

The background features a large, glowing blue 'X' shape composed of many fine, overlapping lines, creating a sense of depth and movement. This 'X' is set against a dark blue background with various geometric shapes, including triangles and polygons, in different shades of blue.

nixu

Vuosikertomus
2021



Pidämme digitaalisen yhteiskunnan toiminnassa



Sisältö:

VUOSIKATSAUS

Nixu lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vuoden 2021 kohokohdat	8
Kyberturvamarkkina	10
Kasvustrategia	12
Kyberturvakumppanuus ja -palvelut	14
Henkilöstö	19

TALOUDELLINEN KATSAUS

Sisältö	23
Hallituksen toimintakertomus	24
Tilinpäätös	29
Tilintarkastuskertomus	74
Tilintarkastajan ESEF-varmennusraportti	78
Tietoa sijoittajille	79

HALLINNOINTIOSIO

Sisältö	81
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	82
Palkitsemisraportti	88

Nixu: Kyberturvan pioneeri

Nixu on kansainvälinen kyberturvan palveluyhtiö, joka on rakentanut turvallista digitaalista yhteiskuntaa jo yli kolmen vuosikymmenen ajan. Nixu on asiakkaidensa luotettu kyberturvakumppani, joka tuottaa käytännönläheisiä ratkaisuja liiketoiminnan jatkuvuuden, digitaalisten palvelujen helpon saatavuuden ja tietosuojan varmistamiseksi. Kokonaisvaltaisten palveluiden avulla Nixu auttaa asiakkaitaan hyödyntämään digitalisaation luomat mahdollisuudet turvallisesti.

Nixu on pohjoismaisen markkinan suurin kyberturvapalveluihin erikoistunut palveluyritys, ja sen asiakkaat ovat tyypillisesti suuria, kansainvälisesti toimivia yrityksiä tai julkishallinnon organisaatioita. Nixun juuret ovat Pohjois-Euroopassa, ja sillä on asiantuntijoita Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa, Tanskassa ja Romaniassa. Näissä maissa sijaitsevista toimipisteistä käsin Nixun asiantuntijat työskentelevät asiakastoimeksiannoissa ympäri maailman.

Yli 30 vuoden kokemus toimialalta, alan parhaimmat asiantuntijat sekä laaja valikoima kokonaisvaltaisia kyberturvapalveluita tekevät Nixusta luottavan kumppanin asiakkaille, houkuttelevan työpaikan kyberturva-asiantuntijoille ja kiinnostavan sijoituskohteen osakkeenomistajille. Vuonna 1988 perustettu Nixu on listattu Nasdaq Helsingissä (osakkeen tunnus: NIXU).

Avainluvut 2021

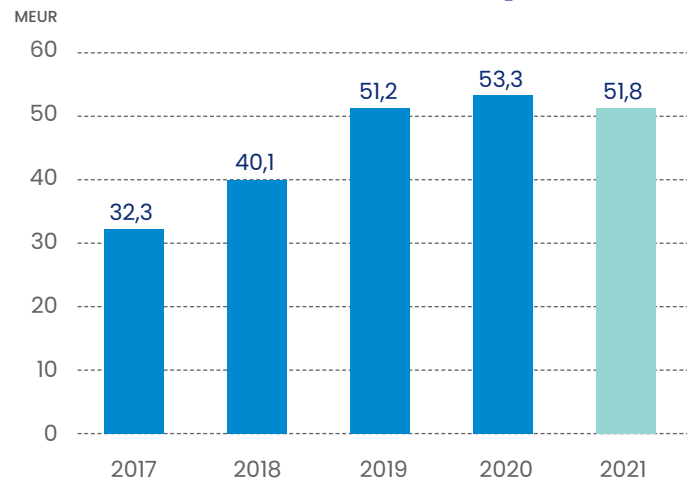
tuhatta euroa	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Liikevaihto	51 809	53 272
Tilikauden tulos	-984	-1 835
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,13	-0,25
Käyttökate	1 473	2 895
Käyttökate, % liikevaihdosta	2,8 %	5,4 %
Oikaistu käyttökate ¹	1 929	3 350
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta ¹	3,7 %	6,3 %
Liiketulos	-444	-702
Liiketulos, % liikevaihdosta	-0,9 %	-1,3 %
Oikaistu liiketulos ¹	13	-247
Oikaistu Liiketulos % ¹	0,0 %	-0,5 %

¹ Oikaisuerinä käsitellään poikkeukselliset ja tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat, jotka eivät ole toistuvia. Tällaisia poikkeuksellisia erä ovat mm. liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät uudelleenjärjestelyihin ja yrityskauppoihin liittyvät kertaluonteiset kulut. Tammi-joulukuun 2021 liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia kuluja 456 (455) tuhatta euroa.

² Vertailukauden luvuista on oikaistu NOW-koronatuki liiketoiminnan muista tuotoista oikaisueriin. Vaikutus oikaisueriin on 1-12.2020 337 tuhatta euroa.

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Omavaraisuusaste, %	31,5 %	34,4 %
Korollinen nettovelka	3 237	2 244
Nettovelkaantumisaste, %	25,3 %	16,0 %

Liikevaihdon kehitys MEUR



HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

389

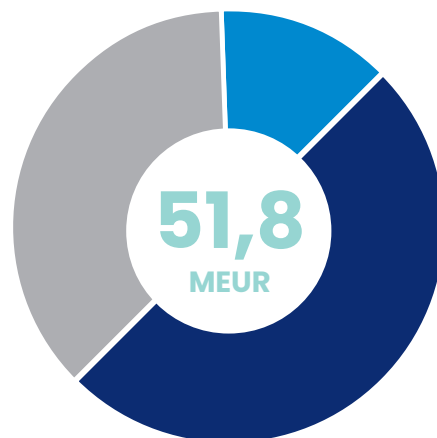
(2020: 373)

MARKKINA- ALUEITA

4

(2020: 4)

Liikevaihdon jakautuminen palvelutyypeittäin



- Projektit ja toimeksiannot 50 %
- Kaikki jatkuvat palvelut 35 %
- Teknologian jälleenmyynti 15 %

KANSAINVÄLISEN LIIKEVAIHDON OSUUS

42 %

(2020: 39 %)

Toimitusjohtaja
Petri Kairinen:
**Muutosten vuosi
kasvun mahdoll-
listamiseksi**



”Päättynyt vuosi oli Nixulle muutoksen vuosi monella rintamalla. Käynnistimme keväällä Better Together -toimintamallin, jossa kaikki toimintomme ja tiimimme ylittävät maarajat ja siten mahdollistavat asiakkaillemme saman laadukkaan Nixun palvelukokemuksen kaikissa toimintamarkkinossamme. Uuden toimintamallimme keskeisenä tavoitteena on tukea erityisesti Suomen ulkopuolisten markkinoiden kannattavaa kasvua sekä edistää rekrytoinneissa koko Nixun yhteistä etua. Uuteen toimintamalliin siirtymistä tukeva muutoshanke saatiin menestyksekkäästi päätökseen vuoden loppuun mennessä, ja iloksemme asiakkaamme ja henkilöstömme ovat ottaneet muutoksen hyvin vastaan. Olemme esimerkiksi sopineet Suomen ulkopuolella uusista asiakashankkeista, joita emme olisi vanhalta toimintamallillamme kyenneet toteuttamaan. Pahimmat muutoskivut ovat jo takanapäin, ja vuonna 2022 pääsemme nauttimaan uuden toimintamallimme hyödyistä.

Taloudellisesti muutoksen vuosi oli meille haastava. Koko vuoden liikevaihtomme pysyi vertailuvuoden tasolla. Vuoden kolmannesta kvartaalista poiketen viimeisen neljänneksen liikevaihto ei ollut kasvava muun muassa muutaman suuren hankkeen aloituksen viivästyttyä useilla kuukausilla asiakkaista johtuvista syistä. Erityisenä ilonaiheenamme olivat kuitenkin IoT- ja Advisory-liiketoimintamme, joiden liikevaihto kasvoi tuntuvasti vuoden aikana ja viimeisellä vuosineljänneksellä. Henkilöstön vaihtuvuus pieneni edellisvuodesta, mutta oli vielä tavoitettamme korkeammalla tasolla. Rekrytoimme menestyksekkäästi uusia osaajia kansainvälisiin tiimeihimme sekä käynnistimme harjoittelijaohjelman.

Hallinnoitujen palvelujen liiketoiminta-alueeseen vaikutti vuoden aikana kaksi huomattavaa tekijää. Osana pyrkimystämme siirtyä tarjoamaan entistä vakioidumpia palveluita menetimme muutaman merkittävän asiakkuuden. Samaan aikaan tapahtui teknologinen muutos, jossa Microsoft-teknologioihin perustuva kyberturvavalvonta saavutti merkittävää jalansijaa markkinoilla. Näiden tekijöiden yhteisvaikutus laski hallinnoitujen palvelujen liikevaihtoa toisella vuosipuoliskolla ja vastaavasti toiminnan kannattavuus heikkeni. Tulevan kasvun edellytykset ovat kuitenkin vahvasti paikoillaan: Liiketoiminta-alueen uutena johtajana aloitti

”Tulevan kasvun edellytykset ovat vahvasti paikoillaan”

syyskuussa Jan Mickos, jonka johdolla liiketoiminta-alueen organisaatiota uudistettiin vuoden 2021 lopulla tukemaan paremmin kansainvälistä toimintaa. Lisäksi oma Microsoft-pohjainen valvomoratkaisumme on jo tuotannossa. Vuoden 2022 ensimmäinen vuosipuolisko tulee kuitenkin arviomme mukaan edelleen olemaan hallinnoitujen palvelujen osalta tappiollinen. Hallinnoitujen palvelujen alueella vahvuksiamme ovat perusvalvonnan lisäksi tarjoamamme korkeatasoiset lisäarvopalvelut muun muassa tietomurtojen tutkintaan.

Aloitamme vuoden 2022 erittäin toiveikkaina. Uuden toimintamallimme myötä myyntimme alkoi tuottaa hyvin tulosta viimeisellä neljänneksellä ja saamamme asiakastilaukset kasvoivat kaksinumeroisin luvuin edellisvuoden viimeisestä neljänneksestä. Olemme onnistuneet rekrytoimaan kasvuamme vaadittavaa henkilöstöä, ja myös syksyllä viivästyneet asiakashankkeemme ovat lähteneet hyvin liikkeelle. Koronapandemian kiihtyminen vuoden 2022 alussa ei ole vaikuttanut asiakkaidemme ostokäyttäytymiseen. Asiakkaidemme luottamus meihin on edelleen vahva, mistä kertoo viime vuoden erittäin korkea asiakastyytyväisyys (NPS 70).

Lopuksi haluan kiittää kaikkia nixulaisia työstä uuden toimintamallin käynnistämiseksi. Arvostan erityisesti jaksamistanne korona-ajan epävarmuuden keskellä ja sosiaalisten kohtaamisten jäädessä vähiin. Rakenteiden uudistuksen jälkeen voimmekin nyt keskittyä täysin missiomme mukaisesti pitämään kyberturvapalveluillamme digitaalinen yhteiskunta toimintakunnossa tukemalla kyberturvallisuuden keinoin asiakkaitamme koko Pohjois-Euroopan alueella. Samalla tavoittelemme kasvun ja kannattavuuden hyvää yhdistelmää kasvutavoitteidemme mukaisesti.”



Vuosi 2021

HELMIKUU:

Nixu uudisti toimintamalliaan ja johtamisjärjestelmäänsä sekä siirtyi kansainvälisiin tulosityksiköihin ollakseen strategiansa mukaisesti ykkösvaihtoehto yritysten digitalisaation kyberturvakumppaniksi sekä paras työpaikka kyberturva-ammattilaisille.

MAALISKUU:

Nixu vahvisti hallituksensa kokoonpanoa, kun Jari Niska valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi maaliskuussa pidetyssä yhtiökokouksessa. Jari Niskalla on kokemusta ja vahvaa näyttöä menestyneen kansainvälistyvän kasvuyhtiön johtamisesta.



HUHTIKUU:

Nixu vahvisti otettaan Tanskan hajanaisessa kyberturvamarkkinassa kyberturvallisuusosalalla toimivan C-cure-tiimin liittyessä osaksi Nixun kasvavaa kansainvälistä kyberturvaperhettä.

HEINÄKUU:

Kansallinen turvallisuusviranomainen NSA julkaisi päivitetyn viranomaisten tietoturvallisuuden Katakri 2020 -auditointikriteeristön joulukuussa 2020. Nixu Certification Oy:lle myönnettiin ensimmäisenä arviointilaitoksena akkreditointi uudelle pätevyysalueelle.



ELOKUU:

Jan Mickos nimitettiin Nixun hallinnoitujen palvelujen johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.



SYYSKUU:

Nixu järjesti virtuaalisen pääoma-markkinapäivän ja julkaisi keskipitkän aikavälin kasvutavoitteensa vuosille 2022-2025.

JOULUKUU:

Nixu sai merkittävän puitesopimuksen Kelalta. Kelan kilpailuttama ja solmima nelivuotinen puitesopimus koskee kyberturvallisuuden konsultointipalveluja.



Kyberturvamarkkina kasvaa ja kehittyy digitalisaation myötä

Kyberturvapalvelujen kysyntä on suoraan sidoksissa yritysten ja yhteiskunnan digitalisaation asteen kanssa. Digitalisaatio edellyttää organisaatioilta kyberturvallisuuden voimakasta huomioimista ja investointeja digitaalisen liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi.

Covid-19-pandemia ja siitä seuranneet rajoitukset johtivat laajaan ja nopeaan yhteiskunnan digitalisaatioaaltoon, jonka vaikutukset tulevat jatkumaan vielä pitkään. Maailmanlaajuisen kyberturvapalvelumarkkinan odotetaan kasvavan vuosina 2022–2025 lähes 8 %:n vuosivauhtia. Nixun markkina-alueilla Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Alankomaissa kasvuvauhdin oletetaan olevan kuitenkin nopeampaa yltäen noin 10 %:n vuosittaiseen kasvuvauhtiin. (Gartner, 2021)

Tutkimusyhtiö Gartner ennustaa, että vuosina 2022–2025 eniten kasvavat tietoturvan osa-alueet ovat pilvipalvelujen ja ohjelmistojen turvaamiseen liittyvät ratkaisut. Tietoturvaan tehtävien investointien painopiste on hitaasti siirtymässä verkkojen ja infrastruktuurin turvaamisesta sovellusten ja datan turvaamiseen.

Kyberturvapalvelumarkkina on vielä erittäin hajanainen. Yhtiön näkemyksen mukaan lähivuosien aikana markkina tulee entisestään konsolidoitumaan ja kypsymään siten, että asiakkaat luottavat entistä enemmän vain muutamiin suurempiin yrityksiin. Nixu on saavuttanut aseman asiakkaidensa luotettuna kumppanina. Tämän myötä asiakkaat odottavat Nixulta ratkaisua yhä laajempiin ja monipuolisempiin haasteisiinsa. Näin Nixun kokonaisvaltaiset palvelut kasvattavat asiakkuuksien keskimääräistä kokoa. Tyypillisesti asiakkuudet ovat vakaita ja pitkäaikaisia, jolloin asiakaskohtaisen asiantuntemuksen rakentaminen on mahdollista.

Lähteet:

Gartner Forecast 12/2021: Information Security and Risk Management, Worldwide, 2019–2025, 4Q21



Megatrendit ohjaavat Nixun liiketoiminnan kehitystä

Maailmanlaajuiset megatrendit ovat kyberturvamarkkinan kasvuajureita, jotka ohjaavat alan kehitystä Nixun toimintaympäristössä. Ne kannustavat Nixua kehittämään henkilöstönsä osaamista sekä kyberturvapalvelujaan ja toimintojaan, jotta Nixu pystyisi vastaamaan tehokkaasti toimintaympäristön vaatimuksiin sekä asiakkaidensa muuttuviin tarpeisiin. Covid-19-kriisi ja sen aiheuttama muutos työn tekemisen mallissa ovat kiihdyttäneet joitakin jo olemassa olevia muutoksia luomatta kuitenkaan suoranaisesti uusia megatrendejä.

YHTEISKUNNAN DIGITALISOITUMINEN

Yhteiskunnan nopea digitalisoituminen ja erityisesti neljäs teollinen vallankumous ovat kyberturvallisuusmarkkinaa lähivuosina vahvasti kasvattavia megatrendejä, joiden myötä yritykset ja organisaatiot ottavat käyttöön toimintaa tehostavia ja uutta liiketoimintaa luovia digitaalisia ratkaisuja. Maailmanlaajuisesta Covid-19-pandemiasta johtuva komponenttipula ja pitkään jatkunut etätyö ovat kiihdyttäneet tätä muutosta. Digitalisaation nopeasti kasvanut merkitys koko yhteiskunnalle tukee Nixun palvelujen kysyntää, sillä uudet digitaaliset liiketoimintamallit eivät ole kestäviä ilman kokonaisvaltaisen kyberturvan ja luotettavan identiteetinhallinnan luomaa luottamusta digitaaliseen toimintaympäristöön.

KYBERRIKOLLISUUDEN LISÄÄNTYMINEN

Anonyymien maksamisen mahdollistavat kryptovaluutat ja digitalisaation aiheuttama hyökkäyspinta-alan kasvu tukevat kyberrikollisuuden lisääntymistä, joka samalla kasvattaa vahvasti kyberturvallisuuspalveluiden tarvetta ja markkinaa. Muun muassa pilvipalvelujen, sähköisen asioinnin ja lisääntyvän teollisuuden etäohjattavuuden sekä alihankkijaverkoston kasvu ovat lisänneet kyberhyökkäysten vaikuttavuutta sekä ruokkineet kyberrikollisuuden kasvua ja valtiollista vaikuttamista. Kyberrikollisuuden odotetaan lisääntyvän ja kehittyvän vahvasti tulevaisuudessa, mikä lisää tarvetta yhä kehittyneemmälle kyberturvallisuustoiminnalle niin suurissa kuin pienissäkin organisaatioissa. Pitkät alihankintaketjut sekä kiristämisen lisääntyminen kyberrikollisten toimintatapana pakottavat entistä pienemmät organisaatiot panostamaan tietoturvaan.

LAINSÄÄDÄNNÖN KEHITTYMINEN

Muuttuva geopolittinen tilanne ja lainsäädäntö asettavat lisääntyviä vaatimuksia yhteiskunnan toimijoille. Lisääntyvä regulaatio ja lakisäätöiset velvoitteet sekä niiden täyttämättä jättämiseen liittyvät maine- ja luottamusriski sekä taloudelliset sanktiot tulevat lisäämään kyberturvallisuusratkaisujen kysyntää tulevaisuudessa. Tästä esimerkkinä vuonna 2018 voimaan astunut yleiseurooppalainen tietosuojasetus GDPR (General Data Protection Regulation), jonka tuloksena kaikkia Euroopan unionin jäsenvaltioita säännellään samalla lailla henkilötietojen suojaamisen ja tietosuojan osalta. Lainsäädännön lisäksi myös organisaatioiden omaan turvallisuuteen liittyvä tarve mitata yhteistyökumppaniensa tietoturvan tasoa kasvattaa erilaisten sertifiointien ja itsearviointien tarvetta.

Kasvustrategia

Nixun missio on pitää digitaalinen yhteiskunta toiminnassa. Kasvustrategiansa mukaisesti Nixu pyrkii olemaan paras työpaikka kyberturva-ammattilaisille sekä Pohjois-Euroopan alueella pääkonttoriaan pitävien yritysten ykkösvaihtoehto digitaalisen liiketoiminnan kyberturvapalveluiden kumppaniksi.

Nixu kasvustrategia keskittyy erityisesti digitalisoituvan liiketoiminnan kyberturvapalveluihin. Nixu kehittää kyberturvapalveluitaan yhä voimakkaammin tukemaan asiakkaidensa teollisen internetin sekä digitaalisten identiteettien hyödyntämistä liiketoiminnassa. Nixun strategia pohjautuu viiteen keskeiseen kehitysalueeseen.

NIXUN STRATEGISET KEHITYSALUEET:



Kyberturvaosaajayhteisö

Onnistuminen kaikissa strategisissa tavoitteissa riippuu yhtiön kyvystä pitää, rekrytoida ja kouluttaa parhaat kyberturvaosaajat. Tämän lisäksi yhtiön tunnettuuden pitää parantua kansainvälisen kyberturvaosaajayhteisön joukossa.



Digitalisaation kyberturvakumppani

Nixun tavoitteena on tarjota asiakkailleen kokonaisvaltainen palveluvalikoima ja toimia asiakkaiden pitkäaikaisena kyberturvakumppanina. Nixu kehittää uusia palveluita ratkaisemaan erityisesti teollisen internetin alustojen turvallisuuteen liittyviä haasteita.



Datalähtöiset palvelut globaaleilla alustoilla

Nixu haluaa digitalisoida myös oman liiketoimintansa siten, että se nojautuu yhteiskäyttöisiin järjestelmiin, joihin kerääntyvää dataa pystytään hyödyntämään asiakkaiden palvelussa ja oman toiminnan kehittämisessä. Nixun palvelut nojaavat globaalien teknologiakumppanien ratkaisuihin.



Markkinaläsnäolon laajentaminen

Strategiset yritysostot uusien markkinoiden avaamiseksi ovat keskeisiä keinoja laajentaa Nixun markkinaläsnäoloa. Yritysostoja rahoitetaan kulloinkin omistaja-arvoa optimoivalla tavalla joko velkaa tai omaa pääomaa hyödyntäen. Nixu haluaa palvella asiakkaitaan maailmanlaajuisesti, mutta pääasiallinen osaajaverkosto rakentuu Pohjois-Euroopan alueelle.



Kannattava, skaalautuva kasvu

Kasvupanostuksista huolimatta Nixu rakentaa kasvuaan skaalautuvaksi. Toiminnan kokoluokan kasvaessa suhteellinen kannattavuus paranee jatkuvasti.



KASVUTAVOITTEET 2022–2025

Nixu julkaisi syyskuussa 2021 kasvustrategiaansa pohjautuvat tavoitteet vuosille 2022–2025, sillä se näki jälleen mahdollisuuden palata kasvun polulle. Yhtiö luopui edellisistä kasvutavoitteistaan keväällä 2020 Covid-19-pandemian seurauksena, epävakaa ja ennustamattomaksi muuttuneen toimintaympäristön myötä.

MISSIO

Nixu pitää digitaalisen yhteiskunnan toiminnassa.

VISIO

Pohjois-Euroopan alueella pääkonttoriaan pitävien yritysten ykkösvaihtoehto digitalisaation kyberturvakumppaniksi sekä paras työpaikka kyberturva-ammattilaisille.

NÄKYMÄT JA TOIMENPITEET

- Nixu uskoo, että kyberturvapalveluiden markkinan kasvu tulee palaamaan noin 10 %:n vuosittaiselle tasolle. Nixu pyrkii kasvamaan markkinaa nopeammin hyödyntäen sekä orgaanista että epäorgaanista kasvua. Orgaanista kasvua haetaan Nixun portfolioissa olevista nykyisistä palveluista laajentamalla Nixun markkinaläsnäoloa Suomen ulkopuolisissa markkinoissa Pohjois-Euroopassa. Yritysostoilla saavutettava kasvu tulee keskittymään nykyisiin markkinoihin strategiajakson alussa.
- Nixu on aiemmin panostanut vahvasti kansainvälisten toimintojensa sekä uusien palvelumallien rakentamiseen, millä on ollut negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. Nyt Nixu tavoittelee tasapainoisempaa lähestymistä kannattavaan kasvuun, jolloin yhtiön käyttökateprosentin tavoitteellaan kasvavan vuosittain saavuttaen 15 prosentin tason liikevaihdosta vuonna 2025.
- Nixu ennustaa sen teknologiapohjaisten, hallintoitujen jatkuvien palveluiden kasvavan konsultointipalveluita nopeammin. Hallintoitujen palveluiden portfolioissa painopiste on kuitenkin enenevästi lisäarvoa tuottavissa jatkuvissa asiantuntijapalveluissa, jotka toimivat tiiviisti yhdessä teknologiakomponenttien kanssa korkealuokkaisen tarjoaman luomiseksi. Nixu tavoittelee jatkuvien palveluiden osuudeksi yli kahta kolmasosaa Nixun kokonaisliikevaihdosta.

TAVOITTEET 2022–2025

- Orgaaninen liikevaihdon kasvu CAGR 15 % vuosina 2022–2025
- Epäorgaaninen liikevaihdon kasvu CAGR 10 % vuosina 2022–2025
- Käyttökate yli 15 % liikevaihdosta vuonna 2025
- Liikevaihto jatkuvista palveluista yli 2/3 liikevaihdosta vuonna 2025

Kumppanina kokonaisvaltainen osaaja

Nixu haluaa olla digitaalisen liiketoiminnan kokonaisvaltainen kyberturvakumppani Pohjois-Euroopassa pääkonttoriaan pitävillä yrityksillä.

Nixun liiketoiminta koostuu pääasiallisesti erilaisten kyberturvallisuuspalveluiden tuottamisesta asiakkaille. Kyberturvallisuudella tarkoitetaan teknologioita, ratkaisuja, palveluita ja muita menetelmiä, joilla suojataan yritysten, muiden organisaatioiden tai yksittäisten käyttäjien tietoja ja tietojärjestelmiä sähköisissä verkoissa tapahtuvaa rikollisuutta (kyberrikollisuus) ja muita toimintahäiriöitä vastaan. Kyberturvapalveluilla tarkoitetaan sekä asian-
tuntijapalveluita että teknologiapohjaisia hallinto-
tuja palveluita.

Nixu tarjoaa laajan ja kokonaisvaltaisen palveluvalikoiman, jolla se auttaa asiakkaitaan ratkaisemaan ja poistamaan digitalisaation tiellä olevia haasteita ja riskejä. Nixu tarjoaa luotettavaa, teknologiariippumatonta neuvonantoa ja suunnittelupalveluita, jotka kattavat osaamisen aina kyberlainsäädännöstä ja tietomurtojen tutkinnasta erilaisiin jatkuviin palveluihin, joilla varmistetaan asiakkaan digitaalisten liiketoimintamallien toimivuus. Palveluissa hyödynnetään alan parhaita teknologioita.

Nixu palvelee asiakkaita useilla toimialoilla muun muassa valmistavassa teollisuudessa, kaupan alalla, turvakriittisessä valtionhallinnossa, verkkopalveluissa, pankki ja rahoitus alalla, telekommunikaatioalalla, laitevalmistuksessa sekä media-alalla.

Asiakkaat ovat tyypillisesti suuria, kansainvälisesti toimivia yrityksiä tai julkishallinnon organisaatioita, jotka digitalisoivat toimintaansa monella rintamalla. Erityisesti uusien digitaalisten liiketoimintojen synnyttäminen ja vanhojen liiketoimintamallien muutos, kuten teollisen internetin (Industrial IoT) hyödyntäminen, johtavat siihen, että kyberturvaosaamiselle on tarvetta laajasti myös IT-osastojen ulkopuolella.

Nixu on luotettu, pitkäaikainen kumppani, jolta asiakkaat odottavat ratkaisua yhä laajempiin ja monipuolisempiin haasteisiinsa. Kokonaisvaltaisten palveluiden ansiosta asiakassuhteet ovat paitsi laajoja myös vakaita ja pitkiä, jolloin asiakas saa palvelua liiketoimintaansa syvällisesti ymmärtävältä asiantuntijalta.

Nixu otti vuonna 2019 käyttöön asiakastyytyväisyyden mittaamisessa NPS-luvun (Net Promoter Score), joka on kansainvälisesti tunnettu mittari. Nixun NPS-luku oli 70 vuonna 2021 (2020: 57), mikä tarkoittaa, että asiakkaiden tyytyväisyys Nixun palveluihin on erinomaisella tasolla.

NIXU PALVELI NOIN

650

ASIAKASTA

ASIAKASTOIMEKSIANTOJA

25

MAASSA

ASIAKAS-
TYYYTÄVÄISYYS

70

NPS

Nixun palvelukokonaisuudet

Nixun palvelukokonaisuudet voivat pitää sisällään osia usealta kyberturvan osaamisalueelta sekä kolmansien osapuolten teknologioita. Asiakkaan tarpeiden pohjalta luodut palvelut ja ratkaisut voidaan toimittaa asiakkaille joko kertaluonteisina konsultointiprojekteina, teknologiapohjaisina toteutusprojekteina tai tuotteistettuina jatkuvina palveluina.



Järjestelmien ja kehityksen tietoturva

Parannamme kehittämiesi tai ostamiesi sovelluksien, palveluiden ja laitteistojen tietoturvaa koko niiden kehityskaaren ajan



Digitaalinen identiteetti

Nixu mahdollistaa luotettavan digitaalisen transformaation liiketoiminnan ehdoilla. Nixu auttaa asiakkaitaan varmistamaan, että luotettavuus, turvallisuus ja liiketoiminnan jatkuvuus huomioidaan kaikissa digitalisaation vaiheissa.



Pilvipalveluiden tietoturva

Nixu auttaa asiakkaitaan hyödyntämään pilvipalveluita luotettavasti ja tietoturvallisesti varmistamalla, että käytettävä pilvipalvelu on turvallinen ja riskit hallittavia.



Vaatimustenmukaisuus ja sertifiointi

Nixu tarjoaa asiakkailleen laajan valikoiman tietoturvallisuuden vaatimustenmukaisuuden konsultointi- ja arviointipalveluita.



Esineiden internet (IoT)

Nixu auttaa turvaamaan verkkoon liitetyt laitteet tarjoamalla konsultointi-, kehitys- sekä jatkuvia kyberturvapalveluita tuotteiden koko elinkaaren ajan.



Kyberhyökkäysten torjunta

Nixu auttaa asiakkaitaan turvaamaan liiketoiminnan jatkuvuuden tarjoamalla valmiudet kyberuhkien tehokkaaseen torjuntaan. Nixu tarjoaa räätälöityjä ratkaisuja tilannekuvan rakentamiseen, kyberhyökkäysten torjuntaan ja nopeaan palautumiseen.



Kyberturvallisuuden ulkoistaminen

Nixu voi huolehtia asiakkaidensa koko kyberturvaympäristöstä: henkilöstöstä, prosesseista ja teknologiasta – tai niiden osista. Nixu tarjoaa erikoisosaamista kaikkiin keskeisiin kyberturvan osa-alueisiin.



Turvallisuus ja käyttövarmuus

Nixu auttaa asiakkaitaan turvaamaan teollisen tuotannon jatkuvuuden verkottuneessa toimintaympäristössä. Nixu huolehtii teollisuuden turvallisuudesta ja käyttövarmuudesta toteuttamalla sopivan tietoturvanhallintamallin, turvalliset etäyhteydet ja pääsynhallinnan.



Kyberharjoittelu ja koulutus

Kyberhyökkäykset ovat arkipäivää. Poikkeamatilanteisiin voi onneksi varautua jo etukäteen harjoittelemalla havaitsemista ja oikeanlaista toimintaa. Harjoittelun jälkeen organisaatiollasi on paremmat edellytykset havaita ja torjua kyberhyökkäykset ennen kuin sen toiminta vaarantuu.

CASE: Outokumpu

Tietoturvan havainnointikyky tukee liiketoiminnan jatkuvuutta.

Outokumpu on maailman johtava ruostumattoman teräksen valmistaja, joka näkee lukuisia etuja tietoturva- ja turvallisuuden ulkoistamisessa Nixun kyberturva- ja valvomolle. Nixun kyberturvallisuusasiantuntijat ovat valppaina kellon ympäri, joten Outokumpu voi keskittyä ydinliiketoimintaansa.

Nixu tukee Outokummun valmiutta kyberuhkien torjuntaan





Siirtyminen pilveen: Danfoss toteutti uuden IGA-ratkaisun Nixun avulla

CASE: Danfoss

Maailmanlaajuisesti toimiva valmistus- ja suunnittelu-yhtiö Danfoss siirtyi Nixun tuella nykyaikaiseen identiteettien hallinnointiin (IGA) ratkaisuun yhtiön yli 40 000 digitaalisen identiteetin hallinnassa.

Nixu hoiti uuden ratkaisun toteutuksen ja integroinnin sekä teknisen tuen järjestelmän käyttöönoton jälkeen. Hanke sai kansainvälistä tunnustusta: se voitti palkinnon KuppingerCole European Identity and Cloud -konferenssissa syyskuussa 2021 Identity Fabrics & Enterprise IAM Project of the Year -kategoriassa.

CASE: Keva

Suomen suurin eläkevakuuttaja Keva on sitoutunut kehittämään valmiuksiaan varautua ja reagoida kyberuhkiin.

Nixun toteuttama kyberharjoitus toi varmuutta yhtiön toimintaan tulevien yllättävien tilanteiden varalle. Harjoituksen keskiössä oli kokonaisvaltainen ymmärrys kriisitilanteen hallinnasta – aina päätöksenteosta viestintään.



**Varautumista Nixun
kyberharjoittelun avulla**

Paras työpaikka kyberturvan ammattilaisille

Henkilöstö on Nixun keskeisin voimavara. Siksi on tärkeää huolehtia työhyvinvoinnista, työn ja vapaa-ajan välisestä tasapainosta sekä tasa-arvon toteutumisesta ja yhtäläisten mahdollisuuksien tarjoamisesta tasapuolisesti kaikille nixulaisille. Jatkuvasti kehittyvällä kyberturva-alalla Nixu haluaa myös panostaa työntekijöiden jatkuvaan osaamisen kehittämiseen.

Nixun kyberturvayhteisö koostuu monipuolisista ja osaavista kyberturva-asiantuntijoista, jotka edustavat alansa huippua. Heitä yhdistää aito intohimo kyberturvaan sekä halu kehittää omaa osaamistaan jatkuvasti. Nixulla oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 389 (373) asiantuntijaa. Henkilöstöstä 94 % oli vuonna 2021 kokoaikaisia työntekijöitä ja toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa työskenteli 98 % henkilöstöstä. Keskimääräinen uran pituus oli 4,7 vuotta. Nixulaisista 15 % oli yli 50-vuotiaita ja 17 % alle 31-vuotiaita. Henkilöstön keski-ikä oli 41 vuotta. Vuoden 2021 lopussa nixulaisista oli naisia 24 % ja miehiä 76 %. Nixulla oli toimipisteitä Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa, Tanskassa ja Romaniassa, ja henkilöstö koostui 16 kansallisuudesta.

Better Together –toimintamalli osaamisen kehittämisen tukena

Nixu siirtyi vuoden 2021 aikana uuteen kansainväliseen Better Together –toimintamalliin ja johtamisjärjestelmään tavoitteenaan vauhdittaa yhtiön kasvua lisäämällä asiakasläheisyyttä ja -keskeisyyttä, vahvistaa kyberturva-asiantuntijoiden osaamisen kehittämistä ja parantaa kannattavuutta palveluiden tehokkaammalla tuotannolla.

Uusi toimintamalli mahdollistaa tiiviin yhteistyön Nixun liiketoimintayksiköiden välillä tarjoten asiakkaille entistä parempaa palvelua ja kokonaisvaltaisia ratkaisuja. Uuden toimintamallin ansiosta Nixun asiantuntijat voivat työskennellä joustavasti yli organisaatio- ja maarojen. Tämä tarjoaa työntekijöille entistä parempia mahdollisuuksia osaamisen kartuttamiseen toimintamallin tuodessa asiantuntijoiden ulottuville uusia kiinnostavia kansainvälisiä projekteja ja asiakastoimeksiantoja. Toimintamalli tukee myös työntekijöiden urakehitystä mahdollistamalla työnkiertoa ja siirtoja tiimien ja liiketoimintayksiköiden välillä.

Uuden toimintamallin myötä henkilöstölle on tarjottu koulutusta tiimityöskentelyn tukemiseksi hajautetuissa tiimeissä. Nixu edisti myös yhtenäisen johtamiskulttuurin kehittämistä järjestämällä esihenkilöille johtajuuden kehitysohjelman, jonka tavoitteena on lisätä johtamistaitoja ja tarjota johtamiseen käytännön työkaluja.

Nixu hyödynsi myös vuoden 2021 aikana osaamisen kehittämisen tukena GoodHabit -oppimisalustaa, joka tarjosi työntekijöille laajan valikoiman erilaisia oppimissisältöjä, jotka liittyivät mm. digitaalisiin taitoihin, kielten opiskeluun, johtamis- ja tiimityötaitoihin, terveyden ja turvallisuuden edistämiseen, viestintätaitojen kehittämiseen ja henkilökohtaisten vahvuuksien tukemiseen. Työntekijät ovat voineet hyödyntää kattavaa koulutussisältöä oman kiinnostuksensa mukaisesti mutta myös työhön liittyvien kehitysalueiden tukena.

Nixun arvot: Olemme ammattimaisia, yhteistyökykyisiä ja inhimillisiä. Kyberturva on intohimomme.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

389

HENKILÖSTÖN
KESKI-ikä

41

16

KANSALLISUUTTA

KESKIMÄÄRÄINEN
URAN PITUUS

5

VUOTTA

NAISIA 24 %
MIEHIÄ 76 %

Työhyvinvointi: hybridimalli osana pandemia-ajan arkea

Pitkittyneen koronaviruspandemian myötä etätyöskentelystä on tullut osa arkea suurimmalle osalle henkilöstöstä. Nixulla otettiin käyttöön etätööhjeistus, jossa huomioitiin etä- ja lähityön yhdistävä hybridimalli ja yksilön oikeus vaikuttaa tapaansa tehdä työtä toimistolla tai etänä. Pandemiatilanteen puitteissa Nixu on pystynyt hyödyntämään hybridimallin avulla sujuvasti etätyön joustavuutta ja lähityön suomaa sosiaalista ulottuvuutta sekä vaalimaan nixulaisille tärkeää yhteisöllisyyttä. Pandemian aikana syntyneet uudet tiimit ovatkin voineet koronarajoitusten puitteissa tiimiytyä ja tavata toisiaan sekä etänä että toimistolla tiedon jaon ja tiimihengen rakentamisen merkeissä.

Henkilöstön hyvinvointia pyrittiin tukemaan Good-Habitz -oppimisalustalla, henkilöstölle ja esihenkilöille suunnatuilla työhyvinvointi-webinaareilla ja erilaisilla maakohtaisilla toimenpiteillä. Esimerkiksi Suomessa otettiin käyttöön ePassi-mobiilisovellus, jonka myötä Nixun henkilöstö pystyi hyödyntämään henkilöstöetuja myös hyvinvointia tukeviin palveluihin liikunta- ja kulttuuripalvelujen ohella. Nixun tukemat urheiluvuorot ja harrastekerhot jatkoivat toimintaansa koronarajoitusten puitteissa myös poikkeusaikana.

Työtyytyväisyys hyvällä tasolla

Nixu haluaa olla paras työpaikka kyberturva-ammattilaisille, joten työtyytyväisyys on sille ensiarvoisen tärkeää. Henkilöstön työtyytyväisyyttä mitataan vuosineljänneksittäin toteutettavalla Nixu Pulse -ky-

selyllä. Työtyytyväisyys säilyi vuonna 2021 hyvällä tasolla. Henkilöstö nosti kyselyssä esille myönteisinä asioina muun muassa uuden kansainvälisen toimintamallin, kiinnostavat toimeksiannot, ihmiskeskeisyyden, työtoverit ja -yhteisön sekä hybridityöskentelyn. Hyvän johtajuuden tärkeys nousi Pulse-kyselyssä esille kehityskohteena. Tähän vastattiin vuoden 2021 aikana esihenkilöille suunnatulla johtajuuden kehitysohjelmalla.

Vuoden 2021 aikana henkilöstökyselyyn lisättiin uusi kysymysosio, jonka avulla työntekijöiltä kerättiin tunnustusta työtovereille ja tiimeille tavoitteena kannustaa henkilöstöä palautteenantoon ja tuoda onnistumisia näkyväksi. Vertaispalautteen avulla kerätyt tunnustukset ja kiitokset jaettiin nixulaisille yrityksen tärkeimmissä henkilöstötilaisuuksissa. Vuoden 2021 aikana tunnustusta annettiin yhteensä 184 asian-
tuntijalle ja 18 tiimille vertaispalautteen avulla.

Työnantajamielikuva

Nixu jatkoi vuonna 2021 pitkäjänteistä työtään työnantajamielikuvan vahvistamiseksi ja tunnettuuden lisäämiseksi edistämällä henkilöstön ja laajemman kyberturvayhteisön yhteistyötä erilaisten tapahtumien ja koulutusten kautta. Yhtiö järjesti ja tuki useita kyberturvayhteisöille suunnattuja tapahtumia, teki tiivistä yhteistyötä oppilaitosten kanssa sekä pyrki edistämään kyberturvallisuutta yhteiskunnallisella tasolla toimintamaissaan.

Nixu muun muassa järjesti jälleen kerran jokavuotisen, erityisesti nuorille suunnatun Nixu Challenge -hakkerointihaasteen. Ruotsissa Nixu oli yksi pääsponsoreista tunnetulle Midnight Sun CTF -tapahtumalle, joka kerää koolle maailman parhaat eettiset

hakkerit. Suomessa Nixu oli mukana Finnish Information Security Cluster – Kyberala ry:n, lukuisten yritysten sekä viranomaisten luomassa Generation Z Challenge -haasteessa, jossa nuoret pääsivät harjoittelemaan verkossa eettisen hakkeroinnin taitoja turvallisesti. Lisäksi Nixu ja Academic Work yhdistivät Suomessa voimansa ja loivat kattavan 12 viikon intensiivisen koulutusohjelman uusien osaajien saamiseksi kyberturvallisuusosalalle. Koulutukseen osallistuneista yhdeksän aloitti Nixun palveluksessa lokakuussa 2021.

Vuonna 2021 Nixu oli Universumin teettämän tutkimuksen mukaan jälleen kerran IT-ammattilaisten ja -opiskelijoiden keskuudessa yksi kiinnostavimmista työnantajista, sijoilla 40 ja 37. Sijoitus on hieno saavutus suuren yleisön keskuudessa vähemmän tunnetulle Nixulle, joka toimii melko erikoistuneella osaamisalueella ja kohdentaa palvelujaan vain yrittäjäasiakkaille.



Emelie Eriksson Thörnell
Business Manager, ISMS

Me Nixulla palvelemme laajasti erilaisia asiakkaita tarjoten asiantuntijuuttamme moninaisiin toimeksiantoihin, ja se tekee työstäni erittäin mielenkiintoista.

Tarinani Nixulla alkoi vuonna 2017, kun Nixu oli juuri hankkinut yritystonsa kautta ruotsalaisen yrityksen, johon tiimimme kuului. Aluksi työskentelin tietoturvan johtamisjärjestelmän (ISMS) konsulttina. Vuonna 2019 minut ylennettiin ISMS-tiiminvetäjäksi Ruotsissa. Vuonna 2021 Nixun uusi kansainvälinen toimintamalli ja siitä seurannut muutos kokosi yhteen ISMS-liiketoimintayksiköt kaikista Nixun toimintamaista. Tiimien yhdistäminen on helpottanut yhteistyötä eri maissa sijaitsevien työtovereiden kanssa ja samalla tiedon jakamista.

Konsultoinnissa saan olla mukana kehittämässä organisaatioiden tiedonhallintajärjestelmiä, mikä antaa minulle hyvän näkyvyyden koko kyberturva-alalle. Olen todella motivoitunut työtehtävissäni, joka haastaa minua jatkuvasti oppimaan uutta ja kehittämään taitojani.



Juha Fiskari
Business Unit Lead, Managed Capabilities

Nixulla luotetaan työntekijän ammattitaitoon ja päätöksentekoon sekä annetaan vapautta ja vastuuta. Nixulla on mahdollista laajentaa omaa osaamistaan liikkumalla tehtävästä toiseen ja kokeilemalla erilaisia asioita.

Kyberturva-urani alkoi Nixulla vuonna 2008, kun tulin tekemään tietoturvasuuden johtamisen konsultointia ja palvelullistamaan toimintoja sekä rakentamaan niiden jatkuvuutta. Ensimmäinen jatkuva palveluni oli tietoturva-johtamisen palvelu, jonka ydintä on tietoturva-päälliköiden vuokraaminen. Itse toimin tietoturvapäällikkönä kahdelle asiakkaalle ohjaten samalla Nixun tiimiämme. Nykyisin tämä palvelu on edelleen osa Nixun Advisory-yksikön palvelutarjontaa. Vuoden 2017 lopussa muutin Amsterdamiin laajentamaan Nixun paikallista liiketoimintaa ja johtamaan Identiteetin- ja pääsynhallinnan sekä Engineeringin-tiimejä. Palatessani Suomeen vuoden 2020 alussa toimin hetken Advisory-yksikössä tietoturvasuuden johtamiseen liittyvien konsultointiprojektien parissa, minkä jälkeen aloitin päätoimisesti rakentamaan ja kehittämään tietoturvasuuden nautusta omaa kannattavaa liiketoimintaa Nixulle.

Nykyisin toimin Managed Capabilities -yksikön liiketoimintajohtajana ja valmennan edelleen Advisory-yksikön tietoturvasuuden johtamisen ammattilaisia.



Chamundeeswari Sanghvi
Security Specialist, IGA

Nixu tarjoaa aina uusia mahdollisuuksia, mikäli olet kiinnostunut ja valmis uusiin haasteisiin. Odotan innolla, mihin urapolkuni vie minut seuraavaksi Nixulla.

Aloitin Nixulla noin vuosi sitten identiteettien hallinnoinnin (Identity Governance and Administration) kehitystehtävissä. Jo ensimmäisestä työpäivästäni alkaen minut otettiin mukaan oikeisiin asiakasprojekteihin, ja työhöni sain tukea Nixun korkeatasoisesta koulutuksesta. Tällä hetkellä työskentelen IGA-arkkitehtinä asiakasprojekteissa, jotka sijoittuvat Norjaan, Tanskaan ja Suomeen. Muutin juuri Suomesta Alankomaihin, ja Nixun kansainvälisen Better Together -toimintamallin ansiosta muuttoni sujui erittäin sujuvasti. Työskentelen edelleen samassa tiimissä ja samojen asiakkaiden kanssa, mutta vain toisesta toimipisteestä käsin. Lisäksi pääsen osallistumaan Benelux-alueen asiakastoimeksiantoihin.

Nixu tarjoaa aina uusia mahdollisuuksia työntekijöilleen, jotka ovat kiinnostuneita ja valmiita uusiin haasteisiin. Itse tartuin tällaiseen mahdollisuuteen ja minusta tuli juuri Nixulla työn valmentaja ja suoritin myös myyntikoulutuksen. Odotan innolla, mihin polkuni vie minut seuraavaksi Nixulla.

Taloudellinen katsaus 2021

sisällysluettelo

Toimintakertomus	24
Konsernitilinpäätös	
Konsernin laaja tuloslaskelma	29
Konsernin tase	30
Konsernin rahavirtalaskelma	31
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	32
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	33
Osa 1: Tietoa tilinpäätöksestä	33
Osa 2: Tilikauden tulos	34
Osa 3: Henkilöstö	40
Osa 4: Yrityskaupat ja konsernirakenne	45
Osa 5: Korollinen nettovelka ja oma pääoma	48
Osa 6: Rahoitusvaroihin ja -velkoihin kuulumattomat varat ja velat	55
Osa 7: Operatiiviset varat ja velat	58
Osa 8: Muut liitetiedot	60
Emoyhtiön tilinpäätös	
Emoyhtiön tuloslaskelma	65
Emoyhtiön tase	66
Emoyhtiön rahoituslaskelma	67
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	68
Emoyhtiön liitetiedot	69
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	73
Tilintarkastuskertomus	74
Tilintarkastajan ESEF-varmennusraportti	78
Tietoa sijoittajille	79

Toimintakertomus

Nixu-konsernin kehitys tilikaudella 1.1.2021–31.12.2021

Nixu-konsernin liikevaihto oli 51 809 (53 272) tuhatta euroa. Liikevaihto oli -3 % edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa pienempi.

Liikevaihdon kehitys palvelutyypeittäin oli:

- Projektit ja toimeksiannot muodostivat 50 % (50 %) osuuden liikevaihdosta ja laskivat -2 % tilikauden aikana.
- Kaikki jatkuvat palvelut muodostivat 35 % (37 %) liikevaihdosta ja laskivat -8 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kaikki jatkuvat palvelut sisältävät:
 - Hallinnoidut palvelut, jotka muodostivat 19 % (20 %) liikevaihdosta. Hallinnoidut palvelut laskivat -5 %
 - Jatkuvat palvelut, jotka muodostivat 16 % (17 %) liikevaihdosta ja laskivat -11 % edellisestä vuodesta.
- Teknologian jälleenmyynnin osuus liikevaihdosta oli 15 % (13 %).

Liiketoiminnan muut tuotot olivat -123 (533) tuhatta euroa.

Nixun käyttökate (EBITDA) oli 1 473 (2 895) tuhatta euroa. Käyttökate heikensi liikevaihdon aleneminen edellisvuodesta kulujen pysyessä samalla tasolla.

Oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 1 929 (3 687) tuhatta euroa. Oikaisuerät, 456 (455) tuhatta euroa, liittyivät sekä kuluvalle että vertailukaudella 2020 vastaanotettuihin Alankomaiden COVID-19 NOW-tukiin ja uudelleenorganisoinnista johtuviin henkilöstökuluihin. NOW-tuki heikensi katsauskauden käyttökateä 337 tuhatta euroa ja vertailukaudella se paransi käyttökateä 337 tuhatta euroa.

Nixun liike-tulos (EBIT) oli -444 (-702) tuhatta euroa. Edellä mainittujen tekijöiden lisäksi liike-tulokseen vaikuttivat poisotot ja arvonalentumiset 1 917 (3 597) tuhatta euroa. Vertailukauden lukuun vaikutti myös liikearvon arvonalentumiskirjaus 1 420 tuhatta euroa.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -514 (-666) tuhatta euroa.

Tilikauden tulos oli -984 (-1 835) tuhatta euroa.

Rahoitus ja investoinnit

Nixu-konsernin taseen loppusumma 31.12.2021 oli 40 710 (40 712) tuhatta euroa.

Yhtiön kassavarat 31.12.2021 olivat 4 080 (6 031) tuhatta euroa. Yhtiöllä on kaksi luottolimiittia yhteensä 5 500 tuhatta euroa. Luottolimitit eivät olleet katsauskauden päättyessä käytössä.

Seuraavan 12 kuukauden sisällä erääntyy 2 065 tuhatta euron suuruinen laina.

Nettovelat 31.12.2021 olivat 3 237 (2 244) tuhatta euroa. Nettovelan muutosta selittävät kassavarojen heikentyminen vertailukaudesta.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 138 (5 275) tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti lykätyt veromaksut, joiden vaikutus oli 1 215 tuhatta euroa.

Konsernirakenne

Tilikauden lopussa konserniin kuuluivat emoyhtiön 100-prosenttisesti omistamat: Nixu Certification Oy, Nixu B.V., Nixu AB ja Nixu A/S. Lisäksi Nixu konserniin kuuluivat Nixu Cybersecurity S.r.l., jonka omistus jakautuu Nixu B.V.:lle 96 prosenttia ja Nixu Oyj:lle 4 prosenttia.

Konsernin keskeiset tunnusluvut

Tilikausi 1.1.2021–31.12.2021 oli yhtiön kolmaskymmeneskolmas. Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut:

tuhatta euroa	2021	2020	2019
Liikevaihto	51 809	53 272	51 168
Liike-tulos	-444	-702	-2 628
Liike-tulos, % liikevaihdosta	-0,9 %	-1,3 %	-5,1 %
Omavaraisuusaste, %	31,5 %	34,4 %	37,3 %

Henkilöstö

Nixun henkilöstön määrä oli vuoden 2021 lopussa 389 (2020: 373). Henkilöstömäärä kääntyi kasvuun yhtiön jatkaessa määrätietoista työtä henkilöstönsä määrän kasvattamiseksi uusien rekrytointien avulla. Nixu siirtyi vuoden 2021 aikana uuteen kansainväliseen Better Together -toimintamalliin. Uusi toimintamalli tukee henkilöstön yhteistyötä yli maaraajojen ja mahdollistaa yksilöille monipuolisempia toimeksiantoja. Pandemiatilanteen parantua Nixu alkoi toteuttaa katsauskaudella etä- ja lähityön yhdistävää hybridimallia, joka hyödyntää etätöiden joustavuutta ja lähityön suomaa sosiaalista ulottuvuutta.

Nixun henkilöstön työtyytyväisyyttä mitataan neljännesvuosittain. Vuonna 2021 työtyytyväisyys pysyi hyvällä tasolla. Henkilöstö nosti kyselyssä esille myönteisinä asioina muun muassa Nixun uuden kansainvälisen toimintamallin, hybridityön joustavuuden, kiinnostavat toimeksiannot ja viihtyisän työyhteisön. Koska hyvä johtajuus nousi kyselyssä esille henkilöstölle tärkeänä työtyytyväisyyteen vaikuttavana tekijänä, siihen vastattiin esihenkilöille suunnatulla johtamisen koulutusohjelmalla.

Oman henkilöstön ohella Nixu pyrkii tukemaan myös laajempaa kyberturvaosaajien yhteisöä. Nixun yrityskulttuuri kannustaa jakamaan osaamista kansainväliselle kyberturvayhteisölle, jonka aktiivisena jäsenenä Nixu toimii. Katsauskauden aikana Nixu teki yhteistyötä sekä kyberturvayh-

teisöjen että alan oppilaitosten kanssa sekä järjesti ja tuki useita kyberturvaan liittyviä tapahtumia. Nixu pyrkii edistämään kyberturvallisuutta myös yhteiskunnallisella tasolla.

Hallinto

Nixu Oyj:n hallitukseen kuuluivat katsauskaudella Kimmo Rasila (puheenjohtaja), Marko Kauppi (varapuheenjohtaja), Jaya Baloo, Kati Hagros, Anders Silwer, Tuija Soanjärvi 30.3.2021 asti, sekä uutena jäsenenä Jari Niska 30.3.2021 lähtien.

Nixun tarkastusvaliokuntaan kuuluivat yhtiökokoukseen 30.3.2021 saakka Tuija Soanjärvi (puheenjohtaja) Marko Kauppi sekä Anders Silwer. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 30.3.2021 alkaen Jari Niska (puheenjohtaja), Marko Kauppi sekä Anders Silwer.

Nixun henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2021 Kati Hagros (puheenjohtaja), Jaya Baloo ja Kimmo Rasila.

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Enel Sintonen.

Johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella:

Nixu Oyj:n johtoryhmään kuuluivat 1.1.2021–28.2.2021: Petri Kairinen (toimitusjohtaja), Janne Kärkkäinen (talousjohtaja), Kim Westerlund (kehitysjohtaja), Katja Müller (henkilöstöjohtaja), Jesper Sveiby (kaupallinen johtaja), Valtteri Peltomäki (Suomen markkina-alueen johtaja), Björn-Erik Karlsson (Ruotsin markkina-alueen johtaja), Errit Müller (Tanskan markkina-alueen johtaja), Pietari Sarjakivi (vanhempi neuvonantaja).

Nixu uudisti toimintamalliaan ja muutti organisaatiorakennettaan kansainväliseksi vuoden 2021 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Tämän seurauksena Nixun johtoryhmän kokoonpano muuttui 1.3.2021 sisältäen toimitusjohtajan, talousjohtajan, henkilöstöjohtajan sekä liiketoiminta-alueiden johtajat.

Nixun johtoryhmään kuuluivat 1.3.2021 alkaen:

- Petri Kairinen, toimitusjohtaja
- Janne Kärkkäinen, talousjohtaja
- Katja Müller, henkilöstöjohtaja
- Björn-Erik Karlsson, johtaja, asiantuntijapalvelut
- Mats Lindgren, johtaja, markkina-aluejohtaminen (30.9.2021 saakka)
- Valtteri Peltomäki, johtaja, asiakaskokemus
- Pietari Sarjakivi, johtaja, innovaatiot
- Jan Mickos, johtaja, Hallinnoidut palvelut (8.9.2021 alkaen)

Henkilöstön avainluvut

	2021	2020	2019
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	385	399	388
Tilikauden palkat ja palkkiot (1 000€)	25 841	27 505	25 402
Työsuhteen kesto keskimäärin (vuotta)	4,7	5,0	4,5
Keski-ikä vuosina	40,7	41,8	40,6
Työsuhteista vakinaisia	98 %	99 %	96 %
Työsuhteista osa-aikaisia	6 %	5 %	6 %
Naisia konsernin henkilöstöstä	24 %	21 %	21 %

Tilikauden aikana suoritettut osakeantipäätökset:

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankinnasta yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti:

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön omaan vapaaseen pää- omaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 720 110 kappaletta. Hankittava määrä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista ulkona olevista osakkeista ottaen huomioon jo yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Valtuutuksen nojalla tehtävät hankinnat voidaan tehdä markkinapaikalla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä niissä markkinapaikoissa, joissa yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi. Hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua markkinahintaan.

Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi yhtiön liiketoimintaan liittyvien järjestelyjen toteuttamiseksi, yhtiön osake-

pohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Lisäksi yhtiö voi hankkia yksittäisten hallituksen jäsenten lukuun markkinoilta yhtiön osakkeita hallituksen jäsenten palkkioiden maksamiseksi joko kokonaan tai osittain. Hankitut osakkeet voidaan myös pitää yhtiöllä.

Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista. Omien osakkeiden hankinta alentaa yhtiön vapaata omaa pääomaa.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka ja se korvaa aiemman annetun valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Antivaltuutus

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisien osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja/tai

yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi antaa yhdessä tai useammassa erässä uusia osakkeita tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeeseen oikeuttavia erityisiä oikeuksia ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 485 000 kappaletta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatusti, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, tai maksuttoman osakeannin kyseessä ollessa yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista muista osakeanttiin sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

NIXU	Osakevaihto kpl	Arvo yhteensä, euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Keskihinta, euroa	Viimeisin, euroa
Tammi–kesäkuu 2021	1 336 041	12 905 757	11,95	8,00	9,80	8,10
Heinä–joulukuu 2021	2 043 454	15 243 770	8,50	6,54	7,37	7,02
Tammi–joulukuu 2021	3 379 495	28 149 528	11,95	6,54	8,55	7,02

	31.12.2021	31.12.2020
Pörssiarvo, euroa	52 114 325	71 215 071
Osakkeenomistajia	5 152	3 987
Osakkeiden kokonaismäärä	7 425 219	7 425 219
Yhtiöllä on hallussa omia osakkeita	1 526	22 405

Nixulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Nixun osake on noteerattu Nasdaq Helsingin pörssin päälistalla.

Valtuutusta voidaan käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspohjan laajentamiseksi, vastikkeen maksamiseen yrityskaupoissa, yhtiön hankkies-sa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta ja kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi siten, että osakkeita luovutettaisiin suunnatusti yhtiön ja sen tytäryhteisöjen työntekijöille ja toimitusjohtajille. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön rekisteröidystä osakemäärästä ja tästä valtuutuksesta voidaan käyttää henkilöstön kannustamiseen määrä, joka vastaa enintään 5 prosenttia yhtiön rekisteröidystä osakemäärästä.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, mutta kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka, ja se korvaa aiemmat valtuutukset suunnatusta osakeannista ja omien osakkeiden luovuttamisesta.

Liputusilmoitukset

Nixu Oyj:n vastaanottaman ilmoituksen mukaan OP-Rahastoyhtiö Oy:n ja sen hallinnoimien OP-Suomi Pienyhtiöt ja OP-Suomi Mikroyhtiöt -sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistususuus Nixu Oyj:n osakkeista laski alle viiden prosentin rajan 23.6.2021. (Pörssitiedote 28.6.2021)

Tutkimus ja tuotekehitys

Nixu teki vuoden 2021 aikana sisäistä kehitystyötä ja konserni kirjasi 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella 747 (775) tuhatta euroa tutkimus- ja kehitysmenoja tulostaikutteisesti.

Vuoden 2021 toimintamallin muutoksen yhteydessä Nixu perusti innovaatioihin ja uuden liiketoiminnan tukemiseen keskittyvän Innovaatiot-liiketoiminta-alueen. Muutoksella vahvistettiin Nixun kykyä ennakoita markkinan muutoksia ja tarjota asiakkaille uusia kyberturvapalveluita digitalisaation turvaamiseksi. Innovaatiot-liiketoiminta-alueen myötä Nixu on panostanut erityisesti esineiden internetin turvaamiseen kokoamalla alan parhaat osaajat uuteen IOT-liiketoimintayksikkönsä.

Nixu teki tärkeää työtä vuoden 2021 aikana kehittämällä pilvipohjaisten ympäristöjen suojaamista ja valvonnan erityistarpeiden huomioimista tuomalla markkinoille pilvi-natiiveilla ratkaisulla toteutetun tietoturva-avun. Nixu edisti katsauskaudella myös hanketta, jonka tavoitteena on tuoda markkinoille palveluita, joiden avulla sen asiakkaat voivat hajauttaa turvallisesti pilviympäristöjen hallintaa ja tunnistaa hyökkäyspinta-alaa.

Nixu jatkoi vuoden 2021 aikana kehityshanketta, jonka avulla se pyrkii saavuttamaan ISO 27001-tietoturvasertifioinnin vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä. Projektin myötä Nixu on yhtenäistänyt ja kehittänyt tietoturvan johtamisjärjestelmänsä prosesseja ja tietoturvakäytäntöjä konsernialajuisesti.

Tulorahoitteisten kehityshankkeiden lisäksi Nixu on osallistunut vuoden 2021 aikana kansallisiin ja kansainvälisiin projekteihin, joihin on saatu rahoitusta muun muassa EU:lta ja Business Finlandilta. Nixu on esimerkiksi edistänyt useassa yhteistyöhankkeessa digitaalisen yhteiskunnan ja datatalouden perustuksien syntymistä.

Suomen Tunnistautumisosuuskunta perustettiin vuoden 2021 syksyllä yhteisöllisen SisulD-hankkeen myötä. Nixu toimii tässä avoimessa osuuskunnassa yhtenä perustaja- ja investointijäsenenä yhdessä Yleisradion, Alma Median ja Digital Living Internationalin kanssa. Kuluttajille loppuvuodesta 2022 lanseerattava uusi sähköinen tunnistautumispalvelu tarjoaa kaupallisille globaaleille tunnistautumispalveluille kotimaisen kustannustehokkaan vaihtoehdon, joka kunnioittaa asiakassuhdetta ja yksityisyyden suojaa. Osuuskuntamallin myötä palvelua voidaan kehittää yhteistyössä yritysten kanssa yli toimialojen ja markkinan tarpeiden mukaisesti.

Myös luotettavan datan jakamiseen tarkoitetun hajautetun Findy-verkon avoin Findynet Osuuskunta perustettiin vuonna 2021. Findynet Osuuskuntaan voivat liittyä kaikki julkisen ja yksityisen sektorin organisaatiot, jotka haluavat huolehtia vahvistetun datan hallintaverkon pystyttämisestä, hallinnoinnista ja kehittämisestä. Sen palveluita voivat käyttää kaikki julkisen ja yksityisen sektorin organisaatiot, jotka haluavat tarjota digitaalisia tietolompakoita loppukäyttäjille. Hanke pyrkii tekemään myös tiivistä yhteistyötä julkishallinnon kanssa EU-tasolla määritetyn digitaalisen henkilötietolompakon mahdollistamiseksi.

Nixu on osallistunut myös Ulkoministeriön Virtual Finland -hankkeeseen, jonka tavoitteena on edistää Suomen kansainvälisen tiedonvaihdon ja palveluprosessien, erityisesti maahantulon, digitalisointia. Keväällä 2021 tuotetun suunnitelman avulla Virtual Finland -hanke on pystynyt keskitymään kansallisen datatalouden arkkitehtuuriin ja tarvittavan infrastruktuurin kehittämiseen yhdessä muiden kansallisten hankkeiden kanssa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Nixu tunnistaa ja hallitsee riskejään osana normaalia liiketoimintaansa. Alla on kuvattu Nixun riskienhallinnan tunnistamia riskejä, joilla toteutuessaan voisi olla suuri vaikutus yhtiön tulokseen.

Vaikka Nixu on mukauttanut toimintojaan pandemian myötä, niin edelleen jatkuva ja muotoaan muuttava covid-19-pandemia lisää osaltaan erityisesti henkilöliikenteen riskien todennäköisyyttä. Covid-19-pandemia saattaa vaikuttaa eri maissa eri tavoin, riippuen paikallisista rajoitteista taudin leviämisessä.

Nixun omien työntekijöiden terveyden ja työkyvyn ja sitä kautta toiminnan ja palveluiden jatkuvuuden häiriöt ovat yhtiön merkittävin covid-19-liitännäinen riski. Pitkittynyt poikkeustilanne on vaikuttanut henkilöstön hyvinvointiin ja jaksamiseen. Yhdistetty etä- ja lähi-työympäristössä tapahtuva työskentely voi vaikuttaa negatiivisesti työssä viihtymiseen. Lisäksi henkilöstön pandemialla voi olla vaikutusta henkilöstön vaihtuvuuteen.

Nixun toimintaan liittyy operatiivisia riskejä erityisesti Nixun käyttämien IT-järjestelmien ja laitteiston toimintahäiriöiden tai saatavuuden keskeytymisen vuoksi. Häiriöt niissä voivat johtaa siihen, että yhtiö ei kykene tuottamaan palvelujaan sovitusti.

Yhtiön palvelut perustuvat osittain kolmansien osapuolien tuottamiin palveluihin ja tuotteisiin, niiden jatkuvuuteen, tekniseen laatuun ja kolmansien osapuolien palveluiden laatuun. Kolmansien osapuolien palvelusuoritteella on suora vaikutus yhtiön palveluiden kannattavuuteen. Pahimmillaan yhtiö voi jopa menettää asiakkaita yhden huonon kolmannen osapuolen tuottaman palvelun vuoksi.

Nixu käsittelee toiminnassaan asiakkaidensa tietoja. Tietomurto yhtiön järjestelmiin ja toteutunut kyberturvauha voisi aiheuttaa merkittävää välitöntä tai välillistä vahinkoa yhtiön toiminnalle.

Yhtiö käsittelee liiketoiminnassaan asiakkaiden henkilötietoja. Lisäksi yhtiö on rekisterinpitäjä oman henkilöstönsä henkilötietojen osalta. Mahdolliset puutteet lainsäädännön noudattamisessa voivat toteutuessaan aiheuttaa Nixulle merkittäviä välittömiä ja välillisiä haitallisia seuraamuksia.

Isoihin projekteihin liittyy erityisesti odottamattomien viivästysten ja ylimääräisen työn vuoksi epävarmuustekijöitä, joista saattaa aiheutua Nixulle kustannuksia. Tämän lisäksi Nixu ei välttämättä pysty aina allokoimaan henkilöstöresursseja, jaksottamaan pitkäaikaisiin projekteihin liittyviä suorituksia tai ennustamaan toimintaansa ennakkoimalla tavalla, erityisesti jatkuessaan ongelmat henkilöstöresurssien allokoinnissa voivat aiheuttaa ongelmia yhtiön kannattavuudelle. Myös jatkuvien palveluiden tuottamisessa saattaa ilmetä ongelmia, jotka voivat aiheuttaa Nixulle kustannuksia. Yhtiöllä on lisäksi toiminnassaan tavanomainen riski joutua erimielisyyksiin sopimusten sisällöstä asiakkaiden kanssa.

Vaikka Nixu nojaa strategiassaan ensisijaisesti orgaaniseen kasvuun, etsii Nixu myös jatkuvasti vaihtoehtoja kasvulle yritysoston tai -ostojen kautta. Mikäli hankitut yhtiöt eivät pääse asetettuihin tavoitteisiin tai mikäli yhtiö epäonnistuu ostetun yhtiön integroimisessa, niin molemmilla voi yksinään olla olennainen haitallinen vaikutus yhtiön toimintoihin. Mahdollisista yritysostoista saattaa myös seurata ennakkoimattomia riskejä ja piileviä vastuuta, joihin ei ole pystytty varautumaan.

Nixun liiketoiminta vaatii asiakkailta suurta luottamusta. Asiakkaisiin kohdistuvat tietoturvahyökkäykset ja mahdolliset puutteet Nixun asiakkaille toimittamissa palveluissa voivat toteutuessaan aiheuttaa Nixulle merkittäviä välittömiä ja välillisiä haitallisia seuraamuksia.

Yhtiön rahoitussopimuksiin liittyy tavanomaisia kovenant-tiehtoja, jotka rikkoutuessaan voivat vaikeuttaa rahoitusk-sellista asemaa, erityisesti tilanteissa, joissa rahoittajat eivät suostuisi neuvottelemaan ehtoja uudelleen tai anta-maan suostumusta kovenantin rikkoutumiselle.

Nixu toimii vahvasti kilpailluilla markkinoilla, ja kilpailun lii-sääntyminen saattaa johtaa Nixun markkinaosuusien menetykseen sekä marginaalien pienentymiseen. Minkä tahansa kymmenen suurimman asiakkaan menettäminen tai useamman asiakkaan yhtäaikainen menettäminen jat-kuvien palveluiden asiakaskannasta lyhyen ajanjakson si-sällä voi myös vaikuttaa yhtiön tuloksentekokykyyn.

Yhtiö panostaa kasvustrategiansa mukaisesti voimak-kaasti jatkuvaan, skaalautuvaan palveluliiketoimintaan.

Palveluliiketoimintaan liittyy erilaisia liiketoimintamalleja, toimintatapoja ja palvelutasolupauksia kuin konsultointiliiketoimintaan. Haasteet näiden muutosten toteuttamisessa voivat aiheuttaa Nixulle merkittäviä välillisiä ja välittömiä seuraamuksia.

Nykyisessä työmarkkinatilanteessa on osaavista tietoturva-ammattilaisista kova kysyntä, mikä on kasvattanut henkilöstön vaihtuvuutta ja voi johtaa rekrytointien hidastumiseen sekä palkkakustannusten kasvamiseen. Yhtiön tarjoamien palveluiden kysyntä voi laskea, mikäli yhtiö ei pystyisi pitämään henkilöstönsä osaamista oikealla tekni-sellä tasolla ja mukautumaan asiakkaiden liiketoiminnan muutoksiin.

Tulevaisuuden näkymät

Covid-19-pandemia ja siitä seuranneet rajoitukset johtivat laajaan ja nopeaan yhteiskunnan digitalisaatioaaltoon jonka vaikutukset tulevat jatkumaan vielä pitkään. Kyber-turvapalvelujen kysyntä on suoraan sidoksissa yritysten ja yhteiskunnan digitalisaation asteeseen, sillä digitalisaatio edellyttää organisaatioilta kyberturvallisuuden voimakas-ta huomioimista ja investointeja digitaalisen liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi.

Maailmanlaajuisen kyberturvapalvelumarkkinan odote-taankin kasvavan vuosina 2022–2025 lähes 8 %:n vuo-sivauhtia. Nixun markkina-alueilla Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Alankomaissa kasvuvauhdin oletetaan ole-van kuitenkin nopeampaa yltäen noin 10 %:n vuosittaiseen kasvuvauhtiin. (Gartner, 2021)

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Nixu Oyj vastaanotti 3.1.2022 arvopaperimarkkinalain 9 lu-vun 5 §:n mukaisen ilmoituksen Aktia Rahastoyhtiö Oy:ltä,

jonka mukaan sen hallinnoimien Erikoissijoitusrahasto Aktia Mikro Markka, Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap, Sijoi-tusrahasto Aktia Nordic Small Cap ja Sijoitusrahasto Aktia Secura omistus Nixu Oyj:n osakkeista nousi yli viiden pro-sentin rajan 1.1.2022. (Pörssitiedote 3.1.2022)

Nixun hallitus ja toimitusjohtaja Petri Kairinen sopivat yh-teisymmärryksessä, että Nixun toimitusjohtaja vaihtuu seu-raavaa kasvuvaihetta varten. Kairinen irtisanoutui 14.2.2022 siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen. Hän jatkaa Nixun toimitusjohtajana toistaiseksi ja on Nixun käytettävissä kesä-kuuhun 2022 asti. (Pörssitiedote 14.2.2022)

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2022

Yhtiö arvioi liikevaihdon kasvavan ja käyttökatteen paranevan edellisestä tilikaudesta.

Hallituksen ehdotus tuloksen käsittelystä

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 16 219 856,71 euroa, josta tilikauden voitto 168 156,86 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei vuodelta 2021 maksettaisi osinkoa.

Tilikauden päättymisen jälkeen Nixun taloudellisessa ase-massa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Konsernin laaja tuloslaskelma

tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.-31.12. 2021	1.1.-31.12. 2020
Liikevaihto	2.1	51 809	53 272
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4	-123	533
Materiaalit ja palvelut	2.3	-12 944	-12 245
Henkilöstökulut	3.1, 3.2, 3.3	-31 791	-33 456
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-5 479	-5 210
Poistot	4.2, 6.1	-1 917	-2 176
Arvon alentumiset	4.2	0	-1 420
LIIKETULOS		-444	-702
Rahoitustuotot	5.2	27	3
Rahoituskulut	5.2	-453	-566
Korkokulut vuokrasopimuksista	5.2, 6.2	-87	-103
Rahoitustuotot ja -kulut		-514	-666
Tulos ennen veroja		-958	-1 368
Tuloverot	2.5	-26	-468
TILIKAUDEN TULOS		-984	-1 835
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-101	223
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden		-101	223
TILIKAUDEN LAAJA TULOS		-1 085	-1 612
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-984	-1 835
TILIKAUDEN TULOS		-984	-1 835
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-1 085	-1 612
TILIKAUDEN LAAJA TULOS		-1 085	-1 612
Yhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	2.6		
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu (euroa)		-0,13	-0,25

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätöstä.

Konsernin tase

tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.2	12 613	12 716
Aineettomat hyödykkeet	4.2	2 093	2 509
Aineelliset hyödykkeet	6.1	253	404
Käyttöoikeusomaisuuserät	6.1, 6.2	2 139	2 555
Muut saamiset		265	252
Osakkeet ja osuudet		30	0
Laskennalliset verosaamiset	8.1	170	62
Pitkäaikaiset varat yhteensä		17 563	18 499
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		0	6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7.1	18 734	16 140
Kauden tuloverosaamiset		333	35
Rahavarat		4 080	6 031
Lyhytaikaiset varat yhteensä		23 148	22 213
VARAT YHTEENSÄ		40 710	40 712
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma		95	95
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 314	19 314
Muuntoerot		-465	-364
Kertyneet voittovarot		-5 149	-3 203
Tilikauden tulos		-984	-1 835
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	3.2, 5.4	12 811	14 007
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	5.1, 5.3	2 365	4 971
Vuokrasopimusvelat	5.1, 6.2	900	1 447
Laskennalliset verovelat	8.1	195	215
Muut pitkäaikaiset velat		283	282
Pitkäaikaiset velat yhteensä		3 743	6 916
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	5.1, 5.3	2 686	621
Vuokrasopimusvelat	5.1, 6.2	1 366	1 237
Ostovelat ja muut velat	7.2	20 080	17 336
Kauden tuloverovelat		24	596
Lyhytaikaiset velat yhteensä		24 157	19 789
Velat yhteensä		27 899	26 705
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		40 710	40 712

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		-984	-1 835
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	4.2, 6.1	1 917	3 597
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ¹⁾		-100	279
Rahoituskulut, netto	5.2	507	666
Tuloverot	2.5	26	468
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-2 596	-102
Vaihto-omaisuuden muutos		6	-2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		2 814	2 861
Maksetut korot		-378	-403
Muut rahoituserät, netto		-54	-126
Maksetut tuloverot		-1 019	-127
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta		138	5 275
Investointien rahavirrat			
Aineellisten hyödykkeiden hankinta	6.1	-10	-76
Aineettomien hyödykkeiden hankinta	4.2	-8	-96
Investoinnit muihin sijoituksiin		-19	0
Lainasaamisten takaisinmaksut		0	366
Investointien nettorahavirta		-37	194
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen takaisinmaksut	5.1	-625	-1 737
Omien osakkeiden hankinta	5.4	0	-91
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	5.1	-1 398	-1 547
Rahoituksen nettorahavirta		-2 023	-3 375
Rahavarojen nettovähennys(-)/-lisäys			
Rahavarat tilikauden alussa		6 031	3 923
Valuuttakurssivoitot/-tappiot(-) rahavaroista		-30	14
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA		4 080	6 031

¹⁾ Koostuu pääosin osakeperusteisesta palkitsemisesta kirjattujen henkilöstökulujen oikaisemisesta.

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		95	19 314	-587	-3 436	15 385
Tilikauden tulos					-1 835	-1 835
Muut laajan tuloksen erät						
Muuntoerot				223		223
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	223	-1 835	-1 612
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Osakeperusteiset maksut	4.1, 5.4		0		324	324
Omien osakkeiden ostaminen	5.4				-91	-91
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä:		0	0	0	234	2 34
OMA PÄÄOMA 31.12.2020		95	19 314	-364	-5 038	14 007
Oma pääoma 1.1.2021		95	19 314	-364	-5 038	14 007
Tilikauden tulos					-984	-984
Muut laajan tuloksen erät:						
Muuntoerot				-101		-101
Tilikauden laaja tulos yhteensä:		0	0	-101	-984	-1 085
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Osakeperusteiset maksut	4.1, 5.4				-111	-111
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä:		0	0	0	-111	-111
OMA PÄÄOMA 31.12.2021		95	19 314	-465	-6 133	12 811

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Osa I: Tietoa tilinpäätöksestä

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu konsernista, joka koostuu Nixu Oyj:stä ("yhtiö" tai "emoyhtiö") ja sen tytäryrityksistä (joista yhdessä käytetään nimitystä "konserni" tai "Nixu").

Nixu on kyberturvapalveluita tarjoava yhtiö, jonka missiona on pitää digitaalinen yhteiskunta toiminnassa. Intohimomme on auttaa organisaatioita hyödyntämään digitalisaatiota turvallisesti. Tuotamme yhdessä asiakkaidemme kanssa käytännönläheisiä ratkaisuja liiketoiminnan jatkuvuuden, digitaalisten palvelujen helpon saatavuuden ja tietosuojan varmistamiseksi. Haluamme olla paras työpaikka noin 400:n kyberturva-ammattilaisen tiimillemme, joka tekee työtä käytännönläheisten ratkaisujen löytämiseksi. Nixun juuret ovat Pohjois-Euroopassa, mutta palvelemme asiakkaita ympäri maailman. Nixu Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssin päälistalla. Emoyhtiön kotipaikka on Espoossa ja rekisteröity osoite on Keilaranta 15, 02150 ESPOO. Läjennös tilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta www.nixu.com.

Hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen kokouksessaan 16.2.2022. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksessa on myös mahdollista muuttaa tilinpäätöstä.

Seuraavissa konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa esitetään tietoja, jotka ovat merkittäviä Nixun seuraavien osa-alueiden ymmärtämisen kannalta:

- Tilikauden tulos;
- Henkilöstö;
- Yrityskaupat ja konsernirakenne;
- Korollinen nettovelka ja oma pääoma sekä
- Nixun muut varat ja velat

Liitetietojen lopussa esitetään muita tietoja, joiden esittämistä tilinpäätösstandardit edellyttävät, mutta joiden ei katsota olevan merkittäviä Nixun tuloksen ja taloudellisen aseman ymmärtämisen kannalta.

Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta tiettyjä rahoitusvaroja ja -velkoja (johdannaisinstrumentit), jotka arvostetaan

käypään arvoon. Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittamisvaluutta. Tytäryritysten tilinpäätöserät arvostetaan kunkin tytäryrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutassa. Kaikki esitettävät rahamäärät ovat tuhansia euroja, ellei muuta mainita, ja luvut on pyöristetty. Tämän vuoksi sarakkeeseen tai riviin sisältyvien yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä täsmälleen vastaa kyseisen sarakkeen tai rivin esitettyä kokonaismäärää. Tilinpäätöksessä esitetyt tiedot ovat tilintarkastettuja pois lukien toimintakerätoimus. Vuosikatsauksessa sekä hallinnointiraportissa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Laatimisperusta

Tämä Nixun konsernitilinpäätös on laadittu niiden kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-standardit) ja IFRS-tulkintakomitean (IFRS IC) julkaisemien tulkintojen mukaisesti, joita IFRS-standardien mukaisesti raportoivat yritykset soveltavat siten kuin ne on hyväksytty sovellettaviksi Euroopan unionissa. Tilinpäätöksen liitetiedot täyttävät myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölaainsäädännön mukaiset IFRS-standardit täydentävät vaatimukset.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot

Johto tekee tilinpäätöstä laadittaessa harkintaan perustuvia ratkaisuja, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä esitettävien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuvat tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Arvioita ja niiden perustana olevia oletuksia tarkastellaan jatkuvasti. Kirjanpidollisiin arvioihin tehtävät muutokset kirjataan kaudelle, jolla arvion muutos tapahtuu, sekä tuleville kausille, joihin niillä on vaikutusta. Tietoja merkittävistä alueista, joilla esiintyy konsernitilinpäätökseen sisältyviin eriin merkittävimmin vaikuttaneita arvioita, epävarmuustekijöitä ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa tehtyjä keskeisiä harkintaan perustuvia ratkaisuja, esitetään erityisesti seuraavissa liitetiedoissa:

- Liikevaihto: Kiinteähintaisten projektien tuloutus (Liitetieto 2.1.)
- Liikevaihto: Teknologian jälleenmyynnin tuloutus – Nixu päämiehenä (Liitetieto 2.1.)

- Segmentti-informaatio: Toimintasegmenttien yhdistely (Liitetieto 2.2.)
- Yrityskaupat: Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen (Liitetieto 4.1.)
- Yrityskaupat: Lisäkauppahinnan määrittämiseen liittyvä johdon harkinta (Liitetieto 4.1.)
- Aineettomat hyödykkeet, mukaan lukien liikearvon arvonalentumistestaus: Liikearvon kohdistaminen ja kirjanpitoarvon arvioiminen (Liitetieto 4.2.)
- Aineettomat hyödykkeet, mukaan lukien liikearvon arvonalentumistestaus: Asiakassuhteiden taloudellinen vaikutusaika (Liitetieto 4.2.)
- Laskennalliset verot: Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaaminen (Liitetieto 8.1.)

Konserni on arvioinut covid-19-pandemian kirjanpidollisia vaikutuksia. Yleisesti ottaen covid-19-pandemialla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Nixun 2021 tilikauden lukuihin ja omaisuuserien arvoihin. Pääosa asiakkaiden digitalisaatiohankkeista on jatkunut pandemiasta huolimatta. Nixu arvioi, että pandemiasta johtuva digitalisaation nopea kasvu yrityksissä sekä tietoturvahankkeiden mahdollinen siirtäminen näkyy tulevaisuudessa kasvavana kyberturvapalveluiden kysyntänä.

Tietoa covid-19-pandemian vaikutuksista taloudelliseen raportointiin

Nixu uudisti toimintamalliaan tilikaudella 2021. Uudessa toimintamallissa maarajat ylittävät tiimit vähentävät asiakasprojektien viivästymistä mahdollisten sairastapausten vuoksi.

IAS 36 -standardin mukaisesti rahoitusvaroihin kuulumattomat omaisuuserät on testattava arvonalentumisen varalta aina, kun on merkkejä siitä, että niiden arvo saattaisi olla alentunut. Lisäksi liikearvo testataan vähintään vuosittain.

Nixu on seurannut tilanteen kehitystä tilikauden aikana ja arvioinut sen vaikutusta taloudelliselle raportoinnille, mukaan lukien pitkäaikaisten omaisuuserien ja myyntisaamisten arvostukseen.

Varautuakseen Covid-19-pandemian mahdollisiin vaikutuksiin yhtiöllä on kaksi luottolimiittia, yhteensä 5 500 tuhatta euroa.

Osa 2: Tilikauden tulos

Tässä osassa esitetään tietoja, jotka ovat relevantteja konsernin tilikauden tuloksen ja suorituskyvyn ymmärtämisen kannalta:

- Liikevaihto
- Segmentti-informaatio
- Materiaalit ja palvelut
- Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut
- Tuloverot
- Osakekohtainen tulos

2.1 Liikevaihto

Nixu tarjoaa sekä yrityksille että julkishallinnollekin laajan valikoiman tietoturvakonsultointipalveluja ja jatkuvia palveluja sekä myy lisenssejä. Nixun ratkaisut sisältävät seuraavat palvelukonseptit: digitaalinen liiketoiminta, kyberhyökkäysten torjunta, kyberturvallisuuden ulkoistaminen, pilvipalveluiden tietoturva, turvallisuus ja käyttövarmuus, vaatimustenmukaisuus ja sertifiointi sekä verkkoon liitettyjen laitteiden tietoturvallisuus. Tyypillisesti nämä palvelukonseptit ja asiakassopimukset sisältävät useita eri palvelutyyppisiä, jotka on kuvattu tarkemmin alla.

Projektit ja toimeksiannot -alue sisältää kertaluonteiset toimeksiannot, joiden kesto ja laajuus vaihtelee laajoista toimitusprojekteista yksittäisiin tarkastus- ja konsultointitoimeksiantoihin.

Kaikki jatkuvat palvelut sisältävät:

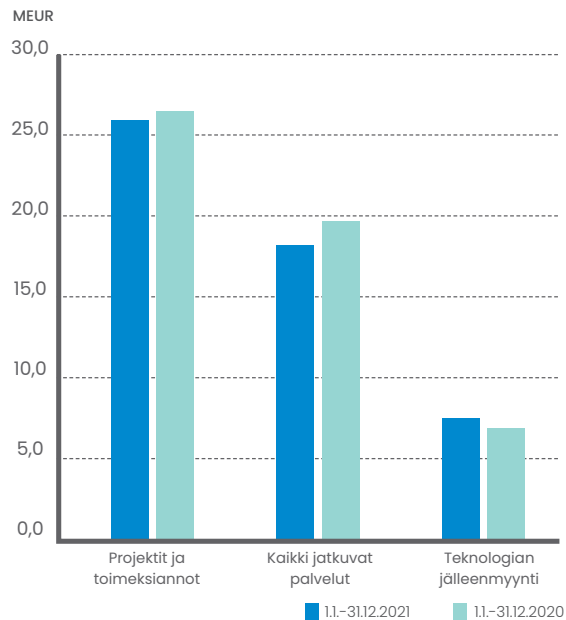
- Hallinnoidut palvelut sisältävät Nixu CDC -palveluiden lisäksi esimerkiksi käyttäjänhallinnan jatkuvia palveluita, joissa Nixu ottaa toimitettavan teknologian hallinnointivastuun ja jatkuvan operatiivisen roolin asiakkaan toimintojen tukena. Hallinnoituihin tietoturvapalveluihin sisältyvät myös niitä varten myydyt lisenssit riippumatta siitä, sisältyvätkö ne sopimuksessa palvelun hintaan vai onko ne myyty erikseen.
- Jatkuvat palvelut, joihin kuuluvat Nixun jatkuvista palveluista muut kuin hallinnoidut palvelut sisältäen käyttäjänhallinnan jatkuvat palvelut. Ne eroavat muista toimeksiannoista siinä, että ne perustuvat toistaiseksi voimassaoleviin tai käytännössä itsestään uusiutuviin sopimuksiin.

Teknologian jälleenmyynti -alue sisältää kolmansien osapuolien ohjelmisto- ja teknologiapalvelulisenssien sekä teknologian jälleenmyynnin yleensä muiden palveluiden yhteydessä. Lisenssituottoihin sisältyy myös ylläpitopalveluita. Hallinnoitujen tietoturvapalveluiden lisenssit eivät sisälly lisenssituottoihin.

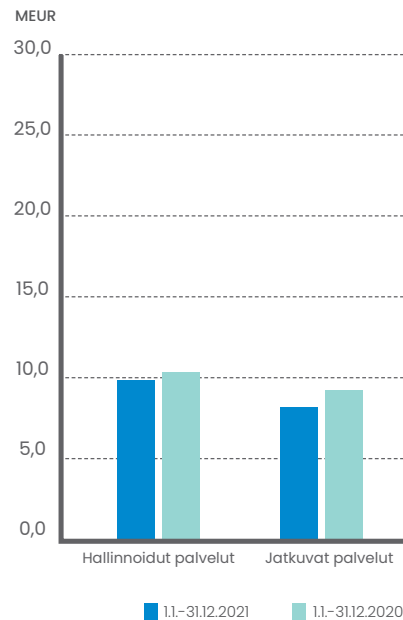
tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Palvelutyypit:		
Projektit ja toimeksiannot	26 003	26 529
Kaikki jatkuvat palvelut	18 241	19 746
Hallinnoidut palvelut	9 953	10 446
Jatkuvat palvelut	8 287	9 300
Teknologian jälleenmyynti	7 566	6 998
Yhteensä	51 809	53 272

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Suomi	29 923	32 395
Ruotsi	9 836	8 834
Tanska	7 594	7 364
Benelux	1 422	2 073
Norja	1 061	1 027
Muut maat	1 973	1 579
Yhteensä	51 809	53 272

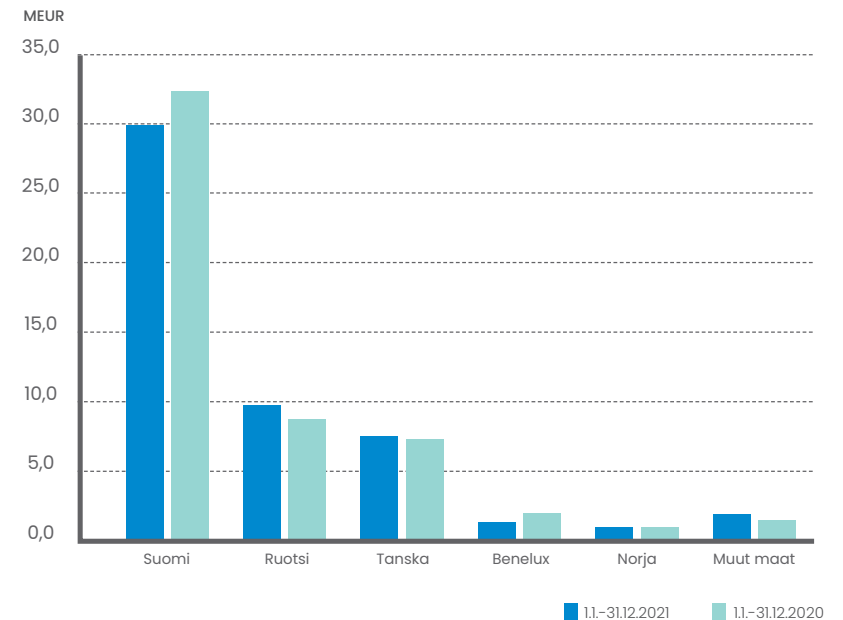
Myyntituotot palvelutyypeittäin



Kaikki jatkuvat palvelut tarkennettuna



Myyntituotot maantieteellisesti



Liikevaihdon maantieteellinen aluejako perustuu asiakkaan sen toimipisteen sijaintiin, jonka kanssa sopimus palveluista on tehty. Osa palveluista on voitu toimittaa muihin maihin.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Konsernin tase sisältää seuraavat sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat, jotka liittyvät myyntituottoihin

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät-projektit ja toimeksiannot	1 251	944
Saamiset	9 318	9 540
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja saamiset yhteensä	10 568	10 484
Asiakassopimuksen täyttämistä aiheutuneet omaisuuserät		
Hallinnoidut palvelut	620	662
Lisenssit ja palveluna tarjottavat ohjelmistot	6 268	3 137
Asiakassopimuksen täyttämistä aiheutuneet omaisuuserät yhteensä	6 888	3 799
Sopimuksiin perustuvat velat¹⁾		
Projektit ja toimeksiannot	320	734
Hallinnoidut palvelut	259	22
Jatkuvat palvelut	29	148
Lisenssit ja palveluna tarjottavat ohjelmistot	6 926	3 436
Sopimuksiin perustuvat velat yhteensä	7 534	4 341

¹⁾Sisältyvät siirtovelkoihin, katso liitetieto 7.2. Ostovelat ja muut velat

veloitettavia tuotannonteko-lisenssejä oli jaksotettu myöhemmille kausille 610 (650) tuhatta euroa.

Sopimuksiin perustuvat velat

Sopimukseen perustuva velka kirjataan saaduista maksuista, joita vastaan ei ole vielä suoritettu palvelua. Nixu on kirjannut CDC-käyttöönottopalveluista saatavista myyntituotoista sopimukseen perustuvan velan 29 (22) tuhatta euroa ja jaksottanut tuon ajanjaksolle, jolla tuotetaan jatkuvia hallinnoituja CDC-palveluja. Kaikissa jatkuvissa palveluissa eli hallinnoituissa tietoturvapalveluissa sekä jatkuvissa palveluissa suorite perustuu kiinteään kuukausi- tai kvartaalimaksuun ja maksuajankohta on kuukausittain tai kvartaaleittain etukäteen. Etukäteen laskutettuja hallinnoituja palveluita Nixu on kirjannut 230 (0) tuhatta euroa.

CDC-projekteihin sisältyy joidenkin sopimusten osalta palvelutasovaatimuksia, joita seurataan kuukausitasolla ja tarvittaessa kulu jaksotetaan. Joillekin asiakkaille on sopimuksella myönnetty liikevaihtoon perustuvia paljousalennuksia, jotka jaksotetaan. Tällaisia paljousalennuksia 2021 osalta on 21 (5) tuhatta euroa.

Teknologian jälleenmyyntiin kuuluvien lisenssien osalta suoritteen maksuajankohta tyypillisesti määräytyy toimitushetken mukaan. Lisenssiylläpitomaksujen osalta maksuajankohdasta on useimmiten etukäteen seuraavaksi vuodeksi. Laitteiden osalta suoritteen maksuajankohta tyypillisesti määräytyy toimitusajankohdan mukaan. Etukäteen laskutettua lisenssi-liikevaihtoa Nixu on kirjannut 6 926 (3 436) tuhatta euroa.

Sopimuksiin perustuvista veloista on tilikaudelle 2021 jaksotettu liikevaihtoa 6 847 (2 018) tuhatta euroa.

Maksuehdot kaikissa sopimustyypeissä vaihtelevat 14–60 päivän välillä.

Projektit ja toimeksiannot

Myyntituotot projekteista ja toimeksiannoista kirjataan ajan kuluessa sille tilikaudelle, jonka aikana palvelut tuotetaan. Projektien suoritteilla ei ole vaihtoehtoisia käyttöä ja Nixulla on täytäntöön pantavissa oleva oikeus saada maksu tuotamastaan suoritteesta.

Projekteja ja toimeksiantoja koskevista sopimuksista, jotka laskutetaan käytetyn ajan perusteella, myyntituotot kirjataan määrään, jonka Nixu on oikeutettu laskuttamaan kuukausittain. Myyntituotot kiinteähintaisista projekteista

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Suurin osa myyntituotoista kirjataan bruttoperusteisesti, koska Nixu toimii päämiehenä suhteessa asiakkaaseen. Teknologian jälleenmyyntiin saattaa liittyä tuottoja, joissa Nixu toimii agenttina, jolloin Nixulle tuloutuu nettona palkkion osuus. Esitettävästä liikevaihdosta on vähennetty vähäiset verot ja myönnetty alennukset.

Nixu käsittelee kunkin palvelun ja lisenssin kirjanpidossa erillisenä suoritevelvoitteena, koska ne ovat erikseen yksilöitävissä ja asiakas pystyy hyötymään kustakin palvelusta ja tuotteesta erikseen. Palvelusopimuksiin ei kuulu merkittävää ohjelmistojen räätälöintiä.

Asiakassopimuksiin sisältyy joitakin muuttuvia vastikkeita, kuten alennuksia, tavoitehintoja sekä jatkuvissa palveluissa palvelutason saavuttamiseen liittyviä sanktioita. Nixu arvioi muuttuvan vastikkeen määrän odotusarvon perusteella sekä sopimuksen alkaessa että kunkin raportointikauden lopussa ja sisällyttää transaktiohintaan vain määrän, joka täyttää kriteerin erittäin todennäköisestä toteutumisesta. Transaktiohintaa kohdistetaan suoritevelvoitteille niiden erillismyyntihintojen perusteella. Nixu ei myönnä asiakkaille yli vuoden pituisia maksuaikoja, eivätkä sopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja.

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät

Sopimukseen perustuva omaisuuserä kirjataan suorite-tuista palveluista, joita ei ole vielä laskutettu. Projektien ja toimeksiantojen laskutus perustuu tyypillisesti sopimuksessa sovittuun työsuoritteeseen, joka laskutetaan tuntiperusteisesti työn toteutumisen mukaan kerran kuukaudessa. Maksu voi perustua myös kiinteään hintaan, joka laskutetaan vaihteittain. Lisätoille on määritelty erillinen tuntiveloit. Muutos sopimuksiin perustuvissa omaisuuserissä johtuu pääasiassa normaalista kausivaihtelusta ja siitä, että osalle projekteista pitää saada asiakkaan prosessin mukainen laskun ennakko hyväksyntä ennen varsinaisen laskun lähettämistä.

Cyber Defense Center (CDC) -palvelusopimuksiin sisältyy palvelun käyttöönottoon liittyviä menoja, jotka aktivoidaan sopimuksen täyttämistä aiheutuvana menona ja jaksotetaan sopimusajalle. Sopimuksen täyttämistä aiheuttavien menojen jaksotettu myöhemmille kausille vuonna 2021 10 (12) tuhatta euroa. CDC-palvelun tuottamiseen kuuluu tuotannontekolisenssejä, joista johtuva kulu veloitetaan asiakkaalta kuukausilaskun yhteydessä, mutta lisenssitoimittajalle Nixu maksaa lisenssin käytöstä ennakoon seuraavan vuoden käyttöä vastaavan ajan. Ennakoon maksettua asiakkaalta tulevaisuudessa

kirjataan perustuen raportointikauden loppuun mennessä tuotetun palvelun osuuteen tuotettavista kokonaispalveluista. Tämä määritetään suhteuttamalla toteutuneet työtunnit odotettavissa olevien työtuntien kokonaismäärään. Jos Nixun tuottamat palvelut ylittävät saadut maksut, kirjataan sopimukseen perustuva omaisuuserä. Sopimukseen perustuva omaisuuserä siirretään saamisiin, kun oikeudesta maksun saamiseen tulee ehdoton. Jos maksut ylittävät tuotetut palvelut, kirjataan sopimukseen perustuva velka.

Hallinnoidut sekä jatkuvat palvelut

Nixun asiakkaan samanaikaisesti saadessa ja kuluttaessa palvelusta saamansa hyödyn Nixu kirjaa myyntituotot ajan kuluessa sitä mukaa kuin jatkuvat palvelut, muut jatkuvat palvelut, palveluna tarjottavat ohjelmistot (SaaS) ja ylläpitopalvelut tuotetaan. Myyntituotot kirjataan pääsääntöisesti määrään, jonka Nixu on oikeutettu laskuttamaan kuukausittain.

Jatkuvia palveluja koskevat sopimukset sisältävät pääasiassa yhden suoritevelvoitteen, joka on sarja erillisiä palveluja. Palvelutasoon liittyvät sopimusperusteiset sakkomaksut kirjataan liikevaihdon oikaisuksi. Vaatimus muuttuvan vastikkeen kohdistamisesta sarjaan kuuluvalla erilliselle palvelulle täyttyä jatkuvissa palveluissa, jolloin Nixu kohdistaa ja kirjaa muuttuvan vastikkeen sille kaudelle, jolla sillä on sopimukseen perustuva oikeus palkkioon.

Teknologian jälleenmyynti

Ohjelmistolisensseistä saatavat myyntituotot kirjataan ajankohtana, jona ohjelmisto toimitetaan asiakkaalle, kun asiakas on saanut pääsyn ohjelmistoon ja asiakas pystyy hyötymään ohjelmistosta. Lisenssituottoihin sisältyy myös ylläpitopalveluita, jotka tuloutetaan ajan kuluessa asiakkaan samanaikaisesti saadessa ja kuluttaessa palvelusta saamansa hyödyn. Laitteistoista saatavat myyntituotot kirjataan tyypillisesti ajankohtana, kun asiakkaalta on saatu hyväksyntä toimituksesta. Myyntituotot laitteistojen jälleenmyynnistä kirjataan ajankohtana, kun asiakas on hyväksynyt laitetöiden. Laitteistojen ylläpito sekä päivitykset mahdollistava lisenssi tuloutetaan ajan kuluessa asiakkaan saadessa hyödyn palvelusta.

Sopimuksesta aiheutuvat menot

Nixu kirjaa aktivointiedellytysten täytyessä omaisuuseräksi asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvat lisämenot, ku-

ten myyntiprovisiot, ja sopimuksen täyttämistä aiheutuvat menot, kuten järjestelytoimenpiteet sopimuksen alussa. Aktivointiedellytykset täyttävät asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvat lisämenot ja täyttämistä aiheutuvat menot esitetään taseessa osana sopimukseen perustuvaa omaisuuserää. Mahdolliset sopimuksen saamisesta aiheutuvat lisämenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan aina, kun tällaisten aktivoitujen menojen poistoaika olisi enintään yksi vuosi. Aktivoidut sopimuksen täyttämistä aiheutuvat menot poistetaan sopimuksen kestosta riippuen 1–3 vuodessa.

Käytännön apukeinojen soveltaminen

Nixu soveltaa IFRS 15:n mukaan sallittuja käytännön apukeinoja sopimuksen saamisesta aiheutuvien lisämenojen kirjaamiseen sekä projektien ja toimeksiantojen sekä hallinnoitujen ja jatkuvien palveluiden tulouttamattoman osuuden esittämisen osalta (täyttämättömille suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa), sillä kyseisten palveluiden sopimuksien odotettavissa oleva kesto-aika on alle vuosi (hallinnoitujen palveluiden ja jatkuvien palveluiden sopimukset ovat pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevia tai irtisanottavissa vuoden kuluessa) tai Nixu kirjaa myyntituotot laskutukseen perustuen.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot:

Kiinteähintaiset projektit

Kiinteähintaiset projektit koostuvat pääosin yksittäisistä tarkastus- ja konsultointitoimeksiannoista, joiden kesto on keskimäärin 6 kuukautta. Joihinkin laajempiin kiinteähintaisiin ratkaisutoimituksiin voi liittyä epävarmuustekijöitä, kuten projektien viivästymistä tai alkuperäisten kustannusarvioiden ylitystä. Tämän tyyppisissä projekteissa johto käyttää harkintaa ja arvioi projektista tuloutettavaa määrää. Projektien ja toimeksiantojen myyntituottoja, menoja tai valmistumisastetta koskevia arvioita oikaistaan olosuhteiden muuttuessa. Tästä aiheutuvat arvioitujen myyntituottojen tai menojen lisäykset tai vähennykset kirjataan tulospäätöksen sille kaudelle, jonka aikana oikaisuun aiheuttaneet olosuhteet tulevat johdon tietoon.

Lisenssin tuloutus – Nixu päämiehenä

Nixu on käyttänyt harkintaa arvioidessaan, onko se kolmannen osapuolien ohjelmisto- ja teknologiapalvelulisenssin myynnissä päämies vai agentti. Koska Nixu myöntää asiakkaalle oikeuden käyttää lisenssiä, Nixu on vastuussa so-

pimusvelvoitteiden täyttämisestä lisenssien osalta, Nixu hinnoittelee ja myy itsenäisesti lisenssit pääsääntöisesti osana muita palveluitaan ja lisenssin omistava osapuoli tarjoaa vain rajoitettuja ylläpitopalveluita Nixulle on Nixu arvionsa mukaisesti päämies järjestelyssä. Jos Nixulla ei ole edellämainittuja velvoitteita, Nixu katsoo toimivansa agenttina.

2.2 Segmentti-informaatio

Nixulla on yksi raportoitava segmentti. Nixun toimitusjohtaja on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, ja toimintasegmentit määritellään sen informaation perusteella, jota ylin operatiivinen päätöksentekijä tarkastelee resurssien kohdistamista ja toimintasegmentin tuloksen arviointia varten.

Nixun ylin operatiivinen päätöksentekijä on todennut, että toimintasegmenttejä on toimintakaudella 2021 neljä: Suomi, Ruotsi, Benelux ja Tanska. Kaikki toimintasegmentit tuottavat kyberturvapalveluita, jotka koostuvat projekteista ja toimeksiannoista, jatkuvista palveluista, ja tietoturvateknologian jälleenmyynnistä. Nixun johto on päättänyt yhdistellä nämä operatiiviset segmentit yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, joka käsittää kaiken Nixun liiketoiminnan.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot:

Nixun johto on käyttänyt harkintaa, kun se on soveltanut yhdistelykriteerejä yhdistelläkseen toimintasegmentit yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi.

Nixun kaikki toimintasegmentit tarjoavat joko samoja tai samantyyppisiä kyberturvapalveluita. Fokus on teknologia-pohjaisissa jatkuvissa palveluissa, jotka voidaan saumattomasti integroida yhtiön tietoturvakonsultointiliiketoimintaan.

Nixun johtamisfilosofian mukaisesti Nixulla on yksi yhteinen One Nixu-toimintamalli sen asiakkaille jokaisessa toimintasegmentissä. Asiakkaille tarjotaan optimaalisin osaaminen riippumatta siitä, missä kyberturvakonsultit sijaitsevat, jolloin jokaisen toimintasegmentin asiakkaiden käytettävissä on kaikki yhtiön kyberturvakonsultit sekä samat palvelumallit.

Nixun asiakaskunta ja sääntely-ympäristö on samankaltainen kaikissa toimintasegmenteissä, koska ne sijaitsevat pääosin EU:n alueella ja niiden toiminta ei ole kohdistunut mihinkään tiettyyn säänneltyyn asiakasryhmään. Lisäksi pitkän aikavälin kasvu ja kannattavuustrendit ovat samankaltaiset kaikilla toimintasegmenteillä.

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen on esitetty kohdassa Liikevaihto.

Seuraavassa taulukossa esitetään pitkäaikaisten varojen (lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia) jakautuma:

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Suomi	4 384	4 910
Ruotsi	6 498	6 716
Benelux	516	719
Tanska	5 700	5 840
Yhteensä	17 098	18 185

2.3 Materiaalit ja palvelut

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Alihankinta	3 282	2 766
Konesali- ja teknologian jälleenmyyntiin liittyvät kulut	9 662	9 479
Yhteensä	12 944	12 245

Materiaalit ja palvelut sisältävät teknologian jälleenmyyntiin liittyviä kuluja, kuten lisenssimaksu- ja sekä laitemaksuja, hallinnoituihin palveluihin liittyviä tuotannontekokuluja ja muut konsernin palvelujen tuottamiseen liittyvät välittömät kulut.

2.4 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät pääasiassa saatuja avustuksia. Avustusten määrä oli 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella -283 (406) tuhatta euroa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Rahamääräiset julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja konserni täyttää siihen liittyvät ehdot. Julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan samalla kaudella kuin menot, joita ne on tarkoitettu kattamaan.

Alla olevassa taulukossa on eritelty yhtiön liiketoiminnan muita kuluja:

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Markkinointikulut	631	794
Henkilöstöön liittyvät kulut	1 409	1 297
ICT-kulut	1 239	1 209
Toimitilakulut	413	457
Asiantuntijapalvelut	1 254	1 194
Muut liikekulut	533	259
Yhteensä	5 479	5 210

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät yleiskuluja kuten markkinointikuluja sekä asiantuntijoiden ja konsulttien palkkioita sekä telekommunikaatioon ja tietotekniikkaan liittyviä kuluja. Liiketoiminnan muut kulut sisältävät tilintarkastajan palkkioita oheisen erittelyn mukaisesti.

Tilintarkastajien palkkiot

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Lakisääteinen tilintarkastus	157	153
Veroneuvonta	0	10
Muut palvelut	21	8
Yhteensä	179	171

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan, paitsi jos ne tuottavat taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja Nixu pystyy määrittämään niiden hankintamenon luotettavasti.

Nixu ei ole aktivoinut taseeseen kehittämismenoja. Konserni kirjasi 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella 747 (775) tuhatta euroa tutkimus- ja kehitysmenoja tulosvaikutteisesti.

2.5 Tuloverot

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	146	639
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	4	16
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	150	655
Laskennalliset verot:		
Laskennallisten verosaamisten muutos	253	239
Laskennallisten verovelkojen muutos	-377	-427
Laskennalliset verot yhteensä	-124	-187
Verot tulolaskelmassa	26	468

Seuraavassa esitetään verokulun ja maksettavien verojen välinen täsmäytyslaskelma:

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tulos ennen veroja	-958	-1 368
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	-192	-274
Seuraavien erien vero vaikutus		
Ulkomaisten tytäryritysten verokantojen vaikutus	-19	-35
Vähennyskeltottomat kulut ¹⁾	2	359
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista ²⁾	226	408
Muut erät	-10	-2
Aikaisempia tilikausia koskevat oikaisut	19	11
Verot tuloslaskelmassa	26	468

¹⁾ Vähennyskeltottomat kulut sisältävät pääasiassa yrityskauppojen transaktiokuluja, yrityskauppojen yhteydessä henkilöstökuluna käsiteltäviä kuluja sekä osakepalkitsemiseen liittyviä kuluja.

²⁾ Konsernin tytäryhtiöistä Nixu B.V:n ja Nixu AB:n toiminta on ollut tappiollista, eikä konserni ole kirjannut näistä tappiosta laskennallista verosaamista. Vuonna 2021 tappioiden, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista määrä on 1 096 (2 004) tuhatta euroa. Tällä on merkittävä vaikutus konsernin efektiiviseen veroasteeseen. Lisätietoa konsernin laskennallisista veroista on esitetty liitetiedossa 8.1.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Tilikauden verokulu tai -tuotto on vero, joka kussakin maassa sovellettavan verokannan perusteella maksetaan tilikauden verotettavasta tulosta, oikaistuna väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan perustuen verolakeihin, jotka on kauden lopussa säädetty tai käytännössä hyväksytty maissa, joissa konsernin yhtiöt toimivat ja kerryttävät verotettavaa tuloa. Kauden verotettava tulo ja laskennallinen vero kirjataan tulosaikutteisesti, paitsi siltä osin kuin se liittyy eriin, jotka on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

2.6 Osakekohtainen tulos

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	-983 760	-1 835 236
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton	7 418 602	7 410 832
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	-0,13	-0,25
Henkilöstön kannustinjärjestelmään liittyvien osakkeiden vaikutus	57 545	44 046
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennusvaikutuksella oikaistu	7 476 146	7 454 877
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR)	-0,13	-0,25

Nixun laimentavat potentiaaliset osakkeet liittyvät Nixun osakeperusteiseen kannustinjärjestelyyn, jota kuvataan lähemmin osassa 3.2 Henkilöstön osakeperusteinen kannustinjärjestely.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla yhtiön omistajille kuuluva tulos raportointikauden aikana ulkona olevan osakemäärän painotetulla keskiarvolla (omia osakkeita lukuun ottamatta).

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa oikaistaan laimentamatonta osakekohtaista tulosta laskettaessa käytettäviä lukuja ottamalla huomioon niiden lisäosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, jotka olisivat olleet liikkeessä, jos kaikki laimentavat potentiaaliset osakkeet olisi vaihdettu osakkeiksi.

Osa 3: Henkilöstö

Tässä osassa esitetään tietoja siitä, kuinka Nixu palkitsee henkilöstönsä ja johtoon kuuluvia avainhenkilöitä. Osa sisältää tietoa työsuhde-etuuksista ja osakeperusteisista kannustinjärjestelyistä sekä avainhenkilöiden palkitsemiseen liittyvää lähipiiritietoa seuraavasti:

- Työsuhde-etuudet
- Osakeperusteiset maksut
- Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä koskevat tiedot

3.1 Työsuhde-etuudet

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Palkat ja palkkiot	25 841	27 505
Sosiaaliturvasta johtuvat kulut	2 017	2 054
Osakeperusteinen palkitseminen	82	324
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	3 850	3 572
Yhteensä	31 791	33 456
	2021	2020
Henkilöstön lukumäärä raportointikauden lopussa	389	373
Keskimääräinen henkilöstömäärä	385	399

Nixulla on työntekijöitä Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Alankomaissa ja Romaniassa. Yhtiön eläkejärjestelyt sen kaikissa toimintamaissa ovat maksupohjaisia.

Konsernin työntekijät ovat mukana tulospäätöksessä vuosibonusjärjestelyssä. Vuosibonus perustuu konsernin, yksikön ja tiimin taloudellisiin tunnuslukuihin ja henkilökohtaisten tulostavoitteiden saavuttamiseen. Suomessa vuosibonukset siirretään henkilön sitä halutessa henkilöstörahastoon, jonka tarkoituksena on lisätä henkilöstön sitoutumista pitkän aikavälin tavoitteisiin ja edistää sen kiinnostusta konsernin taloudelliseen menestymiseen. Henkilöstörahasto on työntekijöiden omistama ja hallinnoima Henkilöstörahastolain mukainen henkilöstörahasto, joka omisti 142 865 Nixun osaketta 31.12.2021. Henkilöstörahastoon siirrettyjen vuosibonusien määrä vuonna 2021 oli 484 tuhatta euroa. Henkilöstörahasto perustettiin lokakuussa 2016.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet

Lyhytaikaisia työsuhde-etuuksia ovat palkat mukaan lukien luontoisedut ja 12 kuukauden kuluessa maksettavat vuosilomapalkat. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan tilinpäätöspäivään mennessä suoritettuna työn osalta muihin velkoihin ja arvostetaan määrään, joka odotetaan maksettavan, kun velat suoritetaan.

Määrä, joka odotetaan maksettavan lyhytaikaisen tulospalkkiojärjestelyn perusteella, kirjataan velaksi, jos tällaisten tulospalkkioiden maksamiselle asetetut kriteerit täyttyvät.

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritetaan maksuja eläkevakuutusyhtiöille. Kun maksut on suoritettu, lisämaksuvelvoitteita ei ole. Maksupohjaisiin järjestelyihin suoritettut maksut kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jota maksut koskevat.

3.2 Henkilöstön osakeperusteinen kannustinjärjestely

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2019

Nixu käynnisti 2019 lisäosakeohjelman, All-Employee Matching Share Plan 2019–2021 (Ohjelma), joka suunnattiin kaikille Nixu Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden vakituksille työntekijöille.

Ohjelma koostui maksullisesta suunnatusta osakeannista ("Osakeanti 1/2019"), jossa Nixun vakituksille työntekijöille tarjottiin mahdollisuutta merkitä vähintään 50 ja enintään 2 000 Nixun uutta osaketta työntekijää kohden ("Uudet Osakkeet") sekä Ohjelmaan osallistuvien työntekijöiden oikeudesta saada noin kahden vuoden pituisen rajoitusjakson jälkeen vastikkeetta yksi (1) lisäosake (bruttona) (yhdessä "Lisäosakkeet") kutakin täyttä kahta Osakeannissa 1/2019 merkittyä Uutta Osaketta kohti Ohjelman ehtojen mukaisesti. Lisäosakkeet annetaan osallistujille niiden toimituspäivänä Nixu Oyj:n päättämällä tavalla. Ohjelmaan osallistuvilla työntekijöillä oli mahdollisuus yhtiön rahoitukseen erillisten ehtojen mukaisesti.

Osakeannissa 1/2019 merkittävien osakkeiden enimmäismäärä oli 100 000 osaketta, muodostaen noin 1,4 prosenttia yhtiön täysin dilutoiduista osakemäärästä. Yhtiön hallitus määritteli Uusien Osakkeiden merkintähinnan perustuen osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.4.–30.4.2019 välisenä aikana. Osakeannissa 1/2019 merkittiin 99 071 uutta osaketta. Uusien Osakkeiden merkintäaika päättyi 23.5.2019 ja osakkeiden merkintähinta oli 12,09 euroa osakkeelta.

Alla olevassa taulukossa on esitetty osakepalkkiojärjestelmään liittyvät perustiedot sekä muutokset kauden aikana.

Tilikaudella 2021 ei myönnetty uusia osakepalkkioita.

Osakepalkkiojärjestelmä 2019–2021

Perustiedot	All-Employee Matching Share Plan 2019–2021
Yhtiökokouspäivä	25.4.2018
Osakkeita enintään, kpl	50 000
Osinko-oikaisu	Ei
Alkuperäinen allokaatiopäivä	6.6.2019
Ansaintajakson alkamispäivä	6.6.2019
Ansaintajakson päättymispäivä	31.3.2021
Osakkeiden vapautuminen	31.3.2021
Oikeuden syntymisehdot	Oma investointi ja työssäolon jatkuminen
Enimmäisvoimassoloaika, vuotta	1,8
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	0
Henkilöitä tilikauden päättyessä	135
Toteutustapa	Osakkeina ja käteisenä
Muutokset tilikauden aikana, osakeallokaatio	
1.1.2021	
Kauden alussa ulkona olleet	42 997
Kauden alussa varastossa olleet	7 003
Tilikauden muutokset	
Kauden aikana myönnetty	0
Kauden aikana menetetyt	1 235
Kaudella ansaittu (brutto)	41 519
Kaudella toimitettu (netto)	20 879
31.12.2021	
Kauden lopussa ulkona olleet	0
Varastossa kauden lopussa	0

Järjestely luokitellaan omana pääomana maksettavaksi osakeperusteiseksi kannustinjärjestelyksi. Tämä järjestely kasvatti henkilöstökuluja ja kertyneitä voittovaroja 51 (238) tuhanella eurolla 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella.

Optio-oikeuksien antaminen avainhenkilöille

25.4.2018 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päättämän valtuutuksen nojalla Nixu Oyj:n hallitus päätti optio-oikeuksien antamisesta.

Optio-oikeudet tarjotaan Nixu-konsernin valituille avainhenkilöille. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Nixu-konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää ja niiden tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön kasvustrategian toteuttamiseksi ja siten omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 345 000 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 345 000 Nixu Oyj:n osaketta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen.

Optio-oikeuksista enintään 115.000 merkitään tunnuksella 2019A, enintään 115 000 tunnuksella 2019B ja enintään 115 000 tunnuksella 2019C.

Optio-oikeuksien 2019A saamisen ehtona oli, että avainhenkilö, jolle niitä allokoidaan, osallistui henkilöstölle suunnattuun osakeantiin. Myös muista optiosarjoista allokoitujen optio-oikeuksien saaminen voidaan asettaa ehdolliseksi yhtiön osakkeeseen tehtävälle sijoitukselle kuten osallistumiselle kyseiseen henkilöstöantiin.

Optio-oikeuden haltijoiden oikeus pitää optio-oikeudet siihen saakka, kunnes niiden osakemerkintäaika alkaa, on ehdollinen yhtiön asettamien suoritustavoitteiden saavuttamiselle. Suoritustavoitteet perustuvat henkilöstötyytyväisyyteen, asiakastytyväisyyteen sekä liikevaihdon kasvuun. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on seuraava: 2019A 12,09, 2019B 9,48 ja 2019C 9,95.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastoista jaettavaksi päätettyjen varojen perusteella. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään 0,01 euroa. Osakkeen merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2019A 1.10.2021–31.5.2023, optio-oikeuksilla 2019B 1.10.2022–31.5.2024 ja optio-oikeuksilla 2019C 1.10.2023–31.5.2025. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä, 345 000 osaketta, muodostaa noin 4,5 prosenttia yhtiön täysin dilutoiduista osakemäärästä.

Yhtiön hallitus päätti optiosarjan 2019A merkintäajan ja niihin liittyvien suoritustavoitteiden saavuttamisajan siirtämisestä siten, että merkintäaika alkaa 31.12.2022 ja päättyy 31.8.2024. Alkuperäisen päätöksen mukaisesti optiosarjan 2019A merkintäaika oli 1.10.2021–31.5.2023. Yhtiön asettamat suoritustavoitteet pysyivät ennallaan.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Osakepalkkiojärjestelmät käsitellään joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina maksuina. Nixun osakepalkkiojärjestelmässä yhtiön työntekijät (ylin johto mukaan lukien) saavat työsuoritustaan vastaan osakkeita. Nixu voi hankkia tarvittavat osakkeet käyttämällä omia osakkeitaan, tai se voi ostaa osakkeita markkinoilta.

Osakepohjaiset kannustimet 1.1.2021 – 31.12.2021

Perustiedot	Nixu Optio-ohjelma 2019A	Nixu Optio-ohjelma 2019B	Nixu Optio-ohjelma 2019C	Yhteensä
Yhtiökokouspäivä	25.4.2018	25.4.2018	25.4.2018	
Optioita enintään, kpl	115 000	115 000	115 000	345 000
Merkittäviä osakkeita per optio	1	1	1	
Alkuperäinen merkintähinta, euroa	12,09	9,48	9,95	
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Nykyinen merkintähinta, euroa	12,09	9,48	9,95	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	14.6.2019	4.1.2021	29.10.2021	
Vapautumispäivä	31.12.2022	1.10.2022	1.10.2023	
Raukeamispäivä	31.8.2024	31.5.2024	31.5.2025	
Oikeuden syntymisehdot		-	-	
Osakesijoitus Nixun osakkeeseen, suoritustavoitteet; liikevaihto, henkilöstötyytyväisyys ja asiakastytyväisyys				
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	5,2	3,4	3,6	4,1
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	2,7	2,4	3,4	2,8
Henkilöitä tilikauden päättyessä	39	66	29	
Toteutustapa	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	
Tilikauden tapahtumat	Nixu Optio-ohjelma 2019A	Nixu Optio-ohjelma 2019B	Nixu Optio-ohjelma 2019C	Yhteensä
1.1.2021				
Kauden alussa ulkona olleet	101 500	0	0	101 500
Kauden alussa varastossa olleet	13 500	0	0	13 500
Tilikauden muutokset				
Kaudella myönnetyt	10 000	114 000	112 500	236 500
Kaudella menetetyt	24 200	21 000	2 500	47 700
Kaudella rauenneet	0	0	0	0
Kaudella toteutetut	0	0	0	0
Toteutushinnan painotettu keskiarvo toteuttamiskäytön aikana, euroa	0	0	0	0
Osakkeen painotettu keskimääräinen toteuttamiskäytön aikana, euroa*	0	0	0	0
Eräntyneet	0	0	0	0
31.12.2021				
Kauden loppuun mennessä toteutetut	0	0	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat	87 300	93 000	110 000	290 300
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0	0	0	0
Varastossa kauden lopussa	27 700	22 000	5 000	54 700

*Nixu Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen ajalta, miltä kyseistä optiota on voinut merkitä tilikaudella

Järjestely luokitellaan omana pääomana maksettavaksi osakeperusteiseksi kannustinjärjestelyksi. Tämä järjestely kasvatti henkilöstökuluja ja kertyneitä voittovaroja 31 (86) tuhannella eurolla 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella.

3.3 Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä koskevat tiedot

Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan Nixun hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Hallituksen jäsenten palkkiot

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Palkat, palkkiot ja etuudet		
Kimmo Rasila	41	39
Marko Kauppi	32	31
Jaya Baloo	21	15
Kati Hagros	22	21
Juhani Kaskeala	0	6
Jari Niska	19	-
Anders Silwer	22	21
Tuija Soanjärvi	5	25
Teemu Tunkelo	0	6
Yhteensä	162	165

Nixun hallituksessa on kuusi jäsentä. Nixun yhtiökokous päätti vuonna 2021 seuraavasti: Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kiinteänä vuosipalkkiona 44 000 euroa (3 200/kk), hallituksen varapuheenjohtajalle 33 000 euroa (2 400/kk) ja muille jäsenille 22 000 euroa (1 600/kk). Kiinteistä vuosipalkkioista 30 % maksetaan markkinoilta hankittavina Nixu Oyj:n osakkeina ja 70 % rahana. Vuosipalkkion lisäksi hallituksen jäsenelle maksetaan kokouskohtaisena palkkiona 300 euroa rahana paikan päällä osallistuttaessa ja kokouksen ollessa muualla kuin jäsenen vakituksessa asuinmaassa. Matkakulut korvataan Nixun matkustuspolitiikan mukaisesti.

Nixun tarkastusvaliokuntaan 2021 kuuluivat Jari Niska (puheenjohtaja), Marko Kauppi (jäsen) ja Anders Silwer (jäsen). Tarkastusvaliokuntatyöstä maksetaan 4 000 (4 000) euron vuosipalkkio valiokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille 2 000 (2 000) euron vuosipalkkio. Nixun henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan 2021 kuuluivat Kati Hagros (puheenjohtaja), Jaya Baloo (jäsen) ja Kimmo Rasila (jäsen). Puheenjohtajan palkkio on 2 000 (2 000) euroa ja jäsenien 1 000 (1 000) euroa.

Johtoryhmän palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Johtoryhmän palkitseminen (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta)		
Palkat, palkkiot ja etuudet	914	1 078
Osakeperusteiset maksut	13	21
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	159	163
Yhteensä	1 086	1 262

Nixun johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja sekä liiketoiminta-johtajat.

Toimitusjohtajan palkkiot

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Palkat, palkkiot ja etuudet	243	160
Osakeperusteiset maksut	3	7
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	41	28
Yhteensä	287	195

Toimitusjohtajan irtisanomisajaksi on määrätty kolme (3) kuukautta, jos toimitusjohtaja päättää irtisanoutua, ja kuusi (6) kuukautta, jos yhtiö irtisanoos sopimuksen. Yhtiön irtisanoessa sopimuksen toimitusjohtaja saa irtisanomisajalta normaalin palkan. Tai, jos yhtiö niin päättää, toimitusjohtajalle maksetaan korvaus, joka vastaa kuuden (6) kuukauden palkkaa lomapalkka mukaan luettuna, ilman työvelvoitetta. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Hallituksen ja johdon osakeomistukset

Alla on kuvattu Nixun hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten omistukset Nixussa:

Nimi	Asema	Osakkeet
Kimmo Rasila	Hallituksen puheenjohtaja	158 438
lähipiiri (täysi-ikäiset poistettu)		4 000
Marko Kauppi	Hallituksen varapuheenjohtaja	16 980
Tenendum Oy:n kautta		248 800
Jaya Baloo	Hallituksen jäsen	653
Kati Hagros	Hallituksen jäsen	3 892
Anders Silwer	Hallituksen jäsen	653
Jari Niska	Hallituksen jäsen	653
Petri Kairinen	Toimitusjohtaja	38 107
Janne Kärkkäinen	Talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen	7 922
Björn-Erik Karlsson	Johtaja, asiantuntijapalvelut	1 211
Jan Mickos	Johtaja, hallinnoidut palvelut	2 062
Katja Müller	Henkilöstöjohtaja	1 233
Valtteri Peltomäki	Johtaja, asiakaskokemus	9 254
Pietari Sarjakivi	Johtaja, innovaatiot	8 074

Osa 4: Yrityskaupat ja konsernirakenne

Tässä osiossa esitetään tietoja Nixun konsernirakenteesta, tilikaudella toteutuneista yritys- ostoista, hankitusta varoista ja vastattaviksi otetuista veloista samoin kuin liikearvosta ja muista yrityskauppojen yhteydessä kirjatusta aineettomista hyödykkeistä:

- Yrityskaupat
- Aineettomat hyödykkeet, mukaan lukien liikearvon arvonalentumistestaus
- Konsernirakenne

4.1 Yrityskaupat

Katsauskaudella ei ollut yrityskauppoja.

4.2 Aineettomat hyödykkeet, mukaan lukien liikearvon arvonalentumistestaus

tuhatta euroa	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
2021				
Hankintameno 1.1.	15 192	4 670	385	20 247
Lisäykset			8	8
Valuuttakurssierot	-126	-43	0	-169
Hankintameno 31.12.	15 066	4 626	393	20 086
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2 476	2 160	385	5 021
Poistot	0	399	0	399
Valuuttakurssierot	-22	-18	0	-40
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2 453	2 541	385	5 380
Kirjanpitoarvo 1.1.	12 716	2 509	0	15 226
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 613	2 085	8	14 706
tuhatta euroa	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
2020				
Hankintameno 1.1.	14 919	4 578	385	19 883
Valuuttakurssierot	273	91	0	364
Hankintameno 31.12.	15 192	4 670	385	20 247
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 000	1 736	289	3 025
Poistot	0	390	96	487
Arvonalentumiset	1 420	0	0	1 420
Valuuttakurssierot	55	33	0	89
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2 476	2 160	385	5 021
Kirjanpitoarvo 1.1.	13 919	2 842	96	16 858
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 716	2 509	0	15 226

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat liikearvosta, asiakassuhteista ja muista aineettomista hyödykkeistä kuten ohjelmistolisensseistä. Nixu hyödyntää tietoturvakonsultointi- ja jatkuvissa palveluissaan pääasiassa kolmansien osapuolten lisensoimaa teknologiaa ja ohjelmia.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Liikearvo on määrä, jolla konsernin maksama määrä liiketoiminnan hankinnasta ylittää hankittujen varojen ja velkojen käyvän arvon. Liikearvo merkitään taseeseen hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla, ja sillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Se kohdistetaan sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joista hankinta muodostaa osan. Liikearvosta ei tehdä poistoja, ja se testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain tai kun on viitteitä arvon alentumisesta.

Asiakassuhteet, joiden katsotaan olevan erikseen yksilöitävissä, ovat yrityskaupoissa hankittuja aineettomia hyödykkeitä, ja ne arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Myöhemmin asiakassuhteet merkitään taseeseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Asiakassuhteet kirjataan poistoina kuluiksi 5–12 vuodessa. Asiakassuhteiden poistoaika perustuu Nixun historialliseen asiakassuhteiden pituuteen ja asiakkaiden vaihtuvuuteen. Kaikki muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Muut aineettomat hyödykkeet kirjataan poistoina kuluiksi 3–5 vuodessa.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Nixun johto on arvioinut yrityshankinnoista kirjattujen asiakassuhteiden taloudellista vaikutusaikaa. Vaikutusajat arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan tarvittaessa.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Seuraavassa taulukossa esitetään kullekin Nixun rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettu liikearvo:

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Suomi	3 157	3 157
Ruotsi	4 926	5 032
Tanska	4 530	4 527
Liikearvo yhteensä	12 613	12 716

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevaa rahavirtaa määritettäessä käytetyt keskeiset oletukset ovat seuraavat:

- Pitkän aikavälin kasvuvauhtina on käytetty 2 %:a (2 %) kaikilla CGU:illa ja esitettävillä kausilla.
- Ennen veroja määritetyt diskonttauskorot esitetään alla:

	Suomi	Ruotsi	Tanska
31.12.2021	10 %	10 %	11 %
31.12.2020	10 %	10 %	11 %

- Pitkän aikavälin käyttökateprosentit (EBITDA-%) esitetään alla.

	Suomi	Ruotsi	Tanska
31.12.2021	11 %	10 %	9 %
31.12.2020	12 %	10 %	9 %

- Muita keskeisiä käytettyjä oletamia esitetyillä kausilla olivat liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti (10 %–16 %) sekä keskimääräinen käyttökateprosentti (EBITDA-%) (7 %).

Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti vuonna 2021 kirjanpitoarvon 41,9 (53,7) miljoonalla eurolla Suomessa, 5,0 (0,7) miljoonalla eurolla Ruotsissa, ja 3,6 (3,5) miljoonalla eurolla Tanskassa.

Benelux-yksikköön ei kohdistu liikearvoa edellisellä tilikaudella tehdyn alaskirjauksen johdosta.

Yhtiö on noudattanut ennusteissaan varovaisuutta madaltamalla vuoden 2023 kasvuvauhtia johtuen covid-19-pandemian pitkittymisestä ja sen mahdollisesta vaikutuksesta yleiseen talouskehitykseen.

Herkkyyys

Rahavirtaa tuottavan Ruotsin yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo 31.12.2021, jos jokin keskeisistä oletuksista muuttuisi seuraavasti (muiden oletusten pysyessä ennallaan):

- Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti olisi pudonnut 16 %:sta 2 %:iin; tai

- Pitkän aikavälin käyttökateprosentti (EBITDA-%) olisi pudonnut 10 %:sta 6 %:iin.

Rahavirtaa tuottavan Tanskan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo 31.12.2021, jos jokin keskeisistä oletuksista muuttuisi seuraavasti (muiden oletusten pysyessä ennallaan):

- Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti olisi pudonnut 14 %:sta 2 %:iin; tai
- Pitkän aikavälin käyttökateprosentti (EBITDA-%) olisi pudonnut 9 %:sta 5 %:iin.

Liikearvot ovat muodostuneet aiemmillä tilikausilla toteutetuista yritys/liiketoimintakaupoista.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määritettäessä tasoa, jolle liikearvo kohdistetaan, ja arvioitaessa liikearvon kirjanpitoarvoa. Nixu testaa liikearvon ja muut aineettomat hyödykkeet vuosittain ja aina kun on viitteitä siitä, että omaisuuserien arvo saattaa olla alentunut (arvioidaan vähintään jokaisen raportointikauden lopussa). Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on sen käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolaskelmat perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin, joita liikearvon odotetaan kerryttävän.

Alla on kuvattu keskeiset käyttöarvolaskelmiin liittyvät arviot ja harkinta:

- vastaisten rahavirtojen ennustaminen – nämä perustuvat Nixun viimeisimpiin hyväksytyihin sisäisiin ennusteisiin viideltä vuodelta ja kuvastavat odotuksia, jotka koskevat myyntituottojen kasvua, liiketoiminnan kuluja, käyttökateprosenttia (EBITDA-%), investointeja ja rahavirtoja ja perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja johdon odotuksiin markkinoilla tulevaisuudessa tapahtuvista muutoksista.
- kyseisiin rahavirtoihin sovellettavat diskonttauskorot – käytetyt ennen veroja määritetyt diskonttauskorot ovat pääomakustannusten painotettu keskiarvo, joka on määritetty tarkasteluhetkellä markkinoilta saatujen syöttötietojen perusteella ja oikaistu rahavirtaa tuottavan yksikön erityisten riskien huomioon ottamiseksi. Oikaistu verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko muutetaan ennen veroja määritetyksi koroksi kullekin rahavirtaa tu-

ottavalle yksikölle perustuen verokantaan, jota sovelletaan siellä, missä rahavirtaa tuottava yksikkö toimii.

- odotettavissa olevat pitkän aikavälin kasvuvauhdit – viiden vuoden ajanjakson jälkeiset (vuodesta 2026 eteenpäin) rahavirrat ekstrapoloidaan arvioituja kasvuvauhteja käyttäen. Kasvuvauhdit perustuvat kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön odotettavissa olevalle pitkän aikavälin tuloksellisuudelle markkinoilla, joilla ne toimivat, ja ne vastaavat kyberturvallisuusmarkkinoiden keskimääräisiä pitkän aikavälin kasvuvauhteja.

Arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut saattavat muuttua taloudellisten ja toiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat voivat näin ollen poiketa ennusteista, ja tästä voi aiheutua muutoksia arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Liikearvon kirjanpitoarvoa pienennetään, jos sen kirjanpitoarvo on suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä kaudella. Arvon alentuminen kirjataan tuloslaskelmaan, jos rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Muut aineettomat hyödykkeet testataan arvioimalla kunkin yksittäisen omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä tai, jos tämä ei ole mahdollista, sen rahavirtaa tuottavan yksikön, johon omaisuususerä kuuluu, kerrytettävissä oleva rahamäärä. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat alin taso, jolle omaisuususerät on ryhmitelty ja joka kerryttää erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja.

Impairment-laskelmissa on huomioitu IFRS 16-standardin vaikutukset.

4.3 Konsernirakenne

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt yritykset:

	Emoyritys Omistusosuus, %	Konserni Omistusosuus, %
Tytäryritykset:		
Nixu Certification Oy	100 %	100 %
Nixu B.V	100 %	100 %
Nixu Cybersecurity SRL	4 %	100 %
Nixu AB	100 %	100 %
Nixu A/S	100 %	100 %

Tytäryhtiöt ovat kaikki vuonna 2016, 2017 ja 2019 hankittuja pois lukien Nixu Certification Oy ja Nixu B.V., jotka ovat yhtiön itse perustamia tytäryhtiöitä.

Katsauskaudella purettiin tytäryrityksistä Nixu Inc.

Tytäryritykset:

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa yhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun yhtiö olemalla osallisena yrityksessä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten tilinpäätökset sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä lähtien, kun määräysvalta alkaa, ja siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset saldot sekä konsernin sisäisistä liiketapahtumista syntyvät realisoitumattomat voitot ja tappiot samoin kuin sisäisistä liiketapahtumista aiheutuvat tuotot tai kulut eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tytäryritysten varat ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tytäryritysten tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi keskimuunnokseen käyttäen. Tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan erilliseen muuntoerot-nimiseen erään.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan toimintavaihtelun määräisiksi tapahtumien toteutumispäivien kursseilla, tai jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivien kursseilla. Liiketoimintaan kuuluvista toiminnoista, kuten myynnistä ja ostoista, aiheutuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan siten, että ne vaikuttavat liike tulokseen. Rahoitusinstrumenteista aiheutuvat valuuttakurssierot kirjataan rahoituskuluihin.

Omistajille, joilla on määräysvaltaan oikeuttamaton osuus konsernitilinpäätökseen yhdisteltävien tytäryritysten nettovarallisuudesta, kohdistetaan näiden osuus tuloslaskelman osoittamasta voitosta verojen jälkeen, ja se esitetään erillään osuudesta, joka kyseisten yritysten omasta pääomasta kuuluu konsernille.

Osa 5: Korollinen nettovelka ja oma pääoma

Tämä osa sisältää tietoa siitä, kuinka konserni hallinnoi pääomarakennettaan ja rahoitustaan sekä altistumistaan riskeille:

- Lainat
- Johdannaisinstrumentit
- Rahavarat
- Rahoitustuotot ja -kulut
- Rahoitusriskien ja pääoman hallinta
- Oma pääoma

5.1 Nettovelka

Nixun nettovelka-asema:

tuhatta euroa	31.12.2021 Kirjanpitoarvo	31.12.2020 Kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset lainat		
Rahalaitoslainat	2 365	4 971
Vuokrasopimusvelat	900	1 447
Pitkäaikaiset lainat yhteensä	3 265	6 418
Rahalaitoslainat	2 686	621
Vuokrasopimusvelat	1 366	1 237
Lyhytaikaiset lainat yhteensä	4 052	1 858
Lainat yhteensä	7 317	8 276
Vähennetään rahavarat	4 080	6 031
Nettovelka	3 237	2 244

Lainat

Nixun rahalaitoslainat 31.12.2021 koostuvat vuoden 2017 rahoitusjärjestelyyn liittyen nostetuista muuttuva- ja kiinteäkorkoisista, yhteensä 5 900 tuhannen euron lainoista sekä vuonna 2019 nostetusta 2 500 tuhannen euron muuttuvakorkoisesta lainasta.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tietoa lainoista (lainat on esitetty diskonttaamattomina):

tuhatta euroa	Nostettu	Päätymispäivä	Korko-%	Lyhennys	Lainaa jäljellä 31.12.2021	Lainaa jäljellä 31.12.2020
Laina 1	2017	30.5.2022	1,9 % + 6 kk euribor	bullet	2 065	2 065
Laina 2	2019	28.3.2023	1,9 % + 6kk euribor	puolivuositain	938	1 563
Laina 3	2017	30.5.2023	3,80 % + 3,80 %	bullet	2 052	1 977
Yhteensä					5 055	5 605

Lainojen kassakorot olivat 1,9 % ja 3,8 % välillä sekä 2 052 tuhannen euron osalta pääomitettava korko 3,80 % 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella.

Yhtiöllä on yhteensä kaksi luottolimiittisopimusta 1 500 tuhatta euroa ja 4 000 tuhatta euroa. 4 000 tuhannen euron luottolimiitti erääntyy 30.4.2022. Luottolimiitit eivät olleet käytössä tilikauden päättyessä 31.12.2021.

Vuonna 2017 nostetut lainat maksetaan kerralla eräpäivänä. Vuonna 2019 nostettua lainaa, jota lyhennetään puolivuositain ja joka erääntyy 28.3.2023 oli 31.12.2021 jäljellä 938 (1 563) tuhatta euroa. Luottolimiittiin ja lainoihin liittyvät kovenanttiehdot ovat seuraavat: omavaraisuusaste vähintään 30 % tarkastusajankohtaan 30.6.2022 asti ja sen jälkeen aina vähintään 32 %. Käyttökate (EBITDA) vähintään 1 000 tuhatta euroa tarkasteluajankohtana 31.12.2021. Käyttökate lasketaan perustuen edeltävään 12 kuukauteen. Konsernin korolliset nettovelat/käyttökate -tunnusluku tarkastetaan puolivuositain 30.6. ja 31.12., ensimmäisen kerran 30.6.2022. Nettovelan suhde käyttökatteeseen (EBITDA) on korkeintaan 3,7 tarkasteluajankohtaan 30.6.2022 saakka, 3,25 tarkasteluajankoh- taan 31.12.2022 saakka ja sen jälkeen tarkasteluajankohtina korkeintaan 3,0.

Konserni täytti lainoihin liittyvät kovenanttiehdot 31.12.2021. Koska kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2021, ja tämänhetkisen näkemyksen mukaan täyttyivät myös 30.6.2022 ja 31.12.2022, lainat luokiteltiin pitkä- ja lyhytaikaisiksi. Vuonna 2017 nostettu 2 065 tuhannen euron suuruinen laina (laina 1) erääntyy sopimuksen mukaisesti 12 kuukauden sisällä, jolloin se on luokiteltu kokonaan lyhytaikaiseksi. Yhtiön rahoitusasema ja voimassa olevat rahoitussopimukset takaavat yhtiön maksukyvyyn. Lisätietoja lainojen luokittelusta lyhytaikaiseksi sekä lainasopimuksiin liittyvistä kovenanteista on liitetietojen kohdassa 5.3. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta – maksuvalmiusriski.

Lainojen käypä arvo ei poikkea olennaisesti niiden kirjanpitoarvosta, koska lainojen korot ovat lähellä tämänhetkisiä markkinakorkoja (uudet pankkilainat on nostettu vuonna 2019, samalla on tarkistettu 2017 nostetun lainan marginaalia). Yhtiön riskipreemio ei ole muuttunut merkittävästi lainojen nostamisen jälkeen. Nixun lainojen käyvät arvot perustuvat rahavirtoihin, jotka on diskontattu tämänhetkistä lainakorkoa käyttäen. Lainojen erilaiset ehdot (erääntymisaika, etuoikeusjärjestys, vakuus) otetaan huomioon arvoa määritettäessä. Lainat luokitellaan käypien arvojen hierarkian tasolle 2, koska käyvän arvon määrittämisessä käytetään pääasiassa markkinoilta saatavissa olevaa korkokäyrää.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Lainat kirjataan alun käypään arvoon vähennettynä syntyneillä transaktiomenoilla. Myöhemmin lainat arvostetaan jakotettuun hankintamenuon. Saadun rahamäärän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti laina-ajan kuluessa efektiivisen koron menetelmällä. Käypä arvo, joka määritetään liitetiedossa esittämistä varten, lasketaan lyhennyksistä ja koroista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvona, jonka diskonttaamiseen käytetään tilinpäätöspäivän markkinakorkoa. Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, paitsi jos konsernilla on ehdoton oikeus lykätä niiden takaisinmaksua vähintään 12 kuukauden päähän tilikauden päättymisestä.

Johdannaisinstrumentit

Osana tavanomaista liiketoimintaansa konserni on osapuolena johdannaissojimuksissa, joiden tarkoituksena on suojautua altistumiselta korkojen vaihtelulle konsernin rahoitusriskien hallintaperiaatteiden mukaisesti (ks. "Rahoitusriskien ja pääoman hallinta"). Konsernilla on tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 yksi koronvaihtosopimus (yksi koronvaihtosopimus). Koronvaihtosopimuksen käypä arvo 31.12.2021 oli negatiivinen 10 (30) tuhatta euroa. Tämän johdannaisen käyvän arvon muutos kirjattiin tuloslaskelman rahoituskuluihin. Koronvaihtosopimuksen nimellisarvo 31.12.2021 oli 2 065 (2 065) tuhatta euroa. Koronvaihtosopimuksessa yhtiö saa vaihtuvaa EURIBOR 3 kk tai 6 kk korkoa ja maksaa kiinteää 0,44 % ja 0,81 % korkoa. Koronvaihtosopimus erääntyy 2022.

Tämä johdannainen kuuluu käypien arvojen hierarkian tasolle 2, ja niiden käypä arvo määritetään havainnoitavissa oleviin tuottokäyriin perustuvien arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Johdannaiset kirjataan alun perin sopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon.

Suojaavan johdannaisen käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohteen jäljellä oleva voimassaoloaika on yli 12 kuukautta, ja se luokitellaan lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohteen jäljellä oleva voimassaoloaika on vähemmän kuin 12 kuukautta. Johdannaiset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi.

Koronvaihtosopimusten käypä arvo määritetään diskonttaamalla kunkin sopimuksen ehtojen ja voimassaoloajan perusteella arvioidut vastaiset rahavirrat ja käyttämällä arvostuspäivän markkinakorkoja.

Rahavarat

Nixun rahavarat koostuvat käteisestä ja vaadittaessa nostettavista talletuksista rahalaitoksissa. Nixun rahavarat 31.12.2021 olivat 4 080 (6 031) tuhatta euroa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Rahavaroihin luetaan käteinen raha, vaadittaessa nostettavat talletukset rahalaitoksissa sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta, jotka ovat helposti vaihdettavissa tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutoksen riski on vähäinen.

Nettovelkojen täsmäytyslaskelma

tuhatta euroa	Rahavarat	Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Nettovelat yhteensä
1.1. 2020	3 923	7 338	0	1 455	2 117	6 988
Rahavirrat	2 094	-1 737		-1 547		-5 378
Muut muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa	14	-4 981	4 971	1 329	-670	635
31.12.2020	6 031	621	4 971	1 237	1 447	2 244
Rahavirrat	-1 921	-625		-1 398		-102
Valuuttakurssiin liittyvät oikaisut	-30					30
Muut muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa		2 690	-2 606	1 527	-547	1 064
31.12.2021	4 080	2 686	2 364	1 367	900	3 237

5.2 Rahoitustuotot ja -kulut

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	21	3
Muut rahoitustuotot	6	0
Rahoitustuotot yhteensä	27	3
Rahoituskulut		
Rahoitustoiminnan valuuttakurssitappiot	-15	-56
Korot ja rahoituskulut vuokrasopimuksista	-87	-103
Lainojen korkokulut	-377	-390
Tappiot johdannaisten käyvän arvon muutoksista	20	9
Muut rahoituskulut	-81	-130
Rahoituskulut yhteensä	-541	-669
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-514	-666

Konsernin rahoituskuluihin sisältyy lähinnä lainojen korkokuluja, valuuttakurssitappioita, korot ja rahoituskulut vuokrasopimuksista sekä koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutos.

5.3 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Nixu altistuu toimintansa seurauksena valuuttariskille, korkoriskille, luottoriskille ja maksuvalmiusriskille. Nixun rahoitustiimi hallitsee riskejä tunnistamalla, arvioimalla ja suojaamalla rahoitusmarkkinoista, asiakkaiden kanssa tapahtuvista transaktioista ja maksuvalmiustarpeista aiheutuvaa rahoitusriskiä.

Hallitus päättää riskienhallinnan yleisistä periaatteista sekä tiettyjä osa-alueita, kuten korkoriskiä, luottoriskiä ja johdannaisten käyttöä, koskevista periaatteista.

Valuuttariski

Konserni toimii myös kansainvälisesti ja altistuu pääasiassa Ruotsin kruunusta ja Yhdysvaltain dollarista johtuvalle valuuttariskille. Konsernilla on tytäryritys Tanskassa, mutta Tanskan kruunu on sidottu euroon kiinteällä kurssilla ja kurssi voi vaihdella vain hieman. Valuuttariskiä aiheutuu tulevaisuudessa toteutuvista liiketapahtumista, taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin yksikköihin tehdyistä nettosijoituksista. Valuuttariskiä syntyy, kun tule-

vat liiketapahtumat tai taseeseen merkityt varat tai velat ovat muun valuutan kuin yrityksen toimintavaluutan määräisiä. Valuuttariskille altistuminen on ollut rajallista, ja Nixun rahoitustiimi seuraa tilanteessa tapahtuvia muutoksia.

Konserniyritysten myynti- ja ostotapahtumat ovat pääasiassa konsernin toimintavaluuttojen määräisiä. Konsernin altistuminen liiketapahtumista aiheutuvalle valuuttariskille on ollut rajallista. Konserni altistuu Yhdysvaltain dollarin muutoksille erityisesti Nixun Tanskassa toimivan tytäryrityksen sekä emoyrityksen Yhdysvaltoihin suuntautuvan dollarimääräisen myynnin seurauksena. Jonkin verran on englannin puntamääräisiä ostoja lähinnä Tanskan tytäryrityksellä. Konsernissa ei käytetä aktiivisesti johdannaisinstrumentteja valuuttariskiltä suojautumiseen.

Jos euro olisi 31.12.2021 heikentynyt/vahvistunut Yhdysvaltain dollariin nähden 10 % kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina, uudelleen laskettu tilikauden tulos verojen jälkeen olisi ollut 4 (12) tuhatta euroa suurempi/pienempi, mikä johtuu pääasiassa dollarimääräisistä myyntisaamisista 35 (12) tuhatta dollaria sekä dollarimääräisestä pankkitiliasaldosta 29 (41) tuhatta dollaria emoyhtiössä ja Tanskan tytäryhtiössä.

Emoyhtiöllä oli 31.12.2021 Ruotsin kruunun määräinen sisäinen saatava 737 (1 243) tuhatta kruunua. Tästä sisäisestä saatavasta aiheutunutta kurssieroja kompensoivat konsernissa Ruotsin tytäryhtiöissä olleet euromääräiset velat. Nettomääräinen altistuminen Ruotsin kruunun kurssimuutoksille ei ollut merkittävää 31.12.2021.

Rahavirran ja käyvän arvon korkoriski

Nixun korkoriski syntyy vaihtuvakorkoisista pitkäaikaisista lainoista. Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin rahavirran korkoriskille. Nixu hallitsee rahavirran korkoriskin käyttämällä koronvaihtosopimuksia, joissa maksetaan kiinteää ja saadaan vaihtuvaa korkoa. Lisätietoa koronvaihtosopimuksista on kohdassa 5.1. Konsernilla on tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 yksi koronvaihtosopimus (yksi koronvaihtosopimus), joiden perusteella 69 % (57 %) osuus vaihtuvakorkoisesta lainapääomasta on suojattu rahavirran osalta. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia lukuja.

Kiinteäkorkoiset lainat altistavat Nixun käyvän arvon korkoriskille.

Korkoriski

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Vaihtuvakorkoiset lainat	3 003	3 628
Kiinteäkorkoiset lainat	2 052	1 977
Yhteensä	5 055	5 605
tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Vaihtuvakorkoiset lainat	3 003	3 628
Koronvaihtosopimukset (nimellismäärä)	2 065	2 065
Rahavirran korkoriskille alttiina oleva nettomäärä	938	1 563

Konsernin lainat olivat tilinpäätöksessä esitettävillä tilikaudilla pääosin euromääräisiä.

Jos korot olisivat 31.12.2021 olleet 100 korkopistettä korkeammat kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina, tilikauden tulos verojen jälkeen olisi ollut vaihtuvakorkoisten lainojen suurempien korkokulujen seurauksena 14 (29) tuhatta euroa pienempi. Herkkyys koroille on määritetty siirtämällä korkokäyrää 100 korkopisteellä (korkojen alentumiseen perustuvaa skenaariota ei ole esitetty markkinakorkojen mataluudesta johtuen). Herkkyysanalyysissä on huomioitu, että 31.12.2021 koronvaihtosopimus nimellis-arvoltaan yhteensä 2 065 (2 065) tuhatta euroa pienensivät herkistymistä koronvaihteluille. Korkopositio sisältää kaikki ulkoiset vaihtuvakorkoiset velat.

Luottoriski

Luottoriskiä aiheutuu lähinnä rahavaroista sekä asiakkailta avoimina olevista saamisista. Rahavaroihin liittyvää luottoriskiä hallitaan konsernitasolla. Rahavaroja pidetään pääasiassa hyvämaineisissa pohjoismaisissa pankeissa. Kukin paikallinen konserniyritys vastaa omiin myyntisaamisiinsa liittyvän luottoriskin hallinnasta. Paikalliset konserniyritykset ovat velvollisia analysoimaan tietyn liikevaihtotason alittavien asiakkaiden luottoaseman ennen kuin näille tarjotaan tavanomaisia maksu- ja toimitusehtoja.

Korkeariskisiin asiakkaisiin sovelletaan luottoriskiä pienentäviä maksutapoja, kuten etukäteen suoritettavia maksuja. Toteutuneet luottotappiot ovat olleet vähäisiä.

Maksimiluottoriski raportointipäivinä vastaa yllä mainittujen rahoitusvarojen kirjanpitoarvoja.

Tietoa kirjatusta luottotappioista ja myyntisaamisten ikäjakautumasta on kohdassa 7.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Maksuvalmiusriski

Nixu seuraa konsernin maksuvalmiustarpeita kuukausittain sen varmistamiseksi, että käytettävissä on riittävästi rahavaroja liiketoiminnan tarpeisiin ja samalla pidetään jatkuvasti varalla riittävä määrä nostamattomia sidottuja luottolimiittejä. Rahavarojen määrä 31.12.2021 oli 4 080 (6 031) tuhatta euroa. Lisäksi konsernilla on 31.12.2021 nostamattomia sidottuja luottolimiittejä yhteensä 5 500 (5 500) tuhatta euroa. Tulevia maksuja ajatellen tärkein rahoituslähde ovat liiketoiminnan rahavirrat ja likvidit varat yhdessä mahdollisen vieraan tai oman pääoman ehtoisen uuden rahoituksen kanssa.

Konsernin ylimääräisiä kassavaroja ei sijoiteta aktiivisesti. Nixun tavoitteena on sekä orgaaninen että rakenteellinen kasvu, ja kassavaroja käytetään tähän tarkoitukseen.

Nixun lainasopimuksiin sisältyvät kovenanttiehdot ovat seuraavat: omavaraisuusaste vähintään 30 % tarkastusajankohtaan 30.6.2022 asti ja sen jälkeen aina vähintään 32 %. Käyttökate (EBITDA) vähintään 1 000 tuhatta euroa tarkasteluajankohtana 31.12.2021. Käyttökate lasketaan perustuen edeltävään 12 kuukauteen. Konsernin korolliset nettovelat/käyttökate -tunnusluku tarkastetaan puolivuosittein 30.6. ja 31.12., ensimmäisen kerran 30.6.2022. Nettovelan suhde käyttökatteeseen (EBITDA) on korkeintaan 3,7 tarkasteluajankohtaan 30.6.2022 saakka, 3,25 tarkasteluajankohtaan 31.12.2022 saakka ja sen jälkeen tarkasteluajankohtana korkeintaan 3,0.

Konserni täytti lainoihin liittyvät kovenanttiehdot 31.12.2021. Koska kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2021, ja tämänhetkisen näkemyksen mukaan täyttyvät myös 30.6.2022 ja 31.12.2022, lainat luokiteltiin pitkä- ja lyhytaikaisiksi. Vuonna 2017 nostettu 2 065 tuhannen euron suuruinen laina erääntyy sopimuksen mukaisesti 12 kuukauden sisällä, jolloin se on luokiteltu kokonaan lyhytaikaiseksi. Yhtiön rahoitusasema ja voimassa olevat rahoitussopimukset takaavat yhtiön maksukyvyyn.

Konsernitilinpäätös

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin johdannaisiin kuulumattomat rahoitusvelat ja johdannaisvelat jaoteltuna asiaankuuluviin maturiteettiryhmiin sen perusteella, paljonko aikaa tilinpäätöspäivänä on jäljellä sopimuksen mukaiseen eräpäivään. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia lukuja.

Pääoman hallinta

Konsernin tavoitteena pääoman hallinnassa on rahoittaa kasvu Nixun strategian mukaisesti, kerryttää tuottoa osakkeenomistajille ja varmistaa konsernin kyky jatkaa toimintaansa.

Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai tarkistamiseksi konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille ja laskea liikkeeseen uusia osakkeita.

Konserni seuraa pääomaansa omavaraisuusasteen (equity ratio) sekä nettovelka/käyttökate (EBITDA) -tunnusluvun avulla. Omavaraisuusaste lasketaan jakamalla oma pääoma varojen kokonaismäärällä, josta on vähennetty saadut ennakkomaksut.

Nixun omavaraisuusaste 31.12.2021 oli 31,5 (34,4) prosenttia.

Pääomarakenteen tulee turvata Nixun velkarahoitukseen

liittyvien kovenanttietojen täyttyminen. Kohdassa likviditeettiriski on kerrottu lisää tietoa kovenanttiedoista ja niiden täyttymisestä. Nixun tavoitteena on ottaa suunnitellussa pääomarakenteessa huomioon liiketoiminnan sekä nykyiset että tulevat tarpeet sekä varmistaa kilpailukykyiset rahoituskustannukset.

Yhteistyö pankkien kanssa perustuu pitkäaikaisiin pankkisuhteisiin. Pitkän aikavälin tavoitteena on hoitaa Nixun lainavelvoitteet liiketoiminnan rahavirtaa käyttäen. Nopean kasvun vaiheessa voidaan hankkia sekä oman että vieraan pääoman ehtoista rahoitusta.

tuhatta euroa	Alle 1 vuotta	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Sopimuksiin perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat	Kirjanpitoarvo
31.12.2021						
Muut kuin johdannaiset						
Rahalaitoslainat	2 690	2 365			5 055	5 055
Vuokrasopimusvelat	1 400	802	151		2 353	2 266
Muut velat				283	283	283
Ostovelat ja muut velat*	20 070				20 070	20 070
Yhteensä	24 160	3 167	151	283	27 761	27 674
Johdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	10				10	10
Yhteensä	10	0	0	0	10	10

*Lukuunottamatta rahoitusvelkoihin kuulumattomia eriä.

tuhatta euroa	Alle 1 vuotta	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Sopimuksiin perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat	Kirjanpitoarvo
31.12.2020						
Muut kuin johdannaiset						
Rahalaitoslainat	625	2 690	2 290		5 605	5 592
Vuokrasopimusvelat	1 304	1 080	408		2 791	2 684
Muut velat				282	282	282
Ostovelat ja muut velat*	17 336				17 336	17 336
Yhteensä	19 265	3 770	2 697	282	26 014	25 894
Johdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	30				30	30
Yhteensä	30	0	0	0	30	30

* Lukuunottamatta rahoitusvelkoihin kuulumattomia eriä.

5.4 Oma pääoma

Nixulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhdenmu-
kaiset oikeudet. Nixun osake on noteerattu Nasdaq Helsin-
gin pörssilistalla.

Alla oleva taulukko esittää ulkona olevien osakkeiden mää-
rät raportointikausilla:

	Osakkeiden lukumäärä
1.1.2020	7 412 814
Omien osakkeiden hankinta	-10 000
31.12.2020	7 402 814
Omien osakkeiden luovutus	20 879
31.12.2021	7 423 693

Alla olevassa taulukossa esitetään omien osakkeiden muutok-
set:

tuhatta euroa	2021	2020
1.1.	22 405	12 405
Omien osakkeiden hankinta	0	10 000
Omien osakkeiden luovutus	-20 879	0
31.12.	1 526	22 405

Tilikaudella luovutetut omat osakkeet liittyivät henkilöstön
MSP-ohjelmaan.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Tilikaudella ei ole muutoksia.

Kertyneet muuntoerot

Tämä rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen lukujen
muuntamisesta aiheutuvat valuuttakurssierot.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Osakkeet luokitellaan omaksi pääomaksi. Uusien
osakkeiden tai optioiden liikkeeseen laskemisesta
välittömästi johtuvat lisämenot esitetään verovai-
kutuksella oikaistuina omassa pääomassa saatujen
maksujen vähennyksenä.

Silloin kun jokin konserniyhtiö ostaa emoyhtiön osak-
keita (omat osakkeet), niistä maksettu vastike (ve-
rovaikutuksella vähennettynä) vähennetään emo-
yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta,
kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen
liikkeeseen. Jos tällaiset osakkeet lasketaan myö-
hemmin uudelleen liikkeeseen, saatu vastike välittö-
millä transaktiomenoilla ja verovaikutuksella vähen-
nettynä sisällytetään emoyhtiön osakkeenomistajille
kuuluvaan omaan pääomaan.

Sijoitetun vapaan pääoman rahasto sisältää osa-
keyhtiölain mukaan osakkeenomistajien yhtiöön te-
kemien sijoitusten merkintähinnan, ellei yhtiö ole toi-
sin päättänyt.

Päätetyistä mutta tilikauden lopussa vielä jakamat-
tomista osingoista, jotka on asianmukaisesti hyväk-
sytty ennen tilikauden päättymistä eivätkä enää ole
yhtiön päätettävissä, kirjataan varaus.

Osa 6: Rahoitusvaroihin ja -velkoihin kuulumattomat varat ja velat

Tässä osassa esitetään tietoa rahoitusvaroihin ja -velkoihin kuulumattomien varojen ja velkojen ryhmästä koskevia tietoja, kuten:

- Aineelliset hyödykkeet, mukaan lukien poistot ja leasing
- Vuokralle otetut hyödykkeet

6.1 Aineelliset hyödykkeet, mukaan lukien poistot

tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Käyttöoikeusomaisuus	Yhteensä
2021				
Hankintameno 1.1.	1 991	572	5 731	8 294
Lisäykset	10	0	1 206	1 215
Vähennykset	-20	0	-461	-481
Valuuttakurssierot	2	0	-24	-22
Hankintameno 31.12.	1 983	572	6 452	9 006
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 620	539	3 176	5 335
Poistot	131	9	1 376	1 515
Vähennykset	0	0	-225	-225
Valuuttakurssierot	2	0	-15	-13
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	1 753	549	4 313	6 615
Kirjanpitoarvo 1.1.	372	32	2 555	2 959
Kirjanpitoarvo 31.12.	230	23	2 139	2 392

tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Käyttöoikeusomaisuus	Yhteensä
2020				
Hankintameno 1.1.	1 937	564	5 236	7 737
Lisäykset	68	8	926	1 003
Vähennykset	-16	0	-468	-484
Valuuttakurssierot	2	0	36	39
Hankintameno 31.12.	1 991	572	5 731	8 294
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 458	523	1 830	3 811
Poistot	176	16	1 498	1 689
Vähennykset	-16	0	-175	-191
Valuuttakurssierot	2	0	24	26
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	1 620	539	3 176	5 335
Kirjanpitoarvo 1.1.	479	40	3 407	3 926
Kirjanpitoarvo 31.12.	372	32	2 555	2 959

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Taloudelliset vaikutusajat aineellisille hyödykkeille ovat 3–10 vuotta. Omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintahinnan erotuksena.

Käyttöoikeusomaisuuserät aktivoidaan vuokrasopimuksen alkamispäivänä ja ne sisältävät alkuperäisen vuokravastuun määrän oikaistuna sopimuksen alkamispäivänä tai sitä aikaisemmin maksetuilla vuokrilla. Välittömät kustannukset, jotka aiheutuvat vuokrasopimuksen tekemisestä, vähennetään, kuten myös mahdolliset vuokravapaakuukaudet tai muut alennukset.

Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistomenetelmällä sopimuksen alkamispäivästä joko käyttöomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan päättymiseen tai vuokrakauden loppuun mennessä, sen mukaan kumpi näistä on aikaisempi. Lisäksi käyttöomaisuuserää oikaistaan vuokrasopimusvelan tietyillä uudelleen määrittämisillä.

Vuokrasopimusvelat arvostetaan alun perin alkamispäivänä maksamattomien vuokrien nykyarvoon diskontattuna konsernin lisäluoton korolla. Sovellettu vuokraus vastaa ajanjaksoa, jonka ajan vuokrasopimus ei ole purettavissa, lukuun ottamatta tilanteita, joissa konserni tulee kohtuullisen varmasti hyödyntämään uusimisoptiota tai jatkamaan sopimusta. Vuokrasopimusvelat kirjataan jaksettuihin hankintamenojen efektiivisen koron menetelmällä. Vuokrasopimusvelat uudelleen määritetään pääasiassa silloin, kun tulevat vuokranmaksuerät muuttuvat indeksi- tai korkomuutoksen takia tai kun konsernin arvio mahdollisen jatko-option käytöstä muuttuu. Kun vuokrasopimusvelka uudelleen määritetään, oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa yleensä vastaavasti.

6.2 Vuokralle otetut hyödykkeet

Nixun vuokralle otetut hyödykkeet koostuvat toimistotiloista maissa, joissa yhtiöllä on tytäryrityksiä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa osoitteessa Keilaranta 15. Vuokrasopimus on määräaikainen ja voimassa 28.2.2023 asti, ja vuonna 2019 sopimusta laajennettiin vuokraamalla lisää tilaa. Aktivoidu taseeseen sopimuskauden loppuun saakka. Suomessa on pääkonttorin lisäksi kaksi muuta toimistoa, jotka on arvioitu arvoltaan vähäisiksi eikä niitä ole aktivoitu taseeseen. Ruotsin toimistot sijaitsevat Tukholmassa, Uppsalassa ja Linköpingissä. Kaikki taseessa, päättymispäivämäärät Tukholma 31.3.2023, Uppsala 30.9.2022 ja Linköping 30.9.2022. Beneluxin toimisto sijaitsevat Amsterdamissa. Amsterdamin vuokrasopimusta jatkettiin tilikauden 2021 aikana. Uusi sopimus on määräaikainen, päättyen 28.2.2024. Haagin vuokrasopimus päätettiin tilikauden 2021 aikana. Romaniassa vuokrattiin uusi toimisto. Uusi sopimus on määräaikainen ja sen päättyy 30.6.2024. Vuokra on aktivoitu taseeseen. Tanskassa toimistot sijaitsevat Herlevissä ja Århusissa. Herlevin toimiston sopimus on toistaiseksi voimassaoleva kuuden kuukauden

irtisanomisajalla. Århusin toimisto on luokiteltu arvoltaan vähäiseksi eikä sitä ole aktivoitu taseeseen.

Yhtiön työntekijöillä on mahdollisuus leasing-autoon henkilöstöetuna. Sopimukset ovat tyypillisesti kolmesta-neljään vuotta. Beneluxissa osa autoista on vuokrattu alle vuodeksi, jolloin niitä ei ole aktivoitu taseeseen. Kannettavat tietokoneet pääsääntöisesti vuokrataan. Vuokrasopimuksen kesto kannettavien tietokoneiden osalta on tyypillisesti kaksi vuotta. Mobiililaitteet on luokiteltu vähäarvoisiksi eikä niitä ole aktivoitu taseeseen. Myöskään palvelusopimuksiksi luokitellut sopimuksia ei ole käsitelty käyttöoikeusomaisuuserinä.

Alla olevassa taulukossa on eritelty korot leasingveloista sekä lyhytaikaisiksi tai vähäarvoisiksi luokitellut erät.

tuhatta euroa
Korot leasingveloista
Lyhytaikaisiksi tai vähäarvoisiksi luokitellut erät

Johdon harkinta

Konserni on päättänyt olla kirjaamatta käyttöoikeusomaisuuseriä ja vuokrasopimusvelkoja lyhytaikaisista sopimuksista, joiden sopimuskausi on enintään 12 kuukautta, ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä sisältävistä sopimuksista. Konserni tulkitsee arvoltaan vähäisiä kohteita koskevan helpotuksen sisältävät sopimukset, joissa omaisuuserä ei ole Nixulle olennainen. Arvio siitä, onko omaisuuserä olennainen ja kuuluuko se IFRS 16 -standardin kirjaamisvaatimusten piiriin, perustuu käsitteellisen viitekehyksen ja IAS 1 -standardin olennaisuuskonseptiin. Arvoltaan vähäiset kohteet sisältävät pääasiassa matkapuhelimia, pieniä toimistohuoneita sekä muita arvoltaan vähäisiä eriä. Konserni kirjaa näihin sopimuksiin liittyvät vuokramaksut kuluksi tasasuuruksina erinä vuokrakauden aikana. Lisäksi konserni on arvioinut vuokrakauden pituutta jälkikäteen, jos vuokrasopimus sisältää jatkomahdollisuuden.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Lyhytaikaisia sopimuksia, joiden sopimuskausi on enintään 12 kuukautta ja arvoltaan vähäisiä sopimuksia ei kirjata käyttöomaisuuseriin ja vuokrasopimusvelkoihin.

Vuokrasopimusvelan korko-osuudesta maksettu osuus esitetään osana liiketoiminnan rahavirtaa ja vuokrasopimusvelan pääoman osalta maksettu osuus esitetään osana rahoituksen rahavirtaa.

	31.12.2021	31.12.2020
	-87	-103
	-193	-190

Käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvät seuraavat vuokrasopimukset:

tuhatta euroa	Toimitilat	Autot	IT-laitteet	Käyttöoikeus- omaisuuserät yhteensä
1.1.2021	2 983	1 678	1 070	5 731
Lisäykset	705	218	282	1 206
Vähennykset	-147	-314	0	-461
Valuuttakurssierot	-19	-3	-2	-24
31.12.2021	3 522	1 579	1 351	6 452
Kertyneet poistot:				
1.1.2021	1 535	858	783	3 176
Tilikauden poistot	827	323	226	1 376
Vähennysten poistot	-74	-151	0	-225
Valuuttakurssierot	-12	-2	-1	-15
31.12.2021	2 277	1 028	1 008	4 313
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 448	820	287	2 555
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 246	551	343	2 139

Tuloslaskelmassa olevat poistot jakautuvat seuraavasti:

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Toimitilat	827	808
Autot	323	475
IT-laitteet	226	215
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	1 376	1 498

Osa 7: Operatiiviset varat ja velat

Tässä osassa esitetään tietoa liiketoiminnassa käytettävistä varoista sekä konsernin liiketoiminnasta aiheutuneista veloista.

- Myyntisaamiset ja muut saamiset
- Ostovelat ja muut velat

7.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Lyhytaikaiset saamiset

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	10 568	10 484
Siirtosaamiset	7 987	5 506
Vuokravakuudet	0	20
Muut saamiset	178	131
Yhteensä	18 734	16 140
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Saamiset lakisääteisistä työnantajavakuutuksista	92	11
Lisensseihin liittyvät ylläpitomaksut	5 761	3 137
Avustussaaamiset	0	35
Muut siirtosaamiset	2 134	2 323
Yhteensä	7 987	5 506

Alla on esitetty konsernin myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.2021 ja 31.12.2020: Alla olevasta myyntisaamisten ikäjakaumaerittelystä ei ole vähennetty ennakolaskutuksen osuutta 1 642 tuhatta euroa eikä konsernin luottotappiovarausta 10 tuhatta euroa.

tuhatta euroa	31.12. 2021	31.12.2020
Erääntymättömät	10 216	10 410
Erääntyneet		
1–30 päivää	1 491	1 190
31–60 päivää	105	1
61–90 päivää	317	39
Yli 90 päivää	92	312
Yhteensä	12 221	11 952

Myyntisaamisista kirjattiin 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella arvonalentumista -10 (-228) tuhatta euroa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä määritettävään jaksoitettuun hankintamenoön, josta vähennetään arvon alentumista koskeva vähennyserä. Yleensä myyntisaamiset erääntyvät maksettaviksi 30–90 päivän kuluessa. Ne luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi, paitsi jos niistä odotetaan saatavan maksu yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Myyntisaamisten perittävyttä tarkastellaan jatkuvasti. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Alaskirjaus tehdään jos on objektiivista näyttöä että saamista ei saada perittyä, esimerkiksi asiakkaan konkurssin tai velkasaneeraukseen joutumisen myötä. Aiemmin lopulliseksi luottotappioksi kirjatusta eristä myöhemmin saatavat maksut kirjataan tulosvaikutteisesti kulujen vähennyksiksi.

7.2 Ostovelat ja muut velat

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Ostovelat ja muut velat		
Ostovelat	4 700	3 392
Siirtovelat	12 490	10 663
Johdannaisinstrumentit	10	30
Muut lyhytaikaiset velat	2 880	3 251
Yhteensä	20 080	17 336
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulujen jaksotukset	4 429	5 138
Korkojaksotukset	112	109
Sopimuksiin perustuvat velat	7 481	4 341
Muut siirtovelat	469	1 075
Yhteensä	12 490	10 663
Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Arvonlisäverovelat	1 581	1 939
Ennakonpidätys- ja savamaksuvelat	825	1 026
Muut lyhytaikaiset velat	474	286
Yhteensä	2 880	3 251

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ostovelat ja muut velat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Ne ovat velkoja, joita konsernille on syntynyt ennen tilinpäätöspäivää toimitetuista tavaroista ja palveluista, joita ei vielä ole maksettu. Velat ovat vakuudettomia, ja ne suoritetaan konsernin kauppaehtojen mukaisesti. Ostovelat ja muut velat esitetään lyhytaikaisina velkoina, paitsi jos ne eivät eräänny maksettaviksi kahdentoista kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Osa 8: Muut liitetiedot

Tämä osa sisältää tietoja, jotka konsernin on esitettävä tilinpäätösstandardien noudattamiseksi, mutta joiden ei katsota olevan merkittäviä konsernin taloudellisen aseman ja tuloksen ymmärtämisen kannalta:

- Laskennalliset verot
- Lähipiiritapahtumat
- Ehdolliset erät ja sitoumukset, mukaan lukien vuokrasopimukset
- Uudet standardit
- Myöhemmät tapahtumat

8.1 Laskennalliset verot

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Laskennalliset verot kirjataan täysimääräisinä velka-menetelmän mukaisesti omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätökseen sisältyvien kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verovelkoja ei kirjata, jos ne johtuvat liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta. Laskennallista veroa ei myöskään kirjata, jos se syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta sellaisen liiketapahtuman seurauksena, joka ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja joka ei toteutumisajankohdan aikana vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) mukaisesti, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoitetaan tai verovelka suoritetaan.

Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia vain, jos on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa kyseisten väliaikaisten erojen ja tappioiden hyödyntämiseksi. Laskennallisia verovelkoja ja -saamia ei kirjata ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista, jos yhtiö pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eivätkä erot todennäköisesti purkauksen aikana ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun tilikauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on laillisesti täytäntöön pantavissa oleva oikeus ja kun laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja verovelat vähennetään toisistaan, kun yrityksellä on laillisesti täytäntöön pantavissa oleva oikeus niiden kuittaamiseen toisiaan vastaan ja se aikoo joko suorittaa velan nettoperusteisesti tai realisoida saamisen ja suorittaa velan samanaikaisesti.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Vuokrasopimus lisäykset tilikaudella	Valuuttakurssien vaikutus	31.12.
2021					
Laskennalliset verosaamiset					
Lainat	541	-326	246	-2	459
Vahvistetut tappiot	323	70		0	393
Muut erät	18	3		0	21
Yhteensä	883	-253	246	-2	873
Laskennallisten verojen netottaminen	-821				-704
Laskennalliset verosaamiset, netto	62				170

tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Vuokrasopimus lisäykset tilikaudella	Valuuttakurssien vaikutus	31.12.
2021					
Laskennalliset verovelat					
Aineettomat hyödykkeet	479	-36		-5	438
Aineelliset hyödykkeet	516	-326	246	-2	434
Lainat	3	-2		0	1
Muut erät	39	-13		0	26
Yhteensä	1 036	-377	246	-6	899
Laskennallisten verojen netottaminen	-821				-704
Laskennalliset verovelat, netto	215				195

tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Vuokrasopimus lisäykset tilikaudella	Valuuttakurssien vaikutus	31.12.
2020					
Laskennalliset verosaamiset					
Lainat	726	-371	184	2	541
Vahvistetut tappiot	185	137		1	323
Muut erät	24	-6			18
Yhteensä	934	-239	184	3	883
Laskennallisten verojen netottaminen	-934				-821
Laskennalliset verosaamiset, netto	0				62
tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Vuokrasopimus lisäykset tilikaudella	Valuuttakurssien vaikutus	31.12.
2020					
Laskennalliset verovelat					
Aineettomat hyödykkeet	505	-36		10	479
Aineelliset hyödykkeet	694	-364	184	2	516
Tilinpäätössiirot	9	-9			0
Lainat	5	-3			3
Muut erät	53	-14			39
Yhteensä	1 266	-427	184	12	1 036
Laskennallisten verojen netottaminen	-934				-821
Laskennalliset verovelat, netto	332				215

Konsernin toiminnot sekä Alankomaissa että Ruotsissa ovat olleet tappiollisia. 31.12.2021 toteutuneita tappioita oli 9 639 (8 581) tuhatta euroa, mihin liittyvä kirjaamaton laskennallinen verosaaminen oli 1947 (1 734) tuhatta euroa. Tappioista 6 360 tuhatta euroa erääntyvät vuosien 2024–2027 aikana ja 3 279 tuhatta euroa myöhemmin. Nixu A/S:n toiminta on ollut tappiollista. Tappioista on kirjattu laskennallinen verosaaminen 393 (323) tuhatta euroa.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot: laskennallisten verosaamisten kirjaaminen

Harkintaa tarvitaan arvioitaessa, merkitäanko laskennalliset verosaamiset ja tietyt laskennalliset verovelat taseeseen. Laskennalliset verosaamiset merkitään taseeseen vain, jos niiden hyödyntäminen katsotaan todennäköisemmäksi kuin niiden jääminen hyödyntämättä, mikä riippuu siitä, kertyykö tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Oletukset tulevaisuudessa kertyvästä verotettavasta tulosta riippuvat johdon tekemistä arvioista, jotka koskevat tulevaisuudessa kertyviä rahavirtoja ja liittyvät muun

muassa tulevan liikevaihdon määrään, liiketoiminnan kuluihin ja rahoituskuluihin. Konsernin kyky kerryttää verotettavaa tuloa riippuu myös yleiseen talouteen, rahoitukseen, kilpailukykyyn ja sääntelyyn liittyvistä tekijöistä, jotka eivät ole konsernin määräysvallassa. Näihin arvioihin ja oletuksiin liittyy riskiä ja epävarmuutta, ja näin ollen on mahdollista, että olosuhteissa tapahtuvat muutokset aiheuttavat muutoksia odotuksiin, mikä voi vaikuttaa taseeseen merkittävien laskennallisten verovelkojen ja -saamisten määrään sekä muiden vielä kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden ja väliaikaisten erojen määrään.

8.2 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiirin muodostavat emoyritys ja liitetiedossa 4.3 mainitut konserniyritykset. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän perheenjäsenensä samoin kuin näiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemista ja näiden omistuksesta Nixussa on tietoa liitetiedossa 3.3. Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkkiot. Henkilöstölle osakeannin yhteydessä 2019 annetuista lainoista löytyy tietoa liitetiedossa 3.2. Henkilöstön osakeperusteinen kannustinjärjestely.

Tavaroiden ja palveluiden osto

tuhatta euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Palvelujen osto	2	0

Nixu on ostanut lähipiiriin kuuluvan henkilön lähipiiriyhtiöltä koulutuspalveluita. Hankitut palvelut on ostettu markkinahintaan.

8.3 Ehdolliset erät ja sitoumukset, mukaan lukien vuokrasopimukset**Annetut takaukset ja ehdolliset velat**

tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Velat, joiden vakuutena on yrityskiinnitys		
Annetut yrityskiinnitykset	10 118	10 118
Lainan määrä ¹	4 938	5 592
Muut vastuut		
tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Vuokravakuudet	265	269

¹Yrityskiinnitykset ja Nixu AB:n (100) ja Nixu A/S:n (100) osakkeet olivat Nixu Oyj:n 4,9 miljoonan euron lainan ja 5,5 miljoonan euron luottolimiittien vakuutena. Luottolimiitit eivät olleet katsauskauden lopussa käytössä.

8.4 Vuonna 2021 voimaan tulleet uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Konserni on noudattanut 1.1.2021 voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja. Vuonna 2021 voimaantulleilla IFRS-standardeilla ja niiden muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

8.5 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Nixu Oyj vastaanotti 3.1.2022 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen Aktia Rahastoyhtiö Oy:ltä, jonka mukaan sen hallinnoimien Erikoissijoitusrahasto Aktia Mikro Markka, Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap, Sijoitusrahasto Aktia Nordic Small Cap ja Sijoitusrahasto Aktia Secura omistus Nixu Oyj:n osakkeista nousi yli viiden prosentin rajan 1.1.2022. (Pörssitiedote 3.1.2022)

Nixun hallitus ja toimitusjohtaja Petri Kairinen sopivat yhteisymmärryksessä, että Nixun toimitusjohtaja vaihtuu seuraavaa kasvuvaihetta varten. Kairinen irtisanoutui 14.2.2022 siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen. Hän jatkaa Nixun toimitusjohtajana toistaiseksi ja on Nixun käytettävissä kesäkuuhun 2022 asti. (Pörssitiedote 14.2.2022)

8.6 Organisaation perustiedot

Yrityksen nimi	Nixu Oyj
Yrityksen aiempi nimi	N/A
Raportointikauden viimeinen päivä	31.12.2021
Kotipaikkakunta	Espoo
Yhtiömuoto	Julkinen osakeyhtiö
Maa	Suomi
Osoite	Keilaranta 15 B, 02150 ESPOO
Kaupunki	Espoo
Emoyhtiön nimi	Nixu Oyj
Emoyhtiö	Nixu Oyj

Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.–31.12.2021 EUR	1.1.2019–31.12.2020 EUR
LIKEVAIHTO	1.	35 100 034,08	35 814 919,49
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	209 754,20	117 944,95
Materiaalit ja palvelut	3.		
Materiaalit ja palvelut		-9 055 053,84	-7 811 147,01
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-9 055 053,84	-7 811 147,01
Henkilöstökulut	4.		
Palkat ja palkkiot		-17 133 753,44	-16 619 007,46
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-2 933 098,08	-2 581 557,78
Muut henkilösivukulut		-597 496,30	-525 572,07
Henkilöstökulut yhteensä		-20 664 347,82	-19 726 137,31
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot		-392 629,10	-522 104,83
Poistot yhteensä		-392 629,10	-522 104,83
Liiketoiminnan muut kulut	5.	-5 231 274,25	-5 338 857,05
LIKEVOITTO		-33 516,73	2 534 618,24
Rahoitustuotot ja -kulut	6.		
Saman konsernin yrityksiltä		42 495,97	122 060,01
Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä		6 394,46	423,28
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		0,00	-7 100 000,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Muille kuin saman konsernin yrityksille		-399 858,26	-514 744,32
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-350 967,83	-7 492 261,03
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-384 484,56	-4 957 642,79
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		0,00	47 114,35
Konserniavustus	7.	700 000,00	500 000,00
Tuloverot	8.	-147 358,58	-606 216,24
TILIKAUDEN VOITTO		168 156,86	-5 016 744,68

Emoyhtiön tase

	Liitetieto	31.12.2021 EUR	31.12.2020 EUR
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	9.		
Muut pitkävaikutteiset menot		1 044 827,10	1 347 867,51
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		1 044 827,10	1 347 867,51
Aineelliset hyödykkeet	10.		
Koneet ja kalusto		145 198,75	246 870,15
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		145 198,75	246 870,15
Sijoitukset	11.		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		14 772 122,06	14 123 979,82
Muut osakkeet ja osuudet		30 133,15	0,00
Sijoitukset yhteensä		14 802 255,21	14 123 979,82
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		15 992 281,06	15 718 717,48
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset	12.		
Saamiset, pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 447 113,13	1 040 769,00
Muut pitkäaikaiset saamiset		210 578,80	203 558,21
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		1 657 691,93	1 244 327,21
Saamiset, lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		6 512 231,88	7 200 259,95
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		3 569 944,68	3 146 745,13
Muut saamiset		55 244,45	14 585,68
Siirtosaamiset		3 966 749,02	2 839 901,11
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		14 104 170,03	13 201 491,87
Saamiset yhteensä		15 761 861,96	14 445 819,08
Rahat ja pankkisaamiset		1 388 750,02	2 379 356,02
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		17 150 611,98	16 825 175,10
VASTAAVAA YHTEENSÄ		33 142 893,04	32 543 892,58

	Liitetieto	31.12.2021 EUR	31.12.2020 EUR
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	13.		
Osakepääoma		94 821,20	94 821,20
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 372 348,40	19 372 348,40
Edellisten tilikausien voitto		-3 320 648,55	1 748 357,43
Tilikauden voitto / tappio		168 156,86	-5 016 744,68
OMA PÄÄOMA		16 314 677,91	16 198 782,35
VIERAS PÄÄOMA	14.		
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 364 958,31	4 979 820,14
Pitkäaikainen yhteensä		2 364 958,31	4 979 820,14
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 690 000,00	625 000,00
Ostovelat		3 182 172,55	1 586 896,30
Velat saman konsernin yrityksille		953 807,70	554 443,53
Muut velat		1 465 554,24	1 883 959,30
Siirtovelat		6 171 722,33	6 714 990,96
Lyhytaikainen yhteensä		14 463 256,82	11 365 290,09
VIERAS PÄÄOMA		16 828 215,13	16 345 110,23
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		33 142 893,04	32 543 892,58

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	EUR	EUR
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-394 040	-4 957 643
Poistot	392 629	522 105
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-1 859	-5 875
Rahoitustuotot ja -kulut	354 016	7 492 261
Käyttöpääoman muutos	205 060	773 201
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-363 099	-421 058
Saadut korot liiketoiminnasta	275 507	10 352
Maksetut verot	-907 101	33 475
Liiketoiminnan rahavirta	-438 887	3 446 818
Investoinnit	-424 368	-1 512 735
Investointien rahavirta	-424 368	-1 512 735
Lainojen takaisinmaksut	-625 000	-1 737 014
Saadut konserniavustukset	500 000	0
Omien osakkeiden hankinta	0	-90 740
Rahoituksen nettorahavirta	-125 000	-1 827 754
Rahavarojen muutos	-988 255	106 328
Rahavarat tilikauden alussa	2 379 356	2 286 205
Valuuttakurssivoitot/-tappiot(-) rahavaroista	-2 351	-13 178
Rahavarat tilikauden lopussa	1 388 750	2 379 356

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuus on aktivoitu taseeseen välittömään hankintameno, josta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Käyttöomaisuuden poistot perustuvat ennalta laadittuun poistosuunnitelmaan.

Poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeen arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	3 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Liikearvo	10 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja laitteet	5 vuotta
Kalusto	5 vuotta
Ajoneuvot	5 vuotta

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan menojen syntymistilikauden kuluksi.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaa kurssia.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Rahoitusyhtiölainojen korkoihin liittyvät suojausinstrumentit arvostetaan käypään arvoonsa. Korkojohdannaiset esitetään tuloslaskelmaan kirjattavalta osin rahoituserissä.

Liikevaihto

Vuotuiset tukipalvelusopimukset on jaksotettu tilikaudelle.

Pitkäaikaishankkeiden tulouttamisessa käytetään valmistusasteen mukaista tuloutusperiaatetta, edellyttäen, että sopimuksen erilliskate voidaan arvioida riittävällä tarkkuudella. Osatuloutus tehdään sopimussajalle valmistusasteen mukaan, joka määritellään kustannusseurannan avulla. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä sillä tilikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa.

Tietoa covid-19-pandemian vaikutuksista taloudelliseen raportointiin

Konserni on arvioinut covid-19-pandemian kirjanpidollisia vaikutuksia. Yleisesti ottaen covid-19-pandemialla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Nixun 2021 tilikauden lukuihin ja omaisuuserien arvoihin. Pääosa asiakkaiden digitalisaatiohankkeista on jatkunut pandemiasta huolimatta.

Nixu arvioi, että pandemiasta johtuva digitalisaation nopea kasvu yrityksissä sekä tietoturvahankkeiden mahdollinen siirtäminen näkyy tulevaisuudessa kasvavana kyberturvapalveluiden kysyntänä.

Yhtiöllä on yhteensä 5 500 tuhannen euron luottolimiitit varautuakseen mahdollisiin pandemiasta aiheutuviin vaikutuksiin.

Tilinpäätös on nähtävillä yhtiön toimistossa osoitteessa Keilaranta 15, Espoo.

Emoyhtiön liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot

	1.1–31.12.2021	1.1–31.12.2020
	EUR	EUR
1. LIIKEVAIHTO MARKKINA–ALUEITTAIN		
Kotimaa	29 413 828,56	31 581 596,01
Ulkomaat	5 686 205,52	4 233 323,48
Yhteensä	35 100 034,08	35 814 919,49
Liikevaihto osatuloutusprojekteista	3 525 844,94	3 507 564,25
%-liikevaihdosta	10,05 %	9,79 %
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Business Finland ja EU –avustukset	53 811,00	68 965,37
Muut tuotot	155 943,20	48 979,58
Yhteensä	209 754,20	117 944,95
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ulkopuoliset materiaalit ja palvelut	-9 055 053,84	-7 811 147,01
Yhteensä	-9 055 053,84	-7 811 147,01
4. HENKILÖSTÖKULUT		
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat	449 000,00	322 555,00
HENKILÖSTÖMÄÄRÄ		
Henkilökunta keskimäärin, toimihenkilöt	257	254
	257	254
5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Vuokrat	-638 440,72	-680 672,72
Ostetut palvelut	-925 025,11	-849 826,46
ICT-kulut	-712 084,07	-1 050 841,74
Markkinointikulut	-411 363,07	-483 081,01
Liiketoiminnan muut kulut	-2 544 361,28	-2 274 435,12
Yhteensä	-5 231 274,25	-5 338 857,05
Tilintarkastajien palkkiot		
PWC tilintarkastuspalkkiot	-100 932,30	-123 156,95
PWC konsultointipalkkiot	-21 422,51	-5 158,25
PWC veropalvelut	0,00	-1 000,00
Yhteensä	-122 354,81	-129 315,20

	1.1–31.12.2021	1.1–31.12.2020
	EUR	EUR
6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	-7 100 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot konserniyhtiöiltä	42 495,97	122 060,01
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	6 394,46	423,28
Muut korkokulut	-399 858,26	-514 744,32
Yhteensä	-350 967,83	-7 492 261,03
7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Konserniavustus	700 000,00	500 000,00
Yhteensä	700 000,00	500 000,00
8. TULOVEROT		
Tuloverot tilikaudelta	-134 803,52	-594 730,17
Tuloverot aiemmilta tilikausilta	-12 555,06	-11 486,07
Yhteensä	-147 358,58	-606 216,24

Taseen liitetiedot

2021
EUR

	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Hankintameno tilikauden alussa	3 156 720,11	385 000,00	3 541 720,11
Lisäykset	8 000,00		8 000,00
Hankintameno tilikauden lopussa	3 164 720,11	385 000,00	3 549 720,11
Kertyneet poistot ja arvonalennukset tilikauden alussa	-1 808 852,60	-385 000,00	-2 193 852,60
Tilikauden poistot	-311 040,41	0,00	-311 040,41
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-2 119 893,01	-385 000,00	-2 504 893,01
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 044 827,10	0,00	1 044 827,10
10. AINEELLISET HYÖDYKKEET		Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno tilikauden alussa		777 575,61	777 575,61
Lisäykset		253,80	253,80
Hankintameno tilikauden lopussa		777 829,41	777 829,41
Kertyneet poistot ja arvonalennukset tilikauden alussa		-530 705,46	-1 151 310,58
Tilikauden poistot		-101 925,20	-101 925,20
Kertyneet poistot tilikauden lopussa		-632 630,66	-1 253 235,78
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa		145 198,75	145 198,75

	Muut osakkeet ja osuudet	Tytäryhtiö-osakkeet	Yhteensä
11. SJOITUKSET			
Hankintameno tilikauden alussa	0,00	23 964 715,82	23 964 715,82
Lisäykset	30 133,15	657 435,83	687 568,98
Vähennykset (-), Osuudet saman konsernin yrityksissä	0,00	-9 239,59	-9 239,59
Hankintameno tilikauden lopussa	30 133,15	24 612 858,06	24 642 991,21
Kertyneet poistot ja arvonalennukset tilikauden alussa	0,00	-9 840 736,00	-9 840 736,00
Arvonalentumiset tilikauden lopussa		0,00	0,00
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	0,00	-9 840 736,00	-9 840 736,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	30 133,15	14 772 122,06	14 802 255,21

Emoyhtiön tilinpäätös

12. SAAMISET	31.12.2021 EUR	31.12.2020 EUR
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset, pitkäaikaiset	1 447 113,13	1 040 769,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset, lyhytaikaiset	2 869 944,68	2 602 289,12
Siirtosaamiset, lyhytaikaiset	700 000,00	544 456,01
Lyhytaikaiset yhteensä	3 569 944,68	3 146 745,13
SIIRTOSAAMISTEN TÄRKEIMMÄT ERÄT		
Osatuloutusprojekteihin liittyvät saamiset	182 549,08	14 163,01
Lisenssimaksujen jaksotus	2 193 772,88	1 224 233,47
Tuotantokäyttöohjelmistolisenssi	263 216,76	326 674,65
Tuotantokäyttöohjelmistolisenssit, asiakkailta veloitettavat	552 617,17	650 195,17
Jaksotetut ostolaskut	591 841,86	616 612,01
Tuloverosaaminen	174 567,27	0,00
Muut siirtosaamiset	8 184,00	8 022,80
Yhteensä	3 966 749,02	2 839 901,11

13. OMA PÄÄOMA	31.12.2021 EUR	31.12.2020 EUR
Sidottu oma pääoma:		
Osakepääoma tilikauden alussa	94 821,20	94 821,20
Osakepääoma tilikauden lopussa	94 821,20	94 821,20
Sidottu oma pääoma yhteensä	94 821,20	94 821,20
Vapaa oma pääoma:		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	19 372 348,40	19 372 348,40
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	19 372 348,40	19 372 348,40
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	-3 268 387,25	1 839 097,03
Suunnattu anti	-52 261,30	0,00
Omien osakkeiden hankinta	0,00	-90 739,60
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	-3 320 648,55	1 748 357,43
Tilikauden voitto / tappio	168 156,86	-5 016 744,68
Vapaa oma pääoma yhteensä	16 219 856,71	16 103 961,15
Oma pääoma yhteensä	16 314 677,91	16 198 782,35
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista		
Jakokelpoiset voittovarot		
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	-3 268 387,25	2 120 586,97
Omien osakkeiden hankinta	0,00	-90 739,60
Suunnattu anti	-52 261,30	0,00
Tilikauden voitto	168 156,86	-5 016 744,68
Jakokelpoiset voittovarot yhteensä	-3 152 491,69	-2 986 897,31
Muut jakokelpoiset varat		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19 372 348,40	19 372 348,40
Muut jakokelpoiset varat yhteensä	19 372 348,40	19 372 348,40
Jakokelpoiset varat yhteensä	16 219 856,71	16 385 451,09

14. VIERAS PÄÄOMA	31.12.2021 EUR	31.12.2020 EUR
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 690 000,00	625 000,00
Yhteensä	2 690 000,00	625 000,00
Muut velat		
Muut lyhytaikaiset velat	1 465 554,24	1 883 959,30
Yhteensä	1 465 554,24	1 883 959,30
Siirtovelkojen tärkeimmät erät		
Saadut ennakkomaksut, osatuloutusprojektit	0,00	3 360,50
Saadut ennakkomaksut, muut	2 506 657,79	1 445 878,27
Lomapalkkavelat sosiaalikuluihin	2 523 835,15	2 516 771,38
Palkkasiirtovelat	61 036,00	77 872,00
Muut siirtovelat	1 080 193,39	2 671 108,81
Yhteensä	6 171 722,33	6 714 990,96
15. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT	31.12.2021	31.12.2020
Leasingvastuut (sisältävät arvonalisäveron)		
Leasing sopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät	644 077,86	430 779,00
Myöhemmin maksettavat	555 006,26	901 387,00
Yhteensä	1 199 084,12	1 332 166,00
Muut vastuut		
Vuokravastuut	1 037 534,50	1 861 837,00
Annetut kiinnitykset	10 118 644,29	10 118 644,29
Pantatut talletukset ja rahastot	210 578,80	208 113,75
Yhteensä	11 366 757,59	12 188 595,04

Nixu Oyj:n yritysikiinnitykset ja Nixu AB:n (100) ja Nixu AS:n (100) osakkeet olivat Nixu Oyj:n 4,9 miljoonan euro lainan ja 5,5 miljoonan euron luottolimiitin vakuutena. Luottolimiitti ei ollut katsauskauden lopussa käytössä.

16. OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

Nimi	Kotipaikka	Om.os.
Nixu Certification Oy	Espoo	100 %
Nixu B.V.	Alankomaat	100 %
Nixu AB	Ruotsi	100 %
Nixu A/S	Tanska	100 %
Nixu Cybersecurity SRL	Romania	4 %

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Espoossa 16. päivänä helmikuuta 2022

Kimmo Rasila
Hallituksen puheenjohtaja

Marko Kauppi
Hallituksen varapuheenjohtaja

Jaya Baloo
Hallituksen jäsen

Kati Hagros
Hallituksen jäsen

Jari Niska
Hallituksen jäsen

Anders Silwer
Hallituksen jäsen

Petri Kairinen
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 16. päivänä helmikuuta 2022

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Enel Sintonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Nixu Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Nixu Oyj:n (y-tunnus 0721811-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2021. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 362 000 €, joka on 0,7 % liikevaihdesta
- Tarkastuksen laajuus: Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Nixu-konsernin yhtiöissä (ml. emoyhtiössä), jotka taloudellisen aseman ja tuloksen perusteella ovat merkittävimmät. Lisäksi olemme suorittaneet konsernin tasolla analyttisiä ja muita tarkastustoimenpiteitä arvioidaksemme mahdollisia epätavallisia muutoksia muissa konsernin yhtiöissä.
- Liikevaihto
- Liikearvon arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko ti-

linpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus 362 000 €

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde
0,7 % liikevaihdesta

Perustelut vertailukohteen valinnalle

Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohdeksi liikevaihdon, mikä on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 0,7 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Nixu-konsernilla on toimintoja Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Alankomaissa ja Romaniassa. Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon konsernin rakenteen sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Nixu konsernin yhtiöissä (ml. emoyhtiössä), jotka taloudellisen aseman ja tuloksen perusteella ovat merkittävimmät. Lisäksi olemme suorittaneet konsernin tasolla analyttisiä ja muita tarkastustoimenpiteitä arvioidaksemme mahdollisia epätavallisia muutoksia muissa konsernin yhtiöissä.

Näiden toimenpiteiden perusteella olemme hankkineet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhtiöitä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastusessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikevaihto

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.1.

Konsernin liikevaihto muodostuu

- projekteista ja toimeksiannoista
- hallinnoiduista palveluista
- jatkuvista palveluista
- teknologian jälleenmyynnistä.

Liikevaihdon olennaisuuteen ja liikevaihdon tuloutuksen ajankohtaan sisältyvän arvionvaraisuuden perusteella olemme katsoneet sen tilintarkastuksen kannalta olennaiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavia:

- Arvioimme liikevaihdon tuloutukseen liittyvien laadinta-periaatteiden asianmukaisuutta
- Arvioimme liikevaihtoprosessien ja kontrollien asianmukaisuutta ja toimivuutta.
- Testasimme otantaperusteisesti liikevaihdon transaktioita sen varmistamiseksi, että liikevaihto on tuloutettu myyntisopimuksissa sovittujen ehtojen mukaisesti ja konsernin tuloutusperiaatteita noudattaen.

Liikearvon arvostus

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.2.

Nixu-konserni on vuosien aikana laajentanut toimintaansa yrityshankinnoilla. Konsernin taseeseen on sen tuloksena syntynyt merkittävä liikearvo.

Konsernin johto toteuttaa liikearvon arvonalentumistestauksen vähintään kerran vuodessa. Testauksen tulos perustuu siinä käytettyihin johdon arvioihin, mm. arviot lyhyt- ja pitkäaikaisen kasvu- ja kannattavuuskehityksestä, diskonttokoron määrästä ja muista.

Liikearvon olennaisuuteen ja liikearvon arvostukseen liittyvän arvionvaraisuuden perusteella olemme katsoneet sen tilintarkastuksen kannalta olennaiseksi seikaksi. Keskityimme erityisesti niiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden testauksiin, joiden osalta aikaisempina vuosina käyttöarvon ja kirjanpitoarvon erotus on ollut pieni ja siten herkin arvioiden muutoksille.

Tarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavia:

- Vertailimme laskelmissa käytettyjä keskeisiä johdon arvioita emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiin.
- Arvioimme käyttöarvon laskentamallin asianmukaisuutta ja täsmäytimme syöttötietoja niiden lähteisiin.
- Suoritimme aikaisempien kausien ennusteiden vertailun toteutuneisiin tuloksiin koska se antaa indikaatiota ennusteprosessin laadusta.
- Arvioimme konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Joh-

topäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Nixu Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 2.7.2018. Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 5.7.1999 alkaen yhtäjaksoisesti 23 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 16.2.2022

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Enel Sintonen

KHT

Nixu Oyj:n ESEF-tilinpäätöstä koskeva kohtuullisen varmuuden antava riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti

Nixu Oyj:n johdolle

Olemme Nixu Oyj:n (y-tunnus 0721811-7) (jäljempänä myös ”yhtiö”) johdon pyynnöstä suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on ollut yhtiön IFRS-konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 European Single Electronic Format -muodossa (”ESEF-tilinpäätös”).

Johdon vastuu ESEF-tilinpäätöksestä

Nixu Oyj:n johto vastaa ESEF-tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se täyttää 17.12.2018 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/815 vaatimukset (”ESEF-vaatimukset”). Tähän vastuuseen kuuluu, että suunnitellaan, otetaan käyttöön ja ylläpidetään sisäistä valvontaa, joka on relevanttia sellaisen ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

Meidän riippumattomuutemme ja laadunvalvontamme

Olemme noudattaneet IESBAn (International Ethics Standards Board for Accountants) Kansainvälisten eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille (sisältäen Kansainväliset riippumattomuusstandardit) (IESBAn eettiset säännöt) mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Yhtiömme soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC 1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettaviin säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat dokumentoidut toimintaperiaatteet ja menettelytavat.

Meidän velvollisuutemme

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella lausunto ESEF-tilinpäätöksestä.

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko ESEF-tilinpäätöksessä olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

ISAE 3000 (uudistettu) mukaiseen kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko ESEF-tilinpäätös ESEF-vaatimusten mukainen. Valittavat toimenpiteet perustuvat tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämisen riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessamme olemme tarkastelleet sisäistä valvontaa, joka on yhtiössä relevanttia ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Nixu Oyj:n ESEF-tilinpäätös 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta noudattaa olennaisilta osin ESEF-vaatimuksia.

Tämä kohtuullisen varmuuden antava varmennusraporttimme on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, tästä raportista ja esittämästämme lausunnosta vain Nixu Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsingissä 16.2.2022

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

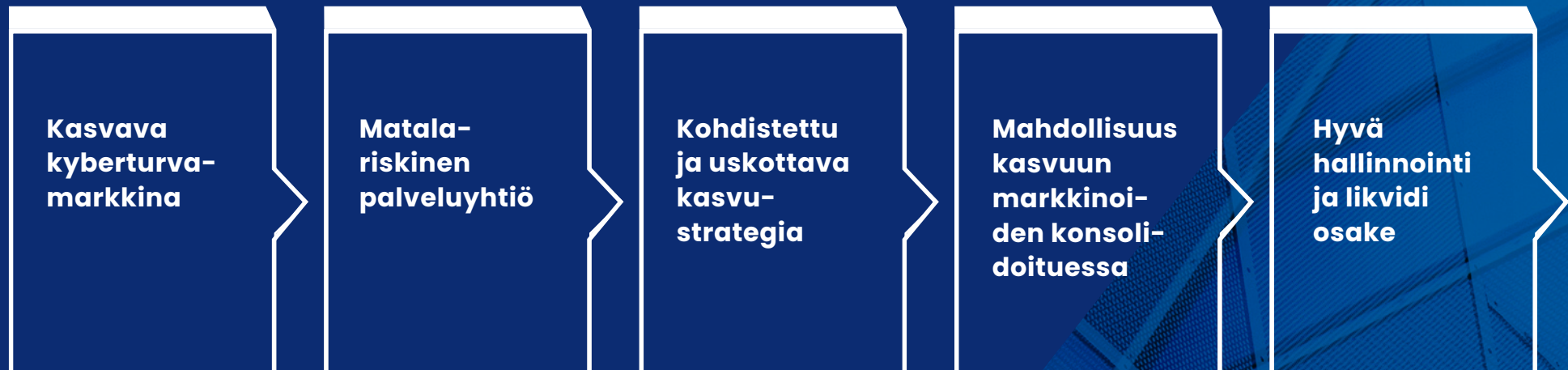
Enel Sintonen

KHT

Nixu sijoituskohteena

Nixu on kyberturva-alalla toimiva kasvuyhtiö. Nixu toimii kasvavalla toimialalla ja alan konsolidaatiokehitys on viime vuosina ollut voimakasta. Nixun brändi on vahva ja yhtiöllä on vakiintunut asema asiakkaidensa luotettuna kyberturvakumppanina. Pitkä historia toimialalta sekä selkeä kasvustrategia tuleville vuosille tekevät Nixusta kiinnostavan sijoituskohteen. Listayhtiönä Nixun hallintotapa on läpinäkyvä ja arvopaperimarkkinalain mukainen. Omistuspohja on laaja, Nixulla oli 5 152 osakkeenomistajaa vuoden 2021 lopussa.

Sijoitus tulevaisuuteen – sijoitus Nixuun



Tietoa osakkeenomistajille

Nixu julkaisee tiedonantopolitiikkansa mukaisesti vuosittain tilinpäätöksen ja vuosikertomuksen lisäksi puolivuositarkastuksen, toimitusjohtajan katsauksen, liikevaihtotiedon, käyttökateen sekä oikaistun käyttökateen ensimmäiseltä ja kolmannelta vuosineljännekseltä sekä pörssi- ja lehdistötiedotteita. Yhtiön internet-sivuilla www.nixu.com/fi/sijoittajat on saatavilla edellä mainitut tiedotteet sekä monipuolista sijoittajatietoa. Sijoittajasivuilla voi myös liittyä Nixun tiedotejakelulistalle.

10.2.2022	Tilinpäätöstiedote vuodelta 2021
Vko 7, 2022	Vuosikertomus 2021
14.4.2022	Toimitusjohtajan katsaus, liikevaihtotieto, käyttökate ja oikaistu käyttökate Q1/2022
11.8.2022	Puolivuositarkastus
13.10.2022	Toimitusjohtajan katsaus, liikevaihtotieto, käyttökate ja oikaistu käyttökate Q3/2022

Varsinainen yhtiökokous 2022

Nixun vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 19.4.2022 kello 16. Yhtiön hallitus esittää virallisen yhtiökokouskutsun myöhemmin. Lisäohjeet yhtiökokoukseen ilmoittautumiseksi ja yhtiökokousasiakirjat ovat saatavilla yhtiön Internetsivuilla www.nixu.com/fi/sijoittajat/yhtiokokous

Osingonmaksu

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 16 219 856,71 euroa, josta tilikauden voitto 168 156,86 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei vuodelta 2021 maksettaisi osinkoa.

Osakkeen perustiedot

Pörssilistaus NASDAQ OMX Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus NIXU
Osakkeita 7 425 219 kappaletta

Sijoittajayhteydet

Toimitusjohtaja Petri Kairinen
petri.kairinen@nixu.com

Hallinnointi 2021

sisältö

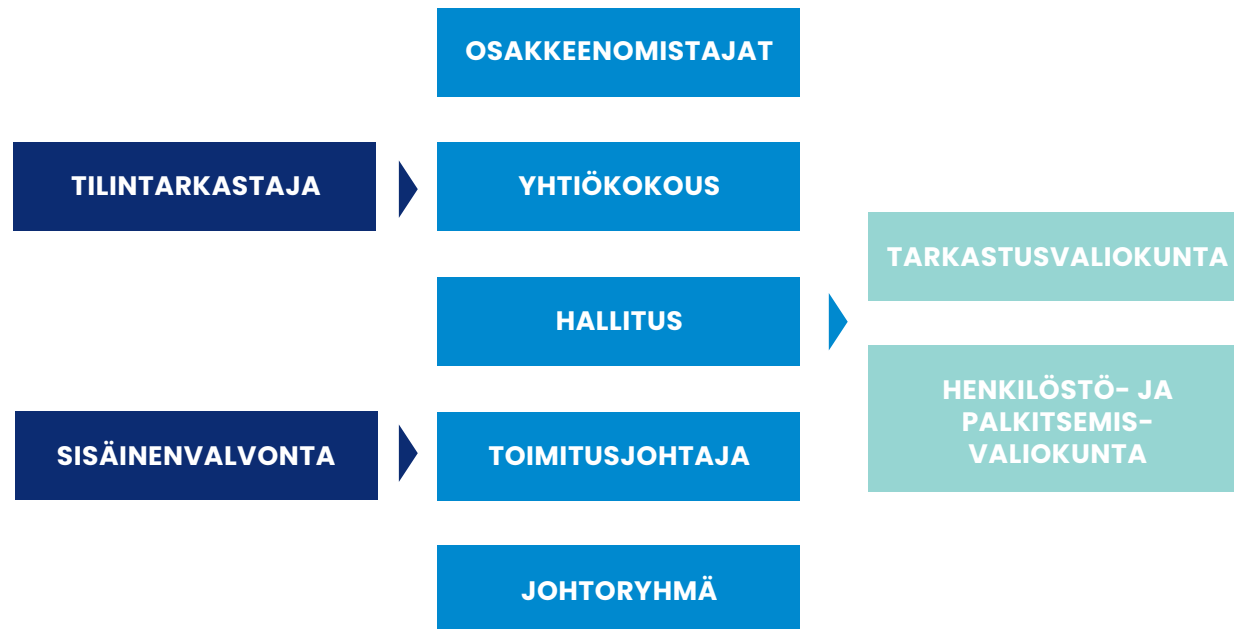
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021	82
Nixun hallintorakenne	82
Yhtiökokous	83
Hallitus	84
Toimitusjohtaja	85
Johtoryhmä	86
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	87
Sisäpiirihallinto	87
Tilintarkastus	87
Lähipiiriliiketoimet	87
Palkitsemisraportti 2021	88

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Nixu Oyj on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Nixu Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmä perustuu Suomen lainsäädäntöön, Nixun yhtiöjärjestykseen, arvopaperimarkkinalainsäädäntöön sekä muihin julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskeviin säännöksiin ja määräyksiin. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta, ja se sisältyy yhtiön vuosikertomukseen 2021. Selvitys on myös julkaistu Nixun verkkosivuilla www.nixu.com/fi/sijoittajat.

Nixu noudattanut vuonna 2021 arvopaperimarkkinayhdistyksen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ilman poikkeamia. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavissa Arvopaperimarkkinayhdistyksen osoitteessa www.cgfinland.fi.

Nixun hallintorakenne



Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Hallitus vastaa Nixun strategiasta, liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nixun toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Nixun ylin päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää mm. yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätösten vahvistamisesta, taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingon jaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinnasta.

Hallitus

Nixun hallitukseen voi yhtiöjärjestyksen mukaan kuulua kolmesta seitsemään varsinaista jäsentä ja tarvittava määrä varajäseniä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus kokoontuu niin usein kuin on tarpeellista sen velvollisuuksien hoitamiseksi ja se on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet sen jäsenistä.

Hallituksen tehtävät

Hallitus huolehtii Nixun hallinnon ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä osakeyhtiölain ja muun säännösten mukaisesti. Hallitus päättää erityisesti mm. seuraavista asioista:

- Nixun strategiasta
- voitonjakopolitiikasta
- toimintasuunnitelmasta ja budjetista
- yhtiökokouksen koolle kutumisesta ja hallituksen ehdotuksista yhtiökokoukselle
- tilinpäätöksistä ja puolivuotiskatsauksista sekä näitä koskevista pörssitiedotteista
- merkittävistä yritysjärjestelyistä ja investoinneista
- toimitusjohtajan nimittämisestä ja erottamisesta sekä toimisuhteen ehdoista

Nixun hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä www.nixu.com/fi/sijoittajat/hallitus.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa itsearviointina.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Monimuotoisuus vahvistaa tavoitetta, että hallituksen osaamisprofiili kokonaisuutena tukee yhtiön nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä. Monimuotoisuus nähdään yhtiössä menestystekijänä, joka mahdollistaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen ja asiakaslähtöisen toiminnan jatkuvan parantamisen.

Yhtiön kannalta olennaisia tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista ja johtamisesta sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Nixun tavoitteita tukee ja hallitukseen monimuotoisuutta tuo esimerkiksi kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä, merkityksellisiltä teollisuuden aloilta, eri kulttuurien tuntemus sekä ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen.

Nixun pitkän aikavälin tavoite on ylläpitää tasapainoinen sukupuolijakauma hallituksessa. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi pyritään huolehtimaan siitä, että uusien hallituksen jäsenten haku- ja arviointiprosessiin kytketään mukaan molempien sukupuolten edustajia. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee yhtiön nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Hallitus 31.12.2021

Yhtiökokous valitsi hallitukseen 30.3.2021 kuusi jäsentä: edellisen hallituksen varsinaiset jäsenet Kimmo Rasila, Marko Kauppi, Jaya Baloo, Kati Hagros ja Anders Silwer. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Jari Niska. Kimmo Rasila toimii hallituksen puheenjohtajana ja Marko Kauppi varapuheenjohtajana.

30.3.2021 yhtiökokouksessa valittu hallitus kokoontui 14 kertaa vuoden 2021 aikana. Hallituksen monimuotoisuusperiaatteissa määriteltujen tavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2021.

Tietoja hallituksen jäsenten riippumattomuudesta, valiokuntatyöstä ja osallistumisesta kokouksiin on esitetty oheisessa taulukossa 31.12.2021. Lisätietoa hallituksen jäsenistä on saatavilla osoitteessa: www.nixu.com/fi/tietoa-meista

Hallitus

	Nimi / Asema	Syn- tymä- vuosi	Koulutus	Päätöimi	Osakeomistus	Riippumattomuus	Läsnäolo kokouksissa 30.3.2021 alkaen		
							Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta
	Kimmo Rasila Hallituksen puheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2005	1957	Ekonomi	Toimitusjohtaja, ExecNet Oy	158 438 osaketta Lähipiirin omistus 4 000 osaketta	Riippuvainen yhtiöstä riippumaton merkittävimmistä osakkeenomistajista	14/14		3/3
	Marko Kauppi Hallituksen varapuheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2011	1970	Kauppa- tieteiden maisteri	Yrittäjä, Tenendum Oy	16 980 osaketta Tenendum Oy:n kautta 248 800 osaketta	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävimmistä osakkeenomistajista	14/14	6/6	
	Kati Hagros Hallituksen jäsen vuodesta 2014 Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	1970	DI, VTM	CDO, Aalto- yliopisto	3 892 osaketta	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävimmistä osakkeenomistajista	13/14		3/3
	Anders Silwer Hallituksen jäsen vuodesta 2019	1959	Kenraali- luutnantti (res)	Yrittäjä, Anders Silwer AB	653 osaketta	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävimmistä osakkeenomistajista	14/14	6/6	
	Jari Niska Hallituksen jäsen vuodesta 2021 Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	1971	Kauppa- tieteiden maisteri	Hallituksen jäsen	653 osaketta	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävimmistä osakkeenomistajista	14/14	6/6	
	Jaya Baloo Hallituksen jäsen vuodesta 2020	1973	Tufts- yliopisto, USA (kansainväliset suhteet)	CISO, Avast	653 osaketta	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävimmistä osakkeenomistajista	4/14		3/3

Hallituksen valiokunnat

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan vuonna 2018 ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan vuonna 2020. Hallitusta avustavina eliminä valiokunnat keskittyvät asioiden valmisteluun hallitukselle eikä niillä ole itsenäistä päätösvaltaa.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus määrittelee tarkastusvaliokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä. Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa Nixon taloudellisen raportointiprosessin seuranta, Nixon tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisäätöisen tilintarkastuksen seuranta sekä Nixon sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskinhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta. Lisäksi valiokunnan tehtävänä on käsitellä Nixon vuosittainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

2021

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2021 Jari Niska (puheenjohtaja), Marko Kauppi ja Anders Silwer. Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2021.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Nixu Oyj:n hallitus perusti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan huhtikuussa 2020. Sen tehtävänä on avustaa hallitusta henkilöstöön ja palkitsemiseen liittyvien asioiden käsittelyssä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa valmistella toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkaamiseen, palkitsemiseen ja seuraajasuunnitteluun liittyvät asiat sekä arvioida ja varmistaa, että yhtiön palkkiojärjestelmät ovat asianmukaisia ja yrityskulttuuriin ja strategiaan sopivia. Lisäksi valiokunnan tehtävänä on valmistella yhtiön palkitsemispolitiikka ja palkitsemisraportti.

2021

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2021 Kati Hagros (puheenjohtaja), Jaya Baloo ja Kimmo Rasila. Valiokunnan jäsenistä Kati Hagros ja Jaya Baloo ovat riippumattomia Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Kimmo Rasila on riippumaton Yhtiön osakkeenomistajista, mutta ei ole riippumaton Yhtiöstä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui kolme kertaa vuonna 2021.

Toimitusjohtaja

Nixun toimitusjohtajana vuodesta 2014 lähtien toiminut Petri Kairinen (s. 1977, kauppatieteiden maisteri) johtaa yhtiön toimintaa osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden, määräysten ja valtuutusten mukaisesti. Hän ohjaa ja valvoo Nixon ja sen liiketoimintojen toimintaa, vastaa päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta ja strategian toteutuksesta, sekä valmistelee hallituksen käsittelyyn menevät asiat ja vastaa niiden täytäntöönpanosta.

Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan luonteen ja laajuuden kannalta epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on konsernin johtoryhmä, jolla ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa strategian, toimintaperiaatteiden ja muiden liiketoimintojen ja yhtiön yhteisten asioiden valmistelussa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii Nixon toimitusjohtaja. Hallitus osallistuu johtoryhmän jäsenten valintaan ja heidän työsopimustensa ehdoista päättämiseen. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kaksi kertaa kuukaudessa.

Johtoryhmä 2021

Nixu Oyj:n johtoryhmään kuuluivat 1.1.2021–28.2.2021: Petri Kairinen (toimitusjohtaja), Janne Kärkkäinen (talousjohtaja), Kim Westerlund (kehitysjohtaja), Katja Müller (henkilöstöjohtaja), Jesper Svegby (kaupallinen johtaja), Valtteri Peltomäki (Suomen markkina-alueen johtaja), Björn-Erik Karlsson (Ruotsin markkina-alueen johtaja), Errit Müller (Tanskan markkina-alueen johtaja), Pietari Sarjakivi (vanhempi neuvonantaja).

Nixu uudisti toimintamalliaan ja muutti organisaatorakennetta kansainväliseksi vuoden 2021 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Tämän seurauksena Nixon johtoryhmän kokoonpano muuttui 1.3.2021 sisältäen toimitusjohtajan, talousjohtajan, henkilöstöjohtajan sekä liiketoiminta-alueiden johtajat.

Nixun johtoryhmään kuuluivat 1.3.2021 alkaen:

- Petri Kairinen, toimitusjohtaja
- Janne Kärkkäinen, talousjohtaja
- Katja Müller, henkilöstöjohtaja
- Björn-Erik Karlsson, johtaja, asiantuntijapalvelut
- Mats Lindgren, johtaja, markkinalaajentuminen (30.9.2021 saakka)
- Valtteri Peltomäki, johtaja, asiakaskokemus
- Pietari Sarjakivi, johtaja, innovaatiot
- Jan Mickos, johtaja, Hallinnoidut palvelut (8.9.2021 alkaen)

Tietoja johtoryhmän jäsenistä sekä Nixu Oyj:n osakkeiden omistuksesta 31.12.2021 on esitetty oheisessa taulukossa. Lisätietoa johtoryhmän jäsenistä osoitteessa:

www.nixu.com/fi/tietoa-meista.

Johtoryhmä

							
Nimi / Asema	Petri Kairinen Toimitusjohtaja	Janne Kärkkäinen Talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	Katja Müller Henkilöstöjohtaja	Valtteri Peltomäki Johtaja, asiakaskokemus	Jan Mickos Johtaja, Hallinnoidut palvelut	Björn-Erik Karlsson Johtaja, asiantuntija-palvelut	Pietari Sarjakivi Johtaja, innovaatiot
Syntymävuosi	1977	1973	1976	1981	1974	1963	1984
Koulutus	Kauppätieteiden maisteri	Kauppätieteiden maisteri	Kauppätieteiden maisteri	Kauppätieteiden maisteri	Tietotekniikka-mekaanikon tutkinto	Insinööri	Insinööri (YAMK), Tuotantotalous Insinööri, tietoliikenne
Osakeomistus	38 107 osaketta	7 922 osaketta	1 233 osaketta	9 254 osaketta	2 062 osaketta	1 211 osaketta	8 074 osaketta

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Nixun taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien riskienhallinnan järjestelmien ja sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit noudattavat lakeja ja säädöksiä, ovat luotettavia ja antavat olennaisesti oikeat tiedot yhtiön taloudesta. Nixun sisäinen valvonta ja riskienhallinta on sisäänrakennettu yhtiön prosesseihin ja toimintaan.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan keskeisenä periaatteena on jatkuva, järjestelmällinen ja ennaltaehkäisevä toiminta riskien tunnistamiseksi, yhtiön hyväksymän riskitason määrittelemiseksi, riskien arvioimiseksi ja käsittelemiseksi sekä riskien toteutuessa niiden tehokkaaksi hoitamiseksi ja hallinnaksi.

Yhtiö jakaa riskitekijät strategisiin, operatiivisiin ja taloudellisiin riskeihin sekä vahinkoriskeihin. Nämä riskit yhtiö on jakanut alariskeihin, joita arvioidaan yhtiössä käytössä olevan työkalun ja riskienhallintaprosessin avulla.

Yhtiön riskienhallinta on hajautettu yksiköihin ja konsernin tukitoimintoihin, jotka määrittelevät riskienhallinnan vastuulliset tahot ja vastaavat riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Liiketoiminnot vastaavat oman vastuualueensa riskien tunnistamisesta ja arvioinnista, tekevät ehdotuksen riskien hallitsemiseksi ja raportoivat annettujen ohjeiden mukaisesti johtoryhmälle. Tarkastusvaliokunta ja johtoryhmä käsittelevät kattavan riskikatsauksen neljä kertaa vuodessa ja hallitus käsittelee jokaisessa kokouksessaan yhtiön keskeiset riskit.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan, että taloudellinen raportointi noudattaa yleisesti hyväksyttyjä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita sekä voimassa olevia lakeja ja määräyksiä.

Nixu laatii konsernitiilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan määräysten ja ohjeiden sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden (FAS) ja lausuntojen mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta valvoo, että yhtiön kirjanpito, taloushallinto, sisäinen tarkastus, tilintarkastus ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti. Yhtiön hallitus ja johtoryhmä seuraavat kuukausittain konsernin ja liiketoimintojen taloudellista tilannetta sekä tavoitteiden toteutumista. Nixun talousyksikkö vastaa taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta ja arvioi jatkuvasti kontrollien toimivuutta. Taloudelliset tiedot julkistetaan Nixun tiedonantopolitiikan mukaisesti.

Sisäinen tarkastus

Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen toimintaa (corporate audit). Hallitus voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita suorittamaan kontrolliympäristöön tai toimintaan liittyviä erillisiä arviointoja.

Sisäpiirihallinto

Nixu noudattaa sisäpiiriasioissa Suomen lakia, sitä täydentävää sääntelyä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämä lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt. Nixun talousjohtaja on vastuussa sisäpiiriasioiden hallinnosta ja sisäpiirikoulutuksesta sekä vastaa sisäpiirirekistereiden ja johtohenkilöiden luettelon ylläpitämisestä.

Nixun johtohenkilöiden (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä) ja muiden kaupankäyntirajoituksen piirissä olevien henkilöiden kaupankäynti Nixun rahoitusvälineillä on kiellettyä tilinpäätöksen tai puolivuotiskatsauksen sekä kaksi kertaa vuodessa julkaistavien liikevaihtotietojen julkistamista edeltävän 30 kalenteripäivän pituisen ajanjakson aikana ("Suljettu Ikkuna"). Lisäksi kaupankäynti on kielletty sisäpiirihankkeiden aikana.

Kaupankäyntirajoitus ulottuu myös Nixun talous- ja myyntiosastolla työskenteleviin henkilöihin, Leaders Circle -jäseniin (valitut henkilöt senioritason johtajan ja/tai seniortason johtavan asiantuntijan roolissa) sekä tukitoimintojen henkilöstöön ja kirjanpitäjään.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Nixulla on yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

2021

Vuoden 2021 yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisöksi PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Enel Sintonen. PricewaterhouseCoopers-ketjuun kuuluville yhteisöille Suomessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2021 palkkioita Nixu-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 157 tuhatta euroa. Muita palveluja ostettiin lisäksi 21 tuhannella eurolla.

Lähipiiriliiketoimet

Nixun lähipiiriin muodostavat hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Yhtiön taloushallinto valvoo lähipiiriliiketoimia osana yhtiön tavanomaista raportointi- ja valvontaprosessia. Yhtiö noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä ja huolehtii lainsäädännön ja pörssiyhtiöille suunnatun hallinnointikoodin mukaisesti siitä, että lähipiiritoimien seurannalle, arvioinnille, päätöksenteolle ja tiedottamiselle asetettuja vaatimuksia noudatetaan.

Palkitsemisraportti 2021

Nixu Oyj:n palkitsemisraportti on laadittu Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7b pykälään perustuen. Lisäksi palkitsemisraportin laatimisessa on otettu huomioon Arvopaperimarkkina-yhdistyksen suomalaisille listayhtiöille laatima hallinnointikoodi ja sen määräykset.

Nixu Oyj:n hallituksen huhtikuussa 2020 perustama henkilöstö ja palkitsemisvaliokunta, johon kuuluvat Kati Hagros (puheenjohtaja), Kimmo Rasila sekä Jaya Baloo, on valmistellut tämän raportin ja yhtiön hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt sen 16.2.2022. Tämä palkitsemisraportti esitetään yhtiön varsinaiselle yhtiökokoukselle vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa 19.4.2022 ja käsitellään siellä neuvoa-antavasti ja osakeyhtiölain 5 luvun 3b §:n mukaisesti.

Nixu Oyj:n toimielinten palkitsemispolitiikka on hyväksytty vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.4.2020. Palkitsemispolitiikan lähtökohtana ovat Yhtiön liiketoimintastrategia ja -tavoitteet. Sen tavoitteena on edistää Yhtiön liiketoimintastrategiaa ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä kestävästä omistaja-arvon kasvua. Sen tarkoituksena on kannustaa, sitouttaa ja ohjata Yhtiön toimielimissä toimivia henkilöitä palkitsemalla henkilökohtaisesta suoriutumisesta ja panoksesta Yhtiön strategian ja taloudellisen tuloksellisuuden mukaisesti. Hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkioiden tulee heijastaa oikeudenmukaisesti ja oikeassa suhteessa kunkin roolin vastuullisuutta sekä roolin vaatimaa työmäärää ja pätevyyttä.

Tässä raportissa selostaan, miten Palkitsemispolitiikkaa on noudatettu Yhtiön johdon palkitsemisessa ja miten palkitseminen on edistänyt Yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja kestävästä omistaja-arvon kasvua 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella. Yhtiö ei ole poikennut Palkitsemispolitiikasta 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella palkitsemisen, palkitsemista koskevan päätöksentekoprosessin osalta eikä ole perinyt takaisin maksettuja palkkiota. Tässä palkitsemisraportissa esitetään luvut diskonttaamattomina.

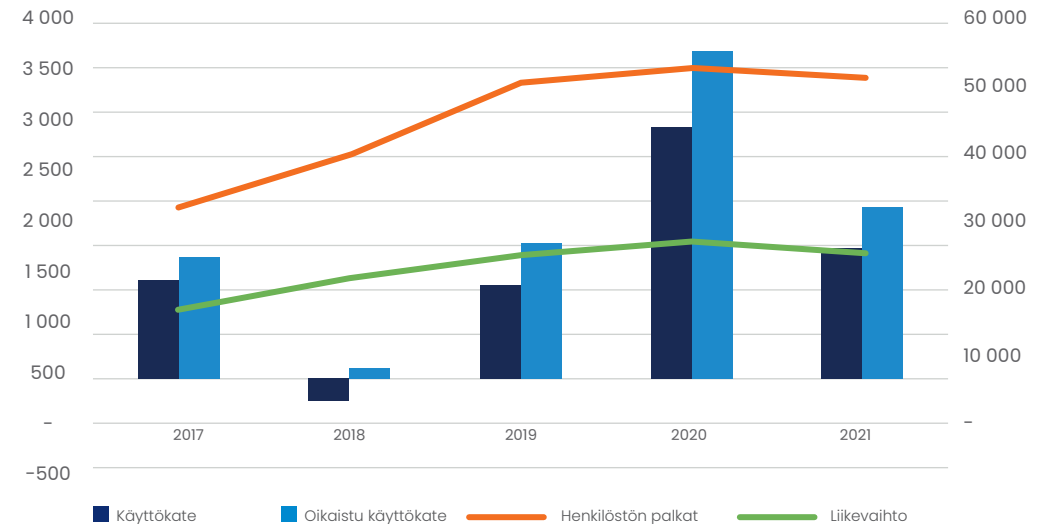
Palkitsemisen kehitys

Nixu julkisti vuoden 2021 syyskuussa keskipitkän aikavälin kasvutavoitteensa vuosille 2022–2025. Näihin tavoitteisiin Nixu pyrkii kasvustrategiansa avulla. Johdon tulospalkkiot perustuvat Nixun hallituksen asettamiin taloudellisiin tavoitteisiin ja tulospalkkioiden määrä riippuu konsernin taloudellisesta tuloksesta ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta. Lyhyen aikavälin tulospalkkiot ovat sidoksissa eri painotuksiin liikevaihtoon ja/tai käyttökatteeseen taloudellisen ohjeistuksen mukaisesti. Yleisesti voidaan todeta, että palkitseminen on kehittynyt yhtiön tavoitteiden ja strategian mukaisesti.

Yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkiot ovat kehittyneet yhtiön työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja yhtiön taloudelliseen kehitykseen verrattuna viideltä edelliseltä tilikaudelta seuraavasti alla esitetyiden kaavioiden mukaisesti.

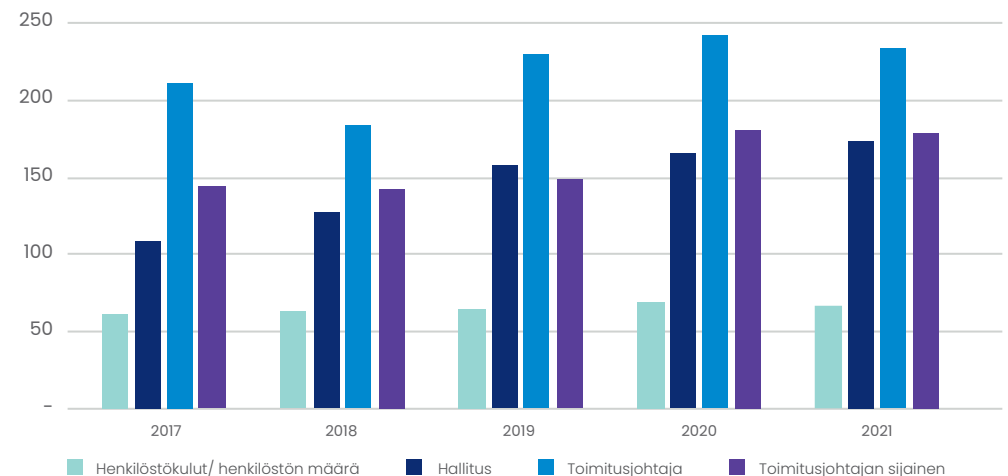
Seuraavassa kaaviossa esitetään valikoitujen taloudellisten mittareiden kehitystä vuodesta 2017 vuoteen 2021.

Taloudellinen kehitys 2017–2021 (tuhatta euroa)



Alla olevassa kaaviossa esitetään palkitsemisen kehitystä vuodesta 2017 vuoteen 2021.

Palkitsemisen kehitys 2017–2021 (tuhatta euroa)



* ei sisällä toimitusjohtajan palkitsemista.

Hallituksen palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2021 vahvisti vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen yhteydessä alkavalle toimikaudelle hallituksen puheenjohtajan kiinteäksi vuosipalkkioksi 44 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan kiinteäksi vuosipalkkioksi 33 000 euroa ja muiden jäsenten kiinteäksi vuosipalkkioksi 22 000 euroa. Edellä mainitusta kiinteästä vuosipalkkiosta 30 % maksetaan markkinoilta ostettuina yhtiön osakkeina ja 70% rahapalkkiona. Kiinteän vuosipalkkion lisäksi maksetaan hallituksen kokouskohtaisena palkkiona 300 euroa paikan päällä osallistuttaessa ja kokouksen ollessa muualla kuin jäsenen vakituksessa asuinmaassa.

Matkakulut korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti. Edellä mainitun osakkeina maksettavan kiinteän vuosipalkkio-osuuden lisäksi hallituksen jäsenet eivät ole osallisia yhtiön muissa osakeperusteisissa palkitsemisjärjestelmissä.

Tarkastusvaliokuntatyöstä maksetaan 4 000 euron vuosipalkkio valiokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille 2 000 euron vuosipalkkio. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työstä maksetaan 2 000 euron vuosipalkkio valiokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille 1 000 euron vuosipalkkio.

Hallituksen kuluva toimikausi kestää seuraavaan yhtiökokoukseen 19.4.2022 saakka.

Hallituksen jäsenten palkkiot on esitelty alla olevassa taulukossa. Tässä raportissa esitetään palkkiot jaksotettuna kalenterivuodelle 2021 ja ne on maksettu vuoden 2021 aikana.

Hallituksen jäsenten palkkiot 2021

Nimi	Asema	Palkkiot (2021 kalenterivuosi)	Osakeperusteiset maksut	Vuosipalkkiot, valiokuntatyöstä maksettavat palkkiot	Yhteensä
Kimmo Rasila	Hallituksen puheenjohtaja, Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	33 115 €	9 893 €	1 000 €	44 008 €
Marko Kauppi	Hallituksen varapuheenjohtaja, Tarkastusvaliokunnan jäsen	24 895 €	7 424 €	2 000 €	34 319 €
Jaya Baloo	Hallituksen jäsen, Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	16 683 €	4 946 €	1 000 €	22 629 €
Kati Hagros	Hallituksen jäsen, Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	16 683 €	4 946 €	2 000 €	23 629 €
Anders Silver	Hallituksen jäsen, Tarkastusvaliokunnan jäsen	16 683 €	4 946 €	2 000 €	23 629 €
Jari Niska	Hallituksen jäsen, Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 30.3.2021 alkaen	11 883 €	4 946 €	4 000 €	20 829 €
Tuija Soanjärvi	Hallituksen jäsen, Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 30.3.2021 saakka	4 800 €	-	-	4 800 €

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoi-seduista, lyhyen aikavälin tulospalkkiosta ja vuosibonuksesta. Lisäksi toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ovat mukana osakeperusteisissa palkitsemisjärjestelmissä. Palkkiojärjestelmillä motivoidaan yhtiön johtoa kehittämään yhtiötä ja turvaamaan yhtiön taloudellinen menestys pitkällä aikavälillä. Palkitsemisperiaatteissa otetaan huomioon muun muassa yhtiön kehitysvaihe ja liiketoimintastrategia. Suomessa osa (25–100 %) vuosibonuksesta menee henkilöstörahastolain mukaiseen henkilöstörahas-toon, joka on työntekijöiden omistama ja hallinnoima.

Yhtiön hallitus arvioi ja päättää vuosittain toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja muut etuudet sekä niiden määräytymisperusteet. Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräyty-misestä päättää hallitus vuosittain. Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksettavien tu-lospalkkioiden määrä riippuu konsernin taloudellisesta tuloksesta ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta. Toimitusjohtajalla ja toimitusjohtajan sijaisella on lakisääteinen eläke, joka perustuu maksupohjaiseen järjestelyyn.

Nixun toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen komponentit:

Palkitsemisen komponentti		Kuvaus
Peruspalkka	Kiinteä kuukausipalkka	Kiinteä kuukausipalkka sisältäen verotettavat edut.
LYHYEN AIKAVÄLIN KANNUSTIMET	Tulospalkkio-ohjelma	Tulospalkkio perustuu Nixun hallituksen asettamiin taloudellisiin tavoitteisiin. Tämän lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tavoitekausi on puoli vuotta ja palkkio maksetaan puolivuositain. Vuoden 2021 tavoitteiden kriteerit, painotukset ja tulokset on esitetty erikseen.
	Vuosibonus	Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ovat puolivuositain maksettavan vuosibonusohjelman piirissä. Vuosibonuksen kriteerit ja maksuperusteet on esitetty erikseen.
ELÄKE-ETUUKSET	Lakisääteinen eläke, maksupohjainen järjestely	Lakisääteinen työeläkejärjestely, muista lisäeläkejärjestelyistä tai eläkeistä ei ole sovittu.
OSAKEPERUSTEISET MAKSUT	Henkilöstön lisäosakeohjelma (All-Employee Matching Share Plan)	Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat mukana henkilöstön lisäosakeohjelmassa. Lisätiedot ohjelmasta alla.
	Avainhenkilöiden osakeohjelma	Optio-ohjelma on suunnattu Nixun strategian toteuttamisvastuussa oleville henkilöille. Lisätiedot ohjelmasta alla.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen lyhyen aikavälin tulospalkkiot 2021*:

H1/2021

	Kriteerin kuvaus	Painotus	Tulos (0-100%)	Tulospalkkio (€)
Toimitusjohtaja	Liikevaihto	40 %	0 %	0 €
	Operatiivinen käyttökate	20 %	0 %	0 €
	Työntekijöiden suosittelemiseksi (eNPS)	20 %	10 %	505,26 €
	Myyntikate	20 %	0 %	0 €
Toimitusjohtajan sijainen	Liikevaihto	40 %	0 %	0 €
	Operatiivinen käyttökate	20 %	0 %	0 €
	Työntekijöiden suosittelemiseksi (eNPS)	20 %	10 %	150,00 €
	Myyntikate	20 %	0 %	0 €

H2/2021

	Kriteerin kuvaus	Painotus	Tulos (0-100%)	Tulospalkkio (€)
Toimitusjohtaja	Liikevaihto	20 %	0 %	0 €
	Operatiivinen käyttökate	50 %	0%	0 €
	Työntekijöiden suosittelemiseksi (eNPS)	10 %	0 %	0 €
	Jatkuvien palveluiden kuukausittain toistuva liikevaihto	20 %	0 %	0 €
Toimitusjohtajan sijainen	Liikevaihto	20 %	0 %	0 €
	Operatiivinen käyttökate	60 %	0 %	0 €
	Työntekijöiden suosittelemiseksi (eNPS)	10 %	0 %	0 €
	Jatkuvien palveluiden kuukausittain toistuva liikevaihto	10 %	0 %	0 €

* H2/2021 esitetty tulospalkkio perustuu ennusteeseen.

Vuosibonuksen kriteerit ja maksuperusteet 2021:

	Vuosibonuksen kriteerit ja määrä	Vuosibonuksen maksuperuste
H1/2021	Bonuksena jaettiin 18,3% Nixu Finlandin käyttökatteesta.	Bonus jaettiin ja maksettiin puolivuositain kaikille Suomen työntekijöille suhteutettuna palkkaan ja työssäolon veroiseen aikaan kertymiskauden aikana. Työsuhteen on oltava voimassa maksuhetkellä.
H2/2021	Bonuksena jaettiin 18% Nixu Groupin operatiivisen käyttökatteen 500 000 euron ylimenevästä osasta.	Bonus jaettiin ja maksettiin puolivuositain tasan kaikille Suomen ja Ruotsin työntekijöille suhteutettuna työssäolon veroiseen aikaan. Työsuhteen tulee olla voimassa koko kertymiskauden ajan sekä maksuhetkellä.

Henkilöstön lisäosakeohjelma (All-Employee Matching Share Plan 2019–2021)

- All-Employee Matching Share Plan 2019–2021 ("Ohjelma"), on suunnattu kaikille Nixu Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden ("Nixu") vakituksille työntekijöille. Ohjelman tarkoituksena on kannustaa Nixun työntekijöitä hankkimaan osakeomistus tai lisäämään aiempaa osakeomistusta Nixu Oyj:ssä ja siten edelleen vahvistaa ja yhdenmukaistaa työntekijöiden, Nixun ja sen osakkeenomistajien tavoitteita sekä osallistaa työntekijöitä Nixun kasvustrategian menestykseen myös mahdollisen Nixu Oyj:n osakkeen arvonnousun kautta sekä edistää "One Nixu" -ajattelua. Ohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista.
- Suunnitelmakausi: Kaksi vuotta, 2019–2021.
- Ohjelmaan osallistuneet työntekijät saavat vastikkeetta noin kahden vuoden hallussapitojakson jälkeen yhden lisäosakkeen kutakin täyttä kahta osakeannissa merkittyä osaketta kohden.
- Ohjelma päättyi 11.3.2021. Ohjelman bruttopalkkio jakautui saatuihin netto-osuuksiin sekä käteispalkkioon.

Optio-ohjelma avainhenkilöille

- Tavoitteena on luoda kannustin Nixun strategian toteuttamiseen sitoutuneelle henkilöstölle. Optio-oikeuksien saamisen edellytys (ainakin ensimmäisessä optiosarjassa) on osallistuminen henkilöstön lisäosakeohjelmaan.
- Optio-oikeuksia annetaan enintään 345 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 115 000 merkitään tunnuksella 2019A, 115 000 2019B ja 115 000 2019C.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on:

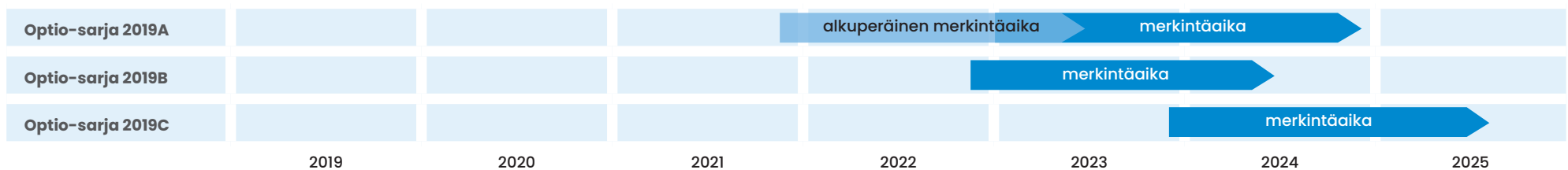
- Optio-oikeuksilla 2019A: Yhtiön hallitus päätti optiosarjan 2019A merkintäajan ja niihin liittyvien suoritustavoitteiden saavuttamisajan siirtämisestä siten, että merkintäaika alkaa 31.12.2022 ja päättyy 31.8.2024. Alkuperäisen päätöksen mukaisesti optiosarjan 2019A merkintäaika oli 1.10.2021–31.5.2023.
- Optio-oikeuksilla 2019B: 1.10.2022–31.5.2024
- Optio-oikeuksilla 2019C: 1.10.2023–31.5.2025

- Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Hallituksella on oikeus optio-oikeuksia annettaessa asettaa osakkeiden merkintäajan alkamiseen asti soveltuvia ehtoja, joiden nojalla optio-oikeuksien haltijoiden oikeus optio-oikeuksien pitämiseen on ehdollinen tiettyjen taloudellisten tai operatiivisten suoritustavoitteiden täyttymiselle hallituksen erikseen määrittämin ehdoin.

- Osakkeen merkintähinta:
2019A: yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskimurssi NASDAQ Helsinki Oy:n ylläpitämässä kaupankäynnissä ajanjaksolla 1.4.2019–30.4.2019. Merkintähinnaksi määrytyi 12,09 euroa osakkeelta.

2019B: yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskimurssi NASDAQ Helsinki Oy:n ylläpitämässä kaupankäynnissä, yhtiön vuoden 2019 annettavan tilinpäätöstiedotteen julkistamispäivää seuraavina kahtenakymmenenä kaupankäyntipäivänä (13.2.2020 – 11.3.2020). Merkintähinnaksi määrytyi 9,48 euroa osakkeelta.

2019C: yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskimurssi NASDAQ Helsinki Oy:n ylläpitämässä kaupankäynnissä, yhtiön vuoden 2020 annettavan tilinpäätöstiedotteen julkistamispäivää seuraavina kahtenakymmenenä kaupankäyntipäivänä (11.2.2021–10.3.2021). Merkintähinnaksi määrytyi 9,95 euroa osakkeelta.



Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen optio-oikeudet avainhenkilöiden osakeohjelmassa:

Optioiden määrä ohjelmassa	Toimitusjohtaja Petri Kairinen	Toimitusjohtajan sijainen Janne Kärkkäinen
optiosarja 2019A	9 100	5 000
optiosarja 2019B	8 000	5 000
optiosarja 2019C	7 500	7 500

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat ja palkkiot vuonna 2021

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle tilikauden 2021 aikana suoritettut palkat ja palkkiot luontoisetuineen on esitelty alla olevassa taulukossa. Vuonna 2021 maksetut osakeperusteiset maksut perustuvat vuonna 2019 alkaneen henkilöstön lisäosakeohjelman (Matching Share Program) päättymiseen.

	Toimitusjohtaja Petri Kairinen	Toimitusjohtajan sijainen Janne Kärkkäinen
Peruspalkka ¹	186 256 €	141 993 €
Tulospalkkio ²	505 €	150 €
Vuosibonus ²	1 392 €	1 335 €
Osakeperusteiset maksut ³	9 456 €	9 456 €
Eläke-etuudet	34 423 €	26 641 €
Yhteensä	232 032 €	179 575 €

¹ Peruspalkka sisältää verotettavat luontoisedut.

² 2021 tulospalkkio ja vuosibonus koostuvat H1/2021 toteutuneesta maksusta sekä H2/2021 ennusteesta.

³ Taulukossa esitetty bruttopalkkio koostuu netto-osakkeista ja käteispalkkiosta.

