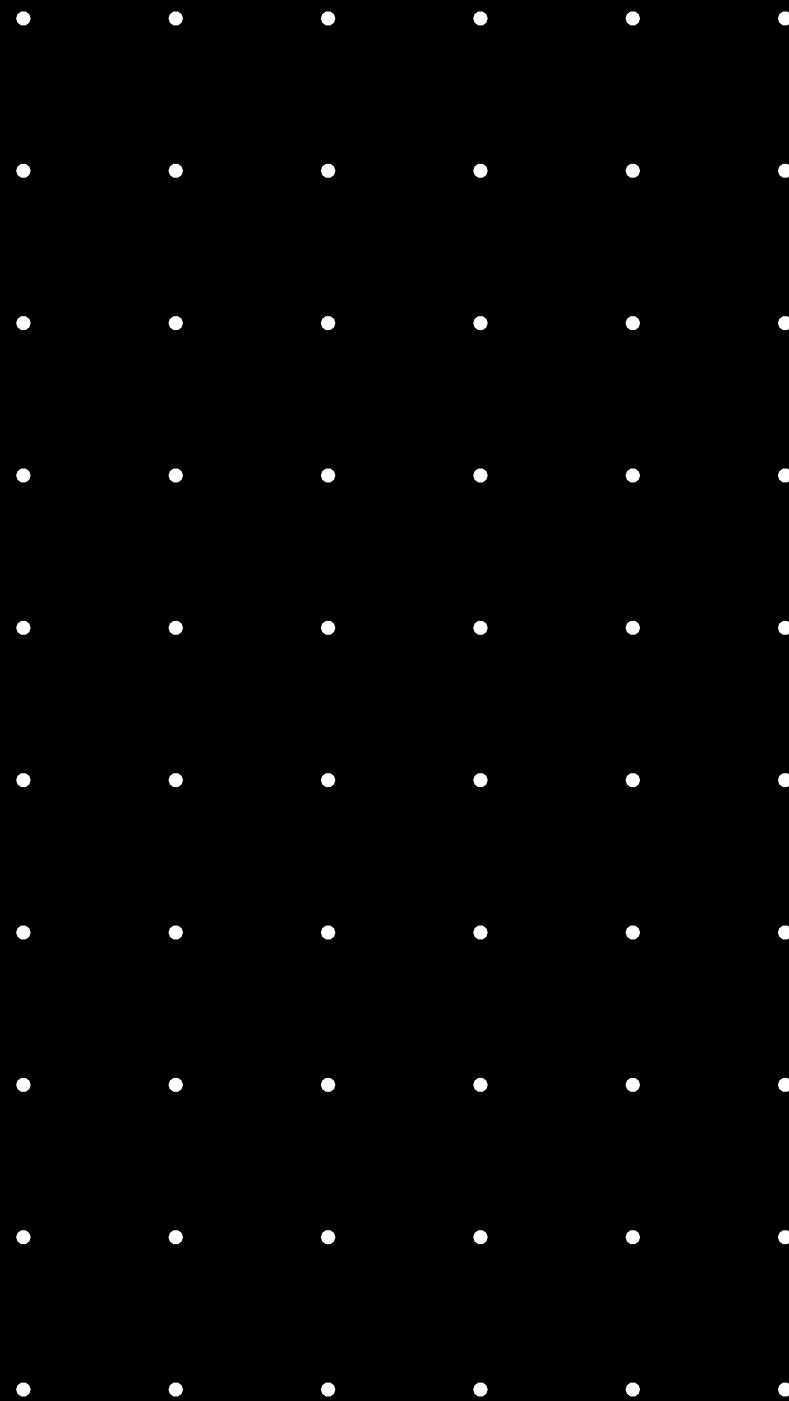




Liiketoimintakatsaus

**Yhdessä luomme
positiivista muutosta.**

2021



Metso Outotecin vuosikertomus 2021 koostuu viidestä osiosta: Liiketoimintakatsaus, Taloudellinen katsaus, Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, Palkitsemisraportti ja GRI-liite.



Liiketoimintakatsaus
Strategia, arvonluonti ja vastuullisuus



Taloudellinen katsaus
Hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja sijoittajatietoa



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Hallinnointi, sisäinen valvonta ja riskienhallintajärjestelmät



Palkitsemisraportti
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisraportti



GRI-liite
Ulkoisesti varmennetut vastuullisuustiedot GRI-standardien mukaisesti

Kaikki vuosikertomuksen osiot ovat saatavilla sekä suomeksi että englanniksi ja ne ovat ladattavissa vuosikertomussivustollamme osoitteessa www.mogroup.com/fi/vuosikertomus. Tässä vuosikertomuksessa sovelletaan integroidun raportin elementtejä.

METSO OUTOTEC KANAVAT

- › mogroup.com
- › twitter.com/MetsoOutotec
- › facebook.com/MetsoOutotec
- › youtube.com/MetsoOutotec
- › instagram.com/metsooutotec

Metso Outotecin vuosikertomus 2021 koostuu viidestä osiosta. Tämä on liike- toimintakatsaus, joka kattaa Metso Outotecin strategian, arvonluonnin ja vastuullisuuden.

01



Vuosi 2021

Toimintamme lyhyesti	6
Toimitusjohtajalta	7

02



Arvonluonti ja strategia

Strategia	10
Liiketoimintamme	17

03



Vastuullisuus

Mahdollistamme asiakkaidemme vastuullisuuspyrkimyksiä	21
Kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot	24
Vastuullinen ja luotettava kumppani	28
TCFD-viitekehys	33

01

Vuosi 2021

Vuosi 2021 oli Metso Outotecille menestykseäs. Tuloksemme parani merkittävästi, integraatio-ohjelmamme saatiin päätökseen etuajassa ja positiivista kehitystä nähtiin myös useilla muilla tärkeillä osa-alueilla, kuten vastuullisuudessa.



Toimintamme lyhyesti

Metso Outotec on kestävää kehitystä edistävien teknologioiden sekä kokonaisvaltaisten ratkaisujen ja palvelujen edelläkävijä kiviainesten käsittelyssä, mineraalien jalostuksessa ja metallinjalostuksessa kaikkialla maailmassa.

Parannamme asiakkaidemme energian- ja vedenkäytön tehokkuutta, lisäämme toiminnan tuottavuutta ja vähennämme ympäristöriskejä tuote- ja prosessiosaamisemme avulla. Yhdessä luomme positiivista muutosta.

15 600+

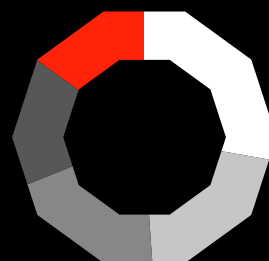
työntekijää

90+ 50+

kansallisuutta

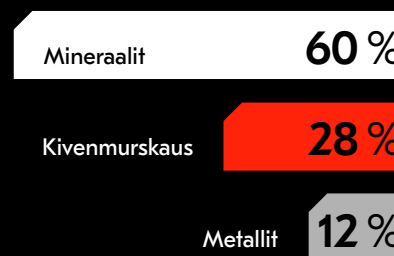
maata, jossa toimimme

Liikevaihto markkina-alueittain



- Eurooppa 28 %
- Aasian ja Tyynenmeren alue 21 %
- Pohjois- ja Keski-Amerikka 20 %
- Etelä-Amerikka 16 %
- Afrikka, Lähi-itä ja Intia 15 %

Liikevaihto segmenteittäin





Toimitusjohtajalta

Vuosi 2021 oli kaikilla strategisesti merkittävillä alueillamme hyvin onnistunut.

Taloudellinen tuloksemme parani huomattavasti, ylitimme integraatiolle asettamamme tavoitteet, organisaatiokulttuurimme ja henkilöstömme sitoutuminen kehittyi suotuisasti ja ennen kaikkea edistymme isoin harppauksin kestävä kehityksen työssämme ja tavoitteissamme. Olen hyvin kiitollinen koko upealle henkilöstöllemme heidän peräänantamattomuudestaan pandemian keskellä ja omistautumisestaan rakentaessamme yhdessä alamme huippuyritystä.

Vahvan tuloksenteon vuosi

Tuotteidemme ja palvelujemme kysyntä oli vahvaa koko vuoden, ja tilauksemme kasvoivat 31 %. Olen erityisen iloinen siitä, että kestävä kehityksen Planet Positive -tarjoamamme kysyntä oli vahvaa. Kasvuamme edelleen jatkuneen pandemian aikana mahdollistivat digitaalisten teknologioiden tehokas käyttö sekä asiakasvuorovaikutuksessa että sisäisissä kokouksissa.

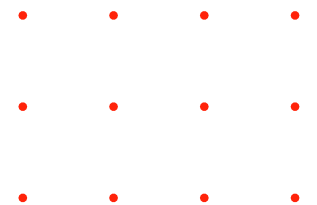
Myyntimme kasvu näkyi hienoisella viiveellä tilauskannan kasvun myötä. Myyntimme alkoi kasvaa vuoden loppupuolella ja koko vuoden osalta kasvu oli 9 %. Myynnin kasvu sekä integraatiolle asetettujen kustannussynergioiden onnistunut toteutus paransivat kannattavuuttamme. Haasteita toivat saatavuus, maailmanlaajuiset toimitusketjut sekä nousseet raaka-ainekustannukset.

Integraatiolle asetetut tavoitteet ylitettiin

Asetimme Metso Outotecille kunnianhimoiset synergiatavoitteet jo ilmoittaessamme yhdistymisestä vuonna 2019. Vuoden 2021 lopussa kerroimme, että saavutetut kustannussynergiat olivat ylittäneet tavoitteemme. Myös



**Tuotteidemme . . .
ja
palvelujemme . . .
kysyntä oli . . .
vahvaa, ja
tilauksemme . . .
kasvoivat 31 % . . .**



liikevaihtosynergiatavoitteet saavutettiin lähes vuotta odotuksiamme aiemmin. Näin saatoimme todeta integraatioprojektin päättyneeksi.

Jatkossa keskitymme kasvuun. Kaikki liiketoiminta-alueemme ovat määritelleet kasvustrategiat sekä orgaaniselle kasvulle, että kasvulle yritystoin. Vahvuutemme on alan johtava innovaatiokyky, joka tuottaa kestäviä ratkaisuja asiakkaidemme tarpeisiin.

Rakennamme aikaansaamisen kulttuuria

Uskon, että paras mahdollinen tiimi on tie yrityksen menestykseen. Rakennamme Metso Outotecissa aikaansaamisen kulttuuria, jota myös vahvistimme koko vuoden ajan. Arvojemme ”tähtäämme korkealle — kaikessa”, ”keskitymme asiakkaaseen”, ”saamme aikaan — yhdessä” sekä ”avoimesti ja rehellisesti” lisäksi määritelimme johtamisen periaatteet sekä monimuotoisuus- ja osallistamisstrategian.

Ymmärtääksemme työilmapiiiriämme ja toimiaksemme saamamme palautteen pohjalta kartoitimme työtyytyväisyyttä vuosineljänneksittäin henkilöstökyselyn avulla. Metso Outotecin tulos asettuu verrokkien joukossa ylimpään neljännekseen. Vuoden 2021 eNPS-tuloksemme oli 37, mikä kertoo siitä, että suuri osa työntekijöistämme haluaa suositella meitä työnantajana.

Kestävä kehitys visiomme keskiössä

Haluan erityisesti kiinnittää huomiota siihen, että edistymme merkittävästi kestävä kehityksen tavoitteissamme. Päivitimme oman toimintamme päästövähennystavoitteet, joiden mukaisesti tavoittelemme omien hiilidioksidipäästöjemme puolittamista vuoteen 2024 mennessä ja nettonollan saavuttamista vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2021 aikana vähensimme hiilidioksidipäästöjämme 58 % vuoden 2019 tasoon verrattuna. Tämä vähennys vastaa noin 70 tuhatta hiilidioksiditonnia ja se saavutettiin muun muassa siirtymällä uusiutuvan energian käyttöön valtaosassa suurimmista toimipaikoistamme. Jatkamme myös jakeluketjumme hiilidioksidipäästöjen vähentämistä yhdessä useiden, paljon energiaa kuluttavien toimittajiemme kanssa.

Julkaisimme maaliskuussa 2021 kestävä kehityksen kokonaisvaltaisen Planet Positive -tuotevalikoimamme. Planet Positive -tarjoama koostuu ympäristötehokkaimmista teknologioistamme, jotka auttavat asiakkaitamme parantamaan vesi- ja energiatehokkuuttaan, vähentämään hiilidioksidipäästöjään, tehostamaan kiertotaloutta ja parantamaan työturvallisuuttaan. Planet Positive tukee myös sitoutumistamme 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen ja edistää asiakasteollisuuksiemme hiilidioksidipäästöjen pienentymistä.

Planet Positive -tuotteidemme pitää täyttää tarkat, alan parhaimpien teknologioiden mukaan määritellyt raja-arvot.

Tällä hetkellä valikoimassa on yli sata tuotetta, joiden myynti oli 592 miljoonaa euroa vuonna 2021. Jatkossa pyrimme edelleen kasvattamaan Planet Positive -tuotteiden osuutta kokonaisuusmyynnistämme.

Osallistumme edelleen kansainvälisiin hankkeisiin, kuten YK:n Global Compact -aloitteeseen vahvistaaksemme vastuullista ja avointa kulttuuria yrityksessämme. Olimme edelleen mukana Corporate Knightsin globaalissa maailman sadan vastuullisimman yrityksen listauksessa ja saimme tunnustusta myös esimerkiksi CDP:ssä ja Terra Cartassa.

Kasvupolkumme

Jatkamme strategiaamme toteuttamista neljän painopistealueen kautta, jotka ovat taloudellinen tulos, asiakkaan menestyminen, aikaansaamisen kulttuuri ja vastuullisuus. Aiemmin tänä vuonna kerroimme, että uudelleenorganisoiimme liiketoimintarakennettamme ja siirrämme hydro-metallurgialiiketoiminnan Metallit-segmentistä Mineraaleihin. Uskomme, että voimme muutoksen avulla lisätä kannattavan kasvun mahdollisuuksia sekä hyödyntää synergioita mineraalienkäsittelyn ja hydrometallurgian prosesseissa. Muutoksen seurauksena teemme strategisen arvioinnin jäljelle jäävään Metallit-liiketoimintaan liittyen.

Pyrimme torjumaan ilmastomuutoksen vaikutuksia yhdessä asiakkaidemme kanssa ja vastaamme samaan aikaan maailman kasvavaan sähköistymis- ja kaupungistumishaasteeseen tarjomalla keinoja luonnonvarojen vastuulliseen käyttöön. Metso Outotecin osaavan tiimin lisäksi haluan kiittää osakkeenomistajiamme ja muita liiketoimintakumppaneitamme tuestanne ja toivon yhtä antoisaa yhteistyötä myös vuonna 2022 strategiaamme toteuttamisessa.

Pekka Vauramo
Toimitusjohtaja

Planet Positive -tarjoama koostuu
ympäristötehokkaimmista
teknologioistamme

02

Arvonluonti ja strategia

Strategiamme painospistealueet ovat taloudellinen tulos, asiakkaan menestyminen, vastuullisuus sekä aikaansaamisen kulttuuri.



Strategia

Tarkoitus, visio ja taloudelliset tavoitteet

Metso Outotecin liiketoiminnan tarkoitus on mahdollistaa kestävä, moderni elämäntapa. Tuotteitamme ja palvelujamme käytetään kivenmurskaukseen, mineraalien käsittelyyn ja metallien jalostukseen tuottamaan materiaaleja nykyaikaisen elämäntavan edellyttämiin tarpeisiin. Liiketoimintojamme ohjaavat megatrendit kuten kaupungistuminen, sähköistäminen, vastuullisuus ja resurssien niukkuus. Tavoitteemme on luoda toimialamme vastuullisuutta edistäviä ratkaisuja.

Visiomme on olla asiakkaidemme ykkösvalinta maailman luonnonvarojen kestävässä käytössä. Yhdessä tuotamme palveluja, innovaatioita ja tuloksia – luotettavasti ja turvallisesti. Haluamme olla asiakkaidemme arvokas kumppani ja auttaa heitä menestymään.

Metso Outotec pyrkii luomaan arvoa sidosryhmille taloudellisten tavoitteiden avulla:

- Oikaistu EBITA-marginaali yli 15 % syklin yli
- Luottoluokituksen (investment grade) säilyttäminen
- Osinko vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta
- Vastuullisuuden edistäminen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti

Tavoitteemme on olla alamme johtava yritys, joka keskittyy vahvasti kasvuun ja kannattavuuteen. Toimimme kahdella kasvavalla teollisuudenalalla, kiviainestuoantannossa ja kaivosteollisuudessa, joilla on keskinäisiä synergioita. Liiketoimintaportfoliomme tehdyt muutokset ovat tuoneet selkeyttä, ja nykyisen liiketoimintamme mittakaava tuo arvoa eri sidosryhmillemme. Taloudelliset tavoitteemme sitouttavat meidät vahvaan taloudelliseen tulokseen, minkä avulla voimme investoida ja maksaa kilpailukykyistä osinkoa osakkeenomistajillemme.



Metso Outotec – Kestävän modernin elämäntavan mahdollistaja

Megatrendit

Kaupungistuminen
Sähköistäminen
Kestävä kehitys
Luonnonvarojen niukkuus

Visio

Olla asiakkaiden ykkösvalinta maailman luonnonvarojen kestävässä käytössä.
Tuotamme yhdessä palveluja, innovaatioita ja tuloksia – luotettavasti ja turvallisesti.

Tärkeimmät tavoitteet

Taloudellinen tuloksellisuus
Asiakkaan menestys
Vastuullisuus
Aikaansaamisen kulttuuri

Brändilupaus

Positiivisen muutoksen kumppani



KIVENMURSKAUS • MINERAALIT • METALLIT • PALVELUT • KULUTUSOSAT

Arvot



Tähtäämme korkealle – kaikessa



Keskitymme asiakkaaseen



Saamme aikaan – yhdessä



Avoimesti ja rehellisesti

Strategia: kasvua ja menestyviä asiakkaita

Metson ja Outotecin integraation valmistuttua, voimme seuraavaksi keskittyä kasvuun sekä asiakkaidemme menestyksen tukemiseen. Markkinaympäristön odotetaan pysyvän liiketoimintojemme kannalta myönteisenä, mikä näkyy tilauskantamme voimakkaana kasvuna. Liiketoimintakohtaiset kehityshankkeemme ovat edenneet viimeisen vuoden aikana hyvin, mikä on johtanut kannattavuuden parantumiseen. Olemme jatkaneet tutkimukseen ja kehitykseen sijoittamista, mikä on nähtävissä lukuisissa uusissa tuotelanseerauksissa. Olemme keskittäneet portfoliotamme luopumalla alumiini- ja kierrätysliiketoiminnoistamme. Olemme lisäksi edistyneet hyvin vastuullisuuden sekä kulttuurin kehityshankkeissamme.

Liiketoimintojemme kasvunäkymät ovat vahvat, ja sekä keskipitkän aikavälin markkinaympäristö että pitkän aikavälin megatrendit ovat niille edulliset. Metso Outotecin laaja asennettu laitekanta, vahva teknologiaportfolio ja erittäin kattava verkosto luovat erinomaiset mahdollisuudet kasvulle. Olemme markkinajohtaja omissa liiketoiminnoissamme.

Metso Outotec tavoittelee sekä orgaanista että epäorgaanista kasvua. Keskeisiä kasvualueitamme ovat tuotteet, joissa on vahva jälkimarkkinapotentiaali, vastuullinen tarjoama, automaatio ja digitalisaatio sekä Kiina ja Silkkitie, millä viittaamme Kiina-vetosiin hankkeisiin muualla maailmassa. Haluamme kasvaa laajentamalla tarjoamaamme sekä kasvattamalla nykyisten tuotteidemme markkinaosuuksia. Auttaessamme asiakkaitamme menestymään vahvistamme samalla omia kasvumahdollisuuksiamme. Metso Outotec investoi tuotekehitykseen, jonka painopiste on kestävä kehityksen teknologioissa.

Toimialamme ovat vahvasti syklisiä. Kaivosteollisuuden osalta liiketoimintaamme vakauttavat paitsi vahva palveluliiketoiminta, myös se, että ratkaisumme kattavat lähes kaikki metallit. Kupari- ja muissa akkumetallihankkeissa näemme hyviä mahdollisuuksia asiakkaiden uusinvestoinneille, joita tarvitaan vastaamaan kasvavaan kysyntään ja korvaamaan ehtyvien kaivosten tuotantoa pitkällä aikavälillä. Odotettavissa on myös runsaasti infrastruktuuri-investointeja, jotka tukevat Kivenmurskaus-liiketoimintamme kehittymistä.



Kasvamme laajentamalla tarjoamaamme sekä kasvattamalla nykyisten tuotteidemme markkinaosuuksia

Strategian toteutuksen neljä painopistealuetta

Olemme sitoutuneet rakentamaan alamme johtavaa yritystä. Metso Outotecin strategiaa toteutetaan kaikissa liiketoiminoissamme neljän eri sidosryhmiemme tarpeita kattavan kehitysohjelman avulla:

1. Taloudellinen tulos
2. Asiakkaan menestys
3. Vastuullisuus
4. Aikaansaamisen kulttuuri

Neljä kehitysohjelmaamme ovat osa kunkin liiketoiminta-alueen toimintasuunnitelmia, ja niiden toteutumista johdetaan ja seurataan useiden mittareiden avulla.

Metson ja Outotecin integraation tavoitteena oli saavuttaa 120 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt ennen veroja vuoden 2021 loppuun mennessä, sekä 150 miljoonan euron vuotuiset liikevaihtosynergijat vuoden 2022 loppuun mennessä. Synergiatulokset saavutettiin vuoden 2021 loppuun mennessä 142 miljoonan euron kustannussynergioilla ja 110 miljoonaa euroa liikevaihtosynergioita kirjattiin vuoteen 2021 ja 115 miljoonaa euroa on tilauskannassa kirjautuen liikevaihdoksi vuonna 2022. Jatkossa keskitymme erityisesti kaikkien liiketoimintojemme taloudellisen tuloksen jatkuvaan parantamiseen.

Asiakkaan menestys on toimintamme ytimessä. Haluamme auttaa asiakkaitamme menestymään ja menestyä yhdessä heidän kanssaan. Tahdomme entistä tehokkaammin hyödyntää läsnäoloamme jälkimarkkinoilla maailmanlaajuisesti. Globaalien ja markkina-alueiden avainasiakkuuksien palvelumalli tähtää ensiluokkaiseen asiakaskokemukseen. Lisäksi olemme kehittäneet Kivenmurskaus-liiketoiminnan jakeluverkostoa.

Jatkossa kaikkien liiketoimintojemme kehityskohteita ovat muun muassa toimitusten sujuvuus, tarjouspyyntöjen läpime-
noajat sekä kykymme vastata asiakkaiden yhteydenottoihin

Strategian toteutuksen painopistealueet



Taloudellinen tulos



Asiakkaan menestys



Vastuullisuus



Aikaansaamisen kulttuuri

entistä nopeammin. Vuonna 2021 saimme käyttöön globaalin asiakastytyväisyyttä mittaavan työkalun, joka perustuu Net Promoter Scoreen (NPS®). Sen avulla mittaamme sekä yleistä asiakastytyväisyyttä että asiakaskohtaamisten onnistumista. Vuoden 2021 aikana asiakastytyväisyys parantui monilla alueilla yhdistymistä edeltäneestä ajasta. Tuotanto- ja varastotoiminnoissa toteutettujen muutosten aiheuttamat toimitusviiveet ja globaalin logistiikan haasteet heikensivät kuitenkin asiakastytyväisyyttä.

Ilmastonmuutoksen torjuminen ja maapallon lämpötilan kohoamisen pysäyttäminen 1,5 asteeseen ovat keskeisiä vastuullisuustavoitteitamme. Luomme asiakkaiden, toimittajien ja paikallisyhteisöjen kanssa kumppanuussuhteita, joilla pyrimme hiilidioksidipäästöjen merkittävään vähentämiseen. Vastuullisessa Planet Positive -valikoimassamme on tällä hetkellä noin 100 tuotetta, ja se kasvaa koko ajan. Olemme sitoutuneet tieteeseen perustuviin päästöjen vähennystavoitteisiin (Science based targets). Pitkän tähtäimen turvallisuustavoitteemme omista toiminnoistamme on nolla tapaturmaa. Kaikki laitteemme on suunniteltu turvallisiksi käyttää ja huoltaa. Haluamme juurruttaa vastuullisuuden liiketoimintamme joka osa-alueelle.

Jatkamme vahvan, kasvun ja huipputulokset mahdollistavan yrityskulttuurin rakentamista. Käyttäytymistämme ohjaavat arvomme: tähtäämme korkealle – kaikessa; keskitymme asiakkaaseen; saamme aikaan – yhdessä; sekä avoimesti ja rehellisesti. Mittaamme työntekijöidemme sitoutumista henkilöstötytyväisyyskyselyn avulla, jonka tuloksemme ovat sijoittuneet vertailuryhmien yläpuolelle neljännekseseen. Yrityskulttuurin kehittäminen jatkuu yhdessä henkilöstömme kanssa. Ihmiset ja yrityskulttuuri -strategiamme ytimessä on kolme teemaa: vaalimme tiimien monimuotoisuutta ja osallisuutta sekä suorituskykyä, panostamme johtamistavassa Metso Outotecin johtamisen periaatteisiin ja rakennamme organisaation osaamista. Tarkoituksemme on houkutella uusia ja sitouttaa nykyisiä työntekijöitä rakentamaan yhdessä kestäväää tulevaisuutta.



Luomme asiakkaiden, toimittajien ja paikallisyhteisöjen kanssa kumppanuussuhteita, joilla pyrimme hiilidioksidipäästöjen merkittävään vähentämiseen.

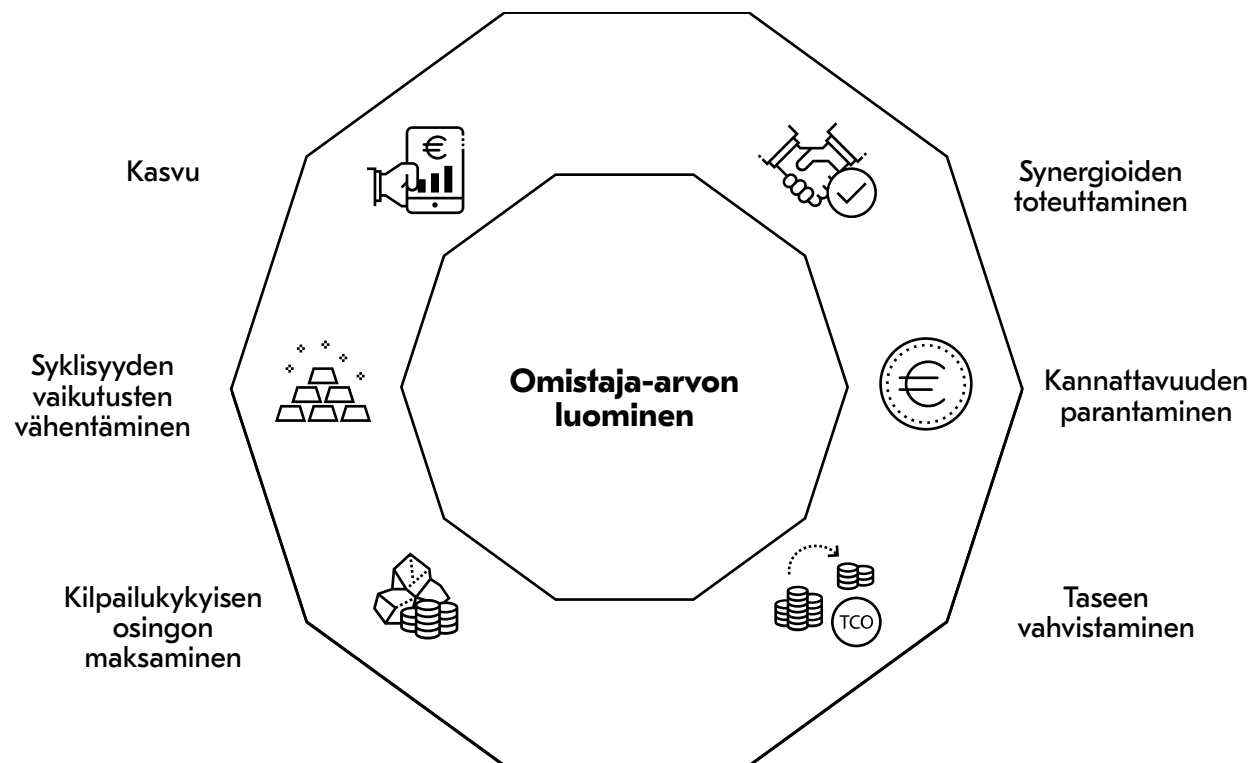
Kannattavuus uudelle tasolle

Taloudelliset tavoitteemme korostavat pyrkimystämme parantaa kannattavuutta ja kestäviä ratkaisuja toimialallemme. Kannattavuudessa tavoitteemme on oikaistu EBITA-marginaali yli 15% syklin yli. Vuonna 2021 oikaistu EBITA-marginaalimme oli 10,6%.

Suunnitellut ja jo käynnissä olevat toimenpiteemme vievät meitä kohti tavoiteltua kannattavuutta. Kannattavuutta parantavat integraation hyötyjen lisäksi portfoliomme tuotteistaminen edelleen, tuotteiden suunnittelu jälkemarkkinoita varten, hinnoittelu, sekä riskien hallinta.

Luottoluokituksen (investment grade) säilyttäminen on meille tärkeää, koska sen myötä voimme kehittää toimintaamme ja tehdä esimerkiksi investointeja ja yritysostoja. Varmistamme sijoituskelpoisen luottoluokituksen säilyttämisen keskittymällä edelleen kassavirran ja katteen parantamiseen syklin yli sekä käyttöpääoman lisäämiseen ja taseen vahvistamiseen kohtuullisella velkatasolla.

Vahvasti synergiaa tuottavat liiketoiminnot tukevat Metso Outotecin tavoitteita tuottaa omistaja-arvoa. Strategiamme seuraava vaihe painottuu tuloksekkaaseen kasvuun sekä menestymiseen yhdessä asiakkaidemme kanssa. Pyrimme myös vähentämään liiketoimintamme syklisyyden vaikutuksia ja jatkamme taseemme vahvistamista. Strategian onnistuneen toteutuksen myötä tavoitteenamme on olla hyvä kumppani sidosryhmillemme sekä kilpailukykyinen osingonmaksaja.



Näin luomme arvoa

Pääomat



Talous



Ihmiset



Luonnonvarat



Brändi ja
aineeton pääoma



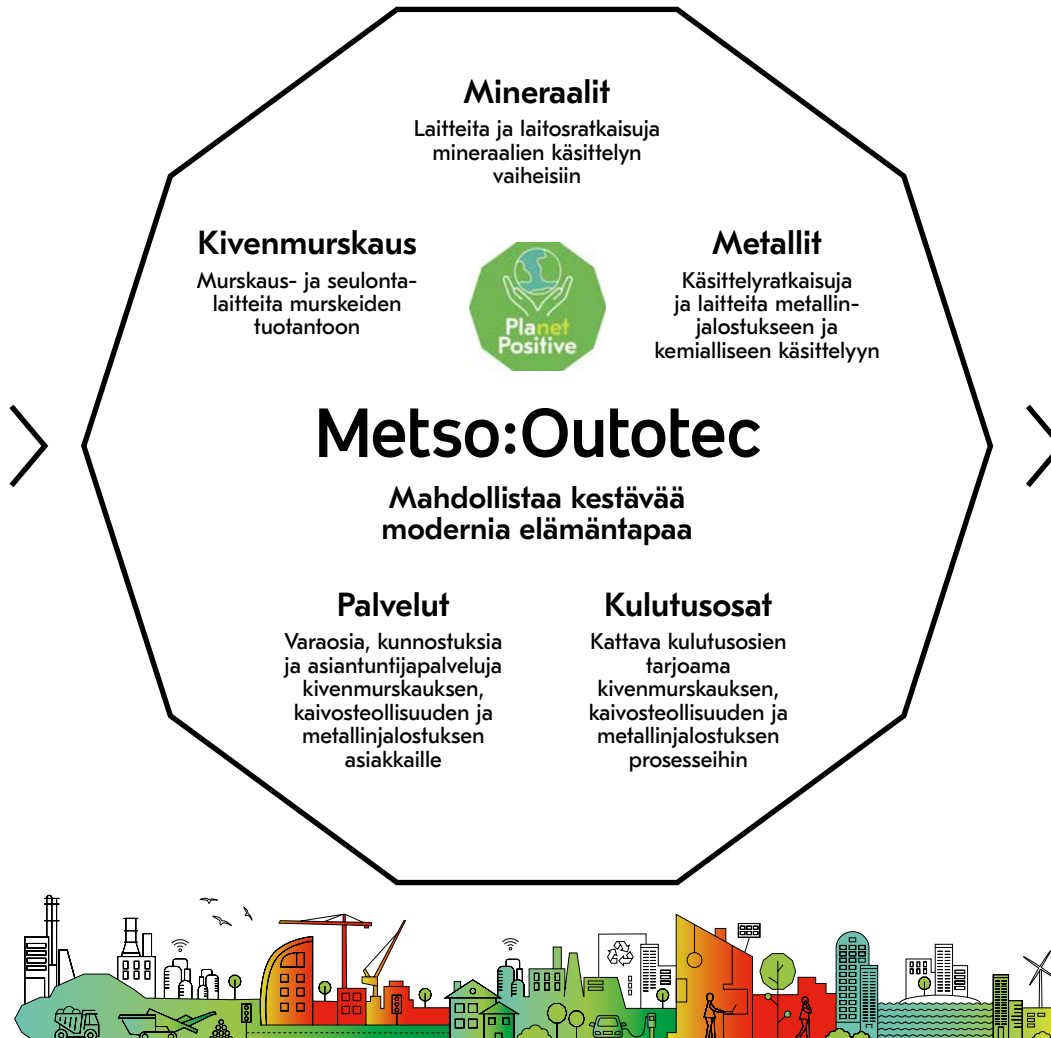
Toimitusketju



Toiminnot



Jakelijat



Sidosryhmille tuotettu arvo

Asiakkaat

- Ratkaisuja turvallisuuden parantamiseen ja ympäristöhaasteisiin
- Yhteiskunnallinen hyväksyntä toiminnalle
- Pienempi riski, suurempi tuotanto ja alhaisemmat toimintakustannukset
- Vältetyt päästöt 10,3 Mt CO₂
- Planet Positive liikevaihto 592 milj. euroa
- Asiakkaille tuotettu arvo (liikevaihto ja muut tuotot) 4 236 milj. euroa

Loppukäyttäjät

- Hyödykkeitä nykyaikaiseen elämäntapaan
- Infrastruktuuria kaupungistumiseen

Työntekijät

- Ammatillinen kasvu ja hyvinvointi
- Työntekijöille tuotettu arvo (palkat ja etuudet) 941 milj. euroa

Toimittajat

- Pitkäaikaiset kumppanuudet ja vastuulliset liiketoimintakäytännöt
- Toimittajille tuotettu arvo (toimintakustannukset) 2 598 milj. euroa

Sijoittajat

- Osingot 166 milj. euroa

Yhteiskunta

- Työllisyys ja taloudellinen hyvinvointi
- Sponsorointi ja lahjoitukset 0,4 milj. euroa
- Yhteiskunnalle tuotettu arvo (maksetut verot) 64 milj. euroa



Liiketoimintamme

Metso Outotecin laaja tarjoama tuotteita, palveluita ja ratkaisuja sekä ympäri maailmaa levittäytynyt asiakaskunta edellyttävät organisaatiota, jonka avulla asiakkaiden tarpeisiin vastataan tehokkaasti. Organisaatiomme muodostuu viidestä liiketoiminta-alueesta:

- Kivenmurskaus, joka tarjoaa murskaus- ja seulontalaitteita kivimurskeen valmistukseen.
- Mineraalit, joka tarjoaa laitteita ja kokonaisia prosessilaitosratkaisuja kaivosteollisuuden mineraalienkäsittelyyn kattaen hienontamisen, erottelun ja pumput.
- Metallit, joka tarjoaa prosessiratkaisuja ja laitteita metallinjalostukseen ja kemiallisiin prosesseihin.
- Palvelut, joka tarjoaa varaosia sekä kunnostus- ja huoltopalveluja kaivos-, metallinjalostus- ja kivenmurskausasiakkaille.
- Kulutusosat, joka tarjoaa kattavasti kulutusosia kaivos-, metalli- ja kivenmurskausprosesseihin.

Liiketoiminta-alueet vastaavat oman liiketoimintansa tilauksista ja myynnistä, liiketoiminnan tuloksesta ja pääomakustannuksista sekä liiketoimintakohtaisten hankkeidensa kautta yrityksen strategian toteutumisesta.

Metso Outotecin kahdeksan markkina-alueetta vastaavat asiakassuhteista sekä myynnistä ja palvelutoiminnoista omalla maantieteellisellä alueellaan. Lisäksi markkina-alueet varmistavat, että globaalien ja paikallisten organisaatioiden välinen yhteistyö sujuu tehokkaasti, määriteltujen roolien ja hallinnon mukaisesti. Markkina-alueet ovat Pohjois- ja Keski-Amerikka, Etelä-Amerikka, Eurooppa, Afrikka, Venäjä ja IVY-maat, Lähi-itä ja Intia, Kiinan alue sekä Aasian ja Tyynenmeren alue. Huomattava osa Kivenmurskaus-liiketoiminnasta hoidetaan jakelijaverkoston avulla. Maailmanlaajuisen jakelijaverkoston hallinnasta ja kehityksestä vastaa oma organisaationsa.

Kivenmurskaus-liiketoiminta koostuu sekä Metso Outotecin brändin alla myytävistä tuotteista, että tuotteista joita myydään osana itsenäisiä brändejä - McCloskey, Jonsson ja Shaorui. Myös Palvelut-liiketoiminnalla on Kiinan-markkinoihin keskittyvä itsenäinen kulutusosien ja palveluiden brändi Sisuper.

Asiakasteollisuutemme



Kivenmurskaus

Infrastruktuuri- ja rakennusteollisuuden asiakkaat tarvitsevat luotettavia murskaimia ja seuloja kivimurskeen tuotantoon sekä kierrätykseen. Globaalit markkinat koostuvat suurista, kansainvälisistä yrityksistä sekä lukuisista pienemmistä ja alueellista sekä paikallisista kivenmurskausalan yrityksistä. Metso Outotec tarjoaa kivenmurskausasiakkailleen murskaimia, seuloja, syöttimiä, siirrettäviä ja kiinteitä murskaus- ja seulontalaitoksia, tela-alustaisia laitteistoja, vara- ja kulutusosia sekä asiantuntijapalveluja.



Kaivosteollisuus

Metso Outotecin kaivosteollisuuden asiakunta koostuu merkittävistä maailmanlaajuisista kaivosteollisuuden yrityksistä, suurista ja keskisuurista alueellisista toimijoista ja pienistä kaivosalan yrittäjistä. Kattava valikoimamme sekä prosessiosaaminen mahdollistaa kaivosalan asiakkaillemme käytännössä kaiken tyyppisten malmien kestävän ja kannattavan käsittelyn. Palvelumme ulottuvat kannattavuuden esiselvityksistä suunnitteluun ja prosessilaitteista kokonaisiin laitoksiin elinkaari-palveluihin. Tarjoamamme kaivosasiakkaille kattaa murskaimet, seulat ja syöttimet, myllyt, pyörrepuhdistimet, vaahdotusratkaisut, pyroprosessoinnin, materiaalien käsittelylaitteet, lietepumput, vara- ja kulutusosat sekä asiantuntijapalvelut. Metso Outotecilla on lisäksi ratkaisuja kokonaisvaltaisesti optimoituihin prosesseihin, joihin kuuluu mm. älykkäitä auto-maatio- ja valvontajärjestelmiä sekä ratkaisuja rikastushiekan vedenpoistoon, käsittelyyn ja uudelleenprosessointiin.



Metallit

Metallinjalostusasiakkaamme ovat suuria ja keskikokoisia kaivoyhtiöitä sekä paikallisia kaivos- ja metallurgisen alan nousevia yrityksiä.

Metso Outotec tarjoaa kestäviä metallinjalostusratkaisuja käytännössä kaiken tyyppisten malmien sekä teollisuusvesien käsittelyyn. Meillä on kattava valikoima ratkaisuja malmien, rikasteiden ja raaka-aineiden jalostamiseen puhtaaksi metalliksi, asiantuntemusta rikkihapon tuotantoon sekä tehokkaita ja kestäviä ratkaisuja teollisuus- ja prosessivesien käsittelyyn.

Asiakashyödyt

Metso Outotecin asiakkaat hyötyvät ainutlaatuisesta ja kattavasta, laitteet ja palvelut yhdistävästä kivenmurskauksen ja kaivosteollisuuden tarjoamasta, joka sisältää digitaalisia ja automaattiratkaisuja, sekä kestävästä, energia- ja resurssitehokkaista teknologioista, jotka vähentävät päästöjä ja veden käyttöä sekä parantavat kierrätettävyyttä ja turvallisuutta. Meillä on lisäksi alan johtavaa palveluosaamista ja kattava maailmanlaajuinen palveluverkosto, vahvaa innovaatio-, tutkimus- ja kehitystoimintaa sekä tinkimätön suhtautuminen turvallisuuteen. Vuonna 2021 lanseerasimme Planet Positive -tarjoaman, joka koostuu tällä hetkellä yli sadasta vastuullisuuskriteerit täyttävästä tuotteesta, ratkaisusta ja palvelusta, ja vastaa asiakkaiden kasvaviin vaateisiin kestävästä teknologiaratkaisuista.

Metso Outotecin kivenmurskausliiketoiminnan asiakkaille tarjoamat edut ovat paras hinta ja saatavuus sekä ostamisen ja omistamisen helppous. Brändien ja ratkaisujen valikoima on laaja aina perustuotteista korkean suorituskyvyn ratkaisuihin: Metso, McCloskey, Jonsson & Söner ja Shaorui. Kivenmurskauksen Planet Positive -valikoimassa on ympäristöystävällisiä, kokonaan sähköisiä, mahdollisimman vähän melua ja pölyä aiheuttavia ratkaisuja kaupunkiympäristöihin. Asiantuntija-palvelut sekä vara- ja kulutusosat ovat asiakkaiden saatavilla oman myyntiverkoston sekä yli 200 jakelijan välityksellä ympäri maailman.

Mineraalienkäsittelyssä vahvuutemme on alamme johtava prosessiosaaminen sekä teknologisesti edistykselliset laitteet ja ratkaisut. Laajassa tuotevalikoimassa on erilaisia vaihtoehtoja ja ratkaisu käytännössä kaikkiin mineraalien talteenoton vaiheisiin ja laitteiden ja laitosten käsittelykapasiteetin parantamiseen. Niissä sekä koko Planet Positive -tarjoamassamme keskeistä ovat alhaiset kokonaiskustannukset

sekä energia- ja vesitehokkuus. Maailmanlaajuinen palveluverkostomme on aina lähellä asiakasta, mikä parantaa muun muassa kulutus- ja varaosien saatavuutta.

Metallinjalostusasiakkaamme hyötyvät kestävästä teknologiaratkaisuistamme; tarjoamme teknologioita lähes kaikkien malmien ja rikasteiden jalostukseen metalleiksi, rikkihapon tuotantoon sekä alan johtavaa testaus-, kehitys- ja tutkimustoimintaa, vähäpäästöisiä ja erittäin energiatehokkaita teknologioita sekä tukea ja vahvaa teknologista osaamista koko projektiin ajaksi.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus ja kehitys ovat avainasemassa toimialamme matkalla kohti kestävämpää tulevaisuutta. Meille tämä tarkoittaa portfoliomme kehittämistä kestävämpään suuntaan asiakkaidemme resurssitehokkuuden ja tuottavuuden lisäämiseksi. Tähän kuuluvat muun muassa energia- ja vesitehokkuus, kiertotalous, päästöjen vähentäminen ja turvallisuudesta tinkimättömyys. Metso Outotecin tavoitteena on olla alan innovaation kärkiyhtiö ja asiakkaiden ykkösvalinta. Tuotekehitystämme ohjaavat asiakastarpeet, ja teemme kehitystyötä yhdessä heidän kanssaan. Teknologiavalintojen tärkeimpiä kriteerejä ovat kestävä kehitys ja vastuullisuusvaatimukset, sähköistyminen, automaatio sekä digitalisaatio. Kaikilla T&K-hankkeillamme tulee olla energiaan, päästöihin, veteen, kiertotalouteen tai turvallisuuteen liittyvä vastuullisuustavoite.

Kivenmurskauksessa kehityksen painopiste on erityisesti liikuteltavien murskaus- ja seulontateknologioiden kehityksessä. Mineraalienjalostuksessa korostuvat vesitehokkuus sekä älykkäät malmien esikäsittely, jauhatuksen, erotuksen sekä rikastushiekkien käsittelyn Planet Positive -ratkaisut ja

älykkäät, toisiinsa yhteydessä olevat laitteet ja prosessit. Metallinjalostusteknologioiden kehitys painottuu akkumetalleihin, hiilittömään tuotantoon, kiertotalouden ratkaisuihin sekä kullantuotannon teknologioihin. Tavoite on parantaa asiakkaiden tuottavuutta ja toimintaa uusien materiaalien ja digitaalisten ratkaisujen avulla.

Metso Outotec innovointikyky on tärkeimpiä vahvuuk-siamme. Tuotekehitysinvestointimme on huomattavasti teollisuudenalan keskivertoa suurempi, meillä on mittava patenttportfolio sekä tutkimus- ja kehitysasiantuntijoita ja tuotekehityskeskustoja eri maantieteellisillä alueilla. Metso Outotecilla oli noin 6 800 patenttia.

Yksi viimeisimmistä edistyksellisistä lisäyksistä Metso Outotecin digitaaliseen tarjontaan on metallurginen digitaalinen kaksonen. Se on pilvipohjainen palvelu, joka on mahdollista kytkeä asioiden internetiin. Se tukee asiakkaiden päästövähennyksiä mahdollistavien päätöksentekoprosesseja, ja parantaa turvallisuutta ja kannattavuutta.

03

Vastuullisuus

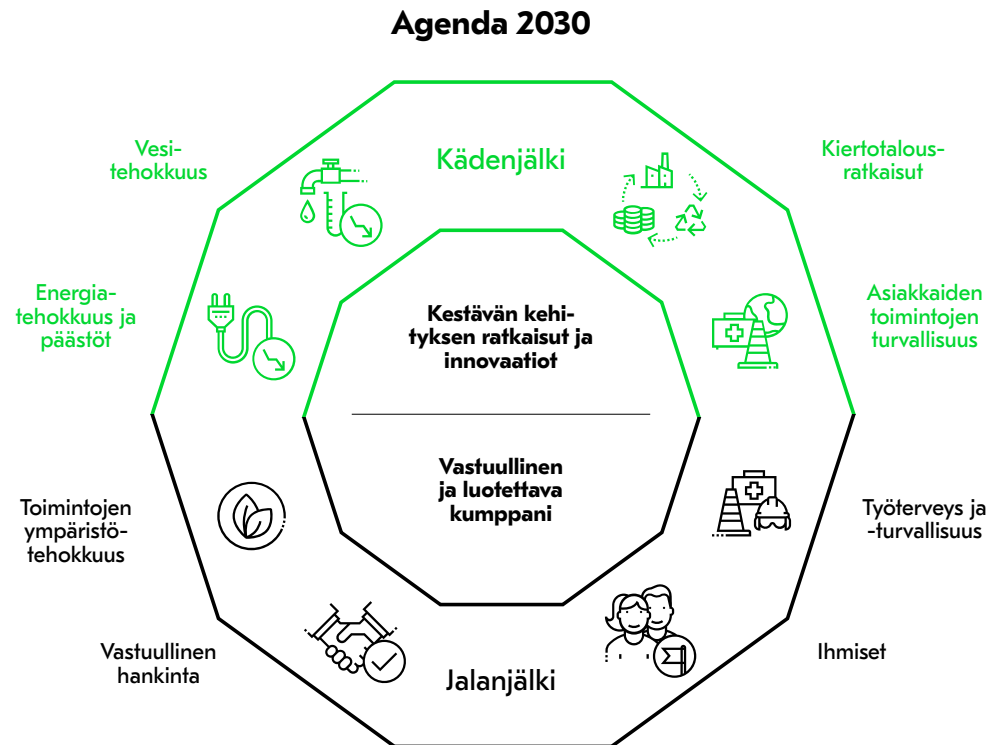
Vastuullisuus on yksi Metso Outotecin strategisista painopistealueista. Olemme sitoutuneet 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen ja asettaneet toiminnallemme tieteeseen perustuvat tavoitteet.

Mahdollistamme asiakkaidemme vastuullisuuspyrkimyksiä

Tarkoituksemme on olla kestävän, modernin elämäntavan mahdollistaja. Ilmastonmuutos on nykyisen elämäntavan suurimpia haasteita ja sen ratkaisemisessa Metso Outotec haluaa olla mukana. Vuonna 2021 vahvistimme edelleen sitoutumistamme ilmastonmuutoksen rajoittamiseen 1,5 asteeseen – tavoitteenamme on nettonolla omien toimintojemme päästöissä vuoteen 2030 mennessä.

Asiakkaamme kiviainesten käsittelyssä, kaivosalalla sekä mineraalien ja metallien jalostuksessa tarvitsevat ratkaisuja, jotka auttavat heitä toimimaan kestävästi ja tehokkaasti. Kiristyvät ympäristöpolitiikat luovat yhä suurempaa maailmanlaajuisia painetta ottaa käyttöön prosesseja ja ratkaisuja, jotka vähentävät päästöjä, melua ja pölyä, säästävät vettä, pienentävät energiankulutusta ja jätteiden tuotantoa sekä parantavat rikastushiekan tehokasta haltuunottoa ja uudenleikkäyttöä ja tarjoavat kiertotalousratkaisuja. Tarjoamme kestävän kehityksen teknologiaa, laitteita ja palveluja näiden haasteiden ratkaisemiseen.

Toimimme tehokkaasti ja vastuullisesti ympäristön ja talouden sekä ihmisten turvallisuuden ja hyvinvoinnin kannalta. Nämä ulottuvuudet ovat ratkaisevan tärkeitä koko arvoketjussamme hankinnasta lopputuotteeseen. Luomme kestävämpää tulevaisuutta kehittämällä uusia ja entistä parempia teknologioita ja tehostaen omia toimintatapojamme.



Vastuullisuusstrategiamme

Vastuullisuus on yksi strategiamme neljästä painopistealueesta. Vastuullisuusohjelmamme sekä siihen liittyvät toimintasuunnitelmat ja tavoitteet päivitettiin vuonna 2021 ja ne ovat myös YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisia.

Tässä katsauksessa esitämme olennaisimmat vastuullisuusnäkökohdat vuonna 2021 päivitetyn olennaisuusanalyysin pohjalta. Analyysi perustuu asiakkaiden muuttuvan

toimintaympäristön ymmärtämiseen ja sidosryhmien odotusten kartoitukseen kyselyjen, haastattelujen ja tapaa-misten perusteella. Analyysi kattaa myös kestävän kehityksen trendien ja asiaankuuluvien vastuullisuuskehysten tarkastelun.

Metso Outotecin vastuullisuusohjelmassa on kaksi olennaisuusanalyysiin perustuvaa painopistealuetta: Metso Outotecin kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot sekä sitoutumisemme olla vastuullinen ja luotettava kumppani.

Vuotuiset ja pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteemme ja niiden toteutuminen

Vuotuiset tavoitteemme tukevat pitkän aikavälin tavoitteitamme ja ovat linjassa valittujen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden kanssa.

Pitkän aikavälin tavoitteet		Tavoite vuodelle 2021	2021	2020	Status	Olenneiset YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatio (kädenjälki)						
Planet Positive liikevaihto	Planet Positive -liikevaihdon kasvu yli 10 % vuosittain	Planet Positive -laite- ja kulutusosaliikevaihdon kasvu yli 10 % vuosittain	592 miljoonaa euroa	Uusi tavoite	Uusi tavoite	6 PUHDAS VESI JA SANITAATIO 9 KESTÄVÄÄ TEOLLISUUTTA, INNOVAATIOITA JA INFRASTRUKTUUREJA 13 ILMASTOTEKOJA
T&K-hankkeet, joilla energiatehokkuuteen, päästöihin, kiertotalouteen, vedenkäyttöön tai turvallisuuteen liittyviä tavoitteita	100 % T&K-hankkeiden projektikuluista suunnataan projekteihin, joilla on energiatehokkuuteen, päästöihin, kiertotalouteen, vedenkäyttöön tai turvallisuuteen liittyviä vuotuisia tavoitteita	100 % T&K-hankkeiden projektikuluista suunnataan projekteihin, joilla on energiatehokkuuteen, päästöihin, kiertotalouteen, vedenkäyttöön tai turvallisuuteen liittyviä vuotuisia tavoitteita	95 %	91 %	Luvut eivät vertailukelpoisia ¹⁾	
Toimintojen ympäristötehokkuus (jalanjälki)						
CO ₂ -päästöt: Tuotanto (scope 1 ja 2)	Nettonolla vuoteen 2030 mennessä, CO ₂ -päästöjen vähentäminen 50 %:lla vuoteen 2024 mennessä	CO ₂ -päästöjen vähentäminen: 8 % vuoteen 2019 verrattuna	52,216 tCO ₂	44,913tCO ₂	—58 % (verrattuna vuoteen 2019)	13 ILMASTOTEKOJA
CO ₂ -päästöt: Logistiikka	Logistiikan CO ₂ -päästöjen vähentäminen 20 %:lla vuoteen 2025 mennessä vuoteen 2019 verrattuna	CO ₂ -päästöjen vähentäminen: 20 % vuoteen 2019 verrattuna	97,000 tCO ₂	86,000 tCO ₂	—18 % (verrattuna vuoteen 2019)	
Toimittajien tieteeseen pohjautuvat CO ₂ -päästötavoitteet	30 %:lla toimittajista tulee olla tieteeseen pohjautuvat CO ₂ -päästötavoitteet vuoteen 2025 mennessä	7 %:lla toimittajista tulee olla tieteeseen pohjautuvat CO ₂ -päästötavoitteet	10,1%	2,5 %	Tavoitteessa	
Työterveys ja -turvallisuus						
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIFR)	Nolla tapaturmaa	Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuden (LTIFR) jatkuva parantaminen	1,1 ²⁾	1,4	Tavoitteessa	8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA
Tapaturmataajuus (TRIFR)	Nolla tapaturmaa	Kokonaistapaturmataajuuden (TRIFR) jatkuva parantaminen	3,1 ²⁾	3,7	Tavoitteessa	
Ihmiset						
Toimintaperiaatteet	Vuosittainen toimintaperiaatekoulutus kaikille työntekijöille (ml. toimihenkilöt). Ei koske ulkopuolista työvoimaa.	Vuosittainen koulutus kaikille työntekijöille (ml. toimihenkilöt). Ei koske ulkopuolista työvoimaa.	96,9 %	96,1 %	Tavoite edistyy	8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA
Engagement survey	eNPS-tulos parhaan 10 %:n sisällä verrokkiyrityksissä	eNPS-tulos parhaan 10 %:n sisällä verrokkiyrityksissä	Top 25 % (eNPS tulos 37)	Top 25 % (eNPS tulos 29)	Tavoite edistyy	
	Inklusiiviotulos parhaan 10 %:n sisällä verrokkiyrityksissä	Uusi tavoite: vuodelle 2021 ei asetettu tavoitetta.	Keskitaso	Uusi tavoite	Uusi tavoite	
Vastuullinen hankinta						
Vastuulliset toimittajat	Toimitusketjun vastuullisuuden jatkuva parantaminen ja yhdenmukaistaminen.	100 korkean riskin alueiden toimittajien kestävän kehityksen tarkastusta vuosittain. Hankintakuluin mitattuna 90 %:lla toimittajista tulee olla allekirjoitettuna toimittajien toimintaperiaatteet vuoteen 2022 mennessä.	152	142	Tavoitteessa	12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA

¹⁾ Vuoden 2021 luku on % R&D projektikuluista, jotka käytetty projekteihin, joilla on vastuullisuustavoite, kun taas vuoden 2020 luku on % projekteista, joilla on vastuullisuustavoite. Siksi nämä luvut eivät ole vertailukelpoiset.

²⁾ Sisältää kuolemaan johtaneen tapaturman: Onnettomuuden syiden selvittämiseksi on järjestetty perusteellinen tutkinta, jonka löydöksiä tullaan hyödyntämään vastaavien onnettomuuksien estämisessä.

Tavoitteena nettonolla ja hiilestä irtautuminen

Olemme sitoutuneet 1,5 asteen tavoitteeseen

100 % >



Hankinta
30 %

toimittajista hankintakuluilla mitattuna tulee olla tieteeseen pohjautuvat CO₂-päästötavoitteet vuoteen 2025 mennessä



Tuotanto
50 %

vähennys päästöissä vuoteen 2030 mennessä



Logistiikka
20 %

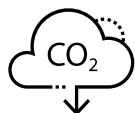
vähennys päästöissä vuoteen 2025 mennessä



Tuotteiden käyttö*
20 %

vähennys myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvista päästöistä vuoteen 2025 mennessä

Tieteeseen pohjautuvat tavoitteet



Omien toimintojen CO₂-päästöt – nettonolla vuoteen 2030 mennessä



Planet Positive liikevaihdon kasvattaminen yli 10 %:lla vuosittain

CO₂-päästöt lähteittäin (2021):

Ostetut tavarat ja palvelut
523 000 tCO₂

10,1%:lla toimittajista on tieteeseen pohjautuvat CO₂-päästötavoitteet

Tuotanto
52 216 tCO₂

Liikematkat
9 000 tCO₂

Logistiikka

Ostetut tuotteet
36 000 tCO₂
Myydyt tuotteet
61 000 tCO₂

Tuotteiden käytön tuoma päästövähennys*
2 669 000 tCO₂

* Sisältää valikoituja energiatehokkaita teknologioita. Tuotteiden käytön päästöt 2021 sisältävät seuraavat tuotteet: murkauslaitteet (helmimurskaus, malmin erottelu, kuljetinratkaisut ja Lokotrak®), hienonnnuslaitteet (HRCe, Vertimill®, SMD, HIGmill, AG-myllyt, helmimyllyt), erottelulaitteet (FloatForce, SkimAir®, kuivaerotus), ja keraamiset suodattimet. Valikoimaa laajennetaan seurannan kehittymisen myötä.

Kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot

Tässä osiossa kerromme niistä positiivisista ympäristövaikutuksista, joita syntyy asiakkaidemme käyttäessä kestäviä teknologioitamme sekä laitteitamme ja palveluitamme. Tätä kutsumme kädenjälkivaikutukseksi. Jakamalla tietoa ja toimimalla yhdessä asiakkaidemme, kumppaniemme ja yhteisöjen kanssa voimme nopeuttaa toimialan siirtymistä ympäristön kannalta kestävämpiin tuotantotapoihin. Samalla varmistamme, että yhdessä teemme osuutemme ilmaston lämpenemisen rajoittamisessa 1,5 asteeseen. Ympäristövaikutusten lisäksi tavoitteenamme on nolla tapaturmaa, ja meillä on pitkä historia asiakkaidemme turvallisuuden parantamisessa teknologioidemme avulla.

Vastuullisuustyömme keskiössä on Planet Positive -tarjoamamme. Planet Positive -tuotteet ovat todistetusti energia- ja/tai vesitehokkaampia kuin vastaavat markkinoilla olevat ratkaisut. Ne vähentävät päästöjä ja auttavat asiakkaitamme edistämään muita vastuullisuustavoitteitaan, kuten resurssitehokkuutta ja materiaalien talteenottoa. Planet Positive -portfolioon kuuluu tällä hetkellä noin 100 tuotetta. Tavoitteenamme on laajentaa ja kehittää Planet Positive -valikoimaamme edelleen, jotta voimme jatkossa tarjota ratkaisuja asiakkaan arvoketjun jokaiseen vaiheeseen. Tästä syystä Planet Positive -tuoteportfolion kehitys on tutkimus- ja kehitystoimintamme keskiössä.

Planet Positive -liikevaihtomme oli 592 miljoonaa euroa vuonna 2021. Tällä hetkellä seuraamme tämän liikevaihdon kehitystä laitteiden ja kulutusosien osalta. Selvityksen alla on löytää paras tapa sisällyttää myös palveluliiketoiminta raportointiin. Lisäksi Planet Positive -liikevaihdon kehitys on osa johdon kannustinjärjestelmäämme.

Kestävän kehityksen laite- ja palvelutarjoamamme on edustettuna suuressa osassa asiakkaidemme arvoketjuja.





Kädenjäljellämme on suurin vaikutus – ratkaisuja päästövähennyksiin, energiatehokkuuteen ja kiertotalouteen

Kaivosteollisuuden asiakkaille tarjoamamme energiatehokkaat hienonnuksen, rikastuksen ja jalostuksen teknologiat pienentävät merkittävästi heidän CO₂-päästöjään. Entistä tehokkaammat ja kestävämmät ratkaisut mineraalien jalostusketjuun ovat tärkeitä asiakkaillemme, koska mineraalien kysyntä kasvaa, malmien mineraalipitoisuuden heikkenevät ja vastuullisuusvaatimukset tiukentuvat. Meillä on energiatehokkaita vaihtoehtoja materiaalien kuljetukseen, pienennykseen, mineraalien erotteluun ja vedenkäytön tehostamiseen. Metallinjalostuksen tarjoamamme on yksi toimialan hiilitehokkaimista. Kivenmurskausalalla suurin päästövähennyspotentiaali on sähköistämisessä, ja noin 50 % kivenmurskausalalan tuotteistamme on jo sähköisiä.

Raaka-aineiden maailmanlaajuinen kysyntä kasvaa nopeasti ja niitä on niukemmin saatavilla. Siksi luonnonvaroja hyödyntävät teollisuudenalat pyrkivät parantamaan

materiaalitehokkuuttaan eli käyttämään materiaaleja mahdollisimman kestävästi ja minimoimaan ympäristövaikutukset. Meillä on laaja valikoima kestäviä ja ympäristötehokkaita kiertotalouden ratkaisuja; laitteita, joita on helppo huoltaa ja niiden osia kierrättää. Laitteemme valmistetaan vahvoista ja kestävästä materiaaleista, millä varmistamme tuotteiden pitkän käyttöiän ja minimoimme käyttövaiheen ympäristövaikutuksia. Tarjoamme esimerkiksi ratkaisuja purkujätteen murskaukseen mikä mahdollistaa sen tehokkaamman hyötykäytön. Kiertotalouden ratkaisut ovat taloudellisesti houkuttelevia asiakkaillemme, koska laitteiden kulumisen voi aiheuttaa huomattavia suoria ja epäsuoria kustannuksia.

Olemme yksi toimialan edelläkävijöistä asiakkaiden päästöjen mittaamisessa. Olemme mitanneet asiakkaidemme välttämää CO₂-päästö määrää vertaamalla kahtakymmentä tehokkainta käytössämme olevaa teknologiaa toimialan perustasoon tai vaihtoehtoihin teknologioihin. Vuonna 2021 tämä CO₂-päästöjen kädenjälkemme asiakasteollisuuksille oli 10,3 miljoonaa vältettyä hiiliekvivalenttonnia. Luku antaa suuntaviivat kokonaisvaikutuksellemme asiakkaidemme prosesseissa.



Vuonna 2021 asiakkaamme välttivät merkittävän määrän CO₂-päästöjä teknologioidemme avulla



Vesihukan minimointi ja veden laadun parantaminen – vesitehokkaat teknologiamme

Vesihukan minimointi ja veteen liittyvät riskit ovat liiketoimintamahdollisuus Metso Outotecille. Meillä on ratkaisuja, jotka vastaavat erilaisiin ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja yhteiskuntavaatimuksiin liittyen vesiriskien hallintaan. Näitä ovat muun muassa veden uudelleenkäyttö ja suljetut kierrot – kuten jätteiden kestävä käsittely ja veden talteenoton parantaminen kuivaläjiityksen avulla – sekä jätealтаiden muuttaminen arvokkaiksi resursseiksi. Veden talteenotto ja esimerkiksi kunnallisen jäteveden käyttö vesilähteenä tarjoavat ratkaisuja kaivostoiminnan ympäristöhaasteisiin. Meillä on myös veden laatua parantavaa teknologiaa asiakkaidemme vedenkäytön tehostamiseksi.

Isoja kestävyshyötyjä asteittaisilla parannuksilla – vastuullinen palvelu- ja kulutusosatarjoamamme

Laitteiden elinkaaren pidentäminen ja asiakkaiden prosessien optimointi lisäävät ympäristö- ja energiatehokkuutta. Valmiutemme siirtää uutta teknologiaa vanhempiin laitteisiin merkitsee usein asteittaisia lisäparannuksia, joiden avulla suorituskykyä optimoidaan ajan kuluessa. Palvelujen ja kulutusosien valikoimamme ei myöskään rajoitu vain omaan asennettuun laitekantaamme.

Metso Outotecin vastuullinen palveluliiketoiminta perustuu pitkiin ja vakaisiin asiakassuhteisiin. Ympäristötehokas palveluvalikoimamme sisältää:

- Päivitykset ja modernisoinnit – tarjoamme uudemmaa teknologiaa olemassa oleviin vanhempiin laitteisiin energiatehokkuutta lisäten ja turvallisuutta parantaen



Asiakkaamme luottavat siihen, että osaamme ehdottaa heidän prosesseihinsa parasta ja kestäväntä ratkaisua.

- Elinkaaripalvelut – autamme asiakkaitamme optimoimaan prosessejaan. Pitkäaikaiset sopimukset auttavat asiakkaitamme tehostamaan toimintaansa ja lisäämään turvallisuutta.
- Prosessiparannukset – lisäämme resurssitehokkuutta ja tuotantotehoa ja pienennämme asiakkaidemme hiilijalanjälkeä
- Korjaamalla asiakkaidemme laitteita pidennämme niiden käyttöikää

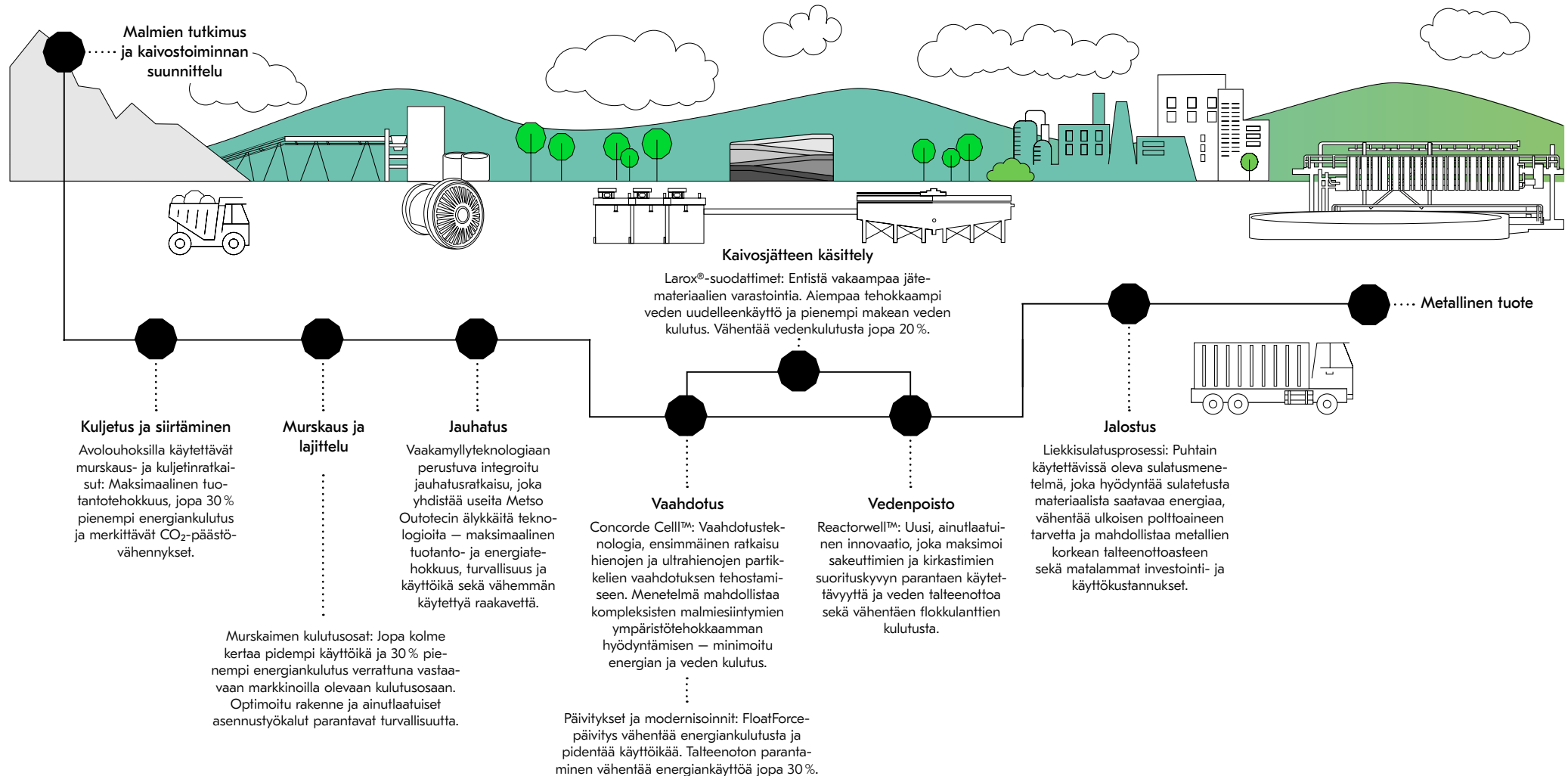
Jotta laite toimii mahdollisimman tehokkaasti ja turvallisesti, on tärkeää käyttää sopivia kulutusosia. Optimoidut kulutusosaratkaisumme auttavat asiakkaitamme vähentämään energian, veden ja polttoaineen kulutusta sekä minimoimaan materiaalihukkaa ja vähentämään päästöjä. Olemme lisäksi kehittäneet menetelmiä kumin erottamiseksi teräksestä, jotta voimme kierrättää kulutusosia ja siten välttää osien päätymistä kaatopaikalle.

Esimerkkejä kestävästä kehityksestä tarjoamastamme

Energia

Vesi ja kiertotalous

Päästöt





Vastuullinen ja luotettava kumppani

Tavoitteemme on nolla tapaturmaa

Meillä on tinkimätön asenne kaikkien työntekijöidemme, kumppaniemme, asiakkaidemme ja muiden sidosryhmiemme terveyttä ja turvallisuutta kohtaan. Pyrimme olemaan toimialamme edelläkävijä turvallisuuskulttuurin kehityksessä, ja meillä on kattava ohjelma turvallisuutemme jatkuvaan parantamiseen.

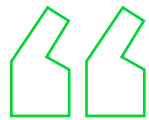
Parhaista pyrkimyksistämme huolimatta vuonna 2021 tapahtui asiakkaamme toimipaikalla Alankomaissa kuolemaan johtanut työtapaturma. Metso Outotecin henkilöstö on ollut hyvin surullinen tästä traagisesta onnettomuudesta. Olemme perusteellisesti tutkineet onnettomuuden syitä, jotta pystymme tulevaisuudessa estämään vastaavan.

Turvallisuustyömme perustuu Modus Operandi -ohjelmalle, joka asettaa turvallisuustyöllemme selkeät, koko organisaation kattavat raamit. Modus Operandi otettiin alun perin käyttöön vuonna 2020 ja lanseerattiin koulutusohjelmana vuoden 2021 aikana. Vuoden loppuun mennessä sen oli suorittanut 90 % kaikista työntekijöistä. Modus Operandi -ohjelma sekä johtamisen periaatteemme muodostavat vuoden 2022 turvallisuusohjelmamme perustan. Niiden lisäksi otamme huomioon kaiken sen, mitä olemme oppineet vuoden 2021 tapahtumista.

Vuonna 2021 kehitimme edelleen työturvallisuuteen liittyviä riskienhallintaprosessejamme. Vuonna 2021 tapaturmataajuutemme (LTIFR) oli 1,1 (2020: 1,4) ja kokonaistapaturmataajuutemme (TRIFR) 3,1 (2020: 3,7). Vuoden aikana tunnistimme, että käsiturvallisuuksessamme on parannettavaa. Siksi käynnistimme LEGIT-ohjelman, jossa keskitytään viiteen perustavanlaatuisen toimenpiteeseen käsivammojen ehkäisemiseksi. Vuonna 2021 LEGIT-ohjelma kattoi kaikki tuotantolaitosten ja huoltopalveluiden työntekijät. Ohjelma tuotti hyviä tuloksia, sillä siinä tunnistettujen ja

ratkaistujen käsiturvallisuusongelmien määrä kasvoi 9 %, ja käsiturvallisuuteen liittyneiden poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä laski noin 46 %.

Vuonna 2021 tarkastimme yhteensä 9 toimipaikkaa. Koronapandemian vuoksi suurin osa oli etätarkastuksia. Yleisen turvallisuustason parantamiseksi toteutimme yhteensä yli 6 000 korjaavaa toimenpidettä sekä tarkastus- että riskihavaintojen perusteella. Olemme tietoisia siitä, että rohkaisevista turvallisuustuloksista huolimatta vuoden aikana sattunut kuolemaan johtanut tapaturma tarkoittaa, että meidän täytyy jatkaa oppimista ja toimintatapojemme kehittämistä edelleen vuonna 2022.



**21 % vähemmän
tapaturmia
(LTIFR) ja
46 % vähemmän
vakavia
käsivammoja**

*LTIFR-tapaturmataajuus: poissaoloon johtaneet tapaturmat,

Ihmiset

Uskomme Metso Outotecissa, että vahva, aikaansaamisen kulttuuri tukee meitä pääsemään tavoitteeseemme olla alan johtava yritys. Haluamme rakentaa kulttuurin, jota voidaan kuvata rohkeaksi, kiehtovaksi ja välittäväksi ja joka mahdollistaa liiketoiminnan kasvun ja tuloksellisuuden. Tavoitteenamme on luoda kulttuuri, jossa työntekijämme ovat vahvasti sitoutuneita ja tuntevat voivansa kehittyä ja menestyä. Samalla pyrimme houkuttelemaan parhaat kyvyt.

Vahva kulttuuri rakentuu työntekijöistämme ja heidän päivittäisestä toiminnastaan ja työtavoistaan. Julkistimme arvomme vuonna 2020 ja olemme tiimeissä jatkaneet keskusteluja siitä, mitä arvomme meille tarkoittavat ja millaista käyttäytymistä meiltä odotetaan. Arvomme ovat: tähtäämme korkealle — kaikessa; keskitymme asiakkaaseen; saamme aikaan — yhdessä; sekä avoimesti ja rehellisesti.

Vuonna 2021 otimme käyttöön johtamisen periaatteemme, jotka ovat: aseta ihmiset etusijalle, luo selkeyttä ja yksinkertaista, rakenna siltoja ja edistä kasvua. Niiden avulla luodaan perusta osallistavalle ympäristölle, jossa kaikki voivat tehdä parhaansa ja saavuttaa täyden potentiaalinsa. Johtamisen periaatteet esiteltiin esihenkilöille osana Metso Outotecin strategiaviestintää, jonka jälkeen niistä järjestettiin verkkokoulutuksia ja tiimikeskusteluja.

Käynnistimme myös maailmanlaajuisen kulttuurilähettiläiden ohjelman, joka tuo yhteen ryhmän kulttuurin kehittämistä innostuvia ihmisiä eri toimintoista kaikilta maantieteellisiltä alueilta ja kaikista liiketoiminnoista. Osallistajat saavat koulutusta työpajoissa, ja heistä tulee vaikuttajia, jotka osaltaan vaikuttavat kulttuurimme muodostumiseen omissa verkostoissaan.



Hyvinvointi

Työntekijöiden hyvinvointi on Metso Outotecissa etusijalla. Koronapandemia on vaikuttanut kulttuurin rakentamiseen ja hyvinvointiin, sillä meidän oli sopeuduttava nopeasti uusiin työskentelytapoihin, kun pandemia pakotti suurimman osan toimihenkilöstämme työskentelemään kotoa käsin. Etätyö ja yhdistymisen jälkeinen integraatio aiheuttivat epävarmuutta ja vähensivät hyvinvoinnin tunnetta joissakin organisaatiomme osissa. Olemme panostaneet näiden ongelmien ratkaisuun pääasiassa paikallistason toimenpitein.

Esimerkiksi kun koronapandemia oli pahimmillaan Intiassa, Metso Outotecin paikallinen organisaatio pyrki löytämään keinoja auttaa työntekijöitämme ja heidän perheitään saamaan rokotuksia vapaaehtoisesti koronaa vastaan, heidän terveytensä sekä liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi. Ponnisteluilla oli positiivisia seurauksia, sillä tuloksena yli 90 % rokotuksiin oikeutetuista työntekijöistä oli saanut ensimmäisen ja toisen rokotuksen vuoden 2021 aikana.

Olemme alkaneet valmistautumaan pandemian jälkeiseen maailmaan, ja uusi hybridityömalli valittiin Metso Outotecin

tulevaisuuden työtavaksi. Vaikka toimistoille voitiin useissa maissa palata, myös osittainen etätyö jatkui. Uskomme, että meneillään on suuri, maailmanlaajuinen työtapojen murros, joka on jatkuva oppimisprosessi.

Monimuotoisuus ja inklusio

Vuonna 2021 aloimme edistää monimuotoisuutta ja inklusiota organisaatiossa entistä aktiivisemmin. Ylin johtomme on sitoutunut kehittämään yhtiöstä työpaikan, jossa monimuotoisuutta ja inklusiota vaalitaan ja edistetään osana kulttuuria. Tämä sitoutuminen koskee myös työntekijöitämme, joille järjestettiin vuoden 2021 aikana useita globaaleja ja paikallisia koulutustilaisuuksia monimuotoisuudesta, inklusiosta ja psykologisesta turvallisuudesta. Jatkamme koulutusohjelmia ja painotamme monimuotoisuutta vahvasti koko liiketoiminnassa poistaen mahdollisia esteitä ja ennakoluuloja prosesseista ja kehittämällä edelleen psykologista turvallisuutta organisaatiossa. Inklusio lisättiin yhdeksi henkilöstökyselyjemme keskeisistä suorituskykymittareista.

Työntekijöiden sitoutumisen mittaaminen

Haluamme kuunnella työntekijöitämme. Siksi järjestämme säännöllisesti henkilöstötyytyväisyyskyselyitä. Vuonna 2021 toteutimme neljä henkilöstökyselyä: kaksi täysimittaista kyselyä kaikille työntekijöille ja kaksi suppeampaa kyselyä toimihenkilöille. Employee Net Promoter Score (eNPS) on parantunut jatkuvasti: se oli 37 joulukuussa 2021 (29 joulukuussa 2020). eNPS-tulosten perusteella Metso Outotec on alansa yritysten parhaimman 25 prosentin joukossa. Aloimme seurata myös inklusiopistemäärää, ja tavoitteenamme on olla alamme yritysten parhaimman 10 prosentin joukossa pitkällä aikavälillä (vuoden 2024 loppuun mennessä). Joulukuussa 2021 olimme alamme yritysten keskitasolla. Olemme erittäin ylpeitä vahvuksistamme: arvomme koetaan olevan yhdenmukaisia työntekijöidemme omien arvojen kanssa, hyvistä tiimisuhteista ja johdon tuesta.

Ylin johtomme on sitoutunut kehittämään yhtiöstä työpaikan, jossa monimuotoisuutta ja inklusiota vaalitaan ja edistetään osana kulttuuria.

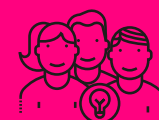
Arvomme



Keskitymme asiakkaaseen



Tähtäämme korkealle – kaikessa



Saamme aikaan – yhdessä



Avoimesti ja rehellisesti

Tavoitteena pienempi ympäristöjalanjälki

Asiakkaidemme CO₂-päästöjen vähentämisen lisäksi ensisijaisia tavoitteitamme ovat omien toimintojemme sekä logistiikkamme ja toimitusketjumme ympäristöjalanjäljen pienentäminen. Vuonna 2021 asetimme uudet kunnianhimoiset CO₂-päästövähennystavoitteet omille toiminnoillemme: nettonolla vuoteen 2030 mennessä ja 50 %:n vähennys vuoteen 2024 mennessä. Lisäksi olemme asettaneet 20 %:n vesivähennystavoitteen toiminnoillemme niukkavetisillä alueilla vuoteen 2030 mennessä.

Vuonna 2021 omien toimintojemme CO₂-päästöt olivat 58 % pienemmät verrattuna vuoteen 2019. Saavutimme tavoitteemme käyttämällä enemmän uusiutuvaa energiaa ja parantamalla tuotantoprosessiemme ja laitoksiamme

energiatehokkuutta. Lisäksi investoimme omaan energiantuotantoon esimerkiksi rakentamalla aurinkovoimajärjestelmiä ja maalämpöpumppuja toimipaikoillemme. Muita esimerkkejä hiilijalanjälkemme pienentämisestä ovat sähköllä toimiviin työkonseihin siirtyminen, kuten sähkötrukit, ja investoinnit eristykseen lämmitys- ja jäähdytystarpeen pienentämiseksi.

Tehokas logistiikkahallinta pienentää ympäristöjalanjälkeämme ja sillä on potentiaalisesti merkittävä CO₂-päästövaikutus. Vuonna 2021 logistiikan CO₂-päästömmme pienenevät 18 % verrattuna vuoteen 2019, sillä jatkoimme muun muassa varastojemme yhdistämistä ja logistiikkaverkostomme tehostamista. Tätä työtä olemme tehneet yhteistyössä strategisten kumppanien kanssa. Lisäksi onnistuimme vähentämään tarpeettomia pysähdyksiä ja sujuvoittamaan kuljetusreittejä.

Osana logistiikkaverkoston optimointia keskityimme eri kuljetustapojen tehokkaaseen käyttöön ja entistä vastuullisempiin kuljetusmenetelmiin. Onnistuimme vähentämään materiaalinkulutusta käyttäen kevyempiä pakkausmateriaaleja ja tehostaen pakkausten käyttöä. Tämä pienensi sekä kuljetuskustannuksia että CO₂-päästöjä. Logistiikkakumppanien valinnassa painotamme sitoutumista vastuullisuuteen, joka on yhdenmukaista omien vastuullisuustavoitteidemme ja -toimenpiteidemme kanssa.

Energiansäästötoimien lisäksi vuonna 2021 kasvatimme sadeveden käyttöä toimipaikoissamme, teimme useita parannuksia hiekan talteenottojärjestelmiin ja otimme käyttöön älykkäitä vedenvirtausmittareita. Lisäksi otimme yhdessä toimipaikassa käyttöön uuden jäähdytysjärjestelmän, mikä vähensi merkittävästi pintaveden kulutusta.

Sisäisen tarkastuksen prosessiemme avulla voimme tunnistaa ympäristöriskejä ja -kehitysalueita. Vuonna 2021 tarkastettiin 9 toimipaikkaa. Metso Outotecissa ei tapahtunut yhtään ympäristövahinkoa vuonna 2021.



Vuonna 2021 omien toimintojemme CO₂-päästöt vähenivät 58 %

Matkalla kohti nettonollaa vuoteen 2030 mennessä



Uusiutuvan energian hankinta



Energiatehokkuustoimet



Oma uusiutuvan energian tuotanto
Siirtyminen vähähiilisiin polttoaineisiin

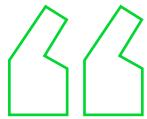


Lopullisena toimenpiteenä
kompensointi

Vastuullinen hankinta varmistaa kestävä yhteistyön

Meillä on yli 13 000 suoraa toimittajaa noin 80 maassa. Vuonna 2021 hankintakulumme olivat yhteensä 2,6 miljardia euroa. Teemme läheistä yhteistyötä toimittajiemme kanssa ja tuemme heitä vastuullisuuskäytännöissä ja -prosesseissa.

Olemme kehittäneet toimittajillemme useita verkko-koulutuksia vastuullisuutta koskevista odotuksistamme, kuten ihmisoikeuksista ja turvallisuudesta. Viimeisin toimittajille suunnattu verkkokoulutus avasi tieteeseen pohjautuvia päästötavoitteita, ja sitä miten toimittajat voivat vaikuttaa CO₂ päästöjen vähentämiseen toimitusketjussa.



**Vuonna 2021
10,1 % toimittajista
hankintakuluilla
mitattuna oli
asettanut
tieteeseen
pohjautuvat
päästötavoitteet**

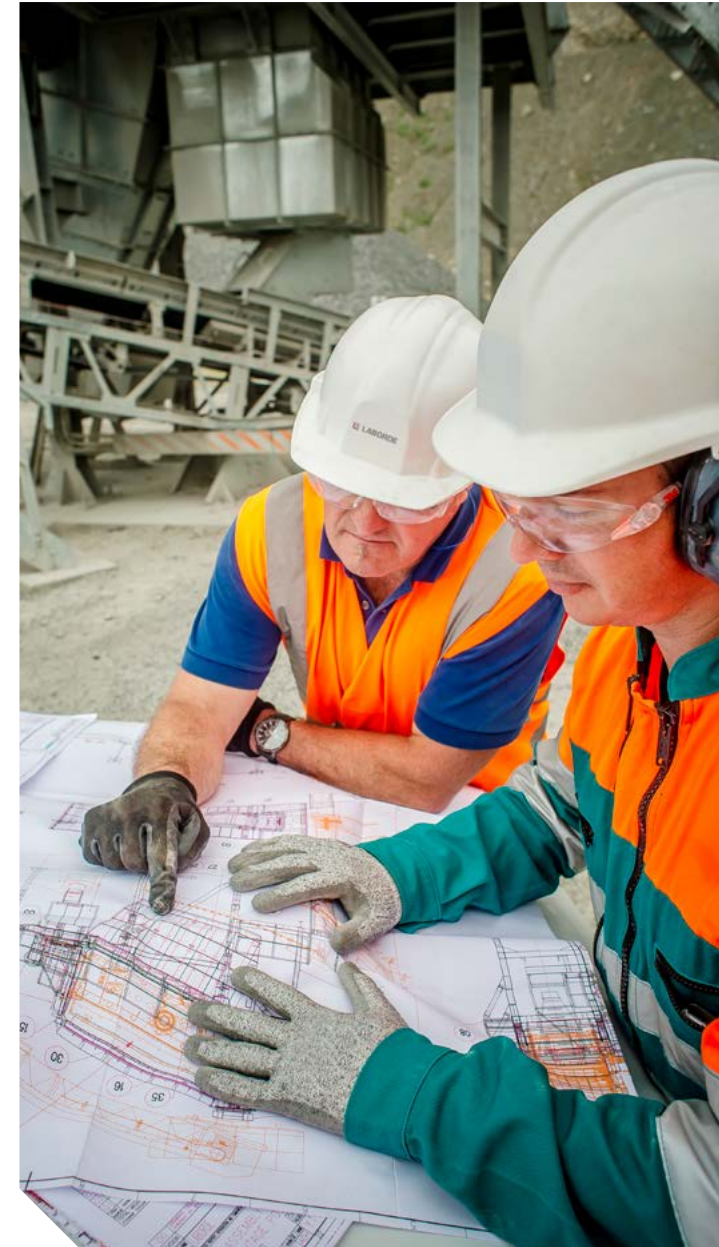
Olemme aloittaneet suurimpien ja eniten energiaa käyttävien toimittajiemme CO₂-päästötavoitteiden arvioinnin. Tämä tarkoittaa, että pyydämme toimittajia asettamaan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet. Tavoitteenamme on, että hankintakuluilla mitattuna 30 %:lla toimittajistamme tulee olla asetettu tieteeseen pohjautuvat päästötavoitteet vuoteen 2025 mennessä.

Tarkastukset ovat yksi tapa varmistaa toimittajien vaatimustenmukaisuus ja jatkuva toiminnan parantaminen. Vuotuinen tarkastusohjelmamme määrittää tarkastettavat toimittajat vastuullisuutta koskevan riskiarvioinnin perusteella. Vuonna 2021 teimme 152 toimittajien kestävän kehityksen tarkastusta. Vuonna 2021 tehtyjen tarkastusten yhteydessä määritetyistä korjaavista toimenpiteistä on toteutettu 71 %. Olemme myös kehittäneet tuloskortin toimittajien vastuullisuuden yksityiskohtaiseen seurantaan.

Toimintaperiaatteet

Metso Outotecin toimintaperiaatteissa asetetaan vaatimukset, joita kaikkien työntekijöidemme sekä toimittajiemme, liikeyhteisöidemme ja muiden sidosryhmiemme on noudatettava. Yhtiön toimintaperiaatteista järjestetään koulutusta vuosittain. Vuonna 2021 kaikille työntekijöille järjestetyn toimintaperiaatekoulutuksen osallistumisaste vuoden lopussa oli 96,9%.

Suojelemme IT-infrastruktuuriamme, immateriaalioikeuksiamme sekä työntekijöidemme ja liikekumppaniemme henkilötietoja luvattomalta käytöltä, viruksilta, kyberhyökkäyksiltä, tietojenkalastelulta, vahingoilta ja varkauksilta ohjeidemme mukaisesti ja niitä jatkuvasti kehittäen. Toimintaperiaatteemme määrittävät Metso Outotecin immateriaalioikeuksien suojelun ja tietosuojan.





TCFD- viitekehys

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -suositukset on laadittu antamaan sijoittajille tietoa siitä, miten yritykset käsittelevät ilmastoon liittyviä kysymyksiä. TCFD on vapaaehtoinen viitekehys, joka auttaa yrityksiä tunnistamaan, mittaamaan ja raportoimaan ilmastomuutoksen taloudellisia vaikutuksia.

Seuraavissa osioissa kuvataan TCFD -suositusten mukaisia käytäntöjämme ilmastomuutokseen liittyvän hallinnon, strategian ja riskienhallinnan osalta sekä mittareitamme ja tavoitteitamme vaikutusten mittaamiseen.

Hallinto

Metso Outotecin hallitus varmistaa, että vastuullisuuden hallinnointi on tehokasta, ja seuraa vastuullisuusohjelman vaikutuksia myös ilmastomuutokseen liittyvissä asioissa. Osana strategian päivitystä vuonna 2021 hallitus arvioi ja hyväksyi strategian ja uudet tavoitteet, mukaan lukien ilmastomuutosta koskevat tavoitteet. Yksi Metso Outotecin neljästä taloudellisesta tavoitteesta liittyy suoraan vastuullisuuteen: edistys vastuullisuudessa 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti. Hallitus tarkastelee strategian toteutumista neljännesvuosittain myös ilmastotavoitteiden osalta. Lisäksi se arvioi ja hyväksyy Metso Outotecin selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista, mikä sisältää myös ilmastomuutoksen torjuntaa koskevat tavoitteet ja keskeiset suorituskyvyn mittarit.



Yksi Metso Outotecin neljästä taloudellisesta tavoitteesta liittyy suoraan vastuullisuuteen

- taloudellisuus
- tavoitteellisuus
- liittyy suoraan
- vastuullisuus

Korkein päätösvalta yhtiössä on Metso Outotecin johtoryhmällä, joka seuraa säännöllisesti vastuullisuusohjelman toimeenpanoa ja varmistaa sen toteutumisen sekä päättää yhtiötason ilmastotavoitteista. Ilmastotavoitteiden toteutumista raportoidaan Metso Outotecin johtoryhmälle neljännesvuosittain.

Vastuullisuus ja QEHS -tiimi edistää vastuullisuusohjelman toteuttamista yhtiötasolla yhteistyössä liiketoimintojen ja konsernitoimintojen kanssa. Jokaisella liiketoiminta-alueella on omat vastuullisuustavoitteensa strategiakaudelle 2021–2024 sekä yksityiskohtaisempi suunnitelma vuodelle 2022. Metso Outotecin liiketoiminnan kehityksestä vastaavalla johtajalla, joka kuuluu Metso Outotecin johtoryhmään, on kokonaisvastuu vastuullisuuteen liittyvistä teemoista. Nämä sisältävät myös ympäristöön liittyvät asiat.

Valitut johtajat ja asiantuntijat liiketoiminta-alueilla ja konsernitoiminnoista kuuluvat vastuullisuusasioiden ohjausryhmään. Vastuullisuusasioiden ohjausryhmä kokoontuu kahdesti vuosineljänneksen aikana. Se arvioi vastuullisuusohjelman ja -tavoitteiden edistymistä sekä ohjaa vastuullisuuden hallintoa ja toimintasuunnitelmia. Kunkin liiketoiminta-alueen, markkina-alueen ja konsernitoimintojen linjajohto vastaa vastuullisuuden ja ilmastomuutoksen torjunnan ohjelman ja toimenpiteiden toteutuksesta päivittäisessä toiminnassa.

Strategia

On tärkeää, että Metso Outotecin kaltaiset laitteiden ja palvelujen toimittajat tukevat kaivosteollisuuden vastuullisuusmuutosta ja samalla vastaavat mineraalien kuten kuparin lisääntyvään kysyntään tukeakseen maailmanlaajuisia sähköistymistä. Mineraalien ja metallien jalostus ovat toimialoja, joilla on merkittävä hiilijalanjälki, koska kivien hienonnus ja murskaus ovat energiantensiivisiä toimintoja: ne kuluttavat noin 3 % maailman sähköstä. Nollapäästöjen

saavuttaminen, mikä on monien johtavien kaivosyhtiöiden tavoite, edellyttää siirtymistä uusiutuvaan sähköön sekä energiatehokkuuden parantamista. Siihen tarvitaan merkittävää teknologista kehitystä: laitteista on tehtävä entistä energiatehokkaampia ja niiden on pystyttävä toimimaan tehokkaasti uusiutuvalla sähköllä. Metso Outotec pyrkii johtavaan asemaan tällä alueella Planet Positive -tarjoamansa avulla.

Metso Outotec on maailmanlaajuisesti toimiva yhtiö. Siksi ilmastonmuutoksen vaikutukset omiin toimintoihin ja asiakkaiden ja toimittajien toimintoihin eivät ole kaikkialla yhteneväisiä. Ilmastonmuutoksen alueelliset vaihtelut ja vaikutukset toimintoihin edellyttävät monialaista arviointia, jotta voidaan valita oikeat ja tehokkaat toimenpiteet. Ilmastonmuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien perusteellinen arviointi eri aikaväleillä on osa säännöllistä riskinarvioinnin prosessiamme ja sisältyy strategiatyöhömmme. Arvioimme ilmastonmuutoksen vaikutuksia lyhyellä (0–3 vuotta), keskipitkällä (3–10 vuotta) ja pitkällä (yli 10 vuotta) aikavälillä.

Metso Outotecin tunnistamia merkittäviä riskejä ja mahdollisuuksia ovat esimerkiksi kyky kehittää ympäristönäkökulmasta tehokkaita tuotteita tulevaisuuden tarpeisiin ja kyky toimia muuttuvassa liiketoiminta- ja luonnonympäristössä. Huomioon otettavia tekijöitä ovat myös ympäristölainsäädäntö, asiakkaiden energian hankinta, maailmanlaajuinen sääntely-ympäristö sekä poliittiset ja yhteiskunnalliset levottomuudet. Kaikki ilmastomuutokseen liittyvät riskit, jotka voivat toteutua ja joilla voi olla vaikutuksia, otetaan huomioon ja suhteutetaan liikevaihtoon. Arvioinnin perusteella tunnistetut mahdolliset riskit ja mahdollisuudet ja arviot niiden mahdollisista taloudellisista vaikutuksista on esitetty seuraavan sivun taulukoissa.

Ilmastomuutokseen liittyvät riskit

Luokka	Kuvaus	Taloudellinen vaikutus	Aikajänne
Siirtymäriskit			
Teknologia	Vastuullisuuteen liittyvät tulevaisuuden vaatimukset vaikuttavat markkinoiden odotuksiin ja johtavat täysin uusiin tai vaihtoehtoisin teknologiaratkaisuihin ja -prosesseihin. Kyvyttömyys vastata näihin vaatimuksiin uhkaa liiketoiminnan jatkuvuutta pitkällä aikavälillä.	Korkea	Keskipitkä – Pitkä
	Epäedulliset päätökset liittyen T&K-menoihin voivat vaikuttaa tuotteidemme ja palveluidemme kehittämisen nopeuteen ja laatuun. Uudet teknologiat ja siirtyminen vähähiilisempään kansantalouteen muuttavat liiketoimintamalleja ja asiakaskysyntää.	Keskisuuri	Keskipitkä
Markkinat	Ilmastomuutos vaikuttaa fyysiseen- ja liiketoimintaympäristöön. Muutokset asiakaskysynnässä ja asiakkaiden yleisissä vaatimuksissa haastavat yritykset mukautumaan näihin muutoksiin. Kyvyttömyys vastata uuteen kysyntään on uhka liiketoiminnalle. Lisääntynyt epävakaus voi aiheuttaa haasteita toimitusketjulle.	Korkea	Keskipitkä
	Energian ja etenkin puhtaan energian saatavuus tulee yhä tärkeämmäksi. Sen käyttö voi kuitenkin olla rajallista etenkin syrjäisissä asiakastoimipaikoissa ja lisätä toimintakustannuksia sekä heikentää kannattavuutta.	Keskisuuri	Lyhyt – Keskipitkä
Maine	Toimialan leimautuminen ja kielteiset mielikuvat yrityksistä voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiömme tai asiakkaidemme maineeseen sekä yhteiskunnalliseen hyväksyntään.	Keskisuuri	Keskipitkä
	Yhtiön tai toimialan huono maine voi vaikuttaa haitallisesti sijoituspäätöksiin. Tällä voi olla vaikutus toimialan rakenteeseen ja Metso Outotecin kykyyn palvella hiili-intensiivistä segmenttiä.	Keskisuuri	Lyhyt
Politiikat ja lainsäädäntö	Huoli ilmastomuutoksesta johtaa todennäköisesti uusiin, entistä tiukempiin säännöksiin ja lakeihin. Ympäristö- ja päästöraportoinnin velvoitteet lisääntyvät.	Keskisuuri	Lyhyt
	Hiilipolitiikka vaikuttaa talouskasvuun ja kilpailukykyyn energian hinnan ja saatavuuden kautta, mikä voi luoda kustannus- ja hintapaineita.	Alhainen	Keskipitkä
Fyysiset riskit			
Pitkäaikaiset	Pysyvät ympäristömuutokset voivat heikentää raaka-aineiden saatavuutta. Joillekin asiakkaille tämä voi tarkoittaa liiketoiminnan vähenemistä ja siten vähemmän liikevaihtoa meille. Ilmastomuutoksen vuoksi lisääntyvät näkyvät vaikutukset voivat aiheuttaa sosiaalista ja poliittista painetta, joka voi vaikuttaa asiakkaidemme toimintakykyyn.	Keskisuuri	Pitkä
Äkilliset	Erilaiset luonnonuhat (tulvat, myrskyt, lämpöaallot jne.) ovat entistä yleisempiä ja vakavampia.	Alhainen	Lyhyt

Ilmastomuutokseen liittyvät mahdollisuudet

Luokka	Kuvaus	Taloudellinen vaikutus	Aikajänne
Tuotteet ja palvelut	Asiakkaiden arvoketjussa koko elinkaaren kattavat uudet palvelut ja tuotteet auttavat kaivannaisteollisuutta ja metallinjalostusta vastaamaan epävakaamman toimintaympäristön ja lisääntyvien vastuullisuusodotusten mukanaan tuomiin haasteisiin. Tämä luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia.	Korkea	Keskipitkä – Pitkä
	T&K toiminnan ja innovaatioiden avulla luodaan uusia Planet Positive ratkaisuja vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin.	Korkea	Keskipitkä
Sopeutumiskyky	Maailmanlaajuinen läsnäolomme ja vahva kykymme liiketoiminnan kehittämiseen luovat vakaan perustan sopeutua markkinaympäristön muutoksiin ja hyötyä niistä.	Keskisuuri	Keskipitkä
	Olemme asiakkaiden ensisijainen kumppani, jolla on hyvä maine ja laaja yhteiskunnallinen hyväksyntä. Tämä parantaa asiakkaiden ja sijoittajien luottamusta ja tuo lisää rahoitusmahdollisuuksia.	Alhainen	Keskipitkä
Energialähde	Puhtaan energian ratkaisujen kehittäminen ja tarjoaminen sekä energiatehokkuus tuovat yrityksille kilpailuetua. Yrityksen tarjoamien energiatehokkaiden tuotteiden ja palvelujen yleinen houkuttelevuus lisääntyy keskipitkällä aikavälillä.	Keskisuuri	Keskipitkä
Markkinat	Tiettyjen metallien kuten kuparin ja muiden akkumetallien kysyntä kasvaa sähköistymisen kuten sähköisten kulkuneuvojen takia, mikä kasvattaa mineraalien tarvetta ja näin vahvistaa kaivosalan ja Metso Outotecin kasvunäkymiä.	Keskisuuri	Keskipitkä
	Tiukemman lainsäädännön kehitys voi lisätä Planet Positive ratkaisujemme kysyntää.	Keskisuuri	Keskipitkä
Resurssitehokkuus	Ympäristötehokkuus on yhä tärkeämpää ja voi lisätä ratkaisujemme houkuttelevuutta asiakkaille.	Alhainen	Keskipitkä

Strategiamme ja ennakoiva lähestymistapamme auttaa meitä vastaamaan yllä kuvattuihin riskeihin ja hyödyntämään yllä kuvattuja mahdollisuuksia. Seuraamme aktiivisesti sekä muuttuvaa fyysistä ympäristöä että liiketoimintaympäristöä ja teemme yhteistyötä sidosryhmien kanssa.

Osana TCFD-viitekehysten mukaista raportointia arvioimme organisaatiomme strategiaa ja sopeutumiskykyä erilaisissa tulevaisuuden skenaarioissa. Testasimme sopeutumiskykyämme tulevaisuudessa, jossa ilmaston lämpeneminen on onnistuttu rajoittamaan 1,5 asteeseen, joka on strateginen tavoitteemme ('Oikea tie' skenaario) ja tulevaisuudessa, jossa riskinä on ilmaston lämpeneminen 4 asteella, koska ilmastonmuutoksen torjuntaa ei ole otettu riittävän vakavasti ('Väärä tie' skenaario), sekä näiden ääripäiden väliin sijoittuvassa skenaariossa ('Puoliväli' skenaario). Skenaariomme perustuvat yleisesti tunnustettujen organisaatioiden — kuten hallitusten välisen ilmastonmuutospaneelin (IPCC), Kansainvälisen energijärjestön (IEA) ja Maailmanpankin — tuottamiin tietoihin.

'Oikean tien' -skenaariossa sääntelyn kiristyminen suosii tehokkaita ratkaisujamme, joiden avulla asiakkaamme voivat säilyttää toimilupansa ja toimia tehokkaasti. Uusiutuvat energialähteet ja sähköistyminen luovat vahvaa kysyntää kuparille ja akkumetalleille, ja investoinnit infrastruktuuriin nopeutuvat. 'Oikean tien' -skenaariossa tuomat mahdollisuudet tukevat sitoutumistamme 1,5 asteen tavoitteeseen sekä asettamiimme muihin päästötavoitteisiin. Lisäksi liiketoimintojemme monipuolisuus sekä keskittymisemme ja investointimme mahdollistaviin teknologioihin antavat meille strategista joustavuutta tässä skenaariossa, joka on siksi meidän kannaltamme suotavin tulevaisuudennäkymä.

'Keskitien' -skenaariossa sääntelyn kiristymisen odotetaan edelleen lisäävän vedenkierrätyksen ja vesitehokkuusratkaisujen kysyntää. Lisäksi uusiutuvat energialähteet ja sähköistyminen luovat kysyntää kuparille ja akkumetalleille, joskin vähemmän kuin 'Oikean tien' -skenaariossa. Mahdollisuuksia syntyy myös kasvavista investoinneista moottoriteihin, rautateihin ja rakennusten tai teiden korotuksiin.

'Väärän tien' -skenaariossa on puolestaan odotuksena, että infrastruktuuriin tehdään merkittäviä investointeja vastauksena fyysisiin ympäristövaaroihin. Veden niukkuus voi aiheuttaa vaikeuksia, mutta se voi myös lisätä vesitehokkaiden teknologioiden kysyntää. 'Väärän tien' -skenaariossa esitetyt riskit ovat Metso Outotecin kannalta olennaisimpia, ja sopeutumiskykyämme varmistaminen tässä skenaariossa voi edellyttää lisätoimenpiteitä ja ylimää räisiä investointeja. Metso Outotecin liiketoimintojen monipuolisuuden ansiosta teknologiamme voivat tarjota ratkaisuja sopeutumiskykyämme ylläpitämiseen ja tulevaisuuden haasteisiin näissä skenaarioissa.

Riskienhallinta

Ilmastoon ja ympäristöön liittyvien riskien arviointi sisältyy Metso Outotecin järjestelmälliseen riskinarvioinnin prosessiin. Riskinarvioinnin menettely perustuu Metso Outotecin riskienhallintapolitiikkaan.

Arviointi sisältää sääntelyyn liittyvät riskit, fyysiset riskit ja muut ilmastoon liittyvät riskit ja kattaa kaikki toiminnot. Riskien todennäköisyyden ja vaikutusten arvioinnin lisäksi tunnistetaan myös mahdollisuuksia. Prosessin tavoitteena on minimoida strategisten, taloudellisten ja toiminnallisten riskien haittavaikutukset sekä poistaa tai lieventää vaaroja.

Riskejä tunnistaa suuri joukko asiantuntijoita eri liiketoiminnoista ja muista toiminnoista. Riskien vaikutukset arvioidaan ja hallintamenetelmät määritetään vuosittain. Ilmastoon ja ympäristöön liittyvät riskit ovat osa yhtiön riskirekisteriä ja riskinarviointia. Riskinarvioinnin tarkoituksena on arvioida riskien todennäköisyyttä ja vaikutuksia sekä määrittää toimenpiteiden tarve ja tärkeysjärjestys riskien poistamisessa, pienentämisessä, rajoittamisessa, säilyttämisessä tai hyödyntämisessä. Tulokset raportoidaan vuosittain Metso Outotecin hallitukselle, tarkastus- ja riskivaliokunnalle ja johtoryhmälle.

Liiketoiminnan keskeytymisen riskit arvioidaan ja muita tarkastuksia tehdään säännöllisesti tärkeimmillä

tuotantopaikoilla. Osana tarkastuksia arvioidaan useita ilmastoon liittyviä riskejä, kuten luonnonilmiöitä. Liiketoimintavaikutuksia koskevissa suunnitelmissa otetaan huomioon suunnitelmat liiketoiminnan mahdollisten keskeytysten vaikutusten lieventämiseksi, ja riskienhallinnan vuosisuunnitelma määrittää tulevan vuoden toiminnot ja painopisteet. Liiketoimintojen linjajohtolla on operatiivinen vastuu olennaisimpien riskien hallinnasta osana päivittäistä toimintaa.

Mittarit ja tavoitteet

Ilmastomuutokseen liittyvät toimenpiteemme sisältävät tieteeseen pohjautuvia tavoitteita (SBT), jotka ovat Science Based Targets -aloitteen hyväksymiä. Ne on esitetty tämän raportin sivulla 23. Kaikkien SBT-tavoitteidemme vertailuvuosi on 2019.

Kädenjälkeemme verrattuna ympäristövaikutuksemme johtuvat vähäisemmässä määrin omista toiminnoistamme. Olemme laskeneet Metso Outotecin kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1, Scope 2 ja Scope 3) GHG-protokollan menetelmien mukaisesti. Ympäristöön liittyvien suorituskyvyn mittarien seurannan avulla niiden hallintaa ja samalla koko ympäristösuoritusta voidaan jatkuvasti parantaa. Päästötiedot ja muut ympäristömittareihin liittyvät tiedot on esitetty GRI-liitteemme osiossa "Keskeiset suorituskyvyn mittarit" ja polkumme nettonollaan on esitetty tämän raportin sivulla 31.

Osana 1,5 asteen tavoitteeseen sitoutumista Metso Outotec on ottanut käyttöön ESG-mittareita kannustinjärjestelmissä, jotta voimme palkita kannustinjärjestelmien osallistujia yhtiön aikaansaamasta positiivisesta vaikutuksesta. Esimerkiksi pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmämme vuosille 2021–2023 sisältää ESG-tavoitteen, joka liittyy yhtiömme CO₂-ekvivalenttipäästöjen vähentämiseen kyseisellä ajanjaksolla. Metso Outotec ei tällä hetkellä käytä sisäisiä hiilen hinnoittelumekanismeja laskelmissaan.

Metso Outotec Oyj

Postiosoite
Metso Outotec Oyj, PL 1220, 00101 Helsinki.

Vierailuosoite
Metso Outotec Oyj, Töölönlahdenkatu 2, 00100 Helsinki.

Puhelin
020 484 100

© 2022 Metso Outotec Corporation. All rights reserved.