Nokia vuonna 2021

Nokia vuonna 2021

Liiketoimintakatsaus **02**
Nokia vuonna 2021 04
Toimitusjohtajan katsaus 10
Strategiamme 14
Nokian historia 22
Asiakaskokemus 24
Liiketoimintaryhmämme 26
Matkapuhelinverkot 26
Verkkoinfrastruktuuri 29
Pilvi- ja verkkopalvelut 32
Teknologia 35
Toimitusketju, hankinta ja tuotanto 38

Hallinto **40**
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 42
Palkat ja palkkiot 59

Hallituksen toimintakertomus **74**
Liiketoimintakuvaus 76
Hallituksen katsaus 77
Keskeiset tunnusluvut 78
Taloudellinen katsaus 79
Kestävä kehitys ja vastuullisuus 90
Osakkeet ja osakkeenomistajat 110
Nokian yhtiöjärjestys 114
Riskitekijät 116
Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen 118
Tunnuslukujen laskentakaava 119
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat 120

Tilinpäätös **124**
Konsernitilinpäätös 126
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 131
Emoyhtiön tilinpäätös 194
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 198

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2021 allekirjoitus **211**

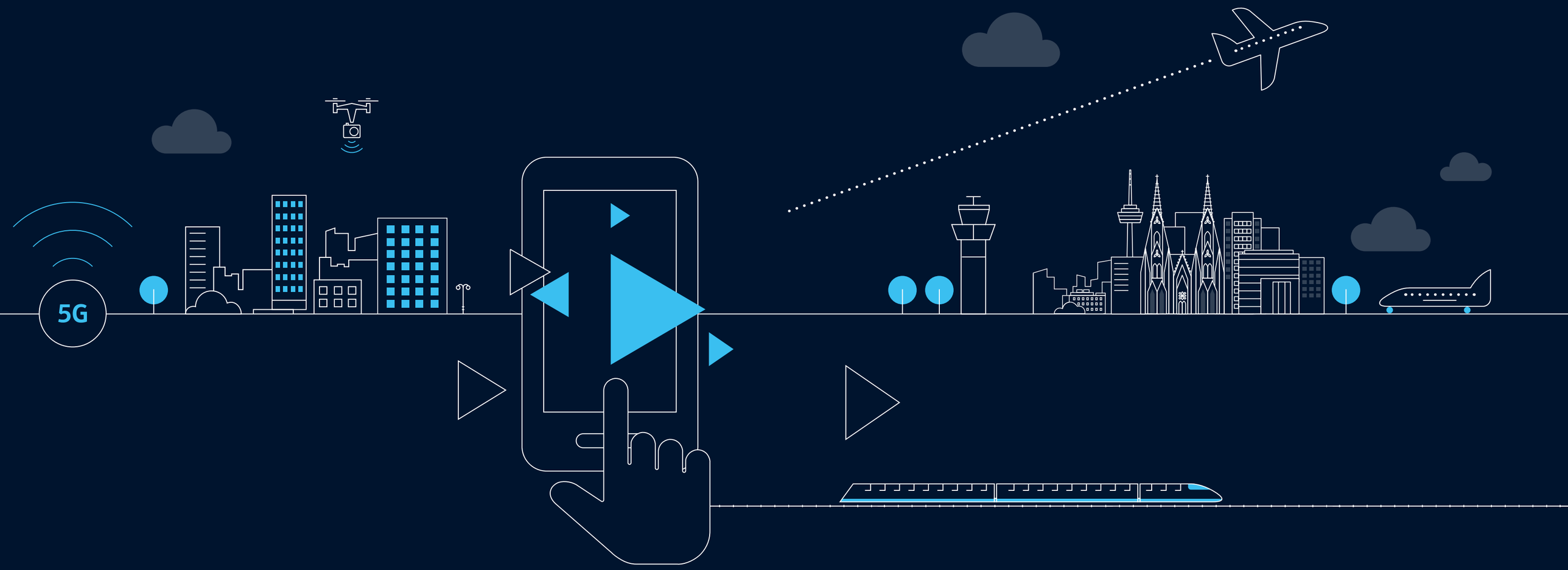
Tilintarkastuskertomus **212**

Tilintarkastajan ESEF-varmennuslausunto **215**

Muut tiedot **216**
Tulevaisuutta koskevat lausumat 218
Tiettyjen käsitteiden käyttö 219
Termit 220
Tietoja sijoittajille 223
Yhteystiedot 224

Liiketoiminta-katsaus

Nokia vuonna 2021 04
Toimitusjohtajan katsaus 10
Strategiamme 14
Nokian historia 22
Asiakaskokemus 24
Liiketoimintaryhmämme 26
Matkapuhelinverkot 26
Verkkoinfrastruktuuri 29
Pilvi- ja verkkopalvelut 32
Teknologia 35
Toimitusketju, hankinta ja tuotanto 38



Tulevaisuutemme perusta

Toiminta-ajatuksemme, strategiset tavoitteemme ja kulttuurimme perusperiaatteet ohjaavat toimintaamme ympäri maailmaa sekä luovat perustan strategiallemme, kulttuurillemme ja tavoitteillemme.

Toiminta-ajatuksemme

Luomme teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä.

Samaan aikaan kun ihmiskunta elää yhä pidempään, terveemmin ja vauraammin, maailma kohtaa suuria haasteita: planeettamme kuormitus kasvaa, tuottavuuskasvu hidastuu ja eriarvoistuminen lisääntyy. Teknologia on keskeisessä roolissa näiden haasteiden ratkaisemisessa.

Rakennamme yhdessä asiakkaidemme kanssa kriittisiä verkkoja, jotka yhdistävät ihmiset, koneet ja laitteet toisiinsa reaaliaikaisesti.

- Ilmastonmuutoksen tuomiin haasteisiin vastaaminen käyttämällä maapallon resursseja tehokkaammin ja hyödyntämällä niitä paremmin uudelleen.
- Tuottavuuden kasvun parantaminen digitalisoimalla fyysisiä toimialoja, joita ei ole vielä digitalisoitu.
- Työn, terveydenhuollon, mahdollisuuksien ja koulutuksen tuominen kaikkien saataville entistä tasapuolisemmin.
- Merkityksellisen vuorovaikutuksen lisääminen inhimillisen kehityksen edistämiseksi.

Strategiset tavoitteemme

Toimitamme kriittisiä verkkoja teknologiajohtajuuden ja luotettujen kumppanuuksien kautta.

Neljä strategista tavoitettamme määrittelevät roolimme kehittyvillä markkinoilla:

- Olemme kriittisten verkkojen luotettu kumppani.
- Keskitymme teknologiajohtajuuteen kaikissa liiketoiminnoissamme.
- Hyödynnämme arvon siirtymistä pilvipalveluihin ja uusiin liiketoimintamalleihin.
- Luomme arvoa pitkän aikavälin tutkimuksen ja immateriaalioikeuksien kautta.

+ Lue lisää sivulta 18.

Kulttuurimme perusperiaatteet

Toimintaamme määrittävät niin sisäisesti kuin ulkoisesti kolme kulttuurimme perusperiaatetta: avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä.

Pyrimme vahvistamaan osallistavaa yrityskulttuuria. Yrityskulttuurimme uudistumisen perustan luovat kulttuuriamme määrittävät perusperiaatteet – avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä. Nämä periaatteet ovat keskeisessä roolissa toiminta-ajatuksemme ja strategisten tavoitteidemme saavuttamisessa sekä asiakkaidemme palvelemisessa entistä paremmin. Kulttuurimme perusperiaatteet heijastavat sitä, miten haluamme kaikkien kokevan työskentelyn Nokian kanssa.

- **Avoimuus –** ajattelutavassa, mahdollisuuksien näkeminen, läpinäkyvyyden varmistaminen.
- **Pelottomuus –** aitouden esiin nostaminen, ideoiden ja mielipiteiden jakaminen, yhteistyön korostaminen.
- **Uskallus tehdä päätöksiä –** rohkeus päätöksenteossa, vastuun ottaminen.

+ Lue lisää sivulta 104.

Autamme maailmaa toimimaan yhdessä

Luomme teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä.

Meillä on vastuu digitalisoida yhteiskuntia ympäri maailmaa. Luomme yhteistyössä asiakkaidemme kanssa teknologiaa, joka auttaa vastaamaan maailman suuriin haasteisiin, kuten ilmastonmuutokseen, digitaaliseen eriarvoisuuteen ja tuottavuuden kasvun hidastumiseen.

Arviomme mukaan tähän mennessä vain pieni osa maailman taloudesta on digitalisoitu, joten potentiaali on valtava. Tuotteemme ja palvelumme nopeuttavat digitalisaatiota lisäten samalla verkottuneisuutta, turvallisuutta ja tehokkuutta.

Pienensimme vuonna 2021 merkittävästi tuotteidemme hiilijalanjälkeä, mikä puolestaan vähentää asiakkaidemme toiminnan ympäristövaikutuksia. Digitalisaation kiihdyttäminen on elintärkeää toimialojen vastuullisuuden lisäämiseksi. Se tarjoaa merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia ja on avainasemassa globaaleihin haasteisiimme vastaamisessa.

Vaikutamme maailmaan teknologiajohtajuuden ja luotettujen kumppanuuksien kautta.

Kansainvälinen toimija

Teknologiamme mahdollistavat viestintäpalvelujen tarjoajien, toimialojen ja hyperscale-toimijoiden kriittiset verkot kaikkialla maailmassa.

Liikevaihto vuonna 2021

22,2 mrd. EUR

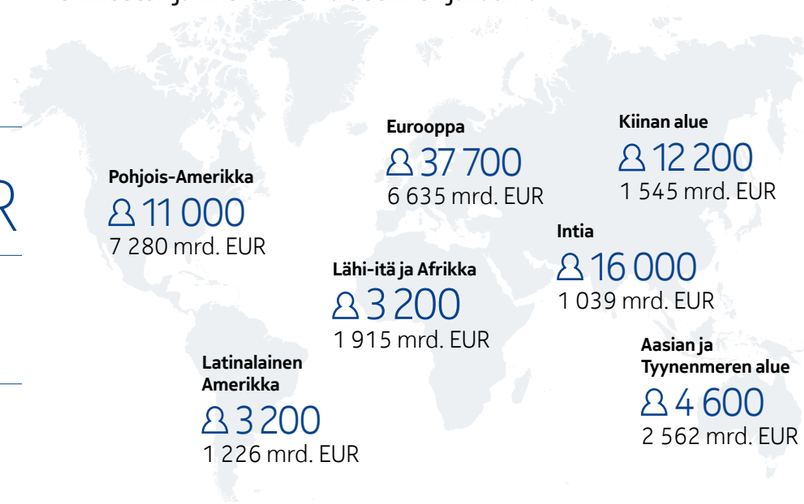
Maat, joissa meillä on toimintaa

~130

Työntekijöitä vuonna 2021 keskimäärin

~87 900

Henkilöstön ja liikevaihdon alueellinen jakauma



Taloudelliset pääkohdat

1.1.–31.12. Jatkuvat toiminnot	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR	2019 milj. EUR
Liikevaihto	**22 202**	21 852	23 315
Bruttokate	**8 834**	8 193	8 264
Bruttokateprosentti	***39,8 %***	*37,5 %*	*35,4 %*
Liikevoitto	**2 158**	885	485
Liikevoittoprosentti	***9,7 %***	*4,0 %*	*2,1 %*
Jatkuvien toimintojen voitto/tappio	**1 654**	-2 513	18
	EUR	EUR	EUR
Osakekohtainen tulos, laimennettu	**0,29**	-0,45	0,00
Ehdotettu osakekohtainen osinko[1]	**0,08**	0,00	0,00

31.12.	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR	2019 milj. EUR
Nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset	**4 615**	2 485	1 730

Varojenjako osakkeenomistajille

Ehdotettu osakekohtainen osinko vuodelta 2021[1]

EUR 0,08

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmalla palautetaan enintään

600 milj. EUR

kahden vuoden kuluessa

(1) Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,08 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai pääoman palautuksena.

Teknologiajohtajuuden vahvistaminen

Yli 130 mrd. EUR

T&K-investoinnit vuoden 2000 jälkeen

Yli 4 000

5G-essentiaalipatenttia

9

Nobel-palkintoa uraauurtavista saavutuksista globaalien innovaatioiden saralla

Eettinen liiketoiminta

Helmikuussa 2021 Ethisphere-instituutti nimesi meidät viidettä kertaa yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä jo neljäntenä vuotena peräkkäin (2018–2021).

Lue lisää työstämme kestävän kehityksen ja vastuullisuuden edistämiseksi sivulta 90.

2021 WORLD'S MOST ETHICAL COMPANIES® ™
WWW.ETHISPHERE.COM
5-TIME HONOREE

* "World 's Most Ethical Companies"- ja "Ethisphere"-nimet ja -merkit ovat Ethisphere LLC:n rekisteröityjä tavaramerkkejä.

Ilmoitimme tavoitteeksemme siirtyä käyttämään 100-prosenttisesti uusiutuvista energialähteistä tuotettua sähköä vuoteen 2025 mennessä.

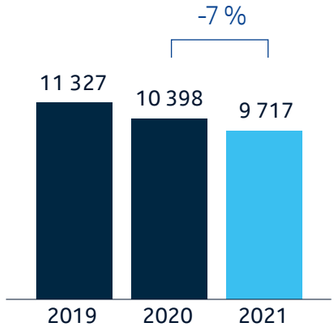
Liiketoimintaryhmämme

Uuden toimintamallin kautta saavutamme strategiset tavoitteemme, ja tehokkaat keskitetyt toiminnot varmistavat liiketoimintaryhmiemme täyden tulosvastuun. Nokialla on neljä liiketoimintaryhmää, joista jokaisen tavoitteena on saavuttaa teknologia- ja markkinajohtajuus omalla toimialallaan.

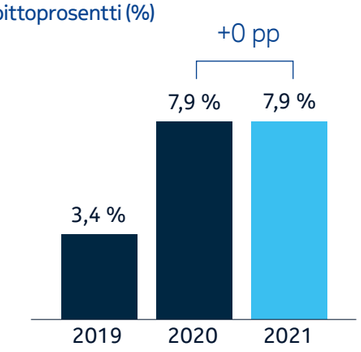
Matkapuhelinverkot

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian mobiiliverkkojen radioverkko- ja mikroaaltosiirtoverkko-teknologioista ja -palveluista. Sen tuotevalikoima kattaa kaikkien sukupolvien radioverkkoteknologiat 2G:stä 5G:hen.

Segmentin liikevaihto (milj. EUR)



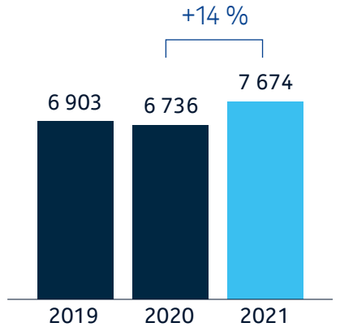
Segmentin liikevoittoprosentti (%)

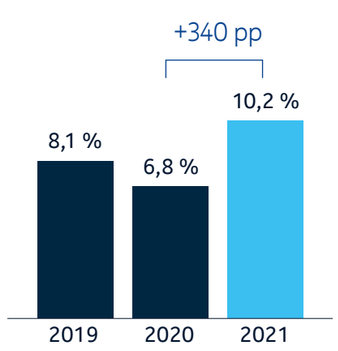


Lue lisää sivulta 26.

Verkkoinfrastruktuuri

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän tarjontaan kuuluvat kuitu- ja kupariverkot, kiinteitä langattomia teknologioita ja IP-reititystä hyödyntävät verkot, datakeskukset ja meren- ja maanalaiset optiset verkot sekä niihin liittyvät palvelut. Sen asiakkaita ovat esimerkiksi viestintäpalvelujen tarjoajat, internet-toimijat (mukaan lukien hyperscale-toimijat), ICT-ala ja julkishallinnon toimijat.



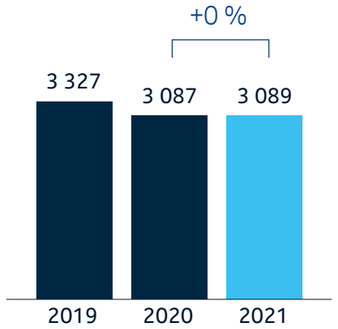


Lue lisää sivulta 29.

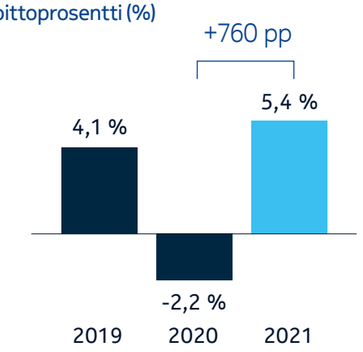
Pilvi- ja verkkopalvelut

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä mahdollistaa viestintäpalvelujen tarjoajille ja yrityksille 5G:n käyttöönoton ja kaupallistamisen, pilvinatiivit ohjelmistot ja palveluna toimitettavat as-a-Service-liiketoimintamallit.

Segmentin liikevaihto (milj. EUR)



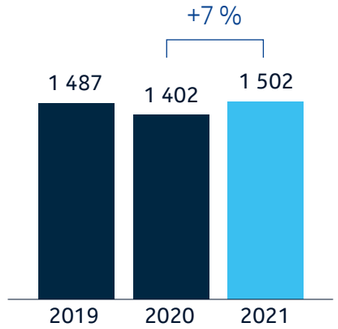
Segmentin liikevoittoprosentti (%)



Lue lisää sivulta 32.

Teknologia

Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin, kaupallistamisesta.



Lue lisää sivulta 35.

Toimitusjohtajan katsaus

Perusta kuntoon

Vuosi 2021 oli Nokialle muutosten vuosi, jonka aikana laitoimme liiketoimintamme perustaa kuntoon. Määrittelimme uudelleen yrityksemme toiminta-ajatuksen, strategiset tavoitteet ja toimintakulttuurin perusperiaatteet sekä otimme käyttöön uuden toimintamallin.

Julkistimme maaliskuun pääomamarkkinapäivässä kolmivaiheisen suunnitelman kestävän ja kannattavan kasvun varmistamiseksi. Suunnitelman ensimmäisessä vaiheessa keskityimme perustan kuntoon laittamiseen. Tämän jälkeen kiihdytämme kilpailukyvyn ja kannattavuuden parantamista sekä haemme kasvua uusilla alueilla skaalaamalla liiketoimintaamme.

Perustan kuntoon laittaminen on ollut tämän vuoden työsarka. Siirryimme pois ns. end-to-end-mallista ja neljä tulosvastuullista liiketoimintaryhmäämme keskittyvät teknologiajohtajuuden varmistamiseen kaikilla markkinoilla, joilla kilpailemme. Otimme käyttöön uuden yksinkertaistetun toimintamallin sekä tiivistimme johtoryhmäämme ja selkeytimme sen jäsenten vastuualueita. Päivitimme kulurakenteemme uudelle tasolle ja lisäsimme T&K-investointeja vahvistaaksemme kilpailukykyämme avainteknologioissa, kuten 5G-verkoissa.

Määrittelimme uudelleen yrityksemme toiminta-ajatuksen: Nokia luo teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä. Tämän lisäksi uudistimme kulttuurimme ytimessä olevat perusperiaatteet, jotka ovat avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä.

Olen tyytyväinen siihen, että olemme edenneet kolmivaiheisen suunnitelmamme toimeenpanossa odotettua nopeammin ja vahvistaneet vuoden 2021 aikana sekä kilpailukykyämme että teknologiajohtajuuttamme.

Vahva taloudellinen tulos ja strategian nopea toimeenpano

Tekemämme muutokset näkyivät vuoden 2021 vahvassa taloudellisessa tuloksessa. Liikevaihtomme kasvoi ja paransimme bruttokatetta sekä liikevoittoprosenttia. Taseemme on parantuneen kassavirran myötä nyt niin vahva, että tarkoituksenamme on aloittaa uudelleen varojenjako osakkeenomistajille sekä osingonmaksun että osakkeiden takaisinosto-ohjelman kautta.

Kaikki liiketoimintaryhmämme edistyivät tänä vuonna hyvin tavoitteessaan parantaa kilpailukykyä kaikilla markkinoilla, joilla kilpailemme. Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä saavutti keskeisiltä osin kilpailijansa 5G-teknologiassa ja paransi bruttomarginaaliaan samalla, kun se lisäsi tutkimus- ja kehitysinvestointeja. Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä vahvisti teknologiajohtajuuttaan ja kasvoi voimakkaasti kiinteiden ja merenalaisten verkkojen ansiosta. Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä jatkoi tuoteportfolionsa uudistamista ja kasvoi lupaavasti fokusalueillamme. Teknologia-liiketoimintaryhmä suoriutui vahvasti ja edistyi hyvin tavoitteissaan laajentua uusille alueille, kuten autoteollisuuteen ja kuluttajaelektroniikkaan.

> “Vuoden 2021 aikana laitoimme liiketoimintamme perustaa kuntoon. Määrittelimme uudelleen Nokian toiminta-ajatuksen, strategiset tavoitteet ja toimintakulttuurin perusperiaatteet sekä otimme käyttöön uuden toimintamallin. Uusi toiminta-ajatuksemme kuvastaa sekä nykyistä rooliamme että tulevaisuuden tavoitteitamme: Nokia luo teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä. Edistyimme vuoden aikana strategiamme toimeenpanossa nopeasti ja meillä on nyt erinomainen perusta siirtyä strategian seuraavaan vaiheeseen, jossa tavoitteenamme on jatkaa kasvua ja vahvistaa kannattavuutta edelleen.”

Pekka Lundmark, Toimitusjohtaja

Teknologiajohtajuus

Vahvistimme vuoden aikana teknologiajohtajuuttamme kaikissa neljässä liiketoimintaryhmässä ja julkaisimme useita uusia alan johtavia tuotteita.

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä julkaisi ReefShark-järjestelmäpiireihin perustuvan AirScale 5G -tuotevalikoiman, joka parantaa verkkojen suorituskykyä ja kapasiteettia, lisää energiatehokkuutta ja on helppo ottaa käyttöön. Edistyimme kaikissa kehitystämme mittaavissa tunnusluvuissa, mukaan lukien Reefshark-pohjaisten 5G-toimitusten osuuden kasvattamisessa. Joulukuussa 2021 Reefshark-pohjaisten 5G-toimitusten osuus oli 76 %. Tämä on osoitus siitä, että tavoitteemme saavuttaa 100 %:n osuus 5G-tuotetoimituksista vuoden 2022 loppuun mennessä etenee aikataulun mukaisesti. Lisäksi avasimme uuden avoimien radiojärjestelmien testaukseen ja yhteistyöhön keskittyvän keskuksen Yhdysvalloissa ja kerroimme pilvipohjaisiin 5G-radioratkaisuihin liittyvistä kumppanuuksista useiden maailman suurimpien internet-yhtiöiden kanssa.

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä vahvisti entisestään johtajuuttamme IP-reitittimissä ja IP-piirisarjainnovaatioissa julkaisemalla FP5:n, joka on alan kehittynein prosessori palveluntarjoajien IP-verkoille. Jatkoimme vahvaa kehitystä kiinteiden 5G- ja kuituyhteyksien markkinoilla. Otimme optisissa verkoissa käyttöön markkinoiden johtavan PSE-V-piirisarjan, joka parantaa asiakkaiden suorituskykyä ja kustannustehokkuutta. Olemme myös markkinajohtaja merenalaisissa verkoissa ja innovoimme jatkuvasti uutta parantaaksemme ratkaisujamme entisestään.

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä vahvisti kilpailukykyämme yksityisissä langattomissa verkoissa julkaisemalla uuden MX Industrial Edge -ratkaisun, joka mahdollistaa erilaisia neljännen teollisen vallankumouksen sovelluksia ja auttaa yritysasiakkaitamme nopeuttamaan digitalisaatiota. Lanseerasimme myös ensimmäiset viestintäpalvelujen tarjoajille suunnatut Software-as-a-Service-tuotteemme, jotka tuovat asiakkaillemme lisää joustavuutta ja uusia tapoja kasvattaa liiketoimintaa.

Teknologia-liiketoimintaryhmä saavutti tärkeän merkkipaalun, kun Nokia ylitti 5G-verkkotekniikassa 4 000 essentiaalipatenttiperheen rajapyykin. Haimme patenttia yli 1 500 keksinnölle, mikä kertoo vahvasta osaamisestamme ja sitoutuneisuudestamme innovaatioihin. Lisäksi meistä tuli yksi ensimmäisistä yrityksistä, joka on saanut ISO 9001 -laatusertifikaatin patenttiportfolion hallintaprosessilleen.

Uusi **strategia- ja teknologiatoimintomme** julkaisi Teknologiavisiomme 2030, joka keskittyy televiestintäverkkojen kehitykseen tällä vuosikymmenellä. Näemme uusia mahdollisuuksia esimerkiksi laajennetun ja virtuaalisen todellisuuden sekä digitaalisen ja fyysisen rajat ylittävien teknologioiden myötä siirryttäessä 5G-aikakaudesta edistyneiden 5G-verkkojen (5G-Advanced) ja 6G:n aikakausiin.

> “Vihreys edellyttää digitalisaatiota. Nokia haluaa olla edelläkävijä siinä, miten digitalisaation avulla luodaan ratkaisuja ilmastohaasteeseen.”

Uudet AirScale- ja FP5-tuotteemme voivat parantaa energiatehokkuutta

50–75 %

100 %

Käytämme vuoteen 2025 mennessä sataprosenttisesti uusiutuvaa ja hiilivapaata sähköä toimitiloissamme, T&K-laboratorioissamme ja tehtaissamme

Oulun tehtaan ympäristö mahdollistaa useiden asiakkaiden 5G-käyttötapausten ja -kokoonpanojen testaamisen samanaikaisesti.

Teknologia avainasemassa ratkaistaessa aikamme suurimpia haasteita

Mitä vahvempaa teknologiamme on, sitä suurempi on rooli, joka meillä voi olla vihreän siirtymän mahdollistajina. Digitalisaation avulla voidaan parantaa tuottavuutta sekä energia- ja resurssitehokkuutta useilla toimialoilla. Arviomme mukaan tähän mennessä vain pieni osa maailman taloudesta on digitalisoitu, joten potentiaali on valtava. Kuten sanoimme COP26-ilmastokokouksessa marraskuussa: ”Vihreys edellyttää digitalisaatiota.” Nokia haluaa olla edelläkävijä siinä, miten digitalisaation avulla luodaan ratkaisuja ilmastohaasteeseen.

Sitouduimme puolittamaan sekä oman toimintamme että tuotteiden käytön aiheuttamat päästöt, niin sanotut Scope 3 -päästöt, vuosien 2019 ja 2030 välillä. Uudet tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteemme ovat Science Based Targets -aloitteen hyväksymät ja tähtäävät Nokian osalta ilmaston lämpenemisen pysäyttämiseen 1,5 °C:seen. Vuonna 2021 asetimme tavoitteeksemme käyttää vuoteen 2025 mennessä sataprosenttisesti uusiutuvaa sähköä toimitiloissamme, T&K-laboratorioissamme ja tehtaissamme. Lisäksi olimme perustajajäsenenä Maailman talousfoorumin First Movers Coalition -aloitteessa, jonka tavoitteena on edistää päästöttömien tuotteiden ja palvelujen käyttöönottoa vuoteen 2030 mennessä.

Osoitimme vuoden aikana toimillamme, että kestävä kehitys on liiketoimintamme ytimessä – se on olennainen osa tuotteidemme ja palvelujemme suunnittelua, toimitusta ja elinkaarta. Esimerkiksi uudet AirScale- ja FP5-tuotteemme voivat parantaa energiatehokkuutta 50–75 %.

Suorituskyvyn ja energiatehokkuuden parantaminen pienentää hiilijalanjälkeä ja auttaa asiakkaitamme alentamaan liiketoiminnan kustannuksia. Kestävää kehitystä edistävät ratkaisut ovatkin yhä tärkeämpi kriteeri asiakkaillemme kumppanien valinnassa.

Verkkoyhteyksillä on keskeinen rooli myös oikeudenmukaisemman ja monimuotoisemman maailman rakentamisessa. Verkkoyhteyksien tuominen uusille alueille ja digitaalisten taitojen parantaminen luo tasa-arvoisempia mahdollisuuksia maailmanlaajuisesti. Tavoitteemme on rakentaa kriittisiä verkkoja, jotka mahdollistavat digitaalisen pääsyn terveydenhuoltoon, koulutukseen, työhön, sosiaalipalveluihin, liiketoimintaan ja markkinoille. Esimerkkinä toimistamme mahdollisuuksien tasa-arvon lisäämiseksi tänä vuonna on digitaalisen oppimisen mahdollistaminen lähes sadassa koulussa eri puolilla Keniaa.

Olen ylpeä myös siitä, että Ethisphere-instituutti listasi Nokian jo neljättä kertaa peräkkäin yhdeksi maailman eettisimmistä yrityksistä.

Katse tulevaisuuteen

Vuosi 2021 oli Nokialle muutosten vuosi. Meillä on nyt erinomainen perusta siirtyä strategiamme seuraavaan vaiheeseen, jossa kiihdytämme kasvua ja kannattavuuden parantamista.

Haluan kiittää henkilökuntaamme heidän panoksestaan perustamme kuntoon laittamiseksi. Heidän ansiostaan voimme toteuttaa toiminta-ajatustamme, eli luoda teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä.

Pekka Lundmark
Toimitusjohtaja

Asiakasryhmät ja markkinanäkymät

Laitteisto-, ohjelmisto- ja palveluvalikoimamme asiakasryhmät koostuvat viestintäpalvelujen tarjoajista, yritystoimialoista ja hyperscale-toimijoista.

Tietoliikenneverkoilla on yhä suurempi rooli yhteiskunnan ja talouden olennaisten toimintojen mahdollistajana. Nokialle tämä kehitys tarjoaa jatkuvasti lisää mahdollisuuksia kasvuun.

Kriittisissä verkoissa yhdistyy operaattoritason suorituskyky, toimintavarmuus ja tietoturva sekä pilvimaailmasta tuttu joustavuus ja elastisuus. Näitä ominaisuuksia tarvitaan jo nyt tarkkuusvalmistuksessa, etäkirurgiassa tai algoritmeihin perustuvassa osakekaupankäynnissä (high frequency trading). Digitalisaation edetessä kriittisten verkkojen merkitys ja niiden luotettavuusvaatimukset kasvavat entisestään.

Laitteisto-, ohjelmisto- ja palveluvalikoimamme asiakasryhmät ovat viestintäpalvelujen tarjoajat, yritystoimialat ja hyperscale-toimijat. Patenttiliiketoiminnassamme keskitymme ensisijaisesti innovaatioistamme hyötyviin mobiililaitetoimittajiin, autoteollisuuteen, kuluttajaelektroniikkaan sekä kehittyviin IoT-toimijoihin (Internet of Things, esineiden internet).

Seuraavaksi esittelemme asiakasryhmiemme kannalta tärkeimmät trendit. Nämä trendit ja arviomme markkinoiden kehityksestä ohjaavat strategiaamme.

1 Viestintäpalvelujen tarjoajat

Viestintäpalvelujen tarjoajien arvioidut kohdemarkkinat kasvoivat 4 % 98 miljardiin euroon vuodesta 2020 vuoteen 2021.

Viestintäpalvelujen tarjoajat myyvät televiestintäpalveluja kuten kiinteitä ja/tai mobiililiittymiä kuluttajille, yrityksille, julkishallinnon toimijoille ja/tai toisille viestintäpalvelujen tarjoajille. Viestintäpalvelujen tarjoajien arvioidut kohdemarkkinat kasvoivat 4 % 98 miljardiin euroon vuodesta 2020 vuoteen 2021. Arvioimme niiden jatkavan maltillista 1 %:n vuotuista kasvuaan vuoteen 2026 asti (CAGR 2021/26).

Arvioimme, että Kiinan ulkopuoliset radioverkkomarkkinat jatkavat vahvaa kasvuaan samalla ajanjaksolla. Markkinoiden kasvua ohjaa voimakas 5G-radioverkkojen kysyntä, jota tasoittaa osittain 2G/3G- ja LTE-investointien väheneminen.

IP- ja optisten verkkojen kohdemarkkinoiden arvioidaan kasvavan viestintäpalvelujen tarjoajien kokonaismarkkinan mukaisesti tai hieman sitä nopeammin. Viestintäpalvelujen tarjoajien investoinnit nopeampiin liityntäteknologioihin (kuitu ja kiinteä langaton yhteys) vauhdittavat myös IP- ja optisten verkkojen markkinan kasvua.

5G-radiomarkkinan mukana kasvavat myös ohjelmistomarkkina kuten 5G Core -verkot sekä verkonhallintaan ja 5G:n kaupallistamiseen liittyvät sovellukset.

Viestintäpalvelujen tarjoajat ovat kasvattaneet käyttökatettaan automaatiolla, digitalisaatiolla, kanavavalikoiman muutoksilla, ulkoistamisilla ja omaisuuserien myynnillä. Samalla ne ovat pitäneet käyttöomaisuusinvestointinsa ennallaan. Odotamme viestintäpalvelujen tarjoajien keskittyvän myös kustannusten optimointiin sekä verkkoinfrastruktuurinsa arvon lisäämiseen. Ne arvioivat jatkuvasti verkkoarkkitehtuuriaan, omaisuusrakennettaan, toimintamalliaan ja suhteitaan palveluntarjoajiinsa.

Viestintäpalvelujen tarjoajat harkitsevat myös passiivisesta infrastruktuurista luopumista sekä siirtymistä verkkojen yhteiskäyttöön. Alueilla, joilla verkko on jo kattava, kehitys saattaa johtaa verkkolaitteiden kysynnän vähenemiseen.

Avoimen arkkitehtuurin ratkaisut monipuolistavat viestintäpalvelujen tarjoajien toimittajaekosysteemiä. Viestintäpalvelujen tarjoajien tavoitteena on kilpailuttaa verkkolaitteiden toimittajia ja lisätä omia toimittajavaihtoehtojaan jotta niiden oma asema hintaneuvotteluissa vahvistuisi. Yksittäiset viestintäpalvelujen tarjoajat ovat jo valinneet hyperscale-toimijoita auttamaan niitä siirtymässä kohti pilvipohjaista arkkitehtuuria ja liiketoimintamalleja. Tämä tuo markkinoille uusia toimijoita ja lisää kilpailua vakiintuneille verkkotoimittajille.

Myös geopolitiikka sekä ympäristö-, yhteiskuntavastuu- ja hallintotapakriteerit (ESG) vaikuttavat sijoituspäätöksiin. Lisäksi viestintäpalvelujen tarjoajat punnitsevat toimittajaa valitessaan tietoturvaan ja datan ja teknologian suvereniteettiin liittyviä kysymyksiä. Myös julkisen sektorin rahoitus laajakaistahankkeille vaikuttaa viestintäpalvelujen tarjoajien sijoituksiin esimerkiksi maaseudulla ja tukee verkkojen yhteiskäyttöön liittyvää neutral host -toimijoiden esiinmarssia. ESG-kriteerit puolestaan edistävät vihreää energiaa, energiankulutuksen vähentämistä sekä kiertotaloutta ja muuttavat näin toimittajien valintakriteereitä.

> “Yritysasiakkaiden arvioidut kohdemarkkinat kasvoivat 9 % 16 miljardiin euroon vuodesta 2020 vuoteen 2021.”

Yritysasiakkaat

Yritysasiakkaiden arvioidut kohdemarkkinat kasvoivat 9 % 16 miljardiin euroon vuodesta 2020 vuoteen 2021.

Yritysasiakkaiden kohdemarkkina käsittää sekä nopeasti kasvavat toimialat että kypsemmät hyperscale-toimijoiden markkinat. Yritysasiakkaiden arvioidut kohdemarkkinat kasvoivat 9 % 16 miljardiin euroon vuodesta 2020 vuoteen 2021. Arvioimme näiden markkinoiden kasvavan voimakkaasti 9 %:n vuosivauhtia vuoteen 2026 asti (CAGR 2021/26).

2 Toimialat

Toimiala tarkoittaa yritysten ryhmittelyä pääasiallisen teollisuudenalansa ja toimintansa luonteen ja kohteen perusteella (esimerkiksi energia- tai kuljetusala).

Nokia keskittyy ensisijaisesti kuljetus-, energia- ja logistiikka-aloihin sekä valmistavaan teollisuuteen ja julkiseen hallintoon. Arvioimme, että kasvu on suurinta teollisuuden, logistiikan ja energia-alan yksityisissä langattomissa verkoissa. Arvioimme myös, että IP- ja optisten verkkojen kohdemarkkinat jatkavat maltillista kasvuaan tässä asiakasryhmässä.

Yritysten toimintojen digitalisaation ja automatisaation eteneminen kiihdyttää kriittisten verkkojen kysyntää. Valmistavassa teollisuudessa ja logistiikassa tuotantoa tehostaa siirtymä ohjelmistokeskeisiin toimintoihin ja teolliseen pilvi-infrastruktuuriin sekä reunapilven ja -sovellusten lisääntyminen ydinliiketoiminnan kannalta kriittisissä teknologioissa (operational technology, OT).

Yksityiset langattomat verkot sekä liiketoimintakriittiset teolliset reunasovellukset mahdollistavat näitä siirtymiä.

Energia-alalla verkot mahdollistavat kysyntäjouston sekä verkonhallinnan automatisaation. Kuljetusalalla toimintaa tehostaa puolestaan ajoneuvojen, satamien ja jakelukeskusten automaatio.

3 Hyperscale-toimijat

Hyperscale-toimijoilla tarkoitetaan Alphabetin (Google), Amazonin (Amazon Web Services, AWS), Microsoftin ja Meta Platformsin (Facebook) kaltaisia yrityksiä, jotka tarjoavat maailmanlaajuisia pilviratkaisuja suurista, verkkoon kytketyistä konesaleistaan. Hyperscale-toimijoiden kohdemarkkinamme koostuvat optisista verkoista ja IP-verkoista. Arviomme mukaan optisissa verkoissa data center interconnect (DCI) -markkina jatkaa kasvuaan myös tulevaisuudessa.

Hyperscale-toimijat eivät ole Nokialle vain asiakkaita. Niiden merkitys kasvaa myös televiestinnän alalla, missä niistä on tulossa sekä ekosysteemikumppaneita että mahdollisia kilpailijoita. Hyperscale-toimijoiden näkökulmasta teollisuusautomaatio ja matalan viiveen sovellukset kasvattavat niiden reunalaskentaliiketoimintaa (edge computing). Ne tekevätkin yhteistyötä viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa esimerkiksi viemällä reunapinoja (edge stacks) jaettuihin konesaleihin (colocation) tai televerkkojen tukiasematiloihin. Tavoitteena on myös siirtää soveltuvia televiestintäverkon työkuormia hyperscale-pilvipalveluhin. Samalla ne kiihdyttävät verkonhallinnan murrosta tuomalla uusia liiketoimintamalleja ja palveluja 5G-verkkoihin.

Viestintäpalvelujen tarjoajat

Keskittyminen kustannusten optimointiin sekä verkkoinfrastruktuurin arvon lisäämiseen.

Suosivat vahvoja pilvitoimijoita toimittaja- ja kumppaniekosysteemissä.

Verkon kaupallistaminen: yritys- ja reunakäyttötapausten tavoittelu.

ESG: energiankulutuksen vähentämissuunnitelmat, kiertotalouden lähestymistavat.

Toimialat

Toimintojen digitalisaatio ja automaatio teollisuussegmenteissä.

Siirtyminen ohjelmistokeskeisiin toimintoihin ja teollisen pilvi-infrastruktuurin sekä reunapilven ja -sovellusten lisääntyminen ydinliiketoiminnan kannalta kriittisissä teknologioissa (operational technology, OT).

Energia-ala ja valmistava teollisuus yksityisten langattomien verkkojen ja automaatioratkaisujen varhaisina käyttöönottajina.

Valtion, paikallishallinnon ja kaupunkien verkkojen nykyaikaistamisen kiihdyttäminen.

Hyperscale-toimijat

Reunalaskenta kasvumoottorina – teollisuusautomaation työkuormat paikan päällä, reunassa, julkisessa pilvipalvelussa.

Yhteistyö viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa viemällä reunapinoja jaettuihin konesaleihin ja ekosysteemin rakentaminen lyhyen latenssin sovelluksille.

Tavoitteena siirtää soveltuvia televiestintäverkon työkuormia hyperscale-pilvipalveluhin.

Yhteistyö viestintäpalvelujen tarjoajien kanssa verkonhallinnan murroksessa.

Alan trendit

Kriittisten verkkojen tulevaisuutta määrittämässä

Olemme tunnistaneet kymmenen kriittisten verkkojen tulevaisuutta ja kilpailuympäristön muutosta muovaavaa trendiä.

1 Avoimet arkkitehtuurit ja Open RAN

Avoimet verkkoarkkitehtuurit ovat yleistyneet, mikä näkyy eritysesti O-RAN ALLIANCEn kautta tapahtuvassa Open RAN (radio access network) -kehityksessä. Open RANin tarkoituksena on tuoda avoimet rajapinnat tukiasemiin. Open RANiin sisältyy lisäksi uusi verkkotoiminto, RAN Intelligent Controller. Samalla viestintäpalvelun tarjoajille avautuu mahdollisuus hankkia tukiasemien osiaan eri toimittajilta. Tämä kehitys sopii viestintäpalvelujen tarjoajille, koska ne haluavat lisätä toimittajavaihtoehtojaan ja kilpailuttaa toimittajia.

2 Cloud RAN

Cloud RAN tarkoittaa, että kaikki tai osa kantataajuuskaistan toiminnoista toteutetaan kaupallisella alustalla erikoislaitteiston sijaan. Tavoitteena on hyötyä pilvilaskennan tehokkuudesta ja resurssien jakamisesta. Sen käyttöönotto vaatii kustannustehokkaita kaupallisia alustoja, riittävää kuituverkkoa ja pilvipalveluun soveltuvaa konesalia.

3 Yksityiset langattomat verkot

Suuret teollisuusyritykset kehittävät ydinliiketoimintojensa verkkoinfrastruktuureja, jotta ne voisivat lisätä verkottuneiden – usein langattomien – laitteiden määrää verkoissaan. Tämä mahdollistaa operatiivisen datan keräämisen ja kokoamisen, mikä puolestaan parantaa kokonaistuottavuutta. Näkemyksemme on, että yritykset täydentävät Wi-Fi-verkkojaan ja kiinteitä verkkojaan rakentamalla yhä enemmän yksityisiä 4G/5G-verkkoja.

4 Reunapilvi (Edge Cloud)

Digitalisaatio- ja automatisaatiokehityksen jatkuessa osa datan prosessoinnista siirtyy keskitetystä pilvestä lähemmäs sovellusta. Tätä tapahtuu erityisesti sellaisissa prosesseissa, joissa matala viive on tärkeä. Yrityksen paikan päällä oleva (on premise) reunapilvi sopii parhaiten tietosuojakeskeisiin, tehtäväkriittisiin käyttötapauksiin. Muut matalan latenssin käyttötapaukset voidaan hoitaa WAN-verkon päätepisteessä.

5 Hybridipilvi

Hybridipilvestä on tulossa vahva digitaalisen muutoksen ajuri. Hybridipilvimalleja käyttävät yritykset hyötyvät julkisista moni-pilvipalveluista, joita täydentävät perinteiset tietotekniikkajärjestelmät ja tietosuojakeskeiset yksityiset pilvipalvelut. Yritykset tai yrityksille WAN-verkon toimittavat viestintäpalvelujen tarjoajat käyttävät pilvipalvelujen yhteydessä yritysten ulkoverkoissa hyperscale-toimijoita (Amazon Web Services, Microsoft Azure, Google Cloud Platform).

6 Palveluna tarjottavat liiketoimintamallit (as-a-Service, aaS):

Palveluna tarjottava liiketoimintamalli on jo yleisin tapa tarjota ohjelmistosovelluksia. Myös viestintäpalvelujen tarjoajat yhdistävät IT-sovelluksiaan kulutuksen mukaan laskutettavaan julkiseen pilveen. Tämä toimintamalli lisääntyy myös verkko-ohjelmistoissa. 5G-ydinverkon kaltaisissa verkkotoiminnoissa viestintäpalvelujen tarjoajat siirtyvät todennäköisesti ensin pilvipohjaisiin ohjelmistoihin ja ottavat pilvipohjaisen liiketoimintamallin käyttöön vasta myöhemmin. Arvioimme, että keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä useimmat verkko-ohjelmistot ja verkkotoiminnot toteutetaan aaS-mallissa.

7 Yhtenäinen reititys

Kytkettävä koherentti 400G-optiikka, optimoidut linjajärjestelmät ja verkkoautomaatio mahdollistavat seuraavan sukupolven IP- ja optisten verkkojen kehityksen ensisijaisesti point-to-point-reititinkytkennöissä. Koostaja- ja runkoverkot hyödyntävät uudelleenkonfiguroitavia add-drop-multipleksereitä (ROADM) IP-topologioiden optimoinnissa, minkä ansiosta kustannuksia voidaan pienentää suorituskyvyn säilyessä korkeana.

8 Infrastruktuurin yhteiskäyttö

Viestintäpalvelujen tarjoajat ovat aiempaa avoimempia harkitsemaan verkkoinfrastruktuurin jakamista optimoidakseen kulu- ja varallisuusrakenteitaan. Sen vuoksi ne voivat jakaa tai myydä (spin-off) verkkoinfrastruktuuriaan. Julkisen sektorin laajakaistahankkeet sekä infrastruktuurirahastojen investoinnit houkuttelevat tällaiseen neutral host -toimintaan. Uusi neutral host -toimintamalli on vahvasti sidoksissa markkinakontekstiin, ja se vaihtelee alueittain tai maanosittain. Keskipitkällä aikavälillä arvioimme infrastruktuurin jakamisen keskittyvän lähinnä passiiviseen infrastruktuuriin, ja laajenevan sitten myös aktiiviseen kuituun ja verkon reunalaskentaan.

9 Satelliittiverkot

Satelliittiverkoissa on tapahtumassa murros, mikä johtuu teknologian suorituskyvyn paranemisesta ja kustannusten alenemisesta sekä matalan kiertoradan satelliittiverkkojen (LEO) yleistymisestä. Arvioimme, että satelliittiverkot pääsääntöisesti täydentävät maanpäällisiä verkkoja kattavuuden suhteen harvaan asutuilla alueilla.

10 Järjestelmäpiiri (System-on-Chip, SoC)

Järjestelmäpiirit tarjoavat kilpailuetua suorituskyvyssä sekä kustannus- ja -energiatehokkuudessa. Järjestelmäpiirit mukautetaan toimiala- ja käyttötapauskohtaisesti parhaan mahdollisen suorituskyvyn ja kustannustason saavuttamiseksi. Järjestelmäpiiripohjaiset ohjelmistosovellukset yleistyvät kaupallisten x86-pohjaisten sovellusten rinnalla. Arvioimme, että hybridipilviarkkitehtuuriin siirtyvien reunalaskennan ja työkuormien seurauksena mukautetut järjestelmäpiirit yleistyvät entistä nopeammin. Näkemyksemme on, että toimiala siirtyy x86-keskeisestä ajattelusta käyttötapauslähtöisiin mukautettuihin suorittimiin ja kiihdyttimiin.

Strategiset tavoitteemme

Strategiamme kiteytys on: Toimitamme kriittisiä verkkoja teknologiajohtajuuden ja luotettujen kumppanuuksien kautta. Kehittyvässä markkinatilanteessa strategiamme ytimessä on neljä tavoitetta.

Maaliskuussa 2021 julkistimme neljä strategista tavoitetta, jotka määrittävät strategiamme painopisteet. Toimintamme tarkoitus vastaa kysymykseen ”miksi”, toimintakulttuurimme kysymykseen ”miten” ja strategiset tavoitteemme vastaavat kysymykseen ”mitä”. Strategiamme kiteytys on: Toimitamme kriittisiä verkkoja teknologiajohtajuuden ja luotettujen kumppanuuksien kautta. Kehittyvässä markkinatilanteessa strategiamme ytimessä on neljä tavoitetta, joiden avulla vahvistamme asemaamme teknologiamurroksessa sekä suojaudumme mahdollisilta riskeiltä.

Olemme kriittisten verkkojen luotettu kumppani

Asiakkaamme rakentavat kriittisiä verkkoja, jotka tarjoavat elintärkeitä palveluja talouden ja koko yhteiskunnan toimijoille. Kriittisissä verkoissa yhdistyvät viestintäpalvelujen tarjoajien ja hyperscale-toimijoiden verkkojen ominaisuudet. Kriittiset verkot tarjoavat operaattoritason suorituskyvyn, toimintavarmuuden ja kestävyyden. Kuten hyperscale-verkot, ne ovat myös riittävän älykkäitä, itsenäisiä, joustavia ja ketteriä palvellakseen asiakkaita kulutustarpeen mukaan (on demand). Ollaksemme luotettu kumppani meidän on ymmärrettävä viestintäpalvelujen tarjoajien, toimialojen ja hyperscale-toimijoiden tarpeita muuttuvilla markkinoilla. Syvälliset ja luotetut kumppanuudet mahdollistavat arvonluonnin.

Keskitymme teknologiajohtajuuteen kaikissa liiketoiminnoissamme

Kustannukset ja suorituskyky ovat edelleen asiakkaillemme ensisijaisen tärkeitä. Viestintäpalvelujen tarjoajien liikevaihto ei ole viime vuosina kasvanut voimakkaasti, mutta niiden on edelleen jatkettava investointia verkkoihinsa. Asiakkaamme valitsevat kriittisiin verkkoihinsa parhaat mahdolliset verkkoelementit (best of breed). Valintaperusteena on paras suorituskyky suhteessa kokonaiskustannuksiin. Uskomme tämän kehityksen vahvistuvan entisestään, kun verkot muuttuvat avoimemmiksi ja perustuvat jatkossa enemmän pilvipalveluihin.

Toimialalla käydään kovaa kilpailua. Menestys ja kannattavuus edellyttävät teknologiajohtajuutta. Se on avainasemassa hinnoittelukyvyn vahvistamisessa, markkinaosuuden kasvattamisessa ja kannattavuuden parantamisessa. Viestintäpalvelujen tarjoajien hankintamalli suosii kahta markkinajohtajaa. Lähes kaikilla viestintäpalvelujen tarjoajilla on kaksi toimittajaa, joten myyjillä ei ole hinnoitteluvoimaa, elleivät ne tarjoa teknologista etua. Markkinoilla, joilla on pieni määrä toimittajia, teknologiajohtajuus on tärkein orgaanisen kasvun tekijä. Teknologiajohtajuus kasvattaa myös liiketoiminnan mittakaavaa ja parantaa siten liiketoiminnan tehokkuutta toimialalla, jossa kiinteät kustannukset ovat tyypillisesti korkeita.

Alallamme vain yksi tai kaksi suurinta toimijaa luovat arvoa ja ansaitsevat tuottoa yli pääomakustannustensa. Siksi jokainen liiketoimintaryhmämme keskittyy teknologiajohtajuuteen. Lisäksi arvioimme uudelleen rooliamme niissä segmenteissä, joissa meillä ei ole teknologiajohtajuutta emmekä näe uskottavaa tietä sen saavuttamiseksi.

Hyödynnämme arvon siirtymistä pilvipalveluihin ja uusiin liiketoimintamalleihin

Tulevaisuuden verkot keskittyvät optimoimaan suorituskykyä ja kustannuksia sekä lisäämään joustavuutta. Kriittisten verkkojen arvonmuodostus siirtyy monoliittisista järjestelmistä puolijohteisiin, ohjelmistoihin ja palveluihin, ja palveluna tai kulutuksen mukaan ostaminen yleistyy (as-a-Service, aaS). Verkkojen kuluttamisesta tulee joustavampaa, ja myös uusien toimijoiden on entistä helpompaa kehittää ja kaupallistaa uusia verkkopohjaisia sovelluksia.

Investoimme määrätietoisesti Open RAN (radio access networks) -kehitykseen sekä verkkojen pilvikehitykseen. Teemme tiivistä yhteistyötä tärkeimpien hyperscale-toimijoiden kanssa tuodaksemme pilvilaskennan hyödyt mobiiliverkkoihin. Tasapainotamme investointejamme kohti johtavaa pilvinatiivia ohjelmistovalikoimaa seuraavilla alueilla: 5G-ydinverkko, analytiikka ja tekoäly, tehtäväkriittiset teollisuuden reunaratkaisut ja yksityiset langattomat verkot, digitaalinen verkonhallinta, verkon kaupallistamisen sovellukset sekä tietoturva. Tavoitteenamme on muuttaa ohjelmistoliiketoimintaamme palvelupohjaiseksi liiketoiminta- ja toimitusmalliksi.

Luomme arvoa pitkän aikavälin tutkimuksen ja immateriaalioikeuksien kautta

Kestävä teknologiajohtajuus edellyttää, että ennakoimme seuraavia teknologiatrendejä. Meidän on myös pyrittävä muovaamaan niitä ja panostamaan niiden kehitykseen. Innovaatiomme, tutkimusresurssimme ja immateriaali-omaisuutemme tarjoavat sekä teknologian että taloudellisen alustan, joiden avulla pystymme toimimaan pitkällä aikavälillä ja menestymään kestävästi.

Samalla kun liiketoimintaryhmämme keskittyvät lyhyen ja keskipitkän aikavälin innovaatioihin, maailmankuulu teollinen tutkimusosastomme Nokia Bell Labs keskittyy pitkän aikavälin innovointiin ennakoimalla ja muokkaamalla pitkän aikavälin teknologiasyklejä sekä käännekohtia. Olemme sitoutuneet johtamaan standardien kehitystyötä ja osallistumaan toimialan standardointityöhön sekä essentiaalipatenttien kehittämiseen (standard essential patents, SEP). Standardointityö on tärkeä etu pitkän aikavälin teknologiakehityksessä ja auttaa investoimaan teknologiajohtajuuteen myös tulevaisuudessa.

Matkamme teknologiajohtajuuden varmistamiseksi

Olemme maailman johtavia viestintäteknologioiden tutkimus- ja kehitystyöhön panostavia yhtiöitä. Investoimme innovaatioihin verkkolaitteissa, ohjelmistoissa, palveluissa ja patenteissa.

Nokian johtava tutkimus- ja kehitystoiminta

Meillä on maailmanlaajuinen verkosto tutkimus- ja kehityskeskuksia, joista jokaisella on oma teknologia- ja osaamisalansa sekä ekosysteeminsä. Suurin osa tutkimus- ja kehitystyöstämme tehdään liiketoiminta-ryhmissä, minkä vuoksi aihetta käsitellään tarkemmin tämän katsauksen liiketoiminta-ryhmiä koskevassa osiossa.

Nokia Bell Labs ja pitkän aikavälin teknologiajohtajuus

Nokia Bell Labs jatkaa pitkiä perinteitään televiestintäverkkojen ja -järjestelmien pitkäjänteisessä tutkimustyössä ja disruptiivisissa innovaatioissa. Tämän työn avulla Nokia turvaa pitkän aikavälin teknologiajohtajuutensa. Keskeinen osa Nokia Bell Labsin tehtävää on tutkia konsepteja, jotka luovat kasvumahdollisuuksia rinnakkaisilla ja uusilla teknologia-alueilla. Tämän kaksoistehtävän hoitamiseksi Nokia Bell Labs virtaviivaisti rakennettaan vuonna 2021 ja muodosti kaksi organisaatiota Nokia Bell Labsin katon alle:

- **Bell Labs Core Research:** keskittyy verkkojen tulevaisuutta määritteleviin uusiin innovaatioihin. Se tutkii myös 6G:n kannalta keskeisiä teknologioita seuraavan kymmenen vuoden säteellä.
- **Bell Labs Solutions Research:** keskittyy luomaan uusia arvoketjuja. Tämä tarkoittaa, että se pyrkii tunnistamaan nykyisen tuote- ja ratkaisuvalikoimamme ulkopuolisia mahdollisuuksia ja löytämään uusia markkinoita ja teknologialisensoinnin mahdollisuuksia.

Nokia on ollut edelläkävijä monessa 5G-aikakauden perusteknologiassa. Varmistaaksemme asemamme alan johtavana toimijana, tutkimustyömme keskittyy jo nyt 5G:n jälkeiseen aikaan. 5G-Advanced on keskeinen välivaihe siirryttäessä kohti 6G-aikakautta. 5G-Advanced kehittää 5G:n täyteen potentiaaliinsa tarjoamalla entistä paremman käyttökokemuksen sekä ihmisille että koneille ja laajennuksia uusiin käyttötapauksiin sekä toimintoihin. Nokia investoi teknologiajohtajuuteen 5G-Advanced-verkoissa, joiden odotetaan tulevan käyttöön vuonna 2025. Lisäksi valmistaudumme jo nyt aktiivisesti johtajuuteen 6G:ssä. Tästä on esimerkkinä Euroopan komission 6G-lippulaivahanke Hexa-X seuraavan sukupolven langattomien verkkojen tutkimiseksi. Hanke käynnistyi tammikuussa 2021 Nokian johdolla ja tiiviissä yhteistyössä vahvojen eurooppalaisten kumppaneiden kanssa.

Teknologiavisiomme 2030

Arvioimme ihmiskeskeisen teknologia-avusteisuuden (human augmentation) sekä digitaalisen ja fyysisen rajat ylittävien teknologioiden olevan merkittävimmät verkkoliikennettä ja verkkojen kehitystä määrittävät tekijät lähestyessämme 2030-lukua.

Vuonna 2021 tarkastelimme teknologiakehityksen suuntaa ja siihen vaikuttavia tekijöitä. Koko Nokian laajuisen analyysin tuloksena muodostui yhteinen Teknologiavisiomme 2030.

Olemme siirtymässä uuteen immersiivisten kokemusten ja teollisen digitalisoitumisen aikaan. Verkkoliikenteen ja -teknologioiden kehityksessä painottuvat ihmiskeskeinen teknologia-avusteisuus (human augmentation), kuten lisätty todellisuus, sekä teolliset digitaalisen ja fyysisen rajat ylittävät teknologiat, kuten digitaaliset kaksoset (digital twins).

Verkkojen uudet käyttötapaukset pohjautuvat usein suorituskykyherkkiin reunalaskenta-sovelluksiin ja ne soveltavat palvelupohjaisia liiketoimintamalleja. Tämä luo myös uudenlaisia odotuksia verkkojen suorituskyvylle, toimintavarmuudelle, kattavuudelle, turvallisuudelle, avoimuudelle ja kestävälle kehitykselle.

Myös tietoliikennearkkitehtuuri ja verkon topologia muuttuvat kun siirrytään 5G:stä kohti 5G-Advanced ja 6G-aikakausia. Verkkojen kehitys tulee keskittymään kohti äärimmäisen suorituskykyisiä erikoisverkkoja, jotka täyttävät tiukat viive- ja luotettavuusvaatimukset sekä kohti monikerroksisia verkkojärjestelmiä, jotka tukevat uusien verkkosovellusten kehitystä. Näiden lisäksi verkkoja voidaan käyttää tulevaisuudessa palveluna pilvipalvelujen tapaan.

Tavoitteemme on olla teknologiakehityksen globaali johtaja. Strategiset tavoitteemme ja keskitetty teknologiastrategiamme tukevat meitä tässä pyrkimyksessä.

Innovaatiojohtajuus Kärkenä Nokia Bell Labs	Yli 130 mrd. EUR panostettu huippuluokan T&K-investointeihin vuoden 2000 jälkeen	Yli 4 mrd. EUR panostettu T&K-investointeihin koko Nokiassa vuonna 2021
Standardijohtajuus Ekosysteemin johtajuus standardoinnin kautta. Nokia toimii useissa johtavissa asemissa standardien kehitysorganisaatioissa ja toimialaryhmissä	Yli 4 000 5G-essentiaalipatenttiperhettä	6G johtajuus mm. Hexa-X-projektissa
Patenttijohtajuus Alan johtavan portfolion jatkuva uudistaminen	~20 000 patenttiperhettä, joista suuri osa on edelleen voimassa kymmenen vuoden kuluttua	Yli 1 500 patenttia haettu uusille keksinnöille vuonna 2021

Nokian historia

Nokia on mukautunut muuttuvan maailman tarpeisiin yli 155 vuoden ajan.

1865
Nokia perustetaan yksittäisenä paperitehtaana

1926
Ääni elokuviin*

1947
Koko elektroniikkateollisuuden mullistaneen transistorin kehittäminen*

1954
Auringonvalon energian sähköksi muuntamisen mahdollistavan aurinkokennon luominen*

1958
Valokuitujen pohjana käytettävän laserin kehittäminen*

1960-luku
Nokiasta tulee monialayritys, joka koostuu kumi-, kaapeli-, metsä-, elektroniikka- ja sähköntuotantoyrityksistä

1962
Ensimmäisen tietoliikenne-satelliitin Telstar 1:n laukaisu kiertoradalle. Telstar 1 mahdollisti ensimmäisen suoran televisiolähetyksen Yhdysvaltojen ja Euroopan välillä*

1969
Eri tietokonejärjestelmien laajamittaisen verkottumisen mahdollistavan Unix-ohjelmistojärjestelmän kehittäminen*

1982
Ensimmäisen NMT-autopuhelimen lanseeraus sekä ensimmäisen täysin digitaalisen puhelinkeskuksen käyttöönotto Euroopassa

1991
Ensimmäisen GSM-puhelun mahdollistaminen Nokia-puhelimella Nokian rakentamassa Radiolinjan verkossa

1998
Maailman suurin matkapuhelin-valmistaja

2000

2001
Kehitimme MIMO-teknologian (Multiple-Input and Multiple-Output), joka on keskeinen osa monia nykyaikaisia langattomia järjestelmiä ja mahdollistaa suuremman tehon vaatimatta lisää kaistanleveyttä*

2006
Kehitimme Softrouter-reititysarkkitehtuurin, joka mahdollistaa ohjelmoitavan avoimen verkkoinfrastruktuurin kehittämisen helpot-tamaan uusien, avoimia verkko-ominaisuuksia hyödyntävien palvelujen käyttöönottoa*

2007
Nokia Siemens Networks (NSN) perustetaan, kun Nokia ja Siemens yhdistävät verkkoliiketoimintansa (matkapuhelinverkot ja kiinteät puhelinverkot) yhteisyritykseksi

2011
Nokia ja Microsoft aloittavat strategisen kumppanuuden vastatakseen iOS- ja Android-käyttöjärjestelmien myötä kiristyneeseen kilpailuun

Nokia hankkii Motorolan langattomien verkkojen laitteiden divisioonan

2012

2013
Nokia ostaa Siemensin NSN-osuuden

2014
Nokia myy laite- ja palveluliiketoiminnan Microsoftille

2014
Kehitimme XG-FAST-teknologian, jonka avulla palveluntarjoajat voivat tuottaa lyhyillä matkoilla yli 10 Gbit/s olevia kuituluokan nopeuksia hyödyntämällä olemassa olevaa kupari-infrastruktuuria*

2016
Nokia ostaa Alcatel-Lucentin, johon kuuluu myös Bell Labs, nousten alan innovaatiojohtajaksi seuraavan sukupolven teknologiassa ja palveluissa

2017
Nokia perustaa Nokia Shanghai Bellin, joka on Nokian ja China Huaxinin yhteisyritys ja yhdistää Alcatel-Lucent Shanghai Bell Co. Ltd:n ja Nokia Chinan

2017
Kehitimme todennäköisyyskonstel-laation muodostamisen algoritmin (Probabilistic Constellation Shaping): innovatiivisen teknologian, joka auttaa hyödyntämään kuitua täysimittaisesti riippumatta sen pituudesta ja valmiuksista

2019
Avasimme maailman ensimmäisen toimivan end-to-end 5G-laboratorion, Future X Labin Murray Hilliin Yhdysvaltojen New Jerseyssa

2017-2021
Yritysostot vahvistavat teknologiajohtajuuttamme, esimerkiksi:

Deepfield, yhdysvaltalainen IP-verkkojen suorituskyvyn hallinnan ja tietoturvan reaaliaikaisen analytiikan johtaja, Comptel, suomalainen televiestintäohjelmistoyritys, Unium, seattlelainen ohjelmistoyritys, joka erikoistuu monimutkaisten langattomien verkko-ongelmien ratkaisemiseen toimintakriittisissä ja asuinrakennusten Wi-Fi-sovelluksissa; ja Elenion, yhdysvaltalainen piifotoniikkaan keskittyvä yritys

2020
Ensimmäisen kuun pinnalla olevan mobiiliverkon rakentaminen ja käyttöönotto NASAn valitsemana toimijana

Maailman ensimmäisen nestejäähdytteisen 5G-ratkaisun käyttöönoton mahdollistaminen

5G-verkon tiedonsiirtonopeuden maailmanennätys

2021
Kehitimme RESH-ohjelmointikielen robottikannan haltuunottoon ja hallinnointiin

* Bell Telephone Laboratories (1925–1984). Kun Nokia osti yhtiön vuonna 2016, se sai uuden nimen Nokia Bell Labs.

1865 | 1960 | 2000 | 2012 | 5G | 2017 | 2020

Merkkipaalut
Innovaatiot

Asiakaskokemus

Nokian asiakaskokemusorganisaatio perustettiin vuonna 2021 varmistamaan, että puhuttelemme asiakkaitamme yhtenäisellä ja johdonmukaisella äänellä, sekä ymmärtääksemme asiakkaidemme tarpeet ja tarjotaksemme heille parhaan mahdollisen asiakaskokemuksen.

Asiakaskokemusorganisaatio yhdistää myynnin ja asiakasmarkkinoinnin saman katon alle auttaen meitä hyödyntämään paremmin yleisesti tarvittavia alustoja, prosesseja ja resursseja. Asiakaskokemusorganisaatio edistää kasvua kaikissa liiketoimintaryhmissä sitouttamalla viestintäpalvelujen tarjoajia, yritystoimialoja, hyperscale-toimijoita ja julkishallinnon toimijoita. Näin Nokia asemoituu maailmanlaajuiseksi teknologiajohtajaksi, innovaatiokumppaniksi ja ratkaisujen tarjoajaksi.

Syvällinen näkemyksemme ja laaja markkina-analyysimme auttavat asiakkaitamme tekemään strategisia teknologiapäätöksiä liiketoimintansa kasvattamiseksi.

Vaikka yritysmyynti, markkinointi ja toimitukset ovat siirtyneet osaksi asiakaskokemus-organisaatiota, monipuoliselle asiakassegmentille kehitetyt tuotteet ja niiden kehitys pysyvät kyseisissä liiketoimintaryhmissä. Yritystiimi auttaa asiakkaitamme vastaamaan liiketoimintahaasteisiinsa neljännen teollisen vallankumouksen mukanaan tuoman digitaalisen muutoksen avulla. Yritystiimi hyödyntää kasvavaa kumppanuusverkostoaan ja kokemuksiaan teollisuuden, toimitusketjun logistiikan, energian, liikenteen ja julkisen sektorin aloilta. Johtaviin seuraavan sukupolven teknologioihin pohjautuvat ratkaisumme, mukaan lukien IP, optinen, kuitu ja yksityiset langattomat verkot, auttavat asiakkaitamme uudistamaan toimintaansa ja nykyaikaistamaan viestintäverkkojaan. Yritystiimi on työskennellyt yli 2 200 organisaation kanssa yhdistämällä ihmisiä ja teknologiaa, parantamalla turvallisuutta työpaikoilla (työntekijät ja toiminta) ja kaupungeissa ympäri maailmaa, lisäämällä automaatiota ja ketteryyttä tuottavuuden ja tehokkuuden parantamiseksi sekä auttamalla asiakkaita toimimaan kestävämmin ja vastuullisemmin digitalisaation avulla.

Asiakaskokemusorganisaatio ja liiketoimintaryhmät varmistavat yhdessä tuotteiden markkinoille tuomisen, resursoinnin ja asiakasvaatimusten täyttämisen vahvistaen samalla liiketoimintaryhmien tulosvastuullisuutta. Vahvan asiantuntemuksemme ja osaamisemme kautta ratkaisemme asiakkaidemme haasteita, luomme kasvua ja autamme asiakkaitamme saavuttamaan välittömät ja pitkän aikavälin tavoitteensa.

Case-esimerkki:
Nokian yksityinen langaton 5G-verkko siirtyy pilotista Lufthansa Technikin pysyvään käyttöön

Yksityisen langattoman 5G-verkon avulla Lufthansa Technik on pystynyt pitämään yllä toiminnan jatkuvuutta koko pandemian ajan ja tekemään siviili-ilmailuasiakkailleen virtuaalisia ilma-alusten huoltotarkastuksia nopeiden teräväpiirtovideoyhteyksien avulla.

Korkealaatuisen videotoiston kautta asiakkaat voivat olla reaaliaikaisesti yhteydessä huoltotöitä tekevien mekaanikkojen kanssa. Puretut osat tarkastetaan yhdessä tarkalla näytöllä, mikä mahdollistaa tietoon perustuvien päätösten tekemisen. Virtuaalipöytätarkastus on nyt integroitu Lufthansa Technikin digitaaliseen lentokaluston tekniikan AVIATAR-hallintaratkaisuun.

Verkon perustana on Nokia Digital Automation Cloud (NDAC) 5G SA. NDAC on yksityinen langaton 5G-alusta, jonka laajakaista, lyhyt latenssi, hypernopeat yksityiset langattomat yhteydet ja paikallinen reunalaskenta ovat keskeisiä digitalisaation mahdollistajia asiakkaille, jotka haluavat hyödyntää neljännen teollisen vallankumouksen tarjoamia mahdollisuuksia.

Vuonna 2021 Lufthansa Technik otti Nokian yksityisen langattoman 5G-verkon täysimittaiseen kaupalliseen käyttöön Hampurin toimipaikassa.

Matkapuhelinverkot

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian mobiiliverkkojen radioverkko- ja mikroaaltosiirtoverkkoteknologioista ja -palveluista. Sen tuotevalikoima kattaa kaikkien sukupolvien radioverkkoteknologiat 2G:stä 5G:hen.

Markkinakatsaus

Viime aikoina 5G-teknologiaan pohjautuvat tuotteet ovat kasvattaneet osuuttaan radioverkkomarkkinoilla viestintäpalvelujen tarjoajien korvatessa vanhempia teknologioita voidakseen tarjota asiakkailleen huippunopeaa mobiililaajakaistaa.

Markkinoihimme vaikuttavat myönteisesti myös eri alojen yritysten käyttötapaukset. Esimerkiksi teollisen tuotannon ja energia-alan yritykset automatisoivat liiketoimintaprosessejaan yhä pidemmälle, mikä kasvattaa käyttötapausten määrää.

Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän kohdemarkkinoiden koon ilman Kiinaa arvioidaan olleen vuonna 2021 yhteensä 46 miljardia euroa. Arvioimme tällä hetkellä, että vuonna 2022 kohdemarkkinat ovat 49 miljardia euroa. Arvioimme kohdemarkkinoiden kasvavan noin 3 % vuonna 2022 ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta.

Liiketoimintakatsaus ja organisaatio

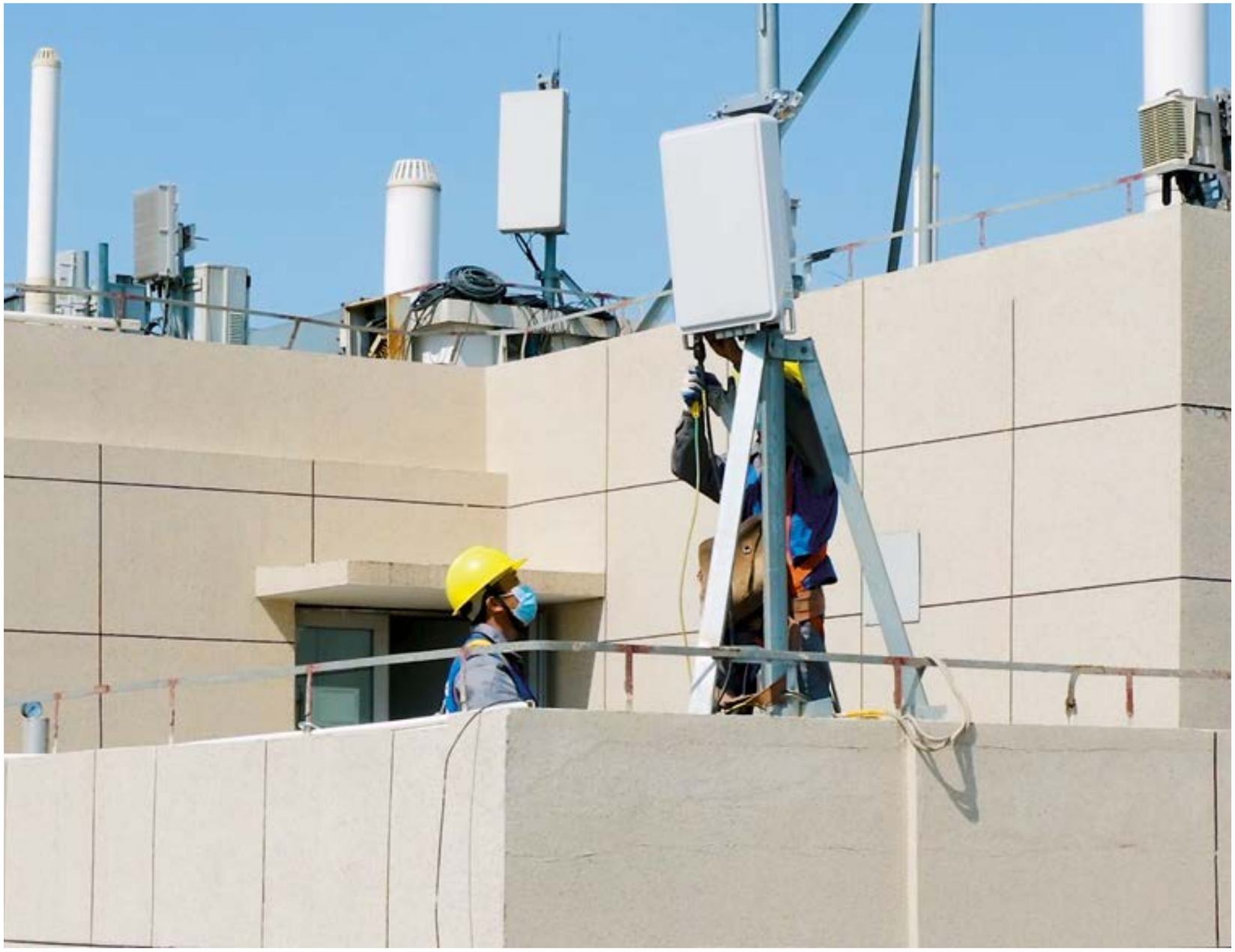
Vuoden 2021 alussa Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä uudisti organisaatiotaan ja toimintamalliaan. Muutoksella vastattiin asiakkaidemme tarpeisiin, ja se tehtiin osana koko Nokian organisaatiomuutosta. Liiketoimintaryhmään kuuluvat nyt radioverkko- ja mikroaaltosiirtoverkkoteknologioiden lisäksi verkkojen suunnittelun, käyttöönoton, optimoinnin ja ylläpidon palvelut ja verkonhallintaratkaisut.

Vuoden aikana liiketoimintaryhmä toi markkinoille uusimpaan järjestelmäpiiripohjaiseen ReefShark System-On-Chip-teknologiaan pohjautuvan 5G-tuotevalikoiman, jonka ansiosta voimme tarjota viestintäpalvelujen tarjoajille verkkojen parempaa suorituskykyä ja liitettävyyttä. Tuotevalikoima sisältää AirScale-tukiasematuotteita, muun muassa alan kevyimmät, suuritehoiset 400 MHz:n 32TRX Massive MIMO -aktiiviantennit ja uudet kantataajuusyksiköt, jotka tukevat 90 000 yhtäaikaista käyttäjää ja vähentävät energiankulutusta jopa 75 %. Radioverkkoteknologioita aina 2G:stä 5G:hen tukevat Nokian Single RAN -ohjelmistot ja usean teknologian kantataajuuskortit puolestaan edistävät yhteisiä ohjelmistotoimituksia, yhteistä kuljetusverkkoa ja käytettävyyttä sekä laitteiden kasvavaa yhteiskäyttöä. Tämä pienentää radioverkon kokonaiskustannuksia ja vauhdittaa 5G:n käyttöönottoa.

Vuosi 2021 oli Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmälle muutosten vuosi. Otimme keskeisiltä osin kilpailijamme kiinni 5G-teknologiassa samalla kun lisäsimme tutkimus- ja kehitysinvestointeja.

Tommi Uitto
Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja

Kuvassa Nokian uusimpien AirScale Massive MIMO -antennituotteiden käyttöönottoa.



Matkapuhelinverkot jatkoa

Kehitämme jatkuvasti uusia tapoja rakentaa verkkoja. Vuoden aikana julkaisimme Nokia Edge Automation -ratkaisun, jonka avulla on mahdollista hallita useita 5G-käyttötapauksia tukevaa pilvipalvelua. Lisäksi avasimme uuden Open RAN -testaus- ja -yhteistyökeskuksen Yhdysvaltoihin ja julkistimme pilvipohjaisiin 5G-radioratkaisuihin liittyvät kumppanuudet Amazon Web Servicesin (AWS), Google Cloudin ja Microsoftin kanssa.

Saavutimme vuonna 2021 tavoittelemamme noin 25–27 %:n markkinaosuuden radioverkkomarkkinoilla (Kiinaa lukuun ottamatta). 4G-verkkojemme suorituskyky ja keskimääräiset lataus- ja lähetysnopeudet ovat alan parhaat[1]. Ne tarjoavat meille vahvan perustan viedessämme asiakkaidemme verkkoja kohti 5G:tä. Vuonna 2021 otimme keskeisiltä osin kilpailijamme kiinni 5G-teknologiassa.

Vuoden 2021 loppuun mennessä Nokia oli toimittanut teknologiaa maailmanlaajuisesti noin 40 %:iin kaikista käyttöön otetuista 5G-verkoista puolessa niistä maista, joissa on 5G. Vuoden 2021 lopussa meillä oli 214 kaupallista 5G-sopimusta, joihin kuului myös useita uusia 5G-asiakkaita, kuten Net4Mobility Ruotsissa, Telus Kanadassa, Orange Belgiassa, Elisa Virossa ja TPG Telecom Australiassa. Lisäksi vahvistimme asemaamme Kiinassa allekirjoittamalla 5G-sopimukset China Mobilen ja China Broadcasting Networkin kanssa.

Tärkeimmät tavoitteemme ovat teknologiajohtajuuden saavuttaminen ja alan parhaiden verkkoratkaisujen tarjoaminen asiakkaillemme. Vuosina 2019–2021 paransimme tutkimus- ja kehitystyömme tuloksia merkittävästi. Tänä aikana 5G-tutkimus- ja kehityshenkilöstömme määrä kasvoi noin 60 %, ja samanaikaisesti kasvatimme 5G-ohjelmistojemme toimintojen määrää 130 %. Toimintojen määrän kasvu ylittää henkilöstömme määrän kasvun, mikä osoittaa tehokkuutemme ja tuottavuutemme parantuneen.

Nokia on sitoutunut tukemaan Pariisin ilmastosopimusta, jonka tavoitteena on rajoittaa ilmaston lämpeneminen alle 1,5 °C:seen. Tätä tavoitetta edistää osaltaan myös liiketoimintaryhmämme AirScale 5G mMIMO -tukiasemaratkaisu, jonka ilmoitimme vähentävän keskimääräistä sähkönkulutusta 50 % vuoteen 2023 mennessä vuoden 2019 tasoon verrattuna. Pyrimme vähentämään myös jäähdytysenergiankulutusta Liquid Cooling -ratkaisullamme, jota pilotoimme onnistuneesti japanilaisen viestintäpalvelujen tarjoajan KDDI:n kanssa.

Kilpailu
Radioverkkojen markkina, joka sisältää myös verkonhallintaratkaisut ja verkkopalvelut, on erittäin keskittynyt. Suurimmat kilpailijamme ovat Huawei, Ericsson, Samsung ja ZTE. Markkinoilla on myös joukko pienempiä toimijoita, jotka kilpailevat kanssamme vain tietyssä teknologiassa tai tietyillä maantieteellisillä alueilla. Esimerkiksi mikroaaltolinkkien osalta kilpailijoitamme ovat Ceragon, NEC ja Aviat.

(1) Nokian analyysi Tutela Technologies Ltd:n joukkoistetun datan pohjalta. (Touko-syyskuu 2021).

Vuosi 2021 lyhyesti
Vuonna 2021 Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän liikevaihto laski 7 %, kun muut maantieteelliset alueet osittain tasoittivat odotettua markkinaosuuden menetystä Pohjois-Amerikassa. T&K-investointien kasvattaminen auttoi meitä nopeuttamaan tuotteiden kehityssuunnitelmia siivittäen meitä matkalla kohti teknologiajohtajuutta. Parantuneen kustannuskilpailukyvyn ja suunnitelmien toimeenpanon ansiosta segmenttimme saavutti 7,9 %:n liikevoiton kasvaneista T&K-investoinneista huolimatta. Segmenttimme liikevoittoprosentti on pysynyt vakaana edelliseen vuoteen verrattuna.

- Meillä oli 214 kaupallista 5G-sopimusta ja yli 420 yksityisten langattomien verkkojen asiakasta, joista yli 80 käytti 5G:tä.
- Julkaisimme uuden ReefShark-teknologiaan perustuvan Airscale 5G -tuotevalikoiman. Nämä tuotteet on helppo ottaa käyttöön, ja lisäksi ne ovat energiatehokkaita ja tarjoavat sekä paremman kapasiteetin että kattavuuden.
- Uusi AirScale-tuotevalikoimamme on O-RAN-valmis ja esimerkki siitä, miten pyrimme kehittämään pilvipohjaisia ja avoimia tapoja rakentaa verkkoja.
- Asetimme uuden tavoitteen tukiasemien virrankulutuksen vähentämiseksi 50 %:lla vuoteen 2023 mennessä vuoteen 2019 verrattuna.
- Toimme markkinoille uusia tekoälyä hyödyntäviä digitaalisia palveluja, jotka auttavat viestintäpalvelujen tarjoajia verkkojen tuessa ja ylläpidossa.
- Toimme markkinoille Nokia Smart Node -ratkaisun, joka tuo sisätiloihin ensiluokkaisen 5G-kattavuuden. Lisäksi julkaisimme uusia mikroaaltojen siirtoratkaisuja, jotka kuuluvat Wavence-tuotevalikoimaamme.

214
kaupallista 5G-sopimusta

130 %
5G-ohjelmistotuotanto kasvoi 130 % vuoden 2019 alusta vuoden 2021 loppuun

Verkkoinfrastruktuuri

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmällä on laaja kirjo erilaisia asiakkaita viestintäpalvelujen tarjoajien, internet- ja hyperscale-toimijoiden ja yritysasiakkaiden segmenteissä. Se vastaa asiakkaidensa yhteys-, kuljetusverkko-, reititys- ja runkoverkkotarpeisiin sekä maalla että meren alla.

Verkkomme ympäri maailmaa luovat vakaat verkkoyhteydet maalla ja meren alla.

Federico Guillén
Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja

Markkinakatsaus

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmään kuuluu neljä toisiaan täydentävää liiketoimintaa. Liiketoimintoja yhdistää uniikki asiakaslähtöinen lähestymistapa, ja ne jakavat parhaita käytäntöjä sekä tekevät operatiivista yhteistyötä teknologian kehittämiseksi.

Pandemia on kiihdyttänyt ja korostanut yhteyksien ja kapasiteetin maailmanlaajuisen kysynnän räjähdysmäistä kasvua ja johtanut työn, koulutuksen, lääketieteen, viihteen ja sosiaalisen kanssakäymisen siirtymiseen yhä vahvemmin verkkoon. Laajakaistan kriittinen tärkeys verkolle antaa kimmokkeen viestintäpalvelujen tarjoajille, julkiselle sektorille ja muille toimijoille investoida kuitu- ja kiinteisiin langattomiin yhteyksiin sekä näitä tukeviin IP- ja optisiin verkkoihin. Yhteysteknologian kehittyessä 10G:een, 25G:een ja siitä eteenpäin, viestintäpalvelujen tarjoajat kasvattavat tulojaan palvelemalla yksityistalouksia, yrityksiä ja 5G-tukiasemia yhdellä verkolla.

Verkkomme luovat peruspilarit yhteyksille maalla ja meren alla. Autamme niin vakiintuneita viestintäpalvelujen tarjoajia kuin uusia toimijoita rakentamaan verkkoja, jotka mahdollistavat uuden vaiheen teollisuuden digitalisaatiossa. Tuotteemme tukevat lisäksi kuluttajia, yrityksiä ja internet-toimijoita (mukaan lukien hyperscale-toimijat).

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän kohdemarkkinoiden koon ilman Submarine Networks -liiketoimintaa arvioidaan olleen vuonna 2021 yhteensä 42 miljardia euroa. Arvioimme tällä hetkellä, että vuonna 2022 kohdemarkkinat ovat 45 miljardia euroa. Arvioimme kohdemarkkinoiden kasvavan noin 3 % vuonna 2022 ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta.

Liiketoimintakatsaus ja organisaatio

Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmään kuuluu neljä liiketoimintaa, jotka ovat Fixed Networks, IP Networks, Optical Networks ja Submarine Networks. Tuote- ja palveluvalikoimamme yhdistävät innovatiiviset laitteisto- ja ohjelmistoratkaisut asiakkaille tarjottaviin asiantuntijapalveluihin.

Fixed Networks tarjoaa kuitu- ja kuparipohjaista yhteysinfrastruktuuria, Wi-Fi-ratkaisuja sekä pilvipalveluja ja virtualisointia. Meillä on johtava asema kuituteknologiassa, ja olemme johtaja XGS-PON[1] -teknologiassa. Toimme myös markkinoille ensimmäisenä toimijana kaupallisen 25G PON -ratkaisun. Kehittämämme Quillion-piirisarja tarjoaa luokkansa parhaan suorituskyvyn koko tuotevalikoimassa, ja tuo ketteryyttä ja nopeutta innovointiimme. Teknologiajohtajuutemme ansiosta olemme saaneet vahvan alun kiinteiden langattomien 5G-yhteyksien (FWA) kehittämisessä. Wi-Fi-valikoimamme sisältää mesh-ratkaisut ja pilvipohjaiset ohjaimet kodin Wi-Fi-yhteyspisteisiin. Viestintäpalvelujen tarjoajat voivat puolestaan tehostaa ja automatisoida toimintojaan ohjelmistopohjaisen verkkotuote- ja palveluvalikoimamme avulla.

(1) Dell'Oro Broadband Access 2021 Q3 -raportti.

Verkkoinfrastruktuuri jatkoa

IP Networks tarjoaa IP-reititysratkaisuja IP-yhdistämiseen sekä reuna- ja ydinverkkosovelluksiin asuin-, yritys-, matkapuhelin- ja teollisuuspalveluja varten. Yhdessä verkkoautomaatioalustamme kanssa ratkaisumme tarjoavat asiakkaillemme mahdollisuuden hallita, analysoida ja suojata IP-verkkojaan. Ohjelmistopohjaiset WAN-ratkaisumme tekevät verkkoyhteyksien määrittämisestä helppoa ja tehokasta pilvipalveluissa ja kaikissa toimipaikoissa. Nokia toi hiljattain markkinoille uuden sukupolven datakeskusrakenneratkaisun, joka helpottaa datakeskusten kytkemistä ja pilviympäristöjen skaalaamista, muokkaamista ja käyttöä. Kykymme tarjota suorituskykyisiä ja erittäin skaalautuvia verkkoja perustuu innovaatiotyöhön, josta vuonna 2021 julkaistu menestyksekkään reitityspiirisarjaperheemme uusin sukupolvi on hyvä esimerkki.

Optical Networks on metro-, alue- ja kaukoliikennesovellusten optisten kuljetusverkkojen johtava toimittaja. Sen avulla verkko-operaattorit voivat rakentaa älykkäämpiä liikenneverkkoja hyödyntämällä ohjelmistotyökalujamme ja automaatiotamme tehostamaan palvelun toimittamista ja alentamaan kokonaiskustannuksia. Tuote- ja palveluvalikoima sisältää yhtenäisiä kuitulähettimiä, optisten kuljetusverkkojen kytkentää, aallonpituusjakoon perustuvaa multipleksausta, uudelleen konfiguroitavia optisia add-drop multipleksaussovelluksia ja optisia linjajärjestelmiä metroyhteyksiin ja yhdistämiseen, datakeskusten liittämiseen sekä alueellisiin ja pitkän matkan sovelluksiin. Vahva sitoutumisemme teknologiainnovaatioihin on mahdollistanut sen, että käynnistimme vuoden 2021 aikana digitaaliseen PSE-V-signaaliprosessoriin perustuvan viidennen sukupolven yhtenäisen optisen teknologian toimitukset.

Submarine Networks -liiketoiminta pohjautuu suureen fyysiseen infrastruktuuriin, ja sen liiketoiminnassa on nähtävissä vahvaa kausivaihtelua. Nokia kuuluu markkinajohtajiin merenalaisissa verkoissa. Markkinat ovat kokonaisuudessaan vahvat internet-toimijoiden siivittämän kasvun ansiosta. Vuoden 2021 aikana pyrimme lujittamaan johtajuuttamme päivittämällä kalustoamme ja keskittymällä vahvan tilauskannan muuttamiseen liikevaihdoksi. Teknologiamme keskittyy muun muassa seuraavan sukupolven aluejakoon perustuvaan multipleksointiin.

Kilpailu

Kilpailijoitamme ovat Huawei ja ZTE sekä Calix ja Adtran (Fixed Networks), Cisco ja Juniper (IP Networks), Ciena (Optical Networks) sekä Subcom ja NEC (Submarine Networks).

25G PON

Toimme markkinoille maailman nopeimman kuituverkon

50 %

Quillion- ja PSE-V-piirisarjamme ovat noin 50 % energiatehokkaampia kuin aiemmat sukupolvet

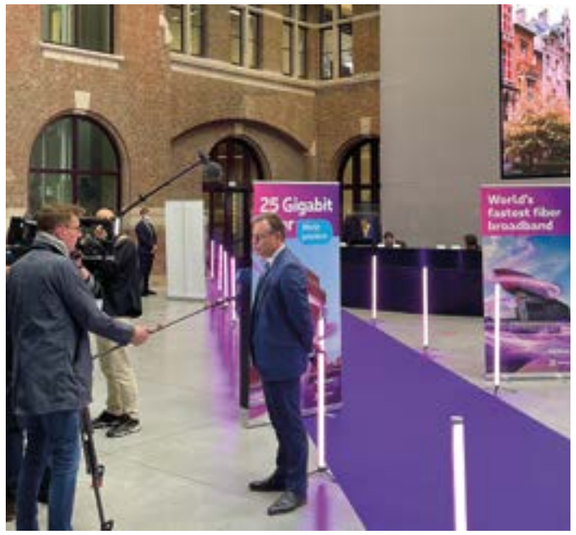
75 %

FP5 vähentää energiankulutusta jopa 75 % edellisiin sukupolviin verrattuna

Vuosi 2021 lyhyesti

Vuonna 2021 Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmä kasvatti liikevaihtoaan 14 % vuoteen 2020 verrattuna, mikä johtui Fixed Networks- ja Submarine Networks -liiketoimintojen voimakkaasta kasvusta sekä IP Networks- ja Optical Networks -liiketoimintojen vakaasta suoriutumisesta. Segmenttimme liikevoittoprosentti kasvoi vahvasti 3,4 prosenttiyksikköä 10,2 %:iin.

- Julkaisimme FP5-reititinprosessorin ja -alustat, jotka tarjoavat viestintäpalvelujen tarjoajille entistä paremman kapasiteetin, tietoturvan ja energiatehokkuuden sekä korkean investointisuojan.
- Toteutimme maailman nopeimman kuituverkon (25G PON) belgialaiselle Proximukselle. Kokeilemme myös 25G:tä muun muassa Openreachin kanssa Isossa-Britanniassa.
- Espanjalainen Telefónica valitsi meidät uudistamaan IP-verkkonsa, mikä mahdollistaa valokuitu- ja 5G-palvelujen laajentamisen.
- Swisscom valitsi meidät uuden täysin automatisoidun, suurikapasiteettisen optisen kuljetusverkkonsa ainoaksi toimittajaksi.
- China Mobile Cloud valitsi meidät julkisen pilvipalvelunsa ohjelmisto-ohjattujen verkkoratkaisujen (SDN) kokonaisvaltaiseksi toimittajaksi.
- Meidät valittiin toteuttamaan maailman suurin merenalainen järjestelmä, 2Africa.



Proximus ja Nokia ottamassa käyttöön alan ensimmäistä 25 Gbit/s:n yhteyttä.

PSE-V-koherenteilla optisilla moottoreilla toimivat Nokia 1830 -järjestelmät ovat kriittisten verkkojen keskiössä.

Ile de Sein-kaapelialuksemme tuomassa Ellalink-järjestelmää Madeiralle.

Nokia FP5 -reititinprosessori luo perustan IP-verkkojen skaalaamiselle ja muuntamiselle niin, että ne pysyvät markkinoiden jatkuvasti muuttuvia vaatimuksia edellä.

Pilvi- ja verkkopalvelut

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä auttaa viestintäpalvelujen tarjoajia, yrityksiä sekä hyperscale-toimijoita ja -kumppaneita kolmessa koko toimialaa koskevassa murroksessa. Nämä murrokset ovat: siirtyminen 5G-verkkoihin ja sen mukanaan tuomiin palveluihin, pilvinatiivien ohjelmistojen yleistyminen sekä as-a-Service-liiketoimintamalleihin siirtyminen.

Vuonna 2021 Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä edistyi hyvin tehtävässään auttaa asiakkaitaan ja kumppaneita luomaan uutta arvoa, tuottamaan innovatiivisia digitaalisia palveluja ja muuttamaan liiketoimintaa.

Raghav Sahgal
Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja

↓
Teollisuusrobottien valmistaja KUKA ottamassa käyttöön Nokian yksityistä langatonta 5G-verkkoa Saksan Augsburgissa sijaitsevassa Smart Production and Development Centerissä.

Markkinakatsaus

5G-verkot ja -palvelut, pilvinatiivit ohjelmistot ja as-a-Service-liiketoimintamallit haastavat yritykset löytämään uusia tapoja kaupallistaa digitaalista omaisuutta, optimoida kustannuksia, navigoida monimutkaisuuden keskellä ja vähentää tehtäväkriittisten verkkojensa turvallisuusriskejä.

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän kohdemarkkinoiden koon arvioidaan olleen vuonna 2021 yhteensä 26 miljardia euroa. Arvioimme tällä hetkellä, että vuonna 2022 kohdemarkkinat ovat 28 miljardia euroa. Arvioimme kohdemarkkinoiden kasvavan noin 5 % vuonna 2022 ilman valuuttakurssimuutosten vaikutusta.

Liiketoimintakatsaus ja organisaatio

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä keskittyy neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat: liiketoimintasovellusohjelmistot, pilvi- ja kognitiiviset palvelut, ydinverkkojen ohjelmistot ja yritysratkaisut. Olemme vahvistaneet teknologiajohtajuuttamme keskittämällä investointeja tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tuote- ja palveluvalikoimaan. Teknologiajohtajuus on ratkaisevan tärkeä erottautumistekijä markkinoilla, ja sen merkitys asiakkaillemme on suuri.

Haemme kasvua keskittämällä investointejamme 5G-ydinohjelmistojen, analytiikan ja tekoälypalvelujen, digitaalisen toiminnan, monetisaation, yksityisten langattomien verkkojen ja teollisuuden automaation sekä tietoturvan kehittämiseen.

Näemme näillä alueilla nopeaa kasvua sekä hyvää kannattavuutta. Ne ovat lisäksi kriittisen tärkeitä niin viestintäpalvelujen tarjoajille kuin yritysasiakkaillemme 5G:n seuraavan vaiheen käyttöönotossa, ylläpidossa ja kaupallistamisessa.

Pilvi- ja verkkopalvelut jatkoa

Toimitamme pilvinatiiveja palveluja, jotka parantavat verkkojen laatua ja ketteryyttä. Lisäksi mahdollistamme asiakkaillemme tehokkuutta, kestävää kehitystä sekä itsesuojautuvuutta ja -korjautuvuutta edistäviä älyverkkopalveluja. Tarjoamme teollisia ratkaisuja, jotka edistävät neljättä teollista vallankumousta ja digitalisaatiota. Lisäksi autamme viestintäpalvelujen tarjoajia automatisoimaan verkkotoimintojaan ja parantamaan tietoturvaansa.

Verkko-ohjelmistojen ja käyttökohteiden siirtyminen Software-as-a-Service (SaaS) -pohjaisiksi ohjelmistopalveluiksi on keskeinen osa Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän strategiaa.

Vuoden 2021 aikana Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä on kehittänyt toimintojaan ja myyntiään parantaakseen tehokkuutta sekä varmistaakseen, että tuote- ja palveluvalikoima vastaa asiakkaiden tarpeisiin parhaalla mahdollisella tavalla.

Liiketoimintasovellusohjelmistojen vahvaa suoritusta puolestaan siivitti 5G:n digitaalisten toimintojen, kaupallistamisen sekä tietoturva- ja analytiikkaratkaisujen asiakaskysyntä. Pilvi- ja kognitiivisten palvelujen tulos parani edelleen pilvi- ja asiakastukipalvelujen valikoimassa.

Digitalisaatiolla on ratkaiseva rooli ilmastonmuutoksen torjunnassa ja kestävän tulevaisuuden mahdollistamisessa. Tekoälypohjainen energiatehokkuus-palvelumme tarjoaa viestintäpalvelujen tarjoajille älykkään ja automatisoidun tavan hallita laitteiden virrankulutusta, mikä mahdollistaa verkkojen energiankulutuksen hallinnan. Lisäksi teknologiamme yksityisissä langattomissa verkoissa tukee aurinko-voimaloiden ja tuulipuistojen tietoliikenne-, kunnossapito- ja turvallisuustarpeita.

Vuonna 2021 alan analyytikot listasivat meidät markkinajohtajaksi liittymänhaltijatietojen hallintaohjelmistoissa[1], verkon automaatio-ohjelmistoissa[2], yksityisissä solukkoverkoissa[3] sekä data-, tekoäly- ja kehitysalustoissa[4].

Kilpailu

Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä toimii nopeasti kehittyvillä markkinoilla. Kilpailijoiden laajaan joukkoon kuuluu niin erikoistuneita ohjelmistotoimijoita kuin laaja-alaisia globaaleja teknologiayrityksiä.

Kilpailuympäristö muodostuu verkkoyrityksistä, infrastruktuuri- ja sovellusohjelmistotoimittajista, palveluasiantuntijoista, hyperscale-toimijoista, pilvipalvelujen tarjoajista sekä erilaisista toimialakohtaisista yrityksistä.

Toimimme dynaamisessa ympäristössä, jossa toimittajat voivat toimeksiannon luonteesta riippuen olla vaihtelevasti joko kumppaneita tai suoria kilpailijoita. Olemme erittäin tietoisia tarpeesta vahvistaa yhteistyötämme alalla yhä merkittävämmässä roolissa olevien hyperscale-toimijoiden kaltaisten kumppaneiden kanssa.

Saavutimme markkinajohtajuuden yksityisissä langattomissa verkoissa, joissa meillä on yli

420 asiakasta

Näistä asiakkuuksista yli

80:een sisältyi 5G

Tekoälypohjainen energianhallinnan automaatio voi pienentää energiakustannuksia ja hiilijalanjälkeä

30 %

Vuosi 2021 lyhyesti

Teimme koko vuoden kovasti töitä tasapainottaaksemme Pilvi- ja verkkopalveluiden portfoliotamme ja varmistaaksemme, että sijoituksemme kohdentuvat tulevaisuudessa oikeille kasvualueille. Tämä oli meille siirtymävuosi, jonka aikana liikevaihtomme pysyi vakaana edellisvuoteen verrattuna ja segmenttimme liikevoittoprosentti oli 5,4 %. Segmenttimme liikevoittoprosentti kasvoi 7,6 prosenttiyksikköä, mikä johtui pääasiassa varauksista, jotka vaikuttivat negatiivisesti vuonna 2020 ja joita ei ollut vuonna 2021.

- Julkaisimme ensimmäiset viestintäpalvelujen tarjoajille ja yritysasiakkaille suunnatut analytiikka-, tietoturva- ja datanhallintapalvelujen SaaS-tuotteemme.
- Otimme ensimmäisenä alalla käyttöön kattavan itsenäisen 5G-ydinverkon DISHille julkisessa pilvipalvelussa Amazon Web Servicesin kanssa.
- Saavutimme markkinajohtajuuden yksityisissä langattomissa verkoissa, joissa meillä on yli 420 asiakasta. Näistä asiakkuuksista yli 80:een sisältyi 5G.
- Vuoden merkittäviin tuotelanseerauksiin kuuluivat mm. Nokia Data Marketplace, Nokia iSIM, Nokia MX Industrial Edge ja Nokia NetGuard XDR Security.
- Nokian koneoppimisohjelmistoon perustuva Vodafone Anomaly Detection -palvelumme huomioitiin positiivisesti useilla eri toimialoilla.[5]
- Lufthansa Technik julkisti Nokian yksityisen langattoman 5G-verkon mahdollistaman virtuaalisen tarkastuspalvelun siirtymisen täysin kaupalliseen käyttöön.

(1) Analysys Mason. (Syyskuu 2021) Subscriber data management: worldwide market shares 2020 and forecast 2020-2021.
(2) Appledore. (Heinäkuu 2021) Leading Suppliers in Network Automation Software.
(3) Technology Business Research (Toukokuu 2021) Private Cellular Networks Vendors Benchmark.
(4) Analysys Mason. (Marraskuu 2021) Data, AI and development platforms: worldwide market shares 2020.
(5) 5G World. (Syyskuu 2021) Most Innovative AI or ML Technology for the Network.

Teknologia

Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin, kaupallistamisesta.

Lisensointi on luonut arvoa vuosien ajan mahdollistaen uusia innovaatioita. Sen ansiosta muut yritykset voivat hyödyntää keksintöjämme ilman että niiden tarvitsee itse investoida tutkimukseen ja tuotekehitykseen.

Jenni Lukander
Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja

Markkinakatsaus

Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin, kaupallistamisesta. Liiketoimintaryhmän työ pohjautuu Nokian jatkuvaan innovaatio-johtajuuteen, pitkäjänteisiin tutkimus- ja kehitysinvestointeihin sekä vuosikymmenten kokemukseen teknologisten standardien kehittämisestä.

Liiketoimintakatsaus ja organisaatio

Teknologia-liiketoimintaryhmällä on kolme painopistealuetta: Nokian patenttiportfolion lisensointi, Nokian teknologioiden lisensointi kuluttajalaitteisiin integroitavaksi ja Nokian brändin lisensointi brändikumppaneille.

Patenttilisensointi: Hallinnoimme Nokian patenttiportfoliota yhteistyössä kolmen muun Nokian liiketoimintaryhmän kanssa. Jatkamme ja kasvatamme edelleen patenttilisensointi- ja kaupallistamistoimintojamme, jotka tuottavat suurimman osan Teknologia-liiketoimintaryhmän liikevaihdosta. Tämä sisältää menestyksekkään mobiililaitteiden lisensointiohjelmamme, jossa meillä on tällä hetkellä lisenssisopimukset useimpien suurten älypuhelinvalmistajien kanssa.

Lisäksi Nokialla on patenttilisensointiohjelmat kuluttajaelektroniikkaan, verkkoon liitettyihin autoihin, älymittareihin, maksupäätteisiin ja muihin kehittyviin teknologioihin esineiden internetin alalla.

Vuonna 2021 tiedotimme uusista patenttilisenssisopimuksista Daimlerin ja useiden muiden autonvalmistajien sekä Samsungin ja Lenovon kanssa. Uudet sopimukset heijastavat matkapuhelin- ja multimediastandardeihin tekemiemme panostusten tärkeyttä.

Teknologialisensointi: Jatkamme innovatiivisten multimediateknologioiden, kuten OZO Audion ja OZO Playbackin, lisensointia älypuhelimien ja kameroiden valmistajille teknologialisensointiliiketoimintamme kautta. Lisäksi Multimedia Technologies -tutkimusyksikkömme tekee pitkälle kehittynyttä audio- ja videotutkimusta sekä standardointityötä.

Brändikumppanuudet: Nokia on globaali brändi, jonka lähes kaikki tunnistavat. Teemme yhteistyötä Nokia-brändin puhelinten ja tablettien lisenssinhaltijan HMD Globalin sekä muiden tuoteryhmien brändikumppanien kanssa Nokia-brändin käytön laajentamiseksi ja brändin vahvistamiseksi.

Yli 4 000

5G-essentiaalipatenttiperhettä

Korkealaatuinen patenttiportfolion hallinnointiprosessimme sai

ISO 9001

-laatusertifikaatin

Teknologia jatkoa

Vuosi 2021 lyhyesti
Uusien allekirjoitettujen lisenssisopimusten ansiosta liikevaihtomme kasvoi 7 % vuonna 2021. Näiden saavutusten ja kustannuspohjamme jatkuvan hallinnan avulla segmenttimme liikevoitto oli 1 185 miljoonaa euroa.

- Laajensimme patenttilisensointimme kattavuutta keskeisillä markkinoilla, mukaan lukien sopimukset Daimlerin, Samsungin ja Lenovon kanssa.
- Edistimme innovaatioita ja haimme patenttia yli 1 500 uudelle keksinnölle. Patenttiportfoliossamme on yli 4 000 5G-essentiaalipatenttiperhettä.
- Korkealaatuinen patenttiportfolion hallinnointiprosessimme sai ISO 9001 -laatusertifikaatin.
- Aloitimme patenttioikeudenkäynnit OPPO-, OnePlus- ja Realme-yhtiöitä vastaan useissa maissa Aasiassa ja Euroopassa.
- Multimediatutkimuksemme palkittiin Technology & Engineering Emmy® -palkinnolla.
- Integroimme uusia OZO Audio- ja OZO Playback -ominaisuuksia uusiin laitteisiin, mukaan lukien Nokia-brändiä kantavaan tablettiin.
- Työskentelimme yhdessä brändikumppaneidemme kanssa laajentaaksemme lisensointimahdollisuuksia.

Alan johtava patenttiportfolio

Nokia on kehittänyt monia perusteknologioita, joita hyödynnetään käytännössä kaikissa mobiililaitteissa. Olemme panostaneet tutkimus- ja kehitystoimintaan yli 130 miljardia euroa vuodesta 2000 lähtien ja ottaneet johtavan roolin standardoinnissa. Olemme myös toimineet useissa johtavissa tehtävissä globaaleissa standardien kehitysorganisaatioissa. Tämän seurauksena meillä on yksi matkaviestintäalan laajimmista ja vahvimmista patenttiportfolioista, jossa on noin 20 000 patenttiperhettä (kukin perhe koostuu useista yksittäisistä patenteista), mukaan lukien yli 4 000 5G-essentiaalipatenttiperhettä.

Portfoliomme on pitkäikäinen ja valtaosa patenteistamme on edelleen voimassa kymmenen vuoden kuluttua. Se luo liiketoiminnalle pitkän aikavälin perustan. Useat riippumattomat ulkopuoliset tutkimukset ovat nimenneet meidät kärkisijalle matkapuhelinstandardien 2G-, 3G-, 4G- ja 5G-essentiaalipatenttiemme osalta.

Meillä on myös vahva multimediapatenttiportfolio, joka perustuu kolmenkymmenen vuoden tutkimus- ja kehitysinvestointeihin.

Osaamisemme on huippuluokkaa esimerkiksi videopakkausteknologiassa, joka mahdollistaa suurten tiedostojen jakamisen internetissä. Nokialaisten työ videotutkimuksen ja -standardoinnin parissa on palkittu lukuisilla kansainvälisillä palkinnoilla, kuten neljällä Technology & Engineering Emmy® -palkinnolla.

Jatkamme vahvasti uuden immateriaaliomaisuuden tuottamista ja patenttiportfoliomme uudistamista T&K-toiminnalla kaikissa Nokian liiketoiminnoissa. Vuonna 2021 haimme patenttia yli 1 500 uudelle keksinnölle, jotka mahdollistavat 5G-verkot, verkkoon liitetyt 5G-laitteet ja paljon muuta.

Osana aktiivista patenttiportfolion hallinnointiamme arvioimme jatkuvasti sen sisältöä optimoidaksemme kokonaisportfoliomme koon säilyttäen samalla patenttiemme korkean laadun. Vuonna 2021 Nokiasta tuli yksi ensimmäisistä yrityksistä, jonka korkealaatuiselle patenttiportfolion hallinnointiprosessille on myönnetty maailmanlaajuisesti tunnustettu ISO 9001 -laatusertifikaatti.

←
OZO Audio- ja OZO Playback -teknologioidemme lisensointia tukevissa äänenlaadun mittauksissa käytetään myös pää- ja vartalosimulaattoreita.

Toimitusketju, hankinta ja tuotanto

Vuonna 2021 globaalit toimitusketjujen häiriöt nostivat esiin toimitusketjujen häiriönsietokyvyn eli resilienssin merkityksen eri toimialoilla.

Nokian toimitusketju on olennaisen tärkeä asiakkaillemme ja liiketoiminnallemme, ja se näyttelee tärkeää roolia laitteisto-, ohjelmisto- ja sopimustuotteidemme kysynnän ja tarjonnan hallinnassa. Vastuualueisiimme kuuluvat hankinta, kysynnän ja tarjonnan suunnittelu, tuotanto, jakelu ja logistiikka.

Monitahoinen toimitusketjumme kattaa vuosittain yli 12 miljardin euron arvosta tuotteita ja palveluja 11 000 toimittajalta, johtuen tuote- ja palveluvalikoimamme laajuudesta ja volyymista. Vuosi 2021 piti sisällään monia haasteita ja mahdollisuuksia, joihin kuuluivat muun muassa puolijohdepula, jatkunut koronapandemia, ilmastonmuutos sekä geopoliittiset ja tietoturvaan liittyvät riskit samaan aikaan, kun olimme 5G:n kasvun kannalta kriittisessä vaiheessa.

Vaikka toimitusketjun rajoitteet vaikuttivat vuoden 2021 liikevaihtoomme, suoriuduimme arviomme mukaan hyvin. Tavoitteenamme on rakentaa asiakkaillemme mahdollisimman häiriönkestävä ja vastuullisuusnäkökohdat huomioiva toimitusketju. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää toimitusketjun jatkuvaa optimointia uusia innovaatioita ja digitalisaation tuomia mahdollisuuksia hyödyntämällä.

Vahvat kumppanuudet ja digitalisaatio mahdollistavat hyvän resilienssin

Vahvat kumppanuudet ja panostukset digitalisaatioon ovat ratkaisevan tärkeitä toimitusketjujen resilienssin vahvistamisessa. Teemme yhteistyötä asiakkaidemme ja toimittajiemme kanssa vahvan kumppanuusverkoston rakentamiseksi.

Optimoimme toimitusketjuamme hyödyntämällä digitalisaation mukanaan tuomia mahdollisuuksia, esimerkiksi vahvistamalla kykyä ennakoida ja simuloida toimitusketjun toimintaa ja vaihtoehtoja häiriöiden minimoimiseksi.

Jatkamme monipuolisen ja kestävän toimittajaverkoston kehittämistä laadun, innovaatioiden ja tehokkaan riskienhallinnan varmistamiseksi. Työskentelemme tiiviisti eri liiketoimintaryhmien välillä pitääksemme yllä pitkäkestoista ja hyvää yhteistyötä toimittajiemme kanssa. Teemme myös läheistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa ymmärtääksemme mahdollisimman hyvin asiakkaiden tarpeet pitkällä aikavälillä. Tämä lähestymistapa on ollut äärimmäisen tärkeässä roolissa, kun navigoimme meneillään olevan maailmanlaajuisen puolijohdepulan keskellä.

Maantieteellisesti hajautettu tuotantoverkostomme koostuu omasta tuotannostamme (24 %) ja sopimusvalmistajiemme tuotannosta. Hajauttamalla valmistusta pienennämme geopoliittisten riskien vaikutusta yksittäisissä maissa. Myös toimittajaverkostomme on maailmanlaajuinen: Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Japanissa/Intiassa (29 %), Euroopassa (27 %), Kiinassa (29 %) ja Amerikoissa (15 %).

Pidämme jatkuvasti huolta siitä, että valmistus- ja toimittajaverkostomme on alueellisesti optimoitu. Hyödynnämme toimitusketjun ja tehtaiden kehittämisessä tekoälyä ja koneoppimista. Näin pystymme vastaamaan nopeammin asiakkaidemme tarpeisiin, alentamaan kuljetuskustannuksia ja vähentämään hiilidioksidipäästöjä.

Luomme kestävää kehitystä uusilla innovaatioilla

Olemme sitoutuneet vähentämään hiilidioksidipäästöjä 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä. Tämä sitoumus edellyttää käytännön toimia niin meiltä, asiakkailtamme kuin myös tavarantoimittajiltamme.

Haastamme jatkuvasti koko toimitusketjuamme esimerkiksi motivoimalla toimitusketjun yrityksiä kehittämään uusia digitaalisia ratkaisuja päästöjen vähentämiseksi.

Toimimme yhdessä asiakkaidemme kanssa ympäristöystävällisen ja kiertotaloutta tukevan toimitusketjun kehittämiseksi. Esimerkkeinä tästä ovat puitesopimuksemme Orangen kanssa ja T-Mobile USA:n kanssa toteutettu projekti, jonka ansiosta pystyttiin välttämään noin 844 tonnin hiilidioksidipäästöt. Projektissa oli kyse käytöstä poistetuilta tukiasemapaikoilta kerätyistä kantataajuusyksiköistä, joihin päivitettiin ohjelmisto ja jotka tarkastettiin ja toimitettiin takaisin asiakkaalle.

Kun tarkastellaan koko valmistusverkostoamme, omat tehtaamme ovat saavuttamassa hiilineutraaliuden vuoteen 2025 mennessä vesi- ja tuulivoiman, aurinkoenergian sekä muiden kestävien energianlähteiden avulla. Monet elektroniikan sopimusvalmistajakumppanimme ovat tehneet suunnitelmat hiilineutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2030 mennessä.

Käymme toimittajiemme kanssa läpi Nokian kolmansia osapuolia koskevat toimintaohjeet ja toimittajavaatimukset, joihin kuuluvat mm. Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet. Nämä ohjeet ja vaatimukset sisältävät esimerkiksi ympäristöön ja ihmisoikeuksiin liittyviä vastuullisen hankinnan standardeja. Valvomme ohjeiden noudattamista auditointien ja EcoVadis-dokumentointiauditointien avulla.

Panostamme yhteistyössä toimittajiemme kanssa kestäviin ratkaisuihin, ja otimme yhdessä tärkeitä askelia esimerkiksi kuljetusten ja pakkausten kehittämisessä vuonna 2021.

Vastataksemme tehokkaasti nykyisiin ja tuleviin haasteisiin olemme sitoutuneet priorisoimaan ja vahvistamaan koko tuotantoketjumme kestävyyttä ja vastuullisuutta.

Lisätietoa Nokian ja toimittajiemme kestävän kehityksen tavoitteista ja saavutuksista on esitetty kohdassa ”Kestävä kehitys ja vastuullisuus”.

COP26

Saimme COP26 Compass -palkinnon omien toimintojemme ulkopuolelle ulottuvan kapasiteetin kehittämisestä. Palkinto myönnettiin tunnustuksena parhaiden käytäntöjen edistämisestä toimittajiemme ja näiden toimittajakumppanien kanssa.

← Ilmastotavoitteet saavutetaan yhteistyössä. Investoimme yhdessä DB Schenkerin ja Lufthansan kanssa Sustainable Aviation Fuel -polttoaineeseen ostamalla rahtitilaa viikoittaiselta hiilineutraalilta lennolta.

Oma tuotanto

Kokonaan omistamiemme toimipaikkojen tuotantokapasiteetti oli 31.12.2021 seuraava:

Maa	Sijainti ja tuotteet[1]	Tuotanto-kapasiteetti, netto (m^2)[2]
Australia	Kilsyth: radiotaajuusjärjestelmät	5 400
Kiina	Suzhou: radiotaajuusjärjestelmät	27 000
Suomi	Oulu: tukiasemat	10 000
Ranska	Calais: merenalaiset kaapelit	24 000
Ranska	Trignac: radiotaajuusjärjestelmät	7 300
Saksa	Hannover: radiotaajuusjärjestelmät	23 500
Intia	Chennai: tukiasemat, radioverkko-ohjaimet ja tiedonsiirtojärjestelmät	12 000
Puola	Bydgoszcz: kunnostus, tuoteintegraatio	15 200
Iso-Britannia	Greenwich: merenalaiset kaapelit	12 000
Yhdysvallat	Meriden: radiotaajuusjärjestelmät	31 000

(1) Katsomme tuotantoverkostomme tuotantokapasiteetin olevan riittävä liiketoimintamme tarpeisiin. Tuotantolaitostemme käyttöaste vaihtelee tehdaskohtaisesti ja ajoittain vuoden aikana. Mihinkään näistä laitoksista ei kohdistu merkittäviä rasitteita.
(2) Tuotantokapasiteetti vastaa kokonaispinta-alaa, joka on kohdistettu tuotantoon ja tuotantoon liittyvien materiaalien varastointiin.

Vuosi 2021 lyhyesti

- Ohjelmistojen toimitusketjun digitalisaatio vahvisti ohjelmisto- ja palvelumallien, kuten SaaS-mallin, jatkuvaa toimituskykyä.
- Olimme perustajajäsenenä Trust Your Supplier -ohjelmassa. Tämä lohkoketjupohjainen verkosto tukee Nokiaa toimittajien valinnassa, yhteistyön aloittamisessa ja elinkaaritietojen hallinnassa.
- Saimme COP26 Compass -palkinnon omien toimintojemme ulkopuolelle ulottuvan kapasiteetin kehittämisestä. Palkinto myönnettiin tunnustuksena parhaiden käytäntöjen edistämisestä toimittajiemme ja näiden toimittajakumppanien kanssa.
- Asiakkaiden kiinnostus kierrätettyjen tuotteiden käyttöön lisääntyi, ja toimitimme asiakkaillemme 40 % enemmän kierrätettyjä tuotteita verrattuna vuoteen 2020.
- Toimitimme viikoittain 10 tonnia 5G-laitteita hiilineutraaleilla lennoilla Kiinasta Eurooppaan kestävää lentopolttoainetta käyttäen. Kestävä lentopolttoaine on perinteisiin polttoaineisiin sekoitettu, testattu ja hyväksytty biopolttoaine.
- Vähennämme vuoden 2022 loppuun mennessä vuositasolla noin 200 tonnia pakkausmateriaalia Chennain tehtaalla uudelleenkäytettävien toimituspakkausten avulla. Tämä pienentää hiilijalanjälkeämme 1,1 tonnia vuodessa ja laajennamme toimintaa myös muille toimipaikoillemme.

Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 42
Johdanto 42
Säädöstausta 44
Nokian pääasialliset hallintoelimet 44
Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistus 56
Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät 57
Sisäpiirihallinnon pääpiirteet 58
Tilintarkastupalkkiot ja -palvelut 58

Palkat ja palkkiot 59
Pääkohdat 59
Hallituksen henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan tervehdys 59
Palkitsemispolitiikka 61
Hallituksen palkitsemisen yhteenveto 61
Toimitusjohtajan palkitsemisen yhteenveto 62
Palkitsemisraportti 2021 65
Johdanto 65
Hallitus 66
Toimitusjohtajan palkitseminen 67
Palkitsemisen hallinnointi 69
Nokian johtoryhmä 70
Tulospalkkio-ohjelmiemme arviointi 71
Vertailuryhmämme 73

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Suomen arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän (2012/746, muutoksineen) sekä vuoden 2020 listayhtiöiden hallinnointikoodin (Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi) mukaisesti.

Johdanto

Vuonna 2021 jatkoimme Nokian sitoutumista vahvaan hallintoon ja siihen liittyviin käytäntöihin. Hallituksen toiminnot on järjestetty tukemaan strategian kehittämistä ja mahdollistamaan hallituksen tuki ja seuranta johdon toteuttaessa strategiaa läpinäkyvän hallintoviitekehyksen puitteissa. Alla oleva taulukko esittää yleisellä tasolla hallituksen ja sen valiokuntien pääasialliset fokusalueet kuluneen vuoden aikana.

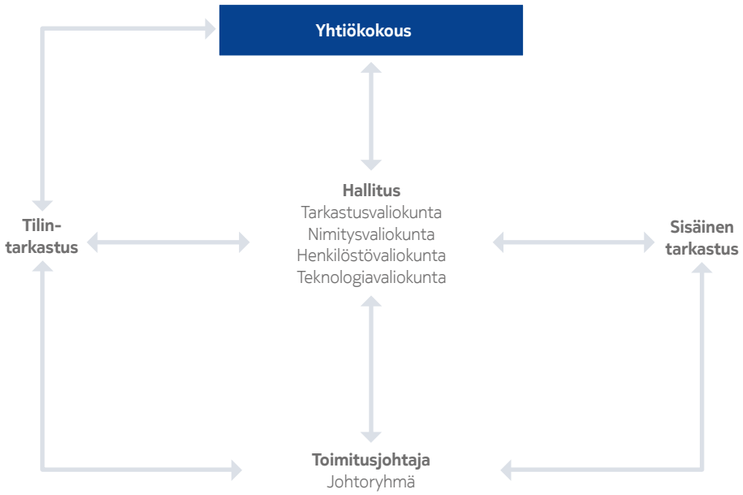
Varsinainen yhtiökokous vuonna 2021 ja 2022

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous järjestettiin Nokian pääkonttorissa Espoossa 8.4.2021. Yhtiön hallitus päätti poikkeuksellisesta kokousmenettelystä 3.10.2020 voimaan tulleen väliaikaisen lainsäädännön nojalla. COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Osakkeenomistajat saattoivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan vain äänestämällä ennakkoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakkoon. Kokouksessa oli ennakkoäänin edustettuna noin 66 000 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 2 500 miljoonaa osaketta ja ääntä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen tekemiä ehdotuksia.

Koska COVID-19-tilanne on edelleen vakava, Nokia Oyj:n vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 5.4.2022 ilman osakkeenomistajien läsnäoloa kokouspaikalla käynnissä olevan pandemian leviämisen rajoittamiseksi. Vuosien 2020 ja 2021 tavoin kokous pidetään poikkeusjärjestelyin 8.5.2021 voimaan tulleen väliaikaisen lainsäädännön nojalla. Osallistuminen ja osakkeenomistajien oikeuksien käyttäminen yhtiökokouksessa on mahdollista ainoastaan äänestämällä ennakkoon ja toimittamalla vastaehdotuksia sekä kysymyksiä ennakkoon. Hallituksen ehdotukset vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 3.2.2022.

	Tammikuu	Helmikuu / Maaliskuu	Huhtikuu	Toukokuu	Heinäkuu	Syyskuu/Lokakuu	Joulukuu
Hallitus	– Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus – Toiminta-ajatus – Strategia – Vuosisuunnitelma, pitkän aikavälin ennuste sekä tavoiteasetanta – Hallituksen arviointi – Toimitusjohtajan tavoiteasetanta, suoriutumisarviointi ja palkitseminen – Vuosittainen työjärjestys- ja politiikkakatsaus	– Liiketoimintakatsaus – Strategia – Pääomamarkkinapäivä – Kustannustenhallinnan suunnittelu – Etäosallistumisen mahdollistavan varsinaisen yhtiökokouksen koolle kutsuminen – Palkitsemisraportti 2020 – Nokian osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023	– Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja valiokuntien jäsenten nimittäminen – Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus – Strategia	– Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus – Strategia – Liiketoimintaetiikka ja compliance – Litigaatiopäivitys – Digitalisaatio ja IT-transformaatio – Nokia tulevaisuuden työpaikkana	– Vuosittainen vastuullisuusarviointi – Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus – Strategia – Nokian innovaatioiden viitekehys – Viestinnän ja yhteiskuntasuhteiden katsaus	– Vuosittainen strategiakokous – Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus – Johtoryhmän seuraajasuunnittelu	– Liiketoiminta- ja taloudellinen katsaus – Strategia – Vuosisuunnitelma, pitkän aikavälin ennuste sekä tavoiteasetanta – Hallituksen arviointi – Avainriskit – Digitalisaatiokatsaus – Sijoittajapalautteet vastuullisuudesta, hallinnosta ja palkitsemisesta
Nimitys-valiokunta	– Yhtiökokousehdotukset hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta – Valiokuntien kokoonpanot – Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä			– Osakkeenomistajien palautteet yhtiökokouksesta – Hallituksen kokoonpanoehdotuksen suunnittelu		– Hallitusarvioinnin lähestymistapa – Hallituksen kokoonpanoehdotuksen valmistelu yhtiökokoukselle	– Hallituksen palkitsemisen arviointi ja vertailuanalyysi – Corporate Governance -katsaus – Vuosittainen työjärjestyskatsaus
Henkilöstö-valiokunta	– Yrityskulttuuri – Kannustinpalkkioiden suoritusarviointi vuodelta 2020 – Toimitusjohtajan ja johtoryhmän suoritusarviointi – Kannustinpalkkioiden ansaintakriteerit ja tavoitteet vuodelle 2021 – Ehdotus Nokian osakepalkkiojärjestelmäksi			– Yrityskulttuuri – Osakkeenomistajien palaute yhtiökokouksesta – Johtoryhmän palkitseminen – eLTI johdon kannustinjärjestely 2021	– Henkilöstöriskien arviointi – Johtoryhmän seuraajasuunnittelu – Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien kehitys – Henkilöstövaliokunnan neuvonantajan katsaus	– Kannustinten ja osakepalkkioiden lähestymistavan linjaus 2022 – Henkilöstöhallinnon katsaus	– 2022 kannustinpalkkioiden tavoiteasetanta – 2022 osakepalkkioallokaatiot – Sijoittaja- ja valtakirjaneuvonantajasuositukset – Palkitsemisraportin valmistelu vuodelle 2021 – Vuosittainen työjärjestyksen arviointi
Tarkastus-valiokunta		– Viimeisen neljänneksen ja koko vuoden 2020 katsaus, vuosikertomus – Tilintarkastajan raportointi – Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset – Yhtiökokousehdotukset hallitukselle – Strukturoidun rahoituksen katsaus	– Ensimmäisen neljänneksen katsaus – Tilintarkastajan raportointi – Liiketoimintaetiikka ja compliance -katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset – Taloudelliset IT-järjestelmät ja digitalisaatio – Kyberturvallisuus – Verokatsaus – Luottoriskikatsaus – Conflict Minerals -raportti		– Toisen neljänneksen katsaus – Tilintarkastajan raportointi – Liiketoimintaetiikka ja compliance-katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset – Kyberturvallisuus	– Kolmannen neljänneksen katsaus – Tilintarkastajan raportointi – Liiketoimintaetiikka ja compliance-katsaus, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen katsaukset – Vastuullisuusraportoinnin kehitys – Kyberturvallisuus	– Riskien hallinta – Rahoituskatsaus – Eläkevastuut – Tilintarkastuksen ja sisäisen valvonnan katsaukset – 20-F -raportti ja vuosikertomus – Rahoitusstrategia – Vuosittainen työjärjestys- ja politiikkakatsaus
Teknologia-valiokunta			– Merkittävien teknologiainnovaatioiden ja -trendien katsaus – Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu – Teknisen osaamisen tunnustukset – Vuosittainen työjärjestyskatsaus	– Merkittävien teknologiainnovaatioiden ja -trendien katsaus – Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu		– Merkittävien teknologiainnovaatioiden ja -trendien katsaus – Teknologiavisio ja strategia – Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu	– Merkittävien teknologiainnovaatioiden ja -trendien katsaus – Strategisten teknologia-aloitteiden tarkastelu

Hallintokehys



Säädöstausta

Noudatamme hallinnossamme Suomen lainsäädäntöä, osakkeenomistajien hyväksymää yhtiöjärjestystämme ja Yhtiön hallituksen hyväksymää hallinnointiohjetta (Corporate Governance -ohje). Corporate Governance -ohjeemme kuvastaa sitoutumistamme hyvään hallinnointitapaan. Nämä ohjeet koskevat hallituksen jäsenten tehtäviä, hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanoa ja valintaa, sekä tiettyjä muita hallinnointiin liittyviä asioita. Noudatamme myös Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Noudatamme myös Nasdaq Helsingin sekä Euronext Pariisin sääntöjä ja suosituksia, joita sovelletaan meihin, koska osakkeemme on listattu näissä pörsseissä. Lisäksi, koska Nokian American Depositary Shares -osaketalletustodistukset (ADS-osaketalletustodistukset) on listattu New Yorkin pörssissä (NYSE) ja olemme rekisteröityneet Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperimarkkinoita koskevan lain (Securities Exchange Act of 1934) mukaisesti, noudatamme Yhdysvaltojen liittovaltion arvopaperimarkkinalainsäädäntöä, mukaan lukien vuoden 2002 Sarbanes-Oxley Act -lakia sekä New Yorkin pörssin sääntöjä, erityisesti hallinto- ja ohjausjärjestelmiä koskevia sääntöjä (kappale 303A, New York Stock Exchange Listed Company Manual). Noudatamme näitä sääntöjä siinä laajuudessa kuin ne soveltuvat meihin ulkomaisena yksityisenä liikkeeseenlaskijana.

Mikäli ulkomaisen säännön noudattaminen olisi ristiriidassa Suomen lainsäädännön kanssa, olemme velvollisia noudattamaan Suomen lakeja ja soveltuvia sääntöjä. Nokian soveltama hallinnointitapa ei poikkea merkittävästi yhdysvaltalaisten yhtiöiden soveltamasta New Yorkin pörssin mukaisesta hallinnointitavasta, lukuun ottamatta sitä, että Nokia noudattaa Suomen lainsäädäntöä osakepohjaisten kannustinjärjestelmien hyväksymisen suhteen. Suomen lain mukaan optio-ohjelmien käyttöönotto edellyttää osakkeenomistajien hyväksyntää. Kaikki muut kannustinjärjestelmät, joihin sisältyy yhtiön osakkeiden antaminen uusina osakkeina tai omina osakkeina, edellyttävät osakkeenomistajien hyväksyntää osakkeiden toimitushetkellä, ellei osakkeenomistajien hyväksyntää ole annettu hallituksen valtuutuksena enintään viisi vuotta aiemmin. New Yorkin pörssin hallinto- ja ohjausjärjestelmiä koskevat säännöt edellyttävät, että yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät osakepohjaiset kannustinjärjestelmät. Nokia pyrkii minimoimaan Suomen lakien ja soveltuvien ulkomaisten hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevien sääntöjen väliset ristiriidat ja niiden seuraukset.

Corporate Governance -ohjeiden lisäksi hallituksen valiokunnat ovat hyväksyneet työjärjestykset, jotka määrittävät kunkin valiokunnan pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Yhtiön hallitus on lisäksi hyväksynyt Code of Conduct -ohjeistuksen, jota sovelletaan hallituksen jäseniin, Yhtiön muuhun johtoon ja työntekijöihin sekä Nokian kokonaan omistamien tytäryhtiöiden ja omistusyhteysyritysten (kuten yhteisyritysten) työntekijöihin, joissa Nokia omistaa enemmistön osakkeista tai käyttää yhtiössä tosiasiallista määräysvaltaa. Lisäksi Yhtiön hallitus on hyväksynyt Code of Ethics -ohjeistuksen, jota sovelletaan keskeisiin johtohenkilöihin, mukaan lukien toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja Corporate Controller.

Nokian pääasialliset hallintoelimet

Nokiaan sovellettavan Suomen osakeyhtiölain (2006/624, muutoksineen) ja Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan Nokian johto ja valvonta on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan johtaman johtoryhmän kesken.

Yhtiökokous

Nokian osakkeenomistajat ovat tärkeässä asemassa Yhtiön hallinnoinnissa, ja varsinainen yhtiökokous tarjoaa säännöllisen mahdollisuuden heille kuuluvan päätösvallan käyttämiseen. Tämän lisäksi osakkeenomistajat voivat käyttää kokouksessa oikeuttaan käyttää puheenvuoroja ja esittää kysymyksiä. Vuosina 2020–2022 osakkeenomistajien oikeudet on toteutettu ja toteutetaan yksinomaan etäosallistumisen kautta COVID-19-pandemian ja siihen liittyneiden varotoimien vuoksi, joilla varmistetaan osakkeenomistajiemme, Yhtiömme työntekijöiden ja muiden sidosryhmiemme terveys ja turvallisuus. Lisätietoja on esitetty edellä kohdassa ”Johdanto–Varsinainen yhtiökokous vuonna 2021 ja 2022”. Oikeusministeriön asettaman työryhmän valmistelee lakiesitystä osakeyhtiölain muutokseksi, jonka tavoitteena on tulevaisuudessa mahdollistaa täysin virtuaalisten yhtiökokousten järjestäminen ja osakkeenomistajien oikeuksien täysimääräinen käyttäminen myös virtuaalisin keinoin.

Jokainen Nokian osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen Nokian yhtiökokouksissa. Varsinainen yhtiökokous päättää muun muassa hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkkioistaan, tilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman voiton jakamisesta, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta. Vuoden 2020 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen palkitsemispolitiikka esitetään yhtiökokoukselle vähintään joka neljäs vuosi ja palkitsemisraportti vuodesta 2021 alkaen vuosittain. Palkitsemispolitiikkaa ja palkitsemisraporttia koskevat yhtiökokouksen päätökset ovat neuvoa-antavia.

Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi ylimääräinen yhtiökokous tulee järjestää, mikäli hallitus pitää sitä tarpeellisena tai kun osakeyhtiölain säännökset niin määräävät.

Hallitus

Hallitus vastaa Nokian toiminnasta Suomen osakeyhtiölain, Nokian yhtiöjärjestyksen ja hallituksen määrittelemien hallinnollisten ohjeiden, kuten Corporate Governance -ohjeen, sekä hallituksen valiokuntien työjärjestysten mukaisesti.

Hallituksen valinta ja kokoonpano
Nokia Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitukseemme kuuluu vähintään seitsemän ja enintään 12 jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan vähintään kerran vuodessa varsinaisessa yhtiökokouksessa annettujen osakkeenomistajien äänten yksinkertaisella enemmistöllä. Hallituksen jäsenen toimikauden kesto on hänet valinneen yhtiökokouksen päättymisestä tai muusta yhtiökokouksen päättämästä myöhemmästä ajankohdasta alkaen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti. Varsinainen yhtiökokous kokoontuu vuosittain viimeistään 30.6.

Nokian hallitusta johtavat puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, jotka hallitus valitsee vuosittain keskuudestaan nimitysvaliokunnan suosituksesta. Hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat nämä valinnat. Hallituksen puheenjohtajan tehtäviin kuuluu tiettyjä Suomen laissa ja Corporate Governance -ohjeessamme määriteltyjä velvollisuuksia. Hallituksen varapuheenjohtaja ottaa hoitaakseen puheenjohtajan velvollisuudet, mikäli puheenjohtaja on itse estynyt hoitamasta velvollisuuksiaan.

Uuden hallituksen riippumattomat jäsenet valitsevat myös hallituksen valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat jäsenvaatimukset täyttävien hallituksen riippumattomien jäsenten keskuudesta nimitysvaliokunnan suosituksesta. Valinnat tehdään hallituksen järjestäytymiskokouksessa yhtiökokouksen jälkeen.

Nimitysvaliokunnan tavoitteena on edistää hallituksen kokoonpanon säännöllistä uudistumista sen varmistamiseksi, että Yhtiöllä on tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen osaaminen ja kokemus sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet hallituksen monimuotoisuusperiaatteiden mukaisesti. Nimitysvaliokunta etsii mahdollisia hallituksen jäsenehdokkaita Yhtiön ja hallituksen lyhyen ja pitkän aikavälin tarpeita varten. Löytääkseen näitä tarpeita ja profiileja vastaavat ehdokkaat, nimitysvaliokunta käyttää hakuprosessissa apunaan rekrytointiyrityksiä ja ulkopuolisia neuvonantajia.

Hallituksen monimuotoisuus
Hallitus on hyväksynyt hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet, jotka kuvaavat sitoutumistamme edistää monimuotoista hallituskokoonpanoa ja sitä, miten monimuotoisuus on osa prosessejamme ja käytäntöjämme, kun etsimme ja ehdotamme uusia jäseniä hallitukseen ja kun ehdotamme hallituksen jäsenten uudelleenvalintaa.

Monimuotoisuus ei ole Nokiassa muuttumaton käsite, vaan kulloinkin tarkoituksenmukainen yhdistelmä elementtejä huomioiden koko halluituksen kokoonpano, joka kehittyy ajan ja muun muassa liiketoimintatavoitteidemme ja tulevaisuuden tarpeidemme mukaan. Hallituksen monimuotoisuudella tarkoitetaan tapaa tulla paremmaksi ja kehittyä pikemminkin kuin päämäärää. Hallituksemme monimuotoisuutta arvioidaan useista näkökulmista, mukaan lukien, mutta ei näihin rajoittuen; taidot ja kokemus, ikä, kansallisuus, etnisyys, kulttuurinen ja koulutuksellinen tausta, sukupuoli-identiteetti, seksuaalinen suuntautuminen sekä muut yksilön ominaisuudet. Useampi kuin yksi sukupuoli tulee olla edustettuna hallituksessa.

Nokia huomioi ja kannattaa valtioneuvoston 17.2.2015 päivättyä periaatepäätöstä sukupuolten tasapuolisen edustuksen toteutumisesta suomalaisten suurten ja keskisuurten pörssiyhtiöiden hallituksissa. Raportoimme vuosittain tavoitteistamme sukupuolten tasapuolisen edustuksen toteuttamiseksi, toimenpiteistä tavoitteiden saavuttamiseksi ja siitä, miten tavoitteiden saavuttaminen on edistynyt. Pyrimme saavuttamaan hallituskokoonpanon, jossa muuta kuin vallitsevaa sukupuolta edustaa vähintään 40 % hallituksen jäsenistä.

Tällä hetkellä hallituksessamme on edustettuna kuusi eri kansallisuutta, ja 37,5 % hallituksen jäsenistä on naisia. Vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa on edustettuna kuusi eri kansallisuutta ja 40 % hallituksen jäsenistä on naisia.

	Sukupuoli	Syntymä-vuosi	Kansallisuus	Toimi-kaudet[1]	Riippumattomuus yhtiöstä ja merkittävistä osakkeen-omistajista	Tarkastus-valiokunta[2]	Nimitys-valiokunta[2]	Henkilöstö-valiokunta[2]	Teknologia-valiokunta[2]
Sari Baldauf (puheenjohtaja)	nainen	1955	suomalainen	3	riippumaton		jäsen	jäsen	
Kari Stadigh (varapuheenjohtaja)	mies	1955	suomalainen	10	riippumaton		puheenjohtaja	jäsen	
Bruce Brown	mies	1958	amerikkalainen	9	riippumaton		jäsen	puheenjohtaja	jäsen
Thomas Dannenfeldt	mies	1966	saksalainen	1	riippumaton	jäsen			jäsen
Jeanette Horan	nainen	1955	englantilainen	4	riippumaton	jäsen			jäsen
Edward Kozel	mies	1955	amerikkalainen	4	riippumaton	jäsen			puheenjohtaja
Søren Skou	mies	1964	tanskalainen	2	riippumaton			jäsen	
Carla Smits-Nusteling	nainen	1966	hollantilainen	5	riippumaton	puheenjohtaja	jäsen		

(1) Toimikausia Nokian hallituksen jäsenenä ennen 8.4.2021 pidettyä varsinaista yhtiökokousta.
(2) 8.4.2021 alkaen.

Hallituksen jäsenten kokemus ja taidot

Johtaminen ja liiketoiminta	Rahoitus ja laskentatoimi
Toimitusjohtaja, pääjohtaja	Viestintäpalvelujen tarjoajat
Talous- ja rahoitusjohtaja	Yritysliiketoiminta
Teknologiajohtaja	Teknologia

Hallituksen jäsenet
Varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, joka pidettiin 8.4.2021, Yhtiön hallitus muodostui yhdeksästä jäsenestä, joita olivat Sari Baldauf (hallituksen puheenjohtaja), Kari Stadigh (hallituksen varapuheenjohtaja), Bruce Brown, Thomas Dannenfeldt, Jeanette Horan, Edward Kozel, Elizabeth Nelson, Søren Skou ja Carla Smits-Nusteling.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.4.2021 Yhtiön hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Sari Baldauf, Bruce Brown, Thomas Dannenfeldt, Jeanette Horan, Edward Kozel, Søren Skou, Carla Smits-Nusteling ja Kari Stadigh valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Sari Baldaufin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Kari Stadighin uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen ehdotukset vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 3.2.2022. Nimitysvaliokunnan suosituksesta hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kymmenen (10). Hallituksen varapuheenjohtaja Kari Stadigh on ilmoittanut, ettei ole enää varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen käytettävissä Nokian hallituksen jäseneksi. Hallitus ehdottaa siten yhtiökokoukselle nimitysvaliokunnan suosituksesta, että seuraavat seitsemän hallituksen nykyistä jäsentä valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä: Sari Baldauf, Bruce Brown, Thomas Dannenfeldt, Jeanette Horan, Edward Kozel, Søren Skou ja Carla Smits-Nusteling. Lisäksi hallitus ehdottaa nimitysvaliokunnan suosituksesta, että seuraavat henkilöt valitaan hallituksen uusiksi jäseniksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä: Lisa Hook, Neustar Inc. -yhtiön entinen toimitusjohtaja, Thomas Saueressig, SAP SE:n johtoryhmän jäsen ja tuotekehityksestä vastaava johtaja, sekä Kai Öistämö, Vaisala Oyj:n toimitusjohtaja.

Nimitysvaliokunta aikoo ehdottaa uuden hallituksen järjestäytymiskokouksessa Sari Baldaufin uudelleen valintaa hallituksen puheenjohtajaksi ja Søren Skoun valintaa hallituksen uudeksi varapuheenjohtajaksi edellyttäen, että yhtiökokous on valinnut heidät hallitukseen.

Hallituksen nykyiset ja ehdotetut jäsenet eivät kuulu Nokian toimivaan johtoon. Kaikki hallituksen jäsenehdokkaat todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista vuoden 2021 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaneella toimikaudella ja vuoden 2022 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkavalla toimikaudella sekä suomalaisten hallintotapaa koskevien sääntöjen että New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti arvioituna. Mahdollisia muutoksia, jotka voisivat vaikuttaa riippumattomuuteen, arvioidaan vielä yhtiökokouspäivän tilanteen perusteella.

Kuten hallituksen puheenjohtaja totesi vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa, nimitysvaliokunta arvioi tarkoin hallituksen jäsenten muita sitoumuksia varmistaakseen, että heillä on riittävästi aikaa omistautua hallituksen jäsenen tehtävien ja velvollisuuksien hoitamiseen. Nimitysvaliokunta on valmistellut vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta ottaen huomioon asiaan liittyvät osakkeenomistajien odotukset ja palautteet.

Eräät osakkeenomistajamme ovat myös ilmaisseet äänestävänsä hallituksen jäsenehdokkaista mieluummin henkilötasolla, kuin suomalaisen yhtiökokouskäytännön vallitsevan markkinatavan mukaisesti jäsenehdokkaiden valinnasta yhtenä kokonaisuutena. Nokia on ollut aktiivisesti mukana aloitteessa hyvän arvopaperimarkkinatavan ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin täydentämiseksi, jotta myös Suomessa voitaisiin äänestää hallituksen jäsenistä vaihtoehtoisesti henkilötasolla. Aiomme olla ensimmäisten suomalaisten yhtiöiden joukossa, jotka ottavat käyttöön henkilötason menettelytavan hallituksen jäsenten valinnasta äänestettäessä, kunhan se on mahdollista toteuttaa tulevissa varsinaisissa yhtiökokouksissa, jotka järjestetään osakeyhtiölain mukaan, vuosina 2020–2022 noudattamamme väliaikaisen COVID-19-lainsäädännön sijasta.

Tietoja nykyisistä hallituksen jäsenistämme

Puheenjohtaja Sari Baldauf
s. 1955
Nokian hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2020. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2018. Nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

Kauppatieteen maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu. Kandidaatin tutkinto taloustieteissä, Helsingin kauppakorkeakoulu. Tekniikan kunniatohtori (Teknillinen korkeakoulu), kauppatieteiden kunniatohtori (Turun kauppakorkeakoulu ja Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu).

Nokian verkkoliiketoiminnan johtaja 1998–2005. Useita johtotehtäviä Nokiassa Suomessa ja Yhdysvalloissa 1983–1998.

Hallituksen ja nimitysvaliokunnan jäsen, Mercedes-Benz Group AG. Hallituksen jäsen, Aalto-yliopisto. Senior Advisor, DevCo Partners Oy. Hallituksen jäsen, Demos Helsinki. Hallituksen varapuheenjohtaja ja työvaliokunnan jäsen, Teknologiateollisuus ry.

Hallituksen jäsen, Deutsche Telekom AG 2012–2018. Hallituksen puheenjohtaja, Fortum Oyj 2011–2018. Hallituksen jäsen, Akzo Nobel 2012–2017.

Varapuheenjohtaja Kari Stadigh
s. 1955
Nokian hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2020. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2011. Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja ja henkilöstövaliokunnan jäsen.

Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu. Diplomiekonomi, Hanken Svenska handelshögskolan, Helsinki.

Konsernijohtaja, Sampo Oyj 2009–2019. Konsernijohtajan varamies, Sampo Oyj 2001–2009. Toimitusjohtaja, Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo 1999–2000. Toimitusjohtaja, Henkivakuutusosakeyhtiö Nova 1996–1998. Toimitusjohtaja ja operatiivinen johtaja, Jaakko Pöyry -yhtiöt 1991–1996.

Hallituksen puheenjohtaja ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen, Metso Outotec Oyj. Hallituksen puheenjohtaja, Saxo Bank Group.

Hallituksen puheenjohtaja, Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö 2001–2019. Hallituksen puheenjohtaja, If Skadeförsäkring Holding AB (publ) 2002–2019. Hallituksen jäsen 2010–2018 ja hallituksen riskivaliokunnan (BRIC) puheenjohtaja 2011–2018, Nordea Bank AB (publ).

Bruce Brown
s. 1958
Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2012. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan sekä teknologiavaliokunnan jäsen.

MBA-tutkinto (markkinointi ja rahoitus), Xavier University, Yhdysvallat. Kandidaatin tutkinto (kemian tekniikka), Polytechnic Institute of New York University, Yhdysvallat.

Teknologiajohtaja, the Procter & Gamble Company 2008–2014. Useita johto- ja esimiestehtäviä the Procter & Gamble Company Baby Care-, Feminine Care- ja Beauty Care -yksiköissä vuodesta 1980 Yhdysvalloissa, Saksassa ja Japanissa.

Hallituksen jäsen, palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan jäsen, The Glatfelter Company.

Hallituksen, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsen, Medpace, Inc 2016–2019. Hallituksen jäsen, Agency for Science, Technology & Research (A*STAR) Singapore 2011–2018.

Thomas Dannenfeldt
s. 1966
Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2020. Tarkastusvaliokunnan ja teknologiavaliokunnan jäsen.

Tutkinto matematiikasta, Trierin yliopisto, Saksa.

Talous- ja rahoitusjohtaja, Deutsche Telekom AG 2014–2018. Saksan toimintojen talousjohtaja, Deutsche Telekom 2010–2014. Useita operatiivisia tehtäviä, Deutsche Telekom 1992–2010 (myynti, markkinointi, asiakkuudet, rahoitus ja hankinta verkko- ja mobiililiiketoiminnassa, kansallisia ja kansainvälisiä tehtäviä).

Hallituksen puheenjohtaja sekä hallinto-, nimitys- ja sovitteluvaliokunnan puheenjohtaja, Ceconomy AG. Neuvoa-antavan komitean jäsen, axxessio GmbH.

Hallituksen jäsen, T-Mobile US 2013–2018. Hallituksen jäsen, Buy-In 2013–2018. Hallituksen puheenjohtaja, T-Systems International 2013–2018. Hallituksen puheenjohtaja, EE Ltd. 2014–2016.

Puheenjohtaja Sari Baldauf

Varapuheenjohtaja Kari Stadigh

Bruce Brown

Thomas Dannenfeldt

Jeanette Horan
s. 1955
Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2017. Tarkastusvaliokunnan ja teknologiavaliokunnan jäsen.

MBA-tutkinto (hallinto ja johtaminen), Boston University, Yhdysvallat. Kandidaatin tutkinto (matematiikka), University of London, Iso-Britannia.

Useita johto- ja esimiestehtäviä, IBM 1998–2015. Johtaja, Digital Equipment Corporation 1994–1998. Johtaja, Open Software Foundation 1989–1994.

Hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja, Wolters Kluwer. Neuvoa-antavan komitean jäsen, Jane Doe No More, voittoa tavoittelematon organisaatio. Hallituksen jäsen, Ridgefieldin sinfoniaorkesteri, voittoa tavoittelematon organisaatio.

Neuvoa-antavan komitean jäsen, Cybereason 2017–2018. Hallituksen jäsen, West Corporation 2016–2017. Hallituksen jäsen, Microvision 2006–2017.

Edward Kozel
s. 1955
Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2017. Teknologiavaliokunnan puheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan jäsen.

Tutkinto sähkö- ja tietotekniikasta, University of California, Yhdysvallat.

Toimitusjohtaja, Range Networks 2013–2014. Omistaja, Open Range 2000–2013. Teknologia- ja innovaatiojohtaja sekä johtoryhmän jäsen, Deutsche Telekom 2010–2012. Toimitusjohtaja, Skyrider 2006–2008. Toimitusjohtaja, Integrated Finance 2005–2006. Liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja, teknologia-johtaja ja hallituksen jäsen, Cisco 1989–2001.

Neuvoa-antavan toimikunnan jäsen, Telia Ventures.

Useita hallitusten jäsenyyksiä 1999–2009.

Søren Skou
s. 1964
A.P. Møller - Mærsk A/S:n toimitusjohtaja. Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2019. Henkilöstövaliokunnan jäsen.

MBA-tutkinto (honours), IMD, Sveitsi. Liiketaloustiede, Copenhagen Business School, Tanska. Maersk International Shipping Education (M.I.S.E.).

Toimitusjohtaja, Maersk Line 2012–2016. Toimitusjohtaja, Maersk Tankers 2001–2011. Useita johtajapositioita, esimiestehtäviä sekä muita rooleja A.P Møller - Mærsk -konsernissa vuodesta 1983.

Jäsen, The European Round Table For Industry.

Carla Smits-Nusteling
s. 1966
Nokian hallituksen jäsen vuodesta 2016. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja nimitysvaliokunnan jäsen.

Maisterin tutkinto (liiketaloustiede), Erasmus University Rotterdam, Alankomaat. Executive MBA-tutkinto (rahoitus ja tarkastus), Vrije University Amsterdam, Alankomaat.

Hallituksen jäsen ja talousjohtaja, KPN 2009–2012. Useita rahoitukseen liittyviä tehtäviä, KPN 2000–2009. Useita rahoitukseen ja operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä tehtäviä, TNT/PTT Post 1990–2000.

Hallituksen puheenjohtaja, TELE2 AB. Hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäsen, Allegro.eu SA. Hallituksen jäsen, Stichting Continuïteit Ahold Delhaize (SCAD) Foundation. Lautamies Amsterdamin valitustuomioistuimen yritysjaostossa vuodesta 2015.

Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, ASML 2013–2021. Johtokunnan jäsen, Unilever Trust Office 2015–2019.

Jeanette Horan

Edward Kozel

Søren Skou

Carla Smits-Nusteling

Hallituksen tehtävät
Hallitus edustaa Nokian osakkeenomistajia ja vastaa toimistaan heille. Vaikka hallituksen vastuu viime kädessä sääntelyn mukaan kohdistuu osakkeenomistajiin, hallitus ottaa myös huomioon Yhtiön muiden sidosryhmien intressit. Hallituksen vastuu ja tehtävät ovat aktiivisia, eivät passiivisia, ja ne sisältävät velvollisuuden arvioida säännöllisesti Nokian strategiaa ja hallintojärjestelmiä sekä johdon tehokkuutta niiden toimeenpanossa. Hallituksen jäsenten velvollisuutena on toimia huolellisesti ja vilpittömässä mielessä ja tehdä liiketoimintaan liittyvät päätökset riittävien tietojen pohjalta tavalla, jonka he kohtuudella ja rehellisesti uskovat olevan Nokian ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista. Tätä velvollisuutta täyttäessään hallituksen jäsenten tulee hankkia kaikki merkityksellinen, kohtuudella saatavissa oleva tieto. Hallitus ja kukin hallituksen valiokunnista voi palkata riippumattomia oikeudellisia, taloudellisia tai muita asiantuntijoita tarpeen mukaan. Yhtiö antaa riittävän rahoituksen hallitukselle ja kullekin valiokunnalle niiden toimintojen järjestämiseksi ja niiden käyttämien asiantuntijoiden palkkioiden maksamiseksi.

Hallitus on viime kädessä vastuussa ja sen tehtäviin kuuluu seurata ja arvioida Nokian taloudellista raportointijärjestelmää, siihen liittyvän valvonnan ja tarkastuksen tehokkuutta, tilintarkastajan riippumattomuutta ja seurata Yhtiön tilintarkastusta. Lisäksi hallituksen tehtäviin kuuluu seurata ylimmän johtomme rakennetta ja kokoonpanoa sekä valvoa toiminnan lainmukaisuutta ja toimintoihimme liittyvien riskien hallintaa. Tässä tarkoituksessa hallitus voi asettaa pääoman käytölle, sijoituksille, liiketoiminnan luovutuksille sekä muille taloudellisille tai ei-taloudellisille sitoumuksille vuosittaisia vaihteluvälejä ja/tai yksittäisiä rajoja, joita ei saa ylittää ilman hallituksen erillistä hyväksyntää.

Riskienhallinnassa hallituksen tehtäviä ovat riskien analysointi ja arviointi taloudellisten ja strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien katsausten, selvitysten ja päätösehdotusten yhteydessä. Riskienhallintaperiaatteet ja -prosessit ovat keskeinen osa hallituksen toimintaa, ja hallitukselle toimitetaan säännöllisesti riskienhallintaa koskevia päivityksiä. Riskienhallintaamme liittyviä periaatteita ja käytäntöjä on kuvattu tarkemmin jäljempänä kohdassa “Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät—Riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet”.

Hallitus on vastuussa toimitusjohtajan, pääjohtajan, talous- ja rahoitusjohtajan sekä lakiasiainjohtajan nimittämisestä ja tehtävistä vapauttamisesta. Pekka Lundmark on toiminut Nokian toimitusjohtajana elokuusta 2020 alkaen. Toimitusjohtajana hänelle kuuluvat Suomen laissa toimitusjohtajalle määritetyt tehtävät, ja lisäksi toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat henkilöstövaliokunnan suosituksesta toimitusjohtajalle maksettavan korvauksen ja hänen toimisuhteensa ehdot Suomen lakiin perustuvien vaatimusten mukaisesti. Muiden johtoryhmän jäsenten korvauksen sekä työsuhteiden ehdot hyväksyy henkilös-tövaliokunta toimitusjohtajan suosituksesta.

Hallituksen seuranta ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen sekä hyvään hallintotapaan liittyvissä asioissa (ESG)
Hallitus valvoo Yhtiön Corporate Governance -ohjeen mukaisesti Nokian vastuullisuutta koskevia ympäristö- ja sosiaalisiin asioihin liittyviä toimia sekä hyvää hallintotapaa (ESG) ja arvioi näihin liittyviä riskejä, tavoitteita ja Yhtiön suoriutumista suhteessa asetettuihin tavoitteisiin. Vuonna 2021 hallitus hyväksyi valikoidut ESG-liitännäiset avaintavoitteet ilmastonmuutokseen ja monimuotoisuuteen liittyen, jotka sisällytettiin myös osaksi lyhyen aikavälin tulospalkkiojärjestelmän tavoiteasetantaa. Hallitus myös arvioi kehittyviä vaatimuksia, odotuksia, osakkeenomistajien palautetta ja Nokian raportointia ESG-asioissa. Lisäksi hallituksen valiokunnat seuraavat ympäristö- ja sosiaalisten asioiden kehitystä ja niihin liittyviä Yhtiön toimia kukin omilla vastuualueillaan. Vuonna 2021 tarkastusvaliokunnan vastuulle kuului muun muassa uuden ilmastoon ja kestävyystavoitteisiin liittyvän raportoinnin toimeenpanon suunnittelu sekä liiketoimintaetiikan, compliance-koulutusten, tietoturvan tason ja tietoturvallisuusriskien seuranta. Tarkastusvaliokunta tarkastaa myös vuosittain kestävyysraportoinnin ja vuosiraportoinnissa sekä siihen liittyvässä dokumentaatiossa esitetyn konfliktimineraalien käytön Yhtiön tuotteissa. Henkilöstövaliokunta avustaa hallitusta ympäristö- ja sosiaalisten tavoitteiden sisällyttämisessä kannustinrakenteisiin sekä valvoo henkilöstöpääoman hallintaa, mukaan lukien Yhtiön kulttuuriin, henkilöstön hyvinvointiin, monimuotoisuuteen, rekrytointiin, kehittämiseen ja sitouttamiseen liittyvissä henkilöstöä koskevissa toimintaperiaatteissa ja -käytänteissä. Nimitysvaliokunta arvioi ja neuvoo hallitusta ESG-liitännäisissä toimenpiteissä ja käytännöissä, joiden tarkoituksena on edistää niitä tukevia hallinnointikäytänteitä. Teknologiavaliokunta tarkastelee säännöllisesti, kuinka kestävän kehityksen näkökulmat on sisällytetty Yhtiön teknologiaan liittyviin tavoitteisiin ja suunnitelmiin.

Hallituksen arviointi
Corporate Governance -ohjeemme mukaisesti hallitus suorittaa vuosittaisen arvioinnin omasta toiminnastaan, valiokuntien toiminnasta, hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajien sekä yksittäisten hallitusten jäsenten toiminnasta. Hallituksen arviointi toteutetaan hallituksen jäsenten itsearviointeina ja arvioinnissa käytetään ajoittain myös ulkopuolista arvioijaa. Osana hallituksen arviointiprosessia palautetta pyydetään myös valikoiduilta johdon jäseniltä. Arvioinnin tuloksista keskustellaan ja niitä analysoidaan vuosittain hallituksessa ja parannustoimenpiteistä sovitaan näiden keskustelujen pohjalta. Vuonna 2021 arviointiprosessi toteutettiin ulkoisen arvioitsijan toimesta ja siihen sisältyi kirjallinen kysely sekä haastatteluja.

Hallituksen kokoukset
Hallitus kokoontui 12 kertaa vuonna 2021, lukuun ottamatta valiokuntien kokouksia. Kokouksista noin 67 % oli säännöllisiä varsinaisia kokouksia tai videokokouksia. Vuonna 2021 nämä kokoukset pidettiin pääosin videon välityksellä COVID-19-pandemian vuoksi. Muut kokoukset pidettiin kirjallisesti.

	Varsinaiset/ videokokoukset	Kirjalliset kokoukset	Osallistuminen kokouksiin %
Koko hallitus	8	4	99
Tarkastusvaliokunta	7	0	96
Nimitysvaliokunta	4	0	100
Henkilöstövaliokunta	5	0	100
Teknologiavaliokunta	4	0	100

Alla olevassa taulukossa on kuvattu hallituksen jäsenten läsnäolo prosentuaalisesti vuonna 2021 hallituksen ja valiokuntien kokouksissa:

	Hallituksen kokoukset %	Tarkastusvaliokunnan kokoukset %	Nimitysvaliokunnan kokoukset %	Henkilöstövaliokunnan kokoukset %	Teknologiavaliokunnan kokoukset %
Sari Baldauf (puheenjohtaja)	100		100	100	100
Kari Stadigh (varapuheenjohtaja)	100		100	100	
Bruce Brown	100		100	100	100
Thomas Dannenfeldt	100	100			100
Jeanette Horan	100	100			100
Edward Kozel	92	86			100
Elizabeth Nelson (8.4.2021 saakka)	100	100		100	
Søren Skou	100			100	
Carla Smits-Nusteling	100	100	100		

Lisäksi useat hallituksen jäsenet osallistuivat äänioikeudettomina sellaisten valiokuntien kokouksiin, joiden jäseniä he eivät olleet.

Hallituksen jäsenet kokoontuvat ilman Yhtiön toimivaa johtoa jokaisen säännöllisen kokouksen yhteydessä. Hallituksen käytännön mukaan vain Nokian toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet osallistuvat kokouksiin, joissa Yhtiön johto ei ole paikalla. Näiden kokousten puheenjohtajana toimii Nokian toimivaan johtoon kuulumaton hallituksen puheenjohtaja tai, hänen ollessaan estynyt, toimivaan johtoon kuulumaton hallituksen varapuheenjohtaja. Lisäksi riippumattomat hallituksen jäsenet kokoontuvat keskenään vähintään kerran vuodessa. Kaikki vuoden 2021 aikana toimineet hallituksen jäsenet olivat johtoon kuulumattomia ja heidät todettiin riippumattomiksi Nokiasta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista sekä suomalaista hallintotapaa koskevien sääntöjen että New Yorkin pörssin sääntöjen mukaisesti arvioituna.

COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi Yhtiön hallitus päätti eduskunnan 3.10.2020 hyväksymän väliaikaisen lainsäädännön nojalla järjestää varsinaisen yhtiökokouksen myös vuonna 2021 ilman osakkeenomistajien, näiden asiamiesten, Yhtiön hallituksen jäsenten ja johdon läsnäoloa kokouspaikalla. Ainoastaan hallituksen puheenjohtaja Sari Baldauf ja toimitusjohtaja Pekka Lundmark olivat henkilökohtaisesti paikalla.

Hallituksen valiokunnat
Hallituksella on neljä valiokuntaa, jotka avustavat hallitusta sen tehtävissä valiokuntien työjärjestysten mukaisesti. Hallitus voi myös asettaa tilapäisiä valiokuntia hallituksen hyväksyttäviksi tulevien asioiden yksityiskohtaista analysointia ja käsittelyä varten. Kuka tahansa hallituksen jäsenistä voi halutessaan osallistua äänioikeudettomana osallistujana sellaisten valiokuntien kokouksiin, joissa he eivät ole jäsenenä.

Hallitus

Tarkastusvaliokunta	Nimitysvaliokunta	Henkilöstövaliokunta	Teknologiavaliokunta
Valvoo Nokian kirjanpidon ja taloudellisen sekä ei-taloudellisen raportoinnin prosessien toimivuutta, tilintarkastusta, sisäistä tarkastusta sekä compliance-ohjelmaa.	Valmistelee yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenten palkkioista osakkeenomistajien hyväksyttäväksi, seuraa hallinnointiin liittyviä asioita ja käytäntöjä sekä tekee tarpeen mukaan niiden kehittämiseen liittyviä aloitteita.	Seuraa Nokian henkilöstöpolitiikkaa ja -käytäntöjä sekä avustaa hallitusta kaikissa ylimmän johdon työsuhteisiin, niiden ehtoihin ja palkitsemiseen, myös osakepohjaisiin kannustimiin, liittyvissä tehtävissä.	Arvioi johdon muotoilemia merkittäviä Nokian innovaatio- ja teknologia-aloitteita.

Tarkastusvaliokunta
Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat riippumattomuutta ja taloudellisen tiedon ymmärtämistä koskevat vaatimukset sekä muut vaatimukset, joista on määrätty Suomen laissa sekä Nasdaq Helsingin ja New Yorkin pörssien säännöissä. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 8.4.2021 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Carla Smits-Nusteling (puheenjohtaja), Thomas Dannenfeldt, Jeanette Horan ja Edward Kozel.

Valiokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa:

- Yhtiön tilinpäätöksen, ei-taloudellisen raportoinnin ja niihin liittyvien julkistettavien tietojen laatua ja oikeellisuutta;
- Yhtiön tilinpäätöksen tilintarkastusta, mukaan lukien kestävyysraportointi;
- ulkoisen tilintarkastajan pätevyyttä ja riippumattomuutta;
- ulkoisen tilintarkastajan toimien lainmukaisuutta Suomen lain mukaan arvioituna;
- sisäisten valvontajärjestelmien, riskienhallinnan ja tilintarkastusprosessin toimivuutta;
- sisäisen tarkastuksen toimivuutta;
- Yhtiöön sovellettavien lakien ja säännösten noudattamista sekä Nokian liiketoimintaetiikka ja compliance -ohjelman (Ethics and Compliance) toimivuutta; sekä
- Yhtiön eläkevastuita, verotusta ja kyberturvallisuutta.

Täyttäessään valvontatehtäväänsä tarkastusvaliokunnalla on käytettävissään Yhtiön kirjanpito, tositteet, tilat ja henkilöstö. Valiokunnan tehtäviin kuuluvat myös kirjanpitoon, sisäiseen valvontaan tai tilintarkastukseen liittyvien valitusten vastaanottamiseen, säilyttämiseen ja käsittelyyn liittyvien prosessien ylläpitäminen sekä sellaisten prosessien ylläpitäminen, joiden mukaisesti työntekijämme voivat luottamuksellisesti ja nimettömästi esittää huolensa kirjanpitoon tai tilintarkastukseen liittyvistä asioista. Nokian julkistuskontrolleja ja -käytäntöjä (Disclosure controls and procedures) koskeva ohjeistus, joka on tarkastusvaliokunnan tarkastama ja toimitusjohtajan ja talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymä, kuten myös Yhtiön sisäiset valvontatoimet, on suunniteltu varmistamaan Yhtiön tilinpäätösten ja julkistettavien tietojen laatu ja oikeellisuus. Lisätietoja taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvästä sisäisestä valvonnasta on esitetty jäljempänä kohdassa “Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät—Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan järjestelmien pääpiirteet”.

Suomen lain mukaisesti Yhtiön tilintarkastaja valitaan yksinkertaisella äänten enemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa yhdeksi vuodeksi kerrallaan. Tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille tilintarkastajan valintaa tai uudelleen valintaa koskevan ehdotuksen, joka perustuu valiokunnan arvioon ehdotettavan tilintarkastajan pätevyydestä ja riippumattomuudesta. Suomen lain mukaan yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät myös tilintarkastajan palkkion yksinkertaisella äänten enemmistöllä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille Yhtiön tilintarkastajan palkkiota koskevan ehdotuksen ja hyväksyy tilintarkastajan vuosittaisen tilintarkastuspalkkion Yhtiön osakkeenomistajien varsinaisessa yhtiökokouksessa antamien ohjeiden mukaisesti. Lisätietoja Nokian vuonna 2021 tilintarkastajalleen Deloitte Oy:lle maksamista palkkioista on esitetty jäljempänä kohdassa “Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut”.

Hallitus katsoo, että kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet, puheenjohtaja Carla Smits-Nusteling mukaan lukien, ovat ”tarkastusvaliokunnan taloudellisia asiantuntijoita”, kuten määritelty U.S Securities and Exchange Commissionille (SEC) toimitettavan yhdysvaltalaisen vuosiraporttimme Form 20 F:n kohdan 16A vaatimusten mukaisesti. Smits-Nusteling ja kaikki muut tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat ”riippumattomia hallituksen jäseniä” Suomen lain, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja New Yorkin pörssin Listed Company Manual -ohjeen kappaleen 303A.02 mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Valiokunta tapaa erikseen Nokian johdon edustajia, sisäisen tarkastuksen sekä liiketoimintaetiikka ja compliance -yksikön johtajat ja ulkopuolisen tilintarkastajan jokaisen säännöllisesti pidetyn kokouksen yhteydessä. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi milloin tahansa olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta.

Tilintarkastajien toimeksiantojen hyväksymismenettely
Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa ulkoisen tilintarkastajan riippumattomuuden valvonta soveltuvien lakien puitteissa. Tarkastusvaliokunta on vahvistanut ohjeet koskien Nokia-konsernin riippumattomilta tilintarkastajilta ostettavien tilintarkastuspalveluiden sekä emoyhtiön tilintarkastajalta ostettavien sallittujen muiden palveluiden hyväksymismenettelyä (Hyväksymisohje).

Hyväksymisohjeen mukaan ehdotetut toimeksiannot (i) voivat olla etukäteen hyväksyttyjä niissä palvelukategorioissa, jotka on kuvattu ohjeessa (yleinen hyväksyntä) tai (ii) voivat vaatia hyväksynnän toimeksiantokohtaisesti (erityinen hyväksyntä). Hyväksymisohjeesta käyvät ilmi ne tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, vero- ja muut palvelut, jotka ovat tarkastusvaliokunnan yleisesti hyväksymiä. Kaikki muut tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut (mukaan lukien kaikki sisäiseen valvontaan ja merkittäviin yritysjärjestelyihin liittyvät palvelut), vero- ja muut palvelut vaativat tarkastusvaliokunnan toimeksiantokohtaisen hyväksynnän. Kaikki toimeksiantopyynnöt koskien yleisen hyväksynnän nojalla hyväksyttyjä palveluita toimitetaan tarkastusvaliokunnan nimittämälle johdon jäsenelle, joka määrittää ovatko palvelut yleisen hyväksynnän rajoissa. Tarkastusvaliokunta tarkistaa hyväksymisohjeen vuosittain.

Tarkastusvaliokunta asettaa vuosittain kustannusrajat kullekin hyväksymisohjeen mukaiselle palveluryhmälle (tilintarkastuspalvelut, tilintarkastukseen liittyvät palvelut, verokonsultointi- ja muut palvelut). Tilintarkastaja raportoi kussakin tarkastusvaliokunnan säännöllisessä kokouksessa tarjoamistaan palveluista ja niiden kustannuksista.

Nimitysvaliokunta
Valiokuntaan kuuluu kolmesta viiteen hallituksen jäsentä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain sekä Nasdaq Helsingin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset. Nimitysvaliokuntaan kuuluivat 8.4.2021 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Kari Stadigh (puheenjohtaja), Sari Baldauf, Bruce Brown ja Carla Smits-Nusteling.

Valiokunta täyttää velvollisuutensa:

- tunnistamalla aktiivisesti yksilöitä, joilla on hallituksen jäsenyyteen tarvittava pätevyys sekä arvioimalla hallituksen jäsenten palkkiotasoa ja -rakennetta;
- valmistelemalla ja arvioimalla hallituksen monimuotoisuutta koskevia periaatteita;
- valmistelemalla osakkeenomistajille ja yhtiökokouksille ehdotukset hallitukseen valittavista henkilöistä ja hallituksen jäsenten palkkioista;
- seuraamalla hallinnointi- ja ohjausjärjestelmien merkittävää lainsäädännön ja käytännön kehitystä, mukaan lukien kestävyyteen liittyviä hallinnointitrendejä ja hallitusten jäsenten vastuita ja velvollisuuksia;
- avustamalla hallitusta ja sen valiokuntia vuosittaisessa arvioinnissa, mukaan lukien arvioinneissa sovellettavien kriteerien asettamisessa;
- kehittämällä ja hallinnoimalla Yhtiön Corporate Governance -ohjetta ja antamalla hallitukselle suosituksia siihen liittyen; sekä
- tarkastamalla Nokian hallinto- ja ohjausjärjestelmistä antaman selvityksen tiedot.

Valiokunta voi ja sillä on tapana käyttää ulkopuolisia rekrytointiyrityksiä sopivien hallituksen jäsenehdokkaiden löytämiseksi.

Henkilöstövaliokunta
Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain, Nasdaq Helsingin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset. Henkilöstövaliokuntaan kuuluivat 8.4.2021 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Bruce Brown (puheenjohtaja), Sari Baldauf, Søren Skou ja Kari Stadigh.

Valiokunnan vastuulle kuuluu arvioida, päättää ja tehdä ehdotukset hallitukselle koskien:

- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin laatimista;
- ylimmän johdon palkitsemista ja työsuhteiden ehtoja;
- kaikkia osakepohjaisia kannustinohjelmia;
- ylimmän johdon kannustinohjelmia, -politiikkaa ja -järjestelmiä; sekä
- mahdollisia muita merkittäviä kannustinohjelmia.

Valiokunta on vastuussa palkitsemispolitiikan valmistelusta mukaan lukien Yhtiön palkitsemisfilosofia ja palkitsemisperiaatteet ja huolehtii siitä, että Nokian kannustinjärjestelmät ovat suoritukseen perustuvia, Yhtiön osakkeenomistajien pitkän tähtäimen arvonmuodostusta edistäviä ja osakkeenomistajien edun mukaisia, ylintä johtoa riittävästi motivoivia, palkitsemispolitiikan mukaisia ja Yhtiön strategioita tukevia.

Valiokunta valvoo lisäksi henkilöstöpääoman hallinnointia ja tarkastelee aika ajoin Yhtiön henkilöstöä koskevia menettelytapoja ja käytäntöjä, jotka liittyvät henkilöstöpääoman johtamiseen ja Yhtiön sosiaalisiin velvollisuuksiin sen työntekijöihin liittyen, mukaan lukien Yhtiön kulttuuri, työturvallisuus, työhyvinvointi, moraali, monimuotoisuus, tasa-arvo ja avoimuus, osaamisen johtaminen ja kehittäminen, seuraajasuunnittelu, resursointi, rekrytointi, vaihtuvuus, sitouttaminen ja työntekijöiden osallistaminen.

Teknologiavaliokunta
Valiokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki soveltuvat Suomen lain ja Nasdaq Helsingin ja New Yorkin pörssien sääntöjen riippumattomuusvaatimukset ja joilla on hallituksen aika ajoin tarkoituksenmukaiseksi määrittelemää innovaatio-, teknologia- ja tieteellistä osaamista. Teknologiavaliokuntaan kuuluivat 8.4.2021 alkaen seuraavat neljä hallituksen jäsentä: Edward Kozel (puheenjohtaja), Bruce Brown, Thomas Dannenfeldt ja Jeanette Horan.

Vuoropuhelussaan johdon kanssa sekä johdolle tarjoamissaan ajatuksissa ja neuvoissa valiokunta käsittelee ajoittain:

- Yhtiön teknologista kilpailukykyä ja uusia strategisia teknologia-aloitteita sekä markkinatrendejä, huomioiden sekä orgaaniset että epäorgaaniset mahdollisuudet säilyttää tai saavuttaa kilpailuetua;
- Yhtiön lähestymistapaa merkittäviin teknologiainnovaatioihin;
- Yhtiön disruptiivisiin uhkiin tai mahdollisuuksiin johtavia keskeisiä teknologian kehityssuuntia sekä ehdotuksia mahdollisesti tarvittavista riittävistä toimenpiteistä niihin varautumiseksi;
- Yhtiön tutkimus- ja kehitysohjelmiin liittyviä ylätason riskejä ja mahdollisuuksia, sekä
- kestävän kehityksen näkökulmien sisällyttämistä Yhtiön teknologiaa koskeviin suunnitelmiin.

Johtoryhmä ja toimitusjohtaja

Johtoryhmämme vastaa Nokian operatiivisesta johtamisesta. Hallitus nimittää johtoryhmän puheenjohtajan. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Toimitusjohtajalle kuuluvat Suomen laissa toimitusjohtajalle määritetyt oikeudet ja velvollisuudet.

31.12.2021 johtoryhmämme koostui yhteensä 11 jäsenestä, mukaan lukien toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet edustivat kahdeksaa eri kansallisuutta. Yhteensä 27 % jäsenistä oli naisia ja 9 % sukupuoleltaan ei-binäärisiä.

Nimi	Asema	Sukupuoli	Syntymä-vuosi	Kansallisuus	Johtoryhmässä vuodesta
Pekka Lundmark	Toimitusjohtaja	Mies	1963	suomalainen	2020
Nassib Abou-Khalil	Lakiasiainjohtaja	Ei-binäärinen	1972	hollantilainen	2019
Nishant Batra	Strategia- ja teknologiajohtaja	Mies	1978	intialainen	2021
Ricky Corker	Asiakaskokemusjohtaja	Mies	1967	australialainen	2019
Federico Guillén	Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja	Mies	1963	espanjalainen	2016
Jenni Lukander	Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja	Nainen	1974	suomalainen	2019
Raghav Sahgal	Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja	Mies	1962	amerikkalainen	2020
Melissa Schoeb	Viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja	Nainen	1968	amerikkalainen	2021
Tommi Uitto	Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja	Mies	1969	suomalainen	2019
Stephanie Werner-Dietz	Henkilöstöjohtaja	Nainen	1972	saksalainen	2020
Marco Wirén	Talous- ja rahoitusjohtaja	Mies	1966	suomalainen/ ruotsalainen	2020

Tietoja Nokian johtoryhmän nykyisistä jäsenistä

Pekka Lundmark
s. 1963
Nokian toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2020. Palasi Nokian palvelukseen vuonna 2020.

Diplomi-insinööri, teknillisen fysiikan laitos, Teknillinen korkeakoulu.

Toimitusjohtaja, Fortum Oyj 2015–2020. Toimitusjohtaja, Konecranes Oyj 2005–2015. Varatoimitusjohtaja, Konecranes Oyj 2004–2005. Toimitusjohtaja, Hackman Oyj 2002–2004. Toimitusjohtaja, Startupfactory 2000–2002. Useita johtotehtäviä Nokia Oyj:ssä 1990–2000.

Komissaari, YK:n laajakaistakomissio. Hallituksen jäsen, Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA / Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA. Akatemian kansainvälinen jäsen, Ruotsin kuninkaallinen insinööritieteiden akatemia IVA. Hallituksen jäsen, Suomen Urheiluliitto.

Hallituksen puheenjohtaja, Elinkeinoelämän keskusliitto (EK) 2019–2020. Hallituksen jäsen, East Office of Finnish Industries 2009–2020. Hallituksen puheenjohtaja, Energiateollisuus ry 2016–2018.

Nassib Abou-Khalil
s. 1972
Lakiasiainjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2019. Nokian palveluksessa vuodesta 2014.

Kandidaatin tutkinto (yleislakitiede ja politiikan tutkimus), University of Ottawa, Kanada. Maisterin tutkinto (kansainvälinen kauppa- ja siviilioikeus), University of Ottawa, Kanada.

Deputy Chief Legal Officer, Business, Nokia 2019. Lakiasiainjohtaja, Customer Operations, Nokia 2016–2019. Johtaja, lakiasiat ja compliance, Lähi-itä ja Afrikka, Nokia 2014–2015. Johtaja (Head of Public Policy ja General Counsel), Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka, Yahoo! 2010–2014. Juristi, Lähi-itä, Afrikka ja Intia, GE Oil & Gas 2007–2010. Juristi (Regulatory Counsel), Etisalat 2006–2007. Useita tehtäviä lakimiehenä, TMF Netherlands 2002–2006. Legal articling, Fasken Martineau 1999–2001.

Hallintovaliokunnan varapuheenjohtaja ja riskivaliokunnan jäsen, Global Legal Entity Foundation (GLEIF).

Nishant Batra
s. 1978
Strategia- ja teknologiajohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2021. Nokian palveluksessa vuodesta 2021.

MBA-tutkinto, INSEAD. Tietoliikenteen ja tietojenkäsittelytieteen ylemmät korkeakoulututkinnot, Southern Methodist University, Dallas, Yhdysvallat. Tietotekniikan sovellusten alempi korkeakoulututkinto Devi Ahilya University, Indore, Madhya Pradesh, Intia.

Teknologiajohtaja, Veoneer Inc. 2018–2021. Useita johtotehtäviä ja muita rooleja Yhdysvalloissa, Ruotsissa ja Intiassa, Ericsson 2006–2016.

Hallituksen jäsen, Sensys Gatso Group.

Ricky Corker
s. 1967
Asiakaskokemusjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2019. Nokian palveluksessa vuodesta 1993.

Viestintä- ja sähkötekniikan kandidaatintutkinto, Royal Melbourne Institute of Technology, Australia.

Asiakasliiketoimintaorganisaation Amerikan alueen johtaja, Nokia 2019–2020. Pohjois-Amerikan johtaja (Executive Vice President), Nokia 2011–2018. Aasian ja Tyynenmeren alueen johtaja, Nokia Siemens Networks 2009–2011. Pohjois-Aasian johtaja, Nokia Siemens Networks 2008–2009. Hutchisonin globaali asiakkuusjohtaja, Nokia Siemens Networks 2007–2008. Vice President, Aasian ja Tyynenmeren alue, Nokia Networks 2005–2007. Lead Sales Director, Aasian ja Tyynenmeren alue, Nokia Networks 2004–2005. Telstran asiakkuusjohtaja, Nokia Networks 2002–2003. Vodafone Australian ja Uuden-Seelannin asiakkuusjohtaja, Nokia Networks 2001–2002. British Telecom-asiakkuuden globaali kaupallinen johtaja, Nokia Networks 2001. Myynnin ja markkinoinnin tehtäviä, Nokia 1993–2001.

Pekka Lundmark

Nassib Abou-Khalil

Nishant Batra

Ricky Corker

Federico Guillén
s. 1963
Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2016. Nokian palveluksessa vuodesta 2016.

Tietoliikennetekniikan tutkinto, ETSIT Universidad Politécnica de Madrid, Espanja. Maisterin tutkinto (tietoliikennearkkitehtuuri), ETSIT Universidad Politécnica de Madrid, Espanja. Maisterin tutkinto (kansainvälinen johtaminen), ESC Lyon ja Alcatel, Ranska.

Asiakasliiketoimintaorganisaation johtaja Euroopan, Lähi-idän & Afrikan alueen ja Aasian & Tyynenmeren alueen johtaja, Nokia 2018–2020. Fixed Networks -liiketoimintaryhmän johtaja, Nokia 2016–2018. Fixed Networks -liiketoiminnasta vastaava johtaja, Alcatel-Lucent 2013–2016. Alcatel-Lucent Spain -yksikön toimitusjohtaja & Global Account Manager Telefonica, Alcatel-Lucent 2009–2013. Läntisen Euroopan vertikaalimyynnistä vastaava johtaja, (Vice President of Vertical Market Sales), Alcatel-Lucent 2009. Johtaja, Alueellinen tukitoiminta (Etelä-Eurooppa, Intia, Lähi-itä & Afrikka), Alcatel-Lucent 2007–2009. Toimitusjohtaja, Alcatel Mexico & Global Account Manager, Telmex 2003–2007. Useita johtotason tehtäviä tuotekehityksessä ja myynnissä, Telettra, Espanja; sekä Alcatel, Espanja, Belgia ja Yhdysvallat 1989–2003.

Jenni Lukander
s.1974
Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2019. Nokian palveluksessa vuodesta 2007.

Oikeustieteen maisteri, Helsingin Yliopisto, Suomi.

Johtaja (Senior Vice President), Patenttiliiketoiminta, Nokia 2018–2019. Johtaja (Vice President), Patenttilisensointi, Nokia 2018. Johtaja (Vice President), oikeudenkäynnit ja kilpailuoikeus, Nokia 2016–2018. Johtaja (Head of Regulatory and Competition Law), Nokia 2015–2016. Johtaja, kilpailuoikeus, Nokia 2011–2015. Johtava lakimies, Nokia 2007–2011. Vieraileva lakimies, Nokia 2001. Lakimies, Roschier 1999–2007.

Raghav Sahgal
s. 1962
Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2020. Nokian palveluksessa vuodesta 2017.

Tietotekniikan maisterin tutkinto, University of Maryland, Yhdysvallat. Tietotekniikan kandidaatin tutkinto, Tulane University, New Orleans, Yhdysvallat. Yleinen johtamisen tutkinto, Harvard University, Cambridge, Massachusetts, Yhdysvallat.

Enterprise-liiketoimintaryhmän johtaja, Nokia 2020. Johtaja (Senior Vice President), Nokia Software 2017–2020. Johtaja (President), NICE Ltd Aasian ja Tyynenmeren alue sekä Lähi-itä 2010–2017. Neuvottelukunnan jäsen, Orga Systems 2010–2014. Johtaja (Vice President), Communications Business Unit, Aasian ja Tyynenmeren alue ja Japani, Oracle 2008–2010. Chief Business Officer, Comverse 2005–2006. Johtaja (Executive Vice President), Asia Pacific CSG 2002–2005. Johtaja (Vice President), Software Products Group Asia Pacific, Lucent Technologies 2000–2002.

Melissa Schoeb
s. 1968
Viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2021. Nokian palveluksessa vuodesta 2021.

Kandidaatin tutkinto, kansainväliset suhteet ja espanjan kieli, University of Mary Washington, Virginia, Yhdysvallat. Fellowship, Four Freedoms -säätiö, Rooma, Italia.

Johtaja (VP), yhteiskuntasuhteet, Occidental 2017–2021. Johtaja (VP), viestintä ja yhteiskuntasuhteet, Occidental 2012–2017. Johtaja, viestintä- ja yhteiskuntasuhteet, Occidental 2007–2012. Johtaja ja vanhempi osakas, toimitusjohtaja, sekä muita johtajatason positioita, FleishmanHillard 2002–2007. Viestintäjohtaja, Nortel Networks 2000–2002. Johtaja, teknologia, FleishmanHillard 1998–2000. Liiketoimintajohtaja, The VenCom Group Inc 1995–1997. Konsultti, Lontoo ja Washington DC, Gemini Consulting (nyk. Cap Gemini) 1991–1995.

Jäsen, Arthur Page Society and The Seminar. Jäsen, Executive Advisory Board, University of Mary Washington College of Business.

Federico Guillén

Jenni Lukander

Raghav Sahgal

Melissa Schoeb

Tommi Uitto

Stephanie Werner-Dietz

Marco Wirén

Tommi Uitto
s. 1969
Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2019. Nokian palveluksessa vuodesta 1996.

Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu, Suomi. Maisterin tutkinto (operaatiojohtaminen) Michiganin teknillinen yliopisto, Yhdysvallat.

Johtaja (Senior Vice President), Global Product Sales, Mobile Networks, Nokia 2016–2018. Johtaja (Senior Vice President), Global MBB Sales, Customer Operations, Nokia Networks 2015–2016. Johtaja (Senior Vice President), West Europe, Customer Operations, Nokia Networks 2013–2015. Johtaja (Head of Radio Cluster, SVP), Mobile Broadband, Nokia Siemens Networks 2012–2013. Johtaja (Head of Global LTE Radio Access Business Line (VP) and Quality), Mobile Broadband, Nokia Siemens Networks 2011–2012. Johtaja (Head of Product Management), Network Systems, Nokia Siemens Networks 2010. Johtaja (Head of Product Management), Radio Access, Nokia Siemens Networks 2009. Johtaja (Head of WCDMA/HSPA and Radio Platforms Product Management), Nokia Siemens Networks 2008. Johtaja (Head of WCDMA/HSPA Product Line Management), Nokia Siemens Networks 2007. Johtaja (General Manager), Radio Controller Product Management, Nokia Networks 2005–2007.

Myynti- ja markkinointijohtaja (Lead Sales Director), France Telecom/Orange Nokia Networks 2002–2005. Operatiivinen johtaja (Operations Director), Northeast Europe, Central & Eastern Europe and Middle East, Nokia Networks, 1999–2002.

Stephanie Werner-Dietz
s. 1972
Henkilöstöjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2020. Nokian palveluksessa vuodesta 1998.

Tutkinto soveltavista kielistä ja liikeviestinnästä (Kiina) ja kansainvälisestä liiketoiminnasta, University of Applied Sciences, Bremen, Saksa.

Johtaja (Vice President), Global Center of Expertise, Nokia 2018–2019. Johtaja, liiketoimintojen henkilöstöhallinto, Nokia Corporate Functions, Nokia 2016–2018. Johtaja, liiketoiminnan henkilöstöhallinto, CFO organisaatio, Nokia 2012–2015. Johtaja, lahjakkuuksien, johtajuuden ja organisaation kehittäminen, Nokia Siemens Networks 2011–2012. Johtaja, Henkilöstöhallinto, Nokia Radio Access 2007–2011. Johtaja, kehittyvien markkinoiden henkilöstöhallinto, Romania, Nokia 2007. Vanhempi henkilöstöpäällikkö, strategiset projektit, Yhdysvallat, Nokia 2004–2006. Henkilöstöpäällikkö, Global Platforms, Nokia 2001–2004. Henkilöstöhallinnon maajohtaja, Filippiinit, Nokia 1999–2001. Henkilöstöpäällikkö, Nokia Networks, Sveitsi, Nokia 1998–1999.

Marco Wirén
s. 1966
Talous- ja rahoitusjohtaja. Nokian johtoryhmän jäsen vuodesta 2020. Nokian palveluksessa vuodesta 2020.

Kauppatieteiden maisteri, Uppsalan yliopisto, Ruotsi. Opintoja hallinnosta ja strategisesta johtamisesta, Duke Business School, Yhdysvallat, IMD, Sveitsi sekä Stockholm School of Economics, Ruotsi.

Wärtsilä Energy -liiketoiminnan johtaja ja johtokunnan jäsen, Wärtsilä Oyj Abp 2018–2020. Johtokunnan jäsen ja talous- ja rahoitusjohtaja, Wärtsilä Oyj Abp 2013–2018. Talous- ja rahoitusjohtaja, SSAB 2008–2013. Business Control -johtaja, SSAB 2007–2008. Talous- ja rahoitusjohtaja, Eltel Networks 2006–2007. Liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, Eltel Networks 2004–2005. Service -divisioonan johtaja, Eltel Networks 2003–2004. Kehitysjohtaja, Eltel Networks 2002–2003. Strategia-liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, NCC-konserni 1999–2002. Strategisesta suunnittelusta vastaava johtaja, NCC-konserni 1998–1999. Group Controller, NCC-konserni 1996–1998.

Hallituksen varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, Neste Oyj.

Yhteenveto Nokian johtoryhmän muutoksista vuonna 2021 ja sen jälkeen
Nokian johtoryhmään nimitettiin seuraavat kaksi uutta jäsentä vuonna 2021:

- Nishant Batra nimitettiin strategia- ja teknologiajohtajaksi 18.1.2021 alkaen; ja
- Melissa Schoeb nimitettiin viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtajaksi 12.4.2021.

Lisäksi johtoryhmässä tapahtuivat seuraavat muutokset:

- Ricky Corker, asiakasliiketoiminta-organisaation Amerikan-alueen johtaja nimitettiin asiakaskokemusjohtajaksi 1.1.2021 alkaen;
- Frederico Guillén, asiakasliiketoiminta-organisaation EMEA ja APAC -alueiden johtaja nimitettiin Verkkoinfrastruktuuri -liiketoimintaryhmän johtajaksi 1.1.2021 alkaen; ja
- Raghav Sahgal, Enterprise-liiketoimintaryhmän johtaja nimitettiin Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtajaksi 1.1.2021 alkaen.

Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistus

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenten osakkeiden ja ADS-osaketalletustodistusten omistus 31.12.2021, jolloin hallituksen jäsenten hallussa oli yhteensä 1 116 075 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat noin 0,02 %:a liikkeeseenlasketuista osakkeistamme ja kokonaisäänimäärästä lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Nimi	Osakkeet[1]	ADR-osaketalletus-todistukset[1]
Sari Baldauf (puheenjohtaja)	206 931	
Kari Stadigh (varapuheenjohtaja)	328 058	
Bruce Brown		185 656
Thomas Dannenfeldt	63 677	
Jeanette Horan		79 008
Edward Kozel		106 070
Søren Skou	49 092	
Carla Smits-Nusteling	97 583	

(1) Hallituspalkkioina saatujen osakkeiden ja ADS-osaketalletustodistusten lisäksi luvuissa ovat mukana myös muulla tavoin hankitut osakkeet ja ADS-osaketalletustodistukset. Optio-oikeudet tai muut sovellettavien SEC-sääntöjen perusteella omistetuiksi katsotut osakepalkkiot eivät ole mukana luvuissa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajan ja muiden toimessa olevien johtoryhmän jäsenten osakkeiden ja ADS-osaketalletustodistusten omistus 31.12.2021, jolloin johtoryhmän jäsenten hallussa oli yhteensä 2 724 205 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat noin 0,05 %:a liikkeeseen lasketuista osakkeistamme ja kokonaisäänimäärästä lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Nimi	Asema vuonna 2021	Osakkeet[1]	ADR-osaketalletus-todistukset[1]
Pekka Lundmark	Toimitusjohtaja	1 232 333	
Nassib Abou-Khalil	Lakiasiainjohtaja	89 446	
Nishant Batra	Strategia- ja teknologia johtaja	23 528	
Ricky Corker	Asiakaskokemusjohtaja	272 966	
Federico Guillén	Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja	317 262	
Jenni Lukander	Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja	49 654	
Raghav Sahgal	Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja	303 925	
Melissa Schoeb	Viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja	86 606	
Tommi Uitto	Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja	86 048	
Stephanie Werner-Dietz	Henkilöstöjohtaja	32 183	
Marco Wirén	Talous ja rahoitusjohtaja	230 254	

(1) Johtoryhmän jäsenten omistuksessa ei ollut 31.12.2021 ADS-osaketalletustodistuksia. Palkkioina saatujen osakkeiden ja ADS-talletustodistusten lisäksi luvuissa ovat mukana myös muulla tavoin hankitut osakkeet ja ADS-osaketalletustodistukset. Optio-oikeudet tai muut sovellettavien SEC-sääntöjen perusteella omistetuiksi katsotut osakepalkkiot eivät ole mukana luvuissa.

Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät

Riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Meillä on järjestelmällinen ja strukturoitu lähestymistapa riskienhallintaan. Keskeiset riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ensisijaisesti suhteessa liiketoiminnan tavoitteisiimme, joko operatiivisessa toiminnassa tai kiinteänä osana strategista ja taloudellista suunnittelua. Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset, taloudelliset, compliance- ja vahinkoriskit. Keskeisiä riskejä ja mahdollisuuksia analysoidaan, hallitaan ja seurataan osana liiketoiminnan suorituskyvyn seurantaa riskienhallintahenkilöstön ja keskitetyn Enterprise Risk Management -funktion tuella.

Nokian hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymä riskienhallintapolitiikka edellyttää, että riskienhallinta ja sen osatekijät sisällytetään osaksi avainprosesseja. Yhtenä pääperiaatteena on, että vastuu riskienhallinnasta on liiketoimintaryhmän vetäjällä. Kaikilla työntekijöillä on kuitenkin vastuu tunnistaa, analysoida ja hallita riskejä oman roolinsa ja tehtäviensä edellyttämällä tavalla. Riskienhallintakonseptimme perustuu sellaisten keskeisten riskien hallintaan, jotka saattavat estää meitä saavuttamasta tavoitteitamme, sen sijaan, että pyrkisimme eliminoimaan kaikki riskit. Nokian riskienhallintapolitiikassa määritettyjen periaatteiden lisäksi riskienhallintaa toteutetaan myös muiden tärkeimpien toimintaohjeiden kautta.

Johtoryhmä ja hallitus käyvät läpi ja arvioivat keskeisiä riskejä ja mahdollisuuksia, jotta näkyvyys liiketoimintariskeihin voidaan varmistaa ja riskien hallintatoimenpiteitä voidaan laittaa tärkeysjärjestykseen. Riskien valvonta on erottamaton osa hallituksen toimintaa. Hallituksen tarkastusvaliokunta on vastuussa muun muassa taloudelliseen raportointijärjestelmään liittyvästä riskienhallinnasta, ja se avustaa hallitusta riskienhallinnan valvonnassa. Riskienhallinassa hallituksen tehtäviin kuuluu riskien analysointi ja arviointi taloudellisten, strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien katsausten, selvitysten ja päätösehdotusten yhteydessä.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan järjestelmien pääpiirteet

Johto on vastuussa riittävien sisäisten valvontaprosessien luomisesta ja ylläpitämisestä Yhtiön taloudelliseen raportointiin liittyen. Taloudellisen raportoinnin sisäisen valvontamme tarkoituksena on antaa johdolle ja hallitukselle riittävä varmuus siitä, että taloudellinen raportointi tapahtuu luotettavasti ja että julkistettavat tilinpäätökset laaditaan ja esitetään asianmukaisesti.

Johto arvioi vuosittain Nokian taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta Committee of Sponsoring Organizations -viitekehyksen (COSO-viitekehys, 2013) ja Control Objectives for Information and related technology -viitekehyksen (COBIT-viitekehys) mukaisesti. Arviointi suoritetaan ylhäältä alas suuntautuvana tilinpäätöksen riskiarviointina sisältäen merkittävät tilit, prosessit ja toimialueet, yhtiötason kontrollit ja tietojärjestelmien kontrollit.

Arvioinnin osana johto on dokumentoinut:

- Yhtiötason kontrollit, jotka luovat toiminnalliset puitteet ja sisältävät Nokian arvot sekä Code of Conduct -ohjeen. Ne luovat pohjan päätöksenteolle ja työtavoille. Valikoidut seikat toiminta- ja hallinnointiperiaatteistamme dokumentoidaan erikseen yhtiötason kontrolleina.
- Merkittävät prosessit (i) antamaan kokonaiskuvan kaikista taloudellisista toiminnoista, (ii) tunnistamaan tärkeimmät kontrollikohteet, (iii) tunnistamaan mukana olevat toimijat, (iv) varmistamaan tärkeimpien tilien ja tilinpäätöksessä olevien väittämien kattaminen ja (v) mahdollistamaan sisäisen valvonnan suorittaminen Nokiassa.
- Kontrollikäytännöt, jotka koostuvat ohjeista ja käytännöistä, joilla pyritään varmistamaan johdon ohjeiden toteutuminen ja niihin liittyvien dokumenttien säilyttäminen käytäntöjemme ja paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti.
- Tietojärjestelmien kontrollit, joilla pyritään varmistamaan, että Yhtiöllä on käytössään riittävät tietotekniikkaan liittyvät kontrollit, kuten muutosten hallinnointi, tietojärjestelmien kehittäminen ja toiminta sekä järjestelmiin pääsy ja käyttöoikeudet.

Lisäksi johto on:

- arvioinut kontrollien rakenteen ja kattavuuden pienentääkseen taloudellisen raportoinnin riskejä;
- testannut tärkeimpien kontrollien toiminnan; ja
- arvioinut kaikki havaitut taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan puutteet vuoden aikana ja vuoden lopussa.

Vuonna 2021 Nokia toteutti yllä kuvatut menettelyt ja raportoi arvioinnista johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin.

Sisäisen tarkastuksen organisaatio

Meillä on myös sisäisen tarkastuksen toiminto, joka itsenäisesti tarkastaa ja arvioi sisäisen valvontamme riittävyyttä ja tehokkuutta. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen johtaja voi olla suoraan yhteydessä tarkastusvaliokuntaan ilman johdon myötävaikutusta. Sisäisen tarkastuksen henkilöstöresursointi ja vuosittainen budjetti hyväksytetään tarkastusvaliokunnassa. Sisäinen tarkastus saa kaiken toimivaltansa hallitukselta. Sisäinen tarkastus mukailee liiketoimintaa liiketoimintaryhmittäin ja toiminnottain.

Sisäiselle tarkastukselle laaditaan yhdessä johdon kanssa vuosittain suunnitelma, jossa otetaan huomioon muiden muassa keskeiset liiketoimintariskit ja ulkoiset tekijät. Suunnitelman hyväksyy tarkastusvaliokunta. Tarkastuksia tehdään liiketoiminnan eri osissa keskittyen toimipaikkatasoon, asiakastasoon, liiketoimintojen projektitasoon, IT-järjestelmien toteutukseen, IT-turvallisuuteen, toimintotasoon tai konsernitoimintojen tasoon. Jokaisen tarkastuksen tulokset raportoidaan johdolle tuoden esiin havaitut ongelmat, mahdolliset taloudelliset vaikutukset sekä toteutettavat korjaavat toimenpiteet. Sisäinen tarkastus ilmoittaa neljännesvuosittain tarkastusvaliokunnalle sisäisen tarkastuksen suunnitelman toteuttamisen etenemisestä, mukaan lukien valmistuneiden tarkastusten tulokset.

Sisäinen tarkastus toimii tiiviissä yhteistyössä ethics and compliance -yksikkömme kanssa, jotta eri kanavien kautta esiin tuotuja taloudellisia ongelmakohtia voidaan tarkastella, ja tarvittaessa Enterprise Risk Management -toimintomme kanssa varmistaaksemme, että tärkeimmät riskialueet arvioidaan tarkastuksen avulla.

Vuonna 2021 sisäisen valvonnan suunnitelma toteutettiin materiaalisilta osin. COVID-19 vaikutuksista johtuen pieni osa tarkastuksista jouduttiin uudelleen aikatauluttamaan vuodelle 2022. Tulokset näistä tarkastuksista, kuten myös uudelleen aikatauluttamisen tarve, raportoitiin johdolle ja tarkastusvaliokunnalle.

Lähipiiriliiketoimet
Määrittelemme ja seuraamme lähipiiriämme kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IAS 24) ja muiden soveltuvien säännösten mukaisesti. Ylläpidämme tietoa lähipiiristämme sekä seuraamme ja arvioimme lähipiiriliiketoimia. Pääsääntöisesti kaikki liiketoimet tulee suorittaa liiketaloudellisin perustein ja osana Yhtiön tavanomaista liiketoimintaa. Poikkeuksellisissa tapauksissa, joissa näistä periaatteista poikettaisiin, Yhtiö toimeenpanee erillisen prosessin lähipiirin määrittämiseksi ja asiaan kuuluvien hyväksyntöjen saamiseksi sisäisten ohjeiden ja soveltuvan sääntelyn mukaisesti.

Sisäpiirihallinnon pääpiirteet
Sisäpiirihallintomme perustuu soveltuvaan Euroopan unionin ja Suomen lainsäädäntöön ja muuhun sääntelyyn. Lisäksi Nokian hallitus on hyväksynyt Nokian sisäpiiriohjeen, jossa on määritelty koko Nokiaa koskevat säännöt ja käytännöt sen varmistamiseksi, että soveltuvia sääntöjä noudatetaan ja että sisäpiiritieto tunnistetaan ja sitä käsitellään asianmukaisella tavalla. Sisäpiiriohje koskee kaikkia Nokian hallituksen jäseniä, johtoa ja työntekijöitä.

Johtotehtävissä toimivat henkilöt
Nokian hallituksen ja johtoryhmän jäsenet on määritelty Nokian johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi. Johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava Nokialle ja Finanssivalvonnalle Nokian rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Nokia julkistaa liiketoimi-ilmoitukset.

Lisäksi Nokian sisäpiiriohjeen mukaan johtotehtävissä toimivien henkilöiden on etukäteen hyväksytettävä suunnitellut Nokian rahoitusvälineillä tapahtuvat liiketoimet Corporate Legal -yksikön vetäjällä. On myös suositeltavaa, että Nokian rahoitusvälineillä tehtävät liiketoimet tehdään sellaisena aikana, jolloin markkinoilla saatavilla oleva tieto on mahdollisimman täydellistä.

Suljettu ikkuna
Johtotehtävissä toimivia henkilöitä koskee osavuosikatsauksien ja tilinpäätösten julkistamista edeltävä 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso, mitä sovelletaan myös julkaisupäivään. Suljetun ajanjakson aikana johtotehtävissä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Nokian rahoitusvälineillä.

Nokia on ulottanut suljetun ikkunan koskemaan myös erikseen nimettyjä taloudelliseen raportointiin osallistuvia henkilöitä, jotka toistuvasti osallistuvat Nokian osavuosikatsausten ja tilinpäätösten valmisteluun. Näille henkilöille ilmoitetaan henkilökohtaisesti heidän asemastaan nimenomaisina taloudelliseen raportointiin osallistuvina henkilöinä.

Sisäpiirirekisterit
Nokia ei ylläpidä pysyvää sisäpiirekisteriä. Sisäpiiriläiset määritetään tapauskohtaisesti yksittäisiin hankkeisiin ja heille ilmoitetaan sisäpiiriasemasta. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa Nokian rahoitusvälineillä ennen kuin hanke on päättynyt tai julkistettu.

Valvonta
Sisäpiirihallintomme vastaa muun muassa sisäpiiriasioihin ja kaupankäyntirajoituksiin liittyvästä sisäisestä viestinnästä, sisäpiirirekistereidemme luomisesta ja ylläpidosta, näihin liittyvän koulutuksen järjestämisestä sekä sisäpiirisääntöjen noudattamisen seurannasta.

Nokian sisäpiiriohjeen rikkomisesta on raportoitava Corporate Legal -yksikön vetäjälle. Nokian työntekijät voivat käyttää myös Nokian Code of Conduct -ohjeessa mainittuja kanavia epäiltyjen sisäpiiririkkomusten raportointiin.

Tilintarkastuspalkkiot ja -palvelut
Deloitte Oy, kotipaikka Helsinki, Suomi, on toiminut Nokian tilintarkastajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2021 sekä tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2020. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tilikaudeksi, joka alkaa valintaa seuraavana tilikautena. Hallituksen tarkastusvaliokunta tekee vuosittain yhtiökokoukselle ehdotuksen tilintarkastajan valinnasta tai uudelleenvalinnasta arvioituaan ehdotetun tilintarkastajan pätevyyden ja riippumattomuuden.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Deloitten yritysten verkostolle suoritetut palkkiot palvelutyypeittäin kyseisinä vuosina:

milj. EUR	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot[1]	22,0	22,3
Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot[2]	1,9	0,4
Veropalvelupalkkiot[3]	0,2	0,6
Muut palkkiot[4]	0,1	1,6
Yhteensä	**24,2**	**24,9**

(1) Tilintarkastuspalkkiot koostuvat Yhtiön konsernitilinpäätöksen ja Yhtiön tytäryhtiöiden lakisääteisten tilinpäätösten vuosittaisesta tarkastuksesta maksetuista palkkioista.
(2) Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot koostuvat palkkioista, jotka on maksettu sellaisista varmennuspalveluista, jotka kohtuudella liittyvät Yhtiön tilintarkastuksen suorittamiseen tai jotka riippumaton tilintarkastaja tavanomaisesti suorittaa. Näitä palveluita ovat mm. kirjanpito- ja raportointistandardeihin liittyvä konsultointi, paikallisiin lakisääteisiin kirjanpitovaatimuksiin liittyvä konsultointi, yritysjärjestelyihin ja -kauppoihin liittyvät due diligence -tarkastukset; sekä lainmukaisuusvalvontaan liittyvät tutkimukset ennen oikeudenkäyntiä ja lainmukaisuusohjelmat. Tilintarkastukseen liittyviin palkkioihin sisältyy myös muista tilintarkastuspalveluista maksettuja palkkioita. Tällaisia ovat palvelut, joita vain riippumaton tilintarkastaja voi kohtuudella tarjota, kuten tukikirjeiden (comfort letter) ja suostumusten antaminen lakisääteisten raportointien yhteydessä sekä viranomaisille toimitettavien asiakirjojen tarkastaminen.
(3) Veropalvelupalkkioihin sisältyy palkkioita seuraavista toimista: (i) veroasioiden hoitaminen, mukaan lukien veroilmoitusten laatiminen ja erilaisten todistusten ja lomakkeiden antaminen viranomaisille ja konsultointi liittyen veroilmoituksiin ja avustaminen liittyen veroviranomaisten tiedusteluihin; lainmukaisuuteen liittyvät arvioinnit, neuvonanto ja avustaminen liittyen muihin välillisiin veroihin; ja transaktiokuluanalyysit; (ii) palvelut liittyen verotarkastuksiin; (iii) henkilöverotukseen liittyvien asioiden hoitaminen (johtoon kuulumattomien työntekijöiden veroilmoitusten laatiminen ja jättäminen viranomaisille, avustaminen viisumi-, oleskelulupa- ja työlupahakemusten ja verotuksellisen aseman selvittämisen yhteydessä); (iv) palvelut liittyen veroasioiden tekniseen ohjeistukseen; (v) palvelut liittyen siirtohinnoitteluun ja avustaminen veroselvitystodistuksissa; ja (vi) verokonsultointi ja -suunnittelu (neuvonanto koskien osakepohjaisia palkkioita, paikallisia työ- ja sosiaaliturvalakeja ja palkitsemisjärjestelmiä, sekä lyhytaikaisten ulkomaankomennusten veroseuraamuksia).
(4) Muihin palkkioihin sisältyy palkkioita liittyen yhtiöiden perustamisiin ja purkamisiin, väärinkäytösepäilyihin liittyviin selvityksiin, tietoturvallisuuteen, muihin konsultointipalveluihin sekä erinäisiin aineistoihin ja palveluihin.

Palkat ja palkkiot

Tässä osiossa esitämme palkitsemiseen liittyvän hallintomme, palkitsemisperiaatteemme sekä niiden toteuttamisen Nokiassa. Lisäksi esitämme palkitsemisraporttimme, jossa kerromme hallituksemme ja toimitusjohtajamme palkitsemisesta vuonna 2021.

Vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle esitettävän palkitsemisraportin sisältö on erikseen jäljempänä esitetty harmaalla korostettuna ja se julkistetaan myös erillisenä pörssitiedotteena.

Muista palkitsemiseen liittyvistä tiedoista, jotka jäljempänä annetaan vuoden 2021 palkitsemisraportin ohella, ei äänestetä vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa, vaan niiden on tarkoitus antaa lisätietoja Nokiassa käytetyistä palkitsemiskäytännöistä ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Raportoimme johdon palkitsemiseen liittyvät tiedot suomalaisen sääntelyn ja meitä koskevien Yhdysvaltain arvopaperimarkkinaviranomaisen asettamien vaatimusten mukaisesti.

Pääkohdat
- Vuosi 2021 oli Nokialle muutosten vuosi, jonka aikana nostimme keskiöön teknologiajohtajuutemme vahvistamisen.
- Vuosi 2021 oli myös Pekka Lundmarkin ensimmäinen kokonainen vuosi toimitusjohtajanamme, monen konsernin johtoryhmän jäsenen ensimmäinen vuosi Nokian uudessa toimintamallissa ja ensimmäinen uuden organisaatiorakenteen, -kulttuurin ja strategian mukainen kokonainen toimintavuosi.
- Pekka Lundmarkin palkitseminen säilyi vuoden 2021 aikana ennallaan. Ensimmäinen erä hänelle rekrytoinnin yhteydessä (liittyen hänen menettämiinsä edellisen työnantajan myöntämien palkkioiden lunastamiseen) myönnetyistä ehdollisista osakepalkkioista erääntyi maksettavaksi vuonna 2021.
- Hankittuaan vuonna 2020 markkinoilta 2,6 miljoonalla eurolla Nokian osakkeita, Pekka Lundmark sijoitti vuonna 2021 toiset 2,0 miljoonaa euroa Nokian osakkeisiin osana johdon osakesäästöohjelmaa varmistaen, että hänen etunsa ovat yhteneväiset Nokian osakkeenomistajien etujen kanssa.
- Liiketoiminnan taloudelliset tulokset vuonna 2021 olivat erinomaiset ja johtivat siten tavoitetason ylittävään palkitsemiseen toimitusjohtajan tulospalkkiossa, joka ylsi 183 %:iin tavoitetasosta.
- Vuoden 2019 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma (vuosien 2019–2021 ansaintajakso) erääntyi maksettavaksi ja tavoitetasosta saavutettiin 53 %. Pekka Lundmark ei osallistunut tähän ohjelmaan.
- Ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen sekä hyvään hallintotapaan (ESG) liittyvät palkitsemiskriteerit saavutettiin päästötavoitteiden osalta, sen sijaan monimuotoisuuteen liittyviä tavoitteita ei saavutettu.
- Palkitsemisperiaatteemme ja -käytäntömme varmistavat jatkossakin, ettei Nokiassa esiinny selittämätöntä sukupuolten välistä palkkaepätasa-arvoa.

Hallituksen henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan tervehdys

Hyvät osakkeenomistajat,

Olen mielissäni saadessani esitellä vuoden 2021 palkitsemisraporttimme sen kuvatessa vuotta, jolloin Nokia laittoi liiketoimintansa perustan kuntoon ja saavutti vahvan taloudellisen tuloksen merkittävästi parantuneiden kannattavuuden ja kassavirran myötä. Nämä tulokset rakentavat luottamusta, että uusi organisaatiorakenteemme, uusi toimintamallimme ja uusi kulttuurimme tuottavat juuri niitä tuloksia, joita osakkeenomistajamme meiltä odottavat.

Liiketoimintamme
Toimitusjohtajamme kirjeessä on tarkemmin esitelty vuosi 2021, jolloin Nokian uusi strategia tuotti hienoja tuloksia ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmämme perusteella maksetut palkkiot olivat niiden mukaiset. Vahva suoriutumisemme heijastui myös Nokian osakekurssiin. Vuonna 2021 jatkoimme osakkeen kokonaistuoton käyttämistä suoriutumiskriteerinä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissämme, mikä varmistaa, että johdon ja osakkeenomistajien sekä lyhyen että pitkän aikavälin intressit ovat yhteneväiset, ja että johdon palkitseminen on suoraan yhteydessä osakkeenomistajalle kertyvään arvonnousuun.

Vuonna 2021 lähestymistapamme johdon palkitsemiseen säilyi osakkeenomistajien vuonna 2020 hyväksymän palkitsemispolitiikan mukaisena, jota on sovellettu toimitusjohtaja Lundmarkin palkitsemiseen hänen nimityksestään lähtien. Palkitsemisraporttimme ja kaikki palkitsemisen elementit vuonna 2021 ovat linjassa palkitsemispolitiikan kanssa.

Strategia ja palkitseminen

Nokian palkitsemisfilosofian ytimessä on kaksi periaatetta:

- tuloksesta maksaminen ja siten työntekijöiden sekä osakkeenomistajien etujen yhtenäistäminen; ja
- sen varmistaminen, että palkitsemisjärjestelmät ja -käytänteet tukevat strategian toteuttamista ja luovat pitkän aikavälin kestävää osakkeenomistaja-arvoa.

Yhteydenpito osakkeenomistajiin

Olin ilahtunut, että 93 % yhtiökokouksessa vuonna 2021 annetuista äänistä kannatti palkitsemisraporttimme hyväksymistä. Vuoden 2021 aikana tapasimme 15 suurinta osakkeenomistajaamme ja muita keskeisiä sidosryhmiämme keskustellen useista aiheista, erityisesti hallinnosta ja ESG-teemoista. Tapaamiset ovat edesauttaneet näkemystemme muodostamista ja vahvistaneet käsitystämme siitä, että ESG-kriteerit ovat olennainen osa kannustinjärjestelmiämme.

Henkilöstövaliokunta tarkasteli palkitsemista koskevaa vertailuryhmäämme ja muokkasi ryhmää vastaamaan entistä paremmin uutta suuntaamme, strategiaamme ja markkinafokustamme. Tiedot muutoksista on esitetty jäljempänä tässä osiossa. Yhteenvetona todettakoon, että poistimme aiemmasta 14 yrityksen ryhmästä kaksi tietoliikenneyritystä ja lisäsimme 15 (lähinnä teknologia-alalla toimivaa) yritystä, ja muodostimme näin 27 yrityksen uuden vertailuryhmän.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Vuonna 2021 toimitusjohtaja Pekka Lundmarkin peruspalkkaa ja tavoitepalkkioita ei korotettu.

- Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkio vuodelta 2021 oli 183 % tavoitteesta, yhteensä 2 975 781 euroa. Tämä heijastaa liiketoiminnan vahvaa tulosta ja saavutettuja edistysaskelia Nokian muutoksessa kohti niitä tuloksia, joita osakkeenomistajamme meiltä odottavat.
- Lundmark osallistui sijoitukseen perustuvaan vuoden 2021 eLTI-kannustinjärjestelyyn. Hän sijoitti ohjelmaan 2,0 miljoonan euron arvosta osakkeita, mikä on merkittävä osoitus hänen sitoutumisestaan Nokiaan ja varmistaa osaltaan, että hänen henkilökohtaiset etunsa ovat yhteneväiset osakkeenomistajiemme etujen kanssa. Muistutuksena, että tässä sijoitukseen perustuvassa kannustinjärjestelyssä osakkeen kokonaistuotto määrittelee sijoitusta vastaan maksettavat palkkiot.
- Ensimmäinen erä Lundmarkille vuonna 2020 edellisen työnantajan palveluksesta poistumisen yhteydessä menetettyjen palkkioiden lunastamiseksi myönnetyistä ehdollisista osakepalkkioeristä erääntyi maksettavaksi lokakuussa 2021. Tämä erä käsitti yhteensä 117 467 osaketta ja myöhemmät palkkioerät erääntyvät maksettaviksi vuosina 2022 ja 2023, edellyttäen voimassaolevaa toimitusjohtajasopimusta.

Vuoden 2021 palkitsemisen lopputulokset

Toimitusjohtajan vuodelta 2021 saavuttama lyhyen aikavälin tulospalkkio 183 % tavoitteesta, heijastaa Nokian erinomaista tulosta vuonna 2021. Vahvaa taloudellista tulosta palkitsemisen lopputuloksessa himmensivät matalammat saavutukset ESG-liitännäisissä tavoitteissa, jotka olivat 56 % tavoitetasosta.

Vuoden 2019 pitkän aikavälin tulospalkkio-ohjelman ansaintajakso päättyi vuoden 2021 lopussa. Lopputulos, 53 % tavoitteesta, heijastaa kolmen vuoden ansaintajakson 2019–2021 yhteismitallisia lopputuloksia.

Osakeomistusvaatimus

Pekka Lundmark teki merkittävän noin 2,6 miljoonaa euron sijoituksen Nokian osakkeisiin aloittaessaan Yhtiön palveluksessa vuonna 2020 ja jatkoi Nokian osakkeisiin sijoittamista vuonna 2021. Lundmark ylittää nyt toimitusjohtajalle asetetun osakeomistusvaatimuksen omistuksillaan, joiden arvo on noin viisi kertaa hänen vuotuinen peruspalkkansa. Tämä on osoitus Lundmarkin sitoutumisesta ja hänen etujensa yhteneväisyydestä Nokian pitkäaikaisen menestyksen kanssa.

Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkiot vuonna 2022

Vuoden 2022 kannustinohjelmamme rakenteet vastaavat vuoden 2021 rakenteita, seuraavasti:

Kestävän arvon luominen – pitkän aikavälin tulosperusteinen osakepalkkio
Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto 100 %
Painopiste osakekurssin nostamisessa ja osingon palauttamisessa

Strategisen suunnitelman mukaisten seuraavan vuoden tavoitteiden toteuttaminen – lyhyen aikavälin kannustinpalkkio		
Vertailukelpoinen liikevoitto 70 %	Strateginen tavoite 20 %	ESG-tekijät 10 %
Vertailukelpoisen liikevoiton tuottaminen	Merkittävien strategisten toimenpiteiden toteuttaminen	Hiilidioksidipäästöjen pienentämiseen ja monimuotoisempaan työnantajaan liittyvien vastuidemme täyttäminen

Vuoden 2022 pitkän aikavälin tulosperusteinen osakepalkkio perustuu suoritukseen kolmivuotisen ansaintajakson aikana. Mittarina on osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (TSR) perustuen osinko-oikaistuun osakekurssiin ansaintajakson lopussa. Käyttämällä tätä mittaria kannustamme johtoa toteuttamaan liiketoiminnan tavoitteet, tuemme osingonmaksukykyä ja palkitsemisen läpinäkyvyyttä osallistujille niin, että he näkevät, miten ohjelma toimii. Uskomme, että osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto on sopivampi mittari kuin osakkeen suhteellinen kokonaistuotto, ottaen huomioon Yhtiön nykyisen muutosvaiheen, jossa keskeisin vertailukohta on sen oma lähtötaso.

Palkitsemisperiaatteemme ja -rakenteemme ovat, ja tulevat jatkossakin olemaan avainasemassa Nokian uuden suunnan ja osakekurssin kestävän kasvun tukemisessa.

Palkitsemisraportissamme esitämme myös vertailun hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemisen kehityksestä suhteessa keskimääräiseen työntekijöiden palkitsemiseen ja Nokian taloudelliseen kehitykseen viiden viimeisen vuoden aikana. Vertailu osoittaa selvän yhteyden toimitusjohtajan palkitsemisen ja Yhtiön suorituksen välillä.

Bruce Brown, Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Palkitsemispolitiikka

Nokian palkitsemispolitiikkaa kannatti 86 % äänistä vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Palkitsemispolitiikka pysyi voimassa muuttumattomana vuonna 2021. Seuraavat tiedot ovat yhteenveto palkitsemispolitiikasta palkitsemistietojen tarkastelun helpottamiseksi.

Sen lisäksi, että palkitsemispolitiikka koskee toimitusjohtajaamme, sen mukaisia palkitsemisperiaatteita sovelletaan myös johtoryhmäämme. Nämä periaatteet sisältävät rajat osakepalkkioiden määrälle ja takaisinperintään liittyvät määräykset.

Hallitus seuraa säännöllisesti tulospalkkio-ohjelmissamme käytettyjä mittareita varmistaakseen, että ne ovat yhdenmukaisia Nokian strategian kanssa ja tukevat sen toteuttamista.

Hallituksen palkitsemisen yhteenveto

Hallituksen nimitysvaliokunta tarkastelee ajoittain hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkiotasoja sellaisissa yhtiöissä, jotka kooltaan ja liiketoiminnan monimuotoisuudeltaan vastaavat Nokiaa. Nimitysvaliokunnan tavoitteena on mahdollistaa Nokian kyky kilpailla huippuluokan hallitusosaamisesta osakkeenomistajien arvonmuodostuksen maksimoimiseksi. Valiokunnan tavoitteena on taata, että Yhtiöllä on tehokas, kansainvälisistä ammattilaisista koostuva hallitus, jonka jäsenillä on monipuolinen ja tarkoituksenmukainen osaaminen, kokemus ja tausta sekä muut henkilökohtaiset ominaisuudet hallituksen monimuotoisuusperiaatteiden mukaisesti. Hallituspalkkioiden kilpailukykyisyys vaikuttaa osaltaan tämän tavoitteen saavuttamiseen.

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkioista. Viimeisin muutos hallituksen puheenjohtajan palkkiossa tapahtui vuonna 2008. Hallituksen jäsenten vuosipalkkioita muutettiin viimeksi vuonna 2016 ja sitä ennen vuonna 2007. Hallituksen palkitsemisen rakenne kuluvalle toimikaudelle on esitetty alla.

Palkkiot	Palkkiot koostuvat vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista. Noin 40 % vuosipalkkiosta maksetaan Nokian osakkeina, jotka ostetaan markkinoilta hallituksen jäsenten lukuun tai vaihtoehtoisesti antamalla Nokian hallussa olevia omia osakkeita. Loput palkkiosta maksetaan rahana, josta suurin osa käytetään palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Hallituksen puheenjohtajalle ei makseta kokouspalkkioita eikä erillisiä vuosipalkkioita hallituksen valiokunnissa toimimisen perusteella.
Palkkio-ohjelmat	Toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian kannustinohjelmiin eivätkä saa tulosperusteisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai muita osakepohjaisia tai muuttuvia korvauksia tehtävistään hallituksen jäseninä.
Eläke	Toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian eläkeohjelmiin.
Osakeomistus-vaatimus	Hallituksen jäsenten on säilytettävä omistuksessaan kaikki hallituksen jäsenyydestä palkkiona kolmen ensimmäisen hallitusvuotensa aikana saamansa Nokian osakkeet jäsenyytensä päättymiseen saakka (lukuun ottamatta sellaisia osakkeita, joilla katetaan mahdolliset osakkeiden hankkimisesta aiheutuneet kulut, mukaan lukien verot).
Muut	Hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskulut sekä muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöstä aiheutuneet kulut. Kulut korvataan rahana.

Hallituksen jäsenten palkkiot muodostuvat seuraavasti toimikaudelta, joka alkoi 8.4.2021 pidetystä varsinaisesta yhtiökokouksesta ja päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä:

Vuosipalkkio[1]	EUR
Hallituksen puheenjohtaja	440 000
Hallituksen varapuheenjohtaja	185 000
Hallituksen jäsen	160 000
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	30 000
Tarkastusvaliokunnan jäsen	15 000
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja	30 000
Henkilöstövaliokunnan jäsen	15 000
Teknologiavaliokunnan puheenjohtaja	20 000
Teknologiavaliokunnan jäsen	10 000
Kokouspalkkio[2]	**EUR**
Mannerten välistä matkustamista edellyttävä kokous	5 000
Mantereen sisäistä matkustamista edellyttävä kokous	2 000

(1) Hallituksen puheenjohtajalle ei makseta valiokunnan jäsenen tai puheenjohtajan erillisiä vuosipalkkioita hänen toimiessaan hallituksen valiokunnissa.
(2) Maksetaan enintään seitsemältä kokoukselta toimikauden aikana. Hallituksen puheenjohtajalle ei makseta kokouspalkkioita.

Hallituksen ehdotukset vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkistettiin 3.2.2021. Varmistaakseen hallituspalkkioiden kilpailukykyisyyden ja heijastaakseen palkkioiden kehitystä Nokian globaaleissa vertailuyhtiöissä, nimitysvaliokunta on esittänyt hallitukselle, että se ehdottaisi hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden korottamista 10 000 eurolla, puheenjohtajan palkkiota lukuun ottamatta. Muut hallituksen ja sen valiokuntien jäsenille maksettavat palkkiot pysyisivät muuttumattomina ja siten edellisten vuosien tapaan erillistä vuosipalkkiota ei ehdoteta maksettavaksi nimitysvaliokunnan jäsenille tai hallituksen puheenjohtajalle hänen toimiessaan hallituksen valiokunnissa.

Edellä esitetyn mukaisesti hallitus ehdottaa vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle nimitysvaliokunnan suosituksesta ja Nokian palkitsemispolitiikkaa noudattaen, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot toimikaudelta, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, ovat seuraavat: 440 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle, 195 000 euroa hallituksen varapuheenjohtajalle, 170 000 euroa kullekin muulle hallituksen jäsenelle, erillisenä vuosipalkkiona tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle kullekin lisäksi 30 000 euroa, ja teknologiavaliokunnan puheenjohtajalle lisäksi 20 000 euroa, ja kullekin tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan jäsenelle lisäksi 15 000 euroa sekä kullekin teknologiavaliokunnan jäsenelle lisäksi 10 000 euroa.

Ehdotuksen mukaan hallituksen jäsenten ja osakkeenomistajien etujen yhtenäistämiseksi vuosipalkkioista noin 40 % maksetaan markkinoilta hallituksen jäsenten puolesta hankittavina Nokian osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Lisäksi hallitus ehdottaa, että hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskulut sekä muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöstä aiheutuneet kulut. Kokouspalkkiot, matka- ja majoituskulut sekä muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöstä aiheutuneet kulut maksetaan rahana.

Toimitusjohtajan palkitsemisen yhteenveto

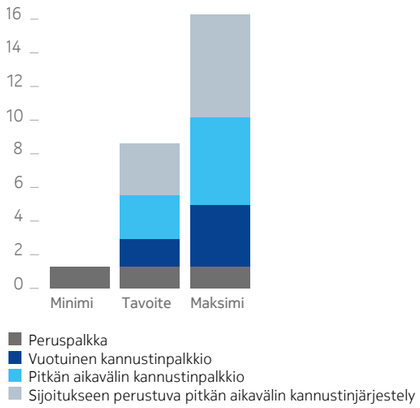
Elementti	31.12.2022 päättyvä vuosi yhtiökokouksen hyväksymän palkitsemispolitiikan mukaisesti	31.12.2021 päättynyt vuosi	Tarkoitus	Toteutus	Mahdollisuus
Nimi	Pekka Lundmark	Pekka Lundmark			
Peruspalkka	1 300 000 euroa	1 300 000 euroa	Maksaa kilpailukykyistä palkkaa, jolla voidaan rekrytoida ja sitouttaa henkilö, jolla on liiketoimintojemme johtamiseen vaadittava osaaminen, taidot ja kokemus.	Peruspalkkaa tarkastellaan vuosittain ja tarkastelussa otetaan huomioon useita tekijöitä, kuten ■ Yhtiön ja henkilön suoritus ■ ulkoisen verrokkiryhmän palkitseminen ■ muutokset henkilökohtaisissa vastuissa ■ työntekijöiden palkkojen korotukset Nokiassa ja paikallisella markkinalla.	Palkankorotukset tehdään työntekijöiden palkkojen korotusten ja Nokian vertailuryhmän muutosten kontekstissa. Muutokset eivät perustu pelkästään parantuneeseen suoritukseen, vaan myös pätevyyden ja osaamisen lisääntymiseen, kuten kenellä tahansa Nokian työntekijällä.
Lyhyen aikavälin tulospalkkiot	Mittarit: ■ 100 % Nokian tuloskortti – 70 % vertailukelpoinen liikevoitto – 20 % strategiset tavoitteet – 10 % ympäristövastuullisuus ja hyvä hallintotapa (ESG)	Mittarit: ■ 100 % Nokian tuloskortti – 70 % vertailukelpoinen liikevoitto – 20 % strategiset tavoitteet – 10 % ympäristövastuullisuus ja hyvä hallintotapa (ESG)	Kannustaa ja palkita vuotuisten liiketoimintasuunnitelman mukaisten tavoitteiden saavuttamisesta	Lyhyen aikavälin tulospalkkiot (bonus) perustuvat suoritukseen suhteessa yhdeksi vuodeksi asetettuihin tavoitteisiin ja maksetaan tavanomaisesti rahana. Lyhyen aikavälin tulospalkkioiden tavoitteet asetetaan vuoden alussa ulkopuolisten analyytikkojen odotusten ja vuosisuunnitelman puitteissa valiten mittareita, jotka liittyvät Nokian strategian toteuttamiseen. Suoritusta arvioidaan vuoden lopussa. Lyhyen aikavälin tulospalkkioihin sovelletaan takaisinperintäehtoja (ks. alla).	Tavoitepalkkio 125 % peruspalkasta Vähimmäismäärä 0 % peruspalkasta Enimmäismäärä 281,25 % peruspalkasta
Pitkän aikavälin tulospalkkiot (tulosperusteiset osakepalkkiot)	Tavoitepalkkio 200 % peruspalkasta (2 600 000 euroa) Vähimmäismäärä 0 % peruspalkasta Enimmäismäärä 400 % peruspalkasta[1] Mittari: osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto	Tavoitepalkkio 200 % peruspalkasta (2 600 000) Vähimmäismäärä 0 % peruspalkasta. Enimmäismäärä 400 % peruspalkasta[1] Mittari: osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto	Palkita kestävästä, pitkän aikavälin suorituskyvystä, yhdistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut sekä edistää sitoutumista.	Pitkän aikavälin tulospalkkiot myönnetään tulosperusteisina osakepalkkioina ja ne maksetaan pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamisesta. Tavoitteet asetetaan Nokian pitkän aikavälin suunnitelmien ja analyytikkojen ennusteiden perusteella varmistaen, että ne ovat sekä vaativia että motivoivia. Pitkän aikavälin tulospalkkioihin sovelletaan takaisinperintäehtoja (ks. alla).	Tavoitepalkkio 200 % peruspalkasta Vähimmäismäärä 0 % peruspalkasta Enimmäismäärä 400 % peruspalkasta[1]. Hallituksen henkilöstövaliokunta voi harkintansa mukaan myöntää kaksi kertaa tätä suurempia palkkioita erityistilanteissa, kuten rekrytoinnin, merkittävien vastuumuutosten, merkittävien strategiamuutosten tai vastaavien tilanteiden yhteydessä. Tällaiset päätökset perustellaan aina päätöstä tehtäessä.
Eläke	Maksu pakolliseen TyEL-eläkejärjestelmään.	Maksu pakolliseen TyEL-eläkejärjestelmään.	Mahdollistaa turvattu eläkkeelle siirtyminen.	Eläkeikä ja eläkkeet ovat sijaintimaan käytännön mukaiset; Suomessa tämä tarkoittaa lakisääteistä TyEL-eläkejärjestelmää. TyEL-järjestelmässä peruspalkka, tulospalkkiot ja muut verolliset palkanlisät sisällytetään eläkkeen perustana oleviin tuloihin, mutta osakkeisiin sidotuista suunnitelmista saatuja tuloja ei sisällytetä. Suomessa ei tarjota lisäeläkejärjestelyjä.	Suomen lainsäädännön mukaan Nokia on velvollinen suorittamaan TyEL-eläkejärjestelmän mukaisia maksuja toimitusjohtajan osalta. Tällaisia maksuja voidaan luonnehtia maksuperusteisten eläkejärjestelyiden maksuiksi. Niiden määrä ilmoitetaan palkitsemisraportissa.
Luontoisedut ja liikkuvuus	Henki- ja vakavan sairauden vakuutus, yksityinen sairauskuluvakuutus ja autoetu.	Henki- ja vakavan sairauden vakuutus, yksityinen sairauskuluvakuutus ja autoetu.	Rekrytoida, sitouttaa ja suojata toimitusjohtaja.	Tarjotaan samat luontoisedut kuin työntekijöille yleisesti kyseisessä maassa. Lisäksi voidaan tarjota turvallisuuteen liittyviä etuja.	Luontoisedun arvo on sen aiheuttama kustannus yhtiölle.
Tavoitepalkitseminen yhteensä	5 525 000 euroa	5 525 000 euroa[2]			
Osakeomistusvaatimus	Vaatimus: 3 kertaa vuoden peruspalkka Tavoite (arvo): 3 900 000 euroa	Tavoite: 3 kertaa vuoden peruspalkka Tavoite (arvo): 3 900 000 euroa			

(1) Ilman osakekurssin nousua.
(2) Ilman vuosien 2020 ja 2021 sijoitukseen perustuvan eLTI-kannustinjärjestelyn tulosperusteisia palkkio-osakkeita.

Toimitusjohtajan palkkiorakenteen vaihteluväli

Alla oleva kuva havainnollistaa toimitusjohtajan palkkiorakenteen osia ja niiden kunkin minimi-, tavoite- ja enimmäismäärää. Se sisältää myös vuosien 2020 ja 2021 sijoitukseen perustuvan tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelyn vuositasolle suhteutettuna. Pekka Lundmark sijoitti järjestelyyn molempina vuosina yhdistäen huomattavan osan palkitsemisestaan suoraan osakkeenomistajan tuottoon.

Toimitusjohtajan palkkiorakenteen vaihteluväli (milj. EUR)



Osakeomistusvaatimus

Nokia katsoo, että sen ylimmän johdon olisi toivottavaa omistaa Nokian osakkeita, jotta heidän etunsa olisivat yhteneväiset osakkeenomistajien etujen kanssa ja jotta voidaan varmistaa, että johdon päätökset ovat Nokian pitkän aikavälin edun mukaisia. Toimitusjohtajalta vaaditaan osakeomistusta, joka vastaa hänen kolminkertaista vuosittaista peruspalkkaansa. Toimitusjohtajan on viiden vuoden kuluessa nimityksestään kyseiseen tehtävään hankittava mainittu osakeomistus.

Palkkiot rekrytoinnissa

Toimintatapamme rekrytoinnissa on tarjota palkkiokokonaisuus, joka on riittävä houkuttelemaan, sitouttamaan ja motivoimaan henkilö, jolla on oikea osaaminen tarjolla olevaan tehtävään.

Toisinaan saatamme tarjoutua lunastamaan palkkioita, jotka ehdokkaalla oli ennen Nokiaan siirtymistään, mutta jotka raukesivat hänen lähtiessään edellisen työnantajansa palveluksesta. Tällaisten palkkioiden mahdollinen arvo ja ajoitus arvioidaan huolellisesti ottaen huomioon kyseisiin palkkoihin liittyvät ehdot ja ehtojen toteutumisen todennäköisyys.

Takaisinperintä

Toimitusjohtajaamme sovelletaan takaisinperintään liittyvää ohjeistusta, jonka mukaan taloudellisessa tuloksessa oleva oikaistava virhe voi johtaa sellaisen aiemman suorituksen takaisinperintään, joka perustui sittemmin olennaisesti oikaistulle tulokselle. Takaisinperittävässä määrässä ja siihen soveltuvan ajan määrittämisessä otetaan huomioon virheen olosuhteet ja kesto. Siinä tapauksessa, että oikaistava virhe olisi vahinko, edellisen kolmen vuoden aikana tehdyt maksut voivat tulla takaisinperinnän piiriin hallituksen henkilöstövaliokunnan harkinnan mukaan.

Työsuhteen päättyessä maksettavat korvaukset

Työsuhteen päättyessä maksettava korvaus määritellään paikalliseen sääntelyyn perustuvien oikeudellisten ohjeiden, maakohtaisten toimintatapojen, sopimusvelvoitteiden sekä soveltuvien tulospalkkio- ja etuohjelmien ehtojen perustella. Toimitusjohtajan voimassa olevat irtisanomisehdot on kuvattu palkitsemisraportissamme.

Määräysvallan muuttumiseen liittyviä järjestelyjä tarjotaan hyvin rajoitetusti ja niiden tulee perustua mekanismiin, jossa järjestelyn mukaiset korvaukset tulisivat maksettaviksi vain, mikäli sekä tietty ennalta määritelty määräysvallan muutos että henkilön työsopimuksen päättäminen toteutuisivat.

Palkitsemisraportti 2021

Pyydämme huomioimaan, että hallitusta ja toimitusjohtajaa koskeva palkitsemisraportti, joka esitetään vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvoa-antavaan äänestykseen, alkaa harmaalla korostettuna alla ja julkistetaan myös pörssitiedotteena. Muista palkitsemiseen liittyvistä tiedoista, jotka annetaan palkitsemisraportin ohella, ei äänestetä vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa, vaan niiden on tarkoitus antaa lisätietoja Nokiassa käytetyistä palkitsemiskäytännöistä ja konsernin johtoryhmän palkitsemisesta.

Johdanto

Nokia Oyj:n (Yhtiö) hallitus on hyväksynyt tämän Nokia Oyj:n palkitsemisraportin (Raportti) esitettäväksi vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Yhtiökokouksen päätös Raportista on neuvoa-antava. Raportissa esitetään hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2021 maksetut palkat ja palkkiot, ja se on laadittu valtiovarainministeriön asetuksen 608/2019, vuoden 2020 listayhtiöiden hallinnointikoodin sekä muun soveltuvan suomalaisen lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitseminen on ollut Yhtiön hyväksytyn palkitsemispolitiikan mukaista tilikaudella 2021.

Vuonna 2021 palkitsemisrakenteemme edisti Yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkioiden ansaintakriteereillä, jotka edistivät Yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteita sekä toisaalta asettaessamme osakeomistusvaatimuksen toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille. Nokian palkitsemisperiaatteen mukaisesti Yhtiö maksaa tuloksesta. Tämän periaatteen mukaisesti palkitsemisessa korostettiin kiinteän peruspalkan sijaan suoritukseen perustuvaa palkitsemista. Kannustinohjelmien ansaintakriteereiden asettamisessa ja soveltamisessa toteutettiin tuloksesta maksamisen filosofiaa ja tuettiin siten Yhtiön strategian toteuttamista ja pitkän aikavälin kestävän osakkeenomistaja-arvon luomista.

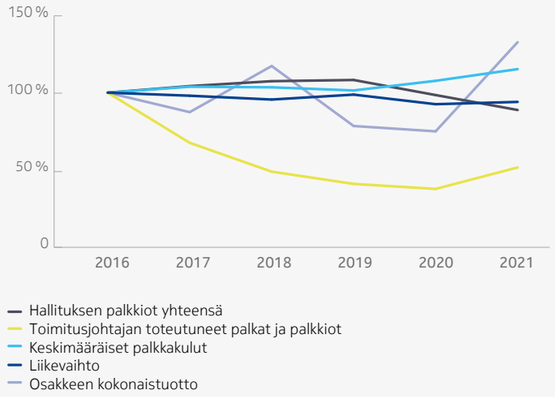
Alla olevassa vertailutaulukossa esitetään vertailu hallituksemme, toimitusjohtajamme ja keskimääräisen työntekijämme palkitsemisen sekä Yhtiön suorituksen kehityksestä.

Vuosi	Hallituksen palkkiot yhteensä (EUR)(1)	Toimitusjohtajan toteutuneet palkat ja palkkiot (EUR)(2)	Keskimääräiset palkkakulut (EUR)(3)	Liikevaihto (milj. EUR)	Osakkeenomistajan kokonaistuotto (vertailun lähtökohta 31.12.2016 on 100)(4)
2017	2 138 000	6 423 559	63 461	23 147	64,05
2018	2 203 000	4 651 009	63 220	22 563	85,92
2019	2 219 000	3 897 625	61 980	23 315	57,48
2020	2 016 000	3 587 781	65 787	21 852	54,95
2021	1 821 000	4 908 244	70 411	22 202	132,63

(1) Yhteenlasketut hallituksen jäsenille tilikauden aikana maksetut palkkiot, jotka muodostuvat soveltuvin osin vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista yhtiökokousten päätösten mukaisesti. Palkkioiden määrä riippuu kullakin toimikaudella hallitukseen valittujen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja vaaditusta matkustamisesta.
(2) Toimitusjohtajan toteutuneet palkkiot ja palkkiot edustavat yhteenlaskettuja palkitsemistietoja vuonna 2020, jolloin Pekka Lundmark korvasi Rajeev Surin toimitusjohtajana.
(3) Keskimääräiset palkkakulut perustuvat keskimääräiseen työntekijöiden määrään ja palkkakuluihin, jotka on raportoitu Yhtiön tilinpäätöksessä.
(4) Osakkeen kokonaistuotto edellisen vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä.

Esitämme nämä tiedot myös graafisesti:

Vertailutiedot (lähtökohta vuoden 2016 lopussa = 100)



Graafin osoittaessa hallitukselle kunkin tilikauden aikana maksetut palkkiot, käytännössä hallituksen jäsenten palkitseminen on varsin yhdenmukainen Yhtiön suorituksen ja osakkeen kokonaistuoton kanssa. Hallituksen jäsenten vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksettiin Nokian osakkeina, jotka hankittiin markkinoilta heidän puolestaan ja hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kaikki hallituksen jäsenyydestä palkkiona kolmen ensimmäisen hallitusvuotensa aikana saamansa osakkeet aina jäsenyytensä päättymiseen saakka. Vuosipalkkion loppuosa maksettiin rahana, josta tyypillisesti suurin osa käytetään palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. Yhtiön toimintatapana on, että toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät Yhtiön käytännön mukaisesti osallistu Nokian osakepohjaisiin kannustinohjelmiin eivätkä saa tulosperusteisia tai ehdollisia osakepalkkioita tai muitakaan osakeperusteisia tai muuttuvia palkkioita hallituksen jäsenenä toimimisesta. Kaikki hallituksen jäsenet olivat Yhtiön toimivaan johtoon kuulumattomia tilikausilla 2017–2021.

Toimitusjohtajaan sovellettava tuloksesta maksamisen periaate sekä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeomistusvaatimus yhdenmukaistavat osaltaan heidän etunsa osakkeenomistajien etujen kanssa samalla, kun ne edistävät ja kannustavat tekemään Yhtiön pitkän aikavälin edun mukaisia päätöksiä.

Odotamme osakkeenomistajiemme tukea ja vahvistusta sille, että palkitsemisraportti on linjassa Yhtiön palkitsemispolitiikan kanssa.

Hallitus

Osakkeenomistajat päättävät vuosittain hallituksen palkkioista hallituksen nimitysvaliokunnan suosituksesta tekemän ehdotuksen perusteella.

Elizabeth Nelson jätti tehtävänsä hallituksessa 8.4.2021 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen yhteydessä ja yhtiökokous päätti valita hallitukseen kahdeksan jäsentä. Seuraavat hallituksen jäsenet valittiin uudelleen toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä: Sari Baldauf, Bruce Brown, Thomas Dannenfeldt, Jeanette Horan, Edward Kozel, Søren Skou, Carla Smits-Nusteling ja Kari Stadigh.

Vuonna 2021 maksettujen hallituksen jäsenten yhteenlaskettujen palkkioiden kokonaismäärä oli 1 821 000 euroa, josta 1 770 000 euroa oli vuosipalkkioita ja loput kokouspalkkioita. Vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti noin 40 % hallitustyön ja hallituksen valiokuntatyön vuosipalkkioista maksettiin markkinoilta hankituilla Nokian osakkeilla, jotka hankittiin hallituksen jäsenten lukuun varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kaikki hallitusjäsenyydestä palkkiona kolmen ensimmäisen hallitusvuotensa aikana saamansa Nokian osakkeet aina jäsenyytensä päättymiseen saakka. Vuosipalkkion loppuosa maksettiin rahana, josta suurin osa tyypillisesti käytettiin palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. Kaikki kokouspalkkiot maksettiin rahana.

Yhtiön toimintatavan mukaan toimivaan johtoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät osallistu Nokian kannustinohjelmiin eivätkä saa tulosperusteisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai muita osakepohjaisia tai muuttuvia korvauksia tehtävistään hallituksen jäseninä. Tällaisia palkkioita ei maksettu, sillä tilikaudella 2021 kaikki hallituksen jäseninä toimineet olivat toimivaan johtoon kuulumattomia.

Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen jäsenille heidän tehtävistään vuonna 2021 kokonaisuudessaan maksetut palkkiot osakkeenomistajien varsinaisessa yhtiökokouksessa tekemien päätösten mukaisesti.

	Vuosipalkkio (EUR)	Kokouspalkkio (EUR)[1]	Kokonaispalkkio (EUR)	Osakkeina maksetaan 40 % vuosipalkkioista (EUR)	Rahana maksetaan 60 % vuosipalkkioista ja kaikki kokouspalkkiot (EUR)	Osakkeet (noin 40 % vuosipalkkiosta)
Sari Baldauf (puheenjohtaja)	440 000	–	440 000	176 000	264 000	43 711
Kari Stadigh (varapuheenjohtaja)	200 000	7 000	207 000	80 000	127 000	19 868
Bruce Brown	200 000	7 000	207 000	80 000	127 000	19 868
Thomas Dannenfeldt	185 000	7 000	192 000	74 000	118 000	18 378
Jeanette Horan	185 000	7 000	192 000	74 000	118 000	18 378
Edward Kozel	195 000	7 000	202 000	78 000	124 000	19 372
Elizabeth Nelson (8.4.2021 saakka)[2]	–	–	–	–	–	–
Søren Skou	175 000	7 000	182 000	70 000	112 000	17 385
Carla Smits-Nusteling	190 000	9 000	199 000	76 000	123 000	18 875
Yhteensä	**1 770 000**	**51 000**	**1 821 000**	**708 000**	**1 113 000**	**175 835**

(1) Kokouspalkkiot sisältävät kaikki kokouspalkkiot toimikaudelta, joka päättyi 8.4.2021 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen sekä kokouspalkkiot, jotka kertyivät ja maksettiin vuonna 2021 toimikaudelta, joka alkoi samasta yhtiökokouksesta.
(2) Luopui hallituksen jäsenyydestä varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.4.2021 eikä vuosipalkkioita maksettu vuonna 2021.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Seuraavassa taulukossa esitetään Pekka Lundmarkille maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2021 sekä Pekka Lundmarkin ja Rajeev Surin yhteenlasketut palkat ja palkkiot toimitusjohtajina vuodelta 2020 (henkilöittäin eritellyt tiedot sisältyvät viime vuoden palkitsemisraporttiin). Pitkän aikavälin tulospalkkiot perustuvat Nokian vuoden 2018 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman perusteella vuonna 2021 maksettavaksi erääntyneisiin palkkioihin (vertailulukuna Nokian vuoden 2017 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman perusteella vuonna 2020 maksettu palkkio).

EUR	2021 (Lundmark)	Palkkiorakenne[1]	2020 (Yhdistetty)	Palkkiorakenne[1]
Peruspalkka	1 300 000	27 %	1 301 032	37 %
Lyhyen aikavälin tulospalkkio[2]	2 975 781	61 %	1 518 765	43 %
Pitkän aikavälin osakepalkkio[3]	596 732	12 %	687 740	20 %
Muut palkkiot[4]	35 731		80 244	
Yhteensä	4 908 244		**3 587 781**	

(1) Palkkiorakenne kuvaa peruspalkan, lyhyen aikavälin tulospalkkion sekä pitkän aikavälin tulospalkkion suhteellisia osuuksia kokonaispalkitsemisesta, muita palkkioita lukuun ottamatta.
(2) Lyhyen aikavälin tulospalkkiot kuvastavat kyseisellä tilikaudella ansaittuja palkkioita, jotka maksetaan kunkin seuraavan vuoden huhtikuussa.
(3) Luku ei sisällä Rajeev Surin vuoden 2019 osakepalkkio-ohjelman pro rata -periaatteella mukautettua, arviolta noin 1 281 535 euron arvoista palkkiota, joka erääntyi vuoden 2021 lopussa ja maksetaan Surille maaliskuussa 2022.
(4) Muut palkkiot sisältävät toimitusjohtajan edut, kuten Pekka Lundmarkin matkapuhelin, autoetu, autonkuljettaja, veroilmoitukseen liittyvä konsultointi sekä sairaus- ja työkyvyttömyysvakuutus.

Suomen lainsäädännön mukaan Nokian tulee toimitusjohtajan eläkejärjestelyihin liittyen suorittaa maksuja suomalaiseen TyEL-eläkejärjestelmään, joka on maksuperusteinen eläkejärjestelmä. Vuonna 2021 maksut TyEL-eläkejärjestelmään olivat toimitusjohtaja Pekka Lundmarkin osalta 314 457 euroa (ja vuonna 2020 103 256 euroa, jolloin hän työskenteli toimitusjohtajana osan tilikaudesta). Lisäeläkejärjestelyjä toimitusjohtajalle ei tarjottu.

Lyhyen aikavälin tulospalkkio

Toimitusjohtajan vuoden 2021 lyhyen aikavälin tulospalkkioiden viitekehys perustui taloudellisiin, strategisiin sekä ESG-liitännäisiin tavoitteisiin. Vuoden 2021 suoritus verrattuna tavoitteisiin oli seuraava:

Kriteeri	Paino	Tavoite	Suoritus
Vertailukelpoinen liikevoitto	70 %	1 823 milj. EUR	225 %
Monimuotoisuus	5 %	Monimuotoinen rekrytointi	0 %
Päästöt (Scope 1, 2 ja 3)	5 %	411 125 tCO2e (Scopes 1 ja 2), 1 463 tCO2e/milj. EUR (Scope 3)	112,5 %
Strategiset tavoitteet	20 %	Erikseen asetetut tavoitteet	100 %

Tavoitteiden saavuttamisen perusteella Lundmarkin lyhyen aikavälin tulospalkkio toimitusjohtajana oli 2 975 781 euroa tai 183 % tavoitepalkkiosta.

Pitkän aikavälin myönnetyt osakepalkkiot

Vuonna 2021 Pekka Lundmarkille myönnettiin seuraavat Nokian osakepalkkiojärjestelmän mukaiset tulosperusteiset osakepalkkio-oikeudet. Vuoden 2021 tulosperusteisten palkkio-osakkeiden ansaintakriteeri perustuu osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (TSR), jonka kehityksen perusteella toimitusjohtajan ansaitsemat palkkio-osakkeet kolmivuotisen ansaintakauden jälkeen määräytyvät. Sijoitukseen perustuvaan eLTI kannustinjärjestelyyn osallistuvat toimitusjohtaja ja valikoidut muut ylimmän johdon edustajat. Tässä järjestelyssä jokaista sijoitettua ja omistettua Nokian osaketta kohti myönnetään kaksi (2:1) tulosperusteista palkkio-osaketta. Merkittävä henkilökohtainen sijoitus Nokian osakkeisiin yhtenäistää toimitusjohtajan etuja osakkeenomistajien etujen kanssa. Tulosperusteisten palkkio-osakkeiden maksu määräytyy osakkeen absoluuttisen kokonaistuoton perusteella.

Tulosperusteinen osakepalkkio[1]	Myönnetty määrä	Käypä arvo myöntämispäivänä (EUR)	Myöntämispäivä	Oikeus maksuun syntyy
Tavallinen tulosperusteinen osakepalkkio	769 200	2 607 588	25.3.2021	Q1 2024
Sijoitukseen perustuvaan järjestelyyn liittyvä tulosperusteinen osakepalkkio	962 180	4 089 265	1.6.2021	Q2 2024

(1) Vuoden 2021 tulosperusteisilla palkkio-osakkeilla (sekä tavallisilla että sijoitukseen perustuvilla) on kolmivuotinen ansaintajakso perustuen osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon. Enimmäispalkkio 200 % maksettaisiin, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla. Palkkion erääntyminen maksettavaksi edellyttää toimisuhteen jatkumista Yhtiössä.

Toimitusjohtajan vuonna 2021 erääntyneet osakepalkkiot

Ensimmäinen erä Pekka Lundmarkille vuoden 2020 rekrytoinnin yhteydessä korvauksena edellisen työnantajan palkkioiden menettämisestä myönnetyistä ehdollisista osakepalkkioista erääntyi 1.10.2021 ja hänelle maksettiin yhteensä 117 467 osaketta, arvoltaan 596 732 euroa.

Vuoden 2021 aikana erääntyneet osakepalkkiot	Myönnettymäärä	Tavoite	Suoritus	Erääntynyt osakemäärä
Nimitykseen liittyvä ehdollinen osakepalkkio 2020, Erä 1	117 467	N/A	N/A	117 467

Aiemman toimitusjohtajan vuonna 2021 erääntyneet osakepalkkiot

Rajeev Surin pro rata -periaatteella suhteutettu vuoden 2019 tulosperusteinen osakepalkkio erääntyi 31 joulukuuta 2021 ja maksetaan maaliskuussa 2022. Palkkiosta erääntyi maksettavaksi pro rata -osuus 66,67 %, joka heijastaa Surin toimitusjohtajasopimuksen voimassaoloaikaa suhteessa ansaintajaksoon. Palkkion tavoitetasosta saavutettiin 53 % vastaten yhteensä 229 913 palkkio-osaketta, arvoltaan noin 1 281 535 euroa (31.12.2021 osakekurssiin perustuen). Hallitus päätti myöntää Surille hänen toimitusjohtajakaudeltaan pro rata -periaatteella suhteutetun osakepalkkion varmistaakseen hänen täyden sitoutumisensa onnistuneeseen johtajavaihdokseen, joka oli yhtiölle erittäin tärkeää siirtymävaiheessa, ennen kuin Pekka Lundmark vapautui edellisen työnantajansa palveluksesta, COVID-19-pandemian alkuvaiheen aikana.

Vuoden 2019 tulosperusteiset osakepalkkiot	Myönnetty määrä	Tavoite	Erääntynyt osakemäärä
Vuonna 2019 myönnetyt tulosperusteiset palkkio-osakkeet	650 699	markkinaosuus, osakekohtainen tulos, vapaa kassavirta	229 913

Osakeomistus

Osakeomistukseen liittyvän ohjeemme mukaan toimitusjohtajan on omistettava vähintään kolme kertaa vuotuisen peruspalkkansa arvosta Nokian osakkeita, jotta varmistetaan toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen pitkällä aikavälillä. Lundmark on jo varsin hyvissä ajoin sallitun viiden vuoden ajanjakson sisällä täyttänyt ja huomattavasti ylittänyt tämän osakeomistusvaatimuksen, omistamalla noin viisinkertaisen määrän Nokian osakkeita suhteessa vuosipalkkaansa.

Lundmark	Yksikköä	Arvo[1] (EUR)
Omistetut osakkeet 31.12.2021	1 232 333	6 869 024
Erääntymättömät Nokian osakepalkkio-ohjelmien nojalla myönnetyt osakkeet[2]	4 029 007	22 457 685
Yhteensä	**5 261 340**	**29 326 709**

(1) Arvo perustuu Nokian osakkeen 5,574 euron päätöskurssiin Nasdaq Helsingissä 31.12.2021.
(2) Edustaa myönnettyjen, mutta vielä erääntymättömien osakepalkkioiden määrää 31.12.2021.

Pekka Lundmarkin irtisanomisehdot

Sopimuksen päättäjä	Syy	Irtisanomisaika	Korvaus
Nokia	Toimitusjohtajasta johtuva	–	Toimitusjohtaja ei ole oikeutettu ylimääräisiin palkkioihin ja tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää kaikki osakepalkkionsa, jotka eivät vielä oikeuta maksuun.
Nokia	Muusta kuin toimitusjohtajasta johtuva	Enintään 12 kuukautta	Toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan enintään 12 kuukaudelta (sisältäen vuosittaisen peruspalkan, luontoisedut ja vuosittaisen tavoitteiden mukaisen tulospalkkion) ja tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka eivät vielä oikeuta maksuun.
Toimitusjohtaja	Mikä tahansa syy	12 kuukautta	Toimitusjohtaja voi päättää toimitusjohtajasopimuksen milloin tahansa 12 kuukauden irtisanomisajalla. Tällöin hän saisi Nokian harkinnan mukaisesti joko palkan ja luontoisedut irtisanomisaikana tai niitä vastaavan kertakorvauksen. Lisäksi toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisaikana mahdollisesti maksettavaksi tuleviin lyhyen tai pitkän aikavälin tulospalkkioihin. Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka eivät vielä oikeuta maksuun.
Toimitusjohtaja	Nokian olennainen sopimusrikkomus	Enintään 12 kuukautta	Jos toimitusjohtaja päättää toimitusjohtajasopimuksen ja välimiesoikeuden lopullinen tuomio toteaa, että Nokia on syyllistynyt olennaiseen sopimusrikkomukseen, toimitusjohtaja on oikeutettu enintään 12 kuukauden irtisanomisajan palkkaan (sisältäen vuotuisen peruspalkan, luontoisedut ja vuotuisen tavoitteiden mukaisen tulospalkkion). Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka eivät vielä oikeuta maksuun.

Toimitusjohtajalla on 12 kuukauden kilpailukielto alkaen joko toimitusjohtajasopimuksen päättymisestä tai siitä, kun hänet vapautetaan tehtävistään ja velvoitteistaan riippuen siitä, kumpi tapahtuu aikaisemmin.

Palkitsemisen hallinnointi

Hallinnoimme palkitsemista tarkasti määriteltyjen prosessien sekä selkeiden hallinnointiperiaatteiden kautta. Varmistamme, ettei kukaan osallistu omaa palkitsemistaan koskevaan päätöksentekoon ja että kaikkia palkitsemispäätöksiä valvotaan asianmukaisesti. Osakkeenomistajat hyväksyvät hallituksen palkkiot vuosittain yhtiökokouksessa, ja hallitus hyväksyy toimitusjohtajan palkkion.

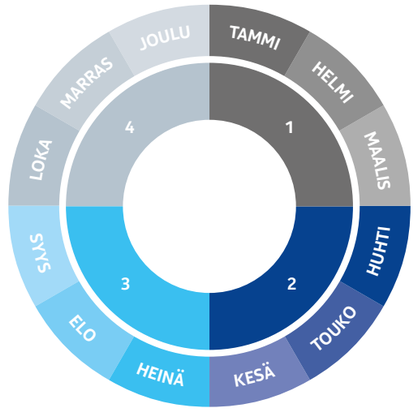
Hallituksen jäsenten palkkiot tuodaan vuosittain osakkeenomistajien hyväksyttäväksi varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus tekee ehdotuksen yhtiökokoukselle nimitysvaliokunnan suosituksen perusteella. Nimitysvaliokunta harkitsee ja arvioi aktiivisesti hallituksen jäsenten palkkioiden tasoa sekä rakennetta. Osakkeenomistajat myös valtuuttavat hallituksen ehdotuksesta hallituksen päättämään osakeannista muun muassa Nokian osakeperusteisten kannustinohjelmien maksamiseksi.

Hallitus hyväksyy ja hallituksen riippumattomat jäsenet vahvistavat toimitusjohtajalle maksettavat palkat ja palkkiot hallituksen henkilöstövaliokunnan suosituksesta. Henkilöstövaliokunta konsultoi säännöllisesti toimitusjohtajaa ja henkilöstöjohtajaa, mutta he eivät osallistu valiokunnan kokouksiin, joissa heidän omaa palkitsemistaan käsitellään. Henkilöstövaliokunta voi päätöksenteossaan näin harkita ja ottaa huomioon koko työntekijäjoukon palkitsemisen ja työehdot. Valiokunta voi itsenäisesti käyttää ulkopuolisia palkitsemisen asiantuntijoita, joilla on erityisosaamista avustaa valiokuntaa sen arvioidessa ylimmän johdon palkitsemista.

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja keskustelee säännöllisesti osakkeenomistajien kanssa palkkioista ja muista asioista kuullakseen heidän mielipiteensä ja palautteensa palkitsemiseen liittyvistä toimintatavoistamme, ohjelmistamme sekä niihin liittyvästä tiedottamisesta. Viime vuosina tämä palaute on johtanut pitkän aikavälin kannustimien ansaintajakson pidentämiseen ja ESG-tavoitteiden sisällyttämiseen osaksi palkitsemista.

Henkilöstövaliokunnan työ

Henkilöstövaliokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2021 ja kullakin kokouksella oli yleisluontoinen teema. Kaikki kokoukset pidettiin COVID-19 rajoituksia noudattaen.



1 Päätökset & raportointi
2 Periaatteet & rakenne
3 Pitkän aikavälin suunta & markkina-katsaus
4 Suunnittelu

Tammikuu
- Kannustinpalkkioiden ansaintakriteerit ja tavoitteet
- Nokian osakepalkkiojärjestelmä
- Yrityskulttuuri
- Kannustinpalkkioiden suoritusarviointi edelliseltä vuodelta
- Toimitusjohtajan palkitseminen

Toukokuu
- Yrityskulttuuri
- Osakkeenomistajien palaute
- Johtoryhmän palkitseminen

Heinäkuu
- Johtoryhmän seuraajasuunnittelu
- Avainhenkilöriskien tarkastelu
- Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien kehittäminen
- Katsaus palkitsemisen ansaintaan ja ESG-tavoitteiden saavuttamisen

Syyskuu
- Vuoden 2022 kannustinpalkkioiden viitekehys
- Analytiikka ja demografia
- Pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden lähestymistavan linjaus

Joulukuu
- Henkilöstövaliokunnan työjärjestyksen arviointi
- Vuoden 2022 palkisemisen tavoiteasetanta
- Sijoittaja- ja valtakirjaneuvonantajasuositukset
- Palkitsemisraportin valmistelu vuodelta 2021

Toimitusjohtaja
Toimitusjohtajalla on aktiivinen rooli palkitsemisen hallinnoinnissa ja suorituksen johtamisen prosesseissa niin johtoryhmän kuin Nokian henkilöstön osalta laajemminkin.

Toimitusjohtaja ei ole henkilöstövaliokunnan jäsen, eikä hän äänestä henkilöstövaliokunnan kokouksissa tai osallistu omaa palkitsemistaan koskeviin keskusteluihin.

Asiantuntijat
Henkilöstövaliokunta käyttää Willis Towers Watsonia, riippumatonta ulkopuolista asiantuntijaa, tarkastellessaan ja määrittäessään johdon palkkioita ja palkitsemisen rakennetta. Lisäksi Willis Towers Watson tarjoaa valiokunnalle näkemyksiä markkinatrendeistä ja sääntelyn kehittymisestä.

Nokian johtoryhmä
Vuoden 2021 lopussa johtoryhmämme koostui 11 henkilöstä Suomessa, muissa Euroopan maissa, Singaporessa ja Yhdysvalloissa. Lisätietoja tämänhetkisen johtoryhmän kokoonpanosta on saatavilla selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästämme.

Nimi	Asema vuonna 2021	Nimityspäivä
Pekka Lundmark	Toimitusjohtaja	1.8.2020
Nassib Abou-Khalil	Lakiasiainjohtaja	1.8.2019
Nishant Batra	Strategia- ja teknologiajohtaja	18.1.2021
Ricky Corker	Asiakaskokemusjohtaja (uusi rooli 1.1.2021 alkaen)	1.1.2019
Federico Guillén	Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän johtaja (uusi rooli 1.1.2021 alkaen)	8.1.2016
Jenni Lukander	Teknologia-liiketoimintaryhmän johtaja	1.8.2019
Raghav Sahgal	Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmän johtaja (uusi rooli 1.1.2021 alkaen)	1.6.2020
Melissa Schoeb	Viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja	12.4.2021
Tommi Uitto	Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmän johtaja	31.1.2019
Stephanie Werner-Dietz	Henkilöstöjohtaja	1.1.2020
Marco Wirén	Talous- ja rahoitusjohtaja	1.9.2020

Johtoryhmän jäsenten (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) palkitseminen muodostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja lyhyen sekä pitkän aikavälin kannustinpalkkioista. Lyhyen aikavälin tulospalkkiot perustuvat liiketoiminnan tulokseen, mitattuna joidenkin tai kaikkien seuraaviin tunnuslukuihin perustuvien tavoitteiden saavuttamiseen johtoryhmän jäsenen roolista riippuen: liikevaihto, vertailukelpoinen liikevoitto, vapaa kassavirta ja erikseen määritellyt strategiset tavoitteet.

Johtoryhmän jäseniä koskee sama palkitsemispolitiikan kehys kuin toimitusjohtajaa. Tämä sisältää takaisinperintää- ja osakeomistusta koskevat vaatimuksemme. Johtoryhmän jäsenten osakeomistusvaatimus on kaksi kertaa heidän vuotuinen peruspalkkansa.

Nokian johtoryhmän palkitseminen vuonna 2021
Johtoryhmän palkkiot (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) olivat vuosina 2021 ja 2020 kokonaistasolla seuraavat:

	2021 milj. EUR[1]	2020 milj. EUR[1]
Palkat, lyhyen aikavälin tulospalkkiot ja muut palkkiot[2]	16,0	24,4
Pitkän aikavälin osakepalkkiot[3]	2,2	3,7
Yhteensä	**18,2**	**28,1**

(1) Luvut heijastavat kunkin johtoryhmän jäsenen aikaa johtoryhmässä.
(2) Lyhyen aikavälin tulospalkkiot kuvastavat vuoden 2021 perusteella ansaittuja palkkioita. Muut palkkiot sisältävät asemapaikan liikkuvuuteen liittyviä maksuja, etuja ja eläkekuluja.
(3) Näillä palkkioilla tarkoitetaan vuonna 2021 maksuun tulleita osakepalkkioita.

Johtoryhmän jäsenille (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) myönnettiin seuraavat Nokian osakepalkkio-ohjelman mukaiset osakepalkkiot vuonna 2021:

Osakepalkkio	Myönnetty määrä[1]	Käypä arvo myöntämispäivänä EUR	Myöntämispäivä	Oikeus maksuun syntyy
Tulosperusteiset osakepalkkiot[2]	1 998 300	6 850 125	25.3.2021 ja 19.5.2021	Q1 2024 ja Q2 2024
Sijoitukseen perustuvaan järjestelyyn liittyvät tulosperusteiset osakepalkkiot[3]	1 584 852	6 735 621	1.6.2021	Q2 2024
Ehdolliset osakepalkkiot[4]	888 300	3 143 313	25.3.2021 ja 19.5.2021	Q1 2022, Q2 2022, Q1 2023, Q3 2023

(1) Sisältää vuonna 2021 johtoryhmässä toimineille henkilöille myönnetyt määrät.
(2) Vuoden 2021 tulosperusteisilla palkkio-osakkeilla on kolmevuotinen ansaintajakso ja palkkion ansainta perustuu osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon. Enimmäispalkkio on 200 % tavoitteesta ja maksettaisiin, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla. Palkkion maksun edellytyksenä on lisäksi työsuhteen jatkuminen Yhtiössä.
(3) Sijoitukseen perustuvaa kannustinjärjestelyä tarjottiin valikoiduille ylemmän johdon edustajille vuonna 2021. Järjestelyssä jokaista sijoitettua ja omistettua Nokian osaketta kohden myönnettiin kaksi vuoden 2021 tulosperusteista palkkio-osaketta. Palkkio-osakkeilla on kolmevuotinen ansaintajakso perustuen osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon ja työsuhteen jatkumiseen. Enimmäispalkkio 200 % maksettaisiin, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla.
(4) Vuoden 2021 ehdollisten osakepalkkioerien maksun edellytyksenä on työsuhteen jatkuminen Yhtiössä.

Pitkän aikavälin myönnetyt johtoryhmän jäsenten osakepalkkiot (toimitusjohtaja mukaan lukien)
Alla olevassa taulukossa esitetään toimitusjohtajalle ja muille toimessa olleille johtoryhmän jäsenille myönnetyt osakepohjaiset palkkiot ja niihin perustuva osakeomistusintressi 31.12.2021:

	Tulosperusteisiin osakepalkkioihin peustuvat osakkeet, myönnetty määrä	Tulosperusteisiin osakepalkkioihin perustuvat osakkeet, enimmäismäärä[4]	Ehdollisiin osakepalkkioihin perustuvat osakkeet
Johtoryhmän jäsenten osakepalkkiot ja osakepohjaiset kannustimet[1]	9 619 108	19 238 216	1 392 775
Prosenttiosuus liikkeeseenlasketuista osakkeista[2]	0,17 %	0,34 %	0,02 %
Prosenttiosuus myönnetyistä osakepohjaisista kannustimista (per kannustinlaji)[3]	13,68 %	13,68 %	5,48 %

(1) Sisältää 11 johtoryhmän jäsentä, jotka olivat toimessa 31.12.2021.
(2) Prosenttiosuudet on laskettu suhteessa Nokian liikkeelle laskemien osakkeiden määrään ja kokonaisäänimäärään 31.12.2021 lukuun ottamatta Nokian hallussa olevia omia osakkeita. Kukaan johtoryhmän jäsenistä ei omistanut yli 1 % Nokian liikkeelle laskemista osakkeista.
(3) Prosenttiosuudet on laskettu suhteessa osakepohjaisten kannustimien kokonaismäärään kannustinlajeittain.
(4) Taulukko kuvaa 31.12.2021 mennessä myönnettyjen, mutta vielä maksuun erääntymättömien tulosperusteisten palkkio-osakkeiden enimmäismäärää 200 %, mikäli ansaintakriteerit saavutettaisiin enimmäistasolla. Vuoden 2019 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman palkkio-osakkeet erääntyivät 1.1.2022 ja ne maksetaan maaliskuussa 2022.

Tulospalkkio-ohjelmiemme arviointi
Seuraamme vuosittain tulospalkkio-ohjelmiemme tuloksia suhteessa ohjelmille asetettuihin tavoitteisiin, osakkeen kokonaistuottoon sekä ohjelmien vaikutukseen kokonaispalkkiotasoon vertailuryhmäämme verrattuna.

Tavoitteiden asettaminen
Lyhyen aikavälin tulospalkkioiden tavoitteet asetetaan vuosittain vuoden alussa tai sitä ennen, niin että vaatimus arvonluomisesta on tasapainossa johtoryhmän motivoimisen ja suoritukseen kannustamisen kanssa. Tavoitteet valitaan sellaisten strategisten mittareiden joukosta, jotka ovat linjassa pitkäkestoisen osakkeenomistaja-arvon luomisen kanssa ja jotka asetetaan markkinaodotusten ja analyytikoiden ennusteiden kontekstissa. Pitkän aikavälin tulosperusteisten osakepalkkiojärjestelmien tavoitteet asetetaan ja lukitaan vastaavin perustein ansaintajakson alussa koko ohjelman ansaintajaksolle.

Lyhyen aikavälin tulospalkkiot
Vuonna 2021 lyhyen aikavälin tulospalkkioiden tavoitteet ja niiden saavuttaminen perustuivat alla näkyvien mittareiden yhdistelmään. Nämä tavoitteet mitattiin joko konsernin tasolla tai vaihtoehtoisesti liiketoimintaryhmien johtajien kohdalla yhdistelmänä Nokia-konsernin ja liiketoimintaryhmän tasolla.

- Nokian vertailukelpoinen liikevoitto
- Soveltuvan liiketoimintaryhmän liikevoitto / käyttökate
- Rooliin liittyvät strategiset tavoitteet
- ESG (hiilidioksidipäästöt ja monimuotoisuus)

Niillä johtoryhmän jäsenillä, jotka eivät ole liiketoimintaryhmän johtajia, tulospalkkiosta vastaava osuus perustuu Nokian vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Pitkän aikavälin tulospalkkiot
Tarkastelemme palkkioita vuosittain vasten olennaisimpia mittareita, kuten osakkeen kokonaistuottoa ja osakekurssia, jotta voimme varmistua osakepalkkio-ohjelmien tehokkuudesta ja toimivuudesta.

Vuoden 2019 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma erääntyi 1.1.2022. Perustuen liikevaihtoon, osakekohtaiseen tulokseen ja vapaaseen kassavirtaan perustuviin ansaintajakson tavoitteisiin, ohjelman tavoitetasosta saavutettiin 53 % (ansaintajaksona tilikaudet 2019–2021).

Vuoden 2021 tulosperusteisten osakepalkkioiden (perustuen Nokian pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmaan 2021–2023) ansaintakriteerit perustuvat osakkeen kokonaistuottoon, samalla tavoin kuin vuoden 2020 ohjelmassa. Tämä heijastaa sitoutuneisuuttamme pitkän aikavälin parhaiden, välittömien tulosten edistämiseen, ja sen myötä osallistujien edut ovat täysin linjassa osakkeenomistajien intressien kanssa. Ylimmän johdon ja muiden johtajien palkkiot myönnettiin maaliskuussa ja muiden työntekijöiden palkkiot lokakuussa. Ansaintajaksoja sopeutettiin sen varmistamiseksi, että kaikissa tapauksissa palkkiolla on kolmivuotinen ansaintajakso myöntämispäivästä lukien palkkion erääntymiseen asti vuonna 2024, vaikka palkkioiden suoriutumisehtoja ei muutettu.

Nokian pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma ja työntekijöiden osakesäästöohjelma vuosille 2021–2023

Osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinohjelman tarkoitus on tehokkaasti edistää Nokian kestävää arvonmuodostusta pitkällä aikavälillä sekä yhtenäistää ylimmän johdon ja työntekijöiden edut osakkeenomistajien etujen kanssa. Nokian pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma vuosille 2021–2023 on avainasemassa näiden tavoitteiden tukemisessa. Osakepalkkio-ohjelman nojalla Yhtiö voi myöntää osakepalkkioihin oikeutetulle ylimmälle johdolle ja muille työntekijöille sekä tulosperusteisia osakepalkkioita että ehdollisia osakepalkkioita.

Osakepalkkio-ohjelman nojalla palkkioita voidaan myöntää ohjelman hyväksymisestä aina 31.12.2023 saakka. Palkkioihin voidaan soveltaa ansaintakriteereitä ja niihin voidaan liittää enintään 36 kuukauden ansainta- ja/tai sitouttamiskausia palkkion tyypistä riippuen. Näin ollen ohjelman perusteella myönnettävien viimeisten osakepalkkioiden sitouttamiskausi päättyisi vuoden 2026 lopussa. Hallitus asettaa vuosittain tulosperusteisten osakepalkkioiden ansaintakriteerit sekä valittujen kriteerien painotukset ja tavoitteet varmistaakseen, että ne tukevat Nokian pitkän aikavälin liiketoimintastrategiaa ja taloudellista menestystä.

Osakepalkkio-ohjelman perusteella vuosina 2021, 2022 ja 2023 myönnettävät osakepalkkiot voivat kattaa yhteensä enintään 350 miljoonaa Nokian osaketta. Ennen osakkeiden maksua tulosperusteisiin tai ehdollisiin osakepalkkioihin ei liity osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon. Mikäli ohjelmaan osallistuvan henkilön työsuhde Nokiaan päättyy ennen palkkion tai sen osan erääntymistä, henkilö ei pääsääntöisesti ole oikeutettu maksuun ohjelman nojalla.

Lähestymistapamme vuodelle 2021 ja suunniteltu lähestymistapamme vuodelle 2022 on, että suurimmalle osalle pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman osallistujista myönnetään työsuhteen jatkumiselle ehdollinen osakepalkkio, mutta Yhtiön johto, toimitusjohtaja mukaan lukien, saavat kuitenkin pääasiallisesti tulosperusteisia osakepalkkioita pitkän aikavälin kannustimina. Tulosperusteisiin osakepalkkioihin sovelletaan ansaintakriteerinä osakkeen absoluuttista kokonaistuottoa ja palkkiot erääntyvät aikaisintaan kolmen vuoden kuluttua niiden myöntämisestä. Tavanomaisissa ehdollisissa osakepalkkioissa ansaintajakso on kolme vuotta, minkä jälkeen koko myönnetty palkkio-osakkeiden määrä erääntyy. Joissakin tapauksissa, jotka pääasiassa liittyvät työntekijän sitouttamiseen, Yhtiö voi soveltaa eri mittaisia sitouttamiskausia ja palkkion erääntymistä useassa erässä. Tämä yksinkertaistaa ohjelmaan osallistumista työntekijöiden näkökulmasta.

Työntekijöiden osakesäästöohjelman tarkoituksena on kannustaa Nokian työntekijöitä omistamaan Yhtiön osakkeita, mikä lisää sitoutumista ja omistajuuden tunnetta Yhtiötä kohtaan. Hallitus päättää kunkin vuotuisen ohjelman aloittamisesta, ja vuosien 2021–2023 osakesäästöohjelmaan oikeutetuille työntekijöille tarjotaan mahdollisuus ohjata osa nettokuukausipalkastaan Nokian osakkeiden ostoon markkinahintaan vuosineljänneksittäin ennalta määrättyinä päivinä ohjelman aikana. Nokia myöntää kullekin osakesäästöohjelmaan osallistuvalle työntekijälle yhden lisäosakkeen jokaista sellaista kahta ostettua osaketta kohden, jotka työntekijällä on hallussaan vuotuisen ohjelmakauden lopussa. Lisäksi hallitus voi päättää tarjota osallistujille ilmaisia osakkeita hallituksen määrittämien osallistumiseen liittyvien ehtojen mukaisesti.

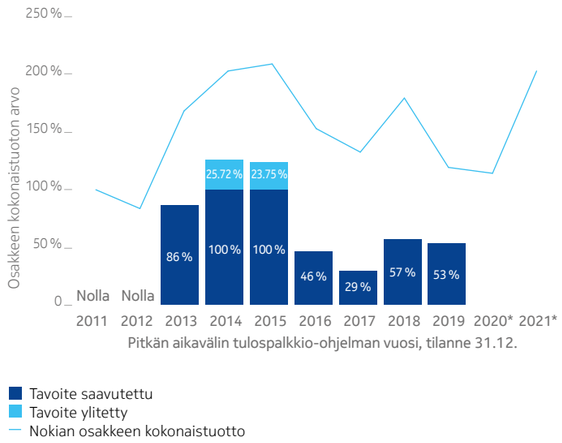
Vuosina 2021, 2022 ja 2023 osakesäästöohjelmat voivat johtaa yhteensä enintään 35 miljoonan Nokian osakkeen maksuun työntekijöille. Osakkeenomistajan oikeudet markkinoilta hankittuihin osakkeisiin kuuluvat välittömästi ohjelmaan osallistuville työntekijöille. Sen sijaan ennen kuin Nokian osakkeina toimitettavat ilmaiset tai lisäosakkeet on maksettu, niihin ei liity osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon.

Tuloksesta maksaminen

Palkitsemisperiaatteidemme ydin on tuloksesta maksaminen.

Tarkastelemme vuosittain, että osakkeen kokonaistuotto on verrannollinen pitkän aikavälin tulospalkkioihin kuvaamalla palkkio-ohjelmiemme suoritusta osakkeen kokonaistuottoa vasten.

Osakkeen kokonaistuotto verrattuna pitkän aikavälin tulospalkkioihin



* Suorituskausi ei ole vielä päättynyt.

Kun tarkastelemme pitkän aikavälin tulospalkkio-ohjelmiemme suoritusta suhteessa osakkeen kokonaistuottoon, nähdään että osakkeen kokonaistuoton pienentyessä myös tulospalkkio-ohjelmiemme mukaiset maksut ovat vähentyneet. Suuntaviivat ovat melko yhdenmukaiset.

Hallitus jatkaa pitkän aikavälin tulospalkkio-ohjelmiemme aktiivista seurantaa varmistaakseen, että ne tuottavat lisäarvoa osakkeenomistajille.

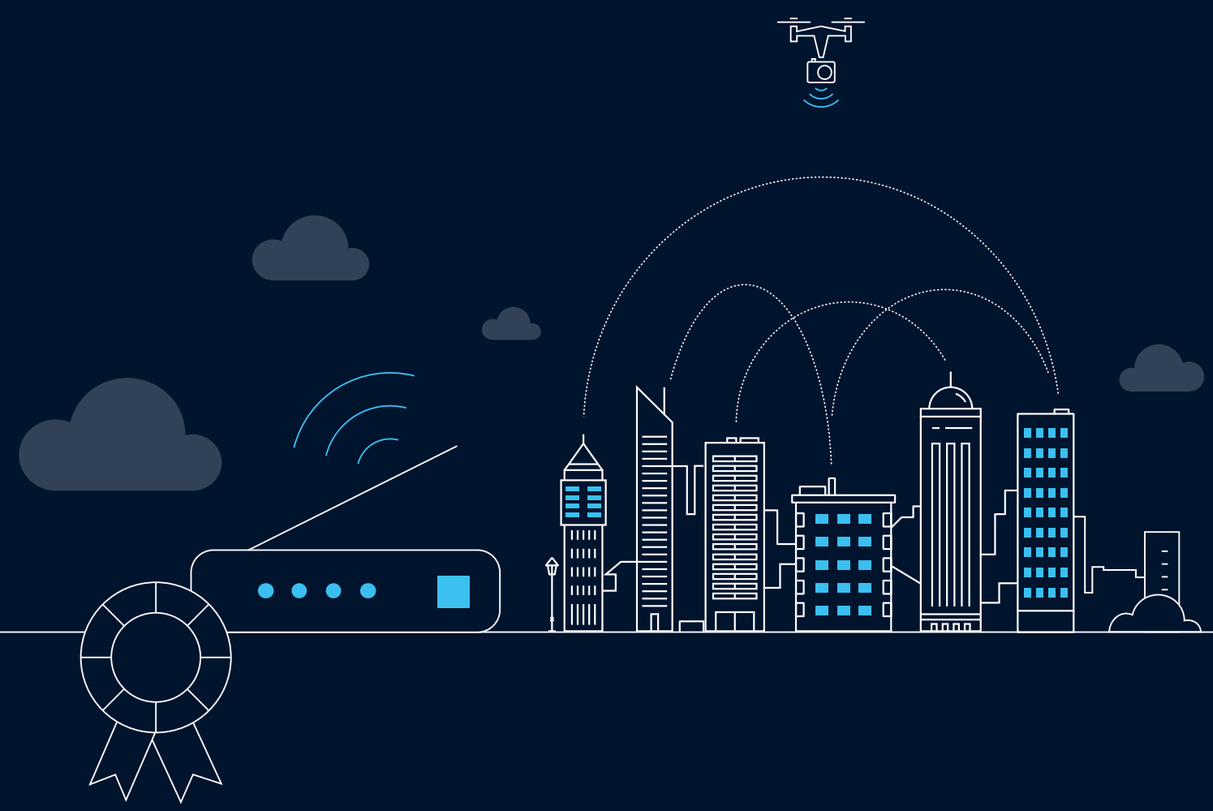
Vertailuryhmämme

Pyrkiessämme etsimään sopivia vertailuyhtiöitä, olemme aina harkinneet yhtiöitä, jotka kooltaan, kansainvälisyydeltään ja liiketoiminnan monimuotoisuudeltaan vastaisivat mahdollisimman hyvin Nokiaa. Vuoden 2021 aikana ydinvertailuryhmäämme tarkasteltiin ja päivitettiin, ja se koostuu nyt seuraavista 27 yhtiöstä (15 kursiivilla merkittyä yritystä lisättiin ja BT sekä Deutsche Telekom poistettiin). Hallitus katsoo, että tämä vertailuryhmä heijastaa nyt paremmin Nokian kilpailijoita niin liiketoiminnan kuin inhimillisen pääomankin osalta.

ABB	*IBM*
Adobe	Infineon Technologies
Airbus	*Juniper Networks*
ASML	Kone
Atos	*Motorola Solutions*
BAE Systems	*NXP Semiconductors*
Capgemini	*Oracle*
Ciena	Philips
Cisco Systems	SAP
Corning	*Siemens Healthineers*
Dell Technologies	*VMware*
Ericsson	Vodafone Group
Hewlett Packard Enterprise	*Wärtsilä*
HP	

Hallituksen toimintaker-tomus

Liiketoimintakuvaus 76
Hallituksen katsaus 77
Keskeiset tunnusluvut 78
Taloudellinen katsaus 79
Toiminnan tulos 79
Segmenttien tulos 82
Matkapuhelinverkot 82
Verkkoinfrastruktuuri 83
Pilvi- ja verkkopalvelu 84
Teknologia 85
Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut 86
Likviditeetti ja pääomaresurssit 87
Taloudellinen asema 87
Rahavirta 87
Rahoitusvarat ja -velat 88
Venture fund -sijoitukset ja sitoumukset 89
Treasuryn ohjesääntö 89
Valuuttakurssien vaikutus 89
Kestävä kehitys ja vastuullisuus 90
Toimintamme tarkoitus,strategiamme ja tavoitteemme 90
Kestävän kehityksen johtaminen 94
Riskienhallinta 95
Ilmastonmuutoksen torjunta 96
Vastuullinen liiketoiminta 98
Kulttuurimme – avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä 104
Euroopan unionin kestävän rahoituksen taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot 108
Osakkeet ja osakkeenomistajat 110
Osakkeet 110
Osakkeenomistajat 112
Nokian yhtiöjärjestys 114
Riskitekijät 116
Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen 118
Tunnuslukujen laskentakaavat 119
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat 120



Liiketoimintakuvaus

Nokia Oyj on Helsingissä, Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Nokia Oyj (emoyhtiö) on kaikkien tytäryhtiöidensä emoyhtiö (yhdessä Nokia tai konserni).

Luomme teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä. Mobiilit, kiinteät ja pilvipohjaiset ratkaisumme mahdollistavat viestintäpalvelujen tarjoajien, toimialojen ja hyperscale-toimijoiden kriittiset verkot kaikkialla maailmassa. Tuote- ja palveluvalikoimamme ja lisensointimahdollisuutemme auttavat nopeuttamaan digitalisaatiota ja vastaamaan sitä kautta globaaleihin kestävään kehitykseen, tuottavuuteen ja digitaaliseen eriarvoisuuteen liittyviin haasteisiin. Meillä on asiakkaita yli 100 maassa ympäri maailmaa, ja toimimme Euroopassa, Lähi-Idässä ja Afrikassa, Kiinan alueella, Pohjois-Amerikassa, Aasian ja Tyynenmeren alueella ja Latinalaisessa Amerikassa.

Nokia Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä (Nasdaq Helsinki), New Yorkin pörssissä (NYSE) ja Pariisin pörssissä (Euronext Paris).

Hallituksen katsaus

Vuosi 2020 toi näkyväksi verkkoyhteyksien merkityksen yhteiskunnille ja yrityksille. Vuosi 2021 puolestaan osoitti, miten verkkoyhteydet voivat parantaa ihmisten elämää lisäämällä tuottavuutta, vähentämällä eriarvoisuutta ja edistämällä kestävää kehitystä. Nokian teknologialla ja ratkaisuilla on tärkeä rooli kaikilla näillä osa-alueilla.

2021 oli Nokialle vahva vuosi

Vuoden aikana Nokia julkaisi kolmivaiheisen strategiansa, jonka ensimmäinen vaihe keskittyi perustan kuntoon laittamiseen. Osana ensimmäistä vaihetta keskityimme vahvistamaan teknologiajohtajuutta kaikissa tuotesegmenteissä, joissa kilpailemme. Kirkastimme myös Nokian toiminta-ajatuksen: luomme teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä. Toimitamme asiakkaillemme strategiamme mukaisesti kriittisiä verkkoja, joiden varassa yhteiskunnat ja yritykset toimivat. Nokia otti käyttöön myös uuden toimintamallin, jonka ytimessä ovat neljä tulosvastuullista liiketoimintaryhmää.

Hallitus toteaa strategian ensimmäisen vaiheen toteutuksen edistyneen hyvin, monilta osin jopa odotuksia rivakammin. Tämä heijastui koko vuoden vahvassa taloudellisessa tuloksessa: vuonna 2021 Nokian liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna, kannattavuus parani merkittävästi ja kassavirta vahvistui edelleen.

Siirryimme tänä vuonna strategiamme toisen vaiheen toteutukseen, jossa tavoitteenamme on jatkaa kasvua ja vahvistaa kannattavuutta edelleen. Strategian kolmas vaihe tähtää kasvun hakemiseen uusilta alueilta skaalaamalla liiketoimintaa.

Lyhyen ja pitkän aikavälin teknologiajohtajuus

Vahvistaakseen teknologiajohtajuuttaan Nokia lisäsi vuonna 2021 merkittävästi tutkimus- ja kehitysinvestointeja sekä julkisti alan johtavia tuotteita avainteknologioissa, kuten 5G-verkoissa ja IP-reitityksessä. Nokia on nyt saavuttanut keskeisiltä osin kilpailijansa 5G-teknologiassa. Kokonaisuudessaan meillä on vahva perusta 5G-aikakaudelle, jonka markkinahuipun arvioimme olevan vasta edessä.

5G on mahdollistanut uusia digitaalisia palveluita ja sovelluksia. Maailmanlaajuinen koronapandemia puolestaan on nopeuttanut näiden ratkaisujen käyttöönottoa usealla vuodella. Nokialla on hyvät mahdollisuudet edesauttaa yritysten ja yhteiskuntien digitalisaatiota. Olemme jo nyt johtava toimija yksityisissä langattomissa verkoissa ja kasvatamme investointejamme tämän johtoaseman vahvistamiseksi.

Samaan aikaan, kun 5G:n tuomat konkreettiset mahdollisuudet alkavat vasta realisoitua, on katseemme jo seuraavan sukupolven 6G-yhteyksien kehittämisessä. Nokia haluaa johtaa tätä seuraavaa teknologiasykliä.

Julkaisimme viime vuonna vuoden 2030 teknologiavisiomme, joka kokoaa yhteen näkemyksemme toimintaympäristön muutoksesta, teknologiakehityksen suunnasta ja mahdollisuuksista siirryttäessä 5G-aikakaudesta 5G-Advanced- ja 6G-aikakausiin. Verkkojen kehitys tulee keskittymään kohti äärimmäisen suorituskykyisiä erikoisverkkoja, jotka täyttävät tiukat viive- ja luotettavuusvaatimukset sekä kohti monikerroksisia verkkojärjestelmiä, jotka tukevat uusien verkkosovellusten kehitystä. Näiden lisäksi verkkoja voidaan käyttää tulevaisuudessa palveluna pilvipalvelujen tapaan.

Kestävä kehitys liiketoimintamme ytimessä

Kestävä kehitys on kaiken liiketoimintamme ytimessä ja olennainen osa hallitustyötä. Uskomme, että Nokian kehittämällä teknologialla on keskeinen rooli vastattaessa maailman suuriin haasteisiin, kuten ilmastonmuutokseen, digitaaliseen eriarvoisuuteen ja tuottavuuskasvun hidastumiseen. Nokian tuotteet ja ratkaisut auttavat maailmaa hiilidioksidipäästöjen ja jätteiden vähentämisessä, luonnonvarojen käytön hillitsemisessä ja materiaalien uudelleenkäytön edistämisessä ilmastonmuutoksen torjumiseksi. Lisäksi ne voivat kasvattaa tuottavuutta digitalisoimalla teollisuutta sekä mahdollistaa tasa-arvoisemman pääsyn koulutukseen ja tärkeimpiin sosiaalipalveluihin.

Työntekijät ovat Nokian tärkein voimavara. Tavoitteemme on luoda toimintakulttuuri, joka kannustaa hyvään suoritukseen ja jota ohjaavat vuonna 2021 julkistetut, uuden toimintamallimme keskiössä olevat perusperiaatteet: avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä. Nämä periaatteet kuvaavat sitä, miten haluamme toimia sekä toistemme että ympäröivän maailman kanssa. Perusperiaatteiden integroiminen osaksi Nokian toimintakulttuuria sai hyvän alun vuonna 2021 ja tämä työ jatkuu uuden, alkuvuodesta 2022 julkaistun henkilöstöstrategiamme myötä.

Hallitustyö vuonna 2021

COVID-19-pandemiasta johtuen vuoden 2021 yhtiökokous järjestettiin 8.4.2021 poikkeusjärjestelyin jo toisena perättäisenä vuotena Nokian pääkonttorissa Espoossa. Kokouksessa oli edustettuna noin 66 300 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 2 470 miljoonaa osaketta ja ääntä.

Vuoden 2021 aikana hallitus kokoontui yhteensä 12 kertaa ja sen valiokunnat 20 kertaa. Alkuvuoden hallitustyöskentelyssä korostuivat yhtiön toiminta-ajatuksen, strategian, toimintamallin ja kustannusrakenteen uudistaminen. Tämän jälkeen hallitus keskittyi käsittelemään uudistusten käyttöönoton etenemistä sekä keskeisiä strategisia kysymyksiä ja aloitteita teknologiajohtajuuden sekä kannattavan kasvun varmistamiseksi uuden strategian mukaisesti.

Tarkastus-, nimitys-, henkilöstö- ja teknologiavaliokunta tukivat ja tehostivat hallituksen toimintaa. Tämä näkyi myös tärkeissä ympäristöön, sosiaalisiin ja hallinnollisiin (ESG) liittyvissä asioissa, jotka olivat kiinteä osa paitsi koko hallituksen toimintaa, myös valiokuntien työskentelyä niiden omilla vastuualueillaan. Lisäksi nimitysvaliokunta keskittyi hallituksen kokoonpanon uudistamiseen. Tämän työn tulokset näkyvät vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotetussa hallituksen kokoonpanossa, johon kuuluu kolme uutta jäsenehdokasta.

Suuntamme vuodelle 2022

Koko henkilöstöllä on aihetta olla ylpeä Nokian edistyksestä vuonna 2021. Nokian tase ja kassavirta vahvistuivat viime vuoden aikana siinä määrin, että yhtiön tavoitteena on aloittaa uudelleen varojenjako osakkeenomistajille sekä osingonmaksun että osakkeiden takaisinosto-ohjelman kautta.

Nokian osinkopolitiikka tähtää jatkuvaan, vakaaseen ja ajan mittaan kasvavaan osingonmaksuun, jossa huomioidaan edellisen vuoden tulos sekä yhtiön taloudellinen tilanne ja liiketoimintanäkymät. Nokian osinkopolitiikan mukaisesti Nokian hallitus ehdottaa, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään 0,08 euron osakekohtaisesta osingosta. Tämän lisäksi käynnistimme helmikuussa 2022 kaksi vuotta kestävän osakkeiden takaisinosto-ohjelman 600 miljoonan euron palauttamiseksi.

Hallitus haluaa kiittää koko Nokian henkilöstöä hyvästä työstä ja sitoutumisesta. Parantunut kannattavuus, strategian ennakoitua nopeampi toimeenpano, vahva johtoryhmä, rohkea ja osaava henkilöstö sekä vahvistunut teknologiajohtajuus luovat vankan pohjan vuodelle 2022. Töitä on edessä vielä paljon, mutta olemme luottavaisia kykyymme edetä strategian toimeenpanossa vuonna 2021 saavutettujen vahvojen tulosten pohjalta.

Keskeiset tunnusluvut

Tämä osio sisältää yhteenvedon konsernin taloudellisista ja muista tunnusluvuista tilikausilta 2021, 2020 ja 2019. Tiedot perustuvat joitakin vuodelta 2019 esitettäviä tietoja lukuun ottamatta vuoden 2021 tilintarkastettuun IFRS-konsernitilinpäätökseen, ja ne on luettava yhdessä kyseisen konsernitilinpäätöksen kanssa. Vuodelta 2019 esitettävät tiedot, jotka eivät perustu vuoden 2021 IFRS-konsernitilinpäätökseen, perustuvat aiemmilta tilikausilta laadittuihin IFRS-konsernitilinpäätöksiin.

1.1.–31.12.	2021	2020	2019
	(milj. EUR, paitsi henkilöstön keskimääräinen lukumäärä)		
Konsernin tuloslaskelmasta			
Liikevaihto	**22 202**	21 852	23 315
Liikevoitto	**2 158**	885	485
% liikevaihdosta	**9,7 %**	4,0 %	2,1 %
Voitto ennen veroja	**1 926**	743	156
Jatkuvien toimintojen voitto/tappio	**1 654**	-2 513	18
Lopetettujen toimintojen tappio	**-9**	-3	-7
Tilikauden voitto/tappio	**1 645**	-2 516	11
Konsernitaseesta			
Pitkäaikaiset varat	**20 452**	17 976	22 320
Lyhytaikaiset varat	**19 597**	18 215	16 808
Vastaavaa yhteensä	**40 049**	36 191	39 128
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	**17 360**	12 465	15 325
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta	**102**	80	76
Oma pääoma yhteensä	**17 462**	12 545	15 401
Korolliset velat(1)	**4 653**	5 576	4 277
Vuokrasopimusvelat(1)	**1 009**	910	1 030
Varaukset(1)	**1 569**	1 532	1 209
Muut velat(1)	**15 356**	15 628	17 211
Vastattavaa yhteensä	**40 049**	36 191	39 128
Muuta tietoa			
Tutkimus- ja kehityskulut	**-4 214**	-4 087	-4 532
% liikevaihdosta	**-19,0 %**	-18,7 %	-19,4 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	**-560**	-479	-690
% liikevaihdosta	**-2,5 %**	-2,2 %	-3,0 %
Henkilöstökulut	**-7 541**	-7 310	-7 360
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	**87 927**	92 039	98 322
Tilauskanta, mrd. EUR	**20,3**	16,6	18,8
Olennaiset tunnusluvut			
Osakekohtainen tulos (emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta)			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR			
Jatkuvat toiminnot	**0,29**	-0,45	0,00
Tilikauden voitto/tappio	**0,29**	-0,45	0,00
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR			
Jatkuvat toiminnot	**0,29**	-0,45	0,00
Tilikauden voitto/tappio	**0,29**	-0,45	0,00
Ehdotettu osakekohtainen osinko, EUR(2)	**0,08**	–	–
Sijoitetun pääoman tuotto, %	**10,13 %**	4,60 %	1,31 %
Oman pääoman tuotto, %	**10,88 %**	neg.	0,05 %
Omavaraisuusaste, %	**43,60 %**	34,66 %	39,36 %
Nettovelkaantumisaste, %	**-26,43 %**	-19,81 %	-11,23 %
Rahavarat	**6 691**	6 940	5 910
Kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset(3)	**9 268**	8 061	6 007
Nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset(4)	**4 615**	2 485	1 730
Liiketoiminnan nettorahavirta	**2 625**	1 759	390
Vapaa kassavirta	**2 368**	1 356	-297

(1) Sisältää konsernitaseen pitkä- ja lyhytaikaiset erät.
(2) Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,08 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai pääoman palautuksena.
(3) Kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat seuraavista konsernitaseen riveistä: rahavarat ja lyhytaikaiset sijoitukset.
(4) Nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset -erä sisältää rahavarat ja lyhytaikaiset sijoitukset vähennettynä pitkä- ja lyhytaikaisilla korollisilla veloilla.

Taloudellinen katsaus

Tähän osioon sisältyvät taloudelliset tiedot tilikausilta 2021 ja 2020 on johdettu tilintarkastetusta IFRS-konsernitilinpäätöksestämme. Näitä taloudellisia tietoja on luettava yhdessä konsernintilinpäätöksen kanssa, johon ne kokonaisuudessaan perustuvat.

Toiminnan tulos

Toiminnan tulos -osiossa esitetään jatkuvien toimintojemme tulosta.

COVID-19:n vaikutus toimintoihimme

COVID-19-pandemialla, joka alkoi vuoden 2020 alussa ja jolla oli merkittävä vaikutus maailmantalouteen ja kansainvälisiin rahoitusmarkkinoihin kyseisenä vuonna, vaikutti edelleen ihmisiin ja yrityksiin kaikkialla maailmassa vuonna 2021. Vaikka tilanne on paranemassa ja talouden elpyminen on päässyt vauhtiin, tietyissä osissa maailmaa ja tietyillä talouden sektoreilla vaikutukset ovat edelleen pahempia kuin toisilla. Vuonna 2020 COVID-19:n vaikutus taloudelliseen tulokseemme ja taloudelliseen asemaamme liittyi pääasiassa tilapäisiin tehtaiden sulkemisiin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Tehtaiden sulkemiset liittyivät pääasiassa Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiin sisältyvään Submarine Networks -liiketoimintaan ja niillä oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Tästä liikevaihdosta suurin osa siirtyi tuleville kausille sen sijaan, että se olisi menetetty. Lisäksi COVID-19 vaikutti toimintakuluihimme ja rahavirtoihin vuonna 2020 esimerkiksi seuraavista tekijöistä johtuen: tilapäisesti vähentynyt matkustaminen, tilapäiset käyttöomaisuusinvestointien viivästykset sekä verohelpotuksista johtuvat alhaisemmat veroihin liittyvät ulosmenevät rahavirrat. Vuonna 2021 hyödyimme jonkin verran kysynnän kasvusta esimerkiksi Fixed Networks -liiketoiminnassa, jossa etätyön kaltaiset trendit saivat viestintäpalveluntarjoajia lisäämään investointeja laajakaistainfrastruktuuriinsa.

Mahdolliset riskit ja epävarmuudet liittyen COVID-19:n vaikutusten laajuuteen ja kestoon sekä pandemian jälkeisen talouden elpymisen vauhtiin ja siihen, kuinka se tulee tapahtumaan, ovat edelleen olemassa 31.12.2021. On mahdotonta ennustaa täsmällisesti riskien tarkkaa vaikutusta meihin, toimintaamme ja liiketoimintaamme.

Kustannussäästöohjelmat

Ilmoitimme vuonna 2018 Alcatel-Lucent-integraation ja siihen liittyvän kustannusten vähennysohjelman jälkeen uudesta kustannusten vähennysohjelmasta, jonka avulla pyrimme saavuttamaan merkittäviä säästöjä ja jatkamaan samalla investointeja tulevan kasvun ja paremman tuoton edistämiseksi. Nokia tavoittelemat säästöt toteutuivat laajalta alueelta, muun muassa investoimalla digitalisaatioon automaation ja tuottavuuden lisäämiseksi, yksinkertaistamalla prosesseja ja työkaluja entisestään, supistamalla keskitettyjä tukitoimintoja merkittävästi luokkansa parhaan kustannustason saavuttamiseksi, priorisoimalla T&K-ohjelmia parhaan pitkän aikavälin arvon luomiseksi, vähentämällä voimakkaasti vanhojen tuotteiden tutkimusta ja kehitystä, hakemalla tehokkuutta hyödyntämällä entistä enemmän yhteistä ohjelmistoalustaamme (Common Software Foundation) ja innovatiivisia ohjelmistokehitystekniikoitamme, yhdistämällä valittuja yhteisiä toimintoja sekä pienentämällä edelleen kiinteistökustannuksia ja muita yleiskustannuksia. Vuonna 2020 saimme kustannussäästöohjelmamme päätökseen saavuttaen odotetut säästöt edellä lueteltujen toimien avulla. Kustannussäästöohjelmamme tuotti noin 500 miljoonan euron nettohyödyt koko vuoden 2020 aikana verrattuna koko vuoteen 2018.

Julkaisimme vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä suunnitelman kulurakenteemme uudistamiseksi. Suunnitelman kautta tavoitellaan noin 600 miljoonan euron kustannussäästöjä vuoden 2023 loppuun mennessä. Johtuen markkinoiden tähänastisesta voimakkaasta kysynnästä vuonna 2021 uudelleenjärjestely on edennyt suunniteltua hitaammin. Kokonaisuudessaan suunnitelmamme laajuus pysyy kuitenkin muuttumattomana ja on aiemmin kertomamme mukaisesti edelleen riippuvainen markkinoiden kehityksestä. Helmikuussa 2022 päivitimme odotuksemme uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvistä kuluista sekä ulosmenevistä rahavirroista alkuperäisiin arvioihimme verrattuna. Odotamme, että kustannussäästöt johtavat noin 500–600 miljoonan euron uudelleenjärjestely- ja niihin liittyviin kuluihin vuoteen 2023 mennessä, mikä on vähemmän kuin aiempi arviomme 600–700 miljoonasta eurosta. Odotamme myös, että uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvien kulujen ulosmenevien rahavirtojen kokonaismäärä on noin 1 050–1 150 miljoonaa euroa, mikä on hieman vähemmän kuin aiempi arviomme 1 100–1 200 miljoonasta eurosta. Tämä summa sisältää aiempaan uudelleenjärjestelyohjelmaamme liittyvät noin 500 miljoonan euron ulosmenevät rahavirrat.

31.12.2021 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään tietyt Nokian tuloslaskelman erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2021 ja 2020.

	2021		2020		
1.1.–31.12.	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	Muutos 2021 vs. 2020 %
Liikevaihto	**22 202**	**100,0**	**21 852**	**100,0**	**2**
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-13 368	-60,2	-13 659	-62,5	-2
Bruttokate	**8 834**	**39,8**	**8 193**	**37,5**	**8**
Tutkimus- ja kehityskulut	-4 214	-19,0	-4 087	-18,7	3
Myynnin ja hallinnon kulut	-2 792	-12,6	-2 898	-13,3	-4
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	330	1,5	-323	-1,5	–
Liikevoitto	**2 158**	**9,7**	**885**	**4,0**	**144**
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta	9	–	22	0,1	-59
Rahoitustuotot ja -kulut	-241	-1,1	-164	-0,8	47
Voitto ennen veroja	**1 926**	**8,7**	**743**	**3,4**	**–**
Tuloverot	-272	-1,2	-3 256	-14,9	–
Tilikauden voitto/tappio	**1 654**	**7,4**	**-2 513**	**-11,5**	**–**
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen					
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus	1 632	7,4	-2 520	-11,5	–
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	22	0,1	7	–	214

Liikevaihto

Liikevaihto vuonna 2021 oli 22 202 miljoonaa euroa. Kasvua oli 350 miljoonaa euroa eli 2 % verrattuna 21 852 miljoonaan euroon vuonna 2020. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa Verkkoinfrastruktuuri-segmentin ja vähäisemmässä määrin Teknologia-segmentin kasvusta. Tätä tasoitti osittain Matkapuhelinverkot-segmentin liikevaihdon lasku.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon alueellinen jakauma vuosina 2021 ja 2020.

1.1.–31.12.	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR	Muutos 2021 vs. 2020 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	2 562	2 742	-7
Eurooppa[2]	6 635	6 427	3
Kiinan alue	1 545	1 510	2
Intia	1 039	954	9
Latinalainen Amerikka	1 226	1 070	15
Lähi-itä ja Afrikka	1 915	1 981	-3
Pohjois-Amerikka	7 280	7 168	2
Yhteensä	**22 202**	**21 852**	**2**

(1) Vuonna 2021 Nokia yhtenäisti ulkoisesti esitettävän maantieteellisen informaation sisäisesti käytetyn maantieteellisen raportointirakenteen kanssa. Yhtenäistämisen seurauksena Intia, joka aiemmin sisältyi Aasian ja Tyynenmeren alueeseen, esitetään nyt erillisenä alueena. Lisäksi tietyt maat sisältyvät nyt eri alueeseen kuin aikaisemmin. Liikevaihdon alueellisen jakauman vertailutiedot vuonna 2020 on oikaistu vastaavasti.
(2) Teknologia-segmentin koko immateriaalioikeuksiin ja lisensointiin liittyvä liikevaihto on kohdistettu Suomeen.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma asiakasryhmittäin vuosina 2021 ja 2020.

1.1.–31.12.	2021 milj. EUR	2020[1] milj. EUR	Muutos 2021 vs. 2020 %
Viestintäpalvelujen tarjoajat	17 977	17 954	0
Yritykset	1 575	1 571	0
Lisenssinsaajat	1 502	1 402	7
Muut[1]	1 148	925	24
Yhteensä	**22 202**	**21 852**	**2**

(1) Sisältää Alcatel Submarine Networks (ASN) sekä Radio Frequency Systems (RFS) -liiketoiminnot, jotka toimivat erillisinä yksikköinä, sekä tiettyjä muita eriä kuten segmenttien välisten tuottojen eliminoinnit ja tiettyjä yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä. ASN:n ja RFS:n liikevaihto sisältää myös tuotot viestintäpalvelun tarjoajilta ja yritysasiakkailta.

Bruttokate

Bruttokate vuonna 2021 oli 8 834 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 641 miljoonaa euroa eli 8 % verrattuna 8 193 miljoonaan euroon vuonna 2020. Bruttokatteen kasvu tuli ensisijaisesti Verkkoinfrastruktuuri-, Pilvi- ja verkkopalvelut- sekä Teknologia -segmenteistä, joita Matkapuhelinverkot-segmentti osittain tasoitti. Vuonna 2021 bruttokate heijasti myös alhaisempia uudelleenjärjestely- ja niihin liittyviä kuluja ja etuuspohjaisen järjestelyn muuttamiseen liittyvän voiton puuttumista. Vuonna 2021 hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020. Bruttokateprosentti oli 39,8 % vuonna 2021, kun se vuonna 2020 oli 37,5 %. Vuoden 2021 bruttokatteeseen sisältyi 121 miljoonaa euroa uudelleenjärjestely- ja niihin liittyviä kuluja, kun vuonna 2020 vastaava erä oli 393 miljoonaa euroa. Vuoden 2021 bruttokatteeseen ei sisältynyt etuuspohjaisen järjestelyn muuttamiseen liittyvää voittoa, kun vuonna 2020 vastaava erä oli 90 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan kulut

Tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2021 olivat 4 214 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli 127 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna 4 087 miljoonaan euroon vuonna 2020. Tutkimus- ja kehityskulujen osuus liikevaihdosta oli 19,0 % vuonna 2021, kun vuonna 2020 niiden osuus oli 18,7 %. Tutkimus- ja kehityskulujen kasvu johtui ensisijaisesti kasvaneista panostuksista Matkapuhelinverkot- ja Verkkoinfrastruktuuri -segmentteihin. Korkeammat tutkimus- ja kehityskulut heijastivat myös alhaisempia uudelleenjärjestely- ja niihin liittyviä kuluja. Vuonna 2021 tutkimus- ja kehityskuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020. Vuoden 2021 tutkimus- ja kehityskuluihin sisältyi 62 miljoonaa euroa uudelleenjärjestely- ja niihin liittyviä kuluja, kun vuonna 2020 vastaava erä oli 190 miljoonaa euroa.

Myynnin ja hallinnon kulut olivat 2 792 miljoonaa euroa vuonna 2021. Myynnin ja hallinnon kulut laskivat 106 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020, jolloin kulut olivat 2 898 miljoonaa euroa. Myynnin ja hallinnon kulujen osuus liikevaihdosta oli 12,6 % vuonna 2021, kun vuonna 2020 osuus oli 13,3 %. Myynnin ja hallinnon kulut laskivat laaja-alaisesti segmenteissä, ja lasku heijasti suurelta osin pyrkimyksiämme alentaa kustannuspohjaamme. Myynnin ja hallinnon kulujen lasku vuonna 2021 heijasti myös alhaisempia hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistoja, vaikkakin sitä osittain tasoittivat transaktio- ja integraatiokuluihin liittyvien hyvitysten poisjääntі sekä uudelleenjärjestely- ja niihin liittyvien kulujen hienoinen nousu. Vuonna 2021 myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020. Vuoden 2021 myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyi hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistoja 335 miljoonaa euroa, kun vuonna 2020 niitä oli 350 miljoonaa euroa. Vuosi 2021 ei sisältänyt transaktio- ja integraatiokuluihin liittyviä hyvityksiä, kun vuonna 2020 niitä oli 11 miljoonaa euroa. Vuosi 2021 sisälsi uudelleenjärjestely- ja niihin liittyviä kuluja 74 miljoonaa euroa, kun vuonna 2020 niitä oli 68 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2021 olivat 330 miljoonaa euroa nettotuottoa. Kasvua oli 653 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020, jolloin muut tuotot ja kulut olivat 323 miljoonaa euroa nettokulua. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen nettovaikutukseltaan positiivinen vaihtelu johtui ensisijaisesti vuoteen 2020 negatiivisesti vaikuttaneesta liikearvon arvonalentumistappiosta, jolla ei ollut rahavirtavaikutusta, myyntisaamisten tappioita koskevien vähennyserien nettovaikutukseltaan positiivisesta vaihtelusta, Nokian venture fund -sijoitusten nettohyödyn kasvusta, oikeudellisten riitojen ratkaisuun liittyvästä tuotosta ja valuuttakurssisuojauksesta.

Liikevoitto

Liikevoittomme vuonna 2021 oli 2 158 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 1 273 miljoonaa euroa vuoteen 2020 verrattuna, jolloin se oli 885 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu johtui ensisijaisesti liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen nettovaikutukseltaan positiivisesta vaihtelusta, korkeammasta bruttokatteesta ja alhaisemmista myynnin ja hallinnon kuluista, joita osittain tasoittivat korkeammat tutkimus- ja kehityskulut. Liikevoittoprosenttimme oli 9,7 % vuonna 2021, kun vuonna 2020 se oli 4,0 %.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut olivat 241 miljoonaa euroa nettokulua vuonna 2021. Rahoitustuotot ja -kulut kasvoivat 77 miljoonaa euroa eli 47 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin nettokulua oli 164 miljoonaa euroa. Rahoitustuottojen ja -kulujen nettovaikutukseltaan negatiivinen vaihtelu johtui pääasiassa Nokia Shanghai-Bellin määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän rahoitusvelan muutoksesta ja asiakasrahoituslainojen pienemmästä luottotappiovarauksesta. Vuonna 2021 Nokia Shanghai-Bellin määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän velan muutos oli -33 miljoonaa euroa, verrattuna 79 miljoonaan euroon vuonna 2020. Vuonna 2021 tuloslaskelmaan kirjattu asiakasrahoitus-lainojen tappiovaraus oli 32 miljoonaa euroa, verrattuna 58 miljoonaan euroon vuonna 2020.

Tulos ennen veroja

Voitto ennen veroja vuonna 2021 oli 1 926 miljoonaa euroa eli 1 183 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2020, jolloin voitto ennen veroja oli 743 miljoonaa euroa.

Tuloverot

Vuonna 2021 tuloverot olivat 272 miljoonaa euroa nettokulua, mikä oli 2 984 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2020, jolloin nettokulua oli 3 256 miljoonaa euroa. Tuloverojen aleneminen johtui pääasiassa siitä, että vuonna 2020 tuloveroihin vaikutti negatiivisesti Suomen laskennallisten verosaamisten alaskirjaus 2,9 miljardilla eurolla. Lisäksi vähäisemmässä määrin tuloverojen aleneminen johtui verotuotoista, jotka liittyivät sekä aikaisempaan toimintamallin integrointiin että laskennallisten verosaamisten kirjauksen muutokseen vuonna 2021. Suomen laskennallisten verosaamisten poiskirjaus taseesta vuonna 2020 tehtiin perustuen säännölliseen arviointiin, jossa tarkastellaan laskennallisten verosaamisten hyödyntämismahdollisuuksia lähitulevaisuudessa pääosin aiempien tulosten perusteella. Laskennallisia verosaamisia ei menetetä, ja taseesta poiskirjaus on mahdollista perua. Näitä laskennallisia verosaamisia voidaan edelleen hyödyntää verotuksessa ja niiden taseesta poiskirjauksen ei odoteta vaikuttavan Nokia-konsernin verotukseen kokonaisuutena tai sen tuloveroihin liittyviin ulosmeneviin rahavirtoihin. Lisätietoja Suomen laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen arvioinnista on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 11, Tuloverot.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos ja osakekohtainen tulos

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto oli 1 632 miljoonaa euroa vuonna 2021. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos kasvoi 4 152 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020, jolloin emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tappio oli 2 520 miljoonaa euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvan tuloksen muutos johtui ensisijaisesti alemmista tuloverokuluista ja parantuneesta liikevoitosta, jota osittain tasoitti rahoitustuottojen ja -kulujen nettovaikutukseltaan negatiivinen vaihtelu.

Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos vuonna 2021 oli 0,29 euroa (laimentamaton) ja 0,29 euroa (laimennettu), kun se vuonna 2020 oli -0,45 euroa (laimentamaton) ja -0,45 euroa (laimennettu).

Segmenttien tulos

Vuonna 2021 meillä oli neljä raportoitavaa toimintasegmenttiä taloudellista raportointia varten: (1) Matkapuhelinverkot, (2) Verkkoinfrastruktuuri, (3) Pilvi- ja verkkopalvelut sekä (4) Teknologia. Lisäksi raportoimme tiettyjä segmenttitason tietoja liittyen Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osioon. Otimme nykyisen toiminta- ja raportointirakenteemme käyttöön 1.1.2021. Raportointirakennetta muutettiin vastaamaan uutta strategiaamme, organisaatiorakennettamme ja tapaa, jolla johto arvioi toimintamme tulosta ja kohdistaa resursseja. Vertailukelpoisuuden vuoksi segmenttikohtaiset taloudelliset vertailuluvut on uudelleenryhmitelty vuoden 2020 osalta vastaamaan uutta organisaatio- ja raportointirakennetta. Katso lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 5, Segmentti-informaatio.

Tässä ”Segmenttien tulos” -osiossa esitetyt luvut jokaisesta raportoitavasta toimintasegmentistä ja Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta perustuvat yhtiön johdolle tuloksen arvioimista ja resurssien kohdistamista varten raportoitaviin lukuihin. Tiettyjä kuluja ja tuottoja ei kohdisteta segmenteille johdon raportoinnissa. Lisätietoja konsernin toiminta- ja raportointirakenteesta sekä segmenttilukujen täsmäytyksestä Nokia-konsernin lukuihin on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5, Segmentti-informaatio.

Matkapuhelinverkot

31.12.2021 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2021 ja 2020.

	2021		2020		
1.1.–31.12.	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	Muutos 2021 vs. 2020 %
Liikevaihto	**9 717**	**100,0**	**10 398**	**100,0**	**-7**
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-6 080	-62,6	-6 666	-64,1	-9
Bruttokate	**3 637**	**37,4**	**3 732**	**35,9**	**-3**
Tutkimus- ja kehityskulut	-2 078	-21,4	-1 881	-18,1	10
Myynnin ja hallinnon kulut	-832	-8,6	-906	-8,7	-8
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	38	0,4	-126	-1,2	–
Liikevoitto	**765**	**7,9**	**819**	**7,9**	**-7**

Liikevaihto
Matkapuhelinverkot-segmentin liikevaihto oli 9 717 miljoonaa euroa vuonna 2021. Liikevaihto laski 681 miljoonaa euroa eli 7 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin liikevaihto oli 10 398 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin liikevaihto laski johtuen ensisijaisesti aiemmin kertomastamme markkinaosuuden laskusta ja hintaeroosiosta Pohjois-Amerikassa. Koko vuonna 2021 liikevaihtoon vaikuttivat myös toimitusketjun rajoitteet.

Bruttokate
Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokate oli 3 637 miljoonaa euroa vuonna 2021. Bruttokate laski 95 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin bruttokate oli 3 732 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokateprosentti oli 37,4 % vuonna 2021, kun se vuonna 2020 oli 35,9 %. Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokatteen lasku heijasteli suurelta osin laskenutta liikevaihtoa, jota osittain tasoitti bruttokateprosentin kasvu. Matkapuhelinverkot-segmentin bruttokateprosentin kasvu johtuu pääasiassa kustannuskilpailukykymme parantumisesta, 5G:n kasvusta, suotuisasta alueellisesta jakaumasta sekä vuoden 2021 toisella neljänneksellä kirjatun kertaluonteisen ohjelmistokaupan 80 miljoonan euron positiivisesta vaikutuksesta. Vuonna 2021 Matkapuhelinverkot-segmentin hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Liiketoiminnan kulut
Matkapuhelinverkot-segmentin tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2021 olivat 2 078 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli 197 miljoonaa euroa eli 10 % verrattuna 1 881 miljoonaan euroon vuonna 2020. Tämä johtui investointien kasvusta 5G-tutkimus- ja kehitystoimintaan tuotteiden kehityssuunnitelmien ja kustannuskilpailukyvyn edistämiseksi. Vuonna 2021 Matkapuhelinverkot-segmentin tutkimus- ja kehityskuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Matkapuhelinverkot-segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 832 miljoonaa euroa vuonna 2021. Kulut laskivat 74 miljoonaa euroa eli 8 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 906 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin myynnin ja hallinnon kulujen lasku heijasti suurelta osin pyrkimyksiämme alentaa kustannuspohjaamme. Vuonna 2021 Matkapuhelinverkot-segmentin myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Matkapuhelinverkot-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2021 olivat 38 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 164 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020, jolloin ne olivat 126 miljoonaa euroa kulua. Muutos johtui ensisijaisesti nettovaikutukseltaan positiivisesta myyntisaamisten tappioita koskevien vähennyserien vaihtelusta ja valuuttakurssisuojauksen voitoista.

Liikevoitto
Matkapuhelinverkot-segmentin liikevoitto oli 765 miljoonaa euroa vuonna 2021. Liikevoitto laski 54 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020, jolloin liikevoitto oli 819 miljoonaa euroa. Matkapuhelinverkot-segmentin liikevoittoprosentti oli 7,9 % sekä vuonna 2021 että vuonna 2020.

Verkkoinfrastruktuuri

31.12.2021 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2021 ja 2020.

	2021		2020		
1.1.–31.12.	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	Muutos 2021 vs. 2020 %
Liikevaihto[1]	**7 674**	**100,0**	**6 736**	**100,0**	**14**
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-4 990	-65,0	-4 375	-64,9	14
Bruttokate	**2 684**	**35,0**	**2 361**	**35,1**	**14**
Tutkimus- ja kehityskulut	-1 165	-15,2	-1 084	-16,1	7
Myynnin ja hallinnon kulut	-765	-10,0	-777	-11,5	-2
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	30	0,4	-43	-0,6	–
Liikevoitto	**784**	**10,2**	**457**	**6,8**	**72**

(1) Vuoden 2021 liikevaihto sisältää IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 679 miljoonaa, Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 708 miljoonaa, Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 358 miljoonaa ja Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 929 miljoonaa. Vuoden 2020 liikevaihto sisältää IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 585 miljoonaa, Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 695 miljoonaa, Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 759 miljoonaa ja Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 697 miljoonaa.

Liikevaihto
Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevaihto vuonna 2021 oli 7 674 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 938 miljoonaa euroa eli 14 % verrattuna 6 736 miljoonaan euroon vuonna 2020. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevaihdon kasvu heijasti kasvua kaikissa liiketoiminnoissa, erityisesti Fixed Networks- ja Submarine Networks -liiketoiminnoissa. Koko vuonna 2021 liikevaihtoon vaikuttivat myös toimitusrajoitteet.

IP Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 2 679 miljoonaa euroa vuonna 2021. Liikevaihto nousi 94 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin liikevaihto oli 2 585 miljoonaa euroa. IP Networks -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi vuonna 2021 joistakin toimitusketjun rajoitteista huolimatta. Liikevaihdon kasvu oli seurausta jatkuvasta teknologiajohtajuudesta, ja se oli erityisen vahvaa Pohjois-Amerikassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2021 oli 2 358 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli 599 miljoonaa euroa eli 34 % verrattuna 1 759 miljoonaan euroon vuonna 2020. Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihdon vahva kasvu johtui kuituteknologioiden, laajakaistalaitteiden ja Fixed Wireless Access -liiketoiminnan jatkuvasta kasvusta, sillä viestintäpalvelujen tarjoajat investoivat edelleen laajakaistayhteyksiin erityisesti Pohjois-Amerikassa.

Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 1 708 miljoonaa euroa vuonna 2021. Liikevaihto nousi 13 miljoonaa euroa eli 1 %:n verrattuna vuoteen 2020, jolloin liikevaihto oli 1 695 miljoonaa euroa. Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihdon hienoinen kasvu heijastaa pääasiassa kasvua Pohjois-Amerikassa ja Latinalaisessa Amerikassa, ja sitä osittain tasoittaa Aasian ja Tyynenmeren alueen lasku.

Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihto oli 929 miljoonaa euroa vuonna 2021. Liikevaihto kasvoi 232 miljoonaa euroa eli 33 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin liikevaihto oli 697 miljoonaa euroa. Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihdon kasvu johtui edelleen suurista merenalaisista televiestintähankkeista.

Bruttokate
Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokate vuonna 2021 oli 2 684 miljoonaa euroa. Bruttokate kasvoi 323 miljoonaa euroa eli 14 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin bruttokate oli 2 361 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokateprosentti oli 35,0 % vuonna 2021, kun se vuonna 2020 oli 35,1 %. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin bruttokatteen kasvu oli pääasiallisesti seurausta liikevaihdon kasvusta. Vuonna 2021 Verkkoinfrastruktuuri-segmentin hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Liiketoiminnan kulut
Verkkoinfrastruktuuri-segmentin tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2021 olivat 1 165 miljoonaa euroa, jossa kasvua oli 81 miljoonaa euroa eli 7 % verrattuna 1 084 miljoonaan euroon vuonna 2020. Tutkimus- ja kehityskulujen kasvu johtui pääasiassa jatkuvista investoinneista asiakaslähtöiseen teknologiajohtajuuteen. Vuonna 2021 Verkkoinfrastruktuuri-segmentin tutkimus- ja kehityskulujen tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 765 miljoonaa euroa vuonna 2021. Kulut laskivat 12 miljoonaa euroa eli 2 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 777 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin myynnin ja hallinnon kulujen lasku heijasti suurelta osin pyrkimyksiämme alentaa kustannuspohjaamme. Vuonna 2021 Verkkoinfrastruktuuri-segmentin myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2021 olivat 30 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 73 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020, jolloin kulut olivat 43 miljoonaa euroa. Muutos johtui ensisijaisesti nettovaikutukseltaan positiivisesta myyntisaamisten tappioita koskevien vähennyserien vaihtelusta ja valuuttakurssisuojauksen voitoista.

Liikevoitto
Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevoitto oli 784 miljoonaa euroa vuonna 2021. Liikevoitto nousi 327 miljoonaa euroa eli 72 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin liikevoitto oli 457 miljoonaa euroa. Verkkoinfrastruktuuri-segmentin liikevoittoprosentti oli 10,2 % vuonna 2021, kun vuonna 2020 se oli 6,8 %. Liikevoittoprosentin voimakas kasvu johtui ensisijaisesti liikevaihdon kasvusta ja liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen nettovaikutukseltaan positiivisesta vaihtelusta, joita osittain tasoittivat korkeammat tutkimuksen ja tuotekehityksen kulut.

Pilvi- ja verkkopalvelut

31.12.2021 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2021 ja 2020.

	2021		2020		
1.1.–31.12.	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	Muutos 2021 vs. 2020 %
Liikevaihto	**3 089**	**100,0**	**3 087**	**100,0**	**–**
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 929	-62,4	-2 071	-67,1	-7
Bruttokate	**1 160**	**37,6**	**1 016**	**32,9**	**14**
Tutkimus- ja kehityskulut	-537	-17,4	-552	-17,9	-3
Myynnin ja hallinnon kulut	-477	-15,4	-518	-16,8	-8
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	20	0,6	-13	-0,4	–
Liikevoitto	**166**	**5,4**	**-67**	**-2,2**	**-348**

Liikevaihto
Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevaihto vuonna 2021 oli 3 089 miljoonaa euroa. Kasvua oli 2 miljoonaa euroa eli liikevaihto pysyi suunnilleen ennallaan verrattuna 3 087 miljoonaan euroon vuonna 2020. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi ensisijaisesti Core Networks- ja Enterprise Solutions -toimintojen ansiosta, mitä lasku Cloud and Cognitive Services- ja Business Applications -toiminnoissa osittain tasoitti.

Bruttokate
Pilvi- ja verkkopalveluiden bruttokate vuonna 2021 oli 1 160 miljoonaa euroa. Bruttokate kasvoi 144 miljoonaa euroa eli 14 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin bruttokate oli 1 016 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokateprosentti oli 37,6 % vuonna 2021, kun se vuonna 2020 oli 32,9 %. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin bruttokatteen kasvu johtui pääasiassa siitä, että vuonna 2020 bruttokatteeseen vaikutti negatiivisesti projektikohtaiset tappiovaraukset. Vuonna 2021 Pilvi- ja verkkopalveluiden hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Liiketoiminnan kulut
Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin tutkimus- ja kehityskulut olivat 537 miljoonaa euroa vuonna 2021. Kulut laskivat 15 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin tutkimus- ja kehityskulut olivat 552 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin tutkimus- ja kehityskulujen lasku heijasti suurelta osin pyrkimyksiämme alentaa kustannuspohjaamme. Vuonna 2021 Pilvi- ja verkkopalveluiden tutkimus- ja kehityskuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 477 miljoonaa euroa vuonna 2021. Kulut laskivat 41 miljoonaa euroa eli 8 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 518 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalveluiden myynnin ja hallinnon kulujen lasku heijasti suurelta osin pyrkimyksiämme alentaa kustannuspohjaamme. Vuonna 2021 Pilvi- ja verkkopalveluiden myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2021 olivat 20 miljoonaa euroa tuottoa. Muutos oli 33 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020, jolloin ne olivat 13 miljoonaa euroa kulua. Muutos johtui ensisijaisesti nettovaikutukseltaan positiivisesta myyntisaamisten tappioita koskevien vähennyserien vaihtelusta.

Liikevoitto
Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevoitto vuonna 2021 oli 166 miljoonaa euroa. Muutos oli 233 miljoonaa euroa vuoteen 2020 verrattuna, jolloin liiketappio oli 67 miljoonaa euroa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevoittoprosentti oli 5,4 % vuonna 2021, kun se vuonna 2020 oli -2,2 %. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin liikevoittoprosentin nousu vuonna 2021 johtui pääasiassa bruttokatteen kasvusta, toimintakulujen laskusta ja liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen positiivisesta vaihtelusta.

.

Teknologia

31.12.2021 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään segmentin operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2021 ja 2020.

	2021		2020		
1.1.–31.12.	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	Muutos 2021 vs. 2020 %
Liikevaihto	**1 502**	**100,0**	**1 402**	**100,0**	**7**
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-5	-0,3	-9	-0,6	-44
Bruttokate	**1 497**	**99,7**	**1 393**	**99,4**	**7**
Tutkimus- ja kehityskulut	-201	-13,4	-190	-13,6	6
Myynnin ja hallinnon kulut	-92	-6,1	-81	-5,8	14
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-19	-1,3	1	0,1	–
Liikevoitto	**1 185**	**78,9**	**1 123**	**80,1**	**6**

Liikevaihto
Teknologia-segmentin liikevaihto vuonna 2021 oli 1 502 miljoonaa euroa. Kasvua oli 100 miljoonaa euroa eli 7 % verrattuna 1 402 miljoonaan euroon vuonna 2020. Teknologia-segmentin liikevaihdon kasvu johtui ensisijaisesti tänä vuonna ja vuonna 2020 allekirjoitetuista uusista ja uusituista patenttien lisensointisopimuksista, muiden kuluttajaelektroniikka- ja autoteollisuusalan patenttien lisensointisopimusten positiivisesta vaikutuksesta sekä uusiin patenttien lisensointisopimuksiin liittyvästä aikaisempiin kausiin kohdistuvasta liikevaihdosta. Tätä tasoitti osittain pienempi brändilisensoinnin liikevaihto ja yhden lisenssinsaajan liikevaihdon lasku johtuen patenttilisenssisopimuksen päättymisestä vuoden 2021 kolmannella neljänneksellä.

Bruttokate
Teknologia-segmentin bruttokate oli 1 497 miljoonaa euroa vuonna 2021. Bruttokate kasvoi 104 miljoonaa euroa eli 7 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin bruttokate oli 1 393 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin bruttokatteen nousu johtui pääasiassa liikevaihdon kasvusta.

Liiketoiminnan kulut
Teknologia-segmentin tutkimus- ja kehityskulut olivat 201 miljoonaa euroa vuonna 2021. Tutkimus- ja kehityskulut kasvoivat 11 miljoonaa euroa eli 6 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin kulut olivat 190 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin tutkimus- ja kehityskulujen kasvu johtui pääasiassa suuremmista investoinneista immateriaalioikeuksien luomisen edistämiseksi. Vuonna 2021 Teknologia-segmentin tutkimus- ja kehityskuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Teknologia-segmentin myynnin ja hallinnon kulut olivat 92 miljoonaa euroa vuonna 2021. Kulut kasvoivat 11 miljoonaa euroa eli 14 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin ne olivat 81 miljoonaa euroa. Teknologia-segmentin myynnin ja hallinnon kulujen nousu johtui pääasiassa lisensointiin liittyvien kulujen kasvusta. Vuonna 2021 Teknologia-segmentin myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Teknologia-segmentin liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2021 olivat 19 miljoonaa euroa kuluja. Muutos oli 20 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020, jolloin ne olivat 1 miljoonaa euroa tuottoa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen muutos liittyi ensisijaisesti kertaluonteiseen kulueräänn.

Liikevoitto
Teknologia-segmentin liikevoitto oli 1 185 miljoonaa euroa vuonna 2021. Liikevoitto kasvoi 62 miljoonaa euroa eli 6 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin liikevoitto oli 1 123 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu johtui ensisijaisesti liikevaihdon kasvusta, jota osittain tasoittivat toimintakulujen kasvu ja liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen nettovaikutukseltaan negatiivinen vaihtelu. Teknologia-segmentin liikevoittoprosentti oli 78,9 % vuonna 2021, kun vuonna 2020 se oli 80,1 %.

Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut

31.12.2021 päättynyt tilikausi verrattuna 31.12.2020 päättyneeseen tilikauteen

Seuraavassa taulukossa esitetään Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion operatiiviset erät ja niiden suhteellinen osuus liikevaihdosta vuosina 2021 ja 2020.

	2021		2020		Muutos 2021
1.1.–31.12.	milj. EUR	% liikevaihdosta	milj. EUR	% liikevaihdosta	vs. 2020 %
Liikevaihto	**257**	**100,0**	**269**	**100,0**	**-4**
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-270	-105,1	-262	-97,4	3
Bruttokate	**-13**	**-5,1**	**7**	**2,6**	**–**
Tutkimus- ja kehityskulut	-103	-40,1	-110	-40,9	-6
Myynnin ja hallinnon kulut	-213	-82,9	-207	-77,0	3
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	204	79,4	59	21,9	–
Liiketappio	**-125**	**-48,6**	**-251**	**-93,3**	**-50**

Liikevaihto
Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion liikevaihto oli 257 miljoonaa euroa vuonna 2021. Liikevaihto laski 12 miljoonaa euroa eli 4 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin liikevaihto oli 269 miljoonaa euroa. Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion liikevaihdon lasku johtui Radio Frequency Systems -yksiköstä, pääasiassa sen liikevaihdon pienenemisestä Pohjois-Amerikassa.

Bruttokate
Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion bruttokate oli -13 miljoonaa euroa vuonna 2021, kun se vuonna 2020 oli 7 miljoonaa euroa. Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion bruttokate-prosentti oli -5,1 % vuonna 2021, kun se vuonna 2020 oli 2,6 %.

Liiketoiminnan kulut
Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion tutkimus- ja kehityskulut olivat 103 miljoonaa euroa vuonna 2021. Tutkimus- ja kehityskulut laskivat 7 miljoonaa euroa eli 6 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin tutkimus- ja kehityskulut olivat 110 miljoonaa euroa.

Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion myynnin ja hallinnon kulut olivat 213 miljoonaa euroa vuonna 2021. Kulut nousivat 6 miljoonaa euroa eli 3 % verrattuna vuoteen 2020, jolloin myynnin ja hallinnon kulut olivat 207 miljoonaa euroa.Vuonna 2021 Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyvät tulospalkkiojaksotukset olivat korkeammat kuin vuonna 2020.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut vuonna 2021 olivat 204 miljoonaa euroa nettotuottoa. Kasvua oli 145 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020, jolloin muut tuotot ja kulut olivat 59 miljoonaa euroa nettotuottoa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen nettovaikutukseltaan positiivinen vaihtelu vuonna 2021 liittyi ensisijaisesti Nokian venture fund -sijoitusten nettohyödyn kasvuun. Vuonna 2021 Nokian venture fund -investointien nettohyöty oli 190 miljoonaa euroa, kun edellisvuonna nettohyöty oli 50 miljoonaa euroa.

Liiketappio
Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion liiketappio vuonna 2021 oli 125 miljoonaa euroa. Muutos oli 126 miljoonaa euroa vuoteen 2020 verrattuna, jolloin liiketappio oli 251 miljoonaa euroa. Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osion liiketappion muutos johtui pääasiassa liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen nettovaikutukseltaan positiivisesta vaihtelusta.

Likviditeetti ja pääomaresurssit

Taloudellinen asema

Nokian kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset (muodostuen rahavaroista ja lyhytaikaisista sijoituksista) olivat 9 268 miljoonaa euroa 31.12.2021. Tämä oli 1 207 miljoonaa euroa enemmän kuin 31.12.2020, jolloin kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat yhteensä 8 061 miljoonaa euroa. Lisäys johtui ensisijaisesti liiketoiminnasta saadusta 2 625 miljoonan euron nettorahavirrasta. Lisäystä osin tasoitti 560 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinnit, pitkäaikaisten velkojen lyhennys 927 miljoonalla eurolla sekä vuokrasopimusvelkojen lyhennys 226 miljoonalla eurolla. 31.12.2019 Nokian kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat 6 007 miljoonaa euroa.

Nokian nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset (muodostuen kassasta ja lyhytaikaisista sijoituksista vähennettynä pitkäaikaisilla ja lyhytaikaisilla korollisilla veloilla) olivat 4 615 miljoonaa euroa 31.12.2021. Tämä oli 2 130 miljoonaa euroa enemmän kuin 31.12.2020, jolloin nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat 2 485 miljoonaa euroa. Lisäys johtui ensisijaisesti liiketoiminnasta saadusta 2 625 miljoonan euron nettorahavirrasta, jota osin tasoitti 560 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinnit sekä vuokrasopimusvelkojen lyhennys 226 miljoonalla eurolla.

Nokian rahavarat olivat yhteensä 6 691 miljoonaa euroa 31.12.2021. Tämä oli 249 miljoonaa euroa vähemmän kuin 31.12.2020, jolloin rahavarat olivat yhteensä 6 940 miljoonaa euroa. 31.12.2019 Nokian rahavarat olivat 5 910 miljoonaa euroa.

Rahavirta

2021
Vuonna 2021 liiketoiminnasta saatu nettorahavirta oli 2 625 miljoonaa euroa, 886 miljoonaa euroa suurempi kuin vuonna 2020, jolloin liiketoiminnasta saatu nettorahavirta oli 1 759 miljoonaa euroa. Lisäys johtui kasvaneesta 3 358 miljoonan euron tilikauden voitosta, oikaistuna ei-kassavaikutteisilla erillä, ollen 607 miljoonaa euroa suurempi kuin 2 751 miljoonaa euroa vuonna 2020, sekä pienemmästä sitoutuneesta nettokäyttöpääomasta, joka oli 268 miljoonaa vuonna 2021 verrattuna vuoteen 2020, jolloin nettokäyttöpääomaan sitoutui 710 miljoonaa euroa. Pääasiallinen tekijä nettokäyttöpääoman sitoutumisen pienemiseen verrattuna vuoteen 2020 oli saamisten lasku 239 miljoonaa euroa verrattuna saaamisten kasvuun 418 miljoonaa euroa vuonna 2020, ja vähemmässä määrin velkojen vähennys 459 miljoonalla eurolla verrattuna velkojen vähentymiseen 845 miljoonalla eurolla vuonna 2020, mitä osittain tasoitti vaihto-omaisuuden kasvu 48 miljoonaa euroa verrattuna vaihto-omaisuuden laskuun 553 miljoonalla eurolla vuonna 2020. Vuonna 2021 velkojen väheneminen johtui pääasiassa asiakassopimuksiin perustuvien velkojen vähentymisestä sekä uudelleenjärjestely- ja muihin niihin koskeviin kuluihin liittyvistä ulosmenevistä rahavirroista, mitä työntekijöiden tulospalkkioihin liittyvien velkojen ja ostovelkojen kasvu osittain tasoitti.

Liiketoiminnasta saatu nettorahavirta vuonna 2021 sisälsi 314 miljoonaa euroa maksettuja veroja, ollen 34 miljoonaa euroa suurempi verrattuna 280 miljoonaan euroon vuonna 2020, 41 miljoonaa euroa saatuja korkoja, verrattuna 33 miljoonaan euroon vuonna 2020, sekä 192 miljoona euroa maksettuja korkoja, verrattuna 35 miljoonaan euroon vuonna 2020.

Nokian investointeihin käyttämä nettorahavirta vuonna 2021 oli 1 795 miljoonaa euroa. Tämä oli 357 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2020, jolloin investointeihin käytetty nettorahavirta oli 1 438 miljoonaa euroa. Ulosmenevä rahavirta johtui pääasiassa 1 447 miljoonan euron ulosmenevästä nettorahavirrasta lyhytaikaisista sijoituksista vuonna 2021, verrattuna 1 031 miljoonan euron ulosmenevään nettorahavirtaan vuonna 2020, sekä 560 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinneista vuonna 2021, kun vuonna 2020 käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 479 miljoonaa euroa. Näitä osittain tasoitti 200 miljoonan euron sisääntuleva nettorahavirta pitkäaikaisista sijoituksista verrattuna 63 miljoonaan sisääntulevaan nettorahavirtaan vuonna 2020.

Keskeiset käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2021 kohdistuivat T&K-toiminnassa käytettäviin laitteisiin, testauslaitteisiin, tietoliikenne- ja pilvipalvelulaitteistoon, toimipisteiden, telakoiden ja vesialusten korjauksiin ja parannuksiin.

Vuonna 2021 rahoitustoimintoihin käytetty nettorahavirta oli 1 212 miljoonaa euroa, rahoitustoiminnoista vuonna 2020 saatu 883 miljoonaa euroa. Käytetty nettorahavirta johtui pääasiassa pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksusta 927 miljoonaa euroa sekä vuokrasopimusvelkojen lyhennyksistä 226 miljoonaa euroa verrattuna 234 miljoonaan euroon vuonna 2020.

2020
Nokian liiketoiminnasta saatu nettorahavirta vuonna 2020 oli 1 759 miljoonaa euroa, 1 369 miljoonaa euroa suurempi kuin vuonna 2019, jolloin liiketoiminnasta saatu nettorahavirta oli 390 miljoonaa euroa. Lisäys johtui pääosin vuonna 2020 vähentyneestä sitoutuneesta nettokäyttöpääomasta, 710 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2019, jolloin nettokäyttöpääomaan sitoutui 1 788 miljoonaa euroa. Lisäksi lisäykseen vaikutti 2 751 miljoonan euron tilikauden voitto, oikaistuna ei-kassavaikutteisilla erillä, ollen 113 miljoonaa euroa suurempi kuin vuonna 2019, jolloin vertailuluku oli 2 638 miljoonaa euroa. Pääasiallinen tekijä nettokäyttöpääoman sitoutumisen vähentymiseen oli velkojen vähennys 845 miljoonalla eurolla verrattuna velkojen vähentymiseen 2 232 miljoonalla eurolla vuonna 2019, sekä vaihto-omaisuuden vähentyminen 553 miljoonalla eurolla verrattuna vaihto-omaisuuden laskuun 285 miljoonalla eurolla vuonna 2019. Velkojen vähentyminen johtui pääasiassa ostovelkojen pienentymisestä vaihto-omaisuuden määrän vähentymisen johdosta, myynnin jaksotusten sekä uudelleenjärjestely- ja muihin niitä koskeviin kuluihin liittyvien ulosmenevien rahavirtojen pienentymisestä. Näitä osittain tasoitti varausten sekä työsuhde-etuuksiin liittyvien velkojen kasvu. Vaihto-omaisuuden lasku johtui parantuneesta vaihto-omaisuuden hallinnasta sekä COVID-19:ään liittyvästä tilapäisestä dynamiikasta. Vuonna 2020 saamiset kasvoivat 418 miljoonalla eurolla verrattuna 159 miljoonan euron pienentymiseen vuonna 2019.

Liiketoiminnasta saatu nettorahavirta vuonna 2020 sisälsi 280 miljoonaa euroa maksettuja veroja, jotka vähenivät 236 miljoonaa euroa verrattuna 516 miljoonaan euroon vuonna 2019, 33 miljoonaa euroa saatuja korkoja, verrattuna 57 miljoonaan euroon vuonna 2019, sekä 35 miljoona euroa maksettuja korkoja, verrattuna 1 miljoonaan euroon vuonna 2019.

Nokian investointeihin käyttämä nettorahavirta vuonna 2020 oli 1 438 miljoonaa euroa. Tämä oli 1 148 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2019, jolloin investointeihin käytetty nettorahavirta oli 290 miljoonaa euroa. Ulosmenevä rahavirta johtui pääasiassa 1 154 miljoonan euron lyhytaikaisista sijoituksista vuonna 2020, verrattuna 473 miljoonaa euroa vuonna 2019, sekä 479 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinneista vuonna 2020, kun vuonna 2019 käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 690 miljoonaa euroa.

Keskeiset käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2020 kohdistuivat T&K-toiminnassa käytettäviin laitteisiin, testauslaitteisiin, tietoliikenne- ja pilvipalvelulaitteistoon, muutosprojekteihin liittyviin rakennuksiin ja rakennelmiin, sekä toimipisteiden korjauksiin ja parannuksiin.

Vuonna 2020 rahoitustoiminnoista saatu nettorahavirta oli 883 miljoonaa euroa, kun vuonna 2019 rahoitustoimintoihin käytetetty nettorahavirta oli 479 miljoonaa euroa. Saatu nettorahavirta johtui pääasiassa pitkäaikaisten lainojen nostosta 1 349 miljoonaa euroa, mitä osin tasoitti konsernin tytäryhtiöiden määräysvallattomille osakkeenomistajille maksetut osingot 148 miljoonaa euroa, verrattuna vuonna 2019 570 miljoonaa euroa pääasiassa emoyhtiön osakkeenomistajille maksettuihin osinkoihin. Vuokrasopimusvelkojen lyhennyksiä maksettiin vuonna 2020 234 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2019 221 miljoonan maksuihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Nokian nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat 31.12.2021 yhteensä 4 615 miljoonaa euroa muodostuen 9 268 miljoonan euron kassasta ja lyhytaikaisista sijoituksista sekä 4 653 miljoonan euron pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista korollisista veloista.

Nokian kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset ovat pääosin euroina. Lyhytaikaiset sijoitukset sisältävät pääosin korkealaatuisia rahamarkkina- ja kiinteätuottoisia arvopapereita tarkoin maturiteettirajoituksin. Nokialla on lisäksi 1 500 miljoonan euron luottolimiittisopimus likviditeettitarkoituksiin. Luottolimiittisopimukseen ei liity rahoituskovenantteja eikä siitä ole nostettu varoja.

31.12.2021 Nokian korollinen velka sisälsi 750 miljoonaa euroa vuonna 2024 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa euroa vuonna 2025 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonan euron vuonna 2025 erääntyvän Euroopan investointipankilta nostetun T&K-lainan, 250 miljoonan euron Pohjoismaiden Investointipankilta nostetun T&K-lainan, jonka lopullinen eräpäivä on 2025, 750 miljoonaa euroa vuonna 2026 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2027 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa euroa vuonna 2028 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 74 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2028 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 206 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2029 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja, 500 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2039 erääntyviä joukkovelkakirjalainoja sekä 124 miljoonaa euroa muita velkoja. Euromääräiset vuosina 2024, 2025, 2026 ja 2028 erääntyvät joukkovelkakirjalainat sekä Yhdysvaltain dollarin määräiset vuosina 2027 ja 2039 erääntyvät joukkovelkakirjalainat ovat Nokia Oyj:n liikkeeseenlaskemia, kun taas vuosina 2028 ja 2029 erääntyvät joukkovelkakirjalainat ovat alun perin Lucent Technologies Inc:n, Nokia of America Corporationin edeltäjän (Nokian kokonaan omistama tytäryhtiö, joka oli aiemmin nimeltään Alcatel-Lucent USA Inc.) liikkeeseenlaskemia. Lainat Pohjoismaiden Investointipankilta ja Euroopan investointipankilta ovat Nokia Oyj:n nostamia. Lisätietoja korollisista veloistamme on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 21, Korolliset velat.

Helmikuussa 2021 Nokia maksoi ennenaikaisesti takaisin 350 miljoonan euron 1,00 % joukkovelkakirjalainan jonka alkuperäinen eräpäivä oli maaliskuussa 2021.

Joulukuussa 2021 Nokia maksoi ennenaikaisesti takaisin 500 miljoonan Yhdysvaltain dollarin 3,375 % joukkovelkakirjalainan jonka alkuperäinen eräpäivä oli kesäkuussa 2022.

Kesäkuussa 2021 Nokia käytti optionsa pidentää 1 500 miljoonan euron luottolimiittisopimuksensa maturiteettia. Pidennyksen seurauksena 1 412 miljoonan euron osuus luottolimiittisopimuksesta erääntyy kesäkuussa 2026 ja 88 miljoonan euron osuus luottolimiittisopimuksesta erääntyy kesäkuussa 2024.

Uskomme, että 9 268 miljoonan euron kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset sekä luottolimiittisopimus, josta ei ole nostettu varoja, riittävät tulevien käyttöpääomatarpeiden, käyttöomaisuusinvestointien, T&K-investointien, strukturoidun rahoituksen, venture fund -sitoumusten, yritysostojen ja velanhoidon rahoittamiseen ainakin vuoden 2022 loppuun asti. Nokian tämänhetkisten luottoluokituksien, Standard & Poor's: BB+, Moody's: Ba2 ja Fitch: BBB-, vuoksi uskomme pääomamarkkinoiden olevan käytettävissämme, mikäli rahoitustarvetta ilmenisi vuonna 2022.

Nokian tavoitteena on saavuttaa uudelleen investment grade -tason luottoluokitukset.

Taseen ulkopuoliset järjestelyt
Nokialla ei ole sijoittajien kannalta merkittäviä taseen ulkopuolisia järjestelyjä, joilla on tai voisi kohtuudella olettaa olevan vaikutuksia nykyiseen tai tulevaan taloudelliseen asemaan, myyntiin tai kustannuksiin, tulokseen, likviditeettiin, käyttöomaisuusinvestointeihin tai pääomaresursseihin, lukuun ottamatta sitovia ostovelvoitteita, vuokravastuita, takauksia ja rahoitussitoumuksia, jotka on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28, Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet ja liitetiedossa 34, Rahoitusriskien hallinta.

Venture fund -sijoitukset ja sitoumukset

Venture fund -sitoumukset ovat rahoitussitoumuksia listaamattomiin rahastoihin, jotka tekevät teknologiaan liittyviä sijoituksia. Pääosaa näistä sijoituksista hallinnoi globaali venture capital -sijoitusyhtiö NGP Capital, joka antaa tukea yrittäjille sellaisen vastuullisen ja osallistavan maailman rakentamiseksi, jossa sensorit, liikkuvuus, ohjelmistot ja pilvipalvelut sulautuvat yhteen yhdistäen ihmiset ja teollisuuden uudella tavalla sekä muuttaen tapojamme elää ja työskennellä. Tammikuussa 2022 Nokia sopi 400 miljoonan Yhdysvaltain dollarin pääomasijoitussitoumuksesta NGP Capitalin uuteen venture-rahastoon, Fund V:een, jossa Nokia on ainoa sijoittaja. Lisätietoa uudesta pääomasijoituksesta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 35, Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat.

Venture fund -sijoitustemme käypä arvo oli 758 miljoonaa euroa 31.12.2021 ja 745 miljoonaa euroa 31.12.2020. Lisätietoa on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22, Rahoitusinstrumenttien käypä arvo.

Venture fund -sitoumuksemme olivat 137 miljoonaa euroa 31.12.2021 ja 189 miljoonaa euroa 31.12.2020. Äänettömänä venture fund -osakkaana Nokia on sitoutunut sijoittamaan rahastoon pääomaa ja oikeutettu saamaan voitto-osuuksia kunkin rahaston osakassopimuksen ja rahaston toiminnan perusteella. Lisätietoa vastuusitoumuksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28, Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet ja liitetiedossa 34, Rahoitusriskien hallinta.

Treasuryn ohjesääntö

Treasury-toimintojen hallinto perustuu Nokian toimitusjohtajan hallituksen myöntämän valtuutuksen puitteissa hyväksymään treasuryn ohjesääntöön, ja sitä täydentää konsernin talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymät menettelytavat koskien mm. valuutta- ja korkoriskien hallintaa sekä likviditeetti- ja luottoriskien hallintaa. Treasury-toimintojen likviditeetin ja pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on turvata riittävä likviditeetti ja rahoitus myös epäsuotuisina aikoina sekä varmistaa, ettei rahoituksen saatavuus rajoita kohtuuttomasti Nokian mahdollisuuksia toteuttaa liiketoimintasuunnitelmiaan ja pitkän aikavälin strategiaansa. Konsernin treasury-toimintojen toimintamalli on riskiä välttävä.

Valuuttakurssien vaikutus

Olemme maailmanlaajuisesti toimiva yhtiö, jonka liikevaihto syntyy useissa maissa ja jonka laskutus tapahtuu useissa eri valuutoissa. Tämän vuoksi liiketoimintamme ja sen tulos ovat alttiita vaihteluille raportointivaluuttamme euron sekä muiden valuuttojen, kuten Yhdysvaltojen dollarin, vaihtokursseissa. Valuuttapositioidemme suuruus vaihtelee eri markkina-alueiden liikevaihdon ja kulujen mukaan sekä näillä markkina-alueilla tapahtuvassa liiketoiminnassa käytettävien valuuttojen mukaan. Merkittävillä valuuttakurssivaihteluilla saattaa olla vaikutusta myös kilpailijoihimme ja sitä kautta kilpailuasemaamme ja siihen liittyviin hintapaineisiin.

Vähentääksemme valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta tulokseemme suojaamme olennaiset valuuttariskit (liikevaihto vähennettynä kuluilla kyseisessä valuutassa) yleensä 12 kuukauteen asti ulottuvalla suojaushorisontilla. Suurimpaan osaan näitä suojauksia sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa tuloslaskelman vaihteluiden vähentämiseksi.

Vuonna 2021 noin 25 % konsernin liikevaihdosta ja kokonaiskuluista olivat euromääräisiä ja noin 50 % konsernin liikevaihdosta ja kokonaiskuluista oli Yhdysvaltojen dollareissa. Vuonna 2021 noin 5 % konsernin liikevaihdosta ja kokonaiskuluista oli Kiinan juaneissa.

Liikevaihdon ja kokonaiskulujen keskimääräinen valuuttajakauma:

	2021		2020	
Valuutta	Liikevaihto	Kokonaiskulut	Liikevaihto	Kokonaiskulut
EUR	~25 %	~25 %	~25 %	~25 %
USD	~50 %	~50 %	~50 %	~50 %
CNY	~5 %	~5 %	~5 %	~5 %
Muut	~20 %	~20 %	~20 %	~20 %
Yhteensä	**~100 %**	**~100 %**	**~100 %**	**~100 %**

Edellisvuoteen verrattuna Yhdysvaltain dollari oli vuonna 2021 kokonaisuudessaan edellisvuotta heikompi euroa vastaan. Edellisvuotta heikommalla Yhdysvaltain dollarilla vuonna 2021 oli negatiivinen vaikutus euromääräiseen liikevaihtoomme. Heikompi Yhdysvaltain dollari kuitenkin myös laski hieman hankinnan ja valmistuksen kuluja sekä liiketoiminnan kuluja edellisvuoteen verrattuna. Ennen suojausta Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä euroa vastaan edellisvuoteen verrattuna oli vähäinen negatiivinen vaikutus liikevoittoomme vuonna 2021.

Lisätietoa instrumenteista, joita käytämme suojaustoimenpiteiden yhteydessä, on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 34, Rahoitusriskien hallinta. Katso lisätietoa myös osiosta "Hallituksen toimintakertomus – Riskitekijät".

Kestävä kehitys ja vastuullisuus

Me uskomme, että luomamme teknologia on meidän keskeisin keinomme edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (SDG:t). Lisäksi uskomme, että teknologiamme myönteiset vaikutukset ovat huomattavasti suuremmat kuin niiden mahdolliset kielteiset vaikutukset.

Tuotteemme ja ratkaisumme on suunniteltu edistämään yhteiskunnan, ympäristön ja talouden myönteistä kehitystä. Ne ovat välttämättömiä ratkaistaessa maailman suurimpia haasteita, kuten tuottavuuden kasvun hidastumista, ilmastonmuutosta ja eriarvoisuutta. Ne digitalisoivat yhteiskuntaa ja parantavat eri alojen tehokkuutta ja vastuullisuutta. Lisäksi ne rakentavat tasa-arvoisempaa ja turvallisempaa yhteiskuntaa ja tarjoavat mahdollisuuksia parempaan terveydenhoitoon, koulutukseen ja taloudelliseen toimintaan. Ne mahdollistavat puhtaamman ja turvallisemman planeetan, jossa hiilidioksidipäästöt ovat pienemmät ja luonnonvaroja käytetään tehokkaammin.

Tavoitteenamme on toimintamme ja tuotteidemme jatkuva parantaminen, jotta niiden kielteiset vaikutukset olisivat mahdollisimman pienet. Kansainvälisten viitekehysten mukaiset politiikat, prosessit ja hallintajärjestelmät tukevat vastuullista liiketoimintaamme. Liiketoimintamallimme on kuvattu tämän raportin osiossa ”Liiketoimintakatsaus”.

Toimintamme tarkoitus, strategiamme ja tavoitteemme

Vastuullisuustyömme pohjautuu liiketoimintamme kannalta olennaisimmille aiheille, joilla on myös suurin vaikutus kestävään kehitykseen. Nämä asiat määrittävät vastuullisuustyömme rakenteen ja painopisteet. Uskomme, että teknologiamme voi parantaa ihmisten elämää. Teknologiamme yhdistää ihmiset heille tärkeisiin palveluihin, paikkoihin, mahdollisuuksiin sekä toisiin ihmisiin. Tämä on linjassa toimintamme tarkoituksen kanssa: Luomme teknologiaa, joka auttaa maailmaa toimimaan yhdessä.

Kestävän kehityksen kolme painopistealuettamme ovat ilmasto, vastuullinen liiketoiminta ja kulttuuri. Uskomme, että näillä alueilla voimme vaikuttaa eniten. Vastuullisen liiketoiminnan prosessit, menetelmät ja toimenpiteet myös tukevat niitä (ks. kuva alla).

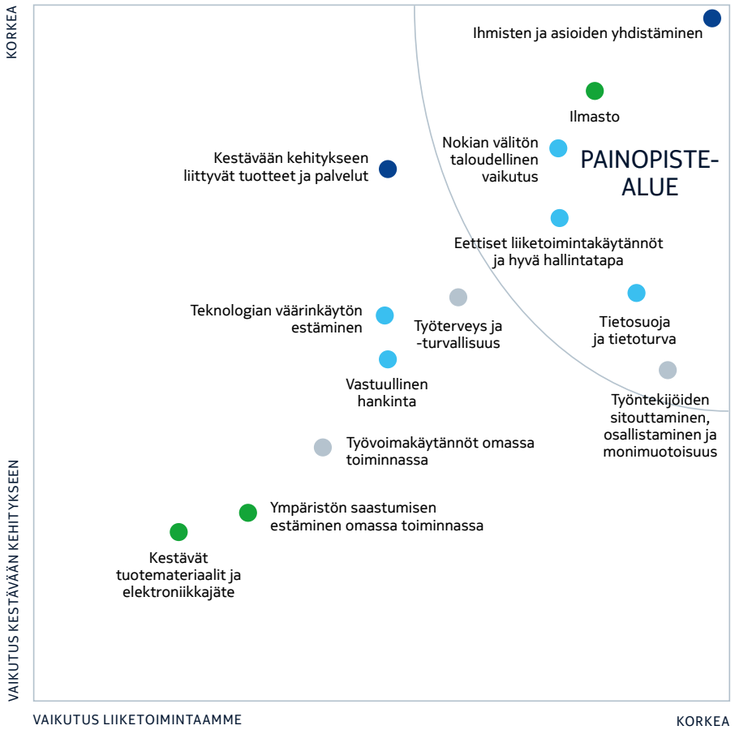
Vastuullisen liiketoiminnan perusvaatimukset

- Ympäristöasioiden hallinta
- Kiertotalous
- Portfolion energiatehokkuus
- Toimittajien ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet
- Työterveys ja -turvallisuus
- Osallistaminen ja monimuotoisuus
- Työvoimakäytännöt omassa toiminnassa
- Etiikka ja vaatimustenmukaisuus
- Teknologian väärinkäytön estäminen
- Vastuullinen hankinta
- Tietosuoja ja tietoturva

Tekemämme olennaisuusanalyysin tuloksena olemme valikoineet vastuullisuustyöllemme 13 keskeistä aihealuetta. Olennaisuusanalyysi perustuu kestävään kehitykseen vaikuttaviin globaaleihin makrotrendeihin, säännölliseen yhteistyöhömme eri sidosryhmien, kuten asiakkaidemme ja sijoittajiemme kanssa, sekä vertailuun muihin saman toimialan toimijoihin ja kestävän kehityksen johtajiin. Alla olevassa kuvassa on olennaisuusmatriisimme oikea yläneljännes.

- Elämänlaadun teknologian avulla
- Ympäristö
- Ihmiset
- Vastuullinen liiketoiminta

Kaikki kuvassa listatut aiheet ovat olennaisia vastuullisuustyössämme. Oikeassa yläkulmassa näkyvät aiheet ovat tärkeimpiä liiketoimintamme ja kestävän kehityksen kannalta.



Liiketoimintamme ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

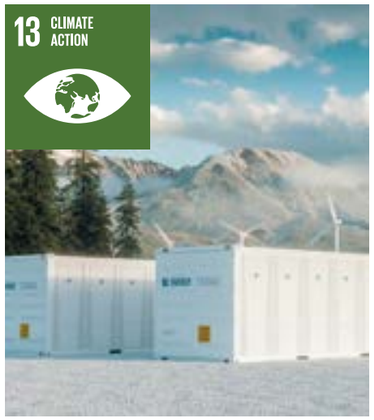
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (SDG:t) ja niiden alatavoitteet ohjaavat vastuullisuustyötämme. Tavoitteet 8, 9 ja 13 ovat meille kaikista olennaisimpia, ja niiden alueilla voimme aikaansaada suurimman myönteisen vaikutuksen. People & Planet -vastuullisuusraportissamme ja verkkosivuillamme on lisää esimerkkejä siitä, miten tekemämme työ edistää aktiivisesti muita kestävän kehityksen tavoitteita. Teknologialla on jatkossakin ratkaiseva rooli kaikkien 17 kestävän kehityksen tavoitteen edistämisessä.

Edistää kaikkia osallistavaa ja kestävää talouskasvua, täyttä ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja.

Globaalina yrityksenä meillä on merkittäviä suoria ja epäsuoria taloudellisia vaikutuksia. Välittömiä taloudellisia vaikutuksiamme ovat esimerkiksi tavarantoimittajilta ostaminen, työntekijöillemme maksettavat palkat ja etuudet, julkiselle sektorille maksettavat tuloverot sekä yhteisöinvestoinnit. Suurin välillinen vaikutuksemme koostuu tarjoamamme teknologian hyödyistä.

Rakentaa kestävää infrastruktuuria sekä edistää kestävää teollisuutta ja innovaatioita.

Tavoite 9 on edelleen meille olennaisin kestävän kehityksen tavoite, sillä autamme maailmaa toimimaan yhdessä ja parannamme ihmisten elämää teknologiamme avulla. Tämä liittyy suoraan liiketoimintamme ytimeen. Asiakkaillemme toimittamamme verkot tarjoavat ihmisille yhteyksiä kaikkialle ja tarjoavat heille lisää tietoa, enemmän julkisia palveluja ja suurempia taloudellisia mahdollisuuksia. Tuotteidemme ja ratkaisujemme tarjoamat yhteydet ja digitalisaatio ovat kriittisiä tekijöitä pääomaintensiivisen teollisuuden, kuten valmistusteollisuuden, kestävässä muutoksessa.



Toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan.

Ilmastonmuutos on merkittävin kestävän kehityksen haaste sekä liiketoiminnallemme että maapallollemme. Se edellyttää, että otamme käyttöön prosessit ja konkreettiset toimet oman osuutemme toteuttamiseksi. Tarjoamamme teknologian avulla autamme myös asiakkaita, muita toimialoja, ihmisiä ja yhteiskuntaa digitalisoimaan teollisuusprosesseja siten, että niistä tulee ennakoivampia ja tuottavampia ja niiden päästöt vähenevät. Olemme asettaneet kunnianhimoisen tieteeseen perustuvan tavoitteen (SBT) vähentää Scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjämme 50 %:lla vuosina 2019–2030. Tavoite perustuu pyrkimykseen rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 celsiusasteeseen. Tavoitteeseen kuuluu myös nollatason saavuttaminen vuoteen 2050 mennessä.

Keskeiset kestävän kehityksen tavoitteet

Tavoitteemme on määritelty kestävän kehityksen lähestymistapamme ja laajuuden mukaan. Ne sisältävät lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoitteet. Keskeiset tavoitteet on lueteltu alla olevassa taulukossa. Lisää tietoa vuonna 2021 asetetuista uusista tavoitteista ja työstämme tavoitteiden saavuttamiseksi on vuoden 2021 People & Planet -raportissamme.

Painopistealue	Tavoitevuosi	Lähtövuosi	Tavoite	2021 tulos	Tavoitteen tila
ILMASTO	2030	2019	Tieteeseen perustuva tavoitteemme (SBT): Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjussamme (Scope 1, 2 ja 3) 50 % vuosina 2019–2030 ja saavutamme nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä.	Tieteeseen perustuvan tavoitteemme piiriin kuuluvat päästöt olivat 37 598 000 tCO_2e*, mikä on 8 % enemmän kuin kumulatiivinen hiilibudjettimme vuosille 2020–2021, mikäli oletetaan päästöjen lineaarinen väheneminen vuodesta 2019. Emme kuitenkaan odota arvoketjumme päästöjen vähenevän lineaarisesti. Aiomme saavuttaa 50 %:n vähennystavoitteemme, sillä suurempia vaikutuksia odotetaan kun portfoliomme energiatehokkaampia tuotteita ja ominaisuuksia otetaan käyttöön ja globaali sähköverkko jatkaa hiilestä irtautumista.	Etenee jäljessä suunnitelmasta
	2030	2019	Kokoonpanotoimittajamme saavuttavat nettonollapäästöt vuoteen 2030 mennessä.	Kokoonpanotoimittajien päästöt olivat 59 000 tCO_2e, eli päästöt vähenivät 22 % vuodesta 2019.	Etenee suunnitellusti
	2030	2019	Toimittajamme vähentävät kasvihuonekaasupäästöjään 50 % vuoteen 2030 mennessä.	Toimittajiemme päästöt olivat 1 571 600 tCO_2e, eli päästöt vähenivät 49 % vuodesta 2019.	Etenee suunnitellusti
	2021	2020	Uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön osuus kaikesta ostosähköstä on 45 %.	Uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön osuus ostosähköstä oli 53 %.	Saavutettu
	2021	2019	Toimipaikkojemme kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) vähennetään 20 %:lla.	Toimipaikkojemme päästöt olivat 243 200 tCO_2e, eli päästöt vähenivät 30 % vuodesta 2019.	Saavutettu
	2021	2020	Toimipaikkojemme jätteestä 70 % ohjataan muualle kuin kaatopaikalle.	80 % toimipaikkojemme jätteestä ohjattiin muualle kuin kaatopaikalle.	Saavutettu
KULTTUURI	2030	2016	100 % korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajistamme saavuttaa vähintään tason 4/5 (Health & Safety preferred supplier status) työterveyden ja turvallisuuden kypsyysarviossa.	23 % korkean riskitason toimintaa harjoittavista toimittajasta saavutti vähintään tason 4/5.	Etenee suunnitellusti
	2021	2020	Selittämättömiä palkkaeroja ei ole.	Selittämättömät palkkaerot kurottiin umpeen vuonna 2021.	Saavutettu
	2021	2020	Naisten osuus kaikista ulkoisista rekrytoinneistamme on vähintään 26 %.	Naisten osuus ulkoisista rekrytoinneista oli 25 %. Aiomme lisätä markkinointia, viestintää ja kykyjen houkutteluun tähtävää toimintaamme, jotta Nokian työnantajabrändi erottuu edukseen monimuotoisuutta tukevana työnantajana	Ei saavutettu
	2021	2020	30 % yritysvastuuohjelmiemme kuluista suunnataan ohjelmiin, jotka keskittyvät monimuotoisuuteen.	Yritysvastuuohjelmiemme kuluista 33 % käytettiin monimuotoisuuden edistämiseen.	Saavutettu
VASTUULLINEN LIIKETOIMINTA	2030	2016	85 % työntekijöistä arvioi linjaesihenkilönsä sitoutuneen etiikkaan ja vaatimustenmukaisuuteen.	Tavoitteen edistymistä mitattiin myönteisten vastausten osuudella työntekijäkyselyn kysymykseen: ”Linjaesihenkilöni näyttää positiivista esimerkkiä toimimalla vastuullisesti.” 91 % vastauksista oli myönteisiä.	Etenee suunnitellusti
	2025	2020	80 % toimittajista saa tyydyttävän arvosanan vastuullisuudesta toimittaja-arvioinneissa (sisältää arvosanat eri vastuullisuusohjelmissamme, kuten EcoVadis, CDP, konfliktimineraalit).	68 % toimittajistamme sai tyydyttävän arvosanan vastuullisuudesta.	Etenee suunnitellusti
	2022	2020	Toisen Global Network Initiative (GNI) -arviointimme loppuunvieminen, minkä tuloksena Nokian katsotaan osoittaneen vilpitöntä työtä GNI-periaatteiden edistämiseksi sananvapauden ja tietosuojan osalta.	Aloitimme valmistautumisen toiseen GNI-arviointiimme vuoden 2021 aikana.	Etenee suunnitellusti
	2021	2020	95 % työntekijöistämme on käynyt eettisen liiketoiminnan koulutuksen.	97 % työntekijöistämme kävi koulutuksen vuoden 2021 aikana.	Saavutettu

*tCO_2e = CO_2-ekvivalenttitonni

Kestävän kehityksen johtaminen

Hallitus arvioi Yhtiön vastuullisuuteen liittyviä riskejä ja tavoiteasetantaa sekä Nokian suoriutumista suhteessa asetettuihin tavoitteisiin. Vuonna 2021 hallitus hyväksyi valikoidut ESG (environmental, social and governance) -liitännäiset avaintavoitteet ilmastonmuutokseen ja monimuotoisuuteen liittyen, jotka sisällytettiin myös osaksi tulospalkkiojärjestelmän tavoiteasetantaa. Hallitus myös arvioi kehittyviä vaatimuksia, odotuksia, osakkeenomistajien palautetta ja Yhtiön raportointia ESG-asioissa. Lisäksi hallituksen valiokunnat seuraavat ympäristö- ja sosiaalisten asioiden kehitystä ja niihin liittyviä yhtiön toimia kukin omilla vastuualueillaan. Vuonna 2021 kestävän kehityksen kokonaisvastuu konsernin johtoryhmässä oli viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtajalla (Chief Corporate Affairs Officer). Uuden toimintamallimme mukaisesti konsernin johtoryhmä hyväksyy kestävään kehityksen strategian, tavoitteet ja toimintamallit, joiden mukaisesti konserni ja liiketoimintaryhmät voivat toimia. Tämän ansiosta voimme osallistaa kaikki liiketoimintaryhmät ja ne voivat toimia tulosvastuullisesti. Samalla säilytämme asianmukaisen strategisen ja operatiivisen valvonnan. Riippumattomat neuvostot ja työryhmät, kuten kestävän kehityksen neuvosto (Sustainability Council), ohjaavat ja yhdenmukaistavat strategioita, tavoitteita ja viitekehyksiä. Lisäksi ne varmistavat täytäntöönpanon ja antavat suosituksia konsernin johtoryhmälle. Kestävän kehityksen hallintajärjestelmämme ja vastuut on esitetty alla olevassa kaaviossa.

Nokian hallitus

- Arvioi vastuullisuuteen liittyviä toimia ja tavoitteita vähintään vuosittain ja hyväksyy valikoidut vastuullisuuteen liittyvät avaintavoitteet ja Yhtiön lahjoituksiin liittyvät kustannukset.
- Hallituksen valiokunnat tarkastelevat vastuullisuuteen liittyviä erillisiä aiheita kukin oman vastuualueensa mukaisesti, mukaan lukien vastuullisuusraportointi ja siihen liittyviä riskienhallinta, liiketoimintaetiikka, tietoturva- ja tietosuojakysymykset, yrityskulttuuri, henkilöstöpääoman hallinta ja kestävän kehityksen näkökulmien sisällyttäminen teknologiaamme.

Konsernin johtoryhmä

- Tarkastaa ja hyväksyy kestävään kehitykseen liittyvien menettelyohjeiden, johtamis- ja toimintajärjestelmien, strategian, tavoitteiden ja tulosten sekä vuosittaisen vastuullisuusraportin käyttöönoton ja muutokset sekä näiden vaikutuksen palkitsemiseen.
- Tarkastelee kestävää kehitystä kokouksissaan ja antaa palautetta vähintään kaksi kertaa vuodessa ja aihekohtaisten aihealueiden niin vaatiessa.
- Toimitusjohtaja, talousjohtaja ja liiketoimintaryhmien johtajat arvioivat lisäksi kestävän kehityksen aiheita vähintään kaksi kertaa vuodessa osana Nokian liiketoimintakatsauksia.

Kestävän kehityksen neuvosto

- Ohjaa kestävän kehityksen strategian, prioriteettien ja kestävän toiminnan toteutuksen yhdenmukaisuutta Nokiassa.
- Osallistuu kestävän kehityksen strategian ja olennaisuuden arviointiin sekä tarkastelee kestävän kehityksen tavoitteita ja tuloksia.
- Tarkastelee kestävään kehitykseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia.

Jäsenet
Tuotekehitystä, kiinteistöjä, strategiaa ja teknologiaa, henkilöstöresursseja ja hankintoja edustavien yksiköiden johtajia. Kokoontui seitsemän kertaa vuonna 2021.

Lahjoitus- ja sponsorointivaliokunta

- Asettaa periaatteet yrityslahjoitusten ja -investointien kohdentamiselle yliopistoille ja yhteisöille.
- Hyväksyy varoja lahjoitusten jakamiseen ja arvioi suuria sponsorointeja.
- Arvioi kaikkien lahjoitusohjelmien vaikutuksia.

Jäsenet
Talousjohtaja, viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja, henkilöstöjohtaja, teknologiajohtaja, vaatimustenmukaisuusjohtaja, asiakaskokemuksen rahoitusjohtaja. Kokoontui kaksi kertaa vuonna 2021.

Osallisuuden ja monimuotoisuuden ohjausvaliokunta

- Tarkastelee vuotuisia osallisuuden ja monimuotoisuuden (I&D) suunnitelmia.
- Asettaa koko Nokiaa koskevat I&D-tavoitteet ja mittaa vaikutusta ja tavoitteita.
- Arvioi liiketoimintaryhmien I&D-toimia ja antaa palautetta liiketoimintaryhmille.

Jäsenet
Talousjohtaja, viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtaja, henkilöstöjohtaja, teknologiajohtaja, vaatimustenmukaisuusjohtaja, asiakaskokemuksen rahoitusjohtaja. Kokoontui kaksi kertaa vuonna 2021.

ESG-yksikkö ja kestävän kehityksen foorumi

Yhtiön ESG-yksikkö ohjaa kestävän kehityksen strategian toteuttamista ja tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavia toimia operatiivisella tasolla. Liiketoimintaryhmien ja toimintojen asiantuntijoista koostuva foorumi helpottaa tiedonvaihtoa ja auttaa toteuttamaan prosesseja ja toimia tavoitteiden saavuttamiseksi.

Ethics and Compliance –yksikkö

Tarjoaa koulutusta ja tukee työntekijöitä eettisten, laillisten ja arvojemme mukaisten päätösten tekemisessä. Tutkii epäilyksiä mahdollisista toimintaohjeemme vastaisista toimista.

Riskienhallinta

Kestävään kehitykseen ja vastuullisuuteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet arvioidaan osana koko organisaation riskienhallintajärjestelmää. Monialainen ja koko organisaation kattava järjestelmä tunnistaa, arvioi ja hallinnoi riskit. Tunnistamme ja pyrimme vähentämään liiketoimintaamme liittyviä mahdollisia riskejä ja kielteisiä vaikutuksia, jotka voivat liittyä teknologiaan, toimitusketjuun, ilmastoon tai ihmisiin. Parannamme samalla liiketoimintamme sisäisiä ja ulkopuolisia mahdollisuuksia edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteita. Toimintaohjeemme määrittelee toimintatapamme, ja meillä on selkeät menettelyohjeet ja prosessit jokaiselle tunnistetulle olennaiselle kestävän kehityksen riskille.

Riskienhallintajärjestelmiemme pääpiirteet on kuvattu osana hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäämme (ks. Hallinto–Nokian riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen järjestelmät). Lisäksi tämän raportin osiossa ”Riskitekijät” käsitellään tärkeimpiä toimintaamme vaikuttavia riskitekijöitä, joihin kuuluu kestävään kehitykseen liittyviä aiheita kuten:

- tuoteturvallisuus,
- ympäristöonnettomuudet,
- työterveys ja -turvallisuus,
- tietosuoja ja tietoturva, mukaan lukien kyberturvallisuusuhat,
- mahdolliset ihmisoikeusloukkaukset tarjoamamme teknologian väärinkäytön vuoksi,
- mahdollinen ihmisoikeuksien, oikeudenmukaisten työolojen, ympäristön ja yhteisöjen kunnioituksen puute toiminnassamme ja toimitusketjuissamme,
- lainsäädännön tai toimittaja- ja asiakasvaatimustemme noudattamatta jättäminen,
- eettisten normien, mukaan lukien toimintaohjeidemme, rikkominen,
- työkiistat ja lakot,
- kykenemättömyys pitää palveluksessa, motivoida, kehittää ja rekrytoida asianmukaisesti koulutettuja työntekijöitä,
- ostoboikotit ja brändimme julkinen vahingoittaminen,
- tulli- ja verokysymykset, mukaan lukien verotusta koskevat riita-asiat ja
- häiriöt tuotanto-, palvelunluonti-, logistiikka- tai toimitusketjussamme esimerkiksi luonnononnettomuuksien, sotilastoimien, levottomuuksien, julkisen terveyden ja turvallisuuden uhkien (mukaan lukien pandemiat) vuoksi, joista monet voivat aiheutua ilmastonmuutoksen aiheuttamista haittavaikutuksista.

Näiden riskien hallinnasta ja niihin liittyvistä keskeisistä käytännöistä ja toimista on lisätietoa jäljempänä.

→
Tietoliikenneverkkojen asentaminen edellyttää korkeuksissa työskentelyä ja sähkötöitä, minkä vuoksi meillä on tiukat työturvallisuusvaatimukset, jotka koskevat kaikkia työntekijöitämme ja niitä, jotka työskentelevät puolestamme.

Ilmaston-muutoksen torjunta

Vuoden kohokohdat

100 %

Asetimme tavoitteen ostaa 100 % uusiutuvista energialähteistä tuotettua sähköä toimipaikoissamme vuoteen 2025 mennessä.

COP26

Olimme yksi Maailman talousfoorumin First Movers Coalitionin perustajajäsenistä COP26 ilmastokokouksessa Glasgowissa.

46 %

Vuonna 2021 modernisoimamme tukiasemat käyttivät keskimäärin 46 % vähemmän energiaa kuin ne, joita asiakkaamme eivät olleet modernisoineet.

Ilmastonmuutos on merkittävä riski yhteiskunnalle. Tunnistamme, että maailmanlaajuisesti tarjoamamme tuotteet ja palvelut vaikuttavat ympäristöön ja ilmastoon, koska niiden valmistus, jakelu ja käyttö vaativat energiaa ja muita resursseja. Olennaisimmat ilmastoon liittyvät mahdollisuutemme ja riskimme liittyvät kykyymme auttaa muita toimialoja vähentämään omia päästöjään. Voimme myös vaikuttaa parantamalla tuotteidemme energiatehokkuutta. Uskomme, että asiakkaille, teollisuudelle ja yhteiskunnalle tarjoamamme mahdollisuudet yhdessä omien toimenpiteidemme kanssa voivat vaikuttaa myönteisesti ilmastonmuutoksen torjuntaan.

Oma toimintamme ei ole erityisen herkkää energian hinnoittelun muutoksille, luonnonkatastrofeille ja sään ääriolosuhteille. Ilmastonmuutos voi kuitenkin vaikuttaa asiakkaisiimme ja toimitusketjuumme sekä maailmantalouteen ja poliittiseen ja sosiaaliseen vakauteen. Olemme yhdenmukaistaneet CDP-raportissamme olevat ilmastoon liittyvät tiedot ilmastotoimien raportointityöryhmän (TCFD) ohjeiden mukaisesti. CDP on maailmanlaajuinen organisaatio, joka ylläpitää omaa maailmanlaajuista raportointijärjestelmää sijoittajille, yrityksille, kaupungeille, valtioille ja alueille niiden ympäristövaikutusten hallitsemiseksi.

Ympäristövaikutusten johtamisjärjestelmäämme ja ympäristöpolitiikkaamme tukemaan on luotu erilaisia prosesseja ja menettelytapoja. Järjestelmä auttaa meitä seuraamaan edistymistämme ja tunnistamaan tarvittavat parannukset. Oman toimintamme jalanjälki on sertifioitu ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin mukaisesti. Vuonna 2021 sertifioinnin piiriin kuuluvien työntekijöiden osuus oli 88 %.

Ilmastotavoitteemme

Olemme asettaneet tieteeseen perustuvan kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteen Science Based Targets -aloitteen kautta. Tavoitteemme on vähentää kaikkia kasvihuonekaasupäästöjämme (Scope 1, 2 ja 3) koko arvoketjussamme 50 %:lla vuosina 2019–2030. Scope 1 -päästömme olivat 124 300 tCO_2e ja markkinalähtöiset Scope 2 -päästömme 224 500 tCO_2e. Vuoden 2021 lopussa olemme edistyneet Scope 2 -päästöjen vähentämisessä nopeammin kuin alun perin arvioimme sillä olemme jatkaneet merkittävien parannusten tekemistä omassa toiminnassamme. Kiihdyttääksemme näitä vähennyksiä, asetimme uuden tavoitteen ostaa 100 % uusiutuvista energialähteistä tuotettua sähköä toimipaikoissamme vuoteen 2025 mennessä ja liityimme RE100-aloitteeseen, kuten tammikuussa 2022 ilmoitimme.

Olemme edistyneet scope 2 -päästöjen vähentämisessä nopeammin kuin alun perin arvioimme joten päätimme kiihdyttää päästövähennyksiä omissa toiminnoissamme asettamalla uuden tavoitteen ostaa 100 % uusiutuvista energialähteistä tuotettua sähköä toimipaikoissamme vuoteen 2025 mennessä ja liittymällä RE100-aloitteeseen.

Kiertotalouden lisäämiseen pyrkivä strategiamme on jätehierarkian mukainen. Ensisijaisesti pyrimme välttämään jätteen syntyä. Tässä auttavat digitalisaatio, tehokkuus ja tuotteiden elinkaaren pidentäminen.

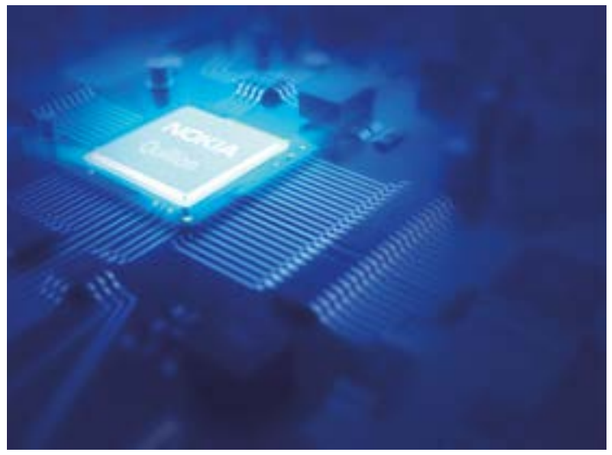
Scope 3 -päästömme olivat 40 634 700 tCO_2e, mikä on enemmän kuin edellisenä vuonna johtuen osittain myynnin kasvusta ja myynnin kokonaisjakaumasta. Tämä tarkoittaa, että kokonaisuudessaan SBT-tavoitteemme on suunnitelmasta jäljessä, mikäli oletetaan päästöjen vähenevän vuosittain lineaarisesti vuodesta 2019. Emme kuitenkaan odota arvoketjumme päästöjen vähenevän lineaarisesti ja aiomme pysyä vuosille 2020–2030 lasketun kumulatiivisen hiilibudjetin rajoissa ja saavuttaa 50 %:n vähennystavoitteemme vuoteen 2030 mennessä, sillä suurempia vaikutuksia odotetaan, kun portfoliomme energiatehokkaampia tuotteita ja ominaisuuksia otetaan käyttöön ja globaali sähköverkon hiilestä irtautuminen etenee.

Tuotteidemme energiatehokkuuden parannuksia vuonna 2021 olivat esimerkiksi viidennen sukupolven tehokas IP-reitity-spiirisarja FP5 sekä AirScale 5G -tuotteiden uusin valikoima. AVA-ratkaisumme käyttöönotto lisää tehokkuutta, sillä se kytkee pois päältä osia radioverkosta liikenteen ollessa vähäistä. Vanhojen verkkojen modernisointi parantaa myös energiatehokkuutta. Vuonna 2021 modernisoimamme tukiasemat käyttivät keskimäärin 46 % vähemmän energiaa kuin ne, joita asiakkaamme eivät olleet modernisoineet. Teemme yhteistyötä myös toimittajiemme kanssa vähentääksemme hankintaketjumme epäsuoria päästöjä. Aiheesta voi lukea lisää tämän luvun Vastuullinen hankinta -osiosta.

Kiertotalous

Kiertotalouden edistäminen on olennaisen tärkeää ilmastonmuutoksen torjunnassa. Kiertotalous sisältyy kaikkeen toimintaamme, ja kiertotalouden lisäämiseen pyrkivä strategiamme on jätehierarkian mukainen. Ensisijaisesti pyrimme välttämään jätteen syntyä. Tässä auttavat digitalisaatio, tehokkuus ja tuotteiden elinkaaren pidentäminen. Emme voi kuitenkaan tehdä kaikesta aineetonta. Sen vuoksi meillä on käytössä jätehuoltokäytännöt, joiden avulla pyrimme etsimään mahdollisuuksia uudelleenkäytölle ja materiaalien kierrätykselle, mikäli uudelleenkäyttö ei ole mahdollista. Viimeisiä vaihtoehtoja ovat uudelleenkäytettävien osien ja materiaalien talteenotto ja kaatopaikka. Tarjoamme vanhojen laitteiden kunnostusta, uudelleenkäyttöä ja kierrätystä tuotteen elinkaaren hallinnan olennaisena osana. Vuonna 2021 otimme talteen osia tai materiaalia vanhoista televiestintälaitteista 3 270 tonnin edestä ja kunnostimme tai käytimme uudelleen noin 55 400 laitetta, joiden yhteispaino oli 350 tonnia.

↓
Edistääksemme kiertotaloutta kartoitamme keinoja materiaalien ja komponenttien talteenottamiseksi ja uudelleenkäyttämiseksi sekä kierrätettyjen materiaalien käyttämiseksi tuotteissamme.



Vastuullinen liiketoiminta

Vuoden kohokohdat

97 %

työntekijöistämme suoritti eettisen liiketoiminnan koulutuksen.

439

Teimme toimitusketjussamme 439 auditointia, joihin kuului 64 vastuullisuusauditointia, 36 toimittajavaatimuksiin liittyvää auditointia ja 339 EcoVadispisteytykseen perustuvaa arviointia.

Meistä tuli Responsible Business Alliancen virallinen jäsen.

Pyrimme harjoittamaan liiketoimintaa tinkimättömän rehellisesti ja eettisesti. Pyrimme ansaitsemaan ja säilyttämään asiakkaidemme, valtioiden, työntekijöidemme ja muiden sidosryhmiemme luottamuksen. Tämä edellyttää johtajiemme edistämää ja kaikkien työntekijöidemme omaksumaa vahvaa vastuullisen liiketoiminnan kulttuuria ja Compliance-ohjelmaa. Ohjelma on ketterä, käytännöllinen ja tehokas, ja se heijastaa meidän tiukkoja normejamme.

Toimintaohjeemme

Toimintaohjeemme (Code of Conduct) muodostaa perustan vastuulliselle liiketoiminnallemme. Se yhdistää meidät yhteisen visiomme ja yhteisten arvojemme taakse. Toimintaohjeemme koostuvat neljästä selkeästä periaatteesta: noudatamme toimintamaidemme lakeja, näytämme toisillemme esimerkkiä olemalla rehellisiä ja oikeudenmukaisia, edistämme vastuullisen liiketoiminnan kulttuuria keskinäisen kunnioituksen ja luottamuksen kautta ja huolehdimme siitä, että toimintaohjeitamme noudatetaan. Ilmoitamme myös mahdollisista epäkohdista ja rikkomuksista. Näitä neljää yksinkertaista ohjaavaa periaatetta on täydennetty 14 keskeisellä liiketoimintakäytännöllä, jotka kattavat kriittiset asiat ja kohtaamamme riskit (ks. kuva alla).

Harjoitamme liiketoiminta aeettisellä tavalla

- Eturistiriidat
- Asioiden hoitaminen virkamiesten kanssa
- Reilu kilpailu
- Sopimattomat maksut (korruption torjunta)
- Kauppalainsäädäntö
- Työskentely kolmansien osapuolten kanssa

Kunnioitamme työntekijöitämme ja yhteisöämme

- Ympäristö
- Oikeudenmukaiset työehdot
- Terveys, turvallisuus ja työolot
- Ihmisoikeudet
- Tietosuoja

Suojelemme omaisuuttamme

- Valvonta
- Immateriaalioikeudet ja luottamukselliset tiedot
- Sisäpiirikaupat

Erilliset eettiset ohjeemme (Code of Ethics) määrittävät lisää odotuksia toimitusjohtajaamme ja ylimpiä talousjohtajiamme (Chief Financial Officer ja Corporate Controller) kohtaan. Meillä on myös kolmansien osapuolten toimintaohjeet, joita sovellamme ulkopuolisiin yhteistyökumppaneihimme. Niissä on määritelty selkeästi odotuksemme eettisestä toiminnasta. Ohjeitamme täydennetään käytännöillä, menettelyohjeilla ja ohjeasiakirjoilla, jotka kattavat esimerkiksi kolmansien osapuolten seulontamenettelyt ja vieraanvaraisuuden.

Vuonna 2021 jatkoimme pitkäaikaista käytäntöämme tarjota työntekijöillemme vuosittain koulutusta eettisistä liiketoimintatavoista sekä muista tärkeistä aiheista, kuten osallistamisesta, monimuotoisuudesta ja tietoturvasta. Eettisen liiketoiminnan koulutuksemme suoritti 97 % työntekijöistämme, mikä ylittää 95 %:n tavoitteen. Tarjoamme laajan valikoiman koulutuksia ja resursseja, kuten kattavia verkkokursseja, kohdennettuja mikrokoulutuksia, vaatimustenmukaisuustyön apuvälineitä ja kasvokkain tapahtuvaa koulutusta. Vuonna 2021 tarjosimme liiketoimintaryhmille, alueellisille ryhmille, Nokian palveluyrityksille ja muille sidosryhmille korruptiontorjuntakoulutusta, jossa koulutettiin yhteensä lähes 6 000 henkilöä.

Lahjonnan ja korruption vastaisuus

Emme harjoita korruptiota emmekä hyväksy sitä työntekijöiltämme, yhteistyökumppaneiltamme tai toimittajiltamme. Epäasialliset maksut ovat ehdottomasti kiellettyjä. Ehkäisemme korruptiota monin tavoin. Meillä on selkeät ja yksiselitteiset käytännöt, jotka koskevat epäasiallisia maksuja, voitelurahoja, lahjoja ja vieraanvaraisuutta, sponsorointia ja lahjoituksia sekä muita korruptiolle alttiita asioita.

Tarjoamme työntekijöillemme koulutusta ja viestimme heille säännöllisesti lainsäädäntöön ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä riskeistä. Tarkastelemme riskejä ja niitä vähentäviä toimenpiteitämme yhtiön ylimmän johdon ja hallituksen tarkastusvaliokunnan (Audit Committee) kanssa. Teemme säännöllisiä tarkastuksia ja riskinarviointeja varmistaaksemme, että tunnistamme korruptioriskit ja reagoimme niihin kaikessa toiminnassamme. Vaatimustenmukaisuusarviointimme ovat kattavia vaatimustenmukaisuusriskien arviointeja eri maantieteellisillä alueilla ja liiketoimintaryhmissä. Lisäksi toteutamme riskiperusteisia due diligence- ja valvontamenettelyjä eri ryhmiin kuuluville kolmansille osapuolille (kuten toimittajille ja liikekumppaneille). Niiden avulla arvioimme ja hallitsemme mahdollisia riskejä, jotka liittyvät työskentelyyn kolmansien osapuolten kanssa. Lisäksi arvioimme mahdollisia oikeudellisia sekä vaatimustenmukaisuuteen ja maineeseen liittyviä riskejä seulomalla loppukäyttäjiämme. Näihin riskeihin kuuluvat myös pakotteisiin ja rahanpesuun liittyvät riskit.

Compliance-tiimissämme on erillinen korruptiontorjunnan osaamiskeskus (CoE). Sen tehtävä on arvioida, valvoa ja hyväksyä tai hylätä suuren riskin kolmansien osapuolten (mukaan lukien kaupalliset kolmannet osapuolet ja muut suuren riskin toimittajat) kanssa toimimisen. Se myös arvioi käytäntöjä, kuten lahjoja, edustamista, vieraanvaraisuutta, sponsorointia ja lahjoituksia. Mahdollisia asiakkaita seulotaan esimerkiksi rahanpesuun, terrorismin rahoitukseen ja ihmisoikeusloukkauksiin liittyvien riskien tunnistamiseksi. CoE:n toiminta on digitalisoitua ja työkalupohjaista, ja se sisältää muun muassa kolmansien osapuolten seurannan ja koulutuksen. Kolmansien osapuolten on noudatettava kolmansien osapuolten toimintaohjeitamme ja allekirjoitettava vuosittain korruptiontorjuntasertifikaattimme.

→
Parhaiden käytäntöjen jakaminen on keskeinen osa työskentelytapojamme ja tärkeä kouluttamiskeino.

Valvonta- ja valitusmekanismit

Hallituksemme ja sen tarkastusvaliokunta sekä johtoryhmämme valvovat Ethics & Compliance-ohjelmaamme. Chief Compliance Officer antaa määräajoin raportteja ja päivityksiä Compliance-ohjelmista, tutkimuksista sekä ulkoisen valvonnan ja riskien kehittymisestä hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle sekä muille tarpeen mukaan. Työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan ja heidän odotetaan ilmoittavan huolistaan eettisten väärinkäytösten tai mahdollisten lain, toimintaohjeidemme tai käytäntöjemme rikkomusten suhteen. Tarjoamme useita kanavia ja mekanismeja ilmoittamisen helpottamiseksi, mukaan lukien nimettömät raportointikanavat (ellei paikallinen lainsäädäntö sitä kiellä), ja pyrimme varmistamaan, että työntekijät pystyvät huoletta ilmoittamaan huolenaiheistaan. Maailmanlaajuinen Ombuds-neuvonantajaohjelmamme edistää epäkohdista ilmoittamisen kulttuuriamme. Se myös lievittää työntekijöiden huolia mahdollisista kostotoimista, joita ilmoituksen tekemisen voidaan pelätä aiheuttavan.

Vuonna 2021 vastaanotimme 853 ilmoitusta, joista 361 tutkittiin Business Integrity -ryhmän (tutkinnoista vastaava tiimi Compliance-organisaatiossamme) toimesta epäilyinä toimintaohjeidemme rikkomisesta. Vuoden 2021 aikana Business Integrity -ryhmä sai päätökseen 261 tutkintaa koskien epäilyjä toimintaohjeidemme rikkomisesta ja niistä 72 kohdalla tutkinnassa löydettiin perusteita epäilyn todentamiseksi. Näiden ja muiden tutkintojen seurauksena toteutimme korjaavia toimia, joihin sisältyi 13 irtisanomista ja 15 kirjallista varoitusta. Yksittäisten kurinpitotoimien lisäksi tutkimuksissa tehtiin yksityiskohtainen perussyiden analyysi, ja tunnistimme korjaavia toimenpiteitä ja parannuksia sekä seurasimme niiden toimeenpanoa.

Tietosuoja ja tietoturva

Olemme luoneet kattavan, koko yhtiön laajuisen tietosuojaohjelman, joka perustuu keskeisiin lakeihin, parhaisiin käytäntöihin ja standardeihin. Ohjelma on linjassa konsernin, liiketoimintaryhmien sekä keskeisten tukifunktioiden käytäntöjen ja prosessien kanssa. Pyrimme vähentämään tietosuojariskejä keräämämme, käsittelemämme ja säilyttämämme tiedon osalta. Noudatamme tietojen minimoinnin periaatetta, mikä tarkoittaa, että henkilötietoja kerätään vain käyttötarkoituksen kannalta välttämätön määrä, emmekä säilytä henkilötietoja pidempään kuin on tarpeen. Toteutamme asianmukaiset toimenpiteet varmistaaksemme, että henkilötietoihin pääsevät käsiksi vain ne henkilöt, joilla on siihen selkeä ja perusteltu syy. Meillä on viralliset prosessit ja menettelytavat, joiden avulla hallinnoimme ja minimoimme mahdollisesta tietoturvaloukkauksesta yksilöille aiheutuvia riskejä. Menettelytapoihin kuuluvat myös mekanismit valvontaviranomaisten kanssa viestimiseen, mikäli tilanne niin vaatii. Mittaamme ja seuraamme tietosuojaohjelmamme kypsyyttä tekemällä kattavia liiketoiminnan läpileikkaavia kypsyysarviointeja. Tietoisuutta lisäävä tietosuojaohjelmamme varmistaa, että huomioimme tietosuojan toteutumisen kannalta tärkeimmät osa-alueet jatkuvasti ja tehokkaasti.

Turvallisuus on keskeinen 5G:hen, esineiden internetiin ja muihin uusiin teknologioihin liittyvä huolenaihe. Pyrimme kehittämään tuotteita ja palveluita, jotka täyttävät tai ylittävät niihin sovellettavat turvallisuusstandardit. Otamme tietosuojan ja tietoturvan huomioon tuotteidemme ja palveluidemme suunnittelussa ja käytämme asianmukaisia suojatoimia tietojen suojaamiseksi luvattomalta käytöltä tai luovuttamiselta. Tästä huolimatta me saatamme ja meidän tuotteemme saattavat joutua kyberhyökkäysten kohteeksi. Hakkerointi, virukset, haittaohjelmat ja luvattomat muokkaukset voivat aiheuttaa turvallisuusriskejä ja muita haittoja meille, asiakkaillemme tai kuluttajille sekä muille tuotteidemme ja palvelujemme loppukäyttäjille. Kaiken tuotekehityksen taustalla ovat kehittämämme Design for Security -prosessit ja -työkalut (DfSec). Vuonna 2021 paransimme edelleen tuoteturvallisuutta ja DfSec-vaatimuksia, jotta ne vastaavat alan uusimpia standardeja.

Koko yhtiömme laajuinen tietoturvapolitiikka suojaa ja hallinnoi Nokian tietoja johdonmukaisesti. Sen ansiosta voimme pienentää liiketoimintariskejämme. Se myös suojaa asiakkaidemme ja meidän oikeuksiamme ja etujamme sekä mahdollistaa läpinäkyvän tietojen käsittelyn ja vastuiden määrittämisen. Olemme sitoutuneet noudattamaan alan johtavia turvallisuuskäytäntöjä ja valikoidut toimintomme ovat ISO 27001 -sertifioituja. Jatkamme myös tietoturvavalmiuksiemme kehittämistä ihmisten, teknologioiden ja prosessien osalta sekä ISO 27001 -sertifioinnin laajentamista.

↑

Liiketoiminnan eettisyyttä, vaatimustenmukaisuutta ja muita kestävään kehitykseen liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti hallituksessa ja johtoryhmässä varmistaaksemme näiden aiheiden asianmukaisen valvonnan.

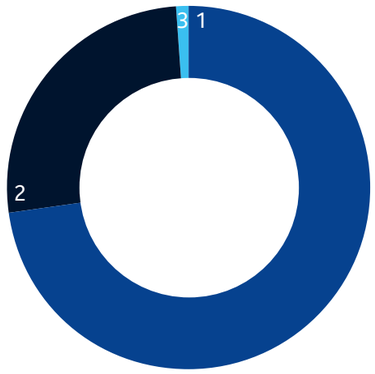
Tietoturva on keskeinen huolenaihe nykypäivän alati monimutkaistuvissa verkkoyhteyksissä. Tietosuojan ja tietoturvan huomioiminen on keskeinen osa tuotteidemme ja verkkojemme suunnitteluprosesseja.

Ihmisoikeudet – sananvapaus ja yksityisyys

Olemme sitoutuneet noudattamaan ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen, YK:n Global Compact -aloitteen ja OECD:n monikansallisten yritysten toimintaohjeiden periaatteita. Kannustamme toimittajiamme ja liikekumppaneitamme jakamaan nämä arvot. Allekirjoitimme vuonna 2011 YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet. Toimintaohjeemme ja ihmisoikeuspolitiikkamme määräävät lähestymistapamme ihmisoikeuksiin. Ihmisoikeuksiin liittyvät prosessimme kattavat koko arvoketjun toimitusketjun hallinnasta tuotteiden loppukäyttäjiin, ja olemme asettaneet jokaiselle osa-alueelle selkeät vaatimukset.

Olemme sisällyttäneet ihmisoikeuksien huolellisuusperiaatteen (Human Rights Due Diligence, HRDD) globaaleihin myyntiprosesseihimme. Se tarjoaa toimintaperiaatteet sekä työkalut, joiden avulla voimme tehokkaasti käsitellä tarjoamiemme tuotteiden ja teknologian mahdollisesta väärinkäytöstä aiheutuvia huomattavimpia ihmisoikeusriskejä. Pyrimme tunnistamaan ennen myyntiä, minkä tasoisia ihmisoikeuksien loukkauksiin liittyviä riskejä teknologiamme mahdollisesta väärinkäytöstä voi aiheutua. Lisäksi pienennämme tunnistettuja riskejä. HRDD-prosessi käynnistetään esimerkiksi teknologiatyypin, asiakkaan, maan ja käyttötapauksen perusteella. Vuonna 2021 HRDD-prosessiin saapuneet tapaukset ratkaistiin seuraavasti: 73 %:ssa tapauksista myyntiprosessissa voitiin edetä, 26 %:ssa tapauksista myyntiprosessissa voitiin edetä tiettyjä ehtoja noudattaen ja 1 %:ssa tapauksista myyntiprosessi keskeytettiin. Myös globaalissa toimitusketjussamme esiintyy ihmisoikeuksien loukkauksiin liittyviä riskejä. Toimitusketjun riskeistä ja toiminnasta kerrotaan lisää osiossa ”Vastuullinen hankinta”. Lisäksi verkkosivuillamme on julkaistu erillinen lausunto, joka käsittelee nykypäivän orjuutta.

Ihmisoikeuksien huolellisuusperiaatteen mukaisesti tarkistetut tapaukset vuonna 2021



1 Lupa edetä myyntiprosessissa	73 %
2 Lupa edetä myyntiprosessissa tiettyjen ehtojen mukaisesti	26 %
3 Ei lupaa edetä myyntiprosessissa	1 %

↓

Luomamme teknologia hyödyttää sekä yksilöitä että koko yhteiskuntaa. Meillä on tehokas Human Rights Due Diligence -prosessi, joka pyrkii varmistamaan että teknologiaamme ei väärinkäytetä yksilöiden tai ihmisryhmien yksityisyyden tai sananvapauden rajoittamiseksi.

Olemme Global Network Initiative (GNI) -ryhmän jäsen. GNI koostuu yrityksistä, kansalaisjärjestöistä (mukaan lukien ihmisoikeus- ja lehdistönvapausryhmiä), sijoittajista ja tutkijoista, jotka työskentelevät yhdessä suojellakseen ja edistääkseen ilmaisunvapautta ja yksityisyyttä tieto- ja viestintätekniikan toimialalla. Jäsenyyden ehtona yrityksille on GNI:n periaatteiden noudattaminen sekä suostumus GNI:n suorittamiin arviointeihin, joissa selvitetään jäsenyritysten edistymistä GNI-periaatteiden toimeenpanemisessa. Olemme aloittaneet alustavan työn ja valmistelut seuraavaa arviointia varten vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä. Arviointi tehdään vuoden 2022 aikana.

Vuoden kohokohdat

YK:n ilmastonmuutoskokouksessa COP26:ssa Ison-Britannian ympäristö-, ruoka- ja maatalousasioista vastaava ministeriö Defra ja Responsible Business Alliance myönsivät meille palkinnon toimitusketjujen valmiuksien kehittämistyöstämme.

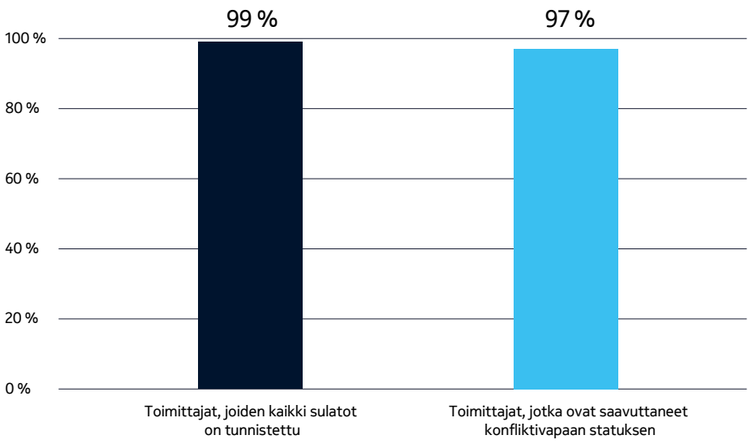
Vastuullinen hankinta

Odotamme toimittajiemme noudattavan toimintaohjeitamme ja esitämme heille myös toimittajavaatimuksemme. Niihin kuuluvat Responsible Business Alliance (RBA) -organisaation toimintaohjeet sekä Nokian määrittelemät vastuullisuusvaatimukset. Vaatimukset koskevat esimerkiksi ympäristöä, työterveyttä ja turvallisuutta, yksityisyyttä, riskienhallintaa, työntekijöiden oikeuksia ja ihmisoikeuksia sekä etiikkaa. Järjestämme toimittajillemme arviointeja, auditointeja ja koulutuksia. Niillä varmistetaan, että toimittajamme vastaavat eettisiin vaatimuksiimme ja parantavat jatkuvasti toimintaansa.

Painotamme etäyhteyksiä toimittajiemme arvioimisessa ja seuraamisessa. Tämä johtuu siitä, että COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät varotoimet ovat rajoittaneet mahdollisuutta tehdä auditointeja paikan päällä. Vuonna 2021 teimme toimitusketjussamme 439 auditointia (391 vuonna 2020), joihin kuului 64 vastuullisuusauditointia paikan päällä, 36 toimittajavaatimuksiin liittyvää auditointia paikan päällä ja 339 EcoVadis-pisteytykseen perustuvaa arviointia. Järjestimme toimittajillemme myös koulutustyöpajoja, jotka käsittelivät muun muassa ilmastonmuutosta, konfliktivapaata ja vastuullista mineraalien hankintaa, nykypäivän orjuutta sekä terveyttä ja turvallisuutta. Etnisten ja muiden vähemmistöjen huonoon kohteluun liittyvät huolenaiheet kasvavat maailmanlaajuisesti, minkä seurauksena olemme järjestäneet toimittajillemme nykypäivän orjuutta, osallistamista ja monimuotoisuutta käsittelevää kertauskoulutusta suuren riskin maissa. Olemme myös lisänneet riskinarviointeja ja tehneet osallistamista ja monimuotoisuutta käsittelevän toimittajakyselyn. Jatkoimme työtämme myös Joint Audit Cooperationin (JAC) kanssa. JAC on ryhmä tärkeitä asiakkaitamme, jotka osallistuvat toimitusketjun hallinnan parantamiseen ja sen läpinäkyvyyden lisäämiseen. Meistä tuli myös Responsible Business Alliancen virallinen jäsen.

Meille on tärkeää, että materiaalimme ovat jäljitettäviä ja tuotteemme ovat konfliktivapaita. Tämä käy ilmi konfliktimineraalipolitiikastamme, joka löytyy verkkosivuiltamme. Elektronisissa komponenteissa tarvittavien mineraalien lähteenä käytetään metalleja, joiden louhintaan ja kauppaan liittyy mahdollisia riskejä. Näitä voivat olla sotilaallisiin konflikteihin ja ihmisoikeusrikkomuksiin liittyvät vaikutukset ja negatiiviset ympäristövaikutukset. Huolellisuusvelvoitteemme piiriin kuuluvat metallit ovat tina, tantaali, volframi, kulta ja koboltti. Vuoden 2021 loppuun mennessä 99 % toimittajistamme oli saavuttanut täyden jäljitettävyyden toimitusketjumme osana oleviin sulattoihin. Kaikista toimittajistamme 97 %:lla oli toimitusketjussa ainoastaan sellaisia sulattoja, jotka oli validoitu konfliktivapaiksi, joiden kohdalla validointiprosessi oli käynnissä tai jotka oli todettu vähäriskisiksi. Myös uusin konfliktimineraaliraporttimme päivitettiin vuoden 2021 aikana.

Niiden toimittajien osuus, jotka ovat saavuttaneet konfliktivapaan statuksen



Olemme tehneet yhteistyötä logistiikkapalveluntarjoajamme kanssa päästöjen vähentämiseksi hiilineutraalien lentojen avulla, joilla käytetään Sustainable Aviation Fuel -polttoainetta.

Jatkoimme CDP Supply Chain -ohjelmaa toimitusketjumme kanssa. Sen tavoite on luoda ympäristön parantamiseen tähtääviä ohjelmia ja vähentää oman toimintamme aiheuttamia välillisiä päästöjä toimitusketjussa. Vuonna 2021 441 avaintoimittajaamme vastasi CDP:n pyyntöön ilmoittaa ilmastotyönsä tuloksista. 296 toimittajaa asetti myös päästövähennystavoitteita. Lisäksi 273 toimittajaa vastasi CDP:n veteen liittyvään kyselyyn. Ilmastotavoitteiden edistämiseksi kannustimme myös toimittajiamme asettamaan ilmastotavoitteet Science Based Targets -aloitteen mukaisesti ja palkitsimme ilmastoon liittyviä innovaatioita osana toimittajien Diamond Awards -ohjelmaamme. Teimme yhteistyötä kokoonpanotoimittajiemme kanssa, jotta voisimme määrittää vuoteen 2030 ulottuvien nettonollapäästöjen etenemissuunnitelmien toteuttamiseksi tarvittavat toiminnot.

Logistiikkapäästöjen vähentämiseksi teimme yhteistyötä logistiikkapalveluntarjoajamme kanssa. Yhteistyön tavoitteena on suorittaa kestävällä lentopolttoaineella tehtäviä nettonollalentoja. Olimme myös yksi Maailman talousfoorumin First Movers Coalitionin perustajajäsenistä. Yhteistyön tarkoitus on nopeuttaa toimialan yhteistyötä 1,5 asteen ilmastotavoitteen saavuttamiseksi. Liittouman tehtävänä on lisätä kysyntää ja sitoutua ostamaan päästöttömiä tuotteita ja palveluja kahdeksalla kriittisellä toimialalla vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteena on luoda uusia markkinoita ja vauhdittaa kasvua. YK:n ilmastonmuutoskokouksessa COP26:ssa Ison-Britannian ympäristö-, ruoka- ja maatalousasioista vastaava ministeriö Defra UK ja Responsible Business Alliance myönsivät meille palkinnon toimitusketjujen valmiuksien kehittämistyöstämme.

Meille on tärkeää, että materiaalimme ovat jäljitettäviä ja tuotteemme ovat konfliktivapaita.

Kulttuurimme – avoimuus, pelottomuus ja uskallus tehdä päätöksiä

Vuoden kohokohdat

Esittelimme kulttuurimme uudet perusperiaatteet

Annoimme kaikille työntekijöillemme ylimääräisen palkallisen vapaapäivän korostaaksemme työn ja muun elämän välisen tasapainon tärkeyttä

Me Nokialla välitämme ihmisistämme. Pyrimme palkkaamaan ja sitouttamaan parhaat osaajat ja tarjoamaan työympäristön, jossa jokainen voi menestyä.

Periaatteemme pohjautuvat toimintakulttuuriimme. Meillä on kolme periaatetta: olemme avoimia, pelottomia ja voimaantuneita. Nämä periaatteet yhdistävät arvomme ja määräävät, miten me yrityksenä ja yksilöinä olemme vuorovaikutuksessa toistemme ja ympäröivän maailman kanssa. Periaatteemme heijastavat sitä, miltä meillä työskentelyn tulisi tuntua ja mitä haluamme asiakkaidemme, toimittajiemme ja yhteistyökumppaneidemme kokevan kanssamme.

Avoimuus

Suhtaudun avoimesti mahdollisuuksiin, tulevaisuuteen ja markkinoiden muuttuviin tarpeisiin, uusiin lähestymistapoihin ja yhteistyöhön.

Pelottomuus

Olen peloton ja tuon autenttisen minäni töihin. Jaan ideoitani ja mielipiteitäni ja tiedän, että virheet ovat hyväksyttäviä, kunhan voimme ottaa niistä opiksi.

Uskallus tehdä päätöksiä

Uskallan tehdä päätöksiä ja saan tukea päätösten tekemiseen ja työni omistajuuteen. Minuun luotetaan ja minä luotan kollegoihini, jotka tukevat minua onnistuessani tai epäonnistuessani.

Periaatteemme heräävät henkiin henkilöstöstrategiamme kautta.

Ihmiset kaiken toiminnan sydämessä

Nokia people strategy

Henkilöstöstrategia muuntaa periaatteet pyrkimyksiksi ja toimiksi neljällä tavalla:

Vahvemmaksi yhdessä

Nokia people strategy

Ihmisten on kehitettävä ja päivitettävä osaamistaan, jotta he voivat menestyä tehtävissään ja kasvattaa potentiaaliaan. Tunnustamme ja palkitsemme yksilöllisiä kokemuksia ja taitoja siten, että henkilökohtainen ja ammatillinen kasvu vastaavat liiketoimintamme tarpeisiin.

Olemme sitoutuneet henkilöstön kehittämiseen ja kasvuun tarjoamalla resursseja, oppimismahdollisuuksia ja -ohjelmia, joiden avulla työntekijät ja tiimit voivat kasvaa ja kehittää liiketoiminnan kannalta kriittisiä taitojaan sekä ylläpitää henkilökohtaista hyvinvointiaan. Meillä on noin 280 sisäistä valmentajaa ja 400 mentoria, jotka ovat kaikkien työntekijöidemme käytettävissä. Vuonna 2021 COVID-19-pandemia vaikutti moniin kasvokkain toteutettaviin ohjelmiimme, ja ne muutettiin uudelleen virtuaalisiksi. Työntekijämme viettivät keskimäärin 30 tuntia koulutuksessa vuonna 2021.

Avoin johtajuus

Nokia people strategy

Vahva ihmisjohtaminen on muutoksen ja epävarmuuden aikoina tärkeämpää kuin koskaan. Hyvä johtaminen edistää psykologista turvallisuutta. Uusi hybrideityöympäristö edellyttää empatiaa ja uudenlaisia yhteyksiä työntekijöiden kanssa. Samalla voidaan säilyttää strateginen ja operatiivinen keskittyminen.

Vuonna 2021 uudistimme odotuksiamme johtajuudelta. Sidoimme odotukset toimintaperiaatteisiimme ja otimme entistä paremmin huomioon palautteen ja suorituskyvyn kasvun. Johtamistapaamme sisältyy myös ”epävirallisia johtajia”, kuten projektijohtajia ja scrum-mastereita. Autoimme yli 600 uutta linjaesihenkilöä ja johtajaa kasvamaan uudessa ympäristössä ja kehittämään ja tukemaan työntekijöitämme.

Yhteenkuuluvuus

Nokia people strategy

Rakennamme kulttuuria, jossa jokainen voi tuntea kuuluvansa Nokia-yhteisöön. Jokaisen Nokiassa täytyy voida tuntea itsensä arvostetuksi, kuulluksi ja tervetulleeksi. Meidän on oltava inklusiivisia ja tarjottava yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, jotta voimme toimia yhdessä parhaalla tavalla.

Vuonna 2021 uudistimme monimuotoisuusstrategiamme ja -tavoitteemme. Haluamme parantaa kaikkien työntekijöidemme inkluusiota ja keskitymme erityisesti historiallisesti aliedustettuihin ryhmiin. Järjestimme työntekijöille pakollisen koulutuksen, joka auttaa tunnistamaan poissulkevan käyttäytymisen ja ymmärtämään sen seuraukset. Jatkamme sukupuolten tasapuolisen edustuksen parantamista seuraavilla kohdennetuilla toimilla:

- Seuraamme aktiivisesti palkkakehitystä. Selittämättömien palkkaerojen arviointi ja mahdolliset korjaustoimet on sisällytetty vuotuiseen palkka-arviointiprosessiimme jo vuodesta 2019.
- Vuonna 2021 tavoitteenamme oli, että naisten osuus kaikista ulkoisista rekrytoinneistamme on vähintään 26 % maailmanlaajuisesti. Teimme rekrytointiprosessistamme inklusiivisemman ja tarjosimme rekrytoijille ja esihenkilöille koulutusta puolueellisuuden minimoimisesta. Vuoden 2021 lopussa naisten osuus kaikista ulkoisista rekrytoinneistamme oli 25%. Vaikka emme päässeet tavoitteeseemme, kohdistetut erityistoimemme johtivat palkattujen naisten osuuden kasvuun lähes jokaisella vuosineljänneksellä edelliseen verrattuna.
- Tavoitteenamme on parantaa osaajamarkkinointiamme entisestään ja erottua monimuotoisuutta tukevana työnantajana.
- Jatkamme naisten urakehityksen tukemista sisäisillä koulutuksilla sekä yhteistyössä UN Women -organisaation että asiakkaittemme kanssa.

Kokemus keskiössä

Nokia people strategy

Muokkaamme ympäristöämme, jotta työntekijämme olisivat voimaantuneita ja tuottavia. Näin juurrutamme myös uutta toimintatapaamme. Lisäksi pyrimme joustavoittamaan työntekijöiden työskentelytapoja ja -paikkoja, yksinkertaistamaan toimintatapoja ja prosesseja, parantamaan psykologista turvallisuutta ja lisäämään yhtenäisten tapojen mukaista työskentelyä.

Julkaisimme uuden joustavan etätyöohjeistuksemme, joka tulee voimaan vuodesta 2022 alkaen. Se antaa työntekijöille (liiketoiminnan tarpeen mukaan riippuen) mahdollisuuden työskennellä jopa kolme päivää viikossa etätyönä. Lisäksi se hyväksyy paremmin täyden etätyön ja lisää joustavuutta työaikoihin.

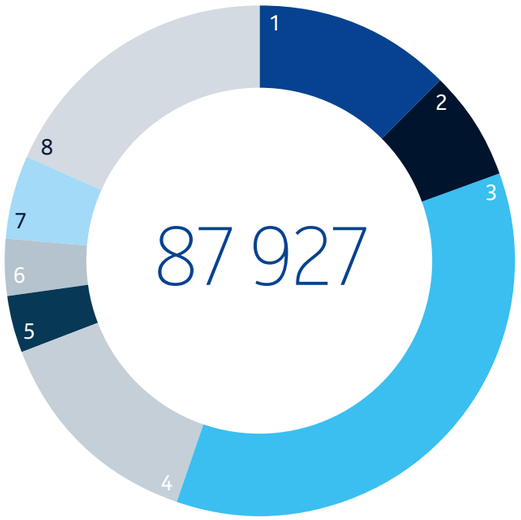
Henkilöstön rakenne

Kilpailu osaavista työntekijöistä on toimialallamme erittäin kiivasta. Kilpailu on koventunut entisestään COVID-19-pandemian alusta lähtien. Henkilöstömme määrä on myös vaihdellut viime vuosina. Se johtuu siitä, että olemme muokanneet strategiaamme vastaamaan paremmin liiketoimintamme tavoitteisiin ja toimintaamme. Muutokset voivat aiheuttaa häiriöitä ja uupumusta työntekijöiden keskuudessa. Tämän vuoksi keskitymme entistä enemmän henkilöstön osaamisen päivittämiseen, hyvinvointiin, osallistamiseen sekä henkilökohtaisen ja ammatillisen kasvun mahdollistamiseen.

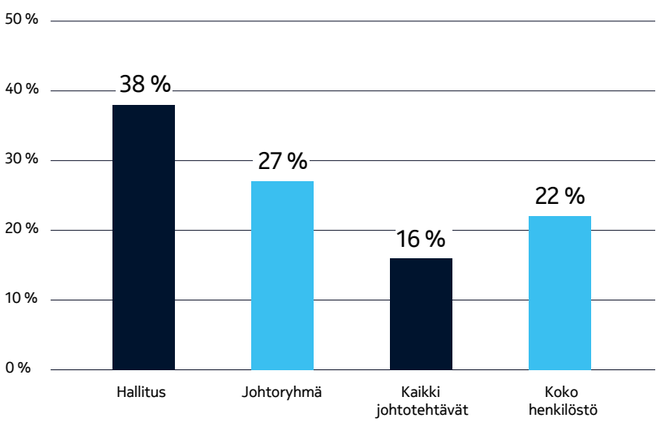
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2021 oli 87 927 (92 039 vuonna 2020 ja 98 322 vuonna 2019). Oikealla olevassa kuvassa esitetään työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä alueittain vuonna 2021. Nokian johtoryhmästä oli vuonna 2021 naisia 27 %, kun taas kaikista johtoasemassa olevista työntekijöistämme noin 16 % oli naisia. Naisten osuus kaikista työntekijöistämme oli 22 %.

Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä alueittain vuonna 2021

1 Pohjois-Amerikka	11 013
2 Suomi	6 301
3 Muut Euroopan	31 395
4 Kiinan alue	12 244
5 Latinalainen Amerikka	3 210
6 Lähi-itä ja Afrikka	3 244
7 Aasian ja Tyynenmeren alue	4 585
8 Intia	15 935



Naisten osuus työntekijöistämme vuonna 2021



Hyvinvointi

Yksi toimintamme lähtökohdista on, että työntekijämme pystyvät pitämään huolta omasta hyvinvoinnistaan. Henkilöstömme täytyy pystyä puhumaan mielenterveysasioista turvallisesti ja saada tarvitsemaansa tukea silloin, kun he sitä eniten tarvitsevat.

Tuimme henkilöstön hyvinvointia ja työn ja yksityiselämän tasapainoa aktiivisesti jo ennen pandemiaa. COVID-19-pandemia vaikeutti monien ihmisten elämää vuonna 2021. Sen vuoksi arvioimme tilanteen uudelleen ja varmistimme, että teemme kaikkemme auttaaksemme ihmisiä selviytymään häiriöstä. Uudelleenarvioinnin seurauksensa suoritimme seuraavat toimenpiteet:

- Uusi mielenterveysaiheinen koulutusten sarja. Koulutukset sisältävät laajan joukon hyvinvointia koskettavia osa-alueita, kuten ahdistusta aiheuttavat tekijät (emotional triggers) ja tietoinen läsnäolo (mindfulness), digitaalisen loppuunpalamisen ehkäiseminen ja häiriönsietokyvyn eli resilienssin kasvattaminen. Henkilöstömme on osallistunut koulutustilaisuuksiin ja koulutusaineistoja on käytetty noin 10 000 kertaa.
- Henkilökohtainen tukipalvelumme tukee edelleen kaikkia työntekijöitämme ja heidän perheitään heidän äidinkielellään. Palvelu tarjoaa luottamuksellista tukea ja ohjausta erilaisissa työ- ja yksityiselämän tasapainoon liittyvissä kysymyksissä. Palvelu tarjoaa myös tukevaa valmennusta stressin hallintaan ja elämänmuutoksiin.
- Annoimme kaikille työntekijöillemme ylimääräisen palkallisen vapaapäivän, sillä halusimme antaa henkilöstölle tunnustusta omistautumisestaan ja kovasta työstään sekä samalla mahdollisuuden levätä ja virkistäytyä.
- Autoimme henkilöstöä muokkaamaan etätyöympäristöään ergonomisemmaksi ja terveellisemmäksi.

Terveys, turvallisuus ja työolot

Kattava henkilöstöpolitiikkamme ja toimintaohjeemme mahdollistavat oikeudenmukaiset työehdot ja hyvät työolosuhteet. Noudatamme Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta. Täytämme tai mahdollisuuksien mukaan ylitämme työlainsäädännön vaatimukset kaikkialla, missä toimimme. Teemme töitä varmistaaksemme ihmisarvoiset työolot ja oikeudenmukaiset työehdot kaikille, kansainvälisiä ja paikallisia lakeja ja ohjeita noudattaen. Terveys- ja turvallisuusasioiden johtaminen pohjautuu erilliseen terveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmäämme.

Johtamisjärjestelmällä on kansainvälisesti tunnustettu ISO 45001 -sertifikaatti. Järjestelmän on sertifioinut Bureau Veritas ja vuoden 2021 lopussa sertifioinnin piiriin kuuluvien työntekijöiden osuus oli 84 %. Järjestämme koulutuksia ja teemme analyyseja, arviointeja ja seurausten hallintaa. Näillä toimenpiteillä hallinnoimme työhön liittyviä terveys- ja turvallisuusriskejä. Parannamme terveys- ja turvallisuusosaamistamme erilaisilla ohjelmilla ja kannustamme työntekijöitä ja alihankkijoita ilmoittamaan läheltä piti -tilanteista ja vaaratilanteista.

Suurin riski terveydelle ja turvallisuudelle on pääasiassa alihankkijoidemme tekemässä kenttätyössä. Siihen liittyy esimerkiksi korkealla työskentelyä, työhön ajamista, sähköasennuksia ja kunnossapitoa. Sen vuoksi olemme asettaneet tiukat mittarit, joilla arvioidaan toimittajan kykyä toimia turvallisesti. Tuloksia arvioidaan terveyden ja turvallisuuden kypsyyden arviointiprosessissamme. Vuoden 2021 loppuun mennessä korkean riskin toimintaa tarjoavista toimittajista 99 % oli arvioitu terveyden ja turvallisuuden kypsyyden arviointiprosessin avulla ja 98 % arvioiduista toimittajista täytti toimittajavaatimukset työterveydestä ja -turvallisuudesta. Teimme myös vaikutustenarvioinnit 100 %:lle kaikista korkean riskin hankkeista. 98 % näistä hankkeista täytti vähimmäisvaatimuksemme.

Koulutuksella ja ohjeistuksella on keskeinen rooli stressinhallinnassa sekä työn ja muun elämän tasapainottamisessa.

Euroopan unionin kestävän rahoituksen taksonomia-asetuksen mukaan annettavat tiedot

Euroopan unionin (EU:n) kestävän rahoituksen taksonomia-asetuksen (2020/852) sekä siihen liittyvien täytäntöönpano- ja delegoitujen säädösten ja liitteiden soveltamisalaan kuuluvana yrityksenä meillä on velvollisuus ilmoittaa, mikä osuus liikevaihdostamme (turnover), pääomamenoistamme (capital expenditures) sekä toimintamenoistamme (operating expenditures) on toimintaa, joka tunnistetaan taksonomiassa potentiaalisesti ympäristön kannalta kestäväksi taloudelliseksi toiminnaksi tai täyttää sen tekniset arviointikriteerit. EU-taksonomia on luokitusjärjestelmä, jonka tarkoituksena on ohjata rahoitusta toimintoihin, joilla edistetään merkittävästi seuraavan kuuden ympäristötavoitteen saavuttamista:

1. Ilmastonmuutoksen hillintä;
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen;
3. Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu;
4. Siirtyminen kiertotalouteen;
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen;
6. Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen.

Tilikautta 2021 koskevat raportointivelvoitteet

Raportointivelvoitteet astuvat voimaan vaiheittain taksonomia-asetukseen kirjattujen määräaikojen mukaisesti. Tilikaudelta 2021 meidän on annettava taksonomia-asetuksen edellyttämät tiedot vain kahden ensimmäisen ympäristötavoitteen osalta: 1. Ilmastonmuutoksen hillintä ja 2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen. Ensimmäisenä raportointivuonna velvoitteet ovat kevyemmät, ja taksonomian arviointikriteerit täyttävän toiminnan osuuden sijaan yritysten on ilmoitettava, kuinka suuri osuus niiden toiminnasta on taksonomiakelpoista. 'Taksonomiakelpoisella' toiminnalla (eligible) tarkoitetaan toimintoja, jotka tunnistetaan taksonomiassa, mutta joita ei ole vielä arvioitu teknisiä arviointikriteereitä vasten, kun taas 'taksonomianmukaisella' (aligned) toiminnalla tarkoitetaan tästä eteenpäin toimintoja, jotka ovat sekä taksonomiakelpoisia että täyttävät tekniset arviointikriteerit.

Toimintojen taksonomianmukaisuus ympäristötavoitteiden 1 ja 2 osalta tulee ilmoittaa tilikaudesta 2022 alkaen. Tavoitteita 3–6 koskevia raportointivelvoitteita sen sijaan sovelletaan ensimmäisen kerran joko tilikaudella 2022 tai 2023, niihin liittyvien teknisten arviointikriteerien ja delegoitujen säädösten lopullisten aikataulujen mukaan.

Nokian liiketoiminta ja EU-taksonomia

EU-taksonomia ja sen tekniset arviointikriteerit ovat dynaamisia, ja kriteerien kehitys jatkuu EU:n kestävän rahoituksen foorumilla. Taksonomian kehitystyössä on ensin priorisoitu tiettyjä taloudellisia toimintoja, mikä tarkoittaa sitä, että kaikkea taloudellista toimintaa ei ole vielä huomioitu järjestelmässä ja sen kriteereissä. Taksonomiakelpoisten toimintojen osuuden odotetaan olevan monissa yrityksissä suurempi kuin arviointikriteerit täyttävien toimintojen osuus, ja yleisesti odotetaan, että toimintojen taksonomiakelpoisuus sekä yhdenmukaisuus taksonomian kriteerien kanssa tulee olemaan vähäistä asetuksen varhaisessa täytäntöönpanovaiheessa.

Määrittääksemme, kuinka suuri osuus toiminnastamme on taksonomiakelpoista olemme perustaneet liiketoiminnan, talouden ja kestävän kehityksen asiantuntijoistamme koostuvan työryhmän ja tehneet analyysin, jonka perusteella olemme kartoittaneet sellaiset toimintomme, jotka vastaavat taksonomiassa tunnistettuja toimintoja. Taksonomian ilmastokriteereitä koskevan delegoidun säädöksen liitteissä 1 ja 2 listatuista toiminnoista olemme tunnistaneet seuraavat toiminnot mahdollisesti olennaisiksi Nokian liiketoiminnalle: aktiviteetit 3.6. 8.1, 8.2 ja 9.1 ympäristötavoitteen 1 osalta sekä aktiviteetit 3.6, 8.1, 8.2 ja 9.2 ympäristötavoitteen 2 osalta. Lopullisen arviomme mukaan meillä oli vuonna 2021 taksonomiakelpoisia toimintoja seuraavassa kategoriassa: 8.2 Datavetoiset ratkaisut kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä varten (Ympäristötavoite 1: Ilmastonmuutoksen hillintä).

Määrittäessämme toimintojamme, jotka voidaan hyväksyä taksonomiakelpoisiksi olemme noudattaneet hyvin konservatiivista ja tiukkaa tulkintaa kelpoisuusvaatimusten suhteen, mikä tarkoittaa sitä, että esimerkiksi ilmastonmuutoksen hillintään liittyvän aktiviteetin 8.2 osalta olemme kelpuuttaneet ainoastaan sellaisia ratkaisuja, jotka on suunniteltu pääasiassa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen.

Tarjoamme yhteys- ja digitalisaatioratkaisuja, jotka mahdollistavat muilla toimialoilla tehokkuuden lisääntymisen ja kestävän muutoksen ja joilla on tärkeä rooli hiilestä irtautumisen mahdollistajana. Tuotteissamme on ominaisuuksia, jotka mahdollistavat energiasäästöjä, mutta usein nämä ominaisuudet suunnitellaan ja myydään osana kokonaisratkaisua eikä suurta osaa ratkaisuistamme ole "pääasiassa" suunniteltu vähentämään päästöjä. Siksi tulkintamme on, että monet tuotteistamme ja ratkaisuistamme, kuten 5G, eivät ole kelpoisia taksonomiaan sen nykyisessä muodossa. Tulemme kuitenkin tarkastelemaan tätä tulkintaa uudelleen taksonomiaan liittyvien ohjeiden kehittyessä ja raportointiprosessin kypsyessä. Kannatamme, että tulevaisuudessa taksonomian kehitystyössä tunnistetaan yhteyksien, digitalisaation ja 5G-teknologioiden myönteinen vaikutus taksonomian kuuteen ympäristötavoitteeseen.

Tilikauden 2021 taksonomiakelpoiset liikevaihtomme, pääomamenomme ja toimintamenomme on esitetty alla olevassa taulukossa.

	Taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen osuus (%)	Ei-taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen osuus (%)
Liikevaihto(1)	<1 %	>99 %
Pääomamenot(2)	<1 %	>99 %
Toimintamenot	<1 %	>99 %

(1) Konsernin tilinpäätöksessä esitetty liikevaihto.
(2) Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin, aineellisiin hyödykkeisiin ja käyttöoikeusomaisuuseriin. Katso lisätietoja konsernin tilinpäätöksen liitetiedoista 13. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, 14. Aineelliset hyödykkeet ja 15. Vuokrasopimukset.

Taksonomiaan liittyvien taloudellisten tunnuslukujen laadintaperiaatteet

Taksonomiaan liittyviin raportointivelvoitteisiin sisältyy kuvaus taloudellisten tunnuslukujen laadintaperiaatteista, mukaan lukien osoittajan ja nimittäjän laskentaperusteet. Tässä osiossa selitetään kuinka liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot on määritetty ja kohdistettu osoittajaan sekä nimittäjään sisältyvien liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen laskentaperusteet.

Liikevaihto
Taksonomiakelpoista liikevaihtoa määritettäessä Nokia sisällyttää osoittajaan niiden tuotteiden ja palveluiden arvioidun kokonaisliikevaihdon, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin. Siinä tapauksessa, että tuotteiden ja palveluiden liikevaihtoa ei seurata erikseen Nokian raportointijärjestelmissä, esimerkiksi silloin kun tuote on osa asiakkaalle myytävää suurempaa kokonaisuutta, näille tuotteille allokoitava liikevaihto määritetään, parasta arviota käyttäen, osuutena sen suuremman kokonaisuuden liikevaihdosta, jonka osana tuotteet ovat. Nimittäjä sisältää Nokia-konsernin tuloslaskelmassa esitetyn liikevaihdon.

Pääomamenot
Taksonomiakelpoisia pääomamenoja määritettäessä Nokia sisällyttää osoittajaan pääomamenot varoista, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin. Vuonna 2021 Nokia ei tunnistanut investointisuunnitelmien osalta sellaisia pääomamenoja, joiden tarkoituksena olisi laajentaa taksonomian mukaisia taloudellisia toimintoja tai mahdollistaa taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen muuttaminen taksonomian mukaisiksi toiminnoiksi. Nimittäjä sisältää konsernin tilinpäätöksessä esitetyt tilikauden aikana tehdyt lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin, aineellisiin hyödykkeisiin ja käyttöoikeusomaisuuseriin (lisäykset on esitetty liitetiedoissa 13. Aineettomat hyödykkeet, 14. Aineelliset hyödykkeet ja 15. Vuokrasopimukset). Lisäykset esitetään bruttona ennen tilikauden poistoja.

Toimintamenot
Taksonomiakelpoisia toimintamenoja määritettäessä Nokia sisällyttää osoittajaan tuotteiden ja palveluiden suorat toimintamenot, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin. Vuonna 2021 Nokia ei tunnistanut investointisuunnitelmien osalta sellaisia toimintamenoja, joiden tarkoituksena olisi laajentaa taksonomian mukaisia taloudellisia toimintoja tai mahdollistaa taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen muuttaminen taksonomian mukaisiksi toiminnoiksi. Nimittäjä sisältää EU-taksonomian määritelmän mukaisesti suorat kulut, jotka liittyvät tutkimus-ja kehityskuluihin, rakennusten korjaustoimenpiteisiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, ja ylläpitoon ja korjauksiin, sekä aineellisten hyödykkeiden muut suorat kulut, vähennettynä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet

Osakkeet ja osakepääoma

Nokialla on yksi osakelaji. Jokainen Nokian osake oikeuttaa yhteen ääneen Nokian yhtiökokouksissa.

Yhtiön osakepääoma 31.12.2021 oli 245 896 461,96 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 5 675 461 159. Osakkeiden kokonaismäärästä konserniyhtiöiden hallussa oli yhteensä 40 467 555 osaketta, joiden osuus kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä oli noin 0,7 %.

Vuonna 2021 Nokia suuntasi itselleen maksuttomassa osakeannissa yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla 21 575 000 uutta osaketta käytettäväksi Nokian osakepalkkiojärjestelmien mukaisten sitoumusten täyttämiseen.

Vuonna 2021 annoimme yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla yhteensä 17 497 244 omaa osakettamme työntekijöillemme, mukaan lukien eräille johtoryhmän jäsenille, Nokian osakepalkkio-ohjelmien ja työntekijöiden osakesäästöohjelman perusteella. Osakkeet annettiin vastikkeetta ja ohjelmien ehtojen mukaisesti.

Tietoa Nokian hallituksella vuonna 2021 olleista valtuutuksista päättää osakeannista, osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden luovuttamisesta ja hankkimisesta sekä tietoa lähipiiritapahtumista, osakkeenomistajista, optio-oikeuksista, osakekohtaisesta omasta pääomasta, osinkotuotosta, hinta/voittosuhteesta (P/E-luvusta), osakkeen kurssikehityksestä, markkina-arvosta, osakevaihdosta ja keskimääräisistä osakemääristä on esitetty osiossa “Hallinto—Palkat ja palkkiot” ja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19, Oma pääoma.

Hallituksen jäsenten hallussa oli 31.12.2021 yhteensä 1 116 075 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat 0,02 %:a liikkeeseen lasketuista osakkeistamme ja kokonaisäänimäärästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Toimitusjohtajan hallussa oli 31.12.2021 yhteensä 1 232 333 Nokian osaketta.

Tilikausien 2020 ja 2021 aikana Nokian osakkeista ei tehty julkisia ostotarjouksia, eikä Nokia tehnyt julkisia ostotarjouksia muiden yritysten osakkeista.

Nokialla ei ole vähimmäis- tai enimmäisosakepääomaa eikä yhtiön osakkeella ole nimellisarvoa.

31.12	2021	2020	2019	2018	2017
Osakepääoma, milj. EUR	246	246	246	246	246
Osakkeet (1 000)	5 675 461	5 653 886	5 640 536	5 635 945	5 839 404
Konserniyhtiöiden hallussa olevat omat osakkeet (1 000)	40 468	36 390	34 955	42 783	259 887
Osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita (1 000)	5 634 993	5 617 496	5 605 581	5 593 162	5 579 517
Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita					
Laimentamaton (1 000)[1]	5 630 025	5 612 418	5 599 912	5 588 020	5 651 814
Laimennettu (1 000)[1]	5 684 235	5 612 418	5 626 375	5 588 020	5 651 814
Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä[2]	233 844	246 886	248 526	243 409	247 717

(1) Käytetty emoyhtiön osakkeenomistajille kohdistuvan osakekohtaisen tuloksen laskennassa.
(2) Jokainen tilinhoitajayhteisö sisältyy lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana.

Keskeiset tunnusluvut

1.1.-31.12. Jatkuvat toiminnot	2021	2020	2019	2018	2017
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	0,29	-0,45	0,00	-0,10	-0,26
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR	0,29	-0,45	0,00	-0,10	-0,26
Hinta/voittosuhde	19,22	neg.	–	neg.	neg.
Ehdotettu osakekohtainen osinko, EUR[1][2]	0,08	0,00	0,00	0,20	0,19
Osingot yhteensä, milj. EUR[1][3]	456	–	–	560	1 063
Osinko tuloksesta, %[1]	0,28	–	–	neg.	neg.
Osinkotuotto, %[1]	1,44	–	–	3,98	4,88
31.12.	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	3,08	2,22	2,73	2,73	2,89
Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR	31 409	17 701	18 476	28 134	21 704

(1) Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,08 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai pääoman palautuksena.
(2) Vuonna 2019 Nokian yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,20 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta tilikaudelta 2018 neljässä erässä. Lopulta hallitus päätti kahden erän eli yhteensä 0,10 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta.
(3) Vuoden 2021 osalta osingot yhteensä on laskettu perustuen hallituksen ehdotukseen, jonka perusteella se valtuutettaisiin päättämään enintään 0,08 euron osakekohtaisesta osingosta ja/tai pääoman palautuksesta sekä osakkeiden kokonaismäärään vuoden 2021 tilinpäätöksen julkaisemisen hetkellä. Vuoden 2021 julkaisemisen hetkellä osakkeiden kokonaismäärä on 5 696 261 159. Vertailutietoina on esitetty todelliset emoyhtiön osakkeenomistajille maksetut osingot yhteensä kyseisiltä tilikausilta.

Osakevaihto

1.1.-31.12.	2021	2020	2019	2018	2017
Vuoden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä (1 000)[1]	16 560 334	13 903 762	11 003 630	8 960 687	8 839 680
Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita (1 000)	5 630 025	5 612 418	5 599 912	5 588 020	5 651 814
Osakkeiden vaihdon kehitys, %	294	248	196	160	156

(1) Lähde: Nasdaq Helsinki, New Yorkin pörssin yhdistetty tilasto ja Euronext Paris (marraskuusta 2016 alkaen).

Osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa Nasdaq Helsingissä ja Euronext Pariisissa osakkeilla ja New Yorkin pörssissä ADS-osaketalletustodistuksilla.

Kurssikehitys

	Nasdaq Helsinki			New Yorkin pörssi			Euronext Paris		
	Ylin	Alin	Arvo	Ylin	Alin	Arvo	Ylin	Alin	Arvo
Ajanjakso		EUR			USD			EUR	
Koko vuosi 2021 alin/ylin	5,71	3,12		9,79	3,75		5,70	3,12	
Koko vuosi 2021 keskiarvo (painotettu)			4,22			5,06			4,20
Vuoden lopun arvo 31.12.2021			5,57			6,22			5,57
Vuoden lopun arvo 31.12.2020			3,15			3,91			3,14
Muutos välillä 31.12.2020-31.12.2021			76,8 %			59,1 %			77,4 %

Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksien perusteella

Vuosi[1]	Optioiden alalaji	Merkintähinta EUR	Uusien osakkeiden määrä (1 000)	Maksupäivä	Nettotuotto milj. EUR	Uusi osakepääoma milj. EUR
2019	Nokian optio-ohjelma 2013 1Q	2,58	0	2019	0,00	–
	Nokian optio-ohjelma 2013 2Q	2,35	23	2019	0,05	–
	Nokian optio-ohjelma 2013 3Q	2,72	0	2019	0,00	–
	Nokian optio-ohjelma 2013 4Q	5,41	0	2019	0,00	–
	Yhteensä		**23**		**0,05**	

(1) Vuoden 2019 jälkeen Nokia ei ole hallinnoinut yhtään globaalia optio-ohjelmaa. Lisätietoja liitetiedossa 24, Osakeperusteiset maksut.

Osinko ja omien osakkeiden hankinta
Osakkeenomistajille jaettava osinko on Nokian ensisijainen varojenjakotapa. Nokia alkoi jakaa osinkoja vuosineljänneksittäin tilikaudesta 2018 alkaen. Hallitus päätti 24.10.2019 keskeyttää osingonjaon. Näin voitiin a) taata Nokian kyky lisätä 5G-investointeja, b) jatkaa investointeja kasvaville yritysliiketoiminnan ja ohjelmistojen strategisille painopistealueille sekä c) vahvistaa Nokian kassa-asemaa. Tämä oli linjassa Nokian osinkopolitiikan kanssa, jonka mukaan osinkopäätökset tehdään Nokian kassa-asema ja odotettavissa oleva kassavirta huomioiden.

Osinkopolitiikka päivitettiin maaliskuun 2021 pääomamarkkinapäivässä olemaan: ”Tavoitteenamme ovat toistuvat, vakaat ja ajan mittaan kasvavat osingot, joissa otetaan huomioon edellisen vuoden tulos sekä yhtiön taloudellinen asema ja liiketoimintanäkymät.”

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,08 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai pääoman palautuksena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutusta käytettäisiin osingon ja/tai pääomanpalautuksen jakamiseen neljässä erässä valtuutuksen voimassaoloaikana, ellei hallitus perustellusta syystä päätä toisin. Ehdotettu valtuutuksen kokonaismäärä osingolle ja/tai pääoman palautukselle on linjassa yhtiön osinkopolitiikan kanssa. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka. Hallitus tekisi erilliset päätökset kunkin osingonmaksun ja/tai pääoman palautuksen määrästä ja ajoituksesta.

Vuonna 2020 ja 2021 Nokian kassavirta oli vahva, mikä on vahvistanut merkittävästi yhtiön kassaa. Yhtiön pääomarakenteen hallitsemiseksi Nokian hallitus käynnisti yhtiökokoukselta saadun nykyisen valtuutuksen nojalla osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka ostot alkoivat vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen aikana. Ohjelman tavoitteena on palauttaa osakkeenomistajille vaiheittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa, mikäli yhtiökokouksen valtuutusta jatketaan.

Jaamme mahdolliset kertyneet voittovarat osakeyhtiölain, kuten määritelty jäljempänä, mukaisesti. Laadimme ja laskemme mahdollisen voitonjaon joko käteisosinkoina, varoina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, osakkeiden takaisinostoina, jossain muussa muodossa tai edellä mainittujen yhdistelmänä. Jaettavien voittovarojen määrittämiseen ei ole olemassa tiettyä kaavaa, mutta alla käsitellään tiettyjä lainsäädännön asettamia rajoituksia. Mahdollisten tulevien kertyneiden voittovarojen jakamisen ajoitus ja määrä riippuvat yhtiön tulevista tuloksista ja taloudellisesta tilanteesta.

Osakeyhtiölain mukaan voimme jakaa osakkeistamme kertyneitä voittovaroja ja/tai varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ainoastaan osakkeenomistajien päätöksellä ja hallituksen esittämän määrän mukaisesti rajoitetuin poikkeuksin. Mahdollisen voitonjaon määrä rajoittuu emoyhtiön jaettavien voittovarojen määrään osakkeenomistajien hyväksymän edellisen tilinpäätöksen mukaan, ottaen huomioon olennaiset muutokset yhtiön taloudellisessa tilanteessa edellisen tilikauden päätyttyä sekä lakisääteiset vaatimukset siitä, että varojenjako ei saa johtaa yhtiön maksukyvyttömyyteen. Voitonjako ei saa ylittää hallituksen esittämää määrää, lukuun ottamatta poikkeuksia, jotka liittyvät vähemmistöosakkeenomistajien oikeuteen vaatia vähimmäisosingon jakoa.

Osakkeenomistajat
Suomessa 31.12.2021 rekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat noin 22 % ja hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat noin 78 % kaikista Nokia Oyj:n osakkeista. Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.2021 oli yhteensä 233 844. Jokainen tilinhoitajayhteisö (12) sisältyy tähän lukuun vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana.

Suurimmat Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2021[1]

Osakkeenomistaja	Osakemäärä yhteensä (1 000)	% kaikista osakkeista	% äänimäärästä
Solidium Oy	301 000	5,30	5,30
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	97 952	1,73	1,73
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	69 695	1,23	1,23
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	30 520	0,54	0,54
Valtion Eläkerahasto	25 000	0,44	0,44
OP-Suomi -Sijoitusrahasto	17 681	0,31	0,31
Oy Lival Ab	16 697	0,29	0,29
Svenska Litteratursällskapet i Finland r.f.	15 678	0,28	0,28
Nordea Pro Finland Fund	10 838	0,19	0,19
Sijoitusrahasto Seligson & Co	9 513	0,17	0,17

(1) Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Nokia Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. Nokia Oyj:n hallussa oli 31.12.2021 yhteensä 29 008 894 Nokian osaketta.

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2021[1]

Omistettujen osakkeiden lukumäärä	osakkeenomistajat	% osakkeenomistajista	Osakemäärä yhteensä	% kaikista osakkeista
1–100	60 856	26,02	3 037 099	0,05
101–1 000	107 439	45,95	47 832 871	0,84
1 001–10 000	57 708	24,68	179 903 497	3,17
10 001–100 000	7 371	3,15	180 346 263	3,18
100 001–500 000	365	0,16	70 594 230	1,24
500 001–1 000 000	33	0,01	22 961 237	0,41
1 000 001–5 000 000	50	0,02	124 312 091	2,19
Yli 5 000 000	22	0,01	5 046 473 871	88,92
Yhteensä	**233 844**	**100,00**	**5 675 461 159**	**100,00**

(1) Osakeomistuksen jakauma kattaa vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Jokainen tilinhoitajayhteisö (12) sisältyy osakkeenomistajien lukumäärään vain yhtenä rekisteröitynä osakkeenomistajana. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistusta.

Kansallisuuden mukaan	% kaikista osakkeista
Muut kuin suomalaiset osakkeenomistajat	77,80
Suomalaiset osakkeenomistajat	22,20
Yhteensä	**100,00**

Omistajaryhmittäin (suomalaiset osakkeenomistajat)	% kaikista osakkeista
Yritykset	2,05
Kotitaloudet	7,15
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2,27
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,25
Julkisyhteisöt (mukaan lukien työeläkelaitokset)	9,48
Yhteensä	**22,20**

ADS-osaketalletustodistuksia oli 31.12.2021 yhteensä 1 112 307 568 (joka vastaa samaa määrää osakkeita tai noin 19,6 prosenttia kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista), joista 110 198 oli rekisteröityjen osakkeenomistajien hallussa Yhdysvalloissa. Tiedämme, että monet ADS-todistukset ovat välittäjien ja muiden nimellisten osakkeenomistajien rekisteröimiä, joten edellä mainittu omistajien lukumäärä ei välttämättä edusta ADS-todistusten todellisten edunsaajien varsinaista lukumäärää tai tällaisten henkilöiden omistamien ADS-todistusten määrää. Broadridge Financial Solutions, Inc.:lta saadun tiedon mukaan ADS-todistusten varsinaisia omistajia oli 31.12.2021 yhteensä 1 386 233.

Tiedossamme oli 2.2.2022, että Blackrock, Inc. omisti 31.12.2021 yhteensä 367 636 592 Nokian osaketta, jotka tuolloin vastasivat noin 6,5 prosenttia Nokian kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja yhteenlasketusta äänimäärästä.

Tietojemme mukaan Nokia ei ole minkään muun yhtiön tai minkään hallituksen suorassa eikä välillisessä omistuksessa tai määräysvallassa, eikä tiedossa ole mitään sellaisia järjestelyjä, jotka saattaisivat johtaa määräysvallan muuttumiseen Nokiassa.

Hallituksen ja johtokunnan jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet
Hallituksen ja johtokunnan jäsenten hallussa oli 31.12.2021 yhteensä 3 840 280 Nokian osaketta ja ADS-osaketalletustodistusta, jotka edustivat 0,07 prosenttia liikkeeseen lasketuista osakkeista ja kokonaisäänimäärästä, lukuun ottamatta Nokia-konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Tiedot tarjouksesta ja listauksesta
Pääomamme koostuu osakkeista, joilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NOKIA ja Euronext Pariisissa kaupankäyntitunnuksella NOKIA. American Depositary Share -osaketalletustodistuksillamme, joista jokainen edustaa yhtä osakettamme, käydään kauppaa New Yorkin pörssissä kaupankäyntitunnuksella NOK. ADS-osaketalletustodistusten todisteena on American Depositary Receipt -todistus, jonka Citibank, N.A. antaa.

Nokian yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestyksemme muutos vaatii yhtiökokouksen päätöksen, jota on kannattanut vähintään kaksi kolmasosaa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

Y-tunnus

Nokia on Suomen lakien mukaisesti perustettu yhtiö, joka on rekisteröity Suomessa kaupparekisteriin ja jonka Y-tunnus on 0112038-9. Nykyisen yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön toimialana on kehittää, valmistaa, markkinoida ja myydä tuotteita, ohjelmistoja ja palveluja monilla kuluttaja- ja yritysmarkkinoilla. Nämä tuotteet, ohjelmistot ja palvelut liittyvät muun muassa teleoperaattoreiden ja muiden yhtiöiden verkkoinfrastruktuuriin, esineiden internetiin, ihmisten terveyteen ja hyvinvointiin, multimediaan, big-dataan ja analytiikkaan, mobiililaitteisiin, puettaviin laitteisiin ja muuhun elektroniikkaan. Lisäksi yhtiö voi luoda, hankkia ja lisensoida aineetonta omaisuutta ja ohjelmistoja, sekä harjoittaa muuta teollista toimintaa ja liiketoimintaa. Yhtiö voi myös harjoittaa arvopaperikauppaa ja muuta sijoitustoimintaa. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa suoraan tai tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kautta.

Hallituksen jäsenten äänivaltaisuus

Suomen lain mukaisesti hallituksen päätökset tehdään enemmistöpäätöksinä. Hallituksen jäsenet eivät saa osallistua heidän ja yhtiön tai kolmannen osapuolen välisen sopimuksen käsittelyyn tai muiden sellaisten asioiden käsittelyyn, joista voi olla heille merkittävää hyötyä ja jotka voivat olla yhtiön edun vastaisia. Suomen laki ei aseta ikärajoja hallituksen jäsenille, eikä Suomen laissa vaadita, että hallituksen jäsenen tulisi omistaa tietty vähimmäismäärä yhtiön osakkeita. Kuitenkin, yhtiön nykyisen käytännön mukaisesti hallituksen jäsenille vuosittain maksettavista palkkioista noin 40 % maksetaan markkinoilta hankittavina Nokian osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä Nokian omia osakkeita, ja hallituksen jäsenten tulee säilyttää omistuksessaan kolmen ensimmäisen palvelusvuotensa aikana hankitut osakkeet hallitusjäsenyyden päättymiseen saakka (lukuun ottamatta osakkeita, joilla katetaan osakkeiden hankinnasta aiheutuvat kulut, mukaan lukien verot).

Osakkeenomistajien oikeudet, etuoikeudet ja rajoitukset

Jokainen osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksissa. Suomen lain mukaan varsinainen yhtiökokous tulee pitää viimeistään kuuden kuukauden kuluttua edellisen tilikauden päättymisestä. Hallituksen on kutsuttava ylimääräinen yhtiökokous koolle katsoessaan tämän tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat yhdessä vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista ulkona olevista osakkeista, sitä vaativat. Yhtiöjärjestyksemme mukaisesti hallituksen jäsenet valitaan vähintään kerran vuodessa toimikaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti.

Suomen lain mukaan osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Suomessa yhtiöt eivät tavallisesti jaa osakkeenomistajilleen valtakirjalomakkeita, joten Nokiakaan ei tee niin. ADS-osaketalletustodistusten hallintarekisteriin merkityt omistajat ja tosiasialliset edunsaajat saavat kuitenkin valtakirjalomakkeet talletusyhteisöltä (Depositary).

Yhtiökokoukseen voi osallistua ja siellä voi äänioikeuttaan käyttää osakkeenomistaja, joka on rekisteröitynä osakkeenomistajaksi Suomen lain mukaisesti ylläpidettävään osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana päivänä. Jos ADS-osaketalletustodistusten hallintarekisteriin merkitty omistaja tai tosiasiallinen edunsaaja haluaa käyttää varsinaisessa yhtiökokouksessa äänioikeuttaan, hänen tulee rekisteröityä tilapäisesti osakasluetteloon omalla nimellään.

Täsmäytyspäivä on kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta. ADS-osaketalletustodistusten omistaja voidaan rekisteröidä tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yhtiökokousta varten, mikäli omistaja toimittaa talletusyhteisölle henkilökohtaisesti tai välittäjänsä tai omaisuudensäilyttäjänsä kautta määräaikaan mennessä talletusyhteisöltä saamiensa ohjeiden mukaisen valtakirjan, joka sisältää seuraavat tiedot: ADS-osaketalletustodistusten omistajan nimi, osoite ja henkilötunnus tai muu vastaava ADS-osaketalletustodistuksen omistajan henkilökohtainen tunnistautumisnumero, äänioikeuden antavien osakkeiden määrä sekä äänestysohjeet. Yhtiökokouksen osakasluettelo täsmäytyspäivän tilanteen mukaan on julkista tietoa kyseisen kokouksen päättymiseen asti. Muut hallintarekisteriin merkityt osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan ohjeistamalla välittäjäänsä tai muuta omaisuudensäilyttäjää rekisteröimään osakkeet tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon ja antamalla äänestysohjeet välittäjältä tai omaisuudensäilyttäjältä saamassaan ilmoituksessa kuvatulla tavalla.

Täyttämällä ja palauttamalla talletusyhteisöltä saamansa valtakirjan ADS-osaketalletustodistusten omistaja valtuuttaa myös talletusyhteisön ilmoittamaan meille, yhtiöjärjestyksemme edellyttämällä tavalla, omistajan aikomuksesta osallistua yhtiökokoukseen.

Yhtiön osakkeiden tuottamat oikeudet perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Suomen laki tai yhtiöjärjestyksemme ei aseta rajoituksia Nokian osakkeiden omistukselle, kuten ulkomaisten osakkeenomistajien oikeudelle omistaa osakkeita tai käyttää niihin perustuvia äänioikeuksia. Yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päättää yhtiökokous vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista.

Jokainen osakkeemme antaa yhtäläisen oikeuden yhtiön varoja jaettaessa. Oikeus osinkoon vanhenee Suomen lain mukaan kolmen vuoden jälkeen, jos osinkoa ei ole tuona aikana nostettu. Nostamattomat osingot tuloutuvat Nokialle.

Osakeomistusta tai äänivaltaa koskeva ilmoitusvelvollisuus

1.1.2013 voimaan tulleen arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan on ilmoitettava omistus- ja ääniosuutensa kohdeyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun osuus saavuttaa, ylittää tai vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 90 % kohdeyhtiön kaikkien osakkeiden kokonaismäärästä tai äänimäärästä. ”Omistus” tarkoittaa osakkeenomistajan ja tämän lähipiirin osakeomistuksia ja äänimäärää arvopaperimarkkinalain mukaisesti laskettuna. Ilmoitus on annettava myös, kun osakkeenomistaja on osapuolena sopimuksessa tai muussa järjestelyssä, joka toteutuessaan johtaisi näiden rajojen saavuttamiseen, ylittymiseen taikka osuuden vähenemiseen ilmoitusrajan alle. Yhtiön tulee julkistaa saamansa ilmoitukset pörssitiedotteena viipymättä.

Lunastusvelvollisuus

Yhtiöjärjestyksemme mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista saavuttaa tai ylittää kolmasosan tai puolet, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta heidän osakkeensa aikaisempien kaupankäyntikurssien painotettuun keskikurssiin. Osakkeenomistajalla, johon tällainen lunastusvelvollisuus kohdistuu, on myös velvollisuus lunastaa kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat merkintä- ja optio-oikeudet sekä vaihtovelkakirjat, jos niiden omistaja näin vaatii. Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista (a) osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskikurssi viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana Helsingin pörssissä ennen sitä päivää, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitetun omistusrajan saavuttamisesta tai ylittymisestä tai, sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräajassa saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon; tai (b) osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten 12 kuukauden aikana ennen edellä kohdassa (a) tarkoitettua päivää.

Arvopaperimarkkinalain mukaisesti osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa yli 30 %:iin tai yli 50 %:iin kohdeyhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun kohdeyhtiön osake on otettu kaupankäynnin kohteeksi säännellylle markkinalle, on tehtävä kuukauden kuluessa julkinen ostotarjous kaikista muista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista, kuten merkintä- ja optio-oikeuksista tai vaihtovelkakirjoista. Tarjousvastikkeena pakollisessa ostotarjouksessa on maksettava käypä hinta. Käypää hintaa määritettäessä lähtökohtana pidetään korkeinta tarjousvelvollisen tai tämän kanssa yksissä tuumin toimivien henkilöiden tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kuuden kuukauden aikana tarjouksen kohteena olevista arvopapereista maksamaa hintaa. Tästä hinnasta voidaan poiketa erityisestä syystä. Jos tarjousvelvollinen tai tämän kanssa yksissä tuumin toimiva henkilö ei ole tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kuuden kuukauden aikana hankkinut tarjouksen kohteena olevia arvopapereita, käyvän hinnan määrittämisen lähtökohtana pidetään tarjousvelvollisuuden syntymistä edeltävän kolmen kuukauden aikana säännellyn markkinan kaupankäynnissä tarjouksen kohteena olevista arvopapereista maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotettua keskiarvoa. Tästä hinnasta voidaan poiketa erityisestä syystä.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on enemmän kuin yhdeksän kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvästä hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet. Osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa (vähemmistöosakkeenomistaja), on vastaavasti oikeus vaatia osakkeidensa lunastamista. Käypä hinta määritetään muun muassa viimeaikaisen osakekurssin perusteella. Osakeyhtiölain mukainen lunastusmenettely eroaa, ja lunastushinta voi erota, edellä esitetystä Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesta lunastusmenettelystä ja -hinnasta. Kun lunastusoikeus ja -velvollisuus on syntynyt arvopaperimarkkinalain mukaisessa pakollisessa tai vapaaehtoisessa julkisessa ostotarjouksessa ja lunastaja on tarjouksen perusteella saanut haltuunsa vähintään yhdeksän kymmenesosaa tarjouksen kohteena olleista osakkeista, käypänä hintana pidetään julkisessa ostotarjouksessa tarjottua hintaa, jollei muuhun ole erityistä syytä.

Merkintäetuoikeudet

Nykyisillä osakkeenomistajilla on osakeantien yhteydessä etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa. Osakeannissa voidaan yhtiökokouksen päätöksellä poiketa merkintäetuoikeudesta, jos sitä puoltavilla osakkeenomistajilla on vähintään kaksi kolmasosaa yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista ja siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Ulkomaalaisten yritysostojen seuranta

Ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa koskevan lain (2012/172, muutoksineen) mukaisesti työ- ja elinkeinoministeriölle tulee toimittaa ilmoitus, mikäli ulkomainen ostaja hankkii suoraan tai epäsuorasti vähintään yhden kymmenesosan yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä tai vastaavan tosiasiallisen vaikutusvallan osakeyhtiössä. Työ- ja elinkeinoministeriön on vahvistettava yritysosto, jollei se voi vaarantaa erittäin tärkeää kansallista etua, jolloin ministeriö voi siirtää vahvistamista tai vahvistamatta jättämistä koskevan asian valtioneuvoston yleisistunnon käsiteltäväksi. Jos yritysoston kohteena on puolustusteollisuusyritys, ulkomaisen omistajan on haettava työ- ja elinkeinoministeriöltä etukäteen vahvistus yritysostolle. Yritysostolle ei tarvita vahvistusta, jos ulkomainen omistaja merkitsee seurannan kohteena olevan osakeyhtiön osakkeita osakepääoman korotuksen yhteydessä samassa suhteessa kuin hän entuudestaan omistaa yhtiön osakkeita. Vahvistusvaatimus ei myöskään koske Euroopan talousalueeseen tai vapaakauppaliittoon kuuluvien valtioiden asukkaita, paitsi oikeushenkilöitä joiden osakkeista Euroopan talousalueen tai vapaakauppaliittoon kuulumattoman valtion asukas omistaa vähintään yhden kymmenesosan.

Riskitekijät

Osakkeenomistajien ja sijoitusta harkitsevien tulee tutustua huolellisesti seuraaviin riskitekijöihin tässä toimintakertomuksessa esitettyjen muiden tietojen lisäksi. Alla luetellut riskit ja riskitekijät voivat joko yhdessä tai erikseen vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme, kilpailukykyymme, markkinaosuuteemme, liiketoimintamme tulokseen, kannattavuuteen, likviditeettiin tai Nokia-brändiin tai maineeseemme ja osakkeemme hintaan. Alla kuvattuja riskitekijöitä ei tule pitää tyhjentävänä kuvauksena riskeistä. Kuvattujen riskien lisäksi voi olla muitakin riskejä, jotka eivät ole tiedossamme tai jotka voivat osoittautua olennaisiksi, vaikka niitä ei tällä hetkellä pidetä sellaisina.

Lisätietoja oikeudenkäynneistä, joissa Nokia on osapuolena, löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 28, Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet. Tämä toimintakertomus sisältää myös tulevaisuutta koskevia lausuntoja, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ellei toisin mainita tai ellei asiayhteys vaadi muuta, näissä riskitekijöissä ilmaukset “Nokia”, “Nokia-konserni”, “konserni”, “me”, “meitä” ja “meidän” tarkoittavat Nokian konsolidoituja toimintasegmenttejä. Tietyt riskit tai tapahtumat voivat olla merkityksellisempiä Nokialle tai vain tietylle liiketoimintaryhmälle, liiketoiminnalle tai konsernin osalle.

Kustannukset ja suorituskyky ovat asiakkaillemme edelleen ensisijaisen tärkeitä. Viestintäpalvelujen tarjoajien hankintamalli suosii kahta markkinajohtajaa ja kykymme kilpailla luotettavana kumppanina kriittisten verkkojen tarjoajana on riippuvainen useista ulkoisista ja sisäisistä tekijöistä, jotka ovat osittain vaikutusmahdollisuuksiemme ulkopuolella. Tällaisia ovat muun muassa:

Riskitekijät koskien strategiaa ja sen toteuttamista

- Kykymme saavuttaa ja varmistaa teknologiajohtajuus segmenteissä, joissa päätämme kilpailla.
- Kehityssuunta kohti avoimia rajapintoja, virtualisointia, pilvinatiiveja ohjelmistoja ja siirtyminen vähitellen pois monoliittisista järjestelmistä sekä näiden mahdollinen vaikutus tuote- ja palveluportfolioomme, kilpailukenttään, liiketoimintamalleihin ja liiketoiminnan tuottoprofiiliin.
- Investointiemme kyky tuottaa teknologioita, tuotteita tai palveluita, jotka saavuttavat tai säilyttävät laajan hyväksynnän markkinoilla, vastaavat asiakkaidemme kasvaviin tarpeisiin tai johtavat innovatiivisiin läpimurtoihin, immateriaalioikeuksiin, lisääntyneeseen digitalisaatioon tai muihin etuihin, joita voimme hyödyntää liiketoiminnassamme.
- Menestyksemme toimintamme ja tehokkuutemme parantamiseen tähtäävissä toimintamalli- tai organisaatiomuutoksissa, kykymme toteuttaa suunniteltuja yritysjärjestelyjä tai integroida niiden jälkeisiä toimintoja, menestyksemme teknologiahankinnoissa, lisensointi- tai kumppanuussopimuksissa sekä niiden muodostamisessa tai hallinnoinnissa tai kyseisistä transaktioista odotettujen hyötyjen, synergiaetujen, kulusäästöjen ja/tai tehokkuustavoitteiden saavuttamisessa.
- Kykymme saavuttaa asettamamme kestävän kehityksen tavoitteet, mukaan lukien kasvihuonekaasupäästöjä koskevat sitoumuksemme, sekä vastata ulkoisiin odotuksiin ja raportointivaatimuksiin kestävään kehitykseen liittyen.

Riskit ja epävarmuustekijät johtuen yleisestä taloustilanteesta, rahoitusmarkkinaolosuhteista sekä kehityksestä toimimillamme toimialoilla ja markkinoilla

- Yleinen globaali taloustilanne, kuten kiihtyvä inflaatio ja siihen liittyvä palkkojen ja tuotannon kustannusten nousu, rahoitusmarkkinaolosuhteet sekä muu kehitys niissä maissa tai toimialoilla, joissa me, asiakkaamme ja kumppanimme/alihankkijamme toimimme.
- Riippuen COVID-19-pandemian kestosta ja kyseistä virusta vastaan käytettävien toimenpiteiden luonteesta ja vaikutuksista, pandemialla tai sen aiheuttamilla pitkittyneillä vaikutuksilla voi edelleen olla negatiivisia vaikutuksia toimintaamme ja taloudelliseen tulokseemme.
- Toimialamme markkinoiden syklisyys ja niihin vaikuttavat useat tekijät, kuten kilpailijoiden käyttäytyminen, asiakkaiden mahdollinen sulautuminen, palveluntarjoajien, kuluttajien ja yritysten ostokäyttäytyminen ja hankintojen määrä sekä järjestelmien käyttöönotto että niiden, ajoitukset.
- Ankara kilpailu verkkolaitetoimittajien kesken sekä kilpailu asiakkaidemme pelikentällä ajaen hintaeroosiota toimialallamme.
- Riippuvuutemme rajallisesta määrästä asiakkaita sekä laajoista monivuotisista sopimuksista, minkä seurauksena yksittäisen asiakkaan tai sopimuksen menettämisellä, operaattoreiden keskittymisellä tai yksittäisiin sopimuksiin liittyvillä epäedullisilla sopimusehdoilla ja muilla ongelmilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus
- Hintakilpailukykymme tai muu kehitys koskien hinnoittelua tai sopimusehtoja, kuten kykymme siirtää osa syntyneestä inflaatioperäisestä palkkojen ja tuotannon kustannuspaineesta asiakassopimuksiimme, mahdollinen asiakasrahoituksen epäsuotuisa kehitys tai pidennetyt maksuehdot. Mikäli pankit tai vastaavat instituutiot olisivat haluttomia antamaan takauksia, vakuuksia, asiakasrahoitusta tai ostamaan saataviamme, se voisi heikentää mahdollisuuksiamme saada uusia asiakkaita sekä hallinnoida luottoriskejä ja maksuvalmiuttamme.

Kilpailukykyymme liittyvät riskitekijät

- Mahdollinen liiketoimintamallien muuttuminen, teknologiset muutokset sekä näiden mukana tulevat uudet kilpailijat.
- Kykymme panostaa tehokkaasti ja kannattavasti uusiin korkealaatuisiin ja kilpailukykyisiin tuotteisiin, palveluihin, päivityksiin ja teknologioihin, tai tuomaan niitä markkinoille oikea-aikaisesti.
- Mahdolliset vaikeudet ja haasteet uusien teknologioiden (kuten 5G-teknologian) tuotekehityksessä, lanseeraamisessa sekä liitännäisten palvelujen kaupallistamisessa.
- Kykymme sitouttaa, kehittää ja rekrytoida työntekijöitä, joilla on tarvittavat taidot tai tasapainottaa henkilöstöä tarpeiden mukaan. Pyrimme jatkuvasti kehittämään toimintaamme sekä parantamaan tehokkuuttamme, minkä työntekijämme voivat kokea uuvuttavana, motivaatiota ja energiatasoa laskevana. Etätyön joustavuus sekä teknologia-alan kiihtyvä kehitys ovat lisänneet kilpailua osaavasta työvoimasta.
- Missä määrin toimenpiteemme tuotteiden ja palvelujen koko toimintaketjun kustannusten hallitsemiseksi tai kilpailukyvyn, taloudellisen tai operatiivisen tehokkuuden tai tuloksen kehittämiseksi johtavat tavoiteltuihin tuloksiin, hyötyihin, kustannussäästöihin tai parannuksiin.

Riskitekijät liittyen immateriaalioikeuksiin, teknologia- ja Nokia-tavaramerkin lisensointiin

- Tuotteemme, palvelumme ja liiketoimintamallimme ovat riippuvaisia kehittämistämme immateriaalioikeuksilla suojatuista teknologioista ja ovat riippuvaisia kyvykkyydestämme luoda uusia teknologioita, tuotteita tai palveluita ja suojata immateriaalioikeuksiamme ja patenttiportfoliomme kilpailukykyä.
- Patenttilisensointituotot ovat riippuvaisia kyvystämme säilyttää immateriaalioikeuksiin liittyvien tuottojen nykyiset lähteet ja sopimusehdot, luoda uusia tulonlähteitä, sekä kyvystämme suojata immateriaalioikeuksiamme loukkauksilta. Haasteensa luo epävarmuus immateriaalioikeuksien sekä teknologiastandardien sääntelyn kehityksestä kansainvälisesti. Lisäksi mahdollisien patenttiloukkauksiin liittyvien oikeudenkäyntien lopputulosta on vaikea ennakoida.
- Suhteellisen merkittävä osa nykyisistä patenttilisensointituotoista on peräisin älypuhelinmarkkinoilta, jotka muuttuvat nopeasti ja joilla toimii rajallinen määrä suuria toimijoita.
- Teknologia-liiketoimintaryhmä tavoittelee liikevaihtoa ja kannattavuutta Nokia-tavaramerkin, teknologioiden ja patenttien lisensoinnilla. Olemme mukana myös muissa liiketoimintahankkeissa kuten teknologiainnovoinneissa, hautomoissa ja venture fund -sijoituksissa. Näihin liittyvät tuotto-odotukset eivät välttämättä toteudu suunnitelmien mukaisesti tai ollenkaan.
- Tuotteemme, palvelumme ja liiketoimintamallimme eivät ole riippuvaisia ainoastaan kehittämistämme immateriaalioikeuksilla suojatuista teknologioista, mutta myös tiettyjen kolmansien osapuolten meille lisensoimista teknologioista. Tämän seurauksena käyttämiimme tai harkitsemiimme teknologioihin liittyvien oikeuksien arviointi on yhä haastavampaa, ja odotamme kohtaavamme jatkossakin väitteitä siitä, että olisimme rikkoneet kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia. Näiden teknologioiden käyttö voi myös johtaa lisensointikustannustemme kasvuun, rajoittaa kykyämme käyttää tiettyjä teknologioita tuotteissamme ja/tai aiheuttaa kalliita ja aikaa vieviä oikeudenkäyntejä.

Riskit ja epävarmuustekijät koskien geopoliittista, lainsäädännöllistä ja eettistä liiketoimintaympäristöämme

- Maailmanlaajuiseen liiketoimintaamme kohdistetaan suoraa ja epäsuoraa sääntelyä ja olemme alttiina poliittisille, lainsäädännöllisille ja muille alueellisille riskeille, kuten esimerkiksi muutoksille talous- ja kauppapolitiikassa tai niihin liittyvissä menettelytavoissa, maantieteellisille konflikteille tai häiriöille mukaan lukien tämän hetkinen tilanne Venäjällä ja Ukrainassa tai niihin liittyviin talouspakotteisiin tai maahantuontia/maastavientiä koskeviin säädöksiin, säädöksille koskien kansallista turvallisuutta, tietoturvaa, kestävää kehitystä, kilpailua ja toimenpiteille osana korruption tai muun vilpillisen toiminnan vastaista taistelua.
- Epävarmuutta lisäävät muutokset nykyisiä tai uusia teknologioita tai tuotteita koskevissa erilaisissa säädöksissä tai niiden soveltamisessa, sekä mahdolliset uudet säännöstöt (esimerkiksi koskien tietoturvaa, digitaalista taloutta tai kestävää rahoitusta), joiden vaikutus on vielä epäselvä.
- Voimme kohdata haasteita toimintaamme, tuotteitamme ja palveluitamme koskevien laatu-, terveys- ja turvallisuusstandardien ja muiden suositusten sekä sääntelyn asettamien vaatimuksien täyttämisessä maailmanlaajuisesti. Todelliset tai väitetyt tietoturvaongelmat, kuin myös viat, virheet tai heikkoudet meidän tai kolmansien osapuolten teknologioissa voivat vaikeuttaa toimintaamme markkinoilla.
- Liiketoimintamallimme tukeutuu palvelujen ja ohjelmistojen jakelussa sekä tiedontallennuksessa käytettäviin ratkaisuihin, joihin liittyy väistämättä soveltuvaan sääntelyyn, tietoturvaloukkauksiin ja muuhun mahdolliseen luvattomaan verkkotiedon käyttöön liittyviä riskejä tai muita mahdollisia turvallisuusriskejä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaamme tai uhata yksityistä tietosuojaa.
- Hallintoomme, sisäiseen valvontaan ja säädösten noudattamiseen liittyvät prosessimme ja kontrollimekanismit eivät välttämättä pysty estämään virheitä tai väärinkäytöksiä sekä sääntelyyn perustuvia seuraamuksia yhtiötasolla, operatiivisissa tytäryhtiöissämme ja yhteisyrityksissämme.
- Liiketoimintaamme liittyvien oikeudenkäyntien, välimiesmenettelyiden, sopimusriitojen tai tuotevastuuta koskevien väitteiden lopputulokset voivat olla epäsuotuisia. Voimme joutua tutkinnan tai muiden menettelyjen kohteeksi, joiden laajuutta ja lopputulosta on vaikea ennustaa millään varmuudella, ja meille voidaan määrätä merkittäviä sakkoja, rangaistusmaksuja tai muita seuraamuksia tällaisten tutkimusten perusteella.

Operatiivisen toiminnan riskit

- Sekä me että meidän toimittajamme voimme kohdata ongelmia tai häiriöitä tuotannossa, palvelujen tuottamisessa, toimituksissa, logistiikassa tai toimitusketjussa. Tällaisia ovat esimerkiksi haasteet kysyntää vastaavan volyymin takaamisessa (esimerkiksi tämänhetkinen globaali komponenttipula on vaikuttanut toimitusketjuumme ja epävarmuus näillä markkinoilla jatkuu edelleen), tuotannon sopeuttamisessa, vaaditun tehokkuuden ja joustavuuden saavuttamisessa sekä virheet tuotteissa/ohjelmistoissa/palveluissa. On mahdollista, että vaatimuksistamme huolimatta jotkut toimittajistamme eivät täytä korkeita tuotelaatu-, terveys-, turvallisuus- tai muita vaatimuksia tai rikkovat lakeja, kuten ympäristö- tai työtä sääteleviä lakeja.
- Geopoliittiset häiriöt tai konfliktit, luonnonkatastrofit, levottomuudet ja terveysuhat voivat vaikuttaa olennaisesti palvelujemme tuottamiseen, tuotantolaitoksiimme tai toimittajiemme tuotantolaitoksiin, jotka ovat maantieteellisesti keskittyneitä.
- Emme voi välttyä tietotekniikkajärjestelmien ja niihin liittyvien prosessien tehottomuudelta, tietoturvaloukkauksilta, toimintahäiriöiltä tai käyttökatkoksilta. Koska tuottamamme palvelut ja operatiivinen toimintamme, itsenäiset yksiköt Nokian sisällä sekä ulkoistetut toiminnat mukaan lukien, ovat riippuvaisia monimutkaisista IT-järjestelmistä, verkoista ja niihin liittyvistä palveluista, riippuvuutemme kolmansien osapuolien kyvystä IT-järjestelmien, verkkojen ja palvelujen tuottajana ja niihin liittyvien varotoimien luotettavuudesta on suuri. Tästä johtuen kolmansien osapuolien IT järjestelmien, verkkojen tai palvelujen käyttökatkokset voivat vaikuttaa haitallisesti myös meidän liiketoimintaamme.

- Liiketoimintaamme kuuluu merenalaisten tietoliikennekaapeliverkkojen asentaminen ja ylläpito. Tämän toiminnan yhteydessä saatamme vahingoittaa aikaisemmin asennettua merenalaista infrastruktuuria, mistä meitä voidaan viime kädessä pitää vastuussa.
- Lisäksi yhteisyrityksiemme kautta olemme alttiina riskeille, joita väistämättä esiintyy yhteisessä hallinnassa olevissa yrityksissä.

Verotusympäristöön, toimintamme rahoitukseen ja Nokian osakkeiden omistamiseen liittyvät riskit ja riskitekijät

- Toimimme useissa maissa eri verotussäädösten alla, minkä vuoksi saatamme kohdata monimutkaisia vero-ongelmia ja kiistoja. Kehittyvä ja muuttuva verolainsäädäntö voi vaikuttaa oleellisesti yrityksemme verotaakkaan, joskus jopa jälkijättöisesti.
- Toteutunut tuloksemme tai tuloksen tekoon liittyvät odotukset voivat muiden tekijöiden ohella heikentää kykyämme hyödyntää taseeseen kirjattuja ja taseen ulkopuolisia verosaamisia.
- Emme välttämättä saa pääomaa edullisilla ehdoilla tai lainkaan.
- Emme välttämättä onnistu palauttamaan luottoluokitustamme investment grade -tasolle tai säilyttämään luottoluokituksiamme.
- Toimimme maailmanlaajuisesti, minkä vuoksi valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoomme, kustannuksiimme ja liiketoimintamme tulokseen, sekä osinkojemme arvoon ja ADS-osaketalletustodistusten markkina-arvoon Yhdysvaltain dollareissa.
- Meihin kohdistuu eläkeohjelmiin, työntekijärahastoihin ja työntekijöiden terveydenhuoltoon kytköksissä olevia riskejä, emmekä välttämättä pysty välttämään tai hallitsemaan niihin liittyviä kuluja tai lisääntyviä rahoitustarpeita.
- Liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä voi alittaa liikearvon kirjanpitoarvon, mikä voi johtaa tuntuviin arvonalennuskirjauksiin.
- Kultakin tilikaudelta osakkeenomistajille maksettavan osingon ja/tai pääomanpalautuksen tai osakkeiden takaisinosto-ohjelmien määrä on epävarma ja riippuu muun muassa yhtiömme kassavirran vahvuudesta, tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.
- Osakkeidemme ja ADR-osaketalletustodistusten arvo arvopaperimarkkinoilla voi heilahdella myös meistä riippumattomista syistä.
- Ulkomaalaiset osakkeenomistajat joutuvat todennäköisesti antamaan yksityiskohtaisia tietoja edullisempaa osinkotulojen lähdeverokohtelua varten.

Merkittävät tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Pääomasijoitussitoumus

Tammikuussa 2022 Nokia sopi 400 miljoonan Yhdysvaltain dollarin pääomasijoitussitoumuksesta NGP Capitalin Fund V:een. Rahaston panostukset yrityksiin, jotka kehittävät uusia teollisen toiminnan ja liiketoiminnan muutoksessa hyödynnettäviä 5G-käyttötapauksia, sopivat läheisesti Nokian näkemykseen teknologiajohtajuudesta ja Nokian pyrkimykseen hyödyntää arvonmuodostuksen siirtymistä pilvipalveluihin mahdollisimman tehokkaasti. Alan tavanomaisen käytännön mukaisesti pääomasijoitukset suoritetaan venture fund -rahastoon sen 10 vuoden elinkaaren aikana.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Nokia tiedotti 3.2.2022, että sen hallitus on käynnistämässä yhtiökokoukselta saadun nykyisen valtuutuksen nojalla osakkeidensa takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena on palauttaa yhtiön osakkeenomistajille vaiheittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa, mikäli yhtiökokouksen valtuutusta jatketaan. Nokia käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman ensimmäisen vaiheen 11.2.2022 takaisinostojen alkaessa 14.2.2022. Lisätietoja osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta ja siitä kuinka Nokia suunnittelee jakavansa varoja osakkeenomistajilleen on liitetiedossa 19, Oma pääoma.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Osakekohtainen tulos (laimentamaton)
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/tappio
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana

Osakekohtainen tulos (laimennettu)
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oikaistu voitto/tappio
Oikaistu ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana

Hinta/voitto -suhde (P/E luku)
Osakkeen päätöskurssi 31.12.
Osakekohtainen tulos (laimentamaton) jatkuvista toiminnoista

Osinko tuloksesta, %
Ehdotettu osakekohtainen osinko
Osakekohtainen tulos (laimentamaton) jatkuvista toiminnoista

Osinkotuotto, %
Ehdotettu osakekohtainen osinko
Osakkeen päätöskurssi 31.12.

Osakekohtainen oma pääoma
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma
Osakkeiden lukumäärä 31.12. – omien osakkeiden lukumäärä 31.12.

Osakekannan markkina-arvo
(Osakkeiden lukumäärä 31.12. – omien osakkeiden lukumäärä 31.12.) x osakkeen päätöskurssi 31.12.

Osakkeiden vaihdon kehitys, %
Vuoden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tietyt tässä raportissa esitetyt taloudelliset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja osoittavia tunnuslukuja. IFRS-standardit eivät määrittele näitä tunnuslukuja, mistä syystä ne eivät välttämättä ole suoraan vertailukelpoisia muiden, vaikkakin saman toimialan, yhtiöiden käyttämien taloudellisten tunnuslukujen kanssa. Nämä tunnusluvut esitetään, koska johto käyttää niitä Nokian taloudellisen suorituskyvyn mittaamiseen ja uskoo, että nämä tunnusluvut antavat täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Näitä tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista tai niiden sijasta.

Sijoitetun pääoman tuotto, %

Määritelmä
Sijoitetun pääoman tuotto saadaan laskentakaavalla: Voitto ennen veroja + korkokulut korollisista veloista / Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus keskimäärin + korolliset velat keskimäärin.

Tarkoitus
Sijoitetun pääoman tuotto kertoo kuinka tehokkaasti Nokia käyttää pääomiaan tuottaakseen voittoa.

Sijoitetun pääoman tuotto -tunnusluvun laskelma:

EURm	2021	2020	2019
Voitto ennen veroja	1 926	743	156
Korollisten velkojen korkokulut	113	127	99
Yhteensä	**2 039**	**870**	**255**
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin[1]	14 913	13 895	15 307
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus keskimäärin[1]	91	78	79
Korolliset velat keskimäärin[1]	5 115	4 927	4 049
Sijoitettu pääoma yhteensä	**20 119**	**18 900**	**19 435**
Sijoitetun pääoman tuotto, %	**10,13 %**	**4,60 %**	**1,31 %**

(1) Laskettu vuoden alku- ja loppusaldojen keskiarvona, kuten konsernitaseessa esitetään.

Oman pääoman tuotto, %

Määritelmä
Oman pääoman tuotto saadaan laskentakaavalla: Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto / Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin.

Tarkoitus
Oman pääoman tuotto kertoo kuinka tehokkaasti Nokia käyttää osakkeenomistajien sijoittamia pääomia tuottaakseen voittoa.

Oman pääoman tuotto -tunnusluvun laskelma:

EURm	2021	2020	2019
Emoyhtiön osakkenomistajille kuuluva voitto/tappio	1 623	-2 523	7
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma keskimäärin[1]	14 913	13 895	15 307
Oman pääoman tuotto, %	**10,88 %**	**-18,16 %**	**0,05 %**

(1) Laskettu vuoden alku- ja loppusaldojen keskiarvona, kuten konsernitaseessa esitetään.

Omavaraisuusaste, %

Määritelmä
Omavaraisuusaste saadaan laskentakaavalla: Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus / Varat yhteensä.

Tarkoitus
Omavaraisuusaste kertoo osakkeenomistajien sijoittamilla varoilla rahoitettujen varojen suhteellisen osuuden Nokian kokonaisvaroista.

Omavaraisuusaste-tunnusluvun laskelma:

EURm	2021	2020	2019
Emoyhtiön osakkenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	17 360	12 465	15 325
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	102	80	76
Oma pääoma yhteensä	**17 462**	**12 545**	**15 401**
Vastaavaa yhteensä	**40 049**	**36 191**	**39 128**
Omavaraisuusaste, %	**43,60 %**	**34,66 %**	**39,36 %**

Kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset

Määritelmä
Kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat seuraavista konsernitaseen riveistä: rahavarat ja lyhytaikaiset sijoitukset.

Tarkoitus
Kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset -tunnuslukua käytetään kertomaan niiden varojen määrää, joita Nokia voi käyttää nykyisten liiketoimintojensa tarpeisiin ja tuleviin liiketoimintoihin investoimiseen sekä tuoton maksamiseen arvopaperien haltijoille.

Kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset -tunnusluvun laskelma:

EURm	2021	2020	2019
Rahavarat	6 691	6 940	5 910
Lyhytaikaiset sijoitukset	2 577	1 121	97
Kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset	**9 268**	**8 061**	**6 007**

Nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset

Määritelmä
Nettokassaan ja lyhytaikaisiin sijoituksiin sisältyvät kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset vähennettynä pitkäaikaisilla ja lyhytaikaisilla korollisilla veloilla.

Tarkoitus
Nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset -tunnuslukua käytetään kertomaan Nokian likviditeettiasemasta sen jälkeen, kun rahavaroista on maksettu korolliset velat.

Nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset -tunnusluvun laskelma:

EURm	2021	2020	2019
Kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset			
Rahavarat	6 691	6 940	5 910
Lyhytaikaiset sijoitukset	2 577	1 121	97
Korolliset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	-4 537	-5 015	-3 985
Lyhytaikaiset korolliset velat	-116	-561	-292
Nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset	**4 615**	**2 485**	**1 730**

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat
jatkoa

Nettovelkaantumisaste, %

Määritelmä
Nettovelkaantumisaste saadaan laskentakaavalla: Korolliset velat - rahavarat ja lyhytaikaiset sijoitukset / (Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus).

Tarkoitus
Nettovelkaantumisaste kuvastaa osakkeenomistajien sijoittamilla varoilla ja korollisella vieraalla pääomalla rahoitettujen varojen suhdetta ja kertoo Nokian liiketoiminnan velkaantuneisuudesta.

Nettovelkaantumisaste-tunnusluvun laskelma:

EURm	2021	2020	2019
Korolliset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	4 537	5 015	3 985
Lyhytaikaiset korolliset velat	116	561	292
Kassa ja lyhytaikaiset sijoitukset			
Rahavarat	-6 691	-6 940	-5 910
Lyhytaikaiset sijoitukset	-2 577	-1 121	-97
Nettovelka	**-4 615**	**-2 485**	**-1 730**
Emoyhtiön osakkenomistajille kuuluva oma pääoma	17 360	12 465	15 325
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	102	80	76
Oma pääoma yhteensä	**17 462**	**12 545**	**15 401**
Nettovelkaantumisaste, %	**-26,43 %**	**-19,81 %**	**-11,23 %**

Vapaa kassavirta

Määritelmä
Vapaa kassavirta saadaan laskentakaavalla: Liiketoiminnan nettorahavirta - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (käyttöomaisuusinvestoinnit) + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti - pitkäaikaisten sijoitusten lisäys + pitkäaikaisten sijoitusten myynti.

Tarkoitus
Vapaa kassavirta on se rahavirta, jonka Nokia tuottaa aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä pitkäaikaisiin sijoituksiin tehtyjen nettoinvestointien jälkeen ja kuvaa Nokian arvopaperien haltijoille jaettavissa olevaa rahamäärää. Luku mittaa liiketoiminnan rahavarojen tuottokykyä, käyttöpääoman tehokkuutta ja pääomien hallinnan kurinalaisuutta.

Vapaa kassavirta -tunnusluvun laskelma:

EURm	2021	2020	2019
Liiketoiminnan nettorahavirta	2 625	1 759	390
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit			
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-560	-479	-690
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	103	13	39
Pitkäaikaisten sijoitusten lisäys	-77	-59	-180
Pitkäaikaisten sijoitusten myynti	277	122	144
Vapaa kassavirta	**2 368**	**1 356**	**-297**

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Määritelmä
Käyttöomaisuusinvestointeihin sisältyvät investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (ilman yritysten yhteenliittymien kautta hankittuja omaisuuseriä).

Tarkoitus
Käytämme käyttöomaisuusinvestointeja tulevaisuuden tuottoja kerryttävään toimintaan tehtyjen sijoitusten mittarina.

Käyttöomaisuusinvestoinnit-tunnusluvun laskelma:

EURm	2021	2020	2019
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-560	-479	-690
Käyttöomaisuusinvestoinnit	**-560**	**-479**	**-690**

Vertailukelpoinen liikevoitto

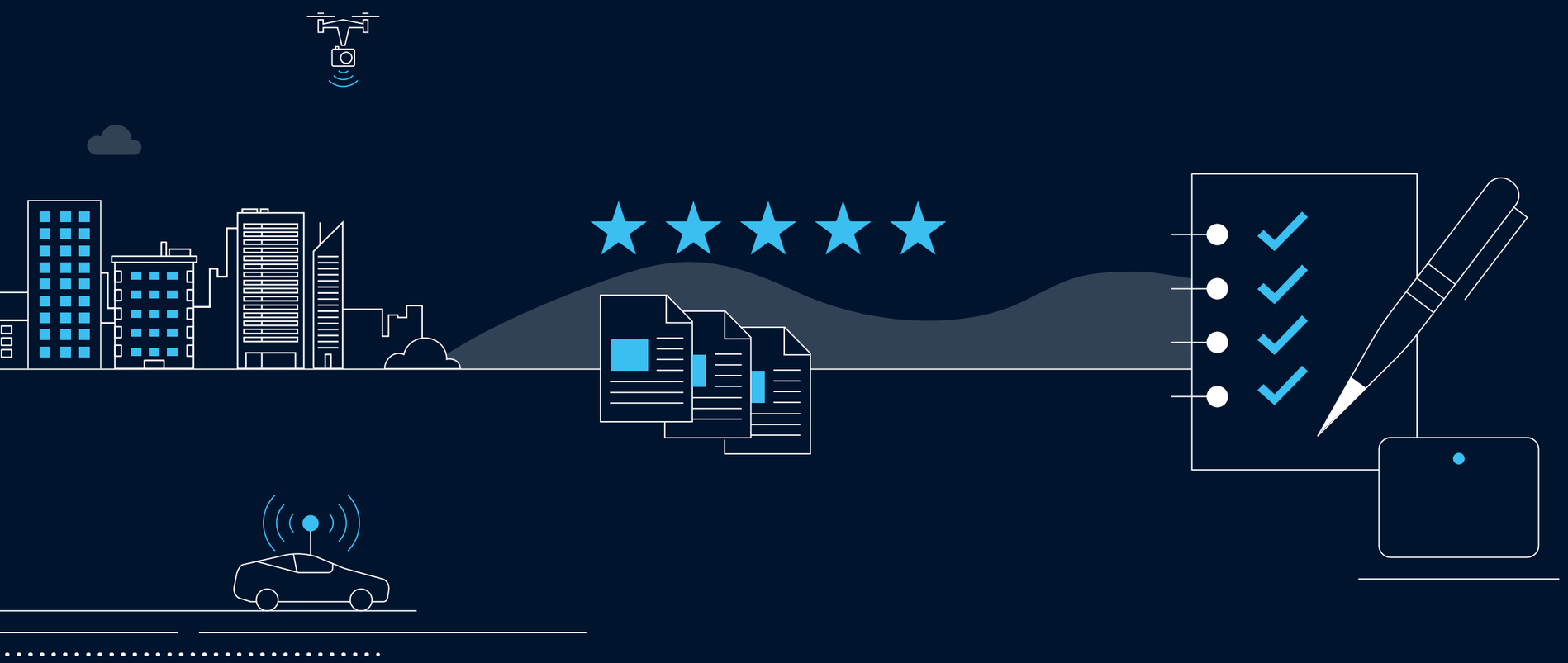
Määritelmä
Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja eikä tiettyjä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Tarkoitus
Uskomme, että vertailukelpoinen liikevoittomme antaa sekä yhtiön johdolle että sijoittajille täydentävää tietoa Nokian liiketoiminnan tuloksen kehityksestä ilman eräitä tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä Nokian liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään lisäksi johdon palkitsemisen määrittelyssä.

Vertailukelpoinen liikevoitto -tunnusluvun laskelma:

EURm	2021	2020	2019
Liikevoitto	**2 158**	**885**	**485**
Hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot	391	407	924
Uudelleenjärjestelykulut ja muut niihin liittyvät kulut	263	651	502
Oikeudellisten riitojen ratkaisut	-80	–	–
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-53	–	–
Omaisuuserien arvonalentumiset ja alaskirjaukset ja niiden peruutukset	45	241	29
Aikaisempiin hankintoihin liittyvien varausten muutos	26	–	–
Aikaisempaan toimintaan liittyvän IPR-rahaston käyvän arvon muutokset	23	–	–
Etuuspohjaisen järjestelyn muuttamisesta johtuva voitto	–	-90	-168
Transaktiokulut ja niihin liittyvät kulut sekä integraatiokulut	–	-11	48
Tuotevalikoimastrategiaan liittyvät kulut	–	–	163
Toimintamallin yhdistäminen	–	–	12
Muut	2	-2	8
Vertailukelpoinen liikevoitto	**2 775**	**2 081**	**2 003**

Tilinpäätös



Konsernitilinpäätös **126**
Konsernin tuloslaskelma 126
Konsernin laaja tuloslaskelma 127
Konsernitase 128
Konsernin rahavirtalaskelma 129
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 130
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot **131**
1. Tietoa konsernista 131
2. Merkittävät laskentaperiaatteet 131
3. Uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat 143
4. Arvioiden käyttö ja kriittiset kirjanpidolliset harkinnanvaraisuudet 143
5. Segmentti-informaatio 144
6. Tulouttaminen 148
7. Kululajikohtainen erittely 149
8. Henkilöstökulut 149
9. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut 150
10. Rahoitustuotot ja -kulut 150
11. Tuloverot 151
12. Osakekohtainen tulos 153
13. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet 154
14. Aineelliset hyödykkeet 155
15. Vuokrasopimukset 156
16. Arvonalentumiset 157
17. Vaihto-omaisuus 158
18. Muut varat 158
19. Oma pääoma 159
20. Muut laajan tuloksen erät 162
21. Korolliset velat 162
22. Rahoitusinstrumenttien käypä arvo 164
23. Johdannaiset 166
24. Osakeperusteiset maksut 167
25. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet 169
26. Myynnin jaksotukset ja muut velat 175
27. Varaukset 176
28. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet 177
29. Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot 178
30. Konserniyhtiöt 179
31. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt 184
32. Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä 184
33. Lähipiiriin liittyvät tapahtumat 185
34. Rahoitusriskien hallinta 186
35. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat 193

Emoyhtiön tilinpäätös **194**
Emoyhtiön tuloslaskelma 194
Emoyhtiön tase 195
Emoyhtiön rahoituslaskelma 197
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot **198**
1. Laskentaperiaatteet 198
2. Henkilöstökulut 201
3. Tilintarkastajan palkkiot 201
4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut 201
5. Rahoitustuotot ja -kulut 202
6. Konserniavustukset 202
7. Tuloverot 202
8. Aineelliset hyödykkeet 203
9. Sijoitukset 204
10. Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut 204
11. Oma pääoma 204
12. Jakokelpoiset varat 205
13. Käyvän arvon rahasto 205
14. Rahoitusinstrumenttien käypä arvo 206
15. Johdannaiset 208
16. Pakolliset varaukset 209
17. Korollinen vieras pääoma 209
18. Siirtovelat ja muut velat 210
19. Vakuudet ja vastuusitoumukset 210
20. Johdolle myönnetyt lainat 210
21. Rahoituslaskelman liitetiedot 210
22. Tytäryhtiöt 210
23. Emoyhtiön osakkeet 210
24. Rahoitusriskien hallinta 210
25. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat 210

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2021 allekirjoitus **211**

Tilintarkastuskertomus **212**

Tilintarkastajan ESEF-varmennuslausunto **215**

NOKIA VUONNA 2021

Konsernin tuloslaskelma

1.1.-31.12.	Liite	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR	2019 milj. EUR
Liikevaihto	5, 6	**22 202**	**21 852**	**23 315**
Hankinnan ja valmistuksen kulut	7	-13 368	-13 659	-15 051
Bruttokate		**8 834**	**8 193**	**8 264**
Tutkimus- ja kehityskulut	7	-4 214	-4 087	-4 532
Myynnin ja hallinnon kulut	7	-2 792	-2 898	-3 219
Liiketoiminnan muut tuotot[1]	9	443	126	173
Liiketoiminnan muut kulut[1]	7, 9	-113	-449	-201
Liikevoitto		**2 158**	**885**	**485**
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta	32	9	22	12
Rahoitustuotot[1]	10	43	165	169
Rahoituskulut[1]	10	-284	-329	-510
Voitto ennen veroja		**1 926**	**743**	**156**
Tuloverot	11	-272	-3 256	-138
Jatkuvien toimintojen voitto/tappio		**1 654**	**-2 513**	**18**
Lopetettujen toimintojen tappio		-9	-3	-7
Tilikauden voitto/tappio		**1 645**	**-2 516**	**11**
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen				
Emoyhtiön osakkeenomistajat		1 623	-2 523	7
Määräysvallattomat omistajat		22	7	4
Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille	12	EUR	EUR	EUR
Laimentamaton				
Jatkuvat toiminnot		0,29	-0,45	0,00
Tilikauden voitto/tappio		0,29	-0,45	0,00
Laimennettu				
Jatkuvat toiminnot		0,29	-0,45	0,00
Tilikauden voitto/tappio		0,29	-0,45	0,00

(1) Vuonna 2021 Nokia muutti tiettyjen liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa sekä rahoitustuotoissa ja -kuluissa esitettävien erien esittämistapaa. Vertailutiedot vuosilta 2020 ja 2019 on oikaistu vastaavasti. Katso liitetieto 2, Merkittävät laskentaperiaatteet.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1.1.-31.12.	Liite	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR	2019 milj. EUR
Tilikauden voitto/tappio		**1 645**	**-2 516**	**11**
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen		3 040	624	414
Tuloverot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-755	-140	-95
Erät, jotka voidaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot		1 153	-1 232	260
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus		-249	266	-58
Rahavirtojen suojaus ja muut suojausohjelmat		–	15	-2
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat		7	47	8
Muut lisäykset, netto		–	3	–
Tuloverot eristä, jotka voidaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteisiksi		2	25	11
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	20	**3 198**	**-392**	**538**
Tilikauden laaja tulos		**4 843**	**-2 908**	**549**
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille		4 814	-2 914	545
Määräysvallattomille omistajille		29	6	4

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

Konsernitase

31.12.	Liite	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR
VASTAAVAA			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet	13, 16	7 051	7 027
Aineelliset hyödykkeet	14, 16	1 924	1 783
Käyttöoikeusomaisuuserät	15, 16	884	805
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	16, 32	243	233
Pitkäaikaiset sijoitukset	22	758	745
Laskennalliset verosaamiset	11	1 272	1 822
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	22, 34	325	306
Etuuspohjaiset eläkevarat	25	7 740	5 038
Muut pitkäaikaiset varat	18	255	217
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**20 452**	**17 976**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	2 392	2 242
Myyntisaamiset	22, 34	5 382	5 503
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	6, 34	1 146	1 080
Muut lyhytaikaiset varat	18	859	850
Tuloverosaamiset	11	214	265
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	22, 23, 34	336	214
Lyhytaikaiset sijoitukset	22, 34	2 577	1 121
Rahavarat	22, 34	6 691	6 940
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**19 597**	**18 215**
Vastaavaa yhteensä		**40 049**	**36 191**
VASTATTAVAA			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		246	246
Ylikurssirahasto		454	443
Omat osakkeet		-352	-352
Muuntoerot		-396	-1 295
Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot		4 219	1 910
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		15 726	15 656
Kertyneet voittovarat		-2 537	-4 143
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		**17 360**	**12 465**
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		102	80
Oma pääoma yhteensä	19	**17 462**	**12 545**
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Pitkäaikaiset korolliset velat	21, 22, 34	4 537	5 015
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	21	824	721
Laskennalliset verovelat	11	282	260
Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	25	3 408	4 046
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	6	354	566
Myynnin jaksotukset ja muut pitkäaikaiset velat	22, 26	436	541
Varaukset	27	645	736
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		**10 486**	**11 885**
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikaiset korolliset velat	21, 22, 34	116	561
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	21	185	189
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	22, 23, 34	762	738
Tuloverovelat	11	202	188
Ostovelat	22, 34	3 679	3 174
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	6	2 293	2 394
Myynnin jaksotukset ja muut lyhytaikaiset velat	22, 26	3 940	3 721
Varaukset	27	924	796
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		**12 101**	**11 761**
Vieras pääoma yhteensä		**22 587**	**23 646**
Vastattavaa yhteensä		**40 049**	**36 191**

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

Konsernin rahavirtalaskelma

1.1.-31.12.	Liite	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR	2019 milj. EUR
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto/tappio		1 645	-2 516	11
Oikaisut yhteensä	29	1 713	5 267	2 627
Nettokäyttöpääoman muutos[1]				
Saamisten vähennys/lisäys		239	-418	159
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys		-48	553	285
Korottomien velkojen vähennys		-459	-845	-2 232
Liiketoiminnan rahavirta		3 090	2 041	850
Saadut korot		41	33	57
Maksetut korot	15, 21	-192	-35	-1
Maksetut tuloverot, netto		-314	-280	-516
Liiketoiminnan nettorahavirta		**2 625**	**1 759**	**390**
Investointien rahavirta				
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta		-560	-479	-690
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		103	13	39
Hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-33	-104	–
Myydyt liiketoiminnat vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla		–	11	19
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys		-1 845	-1 154	-473
Lyhytaikaisten sijoitusten erääntyminen ja myynti		398	123	991
Pitkäaikaisten sijoitusten lisäys		-77	-59	-180
Pitkäaikaisten sijoitusten myynti		277	122	144
Rahavarojen valuuttakurssisuojaus[2]		-77	79	-123
Muut		19	10	-17
Investointien nettorahavirta		**-1 795**	**-1 438**	**-290**
Rahoituksen rahavirta				
Tytäryhtiöiden oman pääoman ehtoisten instrumenttien hankinta		–	-1	-1
Pitkäaikaisten velkojen nosto	21	17	1 595	1 039
Pitkäaikaisten velkojen lyhennys	21	-927	-246	-766
Lyhytaikaisten velkojen lyhennys/nosto	21	-67	-83	40
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	15, 21	-226	-234	-221
Osingonjako		-9	-148	-570
Rahoituksen nettorahavirta		**-1 212**	**883**	**-479**
Muuntoerot[2]		133	-174	28
Rahavarojen vähennys/lisäys		**-249**	**1 030**	**-351**
Rahavarat 1.1.		6 940	5 910	6 261
Rahavarat 31.12.		**6 691**	**6 940**	**5 910**

(1) Nettokäyttöpääoma sisältää sekä lyhyt- että pitkäaikaisia eriä.
(2) Vuonna 2021, Nokia uudelleenluokitteli rahavarojen valuuttakurssisuojauksen rahavirrat muuntoeroista investointien rahavirtaan. Vertailutiedot vuosilta 2020 ja 2019 on oikaistu vastaavasti. Lisätietoja liitetiedossa 2, Merkittävät laskentaperiaatteet.

Konsernin rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa konsernitaseesta useista syistä, kuten rahavirtalaskelma ei esitetä suoritusperusteisesti, valuuttakurssien muutoksista sekä konsernirakenteen muutoksista. Konsernin rahavirtalaskelman eriin sisältyvät sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät rahavirrat.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. EUR	Liite	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos-rahasto ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet tappiot	Emoyhtiön omistajien osuus	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2019		**246**	**436**	**-408**	**-592**	**1 063**	**15 606**	**-1 058**	**15 293**	**82**	**15 375**
Tilikauden voitto								7	7	4	11
Muut laajan tuloksen erät	19, 20				220	319		-1	538		538
Tilikauden laaja tulos		–	–	–	220	319	–	6	545	4	549
Osakeperusteiset maksut			81						81		81
Verohyöty osakeperusteisista maksuista			-7						-7		-7
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen			-83	56			1		-26		-26
Osingonjako	19							-560	-560	-10	-570
Muut muutokset								-1	-1		-1
Tapahtumat omistajien kanssa		**–**	**-9**	**56**	**–**	**–**	**1**	**-561**	**-513**	**-10**	**-523**
31.12.2019		**246**	**427**	**-352**	**-372**	**1 382**	**15 607**	**-1 613**	**15 325**	**76**	**15 401**
Tilikauden tappio								-2 523	-2 523	7	-2 516
Muut laajan tuloksen erät	19, 20				-922	528		3	-391	-1	-392
Tilikauden laaja tulos		–	–	–	-922	528	–	-2 520	-2 914	6	-2 908
Osakeperusteiset maksut			76						76		76
Verohyöty osakeperusteisista maksuista			2						2		2
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen			-62				49		-13		-13
Osingonjako	19								–	-5	-5
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta								-10	-10		-10
Määräysvallattomien omistajien sijoitus tytäryhtiöön									–	2	2
Muut muutokset					-1				-1	1	–
Tapahtumat omistajien kanssa		**–**	**16**	**–**	**-1**	**–**	**49**	**-10**	**54**	**-2**	**52**
31.12.2020		**246**	**443**	**-352**	**-1 295**	**1 910**	**15 656**	**-4 143**	**12 465**	**80**	**12 545**
Tilikauden voitto								1 623	1 623	22	1 645
Muut laajan tuloksen erät	19, 20				899	2 309		-17	3 191	7	3 198
Tilikauden laaja tulos		–	–	–	**899**	**2 309**	**–**	**1 606**	**4 814**	**29**	**4 843**
Osakeperusteiset maksut			108						108		108
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen			-97				70		-27		-27
Osingonjako	19								–	-7	-7
Tapahtumat omistajien kanssa		**–**	**11**	**–**	**–**	**–**	**70**	**–**	**81**	**-7**	**74**
31.12.2021		**246**	**454**	**-352**	**-396**	**4 219**	**15 726**	**-2 537**	**17 360**	**102**	**17 462**

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tietoa konsernista

Nokia Oyj (emoyhtiö) on julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsingissä, Suomessa. Nokia Oyj on kaikkien tytäryhtiöidensä emoyhtiö (yhdessä Nokia tai konserni). Nokia on maailmanlaajuinen matkapuhelin-, kiinteiden ja pilvipalveluverkkoratkaisujen toimittaja yhdistäen laitteet, ohjelmistot ja palvelut sekä immateriaalioikeuksien lisensoinnin, patentit, teknologiat ja Nokia-brändin. Nokian pääkonttori sijaitsee Espoossa, Suomessa. Nokia Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä (Nasdaq Helsinki), New Yorkin pörssissä (NYSE) ja Pariisin pörssissä (Euronext Paris).

Hallitus hyväksyi konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2021 julkistettavaksi 3.3.2022.

2. Merkittävät laskentaperiaatteet

Esitysperiaatteet ja lausuma standardien noudattamisesta

Konsernitilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien ja EU:n käyttöön hyväksymien IFRS-standardien mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina (milj. EUR), ellei toisin ole mainittu, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laskentaperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot noudattavat myös Suomen tilinpäätös- ja yhtiölainsäädäntöä.

Vuonna 2021 Nokia uudelleenarvioi tiettyjen erien esittämistapaa konsernin tuloslaskelmassa ja rahavirtalaskelmassa. Tämän seurauksena Nokia uudelleenluokitteli seuraavat erät parantaakseen esitettyjen tietojen käyttökelposuutta:

Konsernin tuloslaskelmassa Nokia uudelleenluokitteli tiettyjä eriä liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen välillä. Venture funds -sijoitusten voitot, jotka aiemmin esitettiin liiketoiminnan muissa tuotoissa, ja Venture funds -sijoitusten tappiot, jotka aiemmin esitettiin liiketoiminnan muissa kuluissa, esitetään nettoperusteisesti liiketoiminnan muissa tuotoissa. Kurssivoitot ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen suojauksesta, jotka aiemmin esitettiin liiketoiminnan muissa tuotoissa, ja kurssitappiot ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen suojauksesta, jotka aiemmin esitettiin liiketoiminnan muissa kuluissa, esitetään nettoperusteisesti liiketoiminnan muissa kuluissa. Odotettavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista, jotka aiemmin esitettiin liiketoiminnan muissa tuotoissa, mikäli niiden määrä pieneni, ja liiketoiminnan muissa kuluissa, mikäli niiden määrä kasvoi, esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa riippumatta siitä kumpaan suuntaan niiden määrä muuttuu. Vuosia 2020 ja 2019 koskevat vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Uudelleenluokittelun seurauksena sekä liiketoiminnan muut tuotot että liiketoiminnan muut kulut laskivat yhteensä 24 miljoonalla eurolla vuonna 2020 ja 64 miljoonalla eurolla vuonna 2019.

Lisäksi konsernin tuloslaskelmassa Nokia uudelleenluokitteli tiettyjä eriä rahoitustuottojen ja -kulujen välillä. Negatiivinen korko rahoitussijoituksista, joka aiemmin esitettiin osana korkotuottoja rahoitussijoituksista, esitetään erillisenä eränä rahoituskuluissa. Vuosia 2020 ja 2019 koskevat vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Uudelleenluokittelun seurauksena sekä rahoitustuotot että rahoituskulut kasvoivat 9 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 4 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Konsernin rahavirtalaskelmassa Nokia uudelleenluokitteli rahavarojen valuuttakurssisuojaukset, jotka aiemmin esitettiin muuntoeroissa, investointien rahavirtaan. Vuosia 2020 ja 2019 koskevat vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Vuoden 2020 osalta uudelleenluokittelun seurauksena investointeihin käytetty nettorahavirta pieneni 79 miljoonalla eurolla ja muuntoerot muuttuivat -79 miljoonalla eurolla verrattuna aiemmin raportoituihin lukuihin. Vuoden 2019 osalta uudelleenluokittelun seurauksena investointeihin käytetty nettorahavirta kasvoi 123 miljoonalla eurolla ja muuntoerot muuttuivat 123 miljoonalla eurolla verrattuna aiemmin raportoituihin lukuihin.

Vuonna 2020 Nokia uudelleenarvioi uudelleenjärjestelyihin, eläkejärjestelyjen supistamiseen ja muuttamiseen sekä eräisiin omaisuuserien arvonalentumisiin liittyvien tuottojen ja kulujen esittämistapaa. Tämän seurauksena Nokia uudelleenluokitteli uudelleenjärjestelykulut ja muut niihin liittyvät kulut, eläkejärjestelyjen supistamisesta ja muuttamisesta aiheutuvat tuotot ja kulut sekä tietyt arvonalentumistappiot, jotka oli aiemmin esitetty osana liiketoiminnan muita tuottoja ja kuluja, toimintokohtaisille riveille parantaakseen konsernituloslaskelmassa esitettyjen tietojen käyttökelpoisuutta. Vuotta 2019 koskevat vertailutiedot on uudelleenluokiteltu vastaavasti. Uudelleenluokittelun seurauksena hankinnan ja valmistuksen kulut kasvoivat 62 miljoonalla eurolla, tutkimus- ja kehityskulut kasvoivat 121 miljoonalla eurolla, myynnin ja hallinnon kulut kasvoivat 118 miljoonalla eurolla, liiketoiminnan muut tuotot pienenivät 187 miljoonalla eurolla ja liiketoiminnan muut kulut pienenivät 488 miljoonalla eurolla verrattuna Nokian vuoden 2019 konsernitilinpäätöksessä raportoituihin eriin

Muut tiedot

Tämä osio koskee Saksassa noudatettavaa paikallista tilinpäätöslainsäädäntöä. Täysin konsolidoitu saksalainen tytäryhtiö, Nokia Solutions and Networks GmbH & Co. KG, joka on rekisteröity Münchenin kaupparekisteriin yritysrekisteriasiakirjalla HRA 88537, on soveltanut Saksan kauppaoikeuden (HGB) 264b §:n ja 291 §:n mukaista vapautusta.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön tilinpäätöksen sekä kaikkien niiden yhtiöiden tilinpäätökset, joissa sillä on määräysvalta. Nokialla on määräysvalta sijoituskohteessa silloin, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä määräysvaltaansa. Jos Nokialla ei ole kohteessa äänienemmistöä tai vastaavia oikeuksia, se ottaa määräysvaltaansa arvioidessaan huomioon kaikki tosiseikat ja olosuhteet, mukaan lukien sopimukselliset järjestelyt sekä sen äänivallan ja potentiaalisen äänivallan. Nokia arvioi määräysvaltaansa uudelleen, jos tosiseikat ja olosuhteet osoittavat, että yhdessä tai useammassa määräysvallan perustana olevasta kolmesta osatekijästä on tapahtunut muutoksia.

Tytäryhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä alkaen, kun Nokia saa siihen määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta tytäryhtiöön lakkaa. Tilikauden aikana hankitun tai myydyn tytäryhtiön omaisuuserät, velat, tuotot ja kulut sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta tytäryhtiöön siirtyy Nokialle ja siihen päivään päättyen, jolloin Nokian määräysvalta tytäryhtiöön lakkaa. Tytäryhtiön omistusosuuden muutos käsitellään omaa pääomaa koskevana liiketoimena silloin, kun määräysvaltaa ei menetetä. Jos Nokia menettää määräysvallan tytäryhtiöön, siihen liittyvät omaisuuserät, velat, määräysvallattomien omistajien osuus ja muut oman pääoman erät kirjataan pois taseesta ja mahdollinen voitto tai tappio esitetään konsernituloslaskelmassa. Entiseen tytäryhtiöön mahdollisesti jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki Nokian sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omana nettotuloksen eränään ja osana omaa pääomaa konsernitaseessa.

Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Liiketoimintojen yhdistämisessä luovutettu vastike määritetään laskemalla yhteen luovutettujen varojen, hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneiden velkojen sekä liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten osuuksien käyvät arvot. Hankintaan liittyvät menot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan kuluksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja niihin liittyvät palvelut vastaanotetaan. Poikkeuksen muodostavat oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseen laskuun välittömästi liittyvät menot, jotka kirjataan oman pääoman vähennyksiksi.

Yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Nokia valitsee jokaisen liiketoimintojen yhdistämisen kohdalla erikseen, arvostaako se hankinnan kohteen määräysvallattomien omistajien osuuden käypään arvoon vai määräysvallattomien omistajien suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Se määrä, jolla luovutetun vastikkeen ja määräysvallattomien omistajien osuuden yhteenlaskettu määrä ylittää hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden hankinta-ajankohdan käyvän arvon, kirjataan liikearvoksi.

Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa Nokialla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa valtaa osallistua osakkuusyhtiön rahoitusta koskevaan ja operatiiviseen päätöksentekoon, mutta ei kuitenkaan määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tällaisiin päätöksiin.

Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksyntää.

Nokian osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa osakkuusyhtiöihin tai yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenon määräisinä. Sijoitusten kirjanpitoarvoa oikaistaan muutoksilla, joita on tapahtunut Nokian osuudessa osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen nettovarallisuudesta hankinta-ajankohdan jälkeen. Nokian osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan liikevoiton tai -tappion alapuolelle. Kaikki osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten muissa laajan tuloksen erissä tapahtuneet muutokset esitetään Nokian muissa laajan tuloksen erissä.

Pääomaosuusmenetelmän soveltamisen jälkeen Nokia määrittää jokaisena raportointipäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä osakkuusyhtiöön tai yhteisyritykseen tehdyn sijoituksen arvon alentumisesta. Jos tällaista näyttöä on, Nokia kirjaa arvonalentumistappion, joka lasketaan osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen kerrytettävissä olevan rahamäärän ja kirjanpitoarvon erotuksena. Arvonalentumistappio esitetään konsernin tuloslaskelman osiossa osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta näin olisi, omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tällaisten omaisuuserien myynnissä yleisin ja tavanomaisin ehdoin, ja myynnin on oltava erittäin todennäköinen. Nämä omaisuuserät, tai luovutettavien erien ryhmän tapauksessa varat tai velat, esitetään konsernitaseessa erillään ja arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myytävänä oleviksi tai luovutettavien erien ryhmään kuuluviksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä ei tehdä poistoja.

Lopetettu toiminto raportoidaan silloin, kun konsernin osa, joka koostuu toiminnoista ja rahavirroista, jotka ovat selvästi erotettavissa Nokian muista osista sekä toiminnallisesti että taloudellista raportointia varten, on luovutettu tai luokitellaan myytävänä olevaksi, ja tämä osa edustaa keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta taikka on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Konsernin tuloslaskelmassa lopetettujen toimintojen tulos raportoidaan erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta ja aiemmat tilikaudet esitetään vertailukelpoisella tavalla. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan lukuun ottamatta niitä tuottoja ja kuluja, joiden katsotaan jatkuvan myös lopetettujen toimintojen luovutuksen jälkeen.

Konsernin tuloslaskelmassa vuosina 2021, 2020 ja 2019 esitettävät lopetetut toiminnot käsittävät HERE-liiketoimintaan ja D&S-liiketoimintaan liittyvän taloudellisen tuloksen. Nokia myi HERE-paikka- ja karttaliiketoiminnan saksalaisten autovalmistajien yhteenliittymälle, johon kuuluvat AUDI AG, BMW Group ja Daimler AG. Myynti saatiin päätökseen 4.12.2015. Nokia myi olennaisilta osin koko Devices & Services -liiketoiminnan Microsoftille kaupassa, joka saatiin päätökseen 25.4.2014. Näihin toimintoihin liittyvien taloudellisten vaikutusten ajoitus ja määrä ovat enimmäkseen riippuvaisia ulkoisista tekijöistä, kuten tuloveroista, joihin liittyy epävarmuutta.

Myynnin tuloutusperiaatteet

Nokia käsittelee asiakassopimuksen kirjanpidossaan, kun sopimusosapuolet ovat hyväksyneet sopimuksen kirjallisesti, jolloin osapuolet tyypillisesti sitoutuvat täyttämään omat velvoitteensa, luovutettaviin tavaroihin ja palveluihin liittyvät oikeudet, maksuehdot mukaan lukien pystytään yksilöimään, sopimuksella on kaupallista merkitystä ja odotetun vastikemäärän saamisen katsotaan olevan todennäköistä. Johto huomioi vain täytäntöön pantavissa olevat oikeudet arvioidessaan myyntituottojen kirjaamista asiakas-sopimuksista. Puitesopimuksiin, jotka eivät sellaisenaan luo täytäntöön pantavissa olevia oikeuksia ja velvoitteita, perustuva myynti kirjataan vasta myöhemmin laillisesti sitovien tilausten perusteella.

Sopimusmuutos tai tilaus käsitellään erillisenä sopimuksena, jos sopimuksen soveltamisala laajenee sen vuoksi, että siihen lisätään erotettavissa olevia tavaroita tai palveluja, ja sopimuksen mukainen hinta nousee vastikemäärällä, joka kuvastaa erillismyyntihintoja kyseisille lisäsuoritevelvoitteille. Mikäli lisätavarat ja -palvelut ovat erotettavissa olevia, mutta niistä saatava vastikemäärä ei vastaa niiden erillismyyntihintoja, sopimusmuutos käsitellään kirjanpidossa ikään kuin se olisi olemassa olevan sopimuksen päättäminen ja uuden sopimuksen syntyminen. Mikäli lisätavarat ja -palvelut eivät ole erotettavissa olevia, sopimusmuutos käsitellään kirjanpidossa ikään kuin se olisi osa olemassa olevaa sopimusta ja sopimusmuutoksen vaikutus transaktiohintaan ja Nokian määrittämään koko suoritevelvoitteen täyttämisasteeseen kirjataan myyntituottojen oikaisuksi sopimusmuutoksen ajankohtana.

Nokia kirjaa myyntituotot asiakassopimuksistaan luvattujen tavaroiden ja palvelujen luovutusta vastaavasti sen vastikemäärän mukaisesti, johon Nokia odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan. Vastikemäärään saattaa sisältyä muuttuva rahamäärä, jonka Nokia arvostaa todennäköisimmän rahamäärän mukaisesti. Muuttuvuutta saattavat aiheuttaa myyntimääriin perustuvat alennukset ja myyntiin tai käyttöön perustuvat rojaltit. Nokia sisällyttää muuttuvan vastikkeen transaktiohintaan vain siihen määrään saakka, että on erittäin todennäköistä ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Transaktiohinta ei myöskään sisällä kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä määriä.

Nokian maksuehdot ovat keskimäärin 80 päivää. Laskutus tapahtuu yleensä määräysvallan siirtymisen yhteydessä tai sitä mukaa kuin palveluja tuotetaan. Muussa tapauksessa Nokia kirjaa joko asiakassopimukseen perustuvan omaisuuserän tai -velan riippuen maksujen ajoittumisesta määräysvallan siirtymiseen nähden. Mikäli maksujen ajankohdat tarjoavat joko asiakkaalle tai Nokialle merkittävän rahoitushyödyn, transaktiohintaa oikaistaan rahoituskomponentin vaikutuksella ja vastaava korkotuotto tai -kulu esitetään myyntituotoista erillään. Käyttämänsä käytännön apukeinon mukaisesti Nokia ei kuitenkaan oikaise transaktiohintaa rahoituskomponentin vaikutuksella, jos sopimuksen syntymisajankohtana on odotettavissa, että vastikemäärä vastaanotetaan korkeintaan yksi vuosi ennen luvatun tavaran tai palvelun luovuttamista asiakkaalle tai korkeintaan yksi vuosi luovuttamisen jälkeen.

Nokian asiakassopimukset voivat koostua erilaisista laitteiden, palvelujen ja immateriaalioikeuksien yhdistelmistä. Sopimuksista kirjattavien myyntituottojen kirjaaminen riippuu toimitettavien tavaroiden ja palvelujen luonteesta. Sopimuksessa luvattuihin tavaroihin tai palveluihin voi kuulua tuotteiden myyntiä, immateriaalioikeuksien lisensointia sekä osto-optioita uusille tuotteille tai palveluille, jotka antavat asiakkaalle merkityksellisen oikeuden. Nokia arvioi sopimuksen syntyhetkellä, mitkä asiakassopimuksessa luvatuista tavaroista ja palveluista ovat erotettavissa olevia suoritevelvoitteita. Nokia pitää tavaroita ja palveluita omina suoritevelvoitteinaan, jos asiakas voi hyötyä tuotteesta tai palvelusta joko yksinään tai yhdessä muiden asiakkaalle helposti saatavissa olevien voimavarojen kanssa, ja jos lupaus tavaran tai palvelun luovuttamisesta asiakkaalle on yksilöitävissä erillään muista sopimukseen sisältyvistä lupauksista.

Nokia kohdistaa transaktiohinnan jokaiselle erotettavissa olevalle suoritevelvoitteelle niiden suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella. Mikäli erillismyyntihinta ei ole suoraan havainnoitavissa, se arvioidaan. Transaktiohinta saattaa sisältää alennuksen tai muuttuvan rahamäärän, joka yleensä kohdistetaan kaikille sopimuksen suoritevelvoitteille suhteellisesti, ellei Nokialla ole havainnoitavissa olevaa näyttöä koko alennuksen kohdistumisesta vain yhteen tai useampaan, muttei kaikkiin suoritevelvoitteista.

Nokia kirjaa myyntituotot asiakassopimuksistaan, kun tai sitä mukaa kuin se täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvatun tavaran tai palvelun, jolloin asiakas saa määräysvallan tuotteeseen tai palveluun. Myynti tuloutetaan täytetylle suoritevelvoitteelle erillismyyntihintojen perusteella kohdistetun transaktiohinnan mukaisesti. Suoritevelvoite voidaan täyttää joko yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa.

Nokian myymät laitteistot ja ohjelmistot sisältävät takuun, jonka katsotaan olevan varmennusta siitä, että tuotteet ovat sovittujen vaatimusten mukaisia. Kyseinen standarditakuu on kirjanpidossa katettu keskitetyllä takuuvarauksella. Ks. liitetieto 27, Varaukset. Jos standarditakuu annetaan tavallista pidemmälle ajanjaksolle tai kyseessä on palvelu, joka annetaan asiakkaalle edellä mainitun standarditakuun lisäksi, kyseessä on erillinen suoritevelvoite. Myynti kohdennetaan jokaiselle suoritevelvoitteelle suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella. Suoritevelvoitteiden erillismyyntihinta määritetään esimerkiksi tarkastelemalla kyseisen suoritevelvoitteen hintaa tilanteessa, jossa vain kyseinen tavara tai palvelu myydään asiakkaalle, tai verrokkihintojen puutteessa erillismyyntihinta voidaan määrittää lisäämällä odotettuihin kustannuksiin järkevä kate. Suoritevelvoitteille kohdennettu myynnin osuus kirjataan, kun myynnin kirjaamisen kriteerit kyseisen suoritevelvoitteen osalta täyttyvät.

Nokia kirjaa jokaisesta asiakassopimuksesta konsernitaseeseen joko omaisuuserän tai -velan riippuen Nokian suoritteen suhteesta siitä kerättävään vastikkeeseen. Asiakassopimukseen perustuva omaisuuserä kirjataan nettoperusteisesti, kun Nokia on siirtänyt tavaran tai palvelun asiakkaalle ennen kuin asiakas on suorittanut maksun tai maksu on erääntynyt. Asiakassopimukseen perustuva velka puolestaan kirjataan nettoperusteisesti, kun asiakas on maksanut vastikkeen tai maksu on erääntynyt, mutta Nokia ei ole vielä luovuttanut tavaraa tai palvelua asiakkaalle. Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat luonteeltaan lyhytaikaisia, kun taas asiakassopimukseen perustuvat velat voivat olla lyhyt- tai pitkäaikaisia. Laskutettuihin saamisiin liittyvä oikeus saada vastike on ehdoton ja täten kyseiset saamiset on esitetty konsernitaseessa erillään asiakassopimuksiin perustuvista omaisuuseristä ja -veloista myyntisaamisina.

Myyntituotot tuotteista

Nokia valmistaa ja myy laajaa valikoimaa verkkolaitteita vastaten kattavasti verkko-operaattoreiden tarpeisiin. Myynti tuloutetaan, kun määräysvalta tuotteisiin on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan siirtymisen määrittäminen saattaa vaatia harkintaa. Määräysvalta siirtyy standardituotteiden kohdalla tyypillisimmin toimituksen yhteydessä. Monimutkaisempien tuoteratkaisujen kohdalla määräysvalta siirtyy puolestaan yleisimmin asiakkaan hyväksynnästä.

Tietyissä järjestelyissä, lähinnä Submarine Networks -liiketoimintaan liittyen, Nokian suoritteella ei ole vaihtoehtoista käyttöä. Tällöin Nokia tulouttaa liikevaihdon ajan kuluessa käyttämällä tuotokseen perustuvaa menetelmää, joka kuvaa omaisuuserän määräysvallan siirtymistä asiakkaalle kuten myös Nokian oikeutta korvaukseen siihen astisesta työsuoritteesta. Nokian sopimukselle valitsema tuotokseen perustuvan menetelmän mittaustapa saattaa vaihdella sopimuksen luonteen mukaisesti.

Myyntituotot palveluista

Nokia tarjoaa verkkolaitteisiin liittyviä palveluita aina asiakkaan verkon hallinnoimisesta ja tuotteiden ylläpitopalveluista verkon asennukseen, integrointiin ja optimointiin. Myynti kirjataan jokaiselle palvelusuoritevelvoitteelle, kun tai sitä mukaa kuin asiakas hyötyy Nokian suoritteesta. Palveluihin liittyvä myynti tuloutetaan ajan kuluessa asiakkaan verkon hallinnointiin liittyvistä palveluista ja kunnossapitopalveluista, sillä näiden palveluiden kohdalla Nokia tuottaa suoritetta koko määräaikaisen sopimuksen ajan, ja asiakas samanaikaisesti sekä saa että kuluttaa Nokian suoritteesta koituvaa hyötyä sitä mukaa, kun Nokia suoritetta tuottaa. Joissakin tapauksissa Nokian tarjoamiin palveluihin liittyy asiakashyväksyntä, ja tällöin saadun hyväksynnän on todettu edustavan oikeaa tuloutushetkeä.

Myyntituotot lisensseistä ja ohjelmistoista
Nokia tarjoaa asiakkailleen lisenssejä omistamiinsa immateriaalioikeuksiin myöntämällä ohjelmistolisenssejä sekä myöntämällä asiakkaille oikeuksia hyödyntää Nokian immateriaalioikeuksia omissa tuotteissaan. Ohjelmistolisenssien kohdalla myynti tuloutetaan toimituksen tai asiakashyväksynnän perusteella sillä Nokia on todennut jokaisen ohjelmistoversion olevan erillinen, ja lisenssi koskee ohjelmistoa siinä tilassa kuin se on luovutushetkellä.

Nokian myöntäessä asiakkaille lisenssin hyödyntää Nokian immateriaalioikeuksia, vastaavat lisenssimaksutuotot kirjataan suoriteperusteisesti niihin liittyvien sopimusten sisällön mukaisesti. Valtaosassa sopimuksista Nokialle jää velvollisuus jatkaa kehitystyötä ja tarjota asiakkaalle viimeisimmät lisäykset immateriaalioikeuksiin sopimuskauden aikana, ja täten tuotto kirjataan jaksottamalla tasaerin sille ajalle, jonka kuluessa jäljellä olevat suoritevelvoitteet täytetään. Kyseisen myynnin jaksotustavan katsotaan kuvaavan Nokian suoritevelvoitteen täyttämistä, sillä lisensoitujen immateriaalioikeuksien sisältämien uusien keksintöjen, jotka ovat erittäin riippuvaisia toisistaan ja voimakkaasti yhteydessä toisiinsa, katsotaan syntyvän jatkuvan ja tilikauden aikana melko vakaan tutkimus- ja kehitystyön seurauksena. Joidenkin sopimusten kohdalla Nokialla ei ole suoritevelvoitetta sen jälkeen, kun lisenssi sopimuksen solmimisajankohdan immateriaalioikeuteen on myönnetty, eikä saatuihin lisenssimaksuihin liity minkäänlaista takaisinmaksuvelvoitetta. Kyseisissä tapauksissa myyntituotto kirjataan kokonaisuudessaan lisenssisopimuskauden alussa.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että Nokia täyttää niihin liittyvät ehdot ja avustukset tullaan saamaan. Sellaiset julkiset avustukset, jotka saadaan korvauksena jo toteutuneista kuluista tai tappioista, vähennetään konsernin tuloslaskelmassa niitä vastaavista kuluista lukuun ottamatta tiettyjä kertaluonteisia avustuksia, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Omaisuuseriin liittyvät julkiset avustukset esitetään konsernin taseessa tuloennakoina ja kirjataan tuotoiksi omaisuuserän poistoaikana.

Tutkimus- ja kehittämismenoihin liittyvät veronhyvitykset käsitellään julkisina avustuksina ja vähennetään tutkimus- ja kehittämiskuluista siinä tapauksessa, että veronhyvitys liittyy Nokian tutkimus- ja kehittämismenoihin, ja Nokia saa veronhyvitystä vastaavan määrän rahasuorituksena, mikäli sillä ei ole vastaavaa tuloverovelkaa. Tutkimus- ja kehittämismenoihin liittyvät veronhyvitykset, jotka eivät täytä molempia edellä mainittuja ehtoja, kirjataan verotuotoksi.

Työsuhde-etuudet

Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Nokialla on niissä maissa, joissa se toimii, useita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, jotka noudattavat kyseisten maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä järjestelyt rahoitetaan pääsääntöisesti suorituksina vakuutusyhtiöille tai säätiöiden hallitsemille rahastoille aktuaarien kausittaisten laskelmien mukaisesti.

Maksupohjaisessa järjestelyssä Nokian oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite rajoittuu summaan, jonka maksamisesta rahastoon on sovittu. Nokian maksupohjaisiin, usean työnantajan sekä vakuutusyhtiöiden kautta järjestettyihin eläkejärjestelyihin tekemät maksusuoritukset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jota suoritus koskee. Jos eläkejärjestely on rahoitettu vakuutussopimuksen kautta eikä Nokialla ole siihen liittyvää oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta, kyseinen järjestely käsitellään maksupohjaisena järjestelynä. Järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä, joihin sisältyy eläkejärjestelyitä sekä eläköitymisen jälkeisiä sairaus- ja henkivakuutuksia, kulut on laskettu käyttämällä ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method): menot on kirjattu konsernin tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla etuus työntekijöiden palvelusajalle. Etuuspohjainen velvoite määritetään arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona käyttämällä diskonttokorkona maturiteetiltaan vastaavien yritysten korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion joukkovelkakirjalainojen korkoa. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä oikaisuista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jolla ne syntyvät. Etuuspohjaisten järjestelyjen varat arvostetaan käyvin markkina-arvoin raportointipäivänä. Vaihtoehtoiset omaisuusluokat, kuten pääoma-, kiinteistö- ja absolute return -rahastot arvostetaan omaisuudenhoitajien raportoimien viimeisimpien saatavilla olevien arvonmääritysten pohjalta, jotka Nokia edelleen arvioi, ja joita oikaistaan ottaen huomioon myöhemmät kassavirrat. Konsernitaseeseen kirjattavat velat tai varat vastaavat tilinpäätöshetken etuuspohjaista velvoitetta vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla omaisuuserän mahdollisen enimmäismäärän vaikutus mukaan lukien.

Kauden työsuoritukseen perustuvat menot sekä aiempaan työsuoritukseen perustuvat eläkejärjestelyjen muuttamisista aiheutuvat menot, eläkejärjestelyjen supistamiset ja velvoitteiden täyttämisestä aiheutuvat voitot ja tappiot on kaikki esitetty osana hankinnan ja valmistuksen kuluja, tutkimus- ja kehityskuluja sekä myynnin ja hallinnon kuluja konsernin tuloslaskelmassa. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi konsernin tuloslaskelmaan järjestelyn muutoksen, supistamisen tai velvoitteen täyttämisen tapahtuessa. Nettokorkokulut, sisältäen korot, jotka lasketaan kertomalla diskonttokorolla etuuspohjainen nettovelka tai nettovarallisuus omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus huomioiden, ja järjestelyn hallinnointikustannukset niiltä osin kun niitä ei ole jo huomioitu omaisuuden tuotoissa, esitetään osana rahoitustuottoja ja -kuluja konsernin tuloslaskelmassa. Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät, jotka sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, omaisuuserän enimmäismäärän vaikutukset sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, pois lukien nettokorkoihin kirjattavat määrät, kirjataan välittömästi tapahtumakaudella konsernitaseeseen sekä vastakirjauksena konserniin laajan tuloksen erien kautta veloittaen tai hyvittäen eläkkeiden uudelleenmäärittämisrahastoa omassa pääomassa. Uudelleenmäärittämisestä johtuvia eriä ei luokitella uudelleen konsernin tuloslaskelmaan tulevilla kausilla.

Nokian etuuspohjaisille työsuhteen päättymisen jälkeisille järjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain tai järjestelyn merkittävän supistamisen tai velvoitteiden täyttämisen yhteydessä.

Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet maksetaan työsuhteen päättyessä ennen normaalia eläkeikää tai kun henkilö suostuu irtisanoutumaan vapaaehtoisesti näitä etuuksia vastaan. Nokia kirjaa työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, kun se on todistettavasti sitoutunut nykyisten työntekijöiden työsuhteen päättämiseen yksityiskohtaisen suunnitelman mukaisesti ilman mahdollisuutta peräänty ä. Etuudet kirjataan myös, jos Nokia myöntää työsuhteen päättämiseen liittyviä etuuksia vapaaehtoisen irtisanoutumisen edistämiseksi tehdyn tarjouksen seurauksena. Nämä etuudet on kirjattu työsuhteen päättämiseen liittyvinä etuina osana uudellenjärjestelyvarauksia. Paikallisen lainsäädännön mukaan työntekijöillä voi olla oikeus työnantajan maksamiin etuuksiin irtisanomisen yhteydessä riippumatta siitä, onko kyse vapaaehtoisesta irtisanoutumisesta vai ei. Sen korkeamman etuuden, joka annetaan työsuhteen päättyessä Nokian pyynnöstä, ja etuuden, joka annetaan työsuhteen päättyessä työntekijän pyynnöstä, välinen erotus on työsuhteen päättämiseen liittyvä etu. Sitä osuutta tällaisista irtisanomisetuuksista, jonka Nokia on velvollinen maksamaan työntekijälle vapaaehtoisen irtisanoutumisen yhteydessä, käsitellään sopimuspohjaisena tai paikallisen lainsäädännön mukaisena velvoitteena, ja se kirjataan edellä eläkkeitä koskevassa osiossa kuvattuna etuuspohjaisena järjestelynä.

Osakeperusteiset maksut
Nokialla on kolme erilaista globaalia työntekijöille suunnattua osakeperusteista kannustinjärjestelmää: tulosperusteiset osakepalkkiot, ehdolliset osakepalkkiot ja työntekijöiden osakesäästöohjelma.

Henkilöstön työsuoritus ja vastaava oman pääoman lisäys määritetään suhteessa oman pääomanehtoisen instrumentin käypään arvoon myöntämishetkellä, lukuun ottamatta ei-markkinaperusteisten ansaintaehtojen vaikutusta. Tulosperusteisiin osakepalkkioihin liittyvät ei-markkinaperusteiset ansaintaehdot sisältyvät oletuksiin, jotka tehdään työntekijöiden saamien osakkeiden lukumäärästä. Nokia arvioi säännöllisesti tehdyt oletukset ja korjaa tarvittaessa arviota suoritettavien osakkeiden lukumäärästä. Ohjelmat, joissa on käytössä porrastettu toteutuminen, käsitellään kirjanpidossa jaksotettua ansaintamallia käyttäen. Osakeperusteiset palkkiot kirjataan kuluksi konsernin tuloslaskelmaan ansainta-ajan kuluessa.

Tuloverot

Tuloverot koostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista ja laskennallisista veroista. Tuloverot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan, ellei tulovero liity muihin laajan tuloksen eriin, tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin tulovero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen ja ne perustuvat kunakin raportointipäivänä säädettyihin tai käytännössä hyväksyttyihin paikallisiin verolakeihin ja verokantoihin. Konserniyhtiöiden puolesta tulosta pidätetyt lähdeverot kirjataan tuloveroihin silloin kun niiden katsotaan perustuvan nettotuloksesta laskettuun veroon.

Laskennallinen verosaaminen tai -velka lasketaan taselähtöisellä velkamenetelmällä kaikkien konsernitilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrän asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää kyseisissä maissa. Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen arvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Jos tosiseikat ja olosuhteet osoittavat laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen olevan epätodennäköistä, niiden kirjanpitoarvoa oikaistaan hyödyntämismahdollisuuksien mukaisesti. Laskennallinen verovelka kirjataan veronalaisista väliaikaisista eroista, ja liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen yksilöitävissä olevien omaisuuserien käypien arvojen ja niiden verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista.

Laskennallisia verovelkoja ei kirjata silloin, kun ne syntyvät liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta. Tytär- ja osakkuusyhtiöihin ja yhteisjärjestelyihin tehtyihin sijoituksiin liittyvistä veronalaisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verovelka, paitsi jos Nokia pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään niiden verokantojen perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei diskontata.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään kirjanpidossa toisistaan silloin, kun Nokialla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, jotka aikovat joko kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään tai realisoida saamisen ja suorittaa velan samanaikaisesti tulevilla kausilla, joilla merkittäviä määriä laskennallisia verovelkoja tai -saamisia odotetaan suoritettaviksi tai hyödynnettäväksi.

Nokia arvioi kausittain veroilmoituksissa otettuja näkemyksiä tilanteissa, joissa sovellettavaan verolainsäädäntöön liittyy tulkinnanvaraisuutta. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä (toteutuminen on todennäköisempää kuin toteutumatta jääminen), että veroviranomainen ei täysin hyväksy tiettyjä veropositioita. Kirjatut määrät perustuvat raportointipäivän arvioon lopullisen veron todennäköisimmästä määrästä tai odotettavissa olevasta painotetusta keskimääräisestä arvosta, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoi Nokian mielestä epävarmuuden toteutumista.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Toiminta- ja esittämisvaluutta
Kaikkien konserniyhtiöiden tilinpäätökset perustuvat toimintavaluuttaan eli sen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan, jossa konserniyhtiö pääasiallisesti toimii. Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat
Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Käytännössä käytetään usein valuuttakurssia, joka on riittävän lähellä tapahtumapäivän kurssia. Raportointikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden lopun valuuttakursseihin. Tase-erien arvostuksesta ja niihin liittyvien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Muihin kuin monetaarisiin pitkäaikaisiin sijoituksiin liittyvät realisoitumattomat kurssivoitot tai -tappiot sisältyvät kyseisten sijoitusten käyvän arvon arvostukseen ja kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Ulkomaiset konserniyhtiöt
Konsernitilinpäätöstä laadittaessa sellaisten ulkomaisten yksiköiden, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro, varat ja velat muunnetaan euroiksi tilikauden lopun valuuttakursseihin ja tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseihin. Kurssierot, jotka syntyvät ulkomaisten yksiköiden yhdistelystä konsernitilinpäätökseen, kirjataan muuntoeroiksi muihin laajan tuloksen eriin. Luovuttaessa ulkomaisesta yksiköstä kyseiseen yksikköön kohdistuvat kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi.

Aineettomat hyödykkeet

Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden hankintameno on hankintapäivän käypä arvo. Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet, lukuun ottamatta aktivoitavissa olevat kehittämismenot, kirjataan kuluksi syntyessään. Kehittämismenot aktivoidaan vain, jos Nokia voi osoittaa, että hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa, sillä on kyky ja aikomus käyttää hyödykettä tai myydä se, hyödyke tulee tuottamaan taloudellista hyötyä tulevaisuudessa, käytettävissä on voimavaroja hyödykkeen valmiiksi saattamiseksi ja sillä on kyky määrittää luotettavasti hyödykkeen kehitysvaiheen menot.

Lukuun ottamatta liikearvoa, Nokian aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallinen aineeton hyödyke arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Nokian aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan, joka on yleensä 3-10 vuotta. Tasapoistomenetelmä kuva parhaiten tapaa, miten Nokia odottaa käyttävänsä hyväkseen omaisuuserään liittyvää vastaista taloudellista hyötyä. Aineettomien hyödykkeiden poistot esitetään osana hankinnan ja valmistuksen kuluja, tutkimus- ja kehityskuluja sekä myynnin ja hallinnon kuluja konsernin tuloslaskelmassa.

Aineelliset hyödykkeet

Aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	
Rakennukset ja rakennelmat	20–33 vuotta
Kevyet rakennukset ja rakennelmat	3–20 vuotta
Vesialukset	
Kaapelialukset	15–40 vuotta
Kaapelointivälineet	4–10 vuotta
Koneet ja kalusto	
Tuotannon koneet, mittaus- ja testauskalusto	1–5 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueiden arvoista ei tehdä poistoja.

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan yleensä kuluksi tilikaudella, jolla ne syntyvät. Edellisestä poiketen suuria perusparannusmenoja lisätään hankintamenoon ja poistetaan vaikutusaikanaan, mikäli on todennäköistä, että Nokialle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Merkittävät perusparannukset poistetaan sen hyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana, johon perusparannus liittyy. Vuokratilojen perusparannusmenot poistetaan taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Vuokrasopimukset

Nokia otti 1.1.2019 käyttöön IFRS 16, Vuokrasopimukset -standardin, jonka mukaan vuokralle ottaja kirjaa konsernitaseeseen käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokravelat kaikista vuokrasopimuksista. Käyttöoikeusomaisuuserä edustaa vuokralle ottajan oikeutta käyttää kohdeomaisuuserää kun taas vuokravelka edustaa vuokralle ottajan velvollisuutta suorittaa vuokramaksuja.

Sopimuksen syntymisajankohtana Nokia arvioi, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Sopimuksen alkamisajankohtana Nokia kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan kaikista vuokrasopimuksista, joiden vuokra-aika ylittää 12 kuukautta.

Sopimuksen alkamisajankohta on päivä, jona vuokralle antaja antaa vuokratun kohdeomaisuuserän Nokian käytettäväksi.

Nokia soveltaa käytännön helpotusta, jonka mukaisesti Nokia ei kirjaa taseeseen vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on sopimuksen alkamisajankohtana enintään 12 kuukautta (lyhytaikainen vuokra-sopimus). Sen sijaan Nokia kirjaa lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokramaksut kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Lisäksi Nokian valitsemana käytännön apukeinona Nokia ei erottele vuokrasopimuskomponentteja eikä tiettyjä muita sopimuskomponentteja, vaan käsittelee sen sijaan jokaisen vuokrasopimuskomponentin sekä muun kuin vuokrasopimuskomponentin yhtenä vuokrasopimus-komponenttina. Muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten vuokratun kohteen huollosta ja palvelusta suoritettavat maksut, sisältyvät vuokrasopimusvelkaan silloin, kun nämä ovat vuokrasopimuksessa määriteltyjä kiinteitä maksuja. Muut kuin vuokrasopimuskomponentit, jotka ovat käytöstä riippuvia muuttuvia kuluja kuten esimerkiksi kiinteistöverot, vakuutusmaksut ja kiinteistön muuttuvat hoitokulut, kirjataan kuluksi suoriteperusteisesti.

Merkittävä osa Nokian vuokrasopimuksista liittyy toimitiloihin ja teollisuuskiinteistöihin kuten tutkimus- ja kehittämistiloihin, tuotantorakennuksiin ja toimitiloihin. Nokialla on vuokralla myös työsuhde-etuina tarjottuja sekä yhtiön omassa käytössä olevia ajoneuvoja.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot, ja jota oikaistaan mahdollisilla vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, alkuvaiheen välittömät menot ja sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina sopimuksen vuokra-aikana seuraavasti:

Rakennukset	3–15 vuotta
Muut	3–5 vuotta

Vuokrasopimusvelka arvostetaan vuokra-aikana suoritettavien vuokramaksujen nykyarvoon. Nokia määrittää vuokra-ajan ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa, mukaan lukien mahdollisen vuokrasopimuksen jatko-option kattamat ajanjaksot, jos kyseisen option käyttö on kohtuullisen varmaa, sekä vuokrasopimuksen päättämisoption kattamat ajanjaksot, jos on kohtuullisen varmaa, että Nokia ei käytä kyseistä optiota. Vuokramaksut sisältävät kiinteät vuokramaksut ja tietyt kiinteät muut kuin vuokrasopimuskomponentit vähennettyinä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, ja muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta sekä maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista silloin, kun vuokra-aika on määritetty siten, että Nokia käyttää vuokrasopimuksen päättämisoption. Nokialla ei tyypillisesti ole vuokrasopimuksia, joiden muuttuva vuokra olisi sidottu suoriutumiseen tai kohdeomaisuuserän käyttöön.

Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä, jonka mukaan vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo kasvaa koron määrällä ja pienenee maksettujen vuokrien määrällä. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo määritetään uudelleen, jos vuokrasopimus muuttuu, vuokra-aikaa oikaistaan tai tulevissa vuokrissa tapahtuu muutos, joka johtuu kyseisten maksujen määrittämiseen käytettävän indeksin tai hintatason muutoksesta. Korkokomponentin osuus kirjataan korkokuluksi rahoituskuluihin.

Nokia käyttää lisäluoton korkoon perustuvaa diskonttauskorkoa vuokramaksujen nykyarvon määrittämisessä, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Nokia arvioi neljännesvuosittain lisäluoton koron perustuen arvioituun korkoon, jota Nokia joutuisi maksamaan lainatessaan vuokra-aikaa vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin varat, jotka vaaditaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Nokia arvostaa kaikki vuokrasopimukset jaksotettuun hankintamenoon käyttämällä sen vuosineljänneksen saatavilla olevaa diskonttauskorkoa, jona vuokrasopimus alkaa. Kun vuokrasopimus muuttuu tai vuokrasopimusvelka uudelleenarvioidaan vuokra-ajan muuttuessa, Nokia määrittää vuokrasopimusvelan nykyarvon uudelleen sopimusmuutoksen tai uudelleenarvioinnin hetkellä saatavilla olevalla diskonttauskorolla.

Nokia toimii pääosin vuokralle ottajana. Nokia kuitenkin edelleen vuokraa vuokrattuja tai omistettuja kiinteistöjä, jotka eivät ole Nokian käytössä, pisimmillään 10 vuoden vuokra-ajalla kattaakseen tai pienentääkseen näiden kiinteistöjen välttämättömiä kuluja. Näissä tapauksissa Nokia luokittelee jokaisen edelleenvuokrasopimuksensa rahoitusleasingsopimukseksi silloin, kun edelleenvuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin vuokralle ottajalle. Kaikki muut edelleenvuokras-opimukset luokitellaan operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi.

Nokia kirjaa taseen muihin rahoitusvaroihin kaikista rahoitusleasings-opimuksista nettosijoituksen vuokrasopimukseen, joka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen nettosijoitus arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä, jossa nettosijoituksen kirjanpitoarvo kasvaa korkotuoton määrällä ja pienenee edelleenvuokrauksesta saatujen maksujen määrällä. Operatiivisista edelleenvuokrasopimuksista saatavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Liikearvon, aineettomien hyödykkeiden, aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien arvonalentuminen

Nokia määrittää liikearvon, aineettomien hyödykkeiden, aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien kerrytettävissä olevan rahamäärän, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että niiden arvot saattavat olla alentuneita. Tämän lisäksi Nokia testaa liikearvon kirjanpitoarvon arvonalentumisen varalta vuosittain, vaikka mahdollisesta arvonalentumisesta ei olisi viitteitä.

Nokian huomioon ottamia tekijöitä sen arvioidessaan viitteitä arvonalentumisesta, ovat muun muassa omaisuuserän alisuoriutuminen verrattuna sen historialliseen tai ennustettuun tulokseen, merkittävät muutokset omaisuuserän käyttötarkoituksessa tai muutokset liiketoimintastrategiassa sekä merkittävät epäsuotuisat toimialan tai yleisen talouden kehityssuunnat.

Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoimintojen yhdistämisestä ja jotka vastaavat alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Rahavirtaa tuottava yksikkö, kuten se määritellään konsernin liikearvon arvonalentumistestausta varten, on pienin omaisuuserien ryhmä, jonka tuottamat rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuserien ryhmien tuottamista rahavirroista. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää osuudet siihen kohdistuvista konsernin yhteisistä omaisuuseristä kohtuullisella ja johdonmukaisella perusteella kohdistettuina. Kun yhden tai useamman liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän rakenne muuttuu, liikearvo kohdistetaan uudelleen käypien arvojen suhteessa niille rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joihin tämä muutos vaikuttaa.

Nokia suorittaa arvonalentumistestauksen määrittämällä omaisuuserän, rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä on se, kumpi on korkeampi seuraavista: käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kirjanpitoarvoon. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä on alhaisempi kuin sen kirjanpitoarvo, omaisuuserän arvon katsotaan alentuneen ja sen arvoa alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiot esitetään konsernin tuloslaskelmassa hankinnan ja valmistuksen kuluissa, tutkimus- ja kehityskuluissa tai myynnin ja hallinnon kuluissa lukuun ottamatta liikearvon arvonalentumistappioita, jotka esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen tai sitä alemman nettorealisointiarvon määräisenä. Hankintameno määritetään käyttämällä standardikustannus-laskentaa, joka vastaa suunnilleen FIFO-periaatteen (first-in first-out) mukaisesti laskettua hankintamenoa. Vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo on tavanomaisen liiketoiminnan käypä hintataso vähennettynä tavanomaisilla myyntikuluilla. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon on sisällytetty raaka-aineiden hankintamenon ja välittömän työn kustannusten lisäksi myös sille kuuluva osuus tuotannon yleiskustannuksista. Vaihto-omaisuuden arvonalentuminen kirjataan ylimääräisen vaihto-omaisuuden sekä epäkuranttiuden osalta hankintamenon tai sitä alemman nettorealisointiarvon perusteella.

Vaihto-omaisuus luokitellaan raaka-aineisiin ja puolivalmisteihin, valmiisiin tuotteisiin, ja keskeneräisiin asiakasprojekteihin. Raaka-aineisiin ja puolivalmisteihin kuuluvat tuotannossa käytettävät ostetut materiaalit, komponentit ja tarvikkeet. Valmiisiin tuotteisiin kuuluvat Nokian tai alihankkijoiden valmistamat ja myyntivalmiit tavarat sekä jälleen myytäväksi ostetut tavarat. Keskeneräisiin asiakasprojekteihin sisältyy tähän mennessä aiheutuneita kustannuksia asiakassopimuksista, joissa sopimuksen suoritevelvoitteita ei vielä ole täytetty. Keskeneräiset asiakasprojektit kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin, kun Nokia täyttää suoritevelvoitteensa asiakkaalle.

Rahoitusinstrumenttien käypään arvoon arvostaminen

Monet rahoitusinstrumentit arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä. Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanomaisessa liiketoimessa. Omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään sellaisin oletuksin, joita markkinaosapuolet käyttäisivät hinnoitellessaan omaisuuserää tai velkaa olettaen, että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etunsa mukaisesti käyttämällä markkinahintanoteerausta, diskontattujen rahavirtojen analyysiä ja muita asiaan kuuluvia arvostusmalleja. Nokia käyttää käyvän arvon määrittämisessä arvostusmenetelmiä, jotka soveltuvat kuhunkin tilanteeseen ja joiden käyttämiseksi on olemassa riittävästi tietoa, hyödyntämällä mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja. Kaikki rahoitusvarat ja -velat, joiden käyvät arvot määritetään tai esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa alimmalla tasolla olevan kokonaisarvostuksen kannalta olennaisen syöttötiedon perusteella seuraavasti:

Taso 1 – toimivilla markkinoilla samanlaisille pörssinoteeratuille varoille tai veloille noteeratut (oikaisemattomat) hinnat.

Taso 2 – arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa; ja

Taso 3 – arvostusmenetelmät, joiden merkittävät syöttötiedot eivät ole havainnoitavissa.

Nokia luokittelee käypään arvoon toistuvasti arvostettavat varat ja velat asiaan kuuluville käyvän arvon hierarkian tasoille kunkin raportointikauden lopussa.

Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen

Nokian vieraan pääoman ehtoiset rahoitusvarat jaotellaan kolmeen eri luokkaan: jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat. Nokian oman pääoman ehtoiset rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tehdään Nokian rahoitusvarojen hallinnoinnissa sovellettavan liiketoimintamallin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella.

Nokian rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävä liiketoimintamalli määritellään portfoliotasolla. Liiketoimintamallin tulee perustua käytännön liiketoiminnan johtamiseen. Rahoitusvaroja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun rahoitusvarojen rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myydä sellaisia rahoitusvaroja, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mikäli niitä ei arvosteta jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Edellä mainittujen periaatteiden lisäksi rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen vaikuttaa se, onko rahoitusvara osa suojaussuhdetta (ks. Suojauslaskenta).

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, eli päivänä, jolloin Nokia sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusvaran. Rahoitusvara kirjataan taseesta pois silloin, kun kaikki rahoitusvaraan liittyvät riskit ja tuotot on siirretty rahoitusvaraa hallinnoivalle kolmannelle osapuolelle.

Pitkäaikaiset sijoitukset
Pitkäaikaiset sijoitukset sisältävät sijoitukset listaamattomiin osakkeisiin ja listaamattomiin venture fund -rahastoihin. Koska nämä oman ja vieraan pääoman ehtoiset rahoitusvarat eivät koostu yksinomaan pääoman takaisinmaksusta ja korosta, ne luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja arvostetaan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon.

Käyvän arvon määrityksessä käytetään muun muassa seuraavia menetelmiä: markkinahintanoteeraus, samankaltaisten instrumenttien markkina-arvo, kohdeyhtiön viimeisimpiin riippumattomien osapuolten tekemiin rahoitustransaktioihin perustuvat arviot sekä kohdeyhtiön markkina-analyysiin ja operatiiviseen tulokseen perustuva arvo verrattuna vastaaviin julkisesti noteerattuihin yhtiöihin vastaavilla toimialoilla. Nokia käyttää harkintaa sovellettavan arvostusmenetelmän sekä siinä käytettävien oletusten valinnassa vallitsevien markkinakäytäntöjen ja olosuhteiden perusteella.

Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot näistä sijoituksista kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät tietyt käyttörajoitusten alaiset varat ja muut saamiset, lainasaamiset asiakkailta ja toimittajilta sekä tietyt muut pitkäaikaiset sijoitukset.

Käyttörajoitusten alaiset varat ja muut saamiset sisältävät pankkitalletukset liittyen pääosin työsuhde-etuuksiin sekä muut lainasaamiset. Nämä varat arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Näiden varojen tappiota koskeva vähennyserä lasketaan kvartaaleittain perintäkelpoisuuteen sekä saatavilla oleviin vakuuksiin perustuen ja kirjataan pois sijoituksen kirjanpitoarvosta muihin rahoituskuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Asiakas- ja toimittajalainasaamisia hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myydä rahoitusvaroja. Ne kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon käyttäen diskontattujen rahavirtojen menetelmää. Käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon muiden laajan tuloksen eriin. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Arvioidut luottotappiot perustuvat tavallisesti 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin nostettujen lainojen ja arvioitujen lisänostojen osalta kauden aikana, katso lisätietoja kappaleesta ”Arvon alentuminen”. Tappiota koskeva vähennys lasketaan kvartaaleittain perintäkelpoisuuteen sekä saatavilla oleviin vakuuksiin perustuen ja kirjataan muihin rahoituskuluihin konsernin tuloslaskelmassa vähentäen käyvän arvon tappiota laajassa tuloslaskelmassa. Mikäli saaminen myydään, odotettavissa olevien luottotappioiden vaikutus puretaan ja koko kertynyt tuotto tai tappio kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Muiden luonteeltaan pitkäaikaisten sijoitusten sopimukseen perustuvat rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman takaisinmaksusta ja korosta. Nämä sijoitukset arvostetaan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon käyttäen raportointipäivän markkinahintoja, diskontattujen rahavirtojen analyysia ja muita asianmukaisia arvostusmalleja. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot- ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot sijoitusten myynneistä kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisen osuuden muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista, lyhytaikaiset lainasaamiset sekä johdannaisvarat, jotka käsitellään erikseen kappaleessa ”Johdannaissopimukset”.

Lyhytaikaiset lainasaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Tappiota koskeva vähennys lasketaan kvartaaleittain perintäkelpoisuuteen sekä saatavilla oleviin vakuuksiin perustuen ja kirjataan pois sijoituksen kirjanpitoarvosta muihin rahoituskuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Myyntisaamiset
Myyntisaamiset syntyvät asiakkaiden kanssa tehdyistä sopimuksista ja edustavat ehdotonta oikeutta korvaukseen, jonka saaminen on ainoastaan ajan kulumisesta kiinni. Nokia myy myyntisaamisiaan ilman takautumisoikeutta useille rahoituslaitoksille osana normaalia liiketoimintaa luottoriskin ja käyttöpääomakierron hallitsemiseksi. Liiketoimintamalli myyntisaamisten hallinnointiin perustuu saamisten käyttämiseen sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämisessä sekä saamisten myymiseen. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä myyntisaamiset arvostetaan ja myöhemmin uudelleen arvostetaan käypään arvoon käyttämällä diskontattujen rahavirtojen menetelmää. Käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon muiden laajan tuloksen eriin. Mikäli myyntisaamiset myydään, poiskirjattavan kirjanpitoarvon ja saadun korvauksen välinen erotus kirjataan rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmassa.

Lyhytaikaiset sijoitukset
Nokia sijoittaa osan jatkuvan liiketoiminnan ennustettujen ulosmenevien rahavirtojen kattamiseen tarvittavista kassavaroista erittäin likvideihin korkosijoituksiin. Lyhytaikaiset sijoitukset voivat sisältää sijoituksia, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Sijoitukset johdannaistransaktioiden vakuuksina käytettäviin talletuksiin kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Sijoitukset pankkitalletuksiin sekä kiinteätuottoisiin arvopapereihin ja rahamarkkina-arvopapereihin, jotka erääntyvät tai eräännytetään yli kolmen kuukauden kuluttua ja jotka eivät ole osa strukturoituja sijoituksia ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamalli on sijoitusten hallussapitäminen rahavirtojen kerryttämiseksi. Nämä sijoitukset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankitamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Näiden sijoitusten pääasiallinen tarkoitus on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat sekä pääoman takaisinmaksut. Sijoituksia kuitenkin myydään ajoittain likviditeetin hallitsemiseksi ja markkinariskin vähentämiseksi.

Näiden sijoitusten efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Kun sijoitus myydään, taseesta pois kirjatun kirjanpitoarvon ja saadun korvauksen erotus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Myytyjen kiinteätuottoisten arvopaperien arvonmäärityksessä käytetään FIFO-menetelmää.

Nokian sijoitusportfolion korkeasta luottokelpoisuudesta johtuen arvioidut luottotappiot perustuvat tyypillisesti 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin. Tappiota koskeva vähennys lasketaan kvartaaleittain ja kirjataan muutoksena sijoituksen kirjanpitoarvoon. Vähennys esitetään muissa rahoituskuluissa konsernin tuloslaskelmassa.

Sijoitukset voivat sisältää myös rahamarkkinarahastoja, joita ei luokitella rahavaroiksi, kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, sijoitusrakenteita, jotka koostuvat arvopapereista sekä niitä täydentäviä ja tyypillisesti vastakkaisia riskitekijöitä sisältävistä johdannaisista sekä muita sijoituksia, joiden rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Näiden sijoitusten tarkoituksena on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, pääoman takaisinmaksu ja arvonnousu. Sijoitukset voidaan myydä koska tahansa.

Nämä sijoitukset arvostetaan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon käyttämällä raportointipäivän markkinahintoja, diskontattujen rahavirtojen analyysia ja muita asianmukaisia arvostusmalleja. Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot- ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Rahavarat
Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä erittäin likvidit kiinteätuottoiset sijoitukset ja rahamarkkinasijoitukset, jotka ovat helposti konvertoitavissa käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään ja joiden erääntymiseen hankintahetkellä on enintään kolme kuukautta sekä pankkitalletukset, jotka erääntyvät tai jotka voidaan sopimukseen perustuen vaatia maksettaviksi ajanjaksolla, joka on hankintahetkellä enintään kolme kuukautta. Sijoitusten korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen maturiteetin vuoksi arvonmuutosriski on merkityksetön. Rahamarkkinarahastosijoitukset, joiden riskiprofiili on edellä mainittujen kriteerien mukainen, luokitellaan myös rahavaroiksi. Sijoitukset, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Kaikki muut sijoitukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen

Nokian rahoitusvelat jaotellaan kahteen luokkaan: jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvelat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat. Nokian johdannaisvelat sekä Nokia Shanghai Belliin liittyvä ehdollinen velvoite on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja kaikki muut velat on luokiteltu jaksotettuun hankintamenoon.

Kaikki rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon, velkojen osalta vähennettynä transaktiomenoilla. Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun niihin liittyvät velvoitteet on täytetty, kumottu tai niiden voimassaolo on lakannut. Mikäli olemassa olevan rahoitusvelan ehtoihin tehdään olennaisia muutoksia, Nokia kirjaa alkuperäisen rahoitusvelan pois taseesta ja uuden rahoitusvelan taseeseen. Mikäli rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja maksusuorituksen välinen erotus kirjataan korkokuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Korolliset velat
Pitkäaikaiset korolliset velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää. Lyhytaikaiset korolliset velat, mukaan lukien lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista korollisista veloista, ja johdannaistransaktioiden vakuudet kirjataan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Transaktiomenot, efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Muut rahoitusvelat
Muut rahoitusvelat sisältävät pääasiassa ehdollisen velvoitteen China Huaxinille osana Nokia Shanghai Bell -transaktion lopullista sopimusta, jossa China Huaxin oikeutettiin siirtämään omistusosuutensa kokonaisuudessaan Nokialle myöhemmin suoritettavaa käteissuoritusta vastaan. Ehdolliseen velvoitteeseen liittyvä rahoitusvelka arvostetaan perustuen arvioituun myöhemmin suoritettavaan käteissuoritukseen. Muutokset arvioidussa myöhemmin suoritettavassa käteissuorituksessa kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Muut rahoitusvelat sisältävät myös johdannaisvelkoja, jotka käsitellään erikseen kappaleessa ”Johdannaissopimukset”.

Ostovelat
Ostovelat kirjataan laskutetun määrän mukaisesti. Tämän katsotaan vastaavan käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Arvonalentumiset rahoitusvaroista

Arvon alentumista koskevien vaatimusten mukaisesti Nokia kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita (Expected Credit Losses, ECL) varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroista, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta sekä lainatakaussopimuksista ja luottositoumuksista. Nokia arvostaa rahoitusinstrumenttinsa tulevaisuuteen suuntautuvan perusteen mukaisesti ja kirjaa muutokset odotetuissa luottotappioissa kvartaaleittain käyttämällä seuraavanlaista menetelmää:

- Odotettavissa olevat luottotappiot = maksukyvyttömyyden todennäköisyys x tappio-osuus x maksukyvyttömyydelle altistunut määrä
- Maksukyvyttömyyden todennäköisyys (Probability of Default, PD) arvioidaan erikseen keskitetylle sijoitusportfoliolle ja ei-keskitetyille sijoituksille. Arvio perustuu sijoitusten luottoluokitusprofiiliin sekä soveltuvin osin erityisiin paikallisiin olosuhteisiin, ellei tiedossa ole sellaista tapahtumaa, joka osoittaisi luottoluokituksen olevan epäasianmukainen perusta luottoriskin arviointiin raportointipäivänä.
- Tappio-osuuden (Loss Given Default, LGD) takaisinperintäaste arvioidaan myös erikseen keskitetylle sijoitusportfoliolle ja ei-keskitetyille sijoituksille, ja se perustuu sijoituksen luokkaan ja soveltuvin osin erityisiin paikallisiin olosuhteisiin sekä sijoitukseen liittyviin mahdollisiin vakuusjärjestelyihin.
- Maksukyvyttömyydelle altistunut määrä (Exposure at Default, EAD) on tavallisesti sijoituksen tai lainatakauksen nimellisarvo. Lainasitoumuksiin liittyvä maksukyvyttömyydelle altistunut määrä perustuu arvioitujen nostojen suuruuteen seuraavan 12 kuukauden aikana.

Kaikki Nokian lyhytaikaiset sijoitukset, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, käsitellään matalan korkoriskin sijoituksina, ja kirjattava tappiota koskeva vähennyserä kauden aikana on rajattu 12 kuukauden odotettavissa oleviin luottotappioihin. Rahoitusinstrumentit, joilla on nk. Investment Grade -tason luottoluokitus, käsitellään matalan korkoriskin instrumentteina tämän arvioinnin osalta.

Muiden pitkäaikaisten rahoitusvarojen, lainojen, lainasitoumusten ja kolmansien osapuolien puolesta annettujen lainatakaussopimusten osalta odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan erikseen merkittävimmille vastapuolille käyttäen edellä mainittua menetelmää ottaen huomioon mahdolliset vakuusjärjestelyt ja muut luottoriskiä lieventävät tekijät. Arvio perustuu 12 kuukauden odotettavissa oleviin luottotappioihin, mikäli tietyn vastapuolen luottoriski ei ole merkittävästi lisääntynyt alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen, jolloin yhtiö soveltaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Sopimusrikkomus, luottoluokituksen heikentyminen sekä muut luottokelpoisuuteen liittyvät määreet ovat tyypillisiä tekijöitä, jotka Nokia ottaa huomioon arvioidessaan, onko rahoitusinstrumenttiin liittyvä luottoriski kasvanut merkittävästi alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen.

Myyntisaamisten ja asiakassopimukseen perustuvien omaisuuserien odotettavissa olevia luottotappioita koskevat vähennyserät lasketaan ja kirjataan asiakaskohtaisesti käyttämällä yllä kuvattua mallia, jonka avaintekijöitä ovat asiakkaan luottoluokitus ja kyseisten tase-erien ikäjakauma. Nokia soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaisesti tappiota koskeva vähennyserä arvostetaan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevan asiakaskohtaisen luottotappion määrään.

Muutokset odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän määrässä kirjataan myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien osalta liiketoiminnan muihin kuluihin ja muiden rahoitusvarojen osalta rahoituskuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Jaksotettuun hankintamenoon arvostettujen varojen tappiota koskeva vähennyserä kirjataan niiden kirjanpitoarvoon. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettujen varojen tappiota koskeva vähennyserä kirjataan muiden laajan tuloksen eriin sen sijaan, että se kirjattaisiin varojen jo aiemmin käypään arvoon kirjattuun kirjanpitoarvoon. Lainatakaussopimusten osalta tappiota koskeva vähennyserä kirjataan muuksi velaksi konsernin taseeseen.

Johdannaissopimukset

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sopimuksentekopäivänä, ja myöhempi arvostaminen tapahtuu käypään arvoon. Syntyneen voiton tai tappion kirjauskäytäntö riippuu siitä, sovelletaanko johdannaisiin suojauslaskentaa.

Suojauksen rahavirrat luokitellaan liiketoiminnan rahavirroiksi konsernin rahavirtalaskelmassa, mikäli suojatut erät liittyvät Nokian liiketoimintaan. Mikäli johdannaisen voidaan määritellä suojaavan tiettyä rahoitus- tai sijoitustoimintaan liittyvää positiota, sopimuksen rahavirrat luokitellaan samalla tavalla kuin suojattavan position rahavirrat. Tietyt johdannaiset suojaavat Nokiaa kassaposition valuuttariskiltä ja niiden rahavirrat sisältyvät investointien rahavirtaan konsernin rahavirtalaskelmassa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa
Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimus tilinpäätöshetkellä markkinatermiinikurssiin. Käyvän arvon muutos lasketaan vertaamalla näitä kursseja sopimuskurssiin. Valuuttaoptiot arvostetaan raportointihetkellä Garman & Kohlhagen -arvonmääritysmallilla. Käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

Korkotermiini-, korko-optio- ja korkofutuurisopimusten sekä johdannaispörssissä noteerattujen optioiden käypä arvo määritellään käyttämällä raportointipäivän markkinahintoja. Koronvaihto- sekä koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo arvioidaan tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella. Käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

Voitot ja tappiot johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa mutta joilla suojataan tiettyjä ennakoituja riskejä, kuten ennakoituja valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja, kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Voitot ja tappiot muista johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Nokia tunnistaa ja seuraa mahdollisia sopimuksiin kytkettyjä johdannaisia. Kytketyt johdannaiset, joiden pääsopimus ei ole rahoitusvaroihin kuuluva erä ja jotka eivät läheisesti liity sopimukseen, erotetaan ja kirjataan käypään arvoon raportointipäivänä. Tällaisten kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Sopimukset, joissa on kytketty johdannainen ja joiden pääsopimus on rahoitusvaroihin kuuluva erä, arvostetaan kokonaisuudessaan käypään arvoon raportointipäivänä. Tällaisten kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot tai optiostrategiat sekä korkojohdannaiset. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa optioihin ja optiostrategioihin, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu. Optiorakenteiden osalta ostettujen optioiden nimellisarvo on sama tai suurempi kuin myytyjen optioiden, ja niiden muut sopimusehdot ovat samat.

Valuuttatermiinisopimuksen käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa spot-osuuden ja korko-osuuden, joka pitää sisällään valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion sekä termiinipisteet ja joka kirjataan valuuttatermiinisopimuksen suojauskustannukseksi. Valuuttaoptiosopimuksen käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa perusarvon sekä aika-arvon ja määrittää aika-arvon valuuttaoptiosopimuksen suojauskustannukseksi. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvän arvon määrittämisessä Nokia erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion ja määrittää sen koron- ja valuutanvaihtosopimuksen suojauskustannukseksi.

Rahavirtojen suojaus: ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen suojaus
Nokia soveltaa suojauslaskentaa rahavirtojen suojauksessa pääasiassa ennakoituihin liiketoimiin liittyvään rahavirran valuuttariskiin, joka syntyy erittäin todennäköisistä liiketoimintatransaktioista. Riskienhallintastrategian mukaisesti Nokia suojaa materiaalisen nettoriskin (myynteihin liittyvä tunnistettu riski vähennettynä ostoihin liittyvällä tunnistetulla riskillä) valuuttatermiineillä ja -optioilla kerroksittain noudattaen ennalta määriteltyjä suojausastetta ja -maturiteetteja kvartaaleittain. Suojattavan erän tulee olla erittäin todennäköinen ja altistaa rahavirran vaihteluille, jotka voivat viime kädessä olla tulosvaikutteisia.

Nokia määrittää ainoastaan valuuttatermiinisopimuksen spot-osuuden arvonmuutoksen suojausinstrumentiksi. Valuuttaoptioita tai optiostrategioita voidaan käyttää myös rahavirtojen suojaamiseen, jolloin ainoastaan option perusarvon muutos määritetään suojausinstrumentiksi. Suojaustehokkuutta arvioidaan alun perin ja kvartaaleittain koko suojaussuhteen voimassaolon ajan, jotta voidaan varmistua taloudellisen suhteen olemassaolosta. Nokian määrittämissä suojaussuhteissa keskeiset ehdot ovat yhdenmukaiset, joten tehokkuuden arviointi suoritetaan kvalitatiivisesti.

Valuuttatermiinien, valuuttaoptioiden ja optiostrategioiden käyvän arvon muutos, joka heijastaa diskontatun spot-kurssin muutosta, kirjataan suojausrahastoon muiden laajan tuloksen eriin. Muutokset suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttatermiinien korko-osuudessa ja valuuttaoption aika-arvossa kirjataan suojauskustannusrahastoon muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kirjataan myöhemmin samalla tavalla kuin spot-osuus ja perusarvo.

Nokia arvioi kvartaaleittain, odotetaanko ennakoitujen myyntien ja ostojen yhä tapahtuvan. Mikäli osan suojatuista rahavirroista ei odoteta enää tapahtuvan, kaikki siihen liittyvät voitot tai tappiot kirjataan välittömästi pois muiden laajan tuloksen eristä liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin konsernin tuloslaskelmassa suojauslaskentaedellytysten lakatessa. Jos suojatun rahavirran toteutumista ei pidetä enää erittäin todennäköisenä, mutta sen odotetaan kuitenkin toteutuvan, siihen liittyvä kertynyt arvostustulos jätetään muun laajan tuloksen eriin, kunnes suojatulla rahavirralla on tulosvaikutus.

Nokian riskienhallinnan tavoitteena on suojata ennakoidut rahavirrat, kunnes niihin liittyvä tuotto on kirjattu. Suojaussuhde lopetetaan sen kvartaalin aikana, joka on määritelty suojattavaksi ja jolloin suojakin erääntyy. Kertyneet rahavirtasuojien tuotot tai tappiot kirjataan tällöin liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Mikäli ennakoitua tuottoa ei kirjata kvartaalin aikana, kvartaalille osoitettujen rahavirtasuojien kertyneet tuotot tai kulut yhä kirjataan, mutta se osuus, joka liittyy kirjaamattomaan ennakoituun tuottoon, esitetään suojauksen tehottomuutena.

Koska rahavirran suojausinstrumentit erääntyvät pääosin samassa kvartaalissa kuin suojattavat erätkin, rahan aika-arvosta ei synny merkittävää epätehokkuutta. Nokia tarkistaa kvartaaleittain muiden laajan tuloksen eriin kirjattujen tuottojen tai kulujen määrään liittyvän diskonttauksen vaikutuksen.

Nokia käyttää myös valuuttatermiinejä liittyen ennakoituihin myynteihin ja ostoihin, jotka eivät ole erittäin todennäköisiä transaktioita eivätkä siten täytä suojauslaskennan vaatimuksia. Näiden valuuttatermiinien voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Rahavirtojen suojaus: tulevien korkojen rahavirtojen suojaus
Nokia soveltaa myös rahavirtojen suojaamista tulevien korkojen rahavirtaan vieraassa valuutassa liittyen liikkeeseen laskettuihin joukkovelkakirjalainoihin. Nämä tulevien korkojen rahavirrat suojataan koron- ja valuutanvaihtosopimuksin, jotka on jaettu ja määritetty osittain käyvän arvon suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan valuuttakurssin ja viitekoron muutoksiin liittyvää riskiä, ja osittain rahavirran suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan jäljelle jäävien korkojen rahavirran valuuttariskiä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten kertyneet tuotot tai kulut kirjataan suojausrahastoon ja siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun korkojen rahavirrat toteutuvat. Nokia erottaa koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion ja määrittää sen suojauskustannukseksi, joka alun perin ja myöhemmin arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan suojauskustannusrahastoon muiden laajan tuloksen eriin.

Käyvän arvon suojaus: valuuttariskin suojaus
Tietyissä tapauksissa, pääasiassa liittyen pitkäaikaisiin rakennusprojekteihin, Nokia soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa valuuttariskiin tavoitteenaan vähentää valuuttakurssien muutoksista johtuvan kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos spot- ja korko-osuuksissa sekä suojattavien kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon muutos, joka johtuu suojattavasta riskistä, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Käyvän arvon suojaus: korkoriskin suojaus
Nokia soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason ja valuuttakurssien muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Nokia käyttää koronvaihtosopimuksia sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia suojaamaan korko- ja valuuttariskiä.

Nokian pitkäaikaiset velat ovat pääasiassa kiinteäkorkoisia ja osa niistä on vaihdettu vaihtuvakorkoisiksi määritetyn tavoitekorkoprofiilin mukaisesti. Nokia pyrkii vähentämään koron vaihtelun vaikutuksia hallitsemalla rahoitusvarojen ja -velkojen nettokorkoaltistumaa asettamalla asianmukaiset riskienhallintatavoitteet ja riskirajat. Suojatuksi eräksi määritellään koronvaihtosopimusten nimellisarvoa vastaava osuus lainasta riskienhallinnan tavoitteen mukaisesti. Nokian käyttämien koronvaihtosopimusten keskeiset sopimusehdot, kuten viitekurssi, korontarkistuspäivät, maksupäivät, maturiteetit ja nimellisarvo, ovat yhdenmukaiset suojatun erän kanssa ja siten Nokia arvioi tehottomuuden olevan merkityksetön. Nokialla ei ole koronvaihtosopimuksia, joista se maksaisi kiinteää korkoa.

Nokian velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Nokia erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon muiden laajan tuloksen eriin. Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, suojauslaskenta lopetetaan, ja suojauskustannusrahastoon kirjattu suojauskustannus kirjataan kuluksi sekä suojattavan rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvoon kirjattu käyvän arvon muutos jaksotetaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin efektiivisen koron menetelmällä.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus
Nokia soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojattu erä voi olla nettovarallisuuden suuruinen, mikä on yhtä suuri tai pienempi kuin kyseisen ulkomaisen yksikön nettovarallisuuden kirjanpitoarvo konsernin tilinpäätöksessä. Riskienhallinnan tarkoituksena on suojata nettosijoituksen euromääräisestä vastaarvosta se osuus, jonka odotetaan materialisoituvan ei-euromääräisinä kotiutettavina varoina tulevaisuudessa.

Nokia määrittää ainoastaan valuuttatermiinisopimuksen spot-osuuden suojausinstrumentiksi. Valuuttaoptioita tai -optiostrategioita käytetään myös nettosijoituksen suojaamiseen, jolloin Nokia määrittää ainoastaan perusarvon suojausinstrumentiksi. Suojaustehokkuutta arvioidaan alun perin ja kvartaaleittain koko suojaussuhteen voimassaolon ajan, jotta voidaan varmistua taloudellisen suhteen olemassaolosta. Nokian määrittämissä suojaussuhteissa keskeiset ehdot ovat yhdenmukaiset, joten suojauksen tehokkuus arvioidaan kvalitatiivisesti olettaen tehottomuuden olevan merkityksetöntä.

Valuuttatermiinien, valuuttaoptioiden ja optiostrategioiden käyvän arvon muutos, joka heijastaa spot-kurssin muutosta, kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuden käyvän arvon muutos sekä option aika-arvon käyvän arvon muutos kirjataan suojauskustannuksena suojauskustannusrahastoon muiden laajan tuloksen eriin. Valuuttatermiini- tai optiosopimuksen suojauskustannus jaksotetaan instrumentin pitoaikana rahoitustuottoihin ja -kuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Näin ollen jokaisella raportointikaudella valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuden käyvän arvon muutos sekä optiosopimuksen aika-arvon käyvän arvon muutos kirjataan suojauskustannusrahastoon, kun taas jaksotettu osuus kirjataan tulosvaikutteisesti pois suojauskustannusrahastosta.

Kertyneen arvostustuloksen muutos siirretään oman pääoman muuntoeroista tuloslaskelmaan vain, jos ulkomainen yksikkö tai osa siitä myydään, puretaan, luovutetaan tai sen oma pääoma maksetaan takaisin. Luovutettua osuutta vastaava kumulatiivinen määrä tai suhteellinen osuus nettosijoituksen suojaamiseen käytettyjen instrumenttien oman pääoman muuntoeroihin kirjatusta tuloksesta siirretään tuloslaskelmaan.

Varaukset
Varaus kirjataan, kun Nokialle on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, kun velvoitteen täyttäminen todennäköisesti edellyttää voimavarojen siirtymistä pois konsernista sekä kun velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Sen määrittäminen onko todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellisten voimavarojen siirtymistä pois konsernista, voi edellyttää johdon harkintaa. Varaukseksi kirjattava määrä perustuu raportointikauden lopun parhaaseen arvioon väistämättömistä menoista, joita edellytetään velvoitteen täyttämiseksi.

Väistämättömien menojen määrää arvioitaessa johto voi joutua tarkastelemaan joukkoa mahdollisia lopputulemia ja niiden todennäköisyyksiä, riskejä ja epävarmuustekijöitä koskien tapahtumia ja olosuhteita sekä tekemään oletuksia maksujen ajankohdasta. Menojen ajankohtaa ja määrää koskeviin arvioihin voidaan joutua tekemään muutoksia ajan kuluessa ja/tai kun tarkempia tietoja on saatavilla. Nokia arvioi olemassa olevien varausten riittävyyden ja oikaisee tarvittaessa varausten määrää viimeisimmän toteumatiedon ja tulevaisuutta koskevien arvioiden muutosten perusteella jokaisena raportointipäivänä. Eri varausluokat esitetään liitetiedossa 27. Varaukset.

Ehdolliset velat
Nokia kertoo jatkuvasti oikeudellisista asioista, jotka liittyvät mahdollisiin velvoitteisiin joiden olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi epävarma, ei kokonaan yrityksen määräysvallassa oleva tapahtuma toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Näitä asioita arvioidaan säännöllisesti, jotta tiedetään onko taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen poistuminen todennäköistä ja jolloin varaus tulee merkitä taseeseen.

Omat osakkeet
Nokia kirjaa hankitut omat osakkeet oman pääoman vähennykseksi hankintamenoon. Kun omat osakkeet mitätöidään tai luovutetaan eteenpäin niiden hankintameno kirjataan kertyneisiin voittovaroihin tai muuhun jakokelpoiseen oman pääoman rahastoon.

Osingonjako ja pääomanpalautus
Nokia jakaa varoja osakkeenomistajille neljännesvuosittain osinkoina ja/tai pääomanpalautuksina. Hallitus tekee erilliset päätökset kunkin vuosineljänneksen varojenjaosta yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti. Osingot ja pääomanpalautukset kirjataan konsernitilinpäätökseen, kun hallitus on päättänyt neljännesvuosittaisesta maksusta.

3. Uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat
Nokia otti käyttöön 1.1.2021 seuraavat IASB:n julkaisemat ja EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt muutokset tilinpäätösstandardeihin.

- Muutokset IFRS 9:ään, IAS 39:ään, IFRS 7:ään, IFRS 4:ään ja IFRS 16:een (Korkokantojen vertailuarvojen uudistus – vaihe 2)

Muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Nokia ei ole soveltanut ennenaikaisesti sellaisia uusia tai muuttuneita standardeja tai tulkintoja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät ole tulleet voimaan. Uusilla ja muuttuneilla standardeilla ja tulkinnoilla, jotka IASB on julkaissut, mutta jotka tulevat voimaan myöhemmillä raportointikausilla, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen niitä sovellettaessa. Nokia aikoo ottaa nämä uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat käyttöön, mikäli ne koskevat Nokiaa, kun ne tulevat voimaan ja hyväksytään sovellettavaksi EU:ssa.

4. Arvioiden käyttö ja olennaiset kirjanpidolliset harkinnanvaraisuudet
Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdon harkintaa laskentaperiaatteita valittaessa ja sovellettaessa sekä tehtäessä arvioita, jotka sisältävät oletuksia tulevaisuudesta. Näillä harkintaan perustuvilla ratkaisuilla, arvioilla ja oletuksilla voi olla merkittävä vaikutus Nokian konsernitilinpäätökseen.

Varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen määrittämiseen liittyvät arviot, joihin liittyy epävarmuustekijöitä, perustuvat aiempaan kokemukseen, odotettavissa oleviin lopputulemiin ja muihin oletuksiin, jotka olivat saatavilla tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa ja joiden katsotaan olevan asianmukaisia kyseisissä olosuhteissa. Arvioita tarkistetaan, jos olosuhteissa tapahtuu muutoksia tai arvioista saadaan uutta tietoa tai kokemusta. Koska arvioihin sisältyy luontaisesti eriasteista epävarmuutta, todellinen lopputulema voi poiketa arvioidusta ja tästä voi aiheutua oikaisuja varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin.

Johto katsoo, että seuraaviin laadintaperiaatteisiin sisältyviin arvioihin, oletuksiin ja harkintaan perustuviin ratkaisuihin liittyy eniten sellaisia epävarmuustekijöitä ja olennaista harkinnanvaraisuutta, joilla voi olla vaikutus konsernin tilinpäätökseen.

Eläkkeisiin ja muihin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvät vastuut ja kulut

Keskeinen epävarmuustekijä
Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin ja muihin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvien velvoitteiden ja kulujen määrittäminen riippuu useista arvioista ja oletuksista liittyen muun muassa diskonttokorkoon, kuolevuusoletuksiin, tulevien korvausten kasvuun vuositasolla, terveydenhoidon kustannusten kehitykseen sekä siihen, kuinka paljon terveydenhuoltopalveluja käytetään Yhdysvalloissa, jossa ylläpidämme suurinta osaa työsuhteen päättymisen jälkeistä terveydenhuoltoa koskevista järjestelyistämme on. Muutokset arvioissa tai vakuutusmatemaattisissa oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa etuusvelvoitteen määrään, tuleviin etuuskuluihin ja tuleviin rahavirtoihin. Näihin arvioihin ja oletuksiin perustuen etuuspohjaiset velvoitteet ovat 22 704 miljoonaa euroa 31.12.2021 (23 501 miljoonaa euroa vuonna 2020) ja järjestelyihin sisältyvien varojen käypä arvo on 27 128 miljoonaa euroa (25 688 miljoonaa euroa vuonna 2020).

Keskeinen harkintaan perustuva ratkaisu
Etuuspohjaisten järjestelyjen rahastoidun ylijäämän osalta Nokia analysoi mahdollisuuksia ylijäämän palautukseen joko maksujen palautuksina järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä, jonka pohjalta määritetään onko tarpeen rajoittaa ylijäämän kirjaamista. Nokialla on kaksi järjestelyä Yhdysvalloissa, yksi järjestely Isossa-Britanniassa ja yksi järjestely Belgiassa, jotka ovat merkittävästi ylijäämäisiä ja niiden nettovarat olivat 7 718 miljoonaa euroa 31.12.2021 (6 147 miljoonaa euroa 2020). Vuonna 2021 Nokia muutti kaikkien sen yhdysvaltalaisten järjestelyjen ehtoja, minkä jälkeen se arvioi, että kaikki merkittävästi ylijäämäiset järjestelyt täyttävät ylijäämän palautukselle asetetut vaatimukset. Muut ylijäämäiset järjestelyt, jotka eivät täytä palautukselle asetettuja vaatimuksia, eivät ole olennaisia. Omaisuuden enimmäismäärän rajoitus liittyen ylijäämän palautuksen rajoitteita sisältävään järjestelyyn oli 92 miljoonaa euroa 31.12.2021 (1 195 miljoonaa euroa 2020).

Katso lisätietoja liitetiedosta 25, Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.

Tuloverot

Keskeinen harkintaan perustuva ratkaisu
Nokia käyttää harkintaa arvioidessaan kirjattavien laskennallisten verosaamisten määrää. Laskennalliset verosaamiset kirjataan, mikäli on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, käyttämättömät verotukselliset tappiot ja käyttämättömät veronhyvitykset voidaan hyödyntää ennen käyttämättömien verotuksellisten tappioiden ja käyttämättömien veronhyvityksien vanhentumista. Tämä arvio edellyttää kyseisen yhtiön tai verokonsernin, jolle laskennallinen verosaaminen on kirjattu, tulevan taloudellisen suoriutumisen arviointia.

Nokialla on 31.12.2021 33 222 miljoonaa euroa (33 620 miljoonaa euroa vuonna 2020) väliaikaisia eroja, verotuksellisia tappioita ja veronhyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska kyseisten erien hyödyntäminen on epävarmaa. Suurin osa kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista liittyy Ranskaan ja Suomeen. Vuonna 2020 Nokia kirjasi pois taseesta 2 918 miljoonaa euroa Suomeen liittyviä laskennallisia verosaamisia perustuen pääosin aiempien tulosten perusteella tehtyyn arviointiin. 31.12.2021 Nokia ei edelleenkään pidä todennäköisenä, että se pystyy hyödyntämään laskennalliset verosaamiset Suomessa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tämä johtopäätös perustuu objektiivisen epäsuotuisan näytön painottamiseen suhteessa subjektiivisempaan suotuisaan näyttöön. Ensisijaisina tekijöinä tässä arvioinnissa käytettiin objektiivisempana pidettävää toteutunutta pidemmän aikavälin taloudellista suoriutumista verrattuna luonnostaan subjektiivisempiin odotuksiin tulevasta taloudellisesta suoriutumisesta Suomessa.

Nokia jatkaa laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen arviointia, erityisesti toteutuneen voiton seurantaa ja se voi kirjata Suomeen liittyvän laskennallisen verosaamisen takaisin taseeseen, kun riittävä verotuksellinen kannattavuus saavutetaan.

Katso lisätietoja tuloveroista liitetiedosta 11, Tuloverot.

5. Segmentti-informaatio

Nokialla on neljä raportoitavaa toimintasegmenttiä taloudellista raportointia varten: (1) Matkapuhelinverkot (Mobile Networks), (2) Verkkoinfrastruktuuri (Network Infrastructure), (3) Pilvi- ja verkkopalvelut (Cloud and Network Services) ja (4) Teknologia (Nokia Technologies).

Lisäksi Nokia esittää liikevaihdon erittelyn Verkkoinfrastruktuuri-segmenttiin kuuluvien liiketoimintojen osalta: (i) IP Networks, (ii) Optical Networks, (iii) Fixed Networks ja (iv) Submarine Networks.

Nokia otti nykyisen toiminta- ja raportointirakenteensa käyttöön 1.1.2021. Raportointirakennetta muutettiin vastaamaan Nokian uutta strategiaa, organisaatiorakennetta ja tapaa, jolla johto arvioi Nokian toiminnan tulosta ja kohdistaa resursseja. Aikaisemmin Nokialla oli kolme raportoitavaa segmenttiä: (1) Networks, (2) Nokia Software ja (3) Nokia Technologies. Lisäksi Networks-segmentti koostui neljästä yhdistetystä toimintasegmentistä: (1) Mobile Networks, (2) Global Services, (3) Fixed Networks ja (4) IP/Optical Networks. Merkittävimmät muutokset toiminta- ja raportointirakenteeseen ovat seuraavien tuotealueiden uudelleenryhmittelyt:

- Network management -toiminnot uudelleenryhmiteltiin Nokia Software -segmentistä Matkapuhelinverkkoihin
- Submarine Networks -liiketoiminta uudelleenryhmiteltiin Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta Verkkoinfrastruktuuriin
- Packet Core -toiminnot uudelleenryhmiteltiin IP/Optical Networks -toimintasegmentistä Pilvi- ja verkkopalveluihin
- Managed Services, Network Cognitive Services ja Enterprise Solution Services -toiminnot uudelleenryhmiteltiin Global Services -toimintasegmentistä Pilvi- ja verkkopalveluihin
- Digital Automation sekä Analytics & IoT -toiminnot uudelleenryhmiteltiin Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta Pilvi- ja verkkopalveluihin

Vertailukelpoisuuden vuoksi vuosien 2020 ja 2019 segmenttitiedot on muutettu vastaamaan uutta toiminta- ja raportointirakennetta.

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä ja seuraa segmenttien operatiivista tulosta arvioidakseen niiden suoriutumista ja tehdäkseen resurssien kohdistamiseen liittyviä päätöksiä. Segmenttien keskeisiin taloudellisiin tunnuslukuihin kuuluvat lähinnä liikevaihto ja segmentin liikevoitto. Segmenttien suoriutumisen arvioiminen ja resurssien kohdistaminen perustuu ensisijaisesti segmenttien liikevoittoon, jonka johto uskoo olevan tarkoituksenmukaisin mittari tähän tarkoitukseen. Segmentin liikevoitto ei sisällä aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja eikä tiettyjä muita tuottoja ja kuluja, jotka eivät välttämättä ole merkityksellisiä liiketoiminnan toiminnallisen tuloksen arvioinnin kannalta.

Segmenttien laskentaperiaatteet ovat liitetiedon 2, Merkittävät laskentaperiaatteet, mukaiset lukuun ottamatta tiettyjä yllä mainittuja tuottoja ja kuluja, joita ei kohdisteta segmenteille. Segmenttien välisiä tuottoja ja siirtoja käsitellään kuin ne olisi tehty kolmannen osapuolen kanssa eli vallitseviin markkinahintoihin perustuen.

Segmenttien kuvaukset

Matkapuhelinverkot
Matkapuhelinverkot-segmentti tarjoaa radioliityntäverkkojen (RAN) teknologiaa ja mikroaaltoradioyhteyksiä (MWR) kuljetusverkoille. RAN sisältää 3GPP-liityntäverkkoteknologiat 2G:stä/GSM:stä 5G:hen/NR:ään lisensoiduilla ja lisensoimattomilla taajuuksilla sekä makroverkoissa että piensoluissa. RAN- ja MWR-tuotteiden lisäksi Matkapuhelinverkot-segmentti tarjoaa niihin liittyviä verkonhallintaratkaisuja sekä verkkojen suunnittelun, verkkojen optimoinnin, verkkojen käyttöönoton ja teknisen tuen palveluja.

Verkkoinfrastruktuuri
Verkkoinfrastruktuuri-segmentti palvelee viestintäpalvelujen tarjoajia, yrityksiä, internet-toimijoita ja julkisen sektorin asiakkaita. Siihen kuuluvat seuraavat liiketoiminnot: (i) IP Networks, joka tarjoaa IP-verkkoja ja palveluja asunto-, mobiili-, yritys- ja pilvisovelluksiin; (ii) Optical Networks, joka tarjoaa optisia kuljetusverkkoja metro-, alue-, pitkän matkan ja erittäin pitkän matkan sovelluksiin; (iii) Fixed Networks, joka tarjoaa kuitu-, kiinteitä langattomia ja kupariyhteysteknologioita sekä (iv) Submarine Networks, joka tarjoaa merenalaisia kaapeliyhteyksiä.

Pilvi- ja verkkopalvelut
Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentti rakentuu ohjelmistojen ja pilven ympärille, ja se keskittyy johtavan aseman saavuttamiseen pilvinatiiveissa ohjelmistoissa ja as-a-service-liiketoimintamalleissa kriittisten verkkojen kysynnän kiihtyessä, ja sillä on vahva markkina-asema tietoliikenneohjelmistoissa, yksityisissä langattomissa verkoissa ja kognitiivisissa (älykkäissä) palveluissa. Pilvi- ja verkkopalvelut -segmentin tuote- ja palveluvalikoima sisältää ydinverkot kattaen sekä ääni- että pakettivälitteiset ratkaisut; liiketoimintasovellukset kattaen esimerkiksi tietoturvan ja digitaaliset toiminnot; pilvi- ja kognitiiviset palvelut; sekä yrityksille suunnatut ratkaisut kattaen yksityiset langattomat verkot ja teollisuuden automaation.

Teknologia
Teknologia-segmentti perustuu vuosikymmenten innovointiin ja T&K-johtajuuteen teknologioissa, joita nykyisin hyödynnetään käytännössä kaikissa mobiililaitteissa. Teknologia-segmentti laajentaa Nokian patenttilisensointiliiketoimintaa, vauhdittaa Nokia-brändin paluuta älypuhelimiin brändilisensoinnin kautta ja vahvistaa teknologialisensointiliiketoimintaa. Suurin osa Nokian patenttiportfolion lisensointiin ja patentointiin liittyvästä liikevaihdosta ja näihin toimintoihin liittyvistä kuluista kirjataan Teknologia-segmentin yhteyteen. Jokainen raportoitava segmentti kirjaa erikseen tutkimus- ja kehityskulunsa. Nokia esittää lisäksi segmenttikohtaisia tietoja Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osiosta.

Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio sisältää Radio Frequency Systems -liiketoiminnon, joka toimii erillisenä yksikkönä. Lisäksi Konsernin yhteiset toiminnot ja muut -osio sisältää tietyt yhtymätasoiset ja keskitetysti hallinnoidut toimintakulut sekä käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot sijoituksista listaamattomiin venture fund -rahastoihin, mukaan lukien NGP Capitalin hallinnoimat sijoitukset.

Segmenttitiedot

milj. EUR	Matkapuhelinverkot	Verkko-infrastruktuuri[1]	Pilvi- ja verkkopalvelut	Teknologia	Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut	Eliminoinnit ja kohdistamattomat erät[2]	Konserni yhteensä
2021							
Myynti ulkoisille asiakkaille	9 711	7 673	3 088	1 490	240	–	**22 202**
Myynti muille segmenteille	6	1	1	12	17	-37	**–**
Liikevoitto/-tappio	**765**	**784**	**166**	**1 185**	**-125**	**-617**	**2 158**
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta	6	-1	6	-2	–		**9**
Rahoitustuotot ja -kulut							**-241**
Voitto ennen veroja							**1 926**
Muut segmenttikohtaiset erät							
Poistot	-338	-208	-95	-33	-30	-391	**-1 095**
2020							
Myynti ulkoisille asiakkaille	10 394	6 735	3 086	1 389	250	-2	**21 852**
Myynti muille segmenteille	4	1	1	13	19	-38	**–**
Liikevoitto/-tappio	**819**	**457**	**-67**	**1 123**	**-251**	**-1 196**	**885**
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta	22	-1	5	1	-5		**22**
Rahoitustuotot ja -kulut							**-164**
Voitto ennen veroja							**743**
Muut segmenttikohtaiset erät							
Poistot	-347	-200	-114	-39	-25	-407	**-1 132**
2019							
Myynti ulkoisille asiakkaille	11 325	6 902	3 327	1 473	317	-29	**23 315**
Myynti muille segmenteille	2	1	–	14	54	-71	**–**
Liikevoitto/-tappio	**384**	**562**	**136**	**1 200**	**-279**	**-1 518**	**485**
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta	9	-1	4	–	–		**12**
Rahoitustuotot ja -kulut							**-341**
Voitto ennen veroja							**156**
Muut segmenttikohtaiset erät							
Poistot	**-228**	**-129**	**-66**	**-33**	**-280**	**-924**	**-1 660**

(1) Sisältää IP Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 679 miljoonaa euroa (2 585 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 2 700 miljoonaa euroa vuonna 2019), Optical Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 1 708 miljoonaa euroa (1 695 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 1 752 miljoonaa euroa vuonna 2019), Fixed Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 2 358 miljoonaa euroa (1 759 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 1 881 miljoonaa euroa vuonna 2019) sekä Submarine Networks -liiketoiminnan liikevaihtoa 929 miljoonaa euroa (697 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 570 miljoonaa euroa vuonna 2019).

(2) Kohdistamattomat erät sisältävät aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, liikearvon arvonalentumistappioita, uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja sekä tiettyjä muita eriä.

Olennaiset täsmäytyserät segmenttien liikevoiton yhteensä ja konsernin liikevoiton välillä

milj. EUR	2021	2020	2019
Segmenttien liikevoitto yhteensä	**2 775**	**2 081**	**2 003**
Hankittujen aineettomien hyödykkeiden poistot	-391	-407	-924
Uudelleenjärjestelykulut ja muut niihin liittyvät kulut	-263	-651	-502
Oikeudellisten riitojen ratkaisut	80	–	–
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	53	–	–
Omaisuuserien arvonalentumiset ja alaskirjaukset ja niiden peruutukset	-45	-241	-29
Aikaisempiin hankintoihin liittyvien varausten muutos	-26	–	–
Aikaisempaan toimintaan liittyvän IPR-rahaston käyvän arvon muutokset	-23	–	–
Etuuspohjaisen järjestelyn muuttamisesta johtuva voitto	–	90	168
Transaktiokulut ja niihin liittyvät kulut sekä integraatiokulut	–	11	-48
Tuotevalikoimastrategiaan liittyvät kulut	–	–	-163
Toimintamallin yhdistäminen	–	–	-12
Muut	-2	2	-8
Liikevoitto	**2 158**	**885**	**485**

Maantieteelliset ja suurimpia asiakkaita koskevat tiedot

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille maittain

	Liikevaihto[1]		
milj. EUR	2021	2020	2019
Suomi[1]	1 605	1 480	1 552
Yhdysvallat	6 791	6 792	6 645
Japani	1 030	904	977
Intia	1 022	945	1 350
Muut	11 754	11 731	12 791
Yhteensä	**22 202**	**21 852**	**23 315**

(1) Liikevaihto ulkoisille asiakkaille maittain perustuu asiakkaan sijaintiin, lukuun ottamatta Teknologia-segmentin patenttilisessituloa, joka on kohdistettu kokonaan Suomeen. Vuonna 2021 Nokia yhtenäisti ulkoisesti esitettävän maantieteellisen informaation sisäisesti käytetyn maantieteellisen raportointirakenteen kanssa. Yhtenäistämisen seurauksena osa liikevaihdosta kohdistettiin uudelleen eri maiden välillä. Vertailutiedot vuosilta 2020 ja 2019 on oikaistu vastaavasti.

Suurimmat asiakkaat

Kuten toimialallemme on tyypillstä, Nokian liikevaihto muodostuu suurilta osin monivuotisista asiakassopimuksista ja merkittävien asiakkaiden lukumäärä on rajallinen. Nokian suurin asiakas kattoi 11 % (11 % vuonna 2020 ja alle 10 % vuonna 2019) liikevaihdosta ulkoisille asiakkaille. Suurimman asiakkaan liikevaihtoa ovat raportoineet Matkapuhelinverkot-, Verkkoinfrastruktuuri-, Pilvi- ja verkkopalvelut-segmentit sekä Konsernin yhteiset toiminnot ja Muut -osio.

Pitkäaikaiset varat maittain

	Pitkäaikaiset varat[1]	
milj. EUR	2021	2020
Suomi	1 348	1 382
Yhdysvallat	5 083	4 843
Ranska	2 029	1 857
Muut	1 399	1 533
Yhteensä	**9 859**	**9 615**

(1) Sisältää liikearvon ja aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät.

6. Tulouttaminen

Johto on todennut Nokian raportoimien maantieteellisten alueiden kuvaavan sitä, miten taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään ja ajoittumiseen liittyviin epävarmuustekijöihin. Nokian pääasiallinen asiakaskunta koostuu yksittäisessä maassa tai tietyllä maantieteellisellä alueella toimivista yrityksistä. Vaikka Nokian teknologiasykli on maailmanlaajuisesti samanlainen, eri maat ja maantieteelliset alueet ovat luonnostaan syklin eri vaiheessa, mihin usein vaikuttavat kyseisille maille ja alueille ominaiset makrotaloudelliset olosuhteet.

Jokaisella raportoitavalla segmentillä, jotka on kuvattu liitetiedossa 5, Segmentti-informaatio, on asiakkaita, joilla on toimintaa kaikilla maantieteellisillä alueilla. Yhdelläkään toimintasegmentillä ei ole maantieteellisiä myyntituottojen keskittymiä, paitsi Teknologia-segmentillä, jonka myynti sisältyy Euroopan lukuihin.

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille alueittain[1]

milj. EUR	2021	2020	2019
Aasian ja Tyynenmeren alue	2 562	2 742	3 070
Eurooppa	6 635	6 427	6 438
Kiinan alue	1 545	1 510	1 970
Intia	1 039	954	1 359
Latinalainen Amerikka	1 226	1 070	1 517
Lähi-itä ja Afrikka	1 915	1 981	1 977
Pohjois-Amerikka	7 280	7 168	6 984
Yhteensä	**22 202**	**21 852**	**23 315**

(1) Liikevaihto ulkoisille asiakkaille alueittain perustuu asiakkaan sijaintiin, lukuun ottamatta Teknologia-segmentin patenttilisenssituloa, joka on kohdistettu Eurooppaan. Vuonna 2021 Nokia yhtenäisti ulkoisesti esitettävän maantieteellisen informaation sisäisesti käytetyn maantieteellisen raportointirakenteen kanssa. Yhtenäistämisen seurauksena Intia, joka aiemmin sisältyi Aasian ja Tyynenmeren alueeseen, esitetään nyt erillisenä alueena. Lisäksi tietyt maat sisältyvät nyt eri alueeseen kuin aikaisemmin. Vertailutiedot liikevaihdosta ulkoisille asiakkaille alueittain vuosina 2020 ja 2019 on oikaistu vastaavasti.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät vähentyvät, kun ne siirretään esitettäväksi myyntisaamisissa sitä mukaa kuin Nokian oikeus vastikkeeseen muuttuu ehdottomaksi. Asiakassopimuksiin perustuvat velat vähentyvät, kun Nokia täyttää niihin liittyvät suoritevelvoitteet ja liikevaihto kirjataan. Kertyneisiin myyntituottoihin ei tilikaudella tehty olennaisia kumulatiivisia korjauksia transaktiohinnoissa tapahtuneiden muutosten, määritetyissä täyttämisasteissa tapahtuneiden muutosten, tai muuttuvassa rahamäärässä tapahtuneiden muutosten vuoksi.

Nokia on kirjannut vuoden aikana myyntituotoiksi 1,7 miljardia euroa (2,1 miljardia euroa vuonna 2020) tilikauden alussa taseeseen sisältyneistä lyhytaikaisista asiakassopimuksiin perustuvista veloista.

Tilauskanta

31.12.2021 osittain tai kokonaan täyttämättömille suoritevelvoitteille transaktiohinnasta kohdistettu kokonaissumma oli 20,3 miljardia euroa (16,6 miljardia euroa vuonna 2020), johon sisältyivät myös alla esitettyyn kokonaan toteutettuun sopimukseen liittyvät erät. Johto on arvioinut näiden täyttämättömien suoritevelvoitteiden tuloutuvan seuraavasti:

	2021	2020
Vuoden sisällä	73%	68%
2-3 vuotta	24%	31%
Yli 3 vuotta	3%	1%
Yhteensä	**100%**	**100%**

Arvioitu suoritevelvoitteiden täyttämisajankohta saattaa muuttua monen sellaisen tekijän vuoksi, joihin Nokialla ei ole mahdollisuutta vaikuttaa. Tällaisia tekijöitä saattavat olla esimerkiksi muutokset asiakkaiden ja tietoverkkojen kysynnässä tai markkinaolosuhteissa, ja joissakin tapauksissa rajoitteita saattavat aiheuttaa esimerkiksi sääolosuhteet tai muut projektilogistiikkaan vaikuttavat tekijät. Tilikauden aikana kirjattu myynti aiempina tilikausina täytetyistä tai osittain täytetyistä suoritevelvoitteista, esimerkiksi transaktiohinnoissa tapahtuneiden muutosten takia, ei ollut olennainen.

Kokonaan toteutetut sopimukset

Nokia solmi huhtikuussa 2014 tiettyjen Nokian omistamien teknologiapatenttien (ja patenttisovellusten) lisensointisopimuksen. Kyseistä lisenssiä ei ole myönnetty lisenssin ostajalle yksinoikeudella, ja se on voimassa sopimuksen voimaantulosta eteenpäin kymmenen vuoden ajan (Lisenssisopimus). Samanaikaisesti, ja Lisenssisopimuksen ehtojen mukaisesti, Nokia antoi lisenssin ostajalle option jatkaa lisenssijaksoa lisensoitujen patenttien eliniän loppuun. Nokia vastaanotti koko kauppasumman kymmenvuotisesta lisenssistä ja jatko-optiosta Lisenssisopimuksen allekirjoitushetkellä. Johto on tullut siihen johtopäätökseen, että IFRS 15, Myyntituotot asiakassopimuksista -standardiin siirryttäessä Lisenssisopimus on kokonaan toteutettu sopimus. Standardin siirtymäsääntöjen mukaisesti Nokia soveltaa sen vuoksi aiempaa tuloutuskäytäntöä, joka pohjautuu IAS 18, Tuotot -standardiin. Nokia kirjaa liikevaihtoa Lisenssisopimuksen voimassaoloaikana tämän käytännön mukaisesti.

Konsernitaseeseen 31.12.2021 kirjattu, Lisenssisopimukseen liittyvä myynnin jaksotus on 360 miljoonaa euroa (515 miljoonaa euroa vuonna 2020), jonka odotetaan tuloutuvan vuoteen 2024 mennessä.

7. Kululajikohtainen erittely

milj. EUR	2021	2020	2019
Henkilöstökulut	7 541	7 310	7 360
Materiaalikulut	6 320	6 016	8 148
Alihankinta ja muut asiakassopimuksiin liittyvät kulut	4 225	4 887	4 003
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot	1 095	1 132	1 660
IT-palvelut	230	343	362
Arvonalentumistappiot	39	241	38
Muut[1]	1 037	1 164	1 432
Liiketoiminnan kulut yhteensä[1]	**20 487**	**21 093**	**23 003**

(1) Vuonna 2021 Nokia muutti tiettyjen erien esittämistapaa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa, sekä rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Vertailutiedot vuosilta 2020 ja 2019 on oikaistu vastaavasti. Katso liitetieto 2, Merkittävät laskentaperiaatteet.

Liiketoiminnan kuluihin sisältyy saatuja julkisia avustuksia ja tukia sekä T&K-toimintaan liittyviä veronhyvityksiä yhteensä 111 miljoonaa euroa (98 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 83 miljoonaa euroa vuonna 2019), jotka konsernin tuloslaskelmassa on pääosin kirjattu vähentämään tutkimus- ja kehityskuluja.

Uudelleenjärjestelykulut toiminnoittain[1]:

milj. EUR	2021	2020	2019
Hankinnan ja valmistuksen kulut	133	245	227
Tutkimus- ja kehityskulut	73	189	105
Myynnin ja hallinnon kulut	78	67	117
Uudelleenjärjestelykulut yhteensä	**284**	**501**	**449**

(1) Uudelleenjärjestelykulut sisältävät etuuspohjaisten järjestelyjen supistamiseen liittyvät tuotot ja kulut.

8. Henkilöstökulut

milj. EUR	2021	2020	2019
Palkat[1]	6 191	6 055	6 094
Osakeperusteiset maksut[2]	118	76	77
Eläke- ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset edut, netto[3]	406	362	242
Muut henkilösivukulut	826	817	947
Yhteensä	**7 541**	**7 310**	**7 360**

(1) Sisältää työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet.
(2) Esitetään vähennettynä sosiaalikuluilla.
(3) Sisältää 13 miljoonan euron nettovoiton eläkejärjestelyjen muuttamiseen ja supistamiseen sekä eläkevastuiden täyttämiseen liittyen (nettovoittoa 58 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 131 miljoonaa euroa vuonna 2019).

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on 87 927 (92 039 vuonna 2020 ja 98 322 vuonna 2019).

9. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

milj. EUR	2021	2020	2019
Liiketoiminnan muut tuotot			
Venture fund -sijoitusten voitot[1]	188	61	50
Oikeudellisten riitojen ratkaisuihin liittyvät tuotot	90	–	–
Voitot aineellisten hyödykkeiden myynneistä	66	3	18
Saadut avustukset ja julkiset tuet	43	3	8
Muut	56	59	97
Yhteensä	**443**	**126**	**173**
Liiketoiminnan muut kulut			
Varausten muutokset	-77	-5	-47
Kurssivoitot/tappiot ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen suojauksesta[1]	45	5	-88
Arvonlisäveroihin ja muihin välillisiin veroihin liittyvät alaskirjaukset	-21	-5	–
Käytöstä poistaminen ja tappiot aineellisten hyödykkeiden myynneistä	-20	-10	-27
Odotettavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista[1]	16	-171	28
Liikearvon arvonalentumistappiot	–	-200	–
Muut	-56	-63	-67
Yhteensä	**-113**	**-449**	**-201**

(1) Vuonna 2021 Nokia muutti tiettyjen erien esittämistapaa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Vertailutiedot vuosilta 2020 ja 2019 on oikaistu vastaavasti. Katso liitetieto 2, Merkittävät laskentaperiaatteet.

10. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. EUR	2021	2020	2019
Rahoitustuotot			
Korkotuotot rahoitussijoituksista[1]	21	30	35
Korkotuotot muihin sopimuksiin sisältyvistä rahoituskomponenteista	28	38	42
Muut rahoitustuotot[2]	-6	97	92
Yhteensä	**43**	**165**	**169**
Rahoituskulut			
Korkokulut korollisista veloista	-113	-127	-99
Negatiivinen korko rahoitussijoituksista[1]	-29	-9	-4
Korkokulut muihin sopimuksiin sisältyvistä rahoituskomponenteista[3]	-40	-83	-172
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-24	-25	-28
Etuuspohjaisten järjestelyjen nettokorkotulot/-kulut	26	–	-9
Tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista sijoituksista, netto	–	–	-2
Voitot/tappiot omaisuuseristä, joihin sovelletaan korkoriskin käyvän arvon suojauslaskentaa, netto	25	-122	-133
Tappiot/voitot johdannaisista, joihin sovelletaan korkoriskin käyvän arvon suojauslaskentaa, netto	-25	118	141
Valuuttakurssitappiot, netto	-60	-8	-106
Muut rahoituskulut[4][5]	-44	-73	-98
Yhteensä	**-284**	**-329**	**-510**

(1) Vuonna 2021 Nokia muutti negatiivinen korko rahoitussijoituksista -erän esittämistapaa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Vertailutiedot vuosilta 2020 ja 2019 on oikaistu vastaavasti. Katso liitetieto 2, Merkittävät laskentaperiaatteet.
(2) Sisältää vuonna 2021 Nokia Shanghai Bellin liittyvän rahoitusvelan käyvän arvon muutoksesta johtuvan 33 miljoonan euron tappion (79 miljoonan euron voiton vuonna 2020 ja 64 miljoonan euron voiton vuonna 2019). Katso liitetieto 31, Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.
(3) Sisältää vuonna 2021 myyntisaamisten myyntiin liittyen 12 miljoonaa euroa (31 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 94 miljoonaa euroa vuonna 2019).
(4) Sisältää vuonna 2021 eräälle kehittyvien markkinoiden asiakkaalle myönnettyihin lainoihin liittyvän 32 miljoonan euron tappiota koskevan vähennyserän kasvun (58 miljoonaa euroa vuonna 2020).
(5) Sisältää vuonna 2019 sopimuksen päättämiseen liittyen 64 miljoonan euron arvonalentumistappion eräälle kehittyvien markkinoiden asiakkaalle myönnetystä lainasta.

11. Tuloverot

Tuloverokulujen erittely

milj. EUR	2021	2020	2019
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-409	-295	-367
Laskennalliset verot	137	-2 961	229
Yhteensä	**-272**	**-3 256**	**-138**

Tuloverojen täsmäytys

Suomen voimassa olevan 20 prosentin verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin:

milj. EUR	2021	2020	2019
Tuloverokulu voimassa olevalla verokannalla	-385	-149	-31
Pysyvät erot	47	90	53
Kuluksi kirjatut lähdeverot	-37	-37	-31
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta[1]	95	26	-13
Muissa maissa toimivien tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-57	-39	-8
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus[2]	-77	-3 202	-99
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	187	105	29
Tuloverovelkojen, joihin liittyy epävarmuutta, nettomuutos	-29	-12	-6
Muutokset tuloverokannoissa	17	-12	-30
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-33	-26	-2
Yhteensä	**-272**	**-3 256**	**-138**

(1) Vuonna 2021 liittyy ensisijaisesti aikaisempaan toimintamallin integrointiin liittyvään verotuottoon.
(2) Vuonna 2020 sisältää Suomeen liittyvien laskennallisten verosaamisten pois kirjaamisen taseelta.

Tuloverovelat ja -saamiset sisältävät nettona 192 miljoonaa euroa (149 miljoonaa euroa vuonna 2020) sellaisia tuloverovelkoja, joihin liittyy epävarmuutta. Näihin eriin liittyvien ulosmenevien rahavirtojen ajoitusta ei niiden luonteen vuoksi pystytä määrittämään.

Joidenkin konserniyhtiöiden edellisten vuosien veroilmoitukset ovat paikallisten veroviranomaisten tarkasteltavana. Nokialla on meneillään verotarkastuksia ja muita verotukseen liittyviä prosesseja useissa maissa, muun muassa Yhdysvalloissa, Kanadassa, Intiassa, Brasiliassa, Saudi-Arabiassa ja Etelä-Koreassa. Nokian liiketoiminta ja sijoitukset erityisesti kehittyvien markkinoiden maissa saattavat aiheuttaa epävarmuutta, kuten epäsuotuisaa tai ennakoimatonta verokohtelua. Verokulun tai -tuoton määrittämiseksi vaaditaan osittain arviointia sekä johdon harkintaa. Vaikka johdon käsitys on, että verotarkastukset ja verotukseen liittyvät prosessit eivät tule aiheuttamaan mitään merkittäviä lisäveroja jo varatun lisäksi, lopputulos tai todelliset kustannukset voivat merkittävästi erota arvioidusta määrästä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

	2021			2020		
milj. EUR	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat	Netto	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat	Netto
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset	794	–		720	–	
Jakamattomat voittovarat	–	-136		–	-104	
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	1 167	-176		1 020	-291	
Käyttöoikeusomaisuuserät	–	-210		–	-197	
Etuuspohjaiset eläkevarat	–	-2 052		3	-1 233	
Muut pitkäaikaiset varat	49	-34		27	-40	
Vaihto-omaisuus	79	-13		120	-8	
Muut lyhytaikaiset varat	152	-81		98	-46	
Vuokrasopimusvelat	165	–		164	-3	
Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1 023	–		1 045	-7	
Muut pitkäaikaiset velat	1	–		–	–	
Varaukset	82	-87		251	-86	
Muut lyhytaikaiset velat	300	-55		200	-63	
Muut väliaikaiset erot	36	-14		5	-13	
Yhteensä ennen netotusta	**3 848**	**-2 858**	**990**	**3 653**	**-2 091**	**1 562**
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-2 576	2 576	–	-1 831	1 831	–
Yhteensä netotuksen jälkeen	**1 272**	**-282**	**990**	**1 822**	**-260**	**1 562**

Laskennallisten verojen nettomäärän muutos vuoden aikana:

milj. EUR	2021	2020	2019
1.1.	**1 562**	**4 734**	**4 561**
Uusien tilinpäätösstandardien käyttöönotto[1]	–	–	-1
Kirjattu tuloslaskelmaan, Jatkuvat toiminnot	137	-2 961	229
Kirjattu tuloslaskelmaan, Lopetetut toiminnot	–	1	–
Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	-753	-115	-84
Kirjattu omaan pääomaan	–	2	-7
Hankitut liiketoiminnat ja myynnit	-6	4	–
Muuntoerot	50	-103	36
31.12.	**990**	**1 562**	**4 734**

(1) Vuonna 2019 liittyy IFRS 16, Vuokrasopimukset -standardin käyttöönottoon.

Väliaikaiset erot, verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia:

milj. EUR	2021	2020
Väliaikaiset erot	13 487	14 258
Verotukselliset tappiot	19 393	19 021
Veronhyvitykset	342	341
Yhteensä	**33 222**	**33 620**

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrän asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää kyseisissä maissa.

Nokia arvioi jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja harkitsee sekä suotuista että epäsuotuista näyttöä tässä arvioinnissa. 31.12.2020 Nokia ei pitänyt tekemänsä arvioinnin perusteella todennäköisenä, että se pystyy hyödyntämään verotuksessa käyttämättömät tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot Suomessa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Arviointi tehtiin pääosin aiempien tulosten perusteella. Tämän seurauksena, Nokia kirjasi pois taseesta 2 918 miljoonaa euroa Suomeen liittyviä laskennallisia verosaamisia.

31.12.2021 Nokia ei edelleenkään pidä todennäköisenä laskennallisten verosaamisten hyödyntämistä. Mikäli yhtiö on lähimenneisyydessä tehnyt tappiota maassa, johon laskennallinen verosaaminen liittyy, on käytettävä erityistä harkintaa laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa taseeseen. Yhtiö kirjaa käyttämättömistä verotuksellisista tappioista sekä veronhyvityksistä laskennallisen verosaamisen vain siihen määrään asti kuin sillä on riittävästi veronalaisia väliaikaisia eroja tai kuin sillä on muuta vakuuttavaa näyttöä siitä, että syntyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan se pystyy hyödyntämään käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät veronhyvitykset tulevaisuudessa. Arvioitaessa laskennallisen verosaamisen kirjaamista suotuisana näyttönä tulevaisuudessa kertyvälle verotettavalle tulolle voidaan antaa vähemmän painoarvoa, jos on muuta epäsuotuisaa näyttöä, kuten kertyneitä tappioita, joita voidaan pitää vahvana osoituksena siitä, ettei tulevaisuudessa ehkä ole käytettävissä verotettavaa tuloa.

Vuonna 2021 Nokia tuotti kirjanpidollista voittoa sekä verotettavaa tuloa Suomessa, ja sen taloudellinen suorituskyky parani aikaisempiin kausiin verrattuna. 31.12.2021 Nokia katsoo, ettei sillä ole riittävästi näyttöä pidemmän aikavälin verotettavan tulon kerryttämisestä, jotta voidaan pitää todennäköisenä, että se voi hyödyntää laskennalliset verosaamiset Suomessa. Tämä johtopäätös perustuu objektiivisen epäsuotuisan näytön painottamiseen suhteessa subjektiivisempaan suotuisaan näyttöön. Ensisijaisina tekijöinä tässä arvioinnissa käytettiin objektiivisempana pidettävää toteutunutta pidemmän aikavälin taloudellista suoriutumista verrattuna luonnostaan subjektiivisempiin odotuksiin tulevasta taloudellisesta suoriutumisesta Suomessa.

Nokia jatkaa laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen arviointia, erityisesti toteutuneen voiton seurantaa ja se voi kirjata Suomeen liittyvän laskennallisen verosaamisen takaisin taseeseen, kun riittävä verotuksellinen kannattavuus saavutetaan.

Suurin osa kirjaamattomista väliaikaisista eroista, verotuksellisista tappioista ja veronhyvityksistä liittyy Ranskaan ja Suomeen. Näiden laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen on epävarmaa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa, johtuen aikaisempien vuosien verotuksellisista tappioista Ranskassa sekä riittävän vakuuttavan näytön puutteesta siitä, että verotettavaa tuloa syntyisi riittävästi tulevina vuosina Suomessa. Merkittävä osa Ranskan kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista ei vanhene ja on käytettävissä tulevia verovelkoja vastaan. Ranskassa tappioita voidaan vähentää vuosittain 50 prosenttia verotettavasta tulosta. Suurin osa Suomen laskennallisista verosaamisista ei vanhene ja voidaan käyttää tulevia Suomen verovelkoja vastaan.

Käyttämättömien verotuksellisten tappioiden ja veronhyvitysten vanhentuminen:

	2021			2020		
milj. EUR	Kirjatut	Kirjaamattomat	Yhteensä	Kirjatut	Kirjaamattomat	Yhteensä
Verotukselliset tappiot						
10 vuoden sisällä	132	2 508	2 640	163	2 364	2 527
Myöhemmin	–	3	3	7	–	7
Ei vanhene	2 172	16 882	19 054	1 810	16 657	18 467
Yhteensä	**2 304**	**19 393**	**21 697**	**1 980**	**19 021**	**21 001**
Veronhyvitykset						
10 vuoden sisällä	32	325	357	29	326	355
Myöhemmin	49	4	53	36	2	38
Ei vanhene	177	13	190	206	13	219
Yhteensä	**258**	**342**	**600**	**271**	**341**	**612**

Nokialla on jakamattomia voittovaroja 422 miljoonaa euroa (645 miljoonaa euroa vuonna 2020), joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska näitä voittovaroja ei tulla jakamaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

12. Osakekohtainen tulos

	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR	2019 milj. EUR
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio			
Jatkuvat toiminnot	1 632	-2 520	14
Lopetetut toiminnot	-9	-3	-7
Tilikauden voitto/tappio	1 623	-2 523	7
	1 000 osaketta	1 000 osaketta	1 000 osaketta
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	**5 630 025**	**5 612 418**	**5 599 912**
Laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutus			
Tulosperusteiset osakepalkkiot	50 300	19 780	24 072
Ehdolliset osakepalkkiot ja muut	3 910	3 884	2 391
Laimentavien potentiaalisten osakkeiden vaikutus yhteensä	**54 210**	**23 664**	**26 463**
Oikaistu ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	**5 684 235**	**5 636 082**	**5 626 375**

Osakekohtainen tulos	EUR	EUR	EUR
Laimentamaton			
Jatkuvat toiminnot	0,29	-0,45	0,00
Lopetetut toiminnot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden voitto/tappio	0,29	-0,45	0,00
Laimennettu			
Jatkuvat toiminnot	0,29	-0,45	0,00
Lopetetut toiminnot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden voitto/tappio	0,29	-0,45	0,00

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvaa voittoa tai tappiota sekä tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden vaikutuksella. Potentiaalisia kantaosakkeita ei huomioida laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa siinä tapauksessa, että niillä katsotaan olevan vahventava vaikutus.

Vuonna 2020 laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden vaikutus jätettiin huomioimatta laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa, koska niillä katsottiin olevan vahventava vaikutus jatkuvien toimintojen tappiollisuudesta johtuen.

13. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	6 435	9 466	15 901
Muuntoerot	-331	-359	-690
Lisäykset	–	39	39
Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset(1)	78	72	150
Myynnit ja käytöstä poistaminen	–	-31	-31
Hankintameno 31.12.2020	**6 182**	**9 187**	**15 369**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-908	-7 037	-7 945
Muuntoerot	–	256	256
Arvonalentumistappiot	-200	-9	-209
Myynnit ja käytöstä poistaminen	–	28	28
Poistot	–	-472	-472
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	**-1 108**	**-7 234**	**-8 342**
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	5 527	2 429	7 956
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	**5 074**	**1 953**	**7 027**
Hankintameno 1.1.2021	6 182	9 187	15 369
Muuntoerot	307	325	632
Lisäykset	–	15	15
Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset(1)	63	24	87
Myynnit ja käytöstä poistaminen	–	-52	-52
Hankintameno 31.12.2021	**6 552**	**9 499**	**16 051**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-1 108	-7 234	-8 342
Muuntoerot	-13	-243	-256
Myynnit ja käytöstä poistaminen	–	47	47
Poistot	–	-449	-449
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	**-1 121**	**-7 879**	**-9 000**
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	5 074	1 953	7 027
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	**5 431**	**1 620**	**7 051**

(1) Vuonna 2021 Nokia hankki 100 % omistusosuuden Zyzyx inc. -yhtiöstä. Vuonna 2020 Nokia hankki 100 % omistusosuuden Elenion Technologies -yhtiöstä. Liikearvo kohdistettiin molemmissa transaktioissa Verkkoinfrastruktuuri-segmentille.

Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo, hyödykeluokan mukaan(1):

milj. EUR	2021	2020
Asiakassuhteet	1 178	1 401
Patentit ja lisenssit	183	232
Teknologiat ja hankitut keskeneräiset T&K-projektit	133	155
Kauppanimet ja tavaramerkit	47	90
Muut	79	75
Yhteensä	**1 620**	**1 953**

(1) Suurimmat muutokset johtuivat poistoista ja muuntoeroista lukuun ottamatta teknologioita ja hankittuja keskeneräisiä tutkimus- ja tuotekehitysprojekteja (IPR&D), jotka kasvoivat 24 miljoonaa euroa johtuen hankituista teknologioista vuonna 2021 (72 miljoonaa euroa vuonna 2020).

31.12.2021 päättyneellä tilikaudella asiakassuhteiden poistoajan painotettu keskiarvo on 4 vuotta, patenttien ja lisenssien 5 vuotta, teknologioiden ja hankittujen keskeneräisten T&K-projektien 3 vuotta, kauppanimien ja tavaramerkkien 1 vuosi, ja muiden 3 vuotta.

14. Aineelliset hyödykkeet

milj. EUR	Maa-alueet, rakennukset, rakennelmat ja vesialukset	Koneet, kalusto ja muut	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	1 267	3 018	143	4 428
Muuntoerot	-63	-102	-4	-169
Lisäykset	36	290	123	449
Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset	–	2	–	2
Uudelleenluokittelu	61	64	-125	–
Myynnit ja käytöstä poistaminen	-36	-137	–	-173
Hankintameno 31.12.2020	**1 265**	**3 135**	**137**	**4 537**
Kertyneet poistot 1.1.2020	-451	-2 121	–	-2 572
Muuntoerot	33	72	–	105
Myynnit ja käytöstä poistaminen	22	128	–	150
Poistot	-86	-351	–	-437
Kertyneet poistot 31.12.2020	**-482**	**-2 272**	**–**	**-2 754**
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	816	897	143	1 856
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	**783**	**863**	**137**	**1 783**
Hankintameno 1.1.2021	1 265	3 135	137	4 537
Muuntoerot	53	88	7	148
Lisäykset	27	333	214	574
Uudelleenluokittelu	28	41	-69	–
Myynnit ja käytöstä poistaminen	-145	-226	-9	-380
Hankintameno 31.12.2021	**1 228**	**3 371**	**280**	**4 879**
Kertyneet poistot 1.1.2021	-482	-2 272	–	-2 754
Muuntoerot	-26	-59	–	-85
Arvonalentumistappiot	-14	–	–	-14
Myynnit ja käytöstä poistaminen	114	216	–	330
Poistot	-87	-345	–	-432
Kertyneet poistot 31.12.2021	**-495**	**-2 460**	**–**	**-2 955**
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	783	863	137	1 783
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	**733**	**911**	**280**	**1 924**

15. Vuokrasopimukset

Käyttöoikeusomaisuuserät

Käyttöoikeusomaisuuserät edustavat Nokian oikeutta käyttää kohdeomaisuuserää.

EUR milj.	Rakennukset	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	1 048	121	1 169
Lisäykset, netto[1]	89	59	148
Käytöstä poistaminen	-31	–	-31
Hankintameno 31.12.2020	**1 106**	**180**	**1 286**
Kertyneet poistot 1.1.2020	-209	-48	-257
Arvonalentumistappiot	-32	–	-32
Käytöstä poistaminen	31	–	31
Poistot	-176	-47	-223
Kertyneet poistot 31.12.2020	**-386**	**-95**	**-481**
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	839	73	912
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	**720**	**85**	**805**
Hankintameno 1.1.2021	1 106	180	1 286
Muuntoerot	47	3	50
Lisäykset, netto[1]	209	76	285
Käytöstä poistaminen	-44	-36	-80
Hankintameno 31.12.2021	**1 318**	**223**	**1 541**
Kertyneet poistot 1.1.2021	-386	-95	-481
Muuntoerot	-15	-2	-17
Arvonalentumistappiot	-25	–	-25
Käytöstä poistaminen	44	36	80
Poistot	-151	-63	-214
Kertyneet poistot 31.12.2021	**-533**	**-124**	**-657**
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	720	85	805
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	**785**	**99**	**884**

(1) Lisäykset, netto sisältää uudet vuokrasopimukset sekä olemassa olevien vuokrasopimusten muutokset ja uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

Tuloslaskelmaan kirjattu

EUR milj.	2021	2020	2019
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-214	-223	-225
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-13	-22	-26
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-24	-25	-28
Tuotot edelleenvuokratuista ja omistetuista kiinteistöistä[1]	8	4	9
Myynti- ja takaisinvuokrauksesta syntyneet voitot	15	–	9
Yhteensä[2]	**-228**	**-266**	**-261**

(1) Sisältää vuokratuotot operatiivisista edelleenvuokrasopimuksista ja rahoitustuotot nettosijoituksista rahoitusleasingsopimuksista.
(2) Ei sisällä käyttöoikeusomaisuuserien arvonalentumistappioita, jotka on esitetty liitetiedossa 16, Arvonalentumiset, eikä laskennallisia veroja, jotka on esitetty liitetiedossa 11, Tuloverot.

Rahavirtalaskelmassa esitetty

EUR milj.	2021	2020	2019
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-226	-234	-221
Vuokrasopimusvelkojen korko	-24	-25	-28
Yhteensä	**-250**	**-259**	**-249**

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 34, Rahoitusriskien hallinta. Tulevien vuokrasopimusten vastuusitoumukset on esitetty liitetiedossa 28, Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet.

16. Arvonalentumiset

Liikearvo

Nokia on kohdistanut liikearvon toimintasegmenteilleen, jotka ovat rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmiä ja joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvista synergiaeduista. Katso liitetieto 5, Segmentti-informaatio.

Liikearvon kohdistus

Nokian rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille kohdistetun liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.[1]:

milj. EUR	Kirjanpitoarvo
2021	
Matkapuhelinverkot	2 191
Verkkoinfrastruktuuri	2 690
Pilvi- ja verkkopalvelut	550
2020	
Mobile Networks	729
Fixed Networks	609
Global Services	958
IP/Optical Networks	1 865
Nokia Software	914

(1) Nokia otti nykyisen toiminta- ja raportointirakenteensa käyttöön 1.1.2021. Liikearvo kohdistettiin uudellleen nykyiseille rahavirtaa tuottavien yksiköden ryhmille suhteellisen käyvän arvon perusteella.

Kerrytettävissä olevat rahamäärät

Nokian rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyvän arvon perusteella, vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Käyvän arvon hierarkiataso on 3 ja kerrytettävissä olevat rahamäärät arvioitiin diskontattujen rahavirtojen periaatteella. Kerrytettävissä olevien rahamäärien laskennassa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin taloussuunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ennustejakson.

Kolmen vuoden ennustejakson jälkeiset seitsemän vuoden rahavirtaennusteet heijastavat asteittaista siirtymää loppuarvon rahavirtaennusteisiin. Loppuarvon kasvuprosentit kuvaavat pitkän aikavälin keskimääräistä kasvua toimialalla ja niissä taloudellisissa ympäristöissä, joissa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmät toimivat. Diskonttauskorot heijastavat senhetkistä arviota rahan aika-arvosta ja olennaisista markkinariskipreemioista. Riskipreemiot heijastavat riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita ei ole sisällytetty arvioihin tulevista rahavirroista. Muut rahavirtaennusteiden keskeiset muuttujat sisältävät oletuksia myynnin arvioidusta kasvusta, bruttokateprosentista ja liikevoittoprosentista. Kaikki rahavirtaennusteet ovat yhdenmukaisia markkinaosapuolten oletusten kanssa.

Kunkin rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän arvonalentumistestauksen loppuarvon kasvuprosentti ja diskonttauskorko verojen jälkeen:

Keskeinen oletus %	Loppuarvon kasvuprosentti	Diskonttauskorko verojen jälkeen
2021		
Matkapuhelinverkot	1,2	7,7
Verkkoinfrastruktuuri	1,4	7,7
Pilvi- ja verkkopalvelut	1,6	6,9
2020		
Mobile Networks	1,2	8,0
Fixed Networks	0,8	7,4
Global Services	1,1	7,6
IP/Optical Networks	1,4	7,9
Nokia Software	1,5	7,0

Arvonalentumistestauksen tulokset viittaavat siihen, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät riittävästi niiden kirjanpitoarvon vuonna 2021.

Arvonalentumistappiot omaisuuseräryhmittäin

milj. EUR	2021	2020	2019
Liikearvo	–	200	–
Aineettomat hyödykkeet	–	9	12
Aineelliset hyödykkeet	14	–	4
Käyttöoikeusomaisuuserät(1)	25	32	20
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	–	4	2
Yhteensä	**39**	**245**	**38**

(1) Nokia otti käyttöön IFRS 16, Vuokrasopimukset -standardin 1.1.2019. 20 miljoonan euron arvonalentumistappio on esitetty vähennettynä tappiollisista vuokrasopimuksista tehtyjen varausten peruutuksilla vuonna 2019.

Nokia suoritti liikearvon arvonalentumistestauksen vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä laaditun pitkän aikavälin suunnitelman perusteella ja päätyi siihen, että Fixed Networks -toimintasegmentin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi. Tämän seurauksena Nokia kirjasi liiketoiminnan muihin kuluihin 200 miljoonan euron arvonalentumistappion, johon ei liity maksutapahtumaa, ja joka vähensi Fixed Networks -toimintasegmentin liikearvoa.

Vuosien 2021, 2020 ja 2019 muut arvonalentumistappiot eivät ole olennaisia konsernitilinpäätöksen kannalta.

17. Vaihto-omaisuus

milj. EUR	2021	2020
Raaka-aineet ja puolivalmisteet	673	552
Valmiit tuotteet	1 039	940
Keskeneräiset asiakasprojektit	680	750
Yhteensä	**2 392**	**2 242**

Vaihto-omaisuuden kustannuksia on kirjattu kuluna tilikauden aikana ja sisällytetty hankinnan ja valmistuksen kuluihin 6 427 miljoonaa euroa (6 115 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 8 181 miljoonaa euroa vuonna 2019).

Vaihto-omaisuuden ylijäämä- ja epäkuranttiusvarausten muutokset 31.12. päättyneiltä tilikausilta:

milj. EUR	2021	2020	2019
1.1.	480	505	521
Kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan	49	71	83
Vähennykset(1)	-71	-96	-99
31.12.	**458**	**480**	**505**

(1) Vähennykset sisältävät varausten käytön ja purun.

18. Muut varat

Pitkäaikainen

milj. EUR	2021	2020
T&K-toimintaan liittyvät veronhyvitykset ja muut välilliset verosaatavat	148	129
Talletukset	47	47
Muut	60	41
Yhteensä	**255**	**217**

Lyhytaikainen

milj. EUR	2021	2020
T&K-toimintaan liittyvät veronhyvitykset, ALV- ja muut välilliset verosaatavat	480	483
Liiketoimintojen myynteihin liittyvät saatavat	23	23
Talletukset	22	19
Muut	334	325
Yhteensä	**859**	**850**

19. Oma pääoma

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma
Nokia Oyj:lla on yksi osakelaji. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksissa. Nokian yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä yhtiöllä ole vähimmäis- tai enimmäisosakepääomaa tai osakkeiden vähimmäis- tai enimmäislukumäärää. Yhtiön osakepääoma 31.12.2021 oli 245 896 461,96 euroa (245 896 461,96 euroa vuonna 2020) ja se koostui 5 675 461 159 (5 653 886 159 vuonna 2020) kokonaan maksetusta osakkeesta.

Ylikurssirahasto
Ylikurssirahasto koostuu emoyhtiön ylikurssirahastosta. Lisäksi ylikurssirahastoon kirjataan oman pääoman ehtoisiin osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyvä henkilöstön työsuoritusta vastaava oman pääoman muutos.

Omat osakkeet
Emoyhtiön osakkeista oli konserniyhtiöiden hallussa 31.12.2021 yhteensä 40 467 555 (36 389 799 vuonna 2020) osaketta, mikä vastaa 0,7 % (0,6% vuonna 2020) osakepääomasta ja yhteenlasketusta äänimäärästä.

Vuonna 2021 Nokia Oyj antoi hallituksen yhtiökokoukselta saaman valtuutuksen nojalla itselleen 21 575 000 uutta osaketta käytettäväksi osakepalkkiojärjestelmiensä sitoumusten täyttämiseksi ja työntekijöilleen, mukaan lukien eräille johtoryhmän jäsenille, 17 497 244 omaa osaketta Nokian osakepalkkio-ohjelmien ja työntekijöiden osakesäästöohjelman perusteella. Osakkeet annettiin vastikkeetta.

Raportointikauden alussa ja lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän täsmäytys:

Osakkeiden määrä (1000)	2021	2020	2019
1.1.	5 617 496	5 605 581	5 593 162
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen	17 497	11 915	12 396
Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksien perusteella	–	–	23
31.12.	**5 634 993**	**5 617 496**	**5 605 581**

Hallituksen valtuutukset koskien osakeanteja ja omien osakkeiden hankkimista

Valtuutus päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta
Osakkeenomistajat valtuuttivat 8.4.2021 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen päättämään enintään 550 miljoonan osakkeen antamisesta yhdellä tai useammalla osakeannilla tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai Nokian hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakkeiden sekä erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista, mukaan lukien oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Valtuutusta voidaan käyttää Nokian pääomarakenteen kehittämiseen, omistajapohjan laajentamiseen, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, Nokian osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa 7.10.2022 saakka, ja se päätti aikaisemmat osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisvaltuudet.

Valtuutus päättää omien osakkeiden hankinnasta
Osakkeenomistajat valtuuttivat 8.4.2021 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen päättämään enintään 550 miljoonan oman osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden määrä vastaa alle 10 prosenttia Nokian kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia mitätöitäväksi, pidettäväksi yhtiön hallussa, luovutettavaksi edelleen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia muutenkin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutuksen nojalla hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua arvopaperimarkkinoilla vallitsevaan Nokian osakkeen hintaan hankintapäivänä. Hallitus päättää muista yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 7.10.2022 saakka, ja se päätti aikaisemman omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen.

Varojenjako

Nokia jakaa varoja osakkeenomistajilleen kahdella tavalla: a) osinkoina kertyneistä voittovaroista ja/tai pääomapalautuksina sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, ja b) hankkimalla omia osakkeita käyttäen yhtiön jakokelpoisia varoja. Osinko ja/tai pääomanpalautus maksetaan vuosineljänneksittäin edellyttäen että varojenjaosta on hallituksen päätös, joka perustuu varsinaisen yhtiökokouksen antamaan valtuutukseen. Varojenjaon määrä rajoittuu emoyhtiön jakokelpoisten varojen määrään eikä se saa ylittää hallituksen esittämää määrää lukuun ottamatta poikkeuksia, jotka liittyvät vähemmistöosakkeenomistajien oikeuteen vaatia vähimmäisosingon jakoa.

Nokian hallitus ehdottaa vuoden 2022 yhtiökokoukselle, että se valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,08 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai pääomanpalautuksena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Vuoden 2021 tilinpäätöksen julkaisun hetkellä yhtiön kokonaisosakemäärä on 5 696 261 159, ja tähän perustuva varojenjaon enimmäismäärä olisi 456 miljoonaa euroa. Kokonaisosakemäärä sisältää konserniyhtiöiden hallussa olevat omat osakkeet, joille ei makseta osinkoa. Yhtiökokoukset päättivät vuosina 2021 ja 2020, että osinkoa ei jaeta tilikausilta 2020 ja 2019. Vuonna 2019 Nokia jakoi osakkeenomistajilleen tilikaudelta 2018 osinkoja 560 miljoonaa euroa, mikä vastasi 0,10 euron osakekohtaista osinkoa.

Nokian hallitus on käynnistänyt yhtiökokoukselta saadun nykyisen valtuutuksen nojalla osakkeidensa takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena on palauttaa yhtiön osakkeenomistajille vaiheittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa, mikäli yhtiökokouksen valtuutusta jatketaan. Takaisinosto-ohjelman ensimmäisessä vaiheessa, joka alkoi helmikuussa 2022 ja jonka odotetaan päättyvän joulukuussa 2022, hankittavien omien osakkeiden hankintaan käytettävä kokonaissumma on enintään 300 miljoonaa euroa. Ensimmäisessä vaiheessa osakkeita voidaan ostaa enintään 275 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin viittä prosenttia kaikista Nokian osakkeista. Takaisinostetut osakkeet tullaan mitätöimään.

Nokia on nimittänyt ulkopuolisen välittäjän osakkeiden takaisinosto-ohjelman ensimmäisen vaiheen järjestäjäksi. Järjestäjä tekee kaupankäyntipäätökset itsenäisesti Nokiasta riippumatta. Nokia voi lopettaa takaisinosto-ohjelman ennen sen suunniteltua loppumisajankohtaa.

Muiden oman pääoman rahastojen luonne ja tarkoitus

Muuntoerot
Muuntoeroihin sisältyy valuuttakurssierot, jotka syntyvät ulkomaisten yksiköiden muuntamisesta euroiksi, joka on konsernin tilinpäätöksen esittämisvaluutta, sekä ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausvoitot ja -tappiot.

Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot
Eläkkeiden uudelleen määrittäminen
Eläkkeiden uudelleenmäärittämisrahasto sisältää Nokian etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuoton ja muutokset omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksissa ilman nettokorkoon sisältyviä määriä.

Suojausrahasto
Suojausrahasto sisältää käyvän arvon muutoksen, joka vastaa rahavirtasuojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten spot-kurssin muutosta tehokkaaksi todettujen suojausten osalta.

Suojauskustannusrahasto
Suojauskustannusrahasto sisältää rahavirtasuojauksessa käytettävien valuuttatermiinisopimusten korko-osuuden ja valuuttaoptioiden aika-arvon liittyen ennakoituihin valuuttamääräisiin ostoihin ja myynteihin. Lisäksi suojauskustannusrahasto sisältää nettosijoituksen suojauksessa käytettävien termiinisopimusten korko-osuuden ja optiosopimuksen aika-arvon käyvän arvon muutoksen sekä termiinisopimuksen korko-osuuden ja optiosopimuksen aika-arvon jaksotuksen välisen eron. Suojauskustannusrahasto sisältää myös valuuttojen välisten viitekoronvaihtosopimusten preemion käyvän arvon liittyen vieraan valuutan määräisten joukkovelkakirjalainojen käyvän arvon suojaukseen.

Arvonmuutosrahasto
Arvonmuutosrahasto sisältää käyvän arvon muutokset sellaisista rahoitusinstrumenteista, jotka hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myydä sellaisia rahoitusvaroja, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Näiden instrumenttien käyvän arvon rahastoon kirjatuista käyvistä arvoista vähennetään tappiota koskeva vähennyserä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan sekä sellainen muu oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Yhtiön hallusta luovutettavasta omasta osakkeesta maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, jollei sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain osakepääomaan.

Muu oma pääoma

Kertyneet voittovarat
Kertyneet voittovarat sisältävät edellisten vuosien kumulatiiviset voitot ja tappiot vähennettynä osakkeenomistajille maksetuilla osingoilla.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus edustaa tiettyjen tytäryhtiöiden vähemmistöomistajille kuuluvaa osuutta näiden yhtiöiden nettovarallisuudesta. Lisätietoja Nokia Shanghai Bell -konsernin omistusosuuksiin liittyvistä sopimusjärjestelyistä, katso liitetieto 31. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

Muun laajan tuloksen muutokset eri oman pääoman erien osalta

		Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot			
milj. EUR	Muuntoerot	Eläkkeiden uudelleen määrittäminen	Suojausrahasto	Suojauskustannus-rahasto	Arvonmuutos-rahasto
1.1.2019	**-592**	**1 137**	**-21**	**8**	**-61**
Muuntoerot	259	–	–	–	–
Nettosijoituksen suojaustappio	-40	–	–	-6	–
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen	–	319	–	–	–
Käyvän arvon muutos, nettokulut	–	–	-17	-34	-101
Siirto tuloslaskelmaan	1	–	32	18	107
Muu lisäys	–	1	–	–	–
31.12.2019	**-372**	**1 457**	**-6**	**-14**	**-55**
Muuntoerot	-1 231	–	–	–	–
Nettosijoituksen suojausvoitto	307	–	–	1	–
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen	–	484	–	–	–
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut	–	–	13	-13	-175
Siirto tuloslaskelmaan	–	–	-5	16	208
Muu vähennys	-1	–	–	–	–
Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta	2	-1	–	–	–
31.12.2020	**-1 295**	**1 940**	**2**	**-10**	**-22**
Muuntoerot	1 162	–	–	–	–
Nettosijoituksen suojaustappio	-249	–	–	–	–
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenmäärittäminen	–	2 302	–	–	–
Käyvän arvon muutos, nettokulut/-tuotot	–	–	-15	5	-25
Siirto tuloslaskelmaan	-7	–	6	4	32
Määräysvallattomien omistajien osuus muutoksesta	-7	–	–	–	–
31.12.2021[1]	**-396**	**4 242**	**-7**	**-1**	**-15**

(1) Vuonna 2021 muuntoerot sisältävät 226 miljoonan euron voiton liittyen nettosijoitusten suojauslaskentaan (475 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 168 miljoonaa euroa vuonna 2019).

Pääoman hallinta

Pääoman hallinnan näkökulmasta Nokian pääoma käsittää oman pääoman yhteensä ja korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja lyhytaikaisilla sijoituksilla. Nokian pääoman hallinnan ensisijaisina tavoitteina on vahvan taloudellisen aseman säilyttäminen ja sen varmistaminen, että Nokialla on riittävästi taloudellista liikkumavaraa sen pitkän aikavälin liiketoimintastrategian toteuttamiseksi sekä tuottojen tarjoamiseksi osakkeenomistajille. Likviditeetin osalta Nokia pyrkii pitämään rahavarojen ja lyhytaikaisten sijoitusten osuuden vähintään 30 prosentissa vuotuisesta liikevaihdosta. Nokia tavoittelee investment grade -luottoluokitusta pitkäaikaisten luottoluokitusten ollessa 31.12.2021 Fitchillä BBB- (vakaa), Moody'silla Ba2 (positiivinen) ja S&P Global Ratingsilla BB+ (vakaa). Osakkeenomistajien palkitsemisen osalta Nokian tavoitteena on jatkuva, vakaa ja ajan mittaan kasvava osingonmaksu, jossa huomioidaan edellisen vuoden tulos sekä yhtiön taloudellinen tilanne ja liiketoimintanäkymät. Lisäksi Nokia hankkii omia osakkeitaan tarkoituksenaan hallita yhtiön pääomarakennetta pienentämällä omaa pääomaa ja jakaakseen ylimääräisiä rahavaroja osakkeenomistajilleen.

.

20. Muut laajan tuloksen erät

milj. EUR	2021 Ennen veroja	2021 Verot	2021 Verojen jälkeen	2020 Ennen veroja	2020 Verot	2020 Verojen jälkeen	2019 Ennen veroja	2019 Verot	2019 Verojen jälkeen
Eläkkeiden uudelleenmäärittäminen[1]									
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittäminen	3 040	-755	2 285	624	-140	484	414	-95	319
Tilikauden nettomuutos	**3 040**	**-755**	**2 285**	**624**	**-140**	**484**	**414**	**-95**	**319**
Muuntoerot									
Ulkomaisten yksiköiden muuntoerot	1 160	2	1 162	-1 232	1	-1 231	259	–	259
Siirto tuloslaskelmaan	-7	–	-7	–	–	–	1	–	1
Tilikauden nettomuutos	**1 153**	**2**	**1 155**	**-1 232**	**1**	**-1 231**	**260**	**–**	**260**
Nettosijoituksen suojaus[2]									
Nettosijoituksen suojauksen arvostustappiot/-tuotot	-249	–	-249	266	42	308	-58	12	-46
Tilikauden nettomuutos	**-249**	**–**	**-249**	**266**	**42**	**308**	**-58**	**12**	**-46**
Rahavirtojen suojaus ja muut suojausohjelmat[3]									
Käyvän arvon muutos, nettotappiot/-tuotot	-10	–	-10	1	-1	–	-64	13	-51
Siirto tuloslaskelmaan	10	–	10	14	-3	11	62	-12	50
Tilikauden nettomuutos	**–**	**–**	**–**	**15**	**-4**	**11**	**-2**	**1**	**-1**
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat									
Käyvän arvon muutos, nettotappiot/-tuotot	-25	–	-25	-213	38	-175	-126	25	-101
Siirto tuloslaskelmaan tappiota koskeviin vähennyseriin liittyen	19	–	19	229	-46	183	40	-8	32
Siirto tuloslaskelmaan luovutuksen yhteydessä	13	–	13	31	-6	25	94	-19	75
Tilikauden nettomuutos	**7**	**–**	**7**	**47**	**-14**	**33**	**8**	**-2**	**6**
Muut muutokset, netto	–	–	–	3	–	3	–	–	–
Yhteensä	**3 951**	**-753**	**3 198**	**-277**	**-115**	**-392**	**622**	**-84**	**538**

(1) Vuonna 2021 etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittäminen sisältää Yhdysvaltojen etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ehtojen muutoksen vaikutuksen. Katso liitetieto 25, Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.
(2) Vuonna 2020 nettosijoituksen suojauksen arvostustuottoihin liittyvät tuloverot sisältävät 94 miljoonaa euroa liittyen laskennallisten verosaamisten pois kirjaamiseen taseesta Suomessa. Katso liitetieto 11, Tuloverot.
(3) Sisältää muutokset rahavirtojen suojausrahastossa ja suojauskustannusrahastossa.

21. Korolliset velat

Liikkeeseenlaskija/velallinen	Rahoitusväline	Valuutta	Nimellisarvo (milj.)	Lopullinen eräpäivä	Kirjanpitoarvo milj. EUR[1] 2021	Kirjanpitoarvo milj. EUR[1] 2020
Nokia Oyj	1,00 % velkakirja[2]	EUR	350	Maaliskuu 2021	–	350
Nokia Oyj	3,375 % velkakirja[3]	USD	500	Kesäkuu 2022	–	417
Nokia Oyj	2,00 % velkakirja	EUR	750	Maaliskuu 2024	759	762
Nokia Oyj	EIP T&K laina	EUR	500	Helmikuu 2025	500	500
Nokia Oyj	NIB T&K laina[4]	EUR	250	Toukokuu 2025	250	250
Nokia Oyj	2,375 % velkakirja	EUR	500	Toukokuu 2025	497	497
Nokia Oyj	2,00 % velkakirja	EUR	750	Maaliskuu 2026	760	762
Nokia Oyj	4,375 % velkakirja	USD	500	Kesäkuu 2027	464	448
Nokia of America Corporation	6,50 % velkakirja	USD	74	Tammikuu 2028	66	61
Nokia Oyj	3,125 % velkakirja	EUR	500	Toukokuu 2028	497	497
Nokia of America Corporation	6,45 % velkakirja	USD	206	Maaliskuu 2029	183	169
Nokia Oyj	6,625 % velkakirja	USD	500	Toukokuu 2039	553	541
Nokia Oyj ja useat tytäryhtiöt	Muut velat				124	322
Yhteensä					**4 653**	**5 576**

(1) Kirjanpitoarvo sisältää käyvän arvon suojauslaskentaan liittyen 166 miljoonan euron (224 miljoonaa euroa vuonna 2020) käyvän arvon oikaisun. Tästä 203 miljoonaa euroa (235 miljoonaa euroa vuonna 2020) liittyy lopetettuihin käyvän arvon suojauslaskentasuhteisiin ja jaksotetaan tuotoksi tuloslaskelmaan kunkin joukkovelkakirjalainan eräpäivään asti.
(2) Tammikuussa 2021 Nokia käytti liikkeellelaskijan optio-oikeuden lunastaa 350 miljoonan euron suuruisen maaliskuussa 2021 erääntyvän 1,00 prosentin kuponkikorkoisen joukkovelkakirjalainan kokonaisuudessaan. Lunastuspäivä joukkovelkakirjalainalle oli 15.2.2021.
(3) Joulukuussa 2021 Nokia käytti liikkeellelaskijan optio-oikeuden lunastaa 500 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruisen kesäkuussa 2022 erääntyvän 3,375 prosentin kuponkikorkoisen joukkovelkakirjalainan kokonaisuudessaan. Lunastuspäivä joukkovelkakirjalainalle oli 16.12.2021.
(4) Pohjoismaiden Investointipankilta (NIB) nostettu laina maksetaan takaisin kolmessa yhtä suuressa maksuerässä vuosina 2023, 2024 ja 2025.

Nokian merkittävät rahoitusjärjestelyt ja -ohjelmat 31.12.:

Sitoutunut / sitoutumaton	Rahoitusjärjestely	Valuutta	Nimellisarvo (milj.)	Nostettu (milj. EUR) 2021	Nostettu (milj. EUR) 2020
Sitoutunut	Luottolimiittisopimus[1]	EUR	1 500	–	–
Sitoutumaton	Suomalainen yritystodistusohjelma	EUR	750	–	–
Sitoutumaton	Euro-Commercial Paper -ohjelma	EUR	1 500	–	–
Sitoutumaton	Euro Medium Term Note -ohjelma[2]	EUR	5 000	2 500	2 850
Yhteensä				**2 500**	**2 850**

(1) Nokia käytti kesäkuussa 2021 option luottolimiittisopimuksensa eräpäivän pidentämiseen, minkä seurauksena sopimus erääntyy kesäkuussa 2026, lukuun ottamatta kesäkuussa 2024 erääntyvää 88 miljoonan euron osuutta.
(2) Kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on laskettu liikkeeseen Euro Medium Term Note -rahoitusohjelman puitteissa.

Kaikki yllä olevissa taulukoissa esitetyt lainat ja rahoitusjärjestelyt ovat vakuudettomia eikä niihin liity rahoituskovenantteja.

Hallitakseen Nokian korollisiin velkoihin liittyviä korko- ja valuuttariskejä, Nokia on määrittänyt seuraavat koron- ja valuutanvaihtosopimukset käyvän arvon ja rahavirtojen suojauslaskennassa ja koronvaihtosopimukset käyvän arvon suojauslaskennassa 31.12.:

Yhtiö	Rahoitusväline[1]	Valuutta	Lopullinen eräpäivä	Nimellisarvo (milj.) 2021	Nimellisarvo (milj.) 2020	Käypä arvo milj. EUR 2021	Käypä arvo milj. EUR 2020
Nokia Oyj	Koron- ja valuutanvaihtosopimus	USD	Kesäkuu 2022	–	500	–	-48
Nokia Oyj	Koronvaihtosopimus	EUR	Maaliskuu 2024	185	–	–	–
Nokia Oyj	Koron- ja valuutanvaihtosopimus	USD	Kesäkuu 2027	500	250	-7	-28
Nokia Oyj	Koron- ja valuutanvaihtosopimus	USD	Toukokuu 2039	300	250	-46	-78
Yhteensä						**-53**	**-154**

(1) Kaikissa koron- ja valuutanvaihtosopimuksissa sekä koronvaihtosopimuksissa Nokia maksaa vaihtuvaa korkoa.

Nokian rahoituksen rahavirtoihin sisältyvien vuokrasopimusvelkojen, korollisten velkojen ja niihin liittyvien johdannaisten muutokset:

milj. EUR	Pitkäaikaiset korolliset velat	Lyhytaikaiset korolliset velat	Pitkäaikaisia velkoja suojaavat johdannaiset[1]	Vuokrasopimusvelat[2]	Yhteensä
1.1.2020	**3 985**	**292**	**50**	**1 030**	**5 357**
Rahavirrat	1 401	-83	-52	-234	1 032
Muut muutokset:					
Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset	10	30	–	–	40
Valuuttakurssien muutokset	-133	-7	123	-37	-54
Käyvän arvon muutokset	102	–	-102	–	–
Siirto pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten välillä	-350	350	–	–	–
Nettolisäykset[3]	–	–	–	147	147
Muut[4]	–	-21	135	4	118
31.12.2020	**5 015**	**561**	**154**	**910**	**6 640**
Rahavirrat	-923	-67	13	-226	-1 203
Muut muutokset:					
Valuuttakurssien muutokset	122	2	-104	36	56
Käyvän arvon muutokset	-53	–	-10	–	-63
Siirto pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten välillä	380	-380	–	–	–
Nettolisäykset[3]	–	–	–	296	296
Muut	-4	–	–	-7	-11
31.12.2021	**4 537**	**116**	**53**	**1 009**	**5 715**

(1) Sisältää käyvän arvon ja rahavirtojen suojauslaskennan alaisia johdannaisia sekä sellaisia johdannaisia, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia mutta suojaavat pitkäaikaisia velkoja.
(2) Sisältää pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat.
(3) Sisältää uudet vuokrasopimukset sekä olemassa olevien vuokrasopimusten muutokset ja uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.
(4) Sisältää vuonna 2020 pitkäaikaisten velkojen suojaamisessa käytettävien tiettyjen korkojohdannaissopimusten purkamiseen liittyvän 135 miljoonan euron positiivisen rahavirran, joka sisältyy liiketoiminnan nettorahavirrassa maksettuihin korkoihin konsernin rahavirtalaskelmassa.

22. Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan arvostusmenetelmissä käytettyjen julkaisemattomien syöttötietojen määrän perusteella. Kolme hierarkiatasoa perustuvat siihen, että rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä syöttötietojen arviointia tarvitaan sitä enemmän, mitä ylemmälle tasolle siirrytään. Tasolla 1 arvostaminen tapahtuu pörssinoteerattujen tuotteiden markkina-arvon perusteella, tasolla 2 arvostus perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon ja tasolla 3 tarvitaan eniten johdon harkintaa. Nokia luokittelee jokaisena tilinpäätöshetkenä rahoitusvarat ja -velat asianmukaisille käyvän arvon hierarkian tasoille. Seuraavassa taulukossa käypään arvoon kirjattujen erien arvostus suoritetaan toistuvasti.

	Kirjanpitoarvo								Käypä arvo[1]
		Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta				
milj. EUR	Jaksotettu hankintameno	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Yhteensä
2021									
Pitkäaikaiset sijoitukset	–	8	–	750	–	–	–	758	758
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	130	–	101	–	–	94	–	325	325
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat sisältäen johdannaiset	115	–	200	–	–	21	–	336	336
Myyntisaamiset	–	–	–	–	–	5 382	–	5 382	5 382
Lyhytaikaiset sijoitukset	526	–	2 051	–	–	–	–	2 577	2 577
Rahavarat	4 627	–	2 064	–	–	–	–	6 691	6 691
Rahoitusvarat yhteensä	**5 398**	**8**	**4 416**	**750**	**–**	**5 497**	**–**	**16 069**	**16 069**
Pitkäaikaiset korolliset velat	4 537	–	–	–	–	–	–	4 537	4 775
Muut pitkäaikaiset velat	–	–	–	68	–	–	–	68	68
Lyhytaikaiset korolliset velat	116	–	–	–	–	–	–	116	116
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat sisältäen johdannaiset	–	–	240	522	–	–	–	762	762
Alennukset ilman suoritevelvoitetta	479	–	–	–	–	–	–	479	479
Ostovelat	3 679	–	–	–	–	–	–	3 679	3 679
Rahoitusvelat yhteensä	**8 811**	**–**	**240**	**590**	**–**	**–**	**–**	**9 641**	**9 879**

	Kirjanpitoarvo								Käypä arvo[1]
		Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta				
milj. EUR	Jaksotettu hankintameno	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Yhteensä
2020									
Pitkäaikaiset sijoitukset	–	31	–	714	–	–	–	745	745
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	115	–	99	5	–	87	–	306	306
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat sisältäen johdannaiset	22	–	169	8	–	15	–	214	214
Myyntisaamiset	–	–	–	–	–	5 503	–	5 503	5 503
Lyhytaikaiset sijoitukset	134	–	882	–	–	105	–	1 121	1 121
Rahavarat	4 333	–	2 607	–	–	–	–	6 940	6 940
Rahoitusvarat yhteensä	**4 604**	**31**	**3 757**	**727**	**–**	**5 710**	**–**	**14 829**	**14 829**
Pitkäaikaiset korolliset velat	5 015	–	–	–	–	–	–	5 015	5 140
Muut pitkäaikaiset velat	–	–	–	19	–	–	–	19	19
Lyhytaikaiset korolliset velat	561	–	–	–	–	–	–	561	561
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat sisältäen johdannaiset	–	–	318	420	–	–	–	738	738
Alennukset ilman suoritevelvoitetta[2]	747	–	–	–	–	–	–	747	747
Ostovelat	3 174	–	–	–	–	–	–	3 174	3 174
Rahoitusvelat yhteensä	**9 497**	**–**	**318**	**439**	**–**	**–**	**–**	**10 254**	**10 379**

(1) Mikäli tase-erää ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: pitkäaikaisten korollisten velkojen, mukaan lukien lyhytaikainen osuus, käypä arvo perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon (taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella. Katso liitetieto 2, Merkittävät laskentaperiaatteet.
(2) Vuonna 2021 Nokia oikaisi alennukset ilman suoritevelvoitetta -erän luokittelua ja sisällytti tämän rahoitusvelan taulukkoon. Vuoden 2020 vertailutiedot on muutettu vastaavasti.

Vuokrasopimusvelat eivät sisälly rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin.

Taso 1 sisältää rahoitusvarat ja -velat, joiden arvostus perustuu täysin julkisiin markkinahintoihin aktiivisilla markkinoilla. Rahoitusinstrumentti katsotaan noteeratuksi aktiivisilla markkinoilla, jos markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavilla pörssistä ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Tähän kategoriaan sisältyvät vain pörssinoteeratut tuotteet.

Taso 2 sisältää rahoitusvaroja ja -velkoja, jotka arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmää, joka perustuu sillä hetkellä todettavissa olevien markkinatransaktioiden perusteella saatavien hintatietojen tukemiin oletuksiin. Näihin eriin kuuluu varoja ja velkoja, joiden käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon, rahoitusvaroja, joiden käypä arvo perustuu välittäjän antamiin hintoihin, sekä varoja, jotka arvostetaan käyttämällä Nokian omia arvostusmalleja, joissa oletukset perustuvat merkittäviltä osin julkiseen markkinatietoon. Tähän kategoriaan sisältyy valtaosa Nokian rahavaroista, lyhytaikaisista sijoituksista, vapaasti ostettavat ja myytävät johdannaiset, myyntisaamiset sekä eräitä muita tuotteita.

Tason 3 rahoitusvarat sisältävät suuren määrän sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin ja listaamattomiin venture fund -rahastoihin, mukaan lukien kasvuvaiheen sijoituksiin erikoistuneen NGP Capitalin hallinnoimat sijoitukset. Tason 3 sijoitusten käypä arvo määritetään yhdellä tai useammalla arvostustekniikalla: markkinalähtöisessä lähestymistavassa käytetään vertailukelpoisia markkinatransaktioita, ja tuottopohjainen lähestymistapa perustuu odotettujen tulevien rahavirtojen nykyarvoon. Listaamattomien rahastojen tapauksessa rahastonhoitaja saattaa valita sopivat arvostustekniikat syöttötietojen saatavuuden ja luotettavuuden perusteella. Joissakin tapauksissa tietty arvostustekniikka voi antaa parhaan kuvan käyvästä arvosta, kun taas toisissa olosuhteissa voi olla tarpeen käyttää useita arvostustekniikoita.

Tason 3 sijoitusten käyvän arvon määrittämisessä käytettäviä syöttötietoja ovat muun muassa alkuperäinen transaktiohinta, samoilla tai vastaavilla instrumenteilla viime aikoina tehdyt transaktiot, toteutetut tai valmisteilla olevat ulkopuolisten osapuolten tai vastaavien liikkeeseenlaskijoiden transaktiot taustalla olevalla sijoituksella, rahoituskierrokset, pääomitus tai liikkeeseenlaskijan toteuttamat muut transaktiot, liikkeeseenlaskut osake- tai velkamarkkinoilla sekä muutokset taloudellisissa tunnusluvuissa tai rahavirroissa oikaistuna tarpeen mukaan maksuvalmiuteen, luottokelpoisuuteen, markkinoihin ja/tai muihin tekijöihin liittyvillä riskeillä. Käypää arvoa saatetaan oikaista heikon markkinalikviditeetin ja/tai luovutuskelpoisuuden perusteella, ja sijoituksen hoitaja voi arvioida arvon alentumisen määrän, mikäli markkinatietoja ei ole saatavilla.

Tason 3 sijoitukset arvostetaan jokaisena raportointipäivänä ottaen huomioon muutokset arvioissa, ennusteissa ja oletuksissa sekä muutokset taloudellisissa ja muissa asiaankuuluvissa olosuhteissa. Tason 3 sijoitukset sisältävät noin neljäkymmentä erillistä venture fund -rahastoa, jotka sijoittavat satoihin yksittäisiin, useilla eri toimialoilla ja maantieteellisillä alueilla toimiviin yrityksiin keskittyen digitaalisen terveydenhuollon-, ohjelmistoliiketoiminnan- ja yrityssektorin toimialoille. Siten arviot ja oletukset, joita sijoituksen hoitaja käyttää julkaistujen syöttötietojen puuttumisen takia, voivat vaikuttaa yksittäisten sijoitusten käypään arvoon, mutta millään yksittäisellä syöttötiedolla ei ole merkittävää vaikutusta tason 3 sijoitusten käyvän arvon kokonaismäärään.

Tason 3 rahoitusvelkoihin sisältyy rahoitusvelka China Huaxinille osana Nokia Shanghai Bell -transaktion lopullista sopimusta, jossa China Huaxin oikeutettiin siirtämään omistusosuutensa Nokia Shanghai Bellistä kokonaisuudessaan Nokialle myöhemmin suoritettavaa käteissuoritusta vastaan. Rahoitusvelan käypä arvo määritetään odotetun tulevan käteissuorituksen mukaan. Rahoitusvelan arvostukseen sisältyy arvio option toteutushinnasta ja ylimääräisten käteisvarojen jakamisesta option toteutushetkellä. Muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin lukeutuvat eräät Nokia Shanghai Bellin taloudelliseen suorituskykyyn perustuvat luvut. Millään yksittäisellä syöttötiedolla ei ole merkittävää vaikutusta tason 3 rahoitusvelkojen käyvän arvon kokonaismäärään. Katso liitetieto 31, Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

Laskelma tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen ja -velkojen alku- ja loppusaldojen muutoksista:

milj. EUR	Tason 3 rahoitusvarat	Tason 3 rahoitusvelat
1.1.2020	**746**	**-659**
Nettovoitto tuloslaskelmassa	19	94
Lisäykset[1]	49	–
Vähennykset[1]	-85	2
Siirrot pois tasolta 3	-5	126
Muut muutokset	3	-2
31.12.2020	**727**	**-439**
Nettovoitto/-tappio tuloslaskelmassa	177	-107
Liiketoimintojen yhdistämisen kautta toteutuneet lisäykset	–	-48
Lisäykset[1]	69	–
Vähennykset[1]	-218	7
Siirrot pois tasolta 3	-7	–
Muut muutokset	2	-3
31.12.2021	**750**	**-590**

(1) Tason 3 rahoitusvarojen lisäykset sisältävät pääosin pääomamaksuja venture fund -rahastoihin ja vähennykset sisältävät pääosin saatuja voitto-osuuksia venture fund -rahastoista.

Tason 3 venture fund -sijoitusten ja muiden vastaavien sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Muiden tason 3 rahoitusvarojen ja -velkojen voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. 31.12.2021 taseeseen sisältyvistä tason 3 rahoitusinstrumenteista kirjattiin konsernin tuloslaskelmaan 85 miljoonan euron nettovoitto vuonna 2021 (102 miljoonan euron nettovoitto vuonna 2020).

23. Johdannaiset

milj. EUR	Vastaavaa Käypä arvo[1]	Vastaavaa Nimellisarvo[2]	Vastattavaa Käypä arvo[1]	Vastattavaa Nimellisarvo[2]
2021				
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojat				
Valuuttatermiinit	1	1 568	-11	1 394
Ennakoitujen rahavirtojen suojaus				
Valuuttatermiinit	28	1 521	-47	1 571
Ostetut valuuttaoptiot	–	7	–	–
Käyvän arvon suojaus				
Koronvaihtosopimukset	–	185	–	–
Valuuttatermiinit	22	577	-80	2 182
Kiinteäehtoiset sitoumukset	58	2 069	-11	397
Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset[3]				
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	15	265	-68	441
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa				
Valuuttatermiinit	74	6 432	-23	6 390
Ostetut valuuttaoptiot	–	10	–	–
Muut johdannaiset	2	25	–	–
Yhteensä	**200**	**12 659**	**-240**	**12 375**
2020				
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojat				
Valuuttatermiinit	1	1 423	-3	559
Ennakoitujen rahavirtojen suojaus				
Valuuttatermiinit	34	933	-16	736
Ostetut valuuttaoptiot	1	108	–	–
Myydyt valuuttaoptiot	–	–	–	6
Käyvän arvon suojaus				
Valuuttatermiinit	83	1 340	-14	588
Kiinteäehtoiset sitoumukset	19	468	-101	1 105
Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset[3]				
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	–	–	-154	815
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa				
Valuuttatermiinit	29	3 716	-16	3 917
Ostetut valuuttaoptiot	2	171	–	–
Muut johdannaiset	–	–	–	9
Yhteensä	**169**	**8 159**	**-304**	**7 735**

(1) Sisällytetty konsernitaseessa muihin lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin ja muihin lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.
(2) Sisältää bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sellaisista sopimuksista, joita ei ole vielä suoritettu tai peruttu. Nimellisarvot eivät välttämättä yksin tarkasteltuna anna kuvaa riskiasemasta, koska joitakin sopimuksia voidaan netottaa toisilla sopimuksilla.
(3) Koron- ja valuutanvaihtosopimukset on määritetty osin käyvän arvon ja osin ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenteiksi.

24. Osakeperusteiset maksut

Nokialla on useita johdolle ja muille ohjelmiin oikeutetuille työntekijöille suunnattuja osakepohjaisia kannustinohjelmia, joiden tarkoituksena on sitouttaa ja auttaa rekrytoinneissa. Osana ohjelmia työntekijöille voidaan myöntää tulosperusteisia osakepalkkioita, ehdollisia osakepalkkioita tai heidät voidaan kutsua ostamaan Nokian osakkeita ja saamaan ostamiensa osakkeiden perusteella lisäosakkeita osana Nokian vapaaehtoista kaikkia työntekijöitä koskevaa osakesäästöohjelmaa. Vuodesta 2021 alkaen Nokia myönsi ehdollisia osakepalkkioita valituille työntekijöille ensisijaisena osakepohjaisena kannustinpalkkiona, kun taas tulosperusteisia osakepalkkioita myönnettiin rajoitetummin ylemmän tason työntekijöille ja johdolle. Osakepohjaiset kannustinpalkkiot odotetaan maksettavan osakkeina ja niiden toteutuminen edellyttää pääsääntöisesti työsuhteen jatkumista sekä kaikkien ohjelmissa määritettyjen suoritustavoitteiden toteutumista. Osakepohjaisista kannustinohjelmista aiheutuneet kulut, mukaan lukien henkilösivukulut, olivat konsernin tuloslaskelmassa yhteensä 118 miljoonaa euroa vuonna 2021 (76 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 77 miljoonaa euroa vuonna 2019). Kulut liittyvät kokonaisuudessaan omana pääomana suoritettaviin osakepalkkioihin.

Aktiiviset osakepohjaiset kannustinjärjestelmät instrumenteittain

	Tulosperusteiset osakepalkkiot Ulkona olevat tulosperusteiset osakepalkkiot (tavoitemäärä)	Tulosperusteiset osakepalkkiot Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo EUR[1]	Ehdolliset osakepalkkiot Ulkona olevat ehdolliset osakepalkkiot	Ehdolliset osakepalkkiot Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo EUR[1]
1.1.2019	**83 143 531**		**3 582 048**	
Myönnetty	31 979 747	4,02	2 060 342	4,18
Menetetty	-4 964 055		-451 540	
Oikeus syntynyt[2]	-18 933 700		-1 915 675	
31.12.2019	**91 225 523**		**3 275 175**	
Myönnetty	38 753 394	2,63	3 830 700	3,06
Menetetty	-4 752 172		-1 100 107	
Oikeus syntynyt[2]	-25 754 552		-1 478 175	
31.12.2020	**99 472 193**		**4 527 593**	
Myönnetty	17 749 650	5,11	25 046 200	5,05
Menetetty	-5 783 031		-783 950	
Oikeus syntynyt[2]	-31 611 804		-2 026 150	
31.12.2021[3]	**79 827 008**		**26 763 693**	

(1) Vuoden 2019 tulosperusteisten osakepalkkioiden ja kaikkien ehdollisten osakepalkkioiden käyvät arvot arvioidaan Nokian osakkeen myöntämispäivän markkinahinnan perusteella vähennettynä ansaintajakson aikana maksettaviksi oletettujen osinkojen nykyarvolla. Vuoden 2020-2021 tulosperusteisten osakepalkkioiden käypä arvo arvioidaan Nokian osakkeen palkkio-ohjelman toteutuspäivän osinko-oikaistun markkinahinnan ja tavoitemaksutasojen perusteella.
(2) Tulosperusteiset osakepalkkiot (tavoite), joihin on syntynyt oikeus, on kerrottu kyseisen osakepalkkio-ohjelman vahvistetulla palkkiolla (prosentuaalinen määrä tavoitteesta), kun lasketaan maksettavaksi tulevien Nokian osakkeiden määrä.
(3) Sisältää 26 267 664 kappaletta tulosperusteisia osakepalkkioita vuoden 2019 tulosperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta ja 401 514 kappaletta ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista, joihin syntyi oikeus 1.1.2022.

Tulosperusteiset osakepalkkiot
Vuonna 2021 Nokia hallinnoi neljää globaalia tulosperusteista osakepalkkio-ohjelmaa: vuosien 2018, 2019, 2020 ja 2021 tulosperusteisia osakepalkkio-ohjelmia. Tulosperusteinen osakepalkkio edustaa Nokian velvoitetta antaa ohjelmiin oikeutetuille työntekijöille Nokian osakkeita myöhempänä ajankohtana, mikäli ennalta määritetyt tavoitteet saavutetaan. Tulosperusteisia osakepalkkioita myönnetään rajoitetusti Nokian tulevan menestyksen kannalta kriittisiksi katsottujen henkilöiden sitouttamiseksi ja rekrytoimiseksi. Ennen kuin Nokian osakkeet on annettu, tulosperusteisiin osakepalkkioihin ei liity mitään osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon. Työntekijä pääsääntöisesti menettää tulosperusteiset osakepalkkionsa, mikäli hänen työsuhteensa Nokian palveluksessa päättyy ennen osakepalkkio-ohjelman sitouttamiskauden päättymistä.

Vuosien 2020 ja 2021 tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat ovat kolmevuotisia ohjelmia, joissa Nokian todellista osakkeen kokonaistuottoa verrataan osakkeen kokonaistuoton tavoitteeseen määritettäessä annettavien Nokian osakkeiden lukumäärää. Osakkeen kokonaistuotto lasketaan osakepalkkio-ohjelman aikaisen Nokian osakekurssin kasvun ja mahdollisten maksettujen osinkojen perusteella. Vuosien 2020 ja 2021 osakepalkkio-ohjelmat eivät sisällä vähimmäispalkkiotakuuta.

Globaalit tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat 31.12.2021:

Ohjelma	Liikkeeseen lasketut tulosperusteiset osakepalkkiot (tavoite)	Vahvistettu palkkio (% määrä tavoitteessa)	Suorituskausi	Sitouttamiskausi	Maksuvuosi
2018	–	57	2018-2019	2020	2021
2019	26 267 664	53	2019-2021	N/A	2022
2020	35 973 694	–	2020-2023	N/A	2023
2021	17 585 650	–	2021-2024	N/A	2024

Vuoden 2019 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman osakepalkkioiden määrä tulostavoitteen kohdalla on se määrä osallistujille myönnettyjä tulosperusteisia osakepalkkioita, joka maksetaan, jos tavoitetaso saavutetaan. Mikäli maksimitaso saavutetaan, maksettava määrä on kaksinkertainen tavoitemäärään nähden. Vuoden 2019 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma koostuu kolmevuotisesta suorituskaudesta (2019-2021) ja suorituskriteerit ovat: Nokian osakekohtainen tulos (laimennettu), vapaa kassavirta ja liikevaihto suhteessa markkinaan (markkinaosuus). Tavoitteet eivät sisällä Alcatel-Lucent -hankintaan ja -integraatioon liittyviä kuluja, liikearvon arvonalentumiskuluja, aineettomien hyödykkeiden poistoja ja muita yrityskaupoista johtuvia hankintahinnan kohdentamiseen liittyviä eriä, uudelleenjärjestelykuluja ja muita niihin liittyviä kuluja sekä eräitä muita eriä. Vuoden 2019 tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma sisältää takuun vähimmäispalkkiomäärästä muille kuin ylimmälle johdolle. Osakkeiden lukumäärän minimitaso on 25 prosenttia myönnetystä määrästä riippumatta siitä saavutetaanko suoritustavoitteet. Vuoden 2019 tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman myönnettyihin palkkioihin ylimmälle johdolle ei liity takuuta palkkion vähimmäismäärästä.

Ehdolliset osakepalkkiot
Vuonna 2021 Nokialla on liikkeelle laskettuja ehdolllisia osakkeita liittyen vuosien 2018, 2019, 2020 ja 2021 palkkioihin. Ehdolliset osakepalkkiot edustavat Nokian velvoitetta antaa ohjelmiin oikeutetuille osallistujille Nokian osakkeita myöhempänä ajankohtana edellyttäen, että ennalta määritetyt työsuhdetta koskevat ehdot saavutetaan. Ehdollisiin osakkeisiin ansaitaan oikeus myöntämisen kolmantena vuosipäivänä tai myöntämishetkellä määritetyn porrastetun ansaintajakson mukaan niin, että jokainen ohjelma ansaitaan yhdessä, kahdessa tai kolmessa erässä. Ehdolliset osakkeet edellyttävät työsuhteen jatkumista ja ennen kuin Nokian osakkeet on annettu, ehdollisiin osakepalkkioihin ei liity mitään osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoon. Työntekijä pääsääntöisesti menettää ehdolliset osakepalkkionsa, mikäli hänen työsuhteensa Nokian palveluksessa päättyy ennen soveltuvan erän tai erien sitouttamiskausien päättymistä.

Työntekijöiden osakesäästöohjelma
Nokia tarjoaa vapaaehtoista työntekijöiden osakesäästöohjelmaa Nokian työntekijöille. Työntekijät voivat kuukausittain käyttää 12 kuukauden säästökauden ajan osan verojen jälkeisestä palkastaan Nokian osakkeiden hankkimiseen. Nokia antaa kullekin ohjelmaan osallistuvalle työntekijälle yhden lisäosakkeen jokaista sellaista kahta ostettua osaketta kohden, jotka työntekijällä on hallussaan kun osakesäästöohjelman kausi päättyy. Vuonna 2021 annettiin 4 851 070 osaketta vuoden 2020 työntekijöiden osakesäästöohjelmaan osallistuneille työntekijöille (6 340 859 osaketta vuoden 2019 osakesäästöohjelmasta vuonna 2020 ja 4 524 101 osaketta vuoden 2018 osakesäästöohjelmasta vuonna 2019).

Aiemmat osakepohjaiset palkkio-ohjelmat

Optio-oikeudet
Vuonna 2021 Nokialla ei ollut enää yhtään optio-ohjelmaa. Viimeinen Nokian hallinnoima optio-ohjelma oli vuoden 2011 optio-ohjelma. Viimeiset optio-oikeudet tästä optio-ohjelmasta myönnettiin vuonna 2013. Vuoden 2019 aikana viimeiset 23 000 optio-oikeutta merkittiin merkintähinnan painotetulla keskiarvolla 2,35 euroa ja osakehinnan painotetulla keskiarvolla 5,34 euroa. Viimeinen merkintäajanjakso päättyi 27.12.2019.

Jokainen optio-oikeus oikeutti merkitsemään yhden uuden Nokian osakkeen. Optio-oikeudet olivat siirtokelvottomia ja niitä voitiin käyttää vain osakemerkintään. Osakkeet oikeuttivat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka aikana osakkeiden merkintä oli tapahtunut. Muut osakkeenomistajille kuuluvat oikeudet alkoivat siitä päivästä, jona merkityt osakkeet tulivat merkityiksi kaupparekisteriin. Työntekijä pääsääntöisesti menetti optio-oikeutensa, mikäli hänen työsuhteensa Nokian palveluksessa päättyi.

25. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Nokialla on useita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä eri maissa, ja ne sisältävät sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia järjestelyjä. Nokian etuuspohjaiset järjestelyt käsittävät merkittäviä eläkejärjestelyjä ja merkittäviä eläköitymisen jälkeisiä sosiaalietuusjärjestelyjä, joista maksetaan terveydenhuollon etuuksia ja henkivakuutusturvaa eläköitymisen jälkeen tietyille työntekijäryhmille. Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Nokian erilaisille riskeille, kuten sijoitusriskille, korkoriskille ja odotettavissa olevaan elinikään liittyvälle riskille sekä lainsäädännön ja compliance-riskeille. Erilaisten riskien piirteet ja laajuus vaihtelevat kunkin maan lainsäädännöllisen, verotuksellisen ja taloudellisen ympäristön mukaan. Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät kulut olivat 157 miljoonaa euroa (153 miljoonaa euroa 2020 ja 31 miljoonaa euroa 2019).

Lisäksi Nokialla on maksupohjaisia, useiden työnantajien kanssa jaettuja sekä vakuutuspohjaisia järjestelyjä joihin liittyvät maksusuoritukset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jota suoritus koskee. Maksupohjaisessa järjestelyssä Nokian oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite rajoittuu summaan, jonka maksamisesta järjestelyyn on sovittu. Maksupohjaisiin järjestelyihin liittyvistä maksusuorituksista konsernin tuloslaskelmaan kirjatut kulut olivat 223 miljoonaa euroa (209 miljoonaa euroa 2020 ja 220 miljoonaa euroa 2019).

Etuuspohjaiset järjestelyt

Nokian merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Saksassa ja Isossa-Britanniassa. Yhdessä ne kattavat 91 % (91 % vuonna 2020) Nokian etuuspohjaisesta velvoitteesta ja 91 % (91 % vuonna 2020) Nokian järjestelyihin kuuluvien varojen kokonaismäärästä.

Etuuspohjaiset velvoitteet, järjestelyjen varojen käyvät arvot, omaisuuserän enimmäismäärän vaikutukset sekä etuuspohjaisten järjestelyjen nettomäärä 31.12.:

	2021				2020			
milj. EUR	Etuuspohjainen velvoite	Järjestelyn varojen käypä arvo	Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus	Etuuspohjaisen järjestelyn nettomäärä	Etuuspohjainen velvoite	Järjestelyn varojen käypä arvo	Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus	Etuuspohjaisen järjestelyn nettomäärä
Yhdysvallat	-16 907	21 746	–	4 839	-17 379	20 328	-1 125	1 824
Saksa	-2 630	1 295	–	-1 335	-2 847	1 244	–	-1 603
Iso-Britannia	-1 235	1 652	–	417	-1 231	1 716	–	485
Muut	-1 932	2 435	-92	411	-2 044	2 400	-70	286
Yhteensä	**-22 704**	**27 128**	**-92**	**4 332**	**-23 501**	**25 688**	**-1 195**	**992**

Yhdysvallat
Nokialla on Yhdysvaloissa merkittäviä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä sekä merkittävä eläköitymisen jälkeinen sosiaalietuusjärjestely (Opeb), josta maksetaan terveydenhuollon etuuksia ja henkivakuutusturvaa eläköitymisen jälkeen. Eläkejärjestelyt sisältävät sekä perinteisiä palvelussuhteeseen perustuvia ohjelmia että rahamaksuihin perustuvia järjestelyjä. Kuukausipalkkaisille ammattiliittoihin kuulumattomille työntekijöille tarjotaan rahamaksuihin perustuvia järjestelyjä. Kaikki muut vanhat ohjelmat mukaan lukien palvelussuhteeseen perustuvat ohjelmat jäädytettiin 31.12.2009 mennessä. Entisille ammattiliittoihin kuuluneille työtekijöille Nokia ylläpiti kahta perinteistä palvelussuhteeseen perustuvaa etuuspohjaista järjestelyä. 31.12.2021 nämä kaksi järjestelyä fuusioitiin. Eläköitymisen jälkeisiä sosiaalietuusjärjestelyjä ylläpidetään tietyille eläköityneille entisille työntekijöille. Communications Workers of America (CWA) ja International Brotherhood of Electrical Workers (IBEW) -ammattiliittojen kanssa on olemassa sopimus, jonka mukaisesti eläköitymisen jälkeisiä terveydenhuollon etuuksien ja henkivakuutusturvan tarjoamista jatketaan niille työntekijöille, joita nämä kaksi ammattiliittoa aiemmin edustivat. Tämä ammattiliittojen kanssa tehty sopimus uudistettiin vuonna 2020 ja umpeutuu 31.12.2027.

Saksa
Nokialla on Saksassa kaksi pääasiallista järjestelyä, jotka kattavat suurimman osan aktiivisista työntekijöistä: rahamaksuihin perustuva Beitragsorientierte Altersversorgungs Plan (BAP) eläkejärjestely ja samankaltainen rahamaksuihin perustuva ohjelma (AVK Basis-/Matchingkonto) entisille Alcatel-Lucentin työntekijöille. Yksittäiset etuudet ovat yleensä riippuvaisia etuuteen oikeuttavasta palkkatasosta, asemasta Nokian organisaatiossa sekä palvelusvuosista. Nämä järjestelyt ovat osittain rahoitettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joista maksettaville etuuksille Nokia takaa vähimmäistuoton. BAP rahoitetaan NSN Eläkesäätiön (NSN Pension Trust e.V.) kautta. NSN Eläkesäätiö on juridisesti erillinen konsernista ja hallinnoi järjestelyn varoja säätiösopimustensa mukaisesti.

Kaikki muut järjestelyt on aiemmin jäädytetty tai suljettu ja korvattu rahamaksuihin perustuvilla järjestelyillä. Etuuksia maksetaan vuosittaisina erinä, kuukausittaisina vanhuuseläkkeinä tai eläköitymisen yhteydessä kertynyttä eläkettä ja taattua korkoa vastaavina kertakorvauksina.

Iso-Britannia
Nokia ylläpitää Isossa-Britanniassa yhtä eläkesäätiötä ”Nokia Retirement Plan for former NSN & ALU employees” vuonna 2019 tapahtuneessa fuusiossa, jossa jäsenten etuudet siirrettiin Alcatel-Lucentin eläkesäätiöön. Yhdistetyssä säätiössä on maksuilla hankittava osuus, joka takaa tietyn vähimmäiseläkkeen (GMP), ja lopulliseen palkkaan perustuvia osuuksia, jotka kaikki on suljettu uusilta maksuilta ja etuuksilta 30.4.2012 alkaen (Nokian entinen järjestely) ja 30.4.2018 alkaen (Alcatel-Lucentin entinen järjestely). Yksittäiset palkkaan perustuvat etuudet riippuvat etuuksiin oikeuttavan palkan ja palkkioiden määrästä sekä palveluvuosista. Tietyn vähimmäiseläkkeen takaavan maksuilla hankittavan osuuden etuudet perustuvat suurempaan seuraavista: taatun vähimmäiseläkkeen määrä eläköitymishetkellä tai työntekijän sijoitettuihin varoihin perustuvan eläkkeen määrä. Nokia käyttää ulkoisen säätion palveluja hallinnoidakseen yhdistettyjen eläkejärjestelyjen kaikkia sijoituksia.

Vaikutus konsernitilinpäätökseen

Muutokset etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvossa, järjestelyjen varojen käyvissä arvoissa sekä omaisuuserän enimmäismäärän vaikutukset

Muutokset etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvossa 31.12. päättyneillä tilikausilla:

	2021				2020			
milj. EUR	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä
1.1.	**-15 340**	**-2 039**	**-6 122**	**-23 501**	**-16 449**	**-2 325**	**-6 006**	**-24 780**
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	-106	–	-90	-196	-118	–	-93	-211
Korkokulut	-308	-41	-61	-410	-375	-54	-83	-512
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot(1)	-5	–	22	17	-55	89	29	63
Eläkevastuiden täyttämiset	–	–	38	38	–	–	10	10
Yhteensä	-419	-41	-91	-551	-548	35	-137	-650
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:								
Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva tappio/voitto	-7	6	-12	-13	202	20	66	288
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva voitto/tappio	640	82	267	989	-1 427	-203	-377	-2 007
Kokemusperusteiset voitot/tappiot	75	-1	-44	30	30	85	-15	100
Yhteensä	708	87	211	1 006	-1 195	-98	-326	-1 619
Muuntoerot	-1 184	-157	-135	-1 476	1 451	196	125	1 772
Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta	–	-71	-27	-98	–	-92	-29	-121
Maksetut etuudet	1 343	219	240	1 802	1 401	260	245	1 906
Muut	–	-13	127	114	–	-15	6	-9
Yhteensä	159	-22	205	342	2 852	349	347	3 548
31.12.	**-14 892**	**-2 015**	**-5 797**	**-22 704**	**-15 340**	**-2 039**	**-6 122**	**-23 501**

(1) Vuonna 2021 koostuu pääasiassa järjestelyn muuttamiseen liittyvästä voitosta Ranskassa. Vuonna 2020, koostuu maailmanlaajuisista uudelleenjärjestelyistä aiheutuvista järjestelyjen supistamisista, erityisistä työsuhteen päättymiseen liittyvistä eduista tietyille työntekijöille Yhdysvalloissa ja terveydenhuoltoetuuksien jatkamisesta Yhdysvalloissa ammattiyhdistysliikkeeseen kuuluvien osalta ammattiyhdistysliikkeen kanssa käytyjen neuvottelujen pohjalta.

Velvoitteiden nykyarvo sisältää 16 788 miljoonaa euroa (16 959 miljoonaa euroa vuonna 2020) täysin rahastoituja velvoitteita, 4 723 miljoonaa euroa (5 412 miljoonaa euroa vuonna 2020) osittain rahastoituja velvoitteita sekä 1 193 miljoonaa euroa (1 130 miljoonaa euroa vuonna 2020) rahastoimattomia velvoitteita.

Muutokset järjestelyjen varojen käyvissä arvoissa 31.12. päättyneillä tilikausilla:

	2021				2020			
milj. EUR	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä
1.1.	**19 869**	**459**	**5 360**	**25 688**	**20 560**	**464**	**5 273**	**26 297**
Korkotuotot	411	12	56	479	480	8	77	565
Hallintokulut ja korko omaisuuserän enimmäismäärälle	-16	–	-5	-21	-19	–	-7	-26
Eläkevastuiden täyttämiset	–	–	-42	-42	–	–	-15	-15
Yhteensä	395	12	9	416	461	8	55	524
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:								
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä	760	47	46	853	2 227	16	233	2 476
Yhteensä	760	47	46	853	2 227	16	233	2 476
Muuntoerot	1 625	50	159	1 834	-1 832	-41	-139	-2 012
Maksusuoritukset:								
Työnantajilta	25	-6	60	79	26	6	67	99
Järjestelyyn osallistuvilta	–	71	27	98	–	92	29	121
Maksetut etuudet	-1 343	-219	-147	-1 709	-1 401	-260	-152	-1 813
Section 420 -siirto(1)	-348	348	–	–	-160	160	–	–
Muut	4	-3	-131	-130	-12	14	-6	-4
Yhteensä	-37	241	-33	171	-3 379	-29	-201	-3 609
31.12.	**20 987**	**759**	**5 382**	**27 128**	**19 869**	**459**	**5 360**	**25 688**

(1) Section 420 -siirto. Katso kuvaus Tulevat rahavirrat -osiosta.

Muutokset omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksessa 31.12. päättyneillä tilikausilla:

	2021				2020			
milj. EUR	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä
1.1.	**-1 125**	**–**	**-70**	**-1 195**	**-975**	**–**	**-55**	**-1 030**
Korkokulut	-22	–	–	-22	-27	–	–	-27
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät:								
Omaisuuserän enimmäismäärän muutos lukuunottamatta korkokuluun sisältyviä eriä	1 198	–	-17	1 181	-216	–	-17	-233
Muuntoerot	-51	–	-5	-56	93	–	2	95
31.12.	**–**	**–**	**-92**	**-92**	**-1 125**	**–**	**-70**	**-1 195**

Etuuspohjaisten järjestelyjen nettomäärä yhteensä 31.12. päättyneillä tilikausilla:

	2021				2020			
milj. EUR	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä	Yhdysvallat eläkkeet	Yhdysvallat eläköitymisen jälkeiset järjestelyt	Muut eläkkeet	Yhteensä
31.12.	**6 095**	**-1 256**	**-507**	**4 332**	**3 404**	**-1 580**	**-832**	**992**
Koostuu:								
Etuuspohjaiset eläkevarat	6 422	–	1 318	7 740	3 738	–	1 300	5 038
Etuuspohjaiset eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-327	-1 256	-1 825	-3 408	-334	-1 580	-2 132	-4 046

Omaisuuserän enimmäismäärän rajoitus

Nokia voi kirjata rahastoidun ylijäämän niiltä osin kuin se vastaa hyödynnettävissä olevaa taloudellista etua joko maksujen palautuksina järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä. Nokian merkittävin omaisuuserän enimmäismäärän rajoitus on liittynyt Yhdysvaltojen ylijäämäiseen aiemmin ammattiliittoihin kuuluneiden työntekijöiden eläkejärjestelyyn. Muiden maiden osalta omaisuuserän enimmäismäärää koskevat rajoitukset eivät ole merkittäviä.

Vuonna 2021 Nokia muutti kaikkien kolmen etuuspohjaisen eläkejärjestelynsä ehtoja Yhdysvalloissa siten, että lopetettaessa järjestely vastuiden kattamisen jälkeen eläkerahastoon jäljelle jäävä ylijäämä jaetaan Nokialle. Tämän muutoksen seurauksena Nokia kirjasi vuonna 2021 omaisuuserien enimmäismäärän vaikutuksen alentumisen 1 369 miljoonalla eurolla.

Muutokset omaisuuserän enimmäismäärän rajoituksessa kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan lukuunottamatta eriä, jotka on kirjattu korkokuluihin. Yhdysvaltojen järjestelyjä koskevan muutoksen jälkeen Nokia kirjasi omaisuuserän enimmäismäärää koskevana rajoituksena 92 miljoonaa euroa (1 195 miljoonaa euroa vuonna 2020).

Tuloslaskelmaan kirjattu

Konsernin tuloslaskelmaan kirjattu 31.12. päättyneillä tilikausilla:

milj. EUR	2021	2020	2019
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot[1]	196	211	153
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot[1]	-17	-63	-140
Korot, netto[2]	-26	–	9
Eläkevastuiden täyttämiset[1]	4	5	9
Yhteensä	**157**	**153**	**31**

(1) Sisältyy liiketoiminnan kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.
(2) Sisältyy rahoituskuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Laajaan tuloslaskelmaan kirjattu

Muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattu 31.12. päättyneillä tilikausilla:

milj. EUR	2021	2020	2019
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä	853	2 476	2 291
Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva tappio/voitto	-13	288	813
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva voitto/tappio	989	-2 007	-2 391
Kokemusperusteiset voitot	30	100	71
Omaisuuserän enimmäismäärän muutos lukuunottamatta korkokuluun sisältyviä eriä	1 181	-233	-370
Yhteensä	**3 040**	**624**	**414**

Vakuutusmatemaattiset oletukset ja herkkyysanalyysi

Vakuutusmatemaattiset oletukset

Tulevaa kuolevuutta koskevat oletukset on määritetty kunkin maan julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen pohjautuvan aktuaarisen neuvonnan perusteella.

Merkittävimmissä järjestelyissä käytetyt diskonttauskorot ja kuolevuustaulukot:

	Diskonttauskorko %		Kuolevuustaulukot
	2021	2020	2021
Yhdysvallat	2,4	1,9	Pri-2012 w/MP-2020 mortality projection scale
Saksa	0,9	0,4	Heubeck 2018G
Iso-Britannia[1]	1,9	1,3	CMI 2020
Kaikkien maiden painotettu keskiarvo	2,2	1,7	

(1) Taulukkoja on oikaistu 1,5 %:n pitkäaikaisella positiivisella kehityksellä.

Etuuspohjaisen velvoitteen määrittämisessä käytetyt pääasialliset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina):

%	2021	2020
Diskonttauskorko nykyarvojen määrittämiseksi	2,2	1,7
Palkankorotusten vuotuinen kasvuvauhti	2,0	1,9
Eläkkeiden kasvuvauhti	0,4	0,3
Inflaatio	1,8	1,8
Seuraavalle vuodelle oletettu terveydenhuoltokustannusten kehitysvauhti[1]	8,6	4,9
Seuraavalle vuodelle oletettu terveydenhuoltokustannusten kehitysvauhti (pois lukien eläköitymisen jälkeiset hammashoitoetuudet)[1]	8,9	5,0
Loppuarvon kasvuvauhti[1]	4,4	4,4
Vuosi, jona kehitysvauhti saavuttaa loppuarvon kasvuvauhdin[1]	2029	2028
Etuuspohjaisten velvoitteiden keston painotettu keskiarvo	10 vuotta	11 vuotta

(1) Etuuspohjaisen velvoitteen määrittelyssä käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset – Yhdysvallat.

Herkkyysanalyysi

Laskettaessa etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyttä suhteessa merkittäviin vakuutusmatemaattisiin oletuksiin, etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo määritetään ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttämällä. Herkkyysanalyysi perustuu yhden oletuksen muutokseen samalla kun muut oletukset pysyvät muuttumattomina, mikä ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos oletukset muuttuvat eri tasolle kuin esitetyt, vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen ei ole välttämättä lineaarinen. Oletusten nostaminen ja laskeminen laskettaessa etuuspohjaista velvoitetta ei vaikuta symmetrisesti etuuspohjaiseen velvoitteeseen johtuen pääosin korkoa korolle -vaikutuksesta määritettäessä tulevan etuuden nykyarvoa.

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyys muutoksille pääasiallisissa oletuksissa:

	Oletuksen muutos	Oletuksen kasvun vaikutus[1] milj. EUR	Oletuksen vähennyksen vaikutus[1] milj. EUR
Diskonttauskorko nykyarvojen määrittämiseksi	1,0 %	2 047	-2 480
Palkankorotusten vuotuinen kasvuvauhti	1,0 %	-121	103
Eläkkeiden kasvuvauhti	1,0 %	-468	406
Inflaatio	1,0 %	-530	448
Terveydenhuoltokustannusten kehitysvauhti	1,0 %	-17	15
Elinajanodote	1 vuotta	-998	932

(1) Positiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen velvoitteen vähentymistä ja negatiivinen muutos tarkoittaa etuuspohjaisen velvoitteen kasvua.

Sijoitusstrategiat

Nokian eläkesijoitustoiminnan tavoite on säilyttää tai parantaa järjestelyjen rahastoitua asemaa toteuttamalla sijoitusstrategiaa, joka maksimoi tuottoa ja minimoi rahastoituun asemaan kohdistuvaa riskiä. Varojen allokaatiosuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon useita tekijöitä mukaan lukien, mutta niihin rajoittumatta, pitkän aikavälin riski- ja tuotto-odotus eri varallisuusluokille, järjestelyjen demografisia tekijöitä koskevat nykyiset ja monivuotiset ennusteet, järjestelyistä suoritetut etuusmaksut, maksusuoritukset järjestelyihin ja järjestelyjen rahastoitu asema. Paikallisten säätiöiden hallitusten vastuulla on tarvittaessa suorittaa varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyviä selvityksiä (Asset-Liability Study), järjestelyjen varojen sijoittamisen valvominen ja niihin liittyvien riskien seuranta ja hallinta yhtiön valvonnan alaisuudessa ja paikallisia lakeja noudattaen. Varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyvän selvityksen tulokset toteutetaan kunkin järjestelyn tasolla erikseen.

Eläkesijoituksista vastaavat salkunhoitajat voivat käyttää markkinariskin hallinnoimiseen johdannaisia, joihin kuuluvat futuurit, termiinit, optiot ja koronvaihtosopimukset. Sijoitusten tuottoa ja riskiprofiilia seurataan jatkuvasti sekä yksittäin että osana laajempaa portfoliota. Yksi riskeistä on järjestelyn rahastoidun aseman aleneminen järjestelyn varojen ja/tai etuuspohjaisten velvoitteiden epäsuotuisan kehityksen seurauksena. Varojen ja velkojen yhteensovittamisella pyritään tästä johtuvien riskien minimointiin.

Järjestelyjen varojen jakautuminen

	2021				2020			
milj. EUR	Noteeratut	Noteeraa-mattomat	Yhteensä	%	Noteeratut	Noteeraa-mattomat	Yhteensä	%
Oman pääoman ehtoiset arvopaperit	1 359	–	1 359	5	1 198	110	1 308	5
Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit	18 732	164	18 896	70	18 666	139	18 805	73
Vakuutussopimukset	–	981	981	4	–	793	793	3
Kiinteistöt	–	1 224	1 224	4	101	1 094	1 195	5
Lyhytaikaiset sijoitukset	1 646	–	1 646	6	738	173	911	4
Pääomasijoitukset ja muut	107	2 915	3 022	11	130	2 546	2 676	10
Yhteensä	**21 844**	**5 284**	**27 128**	**100**	**20 833**	**4 855**	**25 688**	**100**

Yhdysvaltojen järjestelyjen varat
Suurin osa Nokian Yhdysvaltojen eläkejärjestelyn varoista on pääeläkesäätiössä. Eläköitymisen jälkeisen järjestelyn (Opeb) varat ovat kahdessa erillisessä säätiössä. Eläkkeiden ja Etuuksien Sijoituskomitea hyväksyy virallisesti tavoitellun varojen allokaation sallitun vaihteluvälin muutaman vuoden välein ulkopuolisten neuvonantajien ja sisäisen sijoitusjohdon suorittaman varojen ja velkojen yhteensovittamiseen liittyvän selvityksen (Asset-Liability Study) valmistuessa. Yhdysvaltain eläkejärjestelyn varojen kokonaisportfoliossa 31.12.2021 sijoitukset ovat jakautuneet noin 20/80 oman pääoman ehtoisten instrumenttien, mukaan lukien vaihtoehtoiset sijoitukset tätä tarkoitusta varten, ja vieraan pääoman ehtoisten arvopaperien välillä.

Lähes kaikilla lyhytaikaisilla sijoituksilla, mukaan lukien käteisvarat sekä oman ja vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit, on toimivilla markkinoilla noteeratut markkinahinnat. Oman pääoman ehtoiset arvopaperit sisältävät sijoituksia osakerahastoihin ja suoria sijoituksia, joilla on noteeratut markkinahinnat toimivilla markkinoilla. Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit ovat suoria sijoituksia valtioiden ja yritysten joukkovelkakirjoihin sekä sijoituksia korkorahastoihin, joilla on noteeratut markkinahinnat toimivilla markkinoilla. Vakuutussopimukset ovat kunkin maan paikallisen lainsäädännön puitteissa rakennettuja tavanmukaisia eläkevakuutussopimuksia. Kiinteistösijoitukset ovat sijoituksia liikekiinteistöihin ja kiinteistörahastoihin, jotka sijoittavat hajautetusti kiinteistöihin. Lyhytaikaiset sijoitukset ovat likvidejä varoja tai käteistä rahaa, jotka pidetään vain hyvin lyhyen ajanjakson ajan tavoiteltaessa taktista varojen uudelleenkohdistamista. Omaisuudenhoitajat määrittävät pääomasijoitusten nettovarallisuusarvot (NAV) operatiivisten tulosten, diskontattujen tulevien kassavirtojen ja markkinapohjaisten verrokkien pohjalta. Pääomasijoitusten käyvät arvot perustuvat omaisuudenhoitajilta saatuihin viimeisimpiin nettovarallisuusarvoihin, jotka Nokia edelleen arvioi, ja joita oikaistaan ottaen huomioon myöhemmät kassavirrat.

Tulevat rahavirrat

Suoritukset
Nokia suorittaa maksuja eläke- ja muihin eläköitymisen jälkeisten etuuksien järjestelyihin mahdollistaakseen tulevia etuusmaksuja järjestelyyn osallistuville. Rahastoinnin periaatteena on työsuhde-etuuksia koskevien lakien ja verolakien määrittelemien minimirahastointivaatimusten saavuttaminen sekä Nokian mahdollisesti tarkoituksenmukaisiksi arvioimien lisäsummien rahastointi. Suoritukset etuusjärjestelyihin tehdään yksinomaan järjestelyjen osallistujien hyväksi. Työnantajan maksettavaksi tulevien suoritusten odotetaan olevan 76 miljoonaa euroa vuonna 2022.

Yhdysvaltojen eläkejärjestelyt
Rahastointimenetelmät
Yhdysvaltojen kolmen merkittävän eläkejärjestelyn rahastointivaatimukset määräytyvät sovellettavan lainsäädännön, eli vuoden 1974 Employee Retirement Income Security Act:in (ERISA), vuoden 1986 Internal Revenue Code:n ja Internal Revenue Service:n (IRS) säätämien säännösten perusteella. Rahastointivaatimuksia määritettäessä ERISA sallii varojen arvostamisen markkina-arvoon tai keskimääräiseen arvoon tietyn ajanjakson aikana ja velkojen arvostamisen perustuen vallitsevaan korkotasoon tai keskimääräisiin korkoihin tietyn ajanjakson aikana. Ammattiliittoihin kuuluvien, ammattiliittoihin kuulumattomien sekä aiemmin ammattiliittoihin kuuluneiden eläkejärjestelyn osalta Nokia ei odota tulevaisuudessa rahastointivaatimuksia säännöksiin perustuviin rahastointitarkoituksiin ottaen huomioon järjestelyn varojen jakautumisen ja varojen määrän suhteessa velkojen määrään.

Työsuhteen päättymisen jälkeisten terveydenhuoltoetuuksien osalta sekä ammattiliittoihin kuulumattomien että aiemmin ammattiliittoon kuuluneiden eläköityneiden etuuksille on asetettu yläraja 1.3.1990 tai sitä ennen eläköityneiden henkilöiden osalta. Etuusvelvoite, joka liittyy tähän eläköityneiden ryhmään, on 94 % koko Yhdysvaltain eläköityneiden terveydenhuoltovelvoitteen määrästä 31.12.2021. Yhdysvaltojen hallituksen Medicare-ohjelma on ensisijainen maksaja 65-vuotiaiden ja vanhempien osalta, mikä tarkoittaa lähes kaikkia sellaisia eläköityneitä, joita mainittu yläraja ei koske.

Section 420 -siirrot
U.S. Internal Revenue Code Section 420 (Section 420) sallii eläkejärjestelyn varojen siirron määriteltyjen rahastointivelvoitteiden raja-arvojen ylittävältä osalta (eläkejärjestelyn ylijäämä) eläkejärjestelyn terveydenhuolto- ja henkivakuutusetuuksien kattamista varten hallinnoitaville tileille tai toiselle näistä tileistä. Kuten määritelty Section 420:ssä, eläkejärjestelyssä hallinoitavia varoja voidaan käyttää eläköityneiden työntekijöiden terveydenhuolto- ja henkivakuutusetuuksien, sekä heidän puolisoiden ja huollettavien henkilöiden terveydenhuoltoetuuksien maksamiseen tai kyseisten kulujen korvaamiseen työnantajalle. Section 420:n pohjalta Nokian edellytetään jatkavan terveys- ja henkivakuutusetujen tarjoamista tietyille eläkeläisryhmille sääntelyn edellyttämällä tasolla ja määrittämän ajanjakson (cost maintenance period) verran.

CWA- ja IBEW- ammattiliittoihin kuuluneiden eläkeläisten terveydenhuolto- ja henkivakuutusvastuut Nokia odottaa kattavansa kokonaisuudessaan Section 420 -siirroilla ammattiliittoihin kuuluneiden eläkejärjestelyn ylijäämästä. CWA- ja IBEW- Ammattiliittoihin kuulumattomien eläkeläisten osalta Nokia odottaa aika ajoin voivansa rahoittaa osan eläkeläisten henkivakuutusvelvoitteesta Section 420-siirroilla ammattiliittoon kuulumattomien eläkejärjestelyn ylijäämästä rahastoidun aseman ollessa riittävä. Section 420 on tällä hetkellä määritetty päättyväksi 31.12.2025.

Etuusmaksut
Seuraavassa taulukossa esitetään odotettavissa olevat etuusmaksut eläke- ja eläköitymisen jälkeisten etuuksien järjestelyistä sekä muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä järjestelyistä vuoteen 2031 asti. Toteutuneet etuusmaksut voivat poiketa odotetuista etuusmaksuista.

	Eläkejärjestelyt, Yhdysvallat			Eläköitymisen jälkeiset järjestelyt, Yhdysvallat		Muut maat	Yhteensä
milj. EUR	Ehdot täyttävä johdon järjestely	Ehdot täyttävä työntekijöiden järjestely	Järjestelyt, jotka eivät täytä ehtoja	Ammattiliittojen aiemmin edustamien järjestelyt	Ammattiliittoihin kuulumattomien järjestelyt		
2022	1 131	243	25	111	55	287	1 852
2023	990	226	24	96	56	263	1 655
2024	944	212	24	76	56	279	1 591
2025	899	199	23	68	57	284	1 530
2026	855	187	23	58	57	290	1 470
2027-2031	3 627	755	102	318	292	1 491	6 585

Etuusmaksuja maksetaan järjestelyn varoista silloin, kun ne riittävät kattamaan etuusvelvoitteen. Nokia maksaa suoraan järjestelyn varat ylittävät maksut. Vuonna 2022 odotetaan maksettavan suoria etuusmaksuja yhteensä 119 miljoonaa euroa.

26. Myynnin jaksotukset ja muut velat

Pitkäaikainen

milj. EUR	2021	2020
Myynnin jaksotukset[1]	305	460
Palkat ja sosiaaliturvamaksuvelat	46	45
Muut	85	36
Yhteensä	**436**	**541**

Lyhytaikainen

milj. EUR	2021	2020
Myynnin jaksotukset[1]	155	155
Palkat ja sosiaaliturvamaksuvelat	1 780	1 362
ALV ja muut välilliset verot	349	337
Alennukset ilman suoritevelvoitetta	479	747
Asiakashankkeisiin liittyvät siirtovelat	517	475
Muut	660	645
Yhteensä	**3 940**	**3 721**

(1) Pitkäaikaiset myynnin jaksotukset 305 miljoonaa euroa (460 miljoonaa euroa vuonna 2020) ja lyhytaikaiset myynnin jaksotukset 155 miljoonaa euroa (155 miljoonaa euroa vuonna 2020) liittyvät lisenssisopimukseen, jonka katsotaan olevan IFRS 15, Myyntituotot asiakassopimuksista - standardin siirtymäsäännöissä määritelty kokonaan toteutettu sopimus.

Muut siirtovelat sisältävät jaksotettuja logistiikkakuluja, tutkimus- ja kehittämiskuluja, IT-kuluja, korko- ja rojaltikuluja sekä kuluja, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

27. Varaukset

milj. EUR	Uudelleen-järjestely-varaukset	Takuu-varaukset	Oikeuden-käynteihin liittyvät varaukset	Ympäristö-varaukset	Projekti-tappiot	Liiketoi-mintojen myynteihin liittyvät varaukset	Varaukset sitovien ostosopi-musten tappioista	Muut	Yhteensä
1.1.2021	**441**	**220**	**73**	**113**	**276**	**49**	**130**	**230**	**1 532**
Muuntoerot	1	1	2	8	3	–	–	14	29
Uudelleenluokittelu	-5	–	-1	–	–	-12	–	70	52
Kirjattu tuloslaskelmaan:									
Lisäykset	221	197	81	36	22	12	35	141	745
Peruutukset	-38	-17	-20	-1	-3	-3	-36	-27	-145
Kirjattu tuloslaskelmaan yhteensä	183	180	61	35	19	9	-1	114	600
Käytetty tilikauden aikana[1]	-308	-147	-33	-7	-63	–	-40	-46	-644
31.12.2021	**312**	**254**	**102**	**149**	**235**	**46**	**89**	**382**	**1 569**
Pitkäaikaiset	156	19	14	133	124	43	13	143	645
Lyhytaikaiset	156	235	88	16	111	3	76	239	924

(1) Uudelleenjärjestelyvarausten käyttöön sisältyy siirtoja siirtovelkoihin, joista 69 miljoonaa euroa oli siirtoveloissa 31.12.2021.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Nokia kirjaa varauksen arvioiduista uudelleenjärjestelymenoista, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on tehty, johto on sen hyväksynyt ja se on julkistettu. Uudelleenjärjestelymenot koostuvat pääosin henkilöstön uudelleenjärjestelykuluista. Muut merkittävät erät ovat kiinteistöjen vuokrasopimusten päättämiseen liittyvät kulut sekä tiettyjen muiden välittömästi uudelleenjärjestelyihin liittyvien sopimusten päättämisestä johtuvat kulut. 31.12.2021 uudelleenjärjestelyvaraus oli 312 miljoonaa euroa sisältäen henkilöstö- ja muita uudelleenjärjestelykuluja. Varaus koostuu pääasiassa 6.4.2016, 25.10.2018 ja 16.3.2021 ohjelmajulkaisuihin liittyvistä eristä. Suurin osa uudelleenjärjestelyihin liittyvistä kassavirroista odotetaan toteutuvan seuraavien kahden vuoden aikana.

Takuuvaraukset

Nokia kirjaa varauksen arvioiduista kuluista, jotka aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuaikana, kun vastaavat tuotot kirjataan. Varaus on arvio, joka perustuu historiallisiin korjaus- ja vaihtokuluihin. Takuuvaraukset tullaan oletettavasti käyttämään seuraavan 18 kuukauden kuluessa.

Oikeudenkäynteihin liittyvät varaukset

Nokia kirjaa varauksen arvioiduista toteutuvista sovintoratkaisuista, jotka koskevat oikeudenkäyntejä. Oikeudenkäynteihin liittyvien varausten käyttö on niiden luonteen vuoksi epävarmaa ja jakaantuu yleensä usealle kaudelle. Katso liitetieto 28, Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet, jossa on esitetty tietyt oikeudelliset asiat, jotka voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokiaan.

Ympäristövaraus

Nokia kirjaa varauksen maaperään, pohjaveteen, pintaveteen ja sedimenttiin liittyvien ympäristövaikutusten korjaamisen arvioiduista menoista, kun Nokian oikeudelliseksi tai tosiasialliseksi velvoitteeksi tulee korjata ympäristövahingot tai tehdä kunnostustoimenpiteitä. Ympäristövaraus sisältää tarpeenmukaisia saastuneiden maa-alueiden arvioituja siivous- ja kunnostuskustannuksia, sekä tarpeen mukaan niiden maa-alueiden jatkuvasta seurannasta aiheutuvia kustannuksia, joissa alttius ympäristön kunnostukselle ei ole niin merkittävää. Ympäristövaraukseen liittyvien erien käyttö on niiden luonteen vuoksi epävarmaa ja jakaantuu yleensä usealle kaudelle.

Projektitappiot

Nokia kirjaa varauksen tappiollisista sopimuksista perustuen joko menoihin, jotka kattavat sopimuksen tai menoihin, joilla sopimus voidaan lakkauttaa, sen mukaan kumpi on pienempi. Tappiollinen sopimus on sopimus, jonka mukaisten velvoitteiden täyttäminen aiheuttaa väistämättä menoja, jotka ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn. Projektitappiovaraukset liittyvät asiakassopimuksiin ja ne arvioidaan sopimustasolla. Suurin osa projektitappiovarauksista käytetään oletettavasti seuraavien kahden vuoden kuluessa.

Liiketoimintojen myynteihin liittyvät varaukset

Nokia kirjaa varauksen korvauksista, jotka se joutuu maksamaan myytyjen toimintojensa ostajille. Liiketoimintojen myynteihin liittyvien varausten käyttö on niiden luonteen vuoksi epävarmaa.

Varaukset sitovien ostosopimusten tappioista

Nokia kirjaa sitovista vaihto-omaisuuteen liittyvistä ostosopimuksista varauksen, mikäli nämä sitoumukset ylittävät arvioitua tarvetta vastaavan määrän kunakin raportointipäivänä. Varaukset sitovien ostosopimusten tappioista käytetään oletettavasti seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Muut varaukset

Nokia kirjaa oikeudellisiin tai tosiasiallisiin velvoitteisiin liittyviä varauksia kuten välillisiin veroihin liittyviä varauksia, henkilöstöön liittyviä varauksia, jotka eivät ole uudelleenjärjestelyvarauksia, sekä hyödykkeiden käytöstä poistamiseen liittyviä velvoitteita varten tehtyjä varauksia. Muut varaukset käytetään oletettavasti seuraavien kahden vuoden aikana.

28. Vastuusitoumukset ja oikeudelliset toimet

Sopimusvelvoitteet

milj. EUR	Alle 1 vuosi	1-3 vuotta	3-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Sitovat ostovelvoitteet 31.12.2021[1]	4 328	398	198	82	5 006

(1) Sisältää vaihto-omaisuuden ja palveluiden sitovat ostosopimukset ja ulkoistamisjärjestelyt.

Lisäksi Nokialla on sitovia vuokrasopimuksia, jotka eivät olleet vielä alkaneet 31.12.2021. Ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista korkeintaan viiden vuoden kuluessa erääntyvät vuokramaksut ovat 31 miljoonaa euroa ja yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät vuokramaksut ovat 192 miljoonaa euroa.

Nokialla on vuokrasopimusvelkaan 31.12.2021 sisältymättömiä, mahdollisia tulevia diskonttaamattomia vuokramaksuja 718 miljoonaa euroa (468 miljoonaa euroa vuonna 2020) jatko-optioista, jota ei ole arvioitu käytettävän, ja 48 miljoonaa euroa (51 miljoonaa euroa vuonna 2020) mahdollisia vuokramaksuja päättämisoptioista, joita ei odoteta käytettävän.

Takaukset ja muut vastuusitoumukset

milj. EUR	2021	2020
Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Rahoituslaitosten antamat takaukset		
Kaupalliset takaukset[1]	1 281	1 107
Ei-kaupalliset takaukset	442	450
Yhtiötakaukset[2]		
Kaupalliset takaukset[1]	457	453
Ei-kaupalliset takaukset	35	53
Rahoitussitoumukset		
Asiakasrahoitussitoumukset[3]	21	180
Venture fund -sitoumukset[4]	137	189
Muut vastuu- ja rahoitussitoumukset[5]		
Muut takaukset ja rahoitussitoumukset	4	11

(1) Kaupallisissa takauksissa Nokia raportoi yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan liittyen Nokian asiakkaille sopimusvelvoitteiden täyttämiseksi annetut takaukset kuten tarjoustakaukset, toimitustakaukset ja takuuajan takaukset.
(2) Yhtiötakauksissa Nokia raportoi takaukset, jotka on annettu Nokian asiakkaille ja kolmansille osapuolille ja joissa Nokia on ensisijaisessa takausvastuussa.
(3) Asiakasrahoitussitoumukset liittyvät asiakkaille myönnettyihin lainoihin. Sitoumuksen käytettävyys edellyttää, että lainanottaja pystyy noudattamaan sovittuja rahoitusehtoja ja liiketoimintaan liittyviä muita ehtoja sekä noudattaa sovittuja hallinnollisia ehtoja. Lainat on yleensä tarkoitettu tietoliikenneverkkoinvestointien ja -palveluiden rahoittamiseen. Katso liitetieto 34, Rahoitusriskien hallinta.
(4) Nokia on NGP Capitalin ja tiettyjen muiden teknologiaan sijoittavien rahastojen äänetön osakas, mihin liittyen se on sitoutunut pääomamaksuihin ja on oikeutettu rahavarojen jakoon kunkin osakassopimuksen ja rahaston toiminnan mukaan.
(5) Muut vastuu- ja rahoitussitoumukset eivät sisällä sitovia vuokrasopimuksia, jotka eivät ole vielä alkaneet, eivätkä ole sitovia ostositoumuksia.

Yllä olevassa taulukossa esitetyt vastuusitoumukset on esitetty suurimpaan mahdolliseen arvoonsa, eivätkä luvut kuvasta johdon odottamia tuloksia.

Oikeudelliset asiat

Jotkin konserniyhtiöistä ovat, ja hyvin todennäköisesti tulevat jatkossakin olemaan, osallisina erilaisissa oikeusprosesseissa ja tutkinnoissa, joita syntyy ajoittain koskien immateriaalioikeuksia, tuotevastuita, myynti- ja markkinointikäytäntöjä, kaupallisia kiistoja, työsuhdeasioita sekä laittomia irtisanomisia, kilpailuoikeudellisia kysymyksiä, arvopapereita, terveys- ja turvallisuuskysymyksiä, ympäristöä, verotusta, kansainvälistä kauppaa, yksityisyydensuojaa sekä säännösten noudattamiseen liittyviä käytäntöjä. Näiden seurauksena Nokialle voi aiheutua merkittäviä kustannuksia, joita vakuutussuoja ei välttämättä kata ja jotka voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja maineeseen. Vaikka johto ei odotakaan niillä oikeusprosesseilla, joista se on tällä hetkellä tietoinen, olevan olennaista haitallista vaikutusta Nokian taloudelliseen asemaan, riita-asioille on ominaista, että niiden lopputulosta on vaikea ennakoida. Tästä syystä Nokia saattaa tulevaisuudessa olla tuomioistuinten päätösten kohteena tai osapuolena vaateita koskevissa sovintoratkaisuissa, joilla voi olla olennaisia haitallisia vaikutuksia Nokian toiminnan tulokselle ja rahavirroille.

Oikeudenkäynnit ja käsittelyt

Työsuhdeasioihin liittyvä ryhmäkanne Brasiliassa

Nokia on vastaajana useissa vaateissa eri Brasilian työtuomioistuimissa. Kantajat ovat entisiä työntekijöitä, joiden sopimukset päättyivät Nokian luovuttua tietyistä palvelusopimuksista. Vaateet koskevat lähinnä maksuja, jotka suoritettiin irtisanottujen työsopimusten mukaisesti tai niiden yhteydessä. Nokia on saanut suurimman osan tapauksista ratkaistua joko sovintoratkaisuina tai tuomioistuinten päätöksillä.

Asbestiin liittyvä oikeudenkäynti Yhdysvalloissa

Nokia on vastaajana noin 300 asbestiin liittyvässä riita-asiassa, jotka ovat eri oikeudenkäyntivaiheissa. Vaateet perustuvat tiloihin ja urakoitsijoihin liittyviin vastuisiin sekä tuotevastuuseen. Vaateet liittyvät myös asianomistajien väitteisiin erilaisista diagnosoiduista sairauksista mukaan lukien, mutta ei ainoastaan, asbestoosi, keuhkosyöpä ja mesoteliooma.

Arvopaperimarkkinakanne
Vuonna 2019 Nokiaa ja tiettyjä johtohenkilöitä vastaan nostettiin Yhdysvalloissa kanne, jossa väitettiin Nokian antaneen vääriä ja harhaanjohtavia lausuntoja sekä jättäneen kertomatta tietoja Alcatel-Lucent-integraation kehityksestä, sisältäen säännösten noudattamiseen liittyvät käytännöt, jotka tunnistettiin integraatioprosessissa ja joista esitettiin tietoja U.S. Securities and Exchange Commissionille (SEC) toimitettavassa Nokian yhdysvaltalaisessa vuosiraportissa Form 20-F, joka on julkaistu 21.3.2019. Vuonna 2021 oikeus hylkäsi kanteen ja koska päätöksestä ei valitettu, sen katsotaan olevan lopullinen.

Immateriaalioikeuksia koskevat oikeusprosessit

Continental
Vuonna 2019 Continental Automotive Systems (Continental) nosti kanteen Yhdysvalloissa Nokiaa sekä kolmea muuta vastaajaa vastaan liittyen väitettyyn FRAND-velvollisuuksien rikkomiseen sekä väitettyyn komponenttitoimittajien lisensioimisesta kieltäytymiseen. Vuonna 2020 kaikki kilpailuoikeudelliset sekä osavaltion lakien pohjalta nostetut vaateet hylättiin piirioikeudessa Nokian ja muiden vastaajien hyväksi. Continental on valittanut päätöksestä. Vuonna 2021 Continental nosti lisäksi kanteen Nokiaa vastaan liittyen väitettyyn sopimusrikkomukseen sekä vaatii vahvistustuomiota koskien tiettyjä FRAND-lisensointikysymyksiä.

Daimler
Vuonna 2019 Nokia aloitti patenttioikeudenkäynnit Daimleria vastaan Saksassa kymmenen 3G- ja 4G-standardiin liittyvän patentin pohjalta, joita käytetään Daimlerin verkkoon liitetyissä autoissa. Vuonna 2020 yhdessä tapauksista pyydettiin Euroopan unionin tuomioistuinta tekemään ennakkoratkaisu standardiessentiaalipatenttioikeudenkäyntejä koskevissa kysymyksissä. Vuonna 2021 Nokia ja Daimler tiedottivat allekirjoittaneensa patenttilisenssisopimuksen, jonka mukaisesti Nokia lisensoi matkaviestintäteknologiaa Daimlerille ja saa vastineeksi korvauksen. Osapuolet ovat sopineet sovittelevansa kaikki vireillä olevat riita-asiat Daimlerin ja Nokian välillä, mukaan lukien Daimlerin valituksen Nokiaa vastaan Euroopan komissiolle. Daimlerin tavarantoimittajien nostamat mitätöimiskanteet sekä näiden Euroopan komissiolle tekemät valitukset, jotka koskevat Nokian lisensointikäytäntöä, puolestaan jatkuvat.

Lenovo
Vuonna 2019 ja 2020 Nokia nosti patenttiloukkauskanteita Lenovoa vastaan neljässä maassa, Yhdysvallat mukaan lukien. Kanteissa oli mukana 19 Nokian patenttia, joita on käytetty Lenovon tuotteissa. Lenovo nosti vasta- ja mitätöintikanteita, ja vuonna 2020 Lenovo nosti Nokiaa vastaan Yhdysvalloissa kanteen, joka sisälsi useampia vaateita, joissa Lenovo väitti Nokian syyllistyneen mm. RAND-velvollisuuksien rikkomiseen. Vuonna 2021 Nokia solmi Lenovon kanssa monivuotisen ja usean teknologian kattavan ristiinlisensointisopimuksen. Sopimus päättää kaikki avoimet patenttioikeusprosessit osapuolten välillä kaikissa maissa. Sopimuksen mukaan Lenovo suorittaa Nokialle nettomaksun.

Oppo
Vuonna 2021 Nokia aloitti patenttioikeudenkäynnit Oppo-, OnePlus- ja Realme -yhtiöitä vastaan useissa maissa Aasiassa ja Euroopassa. Oikeustoimissa on mukana yli 30 patenttia, jotka koskevat matkaviestintästandardeja sekä yhdistettävyyteen, käyttöliittymiin ja tietoturvaan liittyviä teknologioita. Oppo vastasi nostamalla mitätöintikanteita koskien tiettyjä Nokian patentteja, useita Nokian laitteita koskevia patentinloukkauskanteita Saksassa ja Kiinassa sekä kanteita Kiinassa Nokiaa vastaan essentiaalipatenttien lisensointikysymyksiä koskien.

29. Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot

milj. EUR	2021	2020	2019
Oikaisut[1]			
Poistot	1 095	1 132	1 660
Osakeperusteiset maksut	108	76	81
Arvonalentumistappiot	40	246	102
Uudelleenjärjestelykulut[2]	183	454	397
Pitkäaikaisten sijoitusten tuotto	-188	-61	-50
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot, netto	-59	-3	-15
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta	-9	-26	-12
Rahoitustuotot ja -kulut	240	167	283
Tuloverokulut	273	3 254	140
Liiketoimintojen myyntivoitot	–	–	-4
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	30	28	45
Yhteensä	**1 713**	**5 267**	**2 627**

(1) Oikaisut jatkuviin ja lopetettuihin liiketoimiin liittyen.
(2) Edustaa sitä osuutta konsernin tuloslaskelmaan kirjatuista uudelleenjärjestelykuluista, joilla ei ollut vaikutusta rahavirtaan.

Nokialla ei ollut esitettyinä vuosina merkittäviä investointien tai rahoituksen rahavirtoja, joihin ei liittynyt maksutapahtumaa.

30. Konserniyhtiöt

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2021:

Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Suomi	Comptel Communications Oy	–	100,0
	Comptel Oy	–	100,0
	Nokia Innovations Oy	100,0	100,0
	Nokia Investments Oy	100,0	100,0
	Nokia Solutions and Networks Asset Management Oy	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Branch Operations Oy	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Oy	100,0	100,0
	Nokia Technologies Oy	100,0	100,0
	Nokia Teknologia Oy	100,0	100,0
	Vertu Holdings Oy	100,0	100,0
Afganistan	Nokia Siemens Networks Afghanistan LLC	–	100,0
Alankomaat	Alcatel-Lucent RT International B.V.	–	50,0
	Alcatel-Lucent Services International B.V.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks B.V.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Nederland B.V.	–	100,0
	SRA Computer C.V.	–	100,0
Algeria	Nokia Algerie Sarl	–	100,0
Angola	Alcatel-Lucent Angola, Limitada	–	100,0
Arabiemiirikunnat	Alcatel Lucent Middle East North Africa DMCC	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks MEA FZ-LLC	–	100,0
Argentiina	Nokia Solutions and Networks Argentina S.A.	–	100,0
Armenia	Nokia Solutions and Networks CJSC	–	100,0
Australia	Nokia Services Pty Limited	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Australia Pty Ltd	–	100,0
	Radio Frequency Systems Pty Limited	–	50,0
Azerbaidzan	Nokia Solutions and Networks Baku LLC	–	100,0
Bangladesh	Nokia Solutions and Networks Bangladesh Limited	–	100,0
Belgia	Nokia Bell NV	–	100,0
Benin	Alcatel-Lucent Benin SA	–	100,0
Bolivia	Nokia Solutions and Networks Bolivia S.A.	–	100,0
Bosnia-Hertsegovina	Nokia Solutions and Networks d.o.o. Banja Luka	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks d.o.o., Sarajevo	–	100,0
Brasilia	Alcatel Submarine Networks Brazil Ltda.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks do Brasil Telecomunicações Ltda.	–	100,0
	RFS Brasil Telecomunicacoes Ltda	–	50,0
Bulgaria	Comptel Communications EOOD	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks EOOD	–	100,0
Chile	Nokia Solutions and Networks Chile Ltda.	–	100,0
Costa Rica	Alcatel Centroamerica S.A.	–	100,0
	Nokia Costa Rica S.A.	–	100,0
Dominikaaninen tasavalta	Nokia Dominican Republic, S.A.S.	–	100,0
Ecuador	Nokia Solutions and Networks Ecuador S.A.	–	100,0
Egypti	Nokia Egypt S.A.E.	–	100,0
El Salvador	Nokia El Salvador, S.A. de C.V.	–	100,0
Espanja	Nokia Spain, S.A.	–	100,0
	Nokia Transformation, Engineering & Consulting Services Spain S.L.U.	–	100,0
Etelä-Afrikka	Nokia Solutions and Networks South Africa Pty. Ltd.	–	100,0
	Nokia South Africa (Pty) Ltd	–	69,9
	Radio Frequency Systems Africa (Pty) Ltd	–	50,0
Etelä-Korea	Nokia Solutions and Networks Korea Ltd.	–	100,0
Filippiinit	Comptel Palvelut Philippines Inc.	–	100,0
	Lucent Technologies Philippines Inc.	–	100,0
	Nokia Shanghai Bell Philippines, Inc.	–	50,0
	Nokia Solutions and Networks Philippines, Inc.	–	100,0
	Nokia Technology Center Philippines, Inc.	–	100,0

Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Guatemala	Nokia Operations de Guatemala, S.A.	–	100,0
Honduras	Nokia Solutions and Networks Honduras, S.A.	–	100,0
Hongkong	Alcatel Submarine Networks Hong Kong Limited	–	100,0
	Nokia Hong Kong Limited	–	100,0
	Nokia Shanghai Bell (Hong Kong) Limited	–	50,0
	OZ Communications HK Limited	–	100,0
Indonesia	P.T. Lucent Technologies Network Systems Indonesia	–	100,0
	PT Nokia Solutions and Networks Indonesia	–	100,0
Intia	Alcatel-Lucent India Limited	–	100,0
	Alcatel-Lucent Managed Solutions India Private Limited	–	100,0
	C-Dot Alcatel-Lucent Research Centre Private Limited	–	51,0
	Comptel Communications India Private Limited	–	100,0
	Mformation Software Technologies India Pvt Ltd	–	100,0
	Nokia India Private Limited	100,0	100,0
	Nokia Solutions and Networks India Private Limited	–	100,0
	RFS India Telecom Private Limited	–	50,0
Iran	Pishahang Communications Networks Development Company (Private Joint Stock)	–	90,0
Irlanti	Nokatus Insurance Company Designated Activity Company (DAC)	100,0	100,0
	Nokia Ireland Limited	–	100,0
Iso-Britannia	Alcatel IP Networks Limited	–	100,0
	Alcatel Submarine Networks UK Ltd	–	100,0
	Alcatel-Lucent Centro Caribbean Holding Limited	–	100,0
	Alcatel-Lucent UK Limited	–	100,0
	Apertio Ltd.	–	100,0
	Comptel Communications Holdings Limited	–	100,0
	Comptel Communications Limited	–	100,0
	Epistrophe Limited	–	100,0
	Europe*Star Limited	–	95,0
	IRIS Service Delivery UK Ltd	–	100,0
	Mesaplexx Limited	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks UK Limited	–	100,0
	Nokia Technologies (UK) Limited	–	100,0
	Nokia UK Limited	–	100,0
	R.F.S. (UK) Limited	–	50,0
	STC	–	100,0
	Symbian Limited	–	100,0
Israel	Nokia Solutions and Networks Ethernet Services Ltd.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Israel Ltd.	–	100,0
Italia	Nokia Solutions and Networks Italia S.p.A.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks S.p.A.	–	100,0
	RFS Italia SRL	–	50,0
Itävalta	IRIS Telecommunication Austria GmbH	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Holding Österreich GmbH	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Österreich GmbH	–	100,0
Jamaika	Nokia Jamaica Limited	–	100,0
Japani	Nokia Innovations Japan G.K.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Japan G.K.	–	100,0
Kamerun	Societe de Telecommunication Camerounaise - Sotelcam	–	99,6
Kanada	Nokia Canada Inc.	–	100,0
Kap Verde	Alcatel-Lucent Submarine Networks (Cabo Verde), Lda	–	100,0
Kazakstan	"Nokia Solutions and Networks Kazakhstan" LLP	–	100,0
Kenia	Alcatel-Lucent East Africa Limited	–	100,0

Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Kiina	Alcatel-Lucent Shanghai Bell Information Products Co., Ltd.	–	50,0
	Hunan Huanuo Technology Co. Ltd.	–	50,0
	Lucent Technologies Investment Co. Ltd.	–	100,0
	Lucent Technologies Nanjing Telecommunications Co., Ltd.	–	100,0
	Lucent Technologies Qingdao Telecommunications Enterprises Co., Ltd.	–	100,0
	Lucent Technologies Qingdao Telecommunications Systems Ltd.	–	51,0
	Nokia (Shanghai) Enterprise Management Co., Ltd.	–	100,0
	Nokia Networks (Chengdu) Co.,Ltd.	–	50,0
	Nokia Shanghai Bell Co., Ltd.[1]	–	50,0
	Nokia Shanghai Bell Software Co., Ltd.	–	50,0
	Nokia Solutions and Networks (Suzhou) Co., Ltd.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks (Suzhou) Supply Chain Service Co., Ltd.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Investment (China) Co. Ltd.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks System Technology (Beijing) Co., Ltd.	–	50,0
	Nokia Technologies (Beijing) Co., Ltd.	–	100,0
	RFS Radio Frequency Systems (Shanghai) Co., Ltd.	–	50,0
	RFS Radio Frequency Systems (Suzhou) Co., Ltd.	–	50,0
Kolumbia	Nokia Solutions and Networks Colombia Ltda.	–	100,0
Kreikka	Nokia Solutions and Networks Hellas Single Member S.A.	–	100,0
Kroatia	Nokia Solutions and Networks d.o.o.	–	100,0
Kuwait	Nokia Solutions and Networks Kuwait W.L.L	–	49,0
Laosin demokraattinen tasavalta	Nokia Shanghai Bell Lao Sole Co. Ltd.	–	50,0
Latvia	Nokia Solutions and Networks SIA	–	100,0
Liettua	UAB Nokia Solutions and Networks	–	100,0
Malesia	Comptel Communications Sdn Bhd	–	100,0
	Nokia Services and Networks Malaysia Sdn. Bhd.	–	100,0
Marokko	Nokia Solutions and Networks Morocco SARL	–	100,0
Meksiko	Nokia Operations de México S.A. de C.V.	–	100,0
	Radio Frequency Systems de Mexico S.A. de C.V.	–	50,0
Moldova	"Nokia Solutions and Networks" S.R.L.	–	100,0
Myanmar	Nokia Solutions and Networks Myanmar Limited	–	100,0
Nicaragua	Lucent Technologies Nicaragua, S.A.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Nicaragua S.A.	–	100,0
Nigeria	Alcatel-Lucent Nigeria Limited	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Nigeria Ltd.	–	100,0
Norja	Alcatel Submarine Networks Norway AS	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Norge AS	–	100,0
Pakistan	Alcatel-Lucent Pakistan Limited	–	90,0
	Nokia Solutions and Networks Pakistan (Private) Limited	–	100,0
Paraguay	Nokia Paraguay S.A.	–	100,0
Peru	Nokia Solutions and Networks Peru S.A.	–	100,0
Portugali	Alcatel-Lucent Portugal, S.A.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Portugal S.A.	–	100,0
Puerto Rico	Nokia Puerto Rico Inc.	–	100,0
Puola	IRIS Telecommunication Poland sp. z o.o.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Sp. z.o.o	–	100,0
Ranska	Alcatel Lucent	–	100,0
	Alcatel Submarine Networks	–	100,0
	Alcatel Submarine Networks Marine	–	100,0
	Alcatel-Lucent International	–	100,0
	Alcatel-Lucent Participations	–	100,0
	Alcatel-Lucent Participations Chine	–	100,0
	Antelec	–	100,0
	Camilec	–	100,0
	Evolium	–	100,0
	IRIS Telecommunication France	–	100,0
	Radio Frequency Systems France	–	50,0

Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Romania	Nokia Networks S.R.L.	–	99,2
Ruotsi	Nokia Solutions and Networks AB	–	100,0
Saksa	Alcatel SEL Unterstützungs GmbH	–	100,0
	ATG Germany GmbH	–	100,0
	IRIS Telecommunication GmbH	–	100,0
	Nokia Asset Verwaltungsgesellschaft mbH	–	100,0
	Nokia Display Technics GmbH i.L.	–	100,0
	Nokia Electronics Bochum GmbH i.L.	–	100,0
	Nokia Kunststofftechnik GmbH i.L.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks GmbH & Co. KG	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks International Holding GmbH	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Management GmbH	–	100,0
	Nokia Technology GmbH	–	100,0
	Nokia Unterstützungsgesellschaft GmbH	–	100,0
	Radio Frequency Systems GmbH	–	50,0
	RFS Holding GmbH	–	50,0
Saudi-Arabia	Alcatel-Lucent Saudi Arabia Co., Ltd.	–	100,0
	Nokia Arabia Limited	–	100,0
Senegal	Nokia West and Central Africa SA	–	100,0
Serbia	Nokia Solutions and Networks Serbia d.o.o. Beograd	–	100,0
Singapore	Nokia Solutions and Networks Singapore Pte. Ltd.	–	100,0
	Radio Frequency Systems (S) Pte Ltd	–	50,0
Slovakia	Nokia Slovakia, a.s.	–	100,0
Slovenia	Nokia Solutions and Networks, telekomunikacijske resitve, d.o.o.	–	100,0
Sri Lanka	Nokia Solutions and Networks Lanka (Private) Limited	–	100,0
Sveitsi	Alcatel-Lucent Trade International AG	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Schweiz AG	–	100,0
Taiwan	Nokia Solutions and Networks Taiwan Co., Ltd.	–	100,0
	Taiwan International Standard Electronics Limited	–	60,0
Tansania	Nokia Solutions and Networks Tanzania Limited	–	100,0
Tanska	Alcatel Submarine Networks Denmark ApS	–	100,0
	Nokia Denmark A/S	–	100,0
Thaimaa	Lucent Technologies Networks (Thailand) Limited	–	27,0
	Nokia (Thailand) Co., Ltd.	–	100,0
Tsekki	Nokia Solutions and Networks Czech Republic, s.r.o.	–	100,0
Tunisia	Nokia Solutions and Networks CCC	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Tunisia SA	–	100,0
Turkki	Alcatel Lucent Teletas Telekomunikasyon A.S.	–	65,0
	IRIS Telekomünikasyon Mühendislik Hizmetleri A.S.	–	100,0
	Nokia Solutions Networks Iletisim A.S.	–	100,0
Ukraina	Alcatel-Lucent Ukraine SC	–	100,0
	LLC "Nokia Solutions and Networks Ukraine"	–	100,0
Unkari	Nokia Solutions and Networks Kft.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks TraffiCOM Kft.	–	99,0
Uruguay	Nokia Uruguay S.A.	–	100,0
Uusi-Seelanti	Nokia New Zealand Limited	–	100,0
Uzbekistan	Nokia Solutions and Networks Tashkent LLC	–	100,0
Valko-Venäjä	Nokia Solutions and Networks LLC	–	100,0
Venäjä	AO "Nokia Solutions and Networks"	–	100,0
	Nokia Training Center, Russian Federation	–	66,0
	OOO "Nokia Solutions and Networks"	–	100,0
	OOO "RTK - Network Technologies"	–	49,0

Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Venezuela	Alcatel de Venezuela C.A.	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Venezuela C.A.	–	100,0
Vietnam	Alcatel-Lucent Vietnam Limited	–	100,0
	Nokia Solutions and Networks Technical Services Vietnam Company Limited	–	100,0
Viro	Nokia Solutions and Networks OÜ	–	100,0
Yhdysvallat	Alcatel Submarine Networks USA Inc.	–	100,0
	Alcatel-Lucent International Holdings Inc.	–	100,0
	Bell Laboratories Inc.	–	100,0
	Elenion Technologies LLC	–	100,0
	ETA Devices, Inc.	–	100,0
	Intellisync LLC	100,0	100,0
	Lucent Technologies GRL LLC	–	100,0
	MRAC, Inc.	–	100,0
	Nassau Metals Corporation	–	100,0
	Nokia Apps Distribution LLC	–	100,0
	Nokia Federal Solutions LLC	–	100,0
	Nokia Innovations US LLC	–	100,0
	Nokia Investment Management Corporation	–	100,0
	Nokia of America Corporation	–	100,0
	Nokia US Holdings Inc.	–	100,0
	Radio Frequency Systems, Inc.	–	50,0
	SAC AE Design Group, Inc.	–	100,0
	SAC Wireless of CA, Inc.	–	100,0
	SAC Wireless, LLC	–	100,0
	Western Electric Company Incorporated	–	100,0
	Western Electric International Incorporated	–	100,0
	Zyzyx, Inc.	–	100,0

(1) Nokia Shanghai Bell Co., Ltd. on Nokia Shanghai Bell -konsernin emoyhtiö, jossa Nokia-konsernilla on 50 prosentin ja yhden osakkeen omistusosuus. Yhtiön toinen omistaja on Kiinan hallituksen kontrolloima yhtiö, China Huaxin. Katso liitetieto 31, Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

Konsernin osakkuusyhtiöt 31.12.2021:

Rekisteröimisvaltio	Yhtiön nimi	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Suomi	HMD Global Oy	–	10,0
Alankomaat	MobiRail V.O.F.	–	50,0
Hong Kong	TD Tech Holding Limited	–	51,0
Itävalta	TETRON Sicherheitsnetz Errichtungs-und BetriebsgmbH	–	35,0
Kiina	Alcatel Shenyang Telecommunication Co., Ltd.	–	27,5
	Fujian FUNO Mobile Communication Technology Co.,Ltd	–	49,0
	Shanghai Alcatel Network Support Systems Co., Ltd.	–	25,5
	Zhejiang Bell Technical Co., Ltd.	–	20,0
Kuuba	Copal, S.A.	–	49,0
Nigeria	ITT Nigeria Limited	–	40,0
Puola	Nexera Holding Sp. Z.o.o.	–	14,4
Ranska	Cibair S.A.S.	–	19,0
	III - V LAB	–	40,0
Saksa	Logistics Warehousing Systems GmbH	–	20,0
Saudi-Arabia	Nokia Solutions and Networks Al-Saudia Co. Limited	–	49,0
Singapore	Innovis Holdings Pte	–	8,4
Turkki	Noksel Celik Boru Sanayi A.S.	20,0	20,0
	Thales Rail Signalling Solutions S.L.U. ve Alcatel Lucent Teletas A.S. Is Ortakligi	–	25,6
Yhdysvallat	MobileMedia Ideas LLC	–	40,0
	Provenance Asset Group Holdings LLC	–	15,0

Konsernilla on yksi sivuliike Nokia Oyj, Succursale de Lancy, joka sijaitsee Sveitsissä.

31. Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt

Nokian omistusosuus Nokia Shanghai Bellin emoyhtiöstä, Nokia Shanghai Bell Co., Ltd.:stä (NSB), on 50 prosenttia plus yksi osake ja China Huaxin Post & Telecommunication Economy Development Center (China Huaxin) omistaa loput. Nokia käytti harkintaa arvioidessaan, että sillä on määräysvalta NSB:ssä. Arviointi kattoi useita tekijöitä, mukaan lukien kyky nimittää johtohenkilöstö, päätöksenteko NSB:n toiminnan hallintaan liittyen sekä Nokian altistuminen NSB:n muuttuville tuotoille.

Vuonna 2017 tehty sopimusjärjestely oikeuttaa China Huaxinin siirtämään omistusosuutensa NSB:ssä kokonaisuudessaan Nokialle ja Nokian ostamaan China Huaxinin omistusosuus Nokialle myöhemmin suoritettavaa käteisvastiketta vastaan. Nokia kirjasi täten NSB:n määräysvallattomille omistajille kuuluvan osuuden pois konsernitaseestaan ja kirjasi odotettavissa olevan käteismaksun rahoitusvelaksi.

Rahoitusvelka arvostetaan odotettavissa olevaan NSB:n määräysvallattomien omistajien osuudesta maksettavaan käteismaksuun perustuen. Rahoitusvelan arvostus on monimutkaista, koska siihen sisältyy arvio option toteutushinnasta ja ylimääräisten käteisvarojen jakamisesta option toteutushetkellä. Nokia oikaisi tulevan käteismaksun määrää koskevaa arviota, minkä seurauksena rahoitusvelka kasvoi ja konsernin tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjattiin 33 miljoonan euron tappio (79 miljoonaa euron voitto vuonna 2020). 31.12.2021 odotettavissa oleva käteismaksu oli 504 miljoonaa euroa (420 miljoonaa euroa vuonna 2020).

Nokia Shanghai Bell -konsernin taloudellisia tunnuslukuja[1]:

milj. EUR	2021	2020
Tiivistetty tuloslaskelma		
Liikevaihto[2]	1 174	1 376
Liiketappio	-8	-3
Tilikauden tappio	-24	-14
Tilikauden tappio		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tappio	-24	-14
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus tappiosta[3]	–	–
Tiivistetty tase		
Pitkäaikaiset varat	575	577
Pitkäaikaiset velat	-161	-150
Pitkäaikaiset nettovarat	**414**	**427**
Lyhytaikaiset varat[4]	2 144	1 984
Lyhytaikaiset velat	-1 284	-1 228
Lyhytaikaiset nettovarat	**860**	**756**
Nettovarallisuus[5]	**1 274**	**1 183**
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus[3]	–	–
Tiivistetty rahavirtalaskelma		
Liiketoiminnan nettorahavirta	143	189
Investointien nettorahavirta	0	-26
Rahoituksen nettorahavirta[6]	-82	-376
Muuntoerot	67	-1
Nettorahavirta	**128**	**-214**

(1) Nokia Shanghai Bell -konsernin taloudelliset tiedot eivät sisällä Nokia Shanghai Bell -konsernin yhtiöiden välisiä sisäisiä liiketapahtumia, mutta sisältävät muut konsernin sisäiset liiketapahtumat.
(2) Sisältää 61 miljoonaa euroa (104 miljoonaa euroa vuonna 2020) myyntiä muille konserniyhtiöille.
(3) China Huaxinin kanssa solmittujen sopimusehtojen mukaisesti konserni ei kirjaa määräysvallattomille omistajille kuuluvaa osuutta NSB:stä.
(4) Sisältää yhteensä 733 miljoonaa euroa (604 miljoonaa euroa vuonna 2020) rahavaroja.
(5) NSB:n voitonjakoon vaaditaan osakkeenomistajien erityinen päätös, joka on kahden kolmasosan enemmistön kannattama, kuitenkin aina niin, että vähintään 50 prosenttia jaettavissa olevasta voitosta (verojen jälkeen) tulee jakaa vuosittain osinkona.
(6) Sisältää 144 miljoonan euron maksetun osingon China Huaxinille vuonna 2020.

32. Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä

milj. EUR	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	233	165
Muuntoerot	12	-10
Hankinnat ja lisäykset[1]	3	68
Myynnit ja vähennykset	-6	-7
Arvonalentumiset[2]	–	-4
Osuus tuloksesta[2]	9	26
Osingonjako	-8	-5
Kirjanpitoarvo 31.12.	**243**	**233**

(1) Vuonna 2020 Nokia hankki omistusosuuden HMD Global Oy:stä konvertoimalla vaihtovelkakirjalainan omaksi pääomaksi. Katso liitetieto 33, Lähipiiriin liittyvät tapahtumat.
(2) Vuonna 2020 arvonalentumiset ja osuus tuloksesta sisältyvät konsernin tuloslaskelman erään osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta.

Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä sisältävät sijoituksia listaamattomiin yhtiöihin.

33. Lähipiiriin liittyvät tapahtumat

Nokialla on lähipiiriin liittyviä tapahtumia eläkerahastojen, osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa sekä konsernin johdon ja hallituksen kanssa. Liiketapahtumat ja saldot Nokian määräysvallassa olevien yritysten kanssa on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Katso liitetieto 2, Merkittävät laskentaperiaatteet, ja liitetieto 30, Konserniyhtiöt.

Liiketoimet eläkerahaston kanssa

Nokialla on 40 miljoonan euron (43 miljoonaa euroa vuonna 2020) velka konsernin saksalaiselle eläkesäätiölle, Nokia Unterstützungsgesellschaft mbH:lle, joka on erillinen juridinen yksikkö. Velan vuosikorko on 6 %, ja sen voimassaolo riippuu velkasuhteen osapuolista, joilla on oikeus eräännyttää laina 90 päivän irtisanomisajalla. Lainasopimukseen tehtiin vuoden 2020 aikana lisäys, joka mahdollisti lainan netotuksen siihen liittyvien korkomaksujen ylittävillä maksusuorituksilla, korolla ja etuusmaksuilla. Laina sisältyy konsernitaseessa lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Katso lisätietoja Nokian eläkejärjestelyistä liitetiedossa 25, Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.

Liiketoimet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

milj. EUR	2021	2020	2019
Osuus tuloksesta	9	22	12
Saadut osingot	8	5	6
Osuus omasta pääomasta	243	233	165
Myynnit	87	115	153
Ostot	-144	-177	-193
Myyntisaamiset	45	31	22
Ostovelat	-29	-26	-38

Nokialla on 4 miljoonan euron rahoitussitoumus (6 miljoonaa euroa vuonna 2020) osakkuusyhtiön puolesta.

Vuonna 2016 Nokia ja HMD Global Oy solmivat strategisen tavaramerkki- ja patenttilisenssisopimuksen, jonka pohjalta Nokia totesi, että se käytti huomattavaa vaikutusvaltaa HMD Global Oy:ssä, vaikka sillä ei ollut omistukseen perustuvaa äänioikeutta. Sopimus antaa HMD Global Oy:lle maailmanlaajuisen yksinoikeuden käyttää Nokian tavaramerkkiä matkapuhelinten ja tablettien valmistuksessa kymmenen vuoden ajan. Vuonna 2019 Nokia myönsi HMD Global Oy:lle 60 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan. Lainasopimus sisälsi sekä pakottavia ehtoja liittyen lainan konvertointiin omaksi pääomaksi että Nokialle option muuttaa laina HMD Global Oy:n osakkeiksi. Vuonna 2020 Nokia hankki omistusosuuden HMD Global Oy:stä konvertoimalla vaihtovelkakirjalainan omaksi pääomaksi. Konvertoinnin seurauksena Nokia kirjasi osakkuusyhtiösijoituksen, joka vastaa konvertoidun lainan kirjanpitoarvoa 63 miljoonaa euroa.

Johdon palkkiot

Toimitusjohtajan palkkiotiedot:

EUR	Peruspalkka/ palkkio	Tulospalkkiot	Osake-perusteiset maksut[1]	Eläkekulut	Yhteensä[2]
2021					
Pekka Lundmark	1 300 000	2 975 781	4 263 505	589 873	**9 129 159**
2020					
Pekka Lundmark, 1.8.2020 alkaen	541 667	573 068	1 063 164	211 050	**2 388 949**
Rajeev Suri, 31.7.2020 asti[3]	759 365	945 697	1 276 825	341 591	**3 323 478**
2019					
Rajeev Suri	1 300 000	637 163	2 265 547	353 846	**4 556 556**

(1) Koostuu tuloslaskelmaan kirjatuista osakepohjaisten kannustinohjelmien kuluista.
(2) Lisäksi toimitusjohtaja on saanut 35 731 euroa (80 244 euroa vuonna 2020 ja 118 619 euroa vuonna 2019) muita etuja, kuten matkapuhelin, autoetu, autonkuljettaja, matkustusavustus, veroilmoitukseen liittyvä konsultointi sekä sairaus- ja työkyvyttömyysvakuutus.
(3) Rajeev Surin jättäessä toimitusjohtajan tehtävänsä, Nokia kirjasi 5 122 317 euroa työsuhteen päättymiseen liittyvä etuuksia hänen irtautumissopimuksensa ehtojen mukaisesti. Vuonna 2021 Rajeev Surin irtautumissopimuksen ehtoja oikaistiin ja tulospalkkio perusteet vahvistettiin. Tämä johti 96 201 euron kulun kirjaamiseen vuoden 2021 tuloslaskelmaan.

Konsernin johtokunnan palkkiot tehtävässä olon ajalle:

milj. EUR	2021	2020	2019
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	20	27	24
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet[1]	2	2	1
Osakeperusteiset maksut	12	9	8
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet[2]	–	10	–
Yhteensä	**34**	**48**	**33**

(1) Johtokunnan jäsenet kuuluvat työntekijöiden paikalliseen eläkejärjestelmään siinä maassa, jossa he asuvat vakituisesti.
(2) Sisältää sekä työsuhteen päättämiseen liittyviä maksuja että käteismaksuja mitätöidyistä osakepohjaisista kannustimista.

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot, joista varsinainen yhtiökokous on kyseisinä vuosina päättänyt:

	2021			2020			2019		
	Vuosipalkkio[1] EUR	Kokous-palkkio[2] EUR	Saadut osakkeet[3] lukumäärä	Vuosipalkkio[1] EUR	Kokous-palkkio EUR	Saadut osakkeet[3] lukumäärä	Vuosipalkkio[1] EUR	Kokous-palkkio EUR	Saadut osakkeet[3] lukumäärä
Sari Baldauf, puheenjohtaja	440 000	–	43 711	440 000	5 000	48 523	185 000	12 000	16 261
Kari Stadigh, varapuheenjohtaja[4]	200 000	7 000	19 868	185 000	11 000	20 401	160 000	12 000	14 063
Bruce Brown[4][5]	200 000	7 000	19 868	190 000	22 000	20 953	190 000	27 000	16 700
Thomas Dannenfeldt[5][6]	185 000	7 000	18 378	175 000	–	19 299	–	–	–
Jeanette Horan[5][6]	185 000	7 000	18 378	175 000	20 000	19 299	175 000	22 000	15 382
Louis R. Hughes	–	–	–	–	–	–	–	22 000	–
Edward Kozel[5][6]	195 000	7 000	19 372	195 000	17 000	21 504	195 000	20 000	17 140
Elizabeth Nelson	–	–	–	175 000	17 000	19 299	175 000	25 000	15 382
Olivier Piou	–	–	–	–	11 000	–	175 000	14 000	15 382
Risto Siilasmaa	–	–	–	–	–	–	440 000	–	38 675
Søren Skou[4]	175 000	7 000	17 385	160 000	11 000	17 644	160 000	–	14 063
Carla Smits-Nusteling[6]	190 000	9 000	18 875	190 000	17 000	20 953	190 000	20 000	16 700
Yhteensä	**1 770 000**	**51 000**		**1 885 000**	**131 000**		**2 045 000**	**174 000**	

(1) Vuosipalkkiot muodostuvat palkkioista hallituksen jäsenenä toimimisesta sekä palkkioista valiokuntien puheenjohtajana ja jäsenenä toimimisesta.
(2) Kokouspalkkiot sisältävät kaikki kokouspalkkiot toimikaudelta, joka päättyi 8.4.2021 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen sekä kokouspalkkiot, jotka kertyivät ja maksettiin vuonna 2021 toimikaudelta, joka alkoi samasta yhtiökokouksesta.
(3) Noin 40 % vuosipalkkiosta maksetaan markkinoilta ostettuina Nokian osakkeina ja loput noin 60 % rahana.
(4) Vuosipalkkiot vuonna 2021 sisältävät 30 000 euron palkkion Bruce Brownille henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana sekä 15 000 euron palkkion Søren Skouille ja Kari Stadighille henkilöstövaliokunnan jäsenenä toimimisesta.
(5) Vuosipalkkiot vuonna 2021 sisältävät 20 000 euron palkkion Edward Kozelille teknologiavaliokunnan puheenjohtajana sekä 10 000 euron palkkion Bruce Brownille, Thomas Dannenfeldtille ja Jeanette Horanille teknologiavaliokunnan jäsenenä toimimisesta.
(6) Vuosipalkkiot vuonna 2021 sisältävät 30 000 euron palkkion Carla Smits-Nustelingille tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimimisesta sekä 15 000 euron palkkion Thomas Dannenfeldtille, Jeanette Horanille ja Edward Kozelille tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimimisesta.

Liiketoimet hallituksen ja johtokunnan kanssa

Konsernin johtokunnan ja hallituksen jäsenille ei myönnetty lainoja vuosina 2021, 2020 eikä vuonna 2019.

Toimitusjohtajan irtisanomista koskevat ehdot

Rajeev Suri jätti tehtävänsä Nokian toimitusjohtajana 31.7.2020. Nokian hallitus nimitti Pekka Lundmarkin Nokian toimitusjohtajaksi ja hän aloitti uudessa tehtävässään 1.8.2020.

Toimitusjohtaja Pekka Lundmark voi päättää toimitusjohtajasopimuksen milloin tahansa 12 kuukauden irtisanomisajalla. Toimitusjohtaja on oikeutettu saamaan Nokian harkinnan mukaisesti joko palkan ja luontoisedut irtisanomisaikana tai niitä vastaavan kertakorvauksen. Lisäksi toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisaikana mahdollisesti maksettavaksi tuleviin lyhyen tai pitkän aikavälin tulospalkkioihin. Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka eivät vielä oikeuta maksuun.

Jos toimitusjohtaja päättää toimitusjohtajasopimuksen ja välimiesoikeuden lopullinen tuomio toteaa, että Nokia on syyllistynyt olennaiseen sopimusrikkomukseen, toimitusjohtaja on oikeutettu enintään 12 kuukauden irtisanomisajan palkkaan (sisältäen vuotuisen peruspalkan, luontoisedut ja vuotuisen tavoitteiden mukaisen tulospalkkion). Tehtävien päättymisen jälkeen hän menettää osakepalkkiot, jotka eivät vielä oikeuta maksuun.

34. Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan yleiset periaatteet

Meillä on systemaattinen ja strukturoitu riskienhallintakonsepti. Keskeiset riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ensisijaisesti suhteessa liiketoiminnan tavoitteisiimme, joko operatiivisessa toiminnassa tai kiinteänä osana strategista ja taloudellista suunnittelua. Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset, taloudelliset, compliance- ja vahinkoriskit. Keskeisiä riskejä ja mahdollisuuksia analysoidaan, hallitaan ja seurataan osana liiketoiminnan suorituskyvyn seurantaa riskienhallintahenkilöstön tuella. Nokian hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymä riskienhallintapolitiikka edellyttää, että riskienhallinta sisällytetään osaksi avainprosesseja. Yhtenä pääperiaatteena on, että vastuu riskienhallinnasta määräytyy liiketoimintavastuun mukaan. Kaikilla työntekijöillä on kuitenkin vastuu tunnistaa, analysoida ja hallita riskejä oman roolinsa ja tehtäviensä edellyttämällä tavalla. Riskienhallintakonseptimme perustuu sellaisten keskeisten riskien hallintaan, jotka saattavat estää meitä saavuttamasta tavoitteitamme, sen sijaan, että pyrkisimme eliminoimaan kaikki riskit. Nokian riskienhallintapolitiikassa määritettyjen periaatteiden lisäksi riskienhallintaa, rahoitusriskien hallinta mukaan lukien, toteutetaan käytännössä myös muiden tärkeimpien toimintaohjeiden ja menettelytapojen kautta.

Rahoitukselliset riskit

Rahoitustoimintojen päätavoitteena on turvata riittävä rahoitus kaikissa olosuhteissa sekä tunnistaa, mitata ja hallita rahoituksellisia riskejä. Rahoitustoiminnot tukevat tätä tavoitetta vähentämällä rahoitusmarkkinoiden muutosten haitallisia vaikutuksia Nokian kannattavuuteen ja hallitsemalla Nokian pääomarakennetta tasapainottamalla likvidien varojen ja rahoitusvelkojen suhdetta. Rahoitustoimintojen hallinto perustuu Nokian toimitusjohtajan hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään riskienhallinnan yleiset periaatteet sekä vastuu rahoitusriskien hallinnasta. Nokian talous- ja rahoitusjohtajan hyväksymät menettelytavat on luotu mm. valuutta- ja korkoriskien hallintaa, likviditeetti- ja luottoriskien hallintaa sekä johdannaissopimusten käyttöä varten. Nokian rahoitustoimintojen toimintamalli on riskiä välttävä.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin (kattaen valuutta- ja korkoriskin), luottoriskiin (kattaen liiketoimintaan liittyvän sekä rahoituksellisen luottoriskin) ja likviditeettiriskiin.

Markkinariski

Valuuttariski

Toiminnan kansainvälisyys altistaa Nokian sekä transaktioihin että translaatioon liittyville valuuttariskeille. Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuutan vaihtelusta aiheutuvia epäedullisia vaikutuksia Nokian tulokseen ja rahavirtoihin. Nokian rahoitustoimintojen yksikkö soveltaa kansainvälistä lähestymistapaa valuuttariskien hallintaan hyväksyttyjen ohjeiden ja rajojen puitteissa.

Ulkomaan valuuttamääräiset varat ja velat sekä ulkomaan valuuttamääräiset tulevat rahavirrat aiheuttavat transaktioriskiä. Transaktioriskiä hallitaan konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden paikallisiin toimintavaluuttoihin nähden. Olennaisten transaktioiden valuuttariski suojataan, ellei suojaaminen ole taloudellisesti kannattamatonta markkinoiden likviditeetin ja/tai suojauskustannusten takia. Valuuttariskit määritetään transaktioiden nimellisarvoon perustuen. Valuuttariskit suojataan pääosin johdannaisilla kuten valuuttatermiineillä tai valuuttaoptioilla. Valuuttariskiltä suojaavat rahoitusinstrumentit erääntyvät yleensä vuoden sisällä.

Kerroksittaista suojaustapaa sovelletaan usein erittäin todennäköisten vieraan valuutan määräisten rahavirtojen suojaamiseen niin, että suojattu erä määritetään vuosineljänneksittäin perustuen kunkin peräkkäisen vuosineljänneksen tavoitteeksi asetettuun suojausasteeseen. Vuosineljännekselle määritetyt suojatut erät suojataan valuuttatermiinisopimuksilla ja valuuttaoptioilla suojaussuhteen ollessa 1:1. Suojaustasot tarkastetaan, suojausinstrumentit määritetään ja dokumentaatio päivitetään tarvittaessa kuukausittain. Mikäli suojat ylittävät tavoitteeksi asetetun suojausasteen jollakin vuosineljänneksellä, kyseisen vuosineljänneksen suojausportfolio mukautetaan vastaavasti.

Tietyissä tapauksissa, pääasiassa liittyen pitkäaikaisiin rakennusprojekteihin, Nokia soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa valuuttariskiin tavoitteenaan vähentää valuuttakurssien muutoksista johtuvan kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon muutosten vaikutusta. Riskiä suojataan pääasiassa valuuttatermiineillä, ja suojausinstrumentit erääntyvät pääosin projektien ennakoidun keston mukaisesti. Nokia hallinnoi suojausinstrumenttiportfoliotaan jatkuvasti niin, että se on asianmukaisesti linjassa suojattujen erien portfolion kanssa suojaussuhteen ollessa 1:1.

Nokian oma pääoma altistuu valuuttakurssivaihteluille, sillä Nokialla on yksiköitä, joiden toimintavaluutta on jokin muu kuin euro. Valuuttakurssien vaihtelusta johtuvat oman pääoman muutokset näkyvät muuntoeroina konsernitilinpäätöksessä. Riskienhallintastrategian tarkoituksena on suojata se osuus nettosijoituksen euromääräisestä vasta-arvosta, jonka odotetaan materialisoituvan ei-euromääräisinä kotiutettavina varoina tulevaisuudessa. Nokia suojaa riskiä pääasiassa johdannaissopimuksilla, kuten valuuttatermiineillä ja -optioilla, jotka erääntyvät yleensä vuoden sisällä. Suojatut erät määritellään perustuen konservatiivisiin ja harkinnanvaraisiin odotuksiin kotiutettavista rahavirroista. Nettosijoituksiin liittyvät riskit tarkastetaan, suojatut erät määritetään ja suojaustasot mukautetaan vähintään vuosineljänneksittäin suojaussuhteen ollessa 1:1. Tämän lisäksi suojaustasot mukautetaan aina silloin, kun jonkin yksittäisen tapahtuman odotetaan merkittävästi vaikuttavan kotiutettaviin rahavirtoihin.

Vieraan valuutan määräisistä korollisista veloista syntyvä korkoriski suojataan pääasiassa käyttämällä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, joita käytetään myös Nokian korkoprofiilin hallinnointiin, ks. alla oleva korkoriski-osio.

Nimellisarvot valuutoissa, jotka muodostivat merkittävän osan rahoitusinstrumenttien ja muiden suojattujen erien valuuttajakaumasta 31.12.:

milj. EUR	USD	CNY	JPY	INR
2021				
Rahavirtojen suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski, netto[1]	601	-484	500	-219
Käyvän arvon suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski, netto[2]	1 580	–	–	–
Nettosijoitusten suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski[3]	1 540	920	–	201
Korollisten velkojen valuuttariski[4]	-841	–	–	–
Tase-erien valuuttariski, pois lukien korolliset velat, netto	-1 602	-938	155	-404
Muut valuuttajohdannaiset, kirjattuna tulosvaikutteisesti käypään arvoon, netto[5]	1 372	896	-109	322

milj. EUR	USD	GBP	CNY	JPY
2020				
Rahavirtojen suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski, netto[1]	313	238	–	369
Käyvän arvon suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski, netto[2]	705	-52	–	–
Nettosijoitusten suojauslaskennassa määritellyn suojatun erän valuuttariski[3]	392	136	746	–
Korollisten velkojen valuuttariski[4]	-1 207	–	–	–
Tase-erien valuuttariski, pois lukien korolliset velat, netto	88	-148	-894	130
Muut valuuttajohdannaiset, kirjattuna tulosvaikutteisesti käypään arvoon, netto[5]	-324	120	714	-95

(1) Sisältää valuuttariskin, joka syntyy myyntien ja ostojen ennakoiduista rahavirroista. Joissakin valuutoissa, varsinkin Yhdysvaltain dollarissa, konsernilla on merkittäviä valuuttariskejä sekä ulosmenevissä että sisääntulevissa ennakoiduissa rahavirroissa. Nämä valuuttariskit on suojattu.
(2) Sisältää kiinteäehtoisista sitoumuksista syntyvän valuuttariskin. Nämä valuuttariskit on merkittäviltä osin suojattu.
(3) Sisältää nettosijoituksista syntyvän valuuttariskin. Nämä valuuttariskit on suojattu.
(4) Sisältää korolliset velat, jotka on suojattu koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla sekä valuuttatermiineillä. Katso liitetieto 21, Korolliset velat.
(5) Osaa näistä valuuttajohdannaisista käytetään vieraan valuutan määräisten tase-erien suojaamiseen siten, että niihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja ne arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Markkinariskien arviointiin käytetty menetelmä: Value-at-Risk
Nokia käyttää Value-at-Risk (VaR) -menetelmää valuuttariskien arvioinnissa. VaR on tilastollinen menetelmä, jolla mitataan markkinoiden muutoksille sensitiivisten instrumenttien suurinta mahdollista käyvän arvon tappiota määritellyssä epäedullisessa markkinatilanteessa annetulla todennäköisyydellä tietyn aikajakson kuluessa. Nokian valuuttariskin VaR lasketaan käyttämällä Monte Carlo -menetelmää, joka simuloi satunnaisia markkinahintaskenaarioita ottaen huomioon tiettyjen valuuttajohdannaisten epälineaariset hintojen muutokset. VaR-laskenta perustuu volatiliteetteihin ja korrelaatioihin, jotka on laskettu historiallisesta markkinainformaatiosta tehdyn otoksen perusteella 95 prosentin luottamustasolla yhden kuukauden tarkastelujaksolla. Jotta viimeisimmät markkinatapahtumat tulisivat paremmin esiin, data painotetaan eksponentiaalisesti tasoitetulla liukuvalla keskiarvolla käyttämällä asianmukaista tasoituskerrointa. Tässä VaR-mallissa voidaan päätellä, että suurin mahdollinen tappio ei ylitä VaR-tulosta 95 prosentissa mahdollisista tapauksista. Lopuissa 5 prosentissa mahdollisista tapauksista mahdollinen tappio on vähintään VaR-tulos ja keskimäärin merkittävästi suurempi. VaR-menetelmässä tehdään useita oletuksia, kuten sellaisia, että riskejä mitataan keskimääräisessä markkinatilanteessa, riskeihin vaikuttavat tekijät ovat normaalisti jakautuneet, markkinariskeihin vaikuttavien tekijöiden tulevien muutosten oletetaan vastaavan estimoituja parametreja, ja tarkastellut riskit eivät muutu tarkastelujakson aikana. Näin ollen on mahdollista, että tiettynä kuukautena mahdolliset tappiot 95 prosentin luottamustasolla ovat erilaisia ja saattavat olla merkittävästi suurempia kuin VaR-laskelman tulos.

VaR-laskelmaan on sisällytetty seuraavat ulkomaanrahan määräiset rahoitusinstrumentit: lyhytaikaiset sijoitukset, laina- ja myyntisaamiset, rahat ja pankkisaamiset, lainat ja ostovelat; muut kuin suojauslaskennan piirissä olevat valuuttajohdannaiset, jotka arvostetaan tulosvaikutteisesti ja joita käytetään useimmissa tapauksissa tase-eristä johtuvan valuuttariskin suojaamiseen sekä valuuttajohdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja joilla suojataan ennakoituja rahavirtoja, käypää arvoa tai ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ja edellä mainittujen suojaussuhteiden suojatut erät.

VaR-riskiluvut Nokian valuuttariskiherkkyydelle on esitetty alla olevan taulukon ”VaR yhteensä” -sarakkeessa, ja havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen on esitetty ”Tulos”, ”Laaja tulos” ja ”Kertyneet muuntoerot” -sarakkeissa.

	2021				2020			
		Havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen				Havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen		
milj. EUR	VaR yhteensä	Tulos	Laaja tulos	Kertyneet muuntoerot	VaR yhteensä	Tulos	Laaja tulos	Kertyneet muuntoerot
31.12.	11	12	31	–	9	15	21	–
Vuoden keskiarvo	7	12	19	–	9	18	30	–
Vuoden vaihteluväli	4-13	10-15	14-31	0-0	6-18	8-32	15-41	0-0

Korkoriski
Nokia altistuu korkoriskille konsernin tase-erien arvonmuutosten eli hintariskin ja korkotuottojen ja -kulujen muutosten eli jälleenrahoitus- tai jälleensijoitusriskin muodossa. Korkoriski muodostuu pääasiassa korollisista veloista ja varoista, mutta myös ennakoidut rahavirtojen ja taserakenteen muutokset aiheuttavat Nokialle korkoriskiä.

Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen vaihtelusta aiheutuvia epäedullisia vaikutuksia konsernin tuloslaskelmaan, rahavirtaan sekä rahoitusvaroihin ja -velkoihin huomioimalla samalla myös Nokian tavoiteltu pääomarakenne ja nettokorkoriskiasema. Nokian pitkäaikaiset velat ovat pääasiassa kiinteäkorkoisia ja osa niistä on vaihdettu vaihtuvakorkoisiksi määritetyn tavoitekorkoprofiilin mukaisesti. Nokialla ei ole koronvaihtosopimuksia, joista se maksaisi kiinteää korkoa. Nokia pyrkii vähentämään koron vaihtelun vaikutuksia hallitsemalla rahoitusvarojen ja -velkojen nettokorkoaltistumaa asettamalla asianmukaiset riskienhallintatavoitteet ja riskirajat.

Korkoriskin hallinnan alaisten erien korkoprofiili mukaan lukien Nokian nettokassa ja lyhytaikaiset sijoitukset sekä niihin liittyvät johdannaiset 31.12.:

	2021		2020	
milj. EUR	Kiinteä korko	Vaihtuva korko[1]	Kiinteä korko	Vaihtuva korko[1]
Lyhytaikaiset sijoitukset	182	2 395	104	1 017
Rahavarat	499	6 192	324	6 616
Korolliset velat	-3 871	-782	-4 687	-889
Rahoitusvarat ja -velat ennen johdannaisia	**-3 190**	**7 805**	**-4 259**	**6 744**
Korkojohdannaiset	838	-838	661	-661
Rahoitusvarat ja -velat johdannaisten jälkeen	**-2 352**	**6 967**	**-3 598**	**6 083**

(1) Kaikkien kolmen kuukauden sisällä erääntyvien rahavarojen sekä johdannaisiin liittyvien vakuussopimusten katsotaan olevan vaihtuvakorkoisia korkoriskin hallinnan näkökulmasta.

Nokian rahoitustoimintojen yksikkö valvoo ja hallinnoi korkoriskiä keskitetysti. Nokia käyttää valikoituja herkkyysanalyysejä arvioidakseen ja mitatakseen korkoriskiä, joka muodostuu pääsääntöisesti korollisista saatavista ja veloista sekä näihin liittyvistä johdannaisista. Herkkyysanalyysi muodostaa arvion markkinoiden muutoksille herkkien instrumenttien käyvän arvon mahdollisesta muutoksesta vaihdellen korkotasoa valuutoissa, joissa Nokialla on merkittäviä määriä rahoitusvaroja ja -velkoja, pitäen muut muuttuvat tekijät vakioina. Luottoriskipreemion vaikutusta ei ole sisällytetty alla oleviin lukuihin.

Nokian rahoitusvarojen ja -velkojen korkoriskiherkkyys on esitetty alla olevan taulukon ”Vaikutus käypään arvoon” -sarakkeessa sekä havainnollistettu vaikutus tilinpäätökseen on esitetty ”Tulosvaikutus” ja ”Vaikutus laajaan tulokseen” -sarakkeissa.

	2021			2020		
milj. EUR	Vaikutus käypään arvoon	Tulosvaikutus	Vaikutus laajaan tulokseen	Vaikutus käypään arvoon	Tulosvaikutus	Vaikutus laajaan tulokseen
Korko – kasvu 100 peruspisteellä	140	1	2	190	1	4
Korko – lasku 50 peruspisteellä	-77	–	-1	-100	-1	-2

Suojauslaskennan vaikutukset taloudelliseen asemaan ja tulokseen
Nokia käyttää useita suojauslaskentaohjelmia valuutta- ja korkoriskien hallintaan, lisätietoja liitetiedossa 2, Merkittävät laskentaperiaatteet. Näiden ohjelmien vaikutukset Nokian taloudelliseen asemaan ja tulokseen 31.12.:

milj. EUR	Rahavirtojen suojaus[1]	Nettosijoitusten suojaus[1]	Valuuttariskin käyvän arvon suojaus[1]	Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus[1]
2021				
Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo	-19	-11	-57	-54
Suojausinstrumenttien nimellisarvo	-1 196	-2 949	-1 579	891
Suojauskohteiden nimellisarvo	1 201	2 949	1 577	-891
Suojausinstrumenttien perusarvon muutos 1.1. alkaen	-43	-249	-95	-25
Suojauskohteiden arvon muutos suojauksen tehokkuuden määrittämiseksi	40	249	92	25
2020				
Suojausinstrumenttien kirjanpitoarvo	19	-2	69	-154
Suojausinstrumenttien nimellisarvo	-787	-1 620	-636	815
Suojauskohteiden nimellisarvo	787	1 620	635	-815
Suojausinstrumenttien perusarvon muutos 1.1. alkaen	33	265	79	118
Suojauskohteiden arvon muutos suojauksen tehokkuuden määrittämiseksi	-35	-265	-87	-116

(1) Esitettävien vuosien aikana ei ole tapahtunut merkittävää epätehokuutta ja taloudelliset suhteet ovat olleet täysin tehokkaita.

Merkittävimmät valuuttasuojausinstrumentit rahavirtojen, nettosijoitusten ja käyvän arvon suojauslaskennassa 31.12.:

					Maturiteettijakauma nimellisarvoista (milj. EUR)[1]			
	Valuutta	Käypä arvo (milj. EUR)	Painotettu keskimääräinen suojaustaso	Yhteensä	Erääntyy 3 kk:n kuluessa	Erääntyy 3-12 kk:n kuluessa	Erääntyy 1-3 vuoden kuluessa	Erääntyy yli 3 vuoden kuluttua
2021								
Rahavirtojen suojauslaskenta								
	GBP	-4	0,8574	-209	-55	-154	–	–
	GBP	4	0,8570	203	-6	92	110	7
	JPY	-1	130,3819	-392	-100	-292	–	–
	USD	-25	1,1586	-1 042	-358	-684	–	–
	USD	14	1,1643	457	6	201	235	15
Nettosijoitusten suojauslaskenta								
	CNY	-4	7,2106	-920	-920	–	–	–
	INR	-4	85,8900	-201	-201	–	–	–
	USD	1	1,1290	-1 540	-1 540	–	–	–
Valuuttariskin käyvän arvon suojauslaskenta								
	USD	-61	1,1689	-1 580	-73	-238	-1 130	-139
2020								
Rahavirtojen suojauslaskenta								
	GBP	0	0,9039	-238	-66	-144	-28	–
	JPY	7	122,5961	-204	-47	-157	–	–
	USD	17	1,1809	-268	-64	-204	–	–
Nettosijoitusten suojauslaskenta								
	CNY	4	7,9625	-746	-746	–	–	–
	USD	-6	1,2158	-392	-392	–	–	–
Valuuttariskin käyvän arvon suojauslaskenta								
	USD	70	1,1490	-705	-114	-66	-487	-38

(1) Valuuttasuojan negatiivinen nimellisarvo viittaa valuutan myyntiin ja positiivinen valuutan ostoon.

Lisätietoja suojauslaskennan vaikutuksesta omaan pääomaan, katso liitetieto 19, Oma pääoma. Lisätietoa käyvän arvon ja rahavirtojen suojauslaskennan alaisista suojausinstrumenteista, jotka liittyvät Nokian korollisiin velkoihin, katso liitetieto 21, Korolliset velat. Lisätietoja johdannaisinstrumenteista, katso liitetieto 23, Johdannaiset.

Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että vastapuoli ei täytä sopimusvelvoitteitaan, ja tämän seurauksena Nokialle aiheutuu taloudellisia menetyksiä. Luottoriskiä synnyttävät asiakkaisiin liittyvät saatavat, lainatakaukset ja muut sitoumukset sekä rahoituslaitoksiin liittyvät erät, kuten rahat ja pankkisaamiset, lainasaamiset, kiinteätuottoiset sijoitukset ja rahamarkkinasijoitukset sekä johdannaiset. Liiketoimintaan ja rahoitustransaktioihin liittyviä luottoriskejä hallitaan erikseen.

Liiketoimintaan liittyvä luottoriski

Nokia pyrkii varmistamaan mahdollisimman korkean laadun niin myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien, kuin asiakkaille tai muille kolmansille osapuolille myönnettyjen lainojen osalta. Konsernitasoiset puitteet ja toimintaohjeet liiketoimintaan liittyvien luottoriskien hallinnan osalta hyväksyy konsernin talousjohtaja. Kyseiset toimintaohjeet edellyttävät, että luottopäätökset perustuvat eri liiketoiminta-alueiden asiakkaiden luottokelpoisuuden arviointiin ja merkittävien asiakassaatavien osalta luottoluokitukseen sekä konsernin sisäisesti määriteltyjen periaatteiden mukaisesti asetettuihin luottorajoihin. Asiakkaiden merkittävät luottorajat hyväksytään konsernitasolla. Luottoriskejä valvotaan kaikissa liiketoiminnoissa ja riskiä pienennetään tarvittaessa käyttämällä rembursseja, takauksia, vakuuksia, vakuutuksia sekä myymällä saatavia valikoidusti.

Nokia soveltaa yksinkertaistettua menettelyä myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien tappiota koskevan vähennyserän osalta perustuen koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin sellaisten myyntisaamisten kohdalla, joihin ei liity merkittäviä rahoituskomponentteja. Nokia on määritellyt kvantitatiivisen ja kvalitatiivisen analyysin perusteella myyntisaamisiin kohdistuvan luottoriskin olevan alhainen. Kvantitatiivisessa analyysissä keskitytään tarkastelemaan historiallisia tappiotasoja, suhteutetaan historiallista ja ennustettua myyntiä niistä syntyneisiin ja syntyviin myyntisaamisiin sekä tarkastellaan erääntyneitä myyntisaamisia ja niihin liittyviä merkkejä maksukyvyn heikkenemisestä. Kvalitatiivisen analyysin avulla pyritään edelleen tarkentamaan arviota koko voimassaoloajalta odotettavissa olevista luottotappioista ottamalla huomioon kaikki olennaiset tekijät, kuten asiakkaan luottoluokitus, maakohtainen luottoluokitus ja poliittinen tilanne.

Asiakkaille myönnettyjen lainojen arvioidut luottotappiot perustuvat tavallisesti 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin nostettujen lainojen ja arvioitujen lisänostojen osalta kauden aikana. Mikäli tietyn vastapuolen luottoriski on merkittävästi kohonnut alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen, odotettavissa olevan luottotappion määrä perustuu tällöin koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrään. Tappiota koskevat vähennyserät on laskettu perustuen arviointiin perintäkelpoisuudesta sisältäen asiakasluottoluokituksen ja saatavilla olevat vakuudet. Tavallisesti asiakaslainojen luottoriski on suurempi kuin myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien luottoriski keskimäärin.

Luottoriskille alttiina olevaksi kohteeksi määritellään myyntisaamisten, sopimukseen perustuvien omaisuuserien, asiakkaiden avoimien lainasaamisten sekä rahoitussitoumusten yhteissumma. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä asiakaskohtaisia luottoriskikeskittymiä. Kolmen suurimman asiakkaan osuus Nokian kaikista myyntisaamisista, sopimukseen perustuvista omaisuuseristä sekä asiakkaille ja muille kolmansille osapuolille myönnetyistä lainoista 31.12.2021 oli 5,6 %, 5,5 % ja 3,2 % (vuoden 2020 lopussa 10,5 %, 5,1 % ja 4,6 %). Nokian luottoriskille alttiina olevasta kohteesta kolmen suurimman maan osuus Nokian kaikista myyntisaamisista, sopimukseen perustuvista omaisuuseristä sekä asiakkaille ja muille kolmansille osapuolille myönnetyistä lainoista 31.12.2021 oli 17,6 %, 9,3 % ja 8,4 % (vuoden 2020 lopussa 24,0 %, 9,6 % ja 8,6 %). 17,6 % liittyy luottoriskille alttiina olevaan kohteeseen Yhdysvalloissa (24,0 % Yhdysvalloista vuonna 2020).

Myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien ja asiakkaille myönnettyjen lainojen yhteissumma on 7 084 miljoonaa euroa (7 124 miljoonaa euroa vuonna 2020) ja asiakaslainoihin liittyen annetut lainasitoumukset ovat 21 miljoonaa euroa (180 miljoonaa euroa vuonna 2020) 31.12.2021.

Myyntisaamisten, asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien ja asiakkaille myönnettyjen lainojen ikäjakauma 31.12.2021:

milj. EUR	Lyhytaikaiset	Eräpäivästä kulunut 1-30 päivää	Eräpäivästä kulunut 31-180 päivää	Eräpäivästä kulunut yli 180 päivää	Yhteensä
Myyntisaamiset	5 043	131	249	232	5 655
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	1 146	–	–	–	1 146
Asiakkaille myönnetyt lainat	216	–	1	66	283
Bruttosaamiset yhteensä	**6 405**	**131**	**250**	**298**	**7 084**
Odotettavissa olevia luottotappioita koskevat vähennyserät	-202	-9	-44	-189	-444
Nettosaamiset yhteensä	**6 203**	**122**	**206**	**109**	**6 640**

Odotettavissa olevia luottotappioita koskevat vähennyserät, ja kuluksi kirjatut luottotappiot konsernin tuloslaskelmassa myyntisaamisiin, asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin ja asiakkaille myönnettyihin lainoihin liittyen olivat 31.12. päättyneiltä tilikausilta seuraavat:

milj. EUR	2021	2020	2019
Odotettavissa olevia luottotappioita koskevat vähennyserät	444	434	223
Odotettavissa olevat kuluksi kirjatut luottotappiot tuloslaskelmassa	10	211	21

Rahoituksellinen luottoriski

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että niiden markkina-arvo muuttuu vastapuolen luottokelpoisuuden heikkenemisen seurauksena, tai riski tappioista kasvaa, mikäli vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Nokian rahoitustoimintojen yksikkö mittaa ja valvoo rahoituksellista luottoriskiä keskitetysti. Vastapuoliriskiä hallitaan aktiivisesti rajoittamalla vastapuolien määrää riittävän moneen johtavaan pankkiin ja rahoituslaitokseen sekä valvomalla luottokelpoisuuden ja riskien kehittymistä jatkuvasti. Lisäksi Nokia sopii kaikkien merkittävien vastapuolien kanssa netotusjärjestelystä, joka antaa kuittausoikeuden, mikäli vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Nokia sopii joidenkin vastapuolien kanssa vakuusjärjestelystä, joka edellyttää vastapuolta antamaan vakuudet johdannaissaatavia vastaan.

Sijoituspäätökset perustuvat tiukkoihin luottokelpoisuus- ja maturiteettikriteereihin Nokian rahoituspolitiikkaan liittyvien rahoitustoiminnon toimintaohjeiden ja menettelytapojen mukaisesti. Tämän sijoituspolitiikan ja aktiivisen sijoitusten hallinnoinnin ansiosta Nokialla ei ole ollut raportointivuosina merkittäviä luottotappioita rahamarkkinasijoituksissaan. Nokian sijoitusten korkean luottokelpoisuuden vuoksi näiden sijoitusten odotettavissa olevat luottotappiot ovat merkityksettömiä, ja ne perustuvat 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin 31.12.2021.

Lyhytaikaisten sijoitusten ja rahavarojen jakauma luottokelpoisuusluokittain. Jakauma perustuu Standard & Poor's -luottoluokituslaitoksen luottokelpoisuusluokituksiin 31.12.:

milj. EUR	Luottoluokitus[1]	Rahat ja pankkisaamiset	Erääntyy alle 3 kk:n kuluessa	Erääntyy 3–12 kk:n kuluessa	Erääntyy 1–3 vuoden kuluessa	Erääntyy 3–5 vuoden kuluessa	Erääntyy yli 5 vuoden kuluttua	Yhteensä[2][3]
2021								
	AAA	–	1 819	–	–	–	–	1 819
	AA+ - AA-	1 073	567	–	–	–	–	1 640
	A+ - A-	1 534	2 376	371	125	229	–	4 635
	BBB+ - BBB-	180	879	2	–	–	–	1 061
	BB+ - BB-	44	–	–	–	–	–	44
	B+ - B-	25	–	–	–	–	–	25
	CCC+ - CCC-	–	–	–	–	–	–	–
	Non-rated	32	12	–	–	–	–	44
Yhteensä		**2 888**	**5 653**	**373**	**125**	**229**	**–**	**9 268**
2020								
	AAA	–	1 411	–	–	–	–	1 411
	AA+ - AA-	895	352	–	–	–	–	1 247
	A+ - A-	1 685	2 593	50	70	155	50	4 603
	BBB+ - BBB-	106	490	100	–	–	–	696
	BB+ - BB-	36	–	1	–	–	–	37
	B+ - B-	26	–	–	–	–	–	26
	CCC+ - CCC-	3	–	–	–	–	–	3
	Non-rated	30	8	–	–	–	–	38
Yhteensä		**2 781**	**4 854**	**151**	**70**	**155**	**50**	**8 061**

(1) Pankkiryhmien osalta oheisessa taulukossa on käytetty emoyhtiön luottoluokitusta. Tytäryhtiöiden luottoluokitus saattaa poiketa emoyhtiön luottoluokituksesta.
(2) Lyhytaikaisiin sijoituksiin ja rahavaroihin lukeutuu pankkitalletukset, strukturoidut talletukset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin ja sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin.
(3) Instrumentit, jotka voidaan vaatia maksettaviksi ennen eräpäivää, on esitetty lopullisen erääntymisensä mukaan, mikäli se on määritetty. Instrumentit, joiden lopulliseen eräpäivään on yli kolme kuukautta, sisältävät 424 miljoonaa euroa (325 miljoonaa euroa vuonna 2020) instrumentteja, jotka voidaan vaatia maksettaviksi kolmen kuukauden kuluessa.

Nokialla on muissa pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa käyttörajoitusten alaisia pankkitalletuksia pääosin työsuhde-etuuksiin liittyen 119 miljoonaa euroa (107 miljoonaa euroa vuonna 2020). Nokia on arvioinut näiden rahoitusvarojen vastapuoliriskin ja todennut odotettujen luottotappioiden olevan merkityksettömiä.

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusvarat ja -velat, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely tai vastaava sopimus 31.12. Jotta taulukon luvut voisi täsmäyttää konsernitaseseen, pitäisi ottaa huomioon myös erät, joita netotusjärjestely ei koske, katso liitetieto 23, Johdannaiset.

milj. EUR	Rahoitusvarojen/ -velkojen bruttomäärä[1]	Taseeseen merkittyjen netotettujen rahoitusvelkojen/ -varojen bruttomäärä	Taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen/ -velkojen nettomäärä	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseeseen: Rahoitusinstrumentit varat/velat	Rahamäärät, joita ei ole netotettu taseeseen: Käteisvakuus saatu/annettu	Nettomäärä
2021						
Johdannaisvarat	139	–	139	-102	-26	11
Johdannaisvelat	-229	–	-229	102	126	-1
Yhteensä	**-90**	**–**	**-90**	**–**	**100**	**10**
2020						
Johdannaisvarat	149	–	149	-53	-89	7
Johdannaisvelat	-204	–	-204	53	134	-17
Yhteensä	**-55**	**–**	**-55**	**–**	**45**	**-10**

(1) Vuoden 2020 rahoitusvarojen/-velkojen bruttomäärää on muutettu sisältämään vain sopimukset, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely.

Rahoitusinstrumentteja, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely tai vastaava sopimus, ei ole vähennetty konsernitaseessa toisistaan, mikäli tarkoitus ei ole selvittää niitä nettomääräisesti tai toteuttaa saamista ja velkaa yhtäaikaisesti.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriski tarkoittaa riittämätöntä rahoitusta tai tavanomaista korkeampia rahoituskustannuksia likvidien varojen riittämättömyyden takia silloin, kun velkojen uudelleenrahoitus tai liiketoimintaolosuhteiden äkillinen heikkeneminen johtavat ennakoitua suurempaan rahoitustarpeeseen. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski tarkoittaa tilannetta, jossa transaktio joudutaan tekemään alle markkinahintojen tai sitä ei pystytä tekemään lainkaan haluttuna ajankohtana. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on turvata rahoituksen riittävyys kaikissa olosuhteissa ylläpitämällä riittävää likviditeettiä sekä varmistamalla se, että liiketoiminnan rahoitukseen on jatkuvasti käytettävissä varoja riittävän nopeasti sijoitusten arvoa vaarantamatta.

Nokia pyrkii ylläpitämään riittävää likviditeettiä tehokkaalla kassanhallinnalla sekä sijoittamalla pääosin erittäin likvideihin rahamarkkinasijoituksiin. Likviditeettiasemasta riippuen Nokia saattaa uudelleenrahoittaa erääntymään tulevat velat ennen sopimuksen mukaista eräpäivää. Transaktioihin liittyvä likviditeettiriski minimoidaan tekemällä vain transaktioita, joille on saatavilla osto- ja myyntinoteeraukset markkinoilta. Liiketoiminnan muutosvauhdin takia Nokia pyrkii säilyttämään joustavat rahoitusjärjestelyt ylläpitämällä sitoutuneita ja sitoutumattomia rahoitusjärjestelyitä ja -ohjelmia. Lisätietoja liitetiedossa 21, Korolliset velat.

Seuraavassa taulukossa esitetään diskonttaamaton, sopimuksiin pohjautuva rahavirta-analyysi konsernitaseessa esitetyistä vuokrasopimusveloista, rahoitusvaroista ja -veloista sekä annetuista ja saaduista lainasitoumuksista. Taulukon luvut eivät ole suoraan johdettavissa konsernitaseesta.

milj. EUR	Yhteensä	Erääntyy alle 3 kk:n kuluessa	Erääntyy 3–12 kk:n kuluessa	Erääntyy 1–3 vuoden kuluessa	Erääntyy 3–5 vuoden kuluessa	Erääntyy yli 5 vuoden kuluttua
2021						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat[1]	**236**	15	13	110	86	12
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat poislukien johdannaiset[1]	**128**	110	18	–	–	–
Lyhytaikaiset sijoitukset	**2 576**	2 274	302	–	–	–
Rahavarat[2]	**6 695**	6 268	71	126	230	–
Nettona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:						
Johdannaiset – saatavat	**2**	–	-2	4	–	–
Bruttona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:						
Johdannaiset – saatavat	**10 498**	7 907	1 774	462	49	306
Johdannaiset – velat	**-10 291**	-7 835	-1 713	-434	-35	-274
Myyntisaamiset	**5 673**	4 829	812	32	–	–
Pitkäaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	**-5 409**	-39	-86	-1 171	-2 038	-2 075
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	**-882**	–	–	-353	-225	-304
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	**-34**	–	–	-34	–	–
Lyhytaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	**-116**	-89	-27	–	–	–
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	**-236**	-62	-174	–	–	–
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat poislukien johdannaiset[3]	**-522**	-504	-18	–	–	–
Bruttona suoritettavien johdannaisvelkojen rahavirrat:						
Johdannaiset – saatavat	**12 100**	8 483	1 629	1 179	180	629
Johdannaiset – velat	**-12 220**	-8 556	-1 663	-1 231	-176	-594
Alennukset ilman suoritevelvoitetta	**-664**	-419	-175	-70	–	–
Ostovelat	**-3 679**	-3 522	-152	-4	–	-1
Annetut ja saadut sitoumukset						
Annetut lainasitoumukset[4]	**-21**	-3	-18	–	–	–
Saadut lainasitoumukset[5]	**1 482**	-1	-3	80	1 406	–
Sitovat vuokrasopimukset, jotka eivät ole vielä alkaneet	**-223**	–	–	-8	-23	-192

(1) Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat ja lyhytaikaiset rahoitusvarat poislukien johdannaiset sisältävät pääasiassa lainasaamisia asiakkailta.
(2) Instrumentit, jotka voidaan vaatia maksettaviksi ennen eräpäivää, on esitetty lopullisen erääntymisensä mukaan, mikäli se on määritetty. Sijoitukset, joiden lopulliseen eräpäivään on yli kolme kuukautta, sisältävät 424 miljoonaa euroa instrumentteja, jotka voidaan vaatia maksettaviksi kolmen kuukauden kuluessa.
(3) Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat sisältävät ehdollisen velvoitteen China Huaxinille. Velvoite on esitetty taulukossa aikaisimpaan mahdolliseen ajankohtaan, jolloin merkintäaika on avoinna.
(4) Annetut lainasitoumukset on sijoitettu aikaisimpaan ajankohtaan, jolloin ne voidaan nostaa tai vaatia maksettaviksi.
(5) Saadut lainasitoumukset on sijoitettu niiden erääntymisajankohtaan. Näihin lukuihin sisältyvät myös lainasitoumuksiin liittyvät kulut.

milj. EUR	Yhteensä	Erääntyy alle 3 kk:n kuluessa	Erääntyy 3–12 kk:n kuluessa	Erääntyy 1–3 vuoden kuluessa	Erääntyy 3–5 vuoden kuluessa	Erääntyy yli 5 vuoden kuluttua
2020						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat[1]	**188**	–	–	66	79	43
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat poislukien johdannaiset[1]	**39**	2	37	–	–	–
Lyhytaikaiset sijoitukset	**1 121**	1 020	101	–	–	–
Rahavarat[2]	**6 944**	6 618	50	70	156	50
Bruttona suoritettavien johdannaissaatavien rahavirrat:						
Johdannaiset – saatavat	**7 810**	5 873	1 299	599	39	–
Johdannaiset – velat	**-7 682**	-5 813	-1 258	-573	-38	–
Myyntisaamiset	**5 802**	4 674	974	154	–	–
Pitkäaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	**-5 920**	-39	-97	-794	-2 194	-2 796
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	**-750**	–	–	-338	-220	-192
Lyhytaikaiset rahoitus- ja vuokrasopimusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	**-564**	-552	-12	–	–	–
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	**-232**	-65	-167	–	–	–
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat poislukien johdannaiset[3]	**-434**	-420	-14	–	–	–
Bruttona suoritettavien johdannaisvelkojen rahavirrat:						
Johdannaiset – saatavat	**6 926**	4 870	883	525	45	603
Johdannaiset – velat	**-6 999**	-4 906	-882	-563	-35	-613
Alennukset ilman suoritevelvoitetta[4]	**-747**	-421	-310	-13	-3	–
Ostovelat	**-3 174**	-3 049	-122	-2	–	-1
Annetut ja saadut sitoumukset						
Annetut lainasitoumukset[5]	**-180**	-26	-26	-128	–	–
Saadut lainasitoumukset[6]	**1 482**	-1	-3	-8	1 494	–
Sitovat vuokrasopimukset, jotka eivät ole vielä alkaneet	**-182**	-1	-3	-43	-29	-106

(1) Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat ja lyhytaikaiset rahoitusvarat poislukien johdannaiset sisältävät pääasiassa lainasaamisia asiakkailta.
(2) Instrumentit, jotka voidaan vaatia maksettaviksi ennen eräpäivää, on esitetty lopullisen erääntymisensä mukaan, mikäli se on määritetty. Sijoitukset, joiden lopulliseen eräpäivään on yli kolme kuukautta, sisältävät 325 miljoonaa euroa instrumentteja, jotka voidaan vaatia maksettaviksi kolmen kuukauden kuluessa.
(3) Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat sisältävät ehdollisen velvoitteen China Huaxinille. Velvoite on esitetty taulukossa aikaisimpaan mahdolliseen ajankohtaan, jolloin merkintäaika on avoinna.
(4) Vuonna 2021 Nokia oikaisi alennukset ilman suoritevelvoitetta -erän luokittelua ja sisällytti tämän rahoitusvelan taulukkoon. Vuoden 2020 vertailutiedot on muutettu vastaavasti.
(5) Annetut lainasitoumukset on sijoitettu aikaisimpaan ajankohtaan, jolloin ne voidaan nostaa tai vaatia maksettaviksi.
(6) Saadut lainasitoumukset on sijoitettu niiden erääntymisajankohtaan. Näihin lukuihin sisältyvät myös lainasitoumuksiin liittyvät kulut.

35. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tapahtumat, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia ei ole oikaistu

Pääomasijoitussitoumus

Tammikuussa 2022 Nokia sopi 400 miljoonan Yhdysvaltain dollarin pääomasijoitussitoumuksesta NGP Capitalin Fund V:een. Rahaston panostukset yrityksiin, jotka kehittävät uusia teollisen toiminnan ja liiketoiminnan muutoksessa hyödynnettäviä 5G-käyttötapauksia, sopivat läheisesti Nokian näkemykseen teknologiajohtajuudesta ja Nokian pyrkimykseen hyödyntää arvonmuodostuksen siirtymistä pilvipalveluihin mahdollisimman tehokkaasti. Alan tavanomaisen käytännön mukaisesti pääomasijoitukset suoritetaan venture fund -rahastoon sen 10 vuoden elinkaaren aikana.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Nokia tiedotti 3.2.2022, että sen hallitus on käynnistämässä yhtiökokoukselta saadun nykyisen valtuutuksen nojalla osakkeidensa takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena on palauttaa yhtiön osakkeenomistajille vaiheittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa, mikäli yhtiökokouksen valtuutusta jatketaan. Nokia käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman ensimmäisen vaiheen 11.2.2022 takaisinostojen alkaessa 14.2.2022. Lisätietoja osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta ja siitä kuinka Nokia suunnittelee jakavansa varoja osakkeenomistajilleen on liitetiedossa 19, Oma pääoma.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1.1.-31.12.	Liite	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR
Liikevaihto[1]		**182**	**220**
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-10	-18
Bruttokate		**172**	**202**
Myynnin ja hallinnon kulut		-63	-46
Liiketoiminnan muut tuotot	4	19	23
Liiketoiminnan muut kulut	4	-16	-3
Liikevoitto		**112**	**176**
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	5	600	–
Korko- ja muut rahoitustuotot	5	296	328
Korko- ja muut rahoituskulut	5	-163	-163
Arvonalentumiset omistuksissa saman konsernin yhtiöissä ja muissa osakkeissa	9	-6	–
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		**727**	**165**
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		**839**	**341**
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustukset	6	-360	-440
Voitto/-tappio ennen veroja		**479**	**-99**
Tuloverot	7	3	-37
Tilikauden voitto/-tappio		**482**	**-136**

(1) Nokia Technologies -liiketoiminnasta tuleva liikevaihto.

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.

Emoyhtiön tase

31.12.	Liite	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		2	2
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		2	2
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	8	9	9
Rakennukset ja rakennelmat	8	77	83
Koneet ja kalusto	8	2	3
Muut aineelliset hyödykkeet	8	5	10
Keskeneräiset hankinnat	8	–	–
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		93	105
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yhtiöissä	9	18 661	18 657
Pitkäaikaiset sijoitukset	9, 14	1	1
Sijoitukset yhteensä		18 662	18 658
Pitkäaikaiset saamiset			
Pitkäaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	14	2 765	2 644
Pitkäaikaiset lainasaamiset muilta yhtiöiltä	14	1	1
Muut pitkäaikaiset saamiset		24	28
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		2 790	2 673
Pysyvät vastaavat yhteensä		**21 547**	**21 438**
Vaihtuvat vastaavat			
Myyntisaamiset saman konsernin yhtiöiltä		161	369
Myyntisaamiset muilta yhtiöiltä		1	–
Lyhytaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	14	5 060	4 728
Konserniavustus saman konsernin yhtiöiltä		150	–
Muut rahoitusvarat saman konsernin yhtiöiltä	14, 15	151	49
Muut rahoitusvarat muilta yhtiöiltä	14, 15	139	149
Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut saman konsernin yhtiöiltä	10	127	101
Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut muilta yhtiöiltä	10	527	453
Lyhytaikaiset sijoitukset	14	2 514	1 070
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		**8 830**	**6 919**
Rahavarat	14	4 513	5 043
Vastaavaa yhteensä		**34 890**	**33 400**

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.

Emoyhtiön tase
jatkoa

31.12.	Liite	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	11	246	246
Ylikurssirahasto	11	46	46
Omat osakkeet	11, 12	-344	-344
Käyvän arvon rahasto	11, 12, 13	15	-18
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11, 12	15 318	15 248
Edellisten tilikausien voitto	11, 12	1 827	1 963
Tilikauden voitto/-tappio	11, 12	482	-136
Oma pääoma yhteensä		**17 590**	**17 005**
Pakolliset varaukset	16	**43**	**43**
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Pitkäaikaiset korolliset velat	14, 17	4 299	4 697
Ennakkomaksut muilta yhtiöiltä		305	460
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		4 604	5 157
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikaiset korolliset velat saman konsernin yhtiöille	14, 17	10 743	8 942
Lyhytaikaiset korolliset velat muille yhtiöille	14, 17	26	448
Konserniavustus saman konsernin yhtiöille		510	440
Muut rahoitusvelat saman konsernin yhtiöille	14	118	144
Muut rahoitusvelat muille yhtiöille	14	733	623
Ennakkomaksut muilta yhtiöiltä		155	155
Ostovelat saman konsernin yhtiöille		211	268
Ostovelat muille yhtiöille		19	22
Siirtovelat ja muut velat saman konsernin yhtiöille	18	53	44
Siirtovelat ja muut velat muille yhtiöille	18	85	109
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		12 653	11 195
Vieras pääoma yhteensä		**17 257**	**16 352**
Vastattavaa yhteensä		**34 890**	**33 400**

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1.1.-31.12.	Liite	2021 milj. EUR	2020 milj. EUR
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto/-tappio		482	-136
Oikaisut yhteensä	21	-298	356
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten vähennys/lisäys		276	-58
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys		23	-28
Korottomien pitkäaikaisten velkojen vähennys		-155	-155
Liiketoiminnan rahavirta		328	-21
Saadut korot		191	267
Maksetut korot		-149	-8
Saadut muut rahoituserät, netto[1]		11	58
Saadut tuloverot, netto		3	3
Liiketoiminnan rahavirta		**384**	**299**
Investointien rahavirta			
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin ja lyhytaikaisiin sijoituksiin		-25	-24
Saadut osingot ja muut suoritukset tytäryhtiöiltä		600	–
Osakkeiden myynti ja myydyt liiketoiminnat		25	–
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		–	-6
Aineellisten ja muiden aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		3	1
Muiden pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys		-46	151
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys		-446	3 682
Lyhytaikaisten sijoitusten ostot		-1 727	-1 044
Lyhytaikaisten sijoitusten myynnit		302	16
Investointien rahavirta		**-1 314**	**2 776**
Rahoitustoimintojen rahavirta			
Pitkäaikaisten velkojen vähennys/lisäys		-800	1 288
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys[1]		1 640	-1 838
Konserniavustukset		-440	-390
Rahoitustoimintojen rahavirta		**400**	**-940**
Rahavarojen vähennys/lisäys		**-530**	**2 135**
Rahavarat tilikauden alussa		5 043	2 908
Rahavarat tilikauden lopussa		**4 513**	**5 043**

(1) Vuonna 2021 Nokia muutti tiettyjen valuuttakurssieroihin liittyvien rahavirtojen esitystä. Vertailuvuoden tiedot on oikaistu vastaavasti.

Liitetiedot ovat tämän tilinpäätöksen olennainen osa.

1. Laskentaperiaatteet

Esitysperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaan.

Emoyhtiö vastaa konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä. Emoyhtiön taloudelliseen asemaan vaikuttavat Nokian liiketoiminta- ja organisaatiomallien muutoksista johtuvat sisäisen ja ulkoisen rahoitustarpeen muutokset.

Emoyhtiön tilinpäätösluvut pitävät sisällään myös Sveitsin sivuliikkeen.

Myynnin tuloutusperiaatteet

Emoyhtiö tarjoaa asiakkailleen lisenssejä omistamiinsa immateriaalioikeuksiin myöntämällä asiakkaille oikeuksia hyödyntää immateriaalioikeuksia omissa tuotteissaan. Emoyhtiön myöntäessä asiakkaille lisenssin hyödyntää emoyhtiön immateriaalioikeuksia, vastaavat lisenssimaksutuotot kirjataan suoriteperusteisesti niihin liittyvien sopimusten sisällön mukaisesti. Valtaosassa sopimuksista Nokialle jää velvollisuus jatkaa kehitystyötä ja tarjota asiakkaalle viimeisimmät lisäykset immateriaalioikeuksiin sopimuskauden aikana, jolloin tuotto kirjataan jaksottamalla tasaerin sille ajalle, jonka kuluessa jäljellä olevat suoritevelvoitteet täytetään. Kyseisen myynnin jaksotustavan katsotaan kuvaavan emoyhtiön suoritevelvoitteen täyttämistä, sillä lisensoitujen immateriaalioikeuksien sisältämien uusien keksintöjen, jotka ovat erittäin riippuvaisia toisistaan ja voimakkaasti yhteydessä toisiinsa, katsotaan syntyvän jatkuvan ja tilikauden aikana melko vakaan tutkimus- ja kehitystyön seurauksena. Joidenkin sopimusten kohdalla emoyhtiöllä ei ole suoritevelvoitetta sen jälkeen, kun lisenssi sopimuksen solmimisajankohdan immateriaalioikeuteen on myönnetty, eikä saatuihin lisenssimaksuihin liity minkäänlaista takaisinmaksuvelvoitetta. Näissä tapauksissa myyntituotto kirjataan kokonaisuudessaan lisenssisopimuskauden alussa.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Osakeperusteiset maksut

Emoyhtiöllä on kolme erilaista työntekijöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää: tulosperusteiset osakepalkkiot, ehdolliset osakepalkkiot ja työntekijöiden osakesäästöohjelma. Osakeperusteiset palkkiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan, kun osakkeet toimitetaan työntekijöille. Maksu sisältää verot sekä veroluonteiset maksut.

Eläkkeet

Eläkejärjestelyihin tehdyt maksusuoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Eläkekulut on esitetty noudattaen paikallista lainsäädäntöä.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

Aineettomat hyödykkeet	3–7 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20–33 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoeron muutos yhteensä vastaavat EVL-poistoja.

Rahoitusvälineiden luokittelu ja arvostaminen

Emoyhtiö noudattaa rahoitusvälineiden esittämisessä soveltuvin osin käyvän arvon periaatetta kirjanpitolain 5:2a § mukaan ja siten samaa arvostus- ja laskentaperiaatetta kuin konserni.

Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen

Emoyhtiö luokittelee rahoitusvarat seuraaviin luokkiin: jaksotettuun hankintamenoon arvostetut rahoitusvarat, käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta arvostetut rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään emoyhtiön rahoitusvarojen hallinnoinnissa sovellettavan liiketoimintamallin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella.

Rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävä liiketoimintamalli määritellään portfoliotasolla. Liiketoimintamallin tulee perustua käytännön liiketoiminnan johtamiseen. Rahoitusvaroja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun rahoitusvarojen rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta silloin, kun liiketoimintamallin tavoitteena on sekä kerätä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myydä rahoitusvaroja, joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mikäli niitä ei arvosteta jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta. Edellä mainittujen periaatteiden lisäksi rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen vaikuttaa, mikäli rahoitusvara on osa suojaussuhdetta (ks. suojauslaskenta).

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin emoyhtiö sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusvaran. Rahoitusvara kirjataan taseesta pois silloin, kun kaikki rahoitusvaraan liittyvät riskit ja tuotot on siirretty rahoitusvaraa hallinnoivalle kolmannelle osapuolelle.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset sisältävät asiakkailta laskutetut summat ja summat, joissa myynnin tuloutuskriteerit ovat täyttyneet, mutta asiakkaita ei vielä ole laskutettu. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen asiakaslaskutuksen määräisenä vähennettynä epävarmoilla saatavilla. Kirjattujen epävarmojen saamisten riittävyyttä arvioidaan säännöllisesti analysoimalla aikaisempia luottotappioita, asiakaskeskittymiä, asiakkaiden luottokelpoisuutta, aiempia maksuviivästyksiä, vallitsevia taloudellisia trendejä ja muutoksia asiakkaiden maksuehdoissa. Jos saatavaa ei todennäköisesti saada perityksi, arvonalentumistappio kirjataan ja sisällytetään liiketoiminnan muihin kuluihin. Emoyhtiö kirjaa myyntisaamisen pois taseesta vain siinä tapauksessa, että sopimukselliset oikeudet omaisuuserästä kertyviin rahavirtoihin päättyvät tai omaisuuserä ja siten myös siihen liittyvät riskit ja hyödyt luovutetaan toiselle yhtiölle.

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä on arvostettu hankintamenoon tai alempaan arvonalentumisella oikaistuun arvoon, jos sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi. Pitkäaikaiset sijoitukset sisältävät pääosin teknologiaan liittyviä sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Nämä sijoitukset kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon.

Käyvän arvon määrityksessä käytetään muun muassa seuraavia menetelmiä: markkinoilla noteeratut hinnat; samankaltaisten instrumenttien tilinpäätöshetken markkina-arvo; kohdeyhtiön viimeisimpiin riippumattomien osapuolten tekemiin rahoitustransaktioihin perustuviin arvioihin sekä kohdeyhtiön markkina-analyysiin ja operatiiviseen tulokseen perustuva arvo verrattuna vastaaviin julkisesti noteerattuihin yhtiöihin vastaavilla toimialoilla. Emoyhtiö käyttää harkintaa sovellettavan arvostusmenetelmän sekä siinä käytettävien oletusten valinnassa vallitsevien markkinakäytäntöjen ja olosuhteiden perusteella.

Käyvän arvon muutokset, valuuttakurssivoitot- ja tappiot sekä realisoituneet voitot ja tappiot sijoituksista kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tuloslaskelmassa.

Sijoitukset pankkitalletuksiin sekä kiinteätuottoisiin arvopapereihin ja rahamarkkina-arvopapereihin, jotka erääntyvät tai eräännytetään yli kolmen kuukauden kuluttua ja jotka eivät ole osa strukturoituja sijoituksia ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista, hallinnoidaan portfoliossa, jonka liiketoimintamalli on sijoitusten hallussapitäminen rahavirtojen kerryttämiseksi. Nämä sijoitukset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankitamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Näiden sijoitusten pääasiallinen tarkoitus on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat sekä pääoman takaisinmaksut. Sijoituksia kuitenkin myydään ajoittain likviditeetin hallitsemiseksi ja markkinariskin vähentämiseksi.

Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin, jotka eivät lukeudu kassavaroiksi, sekä sijoitukset korko- ja rahamarkkina-arvopapereihin, jotka erääntyvät yli kolmen kuukauden päästä ja jotka pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai ne sisältyvät sellaisiin sijoitusrakenteisiin, jotka muodostuvat arvopapereista ja johdannaisista, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tämän sijoitusportfolion tarkoituksena on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, pääoman takaisinmaksu ja arvonnousu, ja sijoitukset voidaan myydä koska tahansa.

Lyhytaikaiset sijoitukset sisältävät myös johdannaistransaktioiden vakuuksina käytettävät määräaikaistalletukset. Ne kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhempi arvostaminen tapahtuu jaksotettuun hankintamenoon. Korkotuotot sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa.

Muut rahoitusvarat

Lainasaamisiin sisältyy lainoja konserniyhtiöille ja kolmansille osapuolille, jotka arvostetaan nimellisarvoon ja enintään todennäköiseen arvoon. Lainasaatavien perintäkelpoisuutta sekä lainoille saatuja vakuuksia seurataan kvartaaleittain. Mikäli on nähtävissä, että lainan takaisinmaksu ei toteudu sovitun mukaisena, arvonalentumisesta aiheutuvat kulut kirjataan muihin kuluihin tai rahoituskuluihin lainasaatavan luonteen mukaisesti kirjanpitoarvon ja ennustettujen tulevien rahavirtojen nykyarvon välisenä erotuksena. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin-ja kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat pankeissa ja kassassa sekä erittäin likvidit korko- ja rahamarkkinasijoitukset, jotka ovat helposti konvertoitavissa käteisvaroiksi tiedossa olevaan määrään ja joiden erääntymiseen hankintahetkellä on enintään kolme kuukautta, sekä pankkitalletuksista, jotka erääntyvät tai jotka voidaan sopimukseen perustuen vaatia maksettavaksi enintään kolmen kuukauden päästä hankintahetkestä. Sijoitusten korkeasta luottokelpoisuudesta ja lyhyestä maturiteetista johtuen sijoitusten arvonmuutosriski on merkityksetön. Rahamarkkinarahastosijoitukset, joiden riskiprofiili on edellä mainittujen kriteerien mukainen, luokitellaan myös rahavaroiksi.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Arvon alentumista koskevien vaatimusten mukaisesti emoyhtiö kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroista, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta sekä lainatakaussopimuksista ja luottositoumuksista. Emoyhtiö arvostaa rahoitusinstrumenttinsa tulevaisuuteen suuntautuvan perusteen mukaisesti ja kirjaa muutokset odotetuissa luottotappioissa kvartaaleittain. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 2, Merkittävät laskentaperiaatteet.

Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen

Emoyhtiö luokittelee rahoitusvelat seuraaviin luokkiin: jaksotettuun hankintamenoon arvostetut rahoitusvelat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat. Kirjanpitolain 5:2a § mukaisesti emoyhtiö luokittelee johdannaisvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja kaikki muut rahoitusvelat nimellisarvoon.

Korolliset velat

Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat, mukaan lukien lyhytaikainen osuus pitkäaikaisista korollisista veloista ja johdannaistransaktioiden vakuudet, kirjataan nimellisarvoon. Transaktiokulut kirjataan siirtosaamisiin ja jaksotetaan tuloslaskelmaan instrumentin pitoaikana. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä lainan korot kirjataan rahoituskuluihin ja -tuottoihin instrumentin pitoaikana.

Ostovelat

Ostovelat kirjataan laskutetun määrän mukaisesti.

Johdannaissopimukset

Kaikki johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon sopimuksentekopäivänä, ja myöhempi arvostaminen tapahtuu käypään arvoon. Syntyneen voiton tai tappion kirjauskäytäntö riippuu siitä, sovelletaanko johdannaisiin suojauslaskentaa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimus tilinpäätöshetkellä markkinatermiinikurssiin. Käyvän arvon muutokset arvostetaan vertaamalla näitä kursseja sopimuskurssiin. Valuuttaoptiot arvostetaan raportointihetkellä Garman & Kohlhagen -arvonmääritysmallilla. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Korkotermiini-, korko-optio- ja korkofutuurisopimusten sekä johdannaispörssissä noteerattujen optioiden käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihto- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo arvioidaan tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Korkojohdannaisista aiheutuvat korkotuotot tai -kulut jaksotetaan tuloslaskelmaan tilikauden aikana.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettävissä olevia johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot tai optiostrategiat sekä korkojohdannaiset. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa optioihin ja optiostrategioihin, joiden nettomääräinen preemio on nolla tai maksettu. Optiostrategian osalta ostettujen optioiden nimellisarvo on sama tai suurempi kuin myytyjen optioiden, ja niiden muut sopimusehdot ovat samat.

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason ja valuuttakurssien muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Koronvaihtosopimuksia sekä koron- ja valuutanvaihtojohdannaisia käytetään suojaamaan korko- ja valuuttariskiä.

Emoyhtiön velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen sellainen käyvän arvon muutoksen osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa. Emoyhtiö erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon omassa pääomassa. Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, suojauslaskenta lopetetaan, ja suojauskustannusrahastoon kirjattu suojauskustannus kirjataan kuluksi sekä suojattavan rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvoon kirjattu käyvän arvon muutos jaksotetaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin tuloslaskelmassa efektiivisen koron menetelmällä.

Emoyhtiö soveltaa myös rahavirtojen suojaamista tulevien korkojen rahavirtaan vieraassa valuutassa liittyen liikkeeseen laskettuihin joukkovelkakirjalainoihin. Nämä tulevien korkojen rahavirrat suojataan koron- ja valuutanvaihtosopimuksin, jotka on jaettu ja määritetty osittain käyvän arvon suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan valuuttakurssin ja viitekoron muutoksiin liittyvää riskiä, ja osittain rahavirran suojiksi siten, että ne suojaavat liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan jäljelle jäävien korkojen rahavirran valuuttariskiä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten kertyneet tuotot tai kulut kirjataan suojausrahastoon ja siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun korkojen rahavirrat toteutuvat.

Emoyhtiö erottaa valuuttojen välisen viitekoronvaihtosopimuksen preemion koron- ja valuutanvaihtosopimuksista ja jättää sen suojaussuhteen ulkopuolelle suojauskustannukseksi, joka kirjataan alun perin ja myöhemmin käypään arvoon suojauskustannusrahastoon omassa pääomassa.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrän asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot, käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Yhtiö arvioi jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja harkitsee sekä suotuista että epäsuotuista näyttöä tässä arvioinnissa. Arvioinnissa otetaan huomioon, että Nokian Suomen-yhtiöiden välillä verotettavaa tuloa voidaan tasata konserniavustuksen avulla. 31.12.2020 Yhtiö ei pitänyt tekemänsä arvioinnin perusteella todennäköisenä, että se pystyy hyödyntämään käyttämättömät veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Arviointi tehtiin pääosin aiempien tulosten perusteella. Tämän seurauksena Yhtiö kirjasi pois taseesta 43 miljoonaa euroa laskennallisia verosaamisia.

31.12.2021 Yhtiö ei edelleenkään pidä todennäköisenä laskennallisten verosaamisten hyödyntämistä. Yhtiö kirjaa käyttämättömistä verotuksellisista tappioista sekä veronhyvityksistä laskennallisen verosaamisen vain siihen määrään asti kuin sillä on riittävästi veronalaisia väliaikaisia eroja tai kuin sillä on muuta vakuuttavaa näyttöä siitä, että syntyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan se pystyy hyödyntämään käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät veronhyvitykset tulevaisuudessa. Tulevaisuudessa kertyvälle verotettavalle tulolle suotuisana näyttönä voidaan antaa vähemmän painoarvoa arvioitaessa laskennallisen verosaamisen kirjaamista, jos on muuta epäsuotuista näyttöä, kuten kertyneitä tappioita, joita voidaan pitää vahvana osoituksena siitä, että tulevaisuudessa ei ehkä ole käytettävissä verotettavaa tuloa. Vuonna 2021 Nokia tuotti kirjanpidollista voittoa sekä verotettavaa tuloa Suomessa, ja sen taloudellinen suorituskyky parani aikaisempiin kausiin verrattuna. 31.12.2021 Yhtiö katsoo, ettei sillä ole riittävästi näyttöä pidemmän aikavälin verotettavan tulon kerryttämisestä, jotta voidaan pitää todennäköisenä, että se voi hyödyntää laskennalliset verosaamiset. Tämä johtopäätös perustuu objektiivisen epäsuotuisan näytön painottamiseen suhteessa subjektiivisempaan suotuisaan näyttöön. Ensisijaisena tekijänä tässä arvioinnissa käytettiin objektiivisempana pidettävää toteutunutta pidemmän aikavälin taloudellista suoriutumista verrattuna luonnostaan subjektiivisempiin odotuksiin tulevasta taloudellisesta suoriutumisesta Suomessa.

Yhtiö jatkaa laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen arviointia, erityisesti toteutuneen voiton seurantaa, tulevina kausina ja se voi kirjata laskennallisen verosaamisen takaisin taseeseen, kun riittävä verotuksellinen kannattavuus saavutetaan.

Laskennalliset verot 2021:

Käyttämättömät veronhyvitykset 60 miljoonaa euroa
Hyllypoistot 16 miljoonaa euroa
Varaukset 2 miljoonaa euroa
Muut väliaikaiset erot 32 miljoonaa euroa

2. Henkilöstökulut

milj. EUR	2021	2020
Palkat	30	41
Osakeperusteiset maksut	9	2
Eläkekulut	5	1
Henkilösivukulut	1	1
Yhteensä	**45**	**45**

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	2021	2020
Markkinointi	59	72
Hallinto	147	151
Yhteensä	**206**	**223**
Henkilöstö 31.12.	**193**	**222**

Johdon palkkiot

Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 33, Lähipiiriin liittyvät tapahtumat.

3. Tilintarkastajan palkkiot

Deloitte Oy on toiminut Nokian tilintarkastajana tilikauden aikana, joka päättyi 31.12.2021. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tilikaudeksi, joka alkaa valintaa seuraavana tilikautena. Seuraavassa taulukossa on esitetty Deloitte Oy:lle palvelutyypeittäin kyseisten vuosien päättyessä suoritetut palkkiot:

	Emoyhtiö		Nokia konserni	
milj. EUR	2021	2020	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	10	10	22	22
Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot	1	–	2	–
Veropalveluihin liittyvät palkkiot	–	–	–	1
Muut palkkiot	–	2	–	2
Yhteensä	**11**	**12**	**24**	**25**

Deloitte Oy on tehnyt muita kuin tilintarkastuspalveluita emoyhtiölle 208 tuhannella eurolla vuonna 2021 (1 700 tuhannella eurolla vuonna 2020). Näihin palveluihin sisältyi tilintarkastuslain 1:1.2 §:ssä toimeksiantoja 43 tuhannella eurolla vuonna 2021 (20 tuhannella eurolla vuonna 2020) ja muita palveluita 208 tuhannella eurolla (1 680 tuhannella eurolla vuonna 2020).

4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

milj. EUR	2021	2020
Muut tuotot		
Verokorvaukset ja korkotuotto	–	11
Vuokratuotot	3	2
Pitkäaikaisten sijoitusten myyntivoitto	10	–
Muut tuotot	6	10
Yhteensä	**19**	**23**
Muut kulut		
Muiden aineellisten hyödykkeiden myyntitappio	-4	–
Maa-alueen puhdistuskulut	-5	-1
Muut kulut	-7	-2
Yhteensä	**-16**	**-3**

5. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. EUR	2021	2020
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yhtiöiltä	600	–
Yhteensä	**600**	**–**
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yhtiöiltä	173	261
Korkotuotot muilta yhtiöiltä	4	11
Kurssivoitot/tappiot, netto	70	56
Muut rahoitustuotot muilta yhtiöiltä	49	–
Yhteensä	**296**	**328**
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yhtiöille	-8	-31
Korkokulut muille yhtiöille	-122	-125
Muut rahoituskulut muille yhtiöille	-33	-7
Yhteensä	**-163**	**-163**

Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät 25 miljoonaa euroa kulua koskien johdannaisia, joihin sovelletaan suojauslaskentaa (118 miljoonaa euroa tuottoa vuonna 2020) ja 25 miljoonaa euroa tuottoa koskien velkoja, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa (122 miljoonaa euroa kulua vuonna 2020).

6. Konserniavustukset

milj. EUR	2021	2020
Myönnetty	-510	-440
Saatu	150	–
Yhteensä	**-360**	**-440**

7. Tuloverot

milj. EUR	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	–	–
Aikaisempiin tilikausiin perustuvat verot	3	6
Laskennalliset verot[1]	–	-43
Yhteensä	**3**	**-37**

(1) Laskennallinen vero 2020 sisältää laskennallisten verosaamisten kirjausta pois taseesta, katso liitetieto 1, Laskentaperiaatteet.

8. Aineelliset hyödykkeet

milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	9	147	13	15	14	198
Lisäykset	1	4	2	–	–	7
Myynnit ja käytöstä poistaminen	-1	–	–	–	–	-1
Uudelleenluokittelu	–	13	1	–	-14	–
Hankintameno 31.12.2020	**9**	**164**	**16**	**15**	**–**	**204**
Kertyneet poistot 1.1.2020	–	-76	-12	-4	–	-92
Poistot[1]	–	-5	-1	-1	–	-7
Kertyneet poistot 31.12.2020	**–**	**-81**	**-13**	**-5**	**–**	**-99**
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	8	71	1	11	14	105
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	**9**	**83**	**3**	**10**	**–**	**105**
Hankintameno 1.1.2021	9	164	16	15	–	204
Lisäykset	–	–	–	5	–	5
Myynnit ja käytöstä poistaminen	–	-1	–	-15	–	-16
Uudelleenluokittelu	–	–	–	–	–	–
Hankintameno 31.12.2021	**9**	**163**	**16**	**5**	**–**	**193**
Kertyneet poistot 1.1.2021	–	-81	-13	-5	–	-99
Myynnit ja käytöstä poistaminen	–	–	–	5	–	5
Poistot[1]	–	-5	-1	–	–	-6
Kertyneet poistot 31.12.2021	**–**	**-86**	**-14**	**–**	**–**	**-100**
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	9	83	3	10	–	105
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	**9**	**77**	**2**	**5**	**–**	**93**

(1) Kirjattu myynnin ja hallinnon kuluihin.

9. Sijoitukset

milj. EUR	2021	2020
Osuudet saman konsernin yhtiöissä		
Hankintameno 1.1.	18 657	18 633
Lisäykset	25	24
Vähennykset	-15	–
Arvonalentumistappiot	-6	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	**18 661**	**18 657**
Osuudet osakkuusyhtiöissä		
Hankintameno 1.1.	–	1
Arvonalentumistappiot	–	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	**–**	**–**
Pitkäaikaiset sijoitukset		
Hankintameno 1.1.	1	1
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1**	**1**

(1) Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 30, Konserniyhtiöt.

10. Siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut

milj. EUR	2021	2020
Odotettavissa oleva Nokia Shanghai Bellin määräysvallattomien omistajien osuudesta maksettava käteismaksu[1]	503	420
Jaksotetut korkotuotot	56	56
Kertyneet rojaltituotot	5	7
Muut siirtosaamiset saman konsernin yhtiöiltä	71	44
Muut siirtosaamiset ja maksetut ennakkomaksut muilta yhtiöiltä	19	27
Yhteensä	**654**	**554**

(1) Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 31, Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

11. Oma pääoma

milj. EUR	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet[1]	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä
1.1.2020	**246**	**46**	**-344**	**-0**	**15 199**	**1 963**	**17 110**
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen	–	–	–	–	49	–	49
Käyvän arvon rahaston muutos, nettotuotot/-kulut	–	–	–	-18	–	–	-18
Tilikauden tappio	–	–	–	–	–	-136	-136
31.12.2020	**246**	**46**	**-344**	**-18**	**15 248**	**1 827**	**17 005**
1.1.2021	**246**	**46**	**-344**	**-18**	**15 248**	**1 827**	**17 005**
Osakeperusteisten maksujen suorittaminen	–	–	–	–	70	–	70
Käyvän arvon rahaston muutos, nettotuotot/-kulut	–	–	–	33	–	–	33
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	482	482
31.12.2021	**246**	**46**	**-344**	**15**	**15 318**	**2 309**	**17 590**

(1) Omat osakkeet vähentävät edellisten tilikausien voittoa.

12. Jakokelpoiset varat

milj. EUR	2021	2020
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 318	15 248
Edellisten tilikausien voitto	1 827	1 963
Omat osakkeet	-344	-344
Tilikauden voitto/-tappio	482	-136
Vapaa oma pääoma yhteensä	**17 283**	**16 730**
Käyvän arvon rahasto	–	-18
Jakokelpoiset varat yhteensä	**17 283**	**16 712**

13. Käyvän arvon rahasto

	Suojausrahasto			Suojauskustannus			Käyvän arvon rahasto			Yhteensä		
milj. EUR	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen
1.1.2020	**2**	**–**	**2**	**-2**	**–**	**-2**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus												
Käyvän arvon muutos, nettotuotot/-kulut	-18	–	-18	-7	1	-6	–	–	–	-25	1	-24
Siirto tuloslaskelmaan	–	–	–	7	-1	6	–	–	–	7	-1	6
31.12.2020	**-16**	**–**	**-16**	**-2**	**–**	**-2**	**–**	**–**	**–**	**-18**	**–**	**-18**
1.1.2021	**-16**	**–**	**-16**	**-2**	**–**	**-2**	**–**	**–**	**–**	**-18**	**–**	**-18**
Käyvän arvon ja rahavirtojen suojaus												
Käyvän arvon rahaston muutos, nettotuotot/-kulut	29	–	29	5	–	5	–	–	–	34	–	34
Siirto tuloslaskelmaan	-1	–	-1	–	–	–	–	–	–	-1	–	-1
31.12.2021	**12**	**–**	**12**	**3**	**–**	**3**	**–**	**–**	**–**	**15**	**–**	**15**

14. Rahoitusinstrumenttien käypä arvo

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan arvostusmenetelmissä käytettyjen julkaisemattomien syöttötietojen määrän perusteella. Kolme hierarkiatasoa perustuvat siihen, että rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä syöttötietojen arviointia tarvitaan sitä enemmän, mitä ylemmälle tasolle siirrytään. Tasolla 1 arvostaminen tapahtuu pörssinoteerattujen tuotteiden markkina-arvon perusteella, tasolla 2 arvostus perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon ja tasolla 3 tarvitaan eniten johdon harkintaa. Nokia luokittelee jokaisena tilinpäätöshetkenä rahoitusvarat ja -velat asianmukaiselle käyvän arvon hierarkian tasolle. Oheisessa taulukossa käypään arvoon kirjattujen erien arvostus suoritetaan toistuvasti.

	Kirjanpitoarvo								Käypä arvo[1]
		Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			Käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta				
milj. EUR	Jaksotettu hankintameno	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Yhteensä
31.12.2021									
Pitkäaikaiset sijoitukset	–	–	–	1	–	–	–	1	1
Pitkäaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	2 765	–	–	–	–	–	–	2 765	2 765
Pitkäaikaiset lainasaamiset muilta yhtiöiltä	1	–	–	–	–	–	–	1	1
Lyhytaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	5 060	–	–	–	–	–	–	5 060	5 060
Muut lyhytaikaiset rahoitussaamiset saman konsernin yhtiöiltä sisältäen johdannaiset	–	–	151	–	–	–	–	151	151
Muut lyhytaikaiset rahoitussaamiset muilta yhtiöiltä sisältäen johdannaiset	–	–	139	–	–	–	–	139	139
Lyhytaikaiset sijoitukset	520	–	1 994	–	–	–	–	2 514	2 514
Rahavarat	2 522	–	1 991	–	–	–	–	4 513	4 513
Rahoitusvarat yhteensä	**10 868**	**–**	**4 275**	**1**	**–**	**–**	**–**	**15 144**	**15 144**
Pitkäaikaiset korolliset velat muille yhtiöille	4 299	–	–	–	–	–	–	4 299	4 512
Lyhytaikaiset korolliset velat saman konsernin yhtiöille	10 743	–	–	–	–	–	–	10 743	10 743
Lyhytaikaiset korolliset velat muille yhtiöille	26	–	–	–	–	–	–	26	26
Muut rahoitusvelat saman konsernin yhtiöille sisältäen johdannaiset	–	–	118	–	–	–	–	118	118
Muut rahoitusvelat muille yhtiöille sisältäen johdannaiset	–	–	229	504	–	–	–	733	733
Rahoitusvelat yhteensä	**15 068**	**–**	**347**	**504**	**–**	**–**	**–**	**15 919**	**16 132**

	Kirjanpitoarvo								Käypä arvo[1]
		Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			Käypään arvoon käyvän arvon rahaston kautta				
milj. EUR	Jaksotettu hankintameno	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Yhteensä
31.12.2020									
Pitkäaikaiset sijoitukset	–	–	–	1	–	–	–	1	1
Pitkäaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	2 644	–	–	–	–	–	–	2 644	2 644
Pitkäaikaiset lainasaamiset muilta yhtiöiltä	1	–	–	–	–	–	–	1	1
Lyhytaikaiset lainasaamiset saman konsernin yhtiöiltä	4 728	–	–	–	–	–	–	4 728	4 728
Muut lyhytaikaiset rahoitussaamiset saman konsernin yhtiöiltä sisältäen johdannaiset	–	–	49	–	–	–	–	49	49
Muut lyhytaikaiset rahoitussaamiset muilta yhtiöiltä sisältäen johdannaiset	–	–	149	–	–	–	–	149	149
Lyhytaikaiset sijoitukset	134	–	836	–	–	100	–	1 070	1 070
Rahavarat	2 502	–	2 541	–	–	–	–	5 043	5 043
Rahoitusvarat yhteensä	**10 009**	**–**	**3 575**	**1**	**–**	**100**	**–**	**13 685**	**13 685**
Pitkäaikaiset korolliset velat muille yhtiöille	4 697	–	–	–	–	–	–	4 697	4 779
Lyhytaikaiset korolliset velat saman konsernin yhtiöille	8 942	–	–	–	–	–	–	8 942	8 942
Lyhytaikaiset korolliset velat muille yhtiöille	448	–	–	–	–	–	–	448	448
Muut rahoitusvelat saman konsernin yhtiöille sisältäen johdannaiset	–	–	144	–	–	–	–	144	144
Muut rahoitusvelat muille yhtiöille sisältäen johdannaiset	–	–	203	420	–	–	–	623	623
Rahoitusvelat yhteensä	**14 087**	**–**	**347**	**420**	**–**	**–**	**–**	**14 854**	**14 936**

(1) Mikäli tase-erää ei ole kirjattu käypään arvoon, käytetään seuraavia käyvän arvon arvostusmenetelmiä: Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo perustuu ensisijaisesti julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon (taso 2). Muiden varojen ja velkojen, mukaan lukien lainasaamisten ja velkojen käypä arvo perustuu pääasiassa diskontattujen rahavirtojen analyysiin (taso 2). Lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvän arvon arvioidaan olevan sama kuin kirjanpitoarvo pienen luottoriskin ja lyhyen juoksuajan perusteella. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 2, Merkittävät laskentaperiaatteet.

Taso 2 sisältää rahoitusvaroja ja -velkoja, jotka arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmää, joka perustuu sillä hetkellä todettavissa olevien markkinatransaktioiden perusteella saatavien hintatietojen tukemiin oletuksiin. Näihin eriin kuuluu varoja ja velkoja, joiden käyvät arvot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan markkinatietoon, rahoitusvaroja, joiden käypä arvo perustuu välittäjän antamiin hintoihin, sekä varoja, jotka arvostetaan käyttäen konsernin omia malleja, joissa oletukset perustuvat merkittäviltä osin julkiseen markkinatietoon. Tähän kategoriaan sisältyy valtaosa emoyhtiön rahavaroista, lyhytaikaisista sijoituksista, vapaasti ostettavista ja ja myytävistä johdannaisista sekä eräistä muista tuotteista.

Taso 3 sisältää sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin ja listaamattomiin venture fund -rahastoihin. Tason 3 sijoitusten käypä arvo määritetään yhdellä tai useammalla arvostustekniikalla: markkinalähtöisessä lähestymistavassa käytetään vertailukelpoisia markkinatransaktioita, ja tuottopohjainen lähestymistapa perustuu odotettujen tulevien rahavirtojen nykyarvoon. Listaamattomien rahastojen tapauksessa rahastonhoitaja saattaa valita sopivat arvostustekniikat syöttötietojen saatavuuden ja luotettavuuden perusteella. Joissakin tapauksissa tietty arvostustekniikka voi antaa parhaan kuvan käyvästä arvosta, kun taas toisissa olosuhteissa voi olla tarpeen käyttää useita arvostustekniikoita.

Tason 3 käyvän arvon määrittämisessä käytettäviä syöttötietoja ovat muun muassa alkuperäinen transaktiohinta, samoilla tai vastaavilla instrumenteilla viime aikoina tehdyt transaktiot, toteutetut tai valmisteilla olevat ulkopuolisten osapuolten tai vastaavien liikkeeseenlaskijoiden transaktiot taustalla olevalla sijoituksella, rahoituskierrokset, pääomitus tai liikkeeseenlaskijan toteuttamat muut transaktiot, liikkeeseenlaskut osake- tai velkamarkkinoilla sekä muutokset taloudellisissa tunnusluvuissa tai rahavirroissa oikaistuna tarpeen mukaan maksuvalmiuteen, luottokelpoisuuteen, markkinoihin ja/tai muihin tekijöihin liittyvillä riskeillä. Käypää arvoa saatetaan oikaista heikon markkinalikviditeetin ja/tai luovutuskelpoisuuden perusteella, ja sijoituksen hoitaja voi arvioida arvon alentumisen määrän, mikäli markkinatietoja ei ole saatavilla.

Tason 3 sijoitukset arvostetaan jokaisena raportointipäivänä ottaen huomioon muutokset arvioissa, ennusteissa ja oletuksissa sekä muutokset taloudellisissa ja muissa asiaankuuluvissa olosuhteissa. Tason 3 rahoitusvelkoihin sisältyy rahoitusvelka China Huaxinille osana Nokia Shanghai Bell -transaktion lopullista sopimusta, jossa China Huaxin oikeutettiin siirtämään omistusosuutensa kokonaisuudessaan emoyhtiölle myöhemmin suoritettavaa käteissuoritusta vastaan. Tason 3 rahoitusvelan käypä arvo määritetään odotetun tulevan käteissuorituksen nykyarvon mukaan. Kyseisellä rahoitusvelalla ei ole tuloslaskelmavaikutusta. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 31, Merkittävät, osittain omistetut tytäryhtiöt.

Laskelma tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoituserien alku- ja loppusaldojen muutoksista:

milj. EUR	Tason 3 rahoitusvarat	Tason 3 rahoitusvelat
1.1.2020	**1**	**-631**
Muut muutokset	–	211
31.12.2020	**1**	**-420**
1.1.2021	**1**	**-420**
Muut muutokset	–	-84
31.12.2021	**1**	**-504**

15. Johdannaiset

milj. EUR	Vastaavaa		Vastattavaa	
	Käypä arvo[1]	Nimellisarvo[2]	Käypä arvo[1]	Nimellisarvo[2]
31.12.2021				
Käyvän arvon suojaus				
Koronvaihtosopimukset	–	185	–	–
Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset[3]				
Valuuttojen väliset koronvaihtosopimukset	15	265	-68	441
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa				
Valuuttatermiinit, muut yhtiöt	123	9 957	-161	11 537
Valuuttatermiinit, konserniyhtiöt	152	7 708	-117	7 283
Ostetut valuuttaoptiot, muut yhtiöt	–	17	–	–
Ostetut valuuttaoptiot, konserniyhtiöt	–	1	–	–
Myydyt valuuttaoptiot, muut yhtiöt	–	–	–	1
Myydyt valuuttaoptiot, konserniyhtiöt	–	–	–	17
Yhteensä	**290**	**18 133**	**-346**	**19 279**
31.12.2020				
Ennakoitujen rahavirtojen ja käyvän arvon suojaukset[3]				
Valuuttojen väliset koronvaihtosopimukset	–	–	-154	815
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmassa				
Valuuttatermiinit, muut yhtiöt	147	7 359	-49	5 721
Valuuttatermiinit, konserniyhtiöt	49	3 032	-141	5 551
Ostetut valuuttaoptiot, muut yhtiöt	3	279	–	–
Ostetut valuuttaoptiot, konserniyhtiöt	–	6	–	–
Myydyt valuuttaoptiot, muut yhtiöt	–	–	–	6
Myydyt valuuttaoptiot, konserniyhtiöt	–	–	-3	279
Yhteensä	**199**	**10 676**	**-347**	**12 372**

(1) Sisällytetty taseessa muihin lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin ja muihin lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.
(2) Sisältävät kaikki sopimukset, joita ei ole vielä suoritettu tai peruttu. Nimellisarvot eivät välttämättä yksin tarkasteltuna anna kuvaa konsernin riskiasemasta, koska joitakin sopimuksia voidaan netottaa toisilla sopimuksilla.
(3) Valuuttojen väliset koronvaihtosopimukset on määritetty osin käyvän arvon ja osin ennakoitujen rahavirtojen suojausinstrumenteiksi.

Johdannaisten luokittelu ylläolevassa taulukossa suojauslaskennan soveltamisen mukaan perustuu johdannaisten käyttöön ja kirjaamiseen yhtiön erillistä tilinpäätöstä varten. Luokittelu voi olla erilainen konsernitilinpäätöksessä. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 23, Johdannaiset.

16. Pakolliset varaukset

milj. EUR	2021	2020
Liiketoimintojen myynteihin liittyvät	33	32
Muut	10	11
Yhteensä	**43**	**43**

17. Korollinen vieras pääoma

Liikkeeseenlaskija/velallinen	Rahoitusväline	Valuutta	Nimellisarvo (milj.)	Lopullinen eräpäivä	Kirjanpitoarvo milj. EUR[1] 2021	2020
Nokia Oyj	1,00 % velkakirja[2]	EUR	350	Maaliskuu 2021	–	350
Nokia Oyj	3,375 % velkakirja[3]	USD	500	Kesäkuu 2022	–	418
Nokia Oyj	2,00 % velkakirja	EUR	750	Maaliskuu 2024	761	766
Nokia Oyj	EIP T&K laina	EUR	500	Helmikuu 2025	500	500
Nokia Oyj	NIB T&K laina[4]	EUR	250	Toukokuu 2025	250	250
Nokia Oyj	2,375 % velkakirja	EUR	500	Toukokuu 2025	500	500
Nokia Oyj	2,00 % velkakirja	EUR	750	Maaliskuu 2026	764	767
Nokia Oyj	4,375 % velkakirja	USD	500	Kesäkuu 2027	466	451
Nokia Oyj	3,125 % velkakirja	EUR	500	Toukokuu 2028	500	500
Nokia Oyj	6,625 % velkakirja	USD	500	Toukokuu 2039	557	545
Nokia Oyj	Muut velat saman konsernin yhtiöille				10 743	8 942
Nokia Oyj	Muut velat muille yhtiöille				26	98
Yhteensä					**15 068**	**14 087**

(1) Kirjanpitoarvo sisältää käyvän arvon suojauslaskentaan liittyen 166 miljoonan euron (224 miljoonaa euroa vuonna 2020) käyvän arvon oikaisun. Tästä 203 miljoonaa euroa (235 miljoonaa euroa vuonna 2020) liittyy lopetettuihin käyvän arvon suojauslaskentasuhteisiin ja jaksotetaan tuotoksi tuloslaskelmaan kunkin joukkovelkakirjalainan eräpäivään asti.
(2) Tammikuussa 2021 Nokia käytti liikkeellelaskijan optio-oikeuden lunastaa 350 miljoonan euron suuruisen maaliskuussa 2021 erääntyvän 1,00 prosentin kuponkikorkoisen joukkovelkakirjalainan kokonaisuudessaan. Lunastuspäivä joukkovelkakirjalainalle oli 15.2.2021.
(3) Joulukuussa 2021 Nokia käytti liikkeellelaskijan optio-oikeuden lunastaa 500 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruisen kesäkuussa 2022 erääntyvän 3,375 prosentin kuponkikorkoisen joukkovelkakirjalainan kokonaisuudessaan. Lunastuspäivä joukkovelkakirjalainalle oli 16.12.2021.
(4) Pohjoismaiden Investointipankilta (NIB) nostettu laina maksetaan takaisin kolmessa yhtä suuressa maksuerässä vuosina 2023, 2024 ja 2025.

Merkittävät rahoitusjärjestelyt-ja ohjelmat:

Sitoutunut / Sitoutumaton	Rahoitusjärjestely	Valuutta	Nimellisarvo (milj.)	Nostettu 31.12.2021	Nostettu 31.12.2020
Sitoutunut	Luottolimiittisopimus[1]	EUR	1 500	–	–
Sitoutumaton	Suomalainen yritystodistusohjelma	EUR	750	–	–
Sitoutumaton	Euro-Commercial Paper -ohjelma	EUR	1 500	–	–
Sitoutumaton	Euro Medium Term Note -ohjelma[2]	EUR	5 000	2 500	2 850
Yhteensä				**2 500**	**2 850**

(1) Nokia käytti kesäkuussa 2021 option luottolimiittisopimuksensa eräpäivän pidentämiseen, minkä seurauksena sopimus erääntyy kesäkuussa 2026, lukuun ottamatta kesäkuussa 2024 erääntyvää 88 miljoonan euron osuutta.
(2) Kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on laskettu liikkeeseen Euro Medium Term Note -rahoitusohjelman puitteissa.

Kaikki yllä olevissa taulukoissa esitetyt lainat ja rahoitusjärjestelyt ovat vakuudettomia eikä niihin liity rahoituskovenantteja.

18. Siirtovelat ja muut velat

milj. EUR	2021	2020
Jaksotetut korkokulut	45	47
Palkat ja sosiaalikulut	13	21
ALV ja muut välilliset verot	3	19
Muut siirtovelat saman konsernin yhtiöille	53	44
Muut siirtovelat muille yhtiöille	24	22
Yhteensä	**138**	**153**

19. Vakuudet ja vastuusitoumukset

milj. EUR	2021	2020
Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta		
Vuokratakaukset	551	274
Muut takaukset	1 281	1 225
Vastuusitoumukset muiden yhtiöiden puolesta		
Muut takaukset	–	5

Leasing- ja muut vuokravastuut olivat yhteensä 1 miljoonaa euroa 31.12.2021 (2 miljoonaa euroa vuonna 2020).

20. Johdolle myönnetyt lainat

Johtoryhmän tai hallituksen jäsenille ei ollut myönnettyjä lainoja 31.12.2021 tai 31.12.2020.

21. Rahoituslaskelman liitetiedot

milj. EUR	2021	2020
Oikaisut		
Poistot	1	7
Tuloverot	-3	41
Rahoitustuotot- ja kulut, netto	-133	-182
Arvonalentumistappiot	6	1
Hyödykkeiden käytöstä poistamiset	11	1
Osakeperusteiset maksut	70	49
Myydyt ja lopetetut liiketoiminnat	-10	–
Konserniavustukset	360	440
Muut rahoituserät	-600	–
Yhteensä	**-298**	**356**

22. Tytäryhtiöt

Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 30, Konserniyhtiöt.

23. Emoyhtiön osakkeet

Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 19, Oma pääoma.

24. Rahoitusriskien hallinta

Nokialla on systemaattinen ja strukturoitu lähestymistapa rahoitusriskien hallintaan koskien kaikkia liiketoimintoja ja -prosesseja. Rahoitusriskien hallintaan liittyvät toimintatavat ja prosessit ovat konsernitasoisia, eikä emoyhtiöllä ole omia tai erillisiä rahoitusriskien hallintaan liittyviä toimintatapoja tai prosesseja. Näin ollen kaikki sisäiset ja ulkoiset rahoitusriskialtistukset ja transaktiot käsitellään konsernin rahoitusriskien hallintastrategian yhteydessä. Emoyhtiö toimii keskitetysti konsernin pääyhtiönä ulkoisten rahoitusriskien hallinnassa. Emoyhtiö vastaa konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä ja toteuttaa kaikki merkittävät rahoitustransaktiot pankkien kanssa sekä vastaavat sisäiset rahoitustransaktiot konsernin sisällä. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 34, Rahoitusriskien hallinta.

25. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Nokia tiedotti 3.2.2022, että sen hallitus on käynnistämässä yhtiökokoukselta saadun nykyisen valtuutuksen nojalla osakkeidensa takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena on palauttaa yhtiön osakkeenomistajille vaiheittain enintään 600 miljoonaa euroa kahden vuoden kuluessa, mikäli yhtiökokouksen valtuutusta jatketaan. Nokia käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman ensimmäisen vaiheen 11.2.2022 takaisinostojen alkaessa 14.2.2022. Lisätietoja osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta ja siitä kuinka Nokia suunnittelee jakavansa varoja osakkeenomistajilleen on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19, Oma pääoma.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2021 allekirjoitus

Emoyhtiön taseen 31.12.2021 mukaan jakokelposet varat olivat 17 283 miljoonaa euroa, josta tilikauden 2021 voitto oli 482 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,08 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai pääoman palautuksena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Vuoden 2021 tilinpäätöksen antamisen hetkellä yhtiön osakemäärä on 5 696 261 159, ja tähän perustuva varojenjaon enimmäismäärä olisi 456 miljoonaa euroa.[1]

Ehdotettu varojenjako on linjassa yhtiön voitonjakopolitiikan kanssa.

(1) Yhtiön osakkeiden lukumäärä 31.12.2021 oli 5 675 461 159, minkä jälkeen yhtiö on rekisteröinyt 20 800 000 uutta osaketta.

3. maaliskuuta 2022

Sari Baldauf
Hallituksen puheenjohtaja

Kari Stadigh

Bruce Brown

Thomas Dannenfeldt

Jeanette Horan

Edward Kozel

Søren Skou

Carla Smits-Nusteling

Pekka Lundmark
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 3. maaliskuuta 2022

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen

KHT

Nokia Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokia Oyj:n (y-tunnus 0112038-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.*

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 3 kohdassa Tilintarkastajan palkkiot.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Soveltamamme olennaisuus

Määrittelemme olennaisuuden sen kokoluokan virheellisyytenä tilinpäätöksessä, joka todennäköisesti vaikuttaisi taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella. Käytämme olennaisuutta sekä suunnitellessa työmme laajuutta sekä arvioidessamme työmme tuloksia.

Ammatilliseen harkintaamme perustuen, olemme määrittäneet konsernitilinpäätöksen olennaisuuden seuraavasti:

	Konsernitilinpäätöksen olennaisuus
Olennaisuus	€170 miljoonaa
Olennaisuuden määrittämisen vertailukohde	0,8 % konsernin liikevaihdosta ja 2,0 % bruttokatteesta
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Huomioiden liikevaihdon ja bruttokatteen merkitys sijoittajille ja muille tilinpäätöksen käyttäjille olemme käyttäneet näitä pääasiallisina vertailukohteina olennaisuuden määrittämiselle.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
Liikevaihdon tuloutus – Merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitokäsittely *Katso liitetiedot 2 ja 6 tilinpäätöksessä.* Yhtiö tulouttaa liikevaihtoa IFRS 15, *Myyntituotot asiakassopimuksista* standardin mukaisesti sopimuksista. Joillakin sopimuksilla, joihin yhtiö sitoutuu, on erityisen merkittävä rahallinen arvo, ja ne sisältävät monimutkaisia sopimusehtoja, jotka vaikuttavat liikevaihdon tuloutukseen. Edellä mainittuihin monimutkaisiin sopimusehtoihin liittyi arvionvaraisuutta muun muassa kahden samanaikaisesti alkaneen sopimuksen yhdistämiseen, sopimusmuutosten sekä sopimusperusteisten alennusten kirjanpitokäsittelyn osalta. Ottaen huomioon merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitokäsittelyyn liittyvän monimutkaisuudensekä johdon käyttämän harkinnan tason, kirjanpitokäsittelyn oikeellisuuden arvioimista koskevat tilintarkastustoimenpiteet edellyttivät tilintarkastajalta erityistä harkintaa. Lisäksi tähän liittyvän oikean ja riittävän tilintarkastusevidenssin hankinta edellytti tilintarkastajalta merkittävää panostusta. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.	Olemme suorittaneet merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten kirjanpitokäsittelyn oikeellisuuden arvioimiseen liittyen muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: - Olemme tarkastelleet merkittävissä ja monimutkaisissa asiakassopimuksissa havaittujen monimutkaisten osa-alueiden osalta johdon laatimia laskentaperiaatteita, arvioidaksemme ovatko nämä IFRS 15 -standardin mukaisia; - Olemme testanneet merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten myynnin tulouttamiseen liittyvien kontrollien toiminnallista tehokkuutta, keskittyen erityisesti kontrolleihin, jotka liittyvät monimutkaisempien osa-alueiden kirjanpitokäsittelyyn; - Olemme hyödyntäneet analytiikkaa tunnistaaksemme sopimukset, joissa on korkeampi riski sopimuksen koosta tai monimutkaisuudesta johtuen; - Olemme analysoineet merkittävien ja monimutkaisten asiakassopimusten sopimusehdot sekä hankkineet ja lukeneet yhtiön johdon tekemät johtopäätökset sopimusten kirjanpitokäsittelystä; - Olemme haastatelleet taloushallinnon ja liiketoiminnan ylempää johtoamerkittävien ja monimutkaisten sopimusten kaupallisiin ja taloudellisiin osatekijöihin liittyen; - Olemme konsultoineet liikevaihdon tuloutukseen erikoistuneita kirjanpidon asiantuntijoitamme arvioidessamme asiakassopimuksiin sisältyvien tiettyjen monimutkaisten osa-alueiden kirjanpitokäsittelyä; sekä - Olemme arvioineet ovatko johdon tekemät johtopäätökset asiakassopimusten sopimusehtojen ja IFRS 15 -standardin mukaisia.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot
Olemme toimineet yhtiökokouksen 21.5.2019 valitsemana tilintarkastajana tilikaudelta 1.1.-31.12.2020 alkaen yhtäjaksoisesti kaksi (2) vuotta.

Muu informaatio
Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat
Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä (sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta) on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 3. maaliskuuta 2022

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen
KHT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Nokia Oyj:n ESEF -tilinpäätöksestä

Nokia Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Nokia Oyj:n (y-tunnus 0112038-9) sähköiseen tilinpäätökseen (549300A0JPRWG1KI7U06-2021-12-31-fi.zip) tilikaudella 1.1.–31.12.2021 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu
Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta
Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

Tilintarkastajan velvollisuudet
Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen pääläskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto
Lausuntonamme esitämme, että Nokia Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen (549300A0JPRWG1KI7U06-2021-12-31-fi.zip) sisältyvät konsernitilinpäätöksen pääläskelmat tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Nokia Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 3.3.2022. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

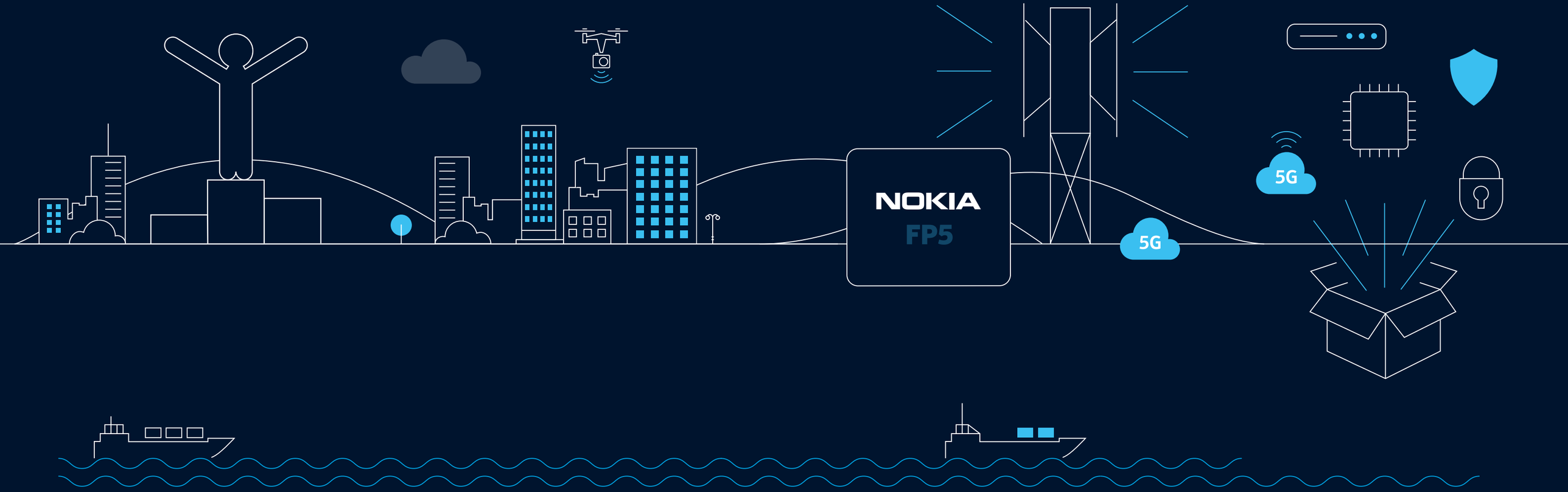
Helsingissä 3. maaliskuuta 2022

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen
KHT

Muut tiedot

Tulevaisuutta koskevat lausumat 218
Tiettyjen käsitteiden käyttö 219
Termit 220
Tietoja sijoittajille 223
Yhteystiedot 224



Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tietyt tässä vuosiraportissa esitetyt lausumat ovat tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat heijastavat Nokian tämänhetkisiä odotuksia tulevaisuuden tapahtumista perustuen tietyille oletuksille, ja sisältävät lausumia, jotka eivät suoraan liity nykyiseen tai historialliseen tosiasiaan. Sanat kuten “uskoa”, “odottaa”, “odotukset”, “ennakoida”, “ennustaa”, “nähdä”, “tavoitella”, “arvioida”, “tähdätä”, “suunnitella”, “aikoa”, “vaikuttaa”, “oletus”, “keskittyä”, “jatkaa”, “pitäisi”, “tulisi”, “tulee” tai muut vastaavat ilmaisut, siltä osin kuin ne liittyvät meihin tai meidän johtoomme, on tarkoitettu tunnistamaan näitä tulevaisuutta koskevia lausumia. Näitä ovat esimerkiksi:

A) liiketoimintastrategiamme, markkinoiden laajentumista, kasvun hallintaa, ja tulevaisuutta koskevat trendit ja megatrendit ja suunnitelmamme tarttua niihin;

B) liiketoimintojemme tuleva suorituskyky ja odotettavissa olevat varojenjaot ja osingot;

C) odotukset ja tavoitteet, jotka koskevat tuloskehitystämme, tulostamme, liiketoiminnan kuluja, rahavirtoja, veroja, valuuttakursseja, suojauksia, kustannussäästöjä ja kilpailukykyä sekä liiketoiminnan tulosta, mukaan lukien tavoitellut synergiat ja tavoitteet, jotka koskevat markkinaosuuksia, hintoja, liikevaihtoa, tuloja ja katteita;

D) odotukset, suunnitelmat, aikataulut tai hyödyt, jotka liittyvät muutoksiin toiminnallisessa rakenteessamme ja toimintamallissamme;

E) markkinoiden kehittyminen nykyisillä ja tulevilla markkinoillamme sekä niiden kausiluonteisuus ja syklisyys, mukaan lukien viestintäpalvelujen tarjoajat sekä yleinen taloudellinen tilanne ja tuleva lainsäädännön kehitys sekä COVID-19-pandemian vaikutus, ajoitus ja kesto liiketoimintaamme, toimitusketjuihimme, asiakkaidemme liiketoimintaan ja yleisiin markkina- ja taloudellisiin olosuhteisiin;

F) asemamme markkinoilla, käsittäen tuoteportfoliomme ja maantieteellisen toiminta-alueemme, sekä kykymme käyttää näitä kehittääksemme tärkeitä liiketoimintojamme tai markkinoitamme ja säilyttää tilauksiemme määrät ajan mittaan;

G) mahdolliset tulevat yhteistyömahdollisuudet tai yhteistyösopimukset tai patenttilisenssisopimukset tai välimiesmenettelyratkaisut, mukaan lukien tulo, joka tultaisiin saamaan yhteistyöstä, kumppanuudesta, sopimuksesta tai välimiesmenettelyn nojalla;

H) tuotteidemme ja palvelujemme toimitusten ja kehityksen ajoitus, mukaan lukien lyhyen ja pitkän aikavälin oletukset 5G:n käyttöönotosta ja kykymme hyötyä kyseisestä käyttöönotosta sekä maailmanlaajuisen teknologiapohjamme käyttö 5G-menestyksen alustana; sekä 5G-ekosysteemin kokonaisvalmius;

I) vireillä olevien ja mahdollisesti tulevien oikeudenkäyntien, välimiesmenettelyiden, riita-asioiden, hallinnollisten menettelyjen ja viranomaistutkimusten lopputulokset;

J) uudelleenjärjestelyt, investoinnit, pääomarakenteen optimointitavoitteet, divestoinnit ja kykymme saavuttaa taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteemme, jotka asetamme uudelleenjärjestelyiden, investointien ja pääomarakenteen optimointitavoitteiden yhteydessä, mukaan lukien kustannussäästöohjelmamme;

K) tulevaisuuden pääomakustannukset, väliaikaiset lisäkustannukset tai muut tutkimus- ja tuotekehityskustannukset uusien tuotteiden kehittämiseksi tai markkinoille tuomiseksi, mukaan lukien 5G; ja

L) kestävä kehitys ja vastuullisuus, jotka sisältyvät Kestävä kehitys ja vastuullisuus -osioon.

Nämä lausumat perustuvat johdon parhaaseen arvioon ja käsitykseen niiden tietojen valossa, jotka sillä on kyseisellä hetkellä ollut saatavilla. Koska tällaisiin lausumiin liittyy useita riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista useat ovat vaikutusvaltamme ulkopuolella, todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti näistä lausunnoista. Nämä lausumat ovat vain ennusteita, jotka perustuvat meidän tämänhetkisiin odotuksiimme ja näkemyksiimme tulevaisuuden tapahtumista ja kehityksestä ja niihin liittyy erilaisia riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita on vaikeaa ennustaa, koska ne liittyvät tulevaisuuden tapahtumiin ja olosuhteisiin. Riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka saattavat vaikuttaa näihin lausumiin sisältyvät, mutta eivät ole rajoitettuja riskitekijöihin, jotka on yksilöity osiossa “Hallituksen toimintakertomus–Riskitekijät” ja muissa viranomaisille toimittamissamme asiakirjoissa. Muut tuntemattomat ja odottamattomat tekijät tai myöhemmin vääriksi todetut oletukset voivat aiheuttaa sen, että todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti niistä tuloksista, joita tällä hetkellä odotamme. Nokia ei sitoudu julkisesti päivittämään tai muuttamaan tulevaisuutta koskevia lausumia uuden tiedon, tulevaisuuden tapahtumien tai muun syyn johdosta, paitsi siltä osin kuin sillä on lainmukainen velvollisuus.

Tiettyjen käsitteiden käyttö

Nokia Oyj on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Tässä asiakirjassa viittaukset “me”, “meitä”, “konserni” tai “Nokia” tarkoittavat yhteisesti Nokia Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä ja viittaavat yleisesti Nokian jatkuviin toimintoihin, paitsi missä erikseen täsmennämme, että käsite Nokia Oyj tarkoittaa ainoastaan tiettyä tytäryhtiötä tai toimintasegmenttiä tai lopetettuja toimintoja. Viittaukset “meidän osakkeisiin”, asioihin jotka liittyvät osakkeisiimme tai hallintoasioihin viittaavat Nokia Oyj:n osakkeisiin ja hallintoon.

Nokia Oyj on julkaissut konsernitilinpäätöksensä euroissa 1.1.1999 alkavalta tilikaudelta ja sen jälkeisiltä jaksoilta. Tässä vuosikertomuksessa viittaukset “EUR”, “euro” tai “€” viittaavat Euroopan talous- ja rahaliiton yhteisvaluuttaan, viittaukset “dollari”, “Yhdysvaltain dollari”, “USD” tai “$” viittaavat Yhdysvaltain valuuttaan ja viittaukset “renminbi”, “juan” tai “CNY” viittaavat Kiinan valuuttaan.

Termit

2G (toisen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): Käytetään myös termiä GSM (Global System for Mobile Communications): digitaalinen matkaviestinjärjestelmä, joka perustuu laajalti hyväksyttyyn standardiin ja toimii yleensä 900 MHz:n, 1 800 MHz:n ja 1 900 MHz:n taajuuksilla.

3G (kolmannen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): Kolmannen sukupolven matkaviestinstandardit, joiden mukaisesti puhetta ja dataa välitetään WCDMA-tekniikalla tai sen läheisillä muunnoksilla. Katso myös WCDMA.

3GPP (3rd Generation Partnership Project): Standardointijärjestöjen yhteistyöorganisaatio, jonka alkuperäinen tarkoitus oli luoda kolmannen sukupolven matkapuhelinjärjestelmille eli 3G-järjestelmille maailmanlaajuisia teknisiä määrittelyjä. Organisaation toimintalaajuutta on kuitenkin laajennettu, ja tällä hetkellä pääfokus on jo 5G-verkoissa.

4G (neljännen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): LTE-tekniikkaan perustuvat neljännen sukupolven matkaviestinstandardit, jotka tarjoavat vain IP-datayhteyksiä ja langattoman laajakaistayhteyden internetiin. Katso myös LTE.

5G (viidennen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): Matkaviestinstandardien seuraava merkittävä kehitysvaihe. Siinä verkkoarkkitehtuuri suunnitellaan kokonaan uusiksi, jotta siitä saadaan joustava ja mukautuva tulevaisuuden palvelujen tarpeisiin. Sen avulla saavutetaan suuremmat nopeudet ja kapasiteetti, erittäin lyhyt viive ja parempi luotettavuus.

6G (kuudennen sukupolven matkaviestinjärjestelmä): Matkaviestinjärjestelmistä tulee markkinoille uusi sukupolvi noin joka kymmenes vuosi. Seuraavan sukupolven teknologian odotetaan tulevan käyttöön vuoteen 2030 mennessä, ja sitä kutsutaan yleisesti 6G:ksi.

AI (artificial intelligence): Tekoäly. Koneiden autonominen ja mukautuva älykkyys, jossa koneilla on kyky suorittaa tehtäviä monimutkaisissa ympäristöissä ilman käyttäjän jatkuvaa ohjausta ja kyky parantaa suorituskykyä oppimalla kokemuksesta.

Airframe: 5G-valmis datakeskus, joka yhdistää pilviteknologioiden hyödyt tietoliikennealan runko- ja radioverkkojen vaatimuksiin. Se on saatavilla Rackmount- ja Open Compute Project (OCP) -laitetelineisiin sopivana. Tämä mahdollistaa hyvän skaalautuvuuden (alkaen) pienistä hajautetuista datakeskuksista, jotka on optimoitu viiveen vähentämiseksi, aina suuriin keskitettyihin datakeskusratkaisuihin.

AirScale Radio Access: 5G-valmis radioverkkokokonaisuus, joka auttaa operaattoreita vastaamaan nykyisiin ja tulevaisuuden vaatimuksiin. Ratkaisu muodostuu Nokia AirScale -tukiasemasta, jonka radiot ja järjestelmämoduulit tukevat useita taajuuksia; Nokia AirScale -aktiiviantenneista; pilveen rakennetusta radioverkosta (AirScale Cloud RAN), johon kuuluvat Nokia AirScale -pilvitukiasema ja pilvipohjainen 3G-radioverkko-ohjain; Nokia AirScale Wi-Fi:stä; yhteisestä ohjelmistosta; ja palveluista, jotka käyttävät älykästä analytiikkaa ja äärimmäistä automaatiota maksimoidakseen hybridiverkkojen suorituskyvyn.

Alcatel-Lucent: Alcatel-Lucent-konserni, joka on ollut osa Nokia-konsernia vuodesta 2016.

Alusta: Ohjelmistoalustalla viitataan käyttöjärjestelmään tai ohjelmointiympäristöön tai molempiin.

Anyhaul: Langaton siirtoverkkoratkaisu 5G-verkoille kattaen mikroaalto-, IP-, optiset ja laajakaistaverkot.

CloudBand: Nokian pilvihallinnan ja -orkestroinnin ratkaisut, jotka mahdollistavat yhtenäisen NFV-pilvirakenteen ja -alustan. Katso myös NFV.

Cloud RAN: Cloud RAN tarkoittaa, että kaikki tai osa kantataajuuskaistan toiminnoista toteutetaan kaupallisella alustalla erikoislaitteiston sijaan.

Digitaalinen: Signalointitekniikka, jossa signaali koodataan numeromuotoon siirtoa varten.

Ekosysteemi: Alan termi yhä suuremmille kaikkia osapuolia hyödyttäville kumppaniyhteisöille, joita osapuolet, kuten laitevalmistajat, ohjelmistotoimittajat, sovelluskehittäjät, julkaisijat, viihdetarjoajat, mainostajat ja sähköisen kaupan asiantuntijat muodostavat saadakseen tarjoamansa tuotteet markkinoille. Matkaviestinlaitteiden ja niihin liittyvien palvelujen alalla tärkeimpien ekosysteemien ytimessä on käyttöjärjestelmä ja kehitysalusta, jolle palvelut rakentuvat.

Esineiden internet (IoT, Internet of Things): Kaikki internetiin yhteydessä olevat esineet kuten autot, käyttämämme vaatteet, kodinkoneet ja tehtaiden koneet, jotka voivat automaattisesti oppia ja järjestäytyä.

Essentiaalipatentti (SEP): Yleisesti standardeihin perustuvien tuotteiden valmistuksessa tarvittavat patentit, joita yritykset pitävät olennaisen tärkeinä ja jotka ne suostuvat lisensoimaan reiluin, kohtuullisin ja syrjimättömin ehdoin.

ETSI (European Telecommunications Standards Institute): Eurooppalainen telealan standardisoimisjärjestö. ETSI: n tuottamat standardit sisältävät teknisiä määritelmiä, joilla vahvistetaan telekommunikaatiotuotteiden vaadittavat ominaisuudet.

FP5: Nokian viidennen sukupolven tehokas IP-reitityspiirisarja ja AirScale 5G tuotteiden uusin valikoima.

Future X: Verkkoarkkitehtuuri, joka on äärimmäisen hajautettu, kognitiivinen, jatkuvasti sopeutuva, oppiva ja optimoiva, ja joka yhdistää ihmiset, aistit, esineet, järjestelmän, infrastruktuurin sekä prosessit.

G.fast: Kiinteä laajakaistateknologia, jolla päästään jopa 1 Gb/s:n nopeuksiin hyvin lyhyillä etäisyyksillä (esimerkiksi rakennuksen sisällä, tämän nimityksenä on myös Fiber-to-the-Building, FTTB). Vuonna 2014 esitelty G.fast käyttää enemmän taajuuksia ja G.fast Vectoring -tekniikoita suurempien nopeuksien saavuttamiseksi.

GPON (Gigabit Passive Optical Network): Kuituyhteysteknologia, jolla päästään 25 Gb/s:n nopeuteen yksittäistä valokuitua pitkin useisiin päätepisteisiin kuten koteihin ja yrityksiin.

GSM (Global System for Mobile Communications): Digitaalinen matkaviestinjärjestelmä, joka perustuu laajalti hyväksyttyyn standardiin ja toimii yleensä 900 MHz:n, 1 800 MHz:n ja 1 900 MHz:n taajuuksilla. Tunnetaan myös 2G:nä.

GSM-R (GSM-Railway): Kansainvälinen langaton viestintästandardi rautatieviestinnälle ja -sovelluksille. Euroopan rautatieliikenteen hallintajärjestelmän (ERTMS) osajärjestelmä, jota käytetään viestintään juna- ja rautatiejärjestelmien ohjauskeskusten välillä.

Hexa-X: Hexa-X on Euroopan komission 6G-lippulaivahanke seuraavan sukupolven langattomien verkkojen tutkimiseksi. Hanke käynnistyi tammikuussa 2021 Nokian johdolla ja tiiviissä yhteistyössä vahvojen eurooppalaisten kumppaneiden kanssa.

Hyperscale-toimija: Hyperscale-toimijoilla tarkoitetaan Alphabetin (Google), Amazonin (Amazon Web Services, AWS), Microsoftin ja Meta Platformsin (Facebook) kaltaisia yrityksiä, jotka tarjoavat maailmanlaajuisia pilviratkaisuja suurista, verkkoon kytketyistä konesaleistaan.

Immateriaalioikeuksien lisensointi: Yleiskäsitteenä sopimus, jolla yritys sallii toiselle yritykselle immateriaaliomaisuutensa (esim. patenttien, tavaramerkkien ja tekijänoikeuksien) käytön tietyin ehdoin.

Immateriaalioikeus: Juridinen oikeus, joka suojaa immateriaaliomaisuuden eli ihmisälyn tuotosten (esim. patenttien), joilla on taloudellista arvoa, hyödyntämistä taloudellisissa tarkoituksissa.

Immateriaaliomaisuus: Immateriaaliomaisuus syntyy luovasta toiminnasta, ja siihen sisältyvät esimerkiksi patentit, tekijänoikeuksilla suojatut materiaalit, tavaramerkit sekä liiketoimintamallit ja -suunnitelmat.

IoT (Internet of Things, esineiden internet): Kaikki internetiin yhteydessä olevat esineet kuten autot, käyttämämme vaatteet, kodinkoneet ja tehtaiden koneet, jotka voivat automaattisesti oppia ja järjestäytyä. Katso myös esineiden internet.

IP (Internet Protocol): Internetprotokolla on verkkotason protokolla, joka tarjoaa yhteydettömän internet-työpalvelun ja on osa TCP/IP-protokollaa.

IP/MPLS: IP/MPLS on reititystekniikka tietoliikenneverkoissa, joka ohjaa dataa yhdestä solmusta toiseen lyhyiden reittimerkintöjen eikä pitkien verkko-osoitteiden perusteella, näin vältetään monimutkaisia hakuja reititystaulukossa ja nopeutetaan liikennevirtoja.

Kaistanleveys: Datansiirtokanavan leveys, joka vaikuttaa kanavan siirtonopeuteen.

Käyttöjärjestelmä: Ohjelmisto, joka ohjaa tietokoneen tai mobiililaitteen perustoimintaa, kuten suorittimen ja muistin hallintaa. Termillä viitataan usein myös yleisemmin laitteen sisältämään ohjelmistoon, mukaan lukien käyttöliittymään.

Konvergenssi: Kahden tai useamman erillisen toimintamallin tai teknologian yhdentyminen. Esimerkiksi IP-konvergenssi, lanka- ja mobiiliverkon yhdentyminen sekä laitekonvergenssi.

Konvergoitunut runkoverkko: Konvergoitunut runkoverkko viittaa langattoman ja kiinteän yhteysverkon konvergenssiin runkoverkossa. Kun siirrymme kohti itsenäistä 5G-runkoverkkoa, palveluntarjoajat voivat käyttää runkoverkon yhteisiä ohjaustason toimintoja sekä langattomien että kiinteiden käyttäjätason toimintojen hallintaan. Yhtenäinen ohjaustaso yksinkertaistaa toimintoja ja tarjoaa riippumattomat sijainti-, skaalaus- ja elinkaaren hallintaominaisuudet.

Laajakaista: Suuremman kaistanleveyden datayhteys, jossa käytettävät siirtokanavat tukevat 9,6 kb/s:n perusnopeutta suurempia datansiirtonopeuksia.

Liityntäverkko (access network): Paikallisen keskuksen ja tilaaja-aseman välinen televiestintäverkko.

Lopetetut toiminnot: HERE-liiketoiminnan ja Devices & Services -liiketoiminnan jatkuvat taloudelliset vaikutukset. HERE-liiketoiminta myytiin autonvalmistajien yhteenliittymälle ja Devices & Services -liiketoiminta myytiin olennaisilta osin Microsoftille.

LTE (Long-Term Evolution): 3GPP-radioteknologian seuraavan vaiheen arkkitehtuuri ja nopeaan datansiirtoon kykenevien langattomien yhteyksien standardi. Kutsutaan myös nimellä 4G.

Mobiililaajakaista: Viittaa nopeisiin langattomiin internetyhteyksiin ja eri paikoista käytettäviin palveluihin.

Matkapuhelinverkot: Matkapuhelinverkot-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian mobiiliverkkojen radioverkko- ja mikroaaltosiirtoverkkoteknologioista ja -palveluista. Sen tuotevalikoima kattaa kaikkien sukupolvien radioverkkoteknologiat 2G:stä 5G:hen.

NFV (Network Functions Virtualization, verkkotoimintojen virtualisointi): Verkon toimintojen erottaminen käytettävistä laitteistoista hyödyntämällä virtuaalista laitteiston erottamista.

Nokia Bell Labs: Nokian tutkimusorganisaatio, joka etsii ja kehittää ihmiskunnan seuraavan vaiheen tarvitsemia teknologisia ratkaisuja sekä tutkii ja ratkaisee monimutkaisia ongelmia verkkojen muodonmuutosta varten.

Non-standalone (NSA): Verkkoarkkitehtuuri, joka on rakennettu olemassa olevan 4G-ydinverkon ja 4G-radioverkon päälle.

Ohjelmisto-ohjatut verkot (SDN, Software Defined Network): Verkko-ohjauksen ja tiedonsiirron irrottaminen toisistaan yhteyksien yksinkertaistamiseksi ja automatisoimiseksi datakeskuksissa, pilvissä ja laajalla alueella.

Ohjelmoitava maailma: Maailma, jossa yhteydet laajenevat valtavasti ja jossa ihmiset ja sadat miljardit fyysiset esineet – kuten autot, kodinkoneet, älypuhelimet, puettavat laitteet, teollisuuslaitteet ja terveydenseurantalaitteet – ovat yhteydessä toisiinsa. Ohjelmoitava maailma eroaa esineiden internetistä siinä, että tieto on älykästä. Ihmiset voivat tulkita ja käyttää tietoa pelkän tallentamisen sijaan.

O-RAN: Termillä O-RAN tarkoitetaan O-RAN-yhteenliittymän määrittelemiä rajapintoja ja arkkitehtuurielementtejä. O-RAN-yhteenliittymä on seuraavan sukupolven RAN-infrastruktuureja määrittelevä asiantuntijaryhmä, jonka toiminta perustuu älykkyyden ja avoimuuden periaatteille.

Paketti: Pakettikytkentäisessä verkossa siirrettävän sanoman osa.

Piensolut: Pienitehoisia radioliityntäsoluja (mikro- tai pikosoluja). Piensolut ovat tärkeitä alueilla, joilla dataliikenne on tiheää. 3G- ja LTE-yhteyksillä piensolut käyttävät operaattorin lisensoimaa spektriä; Wi-Fi käyttää lisensoimatonta spektriä, joka ei siten ole operaattorin hallinnassa.

Pilvi: Pilvilaskentamalli mahdollistaa kaikkialla saatavilla olevien, helppokäyttöisten ja tarpeen mukaan muodostettavien verkkoyhteyksien luomisen muokattavien laskentaresurssien muodostamaan kokonaisuuteen (esimerkiksi verkot, palvelimet, tallennuslaitteet, sovellukset ja palvelut). Kokonaisuuteen kuuluvia osia voidaan ottaa nopeasti käyttöön ja vapauttaa minimaalisilla hallintatoimenpiteillä.

Pilvi- ja verkkopalvelut: Pilvi- ja verkkopalvelut -liiketoimintaryhmä mahdollistaa viestintäpalvelujen tarjoajille ja yrityksille 5G:n käyttöönoton ja kaupallistamisen, pilvinatiivit ohjelmistot ja palveluna toimitettavat as-a-Service-liiketoimintamallit.

PON (Passive Optical Network): Kuituyhteysarkkitehtuuri, jossa käytettävät valokuitujakajat toimivat ilman sähköä ja mahdollistavat useiden päätepisteiden palvelemisen yksittäisellä optisella kuidulla sen sijaan, että keskittimen ja asiakkaan välille pitäisi asentaa erillisiä kuituja.

PSE-3: PSE-3 (Photonic Service Engine 3) piirisarja on ensimmäinen koherentti digitaalinen signaaliprosessori, joka toteuttaa todennäköisyyskonstellaation muodostumisen algoritmia (probabilistic constellation shaping, PCS). PSE3 -piirisarja on Nokia Bell Labsin kehittämä.

RAN (Radio Access Network, radioverkko): Matkaviestinjärjestelmä, joka koostuu radiotukiasemista ja siirtolaitteista.

Siirtoverkko (transport network): Signaalien kuljettaminen yhdestä pisteestä toiseen tai useampaan pisteeseen.

Single RAN: Single RAN -verkossa yhdestä tukiasemasta pystytään välittämään dataa samanaikaisesti erilaisilla radioteknologioilla.

Standalone (SA): Itsenäinen verkkoarkkitehtuuri, joka mahdollistaa 5G-verkon toiminnan ilman yhteyttä olemassa olevaan 4G-runkoverkkoon.

Tehtäväkriittinen viestintä/verkko (mission critical communication/network): Yksi 5G:n keskeisimmistä elementeistä. Tehtäväkriittinen tietoliikenne täyttää pelastustyöntekijöiden kuten hätäkeskusten, palolaitosten, hälytysajoneuvojen, poliisin sekä etsintä- ja pelastuspalvelujen tarpeet, korvaten vanhentuneen radion uusilla viestintämahdollisuuksilla, jotka ovat älypuhelinkäyttäjien saatavilla.

Teknologia: Teknologia-liiketoimintaryhmä vastaa Nokian patenttiportfolion hallinnoinnista ja Nokian immateriaalioikeuksien, kuten patenttien, teknologioiden ja Nokian brändin, kaupallistamisesta.

Teknologialisensointi: Sopimus tai järjestely, jolla yritys tarjoaa toiselle yritykselle tietyin ehdoin teknologiaansa ja mahdollisesti tietotaitoaan, joka voi olla suojattu immateriaalioikeuksin, käytettäväksi tämän tarjoamissa tuotteissa tai palveluissa.

Tietoliikennetason pilvipalvelut: Pilvilaskennan, ohjelmisto-ohjattujen verkkojen ja verkkotoimintojen virtualisoinnin periaatteiden soveltaminen tietoverkkoympäristöön, mikä tarkoittaa sovellusohjelmiston erottamista käytettävistä laitteistoista ja automaattisia ohjelmoitavia rajapintoja samalla kun säilytetään tietoliikenteen vaatimukset kuten verkon luotettavuus ja nopea vasteaika.

Toimialat: Yksi Nokian asiakasryhmistä. Toimiala tarkoittaa yritysten ryhmittelyä pääasiallisen teollisuudenalansa ja toimintansa luonteen ja kohteen perusteella (esimerkiksi energia- tai kuljetusala). Nokia keskittyy ensisijaisesti kuljetus-, energia- ja logistiikka-aloihin sekä valmistavaan teollisuuteen ja julkiseen hallintoon kuten älykaupunkeihin ja älykkääseen valtionhallintoon.

Tukiasema: Matkapuhelinverkon lähetin-vastaanotinasema, johon matkapuhelimet ovat radioyhteydessä.

VDSL2 (Very High Bit Rate Digital Subscriber Line 2): Kiinteä laajakaistateknologia, joka seurasi ADSL-teknologiaa. VDSL2 esiteltiin vuonna 2007, ja sillä päästään tyypillisesti 30 Mb/s:n nopeuteen jakokeskuksesta (tätä kutsutaan myös nimellä Fiber-to-the-Node) olemassa olevia puhelinlinjoja pitkin.

VDSL2 Vectoring: Vuonna 2011 esitelty kiinteä laajakaistateknologia, jolla päästään jopa 100 Mb/s:n nopeuteen VDSL2 linjaa pitkin käyttämällä häiriönpoistotekniikoita, joilla poistetaan ylikuuluminen vierekkäisten linjojen väillä.

Verkkoinfrastruktuuri: Verkkoinfrastruktuuri-liiketoimintaryhmän tarjontaan kuuluvat kuitu- ja kupariverkot, kiinteitä langattomia teknologioita ja IP-reititystä hyödyntävät verkot, datakeskukset ja meren- ja maanalaiset optiset verkot sekä niihin liittyvät palvelut. Sen asiakkaita ovat esimerkiksi viestintäpalvelujen tarjoajat, internet-toimijat (mukaan lukien hyperscale-toimijat), ICT-ala ja julkishallinnon toimijat.

Viestintäpalvelujen tarjoajat: Yksi Nokian asiakasryhmistä.

Virtuaalitodellisuus (VR): Kolmiulotteisen kuvan tai ympäristön simulaatio, jonka kanssa ihminen voi olla kanssakäymisessä erityisen teknologisen välineistön, esimerkiksi näytöllisen kypärän tai sensoreita sisältävien käsineiden avulla.

VoLTE (Voice over LTE): Teknologia, jota tarvitaan puhepalvelujen tarjoamiseksi täysin IP-pohjaisessa LTE-verkossa. Siinä käytetään yleensä IP Multimedia Subsystemiä (IMS), joka on 3GPP-standardoitu arkkitehtuuri IP-pohjaisten multimediapalvelujen tarjoamiseen.

WAN (Wide Area Network, laajaverkko): Yksityinen tiedonsiirtoverkko, joka yhdistää lähiverkot yhdeksi suureksi verkoksi.

WCDMA (Wideband Code Division Multiple Access): Kolmannen sukupolven mobiililaajakaistateknologia, joka tarjoaa suuret tiedonsiirtonopeudet mobiililaitteisiin ja kannettaviin langattomiin laitteisiin. Käytetään myös termiä 3G.

Ydinverkko (core network): Keskukset ja perussiirtolaitteet, jotka yhdessä muodostavat verkkopalvelujen perustan.

Yhteinen ohjelmistoalusta (Common Software Foundation): Nokian pilvipohjainen yhteinen ohjelmistoalusta on suunniteltu toimittamaan laitteistoista ja toimittajista riippumattomia sovelluksia, jotka on helppo ottaa käyttöön, integroida, käyttää ja päivittää.

Yksityinen langaton verkko: Yksityinen langaton verkko on itsenäinen verkko, jossa pääpaino on teollisuuden operatiivisissa resursseissa ja käyttäjissä. Yksityinen langaton verkko tarjoaa laajakaistayhteyden, joka on samankaltainen kuin julkinen langaton verkko, mutta sen omistaa ja sitä valvoo sen rakentanut tai ostanut organisaatio.

Tietoja sijoittajille

Tietoja verkosta

www.nokia.com

Verkkosivuillamme on taloudellisia katsauksia, tietoja johtoryhmän jäsenistä, sijoittajasuhdemateriaalia, tietoja tapahtumista, lehdistötiedotteita sekä ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen liittyvää tietoa, kuten Nokian People & Planet-yritysvastuuraportti, Code of Conduct -toimintaohjeet, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys.

Sijoittajasuhteet

investor.relations@nokia.com

Varsinainen yhtiökokous

Päivämäärä: Tiistaina 5.4.2022

Paikka: Espoo

Osinko

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että se valtuutettaisiin päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,08 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai pääoman palautuksena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Taloudelliset katsaukset

Nokia suunnittelee julkaisevansa vuoden 2022 osavuosikatsaukset 28.4.2022, 21.7.2022 ja 20.10.2022. Vuoden 2022 tulos on suunniteltu julkaistavaksi helmikuussa 2023.

Nokian tiedotteet vuonna 2021

Kaikki Nokian vuonna 2021 julkaisemat pörssi- ja lehdistötiedotteet löytyvät Nokian verkkosivuilta osoitteesta www.nokia.com/fi/uutiset.

Pörssit

Nokia Oyj:n osake noteerataan seuraavissa arvopaperipörsseissä:

	Tunnus	Kaupankäyntivaluutta
Nasdaq Helsinki (vuodesta 1915)	NOKIA	EUR
New York Stock Exchange (vuodesta 1994)	NOK	USD
Euronext Paris (vuodesta 2015)	NOKIA	EUR

Yhteystiedot

Nokian pääkonttori
Karakaari 7
02610 Espoo
Suomi

Puh. +358 (0) 10 44 88 000
Faksi +358 (0) 10 44 81 002

Copyright © Nokia 2022.
Kaikki oikeudet pidätetään.
Nokia on Nokia Oyj:n rekisteröity
tavaramerkki.

www.nokia.com