyvien käytäntöjen ja määräysten muutoksista. Henkilöstökulut henkilöä kohden kasvoivat tilikaudella edellisvuoteen verrattuna. ([Ks. Tilinpäätös, liitetieto 3.1. Henkilöstökulut](#)).

Nokia tunnisti vähähiiliseen talouteen siirtymiseen liittyvän olennaisen mahdollisuuden ja energiatehokkuutta pidetään yhtenä keskeisistä tekijöistä tuotteiden kilpailukyvyssä. Lisäksi tunnistettiin uusi, kasvava ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyvä olennainen mahdollisuus. Tuotteiden kilpailukyvyyn mahdolliset tilikauden taloudelliset vaikutukset näkyvät konsernin tuloslaskelmassa esitettyssä liikevaihdossa.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Nokian laitteistotuotteet ovat riippuvaisia erilaisista mineraaleista ja muista primaariraaka-aineista. Arvioiden mukaan maailman kulutuksen kasvun jatkuminen voi johtaa materiaaalipulaan ja materiaalien hinnan nousemiseen. Tämän riskin mahdollisia taloudellisia vaikutuksia odotetaan vain pitkällä aikavälillä, eikä sillä ole todellisia taloudellisia vaikutuksia tunnistetun tilikauden osalta.

Eettisten toimintaohjeidemme tai lain vaatimusten rikkominen voi aiheuttaa olennaisen taloudellisen vaikutuksen Nokian taloudelliseen asemaan, tulokseen tai kassavirtaan. Vuoden 2025 aikana ei ole kirjattu niihin liittyviä olennaisia taloudellisia vaikutuksia.

Kuten kohdassa "[Laatimisperusteet](#)" on kuvattu, Nokia ei vielä sisällyttä tähän kestävyysraporttiin olennaisten riskien ja mahdollisuuksien odotettuja taloudellisia vaikutuksia ensimmäisiä vuosia koskevan raportoinnin vaiheittain käyttöön otettavan säännöksen mukaisesti. Taloudelliset vaikutukset raportoidaan myöhemmillä raportointikausilla sovellettavien vaatimusten mukaisesti.

## Kestävyystavoitteet

Seuraavalla sivulla esitetyt Nokian kestävyystavoitteet määräytyvät liiketoiminnan vaatimusten, kestävyysstrategian ja olennaisten aiheiden perusteella. Tavoitteet on linjattu eri sisäisten ryhmien ja toimintojen kanssa. Kun tavoitteita asetetaan, otetaan huomioon sidosryhmien vaatimukset ja näkemykset, joita kerätään vuorovaikutuksissa Nokian asiakkaiden, toimittajien, sijoittajien, kansalaisjärjestöjen ja muiden relevanttien sidosryhmien kanssa. Tämä auttaa varmistamaan, että tavoitteemme ovat linjassa asiakkaiden kestävä kehityksen tavoitteiden, laajempien alan trendien ja kehittyvän ulkoisen ympäristön kanssa.

Tavoitteet jakautuvat lyhyelle, keskipitkälle ja pitkälle aikavälille. Kaikki Nokian esittämät tavoitteet on asetettu vapaaehtoisesti eli ne eivät ole lain edellyttämiä.

Vuoden 2025 tulokset, edistyminen valittuihin tavoitteisiin nähden ja tarkemmat tiedot näistä asetetuista tavoitteista on esitetty aihekohtaisen standardin asiaankuuluvassa osassa. Muut olennaisiin kestävyysasioihin liittyvät mittarit, jotka on määriteltä ESRS:ssä tai ovat Nokian itsemäärittämiä, on esitetty aihekohtaisen standardin aihekohtaisissa osioissa.



## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

#### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

ESG-tavoitteemme

| 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2040                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div><b>Ympäristö</b></div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>Saavuttaa uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön <b>100 %:n</b> käyttöaste toimitiloissamme (RE100).</li><li><b>80 %:n</b> vähennys scope 1 ja 2 markkinaperusteisista kasvihuonekaasupäästöissä lähtövuodesta 2019.</li></ul></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <div><b>SBT nettonolla</b></div> <div><p>Yleinen nettonollatavoite: Nokian tavoitteena on saavuttaa <b>nettonolla</b> kasvihuonekaasupäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2040 mennessä.</p><p>Lyhyen aikavälin tavoite: Nokia sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä <b>50 %</b> vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019.</p><ul style="list-style-type: none"><li>Loppukokoonpanotoimittajamme saavuttavat <b>nollapäästöt</b> lähtövuodesta 2019.</li><li><b>50 %</b> vähennys toimittajien kasvihuonekaasupäästöissä lähtövuodesta 2019.</li><li>Vähennämme logistiikan kasvihuonekaasupäästöjä <b>73 %</b> lähtövuodesta 2019.</li><li><b>90 %:n</b> vähennys scope 1 ja 2 markkinaperusteisista kasvihuonekaasupäästöissä lähtövuodesta 2019.</li><li><b>95 %:n</b> kierrätysaste toimistoistamme, laboratorioistamme, valmistuksestamme, asennuksestamme, tuotteidemme palautuksesta ja loppukokoonpanotoimittajiemme tehtailta peräisin olevalle jätteelle.</li><li>Lisätä kierrätysmateriaalien käyttöä mekaanisten osien lähdemateriaaleissa:<ul style="list-style-type: none"><li>Valettu alumiini, jota käytetään mekaanisissa osissa: <b>90 %</b></li><li>Muokattua alumiinia, terästä ja kupariseoksia sekä mekaanisissa osissa käytettävää polykarbonaattimuovia: <b>50 %</b>.</li></ul></li><li>Pakkausten kierrätettävyyys: Varmistaa, että kaikki pakkaukset ovat <b>100 %</b> kierrätettäviä.</li><li>Kierrätysmateriaalisältö: Pahvi- ja muovipakkausmateriaalien tulee olla vähintään <b>50 %</b> kierrätysmateriaalia.</li><li>Muovit: Muovipakkausten osuus on rajoitettava enintään <b>10 %</b>iin primääripakkauksen kokonaispainosta.</li></ul></div> | <p>Pitkän aikavälin tavoite: Nokia sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä <b>90 %</b> vuoteen 2040 mennessä lähtövuodesta 2019.</p> |
| <div><b>Yhteiskunta</b></div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>Hyödyntää Nokian teknologiaa, kykyjä ja varoja parantaaksemme <b>1 500 000 ihmisen</b> elämää sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen ja verkkoysteysien muodostamisen avulla (lähtövuosi 2022).</li><li><b>96 %</b> projekteista noudattaa korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin vaatimuksia.</li><li><b>Nolla</b> kuolemaan johtavaa vaaratilannetta työntekijöille, toimittajille ja kolmansille osapuolille.</li><li>Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuuden (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuuden (LTIFR) vähentäminen Nokian oman työvoiman ja toimittajien osalta edellisvuoteen verrattuna.</li><li><b>80</b> ylemmän tason johtajan turvallisuuskierrosta valvonnan parantamiseksi kohteissa.</li><li><b>98 %</b> 3TG-jäljitettävyyssulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaa status. Koboltin, mican, alumiinin ja kuparin laajennettu huolellisuustarkastus ja konfliktivapaa asema.</li><li><b>80 %</b> toimittajista saa tyydyttävän kestävä kehityksen pisteytyksen toimittajien suorituksen arvioinnissa.</li></ul></div> | <ul style="list-style-type: none"><li><b>96 %</b> projekteista noudattaa korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin tiukennettuja vaatimuksia.</li><li><b>Nolla</b> kuolemaan johtavaa vaaratilannetta työntekijöille, toimittajille ja kolmansille osapuolille.</li><li>Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuuden (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuuden (LTIFR) vähentäminen Nokian oman työvoiman ja toimittajien osalta edellisvuoteen verrattuna.</li><li><b>80</b> ylemmän tason johtajan turvallisuuskierrosta valvonnan parantamiseksi kohteissa.</li><li>Nokia saa myönteisen tuloksen GNI-arvioinnista: Se täyttää GNI-periaatteiden mukaiset velvoitteet (sananvapaus ja yksityisyyden suoja) ja osoittaa parannusta ajan myötä.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajistamme <b>95 %</b> noudattaa toimittajien kypsyysarviossa tiukennettuja terveys- ja turvallisuusvaatimuksia.</li><li><b>98 %</b> 3TG-jäljitettävyyssulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaa status. Koboltin, mican, alumiinin ja kuparin laajennettu huolellisuustarkastus ja konfliktivapaa asema.</li><li><b>85 %</b> toimittajista saa tyydyttävän kestävä kehityksen pisteytyksen toimittajien suorituksen arvioinnissa.</li><li>Autamme asiakkaitamme luomaan yhteydet seuraaville <b>kahdelle miljardille</b> (Nokian radioasiakkaiden verkkojen liittymämäärällä mitattuna) lähtövuodesta 2021.</li><li>Nokian Fiber-to-the-Home-teknologia yhdistää <b>140 miljoonaa</b> uutta tilaajaa lähtövuodesta 2023.</li><li>Saavuttaa vähintään <b>25 %</b> naisten osuus kaikista työntekijöistä.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |
| <div><b>Hallinto</b></div> <div><ul style="list-style-type: none"><li><b>95 %</b> työntekijöistämme on käynyt eettisen liiketoiminnan koulutuksen, joka sisältää ESG-koulutuksen.</li></ul></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li><b>95 %</b> työntekijöistämme on käynyt eettisen liiketoiminnan koulutuksen, joka sisältää ESG-koulutuksen.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li><b>85 %</b> työntekijöistä/esihenkilöistä jatkaa myönteistä vuorovaikutusta eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vuoteen 2030 mennessä.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                        |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

## Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarvioinnin tarkoituksena on tunnistaa ja arvioida Nokian kestävyyyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaisiksi katsotut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet määrittävät tiedot, jotka on julkistettava tässä kestävyysraportissa.

Nokia teki olennaisuusarvioinnin sekä vaikutusten että taloudellisen olennaisuuden osalta. Vaikutusten olennaisuudessa tarkastellaan, miten toimintamme vaikuttaa ihmisiin, ympäristöön ja yhteiskuntaan – esimerkiksi miten vaikutamme ilmastonmuutokseen tai sosiaaliseen eriarvoisuuteen. Taloudellisessa olennaisuudessa tarkastellaan, miten kestävyysasiat vaikuttavat liiketoimintaamme,

taloudelliseen tulokseemme ja asemaamme. Taloudellinen olennaisuus kattaa vastuullisuuteen liittyvät taloudelliset riskit ja mahdollisuudet.

ESRS 1 -vaatimukset on huomioitu, ja niitä on noudatettu Nokian kaksoisolennaisuusarvioinnissa. ESRS:ssä luetellut aiheet, osa-aiheet ja osaosa-aiheet muodostivat perustan olennaisuusarvioinnissa käsitellyille kestävyysasioille. Lisäksi Nokia harkitsi mahdollisia ESRS:n ulkopuolelle jääneitä yhtiökohtaisia aiheita. Tällaisia yhtiökohtaisia aiheita ei tunnistettu.

Ensimmäisen kaksoisolennaisuusarvioinnin aikana Nokia teki yhteistyötä yli 70 sisäisen ja ulkoisen sidosryhmähenkilön kanssa noudattaen eurooppalaiset kestävyysraportointi-standardit laatineen European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) -ryhmän sidosryhmäyhteistyöohjetta. Nokian monialainen projektitiimi osallistui laajasti arviointiin. Projektitiimiin kuului

sisäisiä sidosryhmiä, joilla on asiantuntemusta kestävästä kehityksestä, liiketoiminnasta, teknologiasta, lakiasioista, talous- ja rahoitusasioista, henkilöstöstä, riskienhallinnasta ja arvoketjusta. Ulkoinen neuvonantaja tuki ja ohjasi Nokiasa koko arvioinnin ja projektin ajan.

Nokia arvioi vuosittain, onko sen liiketoimintamallissa, toiminnoissa, riskiarvioinnissa tai ulkoisissa olosuhteissa tapahtunut muutoksia, jotka edellyttävät kaksoisolennaisuusarvioinnin päivittämistä tai uudelleenarviointia (joko kokonaan tai osittain). Tammikuussa 2024 viimeistely alkuperäinen kaksoisolennaisuusarviointi arvioitiin uudelleen ja päivitettiin vuoden 2025 aikana vastaamaan Nokian liiketoiminnassa, toiminnoissa, arvoketjussa ja markkinoilla, joilla Nokia toimii, tapahtuneita muutoksia sekä päivitettyjä sääntelyohjeita.

## Kaksoisolennaisuusarvioinnin keskeiset vaiheet

Arviointi on suoritettu ESRS:n ohjeiden ja CSRD:n vaatimusten mukaisesti. Nokia toteutti kaksoisolennaisuusarvioinnin neljässä vaiheessa: arvoketjun kartoitus, vaikutusten arviointi, taloudellinen arviointi sekä olennaisten aiheiden määrittäminen ja validointi. Arvioinnissa käytettiin strukturoitua menetelmää, jossa yhdistyvät määrälliset kynnysarvot ja laadullinen palaute sidosryhmiltä, mukaan lukien työntekijät, ja otettiin huomioon sovellettavien sääntelyvaatimusten kehitys.

### 1 Arvoketjun kartoitus

Arvoketjun keskeisten toimintojen ja liikesuhteiden, niiden maantieteellisen sijainnin ja eri arvoketjun toimintojen mahdollisesti vaikutuspiirissä olevien sidosryhmien kartoittaminen.

### 2 Vaikutusten arviointi

Nokian todellisten tai mahdollisten, myönteisten tai kielteisten vaikutusten arviointi eri aikaväleillä ja arvoketjussa. Alustavan arvioinnin suorittivat Nokian omat asiantuntijat, ja valitut ulkopuoliset sidosryhmät validoivat sen edelleen.

### 3 Taloudellinen arviointi

Kattava arviointi Nokian kestävään kehitykseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista sekä niiden taloudellisista vaikutuksista käyttäen pohjana aiempia työpajoja, operatiivisia näkemyksiä, sidosryhmähaastatteluja ja sisäistä raportointia.

### 4 Olennaisten aiheiden määrittäminen ja validointi

Yhteistyö Nokian johdon kanssa olennaisuusarvioinnin tulosten validoimiseksi. ESG:hen keskittyvän talousraportoinnin ohjausryhmä tarkisti ja hyväksyi lopulliset tulokset. Tulokset annettiin Nokian tarkastusvaliokunnalle tiedoksi.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

### Arvoketjun kartoitus

Nokia laati yhtenäisen yhteenvedon Nokian arvoketjusta, joka koostuu keskeisistä toiminnoista ja liikesuhteista, toimintojen ympäristöstä, joissa ne vaikuttavat, sekä keskeisten sidosryhmien ymmärryksestä. Näiden tietojen perusteella kartoitimme arvoketjun, maantieteelliset sijainnit ja mahdolliset vaikutusten kohteena olevat sidosryhmät arvoketjun eri toiminnoissa. Tulos vahvistettiin keskeisten sisäisten sidosryhmien kanssa. Arvoketjumme keskeiset osat on esitetty kohdassa “[Liiketoimintamalli ja arvoketju](#)”.

### Vaikutusten arviointi

Nokia arvioi todellisia tai mahdollisia ja myönteisiä tai kielteisiä vaikutuksiaan ihmisiin ja ympäristöön lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä koko arvoketjussaan. Näiden vaikutusten luonne kuvattiin ja luokiteltiin asiaankuuluvien ESRS-aiheiden mukaan.

Tunnistetut vaikutukset pisteytettiin vaikutusten olennaisuuteen määrittelyn pisteytysmenetelmän perusteella. Vaikutusten pisteytys koostuu kahdesta osa-alueesta: vakavuudesta ja todennäköisyydestä. Vakavuus määritellään mittakaavan, laajuuden ja korjaamattoman luonteen mukaan. Todellisten kielteisten vaikutusten osalta olennaisuus arvioitiin vaikutuksen vakavuuden perusteella. Mahdollisten kielteisten vaikutusten osalta otettiin huomioon sekä vakavuus että todennäköisyys. Mahdollisten kielteisten ihmisoikeusvaikutusten kohdalla vaikutusten vakavuus oli ensisijainen sen todennäköisyyteen nähden. Todellisten myönteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustui vaikutusten mittakaavaan ja laajuuteen. Mahdollisten vaikutusten arvioinnissa huomioitiin mittakaava, laajuus ja todennäköisyys.

Nokian asiantuntijat tunnistivat, dokumentoivat, pisteyttivät, arvioivat ja validoivat vaikutukset. Tietoa Nokian vaikutuksista kerättiin eri lähteistä, kuten olemassa olevien ja uusien sidosryhmähankkeiden kautta, tutkimusohjelmista, due diligence -prosesseista ja raportoinnista. Vaikutukset tunnistettiin määritellyllä arvoketjun osa-alueella ja yhdistettiin siihen liittyvään maantieteelliseen alueeseen. Painopiste oli arvoketjun osa-alueilla, joilla vaikutusten katsotaan olevan todennäköisiä.

Kymmenen ulkoista sidosryhmää haastateltiin, jotta ymmärrettiin sidosryhmien näkemyksiä olennaisista ESRS-asioista ja validoitiin tehtyjä havaintoja. Näihin sidosryhmiin kuului liikekumppaneita, sijoittajia ja kansalaisjärjestöjä. Ulkoiset haastattelut toteutti Nokian avustanut kumppaniyhtiö. Ulkoisten sidosryhmien tunnistamat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet huomioitiin vaikutusten tunnistamisessa ja niitä verrattiin Nokian vaikutusten pisteytykseen. Mahdolliset merkittävät poikkeamat arvioitiin ja korjauksia tehtiin tarvittaessa.

### Taloudellinen arviointi

Nokia arvioi todelliset tai mahdolliset taloudelliset vaikutukset, mukaan luettuina riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin aiempien työpajojen, päivittäisessä toiminnassa ja liiketoimissa havaittujen asioiden, tehtyjen analyysien, sisäisen riskiraportoinnin, vaikutusten arvioinnin ja sidosryhmähaastattelujen avulla sekä aiempien arviointien, kuten Task Force on Climate Related Financial Disclosure -viitekehyksen perusteella toteutetun ilmastoa koskevan skenaarioanalyysin avulla (lisätietoja osiossa “[Ilmastonmuutos \(ESRS E1\)](#)”). Arvioinnissa otettiin huomioon koko arvoketjun tekijät, jotka voisivat vaikuttaa Nokian liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen.

Nokian asiantuntijat arvioivat, todensivat ja pisteyttivät tunnistetut riskit ja mahdollisuudet. Vaikutusten ja taloudellisen olennaisuuden välistä suhdetta koskeva vaatimus otettiin huomioon arvioinneissa, ja tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ristiintarkistettiin. Näiden kahden väliset mahdolliset erot validoitiin olennaisuusarvioinnin kattavuuden varmistamiseksi. Arvioinnissa otettiin huomioon myös kestävyysasioiden hoitamiseen liittyvistä toimista aiheutuvat taloudelliset vaikutukset tai riskit. Jokainen riski ja mahdollisuus yhdistettiin kyseessä olevaan maantieteelliseen alueeseen, vaikka monet riskit ja mahdollisuudet ovat globaaleja tai liittyvät useisiin maihin.

Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet pisteytettiin niiden todennäköisyyden ja mahdollisten taloudellisten vaikutusten arvioidun suuruuden perusteella.

### Olennaisten aiheiden määrittäminen ja validointi

Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet pisteytettiin asteikolla 0–4. Olennaisia aiheita määriteltäessä Nokia arvioi ja määritteli seuraavat olennaisuuden kynnsarvot: 3,7 vaikutuksen olennaisuudelle ja 3,0 taloudelliselle olennaisuudelle. Kynnsarvot ylittävien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien katsotaan olevan olennaisia Nokialle ja ne määrittävät tämän kestävyysraportin laajuuden.

Nokian johtoa haastateltiin ja johto osallistui ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyviä asioita koskevien havaintojen ja olennaisuuden validointiin. ESG:hen keskittyvän talousraportoinnin, mukaan lukien CSRD-raportoinnin, ohjaamiseksi perustettu ohjausryhmä tarkisti ja hyväksyi päivitetyn kaksoisolennaisuusarvioinnin ja lopulliset tulokset. Uudelleenarvioinnin tulokset annettiin hallituksen tarkastusvaliokunnalle tiedoksi.

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Muut aihekohtaiset seikat

### Ympäristö

Nokian ympäristönhallintajärjestelmää, ympäristödataa ja ilmastoa koskevaa skenaarioanalyysiä, joka on tehty Task Force on Climate Related Financial Disclosure -viitekehyksen mukaisesti, käytettiin perustana ympäristöön liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa, arvioinnissa ja pisteyttämisessä. Lisätietoa ilmastosta sekä resurssien käytöstä ja kiertotaloudesta on osioissa [“Ilmastomuutos \(ESRS E1\)”](#) ja [“Resurssien käyttö ja kiertotalous \(ESRS E5\)”](#).

Tosiasiallisia tai mahdollisia pilaantumista (ESRS E2), vesivaroja ja merten luonnonvaroja (ESRS E3) sekä biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä (ESRS E4) koskevia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistaessaan Nokia arvioi omaa toimintaansa sekä arvoketjun alku- ja loppupään toimintoja. Arviointi kattoi muun muassa seuraavat asiat:

- Nokian omat toimipaikat kattavat, vuosittain kerätyt muiden päästöjen kuin kasvihuonekaasupäästöjen tiedot ja vedenkulutustiedot
- Nokian tuotteissa ja pakkauksissa käytetyt materiaalit
- Toimialakohtainen analyysi hyödykkeiden olennaisista vaikutuksista biologiseen monimuotoisuuteen
- Nokian omistamien metsäalueiden suojelu Suomessa

Kaksoisolennaisuuden uudelleenarviointia tehdessä tunnistettiin kielteisiä vaikutuksia, mutta Nokian parhaan tietämyksen mukaan mikään vaikutuksista, riskeistä tai mahdollisuuksista ei ylittänyt olennaisuuden kynnysarvoja. Nokian toimet ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja resurssien käytön minimoimiseksi auttavat epäsuorasti ehkäisemään muutoksia ekosysteemeissä.

### Arvoketjun työntekijät (S2)

Nokian arvoketjun työntekijöihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin ja päivitettiin Nokian vuosittain tekemien toimittaja-arviointien ja auditointien perusteella sekä toimialan foorumeilla käytyjen keskustelujen, sidosryhmäkyselyjen sekä toimittajien kanssa käytyjen keskustelujen ja webinaarien pohjalta. Nokian toimittaja-auditoinneissa yleisimpiä havaintoja vuonna 2025 olivat työaikaan, palkkoihin, työturvallisuuteen ja pakkotyöriskiin liittyvät havainnot. Tämän prosessin kautta kerättyjä tietoja

käytettiin Nokian arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen ja pisteyttämiseen. Lisätietoja osiossa [“Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)”](#).

### Liiketoiminnan harjoittaminen (G1)

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä asioissa Nokian vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan jatkuvan arvioinnin perusteella sekä sisäisesti esitettujen riskien, mukaan lukien liiketoiminnan markkinastrategiat, että ulkoisesti tunnistettujen riskien, mukaan lukien sääntelymuutokset, osalta. Nokia käsittelee näitä riskejä ja mahdollisuuksia sekä mahdollisia vaikutuksia monitahoisella lähestymistavalla, joka sisältää Nokian toimintaohjeet; vastuullisen yrityskulttuurin, jota tukevat kattavat vaatimustenmukaisuuskoulutusohjelmat ja viestintäohjelmat; vuosittaisen pakollisen eettisen liiketoiminnan koulutuksen; tehokas sisäinen valvonta; ja tarkasti määritellyt prosessit. Katso lisätietoja osiosta [“Liiketoiminnan harjoittaminen \(ESRS G1\)”](#).

## Keskeiset arvioinnit ja oletukset

Olennaisten aiheiden määrittäminen edellytti arviointeja ja oletuksia tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteyttämisen sekä vaikutusten ja taloudellisen olennaisuuden kynnysarvojen asettamisen osalta.

## Arvioiden epävarmuuden lähteet

Arvioiminen aiempien kokemusten, alan vertailuarvojen, tehtyjen analyysien ja sidosryhmäpalautteen perusteella oli tarpeen silloin, kun ensisijaisia tietoja ei ollut saatavilla. Tulevaisuutta koskevia oletuksia tarvitaan sekä riskien ja mahdollisuuksien että mahdollisten vaikutusten arvioinnin osalta.

Olennaisuusarvioinnin johtopäätökset voivat muuttua, jos sääntelyvaatimukset ja -aikataulut muuttuvat keskeisillä markkinoilla. Paremmat arvoketjun tiedot voivat vähentää arvioihin tukeutumista. Tietetyt arviot ovat herkkiä geopolitiiselle kehitykselle.

## Muutokset edelliseen olennaisuuden arviointiin verrattuna

Kaksoisolennaisuusarviointi tehtiin ensimmäistä kertaa raportointivuonna 2024 noudattaen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja siihen liittyvien ESRS-standardien mukaista viitekehystä, joka siihen aikaan oli

saatavilla vain luonnoksena. Vuoden 2025 uudelleenarvioinnissa keskityttiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, joihin edellisen kaksoisolennaisuudenarvioinnin jälkeen havaitut muutokset ovat vaikuttaneet. Päivitetty kaksoisolennaisuudenarviointi sisältää uusia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka on tunnistettu liittyen seuraaviin aihealueisiin: ilmastomuutokseen sopeutuminen, työsuhteen turvaaminen, yksityisyyden suoja ja sananvapaus. Työajan positiivista vaikutusta omaan työvoimaan ei enää pidetä olennaisena. Nämä päivitykset heijastavat joitakin Nokian toiminnassa, liiketoiminnassa ja liiketoimintaympäristössä havaittuja muutoksia. Yhdysvalloissa pääkonttoriaan pitäneen Infineran hankinta vuonna 2025 ja osan Nokian liiketoiminnasta, Alcatel Submarine Networks SA:n, myynti vuoden 2024 lopussa otettiin huomioon olennaisuuden uudelleenarvioinnissa, mutta näillä muutoksilla ei ollut vaikutusta olennaisuusarvioinnin lopputulemaan.

## Integrointi osaksi Nokian riskienhallintaa

Kestävään kehitykseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet ovat osa Nokian riskienhallinnan viitekehystä ja riskiluokitusta. Nokian riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että järjestelmällinen riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja analysointi sisällytetään taloudelliseen suunnitteluun, strategian laatimiseen, liiketoiminnan operatiiviseen johtamiseen ja keskeiseen päätöksentekoon.

Riskienhallinnassa Nokia ottaa huomioon tapahtumien toteutumisen todennäköisyydet ja taloudelliset vaikutukset sekä arvioi riskeihin ja mahdollisuuksiin vastaamisen tehokkuuden. Yksittäisten riskitekijöiden merkitystä arvioidaan kuudella eri ulottuvuudella – ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten aste, vaatimustenmukaisuus, maine, talousluvut, operatiiviset toiminnot ja strategia. Kaksoisolennaisuusarvioinnissa käytetty pisteytysmenetelmä on riskienhallintamenetelmässä käytetyn mukainen.

Lisäksi olemme varmistaneet, että kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat yhdenmukaiset riskienhallinnan raportoinnin kanssa.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Nokian olennaiset aiheet ja niihin liittyvät osa-aiheet ja osaosa-aiheet on esitetty yksityiskohtaisesti alla olevassa taulukossa, joka tarjoaa kattavan kuvan Nokian olennaisuuskentästä. Olennaiset aiheet ja niiden yhteys Nokian strategian ja liiketoimintamallin kanssa on kuvattu osiossa ["Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa"](#).

|    | Olennaiset osa-aiheet/osaosa-aiheet                                  | Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden tyyppi | Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus (IRO) | Vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden keskittyminen arvoketjussa                                                                                                                                                                                                                      |                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| E1 | Ilmastomuutoksen hillintä                                            | Myönteinen vaikutus                           | ⊕                                                 | Merkittävä panos ilmastomuutoksen hillintään kehittämällä energia- ja resurssitehokkaita tuotteita ja teknologioita                                                                                                                                                                   | Loppupää                          |
|    | Ilmastomuutoksen hillintä                                            | Kielteinen vaikutus                           | ⊖                                                 | Nokian oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjen kielteinen vaikutus ilmastomuutokseen                                                                                                                                                                                    | Oma toiminta, alkupää ja loppupää |
|    | Ilmastomuutoksen hillintä                                            | Mahdollisuus                                  | ↗                                                 | Nokian ohjelmisto-, tuote- ja palveluratkaisut voivat mahdollistaa muiden toimialojen siirtymisen vähähiiliseen talouteen, mikä luo mahdollisuuden edistää liikevaihdon kasvua ja avata uusia tulovirtoja uusissa asiakassegmenteissä ja uusilla markkinoilla                         | Loppupää                          |
|    | Energia                                                              | Kielteinen vaikutus                           | ⊖                                                 | Käytetyillä hiili-intensiivisillä energialähteillä ja tuotteidemme käytöllä asiakkaiden verkoissa on kielteinen vaikutus ilmastomuutokseen                                                                                                                                            | Loppupää                          |
|    | Ilmastomuutokseen sopeutuminen                                       | Mahdollisuus                                  | ↗                                                 | Verkkoratkaisut ja ilmastoteknologiat asiakkaiden ja yhteiskuntien tukemiseksi ilmastomuutokseen sopeutumisessa ja sen vaikutusten hallinnassa. Liiketoiminnan kyky sietää ilmastomuutoksen haitallisia vaikutuksia, mukaan lukien äärimmäisiä sääilmiöitä kestävä verkkosuunnittelu. | Oma toiminta, alkupää ja loppupää |
| E5 | Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö         | Myönteinen vaikutus                           | ⊕                                                 | Nokian tuotteiden toissijainen käyttö ja uusiomateriaalien käyttö Nokian tuotteissa estävät jätteen syntymistä ja edistävät myönteisesti materiaalien saatavuutta ja maankäyttöä                                                                                                      | Alkupää                           |
|    | Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö         | Kielteinen vaikutus                           | ⊖                                                 | Neitseellisten raaka-aineiden runsas käyttö Nokian laitteistokomponenteissa. Uusien materiaalien louhinnalla ja sulatuksella on merkittäviä kielteisiä ympäristövaikutuksia, mukaan lukien jätteet.                                                                                   | Alkupää                           |
|    | Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö         | Riski                                         | ⌚                                                 | Nokian laitteistot ovat riippuvaisia erilaisista mineraaleista ja muista neitseellisistä aineista. Jos globaali kulutus jatkaa kasvuaan, se voi johtaa materiaalien niukkuuteen ja siitä johtuvaan hintojen nousuun.                                                                  | Oma toiminta ja alkupää           |
|    | Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset       | Myönteinen vaikutus                           | ⊕                                                 | Kiertotaloussuunnittelun ja -liiketoimintaperiaatteiden soveltaminen lisää Nokian tuotteiden kierrätettävyyttä, mikä mahdollistaa edelleen tuotteiden ja niiden sisältämien raaka-aineiden kierrätyksen                                                                               | Oma toiminta, alkupää ja loppupää |
|    | Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset, Jäte | Kielteinen vaikutus                           | ⊖                                                 | Nokia myy asiakkailleen huomattavan määrän laitteistotuotteita, jotka elinkaarensa lopussa muuttuvat elektroniikkajätteeksi, ellei niitä käsitellä ja kierrätetä asianmukaisesti                                                                                                      | Loppupää                          |
|    | Jäte                                                                 | Myönteinen vaikutus                           | ⊕                                                 | Jätteen synnyn vähentäminen tai ehkäiseminen Nokian omassa toiminnassa ja arvoketjussa, mukaan lukien tuotteiden asianmukainen käsittely ja kierrätys, vaikuttaa myönteisesti materiaalien saatavuuteen ja maankäyttöön                                                               | Oma toiminta, alkupää ja loppupää |
| S1 | Työolot: Työllisyysturva                                             | Myönteinen vaikutus                           | ⊕                                                 | Nokian innovatiivinen lähestymistapa henkilöstön kehittämiseen ja lahjakkuuksien houkuttelemiseen on mahdollistanut sen, että se on pystynyt toimimaan joustavasti markkinoilla ja uudistumaan tavoilla, jotka vaikuttavat myönteisesti omaan työvoimaan                              | Oma toiminta                      |
|    | Työolot: Työllisyysturva                                             | Kielteinen vaikutus                           | ⊖                                                 | Rakenne- ja organisaatiomuutosten kielteiset vaikutukset vakauteen ja työsuhteen turvallisuuteen                                                                                                                                                                                      | Oma toiminta                      |
|    | Työolot: Työ- ja yksityiselämän tasapaino                            | Myönteinen vaikutus                           | ⊕                                                 | Nokia tarjoaa palkallisia perhevapaita maailmanlaajuisesti. Nämä perhevapaat noudattavat määriteltyjä sisäisiä parhaita käytäntöjä ja usein ylittävät paikalliset säännökset.                                                                                                         | Oma toiminta                      |
|    | Työolot: Riittävä palkka                                             | Riski                                         | ⌚                                                 | Palkkojen korotukset tai niihin liittyvien käytäntöjen/säännösten muutokset, jotka johtavat Nokian henkilöstökulujen nousuun                                                                                                                                                          | Oma toiminta                      |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

|    | Olennaiset osa-aiheet/osaosa-aiheet                                                                                                                                  | Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden tyyppi | Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus (IRO) | Vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden keskittyminen arvoketjussa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|    | <b>Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä</b>                                     | Myönteinen vaikutus                           | +                                                 | Nokialla on käytössä omien työntekijöiden sukupuolten tasa-arvoon ja samaan palkkaan liittyvät periaatteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Oma toiminta        |
|    | <b>Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Oman henkilöstön koulutus ja taitojen kehittäminen</b>                                              | Myönteinen vaikutus                           | +                                                 | Nokia tarjoaa omalle työvoimalleen laajat koulutus- ja osaamiskehitysmahdollisuudet tiedon ja osaamisen kehittämisestä olennaisena osana liiketoimintastrategiaansa, minkä avulla työntekijät voivat ylläpitää ja kehittää osaamistaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Oma toiminta        |
|    | <b>Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Oman henkilöstön koulutus ja taitojen kehittäminen, Työolot: Työllisyysturva ja Riittävä palkka</b> | Riski                                         | 🕒                                                 | Kyvyttömyys houkutella, kehittää ja ylläpitää tulevaisuuden tarpeisiin soveltuvaa, oikeanlaisen osaamisen omaavaa ja oikealla sijainnilla olevaa tulevaisuuden työmarkkinoille sopivaa työvoimaa kilpailluilla työmarkkinoilla, nopeasti muuttuvassa teknologiaympäristössä tai liiketoiminnan muutoksen aikana                                                                                                                                                                                                                                                                       | Oma toiminta        |
|    | <b>Muut työhön liittyvät oikeudet: Yksityisyys</b>                                                                                                                   | Riski                                         | 🕒                                                 | Yksityisyysensuojaan liittyvien lakien määrä ja muutokset globaalisti yhdessä tekoälyyn liittyvien työvoimaratkaisujen yleistymisen ja lisääntyvien kyberuhkien kanssa pahentavat riskiä siitä, että Nokia ei täytä vaatimustenmukaisuusvaatimuksia, mikä johtaisi kielteisiin taloudellisiin, maineeseen ja sääntelyyn liittyviin seurauksiin                                                                                                                                                                                                                                        | Oma toiminta        |
| S2 | <b>Työolot: Työaika</b>                                                                                                                                              | Kielteinen vaikutus                           | −                                                 | Toimittajien tuotantolaitosten tai asiakaspalvelun työntekijät voivat altistua liialliselle tai pakotetulle ylityölle sekä jatkuvalle työlle ilman vapaapäivää ruuhka-aikoina tai projekteissa, joiden toteutusaika on lyhyt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Alkupää ja loppupää |
|    | <b>Työolot: Riittävä palkka</b>                                                                                                                                      | Kielteinen vaikutus                           | −                                                 | Toimittajien tuotantolaitosten tai asiakaspalvelun työntekijät voivat altistua riittämättömälle palkalle, palkoista tehtäville pidätyksille, täyden lopputilin saamatta jäämiselle työsuhteen päättyessä tai työskentelylle tekaistuissa harjoitteluohjelmissa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Alkupää             |
|    | <b>Työolot: Terveys ja turvallisuus</b>                                                                                                                              | Kielteinen vaikutus                           | −                                                 | Nokian verkkolaitteiden asennukseen ja tukipalveluihin sekä tukiasemapaikkojen hankintaan ja lupiin voi sisältyä terveyteen ja turvallisuuteen kohdistuvia vaaroja, jotka liittyvät korkealla työskentelyyn, liikenneturvallisuuteen, sähköturvallisuuteen, maanalaisiin kohteisiin, katutöihin ja työskentelyyn korkean tai äärimmäisen riskin maissa/alueilla                                                                                                                                                                                                                       | Alkupää ja loppupää |
|    | <b>Muut työhön liittyvät oikeudet: Pakkotyö</b>                                                                                                                      | Kielteinen vaikutus                           | −                                                 | Toimittajien työntekijät voivat altistua pakkotyövoimalle, mukaan lukien työskentely ilman voimassa olevaa työsopimusta, altistuminen rekrytointin osana kerättäville rekrytointipalkkioille ja tilapäistyövoiman käyttö osana Nokian palveluiden toimitusketjua. Korkeampia riskejä esiintyy erityisesti toimitusketjun syvemmillä tasoilla ja niiden palvelujen toimitusketjussa, joissa on vähemmän osaamista vaativia loppupään tehtäviä erityisesti syrjäisillä alueilla.                                                                                                        | Alkupää             |
| S3 | <b>Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet: Sananvapaus ja tietojen saatavuus</b>                                                                       | Myönteinen vaikutus                           | +                                                 | Ilmaisunvapauden mahdollistaminen verkkoyhteyksien avulla ja sosiaalisten vaikuttamisohjelmien tarjoaminen digitaalisten kehittämisiksi tarjoavat yhteisöille keinot osallistua täysimääräisesti nykypäivän digitaaliseen yhteiskuntaan. Tämä tarkoittaa muun muassa parempia mahdollisuuksia jakaa mielipiteitä, nauttia kansalaisoikeuksistaan, kuten äänioikeudesta, ja saada helpommin monipuolista tietoa ja päästä julkisiin palveluihin, mikä edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa.                                                                                       | Loppupää            |
|    | <b>Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet: Sananvapaus</b>                                                                                             | Kielteinen vaikutus, Riski                    | −                                                 | Nokian teknologian väärinkäyttö ihmisoikeuksien loukkaamiseen, kuten sananvapauden liiallinen rajoittaminen ja laitton, liiallinen tai mielivaltainen valvonta. Tiedostamme myös, että ihmisoikeudet voivat joskus olla ristiriidassa keskenään, kuten yleisen turvallisuuden, alueellisen koskemattomuuden ja henkilökohtaisen turvallisuuden suojelemiseksi toteutetut toimet, jotka aiheuttavat riskejä sananvapaudelle ja yksityisyydelle. Tällä voi olla potentiaalinen kielteinen vaikutus asianomaisiin yhteisöihin sekä aiheuttaa mainehaittoja tai taloudellisia seurauksia. | Loppupää            |
| S4 | <b>Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset: (Laadukkaiden) tietojen saatavuus</b>                                             | Myönteinen vaikutus                           | +                                                 | Nokian teknologia mahdollistaa yhteydet ja niistä syntyvät myönteiset vaikutukset tiedon saatavuuteen, ajatusten vaihtoon ja taloudellisen kehityksen mahdollisuuksiin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Loppupää            |
|    | <b>Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset: Sananvapaus</b>                                                                   | Myönteinen vaikutus                           | +                                                 | Sananvapauden mahdollistaminen yhteyksien avulla antaa kuluttajille ja loppukäyttäjille mahdollisuuden jakaa mielipiteitä, saada monipuolista tietoa ja julkisia palveluita, mikä edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Loppupää            |

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

| Olennaiset osa-aiheet/osaosa-aiheet                                                                 | Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden tyyppi | Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus (IRO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden keskittyminen arvoketjussa |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiiin kohdistuvat vaikutukset: Sananvapaus</b> | Kielteinen vaikutus, Riski                    | ⊖<br>Nokian teknologian väärinkäyttö voi johtaa ihmisoikeuksien loukkaamiseen, kuten sananvapauden liiallinen rajoittaminen ja laitton, liiallinen tai mielivaltainen valvonta. Nokia myös tiedostaa, että ihmisoikeudet voivat joskus olla ristiriidassa keskenään, kuten tilanteissa, joissa yleisen turvallisuuden, alueellisen koskemattomuuden ja henkilökohtaisen turvallisuuden suojelemiseksi toteutetut toimet aiheuttavat riskejä sananvapaudelle ja yksityisyydelle. Tällä voi olla potentiaalinen kielteinen vaikutus asianomaisiin yhteisöihin sekä aiheuttaa mainehaittoja tai taloudellisia seurauksia. | Loppupää                                                         |
| <b>Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiiin kohdistuvat vaikutukset: Yksityisyys</b> | Kielteinen vaikutus                           | ⊖<br>Kyberuhkien leviäminen lisää riskiä, että kuluttajien/loppukäyttäjien tiedot vaarantuvat, minkä seurauksena haitalliset uhkatoimijat voivat vuotaa tietoja käyttääkseen tietoja merkittävällä tavalla. Vahingon riski korreloi tiettyjen yrityssektorien käsittelemien tietojen luonteen kanssa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Loppupää                                                         |
| <b>Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiiin kohdistuvat vaikutukset: Yksityisyys</b> | Riski                                         | ⌚<br>Yksityisyydensuojaan liittyvien lakien määrä ja muutokset globaalisti yhdessä tekoälyyn liittyvien riskien yleistymisen ja lisääntyvien kyberuhkien kanssa pahentavat riskiä siitä, että Nokia ei täytä vaatimustenmukaisuusvaatimuksia, mikä johtaisi kielteisiin taloudellisiin, maineeseen ja sääntelyyn liittyviin seurauksiin                                                                                                                                                                                                                                                                                | Loppupää                                                         |
| <b>G1 Yrityskulttuuri</b>                                                                           | Riski                                         | ⌚<br>Eettisten toimintaohjeidemme tai lain rikkominen sääntelynmukaisuuden osalta, joka johtaisi negatiivisiin mainehaittoihin tai taloudellisiin seurauksiin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Oma toiminta, alkupää ja loppupää                                |
| <b>Yrityskulttuuri</b>                                                                              | Mahdollisuus                                  | ⬆️<br>Ethisphere on jatkuvasti nimennyt Nokian yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä (the World's Most Ethical Companies by Ethisphere). Nokian vahva eettinen yrityskulttuuri tarjoaa perustan harjoittaa liiketoimintaa eettisesti ja lainmukaisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Oma toiminta, alkupää ja loppupää                                |
| <b>Yrityskulttuuri</b>                                                                              | Myönteinen vaikutus                           | ⬆️<br>Kestävää kehitystä priorisoiva yrityskulttuuri voi johtaa vastuulliseen ja kestävään päätöksentekoon arvoketjussa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Oma toiminta                                                     |
| <b>Suhteet tavarantoimittajiin ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt</b>            | Mahdollisuus                                  | ⬆️<br>Luotettavien suhteiden ja pitkäaikaisten kumppanuuksien rakentaminen eettisen ja vaatimustenmukaisen kulttuurimme jakavien toimittajien kanssa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Alkupää                                                          |
| <b>Korruptio ja lahjonta: Lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen</b>                               | Mahdollisuus                                  | ⬆️<br>Ethisphere on toistuvasti nimennyt Nokian yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä (the World's Most Ethical Companies® by Ethisphere), ja osa arvioinnista koskee myös Nokian korruptionvastaista ohjelmaa. Nokian vahva eettinen yrityskulttuuri tarjoaa perustan harjoittaa liiketoimintaa eettisesti ja lainmukaisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Oma toiminta, alkupää ja loppupää                                |

# Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet

Seuraavassa taulukossa esitetään Nokian yleiset toimintaperiaatteet ja niiden suhde kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettuihin olennaisiin kestävyysaiheisiin. Tähän on sisällytetty yhteenveto keskeisistä toimintaperiaatteista, jotka koskevat useita toisiinsa liittyviä kestävyysaiheita sekä se, miten kukin toimintaperiaate vastaa siihen liittyvään kestävyysaiheeseen ja vaikuttaa niihin. Nämä toimintaperiaatteet julkaistaan Nokian verkkosivuilla, ja ne ovat kaikkien sidosryhmien saatavilla.

| Nokian toimintaperiaatteet                 | toimintaperiaatteen soveltamisala                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Hallintoelin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Suhde olennaisiin aiheisiin                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nokian toimintaohjeet</b>               | <p>Nokian toimintaohjeet ovat saatavilla verkkopohjaisessa muodossa 20 kielellä. Ne vahvistavat Nokian arvot ja odotukset ja yhdistävät kaikki Nokian työntekijät yhteisen vision taakse.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ määritellään Nokian työntekijöiden ja liikekumppaneiden eettisen toiminnan normit.</li><li>▪ määritetään Nokian neljä keskeistä periaatetta ja 14 keskeistä riskialuetta</li><li>▪ koskevat Nokian ja sellaisten muiden liiketoimintayksiköiden, joissa Nokia omistaa enemmistön osakkeista tai käyttää määräysvaltaa (kuten yhteisyritysten), johtajia, toimihenkilöitä ja työntekijöitä</li><li>▪ Sisältävät liiketoiminnan peruseriaatteet ja kriittisiin liiketoiminta-aiheisiin liittyvät yleiset toimintaperiaatteet</li><li>▪ Dokumentoidut toimintaperiaatteet määrittelevät, tukevat ja selittävät erityisiä periaatteita</li><li>▪ Tarvittaessa luodaan menettelyohjeita, joissa opastetaan työntekijöitä toimintaperiaatteiden käyttöönnotossa</li></ul> <p>Kaikki toimintaohjeiden riskialueita tukevat toimintaperiaatteet ja niihin liittyvät toimintatavat ovat työntekijöidemme saatavilla verkossa, ja ne sisältyvät vuosittaisiin pakollisiin koulutustilaisuuksiin.</p> | <p>Nokian hallitus hyväksyy toimintaohjeet, jotka koskevat Nokian johtajia, toimihenkilöitä ja työntekijöitä sekä sellaisten Nokian tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden (kuten yhteisyritysten) työntekijöitä, joissa Nokia omistaa enemmistön osakkeista tai käyttää tehokasta määräysvaltaa.</p> <p>Asiantuntijat vastaavat siitä, että Nokian toimintaperiaatteet ja toimintatavat ovat ajan tasalla ja noudattavat sovellettavia lakeja ja määräyksiä kaikissa Nokian toimintamaissa.</p> | <p>Nokian toimintaohjetta sovelletaan kaikkiin tunnistettuihin olennaisiin aiheisiin (E1, E5, S1, S2, S3, S4, G1)</p>                                                                       |
| <b>Ympäristöpolitiikka</b>                 | <p>Ympäristöpolitiikka on osa yleistä johtamisprosessia, ja ympäristönäkökohdat otetaan huomioon liiketoiminnan suunnittelussa, päätöksenteossa, toteutuksessa ja seurannassa. Poliitikassa esitetty keskeinen sitoumus on varmistaa ympäristöasioiden hallinta. Nokia pyrkii jatkuvasti ehkäisemään ympäristön saastumista ja vähentämään tuotteidensa ja palveluidensa ympäristövaikutuksia niiden koko elinkaaren ajan.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Nokian toimitusjohtaja hyväksyy ympäristöpolitiikan, ja liiketoiminnot varmistavat tarvittavan osaamisen sekä suunnittelevat ja toteuttavat parannusohjelmia innovatiivisilla ja käytännönläheisillä ratkaisuilla.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Ympäristöpolitiikka koskee aiheiden <a href="#">E1 - ilmastomuutos</a> ja <a href="#">E5 - resurssien käyttö ja kiertotalous</a> olennaisia aiheita</p>                                  |
| <b>Henkilöstöviitekehys</b>                | <p>Nokian yleinen henkilöstöviitekehys kiteyttää henkilöstöön liittyvät peruseriaatteet, jotka koskevat ja joita sovelletaan kaikkiin Nokian työntekijöihin – johtajiin, toimihenkilöihin ja työntekijöihin sekä kaikkiin Nokia-konserniin kuuluviin yhtiöihin ja määräysvallassa oleviin yhteisyrityksiin. Se ei koske ulkopuolista väliaikaista työvoimaa tai alihankkijoita.</p> <p>Nokian hallintomallissa henkilöstöviitekehystä kutsutaan toimintaperiaatteeksi, joka ohjaa kaikkia henkilöstöprosesseja ja -käytäntöjä. Henkilöstöprosessien ja -käytäntöjen käyttöönnotosta annettua hyväksyttyä sääntöä kutsutaan menettelyohjeiksi.</p> <p>Kaikki henkilöstöä koskevat menettelyohjeet ovat luonteeltaan globaaleja ja koskevat kaikkia Nokian liiketoimintayksiköitä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Nokia henkilöstöorganisaatio kehittää ja ylläpitää menettelyohjeita. Kustakin palvelusta, prosessista tai käytännöstä vastaava johtaja on vastaavan menettelyohjeen omistaja. Lopullinen hyväksyjä on Nokian henkilöstöjohtaja tai hänen edustajansa.</p> <p>Henkilöstöviitekehys ohjaa kaikkia henkilöstöä koskevia toimintatapoja ja menettelyohjeita, ja niiden on oltava täysin yhdenmukaisia sen kanssa. Ristiriitatilanteissa henkilöstöviitekehys on etusijalla.</p>                | <p>Henkilöstöviitekehystä sovelletaan olennaisiin aiheisiin <a href="#">S1 – oma työvoima</a></p>                                                                                           |
| <b>Eettiset ohjeet</b>                     | <p>Eettiset ohjeet täydentävät Nokian toimintaohjeita ja koskevat Nokian toimitusjohtajaa, talous- ja rahoitusjohtajaa, varatalousjohtajaa ja Corporate Controlleria (the "Officers").</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Eettiset ohjeet hyväksyy Nokian hallitus.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Eettiset ohjeet koskevat olennaista aihetta <a href="#">G1 – liiketoiminnan harjoittaminen: Yrityskulttuuri</a></p>                                                                      |
| <b>Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet</b> | <p>Toimintaperiaatteet käsittelevät Nokian tuotteiden ja palveluiden vaikutusta ilmaisunvapauteen, tietojen saatavuuteen, ajatustenvaihtoon ja taloudelliseen kehitykseen. Muita ihmisoikeuksia, kuten oikeudenmukaisiin työkäytäntöihin liittyviä oikeuksia, nykyaikaista orjuutta ja ihmiskauppaa sekä ympäristöasioiden hallintaa koskevat toimintaperiaatteet ovat käsitelty muissa toimintaperiaateissa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Nokian hallitus ja Nokian toimitusjohtaja hyväksyvät toimintaperiaatteet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteita sovelletaan <a href="#">S3 – vaikutusten kohteena olevat yhteisöt</a> ja <a href="#">S4. Kuluttajat ja loppukäyttäjät</a> olennaisiin aiheisiin</p> |



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyystraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Ympäristö- tiedot

Tässä osiossa kerrotaan, miten Nokia hallitsee ympäristöjalanjälkeään ilmaston ja kiertotalouden osalta. Nokian nettonollapäästöjen siirtymäsuunnitelma ohjaa päästöjen vähentämistä, kun taas kiertotalousstrategia keskittyy resurssien tehokkaaseen käyttöön ja jätteen vähentämiseen – pienentäen suoraan tuotesidonnaisia päästöjä (embodied) ja tukien Nokian matkaa kohti nettonollapäästöjä.

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ilmastomuutos (ESRS E1)                                                             | 110 |
| Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)                                         | 125 |
| Euroopan unionin kestävän rahoituksen taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot | 134 |

## Nokian avainluvut vuonna 2025

Kasvihuonekaasupäästöjemme vähennys lähtövuodesta 2019:

-27 %

Uusiutuvan sähkön käyttö omassa toiminnassa:

96 %

Kierrätetyn materiaalin osuus hankituissa mekaanisissa materiaaleissa:

52 %  
valualumiinia

Kierrätysaste Nokian toimistoista, laboratorioista, valmistuksesta, asennuksesta, tuotteiden palautuksesta ja loppukokoonpanotoimittajilta tulevalle jätteelle

90 %

## Nokian vuoden 2025 kohokohdat

- Loimme liiketoimintalähtöisen Nokian kiertotalousstrategian
- Investoinnit uusiutuvaan sähkөөn omassa toiminnassa ja ensimmäiseen hiilidioksidipäästöjen poistoon tähtäävään pilottihankkeeseen nettonollatavoitteen tukemiseksi
- Uusi 1,5 miljardin euron luottolimiittisopimus, joka on linkattu Nokian kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteisiin
- Ympäristöhallintajärjestelmän uudelleensertifiointi (ISO 14001)

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• **Kestävyysraportti**

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat  
tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen  
laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Ilmastonmuutos (ESRS E1)



Ilmastonmuutos on ollut Nokia-konsernille painopistealue jo yli vuosikymmenen ajan, ja sen vuoksi olemme jatkuvasti kehittäneet ja hioneet lähestymistapaamme ilmastonmuutoksen liiketoimintaamme aiheuttamien riskien ja mahdollisuuksien ymmärtämiseen ja niihin vastaamiseen. Osana tätä lähestymistapaa Nokian tavoitteena on saavuttaa kasvihuonekaasujen osalta nettonollapäästöt koko arvoketjussaan vuoteen 2040 mennessä. Tähän sisältyy Nokian omien toimintojen ja toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, tuotteiden energiatehokkuuden parantaminen energia vs. kapasiteetti -käyrän leikkamiseksi ja tekoälyn supersyklin kestävyiden tukeminen sekä ympäristön huomioimisen vahvistaminen tutkimus- ja kehitystoiminnassa. Kestävän kehityksen teemat, kuten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja kiertotalouteen siirtyminen, ovat olennainen osa Nokian kestävyysstrategiaa ja ne heijastuvat siinä, miten Nokia toimii yrityksenä ja mitä liiketoimintapäätöksiä tehdään. Myös Nokia Bell Labsin tutkimustyö edistää näitä tavoitteita.

## Ilmastonmuutokseen ja energiaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennaisuusarvioinnin tuloksena ilmastonmuutoksen hillintä, ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja energia ovat Nokialle olennaisia osa-aiheita. Seuraavassa taulukossa on kuvattu olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä se, miten niitä hallitaan.

| Osa-aihe                        | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                                                                                                                                                                                                                                                             | Hallinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ilmastonmuutoksen hillintä      | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Merkittävä panos ilmastonmuutoksen hillintään kehittämällä energia- ja resurssitehokkaita tuotteita ja teknologioita.                                                                                                                                                            | 94 % Nokian scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöistä aiheutuu käytössä olevista tuotteista, joten Nokia panostaa merkittävästi tutkimukseen ja kehitykseen parantaakseen jatkuvasti tuotteidensa energiatehokkuutta ja kehittääkseen uusia energiatehokkaita ratkaisuja. Verkko liikenteen määrän kasvaessa entistä verkottuneemmassa ja digitalisoituneemmassa maailmassa Nokia pyrkii kytkemään tämän liikenteen kasvun irti vastaavasta energiankulutuksen kasvusta.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ilmastonmuutoksen hillintä      | <b>Kielteinen vaikutus:</b> Nokian oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjen kielteinen vaikutus ilmastonmuutokseen.                                                                                                                                                                             | Nokia hallitsee ja pyrkii minimoimaan näitä kielteisiä vaikutuksia samalla tavalla kuin se edistää edellä mainittuja myönteisiä vaikutuksia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Energia                         | <b>Kielteinen vaikutus:</b> Käytetyillä hiili-intensiivisillä energialähteillä ja tuotteidemme käytöllä asiakkaiden verkoissa on kielteinen vaikutus ilmastonmuutokseen.                                                                                                                                     | Nokia edistää yhteistyössä sidosryhmien kanssa sähköverkon hiilipäästöjen vähentämistä ja pyrkii tarjoamaan digitalisaatoratkaisuja, jotka tukevat uusiutuvien energialähteiden tuotantoa ja sähköverkon muutosta energiasektorilla. Nokia työskentelee myös arvoketjunsä kanssa sen matkalla kohti uusiutuvia energialähteitä, kun valtiot vähentävät sähköverkkojensa hiilidioksidipäästöjä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ilmastonmuutoksen hillintä      | <b>Mahdollisuus:</b> Nokian ohjelmisto-, tuote- ja palveluratkaisut voivat mahdollistaa muiden toimialojen siirtymisen vähähiiliseen talouteen, mikä luo mahdollisuuden edistää liikevaihdon kasvua ja avata uusia tulovirtoja uusissa asiakassegmenteissä ja uusilla markkinoilla.                          | Nokia pyrkii ennakoivasti vastaamaan asiakkaiden muuttuviin toiveisiin energiatehokkaita ratkaisuja koskevan laajan tutkimuksen ja innovoinnin avulla. Nokia tarjoaa yritysasiakkailleen matalan latenssin yhteyksiä, yksityisiä langattomia verkkoja, uusia IP-reititysratkaisuja ja optisia ratkaisuja, antureita sekä tekoäly- ja koneoppimisratkaisuja hiilestä irtautumisen pohjaksi digitalisaation tuotelupauksen kautta.<br><br>Nokia tarjoaa yhteistyössä yhä useamman yrityskumppanin kanssa ratkaisuja, joiden avulla muut toimialat voivat siirtyä vähähiiliseen talouteen ja parantaa tuottavuutta. Teemme yhteistyötä erilaisten älykkäiden teknologioiden, pilvipohjaisten teknologioiden ja automaation parissa työskentelevien yhtiöiden kanssa. |
| Ilmastonmuutokseen sopeutuminen | <b>Mahdollisuus:</b> Verkkoratkaisut ja ilmastoteknologiat asiakkaiden ja yhteiskuntien tukemiseksi ilmastonmuutokseen sopeutumisessa ja sen vaikutusten hallinnassa. Liiketoiminnan kyky sietää ilmastonmuutoksen haitallisia vaikutuksia, mukaan lukien äärimmäisiä sääilmiöitä kestävä verkkosuunnittelu. | Nokia uskoo, että verkoilla on ratkaiseva rooli äärimmäisten sääilmiöiden aiheuttamista katastrofeista ja häiriöistä toipumisessa. Nokia innovoi ja kehittää uusia ilmastoon liittyviä ratkaisuja ja teknologioita tukeakseen asiakkaita ja yhteiskuntia ilmastonmuutoksen vaikutusten käsittelyssä ja siihen sopeutumisessa.<br><br>Nokia pyrkii varmistamaan liiketoimintojen resilienssin ilmastonmuutoksen haitallisia vaikutuksia vastaan suunnittelemalla verkkoja, jotka kestävät äärimmäisiä sääilmiöitä ja -olosuhteita. Äärimmäiset sääolosuhteet, kuten kuumuus, kylmyys ja kosteus, otetaan huomioon Nokian tuotteiden kehittämisessä ja testauksessa.                                                                                                |

### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

- Liiketoimintakuvaus
- Hallituksen katsaus 2025
- Keskeiset tunnusluvut
- Taloudellinen katsaus
- **Kestävyysraportti**
- Osakkeet ja osakkeenomistajat
- Nokian yhtiöjärjestys
- Riskitekijät
- Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
- Tunnuslukujen laskentakaavat
- Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

Nokian lähestymistapa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu osiossa "[Yleiset tiedot](#)".

Lisäksi ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa, arvioinnissa ja pisteyttämisessä käytettiin Nokian ympäristöhallintajärjestelmän tietoja, ilmastoon liittyvää skenaarioanalyysiä ja kasvihuonekaasupäästöraportointia.

Nokialla on ympäristöasioita varten käytössään ISO 14001 -sertifioitu ympäristöhallintajärjestelmä, jonka avulla tunnistetaan ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset sekä niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet. Ne arvioidaan vuosittain. Tämä prosessi kattaa kaiken liiketoiminnan. Ympäristönäkökohtia arvioidaan niiden suoran ympäristövaikutuksen, niihin liittyvän sääntelyn, esiintymistiheyden ja sidosryhmien intressien perusteella. Nokian asettaman kynnysarvon ylittävät näkökohdat katsotaan merkittäviksi ja niille määritellään hallintaprosessi, tavoitteet ja vastuulliset vaikuttajat. Vuosittaisessa arviointiprosessissa otetaan huomioon liiketoiminnan laajuuden muutokset, uudet tuotteet, maantieteelliset alueet sekä sääntelyn ja sidosryhmien kehitys. Tunnistetut ympäristönäkökohdat olivat yhdenmukaisia vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kanssa kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella.

Kasvihuonekaasupäästötietoja (mukaan luettuina scope 1, 2 ja 3) käytettiin perustana Nokian suorien ja epäsuorien ilmastovaikutusten tunnistamisessa sekä tunnistettujen vaikutusten mittakaavan ja laajuuden pisteyttämisessä.

## Ilmastoskenaarioiden ja resilienssin arviointi

Ilmastoon liittyvän resilienssin arviointi (perustuen Task Force on Climate Related Financial Disclosure -viitekehykseen) ja siihen liittyvien riskien, mahdollisuuksien ja skenaarioiden arviointi valmistui maaliskuussa 2024. Näitä analyysejä tarkasteltiin osana kaksoisolennaisuuden arviointia vuonna 2025. Ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyen tunnistettiin uusi, kasvava olennainen mahdollisuus, mutta muita merkittäviä muutoksia ei tunnistettu aikaisempiin ilmastoskenaario- ja resilienssianalyyseihin verrattuna.

Ilmastoskenaarioanalyysia laadittaessa ilmastomuutoksen kontekstissa sovellettiin seuraavia lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin suunnitteluajankänteitä:

- Lyhytaikainen: vuoteen 2026 saakka (enintään 3 vuotta). Tämä vastaa Nokian taloudellisen suunnittelun aikajännettä.
- Keskipitkä aikaväli: vuoteen 2030, joka on Nokian strategisen suunnittelun yhteydessä käyttämä aikajänne, ja se heijastaa Nokian nykyistä keskeistä tieteeseen perustuvaa ilmastotavoitetta (SBT) vähentää kokonaiskasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä (verrattuna vuoden 2019 tasoon).
- Pitkä aikaväli: vuoteen 2050 saakka, mikä heijastaa yhteistä tavoitetta nettonollapäästöistä koko arvoketjussa viimeistään vuoteen 2050 mennessä Pariisin sopimuksen mukaisesti. Lisäksi Nokia on huomioinut ilmastosiirtymäsuunnitelmansa, mukaan lukien siihen liittyvät riskit ja mahdollisuudet, vuoden 2040 nettonollapäästötavoitteen mukaisesti.

### Fyysiset riskit

Ilmastomuutokseen liittyvien fyysisten riskien tunnistamisessa ja arvioinnissa käytettiin ensisijaisesti SSP3-7.0-skenaariota, joka on IPCC:n kuudenteen arviointiraporttiin perustuva todennäköinen pahin mahdollinen skenaario ottaen huomioon jo tehdyt ilmastotoimet ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi. Tässä skenaariossa globaalit keskilämpötilat nousevat 3,6 °C yli esiteollisen tason vuosisadan loppuun mennessä. Arvioinnissa huomioon otettavia ilmastoon liittyviä fyysisiä riskejä ovat äärimmäinen kuumuus, voimakas vesi- ja lumisade, tulvat, kuivuus, tulipalot, voimakkaat myrskyt ja trooppiset pyörremyrskyt, merenpinnan nousu, veden niukkuus ja ilmansaasteet.

Fyysisiin ilmastoriskeihin liittyvän riskinarvioinnin ja skenaarioiden laatimisen laajuus perustui olennaisiin riskialueisiin ja arvoketjun osiin, jotka voisivat altistaa Nokian olennaiselle riskille. Nokian ulkokäyttöön tarkoitetut tuotteet ja palvelut arvioitiin sen perusteella, miten herkkiä ne voivat olla fyysisille ilmastomuutosriskeille. Arvio kattoi oman toiminnan kriittisillä alueilla. Toimitusketjun arvioinnissa valittiin otos kriittisistä toimittajista ja tutkittiin toimittajien ilmastomuutokseen liittyviä ulkoisia raportteja ja toimittajien tunnistamia riskejä. Lisäksi tunnistettujen riskien vaikutuksia

liiketoimintaan ja riskeihin reagoimiseen liittyviä toimenpiteitä selvitettiin.

Skenaarioanalyysi osoitti, että Nokian toiminta ja omaisuuserät altistuvat eniten äärimmäiselle kuumuudelle, rankkasateelle ja sadetulville. Ilmastomuutokseen liittyvistä fyysisistä riskeistä ei ole toistaiseksi aiheutunut merkittäviä liiketoiminnan häiriöitä. Vuoteen 2050 mennessä sään ääri-ilmiöiden esiintymistiheyden ja voimakkuuden odotetaan kasvavan, mutta niihin liittyvät taloudelliset vaikutukset arvioidaan pysyvän vähäisinä, eikä fyysisiä ilmastoriskejä ole tunnistettu olennaisiksi kaksoisolennaisuusarviossa.

### Siirtymän riskit ja mahdollisuudet

Ilmastomuutokseen liittyvien siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa käytettiin ensisijaisesti SSP1-1.9-skenaariota. Tämä on ainoa skenaario, joka täyttää Pariisin sopimuksen tavoitteen pitää ilmaston lämpeneminen noin 1,5 °C:ssa yli esiteollisen ajan.

Arvioinnin laajuus perustui Nokian kasvihuonekaasupäästö-jalanjälkeen ja toimintaan tai hiilijalanjälkeen vaikuttaviin keskeisiin toimialoihin (energia, liikenne, rakentaminen, teollisuus/tarvikkeet) olettaen, että nämä ovat elementtejä, joissa siirtymävaiheen riskit ja mahdollisuudet voivat mahdollisesti johtaa olennaisiin vaikutuksiin. Lakivaatimusten laajuus ja oletukset perustuvat Euroopan unionin ilmastomuutostoimiin ja niihin liittyviin säädöksiin, joita pidetään tällä hetkellä yhtenä maailman tiukimpana ja edistyskellisimpänä ilmasto- ja kestävyysäädöksenä.

Arviointi tehtiin kvalitatiivisesti. Keskeisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi arvioinnissa tarkasteltiin muutoksia, joita tarvitaan lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 °C:seen perustuen ulkoisiin arviointeihin ja Nokian omaan ymmärrykseen yhtiön tai sen arvoketjuun vaikuttavasta tulevasta sääntelystä. Myös pahin mahdollinen SSP3-7.0-skenaario otettiin huomioon siltä varalta, että muita mahdollisesti olennaisia riskejä tai mahdollisuuksia olisi jäänyt ulos vähäpäästöisemmissä skenaarioissa.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Skenaarion arvioinnissa käytetyt keskeiset oletukset ovat seuraavat:

- Toimialojen digitalisaatio on keskeinen mahdollistaja siirtymisessä vähähiiliseen talouteen
- Maailmanlaajuinen sähkönkulutus kasvaa uusien teknologioiden myötä
- Energiaverkon kehitystä mallinnettiin nettonollasuunnitelmassa IEA:n World Energy Outlook 2023:n avulla
- Energiatehokkuus on olennainen osa vähähiilistä polkua ja sähkön riittävyyden varmistamista
- Hiili-intensiivisten tuotantopanosten, kuten energian ja raaka-aineiden, kustannukset nousevat
- Maailmanlaajuisen energiaverkon kehittämisen lisäksi asiakaskohtaisia päästötekijöitä arvioitiin myytyjen tuotteiden käytön päästötarkkuuden parantamiseksi olettaen, että asiakkaamme ovat asettaneet nettonollatavoitteita ja siirtyvät uusiutuviin energialähteisiin nopeammin kuin maailmanlaajuinen sähköverkko irtautuu hiilestä

Arviointi tehtiin neljästä näkökulmasta: teknologian muutokset, asiakkaiden vaatimukset, toimitushaasteet tai -mahdollisuudet sekä säännösten ja määräysten muutokset, jotka voivat vaikuttaa suoraan Nokian omaan toimintaan ja omaisuuseriin.

Arvioinnissa päädyttiin siihen, että energiatehokkuus on olennainen osa vähähiilistä polkua valitusta skenaariosta riippumatta. Hiili-intensiivisten tuotantopanosten, kuten energian ja raaka-aineiden, kustannusten nousu johtaa todennäköisesti siihen, että yhtiöt löytävät säästöjä ja parannuksia energiankulutuksessa ja toiminnan tehokkuudessa. Tämä on merkittävä mahdollisuus Nokialle, sillä digitalisaatio ja verkkoyhteydet voivat tukea vähähiilisyttä ja resurssitehokkuutta. Lisäksi Nokian tuotteiden energiatehokkuudella ja piirilevy-, ohjelmisto- ja laitteisto- ja palveluinnovaatioilla voi olla merkittävä vaikutus tuotteiden kilpailukykyyn ja ne voivat auttaa hyödyntämään uusia mahdollisuuksia kehittyvässä tekoälyn supersykliissä. Jatkuva ja mahdollisesti kasvava luotettavien, turvallisten ja tekoälyllä toimivien verkkoyhteyksien tarve asiakkaiden ja yhteiskuntien sopeutuksessa ilmastonmuutokseen ja sen vaikutusten käsittelyssä voi avata uusia liiketoimintamahdollisuuksia, asiakassegmenttejä ja markkinoita. Näiden huomioiden perusteella ilmastonmuutoksen hillinnän ja siihen sopeutumisen arvioitiin luovan Nokialle mahdollisuuden, jota pidettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa olennaisena.

Lisäksi tunnistettiin siirtymävaiheen riskejä ja mahdollisuuksia, jotka eivät ylittäneet olennaisuusrajaa ja joita ei pidetty kaksoisolennaisuusarvioinnissa olennaisina. Siirtyminen vähähiiliseen talouteen voi nostaa toimitusketjumme energia- ja raaka-ainekustannuksia, mikä voi aiheuttaa kustannuspainetta Nokialle ja yhtiön asiakkaille. Lisäksi yritysten päästöraportointivaatimukset, vahvistetut ja laajennetut hiilihinnoittelumekanismi, tällaisten viitekehysten pirstaleisuus ja niihin liittyvien vaatimustenmukaisuusriskien lisääntyminen todennäköisyys voivat kaikki nostaa kustannuksia. Tuotteiden ja ratkaisujen kilpailukyky vähähiilisiin verkkoihin siirtymisessä, mukaan lukien tuotteiden energiatehokkuus, on sekä riski että mahdollisuus Nokialle. Lisäksi tunnistettiin uusiutuvan energian saatavuuden lisäämiseen ja ilmastonmuutokseen sopeutumiskyvyn kehittämiseen liittyviä siirtymämahdollisuuksia.

Ilmastoskenaarioiden arvioinnissamme tunnistimme myös materiaalien saatavuuteen, resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia, joita käsitellään [“Resurssien käyttö ja kiertotalous \(ESRS E5\)”](#) -osiossa.

## Resilienssi

Nokia investoi merkittävästi tutkimukseen ja kehitykseen parantaakseen jatkuvasti tuotteidensa energiatehokkuutta, kehittääkseen uusia energiatehokkaita ratkaisuja ja suunnitellakseen verkkoja, jotka kestävät äärimmäisiä sääilmiöitä ja -olosuhteita.

Keskittyminen kestävytyteen on ratkaisevan tärkeää, kun Nokia kehittää vankkaa ja kestävää toimitusketjua, joka voi palvella asiakkaitaan. Nokia optimoi jatkuvasti tuotanto-, jakelu- ja toimittajaverkkoaan eri toiminta-alueilla palvellaakseen asiakkaitaan entistä paremmin. Nokia hyödyntää myös tekoälyä ja koneoppimiskykyä yhä enemmän toimitusketjun ja tehdasverkoston kehittämisessä.

Kuten tunnistetusta olennaisesta mahdollisuudesta ilmenee, tietoliikenneyhteyksien tarve on ilmeistä ja siksi, Nokian tarkoitus ja strategia pysyvät ennallaan valitusta skenaariopolusta riippumatta. Nokia uskoo, että tieto- ja viestintäteknologia ja -järjestelmät ovat olennaisia resilienssin rakentamisessa ja ilmastonmuutoksen hallinnassa. Digitalisaatio ja paremmat yhteydet voivat muuttaa ihmisten tapaa kommunikoida, työskennellä ja elää. Nokian teknologia voi mahdollistaa toimialojen ja kaupunkien digitalisoinnin ja automatisoinnin, mikä lisää tehokkuutta ja tuottavuutta sekä helpottaa päästöjen ja resurssien käytön vähentämistä.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Toimintaperiaatteet

Nokialla on toimintaperiaatteet ilmastomuutokseen ja energiaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan. Nokia pyrkii ehkäisemään ympäristön saastumista koko arvoketjussaan ympäristöpolitiikkansa ja toimintaohjeidensa mukaisesti. Nokia on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussaan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteidensa mukaisesti.

Ympäristöasioiden hallintaa ja jatkuvaa ympäristötehokkuutta ohjaa sertifioitu ISO 14001 -ympäristönhallintajärjestelmä. Näin varmistetaan kokonaisvaltainen ja järjestelmällinen lähestymistapa Nokian olennaisten vastuullisuusasioiden hallintaan. Vuonna 2025 ympäristönhallintajärjestelmät kattoivat 47 % Nokian toimipaikoista ja 87 % työntekijöistä.

Nokia-konsernin ympäristöjohtaja vastaa ympäristöpolitiikasta ja valvoo Nokian ympäristöohjelmia. Poliitiikan ja sen hallintajärjestelmän toimeenpano on kunkin liiketoiminnon vastuulla. Ympäristöpolitiikka on julkisesti saatavilla ja Nokia viestii sidosryhmien kanssa ennakoivasti ja avoimesti. Katso lisätietoja Nokian toimintaperiaatteista Yleiset tiedot -osiosta, kohdasta "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)".

## Ympäristön huomioiva tuotekehitys ja suunnittelu

Nokian ympäristötavoitteiden ja -toiminnan tavoitteena on soveltaa tuotteiden elinkaariajattelua ympäristövaikutusten minimoimiseksi tuotesuunnittelu- ja kehitysprosessin mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Tämä tarjoaa mahdollisuuksia parantaa tuotteiden ympäristötehokkuutta, mukaan lukien energiatehokkuutta.

Nokian ympäristön huomioon ottavan suunnittelun ohjeistuksessa (Design for Environment) käsitellään sääntelyn, asiakkaiden ja Nokian vaatimuksia, joiden avulla suunnittelijat pyrkivät tekemään yhtiön ympäristöpolitiikan ja -tavoitteiden mukaisia valintoja. Näiden ohjeistusten kehityksessä huomioidaan tuotteiden elinkaariarviointien tulokset. Nokia käyttää elinkaariarviointeja tärkeänä työkaluna arvioitaessa tuotteen mahdollisia ympäristövaikutuksia sen elinkaaren kaikissa vaiheissa.

## Toimittajavaatimukset

Nokia odottaa toimittajiensa noudattavan sen kolmansia osapuolia koskevaa toimintaohjetta ja esittää toimittajilleen toimittajavaatimukset, mukaan lukien Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet sekä Nokian erikseen määrittelemät vastuullisuusvaatimukset. Responsible Business Alliancen toimintaohjeet sisältävät ympäristöön liittyviä vaatimuksia, jotka kattavat ympäristöluvut ja raportoinnin, saastumisen ehkäisyn ja resurssien säästämisen sekä vaaralliset aineet, kiinteät jätteet, ilmapäästöt, materiaalirajoitukset, vesihuollon, sekä energiankulutuksen ja kasvihuonekaasupäästöt.

Tämän toimialan standardin lisäksi ympäristönhallintaan liittyvät useita Nokian toimittajille asettamia erityisvaatimuksia. Edellytämme, että tuotemateriaalien ja loppukokoonpanon toimittajillamme on dokumentoitu ympäristönhallintajärjestelmä, jonka on täytettävä ISO 14001-standardin tai muiden kansainvälisesti tunnustettujen standardien vaatimukset.

Nokian tuotteita koskevat ympäristövaatimukset ja -ohjeet on lisäksi otettu käyttöön kattaen kaikki mallit, tuotteet, osat, moduulit, komponentit ja pakkausmateriaalit. Tässä asiakirjassa luetellaan myös tärkeimmät yleiset ympäristömääräykset.

Toimittajat ovat sopimusperusteisesti veloitettuja ottamaan ympäristönäkökohdat huomioon kaikissa tuotekehityksen vaiheissa käyttämällä esimerkiksi erityisiä ympäristön huomioivia suunnittelumenetelmiä tai tarkistuslistoja. Toimittajien on sopimuksen mukaan noudatettava Nokian tuotteiden ympäristövaatimuksia, esimerkiksi Nokian aineluetteloa. Näissä tuotekehitysvaiheissa tehtyjen valintojen on vähennettävä tai poistettava kielteisiä ympäristövaikutuksia mahdollisimman paljon ja aina, kun se on mahdollista. Esimerkiksi tuotteen energiatehokkuutta on pyrittävä parantamaan ja kierrätystä edistämään kaikin järkevin keinoin.

## Siirtymäsuunnitelma ja ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet

Nokian tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästönsä nettonollatasolle koko arvoketjussa vuoteen 2040 mennessä, mikä on kymmenen vuotta ennen kuin Pariisin sopimuksen nettonollatavoite vuoteen 2050 mennessä. Science Based Targets Initiative (SBTi) hyväksyi nettonollatavoitteen tammikuussa 2025.

Nokia on määritellyt nettonollapolun, joka auttaa sitä vähentämään päästöjä koko arvoketjussaan. Nokian kasvihuonekaasupäästöt ja arvioidut hiilestä irtautumisen keinot vuosien 2030 ja 2040 tavoitteidemme saavuttamiseksi jakautuvat kolmeen pääluokkaan:

- oma toiminta, mukaan lukien energiankäyttö toimitiloissa ja autokanta (vaikuttaa scope 1- ja scope 2 -päästöihin)
- arvoketjun alkupään toiminnot, mukaan luettuina ostetut tavarat ja palvelut, tuotantohyödykkeet, logistiikka ja liikematkat (vaikuttaa scope 3 -päästöjen kategorioihin 1, 2, 4 ja 6)
- arvoketjun loppupään toiminnot, mukaan luettuina Nokian tuotteiden ja ratkaisujen käyttövaihe (vaikuttaa scope 3 -päästöjen kategoriaan 11)

Lisäksi sähköverkon hiilipäästöjen vähentämisellä on merkittävä vaikutus Nokian kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen. Nettonollapolku edellyttää myös hyvää hallintotapaa, seurantaa ja raportointia.

Nokia-konsernin johtoryhmä hyväksyi sitoutumisen nollapäästötavoitteeseen ja hallitus sai siitä tiedon.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

## • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Alla on kuvattu ja havainnollistettu pääasiallisia hiilipäästöjen vähentämisen keinoja ja esimerkkejä toteutetuista ja suunnitelluista nettonollapolun keskeisistä toimista.

|                                                                          | 2025                                                                                                                                                | 2030                                                                                                                                                                    | 2040                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          | Tavoitteet:<br>RE100 (Scope 2 toimitilat)<br>80% vähennys scope 1–2                                                                                 | Tavoitteet:<br>90% vähennys scope 1–2<br>SBT: 50 %:n vähennys scope 1–2–3                                                                                               | Tavoitteet:<br>SBT nettonolla vuoteen 2040 mennessä<br>(Scope 1–2–3)                                             |
| Hiilestä irtautumisen keinoja                                            |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                  |
| Oma toiminta: Toimitilat ja ajoneuvot (scope 1–2)                        | Tavoitteena 100 % uusiutuvaa sähköä (RE100)                                                                                                         | 100 % sähköistetty autokanta                                                                                                                                            | Jäännöspäästöjen neutralointi                                                                                    |
| Alkupää: Tuotesidonnaiset (scope 3, kategoriat 1 ja 2)                   | Keskeisten toimittajien sitouttaminen suunnittelemaan ja seuraamaan hiilipäästöjen vähentämistä, kiertotalouteen perustuvia tuotteita ja palveluita | Loppukokoonpanotoimittajien hiilipäästöjen vähentäminen 100 %, muiden keskeisten toimittajien osalta 50 %                                                               | Kiertotalous ja vähähiiliset materiaalit tuotesuunnittelussa                                                     |
| Alkupää: Logistiikka ja lentoliikematkustus (scope 3, kategoriat 4 ja 6) | Kuljetusmuotojen optimointi päästöjen minimoimiseksi                                                                                                | Logistiikan biopolttoaineiden käyttösovimukset                                                                                                                          | Merkittävä vähennys lentorahdin päästöissä                                                                       |
| Loppupää: Tuotteen käyttövaihe (scope 3, kategoriat 11)                  | Yhteistyö asiakkaiden kanssa uusiutuvien energialähteiden laajan käytön varmistamiseksi                                                             | Tuotevalikoiman kehittäminen energiatehokkuuden parantamiseksi                                                                                                          | Tukiasemien vähähiilisten energiaratkaisujen kehittäminen. Pitkäaikaisen tutkimuksen investointien varmistaminen |
| Vähähiilinen sähköverkko (scope 3, kategoriat 1 ja 11)                   | Ilmastovuoropuhelu sidosryhmien kanssa                                                                                                              | Arvoketjun vuoropuhelu ja asiakaskohtaiset päästökertoimet. Sähköverkon siirtyminen vähähiilisemmäksi, mikä johtaa kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen <sup>(1)</sup> | Sähköverkon siirtyminen vähähiilisemmäksi, mikä johtaa kasvihuonekaasupäästöjen lisävähennyksiin <sup>(2)</sup>  |
| Hallinto, seuranta ja raportointi                                        | Raportointiprosessien jatkuva kehittäminen mukaan lukien päästödatan digitalisointi                                                                 | Hiilimarkkinoille meneminen poistojen ostamiseksi                                                                                                                       | Jäännöspäästöjen neutralointi                                                                                    |

(1) Oletus: Vähähiilinen sähköverkko johtaa 48 % pienempään päästökertoimeen vertailuvuoteen 2019 verrattuna IEA WEO2023:n ilmoitettujen sitoumusten skenaarion perusteella.  
(2) Oletus: Vähähiilinen sähköverkko johtaa 82 % pienempään päästökertoimeen vertailuvuoteen 2019 verrattuna IEA WEO2023:n ilmoitettujen sitoumusten skenaarion perusteella.

- Oma toiminta – toimitilat ja ajoneuvot (scope 1 ja 2): Nokia tavoittelee toimitilojensa ja autokalustonsa hiilestä irtautumista. Nokia saavutti 96 %:n uusiutuvan sähkön osuuden kaikissa omistamisissaan ja vuokraamisissaan tiloissa vuonna 2025 ja jatkaa sitoutumistaan tavoitteeseen käyttä omissa tiloissaan 100 % uusiutuvaa sähköä. Oman toiminnan päästötavoitteen saavuttamista autokaluston osalta tavoitellaan jatkamalla vähäpäästöisten autojen käyttöönottoa ja siirtymällä kokonaan sähköautoihin vuoteen 2030 mennessä.
- Alkupää – tuotesidonnainen (scope 3, kategoriat 1 ja 2): Nokia keskittyy vähentämään tuotteidensa tuotesidonnaisia päästöjä esimerkiksi tarjoamalla kiertotalouteen perustuvia tuotteita, lisäämällä kierrätettyjä materiaaleja uusiin tuotteisiin ja suunnittelemalla tuotteita, jotka käyttävät vähemmän materiaalia ja joiden suorituskykykapasiteetti ja toiminnallisuus ovat paremmat. Samalla Nokia tekee yhteistyötä toimittajiensa kanssa heidän matkalla kohti oman toimintansa vähähiilisyyttä.
- Alkupää – logistiikka ja lentoliikematkustus (scope 3, kategoriat 4 ja 6): Nokian toimenpidesuunnitelmia ovat muun muassa kuljetusmuotojen ja reittisuunnittelun optimointi, vähähiilisten polttoaineiden käyttö logistiikassa ja lentorahdin vähentäminen.
- Loppupää – tuotteen käyttövaihe (scope 3, kategoriat 11): 94 % päästöistä syntyy asiakkaidemme verkoissa käytettävistä tuotteista, joten suurimmat ponnistukset keskittyvät edelleen tuotesuunnitteluun ja innovaatioihin energiankulutuksen vähentämiseksi ja tuotteiden energiatehokkuuden parantamiseksi Nokian tuotevalikoimassa.
- Sähköverkko (scope 3, kategoriat 1 ja 11): Nokia edistää yhteistyössä sidosryhmien kanssa sähköverkon siirtymistä vähähiilisemmäksi ja tarjoaa digitalisaatoratkaisuja tukemaan uusiutuvien energialähteiden tuotantoa ja sähköverkon muutosta energiasektorilla. Nokia työskentelee myös arvoketjun toimijoiden kanssa matkalla kohti siirtymistä uusiutuviin energialähteisiin, kun maat siirtyvät vähähiilisiin sähköverkkoihin.
- Hallinto, seuranta ja raportointi – hiilen poistot: Jäännöspäästöjen neutraloimisen ja nettonollapäästöjen saavuttamisen odotetaan edellyttävän luotettavia ja pysyviä hiilen poistoja ja varastointia. Nokia on tutkinut uskottavia hiilenpoistoratkaisuja pitkän aikavälin nettonollatavoitteiden tukemiseksi. Tähän tarkasteluun on sisällynyt pilottihanke ensimmäisten päästöhyvitysten hankkimiseksi vuonna 2025.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
  - Liiketoimintakuvaus
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut
  - Taloudellinen katsaus
  - Kestävyyssraportti
    - Osakkeet ja osakkeenomistajat
    - Nokian yhtiöjärjestys
    - Riskitekijät
    - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
    - Tunnuslukujen laskentakaavat
    - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat
- Tilinpäätös
- Muut tiedot

Kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumien ovat arvioita tulevista kasvihuonekaasupäästöistä, jotka todennäköisesti aiheutuvat yrityksen keskeisistä varoista tai tuotteista, joita myydään niiden käyttöä aikana. Koska Nokian tuotteet toimivat sähköllä, kasvihuonekaasupäästöt riippuvat suurelta osin koko energiajärjestelmän kehittämisestä (ks. edellä scope 3, kategoria 11).

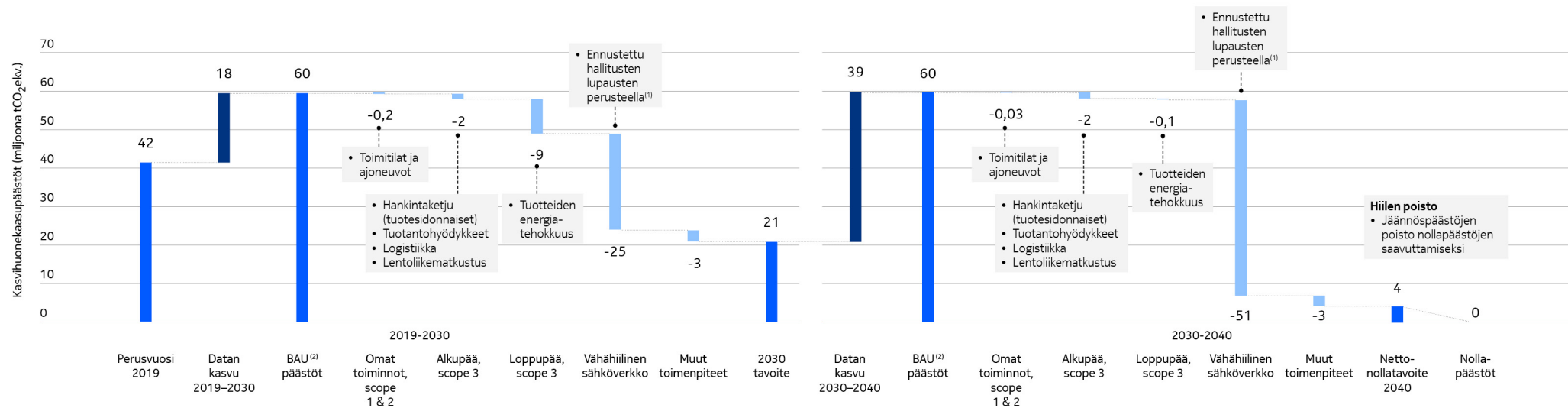
Nokia-konsernin ilmastostrategia, tavoitteet ja toimintasuunnitelmat käsittelevät energiatehokkuutta ja kiertotaloutta. Nokian liiketoimintaryhmät ja toiminnot sisällyttävät hiilestä irtautumisen keinoja ja keskeisiä toimintasuunnitelmia investointi- ja strategiasuunnitteluprosesseihinsa. Nettonollapolku on integroitu Nokian tuoteportfolion kokonaisstrategiaan, ja nettonollamallinnustavoitteet on yhdenmukaistettu näiden suunnitelmien kanssa.

Nokia on arvioinut ja mallintanut odotettavissa olevien tärkeimpien hiilestä irtautumisen keinojen ja toimien osalta niiden määrälliset panokset kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteiden saavuttamiseksi, ja se kattaa tavoitevuodet 2030 ja 2040. Nokia arvioi vuosittain kasvihuonekaasupäästöjensä vähennystavoitteiden ja -toimien edistymistä.

Lähtövuoden arvot ja muiden toimien kasvihuonekaasupäästöt on vuoden 2025 mallinnuksessa laskettu uudelleen ja Infinera on sisällytetty arvoihin. Infineran hankinta nosti vuoden 2019 lähtöarvoja 3 %-lla. Muilta osin, kokonaismallinnus päivitetään joka toinen vuosi, mukaan lukien merkittävimmät hiilipäästöjen vähentämisen keinot. Seuraava päivitys on odotettavissa vuonna 2026.

## Kasvihuonekaasupäästöjen mallinnus 2019–2030–2040

■ Kasvu ■ Vähentäminen ■ Yhteensä



(1) International Energy Agency World Energy Outlook (IEA WEO) 2023 ennusteet ja globaali päästökerroin skenaario.

(2) BAU = Business-as-usual, asiat jatkuvat muuttumatta

Huom: data esitetty pyöristettyinä numeroina.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

## • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Siirtymä- ja toimintasuunnitelmien vaikutus taloudelliseen suunnitteluun

Nokia panostaa edelleen omassa toiminnassaan syntyneiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen edellä kuvatulla tavalla. Näitä investointeja ei pidetä taloudellisesti olennaisina kokonaisinvestointien kannalta.

Suurin osa energiankulutukseen liittyvistä Nokian päästöistä syntyy myydyistä tuotteista, kun ne ovat asiakkaiden käytössä. Nokia pitää energiatehokkuutta yhtenä keskeisistä tekijöistä tuotteiden kilpailukyvyssä. Siksi Nokian tuotteiden ja ratkaisujen energiatehokkuus on edelleen yksi avainalueista yhtiön teknologiakehityksessä. Vuonna 2025 Nokia investoi 4 855 miljoonaa euroa tutkimukseen ja kehitykseen (T&K). Energiatehokkuus on kiinteä osa tuotekehitystä. Tuotevalikoimamme energiatehokkuuden parantamiseen liittyviä kustannuksia ja investointeja ei voida seurata erikseen eikä niitä voida erottaa toisistaan, sillä ne ovat olennainen osa Nokian teknologia- ja tutkimus- ja kehitysinvestointeja.

Nokia tutkii edellä kuvatun mukaisesti luotettavia hiilenpoistoratkaisuja pitkän aikavälin nettonollatavoitteiden tukemiseksi. Tällaisten ratkaisujen tulevat taloudelliset vaikutukset riippuvat merkittävästi teknologisesta kehityksestä, luotettavien hiilenpoistomarkkinoiden kypsyystä ja hiilen hinnan vaihtelusta vuosina 2025–2040. Nettonollamallinnukseen perustuen vuonna 2040 kompensoitavien kasvihuonekaasupäästöjen enimmäismäärä, joka koostuu scope 1, 2 ja 3 -päästöistä, on 4 miljoonaa tCO<sub>2</sub>-ekv. Päästökauppajärjestelmän (ETS) hinnalla 86 euroa per tCO<sub>2</sub>-ekv. 31.12.2025 tämä määrä vastaa 344 miljoonaa euroa. Nokian arvion perusteella mahdolliset tulevat investoinnit hiilen poistoyksiköihin kirjataan aineettomiksi varoiksi, kunnes ne hyödynnetään. Päästöhyvitysyksiköiden hyödyntämisen yhteydessä vastaava hankintameno kirjataan kuluksi ja kulu odotetaan kirjattavan liiketoiminnan kuluksi.

Monet ilmastoon liittyvistä riskienhallintatoimista ovat normaalia liiketoimintaa. Muita ilmastoon liittyviä toimintakuluja tai pääomamenoja, kuten uudelleenjärjestelyjä, alaskirjauksia tai ilmastomuutoksesta johtuvia omaisuuserien arvonalentumisia, joilla voisi olla olennainen vaikutus taloudelliseen suunnitteluun ei ole tunnistettu. Myöskään pääoman saatavuuteen liittyviä olennaisia riskejä ei ennakoida.

Vuonna 2023 Nokia määrittä kestävä rahoituksen viitekehyksen, joka mahdollistaa kestävyssidonnaisten rahoitusinstrumenttien liikkeeseenlaskun, ja toteutti onnistuneesti 500 miljoonan euron kestävyssidonnaisen joukkovelkakirjalainan. Viitekehyksen kestävä kehityksen tavoite perustuu Nokian tieteeseen perustuvaan tavoitteeseen vähentää absoluuttisia kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussaan (scope 1, 2 ja 3) mitattuna CO<sub>2</sub>-ekv.-tonneina. Joukkovelkakirjalainassa on erääntyessään 4 miljoonan euron kertaluonteinen lunastuspalkkio siltä varalta, että Nokia ei täytä sitoumustaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjään koko arvoketjussaan (scope 1, 2 ja 3) 50 % vuosina 2019–2030. Vuonna 2024 Nokia allekirjoitti Pohjoismaiden investointipankin kanssa 250 miljoonan euron lainasopimuksen Nokian 5G- ja 6G-tutkimukseen ja -kehitykseen tekemien investointien yhteisrahoittamiseksi. Näiden tutkimus- ja kehityshankkeiden tavoitteena on parantaa tuottavuutta ja edistää seuraavan sukupolven matkapuhelinverkkoja, joiden odotetaan parantavan seuraavan sukupolven tuotteiden energiatehokkuutta ja keventävän niiden painoa sekä pienentävän tuotteiden elinkaaren aikaista hiilijalanjälkeä.

Vuonna 2025 Nokia uudisti 1,5 miljardin euron luottolimiittijärjestelynsä ("RCF"), jossa on edelleen kestävä kehityksen sisältävä hinnoittelumekanismi sitoen RCF:n kustannukset Nokian päästövähennystavoitteisiin. RCF:n vuosittaiset kustannukset nousevat tai laskevat Nokian edistymisen mukaan näiden tavoitteiden saavuttamisessa. RCF:n voimassaoloaika on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden jatkomahdollisuutta. Nokialla on ollut kestävä kehityksen tavoitteisiin sidottu RCF vuodesta 2019 lähtien.

Koska Nokian taksonomiakelpoiset taloudelliset toiminnot EU:n taksonomia-asetuksen ilmastotavoitteiden "Ilmastomuutoksen hillintä" tai "Ilmastomuutokseen sopeutuminen" mukaisesti ovat arvoltaan 0 % liikevaihdesta, tässä osiossa kuvatut Nokian ilmastosiirtymä-, toiminta- tai resurssisuunnitelmat eivät ole olennaisia kohdassa "[Euroopan unionin taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot](#)" esitettyjen taloudellisten toimintojen ja tunnuslukujen osalta.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Siirtymäsuunnitelman toteutuksen eteneminen ja vuonna 2025 tehdyt toimenpiteet

Nokian kasvihuonekaasupäästöt olivat yhteensä 30 490 080 tCO<sub>2</sub>-ekv. vuonna 2025. Tämä vastaa 17 %:n lisäystä edellisestä vuodesta ja 27 %:n vähennystä lähtövuodesta 2019. Sekä kasvu edellisvuoteen että lasku lähtövuoteen 2019 verrattuna johtui pääasiassa muutoksista scope 3 -päästöjen kategoriassa 11, myytyjen tuotteiden käyttö. Nämä kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat 16 % vuoteen 2024 verrattuna korkeampien myyntimäärien, muuttuneen tuotevalikoiman ja Infineran yritystalon vuoksi. Kategorian 11 päästöt vähenivät 21 % lähtövuoteen 2019 verrattuna.

Toteutuneita päästöjä verrattaessa alla esitettyyn lineaariseen mallinnukseen, vuoden 2025 tulos on samalla tasolla.

### Oma toiminta (scope 1 ja 2)

Scope 1 ja 2 -päästöt vähenivät 37 % verrattuna vuoteen 2024 ja 86 % verrattuna lähtövuoteen 2019. Nokia jatkoi uusiutuvan sähkön osuuden kasvattamista markkinapohjaisten scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi ja saavutti 96 % uusiutuvan sähkön osuuden kaikissa toimitiloissa. Esimerkki päästöjen vähentämisestä on kaukojäähdytyksen uusiutuvan energian käytön validointi Tampereella, Suomessa.

### Alkupää: Tuotesidonnaiset päästöt (scope 3, kategoria 1 ja 2)

Nokia tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa kanssa osana ilmasto-ohjelmaansa, mihin sisältyy toimittajien kypsyysparantaminen päästömittausten, tavoitteiden asettamisen, suunnitelmien ja hyvien käytäntöjen osalta. Loppukokoonpanotoimittajien osalta Nokia seuraa suunnitelman toteutumista liiketoimintakatsauksissa koko vuoden ajan, sillä niiden tavoitteena on saavuttaa nollapäästöt vuoteen 2030 mennessä scope 1 ja scope 2 -päästöissä. Nokia on säännöllisesti vuorovaikutuksessa noin 500 suuren toimittajansa kanssa ottaen huomioon CDP-ilmasto-ohjelmakerroksen. Lisäksi tehdään tiivistä yhteistyötä Nokian yhteisen suunnittelun ja valmistuksen toimittajien sekä päästöintensiivisten toimittajaluokkien kanssa, kuten puolijohde- ja piirilevytoimittajat.

Vuonna 2025 Nokian 390 avaintoimittajaa vastasi CDP:n pyyntöön ilmoittaa ilmastoon liittyviä tietoja suorituskyvystään, ja 258 näistä toimittajista myös asetti päästövähennystavoitteita.

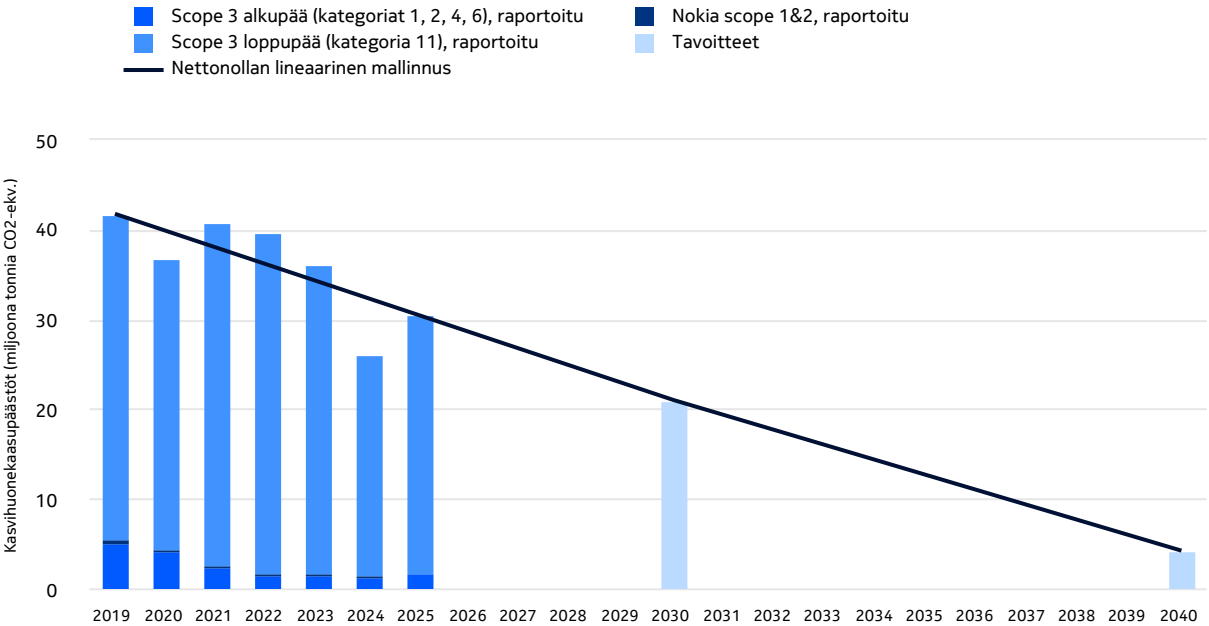
Nokian toimittajayhteistyön seurauksena Nokian scope 3 -kategorian 1 (Ostetut tavarat ja palvelut) päästöjen on havaittu vähenevän vähitellen lähtövuodesta lähtien. Vuonna 2025 toimittajien kokonaispäästöt (kategoria 1) kasvoivat 57 % vuoteen 2024 verrattuna ja vähenivät 66 % lähtövuoteen 2019 verrattuna. Loppukokoonpanon toimittajien päästöt kasvoivat 32 % vuoteen 2024 verrattuna ja laskivat 42 % vuoden 2019 lähtötasosta. Pääasialliset syyt kategorian 1 päästöjen vuosittaiseen kasvuun ovat Infineran hankinta ja sen päästöjen sisällyttäminen vuoden 2025 raportointiin (+9 %:n vaikutus), tuotantomäärien kasvu ja toimittajien omien Scope 3 -päästöjen kattavuuden parantuminen.

### Alkupää: Logistiikka ja lentoliikematkustus (scope 3, kategoriat 4 ja 6)

Scope 3 -kategorian 4 alkupään (upstream) kuljetuksen ja jakelun kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat 39 % vuoteen 2024 verrattuna ja vähenivät 42 % lähtövuoteen 2019 verrattuna. Muutos vuodesta 2024 vuoteen 2025 johtui Infineran päästöjen sisällyttämisestä Nokian vuoden 2025 päästöihin sekä vuoden aikana lisääntyneet volyymit ja lentokuljetukset edellisvuoteen verrattuna.

Scope 3 -kategorian 6 lentoliikematkustuksen kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat 16 % vuoteen 2024 verrattuna ja vähenivät 55 % lähtövuoteen 2019 verrattuna.

Kasvihuonepäästöjen raportointi ja tavoitteet



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Muutos vuodesta 2024 vuoteen 2025 johtui pääasiassa Infineran päästöjen sisällyttämisestä vuoden 2025 lukuihin.

**Loppupää: Tuotteen käyttövaihe (scope 3, kategoria 11)**  
Monet Nokian asiakkaat ovat päättäneet vähentää sähkönkulutustaan ja päästöjään, ja Nokia pitää energiatehokkuutta yhtenä keskeisistä tekijöistä tuotteiden kilpailukyvyssä. Osa Nokian asiakkaista on myös kiinnostunut tutkimaan uusia vähähiilisyyteen liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia. Tämä kehitys luo meille yrityksenä uusia liiketoimintamahdollisuuksia, ja Nokia julkaisee ja toimittaa uusia innovaatioita, jotka vastaavat tähän kysyntään.

Yksi keskeisistä toimenpiteistä, joita tarvitaan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi tuotteen käyttövaiheessa, on tuotteiden energiatehokkuuden parantaminen tuotekehityksessä. Vuoden 2025 keskeisiä toimenpiteitä olivat:

- Nokia jatkoi tuotteidensa energiatehokkuuden parantamista sekä asteittaisilla että sukupolvien välisillä laiteparannuksilla.
- Keskeiset innovaatiot, mukaan lukien:
  - Extreme Deep Sleep -tila 5G AirScale radioissa
  - Tekoälyoptimoituid energiansäästöt ja mittarit RAN-tuotteissa
  - Liikenneperusteiset lepotilat mobiiliverkkojen runkoverkoissa
  - Energiatehokkaat tukiasemaratkaisut

Scope 3 -kategorian 11, myytyjen tuotteiden käyttö, kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat 16 % vuoteen 2024 verrattuna ja vähenivät 21 % lähtövuoteen 2019 verrattuna. Kasvu vuosien 2024 ja 2025 välillä johtui suuremmista myyntimääristä ja tuotejakauman muutoksesta. Kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat 4 % Infineran päästöjen sisällyttämisen vuoksi vuoden 2025 raportointiin. Tätä kasvua tasoitti 1 %:n vähennys päästöissä globaalin päästökertoimen vuoksi, joka heijastaa globaalin sähköverkon hiilipäästöjen vähentämisen kehitystä.

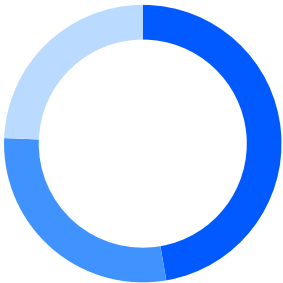
Nokia käyttää globaalia päästökertointa laskettaessa scope 3, kategorian 11 päästöjä. Lisäksi Nokia on tehnyt yhteistyötä asiakkaidensa kanssa kerätäkseen tietoa heidän uusiutuvan ja muun vähähiilisen sähkön käytöstään. Näitä tietoja analysoitiin ja verrattiin globaalin päästökertoimen kehitykseen. Näiden tietojen perusteella näyttää siltä, että asiakkaat siirtyvät vähähiilisiin sähköratkaisuihin nopeammin kuin maailmanlaajuinen sähköverkon hiilidioksidipäästöjen vähentäminen etenee. Raportointistandardien ja tiedonjakokäytäntöjen kehittymisen myötä näyttää mahdolliselta, että päästöjen raportointia parannetaan tavalla, joka heijastaa paremmin Nokian arvoketjun kehitystä.

Nokian hiilijalanjälki (Scope 1, 2 ja 3)



| Päästölähde                           | Tonnia CO2-ekv. | % kokonaismäärästä |                                          |
|---------------------------------------|-----------------|--------------------|------------------------------------------|
| Energiankäyttö tiloissa ja kalustossa | 56 764          | 0,2 %              | Scope 1 ja 2 markkinaperusteiset päästöt |
| Myytyjen tuotteiden käyttö            | 28 607 919      | 94 %               |                                          |
| Ostetut tavarat ja palvelut           | 1 507 366       | 5 %                | Scope 3 -päästöt                         |
| Alkupään kuljetus ja jakelu           | 222 182         | 0,7 %              |                                          |
| Pääomahyödykkeet                      | 61 671          | 0,2 %              |                                          |
| Liikematkailu                         | 34 178          | 0,1 %              |                                          |
| Scope 1, 2 ja 3 kokonaispäästöt       | 30 490 080      | 100 %              |                                          |

Nokian hiilijalanjälki (Scope 1 ja 2)



| Päästölähde                                                    | Tonnia CO2-ekv. | % kokonaismäärästä |                  |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|------------------|
| Tilat, suorat päästöt                                          | 26 849          | 47 %               | Scope 1 -päästöt |
| Autokalusto                                                    | 16 090          | 28 %               | Scope 2 -päästöt |
| Tilat, ostetun energian epäsuorat päästöt, markkinaperusteiset | 13 825          | 24 %               |                  |
| Scope 1 ja 2 kokonaispäästöt                                   | 56 764          | 100 %              |                  |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
  - Liiketoimintakuvaus
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut
  - Taloudellinen katsaus
  - Kestävyysraportti
    - Osakkeet ja osakkeenomistajat
    - Nokian yhtiöjärjestys
    - Riskitekijät
    - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
    - Tunnuslukujen laskentakaavat
    - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

- Tilinpäätös
- Muut tiedot

## Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Nokia on asettanut keskeisille alueille lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin ilmastotavoitteet. Lyhyen ja keskipitkän aikavälin tavoitteita asetetaan pitkän aikavälin tavoitteen seuraamista ja osoittamista varten.

Nokia on asettanut vuoden 2040 nettonollatavoitteen, joka kattaa scope 1, 2 ja 3 kasvihuonekaasupäästöt. Päästötavoitteet koskevat kaikkia Nokian liiketoimintaryhmiä, ja ne kattavat erilaisia liiketoimintoja, kuten tutkimuksen ja kehityksen, logistiikan, toiminnan ja toimittajat. Ilmastotavoitteissamme ei ole maantieteellisiä poikkeuksia.

Kasvihuonekaasupäästötavoitteet on asetettu mittaamaan ja seuraamaan Nokian etenemistä kohti nettonollatavoitetta. Päästömallinnukset, jotka on esitetty osiossa [“Siirtymäsuunnitelma ja ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”](#), näyttävät tavoitteet vuodelle 2030 ja 2040 sekä niiden hiilipäästöjen vähentämisen keinot. Tässä mallinnuksessa ja tavoitteiden asetannassa on otettu huomioon ilmastoskenaario, jossa ilmastonlämpeneminen rajoitetaan Pariisin sopimuksen mukaisesti 1,5 °C:seen.

Lyhyen aikavälin (2030) ja pitkän aikavälin (2040) nettonollatavoitteiden yhdenmukaisuus ja kattavuus kasvihuonekaasuinventaarion rajausten kanssa varmistetaan täyttämällä SBTi-vaatimukset ja validoimalla tavoitteet SBTi:ssä. Perustasoa päivitetään taloudellisen raportoinnin konsolidointiperiaatteiden ja ympäristödatan raportointiperiaatteiden mukaisesti silloin, kun liiketoiminnassa tapahtuu merkittäviä muutoksia, kuten fuusioita ja yritysostoja, tai silloin, kun tiedon kattavuudessa ja laskennassa tapahtuu parannuksia.

Nokia on yksi ensimmäisistä sadasta yrityksestä, jotka hyväksyttivät SBT-tavoitteen vuonna 2017. Nokia kalibroi SBT-tavoitteensa uudelleen vuonna 2021 täyttääkseen 1,5 °C:n kriteerit. Nokian vuoden 2040 nettonollatavoitteen SBTi hyväksyi tammikuussa 2025.

Nokiaa ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

## RE100-tavoite

Nokialla oli asettanut tavoitteen käyttää 100-prosenttisesti uusiutuvaa sähköä omissa toimitiloissaan vuoteen 2025 mennessä. Tavoite perustuu RE100-vaatimuksiin uusiutuvan energian osto- ja raportointikriteereille. Yhtäkään maata ei ole suljettu pois tästä tavoitteesta, eikä RE100:n sallimia poissulkemisia olennaisuusraja-arvojen perusteella ole käytetty.

Vuonna 2025, 96 % omistamissamme ja vuokraamissamme tiloissa käytetystä sähköstä on uusiutuvaa, eikä siten tavoitetta saavutettu. Jäljelle jäävästä 4 prosentista 2,2 % on kiinteistössä maakaasulla toimivalla polttokennoteknologialla tuotettua uusiutumatonta sähköä. Loput 1,8 % on peräisin vuokratuista toimitoista, joissa uusiutuvan sähkön hankintaa rajoittivat maakohtaiset rajoitukset sähkön hankinta- ja käytöstäpoistovaihtoehtoisissa (eli tietyissä tapauksissa vuokranantaja on vastuussa rakennuksen sähkön ostamisesta).

## Nettonollatavoite

SBTi on hyväksynyt Nokian nettonollatavoitteen. Tähän sisältyy Nokian sitoumus saavuttaa kasvihuonekaasupäästöjen nettonollatavoite koko arvoketjussa vuoteen 2040 mennessä.

Pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 90 % vuoteen 2040 mennessä lähtövuodesta 2019. Scope 3 sisältää seuraavat Nokialle merkittävät kategoriat: kategoria 1 – ostetut tavarat ja palvelut, kategoria 2 – tuotantohyödykkeet, kategoria 4 – tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, kategoria 6 – liiketoimintaan liittyvä matkustaminen ja kategoria 11 – myytyjen tuotteiden käyttö. Nykyisten yritysten nettonollapäästöstandardien (SBT) v.1.2 mukaisesti yhtiö voi pitkän aikavälin päästövähennystavoitteensa saavutettuaan käyttää pysyvää hiilen poistoa ja varastointia jäännöspäästöjen tasapainottamiseen jopa 10 %:lla.

Nettonollatavoite sisältää myös lyhyen aikavälin tavoitteen vähentää scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kategorioiden 1, 2, 4, 6 ja 11 kasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019. Eteneminen on suunnitelmien mukaista.

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt kasvoivat 17 % vuoteen 2024 verrattuna ja laskivat 27 % lähtövuoteen 2019 verrattuna.

Lisäksi Nokialla on seuraavat väli- ja osatavoitteet:

- Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 80 % scope 1:n ja scope 2:n markkinaperusteisissa -päästöissä vuoteen 2025 mennessä lähtövuodesta 2019
- Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 90 % scope 1:n ja scope 2:n markkinaperusteisissa -päästöissä vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019
- Nokian loppukokoonpanotoimittajat (osa scope 3, kategoria 1 -päästöjä) saavuttavat nollapäästöt vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019
- Nokian toimittajat (scope 3, kategoria 1) vähentävät 50 % kasvihuonekaasupäästöjä vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019
- Nokian logistiikan kasvihuonekaasupäästöjen (scope 3, kategoria 4) 73 %:n vähennys vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2025

| Tavoitevuosi       | Lähtövuosi | Lähtöarvo <sup>(1)</sup> | Tavoite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Vuoden 2025 tulokset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tavoitetila                |
|--------------------|------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| E1: Ilmastonmuutos |            |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |
| 2030/<br>2040      | 2019       | 41 772 357               | SBT nettonolla:<br>Yleinen nettonollatavoite: Nokian tavoitteena on saavuttaa nettonolla kasvihuonekaasupäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2040 mennessä.<br>Lyhyen aikavälin tavoite: Nokia sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019.<br>Pitkän aikavälin tavoite: Nokia sitoutuu vähentämään absoluuttisia scope 1-, scope 2- ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 90 % vuoteen 2040 mennessä lähtövuodesta 2019. | SBT nettonollan kattamat päästöt olivat 30 490 080 tonnia CO2-ekv., mikä on 27 %:n lasku vuodesta 2019. Tulos on lähellä lineaarisen nettonollavähennyksen mallintamista. Nokian liiketoiminta ja markkinatilanne huomioon ottaen on mahdollista, että tulevaisuudessa päästöt ylittävät jälleen päästöille asetetut tavoitteet.                                         | Etenee suunnitellusti<br>➔ |
| 2030               | 2019       | 74 996                   | Nokian loppukokoonpanotoimittajat saavuttavat nollapäästöt (osa scope 3 kategoria 1) vuoteen 2030 mennessä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Nokian loppukokoonpanotoimittajien päästöt olivat 43 440 tonnia CO2-ekv., mikä on 42 % vähemmän kuin vuonna 2019.                                                                                                                                                                                                                                                        | Etenee suunnitellusti<br>➔ |
| 2030               | 2019       | 4 479 736                | Nokian toimittajat vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä (scope 3 kategoria 1) 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Nokian toimittajien päästöt olivat 1 507 366 tonnia CO2-ekv., mikä on 66 % vähemmän kuin 2019. Koska tämä kuitenkin sisältää satojen toimittajien päästötiedot ja myönnettyjen päästötietojen laatu on ollut huolenaihe, Nokia tiedostaa, että osa vähennyksistä saattaa johtua raportoitujen tietojen laadusta.                                                         | Etenee suunnitellusti<br>➔ |
| 2030               | 2019       | 381 039                  | Nokian logistiikan kasvihuonekaasupäästöjen (scope 3 kategoria 4) vähennys 73 %:lla vuoteen 2030 mennessä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Nokian logistiikan päästöt olivat 222 182 tonnia CO2-ekv., mikä on 42 % vähemmän kuin vuonna 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                       | Etenee suunnitellusti<br>➔ |
| 2025               | 2019       | 401 741                  | Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 80 %:lla scope 1:n ja 2:n markkinaperusteisista päästöistä lähtövuodesta 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 86 %:lla scope 1 ja 2, mukaan lukien Nokian toimitilojen kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 89 % vuoteen 2019 verrattuna.                                                                                                                                                                                                               | Saavutettu<br>✓            |
| 2030               | 2019       | 401 741                  | Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 90 %:lla scope 1:n ja 2:n markkinaperusteisista päästöistä lähtövuodesta 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 86 %:lla scope 1 ja 2, mukaan lukien Nokian toimitilojen kasvihuonekaasupäästöjen vähennys 89 % vuoteen 2019 verrattuna.                                                                                                                                                                                                               | Etenee suunnitellusti<br>➔ |
| 2025               | 2021       | 53 %                     | Saavuttaa uusiutuvista energianlähteistä tuotetun sähkön 100 %:n käyttöaste Nokian toimitiloissa (RE100).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Vuonna 2025 omistetuissa ja vuokratuissa toimitiloissa 96 % kulutetusta sähköstä oli uusiutuvista energianlähteistä tuotettua, eikä tavoitetta siten saavutettu. Ero 100% johtui maakaasulla toimivalla polttokennoteknologialla tuotetusta sähköstä (2,2 %) ja vuokratuista toimitoista (1,8%), joissa on rajoituksia sähkön hankinta- ja käytöstäpoistovaihtoehdoissa. | Ei saavutettu<br>✗         |

(1) Vuoden 2019 kasvihuonekaasupäästöjen lähtöarvoja on oikaistu siten, että ne sisältävät Infineran päästöt, kuten osiossa ”[Mittareiden raportointiperiaatteet](#)” on kuvattu.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
  - Liiketoimintakuvaus
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut
  - Taloudellinen katsaus
  - **Kestävyyssraportti**
    - Osakkeet ja osakkeenomistajat
    - Nokian yhtiöjärjestys
    - Riskitekijät
    - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
    - Tunnuslukujen laskentakaavat
    - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tiedonantotaulukot

Oman toiminnan energiankulutus lähteittäin

| Energian kulutus (MWh)                                                                                                         | 2025      | 2024      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Uusiutuvan energian kokonaiskulutus                                                                                            | 912 318   | 728 242   |
| Ostetun tai hankitun sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus uusiutuvista lähteistä                                     | 911 830   | 727 802   |
| Itse tuotetun polttoaineettoman uusiutuvan energian kulutus                                                                    | 488       | 440       |
| Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)                                                           | 80 %      | 72 %      |
| Fossiilisista lähteistä ja ydinvoimaloista peräisin olevan energian kokonaiskulutus                                            | 221 359   | 276 964   |
| Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus                                                            | 48 259    | 1 012     |
| Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus                                                                               | 124 791   | 111 954   |
| Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä ja ydinvoimaloista peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus | 48 309    | 163 998   |
| Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)                                                          | 20 %      | 28 %      |
| Omien toimintojen energian kokonaiskulutus                                                                                     | 1 133 677 | 1 005 206 |

Yllä olevan taulukon vuoden 2025 arvot sisältävät toimitilat ja ajoneuvot. Vuoden 2024 vertailuarvo ei sisällä ajoneuvoihin liittyvää energiankulutusta, jonka arvioitiin olevan enintään 5 % taulukossa esitetystä kokonaisenergiankulutuksesta. Ajoneuvoihin liittyvän energiankulutuksen sisällyttäminen vuoden 2025 lukuihin selittää suurimman osan raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutuksen kasvusta verrattuna vuoden 2024 raportoituun määrään.

Energiankulutus Nokian tilojen, ajoneuvojen ja myytyjen tuotteiden osalta

| Energian kulutus (MWh)                              |            |               |
|-----------------------------------------------------|------------|---------------|
| Energiankulutus lähteittäin Nokian tiloissa         | 2025       | 2024          |
| Sähkö                                               | 870 341    | 817 049       |
| Lämmitys                                            | 25 649     | 24 993        |
| Jäähdytys                                           | 64 636     | 50 198        |
| Fossiilinen kaasu                                   | 124 792    | 111 954       |
| Fossiilinen öljy                                    | 1 018      | 1 012         |
| Biopolttoaine                                       | 0          | 0             |
| Yhteensä                                            | 1 086 436  | 1 005 206     |
| Suoran ja epäsuoran energiankulutus Nokian tiloissa | 2025       | 2024          |
| Suora energia                                       | 125 809    | 112 966       |
| Epäsuora energia                                    | 960 627    | 892 240       |
| Yhteensä                                            | 1 086 436  | 1 005 206     |
| Nokian kaluston energiankulutus                     | 2025       | 2024          |
| Autokanta                                           | 47 241     | Ei raportoitu |
| Energiankulutus Nokian ulkopuolella                 | 2025       | 2024          |
| Myytyjen tuotteiden energiankulutus                 | 61 868 340 | 53 077 484    |

Uusiutumattoman energian ja uusiutuvan energian tuotanto

| Energian tuotanto (MWh)           | 2025   | 2024   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Uusiutumattoman energian tuotanto | 19 204 | 15 377 |
| Uusiutuvan energian tuotanto      | 488    | 440    |
| Energian kokonaistuotanto         | 19 692 | 15 817 |

Scope 1, 2 ja 3 bruttopäästöt sekä kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt

| Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)                                            | 2025       | 2024       |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)                                  | 42 939     | 38 447     |
| Toimitilat - Valmistusprosessit ja polttoaineen poltto (kiinteät ja liikkuvat lähteet) | 26 357     | 20 523     |
| Toimitilat - Fluorihilivety-jäähdytysaineet (HFC)                                      | 493        | 713        |
| Autokanta                                                                              | 16 090     | 17 211     |
| Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)                                            | 2025       | 2024       |
| Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)              | 320 200    | 313 865    |
| Ostettu sähkö                                                                          | 304 698    | 299 370    |
| Ostettu jäähdytys                                                                      | 9 691      | 8 833      |
| Ostettu lämmitys                                                                       | 5 811      | 5 662      |
| Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)              | 13 825     | 52 051     |
| Ostettu sähkö                                                                          | 3 628      | 39 267     |
| Ostettu jäähdytys                                                                      | 6 204      | 8 833      |
| Ostettu lämmitys                                                                       | 3 993      | 3 951      |
| Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)                                | 2025       | 2024       |
| Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO2-ekv.)               | 30 433 316 | 25 921 110 |
| 1 Ostetut tavarat ja palvelut                                                          | 1 507 366  | 962 134    |
| 2 Tuotantohyödykkeet                                                                   | 61 671     | 33 207     |
| 4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu                                        | 222 182    | 160 178    |
| 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen                                               | 34 178     | 29 547     |
| 11 Myytyjen tuotteiden käyttö (globaalilla keskiarvopäästökertoimella)                 | 28 607 919 | 24 736 044 |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)                                             | 2025       | 2024       |
| Scope 1 ja 2 - kasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO2-ekv.)                | 363 139    | 352 312    |
| Scope 1 ja 2 - kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)                | 56 764     | 90 498     |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO2-ekv.)                       | 30 796 455 | 26 273 422 |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)                       | 30 490 080 | 26 011 608 |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Raportoidut ja tavoitellut kasvihuonekaasupäästöt

|                                                                                        | Takautuva  |            |                                     |                     |                                        | Merkkipaalut ja tavoitevuodet |            |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|-------------------------------|------------|-----------|
|                                                                                        | 2025       | 2024       | 2019<br>(lähtövuosi) <sup>(1)</sup> | Vuotuinen<br>muutos | Muutos %<br>Kuluva vuosi vs lähtövuosi | 2025                          | 2030       | 2040      |
| Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)                                            |            |            |                                     |                     |                                        |                               |            |           |
| Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)                                            | 42 939     | 38 447     | 50 711                              | 12 %                | -15 %                                  | N/A                           | N/A        | N/A       |
| Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)                                            |            |            |                                     |                     |                                        |                               |            |           |
| Kasvihuonekaasupäästöjen (tCO2-ekv.) markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt        | 13 825     | 52 051     | 351 030                             | -73 %               | -96 %                                  | N/A                           | N/A        | N/A       |
| Kasvihuonekaasupäästöjen (tCO2-ekv.) markkinaperusteiset scope 1 ja 2 -kokonaispäästöt | 56 764     | 90 498     | 401 741                             | -37 %               | -86 %                                  | 80 348                        | 40 174     | N/A       |
| Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO2-ekv.)                                |            |            |                                     |                     |                                        |                               |            |           |
| 1 Ostetut tavarat ja palvelut                                                          | 1 507 366  | 962 134    | 4 479 736                           | 57 %                | -66 %                                  | N/A                           | 2 239 868  | N/A       |
| 2 Tuotantohyödykkeet                                                                   | 61 671     | 33 207     | 160 932                             | 86 %                | -62 %                                  | N/A                           | N/A        | N/A       |
| 4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu                                        | 222 182    | 160 178    | 381 039                             | 39 %                | -42 %                                  | N/A                           | 102 881    | N/A       |
| 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen                                               | 34 178     | 29 547     | 75 711                              | 16 %                | -55 %                                  | N/A                           | N/A        | N/A       |
| 11 Myytyjen tuotteiden käyttö                                                          | 28 607 919 | 24 736 044 | 36 273 197                          | 16 %                | -21 %                                  | N/A                           | N/A        | N/A       |
| Kasvihuonekaasujen scope 3 -kokonaispäästöt (tCO2-ekv.)                                | 30 433 316 | 25 921 110 | 41 370 616                          | 17 %                | -26 %                                  | N/A                           | N/A        | N/A       |
| Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (tCO2-ekv.)                                         |            |            |                                     |                     |                                        |                               |            |           |
| Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)                   | 30 490 080 | 26 011 608 | 41 772 357                          | 17 %                | -27 %                                  | N/A                           | 20 886 178 | 4 177 236 |

(1) Vuoden 2019 kasvihuonekaasupäästöjen lähtöarvoja on oikaistu siten, että ne sisältävät Infineran päästöt, kuten osiossa ”[Mittareiden raportointiperiaatteet](#)” on kuvattu.

Lisätietoa scope 1, 2 ja 3 kasvihuonekaasupäästöjen bruttopäästöistä

|                                                                                                                                                      |       |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (% , tCO2-ekv.)                                                                                                      | 2025  | 2024  |
| Prosenttiosuus sopimusvälineistä, jotka liittyvät energian ostamiseen                                                                                | 89 %  | 81 %  |
| Biogeeniset hiilidioksidipäästöt biomassan poltosta tai biologisesta hajoamisesta, jotka eivät sisälly scope 2 -kasvihuonekaasupäästöihin, tCO2-ekv. | 2 505 | 2 357 |
| Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (% , tCO2-ekv.)                                                                                                      |       |       |
| Prosenttiosuus Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä, jotka on laskettu käyttäen ensisijaisia tietoja                                                   | 96 %  | 97 %  |

Päästöjen intensiteetti nettotuottojen ja autokannan ajokilometrien perusteella

|                                                                                                                              |       |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Päästöjen intensiteetti (% , MWh)                                                                                            | 2025  | 2024  |
| Scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisintensiteetti, sijaintiperusteisesti (tCO2-ekv. per liikevaihto milj. EUR) | 1 548 | 1 367 |
| Scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisintensiteetti, markkinaperusteisesti (tCO2-ekv. per liikevaihto milj. EUR) | 1 533 | 1 353 |
| Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisintensiteetti, markkinaperusteisesti (tCO2-ekv. per liikevaihto milj. EUR)    | 3     | 5     |
| Ajoneuvokanta (gCO2-ekv./km)                                                                                                 | 80    | 82    |

Kasvihuonepäästöjen intensiteetin laskennassa käytetty nimittäjä on Nokian konsernitilinpäätöksessä esitetty liikevaihto.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
  - Liiketoimintakuvaus
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut
  - Taloudellinen katsaus
  - Kestävyyssraportti
  - Osakkeet ja osakkeenomistajat
  - Nokian yhtiöjärjestys
  - Riskitekijät
  - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
  - Tunnuslukujen laskentakaavat
  - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Mittareiden raportointiperiaatteet

Nokialla on sisäinen asiakirja – Environmental data handbook – määrittää keskeiset tiedonkeruu- ja raportointiperiaatteet, mukaan lukien esimerkiksi tietojen rajaukset, tiedonkeruumenetelmät, käytetyt työkalut ja päästökertoimet. Tässä osiossa on kerrottu keskeiset raportointimenetelmät ja -periaatteet.

### Infineran yritystason vaikutus mittareihin

Infinera sisältyy vuoden 2025 raportoituihin mittareihin hankinnan voimaantulopäivästä eli maaliskuun 2025 alusta alkaen. Tässä osiossa esitetyt vertailutiedot vuosilta 2020–2024 eivät sisällä Infineraa kestävyysraportin laatimisperusteiden mukaisesti.

Kasvihuonekaasupäästöihin liittyviä tavoitteiden vuoden 2019 lähtöarvoja on tarkistettu siten, että ne sisältävät Infineran kasvihuonekaasupäästöt koko vuodelta. Nämä päästöjen lähtöarvot arvioitiin Infineran raportointivuosilta 2020–2024 raportoitujen päästöjen perusteella ja laskettiin uudelleen Nokian raportointiperiaatteiden mukaisesti. Infineran hankinta nosti vuoden 2019 lähtöarvoja 3 %.

### Energiankulutus

Energiatiedot kattavat polttoaineiden kiinteän ja liikkuvan polton sekä sähkön, lämmön ja jäähdytyksen kulutuksen toimitilojen toiminnassa, sekä autokaluston energiankulutuksen.

Energiankulutustiedot kerätään tyypillisesti toimitilatason vastaajilta tai saadaan laskuista tai mittaritiedoista. Toimitiloissa, joista tietoja ei ole saatavilla, vuoden 2025 käyttötiedot arvioidaan tietojen puutteiden korjauksin tai käyttämällä raportointipaikoilta laskettuja vuosittaisia intensiteettikertoimia kWh/m<sup>2</sup> (sähkö ja maakaasu) ja siten katetaan 100 % (2024: 100 %) Nokian toimitiloista. Tilojen tiedot sisällä eivät alivuokrattuja tiloja.

Autokannan energiankulutus lasketaan kasvihuonekaasupäästöistä Euroopan ympäristöviraston määrittelemien kertomien avulla.

### Kasvihuonekaasupäästöt

Nokian lähestymistapa kasvihuonekaasupäästöjen mittaamiseen noudattaa Maailman luonnonvarain instituutin (WRI) ja World

Business Council for Sustainable Developmentin (WBCSD) kehittämää kasvihuonekaasuprotokollaa (GHG Protocol). Nokia käyttää seuraavia kolmea standardia:

- The Greenhouse Gas Protocol, A Corporate Accounting and Reporting Standard;
- GHG Protocol, scope 2 guidance, An amendment to the GHG Protocol Corporate Standard; ja
- Corporate value chain (scope 3), Accounting and reporting standard, Supplement to the GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard.

GHG Protocol -standardissa määritellään kolme CO<sub>2</sub>-ekv.-päästöjen aluetta:

- Scope 1 – suorat päästöt yhtiön omistamista tai määräysvallassa olevista lähteistä
- Scope 2 – epäsuorat päästöt ostetun sähkön, lämmön ja/tai höyryn kulutuksesta (sijainti- ja markkinaperusteiset)
- Scope 3 – epäsuorat päästöt, jotka johtuvat yhtiön toiminnasta, mutta lähteistä, jotka eivät ole yhtiön omistuksessa tai määräysvallassa.

Nokia raportoi päästöt hiilidioksidiekvivalentteina (CO<sub>2</sub>-ekv.) GHG Protocol -ohjeistuksen mukaisesti. CO<sub>2</sub>-ekv. on yleinen mittayksikkö, joka ilmaisee Kioton pöytäkirjassa mainittujen kasvihuonekaasujen lämmitysvaikutuksen (GWP) ilmaistuna yhden CO<sub>2</sub>-ekv.-yksikön GWP-arvona. Nokia käyttää yksiköissä kansainvälisiä SI-yksiköitä ja 1 tCO<sub>2</sub>-ekv. on yhtä suuri kuin 1 000 kg CO<sub>2</sub>-ekv.

Nokia käyttää operatiivisen määräysvallan lähestymistapaa kasvihuonekaasupäästöinventaarion organisaatorajojen asettamiseen. Se käyttää scope 1-, scope 2- ja scope 3 -laskennassa raportointivuoden alussa saatavilla olevia päästökertoimia. Jos Kansainvälisen energiaviraston, OECD:n / IEA:n kehittämää päästökertoimia käytetään, päästölaskelmat ovat Nokian laatimia eivätkä ne välttämättä vastaa Kansainvälisen energiaviraston näkemyksiä.

#### Scope 1 -päästöt

Nokian toimitilojen suorat CO<sub>2</sub>-ekv.-päästöt sisältävät öljyn ja kaasun poltosta Nokian tiloissa aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt, prosessipäästöt sekä vähäisiä suoraan

päästettyjä kasvihuonekaasuja, jotka liittyvät toimitilojen jäähdytysjärjestelmien ja palonsammutuslaitteiden kylmäainevuotoihin.

Autokalustomme suoria CO<sub>2</sub>-ekv.-päästöjä seurataan hankkimalla maakohtaisilta leasing-toimittajilta tietoja, jotka kootaan yhteen järjestelmään. Päästölaskelma perustuu kunkin automerkin ja -mallin todelliseen ajokilometrimäärään ja viralliseen CO<sub>2</sub>-ekv.-päästöarvoon kilometriä kohden. Sovellettavat päästökertoimet hankitaan autonvalmistajilta. Mikäli ajettu matka ei ole saatavilla leasing-toimittajalta, käytetään laskennassa leasing-sopimuksen budjetoitua vuosiajokilometrimäärää. Ensisijaisten päästötietojen kattavuudeksi on arvioitu 95% Nokian autokaluston kokonaispäästöistä. Jäljelle jäävä 5% on sisällytetty raportoituun määrään arviona.

#### Scope 2 -päästöt

Epäsuorat CO<sub>2</sub>-ekv.-päästöt sisältävät ostetun sähkön, lämmityksen ja jäähdytyksen päästöt. GHG Protocol -standardin määritelmien mukaisesti sijaintiperusteinen laskentamenetelmä määrittää Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen määrän tietyissä paikoissa energiantuotannon keskimääräisillä päästökertoimilla, jotka määritetään esimerkiksi paikallisten, alueellisten tai kansallisten rajojen perusteella. Yhdysvaltojen osalta sijaintiperusteiset päästökertoimet saadaan EPA eGridistä. Kaikkien muiden maiden osalta käytetään Kansainvälisen energiaviraston OECD:n / IEA:n kehittämää IEA-päästökertoimia.

Markkinaperusteisella menetelmällä lasketaan scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen määrä, joka perustuu niiden sähköntuottajien aiheuttamiin kasvihuonekaasupäästöihin, joilta raportoiva yhteisö ostaa sopimuksen perusteella joko sähköä yhdessä välineiden kanssa tai välineitä erikseen. Nokian tapauksessa sovellettavia markkinaperusteisia jäännöspäästökertoimia käytetään kaikille toimitiloille, jotka sijaitsevat Euroopassa (lähde Association of Issuing Bodies (AIB)), Yhdysvalloissa ja Kanadassa (lähde Green-e). Sertifioitua uusiutuvaa sähköä ostaville kohteille määritetään nollapäästökertoimen käytetyn vihreän energian määrän perusteella. Jos toimittajakohtaisia päästökertoimia ei ole saatavilla, käytetään sijaintiperusteisia päästökertoimia.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Ostettuun höyryyn ja lämpöön liittyvät kasvihuonekaasupäästöt lasketaan sovellettavalla EPA-päästökertoimella, joka perustuu oletukseen, että kattilan polttoaineena käytettiin maakaasua ja kattilan hyötysuhde on 80 %. Ostettuun jäähdytettyyn veteen ja jäähdytykseen liittyvät kasvihuonekaasupäästöt lasketaan käyttäen samoja maakohtaisia päästötekijöitä kuin sähkölle, ja oletuksena on 100 %:n hyötysuhde.

### Scope 3 -päästöt

Merkittävien scope 3 -kategorioiden osalta on kuvattu päästöjen arvioimisen laskentamenetelmä. Epäolennaisten scope 3 -kategorioiden osalta annetaan selitys poissulkemisesta. Jokaisen kategorian merkittävyyden arvioinnin perusteena on ollut raportoinnin raja-arvo, merkityksellisyys Nokian liiketoiminnalle, ulkoisesti julkaistut tavoitteet ja sidosryhmien kiinnostus. Pois jätettyjen scope 3 -päästöjen arvioitu osuus on alle 2 % Nokian kokonaiskasvihuonepäästöistä.

Raportoituuihin kasvihuonepäästöihin sisältyvät scope 3 -kategoriat:

- Ostetut tavarat ja palvelut (kategoria 1): loppukokoonpanotoimittajat ja muut toimittajat. Nokia raportoi toimittajien scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt. Loppukokoonpanotoimittajien scope 1&2 -tiedot kerätään suoraan kyseisiltä toimittajilta. Muiden toimittajien CO<sub>2</sub>-ekv.-päästöt raportoidaan CDP Climate Survey -kyselyn perusteella. Nokian toimittajilta kerätty data kattaa 62 % toimittajien vuoden 2025 yhteenlasketuista kustannuksista. Jäljelle jäävä osuus on laskettu Nokian kokonaiskustannuksista. Vuoden 2025 tiedot perustuvat uusimpiin CDP-tietoihin, jotka edustavat toimittajien vuoden 2024 päästöjä. Nokia käyttää hybridimenetelmää, jossa käytetään toimittajien Nokialle kohdistamia päästöjä sekä intensiteettipohjaista (GHG/€) kohdistusta, jos kohdistettuja päästöjä ei ollut saatavilla tai kohdistaminen ei ollut luotettava sisäisten laatumittareiden erilaisuuden perusteella. Kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi seuraavat tiedot jätetään tämän luokan ulkopuolelle: scope 1 (autot), scope 3, kategoria 4 (arvoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu) ja scope 3, kategoria 6 (liiketoimintaan liittyvä lentomatkustaminen). Nokia ymmärtää, että tähän päästökategoriaan 1 liittyy

epävarmuutta, sillä toimittajien oman raportoinnin ja päästöjen Nokiaan kohdistamisen laatu vaihtelee.

- Tuotantohyödykkeet (kategoria 2): Scope 3 -kategoriat 1 ja 2 lasketaan yhteen. Kategoria 2 erotetaan kategorian 1 päästöistä ja raportoidaan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäysten perusteella.
- Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu (kategoria 4): Tiedot sisältävät Nokian maksaman saapuvan ja lähtevän logistiikan päästöt. Raportointi perustuu todelliseen painoon käyttäen EPA:n CO<sub>2</sub>-ekv.-päästökertoimia tai logistiikkatoimittajan omia kertoimia.
- Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (kategoria 6): päästöt raportoidaan liiketoimintaan liittyvästä lentomatkustamisesta, jolla on suurin vaikutus kaikista matkustusmuodoista. Matkustamisen tiedot saadaan käyttämiltämme matkatoimistoilta. Toimitetut tiedot sisältävät kuljetun matkan, joka on rajattu lentoaäisyysalueiden ja matkustusluokan mukaan. Matkatoimistojen tiedot kootaan järjestelmään, jota käytetään lentomatkustuksen päästöjen laskemiseen. Päästökertoimet saadaan EPA:lta.
- Myytyjen tuotteiden käyttö (kategoria 11): Laskentakaava on seuraava:  $\Sigma [\text{tuotteiden odotettu käyttöikä yhteensä (tuntia)} \times \text{raportointijaksolla myytyjen tuotteiden määrä} \times \text{tuotteen tehonkulutus (kW)} \times \text{sähkön päästökerroin (kg CO}_2\text{-ekv./ kWh)}]$ . Tiedot kattavat laitteistotuotteet. Tuotteen käyttöaika vaihtelee 6–15 vuoden välillä tuotteesta riippuen. Energiankulutuksen laskelmat perustuvat tuoteryhmäkohtaisiin standardeihin, joita on julkaissut esimerkiksi ETSI. Laskelmat perustuvat oletukseen, että kaikki tuotteet saavat virtansa sähköverkosta. Käytämme IEA:n viimeisintä raportointivuoden alussa saatavilla olevaa maailman keskimääräistä CO<sub>2</sub>-ekv.-päästökerrointa. Tässä laskennassa katettujen tuotteiden energiakulutuksen ja kasvihuonepäästöjen osuus myytyjen tuotteiden kokonaismääristä on arvioitu olevan 98 %vuoden 2025 osalta. Jäljelle jäävä osuus on sisällytetty raportoituihin määrään arviona.

Scope 3 -kategoriat, jotka eivät sisälly raportoituihin kasvihuonepäästöihin:

- Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly scope 1- ja scope 2 -päästöihin (kategoria 3): ei raportoida, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.
- Toiminnassa muodostuva jäte (kategoria 5): ei ilmoiteta, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.
- Työntekijöiden työmatkaliikenne (kategoria 7): ei raportoida, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.
- Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 8): ei raportoida, sillä vuokratut ajoneuvot ja toimitilat sisältyvät tällä hetkellä scope 1- ja scope 2 -päästöihin.
- Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä (kategoria 9): ei arvioitu, Nokia raportoi Nokian maksamat kuljetukset, katso scope 3 kategoria 4.
- Myytyjen tuotteiden jalostus (kategoria 10): ei katsota olennaiseksi, koska myydyt Nokian tuotteet eivät edellytä jalostusta.
- Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa (kategoria 12): ei raportoida, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.
- Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 13): ei raportoida, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.
- Franchising (kategoria 14): ei sovellu, sillä Nokialla ei ole franchising-toimintaa.
- Investoinnit (kategoria 15): ei raportoida, koska päästöt arvioidaan epäolennaisiksi.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)



## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen

Kaksoisolennaisuusarviointi osoitti, että resurssien sisäänvirtaukset, resurssien ulosvirtaukset ja jäte ovat Nokialle olennaisia osa-aiheita. Seuraavassa taulukossa kuvataan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden hallinta Nokialla.

| Osa-aihe                                                     | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                                                                                                                                                                                                     | Hallinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Nokian tuotteiden toissijainen käyttö ja uusiomateriaalien käyttö Nokian tuotteissa estävät jätteen syntymistä ja edistävät myönteisesti materiaalien saatavuutta ja maankäyttöä.                                        | Nokian toimittajavaatimusten lisäksi liiketoimintaryhmät etsivät mahdollisuuksia vähentää riippuvuutta neitseellisistä materiaaleista, lisätä jatkuvasti tuotteidemme ja pakkausten kierrätys sisältöä sekä lisätä uudelleen kunnostettujen tuotteiden käyttöä. Nokialla on tavoitteet lisätä kierrätys sisältöä eniten käytettyjen mekaanisten materiaalien osalta. Lisäksi Nokialla on pakkaustavoite, jonka tarkoitus on lisätä pakkausten kierrätys sisältöä ja kierrätettävien materiaalien käyttöä pakkauksissa.                                                                                                                        |
| Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö | <b>Kielteinen vaikutus:</b> Neitseellisten raaka-aineiden runsas käyttö Nokian laitteistokomponenteissa. Uusien materiaalien louhinnalla ja sulatuksella on merkittäviä kielteisiä ympäristövaikutuksia, mukaan lukien jätteet.                      | Nokia hallitsee ja pyrkii minimoimaan tämän kielteisen vaikutuksen samalla tavalla kuin se hallitsee yllä mainittuja myönteisiä vaikutuksia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö | <b>Riski:</b> Nokian laitteistot ovat riippuvaisia erilaisista mineraaleista ja muista neitseellisistä aineista. Jos globaali kulutus jatkaa kasvuaan, se voi johtaa materiaalien niukkuuteen ja siitä johtuvaan hintojen nousuun.                   | Nokia hallitsee tätä riskiä samalla tavalla kuin yllä olevia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Resurssien ulosvirtaus (tuotteet ja palvelut)                | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Kiertotaloussuunnittelun ja -liiketoimintaperiaatteiden soveltaminen lisää Nokian tuotteiden kierrätettävyyttä, mikä mahdollistaa edelleen tuotteiden ja niiden sisältämien raaka-aineiden kierrätyksen.                 | Nokialla on käytössä ympäristön huomioon ottava suunnitteluohjelma (Design for Environment), joka antaa T&K-tiimeille ohjeita materiaalien valinnassa käytettävästä tasapainoista, kun parannetaan tuotteiden kestävyttä, purkamista, korjattavuutta, kierrätettävyyttä sekä tuotteen painoa ja toimitusriskiä. Luotettavuus, tuotteen käyttöikä ja huollettavuus ovat suurelta osin osa kunkin tuotteen teknisiä vaatimuksia. Nokia pyrkii jatkamaan 'Design for Environment' -ohjelmaansa huomioiden erityisesti tuotemateriaalien (mukaan lukien kierrätysmetallit ja muovit) saatavuuden kehityksen sekä materiaalihokkuuden parannukset. |
| Resurssien ulosvirtaus (tuotteet ja palvelut), jäte          | <b>Kielteinen vaikutus:</b> Nokia myy asiakkailleen huomattavan määrän laitteistotuotteita, jotka elinkaarensa lopussa muuttuvat elektroniikkajätteeksi, ellei niitä käsitellä ja kierrätetä asianmukaisesti.                                        | Useimpien Nokian tuotteiden suunniteltu käyttöikä on 10–15 vuotta ja osa tuotteista pysyy käytössä yli 20 vuotta. Nokialla on ympäristön kannalta hyödyllisiä kiertotalousratkaisuja, kuten tuotteiden palautus, kunnostus ja kierrätys.<br><br>Nokian kiertotaloustuotteiden ja -palvelujen valikoima koostuu neljästä osiosta, jotka voidaan räätälöidä vastaamaan asiakkaiden vaatimuksia. Nämä ovat tuotteiden hyödyntäminen, kiertotaloustuotteet ja -osat, kunnostuspalvelu ja kierrätyspalvelu. Lisätietoa näistä on saatavilla ESRS E5 kohdassa 'Toimet'.                                                                             |
| Jäte                                                         | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Jätteen synnyn vähentäminen tai ehkäiseminen Nokian omassa toiminnassa ja arvoketjussa, mukaan lukien tuotteiden asianmukainen käsittely ja kierrätys, vaikuttaa myönteisesti materiaalien saatavuuteen ja maankäyttöön. | Nokia pyrkii parantamaan jätehuoltokäytäntöjä koko arvoketjussa. Tähän kuuluvat jätteen muodostumisen minimointi ja jätteen hyödyntämisen maksimointi kaatopaikkajätteen vähentämiseksi. Tavoitteen etenemistä mitataan ja seurataan kiertotalouden mittareilla, joka ohjaa Nokian operatiivista toimintaa. Vuonna 2024 Nokia asetti uudet kestävyystavoitteet pakkauksille ja tunnisti sen tärkeäksi alueeksi maankäyttöön ja luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien kielteisten vaikutusten vähentämiseksi.                                                                                                                                 |

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Nokian lähestymistapa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämisessä on kuvattu osiossa "[Yleiset tiedot](#)". Kiertotalouteen ja resurssien käyttöön liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa, arvioinnissa ja pisteyttämisessä hyödynnettiin Nokian ympäristöhallintajärjestelmästä ja olemassa olevasta raportoinnista saatua tietoa ja dataa.

Nokialla on käytössä ISO 14001 -sertifioitu ympäristöasioiden hallintajärjestelmä, jonka avulla tunnistetaan ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset sekä niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet. Järjestelmää tarkastellaan vuosittain. Tämä prosessi kattaa kaiken liiketoiminnan ja on kuvattu tarkemmin osiossa "[Ilmastonmuutos \(ESRS E1\)](#)".

Jätteisiin, kierrätykseen, materiaalien käyttöön ja kierrätettyyn sisältöön liittyviä tietoja käytettiin perustana Nokian suorien ja välillisten vaikutusten tunnistamiseen kiertotalouden ja resurssien käytön osalta sekä tunnistettujen vaikutusten mittakaavaa ja laajuutta arvioidessa.

Vuoden 2025 aikana Nokian neljästä liiketoimintaryhmästä Matkapuhelinverkot- ja Verkkoinfrastruktuuri- liiketoimintaryhmillä oli suurin suora ja epäsuora vaikutus tunnistettuihin olennaisiin myönteisiin ja kielteisiin vaikutuksiin sekä riskin mahdolliseen vaikutukseen. Nokian pääasialliset laitetuotteet ovat televiestintätuotteita, jotka koostuvat teknisistä komponenteista, jotka sisältävät mineraaleja, metalleja ja polymeerejä. Tuotteiden pakkausmateriaalit sisältävät puu- ja muovipohjaisia materiaaleja.

## Toimintaperiaatteet

Nokia tarkastelee materiaalien kiertokulkua kokonaisvaltaisesti. Tästä näkökulmasta kiertotalous sisältää tapoja, joilla lisätä ei-neitseellisten materiaalien käyttöä uusien tuotteiden ja pakkausten luomisessa sekä kuinka varmistaa Nokian toiminnassa ja arvoketjussa syntyvän jätteen mahdollisimman kierrätysasteen.

Materiaalitehokkuus, resurssien optimoitu käyttö ja digitalisaatio ovat avaintekijöitä kiertokulun lisäämisessä. Nokian strategia kiertotalouden lisäämiseksi operatiivisessa toiminnassa noudattaa klassista jätehierarkiaa. Hierarkian ensimmäinen periaate on aina hukan välttäminen, mitä teemme digitalisoinnin, toiminnan tehokkuuden ja tuotteiden eliniän pidentämisen kautta. Koska materiaalien välttäminen

kokonaisuudessaan ei ole tällä toimialalla saavutettavissa, hyvät jätahuoltokäytännöt ovat tärkeitä.

Nokian toimintaohje 'Code of Conduct' ja ympäristöpolitiikka kattavat myös Nokian sitoutumisen ympäristöön omassa toiminnassaan, toimitusketjussaan ja liikesuhteissaan. Kiertotalouden ja resurssien käyttö on osa yleistä johtamisprosessia, ja ympäristönäkökohdat otetaan osaksi liiketoiminnan suunnittelua, päätöksentekoa, toteutusta ja seurantaa. Ympäristöpolitiikan ja -hallintajärjestelmän avulla Nokia pyrkii vähentämään tuotteidensa ja palveluidensa kielteisiä ympäristövaikutuksia niiden koko elinkaaren ajan. Nokia tekee yhteistyötä toimittajien, asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa tavoitteena minimoida teknologian aiheuttamat mahdolliset kielteiset ympäristövaikutukset sekä maksimoida ympäristön ja yhteiskunnan hyväksi käytettävän teknologian potentiaali. Katso lisätietoja Nokian toimintaperiaatteista "Yleiset tiedot" -osiosta, "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)".

## Tuotekehitys ja ympäristön huomioon ottava suunnittelu

Nokian ympäristötavoitteet ja -toiminnot tähtäävät tuotteen elinkaariajattelun soveltamiseen ympäristövaikutusten minimoimiseksi mahdollisimman varhaisessa tuotesuunnittelu- ja kehitysprosessissa. Nokian ympäristön huomioon ottavan suunnittelun ohjeistuksessa (Design for Environment) käsitellään sääntelyn, asiakkaiden ja Nokian vaatimuksia, joiden avulla suunnittelijat pyrkivät tekemään yhtiön ympäristöä koskevien toimintaperiaatteiden ja tavoitteiden mukaisia valintoja.

Käytännössä ympäristön huomioon ottava suunnittelu käyttää suunnittelukäytäntöjä, jotka johtavat mm.

- Materiaali- ja energiankulutuksen minimointiin
- Uudelleenkäytön ja kierrätyksen maksimointiin
- Ympäristölle haitallisten materiaalien minimaaliseen käyttöön
- Laitteisiin, jotka ovat suunniteltu helposti tai etänä huollettaviksi tai huoltovapaiksi.

## Pakkaukset

Nokia on hahmotellut Nokian suosittelemat pakkausvaatimukset ja -standardit, mukaan lukien Original Equipment Manufacturer (OEM) -pakkaukset ja toimitukset Nokian toimitiloihin tai asiakkaille. Ohjeet sisältävät erityisiä ympäristöohjeita, kuten suunnittelussa huomioitavat ympäristöön liittyvät periaatteet, kielletyt tai ei-suositellut/sallitut materiaalit, pakkausmateriaalien uudelleenkäyttö, asianmukainen tunnistus ja jätahuoltodirektiivien noudattaminen. Ohjeet kattavat päästä päähän prosessin: sisäänvirtauksen, ulosvirtauksen sekä jätteen minimoinnin, kuten uudelleenkäytön ja kierrätyksen.

Yllä käsiteltyjen ohjeiden lisäksi on kaksi muuta ohjetta. Nokian pakkausmateriaalien uudelleenkäyttöä koskeva ohjeistus on merkittävä kustannussäästövaihtoehto, joka vaikuttaa myös myönteisesti ympäristöön erityisesti ulosvirtauksiin ja kiertokulkuun. Tehtaalle saapuvia pakkauksia koskevissa ohjeissa määritellään toimittajille vaatimukset Nokian tuotantolaitoksiin toimitettavien tavaroiden käyttämistä pakkausmateriaaleista.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Jätehuolto

Sähköisen jätteen huoltokäytännöt ja -ohjeet määrittelevät Nokian sähköisen jätehuollon ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevat vähimmäisvaatimukset varmistaakseen, että sähköisen jätteen huoltoa ja parhaita huoltokäytäntöjä koskevat asianmukaiset sääntelyvaatimukset ovat olemassa ihmisten terveyteen ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten rajoittamiseksi ja merkittävien vastuiden, oikeudenkäyntien ja kulujen välttämiseksi tulevaisuudessa.

Kiinteistöjen ympäristöjohtamisjärjestelmien perusta ja ISO 14001 -standardin vaatimukset on kuvattu kiinteistöjätehuollon ohjeissa. Ohjeet antavat yleiskatsauksen siitä, kuinka kiinteistöjen toimintaa ja toimintatapoja johdetaan ympäristönäkökulmasta. Olemme asettaneet Nokian toimitiloille jätehuollon vähimmäisvaatimukset täyttämään Nokian tavoitteet. Jätteet ovat Nokialle merkittävä ympäristönäkökohta, erityisesti toimitilojen jätteet. Tässä asiakirjassa esitetään vastuut, vaatimukset, työkalut, koulutus ja resurssit hyvien jätehuoltokäytäntöjen toteuttamisen tukemiseksi. Nämä käytännöt ja ohjeet koskevat kaikkia Nokian toimitiloja, mukaan lukien tuotanto, tuotekehitys ja toimitot maailmanlaajuisesti.

Palveluverkkojen asennuksen alueella Nokia suorittaa ympäristövaikutusten arvioinnin asiakkaiden kanssa sovittujen sopimusehtojen mukaisesti.

## Toimittajien vaatimukset

Nokia odottaa toimittajiensa noudattavan kolmansien osapuolien toimintaohjeita ja tarjoaa heille toimittajavaatimukset, mukaan lukien Responsible Business Alliancen (RBA) eettiset säännöt ja Nokian erityiset kestävä kehityksen vaatimukset. Nämä vaatimukset ovat tarkemmin kuvattu osiossa ”Ilmastonmuutos (ESRS E1)”, kohdassa [”Toimittajavaatimukset”](#).

Tämän alan standardin lisäksi toimittajien ympäristöhallinnan alueella on myös useita Nokian erityisvaatimuksia:

- **Ympäristöjohtamisjärjestelmä**  
Tuotemateriaalien laitteistotoimittajilla ja loppukokoonpanotoimittajilla tulee olla dokumentoitu ympäristöasioiden hallintajärjestelmä (EMS), joka varmistaa ympäristönäkökohtien tehokkaan suunnittelun, toiminnan ja valvonnan. EMS:n tulee täyttää ISO 14001:n tai muiden kansainvälisesti tunnustettujen standardien vaatimukset. Nokian tuotteisiin käytettäviä materiaaleja toimittavilla toimittajilla on oltava kolmannen osapuolen varmistama ISO 14001-standardin mukainen sertifikaatti.
- **Raaka-ainesisällön tiedonhallinta**  
Toimittajan on noudatettava sovellettavan lain ja Nokian asettamia aineellisia rajoituksia ja pidettävä jatkuvasti kirjaa Nokialle toimitettujen tuotteiden tai Nokialle tarjottujen palvelujen toteuttamisessa käytetyistä raaka-ainesisällöistä (materiaalit, aineet ja yhdisteet). Nämä tiedot, mukaan lukien mahdolliset päivitykset, toimitetaan Nokialle määritellyssä muodossa.

- **Ympäristön huomioon ottavan suunnittelun vaatimukset**  
Toimittajan tulee ottaa ympäristönäkökohdat huomioon kaikissa tuotekehityksen vaiheissa käyttämällä esimerkiksi erityisiä ympäristön huomioon ottavan suunnittelun -menetelmiä tai tarkistuslistoja. Toimittajan tulee noudattaa Nokian tuotteiden ympäristövaatimuksia, kuten Nokian aineluetteloa. Näissä tuotekehitysvaiheissa tehtyjen valintojen tulee mahdollisuuksien mukaan vähentää tai eliminoida kielteisiä ympäristövaikutuksia. Tuotteessa on pyrittävä kaikkiin kohtuullisin keinoin vähentämään tai poistamaan vaarallisia aineosia, edistämään materiaalien tehokasta käyttöä (eli vähentämään jätettä), parantamaan tuotteen energiatehokkuutta ja edistämään kierrätystä.
- **Kierrätetty sisältö**  
Toimittajan tulee seurata kierrätys-/romuperäisten materiaaliensa sisältöä ja pyrkiä vähentämään neitseellisten materiaalien käyttöä.
- **Jätehuolto**  
Toimittajan tulee tallentaa tiedot jätehuollosta (eli kuinka paljon ja missä jätettä käytetään uudelleen, kierrätetään, hyödynnetään energiana, lähetetään kaatopaikalle jne.) ja toimitettava nämä tiedot Nokialle pyydettyä.

Nokialla on myös ympäristövaatimukset ja -ohjeet Nokian tuotteille, jotka kuvaavat kaikkia malleja, tuotteita, osia, moduuleja, komponentteja ja pakkausmateriaaleja. Tässä asiakirjassa luetellaan merkittävimmät maailmanlaajuiset ympäristösäännökset ja esitellään Nokian ympäristövaatimukset.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat  
tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen  
laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Toimet

### Kiertotalousstrategian päivitys: Tehokkuuden edistäminen

Vuonna 2025 Nokia päivitti kiertotalousstrategiansa, joka on tarkoitus implementoida vuonna 2026 ohjaamaan Nokian tulevia toimia. Infinity Loop -kuvana esitetty Nokian kiertotalousstrategia on kattava lähestymistapa ympäristövaikutusten vähentämiseksi ja kiertotalouden edistämiseksi tulevina vuosina. Keskittymällä resurssitehokkuuden parantamiseen, neitseellisten materiaalien käytön vähentämiseen, jätteen minimointiin ja kiertotalouteen perustuvien liiketoimintamallien laajentamiseen Nokia pyrkii luomaan pitkän aikavälin arvoa ja samalla vastaamaan resurssien käyttöön liittyviin haasteisiin.

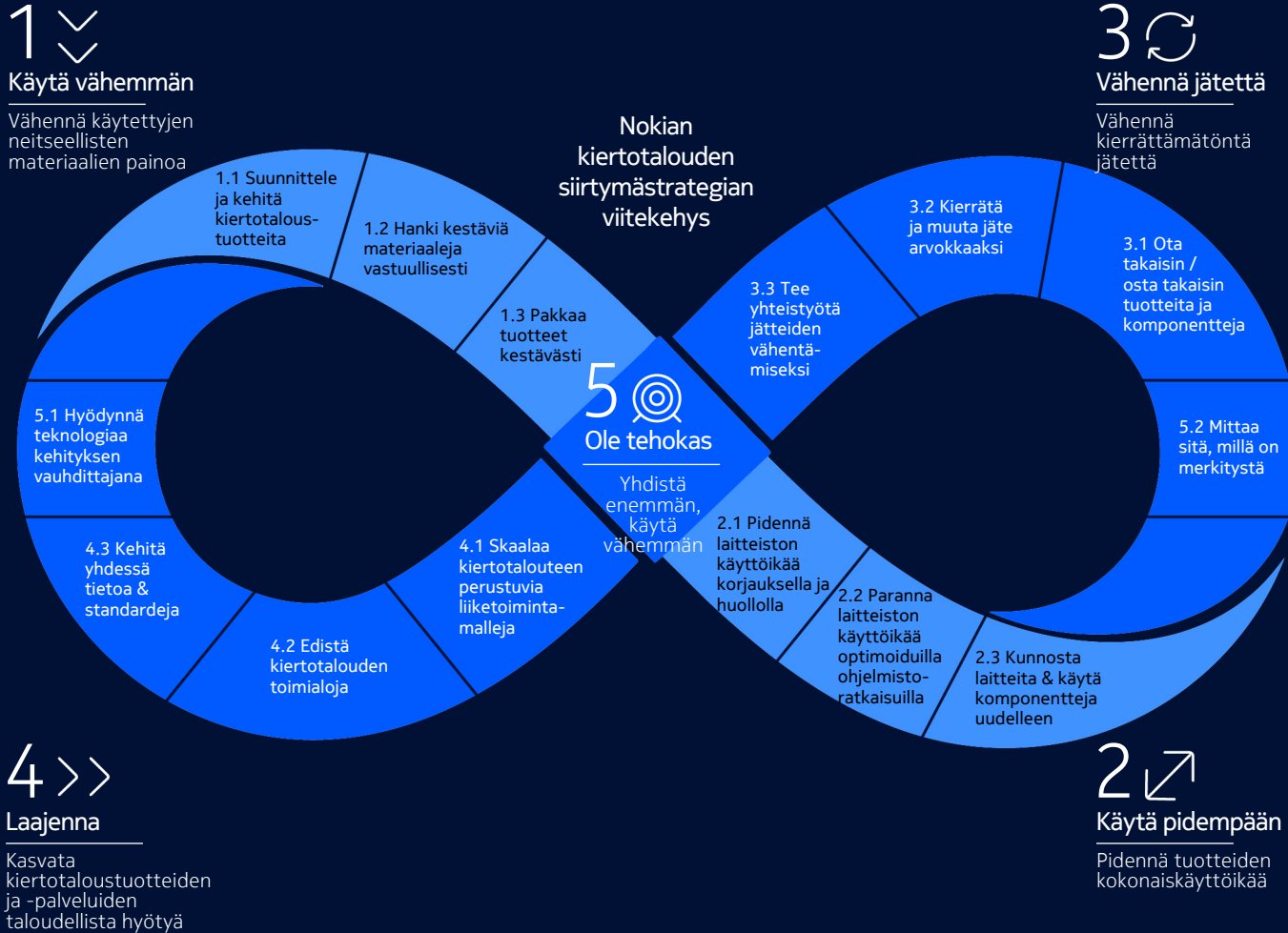
Nokian perusta tällä aihealueella on strategian pohjana. Se ottaa huomioon tuotteen elinkaaren jokaisen vaiheen ja tärkeimmät toiminnot koko arvoketjussamme. Se esittelee viisi aluetta, joilla Nokia aikoo jatkaa ja entisestään vahvistaa toimiaan tähdäten tehokkaaseen toimintaan: käytä vähemmän, vähennä jätettä, käytä pidempään ja laajenna, jotka tähtäävät tehokkaaseen toimintaan.

### Tuotteet

Yhteisinfrastruktuurissa palvelun saatavuus on kriittisen tärkeää. Luotettavuus, tuotteen käyttöikä ja huollettavuus ovat suurelta osin osa kunkin tuotteen teknisiä vaatimuksia. Nokialla on ympäristön huomioon ottava suunnitteluohjelma (Design for Environment), joka auttaa kehittäjiä materiaalien valinnassa sekä tasapainoittelussa eri tekijöiden välillä kuten kestävyys, purkamisen helppous, korjattavuus ja kierrätettävyyys, tuotteen paino, toimitusriski ja energiatehokkuus. Nokia ottaa jatkuvasti huomioon tuotemateriaalien kehityksen, mukaan lukien kierrätysmateriaalit ja -muovit ja niiden saatavuus, materiaalihokkuuden parantamisen sekä tuoteportfolion tiekartat.

Tuotteiden takaisinottovirtojen osalta Nokian liiketoimintaryhmillä on kiertotalouteen erikoistuneita tiimejä, jotka ohjaavat käytäntöjä ja periaatteita. Vuoden 2025 aikana Nokia on jatkanut tuotteiden takaisinottoa. Tavoitteena on myös lisätä toimitusketjun kiertotaloutta kunnostettujen tuotteiden avulla. Tämä on lisäyksenä tyypillisiin korjauspalveluihin, jotka voivat hyödyntää myös joitakin näistä kiertotalousratkaisuista.

## Nokian kiertotalousstrategian päivitys: Infinity Loop



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

#### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

Nokiella on portfolio, joka tarjoaa kattavan joukon moduuleja, jotka voidaan räätälöidä ja yhdistää asiakkaan erityistarpeisiin seuraavasti:

- **Omaisuu den takaisinotto (Asset Recovery)** auttaa operaattoreita eliminoimaan verkon modernisoinnista tai vaihdosta aiheutuvat ylijäämät/ylimääräiset yksiköt
- **Kiertotaloustuotteet ja osat**, joiden avulla asiakkaat voivat laajentaa verkostoaan käyttämällä kierrätettyjä/ kunnostettuja tuotteita
- **Kunnostuspalvelu**, jonka avulla operaattorit voivat pidentää verkkonsa ja tuotteidensa elinkaarta
- **Kierrätyspalvelu** auttaa operaattoreita käsittelemään sähköistä jätettä ja vähentämään kaatopaikkajätteen määrää kansainvälisten standardien ja määräysten mukaisesti

## Yhteistyö toimittajien kanssa

Nokiella on erilaisia sitouttamisohjelmia toimittajien kanssa ympäristöasioissa ja erityisesti jätteen ja kierrätysmateriaalien sisällössä. Nykyinen asianmukaista huolellisuutta edellyttävä (due diligence) toiminta sisältää toimittajien auditoinnit paikan päällä, joihin kuuluvat johtamisjärjestelmän tarkastelut, vuorovaikutus sekä toimitilakierrokset. Nokian tavarantoimittajiin liittyvään seurantaan, arviointiin ja auditointiin kuuluvat myös EcoVadis-arvioinnit. Nämä ovat online-arviointeja, jotka sisältävät ympäristöön liittyvien toimintaperiaatteiden, menettelyjen ja valvonnan arvioinnin.

Nokiella on myös kohdennettuja parannusohjelmia toimittajien kanssa, kuten toimittajien tietoisuuden lisääminen kierrätysmateriaalien käytöstä. Jatkuva parantaminen tällä alueella tähtää kierrätetyn alumiinin, teräksen, kuparin ja polymeerien lisäämiseksi Nokian tuotteissa. Loppukokoonpanotoimittajien kanssa pyrimme myös nostamaan jätteen kierrätysasteen 95 prosenttiin. Tavoitteena on ohjata nyt kaatopaikalle tai ilman energian talteenottoa polttoon päätyvä jäte uudelleen käytettäväksi, kierrätettäväksi tai energiaksi.

## Pakkaukset

Liiketoimintaryhmät ovat jatkaneet ja suunnittelevat jatkavansa mahdollisuuksien mukaan toimenpiteitä kierrätetyn sisällön käytön lisäämiseksi pakkausmateriaaleissa, kuitenkin vaikuttamatta kielteisesti toimitettavien tuotteiden rakenteelliseen eheyteen ja suojaukseen, samalla varmistaen, että käytetyt materiaalit ovat kierrätettäviä ja edistävät järjestelmän kiertokulkua. Liiketoimintaryhmät ovat tutkineet kestävästi hankittuja materiaaleja, joita voitaisiin käyttää, (kuten muovattua paperimassaa ja lämpömuovattuja muoveja, joissa on korkea kierrätysmateriaalipitoisuus) ja jatkaneet kierrätettävyyso ongelmia aiheuttavien materiaalien, kuten polystyreenin (PS) tai polyuretaanin (PU) poistamista entisestään minimoiden samalla kertakäyttöisten muovien käytön mahdollisuuksien mukaan. Nokia aikoo jatkaa pakkausmateriaalien kierrätettävyyden maksimointia ja pakkausmateriaalien kiertokulkua optimointia.

Tuotteiden pakkaukseen liittyen Nokia on asettanut uusia tavoitteita lisätä pakkausten kierrätettävyyttä ja kierrätettävien pakkausmateriaalien osuutta sekä rajoittaa muovipakkauksia.

## Jätehuolto

Tuotteisiin, toimittajien toimintaan ja pakkauksiin liittyvien kuvattujen toimien lisäksi Nokia jatkaa kiertotalouden edistämistä toimitilojen jätteen ja tuotteiden asennuksesta tulevan jätteen käsittelyssä. Yksi vuoden 2025 painopistealueista oli tukiasemien asennusjätteet. Radiotukiasemapaikkojen asennusjätteen seuranta ja raportointia kehitetään jatkuvasti, jotta jätteen käsittelyä voidaan parantaa. Ymmärtämällä paremmin alueellisen ja maakohtaisen jätteenkäsittelyn, Nokia voi ajaa parannuksia ja verrata asennuspaikkoja sen asettamaan 95 %:n jätekiertotavoitteeseen. Pakkausten suunnittelun ja kierrätettävyyden kehittämisen, alueellisten vaatimusten ja infrastruktuurin sekä olemassa olevien kestävään jätehuoltoon liittyvien sopimusehtojen parantamisen myötä jätteen kierrätysasteen odotetaan edelleen paranevan. Jatkaen vuonna 2024 käynnistettyä menestyksestä radiotukiasemapaikkojen jätteenkierrätysprojektia Nokia parantaa jatkuvasti globaalia mallia asennusjätteen käsittelyssä. Vuonna 2025 Nokian toimittajien kanssa Lähi-idässä ja Afrikassa toteutettu onnistunut pilottihanke osoittaa, että lisäämällä tietoisuutta ja tarjoamalla ohjausta voidaan parantaa jätteenkäsittelykäytäntöjä ja tietojen tarkkuutta.

## Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Tieteelliset näytöt vahvistavat, että erilaisten ympäristötavoitteiden toteuttaminen, kuten resurssitehokkuuden parantaminen, kierrätetyn sisällön lisääminen tuotteissa ja pakkauksissa, kiertokulun edistäminen ja jätteen minimointi auttavat suojelemaan ja ylläpitämään tervettä ympäristöä.

Nokiella on ulkoisia tavoitteita, joilla se mittaa ja seuraa edistymistään tunnistettujen olennaisten vaikutusten ja riskien osalta, kattaen resurssien sisään- ja ulosvirtaukset.

## Tuotteiden materiaalien kierrätys

Nokia on asettanut tavoitteekseen lisätä kierrätetyn materiaalin osuutta hankituissa mekaanisissa materiaaleissa:

Tavoite vuonna 2030:

90 %

valualumiinia mekaanisissa osissa

Tavoite vuonna 2030:

50 %

muokattua alumiinia, terästä ja kupariseoksia sekä mekaanisissa osissa käytettävää polykarbonaattimuovia.

Nämä tavoitteet kattavat Nokian tuotteissa eniten käytetyt materiaalit painon perusteella mitattuna.

Vuonna 2025 Nokia saavutti

52 %

:n kierrätysmateriaalitaso n valualumiinissa,

22 %

:n tason muokatussa alumiinissa,

22 %

:n tason ruostumattomassa teräksessä,

15 %

:n tason vähäseosteisessa teräksessä,

10 %

:n tason kupariseoksissa ja

4 %

:n tason polykarbonaattimuoveissa.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyy sraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

### Jätteen kierrätys

Nokia on asettanut tavoitteekseen lisätä jätteiden kiertoa. Tarkoituksena on parantaa jätehuoltokäytäntöjä (materiaalien kiertoa) maksimoimalla jätteiden hyötykäyttö ja minimoimalla hävikki.

Tavoite vuonna 2030:

95 %

kierrätysaste Nokian toimistoista, laboratorioista, valmistuksesta, asennuksesta, tuotteiden palautuksesta ja loppukokoonpanotoimittajilta tulevalle jätteelle.

Vuonna 2025 jätteiden vuotuinen kierrätysaste oli 90 %. Nokia on tunnistanut alueita, joilla korkea kiertotalousaste on jo saavutettu, sekä alueita, joilla tarvitaan lisätoimia. Tietojen puutteita on edelleen täytettäväksi raportointiperiaatteissa kuvatun mukaisesti.

### Tuotteen pakkaukset

Nokia on asettanut pakkaustavoitteet, joita mitataan raportointivuodesta 2025 eteenpäin (lähtövuosi 2024).

Tavoite vuonna 2030:

Varmistaa että kaikki pakkaukset ovat

100 %

kierrätettäviä

Vuonna 2025 Nokia saavutti 98 %:n pakkausten kierrätettävyyssasteen.

Tavoite vuonna 2030:

Pahvi- ja muovipakkausmateriaalit tulee olla vähintään

50 %

kierrätettyjä

Vuonna 2025 Nokia saavutti 50 %:n kierrätysmateriaalien osuuden pahvi- ja muovipakkauksissaan, ja täytti näin tavoitteensa.

Tavoite vuonna 2030:

Muovipakkausten osuus on rajoitettava enintään

10 %

primääripakkauksen kokonaispainosta.

Vuonna 2025 Nokia vähensi muovipakkausten osuuden 9 %:iin ensisijaisten pakkausten kokonaispainosta, saavuttaen tavoitteensa ja osoittaen edistystä muovipakkausten sisällön vähentämisessä.

### ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2025

| Tavoitevuosi                          | Lähtövuosi | Lähtöarvo <sup>(1)</sup>                                                                                                           | Tavoite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Vuoden 2025 tulokset                                                                                                                                                                                                   | Tavoitetila                |
|---------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| E5: Resurssien käyttö ja kiertotalous |            |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| 2030                                  | 2022       | 89 %                                                                                                                               | Jätteen kierrätys: 95 %:n kiertoaste toimistoistamme, laboratorioistamme, valmistuksestamme, asennuksestamme ja tuotteiden takaisinotosta peräisin olevalle jätteelle sekä toimitusketjun loppukokoonpanotehtaissa vuoteen 2030 mennessä.                                                                                                                                                                                                               | Vuotuinen jätteen kiertoaste vuonna 2025 oli 90 %                                                                                                                                                                      | Etenee suunnitellusti<br>➔ |
| 2030                                  | 2023       | 43 % valualumiini<br>10 % muokattu alumiini<br>7 % vähäseosteinen teräs<br>13 % ruostumaton teräs<br>3 % kupariseokset             | Tuotteiden materiaalien kierrätys: Mekaanisten osien lähdemateriaalien kierrätysmäärän lisääminen: <ul style="list-style-type: none"><li>Valettu alumiini, jota käytetään mekaanisissa osissa 90 %</li><li>Muokattu alumiini, teräs ja kupariseokset sekä polykarbonaattimuovi mekaanisissa osissa 50 %.</li></ul>                                                                                                                                      | Vuonna 2025 kierrätysmateriaalien osuus oli 52 % valualumiinissa, 22 % muokatussa alumiinissa, 22 % ruostumattomassa teräksessä, 15 % vähäseosteisessa teräksessä, 10 % kupariseoksissa ja 4 % polykarbonaattimuovissa | Etenee suunnitellusti<br>➔ |
| 2030                                  | 2024       | 96 % pakkausten kierrätettävyyys<br><br>32 % kierrätysmateriaalien osuus<br><br>9 % muovipakkausten osuus (vuoteen 2025 perustuen) | Pakkausten kierrätettävyyys: <ul style="list-style-type: none"><li>Varmistaa, että kaikki pakkaukset ovat 100% kierrätettäviä.</li></ul> Materiaalien kierrätys <ul style="list-style-type: none"><li>Pahvi- ja muovipakkausmateriaalien tulee olla vähintään 50 % kierrätysmateriaalia.</li></ul> Muovit: <ul style="list-style-type: none"><li>Muovipakkausten osuus on rajoitettava enintään 10 %:iin primääripakkauksen kokonaispainosta.</li></ul> | Vuonna 2025 pakkausten kierrätettävyyssaste 98 %, pahvi- ja muovipakkausten kierrätysaste oli 50 % ja muovipakkausten osuus 9 % ensisijaisista pakkauksista.                                                           | Etenee suunnitellusti<br>➔ |

(1) Mittareiden lähtöarvot jätteen kierrätysasteen ja kierrätettyjen materiaalien osuuden osalta ovat ensimmäisen raportointivuoden raportoituja arvoja.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tiedonantotaulukot

Resurssien sisäänvirtaukset, tuotteiden ja palveluiden valmistukseen käytetyt materiaalit

| Raportointikauden aikana käytetyt materiaalit                                                               | 2025   | 2024          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|
| Tuotteiden ja käytettyjen teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino (tonnia)                      | 73 700 | 60 560        |
| Uudelleenkäytettyjen ja kierrätettyjen komponenttien, tuotteiden ja materiaalien paino (tons)               | 12 875 | Ei raportoitu |
| Uudelleenkäytettyjen ja kierrätettyjen komponenttien, tuotteiden ja materiaalien osuus kokonaispainosta (%) | 17 %   | Ei raportoitu |

| Kierrätysmateriaalin osuus tuotteiden mekaanisten osien lähtöaineissa |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|
| Valualumiini                                                          | 52 % | 38 % |
| Muokattu alumiini                                                     | 22 % | 15 % |
| Ruostumaton teräs                                                     | 22 % | 5 %  |
| Niukkaseosteinen teräs                                                | 15 % | 2 %  |
| Kupariseokset                                                         | 10 % | 4 %  |
| Polykarbonaattimuovit                                                 | 4 %  | 6 %  |

| Kierrätysmateriaalin osuus tuotepakkauksessa |      |      |
|----------------------------------------------|------|------|
| Kierrätysmateriaalin osuus tuotepakkauksessa | 50 % | 32 % |

Resurssien ulosvirtaukset, tuotteiden ja materiaalien kierrätettävyys

| Raportointikauden aikana käytetyt materiaalit | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------|------|------|
| Kierrätettävien ainesten osuus tuotteissa     | 80 % | 80 % |
| Kierrätettävien ainesten osuus pakkauksissa   | 98 % | 96 % |

Nokian omassa toiminnassa syntynyt jäte

|                                                  | Tavanomainen jäte (tonnia) |              | Vaarallinen jäte (tonnia) |              | Jätteen kokonaismäärä (tonnia) |              |
|--------------------------------------------------|----------------------------|--------------|---------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|
|                                                  | 2025                       | 2024         | 2025                      | 2024         | 2025                           | 2024         |
| <b>A. Loppukäsittelystä muualle ohjattu jäte</b> | <b>6 672</b>               | <b>4 175</b> | <b>4 391</b>              | <b>3 593</b> | <b>11 063</b>                  | <b>7 768</b> |
| Valmistelu uudelleenkäyttöä varten               | 55                         | 69           | 470                       | 317          | 525                            | 386          |
| Kierrätys                                        | 5 394                      | 3 453        | 3 769                     | 3 175        | 9 163                          | 6 628        |
| Muut hyödyntämistoimet                           | 1 223                      | 653          | 152                       | 101          | 1 375                          | 754          |
| <b>B. Loppukäsittelyyn ohjattu jäte</b>          | <b>706</b>                 | <b>929</b>   | <b>65</b>                 | <b>17</b>    | <b>771</b>                     | <b>946</b>   |
| Poltto                                           | 0                          | 0            | 0                         | 0            | 0                              | 0            |
| Kaatopaikalle sijoittaminen                      | 706                        | 929          | 65                        | 17           | 771                            | 946          |
| Muu loppukäsittely                               | 0                          | 0            | 0                         | 0            | 0                              | 0            |
| <b>Syntyneen jätteen kokonaismäärä (A+B)</b>     | <b>7 378</b>               | <b>5 104</b> | <b>4 456</b>              | <b>3 610</b> | <b>11 834</b>                  | <b>8 714</b> |

Vuonna 2024 raportoitu kokonaisjättemäärä oli 7 302 tonnia. Vuonna 2025 Nokia arvioi uudelleen omien toimintojensa luokittelua jäteraportoinnin osalta. Tämän arvion perusteella tuotteiden takaisinotto sisällytettiin omiin toimintoihin. Koska tuotteiden takaisinottoon liittyvä jäte raportoitiin erikseen vuonna 2024, vertailutietoja on tarkistettu 988 tonnilla, jotta ne sisältävät asiakkaiden palauttamat laitteet. Vuoden 2024 lukuja on lisäksi oikaistu 424 tonnilla korjaustoimittajilta saatujen lisätietojen vuoksi.

Nokian omassa toiminnassa syntynyt kierrättämätön ja hyödynnetty jäte

| Kierrättämätön jäte (tonnia)                | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------|------|------|
| Kierrättämätön jäte tonneina tai kg         | 771  | 946  |
| Kierrättämättömän jätteen kokonaisosuus (%) | 7 %  | 11 % |

| Hyödynnetty jäte (%)        | 2025 | 2024 |
|-----------------------------|------|------|
| Jätteen hyödyntämisaste (%) | 93 % | 89 % |

Elektroniikkajätteet

| Jäte tyypeittäin (tonnia)                       | 2025  | 2024  |
|-------------------------------------------------|-------|-------|
| Toimipisteistä peräisin oleva elektroniikkajäte | 3 374 | 2 024 |
| Muu vaarallinen jäte                            | 1 082 | 1 586 |

| Asiakkaiden palauttamat laitteet (lukumäärä, tonnia)      | 2025       | 2024       |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Uudelleenkäyttö (lukumäärä)                               | 53 530     | 46 378     |
| <b>Asiakkaiden palauttamat laitteet (tonnia)</b>          |            |            |
| Uudelleenkäyttö                                           | 442        | 304        |
| Kierrätys                                                 | 229        | 682        |
| Energian talteenotto                                      | 0          | 2          |
| Kaatopaikka                                               | 0          | 0          |
| Polttokäsittely ilman energian talteenottoa               | 0          | 0          |
| <b>Asiakkaiden palauttamat laitteet yhteensä (tonnia)</b> | <b>671</b> | <b>988</b> |

Yllä olevassa taulukossa esitetyt asiakkaiden palauttamiin laitteisiin liittyvät jätemäärät sisältyvät myös raportoituihin lukuihin Nokian omassa toiminnassa syntyneestä jätteestä.

Muut ympäristömittarit: Vesi

Alla olevassa taulukossa on esitetty ympäristömittareita niiden mittareiden lisäksi, jotka Nokian kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella katsottiin olennaisiksi. Lisätietoja on "Mittarien raportointiperiaatteet" -osiossa, kohdassa "Vedenkäyttö".

| Vedenkäyttö (tuhatta m3)                                         | 2025       | 2024       |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Vedenotto                                                        | 754        | 863        |
| Kierrätetty / uudelleenkäytetty vesi                             | 23         | 16         |
| <b>Vedenkäyttö yhteensä (tuhatta m3)</b>                         | <b>777</b> | <b>879</b> |
|                                                                  |            |            |
| Vedenotto työntekijää kohden (m3)                                | 10         | 11         |
| Kierrätetyn / uudelleenkäytetyn veden osuus kokonaiskulutuksesta | 3 %        | 2 %        |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Mittareiden raportointiperiaatteet

Nokian sisäisessä asiakirjassa – Environmental data handbook – määritellään keskeiset tiedonkeruu- ja raportointiperiaatteet. Keskeiset raportointimenetelmät ja -periaatteet on kerrottu tässä osiossa.

### Resurssien sisäänvirtaukset

Nokian resurssien sisäänvirtauksia ovat:

- Televiestintätuotteet ja -komponentit sekä muiden valmistajien laitteet, jotka koostuvat mineraaleista, metalleista ja polymeereistä
- Sekundaarilaitteet, esim. palautuslaitteet asiakkailta
- Tuotepakkaukset, mukaan lukien puu-, puukuitu- ja muovipohjaiset materiaalit

#### Tuotteiden, materiaalien ja niiden pakkausten paino

Tuotteiden, teknisten materiaalien ja biologisten materiaalien kokonaispaino perustuu globaaleihin saapuvien toimitusmääriin ja kunkin tuotteen ja siihen liittyvän pakkausten painoon Nokian järjestelmiin kirjatun mukaisesti. Tuote tai materiaali katsotaan sisäänvirtaukseksi, kun se toimitetaan Nokialle, noudattaen kirjausperiaatteita ja Nokia-konsernin raportointirajoja eli ajankohtaa, jolloin "tavarat vastaanotetaan". Vain ulkoisten vastapuolten toimitukset sisältyvät. Yrityksen sisäiset siirrot jakelukeskusten välillä eivät sisälly. Nokian omiin tuotantolaitoksiin toimitettujen materiaalien ja puolivalmisteiden painotietojen saatavuusrajoituksista johtuen tekniset materiaalit raportoidaan resurssien sisäänvirtauksina, kun ne on toimitettu Nokian varastoihin valmiina tuotteina. Datan saatavuuden rajoitusten vuoksi hankitun Infineran liiketoiminnan osalta, entisen Infineran resurssien sisäänvirtausten paino arvioidaan liikevaihdon osuuden perusteella.

Takaisinotettujen tuotteiden paino sisältyy mittariin, ja se lasketaan laiteyksiköiden ja yksikköpainon perusteella.

#### Uudelleenkäytettyjen ja kierrätettyjen komponenttien, tuotteiden ja materiaalien paino

Uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien, tuotteiden ja materiaalien paino sisältää kierrätetyt materiaalit tuotteissa ja takaisinotetut tuotteet. Kierrätettyjen materiaalien paino kattaa Nokian suunnittelemissa tuotteissa käytetyt mekaaniset osat. Tiedot kerätään Nokian suurimmilta

mekaanisten osien toimittajilta, joiden osuus Matkapuhelinverkot- ja Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmien olennaisista liiketoiminnan kuluista on yli 80 %. Vastaavasti tiedot tuotteissa käytetyistä kierrätetyistä polykarbonaattimuoveista ja tuotepakkausten kierrätysmateriaaleista kerätään toimittajilta. Takaisinotettujen tuotteiden paino lasketaan laiteyksiköiden ja yksikköpainon perusteella.

Prosenttiosuus lasketaan uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien, tuotteiden ja materiaalien painosta verrattuna tuotteiden, teknisten materiaalien ja biologisten materiaalien raportoituun kokonaispainoon.

Koska tämä on ensimmäinen vuosi, kun näitä tietoja kerätään ja raportoidaan, Nokia tunnistaa jonkin verran epävarmuutta ja rajoituksia sen kyyssä kerätä tietoja ja validoida kolmansilta osapuolilta saatujen painoon liittyvien tietojen tarkkuutta.

#### Mekaanisten osien materiaalien kierrätysosuus (tavoite)

Raportoidut tiedot kattavat Nokian suunnittelemissa tuotteissa käytetyt mekaaniset osat. Mahdolliset lisätarvikkeet, kuten kaapelit, sarjat, kiinnikkeet ja lisävarusteet, jotka eivät sisälly Nokian tuotteisiin, eivät sisälly tietoihin.

Tiedot kerätään Nokian suurimmilta mekaanisten osien toimittajilta, joiden osuus Matkapuhelinverkot- ja Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmien olennaisista liiketoiminnan kuluista on yli 80 %. Alumiinin, teräksen ja kuparin toimittajat raportoivat tiedot kerran vuodessa. Kierrätettyjen materiaalien osuus raportoidaan metallikohtaisesti alumiiniin, teräksen ja kuparin osalta ja oikaistaan kunkin toimittajan kuluosuuden mukaan. Tiedot kierrätetyistä polykarbonaattimuoveista kerätään myös toimittajilta.

#### Kierrätysmateriaalin osuus tuotepakkauksessa (tavoite)

Tiedot kierrätysmateriaalien osuudesta tuotepakkauksissa kerätään suurimmilta toimittajilta, jotka kattavat suurimman osan Nokia-konsernin pakkaustoimittajista.

### Resurssien ulosvirtaukset

Nokian keskeisiä tuotteita ovat tietoliikenneverkkotuotteet, joissa palvelun saatavuus on toimintakriittistä.

#### Tuotteen kestävyys

Kiertotalouden periaatteet, kuten luotettavuus, tuotteen käyttöikä ja huollettavuus, ovat perinteisesti sisältyneet kunkin tuotteen teknisiin suunnitteluvaatimuksiin. Tuotteiden uudelleenkäyttöönnotto niiden ensimmäisen käytön jälkeen sekä korjaus ja varaosien uudelleenvarastointi ovat

tavanomaisia käytäntöjä kentällä vaihdettavissa olevissa laitteissa. Markkinoille saatettujen tuotteiden odotettavissa olevan kestävyys osalta tietoliikennealan kullekin tuoteryhmälle ei ole toimialan keskiarvoa. Nokian tuotteet on suunniteltu täyttämään asiakkaiden odotukset kestävyys suhteen, kun niitä käytetään tietyissä olosuhteissa, mukaan lukien huolto ja korjaus.

#### Tuotteen korjattavuus

Tuotteiden korjattavuuden osalta Nokialla ei ole vakiintunutta luokitusjärjestelmää. Suurin osa Nokian tuotteista voidaan palauttaa niiden aiottuun toimivuuteen vaihtamalla kentällä vaihdettavissa olevia osia tai tekemällä tuotteelle (tai sen vaihdettaville komponenteille) erikoiskorjausmenettelyä.

#### Tuotteiden ja niiden pakkausten kierrätettävät ainekset

Kierrätettävien aineiden osuus tuotteissa ja niiden pakkauksissa on laskettu keskeisten tuotteiden ja pakkausten materiaalikoostumuksen perusteella. Tuotteiden ja pakkausten kokonaiskierrätettävyyssaste esitetään erikseen, ja se on keskiarvo tuotteiden ja pakkausten kierrätettävyydestä raportointivuonna toimitettujen yksiköiden ja näiden tuotteiden ja niiden pakkausten yksikköpainon mukaan painotettuna.

Jokaisen tuotteissa ja pakkauksissa käytetyn materiaalin kierrätettävyyys on arvioitu kunkin materiaalin mahdollisen arvioidun kierrätettävyyssasteen perusteella erikseen. Lisäksi piirilevykokoonten kierrätettävyyssaste on arvioitu niiden keskimääräisen metallipitoisuuden perusteella. Todellisia kierrätysasteita ei ole otettu huomioon näissä arvioissa.

| Tuote- ja pakkausmateriaalit | Arvioitu kierrätysaste |
|------------------------------|------------------------|
| Teräs                        | 100 %                  |
| Ruostumaton teräs            | 100 %                  |
| Alumiini ja seokset          | 100 %                  |
| Kupari ja seokset            | 100 %                  |
| Muut metallit                | 100 %                  |
| Polymeerit                   | 70 %                   |
| Piirilevykokoonten           | 22 %                   |
| Paperipohjaiset pakkaukset   | 100 %                  |
| Muovipohjaiset pakkaukset    | 90 %                   |
| Puupohjaiset pakkaukset      | 100 %                  |



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Jätteet

### Omassa toiminnassa muodostuva jäte yhteensä

Omassa toiminnassa muodostuva jäte kattaa Nokian omat ja vuokratut toimisto-, tutkimus- ja kehitys- sekä tuotantotilat. Lisäksi omasta toiminnasta muodostuvaa jätettä ovat romutettavat materiaalit ja niihin liittyvät pakkaukset Nokian pääjakelukeskuksista (HUBeista), elektroniikkajäte Nokian ja ulkoisten korjauskumppaneiden suorittamista Nokian tuotteiden korjauksista sekä laitetuotteiden palautukset.

Jätteen jakautuminen esitetään hyödyntämistoiminnan tai jätteenkäsittelytyypin mukaan. Loppukäsittelystä pois ohjattu jäte sisältää jätteen, joka on uudelleenkäytetty, kierrätetty tai hyödynnetty energiana. Biojätteen kompostointi kirjataan kierrätykseen. Loppukäsittelyyn ohjattu jäte on joko toimitettu kaatopaikalle tai poltettu ilman energian talteenottoa. Varsinainen jätteenkäsittely tapahtuu aina paikallisten lakisääteisten vaatimusten mukaisesti.

Nokia luokittelee jätteet myös tavanomaiseksi jätteeksi ja vaaralliseksi jätteeksi. Vaarallisten ja tavanomaisten jätteiden määritelmiä sovelletaan globaalisti, jotta yrityksen raportointi olisi yksinkertaista. Esimerkiksi kaikki käytetyt akut ja sähkö- ja elektroniikkaromu (SER) raportoidaan maailmanlaajuisesti vaarallisena jätteenä, vaikka eri SER-alaluokat määritellään vaarallisiksi eri maissa. Seuraavat luokat luokitellaan vaarallisiksi: akut, lamput ja hehkulamput, liuottimet, liimat, maalit ja nesteet, juotosmetallit ja SER. Vaaralliset jätteet edellyttävät erityisiä käsittelymenettelyjä, joita määrää ja/tai säätelee maa, jossa jäte syntyy ja/tai johon se kuljetetaan loppukäsittelyä varten. Tavanomaiseen jätteeseen kuuluvat yleiset jätteet, kuten paperi, pahvi, muovipakkaukset, lasi, metalli, puu ja Nokian tiloissa syntyvä orgaaninen elintarvikejäte.

Nokian toimitilajätteiden kulutusta koskevat tiedot kerätään tyypillisesti toimitilatasen vastaajilta, laskuista tai mittaustiedoista. Toimitiloissa, joissa tietoja ei ole saatavilla, tietojen käyttö arvioidaan tietopuutekorjauksin tai käyttämällä raportointipaikoilta laskettuja vuosittaisia intensiteettikertoimia kg/m<sup>2</sup>, jolloin tiedot kattavat 100 % Nokian toimitiloista. Toimitilojen tiedot eivät kata alivuokrattuja alueita.

Raportoitu paino, joka on ohjattu pois loppukäsittelystä tai ohjattu loppukäsittelyyn tuotteiden takaisinottotoiminnasta,

pääjakelukeskuksista tai tuotteiden korjaustoiminnasta, kerätään kierrättäjiltä.

Toimitiloissamme syntyvä jäte käsitellään suoraan alihankkijoiden, vuokranantajien ja paikallisten viranomaisten toimesta. Kuten osiossa ”Yleiset tiedot”, kohdassa ”[Laadintaperusteet](#)” on kuvattu, vaikka organisaation eri tasoilla on toteutettu prosesseja ja sisäistä valvontaa virheiden ja virheellisyyksien välttämiseksi mahdollisimman paljon, on edelleen jonkin verran epävarmuutta ja joitakin rajoituksia tarkan tiedon saatavuudessa, etenkin kun kyse on sellaisista jätteisiin liittyvistä tiedoista, joita ei kirjata paikallisiin raportteihin, koska raportointivaatimukset vaihtelevat eri lainkäyttöalueilla. Jos tarkkoja painoja ei ole saatavilla, käytämme arvio- ja ekstrapolointimenetelmiä maksimaalisen kattavuuden varmistamiseksi.

Mahdollisten ei-tiedossa olevien tietojen puutteiden sekä tietojen laadun epävarmuuksien kattamiseksi Nokia arvioi 2%:n potentiaalisen tietojen puutteen Nokian jatkuville toiminnoille ja lisäsi +2 %:n konsernitason oikaisun kerättyyn ja arvioituun jätetietoon toimipaikkatasolla. Arvioitu jättemäärä heijastaa samaa vaarallisen ja tavanomaisen jätteen osuutta sekä loppukäsittelyyn ohjatun jätteen osuutta kuin ennen oikaisua syntyneen jätteen kokonaismäärä.

### Jätteiden kiertotalousaste (tavoite)

Kiertotalousasteen tavoite ja mittari kattavat Nokialle kohdistetut jätteet Nokian toimistoista, laboratorioista, tuotannosta, työmaan asennuksesta, tuotteiden takaisinotosta ja loppukokoonpanotoimittajilta.

Yhtälö kiertotalousasteen laskemiseen: Kiertotalousaste = hyödyntäminen / kaikki syntyvä jäte (hyödyntäminen + jätteen loppukäsittely), jossa:

- Jätteiden hyödyntäminen (kiertotalous) kattaa uudelleenkäytön, kierrätyksen sekä jätteen polttamisen energian talteenotolla.
- Jätteen loppukäsittely kattaa kaatopaikan ja polttamisen ilman energian talteenottoa.

Loppukokoonpanon toimittajat toimittavat tiedot Nokialle allokoidusta jätteestä.

Tukiasemien asennusjäte sisältää Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän radiotukiasemat ja pienen osan Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän asennuskohteista.

Tämä data kattaa Nokian yksinomaisesti hallinnoimat asennuskohteet, joiden asennuspalveluista suurimman osan hoitavat Nokian alihankkijat. Johtuen asennuskohteiden suuresta vuosittaisesta määrästä ja rajallisesta määrästä kohteita, joista ensisijaisia tietoja on saatavilla, asennuskohteiden jätteen määrä perustuu Nokian alihankkijoilta saatuihin tietoihin, toteutuneisiin asennusmääriin sekä arvioihin ja alueellisissa mallikohteissa syntyneen jätteen yhdistämiseen. Nokia laskee asennusjätteen määrät alueittain ja yhdistää tiedot Nokia-konsernin tasolla. Nokia pyrkii jatkuvasti parantamaan asennusjätteen seurantaa, mittaamista ja raportointia. Tänä vuonna keskityttiin paikallisten palveluntarjoajien kanssa työskentelyyn ymmärtääkseen heidän maakohtaisia jätehuoltokäytäntöjään ja näitä tietoja käytettiin Nokian asennusjätteenkäsittelyjärjestelmän parantamisessa entisestään.

Vaikka raportoitu asennusjätteen määrä ei vielä kata Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän laiteasennusten jätetietoja vuodelta 2025, vuoden aikana on laadittu menetelmä ja prosessi, ja suunnitelmassa on parantaa tietojen saatavuutta ja kattavuutta tulevina vuosina.

## Vedenkäyttö

Vaikka Nokia määrittä kaksoisolennaisuusarvioinnissaan, että Vesivarat ja merten luonnonvarat (ESRS E3) eivät täytä määriteltyjä olennaisuuskynnysarvoja, tällä kestävyysraportilla esitetään valikoituja vesiin liittyviä mittareita, kuten tämän osion taulukoissa on esitetty. Antamalla näitä tietoja Nokia pyrkii tarjoamaan kattavamman kuvan ympäristönhallintatoimistaan ja ympäristömittareiden seurannasta tunnistuen sidosryhmien mahdollisen kiinnostuksen vesiin liittyviin tietoihin. Esitetyt tiedot eivät muuta olennaisuusarvioita vesivarojen ja merten luonnonvarojen osalta.

Vesitiedot kattavat vedenoton kunnallisista lähteistä ja kierrätetyn/uudelleenkäytetyn veden, jota käytetään Nokian toimitiloissa. Vedenkäyttötiedot kerätään tyypillisesti toimitilatasen vastaajilta, laskuista tai mittaustiedoista. Niiden toimitilojen osalta, joista ei ole saatavilla tietoja, tiedot arvioidaan tietopuutekorjauksin tai käyttämällä raportointipaikoilta laskettuja vuosittaisia intensiteettikertoimia m<sup>3</sup>/m<sup>2</sup> (vesi), jolloin tiedot kattavat 100 % Nokian toimitiloista. Toimitilojen tiedot eivät kata alivuokrattuja alueita. Mittarien esittämiseen sovelletaan ESRS E3-4.28 a ja c -kappaleita.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Euroopan unionin kestävän rahoituksen taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• **Kestävyyseraportti**

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

EU:n taksonomia-asetus otettiin käyttöön yhteisen luokittelujärjestelmän luomiseksi ympäristön kannalta kestäväälle taloudelliselle toiminnalle määriteltyjen tavoitteiden ja teknisten arviointikriteerien perusteella.

Määrittelemällä selkeästi, mitkä toiminnot voidaan katsoa kestäviksi tietyllä toimialalla, taksonomia pyrkii kannustamaan ja rohkaisemaan yrityksiä käynnistämään uusia hankkeita tai laajentamaan tai parantamaan olemassa olevia Euroopan vihreän kehityksen ohjelman tavoitteiden saavuttamiseksi. Taksonomia-asetuksessa luetellut ympäristötavoitteet ovat:

1. Ilmastonmuutoksen hillintä
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele
4. Siirtyminen kiertotalouteen
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen
6. Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen

EU:n taksonomia-asetuksen sekä siihen liittyvien delegoitujen säädösten ja liitteiden soveltamisalaan kuuluvana yrityksenä Nokialla on velvollisuus ilmoittaa, mikä osuus liikevaihdostamme (turnover), pääomamenoistamme (capital expenditures) sekä toimintamenoistamme (operating expenditures) on taksonomiakelpoista tai taksonomian mukaista taloudellista toimintaa.

## Tilikauden raportointivelvoitteet

Nokia raportoi, kuinka suuri osuus toiminnasta on taksonomiakelpoista ja ovatko toiminnot taksonomian mukaisia. Tässä yhteydessä 'taksonomiakelpoinen' (eligible) tarkoittaa taloudellisia toimintoja, jotka tunnustetaan EU-taksonomiassa. Jotta toiminta voidaan määritellä 'taksonomian mukaiseksi' (aligned) EU-taksonomian nykyisessä muodossa, taloudellisen toiminnan täytyy lisäksi todistettavasti täyttää seuraavat vaatimukset:

- a) toiminta edistää merkittävästi vähintään yhden edellä mainitun ympäristötavoitteen saavuttamista
- b) toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille
- c) toiminta täyttää tietyt sosiaaliset ja hallintoa koskevat vähimmäistason suojatoimet.

## Nokian liiketoiminta ja EU-taksonomia

EU-taksonomia ja sen tekniset arviointikriteerit ovat kehittyneet siitä lähtien, kun ne julkaistiin ensimmäisen kerran vuonna 2021. Kaikkia toimialoja tai kaikkea taloudellista toimintaa ei ole vielä huomioitu taksonomiassa ja sen kriteereissä. Tietoliikenneala on yksi toimialoista, joita ei ole vielä sisällytetty EU-taksonomian tunnustamiin sektoreihin tai taloudellisiin toimintoihin. Siitä huolimatta taksonomia-asetus sisältää Nokian liiketoiminnolle soveltuvia taloudellisia toimintoja tavoitteen 1 (ilmastonmuutoksen hillintä), tavoitteen 4 (siirtyminen kiertotalouteen) ja tavoitteen 5 (ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen) osalta.

Nokia on tehnyt analyysin kartoittaakseen, mitkä Nokian toiminnot vastaavat EU:n taksonomia-asetuksissa julkaistuja toimintoja. EU:n taksonomia-asetukseen sisältyvistä toiminnoista tunnustettiin Nokian kannalta merkitykselliseksi seuraavat taksonomiakelpoiset toiminnot, jotka vastaavat liikevaihtoa, pääomamenoja tai tutkimus- ja kehityskuluihin liittyviä toimintamenoja:

Tavoite 1: Ilmastonmuutoksen hillintä

| Taloudellinen toiminto                                                                 | Kuvaus Nokian taloudellisista toiminnoista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne | Sähkö- ja hybridautojen hankinta ja leasing. Lisätietoa on esitetty alla olevassa kohdassa 'Erilliset taksonomiakelpoiset pääoma- ja toimintamenot'.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7.3. Energiatehokkuus-laitteiden asennus, huolto ja korjaus                            | Yksittäiset kunnostustoimenpiteet sisältäen energiatehokkuuslaitteiden asennukset, huollot ja korjaukset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8.2. Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten               | Sellaisten tieto- ja viestintätekniisten ratkaisujen kehittäminen tai käyttö, joiden tarkoituksena on tietojen kerääminen, siirtäminen ja tallentaminen sekä niiden mallintaminen ja käyttö, kun kyseisellä toiminnalla pyritään tuottamaan pääasiassa tietoja ja analyysejä, jotka mahdollistavat kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen. Aktiviteetin osalta Nokia on huomioinut ainoastaan sellaiset datavetoiset ratkaisut, jotka ovat suunniteltu tai kehitetty 'pääasiassa' kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, ja jotka on suunniteltu ja myyty erikseen. |
| 9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi                                 | Sellaisten kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, välttämiseen tai poistamiseen tarkoitettujen ratkaisujen, prosessien, teknologioiden, liiketoimintamallien ja muiden tuotteiden tutkimus, soveltava tutkimus ja kokeellinen kehittäminen (RD&I), joiden kyky vähentää, poistaa tai välttää kasvihuonekaasupäästöjä kohdennetun taloudellisen toiminnan osalta on osoitettu asianmukaisessa toimintaympäristössä ja joiden teknologisen valmiuden taso on vähintään 6.                                                                                            |

Tavoite 4: Kiertotalous

| Taloudellinen toiminto                            | Kuvaus Nokian taloudellisista toiminnoista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus  | Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus (ja myynti), mukaan lukien alihankintana tehty valmistus. Tämä kattaa suurilta osin Nokian laitteet ja niihin sisältyvät ohjelmistot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen  | Tietotekniikka- (IT) tai operatiivisen teknologian (OT) järjestelmien valmistus (ja myynti), kehitys, asennus, käyttöönotto, ylläpito, korjaus tai asiantuntijapalveluiden tarjoaminen, mukaan lukien suunnittelua tai seurantaa koskeva tekninen konsultointi. Toiminto sisältää järjestelmät, jotka on laadittu etäseurantaa ja ennustavaa kunnossapitoa varten, tuotteiden, laitteiston ja infrastruktuurin ekologista suunnittelua tukevat ohjelmistot, ja elinkaaren aikaisen suorituskyvyn hallintaohjelmistot. |
| 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus | Sellaisten verkkolaitteiden korjaus ja kunnostaminen, joita asiakas on aiemmin käyttänyt niiden suunniteltuun käyttötarkoitukseen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5.2. Varaosien myynti                             | Varaosien myynti on esitetty tämän aktiviteetin alla silloin, kun ne on myyty erikseen varaosina ja raportoitu erillään toiminnasta '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus'.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.4. Käytettyjen tavaroiden myynti                | Sellaisten käytettyjen tavaroiden myynti, joita on aiemmin käytetty niiden suunniteltuun käyttötarkoitukseen, mahdollisesti korjauksen tai kunnostuksen jälkeen, ja jotka ovat raportoitu Nokian raportointijärjestelmissä erillään aktiviteetin '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus' alla olevista toiminnoista.                                                                                                                                                                                       |

Tavoite 5: Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

| Taloudellinen toiminta                                  | Kuvaus Nokian taloudellisista toiminnoista                                 |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen | Saastuneiden alueiden puhdistamisesta tai kunnostamisesta syntyneet kulut. |

Nokian arvion mukaan, toiminto '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus' kattaa suurimman osan Nokian taloudellisista toiminnoista, koska suurin osa laitteiden tuoteportfolioista ja niihin sisältyvistä ohjelmistoista on taksonomiakelpoista toiminnon kuvauksen mukaisesti. Tämä toiminto kattaa sekä oman tuotannon että alihankintana tehdyn valmistuksen taksonomia-asetuksen mukaisesti.

Yllä kuvatun arvion mukaisesti Nokian vuoden 2025 liiketoiminnoista:

- Taksonomiakelpoinen liikevaihto oli 60 % (2024: 57 %) kokonaisliikevaihdosta, joka vastaa yhteensä 11 842 milj. euron (2024: EUR 11 010 milj. euroa) taksonomiakelpoista liikevaihtoa
- Taksonomiakelpoiset pääomamenot olivat 14 % (2024: 38 %) kokonaispääomamenoista, joka vastaa yhteensä 325 milj. euron (2024: EUR 237 milj. euroa) taksonomiakelpoisia pääomamenoja
- Taksonomiakelpoiset toimintamenot olivat 64 % (2024: 66 %) kokonaistoimintamenoista, joka vastaa yhteensä 2 800 milj. euron (2024: EUR 2 662 milj. euroa) taksonomiakelpoisia toimintamenoja.

Tietoliikennetoimialaa ei ole sellaisenaan vielä otettu huomioon EU-taksonomiassa, ja siksi verkkoyhteyksien ja digitalisaation myönteistä vaikutusta kestävään kehitykseen (kädenjälki) ei ole otettu huomioon tässä yhteydessä. Nokian tarjoamat viestintä- ja digitalisaatoratkaisut mahdollistavat muilla toimialoilla tehokkuuden lisääntymisen ja kestäväen muutoksen, ja niillä on tärkeä rooli vähähiilisyyden mahdollistajana. Nokia tukee päättäväisesti EU:n asettamia kunnianhimoisia ympäristötavoitteita ja kannattaa, että tulevaisuudessa EU-taksonomian kehitystyössä tunnistetaan verkkoyhteyksien ja digitalisaation, esimerkiksi 5G-teknologian ja muiden kehittyneiden viestintäteknologioiden mahdollinen myönteinen vaikutus taksonomian kuuteen ympäristötavoitteeseen.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Erilliset taksonomiakelpoiset pääoma- ja toimintamenot

Nokia on ottanut huomioon pääoma- ja toimintamenot sellaisista yksittäisistä investoinneista, joiden avulla kohteena olevien toimintojen energiatehokkuutta voidaan parantaa, toiminnoista voidaan tehdä vähähiilisiä tai niiden kasvihuonekaasupäästöjä voidaan vähentää, ja jotka vastaavat kuvausta taloudellisista toiminnoista ilmastokriteereitä koskevan delegoidun säädöksen mukaisesti.

Nokia on tunnistanut erillisiä taksonomiakelpoisia pääomamenoja toiminnon '6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne' osalta. Toiminnosta '7.3 Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus' (Tavoite 1) ei tunnistettu aiheutuneita pääomamenoja vuonna 2025, mutta näiden menojen seuraamista jatketaan.

Pääomamenot raportoidaan taksonomiakelpoisina näiden aktiviteettien osalta siltä osin, kun tunnistetut investoinnit mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiilisiksi tai kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen. Esimerkkeinä tällaisista pääomamenoista ovat investoinnit Nokian tilojen energiatehokkuuden valvonnassa käytettäviin laitteisiin, esimerkiksi automaatiojärjestelmien ja -laitteiden vaihtaminen, sekä sähkö- ja hybridiautojen leasing.

Nokia on tunnistanut erillisiä taksonomiakelpoisia toimintamenoja toimintojen '9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi' (Tavoite 1) ja '2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen' (Tavoite 5) osalta.

Lisätietoja näiden toimintojen kuvauksesta "[Nokian liiketoiminta ja EU-taksonomia](#)" -kohdassa.

## Taksonomian mukaisuuden arviointi

Kaikille taksonomiakelpoisille toiminnoille, jotka on luokiteltu ympäristötavoitteiden 1–6 alle, on tehty arviointi siitä, että ovatko toiminnot taksonomian mukaisia EU:n taksonomiasäädösten mukaisesti. Tämä arviointi kattaa merkittävän edistämisen kriteerit sekä 'ei merkittävää haittaa (DNSH)' -kriteerien arvioinnin niille toiminnoille, jotka täyttävät merkittävän edistämisen kriteerit.

Taksonomiasäädöksessä käytettyihin terminologiaan liittyy edelleen jonkin verran tulkintaepävarmuutta, mikä voi johtaa muutoksiin raportoinnissa EU:n selvittäessä niitä. Tähän liittyy myös riski, että taksonomian mukaiseksi arvioitujen ja esitettyjen toimintojen osalta päädyttäisiin eri lopputulemaan. Lisäksi EU-taksonomian soveltaminen EU:n ulkopuolisiin toimipaikkoihin aiheuttaa erityisiä haasteita mahdollisen poikkeavan lainsäädännön vuoksi.

Jos taloudellisen toiminnan kriteerien tulkinnasta tai soveltamisesta on epävarmuutta, kyseistä toimintaa ei luokitella taksonomian mukaiseksi toiminnaksi. Tällaisissa tapauksissa Nokia jatkaa tulevan kehityksen seuraamista ja päivittää lähestymistapaansa tarpeen mukaan.

### Merkittävän edistämisen kriteerit

Taksonomiakelpoisten toimintojen arvioinnin perusteella taksonomian mukaisuuden kriteerit täyttyvät taloudelliselle toiminnolle 5.1. Korjaus, kunnostus ja uudelleenvalmistus (tavoite 4). Siksi se on raportoitu taksonomian mukaisena toimintona. Kaikki muut toiminnot on raportoitu muina kuin taksonomian mukaisina toimintoina annetuissa tiedonantotaulukoissa. Nokian tekemä keskeisten taksonomiakelpoisten toimintojen taksonomian mukaisuuden arviointi on kuvattu alla:

Tavoite 1:

6.5. Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne: tämän taloudellisen toiminnan merkittävän edistämisen kriteerit, mukaan lukien kynnsarvot ja ehdot, täyttyvät sähkö- ja hybridiajoneuvojen leasing-toiminnan osalta.

Ei merkittävää haittaa -kriteerit sisältävät kiertotaloutta, jätehuoltoa, päästöjä koskevia tyyppihyväksyntöjä ja vierintämeluluokkaa koskevia vaatimuksia. Useimmat näistä kriteereistä eivät ole Nokian hallinnassa tai tietoja ei ole saatavilla, joten Nokia katsoo tämän taloudellisen toiminnan olevan muita kuin taksonomian mukaista toimintaa.

Tavoite 4:

1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus: Tämän taloudellisen toiminnan merkittävän edistämisen kriteerit edellyttävät, että sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistajien on täytettävä kaikki seuraavien aihealueiden kriteerit/ehdot: pitkän käyttöiän mahdollistava suunnittelu, korjaamisen mahdollistava suunnittelu ja takuu, uudelleenkäytön mahdollistava suunnittelu ja uudelleenvalmistus, purkamisen mahdollistava suunnittelu, kierrätysnäkökohdat huomioon ottava suunnittelu, vaarallisten aineiden ennakoiva korvaaminen, asiakkaille annettavat tiedot ja tuottajan vastuu.

Vaikka Nokia täyttää monia siinä mainittuja osakriteerejä, kaikki merkittävän edistämisen kriteerit eivät täyty. Siitä syystä tämä toiminto ei täytä taksonomian mukaisen toiminnon kriteerejä ja toiminta luokitellaan muihin kuin taksonomian mukaisiin toimintoihin.

4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen: Tämä taloudellinen toiminta kattaa datavetoisten IT/OT-ratkaisujen valmistuksen (ja myynnin), kehityksen, asennuksen, käyttöönoton, ylläpidon ja korjauksen sekä niiden asiantuntijapalvelut, mukaan lukien suunnittelua tai seurantaa koskeva tekninen konsultointi. Näiden ratkaisujen ja ohjelmistojen tulee lisäksi tarjota EU:n taksonomia-asetuksessa luetellut ominaisuudet.

Vaikka Nokia täyttää monia siinä mainittuja osakriteerejä, kaikki merkittävän edistämisen kriteerit eivät tällä hetkellä täyty. Siitä syystä tämä toiminto ei täytä taksonomian mukaisen toiminnon kriteerejä ja toiminta luokitellaan muihin kuin taksonomian mukaisiin toimintoihin.

5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus: Tämä toiminta auttaa pidentämään tuotteiden käyttöikää korjaamalla, kunnostamalla tai uudelleenvalmistamalla tuotteita, joita asiakas on jo käyttänyt niiden suunniteltuun käyttötarkoitukseen. Tämän toiminnan kriteerit edellyttävät myös jätehuoltosuunnitelman täytäntöönpanoa ja sen yleisön saataville tuomista. Jätehuoltosuunnitelmalla tulee varmistaa, että tuotteen materiaalit, erityisesti kriittiset raaka-aineet ja komponentit käytetään uudelleen, kierrätetään tai hävitetään sovellettavan unionin ja kansallisen lainsäädännön mukaisesti.

Nokian keskeisiä tuotteita ovat tietoliikenneverkkotuotteet, joissa palvelun saatavuus on toimintakriittistä.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Kiertotalousperiaatteet, kuten luotettavuus, tuotteen käyttöikä ja huollettavuus sisältävät historiallisesti kunkin tuotteen teknisiin suunnitteluvaatimuksiin. Tuotteiden ottaminen uudelleen käyttöön niiden ensimmäisen käytön jälkeen sekä korjaus ja uudelleenvarastointi varaosina ovat tavanomaisia käytäntöjä kentällä vaihdettavissa yksiköissä.

Nokian liiketoimintaryhmillä on korjaustoimintoja. Liiketoimintaryhmien tavoitteena on edistää kiertotaloutta toimitusketjussaan korjattujen ja kunnostettujen tuotteiden kautta. Lisätietoja kohdassa “[Jätehuolto](#)” osiossa “Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)”.

Nokian liiketoimintaryhmät ovat tehneet kattavan arvioinnin 5.1. taloudellisen toiminnon kriteerien osalta ja ottaneet mukaan korjaustoimintojen asiantuntijoita ennen johtopäätösten tekemistä. Edellä annettujen tietojen ja suoritettun arvioinnin perusteella on todettu, että tämä taloudellinen toiminta täyttää EU:n taksonomia-asetuksen mukaiset ‘merkittävän edistämisen kriteerit’. Tämän taloudellisen toiminnan ‘ei merkittävää haittaa (DNSH)’ -kriteerien arviointi on käsitelty seuraavassa kohdassa.

Tavoite 5:

2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen: Tämän toiminnan merkittävän edistämisen kriteerit edellyttävät, että merkitykselliset epäpuhtaudet poistetaan, niitä valvotaan tai vähennetään tai ne eristetään mekaanisilla, kemiallisilla, biologisilla tai muilla menetelmillä siten, että pilaantunut alue ei enää aiheuta huomattavaa vaaraa ihmisten terveydelle tai ympäristölle. Toimivaltainen viranomainen hyväksyy kunnostamis- ja seurantasuunnitelman kansallisten lakisäätöjen vaatimusten mukaisesti.

Kaikkia kriteerejä kattavia tietoja näiden kriteerien arvioimiseksi ei ole Nokian saatavilla. Tämä johtuu siitä, että useimmat kyseisistä toimipaikoista sijaitsevat EU:n ulkopuolella, mikä aiheuttaa haasteita EU-standardien tai -säästöjen soveltamisessa EU:n ulkopuoliseen kontekstiin. Tällaisten tietojen puuttuessa tämä taloudellinen toiminta luokitellaan muihin kuin taksonomian mukaisiin toimintoihin.

**‘Ei merkittävää haittaa’ -kriteerien arviointi**  
‘Ei merkittävää haittaa’ -kriteerien arviointi suoritettiin taloudelliselle toiminnolle 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus (tavoite 4) merkittävän edistämisen kriteerien täyttymisen vuoksi.

Nokian arviointi vahvisti, että ‘ei merkittävää haittaa’ -kriteerit täyttyvät tämän taloudellisen toiminnon osalta. Nokia on seuraavassa kuvannut tulkintojaan ja tehtyä analyysiä siitä, että onko toiminnolla mitään merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille:

i. Ilmastonmuutoksen hillintä

EU-taksonomiasäädösten mukaan, jos taloudelliseen toimintaan liittyy paikalla tapahtuvaa lämmön/jäähdytyksen tuotantoa tai yhteistuotantoa, joka sisältää sähköntuotantoa, toiminnasta suoraan aiheutuvien kasvihuonekaasupäästöjen tulee alittaa määritetyt raja-arvot.

Korjaustoimintoja sisältävien toimitilojen osalta on tehty arvioinnit ja todettu, että suorat kasvihuonekaasupäästöt, jotka syntyvät lämmön, jäähdytyksen tai sähkön tuottamisesta paikan päällä, ovat alle määritettyjen raja-arvojen.

ii. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen

EU:n taksonomia-asetuksessa on määritelty yleisiä kriteerejä, jotka koskevat ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyvää merkittävää haittaa. Näihin kuuluu perusteellinen ilmatoriskien ja haavoittuvuuden arviointi, johon sisältyy sopeutumisratkaisujen toteuttaminen taloudellisen toiminnan olennaisten fyysisten ilmatoriskien vaikutusten minimoimiseksi.

Nokian ilmastoon perustuva ‘ei merkittävää haittaa’ -kriteerien arviointi perustuu fyysisten riskien arvioinnin Shared Socioeconomic Pathway (SSP3-7.0) -skenaarioon, joka on tämän hetken todennäköinen huonoin mahdollinen skenario Intergovernmental Panel on Climate Change IPCC:n kuudenteen arviointiraporttiin perusteella, kun otetaan huomioon ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi jo toteutetut ilmastotoimet. Arviointi on kuvattu osiossa “[Ilmastonmuutos \(ESRS E1\)](#)”.

iii. Vesivarojen ja merten tarjoamien luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojeleminen

Nokia arvioi taloudellista toimintaansa suhteessa vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttöä ja suojeleminen koskevia yleisiä ‘ei merkittävää haittaa’ -periaatteen kriteerejä ja tarkasteli seuraavia kolmea kriteeriä: veden laadun säilyttäminen, vesistressin välttäminen ja ympäristöasioiden hallinnan arviointi (ympäristövaikutusten arviointi tai vastaava prosessi).

Nokia perusti analyysinsä pääasiassa ISO 14001 -sertifiointiin, toimipaikkahyväksynnöistä saatuihin tietoihin ja muihin ulkoisiin tietolähteisiin, jotka liittyvät korkean riskin toimipaikkoihin.

iv. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

Kemikaalien käyttöön ja esiintymiseen liittyvät ympäristön pilaantumisen ehkäisemistä ja vähentämistä koskevat yleiset ‘ei merkittävää haittaa’ -periaatteen mukaiset kriteerit määrittävät, että taloudellisen toiminnan ei tule johtaa tiettyjen määritettyjen aineiden valmistukseen, markkinoille saattamiseen tai käyttöön. Korjaustoiminnassa on lisäksi noudatettava asianmukaisia sääntöjä ja määräyksiä vaarallisten aineiden käytön rajoittamisesta. Nokia arvioi, että sen toimintaperiaatteet ovat edellä mainittujen kriteerien mukaisia ja minimoivat määritettyjen kemikaalien käytön ja esiintymisen sekä vaarallisten aineiden käytön.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimet koostuvat OECD:n toimintaohjeista monikansallisille yrityksille, YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien peruseriaatteet, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) perussopimukset ja kansainvälinen ihmisoikeusjulistus. Nokia soveltaa näitä vähimmäissuojatoimia kaikissa liiketoiminnoissa, prosesseissa ja toimintaperiaatteissa varmistaakseen vaatimustenmukaisuuden sekä ennakoivan ja rakentavan lähestymistavan riskien tunnistamiseen ja hallintaan alla olevassa taulukossa luetelluilla alueilla. Tätä koskeva arviointi vahvistaa, että Nokia täyttää tilikaudella vähimmäistason suojavaatimukset.

| Alue                   | Ihmisoikeudet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Korruptio                                                                                                                                                                                                            | Verotus                                                                                                                                                                            | Oikeudenmukainen kilpailu                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimenpiteet ja näyttö | Nokialla on riittävä ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi UNGP:n ja OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevien toimintaohjeiden mukaisesti. Nokialla ei ole havaittu työläinsäädännön tai ihmisoikeuksien rikkomuksia. Nokia on säännöllisesti vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa, ja Nokian parhaan tietämyksen mukaan OECD:n kansallinen yhteyspiste tai liiketoiminta- ja ihmisoikeuskeskus ei ole nostanut Nokiaa vastaan tapauksia tai syytöksiä viimeisten 2 vuoden aikana. | Nokialla on olemassa olevat korruption ja lahjonnan vastaiset prosessit. Nokia ja sen ylin johto, mukaan luettuna sen tytäryhtiöiden ylin johto, ei ole saanut tuomioistuimessa lainvoimaista tuomiota korruptiosta. | Nokia pitää verotukseen liittyvää hallintoa ja sääntöjen noudattamista tärkeinä valvonnan elementteinä, ja käytössä on asianmukaiset veroriskien hallintastrategiat ja -prosessit. | Nokia edistää työntekijöiden tietoisuutta kaikkien sovellettavien kilpailulakien ja -määräysten noudattamisen tärkeydestä. Nokia ja sen ylin johto, mukaan luettuna sen tytäryhtiöiden ylin johto, ei ole saanut lainvoimaista tuomiota kilpailulainsäädännön rikkomisesta. |

Yllä kuvatun vuoden 2025 taksonomian mukaisuuden arviointiin perustuen:

- Taksonomian mukainen liikevaihto oli 3 % (2024: 3 %) kokonaisliikevaihdosta, joka vastaa 544 milj. euron (2024: EUR 552 miljoonaa euroa) taksonomian mukaista liikevaihtoa
- Taksonomian mukaiset pääomamenot olivat 0 % (2024: 0 %) kokonaispääomamenoista, joka vastaa yhteensä 2 milj. euron (2024: EUR 1 milj. euroa) taksonomian mukaisia pääomamenoja
- Taksonomian mukaiset toimintamenot olivat 0 % (2024: 0 %) kokonaistoimintamenoista, joka vastaa yhteensä — milj. euron (2024: EUR 1 milj. euroa) taksonomian mukaisia toimintamenoja.

Muutokset edelliseltä tilikaudelta annettuihin tietoihin

Nokian liiketoimintojen taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus arvioitiin tähän mennessä julkaistujen taloudellisten toimintojen osalta. Arviossa ei ole havaittu merkittäviä muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyystraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Taksonomiaan liittyvien taloudellisten tunnuslukujen laatimisperiaatteet

Nokian tilikauden 2025 taksonomiakelpoinen liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot ovat esitetty alla olevissa taulukoissa

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta

| Taloudelliset toiminnot                                                                                                                                   | Koodi   | Liikevaihto | Osuus<br>liikevaihdosta,<br>2025 | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                    |               |                             |               |                              | Ei merkittävää haittaa -kriteerit |                                    |      |                             |              |                              |                               |      | Luokitus-<br>järjestelmän<br>mukaisten<br>(A.1) tai<br>luokitusjär-<br>jestelmä-<br>kelpoisten<br>(A.2) osuus,<br>2024 | Luokka<br>'mahdollista-<br>va toiminta' | Luokka<br>'siirtymä-<br>toiminta' |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|------|-----------------------------|--------------|------------------------------|-------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                           |         |             |                                  | Ilmastonmuutoksen<br>hillintä     | Ilmastonmuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi          | Ympäristön<br>pilaantuminen | Kiertotalous  | Biologinen<br>monimuotoisuus | Ilmastonmuutoksen<br>hillintä     | Ilmastonmuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi | Ympäristön<br>pilaantuminen | Kiertotalous | Biologinen<br>monimuotoisuus | Vähimmäistason<br>suojatoimet |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |
|                                                                                                                                                           |         |             |                                  |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                                   |                                    |      |                             |              |                              |                               |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |
|                                                                                                                                                           |         | milj. EUR   | %                                | K;E; E/<br>S                      | K;E; E/<br>S                       | K;E; E/<br>S  | K;E; E/<br>S                | K;E; E/<br>S  | K;E; E/<br>S                 | K/E                               | K/E                                | K/E  | K/E                         | K/E          | K/E                          | K/E                           | %    | M                                                                                                                      | S                                       |                                   |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                                 |         |             |                                  |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                                   |                                    |      |                             |              |                              |                               |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |
| A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                               |         |             |                                  |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                                   |                                    |      |                             |              |                              |                               |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |
| 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus                                                                                                         | CE 5.1  | 544         | 3 %                              | E                                 | E                                  | E             | E                           | K             | E                            | K                                 | K                                  | K    | K                           | K            | K                            | K                             | 3 %  | M                                                                                                                      |                                         |                                   |
| Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)                                                     |         | 544         | 3 %                              | 0 %                               | 0 %                                | 0 %           | 0 %                         | 3 %           | 0 %                          | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 3 %  |                                                                                                                        |                                         |                                   |
| Josta mahdollistavat toiminnot                                                                                                                            |         | 544         | 3 %                              | 0 %                               | 0 %                                | 0 %           | 0 %                         | 3 %           | 0 %                          | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 3 %  | M                                                                                                                      |                                         |                                   |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                                   |         | —           | 0 %                              | 0 %                               | —                                  | —             | —                           | —             | —                            | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 0 %  |                                                                                                                        | S                                       |                                   |
| A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                               |         |             |                                  |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                                   |                                    |      |                             |              |                              |                               |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |
|                                                                                                                                                           |         |             |                                  | KEL;<br>E/KEL                     | KEL;<br>E/KEL                      | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL               | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL                |                                   |                                    |      |                             |              |                              |                               |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |
| 8.2. Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten                                                                                  | CCM 8.2 | 3           | 0 %                              | KEL                               | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL                       | E/KEL         | E/KEL                        | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 0 %  | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |
| 1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus                                                                                                          | CE 1.2  | 11 094      | 57 %                             | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 52 % | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |
| 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen                                                                                                          | CE 4.1  | 74          | 0 %                              | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 2 %  | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |
| 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus                                                                                                         | CE 5.1  | 71          | 0 %                              | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 0 %  | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |
| 5.2. Varaosien myynti                                                                                                                                     | CE 5.2  | 41          | 0 %                              | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 0 %  | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |
| 5.4. Käytettyjen tavaroiden myynti                                                                                                                        | CE 5.4  | 15          | 0 %                              | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 0 %  | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2) |         | 11 298      | 57 %                             | 0 %                               | 0 %                                | 0 %           | 0 %                         | 57 %          | 0 %                          | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 54 % | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1 + A.2)                                                                              |         | 11 842      | 60 %                             | 0 %                               | 0 %                                | 0 %           | 0 %                         | 60 %          | 0 %                          | —                                 | —                                  | —    | —                           | —            | —                            | —                             | 57 % | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                              |         |             |                                  |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                                   |                                    |      |                             |              |                              |                               |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)                                                                                      |         | 8 047       | 40 %                             |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                                   |                                    |      |                             |              |                              |                               |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |
| Yhteensä (A+B)                                                                                                                                            |         | 19 889      | 100 %                            |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                                   |                                    |      |                             |              |                              |                               |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekiäjät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista

| Taloudelliset toiminnot                                                                                                                         | Koodi   | Pääoma-<br>menot<br>yhteensä | Osuus<br>pääoma-<br>menoista,<br>2025 | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                   |               |                             |               |                              | Ei merkittävää haittaa -kriteerit |                                   |      |                             |              |                              |                                    |      | Luokitus-<br>järjestelmän<br>mukaisten<br>(A.1) tai<br>luokitusjär-<br>jestelmä-<br>kelpoisten<br>(A.2) osuus,<br>2024 | Luokka<br>'mahdollista-<br>va toiminta' | Luokka<br>'siirtymä-<br>toiminta' |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------|-----------------------------|--------------|------------------------------|------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|--|
|                                                                                                                                                 |         |                              |                                       | Ilmastomuutoksen<br>hillintä      | Ilmastomuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi          | Ympäristön<br>pilaantumisen | Kiertotalous  | Biologinen<br>monimuotoisuus | Ilmastomuutoksen<br>hillintä      | Ilmastomuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi | Ympäristön<br>pilaantumisen | Kiertotalous | Biologinen<br>monimuotoisuus | Vähimmäistason<br>suoja-<br>toimet |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |
|                                                                                                                                                 |         |                              |                                       |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |
|                                                                                                                                                 |         | milj. EUR                    | %                                     | K;E; E/<br>S                      | K;E; E/<br>S                      | K;E; E/<br>S  | K;E; E/<br>S                | K;E; E/<br>S  | K;E; E/<br>S                 | K/E                               | K/E                               | K/E  | K/E                         | K/E          | K/E                          | K/E                                | %    | M                                                                                                                      | S                                       |                                   |  |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                       |         |                              |                                       |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |
| A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                     |         |                              |                                       |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |
| 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus                                                                                               | CE 5.1  | 2                            | 0 %                                   | E                                 | E                                 | E             | E                           | K             | E                            | K                                 | K                                 | K    | K                           | K            | K                            | K                                  | 0 %  | M                                                                                                                      |                                         |                                   |  |
| Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)                                                    |         | 2                            | 0 %                                   | 0 %                               | 0 %                               | 0 %           | 0 %                         | 0 %           | 0 %                          | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | 0 %  |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |
| Josta mahdollistavat toiminnot                                                                                                                  |         | 2                            | 0 %                                   | 0 %                               | 0 %                               | 0 %           | 0 %                         | 0 %           | 0 %                          | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | 0 %  | M                                                                                                                      |                                         |                                   |  |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                         |         | —                            | 0 %                                   | 0 %                               | —                                 | —             | —                           | —             | —                            | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | 0 %  |                                                                                                                        | S                                       |                                   |  |
| A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                     |         |                              |                                       |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |
|                                                                                                                                                 |         |                              |                                       | KEL;<br>E/KEL                     | KEL;<br>E/KEL                     | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL               | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL                |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |
| 6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne                                                          | CCM 6.5 | 32                           | 2 %                                   | KEL                               | E/KEL                             | E/KEL         | E/KEL                       | E/KEL         | E/KEL                        | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | 5 %  | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |  |
| 7.3 Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus                                                                                       | CCM 7.3 | —                            | 0 %                                   | KEL                               | E/KEL                             | E/KEL         | E/KEL                       | E/KEL         | E/KEL                        | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | 0 %  | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |  |
| 1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus                                                                                                | CE 1.2  | 290                          | 12 %                                  | E/KEL                             | E/KEL                             | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | 32 % | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |  |
| 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen                                                                                                | CE 4.1  | 1                            | 0 %                                   | E/KEL                             | E/KEL                             | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | 1 %  | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |  |
| 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus                                                                                               | CE 5.1  | —                            | 0 %                                   | E/KEL                             | E/KEL                             | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | — %  | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |  |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2) |         | 323                          | 14 %                                  | 2 %                               | 0 %                               | 0 %           | 0 %                         | 12 %          | 0 %                          | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | 38 % | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |  |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1 + A.2)                                                                            |         | 325                          | 14 %                                  | 2 %                               | 0 %                               | 0 %           | 0 %                         | 12 %          | 0 %                          | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                                  | 38 % | 0                                                                                                                      | 0                                       |                                   |  |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                    |         |                              |                                       |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)                                                                                    |         | 2 068                        | 86 %                                  |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |
| Yhteensä (A+B)                                                                                                                                  |         | 2 393                        | 100 %                                 |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                                        |                                         |                                   |  |

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus toimintamenoista

| Taloudelliset toiminnot                                                                                                                           | Koodi   | Toiminta-<br>menot<br>yhteensä | Osuus<br>toiminta-<br>menoista,<br>2025 | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                   |               |                             |               |                              | Ei merkittävää haittaa -kriteerit |                                   |      |                             |              |                              | Vähimmäistason<br>suojatimet | Luokitus-<br>järjestelmän<br>mukaisten<br>(A.1) tai<br>luokitusjär-<br>jestelmä-<br>kelpoisten<br>(A.2) osuus,<br>2024 | Luokka<br>'mahdollista-<br>va toiminta' | Luokka<br>'siirtymä-<br>toiminta' |   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------|-----------------------------|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|---|--|
|                                                                                                                                                   |         |                                |                                         | Ilmastomuutoksen<br>hillintä      | Ilmastomuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi          | Ympäristön<br>pilaantuminen | Kiertotalous  | Biologinen<br>monimuotoisuus | Ilmastomuutoksen<br>hillintä      | Ilmastomuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi | Ympäristön<br>pilaantuminen | Kiertotalous | Biologinen<br>monimuotoisuus |                              |                                                                                                                        |                                         |                                   |   |  |
|                                                                                                                                                   |         |                                | milj. EUR                               | %                                 | K;E; E/<br>S                      | K;E; E/<br>S  | K;E; E/<br>S                | K;E; E/<br>S  | K;E; E/<br>S                 | K;E; E/<br>S                      | K/E                               | K/E  | K/E                         | K/E          | K/E                          | K/E                          | K/E                                                                                                                    | %                                       | M                                 | S |  |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                         |         |                                |                                         |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                              |                                                                                                                        |                                         |                                   |   |  |
| A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                       |         |                                |                                         |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                              |                                                                                                                        |                                         |                                   |   |  |
| 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus                                                                                                 | CE 5.1  | —                              | 0 %                                     | E                                 | E                                 | E             | E                           | K             | E                            | K                                 | K                                 | K    | K                           | K            | K                            | K                            | K                                                                                                                      | 0 %                                     | M                                 |   |  |
| Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)                                                    |         | —                              | 0 %                                     | 0 %                               | 0 %                               | 0 %           | 0 %                         | 0 %           | 0 %                          | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                            | —                                                                                                                      | 0 %                                     |                                   |   |  |
| Josta mahdollistavat toiminnot                                                                                                                    |         | —                              | 0 %                                     | 0 %                               | 0 %                               | 0 %           | 0 %                         | 0 %           | 0 %                          | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                            | —                                                                                                                      | 0 %                                     | M                                 |   |  |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                           |         | —                              | 0 %                                     | 0 %                               | —                                 | —             | —                           | —             | —                            | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                            | —                                                                                                                      | 0 %                                     |                                   | S |  |
| A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                       |         |                                |                                         |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                              |                                                                                                                        |                                         |                                   |   |  |
|                                                                                                                                                   |         |                                |                                         | KEL;<br>E/KEL                     | KEL;<br>E/KEL                     | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL               | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL                | KEL;<br>E/KEL                     |                                   |      |                             |              |                              |                              |                                                                                                                        |                                         |                                   |   |  |
| 9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi                                                                                            | CCM 9.1 | 11                             | 0 %                                     | KEL                               | E/KEL                             | E/KEL         | E/KEL                       | E/KEL         | E/KEL                        | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                            | —                                                                                                                      | 0 %                                     | —                                 | — |  |
| 1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus                                                                                                  | CE 1.2  | 2 733                          | 63 %                                    | E/KEL                             | E/KEL                             | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                            | —                                                                                                                      | 63 %                                    | —                                 | — |  |
| 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen                                                                                                  | CE 4.1  | 49                             | 1 %                                     | E/KEL                             | E/KEL                             | E/KEL         | E/KEL                       | KEL           | E/KEL                        | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                            | —                                                                                                                      | 3 %                                     | —                                 | — |  |
| 2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen                                                                                           | PPC 2.4 | 7                              | 0 %                                     | E/KEL                             | E/KEL                             | E/KEL         | KEL                         | E/KEL         | E/KEL                        | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                            | —                                                                                                                      | 0 %                                     | —                                 | — |  |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2) |         | 2 800                          | 64 %                                    | 0 %                               | 0 %                               | 0 %           | 0 %                         | 64 %          | 0 %                          | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                            | —                                                                                                                      | 66 %                                    | —                                 | — |  |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1 + A.2)                                                                            |         | 2 800                          | 64 %                                    | 0 %                               | 0 %                               | 0 %           | 0 %                         | 64 %          | 0 %                          | —                                 | —                                 | —    | —                           | —            | —                            | —                            | —                                                                                                                      | 66 %                                    | —                                 | — |  |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                      |         |                                |                                         |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                              |                                                                                                                        |                                         |                                   |   |  |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)                                                                                    |         | 1 539                          | 36 %                                    |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                              |                                                                                                                        |                                         |                                   |   |  |
| Yhteensä (A+B)                                                                                                                                    |         | 4 339                          | 100 %                                   |                                   |                                   |               |                             |               |                              |                                   |                                   |      |                             |              |                              |                              |                                                                                                                        |                                         |                                   |   |  |

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Vakiolomakkeet asetuksen (EU) 2021/2178 8 artiklan 6 ja 7 kohdassa tarkoitettua tiedonantoa varten

| Rivi                                     | Ydinenergiaan ja fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nokian tiedot (KYLLÄ / EI) |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Ydinenergiaan liittyvät toiminnot        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |
| 1                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                          | Ei                         |
| 2                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähköön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. | Ei                         |
| 3                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                           | Ei                         |
| Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |
| 4                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                                                                                                                                                  | Ei                         |
| 5                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                                                                                          | Ei                         |
| 6                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                                                                                                                  | Ei                         |

Mittareiden raportointiperiaatteet

Tässä osiossa selitetään, kuinka liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot on määritetty ja kohdistettu osoittajaan, sekä liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen laskentaperusteet. Liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen kohdistamisessa eri taloudellisiin toimintoihin on vältetty kaksinkertainen laskenta.

Liikevaihto

Osoittajan taksonomiakelpoinen liikevaihto sisältää niiden tuotteiden ja palveluiden kokonaisliikevaihdon, jotka liittyvät Nokian taksonomiakelpoiisiin taloudellisiin toimintoihin. Nimittäjä sisältää Nokia-konsernin tuloslaskelmassa esitetyn liikevaihdon.

Pääomamenot

Taksonomiakelpoiset pääomamenot sisältävät taksonomiakelpoiisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät menot sekä pääomamenot sellaisista taksonomiakelpoisista toiminnoista, jotka vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä, mutta eivät suoraan kerrytä liikevaihtoa.

Nimittäjä kattaa konsernin tilinpäätöksessä esitetyt tilikauden aineellisten hyödykkeiden, aineettomien hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset. Tämä sisältää liiketoimintojen yhdistämisistä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset, lukuun ottamatta liikearvoa. Lisäykset otetaan huomioon bruttona ennen tilikauden poistoja. Lisäykset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, 4.2. Aineelliset hyödykkeet ja 4.3. Vuokrasopimukset.

Toimintamenot

Taksonomiakelpoisia toimintamenoja määritettäessä Nokia sisällyttää osoittajaan tuotteiden ja palveluiden suorat tutkimus- ja kehityskulut, jotka liittyvät taksonomiakelpoiisiin taloudellisiin toimintoihin pois lukien poistot ja arvonalentumiset. Nimittäjä kattaa konsernin tuloslaskelmassa esitetyt tutkimus- ja kehityskulut, vähennettynä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Toimintamenot sisältävät EU-taksonomian määritelmän mukaisesti myös rakennusten korjaustoimenpiteisiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, ja ylläpitoon ja korjauksiin liittyvät kulut sekä aineellisten hyödykkeiden muut suorat kulut. Koska näitä kuluja ei pystytä määrittämään luotettavasti, niitä ei ole sisällytetty raportoituihin toimintamenoihin siltä osin, kun ne eivät jo sisälly tutkimus- ja kehityskuluihin.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Yhteiskunnalliset tiedot

Tässä osiossa kerrotaan Nokian sitoutumisesta yhteiskuntavastuuseen ja käsitellään sitä, miten yhtiö hallinnoi omaa työvoimaansa, arvoketjun työntekijöitä, vaikutuspiirissä olevia yhteisöjä sekä kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevia asioita.

|                                                |     |
|------------------------------------------------|-----|
| Oma työvoima (ESRS S1)                         | 144 |
| Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)               | 152 |
| Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) | 159 |
| Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)         | 163 |

## Nokian avainluvut vuonna 2025

Naisten osuus työntekijöistä

23 %

Osuus toimittajista, jotka saavuttivat tyydyttävän tason Nokian vastuullisuusohjelmien kestävä kehityksen pisteytyksessä

82 %

Nokian omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuus (LTIFR) aleni edellisvuodesta

0,055 LTIFR (2024: 0.085)

Sosiaalisten digitalisaatiohankkeiden kautta tavoitetut suorat edunsaajat

829 953

## Nokian vuoden 2025 kohokohdat

- > Uudet johtamisperiaatteet lanseerattiin vuonna 2025 ja oppimiskulttuuria vahvistettiin uusien kehitystyökalujen käyttöönoton avulla
- > Saatu hyväksyntä sitoville yrityssäännöille, mikä osoittaa sitoutumisen tieto- ja yksityisyydensuojaan
- > 788 suoritettua toimittajien yritysvastuutarkastusta ja Ecovadis-arviointia työoikeusriskien lieventämiseksi ja kestävien käytäntöjen edistämiseksi Nokian toimitusketjussa
- > Nokia esitteli uuden yrityksen sosiaalisten lahjoitusten strategian, johon kuuluu yhdeksän valittua aloitetta, sekä jatkoi UN Womenin yhteisöohjelmia kahdeksalla aloitteella maailmanlaajuisesti

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• **Kestävyysraportti**

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Oma työvoima (ESRS S1)



## Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarviointi osoitti, että työolot, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille sekä oman työvoiman koulutus ja kehittäminen ovat Nokialle olennaisia osa-aiheita. Arviointi kattoi oman työvoiman mukaan lukien sekä työntekijät että muut kuin työsuhteiset työntekijät. Seuraavassa taulukossa kuvataan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä se kuinka Nokia hallinnoi niitä.

Nokian lähestymistapa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu osiossa "[Yleiset tiedot](#)".

| Osa-aihe                                                   | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hallinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Työolot:</b><br><b>Työllisyysturva</b>                  | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Nokian innovatiivinen lähestymistapa henkilöstön kehittämiseen ja lahjakkuuksien houkuttelemiseen on mahdollistanut sen, että se on pystynyt toimimaan joustavasti markkinoilla ja uudistumaan tavoilla, jotka vaikuttavat myönteisesti omaan työvoimaan.<br><b>Kielteinen vaikutus:</b> Rakenne- ja organisaatiomuutosten kielteiset vaikutukset vakauteen ja työsuhteen turvallisuuteen.<br><b>Riski:</b> Kyvyttömyys houkutella, kehittää ja ylläpitää tulevaisuuden tarpeisiin soveltuvaa, oikeanlaisen osaamisen omaavaa ja oikealla sijainnilla olevaa tulevaisuuden työmarkkinoille sopivaa työvoimaa kilpailluilla työmarkkinoilla, nopeasti muuttuvassa teknologiaympäristössä tai liiketoiminnan muutoksen aikana. | Nokia investoi toimenpiteisiin, jotka kohdistuvat tulevaisuuden osaamisen kehittämiseen koko yrityksen sekä liiketoimintaryhmien tasoilla. Tavoitteena on keskittyä olennaisiin taitoihin, haastaviin tehtäviin ja kokemuksen kerryttämiseen eri liiketoiminta-alueisiin sisäisen liikkuvuuden aloitteiden kautta.<br>Tilanteissa, joissa välttämätön liiketoiminnan muutos vaikuttaa kielteisesti omaan työvoimaan, seurauksia lievennetään toimenpiteillä, kuten uudelleenoulutuksella, avustamalla uudelleentyöllistymisessä ja irtisanomispaketeilla. Samalla Nokia jatkaa pitkäaikaisen sitoumuksensa kunnioittamista olla yhteydessä työntekijöiden edustajiin jatkuvan työmarkkinaosapuolten vuoropuhelun ja näkemysten vaihdon kautta, sovellettavien puitteiden ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Työolot:</b><br><b>Työ- ja yksityiselämän tasapaino</b> | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Nokia tarjoaa palkallisia perhevapaita maailmanlaajuisesti. Nämä perhevapaat noudattavat määriteltyjä sisäisiä parhaita käytäntöjä ja usein ylittävät paikalliset säännökset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nokia tarjoaa joka kalenterivuonna palkallisen vapaan kaikille työntekijöilleen. Lisäksi muita lomamuotoja, kuten äitiys-, isyys-, vanhempain-, adoptio-, sairausloma sekä läheisen kuolemasta johtuva loma, pidetään tärkeinä. Nokian globaali lähestymistapa on harkita kaikkia sapattivapaahakemuksia 3–6 kuukaudeksi (4 vuoden jatkuvan työsuhteen jälkeen) ja 3–12 kuukaudeksi (10 vuoden jatkuvan työsuhteen jälkeen), edellyttäen, että liiketoiminnan tarpeet ja paikalliset säädökset sapattivapaista täyttyvät.<br>Nokian maailmanlaajuinen vanhempainvapaakäytäntö on kaikkien Nokian maiden poissaolokäytäntöjen vähimmäisstandardi. Se tarjoaa sukupuolesta riippumatta kaikille vanhemmiksi tuleville Nokian työntekijöille vähintään kolmen kuukauden palkallisen loman ja oikeuden palata töihin enintään vuoden kuluttua syntymä- tai adoptiopäivästä. Tällä Nokia haluaa parantaa vanhempien kiintymystä lapsiinsa sekä edistää yhteiskunnallista ja asenteiden muutosta myös isien oikeuksien suhteen.<br>Nokialla on käytössä joustavan työskentelytavan toimintamalli, joka koskee kaikkia Nokia-konsernin työntekijöitä. |
| <b>Työolot:</b><br><b>Riittävä palkka</b>                  | <b>Riski:</b> Palkkojen korotukset tai niihin liittyvien käytäntöjen/säännösten muutokset, jotka johtavat Nokian henkilöstökulujen nousuun.<br><b>Riski:</b> Kyvyttömyys houkutella, kehittää ja ylläpitää tulevaisuuden tarpeisiin soveltuvaa, oikeanlaisen osaamisen omaavaa ja oikealla sijainnilla olevaa tulevaisuuden työmarkkinoille sopivaa työvoimaa kilpailluilla työmarkkinoilla, nopeasti muuttuvassa teknologiaympäristössä tai liiketoiminnan muutoksen aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nokian palkitsemis- ja etuusohjelmat edistävät liiketoiminnan menestystä tasapainottamalla markkinoiden kilpailukykyä ja edullisuutta kokonaispalkitsemisen lähestymistapaan perustuen. Nämä ovat suorituskyky pohjaisia (sekä yksilö- että yritystasolla), joustavia ja oikeudenmukaisia. Palkitsemisrakenteiden keskeiset elementit ovat vuosipalkka, kannustin-/bonusohjelmat, palkkio-ohjelmat ja osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustimet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekiijät

Merkittävät tapahtumat  
tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen  
laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

| Osa-aihe                                                                                                                         | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Hallinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä</b> | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Nokialla on käytössä omien työntekijöiden sukupuolten tasa-arvoon ja samaan palkkaan liittyvät periaatteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Nokia tunnistaa, miten yhteistyössä toimieissa ainutlaatuiset näkökulmat voivat rakentaa maailmanluokan teknologiaa ja ajaa liiketoimintaa eteenpäin. Siksi Nokia pyrkii luomaan luottamuksen ja yhteenkuulumisen kulttuuria kaikille näkökulmille, sukupuolille ja etnisille ryhmille. Yhtiö pyrkii olemaan kokonaisuudessaan edustavampia, jotta tiimit heijastelevat Nokian palvelemaa yhteisöjä ja ympärillä olevaa monipuolista maailmaa.<br><br>Nokia analysoi vuosittain palkkakäytäntöjensä sukupuolten välistä tasa-arvoa ja myöntää ylimää räisiä, kohdennettuja palkankorotuksia korjatakseen selittämättömiä sukupuolten välisiä palkkaeroja. Yhtiö tutkii jatkuvasti toimintaperiaatteitaan ja käytäntöjään huomioidakseen päätöksiä, toimintatapoja ja prosesseja, jotka saattavat uhata osaa henkilöstöstä epäoikeudenmukaisella kohtelulla. Nokia on sitoutunut tasa-arvoiseen palkkaukseen samanarvoisesta työstä. |
| <b>Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Koulutus ja taitojen kehittäminen</b>                           | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Nokia tarjoaa omalle työvoimalleen laajat koulutus- ja osaamiskehitysmahdollisuudet tiedon ja osaamisen kehittämisestä olennaisena osana liiketoimintastrategiaansa, minkä avulla työntekijät voivat ylläpitää ja kehittää osaamistaan<br><br><b>Riski:</b> Kyvyttömyys houkutellla, ylläpitää ja säilyttämään oikeanlaisen osaamisen omaavaa ja oikealla sijainnilla olevaa tulevaisuuden työmarkkinoille sopivaa työvoimaa nopeasti muuttuvassa teknologiaympäristössä | Nokia on investoinut entisestään sisäisiin urasuunnitteluvälineisiin ja -resursseihin, jotta työntekijät voivat hyödyntää käyttökelpoisia ja usein yksilöllisiä ohjeita urakehitysalinnoissaan. Nokia investoi toimenpiteisiin, jotka kohdistuvat henkilöstön kehittämiseen yrityksen ja liiketoimintaryhmien tasolla, keskittyen kriittisiin taitoihin, haastaviin tehtäviin ja altistumiseen eri liiketoimintaryhmille sisäisten liikkuvuusaloitteiden kautta.<br><br>Nokian liiketoimintaryhmät ovat vastuussa tulevien taitojen ja kykyjen tarpeiden tunnistamisesta pysyäkseen innovaatioiden, kehittyvän teknologian ja liiketoimintaympäristön tahdissa. Oikean osaamisen varmistaminen on Nokian liiketoimintastrategian keskeinen mahdollistaja ja keskeinen lähestymistapa työntekijöiden sitouttamiseen, kehittämiseen ja pitämiseen.                                                                                    |
| <b>Muut työhön liittyvät oikeudet: Yksityisyys</b>                                                                               | <b>Riski:</b> Yksityisyydensuojaan liittyvien lakien määrä ja muutokset globaalisti yhdessä tekoälyn liittyvien riskien yleistymisen ja lisääntyvien kyberuhkien kanssa pahentavat riskiä siitä, että Nokia ei täytä vaatimustenmukaisuusvaatimuksia, mikä johtaisi kielteisiin taloudellisiin, maineeseen ja sääntelyyn liittyviin seurauksiin.                                                                                                                                                     | Nokia on sitoutunut suojaamaan työvoimansa yksityisyyttä noudattamalla kansainvälisesti tunnustettuja yksityisyyden suojaa koskevia standardeja ja määräyksiä. Tietosuoja-, data- ja kyberturvallisuussäätelyyn keskitetty tiimi tarkastelee viikoittain lakisääteisten vaatimusten maailmanlaajuisista kehittymistä ja tukee täytäntöönpanoaloitteita. Yksilöihin vaikuttavia tekoälyn käytötapauksia arvioidaan yksityisyyden suojaa ja tekoälyä koskevien lakien ja määräysten noudattamisen sekä eettisten näkökohtien ja työntekijöihin kohdistuvien vaikutusten osalta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## Toimintaperiaatteet

Nokian työvoima edustaa yrityksen identiteetin ydintä. Nokia pyrkii tarjoamaan ympäristön, jossa työntekijöillä on mahdollisuuksia kasvaa ja kehittyä osallistavassa ja monimuotoisessa kulttuurissa. Vuonna 2025 yhtiö vahvisti jatko i suorituskykyisen Nokian rakentamista, jonka keskiössä on lahjakkuus, johtajuus ja kulttuuri. Toimintaamme ohjasivat keskeiset periaatteemme: avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä.

### Reilu työpaikka ja toimintaperiaatteemme

Nokia pitää kiinni korkeista eettisistä ja ihmisoikeuksista koskevista standardeista omassa toiminnassaan ja pyrkii kohtelemaan kaikkia työntekijöitään ja muita sidosryhmiään kansainvälisesti tunnustettujen eettisten ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen sekä lainsäädännön mukaisesti. Nokian toimintaohje, kansainvälinen henkilöstön viitekehys, ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet sekä paikalliset työ lainsäädännöt ja, -käytännöt muodostavat työolosuhteiden perustan. Nokia on sitoutunut Yhdistyneiden kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen, Yhdistyneiden kansakuntien Global Compactin ja Kansainvälisen työjärjestön työn perusperiaatteiden ja -oikeuksien julistuksen periaatteisiin. Nokia noudattaa ja pyrkii mahdollisuuksien mukaan ylittämään paikallisten työlakien ja -määräysten asettamat standardit. Henkilöstöön liittyvät toimintaperiaatteet ja ohjeet ovat

saatavilla intranetissämme. Lisätietoja Nokian toimintaperiaateista on “Yleiset tiedot” -osiossa, “[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)”.

Nokian toimintaperiaatteet, menettelyohjeet ja toimintaohjeet koskevat työntekijöitä ja tavarantoimittajia. Yhtiön toimintaperiaatteet takaavat täysi kiellon lapsityövoiman käytölle ja pakkotyölle, järjestäytymisvapauden ja työehtosopimusneuvottelut, syrjimättömyyden, inhimillisen kohtelun, työajan hallinnan, kurinpitokäytännöt, korvaukset sekä työterveyden ja -turvallisuuden.

Syrjinnän osalta Nokian henkilöstön viitekehyksessä nimenomaisesti todetaan, että "Yksikään työntekijä tai työnhakija ei siten saa epäedullisempaa kohtelua rodun, uskonnon, vakaumuksen, ihonvärin, kansallisuuden, etnisen alkuperän, iän, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, sukupuoli-identiteetin, ominaisuuksien tai ilmaisun, siviilisäädyn, kansallisen vähemmistön yhteyksien, vammaisuuden, ammattiliiton jäsenyyden tai ei-jäsenyyden eikä muun suojatun ryhmän jäsenyyden vuoksi."

Maissa, joissa nuorten työllistäminen on tapana ja paikallisen lain sallimaa, jos työntekijä on 15–18-vuotias, heidän ei ole sallittua työskennellä yövuoroissa eikä tehdä työtä, joka voi olla vaarallista tai terveydelle haitallista.

### Työllisyysturva

Nokia varmistaa tuen kaikille sosiaalisen suojelun osa-alueille. Kaikilla Nokian työntekijöillä on oikeus palkalliseen sairauspoissaoloon; sairausajan palkka ja sen kesto vaihtelevat maittain ja siinä otetaan huomioon vallitseva markkinakäytäntö ja mahdolliset lakisääteiset määräykset. Kaikki Nokian työntekijät ovat oikeutettuja korvaukseen työsuhteen tahattoman päättymisen yhteydessä ja irtisanomispaketit vaihtelevat maittain, heijastaen lakisääteisiä vaatimuksia ja paikallisia markkinakäytäntöä. Nokia tarjoaa tukea työtapaturman ja työkyvyttömyyden sattuessa. Nokialla on maailmanlaajuinen käytäntö, joka takaa kaikille vanhemmiksi tuleville vähintään 90 päivän palkallisen loman ja lisäksi yhdeksän kuukauden palkattoman loman. Monissa maissa on paikallisia käytäntöjä, jotka ylittävät tämän tason äitiysvapaan osalta.

Nokia tarjoaa perhevapaan paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Kaikki Nokian työntekijät osallistuvat järjestelyihin, jotka auttavat heitä luomaan taloudellista turvaa tulevaisuutta varten. Eläkejärjestelyt vaihtelevat maittain. Joissakin maissa eläketurva perustuu kokonaan valtion eläkejärjestelmään, kun taas toisissa maissa se on Nokian ja valtion eläkejärjestelyjen yhdistelmä.

## Työ- ja yksityiselämän tasapaino

Nokia ei anna työntekijöidensä työskennellä yli lain sallimien rajojen. Yhtiö määrittelee säännölliset työajat paikallisten lakien mukaisesti.

Globaalisti Nokia tukee työntekijöiden työ- ja yksityiselämän tasapainoa joustavilla työjärjestelyillä, jotka mahdollistavat etätyöskentelyn edellyttäen, että heidän työtehtävänsä on luonteeltaan sellainen, että heidän ei tarvitse olla tietyssä paikassa voidakseen suorittaa tehtäviään. Joustavat työjärjestelyt antavat työntekijöille mahdollisuuden sovittaa yhteen työ- ja perheveloitteensa vastaamaan yksilöllisiä tarpeitaan.

Nokia tarjoaa kaikille työntekijöilleen palkallista lomaa kalenterivuoden aikana. Nokialla maailmanlaajuisesti käytössä olevat vanhempainvapaan toimintaperiaatteet ovat vähimmäisvaatimus kaikissa Nokia-maissa voimassa olevissa poissaoloon liittyvissä toimintaperiaatteissa. Se tarjoaa jokaiselle vanhemmaksi tulevalle Nokian työntekijälle sukupuolesta riippumatta vähintään kolmen kuukauden palkallisen loman ja oikeuden palata töihin enintään vuoden kuluessa syntymästä tai adoptiosta. Tällä tavoin Nokia haluaa vahvistaa vanhempien ja lasten välistä sidettä sekä edistää yhteiskunnallista ja ajattelutavan muutosta isien oikeuksien osalta. Lisäksi Nokia tarjoaa palkallista vapaata erilaisiin elämäntapahtumiin, kuten häihin, hautajaisiin, muuttoon ja vapaaehtoistyöpäiviin.

Ohjeistusta tarjotaan Nokian työajan menettelyohjeiden kautta. Yhtiö takaa tuotantotoiminnassaan vähintään yhden vapaapäivän joka seitsemäs päivä.

## Yksityisyys

Nokia on sitoutunut suojaamaan työvoimansa yksityisyyttä noudattamalla kansainvälisesti tunnustettuja tietosuojastandardeja ja -määräyksiä, mukaan lukien yleistä tietosuojaa-asetusta (GDPR), yritystä sitovia sääntöjä (BCR) ja ISO27001-sertifiointia. Yhtiön tietosuojaa koskevat toimintaperiaatteet korostavat maailmanlaajuisia työntekijöiden tietojen turvallista keräämistä, käsittelyä ja tallentamista koskevia käytäntöjä. Tietosuojakäytäntöjen hallinnoinnista vastaa konsernin tietosuojayksikkö (Global Privacy Office), jota johtaa konsernin tietosuojasta vastaava johtaja, jota tukevat alueelliset tietosuojavastaavat sekä organisaation tietosuojajohtajien ja -edustajien verkosto. Tätä kehystä tukevat Nokian tietosuojaa ja

tietosuojan hallintaa koskevat toimintaperiaatteet, jotka perustuvat EU:n yleiseen tietosuoja-asetukseen ja siihen sovellettaviin yritystä sitovien sääntöjen vaatimuksiin koskien sekä henkilötietojen käsittelijöitä että rekisterinpitäjiä. Tietosuojakoulutus on pakollinen kaikille työntekijöille ja sisältää perus- ja roolikohtaisia moduuleja, joilla varmistetaan tietoisuus yksityisyyteen liittyvistä oikeuksista ja vastuista.

Tietosuojajohtajaryhmä valvoo tietosuojaa koskevien toimintaperiaatteiden täytäntöönpanoa ja varmistaa niiden yhdenmukaisuuden Nokian hallintorakenteen kanssa. Konsernin tietosuojasta vastaava johtaja raportoi vuosittain tarkastusvaliokunnalle ja osallistuu vaatimustenmukaisuusasioista vastaavan johtajan neljännesvuosittaiseen tarkastusvaliokunnan raportointiin.

## Riittävä palkka

Nokian palkkaus- ja etuusohjelmat edistävät liiketoiminnan menestystä tasapainottamalla kilpailukykyä markkinoilla ja kustannustehokkuutta kokonaispalkkausmallin pohjalta. Nämä ovat yksilö- ja yritystasolla suorituskykyyn perustuvia, joustavia ja oikeudenmukaisia. Palkitsemisrakenteiden keskeiset osatekijät ovat vuosipalkka, kannustin- ja bonusjärjestelmät, palkitsemisohjelmat ja osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustimet.

Kaikille Nokian työntekijöille maksetaan riittävää palkkaa sovellettavien vertailuarvojen mukaisesti. Palkkauskäytäntöjä tarkistetaan säännöllisesti, jotta palkka vastaa työntekijän suoritusta, kokemusta ja tehtävässä vaadittavia taitoja. Nokia maksaa vähintään minimipalkan, noudattaen kaikkia lakisääteisiä palkkavaatimuksia ja tarjoaa vähintään lain tai sopimuksen edellyttämät edut.

Nokian käytäntönä on, että osa-aikaisilla tai määräaikaisilla työntekijöillä on oikeus samoihin työsuhte-etuuksiin kuin vakituksilla kokoaikaisilla työntekijöillä, siltä osin kuin se on sallittua ja mahdollista.

Vuodesta 2019 lähtien Nokia on tarkastellut palkkakäytäntöjensä sukupuolten välistä tasa-arvoa ja myöntänyt ylimääräisiä, kohdennettuja palkankorotuksia korjatakseen selittämättömiä sukupuolten välisiä palkkaeroja. Yhtiö tutkii jatkuvasti toimintaperiaatteitaan ja käytäntöjään huomioidakseen päätöksiä, toimintatapoja ja prosesseja, jotka saattavat johtaa osaa henkilöstöstä kohdeltavan epäoikeudenmukaisesti. Vaikka maailmanlaajuisia palkkasuhteita ei julkaisteta, Nokia on sitoutunut maksamaan

saman palkan samanarvoisesta työstä (osaaminen, vastuut jne.). Tätä sovelletaan riippumatta yksilön henkilökohtaisista ominaisuuksista, kuten sukupuolesta, rodusta, iästä, kansallisesta tai etnisestä alkuperästä, ihonväristä, uskonnosta, seksuaalisesta suuntautumisesta, sukupuoli-identiteetistä, sukupuolen ominaisuuksista tai ilmaisusta, vammaisuudesta tai lakisääteisestä oikeudesta perhevapaaseen.

## Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Nokia edistää aktiivisesti monimuotoisuutta, tasavertaisuutta ja osallisuutta luoden luottamuksen ja yhteenkuuluvuuden kulttuuria. Yhtiö pyrkii olemaan laajemmin edustettuna, jotta tiimit heijastelevat yhtiön palvelemia yhteisöjä ja monimuotoista maailmaa.

Henkilöstön osalta Nokialla on painopistealueet, jotka keskittyvät monimuotoisen edustuksen lisäämiseen ja osallisuuden sisällyttämiseen toimintaperiaatteisiin ja työntekijäkokemukseen.

Nokia panostaa rekrytointistrategioihin, jotka keskittyvät erilaisten hakijoiden houkuttelemiseen ja kartoittamiseen eri tehtävissä ja sijainneissa, mukaan lukien naisten tukeminen uran alkuvaiheessa, jotta tämän hetkistä ja tulevaisuuden urien sukupuolten välistä tasapainoa voidaan parantaa Nokialla.

## Koulutus ja taitojen kehittäminen

Nokia rakentaa jatkuvasti kulttuuriaan ja päivittää osaamisen hallintaa, suorituskyvyn tukemista sekä urakehitykseen liittyviä toimintoja.

Oikean osaamisen varmistaminen on yhtiön liiketoimintastrategian keskeinen mahdollistaja ja keskeinen lähestymistapa työntekijöiden sitouttamiseen, kehittämiseen ja pitämiseen. Nokia tarkastelee jatkuvasti osaamisen ja suorituskyvyn hallintaa, jotta ne vastaavat Nokian strategiaa, tarjoavat parhaan näkyvyyden yrityksen lahjakkuuksille ja tukevat tarvittavien taitojen kehittämistä menestyksen ja kasvun saavuttamiseksi.

Vuosittaiset kehityskatsaukset ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla. Nokia vaatii esihenkilöitään antamaan palautetta säännöllisesti ja pitämään työntekijöiden kanssa keskustelut neljännesvuosittain.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Henkilöstön kehittämisen painopistealueemme sisältää kolme pääpilaria:

1. Osaaminen, joka kattaa kasvun ja kykyjen kehittämisen, seuraajasuunnittelun, urasiirrot ja työkierrot, kestävät osaajaputket ja tulevaisuuden tarpeisiin sopivan osaamisen.
2. Johtajuus, joka sisältää johtamisen periaatteet, johtajuuden kehittämisen, huippujohtajien yhteisön sekä sponsoroinnin ja mentoroinnin.
3. Kulttuuri, johon kuuluu turvallisen tilan luominen, työntekijöiden kuunteleminen ja vastuulliset johtajat.

## Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa

### Yhdistymisvapaus ja työehtosopimusneuvottelut

Nokia kunnioittaa oikeutta työehtosopimusneuvotteluihin ja yhdistymisvapauteen. Työehtosopimukset ovat paikallisia ja useimmissa maissa, joissa on työehtosopimuksia, myös työntekijät, jotka ovat päättäneet olla kuulumatta ammattiliittoon, ovat samanlaisten ehtojen alaisia. Jatkuvan vuoropuhelun varmistamiseksi Nokialla on säännöllinen ja ennalta sovittu yhteydenpitoaikataulu eri edustajien kanssa.

Työntekijät voivat vapaasti päättää liittymisestään ammattiliittoihin ja yhdistyksiin sekä saavat valita edustajansa paikallisten ja kansainvälisten käytäntöjen perusteella.

Niissä maissa ja alueilla, joissa yritysneuvostot toimivat, Nokia tekee yhteistyötä niiden kanssa. Nokia viestii säännöllisesti suoraan työntekijöiden kanssa sekä tapaamisissa heidän edustajiensa kanssa, kuten eurooppalaisen yritysneuvoston (European Works Council, EWC) kanssa.

Työntekijöiden edustajilla on oikeus osallistua koulutukseen, joka on tarpeen henkilöstöedustajan tehtävien hoitamiseksi sekä ammattiliittojen oikeuksien ja velvollisuuksien tuntemuksen lisäämiseksi. Lisäksi työntekijöiden edustajat voivat käyttää yrityksen toimitaloja työpäivän aikana.

Vastuu yhteydenpidosta oman työvoiman ja heidän edustajiensa kanssa on henkilöstöjohtajalla People Relations -tiimin kautta ja

lakiasia- ja hallintojohtajalla (joka toimii tällä hetkellä myös väliaikaisena henkilöstöjohtajana) Labor and Employment Law -tiimin kautta.

### Tasavertaiset mahdollisuudet

Nokia on panostanut sisäisiin työkaluihin ja resursseihin, jotta työntekijät voivat saada toimivaa ja usein henkilökohtaista ohjausta uran kasvuvalintoihin. Lisäksi sisäinen henkilöstön rekrytointi- ja kehitystiimi tarjoaa kumppaneita, jotka neuvovat työntekijöitä sisäisten työpaikkahakujen ja urahakuprosessin aikana.

## Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Prosessit ja kanavat, jotka ovat käytettävissä Nokian omalle työvoimalle huolenaiheiden esille tuomiseksi ja niiden ratkaisemiseksi, on kuvattu Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) -osiossa [Raportointikanavat ja tutkintaprosessi](#) -kohdassa.

### Toimet

#### Sosiaalisen suojelun toimenpiteet

Nokian liiketoimintaympäristö on erittäin kilpailtu, ja toisinaan se edellyttää rakenteiden ja kulujen uudelleenarviointia. Niissä tilanteissa Nokia pitää ensisijaisena tavoitteena niiden työntekijöiden tukemisen, joita muutokset koskevat, ja lieventävien toimenpiteiden toteuttamisen, kuten:

- Tarjota työntekijöille jatkuvia koulutusmahdollisuuksia, jotta he voivat ylläpitää ja kehittää taitojaan ja osaamistaan vastatakseen odotettavissa oleviin muutoksiin liiketoiminnassa, markkinoilla ja teknologiaympäristössä, jossa toimimme.
- Tukea ja kannustaa työntekijöiden uudelleensijoittamistoimia uusien työmahdollisuuksien löytämiseksi yrityksestä, mukaan lukien uudelleen koulutus tarpeen ja tilanteen mukaan.
- Tarjota irtisanoutuneille työntekijöille irtisanomispaketteja, jotka ovat usein arvokkaampia kuin paikallinen lainsäädäntö edellyttää.

- Tarjota pääsy työntekijöiden tukiohjelmiin, joiden kautta henkilöstö voi saada tarvitsemaansa tukea, mukaan lukien 24/7 neuvontaa ja tukea hyvinvointiin.
- Tarjota tukea uudelleensijoittumiseen ja työnhakuun yrityksen ulkopuolelta.

## Etiikkaa ja syrjinnän ehkäisyä koskevien aloitteiden täytäntöönpano

Nokia toteuttaa käytäntöjään syrjinnän ehkäisemiseksi, lieventämiseksi ja käsittelemiseksi ennakoiden toimenpiteiden, vahvojen raportointimekanismien sekä korjaavien toimien yhdistelmällä. Ennaltaehkäisy saavutetaan jatkuvilla tietoisuuskampanjoilla ja pakollisilla koulutusohjelmilla, jotka on suunniteltu kouluttamaan työntekijöitä osallistavasta käyttäytymisestä ja monimuotoisuuden tärkeydestä, varmistaen, että nämä periaatteet juurtuvat syvälle organisaatiokulttuuriin.

Mahdollisiin rikkomuksiin puuttumiseksi on vakiintunut Ethics Helpline -raportointikanava, jota tukee vahva puheeksi ottamisen kulttuuri. Työntekijöitä rohkaistaan ilmoittamaan kaikista huolistaan koskien käyttäytymisestä, joka saattaa olla ristiriidassa Nokian arvojen kanssa. Kun ilmoitus on tehty, sen käsittelee eettisyyden asiantuntijaryhmä, joka nimeää tutkijan selvittämään huolenaiheen perusteellisesti ja määrittämään sen ratkaisuun sopivat toimenpiteet.

### Yksityisyys

Varmistaakseen vahvat tietosuojakäytännöt Nokia suorittaa tietosuojan vaikutustenarviointia (DPIA) kaikissa tärkeimmissä tietojenkäsittelytoimissa tunnistaakseen ja lieventääkseen yksityisyyteen liittyviä riskejä. Tietosuojariskien arviointia suoritetaan kaikissa henkilötietojen käsittelytoimissa, mukaan lukien korkean riskin käsittelytoimet, kuten tekoäly (AI), johon sovelletaan erityisiä vaikutustenarviointia sääntelyn mukaisesti. Läpinäkyvyys on keskeinen periaate, ja ulkoisissa tietosuojaselosteissa selitetään, miten Nokia käsittelee työntekijöiden ja työnhakijoiden henkilötietoja. Ajoitetut ilmoitukset ovat käytössä tiettyjä räätälöityjä käsittelytoimia varten. Suostumusten hallintamekanismeja on käytössä työntekijöiden suostumuksen hankkimiseksi, hallitsemiseksi ja dokumentoimiseksi tarpeen mukaan tietojenkäsittelytoimia varten. Roolipohjaiset käyttöoikeuksien hallintajärjestelmät varmistavat, että vain valtuutetuilla henkilöillä on pääsy työntekijöiden arkaluonteisiin tietoihin, ja prosessit on luotu,



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

#### • Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtojen tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

jotta työntekijät voivat käyttää tietosuojaoikeuksiaan Nokian tietosuojaa koskevien toimintaperiaatteiden mukaisesti. Tietoturvaloukkausten käsittelemiseksi on käytössä tapausten hallintajärjestelmä, mukaan lukien ilmoitukset asianomaisille osapuolille ja sääntelyviranomaisille.

Nokialla on käytössä ennakoivia toimia varmistaakseen tietosuojakäytäntöjen ja -kehysten noudattamisen. Säännöllisiä sisäisiä tarkastuksia suoritetaan tietosuojastandardien noudattamisen arvioimiseksi. Tietoturva ja yksityisyydensuoja otetaan huomioon käsittelytoimissa sen varmistamiseksi, että vain välttämättömiä tietoja käsitellään ja että säilytysajat on määritelty.

Yritys on asettanut selkeät tavoitteet parantaa työntekijöiden tietoisuutta yksityisyydensuojaa koskevista asioista kaikilla toiminta-alueillaan ja parantaa yksityisyyteen liittyvien riskien hallintaprosesseja varmistaakseen globaalien yksityisyyssuojaa koskevien standardien jatkuvan noudattamisen.

### Vuosittainen sukupuolten välisen palkkaeron arviointi

Nokia jatkaa palkkatasa-arvon seuraamista varmistaakseen sukupuolten välisen tasa-arvon palkkauksessa.

Vuoden 2025 lokakuussa Nokia toteutti erillisen korjauskierroksen (joka ei ollut osa vuosittaista palkitsemissykliä) varmistaakseen, että tilastollisesti merkittävä selittämätön palkkaero kurottiin umpeen. Nokia sitoutuu jatkamaan tarvittavien toimenpiteiden toteuttamista parantaakseen jatkuvasti palkkatasa-arvoa sukupuolesta riippumatta.

### Osaamisen kehittäminen

Osaamisen kehittämiseen liittyvät toimet keskittyvät johtamistaitoihin, liiketoiminnan kannalta keskeisiin taitoihin ja teknisiin taitoihin vastaten nykyisiin ja tuleviin tarpeisiin. Oppimiskurssit ja tarjotaan Nokian asiakkaille, yhteistyökumppaneille ja työntekijöille. Vuonna 2025 koulutukseen keskimäärin käytetty aika oli 20 tuntia työntekijää kohden. Oppimiskulttuurin vahvistamiseksi työntekijöille tarjotaan työkalu, jonka avulla he voivat seurata oppimistaan ja tiedon jakamistaan.

### Johtamisen kehittäminen

Nokian johtamisperiaatteita ovat: johda rohkeasti, vahvista suorituskkyä, toimi kunnioittavasti ja aseta Nokia etusijalle. Nämä viestittiin kaikille esihenkilöille vuoden 2025 alussa ja ne sisältävät kutakin periaatetta tukevat käyttäytymisindikaattorit.

Esihenkilöille tarjotaan erityinen Leadership for Impact -koulutusohjelma, jonka kautta pidettiin erilaisia istuntoja eri lokaatioissa.

Nokia uudisti myös uusien esihenkilöiden perehdytysprosessiaan ja käynnisti uusia johtajuuden kehittämisohjelmia, mukaan lukien keskijohdolle suunnattuja koulutustilaisuuksia ajankohtaisista aiheista, kuten johtajuudesta ja suorituskkyyn johtamisesta.

### Tulevaisuuden osaamisen kehittäminen

Nokia tarjoaa tulevaisuuden osaajille kasvumahdollisuuksia, jotka mahdollistavat kohdennetun kehittämisen sekä yritystasolla että liiketoimintaryhmätasolla, keskittyen kriittisiin taitoihin, haastaviin tehtäviin ja tutustumiseen liiketoiminnan eri osiin sisäisen liikkuvuuden edistämisen kautta. Liiketoimintaryhmillä ja toiminnoilla on yksikkö- ja toimintokohtaisia aloitteita strategisten osaamistarpeidensa täyttämiseksi.

### ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2025

| Tavoitevuosi     | Lähtövuosi | Lähtöarvo | Tavoite                                                           | Vuoden 2025 tulokset                                                                                                                                                | Tavoitetila           |
|------------------|------------|-----------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| S1: Oma työvoima |            |           |                                                                   |                                                                                                                                                                     |                       |
| 2030             | 2021       | 22 %      | Nostaa naisten osuus vähintään 25 prosenttiin koko henkilöstöstä. | Naisten osuus oli 23 % vuoden 2025 alussa ja pysyi samana vuoden 2025 lopussa. Nokia jatkaa kehitystyötä ja sitoutumista sukupuolten monimuotoisuuden edistämiseen. | Etenee suunnitellusti |

### Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa Naisten osuus työvoimasta

Vuonna 2021 asetettiin tavoite maailmanlaajuisesti ja useissa Nokian toimipisteissä puuttua naisten aliedustukseen Nokian omien työntekijöiden keskuudessa ja tarjota yhtäläiset mahdollisuudet sukupuolten välisen tasapainon parantamiseksi, aina kun se on laillisesti mahdollista.

Nokian tavoitteena on:

25 %

naisten osuus työvoimastamme vuoteen 2030 mennessä.

Vuonna 2025 naisten osuus Nokian omissa työntekijöissä oli

23 %.

Jatkamme maailmanlaajuisesti työtä sukupuolten monimuotoisuuden edistämiseen ja säilyttämiseen niiltä osin kuin se on lain mukaan sallittua ja mahdollista. Seuraamme tavoitteita liiketoiminnan keskeisten sidosryhmien, ja työntekijöiden ja kykyjen hankkimisesta vastaavien tiimien kanssa.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

Tiedonantotaulukot

Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin, sukupuolen mukaan ja maan / alueen mukaan

| Työntekijän sukupuoli | 2025                   |                           |                      | 2024                   |                           |                      |
|-----------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|
|                       | Vakinaiset työntekijät | Määräaikaiset työntekijät | Työntekijöiden määrä | Vakinaiset työntekijät | Määräaikaiset työntekijät | Työntekijöiden määrä |
| Naiset                | 17 116                 | 980                       | 18 096               | 17 020                 | 877                       | 17 897               |
| Miehet                | 57 478                 | 1 987                     | 59 465               | 57 473                 | 1 929                     | 59 402               |
| Muut <sup>(1)</sup>   | 192                    | 252                       | 444                  | 1 134                  | 1                         | 1 135                |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>74 786</b>          | <b>3 219</b>              | <b>78 005</b>        | <b>75 627</b>          | <b>2 807</b>              | <b>78 434</b>        |

(1) Ei-binäärinen, kolmas sukupuoli ja/tai ei julkistettu.

| Työntekijät maittain/alueittain | 2025                   |                           |                      | 2024                   |                           |                      |
|---------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|
|                                 | Vakinaiset työntekijät | Määräaikaiset työntekijät | Työntekijöiden määrä | Vakinaiset työntekijät | Määräaikaiset työntekijät | Työntekijöiden määrä |
| Aasian ja Tyynenmeren alue      | 3 474                  | 99                        | 3 573                | 3 443                  | 78                        | 3 521                |
| Intia                           | 17 708                 | 702                       | 18 410               | 17 270                 | 514                       | 17 784               |
| Eurooppa (pl. Suomi)            | 24 887                 | 1 539                     | 26 426               | 25 295                 | 1 423                     | 26 718               |
| Suomi                           | 6 359                  | 426                       | 6 785                | 6 316                  | 400                       | 6 716                |
| Latinalainen Amerikka           | 2 802                  | 91                        | 2 893                | 2 669                  | 80                        | 2 749                |
| Lähi-Itä ja Afrikka             | 2 715                  | 53                        | 2 768                | 2 929                  | 41                        | 2 970                |
| Pohjois-Amerikka                | 9 640                  | 250                       | 9 890                | 9 064                  | 223                       | 9 287                |
| Kiina                           | 7 201                  | 59                        | 7 260                | 8 641                  | 48                        | 8 689                |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>74 786</b>          | <b>3 219</b>              | <b>78 005</b>        | <b>75 627</b>          | <b>2 807</b>              | <b>78 434</b>        |

Vuoden 2025 lopussa Nokialla työskenteli 77 586 henkilöä, ja keskimääräinen työntekijöiden määrä koko vuoden aikana oli 78 005.

Työntekijöiden vaihtuvuus

| Työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana       | 2025  | 2024  |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|
| Kokonaismäärä työntekijöistä, jotka lähtivät yrityksestä | 9 242 | 8 934 |
| Vaihtuvuusaste, %                                        | 12 %  | 12 %  |

Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä

| Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä                    | 2025  | 2024  |
|-------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä omassa työvoimassa | 1 836 | 1 869 |

Työntekijät ylimmän johdon tasolla

| Työntekijät ylimmän johdon tasolla | 2025         |              | 2024         |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | Määrä        | Osuus, %     | Määrä        | Osuus, %     |
| Naiset                             | 615          | 17 %         | 597          | 17 %         |
| Miehet                             | 2 903        | 83 %         | 2 816        | 83 %         |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>3 521</b> | <b>100 %</b> | <b>3 413</b> | <b>100 %</b> |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat  
tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen  
laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Työntekijät ikäryhmittäin

| Työntekijät ikäryhmittäin      | 2025          |              | 2024          |              |
|--------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                                | Määrä         | Osuus, %     | Määrä         | Osuus, %     |
| Alle 30-vuotiaat               | 10 241        | 13 %         | 10 292        | 13 %         |
| 30–50-vuotiaat                 | 43 260        | 55 %         | 45 600        | 58 %         |
| Yli 50-vuotiaat                | 22 310        | 29 %         | 21 451        | 27 %         |
| Ikä ei tiedossa <sup>(1)</sup> | 2 194         | 3 %          | 1 091         | 1 %          |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>78 005</b> | <b>100 %</b> | <b>78 434</b> | <b>100 %</b> |

(1) Muiden työntekijöiden ikäryhmä ei ole tiedossa.

Työntekijöiden osaamisen kehittäminen

Säännöllisiin suorituskyvyn ja uran kehittämisen arviointeihin osallistuneet työntekijät (%) sukupuolen ja työntekijäluokan mukaan eriteltynä

| Työntekijän sukupuoli | 2025        | 2024        |
|-----------------------|-------------|-------------|
| Työntekijät           |             |             |
| Naiset                | 23 %        | 23 %        |
| Miehet                | 76 %        | 72 %        |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>99 %</b> | <b>95 %</b> |

| Työntekijäluokka | 2025        | 2024        |
|------------------|-------------|-------------|
| Työntekijät      |             |             |
| Esihenkilöt      | 8 %         | 8 %         |
| Asiantuntijat    | 91 %        | 87 %        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>99 %</b> | <b>95 %</b> |

Koulutustunnit

Keskimääräiset koulutustunnit työtökijää kohden sukupuolen ja työntekijäluokan mukaan eriteltynä

| Työntekijän sukupuoli    | 2025      | 2024      |
|--------------------------|-----------|-----------|
| Työntekijät              |           |           |
| Naiset                   | 17        | 17        |
| Miehet                   | 21        | 19        |
| Muut <sup>(1)</sup>      | 15        | 16        |
| <b>Kokonaiskeskiarvo</b> | <b>20</b> | <b>19</b> |

(1) Ei-binäärinen, kolmas sukupuoli ja/tai ei julkaistu.

| Työntekijäluokka         | 2025      | 2024      |
|--------------------------|-----------|-----------|
| Työntekijät              |           |           |
| Esihenkilöt              | 17        | 13        |
| Asiantuntijat            | 21        | 19        |
| <b>Kokonaiskeskiarvo</b> | <b>20</b> | <b>19</b> |

Työ- ja yksityiselämän tasapaino

| Vanhempainvapaata pitäneiden työntekijöiden osuus oikeutetuista työntekijöistä (%) <sup>(2)</sup> | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Naiset                                                                                            | 1 %        | 1 %        |
| Miehet                                                                                            | 2 %        | 2 %        |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                   | <b>3 %</b> | <b>3 %</b> |

- (1) Yllä olevassa taulukossa esitetyt työ- ja yksityiselämän tasapainoon liittyvät mittarit raportoidaan ensimmäisen kerran vuonna 2025, mukaan lukien vertailutiedot raportointivuodelta 2024.
- (2) Perustuu globaaliin 'New Child Leave' toimintaperiaatteisiin. Koskee kaikkia työntekijöitä, jotka ovat olleet vähintään yhden vuoden yhtiön palveluksessa.

Sukupuolten palkkaero ja vuotuinen kokonaisansio

| Palkitsemismittarit                               | 2025  | 2024  |
|---------------------------------------------------|-------|-------|
| Nais- ja miespuolisten työntekijöiden palkkaero % | 0,9 % | 0,7 % |
| Vuotuinen kokonaispalkkiosuhde                    | 90,90 | 50,71 |

Tasoitettun palkka-analyysin perusteella naispuoliset työntekijät ansaitsevat 0,9 % vähemmän kuin miespuoliset työntekijät, kun otetaan huomioon kaikki sovelletut kontrollimuuttujat.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Mittareiden raportointiperiaatteet

Nokian omaan työvoimaan kuuluu sekä työntekijöitä että muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Jälkimmäiset ovat lyhytaikaisia, ulkoisia, väliaikaisia resursseja, jotka hankitaan ulkoisilta toimittajilta ja jotka osallistuvat työtehtäviin Nokian ohjauksessa. Tämä sisältää yksilöitä, jotka tekevät samaa työtä kuin Nokian työntekijät, kuten poissaolevien työntekijöiden paikkojen täyttäminen tai tekevät säännöllistä työtä samassa toimipaikassa kuin Nokian työntekijät.

### Infineran hankinnan vaikutus mittareihin

Infinera sisältyy vuoden 2025 raportoituihin mittareihin yritystön voimaantulopäivästä eli maaliskuun 2025 alusta alkaen. Tässä osiossa esitetty vuoden 2024 vertailutiedot eivät sisällä Infineran lukuja kestävyysraportin laatimisperusteiden mukaisesti. Infineran yritysosto kasvatti työntekijöiden määrää maaliskuussa 2025 4,6 %:lla.

### Nokian työntekijöiden ominaisuudet

#### Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja sukupuolen mukaan

Työntekijätiedot raportoidaan henkilöstömääränä ja ne edustavat raportointikauden, tammikuusta joulukuuhun, keskiarvoja. Nämä tiedot ovat linjassa tilinpäätöksessä raportoitujen tietojen kanssa.

Työntekijöiden lukumäärä on luokiteltu sukupuolen mukaan: naiset, miehet ja muut. Tämä sisältää sekä vakituiset että määräaikaiset työntekijät.

Vakituiset työntekijät tarkoittavat niitä, joilla on pysyvä työsuhtesopimus ja jotka ovat Nokian palkkalistoilla millä tahansa lainkäyttöalueella.

Määräaikaiset työntekijät tarkoittavat niitä, joilla ei ole pysyvää työsuhtesopimusta ja jotka ovat Nokian palkkalistoilla, mukaan lukien määräaikaiset sopimukset ja harjoittelupaikat. Tämä ei sisällä urakoitsijoita, konsultteja tai muita itsenäisiä työntekijöitä, joille maksetaan Nokian laskutuksen, ei palkanmaksun, kautta.

#### Työntekijöiden määrä eriteltynä sopimustyypeittäin ja maan / alueen mukaan

Työntekijöiden lukumäärä, mukaan lukien vakituiset ja määräaikaiset työntekijät, on hajautettu useisiin suuriin

maihiin, kuten Suomeen ja Intiaan, sekä keskeisille alueille, jotka edustavat Nokian työvoiman pääasiallisia sijaintipaikkoja.

### Nokian omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Muita kuin työsuhteisia työntekijöitä koskevat mittarit raportoidaan henkilöstömääränä ja raportointikauden keskiarvona.

### Monimuotoisuuden mittarit

#### Ylimmän johdon työntekijät

Nokian ylimpään johtoon kuuluu senior director ja executive -tason esihenkilöitä ja yksittäisiä työntekijöitä. Sisäisesti tämä vastaa tehtäväluokkaa 13 ja sitä korkeampia tehtäväluokkia.

#### Työntekijät ikäryhmittäin

Työntekijöiden kokonaismäärä ikäryhmittäin jatkuvien toimintojen osalta raportoidaan henkilöstömääränä ja se edustaa raportointikauden keskiarvoja.

#### Tavoite naisten osuudesta työvoimasta

Naispuolisten työntekijöiden osuus Nokian omista työntekijöistä raportoidaan seuraavasti: raportointikauden lopussa naispuolisten vakituisten työntekijöiden lukumäärä, pois lukien harjoittelijat / määräaikaiset työntekijät, verrattuna työntekijöiden kokonaismäärään.

### Koulutuksen ja taitojen kehittämisen mittarit

#### Työntekijöiden taitojen kehittäminen

Säännöllisiin suorituskypvyn ja uran kehittämisen arviointeihin osallistuvien työntekijöiden prosenttiosuus perustuu raportointivuoden arviointituloksiin.

#### Koulutukseen käytetty aika

Koulutus- ja oppimistuntien mittarit sisältävät keskimääräisen koulutustuntien määrän työntekijää kohden, joka lasketaan jakamalla tuntien määrä oppijoiden (työntekijöiden) määrällä. Työntekijäkanta sisältää kaikki Nokian työntekijät ja harjoittelijat mitattuna raportointikauden lopussa olevalla henkilöstömäärällä.

Koulutustyyppeihin kuuluu ulkoinen koulutus. Nämä koulutustunnit ovat työntekijöiden itse ilmoittamia. Tämä kategoria kattaa viralliset koulutukset sekä epäviralliset oppimistoimet, kuten kirjojen lukemisen tai seminaareihin osallistumisen.

### Työ- ja yksityiselämän tasapainon mittarit

#### Vanhempainvapaa

Osuus lasketaan jakamalla vanhempainvapaalla olleiden työntekijöiden lukumäärä raportointivuoden keskimääräisellä työntekijöiden lukumäärällä.

### Ansiotuloa koskevat mittarit

#### Sukupuolten välinen palkkaero

Sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistamiseksi Nokia tekee puolivuositain perusteellisia palkka-analyysyjä. Näissä analyyseissä selvitetään, onko mies- ja naispuolisten työntekijöiden palkkakajaumassa tilastollisesti merkittäviä eroja samanlaisten henkilöiden ryhmissä.

Mahdollisten ongelmien tunnistamiseksi työntekijät ryhmitellään aluksi maantieteellisen ja/tai roolin perusteella. Lisäksi Nokia valvoo jokaisessa ryhmässä neutraaleja, objektiivisia ja harkittuja palkkaeroja, kuten tehtäväluokkaa ja työstä suoriutumista.

Tasoitettu palkkaero mittaa neutraalien, työhön liittyvien tekijöiden perusteella työtä tekevien työntekijöiden palkkaeroa. Tasoitettu ero on ryhmien välinen painotettu keskimääräinen tasapuolinen palkkaero, mikä ottaa huomioon tällä hetkellä sovellettavat objektiiviset ja sukupuolineutraalit kontrollit ja asetukset. Painotus perustuu naispuoliseen henkilöstömäärään, mikä tarkoittaa, että ryhmät, joissa naishenkilömäärä on suurempi, vaikuttavat kokonaismäärään enemmän kuin pienempien naishenkilömäärien ryhmät.

Nokia keskittyy systeemisten erojen, ei yksittäisten erojen, käsittelemiseen. Tavoitteena on varmistaa, ettei ole olemassa rakenteita naisten ja miesten erilaiselle palkkaukselle.

#### Vuotuinen kokonaisansio

Vuotuisen kokonaisansion suhde lasketaan jakamalla toimitusjohtajan kokonaispalkka keskimääräisellä työntekijän palkalla. Vuotuinen kokonaisansio kattaa kaikki maksetut palkat, edut, osakkeet ja bonukset. Toimitusjohtajan bonuksen maksaminen edellyttää sekä hallituksen että henkilöstövaliokunnan hyväksyntää.

Nokian keskipalkka lasketaan jakamalla Nokian maksamat kokonaispalkat Nokian raportointivuoden keskimääräisellä henkilöstömäärällä.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)



Nokia työskentelee vahvistaakseen toimitusketjunsä resilienssiä ja edistää aktiivista sitoutumista arvoketjussaan. Nokia tekee yhteistyötä toimittajiensa kanssa nostaakseen standardeja ekosysteemimme keskeisillä kestävä kehityksen alueilla, mukaan lukien työntekijöiden oikeudet sekä terveys ja turvallisuus. Toimittajien huolellisuusarviointi on yksi vastuullisen hankintastrategiamme neljästä pilarista. Strategiaa täydentää toimittajien kehittäminen ja oppiminen sekä yhteistyö

alan toimijoiden kanssa, jotka ovat avainasemassa strategian onnistumisessa.

Nokialla on liiketoimintaa noin 9 800:n toimittajan kanssa yli 100 maassa. Kuvaukset hankintakategorioista, hankintamaista ja niistä aloista, joissa arvoketjumme työntekijät työskentelevät löytyvät ”Yleiset tiedot” -osiosta, kohdasta [”Liiketoimintamalli ja arvoketju”](#).

## Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella arvoketjun työntekijöiden työolot ja muut työhön liittyvät oikeudet ovat Nokiälle olennaisia osa-aiheita. Seuraavassa taulukossa on kuvattu olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kuinka hallitsemme niitä.

| Osa-aihe                                        | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hallinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Työolot: Työaika</b>                         | <b>Kielteinen vaikutus:</b> Toimittajien tuotantolaitosten tai asiakaspalvelun työntekijät voivat altistua liialliselle tai pakotetulle ylityölle sekä jatkuvalle työlle ilman vapaapäivää ruuhka-aikoina tai projekteissa, joiden toteutusaika on lyhyt.                                                                                                                                                                                                                                               | Työaikaan liittyvät kontrollit ovat osa toimittajien due diligence -prosessia, joka on yksi vastuullisen hankinnan ja toimitusketjustrategiamme rakennuspalikoista. Nokia tukee kansainvälisesti sovitun standardin rajoituksiin ja lomien suhteen tavoitteenaan johtaa toimittajiensa työntekijöitä kohti hyvää työ- ja yksityiselämän tasapainoa. Nokia toteuttaa riskiperusteista due diligence -prosessia verkossa ja paikan päällä tehtävien auditointien, sekä korjaavien toimenpiteiden hallinnan ja toimittajien koulutusohjelmien avulla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Työolot: Riittävä palkka</b>                 | <b>Kielteinen vaikutus:</b> Toimittajien tuotantolaitosten tai asiakaspalvelun työntekijät voivat altistua riittämättömälle palkalle, palkoista tehtäville pidätyksille, täyden lopputilin saamatta jäämiselle työsuhteen päättyessä tai työskentelylle tekaistuissa harjoitteluoajelmissa.                                                                                                                                                                                                             | Palkat ja edut ovat osa toimittajien due diligence -prosessia, joka on yksi vastuullisen hankinnan ja toimitusketjustrategiamme rakennuspalikoista. Nokia toteuttaa riskiperusteista due diligence -prosessia verkossa ja paikan päällä tehtävien auditointien sekä korjaavien toimenpiteiden hallinnan ja toimittajien koulutusohjelmien avulla. Toimittajien työntekijöiden tulee saada palkkaa ja etuja sopimusmääräysten ja alan vähimmäisstandardien mukaisesti ilman tarpeettomia vähennyksiä, ja heidän tulee saada vähintään toimeentuloon riittävä palkka.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Työolot: Terveys ja turvallisuus</b>         | <b>Kielteinen vaikutus:</b> Nokian verkkolaitteiden asennukseen ja tukipalveluihin sekä tukiasemapaikkojen hankintaan ja lupiin voi sisältyä terveyteen ja turvallisuuteen kohdistuvia vaaroja, jotka liittyvät korkealla työskentelyyn, liikenneturvallisuuteen, sähköturvallisuuteen, maanalaisiin kohteisiin, katutöihin ja työskentelyyn korkean tai äärimmäisen riskin maissa/alueilla.                                                                                                            | Työterveys ja -turvallisuus on yksi kestävyysstrategiamme rakennuspalikoista. Sen strategiset painopistealueet ovat: johtajuus ja käyttäytyminen, globaalien korkean riskin työterveys- ja turvallisuusstandardien käyttöönotto, olemassa olevien palvelujen parantaminen, toiminnan jatkuvuus, laadunvarmistus ja hallinto, globaali työterveys- ja turvallisuusriskien sekä -mahdollisuuksien analyysi.<br><br>Työterveys ja -turvallisuus ovat edelleen Nokian keskeisimpiä prioriteetteja. Konsernin johdon edustajat asettavat strategisen suunnan ja toimintaperiaatteet Nokian työterveydelle ja -turvallisuudelle.<br><br>Nokialla on laaja valikoima ohjelmia, jotka tähtäävät työterveys- ja turvallisuusriskien käsittelyn jatkuvaa parantamiseen laitteiden asennuksessa, kunnossapidossa sekä palvelujen ja ratkaisujen tarjoamisessa Nokian asiakkaille.<br><br>Nokian työterveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmä on globaalisti sertifioitu ja perustuu kansainvälisesti tunnustettuun ISO 45001 -standardiin. Sen soveltamisala kattaa kaikki liiketoimintaryhmit, verkkojen palvelut ja asennukset, sekä asiakkaiden toiminnot ja tukitoiminnot. Vuonna 2025 työterveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmä kattoi 46 % Nokian toimipaikoista ja 84 % työntekijöistä. Nokia on asemoitunut maailmanlaajuisesti tehokkaana johtajana työterveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmissä ja -ohjelmissä kaikkialla maailmassa, ja on osoittanut jatkuvaa parannusta vuodesta toiseen.<br><br>Nokia toimii ennakoivasti minimoidakseen työperäisten onnettomuuksien mahdollisuudet ja vaikutukset. Kun onnettomuuksia tapahtuu, ne tutkitaan perusteellisesti, korjaavat toimenpiteet tunnustetaan ja ne tarjoavat mahdollisuuden mukauttaa turvallisuusohjelmia välttääksemme niiden toistumisen. |
| <b>Muut työhön liittyvät oikeudet: Pakkotyö</b> | <b>Kielteinen vaikutus:</b> Toimittajien työntekijät voivat altistua pakkotyövoimalle, mukaan lukien työskentely ilman voimassa olevaa työsuhteen, altistuminen rekrytoinnin osana kerättäville rekrytointipalkkioille ja tilapäistyövoiman käyttö osana Nokian palveluiden toimitusketjua. Korkeampia riskejä esiintyy erityisesti toimitusketjun syvemmällä tasolla ja niiden palvelujen toimitusketjussa, joissa on vähemmän osaamista vaativia loppupään tehtäviä erityisesti syrjäisillä alueilla. | Pakkotyön ehkäisy on osa toimittajien due diligence -prosessia, joka on yksi toimitusketjustrategiamme rakennuspalikoista. Meillä on käytössä vankat due diligence -käytännöt, joihin kuuluu riskikartoitus, verkossa ja paikan päällä tehtävät auditoinnit, valmiuksien kehittäminen, korjaavat toimenpiteet, seurausten hallinta, suorituskyvyn arviointi ja sidosryhmien valitusten käsittely. Teemme myös yhteistyötä asiakkaiden ja alan konsortioitten kanssa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Liiketoimintakuvaus
- Hallituksen katsaus 2025
- Keskeiset tunnusluvut
- Taloudellinen katsaus
- Kestävyysraportti
- Osakkeet ja osakkeenomistajat
- Nokian yhtiöjärjestys
- Riskitekijät
- Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
- Tunnuslukujen laskentakaavat
- Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Nokian lähestymistapa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu osiossa "[Yleiset tiedot](#)".

Erityiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin vuosittain tekemiemme toimittajien arviointien ja auditointien, toimialafoorumien, sidosryhmien tiedustelujen, toimittajatyöpajojen sekä webinaarien perusteella. Työaikaan, palkkaukseen, terveyteen ja turvallisuuteen sekä pakkotyöhön liittyvät havainnot olivat myös yleisimpiä löydöksiä toimittajiemme tarkastuksissa vuonna 2025 (esimerkkejä havaituista sääntöjen rikkomuksista on esitetty "Toimenpiteet" -osiossa ja lisätietoa auditoinnissa tehdyistä havainnoista on esitetty "Tiedonantotaulukot" -osiossa). Prosessin kautta kerättyä tietoa käytettiin arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen.

### Toimintaperiaatteet

Nokian toimintaohjeet (Code of Conduct) edustavat ylimmän tason periaatteitamme, kattaen myös lupauksemme ihmisoikeuksien edistämisestä omassa toiminnassamme, toimitusketjuissamme ja liikekumppanuuksissamme. Katso Yleiset tiedot -osiesta "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)" saadaksesi lisätietoa Nokian toimintaperiaatteista.

Odotamme toimittajiemme noudattavan kolmannen osapuolen toimintaohjeitamme ja jaamme heille toimittajavaatimuksemme, mukaan lukien Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet sekä Nokian erikseen määrittelemät vastuullisuusvaatimukset.

Nokian työhön liittyvät vaatimukset toimittajillemme perustuvat kansainvälisiin standardeihin, kuten Yhdistyneiden Kansakuntien Ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) keskeisiin yleissopimuksiin sekä yritysvastuujärjestelmän SA8000-standardiin. Näihin vaatimuksiin kuuluvat työaika, ylityöt, vapaat, palkkaus ja edut sekä nykypäivän orjuuden riskin ja pakko- ja lapsityövoiman käytön ehkäisy. Vaatimukset sisältävät Nokian toimittajavaatimuksiin, jotka sisältävät Responsible Business

Alliancen toimintaohjeiden viimeisimmän version vaatimukset sekä Nokian omat toimittajavaatimukset toimialan ohjeiston lisäksi. Yhteenveto toimittajavaatimuksistamme julkaistaan verkkosivuillamme ja se on kaikkien sidosryhmien saatavilla.

Nämä toimittajavaatimukset jaetaan toimittajille hyväksymisen, sopimusten solmimisen sekä toimittajakoulutuksen yhteydessä ja odotamme, että toimittajamme välittävät ne edelleen seuraaville toimitusketjun tasoille.

Nokian terveys-, turvallisuus- ja työehtojen toimintaperiaatteet sekä Nokian Life Saving Rules -säännöt kattavat kaikki toiminnot, joita suoritetaan työnä Nokian puolesta omissa tiloissamme tai asiakkaidemme tiloissa. Terveys- ja turvallisuusvaatimukset on myös sisällytetty tavarantoimittajien kanssa solmimiimme sopimusvaatimuksiin.

Nokia on kehittänyt maailmanlaajuiset terveys- ja turvallisuusstandardit, jotka kattavat kaikki riskialttiit toiminnot, kuten korkealla työskentelyn ja liikenneturvallisuuden. Nämä globaalit standardit mukautetaan paikallisesti pätevien, maakohtaisten terveys- ja turvallisuusasiantuntijoiden toimesta, jotta ne vastaavat maan ja asiakkaan erityisvaatimuksiin. Nämä standardit julkaistaan toimittajan ulkoisessa portaalissamme ja asiaankuuluvat sidosryhmät tiedottavat niistä paikallisesti sekä toimittajakoulutuksen kautta.

Nokia on asettanut tiukat suoritusmittarit, jotka liittyvät toimittajien terveys- ja turvallisuuskypsyysarviointiimme, joka on itse kehittämämme arvio. Tämä arviointi auttaa varmistamaan, että tavarantoimittajat tuntevat Nokian terveys- ja turvallisuusvaatimukset sekä että heillä on valmiudet suorittaa työ turvallisesti Nokian puolesta.

### Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa

Nokia tekee yhteistyötä arvoketjun työntekijöiden kanssa toimittajille tehtävien paikan päällä suoritettavien auditointien ja tarkastusten kautta. Näihin sisältyvät muun muassa johtamisjärjestelmän katsaukset ja vuorovaikutus, työmaakerrokset, työntekijöiden haastattelut, työaika- ja lomakirjausten tarkastukset, palkkojen työsopimusten ja työntekijöiden tietoihin liittyvät tarkastukset sekä muut vastaavat toimenpiteet. Dokumenttien tarkastuksen ja työntekijöiden haastattelujen otantaan sisällytetään

haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien edustajia. Paikan päällä suoritettavat auditoinnit suoritetaan riskiperusteisesti. Etusijalla ovat toimittajien toimipaikat, jotka sijaitsevat maantieteellisesti korkean riskin alueilla sekä toimittajien tuotteet, joihin liittyy suuri työoikeuksien loukkaamisen riski.

Nokia tekee myös EcoVadis-arviointeja. Nämä ovat verkossa suoritettavia arviointeja, jotka koskevat toimittajien toimintaperiaatteita ja menettelyjä. Niihin sisältyy työaikaan ja lomiin, palkkaukseen sekä rekrytointiin ja pakkotyön ehkäisyyn liittyvien käytäntöjen ja valvontatoimien arviointi. EcoVadis-arvioinnit toistetaan kahden tai kolmen vuoden välein riippuen toimittajan saamasta pisteytyksestä.

Tavarantoimittajien työntekijöiden kanssa ollaan vuorovaikutuksessa myös toimittajakoulutusten, kuten työpajojen ja webinaarien, kautta.

Työntekijöiden terveys- ja turvallisuuskonsultointi ja vuorovaikutus sisältävät toimittajien terveys- ja turvallisuuskypsyysarviinnit, paikan päällä tehtävät vastuullisuusauditoinnit (työntekijöiden haastattelut); paikan päällä tehtävän valvonta- ja tarkastusohjelman; EcoVadis-arvioinnit; Nokian hengen turvaamisen sääntöjen täytäntöönpano (jokaisella työntekijällä on oikeus kieltäytyä työstä); ylemmän johdon turvallisuuskierrokset; License to Work -ohjelma; toimittajien osaamisen kehittäminen, mukaan lukien turvallisuusosaamisen ja -valmiuksien kehittämisohjelma; turvallisuuspysäytyspäivät; yhteiset koulutustilaisuudet yhteistyössä alan yritysten kanssa.

Asiaankuuluvista terveys- ja turvallisuusriskeistä tiedotetaan arvoketjun työntekijöille terveys- ja turvallisuussuunnitelmien, maailmanlaajuisten korkean riskin standardien ja paikallisten terveyden ja turvallisuuden menettelyohjeiden sekä turvallisuusvaroitusten ja tiedotteiden kautta, joilla jaetaan hyviä käytäntöjä ja tuodaan esiin mahdollisia riskeihin liittyviä kysymyksiä. Nokian toimittajan työterveys- ja työturvallisuusportaalia käytetään viestimään prosesseista, koulutuksesta ja hyvistä käytännöistä. Nokialla on myös toimittajien terveys ja turvallisuuspalkinto- ja tunnustushjelma.

Operatiivinen vastuu arvoketjun työntekijöiden sitoutumisesta työoikeuksien osalta on vastuullisen toimitusketjun johtajalla ja vastuu terveyteen ja turvallisuuteen liittyvistä sitoumuksista on työntekijöiden turvallisuudesta ja suojelusta vastaavalla johtajalla.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Auditoinnista ja arvioinnista saatuja havaintoja käsitellään korjaavien toimien tai parannussuunnitelmien avulla, jotka välitetään toimittajalle. TerveYTEEN ja turvallisuuteen liittyvän vahingon tai onnettomuuden sattuessa käynnistetään tutkintaprosessi. Tutkinnan tavoitteena on selvittää tapahtuman perimmäinen syy ja sen tuloksena asetetaan korjaavat sekä ennaltaehkäisevät toimenpiteet.

Paikalliset työterveys- ja turvallisuustiimit valvovat tällaisten toimintasuunnitelmien täytäntöönpanoa riippumatta siitä, onko ne käynnistetty auditoinnin tai tutkimuksen perusteella. Nokia on myös kehittänyt terveys- ja turvallisuusseuraamusten hallintaprosessin, jonka avulla voidaan avoimesti ja oikeudenmukaisesti arvioida kaikkien terveys- ja turvallisuustapahtumien syyt.

Lapsi- ja pakkotyöhön liittyvien tapausten varalta Nokialla on myös lapsi- ja pakkotyön korjausprosessi.

Arvoketjun työntekijöiden tulee ensisijaisesti käyttää työnantajansa valituskanavia tuodakseen esiin huolenaiheita. Toimittajien auditoinneissa huomioidaan työnantajien valituskanavien vaatimustenmukaisuus Nokian toimittajavaatimusten kanssa. Omien kanavien lisäksi huolenaiheita voidaan tuoda esille myös Nokian Ethics Helpline -raportointikanavan kautta sekä työntekijöiden haastatteluissa, jotka tehdään osana tavarantoimittajien auditointeja ja työmaatarkastuksia. Katso Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) -osiossa [“Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”](#) ja [“Vastatoimilta suojautuminen”](#) saadaksesi lisätietoja valituskanavista ja käytänteistä koskien vastatoimia.

Toimet

Vuonna 2025 teimme yhteensä 788 toimittajien tarkastusta ja EcoVadis-arviointia. Toimittajien arvioinnin kattavuus näkyy [“Tiedonantotaulukot”](#) -kohdassa. Näihin sisältyi 121 perusteellista yritysvastuutarkastusta. Nämä tarkastukset kattoivat 20 maata, kuten Kiina, Intia, Japani, Malesia, Meksiko, Singapore, Taiwan, Thaimaa, Filippiinit ja Vietnam. Näissä auditoinneissa tehtyjen havaintojen lukumäärä kategorioittain sekä esimerkkejä löydöksistä ja toteutetuista korjaavista toimenpiteistä on esitetty viereisessä taulukossa. Tarkastusten tuloksena annettiin 659

parannussuosituksia, jotka on huomioitu korjaavien toimintasuunnitelmien avulla. Suurin osa suosituksista on suunnattu arvoketjun työntekijöiden työolojen parantamiseen. Kestävän toimitusketjun tiimin asiantuntijat analysoivat kaikki havaitut poikkeamat ja korjaavat toimenpiteet sisällytettiin koulutusmateriaaleihin osana jatkujaa kehitysprosessia.

Tavoitteenamme on ratkaista nämä tarkastusten havainnot kuuden kuukauden kuluessa tarkastuksen päättymisestä. Vuonna 2025 34 % havainnoistamme saatiin ratkaistua tässä ajassa. Perusteellisten auditointien lisäksi tehtiin myös 616 verkkopohjaista arviointia EcoVadisin kanssa. Vuonna 2025 86 %:lla tavarantoimittajista oli tyydyttävä arvosana EcoVadisista. Kaikille toimittajille, joiden pisteet olivat odotuksia alhaisemmat, saivat parannuspyynnöt.

Havainnoista ja niiden korjaamisesta saadut opit jaetaan toimittajatyöpajoissa, webinaareissa ja koulutuksissa sekä julkisissa raporteissa.

Teemme myös yhteistyötä alan toimijoiden, kuten Responsible Business Alliance -organisaation, kanssa uusien työkalujen ja oppimateriaalien parissa.

Esimerkkejä havaituista sääntöjen rikkomuksista ja toteutetuista toimista:

| Kategoria                                               | Todetut sääntöjä tai vaatimuksenmukaisuutta koskevat rikkomukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Toimittajan toteuttamat toimet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pakkotyö: Passit                                        | Tarkastuksessa paljastui systemaattinen ongelma, jossa urakoitsija säilytti ulkomaisten siirtotyöläisten alkuperäiset passit käsitellessään heidän työluopiaan. Vaikka työntekijät allekirjoittivat englanninkieliset suostumuskirjeet passiensa luovuttamisesta, he eivät osanneet lukea tekstiä, vaan turvautuivat sen sijaan esihenkilön suullisiin selityksiin omalla äidinkielellään. Lisäksi suostumuskirjeessä ei määritelty aikataulua passien palauttamiselle. | Lopputarkastuksen aikana korjaavana toimenpiteenä varmistettiin, että työntekijöiden alkuperäiset asiakirjat eivät ole enää työnantajien tai edustajien hallussa. Yhden ulkomaalaisen siirtotyöläisen (puutarhurin) passi palautettiin työluvan uusimisen jälkeen, ja passin luovuttamista koskevaa suostumuskirjetä tarkistettiin ja siinä täsmennettiin, että passit palautetaan kahden kuukauden kuluessa työluvan uusimisen jättämisestä tai passin myöntäneen viranomaisen ohjeiden mukaisesti. Lisäksi suostumuskirje on saatavilla työntekijöiden ensisijaisilla kielillä – englanniksi, nepaliksi ja hindiksi. |
| Pakkotyö: Työntekijät maksavat lääkärin-tarkastusmaksut | Työntekijöiden rekrytointiprosessin osana maksamat terveystarkastusmaksut (3 % yhden kuukauden bruttopalkasta) joko hyvitettiin työntekijöille 90 päivän kuluttua tai niitä ei korvattu lainkaan irtisanoutuneille.                                                                                                                                                                                                                                                     | Toimittaja ryhtyi korjaaviin toimenpiteisiin. Rekrytointiin liittyviä terveystarkastusmaksuja eivät enää maksaneet työntekijät, vaan ne maksettiin suoraan toimipaikan toimesta (toimittaja).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Työaika                                                 | Alustavassa tarkastuksessa paljastui lepopäivävaatimuksen noudattamatta jättäminen, sillä työntekijät eivät johdonmukaisesti saaneet vähintään yhtä vapaapäivää joka kuudes peräkkäinen päivä. Tarkastus osoitti, että pisin peräkkäinen työjakso oli maaliskuussa 11 päivää, ja 47 % työntekijöistä ylitti kynnyksen. Keskimäärin 15,6 % työntekijöistä työskenteli 7–12 peräkkäistä päivää.                                                                           | Lopputarkastuksessa vahvistettiin, että kaikki työntekijät saavat nyt pakollisen vapaapäivän, ja että pisimmät peräkkäiset vapaapäivät ovat kuusi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Palkkaus ja edut                                        | Toimittajien auditoinnissa vahvistettiin, että säännölliset ja ylityötuntien palkat lasketaan oikein ja maksetaan ajallaan, mutta 7,27 %:lle työntekijöistä tehtiin laittomia palkanpidätyksiä kaupallisten vakuutusmaksujen vuoksi, joita ei lain mukaan vaadita.                                                                                                                                                                                                      | Lopputarkastuksessa vahvistettiin, että toimipaikalla oli toteutettu korjaavat toimenpiteet, eikä työntekijöiden palkoista enää tehdä vähennyksiä. Toimipaikka suorittaa myös työntekijöiden haastatteluja tarkistaakseen, että urakoitsijayritys ei ole tehnyt palkanpidätyksiä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Terveys ja turvallisuus                                 | Tarkastetulla toimipaikalla ei ollut voimassa olevaa palotodistusta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Lopputarkastuksessa vahvistettiin, että kaikki vaaditut luvat, lisenssit, testausraportit ja terveys- ja turvallisuustodistukset olivat olemassa, ja ne oli toimitettu viranomaisille ajoissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Terveys ja turvallisuus                                 | Toimittajien tarkastuksessa havaittiin, että vaikka työterveys- ja työturvallisuuskäytännöt sekä valvontaprosessit ovat käytössä, kolmen paineilmasäiliön valvontaprosessi oli tehotonta. Säiliöille ei ollut koskaan asennuksen jälkeen tehty lain edellyttämiä pätevän insinöörin tekemiä turvallisuustarkastuksia.                                                                                                                                                   | Lopputarkastuksessa vahvistettiin, että kaikille kolmelle 15 000 litran tilavuudella olevalle ilmasäiliölle tehtiin pätevän insinöörin suorittamat turvallisuustarkastukset ja painekokeet, ja tulokset olivat lakisääteisten vaatimusten mukaisia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

154    Nokia vuonna 2025

## Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Tavoitteet heijastavat due diligence -ohjelmia, joissa käsitellään toimintaperiaatteita liittyen pakkotyöhön, terveyteen ja turvallisuuteen, palkkaukseen ja työaikaan.

### Toimitusketju

#### Tyydyttävä kestävä kehityksen pisteytys

Tavoitteenamme on, että 80 % toimittajista saavuttaa tyydyttävän tason kestävä kehityksen pisteytyksessä (perustuen yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen) toimittajien suorituskyvyn arvioinnissa (perustuu paikan päällä suoritettaviin vastuullisuusauditointeihin, EcoVadis, CDP, Conflict minerals). Tämä suorituspisteytys sisältää kaikki merkittävät due diligence -arvioinnin tulokset osana suorituspistemäärää. Nokia raportoi julkisesti myös itsenäisesti paikan päällä ja verkossa toteutettujen vastuullisuusauditointien lukumäärän sekä esimerkiksi työaikaan, palkitsemiseen, pakkotyöriskiin, terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien auditointihavaintojen lukumäärän sekä havaintojen tyypit ja niiden korjaamiseksi tehdyt toimenpiteet.

Edistyminen tavoitteessa: Etenee suunnitellusti

82 %

toimittajista saavutti tyydyttävän tason kestävä kehityksen pisteytyksessä Nokian vastuullisuusohjelmissa.

#### 3TG-jäljitettävyyden sekä konfliktivapaa status

98 % 3TG-jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaa status. Kobolttin, mican, alumiinin ja kuparin laajennettu huolellisuustarkastus ja konfliktivapaa asema.

Edistyminen tavoitteessa: Ei saavutettu

93 %

jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaa status.

### Terveyden ja turvallisuus

Terveyden ja turvallisuuden osalta on asetettu useita sisäisiä tavoitteita. Näihin kuuluvat arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet. Painopisteitä ja tavoitteita on asetettu muun muassa seuraaville aiheille:

#### Tapaturmien esiintymismäärien vähentäminen

Nokian oma työvoima:

Edistyminen tavoitteessa: saavutettu

Nokian omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuuden mittari (LTIFR) ja rekisteröityjen tapaturmien toistuvuuden mittari (TRIFR) on laskenut vuodesta 2024 (LTIFR laski 0,055:een vuoden 2024 luvusta 0,085 ja TRIFR laski 0,189:ään vuoden 2024 luvusta 0,244).

Nokian toimittajat:

Edistyminen tavoitteessa: ei saavutettu

Nokian toimittajien osalta LTIFR ja TRIFR nousi vuodesta 2024 (LTIFR 0,501:een vuoden 2024 luvusta 0,401 ja TRIFR 0,724:ään vuoden 2024 luvusta 0,655).

#### Nolla kuolemaan johtavaa vaaratilannetta työntekijöille, toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Edistyminen tavoitteessa: ei saavutettu

4

(neljä) kuolemaan johtanutta työtapaturmaa, joista seurasi 5 (viisi) kuolemaa. Tähän sisältyy 0 (nolla) kuolemaan johtanutta työtapaturmaa, joissa Nokian oma henkilöstö on ollut osallisena, 4 (neljä) urakoitsijoiden/alihankkijoiden kuolemaan johtanutta työtapaturmaa, joista seurasi 5 (viisi) kuolemaa, ja 0 (nolla) kuolemaan johtanutta työtapaturmaa, jossa on osallisena kolmas osapuoli. Kuolemaan johtaneet tapaukset tutkittiin perusteellisesti, ja korjaaviin ja ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin ryhdyttiin. Nokian tavoitteena on nolla kuolemaan johtanutta onnettomuutta kaikissa toiminnoissaan.

#### Toimittajien terveyden ja turvallisuuden kypsyysarviointi

100% toimittajistamme saavuttaa terveyden ja turvallisuuden suositeltu tai ensisijainen -tason (H&S Recommended or Preferred supplier) vuoteen 2030 mennessä.

Edistyminen tavoitteessa: Ei etene suunnitellusti

8 %

asiaankuuluvista toimittajista saavutti terveyden ja turvallisuuden “suositeltu tai ensisijainen” -tason.

Ottaen huomioon Nokian jatkuvat pyrkimykset vahvistaa terveys- ja turvallisuusvaatimuksia, nykyisen tavoitteen arviointi johti siihen

johtopäätökseen, että se ei enää täytä Nokian korkeita terveys- ja turvallisuusstandardeja. Näin ollen tavoitetta ei pidetä enää merkityksellisenä, ja se määritetään jatkossa ottaen huomioon tiukemmat vaatimukset ja -standardit. Vuodesta 2026 eteenpäin tämä tavoite korvataan seuraavalla vuosittaisella tavoitteella: "Korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajistamme 95 % noudattaa toimittajien kypsyysarviossa tiukennettuja terveys- ja turvallisuusvaatimuksia". Myös toimittajien suositellun tai ensisijaisen aseman saavuttamiseen vaadittavan vertailuarvon odotetaan nousevan edelleen, ja sen kehittymistä tullaan seuraamaan sisäisesti, jotta Nokia voi sekä seurata asianmukaisia parametrejä että reagoida nopeasti alan kehitykseen.

#### Projektit, jotka noudattavat korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin tiukennettuja vaatimuksia.

96 % projekteista noudattaa korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin tiukennettuja vaatimuksia.

Edistyminen tavoitteessa: saavutettu

98 %

korkean riskin hankkeista todettiin täyttävän Nokian ei-neuvoteltavissa olevat vähimmäisvaatimukset.

#### Nokian ylemmän tason johdon turvallisuuskierrokset

Turvallisemman työympäristön luominen lähtee hyvästä johtamisesta. Nokian johtajilla on keskeinen asema terveys- ja turvallisuuskulttuurin vahvistamisessa. Ylemmän tason johdon turvallisuuskierrosten toteuttaminen on kohdennettu, suora ja strateginen tapa pitää yhteyttä paikallisiin tiimeihin ja arvoketjun työntekijöihin ja vaikuttaa myönteiseen turvallisuuskäyttäytymiseen.

Vuonna 2025 Nokian tavoitteena oli järjestää 80 ylemmän tason johdon turvallisuuskierrosta valvonnan parantamiseksi asennuspaikoilla (installation sites).

Edistyminen tavoitteessa: saavutettu

128

toteutettua turvallisuuskierrosta Nokian 4 ylimmän tason johtajien vetämänä vuoden 2025 aikana. Yhteensä Nokialla toteutettiin 676 johdon turvallisuuskierrosta vuonna 2025. Vuoden 2026 tavoite pysyy samana: 80 ylemmän tason johdon toteuttamaa turvallisuuskierrosta.

NOKIA

### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

#### • Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2025

| Tavoitevuosi               | Lähtövuosi | Lähtöarvo                                    | Tavoite                                                                                                                                                                                                                                                    | Vuoden 2025 tulokset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Tavoitetila                                                                                             |
|----------------------------|------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S2: Arvoketjun työntekijät |            |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                         |
| 2030 <sup>(1)</sup>        | 2020       | 22 %                                         | Korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajistamme 100% saavuttaa suositeltu tai ensisijainen -tason (H&S Recommended or Preferred supplier) terveyden ja turvallisuuden kypsyysarviossa.                                                        | 8 % asiaankuuluvista toimittajista saavutti H&S "Recommended or Preferred" supplier -statuksen. Vuodesta 2026 eteenpäin tämä tavoite korvataan seuraavalla vuosittaisella tavoitteella: "Korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajistamme 95 % noudattaa toimittajien kypsyysarviossa tiukennettuja terveys- ja turvallisuusvaatimuksia" johtuen Nokian terveys- ja turvallisuusstandardien kiristymisestä vuosi vuodelta ja siten toimittajien kypsyysarviokriteerien jatkuvasta tiukentumisesta.                                                                                                          | Ei etene suunnitellusti. Tavoite korvataan toisella tavoitteella vuodesta 2026 eteenpäin <sup>(1)</sup> |
| 2025 <sup>(2)</sup>        | 2020       | 95 %                                         | 98 % 3TG-jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaa status. Koboltin, mican, alumiinin ja kuparin laajennettu huolellisuustarkastus ja konfliktivapaa asema.                                                       | Vuodesta 2025 lähtien olemme saavuttaneet 93 %:n jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaan statuksen (6 % yksikön parannus vuoteen 2024 verrattuna). Olemme myös laajentaneet ja suorittaneet koboltin, mican, alumiinin ja kuparin huolellisuustarkastuksia. Jäljellä olevan 5 %:n eron kuominen jatkuu tavoitteen saavuttamiseksi vuonna 2026.                                                                                                                                                                                                                              | Ei saavutettu<br>⊗                                                                                      |
| 2025 <sup>(2)</sup>        | 2020       | 68 %                                         | 80 % toimittajista saa tyydyttävän kestävän kehityksen pisteytyksen (perustuu yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen) toimittajien suorituksen arvioinnissa (sisältää suorituksen eri vastuullisuusohjelmissamme, kuten EcoVadis, CDP, Conflict minerals). | Keskimäärin 82 % toimittajista (toimittajien suorituskyvyn arviointiprosessissa kestävän kehityksen osalta), sai tyydyttävät kestävän kehityksen pisteet eri vastuullisuusohjelmissamme.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Saavutettu<br>⊙                                                                                         |
| 2025                       | 2024       | 6                                            | Nolla kuolemaan johtavaa vaaratilannetta työntekijöille, toimittajille ja kolmansille osapuolille.                                                                                                                                                         | Vuonna 2025 työperäisiä kuolemaan johtaneita tapauksia oli 4 (neljä), joista seurasi 5 (viisi) kuolemaa. Näistä Nokian työntekijöihin kohdistui 0 (nolla) kuolemaan johtanutta työtapaturmaa, 4 (neljä) urakoitsijoiden/alihankkijoiden kuolemaan johtanutta työtapaturmaa, joista seurasi 5 (viisi) kuolemaa, ja 0 (nolla) kuolemaan johtanutta työtapaturmaa, jossa on osallisena kolmas osapuoli. Kuolemaan johtaneet tapaukset tutkittiin perusteellisesti, ja korjaaviin ja ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin ryhdyttiin. Nokian tavoitteena on nolla kuolemaan johtanutta onnettomuutta kaikissa toiminnoissaan. | Ei saavutettu<br>⊗                                                                                      |
| 2025                       | 2024       | 87                                           | 80 ylemmän tason johtajan turvallisuuskierrosta kohteisiin valvonnan parantamiseksi.                                                                                                                                                                       | Vuonna 2025 toteutettiin 128 turvallisuuskierrosta Nokian 4 ylimmän tason johtajien vetämänä. Yhteensä Nokialla toteutettiin 676 johdon turvallisuuskierrosta vuonna 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Saavutettu<br>⊙                                                                                         |
| 2025                       | 2024       | 97 %                                         | 96 % projekteista noudattaa korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin tiukennettuja vaatimuksia.                                                                                                                                            | 98 % korkean riskin projekteista todettiin täyttävän vähimmäisvaatimukset, jotka ovat ehdottomat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Saavutettu<br>⊙                                                                                         |
| 2025                       | 2024       | Nokian oma työvoima: LTIFR 0,085 TRIFR 0,244 | Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuuden (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuuden (LTIFR) vähentäminen Nokian oman työvoiman ja toimittajien osalta.                                                                            | Nokia mittasi kahta oman työvoiman ja toimittajien turvallisuuteen liittyvää tapaturmien toistuvuusmittaria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                         |
|                            |            | Nokian toimittajat: LTIFR 0,401 TRIFR 0,655  |                                                                                                                                                                                                                                                            | Nokian oma työvoima:<br>Vuonna 2025 sekä LTIFR että TRIFR laskivat vuoteen 2024 verrattuna:<br>Nokian oman työvoiman LTIFR vuoden 2025 lopussa oli 0,055 (2024 tulos oli 0,085)<br>Nokian oman työvoiman TRIFR vuoden 2025 lopussa oli 0,189 (2024 tulos oli 0,244).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Saavutettu<br>⊙                                                                                         |
| 2025                       | 2024       |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                            | Nokian toimittajat:<br>Vuonna 2025 sekä LTIFR että TRIFR nousivat vuoteen 2024 verrattuna:<br>Nokian toimittajien LTIFR vuoden 2025 lopussa oli 0,501 (2024 tulos oli 0,401)<br>Nokian toimittajien TRIFR vuoden 2025 lopussa oli 0,724 (2024 tulos oli 0,655)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ei saavutettu<br>⊗                                                                                      |

(1) Tämä tavoite korvataan vuonna 2026 uudella tavoitteella, kuten edellisellä sivulla on kuvattu.  
(2) Vuodesta 2026 lähtien tavoitteen tavoitevuosi on pidennetty vuodesta 2025 vuodelle 2030



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tiedonantotaulukot

Seuraavassa taulukossa esitetään terveys- ja turvallisuusaiheisiin liittyvät raportoidut tapaukset. Näihin kuuluvat oma henkilöstö, urakoitsijat tai alihankkijat ja kolmannet osapuolet tavoitteiden mukaisesti.

| Työterveys ja -turvallisuus                                                                                                                                          | 2025  | 2024  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Raportoidut läheltä piti -tapaukset (mukaan lukien urakoitsijat)                                                                                                     | 192   | 184   |
| Oman työvoiman poissaoloa aiheuttaneet tapaturmat                                                                                                                    | 9     | 13    |
| Oman työvoiman työperäiset kuolemaan johtaneet tapaukset <sup>(1)</sup>                                                                                              | 0     | 0     |
| Urakoitsijoiden tai alihankkijoiden työperäiset kuolemaan johtaneet tapaukset <sup>(1)</sup>                                                                         | 4     | 5     |
| Kolmannen osapuolen työperäiset kuolemaan johtaneet tapaukset <sup>(1)</sup>                                                                                         | 0     | 1     |
| Oman työvoiman työhön liittyvät kriittiset tapahtumat                                                                                                                | 0     | 1     |
| Urakoitsijoiden ja alihankkijoiden työhön liittyvät kriittiset tapahtumat                                                                                            | 4     | 1     |
| Kolmannen osapuolen työhön liittyvät kriittiset tapahtumat                                                                                                           | 0     | 2     |
| Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuus (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuus (LTIFR) Nokian oman työvoiman ja tavarantoimittajien osalta |       |       |
| TRIFR: Nokian oma työvoima                                                                                                                                           | 0,189 | 0,244 |
| TRIFR: Toimittajat                                                                                                                                                   | 0,724 | 0,655 |
| LTIFR: Nokian oma työvoima                                                                                                                                           | 0,055 | 0,085 |
| LTIFR: Toimittajat                                                                                                                                                   | 0,501 | 0,401 |
|                                                                                                                                                                      |       |       |
| Turvallisuuskierrokset, jotka on suoritettu ja raportoitu yhdessä johdon kanssa                                                                                      | 128   | 87    |

<sup>(1)</sup>Lisätietoja on taulukossa “ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2025”

Nokian perusteellisten yritys vastuuta koskevien toimittaja-auditointien tulokset Vuonna 2025, teimme 121 perusteellista toimittajien yritys vastuutarkastusta, joiden tulokset näytetään seuraavassa taulukossa.

| Havaintojen luokittelu                                  | Sääntöjä tai vaatimuksen mukaisuutta koskevat rikkomukset | Tunnistettujen mahdollisten riskialueiden lukumäärä | Parannussuosituksen kokonaismäärä |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Lapsi- ja nuorisotyö                                    | 2                                                         | 0                                                   | 2                                 |
| Pakkotyö (sopimusasiat/sakko/vähennys jne.)             | 41                                                        | 0                                                   | 41                                |
| Terveys ja turvallisuus                                 | 254                                                       | 8                                                   | 262                               |
| Yhdistymisvapaus ja oikeus työehtosopimusneuvotteluihin | 0                                                         | 0                                                   | 0                                 |
| Syrjintä                                                | 2                                                         | 0                                                   | 2                                 |
| Kurinpitokäytännöt                                      | 5                                                         | 1                                                   | 6                                 |
| Työajat                                                 | 113                                                       | 5                                                   | 118                               |
| Palkkaus                                                | 59                                                        | 0                                                   | 59                                |
| Hallintajärjestelmät                                    | 89                                                        | 7                                                   | 96                                |
| Ympäristönhallintajärjestelmä                           | 72                                                        | 1                                                   | 73                                |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>637</b>                                                | <b>22</b>                                           | <b>659</b>                        |

Toimitusketjun hallintaan liittyvät tiedot

Nokian toimitusketjun due diligence sisältää erityyppisiä tarkastuksia ja arviointeja. Seuraavissa taulukoissa esitetään yleiskatsaus niiden kattavuuteen.

| Toimittajien kattavuus Nokian kestävän kehityksen ohjelmissa                                                                                                                                                                                                                                      | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Vastuullisten mineraalien ohjelma                                                                                                                                                                                                                                                                 | 98 % | 99 % |
| EcoVadis-kestävyysarviointi                                                                                                                                                                                                                                                                       | 65 % | 64 % |
| CDP toimitusketjun ilmastomuutosohjelma                                                                                                                                                                                                                                                           | 60 % | 62 % |
| CDP toimitusketjun vesiturvallisuusohjelma                                                                                                                                                                                                                                                        | 54 % | 52 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |
| <b>Toimittajien auditoinnit ja arvoinnit</b>                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |
| Paikan päällä suoritettujen yritys vastuuauditointien määrä (keskittyen työoloihin ja ympäristöön) Nokian toimittajavaatimusten ja SA8000:n <sup>(1)</sup> perusteella                                                                                                                            | 121  | 101  |
| Yritysvastuun auditoinneissa havaittujen poikkeamien käsittelyn valmistumisprosentti tavoiteajassa                                                                                                                                                                                                | 34 % | 38 % |
| Nokian toimittajavaatimusten mukaisten paikan päällä tehtyjen järjestelmätarkastusten määrä                                                                                                                                                                                                       | 51   | 36   |
| Yritysvastuun osalta arvioitujen toimittajien määrä EcoVadis-kestävän hankinnan alustalla                                                                                                                                                                                                         | 616  | 469  |
| Aktiivisten toimittajien osuus, joiden kestävyys EcoVadis on arvioinut "tydyttäväksi" tai korkeammaksi                                                                                                                                                                                            | 86 % | 84 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |
| <b>Terveys ja turvallisuus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |
| Osuus toimittajista, jotka tarjoavat korkean riskin toimintoja, jotka kuuluvat Nokian terveys- ja turvallisuuskysymysarvioinnin piiriin                                                                                                                                                           | 99 % | 98 % |
| Osuus toimittajista, jotka on arvioitu työterveyden ja turvallisuuden kypsyysarviossa ja jotka saavuttavat työterveys- ja työturvallisuusvaatimusten mukainen toimittaja -statuksen (“H&S compliant supplier”)                                                                                    | 99 % | 98 % |
| Osuus korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajista, jotka saavuttivat suositeltu tai ensisijainen -tason Nokian terveyden ja turvallisuuden kypsyysarviossa                                                                                                                          | 8 %  | 16 % |
| Niiden hankkeiden prosenttiosuus, jotka täyttävät Nokian korkean riskin projektien toteutuksen arviointiprosessin (HRPIA) tiukennetut vaatimukset                                                                                                                                                 | 98 % | 97 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |
| <b>Toimittajan suorituskyvyn arviointi</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |
| Niiden toimittajien osuus, jotka saavuttavat tyydyttävän kestävän kehityksen pistemäärän (perustuen yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen) toimittajien suorituskyvyn arvioinneissa (perustuu paikan päällä suoritettaviin vastuullisuusauditointeihin, EcoVadis, CDP ja konfliktimineraaleihin) | 82 % | 78 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |
| <b>Materiaalien jäljitettävyys</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |
| Konfliktivapaa -statuksen saavuttaneiden toimittajien osuus, %                                                                                                                                                                                                                                    | 93 % | 87 % |

(1) Vuoden 2025 luku sisältää 11 yritys vastuuauditointia vuodelta 2024, mutta ne on raportoitu Nokialle vuoden 2025 aikana.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Mittareiden raportointiperiaatteet

### Työterveys ja -turvallisuus

#### Tapauksen raportointi

Raportoidut tapaukset ovat kooste raportointivuoden aikana sattuneista terveys- ja turvallisuustapauksista. Nokian työntekijöiden turvallisuudesta ja suojelusta vastaava tiimi tutkii ja seuraa niitä sisäisesti.

Kuolemantapausten raportoinnin kriteerit sisältävät siihen kolmannet osapuolet, kuten yleisön, joihin Nokian hallinnassa olevan tapauksen on arvioitu vaikuttavan. Tämä yhdenmukaistaa Nokian raportoinnin läheisimpien toimialan sidosryhmien ja kilpailijoiden kanssa.

#### Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuus (TRIFR) ja työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuus (LTIFR)

Tapaturmien toistuvuuden mittari (Incident Frequency Rate) on vakiintunut terveys- ja turvallisuusraportointikäytäntö, jossa ilmoitetaan organisaatiossa sattuneiden vaaratilanteiden määrä suhteessa tehtyjen työtuntien määrään kullakin raportointijaksolla, tyypillisesti kuukaudessa.

Rekisteröityjen tapaturmien toistuvuus (TRIFR) saadaan laskemalla kuolemantapausten, kriittisten, menetetyn työajan aiheuttamien loukkaantumisten, lääkärin hoitoa vaativien loukkaantumisten määrä, kerrottuna 1 000 000:lla ja jakamalla sitten tämä luku työntekijöiden työtuntien kokonaismäärällä.

Työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien toistuvuus (LTIFR) on niiden menetettyyn työaikaan johtaneiden tapauksien (kuolemaan johtaneet, kriittiset ja menetettyyn työaikaan johtaneet tapaturmat) lukumäärä, joiden seurauksena työntekijä ei pysty työskentelemään seuraavana täytenä työpäivänä. Tämä luku kerrotaan 1 000 000:lla ja sitten jaetaan tämä yksittäinen luku työntekijän tekemien työtuntien kokonaismäärällä.

#### Ylemmän tason johtajien raportoidut turvallisuuskierrokset

Ylemmän tason johtaja on avainasemassa oleva henkilö, joka on vastuussa liiketoimintamme turvallisesta toteuttamisesta ja vaikuttaa Nokian työntekijöiden ja Nokian puolesta työskentelevien henkilöiden myönteiseen turvallisuus-käyttäytymiseen.

Hänellä on valtuudet vahvistaa Nokian terveys- ja turvallisuuskulttuuria, ja määräysvalta resursseihin Nokian turvallisuusstandardien täytäntöönpanon varmistamiseksi.

### Nokian perusteellisten yritys vastuuta koskevien toimittaja-auditointien tulokset

Yhteenvedo havainnoista on saatu yritys vastuun toimittajien tarkastuksista, joita kolmansien osapuolten auditointit ovat tehneet pääasiassa joko suoraan ulkoistamalla tai alan aloitteiden, kuten vastuullisen Business Alliancen ja Joint Alliance for Corporate Social Responsibility (JAC), kautta.

### Toimitusketjun hallintaa koskevat tiedot

**Toimittajien kattavuus Nokian kestävä kehityksen ohjelmissa**  
Kattavuus on prosentuaalinen osuus kyseisten ohjelmien kattavuudesta verrattuna kokonaistoimittajakuluihin.

#### Toimittajien auditoinnit ja arvioinnit

Nokian kestävä toimitusketjun tiimi ylläpitää tietoja auditoinneista ja toimittaja-arvioinneista. EcoVadis-alustaa hyödynnetään EcoVadis-arviointeihin liittyvissä mittareissa ja CDP-alustaa ilmastomuutoksen hallintaan liittyvissä arvioinneissa. Responsible Business Alliancen alustaa hyödynnetään paikan päällä tehtäviin auditointeihin liittyvissä mittareissa.

Havaittujen poikkeamien käsittelyn valmistumisprosentti on kaikkien auditointien havaintojen käsittelyn valmistumisprosentin yksinkertainen keskiarvo. Prosenttiosuus lasketaan jakamalla loppuun käsitellyt poikkeamat kyseisissä auditoinneissa havaittujen poikkeamien kokonaismäärällä. Nämä havainnot koskevat vuoden 2025 ensimmäisten 6 kuukauden ja vuoden 2024 ensimmäisten 12 kuukauden aikana tehtyjä auditointeja.

#### Terveys ja turvallisuus

Korkean riskitason toimintaa harjoittavien toimittajien osuus:

Tämä edustaa kattavuutta. Prosenttiosuus lasketaan jakamalla niiden korkean riskitason toimintaa harjoittavien aktiivisten toimittajien määrä, jotka ovat suorittaneet toimittajan kypsyysarvioinnin (SMA) seuraavaan tarkastelupäivään mennessä, korkean riskitason toimintaa harjoittavien aktiivisten toimittajien kokonaismäärällä.

Työterveys - ja turvallisuusvaatimusten mukainen toimittaja -status:

Toimittajat, joiden SMA-pistemäärä on vähintään 3. Prosenttiosuus lasketaan jakamalla korkean riskitason toimintaa harjoittavien aktiivisten toimittajien lukumäärä (joiden SMA-pistemäärä on vähintään 3,00) niiden korkean riskitason toimintaa harjoittavien aktiivisten toimittajien kokonaismäärällä, jotka ovat saaneet valmiiksi toimittajan kypsyysarvioinnin seuraavan tarkastelupäivän kuluessa.

Työterveyden ja -turvallisuuden suosittelema tai ensisijainen toimittaja -status:

Tämä tarkoittaa toimittajia, joilla on vähintään 4 suoritettua SMA-pisteytystä. Prosenttiosuus lasketaan jakamalla niiden toimittajien määrä, jotka suorittavat korkean riskin toimintaa saavuttaakseen ”Työterveys - ja turvallisuusvaatimusten mukainen toimittaja” -statuksen terveys- ja turvallisuus-kysymysarviointissamme kaikkien toimittajien määrällä.

HRPIA-prosessin vahvistettujen vaatimusten mukaiset projektit:

Nämä mittarit edustavat kaikkia aktiivisia korkean riskin projekteja, joissa HRPIA on saatu päätökseen ja tarkistettu alle 1 vuoden sisään, ja ne vastaavat Nokia Non-Negotiables -standardia, jonka HRPIA-pistemäärä on  $\geq 3,00$ .

#### Toimittajien suorituskyvyn arviointi

Tämä mittari on laskettu yritys vastuuauditoinneista, EcoVadis-, CDP- ja konfliktimineraalien arvioinneista saatujen toimittajien suoritusarviointien painotetun osuuden perusteella. Painotukset on määritetty näihin ohjelmiin osallistuvien toimittajien kattavuuden perusteella.

#### Konfliktivapaa -statuksen saavuttaneiden toimittajien osuus

Indikaattori perustuu kahteen tekijään: (i) toimittaja on suorittanut sulaton tunnistamisen, ja (ii) kaikki toimittajan ilmoittamat sulatot ovat konfliktivapaita, aktiivisia toimialan varmistusohjelman mukaisissa prosesseissa, tai niillä on alhainen riski tehdä hankintoja konfliktien tai korkean riskin alueilta.

Konfliktivapaat hankintatiedot raportoidaan Responsible Minerals Initiativen Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) -raportointimallin kautta, yhdistetään Master Template -malliin ja verrataan Responsible Minerals Initiativen Responsible Minerals Assurance -prosessiin sekä sisäisen riskinarviointiprosessin tuloksiin.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)



## Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarviointi osoitti, että sananvapaus (yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet) on Nokialle olennainen osa-aihe. Seuraavassa taulukossa kuvataan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä se kuinka Nokia hallinnoi niitä.

| Osa-aihe                                                                                       | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Hallinta                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet: Sananvapaus ja tietojen saatavuus</b> | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Ilmaisunvapauden mahdollistaminen verkkoyhteyksien avulla ja sosiaalisten vaikuttamisohjelmien tarjoaminen digitaisten kehittämisiksi tarjoavat yhteisöille keinot osallistua täysimääräisesti nykypäivän digitaaliseen yhteiskuntaan. Tämä tarkoittaa muun muassa parempia mahdollisuuksia jakaa mielipiteitä, nauttia kansalaisoikeuksistaan, kuten äänioikeudesta, ja saada helpommin monipuolista tietoa ja päästä julkisiin palveluihin, mikä edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa.                                                                                                    | Asiakkaiden sitouttamisprosessi myyntitiimien ja liiketoimintaryhmien kautta. Lahjoitus- ja sponsorointivaliokunta, Suora hallinnointi yhteistyössä kestävä kehityksen tiimin, kansalaisjärjestöjen tai asiakkaiden kanssa. |
| <b>Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet: Sananvapaus</b>                       | <b>Kielteinen vaikutus, riski:</b> Nokian teknologian väärinkäyttö ihmisoikeuksien loukkaamiseen, kuten sananvapauden liiallinen rajoittaminen ja laitton, liiallinen tai mielivaltainen valvonta. Nokia tiedostaa myös, että ihmisoikeudet voivat joskus olla ristiriidassa keskenään, kuten yleisen turvallisuuden, alueellisen koskemattomuuden ja henkilökohtaisen turvallisuuden suojelemiseksi toteutetut toimet, jotka aiheuttavat riskejä sananvapaudelle ja yksityisyydelle. Tällä voi olla potentiaalinen kielteinen vaikutus asianomaisiin yhteisöihin sekä aiheuttaa mainehaittoja tai taloudellisia seurauksia. | Katso kohdasta ”Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)”, miten Nokia hallitsee mahdollisia negatiivisia vaikutuksia ja riskejä.                                                                                             |

Nokian lähestymistapa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu ”[Yleiset tiedot](#)” -osiossa.

Tässä osiossa ”Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)” esitetyt tiedot sisältävät toimintaperiaatteet, prosessit, toimet ja tavoitteet siitä, miten Nokia hallitsee sananvapauden ja laadukkaan tiedon saatavuuden myönteisiä sosiaalisia vaikutuksia vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin, loppukäyttäjiin ja kuluttajiin. Toimintaperiaatteet, prosessit ja toimet siitä, miten Nokia lieventää sananvapauden liittyviä mahdollisia kielteisiä vaikutuksia ja riskejä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen, loppukäyttäjien ja kuluttajien osalta käsitellään kohdassa ”[Kuluttajat ja loppukäyttäjät \(ESRS S4\)](#)”.

Nokia uskoo, että sen tarjoama teknologia mahdollistaa sosiaalisia hyötyjä yksilöille ja yhteisöille. Yhteydet ovat yhteiskunnallinen etu, joka voi tukea ihmisoikeuksia, ja Nokia tiedostaa tähän liittyvän vastuun. Ihmisoikeuksien

puolustaminen on monimutkainen asia, joka kattaa Nokian tarjoaman teknologian lisäksi myös yhteistyökumppanit, tavarantoimittajat, omat toiminnot ja laajemman sidosryhmäkentän. Siksi Nokia pyrkii jatkuvasti oppimaan sekä parantamaan toimintaansa ja uskoo, että vuorovaikutus laajemman sidosryhmäyhteisön kanssa on paras tapa edetä.

Tärkeimmät yhteisöt, joihin Nokian oma toiminta vaikuttaa, ovat Nokian omien toimitilojen ympärillä asuvat paikalliset asukkaat, mukaan lukien alkuperäiskansat. Yhteisöt saattavat myös hyötyä Nokian suunnitteleminen ja rakentamien verkkojen yhteyksistä. Tämä vaikutus ulottuu verkkojen välittömien käyttöönottoalueiden ulkopuolelle ja ulottuu loppukäyttäjiin ja kuluttajiin, jotka ovat riippuvaisia näistä verkoista keskeisten palveluiden, tiedonsaannin ja mahdollisuuksien saamiseksi. Monissa tapauksissa loppukäyttäjät ja kuluttajat ovat itse vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen jäseniä, mikä tarkoittaa, että näiden sidosryhmien välillä on päällekkäisyyksiä. Nokia kiinnittää erityistä huomiota haavoittuviin tai

syрjäytyneisiin tai mahdollisesti haavoittuviksi tai syрjäytyneiksi joutuvien ryhmien tai väestöjen yksilöiden oikeuksiin, tarpeisiin ja haasteisiin.

Vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä voivat olla Nokian arvoketjussa olevat yhteisöt, kuten Nokian toimitusketjun työntekijät, joita käsitellään ”[Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)](#)” -osiossa. Muita asianomaisia osapuolia voivat olla kansalaisjärjestöt.

Verkkojensa ja teknologiansa avulla Nokialla voi olla myönteinen vaikutus yhteisöihin taloudellisen kehityksen mahdollistajana. Se tarjoaa pääsyn kanaviin, jotka mahdollistavat ajatusten vaihdon sekä pääsyn tietoon ja markkinamahdollisuuksiin, tarjoten samalla keinon puolustaa sananvapautta näissä yhteisöissä.

Nokia käyttää vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen myönteiseen vaikuttamiseen tähtäävissä aloitteissa kolmea keskeistä keinoa: rahallista panosta, työntekijöiden vapaaehtoistyötä (mukaan lukien asiantuntijoiden tarjoamisen)

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

ja kumppanuuksia asiakkaiden kanssa olemassa olevien tai uusien verkkoyhteyksien, digitaalisen saatavuuden ja yhteisöjen voimaannuttamisen parantamiseksi.

Nokia myös tukee lahjoituksiin perustuvia sosiaalisia vaikuttamisohjelmia, joita yleensä toteutetaan paikallisesti yhdessä kansalaisjärjestöjen kanssa. Tämän lähestymistavan mukaisilla ohjelmilla pyritään saamaan aikaan suora vaikutus hyödyntämällä teknologiaa tiedon, sosiaalipalvelujen saatavuuden ja kansalaisoikeuksien parantamiseen sekä digitaalisten ja yrittäjyyden taitojen kehittämiseksi kohdennetuissa yhteisöissä. Teknologian avulla toteutettavat sosiaaliset vaikuttamisohjelmat voivat myös tarjota vaihtoehtoisen tavan kehittää uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen ja kansalaisyhteiskunnan kanssa vaikuttaa suoraan Nokian sosiaaliin vaikuttamisohjelmiin. Nokia pyytää ohjausta ja palautetta kansalaisjärjestöiltä, millä on ratkaiseva rooli yrityksen vaikutusohjelmien suunnittelussa ja muokkaamisessa. Nämä tiedot auttavat päätöksenteossa siitä, mitkä yhteisöt tai alueet priorisoidaan, sekä tunnistamaan tärkeimmät paikalliset prioriteetit ja odotukset. Tämän johdosta vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen näkökulmat voidaan sisällyttää näiden ohjelmien suunnitteluun ja laajuuteen alkuperäisestä suunnittelusta lopulliseen seurantaan ja vaikutustuloksiin asti.

## Toimintaperiaatteet

Nokialla on erityisiä toimintaperiaatteita ja menettelyjä koskevia asiakirjoja, jotka ovat merkityksellisiä tärkeimpien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kannalta. Näitä ovat Nokian toimintaohjeet (kuvattu "Yleiset tiedot" -osiossa kohdassa "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)") ja ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet sekä sidosryhmien vuorovaikutuksen toimintatapa -asiakirjamme, jotka kaikki korostavat Nokian sitoutumista seuraaviin periaatteisiin:

- Tarjota sellaisia tuotteita ja palveluja, jotka laajentavat mahdollisuuksia kommunikoida ja edistävät sellaisten perusoikeuksien, kuten oikeus sananvapauteen, yksityisyyteen, tiedonsaantiin, ajatusten vaihtoon ja taloudellisen kehityksen toteutumiseen

- Pyrkii varmistamaan sananvapauden ja muiden ihmisoikeuksien toteutumisen ihmisoikeuksien huolellisuusperiaatteen avulla
- Varmistaa systemaattisen lähestymistavan siihen, miten Nokia toimii suoraan tai välillisesti eri sidosryhmien kanssa ja kysyä heidän näkemyksiään ja mielipiteitään liittyen tiettyihin Nokian vaikutuksiin.

Kunnioitus alkuperäiskansojen oikeuksia kohtaan sisältyy Nokian toimintaohjeiden yleisiin periaatteisiin.

Nokian ihmisoikeuspoliittisia sitoumuksia käsitellään "Yleiset tiedot" -osiossa kohdassa "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)" ja "[Kuluttajat ja loppukäyttäjät \(ESRS S4\)](#)". Nokia käyttää sananvapauden varmistamisen apuna ihmisoikeuksia koskevaa due diligence -prosessiaan, mikä on myös osa Nokian ihmisoikeustoimintaperiaatteiden noudattamisen valvontaa.

## Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa

Useimmiten Nokia ei ole suorassa vuorovaikutuksessa vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa, mutta pyrkii varmistamaan, että mahdollisten vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen näkemykset ja tarpeet otetaan huomioon yhtiön liiketoimintapäätöksissä. Toteutamme tämän laillisten edustajien ja luotettavien valtuutettujen, kuten kansalaisjärjestöjen ja sidosryhmien, avulla.

Nokia toimii asiaankuuluvien kansalaisjärjestöjen ja muiden voittoa tavoittelemattomien organisaatioiden kautta eri yhteisöjen parissa, esimerkiksi YK:n tasa-arvojärjestö UN Womenin kanssa tasavertaisten taloudellisten edellytysten luomisessa digitalisaation kautta. Teemme yhteistyötä kansalaisjärjestöjen kanssa hyödyntäen niiden asiantuntemusta ja suoria yhteyksiä paikallistasolla vaikuttaviin yhteisöihin, kuten yhteistyömme UNICEFin ja paikallisten kansalaisjärjestöjen kanssa. Nokia toteuttaa myös kohdennettuja alueellisia ja maakohtaisia ohjelmia, joissa hyödynnetään sekä kansalaisjärjestöjen että muiden alueella toimivien kumppaneiden asiantuntemusta. Tämä lähestymistapa mahdollistaa sellaisten alueellisesti kohdennettujen ohjelmien suunnittelun ja toteuttamisen, jotka vastaavat erityistarpeisiin, mukaan lukien digitaalisten taitojen kehittämisen.

Nokian vuorovaikutus kansalaisjärjestön kanssa on jatkuvaa alkaen ohjelman kehittämisen alkuvaiheesta ja se jatkuu kansalaisjärjestön paikallistoimiston kanssa koko ohjelman ajan. Vastuullisuusjohtajalla ja yrityksen sosiaaliseen vaikuttavuuteen keskittyvällä tiimillä on operatiivinen vastuu siitä, että tämä vuorovaikutus kansalaisjärjestöjen kanssa toteutuu.

Perinteisesti, kun Nokian asiakas ottaa käyttöön uuden verkon, asiakas (teleoperaattori) ottaa vastuun siihen liittyvästä yhteisöjen ja sidosryhmien osallistamisesta. Alueet, joilla ei ole kattavuutta, tunnistetaan operaattorin toimesta ja operaattori käyttää niitä osana verkkosuunnittelua. Operaattori ottaa tarvittaessa huomioon myös alkuperäiskansojen maankäyttöoikeudet.

Nokian liiketoimintaryhmien asiakkuustiimit vastaavat asiakasmyynnistä ja kantavat operatiivisen vastuun tämän vuorovaikutuksen toteutumisesta. Kun alkuperäiskansat ovat osallisina, on yleinen käytäntö olla yhteydessä alkuperäiskansojen johtajiin joko suoraan tai operaattorin kautta myyntimallista riippuen.

Arvioitaessa Nokian yhteistyön tehokkuutta vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa tarkastelemme, ovatko toimenpiteemme johtaneet konkreettisiin myönteisiin tuloksiin näille yhteisöille. Seuraamme ja raportoimme sosiaalisten ohjelmien tuloksia kansalaisjärjestöiltä kerättyjen tietojen perusteella. Tulokset myös tarkastetaan ja varmennetaan ulkoisesti yhteistyössä Business for Societal Impactin kanssa.

## Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Nokian käytössä olevat prosessit ja kanavat huolenaiheiden esilletuomiseen sekä käsittelyyn on kuvattu "Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)" -osion "[Raportointikanavat ja tutkintaprosessi](#)".

## Toimet

Nokia varmistaa, että yrityksen sosiaalisen vaikuttavuuden lahjoitukset ja sponsorointi ovat osa sen liiketoimintastrategiaa ja heijastavat Nokian sitoutumista yhteisöihin, joissa toimimme. Nokian lahjoitukset tukevat yhtiön globaalia yhteiskuntavastuuta toteuttamalla ohjelmia, jotka korostavat



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

digitaalisen teknologian myönteistä käyttöä ja sen tuomia etuja, kuten tiedonsaantia sekä mahdollisuutta ajatusten vaihtoon ja vapaaseen ilmaisuun. Nokian sosiaalisen vaikuttamisstrategian osallistamismalli ohjaa kaikkia Nokian lahjoituksia sen varmistamiseksi, että lahjoitukset tehdään Nokian tarkoituksen ja arvojen mukaisesti. Nokian yhteiskuntavastuu- ja lahjoitusvaliokunta arvioi vuosittain, onko lahjoitukset tehty ohjeistuksen mukaisesti.

Vuonna 2025 Nokia otti käyttöön uuden yritys vastuullisen lahjoituksen strategian, joka hajauttaa sosiaalisten aloitteiden valintaa koskevan päätöksenteon yhtiön eri puolilla maailmaa sijaitseviin toimipisteisiin. Strategiassa on päivitetty valintakriteerit sosiaalisille aloitteille, jotka yhdenmukaistettiin paremmin Nokian sosiaalisen kestävyysalokategorioiden kanssa (kuten digitaalinen saatavuus ja sen mahdollistaminen). Uusi yhteistyöhön perustuva lähestymistapa mahdollistaa työntekijöiden osallistamisen digitaalisen asiantuntemuksen jakamiseksi.

Nokia on toteuttanut useiden vuosien ajan sosiaalisia vaikuttamisohjelmia, jotka keskittyvät digitaaliseen osallisuuteen ja tuovat yhteyksiä yhteisöihin ja yrityksiin maailmanlaajuisesti. Näitä ohjelmia voidaan toteuttaa kaikilla alueilla, joilla Nokia toimii. Ohjelmien tarkoitus on tuoda verkkoyhteyksiä uusille alueille ja tarjota mahdollisuuksien mukaan digitaitojen ja teknologian koulutusta. Ohjelmat kestävät yleensä 1–3 vuotta.

Nokian sosiaalisen vastuun ohjelmat on jäsenneltä konsernin sekä keskeisten alueellisten ja paikallisten ohjelmien tasolle. Konsernitason ohjelmiamme hallinnoi laki, compliance ja vastuullisuus -yksikkö yhteistyössä kansalaisjärjestöjen tai muiden kumppaneiden, kuten asiakkaiden, kanssa. Keskeisillä alueellisilla ja paikallisilla ohjelmilla on nimetty henkilö, joka vastaa ohjelmasta paikallisesti, sekä tarvittaessa tukea antavat tiimit.

Vuonna 2025 Nokia investoi noin 4,4 miljoonaa euroa yhteisöihin eri puolilla maailmaa. Vuonna 2025 yhtiö käynnisti yhdeksän uutta, uuden strategian mukaista yritysten yhteiskuntavaikuttamiseen liittyvää ohjelmaa maailmanlaajuisesti ja teimme yhteistyötä muun muassa Pelastakaa Lapset -järjestön, Christel Housen, Al Khidmat -säätiön, Inyaz Egyptin ja Kumpul Impactin kanssa. Vuoden aikana Nokia jatkoi myös yhteistyötä YK:n tasa-arvojärjestön kanssa kannustaakseen naisia teknologiapohjaisten

mahdollisuuksien ja taitojen avulla yhdeksässä hankkeessa neljällä markkina-alueella.

Nokian pitkäaikainen yhteisöohjelma Smartpur on paikallinen digitaalinen ekosysteemi (digital village ecosystem), joka tarjoaa teknologiapohjaisia palveluita maaseudulla Intiassa. Ohjelma hyödyntää Nokian teknologiaa, asiantuntemusta ja rahoitusta sosiaalisen digitalisaation hankkeiden edistämiseksi ja se edistää Nokian tavoitetta kuroa umpeen digitaalista kuilua ja edistää osallistavaa kasvua. Vuonna 2025 Smartpur-keskusten kautta mahdollistettiin yli miljoona asiointikertaa, mikä heijastaa ohjelman jatkuvaa panosta yhteisöjen kehittämiseen ja digitaaliseen voimaannuttamiseen.

Lisäksi Nokian yliopistoja koskeva lahjoitusohjelma käynnisti 13 uutta yhteistyöprojektia valittujen yliopistojen ja akateemisten yhteisöjen kanssa rahoittaakseen tutkimusta avoimista, pitkäaikaisista, vaikuttavista ja mullistavista keksinnöistä, joilla ratkaistaan kestävyys haasteita 6G-, tekoäly-, sensori- ja kvanttitekniologioiden avulla.

Nokia jatkaa edelleen yhteistyötä kansalaisjärjestöjen ja paikallisten yhteisölähtöisten järjestöjen kanssa toteuttaakseen sosiaalisen vaikuttavuuden aloitteita. Lisäksi yhteistyötä tehdään toimialajärjestöjen, kuten Responsible Business Alliancen (RBA), ja asiakkaiden kanssa, jotka ovat suorassa vuorovaikutuksessa yhteisöjen kanssa.

Nokian toimia ja toimien tehokkuuden seuranta olennaisen negatiivisten vaikutusten ja riskien osalta käsitellään Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) -osiossa, kohdassa ”[Toimet](#)”.

## Tavoitteet ja edistymisen tavoitteissa

Nokian keskeiset digitaalisen osallisuuden tavoitteet kuvastavat sen sitoutumista digitaalisten yhteysratkaisujen tarjoamiseen sekä viestintämahdollisuuksien laajentamiseen, jotka edistävät suoraan perusoikeuksien, kuten sananvapauden, käyttämistä. Mitä enemmän Nokia yhdistää ihmisiä, sitä paremmat mahdollisuudet ilmaisunvapauteen on. Lisäksi Nokia on asettanut tavoitteen mitata teknologiansa myönteisiä vaikutuksia tiedonsaannin, ajatustenvaihdon ja taloudellisen kehityksen mahdollistajana. Tätä käsitellään ”[Kuluttajat ja loppukäyttäjät \(ESRS S4\)](#)” -osiossa.

Tavoitteena on ”hyödyntää Nokian teknologiaa, kykyjä ja varoja parantaaksemme 1 500 000 ihmisen elämää sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen ja

verkkoyhteyksien muodostamisen vuoteen 2025 mennessä”. Näitä ohjelmia voidaan toteuttaa kaikilla alueilla, joilla Nokia toimii.

Tämä tavoite asetettiin vuoden 2021 lopussa meneillään olevien ja mahdollisten uusien digitaalista osallisuutta edistävien hankkeiden sekä uusien hankkeiden alkuvaiheen arvioitujen edunsaajien perusteella. Meneillään olevista hankkeista saadut kokemukset yhteistyössä kumppanijärjestöjen kanssa vaikuttivat myös tavoitteiden asettamiseen. Koska Nokia on vuorovaikutuksessa vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin joko kansalaisjärjestöjen ja muiden voittoa tavoittelemattomien järjestöjen tai asiakkaiden kautta. Näin ollen Nokia ei ollut suoraan tekemisissä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa tavoitetta asettaessaan.

Pääsääntöisesti Nokian toteuttamat hankkeet perustuvat keskeisten kansalaisjärjestöjen tunnistamiin tarpeisiin, jotka liittyvät Nokian teknologiavalmiuksiin ja paikan päällä saatavilla oleviin tukiresursseihin.

Nokian yhteisöjen vaikutusohjelmien edistymistä mitataan keräämällä vuosittain tietoja mukana olevilta kansalaisjärjestöiltä ja sisäisiltä vastuuhenkilöiltä. Tiedot tarkastaa ja varmentaa ulkoinen toimija (Business for Societal Impact, B4SI). Lisäksi Nokian raportointivastuussa olevat henkilöt tarkastavat tiedot kahden käsittelijän periaatteen mukaisesti. Kansalaisjärjestöillä on säännöllinen suoritusten seuranta sidosryhmien ja vaikutuspiiriin kuuluvien yhteisöjen kanssa. Tämä tarjoaa tietoa, jota hyödynnetään ohjelmatyön parantamiseksi ja mahdollisten muutosten tekemiseksi.

Vuoden 2025 aikana Nokia saavutti 25 966 raportoitua suoraa edunsaajaa sosiaalisen digitalisaation hankkeiden, digitaalisten taitojen kehittämisen ja yhteyksien ulkopuolella olevien henkilöiden yhdistämisellä. Tämä on -77 % muutos vuoteen 2024 verrattuna. Suurin syy tähän laskuun on Nokian sosiaalisen vaikuttamisstrategian muutos kohti kohdennettumpia ohjelmia, jotka liittyvät ensisijaisesti markkinoihin ja mittaavat vaikutusta tavoittavuuden sijaan. Vaikka raportointikaudella käynnistettiin yhdeksän uutta vaikutusohjelmaa, nämä aloitteet eivät ole vielä johtaneet suoriin edunsaajiin kuluvan vuoden aikana. Siksi kuluneen raportointivuoden pienempi määrä johtuu sekä uusien ohjelmien ajoituksesta ja toteutussyklistä. Nykyinen kumulatiivinen raportoitu suorien edunsaajien määrä on 829 953. Näin ollen Nokian tavoitetta ei saavutettu vuoden 2025 loppuun mennessä.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

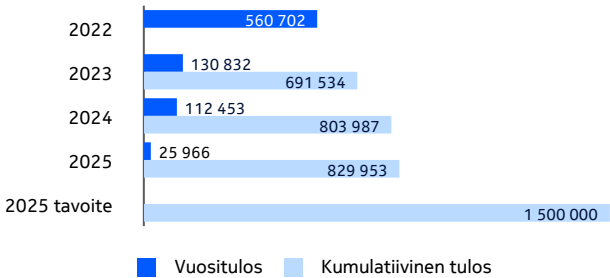
## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Nokian nykyinen tavoite oli määrä saavuttaa vuoden 2025 loppuun mennessä. Nokia on sitoutunut jatkuvaan parantamiseen ja sidosryhmien odotuksiin vastaamiseen. Siksi uuden vaikutus- ja liiketoimintalähtöisen avainmittarin ja tavoitteen suunnitteluprosessin on aloitettu. Tarkoituksena on asettaa tavoite vuoden 2026 lähtötasolla ja mahdollistaa mitattavien, tulevaisuuteen suuntautuvien tavoitteiden asettaminen Nokian sosiaalisen vaikutusstrategian mukaisesti.

Lisäksi Nokia on asettanut tavoitteita mitataksaan teknologiansa myönteisiä vaikutuksia tiedonsaannin, ideoiden vaihdon ja taloudellisen kehityksen mahdollistamisessa. Tätä käsitellään ”[Kuluttajat ja loppukäyttäjät \(ESRS S4\)](#)” -osiossa.

Sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen ja verkkoyhteyksien muodostamisen kautta saavutettujen suorien raportoitujen edunsaajien kumulatiivinen määrä.



ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2025

| Tavoitevuosi                             | Lähtövuosi | Lähtöarvo | Tavoite                                                                                                                                                                                                                          | Vuoden 2025 tulokset                                                                                                                                              | Tavoitetila   |
|------------------------------------------|------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| S3: Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt |            |           |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                   |               |
| 2025                                     | 2022       | 0         | Hyödyntää Nokian teknologiaa, kykyä ja varoja parantaaksemme 1 500 000 ihmisen elämää sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen ja verkkoyhteyksien muodostamisen kautta vuoteen 2025 mennessä. | Nokia saavutti 25 966 raportoitua suoraa edunsaajaa vuonna 2025. Ilmoitettujen suorien edunsaajien kumulatiivinen kokonaismäärä vuoteen 2025 mennessä on 829 953. | Ei saavutettu |

Mittareiden raportointiperiaatteet

Nokian lähestymistapa yhteisöinvestointiensa kvantifiointiin perustuu Business for Societal Impact (B4SI) -viitekehykseen. Se muodostaa mittausstandardin, jota mikä tahansa voittoa tavoitteleva yritys voi soveltaa ymmärtääkseen panoksensa sosiaalisen vaikutuksen.

Avustusten kokonaisarvo (miljoonaa euroa)

Kokonaisarvo on laskettu käteis-, aika- ja luontoissuoritusten summana, jossa:

- käteisavustus on bruttorahasumma, jonka yritys maksaa yhteisöorganisaation/projektin tukemiseen;
- työaikapanos on kustannus, joka aiheutuu yritykselle palkallisista työtunneista, jotka työntekijät ovat käyttäneet yhteisön organisaatioon tai toimintaan

osallistumiseen (esim. työntekijöiden vapaaehtoistyö, aktiivinen osallistuminen varainkeruutoimintaan, pidempiaikaiset komennukset yhteisön organisaatioihin, työharjoittelupaikkojen valvonta);

- Luontoissuoritukset ovat muita kuin käteisvaroja yhteisön toimintaan, ja niihin voi sisältyä yrityksen tuotteiden tai palveluiden lahjoituksia tai muita yrityksen resursseja, kuten tietotekniikkalaitteita, käytettyjä huonekaluja, kokoushuoneita tai muita tiloja.

Ilmoitettujen suorien edunsaajien määrä

Tämä luku heijastaa Nokian yhteisöinvestointien kautta tavoitettujen yksittäisten edunsaajien kokonaismäärää siltä osin kun investoinneilla rahoitetut toimet on luokiteltu keskeisten temaattisten pilarien ”Mahdollisuuksia tarjoava digitaalisen osallisuuden lisääminen (koulutus, terveys, työllisyys)” ja ”Osallisuus, yhdenvertaisuus ja monimuotoisuus” alle Nokian lahjoituksia koskevan viitekehyksen mukaisesti.

Infineran yritysosastolla ei ollut vaikutusta tavoitteisiin tai mittareihin.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
  - Liiketoimintakuvaus
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut
  - Taloudellinen katsaus
  - Kestävyyseraportti
  - Osakkeet ja osakkeenomistajat
  - Nokian yhtiöjärjestys
  - Riskitekijät
  - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
  - Tunnuslukujen laskentakaavat
  - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)



## Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarvointi osoitti, että laadukkaan tiedon saatavuus ja sananvapaus (kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat tiedotusvaikutukset) ovat Nokialle olennaisia alateemoja. Seuraavassa taulukossa on kuvattu olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä se, miten hallinnoimme niitä.

| Osa-aihe                                                                                                          | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hallinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset: (Laadukkaiden) tietojen saatavuus | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Nokian teknologia mahdollistaa yhteydet ja niistä syntyvät myönteiset vaikutukset tiedon saatavuuteen, ajatusten vaihtoon ja taloudellisen kehityksen mahdollisuuksiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Asiakkaiden sitouttamisprosessi myyntitiimien ja liiketoimintaryhmien kautta. Lahjoitus- ja sponsorointivaliokunta, Nokian suora hallinnointi yhteistyössä kansalaisjärjestöjen tai asiakkaiden kanssa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset: Sananvapaus                       | <b>Myönteinen vaikutus:</b> Sananvapauden mahdollistaminen yhteyksien avulla antaa kuluttajille ja loppukäyttäjille mahdollisuuden jakaa mielipiteitä, saada monipuolista tietoa ja julkisia palveluita, mikä edistää tietoon perustuvaa päätöksentekoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Asiakkaiden sitouttamisprosessi myyntitiimien ja liiketoimintaryhmien kautta. Ihmisoikeuksien due diligence -prosessi (HRDD) osana myyntiprosessia, joka kattaa erilaisia vaatimustenmukaisuusaiheita. Lisätietoja alla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset: Sananvapaus                       | <b>Kielteinen vaikutus, riski:</b> Nokian teknologian väärinkäyttö voi johtaa ihmisoikeuksien loukkaamiseen, kuten sananvapauden liiallinen rajoittaminen ja laiton, liiallinen tai mielivaltainen valvonta. Nokia myös tiedostaa, että ihmisoikeudet voivat joskus olla ristiriidassa keskenään, kuten tilanteissa, joissa yleisen turvallisuuden, alueellisen koskemattomuuden ja henkilökohtaisen turvallisuuden suojelemiseksi toteutetut toimet aiheuttavat riskejä sananvapaudelle ja yksityisyydelle. Tällä voi olla potentiaalinen kielteinen vaikutus asianomaisiin yhteisöihin sekä aiheuttaa mainehaittoja tai taloudellisia seurauksia. | Nokian ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet määrittelevät sitoutumisemme kunnioittaa ja tukea kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, jotka on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa, OECD:n toimintaohjeissa monikansallisille yrityksille, Kansainvälisen työjärjestön julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista sekä yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevissa YK:n ohjaavissa periaatteissa. Lähestymistapamme ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoitteeseen ja korjaaviin toimenpiteisiin perustuu YK:n ohjaaviin periaatteisiin. Näiden periaatteiden mukaisesti hyödynnämme myös kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia, joissa määritellään lasten, naisten, toimintarajoitteisten henkilöiden, kansallisten, etnisten, uskonnollisten ja kielellisten vähemmistöjen sekä siirtotyöläisten ja heidän perheidensä oikeudet. Kunnioitamme kansainvälistä humanitaarista oikeutta aseellisten konfliktien tilanteissa. Loppupään due diligence -arvointi on pakollinen osa myynnin hyväksyntäprosessia. Päätökset tehdään ihmisoikeusriskien perusteella kaupallisten näkökohtien sijaan. Prosessissa arvioidaan teknologiamme mahdolliseen väärinkäyttöön liittyvien kielteisten ihmisoikeusvaikutusten riskiä, tunnistetaan lieventäviä toimenpiteitä ja varmistetaan ihmisoikeuksien toimintaperiaatteiden noudattaminen. |
| Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset: Yksityisyys                       | <b>Kielteinen vaikutus:</b> Kyberuhkien leviäminen lisää riskiä, että kuluttajien/ loppukäyttäjien tiedot vaarantuvat, minkä seurauksena haitalliset uhkatoimijat voivat vuotaa tietoja käyttäkkeen tietoja merkittävällä tavalla. Vahingon riski korreloi tiettyjen yrityssektorien käsittelemien tietojen luonteen kanssa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Nokia on sitoutunut suojaamaan käsittelemiään henkilötietoja noudattamalla kansainvälisesti tunnustettuja yksityisyyden suojaa koskevia standardeja ja määräyksiä. Tietosuoja- ja kyberturvallisuussääntelyn asiantuntijoista koostuva tiimi tarkastelee ja tukee kaikkia tietoturvaongelmia, joissa henkilötietoja on vaarantunut tai epäillään vaarantuneen. Ohjelmamme on strategisesti keskittynyt ymmärtämään, milloin ja miten korkean riskin tiedonkäsittely tapahtuu, sekä käytössä olevia toimenpiteitä mahdollisten riskien lieventämiseksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset: Yksityisyys                       | <b>Riski:</b> Yksityisyydensuojaan liittyvien lakien määrä ja muutokset globaalisti yhdessä tekoälyn liittyvien riskien yleistymisen ja lisääntyvien kyberuhkien kanssa pahentavat riskiä siitä, että Nokia ei täytä vaatimustenmukaisuusvaatimuksia, mikä johtaisi kielteisiin taloudellisiin, maineeseen ja sääntelyyn liittyviin seurauksiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Nokia on sitoutunut suojaamaan käsittelemiään henkilötietoja noudattamalla kansainvälisesti tunnustettuja yksityisyyden suojaa koskevia standardeja ja määräyksiä. Tietosuoja-, data- ja kyberturvallisuussääntelyn asiantuntijoista koostuva tiimi tarkastelee viikoittain lakisääteisten vaatimusten kehittymistä maailmanlaajuisesti ja tukee niiden täytäntöönpanoaloitteissa. Yksilöihin vaikuttavia tekoälyn käyttötapauksia arvioidaan yksityisyyden suojaa ja tekoälyä koskevien lakien ja määräysten sekä eettisten näkökohtien noudattamisen osalta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Nokian lähestymistapa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu osiossa "[Yleiset tiedot](#)". Tunnistetut olennaiset myönteiset vaikutukset heijastavat Nokian ydinliiketoimintaa: yhteyksiä, verkkoja ja digitalisaatiota.

Nokia pyrkii erottautumaan luotettavana ja vastuullisena teknologian tuottajana pitämällä liitettävyyttä yhteiskunnallisena hyödykkeenä, joka voi voimaannuttaa, edistää sananvapautta, yksityisyyttä ja turvallisuutta sekä tukea myönteistä sosiaalista, taloudellista ja kulttuurista kehitystä. Se näkee digitalisaation myös ihmisoikeuksien mahdollistajana, taloudellisten mahdollisuuksien avaajana, koulutuksen, terveydenhuollon ja muiden julkisten palvelujen saatavuuden helpottajana sekä kasvun, työllisyyden ja kestävien toimeentulon tukena. Nämä uskomukset ovat Nokian tuen perustana toimintaperiaatteille, strategioille ja investoinneille, jotka edistävät laajakaistoja ja digitaalista murrosta yhteiskunnassa, teollisuudessa ja infrastruktuurissa.

Nokian suunnittelemien, tuottamien ja myymien verkkojen mahdollistamat yhteydet vaikuttavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin, loppukäyttäjiin ja kuluttajiin, jotka ovat tarvitsevat näitä verkkoja kriittisten palveluiden, tiedon ja mahdollisuuksien saatavuuteen. Monissa tapauksissa loppukäyttäjät ja kuluttajat ovat itse vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kuuluvia, mikä tarkoittaa, että näiden sidosryhmien välillä on päällekkäisyyksiä.

Nokia myy verkkoinfrastruktuuriratkaisujaan viestintäpalveluiden tarjoajille, tekoäly- ja pilvipalveluiden toimittajille, kaupungeille ja viranomaisille sekä toimintakriittisille yrityksille, kuten kaivosteollisuudelle, maataloudelle, ja valmistus-, logistiikka- ja puolustussektoreille (jäljempänä "asiakkaat"). Näitä tuotteita myydään suoraan asiakkaille ja järjestelmäintegraattoreiden tai muiden ulkopuolisten yritysten kautta yritysasiakkaille. Nokia ei myy tuotteitaan suoraan yksittäisille kuluttajille.

Yhteyksien myönteiset vaikutukset ja se, miten Nokia hallitsee sananvapauden ja laadukkaan tiedon saatavuuden myönteisiä sosiaalisia vaikutuksia asianomaisiin yhteisöihin, loppukäyttajiin ja kuluttajiin, on kuvattu osiossa "[Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt \(ESRS S3\)](#)". Tässä osiossa "Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4)" käsitellään erityisesti Nokian käytäntöjä, prosesseja ja toimia, jotka koskevat sananvapautteen liittyvien mahdollisten kielteisten vaikutusten ja riskien lieventämistä asianomaisten

yhteisöjen, loppukäyttäjien ja kuluttajien osalta. Lisäksi tässä osiossa kuvataan Nokian yksityisyyteen liittyviä käytäntöjä, prosesseja ja toimia.

## Toimintaperiaatteet

Nokian toimintaohjeet ja ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet (kuvattu "Yleiset tiedot" -osiossa kohdassa "[Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet](#)") osoittavat Nokian sitoutumisen sen varmistamiseksi, että sen tarjoama teknologia tukee sananvapautta sen sijaan, että se estäisi sitä.

Nokian ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet määrittelevät sitoutumisemme kunnioittaa ja tukea kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, jotka on määriteltä kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa, OECD:n toimintaohjeissa monikansallisille yrityksille, Kansainvälisen työjärjestön julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista sekä yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevissa YK:n ohjaavissa periaatteissa. Lähestymistapamme ihmisoikeuksien huolellisuusveloitteeseen ja korjaaviin toimenpiteisiin perustuu YK:n ohjaaviin periaatteisiin. Näiden periaatteiden mukaisesti hyödynnämme myös kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia, joissa määritellään lasten, naisten, toimintarajoitteisten henkilöiden, kansallisten, etnisten, uskonnollisten ja kielellisten vähemmistöjen sekä siirtotyöläisten ja heidän perheidensä oikeudet. Kunnioitamme kansainvälistä humanitaarista oikeutta aseellisten konfliktien tilanteissa.

Nokian ihmisoikeuksien due diligence (HRDD) -prosessi on yhtiön laajuinen, ennakoiva tarkastelu, jossa suoritetaan ennen tuotteen myyntiä koskevan päätöksen tekemistä. Päätökset tehdään ihmisoikeusriskien perusteella kaupallisten näkökohtien sijaan. Prosessissa arvioidaan teknologiamme mahdolliseen väärinkäyttöön liittyvien kielteisten ihmisoikeusvaikutusten riskiä, tunnistetaan lieventäviä toimenpiteitä ja varmistetaan ihmisoikeuksien toimintaperiaatteiden noudattaminen. Keskeisiä huomioon otettavia tekijöitä ovat muun muassa maan pitkän aikavälin ihmisoikeustilanne, loppukäyttäjät sekä teknologian, palvelun tai ratkaisun käyttötarkoitus. Tarvittaessa prosessi johtaa lisätutkimuksiin ja ylemmän johdon hyväksyntä- tai hylkäämispäätökseen osana hallintomallia.

Nokian yksityisyyden suojaa koskevia sitoumuksia käsitellään osiossa "[Oma työvoima \(ESRS S1\)](#)". Myös Nokian tuotteiden yksittäisten loppukäyttäjien yksityisyyden suojaamiseksi on tuotekehitysprosessiin sisällytetty yksityisyyden suojan periaatteet, jotta yksityisyyttä koskevat vaatimukset integroidaan tuotteisiin asiakkaiden yksityisyyden suojaa koskevien veloitteiden täyttämiseksi.

## Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa

Nokian sidosryhmiä koskevat menettelyohjeet antaa työntekijöille käsityksen Nokian kestävästä kehityksestä operatiivisesta vuorovaikutustyöstä. Tähän sisältyy roolien ja vastuualueiden, keskeisten sidosryhmien, toimintojen välisten tiimien osallistumisen, raportoinnin ja koulutusten yksityiskohtainen määrittely. Nokian käytäntöjen mukaisesti nämä menettelyohjeet omistaa ja sitä ylläpitää kestävä kehityksen tiimi laki, compliance ja vastuullisuus -yksikössä. Menettelyohje-dokumentti on tarkoitettu vain sisäiseen käyttöön.

Nokialle loppukäyttäjiä ovat viestintäpalveluiden tarjoajat, tekoäly- ja pilvipalveluiden toimittajat, kaupungit ja viranomaiset sekä toimintakriittiset yritykset, ja siksi niihin sovelletaan tavanomaisia asiakassuhteen prosesseja. Nokian liiketoimintaryhmät ovat vastuussa asiakasmyynnistä ja kantavat operatiivisen vastuun siitä, että tämä sitoutuminen toteutuu. Nokia ei ole suoraan yhteydessä kuluttajiin, koska se harvoin operoi verkkoja, vaan pikemminkin antaa asiakkaalle mahdollisuuden tarjota kuluttaja- ja loppukäyttäjäpalveluja Nokian niille toimittamien verkkolaitteiden kautta.

Kun asiakas ottaa käyttöön uuden verkon, he kantavat vastuun siihen liittyvän yhteisön ja sidosryhmien osallistamisesta. Tästä saattaa olla harvoja poikkeuksia erityisesti Aasiassa, jossa Nokia on ottanut joitakin sidosryhmien osallistamiseen liittyviä vastuita, kuten toimipaikkasertifioinnit ja paikallisyhteisön tiedottamisen. Asiakas tunnistaa alueet, joilla ei ole kattavuutta, ja käyttää tätä tietoa osana verkon suunnittelua. Nokian asiakastiimit työskentelevät asiakkaiden kautta, joilla on suora yhteys yhteisöihin ja kuluttajiin.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Nokia tekee yhteistyötä Global Network Initiativen kaltaisten järjestöjen kanssa auttaakseen varmistamaan, että teknologialla on myönteinen vaikutus kuluttajiin. Nokia toimii yhteistyössä muiden kansalaisjärjestöjen kanssa, jota käsitellään kohdassa ”[Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt \(ESRS S3\)](#)”.

## Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Nokian prosessit ja kanavat huolenaiheiden esille tuomiseen ja niihin puuttumiseen ovat kuvattu osiossa ”Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)”, kohdassa ”[Raportointikanavat ja tutkintaprosessi](#)”.

## Toimet

Nokia noudattaa ihmisoikeuksien due diligence -prosessia (HRDD) varmistaakseen sananvapauden rajoittamalla tuotteidensa väärinkäytön mahdollisuutta. HRDD-toimia sovelletaan Nokiasa maailmanlaajuisesti ja ne ovat pakollinen osa myyntiprosessia. Ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoite toteutuu myös tutkimus- ja kehitystyössä sekä tuotekehityksen elinkaaren aikana pakollisen kyselylomakkeen avulla.

Nokia on Global Network Initiativen (GNI) hallituksen jäsen. GNI on useiden sidosryhmien ryhmä, joka tarkastelee ihmisoikeuksia ICT-alalla. GNI koostuu monikansallisista yrityksistä, kansalaisyhteiskunnasta, akateemikoista ja sijoittajista. Osana jäsenyyttä kaikkien yritysten on käytävä läpi ulkoinen arviointi ulkopuolisen akkreditoidun arvioijan kanssa. Arvioinnissa tarkastellaan käytäntöjä, prosesseja ja todellisia tapauksia, jotka osoittavat sitoutumista sananvapauteen ja yksityisyyden suojaan, ja jotka osoittavatajan myötä tapahtunutta kehitystä. Nokia on käymässä läpi kolmatta arviointiaan, ja tulokset esitetään GNI:n vastuullisuuskomitealle ja GNI:n hallitukselle vuonna 2026. Raportti, joka kattaa kaikki vuonna 2026 arvioidut yritykset, mukaan lukien Nokian, julkaistaan GNI:n vuosikertomuksessa kyseiseltä vuodelta.

Nokia on sisällyttänyt tuotekehitysprosessiinsa yksityisyyden suojan periaatteet varmistaakseen, että sekä Nokian että sen asiakkaiden sääntelyyn liittyvät velvoitteet otetaan huomioon ja täytetään tuotekehityksen elinkaaren alusta alkaen. Vaikka Nokia toimii tyyppillisesti loppukäyttäjien henkilötietojen käsittelijänä, rekisterinpitäjänä toimiessaan se varmistaa, että

yksityisyyden suojan riskien arvioinnit suoritetaan riskien lieventämiseksi. Korkean riskin tietojen käsittelytoimiin, mukaan lukien tekoälyyn, sovelletaan erityisiä tietojenkäsittelyn vaikutustenarviointeja sääntelyvaatimusten mukaisesti. Läpinäkyvyyttä ylläpidetään ulkoisilla tietosuojailmoituksilla, jotka selittävät, miten Nokia käsittelee asiakkaiden henkilötietoja. Roolipohjaiset käyttöoikeuksien hallintajärjestelmät varmistavat, että vain valtuutetuilla henkilöillä on pääsy asiakastietoihin. Tietoturvaloukkausten käsittelemiseksi on käytössä tapausten hallintajärjestelmä, mukaan lukien ilmoitukset asianomaisille osapuolille ja sääntelyviranomaisille.

Nokian tietosuoja-, data- ja kyberturvallisuussääntelyn asiantuntijoista analysoi viikoittain toimintaympäristön kehittymistä varmistaakseen, että esiin nousevat haasteet tunnistetaan nopeasti ja ne eskaloidaan asianmukaisille sidosryhmille, jotta vaikutukset ja vaatimukset voidaan huomioida sekä riskien että ongelmien osalta. Turvatakseen tietosuoja- ja tietoturvalakien ja -määräysten noudattamisen Nokia varmistaa, että vankat sopimusoikeudet ja -velvollisuudet ovat tarvittaessa paikallaan, mukaan lukien kansainvälisen tiedonsiirron osalta. Nokian konsernin tietoturvatiimi suorittaa kolmannen osapuolen tarkastuksia kolmansien osapuolten palvelujen turvallisuuden arvioimiseksi.

Pitkän tähtäimen tavoitteensa mukaisesti Nokia pyrkii auttamaan asiakkaitaan ja yhteyksien ulkopuolella olevia henkilöitä kaventamaan digitaalista kuilua digitaalisten työkalujen käyttönoton ja yhteyksien saatavuuden avulla.

## Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa Verkko yhteydet

Myönteisten vaikutusten mittaamiseksi Nokia on asettanut seuraavat tavoitteet: ”autamme asiakkaitamme luomaan yhteydet seuraaville kahdelle miljardille (Nokian radioasiakkaiden verkkojen liittymämäärällä mitattuna) vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2021” ja ”Nokian Fiber-to-the-Home-teknologia yhdistää 140 miljoonaa uutta tilaajaa vuoteen 2030 mennessä ja auttaa näin kaventamaan digitaalista kahtiajakoa”.

Nokian raportoima mobiililaajakaistaliittymien määrä on paremmin mitattavissa oleva ja luotettavampi luku kuin verkkoon liitetyt ihmiset, koska yhtä liittymää voidaan käyttää useamman kuin yhden henkilön yhdistämiseen. Koska tavoite

perustuu GSMA:n (matkapuhelinoperaattoreiden maailmanlaajuinen järjestö) kautta raportoituihin mobiililaajakaistaliittymien ja operaattoriliittymien dataan, tämän tavoitteen asettamisessa ei ole otettu suoraan yhteyttä kuluttajiin.

Tavoitetta mitataan vuosittain. Tähänastisen edistymisen mukaan Nokia etenee suunnitellusti kohti 2 miljardin lisäliittymän tavoitetta keskimäärin yli 348 miljoonan tilauksen vuotuisella kasvulla. Vuonna 2025, mobiililaajakaistaliittymien määrä Nokian radioasiakkaiden verkoissa kasvoi 272 miljoonalla.

Digitaalinen kahtiajako tarkoittaa usein sitä, että ei ole mahdollisuutta käyttää laajakaistainternetiä yhteyttä (eri syistä, kuten saatavuus ja kohtuuhintaisuus johtuen). FTTH-teknologian (Fiber-to-the-Home) avulla Nokia auttaa operaattoreita yhdistämään entistä useampia ihmisiä laajakaistaan. Nokia on asettanut toisen tavoitteen, joka liittyy sen FTTH-teknologiaan: ”yhdistää 140 miljoonaa uutta tilaajaa vuoteen 2030 mennessä” (lähtövuosi 2023). Nokia seuraa tällä mittarilla, kuinka monta FTTH-käyttäjää ympäri maailmaa käyttää Nokian toimittamaa PON-infrastruktuuria laajakaistapalveluihinsa.

Tätä tavoitetta asettaessaan Nokia arvioi markkinoiden johtavien alan analyttikoiden raporttien perusteella mahdollista panostaan siihen, että useammat ihmiset saavat Internet-yhteyden valokuitutekniikan avulla. Tavoitteen saavuttaminen tarkistetaan kaksi kertaa vuodessa seuraamalla Nokian valokuitutekniikkaan liittyneitä loppukäyttäjää.

Nokia on yhdistänyt 61 miljoonaa FTTH-tilaajaa vuoden 2023 alusta lähtien ja Nokia edistyy hyvin tavoitteessaan yhdistää 140 miljoonaa uutta FTTH-tilaajaa vuoteen 2030 mennessä.

Nokia edistää myös digitaitojen parantamista, mikä laajempien yhteyksien kanssa mahdollistaa yksilöille kattavamman pääsyn terveydenhuoltoon, koulutukseen ja työelämään ja tarjoaa pienyrityksille mahdollisuuden osallistua digitaaliseen talouteen. Kuten ”[Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt \(ESRS S3\)](#)” -osiossa on kuvattu, Nokia on myös asettanut tavoitteen, joka kuvastaa sen sitoutumista digitaalisten yhteysratkaisujen tarjoamiseen ja viestintämahdollisuuksien laajentamiseen, mikä edistää suoraan sananvapauden kaltaisten perusoikeuksien toteutumista.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Global Network Initiative (GNI) -arviointi

Osoittaakseen ihmisoikeuksia koskevan lähestymistapansa tehokkuuden, mukaan lukien kansainvälisesti tunnustettujen periaatteiden, kuten sananvapauden, ylläpitämisen, Nokia on asettanut tavoitteekseen osallistua GNI:n riippumattomaan arviointiprosessiin.

Tämän prosessin tavoitteena on osoittaa, että toimintaperiaattemme ja -tapamme eivät ole ainoastaan olemassa, vaan että ne myös toimivat tehokkaasti.

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2025

| Tavoitevuosi                     | Lähtövuosi | Lähtöarvo | Tavoite                                                                                                                                                                   | Vuoden 2025 tulokset                                                                                                                                                                                                                                      | Tavoitetila                |
|----------------------------------|------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| S4: Kuluttajat ja loppukäyttäjät |            |           |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |
| 2030                             | 2021       | 0         | Autamme asiakkaitamme luomaan yhteydet seuraaville kahdelle miljardille (Nokian radioasiakkaiden verkkojen liittymämäärällä mitattuna) vuoteen 2030 mennessä.             | Mobiililaajakaistaliittymien määrä Nokian radioasiakkaiden verkoissa kasvoi vuoden 2025 aikana 272 miljoonalla. Vuodesta 2021 lähtien Nokian radioasiakkaiden verkoissa olevien mobiililaajakaistaliittymien kokonaismäärä on kasvanut 1 393 miljoonalla. | Etenee suunnitellusti<br>➔ |
| 2030                             | 2023       | 0         | Nokian Fiber-to-the-Home-teknologia yhdistää 140 miljoonaa uutta tilaajaa vuoteen 2030 mennessä ja auttaa näin kaventamaan digitaalista kahtiajakoa.                      | Nokia on yhdistänyt 61 miljoonaa Fiber-to-the-Home-tilaajaa vuoden 2023 alusta alkaen.                                                                                                                                                                    | Etenee suunnitellusti<br>➔ |
| 2026                             | 2025       | N/A       | Nokia saa myönteisen tuloksen GNI-arvioinnista: Se täyttää GNI-periaatteiden mukaiset velvoitteet (sananvapaus ja yksityisyyden suoja) ja osoittaa parannusta ajan myötä. | Arviointi on käynnissä ja tulokset ovat saatavilla myöhemmin vuonna 2026.                                                                                                                                                                                 | Etenee suunnitellusti<br>➔ |

Mittareiden raportointiperiaatteet

Verkkoyhteydet

Laskentamenetelmä mittarille ”Autamme asiakkaitamme luomaan yhteydet seuraaville kahdelle miljardille (Nokian radioasiakkaiden verkkojen liittymämäärällä mitattuna) vuoteen 2030 mennessä.”:

- Mobiililaajakaistayhteyksien vuotuinen kasvu matkaviestinverkoissa = Mobiililaajakaistayhteyksien absoluuttisen lukumäärän erotus kahden vuoden välillä.

Laskentamenetelmä mittarille ”Nokian Fiber-to-the-Home -teknologia yhdistää 140 miljoonaa uutta tilaajaa vuoteen

Läpikäymällä tämän tiukan prosessin, Nokia osoittaa läpinäkyvyyttä ja vastuullisuutta. Arviointikysymykset ovat julkisesti saatavilla GNI:n verkkosivuilla.

Arvioinnin keskeisiä elementtejä ovat:

- Järjestelmän ja toimintaperiaatteiden tarkastelu, joilla vahvistetaan, että Nokialla on vankat puitteet kansainvälisten ihmisoikeusperiaatteiden tukemiseksi.
- Vastausten validointi ja sitä tukevan näytön pyytäminen tarvittaessa.

2030 mennessä ja auttaa näin kaventamaan digitaalista kuilua”:

- Nokian FTTH-laajakaistayhteyksien kasvu = Tulo ”Liitettyjen FTTH-käyttäjien kasvu vuodessa” x ”Nokian markkinaosuus”. Tulos sisältää sekä todelliset että ennustetut tiedot iDaten markkina-analyytikon raportista.

Infineran yritystostolla ei ollut vaikutusta tavoitteisiin tai mittareihin.

- Syvällisiä tapaustutkimuksia on sisällytetty havainnollistamaan, miten yritykset soveltavat periaatteita käytännössä ja osoittavat edistymistä ja parannuksia ajan myötä.
- Ulkopuolisena arvioijana tehtävä riippumaton arviointi tarkastelee yritysten käytäntöjä standardoidun kysymyslistan avulla.

Arviointi on käynnissä ja tulokset ovat saatavilla myöhemmin vuonna 2026.

Global Network Initiative (GNI) -arviointi

GNI-arviointi on laadullinen arviointi, ja katsotaan saavutetuksi varmistamalla riippumattoman arvioinnin avulla, että Nokia on pyrkinyt vilpittömästi toteuttamaan GNI-periaatteita ja osoittanut kehittymistä ajan myötä. Tavoite saavutetaan, jos Nokia saa myönteisen tuloksen.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Hallintotapatiedot

NOKIA

Nokia ylläpitää korkeita eettisiä standardeja toimintaohjeidensa ja vankan vaatimustenmukaisuusohjelmansa kautta. Johtajilla ja esihenkilöillä on keskeinen rooli Nokian rehellisyyden kulttuurin edistämässä ja sellaisen ympäristön luomisessa, jossa työntekijöitä tuetaan oikeiden päätösten tekemisessä.

Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) 168

## Nokian avainluvut vuonna 2025

Eettisen liiketoiminnan koulutusmoduulin suorittaneiden työntekijöiden osuus

98%

Esihenkilöiden ja työntekijöiden välisen eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvän vuorovaikutuksen aste

75%

## Nokian vuoden 2025 kohokohdat

- Nokia valittiin yhdeksännen kerran yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä (the World's Most Ethical Companies®)
- Nokian 215 eri puolilla maailmaa olevat Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat tarjosivat työntekijöille luottamuksellisen väylän ilmaista huolenaiheensa ilman pelkoa vastatoimista
- Teimme yhteistyötä noin 9 800 toimittajan kanssa ja edistimme jatkuvasti läpinäkyvyyttä, kestäväää kehitystä ja hyviä eettisiä liiketoimintatapoja

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• **Kestävyysraportti**

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)



## Liiketoimintakäytäntöjen hallinnointi

### Vahva vastuullisen liiketoiminnan kulttuuri

Nokia on tunnustettu Ethisphenen toimesta yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä. Nokia ylläpitää korkeita eettisiä standardeja toimintaohjeidensa, koulutuksensa, prosessiansa ja valvontansa kautta. Yhtiö edistää rehellisyyttä ja kannustaa työntekijöitä ilmaisemaan huolenaiheitaan ilman pelkoa vastatoimista. Jokainen yhtiön työntekijä on vastuussa toimintaohjeidemme noudattamisesta ja niiden rikkomisesta joutuu vastuuseen.

Toimintaohjeissa on osio, jossa määritellään johtajien ja esihenkilöiden vastuut vastuullisen liiketoimintakulttuurin edistämiseksi heidän omissa organisaatioissaan. Saatavilla on paljon resursseja, joiden avulla esihenkilöitä koulutetaan vastuista ja helpotetaan esihenkilöiden ja heidän tiimiensä jäsenten välisiä keskusteluja koskien vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskejä. Mittaamme esihenkilöiden sitoutumisen tasoa vuosittaisen kyselyn avulla.

Nokian vastuullista liiketoimintakulttuuria tukee vaatimustenmukaisuutta koskeva koulutusohjelma, johon sisältyy vuotuinen pakollinen eettisen liiketoiminnan koulutus. Koulutusohjelman aiheita vaihdellaan vuosittain, jotta voidaan lisätä tietoisuutta korkean riskin alueista, uusista riskeistä ja keskeisistä painopistealueista.

Nokian rehellisyyteen perustuva kulttuuri auttaa ehkäisemään laiton tai epäeettistä toimintaa sekä vähentämään riskejä liittyen korruptioon, kilpailuun, lahjontaan, petokseen, rahanpesuun, yksityisyyteen ja tietoturvaan, ihmisoikeuksiin ja muihin riskialttiisiin alueisiin. Koulutuksessa ja tietoisuuteen liittyvissä aloitteissa tehdään selväksi, että Nokia odottaa työntekijöidensä noudattavan lakeja ja käytäntöjä, ja että lainvastaiseen tai epäeettiseen toimintaan syyllistyville työntekijöille kohdistetaan kurinpidollisia toimenpiteitä, joihin kuuluu muun muassa työsuhteen päättäminen.

### Vaatimustenmukaisuusohjelman hallinnointi

Nokian vahvaa vastuullista liiketoimintakulttuuria tukee sen liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -tiimi, joka koostuu noin 100 kokeneesta vaatimustenmukaisuuden ammattilaisesta ja sitä johtaa vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja, joka raportoi Lakiasia- ja hallintojohtajalle. Tiimiin kuuluu useita erillisiä toimintoja, mukaan lukien alueelliset ja liiketoimintakohtaiset vaatimustenmukaisuusasioista vastaavat johtajat, riskinarviointiyritys ja maailmanlaajuinen tutkijaryhmä, joka on riippumaton Nokian liiketoimintaryhmistä puolueettomuuden ja luottamuksellisuuden varmistamiseksi.

Organisaatioon kuuluu korruptiontorjunnan osaamiskeskus, joka vastaa kaupallisten kolmansien osapuolten, asiakkaiden ja korkean riskin toimittajien due diligence -tarkastuksesta sekä korkean riskin liiketoimien due diligence -tarkastuksesta. Osaamiskeskus on myös vastuussa Nokian globaalista korruption vastaisesta ohjelmasta, joka sisältää toimintaperiaatteita ja prosesseja, kontroleja ja koulutusta.

Vaatimustenmukaisuusasioista vastaavalla johtajalla on suora yhteys hallituksen tarkastusvaliokuntaan, joka valvoo Nokian vaatimustenmukaisuusohjelmaa. Vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja tapaa tarkastusvaliokunnan kanssa vähintään neljännesvuosittain sekä tarpeen mukaan tiettyjen seikkojen perusteella. Vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja tapaa myös vähintään kerran vuodessa koko hallituksen.

## Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

#### • Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennaisuuden arvioinnin seurauksena yrityskulttuuri, suhteet tavarán- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt sekä korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen ovat Nokia-konsernille olennaisia osa-aiheita. Nokian lähestymistapa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittämiseen on kuvattu [“Yleiset tiedot”](#) -osiossa. Seuraavassa taulukossa on kuvattu olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kuinka hallitsemme näitä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

| Osa-aihe                                                               | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Hallinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yrityskulttuuri                                                        | <p><b>Myönteinen vaikutus:</b> Kestävää kehitystä priorisoiva yrityskulttuuri voi johtaa vastuulliseen ja kestävään päätöksentekoon arvoketjussa.</p> <p><b>Mahdollisuus:</b> Ethisphere on nimennyt Nokian yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä (the World’s Most Ethical Companies® by Ethisphere). Nokian vahva eettinen yrityskulttuuri tarjoaa perustan harjoittaa liiketoimintaa eettisesti ja lainmukaisesti.</p> <p><b>Riski:</b> Eettisten toimintaohjeidemme tai lain rikkominen sääntelynmukaisuuden osalta, joka johtaisi negatiivisiin mainehaittoihin tai taloudellisiin seurauksiin.</p> | Nokia vaalii, edistää ja arvioi vaatimustenmukaisuuskulttuuriaan eri tavoin. Se edistää ja vahvistaa Nokian vaatimustenmukaisuusohjelman jatkuvan parantamisen kulttuuria useiden palautekanavien, keskustelujen ja koulutusten avulla. Nokia mittaa työntekijöiden asenteita, käsityksiä ja kokemuksia nykyisestä vaatimustenmukaisuuskulttuurista tutkimustulosten ja muiden kerättyjen tietojen avulla. Nämä tulokset jaetaan asianmukaisille liiketoiminnoille/alueellisille tiimeille, niitä hallitaan lieventämissuunnitelmien avulla ja ne sisällytetään vuotuisen riskiarviointi- ja viestintäprosessiin Nokian eettisen kulttuurin jatkuvaa hallintaa varten. |
| Suhteet tavarán- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt | <p><b>Mahdollisuus:</b> Luotettavien suhteiden ja pitkäaikaisten kumppanuuksien rakentaminen eettisen ja vaatimustenmukaisen kulttuurimme jakavien toimittajien kanssa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nokia rakentaa ja ylläpitää pitkäaikaisia suhteita toimittajiin, joilla on suuri vaikutus Nokian brändiin, tuote- ja palveluvalikoimaan ja liiketoiminnan tulokseen. Nokia pyrkii kokonaisvaltaisella toimittajasuhteiden hallinnalla maksimoimaan yhteistyön arvon.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Korruptio ja lahjonta: Ehkäiseminen ja havaitseminen                   | <p><b>Mahdollisuus:</b> Ethisphere on toistuvasti nimennyt Nokian yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä (the World’s Most Ethical Companies® by Ethisphere), ja osa arvioinnista koskee myös Nokian korruptionvastaista ohjelmaa. Nokian vahva eettinen yrityskulttuuri tarjoaa perustan harjoittaa liiketoimintaa eettisesti ja lainmukaisesti.</p>                                                                                                                                                                                                                                                     | Nokialla on vankka korruption vastainen ohjelma, joka sisältää toimintaperiaatteet ja menettelyohjeet, koulutuksen ja viestinnän, tukiprosessit ja valvontapisteet sekä ohjelman tehokkuuden varmistamisen automaation ja data-analytiikan avulla tapahtuvalla valvonnalla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

Nokialla on vankat toimintaperiaatteet ja prosessit välttääkseen työntekijöiden tai Nokian puolesta toimivien kolmansien osapuolien laitonta ja epäeettistä toimintaa. Korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyvä keskeisin riski on, että väärinkäyttöksiin syylistynyt työntekijä tai Nokian kanssa yhteistyötä tekevä kolmas osapuoli (ensisijaisesti korkean riskin toimittajat tai kaupalliset kolmannet osapuolet) käyttäytyy siten, että se rikkoo Nokian korruptionvastaisia periaatteita ja/ tai sovellettavia lakeja tai ei noudata tai kiertää joitakin Nokian korruptiontorjuntaprosesseista tai -kontrolleista. Mahdolliset korruption vastaisten lakien rikkomukset voivat johtaa tutkimuksiin. Jos rikkomus on näytetty toteen, seurauksina voivat olla mainehaitat, sakot, etuuksien menettäminen sekä mahdolliset rikosoikeudelliset toimenpiteet niin rikkomukseen osallistuneita henkilöitä kuin niitäkin vastaan, joiden olisi pitänyt olla tietoisia rikkomuksen tapahtumisesta. Nokia pyrkii pysymään ajan tasalla geopolittisista muutoksista, liiketoimintamalleista ja strategioista, jotka voivat lisätä korruptionriskiä, kuten suunniteltu laajentuminen korkean riskin markkinoille tai liiketoiminta-alueelle. Kun riskit on tunnistettu, vaatimustenmukaisuusorganisaatio pyrkii kehittämään riskinhallintakeinoja ennakoivasti jäljelle jäävien riskien minimoimiseksi. Näihin toimiin voi sisältyä kohdennettu ja

keskitetty koulutus, lisäkontrollikohteiden ja -prosessien käyttöönotto sekä tehostettu tarkkailu ja seuranta.

Korruption ja lahjonnan riskillä on useita mahdollisia lähteitä, kuten liiketoimintastrategia ja transaktiomallit, jotka tukevat myyntiä. Näiden riskien vähentämiseksi tehokkaasti vaatimustenmukaisuusorganisaatiolla on vaatimustenmukaisuuden asiantuntijoita, jotka tekevät tiivistä yhteistyötä yritysten kanssa. Näiden tietojen avulla organisaatio hallitsee ennakoivasti näitä muuttuvia riskejä kehittämällä jatkuvasti korruptionvastaista vaatimustenmukaisuuden viitekehystä ja ohjelmaa. Liikesuhteet sisältävät riskin kolmansien osapuolten mahdollisuudesta rikkoa korruptionvastaisia lakeja. Kolmansia osapuolia, joilla on korkein riski, ovat tietyt riskialttiit toimittajat (jotka työskentelevät tulliasioiden, toimipaikkojen hankintatöiden tai muiden hallintovirastojen tehtävien parissa) ja kaupalliset kolmannet osapuolet (jakelijat, jälleenmyyjät ja välilliset jälleenmyyjät). Tämän riskin pienentämiseksi Nokia tarjoaa koulutusta niille korkeimman riskin omaaville kolmansille osapuolille ja vaatii vuosittaisen perehtymisen vaatimustenmukaisuuteen sekä kolmannen osapuolen toimintaohjeisiin. Kaikki nämä toimet on suunniteltu varmistamaan, että kolmannet osapuolemme ymmärtävät Nokian odotukset vaatimustenmukaiselle

toiminnalle. Lisäksi tavarantoimittajien ja kaupallisten kolmansien osapuolten on suoritettava onnistuneesti riskiperusteinen due diligence -selvitysprosessi. Tämä johtaa usein hyväksyntään riskinhallintatoimien kanssa, kuten transaktioiden säännölliseen tarkasteluun, lisäsopimusehtoihin tai valvontaan.

## Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Nokian selkeät ja helposti saatavilla olevat toimintaperiaatteet ja menettelyohjeet pienentävät laittoman tai epäeettisen toiminnan riskiä ja ohjaavat työntekijöitä siinä, miten toimia. Näitä toimintaperiaatteita ja menettelyohjeita on kuvattu osiossa [“Yleiset tiedot”](#).

Nokian toimintaperiaatteiden viitekehys pohjautuu Nokian toimintaohjeisiin, joka sisältää liiketoiminnan perusperiaatteet ja yleislinjaukset, jotka liittyvät keskeisiin liiketoiminnan aiheisiin. Toimintaperiaateasiakirjoissa tarkennetaan, tuetaan ja selitetään tarkemmin tiettyjä käytäntöjä. Menettelyohjeet luodaan tarvittaessa ohjaamaan työntekijöitä tietyissä menettelytavoissa toimintaperiaatteiden toteuttamiseksi. Lopuksi voidaan luoda täydentäviä ohjeita (esim. maakohtaiset ohjeet) tai muuta koulutusmateriaalia tiettyjen menettelyjen toteuttamista varten. Kaikki toimintaohjeiden riskialueisiin liittyvät



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

- Liiketoimintakuvaus
- Hallituksen katsaus 2025
- Keskeiset tunnusluvut
- Taloudellinen katsaus
- Kestävyyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

täydentävät toimintaperiaatteet ja niihin liittyvät menettelyt ovat työntekijöidemme saatavilla verkossa.

Työntekijät ja kolmannet osapuolet, jotka eivät toimi eettisesti ja lainmukaisesti, joutuvat vastuuseen. Erityisesti tälle aiheelle luotu intranet-sivu tarjoaa yleiskatsauksen yritystason toimintaperiaatteista ja menettelyohjeista. Saatavilla olevat toimintaperiaatteet on linjattu kaikkien liiketoimintaryhmien ja yritystoimintojen kanssa ja ne jaetaan työntekijöille useilla tavoilla, mukaan lukien:

- Koulutusohjelmat verkossa ja kasvokkain; verkkokoulutuksiin sisältyy tyypillisesti kysymyksiä ymmärryksen testaamiseksi
- Yrityksen keskitetty menettelyohjeiden / toimintaperiaatteiden tietovarasto intranetissä
- Neljännesvuosittaiset globaalit tiedotteet vaatimustenmukaisuusasioista vastaavalta johtajalta sekä kohdennettu viestintä alue- ja liiketoimintaryhmäkohtaisilta vaatimustenmukaisuusjohtajilta
- Esimerkkejä ja tapahtuneita tapauksia, jotka korostavat vaatimusten noudattamisen tärkeyttä niin Nokialle kuin yksittäisille työntekijöille

Nokian toimintaohjeet ovat saatavilla verkkoversiona 20 eri kielellä. Ne vahvistavat Nokian arvoja ja odotuksia, esittelee 14 keskeistä vaatimustenmukaisuuden toimintaperiaatetta ja yhdistää kaikki Nokian työntekijät yhteisen vision taakse. Toimintaohjeet toimivat ohjaavana viitekehystenä, joka tuo selkeyttä ja johdonmukaisuutta päätöksentekoon. Lisäksi ne määrittelevät eettisten ja vaatimustenmukaisten liiketoimintakäytäntöjen periaatteet, joita kaikkien työntekijöiden ja esihenkilöiden odotetaan noudattavan. Kaikki yrityksen työntekijät ovat velvollisia tarkistamaan ja hyväksymään toimintaohjeet vuosittain osana pakollista vaatimustenmukaisuuskoulutusta.

Nokian toimitusjohtajalle, talous- ja rahoitusjohtajalle sekä Corporate Controllerille on erilliset eettiset ohjeet, joiden tarkoituksena on vahvistaa eettistä toimintaa, edistää korkeatasoista hallintotapaa ja korostaa näiden toimintojen erityisiä vastuita. Se täydentää Nokian toiminta- ja sisäpiiriohjetta sekä muita sovellettavia ohjeita ja käytäntöjä.

Kolmannen osapuolen toimintaohjeet edellyttävät, että Nokian kolmannen osapuolen liikekumppanit noudattavat

samankaltaisia eettisiä käytäntöjä kuin Nokian toimintaohjeissa on määritelty.

Nokia vaalii, edistää ja arvioi vaatimustenmukaisuuskulttuuria monin eri keinoin. Yhtiö käyttää useita palautekanavia, keskusteluja ja koulutuksia edistääkseen ja parantaakseen jatkuvan kehittämisen kulttuuria vaatimustenmukaisuusohjelmassaan. Nokia mittaa työntekijöiden suhtautumista, näkemyksiä ja kokemuksia nykyisestä vaatimustenmukaisuuskulttuurista kyselytulosten ja muiden kerättyjen tietojen avulla. Tulokset jaetaan asiaankuuluvien liiketoiminta- ja aluetiimien kanssa, niitä hallitaan lieventämissuunnitelmien avulla ja ne integroidaan vuotuisen riskien arviointiprosessiin sekä koulutus- ja viestintäsuunnitteluun Nokian eettisen kulttuurin jatkuvaa edistämistä varten.

Työntekijöille suunnatun laajamittaisen kyselyn lisäksi käytämme myös muita keinoja vaatimustenmukaisuusohjelmamme tehokkuuden mittaamiseen, mukaan lukien pulssikyselyt saadaksemme useammin palautetta yrityksen yleisestä ilmapiiristä, koska se liittyy Nokian yrityskulttuurin periaatteisiin, eli avoimuuteen, pelottomuuteen ja uskallukseen tehdä päätöksiä. Esimerkiksi vuoden 2025 pakollinen eettisen liiketoiminnan koulutuksemme sisälsi anonyymejä kysymyksiä, jotka liittyivät pelkoon vastatoimista, toimintaohjeemme käyttöön, huolenaiheiden raportointiin, tiettyihin toimintaperiaatteisiin ja esihenkilöiden sitoutumiseen. 75 % vapaaehtoiseen vuoden 2025 kyselyyn vastanneista ilmoitti, että heidän esihenkilönsä keskusteli tiiminsä kanssa etiikasta ja vaatimustenmukaisuudesta.

Alla on esimerkkejä joistakin menetelmistä ja alustoista, joilla Nokia vahvistaa säännöllisesti rehellisyyteen perustuvaa liiketoimintakulttuuriaan:

- Nokian toimintaohjeet (Code of Conduct)
- Johtajien sisäiset viestit ja artikkelit
- Asiantuntijoiden, Nokian vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtajan ja muiden johtajien julkaisut sosiaalisessa mediassa
- Sisäiset artikkelit, joissa on aiheeseen liittyviä linkkejä ja materiaaleja

- Tietoisuuskampanjat sekä muut keinot, kuten puheeksi ottaminen ja vastatoimien ehkäisy
- Ombuds-neuvonantajaohjelma, erityisresurssit ja kampanjat
- Erilliset verkkosivut vaatimustenmukaisuusohjelman osille ja niihin liittyvät asiakirjat ja yhteystiedot
- Neljännesvuosittain ilmestyvä uutiskirje
- Podcasteja, videoita, animaatioita, julisteita ja esitteitä
- Vuosittainen Integrity Day -tapahtuma: ylemmän johdon/ johtoryhmän osallistuminen ja verkkotapahtuma, paikalliset tapahtumat ympäri maailmaa, globaali ja paikallinen viestintä, vaatimustenmukaisuuspalkinnot, vaatimustenmukaisuuspelit

Lisätietoja Nokian vaatimustenmukaisuusohjelmia koskevista toimintaperiaatteista on osiossa “[Yleiset tiedot](#)”.

## Raportointikanavat ja tutkintaprosessi

Nokia tarjoaa useita kanavia vaatimustenmukaisuutta koskevien huolenaiheiden ilmoittamiseen, mukaan lukien laki, compliance ja vastuullisuus -yksikkö; Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat; henkilöstöorganisaatio; erillinen sähköpostiosoite sekä Ethics Helpline -raportointikanava (täyttää EU Whistleblower -direktiivin vaatimukset), joka tarjoaa verkkoportaalin ja maakohtaiset vaihtoehdot. Sisäiset ja ulkoiset verkkosivut myös tukevat raportointia. Ulkoisella raportointisivustolla käydään ilmoitusprosessi läpi ja se tarjoaa linkkejä ja tietoa kaikista käytettävissä olevista ilmoitusvaihtoehdoista. Ethics Helpline -raportointikanava mahdollistaa anonyymien ilmoittamisen ja se on avoin työntekijöille ja ulkoisille sidosryhmille.

Nokian Ombuds-verkosto on tärkeä osa Nokian vaatimustenmukaisuusohjelmaa ja on saatavilla henkilöstölle, Ethics Helpline -raportointikanavan ja/tai laki, compliance ja vastuullisuus -yksikön, henkilöstöorganisaation tai esihenkilöiden konsultaation lisäksi. Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat työskentelevät laki, compliance ja vastuullisuus -yksikön sekä henkilöstöorganisaation ulkopuolella ja he toimivat työntekijöille luottamuksellisina ja neutraaleina henkilöinä, joille voi esittää sääntöjen noudattamista koskevia kysymyksiä ja huolenaiheita sekä pyytää ohjeita. He laajentavat Nokian vaatimustenmukaisuusohjelman kattavuutta ja tarjoavat vaihtoehtoisen tavan ilmoittaa epäillyistä toimintaperiaatteiden ja lain rikkomuksista sekä auttavat estämään, havaitsemaan ja puuttamaan väärinkäytöksiin. Vuoden 2025 lopussa meillä oli



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

215 Ombuds-toiminnasta vastaavaa johtajaa ympäri maailmaa, ja 80 prosenttia työntekijöistämme työskenteli toimipaikassa, jossa on Ombuds-toiminnasta vastaava johtaja. On tärkeää huomata, että koko Ombuds-verkosto on kaikkien työntekijöiden käytettävissä maailmanlaajuisesti, eikä rajoitu vain heidän alueensa ja/tai organisaationsa työntekijöihin.

Liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -tiimin tutkintaryhmä on ensisijaisesti vastuussa kaikkien vaatimustenmukaisuuteen liittyvien huolenaiheiden vastaanottamisesta eri kanavien kautta, kuten myös tapausten jakamisesta, tutkimisesta, päättämisestä sekä jatkosta korjaavien ja kurinpidollisten toimenpiteiden suhteen. Asiantuntijoista koostuva tiimimme työskentelee Liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -yksikössä. Se ei liity mihinkään liiketoimintaryhmään ja raportoi laki, compliance ja vastuullisuus -yksikön johtajille. Asiantuntijat ovat täysin riippumattomia väitettyjen aiheiden ja huolenaiheista ilmoittaneiden henkilöiden suhteen.

Vuonna 2025 liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -tiimin tutkintaryhmämme sai yhteensä 884 raporttia, joista 346 tutkintaryhmä tutki epäiltyinä toimintaohjeen rikkomisena.

Vuonna 2025 tutkintaryhmä päätti 313 väitettyä toimintaohjeemme rikkomista koskevaa tutkimusta, joista 118 oli perusteltu tutkinnan jälkeen löydetyllä syyllä. Toteutimme korjaavia toimenpiteitä, mukaan lukien 24 irtisanomista ja 32 kirjallista varoitusta. Yksittäisen kurinpidollisten toimenpiteiden ohella suoritettiin perusteellinen juurianalyysi vahvistettuihin tapauksiin ja tarvittaessa vahvistamattomille tapauksille korjaavien toimenpiteiden ja parannusten tunnistamiseksi, toteuttamiseksi ja seuraamiseksi.

Sisällytämme tutkimusprosessimme yrityskulttuuriimme tiedottamalla havainnoistamme ja lisäämällä tietoisuutta raportointiprosessista ja puheeksi ottamisen tärkeydestä. Useille sisäisille ryhmille tarjotaan säännöllisesti katsauksia tutkimustilastoista, keskeisistä havainnoista ja suuntauksista. Näihin kuuluvat alueiden ja liiketoimintaryhmien vaatimustenmukaisuudesta vastaavat johtajat, jotka sisällyttävät huolenaiheet ja tutkimukset oman lainkäyttöalueensa raportointiin ja jakavat nämä tiedot yritysjohtajien kanssa useamman kerran vuodessa, Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat, jotka jakavat tämän kaltaista tietoa työntekijöiden kanssa alueellisissa tiedotustilaisuuksissa, ja ylemmälle johdolle, hallitukselle sekä ulkopuolisille tilintarkastajille. Maailmanlaajuiset trendit ja anonymisoidut todelliset tapaukset

jaetaan kaikkien työntekijöiden kanssa sisäisessä, neljännesvuosittain julkaistavassa koko yrityksen kattavassa Liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -uutiskirjeessä ("Integrity Matters"). Lisäksi vuotuiset tutkintatilastot kategorioittain sekä linkit anonymisoiuihin tapausesimerkkeihin julkaistaan ulkoisesti. Vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain tiedot merkittävistä syytöksistä ja tutkimusten tuloksista ja raportoi niistä kerran vuodessa hallitukselle ja johtoryhmälle.

## Vastatoimilta suojautuminen

Nokia on aina korostanut toimivansa yrityksenä, joka on sitoutunut torjumaan ja välttämään kaikenlaisia vastatoimia sekä ylläpitämään kulttuuria, jossa työntekijämme ja arvoketjun työntekijät tuntevat olonsa turvallisiksi nostaessaan esiin huolensa toimintaohjeiden, Nokian toimintaperiaatteiden tai lain tai asetusten epäilyistä rikkomuksista. Nokia ei suvaitse minkäänlaisia kielteisiä työsuhteeseen liittyviä toimia sellaista työntekijää tai arvoketjun työntekijää (siltä osin kuin voimme kohtuudella valvoa) kohtaan, joka esittää huolenaiheensa vilpittömässä mielessä tai esittää todisteita tällaisen huolen tueksi. Jokaiseen työntekijään, joka harjoittaa tai osallistuu vastatoimiin toista työntekijää kohtaan vaatimustenmukaisuutta koskevan huolenaiheen esille tuomisen tai tutkimukseen osallistumisen takia, sovelletaan kurinpitotoimia, tarvittaessa jopa työsuhteen päättämiseen asti.

Tarjoamme työntekijöille monia selkeitä, laajasti ja helposti saatavilla olevia tapoja ilmoittaa huolenaiheista, kuten myös tukimateriaaleja ja tietoa ulkoisista ilmoituskanavista. Tämä sisältää alue- ja sijaintikohtaiset ulkoiset ilmoitusvaihtoehdot. Vuosittain toteutettavat laajat (erilaisista koulutuksista, mediasta ja viestinnästä koostuvat) kampanjat muistuttavat ja opastavat työntekijöitä huolenaiheiden ilmoittamisesta, käytettävissä olevista resursseista ja Nokian toimintaperiaatteista vastatoimiin liittyen. Esihenkilöille tarjotaan lisäresursseja, kuten työkaluja ja tarkistuslista huolenaiheiden raportoinnin käsittelyä varten. Vastatoimia käsittelevä sisäinen verkkosivu tarjoaa työntekijöille arvokasta tietoa ja ohjeistusta, mukaan lukien työntekijöiden ja esihenkilöiden ohjeistukset vastatoimien välttämiseksi.

## Koulutus

Liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -tiimi ylläpitää kolmivuotista strategista lähestymistapaa ja suunnitelmaa koulutuksille. Nokian eettisen liiketoiminnan koulutus päivitetään

vuosittain, ja se on pakollinen vuosittainen koulutus kaikille työntekijöille. Se oli yksi kolmesta verkkopohjaisesta koulutuksesta, jotka sisällytettiin vuoden 2025 pakollisiin koulutuksiin tietoturvan, tietosuojan ja turvallisuuden ohella. Eettisen liiketoiminnan koulutus sisälsi toimintaohjeidemme ja niihin liittyvien 14 liiketoimintakäytännön tarkastelun ja hyväksymisen, mahdollisuuden ilmoittaa mahdollisista eturistiriidoista sekä lyhyet katsauksen keskeisiin aiheisiin, kuten kilpailija-analyysi, hankinnan toimintaperiaatteet ja prosessit, tekoälytyökalujen käyttö, ESG, valtion virkamiesten kanssa toimiminen, yritysluottokorttien käyttö ja muistutus esihenkilöiden vaatimustenmukaisuusvastuusta. Vuonna 2025 98,3 % työntekijöistämme (tavoite 95 %) suoritti eettisen liiketoiminnan koulutuksen. Myös uusille työntekijöille suunnattuun perehdytyskoulutusohjelmaan sisältyy samat pakolliset koulutukset.

Vuonna 2025 järjestimme myös koulutuksia (verkossa ja lähikoulutuksena) sekä tiedotimme nousevista riskeistä ja muistutimme rooleista ja vastuista. Esimerkkejä:

1. Just-in-time-koulutusvideot, jotka tarjoavat tietoa juuri silloin, kun sitä eniten tarvitaan ja perustuvat työntekijöiden pyyntöihin tai toimiin (esim. epäsuoriin myyntitapahtumiin osallistuvat työntekijät saavat kolmen minuutin videon vaaditusta due diligence -prosessista)
2. Riskikohtaista koulutusta ja viestintää tietosuojasta, korruption torjunnasta, kilpailuoikeudesta, toimipaikkaluvista, ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoitteesta (due diligence) ja Nokian epäsuorasta myyntiprosessista
3. Vastatoimien ehkäisyyn liittyvä viestintä, videot ja resurssit, joiden tavoitteena on lisätä tietoisuutta mahdollisista vastatoimista ja saatavilla olevista tukikanavista
4. Kohdennettu koulutus korruption vastaisesta säätelystä ja kilpailulainsäädännöstä käynnistettiin myyntitehtävissä toimiville henkilöille
5. Uusia videoita korruptiosta ja eturistiriidoista, sekä mikro-oppimista hyödyntävä oppimistapa korostamaan sivustaseuraajien raportoinnin merkitystä

Näitä täydennettiin live-koulutustilaisuuksilla, joita järjestettiin kohdeyleisöille vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista läpi vuoden.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Nokian mahdollisuus: Korruption ja lahjonnan vastainen ohjelma

Nokialla on vankka korruptiontorjuntaohjelma, joka keskittyy tunnistamaan ja lieventämään kolmansien osapuolten, monitasoisten liiketoimien sekä geopolittisten tapahtumien aiheuttamia vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskejä, jotka voivat olla ristiriidassa sovellettavien lakien, mukaan lukien korruptiontorjunnan, kanssa.

| Nokian globaali korruption vastainen ohjelma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>Nokian toimintaohjeet</div> <div>Sisältävät seuraavat aihealueet:</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Asiointi valtion virkamiesten kanssa</li><li>Sopimattomat maksut</li><li>Yhteistyö kolmansien osapuolten kanssa</li><li>Valvonta</li><li>Epäkohdista ilmoittaminen (whistleblowing-ilmoitusohjelma)</li></ul>                                                                                                                                                              | <div>Korruptionvastaista ohjelmaa tukevat toimintaperiaatteet</div> <div>Useat toimintaperiaatteet ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla Nokian intranet-sivustolla, mukaan lukien seuraavat:</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Korruptionvastaiset toimintaperiaatteet</li><li>Eturistiriitoihin liittyvät toimintaperiaatteet</li><li>Ei ostotilausta/ Ei maksua koskevat toimintaperiaatteet</li><li>Matkustusta koskevat toimintaperiaatteet</li><li>Valtion virkamiesten kanssa toimiminen on kuvattuna toimintaohjeessamme: katso “<a href="#">Nokian toimintaohjeet</a>” Yleiset tiedot -osiosta</li><li>Toimintaohjeessamme kuvattu valvonta: katso “<a href="#">Nokian toimintaohjeet</a>” Yleiset tiedot -osiosta</li><li>Työskentely kolmansien osapuolten kanssa on kuvattu toimintaohjeessamme: katso “<a href="#">Nokian toimintaohjeet</a>” Yleiset tiedot -osiosta</li><li>Sopimattomat maksut on kuvattu toimintaohjeessamme: katso “<a href="#">Nokian toimintaohjeet</a>” Yleiset tiedot -osiosta</li><li>Liiketoiminnan vieraanvaraisuutta ja lahjoja koskevat menettelyohjeet</li><li>Lahjoituksia ja sponsorointia koskevat globaalit menettelyohjeet</li><li>Kolmannen osapuolen riskienhallintaa koskevat menettelyohjeet</li><li>Helpotusmaksujen kieltä koskevat menettelyohjeet</li><li>Toimipaikkojen hankintalupa- ja käyttömaksuja koskevat menettelyohjeet</li></ul> |
| <div>Kolmansien osapuolten toimintaohjeet</div> <div>Sisältävät Nokian korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat odotukset</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <div>Kohdennettua korruption ja lahjonnan vastaista koulutusta</div> <div>Sisältyy Nokian vuosittaiseen kaikille työntekijöille tarkoitettuun pakolliseen eettisen liiketoiminnan koulutukseen</div> <div>Kohdennettua korruption ja lahjonnan vastaista koulutusta, joka suunnataan riskialttiille työntekijäryhmille, kuten toimipaikkojen hankintaa edellyttävissä projekteissa työskenteleville työntekijöille tai myyntitiimeille, jotka työskentelevät suoraan asiakkaiden kanssa</div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Nokialla on myös käytössä seurantaprosesseja mahdollisten prosessipuutteiden tunnistamiseksi, mukaan lukien: asiakassuhteiden hallinta, jotta voidaan tunnistaa kaupalliset kolmannet osapuolet, joita korruptiontorjuntakeskus ei ole tarkastanut; seurata kulukorvauksia, jotka liittyvät kolmansien osapuolien vieraanvaraisuuteen, viihteeseen ja matkustamiseen, jotta varmistetaan, että näitä koskevaa ennakkohyväksyntäprosessia on noudatettu; kuluraporttien tarkistaminen sen varmistamiseksi, että kaikki korkean riskin omaavat toimittajat on tarkastettu asianmukaisella due diligence -tasolla; riskiperusteisen due diligence -tason suorittaminen kaikille kolmansille osapuolille mahdollisten varoitusmerkkien tai riskien tunnistamiseksi ennen liiketoiminnan aloittamista niiden kanssa, lisäksi kolmen vuoden välein vaaditaan uudelleentarkastus; ja kaikkien ilmiintojärjestelmämme kautta raportoitujen epäasianmukaisiin maksuihin liittyvien huolenaiheiden läpikäynti, kuten on kuvattu aikaisemmin tässä osiossa esitetyssä “[Raportointikanavat ja tutkintaprosessi](#)” -kohdassa.

Työntekijäryhmiä, joilla katsotaan olevan suurin riski Nokian liiketoiminnan kannalta, ovat:

- myynnin ja esimyynnin henkilöstö;
- valtion virkamiesten kanssa työskentelevät työntekijät;
- työntekijät, jotka osallistuvat toimipaikan ja lupien hankintaan;
- tulliselvitykseen osallistuvat ja logistiikkatoimittajien kanssa tekemisissä olevat työntekijät;
- veroneuvojen ja niihin liittyvien palvelujen parissa työskentelevät työntekijät;
- geopolitiikka ja yhteiskuntasuhteiden tiimi; sekä
- taloustiimi, jolla on keskeinen valvontarooli.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
  - Liiketoimintakuvaus
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut
  - Taloudellinen katsaus
  - Kestävyyssraportti**
  - Osakkeet ja osakkeenomistajat
  - Nokian yhtiöjärjestys
  - Riskitekijät
  - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
  - Tunnuslukujen laskentakaavat
  - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyvä koulutus sisältyy vuosittaiseen, pakolliseen eettisen liiketoiminnan koulutukseemme ja sen suorittamista edellytetään jokaiselta Nokian työntekijältä, sekä kaikilta hallinto-, johto- ja valvontaelimiltä. Korruption torjuntaa on korostettu osana tätä koulutusta mahdollisen korkeamman riskin mukaisesti ja se osuus on suunnattu sekä kaikille työntekijöille että Nokian hallitukselle. Lisäksi tarjolla on myös erillinen korruptiorisktiin ja raportointikanaviin keskittyvä kurssi. Katso [“Yleiset tiedot”](#) -osiosta lisätietoja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä toimintaperiaatteista.

Kaikki epäillyt korruptiota ja lahjontaa koskevat menettelytapojen ja standardien rikkomukset tutkitaan. Kun tutkimuksessa todetaan, että Nokian käytäntöjä, mukaan lukien Nokian korruption ja lahjonnan vastaisia toimintaperiaatteita on rikottu, ryhdytään asianmukaisiin kurinpitotoimiin. Tällaisia toimia voivat olla negatiivinen taloudellinen seuraamus, työsuhteen irtisanominen, roolin vaihto, kirjallinen varoitus ja/ tai pakollinen koulutus.

Nokian korruptiontorjunnan osaamiskeskuksella on kattava ja monitahoinen riskiin perustuva lähestymistapa, joka auttaa tunnistamaan ja lieventämään yritykseen kohdistuvia riskejä samalla, kun se antaa liiketoimintatiemeillemme valmiudet myydä Nokian tuotteita ja palveluita vastuullisesti.

## Toimittajasuhteiden hallinta

Nokian toimitusketju on kriittinen osa Nokian omaa mainetta ja laajempaa vaikutusta. Nokia työskentelee sekä asiakkaiden että toimittajien kanssa edistääkseen avoimuutta, kestävyyttä ja hyviä eettisiä liiketoimintatapoja pitkässä ja usein monimutkaisessa toimitusketjussa.

Nokia työskentelee toimittajiensa kanssa kehittääkseen, innovoidakseen ja rakentaakseen valmiuksia kestävämmän ja avoimemman ekosysteemin mahdollistamiseksi.

Vuonna 2025 Nokia toimi noin 9 800 toimittajan kanssa, ja 80 % toimittajiin kohdistuneista kuluista jakautui noin 340 toimittajan kesken.

## Toimittajien due diligence

Nokia odottaa toimittajien noudattavan sen kolmansien osapuolia koskevaa toimintaohjetta, mukaan lukien Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet ja Nokia-kohtaiset kestävyyttä koskevat lisävaatimukset. Vaatimuksia tarkastellaan säännöllisesti ja ne kattavat muun muassa työ- ja ihmisoikeudet, terveyden, turvallisuuden, tietosuojan, riskienhallinnan, ympäristön, eettiset periaatteet ja korruption torjunnan. Ne viestitään Nokian toimittajille ja sisällytetään Nokian sopimusvaatimuksiin, toimittajien kelpoisuusvaatimuksiin, auditointiin sekä toimittajien koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen.

## Valvonta, arviointi ja auditointi

Tavarantoimittajiin liittyvät keskeisimmät seurantaan, arviointiin ja auditointiin liittyvät toimmemme sisältävät paikan päällä toteutettavan yritys vastuun auditointiohjelman, EcoVadis-vastuullisuusarviointit, toimittajien terveyden ja turvallisuuden kypsyysarvioinnin sekä CDP:n toimitusketjun ilmastonmuutos- ja toimitusketjun vesiturvallisuusarviointit, kierrätysmateriaalien sisällön ja vastuullisen mineraalien hankinnan arvioinnit. Toimittajien due diligence -arviointien tulokset on integroitu Nokian toimittajien suoritusarviointiin kestävä kehityksen pilarina. Lisätietoja on esitetty [“Arvoketjun työntekijät \(ESRS S2\)”](#) -osiossa.

## Riskien ja mahdollisuuksien hallinta Nokian toimitusketjussa

Nokian sisäiset analyysit ja yritysriskien hallinta auttavat tunnistamaan mahdolliset toimitusketjujen riskit. Määrittääkseen toimitusketjujen riskit Nokia suorittaa perusteellisempia analyyseja erillisen toimittajan kestävä kehityksen riskienhallintatyökalun avulla, jossa tarkastellaan erilaisia kestävyys ja tuotteisiin liittyviä riskejä sekä muita tekijöitä toimittajien sijaintitasolla. Tulokset sisältyvät kategoriastrategioihimme. Tarkistamme kategoriastrategiat vuosittain hankintakategorioiden vetäjien kanssa. Jos asetettuja kestävyysvaatimuksia ei noudateta, se vaikuttaa Nokian ja kyseisen toimittajan liiketoimintasuhteen tulevaisuuden näkymiin.

Nokia asettaa etusijalle pitkäaikaiset suhteet toimittajiin, jotka vaikuttavat merkittävästi sen brändiin, tuotevalikoimaan ja liiketoiminnan tuloksiin. Hallitsemalla näitä kumppanuuksia kokonaisvaltaisesti Nokia pyrkii maksimoimaan yhteistyön hyödyt.

## Toimittajien maksukäytännöt

Nokia kohtelee liikekumppaneitaan kunnioittavasti ja pyrkii aina maksamaan toimittajien voimassa olevat maksut ajallaan sopimusvelvoitteiden ja maakohtaisten määräysten mukaisesti. Toimittajien on noudatettava määriteltyjä ohjeita asianmukaisen ja oikea-aikaisen laskun toimittamiseen. Sähköinen laskutus on asetettu pakolliseksi tai suositeltavaksi laskujen vastaanottotavaksi kaikissa maissa, joissa se on lain mukaan sallittua.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

### • Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekiijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Toimet

Toimet vaatimustenmukaisuusohjelman ja -kulttuurin tukemiseksi:

- 1. Kaikkien yrityksen työntekijöiden on vuosittain käytävä läpi ja vahvistettava Nokian toimintaohjeeseen sitoutuminen sekä ilmoitettava mahdollisista eturistiriidoista osana vuosittaista pakollista vaatimustenmukaisuuskoulutusta. Pakollisen koulutuksen aiheet vaihtelevat vuosittain, jotta voidaan lisätä tietoisuutta korkean riskin alueista, kehittyvistä riskeistä ja tärkeimmistä ajankohtaisista aiheista. Kurssilla korostetaan korruption torjuntaa korkean riskin vuoksi, jonka lisäksi meillä on myös erillinen kurssi, joka keskittyy korruptionriskiin ja ilmoituskanaviin. Vuosittaisen pakollisen koulutuksen lisäksi täydennämme koulutusta ja tietoisuutta ympäri vuoden lukuisilla pienemmille kohderyhmille suunnatuilla live-koulutuksilla ja tallenteilla, jotka koskevat vaatimustenmukaisuuteen liittyviä aiheita.
- 2. Nokia torjuu ja kieltää kaikenlaisia vastatoimia ja on sitoutunut ylläpitämään kulttuuria, jossa työntekijämme tuntevat huoletta voivansa ilmaista huolensa toimintaohjeiden, Nokian toimintaperiaatteiden tai lain epäilyistä rikkomuksista. Nokia ei hyväksy mitään kielteisiä työsuhteeseen kohdistuvia toimenpiteitä työntekijää kohtaan, joka vilpittömässä mielessä tuo esiin sääntöjen noudattamiseen liittyviä huolia tai osallistuu tutkimukseen.
- 3. Nokia tarjoaa useita kanavia vaatimustenmukaisuutta koskevien huolenaiheiden ilmoittamiseen: laki, compliance ja vastuullisuus -yksikkö; Ombuds-toiminnasta vastaavat johtajat; henkilöstöorganisaatio; erillinen sähköpostiosoite sekä Ethics Helpline -raportointikanava (joka täyttää EU Whistleblower -direktiivin vaatimukset), ja tarjoaa verkkoportaalin ja maakohtaiset vaihtoehdot. Nokialla on sisäiset ja ulkoiset verkkosivut, jotka on tarkoitettu huolenaiheiden raportointiin ja ilmiantamista varten.
- 4. Nokian korruptiontorjuntaohjelma keskittyy tunnistamaan ja lieventämään kolmansien osapuolten, monitasoisten liiketoimien sekä geopolittisten tapahtumien aiheuttamia vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskejä, jotka voivat olla ristiriidassa sovellettavien lakien, mukaan lukien korruptiontorjunnan, kanssa. Korruption vastainen ohjelma koostuu useista osista, kuten koulutuksesta, seurannasta, toimintaperiaatteista ja prosesseista.
- 5. Kaikki epäillyt korruption ja lahjonnan vastaisten toimien ja standardien rikkomukset tutkitaan. Kun tutkimuksessa todetaan, että Nokian käytäntöjä, mukaan lukien Nokian korruption ja lahjonnan vastaisia toimintaperiaatteita, on rikottu, ryhdytään asianmukaisiin kurinpitotoimiin. Tällaisia toimia voivat

- olla taloudellinen menetys, irtisanominen, alentaminen tai roolin vaihto, kirjallinen varoitus ja/tai pakollinen koulutus.
- 6. Vaatimustenmukaisuusasioista vastaava johtaja esittelee erikseen ja itsenäisesti Nokian vaatimustenmukaisuusohjelman tilaa ja tehokkuutta koko hallitukselle vähintään kerran vuodessa, tarkastusvaliokunnalle vähintään neljä kertaa vuodessa ja johtoryhmälle tarpeen mukaan, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.
  - 7. Mittaamme työntekijöiden suhtautumista, näkemyksiä ja kokemuksia nykyisestä vaatimustenmukaisuuskulttuurista kyselytulosten ja muiden kerättyjen tietojen avulla. Tulokset jaetaan asiaankuuluvien sidosryhmien kanssa, ja niitä hallitaan riskienhallintasuunnitelmien avulla jatkuvan kehittymisen näkökulmasta.

Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa

Tavoitteiden asettaminen on yksi keino, jolla Nokia edistää vahvan vaatimustenmukaisuusohjelman toteuttamista. Nokian johtajat ovat vastuussa vahvan vaatimustenmukaisuuden kulttuurin luomisesta organisaatioissaan edistämällä tätä kulttuuria, näyttämällä esimerkkiä ja saavuttamalla asetetut vaatimustenmukaisuustavoitteet (ja tavoitella niiden ylittämistä).

Vuoden 2025 tavoitteiden tila:

Eettisen liiketoiminnan koulutus

Tavoite: Eettisen liiketoiminnan koulutuksen on suorittanut

95 %

työntekijöistä 31.10.2025 mennessä. Koulutus sisältää myös ESG-osuuden (ympäristö, yhteiskunnalliset asiat ja hallintotapa).

Edistyminen tavoitteessa: Saavutettu  
Eettisen liiketoiminnan koulutuksen, mukaan lukien ESG-osuuden, suoritti

98 %

työntekijöistä 31.10.2025 mennessä.

Kohdennettu korruption ja lahjonnan vastainen koulutus sisältyy eettisen liiketoiminnan koulutukseen.

Esihenkilöiden vuorovaikutus

Tavoite:

85 %

työntekijöiden/esihenkilöiden myönteinen vuorovaikutus eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vuoteen 2030 mennessä. Tämä tavoite sisältää Nokian esihenkilöt ja heidän suorat alaisensa.

Edistyminen tavoitteessa: Ei etene suunnitellusti

75 %

31.12.2025 päättyneeltä raportointikaudelta.

ESG-tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2025

| Tavoitevuosi           | Lähtövuosi | Lähtöarvo | Tavoite                                                                                                                                               | Vuoden 2025 tulokset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tavoitetila             |
|------------------------|------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| G1: Hallintotapatiedot |            |           |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |
| 2025                   | 2024       | 98 %      | 95 % työntekijöistämme on käynyt eettisen liiketoiminnan koulutuksen, joka sisältää ESG-osuuden (ympäristö, yhteiskunnalliset asiat ja hallintotapa). | 98 % työntekijöistämme kävi eettisen liiketoiminnan koulutuksen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Saavutettu              |
| 2030                   | 2016       | 85 %      | 85 % työntekijöistä/esihenkilöistä jatkaa myönteistä vuorovaikutusta eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vuoteen 2030 mennessä.                 | Vapaaehtoiseen vuoden 2025 kyselyyn vastanneista 75 % ilmoitti, että heidän esihenkilönsä oli keskustellut etiikasta ja vaatimustenmukaisuudesta tiimensä kanssa. Nykyisen tavoitteen arviointi johti siihen johtopäätökseen, että tavoite on tehoton etiikkaan ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien mittaamisessa ja seurannassa. Tätä tavoitetta muutetaan vuoden 2026 aikana. | Ei etene suunnitellusti |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tiedonantotaulukot

Alla olevassa taulukossa on yksityiskohtaiset tiedot korruption vastaisen koulutuksen aiheista ja toistuvuudesta. Korruption torjuntaa korostetaan Nokian pakollisessa eettisen liiketoiminnan koulutuksen kurssissa, joka järjestetään vuosittain kaikille työntekijöille. Lisäksi järjestetään erilliset, korruptionriskiin keskittyvät kurssit esitetyllä toistuvuudella:

| Nokian etiikkaan ja korruption torjuntaan keskittyvä koulutus:                                                                     |                          |                                                               |                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Aihe                                                                                                                               | Muoto                    | Kohdeyleisö                                                   | Toistuvuus                               |
| Pakollinen eettisen liiketoiminnan koulutus; sisältää toimintaohjeiden yleiskatsauksen ja hyväksynnän sekä esteellisyysilmoituksen | Verkossa                 | Kaikki työntekijät                                            | Vuosittain                               |
| Eturistiriidat (osa eettisen liiketoiminnan koulutusta)                                                                            | Verkossa                 | Kaikki työntekijät                                            | Kolmen tai neljän vuoden välein          |
| Lahjonnan ja korruption torjunta sekä sopimattomat maksut (osa eettisen liiketoiminnan koulutusta)                                 | Verkossa                 | Roolikohtainen                                                | Yhden tai kahden vuoden välein           |
| Korruption torjunnan koulutus kolmansille osapuolille                                                                              | Verkossa                 | Kolmannet osapuolet                                           | Kolmen vuoden välein                     |
| Korruption torjunta (jatkokurssi)                                                                                                  | Verkossa                 | Roolikohtainen                                                | Kerran sekä tarpeen mukaan               |
| Edustamisen "Just-in-time"-video (esitetään automaattisesti edustustilaisuuden hyväksyntäpyynnön yhteydessä)                       | Verkkovideo              | Työntekijä, joka pyytää hyväksyntää edustustilaisuutta varten | Hyväksyntäpyynnön esittämisen yhteydessä |
| Lahjat, matkat ja edustaminen (GTE)                                                                                                | Verkossa                 | Kaikki työntekijät, jotka käyttävät GTE-työkalua              | Tarpeen mukaan                           |
| Edustus ja GTE -hyväksyntätyökalu                                                                                                  | Live/ virtuaalinen       | Korkean riskin roolit; uudet työntekijät yritystoston kautta  | Kerran sekä tarpeen mukaan               |
| Kolmannen osapuolen toimintaohjeet                                                                                                 | Mikro-oppiminen ja video | Kolmannet osapuolet                                           | Kahden vuoden välein                     |
| Toimipisteen hankinnan ja lupamenettelyjen vaatimustenmukaisuus                                                                    | Verkossa                 | Roolikohtainen                                                | Kolmen tai neljän vuoden välein          |
| Matka- ja kulukorvausten hyväksynät                                                                                                | Verkossa                 | Esihenkilöt; Työntekijät, joilla on yritysluottokortti        | Kolmen tai neljän vuoden välein          |
| Lupamenettelyä koskeva korruptionvastainen koulutus Nokian alihankkijoille                                                         | Verkossa                 | Toimipisteen lupamenettelyssä mukana olevat alihankkijat      | Tarpeen mukaan                           |

Taulukossa lueteltuja koulutuksia tarjotaan tarvittaessa myös hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenille.

Vuonna 2025 Nokian Liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -yksikön tutkintaryhmä sai yhteensä 884 ilmoitusta, joista 346 ilmoitusta tutkintaryhmä tutki epäiltyinä sovellettavan lain, toimintaperiaatteiden tai Nokian toimintaohjeiden rikkomuksina. Seuraavassa taulukossa on esitetty vuosien 2025 ja 2024 raportoidut huolenaiheet luokittain.

| Etiikkaan ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät tiedot                                      | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Ilmoitettujen huolenaiheiden kokonaismäärä                                                 | 884  | 923  |
| Eturistiriidat                                                                             | 37   | 41   |
| Valvonta                                                                                   | 100  | 83   |
| Työskentely viranomaisten kanssa                                                           | 2    | 4    |
| Reilu kilpailu                                                                             | 3    | 11   |
| Oikeudenmukaiset työehdot (kaikki HR-asioihin liittyvät)                                   | 389  | 391  |
| Ohjaus                                                                                     | 123  | 112  |
| Ihmisoikeudet                                                                              | 0    | 3    |
| Sopimattomat maksut                                                                        | 6    | 9    |
| Sisäpiirikaupat                                                                            | 0    | 2    |
| Immateriaalioikeudet ja luottamukselliset tiedot                                           | 33   | 47   |
| Yksityisyys                                                                                | 13   | 22   |
| Kauppalainsäädäntö                                                                         | 7    | 14   |
| Hyvinvointi, terveys, turvallisuus ja ympäristö                                            | 16   | 17   |
| Kolmansien osapuolien kanssa työskentely                                                   | 55   | 82   |
| Muut                                                                                       | 100  | 85   |
| Liiketoiminnan etiikka ja sääntelynmukaisuus -yksikön suorittamien tutkimusten määrä       | 346  | 384  |
| Tutkimuksen jälkeen 'syy löytyi' -perusteella todettujen syytösten lukumäärä               | 118  | 165  |
| Työntekijöiden määrä, joka on saanut kirjallisen varoituksen toimintaohjeiden rikkomisesta | 32   | 30   |
| Toimintaohjeiden rikkomisen vuoksi irtisanottujen työntekijöiden lukumäärä                 | 24   | 12   |

Mittareiden raportointiperiaatteet

Etiikkaan ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät tiedot

Huolenaiheiden määrä perustuu todellisiin raportoituihin lukuihin, eikä niihin ole sisällytetty arvioita.

Esihenkilöiden vuorovaikutus

Esihenkilöiden vuorovaikutuksen prosenttiosuus on määritetty työntekijöiden myöntävien vastausten perusteella vuoden 2025 Liiketoiminnan etiikkaa ja vaatimustenmukaisuutta koskevaan vapaaehtoiseen (Ethics and Compliance) kyselyyn: "Esihenkilöni puhuu tiimille eettisyydestä ja vaatimusten noudattamisen tärkeydestä".

Eettisen liiketoiminnan koulutus

Eettisen liiketoiminnan koulutuskurssi on tarkoitettu kaikille Nokian työntekijöille. Koulutuksen päättymisajan umpeuduttua, lopullinen suoritusprosentti lasketaan pakollisen koulutuksen suorittaneiden määrällä jaettuna aktiivisten työntekijöiden lukumäärällä vuoden lopussa.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Liiketoimintakuvaus
- Hallituksen katsaus 2025
- Keskeiset tunnusluvut
- Taloudellinen katsaus
- Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekiijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Kestävyysraportin liite



## Viitetaulukko

| ESRS 2 - Yleiset tiedot                           |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |          |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Raportoitavan tiedon otsikko                      | Raportointivaatimuksen nimi                                                                                                                    | Viittaus vuosikertomuksen osioon                                                                                                                                                                                                             | Sivu     |
| Laatimisperusteet                                 | Tiedonantovaatimus BP-1 – Kestävyyspalvelusten yleiset laatimisperusteet                                                                       | Laatimisperusteet “Kestävyysraportin laatimisperusteet”                                                                                                                                                                                      | 86       |
| Laatimisperusteet                                 | Tiedonantovaatimus BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot                                                                                 | Laatimisperusteet “Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot”                                                                                                                                                                                     | 87       |
| Hallinto                                          | Tiedonantovaatimus GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli                                                                          | Hallinto “Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli kestävyysseikkoihin liittyen”                                                                                                                                                           | 88       |
| Hallinto                                          | Tiedonantovaatimus GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat         | Hallinto “Hallinto-, johto- ja valvontaelinten tiedottaminen ja tukeminen niiden vastuulla olevassa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnassa”                                                                                    | 91       |
| Hallinto                                          | Tiedonantovaatimus GOV-3 – Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin                                          | Hallinto “Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin”                                                                                                                                                        | 91       |
| Hallinto                                          | Tiedonantovaatimus GOV-4 – Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista                                                           | Hallinto “Selvitys due diligence -prosessista”                                                                                                                                                                                               | 92       |
| Hallinto                                          | Tiedonantovaatimus GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta                                                   | Hallinto “Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta”                                                                                                                                                                 | 93       |
| Strategia                                         | Tiedonantovaatimus SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju                                                                          | Strategia                                                                                                                                                                                                                                    | 94       |
|                                                   |                                                                                                                                                | “Yleisen strategian keskeiset osatekijät kestävyysseikkoja koskien”<br>Strategia “Liiketoimintamalli ja arvoketju”                                                                                                                           | 95       |
| Strategia                                         | Tiedonantovaatimus SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                                     | Strategia<br>“Sidosryhmien edut ja näkemykset”                                                                                                                                                                                               | 97       |
| Strategia                                         | Tiedonantovaatimus SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa | Strategia                                                                                                                                                                                                                                    | 98       |
|                                                   |                                                                                                                                                | “Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”<br>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta: Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet | 105      |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista                   | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”                                                                                    | 102      |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus IRO-2 – Yrityksen kestävyyspalvelutyksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset                           | Kestävyysraportin liite “Viitetaulukko”, “Luettelo tietopisteistä, jotka ovat peräisin muusta EU-lainsäädännöstä”                                                                                                                            | 176, 182 |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet                                 | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”.                                                                                                          | 108      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Lisätietoa MDR-P:stä on aihekohtaisista osioista:                                                                                                                                                                                            |          |
|                                                   |                                                                                                                                                | Ilmastomuutos (ESRS E1) “Toimintaperiaatteet”;                                                                                                                                                                                               | 113      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Toimintaperiaatteet”;                                                                                                                                                                           | 126      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Oma työvoima (ESRS S1) “Toimintaperiaatteet”;                                                                                                                                                                                                | 145      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimintaperiaatteet”;                                                                                                                                                                                      | 153      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimintaperiaatteet”;                                                                                                                                                                        | 160      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Toimintaperiaatteet”;                                                                                                                                                                                | 164      |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit                                                                   | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”                                                                                                                      | 169      |
|                                                   |                                                                                                                                                | MDR-A:han liittyvät tiedot käsitellään aihekohtaisissa osioissa:                                                                                                                                                                             |          |
|                                                   |                                                                                                                                                | Ilmastomuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”;                                                                                                                          | 113      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Toimet”;                                                                                                                                                                                        | 128      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Oma työvoima (ESRS S1) “Toimet”;                                                                                                                                                                                                             | 147      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimet”                                                                                                                                                                                                    | 154      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimet”;                                                                                                                                                                                     | 160      |
|                                                   |                                                                                                                                                | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Toimet”                                                                                                                                                                                              | 165      |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta |                                                                                                                                                | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Toimet”                                                                                                                                                                                             | 174      |
|                                                   |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |          |

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat  
tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen  
laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

|                                                   |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                          |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mittarit ja tavoitteet                            | Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit                                                                                                                                | MDR-M:ään liittyvät tiedot käsitellään aihekohtaisissa osioissa:<br>Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”;<br>Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”;<br>Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”;<br>Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”;<br>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”;<br>Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”;<br>Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet” | 121, 123<br>131, 132<br>149, 151<br>157, 158<br>161, 162<br><br>165, 166<br><br>175, 175 |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla                                                                                                    | Strategia<br>“ESG-tavoitteemme”.<br>Lisätietoa MDR-T:stä on aihekohtaisissa osioissa:<br>Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”;<br>Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”;<br>Oma työvoima (ESRS S1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”;<br>Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”;<br>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”;<br>Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”;<br>Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                                                                                                                                  | 101<br><br>119<br>129<br>148<br>155<br>161<br>165<br>174                                 |
| ESRS E1 – Ilmastonmuutos                          |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                          |
| Raportoitavan tiedon otsikko                      | Raportointivaatimuksen nimi                                                                                                                                                                        | Viittaus vuosikertomuksen osioon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sivu                                                                                     |
| Hallinto                                          | ESRS 2 GOV-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin                                                                         | Hallinto “Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 91                                                                                       |
| Strategia                                         | Tiedonantovaatimus E1-1 – Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma                                                                                                                  | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 113                                                                                      |
| Strategia                                         | ESRS 2 SBM-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa                                 | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Ilmastoskenaarioiden ja resilienssin arviointi”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 111                                                                                      |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | ESRS 2 IRO-1:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista                              | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Ilmastoskenaarioiden ja resilienssin arviointi”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 111                                                                                      |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus E1-2 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                       | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 113                                                                                      |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet                                                                                     | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”;<br>Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 108<br>113                                                                               |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus E1-3 – Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit                                                                                          | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 113                                                                                      |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit                                                                                                                       | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 113<br>119                                                                               |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Tiedonantovaatimus E1-4 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet                                                                                                | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 119<br>121                                                                               |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit                                                                                                                                | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 119<br>121, 123                                                                          |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla                                                                                                    | Strategia<br>“ESG-tavoitteemme”<br>Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 101<br>113<br>119                                                                        |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Tiedonantovaatimus E1-5 – Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä                                                                                                                           | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tiedonantotaulukot”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 121                                                                                      |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Tiedonantovaatimus E1-6 – Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt                                                                                       | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Tiedonantotaulukot”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 121                                                                                      |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Tiedonantovaatimus E1-7 – Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet                                                                 | Ilmastonmuutos (ESRS E1) “Siirtymäsuunnitelma ja ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 113                                                                                      |
| ESRS E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous       |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                          |
| Raportoitavan tiedon otsikko                      | Raportointivaatimuksen nimi                                                                                                                                                                        | Viittaus vuosikertomuksen osioon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sivu                                                                                     |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | ESRS 2 IRO-1:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista | Strategia<br>“Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”;<br>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”;<br>Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 98<br><br>102<br>125                                                                     |

177    Nokia vuonna 2025



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

- Liiketoimintakuvaus
- Hallituksen katsaus 2025
- Keskeiset tunnusluvut
- Taloudellinen katsaus
- Kestävyystraportti
- Osakkeet ja osakkeenomistajat
- Nokian yhtiöjärjestys
- Riskitekijät
- Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
- Tunnuslukujen laskentakaavat
- Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus E5-1 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                     | Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen”, “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                                                                                          | 125<br>126        |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                     | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”<br>Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                                                        | 108<br>126        |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus E5-2 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit                                                                                                                                                                                     | Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen”, “Toimintaperiaatteet”, “Toimet”                                                                                                                                                                                                | 125<br>126, 128   |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit                                                                                                                                                                                                       | Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”                                                                                                                                                                                                                                                           | 128, 129<br>131   |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tiedonantovaatimus E5-3 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet                                                                                                                                                                                              | Strategia<br>“ESG-tavoitteemme”;<br>Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Toimet”                                                                                                                                                                                                                                             | 101<br>129, 128   |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit                                                                                                                                                                                                                | Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                               | 129,<br>131, 132  |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla                                                                                                                                                                                    | Strategia<br>“ESG-tavoitteemme”;<br>Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                 | 101<br>129<br>132 |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tiedonantovaatimus E5-4 – Resurssien sisäänvirtaukset                                                                                                                                                                                                                              | Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                         | 131, 132          |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tiedonantovaatimus E5-5 – Resurssien ulosvirtaukset                                                                                                                                                                                                                                | Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                         | 131, 132          |
| <b>ESRS S1 – Oma työvoima</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |
| <b>Raportoitavan tiedon otsikko</b>                      | <b>Raportointivaatimuksen nimi</b>                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Viittaus vuosikertomuksen osioon</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Sivu</b>       |
| <b>Strategia</b>                                         | ESRS 2 SBM-2:een liittyvä julkistamisvaatimus – Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                                                                                                                                                    | Strategia<br>“Sidosryhmien edut ja näkemykset”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 97                |
| <b>Strategia</b>                                         | ESRS 2 SBM-3:een liittyvä julkistamisvaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa                                                                                                                | Strategia<br>“Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”;<br>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”;<br>Oma työvoima (ESRS S1) “Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet” | 98<br>102<br>144  |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Julkistamisvaatimus S1-1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                          | Oma työvoima (ESRS S1) “Toimintaperiaatteet”, “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa”<br>Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”                                                                                                                                   | 145<br>147<br>170 |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                     | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”;<br>Oma työvoima (ESRS S1) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                                                                            | 108<br>145        |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Julkistamisvaatimus S1-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa                                                                                                                                                | Oma työvoima (ESRS S1) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa”                                                                                                                                                                                                                                              | 147               |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Julkistamisvaatimus S1-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi                                                                                                                                        | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 170               |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Julkistamisvaatimus S1-4 – Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus | Oma työvoima (ESRS S1) “Toimintaperiaatteet”; “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa”, “Toimet”                                                                                                                                                                                                             | 145, 147<br>147   |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit                                                                                                                                                                                                       | Oma työvoima (ESRS S1) “Toimet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 147               |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Julkistamisvaatimus S1-5 – Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan                                                                                | Oma työvoima (ESRS S1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 148               |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit                                                                                                                                                                                                                | Oma työvoima (ESRS S1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                    | 148<br>149, 151   |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla                                                                                                                                                                                    | Strategia<br>“ESG-tavoitteemme”;<br>Oma työvoima (ESRS S1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                      | 101<br>148, 151   |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Julkistamisvaatimus S1-6 – Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet                                                                                                                                                                                                     | Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 149, 151          |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Julkistamisvaatimus S1-7 – Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet                                                                                                                                                              | Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 149, 151          |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Julkistamisvaatimus S1-9 – Monimuotoisuuden mittarit                                                                                                                                                                                                                               | Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 149, 151          |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Julkistamisvaatimus S1-10 – Riittävä palkka                                                                                                                                                                                                                                        | Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 149, 151          |

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Mittarit ja tavoitteet                            | Julkistamisvaatimus S1-13 – Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit                                                                                                                                                                                                                   | Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 149, 151          |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Julkistamisvaatimus S1-15 – Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat indikaattorit                                                                                                                                                                                                                | Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 149, 151          |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Julkistamisvaatimus S1-16 – Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)                                                                                                                                                                                                              | Oma työvoima (ESRS S1) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 149, 151          |
| ESRS S2 - Arvoketjun työntekijät                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |
| Raportoitavan tiedon otsikko                      | Raportointivaatimuksen nimi                                                                                                                                                                                                                                                                         | Viittaus vuosikertomuksen osioon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sivu              |
| Strategia                                         | ESRS 2 SBM-2:een liittyvä tiedonantovaatimus – Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                                                                                                                                                                      | Strategia<br>“Sidosryhmien edut ja näkemykset”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 97                |
| Strategia                                         | ESRS 2 SBM-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa                                                                                                                                  | Strategia<br>“Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”;<br>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”;<br>Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “<br>Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”                          | 98<br>102<br>152  |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus S2-1 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                                   | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 153               |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                      | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”;<br>Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                  | 108<br>153        |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus S2-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa                                                                                                                                                                                    | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa”                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 153               |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus S2-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi                                                                                                                                                      | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi”;<br>Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”                                                                                                                                                                                   | 154<br>170        |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus S2-4 – Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi”, “Toimet”;<br>Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”                                                                                                                                                                         | 154, 154<br>170   |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit                                                                                                                                                                                                                        | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Toimet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 154               |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit                                                                                                                                                                                                                                 | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tiedonantotaulukot”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 157, 158          |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla                                                                                                                                                                                                     | Strategia<br>“ESG-tavoitteemme”;<br>Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                            | 101<br>155<br>158 |
| Mittarit ja tavoitteet                            | Tiedonantovaatimus S2-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet                                                                                                           | Arvoketjun työntekijät (ESRS S2) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa”                                                                                                                                                                                                                                                            | 155<br>153        |
| ESRS S3 - Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |
| Raportoitavan tiedon otsikko                      | Raportointivaatimuksen nimi                                                                                                                                                                                                                                                                         | Viittaus vuosikertomuksen osioon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sivu              |
| Strategia                                         | ESRS 2 SBM-2:een liittyvä tiedonantovaatimus – Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                                                                                                                                                                      | Strategia<br>“Sidosryhmien edut ja näkemykset”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 97                |
| Strategia                                         | ESRS 2 SBM-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa                                                                                                                                  | Strategia<br>“Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”;<br>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”;<br>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet” | 98<br>102<br>159  |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus S3-1 – Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                    | Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 160               |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                      | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”;<br>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                                                                                                    | 108<br>160        |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus S3-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa                                                                                                                                                                      | Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa”                                                                                                                                                                                                                                                                          | 160               |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | Tiedonantovaatimus S3-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi                                                                                                                                      | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 170               |



|                                                       |
|-------------------------------------------------------|
| Sisällys                                              |
| Liiketoimintakatsaus                                  |
| Hallinto                                              |
| Hallituksen toimintakertomus                          |
| Liiketoimintakuvaus                                   |
| Hallituksen katsaus 2025                              |
| Keskeiset tunnusluvut                                 |
| Taloudellinen katsaus                                 |
| • Kestävyysraportti                                   |
| Osakkeet ja osakkeenomistajat                         |
| Nokian yhtiöjärjestys                                 |
| Riskitekijät                                          |
| Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen |
| Tunnuslukujen laskentakaavat                          |
| Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat          |

Tilinpäätös

Muut tiedot



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekiäjät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                   |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus S3-4 – Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus | Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa”, “Toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa” | 160<br>160<br>161 |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit                                                                                                                                                                                                                                                      | Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                                                                                         | 160<br>161        |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tiedonantovaatimus S3-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet                                                                                                                                         | Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                                                                                                   | 161               |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit                                                                                                                                                                                                                                                               | Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                             | 161<br>162        |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla                                                                                                                                                                                                                                   | Strategia “ESG-tavoitteemme”;<br>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                            | 101<br>161<br>162 |
| <b>ESRS S4 – Kuluttajat ja loppukäyttäjät</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                   |
| <b>Raportoitavan tiedon otsikko</b>                      | <b>Raportointivaatimuksen nimi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Viittaus vuosikertomuksen osioon</b>                                                                                                                                                                   | <b>Sivu</b>       |
| <b>Strategia</b>                                         | ESRS 2 SBM-2:een liittyvä tiedonantovaatimus – Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                                                                                                                                                                                                    | Strategia “Sidosryhmien edut ja näkemykset”                                                                                                                                                               | 97                |
| <b>Strategia</b>                                         | ESRS 2 SBM-3:een liittyvä tiedonantovaatimus – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa                                                                                                                                                                | Strategia “Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”;                                                                                                     | 98                |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”;                                                | 102               |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”                                                                        | 163               |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus S4-1 – Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                                                            | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                              | 164               |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                                    | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”;                                                                       | 108               |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                                              | 164               |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus S4-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa                                                                                                                                                                                                                           | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa”                                                                                    | 164               |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus S4-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi                                                                                                                                                                             | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”                                                                                                                          | 170               |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus S4-4 – Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus                     | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa”, “Toimet”, “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                | 164<br>165, 165   |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit                                                                                                                                                                                                                                                      | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                                                                                                           | 165               |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tiedonantovaatimus S4-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet                                                                                                                                         | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                                                                                                           | 165               |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit                                                                                                                                                                                                                                                               | Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                     | 165<br>166        |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla                                                                                                                                                                                                                                   | Strategia “ESG-tavoitteemme”;<br>Kuluttajat ja loppukäyttäjät (ESRS S4) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                    | 101<br>165<br>166 |
| <b>ESRS G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                   |
| <b>Raportoitavan tiedon otsikko</b>                      | <b>Raportointivaatimuksen nimi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Viittaus vuosikertomuksen osioon</b>                                                                                                                                                                   | <b>Sivu</b>       |
| <b>Hallintotapa</b>                                      | ESRS 2 GOV-1:een liittyvä tiedonantovaatimus – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli                                                                                                                                                                                                                                         | Hallinto “Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli kestävyysseikkoihin liittyen”                                                                                                                        | 88                |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | ESRS 2 IRO-1:een liittyvä tiedonantovaatimus – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista                                                                                                                                                                                  | Strategia “Olennaiset aihealueet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”;                                                                                                     | 98                |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Kuvaus prosessista, jolla tunnistetaan ja arvioidaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”;                                                | 102               |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”                                                                       | 169               |

180    Nokia vuonna 2025

|                                                          |                                                                                                                            |                                                                                                                                      |          |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Toimintaperiaatteet MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet             | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”;  | 108      |
|                                                          |                                                                                                                            | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”              | 169      |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus G1–1 – Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri | Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta “Olennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet”;  | 108      |
|                                                          |                                                                                                                            | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”              | 169      |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus G1–2 – Suhteet toimittajiin                                                                             | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Toimittajasuhteiden hallinta”                                                               | 173      |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Tiedonantovaatimus G1–3 – Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen                                            | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”; | 169      |
|                                                          |                                                                                                                            | “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”,                                                     | 169      |
|                                                          |                                                                                                                            | “Raportointikanavat ja tutkintaprosessi”,                                                                                            | 170      |
|                                                          |                                                                                                                            | “Vastatoimilta suojautuminen”, “Koulutus”,                                                                                           | 171, 171 |
|                                                          |                                                                                                                            | “Nokian mahdollisuus: Korruption ja lahjonnan vastainen ohjelmaa”                                                                    | 172      |
| <b>Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta</b> | Toimet MDR-A – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit                                               | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Toimet”,                                                                                    | 174      |
|                                                          |                                                                                                                            | “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”                                                                                             | 174      |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Mittarit MDR-M – Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit                                                        | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Tiedonantotaulukot”,                              | 174      |
|                                                          |                                                                                                                            | “Mittareiden raportointiperiaatteet”                                                                                                 | 175, 175 |
| <b>Mittarit ja tavoitteet</b>                            | Tavoitteet MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla                            | Strategia                                                                                                                            |          |
|                                                          |                                                                                                                            | “ESG-tavoitteemme”;                                                                                                                  | 101      |
|                                                          |                                                                                                                            | Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1) “Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa”, “Mittareiden                                       | 174      |
|                                                          |                                                                                                                            | raportointiperiaatteet”                                                                                                              | 175      |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
  - Liiketoimintakuvaus
  - Hallituksen katsaus 2025
  - Keskeiset tunnusluvut
  - Taloudellinen katsaus
  - Kestävyysraportti
    - Osakkeet ja osakkeenomistajat
    - Nokian yhtiöjärjestys
    - Riskitekijät
    - Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen
    - Tunnuslukujen laskentakaavat
    - Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Luettelo tietopisteistä, jotka ovat peräisin muusta EU-lainsäädännöstä

| Osio                                                                                                                                                                                                               | Kohta          | Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen | Viittaus pilariin 3 | Viittaus vertailuarvo-asetukseen | Viittaus EU:n ilmastolakiin | Olenainen (kyllä/ei) | Viittaus vuosikertomukseen                                                                                               | Sivu-numero |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma                                                                                                                                                                          | 21 (d)         | X                                       |                     | X                                |                             | Kyllä                | Esitetty Yleiset tiedot -osiossa, kohdassa "Hallinto"                                                                    | 88          |
| ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus                                                                                                                                                   | 21 (e)         |                                         |                     | X                                |                             | Kyllä                | Esitetty Yleiset tiedot -osiossa, kohdassa "Hallinto"                                                                    | 88          |
| ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista                                                                                                                                            | 30             | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                | Esitetty Yleiset tiedot -osiossa, kohdassa "Hallinto"                                                                    | 88          |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan                                                                                                                                     | 40 (d) i       | X                                       | X                   | X                                |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan                                                                                                                                           | 40 (d) ii      | X                                       |                     | X                                |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan                                                                                                                                         | 40 (d) iii     | X                                       |                     | X                                |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan                                                                                                                                  | 40 (d) iv      |                                         |                     | X                                |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä                                                                                                                           | 14             |                                         |                     |                                  | X                           | Kyllä                | Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Siirtymäsuunnitelma ja ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet" | 113         |
| ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset                                                                                                                            | 16 (g)         |                                         | X                   | X                                |                             | Kyllä                | Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Siirtymäsuunnitelma ja ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet" | 113         |
| ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet                                                                                                                                                              | 34             | X                                       | X                   | X                                |                             | Kyllä                | Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Tavoitteet ja edistyminen tavoitteissa"                                                   | 119         |
| ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)                                                                      | 38             | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä                                                                                                                                                           | 37             | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                | Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Tiedonantotaulukot"                                                                       | 121         |
| ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla                                                                                                               | 40-43          | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt                                                                                                                       | 44             | X                                       | X                   | X                                |                             | Kyllä                | Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Tiedonantotaulukot"                                                                       | 121         |
| ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti                                                                                                                                                         | 53-55          | X                                       | X                   | X                                |                             | Kyllä                | Esitetty E1-osiossa, kohdassa "Tiedonantotaulukot"                                                                       | 121         |
| ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset                                                                                                                                                           | 56             |                                         |                     |                                  | X                           | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille                                                                                                                                    | 66             |                                         |                     | X                                |                             | Ei                   | Nokia päätti soveltaa vaiheittaista käyttöönottoa eikä esitä näitä mittareita vuonna 2025                                |             |
| ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan                                                                                                                                 | 66 (a) and (c) |                                         | X                   |                                  |                             | Ei                   | Nokia päätti soveltaa vaiheittaista käyttöönottoa eikä esitä näitä mittareita vuonna 2025                                |             |
| ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski                                                                                                         |                |                                         |                     |                                  |                             |                      |                                                                                                                          |             |
| ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain                                                                                                                      | 67 (c)         |                                         | X                   |                                  |                             | Ei                   | Nokia päätti soveltaa vaiheittaista käyttöönottoa eikä esitä näitä mittareita vuonna 2025                                |             |
| ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa                                                                                                                                              | 69             |                                         |                     | X                                |                             | Ei                   | Nokia päätti soveltaa vaiheittaista käyttöönottoa eikä esitä näitä mittareita vuonna 2025                                |             |
| ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa | 28             | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat                                                                                                                                                                         | 9              | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                          | 13             | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys                                                                                                                                                                          | 14             | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä                                                                                                                                                     | 28 (c)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna                                                                                                                         | 29             | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS 2- IRO 1 – E4                                                                                                                                                                                                 | 16 (a) i       | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS 2- IRO 1 – E4                                                                                                                                                                                                 | 16 (b)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS 2- IRO 1 – E4                                                                                                                                                                                                 | 16 (c)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet                                                                                                                                | 24 (b)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet                                                                                                                                              | 24 (c)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |
| ESRS E4-2 Metsäkattoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet                                                                                                                                                    | 24 (d)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                   | Ei koske Nokiaa                                                                                                          |             |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

- **Kestävyysraportti**
- Osakkeet ja osakkeenomistajat
- Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

    Liiketoimintakuvaus

    Hallituksen katsaus 2025

    Keskeiset tunnusluvut

    Taloudellinen katsaus

• Kestävyyssraportti

    Osakkeet ja osakkeenomistajat

    Nokian yhtiöjärjestys

    Riskitekiäjät

    Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

    Tunnuslukujen laskentakaavat

    Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

| Osio                                                                                                                                                         | Kohta          | Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen | Viittaus pilariin 3 | Viittaus vertailuarvo-asetukseen | Viittaus EU:n ilmastolakiin | Oleellinen (kyllä/ei) | Viittaus vuosikertomukseen                                                                                                                                                | Sivu-numero |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte                                                                                                                                | 37 (d)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte                                                                                                           | 39             | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS 2- SBM3 – S1 Pakkotyötapauksen riski                                                                                                                    | 14 (f)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS 2- SBM3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski                                                                                                               | 14 (g)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset                                                                                                                 | 20             | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty S1-osiossa, kohdassa “Toimintaperiaatteet” ja Yleiset tiedot -osiossa kohdassa “Oleennaisten vastuullisuusaiheiden hallintaan sovellettavat toimintaperiaatteet” | 145, 108    |
| ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt                                  | 21             |                                         |                     | X                                |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet                                                                                        | 22             | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS S1-1 Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä                                                                   | 23             | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty S1-osiossa, kohdassa “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                       | 145         |
| ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät                                                                                                    | 32 (c)         | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty S1-osiossa, kohdassa “Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi”                          | 147         |
| ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus                                                                                  | 88 (b) and (c) | X                                       |                     | X                                |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä                                            | 88 (e)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero                                                                                                       | 97 (a)         | X                                       |                     | X                                |                             | Kyllä                 | Tasoitettu palkka-analyysi esitetty S1-osiossa, kohdassa “Tiedonantotaulukot”                                                                                             | 149         |
| ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka                                                                                                        | 97 (b)         | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty S1-osiossa, kohdassa “Tiedonantotaulukot”                                                                                                                        | 149         |
| ESRS S1-17 Syrjintätapaukset                                                                                                                                 | 103 (a)        | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen                         | 104 (a)        | X                                       |                     | X                                |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS 2- SBM3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa                                                                          | 11 (b)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Tällaisia tapauksia ei ole tunnistettu                                                                                                                                    |             |
| ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset                                                                                                                 | 17             | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty S2-osiossa, kohdassa “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                       | 153         |
| ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                            | 18             | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty S2-osiossa, kohdassa “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                       | 153         |
| ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen                       | 19             | X                                       |                     | X                                |                             | Kyllä                 | Esitetty S2-osiossa, kohdassa “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                       | 153         |
| ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt                                  | 19             |                                         |                     | X                                |                             | Kyllä                 | Esitetty S2-osiossa, kohdassa “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                       | 153         |
| ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset                                                       | 36             | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty S2-osiossa, taulukossa “Esimerkkejä havaituista sääntöjen rikkomuksista ja toteutetuista toimista”                                                               | 154         |
| ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset                                                                                                                 | 16             | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty S2-osiossa, kohdassa “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                       | 153         |
| ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen | 17             | X                                       |                     | X                                |                             | Ei                    | Tällaisia tapauksia ei ole tunnistettu                                                                                                                                    |             |
| ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset                                                                                                 | 36             | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                       | 16             | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty S4-osiossa, kohdassa “Toimintaperiaatteet”                                                                                                                       | 164         |
| ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen                       | 17             | X                                       |                     | X                                |                             | Ei                    | Tällaisia tapauksia ei ole tunnistettu                                                                                                                                    |             |
| ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset                                                                                                 | 35             | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus                                                                                       | 10 (b)         | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty G1-osiossa, kohdassa “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”                                                             | 169         |
| ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu                                                                                                               | 10 (d)         | X                                       |                     |                                  |                             | Kyllä                 | Esitetty G1-osiossa, kohdassa “Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri”                                                             | 169         |
| ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot                                                                    | 24 (a)         | X                                       |                     | X                                |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |
| ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit                                                                                                  | 24 (b)         | X                                       |                     |                                  |                             | Ei                    | Ei koske Nokiaa                                                                                                                                                           |             |

# Osakkeet ja osakkeenomistajat



## Osakkeet

### Osakkeet ja osakepääoma

Nokialla on yksi osakelaji. Jokainen Nokian osake oikeuttaa yhteen ääneen Nokian yhtiökokouksissa.

Yhtiön osakepääoma 31.12.2025 oli 245 896 461,96 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 5 742 239 696. Osakkeiden kokonaismäärästä konserniyhtiöiden hallussa oli yhteensä 159 705 525 osaketta, joiden osuus kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä oli noin 2,8 %.

Marraskuussa 2024 hallitus päätti 150 000 000 uuden osakkeen maksuttomasta suunnatusta osakeannista yhtiölle itselleen yhtiökokouksen sille vuonna 2024 antaman valtuutuksen nojalla. Lisäksi hallitus päätti yhtiön hallussa tämän annin seurauksena olevilla omilla osakkeilla toteutettavasta, enintään 150 000 000 osakkeen suunnatusta osakeannista kattaakseen Infineran hankintaan liittyvän sulautumissopimuksen mukaiset veloitteensa osakkeiden toimittamisesta osakkeisiin oikeutetuille Infineran osakkeenomistajille. Osakeanti saatiin päätökseen helmikuussa 2025. Siltä osin kuin osakkeita ei tarvittu hankinnan toteuttamiseen liittyvien veloitteiden täyttämiseen, hallitus päätti niiden suuntaamisesta osakeannilla vastikkeetta Nokian ja Infineran osakepalkkio-ohjelmien osallistujille. Nokia otti vastattavakseen Infineran osakepalkkio-ohjelmat Infineran hankinnan toteutumisen myötä.

Lokakuussa 2025 hallitus päätti 120 000 000 uuden osakkeen maksuttomasta suunnatusta osakeannista yhtiölle itselleen yhtiökokouksen sille vuonna 2025 antaman valtuutuksen nojalla ja päätti lisäksi yhtiön hallussa tämän annin seurauksena olevilla omilla osakkeilla toteutettavasta, enintään 120 000 000 osakkeen suunnatusta osakeannista kattaakseen osakepohjaisten kannustinohjelmien ja henkilöstön osakesäästöohjelman mukaisten, vuosina 2025, 2026 ja 2027 maksettaviksi erääntyvien sitoumusten täyttämisen. Osakkeet annettiin vastikkeetta.

Lokakuussa 2025 hallitus päätti yhtiökokouksen sille vuonna 2025 antaman valtuutuksen nojalla 166 389 351 uuden osakkeen suunnatusta annista NVIDIA Corporationille, joka sijoitti Nokiaan 1,0 miljardia Yhdysvaltain dollaria osakkeiden merkintähintana. Uudet osakkeet toimitettiin NVIDIA Corporationille American Depositary Shares -osaketalletustodistuksina marraskuussa 2025.

Vuoden 2025 aikana Nokia luovutti yhteensä 46 374 440 yhtiön hallussa ollutta Nokian osaketta vastikkeetta työntekijöilleen, mukaan lukien eräille johtoryhmän jäsenille, Nokian osakepalkkio-ohjelmien ja työntekijöiden osakesäästöohjelman perusteella ohjelmien ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovutukset perustuivat marraskuussa 2024 julkistettuihin hallituksen päätöksiin yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta ohjelmien mukaisten sitoumusten täyttämiseksi.

Tietoa Nokian hallituksella vuonna 2025 olleista valtuutuksista päättää osakeannista, osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden luovuttamisesta ja hankkimisesta sekä tietoa lähipiiritapahtumista, osakkeenomistajista ja osakepohjaisista palkkioista on esitetty tämän osion ”Osakkeet ja osakkeenomistajat” lisäksi konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 3.2. Johdon palkitseminen, 3.3. Osakeperusteiset maksut, 5.1. Oma pääoma ja 6.4. Lähipiiriliiketoimet.

Huhtikuussa 2025 hallitus päätti mitätöidä 150 000 000 yhtiön hallussa olevaa Nokian osaketta, jotka oli hankittu marraskuussa 2024 aloitetun omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman aikana, joka saatiin päätökseen huhtikuussa 2025. Osakkeiden mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan tai oman pääoman kokonaismäärään.

Hallituksen jäsenten hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 1 092 401 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat 0,02 % liikkeeseen lasketuista osakkeistamme ja kokonaisäänimäärästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Toimitusjohtajan hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 609 274 Nokian osaketta.

Tilikausien 2025 ja 2024 aikana Nokian osakkeista ei tehty julkisia ostotarjouksia. Nokia sai 28.2.2025 päätökseen Infineran hankinnan. Luovutettu kokonaisvastike sisälsi 127 434 986 emoyhtiön hallussa ollutta Nokian osaketta. Katso lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 6.2. Hankitut liiketoiminnot.

Nokialla ei ole vähimmäis- tai enimmäisosakepääomaa eikä yhtiön osakkeella ole nimellisarvoa.

| 31.12.                                                                                     | 2025      | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Osakepääoma, milj. EUR                                                                     | 246       | 246       | 246       | 246       | 246       |
| Osakkeet (1 000)                                                                           | 5 742 240 | 5 605 850 | 5 613 497 | 5 632 298 | 5 675 461 |
| Konserniyhtiöiden hallussa olevat omat osakkeet (1 000)                                    | 159 706   | 232 701   | 87 896    | 45 282    | 40 468    |
| Osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita (1 000)                          | 5 582 534 | 5 373 149 | 5 525 601 | 5 587 016 | 5 634 993 |
| Keskimääräinen osakemäärä tilikauden aikana ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita |           |           |           |           |           |
| Laimentamaton (1 000) <sup>(1)</sup>                                                       | 5 415 876 | 5 475 817 | 5 549 468 | 5 614 182 | 5 630 025 |
| Laimennettu (1 000) <sup>(1)</sup>                                                         | 5 502 782 | 5 530 603 | 5 585 923 | 5 670 020 | 5 684 235 |
| Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä <sup>(2)</sup>                                    | 224 893   | 224 196   | 247 893   | 238 359   | 233 844   |

(1) Käytetty emoyhtiön osakkeenomistajille kohdistuvan osakekohtaisen tuloksen laskennassa.  
(2) Jokainen tilinhoitajayhteisö sisältyy lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana.

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyystraportti

### • Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Keskeiset tunnusluvut

| 1.1.–31.12.                                         | 2025    | 2024   | 2023    | 2022   | 2021   |
|-----------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR            |         |        |         |        |        |
| Jatkuvat toiminnot <sup>(1)</sup>                   | 0,12    | 0,31   | 0,11    | 0,75   | N/A    |
| Lopetetut toiminnot <sup>(1)</sup>                  | 0,00    | -0,08  | 0,01    | 0,01   | N/A    |
| Tilikauden voitto                                   | 0,12    | 0,23   | 0,12    | 0,76   | 0,29   |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR              |         |        |         |        |        |
| Jatkuvat toiminnot <sup>(1)</sup>                   | 0,11    | 0,31   | 0,11    | 0,74   | N/A    |
| Lopetetut toiminnot <sup>(1)</sup>                  | 0,00    | -0,08  | 0,01    | 0,01   | N/A    |
| Tilikauden voitto                                   | 0,12    | 0,23   | 0,12    | 0,75   | 0,29   |
| Ehdotettu osakekohtainen osinko, EUR <sup>(2)</sup> | 0,14    | 0,14   | 0,13    | 0,12   | 0,08   |
| Osinkojen osuus tuloksesta <sup>(3)</sup>           | 116,7 % | 45,2 % | 118,2 % | 16,0 % | N/A    |
| Osingot yhteensä, milj. EUR <sup>(4)</sup>          | 804     | 785    | 730     | 676    | 449    |
| 31.12.                                              | 2025    | 2024   | 2023    | 2022   | 2021   |
| Osakekohtainen oma pääoma, EUR                      | 3,76    | 3,84   | 3,72    | 3,82   | 3,08   |
| Osakekurssi, EUR <sup>(5)</sup>                     | 5,57    | 4,27   | 3,05    | 4,33   | 5,57   |
| Hinta/voittosuhde (P/E-luku) <sup>(3)</sup>         | 46,42   | 13,77  | 27,73   | 5,77   | N/A    |
| Osinkotuotto <sup>(1)</sup>                         | 2,51 %  | 3,28 % | 4,26 %  | 2,77 % | 1,44 % |
| Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR                | 31 095  | 22 943 | 16 853  | 24 192 | 31 409 |

- (1)

Kesäkuussa 2024 Nokia luokitteli Submarine Networks -liiketoiminnon lopetetuksi toiminnoksi. Vertailutiedot vuosilta 2023 ja 2022 on oikaistu vastaavasti. Vuoden 2021 vertailutietoja ei ole oikaistu, sillä niiden oikaiseminen vaatisi kohtuuttomia kustannuksia ja ponnisteluja.
- (2)

Hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.
- (3)

Laskettu jatkuvien toimintojen laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen perusteella.
- (4)

Vuoden 2025 osalta osingot yhteensä on laskettu perustuen hallituksen ehdotukseen, jonka perusteella se valtuutettaisiin päättämään enintään 0,14 euron osakekohtaisesta varojenjaosta tilikaudelta 2025 sekä osakkeiden kokonaismäärään vuoden 2025 tilinpäätöksen julkaisemisen hetkellä. Vuoden 2025 julkaisemisen hetkellä osakkeiden kokonaismäärä oli 5 742 239 696. Vertailutietoina on esitetty todelliset emoyhtiön osakkeenomistajille maksetut osingot yhteensä kyseisiltä tilikausilta.
- (5)

Nokian osakkeen vuoden lopun päätöskurssi Nasdaq Helsingissä.

Osakevaihto

| 1.1.–31.12.                                                                      | 2025      | 2024      | 2023      | 2022       | 2021       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Vuoden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä (1 000) <sup>(1)</sup>           | 9 969 841 | 7 175 750 | 7 754 279 | 10 294 615 | 16 560 334 |
| Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita (1 000) | 5 415 876 | 5 475 817 | 5 549 468 | 5 614 182  | 5 630 025  |
| Osakevaihto, %                                                                   | 184       | 131       | 140       | 183        | 294        |

(1) Lähde: Nasdaq Helsinki, New Yorkin pörssin yhdistetty tilasto ja Euronext Paris.

Osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa Nasdaq Helsingissä ja ADS-osaketalletustodistuksilla New Yorkin pörssissä. Vuonna 2025 Nokian osakkeet olivat listattuina myös Euronext Pariisissa, mutta Nokia päätti marraskuussa 2025 hakea niiden poistamista listalta. Viimeinen kaupankäyntipäivä Nokian osakkeilla Euronext Pariisissa oli 30.12.2025.

Kurssikehitys

Helsingin pörssi (Nasdaq Helsinki)

| EUR                                    | Ylin | Alin | Arvo   |
|----------------------------------------|------|------|--------|
| Koko vuosi 2025 ylin/alin              | 6,65 | 3,42 |        |
| Koko vuosi 2025 keskiarvo (painotettu) |      |      | 4,65   |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2025           |      |      | 5,57   |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2024           |      |      | 4,27   |
| Muutos välillä 31.12.2024–31.12.2025   |      |      | 30,4 % |

New Yorkin pörssi (New York Stock Exchange)

| USD                                    | Ylin | Alin | Arvo   |
|----------------------------------------|------|------|--------|
| Koko vuosi 2025 ylin/alin              | 8,19 | 4,00 |        |
| Koko vuosi 2025 keskiarvo (painotettu) |      |      | 5,47   |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2025           |      |      | 6,47   |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2024           |      |      | 4,43   |
| Muutos välillä 31.12.2024–31.12.2025   |      |      | 46,0 % |

Pariisin pörssi (Euronext Paris)

| EUR                                                 | Ylin | Alin | Arvo   |
|-----------------------------------------------------|------|------|--------|
| Koko vuosi 2025 ylin/alin                           | 6,64 | 3,46 |        |
| Koko vuosi 2025 keskiarvo (painotettu)              |      |      | 4,78   |
| Vuoden lopun arvo 30.12.2025 <sup>(1)</sup>         |      |      | 5,55   |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2024                        |      |      | 4,26   |
| Muutos välillä 31.12.2024–30.12.2025 <sup>(1)</sup> |      |      | 30,3 % |

(1) Viimeinen kaupankäyntipäivä Nokian osakkeilla Euronext Pariisissa oli 30.12.2025.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyyseraportti

• Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

**Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksien perusteella**

Vuoden 2019 jälkeen Nokia ei ole hallinnoinut yhtään optio-ohjelmaa.

**Osinko ja omien osakkeiden hankinta**

Osakkeenomistajille jaettava osinko on Nokian ensisijainen varojenjaketapa. Osinkopolitiikka päivitettiin maaliskuun 2021 pääomamarkkinapäivässä seuraavasti: ”Tavoitteenamme ovat toistuvat, vakaat ja ajan mittaan kasvavat osingot, joissa otetaan huomioon edellisen vuoden tulos sekä yhtiön taloudellinen asema ja liiketoimintanäkymät.”

Hallitus ehdottaa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutusta käytettäisiin osingon ja/tai varojen jakamiseen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta neljässä erässä valtuutuksen voimassaoloaikana neljännesvuosittaiten tulosjulkistusten yhteydessä, ellei hallitus perustellusta syystä päätä toisin. Ehdotettu valtuutuksen kokonaismäärä osingolle ja/tai varojen jakamiselle sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta on linjassa yhtiön osinkopolitiikan kanssa. Valtuutus olisi voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka. Hallitus tekisi erilliset päätökset kunkin osingonmaksun ja/tai sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varojen jakamisen määrästä ja ajoituksesta.

Marraskuussa 2024 Nokia käynnisti vuoden 2024 yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman kompensoidakseen kesäkuussa 2024 julkistetun Infinera-hankinnan aiheuttamaa laimennusvaikutusta. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena oli ostaa 150 miljoonaa osaketta, ja hankintaan käytettävä kokonaissumma oli enintään 900 miljoonaa euroa. Takaisinostot alkoivat marraskuussa 2024 ja päättyivät huhtikuussa 2025. Takaisinostetut osakkeet mitätöitiin huhtikuussa 2025.

Nokia jakaa mahdolliset kertyneet voittovarot osakeyhtiölain mukaisesti kuten jäljempänä on määritelty. Nokia laatii ja laskee mahdollisen voitonjaon joko käteisosinkoina, varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, osakkeiden takaisinostoina, jossain muussa muodossa tai edellä mainittujen yhdistelmänä. Jaettavien voittovarojen määrittämiseen ei ole olemassa tiettyä kaavaa, mutta alla käsitellään tiettyjä lainsäädännön asettamia rajoituksia. Mahdollisten tulevien kertyneiden voittovarojen jakamisen ajoitus ja määrä riippuvat yhtiön tulevista tuloksista ja taloudellisesta tilanteesta.

Osakeyhtiölain mukaan Nokia voi jakaa kertyneitä voittovaroja ja/tai varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ainoastaan osakkeenomistajien päätöksellä ja hallituksen esittämän määrän mukaisesti rajoitetuin poikkeuksin. Mahdollisen voitonjaon määrä rajoittuu emoyhtiön jaettavien voittovarojen määrään osakkeenomistajien hyväksymän edellisen tilinpäätöksen mukaisesti, ottaen huomioon olennaiset muutokset emoyhtiön taloudellisessa tilanteessa edellisen tilikauden päätyttyä sekä lakisääteiset vaatimukset siitä, että varojenjako ei saa johtaa emoyhtiön maksukyvyttömyyteen. Voitonjako ei saa ylittää hallituksen esittämää määrää, lukuun ottamatta poikkeuksia, jotka liittyvät vähemmistöosakkeenomistajien oikeuteen vaatia vähimmäisosingon jakoa.

**Yhtiön ja sen osakkuusyhtiöiden hankkimat omat osakkeet**

Alla olevassa taulukossa on esitetty lisätietoja omien osakkeiden hankinnoista vuonna 2025:

| Kausi                   | Hankittujen osakkeiden määrä | Keskimääräinen hinta osakkeelta, EUR | Julkistettujen ohjelmien nojalla hankitut osakkeet | Ohjelmien nojalla vielä hankittavien osakkeiden enimmäisarvo, EUR |
|-------------------------|------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Tammikuu <sup>(1)</sup> | 18 313 953                   | 4,41                                 | 18 313 953                                         | 739 939 153                                                       |
| Helmikuu                | 26 686 823                   | 4,70                                 | 26 686 823                                         | 614 496 274                                                       |
| Maaliskuu               | 78 864 331                   | 4,86                                 | 78 864 331                                         | 231 451 624                                                       |
| Huhtikuu                | 6 948 847                    | 4,96                                 | 6 948 847                                          | —                                                                 |
| Toukokuu                | —                            | —                                    | —                                                  | —                                                                 |
| Kesäkuu                 | —                            | —                                    | —                                                  | —                                                                 |
| Heinäkuu                | —                            | —                                    | —                                                  | —                                                                 |
| Elokuu                  | —                            | —                                    | —                                                  | —                                                                 |
| Syyskuu                 | —                            | —                                    | —                                                  | —                                                                 |
| Lokakuu                 | —                            | —                                    | —                                                  | —                                                                 |
| Marraskuu               | —                            | —                                    | —                                                  | —                                                                 |
| Joulukuu                | —                            | —                                    | —                                                  | —                                                                 |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>130 813 954</b>           | <b>4,77</b>                          | <b>130 813 954</b>                                 | <b>—</b>                                                          |

(1) Nokia ilmoitti 22.11.2024, että yhtiön hallitus käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuoden 2024 yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla kompensoidakseen Infineran hankinnasta aiheutuvaa laimennusvaikutusta. Ohjelman tavoitteena oli hankkia 150 miljoonaa osaketta, ja hankintaan käytettävä kokonaissumma oli enintään 900 miljoonaa euroa. Takaisinostot alkoivat 25.11.2024 ja päättyivät 2.4.2025.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyyssraportti

• Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekiäjät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

Osakkeenomistajat

Suomessa 31.12.2025 rekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat noin 24 % ja hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat noin 76 % kaikista Nokia Oyj:n osakkeista. Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.2025 oli yhteensä 224 893. Jokainen tilinhoitajayhteisö (12) sisältyy tähän lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana.

Suurimmat Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2025<sup>(1)</sup>

| Osakkeenomistaja                            | Osakemäärä yhteensä (1 000) | % kaikista osakkeista | % äänimäärästä |
|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------|
| Solidium Oy                                 | 325 000                     | 5,66 %                | 5,66 %         |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma     | 91 266                      | 1,59 %                | 1,59 %         |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen    | 79 261                      | 1,38 %                | 1,38 %         |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo       | 36 242                      | 0,63 %                | 0,63 %         |
| Valtion Eläkerahasto                        | 27 000                      | 0,47 %                | 0,47 %         |
| Oy Lival Ab                                 | 18 050                      | 0,31 %                | 0,31 %         |
| Svenska litteratursällskapet i Finland r.f. | 14 603                      | 0,25 %                | 0,25 %         |
| Nordea Bank Abp                             | 11 692                      | 0,20 %                | 0,20 %         |
| Nodrea Pro Finland Fund                     | 10 567                      | 0,18 %                | 0,18 %         |
| OP Finland Index                            | 10 371                      | 0,18 %                | 0,18 %         |

(1) Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Nokia Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. Nokia Oyj:n hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 148 246 864 Nokian osaketta.

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2025<sup>(1)</sup>

| Omistettujen osakkeiden lukumäärä | Osakkeenomistajat | % osakkeenomistajista | Osakemäärä yhteensä  | % kaikista osakkeista |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 1–100                             | 66 740            | 29,68 %               | 3 032 534            | 0,05 %                |
| 101–1 000                         | 100 869           | 44,85 %               | 43 713 215           | 0,76 %                |
| 1 001–10 000                      | 50 826            | 22,60 %               | 157 345 733          | 2,74 %                |
| 10 001–100 000                    | 6 057             | 2,69 %                | 146 570 263          | 2,55 %                |
| 100 001–500 000                   | 303               | 0,13 %                | 58 419 999           | 1,02 %                |
| 500 001–1 000 000                 | 33                | 0,02 %                | 24 034 154           | 0,42 %                |
| 1 000 001–5 000 000               | 40                | 0,02 %                | 91 326 590           | 1,59 %                |
| Yli 5 000 000                     | 25                | 0,01 %                | 5 217 797 208        | 90,87 %               |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>224 893</b>    | <b>100,00 %</b>       | <b>5 742 239 696</b> | <b>100,00 %</b>       |

(1) Osakeomistuksen jakauma kattaa vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Jokainen tilinhoitajayhteisö (12) sisältyy osakkeenomistajien lukumäärään vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistusta.

| Kansalaisuuden mukaan                   | % kaikista osakkeista |
|-----------------------------------------|-----------------------|
| Muut kuin suomalaiset osakkeenomistajat | 76,49 %               |
| Suomalaiset osakkeenomistajat           | 23,51 %               |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>100,00 %</b>       |

| Omistajaryhmittäin (suomalaiset osakkeenomistajat) | % kaikista osakkeista |
|----------------------------------------------------|-----------------------|
| Yritykset                                          | 4,06 %                |
| Kotitaloudet                                       | 6,18 %                |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset                     | 2,20 %                |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt                | 1,06 %                |
| Julkisyhteisöt (mukaan lukien työeläkelaitokset)   | 10,01 %               |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>23,51 %</b>        |

ADS-osaketalletustodistuksia oli 31.12.2025 yhteensä 1 117 743 012 (joka vastaa samaa määrää osakkeita tai noin 19 prosenttia kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista), jotka olivat 82 307 rekisteröidyn osakkeenomistajan hallussa Yhdysvalloissa. Nokia tiedostaa, että monet ADS-todistukset ovat välittäjien ja muiden nimellisten osakkeenomistajien rekisteröimiä, joten edellä mainittu omistajien lukumäärä ei välttämättä edusta ADS-todistusten todellisten edunsaajien varsinaista lukumäärää tai tällaisten henkilöiden omistamien ADS-todistusten määrää. Broadridge Financial Solutions, Inc.:lta saadun tiedon mukaan ADS-todistusten varsinaisia omistajia oli 31.12.2025 yhteensä 748 358.

Tuoreimman Nokialle saatavilla olevan tiedon mukaan BlackRock, Inc. omisti 1.7.2025 yhteensä 373 750 775 Nokian osaketta ja 9 252 262 ADS-talletustodistusta, jotka tuolloin vastasivat noin 6,85 % ja 0,16 % Nokian kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä.

Nokian vastaanottaman ilmoituksen mukaan FMR LLC:n omistusosuus 2.3.2026 oli yhteensä 289 538 191 osaketta ja 277 150 920 ääntä, jotka vastaavat noin 5,04 % Nokian koko osakemäärästä ja 4,83 % äänimäärästä.

Tietojensa mukaan Nokia ei ole minkään muun yhtiön tai minkään hallituksen suorassa eikä välillisessä omistuksessa tai määräysvallassa, eikä tiedossa ole mitään sellaisia järjestelyjä, jotka saattaisivat johtaa määräysvallan muuttumiseen Nokiassa.

**Hallituksen ja johtokunnan jäsenten omistamat osakkeet**  
Hallituksen ja johtokunnan jäsenten hallussa 31.12.2025 oli yhteensä 3 484 960 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat 0,06 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista ja kokonaisäänimäärästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

**Tiedot tarjouksesta ja listauksesta**  
Nokian pääoma koostuu osakkeista, joilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NOKIA. Nokian American Depositary Share -osaketalletustodistuksilla, joista jokainen edustaa yhtä osaketta, käydään kauppaa New Yorkin pörssissä kaupankäyntitunnuksella NOK. ADS-osaketalletustodistusten todisteena on American Depositary Receipt -todistus, jonka Citibank, N.A. antaa.

Vuonna 2025 Nokian osakkeilla käytiin osakkeiden listaltapoistamiseen asti kauppaa myös Euronext Pariisissa kaupankäyntitunnuksella NOKIA. Viimeinen kaupankäyntipäivä Nokian osakkeilla Euronext Pariisissa oli 30.12.2025.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Liiketoimintakuvaus
- Hallituksen katsaus 2025
- Keskeiset tunnusluvut
- Taloudellinen katsaus
- Kestävyyysraportti
- Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Nokian yhtiöjärjestys

## Yhtiöjärjestys

Nokian yhtiöjärjestyksen muutos vaatii yhtiökokouksen päätöksen, jota on kannattanut vähintään kaksi kolmasosaa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

## Yhtiön rekisteröinti

Nokia Oyj on Suomen lakien mukaisesti perustettu yhtiö, joka on rekisteröity Suomessa kaupparekisteriin ja jonka Y-tunnus on 0112038-9. Nykyisen yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön toimialana on tutkia, kehittää, tuottaa, markkinoida, myydä ja toimittaa tuotteita, ohjelmistoja sekä palveluita liittyen muun muassa tietoliikenne- ja yritysverkkoihin. Lisäksi yhtiö voi luoda, hankkia ja lisensoida aineetonta omaisuutta ja ohjelmistoja sekä harjoittaa muuta teollista ja kaupallista liiketoimintaa, mukaan lukien arvopaperikauppa ja muu sijoitustoiminta. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa suoraan, tytä- ja osakkuusyritysten sekä yhteisyritysten välityksellä.

## Hallituksen jäsenten äänivaltaisuus

Suomen lain mukaisesti hallituksen päätökset tehdään enemmistöpäätöksinä. Hallituksen jäsenet eivät saa osallistua heidän ja yhtiön tai kolmannen osapuolen välisen sopimuksen käsittelyyn tai muiden sellaisten asioiden käsittelyyn, joista voi olla heille merkittävää hyötyä ja jotka voivat olla yhtiön edun vastaisia. Suomen laki ei aseta ikärajoja hallituksen jäsenille, eikä Suomen laissa vaadita, että hallituksen jäsenen tulisi omistaa tietty vähimmäismäärä yhtiön osakkeita. Yhtiön nykyisen käytännön mukaisesti hallituksen jäsenille vuosittain maksettavista palkkioista noin 40 % maksetaan kuitenkin markkinoilta hankittavina Nokian osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä Nokian omia osakkeita. Hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kolmen ensimmäisen palvelusvuotensa aikana hankitut osakkeet hallitusjäsenyyden päättämiseen saakka (lukuun ottamatta osakkeita, joilla katetaan osakkeiden hankinnasta aiheutuvat kulut, mukaan lukien verot).

## Osakkeenomistajien oikeudet, etuoikeudet ja rajoitukset

Jokainen osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksissa. Suomen lain mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä viimeistään kuuden kuukauden kuluttua edellisen tilikauden päättymisestä. Hallituksen on kutsuttava ylimääräinen yhtiökokous koolle katsoessaan tämän tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat yhdessä vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista ulkona olevista osakkeista, sitä vaativat. Yhtiöjärjestyksemme mukaisesti hallituksen jäsenet valitaan vähintään kerran vuodessa varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti.

Suomen lain mukaan osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Suomessa yhtiöt eivät tavallisesti jaa osakkeenomistajilleen valtakirjalomakkeita, joten Nokiakaan ei tee niin. ADS-osaketalletustodistusten hallintarekisteriin merkityt omistajat ja tosiasialliset edunsaajat saavat kuitenkin valtakirjalomakkeet talletusyhteisöltä (Depositary).

Yhtiökokoukseen voi osallistua ja siellä voi äänioikeuttaan käyttää osakkeenomistaja, joka on rekisteröitynä osakkeenomistajaksi Suomen lain mukaisesti arvo-osuusjärjestelmässä ylläpidettävään osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana päivänä. Jos ADS-osaketalletustodistusten hallintarekisteriin merkitty omistaja tai tosiasiallinen edunsaaja haluaa käyttää varsinaisessa yhtiökokouksessa äänioikeuttaan, hänen tulee rekisteröityä tilapäisesti osakasluetteloon omalla nimellään yhtiökokousta varten.

Täsmäytyspäivä on kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta. ADS-osaketalletustodistusten omistaja voidaan rekisteröidä tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yhtiökokousta varten, mikäli omistaja toimittaa talletusyhteisölle henkilökohtaisesti tai välittäjänsä tai omaisuudensäilyttäjänsä kautta määräaikaan mennessä talletusyhteisöltä saamiensa ohjeiden mukaisen valtakirjan, joka sisältää seuraavat tiedot: ADS-osaketalletustodistusten omistajan nimi, osoite ja henkilötunnus tai muu vastaava ADS-osaketalletustodistuksen omistajan henkilökohtainen tunnistautumisnumero, äänioikeuden antavien osakkeiden määrä sekä äänestysohjeet. Yhtiökokouksen osakasluettelo täsmäytyspäivän tilanteen mukaan on julkista tietoa kyseisen kokouksen päättämiseen asti. Muut hallintarekisteriin merkityt osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan ohjeistamalla välittäjäänsä tai muuta omaisuudensäilyttäjää rekisteröimään osakkeet tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon ja antamalla äänestysohjeet välittäjältä tai omaisuudensäilyttäjältä saamassaan ilmoituksessa kuvatulla tavalla.

Täyttämällä ja palauttamalla talletusyhteisöltä saamansa valtakirjan ADS-osaketalletustodistusten omistaja valtuuttaa myös talletusyhteisön ilmoittamaan meille – yhtiöjärjestyksemme edellyttämällä tavalla – omistajan aikomuksesta osallistua yhtiökokoukseen.

Yhtiön osakkeiden tuottamat oikeudet perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Suomen laki tai yhtiöjärjestyksemme ei aseta rajoituksia Nokian osakkeiden omistukselle, kuten ulkomaisten osakkeenomistajien oikeudelle omistaa osakkeita tai käyttää niihin perustuvia äänioikeuksia. Yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päättää yhtiökokous vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista.

Jokainen osakkeemme antaa yhtäläisen oikeuden yhtiön varoja jaettaessa. Oikeus osinkoon vanhenee Suomen lain mukaan kolmen vuoden jälkeen, jos osinkoa ei ole tuona aikana nostettu. Nostamattomat osingot tuloutuvat Nokialle.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

### • Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Osakeomistusta tai äänivaltaa koskeva ilmoitusvelvollisuus

Suomen arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan on ilmoitettava omistus- ja ääniosuutensa kohdeyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun osuus saavuttaa, ylittää tai vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 90 % kohdeyhtiön kaikkien osakkeiden kokonaismäärästä tai äänimäärästä. ”Omistus” tarkoittaa osakkeenomistajan ja tämän lähipiirin osakeomistuksia ja äänimäärää arvopaperimarkkinalain mukaisesti laskettuna. Ilmoitus on annettava myös, kun osakkeenomistaja on osapuolena sopimuksessa tai muussa järjestelyssä, joka toteutuessaan johtaisi näiden rajojen saavuttamiseen, ylittymiseen taikka osuuden vähenemiseen ilmoitusrajan alle. Yhtiön tulee julkistaa saamansa ilmoitukset pörssitiedotteena viipymättä.

## Lunastusvelvollisuus

Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista saavuttaa tai ylittää kolmasosan tai puolet, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta heidän osakkeensa. Osakkeenomistajalla, johon tällainen lunastusvelvollisuus kohdistuu, on myös velvollisuus lunastaa kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat merkintä- ja optio-oikeudet sekä vaihtovelkakirjat, jos niiden omistaja näin vaatii. Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista: (a) osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskikurssi viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana Helsingin pörssissä ennen sitä päivää, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitettun omistusrajan saavuttamisesta tai ylittymisestä tai, sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräajassa saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon; tai (b) osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten 12 kuukauden aikana ennen edellä kohdassa (a) tarkoitettua päivää.

Arvopaperimarkkinalain mukaisesti osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa yli 30 %:iin tai yli 50 %:iin kohdeyhtiön osakkeiden äänimäärästä, on tehtävä kuukauden kuluessa julkinen ostotarjous kaikista muista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista, kuten merkintä- ja optio-oikeuksista tai vaihtovelkakirjoista. Tarjousvastikkeena pakollisessa ostotarjouksessa on maksettava käypä hinta. Eräitä poikkeuksia lukuun ottamatta, käypää hintaa määritettäessä lähtökohtana pidetään korkeinta tarjousvelvollisen tai tämän kanssa yksissä tuumin toimivien henkilöiden tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kuuden kuukauden aikana tarjouksen kohteena olevista arvopapereista maksamaa hintaa. Jos tarjousvelvollinen tai tämän kanssa yksissä tuumin toimiva henkilö ei ole tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kuuden kuukauden aikana hankkinut tarjouksen kohteena olevia arvopapereita, käyvän hinnan määrittämisen lähtökohtana pidetään, eräitä poikkeuksia lukuun ottamatta, tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kolmen kuukauden aikana säännellyn markkinan kaupankäynnissä tarjouksen kohteena olevista arvopapereista maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on enemmän kuin yhdeksän kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvästä hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet. Osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa (vähemmistöosakkeenomistaja), on vastaavasti oikeus vaatia osakkeidensa lunastamista. Käypä hinta määritetään muun muassa viimeaikaisen osakekurssin perusteella. Osakeyhtiölain mukainen lunastusmenettely eroaa, ja lunastushinta voi erota edellä esitetystä Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesta lunastusmenettelystä ja -hinnasta. Kun lunastusoikeus ja -velvollisuus on syntynyt arvopaperimarkkinalain mukaisessa pakollisessa tai vapaaehtoisessa julkisessa ostotarjouksessa ja lunastaja on tarjouksen perusteella saanut haltuunsa vähintään yhdeksän kymmenesosaa tarjouksen kohteena olleista osakkeista, käypänä hintana pidetään julkisessa ostotarjouksessa tarjottua hintaa, jollei muuhun ole erityistä syytä.

## Merkintäetuoikeudet

Nykyisillä osakkeenomistajilla on osakeantien yhteydessä etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa. Osakeannissa voidaan yhtiökokouksen päätöksellä poiketa merkintäetuoikeudesta, jos sitä puoltavilla osakkeenomistajilla on vähintään kaksi kolmasosaa yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista ja siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

## Ulkomaalaisten yritysostojen seuranta

Ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa koskevan lain (2012/172, muutoksineen) mukaisesti työ- ja elinkeinoministeriölle tulee toimittaa ilmoitus, mikäli ulkomainen ostaja hankkii suoraan tai epäsuorasti vähintään yhden kymmenesosan yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä tai vastaavan tosiasiallisen vaikutusvallan osakeyhtiössä. Työ- ja elinkeinoministeriön on vahvistettava yritysosto, jollei se voi vaarantaa erittäin tärkeää kansallista etua, jolloin ministeriö voi siirtää vahvistamista tai vahvistamatta jättämistä koskevan asian valtioneuvoston yleisistunnon käsiteltäväksi. Jos yritysoston kohteena on puolustusteollisuusyritys, ulkomaisen omistajan on haettava työ- ja elinkeinoministeriöltä etukäteen vahvistus yritysostolle. Yritysostolle ei tarvita vahvistusta, jos ulkomainen omistaja merkitsee seurannan kohteena olevan osakeyhtiön osakkeita osakepääoman korotuksen yhteydessä samassa suhteessa kuin hän entuudestaan omistaa yhtiön osakkeita. Vahvistusvaatimus ei myöskään koske Euroopan talousalueeseen tai vapaakauppaliittoon kuuluvien valtioiden asukkaita, paitsi oikeushenkilöitä, joiden osakkeista Euroopan talousalueen tai vapaakauppaliittoon kuulumattoman valtion asukas omistaa vähintään yhden kymmenesosan.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

#### • Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tilinpäätös

### Muut tiedot

# Riskitekijät

Osakkeenomistajien ja sijoitusta harkitsevien tulee tutustua huolellisesti seuraaviin riskitekijöihin tässä toimintakertomuksessa esitettyjen muiden tietojen lisäksi. Alla luetellut riskit ja riskitekijät voivat joko yhdessä tai erikseen vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme, kilpailukykyymme, markkinaosuuteemme, liiketoimintamme tulokseen, kannattavuuteen, taloudelliseen tilaan, likviditeettiin, maineeseemme, Nokia-brändiin ja osakkeemme hintaan. Alla kuvattuja riskitekijöitä ei tule pitää tyhjentävänä kuvauksena riskeistä. Kuvattujen riskien lisäksi voi olla muitakin riskejä, jotka eivät ole tiedossamme tai jotka voivat osoittautua olennaisiksi, vaikka niitä ei tällä hetkellä pidetä sellaisina.

Lisätietoja oikeudenkäynneistä, joissa Nokia on osapuolena, on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet. Tämä toimintakertomus sisältää myös tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ellei toisin mainita tai ellei asiayhteys vaadi muuta, näissä riskitekijöissä ilmaukset ”Nokia”, ”Nokia-konserni”, ”konserni”, ”me”, ”meitä” ja ”meidän” tarkoittavat Nokian konsolidoituja

toimintasegmenttejä. Tietyt riskit tai tapahtumat voivat olla konsernin lisäksi merkityksellisempiä vain tietyille liiketoimintaryhmälle, liiketoiminnalle tai konsernin osalle.

Kustannukset ja suorituskyky ovat edelleen ensisijaisen tärkeitä asiakkaillemme. Kykymme kilpailla ja pysyä johtavassa asemassa teknologian, ohjelmistojen ja palveluiden tarjoajana niillä toimialoilla ja markkinoilla, joilla toimimme, on riippuvainen useista ulkoisista ja sisäisistä tekijöistä, jotka ovat osittain vaikutusmahdollisuuksiemme ulkopuolella. Tällaisia ovat muun muassa:

## Riskitekijät koskien strategiaa ja sen toteuttamista

- Menestyksemme uuden strategian toteuttamisessa, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja käsittelyssä, sekä toimintamme ja taloudellisen tuloksen parantamiseen tähtäävissä toimenpiteissä, kuten:
  - Johtoaseman saavuttaminen tekoälyvetoisessa verkkoratkaisujen murroksessa.
  - Positiivinen kehitys tuotteidemme ja palvelujemme kysynnän ajureissa, kuten jatkuva tietoliikenteen määrän kasvu asiakkaiden verkoissa ja datakeskuksissa, uusien käyttötarkoitusten ja huippunopeiden ja lyhytviiveisten verkkoratkaisujen ja palveluiden leviäminen ja käyttöönotto.
  - Investointiemme kyky tuottaa teknologioita, tuotteita tai palveluita, jotka saavuttavat tai säilyttävät laajan hyväksynnän markkinoilla, vastaavat asiakkaidemme mieltymyksiin tai kasvaviin tarpeisiin taikka johtavat innovatiivisiin läpimurtoihin, immateriaalioikeuksiin ja muihin etuihin, joita voimme hyödyntää liiketoiminnassamme.

- Kykymme toteuttaa ja viedä loppuun suunniteltuja yritysjärjestelyjä ja integroida niiden jälkeisiä toimintoja, mukaan lukien kykymme välttää odottamattomia integraatioon liittyviä esteitä, menestyksemme teknologiahankinnoissa, vähemmistöosakkuuksissa, lisensointi- tai kumppanuussopimuksissa sekä niiden muodostamisessa tai hallinnoinnissa ja kyseisistä transaktioista odotettujen hyötyjen, synergiaetujen, kulusäästöjen ja/tai tehokkuustavoitteiden saavuttamisessa.
- Missä määrin kykenemme identifioimaan ja ryhtymään tarpeellisiin toimenpiteisiin kustannustehokkuuden parantamiseksi, jotta voimme jatkossakin investoida tuotekehitykseen, kuten 5G-Advanced ja 6G, datakeskusten sisä- sekä yhdysliikenteen ratkaisuihin, yritysasiakkaisiin, pilvitekologiaan, tekoälyyn, automaatioon/digitalisaatioon, tietoturvaan sekä tuottaa immateriaalioikeuksilla suojattuja teknologioita ja tätä kautta päästä tavoiteltuihin tuloksiin, hyötyihin ja muihin parannuksiin.
- Kykymme saavuttaa itsellemme asettamamme kestävän kehityksen tavoitteet, kykymme identifoida, arvioida sekä käsitellä kestävään kehitykseen liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia asianmukaisesti, kykymme vastata ulkoisiin odotuksiin ja käytäntöihin sekä kasvavaan sääntelyyn ja läpinäkyvyyssvaatimuksiin, kuten raportointivaatimuksiin kestävän kehityksen saralla ja ihmisoikeuksien toteutumiseen, ottaen samalla huomioon riippuvuutemme globaaleista tuotantoketjuista sekä haasteet kerätä tarkkaa tietoa raportoitavia mittareita ja rahallisia arvoja varten, mikä johtaa epävarmuuteen näiden mittaustarkkuudessa.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

### • Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Riskit ja epävarmuustekijät liittyen yleiseen taloustilanteeseen, rahoitusmarkkinaolosuhteisiin sekä kehitykseen toimialoilla ja markkinoilla, joilla toimimme

- Olemme kansainvälinen yritys. Myyntimme ja kannattavuutemme ovat riippuvaisia yleisestä globaalista talouskehityksestä, johon vaikuttavat muun muassa inflaation ja työttömyyden taso, globaalien talouden tulevaisuuden näkymien heikentyminen, valuuttakurssien epäsuotuisa kehitys, korkojen ja rahoituskustannusten nousu sekä muu kehitys niissä maissa tai toimialoilla, joissa me, asiakkaamme ja kumppanimme/alihankkijamme toimimme, mukaan lukien epäsuotuisa kehitys linjauksissa, jotka vaikuttavat kansainväliseen kauppapolitiikkaan tai markkinoihin, kuten vienti- ja tuontirajoitukset ja tullit sekä geopolittiset jännitteet, kuten Kiina-USA-suhteiden kiristymisen, mahdolliset eskalaatiot Venezuelassa, Lähi-idän ja Venäjän/Ukrainan konflikteissa tai suhteissa Itä-Aasiassa.
- Ankara kilpailu ja kehitys avainmarkkinoillamme, mukaan lukien:
  - toimialamme markkinoiden syklisyys
  - teknologian kehittyminen esimerkiksi tekoälyn saralla ja uusien teknologioiden omaksuntanopeus
  - kilpailijoiden määrä sekä näiden käyttäytyminen
  - asiakkaiden mahdollinen sulautuminen, investointihalukkuus, ostokäyttäytyminen ja hankintojen määrä sekä verkkojen ja järjestelmien käyttöönotto ja niiden ajoitukset
  - kilpailu verkkolaitetoimittajien kesken sekä kilpailu asiakkaidemme pelikentällä ajaen hintaeroosiota toimialallamme.
- Riippuvuutemme rajallisesta määrästä suuria asiakkaita ja laajoista monivuotisista sopimuksista, minkä seurauksena yksittäisen asiakkaan tai sopimuksen menettämisellä, operaattoreiden keskittymisellä tai yksittäisiin sopimuksiin liittyvillä epäedullisilla sopimusehdoilla ja muilla ongelmilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus.

- Hintakilpailukykyämme tai muu kehitys koskien hinnoittelua tai sopimusehtoja, kuten kykymme siirtää osa syntyneestä inflaatioperäisestä kustannuspaineesta asiakassopimuksiimme, mahdollinen asiakasrahoituksen epäsuotuisa kehitys tai pidennetyt maksuehdot. Mikäli pankit tai vastaavat instituutiot olisivat haluttomia antamaan takauksia, vakuuksia, asiakasrahoitusta tai ostamaan saataviamme, mahdollisuutemme saada uusia asiakkaita sekä hallinnoida luottoriskejä ja maksuvalmiuttamme voisivat heikentyä.

## Kilpailukykyämme liittyvät riskitekijät

- Mahdolliset vaikeudet ja haasteet uusien teknologioiden tuotekehityksessä ja päivityksessä, lanseeraamisessa ja liitännäisten palvelujen kaupallistamisessa, mukaan lukien:
  - kykymme sopeutua nopeisiin teknologisiin muutoksiin ja liiketoimintamallien muutoksiin sekä näiden mukana tuomaan uuteen kilpailuun, kuten uusiin AI-natiiveihin kilpakumppaneihin tai olemassa oleviin kilpailijoihin, jotka mahdollisesti hyödyntävät tekoälyä tehokkaammin.
  - kehityssuunta kohti tekoälypohjaisia ja automatisoituja verkkoja, avoimia rajapintoja, virtualisointia, pilvinatiiveja ohjelmistoja ja siirtyminen vähitellen pois monoliittisista järjestelmistä, kykymme integroida kehittyneitä tekoälyominaisuuksia ydintuotteisiin ja -ratkaisuihin sekä näiden mahdollinen vaikutus tuote- ja palveluportfolioomme, kilpailukenttään, liiketoimintamalleihin ja liiketoiminnan tuottoprofiiliin. On myös mahdollista, että joillain osa-alueilla saavutaan kohti teknologisen kehityksen rajoja tai että kilpailijat ottavat käyttöön yllättäviä ja käänteentekeviä teknologioita, jotka voivat aiheuttaa muutoksia tuotteidemme ja palvelujemme kysynnässä sekä kilpailuasetelmissa.
  - kykymme panostaa tehokkaasti ja kannattavasti uusiin korkealaatuisiin ja kilpailukykyisiin tuotteisiin, palveluihin, päivityksiin ja teknologioihin, kuten 5G-Advanced, Open RAN, 6G, älykkäisiin verkkoratkaisuihin, IoT, pilviteknologiaan ja ohjelmistoihin, ja samalla ennakoita teknologisia sekä liiketoimintaamme liittyvien oleellisten säädösten kehityssuuntia ja markkinatrendejä.

- kykymme hallita tuotteiden ja palvelujemme kokonaiskustannuksia, vastata muuttuviin vaatimuksiin ja noudattaa asiaankuuluvia säädöksiä ja standardeja.

- Meidän tai kolmansien osapuolten mahdollisten tietotekniikkajärjestelmien ja niihin liittyvien prosessien tai palveluiden tehottomuuksien, tietoturvaloukkausten, toimintahäiriöiden tai käyttökatkosten vakavuus. Tuottamamme palvelut ja operatiivinen toiminta ovat riippuvaisia monimutkaisista ja keskitetyistä IT-järjestelmistä, verkoista ja niihin liittyvistä kolmansien osapuolten palveluista. Tämän vuoksi olemme riippuvaisia kolmansien osapuolten kyvyistä IT-järjestelmien, verkkojen ja palvelujen tuottajana sekä niihin liittyvien varotoimien luotettavuudesta. Kolmansien osapuolien IT-järjestelmien, verkkojen tai palvelujen käyttökatkokset voivat vaikuttaa haitallisesti myös meidän liiketoimintaamme.
- Todelliset tai oletetut tietoturvaongelmat, tietovuodot sekä viat, virheet tai heikkoudet meidän tai kolmansien osapuolten teknologioissa tai palveluissa. Liiketoimintamallimme tukeutuu palvelujen ja ohjelmistojen jakelussa sekä tiedontallennuksessa käytettäviin ratkaisuihin, joihin liittyy väistämättä soveltuvaan sääntelyyn, tietoturvaloukkauksiin ja muuhun mahdolliseen luvattomaan verkkotiedon käyttöön tai tietosuojaan liittyviä riskejä tai muita mahdollisia turvallisuusriskejä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme tai uhata tietosuoja.
- Kykymme vastata ongelmiin ja häiriöihin tuotannossa, palvelujen tuottamisessa, asiakastoimituksissa, logistiikassa tai koko toimitusketjussa, mukaan lukien avointen konfliktien asettamat tai muut geopolittiset haasteet, jotka ylläpitävät jatkuvaa epävarmuutta markkinoilla ja toimitusketjuissa. Lisäksi kykymme vastata haasteisiin kysyntää vastaavan volyymin takaamisessa, tuotannon sopeuttamisessa, vaaditun tehokkuuden ja joustavuuden saavuttamisessa sekä virheisiin tuotteissa/ohjelmistoissa/palveluissa.
- Luonnonkatastrofit, levottomuudet ja terveysuhat voivat vaikuttaa olennaisesti logistiikkaan, palvelujemme tuottamiseen, tuotantolaitoksiimme tai toimittajiemme tuotantolaitoksiin, jotka ovat maantieteellisesti keskittyneitä.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

### • Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## • Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

- On mahdollista, että vaatimuksistamme huolimatta jotkut toimittajistamme eivät täytä meidän ja asiakkaidemme tuotelaatu-, terveys-, turvallisuus- tai muita vaatimuksia tai rikkovat lakeja, kuten ympäristö- tai työtä sääteleviä lakeja.
- Kykymme sitouttaa, motivoida, kehittää ja rekrytoida työntekijöitä, joilla on tarvittavat tiedot ja taidot ja tasapainottaa henkilöstöä tarpeiden mukaan. Pyrimme jatkuvasti kehittämään toimintaamme sekä parantamaan tehokkuuttamme, minkä työntekijämme voivat kokea uuvuttavana sekä motivaatiota ja energiatasoa laskevana. Etätöyön joustavuus sekä teknologia-alan kiihtyvä kehitys ovat lisänneet kilpailua osaavasta työvoimasta.

## Riskitekijät liittyen immateriaalioikeuksiin ja lisensointiin

- Tuotteemme, palvelumme ja liiketoimintamallimme ovat riippuvaisia kehittämistämme immateriaalioikeuksilla suojatuista teknologioista, kyvykkyydestämme luoda uusia teknologioita, tuotteita tai palveluita ja suojata immateriaalioikeuksiamme ja patenttiportfoliomme kilpailukykyä.
- Patenttilisensointituotot ovat riippuvaisia kyvystämme säilyttää immateriaalioikeuksiin liittyvien tuottojen nykyiset lähteet ja sopimusehdot, luoda uusia tulonlähteitä, kyvystämme suojata immateriaalioikeuksiamme loukkauksilta sekä esimerkiksi markkina-, lainsäädännölliseltä ja muulta kehitykseltä tai immateriaalioikeutta koskevien tuomioistuinten ratkaisuilta ja muilta oikeusriidoilta, jotka vaikuttavat tulonansaintaan. Suhteellisen merkittävä osa nykyisistä patenttilisensointituotoista on peräisin älypuhelinmarkkinoilta, jotka muuttuvat nopeasti ja joilla toimii rajallinen määrä suuria toimijoita. Lisähaasteensa luo nykyinen geopolittinen ympäristö sekä epävarmuus immateriaalioikeuksien ja teknologiestandardien sääntelyn kehityksestä kansainvälisesti.
- Uusien lisenssisopimusten ja olemassa olevien sopimusten uusimisiin ja patenttiloukkauksiin liittyvien oikeudenkäyntien lopputulosta on vaikea ennakoita.
- Tuotteemme, palvelumme ja liiketoimintamallimme eivät ole riippuvaisia ainoastaan kehittämistämme immateriaalioikeuksilla suojatuista teknologioista, mutta

myös tiettyjen kolmansien osapuolten meille lisensoimista teknologioista. Tämän seurauksena käyttämiimme tai harkitsemiimme teknologioihin liittyvien oikeuksien arviointi on yhä haastavampaa, ja odotamme kohtaavamme jatkossakin väitteitä siitä, että olisimme rikkoneet kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia. Näiden teknologioiden käyttö voi myös johtaa lisensointikustannustemme kasvuun, rajoittaa kykyämme käyttää tiettyjä teknologioita tuotteissamme ja/tai aiheuttaa kalliita ja aikaa vieviä oikeudenkäyntejä.

## Riskit ja epävarmuustekijät koskien geopolittista, lainsäädännöllistä ja eettistä liiketoimintaympäristöämme

- Maailmanlaajuiseen liiketoimintaamme kohdistetaan suoraa ja epäsuoraa sääntelyä ja olemme alttiita poliittisille, lainsäädännöllisille ja muille alueellisille riskeille, kuten esimerkiksi:
  - muutoksille talous- ja kauppapolitiikassa tai niihin liittyvissä menettelytavoissa kuten näkemillemme USA:n linjauksille koskien tullee ja maahantuontia Kiinasta, Meksikosta, Kanadasta ja EU:n alueelta ja paikallisten toimijoiden suosimista
  - kompleksiselle säädösten verkostolle koskien verotusta, kansallista turvallisuutta, kilpailua, valuuttasäännöstelyä, kansainvälisiä pakotteita, kyberturvaa, tieto- ja viestintäteknologiaa, toimitusketjuja, kestävä kehitystä ja toimenpiteitä osana korruption tai muun vilpillisen toiminnan vastaista taistelua, sekä
  - maantieteellisille levottomuuksille, konflikteille, häiriöille tai turvallisuusuhille, mukaan lukien mahdollinen Venezuelan, Lähi-idän, Venäjä/Ukrainan, Itä-Aasian tai Sahelin alueen ja Länsi-Afrikan konfliktien ja jännitteiden eskaloituminen.
- Epävarmuutta lisäävät mahdolliset säädösten tai niiden tulkintojen muutokset, mukaan lukien joidenkin säädösten ja aloitteiden takaisinvedot, erot EU:n säädösten kansallisissa toimeenpanoissa sekä EU:n, USA:n ja muiden meille relevanttien maiden toisistaan poikkeavat lainsäädännöt sekä mahdolliset nousevat uudet säännösten koskien nykyisiä tai uusia teknologioita, tuotteita tai telekommunikaatiosektoria yleensä.

- Voimme kohdata haasteita toimintaamme, tuotteitamme ja palveluitamme koskevien laatu-, terveys- ja turvallisuusstandardien ja muiden suositusten sekä sääntelyn asettamien vaatimusten täyttämässä maailmanlaajuisesti sekä lakien ja vaatimusten noudattamisessa koskien esimerkiksi digitaalista taloutta, kestävä kehitystä, tekoälyä ja sen vastuullisuutta, telekommunikaatiota ja teknologioita, tietoturva, mukaan lukien verkko- ja tuotetietoturva, yksityistä tietosuojaa ja datan saatavuutta ja hyödyntämistä.
- Liiketoimintaamme liittyvien oikeudenkäyntien, välimiesmenettelyiden, sopimusriitojen tai tuotevastuuta koskevien väitteiden lopputulokset voivat olla epäsuotuisia. Voimme joutua tutkinnan tai muiden menettelyjen kohteeksi, joiden laajuutta ja lopputulosta on vaikea ennustaa millään varmuudella, ja meille voidaan määrätä merkittäviä sakkoja, rangaistusmaksuja tai muita seuraamuksia tällaisten tutkimusten perusteella.
- Hallintoamme, sisäiseen valvontaan ja säädösten noudattamiseen liittyvät prosessimme ja kontrollimekanismit eivät välttämättä pysty estämään virheitä tai väärinkäytöksiä taikka sääntelyyn perustuvia seuraamuksia yhtiötasolla, operatiivisissa tytäryhtiöissämme ja yhteisyrityksissämme. Mahdollisuutemme vaikuttaa yhteisyrityksiin, varsinkin jos Nokialla ei ole suoraa määräämis-oikeutta, ja kolmansien osapuoliin, joiden kanssa teemme yhteistyötä, on rajallinen, mutta näiden mahdolliset sääntörikkomukset voivat heijastua myös meihin.

## Verotusympäristöön ja toimintamme rahoitukseen liittyvät riskitekijät

- Toimimme useissa maissa eri verotussäädösten alla, minkä vuoksi saatamme kohdata monimutkaisia vero-ongelmia ja kiistoja. Kehittyvä ja muuttuva verolainsäädäntö voi vaikuttaa oleellisesti yrityksemme verotaakkaan, tietyissä tapauksissa myös takautuvasti.
- Toteutunut tuloksemme tai tuloksen tekoon liittyvät odotukset voivat muiden tekijöiden ohella heikentää kykyämme hyödyntää taseeseen kirjattuja ja taseen ulkopuolisia verosaamisia.
- Emme välttämättä saa pääomaa edullisilla ehdoilla tai lainkaan.

- Emme välttämättä onnistu ylläpitämään investment grade -luottoluokituksiamme.
- Toimimme maailmanlaajuisesti, minkä vuoksi valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoomme, kustannuksiimme ja liiketoimintamme tulokseen, sekä osinkojemme arvoon ja ADS-osaketalletustodistusten markkina-arvoon Yhdysvaltain dollareissa.
- Meihin kohdistuu eläkeohjelmiin, työntekijärahastoihin ja työntekijöiden terveydenhuoltoon kytköksissä olevia riskejä, emmekä välttämättä pysty välttämään tai hallitsemaan niihin liittyviä kuluja tai lisääntyviä rahoitustarpeita.
- Liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä voi alittaa liikearvon kirjanpitoarvon, mikä voi johtaa tuntuviin arvonalennuskirjauksiin.

## Nokian osakkeiden omistamiseen liittyvät riskit

- Kultakin tilikaudelta osakkeenomistajille maksettavan osingon ja/tai pääomanpalautuksen, kuten osakkeiden takaisinostojen, määrä on epävarma ja riippuu muun muassa yhtiömme kassavirran vahvuudesta, tuloksesta ja taloudellisesta asemasta sekä muista tekijöistä kuten lainsäädännön mahdollisesti asettamista rajoituksista.
- Osakkeidemme ja ADR-osaketalletustodistusten arvo arvopaperimarkkinoilla voi heilahdella meistä riippumattomista syistä.
- Ulkomaalaiset osakkeenomistajat joutuvat antamaan yksityiskohtaisia tietoja edullisempaa osinkotulojen lähdevero kohtelua varten.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

### • Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

## Nokialla jatkossa kaksi liiketoiminnan päätoimintasegmenttiä

Nokia ilmoitti 19.11.2025, samalla kun se tiedotti uudesta strategiastaan, toimintojensa uudelleenjärjestelystä kahteen päätoimintasegmenttiin vastatakseen paremmin asiakkaiden tarpeisiin ja kiihdyttääkseen innovaatioita tekoälyn kasvattaessa kysyntää edistyneille verkkoratkaisuille. Uudelleenjärjestely astui voimaan 1.1.2026.

Nokia näkee Verkkoinfrastruktuuri-segmentissä merkittävää kasvupotentiaalia. Sen tavoitteena on hyödyntää täysimittaisesti tekoälyn ja datakeskusten rakentamisen synnyttämää nopeaa kysynnän kasvua sekä jatkaa tuotekehitystä verkkoliikenteen asiakkaille. Segmenttiin kuuluvat Optical Networks-, IP Networks- ja Fixed Networks -liiketoiminnot ja sen johtajana toimii David Heard.

Uusi Mobiili-infrastruktuuri-segmentti tuo yhteen Nokian ydin- ja radioverkot sekä Technology Standards -liiketoiminnon (entisen Teknologia-segmetin). Segmentin tavoitteena on saavuttaa johtajuus ydin- ja radioverkoissa toimialan siirtyessä 6G:hen ja tekoälynatiiveihin verkkoratkaisuihin. Segmentissä yhdistyvät 3GPP-standardeihin pohjautuvat mobiiliviestintäteknologiat ja immateriaalioikeuksien lisensoinnin tukema vahva kassavirta. Segmenttiin kuuluvat Core Software-, Radio Networks- ja Technology Standards -liiketoiminnot ja sen väliaikaisena johtajana toimii Justin Hotard.

Tämän lisäksi osana strategiatyötä Nokia on arvioinut liiketoimintaportfoliotaan. Tämän prosessin tuloksena yhtiö on tunnistanut liiketoimintoja, jotka eivät tue sen strategiaa tavoitteita. Nämä liiketoiminnot siirrettiin erilliseen Portfolioliiketoiminnot-segmenttiin. Portfolioliiketoimintoihin siirretyt liiketoiminnot ovat:

- Fixed Wireless Access CPE (ennen Fixed Networks -liiketoiminnossa, Verkkoinfrastruktuurissa)
- Site Implementation ja Outside Plant (ennen Fixed Networks -liiketoiminnossa, Verkkoinfrastruktuurissa)
- Enterprise Campus Edge (ennen Pilvi- ja verkkopalveluissa)
- Microwave Radio (ennen Matkapuhelinverkoissa)



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyyseraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

• **Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Osakekohtainen tulos (laimentamaton)

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/tappio

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana

## Osakekohtainen tulos (laimennettu)

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oikaistu voitto/tappio

Oikaistu ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana

## Hinta/voitto -suhde (P/E luku)

Osakkeen päätöskurssi 31.12.

Osakekohtainen tulos (laimentamaton) jatkuvista toiminnoista

## Osinko tuloksesta, %

Ehdotettu osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos (laimentamaton) jatkuvista toiminnoista

## Osinkotuotto, %

Ehdotettu osakekohtainen osinko

Osakkeen päätöskurssi 31.12.

## Osakekohtainen oma pääoma

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Osakkeiden lukumäärä 31.12. – omien osakkeiden lukumäärä 31.12.

## Osakekannan markkina-arvo

(Osakkeiden lukumäärä 31.12. – omien osakkeiden lukumäärä 31.12.) x osakkeen päätöskurssi 31.12.

## Osakkeiden vaihdon kehitys, %

Vuoden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä

Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat  
tilikauden päättymisen jälkeen

• Tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen  
laskentakaavat

Tilinpäätös

Muut tiedot

# Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tietyt tässä raportissa esitetyt taloudelliset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja osoittavia tunnuslukuja. IFRS-standardit eivät määrittele näitä tunnuslukuja, mistä syystä ne eivät välttämättä ole suoraan vertailukelpoisia muiden, vaikkakin saman toimialan, yhtiöiden käyttämien taloudellisten tunnuslukujen kanssa. Nämä tunnusluvut esitetään, koska johto käyttää niitä Nokian taloudellisen suorituskyvyn mittaamiseen ja uskoo, että nämä tunnusluvut antavat täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Näitä tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista tai niiden sijasta.

## Sijoitetun pääoman tuotto, %

### Määritelmä

Sijoitetun pääoman tuotto saadaan laskentakaavalla: (Voitto ennen veroja + Korkokulut korollisista veloista) / (Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin + Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus keskimäärin + Korolliset velat keskimäärin).

### Tarkoitus

Sijoitetun pääoman tuotto kertoo, kuinka tehokkaasti Nokia käyttää pääomiaan tuottaakseen voittoa.

Sijoitetun pääoman tuotto -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                                   | 2025          | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Voitto ennen veroja                                                         | 915           | 2 091         | 1 469         |
| Korollisten velkojen korkokulut                                             | 141           | 209           | 201           |
| <b>Yhteensä</b>                                                             | <b>1 056</b>  | <b>2 300</b>  | <b>1 670</b>  |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin <sup>(1)</sup> | 20 812        | 20 597        | 20 935        |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus keskimäärin <sup>(1)</sup>   | 91            | 91            | 92            |
| Korolliset velat keskimäärin <sup>(1)</sup>                                 | 3 650         | 4 040         | 4 334         |
| <b>Sijoitettu pääoma yhteensä</b>                                           | <b>24 553</b> | <b>24 728</b> | <b>25 361</b> |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto, %</b>                                         | <b>4,3 %</b>  | <b>9,3 %</b>  | <b>6,6 %</b>  |

(1) Laskettu vuoden alku- ja loppusaldojen keskiarvona, kuten konsernitaseessa esitetään. Ks. lisätietoja Konsernitilinpäätös-osioista.

## Oman pääoman tuotto, %

### Määritelmä

Oman pääoman tuotto saadaan laskentakaavalla: Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto tai tappio / Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin.

### Tarkoitus

Oman pääoman tuotto kertoo kuinka tehokkaasti Nokia käyttää osakkeenomistajien sijoittamia pääomia tuottaakseen voittoa.

Oman pääoman tuotto -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                                   | 2025         | 2024         | 2023         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto                                | 651          | 1 277        | 665          |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin <sup>(1)</sup> | 20 812       | 20 597       | 20 935       |
| <b>Oman pääoman tuotto, %</b>                                               | <b>3,1 %</b> | <b>6,2 %</b> | <b>3,2 %</b> |

(1) Laskettu vuoden alku- ja loppusaldojen keskiarvona, kuten konsernitaseessa esitetään. Ks. lisätietoja Konsernitilinpäätös-osioista.

## Omavaraisuusaste, %

### Määritelmä

Omavaraisuusaste saadaan laskentakaavalla: (Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma + Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus) / Vastaavaa yhteensä.

### Tarkoitus

Omavaraisuusaste kertoo osakkeenomistajien sijoittamilla varoilla rahoitettujen varojen suhteellisen osuuden Nokian kokonaisvaroista.

Omavaraisuusaste-tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                 | 2025          | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä | 20 967        | 20 657        | 20 537        |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus            | 91            | 90            | 91            |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                | <b>21 058</b> | <b>20 747</b> | <b>20 628</b> |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                                 | <b>37 597</b> | <b>39 149</b> | <b>39 860</b> |
| <b>Omavaraisuusaste, %</b>                                | <b>56,0 %</b> | <b>53,0 %</b> | <b>51,8 %</b> |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

- **Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat**

Tilinpäätös

Muut tiedot

## Kassa ja korolliset sijoitukset

### Määritelmä

Kassa ja korolliset sijoitukset koostuvat seuraavista konsernitaseen riveistä: rahavarat, lyhytaikaiset korolliset sijoitukset ja pitkäaikaiset korolliset sijoitukset.

### Tarkoitus

Kassa ja korolliset sijoitukset -tunnuslukua käytetään kertomaan niiden varojen määrää, joita Nokia voi käyttää nykyisten liiketoimintojensa tarpeisiin ja tuleviin liiketoimintoihin investoimiseen sekä tuoton maksamiseen arvopaperien haltijoille.

Kassa ja korolliset sijoitukset -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                              | 2025         | 2024         | 2023         |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Rahavarat                              | 5 462        | 6 623        | 6 234        |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset   | 961          | 1 661        | 1 565        |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset   | 368          | 457          | 715          |
| <b>Kassa ja korolliset sijoitukset</b> | <b>6 791</b> | <b>8 741</b> | <b>8 514</b> |

## Nettokassa ja korolliset sijoitukset

### Määritelmä

Nettokassaan ja korollisiin sijoituksiin sisältyvät kassa ja korolliset sijoitukset vähennettynä pitkäaikaisilla ja lyhytaikaisilla korollisilla veloilla.

### Tarkoitus

Nettokassa ja korolliset sijoitukset -tunnuslukua käytetään kertomaan Nokian likviditeettiasemasta sen jälkeen, kun rahavaroista on maksettu korolliset velat.

Nettokassa ja korolliset sijoitukset -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                   | 2025         | 2024         | 2023         |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Kassa ja korolliset sijoitukset             |              |              |              |
| Rahavarat                                   | 5 462        | 6 623        | 6 234        |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset        | 961          | 1 661        | 1 565        |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset        | 368          | 457          | 715          |
| Korolliset velat                            |              |              |              |
| Pitkäaikaiset korolliset velat              | -2 329       | -2 918       | -3 637       |
| Lyhytaikaiset korolliset velat              | -1 084       | -969         | -554         |
| <b>Nettokassa ja korolliset sijoitukset</b> | <b>3 378</b> | <b>4 854</b> | <b>4 323</b> |

## Nettovelkaantumisaste, %

### Määritelmä

Nettovelkaantumisaste saadaan laskentakaavalla: (Korolliset velat – Kassa ja korolliset sijoitukset) / (Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus).

### Tarkoitus

Nettovelkaantumisaste kuvastaa osakkeenomistajien sijoittamilla varoilla ja korollisella vieraalla pääomalla rahoitettujen varojen suhdetta ja kertoo Nokian liiketoiminnan velkaantuneisuudesta.

Nettovelkaantumisaste-tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                        | 2025           | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Korolliset velat                                 |                |                |                |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                   | 2 329          | 2 918          | 3 637          |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                   | 1 084          | 969            | 554            |
| Kassa ja korolliset sijoitukset                  |                |                |                |
| Rahavarat                                        | -5 462         | -6 623         | -6 234         |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset             | -961           | -1 661         | -1 565         |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset             | -368           | -457           | -715           |
| <b>Nettovelka</b>                                | <b>-3 378</b>  | <b>-4 854</b>  | <b>-4 323</b>  |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma | 20 967         | 20 657         | 20 537         |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus   | 91             | 90             | 91             |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                       | <b>21 058</b>  | <b>20 747</b>  | <b>20 628</b>  |
| <b>Nettovelkaantumisaste, %</b>                  | <b>-16,0 %</b> | <b>-23,4 %</b> | <b>-21,0 %</b> |

## Vapaa kassavirta

### Määritelmä

Vapaaseen kassavirtaan sisältyy liiketoiminnan nettorahavirta vähennettynä investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (käyttöomaisuusinvestoinnit).

### Tarkoitus

Vapaa kassavirta on se kassavirta, jonka Nokia tuottaa aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin tehtyjen investointien jälkeen. Uskomme, että se antaa täydentävää tietoa, sillä se edustaa sitä rahamäärää, joka on käytettävissä korollisten velkojen, mukaan lukien vuokrasopimusvelkojen, hoitamiseen ja takaisinmaksuun, liiketoiminnan kasvattamiseen tähtäävien investointien tekemiseen ja varojen jakamiseen osakkeenomistajille. Luku mittaa liiketoiminnan rahavarojen tuottokykyä, käyttöomaisuuden tehokkuutta ja pääomien hallinnan kurinalaisuutta.

Vapaa kassavirta -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                                            | 2025         | 2024         | 2023       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Liiketoiminnan nettorahavirta                                                        | 2 071        | 2 493        | 1 317      |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (käyttöomaisuusinvestoinnit) | -606         | -472         | -652       |
| <b>Vapaa kassavirta</b>                                                              | <b>1 465</b> | <b>2 021</b> | <b>665</b> |



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyyssraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekijät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

- **Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat**

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

## Käyttöomaisuusinvestoinnit

### Määritelmä

Käyttöomaisuusinvestointeihin sisältyvät investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (ilman yritysten yhteenliittymien kautta hankittuja omaisuseriä).

### Tarkoitus

Käytämme käyttöomaisuusinvestointeja tulevaisuuden tuottoja kerryttävään toimintaan tehtyjen sijoitusten mittarina.

Käyttöomaisuusinvestoinnit -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                        | 2025        | 2024        | 2023        |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta | -606        | -472        | -652        |
| <b>Käyttöomaisuusinvestoinnit</b>                                | <b>-606</b> | <b>-472</b> | <b>-652</b> |

## Vertailukelpoinen liikevoitto

### Määritelmä

Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja, transaktiokuluja ja niihin liittyviä kuluja, ml. integraatiokuluja eikä tiettyjä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

### Tarkoitus

Uskomme, että vertailukelpoinen liikevoitto antaa sekä yhtiön johdolle että sijoittajille täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä ilman eräitä tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä Nokian liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään lisäksi johdon palkitsemisen määrittelyssä.

Vertailukelpoinen liikevoitto -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                                                                   | 2025         | 2024         | 2023         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Liikevoitto<sup>(1)</sup></b>                                                                            | <b>885</b>   | <b>1 970</b> | <b>1 733</b> |
| Uudelleenjärjestelykulut ja muut niihin liittyvät kulut                                                     | 478          | 445          | 356          |
| Hankittujen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot                                               | 444          | 314          | 341          |
| Hankintaan liittyvien myynnin jaksotuksiin ja vaihto-omaisuuteen kohdistuvien käyvän arvon oikaisujen purku | 88           | —            | —            |
| Sopimusperusteisiin vaateisiin liittyvät varaukset                                                          | 66           | —            | —            |
| Transaktiokulut ja niihin liittyvät kulut, ml. integraatiokulut                                             | 33           | 23           | —            |
| Etuuspohjaisen järjestelyn muuttamisesta johtuva voitto/tappio                                              | 24           | —            | —            |
| Liiketoimintojen myynti                                                                                     | 6            | -67          | -20          |
| Osakkuusyhtiöiden myynti                                                                                    | —            | -190         | —            |
| Omaisuserien arvonalentumiset ja alaskirjaukset ja niiden peruutukset                                       | —            | 89           | 25           |
| Toimintamaasta poistumiseen liittyvät kulut                                                                 | —            | —            | -49          |
| Muut <sup>(1)</sup>                                                                                         | —            | —            | 23           |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto<sup>(1)</sup></b>                                                          | <b>2 024</b> | <b>2 584</b> | <b>2 409</b> |

(1) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten voittojen ja tappioiden esittämistapaa siten, että ne esitetään rahoitustuotoissa aiemman myynnin ja hallinnon kulujen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen sijaan. Vertailutiedot vuosilta 2024 ja 2023 on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Katso lisätietoja konsernitalinpäätöksen liitetiedosta 1.2. Yleiset laatomisperiaatteet.

## Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali)

### Määritelmä

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali) saadaan laskentakaavalla: Vertailukelpoinen liikevoitto / Liikevaihto.

### Tarkoitus

Vertailukelpoista liikevoittoprosenttia käytetään Nokian operatiivisen kannattavuuden mittaamiseen prosenttiosuutena liikevaihdosta, lukuun ottamatta aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja, transaktiokuluja ja niihin liittyviä kuluja, ml. integraatiokuluja eikä tiettyjä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä eikä tiettyjä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Kuten vertailukelpoinen liikevoitto, uskomme, että myös vertailukelpoinen liikevoittoprosentti antaa sekä yhtiön johdolle että sijoittajille täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä ilman eräitä tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä Nokian liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta.

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali) -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                                               | 2025          | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto <sup>(1)</sup>                                            | 2 024         | 2 584         | 2 409         |
| Liikevaihto                                                                             | 19 889        | 19 220        | 21 138        |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali)</b> | <b>10,2 %</b> | <b>13,4 %</b> | <b>11,4 %</b> |

(1) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten voittojen ja tappioiden esittämistapaa siten, että ne esitetään rahoitustuotoissa aiemman myynnin ja hallinnon kulujen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen sijaan. Vertailutiedot vuosilta 2024 ja 2023 on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Katso lisätietoja konsernitalinpäätöksen liitetiedosta 1.2. Yleiset laatomisperiaatteet.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintakuvaus

Hallituksen katsaus 2025

Keskeiset tunnusluvut

Taloudellinen katsaus

Kestävyysraportti

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nokian yhtiöjärjestys

Riskitekiäjät

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tunnuslukujen laskentakaavat

- **Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat**

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

# Tilinpäätös

## Konsernitilinpäätös 200

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| Konsernin tuloslaskelma                     | 200 |
| Konsernin laaja tuloslaskelma               | 201 |
| Konsernitase                                | 202 |
| Konsernin rahavirtalaskelma                 | 203 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 204 |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 205

|                                                                           |            |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|
| Osio 1:                                                                   |            |
| <b>Esittämisperusta</b>                                                   | <b>205</b> |
| 1.1. Tietoa konsernista                                                   | 205        |
| 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet                                          | 205        |
| 1.3. Arvioiden käyttö ja kriittiset kirjanpidolliset harkinnanvaraisuudet | 206        |
| 1.4. Uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat                          | 206        |

|                                            |            |
|--------------------------------------------|------------|
| Osio 2:                                    |            |
| <b>Tilikauden tulos</b>                    | <b>208</b> |
| 2.1. Liikevaihto                           | 208        |
| 2.2. Segmentti-informaatio                 | 211        |
| 2.3. Liiketoiminnan kulut sekä muut tuotot | 214        |
| 2.4. Rahoitustuotot ja -kulut              | 214        |
| 2.5. Tuloverot                             | 215        |
| 2.6. Lopetetut toiminnot                   | 218        |
| 2.7. Osakekohtainen tulos                  | 219        |

|                                                                |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|
| Osio 3:                                                        |            |
| <b>Palkat ja muut työsuhte-etuudet</b>                         | <b>220</b> |
| 3.1. Henkilöstökulut                                           | 220        |
| 3.2. Johdon palkitseminen                                      | 220        |
| 3.3. Osakeperusteiset maksut                                   | 222        |
| 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 224        |

|                                                             |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|
| Osio 4:                                                     |            |
| <b>Liiketoiminnan varat ja velat</b>                        | <b>231</b> |
| 4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet                    | 231        |
| 4.2. Aineelliset hyödykkeet                                 | 234        |
| 4.3. Vuokrasopimukset                                       | 235        |
| 4.4. Vaihto-omaisuus                                        | 236        |
| 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät | 236        |
| 4.6. Muut saamiset ja velat                                 | 238        |
| 4.7. Varaukset                                              | 239        |

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| Osio 5:                               |            |
| <b>Pääoma ja rahoitusinstrumentit</b> | <b>240</b> |
| 5.1. Oma pääoma                       | 240        |
| 5.2. Rahoitusvarat ja -velat          | 244        |
| 5.3. Johdannaisvarat ja -velat        | 248        |
| 5.4. Rahoitusriskien hallinta         | 251        |

|                                                  |            |
|--------------------------------------------------|------------|
| Osio 6:                                          |            |
| <b>Muut tiedot</b>                               | <b>258</b> |
| 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet   | 258        |
| 6.2. Hankitut liiketoiminnot                     | 259        |
| 6.3. Konserniyhtiöt                              | 261        |
| 6.4. Lähipiiriliiketoimet                        | 265        |
| 6.5. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat | 265        |

|                                                                                    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>                                                       | <b>266</b> |
| <b>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</b>                                        | <b>269</b> |
| <b>Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin 2025 allekirjoitus</b> | <b>279</b> |
| <b>Tilintarkastuskertomus</b>                                                      | <b>281</b> |
| <b>Tilintarkastajan ESEF-varmennuslausunto</b>                                     | <b>285</b> |
| <b>Kestävyysraportin varmennuskertomus</b>                                         | <b>286</b> |

# Konsernitilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma

| 1.1.–31.12.<br>milj. EUR                                  | Liite    | 2025          | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                        | 2.1, 2.2 | <b>19 889</b> | <b>19 220</b> | <b>21 138</b> |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                           | 2.2, 2.3 | -11 230       | -10 356       | -12 592       |
| <b>Bruttokate</b>                                         |          | <b>8 659</b>  | <b>8 864</b>  | <b>8 546</b>  |
| Tutkimus- ja kehityskulut                                 | 2.2, 2.3 | -4 855        | -4 512        | -4 277        |
| Myyntin ja hallinnon kulut <sup>(1)</sup>                 | 2.2, 2.3 | -3 073        | -2 872        | -2 863        |
| Liiketoiminnan muut tuotot <sup>(1)</sup>                 | 2.2, 2.3 | 42            | 385           | 224           |
| Liiketoiminnan muut kulut                                 | 2.2, 2.3 | 112           | 105           | 103           |
| <b>Liikevoitto<sup>(1)</sup></b>                          |          | <b>885</b>    | <b>1 970</b>  | <b>1 733</b>  |
| Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta     | 2.2, 6.4 | 19            | 7             | -39           |
| Rahoitustuotot <sup>(1)</sup>                             | 2.2, 2.4 | 257           | 434           | 354           |
| Rahoituskulut                                             | 2.2, 2.4 | -246          | -320          | -579          |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                                |          | <b>915</b>    | <b>2 091</b>  | <b>1 469</b>  |
| Tuloverot                                                 | 2.5      | -277          | -380          | -820          |
| <b>Jatkuvien toimintojen voitto</b>                       |          | <b>638</b>    | <b>1 711</b>  | <b>649</b>    |
| Lopetettujen toimintojen voitto/tappio                    | 2.6      | 22            | -427          | 30            |
| <b>Tilikauden voitto</b>                                  |          | <b>660</b>    | <b>1 284</b>  | <b>679</b>    |
| <b>Tilikauden voiton jakautuminen</b>                     |          |               |               |               |
| Emoyhtiön osakkeenomistajat                               |          | 651           | 1 277         | 665           |
| Määräysvallattomat omistajat                              |          | 9             | 7             | 14            |
| <b>Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille</b> | 2.7      | <b>EUR</b>    | <b>EUR</b>    | <b>EUR</b>    |
| <b>Laimentamaton</b>                                      |          |               |               |               |
| Jatkuvat toiminnot                                        |          | 0,12          | 0,31          | 0,11          |
| Tilikauden voitto                                         |          | 0,12          | 0,23          | 0,12          |
| <b>Laimennettu</b>                                        |          |               |               |               |
| Jatkuvat toiminnot                                        |          | 0,11          | 0,31          | 0,11          |
| Tilikauden voitto                                         |          | 0,12          | 0,23          | 0,12          |

(1) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten voittojen ja tappioiden esittämistapaa siten, että ne esitetään rahoitustuotoissa aiemman myyntin ja hallinnon kulujen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen sijaan. Vertailutiedot vuosilta 2024 ja 2023 on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Katso lisätietoja liitetiedosta 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
    - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
    - Emoyhtiön tilinpäätös
    - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

# Konsernin laaja tuloslaskelma

1.1.–31.12.

| milj. EUR                                                                    | Liite | 2025          | 2024         | 2023        |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|--------------|-------------|
| <b>Tilikauden voitto</b>                                                     |       | <b>660</b>    | <b>1 284</b> | <b>679</b>  |
| <b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>                           |       |               |              |             |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen                    |       | -24           | 408          | -343        |
| Tuloverot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi                      | 2.5   | 7             | -85          | 61          |
| <b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b>                 |       | <b>-17</b>    | <b>323</b>   | <b>-282</b> |
| <b>Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi</b>                       |       |               |              |             |
| Muuntoerot                                                                   |       |               |              |             |
| Ulkomaiden yksiköiden muuntoerot                                             |       | -1 625        | 615          | -554        |
| Siirto tuloslaskelmaan                                                       |       | -2            | -78          | 19          |
| Nettosijoituksen suojaukset                                                  |       |               |              |             |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-tappiot                                    |       | 111           | -40          | 135         |
| Rahavirtojen suojaus ja muut suojausohjelmat                                 |       |               |              |             |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-tappiot                                    |       | 65            | 23           | -24         |
| Siirto tuloslaskelmaan                                                       |       | -64           | -2           | -37         |
| Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat |       |               |              |             |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-tappiot                                    |       | 32            | 83           | -110        |
| Siirto tuloslaskelmaan                                                       |       | -23           | -64          | 120         |
| Muut lisäykset/vähennykset, netto                                            |       | 7             | 3            | -4          |
| Tuloverot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi                  | 2.5   | -28           | 8            | -10         |
| <b>Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b>             |       | <b>-1 527</b> | <b>548</b>   | <b>-465</b> |
| <b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>                             |       | <b>-1 544</b> | <b>871</b>   | <b>-747</b> |
| <b>Tilikauden laaja tulos verojen jälkeen</b>                                |       | <b>-884</b>   | <b>2 155</b> | <b>-68</b>  |
| <b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>                              |       |               |              |             |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                                |       |               |              |             |
| Jatkuvat toiminnot                                                           |       | -911          | 2 624        | -91         |
| Lopetetut toiminnot                                                          |       | 22            | -477         | 13          |
| Yhteensä                                                                     |       | -889          | 2 147        | -78         |
| Määräysvallattomille omistajille                                             |       | 5             | 8            | 10          |

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

- **Konsernitilinpäätös**
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

# Konsernitase

31.12.

| milj. EUR                                      | Liite         | 2025          | 2024          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                               |               |               |               |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                     |               |               |               |
| Liikearvo                                      | 4.1           | 5 996         | 5 736         |
| Aineettomat hyödykkeet                         | 4.1           | 1 399         | 802           |
| Aineelliset hyödykkeet                         | 4.2           | 1 570         | 1 362         |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                       | 4.3           | 920           | 758           |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä | 6.4           | 180           | 124           |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset           | 5.2, 5.4      | 368           | 457           |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat               | 5.2, 5.4      | 1 072         | 1 182         |
| Etuuspohjaiset eläkevarat                      | 3.4           | 6 380         | 6 932         |
| Laskennalliset verosaamiset                    | 2.5           | 3 643         | 3 599         |
| Muut pitkäaikaiset saamiset                    | 4.6           | 277           | 210           |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>            |               | <b>21 805</b> | <b>21 162</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                     |               |               |               |
| Vaihto-omaisuus                                | 4.4           | 2 209         | 2 163         |
| Myyntisaamiset                                 | 4.5, 5.2, 5.4 | 4 975         | 5 248         |
| Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät     | 4.5           | 805           | 694           |
| Tuloverosaamiset                               | 2.5           | 256           | 202           |
| Muut lyhytaikaiset saamiset                    | 4.6           | 784           | 767           |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset           | 5.2, 5.4      | 961           | 1 661         |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat               | 5.2, 5.3, 5.4 | 340           | 629           |
| Rahavarat                                      | 5.2, 5.4      | 5 462         | 6 623         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>            |               | <b>15 792</b> | <b>17 987</b> |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                      |               | <b>37 597</b> | <b>39 149</b> |

| milj. EUR                                                                | Liite         | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                                       |               |               |               |
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>                  |               |               |               |
| Osakepääoma                                                              |               | 246           | 246           |
| Ylikurssirahasto                                                         |               | 870           | 734           |
| Omat osakkeet                                                            |               | -352          | -431          |
| Muuntoerot                                                               |               | -1 272        | 263           |
| Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot                                      |               | 3 955         | 3 963         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                                   |               | 15 663        | 13 926        |
| Kertyneet voittovarot                                                    |               | 1 857         | 1 956         |
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>         |               | <b>20 967</b> | <b>20 657</b> |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus                           |               | 91            | 90            |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                               | 5.1           | <b>21 058</b> | <b>20 747</b> |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>                                       |               |               |               |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                                           | 5.2, 5.3, 5.4 | 2 329         | 2 918         |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat                                         | 5.4           | 797           | 664           |
| Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 3.4           | 1 947         | 2 083         |
| Laskennalliset verovelat                                                 | 2.5           | 392           | 562           |
| Asiakassopimuksiin perustuvat velat                                      | 4.5           | 286           | 185           |
| Muut pitkäaikaiset velat                                                 | 4.6           | 147           | 117           |
| Varaukset                                                                | 4.7           | 637           | 479           |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                              |               | <b>6 535</b>  | <b>7 008</b>  |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                                       |               |               |               |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                                           | 5.2, 5.3, 5.4 | 1 084         | 969           |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat                                         | 5.4           | 203           | 199           |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat                                         | 5.2, 5.3, 5.4 | 316           | 1 668         |
| Asiakassopimuksiin perustuvat velat                                      | 4.5           | 1 562         | 1 506         |
| Tuloverovelat                                                            | 2.5           | 344           | 207           |
| Ostovelat                                                                | 5.2, 5.4      | 2 978         | 3 213         |
| Muut lyhytaikaiset velat                                                 | 4.6           | 2 738         | 2 883         |
| Varaukset                                                                | 4.7           | 779           | 749           |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                              |               | <b>10 004</b> | <b>11 394</b> |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                                            |               | <b>16 539</b> | <b>18 402</b> |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>                                              |               | <b>37 597</b> | <b>39 149</b> |

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

- **Konsernitilinpäätös**
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

# Konsernin rahavirtalaskelma

| 1.1.–31.12.                                                      |          |               |               |               |
|------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|
| milj. EUR                                                        | Liite    | 2025          | 2024          | 2023          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                  |          |               |               |               |
| Tilikauden voitto                                                |          | 660           | 1 284         | 679           |
| Oikaisut yhteensä <sup>(1)</sup>                                 |          | 2 065         | 2 157         | 2 559         |
| Nettokäyttöpääoman muutos <sup>(2)</sup>                         |          | -209          | -569          | -1 282        |
| Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta                              |          | 2 516         | 2 872         | 1 956         |
| Saadut korot                                                     |          | 163           | 226           | 178           |
| Maksetut korot                                                   | 4.3, 5.2 | -212          | -263          | -241          |
| Maksetut tuloverot, netto                                        |          | -396          | -342          | -576          |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                             |          | <b>2 071</b>  | <b>2 493</b>  | <b>1 317</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                   |          |               |               |               |
| Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta |          | -606          | -472          | -652          |
| Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti   |          | 28            | 97            | 189           |
| Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla | 6.2      | -1 730        | -37           | -19           |
| Hankitut osakkuus- ja yhteisyritykset                            |          | -50           | —             | —             |
| Myydyt liiketoiminnot vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla    | 2.6      | 40            | -29           | 17            |
| Myydyt osakkuus- ja yhteisyritykset                              |          | —             | 259           | 8             |
| Korollisten sijoitusten lisäys                                   |          | -337          | -924          | -1 855        |
| Korollisten sijoitusten erääntyminen ja myynti                   |          | 1 102         | 1 138         | 3 382         |
| Muiden rahoitusvarojen lisäys                                    |          | -117          | -280          | -83           |
| Muiden rahoitusvarojen myynti                                    |          | 186           | 70            | 34            |
| Muut                                                             |          | 88            | 61            | 22            |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                              |          | <b>-1 396</b> | <b>-117</b>   | <b>1 043</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                     |          |               |               |               |
| Osakeannista saadut maksut                                       | 5.1      | 859           | —             | —             |
| Omien osakkeiden hankinta                                        | 5.1      | -624          | -680          | -300          |
| Tytäryhtiöiden oman pääoman ehtoisten instrumenttien hankinta    | 5.2      | -501          | —             | —             |
| Pitkäaikaisten velkojen nosto                                    | 5.4      | 151           | 101           | 496           |
| Pitkäaikaisten velkojen lyhennys                                 | 5.4      | -875          | -462          | -798          |
| Lyhytaikaisten velkojen lyhennys/nosto                           | 5.4      | 360           | -6            | -40           |
| Vuokrasopimusvelkojen lyhennys                                   | 4.3, 5.4 | -221          | -233          | -239          |
| Osingonjako                                                      | 5.1      | -759          | -723          | -621          |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                                |          | <b>-1 610</b> | <b>-2 003</b> | <b>-1 502</b> |
| Muuntoerot                                                       |          | -226          | 16            | -91           |
| <b>Rahavarojen vähennys/lisäys</b>                               |          | <b>-1 161</b> | <b>389</b>    | <b>767</b>    |
| Rahavarat 1.1.                                                   |          | 6 623         | 6 234         | 5 467         |
| <b>Rahavarat 31.12.</b>                                          |          | <b>5 462</b>  | <b>6 623</b>  | <b>6 234</b>  |

Konsernin rahavirtalaskelman eriin sisältyvät sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät rahavirrat.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

| (1) Oikaisut                                       |              |              |              |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| milj. EUR                                          | 2025         | 2024         | 2023         |
| Poistot                                            | 1 119        | 1 014        | 1 087        |
| Osakeperusteiset maksut                            | 337          | 241          | 202          |
| Arvon alentumistappiot                             | 18           | 611          | 25           |
| Uudelleenjärjestelykulut <sup>(1)</sup>            | 391          | 388          | 316          |
| Liiketoimintojen ja osakkuusyrityiden myyntivoitto | -23          | -286         | -19          |
| Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot             | -22          | -94          | -143         |
| Rahoitustuotot ja -kulut <sup>(2)</sup>            | -11          | -107         | 220          |
| Tuloverot                                          | 277          | 385          | 825          |
| Muut oikaisut, netto <sup>(2)</sup>                | -21          | 5            | 46           |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>2 065</b> | <b>2 157</b> | <b>2 559</b> |

- (1) Uudelleenjärjestelykulut edustaa sitä osuutta konsernin tuloslaskelmaan kirjatuista eristä, jolla ei ollut vaikutusta rahavirtaan.
- (2) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten voittojen ja tappioiden esittämistapaa, mikä johti uudelleenluokitteluun oikaisujen sisällä. Vuosien 2024 ja 2023 vertailuluvut on oikaistu vastaavasti. Katso lisätietoja liitetiedosta 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet.

| (2) Nettokäyttöpääoman muutos |             |             |               |
|-------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| milj. EUR                     | 2025        | 2024        | 2023          |
| Saamisten lisäys/vähennys     | -25         | -364        | 304           |
| Vaihto-omaisuuden vähennys    | 149         | 404         | 443           |
| Korottomien velkojen vähennys | -333        | -609        | -2 029        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-209</b> | <b>-569</b> | <b>-1 282</b> |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
    - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
    - Emoyhtiön tilinpäätös
    - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| milj. EUR                                                    | Liite | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Omat osakkeet | Muuntoerot | Arvonmuutos-<br>rahasto ja muut<br>rahastot | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman<br>rahasto | Kertyneet<br>voittovarot | Emoyhtiön<br>omistajien<br>osuus | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien<br>osuus | Oma pääoma<br>yhteensä |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------------|------------------|---------------|------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|
| 1.1.2023                                                     |       | 246         | 503              | -352          | 169        | 3 905                                       | 15 487                                          | 1 375                    | 21 333                           | 93                                              | 21 426                 |
| Tilikauden voitto                                            |       |             |                  |               |            |                                             |                                                 | 665                      | 665                              | 14                                              | 679                    |
| Muut laajan tuloksen erät                                    | 5.1   |             |                  |               | -418       | -300                                        |                                                 | -25                      | -743                             | -4                                              | -747                   |
| Tilikauden laaja tulos                                       |       | —           | —                | —             | -418       | -300                                        | —                                               | 640                      | -78                              | 10                                              | -68                    |
| Osakeperusteiset maksut                                      |       |             | 202              |               |            |                                             |                                                 |                          | 202                              |                                                 | 202                    |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen                     |       |             | -77              |               |            |                                             | 59                                              |                          | -18                              |                                                 | -18                    |
| Omien osakkeiden hankinta                                    | 5.1   |             |                  | -303          |            |                                             | 12                                              |                          | -291                             |                                                 | -291                   |
| Omien osakkeiden mitätöinti                                  | 5.1   |             |                  | 303           |            |                                             | -303                                            |                          | —                                |                                                 | —                      |
| Tytäryhtiöiden myynnit                                       |       |             |                  |               |            |                                             |                                                 |                          | —                                | -2                                              | -2                     |
| Osingonjako                                                  | 5.1   |             |                  |               |            |                                             |                                                 | -611                     | -611                             | -10                                             | -621                   |
| Tapahtumat omistajien kanssa yhteensä                        |       | —           | 125              | —             | —          | —                                           | -232                                            | -611                     | -718                             | -12                                             | -730                   |
| 31.12.2023                                                   |       | 246         | 628              | -352          | -249       | 3 605                                       | 15 255                                          | 1 404                    | 20 537                           | 91                                              | 20 628                 |
| Tilikauden voitto                                            |       |             |                  |               |            |                                             |                                                 | 1 277                    | 1 277                            | 7                                               | 1 284                  |
| Muut laajan tuloksen erät                                    | 5.1   |             |                  |               | 512        | 358                                         |                                                 |                          | 870                              | 1                                               | 871                    |
| Tilikauden laaja tulos                                       |       | —           | —                | —             | 512        | 358                                         | —                                               | 1 277                    | 2 147                            | 8                                               | 2 155                  |
| Osakeperusteiset maksut                                      |       |             | 241              |               |            |                                             |                                                 |                          | 241                              |                                                 | 241                    |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen                     |       |             | -135             |               |            |                                             | 99                                              |                          | -36                              |                                                 | -36                    |
| Omien osakkeiden hankinta                                    | 5.1   |             |                  | -686          |            |                                             | -821                                            |                          | -1 507                           |                                                 | -1 507                 |
| Omien osakkeiden mitätöinti                                  | 5.1   |             |                  | 607           |            |                                             | -607                                            |                          | —                                |                                                 | —                      |
| Vähemmistöosuuden hankintaan liittyvän rahoitusvelan oikaisu |       |             |                  |               |            |                                             |                                                 | -11                      | -11                              |                                                 | -11                    |
| Osingonjako                                                  | 5.1   |             |                  |               |            |                                             |                                                 | -714                     | -714                             | -9                                              | -723                   |
| Tapahtumat omistajien kanssa yhteensä                        |       | —           | 106              | -79           | —          | —                                           | -1 329                                          | -725                     | -2 027                           | -9                                              | -2 036                 |
| 31.12.2024                                                   |       | 246         | 734              | -431          | 263        | 3 963                                       | 13 926                                          | 1 956                    | 20 657                           | 90                                              | 20 747                 |
| Tilikauden voitto                                            |       |             |                  |               |            |                                             |                                                 | 651                      | 651                              | 9                                               | 660                    |
| Muut laajan tuloksen erät                                    | 5.1   |             |                  |               | -1 535     | -8                                          |                                                 | 3                        | -1 540                           | -4                                              | -1 544                 |
| Tilikauden laaja tulos                                       |       | —           | —                | —             | -1 535     | -8                                          | —                                               | 654                      | -889                             | 5                                               | -884                   |
| Osakeperusteiset maksut                                      |       |             | 337              |               |            |                                             |                                                 |                          | 337                              |                                                 | 337                    |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen                     |       |             | -262             |               |            |                                             | 176                                             |                          | -86                              |                                                 | -86                    |
| Omien osakkeiden hankinta <sup>(1)</sup>                     | 5.1   |             |                  | -624          |            |                                             | 830                                             |                          | 206                              |                                                 | 206                    |
| Omien osakkeiden mitätöinti                                  | 5.1   |             |                  | 703           |            |                                             | -703                                            |                          | —                                |                                                 | —                      |
| Suunnattu osakeanti                                          | 5.1   |             |                  |               |            |                                             | 850                                             |                          | 850                              |                                                 | 850                    |
| Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet hankinnat   | 5.1   |             | 61               |               |            |                                             | 584                                             |                          | 645                              | 2                                               | 647                    |
| Osingonjako                                                  | 5.1   |             |                  |               |            |                                             |                                                 | -753                     | -753                             | -6                                              | -759                   |
| Tapahtumat omistajien kanssa yhteensä                        |       | —           | 136              | 79            | —          | —                                           | 1 737                                           | -753                     | 1 199                            | -4                                              | 1 195                  |
| 31.12.2025                                                   |       | 246         | 870              | -352          | -1 272     | 3 955                                       | 15 663                                          | 1 857                    | 20 967                           | 91                                              | 21 058                 |

(1) Marraskuussa 2024 Nokia käynnisti osakkeiden takaisinosto-ohjelman kompensoidakseen Infinera-hankinnan aiheuttamaa laimennusvaikutusta. 31.12.2024 Nokia kirjasi 821 miljoonan euron velan ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennyksen, mikä heijasti Nokian sopimukseen perustuvaa sitoumusta sen ja osakkeiden takaisinostot Nokian puolesta toteuttavan kolmannen osapuolen välillä. Tämä velka ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennys peruttiin vuonna 2025, kun takaisinosto-ohjelma oli saatu päätökseen. Lisätietoja Nokian osakkeiden takaisinosto-ohjelmista on esitetty liitetiedossa 5.1. Oma pääoma.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
    - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
    - Emoyhtiön tilinpäätös
    - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

# Esittämisperusta

Tässä osiossa on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet, mukaan lukien esittämisperusteet ja keskeiset konsolidointiperiaatteet. Osiossa esitetään myös yhteenveto niistä laskentakysymyksistä, joihin sisältyy eniten harkinnanvaraisuutta tai epävarmuustekijöitä. Yksityiskohtaiset laatimisperiaatteet sekä tarkemmat tiedot harkintaan perustuvista ratkaisuista ja keskeisistä epävarmuustekijöistä on esitetty kyseisten liitetietojen yhteydessä.

## 1.1. Tietoa konsernista

Nokia Oyj (emoyhtiö) on julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsingissä, Suomessa. Nokia Oyj on kaikkien tytäryhtiöidensä emoyhtiö (yhdessä Nokia tai konserni). Nokian pääkonttori sijaitsee Espoossa, Suomessa. Nokia Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä (Nasdaq Helsinki) ja New Yorkin pörssissä (NYSE).

Nokia on maailmanlaajuinen kriittisten verkkoinfrastruktuurien toimittaja, jonka edistyneet verkkoratkaisut tarjoavat asiakkaille korkean suorituskyvyn luotettavia kiinteitä, matkapuhelin- ja siirtoverkkoja tekoälyn aikakaudelle. Nokian tarjoamat ratkaisut yhdistävät laitteet, ohjelmistot ja palvelut sekä immateriaali-oikeuksien lisensoinnin, patentit, teknologiat ja Nokia-brändin.

Hallitus hyväksyi konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 julkistettavaksi 5.3.2026.

## 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet

Esittämisperusteet ja lausuma standardien noudattamisesta

Konsernitilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien ja EU:n käyttöön hyväksymien IFRS®-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Konsernitilinpäätös noudattaa myös Suomen tilinpäätös- ja yhtiölainsäädäntöä.

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina (milj. EUR), ellei toisin ole mainittu, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei liitetietojen yhteydessä esitetä yissä laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu.

### Muut tiedot

#### Muutos venture fund -sijoitustoiminnan raportoinnissa

Vuoden 2025 aikana Nokia toteutti strategisen arvioinnin venture fund -sijoitustoiminnastaan. Arvioinnin perusteella laajamittaisia venture fund -sijoituksia ei enää pidetä strategisina, ja Nokia on aloittanut prosessin näiden sijoitusten vähentämiseksi. Tästä johtuen venture fund -sijoitusten tuloksen esittämistä osana liiketoiminnan tulosta ei enää pidetä asianmukaisena, ja vuodesta 2025 alkaen Nokia esittää venture fund -sijoitusten voitot ja tappiot, mukaan lukien käyvän arvon muutokset sekä rahastojen hallinnointipalkkiot, osana rahoitustuottoja. Segmenttiraportoinnissa venture fund -sijoitusten tulos esitettiin aiemmin osana Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion liikutulosta. Vuosien 2024 ja 2023 vertailutiedot on uudelleenluokiteltu vastaavasti.

Uudelleenluokittelun seurauksena vuoden 2024 raportoidut myynnin ja hallinnon kulut laskivat 18 miljoonaa euroa, liiketoiminnan muut tuotot laskivat 47 miljoonaa euroa ja rahoitustuotot kasvoivat 29 miljoonaa euroa. Vuoden 2023 raportoidut myynnin ja hallinnon kulut laskivat 15 miljoonaa euroa, liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat 57 miljoonaa euroa ja rahoitustuotot laskivat 72 miljoonaa euroa.

Lisäksi konsernin rahavirtalaskelmassa oikaisuja on uudelleenluokiteltu siten, että riviltä "muiden rahoitusvarojen voitot/tappiot" ja riviltä "muut oikaisut, netto" siirrettiin riville "rahoitustuotot ja -kulut" 29 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 72 miljoonaa euroa vuonna 2023.

#### Saksan paikallinen tilinpäätöslainsäädäntö

Konsernitilinpäätökseen yhdistelty saksalainen tytäryhtiö, Nokia Solutions and Networks GmbH & Co. KG, joka on rekisteröity Münchenin kaupparekisteriin yritysrekisteriasiakirjalla HRA 88537, on soveltanut Saksan kauppaoikeuden (HGB) 264b §:n ja 291 §:n mukaista vapautusta.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön tilinpäätöksen sekä kaikkien niiden yhtiöiden tilinpäätökset, joissa sillä on määräysvalta. Nokialla on määräysvalta sijoituskohteessa silloin, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Oletamus on, että äänienemmistö tuottaa määräysvallan. Arvioidessaan sijoituskohdetta koskevaa valtaansa Nokia ottaa huomioon myös muut tosiseikat ja olosuhteet, mukaan lukien äänivallan ja potentiaalisen äänivallan, oikeuden nimittää johtoon kuuluvia avainhenkilöitä sekä muiden sopimuksellisten järjestelyiden tuottamat oikeudet. Tytäryhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä alkaen, kun Nokia saa siihen määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta tytäryhtiöön lakkaa.

Kaikki Nokian sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus edustaa sitä osuutta tytäryhtiöiden tilikauden voitosta tai tappiosta, muista laajan tuloksen eristä ja nettovaroista, joka ei kuulu emoyhtiön osakkeenomistajille.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

### • Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

## Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa Nokialla on huomattava vaikutusvalta. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Nokian osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa osakkuusyhtiöihin tai yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenon määräisinä. Sijoitusten kirjanpitoarvoa oikaistaan muutoksilla, jotka ovat tapahtuneet Nokian osuudessa osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen nettovarallisuudesta hankinta-ajankohdan jälkeen. Nokian osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan. Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten muissa laajan tuloksen erissä tapahtuneet muutokset esitetään Nokian muissa laajan tuloksen erissä.

## Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

### Toiminta- ja esittämismuuttu

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu. Kaikkien konserniyhtiöiden tilinpäätökset perustuvat toimintavalmuuttaan eli sen taloudellisen toimintaympäristön valmuuttaan, jossa konserniyhtiö pääasiallisesti toimii.

### Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Käytännössä käytetään usein valuuttakurssia, joka on riittävän lähellä tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakurssiin.

Monetaaristen varojen ja velkojen arvostamisesta ja niihin liittyvien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Ei-monetaarisiin pitkäaikaisiin sijoituksiin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät kyseisten sijoitusten käyvän arvon arvostukseen ja kirjataan muihin rahoitustuottoihin.

### Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa sellaisten ulkomaisten yksiköiden, joiden toimintavalmuutta on muu kuin euro, varat ja velat muunnetaan euroiksi raportointikauden lopun valuuttakurssiin ja tuotot ja kulut tilikauden keskikurssiin.

Kurssierot, jotka syntyvät ulkomaisten yksiköiden yhdistelystä konsernitilinpäätökseen, kirjataan muuntoeroiksi muihin laajan tuloksen eriin. Luovuttaessa ulkomaisesta yksiköstä kyseiseen yksikköön kohdistuvat kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi.

## 1.3. Arvioiden käyttö ja kriittiset kirjanpidolliset harkinnanvaraisuudet

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdon harkintaa valittaessa ja sovellettaessa laatimisperiaatteita sekä tehtäessä arvioita ja oletuksia tulevaisuudesta. Näillä harkintaan perustuvilla ratkaisuilla, arvioilla ja oletuksilla voi olla merkittävä vaikutus tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin.

Varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen määrittämiseen liittyvät arviot, joihin liittyy epävarmuustekijöitä, perustuvat aiempaan kokemukseen, odotettavissa oleviin lopputulemiin ja muihin oletuksiin, jotka olivat saatavilla tätä tilinpäätöstä laadittaessa ja niiden katsotaan olevan asianmukaisia kyseisissä olosuhteissa. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan säännöllisesti, jos olosuhteissa tapahtuu muutoksia tai niihin liittyen saadaan uutta tietoa. Koska arvioihin sisältyy luontaisesti eriasteista epävarmuutta, todellinen lopputulema voi poiketa arvioidusta, ja tästä voi aiheutua oikaisuja varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin myöhemmillä kausilla.

Alla esitettyjen laskentakysymysten katsotaan sisältävän vaativimpia, subjektiivisimpia tai monimutkaisimpia harkintaan perustuvia ratkaisuja tai ne ovat sellaisia keskeisiä epävarmuustekijöitä, jotka voivat aiheuttaa merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana. Lisätietoja keskeisistä epävarmuustekijöistä ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on esitetty kyseisissä liitetiedoissa.

| Keskeiset epävarmuustekijät ja harkintaan perustuvat ratkaisut                                                                                            | Liitetieto                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Harkintaan perustuva ratkaisu koskien laskennallisten verosaamisten kirjaamista                                                                           | 2.5. Tuloverot                                                 |
| Harkintaan perustuva ratkaisu koskien Submarine Networksin luokittelua lopetetuksi toiminnoksi                                                            | 2.6. Lopetetut toiminnot                                       |
| Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin ja muihin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvä epävarmuustekijä                                       | 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet |
| Harkintaan perustuva ratkaisu koskien liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden ja niiden käyvän arvon määrittämistä | 6.2. Hankitut liiketoiminnat                                   |

## 1.4. Uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat

Nokia otti käyttöön 1.1.2025 seuraavat IASB:n julkaisemat ja EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt muutokset tilinpäätösstandardeihin:

- Muutokset IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset - standardiin: Vaihdeavuuden puuttuminen

Muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta erien arvostamiseen, kirjaamiseen tai esittämiseen Nokian vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä.

Nokia ei ole soveltanut ennenaikaisesti sellaisia uusia tai muuttuneita standardeja tai tulkintoja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät ole tulleet voimaan. Uusilla ja muuttuneilla standardeilla ja tulkinnoilla, jotka IASB on julkaissut, mutta jotka tulevat voimaan myöhemmillä raportointikausilla, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen, kun niitä sovelletaan, lukuun ottamatta IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardia.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

IFRS 18, joka julkaistiin huhtikuussa 2024 ja tulee voimaan tilikausille, jotka alkavat 1.1.2027 tai sen jälkeen, korvaa standardin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen.

IFRS 18:n tavoitteena on parantaa tilinpäätösten, erityisesti tuloslaskelman, vertailukelpoisuutta yritysten välillä, lisätä vaihtoehtoisten tunnuslukujen läpinäkyvyyttä ja ymmärrettävyyttä sekä varmistaa, että tilinpäätöksessä esitettävä tieto on tarkoituksenmukaisesti eritelty. Tämän mahdollistamiseksi IFRS 18 tuo tuloslaskelman esittämiseen uusia vaatimuksia, mukaan lukien tietyt nimetyt kokonais- ja välisummat sekä kaikkien tuottojen ja kulujen luokittelun johonkin viidestä ryhmästä: liiketoiminta, investoinnit, rahoitus, tuloverot ja lopetetut toiminnot, joista kolme ensimmäistä ovat uusia.

Lisäksi standardi edellyttää tiettyjen johdon määrittelemien tuloksellisuutta kuvaavien lukujen (management-defined performance measures, MPM) esittämistä sekä taloudellisten tietojen yhdistämistä ja erittelyä ensisijaisten tilinpäätöslaskelmien ja liitetietojen tunnistettujen ”roolien” perusteella. IFRS 18:n julkaisun yhteydessä IAS 7 Rahavirtalaskelmat -standardia on muutettu suppeasti muun muassa siten, että epäsuoran menetelmän mukaisesti laadittavassa rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtojen ensimmäinen rivi on muutettu ”tilikauden voitosta tai tappiosta” ”liiketoiminnan voittoon tai tappioon”.

Vaikka IFRS 18 ei muuta kirjaamis- ja arvostamisvaatimuksia, standardin odotetaan tuovan merkittäviä muutoksia siihen, miten Nokia esittää konsernitilinpäätöksensä, erityisesti tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetietojen osalta. Nokia arvioi parhaillaan standardin käyttöönoton vaikutuksia konsernitilinpäätökseensä. Tähän mennessä on tunnistettu seuraavia mahdollisia vaikutuksia:

- Vaikka IFRS 18:n käyttöönotolla ei ole vaikutusta sen tilikauden voittoon, Nokia odottaa, että tuottojen ja kulujen ryhmittely uusien ryhmien mukaisesti vaikuttaa siihen miten liikevoitto määritetään. Valuuttakurssierot samoin kuin korkotuotot ja -kulut, jotka nykyisin esitetään kokonaisuudessaan rahoitustuotoissa ja -kuluissa, on eriteltävä siten, että osa voitoista tai tappioista esitetään liiketoiminnan ryhmässä. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä korkotuotot ja -kulut luokitellaan siihen ryhmään, johon niihin liittyvän erän tuotot ja kulut kuuluvat.
- Ensisijaisissa tilinpäätöslaskelmissä esitettävät rivit voivat muuttua ”hyödyllisen jäsennellyn yhteenvedon” käsitteen soveltamisen ja esitettävien tietojen yhdistämisen ja erittelemisen periaatteiden täsmentämisen seurauksena. Nokia ei odota merkittävää muutosta tällä hetkellä liitetiedoissa esitettävän informaation määrään, koska olennaisen tiedon esittämiselvöite pysyy ennallaan; sen sijaan tietojen ryhmittelytapa saattaa muuttua esitettävien tietojen yhdistämisen ja erittelemisen periaatteiden täsmentymisen seurauksena.
- Uusia liitetietoja johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista (MPM:t) lisätään. Lyhyesti, MPM tarkoittaa tuottojen ja kulujen välisummaa, jota yhteisö käyttää talousviestinnässään tilinpäätöksen ulkopuolella, mutta jota ei ole määritetty IFRS-tilinpäätösstandardeissa. Läpinäkyvyyden parantamiseksi IFRS 18 edellyttää, että yhteisöt esittävät kaikki MPM:nsä yhdessä liitetiedossa, mukaan lukien lukujen laskentatavat, niiden tuottamat informaatiohyödyt sekä täsmäytykset IFRS-tilinpäätösstandardien määrittelemiin lähimpiin vertailukelpoiisiin välisummiin.

- Rahavirtalaskelman näkökulmasta liiketoiminnan rahavirtojen laskelman ensimmäinen rivi muuttuu liiketoiminnan voittoon tai tappioon. Lisäksi korkojen esittämistapa muuttuu siten, että maksetut korot esitetään rahoituksen rahavirtoina ja saadut korot investointien rahavirtoina, mikä poikkeaa nykyisestä esittämistavasta osana liiketoiminnan rahavirtoja.

Nokia ottaa IFRS 18:n käyttöön sen pakollisesta voimaantulopäivästä 1.1.2027 alkaen. Koska standardia sovelletaan takautuvasti, vuosien 2025 ja 2026 vertailutiedot oikaistaan vastaavasti.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

# Tilikauden tulos

Tässä osiossa esitetään tarkempia tietoja tuloslaskelman eristä kuten liikevaihdon jakauma alueittain ja asiakastyypeittäin, Nokian toimintasegmenttien tulokset sekä erittelyitä liiketoiminnan kuluista ja liiketoiminnan muista tuotoista. Lisäksi tämä osio sisältää tietoa rahoitustuotoista ja -kuluista, tuloveroista sekä lopetettujen toimintojen tuloksesta. Osion lopussa on esitetty osakekohtaisen tuloksen laskemista koskevat tiedot.

## 2.1. Liikevaihto

### Laatimisperiaatteet

Nokia käsittelee asiakassopimuksen kirjanpidossaan, kun sopimus on hyväksytty kirjallisesti, jolloin molemmat osapuolet ovat tyypillisesti sitoutuneet täyttämään omat velvoitteensa, luovutettaviin tavaroihin ja palveluihin liittyvät oikeudet, maksuehdot mukaan lukien, pystytään yksilöimään, sopimuksella on kaupallista merkitystä ja vastikkeen, johon Nokia odottaa olevansa oikeutettu, saamisen katsotaan olevan todennäköistä. Johto ottaa huomioon vain oikeudellisesti täyttämään pantavissa olevat oikeudet arvioidessaan myyntituottojen kirjaamista asiakassopimuksista. Myynti, joka perustuu puitesopimuksiin, jotka eivät sellaisenaan luo täyttämään pantavissa olevia oikeuksia ja velvoitteita, kirjataan vasta myöhemmin oikeudellisesti sitovien tilausten perusteella.

Sopimusmuutos tai tilaus käsitellään kirjanpidossa erillisenä sopimuksena, jos sopimuksen laajuus kasvaa sen vuoksi, että siihen lisätään erotettavissa olevia tavaroita tai palveluja, ja sopimuksen mukainen hinta nousee vastikemäärällä, joka kuvastaa erillismyyntihintoja kyseisille lisätavaroille tai -palveluille. Mikäli lisätavarat tai -palvelut ovat erotettavissa olevia, mutta niistä saatava vastikemäärä ei vastaa niiden erillismyyntihintoja, sopimusmuutos käsitellään kirjanpidossa ikään kuin kyseessä olisi olemassa olevan sopimuksen päättäminen ja uuden sopimuksen syntyminen. Mikäli lisätavarat ja -palvelut eivät ole erotettavissa olevia, sopimusmuutos kirjataan myyntituottojen oikaisuksi sopimusmuutoksen ajankohtana.

Nokia kirjaa myyntituotot asiakassopimuksistaan luvattujen tavaroiden ja palvelujen luovutusta vastaavasti sen vastikemäärän mukaisesti, johon Nokia odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan. Vastikemäärään saattaa sisältyä muuttuvia rahamääriä, kuten esimerkiksi myyntimääriin perustuvia alennuksia ja myyntiin tai käyttöön perustuvia rojalteja, jotka Nokia arvostaa todennäköisimmän rahamäärän mukaisesti. Nokia sisällyttää muuttuvan vastikkeen transaktiohintaan vain siihen määrään saakka, että on erittäin todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Transaktiohintaa ei myöskään sisällä kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä määriä.

Mikäli maksujen ajankohdat tarjoavat joko asiakkaalle tai Nokialle merkittävän rahoitushyödyn, transaktiohintaa oikaistaan rahoituskomponentin vaikutuksella, ja vastaava korkotuotto tai -kulu esitetään erillään myyntituotoista. Noudattamansa käytännön apukeinon mukaisesti Nokia ei kuitenkaan oikaise transaktiohintaa rahoituskomponentin vaikutuksella, jos sopimuksen syntymisajankohtana on odotettavissa, että vastikemäärä vastaanotetaan korkeintaan vuosi ennen tai jälkeen luvattun tavarain tai palvelun luovuttamista asiakkaalle.

Nokian asiakassopimukset voivat koostua erilaisista laitteiden, palvelujen ja immateriaalioikeuksien yhdistelmistä. Nokian myymät laitteet ja ohjelmistot sisältävät takuun, jonka katsotaan olevan varmennusta siitä, että tuotteet ovat sovittujen vaatimusten mukaisia käsittäen valmistusvirheiden korjaustyöt ja laitteiden korvaamisen tarvittaessa. Kyseinen standarditakuu on kirjanpidossa katettu keskitettyllä takuuvaruksella. Mikäli takuu annetaan tavallista pidemmälle ajanjaksolle tai on palvelu, joka annetaan asiakkaalle edellä mainitun standarditakuun lisäksi, kyseessä on erillinen suoritevelvoite.

Sopimuksista kirjattavien myyntituottojen kirjaaminen määräytyy toimitettavien tavaroiden ja palvelujen luonteen mukaan. Sopimuksessa luvattuihin tavaroihin tai palveluihin voi kuulua tuotteiden myyntiä, immateriaalioikeuksien lisensointia sekä osto-optioita uusille tuotteille tai palveluille, jotka saattavat luoda asiakkaalle merkityksellisen oikeuden. Nokia arvioi sopimuksen syntyhetkellä, mitkä asiakassopimuksessa luvatuista tavaroista ja palveluista ovat erotettavissa olevia suoritevelvoitteita.

Kunkin suoritevelvoitteen erillismyyntihinta määritetään esimerkiksi tarkastelemalla kyseisen suoritevelvoitteen hintaa tilanteessa, jossa kyseinen tavara tai palvelu myydään asiakkaalle erikseen. Vertailuhintojen puuttuessa erillismyyntihinta voidaan määritellä lisäämällä suoritevelvoitteen odotettuihin kustannuksiin kohtuullinen kate. Kullekin suoritevelvoitteelle kohdennettu myynnin osuus kirjataan, kun myynnin kirjaamisen kriteerit kyseisen suoritevelvoitteen osalta täyttyvät.

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

• **Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nokia kohdistaa transaktiohinnan jokaiselle erotettavissa olevalle suoritevelvoitteelle niiden suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella. Mikäli erillismyyntihinta ei ole suoraan havaittavissa, se arvioidaan. Transaktiohinta saattaa sisältää alennuksen tai muuttuvan rahamäärän, joka yleensä kohdistetaan kaikille sopimuksen suoritevelvoitteille niiden suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella, ellei Nokialla ole havaittavissa olevaa näyttöä koko alennuksen kohdistumisesta vain yhteen tai useampaan, muttei kaikkiin suoritevelvoitteista. Myynti tuloutetaan täytetylle suoritevelvoitteelle suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella kohdistetun transaktiohinnan mukaisesti. Suoritevelvoite voidaan täyttää joko yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa. | Tietyissä järjestelyissä, jotka liittyvät lähinnä Submarine Networks -liiketoimintaan, joka esitetään lopetettuna toimintona ja myytiin vuonna 2024, Nokian suoritteella ei ole vaihtoehtoista käyttöä. Tällöin Nokia tulouttaa myynnin ajan kuluessa käyttämällä tuotokseen perustuvaa menetelmää, joka kuvastaa omaisuuserän määräysvallan siirtymistä asiakkaalle, kuten myös Nokian oikeutta korvaukseen siihenastisesta työsuoritteesta, kate mukaan lukien. Nokian sopimukselle valitsema tuotokseen perustuvan menetelmän mittaustapa saattaa vaihdella sopimuksen luonteen mukaisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Myyntituotot lisensseistä immateriaalioikeuksiin</b><br>Nokia tarjoaa asiakkailleen lisenssejä omistamiinsa immateriaalioikeuksiin myöntämällä ohjelmistolisenssejä sekä myöntämällä asiakkaille oikeuksia hyödyntää Nokian immateriaalioikeuksia omissa tuotteissaan. Ohjelmistolisenssien kohdalla myynti tuloutetaan toimituksen tai asiakashyväksynnän perusteella, sillä Nokia on todennut jokaisen ohjelmistoversion olevan erotettavissa oleva, ja lisenssi koskee ohjelmistoa siinä tilassa kuin se on luovutushetkellä.                                                                                                                                                                            |
| Kuten on esitetty liitetiedossa 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät, Nokia kirjaa jokaisesta asiakassopimuksesta taseeseen joko omaisuuserän tai velan riippuen Nokian suoritteen suhteesta siitä kerättävään vastikkeeseen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Myyntituotot palveluista</b><br>Nokia tarjoaa verkkolaitteisiin liittyviä palveluita aina asiakkaan verkon hallinnoinnista ja tuotteiden ylläpitopalveluista verkon asennukseen, integrointiin ja optimointiin. Myynti kirjataan jokaiselle erilliselle palvelusuoritevelvoitteelle, kun tai sitä mukaa kuin asiakas hyötyy Nokian suoritteesta. Palveluihin liittyvä myynti tuloutetaan ajan kuluessa asiakkaan verkon hallinnointiin liittyvistä palveluista ja kunnossapitopalveluista, sillä näiden palveluiden kohdalla Nokia tuottaa suoritetta koko määräaikaisen sopimuksen ajan, ja asiakas samanaikaisesti sekä saa että kuluttaa Nokian suoritteesta koituvaa hyötyä sitä mukaa kun Nokia suoritetta tuottaa. Joissakin tapauksissa Nokian tarjoamiin palveluihin liittyy asiakashyväksyntä, ja tällöin saadun hyväksynnän on todettu edustavan oikeaa tuloutushetkeä. | Nokian myöntäessä asiakkaille lisenssin hyödyntää Nokian immateriaalioikeuksia, kirjataan vastaavat lisenssimaksutuotot suoriteperusteisesti niihin liittyvien sopimusten sisällön mukaisesti. Valtaosassa sopimuksista Nokialle jää velvoite jatkaa kehitystyötä ja tarjota asiakkaalle viimeisimmät lisäykset immateriaalioikeuksiin sopimuskauden aikana, ja täten tuotto kirjataan jaksottamalla tasaerin sille ajalle, jonka kuluessa jäljellä olevat suoritevelvoitteet täytetään.                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Myyntituotot tuotteista</b><br>Nokia valmistaa ja myy laajaa valikoimaa verkkolaitteita vastaten kattavasti verkko-operaattoreiden tarpeisiin. Myynti tuloutetaan, kun määräysvalta tuotteisiin on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan siirtymisen määrittäminen saattaa vaatia harkintaa. Määräysvalta siirtyy standardituotteiden kohdalla tyypillisimmin toimituksen yhteydessä. Monimutkaisempien tuoteratkaisujen kohdalla määräysvalta siirtyy puolestaan yleisimmin asiakkaan hyväksynnästä.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kyseisen myynnin jaksotustavan katsotaan todenmukaisimmin kuvastavan Nokian suoritevelvoitteen täyttämistä, sillä lisensoitujen immateriaalioikeuksien sisältämien uusien keksintöjen, jotka ovat erittäin riippuvaisia toisistaan ja voimakkaasti yhteydessä toisiinsa, katsotaan syntyvän jatkuvan ja tilikauden aikana melko vakaan tutkimus- ja kehitystyön (T&K) seurauksena. Joidenkin sopimusten kohdalla Nokialla ei ole suoritevelvoitetta sen jälkeen, kun lisenssi sopimuksen solmimisajankohdan immateriaalioikeuteen on myönnetty, eikä saatuihin lisenssimaksuihin liity takaisinmaksuvelvoitetta. Kyseisissä tapauksissa myyntituotto kirjataan kokonaisuudessaan lisenssisopimuskauden alussa. |



|                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sisällys                                                                                                                                                                                                     |
| Liiketoimintakatsaus                                                                                                                                                                                         |
| Hallinto                                                                                                                                                                                                     |
| Hallituksen toimintakertomus                                                                                                                                                                                 |
| Tilinpäätös <ul style="list-style-type: none"><li>Konsernitilinpäätös</li><li><b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b></li><li>Emoyhtiön tilinpäätös</li><li>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</li></ul> |
| Muut tiedot                                                                                                                                                                                                  |

Liikevaihdon jakautuminen

Johto on todennut Nokian raportointien maantieteellisten alueiden parhaiten kuvastavan sitä, miten taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen. Nokian pääasiallinen asiakaskunta koostuu yksittäisessä maassa tai tietyllä maantieteellisellä alueella toimivista yrityksistä. Vaikka Nokian teknologiasykli on maailmanlaajuisesti samankaltainen, eri maat ja maantieteelliset alueet ovat luonnostaan syklin eri vaiheessa, usein kyseisille maille ja alueille ominaisten makrotaloudellisten olosuhteiden vuoksi. Sen lisäksi, että ylin operatiivinen päätöksentekijä, kuten kuvattu liitetiedossa 2.2. Segmentti-informaatio, seuraa liikevaihdon kehitystä ulkoisille asiakkaille alueittain, hän seuraa liikevaihdon kehitystä segmenteittäin ja jaoteltuna yhdistettyihin maantieteellisiin alueisiin ja asiakasryhmittäin, kuten tässä liitetiedossa on esitetty.

Jokaisella raportoitavalla segmentillä, kuten kuvattu liitetiedossa 2.2. Segmentti-informaatio, on asiakkaita, joilla on toimintaa kaikilla maantieteellisillä alueilla. Yhdelläkään raportoitavalla segmentillä ei ole maantieteellisiä myyntituottojen keskittymiä, paitsi Teknologia-segmentillä, jonka myynti sisältyy Euroopan lukuihin.

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille alueittain

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille alueittain perustuu asiakkaan sijaintiin, lukuun ottamatta Teknologia -segmentin immateriaalioikeus- ja patenttilisenssituloa, joka on kohdistettu Eurooppaan.

| milj. EUR             | 2025          | 2024          | 2023          |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Amerikka</b>       | <b>6 985</b>  | <b>6 276</b>  | <b>6 779</b>  |
| Latinalainen Amerikka | 784           | 895           | 1 046         |
| Pohjois-Amerikka      | 6 201         | 5 381         | 5 733         |
| <b>APAC</b>           | <b>4 639</b>  | <b>4 549</b>  | <b>6 436</b>  |
| Kiinan alue           | 913           | 1 134         | 1 303         |
| Intia                 | 1 534         | 1 373         | 2 842         |
| Muu APAC              | 2 192         | 2 042         | 2 291         |
| <b>EMEA</b>           | <b>8 265</b>  | <b>8 395</b>  | <b>7 923</b>  |
| Eurooppa              | 6 165         | 6 362         | 5 873         |
| Lähi-itä ja Afrikka   | 2 100         | 2 033         | 2 050         |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>19 889</b> | <b>19 220</b> | <b>21 138</b> |

Segmenttien liikevaihdon maantieteellinen jakauma

| milj. EUR                                                 | 2025          | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Verkkoinfrastruktuuri</b>                              | <b>7 986</b>  | <b>6 518</b>  | <b>6 917</b>  |
| Amerikka                                                  | 3 688         | 2 726         | 2 813         |
| APAC                                                      | 1 648         | 1 426         | 1 580         |
| EMEA                                                      | 2 650         | 2 366         | 2 524         |
| <b>Pilvi- ja verkkopalvelut<sup>(1)</sup></b>             | <b>2 606</b>  | <b>2 589</b>  | <b>2 728</b>  |
| Amerikka                                                  | 1 120         | 1 153         | 1 263         |
| APAC                                                      | 529           | 517           | 511           |
| EMEA                                                      | 957           | 919           | 954           |
| <b>Matkapuhelinverkot<sup>(1)</sup></b>                   | <b>7 806</b>  | <b>8 158</b>  | <b>10 289</b> |
| Amerikka                                                  | 2 182         | 2 396         | 2 661         |
| APAC                                                      | 2 464         | 2 593         | 4 322         |
| EMEA                                                      | 3 160         | 3 169         | 3 306         |
| <b>Teknologia</b>                                         | <b>1 501</b>  | <b>1 928</b>  | <b>1 085</b>  |
| <b>Konsernin yhteiset toiminnot ja muut<sup>(2)</sup></b> | <b>-10</b>    | <b>27</b>     | <b>119</b>    |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>19 889</b> | <b>19 220</b> | <b>21 138</b> |

- (1) Nokia siirsi vuonna 2025 Managed Services -liiketoimintansa Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentistä Matkapuhelinverkot-segmenttiin. Vuosien 2024 ja 2023 vertailutiedot on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Ks. liitetieto 2.2. Segmentti-informaatio.
- (2) Sisältää segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit.

Liikevaihto asiakasryhmittäin

| milj. EUR                                                                                | 2025          | 2024          | 2023          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Viestintäpalvelujen tarjoajat                                                            | 15 313        | 15 085        | 17 652        |
| Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat ja toimintakriittiset yritykset ja puolustusteollisuus | 3 085         | 2 180         | 2 282         |
| Lisenssinsaajat                                                                          | 1 501         | 1 928         | 1 085         |
| Muut <sup>(1)</sup>                                                                      | -10           | 27            | 119           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                          | <b>19 889</b> | <b>19 220</b> | <b>21 138</b> |

- (1) Sisältää vuonna 2025 segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit, kohdistamattomat erät sekä tiettyjä muita eriä. Sisältää vuosina 2024 ja 2023 erillisenä yksikkönä toimineen Radio Frequency Systems (RFS) -liiketoiminnan liikevaihdon, sekä tiettyjä muita eriä, kuten segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit. RFS:n liikevaihtoon sisältyy myös tuotot viestintäpalvelujen tarjoajilta sekä tekoäly- ja pilvipalveluasiakkailta ja toimintakriittisiltä yrityksiltä ja puolustusteollisuudelta.

Tilauskanta

Sitoviin tilauksiin perustuva, osittain tai kokonaan täyttämättömille suoritevelvoitteille transaktiohinnasta kohdistettu kokonaissumma 31.12.2025 oli 19,5 miljardia euroa (20,0 miljardia euroa vuonna 2024). Johto on arvioinut näiden täyttämättömien suoritevelvoitteiden tuloutuvan seuraavasti:

|                 | 2025         | 2024         |
|-----------------|--------------|--------------|
| Vuoden sisällä  | 57 %         | 53 %         |
| 2–3 vuodessa    | 28 %         | 27 %         |
| Yli 3 vuodessa  | 15 %         | 20 %         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>100 %</b> | <b>100 %</b> |

Arvioitu suoritevelvoitteiden täyttämisaikakohta saattaa muuttua monen sellaisen tekijän vuoksi, joihin Nokialla ei ole mahdollisuutta vaikuttaa. Tällaisia tekijöitä saattavat olla esimerkiksi muutokset asiakkaiden ja tietoverkkojen kysynnässä tai markkinaolosuhteissa, ja joissakin tapauksissa rajoitteita saattavat aiheuttaa esimerkiksi sääolosuhteet tai muut projektilogistiikkaan vaikuttavat tekijät. Tilikauden aikana kirjattu myynti aiempina tilikausina täytetyistä (tai osittain täytetyistä) suoritevelvoitteista, esimerkiksi transaktiohinnoissa tapahtuneiden muutosten takia, ei ollut olennainen.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

## 2.2. Segmentti-informaatio

### Laatimisperiaatteet

Nokialla on neljä raportoitavaa toimintasegmenttiä taloudellista raportointia varten: (1) Verkkoinfrastruktuuri (Network Infrastructure), (2) Pilvi- ja verkkopalvelut (Cloud and Network Services), (3) Matkapuhelinverkot (Mobile Networks) ja (4) Teknologia (Nokia Technologies). Lisäksi Nokia esittää liikevaihdon erittelyn seuraavien Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiin kuuluvien liiketoimintojen osalta: (i) Optical Networks, (ii) IP Networks, (iii) Fixed Networks.

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä ja seuraa segmenttien operatiivista tulosta arvioidakseen niiden suoriutumista ja tehdäkseen resurssien kohdistamiseen liittyviä päätöksiä. Segmenttien keskeisiin taloudellisiin tunnuslukuihin kuuluvat lähinnä liikevaihto ja segmentin liikevoitto. Segmenttien suoriutumisen arvioiminen ja resurssien kohdistaminen perustuu ensisijaisesti segmenttien liikevoittoon, jonka johto katsoo olevan tarkoituksenmukaisin mittari tähän tarkoitukseen. Segmentin liikevoitto ei sisällä aineettomien hyödykkeiden poistoja eikä muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja eikä tiettyjä muita tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta.

Segmenttien laatimisperiaatteet ovat samat kuin konsernilla, lukuun ottamatta tiettyjä edellä mainittuja tuottoja ja kuluja, joita ei kohdisteta segmenteille. Segmenttien välisiä tuottoja ja siirtoja käsitellään kuin ne olisi tehty kolmannen osapuolen kanssa, eli vallitseviin markkinahintoihin perustuen.

### Segmenttien kuvaukset

#### Verkkoinfrastruktuuri

Verkkoinfrastruktuuri-segmentti palvelee tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaita, viestintäpalvelujen tarjoajia ja toimintakriittisiä yrityksiä. Siihen kuuluvat seuraavat liiketoiminnot: (i) Optical Networks, joka tarjoaa optisia siirtoverkkoja metro-, alue-, ja pitkän matkan sovelluksiinsa; (ii) IP Networks, joka tarjoaa IP-reititys- ja datakeskuskytkentäratkaisuja; (iii) Fixed Networks, joka tarjoaa ratkaisuja kuitulaajakaistaan, optiseen lähiverkkoon, automaatioon ja tekoälyyn, kotien Wi-Fi-verkkoihin ja niihin liittyviin ohjelmistoratkaisuihin sekä asiantuntijapalveluihin.

Nokia sai 28.2.2025 päätökseen Infineran hankinnan. Infinera on innovatiivisten avoimien optisten verkkoratkaisujen ja edistyneiden optisten puolijohteiden maailmanlaajuinen toimittaja, jonka kotipaikka on San Jose. Nokia on raportoinut hankitun liiketoiminnan osana Optical Networks -liiketoimintaa, joka on osa Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiä, kaupan toteutumisajankohdasta alkaen. Lisätietoja hankinnasta ja sen vaikutuksesta Nokian taloudelliseen asemaan ja tulokseen liitetiedossa 6.2 Hankitut liiketoiminnot.

#### Pilvi- ja verkkopalvelut

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentti tarjoaa avoimia, täysin automatisoituja ja skaalautuvia ohjelmistoja ja ratkaisuja, jotka mahdollistavat viestintäpalvelujen tarjoajien sekä tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaiden ja toimintakriittisten yritysten siirtymän kohti itsenäisiä verkkoja ja uutta arvonluontia.

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentti investoi teknologioihin, jotka ovat kriittisiä asiakkaiden kasvulle; 5G-ydinverkkoihin, toimintavarmoihin autonomisiin verkkoihin, yksityisiin langattomiin verkkoihin, industrial edge -tuotteisiin sekä API-ratkaisuihin. Nämä ratkaisut toimitetaan turvallisessa Software as a Service first -liiketoimintamallissa ja auttavat asiakkaita tarttumaan digitalisaation, tekoälyn ja pilviteknologian tarjoamiin mahdollisuuksiin.

#### Matkapuhelinverkot

Matkapuhelinverkot -segmentti tarjoaa tuotteita ja palveluja kaikille matkapuhelinverkkoteknologioille. Sen tuotevalikoima sisältää radioverkkotuotteita ja mikroaaltosiirtoverkko-teknologioita, verkkojen hallintaratkaisuja sekä verkkojen suunnittelun, optimoinnin, käyttöönottojen ja teknisen tuen palveluja.

#### Teknologia

Teknologia-segmentti tekee matkapuhelin-, multimedia- ja WiFi-tutkimusta ja -standardointia, suojaa Nokian innovaatioita patentoimalla ja hallinnoimalla Nokian patenttisalkkua sekä kaupallistaa Nokian innovaatioita patenttilisensoinnin kautta. Suurin osa Nokian patenttiportfolion lisensointiin ja patentointiin liittyvästä liikevaihdosta ja näihin toimintoihin liittyvistä kuluista kirjataan Teknologia-segmentin yhteyteen. Jokainen segmentti kirjaa erikseen tutkimus- ja kehityskulunsa.

#### Konsernin yhteiset toiminnot ja muut

Vaikka Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio ei ole raportoitava segmentti, Nokia esittää siitä segmenttikohtaisia tietoja. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio sisältää tietyt yhtymätasoiset ja keskitetyt hallinnoidut tuotot ja kulut. Radio Frequency Systems -liiketoiminto, joka toimii erillisenä yksikkönä, sisältyi Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osioon, kunnes siitä luovuttiin olennaisilta osin vuonna 2024.

#### Muutoksia raportointirakenteeseen vuonna 2025

Vuonna 2025 Nokia teki seuraavat muutokset raportointirakenteeseensa.

Nokia siirsi Managed Services -liiketoimintansa Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentistä Matkapuhelinverkot-segmenttiin. Managed Services -liiketoiminta tarjoaa RAN-monitoimittajaverkkojen ulkoistettua verkonhallintaa operaattoreille. Kun Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentti siirtyy yhä enemmän kohti pilvinatiivia ohjelmistomyyntiä, ”as-a-service”-tuotevalikoimaa ja asiakkaiden auttamista verkkojen kaupallistamisessa ohjelmointirajapintojen kautta, Nokia uskoo, että Managed Services -liiketoiminta sopii paremmin sen Matkapuhelinverkot-segmenttiin. Vertailutiedot on uudelleenluokiteltu vastaavasti.

Nokia muutti venture fund -sijoitusten voittojen ja tappioiden, mukaan lukien käyvän arvon muutokset ja rahastojen hallinnointipalkkiot, esitystapaa myynnin ja hallinnon kuluista sekä liiketoiminnan muista tuotoista rahoitustuottoihin. Vertailutiedot Nokia-konsernille sekä Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiolle, johon venture funds -sijoitukset oli aiemmin sisällytetty, on uudelleenluokiteltu vastaavasti.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

Segmenttien tulos

| milj. EUR                                             | Verkko-<br>infrastruktuuri <sup>(1)</sup> | Pilvi- ja verkkopalvelut | Matkapuhelinverkot | Teknologia   | Konsernin yhteiset<br>toiminnot ja muut | Eliminoinnit ja<br>kohdistamattomat<br>erät <sup>(2)</sup> | Konserni yhteensä |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------|
| 2025                                                  |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            |                   |
| Myynti ulkoisille asiakkaille                         | 7 980                                     | 2 606                    | 7 800              | 1 501        | 17                                      | -15                                                        | 19 889            |
| Myynti muille segmenteille                            | 6                                         | —                        | 6                  | —            | —                                       | -12                                                        | —                 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                       | -4 700                                    | -1 307                   | -4 914             | —            | -21                                     | -288                                                       | -11 230           |
| Tutkimus- ja kehityskulut                             | -1 536                                    | -567                     | -2 076             | -309         | -126                                    | -241                                                       | -4 855            |
| Myyntin ja hallinnon kulut                            | -985                                      | -421                     | -687               | -149         | -243                                    | -588                                                       | -3 073            |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut                   | 15                                        | 27                       | 91                 | 16           | —                                       | 5                                                          | 154               |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                            | <b>780</b>                                | <b>338</b>               | <b>220</b>         | <b>1 059</b> | <b>-373</b>                             | <b>-1 139</b>                                              | <b>885</b>        |
| Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta | 8                                         | —                        | 8                  | 3            | —                                       | —                                                          | 19                |
| Rahoitustuotot ja -kulut                              |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            | 11                |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                            |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            | <b>915</b>        |
| <b>Muut segmenttikohtaiset erät</b>                   |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            |                   |
| Poistot                                               | -206                                      | -64                      | -346               | -40          | -18                                     | -445                                                       | -1 119            |
| 2024                                                  |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            |                   |
| Myynti ulkoisille asiakkaille                         | 6 517                                     | 2 588                    | 8 154              | 1 928        | 33                                      | —                                                          | 19 220            |
| Myynti muille segmenteille                            | 1                                         | 1                        | 4                  | —            | 1                                       | -7                                                         | —                 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                       | -3 781                                    | -1 432                   | -4 939             | -2           | -29                                     | -173                                                       | -10 356           |
| Tutkimus- ja kehityskulut                             | -1 207                                    | -550                     | -2 160             | -250         | -131                                    | -214                                                       | -4 512            |
| Myyntin ja hallinnon kulut                            | -815                                      | -444                     | -756               | -163         | -227                                    | -467                                                       | -2 872            |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut                   | 46                                        | 43                       | 149                | 1            | 4                                       | 247                                                        | 490               |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                            | <b>761</b>                                | <b>206</b>               | <b>452</b>         | <b>1 514</b> | <b>-349</b>                             | <b>-614</b>                                                | <b>1 970</b>      |
| Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta | —                                         | 7                        | 1                  | -1           | —                                       | —                                                          | 7                 |
| Rahoitustuotot ja -kulut                              |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            | 114               |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                            |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            | <b>2 091</b>      |
| <b>Muut segmenttikohtaiset erät</b>                   |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            |                   |
| Poistot                                               | -167                                      | -67                      | -377               | -32          | -16                                     | -314                                                       | -973              |
| 2023                                                  |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            |                   |
| Myynti ulkoisille asiakkaille                         | 6 919                                     | 2 727                    | 10 283             | 1 085        | 124                                     | —                                                          | 21 138            |
| Myynti muille segmenteille                            | -2                                        | 1                        | 6                  | —            | 6                                       | -11                                                        | —                 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                       | -4 007                                    | -1 546                   | -6 762             | —            | -136                                    | -141                                                       | -12 592           |
| Tutkimus- ja kehityskulut                             | -1 212                                    | -572                     | -2 016             | -224         | -119                                    | -134                                                       | -4 277            |
| Myyntin ja hallinnon kulut                            | -775                                      | -466                     | -850               | -140         | -201                                    | -431                                                       | -2 863            |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut                   | 93                                        | 50                       | 122                | 13           | 8                                       | 41                                                         | 327               |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                            | <b>1 016</b>                              | <b>194</b>               | <b>783</b>         | <b>734</b>   | <b>-318</b>                             | <b>-676</b>                                                | <b>1 733</b>      |
| Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta | —                                         | 7                        | -30                | 12           | —                                       | -28                                                        | -39               |
| Rahoitustuotot ja -kulut                              |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            | -225              |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                            |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            | <b>1 469</b>      |
| <b>Muut segmenttikohtaiset erät</b>                   |                                           |                          |                    |              |                                         |                                                            |                   |
| Poistot                                               | -171                                      | -74                      | -373               | -39          | -14                                     | -341                                                       | -1 012            |

(1) Sisältää vuonna 2025 Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 3 019 miljoonaa euroa (1 636 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 1 942 miljoonaa euroa vuonna 2023), IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 594 miljoonaa euroa (2 583 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 2 606 miljoonaa euroa vuonna 2023) sekä Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 373 miljoonaa euroa (2 299 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 2 369 miljoonaa euroa vuonna 2023).

(2) Kohdistamattomat erät on kuvattu tarkemmin tämän liitetiedon taulukossa Täsmäytyserät segmenttien liikevoitto yhteensä ja konsernin liikevoiton välillä.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Täsmäytyserät segmenttien yhteenlaskettujen ja konsernin taloudellisten tietojen välillä

| Milj. euroa                                                                                                 | Liikevaihto | Hankinnan ja valmistuksen kulut | Tutkimus- ja kehityskulut | Myyntin ja hallinnon kulut | Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | Liikevoitto |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-------------|
| 2025                                                                                                        |             |                                 |                           |                            |                                     |             |
| Segmentit yhteensä <sup>(1)</sup>                                                                           | 19 916      | -10 942                         | -4 614                    | -2 485                     | 149                                 | 2 024       |
| Uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvät kulut                                                              | —           | -148                            | -137                      | -191                       | -2                                  | -478        |
| Hankittujen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot                                               | —           | -5                              | -81                       | -358                       | —                                   | -444        |
| Hankintaan liittyvien myynnin jaksotuksiin ja vaihto-omaisuuteen kohdistuvien käyvän arvon oikaisujen purku | -15         | -73                             | —                         | —                          | —                                   | -88         |
| Sopimusperusteisiin vaateisiin liittyvät varaukset                                                          | —           | -66                             | —                         | —                          | —                                   | -66         |
| Muut <sup>(2)</sup>                                                                                         | -12         | 4                               | -23                       | -39                        | 7                                   | -63         |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                                      | -27         | -288                            | -241                      | -588                       | 5                                   | -1 139      |
| Konserni yhteensä                                                                                           | 19 889      | -11 230                         | -4 855                    | -3 073                     | 154                                 | 885         |
| 2024                                                                                                        |             |                                 |                           |                            |                                     |             |
| Segmentit yhteensä <sup>(1)</sup>                                                                           | 19 227      | -10 183                         | -4 298                    | -2 405                     | 243                                 | 2 584       |
| Uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvät kulut                                                              | —           | -155                            | -135                      | -145                       | -10                                 | -445        |
| Hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot                                                               | —           | —                               | -20                       | -294                       | —                                   | -314        |
| Osakkuusyhtiöiden myynti                                                                                    | —           | —                               | —                         | —                          | 190                                 | 190         |
| Omaisuserien arvonalentumiset ja alaskirjaukset ja niiden peruutukset                                       | —           | -25                             | -58                       | -6                         | —                                   | -89         |
| Liiketoiminnoista luopuminen                                                                                | —           | —                               | —                         | —                          | 67                                  | 67          |
| Muut <sup>(2)</sup>                                                                                         | -7          | 7                               | -1                        | -22                        | —                                   | -23         |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                                      | -7          | -173                            | -214                      | -467                       | 247                                 | -614        |
| Konserni yhteensä                                                                                           | 19 220      | -10 356                         | -4 512                    | -2 872                     | 490                                 | 1 970       |
| 2023                                                                                                        |             |                                 |                           |                            |                                     |             |
| Segmentit yhteensä <sup>(1)</sup>                                                                           | 21 149      | -12 451                         | -4 143                    | -2 432                     | 286                                 | 2 409       |
| Uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvät kulut                                                              | —           | -151                            | -61                       | -138                       | -6                                  | -356        |
| Hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot                                                               | —           | —                               | -49                       | -292                       | —                                   | -341        |
| Muut <sup>(2)</sup>                                                                                         | -11         | 10                              | -24                       | -1                         | 47                                  | 21          |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                                      | -11         | -141                            | -134                      | -431                       | 41                                  | -676        |
| Konserni yhteensä                                                                                           | 21 138      | -12 592                         | -4 277                    | -2 863                     | 327                                 | 1 733       |

(1) Segmenttien liikevaihto ja hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät segmenttien väliset erät.  
(2) Sisältää segmenttien välisen myynnin eliminoinnit sekä hankinnan ja valmistuksen kulut.

Maantieteelliset ja suurimpia asiakkaita koskevat tiedot

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille maittain

| milj. EUR       | 2025          | 2024          | 2023          |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| Suomi           | 1 615         | 2 060         | 1 192         |
| Yhdysvallat     | 5 871         | 5 032         | 5 328         |
| Intia           | 1 528         | 1 366         | 2 832         |
| Iso-Britannia   | 683           | 635           | 757           |
| Muut            | 10 192        | 10 127        | 11 029        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>19 889</b> | <b>19 220</b> | <b>21 138</b> |

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille maittain perustuu asiakkaan sijaintiin, lukuun ottamatta Teknologia-segmentin patenttilisenssituloa, joka on kohdistettu kokonaan Suomeen.

Suurimmat asiakkaat

Mikään yksittäinen asiakas ei edustanut yli kymmentä prosenttia konsernin liikevaihdosta vuosina 2025, 2024 tai 2023.

Pitkäaikaiset varat maittain

| milj. EUR       | 2025         | 2024         |
|-----------------|--------------|--------------|
| Suomi           | 1 658        | 1 476        |
| Yhdysvallat     | 5 736        | 4 493        |
| Ranska          | 1 504        | 1 647        |
| Muut            | 987          | 1 042        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>9 885</b> | <b>8 658</b> |

Pitkäaikaiset varat sisältää liikearvon, aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

2.3. Liiketoiminnan kulut sekä muut tuotot

Laatimisperiaatteet

Nokia esittää tuloslaskelman kulut toimintokohtaisesti, koska se katsoo kyseisen esittämistavan antavan merkityksellisempää tietoa taloudellisen tuloksensa muodostumisesta. Kululajikohtainen erittely on esitetty liitetietona. Tietyt tuotot ja kulut, joiden Nokia katsoo liittyvän sen liiketoimintaan, mutta ei katso niiden kohdistuvan millekään tietylle liiketoiminnolle, esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

Julkiset avustukset, jotka saadaan korvauksena toteutuneista kuluista, vähennetään niitä vastaavista kuluista, lukuun ottamatta tiettyjä kertaluonteisia avustuksia, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tutkimus- kehityskuluihin liittyvien veronhyvitysten muodossa saadut julkiset avustukset vähennetään tutkimus- ja kehityskuluista siinä tapauksessa, että veronhyvitys liittyy Nokian tutkimus- ja kehityskuluihin ja veronhyvitystä vastaava määrä maksetaan rahana, mikäli Nokialla ei ole tuloverovelkaa, johon veronhyvitys voidaan kohdistaa. Tutkimus- ja kehityskuluihin liittyvät veronhyvitykset, jotka eivät täytä molempia edellä mainittuja ehtoja, kirjataan verotuotoksi.

Kululajikohtainen erittely liiketoiminnan kuluista

| milj. EUR                                             | 2025          | 2024          | 2023          |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Henkilöstökulut                                       | 7 831         | 7 563         | 7 294         |
| Materiaalikulut ja asiakassopimuksiin liittyvät kulut | 8 609         | 7 660         | 9 947         |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot     | 1 119         | 973           | 1 012         |
| IT-palvelut                                           | 370           | 370           | 388           |
| Arvonalentumistappiot                                 | 18            | 97            | 24            |
| Muut <sup>(1)</sup>                                   | 1 099         | 972           | 964           |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>19 046</b> | <b>17 635</b> | <b>19 629</b> |

(1) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten esittämistapaa siten, että ne esitetään rahoitustuotoissa aiemman myynnin ja hallinnon kulujen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen sijaan. Vertailutiedot vuosilta 2024 ja 2023 on uudelleenluokiteltu vastaavasti.

Liiketoiminnan kulut sisältävät saatuja julkisia avustuksia sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan liittyviä veronhyvityksiä yhteensä 186 miljoonaa euroa (160 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 160 miljoonaa euroa vuonna 2023), jotka on pääosin kirjattu vähentämään tutkimus- ja kehityskuluja.

Liiketoiminnan muut tuotot <sup>(1)</sup>

| milj. EUR                                   | 2025      | 2024       | 2023       |
|---------------------------------------------|-----------|------------|------------|
| Voitot aineellisten hyödykkeiden myynneistä | 22        | 95         | 139        |
| Voitot osakeyhtiöiden myynneistä            | —         | 192        | —          |
| Voitot liiketoimintojen myynneistä          | —         | 70         | 29         |
| Muut                                        | 20        | 28         | 56         |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>42</b> | <b>385</b> | <b>224</b> |

(1) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten esittämistapaa siten, että ne esitetään rahoitustuotoissa aiemman myynnin ja hallinnon kulujen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen sijaan. Vertailutiedot vuosilta 2024 ja 2023 on uudelleenluokiteltu vastaavasti.

Liiketoiminnan muut kulut

| milj. EUR                                                                     | 2025       | 2024       | 2023       |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Varausten muutokset                                                           | 4          | -8         | 37         |
| Odotettavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista <sup>(1)</sup>            | 45         | 122        | -5         |
| Kurssivoitot ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen suojauksesta | 81         | 23         | 94         |
| Muut                                                                          | -18        | -32        | -23        |
| <b>Yhteensä</b>                                                               | <b>112</b> | <b>105</b> | <b>103</b> |

(1) Sisältää vuonna 2024 111 miljoonan euron peruutuksen liittyen luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneisiin myyntisaamisiin, joista saatiin maksu tilikauden aikana. Ks. liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

2.4. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

| milj. EUR                                                          | 2025       | 2024       | 2023       |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Korkotuotot rahoitussijoituksista                                  | 134        | 269        | 199        |
| Korkotuotot muihin sopimuksiin sisältyvistä rahoituskomponenteista | 17         | 31         | 21         |
| Etuuspohjaisten järjestelyjen nettokorkotulot                      | 203        | 176        | 188        |
| Venture fund -sijoitusten tappiot/ voitot <sup>(1)</sup>           | -66        | 29         | -72        |
| Muut rahoitustuotot <sup>(2)(3)</sup>                              | -31        | -71        | 18         |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>257</b> | <b>434</b> | <b>354</b> |

(1) Vuonna 2025 Nokia muutti venture fund -sijoitusten esittämistapaa siten, että ne esitetään rahoitustuotoissa aiemman myynnin ja hallinnon kulujen sekä liiketoiminnan muiden tuottojen sijaan. Vertailutiedot vuosilta 2024 ja 2023 on uudelleenluokiteltu vastaavasti.

(2) Sisältää vuonna 2025 Nokia Shanghai Belliin liittyneen rahoitusvelan käyvän arvon muutoksesta johtuvan 49 miljoonan euron tappion (5 miljoonan euron tappion vuonna 2024 ja 2 miljoonan euron tappion vuonna 2023). Rahoitusvelka maksettiin vuonna 2025, ks. liitetieto 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

(3) Sisältää vuonna 2025 3 miljoonan euron tappion (79 miljoonan euron tappio vuonna 2024 ja 0 miljoonaa euroa vuonna 2023) johtuen Vodafone Ideaan tehdyn osakesijoituksen käyvän arvon muutoksesta. Osakesijoitus myytiin huhtikuussa 2025.

Rahoituskulut

| milj. EUR                                                                        | 2025        | 2024        | 2023        |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Korkokulut korollisista veloista                                                 | -141        | -209        | -201        |
| Korkokulut muihin sopimuksiin sisältyvistä rahoituskomponenteista <sup>(1)</sup> | -43         | -86         | -126        |
| Korkokulut vuokrasopimusveloista                                                 | -35         | -31         | -27         |
| Tappiot omaisuuseristä, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, netto  | -31         | -13         | -93         |
| Voitot johdannaisista, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, netto   | 34          | 10          | 89          |
| Valuuttakurssivoitot/-tappiot, netto                                             | 2           | 16          | -192        |
| Muut rahoituskulut <sup>(2)</sup>                                                | -32         | -7          | -29         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                  | <b>-246</b> | <b>-320</b> | <b>-579</b> |

(1) Sisältää vuonna 2025 myyntisaamisten myyntiin liittyen 22 miljoonaa euroa (63 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 106 miljoonaa euroa vuonna 2023).

(2) Vuonna 2025 tappiota koskeva vähennyserä ei muuttunut (laski 7 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja kasvoi 9 miljoonaa euroa vuonna 2023) liittyen asiakasrahoituksen luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneisiin lainasaataviin.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

## 2.5. Tuloverot

### Laatimisperiaatteet

Tuloverot koostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista ja laskennallisista veroista. Tuloverot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan, ellei tulovero liity muihin laajan tuloksen eriin, tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin tulovero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen ja ne perustuvat kunakin raportointipäivänä säädettyihin tai käytännössä hyväksytyihin paikallisiin verolakeihin ja verokantoihin. Konserniyhtiöiden puolesta tulosta pidätetyt lähdeverot kirjataan tuloveroihin silloin kun niiden katsotaan perustuvan nettotuloksesta laskettuun veroon.

Laskennallinen verosaaminen ja -velka lasketaan taselähtöisellä velkamenetelmällä kaikkien konsernitilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisestä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää kyseisissä maissa. Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen arvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Jos tosiseikat ja olosuhteet osoittavat laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen olevan epätodennäköistä, niiden kirjanpitoarvoa oikaistaan.

Laskennallinen verovelka kirjataan veronalaisista väliaikaisista eroista, ja liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen yksilöitävissä olevien omaisuuserien käypien arvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisestä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verovelkoja ei kirjata silloin, kun ne syntyvät liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta. Tytär- ja osakkuusyhtiöihin ja yhteisjärjestelyihin tehtyihin sijoituksiin liittyvistä veronalaisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verovelka, paitsi siinä tapauksessa, että Nokia pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Nokia soveltaa poikkeusta Pilari II -tuloveroihin liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamiseen ja esittämiseen, IAS 12 -standardiin toukokuussa 2023 tehtyjen muutosten mukaisesti.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään niiden verokantojen perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei diskontata.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään kirjanpidossa toisistaan silloin, kun Nokialla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, jotka aikovat joko kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään tai realisoida saamisen ja suorittaa velan samanaikaisesti tulevalla kausilla, joilla merkittäviä määriä laskennallisia verovelkoja tai -saamisia odotetaan suoritettaviksi tai hyödynnettäviksi.

Nokia arvioi kausittain veroilmoituksissa otettuja näkemyksiä tilanteissa, joissa sovellettavaan verolainsäädäntöön liittyy tulkinnanvaraisuutta. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä (toteutuminen on todennäköisempää kuin toteutumatta jääminen), että veroviranomainen ei täysin hyväksy tiettyjä veropositioita. Kirjatut määrät perustuvat raportointipäivän arvioon lopullisen veron todennäköisimmästä määrästä tai odotettavissa olevasta painotetusta keskimääräisestä arvosta sen mukaan, kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii Nokian mielestä epävarmuuden toteutumista.

### Keskeinen harkintaan perustuva ratkaisu

Nokia on tuloverovelvollinen niissä maissa, joissa sillä on toimintaa. Harkintaa edellytetään määritettäessä tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvan veron, epävarmojen veropositioiden, laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrää ja sitä, missä määrin laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata taseeseen.

Arviot liittyen laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen perustuvat odotettavissa olevaan verotettavaan tuloon ja verosuunnittelustrategioihin. Näihin arvioihin ja oletuksiin perustuen 31.12.2025 Nokialla on 21 918 miljoonaa euroa (21 853 miljoonaa euroa vuonna 2024) käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, käyttämättömiä veronhyvityksiä ja vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia, koska kyseisten erien hyödyntäminen on epävarmaa. Suurin osa kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista liittyy Ranskaan.

Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen edellyttää, että tulevaisuuden veronalaiset tulot ylittävät veronalaisten väliaikaisten erojen purkautumisesta kertyvän tulon. Laskennalliset verosaamiset kirjataan, mikäli on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy riittävästi veronalaista tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää ennen käyttämättömien verotuksellisten tappioiden ja käyttämättömien veronhyvityksien vanhentumista. Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen edellyttää harkintaa arvioitaessa sen yhtiön tai verokonsernin, jolle laskennalliset verosaamiset on kirjattu, tulevaa taloudellista suoriutumista.

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

Tuloverojen erittely

| milj. EUR                                        | 2025        | 2024        | 2023        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot | -478        | -439        | -429        |
| Laskennalliset verot                             | 201         | 59          | -391        |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>-277</b> | <b>-380</b> | <b>-820</b> |

Tuloverojen täsmäytys

Suomen voimassa olevan 20 prosentin verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin:

| milj. EUR                                                             | 2025        | 2024        | 2023        |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Tuloverokulu voimassa olevalla verokannalla                           | -183        | -418        | -294        |
| Pysyvät erot                                                          | 51          | 149         | 146         |
| Kuluksi kirjatut lähdeverot                                           | -39         | -44         | -38         |
| Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta                                  | 1           | 10          | 23          |
| Muissa maissa toimivien tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus          | -28         | -46         | -143        |
| Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus <sup>(1)</sup> | -58         | -44         | -533        |
| Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista        | 14          | 81          | 25          |
| Nettomuutos tuloveroissa, joihin liittyy epävarmuutta                 | -23         | -29         | -15         |
| Muutokset tuloverokannoissa                                           | -52         | -27         | 32          |
| Tuloverot jakamattomista voittovaroista                               | 40          | -12         | -23         |
| <b>Yhteensä</b>                                                       | <b>-277</b> | <b>-380</b> | <b>-820</b> |

(1) Vuonna 2023 Nokia kirjasi 0,4 miljardin euron laskennallisen verokulun ja laskennallisten verosaamisten vähennyksen liittyen toimintamallin muutoksesta johtuvaan sisäiseen liiketoimeen, minkä seurauksena laskennalliset verosaamiset Suomessa ja Yhdysvalloissa uudelleenmääritettiin.

Tuloverovelat ja -saamiset sisältävät nettona 318 miljoonaa euroa (207 miljoonaa euroa vuonna 2024) sellaisia tuloverovelkoja, joihin liittyy epävarmuutta. Näihin eriin liittyvien ulosmenevien rahavirtojen ajoitusta ei niiden luonteen vuoksi pystytä määrittämään.

Joidenkin konserniyhtiöiden edellisten vuosien veroilmoitukset ovat paikallisten veroviranomaisten tarkasteltavina. Nokialla on meneillään verotarkastuksia ja muita verotukseen liittyviä prosesseja useissa maissa, muun muassa Australiassa, Brasiliassa, Kiinassa, Ranskassa, Intiassa, Keniassa, Meksikossa ja Yhdysvalloissa. Nokian liiketoiminta ja sijoitukset erityisesti kehittyvien markkinoiden maissa saattavat aiheuttaa epävarmuutta, kuten epäsuotuisaa tai ennakoimatonta verokohtelua. Verokulun tai -tuoton määrittämiseksi vaaditaan osittain arviointia sekä johdon harkintaa. Vaikka johdon käsitys on, että verotarkastukset ja verotukseen liittyvät prosessit eivät tule aiheuttamaan mitään merkittäviä lisäveroja jo varatun lisäksi, lopputulos tai todelliset kustannukset voivat merkittävästi poiketa arvioidusta määrästä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät seuraaviin eriin:

| milj. EUR                                                                | 2025                        |                          |              | 2024                        |                          |              |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------|--------------|
|                                                                          | Laskennalliset verosaamiset | Laskennalliset verovelat | Netto        | Laskennalliset verosaamiset | Laskennalliset verovelat | Netto        |
| Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset                | 1 034                       | —                        |              | 1 019                       | —                        |              |
| Jakamattomat voittovarot                                                 | —                           | -167                     |              | —                           | -213                     |              |
| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet                                    | 2 968                       | -294                     |              | 2 957                       | -152                     |              |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                                 | —                           | -194                     |              | —                           | -131                     |              |
| Etuuspohjaiset eläkevarat                                                | —                           | -1 913                   |              | —                           | -2 106                   |              |
| Muut pitkäaikaiset varat                                                 | 20                          | -12                      |              | 24                          | -17                      |              |
| Vaihto-omaisuus                                                          | 198                         | -5                       |              | 148                         | -12                      |              |
| Muut lyhytaikaiset varat                                                 | 128                         | -37                      |              | 160                         | -69                      |              |
| Vuokrasopimusvelat                                                       | 188                         | —                        |              | 137                         | —                        |              |
| Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 781                         | —                        |              | 917                         | —                        |              |
| Muut pitkäaikaiset velat                                                 | 7                           | -1                       |              | 8                           | —                        |              |
| Varaukset                                                                | 330                         | -47                      |              | 254                         | -75                      |              |
| Muut lyhytaikaiset velat                                                 | 335                         | -84                      |              | 287                         | -106                     |              |
| Muut väliaikaiset erot                                                   | 39                          | -23                      |              | 34                          | -27                      |              |
| <b>Yhteensä ennen netotusta</b>                                          | <b>6 028</b>                | <b>-2 777</b>            | <b>3 251</b> | <b>5 945</b>                | <b>-2 908</b>            | <b>3 037</b> |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus                       | -2 385                      | 2 385                    | —            | -2 346                      | 2 346                    | —            |
| <b>Yhteensä netotuksen jälkeen</b>                                       | <b>3 643</b>                | <b>-392</b>              | <b>3 251</b> | <b>3 599</b>                | <b>-562</b>              | <b>3 037</b> |

Nokialla on jakamattomia voittovaroja 433 miljoonaa euroa (377 miljoonaa euroa vuonna 2024), joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska näitä voittovaroja ei tulla jakamaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Suomen hallitus on ilmoittanut yhteisöverotukseen kohdistuvista muutoksista, joiden myötä yhteisöverokanta voi laskea 20 prosentista 18 prosenttiin 1.1.2027 alkaen. Tilinpäätöksen julkaisupäivänä lainsäädäntöä ei ole vielä hyväksytty eikä hyväksytty sisällöllisesti. Mikäli lakimuutos hyväksytään esitetystä muodosta, yhteisöverokannan muutos alentaisi Nokian nettomäärisiä laskennallisia verosaamisia arviolta 300 miljoonalla eurolla, millä olisi vastaava vaikutus tuloverokuluun. Arvioitu vaikutus perustuu 31.12.2025 kirjattuihin väliaikaisiin eroihin.

Nokia seuraa lainsäädäntöprosessin etenemistä ja kirjaa verokannan muutoksen vaikutuksen sille kaudelle, jolla muutos hyväksytään sisällöllisesti.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

Laskennallisten verojen nettomäärän muutos vuoden aikana:

| milj. EUR                                     | 2025  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|
| 1.1.                                          | 3 037 | 3 148 | 3 502 |
| Kirjattu tuloslaskelmaan, jatkuvat toiminnot  | 201   | 59    | -391  |
| Kirjattu tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot | —     | —     | -3    |
| Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan              | -21   | -77   | 51    |
| Hankitut liiketoiminnot <sup>(1)</sup>        | 45    | 2     | —     |
| Myynnit                                       | —     | -75   | —     |
| Muut                                          | —     | —     | -3    |
| Muuntoerot                                    | -11   | -20   | -8    |
| 31.12.                                        | 3 251 | 3 037 | 3 148 |

(1) Vuonna 2025 hankitut liiketoiminnot viittaa Infineran hankintaan. Katso lisätietoja liitetiedosta 6.2. Hankitut liiketoiminnot.

Lisäksi Nokialla on 31.12.2025 kirjaamattomia laskennallisia verosaamisia, joista suurin osa liittyy Ranskaan. Näitä laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia. Merkittävä osa Ranskan laskennallisista verosaamisista ei vanhene ja on käytettävissä tulevia Ranskan verovelkoja vastaan. Ranskassa tappioita voidaan vähentää vuosittain 50 % verotettavasta tulosta.

Väliaikaiset erot, verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia:

| milj. EUR               | 2025   | 2024   |
|-------------------------|--------|--------|
| Väliaikaiset erot       | 2 071  | 1 810  |
| Verotukselliset tappiot | 19 530 | 19 770 |
| Veronhyvitykset         | 317    | 273    |
| Yhteensä                | 21 918 | 21 853 |

Käyttämättömien verotuksellisten tappioiden ja veronhyvitysten vanhentuminen:

| milj. EUR               | 2025     |                |          | 2024     |                |          |
|-------------------------|----------|----------------|----------|----------|----------------|----------|
|                         | Kirjatut | Kirjaamattomat | Yhteensä | Kirjatut | Kirjaamattomat | Yhteensä |
| Verotukselliset tappiot |          |                |          |          |                |          |
| 10 vuoden sisällä       | 1 372    | 924            | 2 296    | 1 356    | 1 022          | 2 378    |
| Myöhemmin               | 50       | 83             | 133      | 74       | —              | 74       |
| Ei vanhene              | 1 870    | 18 523         | 20 393   | 1 972    | 18 748         | 20 720   |
| Yhteensä                | 3 292    | 19 530         | 22 822   | 3 402    | 19 770         | 23 172   |
| Veronhyvitykset         |          |                |          |          |                |          |
| 10 vuoden sisällä       | 130      | 295            | 425      | 126      | 254            | 380      |
| Myöhemmin               | 167      | 9              | 176      | 45       | 4              | 49       |
| Ei vanhene              | 122      | 13             | 135      | 153      | 15             | 168      |
| Yhteensä                | 419      | 317            | 736      | 324      | 273            | 597      |

Nokia arvioi jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja harkitsee sekä suotuista että epäsuotuista näyttöä tässä arvioinnissa. Koska suurin osa taseeseen kirjatua laskennallisista verosaamisista liittyy Suomeen, Nokia on ottanut huomioon arvioinnissaan seuraavat seikat:

- Viime vuosina kertynyt kirjanpidollinen voitto sekä verotettava tulo Suomessa;
- Odotukset tulevasta taloudellisesta suorituskyvystä Suomessa; ja
- Laskennallisten verosaamisten taustalla olevilla veroerillä ei ole olennaisilta osin vanhenemisaikaa.

Nokia on vakiinnuttanut olennaisen verotettavan tulon ja kirjanpidollisen voiton kerryttämisen Suomessa ja jatkoi Suomeen liittyvien laskennallisten verosaamisten kirjaamista taseelle. Arviossaan Nokia ei ole käyttänyt muuta aikarajoitetta kuin vanhentumista voimassa olevan verolainsäädännön mukaisesti. Merkittävä osa veroeristä, joihin laskennalliset verosaamiset liittyvät, eivät vanhene ja ovat käytettävissä Suomen verotettavaa tuloa vastaan tulevaisuudessa. Näiden saamisten vanhentumattomuuden vuoksi tulevien tulosennusteiden herkkyyteen vaikuttaa pääosin ajanjakso, jonka aikana laskennalliset verosaamiset odotetaan hyödynnettävän. Nokia jatkaa tulevana kautena edellä mainittujen Suomeen liittyvien seikkojen, erityisesti toteutuneen voiton, seurantaa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot

| milj. EUR                                                                    | 2025         |       |                 | 2024         |       |                 | 2023         |       |                 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-----------------|--------------|-------|-----------------|--------------|-------|-----------------|
|                                                                              | Ennen veroja | Verot | Verojen jälkeen | Ennen veroja | Verot | Verojen jälkeen | Ennen veroja | Verot | Verojen jälkeen |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen                    | -24          | 7     | -17             | 408          | -85   | 323             | -343         | 61    | -282            |
| Muuntoerot                                                                   | -1 627       | -3    | -1 630          | 537          | 8     | 545             | -535         | 7     | -528            |
| Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisoituksen suojaus                        | 111          | -22   | 89              | -40          | 8     | -32             | 135          | -27   | 108             |
| Rahavirtojen suojaus ja muut suojausohjelmat                                 | 1            | —     | 1               | 21           | -3    | 18              | -61          | 10    | -51             |
| Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat | 9            | -2    | 7               | 19           | -5    | 14              | 10           | —     | 10              |
| Muut lisäykset/vähennykset, netto                                            | 7            | -1    | 6               | 3            | —     | 3               | -4           | —     | -4              |
| Yhteensä                                                                     | -1 523       | -21   | -1 544          | 948          | -77   | 871             | -798         | 51    | -747            |

OECD:n Pilari II -mallisäännöt

Nokia on OECD:n Pilari II -sääntelyn piirissä, jossa otettiin käyttöön 15 prosentin kansainvälinen minimivero maittain. Pilari II -sääntely on hyväksytty ja voimassa 1. tammikuuta 2024 alkaen Suomessa, missä on Nokian kotipaikka.

Nokia on analysoinut Pilari II -sääntelyn vaikutusta, ja tämän analyysin perusteella vaikutus 2025 tuloverokuluun ei ole merkityksellinen. Analyysin tärkeimmät osatekijät olivat seuraavat:

- Nykyinen käsitys sääntelyn tulkinnasta.
- Pilari II -sääntelyssä säädettyjen oletettomuuksien (Safe Harbour) soveltuminen.
- Analyysi ja laskelmat mahdollisesta tuloverokulusta maissa, jotka eivät täytä oletettomuuksien edellytyksiä.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

## 2.6. Lopetetut toiminnot

### Laatimisperiaatteet

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myytävänä oleviksi tai luovutettavien erien ryhmään kuuluviksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä ei tehdä poistoja.

Lopetettu toiminto raportoidaan silloin, kun konsernin osa, joka koostuu toiminnoista ja rahavirroista, jotka ovat selvästi erotettavissa Nokian muista osista sekä toiminnallisesti että taloudellista raportointia varten, on luovutettu tai luokitellaan myytävänä olevaksi, ja tämä osa edustaa keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta taikka on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Konsernin tuloslaskelmassa lopetettujen toimintojen tulos raportoidaan erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta, ja aiemmat tilikaudet esitetään vertailukelpoisella tavalla. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan.

Nokia sopi kesäkuussa 2024 kokonaan omistamansa tytäryhtiön Alcatel Submarine Networksin (ASN) myynnistä Ranskan valtiolle. Tämän seurauksena Nokia luokitteli ASN:n varat ja velat myytävänä oleviksi ja kirjasi 514 miljoonan euron arvonalentumistappion ASN:n nettovarojen arvostamisesta käypään arvoon myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä. Samalla Submarine Networks -liiketoiminta, joka aiemmin raportoititiin osana Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiä, luokiteltiin lopetetuksi toiminnoksi.

Kauppa toteutui 31.12.2024, minkä yhteydessä Nokia kirjasi 29 miljoonan euron myyntivoiton ja vastaanotti 98 miljoonan euron käteisvastikkeen. Vuonna 2025 Nokia kirjasi 22 miljoonan euron lisäyksen myyntivoittoon liittyen kauppahinnan oikaisuihin ja tiettyjen ASN:n taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen sekä vastaanotti 40 miljoonan euron käteisvastikkeen.

Sujuvan siirtymän varmistamiseksi Nokia säilytti ASN:ssä 20 %:n omistusosuuden ja edustuksen hallituksessa sovitun ajanjakson loppuun, minkä jälkeen Ranskan valtion suunnitelmana on lunastaa Nokian jäljellä oleva osuus. Nokia käsittelee säilyttämäänsä omistusosuutta ASN:ssä sijoituksena osakkuusyhtiöön.

### Keskeinen harkintaan perustuva ratkaisu

Nokia luokitteli 27.6.2024 sen ydinliiketoiminnasta erillisen maailmanlaajuisesti toimivan merenalaisia tietoliikenneverkkoja toimittavan Submarine Networks -liiketoiminnan myytävänä olevaksi ja lopetetuksi toiminnaksi. Taloudellista raportointia varten Submarine Networks -liiketoiminta oli ollut Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiin kuuluva erillinen rahavirtaa tuottava yksikkö. Harkintaa käytettiin määritettäessä, että Submarine Networks -liiketoiminta on Nokian osa, joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta, joka tulee luokitella lopetetuksi toiminnoksi.

### Lopetettujen toimintojen tulos

| milj. EUR                                                                                       | 2025      | 2024         | 2023         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                                                              | —         | <b>1 059</b> | <b>1 120</b> |
| Kulut                                                                                           | —         | -989         | -1 090       |
| <b>Liikevoitto</b>                                                                              | —         | <b>70</b>    | <b>30</b>    |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                                                        | —         | -7           | 5            |
| Arvonalentumistappio arvostamisesta käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla | —         | -514         | —            |
| Myyntivoitto                                                                                    | 22        | 29           | —            |
| <b>Voitto/tappio lopetetuista toiminnoista ennen veroja</b>                                     | <b>22</b> | <b>-422</b>  | <b>35</b>    |
| Tuloverot                                                                                       | —         | -5           | -5           |
| <b>Voitto/tappio lopetetuista toiminnoista<sup>(1)</sup></b>                                    | <b>22</b> | <b>-427</b>  | <b>30</b>    |

(1) Voitto/tappio lopetetuista toiminnoista kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön osakkeenomistajille.

### Lopetettujen toimintojen rahavirrat

| milj. EUR                                      | 2025      | 2024       | 2023        |
|------------------------------------------------|-----------|------------|-------------|
| Liiketoiminnan nettorahavirta                  | —         | 193        | -44         |
| Investointien nettorahavirta <sup>(1)</sup>    | 40        | -188       | -59         |
| Rahoituksen nettorahavirta                     | —         | -18        | -14         |
| <b>Lopetettujen toimintojen nettorahavirta</b> | <b>40</b> | <b>-13</b> | <b>-117</b> |

(1) Submarine Networks -liiketoiminnan myynnistä saatu käteisvastike, vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla, sisältyy lopetettujen toimintojen investointien nettorahavirtaan.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Muut tiedot

## Submarine Networks -liiketoiminnan myyntivoiton täsmäytys

| milj. EUR                                 | 31.12.2024 |
|-------------------------------------------|------------|
| Käteisvastike                             | 98         |
| Myöhemmin maksettava käteisvastike        | 30         |
| <b>Vastike yhteensä</b>                   | <b>128</b> |
| Luovutettujen nettovarojen kirjanpitoarvo | -170       |
| Kumulatiivinen muu laaja tulos            | 64         |
| Transaktiokulut                           | -25        |
| Osakkuusyhtiöosuuden käypä arvo           | 32         |
| <b>Myyntivoitto ennen veroja</b>          | <b>29</b>  |
| Tuloverot                                 | —          |
| <b>Myyntivoitto verojen jälkeen</b>       | <b>29</b>  |

## Luovutettujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvo

| milj. EUR                                                       | 31.12.2024   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                                                |              |
| Aineelliset hyödykkeet                                          | 102          |
| Laskennalliset verosaamiset                                     | 80           |
| Vaihto-omaisuus                                                 | 147          |
| Myyntisaamiset                                                  | 99           |
| Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät                      | 293          |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat ja kiinteäehtoiset sitoumukset | 98           |
| Muut varat                                                      | 89           |
| Rahavarat                                                       | 227          |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                                       | <b>1 135</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                                              |              |
| Vuokrasopimusvelat                                              | 36           |
| Varaukset                                                       | 46           |
| Muut rahoitusvelat ja kiinteäehtoiset sitoumukset               | 50           |
| Ostovelat                                                       | 93           |
| Asiakassopimuksiin perustuvat velat                             | 347          |
| Asiakashankkeisiin liittyvät siirtovelat                        | 184          |
| Muut velat                                                      | 209          |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>                                     | <b>965</b>   |
| <b>Luovutetut nettovarot</b>                                    | <b>170</b>   |

## 2.7. Osakekohtainen tulos

### Laatimisperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvaa voittoa tai tappiota sekä tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden vaikutuksella. Potentiaalisia kantaosakkeita ei oteta huomioon laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa siinä tapauksessa, että niillä katsotaan olevan vahventava vaikutus.

| milj. EUR                                                             | 2025 | 2024  | 2023 |
|-----------------------------------------------------------------------|------|-------|------|
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio</b> |      |       |      |
| Jatkuvat toiminnot                                                    | 629  | 1 704 | 635  |
| Lopetetut toiminnot                                                   | 22   | -427  | 30   |
| Tilikauden voitto                                                     | 651  | 1 277 | 665  |

| <b>Osakkeiden määrä (tuhatta)</b>                                         |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo</b>          | <b>5 415 876</b> | <b>5 475 817</b> | <b>5 549 468</b> |
| <b>Laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutus</b>                   |                  |                  |                  |
| Tulosperusteiset osakepalkkiot                                            | 12 905           | 1 118            | 8 190            |
| Ehdolliset osakepalkkiot ja muut <sup>(1)</sup>                           | 74 001           | 53 668           | 28 265           |
| <b>Laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutus yhteensä</b>          | <b>86 906</b>    | <b>54 786</b>    | <b>36 455</b>    |
| <b>Oikaistu ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo</b> | <b>5 502 782</b> | <b>5 530 603</b> | <b>5 585 923</b> |

(1) Sisältää työntekijöiden osakesäästöohjelmaan liittyvät lisäosakkeet.

| <b>Osakekohtainen tulos, EUR</b> |      |       |      |
|----------------------------------|------|-------|------|
| <b>Laimentamaton</b>             |      |       |      |
| Jatkuvat toiminnot               | 0,12 | 0,31  | 0,11 |
| Lopetetut toiminnot              | 0,00 | -0,08 | 0,01 |
| Tilikauden voitto                | 0,12 | 0,23  | 0,12 |
| <b>Laimennettu</b>               |      |       |      |
| Jatkuvat toiminnot               | 0,11 | 0,31  | 0,11 |
| Lopetetut toiminnot              | 0,00 | -0,08 | 0,01 |
| Tilikauden voitto                | 0,12 | 0,23  | 0,12 |



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Muut tiedot

# Palkat ja muut työsuhde-etuudet

Tässä osiossa esitetään tietoja Nokian työsuhde-etuuksista, mukaan lukien johdolle ja hallituksen jäsenille maksettavat palkat ja palkkiot. Työsuhde-etuudet käsittävät palkat, lyhytaikaiset käteisvaroina maksettavat tulospalkkiot, osakeperusteiset maksut sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet niiden maiden paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen mukaisesti, joissa Nokia toimii.

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkoja ja palkkioita koskevat tiedot on esitetty Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

### 3.1. Henkilöstökulut

| milj. EUR                                              | 2025         | 2024         | 2023         |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Palkat <sup>(1)</sup>                                  | 6 269        | 6 163        | 5 859        |
| Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset edut |              |              |              |
| Maksupohjaiset järjestelyt                             | 261          | 242          | 249          |
| Etuuspohjaiset järjestelyt <sup>(2)</sup>              | 167          | 157          | 155          |
| Osakeperusteiset maksut                                | 337          | 239          | 201          |
| Muut henkilösivukulut                                  | 797          | 762          | 830          |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>7 831</b> | <b>7 563</b> | <b>7 294</b> |

(1) Sisältää työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet.  
(2) Ei sisällä rahoitustuottoihin kirjattuja määriä, ks. liitetieto 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.

### Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

| Henkilöstömäärä     | 2025          | 2024          | 2023          |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|
| Jatkuvat toiminnot  | 78 005        | 78 434        | 84 795        |
| Lopetetut toiminnot | —             | 1 927         | 1 894         |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>78 005</b> | <b>80 361</b> | <b>86 689</b> |

### 3.2. Johdon palkitseminen

#### Konsernin johtokunnan palkat ja palkkiot

Alla on esitetty konsernin johtokunnan jäsenten palkat ja palkkiot toimessaolon ajalta:

| milj. EUR                                                | 2025      | 2024      | 2023      |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet                           | 22        | 14        | 13        |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>(1)</sup>  | 1         | 1         | 1         |
| Osakeperusteiset maksut                                  | 17        | 12        | 13        |
| Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet <sup>(2)</sup> | 13        | 4         | —         |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>53</b> | <b>31</b> | <b>27</b> |

(1) Johtokunnan jäsenet kuuluvat työntekijöiden paikalliseen eläkejärjestelmään siinä maassa, jossa he asuvat vakituisesti.  
(2) Sisältää sekä työsuhteen päättämiseen liittyviä maksuja että käteismaksuja mitätöidyistä osakepohjaisista kannustimista.

### Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

|                                        | 2025                          |                               | 2024             | 2023             |
|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------|
| EUR                                    | Justin Hotard,<br>1.4. alkaen | Pekka Lundmark,<br>31.3. asti | Pekka Lundmark   | Pekka Lundmark   |
| Peruspalkka                            | 1 057 875                     | 352 625                       | 1 410 500        | 1 322 750        |
| Tulospalkkiot                          | 1 703 840                     | 567 947                       | 1 824 834        | 1 079 695        |
| Osakeperusteiset maksut <sup>(1)</sup> | 3 907 501                     | 979 128                       | 3 117 360        | 5 041 885        |
| Eläkekulut                             | 490 275                       | 39 291                        | 310 937          | 422 274          |
| Muut edut <sup>(2)</sup>               | 3 584 877                     | 5 239 650                     | 55 044           | 95 756           |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>10 744 368</b>             | <b>7 178 641</b>              | <b>6 718 675</b> | <b>7 962 360</b> |

(1) Koostuu tuloslaskelmaan kirjatusta osakepohjaisten kannustinohjelmien kuluista.  
(2) Muut edut sisältävät toimitusjohtajasopimuksen alkamiseen ja päättämiseen liittyvät etuudet sekä tietyt luontoisedut.

#### Toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisesta koskevat ehdot

Toimitusjohtaja Justin Hotard voi päättää sopimuksensa 12 kk:n irtisanomisajalla, jolloin hän on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan ja luontoisetuihin tai vastaavaan kertakorvaukseen, sekä irtisanomisaikana erääntyviin kannustinpalkkioihin. Tehtävien päättymisen jälkeen hän lähtökohtaisesti menettää osakepalkkiot, jotka eivät ole erääntyneet maksuun, ellei hallitus päätä toisin. Jos toimitusjohtaja päättää sopimuksensa Nokian olennaisen sopimusrikkomuksen perusteella, irtisanomisaika voidaan lyhentää kahteen kuukauteen ja toimitusjohtaja on oikeutettu 12 kk:n irtisanomiskorvaukseen irtisanomisaika mukaan lukien. Lisäksi kaikki osakepalkkiot erääntyvät maksettaviksi ansaintakriteereiden perusteella ja pro-rata-sopimuksen päättämiseen saakka.

Nokia voi päättää toimitusjohtajan sopimuksen perustellusta syystä ilman irtisanomisaikaa. Toimitusjohtajalla ei tällöin ole oikeutta korvauksiin ja hän menettää erääntymättömät osakepalkkionsa. Mikäli Nokia irtisanoo sopimuksen muusta syystä, toimitusjohtaja on oikeutettu 12 kk:n irtisanomisajan palkkaan (ml. edut ja tulospalkkio) ja hän menettää osakepalkkiot, jotka eivät sopimuksen päättyessä ole erääntyneet maksuun, ellei hallitus päätä toisin. Mikäli Nokia päättää toimitusjohtajan sopimuksen kolme kuukautta ennen yhtiössä tapahtunutta määräysvallan muutosta tai viimeistään kuusi kuukautta sen jälkeen, irtisanomisaika voidaan lyhentää kolmeen kuukauteen ja toimitusjohtaja saa 12 kk:n palkkaa vastaavan irtisanomiskorvauksen ja kaikki hänen osakepalkkionsa erääntyvät maksettavaksi ansaintakriteereiden perusteella ja pro-rata-sopimuksen päättämiseen saakka.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot, joista varsinainen yhtiökokous on kyseisinä vuosina päättänyt:

|                                                   | 2025                               |                                     |                                             | 2024                               |                                     |                                             | 2023                               |                                     |                                             |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                   | Vuosipalkkio <sup>(1)</sup><br>EUR | Kokouspalkkio <sup>(2)</sup><br>EUR | Saadut osakkeet <sup>(3)</sup><br>lukumäärä | Vuosipalkkio <sup>(1)</sup><br>EUR | Kokouspalkkio <sup>(2)</sup><br>EUR | Saadut osakkeet <sup>(3)</sup><br>lukumäärä | Vuosipalkkio <sup>(1)</sup><br>EUR | Kokouspalkkio <sup>(2)</sup><br>EUR | Saadut osakkeet <sup>(3)</sup><br>lukumäärä |
| Sari Baldauf, puheenjohtaja <sup>(4)(5)</sup>     | 465 000                            | 10 000                              | 41 478                                      | 465 000                            | 10 000                              | 52 993                                      | 465 000                            | 10 000                              | 47 427                                      |
| Timo Ihamuotila, varapuheenjohtaja <sup>(5)</sup> | 220 000                            | 9 000                               | 19 624                                      | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | —                                   | —                                           |
| Søren Skou                                        | —                                  | 2 000                               | —                                           | 220 000                            | 14 000                              | 25 072                                      | 225 000                            | 14 000                              | 22 948                                      |
| Timo Ahopelto <sup>(4)(6)</sup>                   | 210 000                            | 10 000                              | 18 732                                      | 210 000                            | 10 000                              | 23 932                                      | 210 000                            | 10 000                              | 21 418                                      |
| Bruce Brown                                       | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | 5 000                               | —                                           |
| Elizabeth Crain <sup>(4)(5)</sup>                 | 220 000                            | 12 000                              | 19 624                                      | 220 000                            | 12 000                              | 25 072                                      | 215 000                            | 15 000                              | 21 928                                      |
| Thomas Dannenfeldt <sup>(4)(7)</sup>              | 245 000                            | 14 000                              | 21 854                                      | 240 000                            | 14 000                              | 27 351                                      | 230 000                            | 9 000                               | 23 458                                      |
| Pernille Erenbjerg <sup>(7)</sup>                 | 200 000                            | —                                   | 17 840                                      | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | —                                   | —                                           |
| Lisa Hook <sup>(5)(7)</sup>                       | 210 000                            | 12 000                              | 18 732                                      | 210 000                            | 14 000                              | 23 932                                      | 200 000                            | 17 000                              | 20 399                                      |
| Jeanette Horan                                    | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | —                                   | —                                           | 210 000                            | 10 000                              | 21 418                                      |
| Edward Kozel                                      | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | 5 000                               | —                                           |
| Mike McNamara <sup>(6)(7)</sup>                   | 210 000                            | 14 000                              | 18 732                                      | 210 000                            | 14 000                              | 23 932                                      | —                                  | —                                   | —                                           |
| Thomas Saueressig <sup>(6)</sup>                  | 195 000                            | 14 000                              | 17 394                                      | 195 000                            | 14 000                              | 22 223                                      | 195 000                            | 14 000                              | 19 889                                      |
| Carla Smits-Nusteling                             | —                                  | 2 000                               | —                                           | 215 000                            | 9 000                               | 24 502                                      | 215 000                            | 14 000                              | 21 928                                      |
| Kai Öistämö <sup>(5)(6)</sup>                     | 215 000                            | 10 000                              | 19 178                                      | 205 000                            | 10 000                              | 23 362                                      | 205 000                            | 10 000                              | 20 908                                      |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>2 390 000</b>                   | <b>109 000</b>                      |                                             | <b>2 390 000</b>                   | <b>121 000</b>                      |                                             | <b>2 370 000</b>                   | <b>133 000</b>                      |                                             |

(1) Vuosipalkkiot muodostuvat palkkioista hallituksen jäsenenä toimimisesta sekä palkkioista valiokuntien puheenjohtajana ja jäsenenä toimimisesta.  
(2) Kokouspalkkiot sisältävät kaikki kokouspalkkiot, jotka on maksettu kyseisenä vuonna.  
(3) Noin 40 % jokaisen hallituksen jäsenen vuosipalkkiosta maksetaan markkinoilta ostettuina Nokian osakkeina ja loput noin 60 % rahana.  
(4) Vuosipalkkiot vuonna 2025 sisältävät 30 000 euron palkkion Thomas Dannenfeldtille henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana sekä 15 000 euron palkkion Timo Ahopellolle, Sari Baldaufille, ja Elizabeth Crainille henkilöstövaliokunnan jäsenenä toimimisesta.  
(5) Vuosipalkkiot vuonna 2025 sisältävät 20 000 euron palkkion Elizabeth Crainille strategiavalokunnan puheenjohtajana sekä 10 000 Sari Baldaufille, Lisa Hookille, Timo Ihamuotilalle ja Kai Öistämölle strategiavalokunnan jäsenenä toimimisesta.  
(6) Vuosipalkkiot vuonna 2025 sisältävät 20 000 euron palkkion Kai Öistämölle teknologiavalokunnan puheenjohtajana sekä 10 000 euron palkkion Timo Ahopellolle, Mike McNamaralle ja Thomas Saueressigille teknologiavalokunnan jäsenenä toimimisesta.  
(7) Vuosipalkkiot vuonna 2025 sisältävät 30 000 euron palkkion Thomas Dannenfeldtille tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana sekä 15 000 euron palkkion Pernille Erenbjergille, Lisa Hookille ja Mike McNamaralle tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimisesta.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

3.3. Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaatteet

Nokialla on kolme globaalia työntekijöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa: tulosperusteiset osakepalkkiot, ehdolliset osakepalkkiot ja työntekijöiden osakesäästöohjelma. Kaikki kannustinohjelmat ovat omana pääomana maksettavia.

Vastaanotettu henkilöstön työsuoritus ja sitä vastaava oman pääoman lisäys määritetään suhteessa oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypään arvoon myöntämishetkellä, lukuun ottamatta ei-markkinaperusteisten ansaintaehtojen vaikutusta. Ohjelmat, joissa on käytössä porrastettu toteutuminen, käsitellään kirjanpidossa käyttämällä jaksotettua ansaintamallia. Osakeperusteisten kannustinohjelmien toteutuminen edellyttää pääsääntöisesti työsuhteen jatkumista sekä ohjelmissa määritettyjen suoritustavoitteiden toteutumista. Ennen kuin Nokian osakkeet on annettu, osakepalkkioiden saajilla ei ole mitään osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon. Työntekijä pääsääntöisesti menettää osakepalkkionsa, mikäli hänen työsuhteensa Nokian palveluksessa päättyy ennen osakepalkkio-ohjelman sitouttamiskauden päättymistä. Osakepalkkiot kirjataan kuluksi ansainta-ajan kuluessa.

Osakeperusteisista maksuista kirjatut kulut

Osakeperusteisista kannustinohjelmista tuloslaskelmaan kirjatut jatkuvien toimintojen kulut olivat yhteensä 337 miljoonaa euroa vuonna 2025 (239 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 201 miljoonaa euroa vuonna 2023).

Tulosperusteiset osakepalkkiot

Vuonna 2025 Nokian ulkona olevat tulosperusteiset osakepalkkiot on myönnetty vuosina 2022, 2023, 2024 ja 2025. Tulosperusteiset osakepalkkiot on suunnattu rajoitetusti vain ylemmän tason työntekijöille ja johtajille.

Tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat 31.12.2025:

| Ohjelma | Liikkeeseen lasketut tulosperusteiset osakepalkkiot (tavoite) |  | Vahvistettu palkkio (% määrä tavoitteesta) | Suorituskausi | Maksuvuosi |
|---------|---------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------|---------------|------------|
|         |                                                               |  |                                            |               |            |
| 2022    | —                                                             |  | 0 %                                        | 2022–2024     | 2025/2026  |
| 2023    | 12 529 600                                                    |  | 110 %                                      | 2023–2025     | 2026/2027  |
| 2024    | 17 534 756                                                    |  | —                                          | 2024–2026     | 2027/2028  |
| 2025    | 10 681 505                                                    |  | —                                          | 2025–2027     | 2028/2029  |

Vuonna 2022 myönnettyissä tulosperusteisissa osakepalkkioissa on kolmen vuoden ansaintajakso, jonka jälkeen Nokian todellista osakkeen kokonaistuottoa verrataan osakkeen kokonaistuottotavoitteeseen, kun määritetään palkkiona maksettavien Nokian osakkeiden lukumäärää. Vuonna 2022 myönnetyt osakepalkkiot eivät sisällä vähimmäispalkkiotakuuta.

Vuoden 2023 myönnettyistä tulosperusteisista osakepalkkioista 2/3 perustuu todelliseen osakkeen kokonaistuottoon ja 1/3 joko työsuhdetta koskeviin ehtoihin tai suhteelliseen osakkeen kokonaistuottotavoitteeseen. Suhteellista osakkeen kokonaistuottotavoitetta laskettaessa Nokian osakkeen kehitystä verrataan verrokkiryhmän yrityksiin, ja minimimaksun edellytyksenä on, että Nokia on vähintään 25. persenttiilissä verrokkiryhmän yrityksiin verrattuna.

Vuosien 2024 ja 2025 myönnettyistä tulosperusteisista osakepalkkioista 2/3 perustuu tulostavoitteisiin ja 1/3 työsuhdetta koskeviin ehtoihin tai tulostavoitteisiin. Vuosien 2024 ja 2025 tulosperusteisten osakepalkkioiden tulostavoitteet ovat 50 % suhteellinen osakkeen kokonaistuottotavoite, 40 % kumulatiivinen osakekohtainen tulostavoite oikaistuna kertaluonteisilla erillä ja 10 % hiilipäästötavoitteet.

Ehdolliset osakepalkkiot

Vuonna 2025 Nokialla oli liikkeelle laskettuja ehdollisia osakkeita liittyen vuosien 2022, 2023, 2024 ja 2025 palkkioihin. Nokia myöntää ehdollisia osakepalkkioita valituille työntekijöille ensisijaisena osakepalkkiomenetelmänä. Ehdolliset osakepalkkiot ovat Nokian osakkeita, jotka annetaan ohjelmiin oikeutetuille osallistujille myöhempänä ajankohtana edellyttäen, että ennalta määritetyt työsuhdetta koskevat ehdot saavutetaan. Ehdollisiin osakkeisiin ansaitaan oikeus myöntämisen kolmantena vuosipäivänä tai myöntämishetkellä määritetyn porrastetun ansaintajakson mukaisesti yhdessä tai useammassa erässä.

Työntekijä pääsääntöisesti menettää ehdolliset osakepalkkionsa, mikäli hänen työsuhteensa Nokian palveluksessa päättyy ennen soveltuvan erän tai erien sitouttamiskausien päättymistä.

Työntekijöiden osakesäästöohjelma

Nokia tarjoaa vapaaehtoista työntekijöiden osakesäästöohjelmaa yhtiön työntekijöille. Työntekijät käyttävät 12 kuukauden säästökauden ajan kuukausittain osan verojen jälkeisestä palkastaan Nokian osakkeiden hankkimiseen. Nokia antaa kullekin ohjelmaan osallistuvalle työntekijälle yhden lisäosakkeen jokaista sellaista kahta ostettua osaketta kohden, jotka työntekijällä on hallussaan osakesäästöohjelman päättyessä. Vuonna 2025 annettiin 5 578 417 osaketta vuoden 2024 työntekijöiden osakesäästöohjelmaan osallistuneille työntekijöille (7 455 343 osaketta vuoden 2023 osakesäästöohjelmasta vuonna 2024 ja 6 726 190 osaketta vuoden 2022 osakesäästöohjelmasta vuonna 2023).



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät instrumenteittain

|                                | Tulosperusteiset osakepalkkiot             |                                                         | Ehdolliset osakepalkkiot    |                                                         |
|--------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                | Ulkona olevat osakepalkkiot (tavoitemäärä) | Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo (EUR) | Ulkona olevat osakepalkkiot | Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo (EUR) |
| <b>1.1.2023</b>                | <b>63 747 848</b>                          |                                                         | <b>54 527 628</b>           |                                                         |
| Myönnetty                      | 15 207 400                                 | 3,10                                                    | 45 322 400                  | 3,36                                                    |
| Menetetty                      | -3 916 744                                 |                                                         | -1 998 801                  |                                                         |
| Oikeus syntynyt <sup>(1)</sup> | -31 691 700                                |                                                         | -3 175 287                  |                                                         |
| <b>31.12.2023</b>              | <b>43 346 804</b>                          |                                                         | <b>94 675 940</b>           |                                                         |
| Myönnetty                      | 19 202 484                                 | 3,65                                                    | 57 602 936                  | 3,48                                                    |
| Menetetty                      | -3 589 329                                 |                                                         | -5 471 235                  |                                                         |
| Oikeus syntynyt <sup>(1)</sup> | -15 223 017                                |                                                         | -23 834 342                 |                                                         |
| <b>31.12.2024</b>              | <b>43 736 942</b>                          |                                                         | <b>122 973 299</b>          |                                                         |
| Myönnetty <sup>(2)</sup>       | 10 818 188                                 | 4,73                                                    | 97 037 127                  | 4,37                                                    |
| Menetetty                      | -2 803 610                                 |                                                         | -7 901 371                  |                                                         |
| Oikeus syntynyt <sup>(1)</sup> | -11 005 659                                |                                                         | -62 570 770                 |                                                         |
| <b>31.12.2025</b>              | <b>40 745 861</b>                          |                                                         | <b>149 538 285</b>          |                                                         |

(1) Tulosperusteiset osakepalkkiot (tavoitemäärä), joihin on syntynyt oikeus, tulee kertoa kyseisen osakepalkkio-ohjelman vahvistetulla palkkiolla (prosentuaalinen määrä tavoitteesta), kun lasketaan maksettavaksi tulevien Nokian osakkeiden määrä.

(2) Myönnetyt ehdolliset osakepalkkiot sisältävät 39,4 miljoonaa korvaavaa osakepalkkiota, jotka myönnettiin Infinera-hankinnan yhteydessä. Katso lisätietoja korvaavista osakepalkkioista osana luovutettua vastiketta liitetiedosta 6.2. Hankitut liiketoiminnot.

Arvio myöntämispäivän käyvästä arvosta

| Kannustinjärjestelmä                 | Myöntämispäivän käypä arvo                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Todellinen osakkeen kokonaistuotto   | Arvioitu käyttäen järjestelmän ansaintajakson lopun osinko-oikaistua Nokian osakekurssia ja järjestelmälle asetettuja tavoitepalkkiotasoja.                                                      |
| Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto | Arvioitu käyttäen järjestelmän ansaintajakson lopun verrokkiryhmän yrityksiin suhteutettua osinko-oikaistun Nokian osakekurssin ja järjestelmälle asetettujen tavoitepalkkiotasojen yhdistelmää. |
| Ehdolliset osakepalkkiot             | Arvioitu käyttäen Nokian osakkeen myöntämispäivän markkinahintaa vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevien osinkojen nykyarvolla.                                                 |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Laatimisperiaatteet

Nokialla on toimintamaissaan useita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, jotka noudattavat paikallisia sääntöjä ja käytäntöjä. Nämä järjestelyt käsittävät eläkejärjestelyjä ja tietyille työntekijäryhmille suunnattuja muita järjestelyjä, joista maksetaan eläköitymisen jälkeisiä terveydenhuollon etuuksia ja henkivakuutusturvaa. Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Nokian erilaisille riskeille, kuten sijoitusriskille, korkoriskille ja odotettavissa olevaan elinikään liittyvälle riskille sekä sääntelyn noudattamiseen liittyville riskeille. Riskien piirteet ja laajuus vaihtelevat kunkin maan lainsäädännöllisen, verotuksellisen ja taloudellisen ympäristön mukaan, ja niihin vaikuttavat myös maailmanlaajuiset tapahtumat. Nämä järjestelyt rahoitetaan pääsääntöisesti suorituksina vakuutusyhtiöille tai säätiöiden hallitsemille rahastoille aktuaarien kausittaisten laskelmien mukaisesti.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kulut määritetään käyttämällä ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Etuuspohjainen velvoite arvostetaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona käyttämällä diskonttokorkona maturiteetiltaan vastaavien yritysten korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion joukkovelkakirjalainojen korkoa. Etuuspohjaisten järjestelyjen varat arvostetaan käypään arvoon raportointipäivänä. Varoihin kirjattavat vakuutus sopimukset arvostetaan vakuutetun vastuun vakuutusmatemaattiseen arvostukseen perustuvaan käypään arvoon. Taseeseen kirjattava velka tai omaisuuserä vastaa tilinpäätöshetken etuuspohjaista velvoitetta vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla huomiodien omaisuuserän mahdollinen enimmäismäärän vaikutus.

Etuuspohjaisille järjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain tai järjestelyn merkittävän muuttamisen, supistamisen tai veloitteiden täyttämisen yhteydessä. Työsuoritukseen perustuvat menot, mukaan lukien järjestelyjen muuttamisesta ja supistamisesta johtuvat aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot, sekä veloitteiden täyttämisestä aiheutuvat voitot ja tappiot esitetään osana hankinnan ja valmistuksen kuluja, tutkimus- ja kehityskuluja tai myynnin ja hallinnon kuluja. Nettokorkokulut ja järjestelyjen hallinnointikustannukset siltä osin kuin niitä ei ole otettu huomioon määritettäessä järjestelyn varojen tuottoa, esitetään osana rahoitustuottoja. Uudelleenmäärittämisestä aiheutuvat erät, jotka sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, omaisuuserän enimmäismäärän vaikutukset sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuoton, lukuun ottamatta nettokorkokuluihin sisältyviä määriä, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Uudelleenmäärittämisestä johtuvia eriä ei siirretä tulospaiteiksi tulevilla kausilla.

Maksupohjaisessa järjestelyssä Nokian oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite rajoittuu summaan, jonka maksamisesta rahastoon on sovittu. Nokian maksupohjaisiin, usean työnantajan sekä vakuutusyhtiöiden kautta järjestettyihin eläkejärjestelyihin tekemät maksusuoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jota suoritus koskee. Jos eläkejärjestely on rahoitettu vakuutussopimuksen kautta eikä Nokialla ole siihen liittyvää oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta, kyseinen järjestely käsitellään maksupohjaisena järjestelynä. Järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaiset järjestelyt

Nokian merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Saksassa ja Isossa-Britanniassa. Yhdessä ne kattavat 91 % Nokian etuuspohjaisesta veloitteesta (92 % vuonna 2024) ja 89 % Nokian järjestelyihin kuuluvien varojen käyvästä arvosta (91 % vuonna 2024).

Yhteenveto etuuspohjaisista järjestelyistä 31.12.

| milj. EUR                                        | Etuuspohjainen velvoite | Järjestelyn varojen käypä arvo | Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus | Etuuspohjaisen järjestelyn nettomäärä |
|--------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| 2025                                             |                         |                                |                                      |                                       |
| Yhdysvallat, eläkkeet                            | -8 971                  | 13 748                         | —                                    | 4 777                                 |
| Yhdysvallat, eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | -1 228                  | 600                            | —                                    | -628                                  |
| Saksa                                            | -1 891                  | 1 292                          | —                                    | -599                                  |
| Iso-Britannia                                    | -494                    | 697                            | —                                    | 203                                   |
| Muut                                             | -1 209                  | 1 978                          | -89                                  | 680                                   |
| Yhteensä                                         | -13 793                 | 18 315                         | -89                                  | 4 433                                 |
| 2024                                             |                         |                                |                                      |                                       |
| Yhdysvallat, eläkkeet                            | -10 688                 | 16 188                         | —                                    | 5 500                                 |
| Yhdysvallat, eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | -1 393                  | 701                            | —                                    | -692                                  |
| Saksa                                            | -1 959                  | 1 240                          | —                                    | -719                                  |
| Iso-Britannia                                    | -529                    | 736                            | —                                    | 207                                   |
| Muut                                             | -1 220                  | 1 858                          | -85                                  | 553                                   |
| Yhteensä                                         | -15 789                 | 20 723                         | -85                                  | 4 849                                 |

Etuuspohjaisten veloitteiden rahastoitu asema:

| milj. EUR            | 2025   | 2024   |
|----------------------|--------|--------|
| Rahastoidut          | 10 834 | 12 665 |
| Osittain rahastoidut | 2 142  | 2 252  |
| Rahastoimattomat     | 817    | 872    |
| Yhteensä             | 13 793 | 15 789 |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

## Yhdysvallat

Nokialla on Yhdysvalloissa merkittäviä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä sekä merkittävä eläköitymisen jälkeinen sosiaalietuusjärjestely (OPEB), josta maksetaan terveydenhuollon etuuksia ja henkivakuutusturvaa eläköitymisen jälkeen.

## Eläkkeet

Eläkejärjestelyt sisältävät sekä perinteisiä palvelussuhteeseen perustuvia ohjelmia että rahamaksuihin perustuvia järjestelyjä. Kuukausipalkkaisille ammattiliittoihin kuulumattomille työntekijöille tarjotaan rahamaksuihin perustuvia järjestelyjä. Kaikki muut vanhat ohjelmat, mukaan lukien palvelussuhteeseen perustuvat ohjelmat jäädytettiin 31.12.2009 mennessä. Entisille ammattiliittoihin kuuluneille työntekijöille Nokia ylläpiti kahta perinteistä palvelussuhteeseen perustuvaa etuuspohjaista järjestelyä. 31.12.2021 nämä kaksi järjestelyä fuusioitiin. 31.12.2025 jäljellä oleva palvelussuhteeseen perustuva järjestely entisille ammattiliittoon kuuluneille työntekijöille fuusioitiin palvelussuhteeseen perustuvaan järjestelyyn ammattiliittoihin kuulumattomille työntekijöille.

## Eläköitymisen jälkeiset järjestelyt

Eläköitymisen jälkeisiä sosiaalietuusjärjestelyjä ylläpidetään tietyille eläköityneille entisille työntekijöille. Communications Workers of America (CWA) ja International Brotherhood of Electrical Workers (IBEW) -ammattiliittojen kanssa on olemassa sopimus, jonka mukaisesti eläköitymisen jälkeisiä terveydenhuollon etuuksien ja henkivakuutusturvan tarjoamista jatketaan niille työntekijöille, joita nämä kaksi ammattiliittoa aiemmin edustivat. Tämä ammattiliittojen kanssa tehty sopimus uudistettiin vuonna 2020 ja umpeutuu 31.12.2027.

1.10.2024 Nokia ulkoisti sijoitustoimintansa liittyen Yhdysvaltojen etuuspohjaisiin ja maksupohjaisiin (401K) eläke- ja eläköitymisen jälkeisiin järjestelyihin Outsourced Investment Management (OCIO) -kaupassa Mercer Investments LLC:in kanssa.

## Saksa

Nokialla on Saksassa kaksi pääasiallista järjestelyä, jotka kattavat suurimman osan aktiivisista työntekijöistä: rahamaksuihin perustuva Beitragsorientierter Altersversorgungs Plan (BAP) -eläkejärjestely ja samankaltainen rahamaksuihin perustuva ohjelma (AVK Basis-/Matchingkonto) entisille Alcatel-Lucentin työntekijöille. Yksittäiset etuudet ovat yleensä riippuvaisia etuuteen oikeuttavasta palkkatasosta, asemasta Nokian organisaatiossa sekä palvelusvuosista. Nämä järjestelyt ovat osittain rahoitettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joista maksettaville etuuksille Nokia takaa vähimmäistuoton. BAP rahoitetaan NSN Eläkesäätiön (NSN Pension Trust e.V.) kautta. NSN Eläkesäätiö on juridisesti erillinen konsernista ja hallinnoi järjestelyn varoja säätiösopimustensa mukaisesti.

Kaikki muut järjestelyt on aiemmin jäädytetty tai suljettu ja korvattu rahamaksuihin perustuvilla järjestelyillä. Etuuksia maksetaan vuosittaisina erinä, kuukausittaisina vanhuuseläkkeinä tai eläköitymisen yhteydessä kertynyttä eläkettä ja taattua korkoa vastaavina kertakorvauksina.

## Iso-Britannia

Nokia ylläpitää Isossa-Britanniassa yhtä eläkesäätiötä ”Nokia Retirement Plan for former NSN & ALU employees” , joka on seurausta vuonna 2019 tapahtuneesta fuusiosta, jossa jäsenten etuudet siirrettiin Alcatel-Lucentin eläkesäätiöön. Yhdistetyssä säätiössä on maksuilla hankittava osuus, joka takaa tietyn vähimmäiseläkkeen (GMP) ja lopulliseen palkkaan perustuvia osuuksia, jotka kaikki on suljettu uusilta maksuilta ja etuuksilta 30.4.2012 alkaen (Nokian entinen järjestely) ja 30.4.2018 alkaen (Alcatel-Lucentin entinen järjestely). Yksittäiset palkkaan perustuvat etuudet riippuvat etuuksiin oikeuttavan palkan ja palkkioiden määrästä sekä palveluvuosista. Tietyn vähimmäiseläkkeen takaavan maksuilla hankittavan osuuden etuudet perustuvat suurempaan seuraavista: taatun vähimmäiseläkkeen määrä eläköitymishetkellä tai työntekijän sijoitettuihin varoihin perustuvan eläkkeen määrä. Nokia käyttää ulkoisen säätiön palveluja hallinnoidakseen yhdistettyjen eläkejärjestelyjen kaikkia sijoituksia. Vuoden 2024 aikana Nokia toteutti 178 miljoonan euron riskinsiirtokaupan (buy-out) vakuutusyhtiö Avivan kanssa liittyen tiettyihin edunsaajiin, joiden vastuut olivat jo aiemmin vakuutettuja.

Iso-Britannian hallitus ilmoitti kesäkuussa 2025 säätävänsä lain korjaustoimenpiteestä asianosaisille etuuspohjaisille eläkejärjestelyille liittyen tuomioistuimen (UK High Court) kesäkuussa 2023 antamaan tuomion ja valitustuomioistuimen (UK Court of Appeal) heinäkuussa 2024 tekemän valituksen hylkäämisen vaikutuksiin Virgin Media Limited v. NTL Pension Trustees II Ltd:n tapauksessa. Nokian paikallinen eläkesäätiö seuraa asian jatkokäsittelyä tuomioistuimessa, minkä odotetaan tapahtuvan vuonna 2026. Eläkesäätiön johto ei ole havainnut epävarmuustekijöitä 31.12.2025 mennessä, joiden potentiaalinen vaikutus eläkkeisiin tulisi huomioida.



## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

Muutokset etuuspohjaiseen velvoitteeseen, järjestelyjen varojen käypään arvoon sekä omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksiin 31.12. päättyneillä tilikausilla

Etuuspohjaiset velvoitteet

| milj. EUR                                                           | 2025                  |                                                  |               |          | 2024                  |                                                  |               |          |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|---------------|----------|-----------------------|--------------------------------------------------|---------------|----------|
|                                                                     | Yhdysvallat, eläkkeet | Yhdysvallat, eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä | Yhdysvallat, eläkkeet | Yhdysvallat, eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä |
| 1.1.                                                                | -10 688               | -1 393                                           | -3 708        | -15 789  | -11 325               | -1 471                                           | -4 072        | -16 868  |
| Kauden työsuorituksen perustuvat menot                              | -80                   | —                                                | -59           | -139     | -86                   | —                                                | -62           | -148     |
| Korkokulut                                                          | -483                  | -66                                              | -134          | -683     | -509                  | -67                                              | -142          | -718     |
| Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot                            | -6                    | —                                                | -22           | -28      | -12                   | —                                                | 7             | -5       |
| Eläkevastuiden täyttämiset <sup>(1)</sup>                           | —                     | —                                                | —             | —        | —                     | —                                                | 178           | 178      |
| Yhteensä                                                            | -569                  | -66                                              | -215          | -850     | -607                  | -67                                              | -19           | -693     |
| Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:                             |                       |                                                  |               |          |                       |                                                  |               |          |
| Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva tappio/voitto    | —                     | —                                                | -2            | -2       | 114                   | 17                                               | 32            | 163      |
| Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva tappio/voitto          | -217                  | -31                                              | 148           | -100     | 463                   | 62                                               | 88            | 613      |
| Kokemusperusteiset voitot/tappiot                                   | 48                    | -10                                              | -6            | 32       | 94                    | 27                                               | -13           | 108      |
| Yhteensä                                                            | -169                  | -41                                              | 140           | -70      | 671                   | 106                                              | 107           | 884      |
| Muuntoerot                                                          | 1 227                 | 161                                              | 62            | 1 450    | -664                  | -87                                              | -32           | -783     |
| Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta                        | —                     | -78                                              | -4            | -82      | —                     | -76                                              | -4            | -80      |
| Maksetut etuudet                                                    | 1 228                 | 200                                              | 215           | 1 643    | 1 237                 | 212                                              | 272           | 1 721    |
| Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset          | —                     | —                                                | -84           | -84      | —                     | —                                                | —             | —        |
| Muut                                                                | —                     | -11                                              | —             | -11      | —                     | -10                                              | 40            | 30       |
| Yhteensä                                                            | 2 455                 | 272                                              | 189           | 2 916    | 573                   | 39                                               | 276           | 888      |
| 31.12.                                                              | -8 971                | -1 228                                           | -3 594        | -13 793  | -10 688               | -1 393                                           | -3 708        | -15 789  |
| Etuuspohjaisten velvoitteiden keston painotettu keskiarvo (vuosina) | 7,3                   | 8,0                                              | 9,5           | 7,9      | 9,1                   | 10,3                                             | 10,1          | 9,5      |

(1) Vuonna 2024 eläkevastuiden täyttäminen liittyy pääosin 178 miljoonan euron vastuun siirtämiseen vakuutusyhtiö Avivalle osana buy-out-transaktiota Iso-Britanniassa.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Järjestelyjen varojen käypä arvo

| milj. EUR                                                                             | 2025                     |                                                        |               |          | 2024                     |                                                        |               |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|----------|--------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|----------|
|                                                                                       | Yhdysvallat,<br>eläkkeet | Yhdysvallat,<br>eläköitymisen jälkeiset<br>järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä | Yhdysvallat,<br>eläkkeet | Yhdysvallat,<br>eläköitymisen jälkeiset<br>järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä |
| 1.1.                                                                                  | 16 188                   | 701                                                    | 3 834         | 20 723   | 16 285                   | 675                                                    | 3 954         | 20 914   |
| Korkotuotot                                                                           | 743                      | 32                                                     | 138           | 913      | 755                      | 30                                                     | 133           | 918      |
| Hallintokulut ja korko omaisuuserän enimmäismäärälle                                  | -21                      | —                                                      | -5            | -26      | -18                      | —                                                      | -5            | -23      |
| Eläkevastuiden täyttämiset <sup>(1)</sup>                                             | —                        | —                                                      | —             | —        | —                        | —                                                      | -183          | -183     |
| Yhteensä                                                                              | 722                      | 32                                                     | 133           | 887      | 737                      | 30                                                     | -55           | 712      |
| Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:                                               |                          |                                                        |               |          |                          |                                                        |               |          |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä | -65                      | 28                                                     | 85            | 48       | -576                     | 50                                                     | 44            | -482     |
| Yhteensä                                                                              | -65                      | 28                                                     | 85            | 48       | -576                     | 50                                                     | 44            | -482     |
| Muuntoerot                                                                            | -1 859                   | -79                                                    | -47           | -1 985   | 990                      | 41                                                     | 41            | 1 072    |
| Maksusuoritukset:                                                                     |                          |                                                        |               |          |                          |                                                        |               |          |
| Työnantajilta                                                                         | 25                       | 4                                                      | 26            | 55       | 27                       | 3                                                      | 25            | 55       |
| Järjestelyyn osallistuvilta                                                           | —                        | 78                                                     | 4             | 82       | —                        | 76                                                     | 4             | 80       |
| Maksetut etuudet                                                                      | -1 228                   | -200                                                   | -143          | -1 571   | -1 237                   | -212                                                   | -179          | -1 628   |
| Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset                            | —                        | —                                                      | 73            | 73       | —                        | —                                                      | —             | —        |
| Section 420 -siirto <sup>(2)</sup>                                                    | -35                      | 35                                                     | —             | —        | -38                      | 38                                                     | —             | —        |
| Muut                                                                                  | —                        | 1                                                      | 2             | 3        | —                        | —                                                      | —             | —        |
| Yhteensä                                                                              | -3 097                   | -161                                                   | -85           | -3 343   | -258                     | -54                                                    | -109          | -421     |
| 31.12.                                                                                | 13 748                   | 600                                                    | 3 967         | 18 315   | 16 188                   | 701                                                    | 3 834         | 20 723   |

(1) Vuonna 2024 eläkevastuiden täyttäminen liittyy pääosin 178 miljoonan euron varojen siirtämiseen vakuutusyhtiö Avivalle osana buy-out-transaktiota Iso-Britanniassa.  
(2) Ks. kuvaus Section 420 -siirroista Tulevat rahavirrat -osiosta alla.

Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutukset

| milj. EUR                                                                        | 2025                     |                                                        |               |          | 2024                     |                                                        |               |          |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|----------|--------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|----------|
|                                                                                  | Yhdysvallat,<br>eläkkeet | Yhdysvallat,<br>eläköitymisen jälkeiset<br>järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä | Yhdysvallat,<br>eläkkeet | Yhdysvallat,<br>eläköitymisen jälkeiset<br>järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä |
| 1.1.                                                                             | —                        | —                                                      | -85           | -85      | —                        | —                                                      | -87           | -87      |
| Korkokulut                                                                       | —                        | —                                                      | -1            | -1       | —                        | —                                                      | -1            | -1       |
| Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:                                          |                          |                                                        |               |          |                          |                                                        |               |          |
| Omaisuuserän enimmäismäärän muutos, lukuun ottamatta korkokuluun sisältyviä eriä | —                        | —                                                      | -2            | -2       | —                        | —                                                      | 6             | 6        |
| Muuntoerot                                                                       | —                        | —                                                      | -1            | -1       | —                        | —                                                      | -3            | -3       |
| 31.12.                                                                           | —                        | —                                                      | -89           | -89      | —                        | —                                                      | -85           | -85      |

Nettomäärä

| milj. EUR                                                                | 2025                     |                                                        |               |          | 2024                     |                                                        |               |          |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|----------|--------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|----------|
|                                                                          | Yhdysvallat,<br>eläkkeet | Yhdysvallat,<br>eläköitymisen jälkeiset<br>järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä | Yhdysvallat,<br>eläkkeet | Yhdysvallat,<br>eläköitymisen jälkeiset<br>järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä |
| 31.12.                                                                   | 4 777                    | -628                                                   | 284           | 4 433    | 5 500                    | -692                                                   | 41            | 4 849    |
| Koostuu seuraavista:                                                     |                          |                                                        |               |          |                          |                                                        |               |          |
| Etuuspohjaiset eläkevarat                                                | 4 993                    | —                                                      | 1 387         | 6 380    | 5 749                    | —                                                      | 1 183         | 6 932    |
| Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | -216                     | -628                                                   | -1 103        | -1 947   | -249                     | -692                                                   | -1 142        | -2 083   |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Tuloslaskelmaan kirjattu<sup>(1)</sup>

| milj. EUR                                                | 2025       | 2024       | 2023       |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Kauden työsuoritukseen perustuvat menot <sup>(2)</sup>   | 139        | 148        | 157        |
| Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot <sup>(2)</sup> | 28         | 5          | 6          |
| Korot, netto <sup>(3)</sup>                              | -203       | -176       | -187       |
| Eläkevastuiden täyttämiset <sup>(2)</sup>                | —          | 5          | -7         |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>-36</b> | <b>-18</b> | <b>-31</b> |

- (1) Sisältää vuosina 2024 ja 2023 sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät erät.  
(2) Jatkuviin toimintoihin liittyvät erät sisältyvät liiketoiminnan kuluihin tuloslaskelmassa.  
(3) Jatkuviin toimintoihin liittyvät erät sisältyvät rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa.

Laajaan tuloslaskelmaan kirjattu

| milj. EUR                                                                             | 2025       | 2024       | 2023        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|
| Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä | 48         | -482       | -76         |
| Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva tappio/voitto                      | -2         | 163        | 55          |
| Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva tappio/voitto                            | -100       | 613        | -301        |
| Kokemusperusteiset voitot/tappiot                                                     | 32         | 108        | -26         |
| Omaisuserän enimmäismäärän muutos, lukuun ottamatta korkokuluun sisältyviä eriä       | -2         | 6          | 5           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                       | <b>-24</b> | <b>408</b> | <b>-343</b> |

Vakuutusmatemaattiset oletukset ja herkkyysanalyysi

Vakuutusmatemaattiset oletukset

Merkittävimmissä järjestelyissä käytetyt diskonttauskorot ja kuolevuustaulukot:

|                                      | Diskonttauskorko |       | Kuolevuustaulukot                             |
|--------------------------------------|------------------|-------|-----------------------------------------------|
|                                      | 2025             | 2024  | 2025                                          |
| Yhdysvallat <sup>(1)</sup>           | 5,0 %            | 5,3 % | Pri-2012 w/MP-2020 Mortality projection scale |
| Saksa                                | 3,9 %            | 3,4 % | Heubeck 2018G                                 |
| Iso-Britannia <sup>(2)</sup>         | 5,7 %            | 5,6 % | CMI 2023                                      |
| Kaikkien maiden painotettu keskiarvo | 4,8 %            | 4,9 % |                                               |

- (1) Kuolevuustaulukoissa ei ole tapahtunut muuotoksia Yhdysvalloissa. 2024 ja 2025 kuolevuusoletusta on oikaistu aikaisemman kokemuksen perusteella.  
(2) Kuolevuustaulukot on päivitetty Iso-Britanniassa 1,5 prosentin pitkän aikavälin parannuksella.

Tulevaa kuolevuutta koskevat oletukset on määritetty kunkin maan julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen pohjautuvan aktuaarisen neuvonnan perusteella.

Etuuspohjaisen velvoitteen määrittämisessä käytetyt pääasialliset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina), ja herkkyys muutoksille pääasiallisissa oletuksissa:

|                                              | 2025         | 2024         | Oletuksen muutos | Oletuksen kasvun vaikutus <sup>(1)</sup> milj. EUR | Oletuksen vähennyksen vaikutus <sup>(1)</sup> milj. EUR |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Diskonttauskorko nykyarvojen määrittämiseksi | 4,8 %        | 4,9 %        | 1,0 %            | 990                                                | -1 154                                                  |
| Eläkkeiden kasvuvauhti                       | 2,1 %        | 2,1 %        | 1,0 %            | -206                                               | 167                                                     |
| Inflaatio                                    | 2,3 %        | 2,0 %        | 1,0 %            | -222                                               | 203                                                     |
| Elinajanodote                                | 87-88 vuotta | 86-88 vuotta | 1 vuosi          | -555                                               | 524                                                     |

- (1) Positiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen velvoitteen vähentymistä ja negatiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen velvoitteen kasvua.

Herkkyysanalyysi

Kun lasketaan etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyttä suhteessa merkittäviin vakuutusmatemaattisiin oletuksiin, etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo määritetään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttämällä. Herkkyysanalyysi perustuu yhden oletuksen muutokseen samalla kun muut oletukset pysyvät muuttumattomina, mikä ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos oletukset muuttuvat eri tasolle kuin esitetyt, vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen ei ole välttämättä lineaarinen. Kun etuuspohjaista velvoitetta lasketaan, oletusten nostaminen ja laskeminen ei vaikuta symmetrisesti etuuspohjaiseen velvoitteeseen, mikä johtuu pääosin korkoa korolle -vaikutuksesta tulevan etuuden nykyarvoa määritettäessä.

Keskeinen epävarmuustekijä

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin ja muihin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvien velvoitteiden ja kulujen määrittäminen riippuu useista arvioista ja oletuksista liittyen muun muassa diskonttokorkoon, kuolevuusoletuksiin, tulevien korvausten kasvuun vuositasolla, terveydenhoidon kustannusten kehitykseen sekä siihen, kuinka paljon terveydenhuoltopalveluja käytetään Yhdysvalloissa, jossa Nokia ylläpitää suurinta osaa työsuhteen päättymisen jälkeisistä terveydenhuoltoa koskevista järjestelyistään. Muutokset arvioissa tai vakuutusmatemaattisissa oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa etuusvelvoitteen määrään, tuleviin etuuskuluihin ja tuleviin rahavirtoihin.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

Sijoitusstrategiat

Nokian eläkesijoitustoiminnan tavoite on säilyttää tai parantaa järjestelyjen rahastoitua asemaa toteuttamalla sijoitusstrategiaa, joka maksimoi tuottoa ja minimoi rahastoituun asemaan kohdistuvaa riskiä. Varojen allokaatiosuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon useita tekijöitä, mukaan lukien, mutta niihin rajoittumatta, pitkän aikavälin riski- ja tuotto-odotus eri varallisuusluokille, järjestelyjen demografisia tekijöitä koskevat nykyiset ja monivuotiset ennusteet, järjestelyistä suoritettut etuusmaksut, maksusuoritukset järjestelyihin ja järjestelyjen rahastoitu asema. Paikallisten säätiöiden hallitusten vastuulla on tarvittaessa suorittaa varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyviä selvityksiä (Asset-Liability Management Study), järjestelyjen varojen sijoittamisen valvominen ja niihin liittyvien riskien seuranta ja hallinta yhtiön valvonnan alaisuudessa ja paikallisia lakeja noudattaen. Varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyvän selvityksen tulokset toteutetaan kunkin järjestelyn tasolla erikseen.

Nokian eläkesijoituksista vastaavat salkunhoitajat voivat käyttää markkinariskin hallinnoimiseen johdannaisia, joihin kuuluvat futuurit, termiinit, optiot ja koronvaihotosopimukset. Sijoitusten tuottoa ja riskiprofiilia seurataan jatkuvasti sekä yksittäin että osana laajempaa portfolioa. Yksi riskeistä on järjestelyn rahastoidun aseman aleneminen järjestelyn varojen ja/tai etuus pohjaisten velvoitteiden epäsuotuisan kehityksen seurauksena. Varojen ja velkojen yhteensovittamisella pyritään tästä aiheutuvien riskien minimointiin.

Yhdysvaltojen järjestelyjen varat

Suurin osa Nokian Yhdysvaltojen eläkejärjestelyn varoista on pääeläkesäätiössä. Eläköitymisen jälkeisen järjestelyn (OPEB) varat ovat kahdessa erillisessä säätiössä. Eläkkeiden ja Etuuksien Sijoituskomitea hyväksyy virallisesti tavoitellun varojen allokaation perustuen Nokian varainhoitajan (OCIO) ehdotukseen. 31.12.2025 Yhdysvaltojen eläkejärjestelyn varat olivat jakautuneet 63 % vakuutussopimuksiin, 32 % käteiseen ja 5 % muihin omaisuusluokkiin.

Marraskuussa 2025 konserni toteutti eläkejärjestelyn buy-in-transaktion ulkopuolisen vakuutusyhtiön kanssa, jonka tarkoituksena oli pienentää etuus pohjaisen eläkejärjestelyn riskejä 8,9 miljardia euroa Yhdysvalloissa. Transaktio rahoitettiin täysin eläkejärjestelyn varoista ilman, että ylimääräisiä työnantajamaksuja tarvittiin. Järjestelyyn liittyvät eläkevastuut säilyivät Nokialla, mutta transaktio siirtää tietyt sijoitus- ja eliniänodotteeseen liittyvät riskit vakuutusyhtiölle, mikä parantaa rahastoidun aseman vakautta ja suojaa eläkejärjestelyn jäsenten eläke-etuuksia turvaten edelleen järjestelyn kykyä täyttää sen tulevat vastuut. Vakuutussopimuksen kirjaaminen osaksi järjestelyn varoja johti 236 miljoonaan euron voiton kirjaamiseen muihin laajan tuloslaskelmaan eriin.

Järjestelyjen varojen jakautuminen

| milj. EUR                            | 2025         |                   |               |                          | 2024          |                   |               |                          |
|--------------------------------------|--------------|-------------------|---------------|--------------------------|---------------|-------------------|---------------|--------------------------|
|                                      | Noteeratut   | Noteeraa-mattomat | Yhteensä      | % järjestelyjen varoista | Noteeratut    | Noteeraa-mattomat | Yhteensä      | % järjestelyjen varoista |
| Oman pääoman ehtoiset arvopaperit    | 1 097        | —                 | 1 097         | 6 %                      | 1 055         | —                 | 1 055         | 5 %                      |
| Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit | 2 101        | 145               | 2 246         | 13 %                     | 14 721        | 142               | 14 863        | 72 %                     |
| Vakuutus-sopimukset <sup>(1)</sup>   | —            | 9 211             | 9 211         | 50 %                     | —             | 648               | 648           | 3 %                      |
| Kiinteistöt                          | —            | 528               | 528           | 3 %                      | —             | 860               | 860           | 4 %                      |
| Lyhytaikaiset sijoitukset            | 4 801        | —                 | 4 801         | 26 %                     | 945           | —                 | 945           | 5 %                      |
| Pääomasijoitukset ja muut            | 106          | 326               | 432           | 2 %                      | 103           | 2 249             | 2 352         | 11 %                     |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>8 105</b> | <b>10 210</b>     | <b>18 315</b> | <b>100 %</b>             | <b>16 824</b> | <b>3 899</b>      | <b>20 723</b> | <b>100 %</b>             |

(1) Vakuutussopimukset sisältävät vuonna 2025 8,7 miljardin euron vakuutussopimuksen liittyen Yhdysvalloissa toteutettuun eläkejärjestelyn buy-in-transaktioon.

Lähes kaikilla lyhytaikaisilla sijoituksilla, mukaan lukien käteisvarat sekä oman ja vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit, on toimivilla markkinoilla noteeratut markkinahinnat. Oman pääoman ehtoiset arvopaperit sisältävät sijoituksia osakerahastoihin ja suoria sijoituksia, joilla on noteeratut markkinahinnat toimivilla markkinoilla. Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit ovat suoria sijoituksia valtioiden ja yritysten joukkovelkakirjoihin sekä sijoituksia korkorahastoihin, joilla on noteeratut markkinahinnat toimivilla markkinoilla. Vakuutussopimukset ovat kunkin maan paikallisen lainsäädännön mukaisesti laadittuja tavanmukaisia eläkevakuutussopimuksia. Kiinteistösijoitukset ovat sijoituksia liikekiinteistöihin ja kiinteistörahastoihin, jotka sijoittavat hajautetusti kiinteistöihin. Pääomasijoitukset ja muut sisältää sijoituksia pääomasijoitusyhtiöihin ja hedge-rahastoihin.

Lyhytaikaiset sijoitukset ovat likvidejä varoja tai käteistä rahaa, jotka pidetään vain hyvin lyhyen ajanjakson ajan tavoiteltaessa taktista varojen uudelleen kohdistamista. Omaisuudenhoitajat määrittävät pääomasijoitusten nettovarallisuusarvot (NAV) operatiivisten tulosten, diskontattujen tulevien kassavirtojen ja markkinapohjaisten verrokkien pohjalta. Vaihtoehtoiset omaisuusluokat, kuten pääoma-, kiinteistö- ja absolute return -rahastot arvostetaan omaisuudenhoitajien raportointien viimeisimpien saatavilla olevien arvonmääritysten pohjalta, jotka Nokia edelleen arvioi, ja joita oikaistaan ottamalla huomioon myöhemmät kassavirrat.



Sisälyys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

Tulevat rahavirrat

Suoritukset

Nokia suorittaa maksuja eläke- ja muihin eläköitymisen jälkeisten etuuksien järjestelyihin mahdollistaakseen tulevia etuusmaksuja järjestelyyn osallistuville. Rahastoinnin periaatteena on työsuhde-etuuksia koskevien lakien ja verolakien määrittämien minimirahastointivaatimusten täyttäminen sekä Nokian mahdollisesti tarkoituksenmukaisiksi arvioimien lisäsummien rahastointi. Suoritukset etuusjärjestelyihin tehdään yksinomaan järjestelyjen osallistujien hyväksi. Työnantajan maksettavaksi tulevien suoritusten odotetaan olevan 54 miljoonaa euroa vuonna 2026.

Yhdysvaltojen eläkejärjestelyt

Rahastointimenetelmät

Yhdysvaltojen kahden merkittävän eläkejärjestelyn rahastointivaatimukset määräytyvät sovellettavan lainsäädännön, eli vuoden 1974 Employee Retirement Income Security Actin (ERISA), vuoden 1986 Internal Revenue Coden ja Internal Revenue Servicen (IRS) säätämien säännösten mukaan. Rahastointivaatimuksia määritettäessä ERISA sallii varojen arvostamisen käypään arvoon tai keskimääräiseen arvoon tietyn ajanjakson aikana ja velkojen arvostamisen perustuen vallitsevaan korkotasoon tai keskimääräisiin korkoihin tietyn ajanjakson aikana. Ammattiliittoihin kuulumattomien sekä aiemmin ammattiliittoihin kuuluneiden eläkejärjestelyiden osalta Nokia ei odota tulevaisuudessa rahastointivaatimuksia säännöksiin perustuviin rahastointitarkoituksiin ottaen huomioon järjestelyn varojen jakautuminen ja varojen määrä suhteessa velkojen määrään.

Työsuhteen päättymisen jälkeisten terveydenhuoltoetuuksien osalta sekä ammattiliittoihin kuulumattomien että aiemmin ammattiliittoon kuuluneiden eläköityneiden etuuksille on asetettu 28.2.1990 jälkeen eläköityneiden henkilöiden osalta yläraja. Etuusvelvoite, joka liittyy tähän eläköityneiden ryhmään, on 96 % koko Yhdysvaltain eläköityneiden terveydenhuoltovelvoitteen määrästä 31.12.2025. Yhdysvaltojen hallituksen Medicare-ohjelma on ensisijainen maksaja 65-vuotiaiden ja sitä vanhempien osalta.

Section 420 -siirrot

U.S. Internal Revenue Code Section 420 (Section 420) sallii eläkejärjestelyn varojen siirron määriteltujen rahastointivelvoitteiden raja-arvojen ylittävältä osalta (eläkejärjestelyn ylijäämä) eläkejärjestelyn terveydenhuolto- ja henkivakuutusetuuksien kattamista varten hallinnoitaville tileille tai toiselle näistä tileistä. Kuten Section 420:ssä on määritelty, eläkejärjestelyssä hallinnoitavia varoja voidaan käyttää eläköityneiden työntekijöiden terveydenhuolto- ja henkivakuutusetuuksien, sekä heidän puolisoidensa ja huollettavien henkilöiden terveydenhuoltoetuuksien maksamiseen tai kyseisten kulujen korvaamiseen työnantajalle. Section 420:n pohjalta Nokian edellytetään jatkavan terveys- ja henkivakuutusetujen tarjoamista tietyille eläkeläisryhmille sääntelyn edellyttämällä tasolla ja määrittämän ajanjakson (cost maintenance period) verran. Nokia teki Section 420 -siirtoja yhteensä 35 miljoonaa euroa vuonna 2025 (38 miljoonaa euroa vuonna 2024). Section 420 on tällä hetkellä määritetty päättyväksi 31.12.2032.

Etuusmaksut

Seuraavassa taulukossa esitetään odotettavissa olevat etuusmaksut eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä järjestelyistä vuoteen 2035 asti. Toteutuneet etuusmaksut voivat poiketa odotetuista etuusmaksuista.

| milj. EUR | Eläkejärjestelyt, Yhdysvallat    |                                          |                                       | Eläköitymisen jälkeiset järjestelyt, Yhdysvallat |                                              | Muut maat | Yhteensä |
|-----------|----------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|----------|
|           | Ehdot täyttävä johdon järjestely | Ehdot täyttävä työntekijöiden järjestely | Järjestelyt, jotka eivät täytä ehtoja | Ammattiliittojen aiemmin edustamien järjestelyt  | Ammattiliittoihin kuulumattomien järjestelyt |           |          |
| 2026      | 1 057                            | —                                        | 23                                    | 41                                               | 55                                           | 344       | 1 520    |
| 2027      | 990                              | —                                        | 23                                    | 38                                               | 55                                           | 315       | 1 421    |
| 2028      | 928                              | —                                        | 22                                    | 77                                               | 55                                           | 320       | 1 402    |
| 2029      | 868                              | —                                        | 21                                    | 70                                               | 55                                           | 436       | 1 450    |
| 2030      | 812                              | —                                        | 20                                    | 63                                               | 56                                           | 348       | 1 299    |
| 2031–2035 | 3 288                            | —                                        | 86                                    | 230                                              | 272                                          | 1 826     | 5 702    |

Etuusmaksuja maksetaan järjestelyn varoista silloin, kun ne riittävät kattamaan etuusvelvoitteen. Nokia maksaa suoraan järjestelyn varat ylittävät maksut. Vuonna 2026 odotetaan maksettavan suoria etuusmaksuja yhteensä 103 miljoonaa euroa.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

# Liiketoiminnan varat ja velat

Tässä osiossa on esitetty yksityiskohtaisia tietoja Nokian liiketoiminnan varoista ja veloista kuten aineellisesta ja aineettomasta käyttöomaisuudesta, vuokrasopimuksista, vaihto-omaisuudesta, myyntisaamisista ja muista asiakassopimukseen liittyvistä tase-eristä sekä varauksista.

## 4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

### Laatimisperiaatteet

Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenoon. Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet, lukuun ottamatta aktivoitavissa olevia kehittämismenoja, kirjataan kuluksi syntyessään. Kehittämismenot aktivoidaan vain, jos Nokia voi osoittaa, että hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa, sillä on kyky ja aikomus käyttää hyödykettä tai myydä se, hyödyke tulee tuottamaan taloudellista hyötyä tulevaisuudessa, käytettävissä on voimavaroja hyödykkeen valmiiksi saattamiseksi ja sillä on kyky määrittää luotettavasti hyödykkeen kehitysvaiheen menot.

Liikearvoa lukuun ottamatta, Nokian aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallinen aineeton hyödyke arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Nokian aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan, joka on yleensä 3–12 vuotta. Tasapoistomenetelmä kuvaa parhaiten tapaa, miten Nokia odottaa käyttävänsä hyväkseen omaisuuserään liittyvää vastaista taloudellista hyötyä. Aineettoman hyödykkeen luonteesta riippuen sen poistot jatkuvista toiminnoista esitetään osana hankinnan ja valmistuksen kuluja, tutkimus- ja kehityskuluja tai myynnin ja hallinnon kuluja.

Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoimintojen yhdistämisestä ja jotka vastaavat alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Rahavirtaa tuottava yksikkö, siten kuin se määritellään konsernin liikearvon arvonalentumistestausta varten, on pienin omaisuuserien ryhmä, jonka tuottamat rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuserien ryhmien tuottamista rahavirroista. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kirjanpitoarvot sisältävät osuudet niihin kohdistuvista konsernin yhteisistä omaisuuseristä kohtuullisella ja johdonmukaisella perusteella kohdistettuina. Kun yhden tai useamman liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän rakenne muuttuu, liikearvo kohdistetaan uudelleen kyseisten rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien suhteellisen arvon perusteella.

Nokia testaa liikearvon kirjanpitoarvon arvonalentumisen varalta vuosittain. Tämän lisäksi Nokia määrittää liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä olevan rahamäärän, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että niiden arvot saattavat olla alentuneita. Nokian huomioon ottamia tekijöitä sen arvioidessa viitteitä arvonalentumisesta ovat muun muassa omaisuuserän alisuoriutuminen verrattuna sen historialliseen tai ennustettuun tulokseen, merkittävät muutokset omaisuuserän käyttötarkoituksessa tai muutokset liiketoimintastrategiassa sekä merkittävät epäsuotuisat toimialan tai yleisen talouden kehityssuunnat.

Nokia suorittaa arvonalentumistestauksen määrittämällä omaisuuserän, rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä on se, kumpi on korkeampi seuraavista: käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kirjanpitoarvoon. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä on alhaisempi kuin sen kirjanpitoarvo, omaisuuserän arvon katsotaan alentuneen ja sen arvoa alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiot esitetään hankinnan ja valmistuksen kuluissa, tutkimus- ja kehityskuluissa tai myynnin ja hallinnon kuluissa, lukuun ottamatta liikearvon arvonalentumistappioita, jotka esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

• **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

| milj. EUR                                                                 | Liikearvo     | Aineettomat<br>hyödykkeet | Yhteensä       |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|----------------|
| <b>2025</b>                                                               |               |                           |                |
| Hankintameno 1.1.                                                         | 6 873         | 9 793                     | 16 666         |
| Lisäykset                                                                 | —             | 161                       | 161            |
| Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset <sup>(1)</sup> | 833           | 1 111                     | 1 944          |
| Myynnit ja käytöstä poistamiset                                           | —             | -14                       | -14            |
| Muuntoerot                                                                | -596          | -607                      | -1 203         |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                                | <b>7 110</b>  | <b>10 444</b>             | <b>17 554</b>  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.                                | -1 137        | -8 991                    | -10 128        |
| Poistot                                                                   | —             | -521                      | -521           |
| Arvonalentumistappiot                                                     | —             | -18                       | -18            |
| Myynnit ja käytöstä poistamiset                                           | —             | 12                        | 12             |
| Muuntoerot                                                                | 23            | 473                       | 496            |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>                       | <b>-1 114</b> | <b>-9 045</b>             | <b>-10 159</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                                       | 5 736         | 802                       | 6 538          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                              | <b>5 996</b>  | <b>1 399</b>              | <b>7 395</b>   |
| <b>2024</b>                                                               |               |                           |                |
| Hankintameno 1.1.                                                         | 6 629         | 9 893                     | 16 522         |
| Lisäykset                                                                 | —             | 97                        | 97             |
| Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset                | 33            | —                         | 33             |
| Myytäväinä olevat omaisuuserät                                            | -38           | -170                      | -208           |
| Myynnit ja käytöstä poistamiset                                           | -11           | -282                      | -293           |
| Muuntoerot                                                                | 260           | 255                       | 515            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                                | <b>6 873</b>  | <b>9 793</b>              | <b>16 666</b>  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.                                | -1 125        | -8 807                    | -9 932         |
| Poistot                                                                   | —             | -390                      | -390           |
| Myytäväinä olevat omaisuuserät                                            | —             | 165                       | 165            |
| Myynnit ja käytöstä poistamiset                                           | —             | 278                       | 278            |
| Muuntoerot                                                                | -12           | -237                      | -249           |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>                       | <b>-1 137</b> | <b>-8 991</b>             | <b>-10 128</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                                       | 5 504         | 1 086                     | 6 590          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                              | <b>5 736</b>  | <b>802</b>                | <b>6 538</b>   |

(1) Vuonna 2025 liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset liittyvät Infineran hankintaan. Katso lisätietoja liitetiedosta 6.2. Hankitut liiketoiminnot.

### Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo hyödykeluokittain

| milj. EUR                                           | 2025         | 2024       |
|-----------------------------------------------------|--------------|------------|
| Asiakassuhteet                                      | 548          | 317        |
| Patentit ja lisenssit                               | 341          | 304        |
| Teknologiat ja hankitut keskeneräiset T&K-projektit | 269          | 12         |
| Tavaramerkit ja muut                                | 98           | 51         |
| Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet                | 143          | 118        |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>1 399</b> | <b>802</b> |

### Aineettomien hyödykkeiden jäljellä olevan poistoajan painotettu keskiarvo

| Vuosia                                              | 31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------|------------|
| Asiakassuhteet                                      | 11         |
| Patentit ja lisenssit                               | 7          |
| Teknologiat ja hankitut keskeneräiset T&K-projektit | 3          |
| Tavaramerkit ja muut                                | 2          |



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**
- Emoyhtiön tilinpäätös
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

### Liikearvo

Nokia on kohdistanut liikearvon toimintasegmenteilleen, jotka ovat rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmiä ja joiden odotetaan hyötyvän liikearvosta. Ks. liitetieto 2.2. Segmentti-informaatio.

#### Liikearvon kohdistus

Nokian rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille kohdistetun liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.:

| milj. EUR                               | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------|-------|-------|
| Verkkoinfrastrukturi                    | 3 323 | 2 831 |
| Pilvi- ja verkkopalvelut <sup>(1)</sup> | 440   | 559   |
| Matkapuhelinverkot <sup>(1)</sup>       | 2 233 | 2 346 |

(1) Sisältää vuonna 2025 79 miljoonaa euroa liikearvon uudelleenkohdistusta Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentistä Matkapuhelinverkot -segmentille liittyen Managed services -liiketoiminnan siirtoon.

#### Kerrytettävissä olevat rahamäärät

Nokian rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät on vuonna 2025 määritetty käyttöarvon perusteella. Kerrytettävissä olevat rahamäärät arvioitiin diskontattujen rahavirtojen periaatteella. Johdon hyväksymät kerrytettävissä olevien rahamäärien laskennassa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin taloussuunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ennustejakson ja heijastavat johdon odotuksia toipua markkinavetoisesta keskipitkän aikavälin myynnin laskusta ja markkinoiden suhdannevaihteluista erityisesti Matkapuhelinverkot-rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmässä sekä kiihtyneestä kasvusta Verkkoinfrastrukturi-rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmässä, ja sitä seuraavaan viiden vuoden siirtymäjaksoon kohti loppuarvon vakaan tilan rahavirtaennusteita. Loppuarvon kasvuprosentit eivät ylitä toimialan ja niiden taloudellisten ympäristöjen, joissa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmät toimivat, pitkän aikavälin keskimääräistä kasvuprosenttia.

Diskonttauskorot heijastavat senhetkistä arviota rahan aika-arvosta ja olennaisista markkinariskipreemioista. Riskipreemiot heijastavat riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita ei ole sisällytetty arvioihin tulevista rahavirroista. Diskonttatut rahavirtaennusteet perustuvat verojen jälkeisiin rahavirtoihin ja verojen jälkeisiin diskonttauskorkoihin, joka eivät olennaisesti poikkea ennen veroja lasketuista diskontatuista rahavirtaennusteista.

Kunkin rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän arvonalentumistestauksessa käytetyt loppuarvon kasvuprosentti ja diskonttauskorko verojen jälkeen:

| Keskeinen oletus %       | Loppuarvon kasvuprosentti |       | Diskonttauskorko verojen jälkeen |       |
|--------------------------|---------------------------|-------|----------------------------------|-------|
|                          | 2025                      | 2024  | 2025                             | 2024  |
| Verkkoinfrastrukturi     | 2,0 %                     | 1,5 % | 9,5 %                            | 9,4 % |
| Pilvi- ja verkkopalvelut | 1,0 %                     | 1,5 % | 7,6 %                            | 8,0 % |
| Matkapuhelinverkot       | 1,0 %                     | 1,0 % | 7,8 %                            | 8,4 % |

Muut rahavirtaennusteiden keskeiset muuttujat sisältävät oletuksia myynnin arvioidusta kasvusta, bruttokateprosentista ja liikevoittoprosentista. Mynnin kasvu- ja bruttokateprosenttioletukset heijastavat johdon odotuksia markkinoiden kasvusta, markkinaosuudesta ja kilpailuasemasta, sekä Nokian strategiaa ja liiketoiminnan pitkän aikavälin näkymää. Bruttokate- ja liikevoittoprosenttioletukset sisältävät käynnissä olevien tehokkuus-, investointikuri- ja kustannussäästöaloitteiden vaikutukset, joiden odotetaan vähentävän kustannuksia ja lisäävän toiminnan tehokkuutta kaikissa segmentissä.

Arvonalentumistestauksen tulokset viittaavat siihen, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät riittävästi niiden kirjanpitoarvon vuonna 2025.



### Sisällys

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Muut tiedot

4.2. Aineelliset hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

| Rakennukset ja rakennelmat                     |              |
|------------------------------------------------|--------------|
| Rakennukset ja rakennelmat                     | 20–33 vuotta |
| Kevyet rakennukset ja rakennelmat              | 3–20 vuotta  |
| Koneet ja kalusto                              |              |
| Tuotannon koneet ja mittaus- ja testauskalusto | 1–10 vuotta  |
| Muut koneet ja kalusto                         | 3–10 vuotta  |

Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoja.

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan yleensä kuluksi tilikaudella, jolla ne syntyvät. Edellisestä poiketen merkittävät perusparannusmenot aktivoidaan ja lisätään hankintamenoon, mikäli on todennäköistä, että Nokialle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Merkittävät perusparannukset poistetaan sen hyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana, johon perusparannus liittyy. Vuokratilojen perusparannusmenot poistetaan taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyempänä vuokra-ajana. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

| milj. EUR                                                  | Maa-alueet, rakennukset ja rakennelmat | Koneet, kalusto ja muut | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä      |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>2025</b>                                                |                                        |                         |                         |               |
| Hankintameno 1.1.                                          | 946                                    | 3 390                   | 126                     | 4 462         |
| Lisäykset                                                  | 11                                     | 205                     | 244                     | 460           |
| Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset | 24                                     | 123                     | 94                      | 241           |
| Uudelleenluokittelu                                        | 47                                     | 75                      | -122                    | —             |
| Myynnit ja käytöstä poistaminen                            | -50                                    | -148                    | -4                      | -202          |
| Muuntoerot                                                 | -88                                    | -95                     | -19                     | -202          |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                 | <b>890</b>                             | <b>3 550</b>            | <b>319</b>              | <b>4 759</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                                     | -518                                   | -2 582                  | —                       | -3 100        |
| Poistot                                                    | -57                                    | -326                    | —                       | -383          |
| Myynnit ja käytöstä poistaminen                            | 42                                     | 143                     | —                       | 185           |
| Muuntoerot                                                 | 57                                     | 52                      | —                       | 109           |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>                            | <b>-476</b>                            | <b>-2 713</b>           | <b>—</b>                | <b>-3 189</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                        | 428                                    | 808                     | 126                     | 1 362         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                               | <b>414</b>                             | <b>837</b>              | <b>319</b>              | <b>1 570</b>  |
| <b>2024</b>                                                |                                        |                         |                         |               |
| Hankintameno 1.1.                                          | 1 434                                  | 3 547                   | 167                     | 5 148         |
| Lisäykset                                                  | 22                                     | 230                     | 115                     | 367           |
| Uudelleenluokittelu                                        | 50                                     | 55                      | -105                    | —             |
| Myynnit ja käytöstä poistaminen                            | -51                                    | -199                    | -4                      | -254          |
| Myytävänä olevat omaisuuserät                              | -548                                   | -306                    | -50                     | -904          |
| Muuntoerot                                                 | 39                                     | 63                      | 3                       | 105           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                 | <b>946</b>                             | <b>3 390</b>            | <b>126</b>              | <b>4 462</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                                     | -569                                   | -2 628                  | —                       | -3 197        |
| Poistot                                                    | -80                                    | -321                    | —                       | -401          |
| Arvonalentumistappiot                                      | -55                                    | —                       | —                       | -55           |
| Myynnit ja käytöstä poistaminen                            | 40                                     | 190                     | —                       | 230           |
| Myytävänä olevat omaisuuserät                              | 171                                    | 223                     | —                       | 394           |
| Muuntoerot                                                 | -25                                    | -46                     | —                       | -71           |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>                            | <b>-518</b>                            | <b>-2 582</b>           | <b>—</b>                | <b>-3 100</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                        | 865                                    | 919                     | 167                     | 1 951         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                               | <b>428</b>                             | <b>808</b>              | <b>126</b>              | <b>1 362</b>  |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

4.3. Vuokrasopimukset

Laatimisperiaatteet

Suurimmassa osassa vuokrasopimuksiaan Nokia toimii vuokralleottajana. Nokian vuokrasopimukset liittyvät enimmäkseen toimitiloihin ja teollisuuskiinteistöihin kuten T&K-, tuotanto- ja toimistotiloihin. Nokia vuokraa myös työsuhde-etuina tarjottuja sekä yhtiön omassa käytössä olevia ajoneuvoja. Nokialla on vain vähäinen määrä sopimuksia, lähinnä koskien tyhjiillään olevien vuokrattujen tai omistettujen tilojen edelleenvuokrausta, joissa se toimii vuokralleantajana.

Vuokralleottajana Nokia kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot, joita oikaistaan mahdollisilla vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä aiheutuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina sopimuksen vuokra-aikana seuraavasti:

|             |             |
|-------------|-------------|
| Rakennukset | 3–22 vuotta |
| Muut        | 3–5 vuotta  |

Vuokrasopimusvelat arvostetaan alun perin vuokra-aikana suoritettavien vuokramaksujen nykyarvoon. Nokia käyttää lisäluoton korkoon perustuvaa diskonttaus korkoa vuokramaksujen nykyarvon määrittämisessä, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Myöhemmin vuokrasopimusvelat arvostetaan jakotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Lisäksi kirjanpitoarvo määritetään uudelleen, jos vuokrasopimus muuttuu tai jos vuokra-ajassa tai tulevilla vuokramaksuissa tapahtuu muutos. Vuokramaksujen korkokomponentin osuus kirjataan korkokuluksi rahoituskuluihin.

Nokia soveltaa käytännön helpotuksia, joiden mukaisesti maksut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevista vuokrasopimuksista kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Nokia ei myöskään erottele tiettyjä muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vuokrasopimuskomponenteista, vaan sen sijaan käsittelee jokaisen vuokrasopimuskomponentin ja siihen liittyvän muun kuin vuokrasopimuskomponentin yhtenä vuokrasopimuskomponenttina.

Käyttöoikeusomaisuuserät

| milj. EUR                                                  | Rakennukset  | Muut        | Yhteensä      |
|------------------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|
| <b>2025</b>                                                |              |             |               |
| Hankintameno 1.1.                                          | 1 422        | 286         | 1 708         |
| Lisäykset <sup>(1)</sup>                                   | 280          | 83          | 363           |
| Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset | 57           | —           | 57            |
| Käytöstä poistaminen                                       | -50          | -59         | -109          |
| Muuntoerot                                                 | -76          | -9          | -85           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                 | <b>1 633</b> | <b>301</b>  | <b>1 934</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                                     | -813         | -137        | -950          |
| Poistot                                                    | -133         | -82         | -215          |
| Käytöstä poistaminen                                       | 50           | 55          | 105           |
| Muuntoerot                                                 | 42           | 4           | 46            |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>                            | <b>-854</b>  | <b>-160</b> | <b>-1 014</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                        | 609          | 149         | 758           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                               | <b>779</b>   | <b>141</b>  | <b>920</b>    |
| <b>2024</b>                                                |              |             |               |
| Hankintameno 1.1.                                          | 1 434        | 275         | 1 709         |
| Lisäykset <sup>(1)</sup>                                   | 36           | 95          | 131           |
| Myytävänä olevat omaisuuserät                              | -25          | -47         | -72           |
| Käytöstä poistaminen                                       | -48          | -38         | -86           |
| Muuntoerot                                                 | 25           | 1           | 26            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                                 | <b>1 422</b> | <b>286</b>  | <b>1 708</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                                     | -677         | -126        | -803          |
| Poistot                                                    | -135         | -88         | -223          |
| Arvonalentumistappiot                                      | -43          | —           | -43           |
| Myytävänä olevat omaisuuserät                              | 4            | 40          | 44            |
| Käytöstä poistaminen                                       | 48           | 38          | 86            |
| Muuntoerot                                                 | -10          | -1          | -11           |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>                            | <b>-813</b>  | <b>-137</b> | <b>-950</b>   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                        | 757          | 149         | 906           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                               | <b>609</b>   | <b>149</b>  | <b>758</b>    |

(1) Lisäykset sisältää uudet vuokrasopimukset sekä olemassa olevien vuokrasopimusten muutokset ja uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

| milj. EUR                                        | 2025        | 2024        | 2023        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Käyttöoikeusomaisuuserien poistot <sup>(1)</sup> | -215        | -223        | -216        |
| Vuokrasopimusvelkojen korkokulut <sup>(1)</sup>  | -35         | -33         | -28         |
| Arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset      | —           | -43         | 2           |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>-250</b> | <b>-299</b> | <b>-242</b> |

(1) Sisältää vuosina 2024 ja 2023 sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät erät.

Yllä esitetyt tuloslaskelmaan kirjatut erät eivät sisällä lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyviä kuluja ja tuottoja edelleen vuokratuista omaisuuseristä, jotka eivät ole olennaisia.

Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät

| milj. EUR                                           | 2025        | 2024        | 2023        |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Vuokrasopimusvelkojen lyhennys <sup>(1)</sup>       | -221        | -233        | -239        |
| Vuokrasopimusvelkojen maksetut korot <sup>(1)</sup> | -35         | -33         | -28         |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>-256</b> | <b>-266</b> | <b>-267</b> |

(1) Sisältää vuosina 2024 ja 2023 sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät erät.

Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät eivät sisällä lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinta. Tulevien vuokrasopimusten vastuusitoumukset on esitetty liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

4.4. Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään käyttämällä standardikustannuslaskentaa, joka vastaa suunnilleen FIFO-periaatteen (first-in first-out) mukaista hankintamenoa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty raaka-aineiden hankintameno ja välittömien työkustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Keskeneräisiin asiakasprojekteihin sisältyy tähän mennessä aiheutuneita kustannuksia asiakassopimuksista, joissa sopimuksen suoritevelvoitteita ei vielä ole täytetty. Keskeneräiset asiakasprojektit kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin, kun vastaava myynti tuloutetaan.

| milj. EUR                       | 2025         | 2024         |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Raaka-aineet ja puolivalmisteet | 583          | 708          |
| Valmiit tuotteet                | 1 088        | 930          |
| Keskeneräiset asiakasprojektit  | 538          | 525          |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>2 209</b> | <b>2 163</b> |

Jatkuviin toimintoihin liittyviä vaihto-omaisuuden kustannuksia on kirjattu kuluksi tilikauden aikana 5 728 miljoonaa euroa (5 050 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 7 115 miljoonaa euroa vuonna 2023).

Arvonalentumisia nettorealisointiarvoa vastaavaksi on tehty tilikauden aikana 142 miljoonaa euroa (259 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 287 miljoonaa euroa vuonna 2023) ja niiden peruutuksia 41 miljoonaa euroa (54 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 88 miljoonaa euroa vuonna 2023). Vaihto-omaisuuden arvonalentumiset ja niiden peruutukset sisältyvät hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Arvonalentumisten peruutukset johtuvat pääasiassa muutoksista arvioidussa asiakaskysynnässä.

Vaihto-omaisuuden määrä, joka odotetaan kirjattavan kuluksi yli 12 kuukauden kuluttua, oli 561 miljoonaa euroa 31.12.2025 (464 miljoonaa euroa 31.12.2024).

4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät

Laatimisperiaatteet

Asiakassopimukset

Nokia kirjaa jokaisesta asiakassopimuksesta taseeseen joko omaisuuserän tai velan riippuen Nokian suoritteen suhteesta siitä kerättävään vastikkeeseen. Asiakassopimukseen perustuva omaisuuserä kirjataan nettoperusteisesti, kun Nokia on luovuttanut tavarat tai palvelun asiakkaalle ennen kuin asiakas on suorittanut maksun tai maksu on erääntynyt. Asiakassopimukseen perustuva velka puolestaan kirjataan nettoperusteisesti, kun asiakas on maksanut vastikkeen tai maksu on erääntynyt, mutta Nokia ei ole vielä luovuttanut tavaraa tai palvelua asiakkaalle. Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat luonteeltaan lyhytaikaisia, kun taas asiakassopimukseen perustuvat velat voivat olla lyhyt- tai pitkäaikaisia.

Laskutus tapahtuu yleensä määräysvallan siirtymisen yhteydessä ja/tai sitä mukaa kuin palveluja tuotetaan. Laskutettuihin saamisiin liittyvä oikeus vastikkeen saamiseen on ehdoton, ja sen saaminen edellyttää vain ajan kulumista. Laskutetut saamiset esitetään taseessa myyntisaamisina erillään asiakassopimuksiin perustuvista omaisuuseristä ja veloista. Myyntisaamisia saatetaan muuntaa lainasaamiseksi eräissä tilanteissa, kun toivotaan pidempiä maksuehtoja. Ajoittain Nokia voi myös myöntää lainoja kolmansille osapuolille. Kolmansille osapuolille myönnettävät lainat kirjataan ja arvostetaan samoin kuin asiakaslainat. Nokia myy myynti- ja lainasaamisiaan pääsääntöisesti ilman takautumisoikeutta useille rahoituslaitoksille osana normaalia liiketoimintaa luottoriskin ja käyttööpääomakierron hallitsemiseksi.

Liiketoimintamalli myynti- ja lainasaamisten hallinnoinnissa perustuu sekä saamisten pitämiseen hallussa sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi että saamisten myymiseen. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä myynti- ja lainasaamiset arvostetaan ja myöhemmin uudelleenarvostetaan käypään arvoon käyttämällä diskontattujen rahavirtojen menetelmää.

Käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon laajan tuloslaskelman kautta. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Taseella muihin lyhytaikaisiin velkoihin kirjatut alennukset ilman suoritevelvoitetta liittyvät asiakkaille myönnettäviin alennuksiin, jotka tulevat toimeenpantaviksi tiettyjen kriteerien täytyessä. Kun nämä alennukset tulevat toimeenpantaviksi, ne netotetaan niihin liittyviä myynti- tai lainasaamisia vastaan.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Odotettavissa olevien luottotappioiden tappiota koskeva vähennyserä kirjataan rahoitusvaroista, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta sekä lainatakaussopimuksista ja luottositoumuksista. Nokia arvostaa rahoitusinstrumenttinsa tulevaisuuteen suuntautuvan perusteen mukaisesti ja kirjaa muutokset odotetuissa luottotappioissa neljännesvuosittain käyttämällä seuraavanlaista menetelmää:

- Odotettavissa olevat luottotappiot = maksukyvyttömyyden todennäköisyys x tappio-osuus x maksukyvyttömyydelle altistunut määrä
- Maksukyvyttömyyden todennäköisyys perustuu sijoitusten luottoluokitusprofiliin sekä soveltuvien osien erityisiin paikallisiin olosuhteisiin, ellei tiedossa ole sellaista tapahtumaa, joka osoittaisi luottoluokituksen olevan epäasianmukainen perusta luottoriskin arviointiin raportointipäivänä.
- Tappio-osuuden takaisinperintäaste perustuu sijoituksen luokkaan ja soveltuvien osien erityisiin paikallisiin olosuhteisiin sekä sijoitukseen liittyviin mahdollisiin vakuusjärjestelyihin.
- Maksukyvyttömyydelle altistunut määrä on tavallisesti saamisen nimellisarvo.

Nokia soveltaa yksinkertaistettua menettelyä tappiota koskevan vähennyserän kirjaamisessa perustuen koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin sellaisten myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kohdalla, joihin ei liity merkittävää rahoituskomponenttia. Nokia on määritellyt kvantitatiivisen ja kvalitatiivisen analyysin perusteella myyntisaamisiinsa kohdistuvan luottoriskin olevan alhainen.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

    Konsernitilinpäätös

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

    Emoyhtiön tilinpäätös

    Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

Kvantitatiivisessa analyysissä keskitytään tarkastelemaan historiallisia tappiotasoja, suhteutetaan historiallista ja ennustettua myyntiä vastaaviin myyntisaamisiin sekä tarkastellaan erääntyneitä myyntisaamisia ja niihin mahdollisesti liittyviä merkkejä maksukyvyyn heikkenemisestä. Kvalitatiivisen analyysin avulla pyritään edelleen tarkentamaan arviota koko voimassaoloajalta odotettavissa olevista luottotappioista ottamalla huomioon kaikki olennaiset tekijät, kuten asiakas- ja maakohtaiset luottoluokitukset.

Asiakaslainojen osalta odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan erikseen merkittävimmille vastapuolille käyttämällä edellä mainittua menetelmää ottamalla huomioon mahdolliset vakuusjärjestelyt ja muut luottoriskiä lieventävät tekijät. Arvio perustuu 12 kuukauden odotettavissa oleviin luottotappioihin, mikäli tietyn vastapuolen luottoriski ei ole merkittävästi lisääntynyt alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen, jolloin yhtiö soveltaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Sopimusrikkomus, luottoluokituksen heikentyminen sekä muut luottokelpoisuuteen liittyvät määreet ovat tyypillisiä tekijöitä, jotka Nokia ottaa huomioon arvioidessaan, onko rahoitusinstrumenttiin liittyvä luottoriski kasvanut merkittävästi alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen. Nokia arvioi myös rahoitusvaran arvonalentumiseen viittaavia merkkejä, jotka osoittaisivat vastapuolen olevan merkittävässä taloudellisissa vaikeuksissa tai viittaisivat asiakkaan todennäköisesti joutuvan konkurssiin tai taloudelliseen uudelleenjärjestelyyn. Tyypillisesti asiakaslainoihin liittyvä luottoriski on korkeampi kuin myyntisaamisiin ja asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin liittyvä luottoriski keskimäärin.

Muutokset odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän määrässä kirjataan myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien osalta liiketoiminnan muihin kuluihin ja asiakaslainojen osalta rahoituskuluihin. Asiakaslainasaamisten osalta tappiota koskeva vähennyserä kirjataan muiden laajan tuloksen eriin sen sijaan, että se kirjattaisiin varojen jo aiemmin käypään arvoon kirjattuun kirjanpitoarvoon. Mikäli myynti- tai lainasaaminen myydään, odotettavissa olevien luottotappioiden vaikutus puretaan ja taseesta pois kirjatun kirjanpitoarvon ja saadun korvauksen erotus kirjataan rahoituskuluihin.

Asiakassopimuksiin perustuvat erät

Nokia pyrkii varmistamaan mahdollisimman korkean laadun niin myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kuin asiakkaille myönnettyjen lainojen osalta. Konsernitasoiset puitteet ja toimintaohjeet liiketoimintaan liittyvien luottoriskien hallinnan osalta hyväksyy konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Kyseiset toimintaohjeet edellyttävät, että luottopäätökset perustuvat eri liiketoiminta-alueiden asiakkaiden luottokelpoisuuden arviointiin ja merkittävien asiakassaatavien osalta luottoluokitukseen sekä konsernin sisäisesti määriteltujen periaatteiden mukaisesti asetettuihin luottorajoihin. Asiakkaiden merkittävät luottorajat hyväksytään konsernitasolla. Luottoriskejä valvotaan kaikissa liiketoiminnoissa, ja riskiä pienennetään tarvittaessa tapauskohtaisesti käyttämällä remburseja, takauksia, vakuuksia, vakuutuksia sekä myymällä saatavia valikoidusti.

Myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien ja asiakkaille myönnettyjen lainojen ikäjakauma 31.12.

| milj. EUR                                                | Erääntymättömät | Eräpäivästä kulunut |               |                | Yhteensä     |
|----------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------|--------------|
|                                                          |                 | 1–30 päivää         | 31–180 päivää | yli 180 päivää |              |
| 2025                                                     |                 |                     |               |                |              |
| Myyntisaamiset <sup>(1)</sup>                            | 4 710           | 113                 | 167           | 161            | 5 151        |
| Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät               | 805             | —                   | —             | —              | 805          |
| Asiakkaille myönnetyt lainat                             | 62              | —                   | —             | —              | 62           |
| <b>Bruttosaamiset yhteensä</b>                           | <b>5 577</b>    | <b>113</b>          | <b>167</b>    | <b>161</b>     | <b>6 018</b> |
| Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä | -81             | -4                  | -30           | -68            | -183         |
| <b>Nettosaamiset yhteensä</b>                            | <b>5 496</b>    | <b>109</b>          | <b>137</b>    | <b>93</b>      | <b>5 835</b> |
| 2024                                                     |                 |                     |               |                |              |
| Myyntisaamiset <sup>(1)</sup>                            | 4 894           | 163                 | 195           | 213            | 5 465        |
| Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät               | 694             | —                   | —             | —              | 694          |
| Asiakkaille myönnetyt lainat                             | 70              | —                   | —             | —              | 70           |
| <b>Bruttosaamiset yhteensä</b>                           | <b>5 658</b>    | <b>163</b>          | <b>195</b>    | <b>213</b>     | <b>6 229</b> |
| Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä | -78             | -9                  | -31           | -108           | -226         |
| <b>Nettosaamiset yhteensä</b>                            | <b>5 580</b>    | <b>154</b>          | <b>164</b>    | <b>105</b>     | <b>6 003</b> |

(1) Nokian maksuehdot ovat keskimäärin 80 päivää (89 päivää vuonna 2024).

Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatun odotettavissa olevan luottotappion peruutus oli 50 miljoonaa euroa (137 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 16 miljoonaa euroa vuonna 2023).

31.12.2025 luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneisiin rahoitusvaroihin liittyvä odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä oli 30 miljoonaa euroa (62 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 396 miljoonaa euroa vuonna 2023). Vuonna 2024 luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneisiin rahoitusvaroihin liittyvän odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserän muutos, 334 miljoonaa euroa, sisältää 233 miljoonan euron peruutuksen liittyen luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneisiin rahoitusvaroihin, jotka alaskirjattiin tilikauden aikana sekä 111 miljoonan euron peruutuksen liittyen luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneisiin rahoitusvaroihin, joista saatiin maksu tilikauden aikana.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Luottoriskialtistus asiakkaittain ja maittain

Luottoriskille alttiina olevaksi kohteeksi määritellään myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien, asiakkaille myönnettyjen lainojen sekä rahoitussitoumusten yhteismäärä. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä asiakaskohtaisia luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskialtistus asiakkaittain ja maittain prosenttiosuutena myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien, asiakkaille myönnettyjen lainojen sekä rahoitussitoumusten yhteismäärästä:

| Asiakas   | 2025   | 2024   |
|-----------|--------|--------|
| Asiakas 1 | 4,8 %  | 7,5 %  |
| Asiakas 2 | 4,2 %  | 4,9 %  |
| Asiakas 3 | 3,2 %  | 4,7 %  |
| Yhteensä  | 12,2 % | 17,1 % |

| Maa         | 2025   | 2024   |
|-------------|--------|--------|
| Yhdysvallat | 20,3 % | 21,5 % |
| Maa 2       | 7,1 %  | 10,6 % |
| Maa 3       | 6,0 %  | 5,8 %  |
| Yhteensä    | 33,4 % | 37,9 % |

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät vähentyvät sitä mukaa, kun ne siirretään esitettäväksi myyntisaamisissa Nokian vastiketta koskevan oikeuden muuttuessa ehdottomaksi. Asiakassopimuksiin perustuvat velat vähentyvät sitä mukaa, kun Nokia täyttää niihin liittyvät suoritevelvoitteet ja liikevaihto kirjataan. Kertyneisiin myyntituottoihin ei tilikaudella tehty olennaisia kumulatiivisia korjauksia transaktiohinnoissa tapahtuneiden muutosten, määritetyissä täyttämisasteissa tapahtuneiden muutosten, tai muuttuvassa vastikkeessa tapahtuneiden muutosten vuoksi.

Nokia on kirjannut vuoden aikana myyntituotoiksi 1 miljardia euroa (1,5 miljardia euroa vuonna vuonna 2024, joista 0,1 miljardia euroa liittyy lopetettuihin toimintoihin, jotka myytiin vuonna 2024) tilikauden alussa taseeseen sisältyneistä lyhytaikaisista asiakassopimuksiin perustuvista veloista.

4.6. Muut saamiset ja velat

Muut pitkäaikaiset saamiset

| milj. EUR                                | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------|------|------|
| T&K-toimintaan liittyvät veronhyvitykset | 152  | 144  |
| Välilliset verosaatavat                  | 14   | 27   |
| Muut                                     | 111  | 39   |
| Yhteensä                                 | 277  | 210  |

Muut lyhytaikaiset saamiset

| milj. EUR                                                       | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------------|------|------|
| ALV- ja muut välilliset verosaatavat                            | 311  | 300  |
| Sopimusvalmistukseen liittyvät ennakkomaksut                    | 101  | 126  |
| IT-kuluihin liittyvät ennakkomaksut                             | 42   | 47   |
| T&K-toimintaan liittyvät veronhyvitykset ja julkiset avustukset | 51   | 43   |
| Liiketoimintojen myynteihin liittyvät saatavat                  | 23   | 23   |
| Muut                                                            | 256  | 228  |
| Yhteensä                                                        | 784  | 767  |

Muut pitkäaikaiset velat

| milj. EUR                         | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|------|------|
| Palkat ja sosiaaliturvamaksuvelat | 39   | 30   |
| Muut                              | 108  | 87   |
| Yhteensä                          | 147  | 117  |

Muut lyhytaikaiset velat

| milj. EUR                                | 2025  | 2024  |
|------------------------------------------|-------|-------|
| Palkat ja sosiaaliturvamaksuvelat        | 1 591 | 1 531 |
| Asiakashankkeisiin liittyvät siirtovelat | 190   | 245   |
| Alennukset ilman suoritevelvoitetta      | 294   | 380   |
| ALV- ja muut välilliset verovelat        | 285   | 314   |
| Muut <sup>(1)</sup>                      | 378   | 413   |
| Yhteensä                                 | 2 738 | 2 883 |

(1) Sisältää jaksotettuja logistiikkakuluja, tutkimus- ja kehityskuluja ja IT-kuluja.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

4.7. Varaukset

Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun Nokialle on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, velvoitteen täyttäminen todennäköisesti edellyttää voimavarojen siirtymistä pois konsernista ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Sen määrittäminen onko todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellisten voimavarojen siirtymistä pois konsernista, voi edellyttää johdon harkintaa. Varaukseksi kirjattava määrä perustuu raportointikauden lopun parhaaseen arvioon väistämättömistä menoista, joita velvoitteen täyttäminen edellyttää.

Väistämättömien menojen määrää arvioidessaan johto voi joutua tarkastelemaan lukuisia mahdollisia lopputulemia ja niiden todennäköisyyksiä, tapahtumia ja olosuhteita koskevia riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä tekemään oletuksia maksujen ajankohdasta. Menojen ajankohtaa ja määrää koskeviin arvioihin voidaan joutua tekemään muutoksia ajan kuluessa ja/tai kun tarkempia tietoja on saatavilla. Nokia arvioi olemassa olevien varausten riittävyyden ja oikaisee tarvittaessa varausten määrää kertyneen kokemuksen sekä tosiseikoissa ja olosuhteissa tapahtuneiden muutosten perusteella jokaisena raportointipäivänä.

| milj. EUR                                 | Uudelleenjärjestelyvaraukset | Oikeudenkäynti- ja ympäristövaraukset <sup>(1)</sup> | Takuuvaraukset | Varaukset sitovien ostosopimusten tappioista | Muut varaukset | Yhteensä |
|-------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|----------------|----------|
| 1.1.2025                                  | 219                          | 242                                                  | 230            | 145                                          | 392            | 1 228    |
| Liiketoimintojen yhdistäminen             | 1                            | —                                                    | 29             | 1                                            | 12             | 43       |
| Kirjattu tuloslaskelmaan                  |                              |                                                      |                |                                              |                |          |
| Lisäykset <sup>(2)</sup>                  | 397                          | 165                                                  | 295            | 109                                          | 72             | 1 038    |
| Peruutukset                               | -6                           | -18                                                  | -56            | -115                                         | -106           | -301     |
| Kirjattu tuloslaskelmaan yhteensä         | 391                          | 147                                                  | 239            | -6                                           | -34            | 737      |
| Käytetty tilikauden aikana <sup>(3)</sup> | -239                         | -78                                                  | -118           | -39                                          | -28            | -502     |
| Muuntoerot ja muut                        | -1                           | -22                                                  | -3             | -13                                          | -51            | -90      |
| 31.12.2025                                | 371                          | 289                                                  | 377            | 88                                           | 291            | 1 416    |
| Pitkäaikaiset                             | 135                          | 148                                                  | 120            | —                                            | 234            | 637      |
| Lyhytaikaiset                             | 236                          | 141                                                  | 257            | 88                                           | 57             | 779      |

(1) Ympäristövaraus oli 130 miljoonaa euroa 31.12.2025 (152 miljoonaa euroa 31.12.2024).  
(2) Takuuvarausten lisäykset johtuvat pääasiassa vuonna 2019 aloitettuun asiakasprojektiin liittyvästä sopimuksellisesta ratkaisusta.  
(3) Uudelleenjärjestelyvarausten käyttöön sisältyy siirrot siirtovelkoihin. Näistä 60 miljoonaa euroa oli siirtovelkoissa 31.12.2025.

**Uudelleenjärjestelyvaraus**  
Nokia kirjaa varauksen arvioiduista uudelleenjärjestelymenoista, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on tehty, johto on sen hyväksynyt ja se on julkistettu. Uudelleenjärjestelymenot koostuvat pääosin henkilöstön uudelleenjärjestelykuluista. Muut merkittävät erät ovat kiinteistöjen vuokrasopimusten päättämiseen liittyvät kulut sekä tiettyjen muiden välittömästi uudelleenjärjestelyihin liittyvien sopimusten päättämisestä johtuvat kulut. 31.12.2025 varaus koostuu pääasiassa 16.3.2021 ja 19.10.2023 julkaistuihin ohjelmiin liittyvistä eristä. Suurimman osan uudelleenjärjestelyihin liittyvistä kassavirroista odotetaan toteutuvan seuraavien kahden vuoden aikana.

**Oikeudenkäynteihin liittyvät varaukset ja ympäristövaraukset**  
Nokia kirjaa varauksen arvioiduista toteutuvista sovintoratkaisuista, jotka koskevat oikeudenkäyntejä. Nokia kirjaa myös varauksen maaperään, pohjaveteen, pintaveteen ja sedimenttiin liittyvien ympäristövaikutusten korjaamisen arvioiduista menoista, kun Nokian oikeudelliseksi tai tosiasialliseksi veloitteeksi tulee korjata ympäristövahingot. Oikeudenkäynteihin liittyvien varausten ja ympäristövarausten käyttö on niiden luonteen vuoksi epävarmaa ja jakaantuu yleensä usealle kaudelle. Ks. liitetieto 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet, jossa on esitetty oikeudelliset asiat, jotka voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokiaan.

**Takuuvaraukset**  
Nokia kirjaa varauksen arvioiduista kuluista, jotka aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana, kun vastaavat tuotot kirjataan. Varaus on arvio, joka perustuu historiallisiin korjaus- ja vaihtokuluihin. Takuuvaraukset tullaan oletettavasti käyttämään seuraavan 18 kuukauden kuluessa.

**Varaukset sitovien ostosopimusten tappioista**  
Nokia kirjaa sitovista vaihto-omaisuuteen liittyvistä ostosopimuksista varauksen, mikäli nämä sitoumukset ylittävät arvioitua tarvetta vastaavan määrän kunakin raportointipäivänä. Varaukset sitovien ostosopimusten tappioista käytetään oletettavasti seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

**Muut varaukset**  
Nokia kirjaa oikeudellisiin tai tosiasiallisiin velvoitteisiin liittyviä varauksia kuten projektitappioihin, välillisiin veroihin liittyviä varauksia, liiketoimintojen myynteihin liittyviä varauksia, tiettyjä henkilöstöön liittyviä varauksia, jotka eivät ole uudelleenjärjestelyvarauksia, sekä hyödykkeiden käytöstä poistamiseen liittyviä velvoitteita varten tehtyjä varauksia. Muut varaukset käytetään oletettavasti seuraavien kahden vuoden aikana.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

# Pääoma ja rahoitus-instrumentit

Tässä osiossa esitetään tietoa osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta, varojenjaosta osakkeenomistajille ja Nokian pääomanhallinnan tavoitteista. Lisäksi tämä osio sisältää rahoitusvaroja ja -velkoja ja suojauslaskentaa koskevat liitetiedot sekä tietoa Nokian rahoitusriskeistä ja rahoitusriskien hallinnointia koskevista periaatteista ja tavoitteista.

## 5.1. Oma pääoma Osakkeet ja osakepääoma

**Osakepääoma**  
Nokia Oyj:llä on yksi osakelaji. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksissa. Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä yhtiöllä ole vähimmäis- tai enimmäisosakepääomaa tai osakkeiden vähimmäis- tai enimmäislukumäärää. Yhtiön osakepääoma 31.12.2025 ja 31.12.2024 oli 245 896 461,96 euroa ja se koostui 5 742 239 696:sta (5 605 850 345:sta vuonna 2024) kokonaan maksetusta osakkeesta.

Vuonna 2025 Nokia Oyj antoi 166 389 351 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa NVIDIA Corporationille 6,01 Yhdysvaltain dollarin osakekohtaisella merkintähinnalla, mikä vastasi 5,16 euron osakekohtaista merkintähintaa. Kokonaismerkintähinta, yhteensä 1 000 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria (850 miljoonaa euroa, osakeannista johtuvilla menoilla oikaistuna), kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman korotukseksi. Nokia käyttää osakeannista saatavat varat strategisten suunnitelmien vauhdittamiseen edistyneiden ja luotettavien verkkojen kehittämiseksi tekoälyn aikakaudella sekä muihin liiketoiminnan yleisiin tarkoituksiin.

Lisäksi Nokia Oyj antoi vastikkeetta suunnatussa osakeannissa 120 000 000 (150 000 000 vuonna 2024) uutta osaketta itselleen ja mitätöi marraskuun 2024 omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa hankkimansa 150 000 000 osaketta. Vuonna 2024 Nokia Oyj mitätöi tammikuun 2024 takaisinosto-ohjelman puitteissa hankkimansa 157 646 220 osaketta.

**Ylikurssirahasto**  
Ylikurssirahasto koostuu emoyhtiön ylikurssirahastosta. Lisäksi ylikurssirahastoon kirjataan oman pääoman ehtoiisiin osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyvä vastaanotettu henkilöstön työsuoritusta vastaava oman pääoman muutos.

**Omat osakkeet**  
Konserniyhtiöiden hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 159 705 525 (232 700 997 vuonna 2024) emoyhtiön osaketta, mikä vastasi 2,8 % (4,2 % vuonna 2024) osakepääomasta ja yhteenlasketusta äänimäärästä.

Vuonna 2025 Nokia Oyj hankki 130 813 954 omaa osakettaan marraskuussa 2024 julkistetun osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa (176 832 266 osaketta tammikuussa ja marraskuussa 2024 julkistettujen takaisinosto-ohjelmien puitteissa vuonna 2024). Marraskuun 2024 ohjelman puitteissa hankitut osakkeet mitätöitiin huhtikuussa 2025.

Nokia sai 28.2.2025 päätökseen Infineran hankinnan. Luovutettu kokonaisvastike sisälsi 127 434 986 emoyhtiön hallussa ollutta Nokian osaketta. Ks. lisätietoja liitetiedosta 6.2. Hankitut liiketoiminnat.

Lisäksi Nokia Oyj luovutti vastikkeetta 46 374 440 (24 380 761 vuonna 2024) yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta työntekijöilleen, mukaan lukien erälle johtoryhmän jäsenille, konsernin osakepalkkio-ohjelmien ja työntekijöiden osakesäästöohjelman perusteella.

### Raportointikauden alussa ja lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän täsmäytys

| Osakkeiden määrä (tuhatta)                                 | 2025             | 2024             | 2023             |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>1.1.</b>                                                | <b>5 373 149</b> | <b>5 525 601</b> | <b>5 587 016</b> |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen                   | 46 375           | 24 380           | 16 886           |
| Osakkeina maksettu vastike liiketoimintojen yhdistämiseksi | 127 435          | —                | —                |
| Suunnattu osakeanti                                        | 166 389          | —                | —                |
| Omien osakkeiden hankinta                                  | -130 814         | -176 832         | -78 301          |
| <b>31.12.</b>                                              | <b>5 582 534</b> | <b>5 373 149</b> | <b>5 525 601</b> |

### Muiden oman pääoman rahastojen luonne ja tarkoitus

**Muuntoerot**  
Muuntoeroihin sisältyy valuuttakurssierot, jotka syntyvät ulkomaisten yksiköiden muuntamisesta euroiksi, joka on konsernin tilinpäätöksen esittämisvaluutta, sekä ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausvoitot ja -tappiot.

**Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot**  
**Eläkkeiden uudelleen määrittäminen**  
Eläkkeiden uudelleenmäärittämisrahasto sisältää etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuoton ja muutokset omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksissa ilman nettokorkoon sisältyviä määriä.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää käyvän arvon muutoksen, joka vastaa rahavirtasuojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten ja valuuttaoptioiden sekä koron- ja valuutanvaihtosopimusten rahavirran suojaukseksi määritetyn osuuden spot-kurssin muutosta tehokkaaksi todettujen suojausten osalta.

Suojauskustannusrahasto

Suojauskustannusrahasto sisältää ennakoitujen valuuttamääräisten ostojen ja myyntien rahavirtojen suojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja valuuttaoptioiden aika-arvon. Lisäksi suojauskustannusrahasto sisältää nettosijoituksen suojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja optiosopimusten aika-arvon käyvän arvon muutoksen sekä valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja optiosopimusten aika-arvon jaksotuksen välisen eron. Suojauskustannusrahasto sisältää myös ulkomaanrahan määraisten joukkovelkakirjalainojen käyvän arvon suojauksessa käytettävien valuuttojen välisten viitekoronvaihtosopimusten preemion käyvän arvon muutoksen.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää käyvän arvon muutokset sellaisista rahoitusinstrumenteista, jotka hallinnoidaan portfolioissa, jonka liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä rahoitusvarojen sopimukseen perustuvia rahavirtoja koostuen pääoman ja koron maksuista että myydä rahoitusvaroja. Näiden instrumenttien käyvän arvon rahastoon kirjatuista käyvän arvon muutoksista vähennetään tappiota koskeva vähennyserä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan sekä sellainen muu oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Yhtiön hallusta luovutettavasta omasta osakkeesta maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, jollei sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain osakepääomaan. Vuoden 2022, tammikuun 2024 ja marraskuun 2024 osakkeiden takaisinosto-ohjelmien puitteissa hankitut Nokian osakkeet hankittiin käyttäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa olevia varoja.

Muun laajan tuloksen muutokset oman pääoman erien osalta

| milj. EUR                                                 | Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot |                            |                |                              |                         |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------|------------------------------|-------------------------|
|                                                           | Muuntoerot <sup>(1)</sup>           | Eläkkeiden                 | Suojausrahasto | Suojauskustannus-<br>rahasto | Arvonmuutos-<br>rahasto |
|                                                           |                                     | uudelleen<br>määrittäminen |                |                              |                         |
| 1.1.2023                                                  | 169                                 | 3 893                      | 78             | -18                          | -48                     |
| Muuntoerot                                                | -547                                | —                          | —              | —                            | —                       |
| Nettosijoituksen suojausvoitto                            | 105                                 | —                          | —              | 3                            | —                       |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen | —                                   | -261                       | —              | —                            | —                       |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut                   | —                                   | —                          | 2              | -25                          | -87                     |
| Siirto tuloslaskelmaan                                    | 19                                  | —                          | -66            | 38                           | 96                      |
| Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta          | 5                                   | —                          | —              | —                            | —                       |
| 31.12.2023                                                | -249                                | 3 632                      | 14             | -2                           | -39                     |
| Muuntoerot                                                | 623                                 | —                          | —              | —                            | —                       |
| Nettosijoituksen suojaustappio                            | -31                                 | —                          | —              | -1                           | —                       |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen | —                                   | 326                        | —              | —                            | —                       |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut                   | —                                   | —                          | 20             | -1                           | 66                      |
| Siirto tuloslaskelmaan                                    | -78                                 | —                          | -19            | 19                           | -52                     |
| Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta          | -2                                  | —                          | —              | —                            | —                       |
| 31.12.2024                                                | 263                                 | 3 958                      | 15             | 15                           | -25                     |
| Muuntoerot                                                | -1 626                              | —                          | —              | —                            | —                       |
| Nettosijoituksen suojausvoitto                            | 89                                  | —                          | —              | —                            | —                       |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen | —                                   | -17                        | —              | —                            | —                       |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut                   | —                                   | —                          | 79             | -27                          | 26                      |
| Siirto tuloslaskelmaan                                    | -2                                  | —                          | -63            | 11                           | -19                     |
| Muu lisäys                                                | —                                   | 2                          | —              | —                            | —                       |
| Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta          | 4                                   | —                          | —              | —                            | —                       |
| 31.12.2025                                                | -1 272                              | 3 943                      | 31             | -1                           | -18                     |

(1) Muuntoerot 31.12.2025 sisältävät 244 miljoonan euron voiton liittyen nettosijoitusten suojauslaskentaan (154 miljoonan euron voiton vuonna 2024 ja 186 miljoonaa euron voiton vuonna 2023).



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

## Pääoman hallinta

Pääoman hallinnan näkökulmasta Nokian pääoma käsittää oman pääoman yhteensä ja korolliset velat vähennettynä rahavaroilla sekä pitkä- ja lyhytaikaisilla korollisilla sijoituksilla.

Nokian pääoman hallinnan ensisijaisia tavoitteita ovat vahvan taloudellisen aseman säilyttäminen ja sen varmistaminen, että Nokialla on riittävästi taloudellista liikkumavaraa sen pitkän aikavälin liiketoimintastrategian toteuttamiseksi sekä tuottojen tarjoamiseksi osakkeenomistajille. Rahavarojen osalta Nokia pyrkii pitkällä aikavälillä tarkasteltuna pitämään rahavarat ja korolliset sijoitukset vähennettynä korollisilla veloilla 10-15 prosentissa vuotuisesta liikevaihdosta. Edesauttaakseen tavoitteiden saavuttamista, Nokia pyrkii ylläpitämään investment grade -luottoluokituksensa. Nokian luottoluokitukset 31.12.2025 ovat Fitchillä BBB- (vakaa), Moody’silla Ba1 (positiivinen) ja S&P Globalilla BBB- (vakaa).

Osakkeenomistajien palkitsemisen osalta Nokian tavoitteena on jatkuva, vakaa ja ajan mittaan kasvava osingonmaksu, jossa otetaan huomioon edellisen vuoden tulot sekä yhtiön taloudellinen tilanne ja liiketoimintanäkymät. Lisäksi Nokia voi hankkia omia osakkeitaan tarkoituksenaan hallita yhtiön pääomarakennetta pienentämällä omaa pääomaa ja jakaakseen ylimääräisiä rahavaroja osakkeenomistajilleen.

## Varojenjako

Nokia jakaa varoja osakkeenomistajilleen kahdella tavalla: a) osinkoina kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, ja b) hankkimalla omia osakkeita käyttämällä yhtiön jakokelpoisia varoja. Varojenjaon määrä ei saa ylittää emoyhtiön jakokelpoisten varojen määrää eikä johtaa sen maksukyvyttömyyteen, eikä jaettava määrä saa ylittää hallituksen esittämää määrää.

### Osingonjako ja/tai varojen jako sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta

#### Tilikausi 2025

Nokian hallitus ehdottaa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutusta käytettäisiin osingon ja/tai sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varojen jakamiseen neljässä erässä valtuutuksen voimassaoloaikana, ellei hallitus perustellusta syystä päättä toisin. Osingonjako ja/tai varojen jako sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta kirjataan oman pääoman vähennykseksi ja velaksi, kun hallitus on päättänyt maksusta. Vuoden 2025 tilinpäätöksen julkaisun hetkellä yhtiön kokonaisosakemäärä on 5 742 239 696, ja tähän perustuva varojenjaon enimmäismäärä olisi 804 miljoonaa euroa. Kokonaisosakemäärä sisältää emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet, joille ei makseta osinkoa.

#### Tilikausi 2024

Vuoden 2025 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta tilikaudelta 2024. Valtuutus käytettiin osingon jakamiseen neljässä erässä. Vuoden 2025 aikana osinkoa jaettiin kolmessa erässä 0,11 euroa osakkeelta ja 593 miljoonaa euroa yhteensä. Neljäs erä 0,03 euroa osakkeelta ja 168 miljoonaa euroa yhteensä maksettiin helmikuussa 2026. Tilikaudelta 2024 osinkoa jaettiin yhteensä 761 miljoonaa euroa.

#### Tilikausi 2023

Tilikaudelta 2023 osinkoa jaettiin 0,13 euroa osakkeelta ja 709 miljoonaa euroa yhteensä.

### Osakkeiden takaisinosto-ohjelmat

#### Marraskuun 2024 ohjelma

Nokia käynnisti marraskuussa 2024 omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman kompensoidakseen Infinera-hankinnan, joka toteutui 28.2.2025, aiheuttamaa laimennusvaikutusta. Takaisinostot alkoivat 25.11.2024 ja päättyivät 2.4.2025. Nokia hankki ohjelman puitteissa 150 000 000 osaketta, joista 130 813 954 osaketta hankittiin vuoden 2025 aikana. Hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 703 miljoonaa euroa osakekohtaisen keskihinnan ollessa 4,69 euroa.

Takaisinostoihin käytettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa yhtiökokouksen hallitukselle myöntämän valtuutuksen mukaisesti, jolloin takaisinostot vähensivät Nokian vapaata omaa pääomaa. Takaisinostetut osakkeet mitätöitiin huhtikuussa 2025.

#### Tammikuun 2024 ohjelma

Tammikuussa 2024 Nokian hallitus aloitti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka tavoitteena oli palauttaa osakkeenomistajille vaihteittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa.

Takaisinostot ohjelman ensimmäisen vaiheen puitteissa alkoivat 20.3.2024. Nokia ilmoitti heinäkuussa 2024, että se oli päättänyt nopeuttaa takaisinostojen toteuttamista siten, että koko ohjelma päättyy vuoden 2024 loppuun mennessä. Ohjelman, joka päättyi 21.11.2024, aikana Nokia hankki 157 646 220 osaketta. Hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 600 miljoonaa euroa osakekohtaisen keskihinnan ollessa 3,81 euroa.

Takaisinostoihin käytettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa, jolloin takaisinostot vähensivät Nokian vapaata omaa pääomaa. Hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2024.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

## Vuoden 2022 ohjelma

Helmikuussa 2022 Nokian hallitus käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka tavoitteena oli palauttaa yhtiön osakkeenomistajille vaiheittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa.

Takaisinosto-ohjelman ensimmäisessä vaiheessa, joka alkoi 11.2.2022 ja päättyi 11.11.2022, Nokia hankki 63 963 583 osaketta. Ensimmäisessä vaiheessa hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 300 miljoonaa euroa osakekohtaisen keskihinnan ollessa 4,69 euroa. Hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2022.

Takaisinosto-ohjelman toisessa vaiheessa, joka alkoi 2.1.2023 ja päättyi 10.11.2023, Nokia hankki 78 301 011 osaketta.

Toisessa vaiheessa hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 300 miljoonaa euroa osakekohtaisen keskihinnan ollessa 3,83 euroa. Hankitut osakkeet mitätöitiin marraskuussa 2023.

Takaisinostoihin käytettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa, jolloin takaisinostot vähensivät Nokian vapaata omaa pääomaa.

## Hallituksen valtuutukset koskien osakeanteja ja omien osakkeiden hankkimista

Osakkeenomistajat ovat myöntäneet 29.4.2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle seuraavat osakeanteja ja omien osakkeiden hankkimista koskevat valtuutukset.

### Valtuutus päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Osakkeenomistajat valtuuttivat hallituksen päättämään enintään 530 miljoonan osakkeen liikkeeseen laskemisesta osakeannilla tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä valtuutuksen voimassaoloaikana. Osakkeiden määrä vastaa alle 10 prosenttia Nokian kaikista osakkeista. Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistuspuhjan laajentamiseen, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa 28.10.2026 saakka, ja se päätti aikaisemmat valtuutukset koskien osakeantia ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista.

### Valtuutus päättää omien osakkeiden hankinnasta

Osakkeenomistajat valtuuttivat hallituksen päättämään enintään 530 miljoonan Nokian osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, mikä tarkoittaa hankintojen vähentävän yhtiön jakokelpoisia varoja. Ehdotettu osakemäärä oli alle 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua arvopaperimarkkinoilla vallitsevaan Nokian osakkeen hintaan hankintapäivänä tai muutoin kilpailullisessa menettelyssä muodostuvaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia mitätöitäviksi, pidettäväksi yhtiön hallussa, luovutettavaksi edelleen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Yhtiö voi tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita järjestelyjä. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Hallitus päättää muista yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Valtuutus on voimassa 28.10.2026 saakka, ja se päätti aikaisemman omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen siltä osin kuin hallitus ei ole jo tehnyt takaisinostoa koskevia päätöksiä valtuutuksen perusteella.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

## 5.2. Rahoitusvarat ja -velat

### Laatimisperiaatteet

#### Käypä arvo

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanomaisessa liiketoimessa. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan arvostusmenetelmissä käytettyjen julkisesti saatavilla olevien syöttötietojen määrän perusteella. Luokittelussa käytetään kolmea hierarkiatasoa perustuen siihen, miten paljon käytettyjen syöttötietojen arviointia tarvitaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä. Tasolla 1 arvostaminen tapahtuu pörssinoteerattujen tuotteiden markkina-arvon perusteella, tasolla 2 arvostus perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon ja tasolla 3 tarvitaan eniten johdon harkintaa.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään sellaisin oletuksin, joita markkinaosapuolet käyttäisivät hinnoitellessaan omaisuuserää tai velkaa olettaen, että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etunsa mukaisesti käyttämällä markkinahintanoteerausta, diskontattujen rahavirtojen analyysiä ja muita asiaan kuuluvia arvostusmalleja. Nokia käyttää käyvän arvon määrittämisessä arvostusmenetelmiä, jotka soveltuvat kuhunkin tilanteeseen ja joiden käyttämiseksi on olemassa riittävästi tietoa, hyödyntämällä mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja. Kunkin raportointikauden lopussa kaikki rahoitusvarat ja -velat, jotka kirjataan käypään arvoon, tai joiden käyvät arvot esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa alimmalla tasolla olevan kokonaisarvostuksen kannalta olennaisen syöttötiedon perusteella.

#### Luokittelu ja arvostaminen

##### Rahoitusvarat

Nokian vieraan pääoman ehtoiset rahoitusvarat jaotellaan kolmeen eri luokkaan: jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat.

Luokittelu tehdään Nokian rahoitusvarojen hallinnoinnissa sovellettavan liiketoimintamallin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella. Oman pääoman ehtoiset rahoitusvarat ja johdannaiset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Nokian rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävä liiketoimintamalli määritellään portfoliotasolla. Liiketoimintamallin tulee perustua käytännön liiketoiminnan johtamiseen. Rahoitusvaroja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun rahoitusvarojen rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myydä sellaisia rahoitusvaroja, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Edellä mainituille rahoitusvaroille lasketaan tappiota koskeva vähennyserä neljännesvuosittain perintäkelpoisuuden (maksukyvyttömyyden todennäköisyys) ja saatavissa olevien vakuuksien (tappio-osuuden takaisinperintäaste) perusteella ja kirjataan pois rahoitusvaran kirjanpitoarvosta muihin rahoituskuluihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mikäli ne eivät täytä edellisessä kappaleessa mainittujen luokkien kriteerejä. Rahoitusvarojen kirjanpitokäytäntöön vaikuttaa lisäksi se, onko rahoitusvara osa suojaussuhdetta (ks. liitetieto 5.3. Johdannaisvarat ja -velat).

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, eli päivänä, jolloin Nokia sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusvaran. Kaikki rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin arvostetaan uudelleen luokittelun mukaisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta luokitellut rahoitusvarat uudelleen arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien instrumenttien käyvän arvon muutokset sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa instrumentin luonteen mukaan.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta luokiteltujen instrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan arvomuutosrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma). Jaksotettuun hankintamenoan luokiteltujen instrumenttien efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvara kirjataan taseesta pois silloin, kun rahoitusvaraan liittyvät riskit ja tuotot on olennaisilta osin siirretty rahoitusvara hallinnoivalle kolmannelle osapuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan taseesta pois, kirjanpitoarvon ja saadun korvauksen erotus kirjataan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa instrumentin luonteen mukaan. Taseelta pois kirjattujen jaksotettuun hankintamenoan arvostettujen rahoitusvarojen arvonnäilytyksessä käytetään FIFO-menetelmää.

##### Rahoitusvelat

Nokia luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvelkoihin lukuun ottamatta johdannaisvelkoja sekä Nokia Shanghai Belliin liittyvää ehdollista veloitetta, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Kaikki rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon, velkojen osalta vähennettynä transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan uudelleen luokittelun mukaisesti.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvelkojen efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun niihin liittyvät velvoitteet on täytetty, kumottu tai niiden voimassaolo on lakannut. Mikäli olemassa olevan rahoitusvelan ehtoihin tehdään olennaisia muutoksia, Nokia kirjaa alkuuperäisen rahoitusvelan pois taseesta ja uuden rahoitusvelan taseeseen. Mikäli rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja maksusuorituksen välinen erotus kirjataan korkokuluihin tuloslaskelmassa.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

| milj. EUR                                            | 2025                        |                                    |        |        |                                                                   |          |                           | 2024                        |                                    |        |        |                                                                   |          |                           |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------|--------|-------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------|--------|-------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|
|                                                      | Kirjanpitoarvo              |                                    |        |        |                                                                   |          | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Kirjanpitoarvo              |                                    |        |        |                                                                   |          | Käypä arvo <sup>(1)</sup> |
|                                                      | Jaksotettuun hankintamenoon | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti |        |        | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta <sup>(2)</sup> | Yhteensä |                           | Jaksotettuun hankintamenoon | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti |        |        | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta <sup>(2)</sup> | Yhteensä |                           |
|                                                      |                             | Taso 1                             | Taso 2 | Taso 3 |                                                                   |          |                           |                             | Taso 2                             | Taso 1 | Taso 2 |                                                                   |          |                           |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                 | 368                         | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 368      | 377                       | 457                         | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 457      | 466                       |
| Pääomasijoitusrahastot ja vastaavat osakesijoitukset | —                           | —                                  | —      | 857    | —                                                                 | 857      | 857                       | —                           | —                                  | —      | 865    | —                                                                 | 865      | 865                       |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat                     | 96                          | —                                  | 82     | —      | 37                                                                | 215      | 215                       | 179                         | —                                  | 97     | —      | 40                                                                | 316      | 316                       |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat                     | 231                         | —                                  | —      | —      | 17                                                                | 248      | 248                       | 315                         | 92                                 | —      | —      | 25                                                                | 432      | 432                       |
| Johdannaisvarat <sup>(3)</sup>                       | —                           | —                                  | 127    | —      | —                                                                 | 127      | 127                       | —                           | —                                  | 197    | —      | —                                                                 | 197      | 197                       |
| Myyntisaamiset <sup>(4)</sup>                        | —                           | —                                  | —      | —      | 4 975                                                             | 4 975    | 4 975                     | —                           | —                                  | —      | —      | 5 248                                                             | 5 248    | 5 248                     |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset                 | 323                         | —                                  | 638    | —      | —                                                                 | 961      | 962                       | 486                         | —                                  | 1 175  | —      | —                                                                 | 1 661    | 1 661                     |
| Rahavarat                                            | 4 647                       | —                                  | 815    | —      | —                                                                 | 5 462    | 5 462                     | 5 251                       | —                                  | 1 372  | —      | —                                                                 | 6 623    | 6 623                     |
| Rahoitusvarat yhteensä                               | 5 665                       | —                                  | 1 662  | 857    | 5 029                                                             | 13 213   | 13 223                    | 6 688                       | 92                                 | 2 841  | 865    | 5 313                                                             | 15 799   | 15 808                    |
| Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat               | 2 329                       | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 2 329    | 2 401                     | 2 918                       | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 2 918    | 2 986                     |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat                     | 28                          | —                                  | —      | 31     | —                                                                 | 59       | 59                        | 33                          | —                                  | —      | 45     | —                                                                 | 78       | 78                        |
| Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat               | 1 084                       | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 1 084    | 1 083                     | 969                         | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 969      | 969                       |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat <sup>(5)</sup>      | 46                          | —                                  | —      | 6      | —                                                                 | 52       | 52                        | 883                         | —                                  | —      | 488    | —                                                                 | 1 371    | 1 371                     |
| Johdannaisvelat <sup>(3)</sup>                       | —                           | —                                  | 266    | —      | —                                                                 | 266      | 266                       | —                           | —                                  | 299    | —      | —                                                                 | 299      | 299                       |
| Alennukset ilman suoritevelvoitetta <sup>(4)</sup>   | 294                         | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 294      | 294                       | 380                         | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 380      | 380                       |
| Ostovelat                                            | 2 978                       | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 2 978    | 2 978                     | 3 213                       | —                                  | —      | —      | —                                                                 | 3 213    | 3 213                     |
| Rahoitusvelat yhteensä                               | 6 759                       | —                                  | 266    | 37     | —                                                                 | 7 062    | 7 133                     | 8 396                       | —                                  | 299    | 533    | —                                                                 | 9 228    | 9 296                     |

(1) Mikäli tase-erää ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: pitkäaikaisten korollisten rahoitusvelkojen, mukaan lukien lyhytaikainen osuus, käypä arvo perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon (taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella.

(2) Yhtään käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettua rahoitusinstrumenttia ei ole luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasolle 1 tai tasolle 3.

(3) Lisätietoja johdannaisvaroista ja -veloista on esitetty liitetiedossa 5.3. Johdannaisvarat ja -velat.

(4) Lisätietoja myyntisaamisista ja alennuksista ilman suoritevelvollisuutta on esitetty liitetiedossa 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakkassopimuksiin perustuvat erät.

(5) Vuonna 2024 muut rahoitusvelat sisälsivät Nokian osakkeiden osto-ohjelmaan liittyvän velan, joka heijasti Nokian sopimukseen perustuvaa sitoumusta sen ja osakkeiden takaisinostot Nokian puolesta toteuttaneen kolmannen osapuolen välillä.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

## Rahoitusvarat

### Korolliset sijoitukset

Nokia sijoittaa osan jatkuvan liiketoiminnan ennustettujen ulosmenevien rahavirtojen kattamiseen tarvittavista kassavaroista erittäin likvideihin korkosijoituksiin. Korolliset sijoitukset voivat sisältää sijoituksia, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset sisältävät sijoitukset erittäin likvideihin yrityslainoihin, jotka ovat luonteeltaan pitkäaikaisia sijoituksia niiden hankintahetken maturiteettiin perustuen, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset pankkitalletuksiin sekä kiinteätuottoisiin arvopapereihin ja rahamarkkina-arvopapereihin, jotka erääntyvät tai eräännytetään yli kolmen kuukauden kuluttua ja jotka eivät ole osa strukturoituja sijoituksia ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamalli on sijoitusten hallussapito rahavirtojen kerryttämiseksi. Nämä sijoitukset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Näiden sijoitusten pääasiallinen tarkoitus on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat sekä pääoman takaisinmaksut. Sijoituksia kuitenkin myydään ajoittain likviditeetin hallitsemiseksi ja markkinariskin vähentämiseksi.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset voivat sisältää myös rahamarkkinarahastoja, joita ei luokitella rahavaroiksi, kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, sijoitusrakenteita, jotka koostuvat arvopapereista sekä niitä täydentäviä ja tyypillisesti vastakkaisia riskitekijöitä sisältävistä johdannaisista sekä muita sijoituksia, joiden rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Näiden sijoitusten tavoitteena on arvonnousu ja muut sijoitustuotot, ja ne voidaan myydä koska tahansa. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Näiden sijoitusten käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon.

Sijoitukset johdannaistransaktioiden vakuuksina käytettäviin talletuksiin arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

### Muut rahoitusvarat

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin ja listaamattomiin venture fund -rahastoihin, mukaan lukien kasvuvaiheen sijoituksiin erikoistuneen NGP Capitalin hallinnoimat sijoitukset. Nämä sijoitukset eivät koostu yksinomaan pääoman takaisinmaksusta ja korosta, ja ne luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Näiden tason 3 sijoitusten käypä arvo määritetään yhdellä tai useammalla arvostustekniikalla: markkinalähtöisissä lähestymistavoissa käytetään vertailukelpoisia markkinatransaktioita, ja tuottopohjaiset lähestymistavat perustuvat odotettujen tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

Listaamattomien rahastojen tapauksessa salkunhoitajan käyttämän arvostustekniikan valintaan saattaa vaikuttaa syöttötietojen saatavuus ja luotettavuus. Joissakin tapauksissa tietty arvostustekniikka voi antaa parhaan kuvan käyvästä arvosta, kun taas toisissa olosuhteissa voi olla tarpeen käyttää useita arvostustekniikoita.

Käyvän arvon määrittämisessä käytettäviä syöttötietoja ovat muun muassa alkuperäinen transaktiohintaa, samoilla tai vastaavilla instrumenteilla olevat ulkopuolisten osapuolten transaktiot kohteena olevalla tai vastaavalla sijoituksella, rahoituskierrokset, pääomitus tai liikkeeseenlaskijan toteuttamat muut transaktiot, liikkeeseenlaskut osake- tai velkamarkkinoilla sekä muutokset taloudellisissa tunnusluvuissa tai rahavirroissa oikaistuna tarpeen mukaan maksuvalmiuteen, luottokelpoisuuteen, markkinoihin ja/tai muihin tekijöihin liittyvillä riskeillä. Käypää arvoa saatetaan oikaista heikon markkinalikviditeetin ja/tai luovutuskelpoisuuden perusteella. Tällöin sijoituksen arvon alentumisen määrä perustuu salkunhoitajan arvioon, koska markkinatietoja ei ole saatavilla.

Tason 3 sijoitukset arvostetaan jokaisena raportointipäivänä ottamalla huomioon muutokset arvioissa, ennusteissa ja oletuksissa sekä muutokset taloudellisissa ja muissa asiaankuuluvissa olosuhteissa. Nämä sijoitukset sisältävät noin 50 erillistä venture fund -rahastoa, jotka sijoittavat satoihin yksittäisiin, useilla eri toimialoilla ja maantieteellisillä alueilla toimiviin yrityksiin painottuen tekoälyn, datainfrastruktuurin, digitaalisen terveydenhuollon, ohjelmistoliiketoiminnan ja yrityssektorin toimialoille.

Siten arviot ja oletukset, joita käytetään havainnoitavissa olevien syöttötietojen puuttumisen takia, voivat vaikuttaa yksittäisten sijoitusten käypään arvoon, mutta millään

yksittäisellä syöttötiedolla ei ole merkittävää vaikutusta tason 3 sijoitusten käyvän arvon kokonaismäärään.

Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot näistä sijoituksista kirjataan muihin rahoitustuottoihin.

Ajoittain Nokialla voi olla sijoituksia listattuihin osakkeisiin, jotka on luokiteltu tason 1 sijoituksiksi. Nämä noteerataan aktiivisilla markkinoilla, ja markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavilla pörssistä. Hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia.

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät myös tietyt käyttörajoitusten alaiset varat ja muut saamiset, lainasaamiset asiakkailta (ks. liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät) sekä tietyt muut pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Käyttörajoitusten alaiset varat ja muut saamiset sisältävät pääosin työsuhde-etuuksiin liittyviä pankkitalletuksia sekä muita lainasaamisia. Näiden varojen myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää.

Eräiden muiden luonteeltaan pitkäaikaisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvat rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman takaisinmaksusta ja korosta. Nämä sijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen raportointipäivän markkinahintoja, diskontattujen rahavirtojen analyysia ja muita asianmukaisia arvostusmalleja. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot sijoitusten myynneistä kirjataan pääsääntöisesti rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisen osuuden muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista sekä lyhytaikaiset lainasaamiset, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

### Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä erittäin likvidit kiinteätuottoiset sijoitukset ja rahamarkkinasijoitukset, jotka ovat helposti konvertoitavissa käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään ja joiden erääntymiseen hankintahetkellä on enintään kolme kuukautta sekä pankkitalletukset, jotka erääntyvät tai jotka voidaan sopimukseen perustuen vaatia maksettaviksi ajanjaksolla, joka on hankintahetkellä enintään kolme kuukautta. Sijoitusten korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen maturiteetin vuoksi arvonmuutosriski on merkityksetön.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

Rahamarkkinarahastosijoitukset, joiden riskiprofiili on edellä mainittujen kriteerien mukainen, luokitellaan myös rahavaroiksi. Sijoitukset, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Kaikki muut sijoitukset arvostetaan käypään arvoon tulosaikutteisesti, ja käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Näiden sijoitusten käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon.

### Rahoitusvelat

#### Korolliset rahoitusvelat

Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää. Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältävät liikkeeseen laskettuja joukkovelkakirjalainoja ja muita lainoja. Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältävät lisäksi pitkäaikaisten korollisten rahoitusvelkojen lyhyet osuudet ja johdannaistransaktioiden vakuudet.

#### Muut rahoitusvelat

Vuonna 2024 muut rahoitusvelat sisälsivät Nokian osakkeiden osto-ohjelmaan liittyvän velan.

Vuonna 2024, muut rahoitusvelat sisälsivät myös veloitteen liittyen vuonna 2017 tehtyyn sopimusjärjestelyyn Nokia Shanghai Bell Co., Ltd.:n (NSB) määräysvallattoman omistajan, China Huaxin Post & Telecommunication Economy Development Center (China Huaxin), kanssa. Järjestely oikeutti China Huaxinin siirtämään omistusosuutensa NSB:ssä kokonaisuudessaan Nokialle ja Nokian ostamaan China Huaxinin omistusosuuden. Tämän perusteella Nokia kirjasi NSB:n määräysvallattomille omistajille kuuluvan osuuden pois konsernitaseestaan ja kirjasi tason 3 rahoitusvelan.

Tämä rahoitusvelka arvostettiin perustuen arvioituun suoritettavaan käteissuoritukseen, jonka muutokset kirjattiin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Arvostukseen sisältyi arvio hankintahinnasta sekä ylimääraisten käteisvarojen jakautumisesta. Muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin lukeutuivat eräät NSB:n taloudelliseen suorituskykyyn perustuvat luvut. Millään yksittäisellä syöttötiedolla ei ollut merkittävää vaikutusta käyvän arvon kokonaismäärään.

### Ostovelat

Ostovelat on esitetty taseessa laskutetun määrän mukaisesti. Ostovelkoihin sisältyy velkoja toimittajille rahoituslaitosten kanssa tehtyjen toimittajarahojusjärjestelyjen puitteissa. Näihin liittyvät rahavirrat on luokiteltu liiketoiminnan rahavirroiksi konsernin rahavirtalaskelmalla (ks. liitetieto 5.4. Rahoitusriskien hallinta).

### Korolliset velat ja muut lainat

Taulukossa esitetyt lainat ovat vakuudettomia eikä niihin liity rahoituskovenantteja.

|                               |                                                                  |          | Nimellisarvo | Lopullinen | Kirjanpitoarvo milj. EUR <sup>(1)</sup> |       |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------|--------------|------------|-----------------------------------------|-------|
| Liikkeeseenlaskija/velallinen | Rahoitusväline                                                   | Valuutta | (milj.)      | eräpäivä   | 2025                                    | 2024  |
| Nokia Oyj                     | EIP T&K-laina                                                    | EUR      | 500          | 2/2025     | —                                       | 500   |
| Nokia Oyj                     | NIB T&K-laina                                                    | EUR      | 83           | 5/2025     | —                                       | 83    |
| Nokia Oyj                     | 2,375 % velkakirja                                               | EUR      | 292          | 5/2025     | —                                       | 292   |
| Nokia Oyj                     | 2,00 % velkakirja                                                | EUR      | 630          | 3/2026     | 630                                     | 624   |
| Nokia Oyj                     | 4,375 % velkakirja                                               | USD      | 500          | 6/2027     | 418                                     | 458   |
| Nokia of America Corporation  | 6,50 % velkakirja                                                | USD      | 74           | 1/2028     | 63                                      | 71    |
| Nokia Oyj                     | 3,125 % velkakirja                                               | EUR      | 500          | 5/2028     | 490                                     | 487   |
| Nokia of America Corporation  | 6,45 % velkakirja                                                | USD      | 206          | 3/2029     | 176                                     | 199   |
| Nokia Oyj                     | 4,375 % kestävyystavoitteisiin sidottu velkakirja <sup>(2)</sup> | EUR      | 500          | 8/2031     | 503                                     | 513   |
| Nokia Oyj                     | NIB T&K-laina <sup>(3)</sup>                                     | EUR      | 250          | 10/2032    | 250                                     | 100   |
| Nokia Oyj                     | 6,625 % velkakirja                                               | USD      | 500          | 5/2039     | 417                                     | 455   |
| Useat konserniyhtiöt          | Muut velat <sup>(4)</sup>                                        |          |              |            | 466                                     | 105   |
| Yhteensä                      |                                                                  |          |              |            | 3 413                                   | 3 887 |

- (1) Kirjanpitoarvo sisältää käyvän arvon suojauslaskentaan liittyen 15 miljoonaa euroa (46 miljoonaa euroa vuonna 2024) käyvän arvon oikaisuun liittyviä tappioita. Tästä 120 miljoonaa euroa voittoa (137 miljoonaa euroa vuonna 2024) liittyy lopetettuihin käyvän arvon suojauslaskentasuhteisiin ja jaksetetaan tuotoksi tuloslaskelmaan kunkin joukkovelkakirjalainan eräpäivään asti.
- (2) Velkakirjaan sisältyy eräpäivänä 4 miljoonan euron kertaluontoinen preemio, joka lankeaa maksettavaksi, mikäli Nokia ei saavuta tavoitettaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjussamme (scope 1, 2 ja 3) hiilidioksidiekvivalentitonneina 50 prosenttia vuosina 2019–2030. Tämä tavoite on yksi Nokian keskeisistä kestävyystavoitteista ja on valittu Nokian kestävä rahoituksen viitekehysten kestävyys suorituskykyksi, joka mahdollistaa kestävyteen sidottujen joukkolainojen liikkeeseenlaskun.
- (3) Pohjoismaiden investointipankin (NIB) myöntämä laina maksetaan takaisin kahdessa erässä vuosina 2031 ja 2032.
- (4) Muihin velkoihin 31. joulukuuta 2025 sisältyi 399 miljoonan euron suuruinen yrityskauppalaina, jolla hankittiin China Huaxinin omistusosuus Nokia Shanghai Bellistä (NSB). Laina maksettiin kokonaisuudessaan takaisin tammikuussa 2026.

### Tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen ja -velkojen muutokset

| milj. EUR                             | 2025          |               | 2024          |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | Rahoitusvarat | Rahoitusvelat | Rahoitusvarat | Rahoitusvelat |
| 1.1.                                  | 865           | -533          | 779           | -499          |
| Tappio/voitto tuloslaskelmassa, netto | -66           | -5            | 40            | -25           |
| Lisäykset <sup>(1)</sup>              | 111           | —             | 96            | -13           |
| Vähennykset <sup>(1)</sup>            | -52           | 501           | -45           | 16            |
| Siirrot pois tasolta 3                | —             | —             | -5            | —             |
| Muut muutokset                        | -1            | —             | —             | -12           |
| 31.12.                                | 857           | -37           | 865           | -533          |

- (1) Tason 3 rahoitusvarojen lisäykset sisältävät pääosin pääomamaksuja venture fund -rahastoihin, ja vähennykset sisältävät pääosin saatuja voitto-osuuksia venture fund -rahastoista.

31.12.2025 taseeseen sisältyvistä tason 3 rahoitusinstrumenteista kirjattiin tuloslaskelmaan 70 miljoonan euron nettotappio vuonna 2025 (nettovoitto 17 miljoonaa euroa vuonna 2024). Vuonna 2025 tason 3 rahoitusvelkojen vähennys liittyy pääasiassa NSB:n vähemmistöosuuden ostoon China Huaxinilta. Nokia käytti NSB:n osakassopimuksessa kuvatun osto-optionsa ja aloitti prosessin tullakseen ainoaksi osakkeenomistajaksi vuonna 2024. Osto saatettiin päätökseen joulukuussa 2025 käteissuorituksen ollessa 501 miljoonaa euroa (odotettavissa olevaa käteismaksua vastaava rahoitusvelka oli 487 miljoonaa euroa vuonna 2024).

### 5.3. Johdannaisvarat ja -velat

#### Laatimisperiaatteet

##### Käypä arvo

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sopimuskentekopäivänä ja myöhempi arvostaminen tapahtuu käypään arvoon. Syntyneen voiton tai tappion kirjauskäytäntö riippuu siitä, sovelletaanko johdannaisiin suojauslaskentaa.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimus tilinpäätöshetkellä markkinatermiinikurssiin. Käyvän arvon muutos lasketaan vertaamalla näitä kursseja sopimuskurssiin. Valuuttaoptiot arvostetaan raportointihetkellä Garman & Kohlhagen - arvonmääritysmallilla. Koronvaihto- sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käyttäen diskontattujen kassavirtojen menetelmää.

##### Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot tai optiostrategiat sekä korkojohdannaiset. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa optioihin ja optiostrategioihin, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu. Optiorakenteiden osalta ostettujen optioiden nimellisarvo on sama tai suurempi kuin myytyjen optioiden, ja niiden muut sopimusehdot ovat samat.

Valuuttatermiinisopimuksen käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa spot-osuuden ja korko-osuuden, joka pitää sisällään valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion sekä termiinipisteet ja joka kirjataan valuuttatermiinisopimuksen suojauskustannukseksi. Valuuttaoptiosopimuksen käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa perusarvon sekä aika-arvon ja määrittää aika-arvon valuuttaoptiosopimuksen suojauskustannukseksi. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion ja määrittää sen koron- ja valuutanvaihtosopimuksen suojauskustannukseksi.

Suojaustehokkuutta arvioidaan alun perin ja neljännesvuosittain koko suojaussuhteen voimassaolon ajan, jotta voidaan varmistua taloudellisen suhteen olemassaolosta. Nokian määrittämissä suojaussuhteissa keskeiset ehdot ovat yhdenmukaiset, joten tehokkuuden arviointi suoritetaan kvalitatiivisesti olettaen tehottomuuden olevan merkityksetöntä.

##### Rahavirtaluokittelu

Suojauksen rahavirrat luokitellaan liiketoiminnan rahavirroiksi konsernin rahavirtalaskelmassa, mikäli suojatut erät liittyvät Nokian liiketoimintaan. Mikäli johdannaisen voidaan määritellä suojaavan tiettyä rahoitus- tai sijoitustoimintaan liittyvää positiota, sopimuksen rahavirrat luokitellaan samalla tavalla kuin suojattavan position rahavirrat. Tietyt johdannaiset suojaavat Nokiaa kassaposition valuuttariskiltä ja niiden rahavirrat sisältyvät investointien rahavirtaan konsernin rahavirtalaskelmassa.

##### Rahavirtojen suojaus: ennakoitujen valuuttamäärien myyntien ja ostojen suojaus

Nokia soveltaa suojauslaskentaa rahavirtojen suojauksessa pääasiassa ennakoituihin liiketoimiin liittyvään rahavirran valuuttariskiin, joka syntyy erittäin todennäköisistä liiketoimintatransaktioista. Riskienhallintastrategian mukaisesti Nokia suojaa materiaalsen nettoriskin (myynteihin liittyvä tunnistettu riski vähennettynä ostoihin liittyvällä tunnistetulla riskillä) valuuttatermiineillä ja -optioilla kerroksittain noudattaen ennalta määriteltyä suojausastetta ja -maturiteetteja neljännesvuosittain. Suojattavan erän tulee olla erittäin todennäköinen ja altistaa rahavirran vaihteluille, jotka voivat viime kädessä olla tulosvaikutteisia.

Valuuttatermiinien ja valuuttaoptioiden käyvän arvon muutos, joka aiheutuu diskontatun spot-kurssin muutoksesta, kirjataan suojausrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma). Muutokset suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttatermiinien korko-osuudessa ja valuuttaoption aika-arvossa kirjataan suojauskustannusrahastoon (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma) ja ne kirjataan myöhemmin samalla tavalla kuin spot-osuus tai perusarvo.

Nokia arvioi neljännesvuosittain, odotetaanko ennakoitujen myyntien ja ostojen yhä tapahtuvan. Mikäli osan suojatuista rahavirroista ei odoteta enää tapahtuvan, suojauslaskentaedellytykset lakkaavat ja kaikki siihen liittyvät voitot tai tappiot kirjataan välittömästi pois suojausrahastosta liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa.

Jos suojatun rahavirran toteutumista ei pidetä enää erittäin todennäköisenä, mutta sen odotetaan kuitenkin toteutuvan, siihen liittyvä kertynyt arvostustulos jätetään suojausrahastoon, kunnes suojatulla rahavirralla on tulosvaikutus.

Nokian riskienhallinnan tavoitteena on suojata ennakoitua rahavirrat, kunnes niihin liittyvä tuotto on kirjattu. Suojaussuhde lopetetaan sen vuosineljänneksen aikana, joka on määritelty suojattavaksi ja jolloin suojakin erääntyy. Kertyneet rahavirtasuojien tuotot tai tappiot kirjataan tällöin liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa. Mikäli ennakoitua tuottoa ei kirjata vuosineljänneksen aikana, vuosineljännekselle osoitettujen rahavirtasuojien kertyneet tuotot tai kulut yhä kirjataan, mutta se osuus, joka liittyy kirjaamattomaan ennakoituun tuottoon, esitetään suojauksen tehottomuutena.

Koska rahavirran suojausinstrumentit erääntyvät pääosin samassa vuosineljänneksessä kuin suojattavat erätkin, rahan aika-arvosta ei synny merkittävää epätehokkuutta. Nokia tarkistaa neljännesvuosittain suojausrahastoon kirjattujen tuottojen tai kulujen määrään liittyvän diskonttauksen vaikutuksen.

##### Rahavirtojen ja käyvän arvon suojaus: tulevien korkojen rahavirtojen valuuttariskin suojaus

Nokia soveltaa myös rahavirtojen suojaamista tulevien korkojen rahavirtaan vieraassa valuutassa liittyen liikkeeseen laskettuihin joukkovelkakirjalainoihin. Nämä tulevien korkojen rahavirrat suojataan koron- ja valuutanvaihtosopimuksin, jotka on jaettu ja määritetty osittain käyvän arvon suojiksi (ks. Käyvän arvon suojaus: korkoriskin suojaus alla) siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan valuuttakurssin ja viitekoron muutoksiin liittyvää riskiä, ja osittain rahavirran suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan jäljelle jäävien korkojen rahavirran valuuttariskiä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten kertyneet voitot tai tappiot kirjataan suojausrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun korkojen rahavirrat toteutuvat.



#### Sisällys

#### Liiketoimintakatsaus

#### Hallinto

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### Muut tiedot

## Käyvän arvon suojaus: korkoriskin suojaus

Nokia soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason ja valuuttakurssien muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Nokia käyttää koronvaihtosopimuksia sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia suojaamaan korko- ja valuuttariskiä.

Nokian pitkäaikaiset velat ovat pääasiassa kiinteäkorkoisia ja suurin osa niistä on vaihdettu vaihtuvakorkoisiksi määritetyn tavoitekorkoprofiilin mukaisesti. Nokia pyrkii vähentämään koron vaihtelun vaikutuksia hallitsemalla rahoitusvarojen ja -velkojen nettokorkoaltistumaa asettamalla asianmukaiset riskienhallintatavoitteet ja riskirajat. Suojatuksi eräksi määritellään koronvaihtosopimusten nimellisarvoa vastaava osuus lainasta riskienhallinnan tavoitteen mukaisesti. Nokian käyttämien koronvaihtosopimusten keskeiset sopimusehdot, kuten viitekurssi, korontarkistuspäivät, maksupäivät, maturiteetit ja nimellisarvo, ovat yhdenmukaiset suojatun erän kanssa ja siten Nokia arvioi tehottomuuden olevan merkityksetön. Nokialla ei ole koronvaihtosopimuksia, joista se maksaisi kiinteää korkoa.

Nokian velat arvostetaan jaksoitettuun hankintamenoon. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Nokia erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, suojauslaskenta lopetetaan, ja suojauskustannusrahastoon kirjattu suojauskustannus kirjataan kuluksi sekä suojattavan rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvoon kirjattu käyvän arvon muutos jaksotetaan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin efektiivisen koron menetelmällä.

## Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Nokia soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojattu erä voi olla nettovarallisuuden suuruinen, mikä on yhtä suuri tai pienempi kuin kyseisen ulkomaisen yksikön nettovarallisuuden kirjanpitoarvo konsernin tilinpäätöksessä. Riskienhallinnan tarkoituksena on suojata nettosijoituksen euromääräisestä vasta-arvosta se osuus, jonka odotetaan materialisoituvan ei-euromääräisinä kotiutettavina varoina tulevaisuudessa.

Valuuttatermiinien, valuuttaoptioiden ja optiostrategioiden käyvän arvon muutos, joka heijastaa spot-kurssin muutosta, kirjataan muuntoeroihin omaan pääomaan (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma). Valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuden käyvän arvon muutos sekä option aika-arvon käyvän arvon muutos kirjataan suojauskustannuksena suojauskustannusrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Valuuttatermiini- tai optiosopimuksen suojauskustannus jaksotetaan instrumentin pitoaikana rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Näin ollen jokaisella raportointikaudella valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuden käyvän arvon muutos sekä optiosopimuksen aika-arvon käyvän arvon muutos kirjataan suojauskustannusrahastoon, kun taas jaksotettu osuus kirjataan tulosvaikutteisesti pois suojauskustannusrahastosta.

Ulkomaisesta yksiköstä tai sen osasta luovuttaessa, luovutettua osuutta vastaava kumulatiivinen määrä tai suhteellinen osuus nettosijoituksen suojaamiseen käytettyjen instrumenttien oman pääoman muuntoeroihin kirjatusta tuloksesta siirretään tuloslaskelmaan.

## Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

Voitot ja tappiot johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, mutta joilla suojataan tiettyjä ennakoituja riskejä, kuten ennakoituja valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja, kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa. Voitot ja tappiot muista johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Nokia tunnistaa ja seuraa mahdollisia sopimuksiin kytkettyjä johdannaisia. Kytkeytyt johdannaiset, joiden pääsopimus ei ole rahoitusvaroihin kuuluva erä ja jotka eivät läheisesti liity sopimukseen, erotetaan ja kirjataan käypään arvoon raportointipäivänä. Tällaisten kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Sopimukset, joissa on kytketty johdannainen ja joiden pääsopimus on rahoitusvaroihin kuuluva erä, arvostetaan kokonaisuudessaan käypään arvoon raportointipäivänä. Tällaisten kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

### • Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

Johdannaiset

| milj. EUR                                                                                               | 2025                      |                             |                           |                             | 2024                      |                             |                           |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                         | Vastaavaa                 |                             | Vastattavaa               |                             | Vastaavaa                 |                             | Vastattavaa               |                             |
|                                                                                                         | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> |
| Ennakoitujen rahavirtojen suojaus                                                                       |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit                                                                                       | 30                        | 807                         | -5                        | 351                         | 7                         | 381                         | -19                       | 733                         |
| Ostetut valuuttaoptiot                                                                                  | 4                         | 563                         | —                         | —                           | —                         | 90                          | —                         | —                           |
| Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset <sup>(3)</sup>                                     |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset                                                                      | —                         | —                           | -178                      | 851                         | 15                        | 241                         | -97                       | 722                         |
| Käyvän arvon suojaus                                                                                    |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Koronvaihtosopimukset                                                                                   | 22                        | 1 255                       | -3                        | 375                         | 28                        | 1 130                       | -10                       | 792                         |
| Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojat                                                 |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit                                                                                       | 1                         | 88                          | -2                        | 460                         | 3                         | 527                         | -8                        | 971                         |
| Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit                                                                                       | 65                        | 5 184                       | -70                       | 3 815                       | 110                       | 7 129                       | -165                      | 6 124                       |
| Ostetut valuuttaoptiot                                                                                  | —                         | —                           | —                         | —                           | 15                        | 770                         | —                         | —                           |
| Kytkeytyt johdannaiset <sup>(4)</sup>                                                                   | 5                         | 311                         | -8                        | 183                         | 19                        | 996                         | —                         | —                           |
| Yhteensä                                                                                                | 127                       | 8 208                       | -266                      | 6 035                       | 197                       | 11 264                      | -299                      | 9 342                       |

(1) Sisällytetty taseessa muihin lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin sekä muihin lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.  
(2) Sisältää bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sellaisista sopimuksista, joita ei ole vielä suoritettu tai peruttu. Nimellisarvot eivät välttämättä yksin tarkasteltuna anna kuvaa riskiasemasta, koska joitakin sopimuksia voidaan netottaa toisilla sopimuksilla.  
(3) Koron- ja valuutanvaihtosopimukset on määritetty osin käyvän arvon ja osin ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenteiksi.  
(4) Kytkeytyt johdannaiset liittyvät asiakassopimuksiin.

Hallitakseen Nokian korollisiin velkoihin liittyviä korko- ja valuuttariskejä, Nokia on määrittänyt seuraavat koron- ja valuutanvaihtosopimukset käyvän arvon ja rahavirtojen suojauslaskennassa ja koronvaihtosopimukset käyvän arvon suojauslaskennassa 31.12.:

| Yhtiö     | Rahoitusväline                  | Valuutta | Lopullinen eräpäivä | Nimellisarvo (milj. valuutassa) |      | Käypä arvo milj. EUR |      |
|-----------|---------------------------------|----------|---------------------|---------------------------------|------|----------------------|------|
|           |                                 |          |                     | 2025                            | 2024 | 2025                 | 2024 |
| Nokia Oyj | Koronvaihtosopimus              | EUR      | 5/2025              | —                               | 292  | —                    | 3    |
| Nokia Oyj | Koronvaihtosopimus              | EUR      | 3/2026              | 630                             | 630  | 8                    | -1   |
| Nokia Oyj | Koron- ja valuutanvaihtosopimus | USD      | 6/2027              | 500                             | 500  | -29                  | 9    |
| Nokia Oyj | Koronvaihtosopimus              | EUR      | 5/2028              | 500                             | 500  | -2                   | -7   |
| Nokia Oyj | Koronvaihtosopimus              | EUR      | 8/2031              | 500                             | 500  | 13                   | 22   |
| Nokia Oyj | Koron- ja valuutanvaihtosopimus | USD      | 5/2039              | 500                             | 500  | -149                 | -92  |
| Yhteensä  |                                 |          |                     |                                 |      | -159                 | -66  |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

## 5.4. Rahoitusriskien hallinta

### Riskienhallinnan yleiset periaatteet

Nokialla on systemaattinen ja strukturoitu riskienhallintakonsepti. Keskeiset riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ensisijaisesti suhteessa liiketoiminnan tavoitteisiin, joko operatiivisessa toiminnassa tai kiinteänä osana strategista ja taloudellista suunnittelua. Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset, taloudelliset, compliance- ja maineriskit. Keskeisiä riskejä ja mahdollisuuksia analysoidaan, hallitaan ja seurataan osana liiketoiminnan suorituskyvyn seurantaa. Nokian hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymä riskienhallintapolitiikka edellyttää, että riskienhallinta sisällytetään osaksi avainprosesseja. Yhtenä pääperiaatteena on, että vastuu riskienhallinnasta määräytyy liiketoiminta-vastuun mukaan. Kaikilla työntekijöillä on kuitenkin vastuu tunnistaa, analysoida ja hallita riskejä oman roolinsa ja tehtäviensä edellyttämällä tavalla. Nokian riskienhallinta-konsepti perustuu sellaisten keskeisten riskien hallintaan, jotka saattavat estää Nokiaa saavuttamasta tavoitteitaan, sen sijaan, että pyrittäisiin eliminoimaan kaikki riskit. Nokian riskienhallintapolitiikassa määritettyjen periaatteiden lisäksi riskienhallintaa, rahoitusriskien hallinta mukaan lukien, toteutetaan käytännössä myös muiden tärkeimpien toimintaohjeiden ja menettelytapojen kautta.

### Rahoitukselliset riskit

Rahoitustoimintojen päätavoitteena on turvata riittävä rahoitus kaikissa olosuhteissa sekä tunnistaa, mitata ja hallita rahoituksellisia riskejä. Rahoitustoiminnot tukevat tätä tavoitetta vähentämällä rahoitusmarkkinoiden muutosten haitallisia vaikutuksia Nokian kannattavuuteen ja hallitsemalla Nokian pääomarakennetta tasapainottamalla likvidien varojen ja rahoitusvelkojen suhdetta. Rahoitustoimintojen hallinto perustuu Nokian toimitusjohtajan hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään riskienhallinnan yleiset periaatteet sekä vastuu rahoitusriskien hallinnasta. Nokian talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymät menettelytavat on luotu mm. valuutta- ja korkoriskien hallintaa, likviditeetti- ja luottoriskien hallintaa sekä johdannaissopimusten käyttöä varten. Nokian rahoitustoimintojen toimintamalli on riskiä välttävä.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin (kattaen valuutta- ja korkoriskin), rahoitukselliseen luottoriskiin ja likviditeettiriskiin.

### Markkinariski

#### Valuuttariski

Toiminnan kansainvälisyys altistaa Nokian sekä transaktioihin että translaatioon liittyville valuuttariskeille. Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuutan vaihtelusta aiheutuvia epäedullisia vaikutuksia Nokian tulokseen ja rahavirtoihin. Rahoitustoimintojen yksikkö soveltaa globaalia portfoliolähestymistapaa valuuttariskien hallintaan hyväksytyjen ohjeiden ja rajojen puitteissa.

Ulkomaan valuuttamääräiset varat ja velat sekä ulkomaan valuuttamääräiset tulevat rahavirrat aiheuttavat transaktioriskiä. Transaktioriskiä hallitaan konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden paikallisiin toimintavaluuttoihin nähden. Olennaisten transaktioiden valuuttariski suojataan, ellei suojaaminen ole taloudellisesti kannattamatonta markkinoiden likviditeetin ja/tai suojauskustannusten takia. Valuuttariskit määritetään transaktioiden nimellisarvoon perustuen. Valuuttariskit suojataan pääosin johdannaisilla kuten valuuttatermiineillä tai valuuttaoptioilla. Valuuttariskiltä suojaavat rahoitusinstrumentit erääntyvät yleensä vuoden sisällä.

Kerroksittaisista suojaustapaa sovelletaan usein erittäin todennäköisten vieraan valuutan määräisten rahavirtojen vuosineljänneksittäin perustuen kunkin peräkkäisen vuosineljänneksen tavoitteeksi asetettuun suojausasteeseen. Vuosineljännekselle määritetyt suojatut erät suojataan valuuttatermiinisopimuksilla ja valuuttaoptioilla suojaussuhteen ollessa 1:1. Suojaustasot tarkastetaan, suojausinstrumentit määritetään ja dokumentaatio päivitetään tarvittaessa kuukausittain. Mikäli suojat ylittävät tavoitteeksi asetetun suojausasteen jollakin vuosineljänneksellä, kyseisen vuosineljänneksen suojausportfolio mukautetaan vastaavasti.

Nokian oma pääoma altistuu valuuttakurssivaihteluille, sillä Nokialla on yksiköitä, joiden toimintavaluutta on jokin muu kuin euro. Valuuttakurssien vaihtelusta johtuvat oman pääoman muutokset näkyvät muuntoeroina konsernitilinpäätöksessä. Riskienhallintastrategian tarkoituksena on suojata se osuus nettosijoituksen euromääräisestä vasta-arvosta, jonka odotetaan materialisoituvan ei-euromääräisinä kotiutettavina varoina tulevaisuudessa. Nokia suojaa riskiä pääasiassa johdannaissopimuksilla, kuten valuuttatermiineillä ja -optioilla, jotka erääntyvät yleensä vuoden sisällä. Suojatut erät määritellään perustuen konservatiivisiin ja harkinnanvaraisiin odotuksiin kotiutettavista rahavirroista. Nettosijoituksiin liittyvät riskit tarkastetaan, suojatut erät määritetään ja suojaustasot mukautetaan vähintään vuosineljänneksittäin suojaussuhteen ollessa 1:1. Tämän lisäksi suojaustasot mukautetaan aina silloin, kun jonkin yksittäisen tapahtuman odotetaan merkittävästi vaikuttavan kotiutettaviin rahavirtoihin.

Vieraan valuutan määräisistä korollisista veloista syntyvä korkoriski suojataan pääasiassa käyttämällä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, joita käytetään myös Nokian korkoprofiilin hallinnointiin, ks. alla oleva korkoriskiosio.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

Nimellisarvot valuutoissa, jotka muodostivat merkittävän osan rahoitusinstrumenttien ja muiden suojattujen erien valuuttajakaumasta 31.12.:

| milj. EUR                                                                                      | 2025               |      |      |      | 2024               |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------------|------|------|------|
|                                                                                                | USD <sup>(1)</sup> | CNY  | INR  | JPY  | USD <sup>(1)</sup> | CNY  | INR  | GBP  |
| Rahavirtojen suojauslaskennassa määritetyn suojatun erän valuuttariski, netto <sup>(2)</sup>   | 1 138              | -201 | -215 | 252  | 450                | -220 | -175 | 222  |
| Nettosijoitusten suojauslaskennassa määritetyn suojatun erän valuuttariski <sup>(3)</sup>      | —                  | 218  | 25   | —    | 135                | 783  | 208  | 152  |
| Korollisten velkojen valuuttariski <sup>(4)</sup>                                              | -723               | —    | —    | —    | -786               | —    | —    | —    |
| Tase-erien valuuttariski, pois lukien korolliset velat, netto                                  | 1 460              | -229 | -673 | 189  | 1 296              | -822 | -718 | -100 |
| Muut valuuttajohdannaiset, kirjattuna tulosvaikutteisesti käypään arvoon, netto <sup>(5)</sup> | -940               | 191  | 341  | -232 | 676                | 813  | 200  | 83   |

- (1) Sisältää myös Yhdysvaltain dollariin sidottujen valuuttojen muodostamat valuuttariskit.  
(2) Sisältää valuuttariskit, jotka syntyvät myyntien ja ostojen ennakoiduista rahavirroista. Joissakin valuutoissa, varsinkin Yhdysvaltain dollarissa, konsernilla on merkittäviä valuuttariskejä sekä ulosmenevissä että sisääntulevissa ennakoiduissa rahavirroissa. Nämä valuuttariskit on suojattu.  
(3) Sisältää nettosijoituksista syntyvät valuuttariskit. Nämä valuuttariskit on suojattu.  
(4) Sisältää korolliset velat, jotka on suojattu koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla sekä valuuttatermiineillä. Ks. liitetieto 5.3. Johdannaisvarat ja -velat.  
(5) Osaa näistä valuuttajohdannaisista käytetään vieraan valuutan määräisten tase-erien suojaamiseen siten, että niihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja ne arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kytkeytyt johdannaiset on esitetty tällä rivillä.

Suojauslaskennan vaikutukset taloudelliseen asemaan ja tulokseen

Nokia käyttää useita suojauslaskentaohjelmia valuutta- ja korkoriskien hallintaan, lisätietoja liitetiedossa 5.3. Johdannaisvarat ja -velat. Näiden ohjelmien vaikutukset Nokian taloudelliseen asemaan ja tulokseen 31.12.:

| milj. EUR                                                            | Rahavirtojen suojaus <sup>(1)</sup> | Nettosijoitusten suojaus <sup>(1)</sup> | Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus <sup>(1)</sup> |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 2025                                                                 |                                     |                                         |                                                     |
| Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo                                 | 29                                  | -2                                      | -180                                                |
| Suojausinstrumenttien nimellisarvo                                   | -1 594                              | -547                                    | 2 481                                               |
| Suojauskohteiden nimellisarvo                                        | 1 594                               | 547                                     | -2 481                                              |
| Suojausinstrumenttien perusarvon muutos 1.1. alkaen                  | 120                                 | 112                                     | 34                                                  |
| Suojauskohteiden arvon muutos suojauksen tehokkuuden määrittämiseksi | -116                                | -112                                    | -31                                                 |
| 2024                                                                 |                                     |                                         |                                                     |
| Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo                                 | -12                                 | -5                                      | -88                                                 |
| Suojausinstrumenttien nimellisarvo                                   | -1 043                              | -1 498                                  | 2 885                                               |
| Suojauskohteiden nimellisarvo                                        | 1 043                               | 1 498                                   | -2 885                                              |
| Suojausinstrumenttien perusarvon muutos 1.1. alkaen                  | -3                                  | -39                                     | 10                                                  |
| Suojauskohteiden arvon muutos suojauksen tehokkuuden määrittämiseksi | 6                                   | 39                                      | -13                                                 |

(1) Esitettävien vuosien aikana ei ole syntynyt merkittävää tehottomuutta ja taloudelliset suhteet ovat olleet täysin tehokkaita.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

**Markkinariskien arviointiin käytetty menetelmä:  
Value-at-Risk**

Nokia käyttää Value-at-Risk (VaR) -menetelmää valuuttariskien arvioinnissa. VaR on tilastollinen menetelmä, jolla mitataan markkinoiden muutoksille sensitiivisten instrumenttien suurinta mahdollista käyvän arvon tappiota määritellyssä epäedullisessa markkinatilanteessa annetulla todennäköisyydellä tietyn aikajakson kuluessa. Nokian valuuttariskin VaR lasketaan käyttämällä Monte Carlo -menetelmää, joka simuloi satunnaisia markkinahintaskenaarioita ottamalla huomioon tiettyjen valuuttajohdannaisien epälineaariset hintojen muutokset. VaR-laskenta perustuu volatiliteetteihin ja korrelaatioihin, jotka on laskettu historiallisesta markkinainformaatiosta tehdyn otoksen perusteella 95 prosentin luottamustasolla yhden kuukauden tarkastelujaksolla. Jotta viimeisimmät markkinatapahtumat tulisivat paremmin esiin, data painotetaan eksponentiaalisesti tasoitettulla liukuvalla keskiarvolla käyttämällä asianmukaista tasoituserrointia. Tässä VaR-mallissa voidaan päätellä, että suurin mahdollinen tappio ei ylitä VaR-tulosta 95 prosentissa mahdollisista tapauksista.

Lopuissa 5 prosentissa mahdollisista tapauksista mahdollinen tappio on vähintään VaR-tulos ja keskimäärin merkittävästi suurempi. VaR-menetelmässä tehdään useita oletuksia, kuten sellaisia, että riskejä mitataan keskimääräisessä markkinatilanteessa, riskeihin vaikuttavat tekijät ovat normaalisti jakautuneet, markkinariskeihin vaikuttavien tekijöiden tulevien muutosten oletetaan vastaavan arvioituja parametreja, ja tarkastellut riskit eivät muutu tarkastelujakson aikana. Näin ollen on mahdollista, että yksittäisenä kuukautena mahdolliset tappiot 95 prosentin luottamustasolla ovat erilaisia ja mahdollisesti merkittävästi suurempia kuin VaR-laskelman tulokset.

VaR-laskelmaan on sisällytetty seuraavat ulkomaanrahan määräiset rahoitusinstrumentit: lyhytaikaiset sijoitukset, laina- ja myyntisaamiset, rahat ja pankkisaamiset, lainat ja ostovelat; muut kuin suojauslaskennan piirissä olevat valuuttajohdannaiset, jotka arvostetaan tulosvaikutteisesti ja joita käytetään useimmissa tapauksissa tase-eristä johtuvan valuuttariskin suojaamiseen, kytketyt johdannaiset sekä valuuttajohdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja joilla suojataan ennakoituja rahavirtoja, käypää arvoa tai ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ja edellä mainittujen suojaussuhteiden suojatut erät.

VaR-riskiluvut Nokian valuuttariskiherkkyydelle on esitetty alla olevan taulukon ”VaR yhteensä” -sarakkeessa, ja havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen on esitetty ”Tulos”-, ”Laaja tulos”- ja ”Kertyneet muuntoerot” -sarakeissa.

| milj. EUR           | 2025                                       |       |             |                      | 2024                                       |       |             |                      |
|---------------------|--------------------------------------------|-------|-------------|----------------------|--------------------------------------------|-------|-------------|----------------------|
|                     | Havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen |       |             |                      | Havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen |       |             |                      |
|                     | VaR yhteensä                               | Tulos | Laaja tulos | Kertyneet muuntoerot | VaR yhteensä                               | Tulos | Laaja tulos | Kertyneet muuntoerot |
| 31.12.              | 12                                         | 10    | 15          | —                    | 36                                         | 40    | 23          | —                    |
| Vuoden keskiarvo    | 25                                         | 19    | 37          | —                    | 19                                         | 15    | 21          | —                    |
| Vuoden vaihteluväli | 12-41                                      | 10-34 | 13-56       | 0-0                  | 8-36                                       | 9-40  | 11-25       | 0-0                  |

Merkittävimmät valuuttasuojausinstrumentit rahavirtojen, nettosijoitusten ja käyvän arvon suojauslaskennassa 31.12.:

|                                  |          |                        |                                       | Maturiteettijakauma nimellisarvoista (milj. EUR) <sup>(1)</sup> |                          |                             |
|----------------------------------|----------|------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
|                                  | Valuutta | Käypä arvo (milj. EUR) | Painotettu keskimääräinen suojaustaso | Yhteensä                                                        | Erääntyy 3 kk:n kuluessa | Erääntyy 3–12 kk:n kuluessa |
| 2025                             |          |                        |                                       |                                                                 |                          |                             |
| Rahavirtojen suojauslaskenta     | GBP      | —                      | 0,8654                                | -151                                                            | -38                      | -113                        |
|                                  | JPY      | 15                     | 171,7178                              | -169                                                            | -27                      | -142                        |
|                                  | USD      | 9                      | 1,1599                                | -1 125                                                          | -266                     | -859                        |
| Nettosijoitusten suojauslaskenta | CNY      | -1                     | 8,2658                                | -218                                                            | -218                     | —                           |
| 2024                             |          |                        |                                       |                                                                 |                          |                             |
| Rahavirtojen suojauslaskenta     | GBP      | -5                     | 0,8423                                | -222                                                            | -69                      | -153                        |
|                                  | USD      | -11                    | 1,0670                                | -459                                                            | -170                     | -289                        |
| Nettosijoitusten suojauslaskenta | CNY      | -6                     | 7,6474                                | -783                                                            | -783                     | —                           |
|                                  | INR      | —                      | 88,8518                               | -208                                                            | -186                     | -22                         |

(1) Valuuttasuojan negatiivinen nimellisarvo viittaa valuutan myyntiin ja positiivinen valuutan ostoon.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Korkoriski

Nokia altistuu korkoriskille tase-erien markkina-arvon muutosten eli hintariskin sekä korkotuottojen ja -kulujen muutosten eli jälleensijoitusriskin muodossa. Korkoriski muodostuu pääasiassa korollisista veloista ja varoista, mutta myös ennakoidut rahavirtojen ja taserakenteen muutokset aiheuttavat Nokialle korkoriskiä.

Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen vaihtelusta aiheutuvia epäedullisia vaikutuksia tuloslaskelmaan, rahavirtaan sekä rahoitusvaroihin ja -velkoihin huomioimalla samalla myös Nokian tavoiteltu pääomarakenne ja nettokorkoriskiasema. Nokian pitkäaikaiset velat ovat pääasiassa kiinteäkorkoisia ja suurin osa niistä on vaihdettu vaihtuvakorkoisiksi määritetyn tavoitekorkoprofiilin mukaisesti. Nokialla ei ole koronvaihtosopimuksia, joista se maksaisi kiinteää korkoa. Nokia pyrkii vähentämään koron vaihtelun vaikutuksia hallitsemalla rahoitusvarojen ja -velkojen nettokorkoaltistumaa asettamalla asianmukaiset riskienhallintatavoitteet ja riskirajat.

Rahoitustoimintojen yksikkö valvoo ja hallinnoi korkoriskiä keskitetysti. Nokia käyttää valikoituja herkkyysanalyysijä arvioidakseen ja mitatakseen korkoriskiä, joka muodostuu pääsääntöisesti korollisista saatavista ja veloista sekä näihin liittyvistä johdannaisista. Herkkyysanalyysi muodostaa arvion markkinoiden muutoksille herkkien instrumenttien käyvän arvon mahdollisesta muutoksesta vaihdellen korkotasoa valuutoissa, joissa Nokialla on merkittäviä määriä rahoitusvaroja ja -velkoja, pitäen muut muuttuvat tekijät vakioina.

Luottoriskipreemion vaikutusta ei ole sisällytetty herkkyysanalyysiin.

Korkoriskin hallinnan alaisten erien korkoprofiili 31.12.:

| milj. EUR                                            | 2025          |                               | 2024          |                               |
|------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------|-------------------------------|
|                                                      | Kiinteä korko | Vaihtuva korko <sup>(1)</sup> | Kiinteä korko | Vaihtuva korko <sup>(1)</sup> |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                 | 368           | —                             | 457           | —                             |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset                 | 172           | 789                           | 133           | 1 528                         |
| Rahavarat                                            | 55            | 5 407                         | 54            | 6 569                         |
| Korolliset velat                                     | -3 145        | -268                          | -3 150        | -737                          |
| <b>Rahoitusvarat ja -velat ennen johdannaisia</b>    | <b>-2 550</b> | <b>5 928</b>                  | <b>-2 506</b> | <b>7 360</b>                  |
| Korkojohdannaiset                                    | 2 322         | -2 322                        | 2 820         | -2 820                        |
| <b>Rahoitusvarat ja -velat johdannaisten jälkeen</b> | <b>-228</b>   | <b>3 606</b>                  | <b>314</b>    | <b>4 540</b>                  |

(1) Kaikkien kolmen kuukauden sisällä erääntyvien rahavarojen sekä johdannaisiin liittyvien vakuussopimusten katsotaan olevan vaihtuvakorkoisia korkoriskin hallinnan näkökulmasta.

Nokian rahoitusvarojen ja -velkojen korkoriskiherkkyys on esitetty alla olevan taulukon ”Vaikutus käypään arvoon” -sarakkeessa sekä havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen on esitetty ”Tulosvaikutus” ja ”Vaikutus laajaan tulokseen” -sarakkeissa.

| milj. EUR                        | 2025                    |               |                            | 2024                    |               |                            |
|----------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------|
|                                  | Vaikutus käypään arvoon | Tulosvaikutus | Vaikutus laajaan tulokseen | Vaikutus käypään arvoon | Tulosvaikutus | Vaikutus laajaan tulokseen |
| Korko – kasvu 100 peruspisteellä | 9                       | 3             | 1                          | 3                       | 4             | —                          |
| Korko – lasku 100 peruspisteellä | -9                      | -3            | -1                         | -2                      | -5            | —                          |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että vastapuoli ei täytä sopimusvelvoitteitaan, ja tämän seurauksena Nokialle aiheutuu taloudellisia menetyksiä. Luottoriskiä synnyttävät asiakkaisiin liittyvät saatavat, lainatakaukset ja muut sitoumukset sekä rahoituslaitoksiin liittyvät erät, kuten rahat ja pankkisaamiset, kiinteätuottoiset sijoitukset ja rahamarkkinasijoitukset sekä johdannaiset. Liiketoimintaan ja rahoitustransaktioihin liittyviä luottoriskejä hallitaan erikseen.

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että niiden markkina-arvo muuttuu vastapuolen luottokelpoisuuden heikkenemisen seurauksena, tai riski tappioista kasvaa, mikäli vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Rahoitustoimintojen yksikkö mittaa ja valvoo rahoituksellista luottoriskiä keskitetysti. Vastapuoliriskiä hallitaan aktiivisesti rajoittamalla vastapuolien määrää riittävän moneen johtavaan pankkiin ja rahoituslaitokseen sekä valvomalla luottokelpoisuuden ja riskien kehittymistä jatkuvasti. Lisäksi Nokia sopii kaikkien merkittävien vastapuolien kanssa netotusjärjestelystä, joka antaa kuittausoikeuden, mikäli vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Nokia sopii useimpien vastapuolien kanssa vakuusjärjestelystä, joka edellyttää vastapuolta antamaan vakuudet johdannaissaatavia vastaan.

Sijoituspäätökset perustuvat tiukkoihin luottokelpoisuus- ja maturiteettikriteereihin Nokian rahoituspolitiikkaan liittyvien rahoitustoiminnon toimintaohjeiden ja menettelytapojen mukaisesti. Tämän sijoituspolitiikan ja aktiivisen sijoitusten hallinnoinnin ansiosta Nokialla ei ole ollut raportointivuosina merkittäviä luottotappioita rahamarkkinasijoituksissaan. Nokian sijoitusten korkean luottokelpoisuuden vuoksi näiden sijoitusten odotettavissa olevat luottotappiot ovat merkityksettämiä, ja ne perustuvat 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin 31.12.2025. Asiakkaisiin liittyvien erien odotettavissa olevien luottotappioiden osalta lisätietoa liitteessä 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

Nokialla on muissa pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa käyttörajoitusten alaisia pankkitalletuksia pääosin työsuhde-etuuksiin liittyen 61 miljoonaa euroa (114 miljoonaa euroa vuonna 2024). Nokia on arvioinut näiden rahoitusvarojen vastapuoliriskin ja todennut odotettujen luottotappioiden olevan merkityksettämiä.

Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten korollisten sijoitusten ja rahavarojen jakauma luottokelpoisuusluokittain. Jakauma perustuu S&P Global Ratings -luottoluokituslaitoksen luottokelpoisuusluokituksiin 31.12.:

| Muut rahavarat ja korolliset sijoitukset |                               |             |                               |                             |                              |                              |                                |                            |
|------------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| milj. EUR                                | Luottoluokitus <sup>(1)</sup> | Käteisvarat | Erääntyy alle 3 kk:n kuluessa | Erääntyy 3–12 kk:n kuluessa | Erääntyy 1–3 vuoden kuluessa | Erääntyy 3–5 vuoden kuluessa | Erääntyy yli 5 vuoden kuluessa | Yhteensä <sup>(2)(3)</sup> |
| 2025                                     | AAA                           | —           | 789                           | —                           | 11                           | —                            | —                              | 800                        |
|                                          | AA+ – AA-                     | 938         | 273                           | —                           | 34                           | 6                            | —                              | 1 251                      |
|                                          | A+ – A-                       | 1 654       | 1 874                         | 106                         | 365                          | 57                           | 303                            | 4 359                      |
|                                          | BBB+ – BBB-                   | 104         | 69                            | 8                           | 64                           | 3                            | —                              | 248                        |
|                                          | Muut                          | 120         | 13                            | —                           | —                            | —                            | —                              | 133                        |
| Yhteensä                                 |                               | 2 816       | 3 018                         | 114                         | 474                          | 66                           | 303                            | 6 791                      |
| 2024                                     | AAA                           | —           | 1 496                         | —                           | 8                            | —                            | —                              | 1 504                      |
|                                          | AA+ – AA-                     | 720         | 727                           | 12                          | 27                           | 6                            | —                              | 1 492                      |
|                                          | A+ – A-                       | 2 004       | 2 346                         | 380                         | 241                          | 157                          | 102                            | 5 230                      |
|                                          | BBB+ – BBB-                   | 48          | 244                           | 15                          | 63                           | 26                           | —                              | 396                        |
|                                          | Muut                          | 117         | 2                             | —                           | —                            | —                            | —                              | 119                        |
| Yhteensä                                 |                               | 2 889       | 4 815                         | 407                         | 339                          | 189                          | 102                            | 8 741                      |

(1) Pankkiryhmien osalta oheisessa taulukossa on käytetty emoyhtiön luottoluokitusta. Tytäryhtiöiden luottoluokitus saattaa poiketa emoyhtiön luottoluokituksesta.  
(2) Pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin korollisiin sijoituksiin ja rahavaroihin lukeutuu pankkitalletukset, strukturoidut talletukset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin ja sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin.  
(3) Instrumentit, jotka voidaan vaatia maksettaviksi ennen eräpäivää, on esitetty lopullisen erääntymisensä mukaan, mikäli se on määritetty. Instrumentit, joiden lopulliseen eräpäivään on yli kolme kuukautta, sisältävät 495 miljoonaa euroa (306 miljoonaa euroa vuonna 2024) instrumentteja, jotka voidaan vaatia maksettaviksi kolmen kuukauden kuluessa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusvarat ja -velat, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely tai vastaava sopimus 31.12. Jotta taulukon luvut voisi täsmäyttää taseeseen, pitää ottaa huomioon myös erät, joita netotusjärjestely ei koske, ks. liitetieto 5.3. Johdannaisvarat ja -velat.

| Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseeseen |                                                           |                                  |                            |            |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|------------|
| milj. EUR                                    | Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen/velkojen nettomäärä | Rahoitusinstrumentit varat/velat | Käteisvakuus saatu/annettu | Nettomäärä |
| 2025                                         |                                                           |                                  |                            |            |
|                                              | Johdannaisvarat                                           | 121                              | -103                       | 1          |
|                                              | Johdannaisvelat                                           | -258                             | 103                        | -7         |
|                                              | Yhteensä                                                  | -137                             | —                          | -6         |
| 2024                                         |                                                           |                                  |                            |            |
|                                              | Johdannaisvarat                                           | 178                              | -143                       | 2          |
|                                              | Johdannaisvelat                                           | -296                             | 143                        | -6         |
|                                              | Yhteensä                                                  | -118                             | —                          | -4         |

Rahoitusinstrumentteja, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely tai vastaava sopimus, ei ole vähennetty taseessa toisistaan, koska tarkoitus ei ole selvittää niitä nettomääräisesti tai toteuttaa saamista ja velkaa yhtäaikaisesti.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

Likviditeettiriski

Likviditeettiriski tarkoittaa riittämätöntä rahoitusta tai tavanomaista korkeampia rahoituskustannuksia likvidien varojen riittämättömyyden takia silloin, kun velkojen uudelleenrahoitus tai liiketoimintaolosuhteiden äkillinen heikkeneminen johtavat ennakoitua suurempaan rahoitustarpeeseen. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski tarkoittaa tilannetta, jossa transaktio joudutaan tekemään alle markkinahintojen tai sitä ei pystytä tekemään lainkaan haluttuna ajankohtana. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on turvata rahoituksen riittävyys kaikissa olosuhteissa ylläpitämällä riittävää likviditeettiä sekä varmistamalla se, että liiketoiminnan rahoitukseen on jatkuvasti käytettävissä varoja riittävän nopeasti sijoitusten arvoa vaarantamatta.

Nokia pyrkii ylläpitämään riittävää likviditeettiä tehokkaalla kassanhallinnalla sekä sijoittamalla pääosin erittäin likvideihin rahamarkkinasijoituksiin. Likviditeettiasemasta riippuen Nokia saattaa uudelleenrahoittaa erääntymään tulevat velat ennen sopimuksen mukaista eräpäivää. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski minimoidaan tekemällä vain transaktioita, joille on saatavilla osto- ja myyntinoteeraukset markkinoilta. Nokia pyrkii säilyttämään joustavat rahoitusjärjestelyt ylläpitämällä sitoutuneita ja sitoutumattomia rahoitusjärjestelyitä ja -ohjelmia.

Ostovelkoihin sisältyy velkoja toimittajille rahoituslaitosten kanssa tehtyjen toimittajarahojusjärjestelyjen puitteissa. Nämä velat on luokiteltu ostoveloiksi, sillä maksut rahoituslaitoksille tehdään lähes yhtenevin ehdoin kuin maksut toimittajille. Mahdolliset maksuaikojen pidennykset yli toimittajien kanssa sovittujen maksuaikojen ovat vähäisiä eikä tuleviin maksuihin liity erityisiä takausjärjestelyjä. Nämä järjestelyt eivät aiheuta merkittävää likviditeettiriskiä, sillä näiden toimittajarahojusjärjestelyjen piirissä olevien velkojen määrä on rajallinen ja Nokialla on käytettävissään muita rahoituslähteitä.

Toimittajarahojusjärjestelyjen piirissä olevat velat 31.12.:

| Velkojen kirjanpitoarvo (milj. EUR)    | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------|------|------|
| Esitetty ostoveloissa                  | 861  | 564  |
| Joista toimittajat ovat saaneet maksun | 241  | 250  |

| Eräpäivien vaihteluväli laskun päiväyksen jälkeen (päivinä) | 2025   | 2024   |
|-------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Järjestelyjen piirissä olevat velat                         | 60-120 | 60-90  |
| Järjestelyjen ulkopuoliset vastaavat ostovelat              | 30-120 | 30-120 |

Nokian merkittävät rahoitusjärjestelyt ja -ohjelmat 31.12.:

| Sitoutunut/sitoutumaton | Rahoitusjärjestely                            | Valuutta | Nimellisarvo (milj.) | Nostettu (milj. EUR) |       |
|-------------------------|-----------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|-------|
|                         |                                               |          |                      | 2025                 | 2024  |
| Sitoutunut              | Luottolimiittisopimus <sup>(1)</sup>          | EUR      | 2 000                | —                    | —     |
| Sitoutunut              | EIP T&K-luottolimiittisopimus <sup>(2)</sup>  | EUR      | 435                  | —                    | —     |
| Sitoutumaton            | Suomalainen yritystodistusohjelma             | EUR      | 750                  | —                    | —     |
| Sitoutumaton            | Euro-Commercial Paper -ohjelma                | EUR      | 1 500                | —                    | —     |
| Sitoutumaton            | Euro Medium Term Note -ohjelma <sup>(3)</sup> | EUR      | 5 000                | 1 630                | 1 922 |
| Yhteensä                |                                               |          |                      | 1 630                | 1 922 |

- (1) Nokialla oli 31.12.2025 nimellisarvoltaan 1 500 miljoonan euron suuruinen sitova luottolimiitti, joka erääntyy kesäkuussa 2030 (kahdella yhden vuoden jatko-optiolla), sekä nimellisarvoltaan 500 miljoonan euron suuruinen sitova luottolimiitti, joka erääntyy maaliskuussa 2027 (yhden vuoden jatko-optiolla). Nokia peruutti nimellisarvoltaan 500 miljoonan euron luottolimiitin vapaaehtoisesti 3.3.2026 ja peruuttaminen astuu voimaan 6.3.2026.
- (2) Luottolimiittisopimuksen nostoaika päättyy joulukuussa 2027.
- (3) Kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on laskettu liikkeeseen Euro Medium Term Note -rahoitusohjelman puitteissa.

Eräillä rahoitusvelkojen muutoksilla ei ole välitöntä vaikutusta Nokian likviditeettiasemaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuokrasopimusvelkojen, korollisten velkojen ja näihin liittyvien johdannaisten muutokset jaoteltuina rahavirrallisiin ja muihin muutoksiin.

| milj. EUR                                           | Pitkäaikaiset korolliset velat | Lyhytaikaiset korolliset velat | Pitkäaikaisia velkoja suojaavat johdannaiset <sup>(1)</sup> | Vuokrasopimusvelat <sup>(2)</sup> | Yhteensä |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 1.1.2025                                            | 2 918                          | 969                            | 88                                                          | 863                               | 4 838    |
| Rahavirrat                                          | -724                           | 360                            | —                                                           | -221                              | -585     |
| Muut muutokset:                                     |                                |                                |                                                             |                                   |          |
| Liiketoimintojen yhdistämissiin liittyvät muutokset | —                              | 6                              | —                                                           | 57                                | 63       |
| Valuuttakurssien muutokset                          | -124                           | -3                             | 99                                                          | -41                               | -69      |
| Käyvän arvon muutokset                              | 13                             | —                              | -7                                                          | —                                 | 6        |
| Siirto pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten välillä     | 246                            | -246                           | —                                                           | —                                 | —        |
| Lisäykset <sup>(3)</sup>                            | —                              | —                              | —                                                           | 342                               | 342      |
| Muut                                                | —                              | -2                             | —                                                           | —                                 | -2       |
| 31.12.2025                                          | 2 329                          | 1 084                          | 180                                                         | 1 000                             | 4 593    |
| 1.1.2024                                            | 3 637                          | 554                            | 174                                                         | 997                               | 5 362    |
| Rahavirrat                                          | -361                           | -6                             | —                                                           | -225                              | -592     |
| Muut muutokset:                                     |                                |                                |                                                             |                                   |          |
| Valuuttakurssien muutokset                          | 64                             | 2                              | -49                                                         | 15                                | 32       |
| Käyvän arvon muutokset                              | -5                             | —                              | -37                                                         | —                                 | -42      |
| Siirto pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten välillä     | -417                           | 417                            | —                                                           | —                                 | —        |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat     | —                              | —                              | —                                                           | -30                               | -30      |
| Lisäykset <sup>(3)</sup>                            | —                              | —                              | —                                                           | 117                               | 117      |
| Muut                                                | —                              | 2                              | —                                                           | -11                               | -9       |
| 31.12.2024                                          | 2 918                          | 969                            | 88                                                          | 863                               | 4 838    |

- (1) Sisältää käyvän arvon ja rahavirtojen suojauslaskennan alaisia johdannaisia sekä sellaisia johdannaisia, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia mutta suojaavat pitkäaikaisia velkoja.
- (2) Sisältää pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat. Vuonna 2024 rahavirrat eivät sisällä Submarine Networks -liiketoiminnan rahavirtoja sen jälkeen, kun se luokiteltiin myytävänä olevaksi ja lopetetuksi toiminnoksi.
- (3) Sisältää uudet vuokrasopimukset, olemassa olevien vuokrasopimusten muutoksista ja uudelleen määrittämisestä johtuvat erät sekä vaikutukset vuokrasopimusten ennakkaistaisita päättämisistä.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään diskonttaamaton, sopimuksiin pohjautuva rahavirta-analyysi taseessa esitetyistä vuokrasopimusveloista, rahoitusvaroista ja -veloista sekä annetuista ja saaduista lainasitoumuksista. Taulukon luvut eivät ole suoraan johdettavissa taseesta.

| milj. EUR                                                                     | 2025                    |                       |                        |                        |                          |          | 2024                    |                       |                        |                        |                          |          |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|----------|-------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|----------|
|                                                                               | Erääntyy                |                       |                        |                        |                          |          | Erääntyy                |                       |                        |                        |                          |          |
|                                                                               | alle 3 kk:n<br>kuluessa | 3–12 kk:n<br>kuluessa | 1–3 vuoden<br>kuluessa | 3–5 vuoden<br>kuluessa | yli 5 vuoden<br>kuluessa | Yhteensä | alle 3 kk:n<br>kuluessa | 3–12 kk:n<br>kuluessa | 1–3 vuoden<br>kuluessa | 3–5 vuoden<br>kuluessa | yli 5 vuoden<br>kuluessa | Yhteensä |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>                                            |                         |                       |                        |                        |                          |          |                         |                       |                        |                        |                          |          |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                                          | 2                       | 4                     | 373                    | 17                     | —                        | 396      | 3                       | 5                     | 359                    | 129                    | —                        | 496      |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat <sup>(1)</sup>                               | —                       | —                     | 46                     | 1                      | 43                       | 90       | —                       | —                     | 57                     | 8                      | 48                       | 113      |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>                                            |                         |                       |                        |                        |                          |          |                         |                       |                        |                        |                          |          |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat lukuun ottamatta johdannaisia <sup>(1)</sup> | 140                     | 90                    | —                      | —                      | —                        | 230      | 318                     | 99                    | —                      | —                      | —                        | 417      |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset <sup>(2)</sup>                           | 870                     | 93                    | —                      | —                      | —                        | 963      | 1 390                   | 279                   | —                      | —                      | —                        | 1 669    |
| Rahavarat <sup>(2)</sup>                                                      | 4 989                   | 134                   | 145                    | 10                     | 244                      | 5 522    | 6 351                   | 114                   | 80                     | 83                     | 25                       | 6 653    |
| Nettona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:                        |                         |                       |                        |                        |                          |          |                         |                       |                        |                        |                          |          |
| Johdannaiset – saatavat                                                       | 2                       | 9                     | 9                      | 8                      | 8                        | 36       | -6                      | 3                     | -1                     | -1                     | 4                        | -1       |
| Bruttona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:                       |                         |                       |                        |                        |                          |          |                         |                       |                        |                        |                          |          |
| Johdannaiset – saatavat                                                       | 4 543                   | 1 792                 | 352                    | —                      | —                        | 6 687    | 5 492                   | 2 471                 | 1 081                  | 114                    | —                        | 9 158    |
| Johdannaiset – velat                                                          | -4 505                  | -1 773                | -341                   | —                      | —                        | -6 619   | -5 428                  | -2 416                | -1 017                 | -106                   | —                        | -8 967   |
| Myyntisaamiset                                                                | 4 275                   | 864                   | 39                     | —                      | —                        | 5 178    | 4 529                   | 933                   | 39                     | —                      | —                        | 5 501    |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat</b>                          |                         |                       |                        |                        |                          |          |                         |                       |                        |                        |                          |          |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                                                | -8                      | -101                  | -1 181                 | -301                   | -1 454                   | -3 045   | -21                     | -103                  | -1 345                 | -926                   | -1 441                   | -3 836   |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat                                              | —                       | —                     | -315                   | -205                   | -467                     | -987     | —                       | —                     | -294                   | -172                   | -266                     | -732     |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat                                              | -11                     | —                     | -9                     | -8                     | —                        | -28      | -12                     | —                     | -23                    | -10                    | —                        | -45      |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat</b>                          |                         |                       |                        |                        |                          |          |                         |                       |                        |                        |                          |          |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                                                | -1 095                  | -3                    | —                      | —                      | —                        | -1 098   | -603                    | -386                  | —                      | —                      | —                        | -989     |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat                                              | -71                     | -169                  | —                      | —                      | —                        | -240     | -64                     | -175                  | —                      | —                      | —                        | -239     |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat lukuun ottamatta johdannaisia <sup>(3)</sup> | -3                      | -7                    | —                      | —                      | —                        | -10      | -490                    | -2                    | —                      | —                      | —                        | -492     |
| Nettona suoritettavien johdannaisvelkojen rahavirrat:                         |                         |                       |                        |                        |                          |          |                         |                       |                        |                        |                          |          |
| Johdannaiset – velat                                                          | -4                      | 1                     | 1                      | —                      | —                        | -2       | -2                      | -14                   | -10                    | 3                      | —                        | -23      |
| Bruttona suoritettavien johdannaisvelkojen rahavirrat:                        |                         |                       |                        |                        |                          |          |                         |                       |                        |                        |                          |          |
| Johdannaiset – saatavat                                                       | 3 635                   | 711                   | 801                    | 56                     | 665                      | 5 868    | 5 517                   | 1 400                 | 965                    | 160                    | 784                      | 8 826    |
| Johdannaiset – velat                                                          | -3 675                  | -727                  | -835                   | -59                    | -705                     | -6 001   | -5 635                  | -1 458                | -1 013                 | -174                   | -777                     | -9 057   |
| Alennukset ilman suoritevelvoitetta                                           | -124                    | -145                  | -20                    | —                      | -5                       | -294     | -222                    | -149                  | -6                     | -3                     | —                        | -380     |
| Ostovelat                                                                     | -2 841                  | -102                  | -35                    | —                      | —                        | -2 978   | -3 049                  | -126                  | -25                    | -12                    | -1                       | -3 213   |
| <b>Annetut ja saadut sitoumukset</b>                                          |                         |                       |                        |                        |                          |          |                         |                       |                        |                        |                          |          |
| Annetut lainasitoumukset <sup>(4)</sup>                                       | -4                      | -3                    | —                      | —                      | —                        | -7       | -5                      | -6                    | —                      | —                      | —                        | -11      |
| Saadut lainasitoumukset <sup>(5)</sup>                                        | -1                      | -3                    | 928                    | 1 496                  | —                        | 2 420    | -1                      | 148                   | 1 410                  | —                      | —                        | 1 557    |
| Annetut sijoitussitoumukset <sup>(6)</sup>                                    | -221                    | —                     | —                      | —                      | —                        | -221     | -306                    | —                     | —                      | —                      | —                        | -306     |

(1) Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat ja lyhytaikaiset rahoitusvarat lukuun ottamatta johdannaisia sisältävät pääasiassa rahoitusasiamisia asiakkailta ja toimittajilta.

(2) Instrumentit, jotka voidaan vaatia maksettaviksi ennen eräpäivää, on esitetty lopullisen erääntymisensä mukaan, mikäli se on määritetty. Sijoitukset, joiden lopulliseen eräpäivään on yli kolme kuukautta, sisältävät 495 miljoonaa euroa (306 miljoonaa euroa vuonna 2024) instrumentteja, jotka voidaan vaatia maksettaviksi kolmen kuukauden kuluessa.

(3) Vuonna 2024 muut lyhytaikaiset rahoitusvelat lukuun ottamatta johdannaisia sisälsivät ehdollisen velvoitteen China Huaxinille. Velvoite on esitetty taulukossa aikaisimpaan mahdolliseen ajankohtaan, jolloin merkintäaika on avoinna.

(4) Annetut lainasitoumukset on sijoitettu aikaisimpaan ajankohtaan, jolloin ne voidaan nostaa tai vaatia maksettaviksi.

(5) Saadut lainasitoumukset on sijoitettu niiden erääntymisajankohtaan. Näihin lukuihin sisältyvät myös lainasitoumuksiin liittyvät kulut.

(6) Näiden sitoumusten puitteissa tehtyjen nostojen ajoitus riippuu pääomarahastojen sijoituspäätöksistä, ja nostot jakautuvat tyypillisesti useiden vuosien ajanjaksolle. Lisätietoja venture fund -sitoumuksista on liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätösEmoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

# Muut tiedot

Tämä osio sisältää tietoa Nokian taseen ulkopuolisista vastuista ja velvoitteista, konsernirakenteesta, lähipiiriliiketoimista sekä tilikauden päättymisen jälkeisistä tapahtumista.

## 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet

### Sopimusvelvoitteet

| milj. EUR                        | Alle 1 vuosi | 1–5 vuotta | Yli 5 vuotta |
|----------------------------------|--------------|------------|--------------|
| 2025                             |              |            |              |
| Ostovelvoitteet                  | 4 264        | 617        | 15           |
| Vuokrasitoumukset <sup>(1)</sup> | —            | 101        | 731          |
| 2024                             |              |            |              |
| Ostovelvoitteet                  | 2 538        | 697        | 3            |
| Vuokrasitoumukset <sup>(1)</sup> | 9            | 86         | 573          |

(1) Liittyy vuokrasopimuksiin, jotka eivät olleet vielä alkaneet 31.12.

Nokialla on 31.12.2025 vuokrasopimusvelkaan sisällymättömiä, mahdollisia tulevia diskonttaamattomia vuokramaksuja 906 miljoonaa euroa (812 miljoonaa euroa vuonna 2024) jatko-optioista, joita ei ole arvioitu käytettävän, ja 97 miljoonaa euroa (58 miljoonaa euroa vuonna 2024) mahdollisia vuokramaksuja päättämisoptioista, jotka odotetaan käytettävän.

Takaukset ja muut rahoitussitoumukset  
Alla olevassa taulukossa esitetyt sitoumukset on esitetty takausten ja rahoitussitoumusten suurimpaan mahdolliseen nimellisarvoon, eivätkä luvut kuvasta johdon odottamia tuloksia.

| milj. EUR                                                       | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Takaukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b> |      |      |
| Rahoituslaitosten antamat takaukset                             |      |      |
| Kaupalliset takaukset <sup>(1)</sup>                            | 943  | 964  |
| Ei-kaupalliset takaukset                                        | 431  | 498  |
| Yhtiötakaukset <sup>(2)</sup>                                   |      |      |
| Kaupalliset takaukset <sup>(1)</sup>                            | 275  | 263  |
| Ei-kaupalliset takaukset                                        | 37   | 33   |
| <b>Rahoitussitoumukset</b>                                      |      |      |
| Asiakasrahoitussitoumukset <sup>(3)</sup>                       | 7    | 11   |
| Sijoitussitoumukset <sup>(4)</sup>                              | 221  | 306  |

- (1) Kaupalliset takaukset ovat tavanomaiseen liiketoimintaan liittyen Nokian asiakkaille sopimusvelvoitteiden täyttämiseksi annettuja takauksia kuten tarjous-, toimitus- ja takuajan takauksia.
- (2) Yhtiötakaukset ovat Nokian asiakkaille ja kolmansille osapuolille annettuja takauksia, joissa Nokia on ensisijaisessa takausvastuussa.
- (3) Asiakasrahoitussitoumukset liittyvät asiakkaille myönnettyihin lainoihin. Sitoumuksen käytettävyys edellyttää, että lainanottaja pystyy noudattamaan sovittuja rahoitusehtoja ja liiketoimintaan liittyviä muita ehtoja sekä noudattaa sovittuja hallinnollisia ehtoja. Lainat on yleensä tarkoitettu tietoliikenneverkkoinvestointien ja -palveluiden rahoittamiseen. Ks. liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.
- (4) Nokia on NGP Capitalin ja tiettyjen muiden teknologiaan sijoittavien rahastojen äänetön osakas, mihin liittyen se on sitoutunut pääomamaksuihin ja on oikeutettu rahavarojen jakoon kunkin osakassopimuksen ja rahaston toiminnan mukaan.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

Laatimisperiaatteet

Nokia kertoo käynnissä olevista oikeudellisista asioista, jotka liittyvät mahdollisiin velvoitteisiin, joiden olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan Nokian määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Näitä asioita tarkastellaan säännöllisesti sen arvioimiseksi, onko taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen poistuminen todennäköistä, jolloin varaus tulee merkitä taseeseen.

Nokia on, ja todennäköisesti tulee jatkossakin olemaan, osallisena erilaisissa oikeusprosesseissa, joita syntyy ajoittain koskien immateriaalioikeuksia, kilpailuoikeudellisia kysymyksiä, kaupallisia kiistoja, tuotevastuita, ympäristöä, verotusta, terveys- ja turvallisuuskysymyksiä, työsuhdeasioita sekä laittomia irtisanomisia, myynti- ja markkinointikäytäntöjä, kansainvälistä kauppaa, arvopapereita, yksityisyydensuojaa sekä säännösten noudattamiseen liittyviä käytäntöjä. Vaikka johto ei odota niillä oikeusprosesseilla, joista se on tällä hetkellä tietoinen, olevan olennaista epäsuotuisaa vaikutusta Nokian taloudelliseen asemaan, oikeudenkäynneille on ominaista, että niiden lopputulos on vaikeasti ennakoitavissa. Tästä syystä Nokia saattaa tulevaisuudessa olla tuomioistuinten päätösten kohteena tai päätyä sovintoratkaisuihin, joilla voi olla olennaisia epäsuotuisia vaikutuksia sen toiminnan tulokselle ja rahavirroille.

**Oikeudenkäynnit ja käsittelyt**  
**Työsuhdeasioihin liittyvä ryhmäkanne Brasiliassa**  
Nokia on vastaajana useissa vaateissa eri Brasilian työtuomioistuimissa. Kantajat ovat entisiä työntekijöitä, joiden sopimukset päättyivät Nokian luovuttua tietyistä palvelusopimuksista. Vaateet koskevat lähinnä maksuja, jotka suoritettiin irtisanottujen työsopimusten mukaisesti tai niiden yhteydessä. Nokia on saanut suurimman osan tapauksista ratkaistua joko sovintoratkaisuin tai tuomioistuinten päätöksillä.

**Asbestiin liittyvä oikeudenkäynti Yhdysvalloissa**  
Nokia on vastaajana noin 250 asbestiin liittyvässä riita-asiassa, jotka ovat eri oikeudenkäyntivaiheissa. Vaateet perustuvat tiloihin ja urakoitsijoihin liittyviin vastuisiin sekä tuotevastuuseen. Vaateet liittyvät myös asianomistajien väitteisiin erilaisista diagnosoiduista sairauksista, mukaan lukien, mutta ei ainoastaan, asbestoosi, keuhkosyöpä ja mesoteliooma.

**Immateriaalioikeuksia koskevat oikeusprosessit**  
**Vuoden aikana ratkaistut oikeusprosessit**  
Nokia aloitti vuonna 2023 patenttioikeudenkäynnit Amazonia vastaan useassa maassa. Oikeustoimissa olleet patentit kattoivat Amazonin laitteissa ja palveluissa käytettyjä videoliitännäisiä teknologioita. Maaliskuussa 2025 Nokia ilmoitti solmineensa patenttilisenssisopimuksen Amazonin kanssa. Sopimuksen myötä kaikki patenttioikeudenkäynnit on ratkaistu.

6.2. Hankitut liiketoiminnat

Laatimisperiaatteet

Yrityskaupat käsitellään käyttäen hankintamenetelmää. Hankinta-ajankohtana luovutettu vastike, joka käsittää siirretyt varat, vastattavaksi otetut velat ja liikkeelle lasketut oman pääoman ehtoiset instrumentit, arvostetaan pääsääntöisesti käypään arvoon. Luovutettu vastike kohdistetaan yksilöitävissä oleviin hankittuihin varoihin ja velkoihin, mukaan lukien varat ja velat, joita hankitun yhtiön taseeseen ei ollut merkitty, kuten tietyt aineettomat hyödykkeet ja ehdolliset velat. Se yhteenlaskettu luovutetun vastikkeen ja hankitussa yhtiössä mahdollisen määräysvallattomien omistajien osuuden määrä, joka ylittää hankitun yhtiön yksilöitävän nettovarallisuuden, kirjataan liikearvoksi. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymisajankohtana, lukuun ottamatta velkojen ja oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeellelaskuun liittyviä kuluja. Hankittujen liiketoimintojen tulokset yhdistellään Nokian tulokseen hankintahetkestä alkaen.

**Infineran hankinta**  
Nokia sai 28.2.2025 päätökseen Infinera Corporationin (Infinera) hankinnan 27.6.2024 julkistetun sopimuksen mukaisesti. Infinera on innovatiivisten avoimien optisten verkkoratkaisujen ja edistyneiden optisten puolijohteiden maailmanlaajuinen toimittaja, jonka kotipaikka on San Jose. Kaupan toteutumisen myötä Infinerasta tuli osa Nokia-konsernia ja Nokia omistaa 100 % sen osakekannasta ja äänivallasta. Hankinta parantaa merkittävästi Nokian mittakaavaa ja kannattavuutta optisissa verkoissa ja se vauhdittaa Nokian kasvustrategiaa datakeskuksissa ja vahvistaa sen asemaa sekä Pohjois-Amerikassa että internet-toimijoiden keskuudessa. Nokia raportoi hankitun liiketoiminnan osana Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiä.

**Luovutettu vastike**  
Infineran osakkeenomistajille luovutettu vastike koostui käteisvastikkeesta ja 127 434 986 Nokian osakkeesta, jotka maksettiin American Depositary Shares (ADS) -osaketalletustodistuksien muodossa. Nokian osakkeiden käypä arvo määritettiin Nokian ADS-osaketalletustodistusten New Yorkin pörssin (NYSE) päätöskurssin 28.2.2025 perusteella. Kokonaisvastike sisälsi lisäksi hankintaa edeltäville työsuorituksille kohdistuvan osuuden sellaisten Infineran tulosperusteisten ja ehdollisten palkkio-osakkeiden käyvästä arvosta, jotka korvattiin Nokian osakeperusteisilla kannustinohjelmilla sekä Infineran vaihtovelkakirjalainojen käyvän arvon alla kuvatulla tavalla.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

Hankinnan toteuttaminen on Infineran liikkeeseenlaskemien vaihtovelkakirjalainojen ehtojen mukainen vaihtotapahtuma ja ”korvattava perustavanlaatuinen muutos”. Vaihtovelkakirjojen käypä arvo on osa luovutettua vastiketta ja se määrytyi ”korvattavasta perustavanlaatuisesta muutoksesta” vaihtovelkakirjalainojen ehtojen mukaisesti maksettavan korvauksen perusteella. Hinnottelukaavaan sisältyi komponentti, joka perustuu Nokian ADS-osaketalletustodistusten hintakehitykseen 40 kaupankäyntipäivän aikana alkaen kunkin velkakirjanhaltijan tekemästä vaihtoilmoituksesta. Luovutettuun vastikkeeseen sisältyvän vaihtovelkakirjalainojen käyvän arvon laskennassa on käytetty Nokian ADS-osaketalletustodistusten päätöskurssia New Yorkin pörssissä (NYSE) hankinta-ajankohtana. Vaihtoilmoituksille annettu aika päättyi 19.3.2025, johon mennessä kaikki vaihtovelkakirjojen haltijat olivat ilmoittaneet käyttävänsä vaihto-oikeuttaan. Korvaus vaihdettavaksi ilmoitetuista vaihtovelkakirjoista maksettiin käteisellä toukokuussa 2025. Nokia kirjasi 23 miljoonan euron rahoituskulun konsernin tuloslaskelmaan vaihtovelkakirjojen arvonmuutoksesta hankintapäivän ja korvauksen maksupäivän välillä.

| milj. EUR                                                                                                  | 28.2.2025    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Käteisvastike                                                                                              | 1 066        |
| Infineran vaihtovelkakirjalainat                                                                           | 785          |
| Nokian liikkeeseenlaskemat osakkeet                                                                        | 584          |
| Hankintaa edeltäville työsuorituksille kohdistuva osuus korvaavista osakeperusteisista kannustinohjelmista | 61           |
| <b>Luovutettu vastike yhteensä</b>                                                                         | <b>2 496</b> |

Hankittujen nettovarojen käypä arvo ja liikearvo

| milj. EUR                               | 28.2.2025    |
|-----------------------------------------|--------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                        |              |
| Aineettomat hyödykkeet                  | 1 111        |
| Aineelliset hyödykkeet                  | 241          |
| Laskennalliset verosaamiset             | 82           |
| Vaihto-omaisuus                         | 337          |
| Myyntisaamiset <sup>(1)</sup>           | 349          |
| Muut varat                              | 207          |
| Rahavarat                               | 78           |
| <b>Varat yhteensä</b>                   | <b>2 405</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                      |              |
| Laskennalliset verovelat                | 37           |
| Ostovelat                               | 230          |
| Asiakassopimuksiin perustuvat velat     | 184          |
| Muut velat                              | 291          |
| <b>Velat yhteensä</b>                   | <b>742</b>   |
| <b>Yksilöitävissä olevat nettovarot</b> | <b>1 663</b> |
| Liikearvo                               | 833          |
| <b>Hankitut nettovarot</b>              | <b>2 496</b> |

(1) Myyntisaamisten bruttomäärä ei poikkea olennaisesti niiden käyvästä arvosta, ja sopimusten mukaisten määrien odotetaan olevan täysimääräisesti saatavissa.

Infineran hankinnasta syntynyt liikearvo on 833 miljoonaa euroa ja se johtuu pääasiassa hankitusta työvoimasta sekä odotetuista synergioista ja mittakaavaeduista. Liikearvo kohdistetaan kokonaisuudessaan Verkkoinfrastruktuuri-segmentille, eikä sen odoteta olevan vähennyskelpoinen tuloverotuksessa.

Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo

|                      | Käypä arvo<br>Milj. euroa | Poistoaika<br>Vuosia |
|----------------------|---------------------------|----------------------|
| Asiakassuhteet       | 646                       | 12                   |
| Teknologiat          | 380                       | 3-4                  |
| Tavaramerkit ja muut | 85                        | 3-4                  |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>1 111</b>              |                      |

Keskeinen harkintaan perustuva ratkaisu

Liikearvosta erillään kirjattujen aineettomien hyödykkeiden ja niiden käyvän arvon määrittäminen perustuvat johdon arvioihin ja oletuksiin, mukaan lukien hankinnan arvonmuodostuksen ajurit ja synergiat sekä aineettomien hyödykkeiden liikevaihdon kasvu-, kannattavuus- ja kassavirtaennusteet, taloudellinen vaikutusaika ja muut erityispiirteet sekä diskonttauskorot hankintahetkellä. Arvioilla ja oletuksilla on merkittävä vaikutus aineettomien hyödykkeiden alkuperäiseen kirjanpitoarvoon sekä myöhemmin kirjattaviin poistoihin.

Hankintaan liittyvät kulut olivat 41 miljoonaa euroa, joista 21 miljoonaa euroa on kirjattu vuodelle 2025. Hankintaan liittyvät kulut esitetään konsernin tuloslaskelmassa myynnin ja hallinnon kuluissa ja konsernin rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirroissa.

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto oli 1 258 miljoonaa euroa ja liiketappio 215 miljoonaa euroa aikavälillä 28.2.–31.12.2025. Nokia-konsernin liikevaihto aikavälillä 1.1.-31.12.2025 olisi ollut 20 092 miljoonaa euroa ja liikevoitto 846 miljoonaa euroa mikäli hankinta olisi toteutunut 1.1.2025. Syntyneen yhteisökokonaisuuden liikevaihtoa ja liikevoittoa koskevat tiedot vuoden 2025 alusta alkaen ovat tilintarkastamattomia ja suuntaa-antavia, ja ne on laskettu käyttäen tytäryhtiön tammi-helmikuun 2025 tulosta, jota on oikaistu tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden yhdistämiseen ja hankintahinnan kohdistusten purkuun liittyvillä erillä.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

6.3. Konserniyhtiöt  
Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2025

| Kotipaikka        | Yhtiön nimi                                       | Emoyhtiön<br>omistuosuus<br>% | Konsernin<br>omistuosuus<br>% |
|-------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Suomi             | Comptel Oy                                        | —                             | 100,0                         |
|                   | Infinera Oy                                       | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Innovations Oy                              | 100,0                         | 100,0                         |
|                   | Nokia Investments Oy                              | 100,0                         | 100,0                         |
|                   | Nokia Solutions and Networks Asset Management Oy  | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Solutions and Networks Branch Operations Oy | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Solutions and Networks Oy                   | 100,0                         | 100,0                         |
|                   | Nokia Technologies Oy                             | 100,0                         | 100,0                         |
|                   | Nokia Teknologia Oy                               | 100,0                         | 100,0                         |
|                   | Nokia Siemens Networks Afghanistan LLC            | —                             | 100,0                         |
| Afganistan        | Alcatel-Lucent Services International B.V.        | —                             | 100,0                         |
|                   | Coriant Netherlands B.V.                          | —                             | 100,0                         |
|                   | Infinera Optics B.V.                              | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Solutions and Networks B.V.                 | —                             | 100,0                         |
|                   | Tellabs Access B.V.                               | —                             | 100,0                         |
|                   | Tellabs Enterprises B.V.                          | —                             | 100,0                         |
|                   | Tellabs Holdings B.V.                             | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Algeria Sarl                                | —                             | 100,0                         |
| Angola            | Alcatel-Lucent Angola, Limitada                   | —                             | 100,0                         |
| Arabiemiirikunnat | Alcatel Lucent Middle East and North Africa DMCC  | —                             | 100,0                         |
|                   | Infinera FZ LLC                                   | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Networks LLC                                | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Solutions and Networks AE FZ-LLC            | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Solutions and Networks LLC - OPC            | —                             | 100,0                         |
| Argentiina        | Infinera Corporation Argentina S.R.L.             | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Solutions and Networks Argentina S.A.       | —                             | 100,0                         |
| Armenia           | Nokia Solutions and Networks CJSC                 | —                             | 100,0                         |
| Australia         | Infinera Pty Ltd                                  | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Services Pty Limited                        | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Solutions and Networks Australia Pty Ltd    | —                             | 100,0                         |
|                   | Radio Frequency Systems Pty Limited               | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Solutions and Networks Baku LLC             | —                             | 100,0                         |
| Bangladesh        | Nokia Solutions and Networks Bangladesh Limited   | —                             | 100,0                         |
| Belgia            | Infinera Networks Belgium                         | —                             | 100,0                         |
|                   | Nokia Bell NV                                     | —                             | 100,0                         |
| Bolivia           | Nokia Solutions and Networks Bolivia S.A.         | —                             | 100,0                         |

| Kotipaikka               | Yhtiön nimi                                                          | Emoyhtiön<br>omistuosuus<br>% | Konsernin<br>omistuosuus<br>% |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Bosnia-Hertsegovina      | Nokia Solutions and Networks d.o.o. Banja Luka                       | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Solutions and Networks d.o.o., Sarajevo                        | —                             | 100,0                         |
| Brasilia                 | Infinera do Brasil Serviços Técnicos Ltda.                           | —                             | 100,0                         |
|                          | Infinera do Brasil Tecnologia Ltda.                                  | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Solutions and Networks do Brasil Telecomunicações Ltda.        | —                             | 100,0                         |
|                          | RFS Brasil Telecomunicações Ltda.                                    | —                             | 100,0                         |
| Bulgaria                 | Nokia Solutions and Networks EOOD                                    | —                             | 100,0                         |
| Caymansaaret             | Infinera Global Holdings LP                                          | —                             | 100,0                         |
| Chile                    | Nokia Solutions and Networks Chile Ltda.                             | —                             | 100,0                         |
| Costa Rica               | Alcatel Centroamerica S.A.                                           | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Costa Rica S.A.                                                | —                             | 100,0                         |
| Dominikaaninen tasavalta | Nokia Dominican Republic, S.A.S.                                     | —                             | 100,0                         |
| Ecuador                  | Nokia Solutions and Networks Ecuador S.A.                            | —                             | 100,0                         |
| Egypti                   | Coriant Optical Networks Trading Egypt S.A.E.                        | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Egypt S.A.E.                                                   | —                             | 100,0                         |
| El Salvador              | Nokia El Salvador, S.A. de C.V.                                      | —                             | 100,0                         |
| Espanja                  | Infinera SL                                                          | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Spain, S.A.                                                    | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Transformation, Engineering & Consulting Services Spain S.L.U. | —                             | 100,0                         |
| Etelä-Afrikka            | Infinera South Africa Proprietary Limited                            | —                             | 70,0                          |
|                          | Nokia Solutions and Networks South Africa (Pty) Ltd                  | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia South Africa (Pty) Ltd                                         | —                             | 69,9                          |
| Etelä-Korea              | Infinera Korea Limited                                               | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Solutions and Networks Korea Ltd.                              | —                             | 100,0                         |
| Filippiinit              | Infinera Philippines, Inc.                                           | —                             | 100,0                         |
|                          | Lucent Technologies Philippines Inc.                                 | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Shanghai Bell Philippines, Inc.                                | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Solutions and Networks Philippines, Inc.                       | —                             | 100,0                         |
| Guatemala                | Nokia Operations de Guatemala, S.A.                                  | —                             | 100,0                         |
| Hong Kong                | Coriant (HK) Limited                                                 | —                             | 100,0                         |
|                          | Infinera Asia Limited                                                | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Hong Kong Limited                                              | —                             | 100,0                         |
|                          | Nokia Shanghai Bell (Hong Kong) Limited                              | —                             | 100,0                         |



- Sisälyys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

| Kotipaikka | Yhtiön nimi                                                                 | Emoyhtiön<br>omistuosuus<br>% | Konsernin<br>omistuosuus<br>% |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Indonesia  | PT Infinera Networks Indonesia                                              | —                             | 100,0                         |
|            | PT Nokia Solutions and Networks Indonesia                                   | —                             | 100,0                         |
| Intia      | Comptel Communications India Private Limited                                | —                             | 100,0                         |
|            | Coriant India Private Limited                                               | —                             | 100,0                         |
|            | Infinera Communication India Private Limited                                | —                             | 100,0                         |
|            | Infinera India Private Limited                                              | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia India Private Limited                                                 | 100,0                         | 100,0                         |
|            | Nokia Solutions and Networks India Private Limited                          | —                             | 100,0                         |
|            | Noktel Telequipments Manufacturers India Private Limited                    | —                             | 100,0                         |
|            | RFS India Telecom Private Limited                                           | —                             | 100,0                         |
|            | WiChorus Design & Development Private Limited                               | —                             | 100,0                         |
| Iran       | Pishahang Communications Networks Development Company (Private Joint Stock) | —                             | 90,0                          |
| Irlanti    | Infinera EMEA Holdings Limited                                              | —                             | 100,0                         |
|            | Nokatus Insurance Company Designated Activity Company (DAC)                 | 100,0                         | 100,0                         |
|            | Infinera International Holdings Unlimited Company                           | —                             | 100,0                         |
| Israel     | Nokia Ireland Limited                                                       | —                             | 100,0                         |
|            | Infinera (Israel) Ltd.                                                      | —                             | 100,0                         |
| Italia     | Nokia Solutions and Networks Israel Ltd.                                    | —                             | 100,0                         |
|            | Infinera S.r.l.                                                             | —                             | 100,0                         |
| Itävalta   | Nokia Solutions and Networks Italia S.p.A.                                  | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Solutions and Networks S.p.A.                                         | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Solutions and Networks Österreich GmbH                                | —                             | 100,0                         |
| Jamaika    | Nokia Solutions and Networks Österreich GmbH                                | —                             | 100,0                         |
| Jamaika    | Nokia Jamaica Limited                                                       | —                             | 100,0                         |
|            | Coriant K.K.                                                                | —                             | 100,0                         |
| Japani     | Infinera Japan K.K.                                                         | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Innovations Japan G.K.                                                | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Solutions and Networks Japan G.K.                                     | —                             | 100,0                         |
| Kamerun    | Societe de Telecommunication Camerounaise - Sotelcam                        | —                             | 99,6                          |
| Kanada     | Infinera Canada Inc.                                                        | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Canada Inc.                                                           | —                             | 100,0                         |
| Kazakstan  | Infinera Kazakhstan LLP                                                     | —                             | 100,0                         |
|            | "Nokia Solutions and Networks Kazakhstan" LLP                               | —                             | 100,0                         |
| Kiina      | Alcatel-Lucent Shanghai Bell Information Products Co., Ltd.                 | —                             | 100,0                         |
|            | Hunan Huanuo Technology Co., Ltd.                                           | —                             | 100,0                         |

| Kotipaikka | Yhtiön nimi                                                          | Emoyhtiön<br>omistuosuus<br>% | Konsernin<br>omistuosuus<br>% |
|------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|            | Infinera Communications International (Shanghai) Limited             | —                             | 100,0                         |
|            | Infinera Communications Technologies (Shanghai) Limited              | —                             | 100,0                         |
|            | Infinera Networks (Shanghai) Co., Ltd.                               | —                             | 100,0                         |
|            | Lucent Technologies Investment Co., Ltd.                             | —                             | 100,0                         |
|            | Lucent Technologies Qingdao Telecommunications Systems, Ltd.         | —                             | 51,0                          |
|            | Nokia (Shanghai) Enterprise Management Co., Ltd.                     | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Networks (Chengdu) Co., Ltd.                                   | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Shanghai Bell Co., Ltd. <sup>(1)</sup>                         | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Shanghai Bell Software Co., Ltd.                               | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Solutions and Networks (Suzhou) Supply Chain Service Co., Ltd. | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Solutions and Networks Investment (China) Co., Ltd.            | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Solutions and Networks System Technology (Beijing) Co., Ltd.   | —                             | 100,0                         |
|            | RFS Radio Frequency Systems (Shanghai) Co., Ltd.                     | —                             | 100,0                         |
|            | Kolumbia                                                             | —                             | 100,0                         |
|            | Infinera Colombia S.A.S.                                             | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Solutions and Networks Colombia Ltda.                          | —                             | 100,0                         |
| Kreikka    | Infinera (Hellas) Single Member Limited Liability Company            | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Solutions and Networks Hellas Single Member S.A.               | —                             | 100,0                         |
| Kroatia    | Nokia Solutions and Networks d.o.o.                                  | —                             | 100,0                         |
| Kuwait     | Nokia Solutions and Networks Kuwait W.L.L.                           | —                             | 49,0                          |
| Laos       | Nokia Solutions and Networks Lao Sole Co., Ltd.                      | —                             | 100,0                         |
| Latvia     | Nokia Solutions and Networks SIA                                     | —                             | 100,0                         |
| Liettua    | UAB Nokia Solutions and Networks                                     | —                             | 100,0                         |
|            | Luxemburg                                                            | —                             | 100,0                         |
|            | Coriant International S.à r.l.                                       | —                             | 100,0                         |
|            | International Telecom Holdings S.à r.l.                              | —                             | 100,0                         |
|            | Xieon Networks S.à r.l.                                              | —                             | 100,0                         |
|            | Xieon Networks Acquisition S.à r.l.                                  | —                             | 100,0                         |
|            | Xieon Networks Investment S.à r.l.                                   | —                             | 100,0                         |
|            | Xieon Networks Solutions S.à r.l.                                    | —                             | 100,0                         |
|            | Xieon Networks Venture S.à r.l.                                      | —                             | 100,0                         |
|            | Malesia                                                              | —                             | 100,0                         |
|            | Coriant (Malaysia) Sdn Bhd                                           | —                             | 100,0                         |
|            | Mid-Wonder Solutions Sdn. Bhd.                                       | —                             | 100,0                         |
|            | Nokia Services and Networks Malaysia Sdn. Bhd.                       | —                             | 100,0                         |
|            | Tellabs Communications (Malaysia) Sdn Bhd                            | —                             | 100,0                         |



## Sisälyys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

| Kotipaikka  | Yhtiön nimi                                             | Emoyhtiön<br>omistuosuus<br>% | Konsernin<br>omistuosuus<br>% |
|-------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|             | Tellabs (Malaysia) Sdn. Bhd.                            | —                             | 49,5                          |
| Marokko     | Nokia Solutions and Networks Morocco SARL               | —                             | 100,0                         |
| Meksiko     | Infinera International de México, S. de R.L. de C.V.    | —                             | 100,0                         |
|             | Nokia Operations de México S.A. de C.V.                 | —                             | 100,0                         |
|             | Radio Frequency Systems de México S.A. de C.V.          | —                             | 100,0                         |
| Moldova     | "Nokia Solutions and Networks" S.R.L.                   | —                             | 100,0                         |
| Myanmar     | Nokia Solutions and Networks Myanmar Limited            | —                             | 100,0                         |
| Nicaragua   | Lucent Technologies Nicaragua, S.A.                     | —                             | 100,0                         |
| Nigeria     | Alcatel-Lucent Nigeria Limited                          | —                             | 100,0                         |
|             | Nokia Solutions and Networks Nigeria Ltd.               | —                             | 100,0                         |
| Norja       | Infinera Norway AS                                      | —                             | 100,0                         |
|             | Nokia Solutions and Networks Norge AS                   | —                             | 100,0                         |
| Pakistan    | Alcatel-Lucent Pakistan Limited                         | —                             | 90,0                          |
|             | Nokia Solutions and Networks Pakistan (Private) Limited | —                             | 100,0                         |
| Paraguay    | Nokia Paraguay S.A.                                     | —                             | 100,0                         |
| Peru        | Nokia Solutions and Networks Peru S.A.                  | —                             | 100,0                         |
| Portugali   | Alcatel-Lucent Portugal, S.A.                           | —                             | 100,0                         |
|             | Infinera, Unipessoal Lda                                | —                             | 100,0                         |
|             | Nokia Solutions and Networks Portugal S.A.              | —                             | 100,0                         |
| Puerto Rico | Nokia Puerto Rico Inc.                                  | —                             | 100,0                         |
| Puola       | Infinera sp. z o. o.                                    | —                             | 100,0                         |
|             | IRIS Telecommunication Poland sp. z o.o.                | —                             | 100,0                         |
|             | Nokia Solutions and Networks sp. z o.o.                 | —                             | 100,0                         |
| Ranska      | Alcatel Lucent                                          | —                             | 100,0                         |
|             | Evolium                                                 | —                             | 100,0                         |
|             | Infinera                                                | —                             | 100,0                         |
|             | Nokia Networks France                                   | —                             | 100,0                         |
|             | Nokia Participations                                    | —                             | 100,0                         |
|             | Nokia Participations Chine                              | —                             | 100,0                         |
|             | Radio Frequency Systems France                          | —                             | 100,0                         |
| Romania     | Nokia Networks S.R.L.                                   | —                             | 99,2                          |
| Ruotsi      | Infinera AB                                             | —                             | 100,0                         |
|             | Nokia Solutions and Networks AB                         | —                             | 100,0                         |
| Saksa       | Alcatel SEL Unterstutzungs GmbH                         | —                             | 100,0                         |
|             | Coriant GmbH                                            | —                             | 100,0                         |
|             | Coriant GmbH & Co. KG                                   | —                             | 100,0                         |
|             | Coriant R&D GmbH                                        | —                             | 100,0                         |
|             | Coriant Verwaltungs GmbH                                | —                             | 100,0                         |

| Kotipaikka   | Yhtiön nimi                                                      | Emoyhtiön<br>omistuosuus<br>% | Konsernin<br>omistuosuus<br>% |
|--------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|              | Infinera GmbH                                                    | —                             | 100,0                         |
|              | IRIS Telecommunication GmbH                                      | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Asset Verwaltungsgesellschaft mbH                          | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Display Technics GmbH i.L.                                 | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Electronics Bochum GmbH i.L.                               | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Kunststofftechnik GmbH i.L.                                | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Solutions and Networks GmbH & Co. KG                       | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Solutions and Networks International Holding GmbH          | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Solutions and Networks Management GmbH                     | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Technology GmbH                                            | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Unterstützungsgesellschaft mbH                             | —                             | 100,0                         |
|              | RFS Holding GmbH                                                 | —                             | 100,0                         |
| Saudi-Arabia | Alcatel-Lucent Saudi Arabia Co., Ltd.                            | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Arabia Limited                                             | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Regional Headquarters Company                              | —                             | 100,0                         |
| Senegal      | Nokia West and Central Africa SA                                 | —                             | 100,0                         |
| Serbia       | Infinera d.o.o Belgrade - In Liquidation                         | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Solutions and Networks Serbia d.o.o. Beograd               | —                             | 100,0                         |
| Singapore    | Infinera Singapore Pte Ltd                                       | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Solutions and Networks Singapore Pte. Ltd.                 | —                             | 100,0                         |
| Slovakia     | Nokia Slovakia, A.S.                                             | —                             | 100,0                         |
| Slovenia     | Nokia Solutions and Networks, telekomunikacijske resitve, d.o.o. | —                             | 100,0                         |
| Sri Lanka    | Nokia Solutions and Networks Lanka (Private) Limited             | —                             | 100,0                         |
| Sveitsi      | Alcatel-Lucent Trade International AG                            | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Solutions and Networks Schweiz AG                          | —                             | 100,0                         |
| Taiwan       | Infinera Taiwan Co., Ltd.                                        | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Solutions and Networks Taiwan Co., Ltd.                    | —                             | 100,0                         |
|              | Taiwan International Standard Electronics Limited                | —                             | 60,0                          |
| Tansania     | Nokia Solutions and Networks Tanzania Limited                    | —                             | 100,0                         |
| Tanska       | Infinera Denmark A/S                                             | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Denmark A/S                                                | —                             | 100,0                         |
| Thaimaa      | Infinera Networks (Thailand) Co., Ltd                            | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia (Thailand) Co., Ltd.                                       | —                             | 100,0                         |
| Tšekki       | Nokia Solutions and Networks Czech Republic, s.r.o.              | —                             | 100,0                         |
| Tunisia      | Nokia Solutions and Networks CCC                                 | —                             | 100,0                         |
|              | Nokia Solutions and Networks Tunisia SA                          | —                             | 100,0                         |
| Turkki       | Alcatel Lucent Teletas Telekomunikasyon A.S.                     | —                             | 65,0                          |

# NOKIA

Sisälyys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

• **Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot**

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

| Kotipaikka               | Yhtiön nimi                                                             | Emoyhtiön   | Konsernin   |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                          |                                                                         | omistussuus | omistussuus |
|                          |                                                                         | %           | %           |
|                          | IRIS Telekomünikasyon Mühendislik Hizmetleri A.S.                       | —           | 100,0       |
|                          | Nokia Solutions Networks Iletisim A.S.                                  | —           | 100,0       |
| Ukraina                  | LLC "Nokia Solutions and Networks Ukraine"                              | —           | 100,0       |
| Unkari                   | Infinera Hungary Kft.                                                   | —           | 100,0       |
|                          | Nokia Solutions and Networks Kft.                                       | —           | 100,0       |
|                          | Nokia Solutions and Networks TraffiCOM Kft.                             | —           | 99,0        |
| Uruguay                  | Nokia Uruguay S.A.                                                      | —           | 100,0       |
| Uusi-Seelanti            | Nokia New Zealand Limited                                               | —           | 100,0       |
| Uzbekistan               | Nokia Solutions and Networks Tashkent LLC                               | —           | 100,0       |
| Venezuela                | Alcatel de Venezuela C.A.                                               | —           | 100,0       |
|                          | Tellabs de Venezuela, S.A.                                              | —           | 100,0       |
| Venäjä                   | Coriant LLC                                                             | —           | 100,0       |
|                          | LLC Infinera                                                            | —           | 100,0       |
|                          | OOO "Nokia Solutions and Networks"                                      | —           | 100,0       |
| Vietnam                  | Alcatel-Lucent Vietnam Limited                                          | —           | 100,0       |
|                          | Nokia Solutions and Networks Technical Services Vietnam Company Limited | —           | 100,0       |
| Viro                     | Nokia Solutions and Networks OÜ                                         | —           | 100,0       |
| Yhdistynyt Kuningaskunta | Alcatel IP Networks Limited                                             | —           | 100,0       |
|                          | Alcatel-Lucent Centro Caribbean Holding Limited                         | —           | 100,0       |
|                          | Coriant UK Limited                                                      | —           | 100,0       |
|                          | Infinera Limited                                                        | —           | 100,0       |
|                          | Nokia Software UK Limited                                               | —           | 100,0       |
|                          | Nokia UK Limited                                                        | —           | 100,0       |
| Yhdysvallat              | Alcatel-Lucent International Holdings Inc.                              | —           | 100,0       |
|                          | Bell Laboratories Inc.                                                  | —           | 100,0       |
|                          | Infinera America Inc.                                                   | —           | 100,0       |
|                          | Infinera Corporation                                                    | —           | 100,0       |
|                          | Infinera Global Holdings LLC                                            | —           | 100,0       |
|                          | Infinera International Corporation                                      | —           | 100,0       |
|                          | Infinera North America, LLC                                             | —           | 100,0       |
|                          | Infinera Operations, LP                                                 | —           | 100,0       |
|                          | Infinera Optical Holding, Inc.                                          | —           | 100,0       |
|                          | Infinera Optical Networks, Inc.                                         | —           | 100,0       |
|                          | Infinera (USA) Inc.                                                     | —           | 100,0       |
|                          | MRAC, Inc.                                                              | —           | 100,0       |
|                          | Nassau Metals Corporation                                               | —           | 100,0       |
|                          | Nokia Apps Distribution LLC                                             | —           | 100,0       |
|                          |                                                                         |             |             |
|                          |                                                                         |             |             |
|                          |                                                                         |             |             |
|                          |                                                                         |             |             |
|                          |                                                                         |             |             |
|                          |                                                                         |             |             |

| Kotipaikka | Yhtiön nimi                             | Emoyhtiön   | Konsernin   |
|------------|-----------------------------------------|-------------|-------------|
|            |                                         | omistussuus | omistussuus |
|            |                                         | %           | %           |
|            | Nokia Federal Solutions Inc.            | —           | 100,0       |
|            | Nokia Innovations US LLC                | —           | 100,0       |
|            | Nokia Investment Management Corporation | —           | 100,0       |
|            | Nokia of America Corporation            | —           | 100,0       |
|            | Nokia US Holdings Inc.                  | —           | 100,0       |
|            | SAC AE Design Group, Inc.               | —           | 100,0       |
|            | SAC Wireless of CA, Inc.                | —           | 100,0       |
|            | SAC Wireless, LLC                       | —           | 100,0       |
|            | Western Electric Company Incorporated   | —           | 100,0       |
|            | WiChorus, LLC                           | —           | 100,0       |

(1) Joulukuussa 2025 Nokia sai päätökseen China Huaxinin noin 50 % osuuden hankinnan Nokia Shanghai Bellistä. Katso liitetieto 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

### Konsernin osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset 31.12.2025

| Kotipaikka   | Yhtiön nimi                                           | Emoyhtiön   | Konsernin   |
|--------------|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|              |                                                       | omistussuus | omistussuus |
|              |                                                       | %           | %           |
| Suomi        | HMD Global Oy                                         | —           | 10,0        |
|              | NestAI Oy                                             | —           | 9,4         |
| Hongkong     | TD Tech Holding Limited                               | —           | 51,0        |
| Itävalta     | TETRON Sicherheitsnetz Errichtungs-und BetriebsgmbH   | —           | 35,0        |
| Kiina        | Alcatel Shenyang Telecommunication Co., Ltd.          | —           | 55,0        |
|              | Fujian FUNO Mobile Communication Technology Co., Ltd. | —           | 49,0        |
|              | Zhejiang Bell Technical Co., Ltd.                     | —           | 40,0        |
| Kuuba        | Copal, S.A.                                           | —           | 49,0        |
| Nigeria      | ITT Nigeria Limited                                   | —           | 40,0        |
| Ranska       | ASN Holding                                           | —           | 20,0        |
|              | Cibair                                                | —           | 19,0        |
|              | III-V Lab                                             | —           | 40,0        |
| Saudi-Arabia | Nokia Solutions and Networks Al-Saudia Co. Limited    | —           | 49,0        |
| Yhdysvallat  | MobileMedia Ideas LLC                                 | —           | 40,0        |
|              | New Jersey Bell Labs Venture Studio, LLC              | —           | 50,0        |

### 6.4. Lähipiiriliiketoimet

Nokialla on lähipiiriliiketoimia tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden, yhteisyritysten ja eläkerahastojen sekä konsernin johdon ja hallituksen kanssa. Liiketoimet ja saldot Nokian määräysvallassa olevien yritysten kanssa on eliminoitu konsernitiilinpäätöksessä. Ks. lisätietoja konsolidointiperiaatteista ja konserniyhtiöistä liitetiedosta 1.2. Yleiset laatomisperiaatteet ja liitetiedosta 6.3. Konserniyhtiöt.

### Liiketoimet, saamiset ja velat osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

| milj. EUR                | 2025 | 2024 | 2023 |
|--------------------------|------|------|------|
| Myynnit                  | 33   | 36   | 46   |
| Ostot                    | -154 | -147 | -141 |
| Myynti- ja muut saamiset | 20   | 73   | 18   |
| Osto- ja muut velat      | -32  | -35  | -31  |

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin ovat yksittäin tarkasteltuina epäolennaisia. Kirjanpitoarvo osuuksille osakkuusyhtiöissä ja yhteistyöyrityksissä oli 180 miljoonaa euroa vuoden 2025 lopussa (124 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa).

Nokia myi Alcatel Submarine Networks (ASN) Ranskan valtiolle vuonna 2024. Sujuvan siirtymän varmistamiseksi Nokia säilytti ASN:ssä 20 %:n omistusosuuden ja edustuksen hallituksessa sovitun ajanjakson loppuun, minkä jälkeen Ranskan valtion suunnitelmassa on lunastaa Nokian jäljellä oleva osuus. Nokia käsittelee säilyttämäänsä omistusosuutta sijoituksena osakkuusyhtiöön. Ks. lisätietoja Submarine Networks -liiketoiminnan myynnistä liitetiedosta 2.6. Lopetetut toiminnot.

Nokialla on 51 prosentin omistusosuus hongkongilaisesta yhteisyrityksestä TD Tech Holding Limitedistä ("TD Tech HK"), jonka Nokia on käsitellyt sijoituksena osakkuusyhtiöön. Vuonna 2024 TD Tech HK sai päätökseen yhteisyrityksen koko liiketoiminnan myynnin myymällä operatiiviset tytäryhtiönsä konsortiolle, johon kuuluvat Huawei Technologies, Chengdu High-tech Investment Group ja muita ostajia. Liiketoiminnasta luovuttuaan Nokia tulee irtautumaan omistusosuudestaan TD Tech HK:ssa. Nokia käsittelee transaktiot osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin tehdyn sijoituksen myyntinä ja kirjasi siihen liittyen 191 miljoonan euron myyntivoiton ja vastaanotti yhteensä 248 miljoonan euron käteisvastikkeen vuonna 2024.

Vuonna 2016 Nokia ja HMD Global Oy (HMD) solmivat strategisen tavaramerkki- ja patenttillisenssisopimuksen, joka antaa HMD:lle maailmanlaajuisen yksinoikeuden käyttää Nokian tavaramerkkiä matkapuhelinten ja tablettien valmistuksessa kymmenen vuoden ajan. Sopimuksen perusteella Nokia saa HMD:ltä Nokian tavaramerkillä myytävistä matkapuhelimista ja tableteista rojaltimaksuja, jotka kattavat sekä tavaramerkki- että patenttillisenssin. Elokuussa 2023 Nokia ja HMD muuttivat lisenssisopimusta siten, että HMD:n yksinoikeus valmistaa Nokian tavaramerkillä laitteita päättyisi maaliskuussa 2026. Lokakuussa 2025 Nokia ja HMD sopivat jatkavansa Nokian tavaramerkillä myytävien peruspuhelimien lisenssisopimusta rajattuihin maihin maaliskuuhun 2029 saakka. Nokia on vuodesta 2020 alkaen omistanut osuuden HMD:ssä, jonka se on käsitellyt sijoituksena osakkuusyhtiöön. Vuonna 2023 Nokia kirjasi sijoituksestaan HMD:hen 28 miljoonan euron arvonalentumistappion, joka on esitetty tuloslaskelmassa rivillä osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.

### Liiketoimet eläkerahaston kanssa

Nokialla on 34 miljoonan euron (35 miljoonaa euroa vuonna 2024) velka konsernin saksalaiselle eläkesäätiölle, joka on erillinen juridinen yksikkö. Toistaiseksi voimassa olevan velan vuosikorko on 6 % ja osapuolet voivat irtisanoa sen 90 päivän irtisanomisajalla. Laina sisältyy taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Ks. lisätietoja Nokian eläkejärjestelyistä liitetiedosta 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.

### Liiketoimet johtokunnan ja hallituksen kanssa

Konsernin johtokunnan ja hallituksen jäsenille ei myönnetty lainoja vuosina 2025, 2024 ja 2023. Ks. lisätietoja Nokian johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisesta liitetiedosta 3.2. Johdon palkitseminen.

### 6.5. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat Tapahtumat, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia ei ole oikaistu

#### Nokialla jatkossa kaksi liiketoiminnan päätoimintasegmenttiä

Nokia ilmoitti 19.11.2025, samalla kun se tiedotti uudesta strategiastaan, toimintojensa uudelleenjärjestelystä kahteen päätoimintasegmenttiin vastatakseen paremmin asiakkaiden tarpeisiin ja kiihdyttääkseen innovaatioita tekoälyn kasvattaessa kysyntää edistyneille verkkoratkaisuille. Uudelleenjärjestely astui voimaan 1.1.2026.

Nokia näkee Verkkoinfrastruktuuri-segmentissä merkittävää kasvupotentiaalia. Sen tavoitteena on hyödyntää täysimittaisesti tekoälyn ja datakeskusten rakentamisen synnyttämää nopeaa kysynnän kasvua sekä jatkaa tuotekehitystä verkkoliikenteen asiakkaille. Segmenttiin kuuluvat Optical Networks-, IP Networks- ja Fixed Networks -liiketoiminnot ja sen johtajana toimii David Heard.

Uusi Mobiili-infrastruktuuri-segmentti tuo yhteen Nokian ydin- ja radioverkot sekä Technology Standards -liiketoiminnon (entisen Teknologia-segmetin). Segmentin tavoitteena on saavuttaa johtajuus ydin- ja radioverkoissa toimialan siirtyessä 6G:hen ja tekoälynatiiveihin verkkoratkaisuihin. Segmentissä yhdistyvät 3GPP-standardeihin pohjautuvat mobiiliviestintäteknologiat ja immateriaalioikeuksien lisensoinnin tukema vahva kassavirta. Segmenttiin kuuluvat Core Software-, Radio Networks- ja Technology Standards -liiketoiminnot ja sen väliaikaisena johtajana toimii Justin Hotard.

Tämän lisäksi osana strategiatyötä Nokia on arvioinut liiketoimintaportfoliotaan. Tämän prosessin tuloksena yhtiö on tunnistanut liiketoimintoja, jotka eivät tue sen strategiaa tavoitteita. Nämä liiketoiminnot siirrettiin erilliseen Portfolioliiketoiminnot-segmenttiin. Portfolioliiketoimintoihin siirretyt liiketoiminnot ovat:

- Fixed Wireless Access CPE (ennen Fixed Networks -liiketoiminnossa, Verkkoinfrastrukturissa)
- Site Implementation ja Outside Plant (ennen Fixed Networks -liiketoiminnossa, Verkkoinfrastrukturissa)
- Enterprise Campus Edge (ennen Pilvi- ja verkkopalveluissa)
- Microwave Radio (ennen Matkapuhelinverkoissa)



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitiilinpäätös

- Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

1.1.–31.12.

| milj. EUR                                                | Liite | 2025         | 2024        |
|----------------------------------------------------------|-------|--------------|-------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                       |       | —            | —           |
| <b>Bruttokate</b>                                        |       | —            | —           |
| Myyntin ja hallinnon kulut                               |       | -130         | -67         |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 4     | 9            | 14          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                | 4     | -1           | -23         |
| <b>Liiketappio</b>                                       |       | <b>-122</b>  | <b>-76</b>  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                          |       |              |             |
| Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista <sup>(1)</sup>  | 5     | 1 732        | 50          |
| Korko- ja muut rahoitustuotot                            | 5     | 310          | 549         |
| Korko- ja muut rahoituskulut                             | 5     | -409         | -622        |
| Tappiot osakkeiden ja liiketoimintojen likvidoinneista   | 5     | —            | -2          |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                 |       | <b>1 633</b> | <b>-25</b>  |
| <b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> |       | <b>1 511</b> | <b>-101</b> |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                                |       |              |             |
| Konserniavustukset                                       |       | 20           | —           |
| <b>Voitto/tappio ennen veroja</b>                        |       | <b>1531</b>  | <b>-101</b> |
| Tuloverot                                                | 6     | -2           | 2           |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                          |       | <b>1 529</b> | <b>-99</b>  |

(1) Sisältää vuonna 2025 pääosin Nokia Solutions and Networks Oy:n maksamaa osinkoa.

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

# Emoyhtiön tase

31.12.

| milj. EUR                                                          | Liite  | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                                                   |        |               |               |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                           |        |               |               |
| Aineettomat oikeudet                                               |        | 2             | 2             |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>                             |        | <b>2</b>      | <b>2</b>      |
| Maa- ja vesialueet                                                 | 7      | 8             | 8             |
| Rakennukset ja rakennelmat                                         | 7      | 62            | 65            |
| Koneet ja kalusto                                                  | 7      | 1             | 1             |
| Muut aineelliset hyödykkeet                                        | 7      | 3             | 4             |
| Keskeneräiset hankinnat                                            | 7      | 11            | 8             |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>                             |        | <b>85</b>     | <b>86</b>     |
| Osuudet saman konsernin yhtiöissä                                  | 8      | 18 192        | 18 192        |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                               | 8, 13  | 368           | 457           |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset                                     | 8, 13  | 44            | 1             |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>                                        |        | <b>18 604</b> | <b>18 650</b> |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä              | 13     | 1 203         | 1 412         |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset muilta yhtiöiltä                       | 13     | 1             | 16            |
| Muut pitkäaikaiset saamiset                                        |        | 23            | 23            |
| Laskennalliset verosaamiset                                        | 6      | 27            | 19            |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>                             |        | <b>1 254</b>  | <b>1 470</b>  |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>                                  |        | <b>19 945</b> | <b>20 208</b> |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>                                         |        |               |               |
| Lyhytaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä              | 13     | 3 263         | 1 187         |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset                               | 13     | 941           | 1 576         |
| Konserniavustus saman konsernin yhtiöiltä                          |        | 20            | —             |
| Muut rahoitusvarat saman konsernin yhtiöiltä                       | 13, 14 | 22            | 43            |
| Muut rahoitusvarat muilta yhtiöiltä                                | 13, 14 | 136           | 225           |
| Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut saman konsernin yhtiöiltä | 9      | 168           | 158           |
| Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut muilta yhtiöiltä          | 9      | 17            | 509           |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>                                |        | <b>4 567</b>  | <b>3 698</b>  |
| Rahavarat                                                          | 13     | 3 361         | 4 421         |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                                          |        | <b>27 873</b> | <b>28 327</b> |

| milj. EUR                                                | Liite  | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                       |        |               |               |
| <b>Oma pääoma</b>                                        |        |               |               |
| Osakepääoma                                              | 10     | 246           | 246           |
| Ylikurssirahasto                                         | 10     | 46            | 46            |
| Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot                    | 10     | 14            | 41            |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                   | 10     | 15 264        | 13 448        |
| Edellisten tilikausien voitto                            | 10     | 171           | 1 025         |
| Tilikauden voitto/tappio                                 | 10     | 1 529         | -99           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                               |        | <b>17 269</b> | <b>14 707</b> |
| <b>Pakolliset varaukset</b>                              | 11     | <b>30</b>     | <b>30</b>     |
| <b>Vieras pääoma</b>                                     |        |               |               |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                           | 12, 13 | 2 087         | 2 647         |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>              |        | <b>2 087</b>  | <b>2 647</b>  |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                       |        |               |               |
| Lyhytaikaiset korolliset velat saman konsernin yhtiöille | 12, 13 | 7 360         | 8 179         |
| Lyhytaikaiset korolliset velat muille yhtiöille          | 12, 13 | 647           | 914           |
| Muut rahoitusvelat saman konsernin yhtiöille             | 13     | 54            | 35            |
| Muut rahoitusvelat muille yhtiöille                      | 13     | 257           | 1 605         |
| Ostovelat saman konsernin yhtiöille                      |        | 34            | 48            |
| Ostovelat muille yhtiöille                               |        | 33            | 37            |
| Siirtovelat ja muut velat saman konsernin yhtiöille      | 15     | 25            | 33            |
| Siirtovelat ja muut velat muille yhtiöille               | 15     | 77            | 92            |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>              |        | <b>8 487</b>  | <b>10 943</b> |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                            |        | <b>10 574</b> | <b>13 590</b> |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>                              |        | <b>27 873</b> | <b>28 327</b> |

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot

• Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

Emoyhtiön rahoituslaskelma

| 1.1.–31.12.                                                   |            |            |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|
| milj. EUR                                                     | 2025       | 2024       |
| Tilikauden voitto/tappio                                      | 1 529      | -99        |
| Oikaisut, yhteensä                                            | -1 470     | 117        |
| Poistot                                                       | 5          | 3          |
| Tuloverot                                                     | 2          | -2         |
| Rahoitustuotot- ja kulut, netto                               | -1 633     | 23         |
| Osakeperusteiset maksut                                       | 176        | 99         |
| Pakolliset varaukset                                          | —          | -10        |
| Konserniavustukset                                            | -20        | —          |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käytöstäpoistamiset | —          | 3          |
| Tytäryhtiölikvidointi                                         | —          | 2          |
| Muut tuotot ja kulut                                          | —          | -1         |
| Käyttöpääoman muutos                                          |            |            |
| Saamisten vähennys                                            | 16         | 10         |
| Korottomien velkojen vähennys/lisäys                          | -43        | 6          |
| Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta                           | 32         | 34         |
| Saadut korot                                                  | 282        | 486        |
| Maksetut korot                                                | -333       | -603       |
| Maksetut ja saadut muut rahoituserät, netto                   | —          | -2         |
| Maksetut tuloverot                                            | -3         | -3         |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                               | <b>-22</b> | <b>-88</b> |

| milj. EUR                                                             | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista                               | —             | 502           |
| Saadut osingot tytäryhtiöiltä                                         | 1 732         | —             |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin | -4            | -6            |
| Muiden pitkäaikaisten saamisten vähennys                              | 33            | 1 400         |
| Lyhytaikaisten saamisten vähennys/lisäys                              | -2 356        | 1 120         |
| Pitkäaikaisten sijoitusten ostot                                      | -120          | -278          |
| Pitkäaikaisten sijoitusten myynnit                                    | 133           | 544           |
| Lyhytaikaisten sijoitusten ostot                                      | -229          | -579          |
| Lyhytaikaisten sijoitusten myynnit                                    | 875           | 560           |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                        | <b>64</b>     | <b>3 263</b>  |
| Omien osakkeiden ostot                                                | -624          | -680          |
| Osakeannista saadut maksut                                            | 1 443         | —             |
| Lyhytaikaisten velkojen vähennys                                      | -441          | -358          |
| Pitkäaikaisten velkojen vähennys/lisäys                               | -725          | -1 049        |
| Osingonjako                                                           | -755          | -715          |
| <b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>                                  | <b>-1 102</b> | <b>-2 802</b> |
| <b>Rahavarojen lisäys/vähennys</b>                                    | <b>-1 060</b> | <b>373</b>    |
| Rahavarat tilikauden alussa                                           | 4 421         | 4 048         |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                                   | <b>3 361</b>  | <b>4 421</b>  |

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Laatomisperiaatteet

### Esitysperiaatteet

Nokia Oyj (Emoyhtiö) vastaa konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä. Emoyhtiön taloudelliseen asemaan vaikuttavat Nokian liiketoiminta- ja organisaatiomallien muutoksista johtuvat sisäisen ja ulkoisen rahoitustarpeen muutokset.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaan. Emoyhtiö soveltaa kirjanpitolain 5:2a §:ä soveltuvin osin johdannaissopimusten ja muiden rahoitusvälineiden merkitsemiseen, arvostamiseen ja esittämiseen tilinpäätöksessä ja siten soveltaa samoja laatomisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä.

Emoyhtiöllä on yksi sivuliike Nokia Oyj, Succursale de Lancy, joka sijaitsee Sveitsissä. Sivuliike sisältyy Emoyhtiön tilinpäätökseen. Täydellinen luettelo konserniin kuuluvista yhtiöistä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.3. Konserniyhtiöt.

### Valuuttamääräiset erät

Emoyhtiön tilinpäätöksen esittämisvaluutta on euro. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Käytännössä usein käytetään valuuttakurssia, joka on riittävän lähellä tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseihin. Kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Osakeperusteiset maksut

Emoyhtiöllä on kolme työntekijöille suunnattua osakeperusteista kannustinojelmaa: tulosperusteiset osakepalkkiot, ehdolliset osakepalkkiot ja työntekijöiden osakesäästöohjelma. Osakeperusteiset palkkiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan, kun osakkeet toimitetaan työntekijöille. Maksu sisältää verot sekä veronluonteiset maksut.

### Eläkkeet

Eläkejärjestelyihin tehty maksusuoritukset kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Eläkekulut on esitetty noudattaen paikallista lainsäädäntöä.

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

|                            |              |
|----------------------------|--------------|
| Aineettomat hyödykkeet     | 3–7 vuotta   |
| Rakennukset ja rakennelmat | 20–33 vuotta |
| Koneet ja kalusto          | 3–10 vuotta  |

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

### Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen

Osuudet saman konsernin yrityksissä on arvostettu hankintameno on tai alempan arvonalentumisella oikaistuun arvoon, jos sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi. Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä on arvostettu nimellisarvoon tai tätä alempan enintään todennäköiseen arvoon. Johdannaisvarat on arvostettu käypään arvoon. Emoyhtiö luokittelee muut rahoitusvarat seuraavasti: hankintameno on arvostetut rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään emoyhtiön rahoitusvarojen hallinnoinnissa sovellettavan liiketoimintamallin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella.

Rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävä liiketoimintamalli määritellään portfoliotasolla. Liiketoimintamallin tulee perustua käytännön liiketoiminnan johtamiseen. Rahoitusvaroja arvostetaan hankintameno on silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun rahoitusvarojen rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Muut rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mikäli ne eivät täytä edellä mainitun kategorian vaatimuksia. Näiden mainittujen periaatteiden lisäksi rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen vaikuttaa se, onko rahoitusvara osa suojaussuhdetta (ks. suojauslaskenta).

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin emoyhtiö sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusvaran. Rahoitusvara kirjataan taseesta pois silloin, kun kaikki rahoitusvara on liittyvät riskit ja tuotot on siirretty rahoitusvara hallinnoivalle kolmannelle osapuolelle.

NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

• **Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot**

Muut tiedot

## Korolliset sijoitukset

Emoyhtiö sijoittaa osan jatkuvan liiketoiminnan ennustettujen ulosmenevien rahavirtojen kattamiseen tarvittavista kassavaroista erittäin likvideihin korkosijoituksiin. Korolliset sijoitukset voivat sisältää sijoituksia, jotka arvostetaan hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset sisältävät sijoitukset erittäin likvideihin yrityslainoihin, jotka ovat luonteeltaan pitkäaikaisia sijoituksia niiden raportointihetken maturiteettiin perustuen. Nämä sijoitukset kirjataan hankintamenoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset pankkitalletuksiin sekä kiinteätuottoisiin arvopapereihin ja rahamarkkina-arvopapereihin, jotka erääntyvät tai eräännytetään yli kolmen kuukauden kuluttua ja jotka eivät ole osa struktuuroituja sijoituksia ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamalli on sijoitusten hallussapito rahavirtojen kerryttämiseksi. Nämä sijoitukset kirjataan hankintamenoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Näiden sijoitusten pääasiallinen tarkoitus on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat sekä pääoman takaisinmaksut. Sijoituksia kuitenkin myydään ajoittain likviditeetin hallitsemiseksi ja markkinariskin vähentämiseksi.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset voivat sisältää myös rahamarkkinarahastoja, joita ei luokitella rahavaroiksi, kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, sijoitusrakenteita, jotka koostuvat arvopapereista sekä niitä täydentäviä ja tyypillisesti vastakkaisia riskitekijöitä sisältävistä johdannaisista sekä muita sijoituksia, joiden rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Näiden sijoitusten tarkoituksena on kerätä arvonnousu ja muut sijoitustuotot, ja ne voidaan myydä koska tahansa. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Näiden sijoitusten käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon.

Sijoitukset johdannaistransaktioiden vakuuksina käytettäviin talletuksiin arvostetaan hankintamenoon.

## Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä

Lainasaatavien perintäkelpoisuutta sekä lainoille saatuja vakuuksia seurataan kvartaaleittain. Mikäli on nähtävissä, että lainan takaisinmaksu ei toteudu sovitus mukaisena, arvonalentumisesta aiheutuvat kulut kirjataan rahoituskuluihin kirjanpitoarvon ja ennustettujen tulevien rahavirtojen nykyarvon välisenä erotuksena. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin.

## Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat pankeissa ja kassassa sekä erittäin likvidit korko- ja rahamarkkinasijoitukset, jotka ovat helposti konvertoitavissa käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään, ja joiden erääntymiseen hankintahetkellä on enintään kolme kuukautta, sekä pankkitalletuksista, jotka erääntyvät tai jotka voidaan sopimukseen perustuen vaatia maksettaviksi enintään kolmen kuukauden kuluttua hankintahetkestä. Sijoitusten korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen maturiteetin vuoksi sijoitusten arvomuutosriski on merkityksetön. Rahamarkkinarahastosijoitukset, joiden riskiprofiili on edellä mainittujen kriteerien mukainen, luokitellaan myös rahavaroiksi.

## Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Emoyhtiö kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroista, jotka on arvostettu hankintamenoon tai käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta sekä lainatakaussoimukista ja luottositoumuksista. Emoyhtiö arvostaa rahoitus-instrumenttinsa tulevaisuuteen suuntautuvan perusteen mukaisesti ja kirjaa muutokset odotetuissa luottotappioissa kvartaaleittain. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

## Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen

Emoyhtiö luokittelee johdannaisvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja kaikki muut rahoitusvelat nimellisarvoon.

## Korolliset velat

Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat, mukaan lukien lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista korollisista veloista ja johdannaistransaktioiden vakuudet, kirjataan nimellisarvoon. Transaktiokulut kirjataan siirtosaamisiin ja jaksotetaan tuloslaskelmaan instrumentin pitoaikana. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä lainan korot kirjataan rahoituskuluihin ja -tuottoihin instrumentin pitoaikana.

## Ostovelat

Ostovelat kirjataan laskutetun määrän mukaisesti.

## Johdannaisopimukset

Muut rahoitusvarat ja muut rahoitusvelat koostuvat pääasiassa johdannaisista. Kaikki johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sopimuksentekopäivänä, ja myöhempi arvostaminen tapahtuu käypään arvoon. Syntyneen voiton tai tappion kirjauskäytäntö riippuu siitä, sovelletaanko johdannaisiin suojauslaskentaa.

## Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat johdannaisopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointihetken markkinatermiinikurssein. Käyvän arvon muutokset arvostetaan vertaamalla näitä kursseja sopimuskurssiin. Valuuttaoptiot arvostetaan raportointihetkellä Garman & Kohlhagen -arvonmääritysmallilla. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Korkotermiini-, korko-optio- ja korkofutuurisopimusten sekä johdannaispörssissä noteerattujen optioiden käypä arvo määritellään käyttämällä raportointihetken markkinahintoja. Koronvaihto- ja valuuttanvaihtosopimusten käypä arvo arvioidaan tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Korkojohdannaisista aiheutuvat korkotuotot tai -kulut jaksotetaan tuloslaskelmaan tilikauden aikana.

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

- **Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot**

## Muut tiedot

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettävissä olevia johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot tai optiostrategiat sekä korkojohdannaiset. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa optioihin ja optiostrategioihin, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu. Optiostrategian osalta ostettujen optioiden nimellisarvo on sama tai suurempi kuin myytyjen optioiden, ja niiden muut sopimusehdot ovat samat.

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason ja valuuttakurssien muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Koronvaihto-sopimuksia sekä koron- ja valuutanvaihtojohdannaisia käytetään suojaamaan korko- ja valuuttariskiä.

Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen sellainen käyvän arvon muutoksen osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Emoyhtiö erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon. Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, suojauslaskenta lopetetaan, ja suojauskustannusrahastoon kirjattu suojauskustannus kirjataan kuluksi sekä suojattavan rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvoon kirjattu käyvän arvon muutos jaksotetaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa efektiivisen koron menetelmällä.

Emoyhtiö soveltaa myös rahavirtojen suojaamista tulevien korkojen rahavirtaan vieraassa valuutassa liittyen liikkeeseen laskettuihin joukkovelkakirjalainoihin. Nämä tulevien korkojen rahavirrat suojataan koron- ja valuutanvaihtosopimuksin, jotka on jaettu ja määritetty osittain käyvän arvon suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan valuuttakurssin ja viitekoron muutoksiin liittyvää riskiä, ja osittain rahavirran suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan jäljelle jäävien korkojen rahavirran valuuttariskiä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten kertyneet tuotot tai kulut kirjataan suojausrahastoon ja siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun korkojen rahavirrat toteutuvat. Emoyhtiö erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Yhtiö arvioi jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja harkitsee sekä suotuista että epäsuotuista näyttöä tässä arvioinnissa. Arvioinnissa otetaan huomioon, että Nokian Suomen-yhtiöiden välillä verotettavaa tuloa voidaan tasata konserniavustuksen avulla.

2. Henkilöstökulut

| milj. EUR               | 2025      | 2024      |
|-------------------------|-----------|-----------|
| Palkat                  | 42        | 32        |
| Osakeperusteiset maksut | 2         | —         |
| Eläkekulut              | 5         | 4         |
| Henkilösivukulut        | 3         | —         |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>52</b> | <b>36</b> |

| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä | 2025       | 2024       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Markkinointi                         | 7          | 8          |
| Hallinto                             | 193        | 191        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>200</b> | <b>199</b> |
| <b>Henkilöstö 31.12.</b>             | <b>199</b> | <b>194</b> |

Johdon palkkiot

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.2. Johdon palkitseminen.

Johtoryhmän tai hallituksen jäsenille ei ollut myönnettyjä lainoja 31.12.2025 tai 31.12.2024.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus

- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

### 3. Tilintarkastajan palkkiot

Deloitte Oy on toiminut Nokian tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2025. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan tilikaudeksi, joka alkaa valintaa seuraavana tilikautena.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Deloitteille palvelutyypeittäin vuosien 2025 ja 2024 päättyessä suoritettut palkkiot:

| milj. EUR                             | Emoyhtiö  |           | Nokia konserni |           |
|---------------------------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
|                                       | 2025      | 2024      | 2025           | 2024      |
| Tilintarkastuspalkkiot                | 9         | 9         | 20             | 18        |
| Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot | 1         | 2         | 2              | 3         |
| Veropalveluihin liittyvät palkkiot    | —         | —         | —              | —         |
| Muut palkkiot                         | —         | —         | —              | —         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>10</b> | <b>11</b> | <b>22</b>      | <b>21</b> |

Deloitte Oy on tehnyt muita kuin tilintarkastuspalveluita emoyhtiölle 1 176 tuhannella eurolla vuonna 2025 (2 113 tuhannella eurolla vuonna 2024). Näihin palveluihin sisältyi tilintarkastuslain 1:1.2 §:ssä toimeksiantoja 973 tuhannella eurolla vuonna 2025 (1 871 tuhannella eurolla vuonna 2024) ja muita palveluita 203 tuhannella eurolla (242 tuhannella eurolla vuonna 2024).

### 4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

| milj. EUR                | 2025      | 2024       |
|--------------------------|-----------|------------|
| <b>Muut tuotot</b>       |           |            |
| Ympäristövarauksen purku | —         | 10         |
| Vuokratuotot             | 3         | 3          |
| Sovintokorvaus           | 5         | —          |
| Muut tuotot              | 1         | 1          |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>9</b>  | <b>14</b>  |
| <b>Muut kulut</b>        |           |            |
| Saamisten alaskirjaus    | —         | -23        |
| Muut kulut               | -1        | —          |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>-1</b> | <b>-23</b> |

### 5. Rahoitustuotot ja -kulut

| milj. EUR                                             | 2025         | 2024        |
|-------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| <b>Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>       |              |             |
| Osinkotuotot saman konsernin yhtiöiltä                | 1 732        | 50          |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>1 732</b> | <b>50</b>   |
| <b>Korko- ja muut rahoitustuotot</b>                  |              |             |
| Korkotuotot saman konsernin yhtiöiltä                 | 159          | 275         |
| Korkotuotot muilta yhtiöiltä                          | 105          | 231         |
| Kurssivoitot, netto                                   | —            | 29          |
| Muut rahoitustuotot muilta yhtiöiltä                  | 46           | 14          |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>310</b>   | <b>549</b>  |
| <b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>                   |              |             |
| Korkokulut saman konsernin yhtiöille                  | -203         | -414        |
| Korkokulut muille yhtiöille                           | -124         | -189        |
| Kurssitappiot, netto                                  | -46          | —           |
| Tappiot osakkeiden ja liiketoimintojen likvidoinnista | —            | -2          |
| Muut rahoituskulut muille yhtiöille                   | -36          | -19         |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>-409</b>  | <b>-624</b> |

Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät 31 miljoonaa euroa kulua koskien johdannaisia, joihin sovelletaan suojauslaskentaa (13 miljoonaa euroa kulua vuonna 2024) ja 40 miljoonaa euroa tuottoa koskien velkoja, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa (10 miljoonaa euroa tuottoa vuonna 2024).

### 6. Tuloverot

| milj. EUR                                        | 2025      | 2024     |
|--------------------------------------------------|-----------|----------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot | -3        | -3       |
| Laskennalliset verot                             | 1         | 5        |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>-2</b> | <b>2</b> |

Yhtiö on 31.12.2025 kirjannut 27 miljoonaa euroa laskennallista verosaamista (19 miljoona euroa vuonna 2024). Lisäksi yhtiöllä oli 31.12.2025 laskennallista verosaamista liittyen käyttämättömiin veronhyvityksiin 10 miljoonaa euroa (12 miljoona euroa vuonna 2024) sekä vähennyskelpoisiin väliaikaisiin eroihin 20 miljoonaa euroa (20 miljoonaa euroa vuonna 2024), joiden hyödyntämistä yhtiö ei pitänyt todennäköisenä ja joista ei näin ollen ole kirjattu laskennallista verosaamista taseeseen.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

• Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

7. Aineelliset hyödykkeet

| milj. EUR                           | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä    |
|-------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-------------------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.2024               | 9                  | 162                        | 16                | 5                                            | 3                       | 195         |
| Lisäykset                           | —                  | —                          | —                 | —                                            | 6                       | 6           |
| Myynnit ja käytöstä poistaminen     | -1                 | -3                         | —                 | —                                            | —                       | -4          |
| Uudelleenluokittelu                 | —                  | 1                          | 1                 | —                                            | -1                      | 1           |
| <b>Hankintameno 31.12.2024</b>      | <b>8</b>           | <b>160</b>                 | <b>17</b>         | <b>5</b>                                     | <b>8</b>                | <b>198</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.2024          | —                  | -93                        | -15               | -1                                           | —                       | -109        |
| Myynnit ja käytöstä poistaminen     | —                  | 2                          | —                 | —                                            | —                       | 2           |
| Poistot <sup>(1)</sup>              | —                  | -4                         | -1                | —                                            | —                       | -5          |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2024</b> | <b>—</b>           | <b>-95</b>                 | <b>-16</b>        | <b>-1</b>                                    | <b>—</b>                | <b>-112</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024             | 9                  | 69                         | 1                 | 4                                            | 3                       | 86          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>    | <b>8</b>           | <b>65</b>                  | <b>1</b>          | <b>4</b>                                     | <b>8</b>                | <b>86</b>   |
| Hankintameno 1.1.2025               | 8                  | 160                        | 17                | 5                                            | 8                       | 198         |
| Lisäykset                           | —                  | —                          | —                 | —                                            | 4                       | 4           |
| Uudelleenluokittelu                 | —                  | 1                          | —                 | —                                            | -1                      | —           |
| <b>Hankintameno 31.12.2025</b>      | <b>8</b>           | <b>161</b>                 | <b>17</b>         | <b>5</b>                                     | <b>11</b>               | <b>202</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.2025          | —                  | -95                        | -16               | -1                                           | —                       | -112        |
| Poistot <sup>(1)</sup>              | —                  | -4                         | —                 | -1                                           | —                       | -5          |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2025</b> | <b>—</b>           | <b>-99</b>                 | <b>-16</b>        | <b>-2</b>                                    | <b>—</b>                | <b>-117</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025             | 8                  | 65                         | 1                 | 4                                            | 8                       | 86          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>    | <b>8</b>           | <b>62</b>                  | <b>1</b>          | <b>3</b>                                     | <b>11</b>               | <b>85</b>   |

(1) Kirjattu myynnin ja hallinnon kuluihin.

8. Sijoitukset

| milj. EUR                                   | 2025          | 2024          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Osuudet saman konsernin yhtiöissä</b>    |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                         | 18 192        | 18 695        |
| Pääomanpalautus                             | —             | -501          |
| Vähennykset                                 | —             | -2            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                | <b>18 192</b> | <b>18 192</b> |
| <b>Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset</b> |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                         | 457           | 715           |
| Lisäykset                                   | 75            | 278           |
| Vähennykset                                 | -133          | -544          |
| Uudelleenluokittelu                         | -38           | 2             |
| Muut muutokset                              | 7             | 6             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                | <b>368</b>    | <b>457</b>    |
| <b>Muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>       |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                         | 1             | 1             |
| Lisäykset                                   | 45            | 2             |
| Muut muutokset                              | -2            | -2            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                | <b>44</b>     | <b>1</b>      |

Tytär- ja osakkuusyhtiöt on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.3. Konserniyhtiöt.

9. Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut

| milj. EUR                                                                                                                | 2025       | 2024       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Odotettavissa oleva Nokia Shanghai Bellin määräysvallattomien omistajien osuudesta maksettava käteismaksu <sup>(1)</sup> | —          | 486        |
| Jaksotetut korkotuotot                                                                                                   | 38         | 44         |
| Muut saamiset saman konsernin yhtiöiltä                                                                                  | 105        | 99         |
| Muut siirtosaamiset saman konsernin yhtiöiltä                                                                            | 33         | 26         |
| Muut siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut muilta yhtiöiltä                                                           | 9          | 12         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                          | <b>185</b> | <b>667</b> |

(1) Joulukuussa 2025 Nokia saattoi päätökseen China Huaxinin noin 50 prosentin osuuden oston Nokia Shanghai Bellistä. Konserniyhtiön suorittama käteissuoritus oli 501 miljoonaa euroa. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

10. Oma pääoma  
Oman pääoman muutokset

| milj. EUR                                | Osakepääoma | Ylikurssi-<br>rahasto | Käyvän arvon<br>rahasto ja muut<br>rahastot | Sijoitetun vapaan<br>oman pääoman<br>rahasto | Edellisten<br>tilikausien<br>voitto <sup>(1)</sup> | Yhteensä |
|------------------------------------------|-------------|-----------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|
| 1.1.2024                                 | 246         | 46                    | 21                                          | 14 849                                       | 1 740                                              | 16 902   |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen | —           | —                     | —                                           | 99                                           | —                                                  | 99       |
| Omien osakkeiden hankinta <sup>(2)</sup> | —           | —                     | —                                           | -1 501                                       | —                                                  | -1 501   |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot         | —           | —                     | 20                                          | —                                            | —                                                  | 20       |
| Osingonjako                              | —           | —                     | —                                           | —                                            | -715                                               | -715     |
| Tilikauden tappio                        | —           | —                     | —                                           | —                                            | -99                                                | -99      |
| 31.12.2024                               | 246         | 46                    | 41                                          | 13 448                                       | 926                                                | 14 707   |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen | —           | —                     | —                                           | 176                                          | —                                                  | 176      |
| Omien osakkeiden hankinta <sup>(2)</sup> | —           | —                     | —                                           | 197                                          | —                                                  | 197      |
| Suunnattu osakeanti <sup>(3)(4)</sup>    | —           | —                     | —                                           | 1 443                                        | —                                                  | 1 443    |
| Käyvän arvon muutos, nettokulut          | —           | —                     | -28                                         | —                                            | —                                                  | -28      |
| Osingonjako                              | —           | —                     | —                                           | —                                            | -755                                               | -755     |
| Tilikauden voitto                        | —           | —                     | —                                           | —                                            | 1 529                                              | 1 529    |
| 31.12.2025                               | 246         | 46                    | 14                                          | 15 264                                       | 1 700                                              | 17 269   |

(1) Sisältää 344 miljoonaa euroa omia osakkeita, jotka vähentävät edellisten tilikausien voittoa.

(2) Vuonna 2024 Nokia hankki 176 832 266 osaketta tammikuussa ja marraskuussa 2024 julkistettujen takaisinosto-ohjelmien puitteissa. Tammikuun 2024 ohjelman puitteissa hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2025. Vuonna 2025 Nokia Oyj hankki 130 813 954 omaa osakettaan marraskuussa 2024 julkistetun osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa. Marraskuun 2024 ohjelman puitteissa vuosina 2024 ja 2025 hankitut osakkeet mitätöitiin huhtikuussa 2025. Takaisinostoihin käytettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa, ja siten takaisinostot vähensivät vapaata omaa pääomaa. Marraskuussa 2024 käynnistettyyn osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen Nokia kirjasi vuoden 2024 lopussa 821 miljoonan euron velan ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennyksen, mikä heijastaa Nokian sopimukseen perustuvaa sitoumusta sen ja osakkeiden takaisinostot Nokian puolesta toteuttavan kolmannen osapuolen välillä. Tämä velka ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennys peruttiin vuonna 2025, kun takaisinosto-ohjelma oli saatu päätökseen. Lisätietoja takaisinosto-ohjelmasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.1. Oma pääoma.

(3) Vuonna 2025 Nokia Oyj antoi 166 389 351 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa NVIDIA Corporationille 6,01 Yhdysvaltain dollarin osakekohtaisella merkintähinnalla, mikä vastasi 5,16 euron osakekohtaista merkintähintaa. Osakeannin kokonaismäärä oli 859 miljoonaa euroa.

(4) Vuonna 2025 Nokia Oyj antoi 127 434 986 hallussaan ollutta Nokian osaketta Infineran osakkeenomistajille Nokian Infineran hankinnan toteuttamisen yhteydessä. Annettujen osakkeiden arvo oli 584 miljoonaa euroa. Ks. lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 6.2. Hankitut liiketoiminnot.

Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot

| milj. EUR                               | Suojausrahasto  |      |                    | Suojauskustannus |      |                    | Yhteensä        |      |                    |
|-----------------------------------------|-----------------|------|--------------------|------------------|------|--------------------|-----------------|------|--------------------|
|                                         | Ennen<br>veroja | Vero | Verojen<br>jälkeen | Ennen<br>veroja  | Vero | Verojen<br>jälkeen | Ennen<br>veroja | Vero | Verojen<br>jälkeen |
| 1.1.2024                                | 21              | -4   | 17                 | 6                | -2   | 4                  | 27              | -6   | 21                 |
| Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus    |                 |      |                    |                  |      |                    |                 |      |                    |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut | 12              | -2   | 10                 | 15               | -3   | 12                 | 27              | -5   | 22                 |
| Siirto tuloslaskelmaan                  | -2              | —    | -2                 | —                | —    | —                  | -2              | —    | -2                 |
| 31.12.2024                              | 31              | -6   | 25                 | 21               | -5   | 16                 | 52              | -11  | 41                 |
| Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus    |                 |      |                    |                  |      |                    |                 |      |                    |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut | -20             | 4    | -16                | -12              | 3    | -9                 | -32             | 7    | -25                |
| Siirto tuloslaskelmaan                  | -2              | —    | -2                 | —                | —    | —                  | -2              | —    | -2                 |
| 31.12.2025                              | 9               | -2   | 7                  | 9                | -2   | 7                  | 18              | -4   | 14                 |

Jakokelpoiset varat

| milj. EUR                              | 2025   | 2024   |
|----------------------------------------|--------|--------|
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 15 264 | 13 448 |
| Edellisten tilikausien voitto          | 171    | 1 025  |
| Tilikauden voitto/tappio               | 1 529  | -99    |
| Vapaa oma pääoma yhteensä              | 16 964 | 14 374 |
| Jakokelpoiset varat yhteensä           | 16 964 | 14 374 |

Emoyhtiön osakkeet

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.1. Oma pääoma.

11. Pakolliset varaukset

| milj. EUR                             | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------|------|
| Liiketoimintojen myynteihin liittyvät | 30   | 30   |
| Yhteensä                              | 30   | 30   |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

12. Korollinen vieras pääoma

| Rahoitusväline                                                   | Valuutta | Nimellisarvo (milj.) | Lopullinen eräpäivä | Kirjanpitoarvo milj. EUR <sup>(1)</sup> |               |
|------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|---------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                                  |          |                      |                     | 2025                                    | 2024          |
| EIP T&K-laina                                                    | EUR      | 500                  | 2/2025              | —                                       | 500           |
| NIB T&K-laina                                                    | EUR      | 83                   | 5/2025              | —                                       | 83            |
| 2,375 % velkakirja                                               | EUR      | 292                  | 5/2025              | —                                       | 292           |
| 2,00 % velkakirja                                                | EUR      | 630                  | 3/2026              | 630                                     | 625           |
| 4,375 % velkakirja                                               | USD      | 500                  | 6/2027              | 419                                     | 459           |
| 3,125 % velkakirja                                               | EUR      | 500                  | 5/2028              | 491                                     | 488           |
| 4,375 % kestävyystavoitteisiin sidottu velkakirja <sup>(2)</sup> | EUR      | 500                  | 8/2031              | 507                                     | 517           |
| NIB T&K-laina <sup>(3)</sup>                                     | EUR      | 250                  | 10/2032             | 250                                     | 100           |
| 6,625 % velkakirja                                               | USD      | 500                  | 5/2039              | 420                                     | 458           |
| Muut velat saman konsernin yhtiöille                             |          |                      |                     | 7 360                                   | 8 179         |
| Muut velat muille yhtiöille                                      |          |                      |                     | 17                                      | 39            |
| <b>Yhteensä</b>                                                  |          |                      |                     | <b>10 094</b>                           | <b>11 740</b> |

- (1) Kirjanpitoarvo sisältää käyvän arvon suojauslaskentaan liittyen 15 miljoonaa euroa (46 miljoonaa euroa vuonna 2024) käyvän arvon oikaisuun liittyviä tappioita. Tästä 120 miljoonaa euroa voittoa (137 miljoonaa euroa vuonna 2024) liittyy lopetettuihin käyvän arvon suojauslaskentasuhteisiin ja jaksotetaan tuotoksi tuloslaskelmaan kunkin joukkovelkakirjalainan eräpäivään asti.
- (2) Velkakirjaan sisältyy eräpäivänä 4 miljoonan euron kertaluontoinen preemio, joka lankeaa maksettavaksi, mikäli Nokia ei saavuta tavoitettaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjussamme (scope 1, 2 ja 3) hiilidioksidiekvivalenttitonneina 50 prosenttia vuosina 2019–2030. Tämä tavoite on yksi Nokian keskeisistä kestävyystavoitteista ja on valittu Nokian kestävän rahoituksen viitekehysten kestävyiden suorituskykymittariksi, joka mahdollistaa kestävyteen sidottujen joukkolainojen liikkeeseenlaskun.
- (3) Pohjoismaiden investointipankin (NIB) myöntämä laina maksetaan takaisin kahdessa erässä vuosina 2031 ja 2032.

Merkittävät rahoitusjärjestelyt ja -ohjelmat:

| Sitoutunut / sitoutumaton | Rahoitusjärjestely                            | Valuutta | Nimellisarvo (milj.) | Nostettu     |              |
|---------------------------|-----------------------------------------------|----------|----------------------|--------------|--------------|
|                           |                                               |          |                      | 2025         | 2024         |
| Sitoutunut                | Luottolimiittisopimus <sup>(1)</sup>          | EUR      | 2 000                | —            | —            |
| Sitoutunut                | EIP T&K-lainalmiittisopimus <sup>(2)</sup>    | EUR      | 435                  | —            | —            |
| Sitoutumaton              | Suomalainen yritystodistusohjelma             | EUR      | 750                  | —            | —            |
| Sitoutumaton              | Euro-Commercial Paper -ohjelma                | EUR      | 1 500                | —            | —            |
| Sitoutumaton              | Euro Medium Term Note -ohjelma <sup>(3)</sup> | EUR      | 5 000                | 1 630        | 1 922        |
| <b>Yhteensä</b>           |                                               |          |                      | <b>1 630</b> | <b>1 922</b> |

- (1) Nokialla oli 31.12.2025 nimellisarvoltaan 1 500 miljoonan euron suuruinen sitova luottolimiitti, joka erääntyy kesäkuussa 2030 (kahdella yhden vuoden jatko-optiolla), sekä nimellisarvoltaan 500 miljoonan euron suuruinen sitova luottolimiitti, joka erääntyy maaliskuussa 2027 (yhden vuoden jatko-optiolla). Nokia peruutti nimellisarvoltaan 500 miljoonan euron luottolimiitin vapaaehtoisesti 3.3.2026 ja peruuttaminen astuu voimaan 6.3.2026.
- (2) Luottolimiittisopimuksen nostaika päättyy joulukuussa 2027.
- (3) Kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on laskettu liikkeeseen Euro Medium Term Note -rahoitusohjelman puitteissa.

Kaikki yllä olevissa taulukoissa esitetyt lainat ja rahoitusjärjestelyt ovat vakuudettomia eikä niihin liity rahoituskovenantteja.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

- Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

13. Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan arvostusmenetelmissä käytettyjen julkaisemattomien syöttötietojen määrän perusteella. Luokittelussa käytetään kolmea hierarkiatasoa perustuen siihen, miten paljon käytettyjen syöttötietojen arviointia tarvitaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä. Tasolla 1 arvostaminen tapahtuu pörssinoteerattujen tuotteiden markkina-arvon perusteella, tasolla 2 arvostus perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon, ja tasolla 3 tarvitaan eniten johdon harkintaa. Nokia luokittelee jokaisena tilinpäätöshetkenä rahoitusvarat ja -velat asianmukaiselle käyvän arvon hierarkian tasolle. Oheisessa taulukossa käypään arvoon kirjattujen erien arvostus suoritetaan toistuvasti.

| milj. EUR                                                                            | 2025                            |              |           |               |                           | 2024                            |              |            |               |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|-----------|---------------|---------------------------|---------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------------------|
|                                                                                      | Kirjanpitoarvo                  |              |           |               | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Kirjanpitoarvo                  |              |            |               | Käypä arvo <sup>(1)</sup> |
|                                                                                      | Hankintamenoon / Nimellisarvoon | Taso 2       | Taso 3    | Yhteensä      | Yhteensä                  | Hankintamenoon / Nimellisarvoon | Taso 2       | Taso 3     | Yhteensä      | Yhteensä                  |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                                                 | 368                             | —            | —         | 368           | 377                       | 457                             | —            | —          | 457           | 466                       |
| Pitkäaikaiset sijoitukset                                                            | —                               | —            | 44        | 44            | 44                        | —                               | —            | 1          | 1             | 1                         |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä                                | 1 203                           | —            | —         | 1 203         | 1 203                     | 1 412                           | —            | —          | 1 412         | 1 412                     |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset muilta yhtiöiltä                                         | 1                               | —            | —         | 1             | 1                         | 16                              | —            | —          | 16            | 16                        |
| Lyhytaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä                                | 3 263                           | —            | —         | 3 263         | 3 263                     | 1 187                           | —            | —          | 1 187         | 1 187                     |
| Muut lyhytaikaiset rahoitussaamiset saman konsernin yhtiöiltä sisältäen johdannaiset | 22                              | —            | —         | 22            | 22                        | —                               | 43           | —          | 43            | 43                        |
| Muut lyhytaikaiset rahoitussaamiset muilta yhtiöiltä sisältäen johdannaiset          | —                               | 136          | —         | 136           | 136                       | —                               | 225          | —          | 225           | 225                       |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset                                                 | 323                             | 618          | —         | 941           | 941                       | 486                             | 1 090        | —          | 1 576         | 1 576                     |
| Rahavarat                                                                            | 2 546                           | 815          | —         | 3 361         | 3 361                     | 3 050                           | 1 371        | —          | 4 421         | 4 421                     |
| <b>Rahoitusvarat yhteensä</b>                                                        | <b>7 726</b>                    | <b>1 569</b> | <b>44</b> | <b>9 339</b>  | <b>9 348</b>              | <b>6 608</b>                    | <b>2 729</b> | <b>1</b>   | <b>9 338</b>  | <b>9 347</b>              |
| Pitkäaikaiset korolliset velat muille yhtiöille                                      | 2 087                           | —            | —         | 2 087         | 2 078                     | 2 647                           | —            | —          | 2 647         | 2 636                     |
| Lyhytaikaiset korolliset velat saman konsernin yhtiöille                             | 7 360                           | —            | —         | 7 360         | 7 360                     | 8 179                           | —            | —          | 8 179         | 8 179                     |
| Lyhytaikaiset korolliset velat muille yhtiöille                                      | 647                             | —            | —         | 647           | 647                       | 914                             | —            | —          | 914           | 914                       |
| Muut rahoitusvelat saman konsernin yhtiöille sisältäen johdannaiset                  | —                               | 54           | —         | 54            | 54                        | —                               | 35           | —          | 35            | 35                        |
| Muut rahoitusvelat muille yhtiöille sisältäen johdannaiset                           | —                               | 257          | —         | 257           | 257                       | 1 119                           | —            | 486        | 1 605         | 1 605                     |
| <b>Rahoitusvelat yhteensä</b>                                                        | <b>10 094</b>                   | <b>311</b>   | <b>—</b>  | <b>10 405</b> | <b>10 396</b>             | <b>12 859</b>                   | <b>35</b>    | <b>486</b> | <b>13 380</b> | <b>13 369</b>             |

(1) Mikäli tase-erää ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon (taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Taso 2 sisältää rahoitusvaroja ja -velkoja, jotka arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmää, joka perustuu sillä hetkellä todettavissa olevien markkinatransaktioiden perusteella saatavien hintatietojen tukemiin oletuksiin. Näihin eriin kuuluu varoja ja velkoja, joiden käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon, rahoitusvaroja, joiden käypä arvo perustuu välittäjän antamiin hintoihin, sekä varoja, jotka arvostetaan käyttäen konsernin omia malleja, joissa oletukset perustuvat merkittäviltä osin julkiseen markkinatietoon. Tähän kategoriaan sisältyy valtaosa emoyhtiön rahavaroista, lyhytaikaisista sijoituksista, vapaasti ostettavista ja myytävistä johdannaisista sekä eräistä muista tuotteista.

Vuonna 2025, tason 3 rahoitusvelkojen vähennys liittyy pääasiassa NSB:n vähemmistöosuuden ostoon China Huaxinilta. Nokia käytti NSB:n osakassopimuksessa kuvatun osto-optionsa ja aloitti prosessin tullakseen ainoaksi osakkeenomistajaksi vuonna 2024. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.2 Rahoitusvarat ja -velat.

Laskelma tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoituserien alku- ja loppusaldojen muutoksista:

| milj. EUR         | Tason 3 rahoitusvarat | Tason 3 rahoitusvelat |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1.1.2024          | 1                     | -454                  |
| Muut muutokset    | —                     | -32                   |
| <b>31.12.2024</b> | <b>1</b>              | <b>-486</b>           |
| 1.1.2025          | 1                     | -486                  |
| Lisäykset         | 45                    | —                     |
| Vähennykset       | —                     | 486                   |
| Muut muutokset    | -2                    | —                     |
| <b>31.12.2025</b> | <b>44</b>             | <b>—</b>              |



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

14. Johdannaiset

| milj. EUR                                                                                               | Vastaavaa                 |                             | Vastattavaa               |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                         | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> |
| 31.12.2025                                                                                              |                           |                             |                           |                             |
| Käyvän arvon suojaus                                                                                    |                           |                             |                           |                             |
| Koronvaihtosopimukset                                                                                   | 22                        | 1 255                       | -3                        | 375                         |
| Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset <sup>(3)</sup>                                     |                           |                             |                           |                             |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset                                                                      | —                         | —                           | -178                      | 851                         |
| Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit, muut yhtiöt                                                                          | 95                        | 6 001                       | -77                       | 4 626                       |
| Valuuttatermiinit, konserniyhtiöt                                                                       | 22                        | 1 913                       | -50                       | 3 368                       |
| Ostetut valuuttaoptiot, muut yhtiöt                                                                     | 4                         | 563                         | —                         | —                           |
| Myydyt valuuttaoptiot, konserniyhtiöt                                                                   | —                         | —                           | -4                        | 563                         |
| Yhteensä                                                                                                | 143                       | 9 732                       | -312                      | 9 783                       |
| 31.12.2024                                                                                              |                           |                             |                           |                             |
| Käyvän arvon suojaus                                                                                    |                           |                             |                           |                             |
| Koronvaihtosopimukset                                                                                   | 28                        | 1 130                       | -10                       | 792                         |
| Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset <sup>(3)</sup>                                     |                           |                             |                           |                             |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset                                                                      | 15                        | 241                         | -97                       | 722                         |
| Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit, muut yhtiöt                                                                          | 120                       | 8 037                       | -190                      | 7 685                       |
| Valuuttatermiinit, konserniyhtiöt                                                                       | 43                        | 3 536                       | -35                       | 2 734                       |
| Ostetut valuuttaoptiot, muut yhtiöt                                                                     | 15                        | 860                         | —                         | —                           |
| Myydyt valuuttaoptiot, konserniyhtiöt                                                                   | —                         | —                           | —                         | 90                          |
| Yhteensä                                                                                                | 221                       | 13 804                      | -332                      | 12 023                      |

(1) Sisällytetty taseessa muihin lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin ja muihin lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.  
(2) Sisältävät kaikki sopimukset, joita ei ole vielä suoritettu tai peruttu. Nimellisarvot eivät välttämättä yksin tarkasteltuina anna kuvaa yhtiön riskiasemasta, koska joitakin sopimuksia voidaan netottaa toisilla sopimuksilla.  
(3) Koron- ja valuutanvaihtosopimukset on määritetty osin käyvän arvon ja osin ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenteiksi.

Johdannaisten luokittelu yllä olevassa taulukossa suojauslaskennan soveltamisen mukaan perustuu johdannaisten käyttöön ja kirjaamiseen yhtiön erillistä tilinpäätöstä varten. Luokittelu voi olla erilainen konsernitilinpäätöksessä. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.3. Johdannaisvarat ja -velat.



- Sisällys
- Liiketoimintakatsaus
- Hallinto
- Hallituksen toimintakertomus
- Tilinpäätös
  - Konsernitilinpäätös
  - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
  - Emoyhtiön tilinpäätös
  - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- Muut tiedot

15. Siirtovelat ja muut velat

| milj. EUR                                  | 2025       | 2024       |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Jaksotetut korkokulut                      | 35         | 47         |
| Palkat ja sosiaalikulut                    | 18         | 12         |
| ALV ja muut välilliset verot               | 1          | 20         |
| Muut siirtovelat saman konsernin yhtiöille | 24         | 32         |
| Muut siirtovelat muille yhtiöille          | 24         | 14         |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>102</b> | <b>125</b> |

16. Vakuudet ja vastuusitoumukset

| milj. EUR                                                               | 2025  | 2024  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta</b> |       |       |
| Vuokratakaukset <sup>(1)</sup>                                          | 18    | 14    |
| Muut takaukset <sup>(2)</sup>                                           | 1 426 | 1 583 |

- (1) Muiden konserniyhtiöiden puolesta annettujen vuokratakausten esittämistapa on yhdenmukaistettu vuonna 2025 muiden takausten kanssa toissijaisten vastuiden osalta. Vuoden 2024 vertailutieto on oikaistu vastaavasti.
- (2) Muista takauksista annettua vertailutietoa vuodelta 2024 on oikaistu tiettyjen konserniyhtiöiden kirjaamien varausten ja ennakkomaksujen osalta.

Leasing- ja muut vuokravastuut olivat yhteensä 3 miljoonaa euroa 31.12.2025 (3 miljoonaa euroa vuonna 2024).

Yllä mainittujen vastuusitoumusten lisäksi emoyhtiö antaa muita vastuusitoumuksia samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta, joista valtaosa liittyy asiakassopimuksiin ja voivat tulla emoyhtiön suoritettavaksi, mikäli konserniyhtiö ei kykene suoriutumaan velvoitteistaan.

17. Rahoitusriskien hallinta

Nokialla on systemaattinen ja strukturoitu lähestymistapa rahoitusriskien hallintaan koskien kaikkia liiketoimintoja ja -prosesseja. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät toimintatavat ja prosessit ovat konsernitasoisia, eikä emoyhtiöllä ole omia tai erillisiä rahoitusriskien hallintaan liittyviä toimintatapoja tai prosesseja. Näin ollen kaikki sisäiset ja ulkoiset rahoitusriskialtistukset ja transaktiot käsitellään konsernin rahoitusriskien hallintastrategian yhteydessä. Emoyhtiö toimii keskitetysti konsernin pääyhtiönä ulkoisten rahoitusriskien hallinnassa. Emoyhtiö vastaa konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä ja toteuttaa kaikki merkittävät rahoitustransaktiot pankkien kanssa sekä vastaavat sisäiset rahoitustransaktiot konsernin sisällä. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.4. Rahoitusriskien hallinta.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

• Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Muut tiedot

# Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin 2025 allekirjoitus

Emoyhtiön taseen 31.12.2025 mukaan jakokelpoiset varat olivat 16 964 miljoonaa euroa, josta tilikauden 2025 voitto oli 1 529 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Vuoden 2025 tilinpäätöksen antamisen hetkellä yhtiön osakemäärä on 5 742 239 696, ja tähän perustuva varojenjaon enimmäismäärä olisi noin 804 miljoonaa euroa. Ehdotettu varojenjakoon linjassa yhtiön voitonjakopolitiikan kanssa.

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä Nokia Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Hallituksen toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä Nokia Oyj:n ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehitymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta Nokian tilasta. Hallituksen toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

NOKIA

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

5. maaliskuuta 2026

Sari Baldauf  
Hallituksen puheenjohtaja

Timo Ihamuotila

Timo Ahopelto

Elizabeth Crain

Thomas Dannenfeldt

Pernille Erenbjerg

Lisa Hook

Mike McNamara

Thomas Saueressig

Kai Öistämö

Justin Hotard  
Toimitusjohtaja

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Helsingissä, 5. maaliskuuta 2026  
Deloitte Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen  
KHT



Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

# Tilintarkastuskertomus

Nokia Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokia Oyj:n (y-tunnus 0112038-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 3 kohdassa Tilintarkastajan palkkiot.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Soveltamamme olennaisuus

Määrittelemme olennaisuuden sen kokoluokan virheellisyytenä tilinpäätöksessä, joka todennäköisesti vaikuttaisi taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella. Käytämme olennaisuutta sekä suunnitellessa työmme laajuutta sekä arvioidessamme työmme tuloksia.

Ammatilliseen harkintaamme perustuen, olemme määrittäneet konsernitilinpäätöksen olennaisuuden seuraavasti:

| Konsernitilinpäätöksen olennaisuus               |                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Olennaisuus</b>                               | €150 miljoonaa                                                                                                                                                               |
| <b>Olennaisuuden määrittämisen vertailukohde</b> | 0,7 % konsernin liikevaihdosta                                                                                                                                               |
| <b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>     | Huomioiden liikevaihdon merkityksen sijoittajille ja muille tilinpäätöksen käyttäjille olemme käyttäneet tätä pääasiallisena vertailukohteenä olennaisuuden määrittämiselle. |

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

NOKIA

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

**Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**

**Liikevaihdon tuloutus - Merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitokäsittely**

Katso liitetieto 2.1 tilinpäätöksessä.

Yhtiö solmii asiakkaiden kanssa monivuotisia puitesopimuksia, jotka yhdessä laitteistojen, ohjelmistojen ja palveluiden ostotilausten kanssa muodostavat myyntisopimuksia. Tietyt myyntisopimukset ovat arvoltaan erityisen merkittäviä ja sisältävät erittäin monimutkaisia ehtoja, jotka vaikuttavat liikevaihdon tulouttamiseen. Tällaisten myyntisopimusten kirjanpidollisen käsittelyn monimutkaisuus liittyy sopimusperusteisten suoritusten arviointiin, sopimusten yhdistelemiseen ja myöhempiin sopimusmuutoksiin sekä muihin kauden aikana ilmeneviin tekijöihin, jotka vaikuttavat olennaisesti liikevaihdon tulouttamiseen.

Koska tällaisten kirjanpidollisten arviointien tekeminen näiden merkittävien ja monimutkaisten myyntisopimusten osalta on hyvin monimutkaista, näiden kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden arvioimiseksi suoritettut tilintarkastustoimenpiteemme vaativat merkittävää tilintarkastajan harkintaa.

Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyysriski.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme. Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyysriskejä.

**Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa**

Olemme suorittaneet merkittävien ja monimutkaisten myyntisopimusten liikevaihdon tulouttamisen oikeellisuuden arvioimiseen liittyen muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Testasimme merkittävien ja monimutkaisten myyntisopimusten kirjanpidollisen käsittelyn määrittämiseen liittyvien kontrollien tehokkuutta;
- Hyödynsimme data-analytiikkaa tunnistaksemme myyntisopimukset, jotka olivat arvoltaan merkittäviä ja sisälsivät monimutkaisuuksia;
- Analysoimme kuluva kauden aikana solmittuja tai muutettuja merkittäviä ja monimutkaisia myyntisopimuksia tunnistaksemme kaikki liikevaihdon tulouttamisen kannalta olennaiset ehdot ja
- Arvioimme, olivatko johdon kirjanpidolliset johtopäätökset merkittävien ja monimutkaisten myyntisopimusten osalta tunnistettujen monimutkaisten osa-alueiden suhteen kansainvälisen tilinpäätösstandardin IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisia.

**Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

**Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.



**Liiketoimintakatsaus**

**Hallinto**

**Hallituksen toimintakertomus**

**Tilinpäätös**

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

**Muut tiedot**

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 alkaen yhtäjaksoisesti kuusi (6) vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.



## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitiilinpäätös

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Muut tiedot

#### **Muut lakiin perustuvat lausunnot**

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaa tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

#### **Muut lausumat**

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 5. maaliskuuta 2026

#### **Deloitte Oy**

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen  
KHT

# NOKIA

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

## Muut tiedot

# Tilintarkastajan ESEF-varmennuslausunto

## Riippumattoman tilintarkastajan raportti Nokia Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä Nokia Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Nokia Oyj:n (0112038-9) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös (549300A0JPRWG1K17U06-2025-12-31-fi.zip) tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin 3 artiklan mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

### Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallinta-järjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

### Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Nokia Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen (549300A0JPRWG1K17U06-2025-12-31-fi.zip) sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Nokia Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.2025 – 31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 5.3.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä, 5. maaliskuuta 2026

### Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen  
KHT

# NOKIA

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen  
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

# Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Nokia Oyj:n yhtiökokoukselle

## Kestävyyssraportoinnin varmennus

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Nokia Oyj:n (y-tunnus 0112038-9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyssraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

## Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyyssraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu:

- kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyyssraportointistandardeja (ESRS), sekä
- kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Nokia Oyj on yksilöinyt tiedot Oyj:n yksilöityt tiedot kestävyyssraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyyssraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyyssraportointistandardeilla, koska kestävyyssraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyyssraportointia koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyyssraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotstandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennessä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyyssraportointitarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

## Konsernikestävyyssraportin riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiannota ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyyssraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyyssraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Nokia Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyssraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyyssraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyyssraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyyssraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyssraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

## Luontaiset rajoitteet konsernikestävyyssraportin laatimisessa

Konsernikestävyyssraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyyssraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten pohjalta. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

# NOKIA

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Konsernitiilinpäätös

Konsernitiilinpäätöksen  
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen  
liitetiedot

Muut tiedot

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

### Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme.

Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

### Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

#### Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yrityksen johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla ja tytäryhtiöissä, sekä organisaation eri tasoilla ja liiketoiminta-alueilla.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen yrityksen kestävyysraportointiprosessista ja yhdistelemiseen liittyvistä yhtiön keskeisistä prosesseista, sisäisistä kontrolleista sekä tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme konsernikestävyysraportissa esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin yhtiön sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Suoritimme toimipaikkavierailuja valituilla toimipaikoilla.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yrityksen suorittaman prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä, 5. maaliskuuta 2026

#### Deloitte Oy

Kestävyystarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen  
KRT

NOKIA

### Liiketoimintakatsaus

### Hallinto

### Hallituksen toimintakertomus

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Muut tiedot



# Muut tiedot

Tiettyjen käsitteiden käyttö  
Tulevaisuutta koskevat lausumat  
Termit  
Tietoja sijoittajille

289  
290  
291  
294

# Tiettyjen käsitteiden käyttö

Nokia Oyj ("emoyhtiö") on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, joka on rekisteröity Suomen Kaupparekisteriin vuonna 1896. Tässä asiakirjassa viittaukset "me", "meitä", "konserni", "yhtiö" tai "Nokia" tarkoittavat yhteisesti Nokia Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä ja viittaavat yleisesti Nokian jatkuviin toimintoihin, paitsi missä erikseen täsmennämme, että jokin käsite tarkoittaa ainoastaan tiettyä tytäryhtiötä tai toimintasegmenttiä tai lopetettuja toimintoja. Viittaukset "meidän osakkeisiin", asioihin jotka liittyvät osakkeisiimme tai hallintoasioihin viittaavat Nokia Oyj:n osakkeisiin ja hallintoon.

Nokia Oyj on julkaissut konsernitilinpäätöksensä euroissa 1.1.1999 alkavalta tilikaudelta ja sen jälkeisiltä jaksoilta. Tässä vuosikertomuksessa viittaukset "EUR", "euro" tai "€" viittaavat Euroopan talous- ja rahaliiton yhteisvaluuttaan, viittaukset "dollari", "Yhdysvaltain dollari", "USD" tai "\$" viittaavat Yhdysvaltain valuuttaan, viittaukset "juan" tai "CNY" viittaavat Kiinan valuuttaan, viittaukset "INR" tai "Intian rupia" viittaavat Intian valuuttaan, viittaukset "GBP" tai "Englannin punta" viittaavat Yhdistyneen kuningaskunnan valuuttaan ja viittaukset "JPY" tai "Japanin jeni" viittaavat Japanin valuuttaan. Muita käytettyjä käsitteitä on määritelty "Termit" -osiossa.

NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

- **Tiettyjen käsitteiden käyttö**
  - Tulevaisuutta koskevat lausumat
  - Termit
  - Tietoja sijoittajille

# Tulevaisuutta koskevat lausumat



Tietyt tässä vuosiraportissa esitetyt lausumat ovat tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat heijastavat Nokian tämänhetkisiä odotuksia tulevaisuuden tapahtumista perustuen tietyille oletuksille, ja sisältävät lausumia, jotka eivät suoraan liity nykyiseen tai historialliseen tosiasiaan. Sanat kuten ”uskoa”, ”odottaa”, ”odotukset”, ”ennakoida”, ”ennustaa”, ”nähdä”, ”tavoitella”, ”arvioida”, ”tähdätä”, ”suunnitella”, ”aikoa”, ”vaikuttaa”, ”oletus”, ”keskittyä”, ”jatkaa”, ”pitäisi”, ”tulisi”, ”voisi”, ”tulee”, ”hakea” tai muut vastaavat ilmaiset, siltä osin kuin ne liittyvät meihin tai meidän johtoomme, on tarkoitettu tunnistamaan näitä tulevaisuutta koskevia lausumia. Näitä ovat esimerkiksi:

- a) liiketoimintastrategiamme, suunnitelmaoletukset, projektejamme, markkinoiden laajentumista, kasvun hallintaa, ja tulevaisuutta koskevat trendit ja megatrendit ja suunnitelmamme tarttua niihin;
- b) liiketoimintojemme tuleva suorituskyky ja odotettavissa olevat varojenjaot ja osingot;
- c) odotukset ja tavoitteet, jotka koskevat tuloskehitystämme, tulostamme, liiketoiminnan kuluja, rahavirtoja, tariffeja, veroja, valuuttakursseja, suojauksia, kustannussäästöjä ja kilpailukykyä sekä liiketoiminnan tulosta, mukaan lukien tavoitellut synergiat ja tavoitteet, jotka koskevat markkinaosuuksia, hintoja, liikevaihtoa, tuloja ja katteita;
- d) odotukset, suunnitelmat, aikataulut tai hyödyt, jotka liittyvät transaktioihin, investointeihin, muutoksiin toiminnallisessa rakenteessamme ja toimintamallissamme;
- e) markkinoiden kehittyminen nykyisillä ja tulevilla markkinoillamme sekä niiden kausiluonteisuus ja sykliisyys, mukaan lukien viestintäpalvelujen tarjoajat sekä tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat, sekä yleinen taloudellinen tilanne ja tuleva lainsäädännön kehitys sekä mahdollisten globaalien pandemioiden ja geopolitiittisten konfliktien vaikutus, ajoitus ja kesto liiketoimintaamme, toimitusketjuihimme,

asiakkaidemme liiketoimintaan ja yleisiin markkina- ja taloudellisiin olosuhteisiin;

- f) asemamme markkinoilla, käsittäen tuoteportfoliomme ja maantieteellisen toiminta-alueemme, sekä kykymme käyttää näitä kehittääksemme tärkeitä liiketoimintojamme tai markkinoitamme ja säilyttää tilauksiemme määrät ajan mittaan;
- g) mahdolliset tulevat yhteistyömahdollisuudet tai yhteistyösopimukset tai patenttillisensisopimukset tai välimiesmenettelyratkaisut, mukaan lukien tulo, joka tultaisiin saamaan yhteistyöstä, kumppanuudesta, sopimuksesta tai välimiesmenettelyn nojalla;
- h) tuotteidemme ja palvelujemme toimitusten ja kehityksen ajoitus;
- i) vireillä olevien ja mahdollisesti tulevien oikeudenkäyntien, välimiesmenettelyiden, riita-asioiden, hallinnollisten menettelyjen ja viranomaistutkimusten lopputulokset;
- j) uudelleenjärjestelyt, investoinnit, pääomarakenteen optimointitavoitteet, divestoinnit ja kykymme saavuttaa taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteemme, jotka asetamme uudelleenjärjestelyiden, investointien ja pääomarakenteen optimointitavoitteiden yhteydessä, mukaan lukien kustannussäästöohjelmamme;
- k) tulevaisuuden pääomakustannukset, väliaikaiset lisäkustannukset tai muut tutkimus- ja tuotekehityskustannukset uusien tuotteiden kehittämiseksi tai markkinoille tuomiseksi; ja
- l) kestävä kehitys ja vastuullisuus.

Nämä lausumat perustuvat johdon parhaaseen arvioon ja käsitykseen niiden tietojen valossa, jotka sillä on kyseisellä hetkellä ollut saatavilla. Koska tällaisiin lausumiin liittyy useita ennakoituja ja ennakoimattomia riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista useat ovat vaikutusvaltamme ulkopuolella, todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti näistä lausunnoista. Nämä lausumat ovat vain ennusteita, jotka perustuvat meidän tämänhetkisiin odotuksiimme ja näkemyksiimme tulevaisuuden tapahtumista ja kehityksestä ja niihin liittyy erilaisia riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita on vaikeaa ennustaa, koska ne liittyvät tulevaisuuden tapahtumiin ja olosuhteisiin. Riskit ja epävarmuustekijät, jotka saattavat vaikuttaa näihin lausumiin sisältyvät, mutta eivät ole rajoitettuja, riskitekijöihin, jotka on yksilöity osiossa ”Hallituksen toimintakertomus – Riskitekijät” ja muissa viranomaisille toimittamissamme asiakirjoissa. Muut tuntemattomat ja odottamattomat tekijät tai myöhemmin vääriksi todetut oletukset voivat aiheuttaa sen, että todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti niistä tuloksista, joita tällä hetkellä odotamme. Nokia ei sitoudu julkisesti päivittämään tai muuttamaan tulevaisuutta koskevia lausumia uuden tiedon, tulevaisuuden tapahtumien tai muun syyn johdosta, paitsi siltä osin kuin sillä on lainmukainen velvollisuus.

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Tiettyjen käsitteiden käyttö

- **Tulevaisuutta koskevat lausumat**

Termit

Tietoja sijoittajille

# Termit

**2G (toisen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** Digitaalinen matkaviestinjärjestelmä, joka perustuu laajalti hyväksyttyyn standardiin ja toimii yleensä 900 MHz:n, 1800 MHz:n ja 1 900 MHz:n taajuuksilla. Tunnetaan myös nimellä GSM (Global System for Mobile Communications).

**3G (kolmannen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** Kolmannen sukupolven matkaviestinstandardit, joiden mukaisesti puhetta ja dataa välitetään WCDMA-tekniikalla tai sen läheisillä muunnoksilla. Katso myös WCDMA.

**3GPP (3rd Generation Partnership Project):** Standardointijärjestöjen yhteistyöorganisaatio, jonka alkuperäinen tarkoitus oli luoda kolmannen sukupolven matkapuhelinjärjestelmille eli 3G-järjestelmille maailmanlaajuisia teknisiä määrittelyjä. Organisaation toimintalaajuutta on kuitenkin lisätty, ja tällä hetkellä pääfokus on jo 5G-verkoissa.

**4G (neljännen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** LTE-tekniikkaan perustuvat neljännen sukupolven matkaviestinstandardit, jotka tarjoavat vain IP-datayhteyksiä ja langattoman laajakaistayhteyden internetiin. Katso myös LTE.

**5G (viidennen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** Matkaviestinstandardien seuraava merkittävä kehitysvaihe. Siinä verkkoarkkitehtuuri suunnitellaan kokonaan uusiksi, mikä tekee siitä joustavan ja mukautuvan tulevaisuuden palvelujen tarpeisiin. Sen avulla saavutetaan suuremmat nopeudet ja kapasiteetti sekä erittäin lyhyt viive ja entistä parempi luotettavuus.

**6G (kuudennen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** Matkaviestinjärjestelmistä lanseerataan markkinoille uusi sukupolvi noin joka kymmenes vuosi. Seuraavan sukupolven teknologian odotetaan tulevan käyttöön vuoteen 2030 mennessä, ja sitä kutsutaan yleisesti 6G:ksi.

**Tekoäly (Artificial Intelligence):** Koneiden autonominen ja mukautuva älykkyys, jossa koneilla on kyky suorittaa tehtäviä monimutkaisissa ympäristöissä ilman käyttäjän jatkuvaa

ohjausta ja kyky parantaa suorituskykyään oppimalla kokemuksesta.

**AI-RAN:** Tekoälypohjainen radioverkkoratkaisu, jossa tekoäly ja radioverkot hyötyvät toisistaan.

**AirScale Radio Access:** 5G-valmis radioverkkokokonaisuus, joka auttaa operaattoreita vastaamaan nykyisiin ja tulevaisuuden vaatimuksiin. Ratkaisu muodostuu Nokia AirScale -tukiasemasta, jonka radiot ja järjestelmämoduulit tukevat useita taajuuksia, Nokia AirScale -aktiiviantenneista, pilveen rakennetusta radioverkosta (AirScale Cloud RAN), johon kuuluvat Nokia AirScale -pilvitusasema ja pilvipohjainen 3G-radioverkkohain, Nokia AirScale Wi-Fi:stä, yhteisestä ohjelmistosta ja palveluista, jotka käyttävät älykästä analytiikkaa ja äärimmäistä automaatiota maksimoidakseen hybridiverkkojen suorituskyvyn.

**Alcatel-Lucent:** Alcatel-Lucent-konserni, joka on ollut osa Nokia-konsernia vuodesta 2016.

**Alusta (ohjelmistoalusta):** Ohjelmistoalustalla viitataan käyttöjärjestelmään tai ohjelmointiympäristöön tai molempiin.

**Cloud RAN:** Kaikki tai osa kantataajuuskaistan toiminnoista toteutetaan kaupallisella alustalla erikoislaitteiston sijaan.

**Digitaalinen:** Signaalintekniikka, jossa signaali koodataan numeroiksi siirtoa varten.

**Ekosysteemi:** Alan termi yhä suuremmille kaikkia osapuolia hyödyttävälle kumppaniyhteisöille, joita osapuolet, kuten laitevalmistajat, ohjelmistotoimittajat, sovelluskehittäjät, julkaisijat, viihdetarjoajat, mainostajat ja sähköisen kaupan asiantuntijat, muodostavat saadakseen tarjoamansa tuotteet markkinoille. Matkaviestinlaitteiden ja niihin liittyvien palvelujen alalla tärkeimpien ekosysteemien ytimessä ovat käyttöjärjestelmä ja kehitysalusta, jolle palvelut rakentuvat.

**Esineiden internet (IoT, Internet of Things):** Kaikki internetiin yhteydessä olevat esineet, kuten autot, käyttämämme vaatteet, kodinkoneet ja tehtaissa käytetyt koneet, jotka voivat automaattisesti oppia ja järjestäytyä.

**Essentiaali patentti (SEP):** Yleisesti standardeihin perustuvien tuotteiden valmistuksessa tarvittavat patentit, joita yritykset pitävät olennaisen tärkeinä ja jotka ne suostuvat lisensoimaan reiluin, kohtuullisin ja syrjimättömin (FRAND) ehdoin.

**ETSI (European Telecommunications Standards Institute):** Eurooppalainen telealan standardointijärjestö. ETSIn tuottamat standardit sisältävät teknisiä määritelmiä, joilla vahvistetaan telekommunikaatiotuotteilta vaadittavat ominaisuudet.

**Event-Driven Automation -alusta (EDA):** Moderni infrastruktuurin automaatioalusta, jossa yhdistyvät nopeus, luotettavuus ja yksinkertaisuus. Se parantaa datakeskuksen verkkoautomaation luotettavuutta ja helppokäyttöisyyttä pienistä reunapilvistä suuriin tekoäly-ympäristöihin.

**GSM (Global System for Mobile Communications):** Digitaalinen matkaviestinjärjestelmä, joka perustuu laajalti hyväksyttyyn standardiin ja toimii yleensä 900 MHz:n, 1 800 MHz:n ja 1 900 MHz:n taajuuksilla. Tunnetaan myös nimellä 2G.

**Hexa-X:** Hexa-X on Euroopan komission 6G-lippulaivahanke seuraavan sukupolven langattomien verkkojen tutkimiseksi. Hanke käynnistyi tammikuussa 2021 Nokian johdolla ja tiiviissä yhteistyössä vahvojen eurooppalaisten kumppanien kanssa.

**Hyperscale-toimija:** Hyperscale-toimijoilla tarkoitetaan Alphabetin (Google), Amazonin (Amazon Web Services, AWS), Microsoftin ja Meta Platformsin (Facebook) kaltaisia yrityksiä, jotka tarjoavat maailmanlaajuisia pilviratkaisuja suurista, verkkoon kytketyistä konesaleistaan.

**Immateriaalioikeuksien lisensointi:** Yleiskäsitteenä sopimus, jolla yritys sallii toiselle yritykselle immateriaaliomaisuutensa (esim. patenttien, tavaramerkkien ja tekijänoikeuksien) käytön tietyin ehdoin.

**Immateriaalioikeus:** Juridinen oikeus, joka suojaa immateriaaliomaisuuden eli ihmisällyn tuotosten (esim. patenttien), joilla on taloudellista arvoa, hyödyntämistä taloudellisissa tarkoituksissa.

**Immateriaaliomaisuus:** Aineeton ihmisällyn tuotos, kuten patentit, tekijänoikeudet, tavaramerkit sekä liiketoimintamallit ja -suunnitelmat, joilla on taloudellista arvoa.

**Infinera:** Infinera Corporation, innovatiivisten avoimien optisten verkkoratkaisujen ja edistyneiden optisten puolijohteiden maailmanlaajuinen toimittaja, jonka suunnitellusta ostosta Nokia kertoi vuonna 2024. Infineran yritysosto saatettiin päätökseen helmikuussa 2025.

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tiettyjen käsitteiden käyttö

Tulevaisuutta koskevat lausumat

• **Termit**

Tietoja sijoittajille

**IP (Internet Protocol):** Internet-protokolla on verkkotason protokolla, joka tarjoaa yhteydettömän internet-työpalvelun ja on osa TCP-/IP-protokollaa.

**IVAS-koodekki (Immersive Voice and Audio Services Codec):** EVS-koodekin laajennus, joka mahdollistaa tiläänen mobiiliviestinnässä. Se hyödyntää edistyneitä teknologioita, kuten metatietoavusteista tiläänimuotoa (MASA), jonka avulla älypuhelimet ja muut usealla mikrofonilla varustetut laitteet voivat tallentaa tilääntä ilman erikoislaitteita. Se mahdollistaa myös tiläänielämyksen parantamisen kuuntelijan pään liikkeiden seurannan perusteella.

**Kaistanleveys:** Datansiirtokanavan leveys, joka vaikuttaa kanavan tiedonsiirtonopeuteen.

**Käyttäjärjestelmä:** Ohjelmisto, joka ohjaa tietokoneen tai mobiililaitteen perustoimintaa, kuten suorittimen ja muistin hallintaa. Termillä viitataan usein myös yleisemmin laitteen sisältämään ohjelmistoon, käyttöliittymä mukaan lukien.

**Laajakaista:** Suuremman kaistanleveyden datayhteys, jossa käytettävät siirtokanavat tukevat 9,6 kb/s:n perusnopeutta suurempia datansiirtonopeuksia.

**Liityntäverkko (access network):** Paikallisen keskuksen ja tilaaja-aseman välinen televiestintäverkko.

**Lopetetut toiminnot:** Vuonna 2024 myyty Submarine Networks -liiketoiminto, joka aiemmin raportoitiin osana Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmää, esitetään lopetettuna toimintona.

**LTE (Long-Term Evolution):** 3GPP-radioteknologian seuraavan vaiheen arkkitehtuuri ja nopeaan datansiirtoon kykenevien langattomien yhteyksien standardi. Kutsutaan myös nimellä 4G.

**Massive MIMO (Multiple Input Multiple Output) -radiot:** Massive MIMO -radiot edustavat kehittynyttä radioteknologiaa, joka laajentaa MIMO-konseptia käyttämällä suurta määrää lähetys- ja vastaanottoantenneja. Nokian tuote- ja palveluvalikoima kattaa laajan valikoiman Massive MIMO -radioita, jotka mahdollistavat korkean suorituskyvyn 5G-verkoissa ja optimoivat verkon kapasiteettia, kattavuutta ja energiatehokkuutta.

**Matkapuhelinverkot:** Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian mobiiliverkkojen radioverkko- ja mikroaaltosiirtoverkko teknologioista ja -palveluista. Sen

tuotevalikoima kattaa kaikkien sukupolvien radioverkkoteknologiat 2G:stä 5G:hen.

**Mobiili-infrastruktuuri:** Yksi Nokian päätoimintasegmenteistä 1.1.2026 alkaen. Mobiili-infrastruktuuri tuo yhteen Nokian ydin- ja radioverkot sekä Technology Standards -liiketoiminnon.

**Mobiililaajakaista:** Viittaa nopeisiin langattomiin internetyhteyksiin ja eri sijainneista käytettäviin palveluihin.

**Nokia Bell Labs:** Nokian tutkimusorganisaatio, joka etsii ja kehittää ihmiskunnan seuraavan vaiheen tarvitsemia teknologisia ratkaisuja sekä tutkii ja ratkaisee monimutkaisia ongelmia verkkojen muodonmuutosta varten.

**NVIDIA:** NVIDIA Corporation, maailman johtava tekoäly- ja grafiikkateknologian yhtiö.

**Pilvi:** Pilvilaskentamalli mahdollistaa kaikkialla saatavilla olevien, helppokäyttöisten ja tarpeen mukaan muodostettavien verkkoyhteyksien luomisen muokattavien laskentaresurssien muodostamaan kokonaisuuteen (esimerkiksi verkot, palvelimet, tallennuslaitteet, sovellukset ja palvelut). Kokonaisuuteen kuuluvia osia voidaan ottaa nopeasti käyttöön ja vapauttaa minimaalisilla hallintatoimenpiteillä.

**Pilvi- ja verkkopalvelut:** Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä mahdollistaa viestintäpalvelujen tarjoajille ja yrityksille 5G:n käyttöönoton ja kaupallistamisen, pilvinatiivit ohjelmistot ja palveluna toimitettavat as-a-Service-liiketoimintamallit.

**PON (Passive Optical Network):** Kuituyhteydsarkkitehtuuri, jossa käytettävät valokuitujakajat toimivat ilman sähköä ja mahdollistavat useiden päätepisteiden palvelemisen yksittäisellä optisella kuidulla sen sijaan, että keskittimen ja asiakkaan välille pitäisi asentaa erillisiä kuituja.

**Portfolioliiketoiminnot-segmentti:** Yksi Nokian segmenteistä 1.1.2026 alkaen. Portfolioliiketoiminnot-segmentti sisältää Fixed Wireless Access CPE-, Site Implementation and Outside Plant Services-, Enterprise Campus Edge- ja Microwave Radio -liiketoiminnot.

**RAN (Radio Access, radioverkko):** Matkaviestinjärjestelmä, joka koostuu radiotukiasemista ja siirtolaitteista.

**Siirtoverkko (Transport Network):** Signaalien kuljettaminen yhdestä pisteestä toiseen tai useampaan pisteeseen.

**Standalone (SA):** Itsenäinen verkkoarkkitehtuuri, joka mahdollistaa 5G-verkon toiminnan ilman yhteyttä olemassa olevaan 4G-runkoverkkoon.

**Submarine Networks (merenalaiset verkot):** Vuonna 2024 Nokia myi omistamansa Alcatel Submarine Networks (ASN), maailman johtavan merenalaisten tietoliikenneverkkojen valmistajan, Ranskan valtiolle. Liiketoiminto raportoitiin aiemmin osaksi Nokian Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmää ja esitetään nyt lopetettuna toimintona.

**Toimintakriittinen viestintä/verkko (Mission Critical Communication/Network):** Yksi 5G:n keskeisimmistä elementeistä. Toimintakriittinen tietoliikenne täyttää pelastusyöntekijöiden kuten hätäkeskusten, palolaitosten, hälytysajoneuvojen, poliisin sekä etsintä- ja pelastuspalvelujen tarpeet korvaamalla vanhentuneen radion uusilla viestintämahdollisuuksilla, jotka ovat älypuhelinikäyttäjien saatavilla.

**Teknologia:** Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin kaupallistamisesta.

**Teknologialisensointi:** Sopimus tai järjestely, jolla yritys tarjoaa toiselle yritykselle tietyn ehdoin teknologiaansa ja mahdollisesti tietotaitoaan, joka voi olla suojattu immateriaalioikeuksin, käytettäväksi tämän tarjoamissa tuotteissa tai palveluissa.

**Tekoäly- ja pilvipalveluasiakkaat:** Yksi Nokian asiakasryhmistä.

**Toimintakriittiset yritykset ja puolustusteollisuus:** Yksi Nokian asiakasryhmistä.

**Tukiasema:** Matkapuhelinverkon lähetin- ja vastaanotinasema, johon matkapuhelimet ovat radioyhteydessä.

**Viestintäpalvelujen tarjoajat:** Yksi Nokian asiakasryhmistä.

**Verkkoinfrastruktuuri:** Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän tarjontaan kuuluvat kuitu- ja kupariverkot, kiinteitä langattomia teknologioita ja IP-reititystä hyödyntävät verkot ja datakeskukset (merenalaisten verkkojen liiketoiminto raportoidaan nyt lopetettuna toimintona). Sen asiakkaita ovat esimerkiksi viestintäpalvelujen tarjoajat, internet-toimijat, hyperscale-toimijat, ICT-ala ja julkishallinnon toimijat.

# NOKIA

Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tiettyjen käsitteiden käyttö

Tulevaisuutta koskevat lausumat

• **Termit**

Tietoja sijoittajille

**WCDMA (Wideband Code Division Multiple Access):** Kolmannen sukupolven mobiililaajakaistateknologia, joka tarjoaa suuret tiedonsiirtonopeudet mobiililaitteisiin ja kannettaviin langattomiin laitteisiin. Käytetään myös termiä 3G.

**XGS-PON (10 Gbps Symmetrical Passive Optical Networks):** Erittäin nopea optinen verkkoteknologia, joka mahdollistaa suuret tiedonsiirtonopeudet lähetyks- ja vastaanottosuuntaan parantaen teleoperaattoreiden kilpailukykyä, liikevaihtoa ja verkon tehokkuutta sekä vastaten videoiden, verkkopelien ja virtuaalitodellisuuden kasvavaan kysyntään.

**Ydinverkko (Core Network):** Keskukset ja perussiirtolaitteet, jotka yhdessä muodostavat verkkopalvelujen perustan.

**Yksityinen langaton verkko:** Yksityinen langaton verkko on itsenäinen verkko, jossa pääpaino on teollisuuden operatiivisissa resursseissa ja käyttäjissä. Yksityinen langaton verkko tarjoaa laajakaistayhteyden, joka on samankaltainen kuin julkinen langaton verkko, mutta sen omistaa ja sitä valvoo sen rakentanut tai ostanut organisaatio.



Sisällys

Liiketoimintakatsaus

Hallinto

Hallituksen  
toimintakertomus

Tilinpäätös

Muut tiedot

Tiettyjen käsitteiden käyttö

Tulevaisuutta koskevat lausumat

• **Termit**

Tietoja sijoittajille

# Tietoja sijoittajille

## Tietoja verkosta

[www.nokia.com](http://www.nokia.com)

Verkkosivuillamme on taloudellisia katsauksia, tietoja johtoryhmän jäsenistä, sijoittajasuhdemateriaalia, tietoja tapahtumista, lehdistötiedotteita sekä ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen liittyvää tietoa, Code of Conduct -toimintaohjeet, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys.

## Sijoittajasuhteet

[investor.relations@nokia.com](mailto:investor.relations@nokia.com)

## Varsinainen yhtiökokous

Päivämäärä:           Torstaina 9.4.2026

Paikka:               Helsinki

## Osinko

Hallitus ehdottaa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,14 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

## Taloudelliset katsaukset

Nokia suunnittelee julkaisevansa vuoden 2026 osavuosikatsaukset 23.4.2026, 23.7.2026 ja 22.10.2026. Vuoden 2026 tulos on suunniteltu julkaistavaksi tammikuussa 2027.

## Nokian tiedotteet vuonna 2025

Kaikki Nokian vuonna 2025 julkaisemat pörssi- ja lehdistötiedotteet löytyvät Nokian verkkosivuilta osoitteesta [www.nokia.com/newsroom/fi-fi](http://www.nokia.com/newsroom/fi-fi).

## Pörssit

Nokia Oyj:n osake noteerataan seuraavissa arvopaperipörssseissä:

|                                         | Tunnus | Kaupankäyntivaluutta |
|-----------------------------------------|--------|----------------------|
| Nasdaq Helsinki (vuodesta 1915)         | NOKIA  | EUR                  |
| New York Stock Exchange (vuodesta 1994) | NOK    | USD                  |

Vuonna 2025 Nokian osakkeet olivat listattuina myös Euronext Pariisissa, missä osakkeet olivat olleet listattuina vuodesta 2015. Marraskuussa 2025 Nokia päätti hakea niiden poistamista listalta. Viimeinen kaupankäyntipäivä Nokian osakkeilla Euronext Pariisissa oli 30.12.2025.

## Yhteystiedot

### Nokian pääkonttori

Karakaari 7

02610 Espoo

Suomi

Puh. +358 (0) 10 44 88 000

Faksi +358 (0) 10 44 81 002

# NOKIA

## Sisällys

## Liiketoimintakatsaus

## Hallinto

## Hallituksen toimintakertomus

## Tilinpäätös

## Muut tiedot

Tiettyjen käsitteiden käyttö

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Termit

- **Tietoja sijoittajille**



# NOKIA

Copyright © Nokia 2026.  
Kaikki oikeudet pidätetään.  
Nokia on Nokia Oyj:n rekisteröity tavaramerkki.

[www.nokia.com](https://www.nokia.com)