

NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Tilinpäätöstiedote

2020



NOHO PARTNERS TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.–31.12.2020

Koronavuodesta 24 miljoonan euron liiketappio – rakennemuutosten ja uuden rahoitussopimuksen myötä yhtiö valmistautuu jälleenrakennusvaiheeseen

NoHo Partners toimi vuoden 2020 viimeisellä kvartaalilla rajoitetussa toimintaympäristössä kaikissa sen toimintamaissa. Pandemiatilanteen kiihtymisen, ravintolarajoitusten tiukentumisen, heikentyneen asiakaskysynnän, kansainvälisten liiketoimintojen totaali pysähtymisen sekä pikkujoulukauden yrityskaupan puuttumisen vuoksi konsernin loka–joulukuun liikevaihtotaso jäi noin 42 prosenttiin edellisvuodesta ja liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 72 miljoonaa euroa negatiivinen. Koko tilikauden 2020 liikevaihtotaso laski 57,5 prosenttiin edellisvuodesta. Nopean ja määrätietoisen reagoinnin, operatiivisen toiminnan tehostamisen ja kustannussäästöjen avulla yhtiö pystyi rajaamaan poikkeusolojen negatiivista vaikutusta liiketoiminnan operatiiviseen kassavirtaan, joka jäi tilikauden 2020 osalta vain 5,1 miljoonaa euroa negatiiviseksi.

Tammikuussa 2021 konsernin liikevaihtotaso oli 53 prosenttia tammikuuhun 2020 verrattuna. Yhtiö neuvotteli helmikuussa 2021 päärahoittajiansa kanssa rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön pitkän aikavälin rahoitusaseman ja mahdollistaa poikkeusolojen jälkeisen jälleenrakentamishjelman. Yhtiö uskoo markkinan aloittavan elpymisen ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran alkavan kääntymään positiiviseksi vuoden 2021 toisen kvartaalin aikana.

LOKA–JOULUKUU 2020 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

- Liikevaihto oli 31,6 milj. euroa (75,2 milj. euroa), laskua 57,9 %.
- Liikevoitto oli -11,8 milj. euroa (7,0 milj. euroa), laskua 267,7 %.
- Liikevoittoprosentti oli -37,2 % (9,3 %), laskua 498,8 %.
- Tilikauden tulos oli -11,9 milj. euroa (4,9 milj. euroa), laskua 342,9 %.
- Osakekohtainen tulos oli -0,53 euroa (0,20 euroa), laskua 367,7 %.

Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

- Liikevaihto oli 31,6 milj. euroa (75,2 milj. euroa), laskua 57,9 %.
- Liikevoitto oli -11,9 milj. euroa (6,5 milj. euroa), laskua 284,2 %.
- Liikevoittoprosentti oli -37,7 % (8,6 %), laskua 538,1 %.
- Tilikauden tulos oli -12,0 milj. euroa (4,3 milj. euroa), laskua 377,0 %.
- Osakekohtainen tulos oli -0,53 euroa (0,17 euroa), laskua 414,1 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli -7,2 milj. euroa (9,5 milj. euroa), laskua 175,3 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta sisältää noin 1,1 milj. euroa kerta-luonteisia eriä, jotka muodostuivat yt-neuvottelujen tuloksena syntyneistä irtisanomisten palkkakustannuksista, päättyviin vuokrasopimuksiin liitännäisistä kuluista sekä luottotappioista.
- Katsauskauden tulos sisältää noin 1,9 milj. euroa poistoja muodostuen päättyvien vuokrasopimusten IFRS 16 -vaikutuksesta sekä alaskirjauksista.

TAMMI–JOULUKUU 2020 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

- Liikevaihto oli 156,8 milj. euroa (272,8 milj. euroa), laskua 42,5 %.
- Liikevoitto oli -23,9 milj. euroa (30,6 milj. euroa), laskua 178,2 %.
- Liikevoittoprosentti oli -15,2 % (11,2 %), laskua 236,0 %.
- Tilikauden tulos oli -29,5 milj. euroa (4,77 milj. euroa), laskua 161,8 %.
- Osakekohtainen tulos oli -1,44 euroa (2,36 euroa), laskua 160,9 %.
- Nettovelkaantumistaso ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 192,0 %.
- Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 163,4 milj. euroa.
- IFRS 16 -velka oli 153,2 milj. euroa. Nettovelkaantumistaso IFRS 16 -standardin vaikutus huomioiden oli 391,0 %.

Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

- Liikevaihto oli 156,8 milj. euroa (272,9 milj. euroa), laskua 42,6 %.
- Liikevoitto oli -24,5 milj. euroa (18,4 milj. euroa), laskua 233,2 %.
- Liikevoittoprosentti oli -15,6 % (6,7 %), laskua 331,8 %.
- Tilikauden tulos oli -30,1 milj. euroa (11,7 milj. euroa), laskua 356,4 %.
- Osakekohtainen tulos oli -1,44 euroa (0,47 euroa), laskua 408,6 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli -5,1 milj. euroa (30,4 milj. euroa), laskua 116,9 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta sisältää noin 1,6 milj. euroa kerta-luonteisia eriä, jotka muodostuivat yt-neuvottelujen tuloksena syntyneistä irtisanomisten palkkakustannuksista, päättyviin vuokrasopimuksiin liitännäisistä kuluista sekä tilikauden 2020 aikana kirjatusta luottotappioista. Lisäksi liiketoiminnan operatiiviseen kassavirtaan sisältyy yli 1 milj. euroa liiketoimintojen alasajo- ja käynnistyskustannuksia.
- Katsauskauden tulokseen sisältyy noin 6,5 milj. euroa kertaluonteisia poistoja ja arvonalentumisia muodostuen lopetetusta yksiköistä ja yksiköistä, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa, sekä päättyvien vuokrasopimusten IFRS 16 -vaikutuksista.
- Valtioiden tuet tammi–joulukuussa 2020 kaikissa yhtiön toimintamaissa olivat yhteensä noin 12,5 milj. euroa.

RAVINTOLOIDEN MÄÄRÄ

- Raportoitavien ravintolayksiköiden lukumäärä 31.12.2020 yhteensä 237:
 - Ruokaravintolat 77
 - Viihderavintolat 67
 - Fast casual -ravintolat 53
 - Kansainväliset ravintolat 20

VIIMEISEN VUOSINELJÄNNEKSEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- Suomen hallitus tiukensi ravintoloiden aukiolo-, anniskelu- ja asiakaspaikkarajoituksia lokakuusta 2020 alkaen valtakunnallisesti viikon siirtymäajalla. Anniskeluaikaa rajoitettiin klo 24 ja aukioloa klo 01 päättyviksi. Pandemian kiihtyvyyssalueilla anniskelu päättyi klo 22 ja aukiolo klo 23. Asiakaskapasiteetti rajoitettiin puoleen normaalista.
- Yhtiö aloitti koko Suomen henkilöstöä koskevat yt-neuvottelut 5.10.2020.
- Perustuslakivaliokunta otti 15.10.2020 kantaa Suomen hallituksen esitykseen ravintolarajoituksista katsoen sen osin perustuslain vastaiseksi.
- Uusista ravintolarajoituksista Suomessa säädettiin valtioneuvoston asetuksella 1.11.2020 alkaen, ja valtaosa maakunnista siirtyi pandemian kiihtymis- ja leviämävaiheen alueiden tiukentuneiden rajoitusten piiriin. Valtioneuvoston ravintolarajoituksia koskeva uusi asetus astui voimaan 12.12.2020, jonka mukaan asetus on voimassa 28.2.2021 saakka.
- Norjassa ravintoloissa astui voimaan alkoholinmyyntikielto 9.11.2020 alkaen, joka on edelleen toistaiseksi voimassa muun muassa Oslolla.
- Tanskassa ravintolat suljettiin kokonaan 9.12.2020 alkaen ja vain take-away-myynti on sallittu 28.2.2021 saakka.
- Joulukuun lopussa yhtiön kansainväliset ravintolat, tapahtumatalot ja yökerhot olivat suljettuina, ja muut liiketoiminta-alueet olivat tiukasti rajoitettuja.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- Liiketoimintajohtaja ja johtoryhmän jäsen Eemeli Nurminen jäi pois NoHo Partnersin palveluksesta 1.1.2021.
- Yhtiö tiedotti 4.1.2021, että kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen Perttu Pesonen jättää tehtävänsä 1.2.2021.
- Yhtiö tiedotti 5.1.2021, että sen yhteistoimintaneuvottelut johtavat muutoksiin organisaatiorakenteessa, 55 tehtävän vähentämiseen ja 15 tehtävän osa-aikaistamiseen johtoryhmä-, esimies- ja hallintotehtävissä sekä osa- ja kokoaikaisiin lomautuksiin, jotka koskivat sillä hetkellä noin 600 henkilöä.
- Yhtiön liikevaihto tammikuussa 2021 oli noin 7,8 milj. euroa ollen noin 53 % viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli noin -1,8 miljoonaa euroa.
- Yhtiö tiedotti 29.1.2021 hankkineensa Allas Sea Poolin ravintolaliiketoiminnan. NoHo Partnersista tuli merikylpylän vuokralainen 1.2.2021 lähtien.
- Suomen hallitus antoi 4.2.2021 eduskunnalle lakiesityksen tartuntatautilain väliaikaisesta muuttamisesta, jonka myötä ravitsemisliiketoiminnan rajoituksia koskevien säännösten voimassaoloa jatkettaisiin kesäkuun 2021 loppuun.
- Yhtiö tiedotti 15.2.2021 saaneensa päärahoittajiensa kanssa neuvottelut päätökseen uudesta pitkän aikavälin rahoitus-sopimuksesta rahoitusasemansa turvaamiseksi ja jälleenrakennusohjelman toteuttamiseksi.

SELVITYS KIRJAUSKÄYTÄNNÖISTÄ

- NoHo Partners luopui henkilöstövuokraustoiminnastaan elokuussa 2019. Syyskuusta 2019 alkaen konsernissa on vain yksi segmentti eli ravintolaliiketoiminta.
- Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luopumisesta johtuen konserni on aloittanut vertailukelpoisuutta parantavien vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittämisen, joiden uskotaan parantavan markkinoiden ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Vertailukelpoiseen tulokseen on lisätty merkittävämpänä eränä ennen järjestelyä tapahtuneet konsernin sisäiset henkilöstöpalveluostot, jotka vastaisuudessa esitetään ulkoisina ostopalveluina. Liitetiedossa 2. on esitetty tarkemmin vertailukelpoisuutta parantavien tunnuslukujen laskentaperiaatteet.
- Tilinpäätöstiedotteen vertailutiedoissa henkilöstövuokraus on käsitelty lopetettuna toimintona erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Ks. tarkemmin liitetieto 2.
- Tilinpäätöstiedotteessa konsernin jatkuvat ja lopetetut toiminnot sekä ravintolaliiketoiminnan vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot esitetään erikseen.
- Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.
- Yhtiö on ottanut käyttöön 1.4.2020 alkaen uuden tunnusluvun, Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta. (Tunnusluvun laskentakaava: Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – osuus osakkuusyhtiön tuloksesta – IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi). Tunnusluku esittää yhtiön tuottaman kassavirran määrää ennen investointeja, veroja ja rahoituskuluja, ja sen tarkoituksena on kuvata ravintolaliiketoiminnasta toteutuvaa kassavirtaa.

OSINKO

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 104 820 924,23 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -16 186 005,86 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 21.4.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 yhtiöllä oli 19 222 270 osaketta.

Tulevaisuuden näkymät

MARKKINAT

Koronaviruspandemian vaikutus yhtiön markkinaan ja koko ravintola-alaan on ollut vakava ja äkillinen markkina-muutos on vaikuttanut merkittävästi yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemiatilanteen kiihtymisen ja sitä seuranneiden ravintoloiden rajoitustoimien myötä yhtiön toiminta rajoitetussa toimintaympäristössä tulee jatkumaan alkuvuonna 2021.

TULOSOHJEISTUS

Yhtiö ei anna tässä vaiheessa vuoden 2021 liikevaihto- ja kannattavuusennustettaan epävarman markkinatilanteen vuoksi. Pandemian taloudellista vaikutusta liiketoimintaan ja sen näkymiin ei pystytä tällä hetkellä kokonaisuudessaan määrittämään.

Tulosohjeistusta vuoden 2021 osalta päivitetään, kun näkyvyys paranee ja koronapandemian kokonaisvaikutukset toimintaympäristöön ja liiketoimintaan täsmentyvät. Liiketoimintaan kohdistuvat rajoitukset, rajoitusten mahdolliset muutokset, asiakaskysynnän muutokset ja talouden maailmanlaajuinen epävarmuus tulevat vaikuttamaan merkittävästi alkuvuoden 2021 liikevaihtoon ja taloudelliseen tulokseen.

Yhtiö tulee raportoimaan liiketoimintansa kehittämisestä poikkeustilanteen aikana kuukausitasolla.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2021–2023 tullaan julkaisemaan vuoden 2021 ensimmäisen puoliskon aikana.

AVAINLUKUJA

NoHo Partners –konserni yhteensä

(1 000 euroa)	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT, KOKO KONSERNI (JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT)				
Liikevaihto	31 615	75 179	156 771	272 820
Liikevoitto	-11 772	7 019	-23 880	30 551
Liikevoitto, %	-37,2 %	9,3 %	-15,2 %	11,2 %
Tilikauden tulos	-11 887	4 893	-29 469	47 674
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen jatkuvien toimintojen katsauskauden tulos (euroa)	-0,53	0,20	-1,44	1,10
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos (euroa)	-0,53	0,20	-1,44	2,36
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta	-7 161	9 504	-5 124	30 409
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta, €			163 431	105 391
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %			192,0 %	75,9 %
Korolliset nettovelat, €			316 621	266 691
Nettovelkaantumisaste, %			391,0 %	194,6 %
Omavaraisuusaste, %			18,1 %	29,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, (p.a.)			-5,9 %	8,4 %
Oikaistut nettorahoituskulut	2 727	1 980	10 788	7 166
Materiaalikate, %	68,9 %	75,6 %	72,0 %	74,3 %
Henkilöstökulut, %	41,5 %	32,8 %	38,0 %	32,6 %

Ravintolaliiketoiminta (Vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot)

(1 000 euroa)	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT				
Liikevaihto	31 615	75 179	156 771	272 912
Liikevoitto	-11 921	6 470	-24 488	18 389
Liikevoitto, %	-37,7 %	8,6 %	-15,6 %	6,7 %
Tilikauden tulos	-12 037	4 345	-30 077	11 730

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulivat voimaan 3.7.2016. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-tilinpäätös-normistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku tai IFRS-tilinpäätöksessä esitetty ja määritelty määre tai tunnusluku.

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardissa. NoHo Partners uskoo, että esittämällä jatkuvien toimintojen vertailukelpoisia tunnuslukuja parannetaan markkinoiden, analytiikoiden ja sijoittajien ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Vertailukelpoiseen tulokseen on lisätty ennen järjestelyä tapahtuneet konsernin sisäiset henkilöstöpalveluostot, jotka vastaisuudessa esitetään ulkoisina ostopalveluina.

1.4.2020 käyttöön otetun Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta -tunnusluvun tarkoituksena on parantaa markkinoiden, analytiikoiden ja sijoittajien ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan tuottamasta kassavirrasta ennen investointeja, veroja ja rahoituskuluja.

NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tilinpäätöstiedotteen lopussa.

Toimitusjohtajan katsaus: Aku Vikström

NoHo Partnersin vuosi 2020 oli COVID-19-pandemian runtelema. Vuosi alkoi ennätysellisen hyvin, mutta vauhti pysähtyi kuin seinään, kun pandemia löi läpi täydellä voimalla ja viranomaisrajoitusten astuttua voimaan kuluttajakysyntä romahti. Vuosi oli kesän hetkellistä palautumisjaksoa lukuun ottamatta taistelua toiminnan sopeuttamisen kanssa sekä henkilökunnan ja asiakkaiden turvallisuudesta huolehtimista ja kassavirran turvaamista. Loppuvuodesta pahentunut tartuntatilanne Suomessa, Norjassa ja Tanskassa johti vuoden suurimman sesongin täydelliseen jäähdytymiseen.

Yhtiö on keskittynyt koronakriisin keskellä turvaamaan tulevaisuutensa huolehtimalla henkilöstöstään ja neuvottelemalla kestäviä rahoitusratkaisuja, joilla se pystyy varmistamaan kilpailukykynsä markkinan palautuessa. Yhtiön tulevaisuuden kannalta merkittävänä saavutuksena voidaankin pitää uutta viiden vuoden rahoitusohjelmaa, joka turvaa yhtiön likviditeetin sekä jälleenrakennusohjelman vuodelle 2021. Yhtiö on sitoutunut yhdessä rahoituslaitostensa kanssa lainanlyhennysohjelmaan, joka mahdollistaa yhtiön kasvusuunnitelman toteuttamisen ja velkaisuuden keventämisen tasapainossa. Tavoitteena on, että IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran suhde vuoden 2023 loppuun mennessä on alle 3.

Vuoden 2021 näkymät ovat edelleen epävarmat. Tämänhetkisen olettamuksemme mukaan markkinarajoitukset kevenevät ja kysyntä alkaa palautumaan kesän aikana. Elpymisen myötä aloitamme jälleenrakentamisohjelmamme määrätietoisesti. Kuten vuoden 2020 kesä osoitti, asiakaskysyntä palautuu nopeasti markkinan normalisoituessa ja terrassien avautuessa. Olemme valmistautuneet koronashokista palautumiseen perusteellisesti karsimalla kustannuksia ja hiomalla operatiivista toimintaamme vaikeissa olosuhteissa. Tämä sekä yhtiön kriisin aikana edelleen tehostama ravintolaportfolio ja täyden poisto-ohjelman keventämä tase takaavat hyvät lähtökohdat yhtiön rakenteellisen kannattavuuden parantamiseen.

Erittäin vaikeasta vuodesta huolimatta, uskoni tämän joukkueen kykyyn selvitä tästä kriisistä on vankkumaton. Edessä olevat kuukaudet ovat vielä haastavia, ja ne vaativat kärsivällisyyttä myös sidosryhmiltämme. Katsomme tulevaisuuteen kuitenkin luottavaisin mielin ja julkaisemme uuden strategiamme tavoitteineen vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Yhtiömme tavoitteena on olla Pohjoismaiden johtava ravintolayhtiö, jonka strategiana tulee olemaan kannattava kasvu entistä valikoiduimmissa markkinoissa ja asiakassegmenteissä.

Aku Vikström
toimitusjohtaja

Liikevaihto ja tulos

LOKA-JOULUKUU 2020 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

Konsernin liikevaihto **loka-joulukuussa 2020** oli 31,6 miljoonaa euroa, laskua 57,9 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Henkilöstökulut olivat 41,5 prosenttia ja materiaalikate 68,9 prosenttia.

Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 13,6 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -11,8 miljoonaa euroa, laskua 267,7 prosenttia. Oikaistut nettorahoituskulut olivat yhteensä 2,7 miljoonaa euroa. Tulos oli -11,9 miljoonaa euroa, laskua 342,9 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli -0,53 euroa, laskua 367,7 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

Ravintolaliiketoiminta

(vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

Liikevaihto **loka-joulukuussa 2020** oli 31,6 miljoonaa euroa, laskua 57,9 prosenttia, liikevoitto -11,9 miljoonaa euroa, laskua 284,2 prosenttia, tulos oli -12,0 miljoonaa euroa, laskua 377,0 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli -0,53 euroa, laskua 414,1 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

TAMMI-JOULUKUU 2020 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

Konsernin liikevaihto **tammi-joulukuussa 2020** oli 156,8 miljoonaa euroa, laskua 42,5 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Henkilöstökulut olivat 38,0 prosenttia ja materiaalikate 72,0 prosenttia.

Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 52,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -23,9 miljoonaa euroa, laskua 178,2 prosenttia. Oikaistut nettorahoituskulut olivat yhteensä 10,8 miljoonaa euroa. Tulos oli -29,5 miljoonaa euroa, laskua 161,8 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli -1,44 euroa, laskua -160,9 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

Ravintolaliiketoiminta

(vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

Liikevaihto **tammi-joulukuussa 2020** oli 156,8 miljoonaa euroa, laskua 42,6 prosenttia, liikevoitto -24,5 miljoonaa euroa, laskua 233,2 prosenttia, tulos oli -30,1 miljoonaa euroa, laskua 356,4 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli -1,44 euroa, laskua 408,6 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

Tammikuu 2021 lyhyesti

Konsernin liikevaihto **tammikuussa 2021** oli noin 7,8 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 53 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta tammikuussa oli noin -1,8 miljoonaa euroa.

Yhtiö arvioi **helmikuun 2021** liikevaihdon ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran olevan samalla tasolla kuin tammikuussa 2021.

Ravintolaliiketoiminnan liiketoiminta-alueiden liikevaihdot:

	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
RUOKARAVINTOLAT				
Liikevaihto (MEUR)	13,7	28,3	58,0	107,5
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	43,3 %	37,6 %	37,0 %	39,4 %
Liikevaihdon muutos	-51,6 %		-24,3 %	
Yksiköt, lkm	77	72	77	75
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,18	0,39	0,75	1,43
VIIHDERAVINTOLAT				
Liikevaihto (MEUR)	5,7	23,4	43,9	88,5
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	17,9 %	31,1 %	28,0 %	32,4 %
Liikevaihdon muutos	-75,8 %		-35,2 %	
Yksiköt, lkm	67	67	67	65
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,08	0,35	0,66	1,36
FAST CASUAL -RAVINTOLAT				
Liikevaihto (MEUR)	8,9	8,3	31,2	33,6
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	28,2 %	11,1 %	19,9 %	12,3 %
Liikevaihdon muutos	6,8 %		24,7 %	
Yksiköt, lkm	53	47	53	48
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,17	0,18	0,59	0,70
KANSAINVÄLISET RAVINTOLAT				
Liikevaihto (MEUR)	3,3	15,1	23,6	43,3
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	10,6 %	20,1 %	15,1 %	15,9 %
Liikevaihdon muutos	-77,9 %		-16,5 %	
Yksiköt, lkm	40	37	40	37
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,08	0,41	0,59	1,17

COVID-19-pandemian vaikutus konsernin liiketoimintaan

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian leviäminen, Suomen hallituksen sen hillitsemiseksi asettamat ravintola-alaan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet sekä vaikutukset asiakaskäyntien syntyä ovat vaikuttaneet erittäin haitallisesti NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista. Yhtiö on ryhtynyt toimenpiteisiin vähentääkseen pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvatakseen yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Yhtiö aloitti määrätietoiset liiketoiminnan sopeuttamistoimet sekä varautumisen muuttuneeseen markkinatilanteeseen heti koronapandemian vaikutusten liiketoimintaan ilmetessä maaliskuussa. Yhtiö reagoi muutokseen nopealla kulujen alasajolla, henkilökunnan lomauttamisilla ja taloudellisen tilanteen tasapainottamisella. 13.3.2020 yhtiö perui aiemmin maaliskuussa antamansa tulosohjeistuksen vuodelle 2020 epävarman markkinatilanteen vuoksi ja aloitti yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut määräaikaisista, enintään 90 päivää kestävästä osa- tai kokoaikaisista lomautuksista, jotka koskivat konsernin koko henkilöstöä Suomessa eli noin 1 300 henkilöä.

Suomen hallitus määräsi ravintolat suljettaviksi koko maassa 4.4.2020 alkaen toukokuun loppuun saakka koronapandemian leviämisen estämiseksi. Yhtiö sulki yökerhonsa ja lukuisia muita ravintoloita viranomaisuusohjeistusten mukaisesti ennen Suomen hallituksen virallista määräystä ravintoloiden sulkemisesta. Tanskassa ja Norjassa ravintolat suljettiin viranomaismääräysten mukaisesti jo 12.–13.3.2020. Yhtiö peruutti Suomen hallituksen antamien määräysten mukaisesti kaikki yli 500 henkilön yleisötapahtumat maaliskuusta heinäkuun loppuun saakka.

Yhtiön suurimmat kiinteät kustannukset ovat henkilöstö- ja toimitilakulut. Yhtiö neuvotteli kahden kuukauden vuokravapauden 70 prosenttiin Suomen vuokrasopimuksistaan huhti–toukokuulle.

Huhtikuussa yhtiö neuvotteli rahoittajiensa kanssa 34 miljoonan euron rahoituspaketin Suomessa, Tanskassa ja Norjassa, josta Finnvera takasi 15 miljoonan euron osuuden. Toukokuun lopulla yhtiö sai valmiiksi uudelleenrahoitusohjelmansa eräntyvien lainojensa osalta osana kokonaisrahoituspakettiaan. Viimeisenä osana rahoituskokonaisuutta yhtiö sopi 10 miljoonan euron konversio-oikeudellisesta lainasta valtion pääomasijoitusyhtiö Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) kanssa. Rahoitus on Tesin vakautusrahoitusta koronatilanteessa. Lainan nostohetkellä

konsernin johto arvioi, että rahoituskokonaisuus riittää turvaamaan yhtiön käyttöpääoman vuoden 2020 loppuun saakka koronaviruksen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta.

Yhteistoimintaneuvotteluja jatkettiin toukokuussa epävarman markkinatilanteen vuoksi. Kaksi viikkoa kestäneiden neuvotteluiden lopputuloksena määräaikaisten lomautusten jatkaminen osa- tai kokoaikaisesti koski noin 550 henkilöä Suomessa.

Tanskassa ja Norjassa ruokaravintoloiden liiketoiminta käynnistettiin jälleen toukokuussa maakohtaisin rajoituksin. Liiketoiminnan käynnistäminen Suomessa aloitettiin 1.6.2020 rajoitustussa toimintaympäristössä, minkä jälkeen yhtiö on keskittynyt liiketoimintansa asteittaiseen käynnistämiseen ja toimintansa rahoittamiseen omalla kassavirralla.

Kesäkuun alussa ruoka-, viihde- ja fast casual -ravintoloita avattiin vaihteittain ja hallitusti. Yökerhoja avattiin vaihteittain 26.6.2020 alkaen rajoitusten osittain purkautuessa ja 13.7.2020 alkaen laajemmin aukiolo- ja anniskelurajoitusten purkautuessa. Henkilöstöravintoloita avattiin elokuussa. Liikematkalaisten ja turistien puuttumisella sekä voimassa olevilla etätyösuosituksilla on ollut merkittävä vaikutus lounasruokailuun ja ravintoloiden arkimyyntiin.

Suomen hallitus tiedotti syyskuun lopussa tiukentavansa ravintoloiden aukiolo-, anniskelu- ja asiakaspaikkajointuksia kiihtyneen pandemiatilanteen vuoksi. Koronaepidemian toista aaltoa seuranneiden ravintolarajoitusten tiukennusten myötä yhtiö aloitti välittömät toimenpiteet. Yhtiö tiedotti 29.9.2020 aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa Suomen hallituksen asettamiin tiukoihin ravintolatoimialaa koskeviin rajoituksiin. Neuvotteluiden tarkoituksena oli minimoida koronapandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolarajoitusten mukana laskevaa volyymia. Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuului koko konsernin henkilöstö eli noin 1 300 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuvat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään. Yhtiö tiedotti 5.1.2021 saaneensa yhteistoimintaneuvottelut päätökseen. Neuvottelut johtivat muutoksiin organisaatorakenteessa, 55 tehtävän vähentämiseen ja 15 tehtävän osa-aikaistamiseen johtoryhmä-, esimies- ja hallintotehtävissä sekä osa- ja kokoaikaisiin lomautuksiin, jotka koskivat sillä hetkellä noin 600 henkilöä.

Tiukentuneiden ravintolarajoitusten myötä yhtiö arvioi loka-kuussa siirtyvänsä toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaarionsa mukaisesti, jossa myynnin volyyymi on noin 50 prosenttia

edellisvuoden tasosta. Marraskuussa tiukentuneet rajoitukset heikensivät edelleen loppuvuoden näkymiä. Marraskuun ja joulukuun liikevaihtotasot jäivät alle 40 prosenttiin viime vuoden vastaavasta jaksosta. Joulukuun 2020 lopussa yhtiön tilaus- ja tapahtumaravintolat, yökerhot sekä Tanskan ja Norjan ravintolat olivat suljettuina.

Yhtiö sai helmikuussa 2021 neuvoteltua päärahoittajiensa kanssa uuden rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön pitkän aikavälin rahoitusaseman ja mahdollistaa jälleenrakentamisvaiheen toimenpiteet.

Ravintolarajoitukset

Suomi

Huhti-toukokuun ravintoloiden lock-downin jälkeen ravintolat avattiin Suomessa kesäkuun alussa rajoituksin, jotka koskivat aukioloja, anniskeluajoja sekä asiakasmääriä. 22.6.2020 alkaen anniskeluajoja pidennettiin klo 22:sta klo 01:een ja asiakasmäärä nostettiin 50 prosentista 75 prosenttiin. Asiakasmäärien rajoitus ei koskenut terasseja ja ulkotiloja, mutta myös näissä oli huolehdittava asiakasturvallisuudesta. Ravintoloiden aukioloa, anniskeluajoja sekä asiakasmääriä koskevat rajoitukset päättyivät 13.7.2020. Tästä lähtien ravintoloiden asiakkailta on pitänyt edelleen olla oma istumapaikka ja ravintoloiden on jatkossakin annettava asiakkailleen ohjeet tartuntataudin leviämistä estävistä toimintatavoista, kuten käsienpesusta ja turvaväleistä. Yli 500 henkilön yleisötapahtumat ulkotiloissa olivat sallittuja heinäkuussa erityisrajoituksin. Elokuun alusta myös yli 500 hengen sisätapahtumat erityisjärjestelyin sallittiin.

Koronavirustilanteen kehittyessä toiseksi aalloksi ravintoloiden aukiolo- ja anniskeluajoja rajoitettiin jälleen lokakuun alusta lähtien viikon siirtymäajalla. Anniskeluajoja tiukennettiin valtakunnallisesti klo 24 saakka ja aukioloajoja klo 01 saakka. Koronavirusepidemian kiihtymisvaiheessa olevilla alueilla ravintoloiden tuli sulkea ovensa klo 23 anniskelun päättyessä klo 22, ja asiakaspaikkamäärä oli enintään puolet maksimimäärästä.

Perustuslakivaliokunta otti 15.10.2020 kantaa Suomen hallituksen esitykseen ravintolarajoituksista katsoen sen osin perustuslain vastaiseksi. Eduskunnan sosiaali- ja terveystieteiden valiokunta julkaisi 20.10.2020 mietintönsä uusista ravintolarajoituksista. Tarkemmin asiakasmäärien rajoituksista ja niiden alueellisesta kohdentumisesta säädettiin valtioneuvoston asetuksella. Esitetty lakimuutos tuli voimaan marraskuun 2020 alussa. Sen mukaan ravintoloiden anniskelu on sallittu valtakunnallisesti klo 24 saakka ja aukiolo klo 01 saakka. Pandemian kiihtyvyyden alueilla ravintoloiden anniskelu on sallittu klo 22 saakka ja aukiolo ravintoloissa, joiden

pääasiallinen ravitsemistoiminta on alkoholin tarjoilu, klo 23 saakka. Yökerhoissa, baareissa ja pubeissa asiakasmäärää rajoitetaan puoleen normaalista. Ruokaravintoloissa asiakasmäärärajoitus on 75 prosenttia ja aukiolo sallittu klo 24 saakka. Lisäksi pandemian leviämisalueilla ruokaravintoloiden tulee sulkea klo 23. Valtioneuvoston ravintolarajoituksia koskeva uusi asetus astui voimaan 12.12.2020 ollen voimassa 28.2.2021 saakka.

Rajoitustoimilla oli merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan neljännellä kvartaalilla. Valtaosa yhtiön ravintoloista operoi loka-joulukuussa pandemian kiihtyvyyttä- ja leviämisalueiksi luokitelluilla alueilla, joissa rajoitustoimet ovat perustason alueita tiukempia. Yhtiön yökerhot suljettiin lokakuussa tiukentuneiden rajoitusten seurauksena ja myös tapahtumatalot ovat edelleen toistaiseksi kiinni.

Suomen hallituksen 4.2.2021 eduskunnalle antaman lakiesityksen myötä ravitsemisliiketoiminnan rajoituksia koskevien säännösten voimassaoloa jatketaan kesäkuun 2021 loppuun saakka.

Tanska ja Norja

Rajoitukset Tanskassa ja Norjassa ovat olleet koko koronapandemian ajan Suomea tiukemmat, mutta samanaikaisesti valtiot ovat tukeneet ravintola-alaa taloudellisesti suorilla tuilla. Tanskassa ja Norjassa valtiot ovat kattaneet noin 80 prosenttia koronapandemian aikaisista vuokra- ja muista kiinteistä kuluista. Molemmassa maissa kulurakennetta on jouduttu sopeuttamaan lomautuksilla ja irtisanomisilla sekä määrätietoilla hallinnon tehostamistoimenpiteillä.

Tanskassa ravintolat suljettiin maaliskuun puolivälissä, ja ruokaravintoloita avattiin jälleen toukokuun alkupuolella. Kesäkuukausina Tanskassa ravintoloiden henkilömäärä oli sisätiloissa rajoitettu ja ravintoloiden tuli sulkea klo 24. Yli 500 henkilön tapahtumat oli peruttu elokuun 2020 loppuun saakka. Yökerhot ja cocktail-baarit olivat suljettuina elokuun loppuun saakka, ja cocktail-baarit avattiin 1.9.2020. Baarien ja ravintoloiden aukiolorajoituksia tiukennettiin 18.9.2020, mistä lähtien ravintoloiden oli suljettava klo 22.00, asiakasmäärät rajoitettiin noin 50 prosenttiin maksimikapasiteetista, eikä yli 50 henkilön tapahtumia saanut järjestää. Koronapandemian kiihtymisen vuoksi ravintolat suljettiin koko maassa 9.12.2020 ja vain take-away-myynti on sallittu 28.2.2021 saakka.

Tanskassa valtion tuki ravintola-alan yrityksille kriisin aikana kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun on ollut 80 prosenttia. Kiinteiden kulujen lisäksi Tanskan valtio kattoi myös 80 prosenttia palkkakuluista 8.7.2020 saakka. Rajoitusten tiukentumisen myötä tukea kiinteiden kulujen osalta nostettiin

90 prosenttiin marraskuun 2020 alussa, jonka lisäksi valtio kompensoi myös palkkakuluja 80 prosenttia. Tanskan valtion kompensatiot jatkuvat rajoitustoimien jatkuessa toistaiseksi.

Norjassa maaliskuun puolivälissä alkaneen ravintolasulun jälkeen ravintoloiden alkoholinmyyntiluvat palautettiin Oslon ruokaravintoloille 6.5.2020, ja muut ravintolat saivat alkoholinmyyntiluvan kesäkuun alusta. Ravintoloiden henkilömäärä oli kesäkuukausina sisätiloissa rajoitettu ja tarjoilun tuli tapahtua pöytiin.

Norjassa ravintoloiden normaaliuukiolot olivat voimassa 15.6.–8.8.2020 välillä. Tämän jälkeen aukiolorajoituksia tiukennettiin, ja 8.8.2020 asetettiin klo 24 sulkemismääräys. Norjassa aukiolorajoitukset poistettiin Osloa lukuun ottamatta 12.10.2020. Asiakaskapasiteetti oli 50 prosenttia, tarjoilu tapahtui pöytiin ja metrin turvavälit oli taattava. Yli 200 henkilön yleisötapahtumat ovat toistaiseksi peruttu. Oslossa tiukennettiin määräyksiä 27.10.2020: ravintolat eivät saaneet ottaa asiakkaita sisään klo 22 jälkeen ja tarjoilun oli päättyttävä klo 24.00. Rajoitukset tiukentuivat edelleen 9.11.2020, josta lähtien ravintolat eivät saa tarjoilla lainkaan alkoholia. Yhtiön ravintolat Norjassa ovat pääasiassa viihderavintoloita, ja ne suljettiin. Anniskelurajoitusta purettiin tammikuun 2021 kolmannella viikolla alueellisesti, mutta anniskelukielto jatkuu muun muassa Oslossa toistaiseksi.

Rajoitusten höllentyessä Norjan valtion kompensatio laski elokuun 2020 alussa kiinteiden kulujen osalta 80 prosentista 50 prosenttiin, mutta tukea nostettiin jälleen lokakuussa 60 prosenttiin. Marraskuussa rajoitusten tiukennuttua edelleen tukea nostettiin jälleen sen ollessa marras–joulukuussa 2020 85 prosenttia ja tammi–helmikuussa 2021 70 prosenttia.

Valtion tuki poikkeustilanteessa

Yhtiön Suomen valtiolta saama kompensatio tammi–joulukuussa 2020 oli noin 5,1 miljoonaa euroa. Tanskan valtiolta yhtiön saama tuki tammi–joulukuussa oli noin 4,5 miljoonaa euroa ja Norjan valtiolta saama tuki noin 2,8 miljoonaa euroa. Konsernin saamat Suomen, Tanskan ja Norjan valtioiden tuet ajalta 1.1.–31.12.2020 olivat yhteensä noin 12,5 miljoonaa euroa. Tarkempi selvitys valtioiden tuista sekä niiden jakautumisesta on esitetty tilinpäätöstiedotteen liitetiedossa 5 Julkiset avustukset (sivulla 35).

Yhteenveto

Koronaviruspandemian aiheuttama markkinamuutos vaikutti merkittävästi konsernin vuoden 2020 neljännen kvartaalin sekä koko tilikauden 2020 tulokseen. Loka–joulukuussa, joka on normaaliolosuhteissa ravintolaliiketoiminnassa myynnillisesti tuloksellisin kvartaali, yhtiö operoi hyvin rajoitetussa toimintaympäristössä yökerholiiketoiminnan, tapahtumaravintolatoiminnan ja kansainvälisen liiketoiminnan ollessa pysähdyksissä. Suomen hallituksen asettamien ravintolarajoitusten myötä yhtiö siirtyi lokakuussa toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaarionsa mukaisesti myynnin volyymin ollessa noin 50 prosenttia edellisvuoden tasosta. Yleinen pandemiatilanne, marraskuussa tiukentuneet ravintolarajoitukset ja yritystilaisuuksien peruuntumiset heikensivät loppuvuoden kysyntää entisestään.

Konsernin loka–joulukuun 2020 liikevaihto oli noin 31,6 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 42 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Konsernin liiketappio loka–joulukuussa oli noin 11,9 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 7,2 miljoonaa euroa negatiivinen.

Koko tilikauden 2020 liikevaihto oli 156,8 miljoonaa euroa, joka vastaa 57,5 prosenttia viime vuodesta. Koronapandemiasta aiheutunut liikevaihdon menetys tilikaudella 2020 oli arviolta noin 145 miljoonaa euroa. Tilikauden liiketappio oli 23,9 miljoonaa euroa. Nopean reagoinnin, operatiivisen toiminnan tehostamisen ja kustannussäästöjen avulla yhtiö pystyi rajaamaan poikkeusolojen negatiivista vaikutusta liiketoiminnan operatiiviseen kassavirtaan, joka jäi koko tilikauden osalta vain 5,1 miljoonaa euroa negatiiviseksi.

Tammi–joulukuun 2020 liiketoiminnan operatiivinen kassavirta sisältää noin 1,6 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä, jotka muodostuivat yt-neuvottelujen tuloksena syntyneistä irtisanomisten palkkakustannuksista, päättyviin vuokrasopimuksiin liitännäisistä kuluista sekä tilikauden 2020 aikana kirjatuista luottotappioista. Lisäksi liiketoiminnan operatiiviseen kassavirtaan sisältyy yli 1,0 miljoonaa euroa liiketoimintojen alasajo- ja käynnistyskustannuksia. Katsauskauden tulokseen sisältyy noin 6,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia poistoja ja arvonalentumisia muodostuen lopetetuista yksiköistä ja yksiköistä, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa, sekä päättyvien vuokrasopimusten IFRS 16 -vaikutuksista.

Lokakuun 2020 liikevaihto oli noin 12,3 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 57 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli noin -1,9 miljoonaa euroa.

Marraskuun 2020 liikevaihto oli 10,1 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 37 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli noin -2,0 miljoonaa euroa.

Joulukuun 2020 liikevaihto oli 9,2 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 35 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli noin -3,2 miljoonaa euroa. Joulukuun liiketoiminnan operatiivinen kassavirta sisältää noin 0,9 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä, jotka muodostuivat yt-neuvottelujen tuloksena syntyneistä irtisanomisten palkkakustannuksista, päättyviin vuokrasopimuksiin liitännäisistä kuluista sekä luottotappioista.

Tammikuun 2021 liikevaihto oli noin 7,8 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 53 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Liikevaihto muodostui ravintolaliiketoiminnasta Suomessa kansainvälisen liiketoiminnan ollessa täysin pysähtynyt. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta tammikuussa oli noin -1,8 miljoonaa euroa.

Suomen, Tanskan ja Norjan valtioiden tukia 1.1.–31.12.2020 väliselle ajalle on kirjattu yhteensä noin 12,5 miljoonaa euroa. Tammi–joulukuussa 2020 vuokra-alennukset olivat yhteensä noin 3,5 miljoonaa euroa painottuen huhti–toukokuulle 2020.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu normaalissa toimintaympäristössä toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen vuoden toiselle puoliskolle.

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa 2020 oli 8,4 miljoonaa euroa (57,3 miljoonaa euroa).

Vuoden 2020 neljännen kvartaalin aikana tehtyjä kasvuihanteja olivat suunnitellusti toteutetut Friends & Brgrs -ravintoloiden avaukset Espooseen, Helsinkiin ja Rovaniemelle sekä Space Bowling & Billiards -viihdekeskuksen avaus Lappeenrantaan.

Konsernin nettovelkaantumisasaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 192,0 %. Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 163,4 miljoonaa euroa. IFRS 16 -velka oli 153,2 miljoonaa euroa. Konsernin korolliset nettovelat (sisältäen IFRS 16 -velan) olivat joulukuun 2020 lopussa 316,6 miljoonaa euroa (266,7 miljoonaa euroa). Oikaistut nettoraohoituskulut tammi–joulukuussa 2020 olivat 10,8 miljoonaa euroa (7,2 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli 18,1% (29,1 %) ja nettovelkaantumisasaste 391,0 % (194,6 %).

Tammi–joulukuun 2020 rahoituskuluihin sisältyy noin 0,6 miljoonan euron kurssierokirjaus johtuen Norjan kruunun kurssimuutoksista.

Viimeisen vuosineljänneksen merkittävät tapahtumat

RAVINTOLARAJOITUKSIA TIUKENNETTIIN SUOMEN HALLITUKSEN TOIMESTA

Suomen hallitus tiedotti 29.9.2020 tiukentavansa ravintolarajoituksia koronapandemiatilanteen kehittymisen vuoksi lokakuun alusta viikon siirtymäajalla. Anniskeluaikoja tiukennettiin valtakunnallisesti klo 00 saakka ja aukioloaikoja klo 01 saakka. Koronavirusepidemian kiihtymisvaiheessa olevilla alueilla ravintoloiden tuli sulkea ovensa klo 23 anniskelun päättyessä klo 22, ja asiakaspaikkamäärä oli enintään puolet maksimimäärästä.

YHTIÖ ALOITTI YT-NEUVOTTELUT

NoHo Partners Oyj tiedotti 29.9.2020 aloittavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa Suomen hallituksen asettamiin tiukoihin ravintolatoimialaa koskeviin rajoituksiin.

Neuvottelut alkoivat 5.10.2020, ja yhtiö totesi, että ne voivat johtaa muutoksiin organisaatorakenteessa, henkilöstön lomauttamisiin osa- tai kokoaikaisesti, osa-aikaistamisiin tai irtisanomisiin. Neuvotteluiden tarkoituksena oli minimoida koronapandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolarajoitusten mukana laskevaa volyyymiä. Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuului koko konsernin henkilöstö eli noin 1 300 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuvat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään.

Samanaikaisesti yhtiö tiedotti, että Suomen hallituksen määräämien ravintolarajoitusten myötä yhtiö arvioi siirtyvänsä toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaariensa mukaisesti, jossa myynti on noin 50 prosenttia edellisvuoden tasosta.

YHTIÖ PYYSI OIKEUSASIAMIESTÄ TUTKIMAAN TARTUNTATAULILAIN RAVINTOLOITA KOSKEVIEN SÄÄDÖSTEN VALMISTELUT

Yhtiö tiedotti 13.10.2020 lehdistötiedotteella, että se pyytää eduskunnan oikeusasiamiestä tutkimaan sosiaali- ja terveysministeriön (STM) toiminnan lainmukaisuuden tartuntataulilain ravintola-alaa koskevan muutosesityksen ja valtioneuvoston asetuksen valmistelussa, ja ryhtymään asiassa saadun selvityksen johdosta aiheellisiksi katsomiinsa toimenpiteisiin.

PERUSTUSLAKIVALIOKUNTA OTTI KANTAA RAVINTOLARAJOITUKSIIN

Perustuslakivaliokunta otti 15.10.2020 kantaa hallituksen esitykseen, jolla oli tarkoitus jatkaa ravintoloiden aukiolorajoituksia lokakuusta eteenpäin. Perustuslakivaliokunnan mukaan elinkeinonvapautta ei saa rajoittaa niin kuin hallitus on esittänyt, eikä se hyväksy hallituksen suunnitelmaa jatkaa aukiolorajoituksia nykyisellä tavalla. Perustuslakivaliokunnan mukaan lailla ei voi rajoittaa kaikkien ravintoloiden toimintaa eri puolilla maata, vaan rajoitukset on perusteltava alueittain ja ravintolatyypeittäin.

SOSIAALI- JA TERVEYSVALIOKUNTA JULKAISI MIETINTÖNSÄ UUSISTA RAVINTOLARAJOITUKSISTA

Sosiaali- ja terveystieteiden valiokunta julkaisi 20.10.2020 mietintönsä uusista ravintolarajoituksista. Sen mukaan ravintoloiden, joiden ensisijainen tarkoitus on tarjoilla alkoholia, asiakasmäärää voitaisiin rajoittaa maksimissaan 50 prosenttia. Tällaisiksi voitaisiin mieltää yökerhot, pubit ja baarit. Ruokaravintoloiden sekä kahviloiden asiakasmäärää voitaisiin rajoittaa maksimissaan 25 prosenttia. Myös ravintoloiden aukio- ja anniskeluaikaa voidaan lyhentää, jos se on välttämätöntä yleisvaarallisen tartuntataudin leviämisen estämiseksi. Asiakaspaikkarajoitukset määritettäisiin jatkossa alueellisesti tartuntatilanteen mukaan. Alue voi tarkoittaa maakuntaa, sairaanhoitopiiriä tai yksittäistä kuntaa.

RAVINTOLARAJOITUKSIA TIUKENNETAAN VALTIONEUVOSTON ASETUKSELLA

Tarkemmin asiakasmäärien rajoituksista ja niiden alueellista kohdentumisesta säädettiin valtioneuvoston asetuksella, joka astui voimaan 1.11.2020. Koronatilanteen huonontumisen takia rajoituksia tiukennettiin alueellisesti 5.12.2020 alkaen. Valtioneuvoston ravintolarajoituksia koskeva uusi asetus astui voimaan 12.12.2020, jonka mukaan ravintolarajoituksia koskeva asetus on voimassa 28.2.2021 saakka.

MUUTOS NOHO PARTNERSIN JOHTORYHMÄSSÄ

NoHo Partners tiedotti 5.11.2020, että liiketoimintajohtaja ja johtoryhmän jäsen Eemeli Nurminen jättää tehtävänsä. Nurminen jäi pois NoHo Partnersin palveluksesta 1.1.2021 alkaen. Samassa yhteydessä yhtiö uudelleenjärjesteli johtoryhmänsä vastuualueita ja yhdisti viihderavintoloiden liiketoiminnan liiketoimintajohtaja Paul Melin alaisuuteen yhdeksi kokonaisuudeksi.

NOHO PARTNERS OYJ:N HALLITUS PÄÄTTI SUUNNATUSTA MAKSUTTOMASTA OSAKEANNISTA YHTIÖN AVAINHENKILÖILLE OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄN PERUSTEELLA

NoHo Partners tiedotti 9.11.2020, että yhtiön hallitus on 9.11.2020 päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseltä ansaintajaksolta 1.12.2018–31.12.2019 ansaitun palkkion maksamiseksi. Yhtiön hallitus päätti 3.4.2020 siirtää avainhenkilöille suunnattujen osakepalkkioiden maksamista koronaviruspandemian ja siitä johtuvan yleisen taloudellisen epävarmuuden johdosta. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2019 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 68 597 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 10 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oy:n osakkeiden lukumäärä nousi 19 222 270 osakkeeseen.

RAVINTOLA-AVAUKSET:

- **Masu Asian Bistron** uusi avaus Tampereella lokakuussa
- **Friends & Brgrs -ravintoloiden** avaukset Espooseen lokakuussa, Helsinkiin marraskuussa ja Rovaniemelle joulukuussa
- **Space Bowling & Billiards -viihdekeskuksen** avaus Lappeenrantaan marraskuussa 2020

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat ja uudet hankkeet

MUUTOS NOHO PARTNERSIN JOHTORYHMÄSSÄ

NoHo Partners tiedotti 4.1.2021, että yhtiön kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen Perttu Pesonen jättää tehtävänsä 1.2.2021 alkaen ja jatkaa NoHo Partnersin yhtiökumppanina uuden ja myöhemmin julkistettavan yhtiön osakkaana.

NOHO PARTNERS YHTEISTOIMINTANEUVOTTELUT JA ORGANISAATION UDELLEENJÄRJESTELYT PÄÄTÖKSEEN

NoHo Partners tiedotti 5.1.2021 saaneensa päätökseen yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaan Suomessa hallituksen asettamiin tiukoihin ravintolatoimialaa koskeviin rajoituksiin. Neuvotteluiden tarkoituksena oli minimoida koronapandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolajoitusten mukana laskevaa volyymia. Neuvottelujen piirissä oli koko konsernin henkilöstö eli noin 1 300 henkilöä Suomessa.

Neuvottelut johtavat muutoksiin organisaatorakenteessa, johtoryhmä-, esimies- ja hallintotehtävien vähentämisiin sekä osa- ja kokoaikaisiin lomautuksiin.

Neuvottelujen lopputuloksena yhtiön organisaatiota on uudelleenjärjestelty pääasiassa johdon, hallinnon ja esimiestehtävien osalta. Uudelleenjärjestely johtaa 55 tehtävän vähentämiseen ja 15 tehtävän osa-aikaistamiseen. Toimien vähentämiset koskevat konsernin johtoryhmää kahden tehtävän lakkauttamisella, ravintoloiden johto- ja muita tehtäviä sekä hallinnon asiantuntijatehtäviä myynnissä ja markkinoinnissa. Tehtävien vähentämiset toteutuvat vapaaehtoisien järjestelyiden ja irtisanomisten kautta sekä satunnaisesti työhön kutsuttavien työsuhteiden päättymisinä.

Osa- tai kokoaikaiset lomautukset koskivat sillä hetkellä noin 600 henkilöä. Pandemiatilanteen ja rajoitustoimenpiteiden jatkumisen vuoksi lomautusmahdollisuus on voimassa toukokuun 2021 loppuun saakka. Lomautettujen lopullinen määrä ja lomautusten kesto tarkentuvat myöhemmin markkinatilanteen muuttumisen myötä.

NOHO PARTNERS ALLAS SEA POOLIN RAVINTOLOITSIJAKSI

Ravintolayhtiö NoHo Partners tiedotti 29.1.2021, että se on valittu Helsingin Katajanokalla sijaitsevan Allas Sea Pool -merikylpylän ravintolaoperaattoriksi. Jatkossa NoHo Partners tulee vastaamaan suosituksen elämysteitä monipuolisesta ravintola- ja anniskeluliiketoiminnasta. Toimijoiden yhteisenä tulevaisuuden tavoitteena on panostaa kaupunkikulttuurin elinvoimaisuuteen ja sen kehittämiseen. Allas Sea Poolin ravintolatoiminta siirtyy NoHo Partnersille, josta tulee merikylpylän vuokralainen 1.2.2021 lähtien. Altaan ravintolahenkilöstö siirtyy vanhoina työntekijöinä uuden ravintolaoperoijan palvelukseen.

SUOMEN HALLITUKSELTA LAKIESITYS RAVINTOLARAJOITUKSIA KOSKEVIEN SÄÄNNÖSTEN JATKAMISESTA KESÄKUUN 2021 LOPPUUN

Suomen hallituksen 4.2.2021 eduskunnalle antaman lakiesityksen myötä ravitsemisliiketoiminnan rajoituksia koskevien säännösten voimassaoloa jatketaan kesäkuun 2021 loppuun saakka.

NEUVOTTELUT RAHOITUSKOKONAISUUDESTA PÄÄTÖKSEEN

NoHo Partners tiedotti 15.2.2021 saaneensa päätökseen neuvottelut päärahoittajiensa kanssa rahoituskokonaisuudesta, jossa COVID-19-pandemian alkaessa neuvoteltu siltarahoitus ja muut nykyisten rahoittajien olemassa olevat lainat on yhdistetty yhdeksi pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudeksi. Neuvottelun noin 141 miljoonan euron rahoituskokonaisuuden tavoitteena on turvata yhtiön pitkän aikavälin rahoitusasema ja mahdollistaa poikkeusolojen jälkeinen jälleenrakennusohjelma.

Henkilöstö

NoHo Partners -konsernin ravintolaliiketoiminta työllisti 1.1.–31.12.2020 keskimäärin 721 (1 005) kokoaikaista ja 501 (596) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 236 (531) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Ravintola-ala on suhdanneherkkä toimiala, joka reagoi nopeasti taloussuhdanteisiin, sesonkivaihteluihin sekä ulkoisiin häiriöihin. Vuoden 2020 maaliskuussa alkanut kansainväliseksi epidemiaksi laajentunut COVID-19-pandemia on hyvä esimerkki alaan ja sen kehitykseen merkittävästi vaikuttavasta ulkoisesta tekijästä. Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin seuraavan 12 kuukauden aikana.

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus NoHo Partnersin vuoden 2020 liiketoimintaan yhtiön kaikissa toimintamaissa. Keskeisimmät koronaviruspandemian aiheuttamat riskit ovat liittyneet yhtiön henkilöstön ja asiakkaiden terveysturvallisuuteen sekä liikevaihdon menetykseen, kassavirtaan, likviditeettiin, maksuvalmiuteen ja tulokseen. Liiketoiminnan kehityksen seuraavien kuukausien ennustettavuus sisältää edelleen merkittävää epävarmuutta. Lähikuukausien osalta merkittävin riski liittyy pandemian negatiivisiin liiketoimintavaikutuksiin epidemian toisen aallon ja sitä seuranneiden valtiovallan määräämien liiketoiminnan rajoitustoimien myötä yhtiön kaikilla markkina-alueilla. Pandemiatilanteella ja viranomaisten asettamilla rajoituksilla sekä näihin liittyvällä uutisoinnilla voi olla merkittävä vaikutus kuluttajien käyttäytymiseen. Rokotejaketutahdilla on merkittävä vaikutus ravintola-alan elpymiseen kaikissa yhtiön toimintamaissa.

Koronapandemian pidentynyt kesto ja vaikutukset markkinaan, asiakaskäyttäytymiseen, ravintolapalvelujen kysyntään, kansantalouteen sekä rahoitusmarkkinoihin ovat epävarmuutta lisääviä tekijöitä sekä lyhyellä että pidemmällä aikavälillä. Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Talouden kasvun näkymät heikentyivät äkillisesti vuoden 2020 alussa koronapandemian vuoksi kaikissa yhtiön toimintamaissa.

COVID-19-pandemian ja sen rajoittamiseen tähtäävien toimenpiteiden keston sekä ravintola-alan elpymiseen liittyvät epävarmuustekijät muodostavat riskin NoHo Partnersin liikeluoksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liikeluoksen kehittymiseen.

Toimintamaiden hallitusten asettamilla rajoituksilla ja niiden pitkittymisellä on liiketoimintaan ja kassavirtaan merkittävä negatiivinen vaikutus, mikäli vuokranantajat eivät suostu vuokratuottoihin ajalta, jolloin liiketoimintaa on rajoitettu hallituksen asetuksilla ja mikäli valtio ei kompensoi lainkaan asettamiensa rajoitusten johdosta aiheutuneita menetyksiä.

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää poikkeusolojen aikana mm. analysoimalla viikoittain ravintoloiden käyttöastetta ja myyntin kehitystä, jotta konsernilla olisi tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Mikäli pandemiatilanne kiihtyy ja rajoitustoimenpiteitä kiristetään entisestään Suomen hallituksen toimesta, mikä vaikuttaa merkittävästi kuluttajakäyttäytymiseen tai Suomen hallitus päättää poikkeuslain käyttöönotosta ja ravintoloille asetetaan sulkumääräys, joka johtaa liiketoiminnan äkkipysähdykseen, voi käyttöpääoma syödä kassavaroja kysyntäshokin seurauksena.

Pitkittyessään edelleen COVID-19-pandemia rajoitustoimenpiteineen voi johtaa kassatilanteen heikkenemiseen sekä tulos-tason alenemisen myötä yhtiön oman pääoman heikentymiseen. Yhtiö on varautunut tähän neuvottelemallaan rahoitusko-konaisuudella, ohjaamalla toimintaansa kassavirta edellä, uudelleen arvioimalla tulevien investointien määrät ja ajankohdat sekä muilla rahoitusjärjestelyillä. Liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat ja käytössä olevat limiitit kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen. Yhtiö sai helmikuussa 2021 päätökseen neuvottelut rahoitta-jiensa kanssa uudesta rahoituskokonaisuudesta, joka turvaa yhtiön pitkän aikavälin rahoitusaseman ja mahdollistaa jälleen-rakentamishjelman toimenpiteet.

Yhtiö on toteuttanut pandemian aikana määrätietoisia sopeuttamistoimenpiteitä, joihin lukeutuvat muun muassa koko Suo-men henkilöstöä koskevat yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut, joista viimeisimmät saatiin päätökseen alkuvuonna 2021.

Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholilainsäädäntöä, elintarvikelainsäädäntöä, työlainsäädäntöä sekä ar-vonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokrati-loja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Pandemian myötä työmarkkinatilanteet yhtiön toimintamaissa ovat haasteelliset, ja tämä voi osaltaan vaikuttaa myös NoHo Partnersin toimintaan tulevaisuudessa. Työvoiman saanti tulevaisuudessa voidaan myös nähdä yhtenä epävarmuustekijänä.

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kas-savirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat COVID-19-pandemian tai muiden ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

Tampereella 18.2.2021

NOHO PARTNERS OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Aku Vikström, toimitusjohtaja, puh. +358 44 011 1989

Jarno Suominen, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, puh. +358 40 721 5655

NoHo Partners Oyj

Hatanpään valtatie 1 B

33100 Tampere

WWW.NOHO.FI

NOHO PARTNERS OYJ on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana NASDAQ Helsinkiin listautunut pörssiyhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Yes Yes Yes, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi, Friends & Brgrs ja Cock's & Cows. Konserni työllistää sesongista riippuen noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. Yhtiön visiona on olla Pohjoismaiden merkittävin ravintolayhtiö. www.noho.fi

Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2020:

Taulukko-osa sekä liitetiedot



Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2020:

Taulukko-osa sekä liitetiedot

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia

Konsernin tuloslaskelma (IFRS) (Jatkuvat ja lopetetut toiminnot)

1 000 euroa	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Jatkuvat toiminnot				
Liikevaihto	31 614,6	75 178,5	156 770,8	272 819,9
Liiketoiminnan muut tuotot	3 175,7	2 198,1	16 904,5	5 974,7
Aineet ja tarvikkeet	-12 190,7	-25 234,3	-57 867,2	-84 673,1
Työsuhde-etuudet	-11 286,2	-18 219,5	-47 660,6	-63 445,7
Liiketoiminnan muut kulut	-9 773,0	-15 676,2	-40 595,0	-56 393,2
Poistot ja arvonalentumiset	-13 584,0	-11 797,2	-51 956,7	-44 522,6
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	272,1	569,2	524,2	790,9
Liikevoitto	-11 771,5	7 018,6	-23 880,0	30 550,7
Rahoitustuotot	285,2	26,8	322,8	2 209,5
Rahoituskulut	-3 011,9	-1 999,7	-11 282,0	-7 448,4
Nettorahoituskulut	-2 726,7	-1 972,9	-10 959,2	-5 238,9
Tulos ennen veroja	-14 498,2	5 045,6	-34 839,2	25 311,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	507,7	-543,8	-1 110,7	-5 429,9
Laskennallisten verojen muutos	2 103,5	391,4	6 481,1	3 964,5
Tuloverot	2 611,2	-152,4	5 370,4	-1 465,4
Tilikauden tulos jatkuvat toiminnot	-11 887,0	4 893,2	-29 468,8	23 846,4
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	0,0	0,0	0,0	23 828,0
Tilikauden tulos	-11 887,0	4 893,2	-29 468,8	47 674,4
Jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-10 217,4	4 236,3	-26 825,2	22 299,6
Määräysvallattomille omistajille	-1 669,6	656,9	-2 643,6	1 546,8
Yhteensä	-11 887,0	4 893,2	-29 468,8	23 846,4
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-10 217,4	4 236,3	-26 825,2	46 127,6
Jatkuvien toimintojen määräysvallattomille omistajille	-1 669,6	656,9	-2 643,6	1 546,8
Yhteensä	-11 887,0	4 893,2	-29 468,8	47 674,4
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden jatkuvien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-0,53	0,20	-1,44	1,10
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,53	0,20	-1,44	1,10
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-0,53	0,20	-1,44	2,36
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,53	0,20	-1,44	2,34
Konsernin laaja tuloslaskelma				
Tilikauden tulos	-11 887,0	4 893,2	-29 468,8	47 674,4
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):				
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	549,6	25,5	175,3	-128,6
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	549,6	25,5	175,3	-128,6
Kauden laaja tulos yhteensä	-11 337,4	4 918,7	-29 293,5	47 545,7
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-9 667,8	4 261,8	-26 649,9	45 999,0
Jatkuvien toimintojen määräysvallattomille omistajille	-1 669,6	656,9	-2 643,6	1 546,8
Yhteensä	-11 337,4	4 918,7	-29 293,5	47 545,7

Vertailukelpoinen jatkuvien toimintojen tuloslaskelma on esitetty liitetiedossa 2. Lopetetun toiminnon taloudelliset tiedot on esitetty liitetiedossa 3.

Tilikauden 1.1. - 31.12.2020 kertaluonteiset erät

Konsernin tuloslaskelma sisältää noin 1,6 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä, jotka muodostuivat yt-neuvottelujen tuloksena syntyneistä irtisanomisten palkkakustannuksista, päättyviin vuokrasopimuksiin liitännäisistä kuluista sekä tilikauden 2020 aikana kirjatuista luottotappioista. Lisäksi tuloslaskelmaan sisältyy yli 1 miljoonaa euroa liiketoimintojen alasajo- ja käynnistystkustannuksia.

Katsauskauden tulokseen sisältyy noin 6,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia poistoja ja arvonalentumisia muodostuen lopetetusta yksiköistä ja yksiköistä, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa, sekä päättyvien vuokrasopimusten IFRS 16 -vaikutuksista.

Valtioiden tuet tammi-joulukuussa 2020 kaikissa yhtiön toimintamaissa olivat yhteensä noin 12,5 milj. euroa.

Tammi-joulukuun 2020 rahoituskuluihin sisältyy noin 0,6 miljoonan euron kurssierokirjaus johtuen Norjan kruunun kurssimuutoksista.

Tilikauden 1.1. - 31.12.2019 kertaluonteiset erät

The Bird Mother ApS:n osakehankintoihin liittynyt arvioidun lisäkauppahinnan oikaisu 2,1 miljoonaa euroa on kirjattu rahoitustuottoihin.

Konsernin tase (IFRS)

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	135 169,0	128 831,6
Aineettomat hyödykkeet	44 609,4	48 461,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	48 508,5	57 008,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	148 024,4	159 077,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	39 212,3	39 368,0
Muut sijoitukset	137,9	194,5
Lainasaamiset	125,0	453,1
Muut saamiset	2 921,9	2 916,4
Laskennalliset verosaamiset	8 944,4	900,9
Pitkäaikaiset varat	427 652,9	437 211,7
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	3 690,3	5 938,5
Lainasaamiset	296,4	303,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13 540,2	23 786,5
Rahavarat	3 122,9	3 618,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	20 649,9	33 646,3
Varat yhteensä	448 302,8	470 858,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Osakepääoma	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	58 425,1	57 670,4
Kertyneet voittovarot	17 562,2	46 442,4
Hybridilaina	0,0	25 000,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	76 137,3	129 262,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	4 840,0	7 760,4
Oma pääoma yhteensä	80 977,4	137 023,2
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	7 640,1	6 330,0
Rahoitusvelat	94 111,6	72 712,8
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	126 068,2	134 048,0
Muut velat	3 688,4	7 744,0
Pitkäaikaiset velat	231 508,3	220 834,9
Lyhytaikaiset velat		
Rahoitusvelat	73 556,9	37 690,1
Varaukset	356,4	0,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	27 121,6	27 251,3
Ostovelat ja muut velat	34 782,2	48 058,6
Lyhytaikaiset velat	135 817,1	113 000,0
Velat yhteensä	367 325,4	333 834,8
Oma pääoma ja velat yhteensä	448 302,8	470 858,0

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

2020	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Muunto- ero	Kertyneet voitto- varat	Hybridilaina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
1 000 euroa										
Oma pääoma 1.1.	150,0	57 670,4	0,0	0,0	-128,6	46 571,0	25 000,0	129 262,8	7 760,4	137 023,2
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos						-26 825,2		-26 825,2	-2 643,6	-29 468,8
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)										
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					175,3			175,3	0,0	175,3
Tilikauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	0,0	175,3	-26 825,2	0,0	-26 649,9	-2 643,6	-29 293,5
Vapaan oman pääoman uudelleen luokittelu								0,0		0,0
Muut muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa										
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen										
Oman pääoman ehtoiset lainat						-1 992,4	-25 000,0	-26 992,4		-26 992,4
Osingonjako								0,0	-704,2	-704,2
Uusanti		754,7						754,7		754,7
Osakeperusteiset maksut						281,1		281,1		281,1
YHTEENSÄ	0,0	754,7	0,0	0,0	0,0	-1 711,3	-25 000,0	-25 956,6	-704,2	-26 660,8
Omistusosuuksien muutokset										
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa						-518,9		-518,9	417,8	-101,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräys- vallassa								0,0	9,7	9,7
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-518,9	0,0	-518,9	427,5	-91,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	754,7	0,0	0,0	0,0	-2 230,2	-25 000,0	-26 475,5	-276,7	-26 752,2
Oma pääoma 31.12.	150,0	58 425,1	0,0	0,0	46,7	17 515,5	0,0	76 137,3	4 840,0	80 977,4

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

2019	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Muunto- ero	Kertyneet voitto- varat	Hybridilaina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
1 000 euroa										
Oma pääoma 1.1.	150,0	66 944,8	-4,5	-191,4	0,0	-519,3	0,0	66 379,6	8 767,5	75 147,1
IFRS 16 -laatomisperiaatteen muutos						708,3		708,3		708,3
Oikaistu oma pääoma	150,0	66 944,8	-4,5	-191,4	0,0	189,0	0,0	67 088,0	8 767,5	75 855,4
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos						46 127,6		46 127,6	1 546,8	47 674,4
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)										
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					-128,6			-128,6		-128,6
Tilikauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	0,0	-128,6	46 127,6	0,0	45 999,0	1 546,8	47 545,7
Vapaan oman pääoman uudelleen luokittelu		-10 356,7	4,5	191,4		10 160,8		0,0		0,0
Muut muutokset yhteensä	0,0	-10 356,7	4,5	191,4	0,0	10 160,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa										
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen										
Oman pääoman ehtoiset lainat						-345,6	25 000,0	24 654,4		24 654,4
Osingonjako						-6 463,0		-6 463,0	-2 028,9	-8 491,9
Uusanti		1 027,3						1 027,3		1 027,3
Osakeperusteiset maksut						1 368,2		1 368,2		1 368,2
YHTEENSÄ	0,0	1 027,3	0,0	0,0	0,0	-5 440,3	25 000,0	20 587,0	-2 028,9	18 558,0
Omistussuosuksien muutokset										
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa		55,0				-4 466,1		-4 411,1	-525,0	-4 936,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräys- vallassa								0,0		0,0
YHTEENSÄ	0,0	55,0	0,0	0,0	0,0	-4 466,1	0,0	-4 411,1	-525,0	-4 936,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	1 082,3	0,0	0,0	0,0	-9 906,4	25 000,0	16 175,9	-2 553,9	13 621,9
Oma pääoma 31.12.	150,0	57 670,4	0,0	0,0	-128,6	46 571,0	25 000,0	129 262,8	7 760,4	137 023,2

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan nettorahavirta		
Tilikauden tulos	-29 468,8	47 674,4
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa*	8,8	-31 002,9
Poistot ja arvonalentumiset	51 956,7	47 839,2
Nettorahoituskulut	10 959,2	7 261,5
Verot	-5 370,4	2 114,5
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-524,2	-790,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	27 561,3	73 095,8
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9 921,8	1 245,7
Vaihto-omaisuus	2 319,4	-237,3
Ostovelat ja muut velat	-20 250,0	-6 114,8
Käyttöpääoman muutos	-8 008,8	-5 106,4
Saadut osingot	752,1	6,0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-9 265,2	-8 061,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	399	115,9
Maksetut verot	-2 644,5	-2 756,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	8 434,8	57 293,5
Investointien rahavirta		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-6 072,8	-16 151,4
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	160,0	1 564,5
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-3 564,9	-16 891,5
Liiketoimintojen hankinta	-1 223,1	-2 218,6
Liiketoimintojen myynti	148,7	308,0
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,0	-62,5
Investointien nettorahavirta	-10 552,1	-33 451,6
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	68 945,9	45 927,0
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-4 400,4	-61 913,2
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8 064,9	2 962,3
Lyhytaikaisten yritystodistusten takaisinmaksu	-17 500,0	0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-566,6	-264,3
Hybridilainan nosto	0,0	24 654,4
Hybridilainan takaisinmaksu	-27 528,0	0,0
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-24 623,5	-27 898,1
Maksetut osingot	-770,2	-8 646,5
Rahoituksen nettorahavirta	1 622,1	-25 178,5
Rahavarojen muutos	-495,2	-1 336,5
Rahavarat 1.1.	3 618,1	4 954,6
Muutos	-495,2	-1 336,5
Rahavarat 31.12.	3 122,9	3 618,1

*Henkilöstövuokrausliiketoiminnan järjestelyyn v. 2019 ei liity maksutapahtumaa.

Yhtiö tiedotti 16.1.2020 lunastavansa 29.3.2019 liikkeeseen lasketun 25 miljoonan euron hybridilainan. Lunastus suoritettiin 17.2.2020 hybridilainan ehtojen kohdan 7.3 mukaisesti lunastushinnalla, joka oli 102 prosenttia pääoman määrästä lisätynä kertyneillä koroilla. Hybridilaina mahdollisti Smile-järjestelyn ja laajenemisen Norjan ravintolamarkkinoille. Lainan takaisinmaksu etuajassa mahdollistaa jatkossa edullisempien rahoitusjärjestelyjen hyödyntämisen.

Liitetiedot

1. Laatuksiperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton tilinpäätöskatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöskatsausta tulisi lukea yhdessä vuoden 2019 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätöskatsauksessa on noudatettu samoja laatuksiperiaatteita kuin vuoden 2019 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2020 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS -standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2019 IFRS-konsernitilinpäätöksessä ja vuokrasopimukseen liittyvää IFRS 16 -helpotusta on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 8.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määrään. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista. Koronaviruspandemian aiheuttaman epävarmuuden johdosta johto joutuu käyttämään enemmän harkintaa tiettyjen arvionvaraisten erien sekä toiminnan jatkuvuuden arvioinnissa.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Vuonna 2019 tapahtuneen Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n myynnin jälkeen Konsernilla on yksi segmentti: Ravintolat. Konserni ei anna erillistä segmenttietoa.

COVID-19-pandemian vaikutus konsernin liiketoimintaan

Maaliskuun 2020 puolivälissä Suomeen tulleen koronavirusen vaikutus konsernin liiketoimintaan on ollut merkittävä. Koronavirusen aiheuttaman markkinahäiriön johdosta konsernin liiketoiminta supistui lähes täysin.

Yhtiö aloitti määrätietoiset liiketoiminnan sopeuttamistoimet sekä varautumisen muuttuneeseen markkinatilanteeseen heti korona-kriisiin vaikutusten liiketoimintaan ilmetessä. Yhtiö peruutti välittömästi Suomen hallituksen 12.3.2020 antamien suositusten mukaisesti kaikki yli 500 henkilön yleisötapahtumat toukokuun 2020 loppuun saakka. Yhtiö tiedotti yhteistoimintalain mukaisista neuvotteluista 13.3.2020 sekä niiden nopeasta etenemisestä 18.3.2020, jolloin yhtiö ilmoitti tehneensä koronaviruspandemiatilanteen äkillisen muuttumisen sekä valtiovalan antamien suositusten ja määräysten vuoksi lomautuksia koskevan päätöksen ilman edeltäviä yhteistoimintaneuvotteluja. Lomautukset ovat määräaikaisia, kestoaltaan enintään 90 päivää, ja ne koskevat koko konsernin henkilöstöä eli noin 1 300 henkilöä Suomessa.

Suomen hallitus päätti sulkea ravintolat koko maassa koronavirusen leviämisen estämiseksi 4.4.2020 alkaen toukokuun loppuun saakka. Yhtiö sulki viranomaissuosituksen mukaisesti yökerhot ja lukuisat ruokaravintolat ennen Suomen hallituksen virallista määräystä ravintoloiden sulkemisesta. Tanskassa ja Norjassa ravintolat suljettiin 12.-13.3.2020.

Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan sekä maksuvalmiuteen. Yhtiön suurimmat kiinteät kustannukset ovat henkilöstökulut ja toimitilakulut. Tästä johtuen markkinahäiriön ensimmäisessä vaiheessa yhtiö keskittyi nopeaan kulujen alasajoon, henkilökunnan lomauttamiseen ja taloudellisen tilanteen tasapainottamiseen liiketoimintaan kohdistuvien rajoitusten aikana.

Samanaikaisesti yhtiö neuvotteli nykyisten rahoittajien kanssa 34 miljoonan euron rahoituspaketin Suomessa, Tanskassa ja Norjassa, josta Finnvera takasi 15 miljoonan euron osuuden. Toukokuun lopulla yhtiö sai valmiiksi uudelleenrahoitusohjelmansa erääntyvien lainojensa osalta osana kokonaisrahoituspakettiaan. Viimeisenä osana rahoituskokonaisuutta yhtiö sopi 10 miljoonan euron konversio-oikeudellisesta lainasta valtion pääomasijoitusyhtiö Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) kanssa. Konsernin johto arvioi lainan nostohetkellä, että tämä rahoituskokonaisuus yhdessä muiden rahoitusjärjestelyiden kanssa riittää turvaamaan yhtiön käyttö- ja pääoman seuraavan 12 kuukauden ajan koronavirusen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta.

Huhtikuun aikana yhtiö neuvotteli 70 prosenttiin Suomen vuokrasopimuksistaan vuokravapauden pääosin huhti- ja toukokuulle.

Yhtiö tiedotti 15.5.2020 aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut määräaikaisten lomautusten jatkamisesta epävarman markkina-tilanteen vuoksi. Neuvotteluiden lopputuloksena määräaikaisten lomautusten jatkaminen osa- tai kokoaikaisesti koski noin 550 henkilöä Suomessa.

Suomen hallitus tiedotti 19.5.2020 ravintoloiden avaamiseen liittyvistä käytännön rajoituksista. Hallituksen linjauksen mukaan ravintolat voivat olla avoinna kesäkuun alusta lähtien klo 6–23 ja anniskelu oli sallittua klo 9–22. Ravintoloiden asiakasmäärää rajoitettiin puoleen anniskeluluvassa määritetystä asiakasmäärästä. Asiakasmäärien rajoitus ei koskenut terasseja ja ulkotiloja, mutta myös näissä tiloissa oli huolehdittava asiakasturvallisuudesta. 22.6.2020 alkaen ravintoloiden aukioloaikoja pidennettiin klo 02 saakka ja anniskeluaikoja 01 saakka, ja asiakaspaikkamäärät sisätiloissa nostettiin 75 prosenttiin. Ravintoloiden aukioloa, anniskeluaikoja sekä asiakasmääriä koskevat rajoitukset päättyivät 13.7.2020. Tästä lähtien ravintoloiden asiakkailla on pitänyt edelleen olla oma istumapaikka ja ravintoloiden on jatkossakin annettava asiakkaalleen ohjeet tartuntataudin leviämistä estävistä toimintatavoista, kuten käsienspesusta ja turvaväleistä. Heinäkuun alusta yli 500 hengen tapahtumat on sallittu ulkotiloissa erityisjärjestelyin. Elokuun alusta myös yli 500 hengen sisätapahtumat sallittiin erityisjärjestelyin.

Valtaosa yhtiön ravintoloista käynnisti toimintansa Suomessa kesäkuussa rajoitetussa toimintaympäristössä. Yhtiön yökerhot Suomessa pysyivät suljettuina aukiolorajoitusten vuoksi kesäkuun loppupuolelle saakka, ja niitä avattiin vaiheittain rajoitusten höllentäessä 22.6.2020 alkaen ja laajemmin 13.7.2020 rajoitusten purkautuessa. Henkilöstöravintoloita avattiin elokuussa. Tapahtumatalot ovat edelleen toistaiseksi kiinni.

Tanskassa ja Norjassa ruokaravintolat avattiin jälleen toukokuussa. Tanskassa ravintoloiden henkilömäärä oli sisätiloissa rajoitettu, ja ravintolat tuli sulkea klo 24 ja yli 500 henkilön tapahtumat oli peruttu elokuun 2020 loppuun saakka. Yökerhot ja cocktailbaarit olivat suljettuina elokuun loppuun saakka. Cocktail-baarit avattiin jälleen 1.9.2020. Baarien ja ravintoloiden aukiolorajoituksia tiukennettiin 18.9.2020 alkaen, josta lähtien ravintoloiden oli suljettava klo 22.00. Kaikkien ravintolassa liikkuvien oli käytettävä suojamaskia. Asiakasmäärät oli rajoitettu noin 50 prosenttiin maksimikapasiteetista, eikä yli 50 henkilön tapahtumia saanut järjestää. Koronapandemian kiihtymisen vuoksi ravintolat suljettiin koko maassa 9.12.2020 ja vain take-away-myynti on sallittu 28.2.2021 saakka.

Norjassa ravintoloiden alkoholinmyyntiluvat palautettiin Oslon ruokaravintoloille 6.5.2020, ja muut ravintolat saivat alkoholimyyntiluvan kesäkuun alusta. Ravintoloiden henkilömäärä oli kesäkuukausina sisätiloissa rajoitettu ja tarjoilu tuli tapahtua pöytiin. Norjassa ravintoloiden normaaliaukiolot olivat voimassa 15.6.–8.8.2020 välillä. Tämän jälkeen aukiolorajoituksia tiukennettiin, ja 8.8.2020 asetettiin klo 24 sulkemismääräys. Norjassa aukiolorajoitukset poistettiin Osloa lukuun ottamatta 12.10.2020. Asiakaskapasiteetti oli 50 prosenttia, tarjoilu tapahtui pöytiin ja metrin turvavälit oli taattava. Yli 200 henkilön yleisötapahtumat on toistaiseksi peruttu. Oslossa tiukennettiin määräyksiä 27.10.2020: ravintolat eivät saa ottaa asiakkaita sisään klo 22 jälkeen ja tarjoilu on päätyttävä klo 24.00. Norjassa tiukennettiin määräyksiä 9.11.2020: ravintolat eivät saa tarjoilla lainkaan alkoholia. NoHo Partnersin ravintolaliiketoiminnan ollessa Norjassa viihderavintolapainotteista, yhtiön ravintolat ovat olleet pääsääntöisesti suljettuina. Anniskelurajoitusta purettiin tammikuun 2021 kolmannella viikolla alueellisesti, mutta anniskelukielto jatkuu esimerkiksi Oslossa toistaiseksi.

Tanskassa ja Norjassa valtion tukipaketit ovat kattaneet noin 80 prosenttia kriisin aikaisista vuokrasopimuksista sekä muista kiinteistä kuluista. Tanskan valtio kattoi 80 prosenttia palkkakuluista 8.7.2020 saakka ja maksimissaan 80 prosenttia kiinteistä kuluista liikevaihtosidonnaisesti 31.10.2020 saakka. Rajoitusten tiukennuksen myötä liikevaihdon laskuun sidottua tukea kiinteistä kuluista nostettiin marraskuun alusta 80 prosentista 90 prosenttiin. Tanskan valtion kompensatiot jatkuvat toistaiseksi ja vähintään 28.2.2021 saakka ravintoloiden ollessa suljettuina. Kiinteiden kulujen lisäksi Tanskan valtio kompensoi myös palkkojen osalta 80 prosenttia rajoitustoimien jatkuessa.

Elokuun 2020 alussa rajoitusten höllentyessä Norjan valtion kompensatio laski elokuun kiinteiden kulujen osalta 80 prosentista 50 prosenttiin, mutta tukea nostettiin lokakuussa 60 prosenttiin rajoitusten jälleen tiukennuttua. Marraskuussa rajoitusten tiukennuttua entisestään tukea kiinteiden kulujen osalta nostettiin marras–joulukuussa 2020 85 prosenttiin. Tuki tammi–helmikuussa 2021 on 70 prosenttia.

Koronapandemian ja muuttuneen markkinaympäristön johdosta yhtiö arvioi taseen omaisuuseriä ja teki vuoden 2020 toisella neljänneksellä aineellisesta ja aineettomasta omaisuudesta lisäpoistoja ja arvonalentumisia yhteensä noin 4,6 miljoonaa euroa. Noin puolet kohdistui lopetettuihin yksiköihin ja puolet noin 10 yksikköön, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa. Alaskirjausten myötä yhtiön poistotaso pienenee noin miljoona euroa vuodessa seuraavan 4 vuoden aikana.

Koronavirustilanteen kehittyessä toiseksi aalloksi ravintoloiden aukiolo- ja anniskeluaikoja rajoitettiin jälleen lokakuun alusta lähtien viikon siirtymäajalla. Anniskeluaikoja tiukennettiin valtakunnallisesti klo 00 saakka ja aukioloaikoja klo 01 saakka. Koronavirusepidemian kiihtymisvaiheessa olevilla alueilla ravintoloiden tuli sulkea ovensa klo 23 anniskelun päättyessä klo 22, ja asiakaspaikkamäärä oli enintään puolet maksimimäärästä. Pandemian kiihtymisvaiheen alueilla, kuten yhtiön päämarkkina-alueilla Helsingissä ja Tampereella, yökerhot suljettiin lokakuun alussa, ja ne ovat toistaiseksi edelleen kiinni.

Ravintolarajoitusten tiukennusten myötä yhtiö aloitti välittömät toimenpiteet. Yhtiö tiedotti 29.9.2020, että rajoitusten tiukennusten myötä yhtiö arvioi siirtyvänsä toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaariosa mukaisesti, jossa myynnin volyyymi on noin 50 prosenttia edellisvuoden tasosta. Samanaikaisesti yhtiö tiedotti aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa Suomen hallituksen asettamiin rajoituksiin. Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuuluu koko konsernin henkilöstö eli noin 1 300 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutusten arvioidaan heijastuvan välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään. Neuvottelujen tarkoituksena oli minimoida koronapandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolarajoitusten mukana laskevaa volyyymiä. Yhtiö tiedotti 5.1.2021, että neuvottelut johtavat muutoksiin organisaatorakenteessa, johtoryhmä-, esimies- ja hallintotehtävien vähentämisiin sekä osa- ja kokoaikaisiin lomautuksiin. Organisaation uudelleenjärjestely johtaa 55 tehtävän vähentämiseen ja 15 tehtävän osa-aikaistamiseen. Toimenkuvien vähentämiset koskevat konsernin johtoryhmää kahden tehtävän lakkauttamisella, ravintoloiden johto- ja muita tehtäviä sekä hallinnon asiantuntijatehtäviä myynnissä ja markkinoinnissa. Osa- tai kokoaikaiset lomautukset koskivat sillä hetkellä noin 600 henkilöä.

Perustuslakivaliokunta otti 15.10.2020 kantaa Suomen Hallituksen esitykseen ravintolarajoituksista katsoen sen osin perustuslain vastaisena. Eduskunnan sosiaali- ja terveystieteiden valiokunta julkaisi 20.10.2020 mietintönsä uusista ravintolarajoituksista. Tarkemmin asiakasmäärien rajoituksista ja niiden alueellisesta kohdentumisesta säädettiin valtioneuvoston asetuksella. Esiitetty lakimuutos tuli voimaan marraskuun 2020 alusta. Sen mukaan ravintoloiden anniskelu on sallittu valtakunnallisesti klo 00 saakka ja aukiolo klo 01 saakka. Pandemian kiihtyvyyden alueilla ravintoloiden anniskelu on sallittu klo 22 saakka ja aukiolo ravintoloissa, joiden pääasiallinen ravitsemistoiminta on alkoholin tarjoilu, klo 23 saakka. Yökerhoissa, baareissa ja pubeissa asiakasmäärää rajataan puoleen normaalista. Ruokaravintoloissa asiakasmäärärajoitus on 75 prosenttia ja aukiolo sallittu klo 24 saakka. Lisäksi pandemian leviämisaikavälillä ruokaravintoloiden tulee sulkea klo 23. Rajoitustoimia kiristettiin 5.12.2020 alkaen, jolloin Lappia, Pohjois-Karjalaa, Etelä-Savo, Pohjois-Savo ja Ahvenanmaata lukuun ottamatta kaikki muut maakunnat siirtyivät joko leviämisen- tai kiihtymisvaiheen rajoitusten piiriin. 12.12.2020 alkaen myös Lapissa otettiin käyttöön kiihtymisalueen rajoitustoimet. Ravitsemisliikkeiden aukiolo- ja anniskeluaikojen rajoitukset ovat voimassa 28.2.2021 asti. Suomen hallituksen 4.2.2021 eduskunnalle antaman lakiesityksen myötä ravitsemisliiketoiminnan rajoituksia koskevien säännösten voimassaoloa jatketaan kesäkuun 2021 loppuun saakka.

Kokoontumisia koskevissa rajoituksissa ja suosituksissa on alueellisia eroja sen mukaan, missä epidemian vaiheessa alue on. Esi-merkiksi leviämisvaiheen alueella, kuten Helsingin ja Uudenmaan, Kanta-Hämeen sekä Kymenlaakson sairaanhoitopiirien alueella, yleisötilaisuuksien osallistujamäärä oli rajattu 10 henkilöön helmikuun 2021 loppuun saakka, Pirkanmaan, Keski-Suomen ja Vaasan sairaanhoitopiirin alueilla 1.3.2021 saakka.

Rajoitustoimilla oli merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan vuoden 2020 neljännellä kvartaalilla. Valtaosa yhtiön ravintoloista operoi pandemian kiihtyvyyden- ja leviämisvaiheen alueeksi luokitelluilla alueilla, joissa rajoitustoimet olivat perustason alueita tiukempia.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan NoHo Partnersin liiketoiminnan kannalta merkittävin epävarmuus lähikuukausien aikana liittyy pandemiatilanteen pitkittymiseen ja sen myötä kuluttajakäyttäytymisen muuttumiseen. Toinen keskeinen epävarmuus liittyy NoHo Partnersin tilojen vuokratason. Osa yhtiön ravintoloista pysyy edelleen suljettuina ja yhtiö operoi vajaalla käyttöasteella. Konsernin kiinteistä kuluista vuokrat ovat merkittävin yksittäinen kuluerä, joten ne ovat kannattavuuden osalta ratkaisevassa asemassa.

Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Tammi–joulukuun 2020 aikana konserni on saanut lisärahoitusta, sopeuttanut kustannusrakennettaan ja neuvotellut merkittävät vuokranalennukset vuokranantajien kanssa sekä saanut Suomen, Norjan ja Tanskan valtioiden tukipaketeista osuuden. Katsauskauden toisella vuosineljänneksellä neuvoteltu rahoituspaketti koronaviruspandemian aiheuttamalle poikkeusajalle sekä uudelleenrahoitusohjelma erääntyvien lainojen osalta on neuvoteltu ensimmäisessä vaiheessa 12 kuukauden mittaiseksi. Neuvotellun rahoituspaketin turvin yhtiön rahoitusrakenne ja likviditeetti saatiin vakautettua pandemian puhjetessa päättyneen tilikauden ensimmäisellä kvartaalilla.

Yhtiö sai helmikuussa 2021 päätökseen neuvottelut päärahoittajiensa kanssa rahoituskokonaisuudesta, jossa COVID-19-pandemian alkaessa neuvoteltu siltarahoitus ja muut nykyisten rahoittajien olemassa olevat lainat on yhdistetty yhdeksi pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudeksi. Neuvotellun noin 141 miljoonan euron rahoituskokonaisuuden tavoitteena on turvata yhtiön pitkän aikavälin rahoitusasema ja mahdollistaa poikkeusolojen jälkeinen jälleenrakennusohjelma.

COVID-19-pandemiolla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian leviäminen, Suomen hallituksen sen hillitsemiseksi asettamat ravintola-alaan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet sekä vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet erittäin haitallisesti NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista. Yhtiö on määrätietoisesti jatkanut sopeuttamistoimia vähentääkseen pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvataksaan yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Johdon näkemyksen mukaan liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat, uusi rahoitus-sopimus ja käytettävissä olevat limiitit kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan. Konsernin johdon näkemyksen mukaan NoHo Partners -konsernin liiketoiminnan jatkuvuuden oletama on tällä hetkellä perusteltu.

Jos pandemian tai muun vastaavan ulkopuolisen seikan vuoksi valtiolta vastaisuudessa rajoittaa voimassa olevalla tai uudella lainsäädännöllä konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintolaliiketoimintaa merkittävästi, ja samanaikaisesti konserni ei saa valtiolta riittävää lisärahoitusta tai tukea toiminnalleen, eikä se saa markkinoilta riittävää lisärahoitusta tai uudelleenneuvoteltua lainojen lyhennysohjelmaa, konsernin liiketoiminnan jatkuvuuteen saattaa liittyä olennaista epävarmuutta.

Osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n arvostus

NoHo Partners Oyj omisti 7 520 910 Eezy Oyj osaketta 31.12.2020, mikä vastaa 30,27 prosentin omistusosuutta. Omistettujen osakkeiden kirjanpitoarvo Noho Partners Oyj taseessa on 38,8 miljoonaa euroa tarkoittaen 5,16 euron kirjanpitoarvoa osakkeelta. Eezyn osakkeen päätöskurssi oli joulukuun lopussa 5,90 euroa.

Julkiset avustukset

Konserni on saanut julkisia avustuksia Suomessa, Norjassa ja Tanskassa koronaviruksen aiheuttamien haittojen lieventämiseksi. Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja konserni täyttää siihen liittyvät ehdot. Lisätietoja julkisten avustusten käsittelystä on liitetiedossa 5.

Verotappiot

Verotuksessa vahvistettavista tappioista on kirjattu laskennallinen verosaaminen niiden yhtiöiden osalta, joiden kohdalla konserni-apua voidaan soveltaa. Johdon tekemiin arvioihin perustuen konserni olettaa, että verotappiot voidaan hyödyntää tulevien vuosien verotettavaa tulosta vastaan. Laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista oli 31.12.2020 7,6 miljoonaa euroa ja 31.12.2019 2,7 miljoonaa euroa.

2. Vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vertailukelpoinen jatkuvien toimintojen liikevaihto, liikevoitto ja tilikauden tulos on laskettu lisäämällä niihin ennen 2019 toteutunutta henkilöstövuokrausliiketoiminnan järjestelyä tapahtuneet konsernin sisäiset myynnit ja ostot ravintola- ja henkilöstöliiketoimintojen välillä, jotka vastaisuudessa esitetään konsernin ulkoisina erinä. Merkittävien vertailukelpoisuutta parantava erä on aineisiin ja tarvikkeisiin vaikuttavat henkilöstöpalveluostot. Näiden lisäksi vertailukelpoiseen tulokseen lisätään ennen järjestelyä liikevaihtoon, liiketoiminnan muihin tuottoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahoitustuottoihin vaikuttavat sisäiset erät, jotka tulevat jatkossa esitetyiksi ulkoisina erinä.

Henkilöstöpalveluostoja lukuunottamatta muut sisäiset myynnit ja ostot ovat vähäarvoisia ja ne liittyvät mm. ravintoloiden ruokamyyntiin, henkilöstövuokrausliiketoiminnan maksamiin kasvurahoihin, ulkopuolisten palveluiden veloituksiin sekä korkotuottoihin. Vertailukelpoisiin tunnuslukuihin ei ole lisätty henkilöstövuokrausliiketoiminnan maksamia osinkoja, koska ne esitetään jatkossa konsernissa osakkuusyhtiölaskennan yhteydessä.

Tässä liitteessä luvut on esitetty jatkuvien ravintolaliiketoimintojen osalta. Erä Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta sisältää vain ravintolaliiketoiminnan yhtiöt. Eezy Oyj:n vaikutus sisältyy vastaavaan erään Konsernin jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tuloksessa.

1 000 euroa	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot)				
Liikevaihto	31 614,6	75 178,5	156 770,8	272 912,0
Liiketoiminnan muut tuotot	3 175,7	2 198,1	16 904,5	6 453,7
Aineet ja tarvikkeet	-12 190,7	-25 234,3	-57 867,2	-96 789,1
Työsuhde-etuudet	-11 286,2	-18 219,5	-47 660,6	-63 445,7
Liiketoiminnan muut kulut	-9 773,0	-15 676,2	-40 595,0	-56 461,6
Poistot ja arvonalentumiset	-13 584,0	-11 797,2	-51 956,7	-44 522,6
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	122,3	21,1	-83,7	242,7
Liikevoitto	-11 921,3	6 470,4	-24 487,9	18 389,5
Rahoitustuotot	285,2	26,8	322,8	2 254,4
Rahoituskulut	-3 011,9	-1 999,7	-11 282,0	-7 448,4
Voitto/ tappio ennen veroja	-14 648,0	4 497,5	-35 447,1	13 195,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	507,7	-543,8	-1 110,7	-5 429,9
Laskennallisten verojen muutos	2 103,5	391,4	6 481,1	3 964,5
Tilikauden tulos vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot	-12 036,8	4 345,1	-30 076,7	11 730,1
Vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-10 367,2	3 688,2	-28 407,1	10 183,3
Määräysvallattomille omistajille	-1 669,6	656,9	-1 669,6	1 546,8
Yhteensä	-12 036,8	4 345,1	-30 076,7	11 730,1
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-0,53	0,17	-1,44	0,47
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,53	0,17	-1,44	0,46
Vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tunnuslukuja				
Liikevoitto-%	-37,7 %	8,6 %	-15,6 %	6,7 %
Materiaalikate-%	68,9 %	75,6 %	72,0 %	74,3 %
Henkilöstökulu-%	41,5 %	32,8 %	38,0 %	32,6 %

3. Lopetettu toiminto

Vuonna 2019 toteutettua Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n myyntiä ja järjestelyä Eezy Oyj:n kanssa on kuvattu vuoden 2019 konsernitilinpäätöksessä. Järjestelyn johdosta Smile irtautui Konsernista elokuussa 2019 ja se luokiteltiin lopetuksi toiminnoksi.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omana rivinään ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu lopettajien toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

Lopetetun toiminnon tulos 1.1.-31.12.2019 sisältää järjestelystä syntyneen liikevoiton 33 miljoonaa euroa. Smile irtautumisessa on käytetty 31.8.2019 tasetta.

Alla on esitetty lopetetun toiminnon tulokseen liittyvät taloudelliset tiedot luovutusajankohtaan saakka. Laskelmassa esitetään Henkilöstövuokraus-segmentin tiedot, jotka edustavat liiketoimintaa siten, kuin se toteutuu jatkossa NoHo Partners -konsernin ulkopuolisena toimijana. Laskelman lopussa esitetään täsmäytys Lopetetun toiminnon tulokseen.

Lopetetun toiminnon tulos

HENKILÖSTÖVUOKRAUS-SEGMENTIN TIEDOT				
1 000 euroa	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	0,0	0,0	0,0	95 925,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,0	505,1
Aineet ja tarvikkeet	0,0	0,0	0,0	-1 261,8
Työsuhde-etuudet	0,0	0,0	0,0	-80 950,2
Liiketoiminnan muut kulut	0,0	0,0	0,0	-5 864,9
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	-3 316,5
Liikevoitto	0,0	0,0	0,0	5 037,5
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,0	73,6
Rahoituskulut	0,0	0,0	0,0	-2 126,3
Voitto/tappio ennen veroja	0,0	0,0	0,0	2 984,7
Tuloverot	0,0	0,0	0,0	-1 622,0
Laskennallisten verojen muutos	0,0	0,0	0,0	972,9
Henkilöstövuokraus-segmentin voitto/tappio verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0	2 335,6
Lopetetun toiminnon tulos				
Henkilöstövuokraus-segmentin voitto/tappio verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0	2 335,6
Myyntivoitto verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0	33 110,1
Sisäisten erien vaikutus	0,0	0,0	0,0	-11 617,7
Lopetetun toiminnon tulos	0,0	0,0	0,0	23 828,0
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	0,0	0,0	0,0	22 988,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	839,9
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	23 828,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-	-	-	1,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-	-	-	1,20
Henkilöstövuokraus-segmentin tunnuslukuja				
Liikevoitto-%	-	-	-	5,3 %
Henkilöstökulu-%	-	-	-	84,4 %

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat

1 000 EUROA	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta	-	2 142,0
Investointien rahavirta	-	-1 627,1
Rahoituksen rahavirta	-	-517,4

Lopetetusta toiminnosta syntynyt myyntivoitto

Erillisyyhtiön myyntivoitto 38 249,0

Siirtyvän nettovarallisuuden kirjanpitoarvot 31.8.2019

Pitkäaikaiset varat 45 500,8

Lyhytaikaiset varat 22 298,9

Varat yhteensä 67 799,7

Pitkäaikaiset velat 25 946,4

Lyhytaikaiset velat 32 662,6

Velat yhteensä 58 609,1
Siirtyvä nettovarallisuus yhteensä 9 190,7

Konserniin jäävien sisäisten varojen nettoarvo 4 051,8

Lopetetun toiminnon myyntivoitto 33 110,1

4. Liikevaihto

JATKUVIEN TOIMINTOJEN LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIIN JA PALVELUIHIIN

1 000 EUROA	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Tavaroiden myynti	29 985,8	61 015,7	144 473,7	241 041,6
Palveluiden myynti	1 628,8	14 162,8	12 297,1	31 778,3
Yhteensä	31 614,6	75 178,5	156 770,8	272 819,9

JATKUVIEN TOIMINTOJEN VERTAILUKELPOISEN LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

1 000 EUROA	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Ruokaravintolat	13 693,0	28 300,0	57 994,6	107 538,2
Viihderavintolat	5 672,1	23 400,0	43 920,4	88 513,5
Fast casual -ravintolat	8 910,3	8 340,0	31 239,2	33 569,6
Kansainväliset ravintolat	3 339,2	15 138,5	23 616,7	43 290,8
Yhteensä	31 614,6	75 178,5	156 770,8	272 912,0

Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät ravintoloiden palvelumyynnin ja saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Jatkuviin toimintoihin on sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä kirjattu kuluksi IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-31.12.2020 yhteensä 214 (241) tuhatta euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuveloitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. 31.12.2020 myytyjen lahjakorttien arvo oli 2 168 (1 576) tuhatta euroa ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen vuoden 2021 aikana.

5. Julkiset avustukset

Konserni on saanut julkisia avustuksia Suomessa, Norjassa ja Tanskassa koronaviruksen aiheuttamien haittojen lieventämiseksi.

Suomessa ravintoloille korvataan lakimääräisestä sulkemisesta aiheutuneita menetyksiä. Hyvitystä maksettiin pääsääntöisesti joukkomaksatuksena ilman erillistä hakemusta ajalta 4.4.–31.5.2020. Hyvityksen perusteena on myynnin lasku joko huhti–toukuun 2019 keskimyynnistä tai tammi–helmikuun 2020 keskimyynnistä verrattuna huhtikuun 2020 myyntiin. Hyvityksen määrä on myynnin laskusta 15 % miljoonaan euroon asti ja ylimenevästä osasta 5 %.

Uudelleentyöllistämisen tukea maksetaan 1 000 euroa työntekijältä. Tukeen on oikeutettu, mikäli ajalla 1.6.–31.8.2020 maksetaan työntekijälle palkkaa yhteensä vähintään 2 500 euroa tai vuokratyöntekijästä kustannuksia vähintään 4 500 euroa.

Norjassa valtio on antanut suoraa tukea kriisin aikana maksamalla noin 80 prosenttia kiinteistä kuluista. Lisäksi Norjassa valtio helpotti lomauttamista ja otti kantaakseen 12 päivää lomauttamisajan palkoista, joita yritys olisi normaalisti ollut velvoitettu maksamaan 14 päivää. Tuki oli voimassa ajalla 1.3.–1.8.2020. Rajoitusten höllentyessä Norjan valtion tuki laski elokuun 2020 alussa kiinteiden kulujen osalta 80 prosentista 50 prosenttiin, mutta tukea nostettiin lokakuussa 60 prosenttiin rajoitusten jälleen tiukennuttua. Marraskuussa rajoitusten edelleen tiukennuttua tukea kiinteiden kulujen osalta nostettiin marras–joulukuussa 2020 85 prosenttiin. Tuki tammi–helmikuussa 2021 on 70 prosenttia.

Tanskassa Konserni on saanut liiketoiminnan keskeytymisestä suoraa tukea. Palkkakuluista korvattiin 4 000 euroon asti kiinteiden kuukausipalkkalaisten kohdalla 75 prosenttia ja tuntityöläisten kohdalla 90 prosenttia. Kiinteistä kuluista kompensoitiin liikevaihdon laskuun sidottuna portaittain noin 80 prosenttia. Tuki oli voimassa ajalla 12.3.–8.7.2020, ja tuki kiinteiden kulujen kompensoinnin osalta jatkui 31.10.2020 saakka. Rajoitusten tiukennuksen myötä liikevaihdon laskuun sidottua tukea kiinteistä kuluista nostettiin 80 prosentista 90 prosenttiin. Tuki on voimassa 1.11.2020 alkaen. Ravintolat Tanskassa määrättiin suljettaviksi 9.12.2020 alkaen ja vain take-away-myynti on sallittu 28.2.2021 saakka. Kiinteiden kulujen lisäksi Tanskan valtio kompensoi myös palkkojen osalta 80 prosenttia rajoitustoimien jatkuessa.

ERITTELY JULKISISTA AVUSTUKSISTA

1 000 euroa	1.10.–31.12.2020	1.1.–31.12.2020
Suomi		
Hyvitys toiminnan rajoittamisesta	0,0	4 192,0
Uudelleentyöllistämistuki	0,0	800,0
Kehittämisyavustus	83,4	146,9
Norja		
Kiinteiden kulujen korvaus	1 239,1	2 791,3
Tanska		
Kiinteiden kulujen korvaus	727,1	2 958,3
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	221,3	1 586,4
Yhteensä	2 270,9	12 474,8

Avustuksiin ei liity täyttymättömiä ehtoja eikä muita epävarmuustekijöitä. Konserni ei ole saanut välitöntä hyötyä minkään muun tyyppisestä julkisesta tuesta.

Menoihin liittyvät julkiset avustukset merkitään taseeseen tuloennakoksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin vastaavilla kausilla kuin menot, joita ne kattavat.

Tukimalli jatkuu kansainvälisten liiketoimintojen osalta tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä.

Konserni ei ole saanut julkisia avustuksia vuonna 2019.

6. Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Hankittu omistusosuus
Ravintolaliiketoiminta, Christiania Drift As	2.1.2020	-
Ravintolaliiketoiminta, Emmas Drommekjokken Drift As	1.2.2020	-
Friends & Brgrs Ab Oy	3.4.2020	71 %
Ravintolaliiketoiminta, Cock's & Cows Tisvilde	9.5.2020	-

Friends & Brgrs Ab Oy -hankinta

Yhtiö tiedotti 12.2.2020 Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeiden hankinnasta ja suunnatusta maksullisesta osakeannista. Osakeanti toteutettiin osana osakekauppaa, jolla NoHo Partners osti enemmistön Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeista sen nykyisiltä osakkeenomistajilta. Osakekaupassa kauppahinta Friends & Brgrs Ab Oy:n perustajaosakkeenomistajille maksettiin osittain rahana ja osittain heille suunnattavassa osakeannissa annettavilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Friends & Brgrs Ab Oy:n määräysvallattomilla osakkeenomistajilla oli oikeus valita kauppahinnan maksutapa joko rahana tai heille suunnattussa osakeannissa annettavina Yhtiön uusina osakkeina.

Suunnatussa osakeannissa merkittiin kauppakirjan ehtojen mukaisesti 144 983 Yhtiön uutta osaketta. Osakekohtainen merkintähinta oli 5,18 euroa. Osakkeiden merkintähinta maksettiin Yhtiölle apporttiomaisuutena luovutettavilla Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeilla. Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle oli Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska suunnattu osakeanti mahdollisti osakekaupan toteuttamisen. Osakekauppa tukee Yhtiön hallituksen näkemyksen mukaan Yhtiön kasvua ja strategian toteutumista.

Kauppa toteutui 3.4.2020. NoHo Partners omistaa 71 % Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeista. Friends & Brgrs Ab Oy:n hankinnan jäljellä olevaan kauppahintavelkaan liittyy osakkeiden panttaussitoumus myyjä kohtaan.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN VAROJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ OLIVAT SEURAAVAT:

1 000 euroa	Friends & Brgrs Ab Oy	Muut hankinnat	Hankinnat yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	1 861,0		1 861,0
Aineelliset hyödykkeet	1 020,7	252,1	1 272,7
Sijoitukset	0,3		0,3
Pitkäaikaiset saamiset	5,6		5,6
Lyhytaikaiset saamiset	360,3		360,3
Vaihto-omaisuus	81,1		81,1
Rahavarat	1 050,3		1 050,3
Varat yhteensä	4 379,3	252,1	4 631,3
Velat			
Laskennallinen verovelka	379,6		379,6
Rahoitusvelat	1 193,6		1 193,6
Muut velat	1 579,5		1 579,5
Velat yhteensä	3 152,7	0,0	3 152,7
Nettovarallisuus	1 226,6	252,1	1 478,6
Kokonaisvastike hankintahetkellä:			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	6 354,0	1 451,7	7 805,7
Oman pääoman ehtoinen osuus vastikkeesta	754,7		754,7
Velkaosuus		13,4	13,4
Kokonaisvastike yhteensä	7 108,7	1 465,1	8 573,8
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:			
Kokonaisvastike	7 108,7	1 465,1	8 573,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	355,7		355,7
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	1 226,6	252,1	1 478,6
Liikearvo	6 237,8	1 213,0	7 450,9

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia, ja Yhtiön johto ei odota niihin tulevan olennaisia muutoksia.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT:

1 000 euroa	Ulkomaan toiminnot	Kotimaan toiminnot	Hankinnat yhteensä
Yritys- ja liiketoimintahankinnat	1 685,4	4 303,7	5 989,1

MYYDYT LIIKETOIMINNOT
**KONSERNIN KAUDEN AIKANA MYYDYT OMISTUSOSUDET TYTÄRYHTIÖSTÄ
JA RAVINTOLALIIKETOIMINNOISTA:**

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Ravintola, Aleksanterinkatu 22	100 %	Tampere	3.1.2020
Sisäsataman Terassi Oy	60 %	Vaasa	15.1.2020
Ravintola, kauppakeskus Aino	100 %	Espoo	1.6.2020
Ravintola, kauppakeskus Ideapark	100 %	Lempäälä	30.6.2020
Lab Skøyen As	100 %	Oslo	1.7.2020

**KONSERNISSA MYYTYJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT
MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ:**

Liikearvo	266,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	631,7
Muut omaisuuserät.....	26,7
Vähemmistöosuus.....	9,7
Velat	-411,9
Nettovarot yhteensä	522,8

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutustappioita yhteensä 238,8 tuhatta euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö antoi 29.1.2021 mediatiedotteen Allas Sea Pool -liiketoimintahankinnasta. Allas Sea Poolin ravintolatoiminta siirtyy NoHo Partnersille, josta tulee merikylpylän vuokralainen 1.2.2021 lähtien.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN VAROJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

1 000 euroa	Allas Sea Pool
Varat	
Aineelliset hyödykkeet	172,5
Varat yhteensä	172,5
Nettovarallisuus	172,5
Kokonaisvastike hankintahetkellä:	
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	300,0
Velkaosuus	850,0
Kokonaisvastike yhteensä	1 150,0
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:	
Kokonaisvastike	1 150,0
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	172,5
Liikearvo	977,5

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia, ja Yhtiön johto ei odota niihin tulevan olennaisia muutoksia.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

1 000 euroa	Hankinnat yhteensä
Allas Sea Pool	2 461,8

7. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT

1 000 euroa		
Liikearvo	31.12.2020	31.12.2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	128 831,6	147 434,0
Liiketoimintahankinnat	7 450,9	14 034,8
Vähennykset	-266,5	-32 459,9
Muuntoerot	-847,0	-177,4
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	135 169,0	128 831,6

Aineettomat hyödykkeet	31.12.2020	31.12.2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	48 461,4	56 542,2
Liiketoimintahankinnat	1 861,0	6 064,7
Lisäykset	745,3	1 821,5
Poistot ja arvonalentumiset	-6 307,5	-7 493,5
Vähennykset	0,0	-8 363,7
Muuntoerot	-249,7	-109,8
Siirrot tiliryhmien välillä	98,8	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	44 609,4	48 461,4

Aineelliset hyödykkeet	31.12.2020	31.12.2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	57 008,4	47 081,9
Liiketoimintahankinnat	1 272,7	7 215,5
Lisäykset	6 522,1	15 066,6
Poistot ja arvonalentumiset	-14 915,5	-10 213,1
Vähennykset	-925,4	-1 994,8
Muuntoerot	-359,5	-147,6
Siirrot tiliryhmien välillä	-94,3	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	48 508,5	57 008,4

8. Vuokrasopimukset

Konserni neuvotteli huhtikuun aikana 70 prosenttiin Suomen vuokrasopimuksista vuokravapauden pääosin huhti- ja toukokuulle. IASB:n julkaisi 28.5.2020 vuokratukien käsittelyyn liittyvään IFRS 16 -standardin muutoksen, joka hyväksyttiin Euroopan Unionissa 12.10.2020. Konserni on soveltanut muutoksen sisältämää käytännön helpotusta jättää koronaviruspandemian (COVID-19) johdosta myönnettyjä vuokravapaita käsittelemättä IFRS 16 -standardin mukaisena vuokrasopimuksen muutoksena. Vuokrasopimukset, joihin liittyi ainoastaan vuokravapaus, käsiteltiin negatiivisina muuttuvina vuokrina. Vuokravapautusten suuruus oli 3,6 miljoonaa euroa, joista 3,1 miljoonaa oli sopimuksia, joihin sovellettiin helpotusta. Sopimukset, joihin liittyi vuokravapauden lisäksi myös muita muutoksia, käsiteltiin vuokrasopimusmuutoksina. Vuokrasopimusmuutoksissa käytetty lisäluoton korko on 5,0 %.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	159 077,4	176 890,1
Lisäykset	20 216,6	26 429,4
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	2 649,6	-10 636,2
Poistot ja arvonalentumiset	-30 733,7	-30 132,5
Vähennykset	-1 574,9	-2 977,2
Muuntoerot	-1 610,6	-496,2
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	148 024,4	159 077,4

VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Vuokrasopimusvelka kauden alussa	161 299,3	176 890,1
Nettolisäykset	21 291,3	12 803,5
Vuokrien maksut	-29 516,9	-32 651,5
Vuokrahelpotukset, COVID-19	-3 128,0	0,0
Korkokulut	4 886,2	4 758,5
Muuntoerot	-1 642,1	-501,3
Vuokrasopimusvelka kauden lopussa	153 189,8	161 299,3

VUOKRASOPIMUSVELKA

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikainen	126 068,2	134 048,0
Lyhytaikainen	27 121,6	27 251,3
Yhteensä	153 189,8	161 299,3

VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA

1 000 euroa	1.1.-31.3.2020	1.4.-30.6.2020	1.7.-30.9.2020	1.10.-31.12.2020	1.1.-31.12.2020	31.12.2019
Vuokrahelpotukset, COVID-19	0,0	3 128,0	0,0	0,0	3 128,0	0,0
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-978,5	-607,1	-995,2	-680,2	-3 261,0	-5 619,4
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-7 184,0	-7 900,7	-7 267,2	-8 381,8	-30 733,7	-30 132,5
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-1 035,9	-1 292,1	-1 189,9	-1 368,5	-4 886,2	-4 758,5
Yhteensä	-9 198,3	-6 671,8	-9 452,3	-10 430,5	-35 752,9	-40 510,3

9. Arvon alentumistestaus

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta. Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan. Pandemian iskiessä yhtiön liiketoimintaan konserni suoritti arvonalentumistestauksen 31.3.2020 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Tehtyjen arvonalentumistestauksen seurauksena ei ole kirjattu arvonalentumistappioita. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.3.2020 kirjanpitoarvon yli 14 miljoonalla eurolla (31.12.2019 yli 95 miljoonalla eurolla). 31.3.2020 arvonalentumistestauksessa käytetty lyhyen aikavälin kassavirtaennuste perustui varovaisiin arvioihin kysynnän palautumisesta rajoitusten purkautuessa.

Arvon alentumistestaus suoritettiin 31.12.2020, käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.12.2020 kirjanpitoarvon yli 20 miljoonalla eurolla (31.3.2020 yli 14 miljoonalla eurolla ja 31.12.2019 yli 95 miljoonalla eurolla). Arvon alentumistestaukset 31.12.2020, 31.3.2020 ja 31.12.2019 eivät osoittaneet tarvetta liikearvon tai rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien arvonalentumiseen.

Käyttöarvolaskelmiin perustuvan kerrytettävissä olevan rahamäärän ja kirjanpitoarvon välisen eron supistuminen 31.12.2019 tilinpäätöshetken ja 31.12.2020 tilinpäätöshetken välillä johtuu siitä, että konsernin johto on arvioinut COVID-19-pandemian heikentävän käyttöarvolaskelmassa käytettyä lyhyen aikavälin kassavirtaennustetta. Lyhyen aikavälin ennusteisiin ja rahavirtoihin on vaikuttanut merkittävästi Suomen, Norjan ja Tanskan hallitusten päätökset ravintolaliiketoimintaa koskevista rajoituksista.

KONSERNIN LIIKEARVO, RAJOITTAMATTOMAN VAIKUTUSAJAN OMAAVAT TUOTEMERKIT, NIMENKÄYTTÖOIKEUDET, KILPAILUKIELTOSOPIMUKSET JA VUOKRAOIKEUDET

1 000 eur	31.12.2020	30.9.2020	30.6.2020	30.3.2020	31.12.2019
Liikearvo	135 169,0	134 979,3	136 016,0	129 970,1	128 831,6
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	21 757,9	21 757,9	21 757,9	21 757,9	21 757,9
Kilpailukieltosopimukset	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0
Vuokraoikeudet	2 736,1	2 736,1	2 736,1	2 736,1	2 736,1

Tilikauden aikana liikearvo on kasvanut pääosin Friends & Brgrs -hankinnan myötä.

Arvon alentumistestauksen kuvaus ja keskeiset oletukset

Arvon alentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienentävänä arvonalentumistappiona. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevana rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä (DCF).

KÄYTTÖARVON LASKENNASSA KÄYTETYT OLETUKSET TESTAUSAJANKOHDITTAIN ON ESITETTY ALLA:

Testauksessa käytetyt keskeiset oletukset	31.12.2020	31.12.2019
Myyntituottojen kasvu, kolme ensimmäistä vuotta keskimäärin	25,5 %	1,7 %
Myyntituottojen kasvu, muut vuodet	0,0 %	0,0 %
Liikevoitto, kolme ensimmäistä vuotta keskimäärin	7,8 %	7,9 %
Terminaalikasvuoletus	1,0 %	1,0 %
Diskonttaus korko ennen veroja	8,1 %	6,7 %

Arvonalentumislaskelmat perustuvat konsernin johtoryhmän COVID-19-pandemian aikana laatimiin ja hallituksen hyväksymiin rahavirtojen ennusteisiin ja varovaisiin arvioihin markkinan asteittaisesta palautumisesta vuoden 2021 aikana, lisättyinä ennuste- ja terminaalikaudella. Arvonalentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 4 vuotta.

JOHTO ON MÄÄRITTÄNYT LASKENNASSA KÄYTETYT KESKEISET OLETUKSET SEURAAVASTI:

Oletus	Kuvaus
Myyntituottojen kasvu	Tuleville vuosille määritelty myyntituottojen kasvu perustuu tarkastelukaudelle määriteltyihin arvoihin markkinan asteittaisesta palautumisesta ja COVID-19-pandemian aikaisten rajoitteiden asteittaisesta purkautumisesta vuoden 2021 aikana.
Liikevoitto	Liikevoitto perustuu markkinoiden asteittaiseen palautumiseen ja COVID-19-pandemian aikaisten rajoitusten purkautumiseen vuoden 2021 aikana ja arvioihin yhtiön kustannusrakenteesta pandemian päättymisen jälkeisessä ajassa.
Terminaalikasvuoletus	Terminaalikasvuoletukseksi on määritelty 1 %.
Diskonttauskorko	Diskonttokoron määrittämisessä on käytetty hyväksi verokkiyhtiöanalyysiä.

Ennustetut rahavirrat perustuvat siihen rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän tuottamaan kapasiteettiin, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskevissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajenusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt tai niiden ryhmät harjoittavat ravintolaliiketoimintaa. Liiketoiminnan laajentaminen uusille alueille on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei ole sisällytetty laskelmiin.

Arvonalentumistestauksen herkkyysoanalyysit

Tehtyjen arvonalentumistestausten seurauksena millään esitetyllä tilikaudella ei ole kirjattu arvonalentumistappioita. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti vuonna 2020 kirjanpitoarvon yli 20 miljoonalla eurolla. Johto on laatinut keskeisistä tekijöistä herkkyysoanalyysit, ja tehtyjen analyysien perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo, jos oletukset muuttuvat yksi kerrallaan:

	31.12.2020	31.12.2019
Myyntituottojen vuosittainen lasku	2,2 %	8,7 %
Liikevoitto, muutettu taso, kolme ensimmäistä vuotta keskimäärin	7,3 %	6,0 %
Diskonttauskoron muutos, %-yksikköä	0,4 %	1,2 %
Terminaalikasvuprosentin lasku	0,5 %	1,5 %

Laskettujen käyttöarvotasojen ylläpitäminen markkinan palaututtua edellyttää yhtiön strategian mukaisesti myyntituottojen ja liikevoiton pitämistä hyväksyttävällä tasolla, kilpailukyvyyn ylläpitämistä hinnoittelun ja kustannushallinnan jatkuvalla seurannalla sekä uusien ravintolakonseptien kehittämistä.

10. Rahoitusvelat

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan sekä maksuvalmiuteen. Toisen kvartaalin aikana yhtiö neuvotteli nykyisten rahoittajien kanssa 34 miljoonan euron rahoituspaketin koronaviruspandemian aiheuttamalle poikkeusajalle sekä uudelleenrahoitusohjelman erääntyvien lainojen osalta osana kokonaisrahoituspakettia. Finnvera takasi rahoituspaketista 15 miljoonan euron osuuden. Osana huhtikuun alussa neuvoteltua rahoituspakettia sovittiin vuoden lyhennysvapaa rahoittajilta olevien lainojen osalta. Nykyisen sopimuksen mukaisesta näiden lyhentäminen jatkuu huhtikuussa 2021.

Toukokuussa 2020 konserni jatkoi yritystodistusohjelmaa 12,5 miljoonan euron osalta syksyyn 2020 saakka ja maksoi velasta pois 9,5 miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana konserni maksoi yritystodistusta takaisin 8,0 miljoonalla eurolla ja jatkoi yritystodistusohjelmaa 4,5 miljoonan euron osalta joulukuuhun 2020 saakka.

Viimeisenä osana rahoituskokonaisuutta konserni sopi Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) kanssa 10 miljoonan euron konversio-oikeudellisesta lainasta. Tesin laina on vakuudeton ja erääntyy 18 kuukauden kuluttua lainan nostopäivästä. Lainan vuosikorko on 10 prosenttia. Korko erääntyy maksettavaksi eräpäivänä yhdessä lainapääoman kanssa. Laina on mahdollista maksaa osittain tai kokonaan takaisin ennen eräpäivää. Tesillä on oikeus, mutta ei velvollisuutta, eräpäivän jälkeen koska tahansa konvertoida laina korkoineen osittain tai kokonaan enintään 2.400.000 NoHo Partners Oyj:n uudeksi osakkeeksi yhdessä tai useammassa erässä. Konversiotilanteessa osakekohtainen konversiointihinta on konversioperustetta edeltävän kolmen kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettu Yhtiön osakkeen keskipurssi Nasdaq Helsingissä.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA 31.12.2020

1 000 euroa	Tasearvo	Alle 1 vuosi	Alle 1 vuosi	Alle 1 vuosi	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
		Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021			
COVID-19-siltarahoitus	23 000,0		23 000,0					
Teollisuussijoitus	10 599,1				10 599,1			
Yritystodistusohjelma	4 500,0		4 500,0					
Muut lainat	120 574,0	664,9	17 269,5	2 443,0	6 085,1	12 945,1	80 272,4	894,1
Yhteensä	158 673,1	664,9	44 769,5	2 443,0	16 684,2	12 945,1	80 272,4	894,1
Käytössä olevat tililimitit *	8 995,4							
Yhteensä	167 668,5							

* Käytössä olevat tililimitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut muut velat. Rahoitusvelkoihin liittyvien korkojen, ostovelkojen ja korottomien kauppahintavelkojen maturiteetit esitetään seuraavalla sivulla.

RAHOITUSVELKOJEN VASTAISET KOROT MATURITEETTIJAKAUMA 31.12.2020

1 000 euroa	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	3 635,7	2 062,1	3 612,7	197,8

Voimassaolevan standstill-sopimuksen aikana yhtiö on maksanut lainojen korkoja normaalin rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti. Suomen Teollisuussijoitus Oy:n lainaan sovelletaan PIK-korkoa.

OSTOVELAT JA VELAT KÄYTTÖOMAISUUSERISTÄ MATURITEETTIJAKAUMA 31.12.2020

1 000 euroa	Diskontattu tasearvo	Diskontaamaton arvo	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Kauppahintavelat	5 645,7	5 645,7	3 496,6	701,3	1 447,8	
Ostovelat	12 285,8	12 285,8	12 285,8			
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	153 189,8	183 207,8	31 915,2	29 486,1	62 616,9	59 189,6
Yhteensä	171 121,3	201 139,3	47 697,6	30 187,4	64 064,7	59 189,6

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 31.12.2020 rahavaroja yhteensä 3,1 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimittejä yhteensä 11,0 miljoonaa euroa. Näiden lisäksi yhtiö omistaa 7 520 910 julkisesti noteeratun Eezy Oyj:n osaketta 31.12.2020, mikä vastaa 30,27 prosentin omistusosuutta. Omistuksen markkina-arvo 31.12.2020 päätöskurssilla oli yli 44 miljoonaa euroa.

Maksuvalmiusriski

Katsauskauden aikana suoritettujen toimenpiteiden tavoitteena on varmistaa, että rahoitusvarat riittävät liiketoiminnan ja rahoituksen tarpeisiin poikkeusaikana. Katsauskauden toisella vuosineljänneksellä neuvoteltu rahoituspaketti koronaviruspandemian aiheuttamalle poikkeusajalle sekä uudelleenrahoitusohjelma erääntyvien lainojen osalta neuvoteltiin ensimmäisessä vaiheessa 12 kuukauden mittaiseksi. Neuvotellun rahoituspaketin turvin yhtiön rahoitusrakenne ja likviditeetti saatiin vakautettua.

Koronapandemian iskiessä yhtiö siirtyi tulosohjauksesta kassavirtaohjaukseen. Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Neljännän vuosineljänneksen alussa liiketoimintaa jälleen rajoitettiin hallituksen määräyksellä, jolla oli myös merkittävä vaikutus kuluttajakäyttäytymiseen. Tiukkojen rajoitustoimien aiheuttamasta liiketoiminnan suhteellisen matalasta tasosta johtuen käyttöpääoma on laskenut merkittävästä edellisestä tilinpäätöksestä ja on huomattavasti alemmalla tasolla suhteessa pandemian alkamisen katsauskauden ensimmäisellä kvartaalilla. Verrattaessa koronapandemian ensimmäisen aallon aiheuttamaan kysyntäshokkiin, yhtiön johto arvioi, että kuluttajakäyttäytymisessä ei tule tapahtumaan samankaltaista muutosta, joka aiheuttaisi yllättävän maksuvalmiusriskin negatiivisen käyttöpääoman realisoituessa maksuun. Lainsäädännön yllättävät muutokset, kuten väliaikainen valmiuslain käyttöönotto ja lock-down, voivat kuitenkin vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

Yhtiöllä oli 31.12.2020 rahavaroja yhteensä 3,1 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä on käytössään nostamattomia laina- ja tililimittejä yhteensä 11,0 miljoonaa euroa. Yhtiö on neuvotellut päärahoittajiansa kanssa 15.2.2021 allekirjoitetun rahoituskokonaisuuden, jossa pandemian alkaessa neuvoteltu COVID-19-siltarahoitus ja muut nykyisten rahoittajien olemassa olevat lainat on yhdistetty yhdeksi pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudeksi. Rahoituskokonaisuus koostuu viisivuotisesta ohjelmasta, jossa lainojen lyhennykset ovat tilikauden 2021 aikana 6 miljoonaa euroa ja tilikauden 2022 aikana noin 22 miljoonaa euroa. Neuvotellun rahoituskokonaisuuden tavoitteena on

turvata yhtiön pitkän aikavälin rahoitusasema ja mahdollistaa COVID-19-pandemian jälkeisen jälleenrakennusohjelman toteuttaminen. Uuden rahoitusohjelman lisäksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) keväällä 2020 myöntämän 10 miljoonan euron lainan eräpäivää siirrettiin toukokuulle 2022.

Konsernin johdon tämänhetkisen näkemyksen mukaan uusi rahoituskokonaisuus yhdessä liiketoiminnasta syntyvän kumulatiivisen kassavirran sekä olemassa olevien likvidien varojen ja käytössä olevien limiittien kanssa kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan koronaviruksen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta, edellyttäen että valtiolta ei rajoita merkittävästi konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintolaliiketoimintaa liitetiedon 1. kohdassa "Oletus toiminnan jatkuvuudesta" kuvatulla tavalla.

UUDEN RAHOITUSSOPIMUKSEN MUKAINEN RAHOITUSVELKOJEN SUUNTA-AANTAVA MATURITEETTIJAKAUMA

1 000 euroa	Tasearvo	Alle 1 vuosi		Alle 1 vuosi		Alle 1 vuosi		Alle 1 vuosi	
		Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta	
Teollisuussijoitus	10 599,1					10 599,1			
Yritystodistusohjelma	4 500,0		4 500,0						
Muut lainat	150 033,5	124,4	359,6	124,4	6 841,6	22 842,7	118 846,7	894,1	
Yhteensä	165 132,6	124,4	4 859,6	124,4	6 841,6	33 441,8	118 846,7	894,1	

Käytössä olevat tililimiitit *	10 947,1
Rahoitusvelat yhteensä	176 079,7

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

11. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys, emoyrityksen tytäryritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	Myynnit	Vuokratulot	Ostot	Vuokratuotot	Saamiset	Velat
31.12.2020	294,2	331,2	9 545,9	24,7	407,7	813,3
31.12.2019	389,0	552,9	10 875,1	39,8	2 417,7	2 335,4

Eezy Oyj:n osuus lähipiiritapahtumista						
31.12.2020	48,0	0,0	9 074,4	24,7	3,3	654,9
31.12.2019	126,4	0,0	8 100,1	39,8	1 726,2	2 173,4

Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiö tiedotti 30.12.2019 avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän toisesta ansaintajaksosta, joka on 24 kuukautta ja alkaa 1.1.2020 ja päättyy 31.12.2021. Toiselta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 354 668 NoHo Partners Oyj:n osaketta hallituksen asettamien liiketoiminnan kannalta keskeisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteereiksi on asetettu NoHo Partners Oyj:n Suomen toimintojen liikevoittoprosentti, osakkeen arvon kehitys sekä ulkomaantoimintojen liikevoittoprosentti kyseisellä ansaintajaksolla.

Hallitus arvioi, että laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,83 %. Toisen ansaintajakson alkaessa osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu 11 yhtiön johtoryhmään kuuluvaa avainhenkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen toisesta ansaintajaksosta on kirjattu kuluksi osakkeina maksettavaa etuutta 900 tuhatta euroa. Ensimmäisen ansaintajakson maksusta ja kyseisestä järjestelystä aikaisemmin kuluksi kirjatusta summasta kirjattiin hyvitystä 619 tuhatta euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 9.11.2020 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseltä ansaintajaksolta 1.12.2018–31.12.2019 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös tehtiin varsinaisen yhtiökokouksen 16.6.2020 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella.

Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 68 597 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 9 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 19 222 270 osakkeeseen. Uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 13.11.2020 ja ovat julkisessa kaupankäynnissä mukana Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Varsinainen yhtiökokous päätti 16.6.2020, kumoten aikaisemmat osakeantivaltuutukset, valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla yhdessä tai useammassa erässä annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 000 000 osaketta, joka vastaa noin 15,7 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna. Annettaviin erityisiin oikeuksiin voi liittyä oikeus kuitata osakkeiden merkintähinta merkitsijän saatavalla yhtiöltä.

Osakeanti- ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antaminen voidaan toteuttaa osakkeenomistajien merkintä-etu-oikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yrityskauppojen, yritysjärjestelyjen tai rahoitusjärjestelyjen toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi voidaan valtuutuksen nojalla antaa kuitenkin enintään 568 950 osaketta, joka vastaa noin 3,0 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Hallitus voi antaa valtuutuksen nojalla uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Hallituksella on oikeus päättää kaikista muista osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2022 saakka.

NOHO PARTNERS OYJ:N JOHTORYHMÄÄN KUULUVAT 31.12.2020

Aku Vikström

toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja

Jarno Suominen

varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

Jarno Vilponen

talousjohtaja

Juha Helminen

kansainvälisten liiketoimintojen johtaja

Perttu Pesonen (31.1.2021 saakka)

kehitysjohtaja

Anne Kokkonen

henkilöstöjohtaja

Benjamin Gripenberg

liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, PK-seutu

Tanja Virtanen

liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, muu Suomi

Eemeli Nurminen (31.12.2020 saakka)

liiketoimintajohtaja, Viihderavintolaliiketoiminta, PK-seutu

Paul Meli

liiketoimintajohtaja, Viihderavintolaliiketoiminta, muu Suomi

Tero Kaikkonen

liiketoimintajohtaja, Fast Casual -ravintolaliiketoiminta

12. Ehdolliset varat ja velat sekä sitoumukset

JATKUVAT TOIMINNOT

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	78 004,7	68 493,3
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	70 315,2	15 728,8
Yhteensä	148 319,9	84 222,1
Yritystodistukset, lyhytaikaiset	4 500,0	22 000,0
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitetty panttivelkakirjat	37 457,6	34 885,4
Kiinteistökiinnitys	4 268,8	4 364,5
Tytäryhtiöosakkeet	103 435,9	97 557,8
Muut osakkeet	44 373,4	23 878,9
Pankkitakaukset	9 156,8	8 611,8
Muut takaukset	5 161,2	5 609,8
Yhteensä	203 853,7	174 908,1
Ostositoumukset		
Eezy Oyj	60 050,9	69 285,8
Yhteensä	60 050,9	69 285,8
Ehdolliset lisäkauppahinnat	2 736,1	3 540,0

Velkojen puolesta vakuutena annetut Eezy Oyj:n osakkeet on arvostettu markkinahintaan.

Friends & Brgrs Ab Oy:n hankinnan jäljellä olevaan kauppahintavelkaan liittyy Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeiden panttaussitoumus myyjiä kohtaan.

Tiedot vakuudettomasta Suomen Teollisuussijoitus Oy:n 10 miljoonan euron lainasta on esitetty liitetiedossa 10.

13. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiö on tiedottanut pörssitiedotteella raportointikauden jälkeen seuraavista tapahtumista:

NoHo Partners tiedotti 4.1.2021 muutoksista johtoryhmässään. Konsernin johtoryhmään kuuluvat 1.2.2021 alkaen:

Aku Vikström, toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja

Jarno Suominen, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

Jarno Vilponen, talousjohtaja

Juha Helminen, kansainvälisten liiketoimintojen johtaja

Anne Kokkonen, henkilöstöjohtaja

Paul Meli, liiketoimintajohtaja, Viihderavintolaliiketoiminta, muu Suomi

Tero Kaikkonen, liiketoimintajohtaja, Fast Casual -ravintolaliiketoiminta

Benjamin Gripenberg, liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, PK-seutu

Tanja Virtanen, liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, muu Suomi

NoHo Partners tiedotti 5.1.2021 saaneensa päätökseen yhteistoimintaneuvottelut ja organisaation uudelleenjärjestelyt toimintansa sopeuttamiseksi.

Neuvotteluiden tarkoituksena oli minimoida koronapandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolarajoitusten mukana laskevaa volyymia. Neuvottelujen piirissä oli koko konsernin henkilöstö eli noin 1 300 henkilöä Suomessa. Neuvottelut johtavat muutoksiin organisaatorakenteessa, johtoryhmä-, esimies- ja hallintotehtävien vähentämisiin sekä osa- ja kokoaikaisiin lomautuksiin.

Neuvottelujen lopputuloksena yhtiön organisaatiota on uudelleenjärjestelty pääasiassa johdon, hallinnon ja esimiestehtävien osalta. Uudelleenjärjestely johtaa 55 tehtävän vähentämiseen ja 15 tehtävän osa-aikaistamiseen. Toimenkuvien vähentämiset koskevat konsernin johtoryhmää kahden tehtävän lakkauttamisella, ravintoloiden johto- ja muita tehtäviä sekä hallinnon asian- tuntijatehtäviä myynnissä ja markkinoinnissa. Tehtävien vähentämiset toteutuvat vapaaehtoisten järjestelyiden ja irtisanomisten kautta sekä satunnaisesti työhön kutsuttavien työsuhteiden päättymisinä. Osa- tai kokoaikaiset lomautukset koskevat tällä hetkellä noin 600 henkilöä. Pandemiatilanteen ja rajoitustoimenpiteiden jatkumisen vuoksi lomautusmahdollisuus on voimassa toukokuun 2021 loppuun saakka. Lomautettujen lopullinen määrä ja lomautusten kesto tarkentuvat myöhemmin markkinatilanteen muuttumisen myötä.

Allas Sea Pool -hankinta

Yhtiö antoi 29.1.2021 mediatiedotteen Allas Sea Pool-liiketoimintahankinnasta. Allas Sea Poolin ravintolatoiminta siirtyy NoHo Partnersille, josta tulee merikylpylän vuokralainen 1.2.2021 lähtien.

NoHo Partnersin tiedote 1.2.2021 rahoitusneuvottelujensa etenemisestä

NoHo Partners Oyj tiedotti 10.11.2020 kolmannen kvartaalin osavuosisikatsauksensa yhteydessä aloittavansa rahoitusneuvottelut rahoittajien kanssa. Tuleva rahoituskokonaisuus turvaa yhtiön rahoitusaseman lähivuosien ajan. Neuvottelut rahoittajien kanssa ovat edenneet hyvässä yhteisymmärryksessä ja ne ovat loppusuoralla. Yhtiö tulee kertomaan rahoitusneuvottelujen lopputuloksesta, kun neuvottelut on saatu päätökseen.

NoHo Partnersin tiedote 15.2.2021 uudesta pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudesta

NoHo Partners tiedotti 15.2.2021 saaneensa päätökseen neuvottelut päärahoittajiensa kanssa rahoituskokonaisuudesta, jossa COVID-19-pandemian alkaessa neuvoteltu siltarahoitus ja muut nykyisten rahoittajien olemassa olevat lainat on yhdistetty yhdeksi pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudeksi. Neuvottelun noin 141 miljoonan euron rahoituskokonaisuuden tavoitteena on turvata yhtiön pitkän aikavälin rahoitusasema ja mahdollistaa poikkeusolojen jälkeinen jälleenrakennusohjelma.

Rahoituskokonaisuus koostuu viisivuotisesta ohjelmasta, jossa lainojen lyhennykset ovat tilikauden 2021 aikana 6 miljoonaa euroa ja tilikauden 2022 aikana noin 22 miljoonaa euroa. Rahoitusohjelman alkuvaiheessa rahoituslaitosten myöntämien lainojen kokonaiskorko nousee hieman yli 3 prosenttiin, kunnes COVID-19-siltarahoitus on maksettu takaisin. Tämän jälkeen korkotaso palautuu asteittain noin 2,6 prosenttiin.

14. Tunnusluvut

1 000 euroa	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	-0,53	0,20	-1,44	1,10
Osakekohtainen tulos, katsauskauden tulos, €	-0,53	0,20	-1,44	2,36
Jatkuvien toimintojen tunnusluvut				
Liikevoitto %	-37,2 %	9,3 %	-15,2 %	11,2 %
Materiaalikate %	68,9 %	75,6 %	72,0 %	74,3 %
Henkilöstökulu %	41,5 %	32,8 %	38,0 %	32,6 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin				
Talonkirjalaiset				
Kokoaikaiset			721	1 005
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			501	596
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			236	531
Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot)				
Liikevoitto %	-37,2 %	8,6 %	-15,6 %	6,7 %
Koko konsernin tunnusluvut				
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			-27,0 %	44,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			-5,9 %	8,4 %
Omavaraisuusaste, %			18,1 %	29,1 %
Nettovelkaantumisaste, %			391,0 %	194,6 %
Korolliset nettovelat, €			316 621,2	266 690,6
Oikaistut nettorahoituskulut, €	2 726,7	1 980,0	10 788,2	7 165,8
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, €	-7 161,3	9 504,3	-5 124,0	30 408,8
Tunnusluvut ilman IFRS 16 -vaikutusta				
Nettovelkaantumisaste, %			192,0 %	75,9 %
Korolliset nettovelat, €			163 431,4	105 391,3
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, siltalaskelma *				
Liikevoitto	-11 771,5	6 470,4	-23 880,0	18 389,5
Poistot ja arvonalentumiset	13 584,0	11 797,2	51 956,7	44 522,6
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-272,1	-21,1	-524,2	-242,7
IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-8 701,7	-8 742,3	-32 676,5	-32 260,6
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta	-7 161,3	9 504,3	-5 124,0	30 408,8

* Vertailukelpoisuuden parantamiseksi vuoden 2019 vertailutiedot pohjautuvat liitteessä 2 esitettyihin vertailukelposten jatkuvien toimintojen lukuihin.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT
IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut
Osakekohtainen tulos

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta} - \text{hybridilainan korko}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$$
Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta} - \text{hybridilainan korko}}{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä}}$$
Vaihtoehtoiset tunnusluvut
Oman pääoman tuotto %

$$\frac{\text{Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto} + \text{määräysvallattomille kuuluva voitto)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)}} \quad * 100$$
Omavaraisuusaste %

$$\frac{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus)}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}} \quad * 100$$
Sijoitetun pääoman tuotto %

$$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)} + \text{Korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} \quad * 100$$
Korolliset nettorahoitusvelat

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16

Korolliset velat ilman IFRS 16 -standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Nettovelkaantumisaste %

$$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)}} \quad * 100$$
Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16

$$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)} - \text{IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut}} \quad * 100$$
Henkilöstökulu%

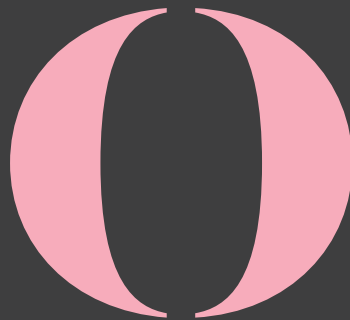
$$\frac{\text{Työsuhde-etuudet} + \text{vuokrattu työvoima}}{\text{Liikevaihto}} \quad * 100$$
Materiaalicate%

$$\frac{\text{Liikevaihto} - \text{aineet ja tarvikkeet}}{\text{Liikevaihto}} \quad * 100$$
Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS-standardien mukaisilla hankintoihin liityvillä kirjauksilla ja listautumiskuluilla)

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi



NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

WWW.NOHO.FI