

NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Osavuositatsaus Q3/2020



NOHO PARTNERS OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–30.9.2020

Kysyntä elpyi nopeasti ja kannattavuustoimenpiteet tuottivat 5,5 miljoonan euron liiketoiminnan operatiivisen kassavirran – rajoitustoimet heikentävät loppuvuoden näkymiä

NoHo Partners operoi heinä–syyskuussa 2020 rajoitetussa toimintaympäristössä. Tehokkaan operatiivisen toimintamallin, kustannussäästöjen ja kysynnän elpymisen myötä yhtiö onnistui tuottamaan vajaasta volyymista huolimatta 5,5 miljoonan euron liiketoiminnan operatiivisen kassavirran ja palauttamaan kannattavuuden hyvälle tasolle. Liikevaihtotaso heinä–syyskuussa oli 73 % viime vuoden vastaavasta jaksosta ja liikevoittomarginaali oli 5,2 %.

Yhtiö toteutti heinä–syyskuussa liiketoimintaansa perusskenaariosa mukaisesti, jossa liikevaihto on noin 70–85 % edellisvuoden tasosta.

Ravintolarajoitusten tiukennuttua Suomessa lokakuussa yhtiö siirtyi toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaariosa mukaisesti, jossa myynnin volyymi on noin 50 % edellisvuoden tasosta. Konsernin lokakuun liikevaihto oli noin 56 % edellisvuodesta ja liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli negatiivinen. Yleinen pandemiatilanne, marraskuussa voimaan tulleet rajoitukset ja yritystilaisuuksien peruuntumiset ovat heikentäneet näkymiä marraskuun kysyntään. Yhtiö arvioi marraskuun liikevaihdon jäävän alle 50 %:iin edellisvuodesta ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran olevan negatiivinen.

HEINÄ–SYYSKUU 2020 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

- Liikevaihto oli 56,0 milj. euroa (76,7 milj. euroa), laskua 27,0 %.
- Liikevoitto oli 2,9 milj. euroa (10,1 milj. euroa), laskua 71,0 %.
- Liikevoittoprosentti oli 5,2 % (12,8 %), laskua 59,2 %.
- Tilikauden tulos oli 0,4 milj. euroa (37,4 milj. euroa), laskua 98,8 %.
- Osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (1,92 euroa), laskua 99,5 %.

Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

- Liikevaihto oli 56,0 milj. euroa (76,7 milj. euroa), laskua 27,0 %.
- Liikevoitto oli 2,2 milj. euroa (6,2 milj. euroa), laskua 64,4 %.
- Liikevoittoprosentti oli 4,0 % (8,1 %), laskua 51,3 %.
- Tilikauden tulos oli -0,3 milj. euroa (3,9 milj. euroa), laskua 106,6 %.
- Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (0,15 euroa), laskua 118,3 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 5,5 milj. euroa (9,1 milj. euroa), laskua 39,6 %.
- Valtioiden tuet heinä–syyskuussa 2020 olivat noin 1,7 milj. euroa.

TAMMI–SYYSKUU 2020 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

- Liikevaihto oli 125,2 milj. euroa (197,6 milj. euroa), laskua 36,7 %.
- Liikevoitto oli -12,1 milj. euroa (23,5 milj. euroa), laskua 151,5 %.
- Liikevoittoprosentti oli -9,7 % (11,8 %), laskua 182 %.
- Tilikauden tulos oli -17,6 milj. euroa (42,8 milj. euroa), laskua 141,1 %.
- Osakekohtainen tulos oli -0,90 euroa (2,16 euroa), laskua 141,8 %.
- Nettovelkaantumisasaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 156,6 %.
- Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 148,6 milj. euroa.
- IFRS 16 -velka oli 147,9 milj. euroa. Nettovelkaantumisasaste IFRS 16 -standardin vaikutus huomioiden oli 317,5 %.

Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

- Liikevaihto oli 125,2 milj. euroa (197,7 milj. euroa), laskua 36,7 %.
- Liikevoitto oli -12,6 milj. euroa (11,9 milj. euroa), laskua 205,4 %.
- Liikevoittoprosentti oli -10,0 % (6,0 %), laskua 266,6 %.
- Tilikauden tulos oli -18,0 milj. euroa (7,4 milj. euroa), laskua 344,3 %.
- Osakekohtainen tulos -0,93 euroa (0,29 euroa), laskua 414,5 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 2 milj. euroa (20,9 milj. euroa), laskua 90,3 %.
- Valtioiden tuet tammi–syyskuussa 2020 olivat noin 10,1 milj. euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- Ravintoloiden aukiolo-, anniskelu- ja asiakaspaikkarajoitukset purettiin Suomessa 13.7.2020. Yli 500 hengen tilaisuudet sallittiin sekä sisä- että ulkotiloissa 1.8.2020.
- Norjassa ravintoloiden klo 24 aukiolorajoitus tuli voimaan 8.8.2020 alkaen.
- Tanskassa cocktail-baarit avattiin jälleen 1.9.2020. Ravintoloiden klo 22 aukiolorajoitus tuli voimaan 18.9.2020 alkaen.
- Hampurilaiskettu Friends & Brgrs tiedotti 15.9.2020 avaavansa vuoden 2020 aikana kuusi uutta ravintolaa.
- Syyskuun lopussa yhtiön ravintoloista noin 15 % oli suljettuina.
- Yhtiön henkilöstöstä Suomessa syyskuun lopussa noin 400 henkilöä oli lomautettuna osa- tai kokoaikaisesti.

RAVINTOLOIDEN MÄÄRÄ

- Raportoitavien ravintolayksiköiden lukumäärä 30.9.2020 yhteensä 232
 - Ruokaravintolat 75
 - Viihderavintolat 63
 - Fast casual -ravintolat 54
 - Kansainväliset ravintolat 20

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- Suomen hallitus tiukensi ravintoloiden aukiolo-, anniskelu- ja asiakaspaikkarajoituksia 8.–31.10. valtakunnallisesti. Anniskelu-aikaa rajoitettiin klo 24 ja aukioloa klo 01 päättyviksi. Pandemian kiihtyvyyssalveilla anniskelu päättyi klo 22 ja aukiolo klo 23. Asiakaskapasiteetti rajoitettiin puoleen normaalista.
- Yhtiö aloitti koko Suomen henkilöstöä koskevat yt-neuvottelut 5.10.2020.
- Perustuslakivaliokunta otti 15.10.2020 kantaa Suomen hallituksen esitykseen ravintolarajoituksista katsoen sen osin perustuslain vastaisena.
- Uusista ravintolarajoituksista Suomessa säädettiin valtioneuvoston asetuksella 1.11.–15.12.2020 väliseksi ajaksi.
- Yhtiön liikevaihto lokakuussa oli noin 12 milj. euroa ollen noin 56 % viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdesta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli noin -2 miljoonaa euroa.
- Lokakuun lopussa yhtiön ravintoloista noin 20 % oli suljettuina.
- Lokakuun lopussa Suomen henkilöstöstä lähes kaikki olivat lomautuksen piirissä joko osa- tai kokoaikaisesti.
- Yhtiö tiedotti 5.11.2020, että liiketoimintajohtaja ja johtoryhmän jäsen Eemeli Nurminen jää pois NoHo Partnersin palveluksesta 1.1.2021.

SELVITYS KIRJAUSKÄYTÄNNÖISTÄ

- NoHo Partners luopui henkilöstövuokraustoiminnastaan elokuussa 2019. Syyskuusta 2019 alkaen konsernissa on vain yksi segmentti eli ravintolaliiketoiminta.
- Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luopumisesta johtuen konserni on aloittanut vertailukelpoisuutta parantavien vaihtoehtojen tunnuslukujen esittämisen, joiden uskotaan parantavan markkinoiden ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Vertailukelpoiseen tulokseen on lisätty merkittävämpänä eränä ennen järjestelyä tapahtuneet konsernin sisäiset henkilöstöpalveluostot, jotka vastaisuudessa esitetään ulkoisina ostopalveluina. Liitetiedossa 2. on esitetty tarkemmin vertailukelpoisuutta parantavien tunnuslukujen laskentaperiaatteet.
- Osavuositarkastuksen vertailutiedoissa henkilöstövuokraus on käsitelty lopetettuna toimintona erillisenä eränä tulolaskelmassa ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Ks. tarkemmin liitetieto 2.
- Osavuositarkastuksessa konsernin jatkuvat ja lopetetut toiminnot sekä ravintolaliiketoiminnan vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot esitetään erikseen.
- Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.
- Yhtiö on ottanut käyttöön 1.4.2020 alkaen uuden tunnusluvun, Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta. (Tunnusluvun laskentakaava: Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – osuus osakkuusyhtiön tuloksesta – IFRS 16 -vuokra-kulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi) Tunnusluku esittää yhtiön tuottaman kassavirran määrää ennen investointeja, veroja ja rahoituskuluja, ja sen tarkoituksena on kuvata ravintolaliiketoiminnasta toteutuvaa kassavirtaa.

Tulevaisuuden näkymät

MARKKINAT

Koronaviruspandemian vaikutus yhtiön markkinaan ja koko ravintola-alaan on ollut vakava ja äkillinen markkina-muutos on vaikuttanut merkittävästi yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemiatilanteen kiihtymisen ja sitä seuranneiden ravintoloiden rajoitustoimien myötä yhtiön toiminta rajoitetussa toimintaympäristössä tulee jatku-maan loppuvuonna 2020.

TULOSOHJEISTUS

NoHo Partners perui 13.3.2020 aiemmin antamansa tulosohjeistuksen vuodelle 2020 koronapandemiasta aiheutuneesta vaikutuksesta johtuen. Yhtiö ei tarkenna tässä vaiheessa vuoden 2021 liikevaihto- ja kannattavuusennustettaan epävar-man markkinatilanteen vuoksi. Pandemian taloudellista vaikutusta liiketoimintaan ja sen näkyymiin ei pystytä tällä hetkellä kokonaisuudessaan määrittämään.

Tulosohjeistusta ensi vuoden osalta päivitetään, kun näkyvyys paranee ja koronapandemian kokonaisvaikutukset toiminta-ympäristöön ja liiketoimintaan täsmentyvät. Liiketoimintaan kohdistuvat rajoitukset, rajoitusten mahdolliset muutokset, asiakaskysynnän muutokset ja talouden maailmanlaajuinen epävarmuus tulevat vaikuttamaan merkittävästi loppuvuo-den 2020 liikevaihtoon ja taloudelliseen tulokseen.

Yhtiö tulee raportoimaan liiketoimintansa kehitymisestä poikkeustilanteen aikana kuukausitasolla.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiö perui 9.6.2020 vuodelle 2021 aiemmin asettamansa pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Yhtiö tulee tarkentamaan niitä strategiakaudelle 2021–2023 vuoden 2021 ensimmäisen puoliskon aikana.

AVAINLUKUJA

NoHo Partners –konserni yhteensä

(1 000 euroa)	1.7.-30.9.2020	1.7.-30.9.2019	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT, KOKO KONSERNI (JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT)					
Liikevaihto	56 024	76 720	125 156	197 641	272 820
Liikevoitto	2 928	10 094	-12 108	23 532	30 551
Liikevoitto, %	5,2 %	12,8 %	-9,7 %	11,8 %	11,2 %
Tilikauden tulos	448	37 419	-17 582	42 781	47 674
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen jatkuvien toimintojen katsauskauden tulos (euroa)	0,01	0,35	-0,90	0,90	1,10
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos (euroa)	0,01	1,92	-0,90	2,16	2,36
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta	5 512	9 122	2 037	20 905	30 409
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 –vaikutusta, €			148 570	101 516	105 391
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 –vaikutusta, %			156,6 %	76,3 %	75,9 %
Korolliset nettovelat, €			296 464	270 369	266 691
Nettovelkaantumisaste, %			317,5%	205,1 %	194,6 %
Omavaraisuusaste, %			20,5 %	28,0 %	29,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, (p.a.)			-4,0 %	8,1 %	8,4 %
Oikaistut nettorahoituskulut	2 653	949	8 062	5 186	7 166
Materiaalikate, %	73,3 %	73,8 %	72,8 %	73,8 %	74,3 %
Henkilöstökulut, %	32,5 %	30,2 %	37,1 %	32,5 %	32,6 %

**Ravintolaliiketoiminta
(Vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot)**

(1 000 euroa)	1.7.-30.9.2020	1.7.-30.9.2019	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-30.12.2019
KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT					
Liikevaihto	56 024	76 733	125 156	197 733	272 912
Liikevoitto	2 221	6 245	-12 567	11 919	18 389
Liikevoitto, %	4,0 %	8,1 %	-10,0 %	6,0 %	6,7 %
Tilikauden tulos	-259	3 897	-18 040	7 385	11 730

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulivat voimaan 3.7.2016. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-tilin-päätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku tai IFRS-tilinpäätöksessä esitetty ja määritelty määre tai tunnusluku.

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardissa. NoHo Partners uskoo, että esittämällä jatkuvien toimintojen vertailukelpoisia tunnuslukuja parannetaan markkinoiden, analyytikoiden ja sijoittajien ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Vertailukelpoiseen tulokseen on lisätty ennen järjestelyä tapahtuneet konsernin sisäiset henkilöstöpalveluostot, jotka vastaisuudessa esitetään ulkoisina ostopalveluina.

1.4.2020 käyttöön otetun Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta -tunnusluvun tarkoituksena on parantaa markkinoiden, analyytikoiden ja sijoittajien ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan tuottamasta kassavirrasta ennen investointeja, veroja ja rahoituskuluja.

NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa osavuositarkastuksen lopussa.

Toimitusjohtajan katsaus: Aku Vikström

Ravintolamarkkina jatkoi kolmannella kvartaalilla nopeaa elpymistään ravintolarajoitusten lievennyttyä Suomessa 13.7. alkaen. Kuluttajien kysyntä palautui katsauskaudella hyvälle tasolle erityisesti kotimaassa, missä liikevaihtomme oli katsauskaudella 76 prosenttia edellisvuodesta. Kotimaan myyntiä vauhditti erityisesti suomalaisten matkustelu kotimaassa ulkomaiden sijaan sekä hyvin sujunut terassimyynti. Isojen tapahtumien ja konserttien puuttuminen näkyi varsinkin tapahtumaliiketoiminnassa, jota raportoimme ruokaravintoloiden liiketoiminnan alla. Kansainvälinen liiketoiminta on ollut tiukasti rajoitettua liikevaihtotason jäädessä kolmannella kvartaalilla 56 prosentin tasolle viime vuoden vastaavasta jaksosta. Tanskan ja Norjan valtiot ovat kuitenkin tukeneet ravintola-alaa suorilla kompensatioilla, joiden ansiosta liiketoiminnan negatiivinen operatiivinen kassavirta on ollut hallittavissa. Norjassa kysyntä palautui katsauskaudella nopeammin kuin tiukemmin rajoitetussa Tanskassa, jossa liiketoimintamme on keskittynyt turismista elävään Kööpenhaminaan. Kokonaisuutena liikevaihtomme eteni perusskenaariomme (yli 70 % vuoden 2019 tasosta) mukaisesti.

Jatkoimme liiketoiminnan kassavirtaperusteista ohjaamista. Katsauskaudella liiketoiminnan tuottama 5,5 miljoonan euron operatiivinen kassavirta antaa meille lisää puskuria läpi talven jatkuvassa koronataistelussa. Olemme kriisin aikana pystyneet terävöittämään operatiivista toimintaamme ja löytämään kustannussäästöjä vielä pykälän lisää. Tästä osoituksena on katsauskauden kotimaan hyvä kannattavuus-taso (EBIT 7,3 %).

Nykyinen markkinaympäristö ja epävarmuus maamme hallituksen tekemistä elinkeinotoiminnan rajoituksista vaativat organisaatioltamme ja sidosryhmiltämme venymistä ja kärsivällisyyttä. Olemme kuitenkin koko kriisin ajan pystyneet kehittämään operatiivista toimintaamme, saavuttaneet lisää joustoja kustannusrakenteeseemme ja löytäneet uusia säästöjä kiinteistä kuluista. Samaan aikaan olemme tehostaneet ravintolaportfoliotamme ja poistaneet täysimääräisesti aikaisempia investointejamme. Olemme pyrkineet pitämään toimintamme ketteränä ja tehokkaana, mikä mahdollistaa tulevassa uudelleenrakentamisvaiheessa suhteellisen kannattavuuden nostamisen jälleen uudelle tasolle.

Lyhyellä tähtäimellä pandemian eteneminen ja sen mukana tulevat rajoitustoimet vaikuttavat merkittävästi liiketoimintaamme. Katsauskauden jälkeen lokakuussa liikevaihtomme oli noin 12 miljoonaa euroa (56 % edellisvuodesta) ja liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli noin 2 miljoonaa euroa negatiivinen. Marraskuun alusta voimaan tulleet ravintolarajoitukset, yleinen pandemiatilanne ja sen seurauksena tulleet yritystilaisuuksien peruuntumiset ovat heikentäneet näkymiä marraskuun kysyntään. Nykyisillä alueellisilla rajoituksilla ja pääsääntöisesti viikonloppuun keskittyvällä yksityiskulutuksella arvioimme marraskuun liikevaihdon jäävän alle 50 prosenttiin edellisvuoden volyyminä ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran olevan negatiivinen.

Kassamme on tällä hetkellä vahva. Likvidit varat olivat kolmannen kvartaalin lopussa noin 28 miljoonaa euroa. Lyhensimme katsauskauden aikana yritystodistusohjelmaamme 8 miljoonaa euroa. Liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat ja käytössä olevat limiitit kattavat konsernin käyttö pääomatarpeen. Yhtiö on aloittanut rahoittajien kanssa huhtikuussa 2021 erääntyvien 43 miljoonan euron suuruisten rahoitusvelkojen takaisinmaksusopimusneuvottelut. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan käynnissä olevat neuvottelut saadaan loppuun tammikuun 2021 aikana, ja tämän jälkeen konsernin rahoitus on turvattu vähintään vuoden 2021 loppuun saakka.

Perusskenaariossamme arvioimme alkuvuoden olevan vielä kysynnältään heikompaa näkyen erityisesti yritysmyyntissä. Oletamme markkinan palautuvan normaalimmaksi vuoden 2021 jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana. Olemme käynnistäneet strategiaprosessin 2023, jonka taloudelliset tavoitteet ja suunnitelman julkaisemme vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana markkinanäkyvyyden parantuessa. Olemme käytännössä menettäneet yhden vuoden, mutta olemme organisaationa kasvaneet ja pystyneet pakon alla tekemään toiminnastamme entistä kannattavampaa. Kovimman iskun kriisin aikana ovat kokeneet yhtiömme työntekijät, joiden hyvinvoinnin ja työympäristön kehittäminen tulee olemaan yksi uudelleenrakennusvaiheen kulmakivistä.

Aku Vikström
toimitusjohtaja

Liikevaihto ja tulos

HEINÄ–SYYSKUU 2020 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

Konsernin liikevaihto **heinä–syyskuussa 2020** oli 56,0 miljoonaa euroa, laskua 27,0 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Henkilöstökulut olivat 32,5 prosenttia ja materiaalikate 73,3 prosenttia.

Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 11,2 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2,9 miljoonaa euroa, laskua 71,0 prosenttia. Oikaistut nettorahoituskulut olivat yhteensä 2,7 miljoonaa euroa. Tulos oli 0,4 miljoonaa euroa, laskua 98,8 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa, laskua 99,5 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

Ravintolaliiketoiminta

(vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

Liikevaihto **heinä–syyskuussa 2020** oli 56,0 miljoonaa euroa, laskua 27,0 prosenttia, liikevoitto 2,2 miljoonaa euroa, laskua 64,4 prosenttia, tulos oli -0,3 miljoonaa euroa, laskua 106,6 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa, laskua 118,3 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

TAMMI–SYYSKUU 2020 LYHYESTI

Konserni (jatkuvat ja lopetetut toiminnot):

Konsernin liikevaihto **tammi–syyskuussa 2020** oli 125,2 miljoonaa euroa, laskua 36,7 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Henkilöstökulut olivat 37,1 prosenttia ja materiaalikate 72,8 prosenttia.

Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 38,4 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -12,1 miljoonaa euroa, laskua 151,5 prosenttia. Oikaistut nettorahoituskulut olivat yhteensä 8,1 miljoonaa euroa. Tulos oli -17,6 miljoonaa euroa, laskua 141,1 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli -0,9 euroa, laskua 141,8 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

Ravintolaliiketoiminta

(vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot):

Liikevaihto **tammi–syyskuussa 2020** oli 125,2 miljoonaa euroa, laskua 36,7 prosenttia, liikevoitto -12,6 miljoonaa euroa, laskua 205,4 prosenttia, tulos oli -18,0 miljoonaa euroa, laskua 344,3 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli -0,93 euroa, laskua 414,5 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

LOKAKUU 2020 LYHYESTI

Konsernin liikevaihto lokakuussa 2020 oli noin 12 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 56 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta lokakuussa oli noin -2 miljoonaa euroa.

Ravintolaliiketoiminnan liiketoiminta-alueiden liikevaihdot:

	1.7.-30.9.2020	1.7.-30.9.2019	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
RUOKARAVINTOLAT					
Liikevaihto (MEUR)	20,0	29,7	44,3	76,7	107,5
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	35,7 %	38,8 %	35,4 %	38,7 %	39,4 %
Liikevaihdon muutos	-32,8 %		-42,2 %		24,0 %
Yksiköt, lkm	75	72	75	72	75
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,27	0,41	0,59	1,06	1,43
VIIHDERAVINTOLAT					
Liikevaihto (MEUR)	19,1	25,5	38,2	67,8	88,5
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	34,1 %	33,2 %	30,6 %	34,3 %	32,4 %
Liikevaihdon muutos	-25,1 %		-43,6 %		5,6 %
Yksiköt, lkm	63	67	63	67	65
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,30	0,38	0,61	1,01	1,36
FAST CASUAL -RAVINTOLAT					
Liikevaihto (MEUR)	9,9	8,9	22,3	25,0	33,6
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	17,7 %	11,6 %	17,8 %	12,7 %	12,3 %
Liikevaihdon muutos	10,9 %		-10,8 %		25,6 %
Yksiköt, lkm	54	47	54	47	48
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,18	0,19	0,41	0,53	0,70
KANSAINVÄLISET RAVINTOLAT					
Liikevaihto (MEUR)	7,0	12,6	20,3	28,3	43,3
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	12,5 %	16,4 %	16,2 %	14,3 %	15,9 %
Liikevaihdon muutos	-44,1 %		-28,3 %		248,3 %
Yksiköt, lkm	40	37	40	37	37
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,18	0,34	0,51	0,76	1,17

COVID-19-pandemian vaikutus konsernin liiketoimintaan

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian leviäminen, Suomen hallituksen sen hillitsemiseksi asettamat ravintola-alan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet sekä vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet erittäin haitallisesti NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista. Yhtiö on ryhtynyt toimenpiteisiin vähentääkseen pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvatakseen yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Yhtiö aloitti määrätietoiset liiketoiminnan sopeuttamistoimet sekä varautumisen muuttuneeseen markkinatilanteeseen heti koronapandemian vaikutusten liiketoimintaan ilmetessä maaliskuussa. Yhtiö reagoi muutokseen nopealla kulujen alasajolla, henkilökunnan lomauttamisilla ja taloudellisen tilanteen tasapainottamisella. 13.3.2020 yhtiö perui aiemmin maaliskuussa antamansa tulosohjeistuksen vuodelle 2020 epävarman markkinatilanteen vuoksi ja aloitti yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut määräaikaista, enintään 90 päivää kestävästä osa- tai kokoaikaisista lomautuksista, jotka koskivat konsernin koko henkilöstöä Suomessa eli noin 1 300 henkilöä.

Suomen hallitus määräsi ravintolat suljettaviksi koko maassa 4.4.2020 alkaen toukokuun loppuun saakka koronapandemian leviämisen estämiseksi. Yhtiö sulki yökerhonsa ja lukuisia muita ravintoloita viranomaissuosituksen mukaisesti ennen Suomen hallituksen virallista määräystä ravintoloiden sulkemisesta. Tanskassa ja Norjassa ravintolat suljettiin viranomaismääräysten mukaisesti jo 12.–13.3.2020. Yhtiö peruutti Suomen hallituksen antamien määräysten mukaisesti kaikki yli 500 henkilön yleisötapahtumat maaliskuusta heinäkuun loppuun saakka.

Yhtiön suurimmat kiinteät kustannukset ovat henkilöstö- ja toimitilakulut. Yhtiö neuvotteli kahden kuukauden vuokrapauden 70 prosenttiin Suomen vuokrasopimuksistaan huhti-toukokuulle.

Rajoitukset Tanskassa ja Norjassa ovat olleet koko koronapandemian ajan Suomea tiukemmat, mutta samanaikaisesti valtiot ovat tukeneet ravintola-alaa taloudellisesti suorilla tuilla. Tanskassa ja Norjassa valtiot ovat kattaneet noin 80 prosenttia koronapandemian aikaisista vuokra- ja muista kiinteistä kuluista. Tanskassa valtio tukee ravintola-alan yrityksiä kiinteiden kulujen osalta 90 prosenttiin asti suhteessa

liikevaihdon laskuun marraskuusta 2.1.2021 saakka. Tanskan valtio kattoi myös 80 prosenttia palkkakuluista 8.7.2020 saakka. Norjassa valtio kattaa kiinteitä kuluja suhteessa liikevaihdon laskuun maksimissaan 60 prosenttia marraskuusta vuoden 2020 loppuun saakka. Molemmissa maissa kulurakennetta on jouduttu sopeuttamaan lomautuksilla ja irtisanomisilla sekä karsimalla hallinnon kuluja.

Huhtikuussa yhtiö neuvotteli rahoittajiensa kanssa 34 miljoonan euron rahoituspaketin Suomessa, Tanskassa ja Norjassa, josta Finnvera takasi 15 miljoonan euron osuuden. Toukokuun lopulla yhtiö sai valmiiksi uudelleenrahoitusohjelmansa erääntyvien lainojensa osalta osana kokonaisrahoituspakettiaan. Viimeisenä osana rahoituskokonaisuutta yhtiö sopi 10 miljoonan euron konversio-oikeudellisesta lainasta valtion pääomasijoitusyhtiö Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) kanssa. Rahoitus on Tesin vakautusrahoitusta koronatilanteessa. Lainan nostohetkellä konsernin johto arvioi, että rahoituskokonaisuus riittää turvaamaan yhtiön käyttöpääoman vuoden 2020 loppuun saakka koronaviruksen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta.

Yhteistoimintaneuvotteluja jatkettiin toukokuussa epävarman markkinatilanteen vuoksi. Kaksi viikkoa kestäneiden neuvotteluiden lopputuloksena määräaikaisten lomautusten jatkaminen osa- tai kokoaikaisesti koski noin 550 henkilöä Suomessa.

Tanskassa ja Norjassa ruokaravintoloiden liiketoiminta käynnistettiin jälleen toukokuussa maakohtaisin rajoituksin. Liiketoiminnan asteittainen käynnistäminen Suomessa aloitettiin 1.6.2020 rajoitetussa toimintaympäristössä, minkä jälkeen yhtiö on keskittynyt liiketoimintansa asteittaiseen käynnistämiseen ja toimintansa rahoittamiseen omalla kassavirralla.

Kesäkuun alussa ruoka-, viihde- ja fast casual -ravintoloita avattiin vaihteittain ja hallitusti. Yökerhoja avattiin vaihteittain 26.6.2020 alkaen rajoitusten osittain purkautuessa ja 13.7.2020 alkaen laajemmin aukiolo- ja anniskelurajoitusten purkautuessa. Henkilöstöravintoloita avattiin elokuussa. Liikematkalaisten ja turistien puuttumisella sekä voimassaolevilla etätyösuosituksilla on ollut merkittävä vaikutus lounasruokailuun ja ravintoloiden arkimyyntiin.

Suomen hallitus tiedotti syyskuun lopussa tiukentavansa ravintoloiden aukiolo-, anniskelu- ja asiakaspaikkarajoituksia kiihtyneen pandemiatilanteen vuoksi. Koronaepidemian toista aaltoa seuranneiden ravintolarajoitusten tiukennusten myötä yhtiö aloitti välittömät toimenpiteet. Yhtiö tiedotti 29.9.2020 aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa Suomen hallituksen asettamiin

tiukkoihin ravintolatoimialaa koskeviin rajoituksiin. Arviolta kuusi viikkoa kestävien neuvotteluiden tarkoituksena on minimoida koronapandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolarajoitusten mukana laskevaa volyymia. Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuuluu koko konsernin henkilöstö eli noin 1 300 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuvat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään. Neuvottelut voivat johtaa muutoksiin organisaatiokenteessä, henkilöstön lomauttamisiin osa- tai kokoaikaisesti, osa-aikaistamisiin tai irtisanomisiin. Neuvotteluissa käsiteltävät mahdolliset irtisanomiset koskevat ensisijaisesti hallinnollisia tehtäviä organisaation eri tasoilla.

Samalla yhtiö tiedotti, että ravintolarajoitusten myötä yhtiö arvioi siirtyvänsä toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaarionsa mukaisesti, jossa myynnin volyymi on noin 50 prosenttia edellisvuoden tasosta.

Syyskuun lopussa yhtiön ravintoloista noin 15 prosenttia oli suljettuina. Noin 400 yhtiön työntekijää oli lomautettuna syyskuun lopussa joko koko- tai osa-aikaisesti Suomessa. Ravintolarajoitusten tiukennuttua yhtiön ravintoloista noin 20 prosenttia oli suljettuina lokakuun lopussa tilaus- ja tapahtumaravintoloiden sekä valtaosan yökerhoista ollessa kiinni. Lokakuun lopussa Suomen henkilöstöstä lähes kaikki olivat lomautuksen piirissä joko osa- tai kokoaikaisesti.

Ravintolarajoitukset*

Suomi

Ravintolat avattiin Suomessa kesäkuun alussa rajoituksin, jotka koskivat aukioloja, anniskeluajoja sekä asiakasmääriä. 22.6.2020 alkaen anniskeluajoja pidennettiin klo 22:sta klo 01:een ja asiakasmäärää nostettiin 50 prosentista 75 prosenttiin. Asiakasmäärien rajoitus ei koskenut terasseja ja ulkotiloja, mutta myös näissä oli huolehdittava asiakasturvallisuudesta. Ravintoloiden aukioloa, anniskeluajoja sekä asiakasmääriä koskevat rajoitukset päättyivät 13.7.2020. Tästä lähtien ravintoloiden asiakkailta on pitänyt edelleen olla oma istumapaikka ja ravintoloiden on jatkossakin annettava asiakkailleen ohjeet tartuntataudin leviämistä estävistä toimintatavoista, kuten käsienpesusta ja turvaväleistä. Yli 500 henkilön yleisötapahtumat ulkotiloissa olivat sallittuja heinäkuussa erityisrajoituksin. Elokuun alusta myös yli 500 hengen sisätapahtumat erityisjärjestelyin sallittiin.

Koronavirustilanteen kehittyessä toiseksi aalloksi ravintoloiden aukiolo- ja anniskeluajoja rajoitettiin jälleen lokakuun alusta lähtien viikon siirtymäajalla. Anniskeluajoja tiukennettiin valtakunnallisesti klo 24 saakka ja aukioloajoja klo 01 saakka. Koronavirusepidemian kiihtymisvaiheessa olevilla alueilla, jotka lokakuussa olivat Helsingin ja Uudenmaan, Pirkanmaan, Kanta-Hämeen, Varsinais-Suomen ja Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirit, ravintoloiden tuli sulkea ovensa klo 23 anniskelun päättyessä klo 22, ja asiakaspaikkamäärä oli enintään puolet maksimimäärästä.

Perustuslakivaliokunta otti 15.10.2020 kantaa Suomen hallituksen esitykseen ravintolarajoituksista katsoen sen osin perustuslain vastaisena. Eduskunnan sosiaali- ja terveysvaliokunta julkaisi 20.10.2020 mietintönsä uusista ravintolarajoituksista. Tarkemmin asiakasmäärien rajoituksista ja niiden alueellisesta kohdentumisesta säädettiin valtioneuvoston asetuksella. Esitetty lakimuutos tuli voimaan marraskuun 2020 alusta ja on voimassa 15.12.2020 saakka.

Sen mukaan ravintoloiden anniskelu on sallittu valtakunnallisesti klo 24 saakka ja aukiolo klo 01 saakka. Pandemian kiihtyvyyalueilla ravintoloiden anniskelu on sallittu klo 22 saakka ja aukiolo ravintoloissa, joiden pääasiallinen ravitsemistoiminta on alkoholin tarjoilu, klo 23 saakka. Yökerhoissa, baareissa ja pubeissa asiakasmäärää rajataan puoleen normaalista. Ruokaravintoloissa asiakasmäärärajoitus on 75 prosenttia ja aukiolo sallittu klo 24 saakka. Lisäksi pandemian leviämisalueilla ruokaravintoloiden tulee sulkea klo 23.

Rajoitustoimilla on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan neljännellä kvartaalilla. Valtaosa yhtiön ravintoloista operoi lokakuussa pandemian kiihtyvyyalueiksi luokitelluilla alueilla, joissa rajoitustoimet ovat perustason alueita tiukempia.

Tanska

Tanskassa ruokaravintolat avattiin jälleen toukokuun alkupuolella. Kesäkuukausina Tanskassa ravintoloiden henkilömäärä oli sisätiloissa rajoitettu ja ravintoloiden tuli sulkea klo 24. Yli 500 henkilön tapahtumat oli peruttu elokuun 2020 loppuun saakka. Yökerhot ja cocktail-baarit olivat suljettuina elokuun loppuun saakka, ja cocktail-baarit avattiin 1.9.2020. Baarien ja ravintoloiden aukiolorajoituksia tiukennettiin 18.9.2020, mistä lähtien ravintoloiden on ollut suljettava klo 22.00. Kaikkien ravintolassa liikkuvien on käytettävä suojamaskia. Asiakasmäärät on rajoitettu tällä hetkellä noin 50

* Ravintolarajoitusten tilanne 6.11.2020

prosenttiin maksimikapasiteetista, eikä yli 50 henkilön tapahtumia saa järjestää. Yökerhot ovat edelleen suljettuina, mutta baarit saavat olla auki rajoitusten puitteissa.

Tanskan valtion kompensatiot jatkuvat 2.1.2021 saakka. Rajoitusten tiukennuksen myötä liikevaihdon laskuun sidottua tukea kiinteistä kuluista nostettiin 80 prosentista 90 prosenttiin.

Norja

Norjassa ravintoloiden alkoholinmyyntiluvat palautettiin Oslon ruokaravintoloille 6.5.2020, ja muut ravintolat saivat alkoholimyntiluvan kesäkuun alusta. Ravintoloiden henkilömäärä oli kesäkuukausina sisätiloissa rajoitettu ja tarjoilun tuli tapahtua pöytiin. Norjassa ravintoloiden normaaliau-kiolot olivat voimassa 15.6.–8.8.2020 välillä. Tämän jälkeen aukiolorajoituksia tiukennettiin, ja 8.8.2020 asetettiin klo 24 sulkemismääräys. Norjassa aukiolorajoitukset poistettiin Osloa lukuun ottamatta 12.10.2020. Asiakaskapasiteetti on 50 prosenttia, tarjoilu tapahtuu pöytiin ja 1 metrin turvavälit on taattava. Yli 200 henkilön yleisötapahtumat on toistaiseksi peruttu. Oslolla tiukennettiin määräyksiä 27.10.2020: ravintolat eivät saa ottaa asiakkaita sisään klo 22 jälkeen ja tarjoilun on päätyttävä klo 24.00. Rajoitukset ovat voimassa toistaiseksi, mutta korkeintaan 30.11.2020 asti.

Rajoitusten höllentyessä Norjan valtion kompensatio laski elokuun 2020 alussa kiinteiden kulujen osalta 80 prosentista 50 prosenttiin, mutta tukea nostettiin lokakuussa 60 prosenttiin rajoitusten jälleen tiukennuttua. Tuki on voimassa 31.12.2020 asti.

Valtion tuki poikkeustilanteessa

Yhtiön Suomen valtiolta saama kompensatio tammi–syyskuussa 2020 oli noin 5,0 miljoonaa euroa. Tanskan valtiolta yhtiön saama tuki tammi–syyskuussa oli noin 3,6 miljoonaa euroa ja Norjan valtiolta saama tuki noin 1,5 miljoonaa euroa. Konsernin saamat Suomen, Tanskan ja Norjan valtioiden tuet ajalta 1.1.–30.9.2020 olivat yhteensä noin 10,1 miljoonaa euroa.

Tarkempi selvitys valtioiden tuista, niiden jakautumisesta sekä arviosta loppuvuodelle 2020 on esitetty osavuositiedon liitetiedossa 5 Julkiset avustukset (sivulla 33).

Yhteenveto

Koronaviruspandemian aiheuttama äkillinen markkinamuutos vaikutti merkittävästi konsernin vuoden 2020 kolmannen kvartaalin tulokseen. Heinä–syyskuussa yhtiö toimi edelleen rajoitetussa toimintaympäristössä. Kolmas kvartaali on kuitenkin hyvä osoitus siitä, että ravintolarajoitusten lieventyessä markkina ja asiakaskysyntä palautuvat nopeasti. Rajoitusten lievennyttyä asiakaskysynnän elpymisen, tehokkaan operatiivisen toiminnan ja kustannussäästöjen avulla yhtiö tuotti noin neljäsosan edellisvuotta pienemmästä volyymista huolimatta 5,5 miljoonan euron liiketoiminnan operatiivisen kassavirran. Koronapandemiasta aiheutunut liikevaihdon menetys tammi–syyskuussa oli arviolta lähes 100 miljoonaa euroa.

Syyskuuhun saakka yhtiö eteni liiketoiminnassaan perusskenaariosa mukaisesti, jossa myynti on noin 70–85 prosenttia edellisvuoden tasosta. Kolmannen neljänneksen liikevaihto oli noin 56,0 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 73 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Tiukasti rajoitetun kansainvälisen liiketoiminnan liikevaihtotaso oli noin 56 prosenttia edellisvuoden vastaavasta jaksosta. Konsernin liikevoitto heinä–syyskuussa oli noin 2,9 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 5,2 prosenttia.

Heinäkuun 2020 liikevaihto oli yli 20 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 75 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta heinäkuussa oli noin 3 miljoonaa euroa. Elokuun 2020 liikevaihto oli lähes 21 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 75 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta elokuussa oli noin 2,4 miljoonaa euroa.

Syyskuun 2020 liikevaihto oli noin 15 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 67 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Suomen ravintolaliiketoiminnan liikevaihtotaso oli yli 70 prosenttia ja kansainvälisen liiketoiminnan liikevaihtotaso oli yli 50 prosenttia viime vuoden vastaavasta ajanjaksosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta syyskuussa oli neutraali.

Yhtiö tiedotti 29.9.2020, että Suomen hallituksen määrittämien ravintolarajoitusten myötä yhtiö arvioi siirtyvänsä toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaariosa mukaisesti myynnin volyymin ollessa noin 50 prosenttia edellisvuoden tasosta. Lokakuun liikevaihto oli noin 12 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 56 prosenttia viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Lokakuu on yksi vuoden hiljaisimmista kuukausista ja siihen vaikuttivat entisestään tiukat ravintolarajoitukset, minkä myötä liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli noin –2 miljoonaa euroa.

Yleinen pandemiatilanne, marraskuussa voimaan tulleet rajoitukset ja yritystilaisuuksien peruuntumiset ovat heikentäneet näkymiä marraskuun kysyntään. Yhtiö arvioi marraskuun liikevaihdon jäävän alle 50 prosenttiin edellisvuodesta ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran olevan negatiivinen.

Suomen, Tanskan ja Norjan valtioiden tukia 1.1.–30.9.2020 väliselle ajalle on kirjattu yhteensä noin 10,1 miljoonaa euroa. Tammi–syyskuussa 2020 vuokra–alennukset olivat yhteensä noin 3,5 miljoonaa euroa painottuen huhti–toukokuulle 2020.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu normaalissa toimintaympäristössä toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen vuoden toiselle puoliskolle.

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–syyskuussa 2020 oli 12,9 miljoonaa euroa (36,0 miljoonaa euroa).

Vuoden 2020 kolmannen kvartaalin aikana tehtyjä kasvuinvestointeja olivat Friends & Brgrs -ravintolan avaus Jyväskylään Sokkari-tavarataloon sekä Karaoke Bar Walliksen avaus Lappeenrantaan Kauppakeskus Armadaan.

Konsernin nettovelkaantumisasaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 156,6 %. Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 148,6 miljoonaa euroa. IFRS 16 -velka oli 147,9 miljoonaa euroa. Konsernin korolliset nettovelat (sisältäen IFRS 16 -velan) olivat syyskuun 2020 lopussa 296,5 miljoonaa euroa (270,4 miljoonaa euroa). Oikaistut nettorahoituskulut tammi–syyskuussa 2020 olivat 8,1 miljoonaa euroa (5,2 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli 20,5 % (28,0 %) ja nettovelkaantumisasaste 317,5 % (205,1 %).

Tammi–syyskuun 2020 rahoituskuluihin sisältyy noin 1,1 miljoonan euron kurssierokirjaus johtuen Norjan kruunun kurssimuutoksista.

Katsauskauden tapahtumat

RAVINTOLA-AVAUKSET:

- **Friends & Brgrs -ravintolan** avaus Jyväskylään elokuussa
- **Karaoke Bar Walliksen** avaus Lappeenrantaan syyskuussa

FRIENDS & BRGRS TIEDOTTI LOPPUVUODEN LAAJENEMISSUUNNITELMISTAAN

Hampurilaisketju Friends & Brgrs tiedotti 15.9.2020 avaavansa vuoden 2020 aikana kuusi uutta ravintolaa. Laatuburgereistaan tunnettu suosikkiketju avasi elokuussa 11. ravintolansa Jyväskylän ytimeen. Loppuvuoden aikana uusia ravintoloita avataan Helsinkiin, Espooseen, Lappeenrantaan, Kuopioon ja Rovaniemelle. Yhtiö aikoo nousta Suomen johtavaksi hampurilaisbrändiksi ja työllistää kolmen vuoden aikana tuhat osaajaa.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat ja uudet hankkeet

RAVINTOLA-AVAUKSET:

- **Masu Asian Biströn** uusi avaus Tampereella
- **Friends & Brgrs -ravintoloiden** avaukset Espooseen, Helsinkiin, Lappeenrantaan, Kuopioon ja Rovaniemelle vuoden 2020 aikana
- **Viihdekeskuksen** avaus Lappeenrantaan marraskuussa 2020

RAVINTOLARAJOITUKSIA TIUKENNETAAN SUOMEN HALLITUKSEN TOIMESTA

Suomen hallitus tiedotti 29.9.2020 tiukentavansa ravintolarajoituksia koronapandemiatilanteen kehittymisen vuoksi. Anniskeluaikoja tiukennettiin lokakuun alusta alkaen viikon siirtymäajalla valtakunnallisesti klo 00 saakka ja aukioloaikoja klo 01 saakka. Koronavirusepidemian kiihtymisvaiheessa olevilla alueilla ravintoloiden tuli sulkea ovensa klo 23 anniskelun päättyessä klo 22, ja asiakaspaikkamäärä oli enintään puolet maksimimäärästä. Rajoitukset olivat voimassa loka–kuun loppuun saakka.

YHTIÖ ALOITTI YT-NEUVOTTELUT

NoHo Partners Oyj tiedotti 29.9.2020 aloittavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa Suomen hallituksen asettamiin tiukoihin ravintolatoimialaa koskeviin rajoituksiin. Neuvotteluiden tarkoituksena on minimoida koronapandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolarajoitusten mukana laskevaa volyymia.

Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuuluu koko konsernin henkilöstö eli noin 1 300 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuvat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään.

Neuvottelut alkoivat 5.10.2020 ja niiden arvioidaan kestävän kuusi viikkoa. Neuvottelut voivat johtaa muutoksiin organisaatorakenteessa, henkilöstön lomauttamisiin osa- tai kokoaikaisesti, osa-aikaistamisiin tai irtisanomisiin. Neuvotteluissa käsiteltävät mahdolliset irtisanomiset koskevat ensisijaisesti hallinnollisia tehtäviä organisaation eri tasoilla.

Samanaikaisesti yhtiö tiedotti, että Suomen hallituksen määrittämien ravintolarajoitusten myötä yhtiö arvioi siirtyvänsä toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaariensa mukaisesti, jossa myynti on noin 50 prosenttia edellisvuoden tasosta.

YHTIÖ PYYTÄÄ OIKEUSASIAMIESTÄ TUTKIMAAN TARTUNTATAUTILAIN RAVINTOLOITA KOSKEVIEN SÄÄDÖSTEN VALMISTELUT

Yhtiö tiedotti 13.10.2020 lehdistötiedotteella, että se pyytää eduskunnan oikeusasiamiestä tutkimaan sosiaali- ja terveysministeriön (STM) toiminnan lainmukaisuuden tartuntatautilain ravintola-alaa koskevan muutosesityksen ja valtioneuvoston asetuksen valmistelussa, ja ryhtymään asiassa saadun selvityksen johdosta aiheellisiksi katsomiinsa toimenpiteisiin.

PERUSTUSLAKIVALIOKUNTA OTTI KANTAA RAVINTOLARAJOITUKSIIN

Perustuslakivaliokunta otti 15.10.2020 kantaa hallituksen esitykseen, jolla on tarkoitus jatkaa ravintoloiden aukiolo- rajoituksia lokakuusta eteenpäin. Perustuslakivaliokunnan mukaan elinkeinovapautta ei saa rajoittaa niin kuin hallitus on esittänyt, eikä se hyväksy hallituksen suunnitelmaa jatkaa aukiolorajoituksia nykyisellä tavalla. Perustuslakivaliokunnan mukaan lailla ei voi rajoittaa kaikkien ravintoloiden toimintaa eri puolilla maata, vaan rajoitukset on perusteltava alueittain ja ravintolatyypeittäin.

SOSIAALI- JA TERVEYSVALIOKUNTA JULKAISI MIETINTÖNSÄ UUSISTA RAVINTOLARAJOITUKSISTA

Sosiaali- ja terveysvaliokunta julkaisi 20.10.2020 mietintönsä uusista ravintolarajoituksista. Esitetty lakimuutos tulisi voimaan marraskuun 2020 alusta ja olisi voimassa helmikuun 2021 loppuun. Sen mukaan ravintoloiden, joiden ensisijainen tarkoitus on tarjota alkoholia, asiakasmäärää voitaisiin rajoittaa maksimissaan 50 prosenttia. Tällaisiksi voitaisiin mieltää yökerhot, pubit ja baarit. Ruokaravintoloiden sekä

kahviloiden asiakasmäärää voitaisiin rajoittaa maksimissaan 25 prosenttia. Myös ravintoloiden aukiolo- ja anniskeluaikaa voidaan lyhentää, jos se on välttämätöntä yleisvaarallisen tartuntataudin leviämisen estämiseksi. Asiakaspaikkarakojen tukset määritettäisiin jatkossa alueellisesti tartuntatilanteen mukaan. Alue voi tarkoittaa maakuntaa, sairaanhoitopiiriä tai yksittäistä kuntaa.

Tarkemmin asiakasmäärien rajoituksista ja niiden alueellisuudesta kohdentumisesta säädettiin valtioneuvoston asetuksella, joka astui voimaan 1.11.2020. Uudet ravintolarajoitukset ovat voimassa joulukuun puoleen väliin saakka.

MUUTOS NOHO PARTNERSIN JOHTORYHMÄSSÄ

NoHo Partners tiedotti 5.11.2020, että liiketoimintajohtaja ja johtoryhmän jäsen Eemeli Nurminen jättää tehtävänsä. Nurminen jää pois NoHo Partnersin palveluksesta 1.1.2021 alkaen. Samassa yhteydessä yhtiö uudelleenjärjestee johtoryhmänsä vastuualueita ja yhdistää viihderavintoloiden liiketoiminnan liiketoimintajohtaja Paul Melin alaisuuteen yhdeksi kokonaisuudeksi.

NOHO PARTNERS OYJ:N HALLITUS PÄÄTTI SUUNNATUSTA MAKSUTTOMASTA OSAKEANNISTA YHTIÖN AVAINHENKILÖILLE OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄN PERUSTEELLA

NoHo Partners tiedotti 9.11.2020, että yhtiön hallitus on päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseltä ansaintajaksolta 1.12.2018-31.12.2019 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 16.6.2020 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 68 597 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 9 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 19 222 270 osakkeeseen.

Henkilöstö

NoHo Partners -konsernin ravintolaliiketoiminta työllisti 1.1.–30.9.2020 keskimäärin 896 (1 012) kokoaikaista ja 513 (594) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 259 (522) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Ravintola-ala on suhdanneherkkä toimiala, joka reagoi nopeasti taloussuhdanteisiin, sesonkivaihteluihin sekä ulkoisiin häiriöihin. Vuoden 2020 maaliskuussa alkanut kansainväliseksi epidemiaksi laajentunut COVID-19-pandemia on hyvä esimerkki alaan ja sen kehitykseen merkittävästi vaikuttavasta ulkoisesta tekijästä. Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin seuraavan 12 kuukauden aikana.

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus NoHo Partnersin vuoden 2020 liiketoimintaan yhtiön kaikissa toimintamaissa. Keskeisimmät koronaviruspandemian aiheuttamat riskit ovat liittyneet yhtiön henkilöstön ja asiakkaiden terveys- ja turvallisuuteen sekä liikevaihdon menetykseen, kassavirtaan ja tulokseen. Liiketoiminnan kehityksen seuraavien kuukausien ennustettavuus sisältää edelleen merkittävää epävarmuutta. Loppuvuoden 2020 osalta merkittävin riski liittyy pandemian negatiivisiin liiketoimintavaikutuksiin epidemian toisen aallon ja sitä seuranneiden valtioiden määräämien liiketoiminnan rajoitustoimien myötä yhtiön kaikilla markkina-alueilla. Pandemiatilanteella ja viranomaisten asettamilla rajoituksilla sekä näihin liittyvällä uutisoinnilla voi olla merkittävä vaikutus kuluttajien käyttäytymiseen.

Koronapandemian pidentynyt kesto ja vaikutukset markkinaan, asiakaskäyttäytymiseen, ravintolapalvelujen kysyntään, kansantalouteen sekä rahoitusmarkkinoihin ovat epävarmuutta lisääviä tekijöitä sekä lyhyellä että pidemmällä aikavälillä. Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Talouden kasvun näkymät heikentyivät äkillisesti vuoden 2020 alussa koronapandemian vuoksi kaikissa yhtiön toimintamaissa.

COVID-19-pandemian ja sen rajoittamiseen tähtäävien toimenpiteiden keston sekä ravintola-alan elpymiseen liittyvät epävarmuustekijät muodostavat riskin NoHo Partnersin liikeluksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liikeluksen kehittymiseen.

Toimintamaiden hallitusten asettamilla rajoituksilla ja niiden pitkittymisellä voi olla liiketoimintaan ja kassavirtaan merkittävä negatiivinen vaikutus, mikäli vuokranantajat eivät suostu vuokrahelpotuksiin ajalta, jolloin liiketoimintaa on rajoitettu hallituksen asetuksilla ja mikäli valtio ei kompensoi lainkaan asettamiensa rajoitusten johdosta aiheutuneita menetyksiä.

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää poikkeusolojen aikana mm. analysoimalla viikoittain ravintoloiden käyttöastetta ja myyntin kehitystä, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Mikäli pandemiatilanne kiihtyy ja rajoitustoimenpiteitä kiristetään entisestään Suomen hallituksen toimesta, mikä vaikuttaa merkittävästi kuluttajakäyttäytymiseen tai Suomen hallitus päättää poikkeuslain käyttöönotosta ja ravintoloille asetetaan sulkumääräys, joka johtaa liiketoiminnan äkkipysähdykseen, voi käyttöpääoma syödä kassavaroja kysyntäshokin seurauksena.

Pitkittyessään COVID-19-pandemia voi johtaa kassatilanteen heikkenemiseen. Yhtiö on varautunut tähän koronapandemian alkaessa neuvottelemallaan rahoituskokonaisuudella, ohjaamalla toimintaansa kassavirta edellä, uudelleen arvioimalla tulevien investointien määrät ja ajankohdat sekä muilla rahoitusjärjestelyillä. Liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat ja käytössä olevat limiitit kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen. Yhtiö on aloittanut rahoittajien kanssa huhtikuussa 2021 erääntyvän 43 miljoonan euron suuruisen rahoitusvelkojen takaisinmaksusopimusneuvottelut. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan käynnissä olevat neuvottelut saadaan loppuun tammikuun 2021 aikana, ja tämän jälkeen konsernin rahoitus on turvattu vähintään vuoden 2021 loppuun saakka.

Pandemia pitkittyessään voi heikentää myös tulostason alenemisen myötä yhtiön omaa pääomaa. Yhtiö on aloittanut määrätietoiset sopeuttamistoimenpiteet, joihin lukeutuvat muun muassa käynnissä olevat koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut.

Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholilainsäädäntöä, elintarvikelainsäädäntöä, työlainsäädäntöä sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Pandemian myötä työmarkkinatilanteet yhtiön toimintamaissa ovat haasteelliset, ja tämä voi osaltaan vaikuttaa myös NoHo Partnersin toimintaan tulevaisuudessa. Työvoiman saanti tulevaisuudessa voidaan myös nähdä yhtenä epävarmuustekijänä.

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat COVID-19-pandemian tai muiden ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

Tarkempi pitkän aikavälin riski- ja epävarmuustekijöiden kuvaus on esitetty tilinpäätöksessä 31.12.2019. Tilinpäätös 2019 on saatavilla osoitteessa: <https://www.noho.fi/tilinpaatos-2019>.

Taloudellinen raportointi vuonna 2021

NoHo Partnersin taloudellisten katsausten julkistamisaikataulu vuonna 2021 on seuraava:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2020 torstaina 18.2.2021
- Tilinpäätös ja toimintakertomus 2020 viikolla 11
- Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2021 tiistaina 11.5.2021
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2021 tiistaina 10.8.2021
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2021 tiistaina 9.11.2021

Tampereella 10.11.2020

NOHO PARTNERS OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Aku Vikström, toimitusjohtaja, puh. +358 44 011 1989

Jarno Suominen, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, puh. +358 40 721 5655

NoHo Partners Oyj

Hatanpään valtatie 1 B

33100 Tampere

WWW.NOHO.FI

NOHO PARTNERS OYJ on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana NASDAQ Helsinkiin listautunut pörssiyhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintola-konsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Yes Yes Yes, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi, Friends & Brgrs ja Cock's & Cows. NoHo Partners Oyj:n vuoden 2019 liikevaihto oli 272,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 30,6 miljoonaa euroa. Konserni työllistää sesongista riippuen noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna.

NoHo Partners -yhtysivut: **www.noho.fi**

NoHo Partners -kuluttajasivustot: **www.ravintola.fi**

Osavuositiedot 1.1. – 30.9.2020:

Taulukko-osa sekä liitetiedot



Osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2020: Taulukko-osa sekä liitetiedot

Osavuositarkastuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia

Konsernin tuloslaskelma (IFRS) (Jatkuvat ja lopetetut toiminnot)

1 000 euroa	1.7.-30.9.2020	1.7.-30.9.2019	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
Jatkuvat toiminnot					
Liikevaihto	56 024,0	76 720,2	125 156,2	197 641,4	272 819,9
Liiketoiminnan muut tuotot	3 293,5	911,6	13 728,8	3 776,6	5 974,7
Aineet ja tarvikkeet	-20 367,7	-23 976,1	-45 676,5	-59 438,8	-84 673,1
Työsuhde-etuudet	-13 445,9	-15 680,0	-36 374,4	-45 226,2	-63 445,7
Liiketoiminnan muut kulut	-11 994,1	-17 165,5	-30 822,0	-40 717,0	-56 393,2
Poistot ja arvonalentumiset	-11 204,1	-11 007,8	-38 372,7	-32 725,4	-44 522,6
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	622,6	291,1	252,1	221,6	790,9
Liikevoitto	2 928,2	10 093,6	-12 108,5	23 532,2	30 550,7
Rahoitustuotot	18,7	12,2	37,6	2 175,6	2 209,5
Rahoituskulut	-2 667,0	-1 444,0	-8 270,1	-5 441,7	-7 448,4
Nettorahoituskulut	-2 648,3	-1 431,8	-8 232,5	-3 266,1	-5 238,9
Tulos ennen veroja	279,9	8 661,8	-20 341,0	20 266,1	25 311,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 255,4	-3 221,8	-1 618,4	-4 886,1	-5 429,9
Laskennallisten verojen muutos	1 423,8	2 288,7	4 377,6	3 573,1	3 964,5
Tuloverot	168,5	-933,1	2 759,2	-1 312,9	-1 465,4
Tilikauden tulos jatkuvat toiminnot	448,3	7 728,7	-17 581,8	18 953,2	23 846,4
Lopetetut toiminnot					
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	0,0	29 690,7	0,0	23 828,0	23 828,0
Tilikauden tulos	448,3	37 419,5	-17 581,8	42 781,2	47 674,4
Jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	174,6	7 173,9	-16 607,8	18 063,3	22 299,6
Määräysvallattomille omistajille	273,7	554,8	-974,0	889,9	1 546,8
Yhteensä	448,3	7 728,7	-17 581,8	18 953,2	23 846,4
Tilikauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	174,6	36 864,7	-16 607,8	41 891,3	46 127,6
Jatkuvien toimintojen määräysvallattomille omistajille	273,7	554,8	-974,0	889,9	1 546,8
Yhteensä	448,3	37 419,5	-17 581,8	42 781,2	47 674,4
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden jatkuvien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,01	0,35	-0,90	0,90	1,10
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,01	0,35	-0,90	0,90	1,10
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,01	1,92	-0,90	2,16	2,36
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,01	1,91	-0,90	2,15	2,34
Konsernin laaja tuloslaskelma					
Tilikauden tulos	448,3	37 419,5	-17 581,8	42 781,2	47 674,4
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):					
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	112,5	-122,0	-374,3	-154,1	-128,6
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	112,5	-122,0	-374,3	-154,1	-128,6
Kauden laaja tulos yhteensä	560,8	37 297,5	-17 956,2	42 627,1	47 545,7
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	287,1	36 742,7	-16 982,2	41 737,2	45 999,0
Jatkuvien toimintojen määräysvallattomille omistajille	273,7	554,8	-974,0	889,9	1 546,8
Yhteensä	560,8	37 297,5	-17 956,2	42 627,1	47 545,7

Vertailukelpoinen jatkuvien toimintojen tuloslaskelma on esitetty liitetiedossa 2.
Lopetetun toiminnon taloudelliset tiedot on esitetty liitetiedossa 3.

Tilikaudella 1.1. - 30.9.2020 on kirjattu kertaluonteisia eriä seuraavasti:

Rahoituskuluihin on kirjattu lainojen realisoitumattomia kurssitappioita yhteensä 1,1 miljoonaa euroa.

Aineellisesta ja aineettomasta omaisuudesta on tehty lisäpoistoja ja arvonalentumisia 4,6 miljoonaa euroa.

Tilikaudella 1.1. - 31.12.2019 on kirjattu kertaluonteisia eriä seuraavasti:

The Bird Mother ApS:n osakehankintoihin liittynyt arvioidun lisäkauppahinnan oikaisu 2,1 miljoonaa euroa on kirjattu rahoitustuottoihin.

Konsernin tase (IFRS)

1 000 euroa	30.9.2020	30.9.2019	31.12.2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	134 979,3	126 353,6	128 831,6
Aineettomat hyödykkeet	46 383,0	48 507,5	48 461,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	49 554,1	52 897,2	57 008,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	143 777,0	156 747,9	159 077,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	39 688,9	38 842,0	39 368,0
Muut sijoitukset	137,9	33,1	194,5
Lainasaamiset	190,2	2 609,8	453,1
Muut saamiset	2 838,5	2 941,8	2 916,4
Laskennalliset verosaamiset	2 403,2	404,4	900,9
Pitkäaikaiset varat	419 952,2	429 337,2	437 211,7
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	5 218,1	5 486,0	5 938,5
Lainasaamiset	271,9	1 601,1	303,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15 524,7	31 445,4	23 786,5
Rahavarat	14 202,0	3 363,4	3 618,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	35 216,7	41 895,9	33 646,3
Varat yhteensä	455 168,9	471 233,1	470 858,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	150,0	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	58 425,1	57 670,4	57 670,4
Käyvän arvon rahasto	0,0	-4,5	0,0
Omat osakkeet	0,0	-191,4	0,0
Kertyneet voittovarot	27 961,5	41 515,9	46 442,4
Hybridilaina	0,0	25 000,0	25 000,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	86 536,7	124 140,4	129 262,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	6 848,2	7 667,8	7 760,4
Oma pääoma yhteensä	93 384,9	131 808,2	137 023,2
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	3 286,0	6 106,2	6 330,0
Rahoitusvelat	109 453,4	71 474,8	72 712,8
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	122 300,1	131 479,9	134 048,0
Muut velat	3 778,0	1 701,3	7 744,0
Pitkäaikaiset velat	238 817,4	210 762,2	220 834,9
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	56 940,6	48 143,1	37 690,1
Varaukset	0,0	350,0	0,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	25 593,7	26 791,5	27 251,3
Ostovelat ja muut velat	40 432,3	53 378,1	48 058,6
Lyhytaikaiset velat	122 966,6	128 662,7	113 000,0
Velat yhteensä	361 784,1	339 424,9	333 834,8
Oma pääoma ja velat yhteensä	455 168,9	471 233,1	470 858,0

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Muunto- ero	Kertyneet voitto- varat	Hybridilaina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.2020	150,0	57 670,4	0,0	0,0	-128,6	46 571,0	25 000,0	129 262,8	7 760,4	137 023,2
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos						-16 607,8		-16 607,8	-974,0	-17 581,8
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)										
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					-374,3			-374,3	0,0	-374,3
Tilikauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	0,0	-374,3	-16 607,8	0,0	-16 982,2	-974,0	-17 956,2
Vapaan oman pääoman uudelleen luokittelu								0,0		0,0
Muut muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa										
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen										
Oman pääoman ehtoiset lainat						-1 992,4	-25 000,0	-26 992,4		-26 992,4
Osingonjako								0,0	-578,2	-578,2
Uusanti		754,7						754,7		754,7
Osakeperusteiset maksut						675,0		675,0		675,0
YHTEENSÄ	0,0	754,7	0,0	0,0	0,0	-1 317,4	-25 000,0	-25 562,6	-578,2	-26 140,9
Omistusosuuksien muutokset										
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräys- vallassa						-181,4		-181,4	630,4	449,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräys- vallassa								0,0	9,7	9,7
YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-181,4	0,0	-181,4	640,1	458,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	754,7	0,0	0,0	0,0	-1 498,7	-25 000,0	-25 744,0	61,8	-25 682,2
Oma pääoma 30.9.2020	150,0	58 425,1	0,0	0,0	-503,0	28 464,5	0,0	86 536,7	6 848,2	93 384,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Muunto- ero	Kertyneet voitto- varat	Hybridilaina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.2019	150,0	66 944,8	-4,5	-191,4	0,0	-519,3	0,0	66 379,6	8 767,5	75 147,1
IFRS 16 -laatumisperiaatteen muutos						708,3		708,3		708,3
Oikaistu oma pääoma	150,0	66 944,8	-4,5	-191,4	0,0	189,0	0,0	67 088,0	8 767,5	75 855,4
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos						41 891,3		41 891,3	889,9	42 781,3
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)										
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					-154,1			-154,1		-154,1
Tilikauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	0,0	-154,1	41 891,3	0,0	41 737,2	889,9	42 627,2
Korjaus vapaan oman pääoman ryhmittelyyn *		-10 356,7				10 356,7		0,0		0,0
Muut muutokset yhteensä	0,0	-10 356,7	0,0	0,0	0,0	10 356,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa										
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen										
Oman pääoman ehtoiset lainat						-345,6	25 000,0	24 654,4		24 654,4
Osingonjako						-6 463,0		-6 463,0	-2 028,3	-8 491,3
Uusanti		1 027,3						1 027,3		1 027,3
Osakeperusteiset maksut						650,5		650,5		650,5
YHTEENSÄ	0,0	1 027,3	0,0	0,0	0,0	-6 158,1	25 000,0	19 869,2	-2 028,3	17 840,9
Omistusosuuksien muutokset										
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräys- vallassa		55,0				-4 609,0		-4 554,0	38,8	-4 515,2
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräys- vallassa								0,0		0,0
YHTEENSÄ	0,0	55,0	0,0	0,0	0,0	-4 609,0	0,0	-4 554,0	38,8	-4 515,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	1 082,3	0,0	0,0	0,0	-10 767,1	25 000,0	15 315,2	-1 989,6	13 325,7
Oma pääoma 30.9.2019	150,0	57 670,4	-4,5	-191,4	-154,1	41 670,0	25 000,0	124 140,4	7 667,8	131 808,2

*Korjattu määräysvallattomien omistajien osuuksien muutoksia konsernin sijoitetusta vapaasta omasta pääomasta luonteen mukaisesti konsernin kertyneisiin voittovaroihin

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Tilikauden tulos	-17 581,8	42 781,2	47 674,4
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa*	-1 199,9	-33 290,3	-31 002,9
Poistot ja arvonalentumiset	38 372,7	36 042,0	47 839,2
Nettorahoituskulut	8 232,5	5 288,6	7 261,5
Verot	-2 759,2	1 962,1	2 114,5
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-252,1	-221,6	-790,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	24 812,2	52 561,9	73 095,8
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 865,8	-2 978,1	1 245,7
Vaihto-omaisuus	791,6	125,3	-237,3
Ostovelat ja muut velat	-14 096,4	-6 006,8	-6 114,8
Käyttöpääoman muutos	-5 439,0	-8 859,6	-5 106,4
Saadut osingot	0,0	6,0	6,0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-5 870,3	-5 797,6	-8 061,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	199	90,3	115,9
Maksetut verot	-662,6	-1 960,0	-2 756,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	12 860,2	36 040,9	57 293,5
Investointien rahavirta			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-4 340,3	-11 593,6	-16 151,4
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	271,7	-2 416,7	1 564,5
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-3 567,0	-13 541,6	-16 891,5
Liiketoimintojen hankinta	-1 555,7	-2 218,6	-2 218,6
Liiketoimintojen myynti	111,0	312,0	308,0
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,0	0,0	-62,5
Investointien nettorahavirta	-9 080,3	-29 458,6	-33 451,6
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	68 972,7	3 050,0	45 927,0
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-3 390,7	-8 463,3	-61 913,2
Lyhytaikaisten lainojen nostot	4 307,4	1 680,7	2 962,3
Lyhytaikaisten yritystodistusten takaisinmaksu	-17 500,0	0,0	0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-200,0	-264,3	-264,3
Hybridilainan nosto	0,0	24 654,4	24 654,4
Hybridilainan takaisinmaksu	-27 528,0	0,0	0,0
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-17 278,1	-20 184,5	-27 898,1
Maksetut osingot	-579,3	-8 646,5	-8 646,5
Rahoituksen nettorahavirta	6 804,0	-8 173,6	-25 178,5
Rahavarojen muutos	10 583,9	-1 591,2	-1 336,5
Rahavarat 1.1.	3 618,1	4 954,6	4 954,6
Muutos	10 583,9	-1 591,2	-1 336,5
Rahavarat 30.9./31.12.	14 202,0	3 363,4	3 618,1

*Henkilöstövuokrausliiketoiminnan järjestelyyn v. 2019 ei liity maksutapahtumaa.

Yhtiö tiedotti 16.1.2020 lunastavansa 29.3.2019 liikkeeseen lasketun 25 miljoonan euron hybridilainan. Lunastus suoritettiin 17.2.2020 hybridilainan ehtojen kohdan 7.3 mukaisesti lunastushinnalla, joka oli 102 prosenttia pääoman määrästä lisättyä kertyneillä koroilla. Hybridilaina mahdollisti Smile-järjestelyn ja laajenemisen Norjan ravintolamarkkinoille. Lainan takaisinmaksu etuajassa mahdollistaa jatkossa edullisempien rahoitusjärjestelyjen hyödyntämisen.

Liitetiedot

1. Laatomisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositatsaus on laadittu IAS 34 Osavuositatsaukset -standardin mukaisesti. Osavuositatsausta tulisi lukea yhdessä vuoden 2019 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositatsauksessa on noudatettu samoja laatomisperiaatteita kuin vuoden 2019 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2020 voimaan tulleita ja käyttöön otettuja IFRS -standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2019 IFRS-konsernitilinpäätöksessä ja vuokrasopimuksiin liittyvää IFRS 16 -helpotusta on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 8.

Konsernitilinpäätöksen laatominen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista. Koronaviruspandemian aiheuttaman epävarmuuden johdosta johto joutuu käyttämään enemmän harkintaa tiettyjen arvionvaraisten erien sekä toiminnan jatkuvuuden arvioinnissa.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Vuonna 2019 tapahtuneen Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n myynnin jälkeen Konsernilla on yksi segmentti: Ravintolat. Konserni ei anna erillistä segmenttitietoa.

COVID-19-pandemian vaikutus konsernin liiketoimintaan

Maaliskuun 2020 puolivälissä Suomeen tulleen koronaviruksen vaikutus konsernin liiketoimintaan on ollut merkittävä. Koronaviruksen aiheuttaman markkinahäiriön johdosta konsernin liiketoiminta supistui lähes täysin.

Yhtiö aloitti määritetöiset liiketoiminnan sopeuttamistoimet sekä varautumisen muuttuneeseen markkinatilanteeseen heti korona-kriisiin vaikutusten liiketoimintaan ilmetessä. Yhtiö peruutti välittömästi Suomen hallituksen 12.3.2020 antamien suositusten mukaisesti kaikki yli 500 henkilön yleisötapahtumat toukokuun 2020 loppuun saakka. Yhtiö tiedotti yhteistoimintalain mukaisista neuvotteluista 13.3.2020 sekä niiden nopeasta etenemisestä 18.3.2020, jolloin yhtiö ilmoitti tehneensä koronaviruspandemiatilanteen äkillisen muut-tumisen sekä valtiovalan antamien suositusten ja määräysten vuoksi lomautuksia koskevan päätöksen ilman edeltäviä yhteistoi-mintaneuvotteluja. Lomautukset ovat määräaikaista, kestoltaan enintään 90 päivää, ja ne koskevat koko konsernin henkilöstöä eli noin 1 300 henkilöä Suomessa.

Suomen hallitus päätti sulkea ravintolat koko maassa koronaviruksen (COVID-19) leviämisen estämiseksi 4.4.2020 alkaen toukokuun loppuun saakka. Yhtiö sulki viranomaissuositusten mukaisesti yökerhot ja lukuisat ruokaravintolat ennen Suomen hallituksen virallista määräystä ravintoloiden sulkemisesta. Tanskassa ja Norjassa ravintolat suljettiin 12.-13.3.2020.

Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan sekä maksuvalmiuteen. Yhtiön suurimmat kiinteät kustannukset ovat henkilöstökulut ja toimitilakulut. Tästä johtuen markkinahäiriön ensimmäisessä vaiheessa yhtiö keskittyi nopeaan kulujen alasajoon, henkilökunnan lomauttamiseen ja taloudellisen tilanteen tasapainottamiseen liiketoimintaan kohdistuvien rajoitusten aikana.

Samanaikaisesti yhtiö neuvotteli nykyisten rahoittajien kanssa 34 miljoonan euron rahoituspaketin Suomessa, Tanskassa ja Norjassa, josta Finnvera takasi 15 miljoonan euron osuuden. Toukokuun lopulla yhtiö sai valmiiksi uudelleenrahoitusohjelmansa eräntyvien lainojensa osalta osana kokonaisrahoituspakettiaan. Viimeisenä osana rahoituskokonaisuutta yhtiö sopi 10 miljoonan euron konver-sio-oikeudellisesta lainasta valtion pääomasijoitusyhtiö Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) kanssa. Konsernin johto arvioi lainan nos-tohetkellä, että tämä rahoituskokonaisuus yhdessä muiden rahoitusjärjestelyiden kanssa riittää turvaamaan yhtiön käyttöpääoman seuraavan 12 kuukauden ajan koronaviruksen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta.

Sisällössä on huomioitu ravintolarajoitusten tilanne 6.11.2020.

Huhtikuun aikana yhtiö neuvotteli 70 prosenttiin Suomen vuokrasopimuksistaan vuokravapauden pääosin huhti- ja toukokuulle. Konsernin muissa toimintamaissa Tanskassa ja Norjassa valtion tukipaketit ovat kattaneet noin 80 prosenttia kriisin aikaisista vuokrasopimuksista sekä muista kiinteistä kuluista. Tanskan valtio kattoi 80 prosenttia palkkakuluista 8.7.2020 saakka ja maksimissaan 80 prosenttia kiinteistä kuluista liikevaihtosidonnaisesti 31.10.2020 saakka. Rajoitusten tiukennuksen myötä liikevaihdon laskuun sidottua tukea kiinteistä kuluista nostettiin marraskuun alusta 80 prosentista 90 prosenttiin. Tanskan valtion kompensaatiot jatkuvat 2.1.2021 saakka. Rajoitusten höllentyessä Norjan valtion kompensatio laski elokuun 2020 alussa kiinteiden kulujen osalta 80 prosentista 50 prosenttiin, mutta tukea nostettiin lokakuussa 60 prosenttiin rajoitusten jälleen tiukennuttua. Tuki on voimassa 31.12.2020 asti.

Yhtiö tiedotti 15.5.2020 aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut määräaikaisten lomautusten jatkamisesta epävarman markkina-tilanteen vuoksi. Neuvotteluiden lopputuloksena määräaikaisten lomautusten jatkaminen osa- tai kokoaikaisesti koski noin 550 henkilöä Suomessa.

Suomen hallitus tiedotti 19.5.2020 ravintoloiden avaamiseen liittyvistä käytännön rajoituksista. Hallituksen linjauksen mukaan ravintolat voivat olla avoinna kesäkuun alusta lähtien klo 6–23 ja anniskelu oli sallittua klo 9–22. Ravintoloiden asiakasmäärää rajoitettiin puoleen anniskeluluvassa määritetystä asiakasmäärästä. Asiakasmäärien rajoitus ei koskenut terasseja ja ulkotiloja, mutta myös näissä tiloissa oli huolehdittava asiakasturvallisuudesta. 22.6.2020 alkaen ravintoloiden aukioloaikoja pidennettiin klo 02 saakka ja anniskeluaikoja 01 saakka, ja asiakaspaikkamäärät sisätiloissa nostettiin 75 prosenttiin. Ravintoloiden aukioloa, anniskeluaikoja sekä asiakasmääriä koskevat rajoitukset päättyivät 13.7.2020. Tästä lähtien ravintoloiden asiakkailta on pitänyt edelleen olla oma istumapaikka ja ravintoloiden on jatkossakin annettava asiakkailleen ohjeet tartuntataudin leviämistä estävistä toimintatavoista, kuten käsienspesusta ja turvaväleistä. Heinäkuun alusta yli 500 hengen tapahtumat on sallittu ulkotiloissa erityisjärjestelyin. Elokuun alusta myös yli 500 hengen sisätapahtumat sallittiin erityisjärjestelyin.

Tanskassa ja Norjassa ruokaravintolat avattiin jälleen toukokuussa. Tanskassa ravintoloiden henkilömäärä oli sisätiloissa rajoitettu, ja ravintolat tuli sulkea klo 24 ja yli 500 henkilön tapahtumat oli peruttu elokuun 2020 loppuun saakka. Yökerhot ja cocktailbaarit olivat suljettuina elokuun loppuun saakka. Cocktail-baarit avattiin jälleen 1.9.2020. Baarien ja ravintoloiden aukiolorajoituksia tiukennettiin 18.9.2020 alkaen, josta lähtien ravintoloiden on ollut suljettava klo 22.00. Kaikkien ravintolassa liikkuvien on käytettävä suojamaskia. Asiakasmäärät on rajoitettu noin 50 prosenttiin maksimikapasiteetista, eikä yli 50 henkilön tapahtumia saa järjestää. Yökerhot ovat edelleen suljettuina.

Norjassa ravintoloiden alkoholinmyyntiluvat palautettiin Oslon ruokaravintoloille 6.5.2020, ja muut ravintolat saivat alkoholimyyntiluvan kesäkuun alusta. Ravintoloiden henkilömäärä oli kesäkuukausina sisätiloissa rajoitettu ja tarjoilun tuli tapahtua pöytiin. Norjassa ravintoloiden normaaliaukiolot olivat voimassa 15.6.–8.8.2020 välillä. Tämän jälkeen aukiolorajoituksia tiukennettiin, ja 8.8.2020 asetettiin klo 24 sulkemismääräys. Norjassa aukiolorajoitukset poistettiin Osloa lukuun ottamatta 12.10.2020. Asiakaskapasiteetti on 50 prosenttia, tarjoilu tapahtuu pöytiin ja 1 metrin turvavälit on taattava. Yli 200 henkilön yleisötapahtumat on toistaiseksi peruttu. Oslolla tiukennettiin määräyksiä 27.10.2020: ravintolat eivät saa ottaa asiakkaita sisään klo 22 jälkeen ja tarjoilun on päättyttävä klo 24.00. Rajoitukset ovat voimassa toistaiseksi, korkeintaan 30.11.2020 asti.

Valtaosa yhtiön ravintoloista käynnisti toimintansa Suomessa kesäkuussa rajoitetussa toimintaympäristössä. Yhtiön yökerhot Suomessa pysyivät suljettuina aukiolorajoitusten vuoksi kesäkuun loppupuolelle saakka, ja niitä avattiin vaihteittain rajoitusten höllentyessä 22.6.2020 alkaen ja laajemmin 13.7.2020 rajoitusten purkautuessa. Henkilöstöravintoloita avattiin elokuussa. Tapahtumatalot on edelleen toistaiseksi kiinni.

Koronapandemian ja muuttuneen markkinaympäristön johdosta yhtiö arvioi taseen omaisuuseriä ja teki vuoden 2020 toisella neljänneksellä aineellisesta ja aineettomasta omaisuudesta lisäpoistoja ja arvonalentumisia yhteensä noin 4,6 miljoonaa euroa. Noin

puolet kohdistui lopetettuihin yksiköihin ja puolet noin 10 yksikköön, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa. Alaskirjausten myötä yhtiön poistotaso pienenee noin miljoona euroa vuodessa seuraavan 4 vuoden aikana.

Koronavirustilanteen kehittyessä toiseksi aalloksi ravintoloiden aukiolo- ja anniskeluajoja rajoitettiin jälleen lokakuun alusta lähtien viikon siirtymäajalla. Anniskeluajoja tiukennettiin valtakunnallisesti klo 00 saakka ja aukioloajoja klo 01 saakka. Koronavirusepidemian kiihtymisvaiheessa olevilla alueilla, jotka olivat lokakuussa Helsingin ja Uudenmaan, Pirkanmaan, Kanta-Hämeen, Varsinais-Suomen ja Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirit, ravintoloiden tuli sulkea ovensa klo 23 anniskelun päättyessä klo 22, ja asiakaspaikkamäärä oli enintään puolet maksimimäärästä. Pandemian kiihtymisvaiheen alueilla, kuten yhtiön päämarkkina-alueilla Helsingissä ja Tampereella, yökerhot suljettiin lokakuun alussa.

Ravintolarajoitusten tiukennusten myötä yhtiö aloitti välittömät toimenpiteet. Yhtiö tiedotti 29.9.2020 aloittavansa uudet yhteistointilain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa Suomen hallituksen asettamiin rajoituksiin. Yhteistointineuvottelujen piiriin kuuluu koko konsernin henkilöstö eli noin 1 300 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutusten arvioidaan heijastuvan välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään. Arviolta kuusi viikkoa kestävien neuvotteluiden tarkoituksena on minimoida koronapandemiasta aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia ja sopeuttaa yhtiön kustannustaso vastaamaan ravintolarajoitusten mukana laskevaa volyymia. Neuvottelut voivat johtaa muutoksiin organisaatorakenteessa, henkilöstön lomauttamisiin osa- tai kokoaikaisesti, osa-aikaistamisiin tai irtisanomisiin. Neuvotteluissa käsiteltävät mahdolliset irtisanomiset koskevat ensisijaisesti hallinnollisia tehtäviä organisaation eri tasoilla.

Yhtiö tiedotti myös 29.9.2020, että rajoitusten tiukennusten myötä yhtiö arvioi siirtyvänsä toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaariosa mukaisesti, jossa myynnin volyymi on noin 50 prosenttia edellisvuoden tasosta.

Perustuslakivaliokunta otti 15.10.2020 kantaa Suomen hallituksen esitykseen ravintolarajoituksista katsoen sen osin perustuslain vastaisena. Eduskunnan sosiaali- ja terveystoimikunta julkaisi 20.10.2020 mietintönsä uusista ravintolarajoituksista. Tarkemmin asiakasmäärien rajoituksista ja niiden alueellisesta kohdentumisesta säädettiin valtioneuvoston asetuksella. Esitetty lakimuutos tuli voimaan marraskuun 2020 alusta ja on voimassa 15.12.2020 saakka. Sen mukaan ravintoloiden anniskelu on sallittu valtakunnallisesti klo 24 saakka ja aukiolo klo 01 saakka. Pandemian kiihtyvyyden alueilla ravintoloiden anniskelu on sallittu klo 22 saakka ja aukiolo ravintoloissa, joiden pääasiallinen ravitsemistoiminta on alkoholin tarjoilu, klo 23 saakka. Yökerhoissa, baareissa ja pubeissa asiakasmäärä rajataan puoleen normaalista. Ruokaravintoloissa asiakasmäärärajoitus on 75 prosenttia ja aukiolo sallittu klo 24 saakka. Lisäksi pandemian leviämisaikavälillä ruokaravintoloiden tulee sulkea klo 23.

Rajoitustoimilla on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan neljännellä kvartaalilla. Valtaosa yhtiön ravintoloista operoi lokakuussa pandemian kiihtyvyyden alueella luokitelluilla alueilla, joissa rajoitustoimet ovat perustason alueita tiukempia.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan NoHo Partnersin liiketoiminnan kannalta merkittävin epävarmuus lähikuukausien aikana liittyy pandemiatilanteen pitkittymiseen ja sen myötä kuluttajakäyttäytymisen muuttumiseen. Toinen keskeinen epävarmuus liittyy NoHo Partnersin tilojen vuokratasoon. Osa yhtiön ravintoloista pysyy edelleen suljettuina ja yhtiö operoi vajaalla käyttöasteella. Konsernin kiinteistä kuluista vuokrat ovat merkittävin yksittäinen kuluerä, joten ne ovat kannattavuuden osalta ratkaisevassa asemassa.

Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Tammi–syyskuun 2020 aikana konserni on saanut lisärahoitusta, sopeuttanut kustannusrakennettaan ja neuvotellut merkittävät vuokranalennukset vuokranantajien kanssa sekä saanut Suomen, Norjan ja Tanskan valtioiden tukipaketeista osuuden. Katsauskauden toisella vuosineljänneksellä neuvoteltu rahoituspaketti koronaviruspandemian aiheuttamalle poikkeusajalle sekä uudel-

leenrahoitusohjelma erääntyvien lainojen osalta on neuvoteltu ensimmäisessä vaiheessa 12 kuukauden mittaiseksi. Neuvotellun rahoituspaketin turvin yhtiön rahoitusrakenne ja likviditeetti saatiin vakautettua. Yhtiön johto arvioi, että liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat ja käytössä olevat limiitit kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan. Yhtiö on aloittanut rahoittajien kanssa huhtikuussa 2021 erääntyvän 43 miljoonan euron suuruisen rahoitusvelkojen takaisinmaksusopimusneuvottelut. Neuvottelut ovat edenneet hyvässä hengessä ja yhtiön johdon näkemyksen mukaan käynnissä olevat neuvottelut saadaan loppuun tammikuun 2021 aikana, ja tämän jälkeen konsernin rahoitus on turvattu vähintään vuoden 2021 loppuun saakka.

COVID-19-pandemiolla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian leviäminen, Suomen hallituksen sen hillitsemiseksi asettamat ravintola-alaan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet sekä vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet erittäin haitallisesti NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja oletuksista. Yhtiö on ryhtynyt toimenpiteisiin vähentääkseen pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvatakseen yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan konsernin toiminnan jatkuvuuteen ei liity epävarmuutta edellyttäen, että vastaisuudessa ravintolaliiketoiminnan harjoittamista ei rajoiteta nykytilannetta voimakkaammin pandemian tai muun vastaavan ulkopuolisen seikan johdosta valtiovalan toimesta tai edellyttäen, että tartuntatautilain nojalla annettavalla asetuksella ei rajoiteta merkittävästi liiketoimintaa 30.6.2021 jälkeen, mistä voisi seurata, että konserni ei saa markkinoilta riittävää lisärahoitusta, uudelleenneuvoteltua lainojen lyhennysohjelmaa tai valtiolta riittävää lisärahoitusta tai tukea toiminnalleen.

Osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n arvostus

NoHo Partners Oyj omisti 7 520 910 Eezy Oyj:n osaketta 30.9.2020, mikä vastaa 30,27 prosentin omistusosuutta. Omistettujen osakkeiden kirjanpitoarvo NoHo Partners Oyj:n taseessa on 39,0 miljoonaa euroa tarkoittaen 5,18 euron kirjanpitoarvoa osakkeelta. Eezyn osakkeen päätöskurssi oli syyskuun 2020 lopussa 4,34 euroa. Yhtiön näkemyksen mukaan kyseessä on COVID-19-markkinahäiriöstä aiheutuva tilapäinen ero.

Julkiset avustukset

Konserni on saanut julkisia avustuksia Suomessa, Norjassa ja Tanskassa koronaviruksen aiheuttamien haittojen lieventämiseksi. Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja konserni täyttää siihen liittyvät ehdot. Lisätietoja julkisten avustusten käsittelystä on liitetiedossa 5.

Verotappiot

Verotuksessa vahvistettavista tappioista on kirjattu laskennallinen verosaaminen niiden yhtiöiden osalta, joiden kohdalla konsernia-pua voidaan soveltaa. Johdon tekemiin arvioihin perustuen konserni olettaa, että verotappiot voidaan hyödyntää tulevien vuosien verotettavaa tulosta vastaan. Laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista oli 30.9.2020 5,3 miljoonaa euroa ja 31.12.2019 2,7 miljoonaa euroa.

2. Vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vertailukelpoinen jatkuvien toimintojen liikevaihto, liikevoitto ja tilikauden tulos on laskettu lisäämällä niihin ennen 2019 toteutunutta henkilöstövuokrausliiketoiminnan järjestelyä tapahtuneet konsernin sisäiset myynnit ja ostot ravintola- ja henkilöstöliiketoimintojen välillä, jotka vastaisuudessa esitetään konsernin ulkoisina erinä. Merkittävin vertailukelpoisuutta parantava erä on aineisiin ja tarvikkeisiin vaikuttavat henkilöstöpalveluostot. Näiden lisäksi vertailukelpoiseen tulokseen lisätään ennen järjestelyä liikevaihtoon, liiketoiminnan muihin tuottoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahoitustuottoihin vaikuttavat sisäiset erät, jotka tulevat jatkossa esitetyiksi ulkoisina erinä.

Henkilöstöpalveluustoja lukuunottamatta muut sisäiset myynnit ja ostot ovat vähäarvoisia ja ne liittyvät mm. ravintoloiden ruokamyyntiin, henkilöstövuokrausliiketoiminnan maksamiin kasvurahoihin, ulkopuolisten palveluiden veloituksiin sekä korkotuottoihin. Vertailukelpoisiin tunnuslukuihin ei ole lisätty henkilöstövuokrausliiketoiminnan maksamia osinkoja, koska ne esitetään jatkossa konsernissa osakkuusyhtiölaskennan yhteydessä.

Tässä liitteessä luvut on esitetty jatkuvien ravintolaliiketoimintojen osalta. Erä Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta sisältää vain ravintolaliiketoiminnan yhtiöt. Eezy Oyj:n vaikutus sisältyy vastaavaan erään Konsernin jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tuloksessa.

1 000 euroa	1.7.-30.9.2020	1.7.-30.9.2019	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot)					
Liikevaihto	56 024,0	76 733,2	125 156,2	197 733,5	272 912,0
Liiketoiminnan muut tuotot	3 293,5	1 023,3	13 728,8	4 255,6	6 453,7
Aineet ja tarvikkeet	-20 367,7	-27 877,9	-45 676,5	-71 554,8	-96 789,1
Työsuhde-etuudet	-13 445,9	-15 680,0	-36 374,4	-45 226,2	-63 445,7
Liiketoiminnan muut kulut	-11 994,1	-17 236,9	-30 822,0	-40 785,3	-56 461,6
Poistot ja arvonalentumiset	-11 204,1	-11 007,8	-38 372,7	-32 725,4	-44 522,6
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-84,7	291,1	-206,0	221,6	242,7
Liikevoitto	2 220,9	6 245,1	-12 566,6	11 919,0	18 389,5
Rahoitustuotot	18,7	29,1	37,6	2 220,6	2 254,4
Rahoituskulut	-2 667,0	-1 444,0	-8 270,1	-5 441,7	-7 448,4
Voitto/tappio ennen veroja	-427,4	4 830,2	-20 799,1	8 698,0	13 195,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 255,4	-3 221,8	-1 618,4	-4 886,1	-5 429,9
Laskennallisten verojen muutos	1 423,8	2 288,7	4 377,6	3 573,1	3 964,5
Tilikauden tulos vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot	-258,9	3 897,1	-18 039,9	7 385,0	11 730,1
Vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-532,6	3 342,3	-17 066,0	6 495,2	10 183,3
Määräysvallattomille omistajille	273,7	554,8	-974,0	889,9	1 546,8
Yhteensä	-258,9	3 897,1	-18 039,9	7 385,0	11 730,1
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-0,03	0,15	-0,93	0,29	0,47
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,03	0,15	-0,93	0,29	0,46
Vertailukelpoisten jatkuvien toimintojen tunnuslukuja					
Liikevoitto-%	4,0 %	8,1 %	-10,0 %	6,0 %	6,7 %
Materiaalikate-%	73,3 %	73,8 %	72,8 %	73,8 %	74,3 %
Henkilöstökulu-%	32,5 %	30,2 %	37,1 %	32,5 %	32,6 %

3. Lopetettu toiminto

Vuonna 2019 toteutettua Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n myyntiä ja järjestelyä Eezy Oyj:n kanssa on kuvattu vuoden 2019 konsertitilinpäätöksessä. Järjestelyn johdosta Smile irtautui Konsernista elokuussa 2019 ja se luokiteltiin lopetuksi toiminnoksi.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omana rivinä ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Luvuista on eliminoitu lopettettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

Lopetetun toiminnon tulos 1.1.-31.12.2019 sisältää järjestelystä syntyneen liikevoiton 33 miljoonaa euroa. Smile irtautumisessa on käytetty 31.8.2019 tasetta.

Alla on esitetty lopetetun toiminnon tulokseen liittyvät taloudelliset tiedot luovutusajankohtaan saakka. Laskelmassa esitetään Henkilöstövuokraus-segmentin tiedot, jotka edustavat liiketoimintaa siten, kuin se toteutuu jatkossa NoHo Partners -konsernin ulkopuolisena toimijana. Laskelman lopussa esitetään täsmäytys Lopetetun toiminnon tulokseen.

Lopetetun toiminnon tulos

HENKILÖSTÖVUOKRAUS-SEGMENTIN TIEDOT					
1 000 euroa	1.7.-30.9.2020	1.7.-30.9.2019	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	0,0	28 378,6	0,0	95 925,8	95 925,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	155,6	0,0	505,1	505,1
Aineet ja tarvikkeet	0,0	-222,9	0,0	-1 261,8	-1 261,8
Työsuhde-etuudet	0,0	-23 747,0	0,0	-80 950,2	-80 950,2
Liiketoiminnan muut kulut	0,0	-1 455,7	0,0	-5 864,9	-5 864,9
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-831,6	0,0	-3 316,5	-3 316,5
Liikevoitto	0,0	2 277,1	0,0	5 037,5	5 037,5
Rahoitustuotot	0,0	24,3	0,0	73,6	73,6
Rahoituskulut	0,0	-1 725,3	0,0	-2 126,3	-2 126,3
Voitto/tappio ennen veroja	0,0	576,1	0,0	2 984,7	2 984,7
Tuloverot	0,0	-535,7	0,0	-1 622,0	-1 622,0
Laskennallisten verojen muutos	0,0	406,6	0,0	972,9	972,9
Henkilöstövuokraus-segmentin voitto/tappio verojen jälkeen	0,0	447,0	0,0	2 335,6	2 335,6
Lopetetun toiminnon tulos					
Henkilöstövuokraussegmentin voitto/tappio verojen jälkeen	0,0	447,0	0,0	2 335,6	2 335,6
Myyntivoitto verojen jälkeen	0,0	33 110,1	0,0	33 110,1	33 110,1
Sisäisten erien vaikutus	0,0	-3 866,4	0,0	-11 617,7	-11 617,7
Lopetetun toiminnon tulos	0,0	29 690,7	0,0	23 828,0	23 828,0
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	0,0	29 656,5	0,0	22 988,1	22 988,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	34,3	0,0	839,9	839,9
Yhteensä	0,0	29 690,7	0,0	23 828,0	23 828,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-	1,56	-	1,21	1,21
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-	1,55	-	1,20	1,20
Henkilöstövuokraus-segmentin tunnuslukuja					
Liikevoitto-%	-	8,0 %	-	5,3 %	5,3 %
Henkilöstökulu-%	-	83,7 %	-	84,4 %	84,4 %

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat

1 000 EUROA	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta	0,0	2 142,0	2 142,0
Investointien rahavirta	0,0	-1 627,1	-1 627,1
Rahoituksen rahavirta	0,0	-517,4	-517,4

Lopetetusta toiminnosta syntynyt myyntivoitto

Erillisyyhtiön myyntivoitto 38 249,0

Siirtyvän nettovarallisuuden kirjanpitoarvot 31.8.2019

Pitkäaikaiset varat 45 500,8

Lyhytaikaiset varat 22 298,9

Varat yhteensä 67 799,7

Pitkäaikaiset velat 25 946,4

Lyhytaikaiset velat 32 662,6

Velat yhteensä 58 609,1

Siirtyvä nettovarallisuus yhteensä 9 190,7

Konserniin jäävien sisäisten varojen nettoarvo 4 051,8

Lopetetun toiminnon myyntivoitto 33 110,1

4. Liikevaihto

JATKUVIEN TOIMINTOJEN LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIIN JA PALVELUIHIIN

1 000 EUROA	1.7.-30.9.2020	1.7.-30.9.2019	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
Tavaroiden myynti	51 380,9	61 210,5	114 487,9	158 352,5	241 041,6
Palveluiden myynti	4 643,2	15 509,7	10 668,2	39 288,9	31 778,3
Yhteensä	56 024,0	76 720,2	125 156,2	197 641,4	272 819,9

JATKUVIEN TOIMINTOJEN VERTAILUKELPOISEN LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

1 000 EUROA	1.7.-30.9.2020	1.7.-30.9.2019	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
Ruokaravintolat	20 003,7	29 747,5	44 301,6	76 621,6	107 538,2
Viihderavintolat	19 102,5	25 503,9	38 248,2	67 786,5	88 513,5
Fast casual -ravintolat	9 891,3	8 917,6	22 328,9	25 046,3	33 569,6
Kansainväliset ravintolat	7 026,6	12 564,1	20 277,5	28 279,2	43 290,8
Yhteensä	56 024,0	76 733,2	125 156,2	197 733,5	272 912,0

Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät ravintoloiden palvelumyynnin ja saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska, Norja ja Saksa (viimeisin Friends & Brgrs -yritysoston myötä).

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Jatkuviin toimintoihin on sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä kirjattu kuluksi IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-30.9.2020 yhteensä 338 tuhatta euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. 30.9.2020 myytyjen lahjakorttien arvo oli 1 483 tuhatta euroa ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen vuoden 2021 aikana.

5. Julkiset avustukset

Konserni on saanut julkisia avustuksia Suomessa, Norjassa ja Tanskassa koronaviruksen aiheuttamien haittojen lieventämiseksi.

Suomessa ravintoloille korvattiin lakimääräisestä sulkemisesta aiheutuneita menetyksiä. Hyvitystä maksettiin pääsääntöisesti joukkomaksatuksena ilman erillistä hakemusta ajalta 4.4.–31.5.2020. Hyvityksen perusteena oli myynnin lasku joko huhti–touku–kuun 2019 keskimyynnistä tai tammi–helmikuun 2020 keskimyynnistä verrattuna huhtikuun 2020 myyntiin. Hyvityksen määrä oli myynnin laskusta 15 % miljoonaan euroon asti ja ylimenevästä osasta 5 %. Uudelleentyöllistämisen tukea maksettiin 1 000 euroa työntekijältä. Tukeen oli oikeutettu, mikäli ajalla 1.6.–31.8.2020 maksettiin työntekijälle palkkaa yhteensä vähintään 2 500 euroa tai vuokratyöntekijästä kustannuksia vähintään 4 500 euroa.

Norjassa valtio on antanut suoraa tukea kriisin aikana maksamalla noin 80 prosenttia kiinteistä kuluista. Lisäksi Norjassa valtio helpotti lomauttamista ja otti kantaakseen 12 päivää lomauttamisajan palkoista, joita yritys olisi normaalisti ollut velvoitettu maksamaan 14 päivää. Tuki oli voimassa ajalla 1.3.–1.8.2020. Rajoitusten höllentyessä Norjan valtion tuki laski elokuun 2020 alussa kiinteiden kulujen osalta 80 prosentista 50 prosenttiin, mutta tukea nostettiin lokakuussa 60 prosenttiin rajoitusten jälkeen tiukennuttua. Tuki on voimassa 31.12.2020 saakka.

Tanskassa Konserni on saanut liiketoiminnan keskeytymisestä suoraa tukea. Palkkakuluista korvattiin 4 000 euroon asti kiinteiden kuukausipalkkalaisten kohdalla 75 prosenttia ja tuntityöläisten kohdalla 90 prosenttia. Kiinteistä kuluista kompensoitiin liikevaihdon laskuun sidottuna portaittain noin 80 prosenttia. Tuki oli voimassa ajalla 12.3.–8.7.2020, ja tuki kiinteiden kulujen kompensoinnin osalta jatkui 31.10.2020 saakka. Rajoitusten tiukennuksen myötä liikevaihdon laskuun sidottua tukea kiinteistä kuluista nostettiin 80 prosentista 90 prosenttiin. Tuki on voimassa ajalla 1.11.2020–2.1.2021.

ERITTELY JULKISISTA AVUSTUKSISTA

1 000 euroa	1.7.–30.9.2020	1.1.–30.9.2020	Arvio Q4/2020	Arvio 2020 yhteensä
Suomi				
Kustannustuki	143,3	4192,0	0,0	4 192,0
Uudelleentyöllistämistuki	533,3	800,0	0,0	800,0
Norja				
Kiinteiden kulujen korvaus	384,0	1 552,2	400,0	1 952,2
Tanska				
Kiinteiden kulujen korvaus	471,9	2 231,2	334,0	2 565,2
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	186,4	1 365,1	0,0	1 365,1
Yhteensä	1 719,0	10 140,4	734,0	10 874,4

Avustuksiin ei liity täyttymättömiä ehtoja eikä muita epävarmuustekijöitä. Konserni ei ole saanut välitöntä hyötyä minkään muun tyyppisestä julkisesta tuesta.

Menoihin liittyvät julkiset avustukset merkitään taseeseen tuloennakoksi ja kirjataan tulospaikanteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin vastaavilla kausilla kuin menot, joita ne kattavat.

Konserni ei ole saanut julkisia avustuksia vuonna 2019.

6. Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Hankittu omistusosuus
Ravintolaliiketoiminta, Christiania Drift As	2.1.2020	-
Ravintolaliiketoiminta, Emmas Drommekjokken Drift As	1.2.2020	-
Friends & Brgrs Ab Oy	3.4.2020	71 %
Ravintolaliiketoiminta, Cock's & Cows Tisvilde	9.5.2020	-

Friends & Brgrs Ab Oy -hankinta

Yhtiö tiedotti 12.2.2020 Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeiden hankinnasta ja suunnatusta maksullisesta osakeannista. Osakeanti toteutettiin osana osakekauppaa, jolla NoHo Partners osti enemmistön Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeista sen nykyisiltä osakkeenomistajilta. Osakekaupassa kauppahinta Friends & Brgrs Ab Oy:n perustajaosakkeenomistajille maksettiin osittain rahana ja osittain heille suunnattavassa osakeannissa annettavilla Yhtiön uusilla osakkeilla. Friends & Brgrs Ab Oy:n määräysvallattomilla osakkeenomistajilla oli oikeus valita kauppahinnan maksutapa joko rahana tai heille suunnattussa osakeannissa annettavina Yhtiön uusina osakkeina.

Suunnatussa osakeannissa merkittiin kauppakirjan ehtojen mukaisesti 144 983 Yhtiön uutta osaketta. Osakekohtainen merkintähinta oli 5,18 euroa. Osakkeiden merkintähinta maksettiin Yhtiölle apporttiomaisuutena luovutettavilla Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeilla. Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle oli Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska suunnattu osakeanti mahdollisti osakekaupan toteuttamisen. Osakekauppa tukee Yhtiön hallituksen näkemyksen mukaan Yhtiön kasvua ja strategian toteutumista.

Kauppa toteutui 3.4.2020. NoHo Partners omistaa 71 % Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeista. Friends & Brgrs Ab Oy:n hankinnan jäljellä olevaan kauppahintavelkaan liittyy osakkeiden panttaussitoumus myyjä kohtaan.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN VAROJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ OLIVAT SEURAAVAT:

1 000 euroa	Friends & Brgrs Ab Oy	Muut hankinnat	Hankinnat yhteensä
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	1 861,0		1 861,0
Aineelliset hyödykkeet	1 020,7	252,1	1 272,7
Sijoitukset	0,3		0,3
Pitkäaikaiset saamiset	5,6		5,6
Lyhytaikaiset saamiset	360,3		360,3
Vaihto-omaisuus	81,1		81,1
Rahavarat	1 050,3		1 050,3
Varat yhteensä	4 379,2	252,1	4 631,3
Velat			
Laskennallinen verovelka	379,6		379,6
Rahoitusvelat	1 193,6		1 193,6
Muut velat	1 579,5		1 579,5
Velat yhteensä	3 152,7	0,0	3 152,7
Nettovarallisuus	1 226,5	252,1	1 478,6
Kokonaisvastike hankintahetkellä:			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	3 636,9	1 451,7	5 088,6
Oman pääoman ehtoinen osuus vastikkeesta	754,7		754,7
Velkaosuus	2 717,1	13,4	2 730,5
Kokonaisvastike yhteensä	7 108,7	1 465,1	8 573,8
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:			
Kokonaisvastike	7 108,7	1 465,1	8 573,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	355,7		355,7
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	1 226,5	252,1	1 478,6
Liikearvo	6 237,9	1 213,0	7 450,9

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia, mutta Yhtiön johto ei odota niihin tulevan olennaisia muutoksia.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSSOMAISUUSERÄT:

1 000 euroa	Ulkomaan toiminnot	Kotimaan toiminnot	Hankinnat yhteensä
Yritys- ja liiketoimintahankinnat	1 685,4	4 303,7	5 989,1

MYYDYT LIIKETOIMINNOT
**KONSERNI ON KAUDEN AIKANA MYNYNYT OMISTUSOSUUTENSA TYTÄRYHTIÖSTÄ
JA RAVINTOLALIIKETOIMINNOISTA SEURAAVASTI:**

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Ravintola, Aleksanterinkatu 22	100 %	Tampere	3.1.2020
Sisäsataman Terassi Oy	60 %	Vaasa	15.1.2020
Ravintola, kauppakeskus Aino	100 %	Espoo	1.6.2020
Ravintola, kauppakeskus Ideapark	100 %	Lempäälä	30.6.2020
Lab Skøyen As	100 %	Oslo	1.7.2020

**KONSERNISTA MYYYTYJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT
MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ OLIVAT YHTEENSÄ:**

Liikearvo	266,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	631,7
Muut omaisuuserät.....	26,7
Vähemmistöosuus.....	9,7
Velat	-155,9
Nettovararat yhteensä.....	778,8

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutustappioita yhteensä 241,5 tuhatta euroa.

7. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT

1 000 euroa			
Liikearvo	30.9.2020	30.9.2019	31.12.2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	128 831,6	147 434,0	147 434,0
Liiketoimintahankinnat	7 450,9	11 461,9	14 034,8
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	-266,5	-32 365,6	-32 459,9
Muuntoerot	-1 036,7	-176,7	-177,4
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	134 979,3	126 353,6	128 831,6

Aineettomat hyödykkeet	30.9.2020	30.9.2019	31.12.2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	48 461,4	56 542,2	56 542,2
Liiketoimintahankinnat	1 861,0	5 319,4	6 064,7
Lisäykset	684,0	1 443,2	1 821,5
Poistot ja arvonalentumiset	-4 071,7	-6 343,9	-7 493,5
Vähennykset	-150,7	-8 357,7	-8 363,7
Muuntoerot	-499,8	-95,6	-109,8
Siirrot tiliryhmien välillä	98,8	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	46 383,0	48 507,5	48 461,4

Aineelliset hyödykkeet	30.9.2020	30.9.2019	31.12.2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	57 008,4	47 081,9	47 081,9
Liiketoimintahankinnat	1 272,7	6 431,4	7 215,5
Lisäykset	4 898,0	9 495,1	15 066,6
Poistot ja arvonalentumiset	-11 949,1	-8 081,6	-10 213,1
Vähennykset	-965,0	-1 885,8	-1 994,8
Muuntoerot	-716,5	-143,7	-147,6
Siirrot tiliryhmien välillä	5,6	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	49 554,1	52 897,2	57 008,4

8. Vuokrasopimukset

Konserni neuvotteli huhtikuun aikana 70 prosenttiin Suomen vuokrasopimuksista vuokravapauden pääosin huhti- ja toukokuulle. IASB julkaisi 28.5.2020 vuokratukien käsittelyyn liittyvän IFRS 16 -standardin muutoksen, joka hyväksyttiin Euroopan Unionissa 12.10.2020. Konserni on soveltanut muutoksen sisältämää käytännön helpotusta jättää koronaviruspandemian (COVID-19) johdosta myönnettyjä vuokravapauksia käsittelemättä IFRS 16 -standardin mukaisena vuokrasopimuksen muutoksena. Vuokrasopimukset, joihin liittyi ainoastaan vuokravapaus, käsiteltiin negatiivisina muuttuvina vuokrina. Vuokravapautusten suuruus oli 3,6 miljoonaa euroa, joista 3,1 miljoonaa oli sopimuksia, joihin sovellettiin helpotusta. Sopimukset, joihin liittyi vuokravapauden lisäksi myös muita muutoksia, käsiteltiin vuokrasopimusmuutoksina. Vuokrasopimusmuutoksissa käytetty lisäluoton korko on 5,0 %.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

1 000 euroa	30.9.2020	31.12.2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	159 077,4	176 890,1
Lisäykset	9 608,7	26 429,4
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	1 736,4	-10 636,2
Poistot ja arvonalentumiset	-22 351,9	-30 132,5
Vähennykset	-1 574,9	-2 977,2
Muuntoerot	-2 718,7	-496,2
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	143 777,0	159 077,4

VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

1 000 euroa	30.9.2020	31.12.2019
Vuokrasopimusvelka kauden alussa	161 299,3	176 890,1
Nettolisäykset	9 770,2	12 803,5
Vuokrien maksut	-20 795,9	-32 651,5
Vuokrahelpotukset, Covid-19	-3 128,0	0,0
Korkokulut	3 517,8	4 758,5
Muuntoerot	-2 769,6	-501,3
Vuokrasopimusvelka kauden lopussa	147 893,8	161 299,3

VUOKRASOPIMUSVELKA

1 000 euroa	30.9.2020	31.12.2019
Pitkäaikainen	122 300,1	134 048,0
Lyhytaikainen	25 593,7	27 251,3
Yhteensä	147 893,8	161 299,3

VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA

1 000 euroa	1.1.-31.3.2020	1.4.-30.6.2020	1.7.-30.9.2020	1.1.-30.9.2020	31.12.2019
Vuokrahelpotukset, Covid-19	0,0	3 128,0	0,0	3 128,0	0,0
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-543,1	-348,3	-575,3	-1 466,7	-5 619,4
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-7 184,0	-7 900,7	-7 267,2	-22 351,9	-30 132,5
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-1 035,9	-1 292,1	-1 189,9	-3 517,8	-4 758,5
Yhteensä	-8 762,9	-6 413,1	-9 032,3	-24 208,3	-40 510,3

9. Arvonalentumistestaus

Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan. Pandemian iskiessä yhtiön liiketoimintaan konserni suoritti arvonalentumistestauksen 31.3.2020 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Tehtyjen arvonalentumistestauksen seurauksena ei ole kirjattu arvonalentumistappioita. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.3.2020 kirjanpitoarvon yli 14 miljoonalla eurolla (31.12.2019 yli 95 miljoonalla eurolla). Käyttöarvolaskelmiin perustuvan kerrytettävissä olevan rahamäärän ja kirjanpitoarvon välisen eron su-pistuminen 31.12.2019 tilinpäätöshetken ja 31.3.2020 osavuositarkastushetken välillä johtuu siitä, että konsernin johto on arvioinut COVID-19-pandemian heikentävän käyttöarvolaskelmassa käytettyä lyhyen aikavälin kassavirtaennustetta. Lyhyen aikavälin ennusteisiin ja rahavirtoihin on vaikuttanut merkittävästi Suomen, Norjan ja Tanskan hallitusten päätökset rajoittaa ravintola-liiketoimintaa maaliskuu–toukokuun aikana. 31.3.2020 arvonalentumistestauksessa käytetyt lyhyen aikavälin kassavirtaennuste perustui varovaisiin arvioihin kysynnän palautumisesta rajoitusten purkautuessa.

KONSERNIN LIIKEARVO, RAJOITTAMATTOMAN VAIKUTUSAJAN OMAAVAT TUOTEMERKIT, NIMENKÄYTTÖOIKEUDET, KILPAILUKIELTOSOPIMUKSET JA VUOKRAOIKEUDET

1 000 eur	30.9.2020	30.6.2020	30.3.2020	31.12.2019
Liikearvo	134 979,3	136 016,0	129 970,1	128 831,6
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	21 757,9	21 757,9	21 757,9	21 757,9
Kilpailukieltosopimukset	120,0	120,0	120,0	120,0
Vuokraoikeudet	2 736,1	2 736,1	2 736,1	2 736,1

Vuoden 2020 toisen neljänneksen aikana taseen liikearvo on kasvanut pääosin Friends & Brgrs -hankinnan myötä. Tarkas-teltaessa 31.3.2020 arvonalentumistestauksessa käytettyjä kassavirtaennusteita, on liiketoiminta ja sen generoima kassavirta ylittänyt merkittävästi laskennassa käytetyt lyhyen aikavälin kassavirtaennusteet rajoitusten osittaisen purkautumisen jälkeen kolmannen vuosineljänneksen aikana. Ennusteita nopeampi palautuminen on osoittanut, että liiketoiminta ja sen generoima kassavirta palautuvat nopeasti rajoitusten purkautuessa ja kuluttajakysynnän palautuessa jälleen kohti liiketoimintaympäristöä, jossa liiketoimintaa ei ole rajoitettu valtioiden toimesta. Katsauskauden päättymisen jälkeen Suomen hallituksen asettamat rajoitukset heikentävät jälleen hetkellisesti lyhyen tähtäimen ennusteita verrattaessa rajoittamattomassa liiketoimintoympäris-tössä toimimalla saavutettavaan liiketoiminnan tasoon ja sen generoimaan kassavirtaan. Valtioiden asettamat rajoitukset ovat kuitenkin väliaikaisia, ja yhtiön johto arvioi liiketoiminnan palautuvan jälleen nopeasti rajoitusten purkautuessa. Yhtiön johto on arvioinut, että 30.9.2020 ei ole sellaisia viitteitä arvonalentumisesta, minkä vuoksi arvonalentumistestaukselta olisi tarvetta päivit-tää 31.3.2020 tilanteesta.

10. Rahoitusvelat

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan sekä maksuvalmiuteen. Toisen kvartaalin aikana yhtiö neuvotteli nykyisten rahoittajien kanssa 34 miljoonan euron rahoituspaketin koronaviruspandemian aiheuttamalle poikkeusajalle sekä uudelleenrahoitusohjelman erääntyvien lainojen osalta osana kokonaisrahoituspakettia. Finnvera takasi rahoituspaketista 15 miljoonan euron osuuden. Osana huhtikuun alussa neuvoteltua rahoituspakettia sovittiin vuoden lyhennysvapaa rahoittajilta olevien lainojen osalta. Nykyisen sopimuksen mukaisesti näiden lyhentäminen jatkuu huhtikuussa 2021.

Toukokuussa 2020 Konserni jatkoi yritystodistusohjelmaa 12,5 miljoonan euron osalta syksyyn 2020 saakka ja maksoi velasta pois 9,5 miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana Konserni maksoi yritystodistusta takaisin 8,0 miljoonalla eurolla ja jatkoi yritystodistusohjelmaa 4,5 miljoonan euron osalta joulukuuhun 2020 saakka.

Viimeisenä osana rahoituskokonaisuutta konserni sopi Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) kanssa 10 miljoonan euron konversio-oikeudellisesta lainasta. Tesin laina on vakuudeton ja erääntyy 18 kuukauden kuluttua lainan nostopäivästä. Lainan vuosikorko on 10 prosenttia. Korko erääntyy maksettavaksi eräpäivänä yhdessä lainapääoman kanssa. Lainan on mahdollista maksaa osittain tai kokonaan takaisin ennen eräpäivää. Tesillä on oikeus, mutta ei velvollisuutta, eräpäivän jälkeen koska tahansa konvertoida laina korkoineen osittain tai kokonaan enintään 2.400.000 NoHo Partners Oyj:n uudeksi osakkeeksi yhdessä tai useammassa erässä. Konversiotilanteessa osakekohtainen konversiohintaa on konversioperustetta edeltävän kolmen kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettu Yhtiön osakkeen keskipurssi Nasdaq Helsingissä.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA 30.9.2020

1 000 euroa	Tasearvo	Alle 1 vuosi	Alle 1 vuosi	Alle 1 vuosi	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
		Q4/2020	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021			
Covid-19-siltarahoitus	23 000,0			23 000,0				
Teollisuussijoitus	10 000,0					10 000,0		
Yritystodistusohjelma	4 500,0	4 500,0						
Muut lainat	122 608,8	602,4	61,9	19 981,6	2 509,5	15 685,5	82 511,7	1 256,1
Yhteensä	160 108,8	5 102,4	61,9	42 981,6	2 509,5	25 685,5	82 511,7	1 256,1
Käytössä olevat tililimiitit *	6 285,21							
Yhteensä	166 394,0							

* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritetty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut korottomat kauppahintavelat. Rahoitusvelkoihin liittyvien korkojen ja ostovelkojen maturiteetit esitetään erikseen seuraavalla sivulla.

RAHOITUSVELKOJEN VASTAISET KOROT MATURITEETTIJAKAUMA 30.9.2020

1 000 euroa	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	2 716,4	3 664,8	4 741,8	150,8

Voimassaolevan standstill-sopimuksen aikana yhtiö on maksanut lainojen korkoja normaalin rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti. Suomen Teollisuussijoitus Oy:n lainaan sovelletaan PIK-korkoa.

OSTOVELAT JA VELAT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERISTÄ MATURITEETTIJAKAUMA 30.9.2020

1 000 euroa	Tasearvo diskontattu	Diskonttaamaton arvo	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Ostovelat	13 275,4	13 275,4	13 275,4	-	-	-
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	147 893,8	176 299,8	29 958,3	27 252,1	60 231,1	58 858,3
Yhteensä	161 169,1	189 575,2	43 233,6	27 252,1	60 231,1	58 858,3

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 30.9.2020 rahavaroja yhteensä 14,2 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 13,4 miljoonaa euroa. Näiden lisäksi yhtiö omistaa 7 520 910 julkisesti noteeratun Eezy Oyj:n osaketta 30.9.2020, mikä vastaa 30,27 prosentin omistusosuutta. Omistuksen markkina-arvo 30.9.2020 päätöskurssilla oli yli 32 miljoonaa euroa.

Maksuvalmiusriski

Katsauskauden aikana suoritettujen toimenpiteiden tavoitteena on varmistaa, että rahoitusvarat riittävät liiketoiminnan ja rahoituksen tarpeisiin poikkeusaikana. Katsauskauden toisella vuosineljänneksellä neuvoteltu rahoituspaketti koronaviruspandemian aiheuttamalle poikkeusajalle sekä uudelleenrahoitusohjelma erääntyvien lainojen osalta on neuvoteltu ensimmäisessä vaiheessa 12 kuukauden mittaiseksi. Neuvotellun rahoituspaketin turvin yhtiön rahoitusrakenne ja likviditeetti saatiin vakautettua. Yhtiön johto arvioi, että liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat ja käytössä olevat limiitit kattavat konsernin käyttö pääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan. Yhtiö on aloittanut rahoittajien kanssa huhtikuussa 2021 erääntyvän 43 miljoonan euron suuruisen rahoitusvelkojen takaisinmaksusopimusneuvottelut. Neuvottelut ovat edenneet hyvässä hengessä ja yhtiön johdon näkemyksen mukaan käynnissä olevat neuvottelut saadaan loppuun tammikuun 2021 aikana, ja tämän jälkeen konsernin rahoitus on turvattu vähintään vuoden 2021 loppuun saakka.

Koronapandemian iskiessä yhtiö siirtyi tulosohjauksesta kassavirtaohjaukseen. Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Yhtiöllä oli 30.9.2020 rahavaroja yhteensä 14,2 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä on käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 13,4 miljoonaa euroa. Yhtiön liiketoiminta kääntyi rajoitusten purkaututtua kesäkuussa jälleen kassavirraltaan positiiviseksi, ja yhtiön negatiivinen käyttöpääoma palautui rajoitusten purkaututtua ja liikevaihdon palaututtua. Neljännen vuosineljänneksen alussa liiketoimintaa jälleen rajoitettiin hallituksen määräyksellä, jolla oli myös merkittävä vaikutus kuluttajakäyttäytymiseen. Verrattaessa koronapandemian ensimmäisen aallon aiheuttamaan kysyntäshokkiin, yhtiön johto arvioi, että kuluttajakäyttäytymisessä ei tule tapahtumaan samankaltaista muutosta, joka aiheuttaisi yllättävän maksuvalmiusriskin negatiivisen käyttöpääoman realisoituessa maksuun.

Konsernin johdon tämänhetkisen näkemyksen mukaan nykyinen rahoituskokonaisuus sekä tilikauden aikana neuvoteltavien rahoitusjärjestelyjen yhtenä osana uudelleen sovittava nykyisten lainojen lyhennysohjelma riittää turvaamaan yhtiön käyttöpääoman seuraavan 12 kuukauden ajan koronaviruksen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta.

11. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys, emoyrityksen tytäryritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	Myynnit	Vuokratulot	Ostot	Vuokratuotot	Saamiset	Velat
30.9.2020	209,8	248,4	7 891,4	199	317,9	1 130,6
30.9.2019	340,1	303,2	1 979,1	25,7	696,5	3 650,4
31.12.2019	389,0	552,9	10 875,1	39,8	2 417,7	2 335,4

Eezy Oyj:n osuus lähipiiritapahtumista						
30.9.2020	38,0	0,0	7 615,9	199	4,8	1 078,8
30.9.2019	97,8	0,0	260,9	25,7	6,6	3 298,3
31.12.2019	126,4	0,0	8 100,1	39,8	1 726,2	2 173,4

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiö tiedotti 30.12.2019 avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän toisesta ansaintajaksosta, joka on 24 kuukautta ja alkaa 1.1.2020 ja päättyy 31.12.2021. Toiselta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 354 668 NoHo Partners Oyj:n osaketta hallituksen asettamien liiketoiminnan kannalta keskeisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteereiksi on asetettu NoHo Partners Oyj:n Suomen toimintojen liikevoittoprosentti, osakkeen arvon kehitys sekä ulkomaantoimintojen liikevoittoprosentti kyseisellä ansaintajaksolla.

Hallitus arvioi, että laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,83 %. Toisella ansaintajaksolla osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu 11 yhtiön johtoryhmään kuuluvaa avainhenkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen on toisen ansaintajakson järjestelystä kirjattu 30.9.2020 mennessä kuluksi osakkeina maksettavaa etuutta 675 tuhatta euroa.

Yhtiö tiedotti 3.4.2020, että NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti siirtää yhtiön johtoryhmälle suunnatun osakepalkkiojärjestelmän mukaisten osakepalkkioiden maksamista ensimmäiseltä ansaintajaksolta.

NoHo Partners tiedotti 9.11.2020, että yhtiön hallitus on päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseltä ansaintajaksolta 1.12.2018–31.12.2019 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 16.6.2020 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörsstitiedotteella.

Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 68 597 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 9 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 19 222 270 osakkeeseen.

Uudet osakkeet on tarkoitus rekisteröidä kaupparekisteriin arviolta 12.11.2020. Uudet osakkeet on tarkoitus ottaa julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle mahdollisimman pian osakkeiden rekisteröimisen jälkeen.

NOHO PARTNERS OYJ:N JOHTORYHMÄÄN KUULUVAT 30.9.2020

Aku Vikström

toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja

Jarno Suominen

varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

Jarno Vilponen

talousjohtaja

Juha Helminen

kansainvälisten liiketoimintojen johtaja

Perttu Pesonen

kehitysjohtaja

Anne Kokkonen

henkilöstöjohtaja

Benjamin Gripenberg

liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, PK-seutu

Tanja Virtanen

liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, muu Suomi

Eemeli Nurminen

liiketoimintajohtaja, Viihderavintolaliiketoiminta, PK-seutu

Paul Meli

liiketoimintajohtaja, Viihderavintolaliiketoiminta, muu Suomi

Tero Kaikkonen

liiketoimintajohtaja, Fast casual -ravintolaliiketoiminta

12. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

JATKUVAT TOIMINNOT

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	30.9.2020	30.9.2019	31.12.2019
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	93 881,1	67 357,1	68 493,3
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	48 764,2	26 149,7	15 728,8
Yhteensä	142 645,3	93 506,9	84 222,1
Yritystoditukset, lyhytaikaiset	4 500,0	22 000,0	22 000,0
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	37 455,4	34 885,8	34 885,4
Kiinteistökiinnitys	4 364,5	4 364,7	4 364,5
Tytäryhtiöosakkeet	104 341,1	99 779,0	97 557,8
Muut osakkeet	32 640,7	18 651,9	23 878,9
Pankkitakaukset	8 959,3	8 383,3	8 611,8
Muut takaukset	4 449,0	3 641,0	4 449,0
Yhteensä	192 210,0	169 705,7	173 747,3
Ostositoumukset			
Eezy Oyj	61 538,5	73 551,3	69 285,8
Muut	200,0	600,0	200,0
Yhteensä	61 738,5	74 151,3	69 485,8
Ehdolliset lisäkauppahinnat	3 540,0	3 540,0	3 540,0

Velkojen puolesta vakuutena annetut Eezy Oyj:n osakkeet on arvostettu markkinahintaan.

Friends & Brgrs Ab Oy:n hankinnan jäljellä olevaan kauppahintavelkaan liittyy Friends & Brgrs Ab Oy:n osakkeiden panttaussitoumus myyjää kohtaan.

Tiedot vakuudettomasta Suomen Teollisuussijoitus Oy:n 10 miljoonan euron lainasta on esitetty liitetiedossa 10.

13. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiö on tiedottanut pörssitiedotteella raportointikauden jälkeen seuraavista tapahtumista:

NoHo Partners raportoi 9.10.2020 syyskuun liikevaihdon kehityksestä sekä operatiivisesta kassavirrasta. NoHo Partners on laatinut liiketoimintansa kehittymiselle kolme eri skenaariota koronapandemian aiheuttaman poikkeustilanteen ajaksi. Syyskuuhun saakka yhtiö eteni liiketoiminnassaan perusskenaariosa mukaisesti, jossa myynti on noin 70–85 prosenttia edellisvuoden tasosta. NoHo Partners tiedotti 29.9.2020, että Suomen hallituksen määräämien ravintolarajoitusten myötä yhtiö arvioi siirtyvänsä toteuttamaan liiketoimintaansa low-skenaariosa mukaisesti myynnin volyymin ollessa noin 50 prosenttia edellisvuoden tasosta.

NoHo Partners tiedotti 5.11.2020, että liiketoimintajohtaja ja johtoryhmän jäsen Eemeli Nurminen jättää tehtävänsä. Nurminen jää pois NoHo Partnersin palveluksesta 1.1.2021 alkaen. Samassa yhteydessä yhtiö uudelleenjärjestee johtoryhmänsä vastualueita ja yhdistää viihderavintoloiden liiketoiminnan liiketoimintajohtaja Paul Melin alaisuuteen yhdeksi kokonaisuudeksi.

NoHo Partners tiedotti 9.11.2020, että yhtiön hallitus on päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseltä ansaintajaksolta 1.12.2018–31.12.2019 ansaitun palkkion maksamiseksi. Osakeannin päätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 16.6.2020 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 68 597 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville 9 avainhenkilölle. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousee 19 222 270 osakkeeseen. Uudet osakkeet on tarkoitus rekisteröidä kaupparekisteriin arviolta 12.11.2020. Uudet osakkeet on tarkoitus ottaa julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle mahdollisimman pian osakkeiden rekisteröimisen jälkeen.

14. Tunnusluvut

1 000 euroa	1.7.-30.9.2020	1.7.-30.9.2019	1.1.-30.9.2020	1.1.-30.9.2019	1.1.-31.12.2019
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	0,01	0,35	-0,90	0,90	1,10
Osakekohtainen tulos, katsauskauden tulos, €	0,01	1,92	-0,90	2,16	2,36
Jatkuvien toimintojen tunnusluvut					
Liikevoitto, %	5,2 %	12,8 %	-9,7 %	11,8 %	11,2 %
Materiaalikate, %	73,3 %	73,8 %	72,8 %	73,8 %	74,3 %
Henkilöstökulu, %	32,5 %	30,2 %	37,1 %	32,5 %	32,6 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			896	1 012	1 005
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muutettuna			513	594	596
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			259	522	531
Ravintolaliiketoiminta (vertailukelpoiset jatkuvat toiminnot)					
Liikevoitto, %	4,0 %	8,1 %	-10,0 %	6,0 %	6,7 %
Koko konsernin tunnusluvut					
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			-20,3 %	55,1 %	44,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			-4,0 %	8,1 %	8,4 %
Omavaraisuusaste, %			20,5 %	28,0 %	29,1 %
Nettovelkaantumisaste, %			317,5 %	205,1 %	194,6 %
Korolliset nettovelat, €			296 464,2	270 369,0	266 690,6
Oikaistut nettorahoituskulut, €	2 652,5	949,1	8 061,5	5 185,8	7 165,8
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, €	5 511,6	9 122,1	2 037,4	20 904,6	30 408,8
Tunnusluvut ilman IFRS 16 -vaikutusta					
Nettovelkaantumisaste, %			156,6 %	76,3 %	75,9 %
Korolliset nettovelat, €			148 570,5	101 515,6	105 391,3
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, siltalaskelma *					
Liikevoitto	2 928,2	6 245,1	-12 108,5	11 919,0	18 389,5
Poistot ja arvonalentumiset	11 204,1	11 007,8	38 372,7	32 725,4	44 522,6
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-622,6	-291,1	-252,1	-221,6	-242,7
IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-7 998,2	-7 839,8	-23 974,8	-23 518,3	-32 260,6
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta	5 511,6	9 122,1	2 037,4	20 904,6	30 408,8

* Vertailukelpoisuuden parantamiseksi vuoden 2019 vertailutiedot pohjautuvat liitteessä 2 esitettyihin vertailukelposten jatkuvien toimintojen lukuihin.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT
IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut
Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta - hybridilainan korko
 Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta - hybridilainan korko
 Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

Vaihtoehtoiset tunnusluvut
Oman pääoman tuotto, %

Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto) * 100
 Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus) * 100
 Taseen loppusumma - Saadut ennakot

Sijoitetun pääoman tuotto, %

Voitto ennen veroja + Rahoituskulut * 100
 Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)
 + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin

Korolliset nettorahoitusvelat

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16

Korolliset velat ilman IFRS 16 -standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Nettovelkaantumisaste, %

Korolliset nettorahoitusvelat * 100
 Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

Nettovelkaantumisaste, % ilman IFRS 16

Korolliset nettorahoitusvelat * 100
 Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)
 - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut

Henkilöstökulu, %

Työsuhde-etuudet + vuokrattu työvoima * 100
 Liikevaihto

Materiaalikate, %

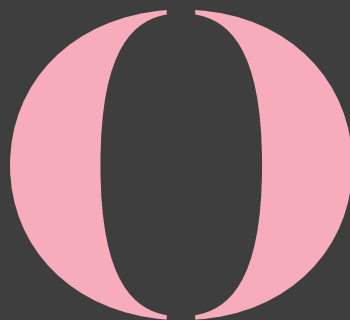
Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet * 100
 Liikevaihto

Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS-standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla ja listautumiskuluilla)

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen
 kassavirtaperusteiseksi



NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

WWW.NOHO.FI • WWW.RAVINTOLA.FI