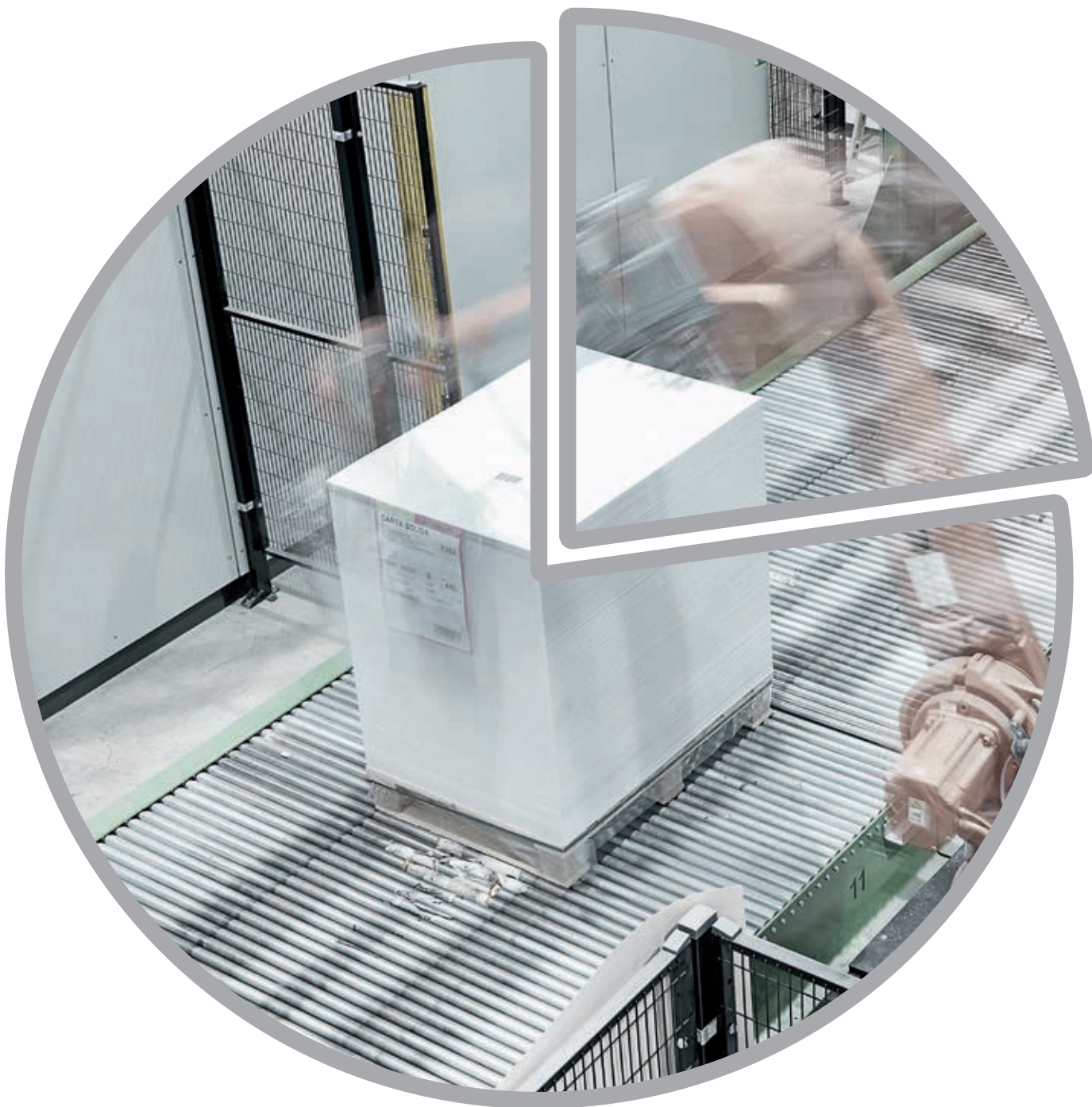


VUOSIKERTOMUS

2013





Kannattavuus parani vuoteen 2012 verrattuna.



KORKEALAATUISIA KARTONKEJA JA PAPEREITA

Metsä Board on Euroopan johtava taivekartongin valmistaja, maailman johtava päällystettyjen valkopintaisten kraftlainereiden tuottaja ja merkittävä paperin toimittaja, joka tarjoaa asiakkailleen laadukkaita ratkaisuja kuluttaja- ja vähittäispakkauksiin sekä graafisen alan ja toimistojen loppukäyttöihin. Yhtiön myyntiverkosto palvelee merkkituote- ja kotelovalmistajia, aaltopahvipakkausten valmistajia, painotaloja, tukkureita ja toimistotarvikealan yrityksiä.

Metsä Board on osa Metsä Groupia.

AVAINLUVUT	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	2 019,3	2 107,6
EBITDA, milj. euroa	214,8	321,4
- % liikevaihdosta	10,6	15,3
EBITDA, ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	208,0	186,0
- % liikevaihdosta	10,3	8,8
Liiketulos, ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	104,4	74,9
- % liikevaihdosta	5,2	3,6
Liiketulos, milj. euroa	113,6	221,1
- % liikevaihdosta	5,6	10,5
Tulos ennen veroja, milj. euroa	57,8	173,9
- % liikevaihdosta	2,9	8,3
Tilikauden tulos, milj. euroa	64,1	171,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,0	12,4
Oman pääoman tuotto, %	7,5	21,5
Korollinen nettovelka, milj. euroa	597,2	625,2
Velkaantumisaste, %	83	130
Nettovelkaantumisaste, %	70	73
Omavaraisuusaste, %	40,7	33,2
Osakekohtainen tulos, euroa	0,19	0,52
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,59	2,59
Osakekohtainen osinko, euroa	0,09 ¹⁾	0,06
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa	1 031	728
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	66,9	66,1
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat, milj. euroa	82,2	-1,5
Henkilöstö 31.12.	3 116	3 279
Hiilidioksidipäästöt, tonnia	388 461	482 035
Energiatohokkuuden parannus, % ²⁾	7	5
Tapaturmataajuus ³⁾	12,2	13,2
Sairauspoissaolot, %	3,9	3,9
Sertifioidun puun osuus, %	65	64

1) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

2) Tuotteen valmistukseen käytetyn energiamäärän väheneminen vuoden 2009 tasosta

3) Poissaoloon johtaneet työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohden



METSÄ BOARD TÄHTÄÄ NOPEAMPAAN KASVUUN KARTONKI- LIIKETOIMINNASSA

Metsä Boardin menestyksen peruselementtejä ovat kasvu, laatujohtajuus, vastuullisuus, kannattavuus ja yhteistyö.

KASVU

Turvallisen ja ympäristöystävällisen kartongin kysyntä kasvaa sekä Euroopassa että maailmanlaajuisesti. Perinteisten pakkausmateriaalien korvaaminen Metsä Boardin taivekartongeilla ja kraftlainerilla on kulutustuotteita valmistaville yrityksille erinomainen keino parantaa toimintansa vastuullisuutta maailmanlaajuisesti. Yhdessä kansainvälisen merkkituotevalmistajakumppaniemme kanssa pyrimme kasvamaan kotimarkkinoillamme Euroopassa sekä aiempaa vauhdikkaammin myös Aasiassa ja erityisesti Pohjois-Amerikassa.

Vuonna 2012 saimme päätökseen 120 miljoonan euron investointiohjelman, johon liittyen kasvatimme vuotuista taivekartonkikapasiteettiamme noin 150 000 tonnilla. Tehtaiden tehokkuudet kehittyivät tavoitteen mukaisesti, ja uusi kapasiteetti oli täysimääräisesti käytettävissä vuoden 2013 alusta lähtien.

Kraftlaineriliiketoiminnan kasvattamiseksi myös Husumin tehtaalla Ruotsissa aloitettiin keväällä 2013 kraftlainerin tuotanto. Husumin uudet Modo Northern Light -kraftlainerit täydentävät tuotevalikoimaamme ja korvaavat tehtaan heikoiten kannattavaa paperituotantoa.

Kasvun nopeuttamiseksi edelleen uudistimme vuoden 2014 alussa myös johtamisrakenneemme. Taivekartonkiliiketoiminnassa lisäämme myyntivoimaa kasvun jatkamiseksi Euroopassa ja sen kiihdyttämiseksi Aasiassa sekä etenkin Pohjois-Amerikassa. Kemin ja Husumin kraftlaineriliiketoiminnat kuuluvat nyt samaan liiketoiminta-alueeseen, ja niitä johdetaan tiiviinä kokonaisuutena tavoitteena kasvaa molemmilla nykyisillä päämarkkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa mutta myös Aasiassa.

Turvaamme jatkossakin sekä taivekartongin että kraftlainerin saatavuuden asiakkaidemme kasvun tukemiseksi.

LAATUJOHTAJUUS

Kehitämme tuotteitamme tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Haemme yhdessä yhä parempia keinoja tuotteidemme laadun, ympäristöystävällisyyden ja turvallisuuden parantamiseksi.

Haemme tuotteillemme aktiivisesti myös uusia loppukäyttöalueita, ja kehitämme uusia tuotteita. Keväällä 2013 lanseerasimme uudet, entistä kevyemmät ja painopinnaltaan kehittyneemmät taivekartongit. Tämä vahvisti asemaamme taivekartongin maailmanlaajuisena laatujohtajana.

Kemin kraftlaineritehtaan päällystyslinja uudistettiin osana vuonna 2012 päättynyttä investointiohjelmää. Tämän jälkeen tehdas on keskittynyt yhä enemmän päällystettyihin lajeihin, joissa se on laatujohtaja maailmassa. Uudet kaksoispäällystetyt kraftlainerit ovat olleet menestystuote markkinoilla, ja tehdas on ollut täyskäynnissä. Myös Husumin uudet kevyet täysvalkaistut kraftlainerituotteet on otettu markkinoilla erittäin hyvin vastaan.

Pyrimme aktiivisesti vahvistamaan asemaamme laatujohtajana. Haluamme, että asiakaspalvelumme ja toimitusketjumme ovat alan huipputasolla. Toimitusketjun tehostamiseen ja palvelutason parantamiseen tähtäävä Lean SCM -projekti eteni vuonna 2013 suunnitellusti, ja tavoitteena on saada se päätökseen kartonkiliiketoimintojen osalta vuonna 2014.

VASTUULLISUUS

Metsä Board on sitoutunut kestävän kehityksen periaatteisiin ja huomioi toimintansa taloudelliset, sosiaaliset ja ekologiset vaikutukset kaikessa. Liiketoimintaamme ohjaavat YK:n Global Compactin mukaiset periaatteet liittyen ihmisoikeuksiin, työvoimaan, ympäristöön ja korruptionvastaisuuteen.

Tärkein raaka-aineemme on uusiutuva ja kestävästi kasvatettu puhdas ensikuitu, jonka alkuperän tiedämme aina. Kaikki tuotteemme ovat kierrätettäviä. Metsä Boardin kartongit ovat myös kilpailevia tuotteita kevyempiä: niiden valmistamiseen tarvitaan vähemmän raaka-aineita, vettä sekä energiaa, ja ne ovat kevyempiä kuljettaa. Keveillä kartongeillamme asiakkaamme pystyvät alentamaan toimintansa hiilijalanjälkeä. Energia- ja materiaalitehokkuus on meille erittäin tärkeää sekä kustannustehokkuuden että vastuullisuuden kannalta.

Pakkausmateriaalia valitessa asiakkaan on oltava varma, että se on turvallinen. Metsä Boardin taivekartongit ja kraftlainerit valmistetaan puhtaasta ensikuidusta, ja ne soveltuvat vaativimpiinkin loppukäyttöihin. Esimerkiksi elintarvikkeet voidaan pakata turvallisesti suoraan kartonkipakkaukseen ilman ylimääräisiä, painoa ja ympäristökuormaa kasvattavia lisäkerroksia.

KANNATTAVUUS

Metsä Boardin kannattavuus parani vuonna 2013 edellisvuodesta, mutta emme ole saavuttaneet vielä koko potentiaaliaamme. Kartonkiliiketoiminnassa tilanne oli hyvä. Taivekartongin ja kraftlainerin toimitusmäärät kasvoivat yli seitsemän prosenttia vuoteen 2012 verrattuna,

PYRIMME AKTIIVISESTI VAHVISTAMAAN ASEMAAMME MAAILMANLAAJUISENA LAATUJOHTAJANA.

Euroopassa. Yleistolouden epävarmuuden aikana hellittäessä nykyisen kapasiteettimme saadaan yhä parempaan käyttöön, jolloin kykenemme entistä paremmin osoittamaan kartonkiliiketoimintamme erittäin vahvan tuloksentekokyvyn.

Vuonna 2014 pyrimme kasvattamaan merkittävästi kraftlainerituotantoa Husumissa. Kasvun odotetaan jatkuvan sen jälkeenkin. Tämä on koko yhtiömme kannalta erittäin tärkeää, sillä kraftlainerituotantoa kasvattamalla pystymme luopumaan heikoiten kannattavista paperituotantomääristä. Parannamme Husumin kannattavuutta myös kustannussäästötoimenpiteillä sekä hakemalla tehtaalle muita uusia tuotteita.

YHTEISTYÖ

Menestystä ei tule eikä tavoitteita saavuteta yksin. Meille on ensiarvoisen tärkeää, että yhteistyö eri sidosryhmien välillä sujuu ensiluokkaisesti. Haluan kiittää yhtiömme kaikkia työntekijöitä, osakkeenomistajia, asiakkaita ja muita sidosryhmiä vuodesta 2013. Luomme ainutlaatuisella tavalla lisäarvoa, ja edistämme vastuullisuutta yhdessä. Tulevaisuus näyttää vuosi vuodelta paremmalta.

Mikko Helander

toimitusjohtaja

vaikka kulutustavaroiden kysynnän kasvu oli päämarkkinoilla hyvin hidasta yleistolouden heikon tilanteen takia. Alkuvuonna 2013 jatkoimme vuoden 2012 lopulla alkaneita valkopintaisen kraftlainerin hinnankorotuksia, ja loppuvuonna korotimme myös taivekartongin hintoja

METSÄ BOARDIN STRATEGIA

Metsä Board jatkaa kartonkiliiketoimintansa kasvattamista yhdessä asiakkaidensa kanssa Euroopassa ja tavoittelee aiempaa nopeampaa kasvua Aasiassa ja erityisesti Pohjois-Amerikassa. Väestönkasvu ja kaupungistuminen lisäävät kulu-

tustavaroiden kysyntää maailmanlaajuisesti. Ekologisuus ja tuoteturvallisuus huomioidaan yhä vahvemmin tuotteiden koko toimitusketjussa. Metsä Boardin modernit, turvalliset ja ekologiset taivekartongit ja kraftlainerit korvaavat perinteisiä

STRATEGIAN PÄÄELEMENTIT



Kartonki on Metsä Boardin ydinliiketoimintaa, ja sitä kasvatetaan edelleen



Pienempi mutta terveempi paperiliiketoiminta

TOTEUTETUT VIIMEAIKAISET TOIMENPITEET

- ▶ 120 miljoonan euron investointiohjelma saatiin päätökseen vuonna 2012
 - Taivekartonkikapasiteettia kasvatettiin noin 150 000 tonnilla eli noin 20 prosentilla
 - Kemian kraftlaineritehdas keskitettiin vahvasti päälystettyihin lajeihin
 - Kyron tehtaalla käynnistettiin uusi biovoimala
- ▶ Husumin tehtaalla aloitettiin kraftlainerin tuotanto keväällä 2013
- ▶ Kartonkiliiketoiminnan osuus Metsä Boardin vuotuisesta liikevaihdosta nousi noin 60 prosenttiin

- ▶ Strateginen tarkastelu vuosina 2006–2012
 - Paperikapasiteettia suljettiin yli 2 miljoonaa tonnia
 - Paperiliiketoimintaan liittyviä omaisuuseriä myytiin yli 2 miljardilla eurolla
- ▶ Jäljellä oleva paperituotanto on keskitetty Husumin tehtaalle Ruotsiin
 - Euroopan suurin hienopaperi- ja selluintegraatti
 - Tuottavuutta ja kustannuskilpailukykyä parannettu merkittävästi
 - Paperituotannon osuutta vähennetty keväällä 2013 aloitetun kraftlainerituotannon myötä

TULEVAT TOIMENPITEET

- ▶ Nykyisten taivekartonkikoneiden tuotantoa kasvatetaan edelleen vuonna 2014
- ▶ Kraftlainerituotantoa lisätään merkittävästi Husumin tehtaalla
- ▶ Toimitusmääriä kasvatetaan päämarkkinoilla Euroopassa sekä Euroopan ulkopuolella, erityisesti Pohjois-Amerikassa
- ▶ Metsä Board kasvattaa tulevaisuudessa kartonkikapasiteettiaan edelleen, kun markkinatilanne sitä edellyttää

- ▶ Kraftlainerituotantoa kasvatetaan selvästi Husumissa ja paperituotannon osuutta vähennetään asteittain
- ▶ Husumin kilpailukykyyn takaamiseksi käynnissä on myös kustannussäästöohjelma

MISSIO

Metsä Board on Euroopan johtava ensikuitukartongin tuottaja ja merkittävä paperin toimittaja, joka tarjoaa asiakkailleen laadukkaita kartonkeja ja papereita kuluttajapakkauksiin sekä muun muassa viestinnän ja mainonnan loppukäyttöihin.

VISIO

Metsä Board kasvaa kannattavasti saavuttaen entistä vahvemman aseman johtavana korkealaatuisen kuluttajapakkaukseton tuottajana maailmassa.

pakkausmateriaaleja ja ovat kulutustavarayhtiöille erinomainen tapa edistää myyntiä ja vastuullisuutta. Globaalien merkkituotevalmistajien rooli kulutustavaramarkkinoilla kasvaa edelleen, ja Metsä Board laajentaa yhteistyötään heidän kanssaan.



Vahva kuituosaaminen ja kuituomavaraisuus

- Metsä Board on vahvistanut maailmanlaajuisia laatujohtajan asemaansa taivekartongissa ja päälystetyissä kraftlainereissa
- Keväällä 2013 lanseerattiin uudistetut, entistä keveämmät ja painopinnaltaan kehittyneemmät taivekartongit
- Kuitukehityksen myötä markkinoille tuotiin myös uusi Modo Norther Light -kraftlaineri



Määrätietoinen tehokkuuden parantaminen kohti Super-tuottavuutta ja huippuluokan toimitusketjua

- Tuottavuutta on nostettu vuodesta 2006 noin 60 prosenttia
 - Metsä Board on tuottavuudella mitattuna yksi alan johtavista yhtiöistä
- Kartonkitehtaiden sekä Husumin kapasiteettia on kasvatettu maltillisilla investoinneilla ja samalla laskettu kiinteitä kustannuksia

- Noin 300 000 tonnin vuotuinen yliomavaraisuus sellussa mahdollistaa kartonkiliiketoiminnan merkittävän kasvattamisen
- Nykyisiä ja uusia tuotteita kehitetään, ja niille haetaan aktiivisesti uusia loppukäyttöalueita
- Kartonkituotteita kevennetään edelleen
- Husumin kraftlainerivalikoimaa laajennetaan, ja tehtaalte haetaan myös muita uusia tuotteita

- Tuottavuutta parannetaan edelleen
 - Kartonkikapasiteettia kasvatetaan, kun markkinatilanne niin edellyttää
 - Tuotantotehokkuutta parannetaan kaikilla tehtailla
 - Kustannussäästöjä jatketaan siellä, missä se on mahdollista
- Toimitusketjua kehitetään
 - Lean SCM -projekti pyritään saamaan päätökseen vuonna 2014, tavoitteena on saavuttaa maailman huipputason toimitusketju
 - Asiakaspalvelu paranee edelleen, toimitusajat lyhenevät ja Metsä Boardin sitoutunut pääoma pienenee

YLIOMAVARAISUUS SELLUSSA

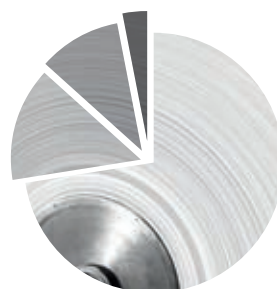


TUOTTAVUUDEN PARANNUS VUODESTA 2006

YLI **60 %**



TOIMITUKSET MARKKINALUEITTAIN VUONNA 2013: %



■ Eurooppa	73
■ Aasian ja Tyynenmeren alue (sis. Lähi-itä)	14
■ Pohjois- ja Etelä-Amerikka	10
■ Afrikka	3

ARVOT

- Vastuullinen tuloksenteko
- Luotettavuus
- Yhteistyö
- Uudistuminen

TALOUDELLISET TAVOITTEET

- Sijoitetun pääoman tuottotavoite vähintään 10 prosenttia keskimäärin yli suhdannesyklin.
- Nettovelkaantumisaste alle 100 prosenttia.
- Osinko vähintään 1/3 osakekohtaisesta tuloksesta.

MONIKÄYTTÖISET KRAFTLAINERIT

Tyypillisesti aaltopahvipakkausten pintamateriaalina käytettävää kraftlaineria näkee paljon markettien hyllyillä. Sitä käytetään muun muassa elektroniikan, lelujen, ruokajalosteiden, virvoitusjuomien sekä tuoreiden hedelmien ja vihannesten pakkauksissa. Metsä Boardin Kemin tehdas on erikoistunut päällystettyihin valkopintaisiin kraftlainereihin, joissa se on maailman laatujohtaja. Päällystetyn kraftlainerin painatusominaisuudet ovat todella hyvät, värit ja tekstit toistuvat siinä tarkasti. Sen vuoksi sitä käytetäänkin monien merkkituotteiden, kuten tunnettujen olut- ja viinimerkkien pakkauksissa.

Vuonna 2013 Metsä Boardin kraftlainerivalikoimaa täydennettiin kevyillä, täysvalkaisuilla, päällystämättömillä Modo Northern Light -kraftlainerilla, joita valmistetaan Husumin tehtaalla Ruotsissa. Monikäyttöinen tuote sopii esimerkiksi kuivien ja rasvaisten

ruokien pakkaamiseen, kuten pizzalaatikoihin, hampurilaiskoteloihin ja muihin pikaruokapakkauksiin. Ensikuitupohjainen kraftlaineri voi olla suorassa kontaktissa elintarvikkeeseen, eikä siitä siirry ruokaan makua, hajua tai muita haitallisia ainesosia.



TURVALLISIA JA EKOLOGISIA KARTONKEJA JA PAPEREITA

Metsä Board uudisti vuonna 2013 taivekartonkejaan ja laajensi kraftlainerivalikoimaansa.



SIMCOTE – LYÖMÄTÖN RUOKAPAKKAAMISESSA

Tuoteturvallisuus on ehdottomasti tärkein ruokapakkauksilta vaadittavista ominaisuuksista. Metsä Boardin ensikuidusta valmistettu taivekartonki on puhdas luonnontuote, josta ei siirry elintarvikkeeseen mitään haitallisia aineita. Ruokapakkauksen pitää olla jäykkä, jotta se suojaa elintarviketta ehjänä koko toimitusketjun ajan. Pakkaukselta vaaditaan myös keveyttä ja hyviä jalostusominaisuuksia. Lisäksi pinnan ja painatusominaisuuksien tulee olla niin hyvät, että maailmanlaajuisesti

myytävät merkkituotteet näyttävät kaupan hyllyillä kaikkialla samanlaisilta, saman sävyisiltä ja yhtä houkuttelevilta.

Myös Simcoten neliöpainoja on pienennetty entisestään, mikä tuo kustannussäästöjä ja tukee kestävästä kehityksestä. Tuotteen tekniset ominaisuudet, paksuus ja jäykkyys, säilyivät ennallaan.

METSÄ BOARDIN TUOTTEET

KOTELOKARTONGIT

Avanta Prima
Carta Allura
Carta Elega
Carta Integra
Carta Solida
Simcote
Tako-lajit

GRAAFISET KARTONGIT

Carta Elega
Carta Integra
Carta Solida

VALKOPINTAISET KRAFTLAINERIT

Carta Selecta
Kemart-lajit
Modo Northern Light -lajit

VALUPÄÄLLYSTETYT ERIKOISPAPERIT

Chromolux

PÄÄLLYSTÄMÄTTÖMÄT HENOPAPERIT

Data Copy
Logic
Modo Papers

TAPETIN POHJAPAPERIT

Cresta-lajit

SELLUT

Botnia Nordic Husum
Botnia High Yield Kaskinen

CARTA ELEGA VAATIVIIN LOPPU-KÄYTTÖIHIN

Carta Elega on kehitetty erityisesti kosmetiikkatuotteisiin ja muihin vaativiin loppukäyttökohteisiin. Kosmetiikkapakkauksissa on oltava erinomaiset pinta- ja paino-ominaisuudet, pinnan sileys ja vaaleus ovat tärkeitä tekijöitä. Carta Elegan kehittämisessä on vastattu asiakkaiden toiveeseen muuttaa tuotteen sävyä valkoisemmaksi.

AVANTA PRIMA LÄÄKETEOLLI-SUUDEN TARPEISIIN

Avanta Prima on suunniteltu erityisesti lääke- ja kosmetiikkateollisuuden tarpeisiin. Lääkepakkauksissa yleistyy kaksiulotteisten viivakoodien käyttö lääkevääräntösten estämiseksi, ja Avanta Priman pintaominaisuudet on kehitetty soveltumaan niin kutsuttuun 2D-datamatriisikoodaukseen. Lääkepakkauksissa on yleensä paljon valkoista painamatonta pintaa, sillä pakkauksen on viestittävä puhtaudesta ja hygieenisyydestä. Siksi myös sävyn optimointi oli tärkeää.

Avanta Prima on myös entistä kevyempi. Tuotteen neliöpainoja on pienennetty entisestään, tinkimättä kuitenkaan paksuudesta ja jäykkyydestä. Kevyemmät kartongit edistävät vastuullisuutta vähentämällä raaka-aineen tarvetta, kuljetettavia tuotemääriä ja jätettä.



CARTONBOARD

Cartonboard-liiketoiminta-alue on Euroopan johtava innovatiivisten ja korkealaatuisten taivekartonkien valmistaja. Kevyet ja puhtaasta ensikuidusta valmistetut kartongit soveltuvat erinomaisesti esimerkiksi elintarvikkeiden, makeisten, savukkeiden, lääkkeiden ja kosmetiikan pakkaamiseen. Tuotevalikoimaan kuuluvat lisäksi valupäällystetyt Chromolux-erikoispaperit sekä tapetin pohjapaperit. Liiketoiminta-alue tarjoaa myös monipuolisia pakkauspalveluja Aasiassa.

AVAINLUVUT

	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	867,5	864,2
EBITDA, ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	97,6	115,3
Liiketulos, ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	56,9	70,6
Sijoitetun pääoman tuotto, ilman kertaluonteisia eriä, %	10,9	13,7
Toimitukset, 1 000 t	872	846
Henkilöstö 31.12.	1 544	1 619

TAIVEKARTONGIN
TOIMITUSMÄÄRÄ

+7%



2012

2013

METSÄ BOARDIN TAIVEKARTONGIT OVAT ENTISTÄKIN EKOLOGISEMPIÄ

Taivekartonkiliiketoiminnan kasvu eteni vuonna 2013 suunnitellusti.



Vuosi 2013 oli taivekartonkiliiketoiminnassa hyvä, ja toimitusmäärät kasvoivat noin seitsemän prosenttia vuoteen 2012 verrattuna huolimatta kulutustavaroiden kysynnän erittäin hitaasta kasvusta päämarkkinoilla. Taivekartongin hintoja korotettiin vuoden lopulla Euroopassa.

Kartonkiliiketoiminnan investointiohjelma saatiin päätökseen vuonna 2012, ja sen osana taivekartongin vuotuista tuotantokapasiteettia kasvatettiin 150 000 tonnilla. Laajennetun kapasiteetin tuotantotehokkuus saavutti tavoitetason vuoden 2013 alussa.

Keväällä Metsä Board toi markkinoille uudistetut, entistä kevyemmät, mutta samalla suorituskyvyltään ja painatusominaisuuksiltaan kehittyneemmät taivekartongit. Tuote-

METSÄ BOARDIN ASEMA TAIVEKARTONGIN LAATUJOHTAJANA VAHVISTUI.

uudistukset vahvistivat Metsä Boardin asemaa taivekartongin laatujohtajana.

Kartonkiliiketoiminnan myyntitoimintoja kehitettiin vuoden aikana strategian mukaisesti kasvun jatkamiseksi Euroopassa sekä sen vauhdittamiseksi Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa.

KASVUA NOPEUTETAAN JATKOSSA

Ekologisten ja turvallisten pakkausmateriaalien kysyntänäkymät ovat hyvät. Metsä Boardin ensikuitupohjaisten kartonkien loppukäytöt ovat osa ihmisten jokapäiväistä elämää, eikä niiden kysyntä merkittävästi muutu, vaikka yleistaloudessa olisikin vaihteluja. Kulutustavarayhtiöille taivekartongin valitseminen pakkausmateriaaliksi on erinomainen tapa parantaa toiminnan vastuullisuutta globaalisti.

Vuoden 2014 tärkein tavoite on laajennetun taivekartonkikapasiteetin täysimääräinen hyödyntäminen. Ekologisen ja turvallisen taivekartongin osuus kartonkien kokonaismarkkinoista on vielä melko alhainen Euroopassa ja erityisesti sen ulkopuolella. Metsä Board pyrkii kasvattamaan markkina-asemaansa edelleen Euroopassa sekä vauhdittamaan kasvua Aasiassa ja erityisesti Pohjois-Amerikassa. Metsä Boardilla on hyvät mahdollisuudet kasvattaa edelleen kartonkikapasiteettiaan, kun markkinatilanne niin edellyttää.

Kasvun vauhdittamiseksi Metsä Board hakee tuotteilleen aktiivisesti uusia loppukäyttöalueita ja kehittää nykyisiä ja uusia tuotteita.

taan sekä palveluvalikoimaansa. Myös tehtaiden tuotantotehokkuuden parantamiseen panostetaan.

ENTISTÄ KEVYEMPÄÄ, ENTISTÄ VALKOISEMPAA



Metsä Board toi keväällä 2013 markkinoille uudistetut Avanta Prima-, Simcote- ja Carta Elegia -taivekartongit. Asiakkaille uudistus näkyy entistä kevyempinä ja kuhunkin loppukäyttöön optimoituina tuotteina.

Metsä Board tekee pitkäjänteistä työtä kehittääkseen entistä kevyempiä, mutta samalla suorituskyvyltään ja painatusominaisuuksiltaan erinomaisia kartonkituotteita. Keväällä 2013 tehdyt tuoteparannukset koskivat Simpeleellä ja Kyrossa valmistettavia tuotteita, joista Avanta Prima on suunniteltu erityisesti lääketieteellisuuden tarpeisiin, Carta Elegia puolestaan kosmetiikkatuotteisiin ja muihin vaativiin loppukäyttökohteisiin. Simcotea taas käytetään paljon varsinkin ruokapakkaamisessa. Tehtaiden kartonkikoneet uudistettiin vuonna 2011.

Uudistusten jälkeen Metsä Boardin taivekartongit pystyvät vastaamaan entistä

paremmin asiakkaiden tarpeisiin ja pakkauksilta vaadittaviin ominaisuuksiin. Avanta Priman ja Simcoten jo ennestään keveitä neliöpainoja pudotettiin viisi grammaa. Tuotteiden mekaaniset ominaisuudet eli paksuus ja jäykkyys säilyivät ennallaan. Kevyet kartongit tuovat säästöjä läpi koko arvoketjun vähentämällä raaka-aineen tarvetta, kuljetettavia painoja ja jätettä. Metsä Boardin taivekartongit ovat yhteensä jopa 30 prosenttia kevyempiä kuin kilpailevat kartongit, mikä tuo asiakkaille merkittävää saantoetua.

Carta Elegian sävyä kehitettiin vastaamaan paremmin asiakastarpeisiin. Valkoisen sävyä optimoitiin kosmetiikka- ja lääketieteellisuuden tarpeisiin. Avanta Priman pintaominaisuuksia kehitettiin soveltumaan nk. 2D-datamatriisikoodaukseen, joka yleistyy lääkepakkauksissa lääkeväärennösten estämiseksi. Tuotteen sävy myös optimoitiin näyttämään visuaalisesti valkoisemmalta.

UUDETTUJA, ENTISTÄ KEVYEMPÄÄ, MUTTA SAMALLA SUORITUSKYVYLTÄÄN JA PAINATUSOMINAISUUKSILTAAN KEHITYNEEMMÄT TAIVEKARTONGIT LANSEERATTIIN.

Taivekartongin toimitusmäärät kasvoivat noin seitsemän prosenttia vuoteen 2012 verrattuna.

Uudistetut, entistä kevyemmät, mutta samalla suorituskyvyltään ja painatusominaisuuksiltaan kehittyneemmät taivekartongit lanseerattiin.

Vuonna 2012 laajennettujen kartonkikoneiden tuotantotehokkuus saavutti tavoitetason vuoden 2013 alussa.

LINERBOARD AND PAPER

KRAFTLAINERIN
TOIMITUSMÄÄRÄ

+9 %

Linerboard and Paper -liiketoiminta-alue on maailman johtava päällystetyn valkopintaisen kraftlainerin sekä kasvava päällystämättömän kraftlainerin tuottaja. Kraftlainereita käytetään korkealaatuisissa kuluttaja-, vähittäiskauppa- ja hyllyvalmiissa pakkauksissa sekä myymäläratkaisuissa. Liiketoiminta-alue valmistaa lisäksi päällystämättömiä hienopapereita lähinnä toimistoloppukäyttöihin sekä päällystettyjä papereita. Se vastaa myös Metsä Boardin markkinasellun myynnistä.

AVAINLUVUT	2013	2012
Liikevaihto, milj. euroa	1 075,0	1 165,5
EBITDA, ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	114,0	92,0
Liiketulos, ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	54,3	31,1
Sijoitetun pääoman tuotto, ilman kertaluonteisia eriä, %	7,2	4,0
Paperitoimitukset, 1 000 t	1 027	1 024
Henkilöstö 31.12.	1 047	1 085



METSÄ BOARDIN KRAFTLAINERI- LIKETOIMINTAA KASVATETAAN MERKITTÄVÄSTI

Metsä Boardin kraftlaineriliiketoiminta kehittyi vuonna 2013 erittäin hyvin, ja kasvun odotetaan jatkuvan. Paperiliiketoiminnassa vuosi oli haastavampi.



Kemin kraftlaineritehdas oli täyskäynnissä koko vuoden. Tehtaan kraftlainerikoneen päällystysosa uudistettiin vuonna 2011, ja sen tuotanto on keskitetty yhä enemmän päällystettyihin lajeihin, joissa Metsä Board on laatujohtaja maailmassa. Keväällä 2012 lanseeratut kaksoispäällystetyt kraftlainerituotteet ovat olleet menestystarina markkinoilla, ja kysyntä kasvoi edelleen vuonna 2013.

Kraftlaineriliiketoimintaansa kasvattaakseen Metsä Board aloitti keväällä 2013 Husumin tehtaalla Ruotsissa täysvalkaistujen, keveiden, päällystämättömien kraftlainerien tuotannon. Uudet Modo Northern Light -kraftlainerit täydentävät Metsä Boardin tuotevalikoimaa ja korvaavat tehtaan heikoiten kannattavaa paperituotantoa. Tuotteet on otettu markkinoilla hyvin vastaan, ja niiden toimitusmäärät ovat kasvaneet suunnitellusti. Husumiin siirretään myös osa Kemin tehtaan päällystämättömien lajien volyymeista, millä mahdollistetaan päällystettyjen lajien tuotannon kasvattaminen Kemissä. Alkuvuonna 2014 Husumissa aloi-

tettiin myös keveiden, päällystettyjen kraftlainerien tuotanto, millä täydennetään tuotevalikoimaa edelleen.

KEMIN KRAFTLAINERI-TEHDAS OLI TÄYSKÄYNNISSÄ KOKO VUODEN.

Metsä Boardin jäljellä oleva paperituotanto on keskitetty Husumiin. Tehdas on Euroopan suurin hienopaperi- ja selluintegraatti, jota on viime vuosina kehitetty aktiivisesti vastaamaan muuttuneeseen markkinatilanteeseen. Uuden kraftlainerituotannon lisäksi tehtaan kannattavuuden parantamiseksi käynnistettiin myös noin 15 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä tavoitteleva ohjelma.

Euroopan paperiteollisuuden markkinatilanne jatkui vuonna 2013 vaikeana. Toimitusmäärät laskivat edellisvuodesta, ja hintojen laskutrendi jatkui.

Kaskisten kemihierteen (BCTMP) myyntimäärät kasvoivat edelleen, ja ne on kohdennettu yhä enemmän pitkäaikaisille eurooppalaisille sopimusasiakkaille. Tehdas on Metsä Boardille hyvä reservi kartonkiliiketoiminnan kasvattamiseksi tulevaisuudessa.

Vuoden 2013 merkittävin omaisuusmyynti oli Ranskassa sijaitseva Alizayn tehdasalue, joka myytiin sillä sijaitsevine laitteineen ja rakennuksineen tammikuussa 2013 Ranskan valtiota edustavalle Conseil General de l'Eurelle 22 miljoonalla eurolla.

TAVOITTEENA KANNATTAVA KASVU

Kraftlainerien kysynnän odotetaan kasvavan myös vuonna 2014. Metsä Board pyrkii kasvattamaan kraftlainerimyyntiään nykyisillä päämarkkinoillaan Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa sekä myös Aasiassa. Myös tuotekehitykseen panostetaan. Husumin tehtaalla kasvatetaan selvästi kraftlainerituotantoa ja vähennetään asteittain paperituotannon osuutta.

Metsä Boardin paperit myydään pääasiassa Länsi-Euroopan markkinoille, jossa kysynnän arvioidaan edelleen laskevan ja ylikapasiteettitilanteen pahenevan. Metsä Boardin paperiliiketoimintaa on pienennetty merkittävästi. Pienempi koko antaa mahdollisuudet toimia joustavasti haastavilla markkinoilla. Päätuotteen, päällystämättömän hienopaperin, kysyntä laskee muita lajeja vähemmän. Eurooppalaisen paperituotannon kokonaistilanne edellyttää yhä rakennemuutoksia alan kannattavuuden parantamiseksi.

Sellun globaalin kysyntä-tarjontatilanteen arvioidaan jatkuvan hyvänä. Kaiken kaikkiaan sellun kysyntä laskee Euroopassa ja kasvaa kehittyvillä markkinoilla. Vanhan sellukapasiteetin sulkemisten uskotaan jatkuvan.

VUODEN 2013 TAPAHTUMIA

Kraftlainerien toimitusmäärät nousivat selvästi edellisvuoteen verrattuna.

Husumin tehtaalla Ruotsissa aloitettiin keveiden, täysvalkaistujen, päällystämättömien kraftlainerien tuotanto.

Kemin tehtaan tuotanto keskitettiin yhä vahvemmin päällystettyihin kraftlainereihin. Tehdas oli täyskäynnissä koko vuoden.

Paperiteollisuudessa markkinatilanne oli edelleen vaikea. Alizayn tehdasalue myytiin sillä sijaitsevine laitteineen ja rakennuksineen Ranskan valtiota edustavalle Conseil General de l'Eurelle.

UUSIA MAHDOLLISUUKSIA

Husumin tehtaalle haettiin uutta tuotetta parantamaan tehtaan kannattavuutta ja tukemaan Metsä Boardin ydinliiketoimintaa. Ratkaisu löytyi läheltä.

Husumissa valmistettiin reilut kymmenen vuotta sitten lainerikartonkia, ja tehtaalla oli runsaasti alan osaamista valmiina. Huhtikuussa 2013 tehtaalla aloitettiin kevyen, täysvalkaistun, päällystämättömän kraftlainerin tuotanto ja alkuvuonna 2014 myös kevyen, päällystetyn kraftlainerin tuotanto.

Kraftlaineria käytetään aaltopahvipakkausten pintamateriaalina, ja sitä näkee paljon kestokulutustavaroiden, kuten elektroniikan ja lelujen, sekä päivittäistavaroiden, kuten ruokajalosteiden, virvoitusjuomien ja tuoreiden hedelmien ja vihannesten, pakkauksissa.

Modo Northern Lightiksi nimetty uutuustuote sijoittuu taivekartonkien ja Kemin tehtaalla valmistettavien raskaampien kraftlainerien välimaastoon ja avaa Metsä Boardille uusia loppukäyttömahdollisuuksia.

Husumissa valmistettavaa kraftlaineria voidaan käyttää aaltopahvin kaikissa kolmessa kerroksessa. Siitä saadaan niin ohut ja kevyt aaltopahvi, että se soveltuu käyttökoh-



teisiin, joissa on aiemmin käytetty muita raskaita kartonkilajeja. Perinteisten aaltopahviloppukäyttöjen lisäksi tuote sopii kuivien ja rasvaisten ruokien sekä erinomaisen painopintansa ansiosta myös kauneuden- ja terveydenhoitotuotteiden pakkaamiseen. Puhtaasta ensikuidusta valmistettu kraftlaineri voi olla suorassa kontaktissa elintarvikkeeseen, eikä siitä siirry ruokaan makua, hajua tai muita haitallisia ainesosia.

Husumin kraftlainerien toimitusmäärät ovat kasvaneet suunnitellusti, ja vuoden 2014 tuotantotavoite on yli 100 000 tonnia. Kasvun odotetaan jatkuvan vahvana tämän jälkeenkin.

METSÄ BOARD MENESTYY TOIMIMALLA VASTUULLISESTI

→ Työhyvinvointi lisää työntekijöiden terveitä työvuosia, motivaatiota ja tuottavuutta.

→ Tuoteturvallisuus tulee ottaa huomioon koko toimitusketjussa.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN TEEMA



HENKILÖSTÖ- JA YHTEISKUNNALLISET SUHTEET

- Ihmisoikeudet
- Eettinen liiketoiminta
- Vastuullinen työnantaja
- Paikallisyhteisöjen hyvinvointi



KESTÄVÄN KEHITYKSEN MUKAINEN TARJOOMA

- Kestävän kehityksen mukaiset tuotteet, palvelut ja innovaatiot
- Tuoteturvallisuus

VUODEN 2013 TOIMENPITEITÄ

- ▶ Vuonna 2013 Metsä Boardin tapaturmataajuus oli 12,2 (13,2 vuonna 2012) ja sairauspoissaoloprosentti 3,9 (3,9)
- ▶ Työturvallisuus oli kehityskohteena tuotantolaitoksilla
 - Turvallisuutta kehittävä raportointi-työkalu otettiin käyttöön
 - Ennakoivan työn tärkeyttä (havainnot, turvavartit ja turvallisuuskierrokset) painotettiin
 - Palvelutoimittajien turvallisuutta kehitettiin
 - Turvallisuusauditointeja uudistettiin
- ▶ Sidosryhmätyön päivitys aloitettiin

- ▶ Metsä Board toi vuonna 2013 markkinoille uudistetut taivekartongit, jotka ovat entistä kevyempiä ja suorituskyvyltään ja painatusominaisuuksiltaan kehittyneempiä
- ▶ Husumin tehtaalla aloitettiin täysvalkaistujen keveiden kraftlainereiden tuotanto
- ▶ Puhtaan ensikuitupohjaisen pakkaamisen etuja nostettiin entistä selvemmin esille

TAVOITTEET

- ▶ Poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää pyritään vähentämään 10 prosentilla vuosittain. Pitkän aikavälin tavoite on nolla
- ▶ Sairauspoissaoloja pyritään vähentämään parhaalle eurooppalaiselle tasolle eli alle kolmeen prosenttiin
- ▶ Turvallisuusjohtamista ja työturvallisuus-asenteita kehitetään edelleen
 - Varmistamalla turvallisuusperädytyksen laatu
 - Kehittämällä riskiarviointiprosessia
- ▶ Sidosryhmätyötä jatketaan
- ▶ Työyhteisön toimivuutta mitataan asteikolla 4–10. Metsä Board pyrkii siihen, että kaikkien yksiköiden tulos olisi yli 8,3

- ▶ Tuotevalikoiman kilpailukykyä parannetaan kehittämällä uusia ja nykyisiä tuotteita sekä etsimällä tuotteille uusia loppukäyttökohteita
- ▶ Tehtailla panostetaan tuotantotehokkuuden parantamiseen ja palveluvalikoiman kehittämiseen
- ▶ Tavoitteena on täyttää kuluttajien odotukset tarkoituksenmukaisesta ja vastuullisesta pakkaamisesta

→ Raaka-aineiden alkuperä on pystyttävä jäljittämään niiden alkulähteille saakka.

→ Resurssitehokkuus on kestävän ja taloudellisen toiminnan perusta – saadaan enemmän vähemmällä.



RAAKA-AINEET JA TOIMITTAJIEN HALLINTA

- Vastuullinen metsänhoito ja luontoarvot
- Vastuullinen toimitusketju
- Kumppanuus toimittajien ja metsänomistajien kanssa



YMPÄRISTÖ- JA RESURSSITEHOKKUUS

- Energia ja ilmasto
- Vedenkäyttö
- Materiaalitehokkuus
- Ympäristöriskien hallinta

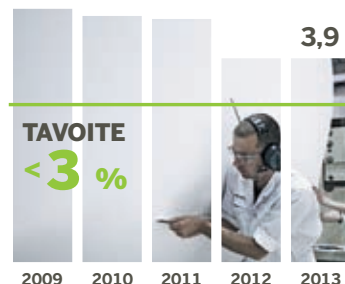
- ▶ Tuotantolaitoksilla käytettiin vuonna 2013 puuta 4,8 miljoonaa kuutiota
 - 65 prosenttia oli peräisin sertifioiduista metsistä
- ▶ Raaka-ainetoimittajien riskiarvointi valittujen kestävän kehityksen mittareiden mukaisesti aloitettiin
- ▶ Toimittajien toimintatapaohje lisättiin yhteensä 107 sopimukseen, mikä vastaa 56 prosenttia vuonna 2013 allekirjoitetuista uusista ja uusituista sopimuksista

- ▶ Metsä Boardin tavoitteena on vähentää tuotannon fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 30 prosentilla per tuotetonne vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta. Tavoite saavutettiin jo vuoden 2013 aikana
 - Hiilidioksidipäästöt ovat laskeneet 35 prosenttia vuosien 2009–2013 aikana
 - Energiatoteutus on parantunut 7 prosenttia vuosien 2009–2013 aikana
- ▶ Kaskisten sellutehtaalle asennettiin uudet matalasakeusjauhimet
- ▶ Husumissa otettiin käyttöön pikiöljy sellutehtaan meesauunin polttoaineena
- ▶ Laaja tehtaiden vedenkäytön ja materiaalitehokkuuden parantamiseen tähtäävä kehityshanke käynnistettiin

- ▶ Metsä Board pystyy jäljittämään kaiken käyttämänsä puun sen alkulähteille, ja kaikki puuraaka-aine tulee kestävän kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä
 - Koko Metsä Groupin tavoite on, että vähintään 80 prosenttia puusta tulee sertifioiduista metsistä
- ▶ Toimitusketjun hallinnan jatkosuunnitelmat ja toteutus tehdään vuosien 2014–2015 aikana
- ▶ Tavoitteena on, että vuoden 2015 loppuun mennessä keskeisten kriittisten materiaali-toimittajien auditointiprosentti on 100

- ▶ Tavoitteena on parantaa energiategokkuutta 10 prosentilla vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta
- ▶ Prosessiveden kulutusta pyritään vähentämään vuoteen 2020 mennessä 10 prosentilla vuoden 2010 tasosta
- ▶ Vuonna 2013 aloitettuja vedenkäytön ja materiaalitehokkuuden parantamishankkeita jatketaan vuonna 2014

SAIRAUSPOISSAOLOT



HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT



SERTIFIOIDUN PUUN OSUUS



LUE LISÄÄ METSÄ GROUPIN KESTÄVÄN KEHITYKSEN RAPORTISTA

www.metsagroup.fi/vastuullisuus

VASTUULLISUUS OHJAA KAIKKEA TOIMINTAA

Metsä Boardin liiketoimintaa ohjaavat Metsä Groupin kestävä kehityksen periaatteet, jotka perustuvat YK:n Global Compact -aloitteeseen. Kestävä kehitys on erottamaton osa kaikkia toimintoja ja jokapäiväistä työtä.



Metsä Board raportoi avoimesti toimintansa vaikutuksista ja kehittää sitä koskevaa viestintää jatkuvasti.

Metsä Boardin kaikille papereille ja kartongeille on laadittu Paper Profile -ympäristöselosteet jo vuodesta 2001 lähtien, ja vuodesta 2007 alkaen kaikille tuotteille on laskeutu myös hiilijalanjäljet. Taivekartonkien ympäristövaikutusten yksityiskohtaisempaa raportointia (Environmental Product Declaration, EPD) jatketaan vuonna 2014 hyödyntäen vuonna 2012 tehdystä Simcote-taivekartongin elinkaariarvioinnista saatuja kokemuksia.

Ympäristömerkit auttavat kuluttajaa saamaan tietoa tuotteen ympäristövaikutuksista. Metsä Boardin toimistopapereille on myönnetty EU:n ympäristömerkki. Pakkaustuotteille ei vielä ole olemassa vastaavaa kriteeristöä. Metsä Boardin valmistamien massojen tiedot on saatavilla uudesta Joutsenmerkin eli Pohjoismaisen ympäristömerkin ylläpitämästä My Swan Account -tietojärjestelmästä.

Metsä Board on sitoutunut useisiin globaaleihin aloitteisiin, joiden tarkoituksena on raportoida avoimesti muun muassa toiminnan ympäristövaikutuksista, ilmastostrategiasta ja kuitujen alkuperästä.

METSÄ BOARD ON MUKANA SEURAAVISSA ALOITTEISSA

YK:n Global Compact Nordic Network

YK:n CEO Water Mandate

CDP (Carbon Disclosure Project)

WWF Check Your Paper

WWF The Paper Company Environmental Index

Sedex (Supplier Ethical Data Exchange)

PREPS (Publishers' database for Responsible Environmental Paper Sourcing)

Metsäsertifiointijärjestöt:

- Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC®)
- Forest Stewardship Council (FSC®)

METSÄ BOARD ON MUKANA USEISSA JÄRJESTÖISSÄ OSALLISTUEN AKTIIVISESTI NIIDEN TOIMINTAAN

The World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)

The Confederation of European Paper Industries (CEPI)

The European Organization for Packaging and the Environment (EUROPEN)

Metsäteollisuus ry

Skogsindustrierna

Verein Deutscher Papierfabriken (VDP)

Elinkeinoelämän keskusliitto (EK)



HYVINVOINTIA KAIKILLE

Turvallisuus on kaiken toiminnan perusvaatimus, joka koskee niin työympäristöä ja valmistettuja tuotteita kuin työntekijöiden, toimittajien ja yhteistyökumppaneiden hyvinvointia.

Hyvinvoiva, motivoitunut ja tyytyväinen henkilöstö on Metsä Boardin tärkein voimavara. Työntekijöiden työkykyä pyritään tukemaan varhaisen tuen mallilla. Malliin kuuluvat työkyvyn arvioiminen ja mahdollisiin työkykyä haittaaviin tekijöihin puuttuminen mahdollisimman varhaisessa vaiheessa sekä henkilökohtainen työkykysuunnitelma. Esimiehille tarjotaan työkaluja ja koulutusta henkilöstön työhyvinvointia uhkaavien tilanteiden tunnistamiseen.

Työturvallisuuteen on panostettu viime vuosina määrätietoisesti pyrkimällä vaikuttamaan asenteisiin ja ennakoivaan ajatteluun. Huomiota on kiinnitetty erityisesti turvallisuus- ja vaaratilannehavaintojen raportointiin. HSE (Health, Safety and Environment) -työkalun avulla työntekijöillä on mahdollisuus raportoida turvallisuushavainnoista ja tehdä

ilmoituksia vahingoista, tapaturmista sekä turvallisuutta vaarantavista läheltä piti -tilanteista. Tavoitteena on luoda Metsä Boardiin vahva turvallisuuskulttuuri, johon kaikki ovat sitoutuneita.

Vuonna 2013 Suomessa sijaitsevilla tuotantolaitoksilla raportoituihin 22 työtapaturmaan, mikä on 13 vähemmän kuin edellisvuonna. Työtapaturmataajuus (poissaoloon johtaneet työtapaturmat miljoonaa tehtyä työtuntia kohden) oli Suomen tehtailla 10,3 (2012: 16,5).

Etelä-Karjalan käräjäoikeus tuomitsi huhtikuussa 2013 kolmelle Metsä Boardin Simeleen tehtaan esimiehelle sakkoja työturvallisuusrikoksesta liittyen vuonna 2011 tapahtuneeseen työtapaturmaan, jossa työntekijä kuoli jäätyään puristuksiin kartonkitelosen väliin.

AVOINTA VUOROPUHELUA

Henkilöstön työtyytyväisyyttä seurataan jatkuvasti. Alkuvuodesta 2013 toteutetulla henkilöstötutkimuksella mitattiin paitsi työtyytyväisyyttä myös sitä, miten työympäristö edistää päivittäistä työntekoa. Tutkimuksen tulos oli hyvällä tasolla ja parani hieman edelliseen, vuonna 2011 toteutettuun, tutkimukseen verrattuna. Työyhteisön toimivuutta kuvaavan indeksin keskiarvo oli Metsä Boardissa 8,3. Tehtaiden tulokset vaihtelivat välillä 8,0–8,8. Indeksin skaala on 4–10. Selvitys kattoi 92 prosenttia Metsä Boardin työntekijöistä, ja vastausprosentti oli 70 prosenttia.

Metsä Board pyrkii jatkuvasti kehittämään avointa ja läpinäkyvää vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa. Vuonna 2013 aloitettiin sidosryhmätyön päivitys olennaisimpien sidosryhmien ja keskeisimpien ajankohtaisten ja mahdollisten nousevien aihealueiden kartoittamiseksi sekä laatimalla sidosryhmäyhteistyön toimenpiteet vuodelle 2014.

TYÖTURVALLISUUS JA -HYVINVOINTI	2013	2012	2011
Sairauspoissaolot, % ¹⁾	3,9	3,9	4,6
Työtapaturmapoissaolot, %	0,3	0,2	0,2
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat (miljoonaa tehtyä työtuntia kohden)	12,2	13,2	16,1

¹⁾ Prosenttia potentiaalisesta työajasta

HENKILÖSTÖ MAITTAIN	HENKILÖSTÖ 31.12.2013 ¹⁾	HENKILÖSTÖ 31.12.2012 ¹⁾	HENKILÖSTÖN NETTOMUUTOS 2013	HENKILÖSTÖN KESKI-ikä 31.12.2013
Suomi	1 465	1 536	-71	44,9
Ruotsi	869	887	-18	47,3
Saksa	534	577	-43	47,9
Muut maat	248	279	-31	41,5
Yhteensä	3 116	3 279	-163	45,9

¹⁾ Henkilötövuosia (full time equivalent)



TURVALLISIA JA PUHTAITA TUOTTEITA

Metsä Boardin tuotteet valmistetaan puhtaasta ensikuidusta, ja ne ovat turvallisia koko elinkaarensa ajan.

Kaikkien Metsä Boardin tuotteiden valmistuksessa käytettyjen raaka-aineiden alkuperä tiedetään. Tuotteet täyttävät tiukimmatkin elintarviketurvallisuutta koskevat määräykset: ensikuitupohjainen kartonkituote voi olla suorassa kontaktissa elintarvikkeeseen, eikä siitä siirry ruokaan makua, hajua tai muita haitallisia ainesosia. Kaikille Metsä Boardin kartonkitehtaille on myönnetty ISO 22000 -elintarviketurvallisuussertifikaatti.

Metsä Boardin tuotteiden keveys tuo säästöjä läpi koko arvoketjun vähentämällä raaka-aineen tarvetta ja kuljetettavia tuotemääriä. Elinkaarensa lopussa tuotteet voidaan kierrättää.

ASIAKASLÄHTÖISTÄ KEHITYSTYÖTÄ

Metsä Boardissa tehdään pitkäjänteistä työtä uusien ja nykyisten tuotteiden kehittämiseksi. Tutkimus- ja kehitystoiminnan keskeisin tavoite on valmistaa tulevaisuudessa entistä kevyempiä kartonkeja tinkimättä niiden loppukäyttöominaisuuksista. Tuotteille haetaan

myös aktiivisesti uusia loppukäyttöalueita. Toiminta perustuu asiakaslähtöisyyteen sekä tuotanto- ja resurssitehokkuuteen.

Vuonna 2013 Metsä Board toi markkinoille uudistetut taivekartongit, jotka ovat entistä kevyempiä ja samalla suorituskyvyllään ja painatusominaisuuksiltaan kehittyneempiä. Tuoteuudistuksella tuetaan taivekartonkimyynin kasvua. Metsä Board osallistuu aktiivisesti erilaisiin klusterihankkeisiin uusien teknologioiden löytämiseksi ja hyödyntämiseksi.

Kraftlaineriliiketoiminnan kasvattamisessa otettiin merkittävä askel keväällä 2013, jolloin Husumin tehtaalla aloitettiin täysvalkaistujen keveiden kraftlainerien tuotanto. Uudet tuotteet tukevat Metsä Boardin ydinliiketoimintaa ja korvaavat Husumin tehtaan heikoiden kannattavaa paperituotantoa. Vuonna 2014 kraftlainerituotannon osuutta kasvatetaan Husumissa edelleen. Paperiliiketoiminnassa pyritään yksinkertaistamaan tuotevalikoimaa entisestään.

Kaikilla Metsä Boardin tehtailla saavutettiin katsausvuonna mittavia muuttuvien kustannusten säästöjä. Säästötoimenpiteitä jatketaan vuonna 2014.

Metsä Board pyrkii aktiivisesti vahvistamaan asemaansa laatujohtajana sekä kehittämään toimitusketjun palveluitaan huipputasolle. Toimitusketjun prosessien ja työkalujen tehostamiseen tähtäävä Lean SCM -projekti eteni vuonna 2013 suunnitellusti, ja se on tarkoitus saada päätökseen kartonkiliiketoimintojen osalta vuonna 2014.

Vuonna 2013 ei tapahtunut merkittäviä tuotteiden takaisinvetoja. Liikevaihdosta 0,6 prosenttia kului toimitusketjun eri vaiheista aiheutuneisiin reklamaatiokustannuksiin. Tehdas- ja tuotekohtaiset tavoitteet ovat 0,3–0,8 prosenttia liikevaihdosta.

Metsä Boardin tutkimus- ja kehityskulut olivat vuonna 2013 noin 5 miljoonaa euroa eli noin 0,3 prosenttia liiketoiminnan kuluista (2012: 5 milj. euroa ja 0,3 %).



VASTUULLISUUTTA LÄPI KOKO TOIMITUSKETJUN

Kuluttajat haluavat olla varmoja siitä, että heidän ostamansa tuotteet ovat koko arvoketjun osalta kestävällä pohjalla.

Metsä Board edellyttää vastuullista toimintaa myös tavarantoimittajiltaan ja tukee niitä eettisessä liiketoiminnassa sekä vastuullisiin toimintatapoihin sitoutumisessa. Raaka-aineet ja palvelut hankitaan luotettavilta toimittajilta, jotka ovat valmiita allekirjoittamaan toimittajien toimintatapaohjeen (The Supplier Code of Conduct). Toimintatapaohje korostaa ihmisoikeuksien kunnioittamista, turvallisen työympäristön merkitystä sekä kieltää korruption ja lahjonnan. Toimittajan tulee varmistaa, että myös sen alihankkijat noudattavat samoja vaatimuksia.

Vuonna 2013 toimittajien toimintatapaohje lisättiin yhteensä 107 sopimukseen. Toimintatapaohje on nyt 28 prosentissa kaikista allekirjoitetuista sopimuksista. Metsä Boardin tavoitteena on, että vuoteen 2015 mennessä keskeisten kriittisten materiaalitoimittajien auditointiprosentti on 100. Hankintatoiminnossa käynnistettiin katsausvuoden aikana systemaattinen raaka-aineiden sekä niiden prosessointimaiden arviointi kestävä kehityksen kriteerien mukaisesti.

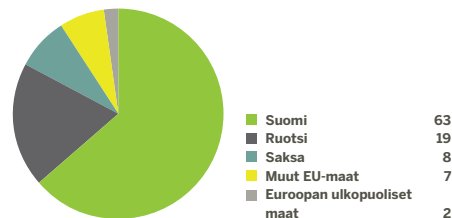
KUITUJEN ALKUPERÄ TUNNETAAN

Metsä Boardin käyttämä puuraaka-aine on peräisin vastuullisesti hoidetuista metsistä. Suurin osa Metsä Boardin Suomessa käyttämästä puusta on peräisin Metsäliitto Osuuskunnan omistajajäsenten metsistä. Muita puunhankintamaita vuonna 2013 olivat Ruotsi, Baltian maat ja Venäjä. Puun alkuperä todennetaan Metsä Groupin puunhankintaorganisaation hallinnoimalla, PEFC®- ja FSC®-sertifioitulla Chain of Custody -alkuperänhallintajärjestelmällä. Metsä Groupin puunhankinta täyttää EU:n Timber Regulationin vaatimukset, jotka astuivat voimaan vuoden 2013 aikana.

Kaikilla Metsä Boardin tehtailla on PEFC®- ja FSC® Chain of Custody -sertifikaatit. Vuonna 2013 Metsä Boardin käyttämästä puusta 65 prosenttia oli peräisin sertifioituista metsistä (2012: 64).

Metsä Board käytti katsausvuonna yhteensä 1,4 miljoonaa tonnia erilaisia massoja, joista yhtiön omilla tehtailla tuotettiin 1,2 miljoonaa tonnia. Metsä Fibren omistuksen kautta Metsä Boardilla oli käytettävissä noin 0,6 miljoonaa tonnia kemiallisia massoja. Yhtiön ulkopuolisilta toimittajilta massoja ostettiin 0,1 miljoonaa tonnia ja yhtiön ulkopuolelle myytiin 0,5 miljoonaa tonnia. Metsä Boardin käyttämistä selluista noin 1 prosentti oli FSC®-sertifioitua eukalyptuskuitua Uruguaysta. Metsä Board edellyttää massantoimittajiltaan ehdotonta lakien noudattamista sekä vuosittaista raportointia puun alkuperästä, metsäsertifioinnista ja ympäristötiedoista.

HANKINNAT VUONNA 2013:
% OSTON ARVOSTA MAITTAIN ¹⁾

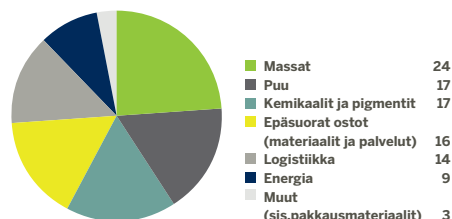


¹⁾ Luvut eivät sisällä puunhankintaa.

PUUTOIMITUKSET METSÄ BOARDIN TEHTAILLE HANKINTA-ALUEITTAIN VUONNA 2013

	1 000 m ³	OSUUS, %	SERTIFIOITUA PUUTA, 1 000 m ³	SERTIFIOITUA PUUTA, %
Ruotsi	1 789	37	1 375	77
Suomi	1 191	25	1 133	95
Baltian maat	1 074	22	310	29
Venäjä	764	16	337	44
Yhteensä	4 818	100	3 155	65

HANKINNAT VUONNA 2013:
% KATEGORIOIDEN ARVOSTA





TEHOKKAALLA TUOTANNOLLA MAHDOLLISIMMAN VÄHÄISET YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

Metsä Boardin tuotantolaitosten toimintaa kehitetään jatkuvasti tuotannon ympäristökuormituksen ja -riskien vähentämiseksi ja resurssitehokkuuden edelleen parantamiseksi.



Metsä Boardin tavoitteena on vähentää tuotannon fossilisia hiilidioksidipäästöjä 30 prosentilla per tuotetonnin vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta. Merkittävien investointien seurauksena tavoite saavutettiin jo vuoden 2013 aikana.

Metsä Boardin energiatehokkuus on parantunut vuosien 2009–2013 aikana 7 prosenttia. Tavoitteena on parantaa energiatehokkuutta 10 prosentilla vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta.

Puupohjainen bioenergia kattoi 58 prosenttia, 12,6 TWh (2012: 55 % ja 12,6 TWh) Metsä Boardin kokonaisenergiankulutuksesta vuonna 2013. Pääosa bioenergiasta tuotetaan yhtiön omilla sivutuotteilla, kuten puunkuoarella ja mustalipeällä. Loput tuotetaan puunhankinnasta syntyvästä puujätteestä. Hankitusta kokonaisenergiasta 90 prosenttia oli hiilidioksidineutraalia. Ostetun sähkön kokonaiskulutus oli 2,2 TWh (2,1 TWh).

Energiatehokkuuden parantaminen on olennainen osa kaikissa tuotantokapasiteettiin liittyvissä investoinneissa. Tehokkuutta parannetaan pääasiassa laitteita, prosesseja sekä toimintatapoja muokkaamalla. Vuonna 2013 keskityttiin tuotantoprosessin ajon optimointiin. Uusia energiatehokkuuden parantamismahdollisuuksia selvitetään energia-ana-

lyyseinä sekä laitevalmistajien kanssa tehtävällä yhteistyöllä. Merkittävimmät käynnissä olevat energiatehokkuustoimenpiteet valmistuvat vuoden 2014 aikana. Gohrsmühlen, Husumin, Joutsenon, Kemin, Kyron, Simpeleen, Takon ja Äänekosken tehtailla on ISO 50001 -energiatehokkuuden hallintajärjestelmä.

VETTÄ KIERRÄTETÄÄN TEHOKKAASTI

Metsä Board etsii jatkuvasti keinoja vähentää puhtaan veden käyttöä tuotannossaan muun muassa kierrättämällä vettä tehokkaasti.

Vuonna 2013 käynnistettiin laaja tehtaiden vedenkäytön ja materiaalitehokkuuden parantamiseen tähtäävä kehityshanke, jonka tarkoituksena on selvittää mahdollisuudet vedenkäytön ja kuituhävikin pienentämiseen sekä lietteen- ja jätevedenkäsittelyn tehostamiseen.

Metsä Boardin tavoitteena on vähentää prosessiveden kulutusta vuoteen 2020 mennessä 10 prosentilla vuoden 2010 tasosta.

YMPÄRISTÖVASTUUT

Metsä Boardilla on joitakin vanhoja ympäristövastuita suljetuilla tai myydyillä teollisuusalueilla sekä käytöstä poistetuilla kaatopaikoilla. Viime vuosina Metsä Board on kunnostanut Tampereen Niemenrannan aluetta, johon on rakentumassa uusi korkeatasoinen

asuinalue. Hanke saatiin pääosin valmiiksi vuonna 2013.

HÄIRIÖTILANTEET JA LUPAETTOJEN YLITYKSET

Metsä Boardin tehtailla sattui joitakin vähäisiä häiriötilanteita ja ympäristölupaettojen ylityksiä vuonna 2013.

Gohrsmühlen tehtaalla voimalaitoksen rikkipäästö ylitti tammikuussa hetkellisesti raja-arvon rikinpoistojärjestelmässä ilmenneen häiriön vuoksi. Simpeleen tehtaalla ylittyi huhtikuussa jätevesipäästöjen kokonaistypelle asetettu kuukausilupaetto niukasti. Ylityksen syynä oli hetkellinen typpiravinteen yliannostus jätevedenpuhdistamolle.

Joutsenon tehtaalta levisi tehtaan lähiympäristöön syyskuussa vähäinen määrä puukuitua, kun massan kuivausilman pesurissa ollut tukos aukesi. Äänekosken tehdasalueen läheiseltä vesialueelta puhdistettiin poikkeuksellisen matalalla olleen järveden paljastamia öljyisiä maa-aineksia ja kasvillisuutta. Öljy oli peräisin vuonna 2011 Äänevoima Oy:n teollisuusvoimalaitoksella sattuneesta öljyvahingosta. Simpeleen tehtaalla sattui joitakin hetkellisiä jätevesipäästöjä jokeen johtuen jätevedenpuhdistamon pumppaushäiriöistä. Kaikista häiriötilanteista ilmoitettiin viranomaisille, ja korjaavat toimet tehtiin välittömästi.

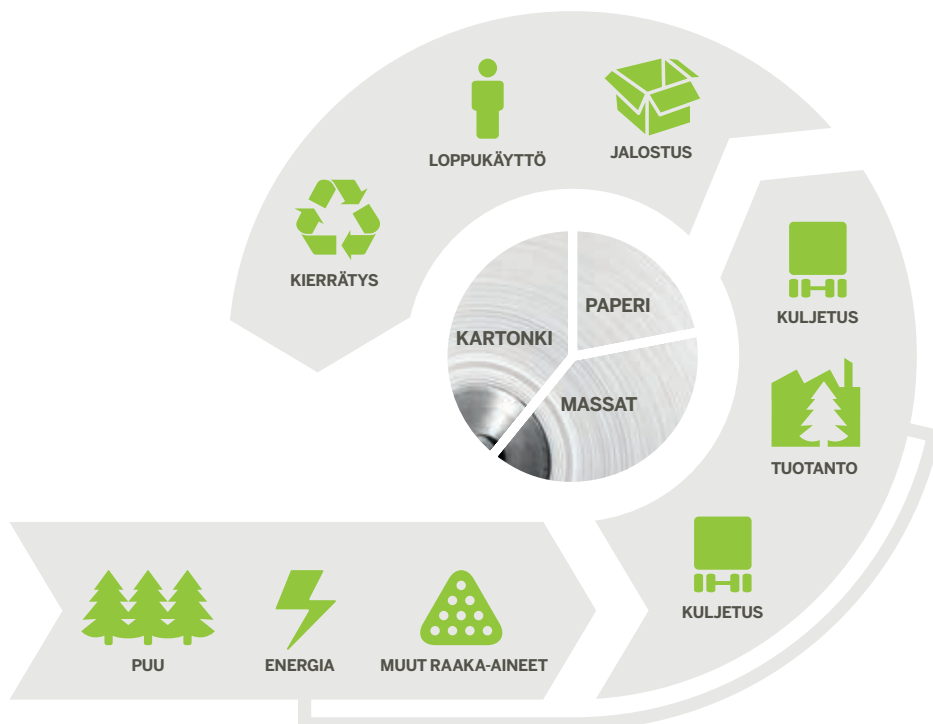
PARANNUKSET TUOTANTOLAITOKSILLA

Metsä Boardin tuotantolaitoksilla tehdään järjestelmällisesti työtä ympäristösuorituskyvyn parantamiseksi ja häiriötilanteiden ennalta ehkäisemiseksi.

Kaskisten sellutehtaalle asennettiin uudet matalasakeusjauhimet, joiden käyttöönotto alensi merkittävästi tehtaan energiankulu- tusta. Husumin tehtaalla otettiin käyttöön pikiöljy sellutehtaan meesauunin polttoai- neena, mikä alentaa tehtaan fossiilisia hiilidi- oksidipäästöjä. Takon kartonkitehtaalla päivi- tettiin tehtaan ympäristöriskianalyysi.

Vesi- ja materiaalitehokkuuden edistämi- seksi käynnistettiin useita toimenpiteitä. Kaskisten tehtaan prosessiveden haihduttamo uusittiin ja sitä tehostettiin. Simpeleen teh- taalle investoitiin uusi kiertovesitorni ja kiek- kosuodin, jotka mahdollistavat tehokkaan kuitujen talteenoton ja prosessivesien uudel- leenkäytön. Äänekosken tehtaalla hyödynnet- tiin suuri määrä kartonkitehtaan jätevedenkä- sittelyssä syntynyttä kuitusavea tehdaskaato- paikan laajennuksen rakentamisessa.

UUSIUTUVASTA RAAKA-AINEESTA VALMISTUU KIERRÄTETTÄVIÄ TUOTTEITA



METSÄ BOARDIN ITSE TUOTTAMAN ENERGIAN OSUUS 50 %
METSÄ BOARDIN KÄYTTÄMÄN UUSIUTUVAN ENERGIAN OSUUS 63 %

MATERIAALITASE

	2013	2012
TUOTANTO, 1 000 t		
Kartonki	1 291	1 090
Massat	1 249	1 234
Paperi	674	786
PUURAAKA-AINEET		
Puu, 1 000 m ³	4 818	4 805
Paperimassa, 1 000 t	58	55
MUUT RAAKA-AINEET, 1 000 t		
Pigmentit	404	402
Sideaineet	68	79
VEDEN KULUTUS, 1 000 m³		
Prosessivesi	113 207	107 746
Jäähdytysvesi ¹⁾	71 559	74 368
	48 212	-

	2013 GWh	2013 %	2012 %	2011 %	2010 %
ENERGIAANKÄYTTÖ					
Puuperäiset	7 616	58	55	48	50
Ydinvoima	2 821	22	23	13	21
Maakaasu	815	6	8	15	14
Vesivoima	658	5	5	8	4
Hiili	637	5	4	12	7
Öljy	282	2	3	2	2
Turve	244	2	1	1	0

	2013	2012
PÄÄSTÖT ILMAAN, t		
Fossiilinen hiilidioksidi (CO ₂)	388 461	482 035
Rikkidioksidi (SO ₂ :na)	944	833
Typen oksidit (NO ₂ :na)	1 920	1 882
Hiukkaset	368	440
PÄÄSTÖT VETEEN, t		
Jätevesi, 1 000 m ³	71 559	74 368
Kemiallinen hapenkulutus (COD)	12 137	14 765
Biologinen hapenkulutus (BOD)	486 ²⁾	1 529
Fosfori (P)	26	20
Typpi (N)	245	189
Kiintoaine	2 136	1 605
JÄTTEET, t		
Hyötykäyttöön mennyt jäte	256 472 ³⁾	144 101
Hyötykäyttö, %	96	98
Kaatopaikkajäte	9 572 ⁴⁾	2 820
Vaarallinen jäte	334	853

1) Ei raportoitu vuonna 2012

2) Ei sisällä Husumin tehdasta

3) Sisältää väliaikaisvarastoinnista hyötykäyttöön menneen jätteen

4) Sisältää väliaikaisvarastoinnista kaatopaikalle menneen jätteen

TILINPÄÄTÖS

2013

TULOS PARANI VUONNA 2013 EDELLISVUOTEEN VERRATTUNA.



Metsä Boardin liikevaihto vuonna 2013 oli 2 019 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski edellisestä vuodesta tappiollisten paperiliiketoimintojen sulkemisten ja uudelleenjärjestelyjen seurauksena.



Liiketulos oli 114 miljoonaa euroa ja liiketulos ilman kertaluonteisia eriä 104 miljoonaa euroa. Liiketulosta ilman kertaluonteisia eriä edelliseen vuoteen verrattuna paransivat taivekartongin ja valkopintaisen kraftlainerin toimitusmäärien merkittävä nousu, suljettujen ja uudelleenjärjesteltävien yksiköiden tappioiden pienentyminen sekä sellun ja kemihierteen hinnannousu. Liiketulosta puolestaan heikensivät etenkin päällystettyjen ja päällystämättömien paperien sekä taivekartongin alemmat keskihinnat sekä euroon nähden heikommat Ison-Britannian punta ja Yhdysvaltain dollari ja vahvempi Ruotsin kruunu.

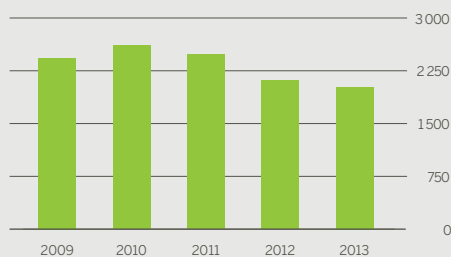
Metsä Boardin liiketuloksen, ilman kertaluonteisia eriä, arvioidaan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä paranevan hieman vuoden 2013 viimeiseen neljännekseen verrattuna.

sivu **29**

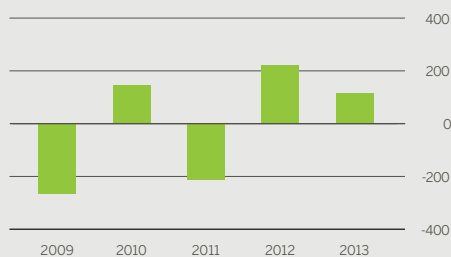
Hallitus ehdottaa 2.4.2014 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2013 maksetaan osinkoa 0,09 euroa per osake.

sivu **101**

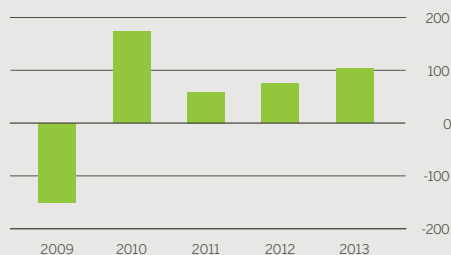
LIKEVAIHTO: MILJ. EUROA



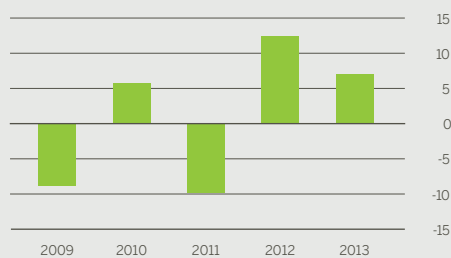
LIKETULOS: MILJ. EUROA



LIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ: MILJ. EUROA



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO: %



SISÄLTÖ

- 22 HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2013
- 30 KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA
- 31 KONSERNIN TASE
- 32 LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
- 33 KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA
- 34 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
- 87 OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT
- 91 TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET
- 92 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS – TULOSLASKELMA
- 93 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS – TASE
- 94 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS – RAHOITUSLASKELMA
- 95 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET
- 96 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
- 101 HALLITUKSEN EHDOTUS EMOYHTIÖN TILIKAUDEN TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI
- 102 TILINTARKASTUSKERTOMUS



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2013

MARKKINATILANNE VUONNA 2013

Yleinen taloussuhdanne Metsä Boardin päämarkkinoilla oli edelleen heikko vuonna 2013. Metsä Boardin kartonkitoimitukset kasvoivat vuonna 2013 kuitenkin yli 7 prosentilla edellisvuoteen verrattuna, vaikka kulutustavaroiden kysynnän kasvu oli päämarkkinoilla heikon taloussuhdanteen takia erittäin hidasta. Tämä osoittaa, että Metsä Boardin uuden sukupolven ekologisilla kartongeilla on markkinoilla vahva kysyntä ja ne korvaavat muita pakkauskasvaimia.

Metsä Boardin taivekartonkikoneiden käyntiasteet olivat vuonna 2013 kohtuullisen hyvät, vaikka täyskäyntiä ei vielä saavutettukaan. Kaiken kaikkiaan Euroopan taivekartongin tuottajien kokonaistoimitukset nousivat 6 prosentilla vuonna 2013 edellisvuoteen verrattuna. Taivekartongin markkinahintataso säilyi Euroopassa vuoden 2013 aikana keskimäärin ennallaan, mutta myyntijakauman muutosten seurauksena Metsä Boardin taivekartonkitoimitusten keskihinta laski jonkin verran. Vuoden lopulla taivekartongin hintoja korotettiin Euroopassa, minkä seurauksena vuoden 2014 sopimushinnat ovat hieman edellisvuotta paremmalla tasolla.

Kraftlainerin markkinatilanne ja toimitusmäärät olivat hyvällä tasolla läpi vuoden 2013. Kasvattaakseen kraftlaineriliiketoimintaansa Metsä Board aloitti kraftlainerituotannon myös Husumin tehtaalla Ruotsissa. Päälystettyihin kraftlainerilaatuihin keskittyvä Kemin tehdas on ollut jo pitkään täyskäynnissä ja osa sen päälystämättömien lajien tuotannosta siirrettiin Husumiin. Kraftlainerin hintoja korotettiin tietyillä markkinasegmenteillä. Valkopintaisen kraftlainerin markkinahinnat pysyivät keskimäärin vakaana vuoden 2013 aikana.

Paperin kysynnän lasku jatkui Euroopassa, eikä muutosta parempaan ole näköpiirissä. Tilanne Metsä Boardin kannalta olennaisimmassa paperilajissa, päälystämättömässä hienopaperissa, on kuitenkin hieman muita paperilajeja parempi. Vuonna 2013 Euroopan päälystämättömän hienopaperin tuottajien toimitukset laskivat 3 prosenttia vuoteen 2012 verrattuna. Päälystettyjen paperien kysynnän lasku oli myös vuonna 2013 päälystämättömän hienopaperia nopeampaa. Päälystämättömän hienopaperin ja päälystettyjen paperien markkinahinnat laskivat Euroopassa hieman vuonna 2013. Paperituotannon kannattavuus on Euroopassa laskevan kysynnän ja alhaisten hintojen seurauksena heikko.

Kemiallisen sellun ja kemihierteen kysyntä jatkui hyvällä tasolla vuonna 2013. Kemiallisen sellun ja kemihierteen hinta nousi suosiollisen markkinatilanteen seurauksena.

Tuotantokustannukset eivät kokonaisuudessaan olennaisesti muuttuneet vuonna 2013.

Vuonna 2013 euron keskurssi vahvistui Yhdysvaltain dollariin ja Ison-Britannian puntaan nähden ja heikentyi Ruotsin kruunuun nähden.

TILIKAUDEN TULOS

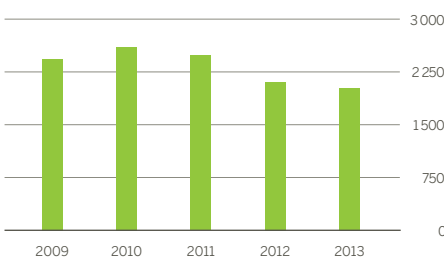
Metsä Boardin liikevaihto vuonna 2013 oli 2 019,3 miljoonaa euroa (2012: 2 107,6 ja 2011: 2 485,3). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 4,0 prosenttia. Liikevaihtoa laskivat osaltaan tappiollisten paperiliiketoimintojen sulkemiset ja uudelleenjärjestelyt.

Liiketulos oli 113,6 miljoonaa euroa (2012: 221,1 ja 2011: -214,1), ja liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 104,4 miljoonaa euroa (2012: 74,9 ja 2011: 59,4).

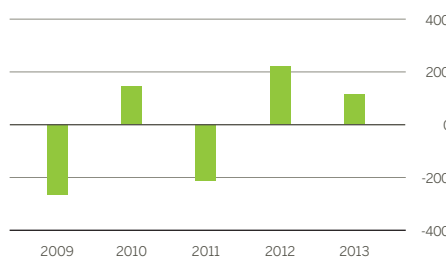
Liiketuloksen kertaluonteiset erät olivat nettona +9,2 miljoonaa euroa (2012: +146,2 ja 2011: -273,5), ja niistä merkittävimmät olivat:

- 6,6 miljoonan euron kuluvaraus liittyen Husumin käytöstä poistetun kaatopaikan maisemointiin Paper and Pulp -liiketoiminta-alueella,
- 5,3 miljoonan euron myyntivoitto kiinteistökaupasta Tampereella Muussa toiminnassa,
- 4,6 miljoonaa euroa myyntivoittoa ja varausten peruutuksia Paper and Pulp -liiketoiminta-alueella liittyen Alizayn tehtaan myyntiin Ranskassa,
- 2,5 miljoonaa euroa Paperboard-liiketoiminta-alueella liittyen Äänekosken vanhan askirjatun paperikoneen arvonalennuksen peruutukseen johtuen koneen myynnistä,
- 2,3 miljoonan euron kuluvarauksen purku liittyen vuonna 2011 tehtyihin uudelleenjärjestelyvarauksiin Gohrsmuhlessä ja Äänekosken paperitehtaalla Paperboard-liiketoiminta-alueella sekä
- 0,8 miljoonan euron kuluvarauksen purku liittyen vuonna 2011 tehtyyn uudelleenjärjestelyvaraukseen Alizayssa Paper and Pulp -liiketoiminta-alueella.

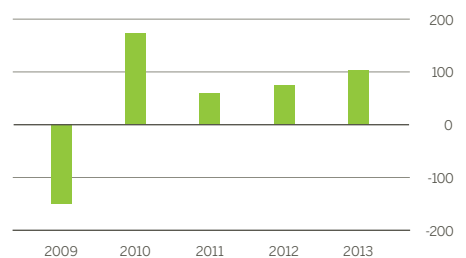
LIKEVAIHTO: MILJ. EUROA



LIKETULOS: MILJ. EUROA



LIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ: MILJ. EUROA



Vuoden 2012 liikutulokseen kirjatut kertaluonteiset erät olivat nettona +146,2 miljoonaa euroa, ja niistä merkittävimmät olivat:

- 84,9 miljoonan euron myyntivoitto Muussa toiminnassa liittyen Metsä Fibren 7,3 prosenttiyksikön omistusosuuden myyntiin Itochu Corporationille,
- 58,6 miljoonan euron myyntivoitto ennen veroja (verojen jälkeen 44 miljoonaa euroa) Muussa toiminnassa liittyen Pohjolan Voiman 0,5 prosenttiyksikön omistusosuuden myyntiin Metsä Fibrelle,
- 10,7 miljoonan euron arvonalentumisen peruutus Paper and Pulp -liiketoiminta-alueella liittyen Alizayn tehtaan luokitteluun myytävänä olevaksi omaisuuseräksi,
- 5,7 miljoonaa euroa kuluvarausten purkuja ja muita eriä Paperboard-liiketoiminta-alueella liittyen Gohrsmühlen tuotannon uudelleenjärjestelyyn,
- 8,0 miljoonan euron kuluvaraus Muussa toiminnassa liittyen Tampereella sijaitsevan maa-alueen puhdistuskustannuksiin,
- 4,7 miljoonan euron kuluvaraus Paper and Pulp -liiketoiminta-alueella liittyen Husumin tehtaan tehostamisohjelmaan sekä
- 3,5 miljoonaa euroa kuluvarausta Muussa toiminnassa liittyen Nurmeksessa sijaitsevan teollisuuskiinteistön maa-alueen puhdistuskustannuksiin.

Liikutulosta ilman kertaluonteisia eriä edellisen vuoden vastaavaan kauden verrattuna paransivat taivekartongin ja valkopintaisen kraftlainerin toimitusmäärien merkittävä nousu, suljettujen ja uudelleenjärjesteltävien yksiköiden tappioiden pienentyminen sekä sellun ja kemihierteen hinnannousu. Liikutulosta puolestaan heikensivät etenkin päällystettyjen ja päällystämättömien paperien sekä taivekartongin alemmat keskihinnat sekä euroon nähden heikommat Ison-Britannian punta ja Yhdysvaltain dollari ja vahvempi Ruotsin kruunu.

Vuonna 2013 Paperboard-liiketoiminta-alueen kokonaistoimitusmäärä oli 1 224 000 tonnia (2012: 1 188 000 ja 2011: 1 388 000). Paper and Pulp -liiketoiminta-alueen toimitukset mukaan lukien myös Husumin tehtaalla tuotettavat kraftlainerivolvyymit olivat 674 000 tonnia (2012: 681 000 ja 2011: 908 000). Toimitusmäärät eivät ole vertailukelpoisia rakennemuutosten takia. Metsä Boardin taivekartongin ja kraftlainerin, mukaan lukien Husumin kraftlainerituotanto, yhteenlas-

kettu toimitusmäärä vuonna 2013 oli 1 136 000 tonnia (2012: 1 058 000 ja 2011: 1 013 000).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -55,9 miljoonaa euroa (-47,2). Katsauskauden edellisen vuoden vastaavaa kautta suuremmat rahoituskustannukset aiheutuivat pääasiassa USD-erillislainan ennenaikaisesta takaisinmaksusta aiheutuneesta noin 8 miljoonan euron lisäkorosta. Kurssierot myyntisaamisista, ostovelosta, rahoituseristä ja valuuttasuojauksen arvostuksesta olivat -1,1 miljoonaa euroa (5). Nettokorot ja muut rahoitustuotot ja -kulut olivat 54,8 miljoonaa euroa (-52,2). Pohjolan Voima Oy maksoi vertailukaudella 6 miljoonan euron osingon. Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyi korkosuojausten arvostusvoittoa 4,6 miljoonaa euroa (arvostusvoittoa 11,6).

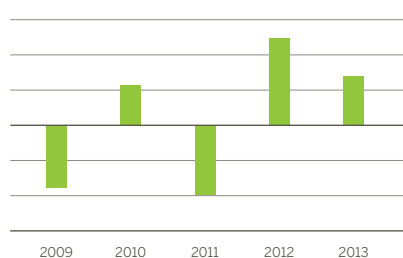
Katsauskauden tulos ennen veroja oli 57,8 miljoonaa euroa (2012: 173,9 ja 2011: 280,9). Tulos ennen veroja ja ilman kertaluonteisia eriä oli 48,6 miljoonaa euroa (2012: 27,7 ja 2011: 0,4). Tuloverojen vaikutus oli +6,3 miljoonaa euroa (2012: -2,6 ja 2011: +7,8). Suomen verokannan muutos 24,5 prosentista 20,0 prosenttiin pienensi laskennallista verovelkaa 0,8 miljoonaa euroa. Lisäksi Suomessa kirjattiin aiemmista verotappioista ja varauksista laskennallista verosaamista noin 7,1 miljoonaa euroa.

Osakekohtainen tulos oli 0,19 euroa (2012: 0,52 ja 2011: -0,83). Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 0,17 euroa (2012: 0,13 ja 2011: 0,02). Oman pääoman tuotto oli 7,5 prosenttia (2012: 21,5 ja 2011: -31,5), ilman kertaluonteisia eriä 6,5 (2012: 5,3 ja 2011: 0,9). Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,0 prosenttia (2012: 12,4 ja 2011: -9,9), ilman kertaluonteisia eriä 6,4 prosenttia (2012: 4,8 ja 2011: 3,4).

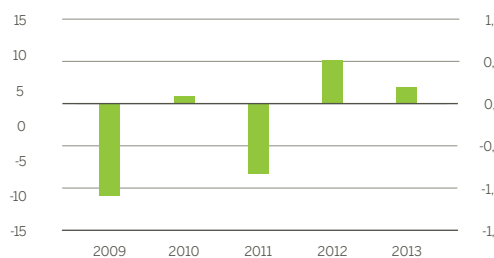
INVESTOINNIT

Metsä Boardin bruttoinvestoinnit olivat vuonna 2013 yhteensä 66,9 miljoonaa euroa (2012: 66 ja 2011: 95), mikä sisältää Metsä Boardin sitoumuksen hankkia Pohjolan Voima Oy:n osakkeita noin 6 miljoonalla eurolla tulevien vuosien aikana. Investoinnit vuonna 2013 olivat lähinnä ylläpitoinvestointeja sekä pieniä kehitysinvestointeja. Olennaisin yksittäinen investointi kohdistui toimitusketjun tehostamiseen liittyvään Lean SCM -projektiin.

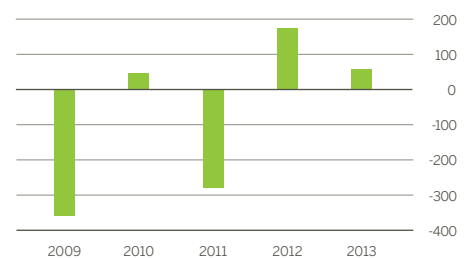
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO: %



OSAKEKOHTAINEN TULOS: EUROA



TULOS ENNEN VEROKA JATKUVISTA TOIMINNOISTA: MILJ. EUROA



RAKENNEMUUTOS

Metsä Board myi tammikuussa 2013 Alizayn tehdasalueen sillä sijaitsevine laitteineen ja rakennuksineen Ranskan valtiota edustavalle Conseil General de l'Eurelle 22 miljoonalla eurolla.

Paperiteollisuuden markkinatilanne on vaikea, ja Husumin tehtaan kannattavuuden parantamiseksi on käynnissä noin 15 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä tavoitteleva ohjelma. Tehtaan nykyisten tuotteiden rinnalle sekä myös niitä korvaamaan pyritään löytämään uusia paremmin kannattavia tuotteita. Ensimmäinen esimerkki näistä ovat uudet keveät päällystämättömät kraftlainerit, joiden tuotanto käynnistettiin Husumissa huhtikuussa 2013. Joulukuussa 2013 tehtiin uusi päällystettyjen papereiden toimitussopimus Sappin kanssa. Uuden sopimuksen myötä kraftlainerituotantoa pystytään kasvattamaan, kun tehty sopimus mahdollistaa myös päällystettyjen lajien tuotannon. Vuoden 2014 alussa Husumissa aloitettiin myös päällystetyn kevyen kraftlainerin tuotanto täydentämään Kemin ja Husumin tehtaiden kraftlainerituotevalikoimaa. Kaiken kaikkiaan Husumin kraftlainerituotanto oli vuoden 2013 toisella puoliskolla noin 20 000 tonnia, ja vuoden 2014 tavoitettutuotanto mukaan lukien uudet päällystetyt tuotteet on vähintään 100 000 tonnia. Edellä kuvattujen toimenpiteiden vaikutuksen Husumin vuotuisen liiketulokseen arvioidaan olevan yhteensä yli 25 miljoonaa euroa positiivinen verrattuna vuoden 2013 toteutumaan. Tulosparannuksen arvioidaan toteutuvan pääosin vuonna 2014 ja täysimääräisesti vuodesta 2015.

Metsä Board ja konsernin emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunta sopivat 30.9.2013 omistujajärjestelystä, jossa konsernin sisäisenä rahoitusyksikkönä toimiva Metsä Group Treasury Oy (aikaisemmin Metsä Group Financial Services Oy) siirtyi kokonaan Metsäliitto Osuuskunnan omistukseen. Metsä Group Treasury pysyy omistujajärjestelyn toteuttamisen jälkeen edelleen erillisenä osakeyhtiönä, ja se jatkaa rahoituspalveluiden tuottamista Metsä Boardille entiseen tapaan. Metsä Board myi 51 prosentin omistuosuutensa Metsä Group Treasuryssa Metsäliitto Osuuskunnalle noin 5 miljoonalla eurolla. Omistujajärjestelyllä ei ole vaikutusta Metsä Boardin liikevaihtoon eikä operatiiviseen tulokseen. Vuoden 2013 toisen neljänneksen toteutuneisiin lukuihin verrattuna järjestely paransi Metsä Boardin omavaraisuusastetta noin 5 prosenttiyksikköä ja sijoitetun pääoman tuottoa lähes 1 prosenttiyksikön sekä vähensi yhtiön bruttovelkaa yli 300 miljoonalla eurolla.

Metsä Board ilmoitti marraskuussa 2013 uudistavansa johtamis- ja raportointirakenteensa vastaamaan paremmin yhtiön strategiaa ja luomaan paremmat mahdollisuudet kasvattaa taivekartonki- ja

kraftlaineriliiketoimintoja. Metsä Boardin varsinainen liiketoiminta jakautuu kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Cartonboard ja Linerboard and Paper. Nämä ovat myös Metsä Boardin raportointisegmentit vuoden 2014 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen. Cartonboard-liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Suomessa sijaitsevat Kyrön, Simpeleen, Takon ja Äänekosken kartonkitehtaat, Kyrön tapettipaperikone ja Joutsenon kemihierretedhas sekä Saksassa sijaitseva Gohrmühlen tehdas. Linerboard and Paper -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Husumin tehdas Ruotsissa sekä Kemin laineritehdas ja Kaskisten kemihierretedhas Suomessa. Uuden raportointirakenteen mukaiset historialluvut julkaistaan helmikuun 2014 aikana.

VIREILLÄ OLEVAT RIITA-ASIA

UPM-Kymmene Oyj käynnisti marraskuussa 2012 välimiesmenettelyn Metsä Boardia vastaan. Välimiesmenettelyssä UPM vaatii Metsäliitto Osuuskunnalta ja Metsä Boardilta yhteisvastuullisesti ensisijaisesti 58,5 miljoonan euron vahingonkorvausta ja toissijaisesti väitetyn 58,5 miljoonan euron oikeudettoman edun palauttamista. Vaatimus perustuu Metsä Fibren vuonna 2009 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisen myötämyyntilausekkeen väitettyyn rikkomiseen.

Metsä Board kiistää UPM:n vaatimuksen perusteettomana kokonaisuudessaan eikä tee varauksia sen johdosta. Vaatimuksilla ei ole vaikutusta Itochun kanssa tehtyyn kauppaan tai osapuolten yhteistyöhön, eivätkä ne liity Itochun kanssa tehtyihin kaupallisiin sopimuksiin.

UPM:n käynnistämän riita-asian lopputuloksesta tiedotetaan välimiesoikeuden annettua asiassa päätöksensä, minkä arvioidaan tapahtuvan vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Metsä Boardissa tehdään pitkäjänteistä työtä uusien ja nykyisten tuotteiden kehittämiseksi. Tutkimus- ja kehitystoiminnan keskeisin tavoite on valmistaa tulevaisuudessa entistä kevyempiä kartonkeja tinkimättä niiden loppukäyttöominaisuuksista. Tuotteille haetaan myös aktiivisesti uusia loppukäyttöalueita. Toiminta perustuu asiakaslähtöisyyteen sekä tuotanto- ja resurssitehokkuuteen.

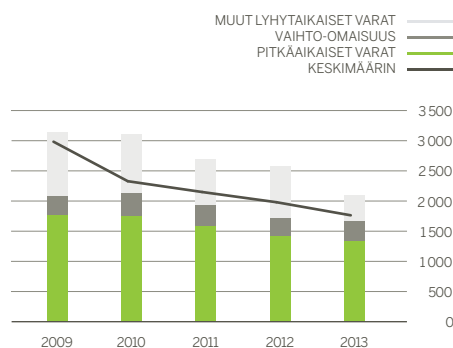
Vuonna 2013 Metsä Board toi markkinoille uudistetut taivekartongit, jotka ovat entistä kevyempiä ja samalla suorituskyvyltään ja painatusominaisuuksiltaan kehittyneempiä. Tuoteuudistuksella tuetaan taivekartonkimyynnin kasvua. Metsä Board osallistuu aktiivisesti erilaisiin klusterihankkeisiin uusien teknologioiden löytämiseksi ja hyödyntämiseksi.

Kraftlaineriliiketoiminnan kasvattamisessa otettiin merkittävä askel keväällä 2013, jolloin Husumin tehtaalla aloitettiin täysvalkaistujen keveiden kraftlainerien tuotanto. Uudet tuotteet tukevat Metsä Boardin ydinliiketoimintaa ja korvaavat Husumin tehtaan heikoiten kannattavaa paperituotantoa. Vuonna 2014 kraftlainerituotannon osuutta kasvatetaan Husumissa edelleen. Paperiliiketoiminnassa pyritään yksinkertaistamaan tuotevalikoimaa entisestään.

Kaikilla Metsä Boardin tehtailla saavutettiin katsausvuonna mittavia muuttuvien kustannusten säästöjä. Säästötoimenpiteitä jatketaan vuonna 2014.

Metsä Board pyrkii aktiivisesti vahvistamaan asemaansa laatujohtajana sekä kehittämään myös toimitusketjun palveluitaan huipputasolle. Toimitusketjun prosessien ja työkalujen tehostamiseen tähtäävä Lean

SIOJITETTU PÄÄOMA: MILJ. EUROA



SCM -projekti eteni vuonna 2013 suunnitellusti, ja tavoitteena on saada se kartonkiliiketoiminnan osalta päätökseen vuonna 2014.

Vuonna 2013 ei tapahtunut merkittäviä tuotteiden takaisinvetoja. Liikevaihdosta 0,6 prosenttia kului toimitusketjun eri vaiheista aiheutuneisiin rekламаatiokustannuksiin. Tehdas- ja tuotekohtaiset tavoitteet ovat 0,3–0,8 prosenttia liikevaihdosta.

Metsä Boardin tutkimus- ja kehityskulut olivat vuonna 2013 noin 5 miljoonaa euroa eli noin 0,3 prosenttia liiketoiminnan kuluista (2012: 5 ja 0,3 %, 2011: 5 ja 0,2 %).

KESTÄVÄ KEHITYS

Metsä Board on sitoutunut kestävä kehityksen edistämiseen, oman toimintansa jatkuvaan parantamiseen sekä vastuullisen liiketoiminnan harjoittamiseen. Toimintaa ohjaa Metsä Groupin toimintatapaohje ja kestävä kehityksen periaatteet sekä laaja kirjo eri aihealueita ohjaavia politiikkoja.

Omien toimintojensa lisäksi Metsä Board on sitoutunut vastuullisuuteen koko toimitusketjussa. Tavoitteena on kesäkuusta 2011 lähtien ollut sisällyttää toimittajien toimintatapaohje kaikkiin uusiin ja uusittuihin toimittajasopimuksiin. Vuonna 2013 toimintatapaohje lisättiin yhteensä 107 sopimukseen. Hankintatoiminnossa käynnistettiin katsausvuoden aikana systemaattinen raaka-aineiden sekä niiden prosessointimaiden arviointi kestävä kehityksen kriteerien mukaisesti. Metsä Boardin tavoitteena on, että vuoteen 2015 mennessä keskeisten kriittisten materiaalitoimittajien auditointiprosentti on 100.

Metsä Board tukee kestävä kehityksen mukaista metsänhoitoa. Käytetty puu on 100-prosenttisesti jäljitettävissä sen alkulähteille ja aina peräisin kestävä kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä. Vuonna 2013 Metsä Boardin tehtailla käytettiin puuta 4,8 miljoonaa kuutiota, josta 65 prosenttia (64 % vuonna 2012) tuli sertifioiduista metsistä.

Suurin osa Metsä Boardin Suomessa käyttämästä puusta on peräisin Metsäliitto Osuuskunnan omistajajäsenten metsistä. Muita puunhankintamaita vuonna 2013 olivat Ruotsi, Baltian maat ja Venäjä. Puun alkuperä todennetaan Metsä Groupin puunhankintaorganisaation hallinnoimalla, PEFC®- ja FSC®-sertifioidulla Chain of Custody -alkuperänhallintajärjestelmällä.

Metsä Board pyrkii toiminnallaan hillitsemään ilmastonmuutosta. Yhtiön tavoitteena on vähentää tuotannon fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 30 prosentilla per tuotetonne vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009

tasosta. Merkittävien investointien seurauksena tavoite saavutettiin jo vuoden 2013 aikana.

Metsä Boardin energiatehokkuus on parantunut vuosien 2009–13 aikana 7 prosenttia. Tavoitteena on parantaa energiatehokkuutta 10 prosentilla vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta.

Energiatehokkuuden parantaminen on olennainen osa kaikissa tuotantokapasiteettiin liittyvissä investoinneissa. Tehokkuutta parannetaan pääasiassa laitteita, prosesseja sekä toimintatapoja muokkaamalla. Vuonna 2013 keskityttiin tuotantoprosessien ajon optimointiin. Merkittävimmät käynnissä olevat energiatehokkuustoimenpiteet valmistuvat vuoden 2014 aikana.

Puupohjainen bioenergia kattoi 58 prosenttia Metsä Boardin kokonaisenergiankulutuksesta vuonna 2013. Pääosa bioenergiasta tuotetaan yhtiön omilla sivutuotteilla, kuten puunkuorella ja mustalipeällä. Loput tuotetaan puunhankinnasta syntyvästä puujätteestä. Pääosa, 90 prosenttia, hankitusta kokonaisenergiasta oli hiilidioksidineutraalia.

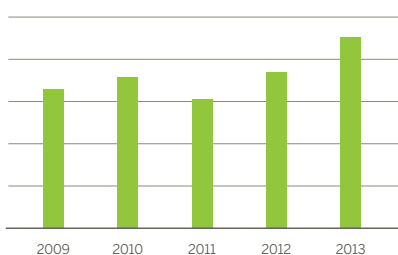
Metsä Board etsii jatkuvasti keinoja vähentääkseen puhtaan veden käyttöä tuotannossaan muun muassa kierrättämällä vettä tehokkaasti. Vuonna 2013 käynnistettiin laaja tehtaiden vedenkäytön ja materiaalitehokkuuden parantamiseen tähtäävä kehityshanke, jonka tarkoituksena on selvittää mahdollisuudet vedenkäytön ja kuituhävikin pienentämiseen sekä lietteen- ja jätevedenkäsittelyn tehostamiseen. Vuonna 2013 vedenkulutus oli 73 miljoonaa kuutiometriä, lisäksi jäähdytysvettä käytettiin noin 48 miljoonaa kuutiota. Metsä Boardin tavoitteena on vähentää prosessiveden kulutusta vuoteen 2020 mennessä 10 prosentilla vuoden 2010 tasosta.

Vuonna 2013 Metsä Boardin päästöt ilmaan olivat hiilidioksidia (CO₂) 388 461 tonnia (482 035), rikkiä (SO₂:na) 944 tonnia (833) ja typen oksideja (NO₂:na) 1 920 tonnia (1 882). Päästöt vesistöihin olivat kemiallinen hapenkulutus (COD) 12 137 tonnia (14 765) ja fosfori 26 (20).

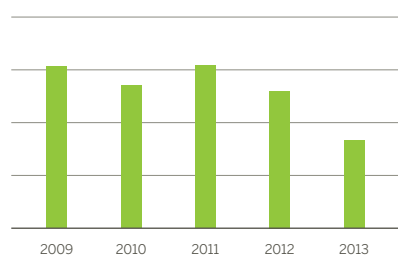
Metsä Boardin kaikilla tuotantolaitoksilla on ISO 9001 -laatu järjestelmä, ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä sekä Chain of Custody -järjestelmä, jonka avulla sertifioidun puun osuus tuotteissa pystytään todentamaan luotettavasti. Lähes kaikilla Metsä Boardin tuotantolaitoksilla on käytössä myös sertifioitu työ- ja tuoteturvallisuusjärjestelmä OHSAS 18001 sekä energiatehokkuusjärjestelmä ISO 50001.

Metsä Boardin tuotantolaitoksilla ei tapahtunut katsausvuonna yhtään merkittäviin ympäristövaikutuksiin johtanutta poikkeustapausta. Joitakin lupaehtojen ylityksiä kuitenkin kirjattiin.

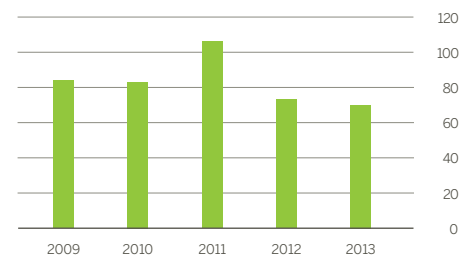
OMAVARAISUUSASTE: %



VELKAANTUMISASTE: %



NETTOVELKAANTUMISASTE: %



Metsä Boardilla on aiemmasta toiminnasta jääneitä ympäristö-
vastuita suljetuilla, myytyillä tai vuokratuilla teollisuustonteilla sekä
käytöstä poistetuilla kaatopaikoilla. Kunnostustöistä aiheutuville kus-
tannuksille on tehty kirjanpidolliset varaukset tapauksissa, joissa yhtiön
vastuu maa-alueiden pilaantumisesta on voitu määritellä.

Metsä Boardin ympäristövelvoitteet vuonna 2013 olivat 20
miljoonaa euroa (18) ja ympäristökulut 17 miljoonaa euroa (20).
Ympäristökulut koostuvat lähinnä ympäristösuojelulaitteiden käyttö- ja
kunnossapitokuluista, jätehuoltoon ja ympäristövakuutuksiin liittyvistä
kuluista sekä aktivoitujen ympäristömenojen poistoista.

HENKILÖSTÖ

Metsä Boardin henkilöstömäärä oli joulukuun lopussa 3 116 (31.12.2012:
3 279 ja 31.12.2011: 4 070), josta Suomessa työskenteli 1 465 (2012:
1 536 ja 2011: 1 648). Vuonna 2013 Metsä Boardin palveluksessa oli
keskimäärin 3 245 henkilöä (2012: 3 552 ja 2011: 4 428). Palkkojen määrä
vuonna 2013 oli 157 miljoonaa euroa (2012: 156 ja 2011: 292).

Metsä Board Oyj:n henkilöstömäärä oli joulukuun lopussa 1 147
(31.12.2012: 1 181 ja 31.12.2011: 1 302). Metsä Board Oyj:ssä palkko-
jen määrä oli 52 miljoonaa euroa (2012: 52 ja 2011: 55).

Työturvallisuus on Metsä Boardille ensisijaisen tärkeää. Työtur-
vallisuuteen on panostettu viime vuosina määrätietoisesti pyrkimällä
vaikuttamaan asenteisiin ja ennakoivaan ajatteluun. Huomiota on
kiinnitetty erityisesti turvallisuus- ja vaaratilannehavaintojen raportoin-
tiin. Tavoitteena on parantaa työympäristön turvallisuutta ja vähentää
poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää 10 prosentilla joka vuosi.
Pitkän aikavälin tavoitteena poissaoloon johtavien tapaturmien osalta
on nolla. Vuonna 2013 vähintään yhden päivän sairauspoissaoloon joh-
taneita työtapaturmia tapahtui 12,2 kappaletta (2012: 13,2) miljoonaa
tehtyä työtuntia kohden.

Metsä Boardin tavoitteena on pitää sairauspoissaolot parhaalla
eurooppalaisella tasolla ja aina alle kolmen prosentin. Vuonna 2013
sairauspoissaolojen määrä oli 3,9 prosenttia (2012: 3,9).

RAHOITUS

Metsä Boardin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 40,7 prosenttia
(31.12.2012: 33,2) ja velkaantumisaste 83 prosenttia (2012: 130).
Nettovelkaantumisaste oli 70 prosenttia (2012: 73).

Myytavissa olevien sijoitusten käyvän arvon muutos oli katsauskau-
den aikana noin -41,5 miljoonaa euroa liittyen pääasiassa siihen, että

Pohjolan Voima Oy:n osakkeiden käypä arvo laski sähkön markkina-
hinnan muutoksen seurauksena.

Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 597,2 miljoonaa euroa
(625,2). Lainoista oli valuuttamääräisiä 0,4 prosenttia, vaihtuvakorkoi-
sia 55 prosenttia ja loput kiinteäkorkoisia. Lainojen keskiporkko oli vuo-
den lopussa 4,8 prosenttia ja pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti
2,7 vuotta. Lainojen korkosidonnaisuusaika oli vuoden lopussa 18,3
kuukautta. Kauden aikana korkosidonnaisuusaika on vaihdellut 8 ja 19
kuukauden välillä.

Syyskuussa Metsä Group Treasury Oy:n (entinen Metsä Group
Financial Services Oy) omistusmuutos pienensi selvästi Metsä Boardin
korollisten velkojen ja likvidien varojen määrää. Omistusmuutos
paransi omavaraisuusastetta noin 5 prosenttiyksikköä, mutta vaikutus
korollisiin nettovelkoihin oli vähäinen.

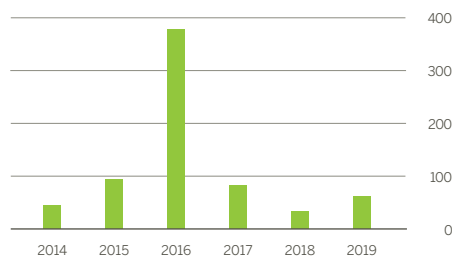
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat olivat 127,1 miljoonaa euroa
(2012: 42,4). Rahavirtojen parannus aiheutui pääosin selvästi alemmista
uudelleenjärjestelykuluista. Käyttöpääoma nousi 10,8 miljoonaa euroa
(laski 17,9). Rahavirtalaskelmassa kauden nettorahoituskulut sisältävät
Metsä Fibren maksaman osingon 24,9 miljoonaa euroa (33,4).

Nettovaluuttavirrasta oli katsauskauden lopussa suojattuna
keskimäärin 5,9 kuukautta. Suojausaste on kauden aikana vaihdellut
keskimäärin 4 ja 6 kuukauden välillä. Ei-euromääräistä omaa pääomaa
ei katsauskauden lopussa ollut suojattuna.

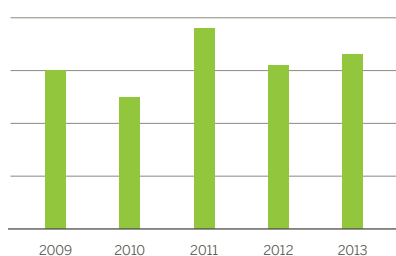
Metsä Board nosti huhtikuussa 500 miljoonan euron lainan vuonna
2012 allekirjoitetusta syndikoidusta luottosopimuksesta ja maksoi
eräpäivänään 500 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan pois.
Joulukuussa Metsä Board maksoi ennenaikaisesti huhtikuussa nostet-
tuun syndikoituun luottosopimukseen kuuluneen 150 miljoonan euron
lainaosuuden, jonka alkuperäinen eräpäivä olisi ollut 30.6.2014. Metsä
Board on samalla nostonut 75 miljoonan euron suuruisen, 7-vuotisen,
tasalyhenteisen työeläkelainan sekä yhteensä 50 miljoonan euron
suuruisen pankkilainan, joka koostuu 18 miljoonan euron suuruudesta
vuonna 2017 erääntyvästä lainasta ja 32 miljoonan suuruudesta vuonna
2015 erääntyvästä lainasta, johon sisältyy jatko-optio vuoteen 2017 asti.

Rahoitussopimuksessa on asetettu konsernin taloudellista
suorituskykyä ja pääomarakennetta koskevia finanssikovenantteja.
Lainaan liittyvät muut kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja, jotka mm.
rajoittavat vakuuksien antoa, omaisuuden luovuttamista ja myyntiä,
tytäryhtiöiden velkaantumista, liiketoiminnan oleellista muuttumista
sekä omistajuudessa tapahtuvia määräänemistömuutoksia. Metsä
Boardilla on merkittävä liikkumavara lainasopimuksissa asetettuihin
kovenanttitasoihin nähden.

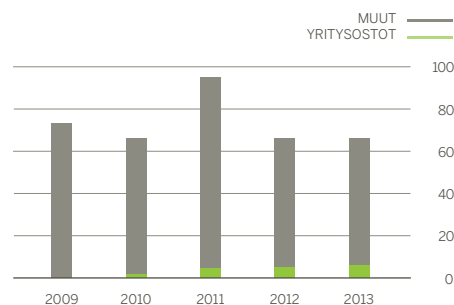
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LYHENNYSSUUNNITELMA:
MILJ. EUROA



BRUTTOINVESTOINNIT: % LIIKEVAIHDOSTA



BRUTTOINVESTOINNIT: MILJ. EUROA



Metsä Boardin maksuvalmius on pysynyt vahvana. Käytettävissä oleva likviditeetti oli katsauskauden lopussa 208,6 miljoonaa euroa, josta 100 miljoonaa muodostui syndikoidusta luottolimiitistä (Revolving Credit), 14,4 miljoonaa oli nostamattomia rahastoituja TyEL-varoja ja 94,2 miljoonaa likvidejä varoja ja sijoituksia. Likvideistä varoista 12,9 miljoonaa muodostui kassavaroista ja sijoituksista ja 81,3 miljoonaa oli kassavaroihin rinnastettavia, korollisia välittömästi nostettavissa olevia saamia Metsä Groupin sisäiseltä pankilta Metsä Group Treasury Oy:ltä. Lisäksi Metsä Boardilla oli muita korollisia saamia 10,0 miljoonaa euroa. Metsä Boardin likviditeettireserviä täydentää Metsä Groupin sisäinen 150 miljoonan euron käyttämätön lyhytaikainen rahoituslimiitti.

Moody's Investors Service nosti toukokuussa Metsä Boardin luottoluokituksen tasolta B3 tasolle B2. Luokituksen näkymä nostettiin joulukuussa vakaasta positiiviseksi. Standard & Poor's Rating Services nosti elokuussa Metsä Boardin luottoluokituksen tasolta B- tasolle B ja joulukuussa tasolta B tasolle B+. Luokituksen näkymä on vakaa. Luottoluokitusten nousuilla ei ollut vaikutusta Metsä Boardin rahoituskustannuksiin.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Metsä Board arvioi strategisia, operatiivisia, rahoituksellisia ja vahinkoihin liittyviä riskejään osana jatkuvaa toimintaansa. Niistä raportoidaan hallitukselle ainakin kahdesti vuodessa ja tarvittaessa yhtiön julkaisemissa osavuosikatsauksissa sekä tilinpäätöstiedotteessa. Lisäksi yhtiössä tehdään riskienarvioinnit vuosisuunnittelu- ja strategiaprosessin yhteydessä. Vuosisuunnitteluprosessin riskienarvioinnissa keskitytään liikevaihto- ja kustannusriskien tunnistamiseen, ja strategiaprosessin riskienarvioinnissa tarkastellaan yhtiön liiketoimintastrategian toteutukseen liittyviä riskejä. Yhtiön johtoryhmä tarkastelee yhtiön merkittävimpiä riskejä säännöllisesti osana johtoryhmätyöskentelyään. Vuoden 2013 aikana tehdyissä riskiarvioinneissa tunnistettiin seuraavat Metsä Boardin taloudelliseen suoritus- ja toimintakykyyn mahdollisesti vaikuttavat riskit ja epävarmuustekijät:

YLEISTALouden KEHITYKSEN EPÄVARMUUS

Päämarkkina-alueilla kartongin ja paperin kysyntä vaihtelee pääasiassa yleisen taloudellisen kehityksen mukaisesti. Erityisesti euroalueen kehitys vaikuttaa merkittävästi Metsä Boardin päätuotteiden kysyntään ja kannattavuuteen. Euroalueen talouden kehitykseen liittyy edelleen merkittäviä epävarmuustekijöitä.

TOIMINNAN SYKLISYYS JA KILPAILUYMPÄRISTÖN MUUTOKSET

Metsä Board toimii alalla, jossa kysynnän ja tarjonnan tasapaino vaikuttaa kartonki- ja erityisesti paperituotteiden hintatasoon. Mahdollinen kysynnän heikentyminen tai tarjonnan lisäys tulevaisuudessa saattaa vaikuttaa epäedullisesti markkinatasapainoon ja täten yhtiön kannattavuuteen. Uusien toimijoiden tai tuotteiden ja materiaalien tulo markkinoille, kilpailijoiden kapasiteetin lisäys tai tuotevalikoimien laajentaminen voivat alentaa Metsä Boardin tuotteiden hintoja. Toisaalta teollisuuden mahdollinen kapasiteetin väheneminen tai toimialan konsolidoituminen voivat johtaa hintojen vahvistumiseen. Muutokset sääntelyssä, esimerkiksi EU:n ilmasto- ja ympäristöpolitiikka sekä

lisääntyvät uudet vaatimukset hiilidioksidi-, rikki- tai muiden päästöjen rajoittamiseksi, voivat lisätä tuotantokustannuksia ja siten vaikuttaa kielteisesti liiketoiminnan kannattavuuteen.

TUOTANNON KESKITTYMINEN SUPPEALLE

MAANTIETEELLISILLE ALUEELLE

Ruotsissa sijaitsevaa Husumin tehdasta ja Saksassa sijaitsevaa Gohrsmühlen tehdasta lukuun ottamatta kaikki Metsä Boardin tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa. Historiassa Suomessa on ollut useita työriitoja sekä metsäteollisuudessa että metsäteollisuustuotteiden jakeluketjussa. Työriidat ovat vaikeuttaneet teollisuuden toimintaa ja erityisesti tuotantoa sekä asiakastoimituksia. Jos Suomessa työriitojen takia tuotanto ja toimitukset häiriintyisivät, Metsä Boardilla ei ole mahdollisuuksia tuottaa taivekartonkia Suomen ulkopuolella eikä kraftlainerin osaltakaan suurinta osaa tuotevalikoimasta. Tämä voi osaltaan heikentää yhtiön kilpailuasemaa ja kannattavuutta. Pääosa Metsä Boardin paperituotannosta on Husumin tehtaalla Ruotsissa. Jos vastaavasti Ruotsin metsäteollisuudessa tai jakeluketjussa on työriitoja, Metsä Boardin paperin toimituskyky ja sitä kautta yhtiön kannattavuus voivat heikentyä.

ASIAKKAIDEN PYSYVYYS JA MAKSUKYKY

Asiakassuhteiden pysyvyys voi olla uhattuna tietyissä ääritilanteissa. Vakavat toimitusongelmat tai toimitetun tavaran laatuun liittyvät pitkäkestoiset ongelmat voivat vaarantaa asiakassuhteiden pysyvyyden. Myös yhtiöstä riippumattomat syyt, kuten toimitusten kannalta kriittisillä aloilla Suomessa käytävät työtaistelut, voivat vaarantaa asiakassuhteiden pysyvyyden.

Kaupalliseen toimintaan liittyvien luottoriskien hallinta on Metsä Boardin keskitetyn luotonvalvonnan ja toimialojen vastuulla. Luotonvalvonta määrittää sisäiset, asiakkaille myönnetty luottorajat sekä maksuehdot yhdessä toimialojen kanssa. Huomattava osa luottoriskeistä siirretään luottovakuutusyhtiöille luottovakuutusosimusten avulla. Metsä Boardin asiakasluottoriski oli normaalilla tasolla vuonna 2013. Riskiä pyritään edelleen pienentämään tehostamalla omia sisäisiä luotonvalvontatoimenpiteitä ja -prosesseja. Luotonvalvonnan pääperiaatteet on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä luottopolitiikassa.

KULUTUSKÄYTTÄYTYMISEN MUUTOKSET

Muutokset markkinoilla, kuten viestintäteknologioiden ja markkinointikanavien kehittyminen ja kuluttajatrendit voivat vaikuttaa kielteisesti erityisesti Metsä Boardin paperituotteiden kysyntään.

LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Metsä Board keskittyy kartonkiliiketoimintojensa kehittämiseen ja kasvuun. Liiketoiminnan kehitys ja kasvu edellyttävät useiden strategisten valintojen tekemistä, joihin liittyy riskejä. Kyseiset epävarmuudet liittyvät esimerkiksi tuotevalikoimaan, investointien kohdistamiseen tai asiakassegmenttien valintaan.

Metsä Board pyrkii kasvattamaan toimitusmääriään Euroopassa mutta myös Euroopan ulkopuolisilla markkina-alueilla, erityisesti



Pohjois-Amerikassa. Ensisijainen asiakaskohderyhmä on jo olemassa olevat asiakkaat, jotka toimivat globaalisti. Myynnin kasvattamiseen yhtiön kotimarkkina-alueiden ulkopuolelle liittyy kustannusriskejä sekä uusien tuotteiden markkinoille saattamiseen liittyvää epävarmuutta.

TUOTANTO- JA LOGISTIikkAKUSTANNUSTEN HINTARISKIT

Metsä Boardin toiminnan kannalta tärkeimpien tuotannon tekijöiden, kuten puun, energian ja kemikaalien hintojen sekä kuljetuskustannusten suuri ja odottamaton nousu tai mahdolliset saatavuusongelmat voivat heikentää kannattavuutta ja uhata toiminnan jatkuvuutta. Metsä Board pyrkii suojautumaan tältä riskiltä solmimalla pitkäaikaisia toimittussopimuksia ja näihin liittyviä johdannaisopimuksia.

Lisäksi kuljetus- ja muiden logististen kulujen voimakas nousu, esimerkiksi EU:n päästökauppaan tai muihin velvoitteisiin liittyen, voi vaikuttaa Metsä Boardin kannattavuuteen.

VASTUURISKIT

Metsä Boardin liiketoimintaan liittyy erilaisia vastuusriskejä kolmansille osapuolille aiheutuvista vahingoista, joista keskeisimmät ovat yleiset toiminnan vastuusriskit, sopimusriskit, ympäristöriskit ja tuotevastuusriskit. Näitä riskejä pyritään hallitsemaan tehostamalla liiketoimintaprosesseja, parantamalla johtamiskäytäntöjä, kouluttamalla henkilöstöä, korottamalla laatuvaatimuksia sekä kasvattamalla toiminnan läpinäkyvyyttä. Osa edellä mainituista riskeistä on siirretty erilaisilla vakuutussopimuksilla vakuutusyhtiöille.

LIIKETOIMINNAN KESKEYTYSRISKIT

Erilaiset suurvahingot, vakavat onnettomuudet, luonnonkatastrofit, ympäristövahingot, tärkeiden tietojärjestelmien vakavat viat, työkiistat ja tärkeimpien raaka-aineiden toimitusongelmat voivat keskeyttää Metsä Boardin liiketoiminnan ja aiheuttaa pitkään jatkuessaan jopa asiakkaiden menetyksiä. Toimialat ja tehtaat ovat laatineet jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmia tällaisten riskien toteutumisen varalle. Tuotantolaitosten omaisuus- ja keskeytysriskejä arvioidaan säännöllisesti, ja riski on pääosin katettu vakuutussopimuksilla.

HENKILÖSTÖN SAATAVUUS JA PYSYVYYS

Metsä Board on kiinnittänyt erityistä huomiota ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden varmistamiseen henkilöstön kehitysohjelmien ja seuraajasuunnitelmien avulla. Metsä Board pyrkii varautumaan eläköitymisiin ja muihin henkilöstöriskeihin urasuunnittelun ja työnielun avulla.

RAHOITUKSEN SAATAVUUTEEN LIITTYVÄT RISKIT

Metsä Board toteutti vuonna 2012 merkittävän velkarahoitusjärjestelyn, jonka myötä lyhyen ja keskipitkän aikavälin rahoitusasema turvattiin. Loppuvuonna 2013 järjestelyä päivitettiin. Rahoitusmarkkinoilla pitkän aikavälin rahoituksen saatavuus on viime aikoina jonkin verran parantunut, mutta epävakaus jatkuu. Lisäksi rahoitusmarkkinoiden kasvavan sääntelyn seurauksena luotto- ja velkakirjamarkkinoiden toiminta voi vaikeutua, mikä saattaa vaikuttaa yhtiön kykyyn hankkia pitkän aikavälin velkarahoitusta kilpailukykyiseen hintaan.

Rahoitukseen liittyviä riskejä hallitaan Metsä Boardin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkoituksena on suojautua merkittäviltä taloudellisilta riskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoimintayksiköille tarpeeksi aikaa muuttaa toimintaansa muuttuvien olosuhteiden mukaan. Metsä Boardin rahoitukseen liittyviä riskejä ja niiden hallintaa on kuvattu tarkemmin tämän vuosikertomuksen sivuilla 68–76.

TALOUDELLISET RISKIT

Metsä Boardin operatiivinen kannattavuus parani vuonna 2013 heikosta taloussuhdanteesta huolimatta. Yhtiö kasvattaa liiketoimintaansa, ja sillä on käynnissä tulosparannustoimia, joilla arvioidaan olevan positiivinen tulosvaikutus vuodesta 2014. Kasvuun sekä tulosparannustoitmenpiteiden toteutukseen liittyy epävarmuustekijöitä eikä tavoiteltua tulosparannusta välttämättä kokonaisuudessaan saavuteta. Muita Metsä Boardin taloudellisia riskejä liittyen pääasiassa valuuttoihin, korkoihin, likviditeettiin, vastapuoliriskeihin ja johdannaisinstrumenttien käyttöön sekä niiden hallintaa on kuvattu tarkemmin tämän vuosikertomuksen sivuilla 68–76.

RISKEIHIN VARAUTUMINEN JA NIIDEN SIIRTÄMINEN

Tunnistettuja riskejä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti ja niihin varaudutaan yhtiön kannalta tarkoituksenmukaisimmalla tavalla. Vahinkoriskien osalta vakuutusyhtiöiden kanssa tehdään aktiivista riskienhallintatyötä, josta esimerkkeinä ovat säännöllisesti toteutettavat riskienarvioinnit liiketoiminnan eri osa-alueilla kuten tehtailla ja vientitietejussa. Tuotantolaitokset ovat varautuneet mahdollisiin toiminnan häiriötilanteisiin laatimalla jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmia. Yhtiön kriisinhallintasuunnitelma ohjaa toimialoilla ja tuotantoyksiköissä tapahtuvaa kriisijohtamista.

Yhtiö itse kantaa osan riskeistä, osa taas siirretään valikoidusti esimerkiksi vakuutussopimusten, johdannaisopimusten ja muiden sopimusehtojen avulla vakuutusyhtiöille, pankkeille ja muille vastapuolille. Merkittävät vahinkoriskit on pääosin katettu seuraavilla globaaleilla vakuutussopimuksilla:

- omaisuus- ja keskeytysvahinkovakuutusohjelma
- toiminnan ja tuotevastuuvakuutusohjelma
- johdon vastuuvakuutusohjelma
- luottovakuutusohjelma
- kuljetusvakuutusohjelma.

OSAKKEET

Metsä Boardin A-osakkeen ylin kurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuonna 2013 oli 3,20 euroa, alin 2,20 euroa ja keskipurssi 2,59 euroa. Vuoden lopussa A-osakkeen kurssi oli 3,08 euroa. Vuoden 2012 lopussa A-osakkeen kurssi oli 2,21 euroa ja vuoden 2012 keskipurssi 2,34 euroa.

Metsä Boardin B-osakkeen ylin kurssi vuonna 2013 oli 3,15 euroa, alin 2,18 euroa ja keskipurssi 2,58 euroa. Vuoden lopussa B-osakkeen kurssi oli 3,15 euroa. Vuoden 2012 lopussa B-osakkeen kurssi oli 2,22 euroa ja vuoden 2012 keskipurssi 2,00 euroa.

A-osakkeen vaihto vuonna 2013 oli 2 miljoonaa euroa, 2 prosenttia osakekannasta. B-osakkeen vaihto oli 136 miljoonaa euroa, 18 pro-

senttia osakekannasta. A- ja B-osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa yhteensä 1 031 miljoonaa euroa.

Metsä Boardilla on yhteensä 328 165 612 osaketta, joista A-osakkeiden määrä oli tilikauden lopussa 35 985 651 ja B-osakkeiden määrä 292 179 961. Osakkeiden oikeuttama yhteenlaskettu äänimäärä oli tilikauden lopussa 1 011 892 981.

Metsäliitto Osuuskunta omisti vuoden 2013 lopussa 41 prosenttia osakkeista, ja näiden osakkeiden tuottama äänivalta oli 62 prosenttia. Ulkomaisten omistajien osuus osakkeista oli 11 prosenttia. Metsä Boardin toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet omistivat vuoden lopussa yhteensä noin 1,0 prosenttia osakkeista sisältäen välillisen omistuksen.

Yhtiön hallussa ei ole sen omia osakkeita.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Kauppatieteen maisteri Markus Holm (46) nimitettiin Metsä Boardin talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2014 alkaen. Holm siirtyi Metsä Boardiin Metsä Tissue Oyj:stä, jonka talousjohtajana hän on toiminut vuodesta 2008. Metsä Boardin nykyinen talousjohtaja Matti Mörsky (61) jää eläkkeelle 28.2.2015. Mörsky jatkaa Metsä Boardin palveluksessa toimitusjohtajan osoittamissa projektitehtävissä eläkkeelle siirtymiseensä saakka.

Cartonboard-liiketoiminta-alueen johtajana aloitti 1.1.2014 tekniikan tohtori Ari Kiviranta (50) ja Linerboard and Paper -liiketoiminta-alueen johtajana tekniikan lisensiaatti Seppo Puotinen (58).

Metsä Boardin johtoryhmään kuuluvat 1.1.2014 alkaen toimitusjohtaja Mikko Helander, talousjohtaja Markus Holm, Cartonboard-liiketoiminta-alueen johtaja Ari Kiviranta, Linerboard and Paper -liiketoiminta-alueen johtaja Seppo Puotinen, Sari Pajari, johtaja, liiketoimintapalvelut ja liiketoiminnan kehitys sekä hankintajohtaja Jani Suomalainen.

JAKOKELPOISET VARAT JA OSINGONJAKO

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2013 olivat 349 931 980,08 euroa, josta tilikauden tulos on 22 889 255,18 euroa. Hallitus on kokouksessaan 6.2.2014 päättänyt ehdottaa kevään 2014 varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka pidetään 2.4.2014, että tilikaudelta 2013 jaetaan osinkoa 0,09 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.4.2014 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingon maksupäiväksi 15.4.2014. Vuodelta 2012 maksettiin osinkoa 0,06 euroa osakkeelta.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Yhtiökokous vahvisti maaliskuussa 2013 hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän (9) ja valitsi uudelleen hallituksen jäseniksi metsänhoitaja Mikael Aminoffin, metsäneuvos Martti Asunnan, vuorineuvos Kari Jordanin, oikeustieteen kandidaatti Kirsi Komin, diplomi-insinööri Kai Korhosen, kasvatustieteen maisteri Liisa Leinon, vuorineuvos Juha Niemelän ja diplomi-insinööri Erkki Variksen. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin oikeustieteen kandidaatti Veli Sundbäck. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Kari Jordanin ja varapuheenjohtajakseen Martti Asunnan.

Hallitus päätti lisäksi valiokuntiin järjestäytymisestä seuraavasti: tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat Kirsi Komi, Kai Korhonen, Veli Sundbäck ja Erkki Varis ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet Mikael Aminoff, Martti Asunta, Kari Jordan, Liisa Leino ja Juha Niemelä.

Metsä Boardin tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab. Tilintarkastajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena, joka on julkaistu samanaikaisesti tilinpäätöksen ja tämän toimintakertomuksen kanssa.

KAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Metsä Board ilmoitti 30.1.2014 neuvottelevansa kiinteistökaupasta, jossa on tarkoitus myydä Metsä Boardin Lielahden alueella Tampereella omistama kiinteistöomaisuus Tampereen kaupungille 26 miljoonan euron kauppahinnalla. Kaupan kohteena ovat noin 90 hehtaarin maa-alueet rakennuksineen ja noin 1 071 hehtaarin vesialueet Näsijärvellä.

Kaupan toteutuminen edellyttää Tampereen kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston sekä Metsä Boardin hallituksen hyväksyntää ja lopullisten kauppa-asiakirjojen loppuun saattamista. Jos tarvittavat hyväksynnät toteutuvat nyky suunnitelman mukaan, kauppa toteutuisi vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Metsä Board lopetti Lielahden alueella sijainneen tehtaan kemihierretuotannon vuonna 2008, jonka jälkeen Metsä Boardilla ei ole ollut tuotantotoimintaa alueella.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Metsä Boardin kartonkitoimitukset kasvoivat vuonna 2013 yli 7 prosentilla edellisvuoteen verrattuna, vaikka kulutustavaroiden kysynnän kasvu on päämarkkinoilla ollut hyvin hidasta.

Vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä taivekartongin sekä valkopintaisen kraftlainerin toimitusmäärien arvioidaan jonkin verran nousevan. Metsä Board korotti taivekartongin hintoja Euroopassa vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä. Taivekartongin vuosisopimukset kattavat lähes 60 prosenttia koko vuoden toimitusmäärästä, ja vuoden 2014 osalta on asiakkaiden kanssa sovittu viime vuotta korkeammista toimitusmääristä sekä maltillisesti nousevasta hintatasosta. Täten vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen taivekartongin keskihinnan arvioidaan hieman nousevan vuoden 2013 viimeisestä neljänneksestä. Valkopintaisen kraftlainerin keskimääräiseen hintatasoon ei ole näköpiirissä olennaisia muutoksia lähitulevaisuudessa.

Päällystämättömän hienopaperin ja päällystettyjen paperien toimitusmäärien arvioidaan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä olevan suunnilleen edellisen neljänneksen tasolla. Merkittäviä paperien hinnanmuutoksia ei edelleenkään ole näköpiirissä. Metsä Boardin markkinasellun toimitusmäärien sekä keskihinnan arvioidaan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä olevan suunnilleen edellisen neljänneksen tasolla.

Tuotantokustannusten arvioidaan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä olevan suunnilleen edellisen neljänneksen tasolla.

Metsä Boardin liiketuloksen, ilman kertaluonteisia eriä, arvioidaan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä paranevan hieman vuoden 2013 viimeiseen neljännekseen verrattuna.



KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2013	Oikaistu 1.1.–31.12.2012
LIIVEVAIHTO	3, 33	2 019,3	2 107,6
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	6	31,9	-5,1
Liiketoiminnan muut tuotot	5, 33	53,0	194,4
Materiaalit ja palvelut	6, 33	-1 513,6	-1 560,9
Henkilöstökulut	6	-241,0	-249,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	13, 33	37,1	29,2
Poistot ja arvonalentumiset	3, 7	-101,3	-100,3
Liiketoiminnan muut kulut	6, 33	-171,8	-194,8
LIIKETULOS		113,6	221,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	13	0,1	0,0
Kurssierot	8	-1,1	5,0
Muut rahoitustuotot	8, 33	8,8	17,4
Muut rahoituskulut	8, 33	-63,6	-69,6
TILIKAUDEN TULOS ENNEN VEROJA		57,8	173,9
Tuloverot	9	6,3	-2,6
TILIKAUDEN TULOS		64,1	171,3
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
ERÄT, JOITA EI SIIRRETÄ TULOSVAIKUTTEISIKSI	20		
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		-4,8	-14,9
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		1,5	4,5
Yhteensä		-3,3	-10,4
ERÄT, JOTKA SAATETAAN MYÖHEMMIN SIIRTÄÄ TULOSVAIKUTTEISIKSI	20		
Rahavirran suojaukset		-7,6	3,2
Myytävikissä olevat rahoitusvarat		-41,5	-72,3
Muuntoerot		-9,0	10,1
Osuus osakkuusyritysten muista laajan tuloksen eristä		-3,8	-1,1
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		19,9	17,0
Yhteensä		-42,0	-43,1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-45,3	-53,5
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		18,8	117,8
TILIKAUDEN TULOKSEN JAKAUTUMINEN			
Emoyrityksen osakkeenomistajille		63,9	171,1
Määräysvallattomille omistajille		0,2	0,2
		64,1	171,3
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN			
Emoyrityksen osakkeenomistajille		18,6	117,6
Määräysvallattomille omistajille		0,2	0,2
		18,8	117,8
EMOYRITYKSEN OSAKKEENOMISTAJILLE KUULUVASTA TULOKSESTA LASKETTU OSAKEKOHTAINEN TULOS, LAIMENTAMATON JA LAIMENNETTU, EUROA	10	0,19	0,52

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

KONSERNIN TASE

Milj. euroa	Liite	31.12.2013	Oikaistu 31.12.2012	Oikaistu 1.1.2012
VARAT				
PITKÄAIKAISET VARAT				
Liikearvo	11	12,7	12,7	12,7
Muut aineettomat hyödykkeet	11	22,6	13,9	14,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12,34	833,8	894,4	941,1
Osuudet osakkuusyrityksissä	13	208,7	200,3	261,7
Myytavissa olevat rahoitusvarat	14, 27, 29	233,8	269,6	341,3
Muut rahoitusvarat	15, 27	15,3	14,1	11,9
Laskennalliset verosaamiset	16	10,5	9,2	3,5
Johdannaiset	26, 27		16,4	10,4
		1 337,4	1 430,6	1 596,9
LYHYTAIKAISET VARAT				
Vaihto-omaisuus	17	332,9	303,3	334,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18, 23, 27, 33	412,5	387,5	407,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat tuloverosaamiset		0,7	4,6	30,5
Johdannaiset	26, 27	0,6	6,1	6,1
Rahavarat	19, 23, 27	12,9	428,5	305,0
		759,6	1 130,0	1 083,9
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	4		20,6	6,8
VARAT YHTEENSÄ		2 097,0	2 581,2	2 687,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
EMOYRITYKSEN OSAKKEENOMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA				
	20			
Osakepääoma		557,9	557,9	557,9
Muuntoero		25,9	35,9	25,4
Arvonmuutos- ja muut rahastot		142,0	174,0	227,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		284,8	284,8	284,8
Kertyneet voittovarot		-161,0	-201,9	-362,6
		849,6	850,7	733,2
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS		0,0	5,5	5,1
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		849,6	856,2	738,3
PITKÄAIKAISET VELAT				
Laskennalliset verovelat	16	84,5	117,0	154,0
Eläkevelvoitteet	21	92,6	88,2	78,4
Varaukset	22, 34	8,6	20,2	31,5
Rahoitusvelat	23, 26, 27	647,9	302,3	857,9
Muut velat	24, 26, 27	2,9	0,0	2,3
Johdannaiset	26, 27	8,1	29,1	25,5
		844,6	556,8	1 149,6
LYHYTAIKAISET VELAT				
Varaukset	22, 34	28,4	45,2	139,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	23, 26, 27	53,4	807,7	278,8
Ostovelat ja muut velat	25, 26, 27, 33	313,5	302,8	351,2
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat tuloverovelat		0,1	0,1	1,4
Johdannaiset	26, 27	7,4	12,4	28,8
		402,8	1 168,2	799,7
VELAT YHTEENSÄ		1 247,4	1 725,0	1 949,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		2 097,0	2 581,2	2 687,6

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.



LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Muuntoero	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012		557,9	25,4	227,7	284,8	-364,1	731,7	5,1	736,8
IAS19 muutos						1,5			1,5
Oikaistu oma pääoma 1.1.2012		557,9	25,4	227,7	284,8	-362,6	733,2	5,1	738,3
Tilikauden tulos						171,1	171,1	0,2	171,3
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	20		10,5	-53,6		-10,4	-53,5		-53,5
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ			10,5	-53,6		160,7	117,6	0,2	117,8
Osakeperusteiset maksut						0,2	0,2		0,2
Liiketoimet omistajien kanssa									
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat						-0,3	-0,3	0,2	-0,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2012		557,9	35,9	174,0	284,8	-201,9	850,7	5,5	856,2
Oma pääoma 1.1.2013		557,9	35,9	174,0	284,8	-191,3	861,3	5,5	866,8
IAS 19 muutos						-10,6	-10,6		-10,6
Oikaistu oma pääoma 1.1.2013		557,9	35,9	174,0	284,8	-201,9	850,7	5,5	856,2
Tilikauden tulos						63,9	63,9	0,2	64,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	20		-10,0	-32,0		-3,3	-45,3		-45,3
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ			-10,0	-32,0		60,6	18,6	0,2	18,8
Osakeperusteiset maksut						0,1	0,1		0,1
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako						-19,7	-19,7	-0,5	-20,2
Liiketoiminnan myynnit								-5,2	-5,2
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	4					-0,1	-0,1	0,0	-0,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2013		557,9	25,9	142,0	284,8	-161,0	849,6	0,0	849,6

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	Liite	2013	2012
LIIKETOIMINNAN RAHAVIR RAT			
Tilikauden tulos		64,1	171,3
Oikaisut tilikauden tulokseen	28	73,8	-146,8
Saadut korot		9,5	11,0
Maksetut korot		-69,2	-80,2
Saadut osingot	8, 13	25,2	39,6
Muut rahoituserät, netto		-11,1	-12,5
Maksetut verot		0,7	-1,8
Käyttöpääoman muutos	28	-10,8	17,9
LIIKETOIMINNASTA KERTYNEET NETTORAHAVIR RAT		82,2	-1,5
INVESTOINTIEN RAHAVIR RAT			
Muiden osakkeiden hankinnat		-1,5	-5,4
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-60,5	-58,2
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	4, 28	-367,1	-2,9
Osakkuusyritysosakkeiden myynnit	13	0,5	148,1
Muiden osakkeiden myynnit	5	0,0	63,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		33,9	18,5
Pitkäaikaisten saamisten vähennys			
Pitkäaikaisten saamisten lisäys		-0,8	-3,7
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIR RAT		-395,5	159,7
RAHOITUKSEN RAHAVIR RAT			
Pitkäaikaisten velkojen lisäys		630,9	6,0
Pitkäaikaisten velkojen vähennys		-758,8	-212,2
Lyhytaikaisten velkojen lisäykset ja vähennykset, netto		-72,8	177,0
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäykset ja vähennykset, netto		119,0	-5,4
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	4	-0,1	-0,2
Maksetut osingot		-20,2	
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIR RAT		-102,0	-34,8
RAHAVAROJEN MUUTOS			
Rahavarat tilikauden alussa		428,5	305,0
Rahavarojen muuntoero		-0,3	0,1
Rahavarojen muutos		-415,3	123,4
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	19	12,9	428,5

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.



TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Seuraavassa on lueteltu merkittävimmät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, joita on sovellettu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Metsä Board Oyj tytäryrityksineen muodostaa metsäteollisuuskonsernin, jonka kaksi liiketoiminta-aluetta ovat Paperboard ja Paper and Pulp. Valmistustoimintaa on kolmessa Euroopan maassa. Metsä Board -konsernin päämarkkina-alue on Eurooppa, mutta sen tuotteita myydään ympäri maailman. Metsä Boardin päätuotealueet ovat ensikuitukartongit, toimistopaperit ja erikoispaperit.

Konsernin emoyritys on Metsä Board Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on Revontulenguisto 2, 02100 Espoo. Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Metsäliitto Osuuskunta omisti vuoden 2013 lopussa 40,7 prosenttia osakkeista, ja näiden osakkeiden tuottama äänivalta oli 61,6 prosenttia.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta www.metsaboard.com tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Revontulenguisto 2, 02100 Espoo.

Metsä Board Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 6.2.2014 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

LAATIMISPERIAATTEET JA ARVOSTUSPERUSTE

Metsä Board Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, soveltaen IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja, jotka ovat voimassa ja jotka ovat EU:n hyväksymiä tilinpäätöksen laatimishetkellä 31.12.2013. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonan euron tarkkuudella.

Tilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia.

Johdon arvion mukaan konsernilla on riittävästi resursseja jatkaa toimintaansa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tämän takia tilinpäätös on laadittu soveltaen toiminnan jatkuvuuden periaatetta.

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuonna 2012 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat olleet voimassa 1.1.2013 alkaen.

PÄÄTTYNEELLÄ TILIKAUDELLA SOVELLETUT

UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Metsä Board on noudattanut vuoden 2013 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja:

Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteiseksi tiettyjen ehtojen täyttyessä. Muutokset ovat vaikuttaneet konsernin muiden laajan tuloksen erien esitystapaan.

Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet: Merkittävimmät muutokset ovat seuraavat: kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin, ts. ns. putkimenetelmästä on luovuttu, ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Muutettua standardia on sovellettu takautuvasti siirtymäsääntöjen mukaisesti. Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu vertailukauden alun 1.1.2012 taseeseen. Vertailukauden 2012 tiedot on oikaistu muutetun standardin mukaisiksi. Seuraavassa taulukossa on esitetty oikaistus, jotka on tehty konsernin avaavaan taseeseen sekä vertailukauden tietoihin.

Milj. euroa	Vanha laatimis- periaate	Uusi laatimis- periaate	Laatimis- periaatteen muutoksen vaikutus
TASE 31.12.2012			
Pitkäaikaiset varat			
Muut rahoitusvarat	16,6	14,1	-2,5
Laskennalliset verosaamiset	5,0	9,2	4,2
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	117,5	117,0	-0,5
Eläkevelvoitteet	75,4	88,2	12,8
Oma pääoma yhteensä	866,8	856,2	-10,6
TULOSLASKELMA 2012			
Henkilöstökulut	250,4	249,0	-1,4
Muut rahoitustuotot ja -kulut	49,0	52,2	3,2
Tuloverot	2,7	2,6	-0,1
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT 2012			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		-14,9	-14,9
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi		4,5	4,5

IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen: IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä, lisäksi uuteen standardiin sisältyy käyvän arvon määritelmä. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta standardissa annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. IFRS 13 on laajentanut jonkin verran konsernitilinpäätöksen liitetietoja.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs 2009–2011, toukokuu 2012): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä viittä standardia. Muutosten vaikutukset eivät ole olleet merkittäviä.

Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esittävät tiedot: Muutoksella tarkennetaan liitetietovaatimuksia, jotka koskevat taseessa nettomääräisinä esitettyjä rahoitusinstrumentteja sekä yleisiä netotusjärjestelyjä tai vastaavanlaisia sopimuksia. Muutetulla standardilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset (erityistä tarkoitusta varten perustetut yksiköt mukaan luettuina), joissa konsernilla on oikeus määrätä talouden ja toiminnan periaatteista. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa yli puolet äänivallasta. Arvioitaessa, onko konsernilla toisessa yrityksessä määräysvalta, otetaan huomioon sellaisen potentiaalisen äänivallan olemassaolo ja vaikutus, joka on tarkasteluhetkellä toteutettavissa käyttämällä oikeus tai suorittamalla vaihto. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin

arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen lasketuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, erotus merkitään tuloslaskelmaan.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lisäksi konserni menettäessään määräysvallan käsittelee kaikki kyseeseen tytäryritykseen liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät samalla perusteella kuin ne olisi käsiteltävä, jos konserni olisi suoraan luovuttanut asianomaiset varat ja velat.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

LIIKETOIMET MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN KANSSA

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia käsitellään kuten konsernin omistajien kanssa toteutuneita. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrittäjiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä huomattava vaikutusvalta perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 prosenttia äänivallasta. Osakkuusyrittäjiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä. Konsernin osuudet osakkuusyrittäjisissä sisältävät myös hankinta-ajankohdasta määritetyn liikearvon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.



Konsernin osuus osakkuusyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan, ja sen osuus hankinnan jälkeisistä oman pääoman muutoksista kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus osakkuusyritysten tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrityksestä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole osakkuusyritystä koskevia sitoumuksia eikä se ole suorittanut maksuja sen puolesta.

Konsernin ja sen osakkuusyritysten välisistä realisoitumattomista voitoista eliminoidaan konsernin omistususuutta vastaava osuus. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvon alentumisesta. Osakkuusyritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita. Laimennusvaikutuksesta johtuvat voitot tai tappiot osakkuusyrityssijoitusten alentuessa merkitään tuloslaskelmaan.

Konsernin osuus osakkuusyrityiden tuloksesta esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillä ”Osuus osakkuusyritysten tuloksesta” ennen liiketulosta, jos osakkuusyritys liittyy oleellisesti konsernin liiketoimintaan ja muuten liiketuloksen jälkeen.

YHTEISYRITYKSET

Konsernin osuudet yhteisessä määräysvallassa olevissa yrityksissä käsitellään konsernitilinpäätöksessä suhteellista yhdistelyä käyttäen. Konsernin osuus yhteisyrityksen yksittäisistä tuotto-, kulu-, omaisuus- ja velkaeristä sekä sen rahavirroista yhdistellään konsernitilinpäätöksen vastaaviin eriin. Yhteisyritykselle myydyistä omaisuuseristä kirjataan muille osapuolille kuuluva osuus voitoista tai tappioista. Konserni ei kirjaa osuuttaan yhteisyrityksen voitoista tai tappiosta, jotka syntyvät konsernin siltä ostamista omaisuuseristä, ennen kuin omaisuuserät on myyty edelleen riippumattomalle osapuolelle. Liiketoimista syntyvä tappio kirjataan kuitenkin välittömästi, jos se antaa näyttöä lyhytaikaisten omaisuuserien nettorealisointiarvon vähentymisestä tai arvonalentumisesta.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallinen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttuutta. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi kohdistettuja velkoja, joiden kurssierot kirjataan tehokkaaksi osoittautuneen suojauksen osalta laajan

tuloslaskelman muuntoeroihin. Tehokkaaksi osoittautuneen johdannaissuojauksen (valuuttatermiinisopimusten) käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja vasta ennakoidun myynnin toteutuessa tuloslaskelmaan suojauksen kohteena olleen myynnin oikaisuksi.

Konserniyhtiöiden, joiden tilinpäätösvaluutta on jokin muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden keskikursseja ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta eri kursseilla sekä hankintamenomenetelmän soveltamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Tytäryhtiöistä luovuttaessa joko myymällä tai purkamalla luopumishetken mennessä kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana luopumisesta syntyvää voittoa tai tappiota.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS1-standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä, eikä siis myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tulosvaikutteisesti. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: 1) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, 2) Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, 3) Lainat ja muut saamiset sekä 4) Myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen kirjauksen yhteydessä. Rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupan selvittämispäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat pääasiassa julkisesti noteerattuja joukkovelkakirjalainoja tai rahamarkkinarahastosijoituksia, jotka on kokonaisuudessaan luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on arvostettu käypään arvoon markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi luokitellaan myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Näiden laatimisperiaatteet ja käyvän arvon määrittämisperiaatteet on kerrottu myöhemmin.

Eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin on ryhmitelty yli kuuden kuukauden pituiset sijoitukset, jotka erääntyvät tiettyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään saakka. Konsernissa ei ole eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

Lainat ja muut saamiset ovat rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määrättävissä olevat ja joita ei noteerata toimivilla

markkinoilla, eivätkä ne ole johdannaisia. Lainojen ja muiden saamisten ryhmään on ryhmitelty ulkoiset ja Metsä Groupin sisäiset laina- ja muut saamiset mukaan lukien myyntisaamiset. Näihin kategorioihin ryhmitellyt sijoitukset on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Myytävisissä olevat rahoitusvarat ovat julkisesti noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän pörssinoteerauksiin. Mikäli myytävissä oleville rahoitusvaroilta ei ole noteerattuja kurssia, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä, kuten viimeaikaiset kaupat ja diskontatut rahavirrat. Tässä arvostuksessa hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään käyvän arvon rahastossa verovaikutus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Metsä Board on luokitellut rahavaroihin rahoituspolitiikan mukaiset lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä siitä, että jonkun rahoitusvaran arvo on alentunut. Objektiivista näyttöä myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi luokiteltujen osakkeiden arvonalentumisesta ovat sijoituksen arvon merkittävä tai pitkäaikainen lasku alle hankintahinnan. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävästi ja ylittänyt konsernin määrittelemän ajanjakson, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tulosvaikutteisesti.

Kriteerijä, joiden perusteella arvioidaan, onko lainojen ja muiden saamisten arvonalentumisesta objektiivista näyttöä, ovat:

- liikkeeseenlaskijan tai velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet;
- sopimusehtojen rikkominen, kuten korkojen tai pääoman maksujen laiminlyönnit;
- konserni antaa velalliselle tämän taloudellisiin vaikeuksiin liittyvistä taloudellisista tai oikeudellisista syistä johtuen myönnytyksiä, joita se ei muutoin harkitsisi antavansa;
- velallisen konkurssin todennäköisyys;
- kyseisellä rahoitusvaroihin kuuluvalla erällä ei taloudellisista vaikeuksista johtuen enää ole toimivia markkinoita.

Myyntisaamisten arvonalentumistestausta kuvataan tarkemmin myyntisaamia koskevassa laitimisperiaatteessa.

Arvonalentumistappion suuruus määritetään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena (ottamatta huomioon vielä toteutumattomia vastaisia luottotappioita). Rahoitusvarojen arvonalentuminen joudutaan

kirjaamaan, mikäli rahoitusvaran kirjanpitoarvo ylittää siitä saatavissa olevan rahamäärän. Omaisuuserän kirjanpitoarvoa pienennetään ja tappio merkitään konsernin tuloslaskelmaan. Jos arvonalentumistappion määrä vähentyy myöhemmällä kaudella ja vähennys pystytään objektiivisesti yhdistämään arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen toteutuneeseen tapahtumaan (kuten velallisen luottoluokituksen parantumiseen), tuloslaskelmaan kirjataan arvonalennustappion peruutus, paitsi myytävänä olevaksi luokitelluista osakesijoituksista, joiden osalta arvonalentumisen peruutus kirjataan aina muuhun laajaan tuloslaskelmaan.

RAHOITUSVELAT

Konserni on ryhmitellyt kaikki rahoitusvelat ”Muiden velkojen” ryhmään. Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään kaikkien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokiteltuna IAS 39:n mukaan sekä käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa kohdassa 27.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaisopimukset kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä niiden hankintamenuon ja myöhemmin ne arvostetaan juoksuajanaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Johdannaiset on ryhmitelty sopimushetkellä joko 1) Saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojauksina, 2) Ennakoidun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina, 3) Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai 4) Suojauksina, joihin on päätetty olla soveltamatta suojauslaskentaa. Johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä ryhmitellään taseessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin tai rahoitusvelkoihin.

Suojauslaskentaa soveltaessaan konserni on suojaussuhteen syntyessä dokumentoinut suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen ja noudatetun suojausstrategian. Konserni on myös jatkuvasti tehnyt suojauslaskennan soveltamiseksi edellytettävän tehokkuustestauksen siitä, että kussakin suojaussuhteessa suojausinstrumentin käyvän arvon muutos riittävän tehokkaasti vastaa suojattavan erän käyvän arvon muutosta suojatun riskin osalta.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta. Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan suojausrahastoon. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät täyty, suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, rahavirran suojauksesta kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin,



jos liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käypä arvo esitetään korottomissa saamisissa tai veloissa. Johdannaisten käyvät arvot on esitetty sovelletun kirjauskäytännön mukaan ryhmiteltynä Tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 27. Rahavirran suojauksen erääntymisaikataulu on esitetty liitetiedoissa kohdassa 26.

VALUUTTASUOJAUS

Metsä Board soveltaa osana valuuttavirtaposition suojausta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa ns. rahavirran suojauksena. Erikseen määritely osuus hyvin todennäköisistä USD-, GBP- ja SEK-määräisen myynnin rahavirroista on suojauslaskennan kohteena. Tehokkaaksi osoittautuneen johdannaissuojauksen (valuuttatermiinisopimusten) käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja vasta ennakoidun myynnin toteutuessa tuloslaskelmaan suojauksen kohteena olleen myynnin oikaisuksi. Muiden valuuttavirtaposition suojaamiseksi tehtyjen valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitus-eriin. Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän termiinihintoihin ja valuuttaoptiot arvostetaan Black&Scholes -mallin mukaisiin markkinahintoihin.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus käsitellään kirjanpidossa kuten rahavirran suojaus. Tehokkaaksi osoittautuneen johdannaisten ja lainasuojauksen käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan kertyneitä muuntoeroja vastaan. Suojauksen tehon osuus sekä valuuttatermiinien korkoelementin vaikutus on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitus-eriin.

KORKOSUOJAUS

Suojataksaan erikseen määriteltyjen lainojen käypää arvoa johdannaissopimuksilla (koronvaihtosopimuksilla ja valuutanvaihtosopimuksilla), konserni on soveltanut IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa ns. käyvän arvon suojauksena. Sekä määriteltyjen lainojen että johdannaisten, jotka ovat täyttäneet tehokkaan suojauslaskennan ehdot, käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitus-eriin. Lainojen käypä arvo on laskettu korkoriskin ja valuutariskin osalta, mutta yhtiön luottoriskipreemion mahdollisia muutoksia ei ole huomioitu.

Lisäksi Metsä Board soveltaa osana korkoriskin suojausta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa suojataksaan lainojen sopimusteistaisia vaihtuvakorkoisia rahavirtoja ns. rahavirran suojauksena. Johdannaissuojauksen (koronvaihtosopimukset) käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon.

Korkojohdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on arvoitettu käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitus-eriin. Koronvaihtosopimukset sekä valuutanvaihtosopimukset arvostetaan markkinakorkokäyrällä laskettuun kassavirtojen nykyarvoon.

HYÖDYKESUOJAUS

Metsä Board soveltaa osana sähkön hintariskin suojausta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa ns. rahavirran suojauksena. Erikseen mää-

ritelty osuus hyvin todennäköisestä sähkön hankinnan rahavirrasta Suomessa ja Ruotsissa on suojauslaskennan kohteena. Lisäksi suojauslaskentaa voidaan soveltaa Metsä Boardin sellun hintariskin suojauksessa ns. rahavirran suojauksena. Tehokkaaksi osoittautuneen johdannaissuojauksen (sähkötermiinien ja sellutermiinien) käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja vasta ennakoitujen sähköstöjen tai sellumyyntien toteutuessa tuloslaskelmaan suojauksen kohteena olleiden ostojen tai myyntien oikaisuksi. Tehon osuus suojauslaskentaan kohdistetuista johdannaisista sekä muut hyödykeriskien suojaamiseksi tehtyt johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintoihin ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan "Muihin tuottoihin ja kuluihin".

Ns. kytketyt johdannaiset arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitus-eriin. Metsä Board -konsernissa kytkettyjen johdannaisten määrä on merkitykseltään vähäinen.

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Konsernin toimintasegmentit muodostuvat konsernin liiketoiminta-alueista. Liiketoiminta-alueet tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdetaan erillisinä yksikköinä.

Toimintasegmentit raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin johtoryhmä.

Segmenttiraportoinnissa noudatetaan samoja tilinpäätösperiaatteita kuin koko konsernissa. Segmenttien väliset liiketapahtumat perustuvat markkinahintoihin. Kaikki segmenttien väliset myynnit ja muut liiketapahtumat eliminoidaan konsernin konsolidoinnin yhteydessä. Omien sellutehtaiden liiketulos, varat ja velat sekä Metsä Fibren osakkuustulos ja osakkuusyritysosakkeissa oleva osuus Metsä Fibrestä nettovaroista allokoidaan toimintasegmenteille niiden sellutehtailta ja Metsä Fibreltä ostaman sellun suhteessa.

KERTALUONTEISET ERÄT

Poikkeukselliset ja olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät käsitellään kertaluonteisina erinä ja ne kohdistetaan toimintasegmenteille. Tällaisia eräitä ovat esimerkiksi merkittävät myyntivoitot ja -tappiot, IAS 36, Omaisuuserien arvonalentuminen-standardin, mukaiset arvonalentumiset ja niiden palautukset sekä rakennemuutoksista aiheutuneet kustannukset ja niiden oikaisu.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET

OMAISSUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Omaissuuserä tai toiminto luokitellaan myytävänä olevaksi, kun sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaissuuserän myynnistä.

Myytäväksi luokittelu edellyttää johdon sitoutumista myyntiä koskevaan suunnitelmaan sekä konsernin käynnistämää suunnitelman toteuttamiseen tähtäävää toimenpideohjelmaa. Omaissuuserän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossa ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Myytäväksi luokitellut

omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Myytäväksi luokitelluista omaisuuseristä ei tehdä poistoja luokittelun jälkeen.

Toiminto luokitellaan lopetetuksi, kun konserni on luopunut siitä tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi ja se edustaa erillistä merkittävää liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta. Lopetettun toiminnon tulos verojen jälkeen esitetään omana eränä konsernin tuloslaskelmassa.

TULOUTUSPERIAATE

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden sekä raaka-aineiden ja tarvikkeiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, annetuilla alennuksilla ja muilla myynnin oikaisuerillä. Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan sillä hetkellä, kun tuotteen omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle eikä konsernilla ole enää valvonta- eikä määräysvaltaa tuotteeseen. Yleensä tämä tarkoittaa sitä hetkeä, jona tuote on toimitettu sovitun toimituslausekkeen mukaisesti asiakkaalle.

Konsernin toimitusehdot perustuvat Incoterms 2010 -toimituslausekekokoelmaan, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema toimituslausekkeiden määritelmien kokoelma. Konsernin myyntiä koskevat yleisimmät toimituslausekkeet ovat:

- D-lausekkeet, joiden mukaan konsernin on toimitettava tuotteet sovittuun määräpaikkaan. Myynnin toteutumishetki on toimitus ostajalle sovitussa määräpaikassa sovittuna aikana.
- C-lausekkeet, joiden mukaan myyjä järjestää ja maksaa kuljetuksen sovittuun määräpaikkaan sekä tietyt muut kulut. Konsernin vastuu tuotteista kuitenkin päättyy, kun tuotteet on luovutettu rahdinkuljettajalle käytettävän lausekkeen mukaisesti. Myynnin toteutumishetki on siten se, jona myyjä luovuttaa tavarahan dinkuljettajalle sovittuun määräpaikkaan kuljettamista varten.
- F-lausekkeet, joiden mukaan ostaja järjestää kuljetuksen ja vastaa siitä. Myynnin toteutumishetki on tuotteiden toimittaminen ostajan rahdinkuljettajalle.

Jos paikalliset säännöt johtavat yllä olevista säännöistä poikkeavaan laskutukseen, tämän tuoton vaikutus on laskettu ja oikaistu. Palveluista saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt. Korkotuotot kirjataan käyttämällä efektiivisen koron menetelmää.

Palveluista saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt. Korkotuotot kirjataan käyttämällä efektiivisen koron menetelmää.

TOIMITUS- JA KÄSITTELYKULUT

Tuotteiden toimituksesta ja käsittelystä syntyneet kulut kirjataan tuloslaskelmassa materiaaleihin ja palveluihin.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Kehitysmenot aktivoidaan, jos on todennäköistä, että kehityshanke tuottaa taloudellista hyötyä ja menot ovat luotettavasti mitattavissa. Aktivoidut kehitysmenot poistetaan oletettun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Metsä Boardilla ei ole aktivoitavia kehitysmenoja.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi sillä raportointikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Kun kyseessä on merkittävä ja pitkäkestoinen aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen investointiprojekti, sisällytetään välittömästi hyödykkeen hankinnasta ja rakentamisesta johtuvat vieraan pääoman menot kyseisen hyödykkeen hankintamenoon.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tiliikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin liittyvä veroaikutus kirjataan vastaavasti laajaan tuloslaskelmaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoarvoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, myytävissä olevien rahoitusvarojen sekä johdannaissoimusten arvostamisesta käypään arvoon, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista arvostuksista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

LIIEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät nettovarallisuuden käyvän arvon. Tytäryritysten hankinnasta syntyvä liikearvo sisältyy aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta, ja se merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta. Myytyyn yritykseen liittyvän liikearvon kirjanpitoarvo vaikuttaa myyntivoittoon tai -tappioon.

Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, jossa liikearvo on syntynyt, toimintasegmenttien mukaisesti määritettynä.



MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineettomien hyödykkeiden poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi, ts. kun se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

TIETOKONEOHJELMAT

Merkittävien uusien tietokoneohjelmien kehittämis- ja rakentamismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä ja kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudellisena vaikutusaikaanaan. Poistoaika on enimmillään viisi vuotta. Aktivoitaviin välittömiin kuluihin sisältyvät ulkopuolisille maksetut konsultointi- ja asiantuntijapalkkiot, sovellusta varten hankitut ohjelmistolisenssit, henkilöstökulut siltä osin kuin ne välittömästi ovat kohdistettavissa hankkeelle sekä muut välittömät kustannukset. Tietokoneohjelmien ja -ohjelmistojen ylläpito- ja käyttömenot kirjataan kuluksi sillä raportointikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

PÄÄSTÖOIKEUDET

Hallituksilta vastikkeetta saadut päästöoikeudet on kirjattu aineettomiksi hyödykkeiksi ja niitä vastaava julkinen avustus ennakkomaksuksi taseen velkoihin hankintahetken käypään arvoon. Päästöoikeudet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon tai sitä alhaisempaan käypään arvoon. Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Toteutuneita päästöjä koskeva velka kirjataan kuluksi ja velaksi sekä vastaava julkinen avustus tuotoksi toteutuneiden päästöjen kanssa samaan aikaan alkuperäiseen hankintahintaan. Tuloslaskelmaan ei siten synny alkujaossa saatujen päästöoikeuksien osalta tulosvaikutusta. Vain lisäoikeuksien ostosta tai ylijäämäoikeuksien myynnistä syntyy tulosvaikutusta.

MUUT

Patenttien, lisenssien ja tavaramerkkien, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, hankintameno aktivoidaan taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin ja kirjataan tasapoistoin kuluksi taloudellisena vaikutusaikaanaan 5–10 vuodessa.

Aineettomien hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, ja niitä muutetaan tarvittaessa.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Konsernin hankkimat käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Hankittujen tytäryhtiöiden käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Pitkää rakennusaikaa edellyttävien käyttöomaisuusinvestointien rakennusaikaiset korot aktivoidaan taseeseen osana käyttöomaisuutta siltä ajalta, joka tarvitaan investoinnin saattamiseksi käyttötarkoituksensa mukaiseen käyttökuntoon. Varaosat, varakalusto ja huoltotarvikkeet kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin silloin, kun ne ovat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden määritelmän mukaisia. Muussa tapauksessa tällaiset hyödykkeet luokitellaan vaihto-omaisuudeksi.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin perustuen seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	
Voimalaitosten raskaat koneet	20–40 vuotta
Muut raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Mikäli aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen merkittävillä osilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, kustakin osasta tehdään poistot erikseen.

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi, ts. kun se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään omaisuuserän kirjanpitoarvoon tai kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi vain, kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja omaisuuserän hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Uudella osalla korvatus osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Kaikki muut huolto- ja korjausmenot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Käyttöomaisuuden luovutuksista ja käytöstä poistamisista syntyvät voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikutukseen.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirja-

taan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

VUOKRASOPIMUKSET

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun omaisuuserän käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vastaava leasingvuokravastuu kirjataan muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu hyödyke poistetaan hyödykkeen taloudellisen pitoajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Näistä suoritettavat vuokramaksut kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

RAHOITUSVAROIHIN KUULUMATTOMIEN OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMINEN

Omaisuseristä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, esimerkiksi liikearvosta, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Poistojen kohteena olevia omaisuuseriä tarkastellaan arvonalentumisen varalta aina silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Omaisuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla rahavirrat ovat erikseen yksilöitävissä (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mitä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu sisältää raaka-aineiden ostomenot, valmistuksen välittömät palkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Valmistuksen välillisten kustannusten allokoinnissa eri tuoteyksiköille käytetään jakajana ns. normaalitoimintasteen mukaista tuotantomäärää.

Vaihto-omaisuuden arvostuksessa käytetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmää vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Nettorealisointiarvo on arvioitu saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset arvostetaan odotettuun nettorealisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä saatavien arvioituilla arvonalentumisvarauksilla. Arvonalentumistestaus tehdään kaikista saamisista, jotka ovat konkurssimenettelyn piirissä tai yliaikaisia yli 180 päivän, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, että konserni ei tule saamaan suoritusta laskutetusta määrästä alkuperäisin ehdoin.

VARAUKSET

Varaus kirjataan taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja että velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttäminen edellyttää. Jos on odotettavissa, että velvoitteen täyttämiseksi joko kokonaan tai osittain saadaan korvaus kolmannelta osapuolelta, saatava korvaus kirjataan taseeseen erillisenä saamisena, mutta vain jos korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

UDELLEENJÄRJESTELYT

Uudelleenjärjestelyä koskeva varaus kirjataan sille tilikaudelle, jolloin konsernille syntyy laillinen tai tosiasiallinen velvoite maksusuoritukseen. Työsuhteen päättymiskorvaukset kirjataan, kun uudelleenjärjestelyistä on tehty yksityiskohtainen suunnitelma sekä annettu niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan, joko aloittamalla suunnitelman toimeenpano tai tiedottamalla suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa.

TAPPIOLLISET SOPIMUKSET

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.



YMPÄRISTÖVELVOITTEET

Ympäristöolosuhteiden korjaamisesta syntyvät kustannukset, jotka eivät lisää nykyisiä tai tulevia tuottoja kirjataan vuosikuluksi. Ympäristövastuut kirjataan nykyisten ympäristönsuojelulakien ja -säännösten mukaisesti, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja sen määrä voidaan kohtuudella arvioida.

TYÖSUHDE-ETUUDET

ELÄKEVELVOITTEET

Konsernilla on useita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joihin kuuluu sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan suoritetaan kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien nykyisen ja aiempien tilikausien työsuoritukseen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia.

Etuuspohjaisessa järjestelyssä yleensä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu tavallisesti yhdestä tai useammasta tekijästä, mm. iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan velvoitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Velvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvytykseksi tai veloituksiksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulospaikutteisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettut maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEEN LIITTYVÄT ETUUDET

Työsuhteen päättymiseen liittyviä etuuksia maksetaan, kun konserni lopettaa henkilön työsuhteen ennen normaalia eläkkeelle jäämisaikaa tai kun henkilö suostuu irtisanoutumaan vapaaehtoisesti näitä etuuksia vastaan. Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet tulevat kirjattaviksi

aikaisempaan seuraavista ajankohdista: (a) kun konserni ei enää voi perääntyä kyseisiä etuuksia koskevasta tarjouksestaan ja (b) kun se kirjaa menon IAS 37:n soveltamisalaan kuuluvasta uudelleenjärjestelystä, johon liittyy työsuhteen päättymiseen liittyvien etuuksien suorittaminen. Jos kyseessä on vapaaehtoisen irtisanoutumisen edistämiseksi tehty tarjous, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet määritetään perustuen niiden henkilöiden lukumäärään, joiden odotetaan hyväksyvän tarjouksen. Etuudet, jotka erääntyvät maksettaviksi yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymisestä, diskontataan nykyarvoon.

VOITTO-OSUUS- JA BONUSJÄRJESTELYT

Voitto-osuus- ja bonusjärjestelyistä kirjattava velka ja kulu perustuvat voitto-osuus- ja bonusjärjestelyjen ehtoihin. Velka kirjataan silloin, kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvoite tai aiemman käytännön perusteella on syntynyt tosiasiallinen velvoite.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Ylimmälle johdolle on perustettu osakepohjainen kannustinjärjestely, jossa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluiksi. Järjestelyjen tulospaikutus esitetään tuloslaskelman henkilöstökuluissa.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan käyttäen raportointikauden painotettua keskimääräistä osakemäärää. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräistä lukumäärää oikaistaan mahdollisten liikkeeseen laskettujen oman pääoman instrumenttien laimennusvaikutuksella. Osakekohtaista tulosta laskettaessa tuloksena käytetään emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvaa raportointikauden tulosta. Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan erikseen jatkuvista ja lopetetusta toiminnoista.

MAKSETTAVAT OSINGOT

Yhtiön maksamat osingot kirjataan oman pääoman vähennykseksi sille tilikaudelle, jonka aikana osakkeenomistajat ovat yhtiökokouksessa hyväksyneet osingon maksettavaksi.

VERTAILUTIEDOT

Vertailutiedot on tarvittaessa muutettu vastaamaan tilikaudella tehtyjä esitystapaan liittyviä muutoksia.

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT

Metsä Board ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* = Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2013.

IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Uudella standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS 11 Yhteisjärjestelyt ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11 painottaa yhteisjärjestelyjen kirjanpitokäsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita ennemmin kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisyritysten raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Uudella standardilla arvioidaan olevan vain vähäinen tasetunnuslukuja heikentävä vaikutus.

IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 12 kokoa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset, jotka liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Uusi standardi laajentaa liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä.

IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (uudistettu 2011) (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten kirjanpitokäsittelystä pääomaosuusmenetelmällä. Uudistetulla standardilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät taseen rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevan sääntelyn vaatimuksia ja antavat lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 36:een Rahoituserien arvon alentuminen (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutosten tarkoituksena on selkeyttää, että tilinpäätöksessä omaisuuserien kerrytettävissä olevasta rahamäärästä esitettävien tietojen soveltamisala rajoittuu arvoltaan alentuneisiin omaisuuseriin, mikäli kyseinen summa perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Muutetulla standardilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IAS 39:ään on lisätty poikkeussäännös, jonka perusteella suojausluheen

ei katsota päättyvän tietyissä olosuhteissa, kun suojausinstrumentiksi määritetty johdannaisinstrumentti uudistetaan yhdeltä vastapuolelta keskusvastapuolelle säädösten tai määräysten seurauksena. Näillä muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet – Defined Benefit Plans – Employee Contributions* (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuuspuhjaissa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutuskokoelmat 2011-2013* sekä 2010-2012*, joulukuun 2013) (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011–2013) ja seitsemää (2010–2012) standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* ja siihen tehdyt muutokset (standardin voimaantulon ajankohtaa on lykätty (aiemmin 1.1.2015), voimaantulopäivä määritetään myöhemmin): Alun perin kolmessa vaiheessa toteutettavan hankkeen on tarkoitus korvata nykyisin voimassa oleva IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Ensimmäisen vaiheen muutokset (julkistettu marraskuussa 2009) koskevat rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Rahoitusvarat jaetaan arvostustavan perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Lokakuussa 2010 julkistettujen muutokset käsittelevät rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista, ja näitä koskevat IAS 39:n säännökset siirtyivät uuteen standardiin pääosin sellaisenaan. Yleistä suojauslaskentaa koskevat muutokset annettiin marraskuussa 2013. IFRS 9:n vielä keskeneräinen osa liittyy rahoitusvarojen arvonalentumisiin. Lisäksi IASB esittää vielä tiettyjä muutoksia rahoitusvarojen luokittelu- ja arvostamisperiaatteisiin. Makrosuojauslaskentaa koskeva osio on eriytetty IFRS 9:stä erilliseksi omaksi projektiksi. Koska IFRS 9 -hanke on kesken, standardin vaikutuksista konsernitilinpäätökseen ei toistaiseksi voida esittää arviota.

2. Keskeiset tilinpäätöksen laatimisessa tehdyt kirjanpidolliset arviot ja laatimisperiaatteissa käytetty harkinta

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden käyttöä. Lisäksi se edellyttää johdolta harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin. Odotusten uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia. Alla kuvataan alueet, joihin liittyy konsernitilinpäätöksen kannalta merkittäviä oletuksia ja arvioita sekä merkittävää harkintaa vaativat alueet.



ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni testaa vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liike-arvon ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Muun pitkäaikaisen omaisuuden arvonalentumistestauksia tehdään silloin, kun on viitteitä siitä, että omaisuuden arvo saattaa olla alentunut. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. Tilikaudella ei kirjattu arvonalentumistestauksen perusteella arvonalentumistappioita eikä arvonalentumistappioiden peruutuksia. Herkkyysanalyysi olennaisista arvonalentumistestauksessa käytetyistä oletuksista ja niiden muutoksen vaikutuksesta arvonalentumisen määrään on esitetty liitetiedossa 7.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti erilaisia oletuksia käyttäen. Eläkkeistä aiheutuvia nettomenoja (tai tuloja) määritettäessä käytettäviin oletuksiin kuuluu myös diskonttokorko. Näiden oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon.

Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa. Kyseessä on korko, jota käytetään määritettäessä nykyarvoa eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioitulle vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon valtion pitkien velkasitoumusten tai vastaavien instrumenttien korot. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan sen hetkisiin markkinaolosuhteisiin.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernin avainhenkilöille myönnetty osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä. Käypä arvo jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan ajanjaksolle, jonka kuluessa kaikkien oikeuden syntymisehtojen on täytyttävä. Osakkeiden myöntämishetkellä määritelty kulu perustuu arvioon niiden osakkeiden määrästä, johon uskotaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kuluksi kirjattiin 31.12.2013 päättyneellä tilikaudella 0,2 miljoonaa euroa.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT RAHOITUSINSTRUMENTIT

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Harkintaa käytetään valittaessa erilaisia menetelmiä sekä tehtäessä oletuksia, jotka perustuvat pääasiassa markkinoilla kunakin raportointikauden päättymispäivänä vallitseviin olosuhteisiin. Suurin käypään arvoon arvostettu erä, jolla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, on myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltu sijoitus Pohjolan Voiman osakkeisiin. Näiden hinta määritellään perustuen toteutuneisiin kauppoihin ja diskontattujen rahavirtojen analysointiin. Myytävissä olevien rahoitusvarojen kirjanpitoarvon arvioitaisiin olevan 3 miljoonaa euroa pienempi tai 2 miljoonaa euroa suurempi, jos rahavirtojen diskonttaamiseen käytettävä korko poikkeaisi 10 prosenttia johdon arvioimasta korosta. Myytävissä olevien rahoitusvarojen kirjanpitoarvon arvioitaisiin olevan 29 miljoonaa euroa suurempi tai 29 miljoonaa euroa pienempi, jos käyvän arvon laskennassa käytetyt energiahinnat poikkeaisivat 10 prosenttia johdon arvioimista hintaennusteista.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä. Varaukset määritetään aikaisemman kokemuksen perusteella. Työsuhteen päättymiskorvaukset kirjataan, kun uudelleenjärjestelyistä on tehty yksityiskohtainen suunnitelma, sekä annettu niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan, joko aloittamalla suunnitelman toimeenpano tai tiedottamalla suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Kirjattu varaus kuvastaa johdon parasta arviota tulevien menojen nykyarvosta mutta toteutuvat menot voivat poiketa tehdystä arviosta. Varausten määrä Metsä Boardin taseessa 31.12.2013 oli 37 miljoonaa euroa.

TULOVEROT

Tilikauden tulokseen perustuvien verojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan, tarvitaan johdon harkintaa. Konsernin taseeseen 31.12.2013 sisältyy vahvistetuista tappioista kirjattua laskennallista verosaamista 4 miljoonaa euroa. Konserni on tuloverotuksen kohteena useassa eri maassa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoidaan tulevia verotarkastuksia ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Jos näihin liittyvä lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatusta määrästä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

VAIHTO-OMAISUUS

Konserni tarkastelee vaihto-omaisuuttaan säännöllisesti sen varalta, että vaihto-omaisuuden arvo olisi todellista suurempi, vaihto-omaisuuteen sisältyisi epäkurantteja eriä tai markkina-arvo putoaisi hankintamenoa pienemmäksi, ja kirjaa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa pienentävän vähennyserän tällaisten vähennysten varalta. Tällaista tarkastelua varten johdon on tehtävä arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat johtaa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon tarkistamiseen tulevilla kausilla. Metsä Boardilla oli taseessa 31.12.2013 vaihto-omaisuutta 333 miljoonan euron arvosta.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti sekä aikaisemman kokemuksen perusteella, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti. Jos asiakkaiden taloudellinen tilanne heikentyy niin, että se vaikuttaa näiden maksukykyisyyteen, voidaan joutua kirjaamaan lisää arvonalentumistappioita tulevilla kausilla. Myyntisaamisten määrä Metsä Boardin taseessa 31.12.2013 oli 242 miljoonaa euroa ja myyntisaamisista kirjatut arvonalentumistappioita oli 0,5 miljoonaa euroa.

MYYTÄVISSÄ OLEVIKSI RAHOITUSVAROIKSI LUOKITELTUIJEN OMAN PÄÄOMAN EHTOISTEN SIOITUSTEN ARVONALENTUMINEN

Se, milloin myytävissä olevien oman pääoman ehtoisten sioitusten arvo on alentunut, ratkaistaan IAS 39:n sisältämän ohjeistuksen mukaan. Tämä edellyttää merkittävän harkinnan käyttämistä muun muassa siinä, miten kauan ja minkä verran sioituksen käypä arvo on ollut hankintamenoa pienempi. Lisäksi sioituskohteen taloudellista tilaa sekä liiketoiminnan lähitulevaisuuden näkymiä, kuten toimialan ja sektorin tuloksellisuutta joudutaan arvioimaan sen toteamiseksi, onko arvonalentumisesta objektiivista näyttöä. Jos katsottaisiin, että käyvän arvon alentuminen hankintamenoa pienemmäksi on kokonaan tai osaksi merkittävää ja pitkittynyttä, vuoden 2013 tilinpäätökseen kirjattaisiin 152 miljoonan euron suuruinen lisätappio laskennallisten verojen jälkeen, joka syntyy, kun arvoltaan alentuneisiin myytävissä oleviin rahoitusvaroihin liittyvät, omaan pääomaan Pohjolan Voima Oy:n osakkeista kirjatut käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan.



3. Segmentti-informaatio

Konsernin johtoryhmä on ylin operatiivinen päätöksentekijä. Konsernin johtoryhmä on määritellyt, että toimintasegmentit perustuvat niihin raportteihin, joita johtoryhmä käyttää strategisessa päätöksenteossa. Johtoryhmä seuraa liiketoimintaa liiketoiminnallisen jaon perusteella.

Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto kertyy pääasiassa kartongin, paperin ja sellun myynnistä.

Segmentti-informaation laskennassa on käytetty samoja laadintaperiaatteita, jotka esitettiin konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu markkinahintaan. Kaikki segmenttien väliset myynnit ja muut liiketapahtumat eliminoidaan konsernin konsolidoinnin yhteydessä.

Segmenttien raportoitava tulos on liiketulos (tulos ennen rahoituseriä).

Toimintasegmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Tytäryritysten hankinnasta syntyneet liikearvot on allokoitu liiketoimintasegmenteille sen perusteella, kenen odotetaan hyötävän tulevista synergiaeduista. Omien sellutehtaiden liiketulos, varat ja velat sekä Metsä Fibren osakkuustulos ja osakkuusyritysosakkeissa oleva osuus Metsä Fibrestä nettovaroista allokoidaan toimintasegmenteille niiden sellutehtailta ja Metsä Fibreltä ostaman sellun suhteessa. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella sekä osakehankinnoista.

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

Paperboard

Paper and Pulp

Muu toiminta

Konserni ei ole yhdistänyt toimintasegmenttejä yllä olevien raportoitavien segmenttien muodostamiseksi.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat sekä investoinnit varojen sijainnin mukaan.

Paperboard-segmentti on innovatiivinen laadukkaiden kartonkien ja pakkauspalvelujen toimittaja. Segmentti palvelee kotelopainajia, jatkojalostajia, merkkituotteiden valmistajia ja tukkureita esimerkiksi elintarvike-, kauneudenhoito-, tupakka-, kestokulutushyödyke-, terveydenhoito- ja graafisella alalla sekä tapeteissa.

Paper and Pulp-segmentti on iso eurooppalainen toimistopaperin sekä päällystetyn paperin toimittaja. Se tuottaa, markkinoi ja myy korkealaatuisia päällystämättömiä hienopapereita yrityksille, toimistoille ja paperitukkureille. Lisäksi se myy tuottamansa päällystetyt paperit Sappille pitkäaikaisen myyntisopimuksen perusteella. Paper and Pulpin paperit soveltuvat tulostukseen, kopiointiin, lomakkeisiin, kirjekuoriin, oppaisiin, aikakauslehtiin, mainostarkoituksiin ja erilaisen yritysviestinnän tarpeisiin. Paper and Pulp -segmentti sisältää myös kemiallisen sellun sekä kemihierteen myyntiä ulkoisille osapuolille.

Paperboard-segmenttiin kuuluvat Suomessa sijaitsevat Kemin, Kyrön, Simpeleen, Takon ja Äänekosken kartonkitehtaat, Kyrön tapettipohjapaperikone ja Joutsenon kemihierretehdas sekä Saksassa sijaitseva Gohrsmühlen tehdas. Paper and Pulp -segmenttiin kuuluvat Husumin sellu- ja paperitehdas Ruotsissa, Alizayn tehdas Ranskassa ja Kaskisten kemihierretehdas Suomessa. Neuvottelut Alizayn tehtaan sulkemiseksi sekä Gohrsmühlen tehtaan tappiollisten liiketoimintojen lopettamiseksi saatiin päätökseen maaliskuussa 2012 ja Alizayn tehdasalue myytiin tammikuussa 2013.

Muu toiminta sisältää pääkonttoritoiminnat, myyntikonttorit, konsernitasoniset IT-palvelut ja myynnin suojauksen sekä energian myyntiä sellutehtailta ja Metsä Boardin omistamien energia-alan yhtiöiden kautta.

LIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

Milj. euroa	2013			2012		
	ULKOINEN	SISÄINEN	YHTEENSÄ	ULKOINEN	SISÄINEN	YHTEENSÄ
Paperboard	1 140,1	0,1	1 140,2	1 122,5	0,1	1 122,6
Paper and Pulp	792,9	9,4	802,3	907,0	0,0	907,0
Muu toiminta	86,3	214,6	300,9	78,1	285,5	363,6
Sisäisen myynnin eliminointi		-224,1	-224,1		-285,6	-285,6
Yhteensä	2 019,3		2 019,3	2 107,6		2 107,6

LIIKETULOS JA SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO SEGMENTEITTÄIN

	2013			2012		
	Liiketulos	Ilman kerta-luonteisia eriä	Sijoitetun pääoman tuotto, %	Liiketulos	Ilman kerta-luonteisia eriä	Sijoitetun pääoman tuotto, %
Milj. euroa						
Paperboard	108,0	103,1	16,7	112,8	107,5	17,2
Paper and Pulp	6,9	8,1	1,1	-3,3	-5,8	-0,5
Muu toiminta	-1,3	-6,8		111,6	-26,8	
Yhteensä	113,6	104,4	7,0	221,1	74,9	12,4
Osuus osakkuusyrityksen tuloksista	0,1			0,0		
Rahoituskulut, netto	-55,9			-47,2		
Tuloverot	6,3			-2,6		
Tilikauden tulos	64,1			171,3		

KERTALUONTEISET ERÄT LIIKETULOKSESSA VUONNA 2013

Milj. euroa	Paperboard	Paper and Pulp	Muu toiminta	Yhteensä
Myyntivoitot, liiketoiminnan muissa tuotoissa		1,9	5,8	7,7
Henkilöstökulut	1,7			1,7
Liiketoiminnan muut kulut	0,6	-3,1		-2,5
Arvon alentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	2,5		-0,2	2,3
Yhteensä	4,8	-1,2	5,6	9,2

Paperboard-segmentissä kirjattiin 2,5 miljoonaa euroa arvonalentumisten peruutuksia liittyen Äänekosken vanhan alaskirjatun paperikoneen myyntiin. Lisäksi varausten peruutuksia kirjattiin yhteensä 2,3 miljoonaa euroa liittyen vuonna 2011 tehtyihin uudelleenjärjestelyvarauksiin Gohrsmühlessä ja Äänekosken paperitehtaalla.

Paper and Pulp -segmentissä kirjattiin 6,6 miljoonaa euroa ympäristövarauksia Husumin tehtaalla Ruotsissa. Alizayn tehdasalueen

myyntiin liittyen kirjattiin 5,4 miljoonaa euroa, myyntivoittoa (1,9) ja varausten peruutuksia (3,5).

Muussa toiminnassa kirjattiin 5,3 miljoonaa euroa kiinteistöjen myyntivoittoa Suomessa ja lisäkauppahintaa vuonna 2012 myydystä osakkuusyritys Plastiroll Oy:stä 0,5 miljoonaa euroa.



KERTALUONTEISET ERÄT LIIKETULOKSESSA VUONNA 2012

Milj. euroa	Paperboard	Paper and Pulp	Muu toiminta	Yhteensä
Myyntivoitot, liiketoiminnan muissa tuotoissa			149,5	149,5
Varastojen muutos	-0,9			-0,9
Henkilöstökulut	8,1	-12,0	-1,1	-5,0
Liiketoiminnan muut kulut	-2,2	3,7	-10,3	-8,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,5	0,1		0,6
Arvon alentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	-0,2	10,7	0,3	10,8
Yhteensä	5,3	2,5	138,4	146,2

Paperboard-segmentissä kirjattiin Gohrsmühlen tuotannon uudelleenjärjestelyyn +5,7 miljoonaa euroa aiemmin tehtyjen kuluvarausten peruutuksia ja muita eriä. Lisäksi kirjattiin muita kertaluonteisia eriä nettona -0,4 miljoonaa euroa.

Paper and Pulp -segmentissä kirjattiin +2,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä nettona. Merkittävin erä oli 10,7 miljoonan euron arvonalentumisen peruutus liittyen Alizayn tehtaan luokitteluun IFRS5:n, Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot, mukaan myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi. Alizay Paperin tehtaan sulkemiseen liittyen kasvatettiin henkilöstövarauksia 7,0 miljoonaa euroa ja peruttiin muita varauksia nettona 7,0 miljoonaa euroa. Husumin tehtaan tehostamisohjelmaan liittyen kirjattiin 4,7 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvaraus. Lisäksi tehtiin 1,7 miljoonan euron varaus liittyen Ranskan myyntiyhtiön henkilös-

tövähennyksiin sekä 1,7 miljoonaa euroa lisäkuluvauksia liittyen suunnitelmiin lakkauttaa Reflexin tappiolliset toiminnot.

Muussa toiminnassa kirjattiin myyntivoittoja yhteensä 149,5 miljoonaa euroa, joista merkittävimmät olivat 84,6 miljoonaa euroa myyntivoittoa liittyen Metsä Fibren 7,3 prosenttiyksikön omistussuuden myyntiin Itochu Corporationille, 58,6 miljoonaa euroa liittyen Pohjolan Voiman 0,5 prosenttiyksikön omistussuuden myyntiin Metsä Fibrelle sekä 5,4 miljoonaa euroa kiinteistöjen myyntiin Suomessa. Lisäksi Suomessa kirjattiin 8,0 miljoonan euron kuluvaraukset liittyen Tampereella sijaitsevan Niemenrannan tontin puhdistuskustannuksiin sekä 3,5 miljoonan euron kuluvaraus liittyen Nurmeksessa sijaitsevan teollisuuskiinteistön maa-alueen puhdistuskustannuksiin sekä tehtiin 1,5 miljoonan euron varauksen peruutus liittyen logistiikkasopimuksiin ja graafisten paperien liiketoiminnan myyntiin.

VARAT, VELAT JA LIIKEARVO SEGMENTEITTÄIN

Milj. euroa	Varat		Velat		Liikearvo	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Paperboard	959,5	919,7	301,2	280,5	5,0	5,0
Paper and Pulp	722,7	803,5	111,2	151,1	7,7	7,7
Muu toiminta	366,1	446,9	109,8	143,4		
Eliminointi	-66,7	-93,7	-66,7	-93,7		
Kohdistamattomat	115,4	504,8	791,9	1 243,7		
Yhteensä	2 097,0	2 581,2	1 247,4	1 725,0	12,7	12,7

INVESTOINNIT, POISTOT JA ARVONALENTUMISET SEGMENTEITTÄIN

Milj. euroa	Investoinnit		Poistot		Arvonalentumiset ja niiden peruutukset	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Paperboard	34,5	43,0	47,4	51,3	-2,5	0,2
Paper and Pulp	23,8	17,1	53,1	54,4		-10,7
Muu toiminta	8,6	6,0	3,1	5,4	0,2	-0,3
Konserni yhteensä	66,9	66,1	103,6	111,1	-2,3	-10,8

Segmentin varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, sijoitukset osakkuusyrityksiin, vaihto-omaisuuden ja myyntisaamiset sekä siirtosaamiset (pl. korot ja verot). Segmentin velat sisältävät korottomat velat (pl. korot ja verot). Segmentin sijoitettu pääoma on segmentin varat vähennettynä segmentin veloilla.

Sijoitetun pääoman tuottoprosentin laskentakaava on:
Segmentit: liiketulos/ sijoitettu pääoma (keskimäärin)*100.
Konserni: tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista + korkokulut, nettokurssierot ja muut rahoituskulut / taseen loppusumma ./.
korottomat velat (keskimäärin)*100.

Seuraavassa on esitetty maantieteellisiä alueita koskevat tiedot liikevaihdosta, varoista sekä investoinneista.

MAANTIEEELLISET ALUEET

Milj. euroa	Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan		Pitkäaikaiset varat maittain		Investoinnit	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Saksa	265,6	280,0	38,5	41,6	3,1	5,1
Suomi	207,4	193,7	970,7	1 014,8	42,1	47,2
Iso-Britannia	185,2	218,7	4,7	3,3		
Italia	120,2	118,9	0,0	0,0		
Ruotsi	116,7	122,2	311,5	343,5	21,3	13,7
Ranska	98,6	102,1	0,6	1,0		
Venäjä	97,0	109,9	0,0	0,0		
Hollanti	86,8	70,3	0,0	0,0		
Puola	76,4	62,1	0,0	0,0		
Espanja	49,1	44,9	0,0	0,0		
Belgia	39,2	45,8	0,0	0,0	0,2	0,0
Itävalta	36,3	68,8	0,0	0,0		
Sveitsi	23,8	34,5	0,0	0,0		
Muu Eurooppa	149,6	158,6	0,6	0,4	0,1	0,1
Yhdysvallat	137,0	113,3	0,1	0,1		
Aasia	249,1	269,2	0,3	0,3	0,1	
Muu maailma	81,3	94,6	0,0	0,0		
Yhteensä	2 019,3	2 107,6	1 327,0	1 405,0	66,9	66,1

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusinstrumentit ja laskennalliset verosaamiset.

HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA

Sijainnin mukaisesti	2013	2012
Suomi	1 465	1 536
Ruotsi	869	887
Saksa	534	577
Kiina	57	63
Belgia	47	44
Iso-Britannia	37	38
Muut maat	107	134
Yhteensä	3 116	3 279

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Toimintasegmenteittäin	2013	2012
Paperboard	1 755	1 923
Paper and Pulp	943	1 066
Muu toiminta	547	563
Yhteensä	3 245	3 552

Konsernin myyntituotot yhdeltä asiakkaalta olivat noin 314 (353) miljoonaa euroa, mikä vastaa noin 16 prosenttia (17) koko konsernin liikevaihdosta. Jokaisen segmentin liikevaihtoon sisältyy tuottoja kyseiseltä asiakkaalta.



4. Myydyt ja lopetetut toiminnot sekä myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Konsernilla ei ollut yrityshankintoja vuonna 2013 eikä 2012. Syyskuussa 2013 Metsä Board myi 51 prosentin omistusosuutensa Metsä Group Treasury Oy:stä (Metsä Finance Oy) emoyhtiölleen Metsäliitto Osuuskunnalle. Kauppahinta oli 5,2 miljoonaa euroa ja yhtiön myyntihetken pankkisaamiset olivat 372,3 miljoonaa euroa eli kassavirtavaikutus oli -367,1 miljoonaa euroa. Myynnistä kirjattiin 0,1 miljoonaa euroa tappiota. Helmikuussa 2012 Metsä Board myi Saksassa sijaitsevan Metsä Board Zandersin Reflexin tehtaan Premium Paper -liiketoiminnan. Myynnistä ei kirjattu voittoa tai tappiota. Kaupan vaikutus kassavirtaan oli -2,9 miljoonaa euroa.

MYYDYT OMAISUUSERÄT, METSÄ GROUP TREASURY OY

Milj. euroa	2013
Myyntisaamiset ja muut saamiset	119,1
Rahat ja pankkisaamiset	372,3
Varat yhteensä	491,4
Ostovelat ja muut velat	480,8
Velat yhteensä	480,8
Nettovarot	10,6
Myyty osuus 51%	5,3
Saatu vastike	5,2
Myyntitappio	0,1
Saatu vastike	5,2
Luovutetun tytäryhtiön rahavarat	-372,3
Rahavirtavaikutus	-367,1

Vuonna 2012 Metsä Board luokitteli Ranskassa sijaitsevan Alizayn tehtaan rakennukset ja koneet, yhteensä 20,4 miljoonaa euroa, IFRS5:n, Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot, mukaan myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi. Metsä Board oli käynyt neuvotteluja Alizayn tehdasalueen myynnistä vuoden 2012 aikana ja käypä arvo perustui johdon parhaaseen arvioon tehdasalueen arvosta saadun ostotarjouksen perusteella. Luokittelun muutoksen yhteydessä peruttiin aiemmin kirjattuja arvonalentumisia 10,7 miljoonaa euroa. Metsä Board myi tammikuussa 2013 Alizayn tehdasalueen sillä sijaitsevine laitteineen ja rakennuksineen Ranskan valtiota edustavalle Conseil General de l'Eurelle 22,2 miljoonalla eurolla. Lisäksi Simeple Paperin vanha paperikone oli luokiteltu IFRS5:n. Luokittelun muutoksen yhteydessä peruttiin aiemmin kirjattuja arvonalentumisia 0,2 miljoonaa euroa. Käypä arvo perustui alustavaan kauppasopimukseen.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDEN HANKINTA

Konserni on hankkinut 18 prosentin lisäosuuden BGE Eisenbahnverkehr GmbH:n osakekannasta joulukuussa 2013. Konserni omistaa hankinnan jälkeen 90 prosenttia yrityksen osakekannasta. Yrityksen nettovarallisuuden kirjanpitoarvo hankintahetkellä oli -0,1 miljoonaa euroa. Määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi 0,01 miljoonaa euroa ja voittovarot pieneni 0,1 miljoonaa euroa.

5. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2013	2012
Myyntivoitot	10,5	158,2
Vuokratuotot	1,8	1,9
Palvelusten myynti	9,4	10,6
Julkiset avustukset	3,9	5,3
Muut avustukset ja korvaukset	10,8	1,3
Muut	16,6	17,1
Yhteensä	53,0	194,4

Merkittävimmät myyntivoitot vuonna 2013 olivat 5,9 miljoonaa euroa kiinteistöjen myynnistä Suomessa ja Metsä Board Sverigen myymät sähkösertifikaatit 2,3 miljoonaa euroa sekä Alizayn tehdasalueen myynti Ranskassa 1,9 miljoonaa euroa.

Konserni myi huhtikuussa 2012 Metsä Fibrelle Pohjolan Voimasta 0,5 prosenttiyksikön omistusosuuden 63,8 miljoonan euron kauppahinnalla ja kirjasi myyntivoittoa 58,6 miljoonaa euroa. Toukokuussa konserni myi Metsä Fibren 7,3 prosenttiyksikön omistusosuuden Itochu Corporationille 138,1 miljoonan euron kauppahinnalla. Kaupasta kirjattiin myyntivoittoa 84,6 miljoonaa euroa. Lisäksi kiinteistöjen myynnistä Suomessa saatiin 5,8 miljoonaa euroa myyntivoittoa ja Metsä Board Sverigen myymistä sähkösertifikaateista 8,0 miljoonaa euroa.

6. Liiketoiminnan kulut

Milj. euroa	2013	2012
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	31,9	-5,1
MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	1 224,5	1 255,7
Varastojen muutos	0,5	7,5
Ulkopuoliset palvelut		
Jakelukustannukset	230,7	233,5
Muut ulkopuoliset palvelut	57,9	64,2
	1 513,6	1 560,9
HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	157,3	155,9
Osakeperusteiset maksut (liite 32)	0,2	0,3
Henkilösivukulut		
Eläkekulut		
Etuuspohjaiset järjestelyt	1,0	0,7
Maksupohjaiset järjestelyt	17,7	19,1
Muut henkilösivukulut	64,8	73,0
	83,5	92,8
Henkilöstökulut yhteensä	241,0	249,0
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Vuokrat	7,2	8,4
Palvelujen ostot	82,2	95,2
Muut liiketoiminnan kulut	82,4	91,2
Yhteensä	171,8	194,8

Ulkopuoliset palvelut sisältävät tuotantoon liittyviä palveluja ja myytyjen tuotteiden jakelukustannuksia. Muut liiketoiminnan kulut sisältävät mm. palveluja, energia- ja kiinteistökuluja sekä hallintoon liittyviä kuluja.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen määrä vuonna 2013 oli 5,1 miljoonaa euroa ja 5,1 miljoonaa euroa vuonna 2012.

TILINTARKASTUSPALKKIOT

Konsernin riippumattomana tilintarkastajana toimi vuonna 2013 KPMG Oy. Tilintarkastuspalkkiot liittyvät vuositilinpäätösten tilintarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin palveluihin paikallisten vaatimusten mukaisesti. Palkkiot veropalveluista liittyvät veroneuvontaan ja -suunnitteluun.

PÄÄTILINTARKASTAJAN PALKKIOT JA PALVELUT

Milj. euroa	2013	2012
Tilintarkastuspalkkiot	0,5	0,5
Palkkiot veropalveluista	0,0	0,0
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	0,5	0,5

Vuonna 2013 palkkiot muille tilintarkastusyhteisöille kuin KPMG:lle olivat 0,05 miljoonaa euroa. Vuonna 2012 palkkiot muille tilintarkastusyhteisöille olivat 0,04 miljoonaa euroa.

JOHTOON KUULUVILLE AVAINHENKILÖILLE MAKSETUT KOMPENSAATIOT YHTEENSÄ

Euroa	2013	2012
Palkat ja palkkiot	2 548 534,78	2 519 171,93
Osakepalkkiot	0,00	0,00
Eläkekulut	787 442,30	758 606,11
Yhteensä	3 335 977,08	3 277 778,04

EMOYHTIÖN HALLITUKSEN JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT SEKÄ OSAKEOMISTUS

	Osakeomistus kpl	2013 euroa	2012 euroa
Kari Jordan puheenjohtaja	48 047	89 311,99	87 726,59
Martti Asunta varapuheenjohtaja	48 610	76 215,99	74 625,25
Mikael Aminoff	53 749	63 003,18	74 080,27
Kirsi Komi	41 054	62 003,18	57 648,10
Kai Korhonen	151 369	63 103,18	55 855,16
Liisa Leino	128 369	62 503,18	55 337,98
Juha Niemelä	128 369	63 003,18	61 894,85
Veli Sundbäck	10 772	58 603,18	
Erkki Varis	86 454	63 103,18	67 412,78
Yhteensä	696 793	600 850,24	534 580,98
Entiset hallitukset jäsenet			
Antti Tanskanen		4 500,00	63 711,65
		605 350,24	598 292,63

Vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa noin puolet palkkioista pörssistä huhtikuun 2013 aikana hankittavina yhtiön B-sarjan osakkeina ja puolet rahana.

Johtoryhmän palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulospalkituksen perusteella määräytyvästä tulospalkkiosta, eläke-eduista, toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelystä sekä johtoryhmän osakeomistusjärjestelmästä.

Toimitusjohtaja Mikko Helanderin kuukausipalkka on 42 731 euroa. Kuukausipalkkaan sisältyvät auto- ja puhelinetu. Toimitusjohtajalle maksettiin palkkaa luontaisetuineen vuonna 2013 535 129,96 euroa (vuonna 2012 521 779). Toimitusjohtaja Mikko Helanderille voidaan toimitusjohtajasopimuksen mukaan maksaa lisäksi hallituksen päätöksellä kokonaissuorituksen perustuva kuuden kuukauden palkkaa vastaava tulospalkkio. Vuonna 2013 hänelle maksettiin tulospalkkiona 71 404 euroa (48 538 euroa).

Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja enintään kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan tulospalkkioon. Tulospalkkio määräytyy hallituksen päättämällä tavalla ja perustui vuonna 2013 ja vuonna 2012 yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden liiketuloskehitykseen. Johtoryhmän jäsenille maksettiin palkkoja luontaisetuineen 1 727 782 euroa (1 759 272 euroa), tulospalkkioita 215 402 euroa (161 607) ja osakepalkkioita 0 euroa (0).

Osakepalkkiojärjestelystä ja johtoryhmän osakeosakeomistusjärjestelmästä on kerrottu liitetietojen kohdassa 32. Hallituksen puheenjohtajalle Kari Jordanille on allokoitu Metsä Boardin B-osakkeita Metsäliitto Management Oy:n kautta 1 763 867 kappaletta ja toimitusjohtaja Mikko Helanderille vastaavasti 881 933 kappaletta (liite 32). Muun johtoryhmän suora omistus on yhteensä 33 862 kappaletta.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Hallituksen irtisanoessa toimitusjohtajan on tällä oikeus 18 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Tämän lisäksi, mikäli yhtiö tai sen liiketoiminta myydään, on toimitusjohtaja oikeutettu irtisanoutumaan tehtävästään saaden silloin 24 kuukauden palkkaa vastaavan erokorvauksen. Muilla johtoryhmän jäsenillä irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Muusta kuin johtajasta riippuvasta syystä tapahtuvassa irtisanomisessa johtoryhmän jäsenillä on oikeus kuuden-kahdeksantoista kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen.

Emoyhtiön toimitusjohtajan sopimuksenmukainen eläkeikä on 62 vuotta. Toimitusjohtajalle on otettu lisäeläkevakuutus, joka kattaa sopimuksenmukaisen ja lakisääteisen (63 vuotta) välisen ajan ja oikeuttaa toimitusjohtajan saamaan eläkettä 60 prosenttia tämä eläkkeelle siirtymishetken kokonaispalkasta laskettuna työeläkelain mukaan. Mikäli toimitusjohtajan toimitusuhde yhtiöön päättyy ennen eläkeikää, on hän oikeutettu vapaakirjaan.

Muilla johtoryhmän jäsenillä ei ole lakisääteisestä eläketurvasta poikkeavia eläkejärjestelyjä. Suomen eläkelain mukaan työntekijä voi jäädä eläkkeelle ikävuosien 63–68 välisenä aikana haluamanaan ajankohtana. Johtoryhmän jäsenten maksupohjaisten eläkejärjestelmien maksut olivat 0,7 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa), mikä sisältää maksupohjaisen lisäeläkkeen 0,3 miljoonaa euroa (0,3). Konsernilla ei ole taseen ulkopuolisia eläkevastuusitoumuksia johdon puolesta.

Emoyhtiöllä ei ole sitoumuksia em. toimielimiin kuuluvien tai niihin aiemmin kuuluneiden henkilöiden puolesta. Hallituksen jäsenillä tai yhtiön toimitusjohtajalla ei ollut 31.12.2013 rahallainaa yhtiöltä tai sen tytäryrityksiltä.



7. Poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	2013	2012
POISTOT		
Muut aineettomat hyödykkeet	2,8	3,7
Rakennukset ja rakennelmat	11,6	12,3
Koneet ja kalusto	87,4	92,9
Muut aineelliset hyödykkeet	1,8	2,2
Yhteensä	103,6	111,1
ARVONALENTUMISET JA ARVONALENTUMISTEN PERUUTUKSET		
Muut aineettomat hyödykkeet		0,2
Rakennukset ja rakennelmat		-7,6
Koneet ja kalusto	-2,3	-3,4
Yhteensä	-2,3	-10,8
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	101,3	100,3
ARVONALENTUMISET JA ARVONALENTUMISTEN PERUUTUKSET KULUVASTA KÄYTTÖOMAISUUDESTA SEGMENTEITTÄIN		
Paperboard	-2,5	0,2
Paper and Pulp		-10,7
Muu toiminta	0,2	-0,3
Yhteensä	-2,3	-10,8

Tilikauden arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset sisältävät 2,5 miljoonaa euroa arvonalentumisten peruutuksia Paperboardissa Äänekosken vanhan alaskirjatun paperikoneen myyntiin liittyen. Lisäksi muussa toiminnassa on -0,2 miljoonan euron arvonalennus johtuen Simpeleen vanhan paperikoneen myynnin peruuntumisesta. Kone oli luokiteltu 31.12.2012 IFRS5:n, Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetetut toiminnot, mukaan myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi.

Vuoden 2012 arvonalentumiset sisältävät arvonalentumisen peruutuksia Paper and Pulp -liiketoiminta-alueella 10,7 miljoonaa euroa liittyen Ranskassa sijaitsevan Alizayn tehtaan luokitteluun IFRS5, Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot, mukaan myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi.

OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMINEN

Metsä Board suorittaa täyden arvonalentumistestauksen vähintään kerran vuodessa, neljännellä vuosineljänneksellä, perustuen 30. syyskuuta tilanteeseen. Lisäksi vuosineljänneksittäin tehdään herkkyysanalyysi. Mikäli herkkyysanalyysi antaa viitteitä arvon alentumisesta, käynnistetään täysi testaus. Tarkastusvaliokunta käsittelee herkkyysanalyysin tai arvonalentumistestauksen tulokset vuosineljänneksittäin.

TESTAUSPERIAATTEET

Omaisuserien tai ns. rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta. Rahavirtaa tuottava yksikkö on toiminnallinen segmentti tai sitä pienempi yksikkö, jolle on määritettävissä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Vuoden 2013 testauksessa käytetyt rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat samat kuin vuoden 2012 testauksessa, lukuunottamatta Husumia, jonka paperi- ja lainerituotanto on yhdistetty yhdeksi rahaa tuottavaksi yksiköksi.

Mikäli on viitteitä jonkin omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumisesta tai jos yksikön kirjanpitoarvoon sisältyy tai on kohdistettu liikearvoa, arvioidaan kyseisen omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kertytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön vastaisiin rahavirtoihin perustuva käyttöarvo tai sen nettomyyntihinta. Vuoden 2013 testauksessa määritelty kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta käyttöarvoon. Testattavien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahavirrat perustuvat viiden vuoden ennusteisiin sekä näitä seuraaviin tasaisesti kasvaviin rahavirtoihin.

Keskeiset testausoletukset ovat Metsä Boardin johdon arvioita ja markkinoilta saatuja ennusteita. Ennusteisiin keskeisimmin vaikuttavat tekijät ovat paperi- tai kartonkituotteiden keskihinnan kehitys, toimitusmäärät, valuuttakurssit ja kapasiteetin käyttöaste, keskeisten raaka-aineiden kuten puun, sellun, kemikaalien ja energian kustannuskehitys, henkilöstö- ja muiden kiinteiden kustannusten kehitys sekä rahavirtojen diskonttokorko. Olennaisimmat tekijät ovat samat kuin vuonna 2012.

Metsä Boardin osuus Metsä Fibren kerrytettävissä olevasta rahavirrasta, kirjanpitoarvosta ja ”Osuudet osakkuusyriksissä” sisältämästä liikearvosta (45,2 miljoonaa euroa) allokoidaan rahavirtaa tuottaville yksiköille niiden selluostojen suhteessa.

Tilanteesta 30.9.2013 sekä aikaisemmin tehdyissä liikearvojen arvonalentumistestauksissa on viiden vuoden ennustekauden jälkeisissä rahavirroissa käytetty kasvutekijänä 2 prosenttia. Ennustekauden jälkeisten rahavirtojen keskeisten oletuksien (hinnat, volyymit, muuttuvat kustannukset) lähtöarvona on käytetty viiden vuoden ennustekauden keskimääräistä arvoa sekä kiinteille kustannuksille ennustekauden viidennen vuoden arvoa.

Rahavirtojen diskonttotekijänä on käytetty Metsä Boardin oman ja vieraan pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta (Weighted Average Cost of Capital, WACC). Pääoman keskimääräistä kustannusta laskettaessa on vieraan pääoman kustannuksessa huomioitu markkinoiden näkemys Metsä Boardin luottoriskipreemiosta. Sekä vastaiset rahavirrat että diskonttauskorko on laskettu verojen jälkeen, jolloin syntyvät diskontatut rahavirrat sekä käyttöarvot ovat IAS 36 mukaisesti ennen veroja. Tilanteesta 30.9.2013 tehtyjen testauksien WACC:ina verojen jälkeen on käytetty 6,11 prosenttia (2012: 5,88 %) ja Metsä Fibren osalta 5,30 prosenttia (4,41 %). Johdon arvion mukaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevia rahavirtoja koskevat riskitekijät eivät poikkea olennaisesti toisistaan.

Liikearvon testaustuloksia arvioidaan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää (V) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoon (B) seuraavasti:

Suhde			
V		<	B
V	0–5 %	>	B
V	5–10 %	>	B
V	10–15 %	>	B
V	15–20 %	>	B
V	20–50 %	>	B
V	50 %	>	B

Metsä Board -konsernin merkittävimmät rahavirtaa tuottavat yksiköt, niihin kohdistetut liikearvot 30.9.2013 sekä testauksen tulos tilanteesta 30.9.2013:

	Liikearvo	Testaustulos
Taivekartonki ¹⁾	21,0	yli 50%
Kemi ¹⁾	18,1	yli 50%
Kyro Paper ¹⁾	1,1	20-50%
Husum paperi ja kraftlaineri	7,7	yli 50%
Zanders ¹⁾	0,6	0-5%
Markkinasellu ¹⁾	9,4	yli 50%
Konserni yhteensä	57,9	

¹⁾ Liikearvo sisältää Metsä Fibren omistussuuden liikearvon (45,2 miljoonaa euroa), joka konsernitaseessa sisältyy kohtaan "Osuudet osakkuusyrityksissä".

Seuraavissa kassavirtaa tuottavissa yksiköissä jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen saa aikaan sen, että kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Taulukossa on mainittu oletukset joille rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on herkin. Tarkasteltaessa muuttujien arvojen muutosten seurannaisvaikutuksia muiden muuttujien arvoihin, todettiin, ettei merkittäviä arvonalentumistestauksen lopputulokseen vaikuttavia korrelaatioita ole. Lopputuotteiden hintoja ohjaa voimakkaimmin markkinoiden kysyntä-tarjonta-tasapaino, eikä tuottajien kustannusmuutoksilla ole huomattavaa vaikutusta tuotteiden hintoihin.

RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	(1) V – B ¹⁾	(2) KESKEINEN OLETUS	(3) TARVITTAVA MUUTOS JOTTA V=B
Zanders	0,2	- WACC perustuu testaushetken korko- ja luottoriskipreemiotasoon	WACC 0,02 %-yksikköä korkeampi

¹⁾ Miljoonaa euroa

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2013	2012
KURSSIEROT		
Kaupalliset erät	-0,2	6,0
Suojaus/ei suojauslaskentaa	-0,8	-1,1
Tehoton osuus ulkomaiseen yksikköön tehtyjen nettosijoitusten suojauksista	0,1	-0,1
Muut	-0,2	0,2
Kurssierot yhteensä	-1,1	5,0
MUUT RAHOITUSTUOTOT		
Korkotuotot sijoituksista ja muista korollisista saamisista	8,6	11,6
Osinkotuotot	0,2	5,8
Muut rahoitustuotot yhteensä	8,8	17,4
RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOSTUS		
Rahoitusvarojen arvomuutosten voitot ja tappiot	0,0	-0,1
Johdannaisvoitot ja -tappiot (ei suojauslaskentaa)	0,4	0,6
Johdannaisvoitot ja -tappiot käyvän arvon suojauksista	-4,9	17,6
Käyvän arvon oikaisut käyvän arvon suojauksen kohteesta	9,1	-6,6
Arvostus yhteensä	4,6	11,5
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista	-64,4	-75,8
Muut rahoituskulut	-3,8	-5,3
Korko- ja muut rahoituskulut	-68,2	-81,1
Korko- ja muut rahoituskulut ja rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus yhteensä	-63,6	-69,6



9. Tuloverot

Milj. euroa	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	5,3	27,7
Edellisten tilikausien verot	-2,1	-0,1
Laskennalliset verot	-9,5	-25,1
Muut verot	0,0	0,1
Yhteensä	-6,3	2,6

TULOSLASKELMAN VEROJEN TÄSMÄYTYKSEN PAIKALLISIIN VEROKANTOIHIIN

Tulos ennen veroja	57,8	173,9
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 24,5 %	14,2	42,6
Suomen verokannan muutos 24,5 %:sta 20,0 %:iin	-0,8	
Ruotsin verokannan muutos 26,3 %:sta 22 %:iin		-9,7
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-1,2	-0,1
Verovapaat tulot	-0,3	-21,1
Vähennyskveltottomat kulut	0,3	0,4
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-13,9	-8,4
Tytäryritysten tappiot, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista	6,4	6,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-9,1	-7,2
Edellisten tilikausien verot	-2,1	-0,1
Muut verot	0,2	-0,1
Verot konsernin tuloslaskelmassa	-6,3	2,6
Efektiviin verokanta, %	-10,9	1,5

Suomen yhteisöverokanta muuttui 1.1.2014 24,5 prosentista 20,0 prosenttiin. Suomea koskevat laskennalliset verosaamiset ja -velat 31.12.2013 alkaen on laskettu käyttäen muuttunutta verokantaa. Verokannan muutoksen vaikutus oli 0,8 miljoonaa euroa. Lisäksi Suomessa kirjattiin aiemmista verotappioista ja varauksista laskennallista verosaamista noin 7,1 miljoonaa euroa. Ruotsin valtiopäivät hyväksyivät marraskuussa 2012 Ruotsin yhteisöverokannan muuttamisen 26,3 prosentista 22 prosenttiin. Muutos tuli voimaan 1.1.2013 alkaen. Ruotsia koskevat laskennalliset verosaamiset ja -velat 31.12.2012 on laskettu käyttäen muuttunutta verokantaa. Verokannan muutoksen vaikutus oli 9,7 miljoonaa euroa. Merkittävin vuoden 2012 verovapaa tulo oli Metsä Fibren osakkeiden myyntivoitto (84,6 miljoonaa euroa).

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT		2013	
Milj. euroa	Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-4,8	1,5	-3,3
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	-7,6	1,2	-6,4
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-41,6	18,8	-22,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-2,7	0,0	-2,7
Muuntoerot	-8,9	-0,1	-9,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista, muuntoerot	-1,1	0,0	-1,1
Yhteensä	-61,9	19,9	-42,0

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT		2012	
Milj. euroa	Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-14,9	4,5	-10,4
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	3,2	-0,8	2,4
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-72,2	17,7	-54,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-1,5	-	-1,5
Muuntoerot	10,0	0,1	10,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista, muuntoerot	0,4		0,4
Yhteensä	-60,1	17,0	-43,1

10. Tulos/osake

	2013	2012
EMOYRITYKSEN OSAKKEENOMISTAJILLE KUULUVA TILIKAUDEN TULOS, MILJ. EUROA	63,9	171,1
Keskimääräinen osakeantikorjattu osakemäärä, 1 000 kpl	328 166	328 166
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,19	0,52

11. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	12,7	168,2	0,3	181,2
Muuntoerot		-0,5	0,0	-0,5
Lisäykset		4,9	8,1	13,0
Vähennykset		-6,0	0,0	-6,0
Siirrot erien välillä		3,2	-0,3	2,9
Hankintameno 31.12.2013	12,7	169,8	8,1	190,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013		-154,6		-154,6
Muuntoerot		0,2		0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1,9		1,9
Tilikauden poistot		-2,8		-2,8
Arvonalentumiset				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013		-155,3		-155,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	12,7	13,6	0,3	26,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	12,7	14,5	8,1	35,3

Milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	12,7	160,4		173,1
Muuntoerot		0,5		0,5
Lisäykset		7,8	0,3	8,1
Vähennykset		-0,5		-0,5
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.2012	12,7	168,2	0,3	181,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012		-146,1		-146,1
Muuntoerot		-0,3		-0,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-4,3		-4,3
Tilikauden poistot		-3,7		-3,7
Arvonalentumiset		-0,2		-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012		-154,6		-154,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	12,7	14,3		27,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	12,7	13,6	0,3	26,6

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ja käypä arvo 31.12.2013 oli 4,8 miljoonaa euroa (3,6 miljoonaa euroa) ja alun perin kirjattu arvo 6,3 miljoonaa euroa (4,8). Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät päästöoikeuksien lisäksi mm. tietokoneohjelmia, patentteja ja lisenssejä. Kehitysmenoja ei ole aktivoitu Metsä Board -konsernissa.



12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	23,5	725,8	3 315,3	81,5	24,0	4 170,1
Muuntoerot	0,0	-4,6	-39,1	-0,9	-0,1	-44,7
Lisäykset	1,5	1,3	43,4		6,6	52,8
Vähennykset	-0,2	-51,7	-5,8		0,0	-57,7
Siirrot erien välillä		1,4	8,4	-0,5	-12,2	-2,9
Hankintameno 31.12.2013	24,8	672,2	3 322,2	80,1	18,3	4 117,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-2,2	-565,2	-2 639,9	-68,4		-3 275,7
Muuntoerot	0,0	3,7	30,7	0,7		35,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		51,9	3,3			55,2
Tilikauden poistot		-11,5	-87,4	-1,8		-100,7
Arvonalentumiset/arvonalentumisten peruutukset			2,3			2,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-2,2	-521,1	-2 691,0	-69,5		-3 283,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	21,3	160,6	675,4	13,1	24,0	894,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	22,6	151,1	631,2	10,6	18,3	833,8

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	23,6	765,4	3 755,3	80,5	22,0	4 646,8
Muuntoerot		5,3	44,9	1,0	0,1	51,3
Lisäykset	0,2	5,8	32,5	0,3	22,2	61,0
Vähennykset	-0,3	-1,1	-11,2	-0,2	0,0	-12,8
Siirrot erien välillä		0,4	17,5	2,4	-20,3	0,0
Myytävänä olevat omaisuuserät	0,0	-50,0	-523,7	-2,5	0,0	-576
Hankintameno 31.12.2012	23,5	725,8	3 315,3	81,5	24,0	4 170,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-2,2	-599,1	-3 038,6	-65,8		-3 705,7
Muuntoerot		-4,3	-33,9	-0,7		-38,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1,5	10,3	-2,2		9,6
Myytävänä olevat omaisuuserät		41,4	511,7	2,5		555
Tilikauden poistot		-12,3	-92,8	-2,2		-107,3
Arvonalentumiset/arvonalentumisten peruutukset		7,6	3,4	0,0		11,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-2,2	-565,2	-2 639,9	-68,4		-3 275,7
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	21,4	166,3	716,7	14,7	22,0	941,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	21,3	160,6	675,4	13,1	24,0	894,4

Tilikauden arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset sisältävät 2,5 miljoonaa euroa arvonalentumisten peruutuksia Paperboardissa Äänekosken vanhan alaskirjatun paperikoneen myyntiin liittyen. Lisäksi muussa toiminnassa on -0,2 miljoonan euron arvonalennus johtuen Simpeleen vanhan paperikoneen myynnin peruuntumisesta. Kone oli luokiteltu 31.12.2012 IFRS5:n, Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetetut toiminnot, mukaan myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi.

Vuoden 2012 arvonalentumiset sisältävät arvonalentumisen peruutuksia Paper and Pulp -liiketoiminta-alueella 10,7 miljoonaa euroa liittyen Ranskassa sijaitsevan Alizayn tehtaan luokitteluun IFRS5,

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot, mukaan myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi.

Rahalaitoslainojen, eläkelainojen ja muiden velkojen vakuutena kiinteistöjä ja irtaimistoa 832,8 miljoonan euron arvosta (152,8). Vastuusitoumusten kasvu liittyy Metsä Boardin toukokuussa 2012 allekirjoitettuun yhteensä 600 miljoonan euron syndikoituun luottosopimukseen, josta 500 miljoonaa euroa nostettiin huhtikuussa 2013. Lainan vakuudeksi on annettu myös osakepantteja kiinteistökiinnityksiä ja 600 miljoonan euron yritysikiinnitys.

Vieraan pääoman menoja ei aktivoitu vuonna 2013 eikä 2012.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon sisältyy rahoitusleasingisopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä 31.12.2013 seuraavasti:

Milj. euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	40,7	40,7
Kumulatiiviset poistot	-29,0	-29,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	15,1	15,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	11,7	11,7

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon sisältyy rahoitusleasingisopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä 31.12.2012 seuraavasti:

Milj. euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	46,5	46,5
Kumulatiiviset poistot	-31,4	-31,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	16,6	16,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	15,1	15,1

Aineellisen käyttöomaisuuden lisäksi sisältyy 0,8 miljoonaa euroa (2012: 3,7) rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä.

13. Osuudet osakkuusyrityksissä

Milj. euroa	2013	2012
Arvo 1.1.	200,3	261,7
Osuus tilikauden tuloksesta		
Osuus Metsä Fibren tuloksesta (liiketulos)	37,2	29,2
Osuus muiden osakkuusyritysten tuloksista	0,1	0,0
Saadut osingot	-25,0	-33,8
Vähennykset	0,0	-55,6
Osuus osakkuusyritysten muista laajan tuloksen eristä		
Käyvän arvon rahasto	-2,7	-1,6
Muuntoerot	-1,2	0,4
Arvo 31.12.	208,7	200,3

Metsä Board myi tammikuussa 2012 Plastiroll Oy:n osakkeensa. Kauppahinta oli 7,2 miljoonaa euroa ja kaupasta kirjattiin 0,4 miljoonan euron myyntivoitto. Vuonna 2013 Metsä Board sai Plastiroll Oy:n osakkeista lisäkauppahintaa 0,5 miljoonaa euroa.

Metsä Board myi 138,1 miljoonalla eurolla 7,3 prosenttiyksikköä Metsä Fibren omistuksestaan Itochu Corporationille toukokuussa 2012. Omistusosuus pieneni 32,2 prosentista 24,9 prosenttiin.

Kaupasta realisoitui 84,6 miljoonan euron myyntivoitto. Metsä Board myi heinäkuussa 2012 Kirkniemen Kartano Oy:n osakkeensa Metsäliitto Osuuskunnalle. Kauppahinta oli kolme miljoonaa euroa, ja kaupasta kirjattiin 0,6 miljoonan euron myyntivoitto.

Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon 31.12.2013 sisältyy liikearvoa 45,2 miljoonaa euroa (45,2 miljoonaa euroa).

MERKITTÄVIMMÄT OSAKKUUSYRITYKSET 2013

Milj. euroa	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus (%)
Metsä Fibre -konserni	Suomi	858,9	247,5	1 313,8	151,8	24,9
Kemishipping Oy	Suomi	16,1	16,0	17,3	0,1	15,0
More Research Örnsköldsvik AB	Ruotsi	2,3	0,7	4,3	0,2	24,0
Muut		0,9	0,4	0,7	0,0	
Yhteensä		878,2	264,6	1 336,1	152,1	

MERKITTÄVIMMÄT OSAKKUUSYRITYKSET 2012

Milj. euroa	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus (%)
Metsä Fibre -konserni	Suomi	884,8	310,0	1 273,9	109,7	24,9
Kirkniemen Kartano (6kk)	Suomi			0,3	0,1	0
Kemishipping Oy	Suomi	16,9	17,0	17,0	-0,1	15,0
More Research Örnsköldsvik AB	Ruotsi	2,9	1,1	4,2	0,1	24,0
Yhteensä		905,4	328,3	1 295,7	109,9	

Metsä Board myi Kirkniemen Kartano Oy:n osakkeet Metsäliitto Osuuskunnalle heinäkuussa 2012. Vuosi 2012 sisältää vain tammi-kesäkuun luvut.

Mikään osakkuusyritys ei ole julkisesti noteerattu.

LIIKETAPAHTUMAT OSAKKUUSYRITYSTEN KANSSA

Milj. euroa	2013	2012
Myynti	0,2	0,1
Ostot	7,0	6,4
Korkotuotot	0,0	0,0
Korkokulut	0,0	0,0
Saamiset		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,3	0,4
Velat		
Ostovelat ja muut velat	0,9	2,1

Liiketapahtumat Metsä Fibren kanssa sisältyvät liiketoimiin sisaryritysten kanssa (liite 33).



14. Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat julkisesti noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän pörssinoteerauksiin.

Milj. euroa	2013	2012
Osuudet muissa yrityksissä		
Julkisesti noteeratut osakkeet	0,3	0,3
Muut	233,5	269,3
Yhteensä	233,8	269,6

Noteeraamattomien osakkeiden merkittävin erä on noin 2,6 prosentin osuus Pohjolan Voima Oy:ssä. Yhtiö käy kauppaa osakkaidensa kanssa. Sähkön ja lämmön hinta perustuu tuotantokustannuksiin ja maksettu hinta on yleensä markkinahintaa alhaisempi. Konsernilla on oikeus noin 5,2 prosentin osuuteen Pohjolan Voiman B-osakkeiden kautta Olkiluodon ydinvoimalan (OL1 ja OL2) tuottamaan energiaan, noin 6,4 prosentin osuuteen C2-osakkeiden kautta Meri-Porin hiilivoimalan tuottamaan energiaan ja G10-sarjan kautta 84 prosentin osuuteen Hämeenkyrön Voima Oy:n tuottamaan energiaan. Lisäksi konsernilla on noin 1,5 prosentin osuus rakenteilla olevasta Olkiluoto 3:sta Pohjolan Voiman B2-osakkeiden kautta.

Pohjolan Voima Oy:n osakeomistus arvostetaan osakesarjoittain vuosineljänneksittäin käypään arvoon käyttäen diskontatun kassavirran menetelmän ja aiempien transaktioiden mukaisen arvostuksen keskiarvoa. Laskennassa käytetty keskimääräinen painotettu pääomakustannus oli 3,9 (3,38) prosenttia ja 6,9 (5,38) prosenttia rakenteilla olevalle Olkiluoto3-voimalaitokselle. Energian hinnan osalta on käytetty 12 kuukauden liukuvaa keskiarvoa sähkön hintaennusteista, mikä osaltaan tasoittaa sähkön markkinahinnan lyhytaikaisia vaihteluja. Käyvän arvon muutokset Suomen verokannan mukaisella laskennallisella verovelalla vähennettynä kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Pohjolan Voima Oy:n osakkeiden hankintameno on 39,1 miljoonaa euroa (33,4) ja käypä arvo 229,3 miljoonaa euroa (265,1). Ydinvoimaosakkeitten käypä arvo oli 221,8 (257,5), B-sarja 217,1 miljoonaa (239,0) ja B2-sarja 4,7 miljoonaa (18,5), hiilivoimaosakkeitten (C2-sarja) -4,5 miljoonaa euroa (-4,4) sekä G10-sarja 12,0 miljoonaa euroa (12,0). Metsä Board merkitsi vuonna 2013 lisää B2-sarjan osakkeita 5,8 miljoonalla eurolla.

Pohjolan Voiman osakkaiden välinen osakassopimus rajoittaa osakkeiden vapaata kauppaa muiden kuin osakkaiden kanssa.

Muut noteeraamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, on arvostettu arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuun.

15. Muut rahoitusvarat

Milj. euroa	2013	2012
KOROLLISET LAINASAAMISET		
Saman konsernin yrityksiltä		
Osakkuusyrityksiltä	0,3	0,3
Muilta	6,3	6,3
	6,6	6,6
KOROTTOMAT SAAMISET		
Saman konsernin yrityksiltä	3,8	3,8
Muilta	0,3	0,4
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt (liite 21)	4,6	3,3
	8,7	7,5
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	15,3	14,1

Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä sisältävät saamiset emoyritys Metsäliitto Osuuskunnalta ja emoyrityksen muilta tytäryrityksiltä.

16. Laskennalliset verot

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN JA -SAAMISTEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2013

Milj. euroa	1.1.2013	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muuntoero	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset taseessa					
Eläkevelvoitteet ja muut varaukset	5,3	5,6	1,6		12,5
Sisäiset katteet	2,0	-0,5			1,5
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	0,0	3,9			3,9
Muut väliaikaiset erot	6,4	-2,5	1,2		5,1
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	13,7	6,5	2,8		23,0
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-4,5	-6,8	-1,2		-12,5
Laskennallinen verosaaminen taseessa	9,2	-0,3	1,6		10,5
Laskennalliset verovelat taseessa					
Poistoero ja verottomat varaukset	61,8	-2,9		-1,5	57,4
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvostaminen käypään arvoon	56,8		-18,7		38,1
Oman pääoman suojaus		1,1	-1,1		0,0
Muut väliaikaiset erot	2,9	-1,2	0,1	-0,3	1,5
Laskennallinen verovelka yhteensä	121,5	-3,0	-19,7	-1,8	97,0
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-4,5	-6,8	-1,2		-12,5
Laskennallinen verovelka taseessa	117,0	-9,8	-20,9	-1,8	84,5

Laskennallisten verosaamisten muut väliaikaiset erot johtuvat pääasiassa rahoitusleasingista aiheutuvasta väliaikaisesta crosta, 2,4 miljoonaa euroa (2,8).

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN JA -SAAMISTEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2012

Milj. euroa	1.1.2012	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Muuntoerot	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset taseessa					
Eläkevelvoitteet ja muut varaukset	1,5	-0,8	4,6		5,3
Sisäiset katteet	0,6	1,3			2,0
Muut väliaikaiset erot	10,8	-0,7	-3,7		6,4
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	12,9	-0,2	0,9		13,7
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-9,4	1,2	3,7		-4,5
Laskennallinen verosaaminen taseessa	3,5	1,0	4,6		9,2
Laskennalliset verovelat taseessa					
Poistoero ja verottomat varaukset	83,2	-23,7		2,3	61,8
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvostaminen käypään arvoon	74,5		-17,7		56,8
Oman pääoman suojaus		-1,6	1,6		0,0
Muut väliaikaiset erot	5,7	0,0	-2,6	-0,2	2,9
Laskennallinen verovelka yhteensä	163,4	-25,3	18,7	2,1	121,5
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-9,4	1,2	3,7		-4,5
Laskennallinen verovelka taseessa	154,0	-24,1	-15,0	2,1	117,0

Laskennalliset verosaamiset ja -velat voidaan vähentää toisistaan, jos on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja milloin laskennalliset verot liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvolliselta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Konserni on kirjannut vuonna 2013 laskennallista verosaamista verotappioista Suomessa 3,9 miljoonaa euroa. 31.12.2012 verotuksel-

lista nettotappioista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. Ne liiketoiminnan tappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista ei tämän vuoksi ole kirjattu laskennallista verosaamista olivat noin 1 225 (1 255) miljoonaa euroa lähinnä Saksassa ja Ranskassa sekä Suomessa. Näitä tappioita vastaava laskennallinen verosaaminen on noin 354 (363) miljoonaa euroa. Tappioista vanhenee noin miljoona euroa vuosina 2019–2022. Loput eivät vanhene.



17. Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	81,6	83,2
Keskeneräiset tuotteet	9,4	6,2
Valmiit tuotteet	231,7	205,1
Ennakkomaksut	10,2	8,8
	332,9	303,3

Tilikaudella ei kirjattu arvonalennusta vaihto-omaisuudesta.

Vuonna 2012 kirjattiin Metsä Board Zandersissa kuluksi 1,0 miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

Kulukirjaus sisältyy tuloslaskelmassa kohtaan materiaalit ja palvelut.

18. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. euroa	2013	2012
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat		
Arvo 1.1.	0,0	0,0
Ei muutosta		
Arvo 31.12.	0,0	0,0

Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat pääasiassa noteerattuja joukkovelkakirjalainoja, jotka on kokonaisuudessaan luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi.

KOROLLISET LAINASAAMISET

Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	81,3	49,8
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	0,0	0,0
Lainasaamiset muilta	3,4	0,0
	84,7	49,8

MYNTISAAMISET JA MUUT KOROTTOMAT SAAMISET

Saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	13,8	11,1
Muut saamiset	1,2	0,2
Siirtosaamiset	5,0	20,8
	20,0	32,1
Osakkuusyrityksiltä		
Myyntisaamiset	0,2	0,1
	0,2	0,1
Muilta		
Myyntisaamiset	242,0	252,9
Muut saamiset	45,2	31,5
Siirtosaamiset	20,4	21,1
	307,6	305,5
Lyhytaikaiset saamiset	412,5	387,5

Saamiset konsernin yrityksiltä sisältävät saamiset emoyritys Metsäliitto Osuuskunnalta ja emoyrityksen muilta tytäryrityksiltä.

Konserniyritysten toimitusjohtajilta, heidän sijaisiltaan, hallituksen jäseniltä sekä vastaaviin toimielimiin kuuluvilta henkilöiltä ei ole lainasaamisia.

Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten osakeomishjelmaa varten perustetusta yrityksestä Metsäliitto Management Oy:stä on kerrottu tarkemmin liitteessä 32.

EPÄVARMAT MYNTISAAMISET

Muilta olevista myyntisaamisista on vähennetty seuraavat erät:

Milj. euroa	2013	2012
Arvo 1.1.	3,5	3,6
Lisäys	4,9	1,8
Vähennys	-3,9	-1,9
Arvo 31.12.	4,5	3,5

Tilikaudella kirjattiin luottotappioita 0,7 miljoonaa euroa (2012: 0,4).

MUILTA OLEVIENTEN MYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Eraantumattomat	228,5	221,4
Eraantyneet		
Alle 30 päivää	12,9	25,1
31–60 päivää	1,8	3,7
61–90 päivää	-0,8	0,3
91–180 päivää	0,0	0,6
Yli 180 päivää	-0,4	1,8
Yhteensä	242,0	252,9

SIIRTOSAAMISIIN LIITTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Lyhytaikaiset		
Henkilökulujaksotukset	0,3	2,1
Korot	0,1	6,3
Vakuutukset	1,2	0,1
Muut	18,8	12,6
Yhteensä	20,4	21,1

19. Rahavarat

Milj. euroa	2013	2012
Lyhytaikaiset sijoitukset	1,0	321,0
Käteinen raha ja pankkitilit	11,9	107,5
Yhteensä	12,9	428,5

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutoksen riski on vähäinen. Metsä Board on luokitellut rahavaroihin rahoituspolitiikan mukaiset lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset. Metsä Group Treasury Oy:n omistussuuden myynti syyskuussa 2013 pienensi oleellisesti myös rahavarojen määrää.

20. Oma pääoma

OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osakepääoma		Yhteensä
	A-osakkeet	B-osakkeet	
1.1.2012	61,8	496,1	557,9
2012 ei muutoksia			
31.12.2012	61,8	496,1	557,9
1.1.2013	61,8	496,1	557,9
2013 muutos, A-osakkeiden vaihto B-osakkeiksi	-0,6	0,6	0,0
31.12.2013	61,2	496,7	557,9

A-osakkeilla on yhtiökokouksessa 20 ääntä ja B-osakkeilla 1 ääni. Kaikki osakkeet oikeuttavat yhtäläiseen osinkoon. A-osake voidaan muuntaa B-osakkeeksi osakkeenomistajan tai hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajan kirjallisesta vaatimuksesta. Muuntamisesta ei suoriteta rahavastiketta.

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ

Kpl	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä
1.1.2012	36 339 550	291 826 062	328 165 612
2012 ei muutoksia			
31.12.2012	36 339 550	291 826 062	328 165 612
2013 muutos, A-osakkeiden vaihto B-osakkeiksi	-353 899	353 899	0
31.12.2013	35 985 651	292 179 961	328 165 612

Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

ARVONMUUTOS JA MUUT RAHASTOT

Milj. euroa	2013	2012
Arvonmuutosrahasto	140,4	172,3
Vararahasto ja yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot	1,7	1,7
Yhteensä	142,1	174,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	284,8	284,8

VARARAHASTO JA YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUKAISET RAHASTOT

Vararahasto ja yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot ovat lähinnä yhtiökokouksen päätösin perustettuja ja kartutettuja rahastoja.

ARVONMUUTOSRAHASTO

Arvonmuutos rahasto sisältää korko, valuutta- ja hyödyke johdannaisten suojauslaskennan mukaisen käyvän arvon tehokkaan osuuden muutoksen sekä myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksen laskennallisella verolla vähennettynä.

MUUNTOEROT

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot laskennallisella verolla vähennettynä silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Suomen osakeyhtiölain mukaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan ja jota ei kirjanpitolain mukaan merkitä vieraaseen pääomaan, sekä sellainen oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon.

OSINGOT

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,09 euroa/osake.



**MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT
VEROJEN JÄLKEEN 2013**

Milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Määräysvallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät			-4,8	-4,8		-4,8
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			1,5	1,5		1,5
Rahavirran suojaukset						
Valuuttavirtasuojaus						
Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		-6,5		-6,5		-6,5
Siirretty liikevaihdon oikaisuksi		2,6		2,6		2,6
Korkovirtasuojaus						
Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot						
Siirretty rahoituserien oikaisuksi		2,1		2,1		2,1
Hyödykesuojaus						
Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		1,3		1,3		1,3
Siirretty ostojen oikaisuksi		-7,1		-7,1		-7,1
Rahavirran suojaukset yhteensä		-7,6		-7,6		-7,6
Myytävikissä olevat rahoitusvarat						
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostuksesta		-41,6		-41,6		-41,6
Liiketoiminnan muihin tuottoihin siirretty määrä						
Osuus osakkuusyrityksen muista laajan tuloksen eristä		-2,7		-2,7		-2,7
Myytävikissä olevat rahoitusvarat yhteensä		-44,3		-44,3		-44,3
Muuntoerot	-9,3			-9,3		-9,3
Voitot ja tappiot nettosisjoitusten suojauksesta	0,4			0,4		0,4
Osuus osakkuusyrityksen muista laajan tuloksen eristä	-1,1			-1,1		-1,1
Muuntoerot yhteensä	-10,0			-10,0		-10,0
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		19,9		19,9		19,9
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-10,0	-32,0	-3,3	-45,3		-45,3

**MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT
VEROJEN JÄLKEEN 2012**

Milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Määräysvallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät			-14,9	-14,9		-14,9
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			4,5	4,5		4,5
Rahavirran suojaukset						
Valuuttavirtasuojaus						
Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		5,3		5,3		5,3
Siirretty liikevaihdon oikaisuksi		2,8		2,8		2,8
Korkovirtasuojaus						
Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot						
Siirretty rahoituserien oikaisuksi		-2,8		-2,8		-2,8
Hyödykesuojaus						
Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot		-2,8		-2,8		-2,8
Siirretty ostojen oikaisuksi		0,7		0,7		0,7
Rahavirran suojaukset yhteensä		3,2		3,2		3,2
Myytävikissä olevat rahoitusvarat						
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostuksesta		-13,1		-13,1		-13,1
Liiketoiminnan muihin tuottoihin siirretty määrä		-59,1		-59,1		-59,1
Osuus osakkuusyrityksen muista laajan tuloksen eristä		-1,5		-1,5		-1,5
Myytävikissä olevat rahoitusvarat yhteensä		-73,7		-73,7		-73,7
Muuntoerot	10,3			10,3		10,3
Voitot ja tappiot nettosisjoitusten suojauksesta	-0,3			-0,3		-0,3
Osuus osakkuusyrityksen muista laajan tuloksen eristä	0,4			0,4		0,4
Muuntoerot yhteensä	10,4			10,4		10,4
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	0,1	16,9		17,0		17,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	10,5	-53,6	-10,4	-53,5		-53,5

21. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on useita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joihin kuuluu sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia eläkejärjestelyjä.

TYÖSUHTEEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEISET ETUUKSET

Milj. euroa	2013	2012
Taseeseen merkityt velat		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	86,0	80,8
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	6,6	7,5
Velka taseessa yhteensä	92,6	88,2
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		
Taseeseen merkityt velat	86,0	80,8
Ylirahastoidut järjestelyt taseen vastaavissa	-4,6	-3,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen nettovelka yhteensä	81,3	77,5

ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Saksassa, Isossa-Britanniassa ja Suomessa.

Saksassa konsernilla on useita etuuspohjaisia lisäeläkejärjestelyitä. Järjestelyt myöntävät lakisääteisen eläketurvan ylittäviä vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä siihen oikeutetuille työntekijöille, toimihenkilöille, ylimmälle johdolle sekä paikallisen yhtiön entisille omistajille. Eläkeikä on yleensä 65 vuotta, ja eläkkeen suuruus riippuu työssäoloajan pituudesta. Täyden eläkkeen saaminen edellyttää toimihenkilöiltä ja ylimmältä johdolta 25–30 vuoden palvelua. Työntekijöiltä huomioidaan kaikki palveluvuodet 18 ikävuoden jälkeen. Osa eläkejärjestelyistä on suljettu. Saksan etuuspohjaiset järjestelyt ovat rahastoimattomia.

Ison-Britannian etuuspohjaiset järjestelyt takaavat järjestelyyn osallistuvien eläkkeen, jonka suuruus riippuu työssäoloajan pituudesta ja viimeisten palveluvuosien palkan suuruudesta. Järjestelyt on suljettu uusilta jäseniltä. Järjestelyn varat on sijoitettu rahastoihin, joita hallitaan paikallisten säännösten ja käytännön mukaan. Ulkopuolisten hoitamat rahastot maksavat etuudet niihin oikeutetuille. Konserni osallistuu aktiivisesti säätiön sijoituskomitean toimintaan.

Suomessa konsernilla on lisäeläkejärjestelyjä, joita käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä. Metsäliiton Toimenhaltijain Eläkesäätiö myöntää osalle toimihenkilöitä lakisääteisen eläketurvan ylittäviä vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä. Eläkesäätiön piiriin ei oteta enää uusia jäseniä. Eläkesäätiön varat on sijoitettu kiinteistöihin, konserniyhtiön osakkeisiin ja osuuksiin sekä muihin neteerattuihin osakkeisiin. Lisäksi Eläkesäätiöllä on velkakirjasaamisia konsernilta sekä pankkitalletuksia.

Konsernilla on etuuspohjaisia järjestelyjä lisäksi Belgiassa, Hollannissa, Italiassa ja Sveitsissä.

Taseeseen merkityt luvut on määritetty seuraavasti:

Milj. euroa	2013	2012
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	53,4	49,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-54,8	-49,3
Rahastoitujen velvoitteiden alijäämä	-1,4	0,0
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	82,7	77,5
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen alijäämä yhteensä	81,3	77,5
Vähimmäisrahastointivaatimuksen / omaisuuserän ylärajan vaikutus	0,0	0,0
Nettovelka taseessa	81,3	77,5

ETUUSPOHJAISEN NETTOVELVOITTEEN MUUTOS TILIKAUDEN 2013 AIKANA

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2013	126,8	-49,3	77,5
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	1,0	0,0	1,0
Hallintomenot	0,0	0,1	0,1
Korkokulu (+) tai korkotuotto (-)	4,7	-1,9	2,8
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,0	0,0	0,0
Tilikauden tulokseen sisältyvät erät	5,7	-1,8	3,9
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä	0,0	-4,6	-4,6
Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto (-) tai tappio	-0,1	0,0	-0,1
Taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	9,1	0,0	9,1
Kokemuseräiset voitot (-) tai tappiot	0,5	0,0	0,5
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät erät	9,5	-4,6	4,9
Muuntoerot	-0,6	0,6	0,0
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	0,0	-1,1	-1,1
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	-0,1	-0,1
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-5,7	1,6	-4,1
Velvoitteen täyttämiset	0,4	-0,1	0,3
31.12.2013	136,1	-54,8	81,3

ETUUSPOHJAISEN NETTOVELVOITTEEN MUUTOS TILIKAUDEN 2012 AIKANA

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2012	110,0	-45,7	64,3
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,9	0,0	0,9
Hallintomenot	0,0	0,1	0,1
Korkokulu (+) tai korkotuotto (-)	5,3	-2,2	3,1
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-0,2	0,0	-0,2
Tilikauden tulokseen sisältyvät erät	6,0	-2,1	3,9
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä	0,0	-2,4	-2,4
Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto (-) tai tappio	0,2	0,0	0,2
Taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	16,7	0,0	16,7
Kokemuseräiset voitot (-) tai tappiot	0,3	0,0	0,3
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät erät	17,2	-2,4	14,8
Muuntoerot	0,6	-0,6	0,0
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	0,0	-1,4	-1,4
Järjestelyyn osallistuvilta	0,1	0,0	0,1
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-5,6	1,5	-4,1
Velvoitteen täyttämiset	-1,5	1,4	-0,1
31.12.2012	126,8	-49,3	77,5



**ETUUSPOHJAISEN VELVOITTEEN JA JÄRJESTELYIHIN
KUULUVIEN VAROJEN KOOSTUMUS MAITTAIN 2013**

Milj. euroa	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Velvoitteen nykyarvo	82,7	28,8	14,3	10,3	136,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		-33,4	-13,2	-8,2	-54,8
Yhteensä	82,7	-4,6	1,1	2,1	81,3

**ETUUSPOHJAISEN VELVOITTEEN JA JÄRJESTELYIHIN
KUULUVIEN VAROJEN KOOSTUMUS MAITTAIN 2012**

Milj. euroa	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Velvoitteen nykyarvo	77,4	27,0	13,5	8,9	126,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		-30,3	-11,9	-7,1	-49,3
Yhteensä	77,4	-3,3	1,6	1,8	77,5

MERKITTÄVÄT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET 2013

Milj. euroa	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Muut maat
Diskonttokorko, %	3,2	4,5	2,7	2,25-3,41
Palkkojen nousu, %	3,0	2,4	2,0	1,0-3,0
Eläkkeiden nousu, %	2,0	3,4-3,6	2,1	2,0
Raportointikauden lopussa eläkkeelle jäävät				
Miehet	21,0	22,0	19,0	17,2-21,5
Naiset	25,3	24,0	24,7	23,0-24,3
20 vuoden kuluttua raportointikauden päättymisestä eläkkeelle jäävät				
Miehet	23,8	24,0	20,6	17,2-23,3
Naiset	27,9	26,0	26,4	23,0-25,3

MERKITTÄVÄT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET 2012

Milj. euroa	Saksa	Iso-Britannia	Suomi	Muut maat
Diskonttokorko, %	3,76	4,35	3,2	2,0-4,0
Palkkojen nousu, %	3,0	2,8	2,2	1,0-3,0
Eläkkeiden nousu, %	2,0	2,8	2,1	0,0-2,0
Raportointikauden lopussa eläkkeelle jäävät				
Miehet	19,8	22,4	22,0	17,2-21,3
Naiset	24,2	25,0	25,0	23,0-24,2
20 vuoden kuluttua raportointikauden päättymisestä eläkkeelle jäävät				
Miehet	22,6	23,7	24,0	17,2-23,2
Naiset	26,8	27,0	27,0	23,0-25,3

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaattikkojen ohjeistusten pohjalta, ja ne perustuvat kullakin alueella julkistettuihin tilastoihin ja kokemukseen. Oletusten pohjalta johdetaan odotettavissa oleva keskimääräinen jäljellä oleva elinikä 65-vuotiaana eläkkeelle jääville henkilöille.

**ETUUSPOHJAISEN VELVOITTEEN HERKKYYS
PAINOTETUISSA KESKEISISSÄ OLETUKSISSA
TAPAHTUVILLE MUUTOKSILLE**

	Oletuksen muutos	Vaikutus etuus pohjaiseen velvoitteeseen	
		Lisäys	Vähennys
Diskonttokorko	0,5 %	7,4 %:n vähennys	8,4 %:n lisäys
Palkkojen nousuvauhti	0,5 %	0,6 %:n lisäys	0,5 %:n vähennys
Eläkkeiden nousuvauhti	0,5 %	5,2 %:n lisäys	5,1 %:n vähennys
		Yhden vuoden lisäys oletuksessa	Yhden vuoden vähennys oletuksessa
Odotettavissa oleva elinikä		4,5 %:n lisäys	4,5 %:n vähennys

Edellä esitetyt herkkyyshanalyysit perustuvat siihen, että yhden oletuksen muuttuessa kaikki muut oletukset säilyvät ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuus pohjaisen velvoitteen herkkyyks merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

JÄRJESTELYIHIN KUULUVAT VARAT KOOSTUVAT SEURAAVISTA ERISTÄ 2013

Milj. euroa	Noteeratut	Noteerattomat	Yhteensä	%
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	1,5	0,1	1,6	3
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit			2,0	
Yritysten joukkolainat (luokiteltu)	2,0		2,0	
Muut velat		6,2	6,2	
Yhteensä	2,0	6,2	8,2	15
Kiinteistöt		4,3	4,3	8
Hyväksyttävät vakuutukset	6,6		6,6	12
Rahavarat	0,4		0,4	1
Sijoitusrahastot	33,7		33,7	61
Yhteensä	44,2	10,6	54,8	100

Eläkejärjestelyihin kuuluviin varoihin sisältyy Metsäliitto Osuuskunnan osuuksia käyvältä arvoltaan 0,1 miljoonaa euroa (0,1) ja Metsä Board Oyj:n B-osakkeita käyvältä arvoltaan 0,8 miljoonaa euroa (1,1).

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille, joista merkittävimmät kuvataan lähemmin alla:

VAROJEN VOLATILITEETTI

Järjestelyistä aiheutuvien velkojen laskentaan on käytetty diskontto-korkoa, joka perustuu yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuottoon. Jos järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto alittaa tämän tuoton syntyy alijäämää. Merkittävä osa järjestelyihin kuuluvista varoista koostuu Isossa-Britanniassa osakkeista, joista odotetaan saavan pitkällä aikavälillä parempi tuotto kuin yritysten joukkolainoista, joskin niistä aiheutuu lyhyellä aikavälillä volatiliteettia ja riskiä.

Konserni pyrkii pienentämään sijoitusriskiä hajauttamalla järjestelyn varat eri omaisuuslajeihin. Konserni uskoo, että osakeinstrumentit tarjoavat parhaan tuoton pitkällä tähtäimellä hyväksyttävällä riskillä ja siksi merkittävä osa varoista on osakeinstrumentteina. Varat ovat hajautettuna myös muihin omaisuuslajeihin kuten kiinteistöihin sekä valtion ja yritysten joukkovelkakirjalainoihin.

MUUTOKSET JOUKKOVELKAKIRJALAINOJEN TUOTOSSA

Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelystä aiheutuvia velkoja, joskin järjestelyn varoihin kuuluvien joukkovelkakirjalainojen arvon nousu kompensoi tätä osittain.

JÄRJESTELYIHIN KUULUVAT VARAT KOOSTUVAT SEURAAVISTA ERISTÄ 2012

Milj. euroa	Noteeratut	Noteerattomat	Yhteensä	%
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	0,9	0,1	1,0	2
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	1,7		1,7	
Yritysten joukkolainat (luokiteltu)				
Muut velat		5,9	5,9	
Yhteensä	1,7	5,9	7,6	16
Kiinteistöt		3,9	3,9	8
Hyväksyttävät vakuutukset	5,6		5,6	11
Rahavarat	0,9		0,9	2
Sijoitusrahastot	30,3		30,3	61
Yhteensä	39,4	9,9	49,3	100

INFLAATORISKI

Valtaosa järjestelyiden etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun. Suurin osa järjestelyyn kuuluvista varoista on sellaisia, ettei inflaatio vaikuta niihin lainkaan tai inflaation vaikutus on vähäinen, mikä tarkoittaa, että inflaation kiihtyminen kasvattaa alijäämää.

ODOTETTAVISSA OLEVA ELINIKÄ

Suurin osa järjestelyiden velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen jäsenille, joten odotettavissa oleva eliniän nousu kasvattaa järjestelyiden velvoitteita.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin suoritettavien maksujen tilikaudella 2014 odotetaan olevan 5,2 miljoonaa euroa.

Etuuspohjaisen veloitteen duraation painotettu keskiarvo on 15,2 vuotta (14,3).



22. Varaukset

Milj. euroa	Uudelleen- järjestely	Ympäristö- velvoitteet	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2013	33,8	18,2	13,4	65,4
Muuntoerot	-0,2	0,0	-0,2	-0,4
Varausten lisäykset	0,0	6,5	0,1	6,6
Käytetyt varaukset	-24,6	-3,7	-2,6	-30,9
Käyttämättömien varausten peruutukset	-2,3	-1,0	-0,4	-3,7
Diskonttauksen vaikutus	0,0	0,0	0,0	0,0
31.12.2013	6,7	20,0	10,3	37,0
		2013	2012	
Pitkäaikainen		8,6	20,2	
Lyhytaikainen		28,4	45,2	
Yhteensä		37,0	65,4	

Merkittävin varausten lisäys vuonna 2013 oli Metsä Board Husumin tehtaalla kaatopaikan maisemointiin tehty 6,5 miljoonan euron varaus. Metsä Boardin Alizayn tehtaalla peruttiin tehdasalueen myynnin takia varauksia 2,4 miljoonaa euroa. Metsä Boardin Zandersin tehtaalla peruttiin 1,3 miljoonaa euroa vuonna 2011 tehtyihin uudelleenjärjestelyihin liittyen.

Muut varaukset sisältävät varauksia liittyen mm vuokriin, veroihin ja kanteisiin konserniyhtiöitä vastaan. Vuoden 2013 varausten pitkäaikaisen osuuden arvioidaan pääosin purkautuvan vuoden 2017 loppuun mennessä.

23. Rahoitusvelat

Milj. euroa	2013	2012
PITKÄAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVELAT		
Joukkovelkakirjalainat		87,2
Lainat rahoituslaitoksilta	394,6	3,3
Eläkelainat	177,8	136,3
Rahoitusleasingvelat	21,8	21,9
Muut velat	53,7	53,6
Yhteensä	647,9	302,3
LYHYTAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVELAT		
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus	44,2	507,9
Lyhytaikaiset lainat	0,0	0,0
Rahoitusvekselit	0,0	0,0
Muut velat	9,2	299,8
Yhteensä	53,4	807,7
Korolliset velat yhteensä	701,3	1 110,0
KOROLLISET RAHOITUSVARAT		
PITKÄAIKAISET		
Lainasaamiset	6,6	6,6
	6,6	6,6
LYHYTAIKAISET		
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,0	0,0
Lainat ja muut saamiset	84,7	49,8
Lyhytaikaiset sijoitukset jaksotettuun hankintameno	1,0	321,0
Käteinen raha ja pankkitilit	11,9	107,4
	97,6	478,2
Korolliset rahoitusvarat yhteensä	104,2	484,8
Korolliset nettovelat	597,2	625,2

24. Muut velat

JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

Milj. euroa	Korko, %	2013	2012
2002–2014	9,40		87,2
2006–2013	8,75		448,8
			536,0

Joukkovelkalainojen vuoden 2014 lyhennysosuus maksettiin etujassa jo keväällä 2013.

RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMISAJAT

Milj. euroa	Vähimmäisleasing-maksut		Vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo	
	2013	2012	2013	2012
alle 1 vuotta	3,1	5,5	2,6	5,0
1–2 vuotta	19,8	2,2	19,5	1,8
2–3 vuotta	0,9	2,1	0,9	1,7
3–4 vuotta	0,6	2,0	0,6	1,7
4–5 vuotta	0,4	1,7	0,4	1,3
Yli 5 vuotta	0,5	15,5	0,5	15,4
	25,3	29,0	24,5	26,9
Tulevat rahoituskulut	0,8	2,1		
Vähimmäisleasing-maksujen nykyarvo	24,5	26,9		

Merkittävimmät rahoitusleasingsopimukset koskevat Äänevoima Oy:n voimalaitoksia. Äänevoima Oy:n rahoitusleasingsopimusaika oli alunperin 10–15 vuotta. Velat erääntyvät vuoteen 2016 mennessä. Sopimukset sisältävät jatko- ja ostooptioita.

Milj. euroa	2013	2012
Korottomat pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		0,0
Korottomat pitkäaikaiset velat muille		
Siirtovelat	0,1	
Muut velat	2,8	0,0
Yhteensä	2,9	0,0

Velat saman konsernin yrityksille sisältävät velat emoyritys Metsäliitto Osuuskunnalle ja emoyrityksen muille tytäryrityksille.

PITKÄAIKAISET SIIRTOVELAT

Muut	0,1	0,0
Yhteensä	0,1	0,0

25. Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2013	2012
Korottomat lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	66,1	40,1
Muut velat	5,9	3,8
Korottomat lyhytaikaiset velat osakkuusyrityksille		
Ostovelat	1,0	1,0
Muut velat		
Korottomat lyhytaikaiset velat muille		
Saadut ennakot	8,9	1,2
Ostovelat	101,6	114,5
Muut velat	28,7	22,5
Siirtovelat	101,3	119,7
Yhteensä	313,5	302,8

Velat saman konsernin yrityksille sisältävät velat emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunnalle ja emoyhtiön muille tytäryhtiöille.

LYHYTAIKAISET SIIRTOVELAT

Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	24,9	34,7
Korot	5,9	11,4
Ostojen jaksotukset	46,0	40,2
Vakuutukset	4,9	1,2
Muut	19,6	33,4
Yhteensä	101,3	119,7



26. Rahoitusriskien hallinta

Liiketoimintaan sisältyviä rahoitusriskejä hallitaan yhtiön hallituksen ja johdon vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Poliitikassa määritellään keskeiset toimintaohjeet muun muassa valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskien hallintaan sekä johdannaisinstrumenttien käyttöön. Hyödykeriskejä hallitaan vastaavasti yhtiön hyödykeriskipolitiikan mukaisesti. Tavoitteena on suojautua merkittäviltä rahoitus- ja hyödykeriskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa sopeuttaa toimintansa muuttuneisiin olosuhteisiin.

Metsä Group Treasury Oy on rahoitukseen erikoistunut yhtiö, joka toimii konsernin sisäisenä pankkina. Vuonna 2013 Metsä Board myi 51 prosentin omistusosuutensa Metsä Group Treasuryssa Metsäliitto Osuuskunnalle, joka omistaa nyt yhtiöstä 100 prosenttia. Rahoitustoiminnot on keskitetty Metsä Group Treasuryyn, joka vastaa konserniyhtiöiden rahoituspositiosta konserniyhtiöiden määrittelemän strategian ja rahoituspolitiikan mukaisesti, tuottaa tarvittavat rahoituspalvelut ja toimii rahoitusasioiden osaamiskeskuksena.

VALUUTTARISKI

Konsernin valuuttariski koostuu valuuttavirtariskistä ja valuuttamääräisen oman pääoman muuntoriskistä sekä taloudellisesta valuuttariskistä. Pääosa konsernin kustannuksista syntyy euroalueella ja jossain määrin Ruotsissa, mutta myyntituotoista merkittävä osa saadaan muina kuin kotivaluuttana. Sen takia myyntituotot saattavat valuuttakurssimuutosten vuoksi vaihdella tuotantokustannusten pysyessä muuttumattomina. Samoin tuotteet hinnoitellaan usein muussa kuin kotivaluuttassa. Valuuttamääräisistä myyntituotoista ja kustannuksista muodostuvaan valuuttavirtaposition sisällytetään valuuttamääräisten myyntisaatavien ja ostovelkojen muodostama tasepositio sekä neljänneksen osuus vuotuisesta tulevasta sopimusohjaisesta tai ennakoidusta valuuttavirrasta.

Konsernin liiketoiminnan valuuttavirtaposition päävaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, Ison-Britannian punta ja Ruotsin kruunu. Dollarin ja punnan vahvistuminen vaikuttaa positiivisesti konsernin tulokseen ja vastaavasti niiden heikkeneminen negatiivisesti. Ruotsin kruunun heikkenemisellä on positiivinen vaikutus konsernin tulokseen. Muita merkittäviä valuuttoja ovat mm. AUD, CHF, DKK ja NOK. Suojauspolitiikkana on pitää pääsääntöisesti tasepositio ja neljännes vuotuisesta virtapositiona suojattuna kaikista sopimusohjaisista tai ennakoiduista valuuttavirroista. Suojausaste voi kuitenkin vaihdella 0–12 kuukauden välillä siten, että normin mukaisesta suojauksesta poikkeamiselle on rahoituspolitiikassa määritelty erilliset päätösvaltuudet. Yhtiön hallitus päättää merkittävistä rahoituspolitiikan normista poikkeavista suojausasteista. Valuuttakohtainen suojauksen määrä riippuu kulloinkin vallitsevista kurssitasoista ja kurssiodotuksista, valuuttojen korkoeroista sekä kurssiriskin merkityksestä konsernin tulokseen. Pääosin virtapositiona suojataan termiinkaupoin, mutta myös valuuttalainoja ja valuuttaoptioita käyttämällä.

Osaan valuuttavirtaposition suojasta sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, minkä seurauksena suojauslaskentaan kohdistettujen suojauksen käypä arvo kirjataan taseen omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Valuuttavirtapositiona oli tilikauden lopussa suojattuna keskimäärin 5,9 kuukautta (2012: 4,8). Tilikauden aikana suojausaste on vaihdellut 4 ja 6 kuukauden välillä (4–5). Dollarin suojausaste oli 3,5 kuukautta (5,0), josta suojauslaskennan osuus oli 2,6 kuukautta

(2,8). Ruotsin kruunun suojausaste oli 8,7 kuukautta (5,0), josta suojauslaskennan osuus oli 3,6 kuukautta (3,3) ja punnan suojausaste oli 5,3 kuukautta (4,1), josta suojauslaskennan osuus oli 3,1 kuukautta (3,4). Suojauslaskentaan kohdistetuilla suojauksilla on suojattu ennakoidun erittäin todennäköisen myynnin osuutta valuuttavirtapositiona. Suojauspolitiikan mukaisesta normista on kauden lopussa suojattuna keskimäärin 113 prosenttia (94).

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen muuntoriski syntyy euroalueen ulkopuolella sijaitsevien tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden omien pääomien konsolidoinnista euroiksi tilinpäätöksessä. Rahoituspolitiikan mukaan 0–100 prosenttia (0–100) oman pääoman positioista tulee olla suojattuna. Oman pääoman positioista oli tilikaudella keskimäärin suojattuna 1 prosenttia (3) ja kauden lopussa 0 prosenttia (3). Suojauksesta luovuttiin toistaiseksi vuosien 2012–2013 aikana.

Konserni soveltaa Value-at-Risk-menetelmää (VaR) avoimen valuuttapositionsa riskin arvioimiseen. VaR lasketaan poikkeamalle rahoituspolitiikan mukaisesta taseposition ja vuotuisen valuuttavirtaposition neljänneksen suojausnormista. VaR-riskilukuun sovelletaan 99 prosentin luottamusväliä ja kuukauden ajanjaksoa, joten VaR ilmaisee sen, että 1 prosentin todennäköisyydellä avoimen valuuttaposition markkina-arvo alentuu enemmän kuin riskiluvun mukaisen määrän kuukauden ajanjaksolla. Suojauspäätöksiä koskevat toimivaltuudet on asetettu rajaamalla yritysjohtoon päätöksentekovaltuuksia sekä valuuttakohtaisten suojausastemuutosten enimmäismäärän suhteen että VaR-riskilimiitillä. Mahdolliset riskilimiitit ylittävät strategiset päätökset tehdään yhtiön hallituksessa. Metsä Board -konsernin valuuttavirtariskille asetettu limiitti on 10,0 miljoonaa euroa (10,0) ja VaR on tilikauden päättyessä 3,4 miljoonaa euroa (0,5) ja on ollut tilikauden aikana keskimäärin 2,3 miljoonaa euroa (1,3). Valuuttariskien hallinnassa sovellettujen johdannaisten volyymit ja käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 27.

KORKORISKI

Korkoriski kohdistuu pääasiassa taseen korollisiin saataviin ja velkoihin sekä valuuttasuojaukseen. Korolliset saatavat ja velat on eritelty liitetiedossa 23. Riskin hallinnassa keskeisimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Ison-Britannian punta ja Ruotsin kruunu. Korkoriskipolitiikan tavoitteena on minimoida koronmuutosten aiheuttama negatiivinen vaikutus konsernin ja konserniyhtiöiden tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä samalla pyrkiä optimoimaan rahoituskustannukset riskilimiittien puitteissa. Korkotason muutosten vaikutus rahoituskustannuksiin riippuu korollisten rahoituserien korkosidonnaisuusajasta, jota konsernissa mitataan duraatiolla. Duraation pidentyessä korkotason nousu vaikuttaa hitaammin rahoitusvelkojen korkokustannuksiin. Lainaportfolion korkosidonnaisuusaikaan vaikutetaan mm. vaihtuvakorkoisen ja kiinteäkorkoisen rahoituksen määrää säätelemällä sekä korkojohdannaisten käytöllä. Konserni käyttää korkoriskin hallinnassa mm. koronvaihtosopimuksia, korkofutuureita sekä korko-optioita.

Rahoituspolitiikan mukaista korkosidonnaisuusajan normia pidennettiin 6 kuukaudesta 12 kuukauden keskimääräiseen lainasalkun duraatioon vuonna 2013. Sidonnaisuusaika voi kuitenkin vaihdella rahoituspolitiikassa määriteltyjen normin mukaisesta suojauksesta poikkeamiselle asetettujen valtuuksien puitteissa siten, että yli neljän kuukauden suuruudesta normipoikkeamasta tehdään päätökset yhtiön

hallituksessa. Lainojen korkosidonnaisuusaika oli vuoden lopussa 18,3 kuukautta (9,9). Tilikauden aikana korkosidonnaisuusaika on vaihdellut 8 ja 19 kuukauden välillä (9–15). Vuoden 2013 lopussa yhden prosenttiyksikön koron nousu nostaa seuraavan 12 kuukauden korkokustannuksia laskennallisesti 2,3 miljoonaa euroa (2,4).

Konserni altistuu markkinahintojen muutoksesta aiheutuvalle johdannaisten arvon muutosriskille korkojohdannaisia käyttäessään sillä IAS 39:n mukaan johdannaiset on arvostettava taseeseen käypään arvoon. Suojauslaskennan soveltaminen kuitenkin tasaa johdannaisten markkina-arvojen muutosten vaikutuksia konsernin tulokseen. Konserni soveltaa IAS 39:n mukaista käyvän arvon suojauslaskentaa kiinteäkorkoisiin lainoihin, jotka ovat koron- ja valuutanvaihtosopimuksin muutettu vaihtuvakorkoiseksi rahoitukseksi. Konserni soveltaa lisäksi IAS 39:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa pääosaan koronvaihtosopimuksista, joilla on muutettu vaihtuvakorkoista rahoitusta kiinteäkorkoiseksi. Korkojohdannaisten bruttovolyymi tilinpäätöshetkellä (valuutanvaihtosopimukset ml.) on 320,7 miljoonaa euroa (1 908,4), josta käännettyjen sopimusten osuus on 43,5 miljoonaa euroa (1 220,0). Metsä Group Treasuryn omistusmuutos pienensi johdannaisten bruttovolyymia. Johdannaissalkusta suojauslaskentaan kohdistuu 277,2 miljoonan euron (589,1) osuus ja tulosaikutteisesti kirjattavien avoimien johdannaisten osuus on 0,0 miljoonaa euroa (99,3). Koronvaihto- ja valuutanvaihtosopimusten maturiteetti vaihtelee 1–7 vuoden välillä (1–8).

HYÖDYKERISKI

Hyödykeriskien suojauksessa sovelletaan kullekin hyödykelajille erikseen määriteltyä riskinhallintapolitiikkaa. Poliitiikan mukaan hyödykeriskienhallinta tapahtuu finanssisuojausten osalta keskitetysti Metsä Group Treasuryn kautta Metsä Boardin hallituksen hyväksymän strategian ja riskinhallintapolitiikan pohjalta. Hyödykesuojauspolitiikkaa on sovellettu sähkön, maakaasun ja sellun hintariskien hallintaan ja myös päästöoikeuksien kauppaan liittyviä transaktioita on hallinnoitu Metsä Group Treasuryn kautta.

Metsä Boardin sähkönhintariskin hallinnassa tavoitteena on tasapainottaa sähkönhinnanmuutosten vaikutusta konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Pääperiaatteena on suojata sähköstöjen positiota, joka muodostuu tehdaskohtaisten sähkönkulutusennusteiden ja voimalaitostuotanto-osuuksien erotuksesta. Suomen ja Ruotsin sähkönhan-

kinnan osalta suojausstrategiaa toteutetaan yhteistyössä Metsä Group Energia -konsernipalvelun kanssa keskitetysti Metsä Group Treasuryn kautta. Keski-Euroopan sähkönhintariskien suojaukset toteutetaan Metsä Group Energian toimesta ja ohjeiden mukaan yhteistyössä paikallisten tuotantoyksiköiden kanssa fyysisin sopimuksin. Metsä Board suojaa aktiivisesti sähkönhintariskiä siten, että suojausnormiksi on asetettu 80, 40, 20 ja 0 prosentin (80, 40, 20 ja 0) suojaustaso ennustetusta nettopositiosta ensimmäisenä, toisena, kolmantena ja neljäntenä peräkkäisenä 12 kuukauden jaksona. Sähkösuojauksiin on sovellettu IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Sen seurauksena suojauslaskentaan kohdistettujen suojausten käypä arvo kirjataan taseen omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja vasta ennakoitujen sähköstöjen toteutuessa tuloslaskelmaan ostojen oikaisuksi.

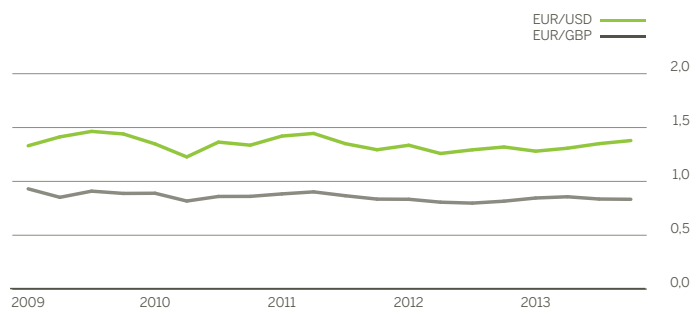
Metsä Boardin tehtaiden polttoainehankinnasta noin neljännes on maakaasupohjaista. Maakaasun hintariskin suojaaminen on toteutettu fyysisillä kiinteähintaisilla sopimuksilla. Suomen osalta vain öljysidonnaista osuutta on kiinnitetty. Maakaasutoimitusten hinnat on tyypillisesti sidottu Fuel-Oil ja/tai Gas-Oil hintoihin, Suomen kaasutoimitusten hinnat on lisäksi sidottu Suomeen tuodun hiilen ja energiahintaindeksin kehitykseen. Maakaasun hintariskinsuojauksen lähtökohtana on kuitenkin suojata vain sopimuksen öljysidonnaista osaa öljyjohdannaisia ja kiinteähintaisia fyysisiä toimitussopimuksia käyttäen. Suojausstrategia perustuu riskipolitiikkaan, jonka mukaan suojauspäätökset tehdään Metsä Group Energian toimesta Metsä Group Treasuryn tuella ja merkittävät strategiset päätökset tehdään konsernin hallituksessa.

Sähkösuojauksista 19 prosenttia (24) on toteutettu fyysisiä toimitussopimuksia käyttäen ja 81 prosenttia (76) ns. finanssisuojina sähköjohdannaisia käyttäen. Finanssisuojista on vuoden lopussa noin 99 prosenttia (100) kohdistettu suojauslaskentaan. Kaikki maakaasun hintariskin suojaukset on toistaiseksi toteutettu fyysisiä toimitussopimuksia käyttäen.

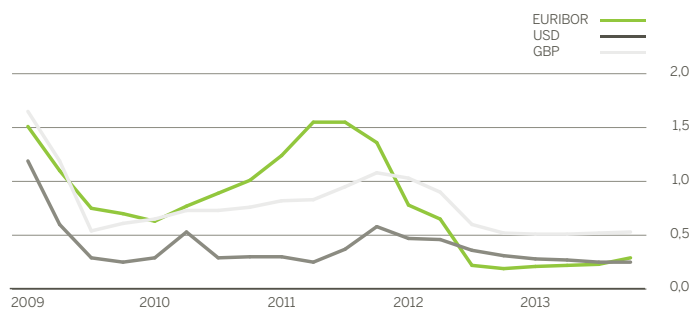
Sellun hintariskin suojauspolitiikan mukaan konserniyhtiö voi valikoivasti suojata hintariskiään joko finanssisopimuksin Metsä Group Treasuryn kautta tai kiinteähintaisin fyysisin sopimuksin. Sellun hintariskin suojauksessa sovelletaan IAS:n mukaista suojauslaskentaa. Metsä Board -konsernilla ei ole voimassa olevia sellun hintariskinsuojauksia vuoden 2013 lopussa.

Hyödykeriskien hallinnassa sovellettujen johdannaisten volyymit ja käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 27.

VALUUTTOJEN KURSSIKEHITYS: EUR



KORKOKEHITYS: 3 KK



LIKVIDITEETTIRISKI

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan sitä, että rahoitusvarat ja lainanotto-mahdollisuudet eivät riitä toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tai että varainhankinta tulee kohtuuttoman kalliiksi. Riskiä valvotaan arvioimalla 12–24 kuukauden likviditeettitarve ja varmistamalla että likviditeetti kattaa pääosan kyseisen ajanjakson tarpeesta. Rahoituspolitiikan mukaan likviditeettireservin tulee jatkuvasti kattaa 100 prosenttia (80–100) ensimmäisen 12 kuukauden ja 50–100 prosenttia (50–100) seuraavan 12–24 kuukauden likviditeettitarpeesta. Tavoitteen mukaan enintään 20 prosenttia (20) konsernin lainoista sitovat luottolupaukset mukaan luettuna saa erääntyä seuraavan 12 kuukauden kuluessa ja vähintään 25 prosentin (35) osuuden on ulotuttava yli neljän vuoden maturiteettiin. Rahoitusmarkkinoiden toimiessa yhtiön kannalta normaalisti tavoitteena on välttää ylimääräisen likviditeetin pitämistä sijoituksina ja sen sijaan ylläpitää likviditeettireservi sitovina luottolupauksina taseen ulkopuolella.

Likviditeettiriskin hallinnan kulmakivenä on mitoittaa konsernin operatiiviset päätökset siten, että velkaisuusastetta ja riittävää likviditeettireserviä koskevat tavoitteet voidaan kaikissa suhdannetilanteissa varmistaa. Likviditeettiriskiä hallitaan myös käyttämällä monipuolisesti eri pääoma- ja rahoitusmarkkinoita riippuvuuden vähentämiseksi yksittäisestä rahoituslähteestä. Rahoitusta koskevissa päätöksissä korostuu myös lainojen maturiteettirakenteen optimointi. Viime vuosina likviditeettiä ja erityisesti konsernin pääomarakennetta on voitu vahvistaa mm. Metsä Fibren omistusjärjestelyllä ja muilla omaisuuserien myynneillä.

Huhtikuussa 2013 Metsä Board nosti 500,0 miljoonan euron lainat vuonna 2012 allekirjoitetusta syndikoidusta luottosopimuksesta ja maksoi eräpäivänään 500,0 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan pois. Joulukuussa 150,0 miljoonan euron osuus sopimuksesta (bridge financing) maksettiin pois ja rahoitettiin pääosin eläkelainoin ja pankkilainoin. Metsä Group Treasury Oy:n omistusmuutos pienensi selvästi Metsä Boardin korollisten velkojen ja likvidien varojen määrää. Omistusmuutos paransi omavaraisuusastetta noin 5 prosenttiyksikköä, mutta vaikutus korollisiin nettovelkoihin oli vähäinen.

Metsä Boardin maksuvalmius on pysynyt vahvana. Käytettävissä oleva likviditeetti oli tilikauden lopussa 208,6 miljoonaa euroa (577,0), josta 100,0 miljoonaa (100,0) muodostui syndikoidusta luottolimiitistä (Revolving Credit), 14,4 miljoonaa (48,5) oli nostamattomia rahastoituja TyEL-varoja ja 94,2 miljoonaa (428,5) likvidejä varoja ja sijoituksia. Likvideistä varoista 12,9 miljoonaa muodostui kassavaroista ja 81,3 miljoonaa oli kassavaroihin rinnastettavia, korollisia välittömästi nostettavissa olevia saamia Metsä Groupin sisäiseltä pankilta Metsä Group Treasury Oy:ltä. Lisäksi konsernilla oli muita korollisia saamia 10,0 miljoonaa euroa (56,4). Metsä Boardin likviditeettireserviä täydentää Metsä Groupin sisäinen 150,0 miljoonan euron käyttämätön lyhytaikainen rahoituslimiitti.

Vuoden 2013 lopussa likviditeettireservi kattaa täysimääräisesti ennakoidun vuoden 2014 rahoitustarpeen. Pitkäaikaista lainoista ja luottolupauksista erääntyy 12 kuukauden jaksolla 5 prosenttia (35) ja yli neljän vuoden jakson ulottuu 13 prosenttia (9). Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti on 2,7 vuotta (1,1). Lyhytaikaisen rahoituksen osuus konsernin korollisista veloista on 1 prosenttia (27). Rahoitusvelkojen lyhennysten kassavirrat on esitetty liitetiedossa 26.

VASTAPUOLIRISKI

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että konserni kärsii tappiota, jos vastapuoli on kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Konserni hallitsee tätä riskiä tekemällä rahoitustapahtumat vain luottokelpoisimpien vastapuolien kanssa ja ennalta päätetyissä rajoissa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana aiheutunut tappiota. Rahat ja pankkisaamiset ja muut sijoitukset on hajautettu useaan yksittäiseen pankkiin ja usean instituution yritystodistuksiin. Vastapuolilimiittejä on vuoden aikana tarkistettu ottaen huomioon yhtiön tarpeet sekä näkemys käytettyjen vastapuolten taloudellisesta asemasta. Johdannaiskauppaa säätää vastapuolien kanssa solmitut standardoidut ISDA-sopimukset. Pääosa rahoituksen luottoriskeistä siirtyi Metsä Group Treasuryn omistusmuutoksen myötä pois suoraan Metsä Boardin taseesta.

Konsernin myyntisaamisiin sisältyy vastapuoliriski siitä, että vastapuoli on kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan operatiivisen johdon hyväksymän luottoriskien hallintapolitiikan avulla. Konsernin luotonvalvonta seuraa myyntisaamisten kokonaistilannetta viikoittain ja raportoi kuukausittain yhtiön luottokomitealle ja operatiiviselle johdolle. Asiakkaiden luottokelpoisuutta arvioidaan säännöllisin välein asiakkaiden tilinpäätösten ja maksukäyttäytymisen sekä luottotietoyritysten ja luokitusyhtiöiden antamien tietojen pohjalta. Yksittäisten asiakkaiden luottolimiitit tarkistetaan vähintään kerran vuodessa. Aika ajoin, mikäli johto katsoo tarpeelliseksi, käytetään myös remburssikauppaa, pankkitakauksia, emoyhtiön takauksia sekä luottovakuutusta luottoriskien pienentämiseen. Luottolimiitit hyväksytään luottoriskien hallintapolitiikkaan perustuen ja hyväksymisrajat vaihtelevat konsernin liiketoimialoittain. Luottokomitea arvioi ja määrittelee kaikki ne keskeiset luottolimiitit, joissa ei ole luottovakuutusta ja/tai jotain muuta vakuusturvaa.

Metsä Boardilla on käytössään asiakassaamisten arvonalentumistestaukset. Luottotappion alaskirjaus tehdään, kun asiakasyritys tekee virallisen konkurssin tai sen maksusuoritukset ovat yli 6 kk (180 pv) yliaikaisia eikä sitovaa maksusuunnitelmaa ole tehty tai muita päteviä syitä ole. Uudet luottotappiovaraukset vuodelle olivat 0,5 miljoonaa euroa (2012: 0,6). Yliaikaisten asiakassaamisten osuus kaikista myyntisaamisista on tilinpäätöshetkellä 18,6 prosenttia (12,5), josta 0,0 prosenttia (0,2) ulottuu välille 90–180 päivää ja 2,1 prosenttia (0,7) yli 180 päivän. Epävarmoja myyntisaamia koskeva erittely on esitetty liitetiedossa 18.

Myyntisaamiset ovat jakautuneet maantieteellisesti laajalle alueelle vastaten Segmenttitiedoissa esitettyä myynnin rakennetta. Kymmenen suurinta luottoriskien lähdettä ovat Iso-Britannia, Belgia, Italia, Saksa, Ranska, Venäjä, Suomi, Puola, Ruotsi ja Yhdysvallat (noin 68 prosenttia kaikista ulkoisista myyntisaamisista). Metsä Boardin suurimman yksittäisen asiakkaan (yksittäisen yrityksen tai yhteisömuutuksessa olevan yritysryhmän) luottoriskin osuus vuoden 2013 lopussa oli 15 prosenttia (11) myyntisaamisten kokonaismäärästä. Kymmenen suurinta asiakasryhmää (yksittäisiä yrityksiä tai yhteisömuutuksessa olevia yritysryhmiä) vastasi 38 prosentista (34) kaikista ulkoisista myyntisaamisista. Vuoden 2013 lopussa ei luottovakuutuslimiiteissä ollut olennaista vajuusta tavanomaisia politiikan mukaisia rajauksia enempää.

PÄÄOMAN HALLINTA

Pääomalla ja pääomarakenteella tarkoitetaan omistajien yhtiön tekemien sijoitusten ja omistajien yhtiöön jättämien kertyneiden voit-
tovarojen (eli oman pääoman) ja velkapääoman (eli vieraan pääoman)
eriä sekä niiden keskinäistä suhdetta. Konsernin tavoitteena pääomara-
kenteen hallinnassa on ylläpitää tehokasta pääomarakennetta joka var-
mistaa konsernin toimintaedellytykset rahoitus- ja pääomamarkkinoilla
kaikissa olosuhteissa toimialan syklisyydestä riippumatta. Yhtiöllä on
luottoluokitus pitkäaikaiselle rahoitukselle ja lisäksi pääomarakenteelle
on konsernin operatiivisessa toiminnassa määritelty rahoitus- ja
pääomamarkkinoiden tavanomaisia vaatimuksia vastaavat keskeiset
tavoitearvot. Luottoluokitukselle ei ole määritelty tavoitetasoa. Yhtiön
hallitus ja hallituksen tarkastusvaliokunta arvioivat konsernin pääoma-
rakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä nettovelkaantumis-
astetta kuvaavan tunnusluvun avulla. Konsernin tavoitteena on pitää
velkaantumisaste keskimäärin enintään 100 prosentin tasolla yli
suhdannesyklin laskettuna.

Pääomarakennetta kuvaavat tunnusluvut sekä tunnusluvun las-
kennassa käytetyt pääomien määrät 31.12.2013 ja 31.12.2012 olivat
seuraavat:

Milj. euroa	2013	2012
Nettovelkaantumisaste, %	70	73
Korolliset velat	701,4	1 110,0
./.. likvidit varat	12,9	428,5
./.. korolliset saamiset	91,3	56,4
	597,2	625,2
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	849,6	850,7
+ määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	5,5
	849,6	856,2

Yhtiön tietyissä rahoitussopimuksissa on asetettu konsernin taloudel-
lista suorituskykyä ja pääomarakennetta koskevia finanssikovenantteja.
Konsernin lainoihin liittyvät muut kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja,
jotka mm. rajoittavat vakuuksien antoa, omaisuuden luovuttamista ja
myyntiä, tytäryhtiöiden velkaantumista, liiketoiminnan oleellista muut-
tumista sekä omistajuudessa tapahtuvia määräenemmistömuutoksia.
Konserni on täyttänyt kovenanttien ehdot tilikausina 2013 ja 2012.

Mikäli yhtiö ei joistain syystä kykenisi täyttämään lainasopimusten
mukaisia sitoumuksiaan, sen täytyisi saada luotonantajansa luopumaan
vaatimasta ko. sitoumusten noudattamista ja neuvotella rahoitusjärjes-
telynsä uudelleen tai maksaa lainansa takaisin välttääkseen sopimus-
rikkomuksen, joka saattaisi vaikuttaa haitallisesti sen taloudelliseen
asemaan.



VIRTAPOSITIOSUOJAUS 31.12.2013

	Vuotuinen valuuttavirtapositio								2013	2012
	USD	GBP	SEK	NOK	DKK	AUD	Muu pitkä	Muu lyhyt	YHTEENSÄ	YHTEENSÄ
Virtapositio, netto (milj. valuuttayksikköä)	420	141	-2 742	93	118	11				
Virtapositio, netto (milj. euroa)	304	170	-309	11	16	7	15	0	833	927
Virtaosition suojaus (milj. euroa)	-90	-75	223	-5	-6	-4	-7	0	-409	-371
Suojausaste vuoden lopussa (kk)	3,5	5,3	8,7	5,4	4,4	6,4	5,5		5,9	4,8
Suojausaste keskimäärin vuonna 2013 (kk)	4,1	4,8	6,7	4,3	4,3	5,7	4,5		5,2	4,7

ULKOMAISEEN YKSIKKÖÖN TEHDYN NETTOSIJOITUKSEN SUOJAUS 31.12.2013

	Oman pääoman positio			2013	2012
	GBP	SEK	Muut	YHTEENSÄ	YHTEENSÄ
Oman pääoman positio (milj. valuuttayksikköä)	9	2 677			
Oman pääoman positio (milj. euroa)	11	302	7	320	342
Oman pääoman suojaus (milj.euroa)	0	0	0	0	-10
Suojausaste vuoden lopussa (%)	0	0	0	0	3
Suojausaste keskimäärin vuonna 2013 (%)	17	0	0	1	3

KORKORISKI/LAINOJEN DURAATIO JA UUELLEENHINNOITTELUKAUMA (KORKOJHDANNAISET MUKAAN LUKIEN)

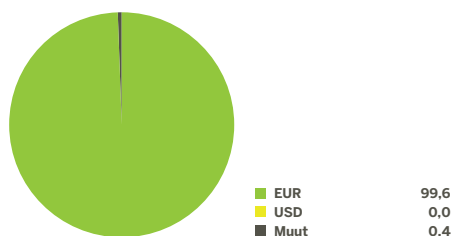
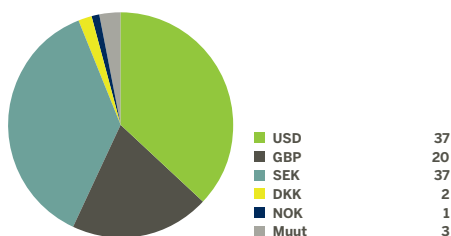
31.12.2013											31.12.2012			
Laina- määrä (milj. euroa)	Duraatio (kk)	Keski- korko (%)	Korko- herkkyys ¹⁾ (milj. euroa)	Lainojen korkojen uudelleenhinnoittelujakauma							Laina- määrä (milj. euroa)	Duraatio (kk)	Keski- korko (%)	Korko- herkkyys ¹⁾ (milj. euroa)
				1-4/2014	5-8/2014	9-12/2014	2015	2016	2017	->2017				
701	18,3	4,8	2,3	300	71	14	13	122	21	160	1 110	9,9	4,6	2,4

¹⁾ Korkoherkkyys on arvio yhden prosentin yhdensuuntaisen koronmuutoksen vaikutuksesta vuotuisiin nettokorkokustannuksiin vuoden lopun positiolla.

SÄHKÖN HINTARISKIN SUOJAUS

GWh	31.12.2013	31.12.2012
Sähköpositio, netto 2014	1 022	1 130
Sähköposition suojaus 2014	847	803
Suojausaste vuoden 2013 lopussa (%)	83	71

Sähkön hintariskiä suojataan määritellyn riskinhallintapolitiikan mukaisesti neljän tulevan vuoden aikahorisontilla joko fyysisin sopimuksin tai finanssisopimuksin. Laskelma koskee ainoastaan seuraavan vuoden sähkön hintariskin suojausta. Nettosähköpositio on laskettu oma ja osakkuus-yhtiöiden sähköntuotanto huomioituna.

LAINOJEN VALUUTTAJAKAUMA: %

VALUUTTAVIRTAPOSITION VALUUTTAJAKAUMA: %


MARKKINARISIKIHERKKYYS 31.12.2013	31.12.2013	VAIKUTUS OMAN PÄÄOMAN POSITIOON JA VIRTAPOSITIOON 31.12.2013			
Milj. euroa	Vaikutus rahoitusvaroihin ja -velkoihin	Vaikutus oman pääoman positioon	Vaikutus oman pääoman positioon ml. suojaus	Vaikutus vuotuisen kassavirtaan	Vaikutus vuotuisen kassavirtaan ml. suojaus
KORKORISKI (100 BP MARKKINAKORKOJEN NOUSU)					
Tulosvaikutus	0,4			-2,3	5,0
Muu vaikutus omaan pääomaan	6,8				
HYÖDYKERISKI (SÄHKÖN HINTA + 20 %)					
Tulosvaikutus				-6,1	3,1
Muu vaikutus omaan pääomaan	9,3				
VALUUTTARISKI (USD - 10 %)					
Tulosvaikutus	-1,9			-30,4	-21,5
Muu vaikutus omaan pääomaan	6,6	0,0	0,0		
VALUUTTARISKI (GBP - 10 %)					
Tulosvaikutus	0,0			-17,0	-9,5
Muu vaikutus omaan pääomaan	4,4	-1,1	-1,1		
VALUUTTARISKI (SEK - 10 %)					
Tulosvaikutus	-5,4			31,0	8,7
Muu vaikutus omaan pääomaan	-9,1	-30,2	-30,2		

MARKKINARISIKIHERKKYYS 31.12.2012	31.12.2012	VAIKUTUS OMAN PÄÄOMAN POSITIOON JA VIRTAPOSITIOON 31.12.2012			
Milj. euroa	Vaikutus rahoitusvaroihin ja -velkoihin	Vaikutus oman pääoman positioon	Vaikutus oman pääoman positioon ml. suojaus	Vaikutus vuotuisen kassavirtaan	Vaikutus vuotuisen kassavirtaan ml. suojaus
KORKORISKI (100 BP MARKKINAKORKOJEN NOUSU)					
Tulosvaikutus	1,2			-2,4	2,8
Muu vaikutus omaan pääomaan	3,9				
HYÖDYKERISKI (SÄHKÖN HINTA + 20 %)					
Tulosvaikutus				-7,7	4,2
Muu vaikutus omaan pääomaan	11,9				
VALUUTTARISKI (USD - 10 %)					
Tulosvaikutus	1,4			-30,5	-17,7
Muu vaikutus omaan pääomaan	7,0	0,0	0,0		
VALUUTTARISKI (GBP - 10 %)					
Tulosvaikutus	-2,0			-20,3	-13,3
Muu vaikutus omaan pääomaan	6,8	-1,0	0,0		
VALUUTTARISKI (SEK - 10 %)					
Tulosvaikutus	0,3			36,8	21,5
Muu vaikutus omaan pääomaan	-9,8	-32,5	-32,5		

+ -merkkiset erät = positiivinen vaikutus = varojen lisäys / velkojen vähentyminen / kassavirran lisäys
- -merkkiset erät = negatiivinen vaikutus = varojen vähentyminen / velkojen lisäys / kassavirran vähentyminen

IFRS 7:n mukaan konsernin on esitettävä herkkyyshanalyysi eri markkinariskeistä, joille se on raportointipäivänä alttiina ja näyttää, miten kohtuullisen mahdolliset muutokset relevanteissa riskimuuttujissa vaikuttaisivat sen tulokseen ja omaan pääomaan raportointipäivänä. Konserni on tunnistanut markkinakorkojen, sähkön hintojen ja valuuttakurssien olevan sen keskeisiä markkinariskejä ja on määritellyt 1 prosenttiyksikön korkotason nousun, 20 prosenttien sähkönhinnan nousun ja 10 prosenttia Yhdysvaltain dollarin, Ison-Britannian punnan ja Ruotsin kruunun heikkenemisen kohtuullisen mahdolliseksi riskimuuttujiksi. Mainitut valuutat edustavat noin 80 prosenttia konsernin vuotuisesta virtapositionista. Markkinariski on luonteeltaan suhteellisen lineaarinen niin, että päinvastaisen markkinhinnan muutoksen vaikutukset eivät suuruudeltaan olennaisesti eroa esitetystä lukuarvoista. Markkinariskien herkkyyshanalyysit on laskettu soveltaen vakiintuneita menetelmiä laskea rahoitusinstrumenttien markkina-arvoja, jotka on kuvattu

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Raportointipäivän lukuarvot heijastelevat kohtuullisen hyvin raportointiajanjakson keskimääräisiä markkinariskejä. Lisäksi konserni esittää lukuarvot, jotka kuvaavat riskimuuttujien vaikutusta oman pääoman positioon ja vuotuisen kassavirtaan antaakseen laajemman kuvan korkojen, sähkön hinnan ja valuuttakurssien markkinariskeistä. Vuotuiset kassavirrat perustuvat ennusteisiin, eikä olemassa oleviin kaupallisiin sopimuksiin. Dollarin ja punnan heikentymisellä on negatiivinen vaikutus vuotuisen virtaposition ja Ruotsin kruunun heikentymisellä positiivinen vaikutus. Suojaukset pienentävät tätä vaikutusta suojausstrategiasta riippuen. Sähkön hinnan nousulla on negatiivinen vaikutus kassavirtaan. Koska lähimmän vuoden sähkönhintariski on suojauspolitiikan mukaisesti suurelta osin suojattu, jää vaikutus suojaus mukaan lukien vähäiseksi. Kun laskelmassa on huomioitu lähimmän vuoden kassavirta ja kaikki sähkösuojaussopimukset, on laskennallinen vaikutus lievästi positiivinen.



RAHOITUSVELKOJEN LYHENNYSTEN JA RAHOITUSKULUJEN KASSAVIRRAT 31.12.2013

Milj. euroa	Kirja-arvo	2014	2015	2016	2017	2018	2019-
Lainat rahoituslaitoksilta	396,7						
Lyhennys		-2,1	-0,8	-343,8	-50,0	0,0	0,0
Rahoituskulu		-18,0	-17,7	-9,7	-1,3	0,0	
Eläkelainat	217,2						
Lyhennys		-39,5	-23,5	-32,5	-32,5	-32,6	-56,6
Rahoituskulu		-9,4	-7,7	-6,6	-5,1	-3,6	-2,8
Rahoitusleasingvelat	24,5						
Lyhennys		-2,6	-19,5	-0,9	-0,6	-0,4	-0,5
Rahoituskulu		-0,4	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	53,7						
Lyhennys			-49,9	0,0			-3,8
Rahoituskulu		-0,8	-0,8	0,0	0,0	0,0	0,0
PITKÄAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVELAT, YHTEENSÄ	692,1						
JOSTA 2014 LYHENNYKSET	-44,2						
PITKÄAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVELAT TASEESSA	647,9						
Yhteensä							
Lyhennys		-44,2	-93,7	-377,2	-83,1	-33,0	-60,9
Rahoituskulu		-28,6	-26,5	-16,3	-6,4	-3,6	-2,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	9,2						
Lyhennys		-9,2					
Rahoituskulu							
Ostovelat ja muut velat	316,4						
Lyhennys		-313,5	-1,6	-1,2	0,0	0,0	-0,1
YHTEENSÄ	1 017,7						
Lyhennys		-366,9	-95,3	-378,4	-83,1	-33,0	-61,0
Rahoituskulu		-28,6	-26,5	-16,3	-6,4	-3,6	-2,8
	Kirja-arvo						
Takaussopimukset	3,5	-0,9	-0,4	0,0	0,0	-0,1	-2,1
Johdannaisvelat	15,5						
Koronvaihtosopimukset		-1,5	-1,7	-1,4	0,1	0,2	0,4
Valuuttajohdannaiset		-454,5					
Hyödykejohdannaiset		-5,4	-3,4	-1,9	-0,2		
JOHDANNAISVELAT YHTEENSÄ		-461,4	-5,1	-3,3	-0,1	0,2	0,4
Johdannaissaamiset	0,6						
Koronvaihtosopimukset							
Valuuttajohdannaiset		456,6					
Hyödykejohdannaiset							
JOHDANNAISSAAMISET YHTEENSÄ		456,6					
Johdannaiset nettokassavirta		-4,8	-5,1	-3,3	-0,1	0,2	0,4

RAHOITUSVELKOJEN LYHENNysten JA RAHOITUSKULUJEN KASSAVIRRAT 31.12.2012

Milj. euroa	Kirja-arvo	2013	2014	2015	2016	2017	2018-
Joukkovelkakirjalainat	536,0						
Lyhennys		-448,8	-87,2				
Rahoituskulu		-30,4	-4,3				
Lainat rahoituslaitoksilta	12,3						
Lyhennys		-8,9	-0,5	-1,0	-1,3	0,6	0,0
Rahoituskulu		-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	
Eläkelainat	181,5						
Lyhennys		-45,2	-29,3	-19,3	-19,2	-19,2	-49,3
Rahoituskulu		-9,9	-6,9	-5,5	-4,4	-3,4	-4,1
Rahoitusleasingvelat	26,9						
Lyhennys		-5,0	-1,8	-1,7	-1,7	-1,3	-15,4
Rahoituskulu		-0,6	-0,4	-0,4	-0,4	-0,3	0,0
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	53,6						
Lyhennys				-49,7			-3,9
Rahoituskulu		-0,8	-0,7	-0,8	-0,0	0,0	0,0
PITKÄAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVELAT, YHTEENSÄ	810,3						
JOSTA 2013 LYHENNYKSET	-507,9						
PITKÄAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVELAT TASEESSA	302,3						
Yhteensä							
Lyhennys		-507,9	-118,8	-71,7	-22,2	-21,1	-68,6
Rahoituskulu		-41,8	-12,4	-6,7	-4,8	-3,7	-4,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	299,8						
Lyhennys		-299,8					
Rahoituskulu							
Ostovelat ja muut velat	302,8						
Lyhennys		-302,8					
YHTEENSÄ	1 412,9						
Lyhennys		-1 110,5	-118,8	-71,7	-22,2	-21,1	-68,6
Rahoituskulu		-41,8	-12,4	-6,7	-4,8	-3,7	-4,1
	Kirja-arvo						
Takaussopimukset	3,3	-0,4	-0,7	-0,3	0,0	0,0	-1,9
Johdannaisvelat	41,5						
Koronvaihtosopimukset		4,0	-1,6	-1,0	-0,7	0,8	0,9
Valuuttajohdannaiset		-1 223,4	-44,4				
Hyödykejohdannaiset		-6,6	-1,6	-1,7	-0,7		
JOHDANNAISVELAT YHTEENSÄ		-1 226,1	-47,6	-2,7	-1,4	0,8	0,9
Johdannaissaamiset	22,5						
Koronvaihtosopimukset							
Valuuttajohdannaiset		1 227,1	44,4				
Hyödykejohdannaiset							
JOHDANNAISSAAMISET YHTEENSÄ		1 227,1	44,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaiset nettokassavirta		1,0	-3,3	-2,7	-1,4	0,8	0,9



RAHAVIRRRAN SUOJAUSLASKENNAN ERÄÄNTYMISAIKATAULU

Suojausinstrumentin tulos kirjataan tuloslaskelmaan suojauksen kohteena olevan kassavirran toteutuessa. Suojausinstrumenttien erääntymisajankohdat ovat samat kuin suojauksen kohteena olevan kassavirran.

Milj. euroa	31.12.2013		
Periodit, jolloin ennakoidun kassavirran odotetaan toteutuvan	Hyvin todennäköiset valuuttakassavirrat	Sopimusperusteiset korkokassavirrat	Hyvin todennäköiset hyödykekassavirrat
Q 1	82,6	-2,4	-7,5
Q 2	60,3	-2,2	-7,3
Q 3	48,9	-2,3	-6,6
Q 4	7,7	-2,3	-5,8
Yhteensä 2014	199,5	-9,2	-27,3
2015	2,4	-9,1	-17,1
2016		-6,7	-9,8
2017		-4,5	-3,0
2018		-1,1	
Kassavirrat yhteensä	201,9	-30,7	-57,2
Suojauslaskentaan kohdistettujen johdannaisten nimellisarvo	201,9	200,0	57,2

Milj. euroa	31.12.2012		
Periodit, jolloin ennakoidun kassavirran odotetaan toteutuvan	Hyvin todennäköiset valuuttakassavirrat	Sopimusperusteiset korkokassavirrat	Hyvin todennäköiset hyödykekassavirrat
Q 1	86,7	-0,2	-7,1
Q 2	88,8	-0,9	-6,9
Q 3	37,7	-0,9	-5,8
Q 4	14,2	-0,9	-5,8
Yhteensä 2013	227,4	-2,8	-25,6
2014		-3,5	-19,8
2015		-3,5	-12,8
2016		-2,0	-7,1
2017			
Kassavirrat yhteensä	227,4	-11,7	-65,2
Suojauslaskentaan kohdistettujen johdannaisten nimellisarvo	227,4	100,0	65,2

27. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

RAHOITUSVARAT 31.12.2013

Milj. euroa	Liite	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat	Myytavissa olevat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Suojaus-laskennan alaiset johdannaiset	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut	Kirja-arvot	Kaypá arvo
Myytavissa olevat rahoitusvarat	14		233,8				233,8	233,8
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	15			15,3			15,3	15,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			412,3			412,3	412,3
Rahavarat	19			12,9			12,9	12,9
Johdannaiset	27	0,6			0,0		0,6	0,6
Yhteensä		0,6	233,8	440,5	0,0		674,9	674,9

RAHOITUSVELAT

Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	23					647,9	647,9	664,0
Muut pitkäaikaiset velat	24					2,9	2,9	2,9
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	23					53,4	53,4	54,9
Ostovelat ja muut velat	25					279,7	279,7	279,7
Johdannaiset	27	2,0			13,5		15,5	15,5
		2,0			13,5	983,9	999,4	1 017,0

RAHOITUSVARAT 31.12.2012

Milj. euroa	Liite	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat	Myytavissa olevat rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Suojaus-laskennan alaiset johdannaiset	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut	Kirja-arvot	Kaypá arvo
Myytavissa olevat rahoitusvarat	14		269,6				269,6	269,6
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	15			14,1			14,1	14,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			387,3			387,3	387,3
Rahavarat	19			428,5			428,5	428,5
Johdannaiset	27	18,4			4,0		22,5	22,5
Yhteensä		18,4	269,6	829,9	4,0		1 122,0	1 122,0

RAHOITUSVELAT

Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	23					302,3	302,3	322,1
Muut pitkäaikaiset velat	24					0,1	0,1	0,1
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	23					807,7	807,7	819,5
Ostovelat ja muut velat	25					268,1	268,1	268,1
Johdannaiset	27	27,4			14,0		41,5	41,5
		27,4			14,0	1 378,3	1 419,7	1 451,3

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä ennakkomaksuja, laskennallisia verosaamisia ja henkilökulujaksotuksia (liite 18). Ostovelat ja muut rahoitusvelat eivät sisällä saatuja ennakkomaksuja, laskennallisia verovelkoja ja henkilökulujaksotuksia (liite 25).

Metsä Board -konsernissa kaikki korolliset rahoitusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön. Korolliset rahoitusvarat on luokiteltu IAS39-standardin mukaisesti. Käyvät arvot perustuvat kunkin velan tai varan markkinakorolla

laskettuun nykyarvoon. Sovellettujen diskonttokorkojen vaihteluväli on 0,9–4,1 prosenttia (2012: 0,6–5,4). Korollisista rahoitusveloista on vaihtuvakorkoisia 55 prosenttia (72) ja loput kiinteäkorkoisia. Korollisten rahoitusvelkojen kesikorko on vuoden 2013 lopussa 4,8 prosenttia (4,6). Myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea niiden kirjanpitoarvoista taseessa.



RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄN ARVON HIERARKIA
2013

Milj. euroa	Liite	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat	14				
Myytavissa olevat rahoitusvarat	14	0,3		233,5	233,8
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat					
lyhytaikaiset rahoitusvarat	18				
Johdannaissaamiset	27		0,6		0,6
Johdannaisvelat	27	10,8	4,7		15,5
Rahoitusvarat, joita ei kirjata käypään arvoon					
Rahavarat	19		12,9		12,9
Rahoitusvelat, joita ei kirjata käypään arvoon					
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	23		664,0		664,0
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	23		54,9		54,9

2012

Milj. euroa	Liite	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat	14				
Myytavissa olevat rahoitusvarat	14	0,3		269,3	269,6
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat					
lyhytaikaiset rahoitusvarat	18				
Johdannaissaamiset	27		22,5		22,5
Johdannaisvelat	27	4,6	36,9		41,5
Rahoitusvarat, joita ei kirjata käypään arvoon					
Rahavarat	19		428,5		428,5
Rahoitusvelat, joita ei kirjata käypään arvoon					
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	23		322,1		322,1
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	23		819,5		819,5

RAHOITUSVARAT, JOIDEN ARVO MÄÄRITELTY TASON 3 MUKAISESTI

Milj. euroa	2013	2012
Arvo 1.1.	269,3	340,9
Voitot ja tappiot tuloslaskelmassa	0,0	59,1
Voitot ja tappiot muissa laajan tuloksen erissä	-41,5	-72,2
Hankinnat	5,7	5,4
Myynnit	0,0	-63,9
Arvo 31.12.	233,5	269,3

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja rahoitusvelat on luokiteltu IFRS 7 (Rahoitusinstrumentit; tilinpäätöksessä esitettävät tiedot) kappaleiden 27 A ja 27 B mukaisesti.

Taso 1 Käyvät arvot perustuvat suoraan markkinoilta saatuihin noteeraukseen.

Taso 2 Käyvät arvot perustuvat markkinoilta saatuihin hintatietoihin perustuviin arvostusmenetelmällä laskettuihin arvoihin.

Taso 3 Käyvät arvot eivät perustu markkinatietoon, vaan yhtiön omiin oletuksiin.

Sähkö- ja maakaasujohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja (Taso 1).

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritelty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot ja muu markkinatieto (Taso 2).

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Harkintaa käytetään valittaessa erilaisia menetelmiä sekä tehtäessä oletuksia, jotka perustuvat pääasiassa markkinoilla kunakin raportointikauden päättymispäivänä vallitseviin olosuhteisiin (Taso 3).

RAHOITUSJOHDANNAISET

Milj. euroa	NIMELLIS-ARVO				KÄYPÄ ARVO			
		Johdannais- varat	Johdannais- velat	Yhteensä	Käyvän arvon suojaus	Rahavirran suojaus	Oman pääoman suojaus	Suojaus, joihin ei sovelleta suojaus- laskentaa
2013								
Korkotermiini- ja futuurisopimukset								
Korko-optiosopimukset								
Koronvaihtosopimukset	277,2		2,7	-2,7	2,5	-5,3		
KORKOJOHDANNAISET YHTEENSÄ	277,2		2,7	-2,7	2,5	-5,3		
Valuuttatermiinisopimukset	411,9	0,6		0,6		0,0		0,6
Valuuttaoptiosopimukset	52,6		0,0	0,0				0,0
Valuutanvaihtosopimukset	43,5		2,0	-2,0				-2,0
VALUUTTAJOHDANNAISET YHTEENSÄ	508,0	0,6	2,0	-1,4		0,0		-1,4
Sähköjohdannaisopimukset	76,5		10,8	-10,8		-10,8		0,0
Sellujohdannaisopimukset								
Muut hyödykejohdannaisopimukset								
HYÖDYKEJOHDANNAISET YHTEENSÄ	76,5		10,8	-10,8		-10,8		0,0
JOHDANNAISET YHTEENSÄ	861,7	0,6	15,5	-14,9	2,5	-16,0		-1,4

Milj. euroa

2012								
Korkotermiini- ja futuurisopimukset								
Korko-optiosopimukset								
Koronvaihtosopimukset	1 866,0	17,2	28,9	-11,7	-1,8	-7,4		-2,5
KORKOJOHDANNAISET YHTEENSÄ	1 866,0	17,2	28,9	-11,7	-1,8	-7,4	0,0	-2,5
Valuuttatermiinisopimukset	1 217,9	5,2	1,4	3,8		4,0	0,1	-0,2
Valuuttaoptiosopimukset	49,8	0,0		0,0				0,0
Valuutanvaihtosopimukset	42,4		0,5	-0,4	-0,5			
VALUUTTAJOHDANNAISET YHTEENSÄ	1 310,1	5,2	1,9	-3,4	-0,5	4,0	0,1	-0,2
Sähköjohdannaisopimukset	78,9		10,4	-10,4		-4,3		-6,0
Sellujohdannaisopimukset								
Muut hyödykejohdannaisopimukset	0,4		0,3	-0,3				-0,3
HYÖDYKEJOHDANNAISET YHTEENSÄ	79,3	0,0	10,7	-10,7		-4,3		-6,3
JOHDANNAISET YHTEENSÄ	3 255,4	22,4	41,4	-19,0	-2,3	-7,8	0,1	-9,0



28. Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot

Milj. euroa	2013	2012
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Verot	-6,3	2,6
Poistot ja arvonalentumiset	101,3	100,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-37,2	-29,2
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-10,6	-158,4
Rahoituskulut, netto	55,9	47,2
Eläkevelvoitteet ja varaukset	-29,3	-109,3
	73,8	-146,8
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuus	-33,1	35,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	25,7	26,8
Ostovelat ja muut velat	-3,4	-44,4
	-10,8	17,9

TYTÄRYRITYSMYYNNIT

Metsä Board myi 51 prosentin omistusosuutensa Metsä Group Treasury Oy:stä (Metsä Finance Oy) emoyhtiölleen Metsäliitto Osuuskunnalle syyskuussa 2013. Kauppahinta oli 5,2 miljoonaa euroa, ja yhtiön myyntihetken pankkisaamiset olivat 372,3 miljoonaa euroa eli kassavirtavaikutus oli -367,1 miljoonaa euroa. Myynnistä kirjattiin 0,1 miljoonaa tappiota.

Metsä Board myi vuonna 2012 vuonna Metsä Board Zandersin Reflexin tehtaan Premium Paper -liiketoiminnan. Rahavirtavaikutus oli -2,9 miljoonaa euroa.

29. Metsä Boardin tärkeimmät tytäryritykset

	Maa	Konsernin omistusosuus, %	Osakkeiden lukumäärä
SAMAN KONSERNIN OSAKKEET JA OSUUDET			
Metsäliitto Osuuskunta	Suomi		179 171

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

KOTIMAISET

Alrec Boiler Oy ¹⁾	Suomi	24,92	899
Oy Hangö Stevedoring Ab	Suomi	100,00	150
Metsä Board Kemi Oy	Suomi	100,00	2 000 000
OOO Peterbox	Venäjä	100,00	
Metsä Board International Oy	Suomi	100,00	10 000

ULKOMAISET

Metsä Board Deutsche Holding GmbH	Saksa	100,00	
Metsa Board Netherlands B.V.	Hollanti	100,00	1 000
M-real Holding France SAS	Ranska	100,00	520 000
Metsä Board IBP Deals Americas Ltd	USA	100,00	50
Metsa Board NL Holding B.V.	Hollanti	100,00	15 350
Metsä Board Reinsurance AG	Sveitsi	100,00	19 997
Metsä Board Sverige Ab	Ruotsi	100,00	10 000 00
M-real UK Holdings Ltd	Iso-Britannia	100,00	146 750 000

¹⁾ Käsitellään tytäryhtiön tavoin osakassopimuksen mukaan.

	Maa	Konsernin omistusosuus, %	Osakkeiden lukumäärä
KOTIMAISET ALAKONSERNIT			

METSÄ BOARD INTERNATIONAL OY

M-real Benelux B.V.	Hollanti	100,00	2 000
Metsä Board Benelux n.v./s.a	Belgia	100,00	2 921
Metsä Board OOO	Venäjä	100,00	100
Metsä Board CZ, s.r.o.	Tšekin tasavalta	100,00	
Metsä Board Deutschland GmbH	Saksa	100,00	1
Metsä Board France SAS	Ranska	51,00	8 211
M-real Hellas Ltd	Kreikka	100,00	306
Metsa Board Hong Kong Ltd	Hong Kong	100,00	100
Metsa Board Shanghai Ltd	Kiina	100,00	
Metsa Board Ibéria S.A.	Espanja	100,00	147 871
Metsä Board Ireland Ltd	Irlanti	100,00	5 000
Metsa Board Italia s.r.l.	Italia	100,00	100 000
Metsä Board Hungary Kft	Unkari	100,00	30
Metsa Board (Middle East & North Africa) Ltd	Kypros	100,00	742 105
Metsä Board Polska Sp. Z o.o.	Puola	100,00	232
Metsä Board Nordic A/S	Tanska	100,00	36
Metsä Board Nordic AB	Ruotsi	100,00	1 000
Metsa Board Singapore Pte Ltd	Singapore	100,00	10 000
Metsä Board Schweiz AG	Sveitsi	100,00	100
Metsa Board UK Ltd	Iso-Britannia	100,00	2 400
Metsa Board USA Corporation	USA	100,00	180
Metsa Board Australia and New Zealand Pty Ltd	Australia	100,00	



	Maa	Konsernin omistusosuus, %	Osakkeiden lukumäärä
ULKOMAISET ALAKONSERNIT			
Metsä Board Deutsche Holding GmbH			
Metsä Board Zanders GmbH	Saksa	100,00	2 800 000
BGE Eisenbahn Güterverkehr GmbH	Saksa	90,00	
Metsäliitto Energie GmbH	Saksa	80,00	
Metsä Board NL Holding B.V			
Metsä Board IBP China Ltd	Kiina	100,00	
Metsä Board IBP (HK) Ltd	Hong Kong	100,00	7 009 900
M-real UK Holdings Ltd			
M-real UK Services Ltd	Iso-Britannia	100,00	115 800 001

30. Yhteisyritykset

Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen rivi riviltä suhteellisen omistusosuuden mukaisesti. Konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen sisältyvät varat, velat, kulut ja tuotot ovat seuraavat:

Milj. euroa	2013	2012
Pitkäaikaiset varat	14,5	17,1
Lyhytaikaiset varat	4,1	4,3
Varat yhteensä	18,6	21,4
Pitkäaikaiset velat	19,7	21,2
Lyhytaikaiset velat	2,7	3,2
Velat yhteensä	22,4	24,4
Liikevaihto	13,3	12,2
Kulut	13,8	12,3
Tilikauden tulos	-0,9	-0,1

Suhteellisen omistusosuuden mukaan yhdistelty yhteisyritykset:

Yhteisyritykset	Omistusosuus, %	
Äänevoima Oy	56,25	56,25
Ääneverkko Oy	56,25	56,25

31. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2013	2012
OMASTA VELASTA		
Rahoitusvelat, joiden vakuudeksi annettu pantteja		
Lainat rahoituslaitoksilta	368,0	
Eläkelainat	72,5	67,5
Muut velat		10,0
Annetut pantit	535,3	178,6
Rahoitusvelat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä		
Muut velat	3,0	3,0
Yrityskiinnitykset	603,0	3,0
Rahoitusvelat, joiden vakuudeksi annettu kiinteistökiinnityksiä		
Eläkelainat	138,8	108,1
Kiinteistökiinnitykset	832,8	152,8
Muut omat vastuusitoumukset		
Annetut pantit		13,4
Annetut takaukset ja vastasitoumukset	16,5	
Muut vuokrasopimukset	5,8	4,6
Muut omat vastuut	9,0	10,3
Osakkuusyritysten puolesta		
Takausvastuut	0,3	0,1
Muiden puolesta annetut sitoumukset		
Takausvastuut	0,1	3,2
YHTEENSÄ		
Pantit	535,3	192,0
Yrityskiinnitykset	603,0	3,0
Kiinteistökiinnitykset	832,8	152,8
Takaukset ja vastasitoumukset	16,9	3,3
Vuokrasopimusvastuut	5,8	4,6
Muut vastuut	9,0	10,3
Yhteensä	2 002,8	366,0

Annetut pantit koostuvat Metsä Board Kemi Oy:n, Metsä Board Sverige Ab:n, sisaryrityksen (Metsä Fibre) ja Pohjolan Voima Oy:n osakkeista sekä Nord-Pool-vastuiden vakuutena olevista pankkitilivaroista.

Vastuusitoumusten kasvu liittyy Metsä Boardin toukokuussa 2012 allekirjoitettuun yhteensä 600 miljoonan euron syndikoituun luottosopimukseen, josta 500 miljoonaa euroa nostettiin huhtikuussa 2013. Lainan vakuudeksi on annettu osakepantteja (535,3 miljoonaa euroa), kiinteistökiinnityksiä (832,8 miljoonaa euroa) ja 600 miljoonan euron yrityskiinnitys. Lainan vakuudet yhteensä ovat 1 968,1 miljoonaa euroa.

Joulukuussa 2013 Metsä Board maksoi ennaaikaisesti syndikoituun luottosopimukseen kuuluneen 150 miljoonan euron lainaosuuden, jonka alkuperäinen eräpäivä olisi ollut 30.6.2014. Laina on esitetty kokonaisuudessaan kohdassa Rahoitusvelat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja.

MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konserni on tehnyt toimisto- ja varastotiloista useita sopimuksia, joita ei voi purkaa. Joihinkin sopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Milj. euroa	2013	2012
Vuokrasopimusvastuut, erääntyminen		
Seuraavan vuoden osalta	2,4	2,3
1–5 vuotta	3,3	2,2
Myöhempien vuosien osalta	0,1	0,0
Yhteensä	5,8	4,5

YHTEISYRITYSVASTUUT

Konsernin osuus yhteisyritysten tekemistä investointisitoumuksista oli 0,0 miljoonaa euroa 31.12.2012 (0,0).

VIREILLÄ OLEVAT RIITA-ASIAT

UPM-Kymmene Oyj käynnisti marraskuussa 2012 välimiesmenettelyn Metsä Boardia vastaan. Välimiesmenettelyssä UPM vaatii Metsäliitto Osuuskunnalta ja Metsä Boardilta yhteisvastuullisesti ensisijaisesti 58,5 miljoonan euron vahingonkorvausta ja toissijaisesti väitetyyn 58,5 miljoonan euron oikeudettoman edun palauttamista. Vaatimus perustuu Metsä Fibren vuonna 2009 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisen myötämyyntilausekkeen väitettyyn rikkomiseen.

Metsä Board kiistää UPM:n vaatimuksen perusteettomana kokonaisuudessaan eikä tee varauksia sen johdosta. Vaatimuksilla ei ole vaikutusta Itochun kanssa tehtyyn kauppaan tai osapuolten yhteistyöhön eivätkä ne liity Itochun kanssa tehtyihin kaupallisiin sopimuksiin.

UPM:n käynnistämän riita-asian lopputuloksesta tiedotetaan välimiesoikeuden annettua asiassa päätöksensä, minkä arvioidaan tapahtuvan vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana.

32. Osakepalkitseminen

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa yksi osakepalkkiojärjestelmä osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, Osakepalkkiojärjestelmä 2011, jonka yhtiön hallitus päätti ottaa käyttöön 15.12.2010. Osakepalkkiojärjestelmien vaikutus tilikauden 2013 tulokseen oli 33 258 euroa.



OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2011

Järjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeita kolmelta kolmen kalenterivuoden mittaiselta ansaintajaksolta niiden ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2011–2013, 2012–2014 ja 2013–2015. Ansaintajaksolta ansaitun palkkion määrä todetaan ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintajakson päättymisen jälkeen huhtikuun loppuun mennessä. Osakkeiden lisäksi palkkioon kuuluu

rahaosuus, joka vastaa enimmillään osakkeiden siirtohetken arvoa vastaava määrä ja jolla katetaan avainhenkilölle palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Lisäksi henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

Osakepalkkiojärjestelmän 2011 perustiedot ja tapahtumat on koottu seuraavaan taulukkoon:

Liikkeeseenlaskupäivämäärä Instrumentti	Laskettu liikkeelle hallituksen päätöksellä 15.12.2010 Osakepalkkiojärjestelmä			
	2011–2013	2012–2014	2013–2015	Yhteensä
Osakepalkkioita enintään, kpl	525 000	525 000	525 000	1 575 000
Myöntämispäivä	4.4.2011	11.4.2012	10.5.2013	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2011	1.1.2012	1.1.2013	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	2	2	2	
Oikeuden syntymisehdot	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	
Kriteerit	Omavaraisuusaste, ROCE, EBIT	Omavaraisuusaste, ROCE, EBIT	Omavaraisuusaste, ROCE, EBIT	
Oikeuden syntyminen viimeistään, pvm	30.04.2014	30.4.2015	30.4.2016	
Palkkion vapautuminen, pvm	1.1.2016	1.1.2017	1.1.2018	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	5	5	5	
Maksun suorittamistapa	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	Osakkeita ja käteistä	
Jäljellä oleva sitovuusaika, vuotta	2	3	4	
Henkilöitä (31.12.2013)	10	9	8	
Toteuttamishinta, euroa				

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITYS ¹⁾

Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euro	3,12	1,90	2,80	
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä euro	2,75	1,83	2,54	
Vuotuinen osinko-oletus käyvässä arvossa	0,12	0,02	0,08	
Osakkeen kurssi tilinpäätöshetkellä, euro	3,15	3,15	3,15	
Käypä arvo tilinpäätöshetkellä, euroa	0	0	558 840	558 840

VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN ASEMAAN (EUROA)

Tilikauden 2013 kulu osakeperusteiset maksut	0	-88 184	121 442	33 258
Tilikauden 2013 kulu osakeperusteisista maksuista, omana pääomana käsitelty		-39 846	54 212	14 366
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka tilikauden lopussa		0	67 231	67 231

Määrät 1.1.2013 ²⁾

Kauden alussa ulkona olleet	470 000	430 000	0	900 000
Tilikauden muutokset				
Kaudella myönnetty			412 500	412 500
Kaudella menetetyt	50 834	35 834	40 001	126 669
Kaudella toteutetut		0		0
Kaudella rauenneet		0		0

Määrät 31.12.2013

Kauden lopussa ulkona olleet	419 166	394 167	372 500	1 185 833
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	419 166	394 167	372 500	1 185 833

¹⁾ Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Metsä Board Oyj:n markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien konsensusestimaattien mukaisten osinkojen määrällä. Käteisenä selvitettävän osuuden osakekohtainen käypä arvo muuttuu kulloinkin raportointihetkenä osakekurssin mukaan palkkion maksuun asti. Osakeperusteisen maksun käypä arvo kirjataan lukumäärään, joka perustuu parhaaseen mahdolliseen arvioon palkkion määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus. ²⁾ Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät ovat nettomääriä eli ne kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden ja rahaosuuden lukumäärää. Näiden lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jolla katetaan palkkion maksuhetken verot ja veroluonteiset maksut.

METSÄLIITTO MANAGEMENT OY

Metsäliitto Management Oy on perustettu Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten osakeomistusuohjelmaa varten. Järjestelyn myöntämispäivä on 10.8.2010. Yhtiön koko osakekannan omistavat johtoryhmän jäsenet. Yhtiö on yhdistelty Metsä Groupiin (ei Metsä Board -konserniin) erityistä tarkoitusta varten perustettuna yksikkönä. Metsäliitto Management Oy:n tarkoituksena on hankkia Metsä Board Oyj:n B-osakkeita markkinoilta tai johtoryhmän jäseniltä markkinahintaan. Osakehankinnat on rahoitettu johtoryhmän jäsenten yhteensä 3 850 000 euron suuruisilla pääomapanoksilla, josta Metsä Boardin hallituksen puheenjohtaja Kari Jordanin pääomapanos on miljoona euroa ja toimitusjohtaja Mikko Helanderin 500 000 euroa, sekä Metsäliitto Osuuskunnan antamalla 15 400 000 euron lainalla. Kari Jordanille osakkeita on hankittu noin viidellä miljoonalla eurolla ja Mikko Helanderille noin 2,5 miljoonalla eurolla. Mikko Helanderille on allukoitu yhteensä 881 993 B-sarjan osaketta.

Metsäliitto Osuuskunnan antama laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään 31.3.2014. Mikäli järjestelyn voimassaoloaikaa jatketaan vuosi kerrallaan vuosina 2013, 2014, 2015 tai 2016, laina-aikaa jatketaan vastaavasti. Metsäliitto Management Oy:llä on oikeus maksaa laina ennakkoisesti takaisin milloin tahansa. Metsäliitto Management Oy:llä on velvollisuus maksaa laina ennakkoisesti takaisin myymällä hallussaan olevia Metsä Board Oyj:n B-osakkeita, mikäli Metsä Board Oyj:n B-osakkeen pörssikurssi ylittää muuten kuin tilapäisesti tietyn järjestelyssä määritellyn tason.

Järjestely on voimassa vuodenvaihteeseen 2013–2014 saakka, jolloin järjestely on tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestely voidaan purkaa sulauttamalla yhtiö Metsä Board Oyj:öön tai myymällä yhtiön omistamat Metsä Board Oyj:n B-osakkeet joko Metsäliitto Osuuskunnalle, Metsäliitto Osuuskunnan määräämälle taholle tai kolmannelle osapuolelle ja purkamalla yhtiö tai myymällä yhtiön osakkeet Metsäliitto Osuuskunnalle. Järjestelyä jatketaan vuosi kerrallaan, mikäli Metsä Board Oyj:n B-osakkeen pörssikurssi lokamarraskuussa 2013, 2014, 2015 tai 2016 on alle sen keskihinnan, jolla Metsäliitto Management Oy hankki omistamansa Metsä Board Oyj:n B-osakkeet.

Metsäliitto Management Oyj:n omistamien Metsä Board Oyj:n B-osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelyn voimassaoloaikana. Johtoryhmän jäsenten omistus Metsäliitto Management Oy:ssä pysyy pääsääntöisesti voimassa järjestelyn purkamiseen saakka.

Metsä Board -konsernissa järjestelyä käsitellään osakkeina maksettavana osakepalkitsemisjärjestelynä. Arvostus tehdään yhden kerran, kun järjestelyn olennaisista ehdoista on sovittu.

Vuonna 2013 konsernin tulokseen kirjattiin 0,13 miljoonaa euroa (2012: 0,14) kulua liittyen Metsäliitto Management Oy:n osakeomistusuohjelmaan.

Koska Metsä Board Oyj:n B-osakkeen pörssikurssi lokamarraskuussa 2013 ylitti sen keskihinnan, jolla Metsäliitto Management Oy hankki omistamansa Metsä Board Oyj:n B-osakkeet, on käynnistetty toimenpiteet järjestelyn purkamiseksi.

33. Lähipiiritapahtumat

Metsä Board -konsernin lähipiiriin kuuluvat Metsä Board Oyj:n emoyritys Metsäliitto Osuuskunta, joka omistaa Metsä Board Oyj:n osakkeista 42,8 prosenttia ja äänistä 62,2 prosenttia (sisältäen Metsäliitto Management Oy:n omistuksen), Metsäliitto Osuuskunnan muut tytäryritykset sekä osakkuusyrittäjät. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Konsernin johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen sekä johtoryhmän jäsenet.

Merkittävimmät Metsäliitto Osuuskunnan tytäryhtiöt, joiden kanssa Metsä Boardilla on liiketoimia, ovat seuraavat:

Metsä Tissue -konserni
Metsä Fibre -konserni
Metsäforest Sverige Ab
Metsäliitto France S.A

Tärkeimmät Metsä Boardin omistamat tytäryhtiöt on esitetty liitteessä 29.

Metsä Board käsittelee Metsä Fibrea pääomaosuusmenetelmällä Sijoitukset osakkuusyrittäjiin -standardin (IAS 28) mukaisesti 8.12.2009 alkaen. Tätä ennen Metsä Board käsiteli Metsä Fibrea Osuudet yhteisyrityksissä (IAS 31) mukaan. Lähipiiritapahtumat Metsä Fibren kanssa sisältyvät 8.12.2009 alkaen liiketoimiin sisäryhtyksen kanssa.

Metsä Board ja Metsäliitto Osuuskunta sopivat 30.9.2013 omistuserästä, jossa konsernin sisäisenä rahoitusyksikkönä toimiva Metsä Group Treasury Oy (aikaisemmin Metsä Group Financial Services Oy) siirtyi kokonaan Metsäliitto Osuuskunnan omistukseen. Metsä Group Treasury pysyy omistuserästä toteuttamisen jälkeen edelleen erillisenä osakeyhtiönä, ja se jatkaa rahoituspalveluiden tuottamista Metsä Boardille entiseen tapaan. Metsä Board myi 51 prosentin omistusosuutensa Metsä Group Treasuryssa Metsäliitto Osuuskunnalle noin 5 miljoonalla eurolla. Myynnistä kirjattiin noin 0,1 miljoonaa tappiota. Metsä Group Treasuryn veloittamat korot perustuvat markkinahintaan.

Metsä Board -konsernin puuraaka-ainestojojen kokonaisarvo Metsäliitto Osuuskunnalta oli 104,9 miljoonaa euroa (95,2). Ostohintana käytettiin markkinahintaa.

Liiketoiminnan muut tuotot vuonna 2013 sisältää 0,7 miljoonan euron myyntivoiton kiinteistöjen myynnistä Suomessa Metsäliitto Osuuskunnalle. Liiketoiminnan muut tuotot vuonna 2012 sisältää 58,6 miljoonan euron myyntivoiton liittyen Pohjolan Voiman 0,5 prosenttiyksikön omistusosuuden myyntiin Metsä Fibrelle, 1,5 miljoonan euron myyntivoiton kiinteistöjen myynnistä Suomessa Metsä Tissue Oyj:lle ja Kirkniemen Kartano Oy:n myynnistä Metsäliitto Osuuskunnalle kirjattun 0,6 miljoonan euron myyntivoiton.



Metsä Board osallistuu Metsä Groupin ylimmille johtajille vakuutusyhtiöstä otettuun lisäeläkejärjestelyyn. Maksut järjestelyyn olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa) vuonna 2013.

Milj. euroa	Liiketoimet emoyhtiön kanssa		Liiketoimet sisaryhtiöiden kanssa	
	2013	2012	2013	2012
Liikevaihto	11,1	9,3	65,1	51,6
Liiketoiminnan muut tuotot	4,5	4,1	1,1	62,1
Ostot	128,2	117,7	586,1	580,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista			37,1	29,2
Osinkotuotot	0,0		24,9	33,4
Korkotuotot	2,5	3,4	2,2	2,3
Korkokulut	0,7	0,6	1,1	0,5
SAAMISET				
Pitkäaikaiset saamiset	0,0		3,8	3,8
Lyhytaikaiset saamiset	2,5	13,7	98,8	68,1
Velat				
Pitkäaikaiset velat	0,0			
Lyhytaikaiset velat	13,7	203,1	67,5	140,1

Saamisiin emoyritykseltä tai sisaryrityksiltä ei sisälly epävarmoja saamia eikä tilikauden aikana ole kirjattu näistä eristä luottotappioita. Emoyritykselle tai sisaryrityksille olevista veloista ei ole annettu takauksia tai muita vakuuksia. Metsä Group Treasury Oy:n omistussuuden myynti syyskuussa 2013 pienensi oleellisesti myös lyhytaikaisten saamisten ja velkojen määrää verrattuna vuoden 2012 tilanteeseen.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille maksetut korvaukset on esitetty liitteissä 6 ja 32. Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten osakeomistohjelmaa varten perustetusta yrityksestä Metsäliitto Management Oy:stä on kerrottu tarkemmin liitteessä 32. Johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä ei ole saamia eikä heidän puolesta ole annettu sitoumuksia.

Liiketoimet osakkuusyritysten kanssa on esitetty liitteessä 13.

Yhteisyrityserittely on esitetty liitteessä 30.

34. Ympäristöasiat

Ympäristömenoihin sisällytetään vain ne yksilöitävissä olevat lisäkustannukset, joilla pyritään pääasiassa torjumaan tai lieventämään ympäristövahinkoja. Ympäristömenot aktivoidaan, jos ne liittyvät tuleviin ympäristönsuojelutoimenpiteisiin ja ne tuottavat tulevaisuudessa taloudellista hyötyä.

Alla esitetty tuloslaskelmaan sisältyvät ympäristömenot sekä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset.

Milj. euroa	2013	2012
TULOSLASKELMA		
Aineet ja tarvikkeet	8,9	9,4
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	1,5	1,4
Henkilösivukulut	0,7	0,6
Poistot	5,3	6,2
Liiketoiminnan muut kulut	0,2	1,8
	16,6	19,4
TASE		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Hankintahinta 1.1.	171,8	181,3
Lisäykset	0,6	3,5
Vähennykset	-19,8	-13,0
Poistot	-88,7	-97,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	63,9	74,1
VARAUKSET		
Ympäristöveloitteet	20,0	18,2
PÄÄSTÖKAUPPA		
Hallussa olevien päästöoikeuksien määrä (1 000 tonnia)	960	700
Toteutuneiden päästöjen määrä (1 000 tonnia)	406	
Toteutuneiden päästöjen määrä, 2012 todennetut (1 000 tonnia)		426
Päästöoikeuksien myynti (milj. euroa)	0,5	3,7

Hallussa olevien päästöoikeuksien määrä sisältää myös vuoden 2013 ilmaisoikeudet, jotka eivät vielä tilinpäätöshetkellä ole tulleet päästöoikeusrekisteriin jaon myöhästymisen takia.

35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Metsä Board ilmoitti 30.1.2014 neuvottelevansa kiinteistökaupasta, jossa on tarkoitus myydä Metsä Boardin Lielahden alueella Tampereella omistama kiinteistöomaisuus Tampereen kaupungille 26 miljoonan euron kauppahinnalla. Kaupan kohteena ovat noin 90 hehtaarin maa-alueet rakennuksineen ja noin 1 071 hehtaarin vesialueet Näsijärvellä. Kaupan toteutuminen edellyttää Tampereen kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston sekä Metsä Boardin hallituksen hyväksyntää ja lopullisten kauppa-asiakirjojen loppuun saattamista. Jos tarvittavat hyväksynnät toteutuvat nyky suunnitelman mukaan, kauppa toteutuisi vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Metsä Board lopetti Lielahden alueella sijainneen tehtaan kemihierretuotannon vuonna 2008, jonka jälkeen Metsä Boardilla ei ole ollut tuotantoa toimintaa alueella.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET 31.12.2013

Metsä Boardin täysin maksettu osakepääoma oli tilinpäätöspäivänä 557 881 540,40 euroa, joka koostui 328 165 612 osakkeesta. Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa. A-osakkeiden määrä oli 35 985 651 ja B-osakkeiden määrä 292 179 961. Jokainen A-osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kahdellakymmenellä (20) ja B-osake yhdellä (1) äänellä. Kaikki osakkeet oikeuttavat yhtäläiseen osinkoon.

Metsä Boardin A-osake voidaan muuntaa B-osakkeeksi osakkeenomistajan tai hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajan kirjallisesta vaatimuksesta. Muuntamisesta ei suoriteta rahavastiketta. Vuonna 2013 muunnettiin 353 899 osaketta.

OSAKKEIDEN NOTEERAUS JA PÖRSSIKEHITYS

Noin 90 prosenttia Metsä Boardin osakkeilla käydystä kaupasta tapahtui vuonna 2013 NASDAQ OMX Helsinki Oy -pörsissä.

Metsä Boardin A-osakkeen ylin kurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuonna 2013 oli 3,20 euroa, alin 2,20 euroa ja keski-kurssi 2,59 euroa. Vuoden lopussa A-osakkeen kurssi oli 3,08 euroa. Vuoden 2012 lopussa A-osakkeen kurssi oli 2,21 euroa ja vuoden 2012 keski-kurssi 2,34 euroa.

Metsä Boardin B-osakkeen ylin kurssi vuonna 2013 oli 3,15 euroa, alin 2,18 euroa ja keski-kurssi 2,58 euroa. Vuoden lopussa

B-osakkeen kurssi oli 3,15 euroa. Vuoden 2012 lopussa B-osakkeen kurssi oli 2,22 euroa ja vuoden 2012 keski-kurssi 2,00 euroa.

A-osakkeen vaihto oli vuonna 2013 2 miljoonaa euroa, 2 prosenttia osakekannasta. B-osakkeen vaihto oli 136 miljoonaa euroa, 18 prosenttia osakekannasta. A- ja B-osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa yhteensä 1 031 miljoonaa euroa.

Metsäliitto Osuuskunta omisti vuoden 2013 lopussa 41 prosenttia osakkeista, ja näiden osakkeiden tuottama äänivalta oli 62 prosenttia. Ulkomaisten omistajien osuus osakkeista oli 11 prosenttia.

Yhtiön hallussa ei ole sen omia osakkeita.

MÄÄRÄYSVALLAN VAIHTUMISEN VAIKUTUS

Useisiin Metsä Boardin rahoitus sopimuksiin sisältyy ehto, jonka nojalla Metsä Boardin lainat erääntyvät ennenaikaisesti, mikäli jokin uusi taho hankkii määräysvallan Metsä Boardissa. Samoin tiettyihin resurssi- ja muita osakkuusyhtiöitä koskeviin osakassopimuksiin sisältyy ehtoja, joiden nojalla Metsä Boardin on tarjottava osakkeensa osakkuusyhtiössä muiden osakkaiden ostettavaksi Metsä Boardin määräysvallan vaihtuessa. Näistä sopimuksista Metsä Fibre Oy:n osakassopimuksen nojalla Metsä Fibren osakkaiden tulee tarjota osakkeensa muiden osakkaiden ostettaviksi määräysvallan muutostilanteissa. Metsäliitto

Osuuskunnan äänivallan mahdollinen aleneminen Metsä Boardissa alle 50 prosenttia ei kuitenkaan velvoittaisi Metsä Boardia tarjoamaan Metsä Fibre Oy:n osakkeita ostettavaksi.

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Metsä Boardin hallituksen ja johtoryhmän osakeomistukset on kerrottu sivuilla 111–114.

HALLITUKSEN ANTIVALTUUDET

Hallituksella on valtuutus päättää uusien osakkeiden tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 70 000 000 uuden B-sarjan osakkeen antamisesta. Vastaavasti hallitus on oikeutettu päättämään osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että suoraan ja erityisten oikeuksien nojalla merkittävien B-osakkeiden lukumäärä on enintään 70 000 000. Erityiset oikeudet oikeuttavat saamaan maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita siten, että merkintähinta maksetaan rahana taikka käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen ("Vaihtovelkakirja"). Uudet osakkeet voidaan antaa maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa 28.3.2017 saakka.

OSINKOPOLITIikka

Metsä Boardin osinkopolitiikka on vakaa ja palkitseva, ja politiikan mukaan yhtiö jakaa osinkoa vähintään 1/3 osakekohtaisesta tuloksesta keskimäärin yli suhdannesykin, ottaen kuitenkin huomioon yhtiön nettovelkaantumistasteen.

OSAKEPÄÄOMAN JA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUUTOKSET 1.1.2004–31.12.2013

		Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, milj. euroa
2003	Osakepääoma 31.12.2003	178 999 425	304,3
2004	Uusmerkintä	148 633 415	252,7
	Uusmerkintä	532 772	0,9
	Osakepääoma 31.12.2004	328 165 612	557,9
2005–2013	Ei muutoksia		
	Osakepääoma 31.12.2013	328 165 612	557,9



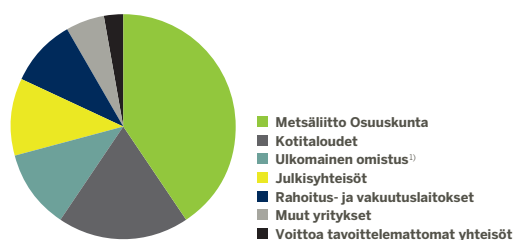
SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ¹⁾ 31.12.2013		A-SARJA	B-SARJA	OSAKKEET YHTEENSÄ		ÄÄNET
OSAKKEENOMISTAJAT		MÄÄRÄ	MÄÄRÄ	MÄÄRÄ	%	%
1	Metsäliitto Osuuskunta	25 751 535	107 930 557	133 682 092	40,74	61,56
2	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 203 544	13 714 945	15 918 489	4,85	5,71
3	Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	3 534 330	10 683 295	14 217 625	4,33	8,04
4	Etola Erkki Olavi	0	7 200 000	7 200 000	2,19	0,71
5	Metsäliitto Management Oy	0	6 790 887	6 790 887	2,07	0,67
6	OP-Focus Erikoissijoitusrahasto	0	5 620 000	5 620 000	1,71	0,56
7	Valtion Eläkerahasto	0	4 270 000	4 270 000	1,30	0,42
8	OP-Delta Sijoitusrahasto	0	3 517 749	3 517 749	1,07	0,35
9	OP-Suomi Arvo	0	3 249 509	3 249 509	0,99	0,32
10	Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK Ry	1 704 249	1 469 784	3 174 033	0,97	3,51
11	OP-Suomi Pienyhtiöt	0	2 563 365	2 563 365	0,78	0,25
12	Sijoitusrahasto Nordea Fennia	0	2 300 000	2 300 000	0,70	0,23
13	Sijoitusrahasto Säästöpankki Kotimaa	0	2 266 956	2 266 956	0,69	0,22
14	Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	0	2 064 141	2 064 141	0,63	0,20
15	Sijoitusrahasto SEB Gyllenberg Finlandia	0	1 753 650	1 753 650	0,53	0,17
16	Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Yhteisöosake	0	1 390 388	1 390 388	0,42	0,14
17	FIM Fenno Sijoitusrahasto	0	1 198 632	1 198 632	0,37	0,12
18	Suomi Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö	0	1 100 000	1 100 000	0,34	0,11
19	OP-Henkivakuutus Oy	0	976 339	976 339	0,30	0,10
20	Sijoitusrahasto Danske Invest Suomen Pienyhtiöt	0	956 482	956 482	0,29	0,09

¹⁾ Osakkeenomistajat arvo-osuusjärjestelmässä

METSÄ BOARD A-OSAKE						
OMISTUSMÄÄRÄ	OMISTAJIA	%	OSAKKEITA	%	ÄÄNIMÄÄRÄ	%
1–100	1 015	28,69	56 121	0,16	1 122 420	0,16
101–500	1 459	41,24	425 034	1,18	8 500 680	1,18
501–1 000	520	14,70	430 291	1,20	8 605 820	1,20
1 001–5 000	481	13,60	1 007 641	2,80	20 152 820	2,80
5 001–10 000	37	1,05	276 940	0,77	5 538 800	0,77
10 001–50 000	20	0,57	418 998	1,16	8 379 960	1,16
50 001–100 000	1	0,03	50 898	0,14	1 017 960	0,14
100 001–500 000	1	0,03	126 070	0,35	2 521 400	0,35
500 001–	4	0,11	33 193 658	92,24	663 873 160	92,24
Yhteensä	3 538	100	35 985 651	100	719 713 020	100
joista hallintarekisteröityjä	7		70 802	0,20	1 416 040	0,20
Odotusluettelolla yhteensä	0		0	0	0	0
Yhteistilillä			0	0	0	0
Erityistileillä yhteensä			0	0	0	0
Liikkeeseenlaskettu määrä			35 985 651	100	719 713 020	100

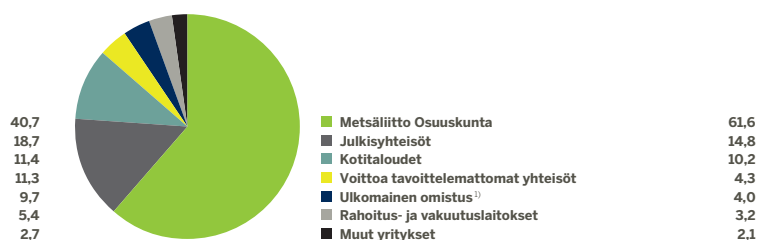
METSÄ BOARD B-OSAKE						
OMISTUSMÄÄRÄ	OMISTAJIA	%	OSAKKEITA	%	ÄÄNIMÄÄRÄ	%
1–100	13 145	34,06	579 329	0,20	579 329	0,20
101–500	11 401	29,54	3 005 049	1,03	3 005 049	1,03
501–1 000	4 914	12,73	3 989 985	1,37	3 989 985	1,37
1 001–5 000	6 903	17,88	16 612 959	5,69	16 612 959	5,69
5 001–10 000	1 241	3,22	9 104 146	3,12	9 104 146	3,12
10 001–50 000	828	2,15	16 328 495	5,59	16 328 495	5,59
50 001–100 000	70	0,18	4 951 840	1,70	4 951 840	1,70
100 001–500 000	65	0,17	14 156 556	4,85	14 156 556	4,85
500 001–	32	0,08	223 451 602	76,48	223 451 602	76,48
Yhteensä	38 599	100	292 179 961	100	292 179 961	100
joista hallintarekisteröityjä	13		37 411 152	12,80	37 411 152	12,804
Odotusluettelolla yhteensä	0		0	0	0	0
Yhteistilillä			0	0	0	0
Erityistileillä yhteensä			0	0	0	0
Liikkeeseenlaskettu määrä			292 179 961	100	292 179 961	100

METSÄ BOARDIN OSAKKEENOMISTAJAT
31.12.2013: %



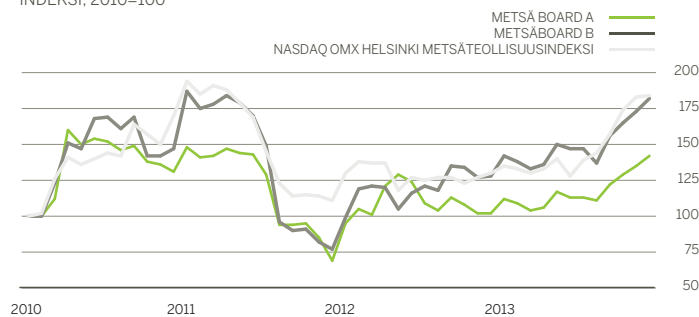
¹ Sisältää hallintarekisteröidyt omistajat

METSÄ BOARDIN ÄÄNIMÄÄRÄN
JAKAUTUMINEN 31.12.2013: %

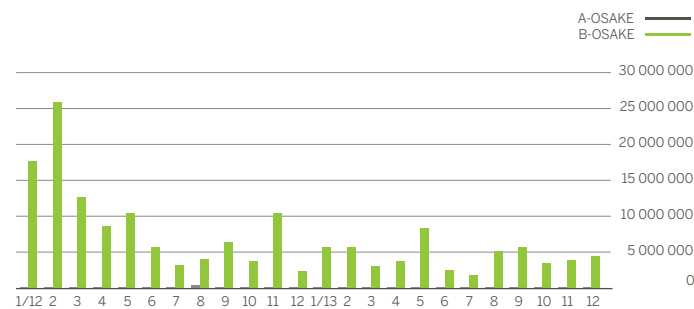


¹ Sisältää hallintarekisteröidyt omistajat

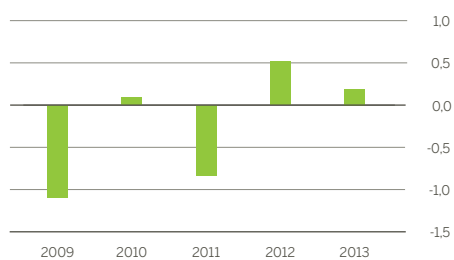
OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS 2010–2013:
INDEKSI, 2010=100



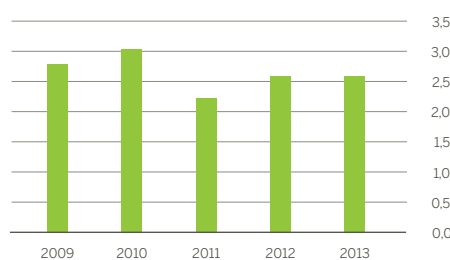
OSAKEVAIHTO 2012–2013: KPL



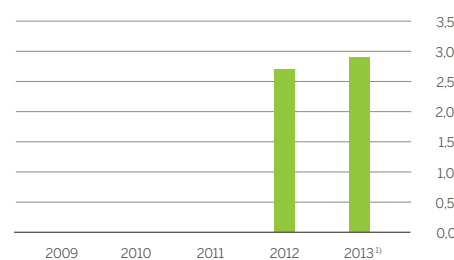
OSAKEKOHTAINEN TULOS: EUROA



OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA: EUROA



OSINKOTUOTTO: %



¹ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle



PÖRSSIKEHITYS JA OSAKEMÄÄRÄT

		2013	2012	2011	2010	2009
Osakeantioikaistut kurssit, euroa						
A-osake	ylin	3,20	2,84	3,34	3,64	2,40
	alin	2,20	1,52	1,49	1,93	0,54
	kauden lopussa	3,08	2,21	1,50	2,85	1,94
	keskikurssi	2,59	2,34	2,87	2,85	1,52
B-osake	ylin	3,15	2,47	3,33	3,26	1,57
	alin	2,18	1,33	1,16	1,46	0,19
	kauden lopussa	3,15	2,22	1,33	2,54	1,53
	keskikurssi	2,58	2,00	2,18	2,44	0,66
Osakkeiden vaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, kpl						
A-osakkeet		713 546	992 596	1 579 107	1 968 018	1 513 161
% kokonaismäärästä		2,0	2,7	4,3	5,4	4,2
B-osakkeet		52 692 081	110 668 983	280 402 053	365 284 851	497 931 005
% kokonaismäärästä		18,0	37,9	96,1	125,2	170,6
Osakemäärät kauden lopussa						
A-osakkeet		35 985 651	36 339 550	36 339 550	36 339 550	36 339 550
B-osakkeet		292 179 961	291 826 062	291 826 062	291 826 062	291 826 062
Yhteensä		328 165 612	328 165 612	328 165 612	328 165 612	328 165 612
Osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.		328 165 612	328 165 612	328 165 612	328 165 612	328 165 612
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa		1 031,20	728,2	442,6	844,8	517,0
Osakkeenomistajat, kpl ¹⁾		40 390	41 232	42 463	43 937	42 766

¹⁾ Osakkeenomistajat arvo-osuusjärjestelmässä, ei sisällä hallintarekisteröityjä omistajia.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Milj. euroa	2013	2012	2011	2010	2009
Osakekohtainen tulos					
Tulos jatkuvista liiketoiminnoista ennen veroja	57,8	173,9	-280,9	48,1	-357,5
– määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta	-0,2	-0,2	-0,1	1,0	-4,4
– verot	6,3	-2,6	7,8	-20,7	26,7
+ kauden tulos lopetetuista liiketoiminnoista			0	0	-23,5
= Tulos	63,9	171,1	-273,2	28,4	-358,7
– Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin, kpl	328 165 612	328 165 612	328 165 612	328 165 612	328 165 612
Osakekohtainen tulos, euroa					
Jatkuvista liiketoiminnoista	0,19	0,52	-0,83	0,09	-1,02
Lopetetuista liiketoiminnoista				0,00	-0,07
Yhteensä euroa	0,19	0,52	-0,83	0,09	-1,09
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,59	2,59	2,23	3,03	2,79
Osakekohtainen osinko, euroa	0,09 ¹⁾	0,06	0,00	0,00	0,00
Osinko tuloksesta, %	47,4	11,5	-	-	-
Nimellisarvo, euroa		-	-	-	-
Efektiivinen osinkotuotto, %					
A-osake	2,9 ¹⁾	2,7	0,0	0,0	0,0
B-osake	2,9 ¹⁾	2,7	0,0	0,0	0,0
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)					
A-osake	16,2	4,3	-1,8	31,7	-1,8
B-osake	16,3	4,3	-1,6	28,2	-1,4
Osakekurssi/osakekohtainen oma pääoma (P/BV), %					
A-osake	118,9	85,3	67,3	94,1	69,5
B-osake	121,6	85,7	59,6	83,8	54,8

¹⁾ Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2013 jaetaan osinkoa 0,09 euroa osakkeelta.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

KANNATTAVUUS

Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista} + \text{korkokulut, nettokurssierot ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat}}$

RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat} - \text{likvidit varat} - \text{korolliset saamiset}}{\text{Oma pääoma}}$

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
Osinko tuloksesta (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
P/BV (%)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen oma pääoma}}$
Osakeantioikaistu keskimääräinen	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$

MUUT

Investointien omarahoitussaste (%)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Bruttoinvestoinnit}}$
Korkokate	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta} + \text{nettokorkokulut}}{\text{Nettokorkokulut}}$
Liiketoiminnan nettorahavirta	=	$\text{Rahavirtalaskelman liiketoiminnan nettorahavirta}$



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (SUOMALAINEN TILINPÄÄTÖSKÄYTÄNTÖ)

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
LIKEVAIHTO	1	1 031,9	1 066,7
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		13,2	3,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2	24,4	224,1
Materiaalit ja palvelut			
Aineet ja tarvikkeet			
Ostot tilikauden aikana		-627,4	-642,4
Varastojen muutos		-0,5	-1,9
Ulkopuoliset palvelut	3	-150,3	-148,0
		-778,2	-792,3
Henkilöstökulut	4		
Palkat ja palkkiot		-51,6	-51,7
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-13,5	-13,2
Muut henkilösivukulut		-25,2	-23,8
		-90,3	-88,6
Poistot ja arvonalentumiset	5		
Suunnitelman mukaiset poistot		-45,8	-50,6
Arvonalentumiset/arvonalentumisten peruutukset aineellisista hyödykkeistä		2,3	0,2
		-43,5	-50,4
Liiketoiminnan muut kulut	6	-100,7	-122,4
LIIKETULOS		56,8	240,5
Rahoitustuotot ja -kulut	7		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		25,5	35,9
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista			5,7
Muut korko- ja rahoitustuotot		16,0	31,6
Kurssierot		-9,1	2,7
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-17,0	-25,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-61,8	-93,1
		-46,4	-43,0
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		10,4	197,5
Satunnaiset erät	8		
Satunnaiset tuotot		19,1	20,0
		19,1	20,0
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		29,5	217,5
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		-4,5	39,3
Tuloverot	9	-2,2	-26,8
TILIKAUDEN TULOS		22,9	230,1

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

TASE

Milj. euroa	Liite	31.12.2013	31.12.2012
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	10		
Aineettomat oikeudet		7,6	7,4
Muut pitkävaikutteiset menot		1,6	2,3
Ennakkomaksut		8,1	
		17,3	9,7
AINEELLISET HYÖDYKKEET	11		
Maa- ja vesialueet		13,5	12,3
Rakennukset ja rakennelmat		111,3	117,1
Koneet ja kalusto		295,8	315,0
Muut aineelliset hyödykkeet		3,0	3,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		9,2	10,0
		432,8	457,7
SJOITUKSET	12		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		469,5	474,6
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		265,3	264,7
Osuudet omistusyhteyssyrityksissä		66,0	66,0
Muut osakkeet ja osuudet		40,6	34,9
Muut saamiset		2,5	2,0
		843,9	842,2
		1 294,0	1 309,6
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		32,1	32,6
Keskeneräiset tuotteet			
Valmiit tuotteet / Tavarat		106,9	93,7
Ennakkomaksut		5,6	3,9
		144,6	130,2
SAAMISET	13, 14, 15, 16		
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		110,1	119,9
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		369,0	530,5
Saamiset omistusyhteyssyrityksiltä		0,1	0,1
Muut saamiset		15,8	21,2
Siirtosaamiset		14,5	10,5
		509,5	682,2
Rahat ja pankkisaamiset		0,6	0,8
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 948,6	2 122,8

Milj. euroa	Liite	31.12.2013	31.12.2012
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	17		
Osakepääoma		557,9	557,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		284,8	284,8
Edellisten tilikausien voitto		42,3	-168,1
Tilikauden tulos		22,9	230,1
		907,8	904,6
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero		45,5	41,1
PAKOLLISET VARAUKSET	18		
Eläkevaraukset		6,4	7,4
Muut pakolliset varaukset		9,6	15,8
		16,0	23,2
VIERAS PÄÄOMA			
PITKÄAIKAINEN	19, 20, 21		
Joukkovelkakirjalainat			87,3
Lainat rahoituslaitoksilta		400,0	0,1
Eläkelainat		173,3	131,1
Muut velat		2,7	
		576,0	218,5
LYHYTAIKAINEN	19, 20, 22, 23		
Joukkovelkakirjalainat			449,3
Lainat rahoituslaitoksilta			14,3
Eläkelainat		38,7	44,4
Saadut ennakot		6,7	1,2
Ostovelat		37,4	54,2
Velat saman konsernin yrityksille		244,9	307,2
Velat omistusyhteyssyrityksille		0,4	0,4
Muut velat		21,5	6,5
Siirtovelat		53,7	57,9
		403,3	935,4
		979,3	1 153,9
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 948,6	2 122,8



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

RAHOITUSLASKELMA

Milj. euroa	2013	2012
LIIKETOIMINTA		
Liiketulos	56,8	240,5
Oikaisut liikelokseen a)	30,2	-154,6
Nettokäyttöpääoman muutos b)	30,0	10,2
Maksetut korot	-43,1	-46,6
Saadut osingot	25,5	41,6
Muut rahoituserät	-11,3	-11,3
Maksetut verot		
LIIKETOIMINNAN NETTOKASSAVIRTA	88,1	79,9
INVESTOINNIT		
Osakkeiden hankinnat	-1,5	-28,4
Muun käyttöomaisuuden hankinnat	-28,3	-36,3
Pääoman palautukset ja osakkeiden myynnit	5,7	211,4
Muun käyttöomaisuuden myynnit	8,8	16,9
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys	0,1	-52,2
INVESTOINTIEN KASSAVIRTA YHTEENSÄ	-15,2	111,5
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	72,9	191,4
RAHOITUS		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	630,9	6,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-752,3	-205,5
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	139,4	24,8
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-71,4	-16,4
Maksetut osingot	-19,7	
RAHOITUS YHTEENSÄ	-73,1	-191,1
Likvidien varojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-0,2	0,2
Likvidit varat 1.1.	0,8	0,6
LIKVIDIT VARAT 31.12.	0,6	0,8
a) Oikaisut liikelokseen		
Poistot	43,5	50,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) tai tappiot (+)	-5,9	-197,5
Pakollisten varausten muutos	-7,3	-7,5
Yhteensä	30,2	-154,6
b) Nettokäyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	-14,3	3,2
Korottomien saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	32,1	16,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	12,2	-9,3
Yhteensä	30,0	10,2

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Metsä Board Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaista tilinpäätöskäytäntöä noudattaen.

LIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty myynnin välilliset verot, annetut alennukset ja muut myynnin oikaisuerät.

KURSSIEROT

Kurssierot on kirjattu rahoituksen kurssieroihin. Myynnin suojana olevat avoimet ja toteutuneet kurssierot kirjataan välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin.

Tilinpäätöshetkellä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan Keskuspankin noteraamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

ELÄKKEET JA ELÄKEVASTUIDEN KATTAMINEN

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu konsernin ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Osalla toimihenkilöistä on lakisääteisen eläketurvan lisäksi lisäeläketurva, joka on joko vakuutettu, järjestetty Metsäliiton Toimenhaltijain Eläkesäätiö s.r:n kautta tai pidetty yhtiön omalla vastuulla. Metsäliiton Toimenhaltijain Eläkesäätiöllä ei ole vastuuvaajasta, kun säätiön omaisuus arvostetaan käypään arvoon.

Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu tilikauden kuluksi.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alemman nettorealisoitintarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmää.

PYSYVÄT VASTAAVAT JA POISTOT

Pysyvien vastaavien tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla.

Suunnitelman mukaiset tasapoistot perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Voimalaitosten raskaat koneet	20–40 vuotta
Muut raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut erät	5–10 vuotta

Maa- ja vesialueiden hankintamenuosta ei tehdä poistoja.

LEASING

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina.

YMPÄRISTÖMENOT

Ympäristömenoihin on sisällytetty yksilöitävissä olevat ympäristönsuojelutoimenpiteistä aiheutuneet menot, joilla pyritään pääasiassa torjumaan, korjaamaan tai lieventämään ympäristövahinkoja.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Vain saadut ja maksetut konserniavustukset esitetään tuloslaskelmassa satunnaisina erinä. Satunnaisten erien verovaikutus on esitetty liitetiedoissa.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Suomen verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden tehdä tilikauden tulokseen ennakkoarvoina kuluina vähennyksiä ja siirtää ne varauksiksi taseeseen. Erät otetaan verotuksessa huomioon vain, jos ne on kirjattu kirjanpitoon. Nämä erät on esitetty tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa. Näitä ovat käyttöomaisuuden suunnitelman ylittävät poistot, jotka on esitetty poistoeron taseessa ja poistoeron muutoksena tuloslaskelmassa.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, on kirjattu kuluksi tuloslaskelmassa luonteensa mukaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina silloin, kun täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä ja muussa tapauksessa siirtovelkoina. Näitä voivat olla mm. eläkevastuu sekä lopettamis- ja saneeraus- ja muut kulut.



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. euroa	2013	2012
-------------	------	------

1. LIIKEVAIHTO

Konsernin yhtiörakenteesta johtuen emoyhtiön liikevaihdon erittelyä segmenteittäin ja markkina-alueittain ei ole laadittu.

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Vuokratuotot	1,1	1,4
Myyntivoitot	6,3	197,3
Palvelusten myynti	14,1	19,0
Julkiset avustukset	1,7	2,7
Muut avustukset ja korvaukset	1,1	1,0
Muut	0,1	2,8
	24,4	224,1

3. ULKOPUOLISET PALVELUT

Jakelukustannukset	108,6	101,9
Muut ulkopuoliset palvelut	41,6	46,1
	150,3	148,0

Ulkopuoliset palvelut sisältävät tuotantoon liittyviä palveluja ja myyjien tuotteiden jakelukustannuksia. Muut liiketoiminnan kulut sisältävät mm. palveluja, energia- ja kiinteistökuluja sekä hallintoon liittyviä kuluja.

4. HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	51,6	51,6
Eläkekulut	13,5	13,2
Muut henkilösivukulut	25,2	23,8
	90,3	88,6
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja	0,6	0,6
Hallituksien jäsenet ja varajäsenet	0,6	0,6
	1,2	1,2

PÄÄTILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tilintarkastuspalkkiot emon riippumattomalle päätilintarkastajalle KPMG Oy:lle vuonna 2013 ja 2012 olivat seuraavat:

Tilintarkastuspalkkiot	0,09	0,09
Palkkiot veropalveluista		
Muut palkkiot	0,00	0,00
	0,09	0,09

Tilintarkastuspalkkiot liittyvät vuositilinpäätösten tilintarkastukseen ja niihin liittyviin palveluihin. Palkkiot veropalveluista liittyvät veroneuvontaan ja -suunnitteluun.

Milj. euroa	2013	2012
-------------	------	------

5. POISTOT

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	1,6	2,3
Muut pitkävaikutteiset menot	0,8	0,8
Rakennukset ja rakennelmat	7,4	7,5
Koneet ja kalusto	35,7	39,6
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	45,8	50,6
Arvon alentumiset/arvon alentumisten peruutukset		
Koneet ja kalusto	-2,3	-0,2
Aineettomat hyödykkeet		
Suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus	4,5	-39,3
Kokonaispoistot	47,9	11,2

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Vuokrat	2,8	2,7
Ostetut palvelut	56,3	62,5
Muut kulut	41,6	57,3
	100,7	122,4

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Osinkotuotot	25,4	41,6
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	15,4	21,4
Muut korkotuotot	0,6	10,3
Arvon alentumiset pitkäaikaisista sijoituksista	-17,0	-25,7
Korkokulut	-53,5	-78,2
Muut rahoituskulut	-8,3	-15,1
	-37,4	-45,7
Kurssierot	-9,1	2,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-46,4	-43,0

TULOSLASKELMAN KURSSIEROT

Myynnin kurssierot	-1,8	0,1
Ostojen kurssierot	-0,1	-0,2
Rahoituksen kurssierot	-7,2	2,8
KURSSIEROT YHTEENSÄ	-9,1	2,7

8. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaiset tuotot		
Saadut konserniavustukset	19,1	20,0

9. VÄLITTÖMÄT VEROT

Tilikauden verot	2,2	26,8
Edellisten tilikausien verot		
	2,2	26,8
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2,5	21,9
Tuloverot satunnaista eristä	4,7	4,9

Milj. euroa	2013	2012
10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	103,0	100,9
Lisäykset	2,8	3,8
Siirrot erien välillä	-2,7	0,6
Vähennykset	-1,0	-2,4
Hankintameno 31.12.	102,1	103,0
Kertyneet poistot 1.1.	-95,6	-93,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,7	0,3
Tilikauden poistot	-1,6	-2,3
Kertyneet poistot 31.12.	-94,5	-95,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,6	7,4
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Hankintameno 1.1.	14,9	14,9
Lisäykset	0,1	
Hankintameno 31.12..	15,0	14,9
Kertyneet poistot 1.1.	-12,6	-11,7
Tilikauden poistot	-0,8	-0,8
Kertyneet poistot 31.12.	-13,4	-12,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,6	2,3
ENNAKKOMAKSUT		
Hankintameno 1.1.	0,0	
Lisäykset	8,1	
Hankintameno 31.12.	8,1	
Kirjanpitoarvo 31.12.	8,1	

Milj. euroa	2013	2012
11. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET		
MAA- JA VESIALUEET		
Hankintameno 1.1.	12,3	12,4
Lisäykset	1,5	0,2
Vähennykset	-0,3	-0,3
Hankintameno 31.12.	13,5	12,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,5	12,3
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	270,7	265,5
Lisäykset	0,5	5,7
Siirrot erien välillä	1,0	0,4
Vähennykset	-0,1	-0,9
Hankintameno 31.12.	272,1	270,7
Kertyneet poistot 1.1.	-153,6	-146,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,1	0,7
Tilikauden poistot	-7,4	-7,5
Kertyneet poistot 31.12.	-160,8	-153,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	111,3	117,1
KONEET JA KALUSTO		
Hankintameno 1.1.	1 269,9	1 232,7
Lisäykset	12,8	19,7
Siirrot erien välillä	7,9	18,1
Vähennykset	-7,6	-0,7
Hankintameno 31.12.	1 283,0	1 269,9
Kertyneet poistot 1.1.	-954,9	-916,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,2	0,5
Tilikauden poistot ja arvonalennukset	-33,4	-39,4
Kertyneet poistot 31.12.	-987,2	-954,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	295,8	315,0
Tuotannolliset koneet ja laitteet kirjanpitoarvo 31.12.	295,8	309,6
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Hankintameno 1.1.	9,0	9,0
Lisäykset		
Vähennykset		
Hankintameno 31.12.	9,0	9,0
Kertyneet poistot 1.1.	-5,7	-5,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		
Tilikauden poistot	-0,3	-0,3
Kertyneet poistot 31.12.	-6,0	-5,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,0	3,3
KESKENERÄISET HANKINNAT		
Hankintameno 1.1.	10,0	19,5
Lisäykset	5,3	9,6
Siirrot erien välillä	-6,3	-19,0
Vähennykset	0,2	
Hankintameno 31.12.	9,2	10,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	9,2	10,0

Aktivoitujen korkomenojen poistamaton osa tase-erässä 'Koneet ja kalusto' 0,6 milj. euroa (2012: 1,0 milj. euroa). Tilikaudella 2013 eikä 2012 aktivoitu korkomenoja.



Milj. euroa	2013	2012
12. SIOITUKSET		
OSAKKEET KONSERNIYRITYKSISSÄ		
Kirjanpitoarvo 1.1.	474,6	477,2
Lisäykset		23,1
Vähennykset	-5,1	
Arvon alentumiset		-25,7
Hankintameno 31.12.	469,5	474,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	469,5	474,6
OSAKKEET OMISTUSYHTIYRITYKSISSÄ		
Kirjanpitoarvo 1.1.	66,0	89,2
Vähennykset		-23,2
Hankintameno 31.12.	66,0	66,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	66,0	66,0
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET		
Kirjanpitoarvo 1.1.	34,9	34,2
Lisäykset	5,7	5,3
Vähennykset		-4,7
Hankintameno 31.12.	40,6	34,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	40,6	34,9
SAAMISET KONSERNIYRITYKSILTÄ		
Kirjanpitoarvo 1.1.	264,7	214,5
Lisäykset	17,6	50,2
Arvon alentumiset	-17,0	
Hankintameno 31.12.	265,3	264,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	265,3	264,7
MUUT SAAMISET		
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,0	
Lisäykset	0,5	2,0
Vähennykset		
Hankintameno 31.12.	2,5	2,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,5	2,0
SIOITUKSET YHTEENSÄ		
Kirjanpitoarvo 1.1.	842,2	815,1
Lisäykset	23,8	80,7
Vähennykset	-5,1	-27,9
Arvon alentumiset	-17,0	-25,7
Hankintameno 31.12.	843,8	842,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	843,9	842,2

13. LAINASAAMISET JOHDOLTA

Toimitusjohtajalta, hallituksen jäseniltä sekä vastaaviin toimielimiin kuuluville avainhenkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Milj. euroa	2013	2012
14. LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	6,6	7,0
Lainasaamiset	315,4	472,9
Muut saamiset	40,0	42,3
Siirtosaamiset	7,0	8,2
Saamiset omistusyhteyserityksiltä		
Myyntisaamiset	0,1	0,1
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	110,1	119,9
Muut saamiset	15,8	21,2
Siirtosaamiset	14,5	10,5
	509,5	682,2
15. SIIRTOSAAMISET		
Vakuutukset	1,1	0,1
Verot	0,0	2,2
Muut	13,3	8,2
	14,5	10,5
16. KOROLLISET SAAMISET		
Lainasaamiset ja muut pysyvät vastaavat	267,7	266,7
Likvidit varat ja muut vaihtuvat vastaavat	316,0	473,7
	583,7	740,4
17. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.		
A-osakkeet	61,8	61,8
B-osakkeet	496,1	496,1
Yhteensä	557,9	557,9
A-osakkeiden muunto B- osakkeiksi		
A-osakkeet	-0,6	
B-osakkeet	0,6	
Yhteensä		
Osakepääoma 31.12.		
A-osakkeet	61,2	61,8
B-osakkeet	496,7	496,1
Yhteensä	557,9	557,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.		
	284,8	284,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.		
	284,8	284,8
Voittovar 1.1.		
	62,0	-168,1
Osingonjako	-19,7	
Tilikauden tulos	22,9	230,1
Voittovar 31.12.	65,2	62,0
Oma pääoma yhteensä		
	907,8	904,6

18. PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevastuuvaraus	2,5	-0,2	2,3
Työttömyyseläkekuluvaraus	4,9	-0,8	4,1
Liiketoiminnan lopettamiskuluvaraus	1,5	-1,5	
Vuokrakuluvaraus	3,1	-1,1	2,0
Muut varaukset	11,2	-3,7	7,5
	23,3	-7,3	16,0

19. VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen		
Koroton	2,7	
Korollinen	573,3	218,5
	576,0	218,5
Lyhytaikainen		
Koroton	161,4	152,8
Korollinen	241,9	782,6
	403,3	935,4

Joukkovelkakirjalainat	Korko, %	Milj. euroa
2002–2014	9,4	87,3
2006–2013	8,75	449,3
Yhteensä		536,6

20. PITKÄAIKAISET LAINAT JA NIIDEN LYHENNYSSUUNNITELMA

Joukkovelkakirjalainat		
2013		449,3
2014		87,3
Yhteensä tilikauden lopussa		536,6

Rahalaitoslainat		
2013		14,3
2014		0,1
2015		
2016	350,0	
2017	50,0	
Yhteensä tilikauden lopussa	400,0	14,4

Eläkelainat		
2013		44,4
2014	38,7	28,5
2015	22,8	18,5
2016	31,8	18,5
2017	31,8	18,5
2018	31,8	47,1
2019	55,1	
Yhteensä tilikauden lopussa	212,0	175,5

Yhteensä		
2013		507,7
2014	38,7	116,1
2015	22,8	18,5
2016	381,8	18,5
2017	81,8	18,5
2018	31,8	47,1
2019	55,1	
Yhteensä tilikauden lopussa	612,0	726,4

21. PITKÄAIKAISET VELAT

Velat muille		
Joukkovelkakirjalainat		87,3
Lainat rahoituslaitoksilta	400,0	0,1
Eläkelainat	173,3	131,1
Muut velat	2,7	
	576,0	218,5

22. LYHYTAIKAISET VELAT

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	244,9	307,2
Velat omistusyhteisyrityksille	0,4	0,4
Velat muille		
Joukkovelkakirjalainat		449,3
Lainat rahoituslaitoksilta		14,3
Eläkelainat	38,7	44,4
Saadut ennakot	6,7	1,2
Ostovelat	37,4	54,2
Muut velat	21,5	6,5
Siirtovelat	53,7	57,9
	403,3	935,4



Milj. euroa	2013	2012
23. SIIRTOVELAT		
Lyhytaikaiset		
Vakuutusmaksujaksotukset	4,2	4,1
Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	13,9	15,1
Korot	5,8	11,4
Ostojen jaksotukset	8,1	7,7
Rahdit		0,6
Alennusvaraukset	12,5	12,6
Muut	9,2	6,4
	53,7	57,9
24. VASTUUSITOUMUKSET		
Omasta velasta		
Velat, joiden vakuudeksi annettu pantteja		
Lainat rahoituslaitoksilta	368,0	
Eläkelainat	72,5	67,5
Annetut pantit	504,5	51,5
Velat, joiden vakuudeksi annettu yritysikiinnityksiä		
Yritysikiinnitykset	600,0	
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinteistöikiinnityksiä		
Eläkelainat	133,6	108,1
Kiinteistöikiinnitykset	832,8	108,1
Saman konsernin yritysten puolesta		
Pantit		13,4
Takausvastuut	25,9	1 064,3
Omistusyhteisyritysten puolesta		
Takausvastuut	0,2	0,0
Muiden puolesta		
Takausvastuut		3,1
Muiden sitoumusten vakuudeksi	9,0	9,4
Leasing-vastuut		
Seuraavan vuoden osalta	1,4	1,1
Myöhempien vuosien osalta	3,2	1,3
Yhteensä		
Pantit	504,5	64,9
Yritysikiinnitykset	600,0	
Kiinteistöikiinnitykset	832,8	108,1
Takaukset	26,1	1 067,4
Muut vastuut	9,0	9,4
Leasing-vastuut	4,6	2,4
	1 977,0	1 252,1

Vastuusitoumusten kasvu liittyy Metsä Boardin toukokuussa 2012 allekirjoitettuun yhteensä 600 miljoonan euron syndikoituun luottosopimukseen, josta 500 miljoonaa euroa nostettiin huhtikuussa 2013. Lainan vakuudeksi on annettu osakepantteja, kiinteistöikiinnityksiä ja 600 miljoonan euron yritysikiinnitys. Joulukuussa 2013 Metsä Board maksoi ennenaikaisesti syndikoituun luottosopimukseen kuuluneen 150 miljoonan euron lainaosuuden, jonka alkuperäinen eräpäivä olisi ollut 30.6.2014. Laina on esitetty kokonaisuudessaan kohdassa Rahoitusvelat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja.

VIREILLÄ OLEVAT RIITA-ASIAT

UPM-Kymmene Oyj käynnisti välimiesmenettelyn marraskuussa 2012 Metsä Boardia vastaan. Välimiesmenettelyssä UPM vaatii Metsäliitto Osuuskunnalta ja Metsä Boardilta yhteisvastuullisesti ensisijaisesti 58,5 miljoonan euron vahingonkorvausta ja toissijaisesti väitetyn 58,5 miljoonan euron oikeudettoman edun palauttamista. Vaatimus perustuu Metsä Fibren vuonna 2009 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisen myöntämyntilausekkeen väitettyyn rikkomiseen. Metsä Board kiistää UPM:n vaatimuksen perusteettomana kokonaisuudessaan eikä tee varauksia sen johdosta. Vaatimuksilla ei ole vaikutusta Itochun kanssa tehtyyn kauppaan tai osapuolten yhteistyöhön eivätkä ne liity Itochun kanssa tehtyihin kaupallisiin sopimuksiin. UPM:n käynnistämän riita-asian lopputuloksesta tiedotetaan välimiesoikeuden annettua asiassa päätöksensä, minkä arvioidaan tapahtuvan vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Milj. euroa	2013	2012
25. YMPÄRISTÖASIAT		
Tuloslaskelma		
Aineet ja tarvikkeet	4,0	4,2
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	0,6	0,7
Henkilösivukulut	0,3	0,3
Poistot	2,5	3,1
Liiketoiminnan muut kulut		1,3
	7,4	9,6
Tase		
Aineelliset hyödykkeet		
Hankintahinta 1.1.	69,2	69,0
Lisäykset	0,5	1,5
Vähennykset	-1,2	-1,2
Poistot	-38,7	-38,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	29,8	30,7
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	7,5	11,2

Ympäristömenoihin sisällytetään vain ne yksilöitävissä olevat lisäkustannukset, joilla pyritään pääasiassa torjumaan tai lieventämään ympäristövahinkoja. Ympäristömenot aktivoidaan, jos ne liittyvät tuleviin ympäristönsuojelutoimenpiteisiin ja ne tuottavat tulevaisuudessa taloudellista hyötyä.

HALLITUKSEN EHDOTUS EMOYHTIÖN TILIKAUDEN TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 349 931 980,08 euroa, josta tilikauden tulos on 22 889 255,18 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

osinkoa jaetaan 0,09 euroa/osake eli yhteensä	29 534 905,08
jätetään omaan pääomaan	<u>320 397 075,00</u>
	349 931 980,08

Hallitus ehdottaa osingon maksupäiväksi 15. huhtikuuta 2014.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä.

Espoossa 6. helmikuuta 2014

Kari Jordan	Martti Asunta	Mikael Aminoff
Kirsi Komi	Kai Korhonen	Liisa Leino
Juha Niemelä	Veli Sundbäck	Erkki Varis
	Mikko Helander toimitusjohtaja	



TILINTARKASTUSKERTOMUS

METSÄ BOARD OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Metsä Board Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön

hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätöksen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

MUUT LAUSUNNOT

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 10. helmikuuta 2014

KPMG OY AB

Raija-Leena Hankonen
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Tämä selvitys Metsä Board Oyj:n (Metsä Board tai yhtiö) hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n nojalla erillisenä kertomuksena ja se on julkaistu samanaikaisesti yhtiön tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen kanssa.

Metsä Board on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka A- ja B-sarjan osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssi) Mid Cap -listalla. Metsä Boardin hallintoon sovelletaan Suomen lakeja ja niiden nojalla annettuja säädöksiä ja määräyksiä. Metsä Board noudattaa lisäksi Helsingin Pörssin sääntöjä ja suosituksia niiden pörssiyhtiöihin soveltuvalta osin.

Metsä Board laatii tilinpäätöksensä ja osavuositarkastuksensa kansainvälisten tilinpäätösperiaatteiden, International Financial

Reporting Standards (IFRS), mukaisesti. Tilinpäätösasiakirjat laaditaan ja julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Metsä Boardin pääkonttori sijaitsee Espoossa, Suomessa. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

METSÄ BOARDIN HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄN RAKENNE

Yhtiön lakisääteiset toimeilimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiön toimintojen koordinoinnista ja operatiivisesta johtamisesta huolehtii lisäksi toimitusjohtajan apuna toimiva johtoryhmä, jonka jäsenet eivät ole hallituksen jäseniä. Eri toimeilinten tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain mukaisesti.

Metsä Boardin organisaatiossa liiketoiminta-alue on määritelty siten, että kumpikin

liiketoiminta-alue on vastuussa sekä omasta myynnistään että tuotannostaan ja niillä on siten selkeä tulosvastuu. Metsä Boardin liiketoiminta-alueet ovat Cartonboard ja Linerboard and Paper, joilla kummallakin on oma vastaava johtajansa ja johtoryhmänsä.

SUOMEN LISTAYHTIÖIDEN HALLINNOINTIKOODIN NOUDATTAMINEN
Suomalaisena pörssiyhtiönä Metsä Board noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (www.cgfinland.fi), jonka suosituksen 51 mukainen tämä selvitys on. Metsä Board ei tällä hetkellä poikkeaa koodin yksittäisistä määräyksistä.

METSÄ BOARDIN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ



YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen noudattamalla yhtiökokouskutsussa kuvattua menettelyä. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää muun muassa seuraavista asioista:

- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- tilinpäätöksen hyväksyminen
- voitonjako
- sulautuminen ja jakautuminen
- omien osakkeiden hankinta ja luovutus
- hallituksen jäsenten valinta ja heidän palkkionsa sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkkiot
- tilintarkastajan valinta ja palkkio.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Osakkeenomistajalla on lisäksi kyselyoikeus yhtiökokouksen käsiteltävänä olevista asioista. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta merkittynä osakkeenomistajaksi osakasluetteloon. Yhtiön varsinaisen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen kokousta julkaisemalla se yhtiön verkkosivuilla sekä julkistamalla kutsu tai sen tiivistelmä lisäksi vähintään yhdessä Suomessa julkaistavassa valtakunnallisessa sanomalehdessä.

Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, jos hallitus katsoo siihen olevan aihetta, tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään 1/10 kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelyä varten.

HALLITUS

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä hyvän hallinnointitavan mukaisesti. Hallitukselle kuuluvat yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen asiat, jotka ovat laajakantoisia ja epätavallisia ja eivät siten kuulu yhtiön päivittäiseen liiketoimintaan. Hallitus muun muassa valvoo Metsä Boardin toimintaa ja johtamista sekä päättää yhtiön strategiasta, merkittävistä investoinneista, yhtiön organisaatorakenteesta ja merkittävistä rahoitusta koskevista asioista. Hallitus valvoo yhtiön toimintojen asianmukaista järjestämistä. Lisäksi se varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta, taloudellinen raportointi sekä riskienhallinta yhtiössä ovat asianmukaisesti järjestetyt.

Metsä Boardin hallituksella on toimintaansa varten kirjallinen työjärjestys. Sen mukaisesti hallitus muun muassa

- valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja hyväksyy johtoryhmän jäsenten valinnan sekä valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti;
- valitsee tarkastus-, nimitys- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet ja hyväksyy niiden työjärjestykset;
- käsittelee ja hyväksyy yhtiön strategian ja sen päälinjat;
- hyväksyy vuosittaisen toimintasuunnitelman;
- valvoo yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon sekä riskien valvonnan järjestämistä;
- päättää merkittävistä investoinneista, liiketoimintojen ostoista, myynneistä ja lopettamisista;
- päättää huomattavista sijoituksista ja rahoitusjärjestelyistä;
- päättää yhtiön merkittävän kiinteän omaisuuden luovutuksesta ja panttauksesta;

- päättää rahalahjoitusten myöntämisestä tai toimitusjohtajan valtuuksista niiden suhteen;
- myöntää ja peruuttaa yhtiön edustamisoikeuden;
- valvoo, että yhtiön yhtiöjärjestyksestä noudatetaan;
- kutsuu koolle yhtiökokouksen, ja valvoo, että yhtiökokouksen päätökset pannaan täytäntöön;
- allekirjoittaa ja esittää varsinaisen yhtiökokouksen hyväksyttäväksi tilinpäätöksen ja tekee voitonjakohdotuksen;
- hyväksyy keskeiset liiketoimintaa ohjaavat politiikat, määräykset ja ohjeet;
- päättää yhtiön pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä ja hyväksyy yhtiön sisäpiirisäännöt;
- julkistaa tai valtuuttaa toimitusjohtajan julkistamaan kaikki sellaiset seikat, jotka ovat omiaan vaikuttamaan yhtiön osakkeen arvoon, tai jotka yhtiön on muutoin arvopaperimarkkinalain nojalla julkaistava.

Hallituksen työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön verkkosivuilla (www.metsaboard.com/sijoittajat/hallinnointi). Hallitus voi delegoida sen yleistoimivaltaan kuuluvia asioita toimitusjohtajan hoidettavaksi ja vastaavasti ottaa päätettäväkseen toimitusjohtajan yleistoimivaltaan kuuluvan asian.

Hallitus arvioi vuosittain omaa toimintaansa sekä yhtiön hallinnointiperiaatteita ja tekee niihin mahdollisesti tarvittavat muutokset.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti. Tilikaudella 2013 hallitus piti yhteensä 14 kokousta, joista neljä oli puhelinkokouksia. Hallituksen jäsenet osallistuivat kokouksiin 98-prosenttisesti (98 % vuonna 2012 ja 94 % vuonna 2011).

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA RIIPPUMATTOMUUS

Hallituksen kokoonpanon ja jäsenmäärän on mahdollistettava hallitukselle kuuluvien tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksen kokoonpanossa on otettu huomioon yhtiön kehitysvaihe, toimialan erityisvaatimukset sekä yhtiön toiminnan tarpeet. Molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa. Hallituksen jäseneksi valittavalla tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää tehtävän hoitamiseen tarvittava määrä aikaa.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitukseen tulee valita vähintään viisi ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä, jotka osakkeenomistajat valitsevat varsinaisessa yhtiökokouksessa yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan. Peräkkäisten toimikausien määrää ei ole rajoitettu. Tällä hetkellä hallituksessa on yhdeksän varsinaista jäsentä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2013 varsinaisen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt:

Kari Jordan, syntynyt 1956, puheenjohtaja, ekonomi
Martti Asunta, 1955, varapuheenjohtaja, metsänhoitaja
Mikael Aminoff, 1951, metsänhoitaja
Kirsi Komi, 1963, riippumaton jäsen, oikeustieteen kandidaatti
Kai Korhonen, 1951, riippumaton jäsen, diplomi-insinööri
Liisa Leino, 1960, riippumaton jäsen, kasvatustieteen maisteri
Juha Niemelä, 1946, riippumaton jäsen, kauppatieteiden maisteri
Veli Sundbäck, 1946, riippumaton jäsen, oikeustieteen kandidaatti
Erkki Varis, 1948, riippumaton jäsen, diplomi-insinööri

Enemmistön muodostavat hallituksen jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta esittää 2.4.2014 kokoon kutsutulle varsinaiselle yhtiökokoukselle nykyisten

hallituksen jäsenten valitsemista uudelle toimikaudelle. Lisätietoja nykyisistä ja esitetyistä hallituksen jäsenistä on saatavilla yhtiön verkkosivuilla (www.metsaboard.com/sijoittajat/hallinnointi).

Hallituksen jäsenten riippumattomuuden ja esteettömyyden arvioimiseksi hallituksen jäsenten tulee ilmoittaa yhtiölle seikat, jotka voivat vaikuttaa jäsenen kykyyn toimia vapaana eturistiriidoista. Tilanteissa, joissa hallitus käsittelee liiketoiminta- tai muuta sopimussuhdetta tai yhteyttä Metsäliitto Osuuskuntaan tai yhtiön sisaryhtiöön, hallitus toimii tarvittaessa ilman sen Metsäliitto Osuuskunnasta tai kyseisestä sisaryhtiöstä riippuvaisia jäseniä.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksen valiokunnat valmistelevat hallituksen apuna sille kuuluvia asioita. Hallitus nimittää keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus nimittää vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen kunkin valiokunnan puheenjohtajan ja jäsenet. Hallitus ja sen valiokunnat voivat käyttää apunaan myös yhtiön ulkopuolisia neuvonantajia.

Valiokuntien esitysten pohjalta lopulliset päätökset valiokuntien tehtäviin kuuluvissa asioissa tekee hallitus, pois lukien nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan suoraan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista.

TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta varmistamaan yhtiön taloudellisen raportoinnin, laskennan menetelmien sekä tilinpäätöksen ja muun yhtiön julkistaman taloudellisen tiedon oikeellisuus, tasapainoisuus, läpinäkyvyys ja selkeys. Tarkastusvaliokunta tarkastaa säännöllisesti sisäisen valvonnan ja johtamisen järjestelmiä ja seuraa taloudellisten riskien raportoinnin sekä tilintarkastuksen etenemistä. Tarkastusvaliokunta arvioi sisäisen tarkastuksen tehokkuutta ja laajuutta, yhtiön riskienhallintaa, keskeisiä riskialueita sekä

lakien ja määräysten noudattamista. Se antaa hallitukselle suosituksen yhtiön tilintarkastajien valitsemisesta. Tarkastusvaliokunta käsittelee myös sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman ja merkittävistä tarkastuksista laaditut raportit.

Tarkastusvaliokunnan jäsenenä toimii neljä hallituksen jäsentä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä omistajista. Vuoden 2013 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Kai Korhonen ja jäsenenä Kirsi Komi, Veli Sundbäck ja Erkki Varis.

Valiokunnan jäsenillä tulee olla riittävä laskentatoimen ja tilinpäätöskäytännön asiantuntemus. Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Kokousten yhteydessä valiokunta kuulee yhtiön tilintarkastajaa. Valiokunnan puheenjohtaja antaa hallitukselle raportin tarkastusvaliokunnan jokaisesta kokouksesta. Tehtävät ja vastuualueet on määritelty valiokunnan työjärjestyksessä, jonka hallitus hyväksyy (www.metsaboard.com/sijoittajat/hallinnointi).

Tarkastusvaliokunnan kokouksissa ovat valiokunnan kutsuessa edustettuina myös yhtiön tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä muita johdon edustajia ja ulkopuolisia neuvonantajia tarpeen mukaan.

Tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuoden 2013 aikana. Valiokunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin 100-prosenttisesti (94 % vuonna 2012 ja 100 % vuonna 2011).

NIMITYS- JA PALKITSEMISVALIOKUNTA

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on toimia hallituksen apuna yhtiön toimitusjohtajan, toimitusjohtajan mahdollisen sijaisen ja muun ylimmän johdon nimitys- ja palkitsemisasioiden sekä valmistella johdon ja henkilökunnan palkitsemisjärjestelmiin liittyvät asiat. Lisäksi valiokunta tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenmääräksi, kokoonpanoksi sekä hallituksen jäsenten palkitsemiseksi. Valiokunta myös suosittaa, valmistelee ja esittää hallituksen hyväksyttäväksi toimitusjohtajan (ja toimitusjohtajan sijaisen) nimityksen, tämän palkan ja



palkkiot sekä valmistelee ja antaa hallitukselle ja toimitusjohtajalle suosituksia johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja palkitsemisjärjestelmiin liittyvissä asioissa.

Valiokuntaan kuuluu viisi hallituksen jäsentä, ja se kokoontuu säännöllisesti vähintään neljästi vuodessa. Valiokunnan puheenjohtaja esittää valiokunnan ehdotukset hallitukselle. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut on määritelty valiokunnan työjärjestyksessä, jonka hallitus hyväksyy (www.metsaboard.com/sijoittajat/hallinnointi).

Vuoden 2013 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Kari Jordan ja jäsenenä Mikael Aminoff, Martti Asunta, Liisa Leino ja Juha Niemelä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoon-tui kuusi kertaa vuoden 2013 aikana. Jäsenet osallistuivat kokouksiin 93-prosenttisesti (88 % vuonna 2012 ja 93 % vuonna 2011).

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja Mikko Helander (syntynyt 1960) on koulutukseltaan diplomi-insinööri. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön juoksevan hallinnon johtamisesta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että yhtiön kirjanpito on hoidettu lain mukaisesti ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa ja vastaa liiketoiminta-alueiden valvonnasta ja ohjaamisesta.

Toimitusjohtajalle on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus, joka on hallituksen hyväksymä. Hallitus valvoo toimitusjohtajan toimintaa ja antaa arvionsa siitä kerran vuodessa. Toimitusjohtajan sopimuksen mukainen eläkeikä on 62 vuotta. Toimitusjohtajalle on otettu lisäeläkevakuutus, joka kattaa sopimuksen mukaisen eläkeiän 62 vuotta ja lakisääteisen eläkeiän 63 vuotta välisen ajan ja oikeuttaa toimitusjohtajan samaan eläkettä 60 prosenttia tämän eläkkeelle siirtymishetken kokonaispalkasta. Suomen eläkelakien mukaan työntekijä voi jäädä eläkkeelle ikä-

vuosien 63–68 välisenä aikana haluamanaan ajankohtana.

Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja voidaan irtisanoa hallituksen päätöksellä ilman eri syytä. Toimitusjohtaja voi myös irtisanoutua tehtävästään. Molemmipuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Hallitus voi kuitenkin päättää, että toimitusjohtajan toimisuhte yhtiöön päättyy ilman irtisanomisaikaa.

Hallituksen irtisanoessa toimitusjohtajan toimitusjohtajalla on oikeus 18 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Tämän lisäksi, mikäli Yhtiö myydään, on toimitusjohtaja oikeutettu irtisanoutumaan tehtävästään saaden silloin 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvauksen.

TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN

Hallitus voi halutessaan nimittää toimitusjohtajalle sijaisen. Toimitusjohtajan sijainen vastaa toimitusjohtajan tehtävistä toimitusjohtajan ollessa estynyt. Yhtiön toimitusjohtajalle ei tällä hetkellä ole nimitetty sijaista.

YHTIÖN JOHTORYHMÄ

Metsä Boardin operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa yhtiön johtoryhmä, jonka muodostavat toimitusjohtaja Mikko Helander sekä hänelle raportoivat liiketoiminta-alueiden johtajat Ari Kiviranta (Cartonboard) ja Seppo Puotinen (Linerboard and Paper). Lisäksi johtoryhmään kuuluvat talousjohtaja Markus Holm, liiketoiminnan kehitysjohtaja Sari Pajari sekä hankintajohtaja Jani Suomalainen.

Johtoryhmän jäsenillä on kirjalliset työ- tai toimisopimukset. Heillä ei toimitusjohtajaa lukuun ottamatta ole lakisääteisestä eläketurvasta poikkeavia eläkejärjestelyjä. Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Johtoryhmän tehtäviä ja vastuualueita ovat muun muassa investointien suunnittelu, yhtiön strategisten suuntaviivojen laatiminen ja valmistelu, resurssien kohdentaminen, juoksevien toimintojen valvonta sekä useiden

yhtiön hallituksessa käsiteltävien asioiden valmistelu. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan kutsusta pääsääntöisesti kerran kuukaudessa sekä lisäksi aina tarvittaessa.

Hallituksen jäsenillä, yhtiön toimitusjohtajalla tai toimitusjohtajan sijaisella ei ollut 31.12.2013 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä, eikä niiden välillä ollut vakuusjärjestelyitä.

SISÄINEN VALVONTA, SISÄINEN TARKASTUS JA RISKIENHALLINTA

Tulokellinen liiketoiminta edellyttää, että toimintaa valvotaan jatkuvasti ja riittävän tehokkaasti. Metsä Boardin sisäinen johtamis- ja valvontamenettely perustuu osakeyhtiölakiin, pörssiyhtiöitä koskeviin säädöksiin ja suosituksiin, yhtiöjärjestykseen ja omiin hyväksyttyihin toimintatapoihin ja -periaatteisiin. Sisäisen valvonnan toimivuutta arvioi yhtiön sisäinen tarkastus. Sisäistä valvontaa toteutetaan koko organisaatiossa. Sisäisen valvonnan menetelmiä ovat muun muassa sisäiset ohjeistukset ja valvontaa tukevat raportointijärjestelmät. Seuraavassa on kuvattu Metsä Boardin sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet, toiminnan tavoitteet sekä vastuusuhteet.

SISÄINEN VALVONTA

Pörssiyhtiönä Metsä Boardin sisäistä valvontaa ohjaavat osakeyhtiölaki ja arvopaperimarkkinalaki, muut toimintaa säätelevät lait ja säädökset sekä Helsingin Pörssin säännöt ja suositukset, mukaan lukien hyvää hallintotapaa koskeva ohjeistus. Ulkoinen valvonta kuuluu Metsä Boardin tilintarkastajalle ja viranomaisille.

Sisäinen valvonta käsittää Metsä Boardissa taloudellisen raportoinnin ja muun toiminnan valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat yhtiön hallitus ja toimiva johto sekä koko henkilökunta. Sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan yhtiölle asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttaminen, resurssien taloudellinen, tarkoituksenmukainen ja tehokas käyttö, taloudellisen ja muun johtamisinformaation luotettavuus ja oikeellisuus,

ulkoisen sääntelyn ja sisäisten menettelytapojen noudattaminen, toiminnan, tietojen sekä omaisuuden riittävä turvaaminen sekä riittävät ja asianmukaisesti järjestetyt manuaaliset ja tietotekniset järjestelmät toiminnan tueksi.

Sisäinen valvonta jakautuu (i) ennalta ehkäisevään valvontaan, kuten yhtiön arvojen, yleisten toiminta- ja liiketapaperiaatteiden määrittämiseen, (ii) päivittäiseen valvontaan, kuten toiminnan ohjaukseen ja seurantaan toimintajärjestelmineen ja työohjeineen sekä (iii) jälkikäteiseen valvontaan, kuten johdon arviointeihin ja tarkistuksiin, vertailuihin ja todentamisiin, joilla varmistetaan tavoitteiden saavuttamista ja valvotaan sovittujen toiminta- ja kontrolliperiaatteiden noudattamista. Yhtiön yrityskulttuuri, johtamistapa ja suhtautuminen valvontaan luovat yhdessä perustan koko sisäiselle valvonnalle.

TALOUDELLISEN RAPORTOINTIPROSESSIN VALVONTA, LUOTONVALVONTA JA HYVÄKSYMISOIKEUDET

Liiketoiminta-alueiden ja keskushallinnon talousorganisaatiot vastaavat taloudellisesta raportoinnista. Yksiköt ja liiketoiminta-alueet raportoivat taloudelliset luvut kuukausittain. Liiketoiminta-alueiden controller-toiminto tarkastaa liiketoiminta-alueen yksiköiden kuukausitulokset ja raportoi ne edelleen keskushallinnolle. Liiketoiminta-alueiden kannattavuuskehitystä ja liiketoimintariskejä sekä mahdollisuuksia käydään läpi kuukausittaisissa kokouksissa, joihin osallistuvat yhtiön ja kunkin liiketoiminta-alueen ylin johto. Tulos raportoidaan kuukausittain hallitukselle ja johtoryhmälle. Yhtiön sisäisissä toimintaohjeissa on tarkoin kuvattu raportointi- ja valvontasäännöt sekä raportointiprosessi.

Luotonvalvonnan ohjaus on keskitetty luottokomitealle, joka kokoontuu vähintään vuosineljänneksittäin. Myyntisaamisten kehittymistä seuraavat luotonvalvojat konsernin luottojohtajan alaisuudessa kussakin myyntiyhtiössä. Vastapuolikohtaiset luottolimiitit asetetaan hallituksen hyväksymän luottopolitiikan puitteissa yhteistoiminnassa keskitetyn luotonvalvonnan ja liiketoiminta-

alueiden johdon kanssa. Luottoriskien kehitysraportoidaan hallitukselle säännöllisesti.

Kustannusten, merkittävien sopimusten ja investointien hyväksymisoikeudet on määritelty portaittain eri organisaatiotasojille hallituksen vahvistaman hyväksymispolitiikan mukaisesti sekä toimitusjohtajan ja muun johdon erikseen antamien valtuuksien rajoissa. Investointien seuranta hoidetaan konsernin taloustoiminnon toimesta hallituksen hyväksymän investointipolitiikan mukaisesti. Investoinnit käsitellään esihyväksynnän jälkeen liiketoiminta-alueen ja yhtiön johtoryhmässä vuosittaisen investointisuunnitelman antamissa puitteissa. Merkittävimmät investoinnit viedään erikseen hallituksen hyväksyttäväksi. Investointien seurantaraportit kerätään vuosineljänneksittäin.

SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta ja toimitusjohtajaa näiden valvontatehtävän hoidossa arvioimalla yrityksen toiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ylläpidetyn sisäisen valvonnan tasoa. Lisäksi sisäinen tarkastus tukee organisaatiota arvioimalla ja varmistamalla liiketoimintaprosessien, riskienhallinnan sekä johtamis- ja hallintojärjestelmien toimivuutta.

Sisäisen tarkastuksen keskeisenä tehtävänä on arvioida yhtiön toimintojen ja yksiköiden sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Sisäinen tarkastus arvioi tehtävässään toimintaperiaatteiden, ohjeiden ja raportointijärjestelmien noudattamista, omaisuuden suojaamista ja resurssien käytön tehokkuutta. Sisäinen tarkastus toimii lisäksi asiantuntijana sen tehtäväalueeseen liittyvissä kehittämishankkeissa ja tekee erityisellisyksiä tarkastusvaliokunnan tai johdon toimeksiannosta.

Sisäinen tarkastus toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan ja yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Tarkastusten havainnoista, suosituksista ja toimenpiteiden etenemisestä raportoidaan tarkastuskohteen ja yhtiön johdolle sekä tilintarkastajalle. Sisäinen tarkastus raportoi tarkastusvaliokunnalle tarkastuksistaan, suunnitelmistaan ja toiminnastaan puolivuositain.

Sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelma laaditaan tilikaudeksi kerrallaan. Tarkastus pyritään kohdistamaan tietyin väliajoin kaikkiin toimintoihin ja yksiköihin. Tarkastus suunnataan vuosittain alueille, jotka kulloinkin ovat arvioidun riskin ja yhtiön tavoitteiden kannalta keskeisessä asemassa. Toimintasuunnitelman ajantasaisuus ja taroituksenmukaisuus käydään yhtiön johdon kanssa läpi puolivuositain.

Tarkastustoiminnan kattavuus ja koordinaointi varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla ja tiedonvaihdoilla muiden sisäisten varmistustoimintojen ja tilintarkastajan kanssa. Sisäinen tarkastus käyttää tarvittaessa ulkoisia ostopalveluja tilapäiseen lisäresursointiin tai erikoisoasamista vaativien arviointitehtävien suorittamiseen.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta liittyy olennaisesti Metsä Boardin normaaliin liiketoiminnan suunnitteluun ja johtamiseen. Riskienhallinta on osa päivittäistä päätöksentekoa, toiminnan seuranta ja sisäistä valvontaa, jolla edistetään ja varmistetaan yhtiölle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Liiketoiminnan johtaminen ja riskienhallinnan tehokas yhteensovittaminen perustuvat yhtiön hallituksen vahvistamiin toimintaperiaatteisiin, joiden tarkoituksena on pitää riskienhallinnan kokonaisuus selkeänä, ymmärrettävänä sekä riittävän käytännönläheisenä. Riskeistä ja niiden kehityksestä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Keskitetty riskienhallinta hoitaa myös Metsä Boardin vakuutusturvan koordinoinnin ja kilpailuttamisen.

Riskienhallinnan keskeisin tavoite on tunnistaa ja arvioida ne riskit, uhat ja mahdollisuudet, joilla voi olla merkitystä sekä strategian toteuttamisen että lyhyemmälle ja pitemmälle aikavälille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen kannalta. Myös merkittävimpiin investointeihdotuksiin liitetään mukaan erillinen riskikartoitus. Liiketoiminta-alueet arvioivat ja seuraavat säännöllisesti riskiympäristöä ja siinä tapahtuvia muutoksia osana normaalia toiminnan suunnitteluaan.



Tunnistetuista riskeistä ja niiden hallinnasta raportoidaan yhtiön johdolle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle vähintään kaksi kertaa vuodessa. Liiketoimintariskeihin liittyy myös mahdollisuuksia, ja niitä voidaan hyödyntää sovittujen riskilimiittien puitteissa. Tietoisten riskinotto päätösten tulee aina perustua muun muassa riskinkantokykyyn ja voitto-/tappiopotentialiin riittävään arviointiin.

Riskienhallinnan vastuut jaetaan eri toimielinten kesken. Hallitus vastaa yhtiön riskienhallinnasta ja hyväksyy riskienhallintapolitiikan, tarkastusvaliokunta arvioi yhtiön riskienhallinnan tasoja ja toimintatapoja sekä keskeisiä riskialueita ja tekee näiltä osin ehdotuksia hallitukselle. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat vastuussa riskienhallintaperiaatteiden määrittämisestä ja käyttöön otosta ja vastaavat myös siitä, että riskit otetaan huomioon yhtiön suunnitteluprosesseissa ja että niistä raportoidaan riittävällä ja asianmukaisella tavalla. Talousjohtajalle raportoiva riskienhallintajohtaja vastaa yhtiön riskienhallintaprosessin kehittämisestä, koordinoinnista, riskiarvioinnin toteuttamisesta ja keskeisistä vakuutusratkaisuksista. Liiketoiminta-alueet ja tukitoiminnot tunnistavat ja arvioivat omien vastuualueidensa olennaiset riskit suunnittelu- prosesseissaan, valmistautuvat niihin, ryhtyvät tarpeellisiin ennaltaehkäiseviin toimiin ja raportoivat riskeistä sovitulla tavalla.

Metsä Boardin riskienhallinnan keskeisiin elementteihin kuuluvat koko liiketoimintaa tukevan kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin toteuttaminen, omaisuuden suojaaminen ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistaminen, yhtiön turvallisuus ja sen jatkuva kehittäminen sekä kriisinhallinta ja jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat. Riskienhallintapolitiikan ja -periaatteiden mukaisesti riittävä riskiarviointi on osa taloudellisesti tai muutoin merkittävien hankkeiden esiselvitys- ja toteutusvaiheita.

Metsä Boardin riskienhallinnan tehtävänä on

- varmistaa, että kaikkia henkilöstöön, asiakkaisiin, tuotteisiin, omaisuuteen, tietopääomaan, julkisuuskuvaan, yhteiskuntavastuuseen ja toimintakykyyn vaikuttavia tunnistettuja riskejä hallitaan lain vaatimalla tavalla ja parhaiden tietojen sekä taloudellisten seikkojen perusteella
- varmistaa yhtiölle asetettujen päämäärien saavuttaminen
- täyttää sidosryhmien odotukset
- suojata omaisuutta ja varmistaa liiketoiminnanhäiriötön jatkuvuus
- optimoida voitto- ja tappiomahdollisuussuhde
- varmistaa yhtiön kokonaisriskialtistuksen hallinta ja kokonaisriskien minimointi.

Yhtiön tiedossa olevat merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

TILINTARKASTUS

Metsä Boardin yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiön tilintarkastuspalvelut kilpailutettiin viimeksi tilikaudella 2011 yhtiön ja emoyhteisö Metsäliitto Osuuskunnan tarkastusvaliokuntien johdolla. Kilpailutuksen perusteella yhtiön pitkäaikaisena tilintarkastajana toiminut PricewaterhouseCoopers Oy vaihtui KPMG Oy Ab:ksi. Kevään 2013 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab, joka osoitti päävastuulliseksi tilintarkastajakseen KHT Raija-Leena Hankosen. Tarkastusvaliokunta valvoo tilintarkastajien valintamenettelyä ja antaa hallitukselle ja yhtiökokoukselle suosituksensa tilintarkastajan valinnasta.

Vuonna 2013 tilintarkastuspalkkioita maksettiin KPMG Oy Ab:lle 186 953 euroa (187 025 euroa tilikaudella 2012, PricewaterhouseCoopersille 306 000 euroa tilikaudella 2011), KPMG:lle kansainvälisesti yhteensä 455 054 euroa (478 847 euroa vuonna 2012, PricewaterhouseCoopersille vuonna 2011 yhteensä 741 000 euroa) ja muille tilintarkastusyhteisöille Suomen ulkopuolella 49 246 euroa (37 001 euroa vuonna 2012 ja 72 000 euroa vuonna 2011). Lisäksi KPMG:lle on maksettu varsinaiseen tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 3 500 euroa (5 211 euroa vuonna 2012 ja PricewaterhouseCoopersille vuonna 2011 yhteensä 443 000 euroa).

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Tämä Metsä Board Oyj:n (Metsä Board tai yhtiö) palkka- ja palkkioselvitys on annettu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 15.6.2010 suosituksen 47 mukaisena ja sen viimeisin päivitetty versio on julkaistu yhtiön verkkosivuilla maaliskuussa 2014. Yhtiön käytännön mukaisesti palkka- ja palkkioselvitys päivitetään lähtökohtaisesti kahdesti vuodessa ja aina maaliskuussa samanaikaisesti hallintojärjestelmästä annettavan selvityksen kanssa.

PÄÄTÖKSENTEKO JA PALKITSEMISTA KOSKEVAT PERIAATTEET

Yhtiön johdon palkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on palkita johtoa oikeudenmukaisesti ja kilpailukykyisesti yhtiön strategian menestyksellisestä ja tuloksellisesta toteuttamisesta. Palkitsemisen tavoitteena on myös kannustaa johtoa yhtiön strategian ja liiketoiminnan kehittämisessä ja siten pitkäjänteisesti toimimaan yhtiön eduksi.

Yhtiön hallitus hyväksyy toimitusjohtajan palkan ja palkkiot sekä muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisessa sovellettavat periaatteet. Hallitus hyväksyy lisäksi yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien muodot, perusteet ja sovellettavat mittarit. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta johdon palkitsemiseen, työehtoihin ja palkkaukseen liittyvien asioiden hoidossa ja valmistelee hallitukselle kuuluvat johdon palkitsemiseen liittyvät päätökset. Toimitusjohtaja päättää muun ylimmän johdon palkkaukseen liittyvistä kysymyksistä yhdessä hallituksen puheenjohtajan kanssa hallituksen hyväksymien periaatteiden puitteissa ja hallituksen ohjeistamalla tavalla.

TALOUDELLISET ETUUDET HALLITUS

Vuoden 2013 maaliskuussa pidetty varsinainen yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ennallaan. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan siten 76 500 euroa, varapuheenjohtajalle 64 500 euroa ja muille jäsenille 50 400 euroa vuodessa. Yhtiökokous päätti maksaa puolet palkkioista pörsissä 1.–30.4.2013 välisenä aikana han-

kittuina yhtiön B-sarjan osakkeina ja puolet rahana. Tämän seurauksena hallituksen puheenjohtaja sai 16 351, varapuheenjohtaja 13 786 ja kukin jäsen 10 772 B-sarjan osaketta. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa niiden vastaanottamisesta. Rahana maksettava korvaus vastaa arvioitua ennakonpidätyksen osuutta. Lisäksi yhtiökokous päätti maksaa kokouspalkkiota 600 euroa kustakin hallituksen ja valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa 2.4.2014 kokoon kutsutulle varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen palkkioiden pitämistä ennallaan ja osakepalkkiokäytännön jatkamista. Hallituksen vuosipalkkiot on maksettu osaksi osakkeina ja osaksi rahana vuodesta 2009 lukien. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa erillisen kuukausipalkkion 800 euroa maksamista tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön toimitusjohtajalle on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus, joka on hallituksen hyväksymä. Hallitus valvoo toimitusjohtajan toimintaa ja antaa siitä erillisen arvionsa kerran vuodessa. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja voidaan irtisanoa hallituksen päätöksellä myös ilman eri syytä. Toimitusjohtaja voi lisäksi irtisanoutua tehtävästään oma-aloitteisesti. Molempipuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Hallitus voi kuitenkin päättää, että toimitusjohtajan toimitusuhde yhtiöön päättyy ilman irtisanomisaikaa. Hallituksen irtisanoessa toimitusjohtajan on tällä oikeus 18 kuukauden palkkaa vastaavaan erororvaukseen. Tämän lisäksi, mikäli yhtiö tai sen liiketoiminta myydään, on toimitusjohtaja oikeutettu irtisanoutumaan tehtävästään saaden silloin 24 kuukauden palkkaa vastaavan erororvauksen.

Toimitusjohtajan sopimuksenmukainen eläkeikä on 62 vuotta. Toimitusjohtajalle on otettu lisäeläkevakuutus, joka kattaa sopimuksenmukaisen ja lakisääteisen eläkeiän (63 vuotta) välisen ajan ja oikeuttaa toimitusjohtajan saamaan eläkettä 60 prosenttia

tämän eläkkeelle siirtymishetken kokonaispalkasta laskettuna työeläkelain mukaan. Toimitusjohtajan lakisääteisten eläkemaksujen ja vapaaehtoisen lisäeläkevakuutuksen yhteenlaskettu kustannus yhtiölle oli vuonna 2013 yhteensä 413 599 euroa (394 188 euroa vuonna 2012 ja 365 857 euroa vuonna 2011). Mikäli toimitusjohtajan toimitusuhde yhtiöön päättyy ennen eläkeikää, on toimitusjohtaja oikeutettu vapaakirjaan.

Lyhyen aikavälin palkitseminen

Toimitusjohtaja Mikko Helanderin kuukausipalkka on 42 731 euroa. Kuukausipalkkaan sisältyvät auto- ja puhelinetu sekä laajennettu matka- ja tapaturmavakuutus. Toimitusjohtajalle voidaan toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti maksaa lisäksi hallituksen päätöksellä kokonaissuoritukseen perustuva seitsemän kuukauden palkkaa vastaava tulospalkkio. Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2013 palkkaa, palkkioita ja muita etuuksia yhteensä 606 534 euroa (570 317 euroa vuonna 2012 ja 588 312 euroa vuonna 2011), josta 535 130 euroa (521 779 euroa vuonna 2012 ja 509 002 euroa vuonna 2011) oli kiinteää korvausta ja 71 404 euroa (48 538 euroa vuonna 2012 ja 79 310 euroa vuonna 2011) muuttuvaa korvausta.

Pitkän aikavälin palkitseminen

Toimitusjohtaja Helander on osallistunut Metsä Group -konsernin johdon osakeomistusjärjestelmään, jonka perusteella hän omisti yhtiön osakkeita välillisesti. Osakeomistusjärjestelmä on ollut pitkän aikavälin palkitsemista, johon liittymisen seurauksena Helander ei ollut oikeutettu yhtiön oman osakepalkkiojärjestelmän mukaiseen palkkioon tilikaudelta 2010. Helander on elokuussa 2010 sijoittanut noin 500 000 euroa omia varojaan Metsä Group -konsernin johdon omistusyhtiöön, jossa hän on osanomistaja yhdessä Metsä Group -konsernin johtoryhmän muiden jäsenten kanssa. Metsäliitto Management Oy -niminen omistusyhtiö on elokuussa 2010 ostanut Metsä Boardin B-sarjan osakkeita omalla pääomallaan sekä



Metsäliitto Osuuskunnan myöntämällä velkapääomalla. Helanderille allokoitiin epäsuorasti yhteensä 881 933 B-sarjan osaketta, joiden yhteenlaskettu hankintahinta oli noin 2,5 miljoonaa euroa. Helander on ollut sidottu omistusyhtiöön ja siten yhtiön osakkeiden epäsuoraan omistukseen vuoden 2013 loppuun saakka. Koska vuoden 2013 lopulla Metsä Boardin B-osakkeen hinta ylitti sen keskihinnan, jolla Metsäliitto Management Oy hankki omistamansa yhtiön B-sarjan osakkeet, toimenpiteet järjestelmän purkamiseksi sen ehtojen mukaan on käynnistetty. Helander on järjestelmän purkautuessa oikeutettu omistustaan vastaavaan suhteelliseen osuuteen Metsäliitto Management Oy:n nettovarallisuudesta, yhteensä noin 569 000 euroa. Muilta osin katso kappaleet Johtoryhmä ja Pitkän aikavälin palkitseminen.

JOHTORYHMÄ

Yhtiön muilla johtoryhmän jäsenillä on niin ikään kirjalliset työsopimukset. Johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Muusta kuin johtajasta riippuvasta syystä tapahtuvassa irtisanomisessa johtoryhmän jäsenillä on oikeus kuudesta kahdeksaan-toista kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen.

Johtoryhmän jäsenillä ei toimitusjohtajaa lukuun ottamatta ole lakisääteisestä eläketurvasta poikkeavia eläkejärjestelyjä. Suomen eläkelakien mukaan työntekijä voi jäädä eläkkeelle ikävuosien 63–68 välisenä aikana haluamanaan ajankohtana. Suomen työeläkejärjestelmän mukainen eläkekorvaus perustuu palvelusvuosiin ja ansaituihin palkkioihin laissa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti. Suomen työeläkejärjestelmässä ansioiksi luetaan peruspalkka, palkkiot ja verotettavat luontoisedut, mutta ei optioista eikä johdon osakekannustinjärjestelmästä saatuja tuloja.

Lyhyen aikavälin palkitseminen

Muulle johtoryhmälle maksettiin vuodelta 2013 palkkana ja palkkioina yhteensä 1 336 651 euroa (1 350 562 euroa vuodelta 2012 ja 2 306 377 euroa vuodelta 2011),

joista 1 192 652 euroa (1 237 493 euroa vuonna 2012 ja 1 568 004 euroa vuonna 2011) oli kiinteitä palkkoja ja luontoisetuja (auto- ja puhelinedut) ja 143 999 euroa (113 069 euroa ja 738 372 euroa) tulospalkkioita. Johtoryhmän koko on pienentynyt yhtiön rakennemuutoksen seurauksena vuosina 2011 ja 2012. Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja enintään kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan tulospalkkioon. Tulospalkkio määräytyy hallituksen päättämällä tavalla ja perustui tilikausina 2011–2013 yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden liiketuloksen kehitykseen hallituksen määrittämällä tavalla. Niin ikään tilikaudella 2014 tulospalkkion mittareina käytetään yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden liiketuloksen kehitystä.

Pitkän aikavälin palkitseminen

Yhtiön hallitus päätti joulukuussa 2010 johdon nykyisestä osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa johto toteuttamaan yhteistä strategiaa ja tarjota heille kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä on kolme kolmen vuoden ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2011–2013, 2012–2014 ja 2013–2015. Yhtiön hallitus päätti kunkin ansaintajakson alussa ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet. Järjestelmän mahdollinen palkkio kultakin ansaintajaksolta perustuu Metsä Board -konsernin omavaraisuusasteeseen tarkastelujakson päätyttyä sekä sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) ja liiketuloksen (EBIT) kehitykseen. Ansaintajaksoa seuraa kahden vuoden sitouttamisjakso, jonka aikana osallistuja ei saa myydä taikka siirtää osakkeita.

Hallitus vahvisti tammikuussa 2014 ansaintajakson 2011–2013 toteumaksi 45 prosenttia, jonka perusteella järjestelmän piirissä oleville henkilöille maksetaan keväällä 2014 yhtiön B-sarjan osakkeita. Vastaavasti mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2012–2014 maksetaan vuonna 2015 ja palkkio ansaintajaksolta 2013–2015 vuonna

2016. Yhtiö maksaa lisäksi rahana osakepalkkioista perittävän ennakonpidätyksen ja muut veronluontoiset maksut. Järjestelmän piirissä oli ensimmäisen ansaintajakson alkaessa 9 henkilöä, mukaan lukien kaikki yhtiön johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella ensimmäiseltä kolmen vuoden ansaintajaksolta maksetaan palkkioina toteuman mukaisesti yhteensä 125 750 yhtiön B-sarjan osaketta, joista toimitusjohtajalle 45 000 osaketta. Toiselta kolmen vuoden ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkioina enintään 394 167 yhtiön B-sarjan osaketta, joista toimitusjohtajalle enintään 150 000 osaketta, ja kolmannelta kolmen vuoden ansaintajaksolta enintään 372 499 yhtiön B-sarjan osaketta, joista toimitusjohtajalle enintään 150 000 osaketta, jos palkkiojärjestelmän osallistujissa ei tapahdu muutoksia kesken tarkastelujakson.

Yhtiön hallitus päätti joulukuussa 2013 jatkaa johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa johto toteuttamaan yhteistä strategiaa ja tarjota heille kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä on kolme uutta kolmen vuoden ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2014–2016, 2015–2017 ja 2016–2018. Yhtiön hallitus päättää kunkin ansaintajakson alussa ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet. Järjestelmän mahdollinen palkkio kultakin ansaintajaksolta perustuu osin Metsä Board -konsernin omavaraisuusasteeseen tarkastelujakson päätyttyä sekä sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) ja liiketuloksen (EBIT) kehitykseen ja osin Metsä Group -konsernin vastaaviin tunnuslukuihin, hallituksen kullekin ansaintajaksolle erikseen määrittämällä tavalla. Ansaintajaksoa seuraa kahden vuoden sitouttamisjakso, jonka aikana osallistuja ei saa myydä taikka siirtää osakkeita. Ensimmäiseltä kolmen vuoden ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkioina enintään 430 000 yhtiön B-sarjan osaketta, joista toimitusjohtajalle enintään 150 000.

METSÄ BOARD OYJ:N HALLITUS



KARI JORDAN

s. 1956

Ekonomi

Vuorineuvos

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2005

- **Metsä Group**, pääjohtaja (2006–)
- **Metsäliitto Osuuskunta**, toimitusjohtaja (2004–), hallituksen varapuheenjohtaja (2005–)
- **Metsä Tissue Oyj**, hallituksen puheenjohtaja (2004–)
- **Metsä Fibre Oy**, hallituksen jäsen (2004–), puheenjohtaja (2006–)
- **Elinkeinoelämän keskusliitto (EK)**, hallituksen jäsen (2005–), vara-puheenjohtaja (2009–2011 ja 2013–)
- **Keskuskauppakamari**, hallituksen jäsen (2007–2011), hallituksen puheenjohtaja (2012–)
- **Metsäteollisuus ry**, hallituksen ja hallituksen työvaliokunnan puheenjohtaja (2009–2011), hallituksen varapuheenjohtaja ja hallituksen työvaliokunnan jäsen (2005–2009), hallituksen jäsen (2012–2013), hallituksen vara-puheenjohtaja ja hallituksen työvaliokunnan jäsen (2014–)
- **Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma**, hallintoneuvoston jäsen (2006–2012), hallituksen vara-puheenjohtaja (2013), hallituksen puheenjohtaja (2014–)
- **Useita luottamustoimia säätiöissä ja yhdistyksissä.**

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä

31.12.2013: suora omistus 48 047

B-osaketta, välillinen omistus Metsäliitto

Management Oy:n kautta 1 763 867

B-osaketta.

MARTTI ASUNTA

s. 1955

Metsänhoitaja

Metsäneuvos

Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja vuodesta 2008

- **Metsäliitto Osuuskunta**, hallituksen puheenjohtaja (2008–)
- **Metsä Fibre Oy**, hallituksen jäsen (2008–)
- **Metsä Tissue Oyj**, hallituksen jäsen (2008–)
- **Pellervo-Seura ry**, hallituksen jäsen (2008–), hallituksen puheenjohtaja (2010–)
- **Pellervo-Media Oy**, hallituksen puheenjohtaja (2013–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä

31.12.2013: 48 610 B-osaketta.

MIKAEL AMINOFF

s. 1951

Metsänhoitaja

Maa- ja metsätalousyrittäjä

Hallituksen jäsen vuodesta 2010

- **Metsäliitto Osuuskunta**, hallintoneuvoston jäsen (2001–), hallituksen jäsen (2008–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä

31.12.2013: 53 749 B-osaketta.

KIRSI KOMI

s. 1963

Oikeustieteen kandidaatti

Hallituksen jäsen vuodesta 2010

Riippumaton hallituksen jäsen

- **Suomen Punaisen Ristin Veripalvelu**, hallituksen jäsen (2010–), puheenjohtaja (2011–)
- **Patria Oyj**, hallituksen varapuheenjohtaja (2011–)
- **Citycon Oy**, hallituksen jäsen (2011–)
- **Docrates Oy**, hallituksen puheenjohtaja (2011–)
- **Martela Oyj**, hallituksen jäsen (2013–)
- **Finnvera Oyj**, hallituksen jäsen (2013–)
- **Nokia Siemens Networks**, lakiasianjohtaja ja johtoryhmän jäsen (2007–2010)
- **Nokia Oyj**, Vice President, Legal, Networks Business Group Leadership Team (1999–2007)
- **Nokia Oyj**, lakimiestehtävät (1992–1999)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä

31.12.2013: 41 054 B-osaketta.



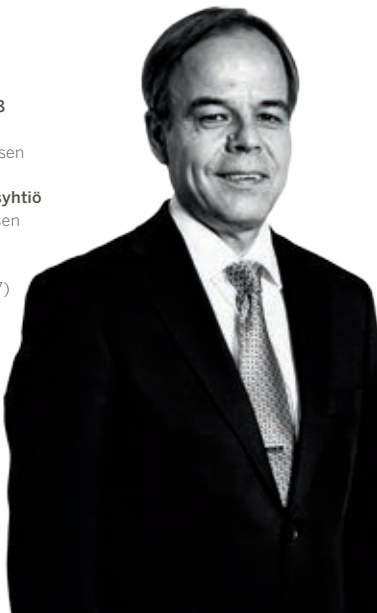
KAI KORHONEN

s. 1951
Diplomi-insinööri, eMBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2008
Riippumaton hallituksen jäsen

- **Stora Enso Oyj**, johtoryhmän jäsen (1998–2007)
- **Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Ilmarinen**, hallintoneuvoston jäsen (2006–2008)
- **Metsäteollisuus ry**, hallituksen varapuheenjohtaja (2006–2007)
- **American Forest & Paper Association**, hallituksen jäsen (2000–2003)
- **German Pulp and Paper Association**, hallituksen jäsen (1995–2000)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2013: 151 369 B-osaketta.



LIISA LEINO

s. 1960
Kasvatustieteen maisteri
Teollisuusneuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2009
Riippumaton hallituksen jäsen

- **Leinovalu Oy**, päätoiminen hallituksen puheenjohtaja (2006–), toimitusjohtaja (2011–)
- **Elinkeinoelämän keskusliitto (EK)**, hallituksen jäsen (2011–2012)
- **Teknoliateollisuus ry**, hallituksen jäsen (2011–)
- **Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma**, hallituksen varajäsen (2011–)
- **Rautaruukki Oyj**, hallituksen jäsen (2007–)
- **Alko Oy**, hallituksen jäsen (2009–2011)
- **Elinkeinoelämän valtuuskunta (EVA)**, jäsen (2010–)
- **Elomatic Oy**, hallituksen jäsen (2011–)
- **Partiovaruste Oy**, hallituksen jäsen (2013–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2013:
128 369 B-osaketta.



JUHA NIEMELÄ

s. 1946
Kauppätieteiden maisteri
Kauppätieteiden ja tekniikan kunniatohtori
Vuorineuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2007
Riippumaton hallituksen jäsen

- **UPM-Kymmene Oyj**, toimitusjohtaja (1996–2004)
- **MeritaNordbanken**, hallituksen jäsen (1998–1999)
- **Veikkaus Oy**, hallituksen puheenjohtaja (2001–2011)
- **Powerflute Oyj**, hallituksen jäsen (2005–)
- **Green Resources AS**, hallituksen jäsen (2008–), hallituksen puheenjohtaja (2009–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2013:
128 369 B-osaketta.

VELI SUNDBÄCK

s. 1946
Oikeustieteen kandidaatti
Suurlähettiläs

Hallituksen jäsen vuodesta 2013
Riippumaton hallituksen jäsen

- **Nokia Oyj**, johtoryhmän jäsen, Executive Vice President, Corporate Relations and Responsibility (1996–2008)
- **Ulkoministeriö**, valtiosihteeri (1993–1996), eri tehtävissä ulkoministeriössä, Brysselin ja Geneven edustustoissa (1969–1993)
- **Vaaka Partners**, hallituksen puheenjohtaja (2010–)
- **IYF**, hallituksen jäsen (2009–2014)
- **Finnair Oyj**, hallituksen jäsen (2004–2012)
- **Huhtamäki Oyj**, hallituksen puheenjohtaja (1999–2005)
- **Elinkeinoelämän keskusliitto (EK)**, hallituksen jäsen (2004–2008)
- **Teknoliateollisuus ry**, hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja (2004–2007)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2013: 10 772 B-osaketta.

ERKKI VARIS

s. 1948
Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2009
Riippumaton hallituksen jäsen

- **Oy Metsä-Botnia Ab**, toimitusjohtaja (1997–2008)
- **Bothnia SA (Uruguay)**, hallituksen puheenjohtaja (2005–2008)
- **Metsäliitto-konserni**, johtoryhmän jäsen (2002–2008)
- **Pohjolan Voima Oy**, hallituksen jäsen (2000–2009)
- **Oy Metsä-Rauma Ab**, toimitusjohtaja (1994–1996)
- **Oy Metsä-Botnia Ab**, varatoimitusjohtaja (1990–1994)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä
31.12.2013: 86 454 B-osaketta.

METSÄ BOARD OYJ:N JOHTORYHMÄ



MIKKO HELANDER

s. 1960

Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja

Metsä Groupin palveluksessa vuodesta 2003. Metsä Boardin palveluksessa ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2006.

- **Valmet Oyj**, projekti-insinööri ja Järvenpään tehtaan tuotantopäällikkö (1984–1990)
- **Kasten Hövik Oy**, toimitusjohtaja (1990–1993)
- **Valmet Oyj**, useita eri johtotehtäviä, mm. projektiosaston päällikkö, Valmet Järvenpää (1993–1994), operatiivisen toiminnan johtaja, Valmet Rotomec S.p.a, Italia (1994–1997), kalanteri-liiketoimintayksikön johtaja (1997–1999) ja toimitusjohtaja, Valmet Converting -ryhmä, Iso-Britannia (1999–2003)
- **Metsä Tissue Oyj**, toimitusjohtaja (2003–2006)
- **Metsä Board Oyj**, toimitusjohtaja (2006–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2013:

suora omistus 0, välillinen omistus Metsäliitto Management Oy:n kautta 881 933 B-osaketta.

MARKUS HOLM

s. 1967

Kauppätieteen maisteri
Talousjohtaja

Metsä Groupin palveluksessa vuodesta 2008. Metsä Boardin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2014.

- **Huhtamäki Oyj**, erilaisissa talouden, rahoituksen, hankinnan ja sijoittajasuhteiden johtotehtävissä (1994–2004) Suomessa ja Brasiliassa (1999–2002)
- **GlaxoSmithKline Oy**, talous- ja tietohallintojohtaja (2005–2008)
- **Metsä Tissue Oyj**, talousjohtaja (2008–2013)
- **Metsä Board Oyj**, talousjohtaja (2014–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2013:
2 000 B-osaketta.

ARI KIVIRANTA

s. 1963

Tekniikan tohtori
Cartonboard-liiketoiminta-alueen johtaja

Metsä Boardin palveluksessa vuosina 1993–1995 ja vuodesta 1999, johtoryhmän jäsen vuodesta 2014.

- **Metsä-Serla Paperi ja Kartonki Oy (nykyisin Metsä Board Oyj)**, kehityspäällikkö (1993–1995)
- **Valmet Oyj**, USA, tutkimus- ja kehityspäällikkö (1995–1997)
- **Valmet Oyj**, tuotekehityspäällikkö (1997–1999)
- **Metsä-Serla Oy (nykyisin Metsä Board Oyj)**, päällikkö, prosessikehitys (1999–2001)
- **M-real Oyj (nykyisin Metsä Board Oyj)**, tutkimus- ja kehitysohjaaja (2001–2004)
- **M-real Zanders GmbH**, tuotantojohtaja (2004–2008)
- **M-real Oyj**, tutkimus- ja kehitysohjaaja, Consumer Packaging -liiketoiminta-alue (2008–2012) ja tehtaanjohtaja, M-real Kyrö ja M-real Tako (2009–2010)
- **Metsä Board Zanders GmbH**, toimitusjohtaja ja tehtaanjohtaja (2012–2013)
- **Metsä Board Oyj**, Cartonboard-liiketoiminta-alueen johtaja (2014–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2013: ei omistusta.





SARI PAJARI

s. 1968

Diplomi-insinööri

Johtaja, liiketoimintapalvelut ja liiketoiminnan kehitys

Metsä Groupin palveluksessa vuodesta 2007.
Metsä Boardin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2011.

- **Jaakko Pöyry Consulting**, useita tehtäviä (konsultti, johtava konsultti, johtaja) Suomessa ja USA:ssa (1990–2000)
- **PwC Management Consulting**, johtava strategiakonsultti (2000–2002)
- **IBM Oyj**, johtava konsultti ja Business Development Executive (2002–2007)
- **Metsäliitto-konserni (nykyisin Metsä Group)**, johtaja, konsernin tietohallinto (2007–2009)
- **Metsäliitto-konserni**, tietohallintojohtaja (2009–2011)
- **Metsä Board Oyj**, johtaja, liiketoimintapalvelut ja liiketoiminnan kehitys (2011–)
- **Tieto Oyj**, hallituksen jäsen (2012–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2013: ei omistusta.



SEPPO PUOTINEN

s. 1955

Tekniikan lisensiaatti

Linerboard and Paper -liiketoiminta-alueen johtaja

Metsä Boardin palveluksessa vuosina 1986–2000 ja vuodesta 2004, johtoryhmän jäsen vuodesta 2005.

- **Metsä-Serla Oyj (nykyisin Metsä Board Oyj)**, useita liiketoimintojen kehittämiseen ja markkinointiin liittyviä sekä liiketoiminnallisia johtotehtäviä, mm. yksikön johtaja, Metsä-Serla Cartons Division, Corrugated and Folding Carton -yksikkö (1986–1999)
- **SCA Packaging Finland Oy**, Suomen, Venäjän ja Baltian maiden yksiköistä vastaava johtaja (2000–2002)
- **SCA**, Containerboard-yksikön johtaja, (2002–2004)
- **M-real Oyj (nykyisin Metsä Board Oyj)**, Corporate Strategy & Sales Services -yksikön johtaja (2004–2005)
- **Metsä Board Oyj**, Paper and Pulp -liiketoiminta-alueen johtaja (2005–2013) sekä tehtaanjohtaja, Metsä Board Husum (2009–)
- **Metsä Board Oyj**, Linerboard and Paper -liiketoiminta-alueen johtaja (2014–) sekä tehtaanjohtaja, Metsä Board Husum (2009–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2013: 1000

A-osaketta, 30 132 B-osaketta.



JANI SUOMALAINEN

s. 1973

Diplomi-insinööri, MBA

Hankintajohtaja

Metsä Boardin palveluksessa vuodesta 1998, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012.

- **M-real Oyj (nykyisin Metsä Board Oyj)**, useita eri tehtäviä pakkaus- ja kartonkitehtailla (1998–2003)
- **M-real Oyj**, Vice President, Asiakaspalvelu ja toimitusketju (2004–2010)
- **M-real Oyj**, Vice President, Business Controlling (2010–2011)
- **M-real Oyj**, Vice President, hankinta (2011–2012)
- **Metsä Board Oyj**, hankintajohtaja (2012–)

Osakkeita Metsä Board Oyj:ssä 31.12.2013: 730

B-osaketta.

NELJÄNNESVUOSITIEDOT

Milj. euroa	Koko vuosi						Neljännesvuosittain			
LIKEVAIHTO	2013	2012	IV/2013	III/2013	II/2013	I/2013	IV/2012	III/2012	II/2012	I/2012
Paperboard	1 140,2	1 122,6	268,9	288,9	289,1	293,3	279,2	289,1	273,6	280,7
Paper and Pulp	802,3	907,0	188,9	198,6	198,4	216,5	209,5	223,3	228,9	245,2
Muu toiminta	300,9	363,6	76,2	72,3	76,2	76,2	93,8	90,7	90,8	88,6
Sisäinen myynti	-224,1	-285,6	-54,8	-57,5	-60,9	-50,9	-74,0	-70,9	-71,0	-70,0
YHTEENSÄ	2 019,3	2 107,6	479,2	502,3	502,8	535,0	508,5	532,2	522,3	544,6
LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ	2013	2012	IV/2013	III/2013	II/2013	I/2013	IV/2012	III/2012	II/2012	I/2012
Paperboard	103,1	107,5	22,2	23,8	24,8	32,3	27,4	28,8	24,1	27,2
Paper and Pulp	8,1	-5,8	8,3	-2,0	3,8	-2,0	0,3	1,7	4,6	-12,4
Muu toiminta	-6,8	-26,8	-1,2	-2,9	-2,6	-0,2	-4,1	-5,0	-8,9	-8,7
YHTEENSÄ	104,4	74,9	29,3	18,9	26,0	30,2	23,6	25,5	19,8	6,1
LIIKETULOS JA TULOS ENNEN VEROJA	2013	2012	IV/2013	III/2013	II/2013	I/2013	IV/2012	III/2012	II/2012	I/2012
Paperboard	108,0	112,8	23,9	23,8	27,9	32,3	34,0	28,6	23,3	26,9
Paper and Pulp	6,9	-3,3	2,5	-2,0	3,8	2,6	8,2	-0,3	4,6	-15,7
Muu toiminta	-1,3	111,6	4,1	-2,5	-2,7	-0,1	-2,4	-4,9	134,1	-14,8
LIIKETULOS ¹⁾	113,6	221,1	30,6	19,3	28,9	34,8	39,3	23,4	162,0	-3,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,3
Kurssierot	-1,1	5,0	-0,9	1,4	0,3	-1,9	1,1	1,6	0,3	2,0
Muut rahoitustuotot ja kulut	-54,8	-52,2	-10,7	-11,8	-7,9	-24,4	-14,9	-17,2	-2,9	-17,2
TULOS ENNEN VEROJA	57,8	173,9	19,0	9,0	21,3	8,5	25,2	7,8	159,4	-18,5
LIIKETULOS, % LIKEVAIHDOSTA	2013	2012	IV/2013	III/2013	II/2013	I/2013	IV/2012	III/2012	II/2012	I/2012
Paperboard	9,5	10,0	8,9	8,2	9,7	11,0	12,2	9,9	8,5	9,6
Paper and Pulp	0,9	-0,4	1,3	-1,0	1,9	1,2	3,9	-0,1	2,0	-6,4
METSÄ BOARD	5,6	10,5	6,4	3,8	5,7	6,5	7,7	4,4	31,0	-0,7

¹⁾ Metsä Fibren nettotulos sisältyy liikeyhtälöön 8.12.2009 alkaen.

1 000 tonnia	Koko vuosi						Neljännesvuosittain			
TOIMITUKSET	2013	2012	IV/2013	III/2013	II/2013	I/2013	IV/2012	III/2012	II/2012	I/2012
Paperboard	1 224	1 188	289	313	311	311	298	306	289	295
Paper	674	681	171	159	158	186	162	169	165	185
Market pulp	635	804	146	163	155	171	184	192	210	218
TUOTANTO	2013	2012	IV/2013	III/2013	II/2013	I/2013	IV/2012	III/2012	II/2012	I/2012
Paperboard	1 291	1 201	313	325	318	335	325	308	286	282
Paper	674	685	172	159	169	174	171	164	169	181
Metsä Fibren sellu ¹⁾	572	610	146	141	141	143	140	144	145	181
Metsä Boardin sellu	1 249	1 234	331	296	308	314	332	292	297	313

¹⁾ Vastaa Metsä Boardin 24,9 prosentin omistussuutta Metsä Fibresta 1.5.2012 alkaen, sitä ennen 32 prosenttia.



TUOTANTOKAPASITEETIT

KARTONKI- JA PAPERITEHTAAT

1 000 tonnia	Maa	Koneet	Taivekartonki	Kraftlaineri	Päällystetty paperi	Päällystämätön hienopaperi	Erikoispaperi	Yhteensä
Tampere (Tako)	Suomi	2	205					205
Kyröskoski (Kyro)	Suomi	2	190				105	295
Äänekoski	Suomi	1	240					240
Simpele	Suomi	1	300					300
Kemi	Suomi	1		375				375
Bergisch Gladbach (Gohrsmühle)	Saksa	2					50	50
Husum	Ruotsi	3		120	260	420		800
Yhteensä		12	935	495	260	420	155	2 265

SELLUTEHTAAT

1 000 tonnia	Maa	Kemiallinen sellu	BCTMP	Yhteensä
Husum	Ruotsi	750		750
Joutseno	Suomi		290	290
Kaskinen	Suomi		300	300
Yhteensä		750	590	1 340

METSÄ FIBRE ¹⁾

1 000 tonnia	Maa	Kemiallinen sellu	Yhteensä
Äänekoski	Suomi	530	530
Kemi	Suomi	590	590
Rauma	Suomi	650	650
Joutseno	Suomi	690	690
Yhteensä		2 460	2 460

¹⁾ Metsä Boardin osuus tuotantokapasiteetista 24,9 prosenttia.

KYMMENEN VUOTTA LUKUINA

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
TULOSLASKELMA, MILJ. EUROA										
Liikevaihto	2 019	2 108	2 485	2 605	2 432	3 236	3 499	3 698	3 342	5 522
- muutos, %	-4,2	-15,2	-4,6	7,1	-24,8	-7,5	-5,4	10,7	n/a	-8,6
Vienti Suomesta	1 110	1 118	1 140	1 179	1 073	1 216	1 084	1 068	875	1 696
Vienti ja ulkomaiset tytäryhtiöt	1 948	1 936	2 307	2 396	2 232	3 068	3 274	3 459	3 160	5 182
Liiketulos	114	221	-214	146	-267	-61	-49	-172	11	28
- % liikevaihdosta	5,6	10,5	-8,6	5,6	-11,0	-1,9	-1,4	-4,6	0,3	0,5
Tulos ennen veroja jatkuvista toiminnoista	58	174	-281	48	-358	-204	-191	-280	-117	-108
- % liikevaihdosta	2,9	8,3	-11,3	1,8	-14,7	-6,3	-5,5	-7,6	-3,5	-2,0
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	64	171	-273	27	-331	-170	-168	-270	-130	-125
- % liikevaihdosta	3,2	8,1	-11,0	1,0	-13,6	-5,3	-4,8	-7,3	-3,9	-2,3
TASE, MILJ. EUROA										
Taseen loppusumma	2 097	2 581	2 688	3 117	3 132	4 505	5 481	6 458	6 580	6 486
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	850	851	732	994	916	1 329	1 830	2 055	2 459	2 393
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	6	5	5	8	58	52	63	45	37
Korollinen nettovelka	597	625	783	827	777	1 254	1 867	2 403	2 205	2 183
OSINGOT JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT										
Osingot, milj. euroa	29,5 ¹⁾	19,7	0	0	0	0	19,7	19,7	39,4	39,4
Osakekohtainen osinko, euroa	0,09 ¹⁾	0,06	0	0	0	0	0,06	0,06	0,12	0,12
Osinko tuloksesta, %	47,4 ¹⁾	11,3	0	0	0	0	-10,2	-5,0	-48,0	63,2
Osakekohtainen tulos, euroa	0,19	0,52	-0,83	0,09	-1,09	-1,58	-0,59	-1,21	-0,25	0,19
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,59	2,59	2,23	3,03	2,79	4,05	5,58	6,26	7,49	7,29
TUNNUSLUVUT – KANNATTAVUUS										
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), yhteensä, %	7,0	12,4	-9,9	5,7	-8,9	-1,3	-0,8	-5,5	0,9	0,9
Oman pääoman tuotto, %	7,5	21,5	-31,5	2,8	-28,6	-10,4	-8,5	-14,8	-4,0	-5,7
TUNNUSLUVUT – RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA										
Omavaraisuusaste, %	40,7	33,2	27,4	32,1	29,6	30,8	34,4	32,8	38,1	37,5
Velkaantumisaste, %	83	130	154	135	153	152	124	132	101	103
Nettovelkaantumisaste, %	70	73	106	83	84	90	99	113	88	89
Liiketoiminnan nettorahavirrat, milj. euroa	82	-2	83	-69	81	-97	127	223	136	217
Investointien omarahoitussaste, %	122	-3	87	-105	111	-76	50	53	31	89
Nettokorkokulut, milj. euroa ³⁾	60	70	66	64	92	156	148	109	81	130
Korkokate ³⁾	2,4	1,0	2,3	-0,1	1,9	0,4	1,9	3,0	2,7	2,7
MUUT TUNNUSLUVUT										
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	67	66	95	66	73	128	259	428	452	245
- % liikevaihdosta ²⁾	3,3	3,1	3,8	2,5	3,0	3,2	5,9	9,9	11,9	4,4
T&K -menot, milj. euroa ³⁾	5	5	5	5	7	10	14	18	22	28
- % liikevaihdosta	0,3	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,4	0,5	0,6	0,5
Henkilöstö keskimäärin ³⁾	3 245	3 552	4 428	4 772	5 913	6 849	8 267	9 849	10 429	16 532
- josta Suomessa	1 560	1 634	1 795	1 842	2 173	2 437	2 824	3 344	3 423	5 263

Vuotta 2004 ei ole muutettu Map Merchant ja Graphic Papers -liiketoimintojen vaikutusten osalta.
IAS 19r:n vaikutus huomioitu vain vuosien 2012 ja 2013 osalta.

¹⁾ Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,09 euroa osakkeelta.

²⁾ Tunnusluku laskettu jatkuvien toimintojen osalta 2005–2012.

³⁾ Vuodet 2005–2013 jatkuvista toiminnoista.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty sivulla 91.



TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Metsä Board ei kommentoi yhtiön taloudellista tulosta tai vastaavia kysymyksiä kunkin raportointijakson päättymisestä kyseisen jakson raportin julkaisemiseen asti lukuun ottamatta oleellista markkinatilanteen muutosta tai virheellisen tiedon oikaisua.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Taloudelliset katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomuksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostitse osoitteesta metsaboard.communications@metsagroup.com. Metsä Boardin pääosin englanninkielisillä verkkosivuilla, www.metsaboard.com, keskeisin sijoittajainformaatio on koottu suomenkieliseen Sijoittajat-osioon. Pörssitiedotteet, osavuosikatsaukset ja tilinpäätöstiedot päivitetään sivuille reaaliajassa. Verkkosivuilla on yritysesitys, joka päivitetään aina taloudellisten raporttien julkistamisen yhteydessä.

Lisäksi verkkosivuilla esitellään muun muassa Metsä Boardin tuotteita, asiakkaita, myyntiverkostoa sekä ympäristökysymyksiä ja organisaatiota. Verkkosivuilta voi tilata Metsä Boardin julkaisuja sekä antaa palautetta. Yhtiön yleissähköpostiosoite on metsaboard.communications@metsagroup.com.

OSAKKEET

Yhtiöllä on yhteensä 328 165 612 osaketta. Yksityiskohtaiset tiedot Metsä Board Oyj:n osakkeista on esitetty vuosikertomuksessa sivuilla 87–90. Metsä Boardin osakesarjat A ja B noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Mid Cap -listalla. Osakkeiden tunnukset ovat vastaavassa järjestyksessä METSA ja METSB.

SIOJITTAJASUHDETOIMINTA

Metsä Board on sitoutunut tuottamaan osakkeenomistajilleen lisäarvoa. Metsä Board pyrkii tarjoamaan yhtiötä koskevaa ajantasaista ja vaivattomasti hyödynnettävää tietoa säännöllisesti ja avoimesti. Yhtiön tavoitteena on tuottaa toimintaansa ja taloudellista asemaansa sekä lähiajan näkymiään koskevia tietoja luotettavasti ja totuudenmukaisesti. Kaikkia sijoittajia kohdellaan tasapuolisesti.

Metsä Board on kuvannut sijoittajasuhdetoinnin pääperiaatteet ja viestintävastuut englanninkielisessä IR-toimintaohjeessa, joka on luettavissa Metsä Boardin verkkosivuilla.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Metsä Board Oyj julkaisee taloudelliset raporttinsa vuonna 2014 seuraavasti:

- Torstai 6.2.2014
Tilinpäätöstiedote vuodelta 2013
- Tiistai 13.5.2014
Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2014
- Torstai 31.7.2014
Osavuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2014
- Keskiviikko 5.11.2014
Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2014

YHTIÖKOKOUS

Metsä Board Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 2.4.2014 klo 15.00 Finlandiatlon Helsinki-salissa, osoitteessa Mannerheimintie 13 E, Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen ja saada äänilipun, tulee olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 21.3.2014, ja hänen tulee ilmoittautua

yhtiökokoukseen 28.3.2014 klo 10 mennessä joko yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.metsaboard.com; sähköpostitse osoitteeseen metsaboard.AGM2014@metsagroup.com; puhelimitse arkipäivisin klo 10–12 välisenä aikana numeroon 010 465 4102; tai kirjeitse osoitteeseen Metsä Board Oyj, Lakiasiat/Suuronen, PL 20, 02020 Metsä.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään jättämään ennakkoilmoittautumisen yhteydessä.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2013 jaetaan osinkoa 0,09 euroa osakkeelta.

OSAKEREKISTERI

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteen-, nimen- ja omistusmuutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

YHTEYSTIETOJA

OSAKESIOJITTAJAT

Markus Holm
puh. 010 465 4913
markus.holm@metsagroup.com

OSAKESIOJITTAJAT JA VIESTINTÄ

Juha Laine
puh. 010 465 4335
juha.laine@metsagroup.com
metsaboard.communications@metsagroup.com

VELKASIOJITTAJAT JA PANKKISUHTEET

Ari-Pekka Latti
puh. 010 465 4255
ari-pekka.latti@metsagroup.com

Ilkka Punkari
puh. 010 465 5226
ilkka.punkari@metsagroup.com

Yleiset sijoittajasuhteisiin liittyvät kysymykset tai kommentit voi lähettää sähköpostiosoitteeseen: metsaboard.investors@metsagroup.com.

www.metsaboard.com

SULJETTU IKKUNA	TALOUDELLINEN KATSAUS	JULKAISUPÄIVÄ
1.1.–6.2.2014	Vuoden 2013 tilinpäätöstiedote	Torstai 6.2.2014
3.4.–13.5.2014	Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu	Tiistai 13.5.2014
1.7.–31.7.2014	Osavuosikatsaus tammi–kesäkuu	Torstai 31.7.2014
1.10.–5.11.2014	Osavuosikatsaus tammi–syyskuu	Keskiviikko 5.11.2014

YHTEYSTIEDOT

METSÄ BOARD OYJ

Pääkonttori

PL 20

02020 METSÄ

Revontulenpuisto 2

02100 ESPOO

puh. 010 4611

Yritystunnus 0635366-7

www.metsaboard.com

LIIKETOIMINTA-ALUEET

CARTONBOARD

PL 20

02020 METSÄ

puh. 010 4611

TEHTAAT

Gohrsmühle (*Saksa*)

Joutseno

Kyro

Simpele

Tako

Äänekoski

LINERBOARD AND PAPER

SE-89680 Husum

Ruotsi

puh. +46 6631 8000

TEHTAAT

Husum (*Ruotsi*)

Kaskinen

Kemi

MYYNTIVERKOSTO

Alankomaat (*Amsterdam*)

Argentiina ja Uruguay (*Buenos Aires*)

Australia (*Melbourne*)

Belgia (*Bryssel*)

Brasilia (*São Paulo*)

Bulgaria (*Sofia*)

Chile (*Santiago*)

Costa Rica (*San José*)

Espanja (*Madrid, Badajoz*)

Etelä-Afrikka (*Cape Town, Durban*)

Intia (*Mumbai*)

Islanti (*Reykjavik*)

Iso-Britannia (*Chatham, Maidenhead*)

Israel (*Tel Aviv*)

Italia (*Milano*)

Japani (*Tokio*)

Jordania (*Amman*)

Kiina (*Hong Kong, Shanghai*)

Kreikka (*Ateena*)

Kypros (*Paphos*)

Libanon (*Beirut*)

Malta (*San Gwann*)

Meksiko (*México*)

Peru (*Lima*)

Puola (*Varsova*)

Ranska (*Pariisi*)

Romania (*Bukarest*)

Saksa (*Bergisch Gladbach, Frankfurt*)

Serbia (*Belgrad*)

Singapore (*Singapore*)

Suomi (*Espoo*)

Syyria (*Damaskos*)

Tšekin tasavalta (*Praha*)

Turkki (*Istanbul*)

Ukraina (*Kiova*)

Unkari (*Budapest*)

Venäjä (*Moskova*)

Yhdysvallat (*Norwalk, CT*)

Paikallisten myyntikonttoreiden yhteystiedot ovat verkkosivuilla osoitteessa www.metsaboard.com.

TIETOA JULKAISUSTA

Kannet: Carta Integra 210 g/m²

Sisus: Galerie Art Silk 115 g/m²

Julkaisija

Metsä Board Oyj

Viestintä

PL 20

02020 METSÄ

metsaboard.communications@metsagroup.com

Julkaisu löytyy PDF-muodossa verkkosivuilta www.metsaboard.com.

Vuosikertomus on saatavilla suomeksi ja englanniksi.



