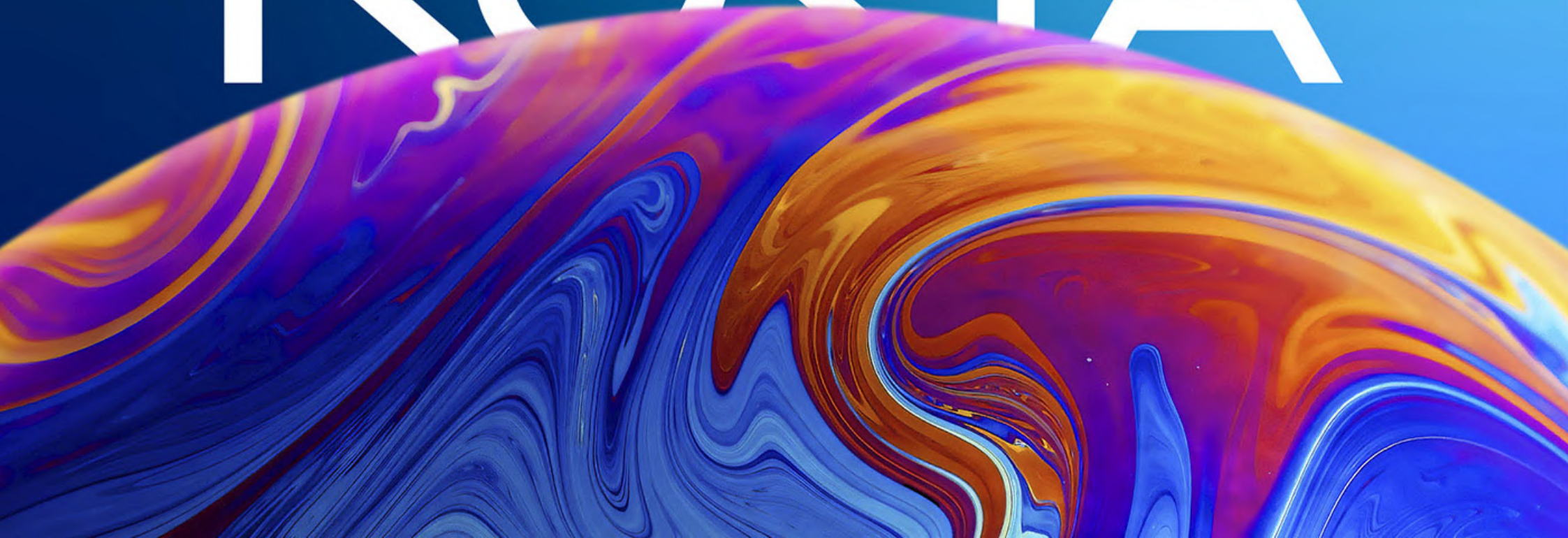


Nokia vuonna 2023

NOKIA



# Nokia vuonna 2023

## Liiketoimintakatsaus

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Nokia vuonna 2023                   | 3  |
| Toimitusjohtajan katsaus            | 9  |
| Asiakkaamme                         | 13 |
| Strategiamme                        | 15 |
| Nokian historia                     | 21 |
| Liiketoimintaryhmämme               | 23 |
| Verkkoinfrastruktuuri               | 23 |
| Matkapuhelinverkot                  | 25 |
| Pilvi- ja verkkopalvelut            | 27 |
| Teknologia                          | 29 |
| Toimitusketju, hankinta ja tuotanto | 31 |

## Hallinto

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä | 34 |
| Palkat ja palkkiot                         | 56 |

## Hallituksen toimintakertomus

|                                                       |     |
|-------------------------------------------------------|-----|
| Liiketoimintakuvaus                                   | 73  |
| Hallituksen katsaus                                   | 74  |
| Keskeiset tunnusluvut                                 | 76  |
| Taloudellinen katsaus                                 | 77  |
| Kestävä kehitys ja vastuullisuus                      | 88  |
| Osakkeet ja osakkeenomistajat                         | 117 |
| Nokian yhtiöjärjestys                                 | 121 |
| Riskitekijät                                          | 123 |
| Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen | 126 |
| Tunnuslukujen laskentakaavat                          | 127 |
| Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat          | 128 |

## Tilinpäätös

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| Konsernitilinpäätös                  | 132 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot   | 137 |
| Emoyhtiön tilinpäätös                | 198 |
| Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot | 201 |

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2023 allekirjoitus

210

## Tilintarkastuskertomus

211

## Tilintarkastajan ESEF-varmennuslausunto

215

## Muut tiedot

216

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| Tiettyjen käsitteiden käyttö    | 217 |
| Tulevaisuutta koskevat lausumat | 218 |
| Termit                          | 219 |
| Tietoja sijoittajille           | 222 |



# Liiketoimintakatsaus

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Nokia vuonna 2023                   | 3  |
| Toimitusjohtajan katsaus            | 9  |
| Asiakkaamme                         | 13 |
| Strategiamme                        | 15 |
| Nokian historia                     | 21 |
| Liiketoimintaryhmämme               | 23 |
| Verkkoinfrastruktuuri               | 23 |
| Matkapuhelinverkot                  | 25 |
| Pilvi- ja verkkopalvelut            | 27 |
| Teknologia                          | 29 |
| Toimitusketju, hankinta ja tuotanto | 31 |

Nokia vuonna 2023

# Tulevaisuutemme perusta

Toiminta-ajatuksemme, tavoitteemme ja kulttuurimme perusperiaatteet ohjaavat toimintaamme maailmanlaajuisesti sekä luovat perustan suunnallemme, strategiallemme ja kulttuurillemme.

## Toiminta-ajatuksemme

**Luomme teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä.**

Samaan aikaan kun ihmiskunta elää yhä pidempään, terveemmin ja vauraammin, kohtaamme myös suuria haasteita: planeettamme kuormitus kasvaa, tuottavuuskasvu hidastuu ja eriarvoistuminen lisääntyy.

**Digitalisaatio on keskeisessä roolissa näiden haasteiden ratkaisemisessa.**

Sen avulla voimme vaikuttaa niin liiketoimintaan, kokonaisuun toimialoihin kuin yhteiskuntiin. Yhdistämällä koneet, laitteet, organisaatiot ja ihmiset reaaliaikaisesti, voimme parantaa tuottavuutta ja vastuullisuutta sekä tehdä maailmasta saavutettavamman.

## Tavoitteemme

**Toimitamme seuraavan sukupolven kriittiset verkkoyhteydet teknologiajohtajuutemme ja luotettujen kumppanuuksiemme kautta.**

Tietoliikenneverkoilta vaaditaan koko ajan enemmän. Seuraavan sukupolven älykkäät, pilvipalveluita hyödyntävät verkkomme vastaavat näihin vaatimuksiin aistimalla, ennakoimalla ja toimimalla.

Tulevaisuuden tietoliikenneverkot eivät pelkästään yhdistä ihmisiä, esineitä ja bittejä, vaan ne ovat mukautuvia, itsenäisiä ja helposti käytettäviä. Älykkäät verkot mahdollistavat ihmisten, koneiden ja laitteiden vuorovaikutuksen reaaliajassa.

Verkot, jotka "aistivat, ennakoivat ja toimivat", luovat uusia mahdollisuuksia asiakkaillemme ja kumppaneillemme, niin nykyisille kuin uusille:

- "Aistimalla" ja ymmärtämällä ihmisten ja koneiden toimintaa seuraavan sukupolven mobiili- ja optisia teknologioita hyödyntäen.
- "Ennakoimalla" tapahtumia ja mahdollisia vikatiloja hyödyntäen seuraavan sukupolven analytiikkaa ja tekoälyä.
- "Toimimalla" ihmisten ja koneiden yhdistämiseksi mahdollistaen niin laajat kuin lähiverkot.

## Kulttuurimme perusperiaatteet

**Kolme perusperiaatetta määrittävät, millaisen kulttuurin luomme henkilöstöllemme, asiakkaillemme ja kumppaneillemme.**

Työskentelemme yhdessä asiakkaidemme ja kumppanien kanssa hyödyntääksemme digitalisaation ja seuraavan sukupolven verkkojen luomat mahdollisuudet täysimääräisesti. Samalla luomme kulttuuria, joka auttaa Nokian menestymään.

- **Avoimuus** – ajattelutavassa, mahdollisuuksien näkeminen, läpinäkyvyyden varmistaminen.
- **Pelottomuus** – aitouden esiin nostaminen, ideoiden ja mielipiteiden jakaminen, yhteistyön korostaminen.
- **Uskallus tehdä päätöksiä** – rohkeus päätöksenteossa, vastuun ottaminen.

## Nokia vuonna 2023 jatkoa

# Autamme maailmaa toimimaan yhdessä

Nokia luo teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä.

B2B-teknologia- ja innovaatiojohtajana olemme edelläkävijöitä tulevaisuuden verkkoratkaisuissa, joissa verkot kohtaavat pilven ja jotka mahdollistavat digitalisaation hyödyntämisen kaikilla toimialoilla.

Aistivat, ajattelevat ja älykkäät verkkomme luovat asiakkaillemme ja kumppaneillemme uusia mahdollisuuksia kehittää tulevaisuuden digitaalisia palveluita ja sovelluksia.

Tuotteemme ja palvelumme auttavat edistämään yhteiskunnallista, ekologista ja taloudellista kehitystä. Digitalisaatio ja verkkoyhteydet voivat olla avainasemassa maailman suurimpien haasteiden, kuten tuottavuuden kasvun hidastumisen, ilmastonmuutoksen ja digitaalisen eriarvoisuuden ratkaisemisessa. Nokian tuotteet ja palvelut auttavat niin toimialoja kuin kaupunkeja hyödyntämään digitalisaation mahdollisuuksia, vähentämään hiilidioksidipäästöjä sekä kasvattamaan tehokkuutta, tuottavuutta ja parantamaan turvallisuutta.

## Varojenjakoa osakkeenomistajille

Ehdotettu osakekohtainen osinko vuodelta 2023<sup>(2)</sup>

0,13 EUR

Kerroimme uudesta osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta tammikuussa 2024, jolla palautetaan enintään

600 milj. EUR

kahden vuoden kuluessa

## Taloudelliset pääkohdat

### 1.1.–31.12.

| milj. EUR                                        | 2023   | 2022   | 2021   |
|--------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Liikevaihto                                      | 22 258 | 24 911 | 22 202 |
| Bruttokate                                       | 8 687  | 10 222 | 8 834  |
| Bruttokateprosentti                              | 39,0 % | 41,0 % | 39,8 % |
| Liikevoitto                                      | 1 688  | 2 318  | 2 158  |
| Liikevoittoprosentti                             | 7,6 %  | 9,3 %  | 9,7 %  |
| Tilikauden voitto <sup>(1)</sup>                 | 674    | 4 210  | 1 654  |
| <b>EUR</b>                                       |        |        |        |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu <sup>(1)</sup> | 0,12   | 0,74   | 0,29   |
| Ehdotettu osakekohtainen osinko <sup>(2)</sup>   | 0,13   | 0,12   | 0,08   |

### 31.12.

| milj. EUR                                           | 2023  | 2022  | 2021  |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Nettokassa ja korolliset sijoitukset <sup>(3)</sup> | 4 323 | 4 767 | 4 615 |

(1) Jatkuvat toiminnot.

(2) Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,13 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

(3) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmätyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisien tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.



## Nokia vuonna 2023 jatkoa

## Kansainvälinen toimija

Teknologiamme mahdollistavat viestintäpalvelujen tarjoajien ja yritysasiakkaiden kriittiset verkot kaikkialla maailmassa.

Liikevaihto vuonna 2023

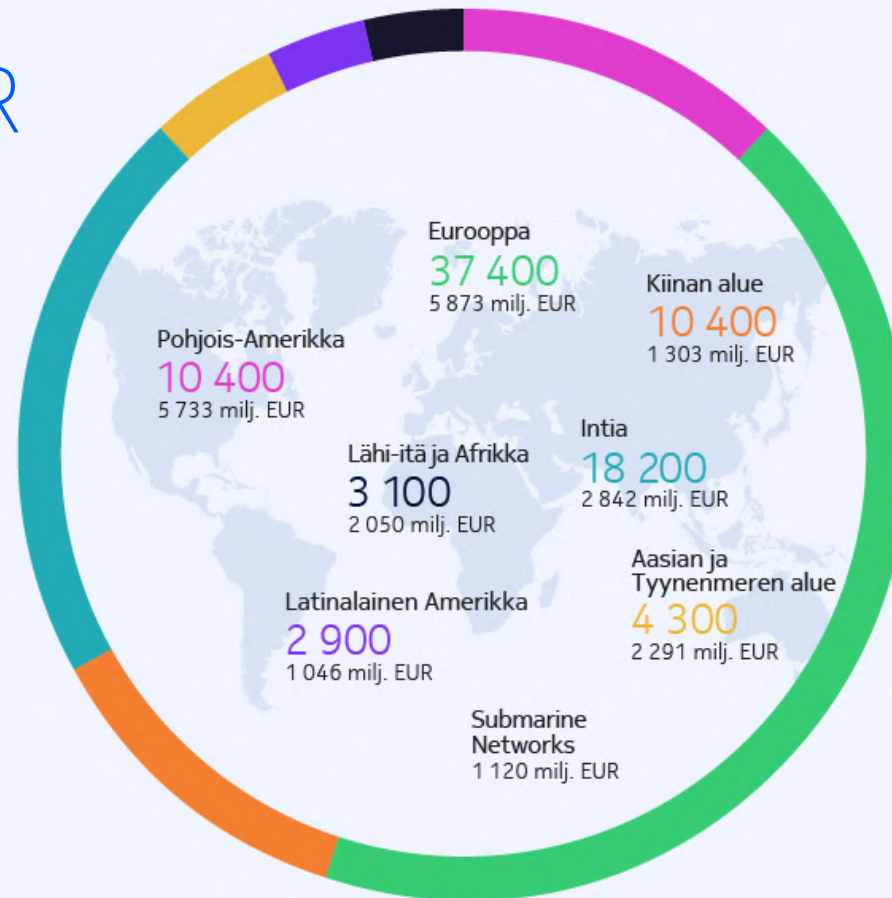
22,3 mrd. EUR

Maat, joissa meillä on toimintaa

~130

Työntekijöitä vuonna 2023 keskimäärin

~86 700

Henkilöstön ja liikevaihdon alueellinen jakauma<sup>(1)</sup>

(1) Liikevaihto alueittain ei sisällä Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa.

## Teknologiajohtajuuden vahvistaminen

~150 mrd. EUR

T&K-investoinnit vuoden 2000 jälkeen

Yli 6 000

5G-essentiaalipatenttiperhettä

10

Nobel-palkintoa urauurtavista saavutuksista globaalien innovaatioiden saralla

## Nokia vuonna 2023 jatkoa

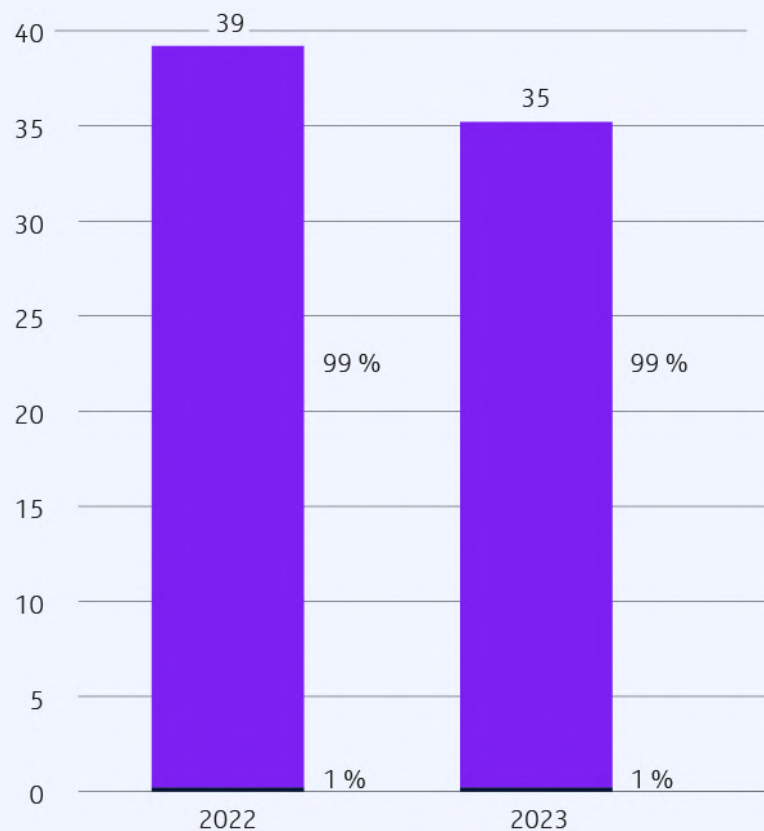
## Keskeinen ESG-data vuodelta 2023

Olemme koonneet alle yhteenvedon ESG (environmental, social and governance) -datastamme ja ulkoisilta luokituslaitoksilta saamistamme tunnustuksista. Tarkempia tietoja aiheesta löytyy tämän raportin ”Kestävä kehitys ja vastuullisuus” -osiosta.

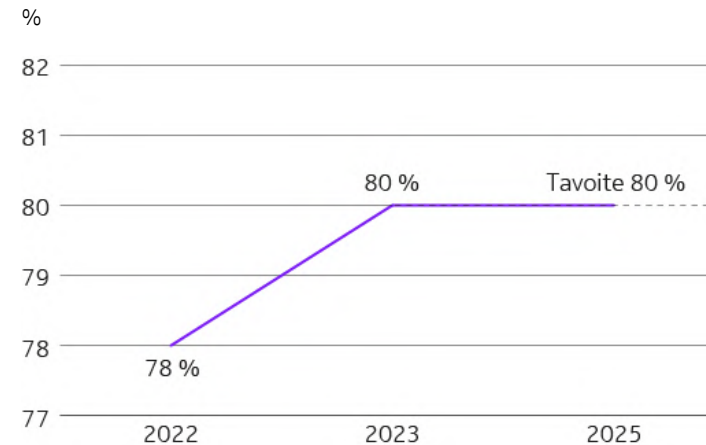
## Nokian hiilijalanjälki

Miljoonaa tonnia CO<sub>2</sub>e / %

● Scope 1,2 ● Scope 3



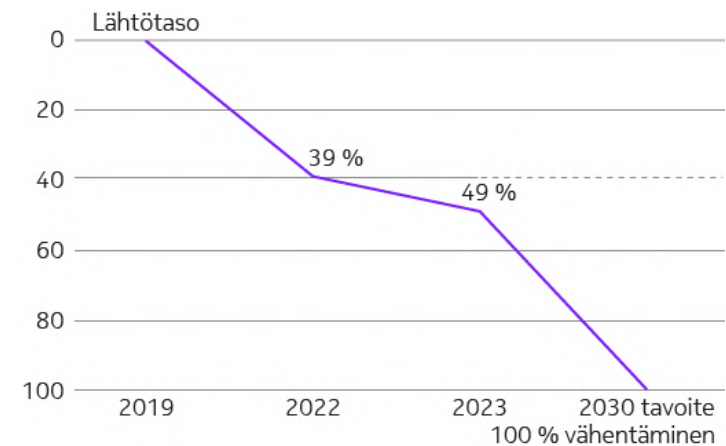
### Niiden toimittajien osuus, jotka saivat tyydyttävän<sup>(1)</sup> kestävä kehityksen pisteilyksen<sup>(2)</sup> toimittajien suorituskyvyn arvioinnissa



- (1) Perustuu yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen.  
(2) Perustuu paikan päällä suoritettaviin vastuullisuus-auditointeihin, EcoVadis, CDP, Conflict minerals.

### Loppukokoonpanotoimittajien saavuttama osuus CO<sub>2</sub>e-vähennyksestä kohti nollapäästötavoitetta<sup>(1)</sup>

Miljoonaa tonnia CO<sub>2</sub>e / %

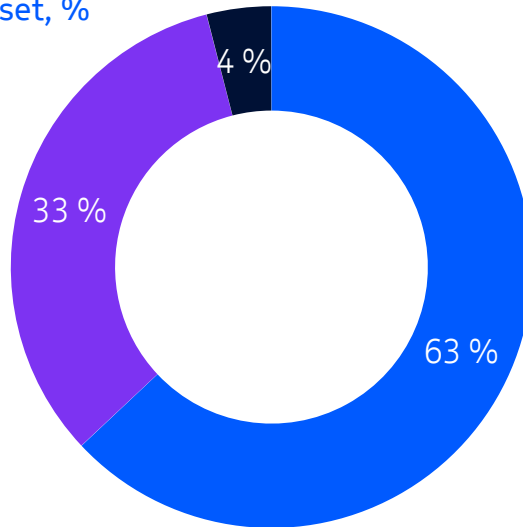


- (1) Vuoden 2019 lähtötasoon verrattuna.

## Nokia vuonna 2023 jatkoa

Huolellisuusperiaatteen mukaisesti  
tarkistettut ihmisoikeustapaukset, %

- Lupa edetä myyntiprosessissa
- Lupa edetä myyntiprosessissa tiettyjen ehtojen mukaisesti
- Ei lupaa edetä myyntiprosessissa



## Työntekijöiden sukupuolijakauma vuoden 2023 lopussa

18 900

naisia

62 100

miehiä

3 500

työntekijää koskevia tietoja ei  
ole kerätty tai ne ovat tyhjiä

A-

Nokia sai jälleen CDP:ltä<sup>(2)</sup> luokituksen A-  
ilmastonmuutoksen vastaisesta työstään

(2) CDP on voittoa tavoittelematon järjestö, joka ylläpitää maailmanlaajuisia ympäristövaikutusten tiedonantojärjestelmää sijoittajille, yrityksille, kaupungeille, osavaltioille ja alueille.

| ESG-arvioinnit ja -luokitukset | Tulos                                                                                                                                                                                                    | Viimeisin tulos |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                | 83,03 % (teollisuudenalan keskiarvo: 72,36 %)                                                                                                                                                            | 2023 tammikuu   |
| <b>Clean 200</b>               | 82. sija 200:sta                                                                                                                                                                                         | 2023 helmikuu   |
|                                | 24. sija 200:sta                                                                                                                                                                                         | 2023 maaliskuu  |
|                                | Korkein 1 % - platinum-luokitus                                                                                                                                                                          | 2023 maaliskuu  |
|                                | World's Most Ethical Companies @ -tunnustuksen saaja                                                                                                                                                     | 2023 maaliskuu  |
|                                | ESG-pisteet 4,7/5,0                                                                                                                                                                                      | 2023 kesäkuu    |
|                                | AAA (AAA/CCC)                                                                                                                                                                                            | 2023 elokuu     |
|                                | Prime, B- (A+/D-)                                                                                                                                                                                        | 2023 lokakuu    |
|                                | Ambassador-status                                                                                                                                                                                        | 2023 lokakuu    |
|                                | 11.2 (vähäinen riski ESG-tekijöiden merkittävistä taloudellisista vaikutuksista). Tammikuu 2024: mukana Sustainalyticsin vuoden 2024 parhaimmiksi arvioitujen ESG-yhtiöiden listauksessa. <sup>(3)</sup> | 2024 tammikuu   |
|                                | A- (A/D-)                                                                                                                                                                                                | 2024 helmikuu   |

(3) Tulos saatu tammikuussa 2024, perustuu vuoteen 2023.



## Nokia vuonna 2023 jatkoa

# Liiketoimintaryhmämme

Nokialla on neljä liiketoimintaryhmää, joista jokaisen tavoitteena on saavuttaa teknologia- ja markkinajohtajuus omalla toimialallaan.

## Verkkoinfrastruktuuri

FEDERICO GUILLÉN  
VERKKOINFRASRAUKTUURI-  
LIIKETOIMINTARYHMÄN  
JOHTAJA



Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä tarjoaa laitteita, ohjelmistoja ja palveluita, joita tarvitaan mahdollistamaan tietoliikenneverkkojen kiinteät verkko-yhteydet. Liiketoimintaryhmän tuoteportfolioon kuuluvat IP-reititykseen ja -kytkimiin, kuituverkkoihin sekä merenalaisiin ja maalla kulkeviin optisiin verkkoihin liittyvät tuotteet. Sen asiakkaita ovat esimerkiksi viestintäpalvelujen tarjoajat, internet- ja hyperscale-toimijat, ICT-ala sekä julkishallinnon edustajat.

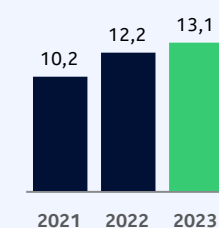
Segmentin  
liikevaihto  
(milj. EUR)

-11 %



Segmentin  
liikevoittoprosentti  
(%)

+90 pp



LUE LISÄÄ S. 23–24



## Matkapuhelinverkot

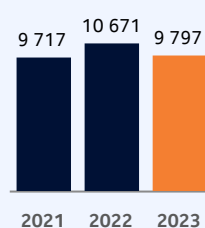
TOMMI UITTO  
MATKAPUHELINVERKOT-  
LIIKETOIMINTARYHMÄN  
JOHTAJA



Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä kehittää tuotteita ja palveluita, jotka kattavat kaikkien sukupolvien matkapuhelinverkkoteknologiat. Sen tuote- ja palveluvalikoimaan sisältyvät radioverkkoihin (RAN) ja mikroaaltosiirtoverkkoihin liittyvät tuotteet, verkkojen hallintaratkaisut sekä verkkojen suunnittelun, optimoinnin, käyttöönoton ja teknisen tuen palvelut.

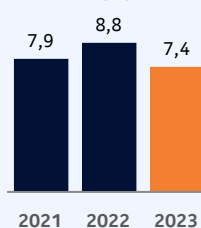
Segmentin  
liikevaihto  
(milj. EUR)

-8 %



Segmentin  
liikevoittoprosentti  
(%)

-140 pp



LUE LISÄÄ S. 25–26



## Pilvi- ja verkkopalvelut

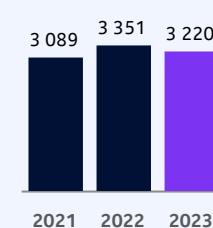
RAGHAV SAHGAL  
PILVI- JA VERKKOPALVELUT-  
LIIKETOIMINTARYHMÄN  
JOHTAJA



Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä mahdollistaa viestintäpalvelujen tarjoajille ja yrityksille 5G:n käyttöönoton ja kaupallistamisen, pilvinätiivit ohjelmistot ja palveluna toimitettavat as-a-Service-liiketoimintamallit.

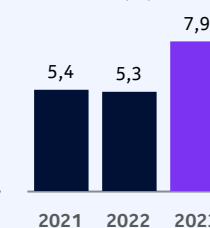
Segmentin  
liikevaihto  
(milj. EUR)

-4 %



Segmentin  
liikevoittoprosentti  
(%)

+260 pp



LUE LISÄÄ S. 27–28



## Teknologia

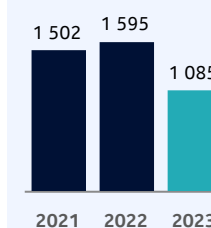
JENNI LUKANDER  
TEKNOLOGIA-  
LIIKETOIMINTARYHMÄN  
JOHTAJA



Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolioon hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin, kaupallistamisesta.

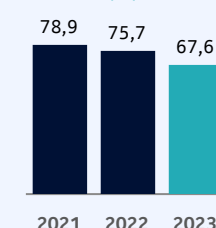
Segmentin  
liikevaihto  
(milj. EUR)

-32 %



Segmentin  
liikevoittoprosentti  
(%)

-810 pp



LUE LISÄÄ S. 29–30



## Toimitusjohtajan katsaus

# Edistysaskeleita haastavasta markkinatilanteesta huolimatta

Vuonna 2023 koko toimialaamme vaikutti merkittävä muutos asiakkaiden ostokäyttäytymisessä. Makrotaloudellisen toimintaympäristön haasteiden ja korkeiden korkojen takia asiakkaat jarruttivat investointejaan ja samanaikaisesti pienensivät varastojaan, joita he olivat kasvattaneet varautuessaan pandemian aikaisiin toimitusketjujen haasteisiin. Verrattuna siihen, mitä vuoden alussa arvioimme, markkinatilanne oli lopulta huomattavasti haasteellisempi etenkin Pohjois-Amerikassa, mikä johti liikevaihtomme laskuun.

PEKKA LUNDMARK,  
TOIMITUSJOHTAJA

Onnistuimme kuitenkin suojaamaan kannattavuuttamme samalla kun jatkoimme T&K-investointeja. Kaikki kolme verkkoliiketoimintaryhmäämme saavuttivat vuoden alussa asettamamme kannattavuustavoitteet liikevaihdon laskusta huolimatta. Tiettyjen lisenssinuusimisneuvotteluiden pitkittymisestä johtuen Teknologia-liiketoimintaryhmän kannattavuus jäi alle tavoitteen.

Koska kassamme oli vahva vuoden 2023 lopussa, hallitus ehdotti osingon nostamista 0,12 eurosta 0,13 euroon sekä aloitti uuden osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka arvo on 600 miljoonaa euroa ja joka toteutetaan seuraavien kahden vuoden kuluessa.

Olen ylpeä siitä, että saavutimme kohtuullisen taloudellisen tuloksen vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta ja lisäksi liiketoimintaryhmämme ottivat monia tärkeitä edistysaskeleita.

“Vuoden 2023 haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta saavutimme kohtuullisen taloudellisen tuloksen, edistimme strategiaamme ja vahvistimme teknologiajohtajuuttamme.”





## Toimitusjohtajan katsaus jatkoa

Markkinoiden epävarmuus heikensi **Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän** koko vuoden liikevaihtoa, mutta kannattavuus oli hyvällä tasolla ja tilauskertymä oli vahva vuoden viimeisellä neljänneksellä. IP Networks -liiketoiminta sai uusia tilauksia internet-toimijoilta ja Fixed Networks -liiketoiminnan kannalta keskeiset julkisen sektorin laajakaista-hankkeet etenivät hyvin. Verkkoinfrastruktuuri vahvisti entisestään teknologiajohtajuuttaan ja lanseerasi uudet PSE-6s-pohjaiset ratkaisut optisiin verkkoihin, jotka saavuttivat asiakasverkossa tehdyssä kokeessa tiedonsiirron ennätyksen – 800 gigabittiä sekunnissa yli 6 600 kilometrin matkalla yhdellä aallonpituudella. Lisäksi julkaisimme edistyneen 7730-reititin-alustan, jota voidaan käyttää aiempaa laajemmin verkon eri osissa.

**Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän** koko vuoden liikevaihto laski, sillä nopea 5G-teknologian käyttöönotto Intiassa ei riittänyt kompensoimaan kysynnän vähentymistä Pohjois-Amerikassa. Liikevaihdon lasku ja alueellinen jakauma heikensivät kannattavuutta hieman. Liiketoimintaryhmä on kuitenkin viime vuosina kasvattanut merkittävästi 5G-markkinaosuuttaan, jatkanut kasvua yksityisissä langattomissa verkoissa sekä laajentunut uusille alueille. Uudet tuotteet ReefShark- järjestelmäpiiriteknologiaan perustuvassa AirScale-radioverkon tuote- ja palveluvalikoimassa ovat parantaneet teknologista kilpailukykyämme entisestään. Näitä ovat esimerkiksi uudet korkean suorituskyvyn Massive MIMO -radiot sekä uudet 5G-Advanced-valmiuden kantataajuuskapasiteetti- ja ohjauskortit, jotka lisäävät verkkojen kapasiteettia ja energiatehokkuutta. Matkapuhelinverkot lanseerasi myös pilvipohjaiseen radioverkkoon (Cloud RAN) perustuvan anyRAN-ratkaisun, joka parantaa teleoperaattorien ja yritysten suorituskykyä, energiatehokkuutta ja häiriönsietokykyä.

**Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän** vuosi oli vahva ja kannattavuus parani, vaikka liikevaihto laski. Vuoden aikana liiketoimintaryhmä julkaisi Network as Code -alustan ja siihen liittyvän kehittäjäportaalin verkkojen ohjelmoitavuuden ja kaupallistamisen vauhdittamiseksi. Vuoden loppuun mennessä alustasta oli solmittu jo yhdeksän kaupallista sopimusta. Lisäksi liiketoimintaryhmä jatkoi tuoteportfolionsa uudistamista muun muassa valitsemalla Red Hatin ensisijaiseksi ydinverkkosovellusten alustaksi, myymällä VitalQIP-portfolionsa ja kertomalla päätöksestään myydä Device Management- ja Service Management Platform -liiketoimintansa.

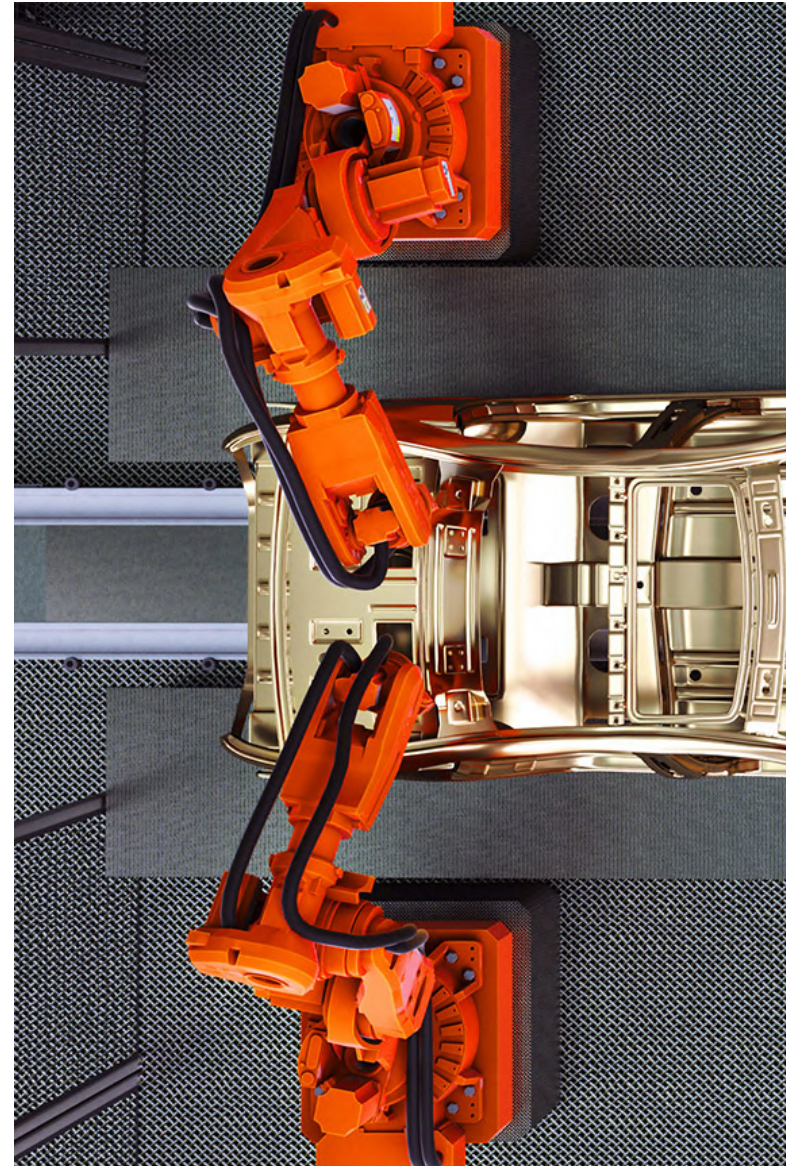
**Teknologia-liiketoimintaryhmän** liikevaihto laski, koska vertailukauden tulosta vahvasti merkittävä kertaluonteinen erä ja lisäksi muutamien keskeisten patenttisisenssisopimusten uusiminen oli vielä käynnissä vuoden 2023 lopussa. Liiketoimintaryhmä solmi kuitenkin vuoden aikana yli 50 uutta patenttisisenssisopimusta, mukaan lukien sopimukset Applen ja Samsungin kanssa, sekä jatkoi alan johtavan patenttiportfolioin vahvistamista hakemalla patenttia yli 2 300 uudelle keksinnölle. Liiketoimintaryhmä jatkoi myös liiketoiminnan kasvattamista uusilla alueilla kuten autoteollisuudessa, kuluttaja-elektronikassa ja esineiden internetissä. Vuoden 2024 alussa liiketoimintaryhmä sai päätökseen vuonna 2021 alkaneen älypuhelinlisenssin uusimissyklin ja on nyt taloudellisesti vakaalla pohjalla.

## Strategian eteneminen

Päivitimme strategiamme vuoden 2023 alussa, jotta voimme paremmin edistää pitkän aikavälin kasvutavoitteitamme. Digitalisaation, tekoälyn ja pilvilaskennan nopea kehitys vaativat laajoja investointeja tietoliikenneverkkoihin, joilta vaaditaan jatkossa yhä edistyneempiä ominaisuuksia. Päivitetyssä strategiassamme on kuusi painopistettä, jotka auttavat meitä tarttumaan näihin kasvumahdollisuuksiin. Vuoden aikana edistymme selvästi niistä jokaisessa.

Kasvatimme markkinaosuuttamme merkittävästi esimerkiksi matkapuhelin- ja optisissa verkoissa. Jatkoimme liiketoimintamme monipuolistamista kasvattamalla yritysasiakkaiden osuutta yli 10 prosenttiin liikevaihdostamme. Vuoden aikana uudistimme myös tuote- ja palveluvalikoimaamme esimerkiksi Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmässä. Lisäksi ostimme loppuvuonna Fenix Groupin, jonka avulla vahvistamme tarjontaamme Yhdysvaltain puolustussektorille.

Teknologia-liiketoimintaryhmän perustaa vahvasti älypuhelinlisenssin uusimissyklin saaminen päätökseen vuoden 2024 alussa sekä laajentuminen uusilla kasvualueilla. Jatkoimme myös uusien liiketoimintamallien kehittämistä Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmässä, joka on edelläkävijä ohjelmoitavissa verkoissa ja jonka Software-as-a-Service (SaaS) -palvelun asiakasmäärä viisinkertaistui ja oli vuoden lopussa jo yli 40.





## Toimitusjohtajan katsaus jatkoa

Vastuullisuus on kilpailuetu Nokialle – on kyse sitten ympäristövastuusta, sosiaalisesta vastuusta tai hyvästä hallintotavasta (ESG). Otimme vastuullisuudessa tärkeitä askelia eteenpäin vuonna 2023: Sustainalytics arvioi jälleen ESG-toimintamme huippuluokkaiseksi ja MSCI:n ESG-luokituksemme on korkein mahdollinen eli AAA. Nämä luokitukset perustuvat siihen, miten yritys pärjää sen tulokseen olennaisesti vaikuttavissa vastuullisuuskysymyksissä. Laskimme liikkeelle myös ensimmäisen kestävyyskriteereihin sidotun joukkovelkakirjamme.

Ilmoitimme myös ensimmäisenä televiestintäyrityksenä valmistavamme kuituverkoissa käytettäviä tuotteita ja optisia moduuleja Yhdysvalloissa BEAD-ohjelmaan (Broadband Equity, Access and Deployment). Teemme yhteistyötä paikallisten kumppaniemme kanssa, jotta voimme kaventaa digitaalista kahtiajakoa. Toukokuussa Nokia edusti eurooppalaisia yrityksiä G7-kokouksessa, jossa etsittiin keinoja lisätä yhteistyötä digitaalisen infrastruktuurin vahvistamiseksi kehittyvissä talouksissa.

## Brändimme uudistaminen

Päästäksemme strategiaan tavoitteisiimme keskitymme oikean osaamisen varmistamiseen, pitkän aikavälin tutkimus- ja kehitystyöhön sekä digitalisaation hyödyntämiseen. Lisäksi uudistimme Nokia-brändin vahvistaaksemme asemaamme B2B-teknologia- ja innovaatiojohtajana.

Uuden brändimme julkistaminen Mobile World Congress -tapahtumassa helmikuussa oli yksi vuoden 2023 ehdottomista kohokohdista. Uudistunut brändi vaikuttaa siihen, millaisena asiakkaamme näkevät Nokian ja on tärkeä työkalu strategiaamme toteuttamisessa ja pitkän aikavälin liiketoimintatavoitteiden saavuttamisessa.

## Muutoksia toimintamallissa

Uudistimme vuoden aikana myös organisaatiotamme vauhdittaaksemme strategiaamme toimeenpanoa ja navigoidaksemme epävarman markkinatilanteen läpi. Kerroimme lokakuussa suunnitelmistamme tehdä liiketoimintaryhmistämme entistä itsenäisempiä, jotta ne voivat aiempaa ketterämmin monipuolistaa liiketoimintaansa, rakentaa kumppanuuksia, ottaa käyttöön uusia liiketoimintamalleja sekä investoida teknologiajohtajuuteen.

Tässä keskeinen askel oli myynnin ja sitä tukevien toimintojen integroiminen liiketoimintaryhmiin vuoden 2024 alusta alkaen. Tavoitteemme on nopeuttaa ja sujuvoittaa päätöksentekoa ja edistää kasvumahdollisuuksia sekä olemassa olevien että uusien asiakkaiden kanssa.

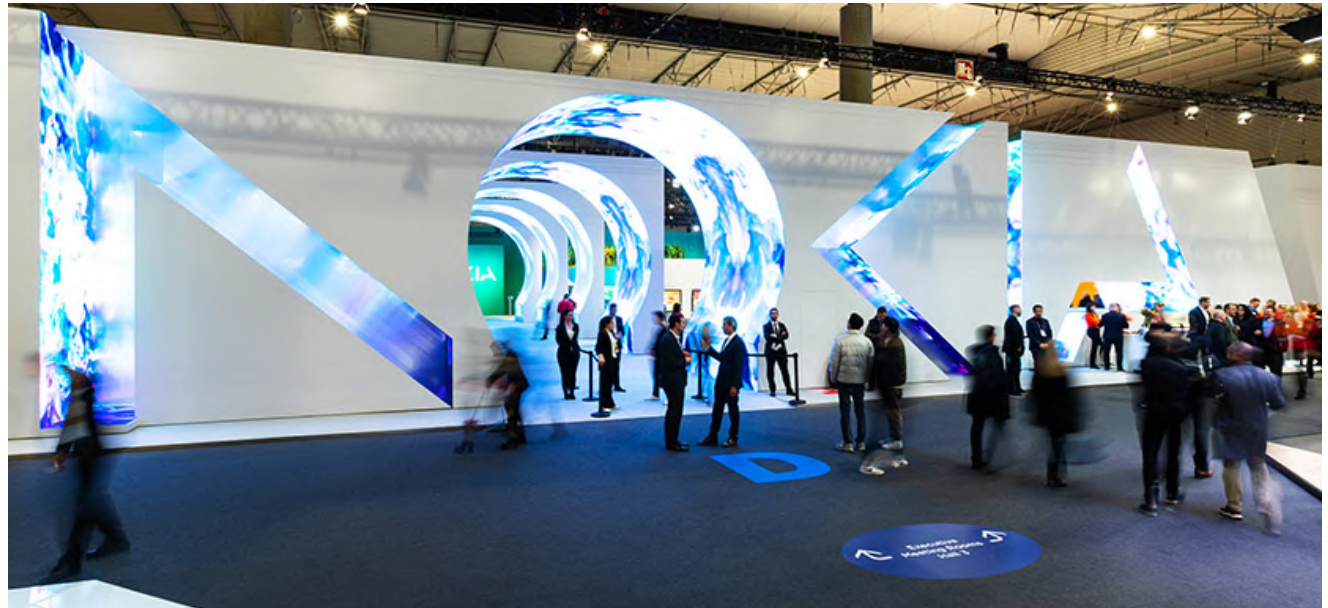
Epävarman markkinatilanteen vuoksi ilmoitimme lokakuussa myös suunnitelmistamme alentaa kulurakennettamme kannattavuuden suojaamiseksi. Pyrimme saavuttamaan vuositasolla 800–1 200 miljoonan euron bruttokustannussäästöt vuoden 2026 loppuun mennessä vuoteen 2023 verrattuna olettaen, että henkilöstön tulosperusteisesti muuttuva palkan osa olisi tavoitetasolla vuosina 2023 ja 2026.

## Teknologiajohtajuus liiketoimintamme ajurina

Vuonna 2020 aloitetut lisäpanokset T&K-työhön ovat parantaneet teknologista kilpailukykyämme, mikä on auttanut meitä kasvattamaan markkinaosuuttamme ja lisännyt huomattavasti asiakastytyvääisyyttä.

Päivitimme vuoteen 2030 ulottuvan teknologiastrategiamme lokakuussa. Se luo suuntaviivat tuote- ja palvelukehityksellemme, auttaa meitä kehittämään asiakkaidemme verkkoja ja vahvistaa Nokian teknologiajohtajuutta 5G:ssä ja pidemmälle tulevaisuuteen.

Innovaatiotoimintamme veturi on Nokia Bell Labs, joka jatkoi vuoden aikana teknologisia läpimurtoja esimerkiksi optisissa ja 6G-verkoissa. Vuoden kohokohtiin lukeutui myös UNEXT (Unified Networking Experience), joka on verkko-ohjelmistojen ja -järjestelmien uudelleenmäärittelyyn pyrkivä tutkimushanke. Lisäksi osallistuimme Yhdysvaltain puolustusministeriön alaiseen Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA) -hankkeeseen, jossa suunnitellaan Kuuhun rakennettavaa verkkoarkkitehtuuria.



## Toimitusjohtajan katsaus jatkoa

Maksimoidaksemme Nokia Bell Labsin innovaatioiden kaupallisen potentiaalin solmimme uusia pääomasijoitus-kumppanuuksia ja perustimme uuden startup-studion. Teemme nyt yhteistyötä America's Frontier Fundin (AFF), Roadrunner Venture Studiosin (RVS) ja Celesta Capitalin kanssa investoidaksemme strategisiin startup-yrityksiin ja kaupallistaaksemme Bell Labsin tutkimukseen perustuvia innovaatioita.

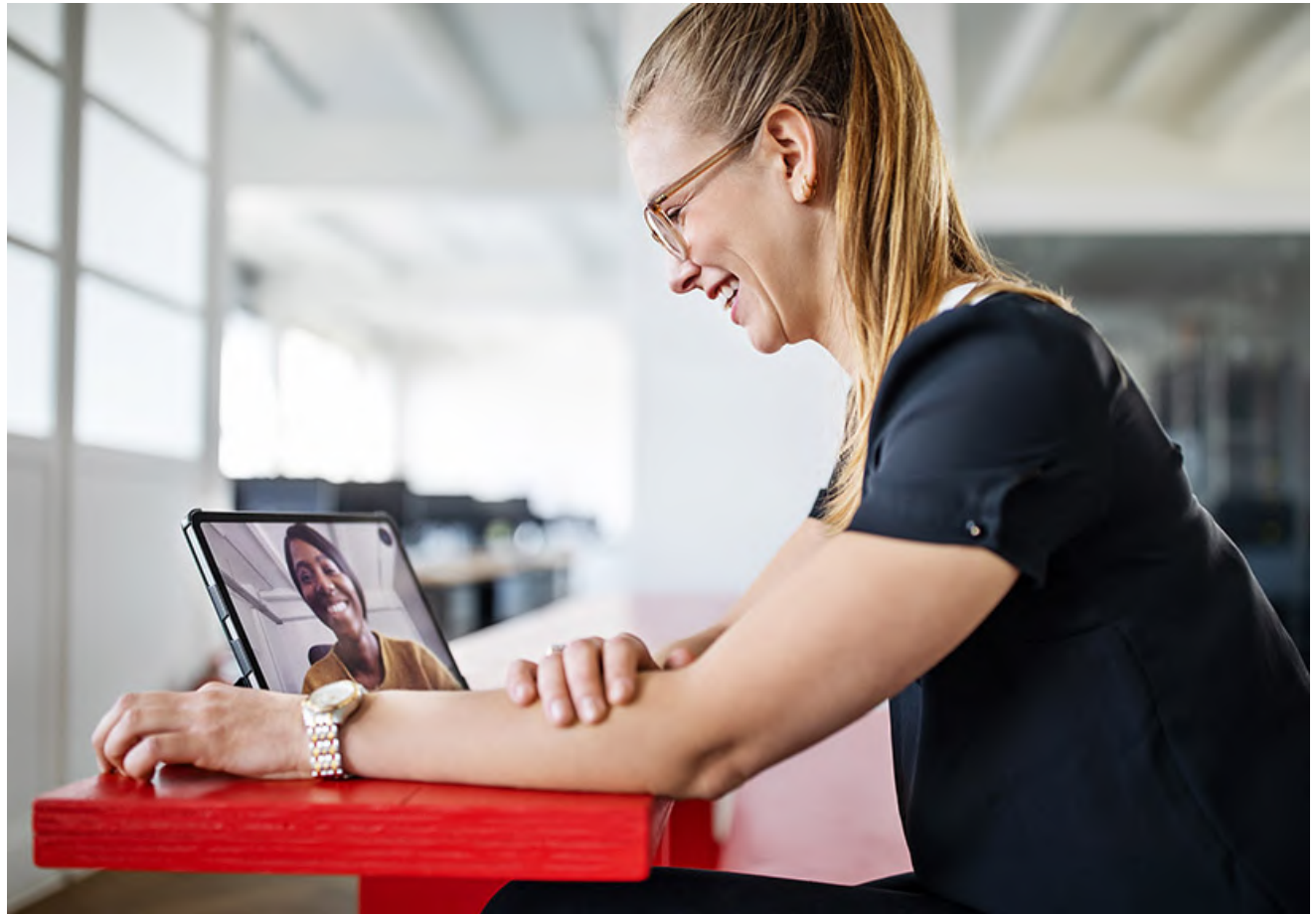
### Katse tulevaan

Vuoden 2023 haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta saavutimme kohtuullisen taloudellisen tuloksen, edistimme strategiaamme ja vahvistimme teknologiajohtajuuttamme.

Emme voi kuitenkaan olla tyytyväisiä osakekurssimme kehitykseen vuoden aikana. Ydintehtävämme on tuottaa arvoa osakkeenomistajillemme. Tekemämme muutokset vuoden 2023 aikana tähtäävät parempaan arvonluontiin ja tulemme tekemään kaikkemme tämän tavoitteen saavuttamiseksi.

Haluan kiittää kaikkia työntekijöitämme heidän työstään Nokian kilpailukyyn vahvistamiseksi.

**Toimitusjohtaja**  
**Pekka Lundmark**



## Asiakkaamme

# Asiakkaamme

**Palvelemme kolmea asiakasryhmää: viestintäpalvelujen tarjoajia, yritysasiakkaita ja lisenssinsaaajia.**

Tietoliikenneverkoilla on yhä suurempi rooli yhteiskunnan ja talouden olennaisten toimintojen mahdollistajana. Palvelemme yhä useampia loppukäyttäjille kriittisiä palveluja tuottavia asiakkaita. Tarjoamme laitteisto-, ohjelmisto- ja palveluvalikoimaamme kolmelle asiakasryhmälle, joita ovat viestintäpalvelujen tarjoajat, yritysasiakkaat – mukaan lukien yritystoimialat ja internet-toimijat – sekä lisenssinsaaajat. Lisensoimme immateriaalioikeuksia toimialoille, jotka hyödyntävät keskeisiä innovaatioitamme erityisesti mobiililaitteissa, autoteollisuudessa, kuluttajaelektronikassa ja IoT-alloilla.

Esittelemme analyysimme näiden asiakasryhmien kehityksestä alla.

## 1 Viestintäpalvelujen tarjoajat

**Viestintäpalvelujen tarjoajien arvioidut kohdemarkkinat laskivat 6 % 96 miljardiin euroon vuodesta 2022 vuoteen 2023.**

Viestintäpalvelujen tarjoajat myyvät televiestintäpalveluja, kuten kiinteitä ja/tai mobiililiittymiä puheen ja datan välitykseen kuluttajille, yrityksille, julkishallinnon toimijoille ja muille viestintäpalvelujen tarjoajille. Nokian arvio kohdemarkkinoiden koosta perustuu lukuisiin Nokian ulkopuolisiin analyttikköjen, asiakkaiden, kilpailijoiden ja kumppaneiden arvioihin sekä Nokian sisäisiin näkemyksiin. Arvioimme, että vuonna 2023 Nokian kohdemarkkinat viestintäpalvelujen tarjoajien osalta (ilman Venäjää ja Valko-Venäjää) olivat 96 miljardia euroa. Markkinoiden koko laski vuodesta 2022 vuoteen 2023 6 % ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta. Tämä johtui siitä, että makrotaloudellisen ympäristön, korkeiden korkojen ja vuonna 2022 kertyneiden varastojen takia operaattorit vähensivät investointejaan huomattavasti.

Arvioimme kohdemarkkinoiden kasvavan vain maltillisesti 1 %:n vuotuista vauhtia vuosina 2023–2028 ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta.

Kuitu- ja kiinteiden langattomien yhteyksien ja IP- ja optisten verkkojen markkinoiden odotetaan kasvavan nopeammin kuin viestintäpalvelujen tarjoajien kokonaismarkkinoiden, kun entistä nopeampien tietoliikenneteknologioiden kysyntä kodeissa ja työpaikoilla kasvaa. 5G-vaihe kasvattaa myös ohjelmistomarkkinaa, erityisesti 5G-ydinverkoissa ja kaikissa 5G-käytettävyyttä ja kaupallistamista tukevissa ohjelmistoryhmissä.

Viestintäpalvelujen tarjoajat ovat pitäneet käyttöömaisuusinvestointinsa ennallaan, mutta kasvattaneet tuottojaan automaation, digitalisaation, kanavavalikoiman muutosten, ulkoistamisten ja omaisuuserien myynnin avulla. Arvioimme niiden jatkavan keskittymistä verkkoinfrastruktuurinsa kaupallistamiseen ja kustannusten optimointiin.

Viestintäpalvelujen tarjoajat harkitsevat myös passiivisesta infrastruktuurista luopumista ja siirtymistä verkkojen yhteiskäyttöön. Tämän myötä yksittäisten verkkojen määrä vähenee, mikä saattaa vähentää verkkolaitteiden kysyntää. Yksittäiset viestintäpalvelujen tarjoajat ovat jo valinneet internet-toimijoita auttamaan siirtymisessä pilvipohjaiseen infrastruktuuriin ja liiketoimintamalliin. Modulaariset tukiasemat ja avoimien standardien käyttöönotto saattavat mahdollistaa uusien toimijoiden tuloa markkinoille ja lisätä kilpailua. Toisaalta tämä voi myös vauhdittaa innovointia ja luoda teknologiaan investoijille, mukaan lukien Nokialle, mahdollisuuksia kasvattaa markkinaosuuksiaan.

Geopolitiikka ja ympäristökriteerit vaikuttavat investointipäätöksiin ja verkkotoimittajavalintoihin yhä enemmän. Tietoturva ja teknologian suvereniteetti ovat nousseet myynnissä tärkeiksi tekijöiksi. Julkisrahoitteiset laajakaistahankkeet tuovat tilaisuuksia läsinvestointeihin esimerkiksi haja-asutusalueilla. Myös vastuullisuusnäkökohdat, kuten vihreän energian käyttö, energiankulutuksen vähennystarve ja kiertotalous, vaikuttavat toimittajavalinnassa.

## 2 Yritysasiakkaat

**Yritysasiakkaiden arvioidut kohdemarkkinat kasvoivat 7 % 16 miljardiin euroon vuodesta 2022 vuoteen 2023.**

Yritysasiakkaiden kohdemarkkina sisältää yritystoimialat ja internet-toimijat. Yritysasiakkaiden arvioidut kohdemarkkinat (ilman Venäjää ja Valko-Venäjää) olivat vuonna 2023 16 miljardia euroa. Markkinoiden koko kasvoi vuodesta 2022 vuoteen 2023 7 % ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta. Arvioimme markkinoiden kasvavan voimakkaasti, 7 %:n vuosivauhtia ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta, vuoteen 2028 asti ja yksityisten langattomien verkkojen markkinoiden saavuttavan 22 %:n vuotuisen kasvuvauhdin.

### Toimialat

Toimiala tarkoittaa yritysten ryhmittelyä toiminnan luonteen ja tarjoaman perusteella. Nokia keskittyy ensisijaisesti liikenne-, logistiikka- ja energia-aloihin sekä teollisuuteen ja julkiseen hallintoon. Arvioimme, että näillä toimialoilla tapahtuu lähivuosien merkittävin digitalisaatio alojen automatisoidessa toimintaansa laajasti. Arvioimme mukaan kasvua vauhdittavat pääasiassa yksityiset langattomat ja langalliset verkot teollisuudessa sekä julkisella sektorilla ja energia-alalla. Arvioimme, että myös IP- ja optiset verkot jatkavat näillä toimialoilla maltillista kasvua.



## Asiakkaamme jatkoa

### Internet-toimijat

Internet-toimijoilla tarkoitetaan yrityksiä, jotka tarjoavat pilvipohjaisia, skaalattavia palveluita ja ratkaisuja. Alphabet (Google Cloud Platform), Amazon (Amazon Web Services) ja Microsoft (Azure) ovat suurimpia maailmanlaajuisesti toimivia pilvipalveluita tarjoavia yrityksiä, joista käytetään myös termiä ”hyperscale-toimijat”. Internet-toimijoiden kohdemarkkinamme koostuvat pääasiassa optisista verkoista ja IP-verkoista. Ennakoimme datakeskusten yhdysliikenteen nousevan vahvaksi optisten verkkojen kasvun ajuriksi, samalla kun toimijoiden kasvava dataliikenne vaatii yhä tehokkaampia siirtoratkaisuja myös IP-reitittimiltä.

Suurimpien maailmanlaajuisten internet-toimijoiden roolin arvioidaan kasvavan myös televiestinnässä. Ne hakevat reunalaskennasta seuraavaa kasvumoottoria teollisuuden automaatiolle ja lyhyen viiveen sovelluksille. Internet-toimijat tekevät yhteistyötä viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa reunapinojen (edge stacks) yhteissijoittamiseksi jaettuihin konesaleihin tai televerkkojen tukiasematiloihin. Lisäksi ne pyrkivät hoitamaan televiestintäverkon työkuormia pilvipalveluinfrastruktuurissaan. Näistä syistä internet-toimijat ovat joillakin alueilla samanaikaisesti Nokian asiakkaita, kumppaneita ja mahdollisia kilpailijoita.

### 3 Lisenssinsaajat

Lisenssinsaajilla tarkoitetaan yrityksiä, jotka ovat solmineet lisenssisopimuksen käyttää Nokian immateriaalioikeuksia. Tämä sisältää Nokian patenttiportfolion lisensoinnin, kuluttajalaitteisiin integroitavien teknologioiden lisensoinnin ja Nokia-brändin lisensoinnin. Suurin osa Teknologia-liiketoimintaryhmän liikevaihdosta tulee patenttilisensoinnista, jossa meillä on sopimukset useimpien suurten älypuhelin-valmistajien kanssa, sekä kuluttajaelektroniikan, videopalvelujen, autoteollisuuden ja laajemman esineiden internet -toimialan lisensointiohjelmista. Meillä on yhteensä yli 200 lisenssinsaajaa kaikissa ohjelmissamme, mukaan lukien yritykset kuten Apple, Samsung ja Lenovo.

1

### Viestintä- palvelujen tarjoajat

Keskittyminen kustannusten optimointiin sekä verkkoinfrastruktuurin arvon lisäämiseen yritysjärjestelyin ja automaation avulla 5G- ja kuituinvestointien mahdollistamiseksi.

Vahvojen pilvitoimijoiden suosiminen toimittaja- ja kumppaniekosysteemeissä.

Verkon kaupallistaminen: yritys- ja reuna-käyttötapausten tavoittelu.

2

### Yritysasiakkaat

#### Toimialat

Toimintojen digitalisaatio ja automaatio teollisuussegmenteissä.

Siirtyminen ohjelmistokeskeisiin toimintoihin ja teollisen pilvi-infrastruktuurin sekä reunapilven ja -sovellusten lisääntyminen ydinliiketoiminnan kannalta kriittisissä teknologioissa (operational technology, OT).

Energia-ala ja valmistava teollisuus yksityisten langattomien verkkojen ja automaatoratkaisujen varhaisina käyttöönottajina.

Valtion, paikallishallinnon ja kaupunkien verkkojen nykyaikaistamisen kiihdyttäminen.

#### Internet-toimijat

Reunalaskenta kasvumoottorina – teollisuusautomaation työkuormat paikan päällä, reunassa, julkisessa pilvipalvelussa.

Yhteistyö viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa viemällä reunapinoja jaettuihin konesaleihin ja ekosysteemin rakentaminen lyhyen viiveen sovelluksille.

Tavoitteena siirtää soveltuvia televiestintäverkon työkuormia hyperscale-pilvipalveluihin.

Yhteistyö viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa verkonhallinnan murroksessa.

3

### Lisenssinsaajat

#### Pitkäikäinen portfolio

Valtaosa patenteistamme on voimassa vielä kymmenen vuoden kuluttua.

#### Uusia keksintöjä vuosittain

Vuonna 2023 haimme patenttia yli 2 300 uudelle keksinnölle, jotka edistävät muuan muassa 5G-verkkojen kehittämistä ja 5G-laitteiden yhdistämistä.

#### Patenttihakemustemme vuosittaisen määrän voidaan odottaa kasvavan

Olemme investoineet vahvasti sekä tutkimus- ja tuotekehitystyöhön että standardointiin.

#### Matkaviestintäteknologia- ja multimediakeksintömme vauhdittavat kokonaisia toimialoja

Tämä mahdollistaa lisensointitoiminnan laajenemisen. Lisäksi edistymme hyvin uusilla kasvualueilla kuluttaja-elektroniikkaan, autoteollisuuteen ja IoT-alaan liittyen.

## Strategiamme

# Strategiamme

Verkkoteknologialla on tärkeä rooli eri toimialojen digitalisoitumisessa ja metaversumin laajemman potentiaalin hyödyntämisessä.

Julkistimme vuonna 2021 strategiamme kestävän ja kannattavan kasvun varmistamiseksi korostaen Nokian roolia B2B-teknologiaratkaisujen ja -innovaatioiden edelläkävijänä. Määrittelimme uudelleen myös Nokian toiminta-ajatuksen ja otimme käyttöön uudistetun toimintamallin. Vuonna 2023 päivitimme strategiaamme esittelemällä kuusi keskeistä kulmakiveä. Nämä kulmakivet kiteyttävät, kuinka pyrimme varmistamaan menestyksen myös tulevaisuudessa sekä saavuttamaan pitkän aikavälin tavoitteemme. Kaikki Nokian liiketoimintaryhmät, jotka esittelemme seuraavissa osioissa, edistävät kulmakiviemme mukaisia tavoitteita osana toimintaansa.

## Strategiamme kuusi kulmakiveä ovat:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Markkinaa nopeamman kasvun varmistaminen viestintäpalvelujen tarjoajien osalta</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Yritysasiakasliiketoiminnan laajentaminen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Liiketoimintaportfoliomme jatkuva kehittäminen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Viestintäpalvelujen tarjoajat ovat jatkossakin suurin asiakasryhmämme. Kasvun varmistamiseksi hyödynnämme vahvaa teknologista osaamistamme, investoimme teknologiajohtajuuteen sekä hyödynnämme uusia mahdollisuuksia kasvattaa markkinaosuuttamme meille tärkeillä markkinoilla geopolittisten tekijöiden tukien näitä pyrkimyksiä.</p> | <p>Liiketoiminnan digitalisointi edellyttää yrityksiltä ja internet-toimijoilta kampusverkkojen käyttöönottoa, yksityisten langattomien verkkojen laajamittaista hyödyntämistä sekä fyysisiä yritysverkkoja ja datakeskuksia. Olemme teknologiajohtaja kaikilla näillä osa-alueilla ja tavoitteenamme on yritysasiakasliiketoiminnan laajentaminen.</p>                                                                                                                                                                                 | <p>Tavoitteenamme on olla markkinoiden ensimmäisellä tai toisella sijalla koko tuote- ja palveluvalikoimamme osalta. Tämän tavoitteen varmistaminen on tärkeää liiketoimintamme kannattavan ja kestävän kasvun varmistamiseksi, ja pyrimme tavoitteeseen muun muassa aktiivisen liiketoimintaportfolion hallinnan kautta. Jos johtavan aseman saavuttaminen ei ole mahdollista, harkitsemme vaihtoehtoisia lähestymistapoja.</p> |
| <b>Teknologia-liiketoimintaryhmän kilpailukyvyyn varmistaminen pitkällä aikavälillä</b>                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Uusien liiketoimintamallien kehittäminen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Kilpailuedun luominen vastuullisuuden avulla</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>Investoimme varmistaaksemme patenttportfoliomme kilpailukyvyyn myös tulevaisuudessa. Jatkamme mahdollisuuksien hyödyntämistä matkapuhelinlaitteiden lisäksi myös autoteollisuudessa, kuluttajaelektronikassa, videopalveluissa sekä esineiden internet -toimialalla.</p>                                                                 | <p>Uskomme, että uudenlaiset alustaliiketoimintamallit ja yhteistyö laajemman ekosysteemin kanssa tarjoavat meille mahdollisuuksia laajentaa asiakaskuntaamme ja vaikuttaa katteisiimme. Teemme yhteistyötä viestintäpalvelujen tarjoajien, internet-toimijoiden, teollisuusyritysten ja uusien tulokkaiden – kuten sovelluskehittäjien ja startupien – kanssa uusien tuotteiden, palvelujen ja ratkaisujen kehittämiseksi sekä uusien liiketoimintamallien, kuten Cloud RAN, Network as Code ja as-a-Service, käyttöönottamiseksi.</p> | <p>ESG-asoiden merkitys on noussut yhä tärkeämmäksi niin asiakkaillemme, sijoittajille, viranomaisille, kumppaneillemme kuin Nokian työntekijöille. Tavoitteenamme on lunastaa toimialallamme luotetuimman palveluntarjoajan asema. Kerromme päivitetystä ESG-strategisammme, miten pyrimme pääsemään tähän määrittelemiemme painopistealueiden kautta.</p>                                                                      |

## Neljä mahdollistajaa:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Osaamisen varmistaminen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Pitkän aikavälin tutkimus- ja kehitystyö</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Digitalisaation hyödyntäminen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Päivitetty Nokia-brändi</b>                                                                                                                                                   |
| <p>Toteutamme julkistamaamme uutta henkilöstöstrategiaa, joka keskittyy kasvun, osaamisen ja kehittymisen varmistamiseen. Pyrimme kehittämään henkilöstöme osaamista teknologiavisiassamme ja -strategisammme määritellyissä tulevaisuuden kannalta keskeisissä teknologioissa. Haluamme myös edistää kaupallista osaamista päästäksemme laajentamaan liiketoimintaamme uusille alueille.</p> | <p>Teknologiajohtajuus on menestyksemme avaintekijä. Teknologiajohtajuuden saavuttaminen edellyttää, että ennakoimme kehitystä ja investoimme seuraavan sukupolven teknologian kehittämiseen. Kuten olemme todenneet Teknologiavisiassamme 2030, jatkamme investointeja pitkän aikavälin tutkimukseen teknologiajohtajuuden varmistamiseksi. Olemme myös sitoutuneet säilyttämään johtavan aseman standardoinnissa sekä kehittämään essentiaalipatentteja.</p> | <p>Haluamme johtaa esimerkin kautta, joten kasvatamme panostuksia oman toimintamme digitalisoimiseksi. Meillä on käynnissä useita kunnianhimoisia, koko Nokian kattavia hankkeita, joiden avulla pyrimme parantamaan suoritus- ja kilpailukykyämme, tehokkuutta, tuottavuutta ja toimintamme ketteryyttä niin omissa toiminnoissamme, asiakaskokemuksen osalta kuin tutkimus- ja kehitystyössä.</p> | <p>Uudistimme Nokia-brändimme vuonna 2023 vahvistaaksemme asemaamme B2B-teknologia- ja innovaatiojohtajana. Uusi brändi heijastaa energistä, dynaamista ja modernia Nokiasa.</p> |

## Strategiamme jatkoa

### Strategiapäivityksen myötä liiketoimintaryhmille lisää itsenäisyyttä

Nokia yksinkertaisti toimintamalliaan merkittävästi vuonna 2021, kun matriisiorganisaation tilalle luotiin neljä tulosvastuullista liiketoimintaryhmää, jotka vastaavat aiempaa paremmin asiakkaiden ostokäyttäytymistä. Siitä lähtien liiketoimintaryhmät ovat lisänneet tutkimus- ja kehitys-investointejaan ja vahvistaneet huomattavasti teknologia-johtajuuttaan sekä uudistaneet tuote- ja palveluvalikoimaansa samalla kun ne ovat kasvaneet markkinoita nopeammin ja laajentaneet toimintaansa uusille alueille.

- Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä on laajentanut teknologiajohtajuuttaan ja sen liikevaihto kasvaa markkinoita nopeammin.
- Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä on parantanut tuotteidensa kilpailukykyä, ottanut johtavan aseman 5G:ssä ja kasvattanut markkinaosuuttaan.
- Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän liikevaihto on kasvanut markkinoita nopeammin sen viidellä strategisella kasvualueella, mukaan lukien yritysasiakkaiden langattomissa verkoissa, samalla kun se on uudistanut tuote- ja palveluvalikoimaansa.

- Teknologia-liiketoimintaryhmä on laajentanut liiketoimintaansa uusille alueille, kuten autoteollisuuteen, multimediaan sekä kuluttajaelektronikkaan. Se on myös solminut uudet patenttilisenssisopimukset Applen ja Samsungin kanssa.

Vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä Nokia lisäsi neljän liiketoimintaryhmänsä itsenäisyyttä ja ketteryyttä kiihdyttääkseen strategiansa toimeenpanoa. Muutoksen myötä myyntitiimit siirtyivät osaksi liiketoimintaryhmiä, kun aikaisemmin yhtiöllä on ollut keskitetty myyntiorganisaatio. Nyt liiketoimintaryhmät voivat aiempaa paremmin tarttua mahdollisuuksiin, joita ne näkevät omilla markkinoillaan niin olemassa olevien kuin uusien asiakkaiden parissa. Ne voivat myös ketterämmin laajentaa toimintaansa, rakentaa kumppanuuksia, ottaa käyttöön uusia liiketoimintamalleja sekä investoida teknologiajohtajuuteen.

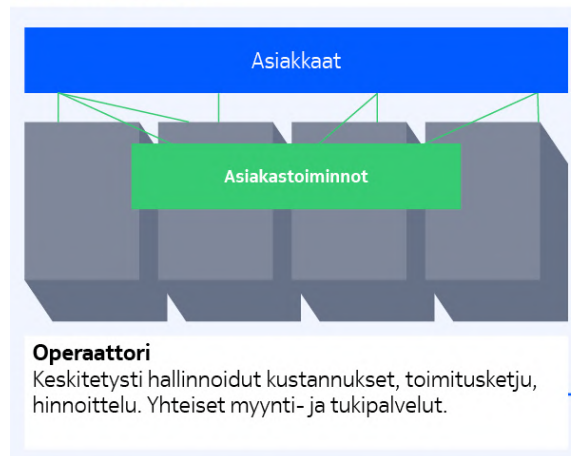
Liiketoimintaryhmien omilla myyntitiimeillä on entistäkin parempi tuoteosaaminen, ja samalla ne vahvistavat yhteyttä liiketoimintaryhmien ja asiakkaiden välillä. Muutoksen myötä liiketoimintaryhmillä on aiempaa paremmat edellytykset edistää kasvumahdollisuuksia niin olemassa olevien kuin uusien asiakkaiden osalta ja laajentaa myyntiä yritysasiakkaille, internet-toimijoille sekä julkisella sektorilla. Muutos hyödyttää

asiakkaita, sillä jatkossa myyntitiimit voivat aiempaa nopeammin tehdä päätöksiä asiakkaiden tarpeiden pohjalta. Liiketoimintaryhmien myyntitiimit tekevät läheistä yhteistyötä keskenään, mikä takaa sen, että kaikki Nokian osaaminen on edelleen saumattomasti asiakkaiden käytössä.

Kevennetyt konsernitoiminnot keskittyvät jatkossa konsernitason strategiaan suuntaviivoihin ja yhteisiin tehtäviin, kuten tulosohjaukseen, liiketoimintaportfolioon sekä määräystenmukaisuuteen. Yhtiö jatkaa panostustaan pitkän aikavälin tutkimukseen Nokia Bell Labsin avulla. Tästä kertoo myös päätös perustaa startup-studio, joka yhdessä uusien pääomasijoittajakumppanuuksien kanssa auttaa kaupallistamaan Nokia Bell Labsin teknologioita Nokian ydintoimintojen ulkopuolella.

Liiketoimintaryhmien itsenäisyyden lisääntyessä entisestään Nokia alkaa myös raportoida kassavirtaan sekä alueelliseen liikevaihtoon liittyvät tunnusluvut liiketoimintaryhmätasolla vuodesta 2024 alkaen. Tämä lisää läpinäkyvyyttä ja auttaa sijoittajia arvioimaan kunkin liiketoimintaryhmän taloudellista tulosta aiempaa paremmin.

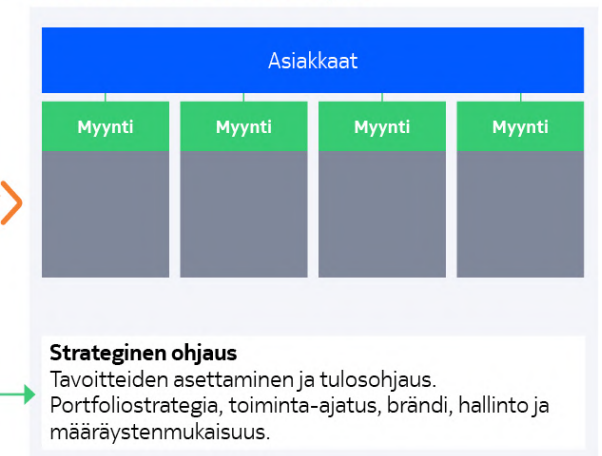
#### Nokia 2016–2020



#### Nokia 2021–2023



#### Nokia vuodesta 2024 eteenpäin





## Strategiamme jatkoa

# Teknologia-johtajuutemme

Olemme yksi johtavista investoijista viestintäteknologia-alan tutkimus- ja kehitystyöhön keskittyen innovaatioihin verkkolaitteissa, ohjelmistoissa, palveluissa ja patenteissa.

## Nokian johtava tutkimus- ja kehitystoiminta

Meillä on maailmanlaajuinen verkosto tutkimus- ja kehityskeskuskuksia, joista jokaisella on oma teknologia- ja osaamisalansa ja ekosysteeminsä. Suurin osa lyhyen tai keskipitkän aikavälin tutkimus- ja kehitystyöstämme tehdään liiketoimintaryhmissä, minkä vuoksi aihetta käsitellään tarkemmin tämän katsauksen liiketoimintaryhmiä koskevassa osiossa.

## Rakennamme tietä Nokian tulevaisuuden teknologiainnovaatioille ja tunnistamme lupaavimmat alueet uuden arvon luomiseen

Sen lisäksi että liiketoimintaryhmämme tekevät tutkimus- ja kehitystyötä, Strategia- ja teknologiayksikkö (S&T) keskittyy pidemmän aikavälin teknologiasykleihin. S&T vastaa yhtenäisen yritysstrategian sekä teknologiavision kehittamisestä koko yrityksessä, samoin kuin sen toteuttamisesta yhdessä liiketoimintaryhmien kanssa.

S&T huolehtii Nokian teknologialinjauksista, ja siirtämällä teknologiaosaamistaan liiketoimintaryhmille se auttaa varmistamaan tuotevalikoimamme jatkuvan kehittymisen ja Nokian teknologiajohtajuuden.

## Nokia Bell Labs

Nokian teollinen tutkimuslaboratorio Nokia Bell Labs ratkoo maailman haasteita ihmisälän voimalla. Lähes satavuotisen historiansa aikana Nokia Bell Labs on koonnut yhteen matematiikan, fysiikan, tietojenkäsittelyn ja insinööritieteiden huipputaajia työskentelemään maailman suurimpien tieteellisten haasteiden parissa. Vuonna 2023 saimme kymmenennen Nobel-palkintomme Bell Labsin työstä, kun alumnillamme Louis Brusille myönnettiin kemian Nobel-palkinto. Nokia vuonna 2023



Nokia Bell Labsin ensisijaisia tutkimusalueita ovat verkon perusteknologia, automaatio, puolijohteet ja laitteet sekä tekoäly ja ohjelmistojärjestelmät. Teollisena tutkimuslaboratoriona innovoimme ja kehitämme vastuullisia ja kestäviä teknologioita, jotka todistettavasti vaikuttavat yhteiskuntaan. Uskomme, että paras tutkimus tehdään osallistavasti ja yhteistyössä erilaiset näkökulmat huomioiden.

Nokia Bell Labs jatkaa pitkiä perinteitään viestintäverkkojen ja -järjestelmien pitkäjänteisessä tutkimustyössä ja innovaatioissa. Monet 5G-standardissa käytettävistä perusteknologioista ovat Nokian keksimiä, ja nyt keskitymme 5G:n jälkeiseen teknologiajohtajuuteen. Viimeistelemme 5G-Advanced-aikakauden ensimmäisen vaiheen (3GPP Rel-18) standardointia. Samalla valmistelemme jo seuraavaa vaihetta (Rel-19).

Nokia jatkaa edelläkävijänä 6G-tutkimuksessa. Tammikuusta 2023 lähtien olemme johtaneet Hexa-X-II:ta, joka on Euroopan komission 6G-lippulaivahankkeen toinen vaihe seuraavan sukupolven langattomien verkkojen tutkimiseksi. Lisäksi avasimme vuoden 2023 aikana Intiaan luokassaan ensimmäisen 6G-laboratorion, jossa tutkitaan 6G-perusteknologioita, kuten Network as a Sensor -teknologiaa, Network Exposure -teknologiaa ja automaatiota.

Vuonna 2023 saavutimme kaksi keskeistä teknologista merkkipaalu matkalla kohti 6G:tä. Ensimmäinen oli tekoälyn ja koneoppimisen tuominen radioverkon rajapintaan, minkä ansiosta 6G-radio voi oppia. Toinen oli verkon suorituskyvyn parantaminen uusilla sub-THz-taajuuksilla. Esittelimme Mobile World Congress 2023 -tapahtumassa 6G joint communication and sensing -teknologian toimivuutta.

## Strategiamme jatkoa

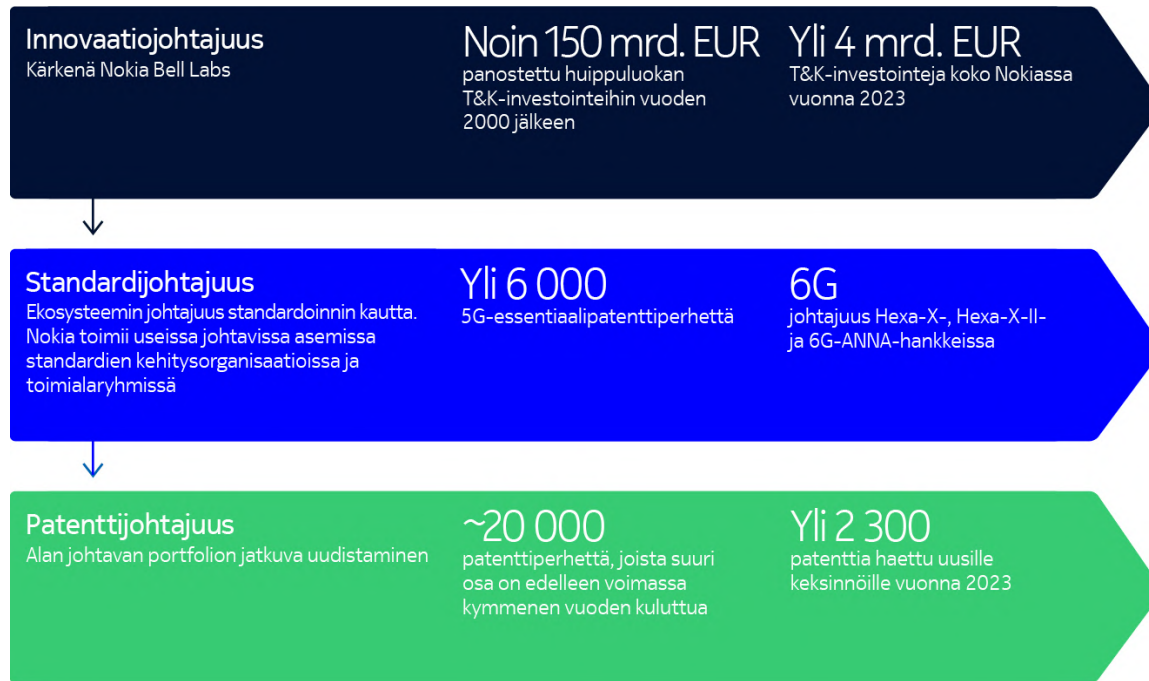
Vuonna 2023 Nokia Bell Labs teki myös neljä uutta maailmanennätystä merenalaisen optisen tietoliikenteen sekä optisten ja kuituyhteyksien saralla. Ennätyksiin päästiin tutkimuksella, joka auttaa meitä saavuttamaan pitkän aikavälin teknologiajohtajuuden seuraavan sukupolven verkkoinfrastruktuureissa.

Nokia Bell Labs on myös ei-perinteisen verkkotutkimuksen eturintamassa. Tämä tulevaisuuden edistynyttä viestintää edistävä tutkimus nojaa tekoälyyn ja koneoppimiseen. Uskomme, että on tärkeää kehittää tekoälyä eettisesti ja vastuullisesti. Tämän johdosta perustimme organisaation eri osat yhdistävän tekoälyn huippuosaamiskeskuksen.

Nokia Bell Labs on viime aikoina tehnyt menestyksestä kaupallista yhteistyötä julkisen hallinnon virastojen sekä yritysten kanssa. Tämä kattaa myös erilliset rahoitetut sopimukset Yhdysvaltain hallinnon kanssa liittyen tulevaisuuden viestintään avaruudessa sekä Kuun viestintäarkkitehtuuri-tutkimukseen. Yhdysvaltojen DARPA valitsi Nokia Bell Labsin LunA-10-tutkimukseen, jonka tavoitteena on suunnitella integroitu monipalveluarkkitehtuuri tukemaan menestyvää kaupallista toimintaa Kuussa tulevalla vuosikymmenellä ja sen jälkeen. Nokia Bell Labsia pidetään toimialallaan johtajana sekä ajatusjohtajana liittyen Kuun pinnan viestintäverkkoihin. NASA huomioi tämän antamalla Nokia Bell Labsille FY2030 NASA Langley Research Center Large Business Prime Contractor of the Year -palkinnon. Nokia Bell Labs allekirjoitti myös aiesopimuksen Aramco Digitalin kanssa yhteisestä tutkimus- ja kehitysyhteistyöstä liittyen digitaalisiin innovaatioihin ja teollisuusautomaatioon.

Nokia Bell Labs jatkaa uusia markkinoita ja kasvua tukevien konseptien ja teknologioiden tutkimusta. Perustimme esimerkiksi UNEXT-tutkimushankkeen, joka keskittyy tulevaisuuden verkko-ohjelmistojärjestelmiin. Hanke hyödyntää hajautettua laskentaa sekä uusia liiketoimintaympäristöjä ja luo yhtenäisen kokemuksen autonomisten palvelujen luomiseen. Hanke poistaa esteet verkkoelementtien yhteentoimivuudelle, minkä arvioidaan muuttavan verkkoteknologioita samalla tavoin kuin Bell Labsin keksintö UNIX mullisti aikoinaan tietojenkäsittelyn.

Nokia johtaa tulevaisuuden teknologioiden ja järjestelmien kehitystä edistämällä aktiivisesti alan standardointityötä ja kehittämällä uusia standardiessentiaalipatentteja. Samalla kasvatamme immateriaalioikeuksien portfoliotamme.



Edistämme tulevaisuuden kasvualustoja myös investoimalla NGP Capitalin innovaatorahastoihin sekä sisäisten yrityshautomoiden ja yhteishankkeiden kaupallistamisen kautta. Vuonna 2023 ensimmäiset venture-hankkeet ylsivät markkinoille asti ja saivat ensimmäiset asiakkuutensa. Aloitimme myös uuden venture capital -yhteistyön America's Frontier Fund -rahaston, Roadrunner Venture Studiosin sekä Celesta Capitalin kanssa. Tavoitteena on edistää sellaisten spinout-yritysten luomista ja rahoitusta, jotka voivat maksimoida Nokia Bell Labsin innovaatioiden kaupallisen potentiaalín ja näin luoda Nokialle arvoa pitkällä aikavälillä.

Strategia- ja teknologiayksikön tavoitteena on, että Nokia kehittyy luokkansa parhaaksi digitaalseksi yritykseksi. Tunnistamme tietoturvan vaatimukset, trendit ja muuttuvat riskit, jotta Nokia pysyy luotettavana tietoturvakumppanina 5G-aikakaudella ja sen jälkeen.

”Nokia johtaa tulevaisuuden teknologioiden ja järjestelmien kehitystä edistämällä aktiivisesti alan standardointityötä ja kehittämällä uusia standardi-essentiaalipatentteja. Samalla kasvatamme immateriaali-oikeuksien portfoliotamme.”

## Strategiamme jatkoa

# Teknologia- strategiamme 2030

**Vuoden 2030 lähestyessä kehittyvät teknologiat, kuten tekoäly, metaversumi ja pilvipalvelut, avaavat valtavia mahdollisuuksia niin palveluntarjoajille kuin teollisuus-, yritys- ja kuluttajamarkkinoille. Tietoliikenneverkot ovat tässä kehityksessä ratkaisevan tärkeässä roolissa.**

Vuonna 2023 julkistimme vuoteen 2030 ulottuvan teknologiastrategiamme, joka kartoittaa tulevaisuuden teknologioita ja verkkoarkkitehtuuria. Ennennäkemätön teknologinen kehitys tulee vaikuttamaan siihen, miten elämme ja teemme töitä tulevien vuosien aikana. Ympäristövastuun, kyberturvallisuuden ja osallisuuden kaltaiset trendit vaikuttavat teknologioiden käyttöönottoon maailmanlaajuisesti. Puolijohteiden, ohjelmistojen, tekoälyn, koneoppimisen sekä metaversumi-, web3- ja pilviteknologioiden kehitys kiihtyy edelleen. Nämä teknologiat laajentavat jatkossakin merkittävästi mahdollisuuksia sekä yhdistävät fyysisen ja digitaalisen maailman toisiinsa, mikä auttaa ratkaisemaan joitain aikamme suurimmista maailmanlaajuisista haasteista.

Nokian teknologiastrategia 2030 pohjautuu aiemmin julkaisemaamme teknologiavisioon. Visiossa arvioimme sitä, miten teknologia vaikuttaa maailmaan tulevina vuosina. Teknologiastrategiamme auttaa yrityksiä ymmärtämään, miten niiden kannattaa toimia suhteessa tähän kiihtyvään teknologiseen muutokseen sekä digitaaliseen talouteen tuomalla esiin erilaisia näkemyksiä, painopisteitä ja tarvittavia toimenpiteitä. Se tuo myös esille, miten meidän on yhdessä asiakkaidemme ja muiden alan toimijoiden kanssa kehitettävä tietoliikenneverkkoja vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin.

## Verkkoliikenteen kasvu jatkaa kiihtymistään

Verkkoliikenteen kasvu jatkuu ja voimistuu entisestään. Voimistumiseen vaikuttavat tekoälyn, koneoppimisen, laajennetun todellisuuden, digitaalisten kaksosten ja automaation lisääntyminen sekä miljardit uudet laitteet. Tuore Global Network Traffic 2030 -raporttimme arvioi, että loppukäyttäjien dataliikenteen kysyntä kasvaa 22–25 prosentin vuosivauhdilla vuodesta 2022 vuoteen 2030 ja että maailmanlaajuisen verkkoliikenteen kysynnän odotetaan olevan 2 443–3 109 eksatavua kuukaudessa vuonna 2030.

Teknologiastrategiassa 2030 käsitellään näiden teknologioiden välistä vuorovaikutusta ja sitä, miten ne vaikuttavat tietoliikenneverkkojen ominaisuuksiin ja kysyntään. Strategia myös avaa, miten Nokia pysyy kehityksessä asiakkaiden muuttuvien vaatimusten edellä. Tulevina vuosina verkot kehittyvät kognitiivisiksi ja automatisoiduiksi ekosysteemeiksi, jotka pystyvät vastaamaan erilaisten organisaatioiden, toimialojen ja kuluttajien tarpeisiin ja toimintamalleihin.

“Teknologiastrategiamme 2030 auttaa yrityksiä ymmärtämään, miten niiden kannattaa toimia suhteessa tähän kiihtyvään teknologiseen muutokseen sekä digitaaliseen talouteen tuomalla esiin erilaisia näkemyksiä, painopisteitä ja tarvittavia toimenpiteitä. Se tuo myös esille, miten meidän on yhdessä asiakkaidemme ja muiden alan toimijoiden kanssa kehitettävä tietoliikenneverkkoja vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin.”

## Tulevaisuuden verkkoarkkitehtuuri

Tulevaisuuden verkkoarkkitehtuuriin tulee olla entistä dynamisempi ja ketterämpi, jotta se mukautuu nopeasti uudenlaisiin sovelluksiin ja palveluvaatimuksiin sekä uusiin liiketoiminta- ja toimintamalleihin. Olemme kehittäneet tulevaisuuden verkkoarkkitehtuuria, joka hyödyntää digitaalista kaksosta keskeisenä osana. Optimoidakseen käyttäjäkokemuksen ja resurssien käytön arkkitehtuuri yhdistää pilvi- ja verkkoteknologiat. Digitaalisen kaksosen ja tekoälyn avulla verkon hallintaa ja elinkaaren optimointia voidaan parantaa käytettävien sovellusten osalta. Yhtenäinen ohjelmointirajapinta helpottaa sellaisen ekosysteemin luomista, jossa palveluita ja sovelluksia on helppo kehittää, ottaa käyttöön ja hyödyntää yhdessä verkon kautta.

Saavuttaaksemme tavoitteemme tulevina vuosina jatkamme asiakkaidemme tulevaisuuden tarpeiden ennakoimista ja pyrimme ymmärtämään, kuinka uudet teknologiat vaikuttavat kehittyviin verkkoihin, infrastruktuuriin ja liiketoimintamalleihin. Jatkamme teknologiastrategiamme jatkuvaa arviointia ja seuranta samalla ohjaten portfoliomme kehitystä.



## Strategiamme jatkoa

## Verkon ja digitaalisen talouden vuorovaikutus

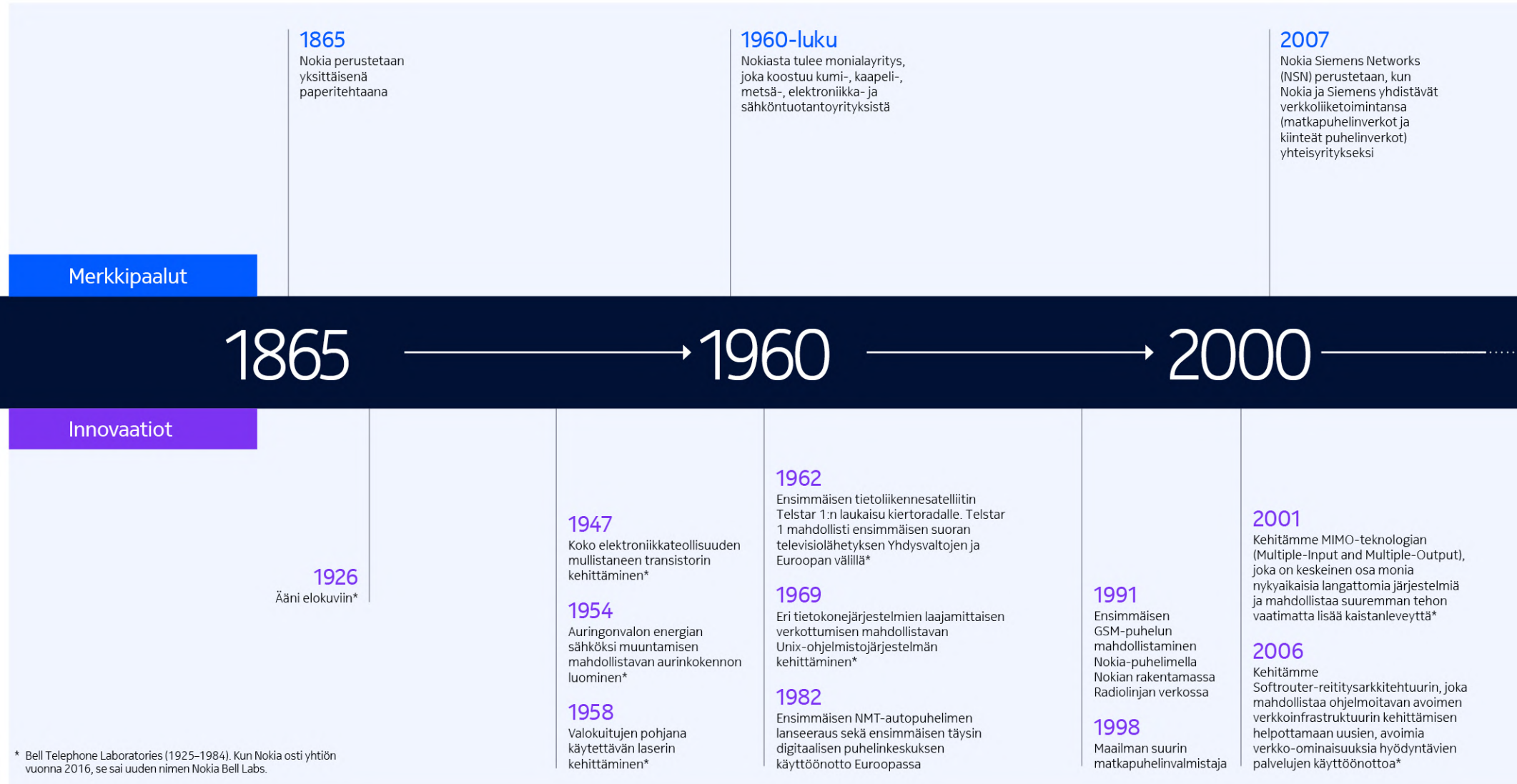
Verkkoteknologioiden kehitys muovaa digitaalisen aikakauden tulevaisuutta.



## Nokian historia

# Nokian historia

Nokia on mukautunut muuttuvan maailman tarpeisiin yli 155 vuoden ajan.



## Nokian historia jatkoa

## 2011

Nokia ja Microsoft aloittavat strategisen kumppanuuden vastatakseen iOS- ja Android-käyttöjärjestelmien myötä kiristyneeseen kilpailuun

Nokia hankkii Motorolan langattomien verkkojen laitteiden yksikön

## 2013

Nokia ostaa Siemensin NSN-osuuden

## 2014

Nokia myy laite- ja palveluliiketoiminnan Microsoftille

## 2016

Nokia ostaa Alcatel-Lucentin, johon kuuluu myös Bell Labs, nousten alan innovaatiojohtajaksi seuraavan sukupolven teknologiassa ja palveluissa

## 2017-

Yrityssostot vahvistavat teknologiajohtajuuttamme, esimerkiksi:

Deepfield, yhdysvaltalainen IP-verkkojen suorituskvyn hallinnan ja tietoturvan reaaliaikaisen analytiikan johtaja, Comptel, suomalainen televiestintäohjelmistoyritys, Unium, seattlelainen ohjelmistoyritys, joka erikoistuu monimutkaisten langattomien verkko-ongelmien ratkaisemiseen toimintakriittisissä ja asuinrakennusten Wi-Fi-sovelluksissa; ja Elenion, yhdysvaltalainen piifotoniikkaan keskittyvä yritys

## 2023

Nokia päivittää brändinsä. Uusi brändi heijastaa Nokian asemaa B2B-teknologia- ja innovaatiojohtajana

Nokia jatkaa tuote- ja palveluvalikoimansa uudistamista muun muassa myymällä VitalQIP-portfolionsa ja kertomalla päätöksestä myydä Device Management- ja Service Management Platform -liiketoiminnat. Lisäksi ostimme Fenix Groupin.

→ 2012 → 2017 → 2023

## 2014

Kehitimme XG-FAST-teknologian, jonka avulla palveluntarjoajat voivat tuottaa lyhyillä matkoilla yli 10 Gbit/s olevia kuituluokan nopeuksia hyödyntämällä olemassa olevaa kupari-infrastruktuuria

## 2017

Kehitimme todennäköisyyskonstellation muodostamisen algoritmin (Probabilistic Constellation Shaping): innovatiivisen teknologian, joka auttaa hyödyntämään kuitua täysimittaisesti riippumatta sen pituudesta ja valmiuksista

## 2019

Avaamme maailman ensimmäisen toimivan end-to-end 5G-laboratorion, Future X Labin Murray Hilliin Yhdysvaltojen New Jerseyssa

## 2020

Ensimmäisen kuun pinnalla olevan mobiiliverkon rakentaminen ja käyttöönotto NASAn valitsemana toimijana

Maailman ensimmäisen nestejäähdytteisen 5G-ratkaisun käyttöönoton mahdollistaminen

5G-verkon tiedonsiirtonopeuden maailmanennätys

## 2021

Kehitimme RESH-ohjelmointikielen robottikannan haltuunottoon ja hallinnointiin

## 2022

Esittelemme 100 Gb/s -kuitulaajakaistateknologian markkinoiden ensimmäisenä Yhdysvalloissa

Avaamme Dallasiin Advanced Security Testing and Research (ASTaR) -laboratorion, joka on Yhdysvaltojen ensimmäinen yksinomaan kyberturvallisuuteen keskittyvä 5G-testauslaboratorio

Julkaisemme 6 eettistä periaatetta tekoälyn hyödyntämiseen

## 2023

Saavutamme kaksi keskeistä 6G-teknologian virstanpylvästä: tekoälyn ja koneoppimisen käyttöönotto radioilmarajapinnassa ja konseptitodistus 6G:n yhdistetystä viestintä- ja tunnistuskyvystä

Saamme kymmenennen Nobel-palkinnon Bell Labsissa tehdystä työstä, kun kemian Nobel myönnettiin alumnillemme Louis Brusille

Yllämme maailmanennätys: 2,4 Tb/s:n nopeus yhdellä optisella aallonpituudella



## Liiketoimintaryhmämme

# Verkko- infrastrukturi

Verkkoinfrastrukturi-liiketoimintaryhmä toimittaa liiketoiminta- ja tehtäväkriittisiä kiinteitä verkkoja, IP-reititystä, datakeskus- ja optisia verkkoja sekä maanpäällisiin että merenalaisiin sovelluksiin. Sen asiakkaita ovat viestintäpalvelujen tarjoajat, yritykset ja internet-toimijat.

## Vuosi 2023 lyhyesti

Vuonna 2023 Verkkoinfrastrukturi-liiketoimintaryhmän liikevaihto laski 11 % vuodesta 2022. Vuoden ensimmäinen puolisko oli vahva, mutta jälkimmäinen oli haastavampi. Asiakkaiden varastotasojen kasvun ja makrotaloudellisen toimintaympäristön epävarmuuden seurauksena liikevaihtomme laski, mutta teknologiainnovaatioidemme vahva kysyntä auttoi kasvattamaan segmentin liikevoittoprosenttia 0,9 prosenttiyksiköllä 13,1 %:iin.

- Kerroimme ensimmäisenä yhtiönä valmistavamme laajakaistaverkkojen elektroniikkatuotteita Yhdysvaltain liittovaltion BEAD-ohjelmaa varten.
- GFiber Labs (Google Fiber) valitsi Nokian toimittamaan 20 Gig:n palvelun kotitalous- ja yritysasiakkaille olemassa olevia kuituverkkoja pitkin.
- Aloitimme Swisscomin palveluiden migraation uuteen huipputehokkaaseen optiseen kuljetusverkkoon.
- OpenColo valitsi meidät laajentamaan datakeskusyhteyksiään 800GE-reitityslaitteilla.
- Aloitimme yhteistyön Nomios Groupin kanssa kolminkertaistaaksemme eurooppalaisen GÉANT-tutkimusverkoston kapasiteetin: se ottaa ensimmäisenä tutkimusverkoston käyttöön 800 GE-reitityslaitteet.
- Saimme Aqua Commsin, Metan, Microsoftin ja Vodafonein johtamassa hankkeessa valmiiksi merenalaisen Amitié-kaapelijärjestelmän, joka on tehokkain koskaan käytönotettu valtameren halki kulkeva yhteyskaapeli.



 **FEDERICO GUILLÉN,**  
VERKKOINFRASTRUKTUURI-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

## Markkinakatsaus

Uskomme, että tietoliikenneyhteyksien kysyntä jatkaa kasvuaan, jotta digitalisaation, metaversumin ja muiden kokonaisvaltaisten teknologioiden vaatimuksiin on mahdollista vastata. Tämä näkemyksemme, jota myös Nokia Bell Labsin tutkimukset tukevat, vahvistui edelleen vuonna 2023 generatiivisen tekoälyn kehityksen myötä, ja kun kuulumme useista merkittävistä virtuaalitodellisuuslaitteisiin liittyvistä suunnitelmista. Vuoden 2023 loppupuolisko oli Verkkoinfrastrukturi-liiketoimintaryhmälle kuitenkin haasteellinen useiden lyhyen aikavälin haasteiden takia. Asiakkaidemme varastotasot olivat kasvaneet viimeaikaisten toimitusketjuongelmien seurauksena. Myös makrotaloudellisen epävarmuuden jatkuminen viivästytti asiakkaidemme investointeja.

Näistä haasteista huolimatta liiketoimintaryhmä jatkaa panostuksia teknologiajohtajuuteen ja asiakkaisiin. Vuonna 2023 toimimme markkinoille useita merkittäviä uutuuksia, muun muassa PSE6-s-piirisarjan, joka tuo asiakkaillemme kilpailuetua skaalattavuudessa, suorituskyvyssä ja vastuullisuudessa. Julkaisimme myös 7730-reititalustan, jossa käytetään uutta FPCx-verkkoprosessoria ja Nokian SR Linux -käyttöjärjestelmää. Näiden avulla asiakkaiden on mahdollista parantaa niin tietoturvaansa kuin lisätä tehoa ja nopeutta. Julkistimme myös alan ensimmäisen operaattoritason Wi-Fi 7 -tuotevalikoiman. Wi-Fi 7 on kolme kertaa nopeampi kuin Wi-Fi 6 ja perustuu innovatiiviseen Corteca-ohjelmistoomme, jonka avulla asiakkaamme hyötyvät enemmän verkkoinvestoinneistaan.

”Vuonna 2023 Verkkoinfrastrukturi-liiketoimintaryhmä jatkoi innovatiivisten teknologioiden toimittamista asiakkailleen ympäri maailmaa huolimatta vuoden jälkipuoliskon haastavasta markkinaympäristöstä.”

Uutuusien ansiosta olemme säilyttäneet markkinaosuutemme ja jopa kasvattaneet sitä kaikissa liiketoiminnoissamme. Olemme edistyneet yritysasiakasliiketoiminnassa ja olemme onnistuneet vahvistamaan perustaa tulevaisuuden kannattavalle kasvulle.

Verkkoinfrastrukturi-liiketoimintaryhmän kohdemarkkinoiden koon ilman Submarine Networks -liiketoimintaa arvioidaan olleen 43 miljardia euroa vuonna 2023.

## Liiketoimintakatsaus ja organisaatio

Verkkoinfrastrukturi-liiketoimintaryhmään kuuluu neljä liiketoimintaa, jotka ovat: Fixed Networks, IP Networks, Optical Networks ja Submarine Networks.

**Fixed Networks** tarjoaa kuitu- ja kuparipohjaista yhteysinfrastruktuuria, kotien Wi-Fi-ratkaisuja, pilvipalveluja ja virtualisointia. Vuonna 2023 säilytimme johtavan asemamme passiivisissa optisissa verkoissa<sup>(1)</sup>, ja meillä on nyt yli 400 kuituasiakasta 130 maassa. Olemme johtava toimittaja niin XGS-PON- kuin 25G PON-ratkaisuille (joista Google Fiber on ottamassa käyttöön 25G PON -ratkaisua). Fixed Networks jatkaa edelläkävijänä dynaamisten kiinteiden langattomien yhteyksien (FWA) markkinalla. Maailmanlaajuisesti sen 5G-ratkaisu on otettu käyttöön 50 projektissa (mukaan lukien millimetriaaltoverkot). Vuonna 2023 lisäsimme portfolioomme esimerkiksi alan ensimmäisen operaattoritason Wi-Fi 7 -tuotevalikoiman ja uusia 5G FWA -laitteita sekä laajensimme

## Liiketoimintaryhmämme jatkoa

ohjelmistotarjontaamme esimerkiksi Corteca-yhteysratkaisulla, joka auttaa viestintäpalvelujen tarjoajia kaupallistamaan verkkojaan. Nokia myös ilmoitti ensimmäisenä yhtiönä valmistavansa laajakaistaverkkojen elektroniikkatuotteita Yhdysvaltain liittovaltion BEAD-ohjelmaa varten.

**IP Networks** on johtava toimittaja IP-reunaverkkojen reitittimisessä Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa<sup>(2)</sup> ja toisella sijalla koko reititinmarkkinalla maailmanlaajuisesti, kun Kiinaa ei lasketa mukaan<sup>(3)</sup>. Tarjoamme suorituskykyisiä ratkaisuja palveluntarjoajille, tehtäväkriittisiin verkkoihin ja internet-toimijoille IP-yhteyksien, aggregoinnin, reunateknologian ja runkoverkkojen reitityksen osalta. Gigaom sijoitti vuonna 2023 analyysissään Nokian datakeskusratkaisujen johtavaksi toimittajaksi, ja tarjoamme edistyneitä datakeskusverkkoratkaisuja, jotka vastaavat operaattoreiden, internet-toimijoiden ja yritysasiakkaiden vaatimuksiin pilviteknologian osalta. Vuonna 2023 olimme jälleen markkinajohtaja uuden sukupolven 800 gigabitin Ethernet IP-reitityksessä ja saimme asiakkaidemme Nomios Groupin, joka on osa eurooppalaista GEANT-tutkimusverkostoa, sekä Etisalat UAE:n. Nokia valittiin myös toteuttamaan 800GE-yhteydet maailman nopeimpaan supertietokoneverkkoon, joka esiteltiin SC 2023 -tapahtumassa. IP Networks laajensi portfoliotaan vuoden aikana julkaisemalla 7730 Service Interconnect Router -tuoteperheen ja täysin ohjelmoitavan Fcx-reititysprossessorin. Näiden ratkaisujen ansiosta Nokian reititysteknologiaa voidaan tarjota entistä laajemmin tietoliikenneverkkoihin sekä uusille tehtäväkriittisille ja operaattoriasiakkaille.

**Optical Networks** on kaupunki-, paikallis- ja kaukoliikenteen optisten kuljetussovellusten johtava toimittaja, joka tekee yhteistyötä Submarine Networks -liiketoiminnan kanssa innovatiivisissa merenalaisissa sovelluksissa. Olemme optisten markkinoiden toiseksi suurin toimija maailmassa, kun Kiinaa ei lasketa mukaan<sup>(4)</sup>. Vuonna 2020 julkistetulla viidennen sukupolven Photonic Service Engine (PSE-V) -DSP-piirisarjallamme on yli 100 asiakasta. Vuoden 2023 ensimmäisellä vuosineljänneksellä julkistimme PSE-6s:n, joka parantaa optisten verkkojen ominaisuuksia niin mittakaavan, suorituskyvyn kuin vastuullisuuden osalta. Sen nopeus on omaa luokkaansa: 2,4 Tb/s, eli kolme kertaa enemmän kuin aiempi 800 gigabittia sekunnissa, ja kestävän kehityksen huomioiden sen tehonkulutus on 60 % vähemmän 100 gigabittiekvivalenttia kohti verrattuna aiempien sukupolvien ratkaisuihin. GlobalConnect demonstroi PSE-6s:n avulla ennätyslististä 1,2 Tb/s:n nopeutta yhdellä aallonpituudella käytössä olevassa verkossa, ja myös useat asiakkaat, kuten Colt ja verkkotoimittaja lyntia, ovat testanneet sen tehon käytössä olevassa verkossa.

Nokia vuonna 2023

**Submarine Networks** on edelleen kasvavan merenalaisten tietoliikenneverkkojen alan markkinajohtaja<sup>(5)</sup>. Merenalaisten tietoliikenneverkkojen kautta kulkee 99 % maailman internetliikenteestä. Alan ainoana end-to-end-kokonaisratkaisujen toimittajana Submarine Networks pystyy hyötymään erilaisista asiakasprojekteista – sen asiakkaisiin lukeutuvat niin viestintäpalvelujen tarjoajat, hyperscale-toimijat, yksityiset sijoittajat kuin energiayhtiöt. Submarine Networksilla on merkittävä tilauskanta projekteille vuosina 2024 ja 2025, ja sen pitkän aikavälin näkymät ovat lupaavat. Investoimme tutkimukseen ja kehitykseen muun muassa kapasiteetin kasvattamiseen, maanpäällisten ja merenalaisten verkkojen integrointiin sekä alan ympäristöstandardien kehittämiseen.

### Kilpailu

Kilpailijoitamme ovat Huawei ja ZTE sekä Calix ja Adtran (Fixed Networks), Cisco ja Juniper (IP Networks), Ciena ja Infinera (Optical Networks) sekä Subcom ja NEC (Submarine Networks).

- (1) Globaalisti johtava asema xPON OLT- ja XGS-PON OLT/ONT -toimituksissa. Globaali G.fast-johtaja. Kaikki tiedot Dell'Oro, syyskuu 2023.
- (2) Dell'Oro. 2Q23 neljän kvartaalin liukuva keskiarvo.
- (3) Dell'Oro 2Q23.
- (4) Omdia Q3 2023.
- (5) Nokian oma arvio.

# 2,4 Tb/s

Uuden PSE-6s-piirisarjan kapasiteetti

# 150 miljoonaa

Nokia oli vuoden 2023 loppuun mennessä toimittanut 150 miljoonaa passiivisten optisten verkkojen (PON) yhteyttä laajakaistatarjoajille ympäri maailmaa (sisältää 5 miljoonaa XGS-PON- ja miljoona 25G PON -yhteensopivaa yhteyttä)

# 65 %

Säästö IP-verkkojen käyttökustannuksissa, kun käytössä on Nokia Network Services Platform -alusta





Liiketoimintaryhmämme jatkoa

# Matkapuhelin- verkot

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä kehittää tuotteita ja palveluita, jotka kattavat kaikkien sukupolvien matkapuhelinverkkoteknologiat. Sen tuote- ja palveluvalikoimaan kuuluvat radioverkkoihin ja mikroaaltosiirtoverkkoihin liittyvät tuotteet, verkonhallintaratkaisut sekä verkkojen suunnittelun, optimoinnin, käyttöönoton ja teknisen tuen palvelut.

## Vuosi 2023 lyhyesti

Vuonna 2023 Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän liikevaihto laski 8 % ja oli 9,8 miljardia euroa. Segmentin liikevoittoprosentti oli 7,4 %, mikä oli tuotteiden parantuneen hintakilpailukyvyyn, kulukurin, alhaisempien tulospalkkioiden sekä liiketoiminnan vahvan suorituksen ansiota.

- Solmimme 319 kaupallista 5G-sopimusta ja meillä on nyt yli 710 yksityisten langattomien verkkojen asiakasta, joista 159 on 5G-asiakkaita.
- Julkistimme uudet AirScale Massive MIMO -radiot ja ReefShark-teknologiaan perustuvan huipputehokkaan Airscale Basebandin parantaen kapasiteettia, yhteyksiä, suorituskkyä ja energiatehokkuutta sekä helpottaen käyttöönottoa.
- Lanseerasimme anyRAN-konseptin, joka vauhdittaa Cloud RAN -kumppanuuksia ja lisää operaattoreiden sekä yritysasiakkaiden valinnanvaraa.
- Julkaisimme yrityskaupan yhdysvaltalaisesta Fenix Group -yrityksestä. Tämä kauppa vahvistaa tarjontaamme puolustusteollisuudelle.
- Kehitimme uusia myyntikanavia yksityisissä langattomissa verkoissa kumppaneidemme Ciscn, HPE/Athonetin ja Microsoft Azuren kanssa.

Nokia vuonna 2023



TOMMI UITTO  
MATKAPUHELINVERKOT-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

## Markkinakatsaus

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän kohdemarkkinoiden<sup>(1)</sup> koon arvioidaan vuonna 2023 olleen yhteensä 43 miljardia euroa ja sen on arvioitu supistuneen 13 % vuonna 2023. Vielä vuoden 2022 lopussa näiden markkinoiden arvioitiin kasvavan 5 % vuoden 2023 aikana.

Koko toimialaan kohdistunut makrotaloudellinen epävarmuus vaikutti vuonna 2023 myös Nokiaan. Epävarmuuden seurauksena asiakkaat jarruttivat investointejaan erityisesti Pohjois-Amerikassa, mutta 5G-teknologian käyttöönotto Intiassa tasoitti liikevaihdon laskua osittain. Markkinanäkymät ovat edelleen epävarmat, mutta uskomme, että operaattoreiden huomattava tarve investoida 5G:hen maailmanlaajuisesti jatkuu, sillä toistaiseksi vain noin 25 % potentiaalisista 5G-tukiasemista Kiinan ulkopuolella on päivitetty 5G-keskitaajuuksille. Näemme kasvumahdollisuuksia myös yksityisissä langattomissa verkoissa, Cloud RAN -ratkaisuihin ja puolustusteollisuuden käyttöön tarkoitetuissa 3GPP RAN -ratkaisuihin.

“Vuonna 2023 Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä jatkoi onnistuneesti matkaansa kohti teknologiajohtajuutta laajentamalla suorituskkyisten ja energiatehokkaiden langattomien verkkojen valikoimaa. Asiakastyytyväisyys oli korkeimmillaan sitten vuoden 2016 ja asiakaskuntamme sekä markkinaosuutemme kasvoivat kohdemarkkinoiden voimakkaasta supistumisesta huolimatta.”

## Liiketoimintakatsaus ja organisaatio

Haastavasta makrotaloudellisesta ympäristöstä sekä Yhdysvaltain AT&T-radioverkkosopimuksen menetyksestä huolimatta Nokia jatkoi markkinaosuuden kasvattamista radioverkoissa. Dell’Oron mukaan markkinaosuutemme 5G:ssä (ilman Kiinaa) kasvoi nopeammin kuin yhdenkään kilpailijan vuoden 2022 ensimmäiseen neljännekseen verrattuna<sup>(2)</sup>. Samalla kun jatkoimme 5G-teknologian käyttöönottoa Intiassa Bharti Airtelin ja Reliance Jion kanssa, julkistimme vuoden 2023 aikana uusia 5G-sopimuksia esimerkiksi MTN:n kanssa Etelä-Afrikassa, Orangen ja Zainin kanssa Jordaniassa, Antinan kanssa Singaporessa, Charter Communications -yhtiön kanssa Yhdysvalloissa, Eastlinkin kanssa Kanadassa ja Virgin Media O2:n kanssa Isossa-Britanniassa. Lisäksi kerroimme, että Deutsche Telekom on valinnut meidät Open RAN -ratkaisun toimittajaksi. Tämän sopimuksen myötä pääsemme jatkamaan yhteistyötä Deutsche Telekomien kanssa Saksassa. Haastavien markkinanäkymien vuoksi ryhdyimme kuitenkin myös ennakoiviin toimenpiteisiin kustannusten leikkaamiseksi, jotta voimme varmistaa kannattavan kasvun pitkällä aikavälillä.

Tukeaksemme strategiaamme moninaistaa asiakaskuntaamme, olemme kehittäneet uusia myyntikanavia yksityisissä langattomissa verkoissa kumppaneidemme Ciscn, HPE:n/Athonetin ja Microsoft Azuren kanssa. Ilmoitimme myös



## Liiketoimintaryhmämme jatkoa

ostaneemme yhdysvaltalaisen Fenix Groupin, joka vahvistaa tarjontaamme puolustusteollisuudelle.

Vuonna 2023 Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä laajensi ReefShark-järjestelmäpiiriteknologiaan perustuvaa AirScale RAN -tuotevalikoimaa. Uusiin tuotteisiin lukeutuivat Massive MIMO -radiot sekä kantataajuuskapasiteetti- ja ohjauskortit, joissa on 5G-Advanced-valmius, ja jotka auttavat parantamaan niin yhteyksiä, kapasiteettia kuin energiatehokkuutta.

Lisäksi julkistimme anyRAN-konseptin, joka hyödyntää johtavien pilvi-infrastruktuuri- ja laitetuottajien kanssa tehtävää yhteistyötä. Konsepti lisää operaattoreiden ja yritysasiakkaiden valinnanvaraa Cloud RAN -verkkoon siirryttäessä. Konseptin etuja ovat korkea suorituskyky, energiatehokkuus, häiriönsietokyky, palvelujen ja ominaisuuksien vastaavuus sekä tietoturva, ja sitä hyödynnetään rinnakkaisista Cloud RAN -verkoista ja erikseen rakennetuista radioverkoista koostuvissa hybridiverkoissa.

Jatkoimme tekoäly- ja koneoppimisominaisuuksien integroimista tuotteisiimme ja palveluihimme, kuten uusiin verkonhallintaratkaisuihimme. Esimerkiksi tekoälyyn ja koneoppimiseen perustuvat turvatarkastukset, digitaaliset kartoitukset ja ilman kuljettajaa suoritettavat kenttätestaukset ovat parantaneet kenttätiimimme terveyttä, turvallisuutta ja palvelujen laatua. Lisäksi lanseerasimme uusia radioita Wavence-mikroaaltosiirtovalikoimaamme. Näin voimme kasvattaa 5G-kapasiteettia ja -peittoa ja vastata entistäkin paremmin niin viestintäpalvelujen tarjoajien, yritysten kuin teollisuuden tarpeisiin.

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä kehittää jatkuvasti uusia lähestymistapoja verkkojen rakentamiseen. Vuonna 2023 onnistuimme ensimmäisenä toimialalla yhdessä Qualcommin ja T-Mobilen kanssa Yhdysvalloissa yhdistämään taajuuksia alle 6 GHz:n taajuusalueella käyttäen viiden taajuuskomponentin yhdistämistekniikkaa (5 Component Carrier Aggregation) itsenäisessä 5G-verkossa. Saavutimme myös yli 2 Gbit/s:n keskimääräisen downlink-latausnopeuden hyödyntämällä millimetriaaltotaajuutta (mmWave) kiinteässä langattomassa 5G-verkossa lähes 11 kilometrin matkalla. Lisäksi onnistuimme yhdessä AST SpaceMobilen kanssa muodostamaan Nokian teknologiaa käyttäen 5G-mobiililaajakaistayhteyden avaruudesta maapallolle tavallisten älypuhelimien avulla.

## Kilpailu

Radioverkkojen markkina on erittäin keskittynyt. Tärkeimmät kilpailijamme ovat Huawei, Ericsson, Samsung ja ZTE, joiden lisäksi on joukko pienempiä, tietyssä teknologiassa tai tietyillä maantieteellisillä alueilla toimivia kilpailijoita, kuten NEC ja Fujitsu. Mikroaaltolinkkien osalta tärkeimpiä kilpailijoitamme ovat Huawei ja Ericssonin lisäksi Ceragon, NEC ja Aviat.

# #2

Maailman 4G/5G-radioverkkojen markkinaosuudessa, ilman Kiinaa

# 319

kaupallista 5G-toimitussopimusta



(1) Lukuun ottamatta Kiinaa, Venäjää ja Valko-Venäjää.  
(2) Dell'Oro Group Inc., Mobile RAN quarterly report 4Q23 (rolling 4Q).

## Liiketoimintaryhmämme jatkoa

# Pilvi- ja verkkopalvelut

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä palvelee viestintäpalvelujen tarjoajia, yritysasiakkaita, hyperscale-toimijoita, digitaalisten ratkaisujen kehittäjiä sekä muita kumppaneita. Strategiamme keskiössä on uusi digitaalinen ekosysteemi, johon kuuluvat seuraavat nopeasti kasvavat ja asiakkaillemme tärkeät osa-alueet: 5G-ydinverkko, turvalliset autonomiset toiminnot, yksityiset langattomat ja kampusverkot sekä Network as Code- ja SaaS-mallit. Priorisoimme näitä osa-alueita myös investointien osalta. Lisäksi uskomme, että juuri tämänlainen digitaalinen ekosysteemi on olennainen 5G-verkkojen tuottojen parantamiseksi.

## Vuosi 2023 lyhyesti

Liikevaihtomme laski 4 % edellisvuodesta, mutta toimintakurin myötä segmentin liikevoittoprosentti nousi noin 3 prosenttiyksikköä. Vuosi toi mukanaan uusia asiakkuuksia, tuotteiden ja palveluiden käyttöönottoa sekä uusien tuotteiden ja palveluiden lanseerauksia.

- Julkistimme Network as Code -alustan, jolla vauhditetaan verkon ohjelmoitavuutta ja kaupallistamista.
- Julkaisimme uuden 4G- ja 5G-ydinverkkojen ohjelmistoratkaisun, joka vastaa yritysasiakkaiden kriittisiin tarpeisiin.
- Saksan O2 Telefónica valitsi Nokian AVA for Energy SaaS -ratkaisun vähentääkseen energiankulutusta.
- Saimme 150 uutta yksityisten kampusverkkojen asiakasta, mukaan lukien Husky Terminalin ja The Ocean Cleanupin.
- Belgialainen Citymesh valitsi Nokian 5G-drone-alustan maailman ensimmäiseen maanlaajuiseen drone-verkkoon.



 **RAGHAV SAHGAL**  
PILVI- JA VERKKOPALVELUT -LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

## Markkinakatsaus

Jotta asiakkaamme voivat parantaa 5G-verkkojen ja -palveluiden tuottoja, tuoda tekoälyn osaksi verkkoratkaisuja ja niiden hallintaa sekä siirtyä as a Service -palvelumalleihin, on heidän löydettävä uudenlaisia tapoja kaupallistaa digitaalista omaisuuttaan, yksinkertaistaa toimintojaan ja torjua tehtäväkriittisten verkkojen tietoturvariskejä.

Me autamme asiakkaitamme näissä pyrkimyksissä tarjoamalla pilvinatiiveja ohjelmistopalveluita, jotka lisäävät verkkojen tehokkuutta ja parantavat niiden tietoturvaa sekä kykyä korjata itse mahdollisia vikoja. Lisäksi ne tehostavat energianhallintaa. Tarjoamme teollisia ratkaisuja, jotka vauhdittavat digitalisaatiota ja neljättä teollista vallankumousta sekä auttavat asiakkaitamme automatisoimaan verkkojen toimintaa ja hallitsemaan tietoturvaa.

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän kohdemarkkinoiden koon arvioidaan vuonna 2023 olleen 26,8 miljardia euroa.

## Liiketoimintakatsaus ja -organisaatio

Pilvi- ja verkkopalvelu- liiketoimintaryhmä koostui vuonna 2023 viidestä liiketoiminnosta: liiketoimintasovellukset, pilvi- ja kognitiiviset palvelut, ydinverkkojen ohjelmistot, yritys- ja kampusverkkoratkaisut sekä verkon kaupallistamisalusta.

“Myös tänä vuonna Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä auttoi asiakkaita ja kumppaneita luomaan lisäarvoa sekä kehittämään liiketoimintaansa. Jatkoimme strategiamme edistämistä sekä tuote- ja palveluvalikoimamme uudistamista. Julkistimme Network as Code -alustan ja kerroimme, että Red Hat -alustasta tulee Nokian ensisijainen ydinverkkosovellusten infrastruktuurialusta.”

Lokakuussa 2023 Nokia ilmoitti operatiivisista muutoksista, joiden avulla yhtiö pystyy kiihdyttämään strategiansa toimeenpanoa. Osana näitä muutoksia Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä päätti integroida ydinverkkojen ohjelmistot ja liiketoimintasovellukset osaksi kolmea uutta yksikköä: tuotteet ja suunnittelu, palvelut ja huolto sekä kehittyvät teknologiat. Muutokset astuivat voimaan 1.1.2024. Nämä organisaatiomuutokset eivät vaikuttaneet pilvi- ja kognitiiviset palvelut, yritys- ja kampusverkkoratkaisut tai verkon kaupallistamisalusta -yksikköihin.

Kasvava Software-as-a-Service (SaaS) -toimitusmallimme on kunkin yksikön tukena, kun autamme asiakkaitamme parantamaan verkkojen joustavuutta ja nopeuttamaan arvon luomista.

Verkon kaupallistamisalusta -yksikkö esitteli syyskuussa 2023 uuden, kriittisiä ekosysteemejä tukevan Network as Code -alustan. Sen avulla sovelluskehittäjät ja viestintäpalvelujen tarjoajat voivat nopeuttaa ohjelmistosovellusten tuottamista yritys-, teollisuus- ja kuluttajakäyttöön sekä löytää uusia keinoja parantaa 5G- ja 4G-verkkoinvestointien tuottoa.

Vuoden aikana etenimme vakaasti tuote- ja palveluvalikoimamme uudistamisessa: kerroimme Nokian VitalIQIP-tuotteiden myynnistä Cygna Labs -yhtiölle ja siitä, että valitsimme Red Hat -alustan Nokian ydinverkkosovellusten pääasialliseksi



## Liiketoimintaryhmämme jatkoa

infrastruktuurialustaksi. Lisäksi kerroimme myyvämmä Nokia Device Management and Service Management Platform -liiketoiminnot Lumine Groupille.

### Kilpailu

Kilpailemme markkinoilla, joilla toimittajat ja muut alan toimijat voivat toimeksiannon luonteesta riippuen olla vaihtelevasti asiakkaita, kumppaneita tai suoria kilpailijoita. Rakennamme ja ylläpidämme yhteistyötä kumppaneidemme, kuten IT-toimittajien, hyperscale-toimijoiden ja järjestelmäintegraattorien kanssa niiden kasvattaessa merkitystään markkinassa.

Kilpailuympäristö muodostuu verkkoyhtiöistä, infrastruktuuri- ja sovellusohjelmistotoimittajista, palveluasiantuntijoista, hyperscale-toimijoista, pilvipalvelujen tarjoajista ja erilaisista toimialakohtaisista yrityksistä.

Vuonna 2023 Omdia valitsi jälleen ydinverkkovalikoimamme alan kattavimmaksi ja kilpailukykyisimmäksi<sup>(1)</sup>. Analysis Mason sijoitti meidät taas kärkisijalle automatisoidussa varmistuksessa<sup>(2)</sup>, Appledore Research valitsi verkkoautomaatio-ohjelmistomme alan parhaaksi<sup>(3)</sup>, Kaleido Intelligence sijoitti meidät yksityisten verkkolaitteiden, yksityisten verkko-ohjelmistojen ja yksityisen verkonhallinnan kärkisijalle<sup>(4)</sup>, GlobalData arvioi meidät johtavaksi palveluntarjoajaksi<sup>(5)</sup> ja GigaOm valitsi meidät alan johtajaksi tietoturvaan liittyen laajennetun tunnistuksen ja reagoinnin (XDR) tietoturva-alustamme osalta<sup>(6)</sup>.

Nokialla oli vuoden 2023 lopussa yhteensä 107 operaattoriasiakasta 5G Standalone Core -verkoissa, eli eniten toimialalla.

Olimme jälleen markkinajohtaja yksityisissä langattomissa verkoissa, joissa meillä oli 710 asiakasta, joista 159 5G-asiakkaita.

# 107

Nokialla oli vuoden 2023 lopussa yhteensä 107 operaattoriasiakasta 5G Standalone Core -verkoissa, eli eniten toimialalla

Olemme jälleen markkinajohtaja yksityisissä langattomissa verkoissa, joissa meillä on

# 710

asiakasta, joista

# 159

on 5G-asiakkaita



(1) Omdia Market Landscape: Core 2023, kesäkuu 2023.

(2) Analysys Mason, Automated assurance: worldwide market shares 2022, syyskuu 2023.

(3) Appledore Research, Leading Suppliers in Network Automation Software, kesäkuu 2023.

(4) Kaleido Intelligence, Connectivity Vendor Hub: Private Networks 2023, 24.10.2023.

(5) GlobalData, Network Service Orchestration: Competitive Landscape Assessment, elokuu 2023.

(6) GigaOM, GigaOm Radar for Extended Detection and Response (XDR), huhtikuu 2023.



Liiketoimintaryhmämme jatkoa

# Teknologia

Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja immateriaalioikeuksien, kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin, kaupallistamisesta.

## Vuosi 2023 lyhyesti

Koko vuoden liikevaihto pieneni 32 % 1 085 miljoonaan euroon ja segmentin liikevoitto pieneni 39 % 734 miljoonaan euroon. Edistymme merkittävästi älypuhelinlisenssisopimusten uusimisessa ja laajensimme liiketoimintaamme uusilla kasvualueilla.

- Edistimme innovaatioita, haimme yli 2 300 uutta patenttia ja saavutimme 6 000 5G-essentiaalipatenttiperheen rajan.
- Solmimme yli 50 uutta patenttilisenssisopimusta, mukaan lukien sopimukset Applen ja Samsungin kanssa.
- Laajensimme patenttilisenssitoimintaamme uusille alueille, kuten videoiden suoratoistoon.
- Third Generation Partnership Project (3GPP) valitsi Immersive Voice and Audio Services (IVAS) -koodekkimme audiokommunikaatiostandardiksi.
- Käynnistimme oikeustoimet Amazonia ja HP:tä vastaan Nokian videoteknologioiden luvattomasta käytöstä.



JENNI LUKANDER  
TEKNOLOGIA-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

## Markkinakatsaus

Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja immateriaalioikeuksien, kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin, kaupallistamisesta. Liiketoimintaryhmän työ pohjautuu Nokian pitkäaikaiseen innovaatiojohtajuuteen, pitkäjänteisiin tutkimus- ja kehitysinvestointeihin sekä vuosikymmenten kokemukseen alan standardien kehittämisessä. Immateriaalioikeuksista saatavat lisenssimaksut täydentävät omia investointejamme, joilla kehitämme seuraavan sukupolven keksintöjä.

Koko vuoden liikevaihto pieneni 32 % 1 085 miljoonaan euroon, ja segmentin liikevoitto pieneni 39 % 734 miljoonaan euroon. Allekirjoitimme yli 50 uutta patenttilisenssisopimusta lisenssiohjelmistamme, mukaan lukien uudet sopimukset Applen ja Samsungin kanssa. Kasvatimme liiketoimintaamme uusilla alueilla solmien uusia patenttilisenssisopimuksia esineiden internetiin (IoT) ja multimediaan liittyen. Vuoden 2024 alussa solmimme myös uudet 5G-patenttien ristiinlisenssiosopimukset Oppon ja Vivon kanssa päättäen samalla kaikki patenttioikeudenkäynnit osapuolten välillä. Sopimusten mukaan Oppo ja Vivo maksavat Nokialle lisenssimaksuja usean vuoden ajan mukaan lukien takautuvat, aiemmin suorittamatta jääneet maksut patenttioikeudenkäyntien ajalta.

“Olemme erittäin tyytyväisiä tänä vuonna solmittuihin uusiin patenttilisenssisopimuksiin Applen ja Samsungin kanssa. Nämä sopimukset tuovat pitkäaikaista taloudellista vakautta lisenssitoimintaamme.”

## Liiketoimintakatsaus ja organisaatio

Teknologia-liiketoimintaryhmällä on kolme painopistealuetta: Nokian patenttiportfolion lisensointi, Nokian teknologioiden lisensointi kuluttajalaitteisiin integroitaviksi ja Nokian brändin lisensointi.

**Patenttilisensointi:** Hallinnoimme Nokian patenttiportfoliota yhteistyössä muiden liiketoimintaryhmien kanssa. Kasvatamme edelleen patenttilisenssitoimintojamme, jotka tuottavat suurimman osan Teknologia-liiketoimintaryhmän liikevaihdosta. Toimintamme keskiössä on mobiililaitteiden lisenssiohjelmia, jossa meillä on sopimukset useimpien suurten älypuhelinvalmistajien kanssa. Lisäksi meillä on patenttilisenssiohjelmia autoteollisuuteen, kuluttaja-elektroniikkaan, esineiden internet (IoT) -toimialaan ja videopalveluihin liittyen.

**Teknologialisensointi:** Lisenssoimme OZO Audio- ja OZO Playback -multimediateknologioitamme älypuhelin- ja kameravalmistajille, edistämme kehittyntä audio- ja videotutkimusta ja -standardointia sekä kehitämme uusia immersivisiä ääni- ja videoratkaisuja.

## Liiketoimintaryhmämme jatkoa

**Brändikumppanuudet:** Nokialla on HMD Global Oy:n (HMD) kanssa strateginen sopimus, joka antaa HMD:lle maailmanlaajuisen yksinoikeuden valmistaa Nokia-merkkisiä mobiililaitteita. Sopimuksen mukaan Nokia saa HMD:ltä rojaltimaksuja Nokia-merkkisten laitteiden myynnistä sisältäen lisenssit sekä Nokian patentteihin että tuotemerkkiin. Lisenssi päättyy maaliskuuhun 2026 mennessä. Syyskuussa 2023 HMD ilmoitti suunnitelmistaan siirtyä monibrändistrategiaan sisältäen sekä HMD-tuotevalikoiman että Nokia-merkkiset puhelimet.

## Innovaatio- ja standardijohtajuus

Nokian kehittämiä perusteknologioita hyödynnetään lähes kaikissa maailman mobiililaitteissa. Lisäksi olemme ottaneet johtavan roolin avoimessa standardoinnissa. Vuodesta 2000 lähtien olemme investoineet tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan noin 150 miljardia euroa, minkä ansiosta patenttiportfoliomme on yksi matkaviestintäalan vahvimmista ja laajimmista. Portfoliomme kuuluu yli 20 000 patenttiperhettä, joista jokaiseen voi kuulua useampia yksittäisiä patentteja.

Olemme yksi alan johtajista matkapuhelinstandardien essentiaalipatenttien määrässä mitattuna. Portfoliossamme on yli 6 000 5G-standardin essentiaalipatenttiperhettä. Meillä on myös vahva multimediapatenttien portfolio erityisesti videopakkausteknologiassa, joka mahdollistaa suurten tiedostojen jakamisen internetin välityksellä. Työmme videotutkimuksen ja -standardoinnin parissa on palkittu lukuisilla arvostetuilla tunnustuksilla, kuten viidellä Technology & Engineering Emmy® -palkinnolla.

Keksijämme ovat edelläkävijöitä myös puheeseen perustuvassa viestinnässä. Vuonna 2023 standardoinnin yhteistyöorganisaatio Third Generation Partnership Project (3GPP) valitsi yhdessä kumppaneidemme kanssa kehittämämme Immersive Voice and Audio Services (IVAS) -koodekin seuraavan sukupolven audiokommunikaatiostandardiksi. IVAS tuo tilääniteknologian ensimmäistä kertaa matkaviestintään, mikä mahdollistaa entistä immersioivemmat puhelut.



Nokia on yksi ensimmäisistä yhtiöistä, jonka korkealaatuisille patenttiportfolion hallintaprosesseille on myönnetty maailmanlaajuisesti tunnustettu ISO 9001 -sertifikaatti. Portfoliomme on pitkäikäinen, ja valtaosa patenteistamme on voimassa vielä kymmenen vuoden kuluttua. Päivitämme portfoliotamme myös uusilla keksinnöillä joka vuosi. Vuonna 2023 haimme patenttia yli 2 300 uudelle keksinnölle, jotka edistävät muun muassa 5G-verkkojen kehittämistä ja 5G-laitteiden yhdistämistä. Olemme investoineet vahvasti sekä tutkimus- ja tuotekehitystyöhön että standardointiin, ja siksi patenttihakemustemme vuosittaisen määrän voidaan ennakoida kasvavan.

# Yli 6 000

5G-essentiaalipatenttiperhettä

# Yli 5 000

multimediaan liittyvää keksintöä

## Toimitusketju, hankinta ja tuotanto

# Toimitusketju, hankinta ja tuotanto

Vuonna 2023 Nokian toimitusketjun suorituskyky palautui normaalille tasolle aiempien vuosien haasteiden jälkeen. Keskityimme asiakaskysynnän hallintaan ja riskienhallintakykymme kehittämiseen entisestään ja lisäksi jatkoimme tuotanto-, jakelu- ja toimittajaverkkomme optimointia kaikilla toiminta-alueillamme.

Nokian toimitusketju on keskeisessä roolissa sekä asiakkaidemme että liiketoimintamme kannalta, ja sillä on suuri merkitys laitteisto-, ohjelmisto- ja sopimusvalmistus-tuotteidemme kysynnän ja tarjonnan hallinnassa. Vastuualueisiimme kuuluvat hankinta, kysynnän ja tarjonnan tasapainon hallinta, tuotanto, jakelu ja logistiikka.

Vuonna 2023 hankimme yli 13 miljardin euron arvosta tuotteita ja palveluja noin 10 000 toimittajalta.

Vaikka epävakaa geopoliittinen toimintaympäristö aiheutti edelleen haasteita, maailmanlaajuinen puolijohdepula ei enää aiheuttanut samanlaisia häiriöitä kuin edellisinä vuosina.

## Painopiste riskien ja kustannusten hallinnassa

Laitteidemme kysyntä heikkeni maailmanlaajuisesti vuonna 2023 yleisen makrotaloudellisen tilanteen ja joidenkin asiakkaiden varastotasojen alentamisen vuoksi. Jatkoimme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa ennakoidaksemme keskipitkän ja pitkän aikavälin näkymiä mahdollisimman hyvin. Keskityimme vahvasti myös varastonhallintaan pienentääksemme mahdollista ylijäämääriskiä.

Kehitimme riskienhallintaa digitalisaation ja automaation avulla navigoidaksemme nopeasti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Komponenttien varastoja ja puskurivarastoja pidettiin suurelta osin toimitusketjun alkupäässä, minkä ansiosta pystyimme aiempaa joustavammin reagoimaan mahdollisiin lyhyen aikavälin tuotetyyppimuutoksiin.

Kustannusinflaatio vaikutti edelleen katteisiimme läpi koko toimitusketjun, mutta keskittymällä tuotteiden kustannusten ja asiakashinnoittelun huolelliseen hallintaan pystyimme suurelta osin kompensoimaan nämä vaikutukset.

## Resilienssiä kumppanuuksien ja alueellistamisen avulla

Resilienssin eli häiriönsietokyvyn kasvattaminen on ratkaisevan tärkeää vahvan ja kestävä toimitusketjun kehittämisessä. Palvelun parantamiseksi optimoimme jatkuvasti tuotanto-, jakelu- ja toimittajaverkkoamme kaikilla toiminta-alueillamme. Hyödynnämme myös tekoälyä ja koneoppimista toimitusketjun ja tuotantoverkoston kehittämisessä.

Maantieteellisesti hajautettu tuotantoverkostomme koostuu omasta tuotannostamme (18 %) ja sopimusvalmistajien tuotannosta. Hajauttamalla valmistusta pienennämme maantieteellisiä ja geopoliittisia riskejä. Verkostomme on hajautettu strategisesti ympäri maailmaa: Eurooppaan 23 %, Aasiaan, Tyynenmeren, Japanin/Intian alueille 30 %, Kiinan alueelle 35 % ja Amerikkoihin 13 %. Kunkin alueen osuus tuotannon kuluista vaihtelee vuosittain riippuen alueellisesta kysynnästä. Vuonna 2023 kulut jakaantuivat seuraavasti: Eurooppa 27 %, Aasia, Tyynenmeren, Japanin/Intian alue 42 %, Kiinan alue 18 % ja Amerikat 13 %. Alueellisen lähestymistavan avulla pystyimme reagoimaan nopeammin asiakkaidemme tarpeisiin, alentamaan kuljetuskustannuksia ja vähentämään hiilidioksidipäästöjä.





## Toimitusketju, hankinta ja tuotanto jatkoa

### Vastuullisuutta innovaatioilla

Viestimme toimittajillemme selkeästi Nokian kolmansia osapuolia koskevat toimintaohjeet ja toimittajavaatimukset, jotka kattavat muun muassa Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet. Toimintaohjeet ja vaatimukset sisältävät esimerkiksi ympäristöön ja ihmisoikeuksiin liittyviä vastuullisen hankinnan standardeja. Ohjeiden noudattamista valvotaan auditointien ja EcoVadis-dokumentointiarviointien avulla sekä näiden jälkeen kahdenkeskisesti ja ESG-aiheita käsittelevien webinaarien kautta.

Vuonna 2023 teimme toimittajien auditointeja paikan päällä varmistaaksemme hyvän näkyvyyden työntekijöiden oikeuksiin, terveyteen ja turvallisuuteen sekä ympäristöasioihin. Auditointien määrä kasvoi vuonna 2023 merkittävästi, kun koronaan liittyviä rajoituksia poistettiin.

Olemme sitoutuneet vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussamme 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä tieteeseen perustuvan tavoitteemme mukaisesti. Omat tehtaatamme ovat saavuttamassa tavoitteensa siirtyä kokonaan uusiutuvaan sähköön vuoteen 2025 mennessä. Teemme tiivistä yhteistyötä koko toimitusketjumme kanssa kehittääksemme uusia digitaalisia ratkaisuja ja tuoteinnovaatioita päästöjen vähentämiseksi.

Vuonna 2023 jatkoimme työtä elektroniikkateollisuuden sopimustoimittajiemme kanssa seurataksemme niiden etenemissuunnitelmaa kohti yhteisesti sovittua tavoitettamme, jonka mukaan Nokian osuus niiden tuotannosta olisi päästötöntä vuoteen 2030 mennessä. Laajensimme päästöjen vähentämistä koskevan etenemissuunnitelman syvätarkastelua toimitusketjumme hiili-intensiivisillä segmenteillä, kuten mikrosirut, erilliset puolijohteet ja piirilevyt. Kiertotalousohjelmassa esittelimme kierrätysmateriaalien käyttöä koskevat tavoitteemme mekaanisten komponenttien toimittajillemme. Lisäksi palkitsimme toimittajiemme ilmasto- ja kiertotalousinnovaatioita toimittajien Diamond Awards -tilaisuudessa.

Ympäristön huomioon ottava suunnittelu (Design for Environment) on olennainen osa toimitusketjumme kestävän kehityksen strategiaa. Sen tavoitteena on varmistaa, että Nokian tuotteet ovat linjassa tuotevastuullisuutta ja ympäristön kestävyttä koskevien käytäntöjemme ja tavoitteidemme kanssa. Teemme yhteistyötä toimittajiemme kanssa edistääksemme kestäviä ratkaisuja kuljetuksen, logistiikan ja pakkausten osalta käyttämällä vaihtoehtoisia materiaaleja ja optimoituja malleja kestävien tuotepakkausten toimittamiseksi, ensiömuovien käytön vähentämiseksi ja kierrätettyjen materiaalien lisäämiseksi. Esimerkiksi tänä vuonna olemme ottaneet käyttöön FiberFlute- ja hunajakennolevyratkaisuja muovipehmusteiden korvaamiseksi tietyissä tuotetoimituksissa. Lisäksi kokeilemme muita kuitupohjaisia ratkaisuja muovin korvaamiseksi korjauskeskuksissamme ja selvitämme niiden laajempaa käyttöönottoa.

Toimitusketjun logistiikka on yksi niistä osa-alueista, joilla haemme jatkuvasti innovatiivisia tapoja pienentää hiilijalanjälkeämme. Suunnittelimme esimerkiksi yhteistyössä DHL Global Forwardingin (DGF) kanssa uudelleen yhden keskeisistä mannertenvälisistä logistiikkareiteistämme. Eri kuljetusmuotojen yhdistelmän avulla pystyimme vähentämään lentorahdin käyttöä, mikä pienensi kuljetusten hiilidioksidipäästöjä 68 % verrattuna edelliseen logistiikkamalliin.

Olemme sitoutuneet priorisoimaan ja vahvistamaan koko tuotantoketjumme resilienssiä ja vastuullisuutta, jotta voimme tehokkaasti vastata mahdollisiin haasteisiin. Lisätietoa Nokian kestävän kehityksen tavoitteista ja saavutuksista, myös toimittajien osalta, on ”Kestävä kehitys ja vastuullisuus” -osiossa.

### Oma tuotanto

Omistamiemme toimipaikkojen tuotantokapasiteetti oli 31.12.2023 seuraava:

| Maa           | Sijainti ja tuotteet <sup>(1)</sup>                                                        | Tuotanto-<br>kapasiteetti,<br>netto (m <sup>2</sup> ) <sup>(2)</sup> |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Kiina         | Suzhou: radiotaajuusjärjestelmät <sup>(3)</sup>                                            | 13 500                                                               |
| Suomi         | Oulu: tukiasemat                                                                           | 10 000                                                               |
| Ranska        | Calais: merenalaiset kaapelit                                                              | 61 000                                                               |
| Saksa         | Hannover: radiotaajuusjärjestelmät <sup>(4)</sup>                                          | 23 500                                                               |
| Intia         | Chennai: tukiasemat, radioverkko-ohjaimet ja tiedonsiirtojärjestelmät sekä kiinteät verkot | 15 500                                                               |
| Iso-Britannia | Greenwich: merenalaiset kaapelit                                                           | 11 000                                                               |

- (1) Katsomme tuotantoverkostomme tuotantokapasiteetin olevan riittävä liiketoimintamme tarpeisiin. Tuotantolaitostemme käyttöaste vaihtelee tehdaskohtaisesti ja ajoittain vuoden aikana. Mihinkään näistä laitoksista ei kohdistu merkittäviä rasitteita. Vuoden 2023 aikana Nokia myi seuraavat toimipaikat: 1) Trignac: radiotaajuusjärjestelmät (Ranska), 7 300 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti, 2) Meriden: radiotaajuusjärjestelmät (Yhdysvallat), 31 000 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti ja 3) Bydgoszcz: kunnostus, tuointegraatio (Puola), 15 200 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti. Vuoden 2022 aikana Nokian tuotantotoiminnot päättyivät seuraavassa toimipaikassa: Kilsyth: radiotaajuusjärjestelmät (Australia), 5 400 m<sup>2</sup> nettotuotantokapasiteetti.
- (2) Tuotantokapasiteetti vastaa kokonaispinta-alaa, joka on kohdistettu tuotantoon ja tuotantoon liittyvien materiaalien varastointiin.
- (3) Nokia teki joulukuussa 2022 sopimuksen tämän toimipaikan myynnistä ja vuoden 2023 aikana myynti toteutui osittain. 31.12.2023 toimipaikan nettokokonaistuoantokapasiteetti oli 27 000 m<sup>2</sup>, josta Nokian osuus oli 13 500 m<sup>2</sup>. Jäljelle jääneen tuotantokapasiteetin myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden 2024 aikana.
- (4) Nokia on tehnyt sopimuksen tämän toimipaikan myymiseksi. Myynnin odotetaan saatettavan päätökseen vuoden 2024 aikana.

# Hallinto

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä                                        | 34 |
| Säädöstausta                                                                      | 34 |
| Nokian pääasialliset hallintoelimet                                               | 35 |
| Yhtiökokous                                                                       | 35 |
| Hallitus                                                                          | 36 |
| Johtoryhmä ja toimitusjohtaja                                                     | 49 |
| Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät | 53 |
| Sisäpiirihallinnon pääpiirteet                                                    | 54 |
| Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut                                               | 55 |
| Palkat ja palkkiot                                                                | 56 |
| Pääkohdat                                                                         | 56 |
| Palkitsemisraportti 2023                                                          | 57 |
| Hallituksen henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan tervehdys                        | 57 |
| Johdanto                                                                          | 59 |
| Hallituksen palkitseminen                                                         | 60 |
| Toimitusjohtajan palkitseminen                                                    | 61 |
| Palkitsemispolitiikka                                                             | 64 |
| Hallituksen palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti             | 64 |
| Toimitusjohtajan palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti        | 65 |
| Palkitsemisen hallinnointi                                                        | 68 |
| Nokian johtoryhmän palkitseminen vuonna 2023                                      | 69 |
| Tuloksesta maksaminen                                                             | 71 |
| Globaali vertailuryhmämme                                                         | 71 |



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

”Vuonna 2023 jatkoimme Nokiassa sitoutumista vahvaan hallintotapaan ja siihen liittyviin käytäntöihin. Hallituksen toiminnot on järjestetty strategian kehittämisen tueksi ja mahdollistamaan hallituksen tuki ja seuranta johdolle sen toteuttaessa strategiaa läpinäkyvän hallintoviitekehyksen puitteissa.”

## Valikoituja mainintoja hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuonna 2023

- Vuoden 2023 yhtiökokouksessamme oli edustettuna ennätysellinen määrä osakkeenomistajia sekä osakkeita, ja kaikki hallituksen ehdotukset saivat osakkeenomistajiltamme vahvan tuen.
- Olimme ylpeitä siitä, että edelläkävijänä saatoimme esitellä Suomen markkinalla hallituksen jäsenten yksilöllisen valintamenettelyn, jossa osakkeenomistajilla oli mahdollisuus ottaa kantaa kuhunkin ehdokkaaseen erikseen vuoden 2023 yhtiökokouksessamme.
- Otimme käyttöön uuden johtohenkilöiden muuttuvan palkitsemisen takaisinperintää koskevan politiikan, joka vastaa New Yorkin pörssin ja Yhdysvaltojen arvopaperimarkkinaviranomaisen vuoden 2023 sääntöjä Dodd-Frank -lain mukaisesta palkkioiden takaisinperinnästä. Lisäksi päivitimme kaikkien työntekijöidemme muuttuvaa palkitsemista koskevan takaisinperinnän ohjesääntömme.
- Meillä oli ilo isännöidä lukuisia tapaamisia suurimpien osakkeenomistajiemme kanssa ja keskustella Nokian kestävyysstrategiasta, palkitsemisesta ja hallinnosta.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Suomen arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän (2012/746, muutoksineen) sekä vuoden 2020 listayhtiöiden hallinnointikoodin (Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi) mukaisesti.

## Säädöstausta

Noudatamme hallinnossamme Suomen lainsäädäntöä, osakkeenomistajien hyväksymää yhtiöjärjestystä ja Nokian hallituksen hyväksymää hallinnointiohjetta (Corporate Governance -ohje). Corporate Governance -ohjeemme kuvastaa vahvaa sitoutumistamme hyvään hallinnointitapaan. Nämä ohjeet koskevat hallituksen jäsenten tehtäviä, hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanoa ja valintaa, sekä tiettyjä muita hallinnointiin liittyviä asioita. Noudatamme myös Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Noudatamme Nasdaq Helsingin sekä Euronext Pariisin sääntöjä ja suosituksia, joita sovelletaan meihin, koska osakkeemme on listattu näissä pörseissä. Lisäksi, koska Nokian American Depositary Shares -osaketalletustodistukset (ADS-osaketalletustodistukset) on listattu New Yorkin pörssissä (NYSE) ja olemme rekisteröityneet Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperimarkkinoita koskevan lain (Securities Exchange Act of 1934) mukaisesti, noudatamme myös Yhdysvaltojen liittovaltion arvopaperimarkkinalainsäädäntöä, mukaan lukien vuoden 2002 Sarbanes-Oxley Act -lakia sekä New Yorkin pörssin sääntöjä, erityisesti hallinto- ja ohjausjärjestelmiä koskevia sääntöjä (kappale 303A, New York Stock Exchange Listed Company Manual). Noudatamme näitä sääntöjä siinä laajuudessa kuin ne soveltuvat meihin ulkomaisena yksityisenä liikkeeseenlaskijana.

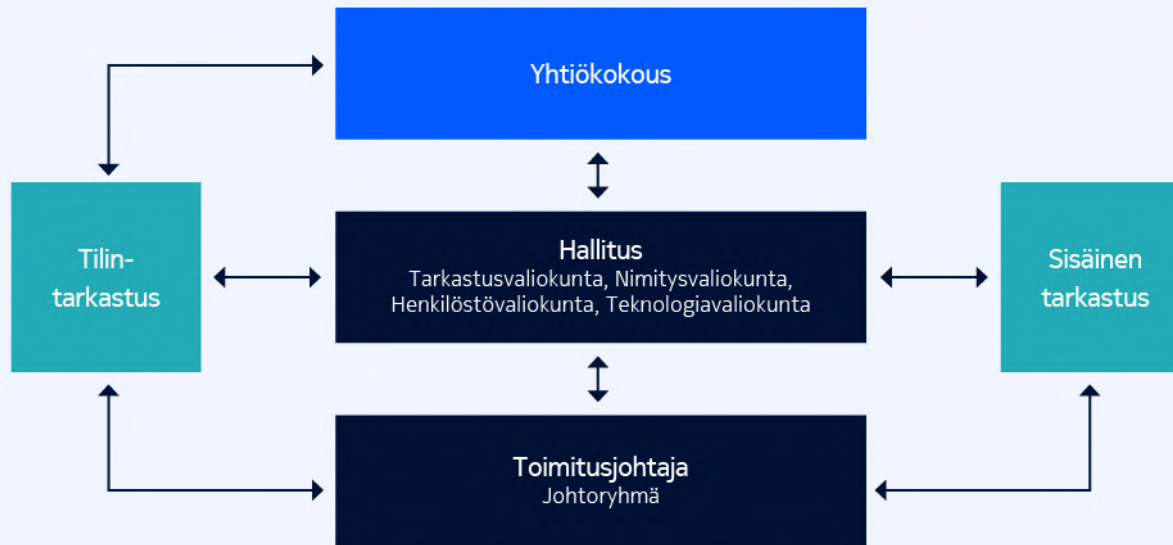
Mikäli ulkomaisen säännön noudattaminen olisi ristiriidassa Suomen lainsäädännön kanssa, olemme velvollisia noudattamaan Suomen lakeja ja soveltuvia sääntöjä. Nokian soveltama hallinnointitapa ei poikkea merkittävästi yhdysvaltalaisen yhtiöiden soveltamasta New Yorkin pörssin mukaisesta hallinnointitavasta, lukuun ottamatta sitä, että Nokia noudattaa Suomen lainsäädäntöä osakepohjaisten kannustinjärjestelmien hyväksymisen suhteen. Suomen lain mukaan optio-ohjelmien käyttöönotto edellyttää osakkeenomistajien hyväksyntää. Kaikki muut kannustinjärjestelmät, joihin sisältyy yhtiön osakkeiden antaminen uusina osakkeina tai omina osakkeina, edellyttävät osakkeenomistajien hyväksyntää osakkeiden toimitushetkellä, ellei osakkeenomistajien hyväksyntää ole annettu hallituksen valtuutuksena enintään viisi vuotta aiemmin. New Yorkin pörssin hallinto- ja ohjausjärjestelmiä koskevat säännöt edellyttävät, että yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät osakepohjaiset kannustinjärjestelmät. Nokia pyrkii minimoimaan Suomen lakien ja soveltuvien ulkomaisten hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevien sääntöjen väliset ristiriidat ja niiden seuraukset.

Corporate Governance -ohjeiden lisäksi yhtiön hallituksen valiokunnat ovat hyväksyneet työjärjestykset, jotka määrittävät kunkin valiokunnan pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus on lisäksi hyväksynyt Code of Conduct -ohjeistuksen, jota sovelletaan hallituksen jäseniin, yhtiön muuhun johtoon ja työntekijöihin sekä Nokian kokonaan omistamien tytäryhtiöiden ja omistusyhteisyritysten (kuten yhteisyritysten) työntekijöihin, joissa Nokia omistaa enemmistön osakkeista tai käyttää yhtiössä tosiasiallista määräysvaltaa. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt Code of Ethics -ohjeistuksen ja johtohenkilöiden muuttuvan palkitsemisen takaisinperintää koskevan politiikan, jota sovelletaan keskeisiin johtohenkilöihin, mukaan lukien toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä Corporate Controller.



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Hallintokehys



### Nokian pääasialliset hallintoelimet

Nokiaan sovellettavan Suomen osakeyhtiölain (2006/624, muutoksineen) ("osakeyhtiölaki") ja Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan Nokian johto ja valvonta on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan johtaman johtoryhmän kesken.

#### Yhtiökokous

Nokian osakkeenomistajat ovat tärkeässä asemassa yhtiön hallinnoinnissa, ja varsinainen yhtiökokous tarjoaa säännöllisen mahdollisuuden heille kuuluvan päätösvalan käyttämiseen. Tämän lisäksi osakkeenomistajat voivat käyttää kokouksessa oikeuttaan puheenvuoroihin ja kysymysten esittämiseen.

Jokainen Nokian osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen Nokian yhtiökokouksissa. Varsinainen yhtiökokous päättää muun muassa hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkkioistaan, tilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman voiton jakamisesta, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä tilintarkastajan ja kestävyysraportointitarkastajan valinnasta ja palkkioista.

Palkitsemispolitiikka esitetään yhtiökokoukselle vähintään joka neljäs vuosi, ja palkitsemisraportti esitetään vuosittain. Palkitsemispolitiikkaa ja palkitsemisraporttia koskevat yhtiökokouksen päätökset ovat neuvoa-antavia.

Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi ylimääräinen yhtiökokous tulee järjestää, mikäli hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun osakeyhtiölain säännöksissä niin määrätään.

Suomen osakeyhtiölakia muutettiin 11.7.2022 hybridi- ja virtuaaliyhtiökokousten mahdollistamiseksi. Osakeyhtiölaissa määritelty virtuaalinen yhtiökokous tarkoittaa ilman fyysistä kokouspaikkaa pidettävää etäyhtiökokousta, jossa osakkeenomistajilla tulee olla mahdollisuus käyttää kaikkia osakkeenomistajan oikeuksiaan reaaliaikaisesti virtuaalisin keinoin, mukaan lukien mahdollisuus äänestää reaaliaikaisesti sekä esittää kysymyksiä suullisesti kokouksen aikana. Uskomme suomalaisen lainsäädännön olevan malliesimerkki osakkeenomistajien oikeuksien turvaamisesta etäyhtiökokouksissa.

Kun luotettavat tekniset keinot ulkomaisten osakkeenomistajien automaattiseen tunnistamiseen tulevat tarjolle Suomessa,

virtuaalisesti järjestettävien etäyhtiökokousten uskotaan parantavan niiden Suomen ulkopuolella asuvien hallintarekisteröityjen yksityisten osakkeenomistajien asemaa, jotka eivät välttämättä ole voineet osallistua yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti kokouspaikalla tai tulla edustetuiksi valtakirjaneuvonantajien toimesta. Etäyhtiökokousten etuja ovat myös kokouksen ympäristöjalanjäljen pieneneminen sekä yhtiöiden mahdollisuus varmistaa yhtiökokouksen pitäminen myös poikkeuksellisissa olosuhteissa, kuten julkisten kokoontumisten rajoitusten aikana.

Etäyhtiökokouksen pitäminen edellyttää osakeyhtiölain mukaisesti yhtiöjärjestyksen muutosta, jota kannattaa määrääntö yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista. Konsultoituaan suurimpia osakkeenomistajiaan Nokia on ehdottanut vuoden 2024 yhtiökokoukselle yhtiöjärjestyksensä muuttamista etäyhtiökokousten sallimiseksi turvataksaan yhtiökokouksen järjestämisen myös poikkeuksellisissa ulkoisissa olosuhteissa ja ollaan valmistautunut kaikkiin voimassa olevan osakeyhtiölain mukaisiin yhtiökokousmuutoksiin. Etäyhtiökokousvaihtoehdon lisääminen yhtiöjärjestykseen ei tarkoittaisi fyysisten yhtiökokousten poissulkemista, ja osakkeenomistajien oikeuksien turvaaminen olisi vastaisuudessaakin kaikkein tärkeintä riippumatta yhtiökokouksen muodosta.

#### Varsinainen yhtiökokous vuosina 2023 ja 2024

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous järjestettiin Messukeskus Siivessä Helsingissä 4.4.2023. Olimme ilahtuneita annettujen äänten ennätysmäärästä sekä osakkeenomistajien vahvasta tuesta kaikille hallituksen ehdotuksille kokouksessa. Jo toista vuotta peräkkäin kokouksen äänestysprosentti oli ennätyskellisen korkea. Lisäksi kokouksessa oli edustettuna ennätysmäärä, 108 603 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 3 190 miljoonaa osaketta ja 56,6 % kaikista osakkeista ja äänistä. Toisaalta osakkeenomistajia oli fyysisesti paikalla aiempiin, Covid-pandemiaa edeltäviin vuosiin nähden vähemmän, yhtiön tarjotessa mahdollisuuden sekä ennakköäänestykseen että kokouksen seuraamiseen ja kysymysten esittämiseen myös verkkoyhteyden välityksellä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen tekemiä ehdotuksia vähintään 92 prosentin kannatuksella annetuista äänistä.

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettävän 3.4.2024. Hallituksen ehdotukset vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 25.1.2024.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Hallitus

Hallitus vastaa Nokian toiminnasta Suomen osakeyhtiölain, Nokian yhtiöjärjestyksen ja hallituksen määrittelemien hallinnollisten ohjeiden, kuten Corporate Governance -ohjeen, sekä hallituksen valiokuntien työjärjestysten mukaisesti.

#### Hallituksen valinta ja kokoonpano

Nokian yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitukseemme kuuluu vähintään seitsemän ja enintään 12 jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan vähintään kerran vuodessa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajat voivat ottaa kantaa kuhunkin ehdokkaaseen erikseen ja eniten ääniä saaneet valitaan vaalissa osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen jäsenten toimikauden kesto on heidät valinneen yhtiökokouksen päättymisestä tai muusta yhtiökokouksen päättämästä myöhemmästä ajankohdasta alkaen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti. Varsinainen yhtiökokous kokoontuu vuosittain viimeistään 30.6.

Nokian hallitusta johtavat puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, jotka hallitus valitsee vuosittain keskuudestaan nimitysvaliokunnan suosituksesta. Hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat nämä valinnat. Hallituksen puheenjohtajan tehtäviin kuuluu tiettyjä Suomen laissa ja Corporate Governance -ohjeessamme määritellyjä velvollisuuksia. Hallituksen varapuheenjohtaja ottaa hoitaakseen puheenjohtajan velvollisuudet, mikäli puheenjohtaja on itse estynyt hoitamasta velvollisuuksiaan.

Uuden hallituksen riippumattomat jäsenet valitsevat myös hallituksen valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat jäsenvaatimukset täyttävien hallituksen riippumattomien jäsenten keskuudesta nimitysvaliokunnan suosituksesta. Valinnat tehdään hallituksen järjestäytymiskokouksessa yhtiökokouksen jälkeen.

Nimitysvaliokunnan tavoitteena on edistää hallituksen kokoonpanon säännöllistä uudistumista, jotta yhtiöllä on tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen osaaminen ja kokemus sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet hallituksen monimuotoisuusperiaatteiden mukaisesti. Nimitysvaliokunta etsii mahdollisia hallituksen jäsenehdokkaita yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tarpeita varten. Löytääkseen näitä tarpeita ja profiileja vastaavat ehdokkaat, nimitysvaliokunta käyttää hakuprosessissa apunaan rekrytointiyrityksiä ja ulkopuolisia neuvonantajia.

#### Hallituksen riippumattomuus

Hallituksen Corporate Governance -ohjeen mukaisesti enemmistön hallituksen jäsenistä tulee olla riippumattomia Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisilla riippumattomuutta koskevilla kriteereillä (riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, joiden hallussa olevat osakkeet tuottavat vähintään 10 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä yhtiössä) sekä New Yorkin pörssin sääntöjen puitteissa. Hallituksen valiokuntien kaikkien jäsenten tulee lisäksi olla riippumattomia hallituksen jäseniä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin säännösten sekä New Yorkin pörssin soveltuvien riippumattomuussääntöjen mukaisesti.

Hallitus arvioi jatkuvasti jäsentensä riippumattomuutta edellä mainituilla kriteereillä. Jokaisen riippumattoman hallituksen jäsenen edellytetään ilmoittavan hallituksen nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle niin pian kuin vain kohtuullisesti arvioiden käytännössä on mahdollista, mikäli hänen henkilökohtaisissa olosuhteissaan tapahtuu muutos, joka voisi vaikuttaa hänen riippumattomuusarviointiinsa. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain ja lisäksi jatkuvasti nimitysvaliokunnan avustuksella.

#### Hallituksen monimuotoisuus

Hallitus on hyväksynyt hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet, jotka kuvaavat sitoutumistamme edistää monimuotoista hallituskokoonpanoa ja sitä, miten monimuotoisuus on osa prosessejamme ja käytäntöjämme, kun etsimme ja ehdotamme uusia jäseniä hallitukseen ja kun ehdotamme hallituksen jäsenten uudelleenvalintaa.

Monimuotoisuus ei ole Nokiassa muuttumaton käsite, vaan kulloinkin tarkoituksenmukainen yhdistelmä elementtejä koko hallituksen kokoonpano huomioon ottaen, joka kehittyy ajan ja muun muassa liiketoimintatavoitteidemme ja tulevaisuuden tarpeidemme mukaan. Hallituksen monimuotoisuudella tarkoitetaan tapaa tulla paremmaksi ja kehittyä pikemminkin kuin päämäärää. Hallituksemme monimuotoisuutta arvioidaan useista näkökulmista, mukaan lukien, mutta ei näihin rajoittuen: taidot ja kokemus, toimikaudet, ikä, kansallisuus, etnisyyttä, kulttuurinen ja koulutuksellinen tausta, itse ilmoitettu sukupuoli-identiteetti sekä muut yksilön ominaisuudet.

Nokia kannattaa valtioneuvoston 17.2.2015 päivättyä periaatepäätöstä sukupuolten tasapuolisen edustuksen toteutumisesta suomalaisten suurten ja keski suurten pörssi-yhtiöiden hallituksissa sekä Euroopan Parlamentin 22.11.2022 hyväksymää direktiiviä sukupuolten välisestä tasapainosta jäsenvaltioiden pörssi-yhtiöiden hallituksissa ja sen

kansallista implementointia osakeyhtiölakiin ja listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Raportoimme vuosittain tavoitteistamme sukupuolten tasapuolisen edustuksen toteuttamiseksi, toimenpiteistä tavoitteiden saavuttamiseksi ja siitä, miten tavoitteiden saavuttaminen on edistynyt. Nykytilanteessa olemme saavuttaneet tavoitteemme, jonka mukaan hallituksen kokoonpanossa vähintään 40 % jäsenistä edustaa aliedustettuja sukupuolia. Nokian nykyisessä hallituksessa 50 % jäsenistä on naisia ja vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa 40 % ehdotetuista hallituksen jäsenistä on naisia.

#### Hallituksen jäsenten aikasitoumukset

Hallituksen nimitysvaliokunta arvioi huolellisesti hallituksen jäsenten sitoumuksia yhtiön ulkopuolella ja arvioi vuosittain hallituksen jäsenten läsnäoloa hallituksen sekä valiokuntien kokouksissa varmistaakseen, että he voivat omistautua ja käyttää riittävästi aikaa yhtiön asioihin hoitaessaan velvollisuuksiaan ja tehtäviään hallituksen jäseninä. Hallituksen Corporate Governance -ohje sisältää numeeriset rajat ja prosessin etukäteiselle selvitykselle, mikäli hallituksen jäsen harkitsee uusia rooleja julkisesti noteeratuissa yhtiöissä. Hallituksen jäsenten tulisi kuulua enintään neljän muun julkisen yhtiön hallitukseen Nokian hallituksen jäsenyyden ohella; ja enintään kolmen muun julkisen yhtiön hallitukseen Nokian hallituksen jäsenyyden ohella, mikäli he ovat hallituksen puheenjohtajan tai johtavan riippumattoman hallituksen jäsenen roolissa Nokian hallituksen ulkopuolella. Tarkastusvaliokunnan jäsenten tulisi kuulua enintään kahteen muuhun julkisen yhtiön tarkastusvaliokuntaan Nokian tarkastusvaliokunnan jäsenyyden ohella. Nämä rajat ylittäviä hallitusjäsenyyksiä ei voida hyväksyä ilman hallituksen puheenjohtajan etukäteistä suostumusta ja nimitysvaliokunnan arviota siitä, että tällaiset muut jäsenyydet eivät vaaranna kyseisen hallituksen jäsenen ajankäyttöä Nokian hallituksessa tai tarkastusvaliokunnassa.

Valmistellessaan ehdotusta hallituksen kokoonpanoksi nimitysvaliokunta arvioi vuosittain hallituksen jäsenten olemassa olevat ja suunnitellut Nokian ulkopuoliset muut sitoumukset vahvistaakseen, että kaikki hallituksen jäsenet ovat tietoisia ja hyväksyvät ulkopuolisiin sitoumuksiin liittyvät hallituksen Corporate Governance -ohjeen periaatteet.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Nykyiset hallituksen jäsenet



Varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2023 hallitukseen valittiin kymmenen jäsentä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Sari Baldauf, Thomas Dannenfeldt, Lisa Hook, Jeanette Horan, Thomas Saueressig, Søren Skou, Carla Smits-Nusteling ja Kai Öistämö valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi ja Timo Ahopelto sekä Elizabeth Crain valittiin hallitukseen uusina jäseninä. Yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Sari Baldaufin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Søren Skoun uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi edellä mainitulle toimikaudelle.

Hallituksen nykyiset jäsenet eivät kuulu Nokian toimivaan johtoon. Kaikki hallituksen jäsen ehdokkaat todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista vuoden 2023 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaneella toimikaudella sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin kriteerien että New Yorkin pörssin soveltuvien sääntöjen mukaisesti arvioituna.

Hallituksessamme on edustettuna kuusi eri kansallisuutta ja 50 % hallituksen jäsenistä on naisia. Oikealla ylhäällä taulukossa on esitetty hallituksen jäsenten tietojen lisäksi osakkeiden ja ADS-osaketalletustodistusten omistus 31.12.2023, jolloin hallituksen jäsenten hallussa oli yhteensä 900 190 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat noin 0,02 % liikkeeseen lasketuista osakkeista ja kokonaisuuden määrää, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

### Hallituksen jäsenten biografiset tiedot

|                                | Sukupuoli | Syntymävuosi | Kansallisuus   | Toimikaudet <sup>(1)</sup> | Riippumattomuus<br>yhtiöstä<br>ja merkittävistä<br>osakkeenomistajista | Osakkeet <sup>(2)</sup> | ADR-<br>osaketalletus-<br>todistukset <sup>(2)</sup> |
|--------------------------------|-----------|--------------|----------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|
| Sari Baldauf (puheenjohtaja)   | nainen    | 1955         | suomalainen    | 5                          | riippumaton                                                            | 290 575                 |                                                      |
| Søren Skou (varapuheenjohtaja) | mies      | 1964         | tanskalainen   | 4                          | riippumaton                                                            | 89 325                  |                                                      |
| Timo Ahopelto                  | mies      | 1975         | suomalainen    | 0                          | riippumaton                                                            | 21 418                  |                                                      |
| Elizabeth Crain                | nainen    | 1964         | amerikkalainen | 0                          | riippumaton                                                            |                         | 22 771                                               |
| Thomas Dannenfeldt             | mies      | 1966         | saksalainen    | 3                          | riippumaton                                                            | 117 597                 |                                                      |
| Lisa Hook                      | nainen    | 1958         | amerikkalainen | 1                          | riippumaton                                                            |                         | 35 626                                               |
| Jeanette Horan                 | nainen    | 1955         | englantilainen | 6                          | riippumaton                                                            |                         | 116 476                                              |
| Thomas Saueressig              | mies      | 1985         | saksalainen    | 1                          | riippumaton                                                            | 34 705                  |                                                      |
| Carla Smits-Nusteling          | nainen    | 1966         | hollantilainen | 7                          | riippumaton                                                            | 135 973                 |                                                      |
| Kai Öistämö                    | mies      | 1964         | suomalainen    | 1                          | riippumaton                                                            | 35 724                  |                                                      |

(1) Toimikausia Nokian hallituksen jäsenenä ennen 4.4.2023 pidettyä varsinaista yhtiökokousta.

(2) Hallituspalkkiona saatujen osakkeiden ja ADS-osaketalletustodistusten lisäksi luvuissa ovat mukana myös muulla tavoin hankitut osakkeet ja ADS-osaketalletustodistukset. Optio-oikeudet tai muut soveltuvien SEC-sääntöjen perusteella omistetuiksi katsotut osakepalkkiot eivät ole mukana luvuissa.

### Hallituksen jäsenten kokemus ja taidot

|                                         | Tulos-<br>vastuullinen<br>ylin johto | Hallitustyö /<br>Hyvä<br>hallintotapa | Rahoitus<br>ja laskenta-<br>toimi | Lainsäädäntö/<br>Yhteiskunta-<br>politiikka/<br>Compliance | Viestintä-<br>palvelualan<br>markkina-<br>segmentti | Yritysläike-<br>toiminnan<br>markkina-<br>segmentti | Teknologia | Kyber-<br>turvallisuus | Ympäristö-<br>vastuu ja<br>sosiaalinen<br>vastuu |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Nykyiset hallituksen jäsenet</b>     |                                      |                                       |                                   |                                                            |                                                     |                                                     |            |                        |                                                  |
| Sari Baldauf                            | ✓                                    | ✓                                     |                                   | ✓                                                          | ✓                                                   |                                                     | ✓          |                        | ✓                                                |
| Søren Skou                              | ✓                                    | ✓                                     |                                   | ✓                                                          |                                                     | ✓                                                   |            |                        | ✓                                                |
| Timo Ahopelto                           | ✓                                    | ✓                                     |                                   |                                                            |                                                     | ✓                                                   | ✓          | ✓                      |                                                  |
| Elizabeth Crain                         | ✓                                    | ✓                                     | ✓                                 | ✓                                                          |                                                     |                                                     |            |                        |                                                  |
| Thomas Dannenfeldt                      |                                      | ✓                                     | ✓                                 |                                                            | ✓                                                   | ✓                                                   | ✓          |                        |                                                  |
| Lisa Hook                               | ✓                                    | ✓                                     |                                   | ✓                                                          | ✓                                                   | ✓                                                   | ✓          | ✓                      |                                                  |
| Jeanette Horan                          |                                      | ✓                                     | ✓                                 |                                                            |                                                     | ✓                                                   | ✓          | ✓                      |                                                  |
| Thomas Saueressig                       | ✓                                    | ✓                                     |                                   |                                                            | ✓                                                   | ✓                                                   | ✓          | ✓                      | ✓                                                |
| Carla Smits-Nusteling                   |                                      | ✓                                     | ✓                                 | ✓                                                          | ✓                                                   |                                                     |            |                        |                                                  |
| Kai Öistämö                             | ✓                                    | ✓                                     |                                   |                                                            | ✓                                                   |                                                     | ✓          | ✓                      | ✓                                                |
| <b>Ehdotettu uusi hallituksen jäsen</b> |                                      |                                       |                                   |                                                            |                                                     |                                                     |            |                        |                                                  |
| Michael McNamara                        | ✓                                    | ✓                                     |                                   |                                                            |                                                     | ✓                                                   | ✓          | ✓                      |                                                  |



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Hallitukseen ehdotetut jäsenet

Hallituksen ehdotukset vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 25.1.2024. Nimitysvaliokunnan suosituksesta hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kymmenen (10). Hallituksen jäsenistä Jeanette Horan on ilmoittanut, ettei hän ole enää varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen käytettävissä Nokian hallituksen jäseneksi. Hallitus ehdottaa siten yhtiökokoukselle nimitysvaliokunnan suosituksesta, että seuraavat yhdeksän hallituksen nykyistä jäsentä valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä: Timo Ahopelto, Sari Baldauf, Elizabeth Crain, Thomas Dannenfeldt, Lisa Hook, Jeanette Horan, Thomas Saueressig, Søren Skou, Carla Smits-Nusteling ja Kai Öistämö.

Lisäksi hallitus ehdottaa nimitysvaliokunnan suosituksesta, että Michael McNamara, entinen Target Corporationin varatoimitusjohtaja ja tietohallintojohtaja, valitaan hallituksen uudeksi jäseneksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Nimitysvaliokunta aikoo ehdottaa uuden hallituksen järjestäytymiskokouksessa Sari Baldaufin uudelleen valintaa hallituksen puheenjohtajaksi ja Søren Skoun uudelleen valintaa hallituksen varapuheenjohtajaksi edellyttäen, että yhtiökokous on valinnut heidät hallitukseen. Vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa on edustettuna kuusi eri kansallisuutta ja 40 % hallituksen ehdotetuista jäsenistä on naisia.

Hallitukseen ehdotetut jäsenet eivät kuulu Nokian toimivaan johtoon. Kaikki hallituksen jäsenehdokkaat arvioitiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista vuoden 2024 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkavalla toimikaudella sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin kriteerien että New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti arvioituna. Yhtiökokouspäivänä arvioidaan vielä mahdolliset muutokset, jotka voisivat vaikuttaa ehdokkaiden riippumattomuuteen. Nimitysvaliokunta arvioi tarkoin hallituksen jäsenten muita sitoumuksia varmistaakseen, että heillä on riittävästi aikaa omistautua hallituksen jäsenen tehtävien ja velvollisuuksien hoitamiseen. Nimitysvaliokunta on valmistellut vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallitukseen valittavista jäsenistä harkittuaan tarkoin heidän muita aikasitoumuksiaan Nokian ulkopuolella sekä ottaen huomioon asiaan liittyvät osakkeenomistajien odotukset ja palautteet.

Eräät suurimmista osakkeenomistajistamme ovat ilmaisseet äänestävänsä hallituksen jäsenehdokkaista mieluummin henkilötasolla kansainvälisen markkinakäytännön mukaisesti ottaen kuhunkin ehdokkaaseen kantaa erikseen, sen sijaan, että he äänestäisivät jäsenehdokkaiden valinnasta yhtenä kokonaisuutena suomalaisen yhtiökokouskäytännön mukaisesti. Johdettuamme tähän liittyvää markkinakäytännön muutosta Suomessa, Nokia oli ylpeä ollessaan ensimmäisten suomalaisten listayhtiöiden joukossa, joiden osakkeenomistajilla oli mahdollisuus ottaa kantaa kuhunkin hallitukseen ehdolla olevaan jäseneseen erikseen äänestettäessä heidän valinnastaan hallitukseen vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessamme. Olemme sitoutuneet jatkamaan hallituksen jäsenten yksilöllistä valintatapaa myös vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa sekä tulevilla yhtiökokouksissamme.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme



**Puheenjohtaja Sari Baldauf**  
s. 1955

Nokian hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2020. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2018. Nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan sekä teknologiavaliokunnan jäsen.

Kauppatieteen maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu. Kandidaatin tutkinto taloustieteissä, Helsingin kauppakorkeakoulu. Tekniikan kunniajohtori (Teknillinen korkeakoulu), kauppatieteiden kunniajohtori (Turun kauppakorkeakoulu ja Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu).

Nokian verkkoliiketoiminnan johtaja 1998–2005. Useita johtotehtäviä Nokiassa Suomessa ja Yhdysvalloissa 1983–1998.

Climate Leadership Coalition ry (CLC), hallituksen puheenjohtaja. DevCo Partners Oy, Senior Advisor.

Teknologiaetollisuus ry, hallituksen jäsen 2021–2023. Aalto-yliopisto, hallituksen jäsen 2018–2023. Mercedes-Benz Group AG, hallituksen jäsen 2008–2023. Deutsche Telekom AG, hallituksen jäsen 2012–2018. Fortum Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2011–2018. Akzo Nobel N.V., hallituksen jäsen 2012–2017.



**Varapuheenjohtaja Søren Skou**  
s. 1964

Nokian hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2022. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2019. Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

MBA-tutkinto (honours), IMD, Sveitsi. Liiketaloustiede, Copenhagen Business School, Tanska. Maersk International Shipping Education (M.I.S.E.).

Toimitusjohtaja, A.P. Møller – Mærsk A/S 2016–2022. Toimitusjohtaja, Maersk Line 2012–2016. Toimitusjohtaja, Maersk Tankers 2001–2011. Useita johtajapositioita, esimiestehtäviä sekä muita rooleja A.P. Møller – Mærsk -konsernissa vuodesta 1983.

Mærsk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping (voittoa tavoittelematon säätiö), hallituksen puheenjohtaja. HES International. Controlant hf., hallituksen puheenjohtaja. Bygma A/S, hallituksen puheenjohtaja. CV Obel A/S, hallituksen jäsen. Global Infrastructure Partners (GIP), Senior Advisor. GIP portfolioyhtiöt VTG GmbH ja Skyborn Renewables GmbH, hallituksen puheenjohtaja.



**Timo Ahopelto**  
s. 1975

Lifeline Ventures -pääomasijoitusyhtiön perustajaosakas ja varhaisen vaiheen sijoittaja. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2023. Tarkastusvaliokunnan ja teknologiavaliokunnan jäsen.

Tuotantotalouden diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu, Helsinki.

Johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehittäminen, Blyk 2006–2009. Perustajaosakas ja toimitusjohtaja, maailmanlaajuisten kaupallisten toimintojen johtaja, CRF Health 2000–2006. Konsultti, McKinsey & Company 1999–2000.

Lifeline SPAC I Oyj, hallituksen puheenjohtaja. Digital Workforce Services Oyj, hallituksen jäsen. Solidium Oy, hallituksen jäsen. Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA ja Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLa, hallitusten jäsen. Suomen startup-yhteisö, hallituksen puheenjohtaja.

Tietoevry Oyj, hallituksen jäsen 2017–2023. Slush Oy, hallituksen puheenjohtaja 2018–2023 ja hallituksen jäsen 2013–2018. Business Finland, hallituksen jäsen 2014–2020. Startup-säätiö, hallituksen jäsen 2015–2018.



**Elizabeth Crain**  
s. 1964

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2023. Tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

MBA-tutkinto, The Wharton School, University of Pennsylvania, Yhdysvallat. Kandidaatin tutkinto taloustieteissä, Arizona State University, Yhdysvallat.

Perustajaosakas ja operatiivinen johtaja (Chief Operating Officer), Moelis & Company 2007–2023. Moelis & Company, hallituksen jäsen 2017–2021. Johtaja, UBS Investment Bank 2005–2007. Operatiivinen johtaja ja hallintojohtaja, UBS Investment Banking Department Americas franchise 2001–2005. Päävastuullinen sijoittaja, McCown De Leeuw & Company 2000–2001. Päävastuullinen sijoittaja, Morgan Stanley Capital Partners 1997–2000. Johtaja, Investointipankkitoiminnot, Merrill Lynch & Co. 1994–1997. Associate, Investointipankkitoiminnot, J.P. Morgan Securities 1992–1994. Analytikko, Merrill Lynch & Co. 1988–1990.

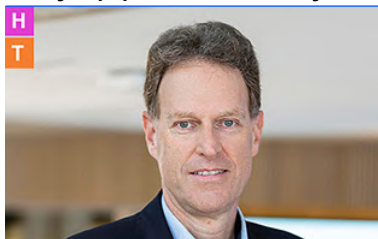
Exscientia Plc., hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. The Royal Academy Trust, Lontoo, hallituksen emeritusjäsen.

#### Valiokunnat:

- N** imitysvaliokunta
- H** enkilöstövaliokunta
- T** arkastusvaliokunta
- T** eknologiavaliokunta

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme jatkoa



**Thomas Dannenfeldt**

s. 1966

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2020. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan jäsen.

Tutkinto matematiikasta, University of Trier, Saksa.

Talous- ja rahoitusjohtaja, Deutsche Telekom AG 2014–2018. Saksan toimintojen talousjohtaja, Deutsche Telekom 2010–2014. Useita operatiivisia tehtäviä, Deutsche Telekom 1992–2010 (myynti, markkinointi, asiakkuudet, rahoitus ja hankinta verkko- ja mobiili liiketoiminnassa).

Ceconomy AG, hallituksen puheenjohtaja sekä hallinto- ja sovitteluvaiokunnan puheenjohtaja, axxessio GmbH, neuvoa-antavan komitean jäsen.

T-Mobile US, hallituksen jäsen 2013–2018. Buy-In, hallituksen jäsen 2013–2018. T-Systems International, hallituksen puheenjohtaja 2013–2018. EE Ltd., hallituksen puheenjohtaja 2014–2016.



**Lisa Hook**

s. 1958

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2022. Nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

Oikeustieteen tohtori, Dickinson School of Law at Pennsylvania State University, Yhdysvallat. Kandidaatin tutkinto, Duke University, Yhdysvallat.

Toimitusjohtaja, Neustar, Inc. 2010–2018 ja operatiivinen johtaja 2008–2010. Toimitusjohtaja, Sunrocket, Inc. 2006–2007. Johtotehtäviä America Online, Inc. 2000–2004. Aiempia rooleja osakas, Brera Capital Partners; toimitusjohtaja, Alpine Capital Group, LLC; sekä johtotehtäviä Time Warner, Inc.; puheenjohtajan oikeudellinen neuvonantaja, Federal Communications Commission; sekä lakiasiaintohtaja Cable Group Viacom International, Inc.

Fidelity National Information Services, Inc., hallituksen jäsen. Philip Morris International, Lead independent Director. Hallituksen jäsen, Zayo Group. Neuvoa-antavan komitean pj, Trilantic Capital Partners. Yhdysvaltojen kansallisen turvallisuuden televiestinnän neuvoa-antavan komitean jäsen. Hallituksen jäsen, Ritchie Bros. Auctioneers Inc. 2021–2023, Ping Identity Holding Corp. 2019–2022, Partners Group Holdings 2020–2021, Unisys Corp. 2019–2021, Neustar, Inc. 2010–2019, RELX Plc ja RELX NV, 2006–2016.



**Jeanette Horan**

b. 1955

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2017. Tarkastusvaliokunnan ja teknologiavaliokunnan jäsen.

MBA-tutkinto (hallinto ja johtaminen), Boston University, Yhdysvallat. Kandidaatin tutkinto (matematiikka), University of London, Iso-Britannia.

Useita johto- ja esimiestehtäviä, IBM 1998–2015. Johtaja, Digital Equipment Corporation 1994–1998. Johtaja, Open Software Foundation 1989–1994.

Wolters Kluwer, hallituksen jäsen sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja. Jane Doe No More, neuvoa-antavan komitean jäsen, voittoa tavoittelematon organisaatio. Ridgefieldin sinfoniaorkesteri, hallituksen jäsen, voittoa tavoittelematon organisaatio

Cybereason, neuvoa-antavan komitean jäsen 2017–2018. West Corporation, hallituksen jäsen 2016–2017. Microvision, hallituksen jäsen, 2006–2017.

### Valiokunnat:

- N** imitysvaliokunta
- H** enkilöstövaliokunta
- T** arkastusvaliokunta
- T** eknologiavaliokunta



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme jatkoa



**Thomas Saueressig**

s. 1985

SAP SE:n johtokunnan jäsen ja globaalista tuotekehityksestä vastaava johtaja. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2022. Teknologiavaliokunnan jäsen.

Tutkinto tietojenkäsittelystä liiketaloustieteissä, University of Cooperative Education, Mannheim, Saksa. MBA-tutkinto, ESSEC, Ranska ja Mannheim Business School, Saksa.

Tietohallintojohtaja (CIO), SAP SE 2016–2019. Johtaja, Global Head of IT-services, SAP SE 2014–2016. Aiempia positioita SAP:n palveluksessa Saksassa vuodesta 2007, mukaan lukien komennus SAP Labs Silicon Valley -keskuksessa Yhdysvalloissa (Palo Alto, Kalifornia).

The Young Global Leaders of the World Economic Forum, jäsen. Munich Institute of Robotics and Machine Intelligence (MIRMI), neuvoa-antavan komitean jäsen.



**Carla Smits-Nusteling**

s. 1966

Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2016. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan jäsen.

Maisterin tutkinto (liiketaloustiede), Erasmus University Rotterdam, Alankomaat. Executive MBA-tutkinto (rahoitus ja tarkastus), Vrije University Amsterdam, Alankomaat.

Hallituksen jäsen ja talousjohtaja, KPN 2009–2012. Useita rahoitukseen liittyviä tehtäviä, KPN 2000–2009. Useita rahoitukseen ja operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä tehtäviä, TNT/PTT Post 1990–2000.

Allegro.eu SA, hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. Stichting Continuïteit Ahold Delhaize (SCAD) Foundation, hallituksen jäsen.

TELE2 AB, hallituksen puheenjohtaja, 2013–2023. Amsterdamin valitustuomioistuimen yritysjaosto, lautamies 2015–2022. ASML, hallintoneuvoston jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, 2013–2021. Unilever Trust Office, johtokunnan jäsen 2015–2019.



**Kai Öistämö**

s. 1964

Toimitusjohtaja, Vaisala Oyj. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2022. Teknologiavaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan jäsen.

Tekniikan tohtori, Tampereen teknillinen yliopisto.

Operatiivinen johtaja (COO), InterDigital, Inc. 2018–2020. Executive Partner, Siris Capital Group 2016–2018. Kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen, Nokia 2010–2014. Devices-yksikön johtaja ja johtoryhmän jäsen, Nokia 2008–2010. Matkapuhelinyksikön johtaja ja johtoryhmän jäsen, Nokia 2006–2008. Useita tehtäviä Nokiassa 1991–2006.

Kvanted Oy, venture partner. Fastems Group, hallituksen puheenjohtaja 2014–2022. Sanoma Group, hallituksen jäsen 2010–2021. Helvar Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja 2014–2020. Mavenir Plc., hallituksen jäsen 2017–2018. Digia / Qt Group Oyj, hallituksen jäsen 2015–2018. InterDigital Inc., hallituksen jäsen 2015–2018. oikian solutions Oy, hallituksen jäsen 2014–2018. Tampereen yliopisto, hallituksen puheenjohtaja 2013–2017. Tekes, hallituksen puheenjohtaja 2012–2014. Nokian Renkaat Oyj, hallituksen jäsen 2008–2010.

#### Valiokunnat:

**N** imitysvaliokunta

**H** enkilöstövaliokunta

**T** arkastusvaliokunta

**T** eknologiavaliokunta

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Hallituksen tehtävät

Hallitus edustaa Nokian osakkeenomistajia ja vastaa toimistaan heille. Vaikka hallituksen vastuu viime kädessä sääntelyn mukaan kohdistuu osakkeenomistajiin, hallitus ottaa myös huomioon yhtiön muiden sidosryhmien intressit. Hallituksen vastuu ja tehtävät ovat aktiivisia, eivät passiivisia, ja ne sisältävät velvollisuuden arvioida säännöllisesti Nokian strategiaa ja hallintojärjestelmiä sekä johdon tehokkuutta niiden toimeenpanossa. Hallituksen jäsenten velvollisuutena on toimia huolellisesti ja vilpittömässä mielessä ja tehdä liiketoimintaan liittyvät päätökset riittävien tietojen pohjalta tavalla, jonka he kohtuudella ja rehellisesti uskovat olevan Nokian ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista. Tätä velvollisuutta täyttäessään hallituksen jäsenten tulee hankkia kaikki merkityksellinen, kohtuudella saatavissa oleva tieto. Hallitus ja kukin hallituksen valiokunnista voi palkata riippumattomia oikeudellisia, taloudellisia tai muita asiantuntijoita tarpeen mukaan. Yhtiö antaa riittävän rahoituksen hallitukselle ja kullekin valiokunnalle niiden toimintojen järjestämiseksi ja niiden käyttämien asiantuntijoiden palkkioiden maksamiseksi.

Hallitus on viime kädessä vastuussa ja sen tehtäviin kuuluu seurata ja arvioida Nokian taloudellista raportointijärjestelmää, siihen liittyvän valvonnan ja tarkastuksen tehokkuutta, tilintarkastajan riippumattomuutta ja seurata yhtiön tilintarkastusta. Lisäksi hallituksen tehtäviin kuuluu seurata ylimmän johtomme rakennetta ja kokoonpanoa sekä valvoa toiminnan lainmukaisuutta ja toimintoihimme liittyvien riskien hallintaa. Tässä tarkoituksessa hallitus voi asettaa pääoman käytölle, sijoituksille, liiketoiminnan luovutuksille sekä muille taloudellisille tai ei-taloudellisille sitoumuksille vuosittaisia vaihteluvälejä ja/tai yksittäisiä rajoja, joita ei saa ylittää ilman hallituksen erillistä hyväksyntää.

Riskienhallinnassa hallituksen tehtäviä ovat riskien analysointi ja arviointi taloudellisten sekä strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien katsausten, selvitysten ja päätösehdotusten yhteydessä. Riskienhallintaperiaatteet ja -prosessit ovat keskeinen osa hallituksen toimintaa, ja hallitukselle toimitetaan säännöllisesti riskienhallintaa koskevia päivityksiä. Riskienhallintaamme liittyviä periaatteita ja käytäntöjä on kuvattu tarkemmin jäljempänä kohdassa "Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät—Riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet".

Hallitus on vastuussa toimitusjohtajan, pääjohtajan, talous- ja rahoitusjohtajan sekä lakiasiainjohtajan nimittämisestä ja tehtävistä vapauttamisesta.

Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat henkilöstövaliokunnan suosituksesta toimitusjohtajalle maksettavan korvauksen ja hänen toimsuhteensa ehdot Suomen lakiin perustuvien vaatimusten mukaisesti. Muiden johtoryhmän jäsenten korvauksen sekä työsuhteiden ehdot hyväksyy henkilöstövaliokunta toimitusjohtajan suosituksesta.

### Hallituksen seuranta ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen sekä hyvään hallintotapaan liittyvissä asioissa

Hallitus valvoo yhtiön Corporate Governance -ohjeen mukaisesti Nokian vastuullisuutta koskevia ympäristö- ja sosiaalisiin asioihin liittyviä toimia sekä hyvää hallintotapaa (ESG) ja arvioi näihin liittyviä riskejä, tavoitteita ja yhtiön suoriutumista suhteessa asetettuihin tavoitteisiin. Vuonna 2023 hallitus tarkasteli ESG-strategiaamme ja siihen liittyviä tavoitteita, hyväksyi johdon lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ilmastomuutokseen ja monimuotoisuuden liittyvän tavoiteasetannan, arvioi niiden ja muiden ESG-tavoitteiden saavuttamista sekä niihin liittyviä kehittyviä vaatimuksia ja odotuksia, osakkeenomistajien palautetta, Nokian kestävyteen liittyvää raportointia sekä Nokian ilmastotavoitteita ja niiden saavuttamista.

Lisäksi hallituksen valiokunnat seuraavat ympäristö- ja sosiaalisten asioiden kehitystä ja niihin liittyviä yhtiön toimia kukin omilla vastuualueillaan. Vuonna 2023 tarkastusvaliokunnan vastuulle kuului edelleen ilmastoon ja kestävyystavoitteisiin liittyvän raportoinnin toimeenpanon suunnittelu, liiketoimintaetiikan ja compliance-ohjelmien arviointi sekä tietoon ja palveluihin liittyvien turvallisuusriskien seuranta ja kypsyysarviointi. Tarkastusvaliokunta tarkastaa myös vuosittain kestävyysraportoinnin ja vuosiraportoinnissa sekä siihen liittyvässä dokumentaatiossa esitetyn konfliktimineraalien käytön yhtiön tuotteissa.

Henkilöstövaliokunta valvoo henkilöstöpääoman hallintaa, mukaan lukien yhtiön kulttuuriin, fyysiseen turvallisuuteen, henkilöstön hyvinvointiin, monimuotoisuuteen, rekrytointiin, kehittämiseen ja sitouttamiseen liittyvissä henkilöstöä koskevissa toimintaperiaateissa ja -käytännöissä. Vuonna 2023 henkilöstövaliokunta keskittyi muiden asioiden ohella henkilöriskeihin, mukaan lukien fyysinen turvallisuus ja seuraajasuunnittelu, sekä pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman 2024–2026 valmisteluun. Valiokunta suositti hallitukselle hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteen sisällyttämistä pitkän aikavälin palkitsemisen ansaintakriteereihin sekä monimuotoisuuden, terveyden ja turvallisuuden sisällyttämistä lyhyen aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteereihin. Nimitysvaliokunta arvioi ja neuvoa hallitusta ESG-liitännäisissä toimenpiteissä ja käytännöissä, tarkoituksenaan edistää niitä tukevia hallinnointikäytänteitä. Teknologiavaliokunta tarkastelee, kuinka ESG-strategia on sisällytetty yhtiön teknologiaan liittyviin tavoitteisiin ja suunnitelmiin.

### Hallituksen seuranta kyberturvallisuusriskeissä

Nokian konsernitasolla turvallisuusriskit on jaoteltu neljään osa-alueeseen: tuote-, palvelu-, IT- ja asiakasturvallisuuteen. Turvallisuusriskit ja niiden johtaminen ja valvominen, mukaan lukien kyberturvallisuus, ovat yleisesti ottaen koko hallituksen vastuulla, mutta hallitus on allokoitunut valiokunnilleen eri turvallisuusriskien yksityiskohtaisemman tarkasteluvastuun. Valiokunnat ovat siten vastuussa turvallisuusriskien, mukaan lukien kyberturvallisuusriskien seurannasta sekä arvioinnista ja raportoivat hallitukselle sovittujen vastuualueidensa puitteissa. Tarkastusvaliokunnan vastuulle kuuluvat IT- ja palveluturvallisuusriskien johtaminen, niihin liittyvät prosessit sekä niiden kypsyysarvio, mukaan lukien esimerkiksi turvallisuuskontrollit ja -prosessit, tietoturvaan liittyvien tapahtumien ja häiriöiden raportoiminen ja niihin liittyvien riskien hallinta. Teknologiavaliokunta puolestaan keskittyy tuote- ja asiakasturvallisuuden riskienhallintaan. Valiokunnat raportoivat hallitukselle säännöllisesti ja valmistelevat hallitukselle tarpeelliseksi katsomiaan toimenpidesuosituksia. Lisäksi hallitukselle esitetään säännöllisesti kyberturvallisuuteen liittyviä katsauksia.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Hallituksen ja valiokuntien työskentelyn painopistealueet vuonna 2023

Alla olevassa taulukossa esitetään yleisellä tasolla hallituksen ja sen valiokuntien työn painopistealueet kuluneen vuoden aikana.

|                                   | Tammikuu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Helmikuu/Maaliskuu                                                                                                                                                                            | Huhtikuu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Toukokuu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Heinäkuu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Syysuu/Lokakuu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Marraskuu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hallitus</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus</li> <li>Q4 ja koko tilikauden 2022 taloudellinen katsaus</li> <li>Ehdotukset yhtiökokoukselle, ml. varojenjakoehdotus</li> <li>Vuosittainen työjärjestys- ja politiikkakatsaus</li> <li>Hallituksen arviointi</li> <li>Toimitusjohtajan suoriutumisarviointi, palkitseminen ja tavoiteasetanta</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vuosikertomus ja 20-F raportti</li> <li>Palkitsemisraportti 2022</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja valiokuntien jäsenen nimittäminen</li> <li>Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus</li> <li>Strategia</li> <li>Q1 taloudellinen katsaus</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus</li> <li>Strategia</li> <li>Geopoliittinen katsaus</li> <li>Tuote- ja asiakasturvallisuuden katsaus</li> <li>Digitalisaatiokatsaus</li> <li>Liiketoimintaetiikka ja compliance</li> <li>Litigaatiopäivitys</li> <li>Henkilöstöstrategia ja johtoryhmän seuraajasuunnittelu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus</li> <li>Q2 taloudellinen katsaus</li> <li>Strategia</li> <li>Vuosittainen vastuullisuusarviointi</li> </ul>                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vuosittainen strategiakokous</li> <li>Maantieteellinen katsaus</li> <li>Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus</li> <li>Q3 taloudellinen katsaus</li> </ul>                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus</li> <li>Strategia</li> <li>Pitkän aikavälin ennuste sekä vuosittainen tavoiteasetanta</li> <li>Avainriskit</li> <li>Johtoryhmän seuraajasuunnittelun katsaus</li> <li>Osakkeenomistajapalaute Nokian hallinnosta, palkitsemisesta ja vastuullisuudesta</li> </ul>  |
| <b>Nimitys-<br/>valiokunta</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yhtiökokousehdotukset hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta</li> <li>Riippumattomuusarviointi</li> <li>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</li> </ul>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Valiokuntien kokoonpanot</li> <li>Hallituksen tuleva kokoonpanoehdotus</li> <li>Osakkeenomistajien palaute yhtiökokouksesta</li> </ul>                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Hallituksen kokoonpanoehdotuksen valmistelu</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate Governance ja ESG-sääntelyyn liittyvä lainsäädännöllinen kehityskatsaus</li> <li>Hallituksen kokoonpanoehdotuksen valmistelu</li> <li>Hallituksen arvioinnin valmistelu</li> </ul>                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Hallituksen palkitsemisen arviointi ja vertailuanalyysi</li> <li>Vuosittainen hallituksen jäsenten yhtiön ulkopuolisten sitoumusten arviointi</li> <li>Hallituksen kokoonpanoehdotuksen viimeistely yhtiökokoukselle</li> <li>Vuosittainen työjärjestyskatsaus</li> </ul>                                   |
| <b>Henkilöstö-<br/>valiokunta</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Muuttuvan palkitsemisen suoriutumisarviointi 2022</li> <li>Toimitusjohtajan ja johtoryhmän suoritusarviointi</li> <li>Muuttuvan palkitsemisen ansaintakriteerit ja tavoitteet vuodelle 2023</li> <li>Osakepalkkio-ohjelman mukaisten oikeuksien myöntäminen vuonna 2023</li> <li>Palkitsemisraportti 2022</li> </ul>                               |                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Osakepalkkio-ohjelman suunnittelu 2024–2026</li> <li>Osakepalkkio-ohjelmien status</li> <li>Osakkeenomistajien palaute yhtiökokouksesta</li> <li>Johtoryhmän palkitseminen</li> <li>Yrityskulttuurikatsaus</li> <li>Johtoryhmän seuraajasuunnitteluprosessi</li> <li>Takaisinperinnän sääntely</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Osakepalkkio-ohjelman päivytysten valmistelu</li> <li>Ylimmän johdon takaisinperintäpolitiikka</li> <li>Osakepalkkio-ohjelman suunnittelu 2024–2026</li> <li>Henkilöstöriskien arviointi, ml. fyysinen turvallisuus</li> <li>Valiokunnan neuvonantajan markkinakatsaus ja vertailuanalyysi</li> </ul>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Palkitsemispolitiikan 2024 päivytysten valmistelu</li> <li>Ylimmän johdon takaisinperintäpolitiikka</li> <li>Osakepalkkio-ohjelman suunnittelu 2024–2026</li> <li>Henkilöstöriskien arviointi, ml. fyysinen turvallisuus</li> <li>Valiokunnan neuvonantajan markkinakatsaus ja vertailuanalyysi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Muuttuvan palkitsemisen takaisinperinnän politiikka</li> <li>Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman 2024–2026 suunnittelu</li> <li>Henkilöstöhallinnon katsaus</li> <li>Palkitsemispolitiikka 2024 ja osakkeenomistajien konsultointiprosessi</li> </ul>                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma 2024–2026</li> <li>Vuoden 2024 palkitsemisen tavoiteasetanta</li> <li>Osakkeenomistajapalaute Palkitsemisraportin valmistelu vuodelta 2023</li> <li>Johtoryhmän seuraajasuunnittelu</li> <li>Johdon osakeomistus</li> <li>Vuosittainen työjärjestyskatsaus</li> </ul> |
| <b>Tarkastus-<br/>valiokunta</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Q4 ja koko vuoden 2022 taloudellinen katsaus</li> <li>Tilintarkastajan raportointi</li> <li>Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset</li> <li>Yhtiökokousehdotukset hallitukselle</li> <li>Vuosittainen politiikkakatsaus</li> </ul>                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vuosikertomus ja 20-F 2022, mukaan lukien kestävyysraportointi</li> <li>Tilintarkastajan raportointi</li> <li>Sisäisen tarkastuksen katsaus</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Q1 taloudellinen katsaus</li> <li>Tilintarkastajan raportointi</li> <li>Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset</li> <li>Rahoituskatsaus</li> <li>IT ja palveluturvallisuuskatsaus</li> <li>Verokatsaus</li> <li>Conflict Minerals -raportti</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Q2 taloudellinen katsaus</li> <li>Tilintarkastajan raportointi</li> <li>Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset</li> <li>Taloudellinen IT ja digitalisaatio</li> </ul>                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Q2 taloudellinen katsaus</li> <li>Tilintarkastajan raportointi</li> <li>Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset</li> <li>Taloudellinen IT ja digitalisaatio</li> </ul>                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Q3 taloudellinen katsaus</li> <li>Tilintarkastajan raportointi</li> <li>Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset</li> <li>Vastuullisuusraportointi ja sen kehitys, prosessit ja kontrollit</li> <li>IT ja palveluturvallisuuskatsaus</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rahoituskatsaus</li> <li>Eläkevastuut</li> <li>Tilintarkastuksen ja sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset</li> <li>Tietosuojaohjelmakatsaus</li> <li>Vuosittainen työjärjestys- ja politiikkakatsaus</li> </ul>                                                                                     |
| <b>Teknologia-<br/>valiokunta</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Merkittävien teknologiainnovaatioiden ja -trendien katsaus</li> <li>Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu</li> </ul>                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Merkittävien teknologiainnovaatioiden ja -trendien katsaus</li> <li>Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu</li> <li>Kyberturvallisuus: tuote- ja asiakasturvallisuus</li> </ul>                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vastuullinen teknologiastrategia</li> <li>Merkittävien teknologiainnovaatioiden ja -trendien katsaus</li> <li>Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu</li> </ul>                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Merkittävien teknologiainnovaatioiden ja -trendien katsaus</li> <li>Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu</li> <li>Kyberturvallisuus: tuote- ja asiakasturvallisuus</li> </ul>                                                                                                                     |



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

**Hallituksen arviointi**  
Corporate Governance -ohjeemme mukaisesti hallitus suorittaa kattavan vuosittaisen arvioinnin omasta toiminnastaan, sisältäen myös arvioinnin valiokuntien, hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajien sekä yksittäisten hallitusten jäsenten toiminnasta. Hallituksen arviointi toteutetaan hallituksen jäsenten itsearviointeina tyypillisesti yksityiskohtaisella kyselyllä, ja arvioinnissa käytetään ajoittain myös ulkopuolista arvioijaa. Osana hallituksen arviointiprosessia palautetta pyydetään myös valikoidulta johdon jäseniltä. Arviointikysymysten tarkoituksena on mitata ja kerätä palautetta hallituksen prosesseista sekä rakenteesta, kyvykkyydestä, toiminnan läpinäkyvyydestä ja tehokkuudesta. Lisäksi arvioinnissa pyritään saamaan kokonaiskuva eri asia-alueista, joissa taso on erinomainen ja joihin hallituksen tulisi kiinnittää enemmän huomiota ja toisaalta määritellä alueet, joissa hallituksen toimintaa voidaan edelleen tehostaa.

Arvioinnin tuloksista keskustellaan, ja niitä analysoidaan vuosittain hallituksessa, ja parannustoimenpiteistä sovitaan näiden keskustelujen pohjalta. Vuonna 2023 arviointiprosessi toteutettiin toista vuotta peräkkäin perusteellisena itsearviointina käyttäen ulkoista palvelualustaa, johon sisältyi numeerinen arviointi ja mahdollisuus antaa yksityis-kohtaisempia kirjallisia kommentteja. Kysely sisälsi osa-alueita esimerkiksi Nokian tarkoituksesta ja strategiasta, hallituksen kokouksista ja agenda-aiheista, hallituksen kokoonpanosta ja dynamiikasta sekä tiedonkulusta, raportoinnista ja riskienhallinnasta.

**Hallituksen kokoukset**  
Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Vuonna 2023 hallitus kokoontui 15 kertaa, lukuun ottamatta valiokuntien kokouksia. Kokouksista yhteensä kymmenen (67 %) oli säännöllisiä varsinaisia kokouksia tai videokokouksia. Muut kokoukset pidettiin kirjallisesti.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu hallituksen jäsenten läsnäolo vuonna 2023 hallituksen ja valiokuntien kokouksissa:

| Jäsen                             | Läsnäolo hallituksen kokouksissa |      | Läsnäolo hallituksen ja valiokuntien kokouksissa <sup>(1)</sup> |     |
|-----------------------------------|----------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|-----|
|                                   | Kokoukset                        | %    | Kokoukset                                                       | %   |
| Sari Baldauf (puheenjohtaja)      | 15/15                            | 100  | 28/28                                                           | 100 |
| Søren Skou (varapuheenjohtaja)    | 15/15                            | 100  | 23/23                                                           | 100 |
| Timo Ahopelto (4.4.2023 alkaen)   | 11/11                            | 100  | 18/18                                                           | 100 |
| Bruce Brown (4.4.2023 saakka)     | 4/4                              | 100  | 8/8                                                             | 100 |
| Elizabeth Crain (4.4.2023 alkaen) | 11/11                            | 100  | 19/19                                                           | 100 |
| Thomas Dannenfeldt                | 15/15                            | 100  | 26/26                                                           | 100 |
| Lisa Hook                         | 15/15                            | 100  | 24/24                                                           | 100 |
| Jeanette Horan                    | 14/15                            | 93   | 24/25                                                           | 96  |
| Edward Kozel (4.4.2023 saakka)    | 4/4                              | 100  | 7/7                                                             | 100 |
| Thomas Saueressig                 | 15/15                            | 100  | 19/19                                                           | 100 |
| Carla Smits-Nusteling             | 15/15                            | 100  | 26/26                                                           | 100 |
| Kai Öistämö                       | 15/15                            | 100  | 24/24                                                           | 100 |
| Läsnäolo keskimäärin (%)          |                                  | 99,4 | 99,7                                                            |     |

(1) Kuka tahansa hallituksen jäsenistä voi halutessaan osallistua äänioikeudettomana osallistujana sellaisten valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä. Taulukossa ei ole esitetty hallituksen jäsenten osallistumista niiden valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä.

Hallituksen jäsenet kokoontuvat ilman yhtiön toimivaa johtoa jokaisen säännöllisen kokouksen yhteydessä. Hallituksen käytännön mukaan vain Nokian toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet osallistuvat kokouksiin, joissa yhtiön johto ei ole paikalla. Näiden kokousten puheenjohtajana toimii Nokian toimivaan johtoon kuulumaton hallituksen puheenjohtaja tai, hänen ollessaan estynyt, toimivaan johtoon kuulumaton hallituksen varapuheenjohtaja. Lisäksi riippumattomat hallituksen jäsenet kokoontuvat keskenään vähintään kerran vuodessa. Kaikki vuoden 2023 aikana toimineet hallituksen jäsenet olivat johtoon kuulumattomia, ja heidät todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin kriteeristön että New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti arvioituna.

**Hallituksen valiokunnat**  
Hallituksella oli vuonna 2023 neljä valiokuntaa, jotka avustivat hallitusta sen tehtävissä valiokuntien työjärjestysten mukaisesti. Hallitus voi myös asettaa tilapäisiä valiokuntia hallituksen hyväksyttäväksi tulevien asioiden yksityiskohtaista analysointia ja käsittelyä varten. Kuka tahansa hallituksen jäsenistä voi halutessaan osallistua äänioikeudettomana osallistujana sellaisten valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Tarkastusvaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty tarkastusvaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2023:

| Jäsen                                 | Läsnäolo<br>(kokoukset) | Läsnäolo (%) |
|---------------------------------------|-------------------------|--------------|
| Carla Smits-Nusteling (Puheenjohtaja) | 6/6                     | 100          |
| Timo Ahopelto (4.4.2023 alkaen)       | 4/4                     | 100          |
| Elizabeth Crain (4.4.2023 alkaen)     | 4/4                     | 100          |
| Thomas Dannenfeldt                    | 6/6                     | 100          |
| Lisa Hook (4.4.2023 saakka)           | 2/2                     | 100          |
| Jeanette Horan                        | 6/6                     | 100          |
| Edward Kozel (4.4.2023 saakka)        | 2/2                     | 100          |
| <b>Läsnäolo keskimäärin (%)</b>       |                         | <b>100</b>   |

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat riippumattomuutta ja taloudellisen tiedon ymmärtämistä koskevat vaatimukset sekä muut vaatimukset, joista on määrätty Suomen laissa, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa sekä New Yorkin pörssien säännöissä. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 4.4.2023 alkaen seuraavat viisi hallituksen jäsentä: Carla Smits-Nusteling (puheenjohtaja), Timo Ahopelto, Elizabeth Crain, Thomas Dannenfeldt ja Jeanette Horan.

Valiokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa:

- yhtiön tilinpäätöksen, ei-taloudellisen raportoinnin ja niihin liittyvien julkistettavien tietojen laatua ja oikeellisuutta
- yhtiön tilinpäätöksen tilintarkastusta, mukaan lukien kestävyysraportointi
- ulkoisen tilintarkastajan pätevyyttä ja riippumattomuutta
- ulkoisen tilintarkastajan toimien lainmukaisuutta Suomen lain mukaan arvioituna
- sisäisten valvontajärjestelmien, riskienhallinnan ja tilintarkastusprosessin toimivuutta
- sisäisen tarkastuksen toimivuutta
- yhtiöön sovellettavien lakien ja säännösten noudattamista sekä Nokian liiketoimintaetiikka ja compliance -ohjelman (Ethics and Compliance) toimivuutta
- mahdollisten lähipiirtransaktioiden arviointia
- yhtiön eläkevastuita, verotusta

- yhtiön kyberturvallisuuteen liittyviä prosesseja ja johtamista; mukaan lukien IT- ja palveluturvallisuutta.

Täyttäessään valvontatehtävänsä tarkastusvaliokunnalla on käytettävissään yhtiön kirjanpito, tositteet, tilat ja henkilöstö. Valiokunnan tehtäviin kuuluvat myös kirjanpitoon, sisäiseen valvontaan tai tilintarkastukseen liittyvien valitusten vastaanottamiseen, säilyttämiseen ja käsittelyyn liittyvien prosessien ylläpitäminen sekä sellaisten prosessien ylläpitäminen, joiden mukaisesti työntekijämme voivat luottamuksellisesti ja nimettömästi esittää huolensa kirjanpitoon tai tilintarkastukseen liittyvistä asioista. Nokian julkistuskontrolleja ja -käytäntöjä (Disclosure controls and procedures) koskeva ohjeistus, joka on tarkastusvaliokunnan tarkastama ja toimitusjohtajan ja talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymä, kuten myös yhtiön sisäiset valvontatoimet, on suunniteltu varmistamaan yhtiön tilinpäätösten ja julkistettavien tietojen laatu ja oikeellisuus. Lisätietoja taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvästä sisäisestä valvonnasta on esitetty jäljempänä kohdassa "Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät-Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan järjestelmien pääpiirteet".

Suomen lain mukaisesti yhtiön tilintarkastaja valitaan yksinkertaisella äänten enemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa vuodeksi kerrallaan. Tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille tilintarkastajan valintaa tai uudelleen valintaa koskevan ehdotuksen, joka perustuu valiokunnan arvioon ehdotettavan tilintarkastajan pätevyydestä ja riippumattomuudesta. Suomen lain mukaan yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät myös tilintarkastajan palkkion yksinkertaisella äänten enemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille yhtiön tilintarkastajan palkkiota koskevan ehdotuksen ja hyväksyy tilintarkastajan vuosittaisen tilintarkastuspalkkion yhtiön osakkeenomistajien varsinaisessa yhtiökokouksessa antamien ohjeiden mukaisesti. Tietoja Nokian vuonna 2023 tilintarkastajalleen Deloitte Oy:lle maksamista palkkioista on esitetty osiossa "Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut".

Hallitus katsoo, että kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet, puheenjohtaja Carla Smits-Nusteling mukaan lukien, ovat "tarkastusvaliokunnan taloudellisia asiantuntijoita", kuten määritelty U.S. Securities and Exchange Commissionille (SEC) toimitettavan yhdysvaltalaisen vuosiraporttimme Form 20 F:n kohdan 16A vaatimuksissa. Smits-Nusteling ja kaikki muut tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat "riippumattomia hallituksen

jäseniä" Suomen lain, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssin Listed Company Manual -ohjeen kappaleen 303A.02 mukaisesti. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Valiokunta tapaa erikseen Nokian johdon edustajia, sisäisen tarkastuksen sekä liiketoimintaetiikka ja compliance -yksikön johtajat ja ulkopuolisen tilintarkastajan jokaisen säännöllisesti pidetyn kokouksen yhteydessä. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi aina olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta.

### Tilintarkastajien toimeksiantojen hyväksymismenettely

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa ulkoisen tilintarkastajan riippumattomuuden valvonta soveltuviin lakien puitteissa. Tarkastusvaliokunta on vahvistanut ohjeet koskien Nokia-konsernin riippumattomilta tilintarkastajilta ostettavien tilintarkastuspalveluiden sekä emoyhtiön tilintarkastajalta ostettavien sallittujen muiden palveluiden hyväksymismenettelyä (Hyväksymisohje).

Hyväksymisohjeen mukaan ehdotetut toimeksiannot (i) voivat olla etukäteen hyväksyttyjä niissä palvelukategorioissa, jotka on kuvattu ohjeessa (yleinen hyväksyntä) tai (ii) voivat vaatia hyväksynnän toimeksiantokohtaisesti (erityinen hyväksyntä). Hyväksymisohjeesta käyvät ilmi ne tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, vero- ja muut palvelut, jotka ovat tarkastusvaliokunnan yleisesti hyväksymiä. Kaikki muut tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut (mukaan lukien kaikki sisäiseen valvontaan ja merkittäviin yritysrajestylihin liittyvät palvelut), vero- ja muut palvelut vaativat tarkastusvaliokunnan toimeksiantokohtaisen hyväksynnän. Kaikki toimeksiantopyynnöt koskien yleisen hyväksynnän nojalla hyväksyttyjä palveluita toimitetaan tarkastusvaliokunnan nimittämälle johdon jäsenelle, joka määrittää, ovatko palvelut yleisen hyväksynnän rajoissa. Tarkastusvaliokunta tarkistaa hyväksymisohjeen vuosittain.

Tarkastusvaliokunta asettaa vuosittain kustannusrajat kullekin hyväksymisohjeen mukaiselle palveluryhmälle (tilintarkastus, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, verokonsultointi- ja muut palvelut). Tilintarkastaja raportoi kussakin valiokunnan säännöllisessä kokouksessa tarjoamista palveluista ja niiden kustannuksista.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Nimitysvaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty nimitysvaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2023:

| Jäsen                                      | Läsnäolo<br>(kokoukset) | Läsnäolo (%) |
|--------------------------------------------|-------------------------|--------------|
| Søren Skou (Puheenjohtaja 4.4.2023 alkaen) | 3/3                     | 100          |
| Sari Baldauf                               | 5/5                     | 100          |
| Bruce Brown (4.4.2023 saakka)              | 2/2                     | 100          |
| Lisa Hook (4.4.2023 lähtien)               | 3/3                     | 100          |
| Carla Smits-Nusteling                      | 5/5                     | 100          |
| Kai Öistämö                                | 5/5                     | 100          |
| <b>Läsnäolo keskimäärin (%)</b>            |                         | <b>100</b>   |

Valiokuntaan kuuluu kolmesta viiteen hallituksen jäsentä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset. Nimitysvaliokuntaan kuuluivat 4.4.2023 alkaen seuraavat viisi hallituksen jäsentä: Søren Skou (puheenjohtaja), Sari Baldauf, Lisa Hook, Carla Smits-Nusteling ja Kai Öistämö.

Valiokunta täyttää velvollisuutensa:

- tunnistamalla aktiivisesti yksilöitä, joilla on hallituksen jäsenyyteen tarvittava pätevyys sekä arvioimalla hallituksen jäsenten palkkiotasoa ja -rakennetta
- valmistelemalla ja arvioimalla hallituksen monimuotoisuutta koskevia periaatteita
- valmistelemalla osakkeenomistajille ja yhtiökokouksille ehdotukset hallitukseen valittavista henkilöistä ja hallituksen jäsenten palkkioista
- seuraamalla hallitusten jäsenten olemassa olevia ja suunniteltuja uusia hallitusjäsenyyteen liittyviä aikasitoumuksia julkisissa yhtiöissä Nokian ulkopuolella sekä heidän läsnäolnaan hallituksen ja sen valiokuntien kokouksissa
- seuraamalla hallinnointi- ja ohjausjärjestelmien merkittävää lainsäädännön ja käytännön kehitystä, mukaan lukien kestäväyyteen liittyviä hallinnointitrendejä ja hallitusten jäsenten vastuita ja velvollisuuksia
- avustamalla hallitusta ja sen valiokuntia vuosittaisessa arviointiprosessissa, mukaan lukien arvioinneissa sovellettavien kriteerien asettamisessa
- kehittämällä ja hallinnoimalla yhtiön Corporate Governance -ohjetta ja antamalla hallitukselle suosituksia siihen liittyen
- tarkastamalla Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmistä annetun selvityksen tiedot.

Valiokunta voi ja sillä on tapana käyttää ulkopuolisia rekrytointiryityksiä sopivien hallituksen jäsen ehdokkaiden löytämiseksi.



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

**Henkilöstövaliokunta**  
Seuraavassa taulukossa on esitetty henkilöstövaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2023:

| Jäsen                                                 | Läsnäolo<br>(kokoukset) | Läsnäolo (%) |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|
| Thomas Dannenfeldt (Puheenjohtaja<br>4.4.2023 alkaen) | 5/5                     | 100          |
| Sari Baldauf                                          | 5/5                     | 100          |
| Bruce Brown (4.4.2023 saakka)                         | 1/1                     | 100          |
| Elizabeth Crain (4.4.2023 alkaen)                     | 4/4                     | 100          |
| Lisa Hook (4.4.2023 alkaen)                           | 4/4                     | 100          |
| Søren Skou                                            | 5/5                     | 100          |
| <b>Läsnäolo keskimäärin (%)</b>                       |                         | <b>100</b>   |

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset. Henkilöstövaliokuntaan kuuluivat 4.4.2023 alkaen seuraavat viisi hallituksen jäsentä: Thomas Dannenfeldt (puheenjohtaja), Sari Baldauf, Elizabeth Crain, Lisa Hook ja Søren Skou.

Valiokunnan vastuulla on arvioida ja tehdä päätösehdotuksia hallitukselle koskien:

- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin laatimista
- ylimmän johdon palkitsemista ja työsuhteiden ehtoja
- henkilöstöpääoman hallinnointia
- osakepohjaisia kannustinohjelmia
- ylimmän johdon kannustinohjelmia, -politiikkaa ja -järjestelmiä
- mahdollisia muita merkittäviä kannustinohjelmia.

Valiokunta on vastuussa palkitsemispolitiikan valmistelusta, mukaan lukien yhtiön palkitsemisfilosofia ja palkitsemis-periaatteet. Valiokunta huolehtii siitä, että Nokian kannustinjärjestelmät ovat suoritukseen perustuvia, yhtiön osakkeenomistajien pitkän tähtäimen arvonmuodostusta edistäviä ja osakkeenomistajien edun mukaisia, ylintä johtoa riittävästi motivoivia, palkitsemispolitiikan mukaisia sekä yhtiön strategiaa tukevia.

Valiokunta valvoo lisäksi henkilöstöpääoman hallinnointia ja tarkastelee aika ajoin yhtiön henkilöstöä koskevia menettelytapoja ja käytäntöjä, jotka liittyvät henkilöstöpääoman johtamiseen ja yhtiön sosiaalisiin velvollisuuksiin sen työntekijöihin liittyen, mukaan lukien yhtiön kulttuuri, fyysinen turvallisuus, työhyvinvointi, moraali, monimuotoisuus, tasa-arvo ja avoimuus, osaamisen johtaminen ja kehittäminen, seuraajasuunnittelu, resursointi, rekrytointi, vaihtuvuus, sitouttaminen ja työntekijöiden osallistaminen.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Teknologiavaliokunta

Seuraavassa taulukossa on esitetty teknologiavaliokunnan jäsenet ja heidän läsnäolonsa valiokunnan kokouksissa vuonna 2023:

| Jäsen                           | Läsnäolo<br>(kokoukset) | Läsnäolo (%) |
|---------------------------------|-------------------------|--------------|
| Kai Öistämö (Puheenjohtaja)     | 4/4                     | 100          |
| Timo Ahopelto (4.4.2023 alkaen) | 3/3                     | 100          |
| Sari Baldauf (4.4.2023 alkaen)  | 3/3                     | 100          |
| Bruce Brown (4.4.2023 saakka)   | 1/1                     | 100          |
| Jeanette Horan                  | 4/4                     | 100          |
| Edward Kozel (4.4.2023 saakka)  | 1/1                     | 100          |
| Thomas Saueressig               | 4/4                     | 100          |
| <b>Läsnäolo keskimäärin (%)</b> |                         | <b>100</b>   |

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset ja joilla on hallituksen aika ajoin tarkoituksenmukaiseksi määrittelemää innovaatioihin, teknologiaan ja tieteeseen liittyvää osaamista. Teknologiavaliokuntaan kuului 4.4.2023 alkaen seuraavat viisi hallituksen jäsentä: Kai Öistämö (puheenjohtaja), Timo Ahopelto, Sari Baldauf, Jeanette Horan ja Thomas Saueressig.

Vuoropuhelussaan johdon kanssa sekä johdolle tarjoamissaan ajatuksissa ja neuvoissa valiokunta käsittelee ajoittain:

- yhtiön teknologista kilpailukykyä ja uusia strategisia teknologia-aloitteita sekä markkinatrendejä ottamalla huomioon sekä orgaaniset että epäorgaaniset mahdollisuudet säilyttää tai saavuttaa kilpailuetua
- yhtiön lähestymistapaa merkittäviin teknologiainnovaatioihin
- yhtiön disruptiivisiin ughiin tai mahdollisuuksiin johtavia keskeisiä teknologian kehityssuuntia sekä ehdotuksia mahdollisesti tarvittavista riittävistä toimenpiteistä niihin varautumiseksi
- yhtiön tutkimus- ja kehitysohjelmiin liittyviä ylätasoon riskejä ja mahdollisuuksia
- kestävän kehityksen näkökulmien sisällyttämistä yhtiön teknologiaa koskeviin suunnitelmiin
- yhtiön kyberturvallisuuteen liittyviä prosesseja ja johtamista, mukaan lukien tuote- ja asiakasturvallisuus.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Johtoryhmä ja toimitusjohtaja

Johtoryhmämme vastaa Nokian operatiivisesta johtamisesta. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Toimitusjohtajalle kuuluvat Suomen laissa toimitusjohtajalle määritetyt oikeudet ja velvollisuudet.

Vuoden 2023 aikana johtoryhmään nimitettiin yksi uusi jäsen, lakiasiaintoimitusjohtaja Esa Niinimäki, 25. tammikuuta 2023 alkaen.

31.12.2023 johtoryhmämme koostui yhteensä 11 jäsenestä, mukaan lukien toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet edustivat kuutta eri kansallisuutta. Yhteensä 27 % jäsenistä oli naisia.

Alla olevassa taulukossa on esitetty johtoryhmän tietojen lisäksi myös johtoryhmän jäsenten osakkeiden omistus 31.12.2023, jolloin johtoryhmän jäsenten hallussa oli yhteensä 4 239 962 Nokian osaketta. Ne edustivat noin 0,08 % liikkeeseen lasketuista osakkeistamme ja niiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä, lukuun ottamatta

Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Palkkioina saatujen osakkeiden lisäksi luvuissa ovat mukana myös muulla tavoin hankitut osakkeet. Johtoryhmän jäsenten omistuksessa ei ollut 31.12.2023 American Depositary Shares (ADS) osaketalletustodistuksia. Optio-oikeudet tai muut sovellettavien SEC-sääntöjen perusteella omistetuiksi katsotut osakepalkkiot eivät ole mukana taulukon luvuissa.

| Nimi                | Asema                                                 | Sukupuoli | Syntymävuosi | Kansallisuus                 | Johtoryhmässä<br>vuodesta | Osakkeet  |
|---------------------|-------------------------------------------------------|-----------|--------------|------------------------------|---------------------------|-----------|
| Pekka Lundmark      | Toimitusjohtaja                                       | Mies      | 1963         | suomalainen                  | 2020                      | 1 473 060 |
| Nishant Batra       | Strategia- ja teknologiajohtaja                       | Mies      | 1978         | intialainen                  | 2021                      | 484 473   |
| Ricky Corker        | Asiakaskokemusjohtaja                                 | Mies      | 1967         | australialainen              | 2019                      | 437 199   |
| Federico Guillén    | Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja     | Mies      | 1963         | espanjalainen                | 2016                      | 453 764   |
| Amy Hanlon-Rodemich | Henkilöstöjohtaja                                     | Nainen    | 1972         | amerikkalainen               | 2022                      | -         |
| Jenni Lukander      | Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja                | Nainen    | 1974         | suomalainen                  | 2019                      | 102 297   |
| Esa Niinimäki       | Lakiasiaintoimitusjohtaja                             | Mies      | 1976         | suomalainen                  | 2023                      | 33 588    |
| Raghav Sahgal       | Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja | Mies      | 1962         | amerikkalainen               | 2020                      | 569 659   |
| Melissa Schoeb      | Viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja                 | Nainen    | 1968         | amerikkalainen               | 2021                      | 161 367   |
| Tommi Uitto         | Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja        | Mies      | 1969         | suomalainen                  | 2019                      | 246 945   |
| Marco Wirén         | Talous- ja rahoitusjohtaja                            | Mies      | 1966         | suomalainen/<br>ruotsalainen | 2020                      | 277 610   |



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä



**Pekka Lundmark**  
s. 1963

Nokian toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2020. Palasi Nokian palvelukseen vuonna 2020.

Diplomi-insinööri, teknillisen fysiikan laitos, Teknillinen korkeakoulu, Helsinki.

Toimitusjohtaja, Fortum Oyj 2015–2020. Toimitusjohtaja, Konecranes Oyj 2005–2015. Varatoimitusjohtaja, Konecranes Oyj 2004–2005. Toimitusjohtaja, Hackman Oyj 2002–2004. Toimitusjohtaja, Startupfactory 2000–2002. Useita johtotehtäviä Nokiassa 1990–2000.

YK:n laajakaistakomissio, komissaari. Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA ja Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA, hallituksen jäsen. Ruotsin kuninkaallinen insinöörityöelämän akatemia IVA, akatemian kansainvälinen jäsen. Suomen Urheiluliitto, hallituksen jäsen. European Round Table for Industry, jäsen. The Business Council (Yhdysvallat), jäsen.

Elinkeinoelämän keskusliitto (EK), hallituksen puheenjohtaja 2019–2020. East Office of Finnish Industries, hallituksen jäsen 2009–2020. Energiateollisuus ry., hallituksen puheenjohtaja 2016–2018.



**Nishant Batra**  
s. 1978

Strategia- ja teknologiajohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2021. Nokian palveluksessa vuodesta 2021.

MBA-tutkinto, INSEAD. Tietoliikenteen ja tietojenkäsittelytieteen ylemmät korkeakoulututkinnot, Southern Methodist University, Dallas, Yhdysvallat. Tietotekniikan sovellusten alempi korkeakoulututkinto, Devi Ahilya University, Indore, Madhya Pradesh, Intia.

Teknologiajohtaja, Veoneer Inc. 2018–2021. Useita johtotehtäviä ja muita rooleja, Ericsson 2006–2018, Yhdysvallat, Ruotsi ja Intia.

ReOrbit Oy, hallituksen puheenjohtaja.

Sensys Gatso Group, hallituksen jäsen 2020–2022.



**Ricky Corker**  
s. 1967

Asiakaskokemusjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2019. Nokian palveluksessa vuodesta 1993.

Viestintä- ja sähkötekniikan kandidaatintutkinto, Royal Melbourne Institute of Technology, Australia.

Globaalin asiakaskokemusorganisaation johtaja, Nokia 2021–2023. Asiakasliiketoimintaorganisaation Amerikan alueen johtaja, Nokia 2019–2020. Pohjois-Amerikan johtaja (Executive Vice President), Nokia 2011–2018. Aasian ja Tyynenmeren alueen johtaja, Nokia Siemens Networks 2009–2011. Pohjois-Aasian johtaja, Nokia Siemens Networks 2008–2009. Hutchisonin globaali asiakkuusjohtaja, Nokia Siemens Networks 2007–2008. Vice President, Aasian ja Tyynenmeren alue, Nokia Networks 2005–2007. Lead Sales Director, Aasian ja Tyynenmeren alue, Nokia Networks 2004–2005. Telstran asiakkuusjohtaja, Nokia Networks 2002–2003. Vodafone Australian ja Uuden-Seelannin asiakkuusjohtaja, Nokia Networks 2001–2002. British Telecom -asiakkuuden globaali kaupallinen johtaja, Nokia Networks 2001. Myynnin ja markkinoinnin tehtäviä, Nokia 1993–2001.



**Federico Guillén**  
s. 1963

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2016.

Nokian palveluksessa vuodesta 2016. Tietoliikennetekniikan tutkinto, ETSIT Universidad Politécnica de Madrid, Espanja. Maisterin tutkinto (tietoliikennearkkitehtuuri), ETSIT Universidad Politécnica de Madrid, Espanja. Maisterin tutkinto (kansainvälinen johtaminen), ESC Lyon ja Alcatel, Ranska.

Asiakasliiketoimintaorganisaation johtaja Euroopan, Lähi-idän & Afrikan alueen ja Aasian & Tyynenmeren alueen johtaja, Nokia 2018–2020. Fixed Networks -liiketoimintaryhmän johtaja, Nokia 2016–2018. Fixed Networks -liiketoiminnasta vastaava johtaja, Alcatel-Lucent 2013–2016. Alcatel-Lucent Spain -yksikön toimitusjohtaja & Global Account Manager Telefonica, Alcatel-Lucent 2009–2013. Läntisen Euroopan vertikaalimyyntistä vastaava johtaja, (Vice President of Vertical Market Sales), Alcatel-Lucent 2009. Johtaja, Alueellinen tukitoiminta (Etelä-Eurooppa, Intia, Lähi-itä & Afrikka ja Karibia & Latinalainen Amerikka), Alcatel-Lucent 2007–2009. Toimitusjohtaja, Alcatel Mexico & Global Account Manager, Telmex 2003–2007. Useita johtotason tehtäviä tuotekehityksessä ja myynnissä, Telettra, Espanja; sekä Alcatel, Espanja, Belgia ja Yhdysvallat 1989–2003.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä jatkoa



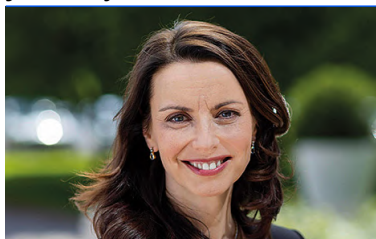
**Amy Hanlon-Rodemich**  
s. 1972

Henkilöstöjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2022. Nokian palveluksessa vuodesta 2022.

Maisterin tutkinto henkilöstöjohtamisen ja organisaatioiden kehittämisen alalta, University of San Francisco, Yhdysvallat. Humanististen tieteiden kandidaatin tutkinto, Tufts University, Boston, Yhdysvallat.

Henkilöstöjohtaja (Chief People Officer), Hitachi-konsernin yhtiö GlobalLogic 2019–2022. Henkilöstöjohtaja (Vice President, Human Resources), Synopsys, Inc. 2017–2019. Henkilöstöjohtaja (Executive Vice President, People Success), Milestone Technologies 2016–2017. Johtaja, globaali HR (Director and Global HR Head), Yahoo 2013–2016. Useita muita positiioita kuten Senior HR Business Partner, Senior Manager, Director, Global Talent Development Operations, VMware 2004–2013. Employee Relations Specialist, Technology Credit Union 2003–2004. Henkilöstöjohtaja, CAT Technology 2000–2003. Manager, Staffing Programs, Inkton Corporation 1996–2000.

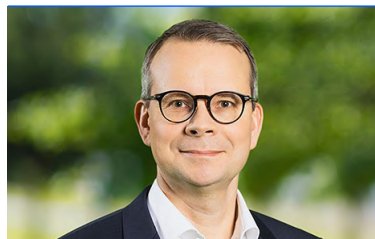
Exceptional Women Awardees Foundation, hallituksen jäsen. Topia, Inc., hallintoneuvoston jäsen. BrightPlan, hallintoneuvoston jäsen.



**Jenni Lukander**  
s. 1974

Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2019. Nokian palveluksessa vuodesta 2007.

Oikeustieteen maisteri, Helsingin yliopisto. Johtaja (Senior Vice President), Patenttiliiketoiminta, Nokia 2018–2019. Johtaja (Vice President), Patenttisensointi, Nokia 2018. Johtaja (Vice President), oikeudenkäynnit ja kilpailuoikeus, Nokia 2016–2018. Johtaja (Head of Regulatory and Competition Law), Nokia 2015–2016. Johtaja, kilpailuoikeus, Nokia 2011–2015. Vanhempi lakimies, Nokia 2007–2011. Vieraileva lakimies, Nokia 2001. Lakimies, Roschier 1999–2007.



**Esa Niinimäki**  
s. 1976

Lakiasiaintoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2023. Nokian palveluksessa vuodesta 2007.

Oikeustieteen maisteri, Fordham University, School of Law, New York, Yhdysvallat. Oikeustieteen maisteri, Helsingin yliopisto.

Väliaikainen lakiasiaintoimintaryhmän johtaja, Nokia 2022–2023. Apulaislakiasiaintoimintaryhmän johtaja, konsernilakiasioista vastaava johtaja sekä hallituksen sihteeri, Nokia 2018–2023. Global Services -liiketoimintaryhmän lakiasiaintoimintaryhmän johtaja, Nokia 2015–2018. Konsernilakiasioista vastaava johtaja, Nokia Solutions and Networks ja Finance & Labor Legal -yksikön johtaja, Nokia 2013–2015. Vanhempi lakimies, lakiasiat ja immateriaalioikeudet, Intian, Lähi-Idän ja Afrikan alue, Nokia 2012–2013. (Vanhempi) lakimies, konsernin lakiasiat, Nokia 2007–2011. Lakimies, Metsä Group 2005–2007. Avustava lakimies, White & Case LLP 2003–2005.

Elinkeinoelämän keskusliiton lakivaliokunnan puheenjohtaja. Arvopaperimarkkinayhdistyksen markkinatapahtumakomitean jäsen. Directors' Institute Finland - Hallitusammattilaiset ry., Policy-valiokunnan jäsen.



**Raghav Sahgal**  
s. 1962

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2020. Nokian palveluksessa vuodesta 2017.

Tietotekniikan maisteri, University of Maryland, Yhdysvallat. Tietotekniikan kandidaatin tutkinto, Tulane University, New Orleans, Yhdysvallat. Yleinen johtamisen tutkinto, Harvard University, Cambridge, Massachusetts, Yhdysvallat.

Enterprise-liiketoimintaryhmän johtaja, Nokia 2020. Johtaja (Senior Vice President), Nokia Software 2017–2020. Johtaja (President), NICE Ltd. Aasian ja Tyynenmeren alue sekä Lähi-itä 2010–2017. Neuvottelukunnan jäsen, Orga Systems 2010–2014. Johtaja (Vice President), Communications Business Unit, Aasian ja Tyynenmeren alue ja Japani, Oracle 2008–2010. Chief Business Officer, Comverse 2005–2006. Johtaja (Executive Vice President), Asia Pacific CSG 2002–2005. Johtaja (Vice President), Software Products Group Asia Pacific, Lucent Technologies 2000–2002.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä jatkoa

**Melissa Schoeb****s. 1968**

Viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2021. Nokian palveluksessa vuodesta 2021.

Kandidaatin tutkinto, kansainväliset suhteet ja espanjan kieli, University of Mary Washington, Virginia, Yhdysvallat. Fellowship, Four Freedoms -säätio, Rooma, Italia.

Johtaja (VP), yhteiskuntasuhteet, Occidental 2017–2021. Johtaja (VP), viestintä ja yhteiskuntasuhteet, Occidental 2012–2017. Johtaja, viestintä- ja yhteiskuntasuhteet, Occidental 2007–2012. Johtaja ja vanhempi osakas, toimitusjohtaja, sekä muita johtajatasen positioita, FleishmanHillard 2002–2007. Viestintäjohtaja, Nortel Networks 2000–2002. Johtaja, teknologia, FleishmanHillard 1998–2000. Liiketoimintajohtaja, The VenCom Group Inc. 1995–1997. Konsultti, Lontoo ja Washington DC, Gemini Consulting (nyk. Cap Gemini) 1991–1995.

Arthur Page Society and The Seminar, jäsen. Executive Advisory Board, University of Mary Washington College of Business, jäsen.

**Tommi Uitto****s. 1969**

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2019. Nokian palveluksessa vuodesta 1996.

Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu, Helsinki. Maisterin tutkinto (operaatiojohtaminen), Michiganin teknillinen yliopisto, Yhdysvallat.

Johtaja (Senior Vice President), Global Product Sales, Mobile Networks, Nokia 2016–2018. Johtaja, Global Mobile Broadband Sales, Customer Operations, Nokia Networks 2015–2016. Johtaja, West Europe, Customer Operations, Nokia Networks 2013–2015. Johtaja (Head of Radio Cluster), Mobile Broadband, Nokia Siemens Networks (NSN) 2012–2013. Johtaja (Head of Global LTE Radio Access Business Line and Quality), Mobile Broadband, NSN 2011–2012. Johtaja (Head of Product Management), Network Systems, NSN 2009. Johtaja (Head of WCDMA/HSPA and Radio Platforms Product Management), NSN 2008. Johtaja (Head of WCDMA/HSPA Product Line Management), NSN 2007. Johtaja (General Manager), Radio Controller Product Management, Nokia Networks 2005–2007. Useita muita positioita Nokiassa vuodesta 1999.

Teknologiaetollisuus ry., hallituksen jäsen. F-Secure Oyj, hallituksen jäsen (ehdolla vuoden 2024 yhtiökokouksessa).

**Marco Wirén****s. 1966**

Talous- ja rahoitusjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2020. Nokian palveluksessa vuodesta 2020.

Kauppätieteiden maisteri, Uppsalan yliopisto, Ruotsi. Opintoja hallinnosta ja strategisesta johtamisesta, Duke Business School, Yhdysvallat, IMD, Sveitsi sekä Stockholm School of Economics, Ruotsi.

Wärtsilä Energy -liiketoiminnan johtaja ja johtokunnan jäsen, Wärtsilä Oyj Abp 2018–2020. Johtokunnan jäsen ja talous- ja rahoitusjohtaja, Wärtsilä Oyj Abp 2013–2018. Talous- ja rahoitusjohtaja, SSAB 2008–2013. Business Control -johtaja, SSAB 2007–2008. Talous- ja rahoitusjohtaja, Eltel Networks 2006–2007. Liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, Eltel Networks 2004–2005. Service-divisioonan johtaja, Eltel Networks 2003–2004. Kehitysjohtaja, Eltel Networks 2002–2003. Strategia-liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, NCC-konserni 1999–2002. Strategisesta suunnittelusta vastaava johtaja, NCC-konserni 1998–1999. Group Controller, NCC-konserni 1996–1998.

Neste Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2019–2023 ja hallituksen jäsen 2015–2023.



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät

#### Riskienhallinnan periaatteet

Meillä on järjestelmällinen ja strukturoitu lähestymistapa riskienhallintaan. Se kattaa strategiset, operatiiviset, taloudelliset, compliance- ja vahinkoriskit. Nokian hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa kuvatut periaatteet edellyttävät, että riskienhallinta ja sen osatekijät sisällytetään osaksi Nokian avainprosesseja:

- **Riskienhallinta on olennainen osa Nokian tavoiteasetantaa ja päätöksentekoa**

Keskeisimpien riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen tapahtuu pääasiassa liiketoiminnan tavoitteita vasten joko liiketoiminnoissa tai olennaisena osana strategista ja taloudellista suunnittelua. Niitä tarkastellaan osana johdon ja taloudellisen suorituskyvyn tiedonkulkua. Riskienhallintakonseptimme perustuu niiden keskeisimpien riskien hallintaan, jotka voisivat estää meitä saavuttamasta tavoitteitamme sen sijaan, että pyrkisimme eliminoidaan kaikki riskit.

- **Riskienhallinta on olennainen osa Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmää**

Riskienhallinta ulottuu koko Nokiaan ja on kiinteä osa Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Hallitus ja johtoryhmä ovat sitoutuneita tehokkaaseen riskienhallintaan keskeisenä johtamisen osa-alueena, joka tukee Nokian strategisten, taktisten ja operatiivisten liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista sekä liiketoiminnan tuloksen johtamista.

- **Riskiomistajuus kulkee käsikädessä liiketoimintavastuun kanssa**

Nokian riskienhallinta on linjassa Nokian hallintojärjestelmän kanssa, jossa Nokian liiketoimintaryhmät ovat vastuussa hyväksyttyjen suunnitelmien ja tavoitteiden saavuttamisesta. Vastuu riskienhallinnasta on kunkin yksikön tai liiketoimintaryhmän vetäjällä oman vastuualueensa puitteissa, ja vetäjät ovat siten vastuussa keskeisten riskien tunnistamisesta ja hallinnasta sekä mahdollisuuksiin tarttumisesta.

- **Riskienhallinta edellyttää jatkuvaa kehitystyötä**

Nokian riskienhallinta kehittyi jatkuvasti. Nokian talous- ja rahoitusjohtaja, joka toimii myös riskijohtajana, ohjaa ja tukee riskienhallintaan liittyvien käytäntöjen ja kehityshankkeiden edistymistä.

Riskienhallintapolitiikassa määriteltyjen periaatteiden lisäksi riskienhallinnan eri osa-alueita toteutetaan myös muiden keskeisten toimintaohjeiden kautta.

#### Kyberturvallisuusriskien hallinta

Nokia, sen yhteistyö- ja sopimuskumppanit sekä alihankkijat kohtaavat kyberturvallisuusuhkia, kuten kiristyshaittaohjelmia, viruksia, matoja ja muita haitallisia ohjelmistoja, luvattomia muutoksia tai laiton toimintaa, jotka voivat aiheuttaa mahdollisia turvallisuusriskejä ja muuta haittaa Nokialle, sen asiakkaille tai kuluttajille ja muille loppukäyttäjille. Nokian tuotteita ja palveluita käytettäessä IT:n dynaaminen luonne tekee näiden riskien täysimittaisesta lieventämisestä haastavaa. Yhteisyrityksemme ja konserniyhtiömme voivat olla rajallisesti kykeneviä valvomaan tällaisia uhkia.

Kyberturvallisuuteen liittyvä tietoturvaepoikeama voi johtaa pitkään ja kalliiseen tapahtuman selvitykseen, hyökkäyksen tai tietoturvaloukkauksen korjaamiseen, oikeudellisiin toimiin ja meille määrättyihin sakkomaksuihin sekä kielteisiin vaikutuksiin maineeseemme ja brändiarvoomme. Huolimatta jatkuvista investoinneista, kyberhyökkäysten ehkäiseminen, havaitseminen ja eristäminen on haastavaa. Lisäksi tietojärjestelmien suojaustoimenpiteiden kustannukset ja seuraukset toiminnoille voivat olla merkittäviä, erityisesti jos ne määrätään kansallisten viranomaisten toimesta. Emme välttämättä onnistu toteuttamaan tällaisia toimenpiteitä asianmukaisessa ajassa, mikä voi johtaa liiketoiminnan keskeytyksiin ja kalliimpaan, enemmän aikaa vievään ja resurssi-intensiivisempään toteutukseen. Tällaisiin tapahtumiin vastaamiseen ja niiden julkistamiseen liittyvä sääntelykehys on muutosvaiheessa. Emme välttämättä kykene noudattamaan täytäntöön pantavia säädöksiä tai tällainen noudattaminen voi negatiivisesti vaikuttaa kykyymme käsitellä itse tapahtumaa.

Kohtaamme useita kyberturvallisuusriskejä liiketoiminnassamme. Vaikka tällaiset riskit eivät toistaiseksi ole vaikuttaneet merkittävästi meihin, mukaan lukien liiketoimintastrategiamme, liiketoiminnan tulokset tai taloudellinen tilanteemme, olemme ajoittain kokeneet uhkia ja tietoturvaloukkauksia, kuten haittaohjelmia ja tietokonevirushyökkäyksiä. Jatkamme näiden haasteiden käsittelyä, mutta ei ole takeita siitä, ettei hyökkäyksiä olisi jatkossakin.

Nokialla on vankat kyberturvallisuusprosessit sisällytettynä sen kokonaisvaltaiseen turvallisuusriskien hallintajärjestelmään. Olemme toteuttaneet vankan tietoturvaohjelman, joka kattaa kyberturvallisuusriskien hallinnan, kolmannen osapuolen

tietoturvariskien hallinnan, tietoturvaepoikeamien hallinnan ja häiriöistä palautumisen prosessit.

Tietoturvaohjelmalla on valtuudet perustaa Nokian tietoturvaohjelma ja valvoa sitä, ja hän pitää Nokian johdon ajan tasalla ohjelman tuloksista ja korostaa tietoturvariskejä, jotka voivat vaikuttaa Nokian liiketoimintaan ja asiakkaisiin. Nokian johto antaa ohjausta ja tukea ja vastaa ohjelman toteuttamisesta omilla toimialueillaan. Keskeisistä periaatteista kerrotaan Nokian tietoturvapoliitikassa, jota sovelletaan myös kolmansiin osapuoliin ja yhteistyökumppaneihin. Sitä tukevat aihekohtaiset vakiotoimintamenettelyt ja -ohjeet.

Nokian korkeat turvallisuustavoitteet näkyvät toimittajien valintaprosesseissa, sopimuksissa ja toimittajien (uudelleen)arvioinneissa varmistaen asianmukaisen turvallisuuden toimitusketjussa ja kolmansien osapuolten kanssa. Olemme sitoutuneet noudattamaan sovellettavia lakeja, määräyksiä, sopimusvelvoitteita ja alan johtavia käytäntöjä, kuten ISO 27001, NIST SP 800 -sarja, Cloud Security Alliance Control Matrix ja Information Security Forum.

Nokian kyberturvallisuuspoikkeamat käsitellään tietoturvaepoikeamien hallintaprosessissa, joka kattaa kaikki poikkeamiin reagoimisen vaiheet, mukaan lukien valmistautuminen, tunnistaminen, rajoittaminen, hävittäminen, palauttaminen ja jälkianalysointi. Jokainen vahvistettu kyberturvallisuuteen liittyvä poikkeama arvioidaan luokitusjärjestelmän avulla (vaikutus kohteen luottamuksellisuuteen, eheyteen ja saatavuuteen, kiireellisyys ja tietoturvaepoikeaman prioriteetti). Merkittäviä kyberturvallisuuspoikkeamia nostaa esiin ja hallinnoi monialainen johtotason ryhmä, joka vastaa tarvittavien päätösten tekemisestä ja priorisoi toimet, joilla voidaan minimoida tietoturvaepoikeaman vaikutukset Nokiaan ja asiakkaisiin. Talous- ja rahoitusjohtajan organisaation sekä laki- ja compliance-tiimien jäsenet vastaavat tietoturvaepoikeamien olennaisuuden määrittämisestä ja nopeasta ilmoittamisesta hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Nokian kyberturvallisuudesta vastaava johtotason ryhmä arvioi ja hallitsee kyberturvallisuusuhkia. Ryhmän jäsenillä on koulutusta ja kokemusta turvallisuusriskien hallinnasta, turvallisuuden hallinnoinnista, kyberresilienssistä, tietoturvaepoikeamien hallinnasta, tietotekniikasta, kyberturvallisuuden oikeudellisista ja compliance-vaatimuksista sekä tiedonannoista. Yleiskatsaus hallituksen jäsenten koulutuksesta ja kokemuksesta sekä arvioimme heidän kokemuksestaan ja taidoistaan liittyen kyberturvallisuuteen, ks. "Nokian pääasialliset hallintoelimet-Hallitus".

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan järjestelmien pääpiirteet

Johto on vastuussa riittävien sisäisten valvontaprosessien luomisesta ja ylläpitämisestä yhtiön taloudelliseen raportointiin liittyen. Taloudellisen raportoinnin sisäisen valvontamme tarkoituksena on antaa johdolle ja hallitukselle riittävä varmuus siitä, että taloudellinen raportointi tapahtuu luotettavasti ja että julkistettavat tilinpäätökset laaditaan ja esitetään asianmukaisesti.

Johto arvioi vuosittain Nokian taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta Committee of Sponsoring Organizations -viitekehyksen (COSO-viitekehys, 2013) ja Control Objectives for Information and related technology -viitekehyksen (COBIT-viitekehys) mukaisesti. Arviointi suoritetaan ylhäältä alas suuntautuvana tilinpäätöksen riskiarviointina, joka sisältää merkittävät tilit, prosessit ja toimialueet, yhtiötason kontrollit ja tietojärjestelmien kontrollit.

Arvioinnin osana johto on dokumentoinut:

- Yhtiötason kontrollit, jotka luovat toiminnalliset puitteet ja sisältävät Nokian arvot sekä Code of Conduct -ohjeen. Ne luovat pohjan päätöksenteolle ja työtavoille. Valikoidut seikat toiminta- ja hallinnointiperiaatteistamme dokumentoidaan erikseen yhtiötason kontrolleina.
- Merkittävät prosessit (i) antamaan kokonaiskuvan kaikista taloudellisista toiminnoista, (ii) tunnistamaan tärkeimmät kontrollikohteet, (iii) tunnistamaan mukana olevat toimijat, (iv) varmistamaan tärkeimpien tilien ja tilinpäätöksessä olevien väittämien kattaminen ja (v) mahdollistamaan sisäisen valvonta Nokiasa.
- Kontrollikäytännöt, jotka koostuvat ohjeista ja käytännöistä, joilla pyritään varmistamaan johdon ohjeiden toteutuminen ja niihin liittyvien dokumenttien säilyttäminen käytäntöjemme ja paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti.
- Tietojärjestelmien kontrollit, joilla pyritään varmistamaan, että yhtiöllä on käytössään riittävät tietotekniikkaan liittyvät kontrollit, kuten muutosten hallinnointi, tietojärjestelmien kehittäminen ja toiminta sekä järjestelmiin pääsy ja käyttöoikeudet.

Lisäksi johto on:

- arvioinut kontrollien rakenteen ja kattavuuden pienentääkseen taloudellisen raportoinnin riskejä;
- testannut tärkeimpien kontrollien toiminnan; ja
- arvioinut kaikki havaitut taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan puutteet vuoden aikana ja vuoden lopussa.

Vuonna 2023 Nokia toteutti yllä kuvatut menettelyt ja raportoi arvioinnista johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin.

### Sisäisen tarkastuksen organisaatio

Meillä on sisäisen tarkastuksen toiminto, joka itsenäisesti tarkastaa ja arvioi sisäisen valvontamme riittävyyttä ja tehokkuutta. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta. Sisäisen tarkastuksen henkilöstöresursointi ja vuosittainen budjetti hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa. Sisäinen tarkastus saa kaiken toimivaltansa hallitukselta. Sisäinen tarkastus mukaillee liiketoimintaa liiketoimintaryhmittäin ja toiminnoittain.

Sisäiselle tarkastukselle laaditaan yhdessä johdon kanssa vuosittain suunnitelma, jossa otetaan huomioon muiden muassa keskeiset liiketoimintariskit ja ulkoiset tekijät. Suunnitelman hyväksyy tarkastusvaliokunta. Tarkastuksia tehdään liiketoimintaryhmittäin ja toiminnoittain. Jokaisen tarkastuksen tulokset raportoidaan johdolle tuoden esiin havaitut ongelmat, mahdolliset taloudelliset vaikutukset sekä toteutettavat korjaavat toimenpiteet. Sisäinen tarkastus ilmoittaa neljännesvuosittain tarkastusvaliokunnalle sisäisen tarkastuksen suunnitelman toteuttamisen etenemisestä, mukaan lukien valmistuneiden tarkastusten tulokset. Riskeihin liittyvät muutokset liiketoimintaympäristössä ja niiden vaikutukset sisäisen tarkastuksen suunnitelmaan esitellään ja hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa neljännesvuosittain.

Sisäinen tarkastus toimii tiiviissä yhteistyössä sisäisen valvonnan sekä liiketoimintaetiikka ja compliance -yksiköidemme kanssa, jotta eri kanavien kautta esiin tuotuja taloudellisia ja compliance-liitännäisiä ongelmakohtia voidaan tarkastella, ja tarvittaessa sisäinen tarkastus toimii yhteistyössä Enterprise Risk Management -toimintomme kanssa varmistaa, että tärkeimmät riskialueet arvioidaan tarkastuksen avulla.

### Lähipiiriliiketoimet

Määrittelemme ja seuraamme lähipiiriämme kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IAS 24) ja muiden soveltuvien säännösten, mukaan lukien soveltuvan Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalainsäädännön, mukaisesti. Ylläpidämme tietoa lähipiiristämme sekä seuraamme ja arvioimme lähipiiriliiketoimia. Pääsääntöisesti kaikki liiketoimet tulee suorittaa liiketaloudellisin perustein ja osana yhtiön tavanomaista liiketoimintaa. Poikkeuksellisissa tapauksissa, joissa näistä periaatteista poikettaisiin, yhtiö toimeenpanee erillisen prosessin lähipiirin määrittämiseksi ja asiaan kuuluvien hyväksyntöjen saamiseksi sisäisten ohjeiden ja soveltuvan sääntelyn mukaisesti.

### Sisäpiirihallinnon pääpiirteet

Sisäpiirihallintomme perustuu soveltuvaan Euroopan unionin ja Suomen lainsäädäntöön ja muuhun sääntelyyn sekä soveltuvaan Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalainsäädäntöön ja -sääntelyyn. Lisäksi Nokian hallitus on hyväksynyt Nokian sisäpiiriohjeen, jossa on määritelty koko Nokiasa koskevat säännöt ja käytännöt sen varmistamiseksi, että soveltuvia sääntöjä noudatetaan ja että sisäpiiritieto tunnustetaan ja sitä käsitellään asianmukaisella tavalla. Sisäpiiriohje koskee kaikkia Nokian hallituksen jäseniä, johtoa ja työntekijöitä.

### Johtotehtävissä toimivat henkilöt

Nokian hallituksen ja johtoryhmän jäsenet on määritelty Nokian johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi. Johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava Nokialle ja Finanssivalvonnalle Nokian rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Nokia julkistaa liiketoimi-ilmoitukset.

Lisäksi Nokian sisäpiiriohjeen mukaan johtotehtävissä toimivien henkilöiden on etukäteen hyväksyttävä suunnitellut Nokian rahoitusvälineillä tapahtuvat liiketoimet Corporate Legal -yksikön vetäjällä. On myös suositeltavaa, että Nokian rahoitusvälineillä tehtävät liiketoimet tehdään sellaisena aikana, jolloin markkinoilla saatavilla oleva tieto on mahdollisimman täydellistä.

### Suljettu ikkuna

Johtotehtävissä toimivia henkilöitä koskee osavuositarkastuksien ja tilinpäätösten julkistamista edeltävä 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso, jota sovelletaan myös julkaisupäivään. Suljetun ajanjakson aikana johtotehtävissä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Nokian rahoitusvälineillä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä jatkoa

Nokia on ulottanut suljetun ikkunan koskemaan myös erikseen nimettyjä, taloudelliseen raportointiin osallistuvia henkilöitä, jotka toistuvasti osallistuvat Nokian osavuosikatsausten ja tilinpäätösten valmisteluun. Näille henkilöille ilmoitetaan henkilökohtaisesti heidän asemastaan nimenomaisina taloudelliseen raportointiin osallistuvina henkilöinä.

Sisäpiirirekisterit

Nokia ei ylläpidä pysyvää sisäpiirirekisteriä. Sisäpiiriläiset määritetään tapauskohtaisesti yksittäisiin hankkeisiin ja heille ilmoitetaan sisäpiiriasemastaan. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa Nokian rahoitusvälineillä, ennen kuin hanke on päättynyt tai julkistettu.

Valvonta

Sisäpiirihallintomme vastaa muun muassa sisäpiiriasioihin ja kaupankäyntirajoituksiin liittyvästä sisäisestä viestinnästä, sisäpiirirekistereidemme luomisesta ja ylläpidosta, näihin liittyvän koulutuksen järjestämisestä sekä sisäpiirisääntöjen noudattamisen seurannasta. Nokian sisäpiiriohjeen rikkomisesta on raportoitava Corporate Legal -yksikön vetäjälle. Nokian työntekijät voivat käyttää myös Nokian Code of Conduct -ohjeessa mainittuja kanavia epäiltyjen sisäpiiririkkomusten raportointiin.

Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut

Deloitte Oy, kotipaikka Helsinki, Suomi, on toiminut Nokian tilintarkastajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2023 sekä tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2022. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tilikaudeksi, joka alkaa valintaa seuraavana tilikautena. Hallituksen tarkastusvaliokunta tekee vuosittain yhtiökokoukselle ehdotuksen tilintarkastajan valinnasta tai uudelleenvalinnasta arvioituaan ehdotetun tilintarkastajan pätevyyden ja riippumattomuuden.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Deloitteen yritysten verkostolle suoritettut palkkiot palvelutyypeittäin kyseisinä vuosina:

| milj. EUR                                            | 2023        | 2022        |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Tilintarkastuspalkkiot <sup>(1)</sup>                | 20,2        | 22,7        |
| Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot <sup>(2)</sup> | 1,7         | 0,8         |
| Veropalvelupalkkiot <sup>(3)</sup>                   | 0,4         | 0,4         |
| Muut palkkiot <sup>(4)</sup>                         | 0,3         | 0,2         |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>22,6</b> | <b>24,1</b> |

- (1) Tilintarkastuspalkkiot koostuvat yhtiön konsernitilinpäätöksen ja yhtiön tytäryhtiöiden lakisääteisten tilinpäätösten vuosittaisesta tarkastuksesta maksetuista palkkioista.
- (2) Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot koostuvat palkkioista, jotka on maksettu sellaisista varmennuspalveluista, jotka kohtuudella liittyvät yhtiön tilintarkastuksen suorittamiseen tai jotka riippumaton tilintarkastaja tavanomaisesti suorittaa. Näitä palveluita ovat mm. kirjanpito- ja raportointistandardeihin liittyvä konsultointi, paikallisiin lakisääteisiin kirjanpitovaatimuksiin liittyvä konsultointi, yritysjärjestelyihin ja -kauppoihin liittyvät due diligence -tarkastukset; sekä lainmukaisuusvalvontaan liittyvät tutkimukset ennen oikeudenkäyntiä ja lainmukaisuusohjelmat. Tilintarkastukseen liittyviin palkkioihin sisältyy myös muista tilintarkastuspalveluista maksettuja palkkioita. Tällaisia ovat palvelut, joita vain riippumaton tilintarkastaja voi kohtuudella tarjota, kuten tukikirjeiden (comfort letter) ja suostumusten antaminen lakisääteisten raportointien yhteydessä sekä viranomaisille toimitettavien asiakirjojen tarkastaminen.
- (3) Veropalvelupalkkioihin sisältyy palkkioita seuraavista toimista: (i) veroasioiden hoitaminen, mukaan lukien veroilmoitusten laatiminen ja erilaisten todistusten ja lomakkeiden antaminen viranomaisille sekä konsultointi liittyen veroilmoituksiin ja avustaminen liittyen veroviranomaisten tiedusteluihin; lainmukaisuuteen liittyvät arvioinnit, neuvonanto ja avustaminen liittyen muihin välillisiin veroihin; ja transaktiokuluanalyysit; (ii) palvelut liittyen verotarkastuksiin; (iii) henkilöverotukseen liittyvien asioiden hoitaminen (johtoon kuulumattomien työntekijöiden veroilmoitusten laatiminen ja jättäminen viranomaisille, avustaminen viisumi-, oleskelulupa- ja työ lupahakemusten ja verotuksellisen aseman selvittämisen yhteydessä); (iv) palvelut liittyen veroasioiden tekniseen ohjeistukseen; (v) palvelut liittyen siirtohinnoitteluun ja avustaminen veroselvitystodistuksissa; ja (vi) verokonsultointi ja -suunnittelu (neuvonanto koskien osakepohjaisia palkkioita, paikallisia työ- ja sosiaaliturvalakeja ja palkitsemisjärjestelmiä, sekä lyhytaikaisten ulkomaankomennusten veroseuraamuksia).
- (4) Muihin palkkioihin sisältyy palkkioita liittyen yhtiöiden perustamisiin ja purkamisiin, väärinkäytösepäilyihin liittyviin selvityksiin, tietoturvallisuuteen, muihin konsultointipalveluihin sekä erinäisiin aineistoihin ja palveluihin.



## Palkat ja palkkiot

# Palkat ja palkkiot

Tässä osiossa esitämme palkitsemiseen liittyvän hallintomme, palkitsemisperiaattemme sekä niiden toteuttamisen Nokiassa. Se sisältää myös palkitsemisraporttimme, jossa kerromme hallituksemme ja toimitusjohtajamme palkitsemisesta vuonna 2023 ja joka esitetään vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvoa-antavaa äänestystä varten.

Myös päivitetty palkitsemispolitiikkamme esitetään vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvoa-antavaa äänestystä varten. Yhteenvedo päivitetystä palkitsemispolitiikasta on esitetty tässä osiossa ja palkitsemispolitiikka on kokonaisuudessaan saatavilla internetsivuillamme.

Muista palkitsemiseen liittyvistä tiedoista, jotka jäljempänä annetaan palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan ohella, ei äänestetä vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa, vaan niiden on tarkoitus antaa lisätietoja Nokiassa käytetyistä palkitsemiskäytännöistä sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Raportoitamme johdon palkitsemiseen liittyvät tiedot suomalaisen sääntelyn ja meitä koskevien Yhdysvaltain arvopaperimarkkinaviranomaisen asettamien vaatimusten mukaisesti.

## Pääkohdat

- Huolimatta vuoden 2023 haastavasta toimintaympäristöstä, Nokia kykeni saavuttamaan kohtuullisen taloudellisen tuloksen ja onnistuimme edistämään strategiaamme sekä jatkamaan globaalisti johtavan teknologian luomista.
- Kuten edellisvuonna raportoitimme, vuoden 2023 alussa toimitusjohtajan peruspalkkaa päätettiin suoriutumiseen perustuen korottaa 3,5 %. Vuoden 2023 aikana toimitusjohtaja Pekka Lundmark pyysi kuitenkin palkankorotuksensa perumista 1.7.2023 alkaen osallistua yhtiön tehostettuun kustannustenhallintaan. Hänen peruspalkkansa vuoden 2023 jälkimmäisellä puoliskolla oli siten sama kuin hänen nimityksestään lähtien vuodesta 2020.
- Pekka Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2023 määrytyi Nokian taloudellisen voiton, sukupuolten tasapainon, hiilidioksidipäästöjen vähentämisen (scope 1, 2 ja 3) ja henkilökohtaisten strategisten tavoitteiden perusteella. Vuoden 2023 jälkeen toimitusjohtajan suoriutuminen arvioitiin näiden kriteereiden ennalta asetettuja tavoitetasoja vasten ja hänen lyhyen aikavälin tulospalkkioon muodostui 65,30 % tavoitteesta. Lisätietoja toimitusjohtajan tavoitteista ja suoriutumisarvioinnista on saatavilla palkitsemisraportissamme.
- Pekka Lundmarkille ja muulle johtoryhmälle vuonna 2020 myönnetty pitkän aikavälin tulospalkkiot (tulosperusteiset palkkio-osakkeet) erääntyivät maksettaviksi kolmivuotisen ansaintajakson jälkeen. Palkkioina maksettiin 39,5 % tavoitteesta perustuen osinkokorjattuun osakkeen hintaan 3,21 euroa. Lisätietoja tästä pitkän aikavälin tavoitteesta ja suoriutumisarvioinnista on saatavilla palkitsemisraportissamme.
- Henkilöstövaliokunta tarkasteli palkitsemispolitiikkaamme vuoden 2023 aikana valmistautuessaan esittämään sen vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle osakkeenomistajien järjestyksessä toista neuvoa-antavaa äänestystä varten. Pitkän aikavälin tulospalkkioiden menettämisehtoja ehdotetaan palkitsemispolitiikassa tarkennettaviksi niiden yhdenmukaistamiseksi markkinakäytännön kanssa. Lisäksi politiikkaan ehdotetaan vähäisiä muutoksia esitystapaan läpinäkyvyyden tehostamiseksi, ottaen huomioon osakkeenomistajiltamme saatu palaute.
- Osakkeenomistajien palautetta heijastellen teemme myös muutoksia vuoden 2024 lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioihimme. Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän vuoden 2024 pitkän aikavälin tulospalkkioiden osakepalkkioiden tuloskortissa 50 % kriteereistä koostuu osakkeen suhteellisesta kokonaistuotosta, 40 % raportoidusta kumulatiivisesta osakekohtaisesta tuloksesta (EPS) (arvon alentumisilla ja yrityskaupoilla oikaistuna) ja 10 % hiilidioksidipäästöjen vähentämisestä (scope 1, 2 ja 3).
- Lisähuomion kiinnittämiseksi kannattavuuteen, kassavaroihin sekä muihin tärkeisiin ESG-seikkoihin, kuten terveyteen ja turvallisuuteen, Pekka Lundmarkin vuoden 2024 lyhyen aikavälin tulospalkkion ansaintakriteereiksi asetettiin 60 % liikevoitto, 20 % kassa-aseman tehostaminen, 10 % terveys ja turvallisuus sekä 10 % monimuotoisuus.
- Pekka Lundmarkin peruspalkkaa päätettiin korottaa 8,5 % vuoden 2024 alusta lähtien, joka nostaa hänen palkitsemisensa tavoitetasoa lähemmäs markkinoiden tasoa vertailuryhmässä, säilyttäen sen kuitenkin edelleen globaalin vertailuryhmämme yhtiöiden mediaanitason alapuolella.

## Palkat ja palkkiot jatkoa

## Palkitsemisraportti 2023

Hallituksen henkilöstövaliokunnan  
puheenjohtajan tervehdys

Hyvät osakkeenomistajat,  
olen mielissäni saadessani esitellä  
palkitsemisraporttimme, joka on ensimmäinen  
sitten aloitettuani Nokian hallituksen  
henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana.

**Palkitsemisfilosofiamme**

Nokian palkitsemisfilosofian ytimessä on kolme periaatetta:

- maksamme tuloksesta sekä yhdenmukaistamme työntekijöiden ja osakkeenomistajien edut
- palkitsemisohjelmamme ja palkitsemiskäytäntömme tukevat yhtiön strategian toteuttamista ja luovat kestävää osakkeenomistaja-arvoa pitkällä aikavälillä
- ylimmän johdon palkitsemisessa huomioidaan yhtiön ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon (ESG) liittyvien tavoitteiden saavuttaminen, joka tukee pitkän aikavälin arvon muodostusta osakkeenomistajillemme.

**Liiketoimintamme**

Vuonna 2023 makrotaloudellinen toimintaympäristö ja korkeat korot vaikuttivat koko toimialaamme, minkä seurauksena asiakkaita jarruttivat investointejaan ja samalla pienensivät varastojaan, joita he olivat kasvattaneet varatuessaan toimitusketjujen haasteisiin pandemian aikana. Tämä toimialan muutos näkyi liikevaihtomme laskuna kuluneena vuonna. Organisaatiossa toteuttamiemme ennakointien toimenpiteiden ansiosta onnistuimme kuitenkin suojaamaan kannattavuuttamme ja samalla jatkamaan tutkimus- ja kehitysinvestointeja. Vuoden aikana kohdatuista haasteista huolimatta säilytimme vahvan kassa-asemamme vuonna 2023 ja hallitus ehdotti varojenjakovaltuutuksen korottamista 0,12 eurosta 0,13 euroon sekä päätti uudesta 600 miljoonan euron osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta seuraavalle kahdelle vuodelle.

**Osakkeenomistajien tuki ja päivitetty palkitsemispolitiikka**

Vuosina 2020–2023 soveltamamme palkitsemispolitiikka vahvistettiin vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessamme, jossa 86,37 % äänistä kannatti palkitsemispolitiikkaa. Palkitsemisraporttiamme, jossa kerromme politiikan soveltamisesta, kannatti myös kussakin vuoden 2021, 2022 ja 2023 yhtiökokouksessa yli 90 % annetuista äänistä.

Olemme seuranneet osakkeenomistajiemme sekä valtakirjaneuvonantajien palkitsemiseen liittyviä suosituksia ja tarkastelimme perusteellisesti palkitsemispolitiikkaamme vuoden 2023 aikana. Tarkastelun seurauksena totesimme, että palkitsemisen periaatteemme ovat edelleen tarkoituksenmukaisia ja omiaan tukemaan strategisia tavoitteitamme. Päivitettyyn palkitsemispolitiikkaan esitettyjen muutosten tarkoituksena on yhdenmukaistaa politiikkaa markkinakäytännön suhteen ja tarjota läpinäkyvämpää raportointia lisäämään osakkeenomistajien ymmärrystä palkitsemisestamme.

Konsultoimme suurimpia osakkeenomistajiamme ja useita muita tärkeitä sidosryhmiämme palkitsemispolitiikkaan ehdottamistamme muutoksista ja saimme niille hyvän tuen. Lisäksi valiokunta sai muutamia rakentavia parannusehdotuksia harkittavakseen. Palaute otettiin huomioon politiikan viimeistelyssä.

**Toimitusjohtajan palkitseminen – peruspalkka ja tulospalkkiojärjestelmät**

Kuten vuonna 2023 raportoimme, Pekka Lundmarkin peruspalkkaa korotettiin vuoden 2023 tammikuun alusta 3,5 % perustuen Nokian kasvukehitykseen ja vahvaan suoriutumiseen. Pekka Lundmark kuitenkin pyysi palkankorotuksensa perumista 1.7.2023 alkaen yhtiön tehostettuun kustannustenhallintaan osallistukseen ja huomioidakseen yhtiön makrotaloudelliset haasteet,

johtoryhmän pyynnön jäädyttää palkankorotukset vuonna 2023 sekä työntekijöiden kokemuksen säästötoimiin liittyen. Hänen peruspalkkansa vuoden 2023 jälkipuoliskolla oli siten sama kuin hänen nimityksestään lähtien vuonna 2020. Toimitusjohtajan lyhyen tai pitkän aikavälin kannustimien ansaintamahdollisuuksia ei korotettu vuonna 2023.

Pekka Lundmarkin tavoitepalkitsemisen taso on ollut globaalin vertailuryhmämme yhtiöiden mediaanitasoa pienempi hänen nimityksestään asti, johtuen henkilöstövaliokunnan ja hallituksen pidättäytyvästä suhtautumisesta johdon palkitsemiseen ja huomioiden osakkeenomistajiemme ja työntekijöidemme kokemaa taloudellista painetta. Ottaen huomioon, että yhtiö on kuitenkin kyennyt kohtuulliseen taloudelliseen tulokseen huolimatta koko toimialaa vuonna 2023 kohdanneista haasteista, henkilöstövaliokunta ja hallitus totesivat, ettei Pekka Lundmarkin palkitseminen ole kilpailukykyinen suhteessa yhtiön muun alemman johdon tai globaalin vertailuryhmän yhtiöiden toimitusjohtajien palkitsemiseen ja ettei nykytilanne ole pitkällä aikavälillä kestävä. Hallitus päätti korottaa Pekka Lundmarkin peruspalkkaa 8,5 % vuoden 2024 alusta. Hänen vuoden 2024 lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkionsa ansaintamahdollisuudet pysyvät samana. Lundmarkin kokonaispalkitsemisen tavoitetaso vuonna 2024 säilyy yhä globaalin vertailuryhmämme yhtiöiden mediaanitason alapuolella. Työntekijämme ovat globaalisti katsoen saaneet keskimäärin yhteensä 14 prosenttiyksikön palkankorotuksen viimeisten kolmen vuoden aikana.

**Lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2023**

Toimitusjohtaja Pekka Lundmarkin vuoden 2023 lyhyen aikavälin tulospalkkion ansaintakriteerit olivat 70 % Nokian taloudellinen tulos, 10 % sukupuolten monimuotoisuus, 5 % hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (scope 1 ja 2), 5 % hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (scope 3) ja 10 % henkilökohtaiset strategiset tavoitteet. Nokian taloudellinen tulos määräytyi vertailukelpoisesta liikevoitosta normalisoidun ydinnettokäyttöpääoman (nettomääräiset saamiset, vaihto-omaisuus ja ostovelat) perusteella. Vuoden 2023 taloudellinen tulos 854 miljoonaa euroa alitti toimitusjohtajalle vuoden alussa asetetun lyhyen aikavälin tulospalkkion kynnystavoitteen. Tämä johtui pitkälti Oppon ja Vivon kanssa käytyjen 5G-patenttien ristiinlisensointisopimuksia koskevien neuvottelujen jatkumisesta vuoden 2024 alkupuolelle saakka. Nokia on ollut vuodesta 2021 Oppon ja Vivon vastapuolena patenttisensoimaksuista koskevilla oikeudenkäynneillä useissa maissa Euroopassa ja Aasiassa. Osapuolten välillä käydyissä intensiivissä neuvotteluissa Nokia katsoi parhaaksi suojata patenttisalkkunsaa arvoa sen sijaan, että ratkaisua olisi

Palkat ja palkkiot jatkoa

kiirehditty tiettyihin aikarajoihin mennessä. Tammi- ja helmikuussa 2024 kerroimme solmineemme Oppon ja Vivon kanssa patenttien ristiinlisensointisopimukset, joiden mukaan Oppo ja Vivo maksavat Nokialle lisenssimaksuja, mukaan lukien takautuvat aiemmin suorittamatta jääneet maksut. Sopimukset ratkaisivat kaikki globaalit vireillä olevat patenttioikeudenkäynnit osapuolten välillä. Henkilöstövaliokunta ja hallitus katsoivat, että vaikka sopimukset allekirjoitettiin vasta vuonna 2024, lopputulos oli yhtiön ja osakkeenomistajien edun mukainen. Hallitus päätti huomioida toimitusjohtajan ja johtoryhmän merkittävän panostuksen ja saavutetun lopputuloksen oikeudenmukaisesti heijastamalla sopimuksilla saavutetun arvon Nokian lyhyen aikavälin tulospalkkioiden taloudellisen tuloksen tavoitteeseen jo vuonna 2023, minkä seurauksena palkkionmaksun kynnystaso ylitettiin. Ottaen kuitenkin huomioon yhtiön taloudelliseen tilanteeseen kohdistuva paine sekä periaatteellisenä asiana pidätyvä suhtautuminen johdon palkitsemiseen, kolmannes näin saavutetusta taloudellisen tuloksen määrästä päätettiin jättää huomiotta mitattaessa taloudellisen tuloksen vuoden 2023 saavutusta. Lopputulemana Pekka Lundmarkin saavutus tämän palkkiokriteerin osalta oli 37 % tavoitteesta.

Vuoden 2023 monimuotoisuustavoitteemme perustui naisten osuuteen globaaleista rekrytoinneista Nokian ulkopuolelta. Saavutimme naisten osuudeksi 27,9 % kaikista ulkopuolisista rekrytoinneista 28 %:n tavoitetasoa vasten, mikä mukaisesti Pekka Lundmark täytti tämän kriteerin osalta 90 % tavoitteesta. Absoluuttiset hiilidioksidipäästömme scope 1:n ja 2:n osalta vuonna 2023 olivat 195,897 tCO<sub>2</sub>e, tavoitetasoa 221,652 tCO<sub>2</sub>e vasten, mikä merkitsi enimmäistuloksen, 225%:n, saavuttamista tämän kriteerin tavoitteen osalta. Scope 3:n osalta hiilidioksidipäästötavoitteemme perustuivat lukuisiin eri parannustoimenpiteisiin heijastaen tärkeitä virstanpylväitä pyrkisämme nettonollatavoitteeseemme. Vuoden 2023 aikana saavutimme 83,03 % tavoitteistamme tämän kriteerin osalta. Henkilöstövaliokunta ja hallitus arvioivat yksityiskohtaisesti Pekka Lundmarkin henkilökohtaisten strategisten tavoitteiden saavuttamista vuoden 2023 jälkeen ja määrittelivät hänen saavuttaneen 150 % tavoitteesta niiden osalta. Henkilökohtaiset strategiset tavoitteet ja niiden arviointi on kuvattu palkitsemisraportissamme. Suoritusarvioinnin lopputuloksena Pekka Lundmarkin saavuttama lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2023 oli kaiken kaikkiaan 65,30 % tavoitteesta.

Pitkän aikavälin osakepalkkiot 2020-2023

Vuoden 2020 pitkän aikavälin osakepalkkio (tulosperusteiset palkkio-osakkeet) oli sidottu ennalta asetettuihin osinkokorjatun osakkeen hinnan tavoitetasoihin kolmen vuoden ansaintajaksolla, joka päättyi lokakuussa 2023. Osinkokorjatun 3,21 euron osakekurssin perusteella Pekka Lundmarkille ja muille johtoryhmän jäsenille, joille palkkio-oikeudet vuonna 2020 myönnettiin, maksettiin palkkiona 39,5 % tavoitetasosta.

Pekka Lundmarkille myönnettiin elokuussa 2020 myös oikeus osallistua sijoitukseen perustuvaan kannustinjärjestelyyn, jonka puitteissa hän sijoitti 2,6 miljoonaa euroa Nokian osakkeisiin. Kutakin ostamaansa osaketta vastaan hän sai kaksi osakepalkkio-oikeutta. Myös näille palkkio-osakkeille asetettiin osinkokorjatun osakkeen hinnan tavoitetasot kolmen vuoden ansaintajaksolla päättyen elokuuhun 2023. Palkkion maksuun oikeuttava osakkeen hinnan kynnystavoite ei ylittynyt, ja sen seurauksena toimitusjohtaja menetti kaikki hänen sijoitustaan vastaan myönnetty osakepalkkio-oikeudet.

Lyhyen ja pitkän aikavälin palkkioiden ansaintakriteerit 2024

Vuoden 2023 aikana henkilöstövaliokunta tarkasteli lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteerejä ja päätti muutoksista niihin vuodelle 2024 varmistaakseen, että kannustimet edelleen tukevat liiketoimintastrategiaa ja kasvua seuraavan kolmen vuoden aikana. Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän tulospalkkioiden rakenne vuodelle 2024 on kuvattu taulukossa alla.

| Strategian vuositavoitteet – lyhyen aikavälin tulospalkkio                                                                                                                                                                                          |                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Liikevoitto 60 %                                                                                                                                                                                                                                    | Kassa-asema 20 %                                                  |
| Fokuksen säilyttäminen kannattavuudessa                                                                                                                                                                                                             | Vahvan, tehostetun kassa-aseman saavuttaminen (cash release)      |
| Terveys & turvallisuus 10 % – tapaturmien esiintyvyyden vähentäminen menetetyllä työajalla (negatiivinen kerroin kuolemantapauksissa)                                                                                                               | Monimuotoisuus 10 %                                               |
| Työntekijöidemme terveyden ja turvallisuuden jatkuva vaaliminen                                                                                                                                                                                     | Pyrimme sitoumuksemme mukaan yhä monimuotoisemmaksi työnantajaksi |
| Kestävän arvon luominen – pitkän aikavälin osakepalkkio                                                                                                                                                                                             |                                                                   |
| 50 % osakkeen suhteellinen kokonaistuotto, 40 % kumulatiivinen raportoitu EPS (arvonalentumisilla ja yrityskaupoilla korjattuna), 10 % hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (scope 1, 2 ja 3)                                                        |                                                                   |
| Monipuolisempi ja tasapainoisempi lähestymistapa, jossa huomioidaan pitkän aikavälin tulos liiketoiminnan kasvattamisessa ja osakkeenomistaja-arvon luomisessa, samalla kun työstämme päästöjemme 50 %:n vähentämistavoitetta vuoteen 2030 mennessä |                                                                   |

Osakkeenomistajien palaute ja markkinakäytäntö huomioiden, pitkän aikavälin palkkioissamme vuonna 2024 osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto korvataan kumulatiivisella raportoidulla osakekohtaisella tuloksella (EPS korjattuna arvonalentumisilla ja yrityskaupoilla). Lisäksi hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteet scope 1, 2 ja 3 otetaan käyttöön pitkän aikavälin ansaintakriteerinä. Olemme yksi harvoista yhtiöistä, joka sisällyttää scope 3 -tavoitteen kannustinjärjestelmiinsä. Se osoittaa sitoutumistamme pitkän aikavälin päästöjen vähentämistavoitteeseemme ja markkinajohtajan asemaan taistelussa ilmastonmuutosta vastaan.

Muut ESG-liitännäiset painopisteemme ja sitoumuksemme näkyvät vuoden 2024 lyhyen aikavälin tulospalkkioidemme uusissa terveys- ja turvallisuuskriteereissä (lisätyinä mahdollisiin kuolemantapauksiin liitettävällä negatiivisella kertoimella) sekä monimuotoisuustavoitteessa, jonka käyttöä jatkamme. Taloudellisissa ansaintakriteereissä muutos taloudellisesta voitosta liikevoiton mittaamiseen ja kassa-aseman tehostamisen mittaamiseen vuonna 2024 tukee lyhyen aikavälin strategista prioriteettiamme tuottaa voittoa ja säilyttää vahva kassa-asema. Osakkeenomistajilta saadun palautteen perusteella ne ovat myös läpinäkyvämpiä mittareita, kuin aiemmin käytetty taloudellinen tulos.

Osakeomistusvaatimus

Toimitusjohtajamme tulee omistaa Nokian osakkeita kolme kertaa vuosittaisen peruspalkkansa arvosta. Pekka Lundmark ylittää merkittävästi tämän vaatimuksen Nokian osakkeiden omistuksellaan. Tämä osoittaa hänen sitoutumistaan ja etujensa yhdenmukaisuutta Nokian pitkäaikaisen menestyksen ja osakkeenomistajien etujen kanssa.

Lopuksi

Palkitsemisen lopputulokset vuonna 2023 kuvastavat resilienssiämme haasteista huolimatta sekä tuloksesta maksamisen periaatettamme. Yhtiökokoukselle ehdottamamme palkitsemispolitiikan päivitykset rakentuvat sille pohjalle, joka on osoittautunut tehokkaaksi palkitsemisstrategiaksi vuosien kuluessa. Haluan kiittää niitä osakkeenomistajia, jotka avustivat henkilöstövaliokuntaa palkitsemispolitiikan konsultointiprosessissa ja olen iloinen heidän rakentavasta palautteestaan ja tuestaan ehdotuksillemme. Odotan saavamme tukenne edelleen vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessamme.

Thomas Dannenfeldt,  
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

## Palkat ja palkkiot jatkoa

## Johdanto

Nokia Oyj:n (Nokia) hallitus on hyväksynyt tämän palkitsemisraportin (Raportti) esitettäväksi vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Yhtiökokouksen päätös Raportista on neuvoa-antava. Raportissa esitetään hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2023 maksetut palkat ja palkkiot, ja se on laadittu valtiovaraministeriön asetuksen 608/2019, vuoden 2020 listayhtiöiden hallinnointikoodin sekä muun soveltuvan suomalaisen lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitseminen on ollut yhtiön hyväksytyn palkitsemispolitiikan mukaista tilikaudella 2023. Palkitsemispolitiikasta ei ole poikettu väliaikaisesti tai muutoin, eikä palkkioiden takaisinperintää koskevia ehtoja ole sovellettu tilikaudella 2023.

Vuonna 2023 palkitsemisrakenteemme edisti Nokian pitkän aikavälin taloudellista menestystä lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisen ansaintakriteereillä, jotka tukivat yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista, sekä toimitusjohtajalle, johtoryhmälle ja hallituksen jäsenille asetetuilla osakeomistusvaatimuksilla. Nokian palkitsemisperiaatteen mukaisesti yhtiö maksaa tuloksesta. Tämän periaatteen mukaisesti palkitsemisessa korostettiin kiinteään peruspalkan sijaan suoritukseen perustuvaa palkitsemista. Kannustinohjelmien ansaintakriteereiden asettamisessa ja soveltamisessa toteutettiin tuloksesta maksamisen filosofiaa ja tuettiin siten yhtiön strategian toteuttamista ja pitkän aikavälin kestävän osakkeenomistaja-arvon luomista.

Oikealla olevassa taulukossa esitetään vertailu hallituksen, toimitusjohtajan ja työntekijän keskimääräisen palkitsemisen sekä yhtiön tuloksen kehityksestä kuluneen viimeisen viiden vuoden ajanjaksolla.

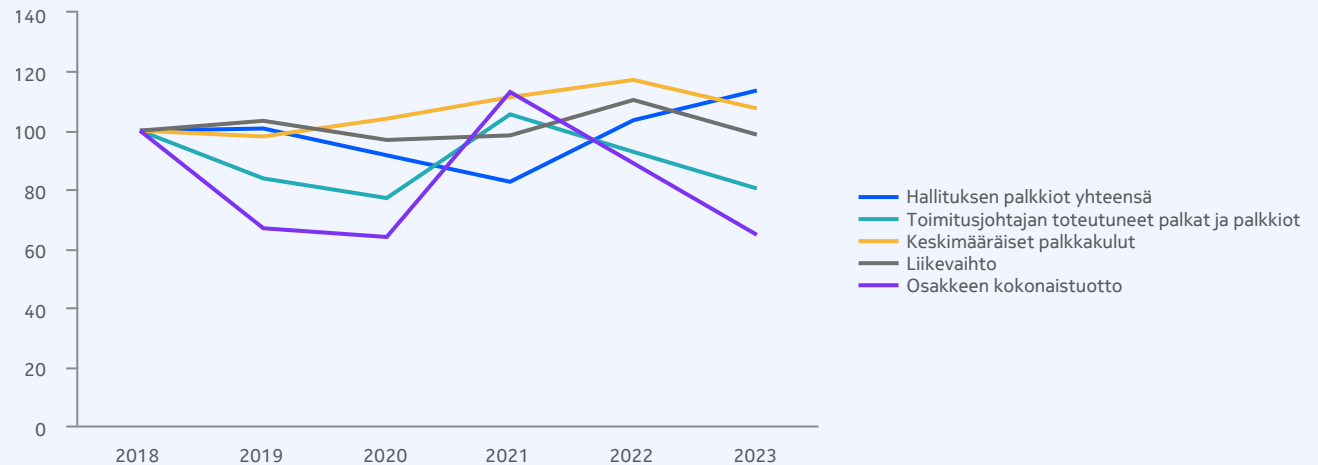
Toimitusjohtajaan sovellettava tuloksesta maksamisen periaate sekä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeomistusvaatimus yhdenmukaistavat osaltaan heidän etunsa osakkeenomistajien etujen kanssa samalla, kun ne edistävät ja kannustavat tekemään yhtiön pitkän aikavälin edun mukaisia päätöksiä.

| Vuosi | Hallituksen palkkiot yhteensä (EUR) <sup>(1)</sup> | Toimitusjohtajan toteutuneet palkat ja palkkiot (EUR) <sup>(2)</sup> | Keskimääräiset palkkakulut (EUR) <sup>(3)</sup> | Liikevaihto (milj. EUR) | Osakkeen kokonaistuotto (vertailun lähtökohta 31.12.2018 on 100) <sup>(4)</sup> |
|-------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 2019  | 2 219 000                                          | 3 897 625                                                            | 61 980                                          | 23 315                  | 66,90                                                                           |
| 2020  | 2 016 000                                          | 3 587 781                                                            | 65 787                                          | 21 852                  | 63,95                                                                           |
| 2021  | 1 821 000                                          | 4 908 244                                                            | 70 411                                          | 22 202                  | 113,13                                                                          |
| 2022  | 2 280 000                                          | 4 316 606                                                            | 74 100                                          | 24 911                  | 88,94                                                                           |
| 2023  | 2 503 000                                          | 3 738 560                                                            | 69 074                                          | 22 258                  | 64,68                                                                           |

- (1) Yhteenlasketut, hallituksen jäsenille tilikauden aikana maksetut palkkiot, jotka muodostuvat soveltuvin osin vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista yhtiökokousten päätösten mukaisesti. Palkkioiden määrä riippuu kullakin toimikaudella hallitukseen valittujen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja vaaditusta matkustamisesta. Vuoden 2021 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaneella toimikaudella hallituksessa oli vain kahdeksan jäsentä, kun tätä seuraavina toimikausina jäseniä oli kymmenen.
- (2) Toimitusjohtajan toteutuneet palkat ja palkkiot edustavat yhteenlaskettuja palkitsemistietoja vuonna 2020, jolloin yhtiön palveluksessa oli kaksi toimitusjohtajaa.
- (3) Keskimääräiset palkkakulut perustuvat keskimääräiseen työntekijöiden määrään ja palkkakuluihin, jotka on raportoitu yhtiön tilinpäätöksessä.
- (4) Osakkeen kokonaistuotto edellisen vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä.

Esitämme nämä tiedot myös graafisesti:

## Vertailutiedot (lähtökohta vuoden 2018 lopussa = 100)





## Palkat ja palkkiot jatkoa

## Hallituksen palkitseminen

Osakkeenomistajat päättävät vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista varsinaisessa yhtiökokouksessa nimitysvaliokunnan suosituksesta hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella.

Vuonna 2023 maksettujen hallituksen jäsenten yhteenlaskettujen palkkioiden kokonaismäärä oli 2 503 000 euroa, josta 2 370 000 euroa oli vuosipalkkioita ja loput kokouspalkkioita. Vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti noin 40 % hallitustyön ja hallituksen valiokuntatyön vuosipalkkioista maksettiin markkinoilta hankituilla Nokian osakkeilla, jotka hankittiin hallituksen jäsenten lukuun varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kaikki hallituksen jäsenyydestä palkkiona kolmen ensimmäisen hallitusvuotensa aikana saamansa Nokian osakkeet aina hallitusjäsenyytensä päättymiseen saakka.

Vuosipalkkion loppuosa maksettiin rahana palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. Kaikki kokouspalkkiot maksettiin rahana.

Yhtiön toimintatavan mukaan toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian kannustinojelmiin, eivätkä saa tulosperusteisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai muuttuvia palkkioita tehtävistään hallituksen jäseninä. Tällaisia palkkioita ei maksettu, sillä tilikaudella 2023 kaikki hallituksen jäseninä toimineet olivat toimivaan johtoon kuulumattomia.

Hallituksen palkitseminen toimikaudella, joka alkoi varsinaisesta yhtiökokouksesta 4.4.2023 ja päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, koostui seuraavista palkkioeristä.

| Vuosipalkkio                                        | EUR     |
|-----------------------------------------------------|---------|
| Hallituksen puheenjohtaja                           | 440 000 |
| Hallituksen varapuheenjohtaja                       | 210 000 |
| Hallituksen jäsen                                   | 185 000 |
| Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja                  | 30 000  |
| Tarkastusvaliokunnan jäsen                          | 15 000  |
| Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja                 | 30 000  |
| Henkilöstövaliokunnan jäsen                         | 15 000  |
| Teknologiavaliokunnan puheenjohtaja                 | 20 000  |
| Teknologiavaliokunnan jäsen                         | 10 000  |
| Kokouspalkkio <sup>(1)</sup>                        | EUR     |
| Mannerten välistä matkustamista edellyttävä kokous  | 5 000   |
| Mantereen sisäistä matkustamista edellyttävä kokous | 2 000   |

(1) Maksetaan toimikauden aikana enintään seitsemältä kokoukselta.

Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen jäsenille heidän tehtävistään vuonna 2023 kokonaisuudessaan maksetut palkkiot osakkeenomistajien varsinaisessa yhtiökokouksessa tekemien päätösten mukaisesti.

|                                               | Vuosipalkkiot<br>(EUR) | Kokouspalkkiot<br>(EUR) <sup>(1)</sup> | Kokonaispalkkio<br>(EUR) | Rahana maksetaan<br>60 %<br>vuosipalkkioista ja<br>kaikki<br>kokouspalkkiot (EUR) | Osakkeina<br>maksetaan 40 %<br>vuosipalkkioista<br>(EUR) | Osakkeet (noin 40 %<br>vuosipalkkiosta) |
|-----------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Sari Baldauf (puheenjohtaja)                  | 465 000                | 10 000                                 | 475 000                  | 289 000                                                                           | 186 000                                                  | 47 427                                  |
| Søren Skou (varapuheenjohtaja)                | 225 000                | 14 000                                 | 239 000                  | 149 000                                                                           | 90 000                                                   | 22 948                                  |
| Timo Ahopelto                                 | 210 000                | 10 000                                 | 220 000                  | 136 000                                                                           | 84 000                                                   | 21 418                                  |
| Bruce Brown (4.4.2023 saakka) <sup>(2)</sup>  | —                      | 5 000                                  | 5 000                    | 5 000                                                                             | —                                                        | —                                       |
| Elizabeth Crain                               | 215 000                | 15 000                                 | 230 000                  | 144 000                                                                           | 86 000                                                   | 21 928                                  |
| Thomas Dannenfeldt                            | 230 000                | 9 000                                  | 239 000                  | 147 000                                                                           | 92 000                                                   | 23 458                                  |
| Lisa Hook                                     | 200 000                | 17 000                                 | 217 000                  | 137 000                                                                           | 80 000                                                   | 20 399                                  |
| Jeanette Horan                                | 210 000                | 10 000                                 | 220 000                  | 136 000                                                                           | 84 000                                                   | 21 418                                  |
| Edward Kozel (4.4.2023 saakka) <sup>(2)</sup> | —                      | 5 000                                  | 5 000                    | 5 000                                                                             | —                                                        | —                                       |
| Thomas Saueressig                             | 195 000                | 14 000                                 | 209 000                  | 131 000                                                                           | 78 000                                                   | 19 889                                  |
| Carla Smits-Nusteling                         | 215 000                | 14 000                                 | 229 000                  | 143 000                                                                           | 86 000                                                   | 21 928                                  |
| Kai Öistämö                                   | 205 000                | 10 000                                 | 215 000                  | 133 000                                                                           | 82 000                                                   | 20 908                                  |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>2 370 000</b>       | <b>133 000</b>                         | <b>2 503 000</b>         | <b>1 555 000</b>                                                                  | <b>948 000</b>                                           | <b>241 721</b>                          |

(1) Kokouspalkkiot sisältävät kaikki kokouspalkkiot toimikaudelta, joka päättyi 4.4.2023 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen, sekä kokouspalkkiot, jotka kertyivät ja maksettiin vuonna 2023 toimikaudelta, joka alkoi samasta yhtiökokouksesta.

(2) Luopui hallituksen jäsenyydestä varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2023, eikä vuosipalkkioita maksettu vuonna 2023.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Toimitusjohtajan palkitseminen

Seuraavassa taulukossa esitetään Pekka Lundmarkille maksetut palkat ja palkkiot vuosina 2023 ja 2022. Pitkän aikavälin osakepalkkiot sisältävät edellisen työnantajan palveluksesta poistumisen yhteydessä menetettyjen palkkioiden lunastamiseksi myönnettyjen ehdollisten osakepalkkioiden viimeisen erän sekä vuoden 2020 myönnetyt tulosperusteiset palkkio-osakkeet.

| EUR                                          | 2023             | Palkkiorakenne <sup>(1)</sup> | 2022             | Palkkiorakenne <sup>(1)</sup> |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|
| Peruspalkka                                  | 1 322 750        | 36 %                          | 1 300 000        | 31 %                          |
| Lyhyen aikavälin tulospalkkio <sup>(2)</sup> | 1 079 695        | 30 %                          | 2 342 438        | 56 %                          |
| Pitkän aikavälin osakepalkkio                | 1 240 359        | 34 %                          | 560 318          | 13 %                          |
| Muut palkkiot <sup>(3)</sup>                 | 95 756           |                               | 113 850          |                               |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>3 738 560</b> |                               | <b>4 316 606</b> |                               |

(1) Palkkiorakenne kuvaa peruspalkan, lyhyen aikavälin tulospalkkion sekä pitkän aikavälin osakepalkkion suhteellisia osuuksia kokonaispalkitsemisesta, etuja lukuun ottamatta.  
(2) Lyhyen aikavälin tulospalkkiot kuvastavat tilikaudella 2023 ansaittuja palkkioita, jotka maksetaan huhtikuussa 2024.  
(3) Muut palkkiot sisältävät edut, kuten matkapuhelimen, autoedun, autonkuljettajan, veroilmoitukseen liittyvän konsultoinnin sekä sairauskuluvakuutuksen.

Suomen lainsäädännön mukaan Nokian tulee toimitusjohtajan eläkejärjestelyihin liittyen suorittaa maksuja suomalaiseen TyEL-eläkejärjestelmään, joka on maksuperusteinen. Vuonna 2023 maksut TyEL-eläkejärjestelmään olivat toimitusjohtaja Pekka Lundmarkin osalta 422 274 euroa (475 384 euroa vuonna 2022). Lisäeläkejärjestelyjä toimitusjohtajalle ei tarjottu.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2023

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkioiden tavoitteet asetetaan vuoden alussa tai ennen sitä, tasapainottaen häneltä edellytetyt arvon tuottamisen sekä johtoryhmän motivointiin ja ohjaamiseen liittyvät vaatimukset. Ansaintakriteerit valitaan niiden strategisten kriteerien joukosta, jotka tuottavat kestävää arvoa osakkeenomistajille ja tavoitetasot asetetaan markkinoiden odotusten ja analyttikojen konsensusennusteiden kontekstissa.

Vuonna 2023 Pekka Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkion tavoitetaso oli 125 % vuoden peruspalkasta. Hänen tulospalkkionsa määrytyi taloudellisten, strategisten ja ESG-liitännäisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Vuodelta 2023 hänen suoriutumisensa tavoitteisiin nähden oli seuraava:

| Kriteeri                                     | Paino        | Tavoite                                                                                                                                                                                                                                               | Suoritus %<br>(tavoitteesta) |
|----------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Taloudellinen tulos <sup>(1)</sup>           | 70 %         | 1 851 miljoonaa euroa                                                                                                                                                                                                                                 | 37 %                         |
| Monimuotoisuus                               | 10 %         | Naisten osuus ulkoisista rekrytoinneista 28%:n tavoitteeseen nähden                                                                                                                                                                                   | 90 %                         |
| CO <sub>2</sub> päästöjen vähennys scope 1&2 | 5 %          | 221 652 tCO <sub>2</sub> e                                                                                                                                                                                                                            | 225 %                        |
| CO <sub>2</sub> päästöjen vähennys scope 3   | 5 %          | <div><div></div>■ Nokian Net Zero -tavoitekartan ja siirtymäsuunnitelman viimeistely</div> <div><div></div>■ Kunkin liiketoimintayksikön avaintavoitteiden saavuttaminen matkalla kohti tuotteiden ja palveluiden korkeampaa energiatehokkuutta</div> | 83,03 %                      |
| Henkilökohtaiset strategiset tavoitteet      | 10 %         | <div><div></div>■ Vuoden 2030 teknologia- ja liiketoimintavision määrittely</div> <div><div></div>■ Vaihtoehtoisten arvomuodostuksen strategioiden kehittäminen kolmivuotisen suunnitelman jälkeiselle ajalle</div>                                   | 150 %                        |
| <b>Tulospalkkio yhteensä</b>                 | <b>100 %</b> |                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>65,30 %</b>               |

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa. Nokian taloudellinen tulos määrytyi vertailukelpoisesta liikevoitosta normalisoidun ydinnettokäyttöpääoman perusteella (saatavien myyntiä lukuun ottamatta).

Yllä esitettyjen tavoitteiden saavuttamisen perusteella Pekka Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2023 oli 1 079 659 euroa.

## Palkat ja palkkiot jatkoa

## Toimitusjohtajalle vuonna 2023 myönnetty pitkän aikavälin osakepalkkio-oikeudet

Vuonna 2023 Pekka Lundmarkille myönnettiin seuraavat tulosperusteiset pitkän aikavälin osakepalkkio-oikeudet.

Pitkän aikavälin tulosperusteisten palkkio-osakkeiden tavoitteet määritetään vastaavalla tavoin, kuin lyhyen aikavälin tulospalkkioidenkin tavoitteet. Ansaintakriteerin tavoitetasot asetetaan kunkin ansaintajakson alussa ja lukitaan sen ajaksi. Vuoden 2023 tulosperusteisten palkkio-osakkeiden ansaintakriteeri perustuu kahden kolmasosan osalta osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (TSR) ja kolmasosan osalta osakkeen suhteelliseen kokonaistuottoon globaalissa vertailuryhmässämme<sup>(1)</sup> kolmivuotisen ansaintajakson aikana 2023–2026. Näiden ansaintakriteerien tavoitetasot raportoidaan vuoden 2026 palkitsemisraportissa.

| Vuoden 2023 aikana myönnetty tulosperusteiset osakepalkkiot <sup>(1)</sup> | Myönnetty määrä | Käypä arvo<br>myöntämispäivänä<br>(EUR) | Myöntämispäivä | Oikeus maksuun<br>syntyy |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|----------------|--------------------------|
| Tulosperusteinen osakepalkkio                                              | 635 700         | 2 434 731                               | 06.07.2023     | Q3 2026                  |

(1) Globaali vertailuyhtiöiden ryhmä muodostui 27 yhtiöstä (lisätietoja jäjempänä osiossa "Vertailuryhmämme").

(2) Enimmäispalkkiona erääntyisi 200 %, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla. Palkkion erääntyminen on myös ehdollinen toimitusjohtajan jatkumiselle.

(3) Myöntämispäivän nimellisarvo on määritetty myöntämispäivänä Nokian osakkeen päätöskurssin (3,83 euroa), perusteella.

## Toimitusjohtajan vuonna 2023 erääntyneet pitkän aikavälin tulosperusteiset ja muut osakepalkkiot

Viimeinen erä Pekka Lundmarkille vuoden 2020 rekrytoinnin yhteydessä korvauksena edellisen työnantajan palkkioiden menettämisestä myönnettyistä mahdollisista osakepalkkioista erääntyi 1.10.2023 maksettavaksi taulukossa esitetyllä tavalla.

| Vuonna 2023 erääntyneet ehdolliset osakepalkkiot           | Myönnetty määrä | Tavoite | Suoritus | Erääntynyt<br>osakemäärä | Erääntynyt arvo <sup>(1)</sup><br>(EUR) |
|------------------------------------------------------------|-----------------|---------|----------|--------------------------|-----------------------------------------|
| Nimitykseen liittyvä ehdollinen osakepalkkio 2020, Erä 3/3 | 117 467         | N/A     | N/A      | 117 467                  | 380 590                                 |

(1) Erääntynyt arvo on määritetty 21. marraskuuta 2023, osakkeiden maksua edeltävänä päivänä Nokian osakkeen päätöskurssin (3,24 euroa), perusteella.

Marraskuussa 2020 Pekka Lundmarkille myönnettyillä pitkän aikavälin tulosperusteisilla palkkio-osakkeilla oli kolmen vuoden ansaintajakso ja osinkokorjatut osakkeen hinnan kehitystavoitteet. Nämä palkkiot erääntyivät 1.11.2023 maksettaviksi taulukossa esitetyllä tavalla.

| Vuonna 2023 erääntyneet tulosperusteiset osakepalkkiot | Myönnetty määrä | Osakkeen<br>tavoitehintaa<br>(EUR) | Saavutettu<br>osakkeen hinta<br>(EUR) | Suoritus %<br>(tavoitteesta) | Erääntynyt<br>osakemäärä | Erääntynyt arvo <sup>(1)</sup><br>(EUR) |
|--------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|
| 2020 pitkän aikavälin tulosperusteinen osakepalkkio    | 671 800         | 3,67                               | 3,21                                  | 39,5 %                       | 265 361                  | 859 770                                 |

(1) Erääntynyt arvo on määritetty 21. marraskuuta 2023, osakkeiden maksua edeltävänä päivänä Nokian osakkeen päätöskurssin (3,24 euroa), perusteella.

Pekka Lundmarkille myönnettiin myös oikeus osallistua sijoitukseen perustuvaan kannustinjärjestelyyn vuonna 2020, jonka puitteissa hän sijoitti 2,6 miljoonaa euroa Nokian osakkeisiin. Kutakin sijoitettua osaketta kohden hänelle myönnettiin kaksi tulosperusteista osakepalkkio-oikeutta, ehdollisina osinkokorjatun osakkeen hinnan kynnys- ja tavoitetasoille kolmen vuoden ansaintajaksolla. Koska osakkeen hinnan kynnystavoite ei ylittynyt, toimitusjohtaja menetti kaikki hänelle sijoitusta vastaan myönnetty osakepalkkio-oikeudet 1. elokuuta 2023.

| Vuonna 2023 erääntyneet sijoitukseen perustuvat tulosperusteiset osakepalkkiot | Myönnetty määrä | Kynnystavoite<br>(EUR) | Saavutettu<br>osakkeen hinta<br>(EUR) | Suoritus %<br>(tavoitteesta) | Erääntynyt<br>osakemäärä |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|
| 2020 Sijoitukseen perustuvat tulospalkkio-osakkeet (eLTI)                      | 1 390 894       | 5,35                   | 3,72                                  | 0,00                         | 0                        |

## Palkat ja palkkiot jatkoa

## Toimitusjohtajan osakeomistus ja erääntymättömät osakepalkkio-oikeudet

Osakeomistukseen liittyvän vaatimuksemme mukaan toimitusjohtajan on omistettava vähintään kolme kertaa vuotuisen peruspalkkansa arvosta Nokian osakkeita, jotta varmistetaan toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen pitkällä aikavälillä. Pekka Lundmarkin osakeomistus, 346 % hänen vuosipalkkaansa suhteutettuna, on ylittänyt vaaditun määrän hyvissä ajoin ennen viiden vuoden aikarajaa.

| Pekka Lundmark                                                                          | Yksikköä         | Arvo <sup>(1)</sup> (EUR) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|
| Omistetut osakkeet 31.12.2023                                                           | 1 473 060        | 4 495 779                 |
| Erääntymättömät Nokian osakepalkkio-ohjelmien nojalla myönnetty osakkeet <sup>(2)</sup> | 2 910 980        | 8 884 310                 |
| <b>Yhteensä</b>                                                                         | <b>4 384 040</b> | <b>13 380 089</b>         |

(1) Arvo perustuu Nokian osakkeen 3,052 euron päätöskurssiin Nasdaq Helsingissä 29.12.2023.

(2) Edustaa myönnettyjen, mutta vielä erääntymättömien osakepalkkio-oikeuksien määrää 31.12.2023.

## Toimitusjohtajan irtisanomisehdot vuonna 2023

| Sopimuksen päättäjä | Syy                                    | Irtisanomisaika       | Korvaus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nokia               | Toimitusjohtajasta johtuva             | -                     | Toimitusjohtaja ei ole oikeutettu ylimääräisiin palkkioihin, ja tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää kaikki osakepalkkionsa, jotka eivät vielä oikeuta maksuun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Nokia               | Muusta kuin toimitusjohtajasta johtuva | Enintään 12 kuukautta | Toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisaajan palkkaan enintään 12 kuukaudelta (sisältäen vuosittaisen peruspalkan, luontoisedut ja tavoitteiden mukaisen lyhyen aikavälin tulospalkkion) ja tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka erääntymättöminä eivät vielä oikeuta maksuun.                                                                                                                                                                                              |
| Toimitusjohtaja     | Mikä tahansa syy                       | 12 kuukautta          | Toimitusjohtaja voi päättää toimitusjohtajasopimuksen milloin tahansa 12 kuukauden irtisanomisaajalla. Tällöin hän saisi Nokian harkinnan mukaisesti joko palkan ja luontoisedut irtisanomisaikana tai niitä vastaavan kertakorvauksen. Lisäksi toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisaikana mahdollisesti erääntyviin, maksettavaksi tuleviin lyhyen tai pitkän aikavälin palkkioihin. Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka erääntymättöminä eivät vielä oikeuta maksuun. |
| Toimitusjohtaja     | Nokian olennainen sopimusrikkomus      | Enintään 12 kuukautta | Jos toimitusjohtaja päättää toimitusjohtajasopimuksen ja välimiesoikeuden lopullinen tuomio toteaa, että Nokia on syyllistynyt olennaiseen sopimusrikkomukseen, toimitusjohtaja on oikeutettu enintään 12 kuukauden irtisanomisaajan palkkaan (sisältäen vuotuisen peruspalkan, luontoisedut ja tavoitteiden mukaisen tulospalkkion). Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka erääntymättöminä eivät vielä oikeuta maksuun.                                                      |

Toimitusjohtajalla on 12 kuukauden kilpailu- ja houkuttelukiello alkaen joko toimitusjohtajasopimuksen päättymisestä tai siitä, kun hänet vapautetaan tehtävistään ja velvoitteistaan sen mukaan, kumpi tapahtuu aikaisemmin.



Palkat ja palkkiot jatkoa

Palkitsemispolitiikka

Nokian toimielimiin sovellettavaa palkitsemispolitiikkaa kannatti 86,37 % äänistä vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Vuoden 2023 aikana hallituksen henkilöstövaliokunta tarkasteli palkitsemispolitiikkaa ja totesi, että vuonna 2020 asetetut palkitsemisen periaatteet ovat edelleen omiaan tukemaan Nokian liiketoimintastrategiaa. Palkitsemispolitiikkaan esitetäänkin vain vähäisiä muutoksia esitystapaan liittyvien muutosten ohella, joiden tarkoituksena on yhdenmukaistaa politiikkaa markkinakäytännön suhteen ja tarjota yhä läpinäkyvämpää raportointia. Tässä osiossa esitetyt tiedot ovat yhteenveto päivitetystä palkitsemispolitiikasta, joka esitetään vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvoa-antavassa äänestyksessä vahvistettavaksi.

Päivitettyä palkitsemispolitiikkaa sovellettaisiin neljän vuoden ajanjaksolla 2024–2027, ellei yhtiökokoukselle tätä aiemmin esitetä muutoksia palkitsemispolitiikkaan.

Hallituksen palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti

Palkitsemispolitiikan mukaisesti hallituksen nimitysvaliokunta tarkastelee säännöllisesti hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkiotasoja sellaisissa yhtiöissä, jotka kooltaan ja liiketoiminnan monimuotoisuudeltaan vastaavat Nokiaa. Nimitysvaliokunnan tavoitteena on mahdollistaa Nokian kyky kilpailla huippuluokan hallitusosaamisesta osakkeenomistajien arvonmuodostuksen maksimoimiseksi. Valiokunnan tavoitteena on, että yhtiöllä on tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen ja tarkoituksenmukainen osaaminen, kokemus ja tausta sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet hallituksen monimuotoisuusperiaatteiden mukaisesti. Hallituspalkkioiden kilpailukykyisyys vaikuttaa osaltaan tavoitteen saavuttamiseen.

Hallituksen palkitsemispolitiikan mukainen palkitsemisen pääasiallinen rakenne on esitetty alla olevassa taulukossa.

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Palkkiot               | <p>Palkkiot koostuvat vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista.</p> <p>Noin 40 % vuosipalkkiosta maksetaan Nokian osakkeina, jotka ostetaan markkinoilta hallituksen jäsenten lukuun tai vaihtoehtoisesti antamalla Nokian hallussa olevia omia osakkeita. Loput palkkiosta maksetaan rahana, josta suurin osa käytetään palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen.</p> <p>Kokouspalkkiot maksetaan rahana.</p> |
| Palkkio-ohjelmat       | <p>Toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian kannustinojelmiin, eivätkä saa tulosperrusteisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai muita osakepohjaisia tai muuttuvia korvauksia tehtävistään hallituksen jäseninä.</p>                                                                                                                                           |
| Eläke                  | <p>Toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian eläkeohjelmiin.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Osake-omistus-vaatimus | <p>Hallituksen jäsenten on säilytettävä omistuksessaan kaikki hallituksen jäsenyydestä palkkiona kolmen ensimmäisen hallitusvuotensa aikana saamansa Nokian osakkeet jäsenyytensä päättymiseen saakka (lukuun ottamatta sellaisia osakkeita, joilla katetaan mahdolliset osakkeiden hankkimisesta aiheutuneet kulut, mukaan lukien verot).</p>                                                                |
| Muut korvaukset        | <p>Hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskulut sekä muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöstä aiheutuneet kulut. Nämä kulut korvataan rahana.</p>                                                                                                                                                                                                                                           |

Hallituksen ehdotukset vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 25.1.2024. Nimitysvaliokunta on esittänyt hallitukselle, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioita ei koroteta ja palkkiot pysyisivät tasoltaan muuttumattomina. Edellä esitetyn mukaisesti hallitus ehdottaa vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot toimikaudelta, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, ovat seuraavat:

- 440 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle
- 210 000 euroa hallituksen varapuheenjohtajalle
- 185 000 kullekin muulle hallituksen jäsenelle
- 30 000 euroa erillisenä vuosipalkkiona sekä tarkastusvaliokunnan että henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle ja 20 000 euroa erillisenä vuosipalkkiona teknologiavaliokunnan puheenjohtajalle
- 15 000 euroa erillisenä vuosipalkkiona kullekin tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan jäsenelle sekä 10 000 euroa kullekin teknologiavaliokunnan jäsenelle.

Hallitus on päättänyt perustaa strategiavaliokunnan tukemaan hallitusta strategiatyössä ja toimimaan valmistelevana toimielimenä hallitukselle. Näin ollen hallitus lisäksi ehdottaa nimitysvaliokunnan suosituksista yhtiökokoukselle, että:

- 20 000 euroa maksetaan erillisenä vuosipalkkiona strategiavaliokunnan puheenjohtajalle ja 10 000 euroa kullekin strategiavaliokunnan jäsenelle valiokunnan ensimmäiseltä toimikaudelta, joka alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista maksettavat kokouspalkkiot pysyvät nykyisellä tasolla. Nämä kokouspalkkiot perustuvat hallituksen jäsenen kotipaikan ja kokouspaikan väliseen mahdolliseen matkustamiseen, ja ne maksettaisiin enintään seitsemältä kokoukselta toimikauden aikana seuraavasti:

- 5 000 euroa mannerten välistä matkustamista edellyttävältä kokoukselta
- 2 000 euroa mantereen sisäistä matkustamista edellyttävältä kokoukselta.

Kokouspalkkio maksetaan vain kerran, jos palkkioon oikeuttavaan matkustamiseen sisältyy useita kokouksia. Lisäksi hallitus ehdottaa, että hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskulut sekä muut hallitus- ja valiokuntatyöstä välittömästi aiheutuneet kulut.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Toimitusjohtajan palkitseminen päivitetyn palkitsemispolitiikan mukaisesti

| Palkitsemiselementti           | Tarkoitus ja yhteys strategiaan                                                                                        | Toteutus ja enimmäispalkkiot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ansaintakriteerit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Peruspalkka                    | Houkutella ja sitouttaa paras henkilö, jolla on liiketoimintojemme johtamiseen vaadittava osaaminen, taidot ja kokemus | Peruspalkkaa tarkastellaan tavallisesti vuosittain ottaen huomioon useita tekijöitä, kuten yhtiön ja henkilön suoriutuminen, ulkoisen vertailuryhmän palkitseminen, muutokset henkilökohtaisissa vastuissa sekä työntekijöiden palkkojen korotukset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Vaikka peruspalkkaan ei sovelleta erillistä tavoiteasetantaa, suoriutuminen otetaan huomioon vuotuisesä palkkatarkastelussa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Eläkejärjestelyt               | Tarjota sijaintimaan käytännön mukaiset eläke-etuudet                                                                  | <p>Eläkejärjestelyt heijastavat paikallista markkinakäytäntöä ja voivat muuttua ajan mittaan. Toimitusjohtaja voi olla mukana soveltuvisä eläkejärjestelyissä, joita tarjotaan ylemmälle johdolle sijaintimaassa.</p> <p>Nykyinen toimitusjohtaja (2024) kuuluu Suomessa lakisääteisen työntekijän eläkevakuutuksen (TyEL) piiriin, eikä lisäeläkejärjestelyä tarjota.</p> <p>Eläkeikä on Suomessa lakisääteinen eläkeikä.</p>                                                                                                                                                                   | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Edut                           | Tarjota kilpailukykyiset edut ja tukea rekrytointia sekä sitouttamista                                                 | <p>Luontoisetuja tarjotaan sijaintimaan paikallisen markkinakäytännön osoittamien tasojen mukaisesti, ja ne voivat vaihdella vuosittain. Etuihin voivat kuulua mm. työsuuhdeauto (tai vastaava käteissuoritus), turvallisuuteen liittyvät edut (kuten henki- ja työkyvyttömyysvakuutus) ja työnantajan suorittamat maksut vakuutusohjelmiin (kuten sairauskuluvakuutus).</p> <p>Tietyissä tilanteissa voidaan tarjota muita etuja ja tukea, kuten muuttoavustusta, ulkomaanpäivärahoja sekä väliaikaisten asumis- ja työmatkakustannusten korvaamista Nokian liikkuvuusikäntöjen mukaisesti.</p> | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Lyhyen aikavälin tulospalkkiot | Kannustaa ja palkita vuotuisten liiketoiminta-suunnitelman mukaisten tavoitteiden saavuttamisesta                      | <p>Lyhyen aikavälin tulospalkkiot perustuvat suoriutumiseen suhteessa vuosittaisiin taloudellisiin ja ei-taloudellisiin tavoitteisiin, ja ne maksetaan tavallisesti rahana.</p> <p>Vähimmäispalkkio on 0 % peruspalkasta.<br/>Palkkion tavoitetaso on 125 % peruspalkasta.<br/>Enimmäispalkkio on 281,25 % peruspalkasta.</p> <p>Lyhyen aikavälin tulospalkkioihin sovelletaan takaisinperinnän ohjesääntöjä.</p>                                                                                                                                                                                | <p>Hallitus asettaa vuosittain ansaintakriteerit ja niiden painotukset sekä tavoitetasot varmistaakseen, että ne tukevat jatkuvasti Nokian lyhyen aikavälin liiketoimintastrategiaa. Kriteerit voivat vaihdella vuosittain liiketoiminnan prioriteettien mukaan, ja niihin voi sisältyä taloudellisia, operatiivisia ja ei-taloudellisia kriteerejä.</p> <p>Vaikka ansaintakriteerit painotuksineen voivat vaihdella vuosittain liiketoiminnan prioriteettien mukaan, vähintään 60 % kriteereistä perustuu taloudellisiin tekijöihin.</p> <p>Ansaintakriteerit, tavoitteet ja painotukset raportoidaan vuosittain jälkikäteen palkitsemisraportissa.</p> |

## Palkat ja palkkiot jatkoa

| Palkitsemiselementti                                                      | Tarkoitus ja yhteys strategiaan                                                                                                                                      | Toteutus ja enimmäispalkkiot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ansaintakriteerit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pitkän aikavälin tulospalkkiot – tulosperusteiset palkkio-osakkeet</b> | Palkita kestävästä, pitkän aikavälin suoriutumisesta ja omistaja-arvon luomisesta, yhtenäistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut sekä edistää sitoutumista | <p>Pitkän aikavälin tulospalkkiot voidaan myöntää vuosittain osakepalkkio-oikeuksina, joiden ansaintajakso on normaalisti kolme vuotta ja jotka maksetaan suhteessa kolmen vuoden aikana saavutettuihin asetettuihin ansaintakriteereihin.</p> <p>Palkkion tavoitetaso on 200 % peruspalkasta myöntämispäivänä ja enimmäispalkkio on 400 % peruspalkasta.</p> <p>Pitkän aikavälin osakepalkkioihin sovelletaan takaisinperinnän ohjesääntöjä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Hallitus asettaa ansaintakriteerit ja niiden painotukset sekä tavoitetasot varmistaakseen, että ne tukevat Nokian pitkän aikavälin liiketoimintastrategiaa ja taloudellista menestystä.</p> <p>Tavoitteet asetetaan Nokian pitkän aikavälin suunnitelmien ja analyytikkojen ennusteiden puitteissa varmistaen, että ne ovat sekä saavutettavissa että riittävän vaativia.</p> <p>Hallituksen asettamat ansaintakriteerit ja niiden painotukset voivat vaihdella vuosittain liiketoimintasuunnitelmien perusteella, mutta vähintään 60 % kriteereistä on taloudellisia ja/tai osakekurssiin liittyviä. Ansaintakriteerit, tavoitteet ja niiden painotukset raportoidaan vuosittain jälkikäteisen palkitsemisraportissa.</p> |
| <b>Sijoitukseen perustuva (eLTI) kannustinjärjestely</b>                  | Toimitusjohtajan etujen yhtenäistäminen Nokian pitkän aikavälin menestyksen ja osakkeenomistajien etujen kanssa                                                      | <p>Toimitusjohtajan etujen edelleen yhtenäistämiseksi Nokian pitkän aikavälin menestyksen ja osakkeenomistajien etujen kanssa hänelle voidaan poikkeuksellisisa olosuhteissa myöntää oikeus osallistua sijoitukseen perustuvaan kannustinjärjestelyyn.</p> <p>Toimitusjohtaja voidaan hallituksen harkinnan mukaan kutsua sijoittamaan yhtiön osakkeisiin enintään 200 % peruspalkastaan. Jokaista sijoitettua ja omistettua osaketta vastaan myönnetään kaksi tulosperusteista palkkio-osaketta, joita koskevat tyypillisesti samat ansaintakriteerit kuin tulosperusteisia palkkio-osakkeita sekä kolmen vuoden ansaintajakso.</p> <p>Sijoitukseen perustuvien palkkio-osakkeiden vähimmäispalkkio on 0 % peruspalkasta ja enimmäispalkkio kaksinkertainen myönnettyihin palkkio-osakkeisiin nähden.</p> <p>Sijoitukseen perustuviin palkkio-osakkeisiin sovelletaan takaisinperinnän ohjesääntöjä.</p> | Sijoitukseen perustuvien palkkio-osakkeiden ansaintakriteerit ja valittujen kriteerien painotukset sekä tavoitetasot vastaavat tyypillisesti samana vuonna myönnettyjen tulosperusteisten osakepalkkioiden ansaintakriteerejä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Osakeomistusvaatimus</b>                                               | Yhtenäistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut ja varmistaa Nokian pitkän aikavälin etujen mukainen päätöksenteko                                           | Toimitusjohtajalla tulee olla 300 %:n peruspalkkaa vastaava osakeomistus, joka tulisi saavuttaa tavallisesti viiden vuoden kuluessa nimittämisestä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

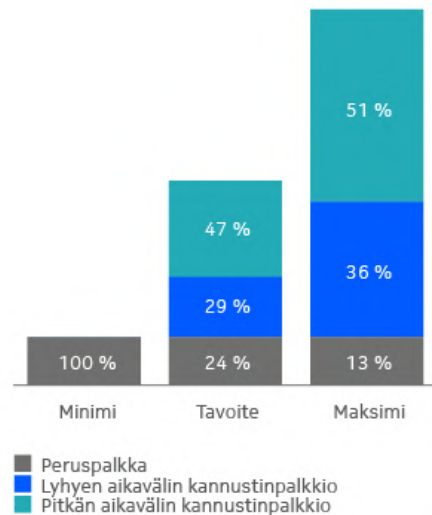
## Palkat ja palkkiot jatkoa

### Toimitusjohtajan palkkiorakenteen vaihteluväli

Alla oleva kuva havainnollistaa toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisen elementtejä vähimmäis-, tavoite-, ja enimmäistasoilla. Merkittävä osa palkitsemisesta, erityisesti sen enimmäistasolla, on sidottu yhtiön tulokseen. Lopullinen palkkiorakenne määräytyy sen perusteella, missä määrin lyhyen ja pitkän aikavälin palkkiojärjestelmille asetetut tavoitteet saavutetaan, ja toteuma voi siksi poiketa alla olevista skenaarioista.

Kuvio alla ei huomioi osakekurssin kehitystä pitkän aikavälin osakepalkkioiden ansaintajakson aikana. Lisäksi palkitsemisskenaarioissa ei ole huomioitu sijoitukseen perustuvaa pitkän aikavälin kannustinjärjestelyä (eLTI), koska järjestely ei ole luonteeltaan vuosittainen osa palkitsemista, vaan mahdollisuutta sijoitukseen perustuvaan tulospalkitsemiseen tarjotaan vain poikkeuksellisesti. Sijoitusta vastaan myönnettyjen tulospalkkioiden palkkio-osakkeiden arvo riippuu tavoitteiden saavuttamisen lisäksi sijoituksesta, joka voi vaihdella välillä 0–200 % peruspalkasta. Sijoitusta vastaan myönnettyjen palkkio-osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisansaintataso on kuvattu edellisellä sivulla palkitsemiselementtien yhteenvetotaulukossa.

### Toimitusjohtajan palkkiorakenteen vaihteluväli



### Osakeomistusvaatimus

Nokia katsoo, että sen ylimmän johdon olisi toivottavaa omistaa Nokian osakkeita, jotta heidän etunsa olisivat yhteneväiset osakkeenomistajien etujen kanssa ja jotta voidaan varmistaa, että johdon päätökset ovat Nokian pitkän aikavälin edun mukaisia. Toimitusjohtajalta vaaditaan osakeomistusta, joka vastaa hänen kolminkertaista vuosittaista peruspalkkaansa. Toimitusjohtajan on viiden vuoden kuluessa nimityksestään kyseiseen tehtävään hankittava mainittu osakeomistus.

### Takaisinperinnän politiikat

Toimitusjohtajaamme sovelletaan takaisinperintään liittyviä politiikkoja ja ohjesääntöjä. Ylimmän johdon muuttuvan palkitsemisen takaisinperintäpolitiikkaa sovelletaan aina aiemman palkkiosuorituksen takaisinperintään siltä osin, kuin maksu on perustunut taloudellisessa tuloksessa havaittuun olennaiseen oikaisua edellyttävään virheeseen kolmen vuoden kuluessa palkkion ansaintajaksosta.

Lisäksi hallitus voi tietyissä olosuhteissa, kuten yhtiölle aiheutetun vakavan mainehaitan, yhtiön toimisääntöjen tahallisen rikkomisen tai törkeän väärinkäytöksen johdosta soveltaa palkkioiden takaisinperintää koskevia Nokian ohjesääntöjä harkintansa mukaan.

### Palkkiot rekrytoinnissa

Toimintatapamme rekrytoinnissa on tarjota palkkiokokonaisuus, joka on riittävä houkuttelemaan, sitouttamaan ja motivoimaan henkilö, jolla on oikea osaaminen tarjolla olevaan tehtävään.

Toisinaan saatamme tarjoutua lunastamaan palkkioita, jotka ehdokkaalla oli ennen Nokiaan siirtymistään, mutta jotka raukesivat hänen lähtiessään edellisen työnantajansa palveluksesta. Tällaisen palkkion tulee soveltuvin osin vastata menetettyä palkkiota ja sen ansainta-aikaa, odotettua arvoa ja ansaintaehtoja.

### Työsuhteen päättyessä maksettavat korvaukset

Työsuhteen päättyessä maksettava korvaus määritellään paikalliseen sääntelyyn perustuvien oikeudellisten ohjeiden, maakohtaisten toimintatapojen, sopimusvelvoitteiden sekä soveltuvien tulospalkkio- ja etuohjelmien ehtojen perusteella. Irtisanomiskorvaus vastaa tavallisesti enintään 12 kuukauden palkkaa (sisältäen peruspalkan, luontoisedut, lyhyen aikavälin tulospalkkion ja eläke-etuudet soveltuvin osin). Osakeperusteisten tulospalkkioiden maksaminen voi riippua työsuhteen päättymiseen liittyvistä olosuhteista. Työsuhteen päättyessä kuolemaan, pysyvään työkyvyttömyyteen tai eläkkeelle jäämiseen, toimitusjohtaja voi tavanomaisesti pitää jo myönnettyt palkkiot ellei hallitus päättä toisin. Palkkiot maksetaan työsuhteen päättyessä tai säännönmukaisena ansaintapäivän yhteydessä, mahdollisen suoriutumisehdon ja kuluneen ansaintajakson mukaisessa suhteessa. Voimassa olevat toimitusjohtajan työsuhteen päättämisen ehdot on kuvattu palkitsemisraportissa.

Määräysvallan muuttumiseen liittyviä järjestelyjä tarjotaan rajoitetusti ja niiden tulee perustua mekanismiin, jossa järjestelyn mukaiset korvaukset tulisivat maksettaviksi vain, mikäli sekä tietty ennalta määritelty määräysvallan muutos että henkilön työsopimuksen päättäminen toteutuisivat.



## Palkat ja palkkiot jatkoa

### Palkitsemisen hallinnointi

Hallinnoimme palkitsemista selkeiden prosessien sekä tarkasti määriteltyjen hallinnointiperiaatteiden mukaisesti. Varmistamme, ettei kukaan osallistu omaa palkitsemistaan koskevaan päätöksentekoon ja että kaikkia palkitsemispäätöksiä valvotaan asianmukaisesti. Hallituksen jäsenten palkkioehdotus valmistellaan vuosittain osakkeenomistajien hyväksyttäväksi varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallitus tekee ehdotuksen yhtiökokoukselle nimitysvaliokunnan suosituksen perusteella. Nimitysvaliokunta harkitsee ja arvioi aktiivisesti hallituksen jäsenten palkkioiden tasoa sekä rakennetta. Hallituksen ehdotuksesta yhtiökokous myös valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista muun muassa Nokian osakeperusteisten kannustinohjelmien mukaisten sitoumusten maksamiseksi.

Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat toimitusjohtajalle maksettavat palkat ja palkkiot hallituksen henkilöstövaliokunnan suosituksesta.

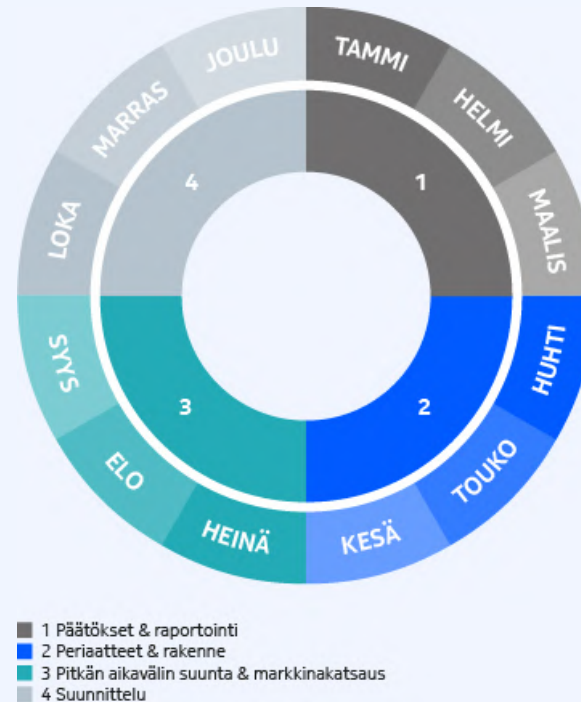
Henkilöstövaliokunta konsultoi säännöllisesti toimitusjohtajaa ja henkilöstöjohtajaa. Toimitusjohtajalla on aktiivinen rooli palkitsemisen hallinnoinnissa ja suorituksen johtamisen prosesseissa niin johtoryhmän kuin Nokian henkilöstön osalta laajemminkin. Toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja eivät kuitenkaan osallistu valiokunnan kokouksiin, kun heidän omaa palkitsemistaan käsitellään. Henkilöstövaliokunta voi päätöksenteossaan näin harkita ja huomioida laajemmin työntekijöiden palkitsemisen ja työehdot.

Valiokunta voi itsenäisesti käyttää ulkopuolisia palkitsemisen asiantuntijoita, joilla on erityisosaamista avustaa valiokuntaa sen arvioimassa ylimmän johdon palkitsemista. Vuonna 2023 henkilöstövaliokunta konsultoi Willis Towers Watsonia, riippumatonta ulkopuolista asiantuntijaa, tarkastellessaan ja määrittäessään johdon palkkioita ja palkitsemisen rakennetta sekä markkinatrendejä ja sääntelyn kehittymistä.

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja keskustelelee säännöllisesti osakkeenomistajien kanssa ottaakseen huomioon heidän mielipiteensä ja palautteensa palkitsemiseen liittyvistä toimintatavoistamme, ohjelmistamme sekä niihin liittyvästä raportoinnistamme. Osakkeenomistajien näkökulmat otetaan huomioon henkilöstövaliokunnan sekä hallituksen ylimmän johdon palkitsemista koskevassa päätöksenteossa.

### Henkilöstövaliokunnan työ

Henkilöstövaliokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2023, ja kullakin kokouksella oli yleisluontoinen tema.



### Tammikuu

- Johtoryhmän vuoden 2022 lyhyen aikavälin tulospalkkioiden suoritusarviointi
- Vuoden 2023 lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteerit ja tavoiteasetanta
- Toimitusjohtajan palkitsemisen arviointi
- Osakepalkkioiden erääntyminen ja osakepalkkio-oikeuksien myöntäminen vuonna 2023
- Palkitsemisraportti 2022

### Toukokuu

- Osakepalkkio-ohjelman 2024–2026 valmistelu
- Osakeperusteisten palkkio-ohjelmien katsaus
- Vuoden 2023 yhtiökokouspalautteen arviointi
- Johtoryhmän palkitseminen
- Yrityskulttuuri
- Johtoryhmän seuraajasuunnitteluprosessi
- SEC:n palkitsemisen takaisinperintää koskeva sääntely

### Heinäkuu

- Palkitsemispolitiikan päivitysten valmistelu
- Ylimmän johdon palkkioiden takaisinperintää koskevan uuden politiikan valmistelu
- Osakepalkkio-ohjelman 2024–2026 valmistelu
- Palkitsemisen markkinakäytäntöjen tarkastelu
- Avainhenkilöriskien tarkastelu ml. fyysinen turvallisuus

### Syyskuu

- Henkilöstön muuttuvan palkitsemisen takaisinperintätilanteita koskevan ohjesäännön päivitys
- Osakepalkkio-ohjelman 2024–2026 valmistelu
- Analytiikka ja demografia
- Palkitsemispolitiikka 2024 ja osakkeenomistajien konsultointiprosessi

### Marraskuu

- Osakepalkkio- ja osakesäästöohjelmat vuosille 2024–2026 ja vuoden 2024 palkitsemisen ansaintakriteerit
- Vuoden 2024 osakepalkkio-ohjelmien budjetin asettaminen
- Valtakirjaneuvonantajien ja osakkeenomistajien palautteet
- Palkitsemisraportin valmistelu vuodelta 2023
- Johtoryhmän seuraajasuunnittelu
- Johdon osakeomistusten arviointi
- Henkilöstövaliokunnan työjärjestys

Palkat ja palkkiot jatkoa

Nokian johtoryhmän palkitseminen vuonna 2023

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) muodostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja lyhyen sekä pitkän aikavälin tulospalkkioista. Lyhyen aikavälin tulospalkkiot perustuvat liiketoiminnan tuloksesta palkittamiseen, mitattuna johtoryhmän jäsenen roolin mukaan joidenkin tai kaikkien seuraavien tunnuslukuperusteisten tavoitteiden saavuttamisella: Nokian taloudellinen tulos, monimuotoisuus, hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet sekä erikseen määritellyt strategiset tavoitteet.

Johtoryhmän jäseniä koskee sama palkitsemispolitiikan kehys kuin toimitusjohtajaa. Tämä sisältää takaisinperintää ja osakeomistusta koskevat ohjesääntömme ja vaatimuksemme. Johtoryhmän jäsenten osakeomistusvaatimus viiden vuoden kuluessa nimittämisestä on kaksi kertaa heidän vuosittainen peruspalkkansa.

Vuoden 2023 lopussa johtoryhmämme koostui 11 henkilöstä Suomessa, muissa Euroopan maissa, Singaporessa ja Yhdysvalloissa. Lisätietoja tämänhetkisen johtoryhmän kokoonpanosta on saatavilla selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästämmme.

| Nimi                | Asema vuonna 2023                                     | Nimityspäivä |
|---------------------|-------------------------------------------------------|--------------|
| Pekka Lundmark      | Toimitusjohtaja                                       | 01.08.2020   |
| Nishant Batra       | Strategia- ja teknologiajohtaja                       | 18.01.2021   |
| Ricky Corker        | Asiakaskokemusjohtaja                                 | 01.01.2019   |
| Federico Guillén    | Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja     | 08.01.2016   |
| Amy Hanlon-Rodemich | Henkilöstöjohtaja                                     | 24.10.2022   |
| Jenni Lukander      | Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja                | 01.08.2019   |
| Esa Niinimäki       | Lakiasiaintoimintaryhmän johtaja                      | 25.01.2023   |
| Raghav Sahgal       | Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja | 01.06.2020   |
| Melissa Schoeb      | Viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja                 | 12.04.2021   |
| Tommi Uitto         | Matkahuolto- ja liiketoimintaryhmän johtaja           | 31.01.2019   |
| Marco Wirén         | Talous- ja rahoitusjohtaja                            | 01.09.2020   |

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen vuonna 2023

Johtoryhmän palkkiot (pois lukien toimitusjohtaja) olivat vuosina 2022 ja 2023 kokonaistasolla seuraavat:

| milj. EUR <sup>(1)</sup>                                               | 2023        | 2022        |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Palkat, lyhyen aikavälin tulospalkkiot ja muut palkkiot <sup>(2)</sup> | 10,8        | 13,6        |
| Pitkän aikavälin osakepalkkiot <sup>(3)</sup>                          | 2,5         | 7,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                                        | <b>13,3</b> | <b>20,6</b> |

(1) Luvut heijastavat kunkin johtoryhmän jäsenen aikaa johtoryhmässä.  
(2) Lyhyen aikavälin tulospalkkiot ovat vuoden 2023 suoriutumisen perusteella ansaittuja palkkioita. Muut palkkiot sisältävät asemapaikan liikkuvuuteen liittyviä maksuja, etuja ja eläkekuluja.  
(3) Näillä palkkioilla tarkoitetaan vuosina 2023 ja 2022 erääntyneitä osakepalkkioita.

Johtoryhmän jäsenille (pois lukien toimitusjohtajaa) myönnettiin seuraavat osakepalkkio-ohjelman mukaiset osakepalkkiot vuonna 2023:

| Osakepalkkio                                  | Myönnetty määrä <sup>(1)</sup> | Käypä arvo<br>myöntämispäivänä EUR | Myöntämispäivä | Oikeus maksuun syntyyin |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|----------------|-------------------------|
| Tulosperusteiset osakepalkkiot <sup>(2)</sup> | 1 858 500                      | 7 118 055                          | 6.7.2023       | Q3 2026                 |
| Ehdolliset osakepalkkiot <sup>(3)</sup>       | 1 454 000                      | 4 376 540                          | 15.12.2023     | Q4 2024, Q4 2025        |

(1) Sisältää vuonna 2023 johtoryhmässä toimineille henkilöille myönnetty määrät.  
(2) Vuoden 2023 tulosperusteisilla palkkio-osakkeilla on kolmevuotinen ansaintajakso ja palkkion ansainta perustuu osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon. Enimmäispalkkio on 200 % tavoitteesta, ja maksettaisiin, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla. Palkkion maksun edellytyksenä on lisäksi työsuhteen jatkuminen.  
(3) Kunkin ehdollisen osakepalkkioerän maksun edellytyksenä on työsuhteen jatkuminen.

## Palkat ja palkkiot jatkoa

### Johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin osakepalkkio-oikeudet (mukaan lukien toimitusjohtaja)

Alla olevassa taulukossa esitetään toimitusjohtajalle ja muille toimessa olleille johtoryhmän jäsenille myönnetty osakepohjaiset palkkio-oikeudet ja niihin perustuva osakeomistusintressi 31.12.2023:

|                                                                                    | Tulosperusteisiin<br>osakepalkkioihin<br>perustuvat osakkeet,<br>myönnetty määrä | Tulosperusteisiin<br>osakepalkkioihin<br>perustuvat osakkeet,<br>enimmäismäärä <sup>(4)</sup> | Ehdollisiin<br>osakepalkkioihin<br>perustuvat osakkeet |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Johtoryhmän jäsenten osakepohjaiset kannustimet <sup>(1)</sup>                     | 9 556 958                                                                        | 19 113 916                                                                                    | 1 454 000                                              |
| Prosenttiosuus liikkeeseenlasketuista osakkeista <sup>(2)</sup>                    | 0,17 %                                                                           | 0,35 %                                                                                        | 0,03 %                                                 |
| Prosenttiosuus myönnettyistä osakekannustimista (per kannustinlaji) <sup>(3)</sup> | 22,19 %                                                                          | 23,26 %                                                                                       | 1,55 %                                                 |

(1) Sisältää 11 johtoryhmän jäsentä, jotka olivat toimessa 31.12.2023.

(2) Prosenttiosuudet on laskettu suhteessa Nokian liikkeelle laskemien osakkeiden määrään ja kokonaisuuden määrään 31.12.2023, lukuun ottamatta Nokian hallussa olevia omia osakkeita. Kukaan johtoryhmän jäsenistä ei omistanut yli 1 % Nokian liikkeelle laskemista osakkeista.

(3) Prosenttiosuudet on laskettu suhteessa osakepohjaisten kannustimien kokonaisuuden määrään kannustinlajeittain.

(4) Taulukossa on esitetty 31.12.2023 mennessä myönnettyjen erääntymättömien tulosperusteisten palkkio-osakkeiden enimmäismäärä 200 %, mikäli tulostavoite saavutettaisiin enimmäistasolla.

### Työntekijöiden osakesäästöohjelma

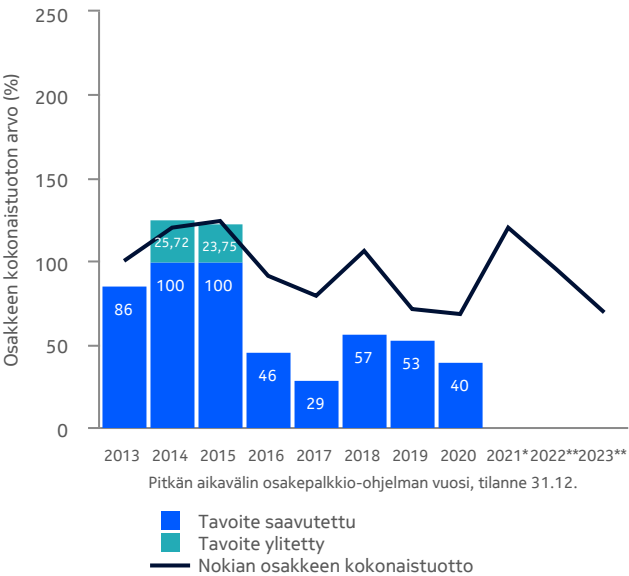
Nokian työntekijöillä, mukaan lukien toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä, on oikeus osallistua työntekijöiden osakesäästöohjelmaan, sijoittamalla (enimmäisrajoissa) osuus nettokuukausipalkastaan Nokian osakkeisiin markkinahinnalla. Osallistujat saavat jokaista kahta ohjelman puitteissa ostettua ja omistettua osakettaan kohden yhden palkkio-osakkeen kunkin voimassa olevan vuosittaisen palkkio-ohjelman päättyessä. Osallistujien palkkio-osakkeet eivät tuota osakeoikeuksia, kuten ääni- tai osinko-oikeutta ennen niiden erääntymistä ja maksamista työntekijöille osakesäästöohjelman päättyessä.

Palkat ja palkkiot jatkoa

Tuloksesta maksaminen

Palkitsemisfilosofiamme ydin on tuloksesta maksaminen. Tarkastelemme vuosittain, että osakkeen kokonaistuotto on verrannollinen pitkän aikavälin osakepalkkioihin kuvaamalla palkkio-ohjelmiamme suoritusta osakkeen kokonaistuottoa vasten.

Osakkeen kokonaistuotto verrattuna pitkän aikavälin osakepalkkioihin



\* Vuoden 2021 osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso päättyi vuonna 2024. Palkkio esitetään vuoden 2024 palkitsemisraportissa.  
\*\* Vuoden 2022 ja 2023 pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmien ansaintajaksot eivät ole vielä päättyneet.

Kun tarkastelemme pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmiamme suoritusta suhteessa osakkeen kokonaistuottoon, osakkeen kokonaistuoton pienentyessä myös osakepalkkio-ohjelmiamme mukaiset tuotot ovat vastaavasti vähentyneet. Hallitus jatkaa pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmiamme aktiivista seurantaa varmistaakseen, että ne tuottavat lisäarvoa osakkeenomistajille.

Globaali vertailuryhmämme

Globaali vertailuryhmämme, jota käytetään palkitsemisen vertailutietojen arviointiin sekä osakkeen suhteellisen kokonaistuoton mittaamiseen, koostuu seuraavista 27 yhtiöstä.

|                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| ABB                        | IBM                   |
| Adobe                      | Infineon Technologies |
| Airbus                     | Juniper Networks      |
| ASML                       | Kone                  |
| Atos                       | Motorola Solutions    |
| BAE Systems                | NXP Semiconductors    |
| Capgemini                  | Oracle                |
| Ciena                      | Philips               |
| Cisco Systems              | SAP                   |
| Corning                    | Siemens Healthineers  |
| Dell Technologies          | VMware                |
| Ericsson                   | Vodafone Group        |
| Hewlett Packard Enterprise | Wärtsilä              |
| HP                         |                       |



# Hallituksen toimintakertomus

|                                          |    |                                                                                     |     |
|------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Liiketoimintakuvaus                      | 73 | Kestävä kehitys ja vastuullisuus                                                    | 88  |
| Hallituksen katsaus                      | 74 | Strategiamme, toimintamme tarkoitus ja tavoitteemme                                 | 88  |
| Keskeiset tunnusluvut                    | 76 | Kestävän kehityksen johtaminen                                                      | 94  |
| Taloudellinen katsaus                    | 77 | Riskienhallinta                                                                     | 95  |
| Toiminnan tulos                          | 77 | Ympäristö                                                                           | 96  |
| Segmenttien tulos                        | 80 | Teollisuuden digitalisaatio                                                         | 99  |
| Verkkoinfrastruktuuri                    | 80 | Tietoturva ja tietosuoja                                                            | 100 |
| Matkapuhelinverkot                       | 81 | Digitaalisen kahtiajaon kaventaminen                                                | 101 |
| Pilvi- ja verkkopalvelut                 | 82 | Vastuullinen liiketoiminta                                                          | 102 |
| Teknologia                               | 83 | Ihmiset                                                                             | 105 |
| Konsernin yhteiset toiminnot ja muut     | 84 | Euroopan unionin kestävän rahoituksen taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot | 111 |
| Likviditeetti ja pääomaresurssit         | 85 | Osakkeet ja osakkeenomistajat                                                       | 117 |
| Taloudellinen asema                      | 85 | Osakkeet                                                                            | 117 |
| Rahavirta                                | 85 | Osakkeenomistajat                                                                   | 120 |
| Rahoitusvarat ja -velat                  | 86 | Nokian yhtiöjärjestys                                                               | 121 |
| Venture fund -sijoitukset ja sitoumukset | 86 | Riskitekijät                                                                        | 123 |
| Treasuryn ohjesääntö                     | 86 | Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen                               | 126 |
| Valuuttakurssien vaikutus                | 87 | Tunnuslukujen laskentakaavat                                                        | 127 |
|                                          |    | Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat                                        | 128 |



## Liiketoimintakuvaus

# Liiketoimintakuvaus

Nokia Oyj on Helsingissä, Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Nokia Oyj (emoyhtiö) on kaikkien tytäryhtiöidensä emoyhtiö (yhdessä Nokia tai konserni).

Luomme teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä. Mobiilit, kiinteät ja pilvipohjaiset ratkaisumme mahdollistavat viestintäpalvelujen tarjoajien, toimialojen ja hyperscale-toimijoiden kriittiset verkot kaikkialla maailmassa. Tuote- ja palveluvalikoimamme ja lisensointimahdollisuutemme auttavat nopeuttamaan digitalisaatiota ja vastaamaan sitä kautta globaaleihin kestävään kehitykseen, tuottavuuteen ja digitaaliseen eriarvoisuuteen liittyviin haasteisiin. Meillä on asiakkaita yli 100 maassa ympäri maailmaa, ja toimimme Euroopassa, Lähi-Idässä ja Afrikassa, Kiinan alueella, Pohjois-Amerikassa, Aasian ja Tyynenmeren alueella ja Latinalaisessa Amerikassa.

Nokia Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä (Nasdaq Helsinki), New Yorkin pörssissä (NYSE) ja Pariisin pörssissä (Euronext Paris).

## Hallituksen katsaus

# Hallituksen katsaus

Vuonna 2023 Nokian toimintaympäristö oli haastava geopolittisen epävakauden ja makrotaloudellisen epävarmuuden jatkuessa. Edellisvuosiin verrattuna korkotaso pysyi korkeana, vaikka inflaatio alkoi hienoa vuotta mittaen.

Asiakkaiden investoinnit hidastuivat koko toimialalla merkittävästi vuonna 2023, mihin vaikuttivat korkeammat lainakustannukset ja kertyneiden varastojen purkaminen. Tämä kehitys johti liikevaihtomme laskuun. Kun otetaan huomioon nämä haastavat olosuhteet, Nokia onnistui suojaamaan kannattavuuttaan hyvin. Samalla yhtiö jatkoi yritysasiakasliiketoiminnan kasvattamista, huippuluokan tutkimus- ja kehitystyöhön investoimista sekä toimintansa kehittämistä uusien kasvumahdollisuuksien löytämiseksi. Tästä huolimatta emme voi olla tyytyväisiä osakkeen kurssikehitykseen vuonna 2023, ja hallitus tukee johdon päämäärätietoista työtä arvionluonnin parantamiseksi osakkeenomistajille.

## Perusta säilyi vahvana

Odotamme makrotaloudellisen epävarmuuden jatkuvan, emmekä tällä hetkellä voi olla varmoja siitä, milloin kysyntä alkaa elpyä. Tästä huolimatta Nokian pidemmän aikavälin näkymät säilyvät myönteisinä. Arvioimme, että datan kulutus tietoliikenneverkoissa jatkaa vahvaa kasvuaan vuosikymmenen loppuun saakka. Nokia julkaisi vuonna 2023 päivitetyn teknologiastrategian 2030, joka käy läpi tietoliikenneverkkoihin tällä vuosikymmenellä vaikuttavia trendejä ja teknologioita. Näitä ovat muun muassa tekoäly, pilvijatkumo (cloud continuum), metaversumi, ohjelmointirajapinta- eli API-talous, viides teollinen vallankumous, vastuullisuus ja tietoturva. Kaikki nämä teknologiat ja trendit vaativat toteutuakseen erittäin suorituskykyisiä, nopeasti reagoivia ja turvallisia verkkoja. Tämä puolestaan tarkoittaa, että investointeja verkkojen kehittämiseen tarvitaan – kysymys on vain ajankohdasta. Hallitus onkin luottavainen Nokian tulevien mahdollisuuksien suhteen. Tässä onnistuminen edellyttää, että tämänhetkisessä haastavassa markkinaympäristössä yhtiö

keskittyy oikeisiin toimenpiteisiin, mukaan lukien kulurakenteeseen, samalla kun se jatkaa panostuksia tutkimukseen ja kehitykseen sekä innovaatioihin.

Nokian tavoitteena on teknologiajohtajuus kiinteissä, mobiili- ja pilviverkkoteknologioissa. Teknologiajohtajuuden kautta Nokia pyrkii kasvattamaan markkinaosuuttaan teleoperaattorimarkkinalla ja lisäämään yritysasiakkaiden määrää. Tällä hetkellä operaattoreille on ensiarvoisen tärkeää varmistaa tuotto tehdyille 5G-investoinneille. Nokia auttaa operaattoreita 5G-investointien kaupallistamisessa muun muassa ohjelmoitavien verkkojen avulla sekä API-taloutta kehittämällä, jolloin verkot voidaan avata seuraavan sukupolven sovelluksille ja arvionluonnille. Jatkamme myös uusien innovatiivisten ratkaisujen – kuten Nokian anyRAN- ja Cloud RAN -ratkaisujen – tuomista markkinoille. Odotamme, että yritysasiakasliiketoiminta kasvaa voimakkaasti tulevina vuosina, ja Nokia jatkaa tarjontansa kehittämistä eri yrityssegmenteille, mukaan lukien eri teollisuuden aloille, internet-toimijoille sekä julkishallinnolle.

Nokia päivitti vuonna 2023 strategiansa kulmakivet ja uudisti brändinsä vahvistaakseen asemaansa B2B-teknologia- ja innovaatiojohtajana. Yhtiö päivitti myös toimintamallinsa palvellakseen nykyisiä ja uusia asiakkaita entistä paremmin ja voidakseen tarttua uusiin kasvumahdollisuuksiin aiempaa ketterämmin. Lyhyen aikavälin haasteista johtuen yhtiö ryhtyi myös toimiin kannattavuuden suojaamiseksi. Ottaen huomioon toimintaympäristön haasteet hallitus on tyytyväinen Nokian tulokseen ja edistymiseen strategiansa toteuttamisessa vuonna 2023.

## Luotettava kumppani

Nokia pyrkii tekemään vastuullisuudesta kilpailuedun vauhdittaakseen arvionluontia ja luodakseen uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Tätä tavoitetta edistivät muun muassa vuoden aikana lanseeratut uudet, asiakkaiden energiatehokkuutta parantavat tuotteet. Nokia asetti vastikään uudeksi tavoitteekseen hiilidioksidipäästöjen nettonollapäästöt koko arvoketjussaan vuoteen 2040 mennessä. Lisäksi yhtiö päätti kiihdyttää päästöjen vähentämistä omissa toiminnoissaan vuoteen 2030 mennessä. Tietoturva ja tietosuoja ovat yhä keskeisempiä ominaisuuksia niin operaattoreille kuin yritysasiakkaille tarjottavissa tuotteissa, ja jatkamme panostuksia näiden kehittämiseksi entisestään.

## Hallitustyö vuonna 2023

Nokian vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 4.4.2023, jolloin yhtiökokous pidettiin paikan päällä ensimmäistä kertaa sitten vuoden 2019. Hallitus on tyytyväinen, että kokouksessa oli edustettuna noin 109 000 osakkeenomistajaa, jotka edustivat ennätysellisesti noin 3 190 miljoonaa ääntä ja 57 %:a kaikista osakkeista ja äänistä. Yhtiökokous hyväksyi kaikki hallituksen ehdotukset vahvalla, vähintään 92 %:n äänienemmistöllä ja valitsi hallitukseen kymmenen jäsentä, joista kaksi – Timo Ahopelto ja Elizabeth Crain – olivat uusia jäseniä.

Hallitus kokoontui vuoden 2023 aikana 15 kertaa. Näistä kokouksista kymmenen pidettiin paikan päällä tai videoneuvotteluna. Hallituksen kokouksissa keskityttiin Nokian strategiaan kulmakiviin, joita ovat: markkinaa nopeampi kasvu viestintäpalvelujen tarjoajissa, yritysasiakasliiketoiminnan laajentaminen, liiketoimintaportfolion jatkuva kehittäminen, Teknologia-liiketoimintaryhmän kilpailukyvyyn turvaaminen pitkällä aikavälillä, uusien liiketoimintamallien kehittäminen sekä kilpailuedun luominen vastuullisuuden avulla. Samanaikaisesti hallitus keskittyi näiden osa-alueiden mahdollistajiin: oikean osaamisen varmistamiseen, pitkän aikavälin tutkimus- ja kehitystyöhön, digitalisaation hyödyntämiseen ja brändin kehittämiseen.

Hallituksen neljä valiokuntaa, tarkastus-, nimitys-, henkilöstö- ja teknologiavalioikunta, avustivat ja tukivat hallituksen toimintaa vuoden aikana ja kokoontuivat yhteensä 20 kertaa. Vastuullisuus- eli ESG-asiat olivat edelleen tärkeä osa valiokuntien toimintaa, ja valiokunnat seurasivat kukin omilla vastuualueillaan ympäristön ja yhteiskunnan kehitystä ja niihin liittyvää yhtiötoimintaa. Tarkastelun kohteina olivat muun muassa inhimillinen pääoma, eettisyys, tietoturva, energiatehokkuus ja -johtaminen, vastuullisuusraportointi sekä ilmasto.

Nimitysvaliokunta jatkoi hallituksen kokoonpanon uudistamistyötä. Työn tulokset näkyvät seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa, johon kuuluu yksi uusi ehdokas hallituksen jäseneksi, Michael McNamara.

## Hallituksen katsaus jatkoa

### Vahva perusta vuodelle 2024

Nokia jatkaa päivitetyn strategiansa edistämistä vuonna 2024. Hallitus uskoo, että yhtiöllä on hyvät mahdollisuudet kasvattaa markkinaosuuttaan, mukaan lukien yritysasiakkaissa ja internet-toimijoissa, sekä jatkaa teknologiajohtajuuden vahvistamista. Nokian liiketoimintaryhmien entistä vahvempi itsenäisyys parantaa yhtiön mahdollisuuksia tarttua kasvumahdollisuuksiin ja parantaa kilpailukykyä.

Nokia päivitti pääoman hallintakäytäntöään vuonna 2023. Tavoitteena on painottaa investment grade -luottoluokituksen ylläpitämistä ja osakkeenomistajien tuottojen kasvattamista yhtiön tulosehitystä vastaavasti. Nokia pyrkii pitkällä aikavälillä pitämään rahavarat ja korolliset sijoitukset vähennettynä korollisilla veloilla, eli nettokassan, 10–15 %:ssa vuotuisesta liikevaihdosta. Marraskuussa 2023 Nokia sai päätökseen vuonna 2022 käynnistetyn 600 miljoonan euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman toisen, 300 miljoonan euron vaiheen.

Koska luotamme Nokian pitkän aikavälin näkymiin ja kassamme on vahva, hallitus ehdottaa, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään korotetusta, 0,13 euron osakekohtaisesta osingosta. Lisäksi hallitus päätti käynnistää uuden 600 miljoonan euron omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, joka toteutetaan seuraavan kahden vuoden aikana.

Hallitus haluaa kiittää kaikkia Nokian työntekijöitä haastavassa markkinatilanteessa saavutetusta tuloksesta sekä työstä Nokian aseman ja arvонуonnin vahvistamiseksi.



## Keskeiset tunnusluvut

## Keskeiset tunnusluvut

Tämä osio sisältää yhteenvedon konsernin taloudellisista ja muista tunnusluvuista tilikausilta 2023, 2022 ja 2021. Tiedot perustuvat joitakin vuodelta 2021 esitettäviä tietoja lukuun ottamatta vuoden 2023 tilintarkastettuun IFRS-konsernitilinpäätökseen, ja ne on luettava yhdessä kyseisen konsernitilinpäätöksen kanssa. Vuodelta 2021 esitettävät tiedot, jotka eivät perustu vuoden 2023 IFRS-konsernitilinpäätökseen, perustuvat aiemmilta tilikausilta laadittuihin IFRS-konsernitilinpäätöksiin.

| milj. EUR (paitsi henkilöstön keskimääräinen lukumäärä)         | 2023    | 2022    | 2021    | milj. EUR (paitsi henkilöstön keskimääräinen lukumäärä)                    | 2023    | 2022    | 2021    |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Konsernin tuloslaskelmasta</b>                               |         |         |         | <b>Olennaiset tunnusluvut</b>                                              |         |         |         |
| Liikevaihto                                                     | 22 258  | 24 911  | 22 202  | Osakekohtainen tulos (emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta) |         |         |         |
| Liikevoitto                                                     | 1 688   | 2 318   | 2 158   | Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR                                    |         |         |         |
| % liikevaihdosta                                                | 7,6 %   | 9,3 %   | 9,7 %   | Jatkuvat toiminnot                                                         | 0,12    | 0,75    | 0,29    |
| Voitto ennen veroja                                             | 1 499   | 2 184   | 1 926   | Tilikauden voitto                                                          | 0,12    | 0,76    | 0,29    |
| Jatkuvien toimintojen voitto                                    | 674     | 4 210   | 1 654   | Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR                                      |         |         |         |
| Lopetettujen toimintojen voitto/tappio                          | 5       | 49      | -9      | Jatkuvat toiminnot                                                         | 0,12    | 0,74    | 0,29    |
| Tilikauden voitto                                               | 679     | 4 259   | 1 645   | Tilikauden voitto                                                          | 0,12    | 0,75    | 0,29    |
| <b>Konsernitaseesta</b>                                         |         |         |         | Ehdotettu osakekohtainen osinko, EUR <sup>(3)</sup>                        | 0,13    | 0,12    | 0,08    |
| Pitkäaikaiset varat                                             | 21 694  | 22 677  | 20 452  | Sijoitetun pääoman tuotto, % <sup>(2)</sup>                                | 6,7 %   | 9,5 %   | 10,1 %  |
| Lyhytaikaiset varat                                             | 18 087  | 20 266  | 19 597  | Oman pääoman tuotto, % <sup>(2)</sup>                                      | 3,2 %   | 22,0 %  | 10,9 %  |
| Myytävänä olevat omaisuuserät                                   | 79      | —       | —       | Omavaraisuusaste, % <sup>(2)</sup>                                         | 51,8 %  | 49,9 %  | 43,6 %  |
| Vastaavaa yhteensä                                              | 39 860  | 42 943  | 40 049  | Nettovelkaantumisaste, % <sup>(2)</sup>                                    | -21,0 % | -22,2 % | -26,4 % |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma                | 20 537  | 21 333  | 17 360  | Rahavarat                                                                  | 6 234   | 5 467   | 6 691   |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta | 91      | 93      | 102     | Kassa ja korolliset sijoitukset <sup>(2)</sup>                             | 8 514   | 9 244   | 9 268   |
| Oma pääoma yhteensä                                             | 20 628  | 21 426  | 17 462  | Nettokassa ja korolliset sijoitukset <sup>(2)</sup>                        | 4 323   | 4 767   | 4 615   |
| Korolliset velat <sup>(1)</sup>                                 | 4 191   | 4 477   | 4 653   | Liiketoiminnan nettorahavirta                                              | 1 317   | 1 474   | 2 625   |
| Vuokrasopimusvelat <sup>(1)</sup>                               | 997     | 1 042   | 1 009   | Vapaa kassavirta <sup>(2)(4)</sup>                                         | 665     | 873     | 2 065   |
| Varaukset <sup>(1)</sup>                                        | 1 262   | 1 435   | 1 569   |                                                                            |         |         |         |
| Muut velat <sup>(1)</sup>                                       | 12 782  | 14 563  | 15 356  |                                                                            |         |         |         |
| Vastattavaa yhteensä                                            | 39 860  | 42 943  | 40 049  |                                                                            |         |         |         |
| <b>Muuta tietoa</b>                                             |         |         |         |                                                                            |         |         |         |
| Tutkimus- ja kehityskulut                                       | -4 327  | -4 550  | -4 214  |                                                                            |         |         |         |
| % liikevaihdosta                                                | -19,4 % | -18,3 % | -19,0 % |                                                                            |         |         |         |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit <sup>(2)</sup>                       | -652    | -601    | -560    |                                                                            |         |         |         |
| % liikevaihdosta                                                | -2,9 %  | -2,4 %  | -2,5 %  |                                                                            |         |         |         |
| Henkilöstökulut                                                 | -7 470  | -7 903  | -7 541  |                                                                            |         |         |         |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä                            | 86 689  | 86 896  | 87 927  |                                                                            |         |         |         |
| Tilaukanta, mrd. EUR                                            | 22,0    | 19,5    | 20,3    |                                                                            |         |         |         |

(1) Sisältää konsernitaseen pitkä- ja lyhytaikaiset erät.

(2) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määritelmistä ja täsmäytuksesta lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

(3) Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,13 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

(4) Vapaa kassavirta on laskettu uuden määritelmän mukaisesti, ks. lisätietoja osiosta "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat".

## Taloudellinen katsaus

# Taloudellinen katsaus

Tähän osioon sisältyvät taloudelliset tiedot tilikausilta 2023 ja 2022 on johdettu tilintarkastetusta IFRS-konsernitiilinpäätöksestämme. Näitä taloudellisia tietoja on luettava yhdessä konsernitiilinpäätöksen kanssa, johon ne kokonaisuudessaan perustuvat.

## Toiminnan tulos

Toiminnan tulos -osiossa esitetään jatkuvien toimintojemme tulosta.

### Kustannussäästöohjelma

Nokia ilmoitti 19.10.2023 eri liiketoimintaryhmissä käynnistetyistä toimista yhtiön kohtaaman yhä haastavamman markkinaympäristön seurauksena. Yhtiö alentaa kulurakennettaan ja tehostaa toimintojaan samalla, kun se turvaa tutkimus- ja kehityskapasiteettinsa ja sitoutumisensa teknologiajohtajuuteen.

Nokia pyrkii pienentämään bruttokustannuksiaan, ilman inflaation vaikutusta, 800–1 200 miljoonalla eurolla vuoden 2026 loppuun mennessä vuoteen 2023 verrattuna olettaen, että henkilöstön tulospäätöksiä muuttuva palkan osa olisi tavoitetasolla vuosina 2023 ja 2026. Tämä tarkoittaa 10–15 %:n vähennystä henkilöstökuluissa. Ohjelman odotetaan johtavan 72 000–77 000 työntekijän organisaatioon, kun Nokialla oli ohjelmasta ilmoitettaessa 86 000 työntekijää.

Ohjelman avulla saavutettavien nettokustannussäästöjen lopullinen määrä riippuu myös inflaatiosta. Säästöt kohdistuvat pääasiassa Matkapuhelinverkot- sekä Pilvi- ja verkkopalvelut segmentteihin että konsernitason toimintoihin. Uudelleenjärjestelyistä aiheutuu kertaluonteinen kirjanpidollinen ja kassavaikutteinen kulu, jonka ennakoidaan vastaavan tavoiteltua vuosittaista säästöä.

Nykyisellä suunnitelmalla tavoitellaan noin 1 000 miljoonan euron bruttokustannussäästöjä vuosien 2024–2026 ohjelman aikana, mutta tämä voi muuttua riippuen markkinoiden kehityksestä. Tämä sisältää odotetut bruttokustannussäästöt sekä ohjelman niihin liittyvät uudelleenjärjestelykulut ja -rahavirrat. Nokia odottaa, että noin 70 % säästöistä saavutetaan toimintakuluissa ja 30 % hankinnan ja valmistuksen kuluissa. Segmentteittäin säästöistä noin 60 % odotetaan saavutettavan Matkapuhelinverkot-segmentissä, 30 % Pilvi- ja verkkopalvelut-segmentissä ja loput 10 % Verkkoinfrastruktuuri-segmentissä ja konsernitason toiminnoissa.

Aiempi vuosien 2021–2023 kustannussäästöohjelma on nyt pääosin päättynyt.

### Älypuhelinlisenssien uusimissykli päätökseen

Nokia ilmoitti 8.2.2024 allekirjoittaneensa viimeisen jäljellä olleen merkittävän patenttilisenssisopimuksensa älypuhelinvalmistajan kanssa ja saaneensa siten päätökseen vuonna 2021 alkaneen älypuhelinlisenssien uusimissyklin. Tämä tarkoittaa, että lisenssoinnista vastaava Teknologia-segmentti on nyt taloudellisesti vakaalla pohjalla, eikä merkittäviä älypuhelinpatenttilisenssisopimuksia umpeudu moneen vuoteen. Applen ja Samsungin kanssa vuonna 2023 ja Huaweiin kanssa joulukuussa 2022 solmittujen lisenssisopimusten lisäksi Teknologia-segmentti solmi lisenssisopimukset mm. Honorin, Oppon ja Vivon kanssa vuoden 2024 alussa.

Näiden sopimusten myötä Teknologia-segmentin vuositason liikevaihto (voimassa oleviin sopimuksiin perustuva jatkuva liikevaihto) on nyt noin 1,3 miljardia euroa pois lukien aikaisempiin kausiin kohdistuva liikevaihto. Jäljellä olevan älypuhelinmarkkinan lisäksi liiketoimintaryhmä keskittyy tavoittelemaan patenttilisenssointiliiketoiminnan kasvua uusilla alueilla, kuten autoteollisuudessa, kuluttajaelektronikassa, esineiden internetissä (IoT) ja multimediasa saavuttaakseen 1,4–1,5 miljardin euron vuositason liikevaihdon keskipitkällä aikavälillä.

## Taloudellinen katsaus jatkoa

## 31.12.2023 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään tietyt Nokian jatkuvien toimintojen tuloslaskelman erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2023 ja 2022.

|                                                       | 2023          |                     | 2022          |                     | Muutos<br>2023 vs.<br>2022 % |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|------------------------------|
|                                                       | milj. EUR     | %<br>liikevaihdosta | milj. EUR     | %<br>liikevaihdosta |                              |
| <b>Liikevaihto</b>                                    | <b>22 258</b> | <b>100,0</b>        | <b>24 911</b> | <b>100,0</b>        | <b>-11</b>                   |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                       | -13 571       | -61,0               | -14 689       | -59,0               | -8                           |
| <b>Bruttokate</b>                                     | <b>8 687</b>  | <b>39,0</b>         | <b>10 222</b> | <b>41,0</b>         | <b>-15</b>                   |
| Tutkimus- ja kehityskulut                             | -4 327        | -19,4               | -4 550        | -18,3               | -5                           |
| Myyntin ja hallinnon kulut                            | -2 929        | -13,2               | -3 013        | -12,1               | -3                           |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut                   | 257           | 1,2                 | -341          | -1,4                | -175                         |
| <b>Liikevoitto</b>                                    | <b>1 688</b>  | <b>7,6</b>          | <b>2 318</b>  | <b>9,3</b>          | <b>-27</b>                   |
| Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta | -39           | -0,2                | -26           | -0,1                | 50                           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                              | -150          | -0,7                | -108          | -0,4                | 39                           |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                            | <b>1 499</b>  | <b>6,7</b>          | <b>2 184</b>  | <b>8,8</b>          | <b>-31</b>                   |
| Tuloverot                                             | -825          | -3,7                | 2 026         | 8,1                 | -141                         |
| <b>Jatkuvien toimintojen voitto</b>                   | <b>674</b>    | <b>3,0</b>          | <b>4 210</b>  | <b>16,9</b>         | <b>-84</b>                   |
| <b>Jatkuvien toimintojen voiton jakautuminen</b>      |               |                     |               |                     |                              |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus           | 660           | 3,0                 | 4 201         | 16,9                | -84                          |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus        | 14            | 0,1                 | 9             | —                   | 56                           |

**Liikevaihto**

Liikevaihto vuonna 2023 oli 22 258 miljoonaa euroa. Laskua oli 2 653 miljoonaa euroa eli 11 % verrattuna 24 911 miljoonaan euroon vuonna 2022. Vuonna 2023 makrotaloudellinen toimintaympäristö ja korkeat korot vaikuttivat koko toimialaamme, minkä seurauksena asiakkaat jarruttivat investointejaan ja samanaikaisesti pienensivät varastojaan. Valuuttakurssimuutosten negatiivisen vaikutuksen lisäksi liikevaihtoon vaikutti lasku kaikissa neljässä segmentissä, erityisesti Verkkoinfrastruktuuri-, Matkapuhelinverkot- ja Teknologia-segmenteissä. Valuuttakurssimuutosten vaikutus koko vuoden 2023 liikevaihdon laskuun oli noin 3 %.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon alueellinen jakauma vuosittain.<sup>(1)</sup>

| milj. EUR                  | 2023          | 2022          | Muutos 2023 vs.<br>2022 % |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Aasian ja Tyynenmeren alue | 2 291         | 2 648         | -13                       |
| Eurooppa <sup>(1)</sup>    | 5 873         | 6 662         | -12                       |
| Kiinan alue                | 1 303         | 1 581         | -18                       |
| Intia                      | 2 842         | 1 290         | 120                       |
| Latinalainen Amerikka      | 1 046         | 1 223         | -14                       |
| Lähi-itä ja Afrikka        | 2 050         | 1 969         | 4                         |
| Pohjois-Amerikka           | 5 733         | 8 388         | -32                       |
| Submarine Networks         | 1 120         | 1 150         | -3                        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>22 258</b> | <b>24 911</b> | <b>-11</b>                |

(1) Teknologia-segmentin koko immateriaalioikeuksiin ja lisensointiin liittyvä liikevaihto on kohdistettu Suomeen.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma asiakasryhmittäin vuosittain.

| milj. EUR                     | 2023          | 2022          | Muutos 2023 vs.<br>2022 % |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Viestintäpalvelujen tarjoajat | 17 652        | 19 921        | -11                       |
| Yritykset                     | 2 282         | 1 997         | 14                        |
| Lisenssinsaajat               | 1 085         | 1 595         | -32                       |
| Muut <sup>(1)</sup>           | 1 239         | 1 398         | -11                       |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>22 258</b> | <b>24 911</b> | <b>-11</b>                |

(1) Sisältää eri markkinalla toimivan Submarine Networks -liiketoiminnan sekä erillisenä yksikkönä toimivan Radio Frequency Systems (RFS) -liiketoiminnan liikevaihdot, sekä tiettyjä muita eräiä kuten segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit. Submarine Networksin ja RFS:n liikevaihdot sisältävät myös tuotot viestintäpalvelujen tarjoajilta ja yritysasiakkailta.

**Bruttokate**

Bruttokate vuonna 2023 oli 8 687 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 1 535 miljoonaa euroa eli 15 % verrattuna 10 222 miljoonaan euroon vuonna 2022. Bruttokatteen lasku johtui kaikista neljästä liiketoimintaryhmästä, erityisesti liikevaihdon epäsuotuisasta alueellisesta jakaumasta Matkapuhelinverkot-segmentissä sekä Teknologia-segmentin heikommasta tuloksesta. Vuoden 2023 bruttokate heijasti korkeampia uudelleenjärjestely- ja niihin liittyviä kuluja, jotka olivat 151 miljoonaa euroa vuonna 2023, kun vuonna 2022 vastaava erä oli 84 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat pienemmät kuin vuonna 2022. Bruttokateprosentti oli 39,0 % vuonna 2023, kun se vuonna 2022 oli 41,0 %.

## Taloudellinen katsaus jatkoa

### Liiketoiminnan kulut

Tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2023 olivat 4 327 miljoonaa euroa, missä laskua oli 223 miljoonaa euroa eli 5 % verrattuna 4 550 miljoonaan euroon vuonna 2022. Tutkimus- ja kehityskulujen osuus liikevaihdosta oli 19,4 % vuonna 2023, kun vuonna 2022 niiden osuus oli 18,3 %. Vaikka tutkimus- ja kehityskulut laskivat vuonna 2023, lasku oli liikevaihdon laskua hitaampaa, mikä heijastaa inflaatiota sekä sitoutumistamme teknologiajohtajuuden rakentamiseen ja ylläpitämiseen koko tuote- ja palveluvalikoimassamme. Valuuttakurssimuutoksilla oli positiivinen vaikutus tutkimus- ja kehityskuluihin. Segmentteittäin tarkasteltuna lasku johtui ensisijaisesti Matkapuhelinverkot- ja Verkkoinfrastruktuuri-segmenteistä. Vuoden 2023 tutkimus- ja kehityskulut heijastivat korkeampia uudelleenjärjestely- ja niihin liittyviä kuluja, jotka olivat 61 miljoonaa euroa vuonna 2023, kun vuonna 2022 vastaava erä oli 37 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 tutkimus- ja tuotekehityskuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat pienemmät kuin vuonna 2022.

Myyntin ja hallinnon kulut olivat 2 929 miljoonaa euroa vuonna 2023. Myyntin ja hallinnon kulut laskivat 84 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin kulut olivat 3 013 miljoonaa euroa. Myyntin ja hallinnon kulujen osuus liikevaihdosta oli 13,2 % vuonna 2023, kun vuonna 2022 osuus oli 12,1 %. Myyntin ja hallinnon kulujen vaatimaton lasku johtui inflaation laaja-alaisesta vaikutuksesta liiketoimintoihin sekä korkeammista palkkakuluista, mitä kustannussäästötoimenpiteet ja valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus jonkin verran tasoittivat. Myyntin ja hallinnon kulujen vaatimaton lasku vuonna 2023 heijasti myös suurempia uudelleenjärjestely- ja niihin liittyviä kuluja, mitä alhaisemmat hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot osin tasoittivat. Vuosi 2023 sisälsi uudelleenjärjestelykuluja ja niihin liittyviä kuluja 138 miljoonaa euroa, kun vuonna 2022 niitä oli 52 miljoonaa euroa. Vuoden 2023 myyntin ja hallinnon kuluihin sisältyi hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistoja 301 miljoonaa euroa, kun vuonna 2022 niitä oli 356 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 myyntin ja hallinnon kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat pienemmät kuin vuonna 2022.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2023 olivat 257 miljoonaa euroa nettotuottoa. Kasvua oli 598 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin muut tuotot ja kulut olivat 341 miljoonaa euroa nettokulua. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen nettovaikutukseltaan positiivinen vaihtelu johtui valuuttasuojauksen positiivisesta vaikutuksesta, toimintamaasta poistumiseen liittyvän varauksen positiivisesta vaikutuksesta, digitaalisten omaisuuserien myynnistä, tiettyjen myyntisaamisten tappioita koskevien vähennyserien positiivisesta vaihtelusta, mitä Nokian venture fund -sijoitusten negatiivinen nettovaikutus osin tasoitti. Valuuttasuojauksen positiivinen vaikutus vuonna 2023 oli 80 miljoonaa euroa, kun vaikutus vuonna 2022 oli 107 miljoonaa euroa negatiivinen. Vuonna 2022 Nokia kirjasi toimintamaasta poistumiseen liittyvän 98 miljoonan euron varauksen, josta peruutettiin 49 miljoonaa euroa vuonna 2023. Nokian venture fund -investointien nettotappio oli noin 70 miljoonaa euroa, kun edellisvuonna nettotuotto oli noin 20 miljoonaa euroa.

### Liikevoitto

Liikevoittonamme vuonna 2023 oli 1 688 miljoonaa euroa. Liikevoitto laski 630 miljoonaa euroa vuoteen 2022 verrattuna, jolloin se oli 2 318 miljoonaa euroa. Liikevoiton lasku oli seurausta bruttokatteen laskusta, jota liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen nettovaikutukseltaan positiivinen vaihtelu, alhaisemmat tutkimus- ja tuotekehityskulut sekä alhaisemmat myyntin ja hallinnon kulut osittain tasoittivat. Liikevoittoprosenttimme oli 7,6 % vuonna 2023, kun se vuonna 2022 oli 9,3 %.

### Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut olivat 150 miljoonaa euroa nettokuluja vuonna 2023. Tämä oli 42 miljoonaa euroa eli enemmän kuin vuonna 2022, jolloin nettokuluja oli 108 miljoonaa euroa. Nettovaikutukseltaan negatiivinen vaihtelu rahoitustuotoissa ja -kuluissa oli pääosin seurausta 207 miljoonan euron negatiivisesta nettovaihtelusta valuuttakurssivoitoissa ja -tappioissa sekä 136 miljoonaa korkeammista korkokuluista, mitä 233 miljoonaa korkeammat korkotuotot sekä vuonna 2022 kirjattu 61 miljoonan euron asiakasrahoituslainojen tappiota koskeva vähennyserä osin tasoittivat. Korkeammat korkotuotot johtuivat pääosin rahoitussijoitusten 130 miljoonaa euroa korkeammista korkotuotoista sekä eläkejärjestelyjen 95 miljoonaa euroa korkeammista korkotuotoista.

### Tulos ennen veroja

Voitto ennen veroja vuonna 2023 oli 1 499 miljoonaa euroa eli 685 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2022, jolloin voitto ennen veroja oli 2 184 miljoonaa euroa.

### Tuloverot

Vuonna 2023 tuloverot olivat 825 miljoonaa euroa nettokulua. Muutos oli 2 851 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin nettotuottoa oli 2 026 miljoonaa euroa. Tuloverojen vaihtelu johtui pääasiassa vuoteen 2022 positiivisesti vaikuttaneesta 2,5 miljardin euron laskennallisiin verosaamisiin Suomessa liittyvästä kirjauksesta. Lisäksi tuloveroihin vaikutti negatiivisesti toimintamallin muutoksesta aiheutunut kertaluonteinen 392 miljoonan euron verokulu laskennallisten verosaamisten uudelleenmäärittämiseen liittyen vuonna 2023. Lisätietoja on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.5. Tuloverot.

### Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos ja osakekohtainen tulos

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos oli 660 miljoonaa euroa vuonna 2023. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos laski 3 541 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos oli 4 201 miljoonaa euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvan tuloksen muutos oli ensisijaisesti tuloverojen nettovaikutukseltaan negatiivisen vaihtelun, alhaisemman liikevoiton sekä vähäisemmässä määrin rahoitustuottojen ja -kulujen nettovaikutukseltaan negatiivisen vaihtelun ansiota.

Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos vuonna 2023 oli 0,12 euroa (laimentamaton) ja 0,12 euroa (laimennettu), kun se vuonna 2022 oli 0,75 euroa (laimentamaton) ja 0,74 euroa (laimennettu).



## Taloudellinen katsaus jatkoa

## Segmenttien tulos

Vuonna 2023 meillä oli neljä raportoitavaa toimintasegmenttiä taloudellista raportointia varten: (1) Verkkoinfrastruktuuri, (2) Matkapuhelinverkot, (3) Pilvi- ja verkkopalvelut sekä (4) Teknologia. Lisäksi Nokia esittää segmenttikohtaisia tietoja Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta. Tässä "Segmenttien tulos" -osiossa esitetyt luvut jokaisesta raportoitavasta toimintasegmentistä ja Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta perustuvat yhtiön johdolle tuloksen arvioimista ja resurssien kohdistamista varten raportoitaviin lukuihin. Tiettyjä kuluja ja tuottoja ei kohdisteta segmenteille johdon raportoinnissa. Lisätietoja konsernin toiminta- ja raportointirakenteesta sekä segmenttilukujen täsmäytyksestä Nokia-konsernin lukuihin on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Segmentti-informaatio.

## Verkkoinfrastruktuuri

## 31.12.2023 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2022 päättäneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2023 ja 2022.

|                                     | 2023         |                     | 2022         |                     | Muutos<br>2023 vs.<br>2022 % |
|-------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|------------------------------|
|                                     | milj. EUR    | %<br>liikevaihdosta | milj. EUR    | %<br>liikevaihdosta |                              |
| <b>Liikevaihto<sup>(1)</sup></b>    | <b>8 037</b> | <b>100,0</b>        | <b>9 047</b> | <b>100,0</b>        | <b>-11</b>                   |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | -4 987       | -62,1               | -5 739       | -63,4               | -13                          |
| <b>Bruttokate</b>                   | <b>3 050</b> | <b>37,9</b>         | <b>3 308</b> | <b>36,6</b>         | <b>-8</b>                    |
| Tutkimus- ja kehityskulut           | -1 259       | -15,7               | -1 307       | -14,4               | -4                           |
| Myyntin ja hallinnon kulut          | -818         | -10,2               | -833         | -9,2                | -2                           |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 81           | 1,0                 | -66          | -0,7                | -223                         |
| <b>Liikevoitto</b>                  | <b>1 054</b> | <b>13,1</b>         | <b>1 102</b> | <b>12,2</b>         | <b>-4</b>                    |

(1) Vuoden 2023 liikevaihto sisältää IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 606 miljoonaa euroa, Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 942 miljoonaa euroa, Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 369 miljoonaa euroa ja Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 120 miljoonaa euroa. Vuoden 2022 liikevaihto sisältää IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 3 063 miljoonaa, Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 891 miljoonaa, Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 943 miljoonaa ja Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 150 miljoonaa.

## Liikevaihto

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevaihto vuonna 2023 oli 8 037 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 1 010 miljoonaa euroa eli 11 % verrattuna 9 047 miljoonaan euroon vuonna 2022. Vaikkakin valuuttakurssimuutoksilla oli negatiivinen vaikutus Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevaihtoon vuonna 2023, laskua oli kaikissa liiketoiminnoissa Optical Networks -liiketoimintaa lukuun ottamatta. Valuuttakurssimuutosten vaikutus Verkkoinfrastruktuuri-segmentin koko vuoden 2023 liikevaihdon laskuun oli noin 2 %.

IP Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 2 606 miljoonaa euroa vuonna 2023. Liikevaihto laski 457 miljoonaa euroa eli 15 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin liikevaihto oli 3 063 miljoonaa euroa. IP Networks -liiketoiminnan liikevaihto laski vuonna 2023, johtuen erityisesti heikosta tuloksesta Pohjois-Amerikassa viestintäpalvelujen tarjoajien arvioissa investointitarpeitaan suurimman osan vuodesta. Muiden maantieteellisten alueiden osalta vaihtelu oli vähäisempää.

Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 1 942 miljoonaa euroa vuonna 2023. Liikevaihto nousi 51 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin liikevaihto oli 1 891 miljoonaa euroa. Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihdon kasvu heijasti ensisijaisesti PSE-V-ratkaisujemme vahvaa tulosta ja asiakashankintaa. Maantieteellisesti katsottuna liikevaihdon kasvua oli pääasiassa Intiassa, vaihtelu muilla alueilla oli vähäisempää.

Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2023 oli 2 369 miljoonaa euroa, jossa laskua oli 574 miljoonaa euroa eli 20 % verrattuna 2 943 miljoonaan euroon vuonna 2022. Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihdon lasku oli pääasiassa seurausta heikosta tuloksesta Pohjois-Amerikassa asiakkaiden arvioissa investointitarpeitaan ja laskiessa omia varastotasojaan sekä kiinteiden langattomien yhteyksien että kuituyhteyksien osalta.

Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 1 120 miljoonaa euroa vuonna 2023. Liikevaihto laski 30 miljoonalla eurolla eli 3 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin liikevaihto oli 1 150 miljoonaa euroa. Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihdon vähäinen lasku liittyi pääasiassa projektien ajoitukseen liiketoiminnan toteuttaessa vahvaa tilauskantaansa.

## Bruttokate

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokate vuonna 2023 oli 3 050 miljoonaa euroa. Bruttokate laski 258 miljoonaa euroa eli 8 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin bruttokate oli 3 308 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokateprosentti oli 37,9 % vuonna 2023, kun se vuonna 2022 oli 36,6 %. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokate laski, kun taas bruttokateprosentti kasvoi johtuen pääasiallisesti suotuisasta muutoksesta jakaumassa. Vuonna 2023 Verkkoinfrastruktuuri-segmentin hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat pienemmät kuin vuonna 2022.

## Liiketoiminnan kulut

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2023 olivat 1 259 miljoonaa euroa, jossa laskua oli 48 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna 1 307 miljoonaan euroon vuonna 2022. Tutkimus- ja kehityskulujen lasku johtui pääasiassa alhaisemmista tulospalkkiojaksotuksista sekä valuuttakurssivaihteluista, jotka enemmän kuin tasoittivat inflaation vaikutuksen.

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin myyntin ja hallinnon kulut olivat 818 miljoonaa euroa vuonna 2023. Kulut laskivat 15 miljoonaa euroa eli 2 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin myyntin ja hallinnon kulut olivat 833 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin myyntin ja hallinnon kulujen lasku johtui pääasiassa alhaisemmista tulospalkkiojaksotuksista sekä valuuttakurssivaihteluista, jotka enemmän kuin tasoittivat inflaation vaikutuksen.

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2023 olivat 81 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 147 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin kulua oli 66 miljoonaa euroa. Muutos oli ensisijaisesti seurausta digitaalisten omaisuusserien myyntin ja valuuttasuojauksen positiivisista vaikutuksista sekä nettovaikutukseltaan positiivisesta vaihtelusta tiettyjen myyntisaamisten tappioita koskevissa vähennyserissä.

## Liikevoitto

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevoitto oli 1 054 miljoonaa euroa vuonna 2023. Liikevoitto laski 48 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin liikevoitto oli 1 102 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevoittoprosentti oli 13,1 % vuonna 2023, kun vuonna 2022 se oli 12,2 %.

## Taloudellinen katsaus jatkoa

## Matkapuhelinverkot

## 31.12.2023 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2022 päätyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2023 ja 2022.

|                                     | 2023         |                     | 2022          |                     | Muutos<br>2023 vs.<br>2022 % |
|-------------------------------------|--------------|---------------------|---------------|---------------------|------------------------------|
|                                     | milj. EUR    | %<br>liikevaihdosta | milj. EUR     | %<br>liikevaihdosta |                              |
| <b>Liikevaihto</b>                  | <b>9 797</b> | <b>100,0</b>        | <b>10 671</b> | <b>100,0</b>        | <b>-8</b>                    |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | -6 364       | -65,0               | -6 575        | -61,6               | -3                           |
| <b>Bruttokate</b>                   | <b>3 433</b> | <b>35,0</b>         | <b>4 096</b>  | <b>38,4</b>         | <b>-16</b>                   |
| Tutkimus- ja kehityskulut           | -2 010       | -20,5               | -2 234        | -20,9               | -10                          |
| Myyntin ja hallinnon kulut          | -822         | -8,4                | -865          | -8,1                | -5                           |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 122          | 1,2                 | -57           | -0,5                | -315                         |
| <b>Liikevoitto</b>                  | <b>723</b>   | <b>7,4</b>          | <b>940</b>    | <b>8,8</b>          | <b>-23</b>                   |

## Liikevaihto

Matkapuhelinverkot-segmentin liikevaihto vuonna 2023 oli 9 797 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 874 miljoonaa euroa eli 8 % verrattuna 10 671 miljoonaan euroon vuonna 2022. Vaikkakin valuuttakurssimuutokset vaikuttivat negatiivisesti Matkapuhelinverkot-segmentin liikevaihtoon vuonna 2023, lasku heijasteli pääasiassa heikkoa tulosta Pohjois-Amerikassa, mitä vahva kasvu Intiassa jonkin verran tasoitti. Liikevaihto Pohjois-Amerikassa laski jyrkästi asiakkaiden arvioidessa investointitarpeitaan makrotaloudellisen epävarmuuden keskellä ja alentaessa omia varastotasojaan vuoden aikana. Intian liikevaihdon vahvan kasvun taustalla oli 5G-käyttöönottojen jatkuminen sekä markkinaosuuden kasvu alueella. Valuuttakurssimuutosten vaikutus Matkapuhelinverkot-segmentin koko vuoden 2023 liikevaihdon laskuun oli noin 3 %.

## Bruttokate

Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokate vuonna 2023 oli 3 433 miljoonaa euroa. Bruttokate laski 663 miljoonaa euroa eli 16 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin bruttokate oli 4 096 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokateprosentti oli 35,0 % vuonna 2023, kun se vuonna 2022 oli 38,4 %. Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokatteen ja bruttokateprosentin lasku heijasti pääasiassa liikevaihdon epäsuotuisaa alueellista jakaumaa. Vuonna 2023 Matkapuhelinverkot-segmentin hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat pienemmät kuin vuonna 2022.

## Liiketoiminnan kulut

Matkapuhelinverkot-segmentin tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2023 olivat 2 010 miljoonaa euroa, jossa laskua oli 224 miljoonaa euroa eli 10 % verrattuna 2 234 miljoonaan euroon vuonna 2022. Alhaisemmat tutkimus- ja kehityskulut heijastelivat pääasiassa alhaisempia tulospalkkiojaksotuksia, jatkunutta kulukuria sekä valuuttakurssimuutosten positiivista vaikutusta, jotka pitkälti tasoittivat inflaation vaikutuksen.

Matkapuhelinverkot-segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 822 miljoonaa euroa vuonna 2023. Kulut laskivat 43 miljoonaa euroa eli 5 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 865 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin myynnin ja hallinnon kulujen lasku heijasti suurelta osin alhaisempien tulospalkkiojaksotusten vaikutusta, jatkunutta kulukuria sekä valuuttakurssimuutosten positiivista vaikutusta, jotka enemmän kuin tasoittivat inflaation vaikutuksen.

Matkapuhelinverkot-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2023 olivat 122 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 179 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin kuluja oli 57 miljoonaa euroa. Muutos johtui ensisijaisesti valuuttasuojauksen positiivisesta vaikutuksesta, digitaalisten omaisuususerien myynnistä sekä nettovaikutukseltaan positiivisesta myyntisaamisten tappioita koskevien vähennyserien vaihtelusta.

## Liikevoitto

Matkapuhelinverkot-segmentin liikevoitto oli 723 miljoonaa euroa vuonna 2023. Liikevoitto laski 217 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin liikevoitto oli 940 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin liikevoittoprosentti oli 7,4 % vuonna 2023, kun vuonna 2022 se oli 8,8 %.

## Taloudellinen katsaus jatkoa

## Pilvi- ja verkkopalvelut

## 31.12.2023 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2023 ja 2022.

|                                     | 2023         |                     | 2022         |                     | Muutos<br>2023 vs.<br>2022 % |
|-------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|------------------------------|
|                                     | milj. EUR    | %<br>liikevaihdosta | milj. EUR    | %<br>liikevaihdosta |                              |
| <b>Liikevaihto</b>                  | <b>3 220</b> | <b>100,0</b>        | <b>3 351</b> | <b>100,0</b>        | <b>-4</b>                    |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | -1 944       | -60,4               | -2 011       | -60,0               | -3                           |
| <b>Bruttokate</b>                   | <b>1 276</b> | <b>39,6</b>         | <b>1 340</b> | <b>40,0</b>         | <b>-5</b>                    |
| Tutkimus- ja kehityskulut           | -577         | -17,9               | -577         | -17,2               | 0                            |
| Myynnin ja hallinnon kulut          | -494         | -15,3               | -544         | -16,2               | -9                           |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 50           | 1,6                 | -42          | -1,3                | -219                         |
| <b>Liikevoitto</b>                  | <b>255</b>   | <b>7,9</b>          | <b>177</b>   | <b>5,3</b>          | <b>44</b>                    |

## Liikevaihto

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevaihto vuonna 2023 oli 3 220 miljoonaa euroa. Laskua oli 131 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna 3 351 miljoonaan euroon vuonna 2022. Valuuttakurssimuutosten negatiivisen vaikutuksen lisäksi Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevaihto heijasteli kasvua Enterprise Solutions -ja Core Networks -liiketoiminnoissa, joita lasku Cloud and Cognitive Services sekä Business Applications -liiketoiminnoissa enemmän kuin tasoitti. Valuuttakurssimuutosten vaikutus Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevaihdon laskuun vuonna 2023 oli noin 3 %.

## Bruttokate

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokate vuonna 2023 oli 1 276 miljoonaa euroa. Bruttokate laski 64 miljoonaa euroa eli 5 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin bruttokate oli 1 340 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokateprosentti oli 39,6 % vuonna 2023, kun se vuonna 2022 oli 40,0 %. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokatteen lasku heijasti tuotejakaman muutosta ohjelmistomyyntistä kohti matalakatteisempaa laitemyyntiä ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mitä alhaisemmat hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset vuonna 2023 vuoteen 2022 verrattuna jonkin verran tasoittivat.

## Liiketoiminnan kulut

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin tutkimus- ja kehityskulut olivat 577 miljoonaa euroa vuonna 2023. Kulut pysyivät samalla tasolla kuin vuonna 2022, jolloin ne olivat 577 miljoonaa euroa. Samalla tasolla pysyneet tutkimus- ja kehityskulut heijastelivat pääasiassa alhaisempia tulospalkkiojaksotuksia vuonna 2023 vuoteen 2022 verrattuna, valuuttakurssimuutosten positiivista vaikutusta sekä jatkunutta kulukuria, mikä tasoitti inflaation vaikutuksen.

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 494 miljoonaa euroa vuonna 2023. Kulut laskivat 50 miljoonaa euroa eli 9 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 544 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin myynnin ja hallinnon kulujen lasku heijasti suurelta osin vuoden 2023 alhaisempia tulospalkkiojaksotuksia vuoteen 2022 verrattuna, valuuttakurssimuutosten positiivista vaikutusta sekä jatkunutta kulukuria, mikä tasoitti inflaation vaikutusta.

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2023 olivat 50 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 92 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin kuluja oli 42 miljoonaa euroa. Muutos oli ensisijaisesti valuuttasuojauksen positiivisen vaikutuksen ja digitaalisten omaisuususerien myynnin seurausta.

## Liikevoitto

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevoitto oli 255 miljoonaa euroa vuonna 2023. Liikevoitto kasvoi 78 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2022, jolloin liikevoitto oli 177 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevoittoprosentti oli 7,9 % vuonna 2023, kun se vuonna 2022 oli 5,3 %.

## Taloudellinen katsaus jatkoa

## Teknologia

**31.12.2023 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen**

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2023 ja 2022.

|                                     | 2023         |                     | 2022         |                     | Muutos<br>2023 vs.<br>2022 % |
|-------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|------------------------------|
|                                     | milj. EUR    | %<br>liikevaihdosta | milj. EUR    | %<br>liikevaihdosta |                              |
| <b>Liikevaihto</b>                  | <b>1 085</b> | <b>100,0</b>        | <b>1 595</b> | <b>100,0</b>        | <b>-32</b>                   |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | —            | —                   | -5           | -0,3                | -100                         |
| <b>Bruttokate</b>                   | <b>1 085</b> | <b>100,0</b>        | <b>1 590</b> | <b>99,7</b>         | <b>-32</b>                   |
| Tutkimus- ja kehityskulut           | -224         | -20,6               | -214         | -13,4               | 5                            |
| Myyntin ja hallinnon kulut          | -140         | -12,9               | -136         | -8,5                | 3                            |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 13           | 1,2                 | -32          | -2,0                | -141                         |
| <b>Liikevoitto</b>                  | <b>734</b>   | <b>67,6</b>         | <b>1 208</b> | <b>75,7</b>         | <b>-39</b>                   |

**Liikevaihto**

Teknologia-segmentin liikevaihto vuonna 2023 oli 1 085 miljoonaa euroa. Laskua oli 510 miljoonaa euroa eli 32 % verrattuna 1 595 miljoonaan euroon vuonna 2022. Teknologia-segmentin liikevaihdon lasku oli ensisijaisesti seurausta merkittävästä kertaluonteisesta liikevaihtoerästä vuonna 2022 liittyen pitkän aikavälin lisenssin option käyttämiseen sekä aiempiin kausiin kohdistuvasta liikevaihdosta liittyen vuonna 2022 solmittuihin sopimuksiin. Vuoden 2023 liikevaihtoon vaikutti myös alhaisempi liikevaihto älypuhelinvalmistajalta, jonka markkinaosuus on merkittävästi laskenut sekä alhaisempi liikevaihto vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä päättyneen lisenssin osalta, mitä vuoden 2023 toisella neljänneksellä solmittujen sopimusten aiempiin kausiin kohdistuva liikevaihto osin tasoitti.

**Bruttokate**

Teknologia-segmentin bruttokate oli 1 085 miljoonaa euroa vuonna 2023. Bruttokate laski 505 miljoonaa euroa eli 32 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin bruttokate oli 1 590 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin bruttokatteen lasku johtui liikevaihdon laskusta.

**Liiketoiminnan kulut**

Teknologia-segmentin tutkimus- ja kehityskulut olivat 224 miljoonaa euroa vuonna 2023. Tutkimus- ja kehityskulut kasvoivat 10 miljoonaa euroa eli 5 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin ne olivat 214 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin tutkimus- ja kehityskulujen kasvu oli pääasiassa immateriaalioikeuksien luomisen edistämiseksi tehtyjen suurempien investointien seurausta.

Teknologia-segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 140 miljoonaa euroa vuonna 2023. Kulut kasvoivat 4 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin ne olivat 136 miljoonaa euroa.

Teknologia-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2023 olivat 13 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 45 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin kuluja oli 32 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen vaihtelu liittyi ensisijaisesti vuonna 2022 kirjatun tiettyjen myyntisaamisten tappioita koskevan vähennyserän peruutukseen sekä valuuttasuojauksen positiiviseen vaikutukseen.

**Liikevoitto**

Teknologia-segmentin liikevoitto oli 734 miljoonaa euroa vuonna 2023. Liikevoitto laski 474 miljoonaa euroa eli 39 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin liikevoitto oli 1 208 miljoonaa euroa. Liikevoiton lasku johtui liikevaihdon laskusta, jota nettovaikutukseltaan positiivinen vaihtelu liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa osin tasoitti. Teknologia-segmentin liikevoittoprosentti oli 67,6 % vuonna 2023, kun vuonna 2022 se oli 75,7 %.



## Taloudellinen katsaus jatkoa

## Konsernin yhteiset toiminnot ja muut

## 31.12.2023 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2022 päätyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2023 ja 2022.

|                                     | 2023        |                     | 2022        |                     | Muutos<br>2023 vs.<br>2022 % |
|-------------------------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------------------|
|                                     | milj. EUR   | %<br>liikevaihdosta | milj. EUR   | %<br>liikevaihdosta |                              |
| <b>Liikevaihto</b>                  | <b>130</b>  | <b>100,0</b>        | <b>295</b>  | <b>100,0</b>        | <b>-56</b>                   |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | -136        | -104,6              | -307        | -104,1              | -56                          |
| <b>Bruttokate</b>                   | <b>-6</b>   | <b>-4,6</b>         | <b>-12</b>  | <b>-4,1</b>         | <b>-50</b>                   |
| Tutkimus- ja kehityskulut           | -120        | -92,3               | -117        | -39,7               | 3                            |
| Myyntin ja hallinnon kulut          | -216        | -166,2              | -226        | -76,6               | -4                           |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | -49         | -37,7               | 37          | 12,5                | -232                         |
| <b>Liiketappio</b>                  | <b>-391</b> | <b>-300,8</b>       | <b>-318</b> | <b>-107,8</b>       | <b>23</b>                    |

## Liikevaihto

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liikevaihto oli 130 miljoonaa euroa vuonna 2023. Liikevaihto laski 165 miljoonaa euroa eli 56 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin liikevaihto oli 295 miljoonaa euroa. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liikevaihdon lasku johtui Radio Frequency Systems -yksiköstä, pääosin sen myydystä liiketoiminnasta, josta luovuttiin vuoden 2023 aikana.

## Bruttokate

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion bruttokate oli 6 miljoonaa euroa negatiivinen vuonna 2023, kun se vuonna 2022 oli 12 miljoonaa euroa negatiivinen. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion bruttokateprosentti oli -4,6 % vuonna 2023, kun se vuonna 2022 oli -4,1 %.

## Liiketoiminnan kulut

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion tutkimus- ja kehityskulut olivat 120 miljoonaa euroa vuonna 2023. Tutkimus- ja kehityskulut kasvoivat 3 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin ne olivat 117 miljoonaa.

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion myynnin ja hallinnon kulut olivat 216 miljoonaa euroa vuonna 2023. Kulut laskivat 10 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna vuoteen 2022, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 226 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 tulospalkkiojaksotukset Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiossa olivat myynnin ja hallinnon kuluissa alhaisemmat kuin vuonna 2022.

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2023 olivat 49 miljoonaa euroa kuluja. Muutos oli 86 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2022, jolloin muut tuotot ja kulut olivat 37 miljoonaa euroa tuottoa. Nettovaikutukseltaan negatiivinen vaihtelu vuonna 2023 liittyi ensisijaisesti Nokian venture fund -sijoituksiin. Vuonna 2023 Nokian venture fund -sijoitusten nettotappio oli noin 70 miljoonaa euroa, kun edellisvuonna nettotuotto oli noin 20 miljoonaa euroa.

## Liiketappio

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liiketappio vuonna 2023 oli 391 miljoonaa euroa. Muutos oli 73 miljoonaa euroa vuoteen 2022 verrattuna, jolloin liiketappio oli 318 miljoonaa euroa. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osion liiketappion muutos johtui pääasiassa liiketoiminnan muiden tuottojen laskusta, mitä alhaisemmat myynnin ja hallinnon kulut jonkin verran tasoittivat.

## Taloudellinen katsaus jatkoa

## Likviditeetti ja pääomaresurssit

## Taloudellinen asema

Nokian rahavarat olivat yhteensä 6 234 miljoonaa euroa 31.12.2023. Tämä oli 767 miljoonaa euroa enemmän kuin 31.12.2022, jolloin rahavarat olivat yhteensä 5 467 miljoonaa euroa. Lisäys johtui ensisijaisesti liiketoiminnasta saadusta 1 317 miljoonan euron nettorahavirrasta sekä 1 527 miljoonan euron nettorahavirrasta korollisista sijoituksista. Lisäystä tasoittivat 652 miljoonan euron käyttöömaisuusinvestoinnit, 302 miljoonan euron ulosmenevä nettorahavirta pitkäaikaisiin velkoihin, 239 miljoonan euron vuokrasopimusvelkojen lyhennys, 621 miljoonan euron maksetut osingot sekä 300 miljoonan euron omien osakkeiden hankinnat.

Nokian kassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> olivat 8 514 miljoonaa euroa 31.12.2023. Tämä oli 730 miljoonaa euroa vähemmän kuin 31.12.2022, jolloin kassa ja korolliset sijoitukset olivat yhteensä 9 244 miljoonaa euroa. Vähennys oli seurausta pääasiassa samoista tekijöistä kuin rahavarojen kasvuun vaikuttaneet tekijät lukuun ottamatta korollisiin sijoituksiin liittyvää 1 527 miljoonan euron nettorahavirtaa.

Nokian nettokassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> olivat 4 323 miljoonaa euroa 31.12.2023. Tämä oli 444 miljoonaa euroa vähemmän kuin 31.12.2022, jolloin nettokassa ja korolliset sijoitukset olivat 4 767 miljoonaa euroa. Vähennys johtui ensisijaisesti 652 miljoonan euron käyttöömaisuusinvestoinneista, 239 miljoonan euron vuokrasopimusvelkojen lyhennyksestä, 621 miljoonan euron maksetuista osingoista sekä 300 miljoonan euron omien osakkeiden hankinnoista. Vähennystä tasoitti liiketoiminnasta saatu 1 317 miljoonan euron nettorahavirta.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määrittelmästä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

## Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2023 oli 1 317 miljoonaa euroa, 157 miljoonaa euroa laskua vuodesta 2022, jolloin liiketoiminnasta saatu nettorahavirta oli 1 474 miljoonaa euroa. Lasku johtui 3 238 miljoonan euron tilikauden voitosta, oikaistuna ei-kassavaikutteisilla erillä, joka laski 575 miljoonaa euroa verrattuna 3 813 miljoonaan euroon vuonna 2022, mitä osittain tasoitti sitoutuneen nettokäyttöpääoman lasku. Sitoutunut nettokäyttöpääoma oli 1 282 miljoonaa euroa vuonna 2023 verrattuna vuoteen 2022, jolloin nettokäyttöpääomaan sitoutui 1 843 miljoonaa euroa. Pääasialliset tekijät nettokäyttöpääoman sitoutumisen laskuun verrattuna vuoteen 2022 olivat vaihto-omaisuuden lasku 443 miljoonalla eurolla verrattuna 991 miljoonan euron kasvuun vuonna 2022 sekä saamisten lasku 304 miljoonalla eurolla verrattuna saamisten kasvuun 451 miljoonalla eurolla vuonna 2022. Näitä osittain tasoitti velkojen lasku 2 029 miljoonalla eurolla verrattuna velkojen laskuun 401 miljoonalla eurolla vuonna 2022. Vuonna 2023 velkojen lasku johtui pääasiassa ostovelkojen ja työntekijöiden tulospalkkioihin liittyvien velkojen laskusta sekä uudelleenjärjestely- ja muihin niihin koskeviin kuluihin liittyvistä ulosmenevistä rahavirroista, mitä asiakassopimuksiin perustuvien velkojen kasvu osittain tasoitti.

Vuonna 2023 liiketoiminnan nettorahavirta sisälsi 576 miljoonaa euroa maksettuja veroja, kasvua 195 miljoonaa euroa verrattuna 381 miljoonaan euroon vuonna 2022, 178 miljoonaa euroa saatuja korkoja, verrattuna 65 miljoonaan euroon vuonna 2022, sekä 241 miljoona euroa maksettuja korkoja verrattuna 180 miljoonaan euroon vuonna 2022.

Investointien sisään tuleva nettorahavirta vuonna 2023 oli 1 043 miljoonaa euroa, verrattuna vuoteen 2022, jolloin investointeihin käytetty nettorahavirta oli 1 880 miljoonaa euroa. Sisääntuleva rahavirta oli pääasiassa seurausta 1 527 miljoonan euron sisään tulevasta nettorahavirrasta korollisista sijoituksista vuonna 2023, verrattuna 1 198 miljoonan euron ulosmenevään nettorahavirtaan vuonna 2022. Tätä osittain tasoittivat 652 miljoonan euron käyttöömaisuusinvestoinnit vuonna 2023, kun vuonna 2022 käyttöömaisuusinvestoinnit olivat 601 miljoonaa euroa, sekä 49 miljoonan euron ulosmenevä nettorahavirta muihin pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin vuonna 2023 verrattuna 66 miljoonaan euron ulosmenevään nettorahavirtaan vuonna 2022.

Keskeiset käyttöömaisuusinvestoinnit vuonna 2023 kohdistuivat T&K-toiminnassa käytettäviin laitteisiin, testauslaitteisiin, tietoliikenne- ja pilvipalvelulaitteistoon sekä toimipisteiden, telakoiden ja vesialusten korjauksiin ja parannuksiin.

Vuonna 2023 rahoitustoimintoihin käytetty nettorahavirta oli 1 502 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2022 oli 837 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 käytetty nettorahavirta johtui pääasiassa pitkäaikaisten lainojen lyhennyksestä 798 miljoonaa euroa, maksetuista osingoista 621 miljoonaa euroa, omien osakkeiden hankinnasta 300 miljoonaa euroa sekä vuokrasopimusvelkojen lyhennyksistä 239 miljoonaa euroa, mitä osittain tasoitti pitkäaikaisten velkojen nosto 496 miljoonaa euroa. Vuonna 2022 käytetty nettorahavirta oli pääasiassa seurausta maksetuista osingoista 353 miljoonaa euroa, omien osakkeiden hankinnasta 300 miljoonaa euroa sekä vuokrasopimusvelkojen lyhennyksistä 217 miljoonaa euroa.

## Taloudellinen katsaus jatkoa

### Rahoitusvarat ja -velat

Nokian nettokassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> olivat 31.12.2023 yhteensä 4 323 miljoonaa euroa muodostuen 8 514 miljoonan euron kassasta ja korollisista sijoituksista<sup>(1)</sup> sekä 4 191 miljoonan euron pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista korollisista veloista.

Nokian kassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> ovat pääosin euroina. Korolliset sijoitukset sisältävät pääosin korkealaatuisia rahamarkkina- ja kiinteätuottoisia arvopapereita tarkoin maturiteetti- ja vastapuoliriskin hajautusrajoituksin. Nokialla on lisäksi 1 500 miljoonan euron luottolimiittisopimus likviditeettitarkoituksiin. Luottolimiittisopimukseen ei liity rahoituskovenanteja eikä siitä ole nostettu varoja.

31.12.2023 Nokian korollinen velka sisälsi 378 miljoonaa euroa vuonna 2024 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 292 miljoonaa euroa vuonna 2025 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonan euron vuonna 2025 erääntyvän Euroopan investointipankilta nostetun T&K-lainan, 167 miljoonan euron Pohjoismaiden Investointipankilta nostetun T&K-lainan, jonka lopullinen eräpäivä on 2025, 630 miljoonaa euroa vuonna 2026 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2027 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa euroa vuonna 2028 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 74 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2028 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 206 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2029 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa euroa vuonna 2031 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2039 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja sekä 110 miljoonaa euroa muita velkoja. Euromääräiset vuosina 2024, 2025, 2026, 2028 ja 2031 erääntyvät joukkovelkakirjalainat sekä Yhdysvaltain dollarin määräiset vuosina 2027 ja 2039 erääntyvät joukkovelkakirjalainat ovat Nokia Oyj:n liikkeeseenlaskemia, kun taas vuosina 2028 ja 2029 erääntyvät joukkovelkakirjalainat ovat alun perin Lucent Technologies Inc:n, Nokia of America Corporationin edeltäjän (Nokian kokonaan omistama tytäryhtiö, joka oli aiemmin nimeltään Alcatel-Lucent USA Inc.) liikkeeseenlaskemia. Lainat Pohjoismaiden Investointipankilta ja Euroopan investointipankilta ovat Nokia Oyj:n nostamia. Lisätietoja korollisista veloistamme on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Kesäkuussa 2021 Nokia käytti optionsa pidentää 1 500 miljoonan euron luottolimiittisopimuksensa maturiteettia. Pidennyksen seurauksena 1 412 miljoonan euron osuus luottolimiittisopimuksesta erääntyy kesäkuussa 2026, ja 88 miljoonan euron osuus luottolimiittisopimuksesta erääntyy kesäkuussa 2024.

Uskomme, että 8 514 miljoonan euron kassa ja korolliset sijoitukset<sup>(1)</sup> sekä luottolimiittisopimus, josta ei ole nostettu varoja, riittävät tulevien käyttöpääomatarpeiden, käyttöomaisuusinvestointien, T&K-investointien, strukturoidun rahoituksen, venture fund -sitoumusten, yritysostojen ja velanhoidon rahoittamiseen ainakin vuoden 2024 loppuun asti. Nokian tämänhetkisten luottoluokituksien, S&P Global Ratings: BBB-, Moody's: Ba1 ja Fitch: BBB-, vuoksi uskomme pääomamarkkinoiden olevan käytettävissämme, mikäli rahoitustarvetta ilmenisi vuonna 2024.

Nokian tavoitteena on ylläpitää investment grade -tason luottoluokitukset.

(1) Ei-IFRS-tunnusluku. Lisätietoja ei-IFRS-tunnuslukujen määrittelistä ja täsmäytyksestä lähimpään vastaavaan IFRS-tunnuslukuun on "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat" -osiossa.

### Taseen ulkopuoliset järjestelyt

Nokialla ei ole sijoittajien kannalta merkittäviä taseen ulkopuolisia järjestelyjä, joilla on tai voisi kohtuudella olettaa olevan vaikutuksia nykyiseen tai tulevaan taloudelliseen asemaan, myyntiin tai kustannuksiin, tulokseen, likviditeettiin, käyttöomaisuusinvestointeihin tai pääomaresursseihin, lukuun ottamatta sitovia ostovelvoitteita, vuokravastuita, takauksia ja rahoitussitoumuksia, jotka on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet ja liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinta.

### Venture fund -sijoitukset ja sitoumukset

Teemme rahoitussitoumuksia useisiin pörssilistaamattomiin pääomarahastoihin (venture fund), jotka tekevät teknologiaan liittyviä sijoituksia. Pääosaa sijoituksista hallinnoi globaali venture capital -sijoitusyhtiö NGP Capital, joka panostaa erinomaisiin yrityksiin, jotka edistävät fyysisen ja virtuaalisen maailman lähentymistä.

Venture fund -sijoitustemme käypä arvo oli 784 miljoonaa euroa 31.12.2023 ja 828 miljoonaa euroa 31.12.2022. Lisätietoja venture fund -sijoitustemme käyvistä arvoista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Venture fund -sitoumuksemme olivat 381 miljoonaa euroa 31.12.2023 ja 433 miljoonaa euroa 31.12.2022. Nokia on venture fund -rahastojen äänettömänä osakkaana sitoutunut pääomamaksuihin ja on oikeutettu rahavarojen jakoon kunkin osakassopimuksen ja rahaston toiminnan mukaan. Lisätietoja vastuusitoumuksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet.

### Treasuryn ohjesääntö

Treasury-toimintojen hallinto perustuu Nokian toimitusjohtajan hallituksen sille myöntämän valtuutuksen puitteissa hyväksymään treasuryn ohjesääntöön, ja sitä täydentää konsernin talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymät menettelytavat, jotka koskevat mm. valuutta- ja korkoriskien hallintaa sekä likviditeetti- ja luottoriskien hallintaa. Treasury-toimintojen likviditeetin ja pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on turvata riittävä likviditeetti ja rahoitus myös epäsuotuisina aikoina sekä varmistaa, ettei rahoituksen saatavuus rajoita kohtuuttomasti Nokian mahdollisuuksia toteuttaa liiketoimintasuunnitelmiaan ja pitkän aikavälin strategiaansa. Konsernin treasury-toimintojen toimintamalli on riskiä välttävä.

## Taloudellinen katsaus jatkoa

### Valuuttakurssien vaikutus

Olemme maailmanlaajuisesti toimiva yhtiö, jonka liikevaihto syntyy useissa maissa ja jonka laskutus tapahtuu useissa eri valuutoissa. Tämän vuoksi liiketoimintamme ja sen tulos ovat alttiita vaihteluille raportointivaluuttamme euron sekä muiden valuuttojen, kuten Yhdysvaltojen dollarin, vaihtokursseissa. Valuuttapositioidemme suuruus vaihtelee eri markkina-alueiden liikevaihdon ja kulujen mukaan sekä näillä markkina-alueilla tapahtuvassa liiketoiminnassa käytettävien valuuttojen mukaan. Merkittävillä valuuttakurssivaihteluilla saattaa olla vaikutusta myös kilpailijoihimme ja sitä kautta kilpailuasemaamme sekä siihen liittyviin hintapaineisiin.

Vähentääksemme valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta tulokseemme suojaamme olennaiset valuuttariskit (liikevaihto vähennettynä kuluilla kyseisessä valuutassa) yleensä 12 kuukauteen asti ulottuvalla suojaushorisontilla. Suurimpaan osaan näitä suojauksia sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa tuloslaskelman vaihteluiden vähentämiseksi.

Vuonna 2023 noin 25 % konsernin liikevaihdosta ja 30 % kokonaiskuluista olivat euromääräisiä ja noin 50 % konsernin liikevaihdosta ja 45 % kokonaiskuluista oli Yhdysvaltojen dollareissa. Vuonna 2023 noin 5 % konsernin liikevaihdosta ja kokonaiskuluista oli Kiinan juaneissa ja noin 5 % konsernin liikevaihdosta ja kokonaiskuluista oli Intian rupioissa.

Liikevaihdon ja kokonaiskulujen keskimääräinen valuuttajakauma:

| Valuutta        | 2023          |               | 2022          |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | Liikevaihto   | Kokonaiskulut | Liikevaihto   | Kokonaiskulut |
| EUR             | ~25 %         | ~30 %         | ~25 %         | ~25 %         |
| USD             | ~50 %         | ~45 %         | ~50 %         | ~50 %         |
| CNY             | ~5 %          | ~5 %          | ~5 %          | ~5 %          |
| INR             | ~5 %          | ~5 %          | ~0 %          | ~5 %          |
| Muut            | ~15 %         | ~15 %         | ~20 %         | ~15 %         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>~100 %</b> | <b>~100 %</b> | <b>~100 %</b> | <b>~100 %</b> |

Edellisvuoteen verrattuna Yhdysvaltain dollari oli vuonna 2023 kokonaisuudessaan heikompi euroa vastaan. Edellisvuotta heikommalla Yhdysvaltain dollarilla vuonna 2023 oli negatiivinen vaikutus euromääräiseen liikevaihtoomme. Heikompi Yhdysvaltain dollari kuitenkin myös laski hieman hankinnan ja valmistuksen kuluja sekä toimintakuluja edellisvuoteen verrattuna. Ennen suojausta Yhdysvaltain dollarin vahvistumisella euroa vastaan edellisvuoteen verrattuna oli hieman negatiivinen vaikutus liikevoittoomme vuonna 2023.

Lisätietoa instrumenteista, joita käytämme suojaustoimenpiteiden yhteydessä, on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinta. Ks. lisätietoa myös osiosta "Hallituksen toimintakertomus-Riskitekijät".



## Kestävä kehitys ja vastuullisuus

Kestävä kehitys  
ja vastuullisuus

Uskomme, että luomamme ja toimittamamme teknologian myönteinen vaikutus on suurin panoksemme YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen ja että se on suurempi kuin teknologian mahdolliset kielteiset vaikutukset.

Tarkoituksemme on luoda teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä. Uskomme, että digitalisaatiolla ja verkkoyhteyksillä on jatkossa entistäkin merkittävämpi rooli teollisuuden ja yhteiskunnan hiljellä irtautumisessa ja osallistavamman yhteiskunnan mahdollistamisessa. Nämä teknologiatekijät ovat ratkaisevan tärkeitä vuoden 2030 kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisen kannalta.

Näemme digitaaliteknologian mahdollisuudet luoda kestävämpi, tuottavampi ja esteettömämpi maailma. Lähestymme vastuullisuutta kahdelta kantilta. Ensinnäkin minimoimme mahdollisesti kielteiset ympäristövaikutuksemme ja sosiaaliset vaikutuksemme koko arvoketjussamme eli minimoimme jalanjälkemme. Toiseksi maksimoimme mahdollisesti positiiviset ympäristövaikutukset teollisuuteen ja talouteen sekä sosiaaliset vaikutuksemme yhteisöissä, joissa toimimme eli maksimoimme kädenjälkemme. Uskomme, että potentiaalinen kädenjälkemme on paljon suurempi kuin nykyinen jalanjälkemme. Alan tutkimukset, kuten GSMA:n tutkimus matkaviestintäteknologioiden vaikutuksesta hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen, ovat osoittaneet digitalisaation ja yhteyksien parantamisen potentiaalin useilla teollisuudenaloilla ja kuluttajilla.

Nokian kestävän kehityksen lähestymistavan kriittinen osa on hallintoon ja kulttuuriin kohdistuva painopisteemme. Meillä on koko arvoketjun kattavat tiukat menettelyohjeet, prosessit ja hallintajärjestelmät, jotka on laadittu säädösten ja kansainvälisten viitekehysten mukaisesti.

## Strategiamme, toimintamme tarkoitus ja tavoitteemme

Lähestymistapamme kestäväan kehitykseen perustuu yrityksemme tarkoitukseen – luoda teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä. Vuonna 2023 Nokia otti askeleen eteenpäin vastuullisuuden sisällyttämisessä yritysstrategiaamme ilmoittamalla tavoitteesta kehittää ESG:tä kilpailuetuna, integroimalla sen 2030-teknologiavisioomme, ja jatkamalla sen toteuttamista osana toimintamme tarkoitusta. Kestävän kehityksen aloitteemme ja lähestymistapamme vuonna 2023 perustui nykyiseen vaikutusten olennaisuusmatriisiin.

Nokian kestävän kehityksen strategia perustuu aiheisiin, joiden kautta uskomme voivamme vaikuttaa eniten ESG-riskeihin ja -mahdollisuuksiin. Kestävän kehityksen strategiamme viisi painopistealuetta on esitetty seuraavassa kaaviossa.

## Keskeiset strategiset ESG painopistealueet



## Ympäristö

Olla johtaja energiatehokkuudessa ja kiertotalouden ratkaisuissa



## Teollisuuden digitalisaatio

Tarjoamme verkkoyhteyksiä ja digitaalisia ratkaisuja, jotka muuttavat yhteiskuntaa kestäväällä tavalla



## Tietoturva ja tietosuojat

Tietoturvasta ja tietosuojasta tulee maineemme ja tuotelupauksemme kulmakivi

Digitaalisen kahtiajaon  
kaventaminen

Kavennamme digitaalista kahtiajakoa verkkoyhteyksiemme ja digitaalisten taitojen kehittämisratkaisujen avulla

Vastuullinen  
liiketoiminta

Ottaa ennakoiva ja arvoin perustuva rooli ajaaksemme vastuullisen liiketoiminnan ratkaisuja sekä sisäisesti että arvoketjussamme

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

**Ympäristön** kannalta korostamme kahta aluetta: ilmastoa ja kiertotaloutta. Ilmastoasioissa haluamme olla johtava toimija piiriratkaisujen, ohjelmistojen ja järjestelmien energiatehokkuudessa ja tarjota verkko- ja toimintaosaamista älykkäiden energiaratkaisujen skaalaamiseksi. Aiomme myös kiihdyttää ensimmäisen toimijan tavoitettamme energiatehokkuudessa 5G-Advanced ja 6G:ssä osallistumalla varhaisessa vaiheessa standardointiin ja ekosysteemien kehittämiseen. Kiertotalouden osalta keskitymme mahdollisuuksiin edistää laitteiden kierrätettävyyttä ja hallita keskeisten raaka-aineiden hankintaa ja uudelleenkäyttöä.

**Teollisuuden digitalisaatio** tarjoaa tilaisuuden muuntaa kestävästi eri toimialoja ja kaupunkeja digitalisaation ja verkkoyhteyksien avulla. Teollisuudelle ja kaupungeille suunnattu tarjontamme voi mahdollistaa hiilestä irtautumisen, luonnonvarojen tehokkaan käytön ja turvallisuuden parantamisen. Olemme innoissamme niistä mahdollisuuksista, jota digitalisaation, pilvipohjaisten palvelutoimitusten ja kumppanuuslähtöisten käyttötapusratkaisujen käyttöönotto tarjoaa nettonollan mahdollistamiseksi avaintoimialoilla.

**Tietoturva ja tietosuoja** ovat tuotelupauksemme kulmakiviä. Tuotekehityksessä noudatamme Design for Security -menetelmää, ja Nokian turvallisuustiimi tekee yhteistyötä asiakkaidemme kanssa rakentaakseen ja ylläpitääkseen turvallisia verkkoja kriittistä televiestintäinfrastruktuuria koskevan kansallisen sääntelyn mukaisesti.

Tavoitteenamme on **kaventaa digitaalista kahtiajakoa** käyttämällä laajaa tuotevalikoimaamme maanpäällisissä ja muissa verkoissa sekä valituilla kumppanuuksilla ja palvelemalla eri väestöryhmiä digitaatokoulutuksilla. Verkkoyhteydet ja digitaaliset taidot edistävät ihmisten tasa-arvoisia mahdollisuuksia saada terveydenhuoltoa, koulutusta ja työtä sekä pienyritysten mahdollisuuksia osallistua digitalouteen.

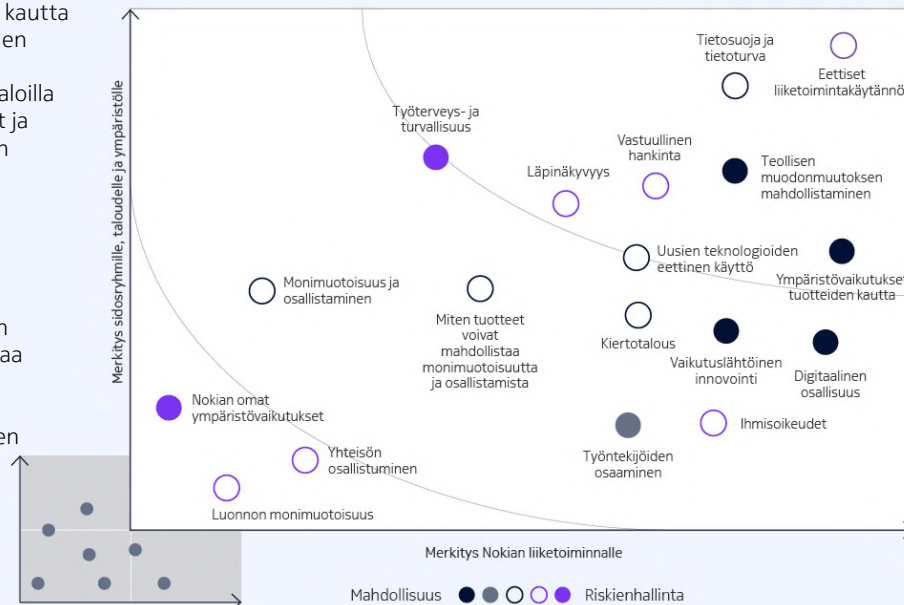
**Vastuullisessa liiketoiminnassa** pyrimme varmistamaan, että liiketoimintakäytäntömme koko arvoketjussa ovat linjassa eettisten ja vastuullisten arvojemme kanssa. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaiden ja toimittajien kanssa parantamalla ympäristöön sekä terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä järjestelmätason ongelmia, estämällä teknologian väärinkäyttöä (ja edistämällä vastuullisia tekoälyperiaatteita) sekä edistämällä eettisyyttä, ihmisoikeuksia ja työoloja. Lisäksi pyrimme edistämään Nokian oman työvoiman monimuotoisuutta, tasa-arvoisuutta ja osallisuutta.

## Olenaisuusmatriisimme

Vuonna 2023 vastuullisuustyömme perustui nykyiseen, vuonna 2022 valmistuneeseen vaikutusten olenaisuusarviointiimme. Seuraavassa kaaviossa on esitetty matriisin oikea yläneljännes, jossa näkyvät liiketoimintamme ja sidosryhmiemme, talouden sekä ympäristön kannalta tärkeimmiksi arvioidut aiheet vuonna 2023. Näistä Nokian kannalta tärkeimmät aiheet ovat:

- ilmastovaikutukset tuotteiden kautta
- ympäristövaikutukset tuotteiden kautta ja muutoksen mahdollistaminen muilla toimialoilla
- eettiset liiketoimintakäytännöt ja uusien teknologioiden eettinen käyttö
- tietosuoja ja tietoturva
- vastuullinen hankinta.

Tärkeimpiä aiheita ovat edelleen ilmasto, eettiset liiketoimintakäytännöt ja se, miten Nokian tuotteet voivat mahdollistaa muutoksen muilla toimialoilla, kaupungeissa ja yhteiskunnassa. Aiheet, joiden tärkeys sidosryhmien keskuudessa kasvoi eniten, ovat tietosuoja ja tietoturva, vastuullinen hankinta ja kiertotalous.



## EU:n Kestävyyssraportointidirektiivi ja kaksoisolenaisuusarviointimme

Nokia on tehostanut toimiaan valmistautuakseen EU:n kestävyysraportointidirektiiviin (CSRD), joka tuli voimaan 1.1.2024 alkaen. Teimme yhteistyössä riippumattoman kolmannen osapuolen kanssa kaksoisolenaisuusarvioinnin (Double Materiality Assessment, DMA) CSRD:n ja siihen liittyvien eurooppalaisten kestävä kehityksen raportointistandardien mukaisesti. DMA-prosessi ja sen tulokset on dokumentoitu, ja ne vastaavat CSRD:n vaatimuksia.

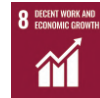
DMA:n aikana tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (IRQ) muodostavat pohjan kaikille niille tiedoille, jotka ovat osa Nokian CSRD-raportointia vuonna 2024.



## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

### Kestävän kehityksen tavoitteet

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (SDG:t) ja niiden alatavoitteet ovat edelleen keskeinen vastuullisuustyömme viitekehys. Tavoitteet 8, 9 ja 13 ovat liiketoimintamme kannalta olennaisimpia, ja niillä voimme aikaansaada suurimman myönteisen vaikutuksen. Uskomme, että digitalisaatiolla ja parannetuilla verkkoyhteyksillä on jatkossakin ratkaiseva rooli jokaisen 17 kestävän kehityksen tavoitteen edistämisessä ja saavuttamisessa. Seuraavassa on esimerkkejä siitä, miten työmme edistää meille olennaisimpia kestävän kehityksen tavoitteita.



#### Edistää osallistavaa ja kestävää talouskasvua, täyttää ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja

Vuonna 2023 Nokia otti käyttöön Rural Connect -ratkaisun Lähi-idässä ja Afrikassa tuodakseen verkkoyhteyksiä uusille alueille ja täyttääkseen aukot verkon kattavuudessa Saharan eteläpuolisen Afrikan syrjäisillä alueilla. Energiankulutuksen vähentämiseen keskittyvä ratkaisu edustaa uutta lähestymistapaa kehittyviin radioliityntäverkkokohteisiin. Se sisältää AirScale-tasasuuntaajilla varustetut kantataajuusyksiköt ja pitkäikäiset litiumakut kompaktissa, kannettavassa pakkauksessa, joka voidaan asentaa lähes mihin tahansa.

Nokia tekee UNICEFin kanssa yhteistyötä digitaalisen kahtiajaon kaventamiseksi auttamalla parantamaan digitaalista koulutusta tiettyjen alueiden kouluissa Länsi-Afrikan Senegalissa. Ensisijaisia hyötyjiä ovat opettajat sekä yläasteen opiskelijat alueilla, joilla palvelut ovat riittämättömät. Työ sisältää erillisiä opitunteja digitaaloista sekä laitteiden ja verkkoyhteyksien päivittämistä.



#### Rakentaa kestävää infrastruktuuria sekä edistää kestävää teollisuutta ja innovaatioita

Vuonna 2023 Nokia solmi kumppanuuden DXC Technologyn kanssa DXC Signal Private LTE:n ja 5G:n tuomiseksi markkinoille. Se on hallittu ja suojattu yksityinen langaton verkko ja digitalisaatioalustaratkaisu, joka auttaa teollisuusyrityksiä koko toimintansa digitalisoimisessa erityisesti keskeisissä markkinasegmenteissä, mukaan lukien teollisuustuotanto, energia, terveydenhoito, logistiikka, liikenne ja koulutus.

Vuonna 2023 ilmoitimme myös, että teemme yhteistyötä yhdysvaltalaisen energiantoimittajan Xcel Energyn kanssa edistääksemme sähköverkkotoimintojen modernisointia. Hankkeeseen sisältyy Nokian yksityisen LTE-verkkoteknologian käyttöönotto, joka auttaa tukemaan turvallisia ja luotettavia tietoliikenne-yhteyksiä ja nostaa automaation tasoa. Verkkoteknologiat tukevat Xcel Energyn kasvavaa uusiutuvien energianlähteiden tarjontaa ja optimoivat sähköntoimituksen sen miljoonille asiakkaille.



#### Toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan

Vuonna 2023 ilmoitimme lisäävämmä optisten tuotteiden valikoimaamme kuudennen sukupolven erittäin koherentin Photonic Service Engine PSE-6s-piirisarjan, joka pystyy vähentämään optisen kuljetusverkon virrankulutusta jopa 60 % bittiä kohden. Lanseerasimme myös Habrok-nimellä kulkevan Massive MIMO -radiotuoteperehen, joka parantaa energiatehokkuutta käyttämällä jopa 30 % vähemmän energiaa ohjelmistojen, laitteistojen ja palvelujen yhdistelmän avulla.

Vuoden aikana kerroimme myös, että autoimme vietnamilaista viestintäpalvelujen tarjoajaa MobiFonea saavuttamaan lähes 14 prosentin kokonaisenergiänsäästö uuden Digital Design -palvelumme ensimmäisessä kokeilussa. Palvelu analysoi verkon jokaisen yksittäisen solun ja suosittelee sopivinta radiolinkin tehotasapainoa pienemmän lähetystehon saavuttamiseksi.

Nokia liittyi yhdessä Orangen kanssa UNIDOn (United Nations Industrial Development Organization) johtamaan Switch to Circular Economy Value Chains -hankkeeseen. Hankkeen tavoitteena on tukea yrityksiä vauhdittamaan kiertotalouspyrkimyksiään, myös kehitysmaissa sijaitsevien kumppaneidensa kanssa. Nokia tekee tiiviisti yhteistyötä Orangen kanssa kehittääkseen lähestymistapoja kiertotalouteen verkkolaitteissa, mukaan lukien uuden kunnostus- ja korjauskeskuksen perustaminen Egyptiin, mikä pidentää Nokian tuotteiden käyttöikää.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

## Keskeiset kestävän kehityksen tavoitteet

Tavoitteemme on määritelty kestävän kehityksen strategiamme ja olennaisten aiheidemme perusteella, ja ne jakautuvat lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoitteisiin. Keskeiset tavoitteet on lueteltu seuraavassa taulukossa, jossa näkyy edistyminen valikoitujen tavoitteiden osalta.

## Valikoitujen ESG tavoitteiden tilanne ja kehitys vuonna 2023

| Painopistealue | Tavoitevuosi | Lähtövuosi | Tavoite                                                                                                                                                                                                      | Vuoden 2023 tulokset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tavoitetila             |
|----------------|--------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Ympäristö      |              |            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |
| Ilmasto        | 2030         | 2019       | Tieteeseen perustuva tavoitteemme (SBT <sup>(1)</sup> ): Vähentää kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjussamme (Scope 1,2 ja 3) 50 %:lla vuosina 2019–2030, ja saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä. | SBT:n alaiset päästöt olivat 34 319 800 tCO <sub>2</sub> e <sup>(2)</sup> , mikä on 9 % vähemmän kuin vuonna 2022. Tästä vähennyksestä huolimatta nykyiset SBT-päästömmme ovat nyt samalla tasolla kuin lähtötasovuonna 2019. SBT-tavoite vuodelle 2030 ei siten vastaa odotettua lineaarista kehityskulkua. Samalla kun jatkamme innovaatioiden kiihdyttämistä tuotteiden energiatehokkuudessa ja toimittajayhteistyössä, on uusiutuvan energian saatavuutta ja käyttöönottoa Nokian asiakkaiden keskuudessa lisättävä nopeasti voidaksemme saavuttaa asetetun välitavoitteen. | Ei etene suunnitellusti |
|                | 2030         | 2019       | Loppukokoonpanotoimittajamme saavuttavat nollapäästöt vuoteen 2030 mennessä.                                                                                                                                 | Loppukokoonpanotoimittajiemme päästöt olivat 38 500 tCO <sub>2</sub> e, mikä on 49 % vähemmän kuin vuonna 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Etenee suunnitellusti   |
|                | 2030         | 2019       | Toimittajamme vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä. <sup>(3)</sup>                                                                                                              | Toimittajiemme päästöt olivat 540 500 tCO <sub>2</sub> e, mikä on 82 % vähemmän kuin 2019. Koska tämä kuitenkin sisältää satojen toimittajien päästötiedot ja myönnettyjen päästötietojen laatu on ollut huolenaihe, olemme tietoisia siitä, että osa vähennyksistä saattaa johtua raportoitujen tietojen laadusta.                                                                                                                                                                                                                                                             | Etenee suunnitellusti   |
|                | 2030         | 2019       | Vähennämme logistiikan kasvihuonekaasupäästöjä 73% vuoteen 2030 mennessä.                                                                                                                                    | Logistiikkamme päästöt olivat 140 900 tCO <sub>2</sub> e, mikä on 54 % vähemmän kuin vuonna 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Etenee suunnitellusti   |
|                | 2023         | N/A        | Saavuttaa uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön 75 prosenttinen käyttöaste toimipisteissämme.                                                                                                        | Saavutimme uusiutuvan sähkön 75 prosenttisen käyttöasteen toimipaikoissamme.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Saavutettu              |
|                | 2023         | 2019       | 65 %:n vähennys toimipaikkojemme kasvihuonekaasupäästöihin vuoteen 2019 verrattuna.                                                                                                                          | Saavutimme 69 % vähennyksen toimipaikkojemme kasvihuonekaasupäästöihin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Saavutettu              |
| Kiertotalous   | 2030         | 2019       | 95 %:n kiertoaste toimistoistamme, laboratorioistamme, valmistuksestamme, asennuksestamme ja tuotteiden takaisinotostamme peräisin olevalle jätteelle vuoteen 2030 mennessä.                                 | Olemme tunnistaneet alueita, joilla on jo saavutettu korkea jätteen kiertoaste ja myös alueita, joilla tarvitaan lisätoimia. Raportoiduissa tiedoissa on vielä aukkoja, jotka on korjattava, mutta tietojen tarkkuus on parantunut. Vuoden 2023 osalta jätteen kiertoaste oli 86 %.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Etenee suunnitellusti   |



## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

| Painopistealue                                                                             | Tavoitevuosi | Lähtövuosi | Tavoite                                                                                                                                                                                                                                        | Vuoden 2023 tulokset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tavoitetila           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Digitaalisen kahtiajaon kaventaminen</b>                                                |              |            |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |
| <b>Tuoda verkko-yhteyksiä uusille alueille ja sinne, missä kapasiteetti ei ole kattava</b> | 2030         | 2021       | Autamme asiakkaitamme luomaan yhteydet seuraaville kahdelle miljardille (Nokian radioasiakkaiden verkkojen liittymämäärällä mitattuna) vuoteen 2030 mennessä.                                                                                  | Nokian pitkän aikavälin tavoitteen mukaisesti teemme yhteistyötä asiakkaidemme kanssa tarjotaksemme laajakaistapohjaisia digitaalisia palveluita yhä useammille liittymille. Mobiililaajakaistaliittymien määrä Nokian radioasiakkaiden verkoissa on kasvanut vuodesta 2022 vuoden 2023 loppuun 372 miljoonalla. (2022–2023: 772 miljoonalla). <sup>(4)</sup>                                        | Etenee suunnitellusti |
|                                                                                            | 2025         | 2021       | Hyödyntää Nokian teknologiaa, kykyä ja varoja parantaaksemme 1 500 000 ihmisen elämää sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen ja verkkoyhteyksien muodostamisen kautta vuoteen 2025 mennessä <sup>(5)</sup> | Tavoitimme 130 832 suoraa edunsaajaa <sup>(6)</sup> sosiaalisten digitalisaatioprojektien, digitaalisten taitojen kehittämisen, verkkoyhteyksien muodostamisen sekä osallisuuden, tasa-arvon ja monimuotoisuuden parantamisen kautta. Suoria edunsaajia oli 691 534 vuosina 2022 ja 2023.                                                                                                            | Etenee suunnitellusti |
| <b>Tietoturva ja tietosuoja</b>                                                            |              |            |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |
| <b>Tietoturva ja tietosuoja</b>                                                            | 2023         | N/A        | 95 % työntekijöistämme on saanut tietosuojaan liittyvän pakollisen koulutuksen.                                                                                                                                                                | Vuonna 2023, 98 % työntekijöistä on saanut tietosuojaan liittyvän pakollisen koulutuksen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Saavutettu            |
| <b>Vastuullinen liiketoiminta</b>                                                          |              |            |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |
| <b>Terveys &amp; turvallisuus</b>                                                          | 2030         | 2016       | Korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajistamme 100 % saavuttaa vähintään tason 4/5 (H&S preferred supplier status) työterveyden ja turvallisuuden kypsyysarviossa.                                                               | 18 % asiaankuuluvista toimittajista saavutti H&S "Preferred" supplier -statuksen. Vuoden 2030 tavoitteen saavuttamiseksi Nokia jatkaa yhteistyötä toimittajien kanssa, sitouttamalla ja edistämällä toimittajien turvallisuusosaamista, tarjoamalla turvallisuuskoulutusta ja järjestämällä toimittajien työpajoja toimittajien terveys- ja turvallisuustietoisuuden ja -valmiuksien parantamiseksi. | Etenee suunnitellusti |
|                                                                                            | 2023         | N/A        | Nolla kriittistä tai kuolemaan johtavaa vaaratilannetta työntekijöille ja toimittajille.                                                                                                                                                       | Vuonna 2023 Nokian työntekijöihin ei kohdistunut kuolemaan johtaneita työtapaturmia, mutta valitettavasti vuoden aikana oli kuitenkin kolme työhön liittyvää tapaturmaa, jonka seurauksena yksi urakoitsija/alihankkija ja kaksi kolmatta osapuolta <sup>(7)</sup> menehtyivät.                                                                                                                      | Ei saavutettu         |
| <b>Monimuotoisuus &amp; osallisuus</b>                                                     | 2023         | N/A        | Naisten osuus kaikista ulkoisista rekrytoinneistamme on vähintään 27 %.                                                                                                                                                                        | Naisten osuus ulkoisista rekrytoinneistamme oli 28 %. Saavutimme vuoden 2023 tavoitteen parantamalla markkinointiamme, viestintäämme ja rekrytointiamme, jotta Nokia erottuisi monimuotoisuutta tukevana työnantajana ja houkuttelisi monipuolisia osaajia.                                                                                                                                          | Saavutettu            |

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

| Painopistealue                 | Tavoitevuosi | Lähtövuosi | Tavoite                                                                                                                                                                                                                                                   | Vuoden 2023 tulokset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tavoitetila           |
|--------------------------------|--------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Etiikka & vaatimustenmukaisuus | 2030         | 2016       | 85 % työntekijöistä/ linjaesihenkilöistä suhtautuu myönteisesti eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen.                                                                                                                                                  | Vuonna 2023, 85 % työntekijöistä kertoi että heidän esimiehensä puhui tiimille etiikan ja vaatimustenmukaisuuden tärkeydestä.                                                                                                                                                                                                                               | Saavutettu            |
|                                | 2023         | N/A        | 95 % työntekijöistämme on käynyt eettisen liiketoiminnan koulutuksen.                                                                                                                                                                                     | 98 % työntekijöistämme kävi eettisen liiketoiminnan koulutuksen.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Saavutettu            |
| Vastuullinen hankinta          | 2025         | N/A        | 98 % 3TG-jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaa status. Kobolttin, mican ja kahden muun mineraalin laajennettu huolellisuustarkastus ja konfliktivapaa asema.                                                 | Vuodesta 2023 lähtien olemme saavuttaneet 81 %:n jäljitettävyyden sulattotasolle toimitusketjussamme sekä sulattojen konfliktivapaan statuksen. Olemme myös laajentaneet ja suorittaneet kobolttin ja mican huolellisuustarkastuksia sekä kartoittaneet muiden mineraalien toimitusketjuja. Näiden osalta huolellisuustarkastukset seuraa tulevina vuosina. | Etenee suunnitellusti |
|                                | 2025         | 2020       | 80 % toimittajista saa tyydyttävän kestävä kehityksen pisteytyksen (perustuu yhteenlaskettuun painotettuun osuuteen) toimittajien suorituksen arvioinnissa (sisältää suorituksen eri vastuullisuusohjelmassamme, kuten EcoVadis, CDP, Conflict minerals). | Keskimäärin 80 % toimittajista sai tyydyttävät kestävä kehityksen pisteet eri vastuullisuusohjelmassamme.                                                                                                                                                                                                                                                   | Etenee suunnitellusti |

(1) Nykyinen SBT-tavoite kattaa seuraavat toiminnot: Scope 1: toimitilojemme, autokantamme ja merikalustomme omat päästöt. Scope 2: ostetun energian markkinapohjaiset päästöt. Scope 3: myytyjen tuotteiden asiakaskäytöstä aiheutuvat päästöt (kattaa lähes 100 % nykyisestä tuotevalikoimastamme) sekä logistiikan, toimitusketjumme loppukokoonpanotehtaiden ja merikuljetusten vuokrattujen alusten päästöt.

(2) CO<sub>2</sub>e = hiilidioksidiekvivalentti.

(3) Viittaa materiaalitointajajimme.

(4) Lähde: GSMA Intelligence.

(5) Ihmisten elämän parantaminen viittaa tässä yhteydessä 1 500 000 ihmisen digitaalisten yhteyksien ja osallisuuden lisäämiseen.

(6) Henkilöt, jotka ilman suhdetta yritykseen, hyötyivät suoraan Nokian lahjoituksista tai niistä suoraan seuraavasta toimista digitaalisten yhteyksien ja osallisuuden lisäämiseen kautta.

(7) Nokia on tarkistanut kuolemantapausten raportointikriteerejään vuonna 2023 sisällyttämällä niihin kolmannet osapuolet, joihin Nokian hallinnassa olevan tapahtuman katsotaan vaikuttaneen. Tämä yhdenmukaistaa Nokian raportoinnin tiiviimmin joidenkin sen lähimpien toimialan sidosryhmien ja kilpailijoiden kanssa.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

## Kestävän kehityksen johtaminen

Nokian hallitus arvioi yhtiön ESG-käytäntöjä, niihin liittyviä riskejä ja tavoitteiden asettamista sekä niiden noudattamista ja vaikuttavuutta. Vuonna 2023 hallitus tarkasteli Nokian kestävän kehityksen strategiaa ja tavoitteita, kehittyviä ESG-vaatimuksia ja -odotuksia, sijoittajapalautetta, tiedonantotapaamme sekä nettonollastrategiaamme ja sen etenemissuunnitelmaa.

Hallituksen valiokunnat seuraavat lisäksi ympäristön ja yhteiskunnan kehitystä ja niihin liittyviä yhtiön toimia omilla vastuualueillaan. Viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtajalla on kestävän kehityksen kokonaisvastuu yhtiön johtoryhmässä.

Toimintatapamme mukaisesti yhtiön johtoryhmä hyväksyy kestävän kehityksen strategiaamme, kokonaistavoitteemme ja toimintamallimme, joiden mukaisesti konsernin toiminnot ja liiketoimintaryhmät voivat toimia. Tämä mahdollistaa tulosvastuulliset ja toimintakykyiset liiketoimintaryhmät säilyttäen samalla asianmukaisen strategisen ja operatiivisen valvonnan.

Sisäiset neuvostot ja valiokunnat, kuten kestävän kehityksen neuvosto, ohjaavat ja yhdenmukaistavat strategioita, tavoitteita ja viitekehyksiä. Ne myös varmistavat niiden toteutuksen ja käyvät läpi johtoryhmälle annettavia suosituksia.

Kestävän kehityksen hallintajärjestelmä ja vastuut on esitetty seuraavassa kaaviossa.

## Nokian hallitus

- Hyväksyy ESG-strategian ja arvioi ESG-käytännöt, niihin liittyvät riskit ja tavoitteiden asettamisen sekä niiden toteuttamisen ja tehokkuuden.
- Hallituksen valiokunnat tarkastelevat vastuullisuuteen liittyviä erillisiä aiheita kukin oman vastuualueensa mukaisesti, mukaan lukien ESG-raportointi, olennaisuusarviointi, etiikka ja vaatimustenmukaisuus, tietoturva- ja tietosuojakysymykset, yrityskulttuuri, henkilöstöpääoman hallinta ja kestävyysnäkökulmien sisällyttäminen teknologiaamme.

## Konsernin johtoryhmä

- Tarkastaa ja hyväksyy kestävään kehitykseen liittyvien menettelyohjeiden, johtamis- ja toimintajärjestelmien, strategian, tavoitteiden ja tulosten sekä vuosittaisen vastuullisuusraportin käyttöönoton ja muutokset sekä näiden vaikutuksen palkitsemiseen.
- Tarkastelee kestävää kehitystä kokouksissaan ja antaa palautetta vähintään kaksi kertaa vuodessa ja aihekohtaisten aihealueiden niin vaatiessa.
- Toimitusjohtaja, talousjohtaja ja liiketoimintaryhmien johtajat arvioivat lisäksi kestävän kehityksen aiheita vähintään kaksi kertaa vuodessa osana Nokian liiketoimintakatsauksia.

## Kestävän kehityksen neuvosto

- Ohjaa kestävän kehityksen strategian, prioriteettien ja kestävän toiminnan toteutuksen yhdenmukaisuutta Nokiaassa.
- Osallistuu kestävän kehityksen strategian ja olennaisuuden arviointiin sekä tarkastelee kestävän kehityksen tavoitteita ja tuloksia.
- Tarkastelee kestävään kehitykseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia.

## Jäsenet

Kaikkia liiketoimintaryhmiä, asiakaskokemusta, viestintä ja yhteiskuntasuhteita, henkilöstöä, taloutta ja rahoitusta, strategiaa ja teknologiaa sekä laki- ja compliance-yksiköiden johtajia. Kokoontui kymmenen kertaa vuoden 2023 aikana.

## Lahjoitus- ja sponsorointivaliokunta

- Asettaa periaatteet yrityslahjoitusten ja -investointien kohdentamiselle yliopistoille ja yhteisöille.
- Hyväksyy varoja lahjoitusten jakamiseen ja arvioi suuria sponsorointeja.
- Arvioi kaikkien lahjoitusohjelmien vaikutuksia.

## Jäsenet

Talous- ja rahoitusjohtaja, viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja, henkilöstöjohtaja, varateknologiajohtaja, compliance-johtaja, rahoituksen asiakaskokemusjohtaja. Kokoontui yhden kerran vuoden 2023 aikana.

## Osallisuuden ja monimuotoisuuden ohjausvaliokunta

- Tarkastelee vuotuisia osallisuuden ja monimuotoisuuden (I&D) suunnitelmia.
- Asettaa koko Nokian koskevat I&D-tavoitteet ja mittaa vaikutusta ja tavoitteita.
- Arvioi liiketoimintaryhmien I&D-toimia ja antaa palautetta liiketoimintaryhmille.

## Jäsenet

Lakiasiaintoimintajohtaja, osallisuus ja monimuotoisuus -yksikön johtaja, muita johtajia liiketoimintaryhmistä, henkilöstöhallinnosta, ESG:stä, lakipuolelta sekä työntekijöiden resurssiryhmien edustajia. Ei kokoontunut vuoden 2023 aikana<sup>(1)</sup>.

## Ihmisoikeuksien huolellisuustarkastuksen (due diligence) neuvosto

- Hallinnoi Nokian ihmisoikeuspolitiikan ja täytäntöönpanomenettelyjen korkean tason yhdenmukaistamista.
- Ohjaa Nokian liiketoimintoja koskevia päätöksiä ihmisoikeusnäkökulmasta.
- Varmistaa kaikkien liiketoimintaryhmien ja toimintojen välisen yhdenmukaistamisen ja asianmukaisen riskienvähennystoimien käyttöönoton.

## Jäsenet

Lakiasiaintoimintajohtaja, viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja, compliance-johtaja, vastuullisuusjohtaja, varateknologiajohtaja, muita johtajia tarpeen vaatiessa, ihmisoikeusasioiden johtaja, lakimies. Kokoontui kaksi kertaa vuoden 2023 aikana.

## ESG-yksikkö

Yhtiön ESG-yksikkö ohjaa ESG-strategian toteuttamista ja tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavia toimia operatiivisella tasolla. Asiantuntijat antavat faktoihin perustuvaa palautetta eri yksiköille ja liiketoimintaryhmille. Varmistaa, että yritysvastuuraportointi on vaatimusten ja asetusten mukaista.

## Ethics and Compliance –yksikkö

Tukee työntekijöitä koulutuksella ja ohjauksella edistään eettistä päätöksentekoa ja valintoja, jotka ovat yhteneväisiä arvojemme, käytäntöjemme ja lakiemme kanssa. Edistää avointa raportointikulttuuria ja valvoo vahvoja ja puolueettomia raportointi-, tutkinta- ja korjausprosesseja.

(1) Uudelleenorganisoinnin vuoksi osallisuuden ja monimuotoisuuden valiokunta ei kokoontunut vuoden 2023 aikana. Kestävän kehityksen hallintomalli tarkistetaan ja päivitetään vuonna 2024.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

### Riskienhallinta

Kestävään kehitykseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet ovat osa riskienhallintajärjestelmäämme. Tunnistamme ja pyrimme vähentämään liiketoimintaamme liittyviä mahdollisia riskejä ja kielteisiä vaikutuksia, jotka voivat liittyä teknologiaan, toimitusketjuun, ilmastoon tai ihmisiin. Samalla tuemme liiketoimintamme sisäisiä ja ulkoisia mahdollisuuksia edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (SDG) saavuttamista. Meillä on menettelyohjeet ja prosessit tunnistetuille olennaisille kestävän kehityksen riskeillemme, mukaan lukien toimintaohjeemme, jotka heijastavat arvojamme ja sisältävät selkeät ja yksinkertaiset työtapaohteet kaikille työntekijöille ja liikekumppaneille. Riskienhallintajärjestelmien pääpiirteet on kuvattu osana hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäämme (ks. ”Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä—Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät”). Tämän raportin osiossa ”Riskitekijät” käsitellään tärkeimpiä toimintaamme vaikuttavia riskitekijöitä. Näitä riskejä ovat myös kestävän kehityksen aiheet, joita ovat esimerkiksi seuraavat:

- tuoteturvallisuus ja energiatehokkuus
- ympäristöönnettomuudet
- terveys ja turvallisuus
- tietosuoja ja tietoturva, mukaan lukien kyberturvallisuusuhat
- mahdolliset ihmisoikeusloukkaukset tarjoamamme teknologian väärinkäytön vuoksi
- mahdollinen ihmisoikeuksien, oikeudenmukaisten työolojen, ympäristön ja yhteisöjen kunnioituksen puute
- lainsäädännön tai toimittaja- ja asiakasvaatimustemme noudattamatta jättäminen
- eettisten normien, mukaan lukien toimintaohjeidemme rikkominen
- työkiistat ja lakot
- kykenemättömyys pitää palveluksessa, motivoida, kehittää ja rekrytoida asianmukaisesti koulutettuja työntekijöitä
- brändimme julkisen vahingoittaminen
- tulli- ja verokysymykset, mukaan lukien verotusta koskevat riita-asiat
- häiriöt tuotanto-, palvelutuotanto-, logistiikka- tai toimitusketjussamme esimerkiksi luonnononnettomuuksien, sotilastoimien, levottomuuksien, julkisen terveydenhuollon ja turvallisuuden uhkien (mukaan lukien tautiepidemiat) vuoksi, joista monia ilmastonmuutoksesta seuraavat haittavaikutukset voivat pahentaa.



Näiden riskien hallinnasta ja niihin liittyvistä keskeisistä käytännöistä ja toimista on lisätietoa jäljempänä kyseisten aiheiden yhteydessä.

### Kestävän kehityksen tunnustukset

Lisätäksemme työme läpinäkyvyyttä ja ulkoista tunnustusta vastaamme tärkeimmille luokitus- ja ranking-organisaatioille.

Esimerkiksi vuoden 2023 osalta Sustainalytics arvioi, että ESG-tekijöistä aiheutuvien olennaisten taloudellisten vaikutusten meihin kohdistuva riski on vähäinen. Vuoden 2024 alussa Nokia oli mukana Sustainalyticsin 2024 ESG Top-Rated Companies -listalla. Sustainalyticsin ESG-riskiluokitukset tarjoavat tietoa

sijoittajille, jotka arvioivat taloudellisesta olennaisista ESG-kysymyksiä, jotka vaikuttavat heidän sijoitustensa pitkän aikavälin suoritukseen.

MSCI ESG Ratings -arvioinnissa saimme arvosanan AAA (asteikolla AAA-CCC). Sijoittajat käyttävät MSCI ESG Ratings -luokituksia mittaamaan yritysten kykyä selviytyä pitkän aikavälin taloudellisesta olennaisista ESG-riskeistä.

Lisätietoja kaikista tunnustuksistamme löytyy verkkosivuiltamme.



## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa



## Ympäristö

Tässä osiossa kerrotaan, miten käsittelemme omaa ympäristöjalanjälkeämme, mukaan lukien keskittyminen sekä ilmastoon että kiertotalouteen. Pyrimme minimoimaan jalanjälkemme Scope 1, 2 ja 3 osalta hallitsemalla tätä jalanjälkeä aktiivisesti ja jatkuvasti. Kun verkkoliikenteen määrä kasvaa verkottuneemmassa, digitalisoituneemmassa maailmassa, meidän on pyrittävä erottamaan tämä liikenteen kasvu energiankulutuksen vastaavasta kasvusta. Meidän on myös jatkuvasti pyrittävä vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä toiminnoissamme ja laitoksissamme ja tehtävä yhteistyötä toimitusketjumme kanssa parantaaksemme energia- ja resurssitehokkuutta koko ketjussa. Uskomme, että teknologiallamme on yhä merkittävämpi rooli muiden teollisuudenalojen ja yhteiskunnan hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä (ks. tämän raportin osio "Teollisuuden digitalisaatio").

## Ilmasto

Ilmastonmuutos on edelleen merkittävä riski yhteiskunnalle ja ympäristölle. Se voi vaikuttaa haitallisesti toimitusketjuun ja asiakkaidemme liiketoimintaan sekä maailmantalouteen ja poliittiseen ja sosiaaliseen vakauteen.

Tarjoamme maailmanlaajuisesti tuotteita ja palveluita, jotka voivat vaikuttaa ympäristöön ja ilmastoon, koska niiden valmistus, jakelu ja käyttö vaativat energiaa ja muita resursseja. Vuonna 2023 97 % kasvihuonekaasupäästöjen jalanjäljestämme oli peräisin tuotteistamme, joita asiakkaamme käyttävät verkoissaan. Voimme vaikuttaa jalanjälkeemme vähentämällä jatkuvasti energiankulutusta, nostamalla tuotteiden energiatehokkuutta ja innovoimalla aina kun voimme.

Jatkamme innovointia myös kehittämämme piiriratkaisujen, ohjelmistojen ja laitteistojen osalta. Esimerkkejä vuoden aikana tehdyistä innovaatioista:

- RAN-energiatehokkuusratkaisu MantaRay Energy yhdistää tekoälyn ja koneoppimisen Nokian kykyyn optimoida radioverkkojen energiankulutusta
- AirScale-kantataajuusvalikoimallamme tarkoitettu laajennettu energiatehokkaiden tukiasemarakaisujen valikoima
- Uusi lisäys optisten tuotteiden valikoimaamme kuudennen sukupolven superkoherentin Photonic Service Engine (PSE-6s) -piirisarjan lanseerauksen myötä

Omien toimintojemme kasvihuonekaasupäästöt muodostavat ainoastaan noin 1 % kokonaishiilipäästöistämme, mutta pyrimme joka tapauksessa pienentämään merkittävästi oman toimintamme jalanjälkeä.

Olemme jäsenenä RE100-aloitteessa tukeaksemme globaalia tavoitettamme, jonka mukaan kaikissa toimipisteissämme käytetään vain uusiutuvaa sähköä vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2023 saavutimme vuositavoitteemme, jonka mukaan uusiutuvien energialähteiden osuus toimipisteissämme on 75 %.

Sitoutumistamme ilmastotoimiin vahvistettiin edelleen, kun vuonna 2023 Nokia julkaisi kestävän rahoituksen viitekehyksensä. Tämä viitekehys laadittiin kestävyteen sidottujen joukkovelkakirjojen liikkeeseenlaskua koskevien periaatteiden (Sustainability-Linked Bond Principles, SLBP) mukaisesti. Viitekehyksessä oleva kestävyystavoite (Sustainability Performance Target) perustuu Nokian tieteeseen perustuvaan tavoitteeseen (SBT) vähentää absoluuttisia kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussamme (Scope 1, 2 ja 3) mitattuna hiilidioksidiekvivalenttitonneina (tCO<sub>2</sub>e). Sustainability antoi viitekehyksestä toisen osapuolen lausunnon, jonka mukaan Nokian kestävyystavoite on "erittäin kunnianhimoinen", ja yhtiön valitsema mittari, absoluuttisten kasvihuonekaasupäästöjen pienentäminen koko arvoketjussa, on "erittäin vahva".

Koska digitalisaatiolla on kasvava rooli toimialojen ja yhteisöjen hiilestä irtautumisessa, meidän on tärkeää osallistua ilmastokeskusteluun. Kestävän kehityksen johtajamme osallistuivat syyskuussa 2023 Climate Week NYC -ilmastoviikkoon ja YK:n yleiskokoukseen, jossa he tapasivat YK:n johtoa ja ilmastojohtajia ja keskustelivat teknologian roolista ympäristö- ja sosiaalisissa haasteissa. Joulukuussa 2023 osallistuimme myös Business Finlandin ja muiden suomalaisten ilmastojohtajien kanssa YK:n ilmastokokoukseen (COP28), jossa korostimme jälleen digitaalisten ratkaisujen merkitystä ilmastomuutokseen reagoimisen nopeuttamisessa ja sellaisten toimialojen tukemisessa, joilla päästöjä on vaikea vähentää.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

### Ilmastotoimiemme vauhdittaminen

Vuonna 2023 Nokia teki yhteistyötä Carbon Trustin kanssa tutkiakseen, miten se voisi nopeuttaa nettonollatavoitteidensa saavuttamista ja siihen liittyviä keinoja ja vipuvaikutuksia. Carbon Trust tekee yhteistyötä johtavien yritysten, hallitusten ja rahoituslaitosten kanssa auttaakseen muuttamaan ilmastotavoitteet ilmastotoimiksi. Joulukuussa 2023 Nokian johtoryhmä hyväksyi suunnitelman, jolla nopeutetaan sekä nettonollatavoitteemme (Scope 1, 2 ja 3), että vuoden 2030 välitavoitteemme (Scope 1 ja 2) saavuttamista.

- Olemme asettaneet uuden pitkän aikavälin tavoitteen saavuttaa nettonollapäästöt koko arvoketjussamme<sup>(1)</sup> vuoteen 2040 mennessä
- Lisäksi tavoitteenamme on nopeuttaa nykyistä vuoden 2030 välitavoitetta vähentää omien toimintojen<sup>(2)</sup> päästöjä ja saavuttaa 83 % vähennys vuoteen 2030 mennessä
- Varmistaakseen, että sen tavoitteet ovat yhdenmukaiset ilmastotieteen kanssa, Nokia antoi tiedeperusteisia tavoitteita koskevan nollapäästösitoumuksensa (SBTi) helmikuussa 2024 ja toimittaa itse tavoitteet validoitaviksi

### Tärkeimmät ilmastosaavutuksemme vuonna 2023

Nykyinen tieteeseen perustuva tavoitteemme (SBT)<sup>(3)</sup> on vähentää kokonaispäästöjämme (Scope 1, 2 ja 3) arvoketjussamme 50 prosentilla vuosina 2019–2030. Kaiken kaikkiaan Nokian SBT:n alaiset hiilidioksidipäästöt vuonna 2023 vähenivät 9 % vuoteen 2022 verrattuna. Vuonna 2023 Scope 1 -kasvihuonekaasupäästömme kasvoivat 7 % ja olivat 111 100 tCO<sub>2</sub>e, mikä johtui merikalustosta. Markkinaperusteiset<sup>(4)</sup> Scope 2 -päästömme olivat 84 800 tCO<sub>2</sub>e. Vuoden 2023 loppuun mennessä olimme vähentäneet Scope 2 -päästöjä 37 % vuoteen 2022 verrattuna. SBT:hen sisältyvät Scope 3 -päästömme olivat 34 123 900 tCO<sub>2</sub>e vuonna 2023. Tämä vastaa 9 %:n vähennystä edellisestä vuodesta.

Tästä huolimatta nykyiset SBT-päästömme ovat nyt samalla tasolla kuin lähtötasovuonna 2019. Toisin sanoen SBT-tavoite vuodelle 2030 ei vastaa odotettua lineaarista kehityskulkua. Samalla kun jatkamme innovaatioiden kiihdyttämistä tuotteiden energiatehokkuudessa ja toimittajayhteistyössä, uusiutuvan energian saatavuutta ja käyttöönottoa Nokian asiakkaiden keskuudessa on lisättävä nopeasti välitavoitteen saavuttamiseksi.

### Ilmastotekoja arvoketjussamme

Yhä useammat Nokian asiakkaat nopeuttavat siirtymistään kohti uusiutuvaa energiaa. Tästä syystä olemme vuodesta 2023 alkaen alkaneet kerätä asiakaskohtaisia päästökertoimia asiakkailtamme, koska uskomme, että tämä voi antaa paremman kuvan Scope 3 kategoria 11:n (myytyjen tuotteiden käyttö) mukaisten kasvihuonekaasupäästöjen kokonaismäärästä kuin pelkkä kasvihuonekaasuprotokollan edellyttämä globaalin päästökertoimen käyttö.

Siksi laskimme vuonna 2023 myös Scope 3 kategorian 11 mukaisten päästöjen kokonaismäärän, joka perustuu yhdistelmäpäästökertoimiin. Yhdistelmäpäästökerron koostuu asiakkailta vahvistetuista asiakaskohtaisista kertoimista, maakohtaisista keskimääräisistä kertoimista ja globaalia keskiarvopäästökertoimesta. Vuoden 2023 yhdistelmäpäästökertoimeen perustuvat Scope 3 kategorian 11 päästöt olivat yhteensä 33 691 400 tCO<sub>2</sub>e. Tänä ensimmäisenä vuonna yhdistelmäpäästöt koostuvat 5 prosentista asiakaskohtaisilla päästökertoimilla laskettuna, 92 prosentista maakeskimääräisillä päästökertoimilla laskettuna ja 3 prosentista globaalilla päästökertoimella laskettuna. Nokia aikoo jatkossa kehittää asiakaskohtaisten päästökertoimien keräämistä ja laskentaa edelleen.

Teemme yhteistyötä toimittajiemme kanssa vähentääksemme alkuvaiheen välillisiä päästöjämme ja tukeaksemme kiertotalousperiaatteiden mukaista toimintaa ja innovaatioita. Vuonna 2023 jatkoimme ja laajensimme toimittajiemme sitouttamista, ja 458 avaintoimittajaamme vastasi CDP:n pyyntöön ilmoittaa ilmastotoimiin liittyviä suoritustietojaan. Näistä toimittajista 283 myös asetti päästövähennystavoitteita. Näimme hyviä tuloksia ilmastotyössämme toimittajiemme kanssa. Logistiikkatoimittajamme saavuttivat 54 prosentin päästövähennyksen vuoden 2019 lähtötasoon verrattuna. Logistiikan päästöt olivat 140 900 tCO<sub>2</sub>e vuonna 2023. Loppukokoonpanotoimittajiemme päästöt olivat 38 500 tCO<sub>2</sub>e, mikä on 49 % vähemmän kuin vuonna 2019.

Vuoden 2023 alussa saimme jälleen CDP:ltä tunnustusta työstämme ilmastoasioiden parissa ja saimme pisteytyksen A-ilmastotyöstämme. Pääsimme myös CDP:n Supplier Engagement Rating Leaderboard -tulostaulukkoon, joka on varattu yrityksille, joilla on korkein luokitus toimittajien sitoutumisesta ilmastomuutokseen. CDP on maailmanlaajuinen organisaatio, joka ylläpitää räätälöityä maailmanlaajuisia luokitusjärjestelmää, jonka avulla sijoittajat, yritykset, kaupungit, osavaltiot ja alueet voivat julkistaa ympäristövaikutuksensa.

Lisäksi 247 toimittajaa vastasi vettä koskeviin kysymyksiin CDP-ohjelman kautta. Kannustimme myös toimittajia asettamaan ilmastotavoitteet STBi:n mukaisesti ja palkitsimme jälleen ilmastoasioiden innovaatioita osana toimittajien Diamond Awards -ohjelmaamme.

(1) Scope 1, 2 ja 3.

(2) Scope 1 ja 2. Tähän sisältyy Nokian autokannan sekä toimitilojen täydellinen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja merikaluston vähennykset kansainvälisen meriteollisuuden (IMO) hiilestä irtautumisen polun mukaisesti.

(3) Nykyinen SBT-tavoite kattaa seuraavat toiminnot: Scope 1: toimitilojemme, autokantamme ja oman merikalustomme päästöt. Scope 2: ostetun energian markkinapohjaiset päästöt. Scope 3: myytyjen tuotteiden asiakaskäytöstä aiheutuvat päästöt (kattaa lähes 100 % nykyisestä tuotevalikoimastamme) sekä logistiikan, toimitusketjumme loppukokoonpanotehtaiden ja merikalustomme vuokrattujen alusten päästöt.

(4) Markkinapohjainen menetelmä johtaa päästökertoimet sopimusperusteisista instrumenteista, joihin sisältyvät kaikenlaiset kahden osapuolen väliset sopimukset, jotka koskevat energiantuotantoon liittyvien ominaisuuksien kanssa yhdistetyn energian myyntiä ja ostoa tai eriytettyjä määritteitä koskevia tietoja.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

### Kiertotalous

Tavoitteenamme on alamme kiertotalouden edelläkävijyys. Keskitymme siihen, miten voimme edistää laitteidemme kierrättämistä keskeisten raaka-aineiden hankinnan ja uudelleenkäytön avulla. Kehitämme nykyisiä jätteprosessejamme ja kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palveluiden tarjontaa, lisäämällä asiakkaiden modernisointiprojekteista ja käytöstä poistetuista laitteista peräisin olevien tuotteiden takaisinottoa sekä lisäämällä kunnostettujen tuotteiden saatavuutta ja myyntiä.

Pyrimme myös lisäämään kierrätysmateriaalien käyttöä tuotteissamme, mikä tarkoittaa kierrätetyn muovin, teräksen, kuparin, nikkelin ja alumiinin isompaa roolia tuotesuunnittelussamme.

#### Kiertotalouden kohokohdat vuonna 2023

Meillä on vankka ympäristöjärjestelmä ja ympäristöpolitiikka. Vuoden 2023 lopussa ISO 14001-sertifioinnin piiriin kuuluvien työntekijöiden osuus oli 90 %.

Julkaisimme ensimmäisen kestävän rahoituksen viitekehiksemme, joka korostaa ESG:n roolia yhtiön liiketoiminnalle ja rahoitusrakenteelle. Laskimme onnistuneesti liikkeeseen ensimmäisen 500 miljoonan euron kestävään kehitykseen sidotun joukkovelkakirjalainan.

Ilmoitimme taloudellisesta tuestamme Jyväskylän yliopiston professorille, jonka tarkoituksena on tutkia teollisuutemme biodiversiteettivaikutusten mittaamista.

#### Kiertotaloussaavutuksemme vuonna 2023:

Vuonna 2023 saavutimme 81 % tinan, tantaalin, volframin ja kullan (3TG) jäljitettävyyden ja konfliktittomuuden ja laajensimme huolellisuustarkastukset kobolttiin ja micaan.

Otimme käyttöön kiertotalousmittarin, joka ohjaa operatiivista kiertotalousmatkaamme ja sulkee materiaalikierron. Tavoitteenamme on kierrättää 95 % jätteistä vuonna 2030.

Osana tuotteidemme kunnostusta ja uudelleenkäyttöä lähetimme vuonna 2023 noin 2 610 tonnia vanhoja televiestintälaitteita materiaalien kierrätykseen. Noin 49 300 yksikköä kunnostettiin uudelleenkäyttöä ja jälleenmyyntiä varten. Kunnostetun materiaalin kokonaispaino oli 290 tonnia.

Meillä on vankka ympäristöjärjestelmä ja ympäristöpolitiikka, joiden toteuttamista tukevat dokumentoidut prosessit ja menettelytavat. Järjestelmä auttaa meitä seuraamaan edistymistämme ja tunnistamaan tarvittavat parannukset. Oman toimintamme jalanjälki on sertifioitu ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän standardin mukaisesti, ja vuoden 2023 lopussa sertifioinnin piiriin kuuluvien työntekijöiden osuus oli 90 %.

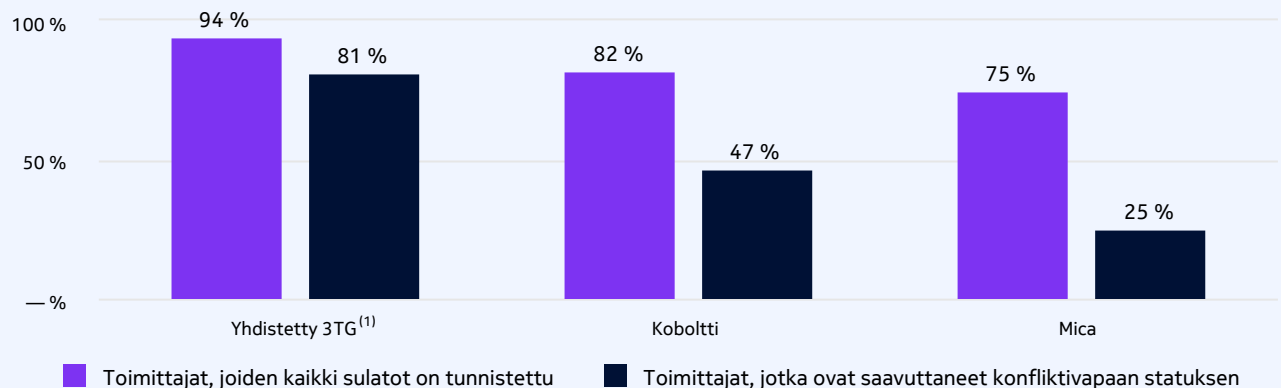
### Luonnon monimuotoisuuden tutkiminen

Luonnon monimuotoisuus on yhä tärkeämpää sidosryhmilllemme. Me Nokialla tarkastelemme myös laajemmin riippuvuuttamme luonnonvaroista, kuten ilmastosta, biodiversiteetistä ja geologisesta monimuotoisuudesta (geodiversiteetti). Geodiversiteetillä tarkoitamme maapallon mineraaleja, kiviä, fossiileja, maaperää, sedimenttejä, maanmuotoja, topografiaa ja hydrologisia ominaisuuksia, kuten jokia ja järviä. Vuonna 2023 aloitimme työn ymmärtääksemme luontopääomaan (mukaan lukien luonnon monimuotoisuus ja geodiversiteetti) vaikuttavia tekijöitä koko arvoketjussamme.

Osana kokonaisvaltaista lähestymistapaamme luonnon monimuotoisuuteen Nokia laajensi metsänsuojelutoimiaan perustamalla Suomeen kaksi uutta luonnonsuojelualuetta. Näistä toinen kattaa 71 hehtaaria Pohjois-Pohjanmaalla ja toinen 14 hehtaaria pääkaupunkiseudulla. Vuonna 2023 suojelualueemme laajeni 242 hehtaariin, josta 131 hehtaaria on metsää, 11 saarta ja 111 hehtaaria meriympäristöä.

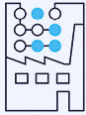
Joulukuussa Nokia ilmoitti yhteistyöstä Jyväskylän yliopiston ja Sitran kanssa luontojalanjäljen arvioinnin parantamiseksi. Yhteistyöllä pyritään auttamaan organisaatioita kehittämään tehokkaita strategioita ja keinoja, joilla ne voivat arvioida ja pienentää luontojalanjälkeään.

#### Niiden toimittajien osuus, joiden kaikki sulatot on tunnistettu ja jotka ovat saavuttaneet konfliktivapaan statuksen



(1) Yhdistetty 3TG näyttää neljä mineraalia yhdessä (tantaali, tina, kulta ja volframi), ja on raportointimme ydin.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa



### Teollisuuden digitalisaatio

Digitalisaatio ja parannetut verkkoyhteydet ovat olennaisen tärkeä osa ratkaisua, jolla vähennetään hiilidioksidipäästöjä ja materiaalien käyttöä toimialoilla, jotka vaikuttavat merkittävästi globaaleihin hiilidioksidipäästöihin. Tämä kädenjälkemme kuvastaa niitä vaikutuksia, joita tarjoamamme teknologiaratkaisut mahdollistavat. Pyrimme kasvattamaan kädenjälkeämme, koska se on tehokkain keinomme vaikuttaa ilmastonmuutokseen.

Strategiamme mukaisesti tarjoamme lyhyen viiveen yhteyksiä, yksityisiä langattomia verkkoja, antureita sekä tekoäly- ja koneoppimISRatkaisuja osana yritysportfolioimme Green Digital -tuotelupausta. Nopeuttaaksemme ja laajentaaksemme sen käyttöönottoa, tunnistamme ekosysteemissämme menetelmiä, jotka mittaavat käyttöönoton vaikutuksia entistä paremmin ja ilmaisevat muutostarpeita.

Nokia on ollut European Green Digital Coalition (EGDC) -ryhmittymän jäsen vuodesta 2021. Osana Nokian toimintaa EGDC:ssä olemme olleet mukana kehittämässä menetelmiä, joilla mitataan digitaalisten ratkaisujen ympäristöön kohdistuvia nettovaikutuksia eri teollisuudenaloilla. Mobile World Congress 2023 -tapahtumassa EGDC korosti Nokian Integrated Operations Center -älykaupunkiprojektia Kyproksen pääkaupungin, Nikosian, kanssa, online-tapaustutkimuksiinsa liittyvässä ilmoituksessaan.

Teemme yhteistyötä asiakkaidemme kanssa muun muassa energia-, valmistus-, ja kuljetusaloilla, ja keräämme jatkuvasti lisää näyttöä digitalisaation ratkaisevasta merkityksestä ilmastonmuutoksen vastaisessa taistelussa. Meillä on 710 asiakasta yksityisissä langattomissa verkoissa, ja meitä pidetäänkin yksityisten langattomien verkkojen johtavana toimittajana yritysasiakkaille.

Vuonna 2023 Nokia ja tietotekniikkayhtiö Kyndryl yhdessä autoivat Dow Chemical -yhtiötä digitalisoimaan läntisen pallonpuoliskon suurimman kemianteollisuuden integraation Freeportissa, Texasissa, ja muuttamaan yhtiön valmistus- ja kunnossapitoprosessit täysin paperittomiksi. Syyskuussa 2023 lanseerasimme joukon teollisia 5G-laitteita, joiden avulla taataan yritysten tiimien ja julkisen turvallisuuden työntekijöiden turvallisuus, yhteydet ja tiedonsaanti yksityisten langattomien verkkojen välityksellä vaarallisissa ympäristöissä ja teollisuusympäristöissä, kuten satamissa, kaivoksissa, kemiantehtaissa ja öljynporauslautoilla.



## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa



## Tietoturva ja tietosuoja

ESG-strategiamme mukaisesti tietoturva ja tietosuoja ovat tuotelupauksemme kulmakiviä. Pyrimme varmistamaan kaikille tuotteillemme ja palveluillemme yhteisen tietoturvan vähimmäistason ja nopeuttamaan strategisten turvallisuustavoitteidemme saavuttamista.

Nokialla on vakiintuneet kyberturvallisuusprosessit kiinteänä osana yleistä tietoturvariskien hallintajärjestelmää. Integrointi on saatu aikaan toteuttamalla vankka tietoturvaohjelma, joka kattaa erilaisia prosesseja, kuten kyberturvallisuusriskien hallinnan, ulkopuolisten tietoturvariskien hallinnan, tietoturvapoikkeamien hallinnan ja häiriöistä toipumisen.

Vuonna 2023 Nokia toteutti tietoturvakoulutusohjelman, joka sisälsi vuosittaisen kaikkia työntekijöitä koskevan pakollisen koulutuksen, neljännesvuosittaisia tiedotuskampanjoita, kuukausittaisia tietojenkalastelusimulaatioita sekä keskeisten tietojen suojaamiseen tähtääviä laajennettuja hankkeita, kuten Zero-Trust ja Critical Information Protection (CIP) -ohjelmat sekä erityisen sovellustietoturvaohjelman.

Olemme kehittäneet ja ylläpidämme Cyber Resilience -palvelua, joka perustuu arvioon Nokian todennäköisimmistä kyberriskeistä. Tähän sisältyvät investoinnit kyberpuolustuskeskukseemme ja hätätiimiimme samoin kuin säännölliset simulaatiot ja harjoitukset, joilla varmistetaan häiriönsietokyky kybertapahtuman sattuessa.

Olemme myös vahvistaneet kolmansien osapuolten turvallisuusprosessia parantamalla toimittajien valintamenettelyjä ja varmistamalla, että turvallisuushallinnointi ja vaatimusten noudattaminen on sisällytetty toimittajien valintaprosesseihin ja sopimuksiin.

### Tuotteiden ja palveluiden turvallisuus

Me Nokialla tunnistamme, että tuotteiden ja palveluiden turvallisuus on ensiarvoisen tärkeää tietoliikenteen ja teknologian nopeasti kehittyvässä maailmassa. Digitalisaation ja toisiinsa yhdistettyjen ekosysteemien aikakaudella tarjontamme turvallisuus on ratkaisevan tärkeää toimintamme kannalta. Ymmärrämme, että asiakkaamme luottavat Nokian ratkaisuihin, jotka sekä parantavat suorituskykyä että takaavat kriittisten tietojen eheyden ja luottamuksellisuuden.

Olemme sitoutuneet saavuttamaan kaikille tuotteillemme ja palveluillemme yhteisen tietoturvan vähimmäistason. Nopeuttaaksemme turvallisuustavoitteidemme saavuttamista vahvistamme Nokia Design for Security -kehystä, edistämme tuoteturvallisuuden testausaloitteita, kuten Advanced Security Testing and Research (ASTaR) -laboratoriomme, ja hyödynnämme omia turvallisuusinnovaatioitamme.

Turvalliset tuotteet ovat meille prioriteetti, jota tukevat muun muassa tuoteturvallisuuden muutosohjelmamme, keskeisten 5G-tuotteiden sertifiointipyrkimykset ja tuoteturvallisuusaloittemme kehitys. Olemme määritelleet palveluturvallisuuden erilliseksi toimialueeksi kattaaksemme palvelun koko elinkaaren tarkoin määritetyllä palveluturvallisuuden kehyksellä, ja jatkamme palvelutiimien sertifiointia ISO 27001 -standardin mukaisesti. Meillä on myös Nokian palveluyritysten ja yhteisyritysten turvallisuuden parantamiseen keskittyvä ohjelma.

### Tietosuoja

Olemme luoneet kattavan, koko yhtiön laajuinen tietosuojaohjelman, joka perustuu keskeisiin lakeihin, parhaisiin käytäntöihin ja alan standardeihin. Ohjelman mukaisesti kunnioitamme tietosuojaa ja käsittelemme ja suojaamme henkilötietoja vastuullisen liiketoiminnan vaatimusten mukaisesti. Toteutamme tietosuoja-arvioiteja ja pyrimme vähentämään tietosuojariskejä keräämämme, käsittelemämme ja säilyttämämme tiedon osalta. Noudatamme tietojen minimoinnin periaatetta, eli pyrimme keräämään vain ne henkilötiedot, joita välttämättä tarvitsemme, emmekä säilytä henkilötietoja pidempään kuin tarve vaatii. Toteutamme asianmukaiset toimenpiteet varmistaaksemme, että henkilötietoihin pääsevät käsiksi vain ne henkilöt, joilla on siihen selkeä ja perusteltu tarve. Yhtiöllämme on viralliset prosessit ja menettelytavat, joiden avulla mahdollisen tietoturvaloukkauksen kohteeksi joutuneen tahon riskitasoa hallinnoidaan ja minimoidaan.

Menettelytapoihin kuuluvat myös mekanismit valvontaviranomaisten kanssa viestimiseen, mikäli tilanne niin vaatii. Tietoisuutta lisäävä tietosuojaohjelmamme sekä yleinen ja roolipohjaisesti kohdennettu koulutus varmistavat, että otamme huomioon jatkuvasti ja tehokkaasti seikat, joilla on eniten vaikutusta tietosuojaan. Missiomme on suojata Nokian hallussa olevia henkilötietoja, ja meillä on sertifioidun tietosuoja-asiantuntijoiden verkosto, joka tarjoaa säännöllisesti valmennusta tietosuojasta.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

Digitaalisen kahtiajaon  
kaventaminen

Tavoitteenamme on kaventaa digitaalista kahtiajakoa ja tuoda verkkoyhteyksiä uusille alueille laajakaistan ja innovatiivisten verkkoyhteyksratkaisujemme avulla. Ratkaisumme voivat taata tasavertaisemmat mahdollisuudet ja auttaa ratkaisemaan monia sosiaalisia ja taloudellisia haasteita, joita maailma nykyään kohtaa.

Nokian tavoitteena on verkkoyhteyksiä ja digitaalisia taitoja kehittäviä ratkaisuja tarjoamalla tukea tasavertaisempaa pääsyä terveydenhuoltoon, koulutukseen ja työllistymiseen. Tavoitteenamme on myös mahdollistaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia pk-yrityksille digitalisaation avulla. Voimme saavuttaa tämän hyödyntämällä laajaa tuote- ja palveluvalikoimaamme sekä kohdennettuja strategioita muiden kuin maanpäällisten verkko-operaattoreiden kanssa. Näin voimme tuoda eri väestöryhmille laajakaistatason nopeudet sekä kiinteissä että langattomissa yhteyksissä.

Esimerkiksi syyskuussa ilmoitimme Nokian energiatehokkaan passiivisen optisen LAN-ratkaisun (POL) käyttöönotosta Etelä-Koreassa sadan koulun kouluverkossa. Käyttöönotto, joka tehtiin yhteistyössä Dongkuk Systemsin ja Erum I&C:n kanssa, pyrkii parantamaan olemassa olevaa infrastruktuuria ja tarjoamaan suuren kapasiteetin verkon digitaalisen oppimisen tueksi. Hanke on osa Etelä-Korean opetusministeriön vihreiden älykoulujen ohjelmaa. Tämä mahdollistaa suuren kapasiteetin multimedialuokkien luomisen ja tukee tavoitetta muuttaa olemassa olevat koulutilat älykkäiksi oppimisympäristöiksi.

Toteutamme myös yhteiskunnallisia hankkeita kansalaisjärjestöjen kautta tukeaksemme kestävän kehityksen strategiaamme. Vuonna 2023 tavoitimme 130 832 suoraa edunsaajaa<sup>(1)</sup> yhteiskunnallisten digitalisaatiohankkeiden, digitaalisten taitojen kehittämisen, verkkoyhteyksien muodostamisen sekä osallisuuden, tasa-arvon ja monimuotoisuuden parantamisen kautta. Tänä vuonna osa ohjelmista saatiin päätökseen ja uusia ohjelmia käynnistettiin, mikä johti siihen, että suorien edunsaajien kokonaismäärä oli pienempi kuin vuonna 2022.

Ohjelmamme UNICEFin kanssa Marokossa jatkui vuonna 2023, ja se tavoitti 3 928 ihmistä mentorikoulutuksen, valistustilaisuuksien, alueellisten ja kansallisten sosiaalisten innovointien työpajojen, hanke- ja yrityshautomoiden ja digitaalisten taitojen koulutuksen kautta. Ohjelman tavoitteena on voimaannuttaa nuoria digi- ja yrittäjyystaidoilla sekä ympäristötiedolla.

Yksi yhteiskunnallisista lippulaivahankkeistamme Intiassa on Smartpur, joka kehitettiin parantamaan maaseutuyhteisöjen toimeentulomahdollisuuksia, terveydenhuoltoa, rahoituspalveluita, koulutusta ja hallintoa hyödyntämällä teknologian muutosvoimaa. Vuonna 2023 tuimme Smartpur-keskuksia 350 kylässä eri puolilla Intiaa, ja tavoitimme 119 795 suoraa edunsaajaa.

(1) Henkilöt, jotka ilman suhdetta yritykseen, hyötyivät suoraan Nokian lahjoituksista tai niistä suoraan seuraavasta toimista digitaalisten yhteyksien ja osallisuuden lisäämiseen kautta.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa



## Vastuullinen liiketoiminta

Pyrimme harjoittamaan liiketoimintaamme kaikilta osin luotettavalla, eettisellä ja läpinäkyvällä tavalla. Tämä sisältää vuorovaikutuksen työntekijöidemme sekä liikekumppaneidemme, asiakkaidemme ja toimittajiemme kanssa. Pyrimme tekemään yhteistyötä vain sellaisten kolmansien osapuolten kanssa, jotka jakavat arvomme, varmistavat lain noudattamisen ja vahvistavat sitoutumista eettiseen toimintaan.

# 98 %

työntekijöistämme suoritti eettisen liiketoiminnan koulutuksemme.

## Pääkohdat

98 % työntekijöistämme suoritti vuoden 2023 eettisen liiketoiminnan koulutuksemme.

Vuonna 2023 teimme toimitusketjussamme 635 auditointia, joihin kuului 141 vastuullisuusauditointia paikan päällä, 48 toimittajavaatimuksiin liittyvää auditointia paikan päällä ja 446 EcoVadis-pisteytykseen perustuvaa arviointia. Yhdessä ne muodostivat 62 % Nokian kokonaisrahankäytöstä.

Saimme onnistuneesti päätökseen toisen riippumattoman Global Network Initiative -arviointimme, jonka julkinen raportti valmistui vuonna 2023. Arvioijat korostivat Nokian vahvaa ihmisoikeuskulttuuria ja totesivat, että monet ongelmat huomioidaan ja käsitellään epävirallisesti jo ennen virallista prosessia.

Vuonna 2023 tutkituista kaikista Human Rights Due Diligence (HRDD) -tapauksista 96 %:ssa myyntiprosessissa voitiin joko edetä (63 %) tai myyntiprosessissa voitiin edetä tiettyjä ehtoja noudattaen (33 %). Vain 4 %:ssa myyntiprosessi keskeytettiin.

Paransimme myös monimuotoisuutta rekrytoinneissamme. Vuonna 2023 naisten osuus ulkoisista rekrytoineista oli 28 %.

Lähestymistapamme vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin on ennakoiva ja arvohimme perustuva. Tämä koskee sekä sisäistä toimintaamme että arvoketjuamme. Pyrimme parantamaan muun muassa ympäristö- ja ihmisoikeusriskeihin liittyvää suoritustamme.

## Etiikka ja vaatimustenmukaisuus

Pyrimme harjoittamaan liiketoimintaa tinkimättömän vastuullisesti ja eettisesti. Kattavan vaatimustenmukaisuusohjelmamme ja vahvan vastuullisen liiketoimintakulttuurimme ansiosta pystymme ansaitsemaan ja säilyttämään asiakkaiden, hallitusten, työntekijöiden ja muiden sidosryhmien luottamuksen. Sitoutumisemme vastuulliseen liiketoimintaan pohjautuu toimintaohjeisiimme (Code of Conduct), jotka luovat yhteisen vision ja arvokehysten johtajillemme ja työntekijöillemme. Toimintaohjeissamme määritetään 4 pääperiaatetta, joita täydentää 14 vaatimustenmukaisuuden keskeistä painopistealuetta.

## Toimintaohjeemme ja 14 keskeistä liiketoimintakäytäntöä

## Harjoitamme liiketoimintaa eettisellä tavalla

- Eturistiriidat
- Asioiden hoitaminen virkamiesten kanssa
- Reilu kilpailu
- Sopimattomat maksut (korruption torjunta)
- Kauppainsäädäntö
- Työskentely kolmansien osapuolten kanssa

## Kunnioitamme työntekijöitämme ja yhteisöämme

- Ympäristö
- Oikeudenmukaiset työehdot
- Terveys, turvallisuus ja työolot
- Ihmisoikeudet
- Tietosuojat

## Suojaamme omaisuuttamme

- Valvonta
- Immateriaalioikeudet ja luottamukselliset tiedot
- Sisäpiirikaupat

## Neljä periaatetta:

noudatamme toimintamaidemme lakeja, sekä Nokian toimintatapoja ja menettelyohjeita

näytämme toisillemme esimerkkiä olemalla rehellisiä ja oikeudenmukaisia

edistämme vastuullisen liiketoiminnan kulttuuria keskinäisen kunnioituksen ja luottamuksen avulla sekä ylläpitämällä korkeat eettiset standardit kaikessa liiketoiminnassamme

pidämme toisiamme vastuussa toimintaohjeiden noudattamisesta ja mahdollisista rikkomuksista ilmoittamisesta

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

### Harjoitamme liiketoimintaa oikealla tavalla

Kolmansien osapuolten toimintaohjeemme, joita sovelletaan toimittajiimme ja kumppaneihimme, määrittelevät selkeästi odotuksemme eettisestä toiminnasta. Edellytämme kolmansilta osapuolilta, että ne noudattavat näitä Nokian toimintaohjeita. Kolmannen osapuolen kaupallisten kumppaneiden, jakelijat ja epäsuorat jälleenmyyjät mukaan lukien, on vuosittain osoitettava, että ne noudattavat näitä toimintaohjeita, ja suuren riskin kolmansien osapuolten on suoritettava myös vaatimustenmukaisuuskoulutus. Toimintaohjeita täydennetään käytännöillä, menettelyohjeilla ja ohjeistuksilla, jotka kattavat muun muassa kolmansien osapuolten seulontamenettelyt ja edustamisen.

Meillä on myös erilliset eettiset ohjeet, joissa määritellään lisävaatimuksia toimitusjohtajamme, talous- ja rahoitusjohtajamme ja konsernin hallintojohtajan toiminnalle.

Vuonna 2023 annoimme työntekijöillemme vuosittaisen pakollisen koulutuksen eettisistä liiketoimintatavoista. Eettisen liiketoiminnan koulutuksen suoritti 98 % työntekijöistämme, mikä ylitti asetetun 95 %:n tavoitteemme.

Täydensimme vuosittaista koko henkilöstön pakollista koulutusta kohdennetulla koulutuksella, jossa keskityttiin toimintamme tiettyihin osiin, jotka liittyvät korkean riskin aihealueisiin, sääntelyvaatimuksiin sekä kriittisiin ja esiin nouseviin tarpeisiin. Käytämme korkean riskin aihealueiden koulutuksissa videoita, syventäviä koulutusmoduuleja, mikro-oppimismoduuleja, animaatioita ja live-koulutustilaisuuksia.

Vuonna 2023 yli 23 600 osallistujaa sai live-koulutusta noin 75 koulutustilaisuudessa, joissa käsiteltiin yli 35 vaatimustenmukaisuusteemaa. Vasteena työntekijöiden tietynlaiseen toimintaan toteutamme valituista aiheista lyhyitä ja animoituja koulutusmoduuleja, jotka antavat tietoa juuri oikeaan tarpeeseen. Esimerkiksi kauppayhdistysten kokouksiin osallistuvat työntekijät saavat kilpailunvastaisia riskejä käsittelevän täsmäkoulutusmoduulin, ja vaatimustenmukaisuushuolenaiheista raportoivat työntekijät ja ulkopuoliset henkilöt saavat tutkintaprosessiimme liittyvän koulutuksen.

### Lahjonnan ja korruption vastaisuus

Enkäisemme korruptiota monitahoisella lähestymistavalla. Meillä on selkeät ja yksiselitteiset menettelyohjeet, jotka koskevat sopimattomia maksuja, voitelumaksuja, lahjoja ja edustamista, sponsorointia ja lahjoituksia sekä muita korruptiolle alttiita asioita. Sopimattomien maksujen ja

korruption ehdotonta kieltoa koskevia menettelyohjeitamme ja odotuksiamme sovelletaan niin työntekijöihimme, kumppaneihimme kuin toimittajiimme.

Tarjoamme työntekijöillemme koulutusta ja viestimme heille säännöllisesti lainsäädäntöön ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä riskeistä sekä tarkastelemme riskejä ja niitä vähentäviä toimenpiteitämme yhtiön ylimmän johdon ja hallituksen tarkastusvaliokunnan kanssa.

Vuonna 2023 loimme uuden korruption torjuntaa koskevan verkkokoulutusmoduulin ja lisäsimme vuosittaiseen eettisen liiketoiminnan koulutukseemme useita korruption torjuntaan liittyviä aiheita, kuten työpaikan lahjontatilanteet, politiikkaa koskevat tiedot sekä erityisvaatimukset viranomaisten kanssa työskennellessä.

Teemme säännöllisiä tarkastuksia ja riskinarviointeja varmistaaksemme, että tunnistamme korruptionriskit, ja reagoimme niihin kaikessa toiminnassamme. Vaatimusten mukaisuusarviointimme tarjoavat syvällisen arvion liiketoiminnan tai maantieteellisen alueen vaatimustenmukaisuusohjelmista ja -tilanteesta sekä katsauksen vastuullisen liiketoimintakulttuurin vahvuuteen. Lisäksi vaatimustenmukaisuuden valvontakäytäntöjen arviointimme tarjoavat syvällisen analyysin tiettyyn liiketoimintaan, maahan tai maantieteelliseen alueeseen liittyvistä vaatimustenmukaisuusriskeistä ja -tarkastuksista.

Nämä toimipaikkoja tai liiketoimintoja koskevat arvioinnit painottuvat korruptionriskien (ja muiden riskien) tunnistamiseen ja riskejä lieventävien toimenpiteiden kehittämiseen, täytäntöönpanoon ja seurantaan. Toteutamme myös riskiperusteisia due diligence- ja valvontamenettelyjä kaikille kolmansille osapuolille arvioidaksemme ja hallitaksemme mahdollisia riskejä, jotka liittyvät työskentelyyn kolmansien osapuolten kanssa. Vuonna 2023 saatoimme päätökseen 4 vaatimustenmukaisuustarkastusta ja 13 vaatimustenmukaisuuden valvonnan kehysarviointia.

Nokian compliance-tiimiin kuuluu erillinen korruptiontorjunnan osaamiskeskus (CoE), joka arvioi, valvoo ja hyväksyy tai hylkää suuren riskin kolmansien osapuolten (mukaan lukien kaupalliset kolmannet osapuolet ja muut suuren riskin toimittajat) kanssa toimimisen. Lisäksi se valvoo käytäntöjä, jotka liittyvät muun muassa lahjoihin, edustamiseen, vieraanvaraisuuteen, sponsorointiin ja lahjoituksiin. Kaikkiin Nokian kanssa liiketoimintaa harjoittaviin kolmansiin osapuoliin ja toimittajiin sovelletaan riskiperusteista seulontaprosessia.

Korruptiontorjunnan osaamiskeskuksen toiminta on digitalisoitua ja työkalupohjaista, ja se sisältää kolmansien osapuolten seurannan ja koulutuksen.

Kolmansien osapuolten on noudatettava kolmansien osapuolten toimintaohjeitamme ja allekirjoitettava korruptiontorjuntasertifikaattimme vuosittain. Vuonna 2023 yli 260 kaupallista kolmatta osapuoltamme vahvisti, että he olivat tutustuneet kolmansien osapuolten toimintaohjeisiin ja katsoneet koulutusvideon. Lisäksi käymme kauppakumppaneidemme kanssa tarpeen mukaan keskusteluja tehokkaista vaatimustenmukaisuusohjelmista ja jaamme parhaita käytäntöjä.

### Valvonta ja valitusmekanismit

Hallituksemme, sen tarkastusvaliokunta ja johtoryhmämme valvovat eettisyy- ja vaatimustenmukaisuusohjelmaamme. Vaatimustenmukaisuusjohtajamme antaa määräajoin raportteja ja päivityksiä vaatimustenmukaisuusohjelmastamme (mukaan lukien tiedot tutkimuksista, due diligence -menettelyistä, liiketapahtumiin liittyvistä mittareista sekä ulkoisen valvonnan ja riskisuuntausten kehittymisestä) hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle ja muille tahoille tarpeen mukaan.

Työntekijöiden odotetaan ilmoittavan tarjolla olevien kanavien kautta huolistaan, jotka koskevat epäiltyjä väärinkäytöksiä ja mahdollisia lain, toimintaohjeidemme tai käytäntöjemme rikkomuksia. Ilmoittamisen helpottamiseksi tarjoamme työntekijöiden käyttöön useita kanavia ja mekanismeja, mukaan lukien nimettömän ilmoittamisen (ellei paikallinen lainsäädäntö sitä kiellä), ja pyrimme varmistamaan, että työntekijät pystyvät turvallisesti ilmoittamaan huolenaiheistaan. Maailmanlaajuinen Ombuds Program -asiamiesohjelmamme auttaa edistämään epäkohdista ilmoittamisen kulttuuriamme ja lievittää työntekijöiden mahdollisia huolia ilmoittamisen aiheuttamista rangaistustoimista.

Vuonna 2023 Business Integrity Group, eettisyys- ja vaatimustenmukaisuusorganisaatioomme kuuluva vastuullisen liiketoiminnan ryhmä, vastaanotti yhteensä 1 056 huolenaihetta, joista 483 oli eettisiä huolenaiheita. Tiimi tutki nämä huolenaiheet epäiltyinä toimintaohjeidemme rikkomuksina. Vastuullisen liiketoiminnan ryhmä sai päätökseen 370 tutkimusta, joissa epäiltiin toimintaohjeidemme rikkomusta. Näistä 159 vahvistettiin perustelluiksi tutkimuksissa. Vastuullisen liiketoiminnan ryhmän tutkimusten jälkeen toteutimme korjaavia toimia, joihin sisältyi irtisanomistapauksia, palkattomia lomautuksia, kirjallisia/suullisia varoituksia, valmennusta/neuvontaa, koulutusta ja korvausvaatimuksia. Yksittäisten



## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

kurinpitotoimien lisäksi tehtiin perustelluista ja tarvittaessa myös aiheettomista tapauksista yksityiskohtainen juurisyysanalyysi, jonka tarkoituksena oli tunnistaa, toteuttaa ja seurata korjaavia toimia ja parannuksia.

### Ihmisoikeudet

Olemme sitoutuneet noudattamaan ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen, YK:n Global Compact -aloitteen ja OECD:n monikansallisten yritysten toimintaohjeiden periaatteita. Allekirjoitimme vuonna 2011 YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien perusperiaatteet. Kannustamme toimittajiamme ja liikekumppaneitamme jakamaan meidän arvomme.

Toimintaohjeemme ja ihmisoikeuspolitiikkamme määrittävät lähestymistapamme ihmisoikeuksiin. Ihmisoikeuksiin liittyvät prosessimme kattavat koko arvoketjun toimitusketjun hallinnasta tuotteiden loppukäyttäjiiin, ja jokaiselle osa-alueelle on asetettu selkeät vaatimukset.

Teknologiamme voi vaikuttaa myönteisesti yksilöihin ja ympäröivään yhteiskuntaan. Meillä on vankka ihmisoikeuksien huolellisuusperiaate (HRDD), jonka tavoitteena on varmistaa, että teknologiaamme ei käytetä väärin rajoittamaan yksilön tai ryhmän yksityisyyttä tai sananvapautta. Tämä menettely, joka on sisällytetty globaaleihin myyntiprosesseihimme, tarjoaa toimintaperiaatteet sekä työkalut, joiden avulla voimme tehokkaasti lieventää tarjoamiemme tuotteiden ja teknologian mahdollisesta väärinkäytöstä aiheutuvia merkittävimpiä ihmisoikeusriskejä.

Ennen myyntiä pyrimme tunnistamaan teknologiamme mahdollisesta väärinkäytöstä aiheutuviin ihmisoikeuksien loukkauksiin liittyvän riskitason ja pienentämään mahdollisesti tunnistettuja riskejä. HRDD-prosessi käynnistetään esimerkiksi teknologiatyyppin, asiakkaan, maan ja käyttötapauksen perusteella. Vuonna 2023 tutkituista kaikista HRDD -tapauksista 96% ratkaistiin seuraavasti: 63%:ssa tapauksista myyntiprosessissa voitiin edetä ja 33%:ssa myyntiprosessissa voitiin edetä tiettyjä ehtoja noudattaen. Vain 4%:ssa tapauksista myyntiprosessi keskeytettiin.

Tuotteiden mahdollisen väärinkäytön lisäksi maailmanlaajuiseen toimitusketjuun liittyi ihmisoikeusriskejä (ks. jäljempänä kohta ”Vastuullinen hankinta” ja verkkosivuiltamme julkaistu nykypäivän orjuutta koskeva lausuntomme).

Olemme Global Network Initiative (GNI) -ryhmän jäsen. GNI koostuu yrityksistä, kansalaisjärjestöistä (mukaan lukien ihmisoikeus- ja lehdistönvapausryhmät), sijoittajista ja tutkijoista, jotka työskentelevät yhdessä suojellakseen ja edistääkseen ilmaisunvapautta ja yksityisyyttä tieto- ja viestintätekniikan toimialalla. Olemme saaneet onnistuneesti päätökseen toisen riippumattoman GNI-arviointimme, ja sen julkinen raportti tuli yleisesti saataville lokakuussa 2023. Arvioijat korostivat Nokian vahvaa ihmisoikeuskulttuuria ja totesivat, että monet ongelmat huomioidaan ja käsitellään epävirallisesti jo ennen virallista prosessia. He kiittivät myös vahvoja HRDD-prosessejamme, jotka kattavat asiaankuuluvat toiminnot koko yhtiössä ja sisältävät vahvat eskalointimekanismit. Luokkansa parhaiden ihmisoikeuksiin liittyvien lieventämistoimien varmistamiseksi HRDD-prosessissa tehtiin myös sisäinen auditointi, joka käynnistyi vuonna 2022 ja valmistui 2023. Siinä tehdyt havainnot johtivat prosessin digitalisoinnin lisäämiseen.

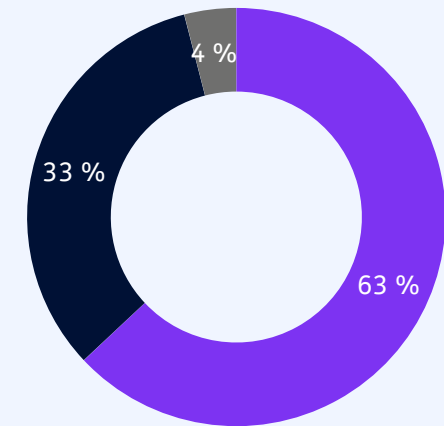
### Vastuullinen hankinta

Odotamme toimittajiemme noudattavan toimintaohjeitamme ja esitämme heille toimittajavaatimuksemme, mukaan lukien Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet sekä Nokian erikseen määrittelemät vastuullisuusvaatimukset. Vaatimukset koskevat esimerkiksi ympäristöä, terveyttä, turvallisuutta, tietoturvaa ja tietosuojaa, riskienhallintaa, työntekijöiden oikeuksia ja ihmisoikeuksia, nykypäivän orjuutta sekä etiikkaa. Varmistaaksemme, että toimittajamme vastaavat eettisiin vaatimuksiimme ja parantavat jatkuvasti suoritustaan, järjestämme heille arviointeja, auditointeja ja koulutuksia. Pyrimme yhdessä toimittajiemme kanssa kehittämään myös korjaavia toimia ja nostamaan vaatimustasoa koko ekosysteemissämme.

Vuonna 2023 teimme toimitusketjussamme 635 auditointia, joihin kuului 141 vastuullisuusauditointia paikan päällä, 48 toimittajavaatimuksiin liittyvää auditointia paikan päällä ja 446 EcoVadis-pisteytykseen perustuvaa toimittaja-arviointia ja niiden seurantoja. Jatkoimme työtämme kierrätysmateriaalien lisäämiseksi tuotteissamme. Osana kiertotalousohjelmaamme otimme käyttöön kierrätysmateriaalien sisältötavoitteet mekaanisille toimittajillemme. Järjestimme toimittajillemme myös koulutustyöpajoja, joissa käsiteltiin muun muassa ilmastomuutosta, kiertotaloutta, vastuullista mineraalien hankintaa, nykypäivän orjuutta, työperäistä maahanmuuttoa, monimuotoisuutta ja osallisuutta sekä terveyttä ja turvallisuutta.

Jatkoimme yhteistyötä toimittajien kanssa CDP Climate -ohjelmassa, joka sisältävää oppimisen ja valmiuksien kehittämistä, tietojen raportointia, tavoitteiden asettamista ja suoriutumisen arviointia. Vuonna 2023 laajensimme päästöjen vähentämistä koskevan etenemissuunnitelman syvätarkastelua toimitusketjumme hiili-intensiivisillä segmenteillä, kuten mikrosirut, erilliset puolijohteet ja piirilevyt.

### Ihmisoikeuksien huolellisuusperiaatteen mukaisesti tarkistettut tapaukset vuonna 2023



■ Lupa edetä myyntiprosessissa  
■ Lupa edetä myyntiprosessissa tiettyjen ehtojen mukaisesti  
■ Ei lupaa edetä myyntiprosessissa

# 63 %

ihmisoikeuksien huolellisuusperiaatteen mukaisesti tarkistetuista tapauksista myyntiprosessissa voitiin edetä

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

# Ihmiset

“Me Nokialla välitämme ihmisistämme ja uskomme heidän olevan ensiarvoisen tärkeitä yhtiön pitkän aikavälin kestävyys ja kilpailukyvyyn kannalta.”

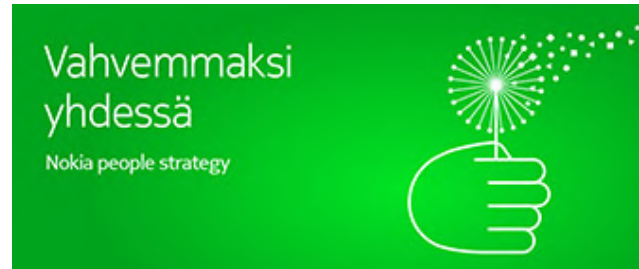




## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

Periaatteemme ja  
henkilöstöstrategiamme

Yrityskulttuurimme perustuu Nokian periaatteisiin – avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä – jotka yhdistävät arvomme ja määrittävät, miten me sekä yrityksenä että yksilöinä olemme vuorovaikutuksessa toistemme ja ympäröivän maailman kanssa.

Henkilöstöstrategiamme muuntaa  
periaatteet visioksemme luoda lyömätön  
henkilöstökokemus seuraavien neljän  
pyrkimyksen ja toimen kautta:

Pyrimme Nokiassa yhdessä sovittamaan henkilökohtaisen, ammatillisen ja liiketoiminnan kasvun yhteen tarjoamalla henkilökunnallemme näkyvyyttä, resursseja ja tukea työuralla. Rikastuttamalla, tunnustamalla ja palkitsemalla yksilöllisen kokemuksen ja osaamisen pyrimme olemaan yritys, jossa ihmiset eivät ainoastaan työskentele vaan myös menestyvät.

Tarjoamme työntekijöillemme työkaluja, jotka mahdollistavat heille suuremman vastuunoton omasta työstään ja tuottavat tietoja, joiden avulla työntekijöiden urakehitystä voidaan tukea. Tekoälyyn perustuvien alustojen avulla työntekijät näkevät entistä paremmin Nokian tarjoamat mahdollisuudet ja työpaikkatrendit, mikä optimoi heidän pitkän aikavälin urasuunnittelunsa.

Alustat demokratisoivat urakehitystä ja auttavat poistamaan ennakkoluuloja, jolloin työntekijät voivat paremmin toteuttaa tavoitteitaan ja edetä urapolullaan. Lisäksi Technical Career Path-ohjelman avulla työntekijät voivat edetä urillaan oman alansa asiantuntijoina, mikä on edellytys Nokian menestyksen jatkumiselle.

Uskomme, että yhteisöt auttavat nopeuttamaan oppimista. Oppiminen on sosiaalista, ja me opimme yhdessä yksilöinä, tiimeinä ja yrityksenä. Voimme oppia nopeammin, kun jokainen jakaa ainutlaatuiset kokemuksensa ja tietonsa. Siksi meillä on alustallamme suoraan käytettävissä 256 sisäistä valmentajaa ja noin 670 mentoria, jotka tukevat työntekijöidemme ammatillista kasvua.

## Vastuullisuuden mahdollistaminen

Vuonna 2023 jatkoimme vastuullisuuden mahdollistamista Nokian ESG Community of Interest -yhteisön kautta. Kyseessä on yhteistyöhön perustuva innovaatioalusta, jonka tarkoituksena on lisätä tietoa. Yhteisö järjesti useita tiedonjakotilaisuuksia energiatehokkuudesta, digitaalisen kahtiajaon kaventamisesta, vastuullisesta hankinnasta, kierrätyksestä ja ESG-standardeista.

Käynnistimme myös neljästä sertifiointitasosta koostuvan ESG-sertifiointikoulutuksen, jonka avulla annamme avainhenkilöille tarvittavat tiedot ESG-asioiden näkemiseksi kilpailuetuna. Perustimme myös kolme ESG-asiakasneuvostoa, jotka toimivat alan johtajien foorumeina yhteisten ratkaisujen tutkimiselle ja kestävä kehityksen mahdollistamiselle.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa



On tärkeämpää kuin koskaan johtaa vahvoilla ihmistaidoilla, jotka edistävät psykologista turvallisuutta ja mahdollistavat työympäristön, jossa kaikki työntekijät voivat noudattaa Nokian periaatteita ja jossa hyvinvointi asetetaan etusijalle entistä vahvempien tiimien mahdollistamiseksi.

Auttaaksemme johtoa toimimaan roolimalleina oikeanlaiseen toimintaan säilyttäen samalla strategisen ja operatiivisen fokuksen, olemme toteuttaneet vuonna 2023 uusia aloitteita:

- Kehitimme ja pilotoimme henkilökohtaiset Leadership4Impact -koulutukset kaikille alku- ja keskitason esihenkilöille.
- Sisällytimme parannetun psykologisen turvallisuuden ja johtamistaitojen osaamisen henkilöstöagendaan.
- Otimme käyttöön Leader Lab -koulutukset, jotka on suunniteltu tukemaan esihenkilöitä kaikilla tasoilla tarjoamalla heille resursseja, joita tarvitaan hetkessä johtamiseen, reaaliaikaisiin haasteisiin vastaamiseen ja vahvan johtajayhteisön luomiseen.
- Järjestimme ensimmäisen Nokia Leaders Summit -huippukokouksen, jossa ylin johto kokoontui pohtimaan strategiaamme kehittämistä sijoittaja- ja asiakasyhteisöjen panoksen avulla.



Osallisuus ja monimuotoisuus ovat keskeisiä tekijöitä tavassamme harjoittaa liiketoimintaa, innovoida asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa ja houkutella osaajia. Tuomme yhteen ihmisiä, joiden identiteetti, tiedonkäsittelytavat, koulutus, asiantuntemus ja taustat eroavat toisistaan. Jotta kaikki tuntisivat itsensä arvostetuiksi ja kunnioitetuiksi, tarvitsemme ympäristön, jossa kaikilla on yhtäläiset mahdollisuudet kasvaa ja kehittyä yksilön, tiimin ja yhtiön hyväksi.

Nokian Inclusion & Diversity (I&D) -yhteisö kokoaa yhteen työntekijöitä organisaation eri osista kouluttamaan ja jakamaan parhaita käytäntöjä, jotka laajentavat osallisuus- ja monimuotoisuusaloitteidemme vaikutuksia. Kesäkuussa 2022 perustettu yhteisö on jatkuvasti lisännyt jäsenmääräänsä – tällä hetkellä jäseniä on noin 1 200 – ja se on järjestänyt noin 40 oppimis- ja jakamistilaisuutta.

Vuonna 2023 on keskitytty toimintarajoitteisten ja neuromonimuotoisten työntekijöiden osallistamiseen. Näillä osa-alueilla Nokia tekee tiivistä yhteistyötä toimintarajoitteisten osallisuutta edistävien, voittoa tavoittelemattomien järjestöjen, kuten Disability:IN- ja Inclusion Works -järjestöjen kanssa.

Varmistaaksemme, että esihenkilömme voivat parantaa toimintaansa monisukupolvisten tiimien johtamisessa sekä näiden osaajien rekrytoinnin, sitouttamisen ja tuottavuuden johtamisessa, julkaisimme vuonna 2023 e-kirjat Leading an Aging Workforce ja Successful Early Career Strategies.

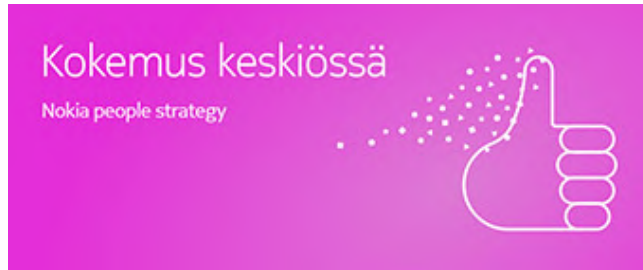
Jatkoimme myös sukupuolten tasapuolisen edustuksen parantamista seuraamalla palkkatasa-arvoa. Vuoden 2023 lopussa tehty Nokian sukupuolten väliseen palkkaeroon liittyvä katsauksemme paljasti tilastollisesti merkityksettömän, mutta selittämättömän palkkaeron.

Jatkamme edelleen sukupuolten monimuotoisuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden korostamista ja soveltamista seuraavilla keskeisillä ohjelmilla:

- Vuodesta 2021 lähtien tavoitteemme on ollut saavuttaa vähimmäisaste naisten osuudelle maailmanlaajuisissa ulkoisissa rekrytoinneissamme. Vuonna 2023 ylitimme 27 % tavoitteemme, kun naisten osuus ulkoisista rekrytoinneistamme maailmanlaajuisesti oli 28 %.
- Toteutamme hankkeita naisten urakehityksen tukemiseksi sekä sisäisesti että yhteistyössä maailmanlaajuisen tasa-arvon edistäjän, UN Women -järjestön, ja asiakkaidemme kanssa.



## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa



Muokkaamme työympäristöä, jotta työntekijämme olisivat voimaantuneita ja tuottavia. Pyrimme lisäämään joustavuutta työskentelytavoissa ja -paikoissa, yksinkertaistamaan toimintatapoja ja prosesseja, parantamaan psykologista turvallisuutta ja lisäämään työskentelyn yhtenäisyyttä.

Vuonna 2023 lanseerasimme uuden konserninlaajuisen HR-työkalun, NokiaME:n, jolla yksinkertaistetaan keskeisiä maailmanlaajuisia henkilöstöprosesseja ja -välineitä. Sen käyttöönotto jatkuu tulevana vuosina.

Viime vuonna kysyimme jälleen työntekijöiltämme, mitä he tarvitsevat ja miten johto voisi tukea heitä paremmin. Vuotuisen henkilöstökyselymme vastasi 76 % Nokian työntekijöistä, mikä merkitsi 10 %:n lisäystä vastaajien määrään edellisvuoteen verrattuna. Palaute on tärkeää paremman työntekijäkokemuksen mahdollistamiseksi.



## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

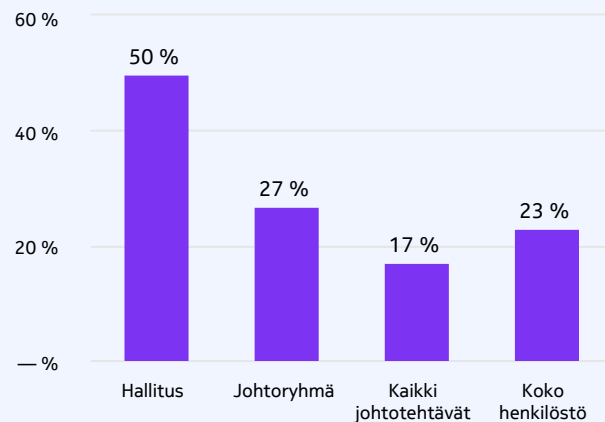
### Henkilöstön rakenne

Kilpailu osaavista työntekijöistä on toimialallamme edelleen erittäin kiivasta. Henkilöstörakenteemme on muuttunut viime vuosina. Se johtuu siitä, että olemme muokanneet strategiaamme vastaamaan paremmin liiketoimintamme tavoitteita ja toimintaamme. Yhdistettynä työvoimamme rakenteeseen sekä riippuvuuteen avainresursseista joillain alueilla, nämä muutokset voivat aiheuttaa häiriötä ja uupumusta työntekijöiden keskuudessa, minkä vuoksi keskitymme entistä enemmän henkilöstön osaamisen päivittämiseen, hyvinvointiin, osallistamiseen sekä henkilökohtaisen ja ammatillisen kasvun mahdollistamiseen.

Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2023 oli 86 689 (86 896 vuonna 2022 ja 87 927 vuonna 2021).

Vuoden 2023 lopussa Nokian johtoryhmästä oli naisia 27 %, kun taas kaikista johtoasemassa olevista työntekijöistämme 17 % oli naisia. Naisten osuus kaikista työntekijöistämme oli 23 %.

#### Naisten osuus työntekijöistämme vuoden 2023 lopussa



# 86 689

Työntekijöitä vuonna 2023 keskimäärin

# 27 %

Nokian johtoryhmästä oli naisia vuoden 2023 lopussa

### Hyvinvointi

Nokia ilmoitti 19. lokakuuta useista rakennemuutoksista. Osana tämän vaikean ajan tukitoimia haluamme tarjota henkilöstöllemme oppaita, työkaluja ja koulutuksia, jotka tukevat työntekijöitä ja esihenkilöitä oikea-aikaisilla ja olennaisilla tiedoilla ja auttavat heitä muutostyön aikana.

Maailmanlaajuinen työntekijöiden auttamiseen tarkoitettu henkilökohtainen tukipalvelu on kaikkien työntekijöiden ja heidän perheenjäsentensä saatavilla, ja se tarjoaa mahdollisuuden saada ympärivuorokautista ammattimaista tukea paikallisilla kielillä. Näillä luottamuksellisilla resursseilla on tärkeä rooli neuvonnan ja ohjauksen tarjoamisessa epävarmoina aikoina.

Vuonna 2023 tarjosimme työntekijöille edelleen mahdollisuuksia kehittää valmiuksiaan monenlaisissa hyvinvointiaiheissa, joita ovat muun muassa itsestä huolen pitäminen (self-care), tietoinen läsnäolo (mindfulness), mielenterveys ja loppuunpalaminen. Keskityimme erityisesti muutoksesta selviytymiseen sekä keinoihin lisätä henkilökohtaista taloudellista vakautta. Yli 14 000 työntekijää hyödynsi maailmanlaajuisten koulutusten sisältämää aineistoa, jota täydennettiin alueellisilla koulutuksilla paikallisilla kielillä.

Vuoden aikana julkaisimme myös uuden oppaan, ”Having Open Conversations”, jolla tuetaan mielenterveyttä koskevaa vuoropuhelua tiimeissä. Työntekijöidemme ShareToCare-resurssiryhmä jatkaa myös kasvuaan ja tuo ihmisiä yhteen käymään avoimia keskusteluja mielenterveydestä.

Kaikilla työntekijöillä on nyt myös pääsy liikuntasovellukseen, joka kannustaa heitä pitämään taukoja ja pysymään aktiivisina työpäivän aikana tarjoamalla lyhyitä harjoitteita, jotka tukevat sekä mieltä että kehoa. Järjestimme 25 tapahtumaa osana Thrive with Wellbeing -sarjaamme sekä johtamisen kehitysohjelman Be Well, Lead Well tietyille työntekijäryhmille ja esihenkilöille organisaation eri osissa.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa



## Terveys, turvallisuus ja työolot

Työntekijöidemme terveys ja turvallisuus ovat Nokian liiketoiminnan perusta, josta ei voida tinkiä. Työolosuhteet perustuvat toimintaohjeisiimme (Code of Conduct). Niitä täydentävät kattavat yleiset henkilöstöpolitiikat ja -menettelyohjeet, jotka mahdollistavat oikeudenmukaiset työehdot. Noudatamme Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta ja täytämme tai mahdollisuuksien mukaan ylitämme työlaainsäädännön vaatimukset kaikkialla, missä toimimme. Pyrimme parhaamme mukaan varmistamaan ihmisarvoiset työolot ja oikeudenmukaiset työehdot ottaen huomioon sekä kansainväliset että paikalliset lait ja määräykset. Terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmämme ovat ohjelmamme perusta ja olennainen osa terveys- ja turvallisuusjohtamistamme.

Johtamisjärjestelmämme on sertifioitu kansainvälisen ISO 45001 -standardin mukaisesti. Sertifikaatin myöntää riippumaton asiantuntija Bureau Veritas, ja sertifioinnin piiriin kuuluvien työntekijöidemme osuus vuoden 2023 lopussa oli 88 %.

Toteutamme koulutusta, analyseja, arviointeja ja riskienhallintaa työn terveys- ja turvallisuusriskien välttämiseksi. Erilaisten ohjelmien tavoitteena on parantaa terveys- ja turvallisuussuorituksiamme ja samalla kannustaa työntekijöitä ja alihankkijoita ilmoittamaan läheltä piti -tilanteista ja vaarallisista tapahtumista.

Näemme suurimman riskin terveydelle ja turvallisuudelle pääasiassa alihankkijoidemme kenttätyössä, johon liittyy esimerkiksi korkealla työskentelyä, työhön autoilua, sähköasennuksia ja kunnossapitoa. Siksi olemme asettaneet tiukat suoritusmittarit, jotka liittyvät toimittajien kykyyn toimia turvallisesti. Tuloksia arvioidaan terveyden ja turvallisuuden arviointiprosessissamme.

Vuonna 2023 sattui nolla kuolemaan johtanutta työtapaturmaa työntekijöillemme. Valitettavasti kolme työtapaturmaa kuitenkin sattui, joissa yksi urakoitsija/aliurakoitsija ja kaksi kolmatta osapuolta menehtyivät<sup>(1)</sup>.

# 88 %

osuus työntekijöistämme, jotka kuuluvat ISO 45001 sertifioinnin piiriin vuoden 2023 lopussa

Tällaiset vakavat tapaturmat Nokialle suoritettuna työn aikana eivät ole hyväksyttäviä, ja jokainen vaaratilanne tutkitaan perusteellisesti juurisyiden selvittämiseksi, ja tulevien tapausten todennäköisyyttä pienennetään korjaavilla toimilla. Tänä vuonna Nokia varmisti, että 100% toimittajistamme sitoutui virallisesti noudattamaan Nokian turvallisuussääntöjä.

Turvallisemman työympäristön luominen alkaa hyvästä johtamisesta. Esihenkilömme ovat avainasemassa yhtiömme työsuojelukulttuurin vahvistamisessa. Ylemmän johdon turvallisuuskierros on kohdennettu, suora ja strateginen tapa tehdä yhteistyötä paikallisten tiimien kanssa turvallisuuskäytymiseen vaikuttamiseksi. Asetimme vuonna 2023 tavoitteeksi, että ylin johto suorittaa 40 turvallisuuskierrosta tietyissä toimipisteissä vuonna 2023. Turvallisuuskierroksia järjestettiin 144 vuoden 2023 aikana.

Keskeiset korkean paikan työskentelyä, nostoja, autoilua, sähköasennuksia ja maanalaisten rakenteiden välttämistä koskevat standardimme ovat ehdottomia, jotta voimme hallita työntekoon liittyviä riskejä maailmanlaajuisesti. Vaaratilanteiden hallinnointiin liittyvät menettelyt sekä raportointi- ja tutkintaohjelmamme kannustavat kaikkia työntekijöitä ja urakoitsijoita raportoimaan kaikki tapaukset, mukaan lukien läheltä piti -tilanteet sekä vakavat vaaratilanteet. Varmennus- ja hallinto-ohjelmien tarkoituksena on mitata tehokkuutta.

Olemme määritelleet tunnusluvut ja mittarit, joiden tarkoituksena on varmentaa ja hallita korkean riskin toimintoihin, kuten toimittajien pätevyyden varmistamiseen ja projektinhallintaan, liittyviä riskejä liiketoimintaprosessiemme kaikilla tasoilla. Operatiiviset katsaukset sekä sisäiset ja ulkoiset tarkastukset tarjoavat tietoa, jota tarvitaan suorituskyvyn parantamiseksi ja riskien vähentämiseksi. Tehokkaan projektinhallinnan varmistamiseksi raportoimme säännöllisesti ja tiedotamme kehityssuunnitelmistamme sekä toimenpiteiden hallinnasta.

Vuoden 2023 loppuun mennessä 99 % suuririskistä toimintaa tarjoavista toimittajista oli arvioitu terveyden ja turvallisuuden arviointiprosessimme avulla, ja 99 % arvioiduista toimittajista täytti terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Teimme myös toteutumisarviointin 99 %:lle kaikista suuririskisistä hankkeista, joista 98% täytti ehdottomat vähimmäisvaatimuksemme.

(1) Nokia on tarkistanut kuolemantapausten raportointikriteerinsä vuonna 2023 sisällyttämällä siihen kolmannet osapuolet, kuten yleisön jäsenet, joihin Nokian hallinnassa olevan tapahtuman katsotaan vaikuttaneen. Tämä yhdenmukaistaa Nokian raportoinnin entistä tiiviimmin joidenkin sen lähimpien toimialan sidosryhmien ja kilpailijoiden kanssa.



Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

Euroopan unionin kestävän rahoituksen  
taksonomia-asetuksen mukaan annettavat  
tiedot

EU:n taksonomia-asetus otettiin käyttöön yhteisen luokittelujärjestelmän luomiseksi ympäristön kannalta kestäväälle taloudelliselle toiminnalle määriteltyjen tavoitteiden ja teknisten arviointikriteerien perusteella.

Määrittelemällä selkeästi, mitkä toiminnot voidaan katsoa kestäviksi tietyllä toimialalla, taksonomia pyrkii kannustamaan ja rohkaisemaan yrityksiä käynnistämään uusia hankkeita tai laajentamaan tai parantamaan olemassa olevia Euroopan vihreän kehityksen ohjelman tavoitteiden saavuttamiseksi. Taksonomia-asetuksessa luetellut ympäristötavoitteet ovat:

- 1. Ilmastonmuutoksen hillintä
- 2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
- 3. Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu
- 4. Siirtyminen kiertotalouteen
- 5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen
- 6. Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen.

EU:n taksonomia-asetuksen sekä siihen liittyvien delegoitujen säädösten ja liitteiden soveltamisalaan kuuluvana yrityksenä Nokialla on velvollisuus ilmoittaa, mikä osuus liikevaihdostamme (turnover), pääomamenoistamme (capital expenditures) sekä toimintamenoistamme (operating expenditures) on taksonomiakelpoista tai taksonomian mukaista taloudellista toimintaa.

Tilikautta 2023 koskevat raportointivelvoitteet

Raportointivelvoitteet astuvat voimaan vaiheittain taksonomia-asetukseen kirjattujen määräaikojen mukaisesti.

Tilikaudelta 2023 meidän on esitettävä taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset tiedot edellä lueteltujen ympäristötavoitteiden 1 ja 2 osalta sekä raportoitava taksonomiakelpoisuus tavoitteiden 3-6 osalta. Tavoitteiden 3-6 osalta vaatimus esittää taksonomian mukaiset toiminnot astuvat voimaan tilikaudella 2024.

Nokian on raportoitava, kuinka suuri osuus toiminnasta on taksonomiakelpoista ja ovatko toiminnot taksonomian mukaisia.  
Nokia vuonna 2023

Tässä yhteydessä 'Taksonomiakelpoinen' (eligible) tarkoittaa toimintoja, jotka tunnistetaan EU-taksonomiassa. Jotta toiminta voidaan määritellä 'taksonomian mukaiseksi' (aligned) EU-taksonomian nykyisessä muodossa, taloudellisen toiminnan täytyy lisäksi todistettavasti täyttää seuraavat vaatimukset:

- a) toiminta edistää merkittävästi vähintään yhden edellä mainitun ympäristötavoitteen saavuttamista
- b) toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille
- c) toiminta täyttää tietyt sosiaaliset ja hallintoa koskevat vähimmäistason suojatoimet

Nokian liiketoiminta ja EU-taksonomia

EU-taksonomia ja sen tekniset arviointikriteerit ovat muuttuneet vuonna 2023 julkaistujen uusien, tavoitteisiin 3-6 liittyvien taloudellisten toimintojen myötä. Kaikkia toimialoja tai kaikkea taloudellista toimintaa ei ole vielä huomioitu taksonomiassa ja sen kriteereissä. Tietoliikennetoimiala on yksi toimialoista, joita ei ole vielä sisällytetty EU-taksonomian tunnistamiin sektoreihin tai taloudellisiin toimintoihin. Siitä huolimatta, taksonomia-asetus sisältää Nokian liiketoiminnolle soveltuvia taloudellisia toimintoja tavoitteen 1 (ilmastonmuutoksen hillintä), tavoitteen 4 (siirtyminen kiertotalouteen) ja tavoitteen 5 (ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen) osalta.

Arvioidessamme, kuinka suuri osuus toiminnastamme on taksonomiakelpoista ja taksonomian mukaista, olemme koonneet liiketoimintojen, teknologian, talouden, kestävän kehityksen ja lakiasioiden asiantuntijoistamme koostuvan työryhmän. EU-taksonomian mukaista raportointia ohjaa ja tarkastelee ohjausryhmä.

Olemme tehneet analyysin kartoittaaksemme, mitkä toiminnoistamme vastaavat EU:n taksonomia-asetuksissa julkaistuja toimintoja, mukaan lukien vuoden 2023 aikana julkaistut uudet toiminnot. EU:n taksonomia-asetukseen sisältyvistä toiminnoista tunnistimme Nokian kannalta merkitykselliseksi seuraavat taksonomiakelpoiset toiminnot, jotka vastaavat liikevaihtoa, pääomamenoja tai tutkimus- ja kehityskuluihin liittyviä toimintamenoja:

Tavoite 1: Ilmastonmuutoksen hillintä

| Taloudellinen toiminto                                                                                                         | Kuvaus Nokian taloudellisista toiminnoista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne                                         | Sähkö- ja hybridautojen hankinta ja leasing. Lisätietoa on esitetty alla olevassa kohdassa 'taksonomiakelpoiset pääoma- ja toimintamenot'.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.5 Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus | Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8.2. Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten                                                       | Sellaisten tieto- ja viestintäteknisten ratkaisujen kehittäminen tai käyttö, joiden tarkoituksena on tietojen kerääminen, siirtäminen ja tallentaminen sekä niiden mallintaminen ja käyttö, kun kyseisellä toiminnalla pyritään tuottamaan pääasiassa tietoa ja analyysejä, jotka mahdollistavat kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen. Aktiviteetin osalta olemme huomioineet ainoastaan sellaiset datavetoiset ratkaisut, jotka ovat suunniteltu tai kehitetty 'pääasiassa' kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, ja jotka ovat suunniteltu ja myyty erikseen. |
| 9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi                                                                         | Sellaisten kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, välttämiseen tai poistamiseen tarkoitettujen ratkaisujen, prosessien, teknologioiden, liiketoimintamallien ja muiden tuotteiden tutkimus, soveltava tutkimus ja kokeellinen kehittäminen (RD&I), joiden kyky vähentää, poistaa tai välttää kasvihuonekaasupäästöjä kohdennetun taloudellisen toiminnan osalta on osoitettu asianmukaisessa toimintaympäristössä ja joiden teknologisen valmiuden taso on vähintään 6.                                                                                           |



Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

Tavoite 4: Kiertotalous

| Taloudellinen toiminto                            | Kuvaus Nokian taloudellisista toiminnoista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus  | Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus (ja myynti), mukaan lukien alihankintana tehdyn valmistuksen. Tämä kattaa suurilta osin laitteemme ja niihin sisältyvät ohjelmistot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen  | Tietotekniikka- (IT) tai operatiivisen teknologian (OT) järjestelmien valmistus (ja myynti), kehitys, asennus, käyttöönotto, ylläpito, korjaus tai asiantuntijapalveluiden tarjoaminen, mukaan lukien suunnittelua tai seurantaa koskeva tekninen konsultointi. Toiminto sisältää järjestelmät, jotka on laadittu etäseurantaa ja ennustavaa kunnossapitoa varten, tuotteiden, laitteiston ja infrastruktuurin ekologista suunnittelua tukevat ohjelmistot, ja elinkaaren aikaisen suorituskyvyn hallintaohjelmistot. |
| 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus | Sellaisten verkkolaitteiden korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus, joita asiakas on aiemmin käyttänyt niiden suunniteltuun käyttötarkoitukseen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.2. Varaosien myynti                             | Varaosien myynti on esitetty tämän aktiviteetin alla silloin, kun ne on myyty erikseen varaosina ja raportoitu erillään toiminnasta '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus'.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.4. Käytettyjen tavaroiden myynti                | Sellaisten käytettyjen tavaroiden myynti, joita on aiemmin käytetty niiden suunniteltuun käyttötarkoitukseen, mahdollisesti korjauksen, kunnostuksen tai uudelleenvalmistuksen jälkeen, ja jotka ovat raportoitu Nokian raportointijärjestelmissä erillään aktiviteetin '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus' alla olevista toiminnoista.                                                                                                                                                                |

Tavoite 5: Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

| Taloudellinen toiminta                                  | Kuvaus Nokian taloudellisista toiminnoista                                 |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen | Saastuneiden alueiden puhdistamisesta tai kunnostamisesta syntyneet kulut. |

Arviomme mukaan, toiminto '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus' kattaa suurimman osan taloudellisista toiminnoistamme, koska suurin osa laitteiden tuoteportfoliosta ja niihin sisältyvistä ohjelmistoista on taksonomiakelpoista toiminnon kuvauksen mukaisesti. Tämä toiminto kattaa sekä oman tuotannon että alihankintana tehdyn valmistuksen taksonomia-asetuksen mukaisesti.

Yllä kuvatun arvion mukaisesti vuoden 2023 liiketoiminnoistamme:

- Taksonomiakelpoinen liikevaihto oli 61% kokonaisliikevaihdosta, joka vastaa yhteensä 13 506 milj. euron taksonomiakelpoista liikevaihtoa;
- Taksonomiakelpoiset pääomamenot olivat 52% kokonaispääomamenoista, joka vastaa yhteensä 502 milj. euron taksonomiakelpoisia pääomamenoja;
- Taksonomiakelpoiset pääomamenot olivat 66% kokonaistoimintamenoista, joka vastaa yhteensä 2 525 milj. euron taksonomiakelpoisia toimintamenoja.

Tietoliikennetoimialaa ei ole sellaisenaan vielä otettu huomioon EU-taksonomiassa, ja siksi verkkoyhteyksien ja digitalisaation myönteistä vaikutusta kestäväan kehitykseen (ekologinen kädenjälki) ei ole otettu huomioon tässä yhteydessä. Tarjoamamme viestintä- ja digitalisaatoratkaisut mahdollistavat muilla toimialoilla tehokkuuden lisääntymisen ja kestäväan muutoksen, ja niillä on tärkeä rooli hiilestä irtautumisen mahdollistajana. Tuemme päättäväisesti EU:n asettamia kunnianhimoisia ympäristötavoitteita ja kannatamme, että tulevaisuudessa EU-taksonomian kehitystyössä tunnistetaan verkkoyhteyksien ja digitalisaation, esimerkiksi 5G-teknologian ja muiden kehittyneiden viestintäteknologioiden mahdollinen myönteinen vaikutus taksonomian kuuteen ympäristötavoitteeseen.

Erilliset taksonomiakelpoiset pääoma- ja toimintamenot

Olemme ottaneet huomioon pääoma- ja toimintamenot sellaisista yksittäisistä investoinneista, joiden avulla kohteena olevista toiminnoista voidaan joko parantaa energiatehokkuutta, tehdä vähähiilisiä tai vähentää kasvihuonekaasupäästöjä, ja jotka vastaavat kuvausta taloudellisista toiminnoista ilmastokriteereitä koskevan delegoidun säädöksen mukaisesti.

Olemme identifioineet erillisiä taksonomiakelpoisia pääomamenoja seuraavien toimintojen osalta: 6.5 'Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne' ja 7.5. 'Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus' (Tavoite 1). Pääomamenot raportoidaan taksonomiakelpoisina näiden aktiviteettien osalta siltä osin, kun tunnistetut investoinnit mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiiliseksi tai

kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen. Esimerkkeinä tällaisista pääomamenoista ovat investoinnit tilojemme energiatehokkuuden valvonnassa käytettäviin laitteisiin, esimerkiksi automaatiojärjestelmien ja -laitteiden vaihtaminen, sekä sähkö- ja hybridiautojen leasing.

Olemme identifioineet erillisiä taksonomiakelpoisia toimintamenoja toimintojen '9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi' (Tavoite 1) ja '2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen' (Tavoite 5) osalta.

Lisätietoja näiden toimintojen kuvauksesta edellä 'Nokian liiketoiminta ja EU-taksonomia' -osiossa.

Taksonomian mukaisuuden arviointi

Emme ole tehneet kattavaa taksonomian mukaisuuden arviointia tavoitteiden 1 ja 2 taksonomiakelpoisille toiminnoille, koska arviomme mukaan nämä toiminnot eivät ole määrältään olennaisia. Siitä johtuen näitä toimintoja ei raportoida taksonomian mukaisina toimintoina.

EU-taksonomian sääntelyn mukaisesti, ympäristötavoitteisiin 3-6 sisältyvien taksonomiakelpoisten toimintojen osalta taksonomian mukaisuus arvioidaan vuonna 2024.

Muutokset edelliseltä tilikaudelta annettuihin tietoihin

Liiketoimintojemme taksonomiakelpoisuus arvioitiin kattavasti vuoden 2023 aikana julkistettujen uusien aktiviteettien osalta.

Tämän arvion perusteella, 4 milj. euroa viime vuonna raportoidusta taksonomiakelpoisesta liikevaihdosta ja 9 milj. euroa viime vuonna raportoiduista toimintamenoista, jotka raportoitiin osana '8.2. Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten' toimintoa, on tilikaudella 2023 uudelleenluokiteltu raportoitavaksi osana toimintoja '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus' ja '9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi'. Arviomme mukaan toiminnot, jotka luokitellaan osaksi aktiviteettia '1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus', vastaavat paremmin liiketoimintojamme.

Seuraamme edelleen EU taksonomia sääntelyn kehitystä ja sen soveltuvuutta liiketoiminnollemme. Sääntelyn kehittyminen saattaa seuraavinakin vuosina johtaa muutoksiin raportoitavissa tiedoissa.

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

## Taksonomiaan liittyvien taloudellisten tunnuslukujen laatimisperiaatteet

Tilikauden 2023 taksonomiakelpoinen liikevaihtomme, pääomamenomme ja toimintamenomme on esitetty alla olevissa taulukoissa

## Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta - vuotta 2023 koskevat tiedot

| Taloudelliset toiminnot                                                                                                                                         | Koodi   | Liikevaihto | Osuus<br>liikevaihdosta,<br>2023 | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                    |               |               |                             |                              | Ei merkittävää haittaa -kriteerit<br>(‘Does Not Significantly Harm’) |                                    |      |              |                             |                              | Luokitus-<br>järjestelmän<br>mukaisten<br>(A.1) tai<br>luokitusjär-<br>jestelmä-<br>kelpoisten<br>(A.2) osuus,<br>2022 | Luokka<br>'mahdollistava<br>toiminta' | Luokka<br>'siirtymä-<br>toiminta' |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|--------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                 |         |             |                                  | Ilmastonmuutoksen<br>hillintä     | Ilmastonmuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi          | Kiertotalous  | Ympäristön<br>pilaantuminen | Biologinen<br>monimuotoisuus | Ilmastonmuutoksen<br>hillintä                                        | Ilmastonmuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi | Kiertotalous | Ympäristön<br>pilaantuminen | Biologinen<br>monimuotoisuus |                                                                                                                        |                                       |                                   | Vähimmäistason<br>suojatoimet |
|                                                                                                                                                                 |         | milj. EUR   | %                                | K;E;<br>E/S                       | K;E;<br>E/S                        | K;E;<br>E/S   | K;E;<br>E/S   | K;E;<br>E/S                 | K;E;<br>E/S                  | K/E                                                                  | K/E                                | K/E  | K/E          | K/E                         | K/E                          | K/E                                                                                                                    | %                                     | M                                 | S                             |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                                       |         |             |                                  |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |                               |
| A.1. Ympäristön kannalta kestävät<br>(luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                                  |         |             |                                  |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |                               |
| Ympäristön kannalta kestävästä<br>(luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista<br>saatu liikevaihto (A.1)                                                     |         | —           | — %                              | —                                 | —                                  | —             | —             | —                           | —                            | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | —                             |
| Josta mahdollistavat toiminnot                                                                                                                                  |         | —           | — %                              | —                                 | —                                  | —             | —             | —                           | —                            | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | M                                 | —                             |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                                         |         | —           | — %                              | —                                 | —                                  | —             | —             | —                           | —                            | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | S                             |
| A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei<br>ympäristön kannalta kestävät (muut kuin<br>luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                               |         |             |                                  |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |                               |
|                                                                                                                                                                 |         |             |                                  | KEL;<br>E/KEL                     | KEL;<br>E/KEL                      | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL               | KEL;<br>E/KEL                |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |                               |
| 8.2. Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten                                                                                        | CCM 8.2 | 2           | — %                              | KEL                               | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL         | E/KEL                       | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | —                             |
| 1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus                                                                                                                | CE 1.2  | 12 635      | 58 %                             | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | KEL           | E/KEL                       | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | —                             |
| 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen                                                                                                                | CE 4.1  | 244         | 1 %                              | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | KEL           | E/KEL                       | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | —                             |
| 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus                                                                                                               | CE 5.1  | 556         | 2 %                              | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | KEL           | E/KEL                       | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | —                             |
| 5.2. Varaosien myynti                                                                                                                                           | CE 5.2  | 39          | — %                              | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | KEL           | E/KEL                       | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | —                             |
| 5.4. Käytettyjen tavaroiden myynti                                                                                                                              | CE 5.4  | 30          | — %                              | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | KEL           | E/KEL                       | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | —                             |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön<br>kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän<br>mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2) |         | 13 506      | 61 %                             | — %                               | — %                                | — %           | 61 %          | — %                         | — %                          | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | —                             |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista<br>saatu liikevaihto (A.1 + A.2)                                                                                 |         | 13 506      | 61 %                             | — %                               | — %                                | — %           | 61 %          | — %                         | — %                          | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | —                                                                                                                      | — %                                   | —                                 | —                             |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                                    |         |             |                                  |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |                               |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu<br>liikevaihto (B)                                                                                         |         | 8 752       | 39 %                             |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |                               |
| Yhteensä (A+B)                                                                                                                                                  |         | 22 258      | 100 %                            |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |                               |

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

## Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista - vuotta 2023 koskevat tiedot

| Taloudelliset toiminnot                                                                                                                                | Koodi   | Pääomamenot yhteensä | Osuus pääomamenoista, 2023 | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                 |            |              |                          |                           | Ei merkittävää haittaa -kriteerit ('Does Not Significantly Harm') |                                 |      |              |                          |                           |                                    | Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus, 2022 | Luokka 'mahdollistava toiminta' | Luokka 'siirtymä-toiminta' |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------|--------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------|--------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                        |         |                      |                            | Ilmastonmuutoksen hillintä        | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen | Vesi       | Kiertotalous | Ympäristön pilaantumisen | Biologinen monimuotoisuus | Ilmastonmuutoksen hillintä                                        | Ilmastonmuutokseen sopeutuminen | Vesi | Kiertotalous | Ympäristön pilaantumisen | Biologinen monimuotoisuus | Vähi-<br>määräisten<br>suojatoimet |                                                                                          |                                 |                            |
|                                                                                                                                                        |         | milj. EUR            | %                          | K;E; E/S                          | K;E; E/S                        | K;E; E/S   | K;E; E/S     | K;E; E/S                 | K;E; E/S                  | K/E                                                               | K/E                             | K/E  | K/E          | K/E                      | K/E                       | K/E                                | %                                                                                        | M                               | S                          |
| <b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>                                                                                                       |         |                      |                            |                                   |                                 |            |              |                          |                           |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |
| <b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>                                                                     |         |                      |                            |                                   |                                 |            |              |                          |                           |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |
| <b>Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)</b>                                                    |         |                      |                            |                                   |                                 |            |              |                          |                           |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |
| Josta mahdollistavat toiminnot                                                                                                                         |         | —                    | — %                        | —                                 | —                               | —          | —            | —                        | —                         | —                                                                 | —                               | —    | —            | —                        | —                         | —                                  | — %                                                                                      | M                               | —                          |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                                |         | —                    | — %                        | —                                 | —                               | —          | —            | —                        | —                         | —                                                                 | —                               | —    | —            | —                        | —                         | —                                  | — %                                                                                      | —                               | S                          |
| <b>A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>                     |         |                      |                            |                                   |                                 |            |              |                          |                           |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |
|                                                                                                                                                        |         |                      |                            | KEL; E/KEL                        | KEL; E/KEL                      | KEL; E/KEL | KEL; E/KEL   | KEL; E/KEL               | KEL; E/KEL                |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |
| 6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne                                                                 | CCM 6.5 | 42                   | 4 %                        | KEL                               | E/KEL                           | E/KEL      | E/KEL        | E/KEL                    | E/KEL                     | —                                                                 | —                               | —    | —            | —                        | —                         | —                                  | 2 %                                                                                      | —                               | —                          |
| 7.5. Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus                        | CCM 7.5 | 1                    | — %                        | KEL                               | E/KEL                           | E/KEL      | E/KEL        | E/KEL                    | E/KEL                     | —                                                                 | —                               | —    | —            | —                        | —                         | —                                  | — %                                                                                      | —                               | —                          |
| 1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus                                                                                                       | CE 1.2  | 447                  | 47 %                       | E/KEL                             | E/KEL                           | E/KEL      | KEL          | E/KEL                    | E/KEL                     | —                                                                 | —                               | —    | —            | —                        | —                         | —                                  | — %                                                                                      | —                               | —                          |
| 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen                                                                                                       | CE 4.1  | 3                    | — %                        | E/KEL                             | E/KEL                           | E/KEL      | KEL          | E/KEL                    | E/KEL                     | —                                                                 | —                               | —    | —            | —                        | —                         | —                                  | — %                                                                                      | —                               | —                          |
| 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus                                                                                                      | CE 5.1  | 9                    | 1 %                        | E/KEL                             | E/KEL                           | E/KEL      | KEL          | E/KEL                    | E/KEL                     | —                                                                 | —                               | —    | —            | —                        | —                         | —                                  | — %                                                                                      | —                               | —                          |
| <b>Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)</b> |         |                      |                            |                                   |                                 |            |              |                          |                           |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |
|                                                                                                                                                        |         | 502                  | 52 %                       | 4 %                               | — %                             | — %        | 48 %         | — %                      | — %                       | —                                                                 | —                               | —    | —            | —                        | —                         | —                                  | 2 %                                                                                      | — %                             | — %                        |
| <b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1 + A.2)</b>                                                                            |         |                      |                            |                                   |                                 |            |              |                          |                           |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |
|                                                                                                                                                        |         | 502                  | 52 %                       | 4 %                               | — %                             | — %        | 48 %         | — %                      | — %                       | —                                                                 | —                               | —    | —            | —                        | —                         | —                                  | 2 %                                                                                      | — %                             | — %                        |
| <b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>                                                                                                    |         |                      |                            |                                   |                                 |            |              |                          |                           |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)                                                                                           |         | 462                  | 48 %                       |                                   |                                 |            |              |                          |                           |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |
| <b>Yhteensä (A+B)</b>                                                                                                                                  |         | <b>964</b>           | <b>100 %</b>               |                                   |                                 |            |              |                          |                           |                                                                   |                                 |      |              |                          |                           |                                    |                                                                                          |                                 |                            |

## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

## Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus toimintamenoista - vuotta 2023 koskevat tiedot

| Taloudelliset toiminnot                                                                                                                        | Koodi   | Toimintameno<br>yhteensä | toimintamenoista,<br>2023 | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                    |               |               |                             |                              | Ei merkittävää haittaa -kriteerit<br>(‘Does Not Significantly Harm’) |                                    |      |              |                             |                              | Luokitus-<br>järjestelmän<br>mukaisten<br>(A.1) tai<br>luokitusjär-<br>jestelmä-<br>kelpoisten<br>(A.2) osuus,<br>2022 | Luokka<br>'mahdollistava<br>toiminta' | Luokka<br>'siirtymä-<br>toiminta' |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|--------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                |         |                          |                           | Ilmastonmuutoksen<br>hillintä     | Ilmastonmuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi          | Kiertotalous  | Ympäristön<br>pilaantumisen | Biologinen<br>monimuotoisuus | Ilmastonmuutoksen<br>hillintä                                        | Ilmastonmuutokseen<br>sopeutuminen | Vesi | Kiertotalous | Ympäristön<br>pilaantumisen | Biologinen<br>monimuotoisuus | Vähiinmäästämisen<br>suojatimet                                                                                        |                                       |                                   |
|                                                                                                                                                |         | milj. EUR                | %                         | K/E;<br>E/S                       | K/E;<br>E/S                        | K/E;<br>E/S   | K/E;<br>E/S   | K/E;<br>E/S                 | K/E;<br>E/S                  | K/E                                                                  | K/E                                | K/E  | K/E          | K/E                         | K/E                          | %                                                                                                                      | M                                     | S                                 |
| <b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>                                                                                               |         |                          |                           |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |
| <b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>                                                             |         |                          |                           |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |
| Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen toimitameno (A.1)                                                    |         | —                        | — %                       | —                                 | —                                  | —             | —             | —                           | —                            | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | — %                                                                                                                    | —                                     | —                                 |
| Josta mahdollistavat toiminnot                                                                                                                 |         | —                        | — %                       | —                                 | —                                  | —             | —             | —                           | —                            | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | — %                                                                                                                    | M                                     | —                                 |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                        |         | —                        | — %                       | —                                 | —                                  | —             | —             | —                           | —                            | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | — %                                                                                                                    | —                                     | S                                 |
| <b>A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>             |         |                          |                           |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |
|                                                                                                                                                |         |                          |                           | KEL;<br>E/KEL                     | KEL;<br>E/KEL                      | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL               | KEL;<br>E/KEL                |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |
| 9.1. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi                                                                                         | CCM 9.1 | 5                        | — %                       | KEL                               | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL         | E/KEL                       | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | — %                                                                                                                    | —                                     | —                                 |
| 1.2. Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus                                                                                               | CE 1.2  | 2 383                    | 63 %                      | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | KEL           | E/KEL                       | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | — %                                                                                                                    | —                                     | —                                 |
| 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen                                                                                               | CE 4.1  | 124                      | 3 %                       | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | KEL           | E/KEL                       | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | — %                                                                                                                    | —                                     | —                                 |
| 2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen                                                                                        | PPC 2.4 | 13                       | — %                       | E/KEL                             | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL         | KEL                         | E/KEL                        | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | — %                                                                                                                    | —                                     | —                                 |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen toimitameno (A.2) |         | 2 525                    | 66 %                      | — %                               | — %                                | — %           | 66 %          | — %                         | — %                          | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | — %                                                                                                                    | —                                     | —                                 |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimitameno (A.1 + A.2)                                                                           |         | 2 525                    | 66 %                      | — %                               | — %                                | — %           | 66 %          | — %                         | — %                          | —                                                                    | —                                  | —    | —            | —                           | —                            | — %                                                                                                                    | —                                     | —                                 |
| <b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>                                                                                            |         |                          |                           |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimitameno (B)                                                                                   |         | 1 320                    | 34 %                      |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |
| <b>Yhteensä (A+B)</b>                                                                                                                          |         | <b>3 845</b>             | <b>100 %</b>              |                                   |                                    |               |               |                             |                              |                                                                      |                                    |      |              |                             |                              |                                                                                                                        |                                       |                                   |



## Kestävä kehitys ja vastuullisuus jatkoa

Taksonomiaan liittyviin raportointivelvoitteisiin sisältyy kuvaus taloudellisten tunnuslukujen laatimisperiaatteista, mukaan lukien osoittajan ja nimittäjän laskentaperusteet. Tässä osiossa selitetään, kuinka liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot on määritetty ja kohdistettu osoittajaan, sekä liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen laskentaperusteet.

### Liikevaihto

Osoittajan taksonomiakelpoinen liikevaihto sisältää niiden tuotteiden ja palveluiden kokonaisliikevaihdon, jotka liittyvät taksonomiakelpoiisiin taloudellisiin toimintoihin. Nimittäjä sisältää Nokia-konsernin tuloslaskelmassa esitetyn liikevaihdon.

### Pääomamenot

Taksonomiakelpoiset pääomamenot sisältävät taksonomiakelpoiisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät menot sekä pääomamenot sellaisista taksonomiakelpoisista toiminnoista, jotka vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä, mutta eivät suoraan kerrytä liikevaihtoa.

Nimittäjä kattaa konsernin tilinpäätöksessä esitetyt tilikauden aineellisten hyödykkeiden, aineettomien hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset. Lisäykset otetaan huomioon bruttona ennen tilikauden poistoja. Lisäykset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, 4.2. Aineelliset hyödykkeet ja 4.3. Vuokrasopimukset.

### Toimintamenot

Taksonomiakelpoisia toimintamenoja määritettäessä Nokia sisällyttää osoittajaan tuotteiden ja palveluiden suorat tutkimus- ja kehityskulut, jotka liittyvät taksonomiakelpoiisiin taloudellisiin toimintoihin pois lukien poistot ja arvonalentumiset.

Nimittäjä kattaa konsernin tuloslaskelmassa esitetyt tutkimus- ja kehityskulut, vähennettynä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Toimintamenot sisältävät EU-taksonomian määritelmän mukaisesti myös rakennusten korjaustoimenpiteisiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, ja ylläpitoon ja korjauksiin liittyvät kulut sekä aineellisten hyödykkeiden muut suorat kulut. Koska näitä kuluja ei pystytty määrittämään luotettavasti, niitä ei ole sisällytetty raportoituihin toimintamenoihin siltä osin kun ne eivät jo sisälly tutkimus- ja kehityskuluihin.

### Vakiolomakkeet asetuksen (EU) 2021/2178 8 artiklan 6 ja 7 kohdassa tarkoitettua tiedonantoa varten

| Rivi                                     | Ydinenergiaan ja fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Nokian tiedot<br>(KYLÄ / EI) |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Ydinenergiaan liittyvät toiminnot        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |
|                                          | Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.                                         | EI                           |
| 1                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta. | EI                           |
| 2                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.                                                          | EI                           |
| 3                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | EI                           |
| Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |
|                                          | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.                                                                                                                                                                                 | EI                           |
| 4                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.                                                                                                                         | EI                           |
| 5                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.                                                                                                                                                 | EI                           |
| 6                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | EI                           |

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet

### Osakkeet ja osakepääoma

Nokialla on yksi osakelaji. Jokainen Nokian osake oikeuttaa yhteen ääneen Nokian yhtiökokouksissa.

Yhtiön osakepääoma 31.12.2023 oli 245 896 461,96 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 5 613 496 565. Osakkeiden kokonaismäärästä konserniyhtiöiden hallussa oli yhteensä 87 895 712 osaketta, joiden osuus kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä oli noin 1,6 %.

Vuonna 2023 Nokia suuntasi itselleen maksuttomassa osakeannissa yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla 59 500 000 uutta osaketta käytettäväksi Nokian osakepalkkiojärjestelmien mukaisten sitoumusten täyttämiseen.

Vuonna 2023 annoimme yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla yhteensä 16 885 827 omaa osakettamme työntekijöillemme, mukaan lukien erälle johtoryhmän jäsenille Nokian osakepalkkio-ohjelmien ja työntekijöiden osakesäästöohjelman perusteella. Osakkeet annettiin vastikkeetta ja ohjelmien ehtojen mukaisesti.

Tietoa Nokian hallituksella vuonna 2023 olleista valtuutuksista päättää osakeannista, osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden luovuttamisesta ja hankkimisesta sekä tietoa lähipiiritapahtumista, osakkeenomistajista, optio-oikeuksista, osakekohtaisesta omasta pääomasta, osinkotuotosta, hinta/voittosuhteesta (P/E-luvusta), osakkeen kurssikehityksestä, markkina-arvosta, osakevaihdesta ja keskimääräisistä osakemääristä on esitetty tämän osion ”Osakkeet ja osakkeenomistajat” lisäksi osiossa ”Hallinto —Palkat ja palkkiot” sekä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 5.1. Oma pääoma ja 3.2. Johdon palkitseminen.

Marraskuussa 2023 hallitus päätti mitätöidä 78 301 011 yhtiön hallussa olevaa Nokian osaketta, jotka oli hankittu vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen aikana aloitetun 600 miljoonan euron omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman toisen 300 miljoonan euron vaiheen aikana. Takaisinosto-ohjelman toinen vaihe alkoi tammikuussa 2023 ja päättyi marraskuussa 2023. Osakkeiden mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan tai oman pääoman kokonaismäärään.

Hallituksen jäsenten hallussa oli 31.12.2023 yhteensä 900 190 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat 0,02 % liikkeeseen lasketuista osakkeistamme ja kokonaissäänimäärästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Toimitusjohtajan hallussa oli 31.12.2023 yhteensä 1 473 060 Nokian osaketta.

Tilikausien 2023 ja 2022 aikana Nokian osakkeista ei tehty julkisia ostotarjouksia, eikä Nokia tehnyt julkisia ostotarjouksia muiden yritysten osakkeista.

Nokialla ei ole vähimmäis- tai enimmäisosakepääomaa eikä yhtiön osakkeella ole nimellisarvoa.

| 31.12.                                                                                     | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      | 2019      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Osakepääoma, milj. EUR                                                                     | 246       | 246       | 246       | 246       | 246       |
| Osakkeet (1 000)                                                                           | 5 613 497 | 5 632 298 | 5 675 461 | 5 653 886 | 5 640 536 |
| Konserniyhtiöiden hallussa olevat omat osakkeet (1 000)                                    | 87 896    | 45 282    | 40 468    | 36 390    | 34 955    |
| Osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita (1 000)                          | 5 525 601 | 5 587 016 | 5 634 993 | 5 617 496 | 5 605 581 |
| Keskimääräinen osakemäärä tilikauden aikana ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita |           |           |           |           |           |
| Laimentamaton (1 000) <sup>(1)</sup>                                                       | 5 549 468 | 5 614 182 | 5 630 025 | 5 612 418 | 5 599 912 |
| Laimennettu (1 000) <sup>(1)</sup>                                                         | 5 585 923 | 5 670 020 | 5 684 235 | 5 612 418 | 5 626 375 |
| Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä <sup>(2)</sup>                                    | 247 893   | 238 359   | 233 844   | 246 886   | 248 526   |

(1) Käytetty emoyhtiön osakkeenomistajille kohdistuvan osakekohtaisen tuloksen laskennassa.

(2) Jokainen tilinhoitajayhteisö sisältyy lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat jatkoa

## Keskeiset tunnusluvut

| 1.1.–31.12. Jatkuvat toiminnot                      | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   | 2019   |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR            | 0,12   | 0,75   | 0,29   | -0,45  | 0,00   |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR              | 0,12   | 0,74   | 0,29   | -0,45  | 0,00   |
| Hinta/voittosuhte                                   | 25,42  | 5,77   | 19,22  | neg.   | —      |
| Ehdotettu osakekohtainen osinko, EUR <sup>(1)</sup> | 0,13   | 0,12   | 0,08   | 0,00   | 0,00   |
| Osingot yhteensä, milj. EUR <sup>(1)(2)</sup>       | 730    | 676    | 449    | —      | —      |
| Osinko tuloksesta, % <sup>(1)</sup>                 | 1,08   | 0,16   | 0,28   | —      | —      |
| Osinkotuotto, % <sup>(1)</sup>                      | 4,26   | 2,77   | 1,44   | —      | —      |
| 31.12.                                              | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   | 2019   |
| Osakekohtainen oma pääoma, EUR                      | 3,72   | 3,82   | 3,08   | 2,22   | 2,73   |
| Osakekurssi <sup>(3)</sup>                          | 3,05   | 4,33   | 5,57   | 3,15   | 3,30   |
| Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR                | 16 853 | 24 192 | 31 409 | 17 701 | 18 476 |

- (1) Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,13 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.
- (2) Vuoden 2023 osalta osingot yhteensä on laskettu perustuen hallituksen ehdotukseen, jonka perusteella se valtuutettaisiin päättämään enintään 0,13 euron osakekohtaisesta varojenjaosta tilikaudelta 2023 sekä osakkeiden kokonaismäärään vuoden 2023 tilinpäätöksen julkaisemisen hetkellä. Vuoden 2023 julkaisemisen hetkellä osakkeiden kokonaismäärä oli 5 613 496 565. Vertailutietoina on esitetty todelliset emoyhtiön osakkeenomistajille maksetut osingot yhteensä kyseisiltä tilikausilta.
- (3) Nokian osakkeen vuoden lopun päättöskurssi Nasdaq Helsingissä.

## Osakevaihto

| 1.1.–31.12.                                                                      | 2023      | 2022       | 2021       | 2020       | 2019       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
| Vuoden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä (1 000) <sup>(1)</sup>           | 7 754 279 | 10 294 615 | 16 560 334 | 13 903 762 | 11 003 630 |
| Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita (1 000) | 5 549 468 | 5 614 182  | 5 630 025  | 5 612 418  | 5 599 912  |
| Osakevaihto, %                                                                   | 140       | 183        | 294        | 248        | 196        |

(1) Lähde: Nasdaq Helsinki, New Yorkin pörssin yhdistetty tilasto ja Euronext Paris

Osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa Nasdaq Helsingissä ja Euronext Pariisissa ja ADS-osaketalletustodistuksilla New Yorkin pörssissä.

## Kurssikehitys

## Helsingin pörssi (Nasdaq Helsinki)

| EUR                                    | Ylin | Alin | Arvo    |
|----------------------------------------|------|------|---------|
| Koko vuosi 2023 ylin/alin              | 4,70 | 2,70 |         |
| Koko vuosi 2023 keskiarvo (painotettu) |      |      | 3,73    |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2023           |      |      | 3,05    |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2022           |      |      | 4,33    |
| Muutos välillä 31.12.2022–31.12.2023   |      |      | -29,6 % |

## New Yorkin pörssi (New York Stock Exchange)

| USD                                    | Ylin | Alin | Arvo    |
|----------------------------------------|------|------|---------|
| Koko vuosi 2023 ylin/alin              | 5,04 | 2,94 |         |
| Koko vuosi 2023 keskiarvo (painotettu) |      |      | 4,05    |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2023           |      |      | 3,42    |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2022           |      |      | 4,64    |
| Muutos välillä 31.12.2022–31.12.2023   |      |      | -26,3 % |

## Pariisin pörssi (Euronext Paris)

| EUR                                    | Ylin | Alin | Arvo    |
|----------------------------------------|------|------|---------|
| Koko vuosi 2023 ylin/alin              | 4,70 | 2,70 |         |
| Koko vuosi 2023 keskiarvo (painotettu) |      |      | 3,76    |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2023           |      |      | 3,06    |
| Vuoden lopun arvo 31.12.2022           |      |      | 4,34    |
| Muutos välillä 31.12.2022–31.12.2023   |      |      | -29,5 % |

Osakkeet ja osakkeenomistajat jatkoa

**Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksien perusteella**  
Vuoden 2019 jälkeen Nokia ei ole hallinnoinut yhtään globaalia optio-ohjelmaa.

**Osinko ja omien osakkeiden hankinta**  
Osakkeenomistajille jaettava osinko on Nokian ensisijainen varojenjakotapa. Osinkopolitiikka päivitettiin maaliskuun 2021 pääomamarkkinapäivässä olemaan: ”Tavoitteenamme ovat toistuvat, vakaat ja ajan mittaan kasvavat osingot, joissa otetaan huomioon edellisen vuoden tulos sekä yhtiön taloudellinen asema ja liiketoimintanäkymät.”

Hallitus ehdottaa vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,13 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutusta käytettäisiin osingon ja/tai varojen jakamiseen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta neljässä erässä valtuutuksen voimassaoloaikana neljännesvuosittaisten tuloslukujen yhteydessä, ellei hallitus perustellusta syystä päättää toisin. Ehdotettu valtuutuksen kokonaismäärä osingolle ja/tai varojen jakamiselle sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta on linjassa yhtiön osinkopolitiikan kanssa. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka. Hallitus tekisi erilliset päätökset kunkin osingonmaksun ja/tai sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varojen jakamisen määrästä ja ajoituksesta.

Nokian hallitus on aloittanut osakkeiden takaisinosto-ohjelman yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla. Takaisinostojen arvioidaan alkavan vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Ohjelman tavoitteena on palauttaa osakkeenomistajille vaihteittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa, mikäli yhtiökokouksen valtuutusta jatketaan.

Helmikuussa 2022 Nokian hallitus käynnisti yhtiökokouksilta 2021 ja 2022 saatujen valtuutuksien nojalla osakkeiden takaisinosto-ohjelman palauttaakseen osakkeenomistajille vaihteittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa. Takaisinosto-ohjelman ensimmäinen vaihe, jossa hankintaan käytettävä kokonaissumma oli enintään 300 miljoonaa euroa, käynnistettiin helmikuussa 2022 ja se päättyi marraskuussa 2022. Takaisinosto-ohjelman toinen 300 miljoonan euron vaihe alkoi tammikuussa 2023 ja se päättyi marraskuussa 2023. Koko omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma on nyt saatu päätökseen, ja takaisinostetut osakkeet on mitätöity.

Jaamme mahdolliset kertyneet voittovarot osakeyhtiölain, kuten määritelty jäljempänä, mukaisesti. Laadimme ja laskemme mahdollisen voitonjaon joko käteisosinkoina, varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, osakkeiden takaisinostoina, jossain muussa muodossa tai edellä mainittujen yhdistelmänä. Jaettavien voittovarojen määrittämiseen ei ole olemassa tiettyä kaavaa, mutta alla käsitellään tiettyjä lainsäädännön asettamia rajoituksia. Mahdollisten tulevien kertyneiden voittovarojen jakamisen ajoitus ja määrä riippuvat yhtiön tulevista tuloksista ja taloudellisesta tilanteesta.

Osakeyhtiölain mukaan voimme jakaa osakkeistamme kertyneitä voittovaroja ja/tai varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ainoastaan osakkeenomistajien päätöksellä ja hallituksen esittämän määrän mukaisesti rajoitetuin poikkeuksin. Mahdollisen voitonjaon määrä rajoittuu emoyhtiön jaettavien voittovarojen määrään osakkeenomistajien hyväksymän edellisen tilinpäätöksen mukaan, ottaen huomioon olennaiset muutokset yhtiön taloudellisessa tilanteessa edellisen tilikauden päätyttyä sekä lakisääteiset vaatimukset siitä, että varojenjakoa ei saa johtaa yhtiön maksukyvyttömyyteen. Voitonjako ei saa ylittää hallituksen esittämää määrää, lukuun ottamatta poikkeuksia, jotka liittyvät vähemmistöosakkeenomistajien oikeuteen vaatia vähimmäisosingon jakoa.

**Yhtiön ja sen osakkuusyhtiöiden hankkimat omat osakkeet**  
Alla olevassa taulukossa on esitetty lisätietoja omien osakkeiden hankinnoista vuonna 2023:

| Kausi           | Hankittujen osakkeiden määrä | Keskimääräinen hinta osakkeelta, EUR | Julkistettujen ohjelmien nojalla hankitut osakkeet | Ohjelmien nojalla vielä hankittavien osakkeiden enimmäisarvo, EUR |
|-----------------|------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Tammikuu        | 6 156 200                    | 4,44                                 | 6 156 200                                          | 272 653 299                                                       |
| Helmikuu        | 5 991 500                    | 4,40                                 | 5 991 500                                          | 246 290 179                                                       |
| Maaliskuu       | 6 871 300                    | 4,39                                 | 6 871 300                                          | 216 111 864                                                       |
| Huhtikuu        | 5 556 000                    | 4,19                                 | 5 556 000                                          | 192 858 651                                                       |
| Toukokuu        | 7 845 100                    | 3,77                                 | 7 845 100                                          | 163 286 436                                                       |
| Kesäkuu         | 7 725 400                    | 3,83                                 | 7 725 400                                          | 133 733 303                                                       |
| Heinäkuu        | 8 004 933                    | 3,69                                 | 8 004 933                                          | 104 229 737                                                       |
| Elokuu          | 9 117 690                    | 3,55                                 | 9 117 690                                          | 71 835 889                                                        |
| Syyskuu         | 8 030 700                    | 3,68                                 | 8 030 700                                          | 42 257 048                                                        |
| Lokakuu         | 9 510 000                    | 3,26                                 | 9 510 000                                          | 11 213 435                                                        |
| Marraskuu       | 3 492 188                    | 3,21                                 | 3 492 188                                          | —                                                                 |
| Joulukuu        | —                            | —                                    | —                                                  | —                                                                 |
| <b>Yhteensä</b> | <b>78 301 011</b>            | <b>3,83</b>                          | <b>78 301 011</b>                                  | <b>—</b>                                                          |



Osakkeet ja osakkeenomistajat jatkoa

Osakkeenomistajat

Suomessa 31.12.2023 rekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat noin 26 % ja hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat noin 74 % kaikista Nokia Oyj:n osakkeista. Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.2023 oli yhteensä 247 893. Jokainen tilinhoitajayhteisö (12) sisältyy tähän lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana.

Suurimmat Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2023<sup>(1)</sup>

| Osakkeenomistaja                            | Osakemäärä<br>yhteensä (1 000) | % kaikista<br>osakkeista | % äänimäärästä |
|---------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|----------------|
| Solidium Oy                                 | 325 000                        | 5,79                     | 5,79           |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma     | 80 236                         | 1,43                     | 1,43           |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen    | 75 227                         | 1,34                     | 1,34           |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo       | 46 066                         | 0,82                     | 0,82           |
| Valtion Eläkerahasto                        | 37 000                         | 0,66                     | 0,66           |
| Oy Lival Ab                                 | 17 310                         | 0,31                     | 0,31           |
| Svenska Litteratursällskapet i Finland r.f. | 15 217                         | 0,27                     | 0,27           |
| OP Finland Fund                             | 14 833                         | 0,26                     | 0,26           |
| Nordea Bank Abp                             | 14 047                         | 0,25                     | 0,25           |
| Sijoitusrahasto Seligson & Co               | 13 639                         | 0,24                     | 0,24           |

(1) Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Nokia Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. Nokia Oyj:n hallussa oli 31.12.2023 yhteensä 76 437 051 Nokian osaketta.

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2023<sup>(1)</sup>

| Omistettujen osakkeiden lukumäärä | Osakkeenomistajat | %<br>osakkeenomistajista | Osakemäärä<br>yhteensä | % kaikista<br>osakkeista |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|
| 1–100                             | 64 068            | 25,85                    | 3 099 887              | 0,06                     |
| 101–1 000                         | 113 516           | 45,79                    | 50 199 617             | 0,89                     |
| 1 001–10 000                      | 61 876            | 24,96                    | 193 112 400            | 3,44                     |
| 10 001–100 000                    | 7 916             | 3,19                     | 195 350 157            | 3,48                     |
| 100 001–500 000                   | 408               | 0,17                     | 79 398 334             | 1,41                     |
| 500 001–1 000 000                 | 37                | 0,02                     | 25 598 078             | 0,46                     |
| 1 000 001–5 000 000               | 44                | 0,02                     | 99 933 974             | 1,78                     |
| Yli 5 000 000                     | 28                | 0,01                     | 4 966 804 118          | 88,48                    |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>247 893</b>    | <b>100</b>               | <b>5 613 496 565</b>   | <b>100</b>               |

(1) Osakeomistuksen jakauma kattaa vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Jokainen tilinhoitajayhteisö (12) sisältyy osakkeenomistajien lukumäärään vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistusta.

| Kansallisuuden mukaan                                     | % kaikista osakkeista        |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------|
| Muut kuin suomalaiset osakkeenomistajat                   | 74,45                        |
| Suomalaiset osakkeenomistajat                             | 25,55                        |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>100,00</b>                |
| <b>Omistajaryhmittäin (suomalaiset osakkeenomistajat)</b> | <b>% kaikista osakkeista</b> |
| Yritykset                                                 | 3,37                         |
| Kotitaloudet                                              | 7,79                         |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset                            | 2,80                         |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt                       | 1,23                         |
| Julkisyhteisöt (mukaan lukien työeläkelaitokset)          | 10,36                        |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>25,55</b>                 |

ADS-osaketalletustodistuksia oli 31.12.2023 yhteensä 673 777 277 (joka vastaa samaa määrää osakkeita tai noin 11,8 prosenttia kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista), jotka olivat 95 655 rekisteröidyn osakkeenomistajan hallussa Yhdysvalloissa. Tiedämme, että monet ADS-todistukset ovat välittäjien ja muiden nimellisten osakkeenomistajien rekisteröimiä, joten edellä mainittu omistajien lukumäärä ei välttämättä edusta ADS-todistusten todellisten edunsaajien varsinaista lukumäärää tai tällaisten henkilöiden omistamien ADS-todistusten määrää. Broadridge Financial Solutions, Inc.:lta saadun tiedon mukaan ADS-todistusten varsinaisia omistajia oli 31.12.2023 yhteensä 753 324.

Tiedossamme oli 2.2.2024, että BlackRock, Inc. omisti 31.12.2023 yhteensä 372 591 440 Nokian osaketta, jotka tuolloin vastasivat noin 6,6 prosenttia Nokian kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä.

Tietojemme mukaan Nokia ei ole minkään muun yhtiön tai minkään hallituksen suorassa eikä välillisessä omistuksessa tai määräysvallassa, eikä tiedossa ole mitään sellaisia järjestelyjä, jotka saattaisivat johtaa määräysvallan muuttumiseen Nokiassa.

Hallituksen ja johtokunnan jäsenten omistamat osakkeet

Hallituksen ja johtokunnan jäsenten hallussa 31.12.2023 oli yhteensä 5 140 152 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat 0,09 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista ja kokonaisuäänimäärästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Tiedot tarjouksesta ja listauksesta

Pääomamme koostuu osakkeista, joilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NOKIA ja Euronext Pariisissa kaupankäyntitunnuksella NOKIA. American Depositary Share -osaketalletustodistuksillamme, joista jokainen edustaa yhtä osakettamme, käydään kauppaa New Yorkin pörssissä kaupankäyntitunnuksella NOK. ADS-osaketalletus-todistusten todisteena on American Depositary Receipt -todistus, jonka Citibank, N.A. antaa.

## Nokian yhtiöjärjestys

# Nokian yhtiöjärjestys

## Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestyksemme muutos vaatii yhtiökokouksen päätöksen, jota on kannattanut vähintään kaksi kolmasosaa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

## Y-tunnus

Nokia Oyj on Suomen lakien mukaisesti perustettu yhtiö, joka on rekisteröity Suomessa kaupparekisteriin ja jonka Y-tunnus on 0112038 9. Nykyisen yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön toimialana on tutkia, kehittää, tuottaa, markkinoida, myydä ja toimittaa tuotteita, ohjelmistoja sekä palveluita laaja-alaisesti kuluttaja- ja yritysmarkkinoilla. Mainitut tuotteet, ohjelmistot ja palvelut liittyvät muun muassa teleoperaattoreille ja muille yrityksille toimitettaviin verkkoihin, esineiden internetiin, terveyteen ja hyvinvointiin, multimediaan, big dataan ja analytiikkaan, matkaviestimiin sekä puettavaan ja muuhun elektroniikkaan. Lisäksi yhtiö voi luoda, hankkia ja lisensoida aineetonta omaisuutta ja ohjelmistoja sekä harjoittaa muuta teollista ja kaupallista liiketoimintaa, mukaan lukien arvopaperikauppa ja muu sijoitustoiminta. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa suoraan, tytär- ja osakkuusyritysten sekä yhteisyritysten välityksellä.

## Hallituksen jäsenten äänivaltaisuus

Suomen lain mukaisesti hallituksen päätökset tehdään enemmistöpäätöksinä. Hallituksen jäsenet eivät saa osallistua heidän ja yhtiön tai kolmannen osapuolen välisen sopimuksen käsittelyyn tai muiden sellaisten asioiden käsittelyyn, joista voi olla heille merkittävää hyötyä ja jotka voivat olla yhtiön edun vastaisia. Suomen laki ei aseta ikärajoja hallituksen jäsenille, eikä Suomen laissa vaadita, että hallituksen jäsenen tulisi omistaa tietty vähimmäismäärä yhtiön osakkeita. Kuitenkin, yhtiön nykyisen käytännön mukaisesti hallituksen jäsenille vuosittain maksettavista palkkioista noin 40 % maksetaan markkinoilta hankittavina Nokian osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä Nokian omia osakkeita, ja hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kolmen ensimmäisen palvelusvuotensa aikana hankitut osakkeet hallitusjäsenyyden päättymiseen saakka (lukuun ottamatta osakkeita, joilla katetaan osakkeiden hankinnasta aiheutuvat kulut, mukaan lukien verot).

## Osakkeenomistajien oikeudet, etuoikeudet ja rajoitukset

Jokainen osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksissa. Suomen lain mukaan varsinainen yhtiökokous tulee pitää viimeistään kuuden kuukauden kuluttua edellisen tilikauden päättymisestä. Hallituksen on kutsuttava ylimääräinen yhtiökokous koolle katsoessaan tämän tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat yhdessä vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista ulkona olevista osakkeista, sitä vaativat. Yhtiöjärjestyksemme mukaisesti hallituksen jäsenet valitaan vähintään kerran vuodessa toimikaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti.

Suomen lain mukaan osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Suomessa yhtiöt eivät tavallisesti jaa osakkeenomistajilleen valtakirjalomakkeita, joten Nokiakaan ei tee niin. ADS-osaketalletustodistusten hallintarekisteriin merkityt omistajat ja tosiasialliset edunsaajat saavat kuitenkin valtakirjalomakkeet talletusyhteisöltä (Depositary).

Yhtiökokoukseen voi osallistua ja siellä voi äänioikeuttaan käyttää osakkeenomistaja, joka on rekisteröitynä osakkeenomistajaksi Suomen lain mukaisesti arvo-osuusjärjestelmässä ylläpidettävään osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouksenkutsussa ilmoitettavana päivänä. Jos ADS-osaketalletustodistusten hallintarekisteriin merkitty omistaja tai tosiasiallinen edunsaaja haluaa käyttää varsinaisessa yhtiökokouksessa äänioikeuttaan, hänen tulee rekisteröityä tilapäisesti osakasluetteloon omalla nimellään.

Täsmäytyspäivä on kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta. ADS-osaketalletustodistusten omistaja voidaan rekisteröidä tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yhtiökokousta varten, mikäli omistaja toimittaa talletusyhteisölle henkilökohtaisesti tai välittäjäänsä tai omaisuudensäilyttäjäänsä kautta määräaikaan mennessä talletusyhteisöltä saamiensa ohjeiden mukaisen valtakirjan, joka sisältää seuraavat tiedot: ADS-osaketalletustodistusten omistajan nimi, osoite ja henkilötunnus tai muu vastaava ADS-osaketalletustodistuksen omistajan henkilökohtainen tunnistautumisnumero, äänioikeuden antavien osakkeiden määrä sekä äänestysohjeet. Yhtiökokouksen osakasluettelo täsmäytyspäivän tilanteen mukaan on julkista tietoa kyseisen kokouksen päättymiseen asti. Muut hallintarekisteriin merkityt osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan ohjeistamalla välittäjäänsä tai muuta omaisuudensäilyttäjää rekisteröimään osakkeet tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon ja antamalla äänestysohjeet välittäjältä tai omaisuudensäilyttäjältä saamassaan ilmoituksessa kuvutulla tavalla.

Täyttämällä ja palauttamalla talletusyhteisöltä saamansa valtakirjan ADS-osaketalletustodistusten omistaja valtuuttaa myös talletusyhteisön ilmoittamaan meille – yhtiöjärjestyksemme edellyttämällä tavalla – omistajan aikomuksesta osallistua yhtiökokoukseen.

Yhtiön osakkeiden tuottamat oikeudet perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Suomen laki tai yhtiöjärjestyksemme ei aseta rajoituksia Nokian osakkeiden omistukselle, kuten ulkomaisten osakkeenomistajien oikeudelle omistaa osakkeita tai käyttää niihin perustuvia äänioikeuksia. Yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päättää yhtiökokous vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista.

Jokainen osakkeemme antaa yhtiöläisen oikeuden yhtiön varoja jaettaessa. Oikeus osinkoon vanhenee Suomen lain mukaan kolmen vuoden jälkeen, jos osinkoa ei ole tuona aikana nostettu. Nostamattomat osingot tuloutuvat Nokialle.

## Nokian yhtiöjärjestys jatkoa

### Osakeomistusta tai äänivaltaa koskeva ilmoitusvelvollisuus

Suomen arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan on ilmoitettava omistus- ja ääniosuutensa kohdeyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun osuus saavuttaa, ylittää tai vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 90 % kohdeyhtiön kaikkien osakkeiden kokonaismäärästä tai äänimäärästä. ”Omistus” tarkoittaa osakkeenomistajan ja tämän lähipiirin osakeomistuksia ja äänimäärää arvopaperimarkkinalain mukaisesti laskettuna. Ilmoitus on annettava myös, kun osakkeenomistaja on osapuolena sopimuksessa tai muussa järjestelyssä, joka toteutuessaan johtaisi näiden rajojen saavuttamiseen, ylittymiseen taikka osuuden vähenemiseen ilmoitusrajan alle. Yhtiön tulee julkistaa saamansa ilmoitukset pörssitiedotteena viipymättä.

### Lunastusvelvollisuus

Yhtiöjärjestyksemme mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista saavuttaa tai ylittää kolmasosan tai puolet, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta heidän osakkeensa. Osakkeenomistajalla, johon tällainen lunastusvelvollisuus kohdistuu, on myös velvollisuus lunastaa kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat merkintä- ja optio-oikeudet sekä vaihtovelkakirjat, jos niiden omistaja näin vaatii. Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista: (a) osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskimääräinen viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana Helsingin pörssissä ennen sitä päivää, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitetun omistusrajan saavuttamisesta tai ylittymisestä tai, sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määrääjässä saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon; tai (b) osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten 12 kuukauden aikana ennen edellä kohdassa (a) tarkoitettua päivää.

Arvopaperimarkkinalain mukaisesti osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa yli 30 %:iin tai yli 50 %:iin kohdeyhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun kohdeyhtiön osake on otettu kaupankäynnin kohteeksi säännellylle markkinalle, on tehtävä kuukauden kuluessa julkinen ostotarjous kaikista muista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista, kuten merkintä- ja optio-oikeuksista tai vaihtovelkakirjoista. Tarjousvastikkeena pakollisessa ostotarjouksessa on maksettava käypä hinta. Käypää hintaa määritettäessä lähtökohtana pidetään korkeinta tarjousvelvollisen tai tämän kanssa yksissä tuumin toimivien henkilöiden tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kuuden kuukauden aikana tarjouksen kohteena olevista arvopapereista maksamaa hintaa. Tästä hinnasta voidaan poiketa erityisestä syystä. Jos tarjousvelvollinen tai tämän kanssa yksissä tuumin toimiva henkilö ei ole tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kuuden kuukauden aikana hankkinut tarjouksen kohteena olevia arvopapereita, käyvän hinnan määrittämisen lähtökohtana pidetään tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kolmen kuukauden aikana säännellyn markkinan kaupankäynnissä tarjouksen kohteena olevista arvopapereista maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa. Tästä hinnasta voidaan poiketa erityisestä syystä.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on enemmän kuin yhdeksän kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvästä hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet. Osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa (vähemmistöosakkeenomistaja), on vastaavasti oikeus vaatia osakkeidensa lunastamista. Käypä hinta määritetään muun muassa viimeaikaisen osakekurssin perusteella. Osakeyhtiölain mukainen lunastusmenettely eroaa, ja lunastushinta voi erota edellä esitetystä Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesta lunastusmenettelystä ja -hinnasta. Kun lunastusoikeus ja -velvollisuus on syntynyt arvopaperimarkkinalain mukaisessa pakollisessa tai vapaaehtoisessa julkisessa ostotarjouksessa ja lunastaja on tarjouksen perusteella saanut haltuunsa vähintään yhdeksän kymmenesosaa tarjouksen kohteena olleista osakkeista, käypänä hintana pidetään julkisessa ostotarjouksessa tarjottua hintaa, jollei muuhun ole erityistä syytä.

### Merkintäetuoikeudet

Nykyisillä osakkeenomistajilla on osakeantien yhteydessä etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa. Osakeannissa voidaan yhtiökokouksen päätöksellä poiketa merkintäetuoikeudesta, jos sitä puoltavilla osakkeenomistajilla on vähintään kaksi kolmasosaa yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista ja siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

### Ulkomaalaisten yritystojen seuranta

Ulkomaalaisten yritystojen seuranta koskevan lain (2012/172, muutoksineen) mukaisesti työ- ja elinkeinoministeriölle tulee toimittaa ilmoitus, mikäli ulkomainen ostaja hankkii suoraan tai epäsuorasti vähintään yhden kymmenesosan yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä tai vastaavan tosiasiallisen vaikutusvallan osakeyhtiössä. Työ- ja elinkeinoministeriön on vahvistettava yritysosto, jolle se voi vaarantaa erittäin tärkeää kansallista etua, jolloin ministeriö voi siirtää vahvistamista tai vahvistamatta jättämistä koskevan asian valtioneuvoston yleisistunnon käsiteltäväksi. Jos yritystojen kohteena on puolustusteollisuusyritys, ulkomaisen omistajan on haettava työ- ja elinkeinoministeriöltä etukäteen vahvistus yritysostolle. Yritysostolle ei tarvita vahvistusta, jos ulkomainen omistaja merkitsee seurannan kohteena olevan osakeyhtiön osakkeita osakepääoman korotuksen yhteydessä samassa suhteessa kuin hän entuudestaan omistaa yhtiön osakkeita. Vahvistusvaatimus ei myöskään koske Euroopan talousalueeseen tai vapaakauppaliittoon kuuluvien valtioiden asukkaita, paitsi oikeushenkilöitä, joiden osakkeista Euroopan talousalueen tai vapaakauppaliittoon kuulumattoman valtion asukas omistaa vähintään yhden kymmenesosan.

## Riskitekijät

# Riskitekijät

Osakkeenomistajien ja sijoitusta harkitsevien tulee tutustua huolellisesti seuraaviin riskitekijöihin tässä toimintakertomuksessa esitettyjen muiden tietojen lisäksi. Alla luetellut riskit ja riskitekijät voivat joko yhdessä tai erikseen vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme, kilpailukykyymme, markkinaosuuteemme, liiketoimintamme tulokseen, kannattavuuteen, likviditeettiin tai Nokia-brändiin, maineeseemme ja osakkeemme hintaan. Alla kuvattuja riskitekijöitä ei tule pitää tyhjentävänä kuvauksena riskeistä. Kuvattujen riskien lisäksi voi olla muitakin riskejä, jotka eivät ole tiedossamme tai jotka voivat osoittautua olennaisiksi, vaikka niitä ei tällä hetkellä pidetä sellaisina.

Lisätietoja oikeudenkäynneistä, joissa Nokia on osapuolena, löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet. Tämä toimintakertomus sisältää myös tulevaisuutta koskevia lausuntoja, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ellei toisin mainita tai ellei asiayhteys vaadi muuta, näissä riskitekijöissä ilmaukset "Nokia", "Nokia-konserni", "konserni", "me", "meitä" ja "meidän" tarkoittavat Nokian konsolidoituja toimintasegmenttejä. Tietyt riskit tai tapahtumat voivat olla konsernin lisäksi merkityksellisempiä vain tietyille liiketoimintaryhmälle, liiketoiminnalle tai konsernin osalle.

Kustannukset ja suorituskyky ovat edelleen ensisijaisen tärkeitä asiakkaillemme. Viestintäpalvelujen tarjoajien hankintamalli suosii kahta markkinajohtajaa, ja kykymme kilpailla luotettavana kumppanina kriittisten verkkojen tarjoajana ja pysyä johtavassa asemassa viestintätekniikan, -ohjelmistojen ja -palveluiden tarjoajana on riippuvainen useista ulkoisista ja sisäisistä tekijöistä, jotka ovat osittain vaikutusmahdollisuuksiemme ulkopuolella. Tällaisia ovat muun muassa:

## Riskitekijät koskien strategiaa ja sen toteuttamista

- Positiivinen kehitys tuotteidemme kysynnän ajureissa, kuten tietoliikenteen määrä asiakkaiden verkoissa, uusien käyttötarkoitusten tunnistaminen ja huippunopeiden ja lyhytviiveisten verkkoratkaisujen ja palveluiden leviäminen ja käyttöönotto.
- Kehityssuunta kohti avoimia rajapintoja, virtualisointia, pilvinäivejä ohjelmistoja ja siirtyminen vähitellen pois monoliittisista järjestelmistä sekä näiden mahdollinen vaikutus tuote- ja palveluportfolioomme, kilpailukenttään, liiketoimintamalleihin ja liiketoiminnan tuottoprofiiliin. On myös mahdollista, että jollain osa-alueilla saavutaan kohti teknologisen kehityksen rajoja, mikä voi aiheuttaa muutoksia tuotteidemme kysynnässä ja kilpailukentässä.
- Investointiemme kyky tuottaa teknologioita, tuotteita tai palveluita, jotka saavuttavat tai säilyttävät laajan hyväksynnän markkinoilla, vastaavat asiakkaidemme mieltymyksiin tai kasvaviin tarpeisiin taikka johtavat innovatiivisiin läpimurtoihin, immateriaalioikeuksiin, lisääntyneeseen digitalisaatioon ja muihin etuihin, joita voimme hyödyntää liiketoiminnassamme.
- Kykymme toteuttaa suunniteltuja yritysjärjestelyjä tai integroida niiden jälkeisiä toimintoja, menestyksemme teknologiahankinnoissa, lisensointi- tai kumppanuussopimuksissa sekä niiden muodostamisessa tai hallinnoinnissa ja kyseisistä transaktioista odotettujen hyötyjen, synergiaetujen, kulusäästöjen ja/tai tehokkuustavoitteiden saavuttamisessa.
- Menestyksemme toimintamme ja tehokkuutemme jatkuvaan parantamiseen tähtäävissä toimintamalli- tai organisaatiomuutoksissa ja liiketoimintasuunnitelmiamme toteuttamisessa sekä se, missä määrin kykenemme identifioimaan ja ryhtymään tarpeellisiin toimenpiteisiin kustannustehokkuuden parantamiseksi ja inflaation aiheuttaman kulupaineen hillitsemiseksi, jotta voimme jatkossakin investoida tuotekehitykseen, kuten 5G-Advanced ja 6G, yritysasiakkaisiin, pilvitekniikkaan, tietoturvaan, automaatioon/digitalisaatioon sekä tuottaa

immateriaalioikeuksilla suojattuja teknologioita ja tätä kautta päästä tavoiteltuihin tuloksiin, hyötyihin, kuluvaikutuksiin tai parannuksiin.

- Kykymme saavuttaa asettamamme kestävä kehityksen tavoitteet, mukaan lukien kasvihuonekaasupäästöjä koskevat sitoumuksemme, sekä vastata ulkoisiin odotuksiin ja kasvaviin raportointivaatimuksiin liittyen kestävään kehitykseen.

## Riskit ja epävarmuustekijät liittyen yleiseen taloustilanteeseen, rahoitusmarkkinaolosuhteisiin sekä kehitykseen toimialoilla ja markkinoilla, joilla toimimme

- Olemme kansainvälinen yritys. Myyntimme ja kannattavuutemme ovat riippuvaisia yleisestä globaalista talouskehityksestä, kuten korkea inflaatio, globaalin talouden tulevaisuuden näkemien heikentyminen, valuuttakurssien epäsuotuisa kehitys, korkojen ja rahoituskustannusten nousu sekä muu kehitys niissä maissa tai toimialoilla, joissa me, asiakkaamme ja kumppanimme/ alihankkijamme toimimme – mukaan lukien mahdolliset Gazan ja Venäjän/Ukrainan konfliktien vaikutukset sekä Lähi-idän tai Taiwanin alueiden jännitteiden eskaloituminen.
- Toimialamme markkinoiden sykliisyys ja niihin vaikuttavat useat tekijät, kuten teknologian kehittyminen ja niiden käyttöönotto, kilpailijoiden määrä sekä näiden käyttäytyminen, asiakkaiden mahdollinen sulautuminen, investointihalukkuus, ostokäyttäytyminen ja hankintojen määrä sekä verkkojen ja järjestelmien käyttöönotto ja niiden ajoitukset.
- Ankara kilpailu verkkolaitetoimittajien kesken sekä kilpailu asiakkaidemme pelikentällä ajan hintaeroosiota toimialallamme.



## Riskitekijät jatkoa

- Riippuvuutemme rajallisesta määrästä asiakkaita sekä laajoista monivuotisista sopimuksista, minkä seurauksena yksittäisen asiakkaan tai sopimuksen menettämisellä, operaattoreiden keskittymisellä tai yksittäisiin sopimuksiin liittyvillä epäedullisilla sopimusehdoilla ja muilla ongelmilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus.
- Hintakilpailukykyemme tai muu kehitys koskien hinnoittelua tai sopimusehtoja, kuten kykymme siirtää osa syntyneestä inflaatioperäisestä kustannuspaineesta asiakassopimuksiimme, mahdollinen asiakasrahoituksen epäsuotuisa kehitys tai pidennetyt maksuehdot. Mikäli pankit tai vastaavat instituutiot olisivat haluttomia antamaan takauksia, vakuuksia, asiakasrahoitusta tai ostamaan saataviamme, se voisi heikentää mahdollisuuksiamme saada uusia asiakkaita sekä hallinnoida luottoriskejä ja maksuvalmiuttamme.

## Kilpailukykyymme liittyvät riskitekijät

- Kykymme sopeutua liiketoimintamallien ja teknologian muutoksiin sekä näiden mukana tulevaan uuteen kilpailuun.
- Kykymme panostaa tehokkaasti ja kannattavasti uusiin korkealaatuisiin ja kilpailukykyisiin tuotteisiin, palveluihin, päivityksiin ja teknologioihin, kuten 5G-Advanced, Open RAN, 6G, IoT, pilvitekologiaan ja ohjelmistoihin, ja samalla ennakoita teknologisia sekä liiketoimintaamme liittyvien oleellisten säädösten kehityssuuntia ja markkinatrendejä.
- Mahdolliset vaikeudet ja haasteet uusien teknologioiden tuotekehityksessä, lanseeraamisessa ja liitännäisten palvelujen kaupallistamisessa sekä näihin liittyvien kokonaiskustannusten hallinnassa.
- Meidän tai kolmansien osapuolten mahdollisten tietotekniikkajärjestelmien ja niihin liittyvien prosessien tai palveluiden tehottomuuksien, tietoturvaloukkausten, toimintahäiriöiden tai käyttökatkosten vakavuus. Tuottamamme palvelut ja operatiivinen toiminta ovat riippuvaisia monimutkaisista IT-järjestelmistä, verkoista ja niihin liittyvistä kolmansien osapuolten palveluista. Tämän vuoksi olemme riippuvaisia kolmansien osapuolten kyvystä IT-järjestelmien, verkkojen ja palvelujen tuottajana sekä niihin liittyvien varotoimien luotettavuudesta. Kolmansien osapuolien IT-järjestelmien, verkkojen tai palvelujen käyttökatkokset voivat vaikuttaa haitallisesti myös meidän liiketoimintaamme.

- Todelliset tai oletetut tietoturvaongelmat, kuin myös viat, virheet tai heikkoudet meidän tai kolmansien osapuolten teknologioissa. Liiketoimintamallimme tukeutuu palvelujen ja ohjelmistojen jakelussa sekä tiedontallennuksessa käytettäviin ratkaisuihin, joihin liittyy väistämättä soveltuvaan sääntelyyn, tietoturvaloukkauksiin ja muuhun mahdolliseen luvattomaan verkkotiedon käyttöön liittyviä riskejä tai muita mahdollisia turvallisuusriskejä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme tai uhata yksityistä tietosuojaa.
- Kykymme vastata ongelmiin ja häiriöihin tuotannossa, palvelujen tuottamisessa, asiakastoimituksissa, logistiikassa tai koko toimitusketjussa, kuten avointen konfliktien asettamiin tai muihin geopolittisiin haasteisiin, jotka ylläpitävät jatkuvaa epävarmuutta markkinoilla ja toimitusketjuissa. Kykymme vastata haasteisiin kysyntää vastaavan volyymin takaamisessa, tuotannon sopeuttamisessa, vaaditun tehokkuuden ja joustavuuden saavuttamisessa sekä virheisiin tuotteissa/ohjelmistoissa/palveluissa. Lisäksi luonnonkatastrofit, levottomuudet ja terveysuhat, kuten uuden COVID-19 tapaisen epidemian leviäminen ja tämän hetkiset levottomuudet Punaisenmeren alueella, voivat vaikuttaa olennaisesti logistiikkaan, palvelujemme tuottamiseen, tuotantolaitoksiimme tai toimittajiemme tuotantolaitoksiin, jotka ovat maantieteellisesti keskittyneitä. On myös mahdollista, että vaatimuksistamme huolimatta jotkut toimittajistamme eivät täytä meidän ja asiakkaidemme tuotelaatu-, terveys-, turvallisuus- tai muita vaatimuksia taikka rikkovat lakeja, kuten ympäristö- tai työtä sääteleviä lakeja.
- Kykymme sitouttaa, kehittää ja rekrytoida työntekijöitä, joilla on tarvittavat tiedot ja taidot ja tasapainottaa henkilöstöä tarpeiden mukaan. Pyrimme jatkuvasti kehittämään toimintaamme sekä parantamaan tehokkuuttamme, minkä työntekijämme voivat kokea uuvuttavana sekä motivaatiota ja energiatasoa laskevana. Etätöyön joustavuus sekä teknologia-alan kiihtyvä kehitys ovat lisänneet kilpailua osaavasta työvoimasta.

## Riskitekijät liittyen immateriaalioikeuksiin, teknologia- ja Nokia-tavaramerkin lisensointiin

- Tuotteemme, palvelumme ja liiketoimintamallimme ovat riippuvaisia kehittämistämme immateriaalioikeuksilla suojatuista teknologioista, kyvykkyydestämme luoda uusia teknologioita, tuotteita tai palveluita ja suojata immateriaalioikeuksiamme ja patenttiportfoliomme kilpailukykyä.
- Patenttilisensointituotot ovat riippuvaisia kyvystämme säilyttää immateriaalioikeuksiin liittyvien tuottojen nykyiset lähteet ja sopimusehdot, luoda uusia tulonlähteitä, kyvystämme suojata immateriaalioikeuksiamme loukkauksilta sekä esimerkiksi markkina-, lainsäädännöllisestä ja muusta kehityksestä tai immateriaalioikeutta koskevien tuomioistuimen ratkaisuista ja muista oikeusriidoista, jotka vaikuttavat tulonsaantia. Suhteellisen merkittävä osa nykyisistä patenttilisensointituotoista on peräisin älypuhelinmarkkinoilta, jotka muuttuvat nopeasti ja joilla toimii rajallinen määrä suuria toimijoita. Haasteensa luo epävarmuus immateriaalioikeuksien sekä teknologiestandardien sääntelyn kehityksestä kansainvälisesti.
- Uusien lisenssisopimusten ja olemassa olevien sopimusten uusimisiin ja patenttiloukkauksiin liittyvien oikeudenkäyntien lopputulosta on vaikea ennakoita.
- Teknologia-liiketoimintaryhmä tavoittelee liikevaihtoa ja kannattavuutta Nokia-tavaramerkin, teknologioiden ja patenttien lisensoinnilla. Olemme mukana myös muissa liiketoimintahankkeissa kuten teknologiahautomossa ja venture fund -sijoituksissa. Näihin liittyvät tuotto-odotukset eivät välttämättä toteudu suunnitelmien mukaisesti tai eivät ollenkaan.
- Tuotteemme, palvelumme ja liiketoimintamallimme eivät ole riippuvaisia ainoastaan kehittämistämme immateriaalioikeuksilla suojatuista teknologioista, mutta myös tiettyjen kolmansien osapuolten meille lisensoimista teknologioista. Tämän seurauksena käyttämiimme tai harkitsemiimme teknologioihin liittyvien oikeuksien arvointi on yhä haastavampaa, ja odotamme kohtaavamme jatkossakin väitteitä siitä, että olisimme rikkoneet kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia. Näiden teknologioiden käyttö voi myös johtaa lisensointikustannustemme kasvuun, rajoittaa kykyämme käyttää tiettyjä teknologioita tuotteissamme ja/tai aiheuttaa kalliita ja aikaa vieviä oikeudenkäyntejä.

## Riskitekijät jatkoa

Riskit ja epävarmuustekijät koskien  
geopoliittista, lainsäädännöllistä ja eettistä  
liiketoimintaympäristöämme

- Maailmanlaajuiseen liiketoimintaamme kohdistetaan suoraa ja epäsuoraa sääntelyä ja olemme alttiita poliittisille, lainsäädännöllisille ja muille alueellisille riskeille, kuten esimerkiksi muutoksille talous- ja kauppapolitiikassa tai niihin liittyvissä menettelytavoissa, maantieteellisille levottomuuksille, konflikteille tai häiriöille, turvallisuushille, mukaan lukien mahdollinen Gazan, Venäjä/Ukrainan, Punaisenmeren tai Etelä-Kiinanmeren konfliktien eskaloituminen, sekä säädöksille koskien kansallista turvallisuutta, kilpailua, toimitusketjuja, kestäväää kehitystä ja toimenpiteille osana korruption tai muun vilpillisen toiminnan vastaista taistelua.
- Epävarmuutta lisäävät mahdolliset muutokset nykyisiä tai uusia teknologioita, tuotteita tai telekommunikaatiosektoria koskevissa erilaisissa säädöksissä tai niiden soveltamisessa, sekä mahdolliset uudet säännöt ja niiden noudattaminen koskien esimerkiksi tietoturva ja yksityistä tietosuojaa, digitaalista taloutta ja kestäväää rahoitusta.
- Voimme kohdata haasteita toimintaamme, tuotteitamme ja palveluitamme koskevien laatu-, terveys- ja turvallisuusstandardien ja muiden suositusten sekä sääntelyn asettamien vaatimusten täyttämässä maailmanlaajuisesti.
- Liiketoimintaamme liittyvien oikeudenkäyntien, välimiesmenettelyiden, sopimusriitojen tai tuotevastuuta koskevien väitteiden lopputulokset voivat olla epäsuotuisia. Voimme joutua tutkinnan tai muiden menettelyjen kohteeksi, joiden laajuutta ja lopputulosta on vaikea ennustaa millään varmuudella, ja meille voidaan määrätä merkittäviä sakkoja, rangaistusmaksuja tai muita seuraamuksia tällaisten tutkimusten perusteella.

- Hallintoomme, sisäiseen valvontaan ja säädösten noudattamiseen liittyvät prosessimme ja kontrollimekanismit eivät välttämättä pysty estämään virheitä tai väärinkäytöksiä sekä sääntelyyn perustuvia seuraamuksia yhtiötasolla, operatiivisissa tytäryhtiöissämme ja yhteisyrityksissämme. Mahdollisuutemme vaikuttaa yhteisyrityksiin, varsinkin jos Nokialla ei ole suoraa määräämisoikeutta, ja kolmansiin osapuoliin, joiden kanssa teemme yhteistyötä, on rajallinen, mutta näiden mahdolliset sääntörikkomukset voivat heijastua myös meihin.
- Liiketoimintaamme kuuluu merenalaisten tietoliikennekaapeliverkkojen asentaminen ja ylläpito. Tämän toiminnan yhteydessä saatamme vahingoittaa aikaisemmin asennettua merenalaista infrastruktuuria, mistä meitä voidaan viime kädessä pitää vastuussa.

Verotusympäristöön ja toimintamme  
rahoitukseen liittyvät riskitekijät

- Toimimme useissa maissa eri verotussäädösten alla, minkä vuoksi saatamme kohdata monimutkaisia vero-ongelmia ja kiistoja. Kehittyvä ja muuttuva verolainsäädäntö voi vaikuttaa oleellisesti yrityksemme verotaakkaan, joskus jopa jälkijättöisesti.
- Toteutunut tuloksemme tai tuloksen tekoon liittyvät odotukset voivat muiden tekijöiden ohella heikentää kykyämme hyödyntää taseeseen kirjattuja ja taseen ulkopuolisia verosaamisia.
- Emme välttämättä saa pääomaa edullisilla ehdoilla tai lainkaan.
- Emme välttämättä onnistu ylläpitämään investment grade -luottoluokituksiamme.
- Toimimme maailmanlaajuisesti, minkä vuoksi valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoomme, kustannuksiimme ja liiketoimintamme tulokseen, sekä osinkojemme arvoon ja ADS-osaketalletustodistusten markkina-arvoon Yhdysvaltain dollareissa.
- Meihin kohdistuu eläkeohjelmiin, työntekijärahastoihin ja työntekijöiden terveydenhuoltoon kytköksissä olevia riskejä, emmekä välttämättä pysty välttämään tai hallitsemaan niihin liittyviä kuluja tai lisääntyviä rahoitustarpeita.

- Liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä voi alittaa liikearvon kirjanpitoarvon, mikä voi johtaa tuntuviin arvonalennuskirjauksiin.

Nokian osakkeiden omistamiseen  
liittyvät riskit

- Kultakin tilikaudelta osakkeenomistajille maksettavan osingon ja/tai pääomanpalautuksen, kuten osakkeiden takaisinostojen, määrä on epävarma ja riippuu muun muassa yhtiömme kassavirran vahvuudesta, tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.
- Osakkeidemme ja ADR-osaketalletustodistusten arvo arvopaperimarkkinoilla voi heilahdella meistä riippumattomista syistä.
- Ulkomaalaiset osakkeenomistajat joutuvat todennäköisesti antamaan yksityiskohtaisia tietoja edullisempaa osinkotulojen lähdevero kohtelua varten.

## Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

# Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiöllä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia 31.12.2023 jälkeen.

[Tunnuslukujen laskentakaavat](#)

# Tunnuslukujen laskentakaavat

**Osakekohtainen tulos (laimentamaton)**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/tappio

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana

**Osakekohtainen tulos (laimennettu)**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oikaistu voitto/tappio

Oikaistu ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana

**Hinta/voitto -suhde (P/E luku)**

Osakkeen päätöskurssi 31.12.

Osakekohtainen tulos (laimentamaton) jatkuvista toiminnoista

**Osinko tuloksesta, %**

Ehdotettu osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos (laimentamaton) jatkuvista toiminnoista

**Osinkotuotto, %**

Ehdotettu osakekohtainen osinko

Osakkeen päätöskurssi 31.12.

**Osakekohtainen oma pääoma**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Osakkeiden lukumäärä 31.12. – omien osakkeiden lukumäärä 31.12.

**Osakekannan markkina-arvo**

(Osakkeiden lukumäärä 31.12. – omien osakkeiden lukumäärä 31.12.) x osakkeen päätöskurssi 31.12.

**Osakkeiden vaihdon kehitys, %**

Vuoden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä

Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana



## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

# Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tietyt tässä raportissa esitetyt taloudelliset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja osoittavia tunnuslukuja. IFRS-standardit eivät määrittele näitä tunnuslukuja, mistä syystä ne eivät välttämättä ole suoraan vertailukelpoisia muiden, vaikkakin saman toimialan, yhtiöiden käyttämien taloudellisten tunnuslukujen kanssa. Nämä tunnusluvut esitetään, koska johto käyttää niitä Nokian taloudellisen suorituskyvyn mittaamiseen ja uskoo, että nämä tunnusluvut antavat täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Näitä tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista tai niiden sijasta.

Vuoden 2023 vuosikertomuksessa Nokia muutti tapaa, jolla se määrittelee vapaan kassavirran, jotta se vastaisi paremmin yleistä käytäntöä ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen raportointiohjeistuksia. Aikaisemmin Nokia määritteli vapaan kassavirran liiketoiminnan nettorahavirta - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (käyttöomaisuusinvestoinnit) + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti - pitkäaikaisten sijoitusten lisäys + pitkäaikaisten sijoitusten myynti. Uusi määritelmä on liiketoiminnan nettorahavirta - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (käyttöomaisuusinvestoinnit). Tässä raportissa esitetyt vapaata kassavirtaa koskevat vertailutiedot on muutettu vastaavasti.

## Sijoitetun pääoman tuotto, %

### Määritelmä

Sijoitetun pääoman tuotto saadaan laskentakaavalla: Voitto ennen veroja + korkokulut korollisista veloista / Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus keskimäärin + korolliset velat keskimäärin.

### Tarkoitus

Sijoitetun pääoman tuotto kertoo, kuinka tehokkaasti Nokia käyttää pääomiaan tuottaakseen voittoa.

Sijoitetun pääoman tuotto -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                                   | 2023          | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Voitto ennen veroja                                                         | 1 499         | 2 184         | 1 926         |
| Korollisten velkojen korkokulut                                             | 201           | 103           | 113           |
| <b>Yhteensä</b>                                                             | <b>1 700</b>  | <b>2 287</b>  | <b>2 039</b>  |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin <sup>(1)</sup> | 20 935        | 19 347        | 14 913        |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus keskimäärin <sup>(1)</sup>   | 92            | 98            | 91            |
| Korolliset velat keskimäärin <sup>(1)</sup>                                 | 4 334         | 4 565         | 5 115         |
| <b>Sijoitettu pääoma yhteensä</b>                                           | <b>25 361</b> | <b>24 010</b> | <b>20 119</b> |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto, %</b>                                         | <b>6,7 %</b>  | <b>9,5 %</b>  | <b>10,1 %</b> |

(1) Laskettu vuoden alku- ja loppusaldojen keskiarvona, kuten konsernitaseessa esitetään. Ks. lisätietoja Konsernitilinpäätös-osioista.

## Oman pääoman tuotto, %

### Määritelmä

Oman pääoman tuotto saadaan laskentakaavalla: Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto tai tappio / Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin.

### Tarkoitus

Oman pääoman tuotto kertoo kuinka tehokkaasti Nokia käyttää osakkeenomistajien sijoittamia pääomia tuottaakseen voittoa.

Oman pääoman tuotto -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                                   | 2023         | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/tappio                         | 665          | 4 250         | 1 623         |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin <sup>(1)</sup> | 20 935       | 19 347        | 14 913        |
| <b>Oman pääoman tuotto, %</b>                                               | <b>3,2 %</b> | <b>22,0 %</b> | <b>10,9 %</b> |

(1) Laskettu vuoden alku- ja loppusaldojen keskiarvona, kuten konsernitaseessa esitetään. Ks. lisätietoja Konsernitilinpäätös-osioista.

## Omavaraisuusaste, %

### Määritelmä

Omavaraisuusaste saadaan laskentakaavalla: Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus / varat yhteensä.

### Tarkoitus

Omavaraisuusaste kertoo osakkeenomistajien sijoittamilla varoilla rahoitettujen varojen suhteellisen osuuden Nokian kokonaisvaroista.

Omavaraisuusaste-tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                 | 2023          | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä | 20 537        | 21 333        | 17 360        |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus            | 91            | 93            | 102           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                | <b>20 628</b> | <b>21 426</b> | <b>17 462</b> |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                                 | <b>39 860</b> | <b>42 943</b> | <b>40 049</b> |
| <b>Omavaraisuusaste, %</b>                                | <b>51,8 %</b> | <b>49,9 %</b> | <b>43,6 %</b> |

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat jatkoa

## Kassa ja korolliset sijoitukset

## Määritelmä

Kassa ja korolliset sijoitukset koostuvat seuraavista konsernitaseen riveistä: rahavarat, lyhytaikaiset korolliset sijoitukset ja pitkäaikaiset korolliset sijoitukset.

## Tarkoitus

Kassa ja korolliset sijoitukset -tunnuslukua käytetään kertomaan niiden varojen määrää, joita Nokia voi käyttää nykyisten liiketoimintojensa tarpeisiin ja tuleviin liiketoimintoihin investoimiseen sekä tuoton maksamiseen arvopaperien haltijoille.

Kassa ja korolliset sijoitukset -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                              | 2023         | 2022         | 2021         |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Rahavarat                              | 6 234        | 5 467        | 6 691        |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset   | 1 565        | 3 080        | 2 577        |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset   | 715          | 697          | —            |
| <b>Kassa ja korolliset sijoitukset</b> | <b>8 514</b> | <b>9 244</b> | <b>9 268</b> |

## Nettokassa ja korolliset sijoitukset

## Määritelmä

Nettokassaan ja korollisiin sijoituksiin sisältyvät kassa ja korolliset sijoitukset vähennettynä pitkäaikaisilla ja lyhytaikaisilla korollisilla veloilla.

## Tarkoitus

Nettokassa ja korolliset sijoitukset -tunnuslukua käytetään kertomaan Nokian likviditeettiasemasta sen jälkeen, kun rahavaroista on maksettu korolliset velat.

Nettokassa ja korolliset sijoitukset -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                   | 2023         | 2022         | 2021         |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Kassa ja korolliset sijoitukset             |              |              |              |
| Rahavarat                                   | 6 234        | 5 467        | 6 691        |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset        | 1 565        | 3 080        | 2 577        |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset        | 715          | 697          | —            |
| Korolliset velat                            |              |              |              |
| Pitkäaikaiset korolliset velat              | -3 637       | -4 249       | -4 537       |
| Lyhytaikaiset korolliset velat              | -554         | -228         | -116         |
| <b>Nettokassa ja korolliset sijoitukset</b> | <b>4 323</b> | <b>4 767</b> | <b>4 615</b> |

## Nettovelkaantumisaste, %

## Määritelmä

Nettovelkaantumisaste saadaan laskentakaavalla: Korolliset velat – Kassa ja korolliset sijoitukset / (Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus).

## Tarkoitus

Nettovelkaantumisaste kuvastaa osakkeenomistajien sijoittamilla varoilla ja korollisella vieraalla pääomalla rahoitettujen varojen suhdetta ja kertoo Nokian liiketoiminnan velkaantuneisuudesta.

Nettovelkaantumisaste-tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                        | 2023           | 2022           | 2021           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Korolliset velat                                 |                |                |                |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                   | 3 637          | 4 249          | 4 537          |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                   | 554            | 228            | 116            |
| Kassa ja korolliset sijoitukset                  |                |                |                |
| Rahavarat                                        | -6 234         | -5 467         | -6 691         |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset             | -1 565         | -3 080         | -2 577         |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset             | -715           | -697           | —              |
| <b>Nettovelka</b>                                | <b>-4 323</b>  | <b>-4 767</b>  | <b>-4 615</b>  |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma | 20 537         | 21 333         | 17 360         |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus   | 91             | 93             | 102            |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                       | <b>20 628</b>  | <b>21 426</b>  | <b>17 462</b>  |
| <b>Nettovelkaantumisaste, %</b>                  | <b>-21,0 %</b> | <b>-22,2 %</b> | <b>-26,4 %</b> |

## Vapaa kassavirta

## Määritelmä

Vapaa kassavirta saadaan laskentakaavalla: Liiketoiminnan nettorahavirta – investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (käyttöomaisuusinvestoinnit).

## Tarkoitus

Vapaa kassavirta on se kassavirta, jonka Nokia tuottaa aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin tehtyjen investointien jälkeen. Uskomme, että se antaa täydentävää tietoa, sillä se edustaa sitä rahamäärää, joka on käytettävissä korollisten velkojen, mukaan lukien vuokrasopimusvelkojen, hoitamiseen ja takaisinmaksuun, liiketoiminnan kasvattamiseen tähtäävien investointien tekemiseen ja varojen jakamiseen osakkeenomistajille. Luku mittaa liiketoiminnan rahavarojen tuottokykyä, käyttöomaisuuden tehokkuutta ja pääomien hallinnan kurinalaisuutta.

Vapaa kassavirta -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                                            | 2023       | 2022       | 2021         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| Liiketoiminnan nettorahavirta                                                        | 1 317      | 1 474      | 2 625        |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (käyttöomaisuusinvestoinnit) | -652       | -601       | -560         |
| <b>Vapaa kassavirta</b>                                                              | <b>665</b> | <b>873</b> | <b>2 065</b> |

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat jatkoa

## Käyttöomaisuusinvestoinnit

## Määritelmä

Käyttöomaisuusinvestointeihin sisältyvät investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (ilman yritysten yhteenliittymien kautta hankittuja omaisuseriä).

## Tarkoitus

Käytämme käyttöomaisuusinvestointeja tulevaisuuden tuottoja kerryttävään toimintaan tehtyjen sijoitusten mittarina.

Käyttöomaisuusinvestoinnit-tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                        | 2023        | 2022        | 2021        |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta | -652        | -601        | -560        |
| <b>Käyttöomaisuusinvestoinnit</b>                                | <b>-652</b> | <b>-601</b> | <b>-560</b> |

## Vertailukelpoinen liikevoitto

## Määritelmä

Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja eikä tiettyjä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## Tarkoitus

Uskomme, että vertailukelpoinen liikevoittomme antaa sekä yhtiön johdolle että sijoittajille täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä ilman eräitä tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä Nokian liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään lisäksi johdon palkitsemisen määrittelyssä.

Vertailukelpoinen liikevoitto -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                             | 2023         | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Liikevoitto</b>                                                    | <b>1 688</b> | <b>2 318</b> | <b>2 158</b> |
| Uudelleenjärjestelykulut ja muut niihin liittyvät kulut               | 356          | 177          | 263          |
| Hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot                         | 352          | 411          | 391          |
| Toimintamaasta poistumiseen liittyvät kulut                           | -49          | 98           | —            |
| Omaisuserien arvonalentumiset ja alaskirjaukset ja niiden peruutukset | 25           | 97           | 45           |
| Oikeudellisten riitojen ratkaisut                                     | —            | —            | -80          |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot                                         | —            | —            | -53          |
| Muut                                                                  | 3            | 8            | 51           |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>                                  | <b>2 375</b> | <b>3 109</b> | <b>2 775</b> |

## Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali)

## Määritelmä

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali) saadaan laskentakaavalla: Vertailukelpoinen liikevoitto / Liikevaihto.

## Tarkoitus

Vertailukelpoista liikevoittoprosenttia käytetään Nokian operatiivisen kannattavuuden mittaamiseen prosenttiosuutena liikevaihdosta, lukuun ottamatta aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja eikä tiettyjä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Kuten vertailukelpoinen liikevoitto, uskomme, että myös vertailukelpoinen liikevoittoprosenttimme antaa sekä yhtiön johdolle että sijoittajille täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä ilman eräitä tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä Nokian liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta.

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali) -tunnusluvun laskelma:

| milj. EUR                                                                               | 2023          | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto                                                           | 2 375         | 3 109         | 2 775         |
| Liikevaihto                                                                             | 22 258        | 24 911        | 22 202        |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti (vertailukelpoinen liikevoittomarginaali)</b> | <b>10,7 %</b> | <b>12,5 %</b> | <b>12,5 %</b> |

# Tilinpäätös

|                                                                              |            |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|--|--|
| <b>Konsernitilinpäätös</b>                                                   | <b>132</b> |  |  |
| Konsernin tuloslaskelma                                                      | 132        |  |  |
| Konsernin laaja tuloslaskelma                                                | 133        |  |  |
| Konsernitase                                                                 | 134        |  |  |
| Konsernin rahavirtalaskelma                                                  | 135        |  |  |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista                                  | 136        |  |  |
| <b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>                                    | <b>137</b> |  |  |
| Osio 1:                                                                      |            |  |  |
| <b>Esittämisperusta</b>                                                      | <b>137</b> |  |  |
| 1.1. Tietoa konsernista                                                      | 137        |  |  |
| 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet                                             | 137        |  |  |
| 1.3. Arvioiden käyttö ja kriittiset kirjanpidolliset harkinnanvaraisuudet    | 138        |  |  |
| 1.4. Uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat                             | 139        |  |  |
| Osio 2:                                                                      |            |  |  |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                                      | <b>140</b> |  |  |
| 2.1. Liikevaihto                                                             | 140        |  |  |
| 2.2. Segmentti-informaatio                                                   | 143        |  |  |
| 2.3. Liiketoiminnan kulut sekä muut tuotot                                   | 145        |  |  |
| 2.4. Rahoitustuotot ja -kulut                                                | 146        |  |  |
| 2.5. Tuloverot                                                               | 147        |  |  |
| 2.6. Osakekohtainen tulos                                                    | 151        |  |  |
| Osio 3:                                                                      |            |  |  |
| <b>Palkat ja muut työsuhte-etuudet</b>                                       | <b>152</b> |  |  |
| 3.1. Henkilöstökulut                                                         | 152        |  |  |
| 3.2. Johdon palkitseminen                                                    | 152        |  |  |
| 3.3. Osakeperusteiset maksut                                                 | 154        |  |  |
| 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet               | 156        |  |  |
| Osio 4:                                                                      |            |  |  |
| <b>Liiketoiminnan varat ja velat</b>                                         | <b>163</b> |  |  |
| 4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet                                     | 163        |  |  |
| 4.2. Aineelliset hyödykkeet                                                  | 166        |  |  |
| 4.3. Vuokrasopimukset                                                        | 167        |  |  |
| 4.4. Vaihto-omaisuus                                                         | 168        |  |  |
| 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät                  | 168        |  |  |
| 4.6. Muut saamiset ja velat                                                  | 170        |  |  |
| 4.7. Varaukset                                                               | 171        |  |  |
| Osio 5:                                                                      |            |  |  |
| <b>Pääoma ja rahoitusinstrumentit</b>                                        | <b>172</b> |  |  |
| 5.1. Oma pääoma                                                              | 172        |  |  |
| 5.2. Rahoitusvarat ja -velat                                                 | 176        |  |  |
| 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoiisiin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat | 180        |  |  |
| 5.4. Rahoitusriskien hallinta                                                | 183        |  |  |
| Osio 6:                                                                      |            |  |  |
| <b>Muut tiedot</b>                                                           | <b>190</b> |  |  |
| 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet                               | 190        |  |  |
| 6.2. Konserniyhtiöt                                                          | 192        |  |  |
| 6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt                             | 196        |  |  |
| 6.4. Lähipiiriliiketoimet                                                    | 197        |  |  |
| <b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>                                                 | <b>198</b> |  |  |
| <b>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</b>                                  | <b>201</b> |  |  |
| <b>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2023 allekirjoitus</b>              | <b>210</b> |  |  |
| <b>Tilintarkastuskertomus</b>                                                | <b>211</b> |  |  |
| <b>Tilintarkastajan ESEF-varmennuslausunto</b>                               | <b>215</b> |  |  |



## Konsernin tuloslaskelma

### 1.1.–31.12.

| milj. EUR                                                 | Liite    | 2023          | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                        | 2.1, 2.2 | <b>22 258</b> | <b>24 911</b> | <b>22 202</b> |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                           | 2.3      | -13 571       | -14 689       | -13 368       |
| <b>Bruttokate</b>                                         |          | <b>8 687</b>  | <b>10 222</b> | <b>8 834</b>  |
| Tutkimus- ja kehityskulut                                 | 2.3      | -4 327        | -4 550        | -4 214        |
| Myyntin ja hallinnon kulut                                | 2.3      | -2 929        | -3 013        | -2 792        |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                | 2.3      | 166           | 98            | 443           |
| Liiketoiminnan muut kulut                                 | 2.3      | 91            | -439          | -113          |
| <b>Liikevoitto</b>                                        |          | <b>1 688</b>  | <b>2 318</b>  | <b>2 158</b>  |
| Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta     | 6.4      | -39           | -26           | 9             |
| Rahoitustuotot <sup>(1)</sup>                             | 2.4      | 425           | 178           | 69            |
| Rahoituskulut <sup>(1)</sup>                              | 2.4      | -575          | -286          | -310          |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                                |          | <b>1 499</b>  | <b>2 184</b>  | <b>1 926</b>  |
| Tuloverot                                                 | 2.5      | -825          | 2 026         | -272          |
| <b>Jatkuvien toimintojen voitto</b>                       |          | <b>674</b>    | <b>4 210</b>  | <b>1 654</b>  |
| Lopetettujen toimintojen voitto/tappio                    |          | 5             | 49            | -9            |
| <b>Tilikauden voitto</b>                                  |          | <b>679</b>    | <b>4 259</b>  | <b>1 645</b>  |
| <b>Tilikauden voiton jakautuminen</b>                     |          |               |               |               |
| Tilikauden voiton jakautuminen                            |          | 665           | 4 250         | 1 623         |
| Määräysvallattomat omistajat                              |          | 14            | 9             | 22            |
| <b>Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille</b> | 2.6      | <b>EUR</b>    | <b>EUR</b>    | <b>EUR</b>    |
| <b>Laimentamaton</b>                                      |          |               |               |               |
| Jatkuvat toiminnot                                        |          | 0,12          | 0,75          | 0,29          |
| Tilikauden voitto                                         |          | 0,12          | 0,76          | 0,29          |
| <b>Laimennettu</b>                                        |          |               |               |               |
| Jatkuvat toiminnot                                        |          | 0,12          | 0,74          | 0,29          |
| Tilikauden voitto                                         |          | 0,12          | 0,75          | 0,29          |

(1) Vuonna 2023 Nokia muutti etuuspohjaisten järjestelyjen nettokorkotulot -erän esittämistapaa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Vertailutiedot vuosilta 2022 ja 2021 on oikaistu vastaavasti. Ks. lisätietoja liitetiedosta 2.4. Rahoitustuotot ja -kulut.

Liitetiedot ovat tämän konsernitiilinpäätöksen olennainen osa.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

### 1.1.–31.12.

| milj. EUR                                                                    | Liite | 2023        | 2022         | 2021         |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|--------------|
| <b>Tilikauden voitto</b>                                                     |       | <b>679</b>  | <b>4 259</b> | <b>1 645</b> |
| <b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>                           |       |             |              |              |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen                    |       | -343        | -424         | 3 040        |
| Tuloverot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi                      | 2.5   | 61          | 77           | -755         |
| <b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b>                 |       | <b>-282</b> | <b>-347</b>  | <b>2 285</b> |
| <b>Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi</b>                       |       |             |              |              |
| Muuntoerot                                                                   |       |             |              |              |
| Ulkomaisten yksiköiden muuntoerot                                            |       | -554        | 696          | 1 160        |
| Siirto tuloslaskelmaan                                                       |       | 19          | 14           | -7           |
| Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus                        |       |             |              |              |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-tappiot                                    |       | 135         | -127         | -249         |
| Rahavirtojen suojaus ja muut suojausohjelmat                                 |       |             |              |              |
| Käyvän arvon muutos, nettotappiot                                            |       | -24         | -15          | -10          |
| Siirto tuloslaskelmaan                                                       |       | -37         | 98           | 10           |
| Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat |       |             |              |              |
| Käyvän arvon muutos, nettotappiot                                            |       | -110        | -264         | -25          |
| Siirto tuloslaskelmaan                                                       |       | 120         | 218          | 32           |
| Muut vähennykset, netto                                                      |       | -4          | -3           | —            |
| Tuloverot eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi                  | 2.5   | -10         | -21          | 2            |
| <b>Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b>             |       | <b>-465</b> | <b>596</b>   | <b>913</b>   |
| <b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>                             |       | <b>-747</b> | <b>249</b>   | <b>3 198</b> |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                                                |       | <b>-68</b>  | <b>4 508</b> | <b>4 843</b> |
| <b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>                              |       |             |              |              |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                                |       | -78         | 4 500        | 4 814        |
| Määräysvallattomille omistajille                                             |       | 10          | 8            | 29           |

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

## Konsernitase 31.12.

| milj. EUR                                                       | Liite         | 2023          | 2022          |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                                                |               |               |               |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                                      |               |               |               |
| Liikearvo                                                       | 4.1           | 5 504         | 5 667         |
| Aineettomat hyödykkeet                                          | 4.1           | 1 086         | 1 263         |
| Aineelliset hyödykkeet                                          | 4.2           | 1 951         | 2 015         |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                        | 4.3           | 906           | 929           |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä                  | 6.4           | 88            | 199           |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                            | 5.2, 5.4      | 715           | 697           |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat                                | 5.2, 5.4      | 1 100         | 1 080         |
| Etuuspohjaiset eläkevarat                                       | 3.4           | 6 258         | 6 754         |
| Laskennalliset verosaamiset                                     | 2.5           | 3 873         | 3 834         |
| Muut pitkäaikaiset saamiset                                     | 4.6           | 213           | 239           |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                             |               | <b>21 694</b> | <b>22 677</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                      |               |               |               |
| Vaihto-omaisuus                                                 | 4.4           | 2 719         | 3 265         |
| Myyntisaamiset                                                  | 4.5, 5.2, 5.4 | 4 921         | 5 549         |
| Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät                      | 4.5           | 1 136         | 1 203         |
| Tuloverosaamiset                                                | 2.5           | 307           | 153           |
| Muut lyhytaikaiset saamiset                                     | 4.6           | 764           | 934           |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset                            | 5.2, 5.4      | 1 565         | 3 080         |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat ja kiinteäehtoiset sitoumukset | 5.2, 5.3, 5.4 | 441           | 615           |
| Rahavarat                                                       | 5.2, 5.4      | 6 234         | 5 467         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                             |               | <b>18 087</b> | <b>20 266</b> |
| Myytävänä olevat omaisuuserät                                   | 6.4           | 79            | —             |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                                       |               | <b>39 860</b> | <b>42 943</b> |

| milj. EUR                                                                | Liite         | 2023          | 2022          |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                                       |               |               |               |
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>                  |               |               |               |
| Osakepääoma                                                              |               | 246           | 246           |
| Ylikurssirahasto                                                         |               | 628           | 503           |
| Omat osakkeet                                                            |               | -352          | -352          |
| Muuntoerot                                                               |               | -249          | 169           |
| Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot                                      |               | 3 605         | 3 905         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                                   |               | 15 255        | 15 487        |
| Kertyneet voittovarot                                                    |               | 1 404         | 1 375         |
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>         |               | <b>20 537</b> | <b>21 333</b> |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus                           |               | 91            | 93            |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                               | 5.1           | <b>20 628</b> | <b>21 426</b> |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>                                       |               |               |               |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                                           | 5.2, 5.3, 5.4 | 3 637         | 4 249         |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat                                         | 5.4           | 799           | 858           |
| Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 3.4           | 2 299         | 2 459         |
| Laskennalliset verovelat                                                 | 2.5           | 725           | 332           |
| Asiakassopimuksiin perustuvat velat                                      | 4.5           | 210           | 120           |
| Muut pitkäaikaiset velat                                                 | 4.6           | 111           | 103           |
| Varaukset                                                                | 4.7           | 518           | 622           |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                              |               | <b>8 299</b>  | <b>8 743</b>  |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                                       |               |               |               |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                                           | 5.2, 5.3, 5.4 | 554           | 228           |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat                                         | 5.4           | 198           | 184           |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat ja kiinteäehtoiset sitoumukset          | 5.2, 5.3, 5.4 | 830           | 1 038         |
| Asiakassopimuksiin perustuvat velat                                      | 4.5           | 2 157         | 1 977         |
| Tuloverovelat                                                            | 2.5           | 203           | 185           |
| Ostovelat                                                                | 5.2, 5.4      | 3 423         | 4 730         |
| Muut lyhytaikaiset velat                                                 | 4.6           | 2 824         | 3 619         |
| Varaukset                                                                | 4.7           | 744           | 813           |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                              |               | <b>10 933</b> | <b>12 774</b> |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                                            |               | <b>19 232</b> | <b>21 517</b> |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>                                              |               | <b>39 860</b> | <b>42 943</b> |

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

## Konsernin rahavirtalaskelma

### 1.1.–31.12.

| milj. EUR                                                        | Liite    | 2023          | 2022          | 2021          |
|------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|
| Tilikauden voitto                                                |          | 679           | 4 259         | 1 645         |
| Oikaisut yhteensä <sup>(1)</sup>                                 |          | 2 559         | -446          | 1 713         |
| Nettokäyttöpääoman muutos <sup>(2)</sup>                         |          | -1 282        | -1 843        | -268          |
| Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta                              |          | 1 956         | 1 970         | 3 090         |
| Saadut korot                                                     |          | 178           | 65            | 41            |
| Maksetut korot                                                   | 4.3, 5.2 | -241          | -180          | -192          |
| Maksetut tuloverot, netto                                        |          | -576          | -381          | -314          |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                             |          | <b>1 317</b>  | <b>1 474</b>  | <b>2 625</b>  |
| Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta |          | -652          | -601          | -560          |
| Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti   |          | 189           | 33            | 103           |
| Hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla |          | -19           | -20           | -33           |
| Myydyt liiketoiminnat vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla    |          | 17            | —             | —             |
| Korollisten sijoitusten lisäys                                   |          | -1 855        | -3 595        | -1 845        |
| Korollisten sijoitusten erääntyminen ja myynti                   |          | 3 382         | 2 397         | 398           |
| Muiden pitkäaikaisten rahoitusvarojen lisäys                     |          | -83           | -115          | -77           |
| Muiden pitkäaikaisten rahoitusvarojen myynti                     |          | 34            | 49            | 277           |
| Muut                                                             |          | 30            | -28           | -58           |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                              |          | <b>1 043</b>  | <b>-1 880</b> | <b>-1 795</b> |
| Omien osakkeiden hankinta                                        | 5.1      | -300          | -300          | —             |
| Pitkäaikaisten velkojen nosto                                    | 5.4      | 496           | 8             | 17            |
| Pitkäaikaisten velkojen lyhennys                                 | 5.4      | -798          | -2            | -927          |
| Lyhytaikaisten velkojen lyhennys/nosto                           | 5.4      | -40           | 27            | -67           |
| Vuokrasopimusvelkojen lyhennys                                   | 4.3, 5.4 | -239          | -217          | -226          |
| Osingonjako                                                      | 5.1      | -621          | -353          | -9            |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                                |          | <b>-1 502</b> | <b>-837</b>   | <b>-1 212</b> |
| Muuntoerot                                                       |          | -91           | 19            | 133           |
| <b>Rahavarojen lisäys/vähennys</b>                               |          | <b>767</b>    | <b>-1 224</b> | <b>-249</b>   |
| Rahavarat 1.1.                                                   |          | 5 467         | 6 691         | 6 940         |
| <b>Rahavarat 31.12.</b>                                          |          | <b>6 234</b>  | <b>5 467</b>  | <b>6 691</b>  |

Konsernin rahavirtalaskelman eriin sisältyvät sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät rahavirrat.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

(1) Oikaisut

| milj. EUR                                            | 2023         | 2022        | 2021         |
|------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Poistot                                              | 1 087        | 1 140       | 1 095        |
| Osakeperusteiset maksut                              | 202          | 149         | 108          |
| Arvon alentumistappiot                               | 25           | 152         | 40           |
| Uudelleenjärjestelykulut                             | 316          | 125         | 183          |
| Muiden pitkäaikaisten rahoitusvarojen tappiot/voitot | 56           | -27         | -188         |
| Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot               | -143         | -35         | -59          |
| Rahoitustuotot ja -kulut                             | 148          | 28          | 240          |
| Tuloverot                                            | 825          | -2 030      | 273          |
| Muut oikaisut, netto                                 | 43           | 52          | 21           |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>2 559</b> | <b>-446</b> | <b>1 713</b> |

Uudelleenjärjestelykulut edustaa sitä osuutta konsernin tuloslaskelmaan kirjatusta eristä, jolla ei ollut vaikutusta rahavirtaan.

(2) Nettokäyttöpääoman muutos

| milj. EUR                         | 2023          | 2022          | 2021        |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Saamisten vähennys/lisäys         | 304           | -451          | 239         |
| Vaihto-omaisuuden vähennys/lisäys | 443           | -991          | -48         |
| Korottomien velkojen vähennys     | -2 029        | -401          | -459        |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>-1 282</b> | <b>-1 843</b> | <b>-268</b> |



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| milj. EUR                                    | Liite | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Omat osakkeet | Muuntoerot    | Arvonmuutos-<br>rahasto ja muut<br>rahastot | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman<br>rahasto | Kertyneet<br>voittovarot | Emoyhtiön<br>omistajien<br>osuus | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien<br>osuus | Oma pääoma<br>yhteensä |
|----------------------------------------------|-------|-------------|------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|
| <b>1.1.2021</b>                              |       | <b>246</b>  | <b>443</b>       | <b>-352</b>   | <b>-1 295</b> | <b>1 910</b>                                | <b>15 656</b>                                   | <b>-4 143</b>            | <b>12 465</b>                    | <b>80</b>                                       | <b>12 545</b>          |
| Tilikauden voitto                            |       |             |                  |               |               |                                             |                                                 | 1 623                    | 1 623                            | 22                                              | 1 645                  |
| Muut laajan tuloksen erät                    | 5.1   |             |                  |               | 899           | 2 309                                       |                                                 | -17                      | 3 191                            | 7                                               | 3 198                  |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                |       | <b>—</b>    | <b>—</b>         | <b>—</b>      | <b>899</b>    | <b>2 309</b>                                | <b>—</b>                                        | <b>1 606</b>             | <b>4 814</b>                     | <b>29</b>                                       | <b>4 843</b>           |
| Osakeperusteiset maksut                      |       |             | 108              |               |               |                                             |                                                 |                          | 108                              |                                                 | 108                    |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen     |       |             | -97              |               |               |                                             | 70                                              |                          | -27                              |                                                 | -27                    |
| Osingonjako                                  | 5.1   |             |                  |               |               |                                             |                                                 |                          | —                                | -7                                              | -7                     |
| <b>Tapahtumat omistajien kanssa yhteensä</b> |       | <b>—</b>    | <b>11</b>        | <b>—</b>      | <b>—</b>      | <b>—</b>                                    | <b>70</b>                                       | <b>—</b>                 | <b>81</b>                        | <b>-7</b>                                       | <b>74</b>              |
| <b>31.12.2021</b>                            |       | <b>246</b>  | <b>454</b>       | <b>-352</b>   | <b>-396</b>   | <b>4 219</b>                                | <b>15 726</b>                                   | <b>-2 537</b>            | <b>17 360</b>                    | <b>102</b>                                      | <b>17 462</b>          |
| Tilikauden voitto                            |       |             |                  |               |               |                                             |                                                 | 4 250                    | 4 250                            | 9                                               | 4 259                  |
| Muut laajan tuloksen erät                    | 5.1   |             |                  |               | 565           | -314                                        |                                                 | -1                       | 250                              | -1                                              | 249                    |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                |       | <b>—</b>    | <b>—</b>         | <b>—</b>      | <b>565</b>    | <b>-314</b>                                 | <b>—</b>                                        | <b>4 249</b>             | <b>4 500</b>                     | <b>8</b>                                        | <b>4 508</b>           |
| Osakeperusteiset maksut                      |       |             | 149              |               |               |                                             |                                                 |                          | 149                              |                                                 | 149                    |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen     |       |             | -100             |               |               |                                             | 73                                              |                          | -27                              |                                                 | -27                    |
| Omien osakkeiden hankinta <sup>(1)</sup>     | 5.1   |             |                  | -300          |               |                                             | -12                                             |                          | -312                             |                                                 | -312                   |
| Omien osakkeiden mitätöinti <sup>(1)</sup>   | 5.1   |             |                  | 300           |               |                                             | -300                                            |                          | —                                |                                                 | —                      |
| Osingonjako                                  | 5.1   |             |                  |               |               |                                             |                                                 | -337                     | -337                             | -17                                             | -354                   |
| <b>Tapahtumat omistajien kanssa yhteensä</b> |       | <b>—</b>    | <b>49</b>        | <b>—</b>      | <b>—</b>      | <b>—</b>                                    | <b>-239</b>                                     | <b>-337</b>              | <b>-527</b>                      | <b>-17</b>                                      | <b>-544</b>            |
| <b>31.12.2022</b>                            |       | <b>246</b>  | <b>503</b>       | <b>-352</b>   | <b>169</b>    | <b>3 905</b>                                | <b>15 487</b>                                   | <b>1 375</b>             | <b>21 333</b>                    | <b>93</b>                                       | <b>21 426</b>          |
| Tilikauden voitto                            |       |             |                  |               |               |                                             |                                                 | 665                      | 665                              | 14                                              | 679                    |
| Muut laajan tuloksen erät                    | 5.1   |             |                  |               | -418          | -300                                        |                                                 | -25                      | -743                             | -4                                              | -747                   |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                |       | <b>—</b>    | <b>—</b>         | <b>—</b>      | <b>-418</b>   | <b>-300</b>                                 | <b>—</b>                                        | <b>640</b>               | <b>-78</b>                       | <b>10</b>                                       | <b>-68</b>             |
| Osakeperusteiset maksut                      |       |             | 202              |               |               |                                             |                                                 |                          | 202                              |                                                 | 202                    |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen     |       |             | -77              |               |               |                                             | 59                                              |                          | -18                              |                                                 | -18                    |
| Omien osakkeiden hankinta <sup>(1)</sup>     | 5.1   |             |                  | -303          |               |                                             | 12                                              |                          | -291                             |                                                 | -291                   |
| Omien osakkeiden mitätöinti <sup>(1)</sup>   | 5.1   |             |                  | 303           |               |                                             | -303                                            |                          | —                                |                                                 | —                      |
| Tytäryhtiöiden myynnit                       |       |             |                  |               |               |                                             |                                                 |                          | —                                | -2                                              | -2                     |
| Osingonjako                                  | 5.1   |             |                  |               |               |                                             |                                                 | -611                     | -611                             | -10                                             | -621                   |
| <b>Tapahtumat omistajien kanssa yhteensä</b> |       | <b>—</b>    | <b>125</b>       | <b>—</b>      | <b>—</b>      | <b>—</b>                                    | <b>-232</b>                                     | <b>-611</b>              | <b>-718</b>                      | <b>-12</b>                                      | <b>-730</b>            |
| <b>31.12.2023</b>                            |       | <b>246</b>  | <b>628</b>       | <b>-352</b>   | <b>-249</b>   | <b>3 605</b>                                | <b>15 255</b>                                   | <b>1 404</b>             | <b>20 537</b>                    | <b>91</b>                                       | <b>20 628</b>          |

(1) Omien osakkeiden hankinta on osa 3.2.2022 julkaistua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Osakkeet ostetaan käyttäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa. Takaisinosto-ohjelman ensimmäisessä vaiheessa aikavälillä 14.2.–11.11.2022 hankitut osakkeet mitätöitiin 8.12.2022. Takaisinosto-ohjelman toisessa vaiheessa aikavälillä 2.1.–10.11.2023 hankitut osakkeet mitätöitiin 30.11.2023. Ks. lisätietoja liitetiedosta 5.1. Oma pääoma.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Osio 1

# Esittämisperusta

Tässä osiossa on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet, mukaan lukien esittämisperusteet ja keskeiset konsolidointiperiaatteet. Tässä osiossa esitetään myös yhteenveto niistä laskentakysymyksistä, joihin sisältyy eniten harkinnanvaraisuutta tai epävarmuustekijöitä. Yksityiskohtaiset laatimisperiaatteet sekä tarkemmat tiedot harkintaan perustuvista ratkaisuista ja keskeisistä epävarmuustekijöistä on esitetty kyseisten liitetietojen yhteydessä.

## 1.1. Tietoa konsernista

Nokia Oyj (emoyhtiö) on julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsingissä, Suomessa. Nokia Oyj on kaikkien tytäryhtiöidensä emoyhtiö (yhdessä Nokia tai konserni). Nokia on maailmanlaajuinen matkapuhelin-, kiinteiden ja pilvipalveluverkkoratkaisujen toimittaja yhdistäen laitteet, ohjelmistot ja palvelut sekä immateriaalioikeuksien lisensoinnin, patentit, teknologiat ja Nokia-brändin. Nokian pääkonttori sijaitsee Espoossa, Suomessa. Nokia Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä (Nasdaq Helsinki), New Yorkin pörssissä (NYSE) ja Pariisin pörssissä (Euronext Paris).

Hallitus hyväksyi konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2023 julkistettavaksi 29.2.2024.

## 1.2. Yleiset laatimisperiaatteet

### Esittämisperusteet ja lausuma standardien noudattamisesta

Konsernitilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien ja EU:n käyttöön hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Konsernitilinpäätös noudattaa myös Suomen tilinpäätös- ja yhtiölainsäädäntöä.

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina (milj. EUR), ellei toisin ole mainittu, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei liitetietojen yhteydessä esitetyissä laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu.

### Muut tiedot

Tämä kappale liittyy Saksassa noudatettavaan paikalliseen tilinpäätöslainsäädäntöön. Konsernitilinpäätökseen yhdistelty saksalainen tytäryhtiö, Nokia Solutions and Networks GmbH & Co. KG, joka on rekisteröity Münchenin kaupparekisteriin yritysrekisteriasiakirjalla HRA 88537, on soveltanut Saksan kauppaoikeuden (HGB) 264b §:n ja 291 §:n mukaista vapautusta.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön tilinpäätöksen sekä kaikkien niiden yhtiöiden tilinpäätökset, joissa sillä on määräysvalta. Nokialla on määräysvalta sijoituskohteessa silloin, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Olettamus on, että äänenemmistö tuottaa määräysvallan. Arvioidessaan sijoituskohdetta koskevaa valtaansa Nokia ottaa huomioon myös muut tosiseikat ja olosuhteet, mukaan lukien äänivallan ja potentiaalisen äänivallan, oikeuden nimittää johtoon kuuluvia avainhenkilöitä sekä muiden sopimuksellisten järjestelyiden tuottamat oikeudet. Tytäryhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä alkaen, kun Nokia saa siihen määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta tytäryhtiöön lakkaa.

Kaikki Nokian sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus edustaa sitä osuutta tytäryhtiöiden tilikauden voitosta tai tappiosta, muista laajan tuloksen eristä ja nettovaroista, joka ei kuulu emoyhtiön osakkeenomistajille.

## Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa Nokialla on huomattava vaikutusvalta. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Nokian osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa osakkuusyhtiöihin tai yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenon määräisinä. Sijoitusten kirjanpitoarvoa oikaistaan muutoksilla, jotka ovat tapahtuneet Nokian osuudessa osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen nettovarallisuudesta hankinta-ajankohdan jälkeen. Nokian osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan. Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten muissa laajan tuloksen erissä tapahtuneet muutokset esitetään Nokian muissa laajan tuloksen erissä.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä oleviksi tai luovutettavien erien ryhmään kuuluviksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä ei tehdä poistoja.

Lopetettu toiminto raportoidaan silloin, kun konsernin osa, joka koostuu toiminnoista ja rahavirroista, jotka ovat selvästi erotettavissa Nokian muista osista sekä toiminnallisesti että taloudellista raportointia varten, on luovutettu tai luokitellaan myytävänä olevaksi, ja tämä osa edustaa keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta taikka on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Konsernin tuloslaskelmassa lopetettujen toimintojen tulos raportoidaan erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta, ja aiemmat tilikaudet esitetään vertailukelpoisella tavalla. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan, lukuun ottamatta niitä tuottoja ja kuluja, joiden katsotaan jatkuvan myös lopetettujen toimintojen luovutuksen jälkeen. Tässä konsernitilinpäätöksessä esitettävät lopetetut toiminnot käsittävät vuonna 2015 myydyn HERE-paikka- ja karttaliiketoiminnan ja vuonna 2014 myydyn Devices & Services -liiketoiminnan taloudelliset vaikutukset.

### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

#### Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Kaikkien konserniyhtiöiden tilinpäätökset perustuvat toimintavaluuttaan eli sen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan, jossa konserniyhtiö pääasiallisesti toimii.

#### Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Käytännössä käytetään usein valuuttakurssia, joka on riittävän lähellä tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseihin.

Monetaaristen varojen ja velkojen arvostamisesta ja niihin liittyvien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Ei-monetaarisiin pitkäaikaisiin sijoituksiin liittyvät realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät kyseisten sijoitusten käyvän arvon arvostukseen ja kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

#### Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa sellaisten ulkomaisten yksiköiden, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro, varat ja velat muunnetaan euroiksi raportointikauden lopun valuuttakursseihin ja tuotot ja kulut tilikauden keskikursseihin. Kurssierot, jotka syntyvät ulkomaisten yksiköiden yhdistelystä konsernitilinpäätökseen, kirjataan muuntoeroiksi muihin laajan tuloksen eriin. Luovuttaessa ulkomaista yksiköstä kyseiseen yksikköön kohdistuvat kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi.

### 1.3. Arvioiden käyttö ja kriittiset kirjanpidolliset harkinnanvaraisuudet

Tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdon harkintaa valittaessa ja sovellettaessa laatusuhteita sekä tehtäessä arvioita ja oletuksia tulevaisuudesta. Näillä harkintaan perustuvilla ratkaisuilla, arvioilla ja oletuksilla voi olla merkittävä vaikutus tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin.

Varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen määrittämiseen liittyvät arviot, joihin liittyy epävarmuustekijöitä, perustuvat aiempaan kokemukseen, odotettavissa oleviin lopputulemiin ja muihin oletuksiin, jotka olivat saatavilla tätä tilinpäätöstä laadittaessa ja niiden katsotaan olevan asianmukaisia kyseisissä olosuhteissa. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan säännöllisesti, jos olosuhteissa tapahtuu muutoksia tai niihin liittyen saadaan uutta tietoa. Koska arvioihin sisältyy luontaisesti eriasteista epävarmuutta, todellinen lopputulema voi poiketa arvioidusta, ja tästä voi aiheutua oikaisuja varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin myöhemmillä kausilla.

Alla esitettyjen laskentakysymysten katsotaan sisältävän vaativimpia, subjektiivisimpia tai monimutkaisimpia harkintaan perustuvia ratkaisuja tai ne ovat sellaisia keskeisiä epävarmuustekijöitä, jotka voivat aiheuttaa merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana. Lisätietoja keskeisistä epävarmuustekijöistä ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on esitetty kyseisissä liitetiedoissa.

#### Keskeiset epävarmuustekijät ja harkintaan perustuvat ratkaisut

#### Liitetieto

|                                                                                                                     |                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Harkintaan perustuva ratkaisu koskien laskennallisten verosaamisten kirjaamista                                     | 2.5. Tuloverot                                                 |
| Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin ja muihin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvä epävarmuustekijä | 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### 1.4. Uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat

Nokia otti käyttöön 1.1.2023 seuraavat IASB:n julkaisemat ja EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt muutokset tilinpäätösstandardeihin:

- IFRS 17 Vakuutus sopimukset (mukaan lukien kesäkuun 2020 ja joulukuun 2021 muutokset IFRS 17 -standardiin)
- Muutokset IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet -standardiin: Kirjanpidollisten arvioiden määrittelmä
- Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin ja IFRS Practice Statement 2 Making materiality judgments -ohjeistukseen: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen
- Muutokset IAS 12 Tuloverot -standardiin: Yhdestä liiketoimesta aiheutuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero
- Muutokset IAS 12 Tuloverot -standardiin: Kansainvälisen tuloverotuksen uudistamishanke – Pilari II -säännöt

Muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta erien arvostamiseen, kirjaamiseen tai esittämiseen Nokian vuoden 2023 konsernitilinpäätöksessä. Muutosten vaikutukset tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin on kuvattu alla.

IAS 1 -standardin ja IFRS Practice Statement 2:n tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittämistä koskevien muutosten tavoitteena on auttaa yhteisöjä esittämään hyödyllisempää informaatiota tilinpäätöksen laatimisperiaatteistaan korvaamalla vaatimuksen esittää ”merkittävät” tilinpäätöksen laatimisperiaatteet vaatimuksella esittää ”olennaiset” tilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä lisäämällä ohjeistusta, joka auttaa yhteisöjä arvioimaan milloin informaatio tilinpäätöksen laatimisperiaatteista on olennaista ja se tulee esittää. Nämä muutokset on otettu huomioon Nokian vuoden 2023 konsernitilinpäätöksessä esitetyissä tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

Muutokset IAS 12 -standardiin koskien Pilari II -sääntöjä on laadittu vastaamaan OECD:n BEPS (Base Erosion and Profit Shifting) Pilari II -sääntöjä ja ne sisältävät pakollisen väliaikaisen poikkeuksen sellaisten laskennallisten verojen kirjaamisesta ja esittämisestä, jotka johtuvat eri maissa tapahtuvasta Pilari II -sääntöjen toimeenpanosta. Lisäksi ne sisältävät vaatimuksen yhteisöille esittää tietoja, jotka auttavat tilinpäätöksen käyttäjiä paremmin ymmärtämään, mikä vaikutus Pilari II -säännöillä on yhteisön tuloveroihin, erityisesti ennen niiden voimaantulopäivää. Tietoja Pilari II -määräysten vaikutuksesta Nokiaan on esitetty liitetiedossa 2.5. Tuloverot.

Nokia ei ole soveltanut ennenaikaisesti sellaisia uusia tai muuttuneita standardeja tai tulkintoja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät ole tulleet voimaan. Uusilla ja muuttuneilla standardeilla ja tulkinnoilla, jotka IASB on julkaissut, mutta jotka tulevat voimaan myöhemmillä raportointikausilla, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, kun niitä sovelletaan. Mikäli nämä uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat koskevat Nokiasa, Nokia ottaa ne käyttöön, kun ne tulevat voimaan ja hyväksytään sovellettaviksi EU:ssa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Osio 2

# Tilikauden tulos

Tässä osiossa esitetään tarkempia tietoja tuloslaskelman eristä kuten liikevaihdon jakauma alueittain ja asiakastyypeittäin, Nokian toimintasegmenttien tulokset sekä erittelyitä liiketoiminnan kuluista ja liiketoiminnan muista tuotoista. Lisäksi tämä osio sisältää tietoa rahoitustuotoista ja -kuluista, tuloveroista sekä osakekohtaisesta tuloksesta.

## 2.1. Liikevaihto

### Laatimisperiaatteet

Nokia käsittelee asiakassopimuksen kirjanpidossaan, kun sopimusosapuolet ovat hyväksyneet sopimuksen kirjallisesti, jolloin osapuolet tyypillisesti sitoutuvat täyttämään omat velvoitteensa, luovutettaviin tavaroihin ja palveluihin liittyvät oikeudet, maksuehdot mukaan lukien, pystytään yksilöimään, sopimuksella on kaupallista merkitystä ja odotetun vastikemäärän saamisen katsotaan olevan todennäköistä. Johto ottaa huomioon vain täytäntöön pantavissa olevat oikeudet arvioidessaan myyntituottojen kirjaamista asiakassopimuksista. Myynti, joka perustuu puitesopimuksiin, jotka eivät sellaisenaan luo täytäntöön pantavissa olevia oikeuksia ja velvoitteita, kirjataan vasta myöhemmin laillisesti sitovien tilausten perusteella.

Sopimusmuutos tai tilaus käsitellään kirjanpidossa erillisenä sopimuksena, jos sopimuksen soveltamisala laajenee sen vuoksi, että siihen lisätään erotettavissa olevia tavaroita tai palveluja, ja sopimuksen mukainen hinta nousee vastikemäärällä, joka kuvastaa erillismyyntihintoja kyseisille lisätavaroille tai -palveluille. Mikäli lisätavarat tai -palvelut ovat erotettavissa olevia, mutta niistä saatava vastikemäärä ei vastaa niiden erillismyyntihintoja, sopimusmuutos käsitellään kirjanpidossa ikään kuin kyseessä olisi olemassa olevan sopimuksen päättäminen ja uuden sopimuksen syntyminen. Mikäli lisätavarat ja -palvelut eivät ole erotettavissa olevia, sopimusmuutos kirjataan myyntituottojen oikaisuksi sopimusmuutoksen ajankohtana.

Nokia kirjaa myyntituotot asiakassopimuksistaan luvattujen tavaroiden ja palvelujen luovutusta vastaavasti sen vastikemäärän mukaisesti, johon Nokia odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan. Vastikemäärään saattaa sisältyä muuttuva rahamäärä, jonka Nokia arvostaa todennäköisimmän rahamäärän mukaisesti. Muuttuvuutta saattavat aiheuttaa myyntimääriin perustuvat alennukset ja myyntiin tai käyttöön perustuvat rojaltit. Nokia sisällyttää muuttuvan vastikkeen transaktiohintaan vain siihen määrään saakka, että on erittäin todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Transaktiohintaa ei myöskään sisällä kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä määriä.

Mikäli maksujen ajankohdat tarjoavat joko asiakkaalle tai Nokialle merkittävän rahoitushyödyn, transaktiohintaa oikaistaan rahoituskomponentin vaikutuksella, ja vastaava korkotuotto tai -kulu esitetään myyntituotoista erillään. Noudattamansa käytännön apukeinon mukaisesti Nokia ei kuitenkaan oikaise transaktiohintaa rahoituskomponentin vaikutuksella, jos sopimuksen syntymisajankohtana on odotettavissa, että vastikemäärä vastaanotetaan korkeintaan vuosi ennen tai jälkeen luvattun tavarain tai palvelun luovuttamista asiakkaalle.

Nokian asiakassopimukset voivat koostua erilaisista laitteiden, palvelujen ja immateriaalioikeuksien yhdistelmistä. Nokian myymät laitteistot ja ohjelmistot sisältävät takuun, jonka katsotaan olevan varmennusta siitä, että tuotteet ovat sovittujen vaatimusten mukaisia käsittäen valmistusvirheiden korjaustyöt ja laitteiston korvaamisen tarvittaessa. Kyseinen standarditakuu on kirjanpidossa katettu keskitetyllä takuuvaruksella. Mikäli takuu annetaan tavallista pidemmälle ajanjaksolle tai on palvelu, joka annetaan asiakkaalle edellä mainitun standarditakuun lisäksi, kyseessä on erillinen suoritevelvoite.

Sopimuksista kirjattavien myyntituottojen kirjaaminen määräytyy toimitettavien tavaroiden ja palvelujen luonteen mukaan. Sopimuksessa luvattuihin tavaroihin tai palveluihin voi kuulua tuotteiden myyntiä, immateriaalioikeuksien lisensointia sekä osto-optioita uusille tuotteille tai palveluille, jotka saattavat luoda asiakkaalle merkityksellisen oikeuden. Nokia arvioi sopimuksen syntyhetkellä, mitkä asiakassopimuksessa luvatuista tavaroista ja palveluista ovat erotettavissa olevia suoritevelvoitteita.

Kunkin suoritevelvoitteen erillismyyntihinta määritetään esimerkiksi tarkastelemalla kyseisen suoritevelvoitteen hintaa tilanteessa, jossa ainoastaan kyseinen tavara tai palvelu myydään asiakkaalle. Verrokkihintojen puuttuessa erillismyyntihinta voidaan määritellä lisäämällä suoritevelvoitteen odotettuihin kustannuksiin järkevä kate. Kullekin suoritevelvoitteelle kohdennettu myynnin osuus kirjataan, kun myynnin kirjaamisen kriteerit kyseisen suoritevelvoitteen osalta täyttyvät.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Nokia kohdistaa transaktiohinnan jokaiselle erotettavissa olevalle suoritevelvoitteelle niiden suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella. Mikäli erillismyyntihinta ei ole suoraan havaittavissa, se arvioidaan. Transaktiohintaa saattaa sisältää alennuksen tai muuttuvan rahamäärän, joka yleensä kohdistetaan kaikille sopimuksen suoritevelvoitteille niiden suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella, ellei Nokialla ole havaittavissa olevaa näyttöä koko alennuksen kohdistumisesta vain yhteen tai useampaan, muttei kaikkiin suoritevelvoitteista. Myynti tuloutetaan täytetylle suoritevelvoitteelle suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella kohdistetun transaktiohinnan mukaisesti. Suoritevelvoite voidaan täyttää joko yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa.

Kuten on esitetty liitetiedossa 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät, Nokia kirjaa jokaisesta asiakassopimuksesta taseeseen joko omaisuuserän tai velan riippuen Nokian suorituksen suhteesta siitä kerättävään vastikkeeseen.

### Myyntituotot tuotteista

Nokia valmistaa ja myy laajaa valikoimaa verkkolaitteita vastaten kattavasti verkko-operaattoreiden tarpeisiin. Myynti tuloutetaan, kun määräysvalta tuotteisiin on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan siirtymisen määrittäminen saattaa vaatia harkintaa. Määräysvalta siirtyy standardituotteiden kohdalla tyypillisimmin toimituksen yhteydessä. Monimutkaisempien tuoteratkaisujen kohdalla määräysvalta siirtyy puolestaan yleisimmin asiakkaan hyväksynnästä.

Tietyissä järjestelyissä, jotka liittyvät lähinnä Submarine Networks -liiketoimintaan, Nokian suoritteella ei ole vaihtoehtoja käyttöä. Tällöin Nokia tulouttaa myynnin ajan kuluessa käyttämällä tuotokseen perustuvaa menetelmää, joka kuvastaa omaisuuserän määräysvallan siirtymistä asiakkaalle, kuten myös Nokian oikeutta korvaukseen siihenastisesta työsuoritteesta, kate mukaan lukien. Nokian sopimukselle valitsema tuotokseen perustuvan menetelmän mittaustapa saattaa vaihdella sopimuksen luonteen mukaisesti.

### Myyntituotot palveluista

Nokia tarjoaa verkkolaitteisiin liittyviä palveluita aina asiakkaan verkon hallinnoinnista ja tuotteiden ylläpitopalveluista verkon asennukseen, integrointiin ja optimointiin. Myynti kirjataan jokaiselle erilliselle palvelusuoritevelvoitteelle, kun tai sitä mukaa kuin asiakas hyötyy Nokian suoritteesta. Palveluihin liittyvä myynti tuloutetaan ajan kuluessa asiakkaan verkon hallinnointiin liittyvistä palveluista ja kunnossapitopalveluista, sillä näiden palveluiden kohdalla Nokia tuottaa suoritetta koko määräaikaisten sopimuksen ajan, ja asiakas samanaikaisesti sekä saa että kuluttaa Nokian suoritteesta koituvaa hyötyä sitä mukaa kun Nokia suoritetta tuottaa. Joissakin tapauksissa Nokian tarjoamiin palveluihin liittyy asiakashyväksyntä, ja tällöin saadun hyväksynnän on todettu edustavan oikeaa tuloutushetkeä.

### Myyntituotot lisensseistä ja ohjelmistoista

Nokia tarjoaa asiakkailleen lisenssejä omistamiinsa immateriaalioikeuksiin myöntämällä ohjelmistolisenssejä sekä myöntämällä asiakkaille oikeuksia hyödyntää Nokian immateriaalioikeuksia omissa tuotteissaan. Ohjelmistolisenssien kohdalla myynti tuloutetaan toimituksen tai asiakashyväksynnän perusteella, sillä Nokia on todennut jokaisen ohjelmistoversion olevan erotettavissa oleva, ja lisenssi koskee ohjelmistoa siinä tilassa kuin se on luovutushetkellä.

Nokian myöntäessä asiakkaille lisenssin hyödyntää Nokian immateriaalioikeuksia, kirjataan vastaavat lisenssimaksutuotot suoriteperusteisesti niihin liittyvien sopimusten sisällön mukaisesti. Valtaosassa sopimuksista Nokialle jää velvoite jatkaa kehitystyötä ja tarjota asiakkaalle viimeisimmät lisäykset immateriaalioikeuksiin sopimuskauden aikana, ja täten tuotto kirjataan jaksottamalla tasaerin sille ajalle, jonka kuluessa jäljellä olevat suoritevelvoitteet täytetään. Kyseisen myynnin jaksotustavan katsotaan todenmukaisimmin kuvastavan Nokian suoritevelvoitteen täyttämistä, sillä lisensoitujen immateriaalioikeuksien sisältämien uusien keksintöjen, jotka ovat erittäin riippuvaisia toisistaan ja voimakkaasti yhteydessä toisiinsa, katsotaan syntyvän jatkuvan ja tilikauden aikana melko vakaan tutkimus- ja kehitystyön (T&K) seurauksena. Joidenkin sopimusten kohdalla Nokialla ei ole suoritevelvoitetta sen jälkeen, kun lisenssi sopimuksen solmimisajankohdan immateriaalioikeuteen on myönnetty, eikä saatuihin lisenssimaksuihin liity minkäänlaista takaisinmaksuvelvoitetta. Kyseisissä tapauksissa myyntituotto kirjataan kokonaisuudessaan lisenssisopimuskauden alussa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Liikevaihdon jakautuminen

Johto on todennut Nokian raporttoimien maantieteellisten alueiden parhaiten kuvastavan sitä, miten taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen. Nokian pääasiallinen asiakaskunta koostuu yksittäisessä maassa tai tietyllä maantieteellisellä alueella toimivista yrityksistä. Vaikka Nokian teknologiasykli on maailmanlaajuisesti samankaltainen, eri maat ja maantieteelliset alueet ovat luonnostaan syklin eri vaiheessa, usein kyseisille maille ja alueille ominaisten makrotaloudellisten olosuhteiden vuoksi. Kuten liitetiedossa 2.2. Segmentti-informaatio on kuvattu, ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa liikevaihdon kehitystä ulkoisille asiakkaille alueittain, minkä lisäksi hän seuraa liikevaihdon kehitystä myös asiakasryhmittäin, kuten tässä liitetiedossa on esitetty.

Jokaisella raportoitavalla segmentillä, joka on kuvattu liitetiedossa 2.2. Segmentti-informaatio, on asiakkaita, joilla on toimintaa kaikilla maantieteellisillä alueilla. Yhdelläkään raportoitavalla segmentillä ei ole maantieteellisiä myyntituottojen keskittymiä, paitsi Teknologia-segmentillä, jonka myynti sisältyy Euroopan lukuihin.

### Liikevaihto ulkoisille asiakkaille alueittain

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille alueittain perustuu asiakkaan sijaintiin, lukuun ottamatta Teknologia-segmentin immateriaalioikeus- ja patenttilisenssituloa, joka on kohdistettu Eurooppaan.

| milj. EUR                  | 2023          | 2022          | 2021          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Aasian ja Tyynenmeren alue | 2 291         | 2 648         | 2 472         |
| Eurooppa                   | 5 873         | 6 662         | 6 313         |
| Kiinan alue                | 1 303         | 1 581         | 1 512         |
| Intia                      | 2 842         | 1 290         | 1 035         |
| Latinalainen Amerikka      | 1 046         | 1 223         | 983           |
| Lähi-itä ja Afrikka        | 2 050         | 1 969         | 1 771         |
| Pohjois-Amerikka           | 5 733         | 8 388         | 7 187         |
| Submarine Networks         | 1 120         | 1 150         | 929           |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>22 258</b> | <b>24 911</b> | <b>22 202</b> |

### Liikevaihto asiakasryhmittäin

| milj. EUR                     | 2023          | 2022          | 2021          |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Viestintäpalvelujen tarjoajat | 17 652        | 19 921        | 17 977        |
| Yritykset                     | 2 282         | 1 997         | 1 575         |
| Lisenssinsaajat               | 1 085         | 1 595         | 1 502         |
| Muut <sup>(1)</sup>           | 1 239         | 1 398         | 1 148         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>22 258</b> | <b>24 911</b> | <b>22 202</b> |

(1) Sisältää eri markkinalla toimivan Submarine Networks -liiketoiminnan sekä erillisenä yksikkönä toimivan Radio Frequency Systems (RFS) -liiketoiminnan liikevaihdot, sekä tiettyjä muita eriä kuten segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit. Submarine Networks -liiketoiminnan ja RFS-liiketoiminnan liikevaihdot sisältävät myös myyntituotot viestintäpalvelujen tarjoajilta ja yritysasiakkailta.

### Tilauskanta

Sitoviin tilauksiin perustuva, osittain tai kokonaan täyttämättömille suoritevelvoitteille transaktiohinnasta kohdistettu kokonaissumma 31.12.2023 oli 22,0 miljardia euroa (19,5 miljardia euroa vuonna 2022). Johto on arvioinut näiden täyttämättömien suoritevelvoitteiden tuloutuvan seuraavasti:

|                 | 2023         | 2022         |
|-----------------|--------------|--------------|
| Vuoden sisällä  | 51 %         | 75 %         |
| 2–3 vuodessa    | 30 %         | 21 %         |
| Yli 3 vuodessa  | 19 %         | 4 %          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>100 %</b> | <b>100 %</b> |

Arvioitu suoritevelvoitteiden täyttämisaikajako saattaa muuttua monen sellaisen tekijän vuoksi, joihin Nokialla ei ole mahdollisuutta vaikuttaa. Tällaisia tekijöitä saattavat olla esimerkiksi muutokset asiakkaiden ja tietoverkkojen kysynnässä tai markkinaolosuhteissa, ja joissakin tapauksissa rajoitteita saattavat aiheuttaa esimerkiksi sääolosuhteet tai muut projektilogistiikkaan vaikuttavat tekijät. Tilikauden aikana kirjattu myynti aiempina tilikausina täytetyistä tai osittain täytetyistä suoritevelvoitteista, esimerkiksi transaktiohinnoissa tapahtuneiden muutosten takia, ei ollut olennainen.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 2.2. Segmentti-informaatio

## Laatimisperiaatteet

Nokialla on neljä raportoitavaa toimintasegmenttiä taloudellista raportointia varten: (1) Verkkoinfrastruktuuri (Network Infrastructure), (2) Matkapuhelinverkot (Mobile Networks), (3) Pilvi- ja verkkopalvelut (Cloud and Network Services) ja (4) Teknologia (Nokia Technologies). Lisäksi Nokia esittää liikevaihdon erittelyn Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiin kuuluvien liiketoimintojen osalta: (i) IP Networks, (ii) Optical Networks, (iii) Fixed Networks ja (iv) Submarine Networks.

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä ja seuraa segmenttien operatiivista tulosta arvioidakseen niiden suoriutumista ja tehdäkseen resurssien kohdistamiseen liittyviä päätöksiä. Segmenttien keskeisiin taloudellisiin tunnuslukuihin kuuluvat lähinnä liikevaihto ja segmentin liikevoitto. Segmenttien suoriutumisen arvioiminen ja resurssien kohdistaminen perustuu ensisijaisesti segmenttien liikevoittoon, jonka johto uskoo olevan tarkoituksenmukaisin mittari tähän tarkoitukseen. Segmentin liikevoitto ei sisällä aineettomien hyödykkeiden poistoja eikä muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja eikä tiettyjä muita tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta.

Segmenttien laatimisperiaatteet ovat samat kuin konsernilla, lukuun ottamatta tiettyjä edellä mainittuja tuottoja ja kuluja, joita ei kohdisteta segmenteille. Segmenttien välisiä tuottoja ja siirtoja käsitellään kuin ne olisi tehty kolmannen osapuolen kanssa, eli vallitseviin markkinahintoihin perustuen.

## Segmenttien kuvaukset

## Verkkoinfrastruktuuri

Verkkoinfrastruktuuri-segmentti palvelee viestintäpalvelujen tarjoajia, yrityksiä, internet-toimijoita ja julkisen sektorin asiakkaita. Siihen kuuluvat seuraavat liiketoiminnot: (i) IP Networks, joka tarjoaa IP-verkkoja ja palveluja asunto-, mobiili-, yritys- ja pilvisovelluksiin; (ii) Optical Networks, joka tarjoaa optisia kuljetusverkkoja metro-, alue-, ja pitkän matkan sovelluksiin ja tekee yhteistyötä merenalaisissa sovelluksissa Submarine Networks -yksikön kanssa; (iii) Fixed Networks, joka tarjoaa kuitu-, kiinteitä langattomia ja kupariyhteysteknologioita sekä (iv) Submarine Networks, joka tarjoaa merenalaisia kaapeliyhteyksiä.

## Matkapuhelinverkot

Matkapuhelinverkot-segmentti tarjoaa tuotteita ja palveluja kaikille matkapuhelinverkkoteknologioille. Sen tuotevalikoima sisältää radioverkkotuotteita ja mikroaaltosiirtoverkko-tekologioita, verkkojen hallintaratkaisuja sekä verkkojen suunnittelun, optimoinnin, käyttöönottojen ja teknisen tuen palveluja.

## Pilvi- ja verkkopalvelut

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentti rakentuu ohjelmistojen ja pilven ympärille, ja se keskittyy johtavan aseman saavuttamiseen pilvinäiveissa ohjelmistoissa ja as-a-service-liiketoimintamalleissa kriittisten verkkojen kysynnän kiihtyessä, ja sillä on vahva markkina-asema tietoliikenneohjelmistoissa, yksityisissä langattomissa verkoissa ja kognitiivisissa (älykkäissä) palveluissa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin tuote- ja palveluvalikoima sisältää ydinverkot kattaen sekä ääni- että pakettivälitteiset ratkaisut; liiketoimintasovellukset kattaen esimerkiksi tietoturvan, automaation ja monetisaation; pilvi- ja kognitiiviset palvelut; sekä yrityksille suunnatut ratkaisut kattaen yksityiset langattomat verkot ja teollisuuden automaation.

## Teknologia

Teknologia-segmentti kaupallistaa Nokian immateriaalioikeuksia eli patenteja, teknologioita ja Nokian brändiä. Tämä perustuu Nokian jatkuvaan innovaatiojohtajuuteen, pitkäaikaisiin tutkimus- ja kehitysinvestointeihin sekä vuosikymmenten työhön teknologiastandardien kehittämiseksi. Suurin osa Nokian patenttiportfolion lisensointiin ja patentointiin liittyvästä liikevaihdosta ja näihin toimintoihin liittyvistä kuluista kirjataan Teknologia-segmentin yhteyteen. Jokainen segmentti kirjaa erikseen tutkimus- ja kehityskulunsa.

## Konsernin yhteiset toiminnot ja muut

Vaikka Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio ei ole raportoitava segmentti, Nokia esittää siitä segmenttikohtaisia tietoja. Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio sisältää Radio Frequency Systems -liiketoiminnon, joka toimii erillisenä yksikkönä. Lisäksi Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio sisältää tietyt yhtymätasoiset ja keskitetysti hallinnoidut toimintakulut sekä käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot sijoituksista venture fund -rahastoihin, mukaan lukien NGP Capitalin hallinnoimat sijoitukset.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Segmenttien tulos

| milj. EUR                                             | Verkko-<br>infrastruktuuri <sup>(1)</sup> | Matkapuhelin-<br>verkot | Pilvi- ja<br>verkko-<br>palvelut | Teknologia   | Konsernin<br>yhteiset<br>toiminnot ja<br>muut | Eliminoinnit ja<br>kohdistamatto-<br>mat erät <sup>(2)</sup> | Konserni<br>yhteensä |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|--------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>2023</b>                                           |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              |                      |
| Myynti ulkoisille asiakkaille                         | 8 039                                     | 9 791                   | 3 219                            | 1 085        | 124                                           | —                                                            | <b>22 258</b>        |
| Myynti muille segmenteille                            | -2                                        | 6                       | 1                                | —            | 6                                             | -11                                                          | —                    |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                            | <b>1 054</b>                              | <b>723</b>              | <b>255</b>                       | <b>734</b>   | <b>-391</b>                                   | <b>-687</b>                                                  | <b>1 688</b>         |
| Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta | —                                         | -30                     | 7                                | 12           | —                                             | -28                                                          | <b>-39</b>           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                              |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              | <b>-150</b>          |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                            |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              | <b>1 499</b>         |
| <b>Muut segmenttikohtaiset erät</b>                   |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              |                      |
| Poistot                                               | -235                                      | -366                    | -81                              | -39          | -14                                           | -352                                                         | <b>-1 087</b>        |
| <b>2022</b>                                           |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              |                      |
| Myynti ulkoisille asiakkaille                         | 9 044                                     | 10 658                  | 3 350                            | 1 583        | 276                                           | —                                                            | <b>24 911</b>        |
| Myynti muille segmenteille                            | 3                                         | 13                      | 1                                | 12           | 19                                            | -48                                                          | —                    |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                            | <b>1 102</b>                              | <b>940</b>              | <b>177</b>                       | <b>1 208</b> | <b>-318</b>                                   | <b>-791</b>                                                  | <b>2 318</b>         |
| Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta | —                                         | -11                     | 6                                | -8           | —                                             | -13                                                          | <b>-26</b>           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                              |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              | <b>-108</b>          |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                            |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              | <b>2 184</b>         |
| <b>Muut segmenttikohtaiset erät</b>                   |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              |                      |
| Poistot                                               | -229                                      | -347                    | -91                              | -34          | -28                                           | -411                                                         | <b>-1 140</b>        |
| <b>2021</b>                                           |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              |                      |
| Myynti ulkoisille asiakkaille                         | 7 673                                     | 9 711                   | 3 088                            | 1 490        | 240                                           | —                                                            | <b>22 202</b>        |
| Myynti muille segmenteille                            | 1                                         | 6                       | 1                                | 12           | 17                                            | -37                                                          | —                    |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                            | <b>784</b>                                | <b>765</b>              | <b>166</b>                       | <b>1 185</b> | <b>-125</b>                                   | <b>-617</b>                                                  | <b>2 158</b>         |
| Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta | -1                                        | 6                       | 6                                | -2           | —                                             | —                                                            | <b>9</b>             |
| Rahoitustuotot ja -kulut                              |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              | <b>-241</b>          |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                            |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              | <b>1 926</b>         |
| <b>Muut segmenttikohtaiset erät</b>                   |                                           |                         |                                  |              |                                               |                                                              |                      |
| Poistot                                               | -208                                      | -338                    | -95                              | -33          | -30                                           | -391                                                         | <b>-1 095</b>        |

- (1) Sisältää IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 606 miljoonaa euroa (3 063 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 2 679 miljoonaa euroa vuonna 2021), Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 942 miljoonaa euroa (1 891 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 1 708 miljoonaa euroa vuonna 2021), Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 369 miljoonaa euroa (2 943 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 2 358 miljoonaa euroa vuonna 2021) sekä Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 120 miljoonaa euroa (1 150 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 929 miljoonaa euroa vuonna 2021).
- (2) Kohdistamattomat erät sisältävät aineettomien hyödykkeiden poistoja, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja, arvonalentumistappioita sekä tiettyjä muita eriä.

## Olennaiset täsmäytyserät segmenttien liikevoitto yhteensä ja konsernin liikevoiton välillä

| milj. EUR                                                             | 2023         | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Segmenttien liikevoitto yhteensä</b>                               | <b>2 375</b> | <b>3 109</b> | <b>2 775</b> |
| Uudelleenjärjestelykulut ja muut niihin liittyvät kulut               | -356         | -177         | -263         |
| Hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot                         | -352         | -411         | -391         |
| Toimintamaasta poistumiseen liittyvät kulut                           | 49           | -98          | —            |
| Omaisuuksien arvonalentumiset ja alaskirjaukset ja niiden peruutukset | -25          | -97          | -45          |
| Oikeudellisten riitojen ratkaisut                                     | —            | —            | 80           |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot                                         | —            | —            | 53           |
| Muut                                                                  | -3           | -8           | -51          |
| <b>Konsernin liikevoitto</b>                                          | <b>1 688</b> | <b>2 318</b> | <b>2 158</b> |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Maantieteelliset ja suurimpia asiakkaita koskevat tiedot

#### Liikevaihto ulkoisille asiakkaille maittain

| milj. EUR       | 2023          | 2022          | 2021          |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| Suomi           | 1 192         | 1 697         | 1 605         |
| Yhdysvallat     | 5 373         | 7 949         | 6 791         |
| Intia           | 2 835         | 1 283         | 1 022         |
| Ranska          | 792           | 862           | 847           |
| Iso-Britannia   | 786           | 759           | 650           |
| Muut            | 11 280        | 12 361        | 11 287        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>22 258</b> | <b>24 911</b> | <b>22 202</b> |

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille maittain perustuu asiakkaan sijaintiin, lukuun ottamatta Teknologia-segmentin patenttilisenssituloa, joka on kohdistettu kokonaan Suomeen.

#### Suurimmat asiakkaat

Kuten toimialallemme on tyypillistä, Nokian liikevaihto muodostuu suurilta osin monivuotisista asiakassopimuksista, ja merkittävien asiakkaiden lukumäärä on rajallinen. Mikään yksittäinen asiakas ei edustanut yli kymmentä prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2023. Vuonna 2022 suurin asiakas kattoi 10 % ja vuonna 2021 11 % liikevaihdosta ulkoisille asiakkaille. Suurimman asiakkaan liikevaihtoa ovat raportoineet Verkkoinfrastruktuuri-, Matkapuhelinverkot-, Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentit sekä Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio.

#### Pitkäaikaiset varat maittain

| milj. EUR       | 2023         | 2022         |
|-----------------|--------------|--------------|
| Suomi           | 1 549        | 1 365        |
| Yhdysvallat     | 4 383        | 5 032        |
| Ranska          | 2 139        | 2 180        |
| Muut            | 1 376        | 1 297        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>9 447</b> | <b>9 874</b> |

Pitkäaikaiset varat sisältää liikearvon, aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät.

## 2.3. Liiketoiminnan kulut sekä muut tuotot

### Laatimisperiaatteet

Nokia esittää tuloslaskelman kulut toimintokohtaisesti, koska se katsoo kyseisen esittämistavan antavan merkityksellisempää tietoa taloudellisen tuloksensa muodostumisesta. Kululajikohtainen erittely on esitetty liitetietona. Tiettyt tuotot ja kulut, kuten venture fund -sijoitusten voitot ja tappiot, esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina, koska Nokia katsoo näiden erien liittyvän sen liiketoimintaan, mutta ei katso niiden kohdistuvan millekään tietylle toiminnolle.

Julkiset avustukset, jotka saadaan korvauksena toteutuneista kuluista, vähennetään niitä vastaavista kuluista, lukuun ottamatta tiettyjä kertaluonteisia avustuksia, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tutkimus- kehityskuluihin liittyvien veronhyvitysten muodossa saadut julkiset avustukset vähennetään tutkimus- ja kehityskuluista siinä tapauksessa, että veronhyvitys liittyy Nokian tutkimus- ja kehityskuluihin ja veronhyvitystä vastaava määrä maksetaan rahana, mikäli Nokialla ei ole tuloverovelkaa, johon veronhyvitys voidaan kohdistaa. Tutkimus- ja kehityskuluihin liittyvät veronhyvitykset, jotka eivät täytä molempia edellä mainittuja ehtoja, kirjataan verotuotoksi.

### Kululajikohtainen erittely

| milj. EUR                                              | 2023          | 2022          | 2021          |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Henkilöstökulut                                        | 7 470         | 7 903         | 7 541         |
| Materiaalikulut                                        | 7 825         | 8 481         | 6 320         |
| Alihankinta ja muut asiakassopimuksiin liittyvät kulut | 2 949         | 3 156         | 4 225         |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot      | 1 087         | 1 140         | 1 095         |
| IT-palvelut                                            | 399           | 376           | 230           |
| Arvonalentumistappiot                                  | 25            | 90            | 39            |
| Muut                                                   | 981           | 1 545         | 1 037         |
| <b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>                   | <b>20 736</b> | <b>22 691</b> | <b>20 487</b> |

Liiketoiminnan kulut sisältävät saatuja julkisia avustuksia sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan liittyviä veronhyvityksiä yhteensä 173 miljoonaa euroa (146 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 111 miljoonaa euroa vuonna 2021), jotka on pääosin kirjattu vähentämään tutkimus- ja kehityskuluja.

### Uudelleenjärjestelykulut toiminnoittain<sup>(1)</sup>:

| milj. EUR                                | 2023       | 2022       | 2021       |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Hankinnan ja valmistuksen kulut          | 153        | 85         | 133        |
| Tutkimus- ja kehityskulut                | 61         | 37         | 73         |
| Myyntin ja hallinnon kulut               | 137        | 46         | 78         |
| <b>Uudelleenjärjestelykulut yhteensä</b> | <b>351</b> | <b>168</b> | <b>284</b> |

(1) Uudelleenjärjestelykulut sisältävät etuusperusteisten järjestelyjen supistamiseen liittyvät tuotot ja kulut.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Liiketoiminnan muut tuotot

| milj. EUR                                                                       | 2023       | 2022      | 2021       |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|
| Voitot aineellisten hyödykkeiden myynneistä mukaan lukien myydyt liiketoiminnot | 168        | 7         | 66         |
| Saadut avustukset ja julkiset tuet                                              | —          | 20        | 43         |
| Venture fund -sijoitusten tappiot/voitot                                        | -56        | 27        | 188        |
| Oikeudellisten riitojen ratkaisuihin liittyvät tuotot                           | —          | —         | 90         |
| Muut                                                                            | 54         | 44        | 56         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                 | <b>166</b> | <b>98</b> | <b>443</b> |

## Liiketoiminnan muut kulut

| milj. EUR                                                                           | 2023      | 2022        | 2021        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|
| Odotettavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista                                 | -4        | -107        | 16          |
| Luovutettavien erien ryhmien arvonalentumiset                                       | —         | -72         | —           |
| Varausten muutokset                                                                 | 37        | -134        | -77         |
| Kurssivoitot/-tappiot ennakoitujen valuuttamäärien myyntien ja ostojen suojauksesta | 80        | -107        | 45          |
| Muut                                                                                | -22       | -19         | -97         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                     | <b>91</b> | <b>-439</b> | <b>-113</b> |

## 2.4. Rahoitustuotot ja -kulut

## Rahoitustuotot

| milj. EUR                                                          | 2023       | 2022       | 2021      |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| Korkotuotot rahoitussijoituksista                                  | 199        | 69         | 21        |
| Korkotuotot muihin sopimuksiin sisältyvistä rahoituskomponenteista | 21         | 13         | 28        |
| Etuuspohjaisten järjestelyjen nettokorkotulot <sup>(1)</sup>       | 187        | 92         | 26        |
| Muut rahoitustuotot <sup>(2)</sup>                                 | 18         | 4          | -6        |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>425</b> | <b>178</b> | <b>69</b> |

- (1) Vuonna 2023 Nokia muutti etuuspohjaisten järjestelyjen nettokorkotulot -erän esittämistapaa rahoituskuluista rahoitustuottoihin. Tämä kuvastaa paremmin erän luonnetta sillä Nokia odottaa tämän erän olevan tuottoa myös lähitulevaisuudessa. Vertailutiedot vuosilta 2022 ja 2021 on oikaistu vastaavasti.
- (2) Sisältää vuonna 2023 Nokia Shanghai Belliin liittyvän rahoitusvelan käyvän arvon muutoksesta johtuvan 2 miljoonan euron tappion (11 miljoonan euron voiton vuonna 2022 ja 33 miljoonan euron tappion vuonna 2021). Ks. liitetieto 6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

## Rahoituskulut

| milj. EUR                                                                              | 2023        | 2022        | 2021        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Korkokulut korollisista veloista                                                       | -201        | -103        | -113        |
| Negatiivinen korko rahoitussijoituksista                                               | -3          | -27         | -29         |
| Korkokulut muihin sopimuksiin sisältyvistä rahoituskomponenteista <sup>(1)</sup>       | -126        | -66         | -40         |
| Korkokulut vuokrasopimusveloista                                                       | -28         | -26         | -24         |
| Tappiot/voitot omaisuuseristä, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, netto | -93         | 262         | 25          |
| Voitot/tappiot johdannaisista, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, netto | 89          | -265        | -25         |
| Valuuttakurssitappiot/-voitot, netto                                                   | -187        | 20          | -60         |
| Muut rahoituskulut <sup>(2)</sup>                                                      | -26         | -81         | -44         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                        | <b>-575</b> | <b>-286</b> | <b>-310</b> |

- (1) Sisältää vuonna 2023 myyntisaamisten myyntiin liittyen 106 miljoonaa euroa (46 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 12 miljoonaa euroa vuonna 2021).
- (2) Sisältää vuonna 2023 eräille kehittyvien markkinoiden asiakkaille myönnettyihin lainoihin liittyvän 9 miljoonan euron tappiota koskevan vähennyserän kasvun (arvonalentumisen 61 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja tappiota koskevan vähennyserän kasvun 32 miljoonaa euroa vuonna 2021).

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 2.5. Tuloverot

## Laatimisperiaatteet

Tuloverot koostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista ja laskennallisista veroista. Tuloverot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan, ellei tulovero liity muihin laajan tuloksen eriin, tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin tulovero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen ja ne perustuvat kunakin raportointipäivänä säädettyihin tai käytännössä hyväksytyihin paikallisiin verolakeihin ja verokantoihin. Konserniyhtiöiden puolesta tulosta pidätetyt lähdeverot kirjataan tuloveroihin silloin kun niiden katsotaan perustuvan nettotuloksesta laskettuun veroon.

Laskennallinen verosaaminen ja -velka lasketaan taselähtöisellä velkamenetelmällä kaikkien konsernitilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrän asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää kyseisissä maissa. Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen arvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Jos tosiseikat ja olosuhteet osoittavat laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen olevan epätodennäköistä, niiden kirjanpitoarvoa oikaistaan.

Laskennallinen verovelka kirjataan veronalaisista väliaikaisista eroista, ja liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen yksilöitävissä olevien omaisuuserien käypien arvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verovelkoja ei kirjata silloin, kun ne syntyvät liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta. Tytär- ja osakkuusyhtiöihin ja yhteisjärjestelyihin tehtyihin sijoituksiin liittyvistä veronalaisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen

verovelka, paitsi siinä tapauksessa, että Nokia pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Nokia soveltaa poikkeusta Pilari 2 tuloveroihin liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamiseen ja esittämiseen. Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään niiden verokantojen perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Laskennallisia verosaamiaisia ja -velkoja ei diskontata.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään kirjanpidossa toisistaan silloin, kun Nokialla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, jotka aikovat joko kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään tai realisoida saamisen ja suorittaa velan samanaikaisesti tulevalla kausilla, joilla merkittäviä määriä laskennallisia verovelkoja tai -saamiaisia odotetaan suoritettaviksi tai hyödynnettäviksi.

Nokia arvioi kausittain veroilmoituksissa otettuja näkemyksiä tilanteissa, joissa sovellettavaan verolainsäädäntöön liittyy tulkinnanvaraisuutta. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä (toteutuminen on todennäköisempää kuin toteutumatta jääminen), että veroviranomainen ei täysin hyväksy tiettyjä veropositioita. Kirjatut määrät perustuvat raportointipäivän arvioon lopullisen veron todennäköisimmästä määrästä tai odotettavissa olevasta painotetusta keskimääräisestä arvosta sen mukaan, kumpi menettelytapa parhaiten ennakoii Nokian mielestä epävarmuuden toteutumista.

## Keskeinen harkintaan perustuva ratkaisu

Nokia on tuloverovelvollinen niissä maissa, joissa sillä on toimintaa. Harkintaa edellytetään määrittäessä tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvan veron, epävarmojen veropositioiden, laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrää ja sitä, missä määrin laskennallisia verosaamiaisia voidaan kirjata taseeseen.

Arviot liittyen laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen perustuvat odotettavissa olevaan verotettavaan tuloon ja verosuunnittelustrategioihin. Näihin arvioihin ja oletuksiin perustuen 31.12.2023 Nokialla on 21 569 miljoonaa euroa (20 214 miljoonaa euroa vuonna 2022) käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, käyttämättömiä veronhyvityksiä ja vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamiaisia, koska kyseisten erien hyödyntäminen on epävarmaa. Suurin osa kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista liittyy Ranskaan.

Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen edellyttää, että tulevaisuuden veronalaisten tulot ylittävät veronalaisten väliaikaisten erojen purkautumisesta kertyvän tulon. Laskennalliset verosaamiset kirjataan, mikäli on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy riittävästi veronalaista tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää ennen käyttämättömien verotuksellisten tappioiden ja käyttämättömien veronhyvityksien vanhentumista. Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen edellyttää harkintaa arvioitaessa sen yhtiön tai verokonsernin, jolle laskennalliset verosaamiset on kirjattu, tulevaa taloudellista suoriutumista. 31.12.2022 Nokia takaisinkirjasi 2,5 miljardin euron laskennalliset verosaamiset Suomessa konsernitaseeseen.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Tuloverojen erittely

| milj. EUR                                        | 2023        | 2022         | 2021        |
|--------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot | -431        | -426         | -409        |
| Laskennalliset verot                             | -394        | 2 452        | 137         |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>-825</b> | <b>2 026</b> | <b>-272</b> |

### Tuloverojen täsmäytys

Suomen voimassa olevan 20 prosentin verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin:

| milj. EUR                                                                     | 2023        | 2022         | 2021        |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|
| Tuloverokulu voimassa olevalla verokannalla                                   | -300        | -437         | -385        |
| Pysyvät erot                                                                  | 139         | 87           | 47          |
| Kuluksi kirjatut lähdeverot                                                   | -41         | -72          | -37         |
| Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta <sup>(1)</sup>                           | 22          | 3            | 95          |
| Muissa maissa toimivien tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus                  | -140        | -68          | -57         |
| Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus <sup>(2)</sup>         | -524        | -107         | -77         |
| Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista <sup>(3)</sup> | 25          | 2 646        | 187         |
| Nettomuutos tuloveroissa, joihin liittyy epävarmuutta                         | -15         | 9            | -29         |
| Muutokset tuloverokannoissa                                                   | 32          | 24           | 17          |
| Tuloverot jakamattomista voittovaroista                                       | -23         | -59          | -33         |
| <b>Yhteensä</b>                                                               | <b>-825</b> | <b>2 026</b> | <b>-272</b> |

(1) Vuonna 2021 liittyy ensisijaisesti aikaisempaan toimintamallin integrointiin liittyvään verotuottoon.

(2) Vuonna 2023 sisältää sisäisen toimintamallin muutoksesta johtuvan laskennallisten verosaamisten uudelleenmäärittelyn.

(3) Vuonna 2022 sisältää Suomeen liittyvien laskennallisten verosaamisten takasinkirjaamisen taseeseen.

Tuloverovelat ja -saamiset sisältävät nettona 184 miljoonaa euroa (182 miljoonaa euroa vuonna 2022) sellaisia tuloverovelkoja, joihin liittyy epävarmuutta. Näihin eriin liittyvien ulosmenevien rahavirtojen ajoitusta ei niiden luonteen vuoksi pystytä määrittämään.

Joidenkin konserniyhtiöiden edellisten vuosien veroilmoitukset ovat paikallisten veroviranomaisten tarkasteltavina. Nokiaalla on meneillään verotarkastuksia ja muita verotukseen liittyviä prosesseja useissa maissa, muun muassa Yhdysvalloissa, Kanadassa, Intiassa, Brasiliassa, Saudi-Arabiassa, Ranskassa, Kiinassa ja Etelä-Koreassa. Nokian liiketoiminta ja sijoitukset erityisesti kehittyvien markkinoiden maissa saattavat aiheuttaa epävarmuutta, kuten epäsuotuisaa tai ennakoimatonta verokohtelua. Verokulun tai -tuoton määrittämiseksi vaaditaan osittain arviointia sekä johdon harkintaa. Vaikka johdon käsitys on, että verotarkastukset ja verotukseen liittyvät prosessit eivät tule aiheuttamaan mitään merkittäviä lisäveroja jo varatun lisäksi, lopputulos tai todelliset kustannukset voivat merkittävästi poiketa arvioidusta määrästä.

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät seuraaviin eriin:

| milj. EUR                                                                | 2023                        |                          |              | 2022                        |                          |              |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------|--------------|
|                                                                          | Laskennalliset verosaamiset | Laskennalliset verovelat | Netto        | Laskennalliset verosaamiset | Laskennalliset verovelat | Netto        |
| Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset                | 1 083                       | -21                      |              | 1 011                       | —                        |              |
| Jakamattomat voittovarot                                                 | —                           | -215                     |              | —                           | -193                     |              |
| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet                                    | 2 962                       | -312                     |              | 3 267                       | -309                     |              |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                                 | —                           | -177                     |              | —                           | -177                     |              |
| Etuuspohjaiset eläkevarat                                                | —                           | -1 913                   |              | —                           | -1 989                   |              |
| Muut pitkäaikaiset varat                                                 | 83                          | -37                      |              | 66                          | -30                      |              |
| Vaihto-omaisuus                                                          | 185                         | -18                      |              | 216                         | -18                      |              |
| Muut lyhytaikaiset varat                                                 | 221                         | -93                      |              | 225                         | -95                      |              |
| Vuokrasopimusvelat                                                       | 156                         | —                        |              | 176                         | —                        |              |
| Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 991                         | —                        |              | 925                         | —                        |              |
| Muut pitkäaikaiset velat                                                 | 14                          | -1                       |              | 18                          | —                        |              |
| Varaukset                                                                | 245                         | -138                     |              | 311                         | -73                      |              |
| Muut lyhytaikaiset velat                                                 | 301                         | -184                     |              | 326                         | -154                     |              |
| Muut väliaikaiset erot                                                   | 33                          | -17                      |              | 27                          | -28                      |              |
| <b>Yhteensä ennen netotusta</b>                                          | <b>6 274</b>                | <b>-3 126</b>            | <b>3 148</b> | <b>6 568</b>                | <b>-3 066</b>            | <b>3 502</b> |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus                       | -2 401                      | 2 401                    | —            | -2 734                      | 2 734                    | —            |
| <b>Yhteensä netotuksen jälkeen</b>                                       | <b>3 873</b>                | <b>-725</b>              | <b>3 148</b> | <b>3 834</b>                | <b>-332</b>              | <b>3 502</b> |

Vuonna 2023 Nokia kirjasi 0,4 miljardin euron laskennallisen verokulun ja laskennallisten verosaamisten vähennyksen liittyen toimintamallin muutoksesta johtuvaan sisäiseen liiketoimeen, minkä seurauksena laskennalliset verosaamiset Suomessa ja Yhdysvalloissa uudelleenmääritettiin.

Nokiaalla on jakamattomia voittovaroja 356 miljoonaa euroa (388 miljoonaa euroa vuonna 2022), joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska näitä voittovaroja ei tulla jakamaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Laskennallisten verojen nettomäärän muutos vuoden aikana:

| milj. EUR                                    | 2023         | 2022         | 2021         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>1.1.</b>                                  | <b>3 502</b> | <b>990</b>   | <b>1 562</b> |
| Kirjattu tuloslaskelmaan, jatkuvat toiminnot | -394         | 2 452        | 137          |
| Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan             | 51           | 56           | -753         |
| Muut                                         | -3           | 2            | -6           |
| Muuntoerot                                   | -8           | 2            | 50           |
| <b>31.12.</b>                                | <b>3 148</b> | <b>3 502</b> | <b>990</b>   |

Lisäksi Nokialla on 31.12.2023 kirjaamattomia laskennallisia verosaamisia, joista suurin osa liittyy Ranskaan. Näitä laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia. Merkittävä osa Ranskan laskennallisista verosaamisista ei vanhene ja on käytettävissä tulevia Ranskan verovelkoja vastaan. Ranskassa tappioita voidaan vähentää vuosittain 50 % verotettavasta tulosta.

Väliaikaiset erot, verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia:

| milj. EUR               | 2023          | 2022          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Väliaikaiset erot       | 1 743         | 1 579         |
| Verotukselliset tappiot | 19 482        | 18 324        |
| Veronhyvitykset         | 344           | 311           |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>21 569</b> | <b>20 214</b> |

Käyttämättömien verotuksellisten tappioiden ja veronhyvitysten vanhentuminen:

| milj. EUR                      | 2023         |                |               | 2022         |                |               |
|--------------------------------|--------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|
|                                | Kirjatut     | Kirjaamattomat | Yhteensä      | Kirjatut     | Kirjaamattomat | Yhteensä      |
| <b>Verotukselliset tappiot</b> |              |                |               |              |                |               |
| 10 vuoden sisällä              | 1 375        | 1 025          | 2 400         | 1 344        | 1 247          | 2 591         |
| Myöhemmin                      | 17           | —              | 17            | —            | 4              | 4             |
| Ei vanhene                     | 2 229        | 18 457         | 20 686        | 2 095        | 17 073         | 19 168        |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>3 621</b> | <b>19 482</b>  | <b>23 103</b> | <b>3 439</b> | <b>18 324</b>  | <b>21 763</b> |
| <b>Veronhyvitykset</b>         |              |                |               |              |                |               |
| 10 vuoden sisällä              | 143          | 329            | 472           | 85           | 286            | 371           |
| Myöhemmin                      | 48           | 1              | 49            | 47           | 4              | 51            |
| Ei vanhene                     | 154          | 14             | 168           | 117          | 21             | 138           |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>345</b>   | <b>344</b>     | <b>689</b>    | <b>249</b>   | <b>311</b>     | <b>560</b>    |

Nokia arvioi jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja harkitsee sekä suotuista että epäsuotuista näyttöä tässä arvioinnissa. 31.12.2021 Nokia ei pitänyt tekemänsä arvioinnin perusteella todennäköisenä, että se olisi pystynyt hyödyntämään verotuksessa käyttämättömät tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot Suomessa, jotka ovat syntyneet pidemmän aikavälin kuluessa muun muassa aikaisempien taloudellisten suoriutumisten seurauksena ja Suomelle aiheutuneista vuoden 2016 Alcatel-Lucent-hankintaan liittyvistä integraatiokuluista. Tämä johtopäätös perustuu kertyneiden verotuksellisten tappioiden objektiivisten epäsuotuisten tekijöiden painottamiseen suhteessa subjektiivisempiin suotuisiin tekijöihin. Ensisijaisena tekijänä tässä arvioinnissa käytettiin objektiivisempaan pidettävää aiempaa toteutunutta taloudellista suoriutumista pidemmällä aikavälillä verrattuna luonnostaan subjektiivisempiin odotuksiin tulevasta taloudellisesta suoriutumisesta Suomessa.

Vuonna 2022 Nokia tuotti kirjanpidollista voittoa sekä verotettava tuloa Suomessa ja taloudellinen tulos parani aikaisempiin kausiin verrattuna. Muutokset johtuivat parannuksista operatiivisessa suoriutumisessa. Näiden parannusten odotetaan jatkuvan tulevina vuosina ja pidemmällä aikavälillä. Nokia on myös määrittänyt, että vuonna 2022 sillä on näyttöä pidemmän aikavälin olennaisesta verotettavasta tulosta Suomessa. Nokian näyttö pidemmän aikavälin tulon kerryttämisestä yhdessä Nokian Suomea koskevien tulevaisuuden tuloveroennusteiden kanssa antaa suotuisaa näyttöä kyvystä hyödyntää käyttämättömät verotappiot ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot Suomessa. 31.12.2022 Nokian tekemän arvion mukaan on todennäköistä, että se pystyy hyödyntämään verotuksessa käyttämättömät tappiot ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot ja takaisinkirjasi 2,5 miljardin euron laskennalliset verosaamiset konsernitaseeseen.

Vuonna 2023 Nokia tuotti kirjanpidollista voittoa sekä verotettava tuloa Suomessa ja edelleen kirjasi Suomeen liittyvät nettomääräiset laskennalliset verosaamiset taseelle. Arviota tehdessään Nokia ei ole käyttänyt muuta aikarajoitetta kuin vanhentumista voimassa olevan verolainsäädännön mukaisesti. Merkittävä osa Suomen laskennallisista verosaamisista ei vanhene ja on käytettävissä Suomen verotettavaa tuloa vastaan tulevaisuudessa. Näiden saamisten vanhentumattomuuden vuoksi tulevien tulosenusteiden herkkyyteen vaikuttaa pääosin ajanjakso, jonka aikana laskennalliset verosaamiset odotetaan hyödynnettävän.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot

| milj. EUR                                                                    | 2023         |           |                 | 2022         |           |                 | 2021         |             |                 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------------|--------------|-----------|-----------------|--------------|-------------|-----------------|
|                                                                              | Ennen veroja | Verot     | Verojen jälkeen | Ennen veroja | Verot     | Verojen jälkeen | Ennen veroja | Verot       | Verojen jälkeen |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen                    | -343         | 61        | -282            | -424         | 77        | -347            | 3 040        | -755        | 2 285           |
| Muuntoerot                                                                   | -535         | 7         | -528            | 710          | 1         | 711             | 1 153        | 2           | 1 155           |
| Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus                        | 135          | -27       | 108             | -127         | -20       | -147            | -249         | —           | -249            |
| Rahavirtojen suojaus ja muut suojausohjelmat                                 | -61          | 10        | -51             | 83           | -15       | 68              | —            | —           | —               |
| Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat | 10           | —         | 10              | -46          | 13        | -33             | 7            | —           | 7               |
| Muut vähennykset                                                             | -4           | —         | -4              | -3           | —         | -3              | —            | —           | —               |
| <b>Yhteensä</b>                                                              | <b>-798</b>  | <b>51</b> | <b>-747</b>     | <b>193</b>   | <b>56</b> | <b>249</b>      | <b>3 951</b> | <b>-753</b> | <b>3 198</b>    |

## OECD:n Pilari 2 -mallisäännöt

Nokia soveltaa OECD:n Pilari 2 -sääntelyä, jossa otetaan käyttöön 15 prosentin kansainvälinen minimivero maittain. Pilari 2 -sääntely on hyväksytty ja voimassa 1. tammikuuta 2024 alkaen Suomessa, missä on Nokian kotipaikka. Koska Pilari 2 -sääntely ei ollut voimassa raportointipäivänä, Nokialla ei ole siihen liittyvää tuloverokulua. Nokia soveltaa toukokuussa 2023 julkaistujen IAS 12:n muutosten mukaista poikkeusta Pilari 2 -tuloveroihin liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamiseen ja esittämiseen.

Nokia on analysoinut Pilari 2 -sääntelyn arvioitua vaikutusta ja tämän analyysin perusteella vaikutus tuloverokuluun ja efektiiviseen veroasteeseen ei ole merkityksellinen lyhyellä aikavälillä. Analyysin tärkeimmät osatekijät olivat seuraavat:

- Nykyinen käsitys sääntelyn tulkinnasta.
- Pilari 2 -sääntelyssä säädettyjen olettamasääntöjen (Safe Harbour) soveltaminen viime vuosiin.
- Analyysi mahdollisesta tuloverokulusta maissa, jotka eivät täytä olettamasääntöjen edellytyksiä.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 2.6. Osakekohtainen tulos

## Laatimisperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvaa voittoa tai tappiota sekä tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden vaikutuksella. Potentiaalisia kantaosakkeita ei oteta huomioon laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa siinä tapauksessa, että niillä katsotaan olevan vahventava vaikutus.

| milj. EUR                                                                 | 2023             | 2022             | 2021             |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio</b>     |                  |                  |                  |
| Jatkuvat toiminnot                                                        | 660              | 4 201            | 1 632            |
| Lopetetut toiminnot                                                       | 5                | 49               | -9               |
| Tilikauden voitto                                                         | 665              | 4 250            | 1 623            |
| <b>Osakkeiden määrä (1000)</b>                                            |                  |                  |                  |
| <b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo</b>          | <b>5 549 468</b> | <b>5 614 182</b> | <b>5 630 025</b> |
| <b>Laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutus</b>                   |                  |                  |                  |
| Tulosperusteiset osakepalkkiot                                            | 8 190            | 46 187           | 50 300           |
| Ehdolliset osakepalkkiot ja muut                                          | 28 265           | 9 651            | 3 910            |
| <b>Laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutus yhteensä</b>          | <b>36 455</b>    | <b>55 838</b>    | <b>54 210</b>    |
| <b>Oikaistu ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo</b> | <b>5 585 923</b> | <b>5 670 020</b> | <b>5 684 235</b> |
| <b>Osakekohtainen tulos, EUR</b>                                          |                  |                  |                  |
| <b>Laimentamaton</b>                                                      |                  |                  |                  |
| Jatkuvat toiminnot                                                        | 0,12             | 0,75             | 0,29             |
| Lopetetut toiminnot                                                       | 0,00             | 0,01             | 0,00             |
| Tilikauden voitto                                                         | 0,12             | 0,76             | 0,29             |
| <b>Laimennettu</b>                                                        |                  |                  |                  |
| Jatkuvat toiminnot                                                        | 0,12             | 0,74             | 0,29             |
| Lopetetut toiminnot                                                       | 0,00             | 0,01             | 0,00             |
| Tilikauden voitto                                                         | 0,12             | 0,75             | 0,29             |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Osio 3

Palkat ja muut  
työsuhte-  
etuudet

Tässä osiossa esitetään tietoja Nokian työsuhte-etuuksista, mukaan lukien johdolle ja hallituksen jäsenille maksettavat palkat ja palkkiot. Työsuhte-etuudet käsittävät palkat, lyhytaikaiset käteisvaroina maksettavat tulospalkkiot, osakeperusteiset maksut sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet niiden maiden paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen mukaisesti, joissa Nokia toimii.

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkoja ja palkkioita koskevat tiedot on esitetty Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

## 3.1. Henkilöstökulut

| milj. EUR                                              | 2023         | 2022         | 2021         |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Palkat <sup>(1)</sup>                                  | 5 988        | 6 439        | 6 191        |
| Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset edut |              |              |              |
| Maksupohjaiset järjestelyt                             | 251          | 241          | 223          |
| Etuuspohjaiset järjestelyt <sup>(2)</sup>              | 156          | 193          | 183          |
| Osakeperusteiset maksut                                | 202          | 149          | 118          |
| Muut henkilösivukulut                                  | 873          | 881          | 826          |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>7 470</b> | <b>7 903</b> | <b>7 541</b> |

(1) Sisältää työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet.

(2) Ei sisällä rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjattuja määriä, ks. liitetieto 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

|                                      | 2023   | 2022   | 2021   |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä | 86 689 | 86 896 | 87 927 |

## 3.2. Johdon palkitseminen

## Konsernin johtokunnan palkat ja palkkiot

Alla on esitetty konsernin johtokunnan jäsenten palkat ja palkkiot toimessaolon ajalta:

| milj. EUR                                                | 2023      | 2022      | 2021      |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet                           | 13        | 17        | 20        |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>(1)</sup>  | 1         | 1         | 2         |
| Osakeperusteiset maksut                                  | 13        | 13        | 12        |
| Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet <sup>(2)</sup> | —         | 1         | —         |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>27</b> | <b>32</b> | <b>34</b> |

(1) Johtokunnan jäsenet kuuluvat työntekijöiden paikalliseen eläkejärjestelmään siinä maassa, jossa he asuvat vakituisesti.

(2) Sisältää sekä työsuhteen päättämiseen liittyviä maksuja että käteismaksuja mitätöidystä osakepohjaisista kannustimista.

## Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

| EUR                                    | 2023             | 2022             | 2021             |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Peruspalkka                            | 1 322 750        | 1 300 000        | 1 300 000        |
| Tulospalkkiot                          | 1 079 695        | 2 342 438        | 2 975 781        |
| Osakeperusteiset maksut <sup>(1)</sup> | 5 041 885        | 5 425 169        | 4 263 505        |
| Eläkekulut                             | 422 274          | 406 806          | 589 873          |
| Muut edut <sup>(2)</sup>               | 95 756           | 113 850          | 35 731           |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>7 962 360</b> | <b>9 588 263</b> | <b>9 164 890</b> |

(1) Koostuu tuloslaskelmaan kirjatusta osakepohjaisten kannustinohjelmien kuluista.

(2) Lisäksi toimitusjohtaja on saanut muita etuja, kuten matkapuhelin, autoetu, autonkuljettaja, matkustusavustus, veroilmoitukseen liittyvä konsultointi sekä sairaus- ja työkyvyttömyysvakuutus.

## Toimitusjohtajan irtisanomista koskevat ehdot

Pekka Lundmark voi päättää toimitusjohtajasopimuksen milloin tahansa 12 kuukauden irtisanomisajalla. Toimitusjohtaja on oikeutettu saamaan Nokian harkinnan mukaan joko palkan ja luontoisedut irtisanomisaikana tai niitä vastaavan kertakorvauksen. Lisäksi toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisaikana mahdollisesti maksettaviksi tuleviin lyhyen tai pitkän aikavälin tulospalkkioihin. Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, joihin ei vielä ole syntynyt oikeutta.

Jos toimitusjohtaja päättää toimitusjohtajasopimuksen, ja välimiesoikeuden lopullinen tuomio toteaa, että Nokia on syyllystynyt olennaiseen sopimusrikkomukseen, toimitusjohtaja on oikeutettu enintään 12 kuukauden irtisanomisajan palkkaan, sisältäen vuotuisen peruspalkan, luontoisedut ja vuotuisen tavoitteiden mukaisen tulospalkkion. Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, joihin ei vielä ole syntynyt oikeutta.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot, joista varsinainen yhtiökokous on kyseisinä vuosina päättänyt:

|                                               | 2023                               |                                     |                                             | 2022                               |                                     |                                             | 2021                               |                                     |                                             |
|-----------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                               | Vuosipalkkio <sup>(1)</sup><br>EUR | Kokouspalkkio <sup>(2)</sup><br>EUR | Saadut osakkeet <sup>(3)</sup><br>lukumäärä | Vuosipalkkio <sup>(1)</sup><br>EUR | Kokouspalkkio <sup>(2)</sup><br>EUR | Saadut osakkeet <sup>(3)</sup><br>lukumäärä | Vuosipalkkio <sup>(1)</sup><br>EUR | Kokouspalkkio <sup>(2)</sup><br>EUR | Saadut osakkeet <sup>(3)</sup><br>lukumäärä |
| Sari Baldauf, puheenjohtaja <sup>(4)(5)</sup> | 465 000                            | 10 000                              | 47 427                                      | 440 000                            | —                                   | 36 217                                      | 440 000                            | —                                   | 43 711                                      |
| Søren Skou, varapuheenjohtaja <sup>(4)</sup>  | 225 000                            | 14 000                              | 22 948                                      | 210 000                            | 9 000                               | 17 285                                      | 175 000                            | 7 000                               | 17 385                                      |
| Timo Ahopelto <sup>(5)(6)</sup>               | 210 000                            | 10 000                              | 21 418                                      | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | —                                   | —                                           |
| Bruce Brown                                   | —                                  | 5 000                               | —                                           | 210 000                            | 17 000                              | 17 285                                      | 200 000                            | 7 000                               | 19 868                                      |
| Elizabeth Crain <sup>(4)(6)</sup>             | 215 000                            | 15 000                              | 21 928                                      | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | —                                   | —                                           |
| Thomas Dannenfeldt <sup>(4)(6)</sup>          | 230 000                            | 9 000                               | 23 458                                      | 200 000                            | 9 000                               | 16 462                                      | 185 000                            | 7 000                               | 18 378                                      |
| Lisa Hook <sup>(4)</sup>                      | 200 000                            | 17 000                              | 20 399                                      | 185 000                            | 7 000                               | 15 227                                      | —                                  | —                                   | —                                           |
| Jeanette Horan <sup>(5)(6)</sup>              | 210 000                            | 10 000                              | 21 418                                      | 195 000                            | —                                   | 16 050                                      | 185 000                            | 7 000                               | 18 378                                      |
| Edward Kozel                                  | —                                  | 5 000                               | —                                           | 205 000                            | 12 000                              | 16 874                                      | 195 000                            | 7 000                               | 19 372                                      |
| Thomas Saueressig <sup>(5)</sup>              | 195 000                            | 14 000                              | 19 889                                      | 180 000                            | 7 000                               | 14 816                                      | —                                  | —                                   | —                                           |
| Carla Smits-Nusteling <sup>(6)</sup>          | 215 000                            | 14 000                              | 21 928                                      | 200 000                            | 9 000                               | 16 462                                      | 190 000                            | 9 000                               | 18 875                                      |
| Kari Stadigh                                  | —                                  | —                                   | —                                           | —                                  | —                                   | —                                           | 200 000                            | 7 000                               | 19 868                                      |
| Kai Öistämö <sup>(5)</sup>                    | 205 000                            | 10 000                              | 20 908                                      | 180 000                            | 5 000                               | 14 816                                      | —                                  | —                                   | —                                           |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>2 370 000</b>                   | <b>133 000</b>                      |                                             | <b>2 205 000</b>                   | <b>75 000</b>                       |                                             | <b>1 770 000</b>                   | <b>51 000</b>                       |                                             |

(1) Vuosipalkkiot muodostuvat palkkioista hallituksen jäsenenä toimimisesta sekä palkkioista valiokuntien puheenjohtajana ja jäsenenä toimimisesta.

(2) Kokouspalkkiot sisältävät kaikki kokouspalkkiot toimikaudelta, joka päättyi 4.4.2023 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen, sekä kokouspalkkiot, jotka kertyivät ja maksettiin vuonna 2023 toimikaudelta, joka alkoi samasta yhtiökokouksesta.

(3) Noin 40 % vuosipalkkiosta maksetaan markkinoilta ostettuina Nokian osakkeina ja loput noin 60 % rahana.

(4) Vuosipalkkiot vuonna 2023 sisältävät 30 000 euron palkkion Thomas Dannenfeldtille henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana sekä 15 000 euron palkkion Sari Baldaufille, Elizabeth Crainille, Lisa Hookille ja Søren Skouille henkilöstövaliokunnan jäsenenä toimimisesta.

(5) Vuosipalkkiot vuonna 2023 sisältävät 20 000 euron palkkion Kai Öistämölle teknologiavaliokunnan puheenjohtajana sekä 10 000 euron palkkion Timo Ahopellolle, Sari Baldaufille, Jeanette Horanille ja Thomas Saueressigille teknologiavaliokunnan jäsenenä toimimisesta.

(6) Vuosipalkkiot vuonna 2023 sisältävät 30 000 euron palkkion Carla Smits-Nustelingille tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana sekä 15 000 euron palkkion Timo Ahopellolle, Elizabeth Crainille, Thomas Dannenfeldtille ja Jeanette Horanille tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimisesta.

3.3. Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaatteet

Nokialla on kolme globaalia työntekijöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa: tulosperusteiset osakepalkkiot, ehdolliset osakepalkkiot ja työntekijöiden osakesäästöohjelma. Kaikki kannustinohjelmat ovat omana pääomana maksettavia.

Vastaanotettu henkilöstön työsuoritus ja sitä vastaava oman pääoman lisäys määritetään suhteessa oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypään arvoon myöntämishetkellä, lukuun ottamatta ei-markkinaperusteisten ansaintaehtojen vaikutusta. Ohjelmat, joissa on käytössä porrastettu toteutuminen, käsitellään kirjanpidossa käyttämällä jaksoitettua ansaintamallia. Osakeperusteisten kannustinohjelmien toteutuminen edellyttää pääsääntöisesti työsuhteen jatkumista sekä ohjelmissa määritettyjen suoritustavoitteiden toteutumista. Ennen kuin Nokian osakkeet on annettu, osakepalkkioiden saajilla ei ole mitään osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon. Työntekijä pääsääntöisesti menettää osakepalkkionsa, mikäli hänen työsuhteensa Nokian palveluksessa päättyy ennen osakepalkkio-ohjelman sitouttamiskauden päättymistä. Osakepalkkiot kirjataan kuluksi ansainta-ajan kuluessa.

Osakeperusteisista maksuista kirjatut kulut

Osakeperusteisista kannustinohjelmista tuloslaskelmaan kirjatut kulut olivat yhteensä 202 miljoonaa euroa vuonna 2023 (149 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 118 miljoonaa euroa vuonna 2021).

Tulosperusteiset osakepalkkiot

Vuonna 2023 Nokian ulkona olevat tulosperusteiset osakepalkkiot on myönnetty vuosina 2020, 2021, 2022 ja 2023. Vuodesta 2021 alkaen tulosperusteisia osakepalkkioita on myönnetty rajoitetummin vain ylemmän tason työntekijöille ja johtajille.

Tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat 31.12.2023:

| Ohjelma | Liikkeeseen<br>lasketut<br>tulosperusteiset<br>osakepalkkiot<br>(tavoite) | Vahvistettu palkkio<br>(% määrä tavoitteessa) | Suorituskausi | Maksuvuosi |
|---------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|------------|
| 2020    | —                                                                         | 38 %                                          | 2020-2023     | 2023       |
| 2021    | 16 086 604                                                                | 12 %                                          | 2021-2023     | 2024       |
| 2022    | 12 141 600                                                                | —                                             | 2022-2024     | 2025       |
| 2023    | 15 118 600                                                                | —                                             | 2023-2025     | 2026       |

Vuosina 2020, 2021 ja 2022 myönnetyissä tulosperusteisissa osakepalkkioissa on kolmen vuoden ansaintajakso, jonka jälkeen Nokian todellista osakkeen kokonaistuottoa verrataan osakkeen kokonaistuottotavoitteeseen, kun määritetään palkkiona maksettavien Nokian osakkeiden lukumäärää. Vuosina 2020, 2021 ja 2022 myönnetyt osakepalkkiot eivät sisällä vähimmäispalkkiotakuuta.

Vuoden 2023 myönnetyistä tulosperusteisista osakepalkkioista 2/3 perustuu todelliseen osakkeen kokonaistuottoon ja 1/3 joko työsuhdetta koskeviin ehtoihin tai suhteelliseen osakkeen kokonaistuottotavoitteeseen. Suhteellista osakkeen kokonaistuottotavoitetta laskettaessa Nokian osakkeen kehitystä verrataan verrokkiryhmän yrityksiin, ja minimimaksun edellytyksenä on, että Nokia on vähintään 25. persenttiilissä verrokkiryhmän yrityksiin verrattuna.

Ehdolliset osakepalkkiot

Vuonna 2023 Nokialla oli liikkeelle laskettuja ehdollisia osakkeita liittyen vuosien 2020, 2021, 2022 ja 2023 palkkioihin. Vuodesta 2021 alkaen Nokia on myöntänyt ehdollisia osakepalkkioita valituille työntekijöille ensisijaisena osakepalkkiomenetelmänä. Ehdolliset osakepalkkiot ovat Nokian osakkeita, jotka annetaan ohjelmiin oikeutetuille osallistujille myöhempänä ajankohtana edellyttäen, että ennalta määritetyt työsuhdetta koskevat ehdot saavutetaan. Ehdollisiin osakkeisiin ansaitaan oikeus myöntämisen kolmantena vuosipäivänä tai myöntämishetkellä määritetyn porrastetun ansaintajakson mukaisesti yhdessä tai useammassa erässä.

Työntekijä pääsääntöisesti menettää ehdolliset osakepalkkionsa, mikäli hänen työsuhteensa Nokian palveluksessa päättyy ennen soveltuvan erän tai erien sitouttamiskausien päättymistä.

Työntekijöiden osakesäästöohjelma

Nokia tarjoaa vapaaehtoista työntekijöiden osakesäästöohjelmaa yhtiön työntekijöille. Työntekijät käyttävät 12 kuukauden säästökauden ajan kuukausittain osan verojen jälkeisestä palkastaan Nokian osakkeiden hankkimiseen. Nokia antaa kullekin ohjelmaan osallistuvalle työntekijälle yhden lisäosakkeen jokaista sellaista kahta ostettua osaketta kohden, jotka työntekijällä on hallussaan osakesäästöohjelman päättyessä. Vuonna 2023 annettiin 6 726 190 osaketta vuoden 2022 työntekijöiden osakesäästöohjelmaan osallistuneille työntekijöille (5 243 560 osaketta vuoden 2021 osakesäästöohjelmasta vuonna 2022 ja 4 851 070 osaketta vuoden 2020 osakesäästöohjelmasta vuonna 2021).

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät instrumenteittain

|                                | Tulosperusteiset osakepalkkiot             |                                                         | Ehdolliset osakepalkkiot    |                                                         |
|--------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                | Ulkona olevat osakepalkkiot (tavoitemäärä) | Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo (EUR) | Ulkona olevat osakepalkkiot | Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo (EUR) |
| <b>1.1.2021</b>                | <b>99 472 193</b>                          |                                                         | <b>4 527 593</b>            |                                                         |
| Myönnetty                      | 17 749 650                                 | 5,11                                                    | 25 046 200                  | 5,05                                                    |
| Menetetty                      | -5 783 031                                 |                                                         | -783 950                    |                                                         |
| Oikeus syntynyt <sup>(1)</sup> | -31 611 804                                |                                                         | -2 026 150                  |                                                         |
| <b>31.12.2021</b>              | <b>79 827 008</b>                          |                                                         | <b>26 763 693</b>           |                                                         |
| Myönnetty                      | 12 661 300                                 | 3,49                                                    | 32 238 100                  | 4,15                                                    |
| Menetetty                      | -2 450 396                                 |                                                         | -1 695 734                  |                                                         |
| Oikeus syntynyt <sup>(1)</sup> | -26 290 064                                |                                                         | -2 778 431                  |                                                         |
| <b>31.12.2022</b>              | <b>63 747 848</b>                          |                                                         | <b>54 527 628</b>           |                                                         |
| Myönnetty                      | 15 207 400                                 | 3,10                                                    | 45 322 400                  | 3,36                                                    |
| Menetetty                      | -3 916 744                                 |                                                         | -1 998 801                  |                                                         |
| Oikeus syntynyt <sup>(1)</sup> | -31 691 700                                |                                                         | -3 175 287                  |                                                         |
| <b>31.12.2023</b>              | <b>43 346 804</b>                          |                                                         | <b>94 675 940</b>           |                                                         |

(1) Tulosperusteiset osakepalkkiot (tavoitemäärä), joihin on syntynyt oikeus, tulee kertoa kyseisen osakepalkkio-ohjelman vahvistetulla palkkiolla (prosentuaalinen määrä tavoitteesta), kun lasketaan maksettavaksi tulevien Nokian osakkeiden määrä.

## Arvio myöntämispäivän käyvästä arvosta

| Kannustinjärjestelmä                 | Myöntämispäivän käypä arvo                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Todellinen osakkeen kokonaistuotto   | Arvioitu käyttäen järjestelmän ansaintajakson lopun osinko-oikaistua Nokian osakekurssia ja järjestelmälle asetettuja tavoitepalkkiotasoja.                                                      |
| Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto | Arvioitu käyttäen järjestelmän ansaintajakson lopun verrokkiryhmän yrityksiin suhteutettua osinko-oikaistun Nokian osakekurssin ja järjestelmälle asetettujen tavoitepalkkiotasojen yhdistelmää. |
| Ehdolliset osakepalkkiot             | Arvioitu käyttäen Nokian osakkeen myöntämispäivän markkinahintaa vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevien osinkojen nykyarvolla.                                                 |



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

## Laatimisperiaatteet

Nokialla on toimintamaissaan useita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, jotka noudattavat kyseisten maiden paikallisia sääntöjä ja käytäntöjä. Nokian etuuspohjaiset järjestelyt käsittävät eläkejärjestelyjä ja tietyille työntekijäryhmille suunnattuja muita järjestelyjä, joista maksetaan eläköitymisen jälkeisiä terveydenhuollon etuuksia ja henkivakuutusturvaa. Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Nokian erilaisille riskeille, kuten sijoitusriskille, korkoriskille ja odotettavissa olevaan elinikään liittyvälle riskille sekä sääntelyn noudattamiseen liittyville riskeille. Erilaisten riskien piirteet ja laajuus vaihtelevat kunkin maan lainsäädännöllisen, verotuksellisen ja taloudellisen ympäristön mukaan, ja niihin vaikuttavat myös maailmanlaajuiset tapahtumat. Nämä järjestelyt rahoitetaan pääsääntöisesti suorituksina vakuutusyhtiöille tai säätiöiden hallitseville rahastoille aktuaarien kausittaisten laskelmien mukaisesti.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kulut määritetään käyttämällä ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Etuuspohjainen velvoite arvostetaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona käyttämällä diskonttokorkona maturiteettiltaan vastaavien yritysten korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion joukkovelkakirjalainojen korkoa. Etuuspohjaisten järjestelyjen varat arvostetaan käypään arvoon raportointipäivänä. Taseeseen kirjattava velka tai omaisuuserä vastaa tilinpäätöshetken etuuspohjaista veloitetta vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla ottamalla huomioon omaisuuserän mahdollinen enimmäismäärän vaikutus.

Etuuspohjaisille järjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain tai järjestelyn merkittävän muuttamisen, supistamisen tai veloitteiden täyttämisen yhteydessä. Työsuoritukseen perustuvat menot, mukaan lukien järjestelyjen muuttamisesta ja supistamisesta johtuvat aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot, sekä veloitteiden täyttämisestä aiheutuvat voitot ja tappiot esitetään osana hankinnan ja valmistuksen kuluja, tutkimus- ja kehityskuluja sekä myynnin ja hallinnon kuluja. Nettokorkokulut ja järjestelyjen hallinnointikustannukset siltä osin kuin niitä ei ole otettu huomioon määrittäessä järjestelyn varojen tuottoa, esitetään osana rahoitustuottoja ja -kuluja. Uudelleenmäärittämisestä aiheutuvat erät, jotka sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, omaisuuserän enimmäismäärän vaikutukset sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuoton, lukuun ottamatta nettokorkokuluihin sisältyviä määriä, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Uudelleenmäärittämisestä johtuvia erä ei siirretä tulosvaikutteisiksi tulevilla kausilla.

Maksupohjaisessa järjestelyssä Nokian oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite rajoittuu summaan, jonka maksamisesta rahastoon on sovittu. Nokian maksupohjaisiin, usean työnantajan sekä vakuutusyhtiöiden kautta järjestettyihin eläkejärjestelyihin tekemät maksusuoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jota suoritus koskee. Jos eläkejärjestely on rahoitettu vakuutussopimuksen kautta eikä Nokialla ole siihen liittyvää oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta, kyseinen järjestely käsitellään maksupohjaisena järjestelyinä. Järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

## Etuuspohjaiset järjestelyt

Nokian merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Saksassa ja Isossa-Britanniassa. Yhdessä ne kattavat 93 % Nokian etuuspohjaisesta veloitteesta (91 % vuonna 2022) ja 91 % Nokian järjestelyihin kuuluvien varojen käyvästä arvosta (90 % vuonna 2022).

## Yhteenveto etuuspohjaisista järjestelyistä 31.12.

| milj. EUR                                       | Etuuspohjainen velvoite | Järjestelyn varojen käypä arvo | Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus | Etuuspohjaisen järjestelyn nettomäärä |
|-------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>2023</b>                                     |                         |                                |                                      |                                       |
| Yhdysvallat eläkkeet                            | -11 325                 | 16 285                         | —                                    | 4 960                                 |
| Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | -1 471                  | 675                            | —                                    | -796                                  |
| Saksa                                           | -2 037                  | 1 199                          | —                                    | -838                                  |
| Iso-Britannia                                   | -782                    | 957                            | —                                    | 175                                   |
| Muut                                            | -1 253                  | 1 798                          | -87                                  | 458                                   |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>-16 868</b>          | <b>20 914</b>                  | <b>-87</b>                           | <b>3 959</b>                          |
| <b>2022</b>                                     |                         |                                |                                      |                                       |
| Yhdysvallat eläkkeet                            | -12 340                 | 17 726                         | —                                    | 5 386                                 |
| Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | -1 615                  | 637                            | —                                    | -978                                  |
| Saksa                                           | -1 957                  | 1 179                          | —                                    | -778                                  |
| Iso-Britannia                                   | -730                    | 942                            | —                                    | 212                                   |
| Muut                                            | -1 670                  | 2 207                          | -84                                  | 453                                   |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>-18 312</b>          | <b>22 691</b>                  | <b>-84</b>                           | <b>4 295</b>                          |

Etuuspohjaisten veloitteiden rahastoitu asema:

| milj. EUR            | 2023          | 2022          |
|----------------------|---------------|---------------|
| Rahastoidut          | 12 782        | 14 330        |
| Osittain rahastoidut | 3 149         | 3 009         |
| Rahastoimattomat     | 937           | 973           |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>16 868</b> | <b>18 312</b> |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Yhdysvallat

Nokiella on Yhdysvalloissa merkittäviä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä sekä merkittävä eläköitymisen jälkeinen sosiaalietuusjärjestely (OPEB), josta maksetaan terveydenhuollon etuuksia ja henkivakuutusturvaa eläköitymisen jälkeen.

#### Eläkkeet

Eläkejärjestelyt sisältävät sekä perinteisiä palvelussuhteeseen perustuvia ohjelmia että rahamaksuihin perustuvia järjestelyjä. Kuukausipalkkaisille ammattiliittoihin kuulumattomille työntekijöille tarjotaan rahamaksuihin perustuvia järjestelyjä. Kaikki muut vanhat ohjelmat, mukaan lukien palvelussuhteeseen perustuvat ohjelmat jäädytettiin 31.12.2009 mennessä. Entisille ammattiliittoihin kuuluneille työntekijöille Nokia ylläpiti kahta perinteistä palvelussuhteeseen perustuvaa etuuspohjaista järjestelyä. 31.12.2021 nämä kaksi järjestelyä fuusioitiin.

#### Eläköitymisen jälkeiset järjestelyt

Eläköitymisen jälkeisiä sosiaalietuusjärjestelyjä ylläpidetään tietyille eläköityneille entisille työntekijöille. Communications Workers of America (CWA) ja International Brotherhood of Electrical Workers (IBEW) -ammattiliittojen kanssa on olemassa sopimus, jonka mukaisesti eläköitymisen jälkeisiä terveydenhuollon etuuksien ja henkivakuutusturvan tarjoamista jatketaan niille työntekijöille, joita nämä kaksi ammattiliittoa aiemmin edustivat. Tämä ammattiliittojen kanssa tehty sopimus uudistettiin vuonna 2020 ja umpeutuu 31.12.2027.

### Saksa

Nokiella on Saksassa kaksi pääasiallista järjestelyä, jotka kattavat suurimman osan aktiivisista työntekijöistä: rahamaksuihin perustuva Beitragsorientierte Altersversorgungs Plan (BAP) eläkejärjestely ja samankaltainen rahamaksuihin perustuva ohjelma (AVK Basis-/Matchingkonto) entisille Alcatel-Lucentin työntekijöille. Yksittäiset etuudet ovat yleensä riippuvaisia etuuteen oikeuttavasta palkkatasosta, asemasta Nokian organisaatiossa sekä palvelusvuosista. Nämä järjestelyt ovat osittain rahoitettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joista maksettaville etuuksille Nokia takaa vähimmäistuoton. BAP rahoitetaan NSN Eläkesäätiön (NSN Pension Trust e.V.) kautta. NSN Eläkesäätiö on juridisesti erillinen konsernista ja hallinnoi järjestelyn varoja säätiösopimustensa mukaisesti.

Kaikki muut järjestelyt on aiemmin jäädytetty tai suljettu ja korvattu rahamaksuihin perustuvilla järjestelyillä. Etuuksia maksetaan vuosittaisina erinä, kuukausittaisina vanhuuseläkkeinä tai eläköitymisen yhteydessä kertynyttä eläkettä ja taattua korkoa vastaavina kertakorvauksina.

### Iso-Britannia

Nokia ylläpitää Isossa-Britanniassa yhtä eläkesäätiötä "Nokia Retirement Plan for former NSN & ALU employees" vuonna 2019 tapahtuneessa fuusiossa, jossa jäsenten etuudet siirrettiin Alcatel-Lucentin eläkesäätiöön. Yhdistetyssä säätiössä on maksuilla hankittava osuus, joka takaa tietyn vähimmäiseläkkeen (GMP), ja lopulliseen palkkaan perustuvia osuuksia, jotka kaikki on suljettu uusilta maksuilla ja etuuksilta 30.4.2012 alkaen (Nokian entinen järjestely) ja 30.4.2018 alkaen (Alcatel-Lucentin entinen järjestely). Yksittäiset palkkaan perustuvat etuudet riippuvat etuuksiin oikeuttavan palkan ja palkkioiden määrästä sekä palveluvuosista. Tietyn vähimmäiseläkkeen takaavan maksuilla hankittavan osuuden etuudet perustuvat suurempaan seuraavista: taatun vähimmäiseläkkeen määrä eläköitymishetkellä tai työntekijän sijoitettuihin varoihin perustuvan eläkkeen määrä. Nokia käyttää ulkoisen säätiön palveluja hallinnoidakseen yhdistettyjen eläkejärjestelyjen kaikkia sijoituksia.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Muutokset etuus pohjaiseen veloitteeseen, järjestelyjen varojen käypään arvoon sekä omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksiin 31.12. päättyneillä tilikausilla

**Etuuspohjaiset veloitteet**

| milj. EUR                                                          | 2023                    |                                                    |               |                | 2022                    |                                                    |               |                |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------|-------------------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                                    | Yhdysvallat<br>eläkkeet | Yhdysvallat eläköitymisen<br>jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä       | Yhdysvallat<br>eläkkeet | Yhdysvallat eläköitymisen<br>jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä       |
| <b>1.1.</b>                                                        | <b>-12 340</b>          | <b>-1 615</b>                                      | <b>-4 357</b> | <b>-18 312</b> | <b>-14 892</b>          | <b>-2 015</b>                                      | <b>-5 797</b> | <b>-22 704</b> |
| Kauden työsuoritukseen perustuvat menot                            | -83                     | —                                                  | -74           | -157           | -113                    | —                                                  | -92           | -205           |
| Korkokulut                                                         | -563                    | -73                                                | -173          | -809           | -363                    | -50                                                | -94           | -507           |
| Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot                          | -9                      | —                                                  | 3             | -6             | —                       | —                                                  | 2             | 2              |
| Eläkevastuiden täyttämiset <sup>(1)</sup>                          | —                       | —                                                  | 501           | 501            | —                       | —                                                  | 54            | 54             |
| Yhteensä                                                           | -655                    | -73                                                | 257           | -471           | -476                    | -50                                                | -130          | -656           |
| Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:                            |                         |                                                    |               |                |                         |                                                    |               |                |
| Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva tappio/voitto   | 66                      | 1                                                  | -12           | 55             | —                       | -6                                                 | 2             | -4             |
| Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva voitto/tappio         | -114                    | -26                                                | -161          | -301           | 2 689                   | 398                                                | 1 447         | 4 534          |
| Kokemusperusteiset tappiot/voitot                                  | -43                     | 28                                                 | -11           | -26            | -159                    | -12                                                | -149          | -320           |
| Yhteensä                                                           | -91                     | 3                                                  | -184          | -272           | 2 530                   | 380                                                | 1 300         | 4 210          |
| Muuntoerot                                                         | 431                     | 57                                                 | -12           | 476            | -869                    | -114                                               | 54            | -929           |
| Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta                       | —                       | -60                                                | -24           | -84            | —                       | -59                                                | -35           | -94            |
| Maksetut etuudet                                                   | 1 330                   | 229                                                | 249           | 1 808          | 1 367                   | 253                                                | 240           | 1 860          |
| Muut                                                               | —                       | -12                                                | -1            | -13            | —                       | -10                                                | 11            | 1              |
| Yhteensä                                                           | 1 761                   | 214                                                | 212           | 2 187          | 498                     | 70                                                 | 270           | 838            |
| <b>31.12.</b>                                                      | <b>-11 325</b>          | <b>-1 471</b>                                      | <b>-4 072</b> | <b>-16 868</b> | <b>-12 340</b>          | <b>-1 615</b>                                      | <b>-4 357</b> | <b>-18 312</b> |
| Etuuspohjaisten veloitteiden keston painotettu keskiarvo (vuosina) | 7,7                     | 8,8                                                | 10,6          | 8,5            | 7,6                     | 8,7                                                | 9,3           | 8,1            |

(1) Vuonna 2023 eläkevastuiden täyttäminen liittyy Nokian aiemmin hallinnoiman Provident Fund -eläkekassan vastuiden siirtoon Intian hallituksen ylläpitämään Provident Fund -eläkekassaan (EPFO).

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Järjestelyjen varojen käypä arvo

| milj. EUR                                                                             | 2023                 |                                                 |               |               | 2022                 |                                                 |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                                       | Yhdysvallat eläkkeet | Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä      | Yhdysvallat eläkkeet | Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä      |
| <b>1.1.</b>                                                                           | <b>17 726</b>        | <b>637</b>                                      | <b>4 328</b>  | <b>22 691</b> | <b>20 987</b>        | <b>759</b>                                      | <b>5 382</b>  | <b>27 128</b> |
| Korkotuotot                                                                           | 820                  | 28                                              | 171           | 1 019         | 517                  | 18                                              | 87            | 622           |
| Hallintokulut ja korko omaisuuserän enimmäismäärälle                                  | -17                  | —                                               | -4            | -21           | -18                  | —                                               | -5            | -23           |
| Eläkevastuiden täyttämiset <sup>(1)</sup>                                             | —                    | —                                               | -494          | -494          | —                    | —                                               | -44           | -44           |
| Yhteensä                                                                              | 803                  | 28                                              | -327          | 504           | 499                  | 18                                              | 38            | 555           |
| Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:                                               |                      |                                                 |               |               |                      |                                                 |               |               |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä | -186                 | 62                                              | 48            | -76           | -3 577               | -110                                            | -959          | -4 646        |
| Yhteensä                                                                              | -186                 | 62                                              | 48            | -76           | -3 577               | -110                                            | -959          | -4 646        |
| Muuntoerot                                                                            | -624                 | -21                                             | 28            | -617          | 1 271                | 38                                              | -66           | 1 243         |
| Maksusuoritukset:                                                                     |                      |                                                 |               |               |                      |                                                 |               |               |
| Työnantajilta                                                                         | 27                   | 7                                               | 41            | 75            | 28                   | 9                                               | 47            | 84            |
| Järjestelyyn osallistuvilta                                                           | —                    | 60                                              | 24            | 84            | —                    | 59                                              | 35            | 94            |
| Maksetut etuudet                                                                      | -1 330               | -229                                            | -181          | -1 740        | -1 367               | -253                                            | -138          | -1 758        |
| Section 420 -siirto <sup>(2)</sup>                                                    | -131                 | 131                                             | —             | —             | -117                 | 117                                             | —             | —             |
| Muut                                                                                  | —                    | —                                               | -7            | -7            | 2                    | —                                               | -11           | -9            |
| Yhteensä                                                                              | -2 058               | -52                                             | -95           | -2 205        | -183                 | -30                                             | -133          | -346          |
| <b>31.12.</b>                                                                         | <b>16 285</b>        | <b>675</b>                                      | <b>3 954</b>  | <b>20 914</b> | <b>17 726</b>        | <b>637</b>                                      | <b>4 328</b>  | <b>22 691</b> |

(1) Vuonna 2023 eläkevastuiden täyttäminen liittyy Nokian aiemmin hallinnoiman Provident Fund -eläkekassan varojen siirtoon Intian hallituksen ylläpitämään Provident Fund -eläkekassaan (EPFO).

(2) Ks. kuvaus Section 420 -siirroista Tulevat rahavirrat -osiosta alla.

## Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutukset

| milj. EUR                                                                        | 2023                 |                                                 |               |            | 2022                 |                                                 |               |            |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|---------------|------------|----------------------|-------------------------------------------------|---------------|------------|
|                                                                                  | Yhdysvallat eläkkeet | Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä   | Yhdysvallat eläkkeet | Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä   |
| <b>1.1.</b>                                                                      | <b>—</b>             | <b>—</b>                                        | <b>-84</b>    | <b>-84</b> | <b>—</b>             | <b>—</b>                                        | <b>-92</b>    | <b>-92</b> |
| Korkokulut                                                                       | —                    | —                                               | -2            | -2         | —                    | —                                               | —             | —          |
| Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:                                          |                      |                                                 |               |            |                      |                                                 |               |            |
| Omaisuuserän enimmäismäärän muutos, lukuun ottamatta korkokuluun sisältyviä eriä | —                    | —                                               | 5             | 5          | —                    | —                                               | 12            | 12         |
| Muuntoerot                                                                       | —                    | —                                               | -6            | -6         | —                    | —                                               | -4            | -4         |
| <b>31.12.</b>                                                                    | <b>—</b>             | <b>—</b>                                        | <b>-87</b>    | <b>-87</b> | <b>—</b>             | <b>—</b>                                        | <b>-84</b>    | <b>-84</b> |

## Nettomäärä

| milj. EUR                                                                | 2023                 |                                                 |               |              | 2022                 |                                                 |               |              |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|-------------------------------------------------|---------------|--------------|
|                                                                          | Yhdysvallat eläkkeet | Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä     | Yhdysvallat eläkkeet | Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt | Muut eläkkeet | Yhteensä     |
| <b>31.12.</b>                                                            | <b>4 960</b>         | <b>-796</b>                                     | <b>-205</b>   | <b>3 959</b> | <b>5 386</b>         | <b>-978</b>                                     | <b>-113</b>   | <b>4 295</b> |
| Koostuu seuraavista:                                                     |                      |                                                 |               |              |                      |                                                 |               |              |
| Etuuspohjaiset eläkevarat                                                | 5 217                | —                                               | 1 041         | 6 258        | 5 658                | —                                               | 1 096         | 6 754        |
| Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | -257                 | -796                                            | -1 246        | -2 299       | -272                 | -978                                            | -1 209        | -2 459       |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Tuloslaskelmaan kirjattu

| milj. EUR                                                | 2023       | 2022       | 2021       |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Kauden työsuoritukseen perustuvat menot <sup>(1)</sup>   | 157        | 205        | 196        |
| Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot <sup>(1)</sup> | 6          | -2         | -17        |
| Korot, netto <sup>(2)</sup>                              | -187       | -92        | -26        |
| Eläkevastuiden täyttämiset <sup>(1)</sup>                | -7         | -10        | 4          |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>-31</b> | <b>101</b> | <b>157</b> |

(1) Sisältyy liiketoiminnan kuluihin tuloslaskelmassa.

(2) Sisältyy rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa.

### Laajaan tuloslaskelmaan kirjattu

| milj. EUR                                                                             | 2023        | 2022        | 2021         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä | -76         | -4 646      | 853          |
| Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto/tappio                      | 55          | -4          | -13          |
| Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva tappio/voitto                            | -301        | 4 534       | 989          |
| Kokemuserusteiset tappiot/voitot                                                      | -26         | -320        | 30           |
| Omaisuserän enimmäismäärän muutos, lukuun ottamatta korkokuluun sisältyviä eriä       | 5           | 12          | 1 181        |
| <b>Yhteensä</b>                                                                       | <b>-343</b> | <b>-424</b> | <b>3 040</b> |

### Vakuutusmatemaattiset oletukset ja herkkyyshanalyysi

#### Vakuutusmatemaattiset oletukset

Merkittävimmissä järjestelyissä käytetyt diskonttauskorot ja kuolevuustaulukot:

|                                      | Diskonttauskorko |       | Kuolevuustaulukot                                |
|--------------------------------------|------------------|-------|--------------------------------------------------|
|                                      | 2023             | 2022  | 2023                                             |
| Yhdysvallat                          | 4,7 %            | 4,9 % | Pri-2012 w/MP-2020<br>Mortality projection scale |
| Saksa                                | 3,2 %            | 3,7 % | Heubeck 2018G                                    |
| Iso-Britannia <sup>(1)</sup>         | 4,5 %            | 4,8 % | CMI 2021                                         |
| Kaikkien maiden painotettu keskiarvo | 4,4 %            | 4,7 % |                                                  |

(1) Ison-Britannian kuolevuustaulukoita on oikaistu 1,5 %:n pitkäaikaisella positiivisella kehityksellä.

Tulevaa kuolevuutta koskevat oletukset on määritetty kunkin maan julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen pohjautuvan aktuaarisen neuvonnan perusteella.

Etuuspohjaisen veloitteen määrittämisessä käytetyt pääasialliset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina), ja herkkyys muutoksille pääasiallisissa oletuksissa:

|                                              | 2023         | 2022         | Oletuksen<br>muutos | Oletuksen<br>kasvun<br>vaikutus <sup>(1)</sup><br>milj. EUR | Oletuksen<br>vähennyksen<br>vaikutus <sup>(1)</sup><br>milj. EUR |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Diskonttauskorko nykyarvojen määrittämiseksi | 4,4 %        | 4,7 %        | 1,0 %               | 1 279                                                       | -1 547                                                           |
| Eläkkeiden kasvuvauhti                       | 3,3 %        | 2,2 %        | 1,0 %               | -266                                                        | 214                                                              |
| Inflaatio                                    | 2,3 %        | 2,1 %        | 1,0 %               | -294                                                        | 270                                                              |
| Elinajanodote                                | 87-88 vuotta | 87-89 vuotta | 1 vuosi             | -626                                                        | 587                                                              |

(1) Positiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen veloitteen vähentymistä, ja negatiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen veloitteen kasvua.

#### Herkkyyshanalyysi

Kun lasketaan etuuspohjaisen veloitteen herkkyyttä suhteessa merkittäviin vakuutusmatemaattisiin oletuksiin, etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo määritetään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttämällä. Herkkyyshanalyysi perustuu yhden oletuksen muutokseen samalla kun muut oletukset pysyvät muuttumattomina, mikä ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos oletukset muuttuvat eri tasolle kuin esitetyt, vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen ei ole välttämättä lineaarinen. Kun etuuspohjaista veloitetta lasketaan, oletusten nostaminen ja laskeminen ei vaikuta symmetrisesti etuuspohjaiseen veloitteeseen, mikä johtuu pääosin korkoa korolle - vaikutuksesta tulevan etuuden nykyarvoa määritettäessä.

#### Keskeinen epävarmuustekijä

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin ja muihin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvien veloitteiden ja kulujen määrittäminen riippuu useista arvioista ja oletuksista liittyen muun muassa diskonttokorkoon, kuolevuusoletuksiin, tulevien korvausten kasvuun vuositason, terveydenhoidon kustannusten kehitykseen sekä siihen, kuinka paljon terveydenhuoltopalveluja käytetään Yhdysvalloissa, jossa ylläpidämme suurinta osaa työsuhteen päättymisen jälkeisistä terveydenhuoltoa koskevista järjestelyistämme. Muutokset arvioissa tai vakuutusmatemaattisissa oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa etuusveloitteen määrään, tuleviin etuuskuuluihin ja tuleviin rahavirtoihin.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Sijoitusstrategiat

Nokian eläkesijoitustoiminnan tavoite on säilyttää tai parantaa järjestelyjen rahastoitua asemaa toteuttamalla sijoitusstrategiaa, joka maksimoi tuottoa ja minimoi rahastoituun asemaan kohdistuvaa riskiä. Varojen allokaatiosuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon useita tekijöitä, mukaan lukien, mutta niihin rajoittumatta, pitkän aikavälin riski- ja tuotto-odotus eri varallisuusluokille, järjestelyjen demografisia tekijöitä koskevat nykyiset ja monivuotiset ennusteet, järjestelyistä suoritettavat etuusmaksut, maksusuoritukset järjestelyihin ja järjestelyjen rahastoitu asema. Paikallisten säätiöiden hallitusten vastuulla on tarvittaessa suorittaa varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyviä selvityksiä (Asset-Liability Management Study), järjestelyjen varojen sijoittamisen valvominen ja niihin liittyvien riskien seuranta ja hallinta yhtiön valvonnan alaisuudessa ja paikallisia lakeja noudattaen. Varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyvän selvityksen tulokset toteutetaan kunkin järjestelyn tasolla erikseen.

Eläkesijoituksista vastaavat salkunhoitajat voivat käyttää markkinariskin hallinnoimiseen johdannaisia, joihin kuuluvat futuurit, termiinit, optiot ja koronvaihotosopimukset. Sijoitusten tuottoa ja riskiprofiilia seurataan jatkuvasti sekä yksittäin että osana laajempaa portfoliota. Yksi riskeistä on järjestelyn rahastoidun aseman aleneminen järjestelyn varojen ja/tai etuuspohjaisten velvoitteiden epäsuotuisan kehityksen seurauksena. Varojen ja velkojen yhteensovittamisella pyritään tästä aiheutuvien riskien minimointiin.

### Yhdysvaltojen järjestelyjen varat

Suurin osa Nokian Yhdysvaltojen eläkejärjestelyn varoista on pääeläkesäätiössä. Eläköitymisen jälkeisen järjestelyn (OPEB) varat ovat kahdessa erillisessä säätiössä. Eläkkeiden ja Etuuskien Sijoituskomitea hyväksyy virallisesti tavoitellun varojen allokaation sallitun vaihteluvälin muutaman vuoden välein ulkopuolisten neuvonantajien ja Nokian varainhallintayhtiön (NIMCO) suorittaman varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyvän selvityksen valmistuessa. Yhdysvaltain eläkejärjestelyn varojen kokonaisportfoliossa 31.12.2023 sijoitukset ovat jakautuneet noin 20/80 oman pääoman ehtoisten instrumenttien, mukaan lukien vaihtoehtoiset sijoitukset tätä tarkoitusta varten, ja vieraan pääoman ehtoisten arvopaperien välillä.

### Järjestelyjen varojen jakautuminen

| milj. EUR                            | 2023          |                   |               |            | 2022          |                   |               |            |
|--------------------------------------|---------------|-------------------|---------------|------------|---------------|-------------------|---------------|------------|
|                                      | Noteeratut    | Noteeraa-mattomat | Yhteensä      | %          | Noteeratut    | Noteeraa-mattomat | Yhteensä      | %          |
| Oman pääoman ehtoiset arvopaperit    | 1 242         | —                 | 1 242         | 6          | 1 086         | —                 | 1 086         | 5          |
| Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit | 14 952        | 140               | 15 092        | 72         | 16 070        | 164               | 16 234        | 71         |
| Vakuutus sopimukset                  | —             | 807               | 807           | 4          | —             | 790               | 790           | 4          |
| Kiinteistöt                          | —             | 1 012             | 1 012         | 5          | —             | 1 297             | 1 297         | 6          |
| Lyhytaikaiset sijoitukset            | 397           | —                 | 397           | 2          | 482           | —                 | 482           | 2          |
| Pääomasijoitukset ja muut            | 106           | 2 258             | 2 364         | 11         | 93            | 2 709             | 2 802         | 12         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>16 697</b> | <b>4 217</b>      | <b>20 914</b> | <b>100</b> | <b>17 731</b> | <b>4 960</b>      | <b>22 691</b> | <b>100</b> |

Lähes kaikilla lyhytaikaisilla sijoituksilla, mukaan lukien käteisvarat sekä oman ja vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit, on toimivilla markkinoilla noteeratut markkinahinnat. Oman pääoman ehtoiset arvopaperit sisältävät sijoituksia osakerahastoihin ja suoria sijoituksia, joilla on noteeratut markkinahinnat toimivilla markkinoilla. Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit ovat suoria sijoituksia valtioiden ja yritysten joukkovelkakirjoihin sekä sijoituksia korkorahastoihin, joilla on noteeratut markkinahinnat toimivilla markkinoilla. Vakuutus sopimukset ovat kunkin maan paikallisen lainsäädännön puitteissa laadittuja tavanmukaisia eläkevakuutus sopimuksia. Kiinteistö sijoitukset ovat sijoituksia liikekiinteistöihin ja kiinteistö rahastoihin, jotka sijoittavat hajautetusti kiinteistöihin.

Lyhytaikaiset sijoitukset ovat likvidejä varoja tai käteistä rahaa, jotka pidetään vain hyvin lyhyen ajanjakson ajan tavoiteltaessa taktista varojen uudelleen kohdistamista. Omaisuudenhoitajat määrittävät pääomasijoitusten nettovarallisuusarvot (NAV) operatiivisten tulosten, diskontattujen tulevien kassavirtojen ja markkinapohjaisten verrokkien pohjalta. Vaihtoehtoiset omaisuusluokat, kuten pääoma-, kiinteistö- ja absolute return -rahastot arvostetaan omaisuudenhoitajien raportoitujen viimeisimpien saatavilla olevien arvonmääritysten pohjalta, jotka Nokia edelleen arvioi, ja joita oikaistaan ottaen huomioon myöhemmät kassavirrat.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Tulevat rahavirrat

Suoritukset

Nokia suorittaa maksuja eläke- ja muihin eläköitymisen jälkeisten etuuksien järjestelyihin mahdollistaakseen tulevia etuusmaksuja järjestelyyn osallistuville. Rahastoinnin periaatteena on työsuhde-etuuksia koskevien lakien ja verolakien määrittämien minimirahastointivaatimusten täyttäminen sekä Nokian mahdollisesti tarkoituksenmukaisiksi arvioimien lisäsummien rahastointi. Suoritukset etuusjärjestelyihin tehdään yksinomaan järjestelyjen osallistujien hyväksi. Työnantajan maksettavaksi tulevien suoritusten odotetaan olevan 56 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Yhdysvaltojen eläkejärjestelyt

Rahastointimenetelmät

Yhdysvaltojen kahden merkittävän eläkejärjestelyn rahastointivaatimukset määräytyvät sovellettavan lainsäädännön, eli vuoden 1974 Employee Retirement Income Security Act:in (ERISA), vuoden 1986 Internal Revenue Code:n ja Internal Revenue Service:n (IRS) säätämien säännösten mukaan. Rahastointivaatimuksia määritettäessä ERISA sallii varojen arvostamisen käypään arvoon tai keskimääräiseen arvoon tietyn ajanjakson aikana ja velkojen arvostamisen perustuen vallitsevaan korkotasoon tai keskimääräisiin korkoihin tietyn ajanjakson aikana. Ammattiliittoihin kuulumattomien sekä aiemmin ammattiliittoihin kuuluneiden eläkejärjestelyiden osalta Nokia ei odota tulevaisuudessa rahastointivaatimuksia säännöksiin perustuviin rahastointitarkoituksiin ottaen huomioon järjestelyn varojen jakautumisen ja varojen määrän suhteessa velkojen määrään.

Työsuhteen päättymisen jälkeisten terveydenhuoltoetuuksien osalta sekä ammattiliittoihin kuulumattomien että aiemmin ammattiliittoon kuuluneiden eläköityneiden etuuksille on asetettu 28.2.1990 jälkeen eläköityneiden henkilöiden osalta yläraja. Etuusvelvoite, joka liittyy tähän eläköityneiden ryhmään, on 98 % koko Yhdysvaltain eläköityneiden terveydenhuoltovelvoitteen määrästä 31.12.2023. Yhdysvaltojen hallituksen Medicare-ohjelma on ensisijainen maksaja 65-vuotiaiden ja sitä vanhempien osalta.

Section 420 -siirrot

U.S. Internal Revenue Code Section 420 (Section 420) sallii eläkejärjestelyn varojen siirron määriteltujen rahastointivelvoitteiden raja-arvojen ylittävältä osalta (eläkejärjestelyn ylijäämä) eläkejärjestelyn terveydenhuolto- ja henkivakuutusetuuksien kattamista varten hallinnoitaville tileille tai toiselle näistä tileistä. Kuten Section 420:ssä on määriteltä, eläkejärjestelyssä hallinnoitavia varoja voidaan käyttää eläköityneiden työntekijöiden terveydenhuolto- ja henkivakuutusetuuksien, sekä heidän puolisoidensa ja huollettavien henkilöiden terveydenhuoltoetuuksien maksamiseen tai kyseisten kulujen korvaamiseen työnantajalle. Section 420:n pohjalta Nokian edellytetään jatkavan terveys- ja henkivakuutusetujen tarjoamista tietyille eläkeläisryhmille sääntelyn edellyttämällä tasolla ja määrittämän ajanjakson (cost maintenance period) verran. Nokia teki Section 420 -siirtoja yhteensä 131 miljoonaa euroa vuonna 2023 (117 miljoonaa euroa vuonna 2022). Section 420 on tällä hetkellä määritetty päättyväksi 31.12.2032.

Etuusmaksut

Seuraavassa taulukossa esitetään odotettavissa olevat etuusmaksut eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä järjestelyistä vuoteen 2033 asti. Toteutuneet etuusmaksut voivat poiketa odotetuista etuusmaksuista.

| milj.EUR  | Eläkejärjestelyt, Yhdysvallat    |                                          |                                       | Eläköitymisen jälkeiset järjestelyt, Yhdysvallat |                                              | Muut maat | Yhteensä |
|-----------|----------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|----------|
|           | Ehdot täyttävä johdon järjestely | Ehdot täyttävä työntekijöiden järjestely | Järjestelyt, jotka eivät täytä ehtoja | Ammattiliittojen aiemmin edustamien järjestelyt  | Ammattiliittoihin kuulumattomien järjestelyt |           |          |
| 2024      | 1 058                            | 217                                      | 25                                    | 65                                               | 57                                           | 273       | 1 695    |
| 2025      | 950                              | 202                                      | 25                                    | 56                                               | 57                                           | 248       | 1 538    |
| 2026      | 909                              | 190                                      | 24                                    | 55                                               | 58                                           | 252       | 1 488    |
| 2027      | 861                              | 177                                      | 23                                    | 47                                               | 58                                           | 252       | 1 418    |
| 2028      | 811                              | 165                                      | 23                                    | 77                                               | 58                                           | 252       | 1 386    |
| 2029-2033 | 3 374                            | 655                                      | 99                                    | 309                                              | 292                                          | 1 391     | 6 120    |

Etuusmaksuja maksetaan järjestelyn varoista silloin, kun ne riittävät kattamaan etuusvelvoitteen. Nokia maksaa suoraan järjestelyn varat ylittävät maksut. Vuonna 2024 odotetaan maksettavan suoria etuusmaksuja yhteensä 111 miljoonaa euroa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Osio 4

# Liiketoiminnan varat ja velat

Tässä osiossa on esitetty yksityiskohtaisia tietoja Nokian liiketoiminnan varoista ja veloista kuten aineellisesta ja aineettomasta käyttöomaisuudesta, vuokrasopimuksista, vaihtomaisuudesta, myyntisaamisista ja muista asiakassopimuksiin liittyvistä tase-eristä sekä varauksista.

## 4.1. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

### Laatimisperiaatteet

Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenoon. Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet, lukuun ottamatta aktivoitavissa olevia kehittämismenoja, kirjataan kuluksi syntyessään. Kehittämismenot aktivoidaan vain, jos Nokia voi osoittaa, että hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa, sillä on kyky ja aikomus käyttää hyödykettä tai myydä se, hyödyke tulee tuottamaan taloudellista hyötyä tulevaisuudessa, käytettävissä on voimavaroja hyödykkeen valmiiksi saattamiseksi ja sillä on kyky määrittää luotettavasti hyödykkeen kehitysvaiheen menot.

Liikearvoa lukuun ottamatta, Nokian aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallinen aineeton hyödyke arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Nokian aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusajan, joka on yleensä 3–10 vuotta. Tasapoistomenetelmä kuvaa parhaiten tapaa, miten Nokia odottaa käyttävänsä hyväkseen omaisuuserään liittyvää vastaista taloudellista hyötyä. Aineettoman hyödykkeen luonteesta riippuen sen poistot esitetään osana hankinnan ja valmistuksen kuluja, tutkimus- ja kehityskuluja tai myynnin ja hallinnon kuluja.

Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoimintojen yhdistämisestä ja jotka vastaavat alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Rahavirtaa tuottava yksikkö, siten kuin se määritellään konsernin liikearvon arvonalentumistestausta varten, on pienin omaisuuserien ryhmä, jonka tuottamat rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuserien ryhmien tuottamista rahavirroista. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää osuudet siihen kohdistuvista konsernin yhteisistä omaisuuseristä kohtuullisella ja johdonmukaisella perusteella kohdistettuina.

Kun yhden tai useamman liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän rakenne muuttuu, liikearvo kohdistetaan uudelleen käypien arvojen suhteessa niille rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joihin tämä muutos vaikuttaa.

Nokia testaa liikearvon kirjanpitoarvon arvonalentumisen varalta vuosittain. Tämän lisäksi Nokia määrittää liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä olevan rahamäärän, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että niiden arvot saattavat olla alentuneita. Nokian huomioon ottamia tekijöitä sen arvioidessa viitteitä arvonalentumisesta ovat muun muassa omaisuuserän alisuoriutuminen verrattuna sen historialliseen tai ennustettuun tulokseen, merkittävät muutokset omaisuuserän käyttötarkoituksessa tai muutokset liiketoimintastrategiassa sekä merkittävät epäsuotuisat toimialan tai yleisen talouden kehityssuunnat.

Nokia suorittaa arvonalentumistestauksen määrittämällä omaisuuserän, rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä on se, kumpi on korkeampi seuraavista: käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kirjanpitoarvoon. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä on alhaisempi kuin sen kirjanpitoarvo, omaisuuserän arvon katsotaan alentuneen ja sen arvoa alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiot esitetään hankinnan ja valmistuksen kuluissa, tutkimus- ja kehityskuluissa tai myynnin ja hallinnon kuluissa, lukuun ottamatta liikearvon arvonalentumistappioita, jotka esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

| milj. EUR                                                | Liikearvo     | Aineettomat<br>hyödykkeet | Yhteensä      |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| <b>2023</b>                                              |               |                           |               |
| Hankintameno 1.1.                                        | 6 799         | 9 778                     | 16 577        |
| Lisäykset                                                | —             | 299                       | 299           |
| Myynnit, käytöstä poistaminen sekä siirrot erien välillä | -22           | -23                       | -45           |
| Muuntoerot                                               | -148          | -161                      | -309          |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                               | <b>6 629</b>  | <b>9 893</b>              | <b>16 522</b> |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.               | -1 132        | -8 515                    | -9 647        |
| Poistot                                                  | —             | -423                      | -423          |
| Arvonalennukset                                          | —             | -26                       | -26           |
| Myynnit, käytöstä poistaminen sekä siirrot erien välillä | —             | 17                        | 17            |
| Muuntoerot                                               | 7             | 140                       | 147           |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>      | <b>-1 125</b> | <b>-8 807</b>             | <b>-9 932</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                      | 5 667         | 1 263                     | 6 930         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                             | <b>5 504</b>  | <b>1 086</b>              | <b>6 590</b>  |
| <b>2022</b>                                              |               |                           |               |
| Hankintameno 1.1.                                        | 6 552         | 9 499                     | 16 051        |
| Lisäykset                                                | —             | 49                        | 49            |
| Myynnit, käytöstä poistaminen sekä siirrot erien välillä | —             | -19                       | -19           |
| Muuntoerot                                               | 247           | 249                       | 496           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                               | <b>6 799</b>  | <b>9 778</b>              | <b>16 577</b> |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.               | -1 121        | -7 879                    | -9 000        |
| Poistot                                                  | —             | -465                      | -465          |
| Myynnit, käytöstä poistaminen sekä siirrot erien välillä | —             | 19                        | 19            |
| Muuntoerot                                               | -11           | -190                      | -201          |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>      | <b>-1 132</b> | <b>-8 515</b>             | <b>-9 647</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                      | 5 431         | 1 620                     | 7 051         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                             | <b>5 667</b>  | <b>1 263</b>              | <b>6 930</b>  |

Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo  
hyödykeluokittain

| milj. EUR                                           | 2023         | 2022         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Asiakassuhteet                                      | 605          | 923          |
| Patentit ja lisenssit                               | 316          | 151          |
| Teknologiat ja hankitut keskeneräiset T&K-projektit | 31           | 83           |
| Tavaramerkit ja muut                                | 134          | 106          |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>1 086</b> | <b>1 263</b> |

Tilikaudella, joka päättyi 31.12.2023, asiakassuhteiden jäljellä olevan poistoajan painotettu keskiarvo oli noin kaksi vuotta, patenttien ja lisenssien noin kuusi vuotta, teknologioiden ja hankittujen keskeneräisten T&K-projektien noin kaksi vuotta, ja tavaramerkkien ja muiden noin kolme vuotta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Liikearvo

Nokia on kohdistanut liikearvon toimintasegmenteilleen, jotka ovat rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmiä ja joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvista synergiaeduista. Ks. liitetieto 2.2. Segmentti-informaatio.

Liikearvon kohdistus

Nokian rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille kohdistetun liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.:

| milj. EUR                | 2023  | 2022  |
|--------------------------|-------|-------|
| Verkkoinfrastruktuuri    | 2 739 | 2 812 |
| Matkapuhelinverkot       | 2 228 | 2 284 |
| Pilvi- ja verkkopalvelut | 537   | 571   |

Kerrytettävissä olevat rahamäärät

Nokian rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät on vuonna 2023 määritetty käyttöarvon perusteella. Kerrytettävissä olevat rahamäärät arvioitiin diskontattujen rahavirtojen periaatteella. Kerrytettävissä olevien rahamäärien laskennassa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin taloussuunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ennustejakson.

Kolmen vuoden ennustejakson jälkeiset seitsemän vuoden rahavirtaennusteet heijastavat asteittaista siirtymää loppuarvon rahavirtaennusteisiin. Loppuarvon kasvuprosentit on arvioitu toimialan ja niiden taloudellisten ympäristöjen, joissa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmät toimivat, pitkän aikavälin keskimääräisen kasvun mukaisesti. Diskonttauskorot heijastavat senhetkistä arviota rahan aika-arvosta ja olennaisista markkinariskipreemioista. Riskipreemiot heijastavat riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita ei ole sisällytetty arvioihin tulevista rahavirroista. Diskontatut rahavirtaennusteet perustuvat verojen jälkeisiin rahavirtoihin ja verojen jälkeisiin diskonttauskorkoihin, joka eivät olennaisesti poikkea ennen veroja lasketuista diskontatuista rahavirtaennusteista. Muut rahavirtaennusteiden keskeiset muuttujat sisältävät oletuksia myynnin arviodusta kasvusta, bruttokateprosentista ja liikevoittoprosentista.

Myynnin kasvu- ja bruttokateprosenttioletukset heijastavat johdon odotuksia markkinoiden kasvusta, markkinaosuudesta ja kilpailuasemasta, strategiasta ja liiketoiminnan pitkän aikavälin näkymistä. Bruttokate- ja liikevoittoprosenttioletukset sisältävät 19.10.2023 julkistetun käynnissä olevan kustannussäästöohjelman vaikutuksen. Kustannussäästöohjelman odotetaan vähentävän kustannuksia ja lisäävän toiminnan tehokkuutta erityisesti Matkapuhelinverkot- ja Pilvi- ja verkkopalvelut -segmenteissä.

Kunkin rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän arvonalentumistestauksessa käytetyt loppuarvon kasvuprosentti ja diskonttauskorko verojen jälkeen:

| Keskeinen oletus %       | Loppuarvon kasvuprosentti |      | Diskonttauskorko verojen jälkeen |      |
|--------------------------|---------------------------|------|----------------------------------|------|
|                          | 2023                      | 2022 | 2023                             | 2022 |
| Verkkoinfrastruktuuri    | 1,0                       | 1,6  | 9,3                              | 9,0  |
| Matkapuhelinverkot       | 1,0                       | 1,3  | 8,3                              | 7,7  |
| Pilvi- ja verkkopalvelut | 1,0                       | 1,8  | 7,7                              | 7,0  |

Arvonalentumistestauksen tulokset viittaavat siihen, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät riittävästi niiden kirjanpitoarvon vuonna 2023.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 4.2. Aineelliset hyödykkeet

## Laatimisperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

**Rakennukset ja rakennelmat**

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| Rakennukset ja rakennelmat        | 20–33 vuotta |
| Kevyet rakennukset ja rakennelmat | 3–20 vuotta  |

**Vesialukset**

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| Kaapelialukset      | 15–40 vuotta |
| Kaapelointivälineet | 4–10 vuotta  |

**Koneet ja kalusto**

|                                                |             |
|------------------------------------------------|-------------|
| Tuotannon koneet ja mittaus- ja testauskalusto | 1–5 vuotta  |
| Muut koneet ja kalusto                         | 3–10 vuotta |

Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoja.

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan yleensä kuluksi tilikaudella, jolla ne syntyvät. Edellisestä poiketen merkittävät perusparannusmenot aktivoidaan ja lisätään hankintamenoön, mikäli on todennäköistä, että Nokialle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioitun suoritustason. Merkittävät perusparannukset poistetaan sen hyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana, johon perusparannus liittyy. Vuokratilojen perusparannusmenot poistetaan taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyempänä vuokra-ajana. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

milj. EUR

**2023**

Hankintameno 1.1.  
Lisäykset  
Uudelleenluokittelu  
Myyntit ja käytöstä poistaminen  
Muuntoerot

**Hankintameno 31.12.**

Kertyneet poistot 1.1.  
Poistot  
Myyntit ja käytöstä poistaminen  
Muuntoerot

**Kertyneet poistot 31.12.**

Kirjanpitoarvo 1.1.

**Kirjanpitoarvo 31.12.****2022**

Hankintameno 1.1.  
Lisäykset  
Uudelleenluokittelu  
Myyntit ja käytöstä poistaminen  
Muuntoerot

**Hankintameno 31.12.**

Kertyneet poistot 1.1.  
Poistot  
Arvonalentumistappiot  
Myyntit ja käytöstä poistaminen  
Muuntoerot

**Kertyneet poistot 31.12.**

Kirjanpitoarvo 1.1.

**Kirjanpitoarvo 31.12.**

| Maa-alueet,<br>rakennukset,<br>rakennelmat ja<br>vesialukset | Koneet, kalusto ja<br>muut | Keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä      |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
| 1 409                                                        | 3 589                      | 248                        | 5 246         |
| 33                                                           | 314                        | 115                        | 462           |
| 107                                                          | 85                         | -192                       | —             |
| -88                                                          | -374                       | -1                         | -463          |
| -27                                                          | -67                        | -3                         | -97           |
| <b>1 434</b>                                                 | <b>3 547</b>               | <b>167</b>                 | <b>5 148</b>  |
| -575                                                         | -2 656                     | —                          | -3 231        |
| -90                                                          | -358                       | —                          | -448          |
| 79                                                           | 333                        | —                          | 412           |
| 17                                                           | 53                         | —                          | 70            |
| <b>-569</b>                                                  | <b>-2 628</b>              | <b>—</b>                   | <b>-3 197</b> |
| 834                                                          | 933                        | 248                        | 2 015         |
| <b>865</b>                                                   | <b>919</b>                 | <b>167</b>                 | <b>1 951</b>  |
| 1 228                                                        | 3 371                      | 280                        | 4 879         |
| 55                                                           | 361                        | 166                        | 582           |
| 160                                                          | 40                         | -200                       | —             |
| -49                                                          | -191                       | -1                         | -241          |
| 15                                                           | 8                          | 3                          | 26            |
| <b>1 409</b>                                                 | <b>3 589</b>               | <b>248</b>                 | <b>5 246</b>  |
| -495                                                         | -2 460                     | —                          | -2 955        |
| -87                                                          | -363                       | —                          | -450          |
| -33                                                          | -12                        | —                          | -45           |
| 46                                                           | 185                        | —                          | 231           |
| -6                                                           | -6                         | —                          | -12           |
| <b>-575</b>                                                  | <b>-2 656</b>              | <b>—</b>                   | <b>-3 231</b> |
| 733                                                          | 911                        | 280                        | 1 924         |
| <b>834</b>                                                   | <b>933</b>                 | <b>248</b>                 | <b>2 015</b>  |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 4.3. Vuokrasopimukset

## Laatimisperiaatteet

Suurimmassa osassa vuokrasopimuksiaan Nokia toimii vuokralleottajana. Nokian vuokrasopimukset liittyvät enimmäkseen toimitiloihin ja teollisuuskiinteistöihin kuten T&K-, tuotanto- ja toimitiloihin. Nokia vuokraa myös työsuhde-etuina tarjottuja sekä yhtiön omassa käytössä olevia ajoneuvoja. Nokialla on vain vähäinen määrä sopimuksia, lähinnä koskien tyhjillään olevien vuokrattujen tai omistettujen tilojen edelleenvuokrausta, joissa se toimii vuokralleantajana.

Vuokralleottajana Nokia kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot, joita oikaistaan mahdollisilla vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä aiheutuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina sopimuksen vuokra-aikana seuraavasti:

|             |             |
|-------------|-------------|
| Rakennukset | 3–15 vuotta |
| Muut        | 3–5 vuotta  |

Vuokrasopimusvelat arvostetaan alun perin vuokra-aikana suoritettavien vuokramaksujen nykyarvoon. Nokia käyttää lisäluoton korkoon perustuvaa diskonttauskorkoa vuokramaksujen nykyarvon määrittämisessä, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Myöhemmin vuokrasopimusvelat arvostetaan jakotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Lisäksi kirjanpitoarvo määritetään uudelleen, jos vuokrasopimus muuttuu tai jos vuokra-ajassa tai tulevaisuudessa vuokramaksuissa tapahtuu muutos. Vuokramaksujen korkokomponentin osuus kirjataan korkokuluksi rahoituskuluihin.

Nokia soveltaa käytännön helpotuksia, joiden mukaisesti maksut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevista vuokrasopimuksista kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Nokia ei myöskään erottele tiettyjä muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vuokrasopimuskomponenteista, vaan sen sijaan käsittelee jokaisen vuokrasopimuskomponentin ja siihen liittyvän muun kuin vuokrasopimuskomponentin yhtenä vuokrasopimuskomponenttina.

## Käyttöoikeusomaisuuserät

| milj. EUR                       | Rakennukset  | Muut        | Yhteensä     |
|---------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| <b>2023</b>                     |              |             |              |
| Hankintameno 1.1.               | 1 423        | 241         | 1 664        |
| Lisäykset <sup>(1)</sup>        | 74           | 129         | 203          |
| Käytöstä poistaminen            | -39          | -96         | -135         |
| Muuntoerot                      | -24          | 1           | -23          |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>      | <b>1 434</b> | <b>275</b>  | <b>1 709</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.          | -589         | -146        | -735         |
| Poistot                         | -140         | -76         | -216         |
| Arvonalentumistappiot           | 2            | —           | 2            |
| Käytöstä poistaminen            | 39           | 96          | 135          |
| Muuntoerot                      | 11           | —           | 11           |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b> | <b>-677</b>  | <b>-126</b> | <b>-803</b>  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.             | 834          | 95          | 929          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>    | <b>757</b>   | <b>149</b>  | <b>906</b>   |

## 2022

|                                 |              |             |              |
|---------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Hankintameno 1.1.               | 1 318        | 223         | 1 541        |
| Lisäykset <sup>(1)</sup>        | 184          | 73          | 257          |
| Käytöstä poistaminen            | -85          | -52         | -137         |
| Muuntoerot                      | 6            | -3          | 3            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>      | <b>1 423</b> | <b>241</b>  | <b>1 664</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.          | -533         | -124        | -657         |
| Poistot                         | -150         | -75         | -225         |
| Arvonalentumistappiot           | 6            | —           | 6            |
| Käytöstä poistaminen            | 85           | 52          | 137          |
| Muuntoerot                      | 3            | 1           | 4            |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b> | <b>-589</b>  | <b>-146</b> | <b>-735</b>  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.             | 785          | 99          | 884          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>    | <b>834</b>   | <b>95</b>   | <b>929</b>   |

(1) Lisäykset sisältää uudet vuokrasopimukset sekä olemassa olevien vuokrasopimusten muutokset ja uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

## Tuloslaskelmaan kirjatut erät

| milj. EUR                                   | 2023        | 2022        | 2021        |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Käyttöoikeusomaisuuserien poistot           | -216        | -225        | -214        |
| Vuokrasopimusvelkojen korkokulut            | -28         | -26         | -24         |
| Arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset | 2           | 6           | -25         |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>-242</b> | <b>-245</b> | <b>-263</b> |

Yllä esitetyt tuloslaskelmaan kirjatut erät eivät sisällä lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyviä kuluja, tuottoja edelleen vuokratuista omaisuuseristä tai myynti- ja takaisinvuokrauksesta syntyneitä voittoja tai tappioita, jotka eivät ole olennaisia.

## Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät

| milj. EUR                            | 2023        | 2022        | 2021        |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Vuokrasopimusvelkojen lyhennys       | -239        | -217        | -226        |
| Vuokrasopimusvelkojen maksetut korot | -28         | -26         | -24         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>-267</b> | <b>-243</b> | <b>-250</b> |

Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät eivät sisällä lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinta. Tulevien vuokrasopimusten vastuusitoumukset on esitetty liitetiedossa 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 4.4. Vaihto-omaisuus

## Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään käyttämällä standardikustannuslaskentaa, joka vastaa suunnilleen FIFO-periaatteen (first-in first-out) mukaista hankintamenoa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty raaka-aineiden hankintamenoon ja välittömien työ kustannusten lisäksi myös systemaattisesti kohdistettu osuus tuotannon yleiskustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuus luokitellaan raaka-aineisiin ja puolivalmisteihin, valmiisiin tuotteisiin, ja keskeneräisiin asiakasprojekteihin. Keskeneräisiin asiakasprojekteihin sisältyy tähän mennessä aiheutuneita kustannuksia asiakassopimuksista, joissa sopimuksen suoritevelvoitteita ei vielä ole täytetty. Keskeneräiset asiakasprojektit kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin, kun vastaava myynti tuloutetaan.

| milj. EUR                       | 2023         | 2022         |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Raaka-aineet ja puolivalmisteet | 1 156        | 1 075        |
| Valmiit tuotteet                | 980          | 1 375        |
| Keskeneräiset asiakasprojektit  | 583          | 815          |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>2 719</b> | <b>3 265</b> |

Vaihto-omaisuuden kustannuksia on kirjattu kuluna tilikauden aikana ja sisällytetty hankinnan ja valmistuksen kuluihin 7 978 miljoonaa euroa (8 623 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 6 427 miljoonaa euroa vuonna 2021).

Kulukirjauksia, joilla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa pienennetään nettorealisointiarvoa vastaavaksi, on tehty tilikauden aikana 296 miljoonaa euroa (267 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 203 miljoonaa euroa vuonna 2021) ja niiden peruutuksia 88 miljoonaa euroa (98 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 112 miljoonaa euroa vuonna 2021). Aiempien kulukirjausten peruutukset johtuvat pääasiassa muutoksista arvioidussa asiakaskysynnässä.

## 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät

## Laatimisperiaatteet

## Asiakassopimukset

Nokia kirjaa jokaisesta asiakassopimuksesta taseeseen joko omaisuuserän tai velan riippuen Nokian suoritteen suhteesta siitä kerättävään vastikkeeseen. Asiakassopimukseen perustuva omaisuuserä kirjataan nettoperusteisesti, kun Nokia on luovuttanut tavarat tai palvelun asiakkaalle ennen kuin asiakas on suorittanut maksun tai maksu on erääntynyt. Asiakassopimukseen perustuva velka puolestaan kirjataan nettoperusteisesti, kun asiakas on maksanut vastikkeen tai maksu on erääntynyt, mutta Nokia ei ole vielä luovuttanut tavaraa tai palvelua asiakkaalle. Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat luonteeltaan lyhytaikaisia, kun taas asiakassopimukseen perustuvat velat voivat olla lyhyt- tai pitkäaikaisia.

Laskutus tapahtuu yleensä määräysvallan siirtymisen yhteydessä ja/tai sitä mukaa kuin palveluja tuotetaan. Laskutettuihin saamisiin liittyvä oikeus vastikkeen saamiseen on ehdoton, ja sen saaminen edellyttää vain ajan kulumista. Laskutetut saamiset esitetään taseessa myyntisaamisina erillään asiakassopimuksiin perustuvista omaisuuseristä ja veloista. Myyntisaamisia saatetaan muuntaa lainasaamisiksi eräissä tilanteissa, kun toivotaan pidempiä maksuehtoja. Ajoittain Nokia voi myös myöntää lainoja kolmansille osapuolille. Kolmansille osapuolille myönnettävät lainat kirjataan ja arvostetaan samoin kuin asiakaslainat. Nokia myy myynti- ja lainasaamisiaan pääsääntöisesti ilman takautumisoikeutta useille rahoituslaitoksille osana normaalia liiketoimintaa luottoriskin ja käyttö pääomakierron hallitsemiseksi.

Liiketoimintamalli myynti- ja lainasaamisten hallinnoinnissa perustuu sekä saamisten pitämiseen hallussa sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi että saamisten myymiseen. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä myynti- ja lainasaamiset arvostetaan ja myöhemmin uudelleenarvostetaan käypään arvoon käyttämällä diskontattujen rahavirtojen menetelmää.

Käyvän arvon muutokset kirjataan arvomuutosrahastoon laajan tuloslaskelman kautta. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Taseella muihin lyhytaikaisiin velkoihin kirjatut alennukset ilman suoritevelvoitetta liittyvät asiakkaille myönnettäviin alennuksiin, jotka tulevat toimeenpantaviksi tiettyjen kriteerien täytyessä. Kun nämä alennukset tulevat toimeenpantaviksi, ne netotetaan niihin liittyviä myynti- tai lainasaamisia vastaan.

## Odotettavissa olevat luottotappiot

Odotettavissa olevien luottotappioiden tappiota koskeva vähennyserä kirjataan rahoitusvaroista, jotka on arvostettu jakotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta sekä lainatakaussopimuksista ja luottositoumuksista. Nokia arvostaa rahoitusinstrumenttinsa tulevaisuuteen suuntautuvan perusteen mukaisesti ja kirjaa muutokset odotetuissa luottotappioissa neljännesvuosittain käyttämällä seuraavanlaista menetelmää:

- Odotettavissa olevat luottotappiot = maksukyvyttömyyden todennäköisyys x tappio-osuus x maksukyvyttömyydelle altistunut määrä
- Maksukyvyttömyyden todennäköisyys perustuu sijoitusten luottoluokitusprofiiliin sekä soveltuvin osin erityisiin paikallisiin olosuhteisiin, ellei tiedossa ole sellaista tapahtumaa, joka osoittaisi luottoluokituksen olevan epäasianmukainen perusta luottoriskin arviointiin raportointipäivänä.
- Tappio-osuuden takaisinperintäaste perustuu sijoituksen luokkaan ja soveltuvin osin erityisiin paikallisiin olosuhteisiin sekä sijoitukseen liittyviin mahdollisiin vakuusjärjestelyihin.
- Maksukyvyttömyydelle altistunut määrä on tavallisesti saamisen nimellisarvo.

Nokia soveltaa yksinkertaistettua menettelyä tappiota koskevan vähennyserän kirjaamisessa perustuen koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin sellaisten myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kohdalla, joihin ei liity merkittävää rahoituskomponenttia. Nokia on määritellyt kvantitatiivisen ja kvalitatiivisen analyysin perusteella myyntisaamiinsa kohdistuvan luottoriskin olevan alhainen.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Kvantitatiivisessa analyysissä keskitytään tarkastelemaan historiallisia tappiotasojä, suhteutetaan historiallisiin ja ennustettua myyntiä vastaaviin myyntisaamisiin sekä tarkastellaan erääntyneitä myyntisaamisia ja niihin mahdollisesti liittyviä merkkejä maksukyvyyn heikkenemisestä. Kvalitatiivisen analyysin avulla pyritään edelleen tarkentamaan arviota koko voimassaoloajalta odotettavissa olevista luottotappioista ottamalla huomioon kaikki olennaiset tekijät, kuten asiakas- ja maakohtaiset luottoluokitukset.

Asiakaslainojen osalta odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan erikseen merkittävimmille vastapuolille käyttäen edellä mainittua menetelmää ottaen huomioon mahdolliset vakuusjärjestelyt ja muut luottoriskiä lieventävät tekijät. Arvio perustuu 12 kuukauden odotettavissa oleviin luottotappioihin, mikäli tietyn vastapuolen luottoriski ei ole merkittävästi lisääntynyt alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen, jolloin yhtiö soveltaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Sopimusrikkomus, luottoluokituksen heikentyminen sekä muut luottokelpoisuuteen liittyvät määrät ovat tyypillisiä tekijöitä, jotka Nokia ottaa huomioon arvioidessaan, onko rahoitusinstrumenttiin liittyvä luottoriski kasvanut merkittävästi alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen. Nokia arvioi myös rahoitusvaran arvonalentumiseen viittaavia merkkejä, jotka osoittaisivat vastapuolen olevan merkittävässä taloudellisissa vaikeuksissa tai viittaivat asiakkaan todennäköisesti joutuvan konkurssiin tai taloudelliseen uudelleenjärjestelyyn. Tyypillisesti asiakaslainoihin liittyvä luottoriski on korkeampi kuin myyntisaamisiin ja asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin liittyvä luottoriski keskimäärin.

Muutokset odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän määrässä kirjataan myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien osalta liiketoiminnan muihin kuluihin ja asiakaslainojen osalta rahoituskuluihin. Asiakaslainasaamisten osalta tappiota koskeva vähennyserä kirjataan muiden laajan tuloksen eriin sen sijaan, että se kirjattaisiin varojen jo aiemmin käypään arvoon kirjattuun kirjanpitoarvoon. Mikäli myynti- tai lainasaaminen myydään, odotettavissa olevien luottotappioiden vaikutus puretaan ja taseesta pois kirjatus kirjanpitoarvon ja saadun korvauksen erotus kirjataan rahoituskuluihin.

## Asiakaseriin liittyvä luottoriski

Nokia pyrkii varmistamaan mahdollisimman korkean laadun niin myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kuin asiakkaille tai muille kolmansille osapuolille myönnettyjen lainojen osalta. Konsernitasoiset puitteet ja toimintaohjeet liiketoimintaan liittyvien luottoriskien hallinnan osalta hyväksyy konsernin talousjohtaja. Kyseiset toimintaohjeet edellyttävät, että luottopäätökset perustuvat eri liiketoiminta-alueiden asiakkaiden luottokelpoisuuden arviointiin ja merkittävien asiakassaattavien osalta luottoluokitukseen sekä konsernin sisäisesti määriteltujen periaatteiden mukaisesti asetettuihin luottorajoihin. Asiakkaiden merkittävät luottorajat hyväksytään konsernitasolla. Luottoriskejä valvotaan kaikissa liiketoiminnoissa, ja riskiä pienennetään tarvittaessa tapauskohtaisesti käyttämällä remboursseja, takauksia, vakuuksia, vakuutuksia sekä myymällä saatavia valikoidusti.

## Myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien ja asiakkaille myönnettyjen lainojen ikäjakautuma 31.12:

| milj. EUR                                                                  | Erääntymättömät | Eräpäivästä kulunut |               |                | Yhteensä     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------|--------------|
|                                                                            |                 | 1–30 päivää         | 31–180 päivää | yli 180 päivää |              |
| <b>2023</b>                                                                |                 |                     |               |                |              |
| Myyntisaamiset <sup>(1)</sup>                                              | 4 404           | 157                 | 279           | 430            | 5 270        |
| Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät                                 | 1 136           | —                   | —             | —              | 1 136        |
| Asiakkaille myönnettyt lainat                                              | 207             | 1                   | 20            | 88             | 316          |
| <b>Bruttosaamiset yhteensä</b>                                             | <b>5 747</b>    | <b>158</b>          | <b>299</b>    | <b>518</b>     | <b>6 722</b> |
| Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä <sup>(2)(3)</sup> | -207            | -8                  | -80           | -302           | -597         |
| <b>Nettosaamiset yhteensä</b>                                              | <b>5 540</b>    | <b>150</b>          | <b>219</b>    | <b>216</b>     | <b>6 125</b> |
| <b>2022</b>                                                                |                 |                     |               |                |              |
| Myyntisaamiset <sup>(1)</sup>                                              | 5 117           | 210                 | 267           | 355            | 5 949        |
| Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät                                 | 1 203           | —                   | —             | —              | 1 203        |
| Asiakkaille myönnettyt lainat                                              | 212             | 8                   | 5             | 79             | 304          |
| <b>Bruttosaamiset yhteensä</b>                                             | <b>6 532</b>    | <b>218</b>          | <b>272</b>    | <b>434</b>     | <b>7 456</b> |
| Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä <sup>(2)(3)</sup> | -361            | -15                 | -65           | -203           | -644         |
| <b>Nettosaamiset yhteensä</b>                                              | <b>6 171</b>    | <b>203</b>          | <b>207</b>    | <b>231</b>     | <b>6 812</b> |

(1) Nokian maksuehdot ovat keskimäärin 104 päivää.

(2) Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä sisältää tiettyihin kehittyvien markkinoiden asiakkaisiin liittyvän 318 miljoonan euron (311 miljoonan euron vuonna 2022) suuruisen arvonalentumisen.

(3) Vuonna 2023 odotettavissa olevien luottotappiovarauksen vähennys sisältää 29 miljoonan euron siirron muihin varauksiin. Vuonna 2022 odotettavissa olevia luottotappioita koskevaan vähennyserään sisältyi 33 miljoonan euron siirto muista varauksista.

Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatus odotettavissa olevan luottotappion peruutus oli 16 miljoonaa euroa vuonna 2023. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjattu odotettavissa oleva luottotappio oli 160 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 10 miljoonaa euroa vuonna 2021.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Luottoriskialtistus asiakkaittain ja maittain

Luottoriskille alttiina olevaksi kohteeksi määritellään myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien, asiakkaille myönnettyjen lainojen sekä rahoitussitoumusten yhteismäärä. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä asiakaskohtaisia luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskialtistus asiakkaittain ja maittain prosenttiosuutena myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien, asiakkaille myönnettyjen lainojen sekä rahoitussitoumusten yhteismäärästä:

| Asiakas         | 2023          | 2022          |
|-----------------|---------------|---------------|
| Asiakas 1       | 12,2 %        | 4,5 %         |
| Asiakas 2       | 3,6 %         | 3,5 %         |
| Asiakas 3       | 3,4 %         | 3,3 %         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>19,2 %</b> | <b>11,3 %</b> |

| Maa                  | 2023          | 2022          |
|----------------------|---------------|---------------|
| Maa 1 <sup>(1)</sup> | 19,0 %        | 14,7 %        |
| Maa 2                | 11,7 %        | 10,8 %        |
| Maa 3                | 6,1 %         | 7,3 %         |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>36,8 %</b> | <b>32,8 %</b> |

(1) Vuonna 2023 Maa 1 oli Intia ja Vuonna 2022 Maa 1 oli Yhdysvallat.

### Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät vähentyvät sitä mukaa, kun ne siirretään esitettäväksi myyntisaamisissa Nokian vastiketta koskevan oikeuden muuttuessa ehdottomaksi. Asiakassopimuksiin perustuvat velat vähentyvät sitä mukaa, kun Nokia täyttää niihin liittyvät suoritevelvoitteet ja liikevaihto kirjataan. Kertyneisiin myyntituottoihin ei tilikaudella tehty olennaisia kumulatiivisia korjauksia transaktiohinnoissa tapahtuneiden muutosten, määritetyissä täyttämisaasteissa tapahtuneiden muutosten, tai muuttuvassa vastikkeessa tapahtuneiden muutosten vuoksi.

Nokia on kirjannut vuoden aikana myyntituotoiksi 1,4 miljardia euroa (1,6 miljardia euroa vuonna 2022) tilikauden alussa taseeseen sisältyneistä lyhytaikaisista asiakassopimuksiin perustuvista veloista.

## 4.6. Muut saamiset ja velat

### Muut pitkäaikaiset saamiset

| milj. EUR                                | 2023       | 2022       |
|------------------------------------------|------------|------------|
| T&K-toimintaan liittyvät veronhyvitykset | 127        | 114        |
| Välilliset verosaatavat                  | 45         | 46         |
| Muut                                     | 41         | 79         |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>213</b> | <b>239</b> |

### Muut lyhytaikaiset saamiset

| milj. EUR                                                       | 2023       | 2022       |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| ALV- ja muut välilliset verosaatavat                            | 302        | 457        |
| Sopimusvalmistukseen liittyvät ennakkomaksut                    | 128        | 62         |
| IT-kuluihin liittyvät ennakkomaksut                             | 59         | 41         |
| T&K-toimintaan liittyvät veronhyvitykset ja julkiset avustukset | 46         | 28         |
| Liiketoimintojen myynteihin liittyvät saatavat                  | 28         | 26         |
| Muut                                                            | 201        | 320        |
| <b>Yhteensä</b>                                                 | <b>764</b> | <b>934</b> |

### Muut pitkäaikaiset velat

| milj. EUR                         | 2023       | 2022       |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Palkat ja sosiaaliturvamaksuvelat | 42         | 46         |
| Muut                              | 69         | 57         |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>111</b> | <b>103</b> |

### Muut lyhytaikaiset velat

| milj. EUR                                | 2023         | 2022         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Palkat ja sosiaaliturvamaksuvelat        | 1 176        | 1 669        |
| Asiakashankkeisiin liittyvät siirtovelat | 442          | 466          |
| Alennukset ilman suoritevelvoitetta      | 404          | 539          |
| ALV- ja muut välilliset verovelat        | 323          | 328          |
| Muut <sup>(1)</sup>                      | 479          | 617          |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>2 824</b> | <b>3 619</b> |

(1) Sisältää jaksotettuja logistiikkakuluja, tutkimus- ja kehityskuluja, IT-kuluja ja rojalttikuluja.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 4.7. Varaukset

## Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun Nokialle on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, velvoitteen täyttäminen todennäköisesti edellyttää voimavarojen siirtymistä pois konsernista ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Sen määrittäminen onko todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellisten voimavarojen siirtymistä pois konsernista, voi edellyttää johdon harkintaa. Varaukseksi kirjattava määrä perustuu raportointikauden lopun parhaaseen arvioon väistämättömistä menoista, joita velvoitteen täyttäminen edellyttää.

Väistämättömien menojen määrää arvioidessaan johto voi joutua tarkastelemaan lukuisia mahdollisia lopputulemia ja niiden todennäköisyyksiä, tapahtumia ja olosuhteita koskevia riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä tekemään oletuksia maksujen ajankohdasta. Menojen ajankohtaa ja määrää koskeviin arvioihin voidaan joutua tekemään muutoksia ajan kuluessa ja/tai kun tarkempia tietoja on saatavilla. Nokia arvioi olemassa olevien varausten riittävyyden ja oikaisee tarvittaessa varausten määrää kertyneen kokemuksen sekä tosiseikoissa ja olosuhteissa tapahtuneiden muutosten perusteella jokaisena raportointipäivänä.

## Uudelleenjärjestelyvaraus

Nokia kirjaa varauksen arvioiduista uudelleenjärjestelymenoista, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on tehty, johto on sen hyväksynyt ja se on julkistettu. Uudelleenjärjestelymenot koostuvat pääosin henkilöstön uudelleenjärjestelykuluista. Muut merkittävät erät ovat kiinteistöjen vuokrasopimusten päättämiseen liittyvät kulut sekä tiettyjen muiden välittömästi uudelleenjärjestelyihin liittyvien sopimusten päättämisestä johtuvat kulut. 31.12.2023 uudelleenjärjestelyvaraus oli 255 miljoonaa euroa sisältäen henkilöstö- ja muita uudelleenjärjestelykuluja. Varaus koostuu pääasiassa 16.3.2021 ja 19.10.2023 julkaistuihin ohjelmiin liittyvistä eristä. Suurin osa uudelleenjärjestelyihin liittyvistä kassavirroista odotetaan toteutuvan seuraavien kahden vuoden aikana.

## Takuuvaraukset

Nokia kirjaa varauksen arvioiduista kuluista, jotka aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuaikana, kun vastaavat tuotot kirjataan. Varaus on arvio, joka perustuu historiallisiin korjaus- ja vaihtokuluihin. Takuuvaraukset tullaan oletettavasti käyttämään seuraavan 18 kuukauden kuluessa.

## Oikeudenkäynteihin liittyvät varaukset ja ympäristövaraukset

Nokia kirjaa varauksen arvioiduista toteutuvista sovintoratkaisuista, jotka koskevat oikeudenkäyntejä. Nokia kirjaa myös varauksen maaperään, pohjaveteen, pintaveteen ja sedimenttiin liittyvien ympäristövaikutusten korjaamisen arvioiduista menoista, kun Nokian oikeudelliseksi tai tosiasialliseksi velvoitteeksi tulee korjata ympäristövahingot. Oikeudenkäynteihin liittyvien varausten ja ympäristövarausten käyttö on niiden luonteen vuoksi epävarmaa ja jakaantuu yleensä usealle kaudelle. Ks. liitetieto 6.1, Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet, jossa on esitetty oikeudelliset asiat, jotka voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokiaan.

## Projektitappiot

Nokia kirjaa varauksen tappiollisista sopimuksista, mikä perustuu joko menoihin, jotka kattavat sopimuksen tai menoihin, joilla sopimus voidaan lakkauttaa, sen mukaan kumpi on pienempi. Tappiollinen sopimus on sopimus, jonka mukaisten velvoitteiden täyttäminen aiheuttaa väistämättä menoja, jotka ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn. Projektitappiovaraukset liittyvät asiakassopimuksiin ja ne arvioidaan sopimustasolla. Suurin osa projektitappiovarauksista käytetään oletettavasti seuraavien kahden vuoden kuluessa.

## Muut varaukset

Nokia kirjaa oikeudellisiin tai tosiasiallisiin velvoitteisiin liittyviä varauksia kuten varauksia sitovien ostosopimusten tappioista, välillisiin veroihin liittyviä varauksia, liiketoimintojen myynteihin liittyviä varauksia, henkilöstöön liittyviä varauksia, jotka eivät ole uudelleenjärjestelyvarauksia, sekä hyödykkeiden käytöstä poistamiseen liittyviä velvoitteita varten tehtyjä varauksia. Muut varaukset käytetään oletettavasti seuraavien kahden vuoden aikana.

| milj. EUR                                 | Uudelleenjärjestelyvaraukset | Takuuvaraukset | Oikeudenkäynti- ja ympäristövaraukset <sup>(2)</sup> | Projekti-tappiot | Muut       | Yhteensä     |
|-------------------------------------------|------------------------------|----------------|------------------------------------------------------|------------------|------------|--------------|
| <b>1.1.2023</b>                           | <b>193</b>                   | <b>221</b>     | <b>253</b>                                           | <b>207</b>       | <b>561</b> | <b>1 435</b> |
| Kirjattu tuloslaskelmaan                  |                              |                |                                                      |                  |            |              |
| Lisäykset                                 | 316                          | 177            | 52                                                   | 10               | 204        | 759          |
| Peruutukset                               | —                            | -51            | -13                                                  | —                | -199       | -263         |
| Kirjattu tuloslaskelmaan yhteensä         | 316                          | 126            | 39                                                   | 10               | 5          | 496          |
| Käytetty tilikauden aikana <sup>(1)</sup> | -254                         | -147           | -29                                                  | -107             | -109       | -646         |
| Muuntoerot ja muut                        | —                            | —              | -12                                                  | —                | -11        | -23          |
| <b>31.12.2023</b>                         | <b>255</b>                   | <b>200</b>     | <b>251</b>                                           | <b>110</b>       | <b>446</b> | <b>1 262</b> |
| Pitkäaikaiset                             | 75                           | 20             | 156                                                  | 89               | 178        | 518          |
| Lyhytaikaiset                             | 180                          | 180            | 95                                                   | 21               | 268        | 744          |

(1) Uudelleenjärjestelyvarausten käyttöön sisältyy siirtoja siirtovelkoihin, joista 65 miljoonaa euroa oli siirtovelloissa 31.12.2023.

(2) Ympäristövaraus oli 154 miljoonaa euroa 31.12.2023 (155 miljoonaa euroa 31.12.2022).

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Osio 5

# Pääoma ja rahoitus-instrumentit

Tässä osiossa esitetään tietoa osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta, varojenjaosta osakkeenomistajille ja Nokian pääomanhallinnan tavoitteista. Lisäksi tämä osio sisältää rahoitusvaroja ja -velkoja ja suojauslaskentaa koskevat liitetiedot sekä tietoa Nokian rahoitusriskeistä ja rahoitusriskien hallinnointia koskevista periaatteista ja tavoitteista.

## 5.1. Oma pääoma

### Osakkeet ja osakepääoma

#### Osakepääoma

Nokia Oyj:llä on yksi osakelaji. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksissa. Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä yhtiöllä ole vähimmäis- tai enimmäisosakepääomaa tai osakkeiden vähimmäis- tai enimmäislukumäärää. Yhtiön osakepääoma 31.12.2023 oli 245 896 461,96 euroa (245 896 461,96 euroa vuonna 2022) ja se koostui 5 613 496 565:sta (5 632 297 576:sta vuonna 2022) kokonaan maksetusta osakkeesta.

Vuonna 2023 Nokia Oyj antoi vastikkeetta suunnatussa osakeannissa 59 500 000 (20 800 000 vuonna 2022) uutta osaketta itselleen osakepalkkiojärjestelmiensä sitoumusten täyttämiseksi ja mitätöi vuoden aikana omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa hankkimansa 78 301 011 (63 963 583 vuonna 2022) osaketta.

#### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto koostuu emoyhtiön ylikurssirahastosta. Lisäksi ylikurssirahastoon kirjataan oman pääoman ehtosiin osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyvä vastaanotettua henkilöstön työsuoritusta vastaava oman pääoman muutos.

#### Omat osakkeet

Emoyhtiön osakkeista oli konserniyhtiöiden hallussa 31.12.2023 yhteensä 87 895 712 (45 281 539 vuonna 2022) osaketta, mikä vastaa 1,6 % (0,8 % vuonna 2022) osakepääomasta ja yhteenlasketusta äänimäärästä.

Vuonna 2023 Nokia Oyj antoi vastikkeetta 16 885 827 (15 986 016 vuonna 2022) yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta työntekijöilleen, mukaan lukien eräille johtoryhmän jäsenille, konsernin osakepalkkio-ohjelmien ja työntekijöiden osakesäästöohjelman perusteella. Lisäksi se hankki 78 301 011 osakettaan osakkeiden takaisinosto-ohjelman toisen vaiheen puitteissa (63 963 583 osaketta takaisinosto-ohjelman ensimmäisen vaiheen puitteissa vuonna 2022). Nokia Oyj mitätöi hankkimansa osakkeet marraskuussa 2023.

### Raportointikauden alussa ja lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän täsmäytys

| Osakkeiden määrä (1000)                  | 2023             | 2022             | 2021             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1.1.                                     | 5 587 016        | 5 634 993        | 5 617 496        |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen | 16 886           | 15 986           | 17 497           |
| Omien osakkeiden hankinta                | -78 301          | -63 963          | —                |
| <b>31.12.</b>                            | <b>5 525 601</b> | <b>5 587 016</b> | <b>5 634 993</b> |

### Muiden oman pääoman rahastojen luonne ja tarkoitus

#### Muuntoerot

Muuntoeroihin sisältyy valuuttakurssierot, jotka syntyvät ulkomaisten yksiköiden muuntamisesta euroiksi, joka on konsernin tilinpäätöksen esittämismuuttoa, sekä ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisojitusten suojausvoitot ja -tappiot.

#### Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

##### Eläkkeiden uudelleen määrittäminen

Eläkkeiden uudelleenmäärittämisrahasto sisältää etuusperusteisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuoton ja muutokset omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksissa ilman nettokorkoon sisältyviä määriä.

#### Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää käyvän arvon muutoksen, joka vastaa rahavirtasuojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten ja valuuttaoptioiden sekä koron- ja valuutanvaihtosopimusten rahavirran suojaukseksi määritetyn osuuden spot-kurssin muutosta tehokkaaksi todettujen suojauksen osalta.

#### Suojauskustannusrahasto

Suojauskustannusrahasto sisältää ennakoitujen valuuttamääräisten ostojen ja myyntien rahavirtojen suojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja valuuttaoptioiden aika-arvon. Lisäksi suojauskustannusrahasto sisältää nettosisojituksen suojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja optiosopimusten aika-arvon käyvän arvon muutoksen sekä valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja optiosopimusten aika-arvon jakotuksen välisen eron. Suojauskustannusrahasto sisältää myös ulkomaanrahan määristen joukkovelkakirjalainojen käyvän arvon suojauksessa käytettävien valuuttojen välisten viitekoro- ja vaihtosopimusten premion käyvän arvon muutoksen.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää käyvän arvon muutokset sellaisista rahoitusinstrumenteista, jotka hallinnoidaan portfolioissa, jonka liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä rahoitusvarojen sopimukseen perustuvia rahavirtoja koostuen pääoman ja koron maksuista että myydä rahoitusvaroja. Näiden instrumenttien käyvän arvon rahastoon kirjatuista käyvän arvon muutoksista vähennetään tappiota koskeva vähennyserä.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan sekä sellainen muu oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Yhtiön hallusta luovutettavasta omasta osakkeesta maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, jolle sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain osakepääomaan. Käynnissä olevan osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa hankittavat Nokian osakkeet hankitaan käyttäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa olevia varoja.

### Muu oma pääoma

#### Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät edellisten vuosien kumulatiiviset voitot ja tappiot vähennettynä osakkeenomistajille maksetuilla osingoilla.

#### Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus edustaa tiettyjen tytäryhtiöiden vähemmistöomistajille kuuluvaa osuutta näiden yhtiöiden nettovarallisuudesta. Lisätietoja Nokia Shanghai Bell -konsernin omistusosuuksiin liittyvistä sopimusjärjestelyistä, ks. liitetieto 6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

### Muun laajan tuloksen muutokset oman pääoman erien osalta

| milj. EUR                                                 | Muuntoerot <sup>(1)</sup> | Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot |                |                          |                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------|--------------------------|---------------------|
|                                                           |                           | Eläkkeiden uudelleen määrittäminen  | Suojausrahasto | Suojauskustannus-rahasto | Arvonmuutos-rahasto |
| <b>1.1.2021</b>                                           | <b>-1 295</b>             | <b>1 940</b>                        | <b>2</b>       | <b>-10</b>               | <b>-22</b>          |
| Muuntoerot                                                | 1 162                     | —                                   | —              | —                        | —                   |
| Nettosijoituksen suojaustappio                            | -249                      | —                                   | —              | —                        | —                   |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen | —                         | 2 302                               | —              | —                        | —                   |
| Käyvän arvon muutos, nettokulut/-tuotot                   | —                         | —                                   | -15            | 5                        | -25                 |
| Siirto tuloslaskelmaan                                    | -7                        | —                                   | 6              | 4                        | 32                  |
| Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta          | -7                        | —                                   | —              | —                        | —                   |
| <b>31.12.2021</b>                                         | <b>-396</b>               | <b>4 242</b>                        | <b>-7</b>      | <b>-1</b>                | <b>-15</b>          |
| Muuntoerot                                                | 697                       | —                                   | —              | —                        | —                   |
| Nettosijoituksen suojaustappio                            | -147                      | —                                   | —              | —                        | —                   |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen | —                         | -349                                | —              | —                        | —                   |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut                   | —                         | —                                   | 24             | -27                      | -208                |
| Siirto tuloslaskelmaan                                    | 14                        | —                                   | 61             | 10                       | 175                 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta          | 1                         | —                                   | —              | —                        | —                   |
| <b>31.12.2022</b>                                         | <b>169</b>                | <b>3 893</b>                        | <b>78</b>      | <b>-18</b>               | <b>-48</b>          |
| Muuntoerot                                                | -547                      | —                                   | —              | —                        | —                   |
| Nettosijoituksen suojausvoitto                            | 105                       | —                                   | —              | 3                        | —                   |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen | —                         | -261                                | —              | —                        | —                   |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut                   | —                         | —                                   | 2              | -25                      | -87                 |
| Siirto tuloslaskelmaan                                    | 19                        | —                                   | -66            | 38                       | 96                  |
| Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta          | 5                         | —                                   | —              | —                        | —                   |
| <b>31.12.2023</b>                                         | <b>-249</b>               | <b>3 632</b>                        | <b>14</b>      | <b>-2</b>                | <b>-39</b>          |

(1) Muuntoerot 31.12.2023 sisältävät 186 miljoonan euron voiton liittyen nettosijoitusten suojauslaskentaan (80 miljoonan euron voiton vuonna 2022 ja 226 miljoonaa euron voiton vuonna 2021).

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Pääoman hallinta

Pääoman hallinnan näkökulmasta Nokian pääoma käsittää oman pääoman yhteensä ja korolliset velat vähennettynä rahavaroilla sekä pitkä- ja lyhytaikaisilla korollisilla sijoituksilla. Nokian pääoman hallinnan ensisijaisia tavoitteita ovat vahvan taloudellisen aseman säilyttäminen ja sen varmistaminen, että Nokialla on riittävästi taloudellista liikkumavaraa sen pitkän aikavälin liiketoimintastrategian toteuttamiseksi sekä tuottojen tarjoamiseksi osakkeenomistajille.

Rahavarojen osalta Nokia pyrkii pitkällä aikavälillä tarkasteltuna pitämään rahavarat ja korolliset sijoitukset vähennettynä korollisilla veloilla 10–15 prosentissa vuotuisesta liikevaihdesta. Tämä tavoite julkaistiin maaliskuussa 2023 ja se korvasi edellisen tavoitteen rahavarojen osalta, jonka mukaan Nokia pyrki pitämään rahavarojen ja korollisten sijoitusten määrän vähintään 30 prosentissa vuotuisesta liikevaihdesta. Edesauttaakseen tavoitteiden saavuttamista, Nokia pyrkii ylläpitämään investment grade -luottoluokituksensa. Nokian luottoluokitukset 31.12.2023 ovat Fitchillä BBB- (vakaa), Moody'silla Ba1 (vakaa) ja S&P Global Ratingsilla BBB- (vakaa).

Osakkeenomistajien palkitsemisen osalta Nokian tavoitteena on jatkuva, vakaa ja ajan mittaan kasvava osingonmaksu, jossa otetaan huomioon edellisen vuoden tulos sekä yhtiön taloudellinen tilanne ja liiketoimintanäkymät. Lisäksi Nokia voi hankkia omia osakkeitaan tarkoituksenaan hallita yhtiön pääomarakennetta pienentämällä omaa pääomaa ja jakaakseen ylimääräisiä rahavaroja osakkeenomistajilleen.

### Varojen jako

Nokia jakaa varoja osakkeenomistajilleen kahdella tavalla: a) osinkoina kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, ja b) hankkimalla omia osakkeita käyttämällä yhtiön jakokelpoisia varoja. Varojenjaon määrä rajoittuu emoyhtiön jakokelpoisten varojen määrään eikä se saa ylittää hallituksen esittämää määrää lukuun ottamatta poikkeuksia, jotka liittyvät vähemmistöosakkeenomistajien oikeuteen vaatia vähimmäisosingon jakoa.

### Osingonjako ja/tai varojen jako sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta

#### Tilikausi 2023

Nokian hallitus ehdottaa vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,13 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutusta käytettäisiin osingon ja/tai sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varojen jakamiseen neljässä erässä valtuutuksen voimassaoloaikana, ellei hallitus perustellusta syystä päättä toisin. Osingonjako ja/tai varojen jako sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta kirjataan oman pääoman vähennykseksi ja velaksi, kun hallitus on päättänyt maksusta. Vuoden 2023 tilinpäätöksen julkaisun hetkellä yhtiön kokonaisosakemäärä on 5 613 496 565, ja tähän perustuva varojenjaon enimmäismäärä olisi 730 miljoonaa euroa. Kokonaisosakemäärä sisältää emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet, joille ei makseta osinkoa.

#### Tilikausi 2022

Vuoden 2023 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,12 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta tilikaudelta 2022. Valtuutus käytettiin osingon jakamiseen neljässä erässä. Vuoden 2023 aikana osinkoa jaettiin kolmessa erässä 0,09 euroa osakkeelta ja 499 miljoonaa euroa yhteensä. Neljäs erä 0,03 euroa osakkeelta ja 166 miljoonaa euroa yhteensä maksettiin helmikuussa 2024. Tilikaudelta 2022 osinkoa jaettiin yhteensä 665 miljoonaa euroa.

#### Tilikausi 2021

Tilikaudelta 2021 osinkoa jaettiin 0,08 euroa osakkeelta ja 448 miljoonaa euroa yhteensä.

### Osakkeiden takaisinosto-ohjelmat

#### Vuonna 2022 ilmoitettu ohjelma

Helmikuussa 2022 Nokian hallitus käynnisti yhtiökokoukselta saadun valtuutuksen nojalla osakkeidensa takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena oli palauttaa yhtiön osakkeenomistajille vaihteittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa. Takaisinostoihin käytettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa, jolloin takaisinostot vähensivät Nokian vapaata omaa pääomaa.

Takaisinosto-ohjelman ensimmäisessä vaiheessa, joka alkoi 11.2.2022 ja päättyi 11.11.2022, Nokia hankki 63 963 583 osaketta, mikä vastasi 1,1 % kaikista Nokian osakkeista 31.12.2021. Ensimmäisessä vaiheessa hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 300 miljoonaa euroa osakekohtaisen keskihinnan ollessa 4,69 euroa. Hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2022.

Takaisinosto-ohjelman toisessa vaiheessa, joka alkoi 2.1.2023 ja päättyi 10.11.2023, Nokia hankki 78 301 011 osaketta, mikä vastasi 1,4 % kaikista Nokian osakkeista 31.12.2022. Ensimmäisessä vaiheessa hankittujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 300 miljoonaa euroa osakekohtaisen keskihinnan ollessa 3,83 euroa. Hankitut osakkeet mitätöitiin marraskuussa 2023.

#### Vuonna 2024 ilmoitettu ohjelma

Nokian hallitus aloittaa osakkeiden takaisinosto-ohjelman yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla. Takaisinostojen arvioidaan alkavan maaliskuussa 2024. Ohjelman tavoitteena on palauttaa osakkeenomistajille vaihteittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa, mikäli yhtiökokouksen valtuutusta jatketaan.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Hallituksen valtuutukset koskien osakeanteja ja omien osakkeiden hankkimista

Osakkeenomistajat ovat myöntäneet 4.4.2023 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle seuraavat osakeanteja ja omien osakkeiden hankkimista koskevat valtuutukset.

#### **Valtuutus päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta**

Osakkeenomistajat valtuuttivat hallituksen päättämään enintään 550 miljoonan osakkeen liikkeeseen laskemisesta osakeannilla tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden määrä vastaa alle 10 prosenttia Nokian kaikista osakkeista. Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistuspuhjan laajentamiseen, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa 3.10.2024 saakka, ja se päätti aikaisemmat osakeantia ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevan valtuutuksen.

### **Valtuutus päättää omien osakkeiden hankinnasta**

Osakkeenomistajat valtuuttivat hallituksen päättämään enintään 550 miljoonan Nokian osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, mikä tarkoittaa hankintojen vähentävän yhtiön jakokelpoisia varoja. Ehdotettu osakemäärä oli alle 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia mitätöitäviksi, pidettäväksi yhtiön hallussa, luovutettavaksi edelleen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua arvopaperimarkkinoilla vallitsevaan Nokian osakkeen hintaan hankintapäivänä tai muutoin kilpailullisessa menettelyssä muodostuvaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Hallitus päättää muista yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Valtuutus on voimassa 3.10.2024 saakka, ja se päätti aikaisemman omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen siltä osin kuin hallitus ei ole jo tehnyt takaisinostoa koskevia päätöksiä valtuutuksen perusteella.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 5.2. Rahoitusvarat ja -velat

## Laatimisperiaatteet

**Käypä arvo**

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanomaisessa liiketoimessa. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan arvostusmenetelmissä käytettyjen julkisesti saatavilla olevien syöttötietojen määrän perusteella. Luokittelussa käytetään kolmea hierarkiatasoa perustuen siihen, miten paljon käytettyjen syöttötietojen arviointia tarvitaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä. Tasolla 1 arvostaminen tapahtuu pörssinoteerattujen tuotteiden markkina-arvon perusteella, tasolla 2 arvostus perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon ja tasolla 3 tarvitaan eniten johdon harkintaa.

Omaisuserän tai velan käypä arvo määritetään sellaisin oletuksin, joita markkinaosapuolet käyttäisivät hinnoittellessaan omaisuserää tai velkaa olettaen, että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etuna mukaisesti käyttämällä markkinahintanoteerausta, diskontattujen rahavirtojen analyysiä ja muita asiaan kuuluvia arvostusmalleja. Nokia käyttää käyvän arvon määrittämisessä arvostusmenetelmiä, jotka soveltuvat kuhunkin tilanteeseen ja joiden käyttämiseksi on olemassa riittävästi tietoa, hyödyntämällä mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja. Kunkin raportointikauden lopussa kaikki rahoitusvarat ja -velat, jotka kirjataan käypään arvoon, tai joiden käyvät arvot esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa alimmalla tasolla olevan kokonaisarvostuksen kannalta olennaisen syöttötiedon perusteella.

**Luokittelu ja arvostaminen****Rahoitusvarat**

Nokian vieraan pääoman ehtoiset rahoitusvarat jaotellaan kolmeen eri luokkaan: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään Nokian rahoitusvarojen hallinnoinnissa sovellettavan liiketoimintamallin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella. Oman pääoman ehtoiset rahoitusvarat ja johdannaiset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Nokian rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävä liiketoimintamalli määrittää portfoliotasolla. Liiketoimintamallin tulee perustua käytännön liiketoiminnan johtamiseen. Rahoitusvaroja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun rahoitusvarojen rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myydä sellaisia rahoitusvaroja, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Edellä mainituille rahoitusvaroille lasketaan tappiota koskeva vähennys erä neljännesvuosittain perintäkelpoisuuden (maksukyvyttömyyden todennäköisyys) ja saatavissa olevien vakuuksien (tappio-osuuden takaisinperintäaste) perusteella ja kirjataan pois rahoitusvaran kirjanpitoarvosta muihin rahoituskuluihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mikäli ne eivät täytä edellisessä kappaleessa mainittujen luokkien kriteerejä. Rahoitusvarojen kirjanpitoikäntöön vaikuttaa lisäksi se, onko rahoitusvara osa suojaussuhdetta (ks. liitetieto 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoiisiin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat).

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, eli päivänä, jolloin Nokia sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusvaran. Kaikki rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin arvostetaan uudelleen luokittelun mukaisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta luokitellut rahoitusvarat uudelleen arvostetaan käypään arvoon, kun taas jaksotettuun hankintamenoan luokitellut rahoitusvarat uudelleen arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien instrumenttien käyvän arvon muutokset sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa instrumentin luonteen mukaan. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta luokiteltujen instrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan arvomuutosrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma). Jaksotettuun hankintamenoan

luokiteltujen instrumenttien efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvara kirjataan taseesta pois silloin, kun rahoitusvaraan liittyvät riskit ja tuotot on olennaisilta osin siirretty rahoitusvara hallinnoivalle kolmannelle osapuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan taseesta pois, kirjanpitoarvon ja saadun korvauksen erotus kirjataan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa instrumentin luonteen mukaan. Taseelta pois kirjattujen jaksotettuun hankintamenoan arvostettujen rahoitusvarojen arvonnäilytyksessä käytetään FIFO-menetelmää.

**Rahoitusvelat**

Nokia luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvelkoihin lukuun ottamatta johdannaisvelkoja sekä Nokia Shanghai Belliin liittyvää ehdollista veloitetta, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Kaikki rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon, velkojen osalta vähennettynä transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan uudelleen luokittelun mukaisesti.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvelkojen efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun niihin liittyvät veloitteet on täytetty, kumottu tai niiden voimassaolo on lakannut. Mikäli olemassa olevan rahoitusvelan ehtoihin tehdään olennaisia muutoksia, Nokia kirjaa alkuperäisen rahoitusvelan pois taseesta ja uuden rahoitusvelan taseeseen. Mikäli rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja maksu suorituksen välinen erotus kirjataan korkokuluihin tuloslaskelmassa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

| milj. EUR                                          | 2023                       |                                       |              |            |                                                                               |               |                           | 2022                       |                                       |              |            |                                                                               |               |                           |
|----------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|--------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------------------|--------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|
|                                                    | Kirjanpitoarvo             |                                       |              |            |                                                                               |               | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Kirjanpitoarvo             |                                       |              |            |                                                                               |               | Käypä arvo <sup>(1)</sup> |
|                                                    | Jaksotettu<br>hankintameno | Käypään arvoon<br>tulosvaikutteisesti |              |            | Käypään<br>arvoon<br>muiden laajan<br>tuloksen erien<br>kautta <sup>(2)</sup> | Yhteensä      | Yhteensä                  | Jaksotettu<br>hankintameno | Käypään arvoon<br>tulosvaikutteisesti |              |            | Käypään<br>arvoon<br>muiden laajan<br>tuloksen<br>erien kautta <sup>(2)</sup> | Yhteensä      | Yhteensä                  |
|                                                    |                            | Taso 1                                | Taso 2       | Taso 3     |                                                                               |               |                           |                            | Taso 1                                | Taso 2       | Taso 3     |                                                                               |               |                           |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset               | 715                        | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 715           | 717                       | 697                        | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 697           | 659                       |
| Venture fund -sijoitukset                          | —                          | 5                                     | —            | 779        | —                                                                             | 784           | 784                       | —                          | 5                                     | —            | 823        | —                                                                             | 828           | 828                       |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat <sup>(3)</sup>    | 161                        | —                                     | 96           | —          | 59                                                                            | 316           | 316                       | 183                        | —                                     | 91           | —          | 27                                                                            | 301           | 301                       |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat <sup>(3)</sup>    | 263                        | —                                     | —            | —          | 22                                                                            | 285           | 285                       | 296                        | —                                     | —            | —          | 36                                                                            | 332           | 332                       |
| Johdannaisvarat <sup>(4)</sup>                     | —                          | —                                     | 134          | —          | —                                                                             | 134           | 134                       | —                          | —                                     | 239          | —          | —                                                                             | 239           | 239                       |
| Myyntisaamiset <sup>(3)</sup>                      | —                          | —                                     | —            | —          | 4 921                                                                         | 4 921         | 4 921                     | —                          | —                                     | —            | —          | 5 549                                                                         | 5 549         | 5 549                     |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset               | 874                        | —                                     | 691          | —          | —                                                                             | 1 565         | 1 565                     | 1 447                      | —                                     | 1 633        | —          | —                                                                             | 3 080         | 3 080                     |
| Rahavarat                                          | 4 791                      | —                                     | 1 443        | —          | —                                                                             | 6 234         | 6 234                     | 4 176                      | —                                     | 1 291        | —          | —                                                                             | 5 467         | 5 467                     |
| <b>Rahoitusvarat yhteensä</b>                      | <b>6 804</b>               | <b>5</b>                              | <b>2 364</b> | <b>779</b> | <b>5 002</b>                                                                  | <b>14 954</b> | <b>14 956</b>             | <b>6 799</b>               | <b>5</b>                              | <b>3 254</b> | <b>823</b> | <b>5 612</b>                                                                  | <b>16 493</b> | <b>16 455</b>             |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                     | 3 637                      | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 3 637         | 3 614                     | 4 249                      | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 4 249         | 4 230                     |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat                   | 33                         | —                                     | —            | 28         | —                                                                             | 61            | 61                        | —                          | —                                     | —            | 48         | —                                                                             | 48            | 48                        |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                     | 554                        | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 554           | 555                       | 228                        | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 228           | 228                       |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat                   | 65                         | —                                     | —            | 471        | —                                                                             | 536           | 536                       | 75                         | —                                     | —            | 502        | —                                                                             | 577           | 577                       |
| Johdannaisvelat <sup>(4)</sup>                     | —                          | —                                     | 286          | —          | —                                                                             | 286           | 286                       | —                          | —                                     | 496          | —          | —                                                                             | 496           | 496                       |
| Alennukset ilman suoritevelvoitetta <sup>(3)</sup> | 404                        | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 404           | 404                       | 539                        | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 539           | 539                       |
| Ostovelat                                          | 3 423                      | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 3 423         | 3 423                     | 4 730                      | —                                     | —            | —          | —                                                                             | 4 730         | 4 730                     |
| <b>Rahoitusvelat yhteensä</b>                      | <b>8 116</b>               | <b>—</b>                              | <b>286</b>   | <b>499</b> | <b>—</b>                                                                      | <b>8 901</b>  | <b>8 879</b>              | <b>9 821</b>               | <b>—</b>                              | <b>496</b>   | <b>550</b> | <b>—</b>                                                                      | <b>10 867</b> | <b>10 848</b>             |

(1) Mikäli tase-erää ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: pitkäaikaisten korollisten velkojen, mukaan lukien lyhytaikainen osuus, käypä arvo perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon (taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella.

(2) Yhtään käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettua rahoitusinstrumenttia ei ole luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasolle 1 tai tasolle 3.

(3) Lisätietoja myyntisaamisista, lainasaamisista asiakkailta ja alennuksista ilman suoritevelvollisuutta on esitetty liitetiedossa 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

(4) Lisätietoja johdannaisvaroista ja -veloista on esitetty liitetiedossa 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoisin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Rahoitusvarat

#### Korolliset sijoitukset

Nokia sijoittaa osan jatkuvan liiketoiminnan ennustettujen ulosmenevien rahavirtojen kattamiseen tarvittavista kassavaroista erittäin likvideihin korkosijoituksiin. Korolliset sijoitukset voivat sisältää sijoituksia, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset sisältävät sijoitukset erittäin likvideihin yrityslainoihin, jotka ovat luonteeltaan pitkäaikaisia sijoituksia niiden hankintahetken maturiteettiin perustuen, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset pankkitalletuksiin sekä kiinteätuottoisiin arvopapereihin ja rahamarkkina-arvopapereihin, jotka erääntyvät tai eräännytetään yli kolmen kuukauden kuluttua ja jotka eivät ole osa strukturoituja sijoituksia ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamalli on sijoitusten hallussapito rahavirtojen kerryttämiseksi. Nämä sijoitukset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä. Näiden sijoitusten pääasiallinen tarkoitus on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat sekä pääoman takaisinmaksut. Sijoituksia kuitenkin myydään ajoittain likviditeetin hallitsemiseksi ja markkinariskin vähentämiseksi.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset voivat sisältää myös rahamarkkinarahastoja, joita ei luokitella rahavaroiksi, kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, sijoitusrakenteita, jotka koostuvat arvopapereista sekä niitä täydentäviä ja tyypillisesti vastakkaisia riskitekijöitä sisältävistä johdannaisista sekä muita sijoituksia, joiden rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Näiden sijoitusten tavoitteena on arvonnousu ja muut sijoitustuotot, ja ne voidaan myydä koska tahansa. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot- ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Näiden sijoitusten käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon.

Sijoitukset johdannaistransaktioiden vakuuksina käytettäviin talletuksiin arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä.

#### Muut rahoitusvarat

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin ja listaamattomiin venture fund -rahastoihin, mukaan lukien kasvuvaiheen sijoituksiin erikoistuneen NGP Capitalin hallinnoimat sijoitukset. Nämä sijoitukset eivät koostu yksinomaan pääoman takaisinmaksusta ja korosta, ja ne luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Näiden tason 3 sijoitusten käypä arvo määritetään yhdellä tai useammalla arvostustekniikalla: markkinalähtöisissä lähestymistavoissa käytetään vertailukelpoisia markkinatransaktioita, ja tuottopohjaiset lähestymistavat perustuvat odotettujen tulevien rahavirtojen nykyarvoon.

Listaamattomien rahastojen tapauksessa salkunhoitajan käyttämän arvostustekniikan valintaan saattaa vaikuttaa syöttötietojen saatavuus ja luotettavuus. Joissakin tapauksissa tietty arvostustekniikka voi antaa parhaan kuvan käyvästä arvosta, kun taas toisissa olosuhteissa voi olla tarpeen käyttää useita arvostustekniikoita.

Käyvän arvon määrittämisessä käytettäviä syöttötietoja ovat muun muassa alkuperäinen transaktiohintaa, samoilla tai vastaavilla instrumenteilla viime aikoina tehty transaktiot, toteutetut tai valmisteilla olevat ulkopuolisten osapuolten transaktiot kohteena olevalla tai vastaavalla sijoituksella, rahoituskierrokset, pääomitus tai liikkeeseenlaskijan toteuttamat muut transaktiot, liikkeeseenlaskut osake- tai velkamarkkinoilla sekä muutokset taloudellisissa tunnusluvuissa tai rahavirroissa oikaistuna tarpeen mukaan maksuvalmiuteen, luottokelpoisuuteen, markkinoihin ja/tai muihin tekijöihin liittyvillä riskeillä. Käypää arvoa saatetaan oikaista heikon markkinalikviditeetin ja/tai luovutuskelpoisuuden perusteella. Tällöin sijoituksen arvon alentumisen määrä perustuu salkunhoitajan arvioon, koska markkinatietoja ei ole saatavilla.

Tason 3 sijoitukset arvostetaan jokaisena raportointipäivänä ottaen huomioon muutokset arvioissa, ennusteissa ja oletuksissa sekä muutokset taloudellisissa ja muissa asiaankuuluissa olosuhteissa. Nämä sijoitukset sisältävät noin 50 erillistä venture fund -rahastoa, jotka sijoittavat satoihin yksittäisiin, useilla eri toimialoilla ja maantieteellisillä alueilla toimiviin yrityksiin painottuen 5G, digitaalisen terveydenhuollon-, ohjelmistoliiketoiminnan- ja yrityssektorin toimialoille.

Siten arviot ja oletukset, joita salkunhoitajat käyttävät havainnoitavissa olevien syöttötietojen puuttumisen takia, voivat vaikuttaa yksittäisten sijoitusten käypään arvoon, mutta millään yksittäisellä syöttötiedolla ei ole merkittävää vaikutusta tason 3 sijoitusten käyvän arvon kokonaismäärään.

Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot näistä sijoituksista kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa.

Ajoittain Nokialla voi olla sijoituksia listattuihin osakkeisiin, jotka on luokiteltu tason 1 sijoituksiksi. Nämä noteerataan aktiivisilla markkinoilla, ja markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavilla pörssistä. Hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia.

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät myös tietyt käyttörajoitusten alaiset varat ja muut saamiset, lainasaamiset asiakkailta (ks. liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät) sekä tietyt muut pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Käyttörajoitusten alaiset varat ja muut saamiset sisältävät pääosin työsuhte-etuuksiin liittyviä pankkitalletuksia sekä muita lainasaamisia. Näiden varojen myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoan käyttämällä efektiivisen koron menetelmää.

Eräiden muiden luonteeltaan pitkäaikaisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvat rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman takaisinmaksusta ja korosta. Nämä sijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen raportointipäivän markkinahintoja, diskontattujen rahavirtojen analyysia ja muita asianmukaisia arvostusmalleja. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot- ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot sijoitusten myynneistä kirjataan pääsääntöisesti rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisen osuuden muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista sekä lyhytaikaiset lainasaamiset, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä.

## Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä erittäin likvidit kiinteätuottoiset sijoitukset ja rahamarkkinasijoitukset, jotka ovat helposti konvertoitavissa käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään ja joiden erääntymiseen hankintahetkellä on enintään kolme kuukautta sekä pankkitalletukset, jotka erääntyvät tai jotka voidaan sopimukseen perustuen vaatia maksettaviksi ajanjaksolla, joka on hankintahetkellä enintään kolme kuukautta. Sijoitusten korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen maturiteetin vuoksi arvonmuutosriski on merkityksellinen. Rahamarkkinarahastosijoitukset, joiden riskiprofiili on edellä mainittujen kriteerien mukainen, luokitellaan myös rahavaroina. Sijoitukset, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, arvostetaan jaksotettuun hankintameno- ja tulo- ja tulosmenetelmällä. Kaikki muut sijoitukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ja käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Näiden sijoitusten käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon.

### Rahoitusvelat

#### Korolliset rahoitusvelat

Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintameno- ja tulo- ja tulosmenetelmällä. Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältävät liikkeeseen laskettuja joukkovelkakirjalainoja ja muita lainoja. Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat sisältävät lisäksi pitkäaikaisten korollisten rahoitusvelkojen lyhyet osuudet ja johdannaistransaktioiden vakuudet.

#### Muut rahoitusvelat

Muut rahoitusvelat sisältävät pääasiassa ehdollisen velvoitteen China Huaxinille osana Nokia Shanghai Bell -transaktion lopullista sopimusta, jossa China Huaxin oikeutettiin siirtämään omistussuhteensa kokonaisuudessaan Nokialle myöhemmin suoritettavaa käteissuoritusta vastaan. Ehdolliseen velvoitteeseen liittyvä rahoitusvelka arvostetaan perustuen arvioituun myöhemmin suoritettavaan käteissuoritukseen. Muutokset arvioidussa myöhemmin suoritettavassa käteissuorituksesta kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Tämän tason 3 rahoitusvelan arvostukseen sisältyy arvio option toteutushinnasta ja ylimääraisten käteisvarojen jakamisesta option toteutushetkellä. Muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin lukeutuvat erät Nokia Shanghai Bellin taloudelliseen suorituskykyyn perustuvat luvut. Millään yksittäisellä syöttötiedolla ei ole merkittävää vaikutusta käyvän arvon kokonaismäärään.

#### Ostovelat

Ostovelat on esitetty taseessa laskutetun määrän mukaisesti. Ostovelkoihin sisältyy velkoja toimittajille rahoituslaitosten kanssa tehtyjen toimittajarahojen ja rahoitusjärjestelyjen puitteissa. Nämä velat on luokiteltu ostovelkoiksi ja niihin liittyvät rahavirrat liiketoiminnan rahavirroiksi konsernin rahavirtalaskelmalla, sillä maksut rahoituslaitoksille tehdään lähes yhtenevin ehdoin kuin maksut toimittajille. Mahdolliset maksuaikojen pidennykset, yli toimittajien kanssa sovittujen maksuaikojen, ovat vähäisiä, ja tuleviin maksuihin ei liity takausjärjestelyjä.

### Korolliset velat ja muut lainat

Taulukossa esitetyt lainat ovat vakuudettomia eikä niihin liity rahoituskovenantteja

| Liikkeeseenlaskija/velallinen  | Rahoitusväline                                                           | Valuutta | Nimellisarvo<br>(milj.) | Lopullinen<br>eräpäivä | Kirjanpitoarvo milj. EUR <sup>(1)</sup> |              |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------|------------------------|-----------------------------------------|--------------|
|                                |                                                                          |          |                         |                        | 2023                                    | 2022         |
| Nokia Oyj                      | 2,00 % velkakirja <sup>(2)</sup>                                         | EUR      | 378                     | 3/2024                 | 375                                     | 736          |
| Nokia Oyj                      | EIP T&K laina                                                            | EUR      | 500                     | 2/2025                 | 500                                     | 500          |
| Nokia Oyj                      | NIB T&K laina <sup>(3)</sup>                                             | EUR      | 167                     | 5/2025                 | 167                                     | 250          |
| Nokia Oyj                      | 2,375 % velkakirja <sup>(2)</sup>                                        | EUR      | 292                     | 5/2025                 | 289                                     | 478          |
| Nokia Oyj                      | 2,00 % velkakirja <sup>(2)</sup>                                         | EUR      | 630                     | 3/2026                 | 614                                     | 716          |
| Nokia Oyj                      | 4,375 % velkakirja                                                       | USD      | 500                     | 6/2027                 | 430                                     | 436          |
| Nokia of America Corporation   | 6,50 % velkakirja                                                        | USD      | 74                      | 1/2028                 | 67                                      | 70           |
| Nokia Oyj                      | 3,125 % velkakirja                                                       | EUR      | 500                     | 5/2028                 | 479                                     | 457          |
| Nokia of America Corporation   | 6,45 % velkakirja                                                        | USD      | 206                     | 3/2029                 | 187                                     | 194          |
| Nokia Oyj                      | 4,375 % kestävyys-<br>tavoitteisiin sidottu<br>velkakirja <sup>(4)</sup> | EUR      | 500                     | 8/2031                 | 510                                     | —            |
| Nokia Oyj                      | 6,625 % velkakirja                                                       | USD      | 500                     | 5/2039                 | 463                                     | 478          |
| Nokia Oyj ja useat tytäryhtiöt | Muut lainat                                                              |          |                         |                        | 110                                     | 162          |
| <b>Yhteensä</b>                |                                                                          |          |                         |                        | <b>4 191</b>                            | <b>4 477</b> |

- Kirjanpitoarvo sisältää käyvän arvon suojauslaskentaan liittyen 31 miljoonaa euroa (120 miljoonaa euroa vuonna 2022) käyvän arvon oikaisuun liittyviä tappioita. Tästä 156 miljoonaa euroa voittoa (180 miljoonaa euroa vuonna 2022) liittyy lopetettuihin käyvän arvon suojauslaskentasuhteisiin ja jaksotetaan tuotoksi tuloslaskelmaan kunkin joukkovelkakirjalainan eräpäivään asti.
- Helmikuussa 2023 Nokia takaisinosti ostotarjouksen perusteella 372 miljoonalla eurolla (49,66 % pääomamäärästä) 15. maaliskuuta 2024 erääntyviä velkakirjoja, 208 miljoonalla eurolla (41,57 % pääomamäärästä) 15. toukokuuta 2025 erääntyviä velkakirjoja sekä 120 miljoonalla eurolla (15,96 % pääomamäärästä) 11. maaliskuuta 2026 erääntyviä velkakirjoja.
- Pohjoismaiden Investointipankilta (NIB) nostetun lainan jäljellä oleva osuus maksetaan takaisin kahdessa yhtä suuressa maksuerässä vuosina 2024 ja 2025.
- Velkakirjaan sisältyy eräpäivänä 4 milj. euron kertaluontoinen preemio, joka lankeaa maksettavaksi mikäli Nokia ei saavuta tavoitettaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjussamme (scope 1, 2 ja 3) hiilidioksidiekvivalenttina 50 prosenttia vuosina 2019–2030. Tämä tavoite on yksi Nokian keskeisistä kestävyystavoitteista ja on valittu Nokian kestävä rahoituksen viitekehysten kestävyys suorituskyky-mittariksi, joka mahdollistaa kestävyys sidottujen joukkolainojen liikkeeseenlaskun.

### Tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen ja -velkojen muutokset

| milj. EUR                            | 2023          |               | 2022          |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                      | Rahoitusvarat | Rahoitusvelat | Rahoitusvarat | Rahoitusvelat |
| <b>1.1.</b>                          | <b>823</b>    | <b>-550</b>   | <b>750</b>    | <b>-590</b>   |
| Nettotappio/-voitto tuloslaskelmassa | -76           | 31            | 13            | 24            |
| Lisäykset <sup>(1)</sup>             | 56            | —             | 101           | —             |
| Vähennykset <sup>(1)</sup>           | -24           | 19            | -39           | 20            |
| Siirrot pois tasolta 3               | —             | —             | -4            | —             |
| Muut muutokset                       | —             | 1             | 2             | -4            |
| <b>31.12.</b>                        | <b>779</b>    | <b>-499</b>   | <b>823</b>    | <b>-550</b>   |

- Tason 3 rahoitusvarojen lisäykset sisältävät pääosin pääomamaksuja venture fund -rahastoihin ja vähennykset sisältävät pääosin saatuja voitto-osuuksia venture fund -rahastoista.

31.12.2023 taseeseen sisältyvistä tason 3 rahoitusinstrumenteista kirjattiin tuloslaskelmaan 42 miljoonan euron nettotappio vuonna 2023 (nettovoitto 23 miljoonaa euroa vuonna 2022).

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoihin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat

## Laatimisperiaatteet

## Käypä arvo

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sopimuskentekopäivänä ja myöhempi arvostaminen tapahtuu käypään arvoon. Syntyneen voiton tai tappion kirjauskäytäntö riippuu siitä, sovelletaanko johdannaisiin suojauslaskentaa.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimus tilinpäätöshetkellä markkinatermiinikurssiin. Käyvän arvon muutos lasketaan vertaamalla näitä kurseja sopimuskurssiin. Valuuttaoptiot arvostetaan raportointihetkellä Garman & Kohlhagen -arvonmäärittämisellä. Koronvaihto- sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käyttäen diskontattujen kassavirtojen menetelmää.

## Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot tai optiostrategiat sekä korkojohdannaiset. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa optioihin ja optiostrategioihin, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu. Optiorakenteiden osalta ostettujen optioiden nimellisarvo on sama tai suurempi kuin myytyjen optioiden, ja niiden muut sopimusehdot ovat samat.

Valuuttatermiinisopimuksen käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa spot-osuuden ja korko-osuuden, joka pitää sisällään valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion sekä termiinipisteet ja joka kirjataan valuuttatermiinisopimuksen suojauskustannukseksi. Valuuttaoptiosopimuksen käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa perusarvon sekä aika-arvon ja määrittää aika-arvon valuuttaoptiosopimuksen suojauskustannukseksi. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion ja määrittää sen koron- ja valuutanvaihtosopimuksen suojauskustannukseksi.

Suojaustehokkuutta arvioidaan alun perin ja neljännesvuosittain koko suojaussuhteen voimassaolon ajan, jotta voidaan varmistua taloudellisen suhteen olemassaolosta. Nokian määrittämissä suojaussuhteissa keskeiset ehdot ovat yhdenmukaiset, joten tehokkuuden arviointi suoritetaan kvalitatiivisesti olettaen tehottomuuden olevan merkityksetöntä.

## Rahavirtaluokittelu

Suojauksen rahavirrat luokitellaan liiketoiminnan rahavirroiksi konsernin rahavirtalaskelmassa, mikäli suojatut erät liittyvät Nokian liiketoimintaan. Mikäli johdannaisen voidaan määrittellä suojaavan tiettyä rahoitus- tai sijoitustoimintaan liittyvää positiota, sopimuksen rahavirrat luokitellaan samalla tavalla kuin suojattavan position rahavirrat. Tietty johdannaiset suojaavat Nokiaa kassaposition valuuttariskiltä ja niiden rahavirrat sisältyvät investointien rahavirtaan konsernin rahavirtalaskelmassa.

## Rahavirtojen suojaus: ennakoitujen valuuttamääraisten myyntien ja ostojen suojaus

Nokia soveltaa suojauslaskentaa rahavirtojen suojauksessa pääasiassa ennakoituihin liiketoimiin liittyvään rahavirran valuuttariskiin, joka syntyy erittäin todennäköisistä liiketoimintatransaktioista. Riskienhallintastrategian mukaisesti Nokia suojaaa materiaalsen nettoriskin (myynteihin liittyvä tunnistettu riski vähennettynä ostoihin liittyvällä tunnistetulla riskillä) valuuttatermiineillä ja -optioilla kerroksittain noudattaen ennalta määritettyä suojausastetta ja -maturiteetteja neljännesvuosittain. Suojattavan erän tulee olla erittäin todennäköinen ja alistaa rahavirran vaihteluille, jotka voivat viime kädessä olla tulosvaikutteisia.

Valuuttatermiinien ja valuuttaoptioiden käyvän arvon muutos, joka aiheutuu diskontatun spot-kurssin muutoksesta, kirjataan suojausrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma). Muutokset suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttatermiinien korko-osuudessa ja valuuttaoption aika-arvossa kirjataan suojauskustannusrahastoon ja ne kirjataan myöhemmin samalla tavalla kuin spot-osuus tai perusarvo.

Nokia arvioi neljännesvuosittain, odotetaanko ennakoitujen myyntien ja ostojen yhä tapahtuvan. Mikäli osan suojatuista rahavirroista ei odoteta enää tapahtuvan, suojauslaskentaedellytykset lakkaavat ja kaikki siihen liittyvät voitot tai tappiot kirjataan välittömästi pois suojausrahastosta liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa. Jos suojatun rahavirran toteutumista ei pidetä enää erittäin todennäköisenä, mutta sen odotetaan kuitenkin toteutuvan, siihen liittyvä

kertynyt arvostustulos jätetään suojausrahastoon, kunnes suojatulla rahavirralla on tulosvaikutus.

Nokian riskienhallinnan tavoitteena on suojata ennakoitua rahavirrat, kunnes niihin liittyvä tuotto on kirjattu. Suojaussuhde lopetetaan sen vuosineljänneksen aikana, joka on määritetty suojattavaksi ja jolloin suojakin erääntyy. Kertyneet rahavirtasuojien tuotot tai tappiot kirjataan tällöin liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa. Mikäli ennakoitua tuottoa ei kirjata vuosineljänneksen aikana, vuosineljännekselle osoitettujen rahavirtasuojien kertyneet tuotot tai kulut yhä kirjataan, mutta se osuus, joka liittyy kirjaamattomaan ennakoituun tuottoon, esitetään suojaus- tehottomuutena.

Koska rahavirran suojausinstrumentit erääntyvät pääosin samassa vuosineljänneksessä kuin suojattavat erätkin, rahan aika-arvosta ei synny merkittävää epätehosta. Nokia tarkistaa neljännesvuosittain suojausrahastoon kirjattujen tuottojen tai kulujen määrään liittyvän diskonttauksen vaikutuksen.

## Rahavirtojen ja käyvän arvon suojaus: tulevien korkojen rahavirtojen valuuttariskin suojaus

Nokia soveltaa myös rahavirtojen suojaamista tulevien korkojen rahavirtaan vieraassa valuutassa liittyen liikkeeseen laskettuihin joukkovelkakirjalainoihin. Nämä tulevien korkojen rahavirrat suojataan koron- ja valuutanvaihtosopimuksin, jotka on jaettu ja määritetty osittain käyvän arvon suojiksi (ks. Käyvän arvon suojaus: korkoriskin suojaus alla) siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan valuuttakurssin ja viitekoron muutoksiin liittyvää riskiä, ja osittain rahavirran suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan jäljelle jäävien korkojen rahavirran valuuttariskiä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten kertyneet voitot tai tappiot kirjataan suojausrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun korkojen rahavirrat toteutuvat.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

**Käyvän arvon suojaus: korkoriskin suojaus**

Nokia soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason ja valuuttakurssien muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Nokia käyttää koronvaihtosopimuksia sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia suojaamaan korko- ja valuuttariskiä.

Nokian pitkäaikaiset velat ovat pääasiassa kiinteäkorkoisia ja suurin osa niistä on vaihdettu vaihtuvakorkoisiksi määritetyn tavoitekorkoprofiilin mukaisesti. Nokia pyrkii vähentämään koron vaihtelun vaikutuksia hallitsemalla rahoitusvarojen ja -velkojen nettokorkoaltistumaa asettamalla asianmukaiset riskienhallintatavoitteet ja riskirajat. Suojatuksi eräksi määritellään koronvaihtosopimusten nimellisarvoa vastaava osuus lainasta riskienhallinnan tavoitteen mukaisesti. Nokian käyttämien koronvaihtosopimusten keskeiset sopimusehdot, kuten viitekurssi, korontarkistuspäivät, maksupäivät, maturiteetit ja nimellisarvo, ovat yhdenmukaiset suojatun erän kanssa ja siten Nokia arvioi tehottomuuden olevan merkityksetön. Nokialla ei ole koronvaihtosopimuksia, joista se maksaisi kiinteää korkoa.

Nokian velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Nokia erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, suojauslaskenta lopetetaan, ja suojauskustannusrahastoon kirjattu suojauskustannus kirjataan kuluksi sekä suojattavan rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvoon kirjattu käyvän arvon muutos jaksotetaan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin efektiivisen koron menetelmällä.

**Käyvän arvon suojaus: valuuttariskin suojaus**

Tietyissä tapauksissa, pääasiassa liittyen pitkäaikaisiin rakennusprojekteihin, Nokia soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa valuuttariskin tavoitteenaan vähentää valuuttakurssien muutoksista johtuvan kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten spot-osuudesta johtuva käyvän arvon muutos sekä suojattavien kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon muutos, joka johtuu suojattavasta riskistä, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Suojaussuhteen päättyessä spot-osuudesta johtuva johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan suojaussuhteen mukaisesti liikevaihtoon tai hankinnan ja valmistuksen kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten korko-osuuksista johtuva käyvän arvon muutos kirjataan suojauskustannusrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta, mistä se kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin suojaussuhteen päättyessä.

**Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus**

Nokia soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojattu erä voi olla nettovarallisuuden suuruinen, mikä on yhtä suuri tai pienempi kuin kyseisen ulkomaisen yksikön nettovarallisuuden kirjanpitoarvo konsernin tilinpäätöksessä. Riskienhallinnan tarkoituksena on suojata nettosijoituksen euromääräisestä vasta-arvosta se osuus, jonka odotetaan materialisoituvan ei-euromääräisinä kotiutettavina varoina tulevaisuudessa.

Valuuttatermiinien, valuuttaoptioiden ja optiostrategioiden käyvän arvon muutos, joka heijastaa spot-kurssin muutosta, kirjataan muuntoeroihin omaan pääomaan (ks. liitetieto 5.1. Oma pääoma). Valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuden käyvän arvon muutos sekä option aika-arvon käyvän arvon muutos kirjataan suojauskustannuksena suojauskustannusrahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Valuuttatermiini- tai optiosopimuksen suojauskustannus jaksotetaan instrumentin pitoaikana rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Näin ollen jokaisella raportointikaudella valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuden käyvän arvon muutos sekä optiosopimuksen aika-arvon käyvän arvon muutos kirjataan suojauskustannusrahastoon, kun taas jaksotettu osuus kirjataan tulosvaikutteisesti pois suojauskustannusrahastosta.

Ulkomaisesta yksiköstä tai sen osasta luovuttaessa, luovutettua osuutta vastaava kumulatiivinen määrä tai suhteellinen osuus nettosijoituksen suojaamiseen käytettyjen instrumenttien oman pääoman muuntoeroihin kirjatusta tuloksesta siirretään tuloslaskelmaan.

**Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa**

Voitot ja tappiot johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, mutta joilla suojataan tiettyjä ennakoituja riskejä, kuten ennakoituja valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja, kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa. Voitot ja tappiot muista johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Nokia tunnistaa ja seuraa mahdollisia sopimuksiin kytkettyjä johdannaisia. Kytketyt johdannaiset, joiden pääsopimus ei ole rahoitusvaroihin kuuluva erä ja jotka eivät läheisesti liity sopimukseen, erotetaan ja kirjataan käypään arvoon raportointipäivänä. Tällaisten kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Sopimukset, joissa on kytketty johdannainen ja joiden pääsopimus on rahoitusvaroihin kuuluva erä, arvostetaan kokonaisuudessaan käypään arvoon raportointipäivänä. Tällaisten kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Johdannaiset ja kiinteäehtoiset sitoumukset

| milj. EUR                                                                                                      | 2023                      |                             |                           |                             | 2022                      |                             |                           |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                | Vastaavaa                 |                             | Vastattavaa               |                             | Vastaavaa                 |                             | Vastattavaa               |                             |
|                                                                                                                | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> |
| <b>Ennakoitujen rahavirtojen suojaus</b>                                                                       |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit                                                                                              | 26                        | 1 206                       | -19                       | 1 039                       | 77                        | 1 775                       | -30                       | 1 034                       |
| Ostetut valuuttaoptiot                                                                                         | 3                         | 466                         | —                         | —                           | 2                         | 173                         | —                         | —                           |
| Myydyt valuuttaoptiot                                                                                          | —                         | —                           | —                         | 23                          | —                         | —                           | —                         | —                           |
| Polttoainejohdannaiset                                                                                         | —                         | —                           | -1                        | 50                          | 2                         | 33                          | —                         | —                           |
| <b>Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset<sup>(3)</sup></b>                                      |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset                                                                             | —                         | —                           | -144                      | 905                         | —                         | —                           | -123                      | 938                         |
| <b>Käyvän arvon suojaus</b>                                                                                    |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Koronvaihtosopimukset                                                                                          | 24                        | 1 195                       | -28                       | 1 105                       | —                         | —                           | -99                       | 2 500                       |
| Valuuttatermiinit                                                                                              | 14                        | 627                         | -59                       | 1 337                       | 19                        | 393                         | -163                      | 1 981                       |
| Kiinteäehtoiset sitoumukset                                                                                    | 22                        | 1 788                       | -9                        | 434                         | 117                       | 1 842                       | -28                       | 384                         |
| <b>Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojat</b>                                                 |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit                                                                                              | 6                         | 1 111                       | —                         | 81                          | —                         | 3 509                       | -9                        | 1 103                       |
| <b>Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa</b> |                           |                             |                           |                             |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit                                                                                              | 58                        | 6 889                       | -35                       | 6 012                       | 86                        | 5 625                       | -72                       | 6 968                       |
| Ostetut valuuttaoptiot                                                                                         | —                         | 10                          | —                         | —                           | —                         | 18                          | —                         | —                           |
| Kytkeytyt johdannaiset <sup>(4)</sup>                                                                          | 3                         | 620                         | —                         | —                           | 51                        | 2 495                       | —                         | —                           |
| Muut johdannaiset                                                                                              | —                         | 12                          | —                         | —                           | 2                         | 5                           | —                         | —                           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                | <b>156</b>                | <b>13 924</b>               | <b>-295</b>               | <b>10 986</b>               | <b>356</b>                | <b>15 868</b>               | <b>-524</b>               | <b>14 908</b>               |

(1) Sisällytetty taseessa muihin lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin ja kiinteäehtoisiin sitoumuksiin sekä muihin lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin ja kiinteäehtoisiin sitoumuksiin.

(2) Sisältää bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sellaisista sopimuksista, joita ei ole vielä suoritettu tai peruttu. Nimellisarvot eivät välttämättä yksin tarkasteltuna anna kuvaa riskiasemasta, koska joitakin sopimuksia voidaan netottaa toisilla sopimuksilla.

(3) Koron- ja valuutanvaihtosopimukset on määritetty osin käyvän arvon ja osin ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenteiksi.

(4) Kytkeytyt johdannaiset liittyvät asiakassopimuksiin.

Hallitukseen Nokian korollisiin velkoihin liittyviä korko- ja valuuttariskejä, Nokia on määrittänyt seuraavat koron- ja valuutanvaihtosopimukset käyvän arvon ja rahavirtojen suojauslaskennassa ja koronvaihtosopimukset käyvän arvon suojauslaskennassa 31.12.:

| Yhtiö           | Rahoitusväline                  | Valuutta | Lopullinen eräpäivä | Nimellisarvo (milj. valuutassa) |      | Käypä arvo milj. EUR |             |
|-----------------|---------------------------------|----------|---------------------|---------------------------------|------|----------------------|-------------|
|                 |                                 |          |                     | 2023                            | 2022 | 2023                 | 2022        |
| Nokia Oyj       | Koronvaihtosopimus              | EUR      | 3/2024              | 378                             | 750  | 2                    | -12         |
| Nokia Oyj       | Koronvaihtosopimus              | EUR      | 5/2025              | 292                             | 500  | —                    | -17         |
| Nokia Oyj       | Koronvaihtosopimus              | EUR      | 3/2026              | 630                             | 750  | -13                  | -34         |
| Nokia Oyj       | Koron- ja valuutanvaihtosopimus | USD      | 6/2027              | 500                             | 500  | -28                  | -26         |
| Nokia Oyj       | Koronvaihtosopimus              | EUR      | 5/2028              | 500                             | 500  | -13                  | -36         |
| Nokia Oyj       | Koronvaihtosopimus              | EUR      | 8/2031              | 500                             | —    | 20                   | —           |
| Nokia Oyj       | Koron- ja valuutanvaihtosopimus | USD      | 5/2039              | 500                             | 500  | -116                 | -97         |
| <b>Yhteensä</b> |                                 |          |                     |                                 |      | <b>-148</b>          | <b>-222</b> |

## Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### 5.4. Rahoitusriskien hallinta

#### Riskienhallinnan yleiset periaatteet

Nokialla on systemaattinen ja strukturoitu riskienhallintakonsepti. Keskeiset riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ensisijaisesti suhteessa liiketoiminnan tavoitteisiimme, joko operatiivisessa toiminnassa tai kiinteänä osana strategista ja taloudellista suunnittelua. Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset, taloudelliset, compliance- ja vahinkoriskit. Keskeisiä riskejä ja mahdollisuuksia analysoidaan, hallitaan ja seurataan osana liiketoiminnan suorituskyvyn seurantaa. Nokian hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymä riskienhallintapolitiikka edellyttää, että riskienhallinta sisällytetään osaksi avainprosesseja. Yhtenä pääperiaatteena on, että vastuu riskienhallinnasta määräytyy liiketoimintavastuun mukaan. Kaikilla työntekijöillä on kuitenkin vastuu tunnistaa, analysoida ja hallita riskejä oman roolinsa ja tehtäviensä edellyttämällä tavalla. Nokian riskienhallintakonsepti perustuu sellaisten keskeisten riskien hallintaan, jotka saattavat estää Nokian saavuttamasta tavoitteitaan, sen sijaan, että pyrittäisiin eliminoimaan kaikki riskit. Nokian riskienhallintapolitiikassa määritettyjen periaatteiden lisäksi riskienhallintaa, rahoitusriskien hallinta mukaan lukien, toteutetaan käytännössä myös muiden tärkeimpien toimintaohjeiden ja menettelytapojen kautta.

#### Rahoitukselliset riskit

Rahoitustoimintojen päätavoitteena on turvata riittävä rahoitus kaikissa olosuhteissa sekä tunnistaa, mitata ja hallita rahoituksellisia riskejä. Rahoitustoiminnot tukevat tätä tavoitetta vähentämällä rahoitusmarkkinoiden muutosten haitallisia vaikutuksia Nokian kannattavuuteen ja hallitsemalla Nokian pääomarakennetta tasapainottamalla likvidien varojen ja rahoitusvelkojen suhdetta. Rahoitustoimintojen hallinto perustuu Nokian toimitusjohtajan hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään riskienhallinnan yleiset periaatteet sekä vastuu rahoitusriskien hallinnasta. Nokian talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymät menettelytavat on luotu mm. valuutta- ja korkoriskien hallintaa, likviditeetti- ja luottoriskien hallintaa sekä johdannaissopimusten käyttöä varten. Nokian rahoitustoimintojen toimintamalli on riskiä välttävä.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin (kattaen valuutta- ja korkoriskin), luottoriskiin (kattaen liiketoimintaan liittyvän sekä rahoituksellisen luottoriskin) ja likviditeettiriskiin.

#### Markkinariski

##### Valuuttariski

Toiminnan kansainvälisyys altistaa Nokian sekä transaktioihin että translaatioon liittyville valuuttariskeille. Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuutan vaihtelusta aiheutuvia epäedullisia vaikutuksia Nokian tulokseen ja rahavirtoihin. Rahoitustoimintojen yksikkö soveltaa globaalia portfoliolähestymistapaa valuuttariskien hallintaan hyväksytyjen ohjeiden ja rajojen puitteissa.

Ulkomaan valuuttamääräiset varat ja velat sekä ulkomaan valuuttamääräiset tulevat rahavirrat aiheuttavat transaktioriskiä. Transaktioriskiä hallitaan konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden paikallisiin toimintavaluuttoihin nähden. Olennaisten transaktioiden valuuttariski suojataan, ellei suojaaminen ole taloudellisesti kannattamatonta markkinoiden likviditeetin ja/tai suojauskustannusten takia. Valuuttariskit määritetään transaktioiden nimellisarvoon perustuen. Valuuttariskit suojataan pääosin johdannaiksilla kuten valuuttatermiineillä tai valuuttaoptioilla. Valuuttariskiltä suojaavat rahoitusinstrumentit erääntyvät yleensä vuoden sisällä.

Kerroksittaista suojaustapaa sovelletaan usein erittäin todennäköisten vieraan valuutan määräisten rahavirtojen vuosineljänneksittäin perustuen kunkin peräkkäisen vuosineljänneksen tavoitteeksi asetettuun suojausasteeseen. Vuosineljännekselle määritetyt suojatut erät suojataan valuuttatermiinisopimuksilla ja valuuttaoptioilla suojaussuhteen ollessa 1:1. Suojaustasot tarkastetaan, suojausinstrumentit määritetään ja dokumentaatio päivitetään tarvittaessa kuukausittain. Mikäli suojat ylittävät tavoitteeksi asetetun suojausasteen jollakin vuosineljänneksellä, kyseisen vuosineljänneksen suojausportfolio mukautetaan vastaavasti.

Tietyissä tapauksissa, pääasiassa liittyen pitkäaikaisiin rakennusprojekteihin, Nokia soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa valuuttariskiin tavoitteenaan vähentää valuuttakurssien muutoksista johtuvan kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon muutosten vaikutusta. Riskiä suojataan pääasiassa valuuttatermiineillä, ja suojausinstrumentit erääntyvät pääosin projektien ennakoidun keston mukaisesti. Nokia hallinnoi suojausinstrumenttiportfolioaan jatkuvasti niin, että se on asianmukaisesti linjassa suojattujen erien portfolion kanssa suojaussuhteen ollessa 1:1.

Nokian oma pääoma altistuu valuuttakurssivaihteluille, sillä Nokialla on yksiköitä, joiden toimintavaluutta on jokin muu kuin euro. Valuuttakurssien vaihtelusta johtuvat oman pääoman muutokset näkyvät muuntoeroina konsernitiilinpäätöksessä. Riskienhallintastrategian tarkoituksena on suojata se osuus nettosijoituksen euromääräisestä vasta-arvosta, jonka odotetaan materialisoituvan ei-euromääräisinä kotiutettavina varoina tulevaisuudessa. Nokia suojaa riskiä pääasiassa johdannaissopimuksilla, kuten valuuttatermiineillä ja -optioilla, jotka erääntyvät yleensä vuoden sisällä. Suojatut erät määritellään perustuen konservatiivisiin ja harkinnanvaraisiin odotuksiin kotiutettavista rahavirroista. Nettosijoituksiin liittyvät riskit tarkastetaan, suojatut erät määritetään ja suojaustasot mukautetaan vähintään vuosineljänneksittäin suojaussuhteen ollessa 1:1. Tämän lisäksi suojaustasot mukautetaan aina silloin, kun jonkin yksittäisen tapahtuman odotetaan merkittävästi vaikuttavan kotiutettaviin rahavirtoihin.

Vieraan valuutan määräisistä korollisista veloista syntyvä korkoriski suojataan pääasiassa käyttämällä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, joita käytetään myös Nokian korkoprofiilin hallinnointiin, ks. alla oleva korkoriski-osio.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Nimellisarvot valuutoissa, jotka muodostivat merkittävän osan rahoitusinstrumenttien ja muiden suojattujen erien valuuttajakaumasta 31.12.:

| milj. EUR                                                                                      | USD    | CNY  | JPY  | INR    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|--------|
| <b>2023</b>                                                                                    |        |      |      |        |
| Rahavirtojen suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski, netto <sup>(1)</sup>  | 606    | -232 | 281  | -153   |
| Käyvän arvon suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski, netto <sup>(2)</sup>  | 1 354  | —    | —    | —      |
| Nettosijoitusten suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski <sup>(3)</sup>     | —      | 788  | —    | 184    |
| Korollisten velkojen valuuttariski <sup>(4)</sup>                                              | -750   | —    | —    | —      |
| Tase-erien valuuttariski, pois lukien korolliset velat, netto                                  | 2 475  | -804 | 147  | -346   |
| Muut valuuttajohdannaiset, kirjattuna tulosvaikutteisesti käypään arvoon, netto <sup>(5)</sup> | -205   | 720  | -100 | -38    |
| <b>2022</b>                                                                                    |        |      |      |        |
| Rahavirtojen suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski, netto <sup>(1)</sup>  | 854    | -402 | 311  | -68    |
| Käyvän arvon suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski, netto <sup>(2)</sup>  | 1 458  | —    | —    | —      |
| Nettosijoitusten suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski <sup>(3)</sup>     | 3 007  | 866  | —    | 192    |
| Korollisten velkojen valuuttariski <sup>(4)</sup>                                              | -758   | —    | —    | —      |
| Tase-erien valuuttariski, pois lukien korolliset velat, netto                                  | -2 709 | -888 | 204  | -272   |
| Muut valuuttajohdannaiset, kirjattuna tulosvaikutteisesti käypään arvoon, netto <sup>(5)</sup> | 4 214  | 892  | -151 | -1 117 |

(1) Sisältää valuuttariskin, joka syntyy myyntien ja ostojen ennakoiduista rahavirroista. Joissakin valuutoissa, varsinkin Yhdysvaltain dollarissa, konsernilla on merkittäviä valuuttariskejä sekä ulosmenevissä että sisääntulevissa ennakoiduissa rahavirroissa. Nämä valuuttariskit on suojattu.

(2) Sisältää kiinteäehtoisista sitoumuksista syntyvän valuuttariskin. Nämä valuuttariskit on merkittävältä osin suojattu.

(3) Sisältää nettosijoituksista syntyvän valuuttariskin. Nämä valuuttariskit on suojattu.

(4) Sisältää korolliset velat, jotka on suojattu koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla sekä valuuttatermiineillä. Ks. liitetieto 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoisin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat

(5) Osaa näistä valuuttajohdannaisista käytetään vieraan valuutan määraisten tase-erien suojaamiseen siten, että niihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja ne arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kytkeytyt johdannaiset on esitetty tällä rivillä.

## Suojauslaskennan vaikutukset taloudelliseen asemaan ja tulokseen

Nokia käyttää useita suojauslaskentaohjelmia valuutta- ja korkoriskien hallintaan, lisätietoja liitetiedossa 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoisin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat. Näiden ohjelmien vaikutukset Nokian taloudelliseen asemaan ja tulokseen 31.12.:

| milj. EUR                                                            | Rahavirtojen suojaus <sup>(1)</sup> | Nettosijoitusten suojaus <sup>(1)</sup> | Valuuttariskien käyvän arvon suojaus <sup>(1)</sup> | Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus <sup>(1)</sup> |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>2023</b>                                                          |                                     |                                         |                                                     |                                                     |
| Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo                                 | 2                                   | 5                                       | -45                                                 | -174                                                |
| Suojausinstrumenttien nimellisarvo                                   | -968                                | -1 166                                  | -1 354                                              | 3 205                                               |
| Suojauskohteiden nimellisarvo                                        | 968                                 | 1 166                                   | 1 354                                               | -3 205                                              |
| Suojausinstrumenttien perusarvon muutos 1.1. alkaen                  | 22                                  | 132                                     | 40                                                  | 89                                                  |
| Suojauskohteiden arvon muutos suojauksen tehokkuuden määrittämiseksi | -15                                 | -132                                    | -42                                                 | -93                                                 |
| <b>2022</b>                                                          |                                     |                                         |                                                     |                                                     |
| Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo                                 | 46                                  | -9                                      | -145                                                | -247                                                |
| Suojausinstrumenttien nimellisarvo                                   | -1 350                              | -4 299                                  | -1 456                                              | 3 438                                               |
| Suojauskohteiden nimellisarvo                                        | 1 353                               | 4 299                                   | 1 458                                               | -3 438                                              |
| Suojausinstrumenttien perusarvon muutos 1.1. alkaen                  | -12                                 | -126                                    | -111                                                | -265                                                |
| Suojauskohteiden arvon muutos suojauksen tehokkuuden määrittämiseksi | 20                                  | 126                                     | 112                                                 | 262                                                 |

(1) Esitettävien vuosien aikana ei ole syntynyt merkittävää epätehokkuutta ja taloudelliset suhteet ovat olleet täysin tehokkaita.

## Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Markkinariskien arviointiin käytetty menetelmä:

#### Value-at-Risk

Nokia käyttää Value-at-Risk (VaR) -menetelmää valuuttariskien arvioinnissa. VaR on tilastollinen menetelmä, jolla mitataan markkinoiden muutoksille sensitiivisten instrumenttien suurinta mahdollista käyvän arvon tappiota määrittelyssä epäedullisessa markkinatilanteessa annetulla todennäköisyydellä tietyn aikajakson kuluessa. Nokian valuuttariskin VaR lasketaan käyttämällä Monte Carlo -menetelmää, joka simuloi satunnaisia markkinahintaskenaarioita ottaen huomioon tiettyjen valuuttajohdannaisten epälineaariset hintojen muutokset. VaR-laskenta perustuu volatiliiteetteihin ja korrelaatioihin, jotka on laskettu historiallisesta markkinainformaatiosta tehdyn otoksen perusteella 95 prosentin luottamustasolla yhden kuukauden tarkastelujaksolla. Jotta viimeisimmät markkinatapahtumat tulisivat paremmin esiin, data painotetaan eksponentiaalisesti tasoitetulla liukuvalla keskiarvolla käyttämällä asianmukaista tasoituskerrointa. Tässä VaR-mallissa voidaan päätellä, että suurin mahdollinen tappio ei ylitä VaR-tulosta 95 prosentissa mahdollisista tapauksista.

Lopuissa 5 prosentissa mahdollisista tapauksista mahdollinen tappio on vähintään VaR-tulos ja keskimäärin merkittävästi suurempi. VaR-menetelmässä tehdään useita oletuksia, kuten sellaisia, että riskejä mitataan keskimääräisessä markkinatilanteessa, riskeihin vaikuttavat tekijät ovat normaalisti jakautuneet, markkinariskeihin vaikuttavien tekijöiden tulevien muutosten oletetaan vastaavan arvioituja parametreja, ja tarkastellut riskit eivät muutu tarkastelujakson aikana. Näin ollen on mahdollista, että yksittäisenä kuukautena mahdolliset tappiot 95 prosentin luottamustasolla ovat erilaisia ja mahdollisesti merkittävästi suurempia kuin VaR-laskelman tulos.

VaR-laskelmaan on sisällytetty seuraavat ulkomaanrahan määräiset rahoitusinstrumentit: lyhytaikaiset sijoitukset, laina- ja myyntisaamiset, rahat ja pankkisaamiset, lainat ja ostovelat; muut kuin suojauslaskennan piirissä olevat valuuttajohdannaiset, jotka arvostetaan tulovaikutteisesti ja joita käytetään useimmissa tapauksissa tase-eristä johtuvan valuuttariskin suojaamiseen, kytketyt johdannaiset sekä valuuttajohdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja joilla suojataan ennakoituja rahavirtoja, käypää arvoa tai ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ja edellä mainittujen suojaussuhteiden suojatut erät.

VaR-riskiluvut Nokian valuuttariskiherkkyydelle on esitetty alla olevan taulukon ”VaR yhteensä” -sarakeessa, ja havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen on esitetty ”Tulos”, ”Laaja tulos” ja ”Kertyneet muuntoerot” -sarakeissa.

| milj. EUR           | 2023                                       |       |             |                      | 2022                                       |       |             |                      |
|---------------------|--------------------------------------------|-------|-------------|----------------------|--------------------------------------------|-------|-------------|----------------------|
|                     | Havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen |       |             |                      | Havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen |       |             |                      |
|                     | VaR yhteensä                               | Tulos | Laaja tulos | Kertyneet muuntoerot | VaR yhteensä                               | Tulos | Laaja tulos | Kertyneet muuntoerot |
| 31.12.              | 72                                         | 67    | 18          | —                    | 38                                         | 40    | 33          | —                    |
| Vuoden keskiarvo    | 32                                         | 25    | 23          | —                    | 31                                         | 36    | 48          | —                    |
| Vuoden vaihteluväli | 19-72                                      | 12-67 | 9-40        | 0-0                  | 12-67                                      | 17-59 | 31-70       | 0-0                  |

### Merkittävimmät valuuttasuojausinstrumentit rahavirtojen, nettosijoitusten ja käyvän arvon suojauslaskennassa 31.12.:

|                                             |          |                           |                                               |          | Maturiteettijakauma nimellisarvoista (milj. EUR) <sup>(1)</sup> |                                    |                                     |                                      |
|---------------------------------------------|----------|---------------------------|-----------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
|                                             | Valuutta | Käypä arvo<br>(milj. EUR) | Painotettu keski-<br>määräinen<br>suojaustaso | Yhteensä | Erääntyy 3<br>kk:n<br>kuluessa                                  | Erääntyy 3–<br>12 kk:n<br>kuluessa | Erääntyy 1–<br>3 vuoden<br>kuluessa | Erääntyy yli<br>3 vuoden<br>kuluttua |
| 2023                                        |          |                           |                                               |          |                                                                 |                                    |                                     |                                      |
| Rahavirtojen suojauslaskenta                | GBP      | -1                        | 0,8640                                        | -219     | -63                                                             | -156                               | —                                   | —                                    |
|                                             | USD      | 5                         | 1,0881                                        | -860     | -231                                                            | -629                               | —                                   | —                                    |
|                                             | USD      | -2                        | 1,0832                                        | 257      | —                                                               | 119                                | 131                                 | 7                                    |
| Nettosijoitusten suojauslaskenta            | CNY      | 4                         | 7,8152                                        | -788     | -788                                                            | —                                  | —                                   | —                                    |
| Valuuttariskin käyvän arvon suojauslaskenta | USD      | -45                       | 1,1196                                        | -1 354   | -427                                                            | -301                               | -616                                | -10                                  |
| 2022                                        |          |                           |                                               |          |                                                                 |                                    |                                     |                                      |
| Rahavirtojen suojauslaskenta                | GBP      | 5                         | 0,8593                                        | -235     | -76                                                             | -159                               | —                                   | —                                    |
|                                             | JPY      | 5                         | 138,8404                                      | -235     | -66                                                             | -169                               | —                                   | —                                    |
|                                             | USD      | 22                        | 1,0394                                        | -1 261   | -347                                                            | -914                               | —                                   | —                                    |
|                                             | USD      | 12                        | 1,0868                                        | 423      | —                                                               | 193                                | 217                                 | 13                                   |
| Nettosijoitusten suojauslaskenta            | CNY      | -8                        | 7,4193                                        | -866     | -866                                                            | —                                  | —                                   | —                                    |
|                                             | USD      | -3                        | 1,0563                                        | -3 007   | -3 007                                                          | —                                  | —                                   | —                                    |
| Valuuttariskin käyvän arvon suojauslaskenta | USD      | -145                      | 1,1358                                        | -1 456   | -448                                                            | -213                               | -787                                | -8                                   |

(1) Valuuttasuojan negatiivinen nimellisarvo viittaa valuutan myyntiin ja positiivinen valuutan ostoon.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Korkoriski

Nokia altistuu korkoriskille tase-erien markkina-arvon muutosten eli hintariskin sekä korkotuottojen ja -kulujen muutosten eli jälleensijoitus- tai jälleensijoitusriskin muodossa. Korkoriski muodostuu pääasiassa korollisista veloista ja varoista, mutta myös ennakoitua rahavirtojen ja taserakenteen muutokset aiheuttavat Nokialle korkoriskiä.

Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen vaihtelusta aiheutuvia epäedullisia vaikutuksia tuloslaskelmaan, rahavirtaan sekä rahoitusvaroihin ja -velkoihin huomioimalla samalla myös Nokian tavoiteltu pääomarakenne ja nettokorkoriskiasema. Nokian pitkäaikaiset velat ovat pääasiassa kiinteäkorkoisia ja suurin osa niistä on vaihdettu vaihtuvakorkoiksi määritetyn tavoitekorkoprofiilin mukaisesti. Nokialla ei ole koronvaihtosopimuksia, joista se maksaisi kiinteää korkoa. Nokia pyrkii vähentämään koron vaihtelun vaikutuksia hallitsemalla rahoitusvarojen ja -velkojen nettokorkoaltistumaa asettamalla asianmukaiset riskienhallintatavoitteet ja riskirajat.

Rahoitustoimintojen yksikkö valvoo ja hallinnoi korkoriskiä keskitetysti. Nokia käyttää valikoituja herkkyyssanalyysijä arvioidakseen ja mitatakseen korkoriskiä, joka muodostuu pääsääntöisesti korollisista saatavista ja veloista sekä näihin liittyvistä johdannaisista. Herkkyyssanalyysi muodostaa arvion markkinoiden muutoksille herkkien instrumenttien käyvän arvon mahdollisesta muutoksesta vaihdellen korkotasoa valuutoissa, joissa Nokialla on merkittäviä määriä rahoitusvaroja ja -velkoja, pitäen muut muuttuvat tekijät vakioina.

Luottoriskipreemion vaikutusta ei ole sisällytetty alla oleviin lukuihin.

Korkoriskin hallinnan alaisten erien korkoprofiili 31.12.:

| milj. EUR                                            | 2023          |                               | 2022          |                               |
|------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------|-------------------------------|
|                                                      | Kiinteä korko | Vaihtuva korko <sup>(1)</sup> | Kiinteä korko | Vaihtuva korko <sup>(1)</sup> |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                 | 715           | —                             | 697           | —                             |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset                 | 510           | 1 055                         | 912           | 2 168                         |
| Rahavarat                                            | 55            | 6 179                         | 346           | 5 121                         |
| Korolliset velat                                     | -3 483        | -708                          | -3 658        | -819                          |
| <b>Rahoitusvarat ja -velat ennen johdannaisia</b>    | <b>-2 203</b> | <b>6 526</b>                  | <b>-1 703</b> | <b>6 470</b>                  |
| Korkojohdannaiset                                    | 3 057         | -3 057                        | 3 216         | -3 216                        |
| <b>Rahoitusvarat ja -velat johdannaisten jälkeen</b> | <b>854</b>    | <b>3 469</b>                  | <b>1 513</b>  | <b>3 254</b>                  |

(1) Kaikkien kolmen kuukauden sisällä erääntyvien rahavarojen sekä johdannaisiin liittyvien vakuussopimusten katsotaan olevan vaihtuvakorkoisia korkoriskin hallinnan näkökulmasta.

Nokian rahoitusvarojen ja -velkojen korkoriskiherkkyys on esitetty alla olevan taulukon ”Vaikutus käypään arvoon” -sarakeessa sekä havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen on esitetty ”Tulosvaikutus” ja ”Vaikutus laajaan tulokseen” -sarakeissa.

| milj. EUR                        | 2023                    |               |                            | 2022                    |               |                            |
|----------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------|
|                                  | Vaikutus käypään arvoon | Tulosvaikutus | Vaikutus laajaan tulokseen | Vaikutus käypään arvoon | Tulosvaikutus | Vaikutus laajaan tulokseen |
| Korko – kasvu 100 peruspisteellä | -6                      | 3             | 1                          | -2                      | 3             | -1                         |
| Korko – lasku 100 peruspisteellä | 8                       | -4            | -1                         | 4                       | -2            | -1                         |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että vastapuoli ei täytä sopimusvelvoitteitaan, ja tämän seurauksena Nokialle aiheutuu taloudellisia menetyksiä. Luottoriskiä synnyttävät asiakkaisiin liittyvät saatavat, lainatakaukset ja muut sitoumukset sekä rahoituslaitoksiin liittyvät erät, kuten rahat ja pankkisaamiset, kiinteätuottoiset sijoitukset ja rahamarkkinasijoitukset sekä johdannaiset. Liiketoimintaan ja rahoitustransaktioihin liittyviä luottoriskejä hallitaan erikseen.

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että niiden markkina-arvo muuttuu vastapuolen luottokelpoisuuden heikkenemisen seurauksena, tai riski tappioista kasvaa, mikäli vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Rahoitustoimintojen yksikkö mittaa ja valvoo rahoituksellista luottoriskiä keskitetysti. Vastapuoliriskiä hallitaan aktiivisesti rajoittamalla vastapuolien määrää riittävän moneen johtavaan pankkiin ja rahoituslaitokseen sekä valvomalla luottokelpoisuuden ja riskien kehittymistä jatkuvasti. Lisäksi Nokia sopii kaikkien merkittävien vastapuolien kanssa netotusjärjestelystä, joka antaa kuittausoikeuden, mikäli vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Nokia sopii useimpien vastapuolien kanssa vakuusjärjestelystä, joka edellyttää vastapuolta antamaan vakuudet johdannaissaatavia vastaan.

Sijoituspäätökset perustuvat tiukkoihin luottokelpoisuus- ja maturiteettikriteereihin Nokian rahoituspolitiikkaan liittyvien rahoitustoiminnon toimintaohjeiden ja menettelytapojen mukaisesti. Tämän sijoituspolitiikan ja aktiivisen sijoitusten hallinnoinnin ansiosta Nokialla ei ole ollut raportointivuosina merkittäviä luottotappioita rahamarkkinasijoituksissaan. Nokian sijoitusten korkean luottokelpoisuuden vuoksi näiden sijoitusten odotettavissa olevat luottotappiot ovat merkityksettämiä, ja ne perustuvat 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin 31.12.2023. Asiakkaisiin liittyvien erien odotettavissa olevien luottotappioiden osalta lisätietoa liitteessä 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

Nokialla on muissa pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa käyttörajoitusten alaisia pankkitalletuksia pääosin työsuhte-etuuksiin liittyen 119 miljoonaa euroa (122 miljoonaa euroa vuonna 2022). Nokia on arvioinut näiden rahoitusvarojen vastapuoliriskin ja todennut odotettujen luottotappioiden olevan merkityksettämiä.

Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten korollisten sijoitusten ja rahavarojen jakauma luottokelpoisuusluokittain. Jakauma perustuu S&P Global Ratings -luottoluokituslaitoksen luottokelpoisuusluokituksiin 31.12.:

| milj. EUR       | Luottoluokitus <sup>(1)</sup> | Muut rahavarat ja korolliset sijoitukset |                              |                            |                              |                              |                                | Yhteensä <sup>(2)(3)</sup> |
|-----------------|-------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
|                 |                               | Käteisvarat                              | Erääntyy alle 3kk:n kuluessa | Erääntyy 3–12kk:n kuluessa | Erääntyy 1–3 vuoden kuluessa | Erääntyy 3–5 vuoden kuluessa | Erääntyy yli 5 vuoden kuluessa |                            |
| <b>2023</b>     | AAA                           | —                                        | 1 443                        | 25                         | —                            | —                            | —                              | 1 468                      |
|                 | AA+ - AA-                     | 1 042                                    | 149                          | 74                         | —                            | 8                            | —                              | 1 273                      |
|                 | A+ - A-                       | 2 183                                    | 1 340                        | 301                        | 255                          | 245                          | 23                             | 4 347                      |
|                 | BBB+ - BBB-                   | 456                                      | 242                          | 134                        | 230                          | 227                          | —                              | 1 289                      |
|                 | Muut                          | 133                                      | 4                            | —                          | —                            | —                            | —                              | 137                        |
| <b>Yhteensä</b> |                               | <b>3 814</b>                             | <b>3 178</b>                 | <b>534</b>                 | <b>485</b>                   | <b>480</b>                   | <b>23</b>                      | <b>8 514</b>               |
| <b>2022</b>     | AAA                           | —                                        | 1 046                        | —                          | —                            | —                            | —                              | 1 046                      |
|                 | AA+ - AA-                     | 683                                      | 643                          | 250                        | —                            | —                            | —                              | 1 576                      |
|                 | A+ - A-                       | 1 553                                    | 2 314                        | 865                        | 190                          | 234                          | 203                            | 5 359                      |
|                 | BBB+ - BBB-                   | 39                                       | 477                          | 52                         | 291                          | 197                          | 70                             | 1 126                      |
|                 | Muut                          | 123                                      | 6                            | —                          | —                            | 8                            | —                              | 137                        |
| <b>Yhteensä</b> |                               | <b>2 398</b>                             | <b>4 486</b>                 | <b>1 167</b>               | <b>481</b>                   | <b>439</b>                   | <b>273</b>                     | <b>9 244</b>               |

(1) Pankkiryhmiä osalta oheisessa taulukossa on käytetty emoyhtiön luottoluokitusta. Tytäryhtiöiden luottoluokitus saattaa poiketa emoyhtiön luottoluokituksista.

(2) Pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin korollisiin sijoituksiin ja rahavaroihin lukeutuu pankkitalletukset, strukturoidut talletukset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin ja sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin.

(3) Instrumentit, jotka voidaan vaatia maksettaviksi ennen eräpäivää, on esitetty lopullisen erääntymisensä mukaan, mikäli se on määritetty. Instrumentit, joiden lopulliseen eräpäivään on yli kolme kuukautta, sisältävät 332 miljoonaa euroa (551 miljoonaa euroa vuonna 2022) instrumentteja, jotka voidaan vaatia maksettaviksi kolmen kuukauden kuluessa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusvarat ja -velat, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely tai vastaava sopimus 31.12. Jotta taulukon luvut voisi täsmäyttää taseeseen, pitää ottaa huomioon myös erät, joita netotusjärjestely ei koske, ks. liitetieto 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtoihin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat.

| milj. EUR       | Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen/velkojen nettomäärä | Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseeseen |                            |  | Nettomäärä |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|--|------------|
|                 |                                                           | Rahoitusinstrumentit varat/velat             | Käteisvakuus saatu/annettu |  |            |
| <b>2023</b>     |                                                           |                                              |                            |  |            |
| Johdannaisvarat | 131                                                       | -115                                         | -15                        |  | 1          |
| Johdannaisvelat | -285                                                      | 115                                          | 164                        |  | -6         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>-154</b>                                               | <b>—</b>                                     | <b>149</b>                 |  | <b>-5</b>  |
| <b>2022</b>     |                                                           |                                              |                            |  |            |
| Johdannaisvarat | 182                                                       | -158                                         | -20                        |  | 4          |
| Johdannaisvelat | -496                                                      | 158                                          | 327                        |  | -11        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>-314</b>                                               | <b>—</b>                                     | <b>307</b>                 |  | <b>-7</b>  |

Rahoitusinstrumentteja, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely tai vastaava sopimus, ei ole vähennetty taseessa toisistaan, koska tarkoitus ei ole selvittää niitä nettomääräisesti tai toteuttaa saamista ja velkaa yhtäaikaaisesti.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriski tarkoittaa riittämättömyyttä rahoitusta tai tavanomaista korkeampia rahoituskustannuksia likvidien varojen riittämättömyyden takia silloin, kun velkojen uudelleenrahoitus tai liiketoimintaolosuhteiden äkillinen heikkeneminen johtavat ennakoitua suurempaan rahoitustarpeeseen. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski tarkoittaa tilannetta, jossa transaktio joudutaan tekemään alle markkinahintojen tai sitä ei pystytä tekemään lainkaan haluttuna ajankohtana. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on turvata rahoituksen riittävyys kaikissa olosuhteissa ylläpitämällä riittävää likviditeettiä sekä varmistamalla se että liiketoiminnan rahoitukseen on jatkuvasti käytettävissä varoja riittävän nopeasti sijoitusten arvoa vaarantamatta.

Nokia pyrkii ylläpitämään riittävää likviditeettiä tehokkaalla kassanhallinnalla sekä sijoittamalla pääosin erittäin likvideihin rahamarkkinasijoituksiin. Likviditeettiasemasta riippuen Nokia saattaa uudelleenrahoittaa erääntymään tulevat velat ennen sopimuksen mukaista eräpäivää. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski minimoidaan tekemällä vain transaktioita, joille on saatavilla osto- ja myyntinoteeraukset markkinoilta. Nokia pyrkii säilyttämään joustavat rahoitusjärjestelyt ylläpitämällä sitoutuneita ja sitoutumattomia rahoitusjärjestelyitä ja -ohjelmia.

Eräillä rahoitusvelkojen muutoksilla ei ole vaikutusta Nokian likviditeettiasemaan. Oheisessa taulukossa on esitetty rahoitusvelkojen muutokset jaoteltuina rahavirrallisiin ja muihin muutoksiin.

Nokian merkittävät rahoitusjärjestelyt ja -ohjelmat 31.12.:

| Sitoutunut/sitoutumaton | Rahoitusjärjestely                            | Valuutta | Nimellisarvo (milj.) | Nostettu (milj. EUR) |              |
|-------------------------|-----------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|--------------|
|                         |                                               |          |                      | 2023                 | 2022         |
| Sitoutunut              | Luottolimiittisopimus <sup>(1)</sup>          | EUR      | 1 500                | —                    | —            |
| Sitoutumaton            | Suomalainen yritystodistusohjelma             | EUR      | 750                  | —                    | —            |
| Sitoutumaton            | Euro-Commercial Paper -ohjelma                | EUR      | 1 500                | —                    | —            |
| Sitoutumaton            | Euro Medium Term Note -ohjelma <sup>(2)</sup> | EUR      | 5 000                | 2 300                | 2 500        |
| <b>Yhteensä</b>         |                                               |          |                      | <b>2 300</b>         | <b>2 500</b> |

(1) Sopimus erääntyy kesäkuussa 2026, lukuun ottamatta kesäkuussa 2024 erääntyvää 88 miljoonan euron osuutta.

(2) Kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on laskettu liikkeeseen Euro Medium Term Note -rahoitusohjelman puitteissa.

Nokian rahoituksen rahavirtoihin sisältyvien vuokrasopimusvelkojen, korollisten velkojen ja niihin liittyvien johdannaisten muutokset:

| milj. EUR                                       | Pitkäaikaiset<br>korolliset velat | Lyhytaikaiset<br>korolliset velat | Pitkäaikaisia velkoja<br>suojaavat<br>johdannaiset <sup>(1)</sup> | Vuokrasopimusvelat <sup>(2)</sup> | Yhteensä     |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|
|                                                 |                                   |                                   |                                                                   |                                   |              |
| <b>1.1.2023</b>                                 | <b>4 249</b>                      | <b>228</b>                        | <b>246</b>                                                        | <b>1 042</b>                      | <b>5 765</b> |
| Rahavirrat                                      | -283                              | -40                               | -19                                                               | -239                              | -581         |
| Muut muutokset:                                 |                                   |                                   |                                                                   |                                   |              |
| Valuuttakurssien muutokset                      | -34                               | -3                                | 25                                                                | -12                               | -24          |
| Käyvän arvon muutokset                          | 83                                | —                                 | -79                                                               | —                                 | 4            |
| Siirto pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten välillä | -374                              | 374                               | —                                                                 | —                                 | —            |
| Lisäykset <sup>(3)</sup>                        | —                                 | —                                 | —                                                                 | 206                               | 206          |
| Muut                                            | -4                                | -5                                | 1                                                                 | —                                 | -8           |
| <b>31.12.2023</b>                               | <b>3 637</b>                      | <b>554</b>                        | <b>174</b>                                                        | <b>997</b>                        | <b>5 362</b> |
| <b>1.1.2022</b>                                 | <b>4 537</b>                      | <b>116</b>                        | <b>53</b>                                                         | <b>1 009</b>                      | <b>5 715</b> |
| Rahavirrat                                      | -1                                | 27                                | 7                                                                 | -217                              | -184         |
| Muut muutokset:                                 |                                   |                                   |                                                                   |                                   |              |
| Valuuttakurssien muutokset                      | 69                                | 1                                 | -57                                                               | 8                                 | 21           |
| Käyvän arvon muutokset                          | -282                              | —                                 | 243                                                               | —                                 | -39          |
| Siirto pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten välillä | -84                               | 84                                | —                                                                 | —                                 | —            |
| Lisäykset <sup>(3)</sup>                        | —                                 | —                                 | —                                                                 | 242                               | 242          |
| Muut                                            | 10                                | —                                 | —                                                                 | —                                 | 10           |
| <b>31.12.2022</b>                               | <b>4 249</b>                      | <b>228</b>                        | <b>246</b>                                                        | <b>1 042</b>                      | <b>5 765</b> |

(1) Sisältää käyvän arvon ja rahavirtojen suojauslaskennan alaisia johdannaissia sekä sellaisia johdannaissia, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia mutta suojaavat pitkäaikaisia velkoja.

(2) Sisältää pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat.

(3) Sisältää uudet vuokrasopimukset sekä olemassa olevien vuokrasopimusten muutokset ja uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Seuraavassa taulukossa esitetään diskonttaamaton, sopimuksiin pohjautuva rahavirta-analyysi taseessa esitetyistä vuokrasopimusveloista, rahoitusvaroista ja -veloista sekä annetuista ja saaduista lainasitoumuksista. Taulukon luvut eivät ole suoraan johdettavissa taseesta.

| milj. EUR                                                                     | 2023                   |                      |                        |                        |                          |                | 2022                   |                      |                        |                        |                          |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|----------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|----------------|
|                                                                               | Eräntyy                |                      |                        |                        |                          | Yhteensä       | Eräntyy                |                      |                        |                        |                          | Yhteensä       |
|                                                                               | alle 3kk:n<br>kuluessa | 3–12kk:n<br>kuluessa | 1–3 vuoden<br>kuluessa | 3–5 vuoden<br>kuluessa | yli 5 vuoden<br>kuluessa |                | alle 3kk:n<br>kuluessa | 3–12kk:n<br>kuluessa | 1–3 vuoden<br>kuluessa | 3–5 vuoden<br>kuluessa | yli 5 vuoden<br>kuluessa |                |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>                                            |                        |                      |                        |                        |                          |                |                        |                      |                        |                        |                          |                |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                                          | —                      | —                    | 394                    | 385                    | —                        | <b>779</b>     | 5                      | 7                    | 376                    | 275                    | 104                      | <b>767</b>     |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat <sup>(1)</sup>                               | —                      | —                    | 60                     | 8                      | 46                       | <b>114</b>     | —                      | —                    | 30                     | 2                      | 46                       | <b>78</b>      |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>                                            |                        |                      |                        |                        |                          |                |                        |                      |                        |                        |                          |                |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat lukuun ottamatta johdannaisia <sup>(1)</sup> | 216                    | 31                   | —                      | —                      | —                        | <b>247</b>     | 207                    | 77                   | —                      | —                      | —                        | <b>284</b>     |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset <sup>(2)</sup>                           | 998                    | 595                  | —                      | —                      | —                        | <b>1 593</b>   | 2 146                  | 946                  | —                      | —                      | —                        | <b>3 092</b>   |
| Rahavarat <sup>(2)</sup>                                                      | 6 017                  | 52                   | 30                     | 138                    | 26                       | <b>6 263</b>   | 4 947                  | 31                   | 136                    | 200                    | 195                      | <b>5 509</b>   |
| Nettona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:                        |                        |                      |                        |                        |                          |                |                        |                      |                        |                        |                          |                |
| Johdannaiset – saatavat                                                       | -7                     | -2                   | -11                    | -12                    | -10                      | <b>-42</b>     | —                      | —                    | —                      | —                      | —                        | <b>—</b>       |
| Bruttona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:                       |                        |                      |                        |                        |                          |                |                        |                      |                        |                        |                          |                |
| Johdannaiset – saatavat                                                       | 8 407                  | 1 582                | 358                    | 6                      | —                        | <b>10 353</b>  | 9 170                  | 2 109                | 297                    | 20                     | —                        | <b>11 596</b>  |
| Johdannaiset – velat                                                          | -8 349                 | -1 560               | -353                   | -6                     | —                        | <b>-10 268</b> | -9 089                 | -2 038               | -282                   | -20                    | —                        | <b>-11 429</b> |
| Myyntisaamiset                                                                | 3 834                  | 1 316                | 184                    | —                      | —                        | <b>5 334</b>   | 4 885                  | 1 004                | 123                    | 2                      | —                        | <b>6 014</b>   |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat</b>                          |                        |                      |                        |                        |                          |                |                        |                      |                        |                        |                          |                |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                                                | -33                    | -115                 | -1 766                 | -1 200                 | -1 528                   | <b>-4 642</b>  | -43                    | -98                  | -2 182                 | -1 397                 | -1 628                   | <b>-5 348</b>  |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat                                              | —                      | —                    | -353                   | -199                   | -304                     | <b>-856</b>    | —                      | —                    | -340                   | -200                   | -327                     | <b>-867</b>    |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat                                              | —                      | —                    | -11                    | -11                    | -11                      | <b>-33</b>     | —                      | —                    | -17                    | —                      | —                        | <b>-17</b>     |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat</b>                          |                        |                      |                        |                        |                          |                |                        |                      |                        |                        |                          |                |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                                                | -473                   | -98                  | —                      | —                      | —                        | <b>-571</b>    | -131                   | -99                  | —                      | —                      | —                        | <b>-230</b>    |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat                                              | -44                    | -179                 | —                      | —                      | —                        | <b>-223</b>    | -61                    | -162                 | —                      | —                      | —                        | <b>-223</b>    |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat lukuun ottamatta johdannaisia <sup>(3)</sup> | -458                   | -24                  | —                      | —                      | —                        | <b>-482</b>    | -482                   | -20                  | —                      | —                      | —                        | <b>-502</b>    |
| Nettona suoritettavien johdannaivelkojen rahavirrat:                          |                        |                      |                        |                        |                          |                |                        |                      |                        |                        |                          |                |
| Johdannaiset – velat                                                          | -4                     | -29                  | -41                    | -12                    | —                        | <b>-86</b>     | 5                      | -31                  | -1                     | 7                      | 7                        | <b>-13</b>     |
| Bruttona suoritettavien johdannaivelkojen rahavirrat:                         |                        |                      |                        |                        |                          |                |                        |                      |                        |                        |                          |                |
| Johdannaiset – saatavat                                                       | 6 475                  | 1 322                | 735                    | 541                    | 767                      | <b>9 840</b>   | 8 832                  | 1 271                | 919                    | 573                    | 826                      | <b>12 421</b>  |
| Johdannaiset – velat                                                          | -6 553                 | -1 353               | -806                   | -551                   | -858                     | <b>-10 121</b> | -8 992                 | -1 303               | -1 003                 | -542                   | -778                     | <b>-12 618</b> |
| Alennukset ilman suoritevelvoitetta                                           | -151                   | -212                 | -40                    | -1                     | —                        | <b>-404</b>    | -205                   | -211                 | -121                   | -2                     | —                        | <b>-539</b>    |
| Ostovelat                                                                     | -3 154                 | -204                 | -64                    | —                      | -1                       | <b>-3 423</b>  | -4 561                 | -165                 | -3                     | —                      | -1                       | <b>-4 730</b>  |
| <b>Annetut ja saadut sitoumukset</b>                                          |                        |                      |                        |                        |                          |                |                        |                      |                        |                        |                          |                |
| Annetut lainasitoumukset <sup>(4)</sup>                                       | -1                     | -4                   | —                      | —                      | —                        | <b>-5</b>      | -13                    | -13                  | —                      | —                      | —                        | <b>-26</b>     |
| Saadut lainasitoumukset <sup>(5)</sup>                                        | -1                     | 86                   | 1 408                  | —                      | —                        | <b>1 493</b>   | -1                     | -3                   | 80                     | 1 410                  | —                        | <b>1 486</b>   |

(1) Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat ja lyhytaikaiset rahoitusvarat lukuun ottamatta johdannaisia sisältävät pääasiassa lainasaamisia asiakkailta.

(2) Instrumentit, jotka voidaan vaatia maksettaviksi ennen eräpäivää, on esitetty lopullisen eräntymisensä mukaan, mikäli se on määritetty. Sijoitukset, joiden lopulliseen eräpäivään on yli kolme kuukautta, sisältävät 332 miljoonaa euroa (551 miljoonaa euroa vuonna 2022) instrumentteja, jotka voidaan vaatia maksettaviksi kolmen kuukauden kuluessa.

(3) Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat lukuun ottamatta johdannaisia sisältävät mahdollisen veloitteen China Huaxinille. Veloitte on esitetty taulukossa aikaisimpaan mahdolliseen ajankohtaan, jolloin merkintäaika on avoinna.

(4) Annetut lainasitoumukset on sijoitettu aikaisimpaan ajankohtaan, jolloin ne voidaan nostaa tai vaatia maksettaviksi.

(5) Saadut lainasitoumukset on sijoitettu niiden eräntymisajankohtaan. Näihin lukuihin sisältyvät myös lainasitoumuksiin liittyvät kulut.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## Osio 6

## Muut tiedot

Tämä osio sisältää tietoa Nokian taseen ulkopuolisista vastuista ja velvoitteista, konsernirakenteesta, lähipiiriliiketoimista sekä tilikauden päättymisen jälkeisistä tapahtumista.

## 6.1. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet

## Sopimusvelvoitteet

| milj. EUR                        | Alle 1 vuosi | 1–5 vuotta | Yli 5 vuotta |
|----------------------------------|--------------|------------|--------------|
| <b>2023</b>                      |              |            |              |
| Ostovelvoitteet                  | 3 630        | 767        | 14           |
| Vuokrasitoumukset <sup>(1)</sup> | —            | 54         | 570          |
| <b>2022</b>                      |              |            |              |
| Ostovelvoitteet                  | 5 308        | 509        | 79           |
| Vuokrasitoumukset <sup>(1)</sup> | —            | 31         | 192          |

(1) Liittyy vuokrasopimuksiin, jotka eivät olleet vielä alkaneet 31.12.

Nokialla on 31.12.2023 vuokrasopimusvelkaan sisällyttömiä, mahdollisia tulevia diskonttaamattomia vuokramaksuja 838 miljoonaa euroa (807 miljoonaa euroa vuonna 2022) jatko-optioista, joita ei ole arvioitu käytettävän, ja 33 miljoonaa euroa (15 miljoonaa euroa vuonna 2022) mahdollisia vuokramaksuja päättämisoptioista, jotka odotetaan käytettävän.

## Takaukset ja muut rahoitussitoumukset

Alla olevassa taulukossa esitetyt sitoumukset on esitetty takausten ja rahoitussitoumusten suurimpaan mahdolliseen nimellisarvoon, eivätkä luvut kuvasta johdon odottamia tuloksia.

| milj. EUR                                                       | 2023  | 2022  |
|-----------------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Takaukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b> |       |       |
| Rahoituslaitosten antamat takaukset                             |       |       |
| Kaupalliset takaukset <sup>(1)</sup>                            | 1 477 | 1 238 |
| Ei-kaupalliset takaukset                                        | 615   | 538   |
| Yhtiötakaukset <sup>(2)</sup>                                   |       |       |
| Kaupalliset takaukset <sup>(1)</sup>                            | 325   | 504   |
| Ei-kaupalliset takaukset                                        | 35    | 32    |
| <b>Rahoitussitoumukset</b>                                      |       |       |
| Asiakasrahoitussitoumukset <sup>(3)</sup>                       | 5     | 26    |
| Venture fund -sitoumukset <sup>(4)</sup>                        | 381   | 433   |

- (1) Kaupalliset takaukset ovat tavanomaiseen liiketoimintaan liittyen Nokian asiakkaille sopimusvelvoitteiden täyttämiseksi annettuja takauksia kuten tarjous-, toimitus- ja takuajan takauksia.
- (2) Yhtiötakaukset ovat Nokian asiakkaille ja kolmansille osapuolille annettuja takauksia, joissa Nokia on ensisijaisessa takausvastuussa.
- (3) Asiakasrahoitussitoumukset liittyvät asiakkaille myönnettyihin lainoihin. Sitoumuksen käytettävyys edellyttää, että lainanottaja pystyy noudattamaan sovittuja rahoitusehtoja ja liiketoimintaan liittyviä muita ehtoja sekä noudattaa sovittuja hallinnollisia ehtoja. Lainat on yleensä tarkoitettu tietoliikenneverkkoinvestointien ja -palveluiden rahoittamiseen. Ks. liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.
- (4) Nokia on NGP Capitalin ja tiettyjen muiden teknologiaan sijoittavien rahastojen äänetön osakas, mihin liittyen se on sitoutunut pääomamaksuihin ja on oikeutettu rahavarojen jakoon kunkin osakassopimuksen ja rahaston toiminnan mukaan. Tammikuussa 2022 Nokia sopi 400 miljoonan Yhdysvaltain dollarin pääomasijoitussitoumuksesta NGP Capital Fund V:een. Rahaston panostukset yrityksiin, jotka kehittävät uusia teollisen toiminnan ja liiketoiminnan muutoksessa hyödynnettäviä 5G-käyttötapauksia, sopivat läheisesti Nokian näkemys teknologiajohtajuudesta ja Nokian pyrkimykseen hyödyntää arvonmuodostuksen siirtymistä pilvipalveluihin mahdollisimman tehokkaasti. Alan tavanomaisen käytännön mukaisesti pääomasijoitukset suoritetaan venture fund -rahastoon sen 10 vuoden elinkaaren aikana.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### Oikeudelliset asiat

#### Laatimisperiaatteet

Nokia kertoo käynnissä olevista oikeudellisista asioista, jotka liittyvät mahdollisiin velvoitteisiin, joiden olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan Nokian määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Näitä asioita tarkastellaan säännöllisesti sen arvioimiseksi, onko taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen poistuminen todennäköistä, jolloin varaus tulee merkitä taseeseen.

Nokia on, ja todennäköisesti tulee jatkossakin olemaan, osallisena erilaisissa oikeusprosesseissa, joita syntyy ajoittain koskien immateriaalioikeuksia, kilpailuoikeudellisia kysymyksiä, kaupallisia kiistoja, tuotevastuita, ympäristöä, verotusta, terveys- ja turvallisuuskysymyksiä, työsuhteasioita sekä laittomia irtisanomisia, myynti- ja markkinointikäytäntöjä, kansainvälistä kauppaa, arvopapereita, yksityisyydensuojaa sekä säännösten noudattamiseen liittyviä käytäntöjä. Vaikka johto ei odota niillä oikeusprosesseilla, joista se on tällä hetkellä tietoinen, olevan olennaista epäsuotuisaa vaikutusta Nokian taloudelliseen asemaan, oikeudenkäynneille on ominaista, että niiden lopputulos on vaikeasti ennakoitavissa. Tästä syystä Nokia saattaa tulevaisuudessa olla tuomioistuinten päätösten kohteena tai päätyä sovintoratkaisuihin, joilla voi olla olennaisia epäsuotuisia vaikutuksia sen toiminnan tulokselle ja rahavirroille.

#### Oikeudenkäynnit ja käsittelyt

##### Työsuhteasioihin liittyvä ryhmäkanne Brasiliassa

Nokia on vastaajana useissa vaateissa eri Brasilian työtuomioistuimissa. Kantajat ovat entisiä työntekijöitä, joiden sopimukset päättyivät Nokian luovuttua tietyistä palvelusopimuksista. Vaateet koskevat lähinnä maksuja, jotka suoritettiin irtisanottujen työsopimusten mukaisesti tai niiden yhteydessä. Nokia on saanut suurimman osan tapauksista ratkaistua joko sovintoratkaisuin tai tuomioistuinten päätöksillä.

##### Asbestiin liittyvä oikeudenkäynti Yhdysvalloissa

Nokia on vastaajana noin 300:ssa asbestiin liittyvässä riita-asiassa, jotka ovat eri oikeudenkäyntivaiheissa. Vaateet perustuvat tiloihin ja urakoitsijoihin liittyviin vastuisiin sekä tuotevastuuseen. Vaateet liittyvät myös asianomistajien väitteisiin erilaisista diagnosoiduista sairauksista, mukaan lukien, mutta ei ainoastaan, asbestoosi, keuhkosyöpä ja mesotelioma.

### Immateriaalioikeuksia koskevat oikeusprosessit

#### Continental

Vuonna 2019 Continental Automotive Systems (Continental) nosti FRAND (fair, reasonable and non-discriminatory) -lisensointia ja kilpailunrajoittamista koskevat kanteet Nokiaa sekä muita osapuolia vastaan. Kilpailunrajoitusta koskevat vaatimukset hylättiin. Vuonna 2022 päätöksestä tuli lopullinen Continentalin hävittyä tekemänsä valituksen ja uudelleenkäsitteilypyynnön. Continental nosti lisäksi sopimusrikkomusta ja FRAND-lisensointia koskevat kanteet Nokiaa vastaan vuonna 2021. Vuonna 2023 Nokian vaatimus hylätä kanteet hyväksyttiin osittain ja hylättiin osittain, ja toimet jäljellä olevien kanteiden osalta etenevät.

#### OPPO

Vuonna 2021 Nokia aloitti patenttioikeudenkäynnit Oppo-, OnePlus- ja Realme -yhtiöitä vastaan useissa maissa Aasiassa ja Euroopassa. Oppo vastasi nostamalla mitätöintikanteita ja patentinloukkaukskanteita Nokiaa vastaan Saksassa, Kiinassa ja Suomessa sekä kanteita Kiinassa Nokiaa vastaan essentiaalipatenttien lisensiointikysymyksiä koskien. Tammikuussa 2024 Nokia ilmoitti solmineensa monivuotisen ristiinlisensointisopimuksen Oppon kanssa. Sopimuksen mukaan Oppo suorittaa rojaltimaksuja sekä takautuvia maksuja korvauksetta jääneiden ajanjaksojen kattamiseksi. Sopimuksen myötä kaikki osapuolten välillä vireillä olevat patenttioikeudenkäynnit raukeavat kaikissa maissa.

#### Vivo

Vuonna 2022 Nokia aloitti patenttioikeudenkäynnit Vivoa vastaan Saksassa ja useissa maissa Aasiassa. Vivo vastasi nostamalla patenttiloukkaukskanteita Nokiaa vastaan Saksassa ja Kiinassa. Vivo nosti myös Kiinassa kanteen Nokiaa vastaan liittyen essentiaalipatenttien lisensiointiin. Helmikuussa 2024 Nokia ilmoitti solmineensa monivuotisen ristiinlisensointisopimuksen Vivot kanssa. Sopimuksen mukaan Vivo suorittaa rojaltimaksuja sekä takautuvia maksuja korvauksetta jääneiden ajanjaksojen kattamiseksi. Sopimuksen myötä kaikki osapuolten välillä vireillä olevat patenttioikeudenkäynnit raukeavat kaikissa maissa.

#### Amazon

Nokia aloitti vuonna 2023 patenttioikeudenkäynnit Amazonia vastaan Brasiliassa, Saksassa, Euroopan yhdistetyssä patenttituomioistuimessa, Intiassa, Isossa-Britanniassa sekä Yhdysvalloissa (kansainvälisen kaupan komissiossa / piirituomioistuimessa). Oikeustoimissa on mukana yli 30 patenttia, jotka kattavat Amazonin palveluissa ja laitteissa käytettyjä videoteknologioita.

#### HP

Nokia aloitti vuonna 2023 patenttioikeudenkäynnit HP:tä vastaan Brasiliassa, Saksassa, Euroopan yhdistetyssä patenttituomioistuimessa sekä Yhdysvalloissa (kansainvälisen kaupan komissiossa / piirituomioistuimessa). Oikeustoimissa on mukana 14 patenttia, jotka kattavat HP-yhtiön laitteissa käytettyjä videokoodusteknologioita.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 6.2. Konserniyhtiöt

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2023:

| Rekisteröimisvaltio | Yhtiön nimi                                                      | Emoyhtiön<br>omistussuus<br>% | Konsernin<br>omistussuus<br>% | Rekisteröimisvaltio         | Yhtiön nimi                                                                    | Emoyhtiön<br>omistussuus<br>% | Konsernin<br>omistussuus<br>% |
|---------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Suomi               | Comptel Communications Oy                                        | —                             | 100,0                         | Bulgaria                    | Nokia Solutions and Networks EOOD                                              | —                             | 100,0                         |
|                     | Comptel Oy                                                       | —                             | 100,0                         | Chile                       | Nokia Solutions and Networks Chile Ltda.                                       | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Innovations Oy                                             | 100,0                         | 100,0                         | Costa Rica                  | Alcatel Centroamerica S.A.                                                     | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Investments Oy                                             | 100,0                         | 100,0                         |                             | Nokia Costa Rica S.A.                                                          | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Solutions and Networks Asset Management Oy                 | —                             | 100,0                         | Dominikaaninen<br>tasavalta | Nokia Dominican Republic, S.A.S.                                               | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Solutions and Networks Branch Operations Oy                | —                             | 100,0                         | Ecuador                     | Nokia Solutions and Networks Ecuador S.A.                                      | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Solutions and Networks Oy                                  | 100,0                         | 100,0                         | Egypti                      | Nokia Egypt S.A.E.                                                             | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Technologies Oy                                            | 100,0                         | 100,0                         | El Salvador                 | Nokia El Salvador, S.A. de C.V.                                                | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Teknologia Oy                                              | 100,0                         | 100,0                         | Espanja                     | Nokia Spain, S.A.                                                              | —                             | 100,0                         |
|                     |                                                                  |                               |                               |                             | Nokia Transformation, Engineering & Consulting<br>Services Spain S.L.U.        | —                             | 100,0                         |
| Afganistan          | Nokia Siemens Networks Afghanistan LLC                           | —                             | 100,0                         | Etelä-Afrikka               | Nokia Solutions and Networks South Africa (Pty) Ltd                            | —                             | 100,0                         |
| Alankomaat          | Alcatel-Lucent RT International B.V.                             | —                             | 50,0                          |                             | Nokia South Africa (Pty) Ltd                                                   | —                             | 69,9                          |
|                     | Alcatel-Lucent Services International B.V.                       | —                             | 100,0                         |                             | Radio Frequency Systems Africa (Pty) Ltd                                       | —                             | 50,0                          |
|                     | Nokia Solutions and Networks B.V.                                | —                             | 100,0                         | Etelä-Korea                 | Nokia Solutions and Networks Korea Ltd.                                        | —                             | 100,0                         |
|                     | SRA Computer C.V.                                                | —                             | 100,0                         |                             | Comptel Palvelut Philippines Inc.                                              | —                             | 100,0                         |
| Algeria             | Nokia Algeria Sarl                                               | —                             | 100,0                         |                             | Lucent Technologies Philippines Inc.                                           | —                             | 100,0                         |
| Angola              | Alcatel-Lucent Angola, Limitada                                  | —                             | 100,0                         |                             | Nokia Shanghai Bell Philippines, Inc.                                          | —                             | 50,0                          |
| Arabiemiirikunnat   | Alcatel Lucent Middle East and North Africa DMCC                 | —                             | 100,0                         |                             | Nokia Solutions and Networks Philippines, Inc.                                 | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Networks LLC                                               | —                             | 100,0                         | Guatemala                   | Nokia Technology Center Philippines, Inc.                                      | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Solutions and Networks AE FZ-LLC                           | —                             | 100,0                         |                             | Nokia Operations de Guatemala, S.A.                                            | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Solutions and Networks LLC - OPC                           | —                             | 100,0                         |                             | Alcatel Submarine Networks Hong Kong Limited                                   | —                             | 100,0                         |
|                     |                                                                  |                               |                               |                             | Nokia Hong Kong Limited                                                        | —                             | 100,0                         |
| Argentiina          | Nokia Solutions and Networks Argentina S.A.                      | —                             | 100,0                         | Hongkong                    | Nokia Shanghai Bell (Hong Kong) Limited                                        | —                             | 50,0                          |
| Armenia             | Nokia Solutions and Networks CJSC                                | —                             | 100,0                         |                             | P.T. Lucent Technologies Network Systems Indonesia                             | —                             | 100,0                         |
| Australia           | Nokia Services Pty Limited                                       | —                             | 100,0                         |                             | PT Nokia Solutions and Networks Indonesia                                      | —                             | 100,0                         |
|                     | Nokia Solutions and Networks Australia Pty Ltd                   | —                             | 100,0                         | Intia                       | Comptel Communications India Private Limited                                   | —                             | 100,0                         |
|                     | Radio Frequency Systems Pty Limited                              | —                             | 50,0                          |                             | Nokia India Private Limited                                                    | 100,0                         | 100,0                         |
|                     |                                                                  |                               |                               |                             | Nokia Solutions and Networks India Private Limited                             | —                             | 100,0                         |
| Azerbaidzan         | Nokia Solutions and Networks Baku LLC                            | —                             | 100,0                         | Iran                        | RFS India Telecom Private Limited                                              | —                             | 50,0                          |
| Bangladesh          | Nokia Solutions and Networks Bangladesh Limited                  | —                             | 100,0                         |                             | Pishahang Communications Networks Development<br>Company (Private Joint Stock) | —                             | 90,0                          |
|                     |                                                                  |                               |                               |                             |                                                                                |                               |                               |
| Belgia              | Nokia Bell NV                                                    | —                             | 100,0                         | Irlanti                     | Nokatus Insurance Company Designated Activity<br>Company (DAC)                 | 100,0                         | 100,0                         |
| Bolivia             | Nokia Solutions and Networks Bolivia S.A.                        | —                             | 100,0                         |                             | Nokia Ireland Limited                                                          | —                             | 100,0                         |
| Bosnia-Hertsegovina | Nokia Solutions and Networks d.o.o. Banja Luka                   | —                             | 100,0                         |                             |                                                                                |                               |                               |
|                     | Nokia Solutions and Networks d.o.o., Sarajevo                    | —                             | 100,0                         |                             |                                                                                |                               |                               |
| Brasilia            | Alcatel Submarine Networks Brazil Ltda.                          | —                             | 100,0                         |                             |                                                                                |                               |                               |
|                     | Nokia Solutions and Networks do Brasil<br>Telecomunicações Ltda. | —                             | 100,0                         |                             |                                                                                |                               |                               |
|                     | RFS Brasil Telecomunicacoes Ltda.                                | —                             | 50,0                          |                             |                                                                                |                               |                               |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

|                     |                                                                      | Emoyhtiön   | Konsernin   |                                                         |                                                                    | Emoyhtiön                                      | Konsernin   |       |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------|-------|
| Rekisteröimisvaltio | Yhtiön nimi                                                          | omistussuus | omistussuus | Rekisteröimisvaltio                                     | Yhtiön nimi                                                        | omistussuus                                    | omistussuus |       |
|                     |                                                                      | %           | %           |                                                         |                                                                    | %                                              | %           |       |
| Iso-Britannia       | Alcatel IP Networks Limited                                          | —           | 100,0       |                                                         | Nokia Solutions and Networks Investment (China) Co., Ltd.          | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Alcatel Submarine Networks UK Ltd                                    | —           | 100,0       |                                                         | Nokia Solutions and Networks System Technology (Beijing) Co., Ltd. | —                                              | 50,0        |       |
|                     | Alcatel-Lucent Centro Caribbean Holding Limited                      | —           | 100,0       |                                                         | Nokia Technologies (Beijing) Co., Ltd.                             | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Apertio Limited                                                      | —           | 100,0       |                                                         | RFS Radio Frequency Systems (Shanghai) Co., Ltd.                   | —                                              | 50,0        |       |
|                     | IRIS Service Delivery UK Ltd                                         | —           | 100,0       |                                                         | RFS Radio Frequency Systems (Suzhou) Co., Ltd.                     | —                                              | 50,0        |       |
|                     | Mesaplexx Limited                                                    | —           | 100,0       |                                                         | Nokia Solutions and Networks Colombia Ltda.                        | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Nokia UK Limited                                                     | —           | 100,0       |                                                         | Nokia Solutions and Networks Hellas Single Member S.A.             | —                                              | 100,0       |       |
|                     | R.F.S. (UK) Limited                                                  | —           | 50,0        |                                                         | Nokia Solutions and Networks d.o.o.                                | —                                              | 100,0       |       |
|                     | STC                                                                  | —           | 100,0       |                                                         | Nokia Solutions and Networks Kuwait W.L.L                          | —                                              | 49,0        |       |
| Israel              | Nokia Solutions and Networks Israel Ltd.                             | —           | 100,0       |                                                         |                                                                    |                                                |             |       |
| Italia              | Nokia Solutions and Networks Italia S.p.A.                           | —           | 100,0       |                                                         | Laosin demokraattinen tasavalta                                    | Nokia Shanghai Bell Lao Sole Co. Ltd.          | —           | 50,0  |
|                     | Nokia Solutions and Networks S.p.A.                                  | —           | 100,0       |                                                         | Latvia                                                             | Nokia Solutions and Networks SIA               | —           | 100,0 |
|                     | RFS Italia SRL                                                       | —           | 50,0        |                                                         | Liettua                                                            | UAB Nokia Solutions and Networks               | —           | 100,0 |
| Itävalta            | IRIS Telecommunication Austria GmbH                                  | —           | 100,0       |                                                         | Malesia                                                            | Comptel Communications Sdn Bhd                 | —           | 100,0 |
|                     | Nokia Solutions and Networks Holding Österreich GmbH                 | —           | 100,0       |                                                         |                                                                    | Nokia Services and Networks Malaysia Sdn. Bhd. | —           | 100,0 |
|                     | Nokia Solutions and Networks Österreich GmbH                         | —           | 100,0       |                                                         | Marokko                                                            | Nokia Solutions and Networks Morocco SARL      | —           | 100,0 |
| Jamaika             | Nokia Jamaica Limited                                                | —           | 100,0       |                                                         | Meksiko                                                            | Nokia Operations de México S.A. de C.V.        | —           | 100,0 |
| Japani              | Nokia Innovations Japan G.K.                                         | —           | 100,0       |                                                         |                                                                    | Radio Frequency Systems de Mexico S.A. de C.V. | —           | 50,0  |
|                     | Nokia Solutions and Networks Japan G.K.                              | —           | 100,0       | Moldova                                                 | "Nokia Solutions and Networks" S.R.L.                              | —                                              | 100,0       |       |
| Kamerun             | Societe de Telecommunication Camerounaise - Sotelcam                 | —           | 99,6        | Myanmar                                                 | Nokia Solutions and Networks Myanmar Limited                       | —                                              | 100,0       |       |
| Kanada              | Nokia Canada Inc.                                                    | —           | 100,0       | Nicaragua                                               | Lucent Technologies Nicaragua, S.A.                                | —                                              | 100,0       |       |
| Kap Verde           | Alcatel-Lucent Submarine Networks (Cabo Verde), Lda                  | —           | 100,0       | Nigeria                                                 | Alcatel-Lucent Nigeria Limited                                     | —                                              | 100,0       |       |
| Kazakstan           | "Nokia Solutions and Networks Kazakhstan" LLP                        | —           | 100,0       |                                                         | Nokia Solutions and Networks Nigeria Ltd.                          | —                                              | 100,0       |       |
| Kenia               | Alcatel-Lucent East Africa Limited                                   | —           | 100,0       | Norja                                                   | Alcatel Submarine Networks Norway AS                               | —                                              | 100,0       |       |
| Kiina               | Alcatel-Lucent Shanghai Bell Information Products Co., Ltd.          | —           | 50,0        |                                                         | Nokia Solutions and Networks Norge AS                              | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Hunan Huanuo Technology Co., Ltd.                                    | —           | 50,0        | Pakistan                                                | Alcatel-Lucent Pakistan Limited                                    | —                                              | 90,0        |       |
|                     | Lucent Technologies Investment Co., Ltd.                             | —           | 100,0       | Nokia Solutions and Networks Pakistan (Private) Limited | —                                                                  | 100,0                                          |             |       |
|                     | Lucent Technologies Qingdao Telecommunications Systems Ltd.          | —           | 51,0        | Paraguay                                                | Nokia Paraguay S.A.                                                | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Nokia (Shanghai) Enterprise Management Co., Ltd.                     | —           | 100,0       | Peru                                                    | Nokia Solutions and Networks Peru S.A.                             | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Nokia Networks (Chengdu) Co., Ltd.                                   | —           | 50,0        | Portugali                                               | Alcatel-Lucent Portugal, S.A.                                      | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Nokia Shanghai Bell Co., Ltd. <sup>(1)</sup>                         | —           | 50,0        |                                                         | Nokia Solutions and Networks Portugal S.A.                         | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Nokia Shanghai Bell Software Co., Ltd.                               | —           | 50,0        | Puerto Rico                                             | Nokia Puerto Rico Inc.                                             | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Nokia Solutions and Networks (Suzhou) Co., Ltd.                      | —           | 100,0       | Puola                                                   | IRIS Telecommunication Poland sp. z o.o.                           | —                                              | 100,0       |       |
|                     |                                                                      |             |             |                                                         | Nokia Solutions and Networks sp. z o.o.                            | —                                              | 100,0       |       |
|                     | Nokia Solutions and Networks (Suzhou) Supply Chain Service Co., Ltd. | —           | 100,0       | Ranska                                                  | Alcatel Lucent                                                     | —                                              | 100,0       |       |
|                     |                                                                      |             |             |                                                         | Alcatel Submarine Networks                                         | —                                              | 100,0       |       |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

| Rekisteröimisvaltio | Yhtiön nimi                                                      | Emoyhtiön<br>omistusosuus<br>% | Konsernin<br>omistusosuus<br>% | Rekisteröimisvaltio | Yhtiön nimi                                                             | Emoyhtiön<br>omistusosuus<br>% | Konsernin<br>omistusosuus<br>% |
|---------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                     | Alcatel Submarine Networks Marine                                | —                              | 100,0                          |                     | Taiwan International Standard Electronics Limited                       | —                              | 60,0                           |
|                     | Camilec                                                          | —                              | 100,0                          | Tansania            | Nokia Solutions and Networks Tanzania Limited                           | —                              | 100,0                          |
|                     | Evolium                                                          | —                              | 100,0                          | Tanska              | Alcatel Submarine Networks Denmark ApS                                  | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Networks France                                            | —                              | 100,0                          |                     | Nokia Denmark A/S                                                       | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Participations                                             | —                              | 100,0                          | Thaimaa             | Nokia (Thailand) Co., Ltd.                                              | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Participations Chine                                       | —                              | 100,0                          | Tsekki              | Nokia Solutions and Networks Czech Republic, s.r.o.                     | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Submarine Networks Holding                                 | —                              | 100,0                          | Tunisia             | Nokia Solutions and Networks CCC                                        | —                              | 100,0                          |
|                     | Radio Frequency Systems France                                   | —                              | 50,0                           |                     | Nokia Solutions and Networks Tunisia SA                                 | —                              | 100,0                          |
| Romania             | Nokia Networks S.R.L.                                            | —                              | 99,2                           | Turkki              | Alcatel Lucent Teletas Telekomunikasyon A.S.                            | —                              | 65,0                           |
| Ruotsi              | Nokia Solutions and Networks AB                                  | —                              | 100,0                          |                     | IRIS Telekomunikasyon Mühendislik Hizmetleri A.S.                       | —                              | 100,0                          |
| Saksa               | Alcatel SEL Unterstüzungs GmbH                                   | —                              | 100,0                          |                     | Nokia Solutions Networks Iletisim A.S.                                  | —                              | 100,0                          |
|                     | ATG Germany GmbH                                                 | —                              | 100,0                          | Ukraina             | LLC "Nokia Solutions and Networks Ukraine"                              | —                              | 100,0                          |
|                     | IRIS Telecommunication GmbH                                      | —                              | 100,0                          | Unkari              | Nokia Solutions and Networks Kft.                                       | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Asset Verwaltungsgesellschaft mbH                          | —                              | 100,0                          |                     | Nokia Solutions and Networks TraffiCOM Kft.                             | —                              | 99,0                           |
|                     | Nokia Display Technics GmbH i.L.                                 | —                              | 100,0                          | Uruguay             | Nokia Uruguay S.A.                                                      | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Electronics Bochum GmbH i.L.                               | —                              | 100,0                          | Uusi-Seelanti       | Nokia New Zealand Limited                                               | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Kunststofftechnik GmbH i.L.                                | —                              | 100,0                          | Uzbekistan          | Nokia Solutions and Networks Tashkent LLC                               | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Solutions and Networks GmbH & Co. KG                       | —                              | 100,0                          | Venezuela           | Alcatel de Venezuela C.A.                                               | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Solutions and Networks International Holding GmbH          | —                              | 100,0                          |                     | Nokia Solutions and Networks Venezuela C.A.                             | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Solutions and Networks Management GmbH                     | —                              | 100,0                          | Venäjä              | AO "Nokia Solutions and Networks"                                       | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Technology GmbH                                            | —                              | 100,0                          |                     | OOO "Nokia Solutions and Networks"                                      | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Unterstüzungsgesellschaft mbH                              | —                              | 100,0                          |                     | OOO "RTK - Network Technologies"                                        | —                              | 49,0                           |
|                     | Radio Frequency Systems GmbH                                     | —                              | 50,0                           | Vietnam             | Alcatel-Lucent Vietnam Limited                                          | —                              | 100,0                          |
|                     | RFS Holding GmbH                                                 | —                              | 50,0                           |                     | Nokia Solutions and Networks Technical Services Vietnam Company Limited | —                              | 100,0                          |
| Saudi-Arabia        | Alcatel-Lucent Saudi Arabia Co., Ltd.                            | —                              | 100,0                          | Viro                | Nokia Solutions and Networks OÜ                                         | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Arabia Limited                                             | —                              | 100,0                          | Yhdysvallat         | Alcatel Submarine Networks USA Inc.                                     | —                              | 100,0                          |
| Senegal             | Nokia West and Central Africa SA                                 | —                              | 100,0                          |                     | Alcatel-Lucent International Holdings Inc.                              | —                              | 100,0                          |
| Serbia              | Nokia Solutions and Networks Serbia d.o.o. Beograd               | —                              | 100,0                          |                     | Bell Laboratories Inc.                                                  | —                              | 100,0                          |
| Singapore           | Nokia Solutions and Networks Singapore Pte. Ltd.                 | —                              | 100,0                          |                     | Intellisync LLC                                                         | 100,0                          | 100,0                          |
|                     | Radio Frequency Systems (S) Pte Ltd                              | —                              | 50,0                           |                     | Lucent Technologies GRL LLC                                             | —                              | 100,0                          |
| Slovakia            | Nokia Slovakia, a.s.                                             | —                              | 100,0                          |                     | MRAC, Inc.                                                              | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Solutions and Networks, telekomunikacijske resitve, d.o.o. | —                              | 100,0                          |                     | Nassau Metals Corporation                                               | —                              | 100,0                          |
| Slovenia            |                                                                  | —                              | 100,0                          |                     | Nokia Apps Distribution LLC                                             | —                              | 100,0                          |
| Sri Lanka           | Nokia Solutions and Networks Lanka (Private) Limited             | —                              | 100,0                          |                     | Nokia Federal Solutions LLC                                             | —                              | 100,0                          |
| Sveitsi             | Alcatel-Lucent Trade International AG                            | —                              | 100,0                          |                     | Nokia Innovations US LLC                                                | —                              | 100,0                          |
|                     | Nokia Solutions and Networks Schweiz AG                          | —                              | 100,0                          |                     | Nokia Investment Management Corporation                                 | —                              | 100,0                          |
| Taiwan              | Nokia Solutions and Networks Taiwan Co., Ltd.                    | —                              | 100,0                          |                     | Nokia of America Corporation                                            | —                              | 100,0                          |

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

| Rekisteröimisvaltio | Yhtiön nimi                           | Emoyhtiön<br>omistusosuus<br>% | Konsernin<br>omistusosuus<br>% |
|---------------------|---------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                     | Nokia US Holdings Inc.                | —                              | 100,0                          |
|                     | SAC AE Design Group, Inc.             | —                              | 100,0                          |
|                     | SAC Wireless of CA, Inc.              | —                              | 100,0                          |
|                     | SAC Wireless, LLC                     | —                              | 100,0                          |
|                     | Western Electric Company Incorporated | —                              | 100,0                          |
|                     | Zyzyx LLC                             | —                              | 100,0                          |

(1) Nokia-konsernilla on 50 prosentin ja yhden osakkeen omistusosuus, yhtiön toinen omistaja on Kiinan hallituksen kontrolloima yhtiö, China Huaxin. Nokia Shanghai Bell Co., Ltd. on Nokia Shanghai Bell -konsernin (NSB-konserni) emoyhtiö. Ks. liitetieto 6.3 Merkittävät, osittain omistettut tytäryhtiöt.

## Konsernin osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset 31.12.2023:

| Rekisteröimisvaltio | Yhtiön nimi                                          | Emoyhtiön<br>omistusosuus<br>% | Konsernin<br>omistusosuus<br>% |
|---------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Suomi               | HMD Global Oy                                        | —                              | 10,0                           |
| Alankomaat          | MobiRail V.O.F.                                      | —                              | 50,0                           |
| Hong Kong           | TD Tech Holding Limited                              | —                              | 51,0                           |
| Itävalta            | TETRON Sicherheitsnetz Errichtungs-und BetriebsgmbH  | —                              | 35,0                           |
| Kiina               | Alcatel Shenyang Telecommunication Co., Ltd.         | —                              | 27,5                           |
|                     | Fujian FUNO Mobile Communication Technology Co.,Ltd. | —                              | 49,0                           |
|                     | Shanghai Alcatel Network Support Systems Co., Ltd.   | —                              | 25,5                           |
|                     | Zhejiang Bell Technical Co., Ltd.                    | —                              | 20,0                           |
| Kuuba               | Copal, S.A.                                          | —                              | 49,0                           |
| Nigeria             | ITT Nigeria Limited                                  | —                              | 40,0                           |
| Ranska              | Cibair                                               | —                              | 19,0                           |
|                     | III - V LAB                                          | —                              | 40,0                           |
| Saksa               | Logistics Warehousing Systems GmbH                   | —                              | 20,0                           |
| Saudi-Arabia        | Nokia Solutions and Networks Al-Saudia Co. Limited   | —                              | 49,0                           |
| Yhdysvallat         | MobileMedia Ideas LLC                                | —                              | 40,0                           |



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt

Nokian omistusosuus Nokia Shanghai Bellin emoyhtiöstä, Nokia Shanghai Bell Co., Ltd.:stä (NSB), on 50 prosenttia plus yksi osake ja China Huaxin Post & Telecommunication Economy Development Center (China Huaxin) omistaa loput. Nokia käytti harkintaa arvioidessaan, että sillä on määräysvalta NSB:ssä. Arviointi kattoi useita tekijöitä, mukaan lukien kyky nimittää johtohenkilöstö, NSB:n toimintojen johtamista koskeva päätöksenteko sekä Nokian altistuminen NSB:n muuttuville tuotoille.

Vuonna 2017 tehty sopimusjärjestely oikeuttaa China Huaxinin siirtämään omistusosuutensa NSB:ssä kokonaisuudessaan Nokialle ja Nokian ostamaan China Huaxinin omistusosuus Nokialle myöhemmin suoritettavaa käteisvastiketta vastaan. Tämän perusteella Nokia kirjasi NSB:n määräysvallattomille omistajille kuuluvan osuuden pois konsernitaseestaan ja kirjasi rahoitusvelan perustuen odotettavissa olevaan käteismaksuun China Huaxinin omistusosuuden hankkimiseksi. Vuonna 2023 sopimusjärjestelyä jatkettiin 30.6.2024 asti. Jos sopimusjärjestely raukeaa toteutumattomana, Nokia kirjaa rahoitusvelan pois taseesta ja kirjaa määräysvallattomille omistajille kuuluvan osuuden NSB:n nettovaroista siten, että niiden erotus kirjataan omaan pääomaan.

Rahoitusvelan arvostus on monimutkaista, koska siihen sisältyy arvio option toteutushinnasta ja ylimääräisten käteisvarojen jakamisesta option toteutushetkellä. Vuonna 2023 Nokia kirjasi 2 miljoonan euron tappion (11 miljoonan euron voitto vuonna 2022) rahoitustuottoihin ja -kuluihin, mikä vastaa muutosta odotettavissa olevassa käteismaksussa. 31.12.2023 odotettavissa oleva käteismaksu oli 455 miljoonaa euroa (482 miljoonaa euroa vuonna 2022).

Nokia Shanghai Bell -konsernin taloudelliset tiedot

Alla esitetyt Nokia Shanghai Bell -konsernin taloudelliset tiedot eivät sisällä Nokia Shanghai Bell -konsernin yhtiöiden välisiä sisäisiä liiketapahtumia, mutta ne sisältävät muut Nokia-konsernin sisäiset liiketapahtumat.

| milj. EUR                                                               | 2023         | 2022         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Tiivistetty tuloslaskelma</b>                                        |              |              |
| Liikevaihto <sup>(1)</sup>                                              | 979          | 1 316        |
| Liiketappio                                                             | -6           | -149         |
| Tilikauden tappio                                                       | -26          | -148         |
| Tilikauden tappion jakautuminen:                                        |              |              |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tappio                            | -26          | -148         |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus tappiosta <sup>(2)</sup> | —            | —            |
| <b>Tiivistetty tase</b>                                                 |              |              |
| Pitkäaikaiset varat                                                     | 400          | 487          |
| Pitkäaikaiset velat                                                     | -100         | -129         |
| <b>Pitkäaikaiset nettovarot</b>                                         | <b>300</b>   | <b>358</b>   |
| Lyhytaikaiset varat <sup>(3)</sup>                                      | 1 642        | 1 939        |
| Lyhytaikaiset velat                                                     | -900         | -1 185       |
| <b>Lyhytaikaiset nettovarot</b>                                         | <b>742</b>   | <b>754</b>   |
| <b>Nettovarat<sup>(4)</sup></b>                                         | <b>1 042</b> | <b>1 112</b> |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus <sup>(2)</sup>           | —            | —            |
| <b>Tiivistetty rahavirtalaskelma</b>                                    |              |              |
| Liiketoiminnan nettorahavirta                                           | 51           | 38           |
| Investointien nettorahavirta                                            | 2            | -33          |
| Rahoituksen nettorahavirta                                              | -41          | -4           |
| Muuntoerot                                                              | -38          | -8           |
| <b>Nettorahavirta</b>                                                   | <b>-26</b>   | <b>-7</b>    |

(1) Sisältää 19 miljoonaa euroa (29 miljoonaa euroa vuonna 2022) myyntiä muille Nokia-konsernin yhtiöille.  
(2) China Huaxinin kanssa solmittujen sopimusehtojen mukaisesti Nokia ei kirjaa määräysvallattomille omistajille kuuluvaa osuutta NSB:stä.  
(3) Sisältää yhteensä 700 miljoonaa euroa (725 miljoonaa euroa vuonna 2022) rahavaroja.  
(4) NSB:n voitonjakoon vaaditaan osakkeenomistajien erityinen päätös, joka on kahden kolmasosan enemmistön kannattama, kuitenkin aina niin, että vähintään 50 prosenttia jaettavissa olevasta voitosta (verojen jälkeen) tulee jakaa vuosittain osinkona.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

### 6.4. Lähipiiriliiketoimet

Nokialla on lähipiiriliiketoimia tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden, yhteisyritysten ja eläkerahastojen sekä konsernin johdon ja hallituksen kanssa. Liiketoimet ja saldot Nokian määräysvallassa olevien yritysten kanssa on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Ks. lisätietoja konsolidointiperiaatteista ja konserniyhtiöistä liitetiedosta 1.2. Yleiset laatuksiperiaatteet ja liitetiedosta 6.2. Konserniyhtiöt.

#### Liiketoimet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

| milj. EUR      | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------|------|------|------|
| Myyntit        | 46   | 74   | 87   |
| Ostot          | -141 | -127 | -144 |
| Myyntisaamiset | 18   | 36   | 45   |
| Ostovelat      | -31  | -26  | -29  |

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin ovat yksittäin tarkasteltuina epäolennaisia.

Vuonna 2016 Nokia ja HMD Global Oy (HMD) solmivat strategisen tavaramerkki- ja patenttilisenssisopimuksen, joka antaa HMD:lle maailmanlaajuisen yksinoikeuden käyttää Nokian tavaramerkkiä matkapuhelinten ja tablettien valmistuksessa kymmenen vuoden ajan. Sopimuksen perusteella Nokia saa HMD:ltä Nokian tavaramerkillä myytävistä matkapuhelimista ja tableteista rojaltilmaksuja, jotka kattavat sekä tavaramerkki- että patenttilisenssin. Elokuussa 2023 Nokia ja HMD muuttivat lisenssisopimusta siten, että HMD:n yksinoikeus valmistaa Nokian tavaramerkillä laitteita päättyy maaliskuussa 2026. Nokia on vuodesta 2020 alkaen omistanut osuuden HMD:ssä, jonka se on käsitellyt sijoituksena osakkuusyhtiöön. Vuonna 2023 Nokia kirjasi sijoituksestaan HMD:hen 28 miljoonan euron arvonalentumistappion, joka on esitetty tuloslaskelmassa rivillä osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.

Nokialla on 51 prosentin omistusosuus hongkongilaisesta yhteisyrityksestä TD Tech Holding Limitedistä ("TD Tech HK"), jonka Nokia on käsitellyt sijoituksena osakkuusyhtiöön. Vuonna 2023 TD Tech solmi sopimuksen yhteisyrityksen koko liiketoiminnan myymisestä myymällä operatiiviset tytäryhtiönsä konsortiolle, johon kuuluvat Huawei Technologies, Chengdu High-tech Investment Group ja muita ostajia. Kaupan toteutumisen ehtona on viranomaishyväksynnän saaminen, ja sen odotetaan toteutuvan vuonna 2024. Kaupan toteuduttua Nokia tulee irtautumaan omistusosuudestaan TD Tech HK:ssa. Nokia arvioi kirjaavansa luovutusvoiton aiotuista transaktioista. Nokian TD Tech HK:hon tekemän sijoituksen kirjanpitoarvo on esitetty taseessa 31.12.2023 rivillä myytävänä olevat omaisuuserät.

#### Liiketoimet eläkerahaston kanssa

Nokialla on 37 miljoonan euron (37 miljoonaa euroa vuonna 2022) velka konsernin saksalaiselle eläkesäätiölle, Nokia Unterstützungsgesellschaft mbH:lle, joka on erillinen juridinen yksikkö. Velan vuosikorko on 6 %, ja sen voimassaolo riippuu velkasuhteen osapuolista, joilla on oikeus irtisanoa laina 90 päivän irtisanomisajalla. Lainaa sisältyy taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Ks. lisätietoja Nokian eläkejärjestelyistä liitetiedosta 3.4. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.

#### Liiketoimet johtokunnan ja hallituksen kanssa

Konsernin johtokunnan ja hallituksen jäsenille ei myönnetty lainoja vuosina 2023, 2022, eikä vuonna 2021. Ks. lisätietoja Nokian johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisesta liitetiedosta 3.2. Johdon palkitseminen.

## Emoyhtiön tuloslaskelma

1.1.–31.12.

| milj. EUR                                         | Liite | 2023       | 2022       |
|---------------------------------------------------|-------|------------|------------|
| <b>Liikevaihto<sup>(1)</sup></b>                  |       | <b>1</b>   | <b>473</b> |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                   |       | —          | -9         |
| <b>Bruttokate</b>                                 |       | <b>1</b>   | <b>464</b> |
| Myyntin ja hallinnon kulut                        |       | -59        | -54        |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 4     | 7          | 7          |
| Liiketoiminnan muut kulut                         | 4     | -7         | -3         |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                        |       | <b>-58</b> | <b>414</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                   |       |            |            |
| Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista          | 5     | 411        | 401        |
| Korko- ja muut rahoitustuotot                     | 5     | 638        | 375        |
| Korko- ja muut rahoituskulut                      | 5     | -654       | -262       |
| Voitot osakkeiden ja liiketoimintojen myynnistä   | 5     | —          | 2          |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>          |       | <b>395</b> | <b>516</b> |
| <b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> |       | <b>337</b> | <b>930</b> |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                         |       |            |            |
| Konserniavustukset                                |       | —          | -560       |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                        |       | <b>337</b> | <b>370</b> |
| Tuloverot                                         | 6     | 9          | 8          |
| <b>Tilikauden voitto</b>                          |       | <b>346</b> | <b>378</b> |

(1) Nokia Technologies -liiketoiminnasta tuleva liikevaihto. Joulukuussa 2022 lisenssinsaaja käytti sopimukseen sisältyvän option jatkaa lisenssijaksoa lisensoitujen patenttien eliniän loppuun, jolloin lisenssi muuttui käytännössä pysyväksi lisenssiksi. Tämän seurauksena Nokia kirjasi kaiken lisenssisopimukseen liittyvän jäljellä olevan myynnin tilikauden 2022 aikana. Tilikauden 2022 aikana kirjatun myynnin jälkeen Nokia ei enää tulouta liikevaihtoa tähän sopimukseen liittyen tulevina kausina.

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.

## Emoyhtiön tase

### 31.12.

| milj. EUR                                                          | Liite  | 2023          | 2022          |
|--------------------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                                                   |        |               |               |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                           |        |               |               |
| Aineettomat oikeudet                                               |        | 2             | 2             |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>                             |        | <b>2</b>      | <b>2</b>      |
| Maa- ja vesialueet                                                 | 7      | 9             | 9             |
| Rakennukset ja rakennelmat                                         | 7      | 69            | 72            |
| Koneet ja kalusto                                                  | 7      | 1             | 2             |
| Muut aineelliset hyödykkeet                                        | 7      | 4             | 4             |
| Keskeneräiset hankinnat                                            | 7      | 3             | —             |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>                             |        | <b>86</b>     | <b>87</b>     |
| Osuudet saman konsernin yhtiöissä                                  | 8      | 18 695        | 18 695        |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                               | 8, 13  | 715           | 697           |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset                                     | 8, 13  | 1             | 1             |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>                                        |        | <b>19 411</b> | <b>19 393</b> |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä              | 13     | 2 714         | 2 778         |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset muilta yhtiöiltä                       | 13     | 1             | 1             |
| Muut pitkäaikaiset saamiset                                        |        | 28            | 26            |
| Laskennalliset verosaamiset                                        |        | 19            | 7             |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>                             |        | <b>2 762</b>  | <b>2 812</b>  |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>                                  |        | <b>22 261</b> | <b>22 294</b> |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>                                         |        |               |               |
| Myyntisaamiset saman konsernin yhtiöiltä                           |        | 61            | 17            |
| Myyntisaamiset muilta yhtiöiltä                                    |        | 1             | 1             |
| Lyhytaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä              | 13     | 2 362         | 4 668         |
| Muut rahoitusvarat saman konsernin yhtiöiltä                       | 13, 14 | 101           | 270           |
| Muut rahoitusvarat muilta yhtiöiltä                                | 13, 14 | 131           | 182           |
| Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut saman konsernin yhtiöiltä | 9      | 101           | 111           |
| Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut muilta yhtiöiltä          | 9      | 490           | 510           |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset                               | 13     | 1 512         | 3 076         |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>                                |        | <b>4 759</b>  | <b>8 835</b>  |
| Rahavarat                                                          | 13     | 4 048         | 3 357         |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                                          |        | <b>31 068</b> | <b>34 486</b> |

| milj. EUR                                                | Liite  | 2023          | 2022          |
|----------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                       |        |               |               |
| <b>Oma pääoma</b>                                        |        |               |               |
| Osakepääoma                                              | 10     | 246           | 246           |
| Ylikurssirahasto                                         | 10     | 46            | 46            |
| Käyvän arvon rahasto                                     | 10     | 21            | 31            |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                   | 10     | 14 849        | 15 091        |
| Edellisten tilikausien voitto                            | 10     | 1 394         | 1 628         |
| Tilikauden voitto                                        | 10     | 346           | 378           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                               |        | <b>16 902</b> | <b>17 419</b> |
| <b>Pakolliset varaukset</b>                              | 11     | <b>47</b>     | <b>48</b>     |
| <b>Vieras pääoma</b>                                     |        |               |               |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                           | 12, 13 | 3 383         | 3 984         |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>              |        | <b>3 383</b>  | <b>3 984</b>  |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                       |        |               |               |
| Lyhytaikaiset korolliset velat saman konsernin yhtiöille | 12, 13 | 9 228         | 11 004        |
| Lyhytaikaiset korolliset velat muille yhtiöille          | 12, 13 | 475           | 103           |
| Konserniavustus saman konsernin yhtiöille                |        | —             | 560           |
| Muut rahoitusvelat saman konsernin yhtiöille             | 13     | 88            | 182           |
| Muut rahoitusvelat muille yhtiöille                      | 13     | 740           | 978           |
| Ostovelat saman konsernin yhtiöille                      |        | 54            | 58            |
| Ostovelat muille yhtiöille                               |        | 20            | 19            |
| Siirtovelat ja muut velat saman konsernin yhtiöille      | 15     | 43            | 49            |
| Siirtovelat ja muut velat muille yhtiöille               | 15     | 88            | 82            |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>              |        | <b>10 736</b> | <b>13 035</b> |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                            |        | <b>14 119</b> | <b>17 019</b> |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>                              |        | <b>31 068</b> | <b>34 486</b> |

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

### 1.1.–31.12.

| milj. EUR                                    | 2023        | 2022       |
|----------------------------------------------|-------------|------------|
| Tilikauden voitto                            | 346         | 378        |
| Oikaisut, yhteensä                           | -343        | 143        |
| Poistot                                      | 6           | 6          |
| Tuloverot                                    | -9          | -8         |
| Rahoitustuotot ja- kulut                     | 16          | -87        |
| Muut rahoituserät                            | -411        | -401       |
| Osakeperusteiset maksut                      | 59          | 73         |
| Hyödykkeiden myyntivoitto/tappio             | -4          | —          |
| Konserniavustukset                           | —           | 560        |
| Käyttöpääoman muutos                         |             |            |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys     | -37         | 43         |
| Korottomien lyhytaikaisten velkojen vähennys | -5          | -166       |
| Korottomien pitkäaikaisten velkojen vähennys | —           | -316       |
| Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta          | -39         | 82         |
| Saadut korot                                 | 589         | 264        |
| Maksetut korot                               | -651        | -243       |
| Saadut muut rahoituserät, netto              | 1           | 10         |
| Maksetut tuloverot                           | -1          | -7         |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>              | <b>-101</b> | <b>106</b> |

| milj. EUR                                                             | 2023          | 2022          |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin ja lyhytaikaisiin sijoituksiin     | —             | -34           |
| Saadut osingot tytäryhtiöiltä                                         | 411           | 401           |
| Osakkeiden myynti ja myydyt liiketoiminnot                            | —             | 2             |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin | -5            | -2            |
| Aineellisten ja muiden aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti | 4             | 2             |
| Muiden pitkäaikaisten saamisten vähennys/lisäys                       | 4             | -64           |
| Lyhytaikaisten saamisten vähennys                                     | 2 471         | 423           |
| Pitkäaikaisten sijoitusten ostot                                      | -290          | -763          |
| Pitkäaikaisten sijoitusten myynnit                                    | 190           | 14            |
| Lyhytaikaisten sijoitusten ostot                                      | -1 487        | -2 783        |
| Lyhytaikaisten sijoitusten myynnit                                    | 3 156         | 2 273         |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                        | <b>4 454</b>  | <b>-531</b>   |
| Omien osakkeiden ostot                                                | -300          | -300          |
| Pitkäaikaisten velkojen vähennys/lisäys                               | -300          | 4             |
| Lyhytaikaisten velkojen vähennys/lisäys                               | -1 890        | 262           |
| Osingonjako                                                           | -612          | -337          |
| Konserniavustukset                                                    | -560          | -360          |
| <b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>                                  | <b>-3 662</b> | <b>-731</b>   |
| <b>Rahavarojen lisäys/vähennys</b>                                    | <b>691</b>    | <b>-1 156</b> |
| Rahavarat tilikauden alussa                                           | 3 357         | 4 513         |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                                   | <b>4 048</b>  | <b>3 357</b>  |

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.



Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Esitysperiaatteet

Nokia Oyj (Emoyhtiö) vastaa konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä. Emoyhtiön taloudelliseen asemaan vaikuttavat Nokian liiketoiminta- ja organisaatiomallien muutoksista johtuvat sisäisen ja ulkoisen rahoitustarpeen muutokset.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaan. Emoyhtiö soveltaa kirjanpitolain 5:2a §:ä soveltuvin osin johdannaissopimusten ja muiden rahoitusvälineiden merkitsemiseen, arvostamiseen ja esittämiseen tilinpäätöksessä ja siten soveltaa samoja laatimisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä.

Emoyhtiöllä on yksi sivuliike Nokia Oyj, Succursale de Lancy, joka sijaitsee Sveitsissä. Sivuliike sisältyy Emoyhtiön tilinpäätökseen. Täydellinen luettelo konserniin kuuluvista yhtiöistä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.2. Konserniyhtiöt.

Myyntin tuloutusperiaatteet

Emoyhtiö tarjoaa asiakkailleen lisenssejä omistamiinsa immateriaalioikeuksiin myöntämällä asiakkaille oikeuksia hyödyntää immateriaalioikeuksia omissa tuotteissaan. Emoyhtiön myöntäessä asiakkaille lisenssin hyödyntää emoyhtiön immateriaalioikeuksia, vastaavat lisenssimaksutuotot kirjataan suoriteperusteisesti niihin liittyvien sopimusten sisällön mukaisesti. Valtaosassa sopimuksista Nokialle jää velvollisuus jatkaa kehitystyötä ja tarjota asiakkaalle viimeisimmät lisäykset immateriaalioikeuksiin sopimuskauden aikana, jolloin tuotto kirjataan jakottamalla tasaerin sille ajalle, jonka kuluessa jäljellä olevat suoritevelvoitteet täytetään. Kyseisen myynnin jakotustavan katsotaan kuvaavan emoyhtiön suoritevelvoitteen täyttämistä, sillä lisensoitujen immateriaalioikeuksien sisältämien uusien keksintöjen, jotka ovat erittäin riippuvaisia toisistaan ja voimakkaasti yhteydessä toisiinsa, katsotaan syntyvän jatkuvan ja tilikauden aikana melko vakaan tutkimus- ja kehitystyön seurauksena. Joidenkin sopimusten kohdalla emoyhtiöllä ei ole suoritevelvoitetta sen jälkeen, kun lisenssi sopimuksen solmimisajankohdan immateriaalioikeuteen on myönnetty, eikä saatuihin lisenssimaksuihin liity minkäänlaista takaisinmaksuvelvoitetta. Näissä tapauksissa myyntituotto kirjataan kokonaisuudessaan lisenssisopimuskauden alussa.

Valuuttamääräiset erät

Emoyhtiön tilinpäätöksen esittämisvaluutta on euro. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Käytännössä usein käytetään valuuttakurssia, joka on riittävän lähellä tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseihin. Kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Osakeperusteiset maksut

Emoyhtiöllä on kolme työntekijöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmää: tulosperusteiset osakepalkkiot, ehdolliset osakepalkkiot ja työntekijöiden osakesäästöohjelma. Osakeperusteiset palkkiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan, kun osakkeet toimitetaan työntekijöille. Maksu sisältää verot sekä veronluonteiset maksut.

Eläkkeet

Eläkejärjestelyihin tehdyt maksusuoritukset kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Eläkekulut on esitetty noudattaen paikallista lainsäädäntöä.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

|                            |              |
|----------------------------|--------------|
| Aineettomat hyödykkeet     | 3–7 vuotta   |
| Rakennukset ja rakennelmat | 20–33 vuotta |
| Koneet ja kalusto          | 3–10 vuotta  |

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen

Osuudet saman konsernin yrityksissä on arvostettu hankintamenoon tai alempaan arvonalentumisella oikaistuu arvoon, jos sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi. Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä on arvostettu nimellisarvoon tai tätä alempaan enintään todennäköiseen arvoon. Johdannaisvarat on arvostettu käypään arvoon. Emoyhtiö luokittelee muut rahoitusvarat seuraavasti: jaksetettuun hankintamenoon arvostetut rahoitusvarat,

käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta arvostetut rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään emoyhtiön rahoitusvarojen hallinnoinnissa sovellettavan liiketoimintamallin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella.

Rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävä liiketoimintamalli määritellään portfoliotasolla. Liiketoimintamallin tulee perustua käytännön liiketoiminnan johtamiseen. Rahoitusvaroja arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun rahoitusvarojen rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myydä rahoitusvaroja, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mikäli niitä ei arvosteta jaksetettuun hankintamenoon tai käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta. Edellä mainittujen periaatteiden lisäksi rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen vaikuttaa se, onko rahoitusvara osa suojaussuhdetta (ks. suojauslaskenta).

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin emoyhtiö sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusvaran. Rahoitusvara kirjataan taseesta pois silloin, kun kaikki rahoitusvaraan liittyvät riskit ja tuotot on siirretty rahoitusvara hallinnoivalle kolmannelle osapuolelle.

Korolliset sijoitukset

Emoyhtiö sijoittaa osan jatkuvan liiketoiminnan ennustettujen ulosmenevien rahavirtojen kattamiseen tarvittavista kassavaroista erittäin likvideihin korkosijoituksiin. Korolliset sijoitukset voivat sisältää sijoituksia, jotka arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset sisältävät sijoitukset erittäin likvideihin yrityslainoihin, jotka ovat luonteeltaan pitkäaikaisia sijoituksia niiden hankintahetken maturiteettiin perustuen. Nämä sijoitukset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksetettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset pankkitalletuksiin sekä kiinteätuottoisiin arvopapereihin ja rahamarkkina-arvopapereihin, jotka erääntyvät tai eräännytetään yli kolmen kuukauden kuluttua ja jotka eivät ole osa strukturoituja sijoituksia ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamalli on sijoitusten hallussapito rahavirtojen kerryttämiseksi. Nämä sijoitukset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksetettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä. Näiden sijoitusten pääasiallinen tarkoitus on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat sekä pääoman takaisinmaksut. Sijoituksia kuitenkin myydään ajoittain likviditeetin hallitsemiseksi ja markkinariskin vähentämiseksi.

Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset voivat sisältää myös rahamarkkinarahastoja, joita ei luokitella rahavaroiksi, kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, sijoitusrakenteita, jotka koostuvat arvopapereista sekä niitä täydentäviä ja tyypillisesti vastakkaisia riskitekijöitä sisältäviä johdannaisista sekä muita sijoituksia, joiden rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Näiden sijoitusten tarkoituksena on kerätä arvonnousu ja muut sijoitustuotot, ja ne voidaan myydä koska tahansa. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot- ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Näiden sijoitusten käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon.

Sijoitukset johdannaistransaktioiden vakuuksina käytettäviin talletuksiin arvostetaan jaksetettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä.

### Lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä

Lainasaatavien perintäkelpoisuutta sekä lainoille saatuja vakuuksia seurataan kvartaaleittain. Mikäli on nähtävissä, että lainan takaisinmaksu ei toteudu sovitun mukaisena, arvonalentumisesta aiheutuvat kulut kirjataan rahoituskuluihin kirjanpitoarvon ja ennustettujen tulevien rahavirtojen nykyarvon välisenä erotuksena. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin.

### Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat pankeissa ja kassassa sekä erittäin likvidit korko- ja rahamarkkinasijoitukset, jotka ovat helposti konvertoitavissa käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään, ja joiden erääntymiseen hankintahetkellä on enintään kolme kuukautta, sekä pankkitalletuksista, jotka erääntyvät tai jotka voidaan sopimukseen perustuen vaatia maksettaviksi enintään kolmen kuukauden kuluttua hankintahetkestä. Sijoitusten korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen maturiteetin vuoksi sijoitusten arvonmuutosriski on merkityksetön. Rahamarkkinarahastosijoitukset, joiden riskiprofiili on edellä mainittujen kriteerien mukainen, luokitellaan myös rahavaroiksi.

### Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Emoyhtiö kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroista, jotka on arvostettu jaksetettuun hankintamenoön tai käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta sekä lainatakaussopimuksista ja luottositoumuksista. Emoyhtiö arvostaa rahoitus-instrumenttinsa tulevaisuuteen suuntautuvan perusteen mukaisesti ja kirjaa muutokset odotetuissa luottotappioissa kvartaaleittain. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.5. Myyntisaamiset sekä asiakassopimuksiin perustuvat erät.

### Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen

Emoyhtiö luokittelee johdannaisvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja kaikki muut rahoitusvelat nimellisarvoon.

### Korolliset velat

Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat, mukaan lukien lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista korollisista veloista ja johdannaistransaktioiden vakuudet, kirjataan nimellisarvoon. Transaktiokulut kirjataan siirtosaamisiin ja jaksetetaan tuloslaskelmaan instrumentin pitoaikana. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä lainan korot kirjataan rahoituskuluihin ja -tuottoihin instrumentin pitoaikana.

### Ostovelat

Ostovelat kirjataan laskutetun määrän mukaisesti.

### Johdannaissopimukset

Muut rahoitusvarat ja muut rahoitusvelat koostuvat pääasiassa johdannaisista. Kaikki johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sopimuksentekopäivänä, ja myöhempi arvostaminen tapahtuu käypään arvoon. Syntyneen voiton tai tappion kirjauskäytäntö riippuu siitä, sovelletaanko johdannaisiin suojauslaskentaa.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointihetken markkinatermiinikurssein. Käyvän arvon muutokset arvostetaan vertaamalla näitä kursseja sopimuskurssiin. Valuuttaoptiot arvostetaan raportointihetkellä Garman & Kohlhagen -arvonmäärittymällä. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Korkotermiini-, korko-optio- ja korkofutuurisopimusten sekä johdannaissörssissä noteerattujen optioiden käypä arvo määritellään käyttämällä raportointihetken markkinahintoja. Koronvaihto- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo arvioidaan tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Korkojohdannaisista aiheutuvat korkotuotot tai -kulut jaksetetaan tuloslaskelmaan tilikauden aikana.

### Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettävissä olevia johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot tai optiostrategiat sekä korkojohdannaiset. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa optioihin ja optiostrategioihin, joiden nettomääräinen premio on nolla tai maksettu. Optiostrategian osalta ostettujen optioiden nimellisarvo on sama tai suurempi kuin myytyjen optioiden, ja niiden muut sopimusehdot ovat samat.

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason ja valuuttakurssien muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Koronvaihto-sopimuksia sekä koron- ja valuutanvaihtojohdannaisia käytetään suojaamaan korko- ja valuuttariskiä.

Emoyhtiön velat arvostetaan jaksetettuun hankintamenoön. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen sellainen käyvän arvon muutoksen osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Emoyhtiö erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen premion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon. Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, suojauslaskenta lopetetaan, ja suojauskustannusrahastoon kirjattu suojauskustannus kirjataan kuluksi sekä suojattavan rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvoon.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

kirjattu käyvän arvon muutos jaksetetaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa efektiivisen koron menetelmällä.

Emoyhtiö soveltaa myös rahavirtojen suojaamista tulevien korkojen rahavirtaan vieraassa valuutassa liittyen liikkeeseen laskettuihin joukkovelkakirjalainoihin. Nämä tulevien korkojen rahavirrat suojataan koron- ja valuutanvaihtosopimuksin, jotka on jaettu ja määritetty osittain käyvän arvon suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan valuuttakurssin ja viitekoron muutoksiin liittyvää riskiä, ja osittain rahavirran suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan jäljelle jäävien korkojen rahavirran valuuttariskiä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten kertyneet tuotot tai kulut kirjataan suojausrahastoon ja siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun korkojen rahavirrat toteutuvat. Emoyhtiö erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrän asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Yhtiö arvioi jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja harkitsee sekä suotuista että epäsuotuista näyttöä tässä arvioinnissa. Arvioinnissa otetaan huomioon, että Nokian Suomen-yhtiöiden välillä verotettavaa tuloa voidaan tasata konserniavustuksen avulla. 31.12.2023 Yhtiö on kirjannut 19 miljoonaa euroa laskennallista verosaamista. Yhtiöllä oli 31.12.2023 lisäksi laskennallista verosaamista liittyen käyttämättömiin veronhyvityksiin 12 miljoonaa euroa sekä vähennyskelpoisiin väliaikaisiin eroihin 20 miljoonaa euroa, joiden hyödyntämistä yhtiö ei pitänyt todennäköisenä ja joista ei näin ollen ole kirjattu laskennallista verosaamista.

2. Henkilöstökulut

| milj. EUR               | 2023      | 2022      |
|-------------------------|-----------|-----------|
| Palkat                  | 29        | 37        |
| Osakeperusteiset maksut | 1         | 6         |
| Eläkekulut              | 6         | 6         |
| Henkilösivukulut        | 1         | 1         |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>37</b> | <b>50</b> |

| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä | 2023       | 2022       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Markkinointi                         | 9          | 8          |
| Hallinto                             | 205        | 214        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>214</b> | <b>222</b> |
| <b>Henkilöstö 31.12.</b>             | <b>212</b> | <b>212</b> |

Johdon palkkiot

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.2. Johdon palkitseminen.

Johtoryhmän tai hallituksen jäsenille ei ollut myönnettyjä lainoja 31.12.2023 tai 31.12.2022.

3. Tilintarkastajan palkkiot

Deloitte Oy on toiminut Nokian tilintarkastajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2023. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tilikaudeksi, joka alkaa valintaa seuraavana tilikautena. Seuraavassa taulukossa on esitetty Deloitte Oy:lle palvelutyypeittäin kyseisten vuosien päättyessä suoritettut palkkiot:

| milj. EUR                             | Emoyhtiö  |           | Nokia konserni |           |
|---------------------------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
|                                       | 2023      | 2022      | 2023           | 2022      |
| Tilintarkastuspalkkiot                | 10        | 10        | 20             | 23        |
| Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot | —         | —         | 2              | 1         |
| Veropalveluihin liittyvät palkkiot    | —         | —         | 1              | —         |
| Muut palkkiot                         | —         | —         | —              | —         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>23</b>      | <b>24</b> |

Deloitte Oy on tehnyt muita kuin tilintarkastuspalveluita emoyhtiölle 483 tuhannella eurolla vuonna 2023 (261 tuhannella eurolla vuonna 2022). Näihin palveluihin sisältyi tilintarkastuslain 1:1.2 §:ssä toimeksiantoja 24 tuhannella eurolla vuonna 2023 (18 tuhannella eurolla vuonna 2022) ja muita palveluita 459 tuhannella eurolla (243 tuhannella eurolla vuonna 2022).

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

| milj. EUR                                       | 2023      | 2022      |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Muut tuotot</b>                              |           |           |
| Vuokratuotot                                    | 3         | 3         |
| Rakennusoikeuden myynti                         | 4         | —         |
| Muut tuotot                                     | —         | 4         |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>7</b>  | <b>7</b>  |
| <b>Muut kulut</b>                               |           |           |
| Venäjältä vetäytymiseen liittyvä alaskirjaus    | -6        | —         |
| Liiketoimintojen myynteihin liittyvät varaukset | —         | -2        |
| Muiden aineellisten hyödykkeiden myyntitappio   | —         | -1        |
| Muut kulut                                      | -1        | —         |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>-7</b> | <b>-3</b> |

## 5. Rahoitustuotot ja -kulut

| milj. EUR                                       | 2023        | 2022        |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b> |             |             |
| Osinkotuotot saman konsernin yhtiöiltä          | 411         | 401         |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>411</b>  | <b>401</b>  |
| <b>Korko- ja muut rahoitustuotot</b>            |             |             |
| Korkotuotot saman konsernin yhtiöiltä           | 440         | 235         |
| Korkotuotot muilta yhtiöiltä                    | 170         | 63          |
| Kurssivoitot/-tappiot, netto                    | 22          | 55          |
| Muut rahoitustuotot muilta yhtiöiltä            | 6           | 22          |
| Voitot osakkeiden ja liiketoimintojen myynnistä | —           | 2           |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>638</b>  | <b>377</b>  |
| <b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>             |             |             |
| Korkokulut saman konsernin yhtiöille            | -462        | -115        |
| Korkokulut muille yhtiöille                     | -179        | -128        |
| Muut rahoituskulut muille yhtiöille             | -13         | -19         |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>-654</b> | <b>-262</b> |

Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät 93 miljoonaa euroa kulia koskien johdannaisia, joihin sovelletaan suojauslaskentaa (265 miljoonaa euroa kulia vuonna 2022) ja 89 miljoonaa euroa tuottoa koskien velkoja, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa (262 miljoonaa euroa tuottoa vuonna 2022).

## 6. Tuloverot

| milj. EUR                                        | 2023     | 2022     |
|--------------------------------------------------|----------|----------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot | -4       | -7       |
| Aikaisempiin tilikausiin liittyvät verot         | 3        | —        |
| Laskennalliset verot                             | 10       | 15       |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>9</b> | <b>8</b> |

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 7. Aineelliset hyödykkeet

| milj. EUR                               | Maa- ja<br>vesialueet | Rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet ja<br>kalusto | Muut aineelliset<br>hyödykkeet ja<br>ennakkomaksut | Keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä    |
|-----------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.2022                   | 9                     | 163                           | 16                   | 5                                                  | —                          | 193         |
| Lisäykset                               | —                     | 1                             | —                    | —                                                  | —                          | 1           |
| Myynnit ja käytöstä<br>poistaminen      | —                     | -4                            | —                    | —                                                  | —                          | -4          |
| <b>Hankintameno 31.12.2022</b>          | <b>9</b>              | <b>160</b>                    | <b>16</b>            | <b>5</b>                                           | <b>—</b>                   | <b>190</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.2022              | —                     | -86                           | -14                  | —                                                  | —                          | -100        |
| Poistot <sup>(1)</sup>                  | —                     | -5                            | —                    | -1                                                 | —                          | -6          |
| Myynnit ja käytöstä<br>poistaminen      | —                     | 3                             | —                    | —                                                  | —                          | 3           |
| <b>Kertyneet poistot<br/>31.12.2022</b> | <b>—</b>              | <b>-88</b>                    | <b>-14</b>           | <b>-1</b>                                          | <b>—</b>                   | <b>-103</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                 | 9                     | 77                            | 2                    | 5                                                  | —                          | 93          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>        | <b>9</b>              | <b>72</b>                     | <b>2</b>             | <b>4</b>                                           | <b>—</b>                   | <b>87</b>   |
| Hankintameno 1.1.2023                   | 9                     | 160                           | 16                   | 5                                                  | —                          | 190         |
| Lisäykset                               | —                     | 2                             | —                    | —                                                  | 3                          | 5           |
| <b>Hankintameno 31.12.2023</b>          | <b>9</b>              | <b>162</b>                    | <b>16</b>            | <b>5</b>                                           | <b>3</b>                   | <b>195</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.2023              | —                     | -88                           | -14                  | -1                                                 | —                          | -103        |
| Poistot <sup>(1)</sup>                  | —                     | -5                            | -1                   | —                                                  | —                          | -6          |
| <b>Kertyneet poistot<br/>31.12.2023</b> | <b>—</b>              | <b>-93</b>                    | <b>-15</b>           | <b>-1</b>                                          | <b>—</b>                   | <b>-109</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2023                 | 9                     | 72                            | 2                    | 4                                                  | —                          | 87          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>        | <b>9</b>              | <b>69</b>                     | <b>1</b>             | <b>4</b>                                           | <b>3</b>                   | <b>86</b>   |

(1) Kirjattu myynnin ja hallinnon kuluihin.

## 8. Sijoitukset

| milj. EUR                                   | 2023          | 2022          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Osuudet saman konsernin yhtiöissä</b>    |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                         | 18 695        | 18 661        |
| Lisäykset                                   | —             | 34            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                | <b>18 695</b> | <b>18 695</b> |
| <b>Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset</b> |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                         | 697           | —             |
| Lisäykset                                   | 288           | 763           |
| Vähennykset                                 | -190          | -14           |
| Uudelleenluokittelu                         | -84           | -52           |
| Muut muutokset                              | 4             | —             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                | <b>715</b>    | <b>697</b>    |
| <b>Muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>       |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                         | 1             | 1             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                | <b>1</b>      | <b>1</b>      |

Tytär- ja osakkuusyhtiöt on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.2. Konserniyhtiöt.

## 9. Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut

| milj. EUR                                                                                                                | 2023       | 2022       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Odotettavissa oleva Nokia Shanghai Bellin määräysvallattomien omistajien osuudesta maksettava käteismaksu <sup>(1)</sup> | 454        | 482        |
| Jaksotetut korkotuotot                                                                                                   | 73         | 72         |
| Muut siirtosaamiset saman konsernin yhtiöiltä                                                                            | 42         | 50         |
| Muut siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut muilta yhtiöiltä                                                           | 22         | 17         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                          | <b>591</b> | <b>621</b> |

(1) Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.



## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 10. Oma pääoma

## Oman pääoman muutokset

| milj. EUR                                | Osakepääoma | Ylikurssi-<br>rahasto | Käyvän arvon<br>rahasto | Sijoitetun vapaan<br>oman pääoman<br>rahasto | Edellisten<br>tilikausien<br>voitto <sup>(1)</sup> | Yhteensä      |
|------------------------------------------|-------------|-----------------------|-------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <b>1.1.2022</b>                          | <b>246</b>  | <b>46</b>             | <b>15</b>               | <b>15 318</b>                                | <b>1 965</b>                                       | <b>17 590</b> |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen | —           | —                     | —                       | 73                                           | —                                                  | 73            |
| Omien osakkeiden hankinta <sup>(2)</sup> | —           | —                     | —                       | -300                                         | —                                                  | -300          |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut  | —           | —                     | 16                      | —                                            | —                                                  | 16            |
| Osingonjako                              | —           | —                     | —                       | —                                            | -337                                               | -337          |
| Tilikauden voitto                        | —           | —                     | —                       | —                                            | 378                                                | 378           |
| <b>31.12.2022</b>                        | <b>246</b>  | <b>46</b>             | <b>31</b>               | <b>15 091</b>                                | <b>2 006</b>                                       | <b>17 419</b> |
| Osakeperusteisten maksujen suorittaminen | —           | —                     | —                       | 59                                           | —                                                  | 59            |
| Omien osakkeiden hankinta <sup>(2)</sup> | —           | —                     | —                       | -300                                         | —                                                  | -300          |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut  | —           | —                     | -10                     | —                                            | —                                                  | -10           |
| Osingonjako                              | —           | —                     | —                       | —                                            | -612                                               | -612          |
| Tilikauden voitto                        | —           | —                     | —                       | —                                            | 346                                                | 346           |
| <b>31.12.2023</b>                        | <b>246</b>  | <b>46</b>             | <b>21</b>               | <b>14 849</b>                                | <b>1 740</b>                                       | <b>16 902</b> |

(1) Sisältää 344 miljoonaa euroa omia osakkeita, jotka vähentävät edellisten tilikausien voittoja.

(2) Nokia Oyj hankki 78 301 011 omaa osaketta vuonna 2023 ja 63 963 583 omaa osaketta vuonna 2022 osana 3.2.2022 julkaistua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Takaisinostoihin käytettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa, ja siten takaisinostot vähensivät vapaata omaa pääomaa. Vuonna 2023 hankitut osakkeet mitätöitiin marraskuussa 2023 ja vuonna 2022 hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2022. Lisätietoja takaisinosto-ohjelmasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.1. Oma pääoma.

## Jakokelpoiset varat

| milj. EUR                              | 2023          | 2022          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 14 849        | 15 091        |
| Edellisten tilikausien voitto          | 1 394         | 1 628         |
| Tilikauden voitto                      | 346           | 378           |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>       | <b>16 589</b> | <b>17 096</b> |
| <b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>    | <b>16 589</b> | <b>17 096</b> |

## Emoyhtiön osakkeet

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.1. Oma pääoma.

## Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot

| milj. EUR                                   | Suojausrahasto  |           |                    | Suojauskustannusrahasto |           |                    | Yhteensä        |           |                    |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------------|-------------------------|-----------|--------------------|-----------------|-----------|--------------------|
|                                             | Ennen<br>veroja | Vero      | Verojen<br>jälkeen | Ennen<br>veroja         | Vero      | Verojen<br>jälkeen | Ennen<br>veroja | Vero      | Verojen<br>jälkeen |
| <b>1.1.2022</b>                             | <b>12</b>       | <b>—</b>  | <b>12</b>          | <b>3</b>                | <b>—</b>  | <b>3</b>           | <b>15</b>       | <b>—</b>  | <b>15</b>          |
| <b>Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus</b> |                 |           |                    |                         |           |                    |                 |           |                    |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut     | 32              | -8        | 24                 | -6                      | —         | -6                 | 26              | -8        | 18                 |
| Siirto tuloslaskelmaan                      | -2              | —         | -2                 | —                       | —         | —                  | -2              | —         | -2                 |
| <b>31.12.2022</b>                           | <b>42</b>       | <b>-8</b> | <b>34</b>          | <b>-3</b>               | <b>—</b>  | <b>-3</b>          | <b>39</b>       | <b>-8</b> | <b>31</b>          |
| <b>Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus</b> |                 |           |                    |                         |           |                    |                 |           |                    |
| Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut     | -19             | 4         | -15                | 9                       | -2        | 7                  | -10             | 2         | -8                 |
| Siirto tuloslaskelmaan                      | -2              | —         | -2                 | —                       | —         | —                  | -2              | —         | -2                 |
| <b>31.12.2023</b>                           | <b>21</b>       | <b>-4</b> | <b>17</b>          | <b>6</b>                | <b>-2</b> | <b>4</b>           | <b>27</b>       | <b>-6</b> | <b>21</b>          |

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

11. Pakolliset varaukset

| milj. EUR                             | 2023      | 2022      |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Liiketoimintojen myynteihin liittyvät | 37        | 38        |
| Muut                                  | 10        | 10        |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>47</b> | <b>48</b> |

12. Korollinen vieras pääoma

| Liikkeeseenlaskija/velallinen | Rahoitusväline                       | Valuutta | Nimellisarvo (milj.) | Lopullinen eräpäivä | Kirjanpitoarvo milj. EUR <sup>(1)</sup> |               |
|-------------------------------|--------------------------------------|----------|----------------------|---------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                               |                                      |          |                      |                     | 2023                                    | 2022          |
| Nokia Oyj                     | 2,00 % velkakirja                    | EUR      | 378                  | 3/2024              | 375                                     | 738           |
| Nokia Oyj                     | EIP T&K laina                        | EUR      | 500                  | 2/2025              | 500                                     | 500           |
| Nokia Oyj                     | NIB T&K laina <sup>(2)</sup>         | EUR      | 167                  | 5/2025              | 167                                     | 250           |
| Nokia Oyj                     | 2,375 % velkakirja                   | EUR      | 292                  | 5/2025              | 289                                     | 480           |
| Nokia Oyj                     | 2,00 % velkakirja                    | EUR      | 630                  | 3/2026              | 615                                     | 719           |
| Nokia Oyj                     | 4,375 % velkakirja                   | USD      | 500                  | 6/2027              | 432                                     | 439           |
| Nokia Oyj                     | 3,125 % velkakirja                   | EUR      | 500                  | 5/2028              | 481                                     | 459           |
| Nokia Oyj                     | 4,375% velkakirja                    | EUR      | 500                  | 8/2031              | 515                                     | —             |
| Nokia Oyj                     | 6,625 % velkakirja                   | USD      | 500                  | 5/2039              | 467                                     | 482           |
| Nokia Oyj                     | Muut velat saman konsernin yhtiöille |          |                      |                     | 9 228                                   | 11 004        |
| Nokia Oyj                     | Muut velat muille yhtiöille          |          |                      |                     | 17                                      | 20            |
| <b>Yhteensä</b>               |                                      |          |                      |                     | <b>13 086</b>                           | <b>15 091</b> |

(1) Kirjanpitoarvo sisältää käyvän arvon suojauslaskentaan liittyen 31 miljoonaa euroa (120 miljoonaa euroa voittoa vuonna 2022) käyvän arvon oikaisuun liittyviä tappioita. Tästä 156 miljoonaa euroa voittoa (180 miljoonaa euroa vuonna 2022) liittyy lopetettuihin käyvän arvon suojauslaskentasuhteisiin ja jaksotetaan tuotoksi tuloslaskelmaan kunkin joukkovelkakirjalainan eräpäivään asti.

(2) Pohjoismaiden Investointipankilta (NIB) nostetun lainan jäljellä oleva osuus maksetaan takaisin kahdessa yhtä suuressa maksuerässä vuosina 2024 ja 2025.

Merkittävät rahoitusjärjestelyt ja -ohjelmat:

| Sitoutunut/Sitoutumaton | Rahoitusjärjestely                            | Valuutta | Nimellisarvo (milj.) | Nostettu (milj.) |              |
|-------------------------|-----------------------------------------------|----------|----------------------|------------------|--------------|
|                         |                                               |          |                      | 2023             | 2022         |
| Sitoutunut              | Luottolimiittisopimus <sup>(1)</sup>          | EUR      | 1 500                | —                | —            |
| Sitoutumaton            | Suomalainen yritystodistusohjelma             | EUR      | 750                  | —                | —            |
| Sitoutumaton            | Euro-Commercial Paper -ohjelma                | EUR      | 1 500                | —                | —            |
| Sitoutumaton            | Euro Medium Term Note -ohjelma <sup>(2)</sup> | EUR      | 5 000                | 2 300            | 2 500        |
| <b>Yhteensä</b>         |                                               |          |                      | <b>2 300</b>     | <b>2 500</b> |

(1) Sopimus erääntyy kesäkuussa 2026, lukuun ottamatta kesäkuussa 2024 erääntyvää 88 miljoonan euron osuutta.

(2) Kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on laskettu liikkeeseen Euro Medium Term Note -rahoitusohjelman puitteissa.

Kaikki yllä olevissa taulukoissa esitetyt lainat ja rahoitusjärjestelyt ovat vakuudettomia eikä niihin liity rahoituskovenantteja.

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 13. Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan arvostusmenetelmissä käytettyjen julkaisemattomien syöttötietojen määrän perusteella. Luokittelussa käytetään kolmea hierarkiatasoa perustuen siihen, miten paljon käytettyjen syöttötietojen arviointia tarvitaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä. Tasolla 1 arvostaminen tapahtuu pörssinoteerattujen tuotteiden markkina-arvon perusteella, tasolla 2 arvostus perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon, ja tasolla 3 tarvitaan eniten johdon harkintaa. Nokia luokittelee jokaisena tilinpäätöshetkenä rahoitusvarat ja -velat asianmukaiselle käyvän arvon hierarkian tasolle. Oheisessa taulukossa käypään arvoon kirjattujen erien arvostus suoritetaan toistuvasti.

| milj. EUR                                                                            | 2023                    |              |            |               |                           | 2022                    |              |            |               |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|------------|---------------|---------------------------|-------------------------|--------------|------------|---------------|---------------------------|
|                                                                                      | Kirjanpitoarvo          |              |            |               | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Kirjanpitoarvo          |              |            |               | Käypä arvo <sup>(1)</sup> |
|                                                                                      | Jaksotettu hankintameno | Taso 2       | Taso 3     | Yhteensä      |                           | Jaksotettu hankintameno | Taso 2       | Taso 3     | Yhteensä      |                           |
| Pitkäaikaiset korolliset sijoitukset                                                 | 715                     | —            | —          | 715           | 717                       | 697                     | —            | —          | 697           | 659                       |
| Pitkäaikaiset sijoitukset                                                            | —                       | —            | 1          | 1             | 1                         | —                       | —            | 1          | 1             | 1                         |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä                                | 2 714                   | —            | —          | 2 714         | 2 714                     | 2 778                   | —            | —          | 2 778         | 2 778                     |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset muilta yhtiöiltä                                         | 1                       | —            | —          | 1             | 1                         | 1                       | —            | —          | 1             | 1                         |
| Lyhytaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä                                | 2 362                   | —            | —          | 2 362         | 2 362                     | 4 668                   | —            | —          | 4 668         | 4 668                     |
| Muut lyhytaikaiset rahoitussuamiset saman konsernin yhtiöiltä sisältäen johdannaiset | —                       | 101          | —          | 101           | 101                       | —                       | 270          | —          | 270           | 270                       |
| Muut lyhytaikaiset rahoitussuamiset muilta yhtiöiltä sisältäen johdannaiset          | —                       | 131          | —          | 131           | 131                       | —                       | 182          | —          | 182           | 182                       |
| Lyhytaikaiset korolliset sijoitukset                                                 | 874                     | 638          | —          | 1 512         | 1 512                     | 1 445                   | 1 631        | —          | 3 076         | 3 076                     |
| Rahavarat                                                                            | 2 605                   | 1 443        | —          | 4 048         | 4 048                     | 2 107                   | 1 250        | —          | 3 357         | 3 357                     |
| <b>Rahoitusvarat yhteensä</b>                                                        | <b>9 271</b>            | <b>2 313</b> | <b>1</b>   | <b>11 585</b> | <b>11 587</b>             | <b>11 696</b>           | <b>3 333</b> | <b>1</b>   | <b>15 030</b> | <b>14 992</b>             |
| Pitkäaikaiset korolliset velat muille yhtiöille                                      | 3 383                   | —            | —          | 3 383         | 3 368                     | 3 984                   | —            | —          | 3 984         | 3 974                     |
| Lyhytaikaiset korolliset velat saman konsernin yhtiöille                             | 9 228                   | —            | —          | 9 228         | 9 228                     | 11 004                  | —            | —          | 11 004        | 11 004                    |
| Lyhytaikaiset korolliset velat muille yhtiöille                                      | 475                     | —            | —          | 475           | 475                       | 103                     | —            | —          | 103           | 103                       |
| Muut rahoitusvelat saman konsernin yhtiöille sisältäen johdannaiset                  | —                       | 88           | —          | 88            | 88                        | —                       | 182          | —          | 182           | 182                       |
| Muut rahoitusvelat muille yhtiöille sisältäen johdannaiset                           | —                       | 286          | 454        | 740           | 741                       | 19                      | 477          | 482        | 978           | 978                       |
| <b>Rahoitusvelat yhteensä</b>                                                        | <b>13 086</b>           | <b>374</b>   | <b>454</b> | <b>13 914</b> | <b>13 900</b>             | <b>15 110</b>           | <b>659</b>   | <b>482</b> | <b>16 251</b> | <b>16 241</b>             |

(1) Mikäli tase-erää ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon (taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Taso 2 sisältää rahoitusvaroja ja -velkoja, jotka arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmää, joka perustuu sillä hetkellä todettavissa olevien markkinatransaktioiden perusteella saatavien hintatietojen tukemiin oletuksiin. Näihin eriin kuuluu varoja ja velkoja, joiden käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon, rahoitusvaroja, joiden käypä arvo perustuu välittäjän antamiin hintoihin, sekä varoja, jotka arvostetaan käyttäen konsernin omia malleja, joissa oletukset perustuvat merkittävilta osin julkiseen markkinatietoon. Tähän kategoriaan sisältyy valtaosa emoyhtiön rahavaroista, lyhytaikaisista sijoituksista, vapaasti ostettavista ja myytävistä johdannaisista sekä eräistä muista tuotteista.

Tason 3 rahoitusvelkoihin sisältyy rahoitusvelka China Huaxinille osana Nokia Shanghai Bell -transaktion lopullista sopimusta, jossa China Huaxin oikeutettiin siirtämään omistussuutensa kokonaisuudessaan emoyhtiölle myöhemmin suoritettavaa käteissuoritusta vastaan. Tason 3 rahoitusvelan käypä arvo määritetään odotetun tulevan käteissuorituksen nykyarvon mukaan. Kyseisellä rahoitusvelalla ei ole tuloslaskelmavaikutusta. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 6.3. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

Laskelma tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoituserien alku- ja loppusaldojen muutoksista:

| milj. EUR         | Tason 3<br>Rahoitusvarat | Tason 3<br>Rahoitusvelat |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1.1.2022          | 1                        | -504                     |
| Muut muutokset    | —                        | 22                       |
| <b>31.12.2022</b> | <b>1</b>                 | <b>-482</b>              |
| 1.1.2023          | 1                        | -482                     |
| Muut muutokset    | —                        | 28                       |
| <b>31.12.2023</b> | <b>1</b>                 | <b>-454</b>              |

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot jatkoa

## 14. Johdannaiset

| milj. EUR                                                                                                      | Vastaavaa                 |                             | Vastattavaa               |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> | Käypä arvo <sup>(1)</sup> | Nimellisarvo <sup>(2)</sup> |
| <b>31.12.2023</b>                                                                                              |                           |                             |                           |                             |
| <b>Käyvän arvon suojaus</b>                                                                                    |                           |                             |                           |                             |
| Koronvaihtosopimukset                                                                                          | 24                        | 1 195                       | -29                       | 1 105                       |
| <b>Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset<sup>(3)</sup></b>                                      |                           |                             |                           |                             |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset                                                                             | —                         | —                           | -143                      | 905                         |
| <b>Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa</b> |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit, muut yhtiöt                                                                                 | 104                       | 9 697                       | -114                      | 8 453                       |
| Valuuttatermiinit, konserniyhtiöt                                                                              | 101                       | 5 655                       | -85                       | 5 209                       |
| Ostetut valuuttaoptiot, muut yhtiöt                                                                            | 3                         | 476                         | —                         | —                           |
| Ostetut valuuttaoptiot, konserniyhtiöt                                                                         | —                         | 23                          | —                         | —                           |
| Myydyt valuuttaoptiot, muut yhtiöt                                                                             | —                         | —                           | —                         | 23                          |
| Myydyt valuuttaoptiot, konserniyhtiöt                                                                          | —                         | —                           | -3                        | 476                         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                | <b>232</b>                | <b>17 046</b>               | <b>-374</b>               | <b>16 171</b>               |
| <b>31.12.2022</b>                                                                                              |                           |                             |                           |                             |
| <b>Käyvän arvon suojaus</b>                                                                                    |                           |                             |                           |                             |
| Koronvaihtosopimukset                                                                                          | —                         | —                           | -99                       | 2 500                       |
| <b>Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset<sup>(3)</sup></b>                                      |                           |                             |                           |                             |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset                                                                             | —                         | —                           | -123                      | 938                         |
| <b>Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa</b> |                           |                             |                           |                             |
| Valuuttatermiinit, muut yhtiöt                                                                                 | 180                       | 11 130                      | -274                      | 11 086                      |
| Valuuttatermiinit, konserniyhtiöt                                                                              | 270                       | 6 428                       | -179                      | 8 858                       |
| Ostetut valuuttaoptiot, muut yhtiöt                                                                            | 2                         | 192                         | —                         | —                           |
| Myydyt valuuttaoptiot, konserniyhtiöt                                                                          | —                         | —                           | -2                        | 192                         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                | <b>452</b>                | <b>17 750</b>               | <b>-677</b>               | <b>23 574</b>               |

(1) Sisältyy taseessa muihin lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin ja muihin lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

(2) Sisältävät kaikki sopimukset, joita ei ole vielä suoritettu tai peruttu. Nimellisarvot eivät välttämättä yksin tarkasteltuna anna kuvaa konsernin riskiasemasta, koska joitakin sopimuksia voidaan netottaa toisilla sopimuksilla.

(3) Koron- ja valuutanvaihtosopimukset on määritetty osin käyvän arvon ja osin ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenteiksi.

Johdannaisten luokittelu yllä olevassa taulukossa suojauslaskennan soveltamisen mukaan perustuu johdannaisten käyttöön ja kirjaamiseen yhtiön erillistä tilinpäätöstä varten. Luokittelu voi olla erilainen konsernitilinpäätöksessä. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.3. Johdannaiset ja kiinteäehtosiin sitoumuksiin liittyvät varat ja velat.

## 15. Siirtovelat ja muut velat

| milj. EUR                                  | 2023       | 2022       |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Jaksotetut korkokulut                      | 52         | 50         |
| Palkat ja sosiaalikulut                    | 9          | 12         |
| ALV ja muut välilliset verot               | 11         | —          |
| Muut siirtovelat saman konsernin yhtiöille | 43         | 49         |
| Muut siirtovelat muille yhtiöille          | 16         | 20         |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>131</b> | <b>131</b> |

## 16. Vakuudet ja vastuusitoumukset

| milj. EUR                                                               | 2023  | 2022  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta</b> |       |       |
| Vuokratakaukset                                                         | 1 028 | 600   |
| Muut takaukset                                                          | 1 523 | 1 249 |

Leasing- ja muut vuokravastuut olivat yhteensä 3 miljoonaa euroa 31.12.2023 (2 miljoonaa euroa vuonna 2022).

## 17. Rahoitusriskien hallinta

Nokialla on systemaattinen ja strukturoitu lähestymistapa rahoitusriskien hallintaan koskien kaikkia liiketoimintoja ja -prosesseja. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät toimintatavat ja prosessit ovat konsernitasoisia, eikä emoyhtiöllä ole omia tai erillisiä rahoitusriskien hallintaan liittyviä toimintatapoja tai prosesseja. Näin ollen kaikki sisäiset ja ulkoiset rahoitusriskialtistukset ja transaktiot käsitellään konsernin rahoitusriskien hallintastrategian yhteydessä. Emoyhtiö toimii keskitetysti konsernin pääyhtiönä ulkoisten rahoitusriskien hallinnassa. Emoyhtiö vastaa konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä ja toteuttaa kaikki merkittävät rahoitustransaktiot pankkien kanssa sekä vastaavat sisäiset rahoitustransaktiot konsernin sisällä. Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 5.4. Rahoitusriskien hallinta.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2023 allekirjoitus

Emoyhtiön taseen 31.12.2023 mukaan jakokelpoiset varat olivat 16 589 miljoonaa euroa, josta tilikauden 2023 voitto oli 346 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,13 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Vuoden 2023 tilinpäätöksen antamisen hetkellä yhtiön osakemäärä on 5 613 496 565, ja tähän perustuva varojenjaon enimmäismäärä olisi noin 730 miljoonaa euroa. Ehdotettu varojenjako on linjassa yhtiön voitonjakopolitiikan kanssa.

29. helmikuuta 2024

Sari Baldauf  
Hallituksen puheenjohtaja

Søren Skou

Timo Ahopelto

Elizabeth Crain

Thomas Dannenfeldt

Lisa Hook

Jeanette Horan

Thomas Saueressig

Carla Smits-Nusteling

Kai Öistämö

Pekka Lundmark  
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 29. helmikuuta 2024

Deloitte Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen  
KHT



Tilintarkastuskertomus

Nokia Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokia Oyj:n (y-tunnus 0112038-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 3 kohdassa Tilintarkastajan palkkiot.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Soveltamamme olennaisuus

Määrittelemme olennaisuuden sen kokoluokan virheellisyysenä tilinpäätöksessä, joka todennäköisesti vaikuttaisi taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella. Käytämme olennaisuutta sekä suunnitellessa työmme laajuutta sekä arvioidessamme työmme tuloksia.

Ammatilliseen harkintaamme perustuen, olemme määrittäneet konsernitilinpäätöksen olennaisuuden seuraavasti:

| Konsernitilinpäätöksen olennaisuus        |                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Olennaisuus                               | €180 miljoonaa                                                                                                                                                                              |
| Olennaisuuden määrittämisen vertailukohte | 0,8 % konsernin liikevaihdosta ja 2,0 % bruttokatteesta                                                                                                                                     |
| Perustelut vertailukohteen valinnalle     | Huomioiden liikevaihdon ja bruttokatteen merkitys sijoittajille ja muille tilinpäätöksen käyttäjille olemme käyttäneet näitä pääasiallisina vertailukohteina olennaisuuden määrittämiselle. |

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## Tilintarkastuskertomus jatkoa

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

## Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

**Liikevaihdon tuloutus – Merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitoäskittä**  
Katso liitetieto 2.1 tilinpäätöksessä.

Yhtiö tulouttaa liikevaihtoa IFRS 15, Myyntituotot asiakassopimuksista standardin mukaisesti sopimuksista. Joillakin sopimuksilla, joihin yhtiö sitoutuu, on erityisen merkittävä rahallinen arvo, ja ne sisältävät monimutkaisia sopimusehtoja, jotka vaikuttavat liikevaihdon tuloutukseen.

Edellä mainittuihin monimutkaisiin sopimusehtoihin liittyi arvionvaraisuutta muun muassa erillismyyntihintojen määrittelyn, erillissopimusten yhdistämisen, sopimusmuutosten sekä sopimusperusteisten alennusten kirjanpitoäskittelyn osalta.

Ottaen huomioon merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitoäskittelyyn liittyvän monimutkaisuuden sekä johdon käyttämän harkinnan määrän, kirjanpitoäskittelyn oikeellisuuden arvioimista koskevat tilintarkastustoimenpiteet edellyttivät tilintarkastajalta erityistä harkintaa. Lisäksi tähän liittyvän oikean ja riittävän tilintarkastusevidenssin hankinta edellytti tilintarkastajalta merkittävää työpanosta.

Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Olemme suorittaneet merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitoäskittelyn oikeellisuuden arvioimiseen liittyen muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Olemme tarkastelleet merkittävissä ja monimutkaisissa asiakassopimuksissa havaittujen monimutkaisten osa-alueiden osalta johdon laatimia laskentaperiaatteita, arvioidaksemme ovatko nämä IFRS 15 -standardin mukaisia;
- Olemme testanneet merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten myynnin tulouttamiseen liittyvien kontrollien toiminnallista tehokkuutta, keskittyen erityisesti kontrolleihin, jotka liittyvät monimutkaisempien osa-alueiden kirjanpitoäskittelyyn;
- Olemme hyödyntäneet data-analytiikkaa tunnistaksemme sopimukset, joissa on korkeampi riski sopimuksen koosta ja monimutkaisuudesta johtuen;
- Olemme analysoineet merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten sopimusehdot sekä tilikauden aikana näihin tehdyt muutokset. Lisäksi olemme tarkastelleet dokumentaatiota liittyen tilikauden aikana käytyihin kaupallisiin keskusteluihin ja hankkineet tähän liittyvää tilintarkastusevidenssiä;
- Olemme haastatelleet taloushallinnon ja liiketoiminnan ylempää johtoa merkittäviin ja monimutkaisiin sopimuksiin liittyen, arvioineet näihin liittyvää kirjanpito- ja tilinpäätösäskittelyä sekä hankkineet tähän liittyvää tilintarkastusevidenssiä ja
- Olemme arvioineet ovatko johdon tekemät johtopäätökset, mukaan lukien erillismyyntihintojen määrittäminen, IFRS 15 -standardin mukaisia.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

## Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

**Liikearvon arvostus – Matkapuhelinverkot**  
Katso liitetieto 4.1 tilinpäätöksessä.

Yhtiön arvioidessa liikearvon arvonalentumista, verrataan kyseisten kassavirtaa tuottavien yksiköiden tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärää sen kirjanpitoarvoon vähintään kerran vuodessa kansainvälisen tilinpäätösstandardin IAS 36, Omaisuuserien arvon alentuminen, mukaisesti. Tilinpäätöspäivän 31.12.2023 liikearvosta, yhteensä 5 504 miljoonaa euroa, on kohdistettu Matkapuhelinverkot -liiketoimintaryhmälle 2 228 miljoonaa euroa. Yhtiön kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvon perusteella käyttäen diskontattua rahavirtamallia.

Johdon käyttämä diskontattujen vastaisten rahavirtojen malli koostuu kolmen vuoden yksityiskohtaisesta pitkän aikavälin ennusteesta sekä seuraavan seitsemän lisävuoden rahavirtaennusteista terminaaliarvoon asti. Tunnistimme Matkapuhelinverkot -liiketoimintaryhmälle kohdistetun liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi johtuen käyttöarvon laskennassa johdon tekemistä merkittävistä arvioista ja oletuksista, jotka liittyvät tuleviin tuottoihin, tuleviin kuluihin ja kustannussäästöihin. Matkapuhelinverkot -liiketoimintaryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioiminen on edellyttänyt tilintarkastajalta merkittävää harkintaa ja lisännyt tilintarkastustoimenpiteisiin liittyvää työmäärää sekä vaatinut arvonmäärittelyn erityisasiantuntijoiden mukaan ottamisen.

Arvioidaksemme johdon Matkapuhelinverkot -liiketoimintaryhmän arvonalentumistestauksessa käyttämien rahavirtojen tuotto- ja kuluennusteisiin liittyvien oletusten asianmukaisuutta, olemme suorittaneet muun muassa seuraavia tilintarkastustoimenpiteitä:

- Olemme testanneet liikearvon arvonalentumisen arviointiin liittyvien kontrollien toiminnallista tehokkuutta, keskittyen erityisesti kontrolleihin, jotka liittyvät kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen ja ennusteisiin;
- Kävimme keskusteluita johdon avainhenkilöiden kanssa hankkiaksemme ymmärryksen, miten Matka-puhelinverkot -liiketoimintaryhmän ennusteet, mukaan lukien tulevien tuottojen, tulevien kulujen ja kustannussäästöjen vaikutusten keskeiset oletukset on määritetty;
- Olemme hyödyntäneet arvonmäärittelyn erityisasiantuntijoita tarkastellessamme arvostuksessa käytettyjä oletuksia ja haastaaksemme Matkapuhelinverkot -liiketoimintaryhmän käyttöarvon määrittämisessä käytettyä johdon harkintaa ja arvioita;
- Olemme haastaneet oletuksia liikevaihdosta, liiketoiminnan kuluista ja liikevoittoprosentista vertailemalla niitä (1) vertailuyritysten toteutuneisiin ja ennustettuihin tietoihin, (2) yhtiön toteutuneisiin tuloksiin ja (3) yhtiön aikaisempien ajanjaksojen sisäisiin ennustuksiin;
- Olemme lukeneet analyttikoiden raportteja havaitaksemme tukevaa tai ristiriitaista tietoa koskien johdon oletuksia liikevaihdosta ja liiketuloksesta ja
- Olemme arvioineet yhtiön esittämien tietojen asianmukaisuutta IAS 36 vaatimusten mukaisesti.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

## Tilintarkastuskertomus jatkoa

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Tilintarkastuskertomus jatkoa

### Muut raportointivelvoitteet

#### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 alkaen, yhtäjaksoisesti neljä (4) vuotta.

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 29. helmikuuta 2024

#### Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen  
KHT

## Tilintarkastajan ESEF -varmennuslausunto

Riippumattoman tilintarkastajan raportti  
Nokia Oyj:n ESEF -tilinpäätöksestä

## Nokia Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Nokia Oyj:n (y-tunnus 0112038-9) sähköiseen tilinpäätökseen (549300A0JPRWG1KI7U06-2023-12-31-fi.zip) tilikaudella 1.1.–31.12.2023 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

## Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

## Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Nokia Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen (549300A0JPRWG1KI7U06-2023-12-31-fi.zip) sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Nokia Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 29.2.2024. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä, 29. helmikuuta 2024

## Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

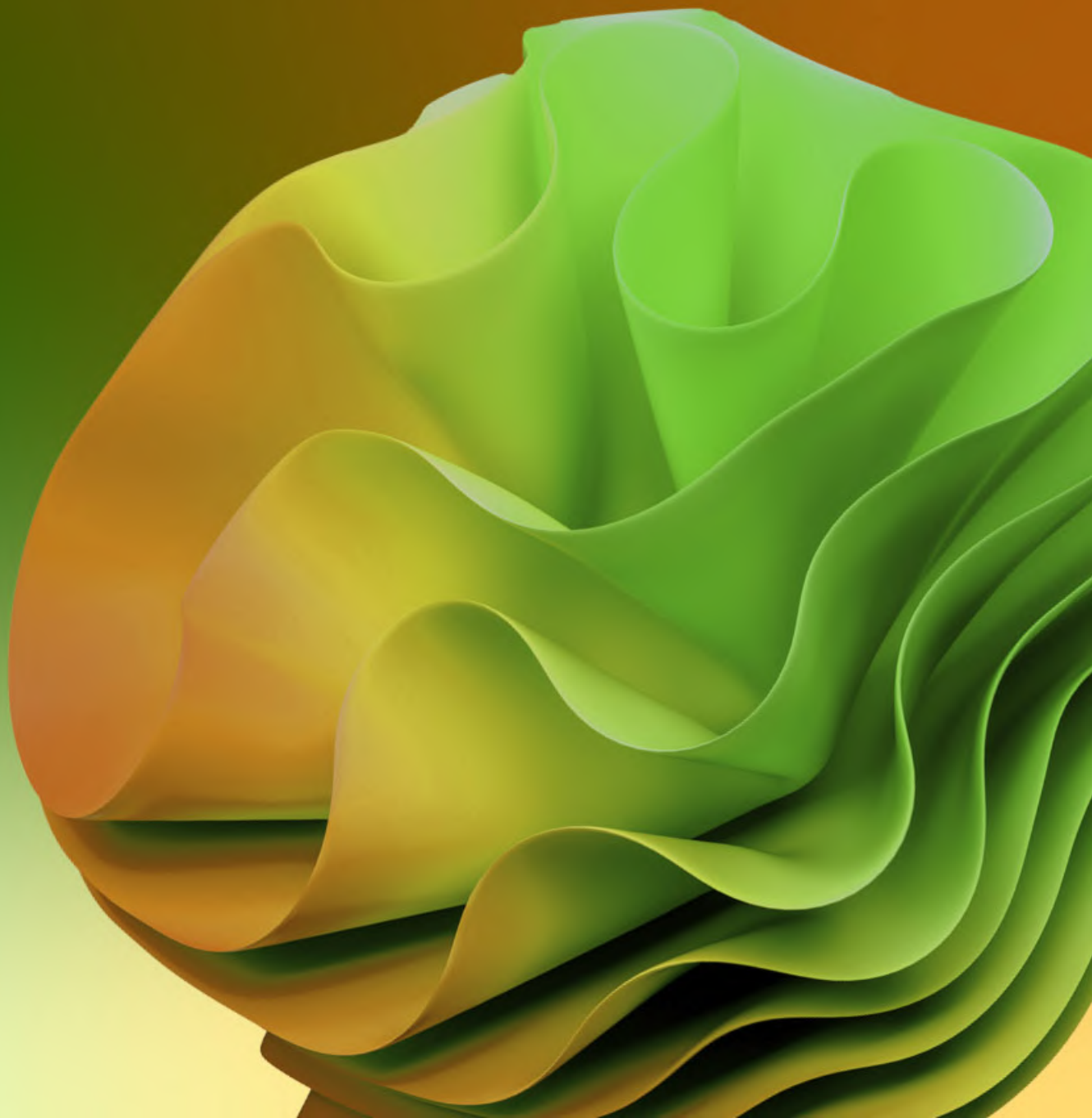
Marika Nevalainen

KHT



# Muut tiedot

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| Tiettyjen käsitteiden käyttö    | 217 |
| Tulevaisuutta koskevat lausumat | 218 |
| Termit                          | 219 |
| Tietoja sijoittajille           | 222 |



## Tiettyjen käsitteiden käyttö

### Tiettyjen käsitteiden käyttö

Nokia Oyj on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Tässä asiakirjassa viittaukset ”me”, ”meitä”, ”konserni” tai ”Nokia” tarkoittavat yhteisesti Nokia Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä ja viittaavat yleisesti Nokian jatkuviin toimintoihin, paitsi missä erikseen täsmennämme, että käsite Nokia Oyj tarkoittaa ainoastaan tiettyä tytäryhtiötä tai toimintasegmenttiä tai lopetettuja toimintoja. Viittaukset ”meidän osakkeisiin”, asioihin jotka liittyvät osakkeisiimme tai hallintoasioihin viittaavat Nokia Oyj:n osakkeisiin ja hallintoon.

Nokia Oyj on julkaissut konsernitilinpäätöksensä euroissa 1.1.1999 alkavalta tilikaudelta ja sen jälkeisiltä jaksoilta. Tässä vuosikertomuksessa viittaukset ”EUR”, ”euro” tai ”€” viittaavat Euroopan talous- ja rahaliiton yhteisvaluuttaan, viittaukset ”dollari”, ”Yhdysvaltain dollari”, ”USD” tai ”\$” viittaavat Yhdysvaltain valuuttaan ja viittaukset ”renminbi”, ”juan” tai ”CNY” viittaavat Kiinan valuuttaan.

## Tulevaisuutta koskevat lausumat

### Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tietyt tässä vuosiraportissa esitetyt lausumat ovat tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat heijastavat Nokian tämänhetkisiä odotuksia tulevaisuuden tapahtumista perustuen tietyille oletuksille, ja sisältävät lausumia, jotka eivät suoraan liity nykyiseen tai historialliseen tosiasiaan. Sanat kuten "uskoa", "odottaa", "odotukset", "ennakoida", "ennustaa", "nähdä", "tavoitella", "arvioida", "tähdätä", "suunnitella", "aikoa", "vaikuttaa", "oletus", "keskittyä", "jatkaa", "pitäisi", "tulisi", "voisi", "tulee", "hakea" tai muut vastaavat ilmaiset, siltä osin kuin ne liittyvät meihin tai meidän johtoomme, on tarkoitettu tunnistamaan näitä tulevaisuutta koskevia lausumia. Näitä ovat esimerkiksi:

- a) liiketoimintastrategiamme, projektejämme, markkinoiden laajentumista, kasvun hallintaa, ja tulevaisuutta koskevat trendit ja megatrendit ja suunnitelmamme tarttua niihin;
- b) liiketoimintojemme tuleva suorituskyky ja odotettavissa olevat varojen jaot ja osingot;
- c) odotukset ja tavoitteet, jotka koskevat tuloskehitystämme, tulostamme, liiketoiminnan kuluja, rahavirtoja, veroja, valuuttakursseja, suojauksia, kustannussäästöjä ja kilpailukykyä sekä liiketoiminnan tulosta, mukaan lukien tavoitellut synergiat ja tavoitteet, jotka koskevat markkinaosuuksia, hintoja, liikevaihtoa, tuloja ja katteita;
- d) odotukset, suunnitelmat, aikataulut tai hyödyt, jotka liittyvät muutoksiin toiminnallisessa rakenteessamme ja toimintamallissamme;
- e) markkinoiden kehittyminen nykyisillä ja tulevilla markkinoillamme sekä niiden kausiluonteisuus ja syklisyys, mukaan lukien viestintäpalvelujen tarjoajat sekä yleinen taloudellinen tilanne ja tuleva lainsäädännön kehitys sekä mahdollisten globaalien pandemioiden ja geopoliittisten konfliktien vaikutus, ajoitus ja kesto liiketoimintaamme, toimitusketjuihimme, asiakkaidemme liiketoimintaan ja yleisiin markkina- ja taloudellisiin olosuhteisiin;

- f) asemamme markkinoilla, käsittäen tuoteportfoliomme ja maantieteellisen toiminta-alueemme, sekä kykymme käyttää näitä kehittääksemme tärkeitä liiketoimintojamme tai markkinoitamme ja säilyttää tilauksiemme määrät ajan mittaan;
- g) mahdolliset tulevat yhteistyömahdollisuudet tai yhteistyösopimukset tai patenttillisenssisopimukset tai välimiesmenettelyratkaisut, mukaan lukien tulo, joka tulotisiin saamaan yhteistyöstä, kumppanuudesta, sopimuksesta tai välimiesmenettelyn nojalla;
- h) tuotteidemme ja palvelujemme toimitusten ja kehityksen ajoitus;
- i) vireillä olevien ja mahdollisesti tulevien oikeudenkäyntien, välimiesmenettelyiden, riita-asioiden, hallinnollisten menettelyjen ja viranomaistutkimusten lopputulokset;
- j) uudelleenjärjestelyt, investoinnit, pääomarakenteen optimointitavoitteet, divestoinnit ja kykymme saavuttaa taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteemme, jotka asetamme uudelleenjärjestelyiden, investointien ja pääomarakenteen optimointitavoitteiden yhteydessä, mukaan lukien kustannussäästöohjelmamme;
- k) tulevaisuuden pääomakustannukset, väliaikaiset lisäkustannukset tai muut tutkimus- ja tuotekehityskustannukset uusien tuotteiden kehittämiseksi tai markkinoille tuomiseksi; ja
- l) kestävä kehitys ja vastuullisuus.

Nämä lausumat perustuvat johdon parhaaseen arvioon ja käsitykseen niiden tietojen valossa, jotka sillä on kyseisellä hetkellä ollut saatavilla. Koska tällaisiin lausumiin liittyy useita riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista useat ovat vaikutusvaltamme ulkopuolella, todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti näistä lausunnoista. Nämä lausumat ovat vain ennusteita, jotka perustuvat meidän tämänhetkisiin odotuksiimme ja näkemyksiimme tulevaisuuden tapahtumista ja kehityksestä ja niihin liittyy erilaisia riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita on vaikeaa ennustaa, koska ne liittyvät tulevaisuuden tapahtumiin ja olosuhteisiin. Riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka saattavat vaikuttaa näihin lausumiin sisältyvät, mutta eivät ole rajoitettuja riskitekijöihin, jotka on yksilöity osiossa "Hallituksen toimintakertomus–Riskitekijät" ja muissa viranomaisille toimittamissamme asiakirjoissa. Muut tuntemattomat ja odottamattomat tekijät tai myöhemmin vääriksi todetut oletukset voivat aiheuttaa sen, että todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti niistä tuloksista, joita tällä hetkellä odotamme. Nokia ei sitoudu julkisesti päivittämään tai muuttamaan tulevaisuutta koskevia lausumia uuden tiedon, tulevaisuuden tapahtumien tai muun syyn johdosta, paitsi siltä osin kuin sillä on lainmukainen velvollisuus.

## Termit

### Termit

**2G (toisen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** Käytetään myös termiä GSM (Global System for Mobile Communications): digitaalinen matkaviestinjärjestelmä, joka perustuu laajalti hyväksyttyyn standardiin ja toimii yleensä 900 MHz:n, 1 800 MHz:n ja 1 900 MHz:n taajuuksilla.

**3G (kolmannen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** Kolmannen sukupolven matkaviestinstandardit, joiden mukaisesti puhetta ja dataa välitetään WCDMA-tekniikalla tai sen läheisillä muunnoksilla. Katso myös WCDMA.

**3GPP (3rd Generation Partnership Project):**

Standardointijärjestöjen yhteistyöorganisaatio, jonka alkuperäinen tarkoitus oli luoda kolmannen sukupolven matkapuhelinjärjestelmille eli 3G-järjestelmille maailmanlaajuisia teknisiä määrittelyjä. Organisaation toimintalaajuutta on kuitenkin laajennettu, ja tällä hetkellä pääfokus on jo 5G-verkoissa.

**4G (neljännen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** LTE-tekniikkaan perustuvat neljännen sukupolven matkaviestinstandardit, jotka tarjoavat vain IP-datayhteyksiä ja langattoman laajakaistayhteyden internetiin. Katso myös LTE

**5G (viidennen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** Matkaviestinstandardien seuraava merkittävä kehitysvaihe. Siinä verkkoarkkitehtuuri suunnitellaan kokonaan uusiksi, jotta siitä saadaan joustava ja mukautuva tulevaisuuden palvelujen tarpeisiin. Sen avulla saavutetaan suuremmat nopeudet ja kapasiteetti, erittäin lyhyt viive ja parempi luotettavuus.

**6G (kuudennen sukupolven matkaviestinjärjestelmä):** Matkaviestinjärjestelmistä tulee markkinoille uusi sukupolvi noin joka kymmenes vuosi. Seuraavan sukupolven teknologian odotetaan tulevan käyttöön vuoteen 2030 mennessä, ja sitä kutsutaan yleisesti 6G:ksi.

**AI (artificial intelligence):** Tekoäly. Koneiden autonominen ja mukautuva älykyys, jossa koneilla on kyky suorittaa tehtäviä monimutkaisissa ympäristöissä ilman käyttäjän jatkuvaa ohjausta ja kyky parantaa suorituskkyä oppimalla kokemuksesta.

**Airframe:** 5G-valmis datakeskus, joka yhdistää pilviteknologioiden hyödyt tietoliikennealan runko- ja radioverkkojen vaatimuksiin. Se on saatavilla Rackmount- ja Open Compute Project (OCP) -laitetelineisiin sopivana. Tämä mahdollistaa hyvän skaalautuvuuden (alkaen) pienistä hajautetuista datakeskuksista, jotka on optimoitu viiveen vähentämiseksi, aina suuriin keskitettyihin datakeskusratkaisuihin.

**AirScale Radio Access:** 5G-valmis radioverkkokokonaisuus, joka auttaa operaattoreita vastaamaan nykyisiin ja tulevaisuuden vaatimuksiin. Ratkaisu muodostuu Nokia AirScale -tukiasemasta, jonka radiot ja järjestelmämoduulit tukevat useita taajuuksia; Nokia AirScale -aktiiviantenneista; pilveen rakennetusta radioverkosta (AirScale Cloud RAN), johon kuuluvat Nokia AirScale -pilvitukiasema ja pilvipohjainen 3G-radioverkko-ohjain; Nokia AirScale Wi-Fi:stä; yhteisestä ohjelmistosta; ja palveluista, jotka käyttävät älykästä analytiikkaa ja äärimmäistä automaatiota maksimoidakseen hybridiverkkojen suorituskykyä.

**Alcatel-Lucent:** Alcatel-Lucent-konserni, joka on ollut osa Nokia-konsernia vuodesta 2016.

**Alusta:** Ohjelmistoalustalla viitataan käyttöjärjestelmään tai ohjelmointiympäristöön tai molempiin.

**Anyhaul:** Langaton siirtoverkkoratkaisu 5G-verkoille kattaa mikroaalto-, IP-, optiset ja laajakaistaverkot.

**CloudBand:** Nokian pilvihallinnan ja -orkestroinnin ratkaisut, jotka mahdollistavat yhtenäisen NFV-pilvirakenteen ja -alustan. Katso myös NFV.

**Cloud RAN:** Cloud RAN tarkoittaa, että kaikki tai osa kantataajuuskaistan toiminnoista toteutetaan kaupallisella alustalla erikoislaitteiston sijaan.

**Digitaalinen:** Signaalintekniikka, jossa signaali koodataan numeromuotoon siirtoa varten.

**Ekosysteemi:** Alan termi yhä suuremmille kaikkia osapuolia hyödyttävälle kumppaniyhteisöille, joita osapuolet, kuten laitevalmistajat, ohjelmistotoimittajat, sovelluskehittäjät, julkaisijat, viihdetarjoajat, mainostajat ja sähköisen kaupan asiantuntijat muodostavat saadakseen tarjoamansa tuotteet markkinoille. Matkaviestinlaitteiden ja niihin liittyvien palvelujen alalla tärkeimpien ekosysteemien ytimessä on käyttöjärjestelmä ja kehitysalusta, jolle palvelut rakentuvat.

**Esineiden internet (IoT, Internet of Things):** Kaikki internetiin yhteydessä olevat esineet kuten autot, käyttämämme vaatteet, kodinkoneet ja tehtaiden koneet, jotka voivat automaattisesti oppia ja järjestäytyä

**Essentialipatentti (SEP):** Yleisesti standardeihin perustuvien tuotteiden valmistuksessa tarvittavat patentit, joita yritykset pitävät olennaisen tärkeinä ja jotka ne suostuvat lisensoimaan reiluun, kohtuullisiin ja syrjimättömiin ehdoin.

**ETSI (European Telecommunications Standards Institute):** Eurooppalainen telealan standardisoimisjärjestö. ETSI:n tuottamat standardit sisältävät teknisiä määritelmiä, joilla vahvistetaan telekommunikaatiotuotteiden vaadittavat ominaisuudet.

**FP5:** Nokian viidennen sukupolven tehokas IP-reitityspiirisarja ja AirScale 5G -tuotteiden uusiin valikoima.

**Future X:** Verkkoarkkitehtuuri, joka on äärimmäisen hajautettu, kognitiivinen, jatkuvasti sopeutuva, oppiva ja optimoiva, ja joka yhdistää ihmiset, aistit, esineet, järjestelmän, infrastruktuurin sekä prosessit.

**G.fast:** Kiinteä laajakaistateknologia, jolla päästään jopa 1 Gb/s:n nopeuksiin hyvin lyhyillä etäisyyksillä (esimerkiksi rakennuksen sisällä, tämän nimityksenä on myös Fiber-to-the-Building, FTTB). Vuonna 2014 esitelty G.fast käyttää enemmän taajuuksia ja G.fast Vectoring -tekniikoita suurempien nopeuksien saavuttamiseksi.

**GPON (Gigabit Passive Optical Network):** Kuituyhteysteknologia, jolla päästään 25 Gb/s:n nopeuteen yksittäistä valokuitua pitkin useisiin päätepisteisiin kuten koteihin ja yrityksiin.

**GSM (Global System for Mobile Communications):** Digitaalinen matkaviestinjärjestelmä, joka perustuu laajalti hyväksyttyyn standardiin ja toimii yleensä 900 MHz:n, 1 800 MHz:n ja 1 900 MHz:n taajuuksilla. Tunnetaan myös 2G:nä.

**GSM-R (GSM-Railway):** Kansainvälinen langaton viestintästandardi rautatieviestinnälle ja -sovelluksille. Euroopan rautatieliikenteen hallintajärjestelmän (ERTMS) osajärjestelmä, jota käytetään viestintään juna- ja rautatiejärjestelmien ohjauskeskusten välillä.

**Hexa-X:** Hexa-X on Euroopan komission 6G-lippulaivahanke seuraavan sukupolven langattomien verkkojen tutkimiseksi. Hanke käynnistyi tammikuussa 2021 Nokian johdolla ja tiiviissä yhteistyössä vahvojen eurooppalaisten kumppaneiden kanssa.

## Termit jatkoa

**Hyperscale-toimijas:** Hyperscale-toimijoilla tarkoitetaan Alphabetin (Google), Amazonin (Amazon Web Services, AWS), Microsoftin ja Meta Platformsin (Facebook) kaltaisia yrityksiä, jotka tarjoavat maailmanlaajuisia pilviratkaisuja suurista, verkkoon kytketyistä konesaleistaan.

**Immateriaalioikeuksien lisensointi:** Yleiskäsitteenä sopimus, jolla yritys sallii toiselle yritykselle immateriaaliomaisuutensa (esim. patenttien, tavaramerkkien ja tekijänoikeuksien) käytön tietyin ehdoin.

**Immateriaalioikeus:** Juridinen oikeus, joka suojaa immateriaaliomaisuuden eli ihmisälän tuotosten (esim. patenttien), joilla on taloudellista arvoa, hyödyntämistä taloudellisissa tarkoituksissa.

**Immateriaaliomaisuus:** Juridinen oikeus, joka suojaa immateriaaliomaisuuden eli ihmisälän tuotosten (esim. patenttien), joilla on taloudellista arvoa, hyödyntämistä taloudellisissa tarkoituksissa.

**IoT (Internet of Things, esineiden internet):** Kaikki internetiin yhteydessä olevat esineet kuten autot, käyttämämme vaatteet, kodinkoneet ja tehtaiden koneet, jotka voivat automaattisesti oppia ja järjestäytyä. Katso myös esineiden internet.

**IP (Internet Protocol):** Internetprotokolla on verkkotason protokolla, joka tarjoaa yhteydettömän internet-työpalvelun ja on osa TCP/IP-protokollaa.

**IP/MPLS):** IP/MPLS on reititustekniikka tietoliikenneverkoissa, joka ohjaa dataa yhdestä solmusta toiseen lyhyiden reittimerkintöjen eikä pitkien verkko-osoitteiden perusteella. näin vältetään monimutkaisia hakuja reititystaulukossa ja nopeutetaan liikennevirtoja.

**Kaistanleveys:** Datansiirtokanavan leveys, joka vaikuttaa kanavan siirtonopeuteen.

**Käyttöjärjestelmä:** Ohjelmisto, joka ohjaa tietokoneen tai mobiililaitteen perustoimintaa, kuten suorittimen ja muistin hallintaa. Termillä viitataan usein myös yleisemmin laitteen sisältämään ohjelmistoon, mukaan lukien käyttöliittymään.

**Konvergenssi:** Kahden tai useamman erillisen toimintamallin tai teknologian yhentyminen. Esimerkiksi IP-konvergenssi, lanka- ja mobiiliverkon yhentyminen sekä laitekonvergenssi.

**Konvergoitunut runkoverkko:** Konvergoitunut runkoverkko viittaa langattoman ja kiinteän yhteysverkon konvergenssiin runkoverkossa. Kun siirrymme kohti itsenäistä 5G-runkoverkkoa, palveluntarjoajat voivat käyttää runkoverkon yhteisiä ohjaustason toimintoja sekä langattomien että kiinteiden käyttäjätason toimintojen hallintaan. Yhtenäinen ohjaustaso yksinkertaistaa toimintoja ja tarjoaa riippumattomat sijainti-, skaalaus- ja elinkaaren hallintaominaisuudet.

**Laajakaista:** Suuremman kaistanleveyden datayhteys, jossa käytettävät siirtokanavat tukevat 9,6 kb/s:n perusnopeutta suurempia datansiirtonopeuksia.

**Liityntäverkko (access network):** Paikallisen keskuksen ja tilaaja-aseman välinen televiestintäverkko.

**Lopetetut toiminnot:** HERE-liiketoiminnan ja Devices & Services -liiketoiminnan jatkuvat taloudelliset vaikutukset. HERE-liiketoiminta myytiin autonvalmistajien yhteenliittymälle ja Devices & Services -liiketoiminta myytiin olennaisilta osin Microsoftille.

**LTE (Long-Term Evolution):** 3GPP-radioteknologian seuraavan vaiheen arkkitehtuuri ja nopeaan datansiirtoon kykenevien langattomien yhteyksien standardi. Kutsutaan myös nimellä 4G.

**Mobiililaajakaista:** Viittaa nopeisiin langattomiin internetyhteyksiin ja eri paikoista käytettäviin palveluihin.

**Matkapuhelinverkot:** Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian mobiiliverkkojen radioverkko- ja mikroaaltosiirtoverkkoteknologioista ja -palveluista. Sen tuotevalikoima kattaa kaikkien sukupolvien radioverkkoteknologiat 2G:stä 5G:hen.

**NFV (Network Functions Virtualization, verkkotoimintojen virtualisointi):** Verkon toimintojen erottaminen käytettävistä laitteistoista hyödyntämällä virtuaalista laitteiston erottamista.

**Nokia Bell Labs:** Nokian tutkimusorganisaatio, joka etsii ja kehittää ihmiskunnan seuraavan vaiheen tarvitsemia teknologisia ratkaisuja sekä tutkii ja ratkaisee monimutkaisia ongelmia verkkojen muodonmuutosta varten.

**Non-Standalone (NSA):** Verkoarkkitehtuuri, joka on rakennettu olemassa olevan 4G-ydinverkon ja 4G-radioverkon päälle.

**Ohjelmisto-ohjatut verkot (SDN, Software Defined Network):** Verko-ohjauksen ja tiedonsiirron irrottaminen toisistaan yhteyksien yksinkertaistamiseksi ja automatisoimiseksi datakeskuksissa, pilvissä ja laajalla alueella.

**Ohjelmoitava maailma:** Maailma, jossa yhteydet laajenevat valtavasti ja jossa ihmiset ja sadat miljardit fyysiset esineet – kuten autot, kodinkoneet, älypuhelimet, puettavat laitteet, teollisuuslaitteet ja terveydenseurantalaitteet – ovat yhteydessä toisiinsa. Ohjelmoitava maailma eroaa esineiden internetistä siinä, että tieto on älykästä. Ihmiset voivat tulkita ja käyttää tietoa pelkän tallentamisen sijaan.

**O-RAN:** Termillä O-RAN tarkoitetaan O-RAN-yhteenliittymän määrittelemiä rajapintoja ja arkkitehtuurielementtejä. O-RAN-yhteenliittymä on seuraavan sukupolven RAN-infrastruktuureja määrittelevä asiantuntijaryhmä, jonka toiminta perustuu älykkyyden ja avoimuuden periaatteille.

**Paketti:** Pakettikytkentäisessä verkossa siirrettävän sanoman osa.

**Piensolut:** Pienitehoisia radioliityntäsoluja (mikro- tai pikosoluja). Piensolut ovat tärkeitä alueilla, joilla dataliikenne on tiheää. 3G- ja LTE-yhteyksillä piensolut käyttävät operaattorin lisensoimaa spektriä; Wi-Fi käyttää lisensoimatonta spektriä, joka ei siten ole operaattorin hallinnassa.

**Pilvi:** Pilvilaskentamalli mahdollistaa kaikkialla saatavilla olevien, helppokäyttöisten ja tarpeen mukaan muodostettavien verkkoyhteyksien luomisen muokattavien laskentaresurssien muodostamaan kokonaisuuteen (esimerkiksi verkot, palvelimet, tallennuslaitteet, sovellukset ja palvelut). Kokonaisuuteen kuuluvia osia voidaan ottaa nopeasti käyttöön ja vapauttaa minimaalisilla hallintatoimenpiteillä.

**Pilvi- ja verkkopalvelut:** Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä mahdollistaa viestintäpalvelujen tarjoajille ja yrityksille 5G:n käyttöönoton ja kaupallistamisen, pilvinatiivit ohjelmistot ja palveluna toimitettavat as-a-Service-liiketoimintamallit.

**PON (Passive Optical Network):** Kuituyhteydsarkkitehtuuri, jossa käytettävät valokuitujakajat toimivat ilman sähköä ja mahdollistavat useiden päätepisteiden palvelemisen yksittäisellä optisella kuidulla sen sijaan, että keskittimen ja asiakkaan välille pitäisi asentaa erillisiä kuituja.

**PSE-3:** PSE-3 (Photonic Service Engine 3) piirisarja on ensimmäinen koherentti digitaalinen signaaliprosessori, joka toteuttaa todennäköisyyskonstellation muodostumisen algoritmia (probabilistic constellation shaping, PCS).



## Termit jatkoa

**RAN (Radio Access, radioverkko):** Matkaviestinjärjestelmä, joka koostuu radiotukiasemista ja siirtolaitteista.

**Siirtoverkko (transport network):** Signaalien kuljettaminen yhdestä pisteestä toiseen tai useampaan pisteeseen.

**Single RAN:** Single RAN -verkossa yhdestä tukiasemasta pystytään välittämään dataa samanaikaisesti erilaisilla radioteknologioilla.

**Standalone (SA):** Itsenäinen verkkoarkkitehtuuri, joka mahdollistaa 5G-verkon toiminnan ilman yhteyttä olemassa olevaan 4G-runkoverkkoon.

**Tehtäväkriittinen viestintä/verkko (mission critical communication/network):** Yksi 5G:n keskeisimmistä elementeistä. Tehtäväkriittinen tietoliikenne täyttää pelastustyöntekijöiden kuten hätäkeskusten, palolaitosten, hälytysajoneuvojen, poliisin sekä etsintä- ja pelastuspalvelujen tarpeet, korvaten vanhentuneen radion uusilla viestintämahdollisuuksilla, jotka ovat älypuhelinikäytäjien saatavilla.

**Teknologia:** Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin, kaupallistamisesta.

**Teknologialisensointi:** Sopimus tai järjestely, jolla yritys tarjoaa toiselle yritykselle tietyn ehdoin teknologiaansa ja mahdollisesti tietotaitoaan, joka voi olla suojattu immateriaalioikeuksin, käytettäväksi tämän tarjoamissa tuotteissa tai palveluissa.

**Tietoliikennetason pilvipalvelut:** Pilvilaskennan, ohjelmisto-ohjattujen verkkojen ja verkkotoimintojen virtualisoinnin periaatteiden soveltaminen tietoverkkoympäristöön, mikä tarkoittaa sovellusohjelmiston erottamista käytettävistä laitteistoista ja automaattisia ohjelmoitavia rajapintoja samalla kun säilytetään tietoliikenteen vaatimukset kuten verkon luotettavuus ja nopea vasteaika.

**Toimialat:** Yksi Nokian asiakasryhmistä. Toimiala tarkoittaa yritysten ryhmittelyä pääasiallisen teollisuudenalansa ja toimintansa luonteen ja kohteen perusteella (esimerkiksi energia- tai kuljetusala). Nokia keskittyy ensisijaisesti kuljetus-, energia- ja logistiikka-aloihin sekä valmistavaan teollisuuteen ja julkiseen hallintoon kuten älykaupunkeihin ja älykkääseen valtionhallintoon.

**Tukiasema:** Matkapuhelinverkon lähetin-vastaanotinasema, johon matkapuhelimet ovat radioyhteydessä.

**VDSL2 (Very High Bit Rate Digital Subscriber Line 2):** Kiinteä laajakaistateknologia, joka seurasi ADSL-teknologiaa. VDSL2 esiteltiin vuonna 2007, ja sillä päästään tyypillisesti 30 Mb/s:n nopeuteen jakokeskuksesta (tätä kutsutaan myös nimellä Fiber-to-the-Node) olemassa olevia puhelinlinjoja pitkin.

**VDSL2 vectoring:** Vuonna 2011 esitelty kiinteä laajakaistateknologia, jolla päästään jopa 100 Mb/s:n nopeuteen VDSL2-linjaa pitkin käyttämällä häiriönpoistotekniikoita, joilla poistetaan ylikuuluminen vierekkäisten linjojen välillä.

**Verkkoinfrastruktuuri:** Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän tarjontaan kuuluvat kuitu- ja kupariverkot, kiinteitä langattomia teknologioita ja IP-reititystä hyödyntävät verkot, datakeskukset ja meren- ja maanalaiset optiset verkot sekä niihin liittyvät palvelut. Sen asiakkaita ovat esimerkiksi viestintäpalvelujen tarjoajat, internet-toimijat (mukaan lukien hyperscale-toimijat), ICT-ala ja julkishallinnon toimijat.

**Viestintäpalvelujen tarjoajat:** Yksi Nokian asiakasryhmistä.

**Virtuaalitodellisuus (VR):** Kolmiulotteisen kuvan tai ympäristön simulaatio, jonka kanssa ihminen voi olla kanssakäymisessä erityisen teknologisen välineistön, esimerkiksi näytöllisen kypärän tai sensoreita sisältävien käsineiden avulla.

**VoLTE (Voice over LTE):** Teknologia, jota tarvitaan puhepalvelujen tarjoamiseksi täysin IP-pohjaisessa LTE-verkossa. Siinä käytetään yleensä IP Multimedia Subsystemiä (IMS), joka on 3GPP-standardoitu arkkitehtuuri IP-pohjaisten multimediapalvelujen tarjoamiseen.

**WAN (Wide Area Network, laajaverkko):** Yksityinen tiedonsiirtoverkko, joka yhdistää lähiverkot yhdeksi suureksi verkoksi.

**WCDMA (Wideband Code Division Multiple Access):** Kolmannen sukupolven mobiililaajakaistateknologia, joka tarjoaa suuret tiedonsiirtonopeudet mobiililaitteisiin ja kannettaviin langattomiin laitteisiin. Käytetään myös termiä 3G.

**Ydinverkko (core network):** Keskukset ja perussiirtolaitteet, jotka yhdessä muodostavat verkkopalvelujen perustan.

**Yhteinen ohjelmistoalusta (Common Software Foundation):** Nokian pilvipohjainen yhteinen ohjelmistoalusta on suunniteltu toimittamaan laitteistoista ja toimittajista riippumattomia sovelluksia, jotka on helppo ottaa käyttöön, integroida, käyttää ja päivittää.

**Yksityinen langaton verkko:** Yksityinen langaton verkko on itsenäinen verkko, jossa pääpaino on teollisuuden operatiivisissa resursseissa ja käyttäjissä. Yksityinen langaton verkko tarjoaa laajakaistayhteyden, joka on samankaltainen kuin julkinen langaton verkko, mutta sen omistaa ja sitä valvoo sen rakentanut tai ostanut organisaatio.

## Tietoja sijoittajille

### Tietoja sijoittajille

#### Tietoja verkosta

www.nokia.com

Verkkosivuiltamme on taloudellisia katsauksia, tietoja johtoryhmän jäsenistä, sijoittajasuhdemateriaalia, tietoja tapahtumista, lehdistötiedotteita sekä ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen liittyvää tietoa, kuten Nokian People & Planet -yritysvastuuraportti, Code of Conduct -toimintaohjeet, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys.

#### Sijoittajasuhteet

investor.relations@nokia.com

#### Varsinainen yhtiökokous

Päivämäärä: Keskiviikkona 3.4.2024

Paikka: Helsinki

#### Osinko

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,13 euron jakamisesta osakkeelta osinkona kertyneistä voittovaroista ja/tai varojen jakamisena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

#### Taloudelliset katsaukset

Nokia suunnittelee julkaisevansa vuoden 2024 osavuositiedot 18.4.2024, 18.7.2024 ja 17.10.2024. Vuoden 2024 tulos on suunniteltu julkaistavaksi tammikuussa 2025.

#### Nokian tiedotteet vuonna 2023

Kaikki Nokian vuonna 2023 julkaisemat pörssi- ja lehdistötiedotteet löytyvät Nokian verkkosivuilta osoitteesta [www.nokia.com/lehdisto-ja-porssitiedotteet](http://www.nokia.com/lehdisto-ja-porssitiedotteet).

#### Pörssit

Nokia Oyj:n osake noteerataan seuraavissa arvopaperipörssissä:

|                                         | Tunnus | Kaupankäyntivaluutta |
|-----------------------------------------|--------|----------------------|
| Nasdaq Helsinki (vuodesta 1915)         | NOKIA  | EUR                  |
| New York Stock Exchange (vuodesta 1994) | NOK    | USD                  |
| Euronext Paris (vuodesta 2015)          | NOKIA  | EUR                  |

### Yhteystiedot

#### Nokian pääkonttori

Karakaari 7

FI-02610 Espoo  
Suomi

Puh. +358 (0) 10 44 88 000  
Faksi +358 (0) 10 44 81 002