



# marimekko

Tilinpäätös 2018



## Oiva 10 vuotta

Sami Ruotsalaisen muotoilema Oiva – Marimekon astiamalliston sydän ja moderni klassikko – viettää 10-vuotisjuhlavuottaan.

”Muodon täytyy olla samaan aikaan sekä uusi että ajaton, ja sen suhde kuvioon on hyvin tärkeä. Parhaimmillaan muoto ja kuvio vahvistavat toinen toistaan.”  
– Sami Ruotsalainen

Kuvan astioiden kuviot Maija Louekarin käsialaa.

# Tunnettu rohkeista kuvioistaan

Marimekko on suomalainen lifestyle-design-yritys, jonka omaleimaiset kuviot ja värit ovat tuoneet iloa ihmisten arkeen jo vuodesta 1951. Tuotevalikoimaamme kuuluu korkealuokkaisia vaatteita, laukkuja ja asusteita sekä kodintavaroita sisustustekstiileistä astioihin.

Ajattomuus on ollut designimme lähtökohta aivan alusta alkaen. Marimekko ei tee pintamuotia. Haluamme tarjota asiakkaillemme tuotteita, joilla on pitkä elämä ja joita ei haluta heittää pois. Parhaimmillaan tuotteemme siirtyvät sukupolvelta toiselle.

Kun Marimekko perustettiin, ennennäkemättömät painokankaat antoivat sille vahvan ja ainutlaatuisen identiteetin. Tänäkin päivänä meillä on Helsingissä oma kangaspaino, jossa syntyy noin miljoona metriä kangasta vuodessa. Paino on paitsi tehdas myös design- ja tuotekehitystiimiämme palveleva ideahautomo.

Vuonna 2018 brändimyyntimme oli 248 miljoonaa euroa ja liikevaihtomme 112 miljoonaa euroa. Noin 150 Marimekko-myyrmälää palvelee asiakkaitamme 15 maassa ja verkkokauppa 32 maassa. Lippulaivamyymälät sijaitsevat Helsingissä, Tukholmassa, New Yorkissa, Tokiossa ja Sydneyssä. Päämarkkinamme ovat Pohjois-Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasian-Tyynenmeren alue, ja niitä lähestytään suurimpien kaupunkien kautta. Yhtiömme palveluksessa on noin 450 henkeä. Marimekon osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

© Marimekko Oyj  
Puusepänkatu 4  
00880 Helsinki

Puh. 09 758 71  
marimekko.com  
company.marimekko.com

## SISÄLLYS

|    |                                                                          |
|----|--------------------------------------------------------------------------|
| 2  | Toimitusjohtajalta                                                       |
| 4  | Vuosi 2018 pähkinänkuoressa                                              |
| 6  | Strategia                                                                |
| 8  | Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2018 |
| 8  | Hallituksen toimintakertomus                                             |
| 16 | Voitonjakoesitys                                                         |
| 18 | Konsernitilinpäätös, IFRS                                                |
| 18 | Konsernin tuloslaskelma                                                  |
| 19 | Konsernitase                                                             |
| 20 | Konsernin rahavirtalaskelma                                              |
| 21 | Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista                              |
| 22 | Konsernitilinpäätöksen liitetiedot                                       |
| 44 | Emoyhtiön tilinpäätös, FAS                                               |
| 44 | Emoyhtiön tuloslaskelma                                                  |
| 45 | Emoyhtiön tase                                                           |
| 46 | Emoyhtiön rahavirtalaskelma                                              |
| 47 | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot                                     |
| 56 | Konsernin tunnusluvut <sup>1</sup>                                       |
| 58 | Osake ja osakkeenomistajat <sup>1</sup>                                  |
| 62 | Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset                   |
| 63 | Tilintarkastuskertomus                                                   |
| 69 | Hallinnointiperiaatteet                                                  |
| 78 | Hallitus ja johto                                                        |
| 80 | Tietoa osakkeenomistajille                                               |

<sup>1</sup> Osa hallituksen toimintakertomusta.

# Toimitusjohtajalta

Vuosi 2018 oli Marimekolle vahva ja varsin tapahtumarikas. Sitä edeltäneet pari vuotta keskityimme parantamaan kannattavuuttamme ja kansainvälistä kilpailukykyämme. Vuodelta 2018 haimme selvästi vahvempaa kasvua. Strategiakauden 2018–2022 päätavoitteemme on aiempaa laajemman asiakaskunnan puhutteleminen ja vahvempi kasvu ja kannattavuus. Olen iloinen siitä, että kausi alkoi hyvin: liikevaihtomme kasvoi 9 prosenttia ja vertailukelpoinen liikevoittomme 42 prosenttia. Myös vertailuvuoden kasvuluvut olivat hyviä, joten mennyt vuosi oli selkeä osoitus mallistojemme ja brändimme uuden suunnan toimivuudesta. Olemme kuitenkin vasta strategiakautemme alkutaipaleella, ja paljon työtä on vielä tehtävänä.

Liikevaihtomme nousi 111,9 miljoonaan euroon (102,3) ja liikevoittomme 17,7 miljoonaan euroon (8,4) pääkonttorimme myynnistä saadun myyntivoiton myötä. Vertailukelpoinen liikevoittomme oli 12,2 miljoonaa euroa (8,6). Vähittäis- ja tukkumyynnin nousu Suomessa sekä tukkumyynnin kasvu Aasian-Tyynenmeren alueella olivat merkittävimpiä tekijöitä vahvan tuloksen taustalla. Suomessa tukkumyynnin kasvu tuli valtaosin kertaluonteisista kampanjatoimituksista. Kampanjatoimituksia oli jokaisella neljänneksellä, ja suurimmat toimitukset ajoittuivat toiselle ja viimeiselle neljännekselle. Kuten arvioimme aiemmin, tulokertymämme vuonna 2018 painottui tavanomaisesta poiketen toiselle ja kolmannelle neljännekselle. Koko vuoden osalta ilahduttavaa oli myös, että suhteellinen myyntikatteemme oli hyvällä tasolla ja normaalihintainen myynti veti hyvin. Lisäksi meille erityisen tärkeä

sesonki, joulumyynti, oli onnistunut.

Vuosi 2018 alkoi näyttävästi, kun maailmanlaajuisesti lanseeratut rajoitetun ajan saatavilla olleet yhteistyömallit japanilaisen vaatebrändin Uniqlo:n ja kosmetiikkabrändi Cliniquen kanssa toivat meille erittäin paljon näkyvyyttä omien markkinointitoimenpiteidemme rinnalla. Toimialallamme bränditunnettuuden kasvattaminen on yksi tärkeimmistä kansainvälisen menestymisen edellytyksistä. Panostimme myös myymäläverkostoomme: Tukholmassa, Tokiossa ja Sydneyssä toimivat Marimekko-lippulaivamyymälät uudistuivat vuoden aikana. Lippulaivamyymälöillä on merkittävä rooli brändimme keulakuvina maailmalla.

Keväällä myimme Helsingissä sijaitsevan pääkonttorimme OP Ryhmän hallinnoimalle rahastolle. Samalla teimme pitkäaikaisen vuokrasopimuksen, ja toimintamme jatkuu nykyisissä tiloissa. Kirjasimme kaupasta 6,0 miljoonan euron suuruisen kertaluonteisen verotettavan myyntivoiton vuoden 2018 toiselle neljännekselle; kaupan kassavirtavaikeus ennen veroja oli 10,5 miljoonaa euroa. Olen tyytyväinen tähän järjestykseen, sillä pääkonttorimme myynti ja takaisinvuokraus tarjoaa meille mahdollisuuden keskittyä täysipainoisesti kasvun rakentamiseen tulevina vuosina. Kiinteistöjen omistaminen ei kuulu ydinliiketoimintaamme. Kaupan myötä kulumme kasvavat noin miljoona euroa ja poistot vähenevät noin 0,5 miljoonaa euroa vuositasona.

Pääkonttorin myynti vahvisti taloudellista asemaamme, ja Marimekon hallitus arvioi syksyn aikana erilaisia vaihtoehtoja kaupasta saatujen varojen käyttämiseksi. Marraskuun alussa

tiedotimme hallituksen päätöksistä liittyen kannattavan kasvun vauhdittamiseen, pääomatehokkuuden parantamiseen, lisäosinkoon sekä päivitettyihin pitkän aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin. Osa pääkonttorin myynnistä saaduista varoista käytetään liiketoimintamme strategisesti tärkeiden alueiden kehittämiseen. Pyrimme vauhdittamaan asiakaskunnan laajentamista jatkamalla brändin ja mallistojen kehitystä sekä panostamalla digitaaliseen liiketoimintaan, monikanavaisuuteen, tietojärjestelmiin ja kasvuun Aasiassa. Kannattavuuteen ja pääomarakenteeseen liittyviä tavoitteitamme muutettiin seuraavasti: liikevoittomarginaali 15 prosenttia (aiemmin 10 prosenttia) ja vuoden lopun nettovelka/käyttökate-suhdeluku korkeintaan 2 (uusi). Liikevaihdon kasvuun ja osinkoon liittyvät tavoitteet pysyivät ennallaan. Taloudelliset tavoitteet löytyvät kokonaisuudessaan sivulta 5.

Loppuvuodesta panostimme aiempaa enemmän markkinointiin ja bränditunnettuuden kasvattamiseen Kiinassa. Tänä vuonna olemme ottaneet ensimmäiset askeleet Marimekko-tuotteiden verkkomyyntin aloittamiseksi WeChatissa ja Tmallissa. Tavoitteenamme on näin parantaa tuotteidemme saatavuutta ja tarjota yhdessä paikallisen kumppanimme kanssa monikanavainen kokemus asiakkaillemme tällä meille strategisesti tärkeällä markkinalla. Yhteistyökumppanimme vastaa Marimekko-myyvälöiden toiminnasta Kiinassa ja itse vastaamme verkkomyyntistä. Koska verkkomyynti on vielä hyvin alkuvaiheessa, syntyy siitä meille kustannuksia vuonna 2019. Uskon, että tuleamme saamaan arvokasta oppia digitaalisen liiketoiminnan tulevaisuudesta,



”Vuosi oli onnistunut – liikevaihtomme kasvoi 9 prosenttia ja vertailukelpoinen liikevoittomme 42 prosenttia. Pitkäjänteinen työmme kansainvälisen menestyksen rakentamiseksi jatkuu.”

sillä Kiina on yksi maailman edistyselisimmistä ja nopeimmin kehittyvistä verkkokaupamarkkinoista.

Henkilöstö on keskeinen voimavara menestyksemme rakentamisessa. Marimekon hallitus on päättänyt järjestää Suomessa henkilöstöänsä, jonka ehdoista ja aikataulusta kerroimme helmikuun lopussa julkistetussa pörssitiedotteessa. Ajankohta henkilöstöänsä uuden strategiakautemme alkupuolella on mielestäni luonteva. Olen iloinen tästä marimekolaisille tarjoutuvasta mahdollisuudesta lisätä omistustaan tai ryhtyä yhtiömme uudeksi omistajaksi ja näin osallistua yhteisen tulevaisuuden rakentamiseen myös osakkeenomistajan roolissa.

Kuluvana vuonna lisäämme vauhtia ja teemme panostuksia tulevaisuuden kasvuun. Tulemme investoimaan selvästi edellisvuotta enemmän: uudistamme myymäläverkostoaamme ja panostamme tietojärjestelmiin vahvistaaksemme digitaalista liiketoimintaamme. Pääkonttorimme uusi omistaja on aloittanut rakennuksen kunnostamisen ja energiatehokkuuden parantamisen. Samassa yhteydessä modernisoimme työtilojamme henkilöstömme viihtyvyyden lisäämiseksi. Tiloja uudistetaan myös siksi, että voimme tarjota talossa vieraileville entistä vaikuttavamman kokemuksen ja houkutella uusia kävijöitä. Marimekkotalo kokoa saman katon alle yhtiömme pääkonttori- ja suunnittelutoiminnot,

kangaspainon sekä kaksi vähittäismyymälää ja ravintolan. Talossa vierailee jo nyt yli 100 000 kävijää vuosittain.

Olemme lähteneet vuoteen 2019 luottavaisin mielin, ja viimeaikaiset onnistumiset ovat lujittaneet tahtoaamme menestyä ja rakentaa Marimekosta kansainvälisesti entistäkin puhuttelevampi ilmiö. Toimimme yhdellä maailman kilpailluimmista aloista, jolla menestykseen on pystyttävä jatkuvasti oppimaan uutta ja ylläpitämään kilpailukykyä nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Näitä edellytyksiä ja yhdessä tekemistä pidämme kulmakivinä rakentaessamme Marimekon tulevaisuutta.

**Tiina Alahuhta-Kasko**

# Vuosi 2018

## pähkinäkuoressa

Vuosi 2018 oli onnistunut. Liikevaihtomme nousi 111,9 miljoonaan euroon ja liikevoittonamme 17,7 miljoonaan euroon pääkonttorimme myynnistä saadun myyntivoiton myötä. Vertailukelpoinen liikevoittonamme oli 12,2 miljoonaa euroa.

Myynti kasvoi kaikilla markkina-alueilla lukuun ottamatta Pohjois-Amerikkaa, missä liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Kasvu kertyi pääosin kahdelta suurimmalta markkinaltamme: Suomesta ja Aasian-Tyynenmeren alueelta. Suomessa vähittäismyynnin 10 prosentin nousu oli alan yleistä kehitystä vahvempaa; tukkumyynnin kasvu tuli valtaosin kertaluonteisista kampanjatoimituksista. Myynnin kasvu oli merkittävin tekijä vahvan tuloksen taustalla.

Marimekko-myymälöiden lukumäärässä Aasian-Tyynenmeren alue ohitti kotimarkkinamme Suomen.

**Liikevaihto**  
**111,9**  
milj. euroa (102,3)

**Vertailukelpoinen liikevoitto**  
**12,2**  
milj. euroa (8,6)

**Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali**  
**10,9**  
% (8,4)

**Vertailukelpoinen käyttökate**  
**14,7**  
milj. euroa (11,9)

**Liiketoiminnan rahavirta**  
**12,2**  
milj. euroa (9,8)

### Päämarkkinamme

Pohjois-Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasian-Tyynenmeren alue

### Noin 150 Marimekko-myymälää

15 maassa

### Verkkokauppa

tavoittaa asiakkaamme  
32 maassa

### Lippulaivamyymälät

Helsingissä, Tukholmassa, New Yorkissa, Tokiossa ja Sydneyssä

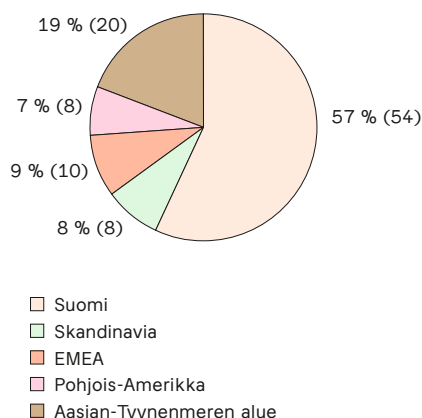
### Palveluksessamme

noin 450 henkeä

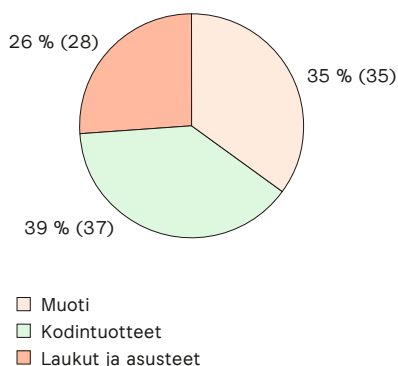
### Osakkeemme noteerataan

Nasdaq Helsinki Oy:ssä

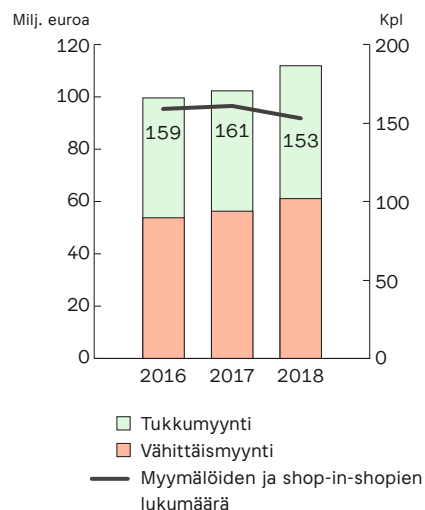
Liikevaihto markkina-alueittain 2018



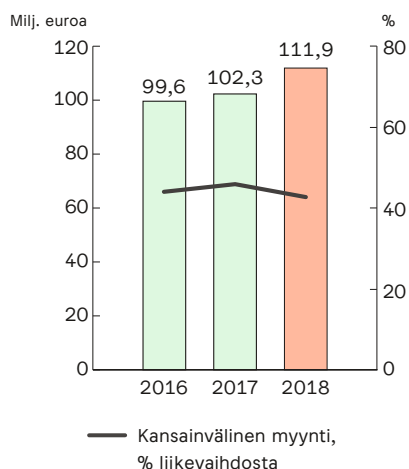
Liikevaihto tuotelinjoittain 2018



Liikevaihto kanavittain ml. verkkomyynti



### Liikevaihto

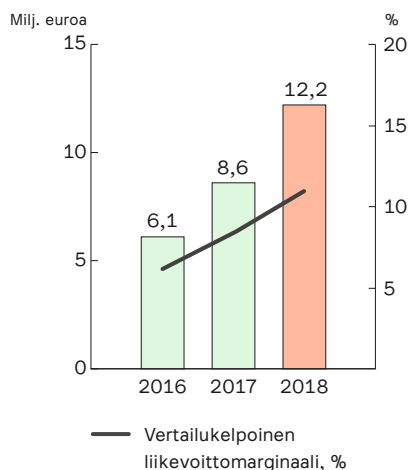


## PÄIVITETYT PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

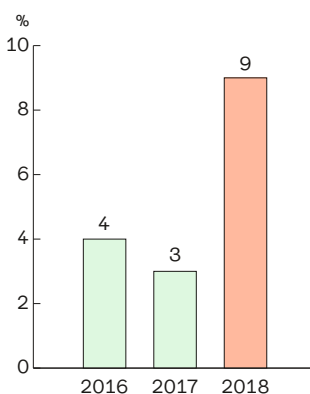
Vuonna 2018 muutimme kannattavuuteen ja pääomarakenteeseen liittyviä tavoitteitamme. Liikevaihdon kasvuun ja osinkoon liittyvät tavoitteet pysyivät ennallaan.

- Liikevaihdon vuosittainen kasvu yli 10 % (ennallaan)
- Liikevoittomarginaali 15 % (aiemmin 10 %)
- Vuoden lopun nettovelka/käyttökate-suhdeluku korkeintaan 2 (uusi)
- Tavoitteena on jakaa osinkoa vuosittain; osinko osakekohtaisesta tuloksesta vähintään 50 % (ennallaan)

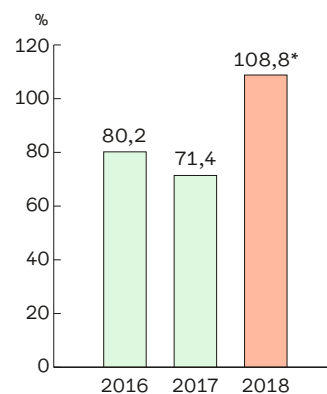
### Vertailukelpoinen liikevoitto



### Liikevaihdon kasvu, %



### Osinko/tulos, %



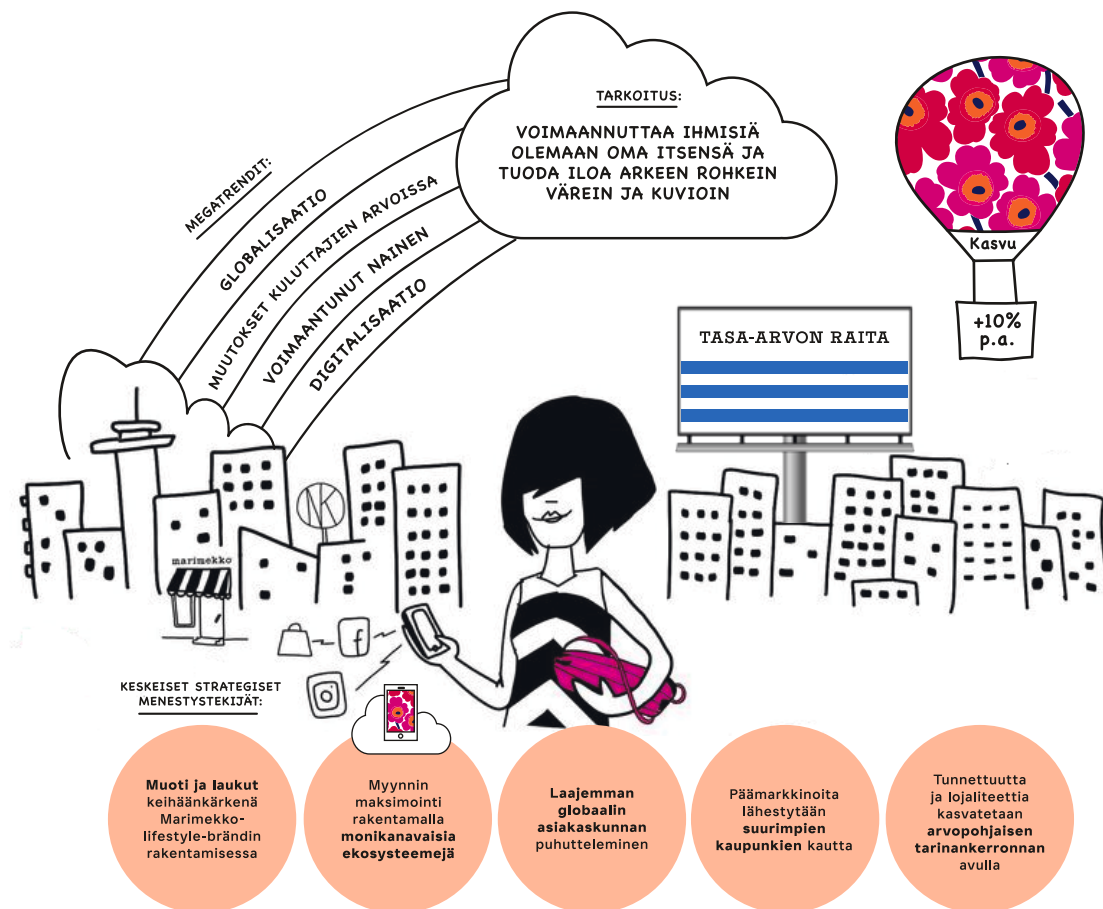
\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Ehdotettu osinko sisältää varsinaisen osingon 0,60 euroa osakkeelta sekä lisäosingon 1,25 euroa osakkeelta.

# Strategia

Visionamme on olla maailman kiehtovin lifestyle-design-brändi, joka on tunnettu rohkeista kuvioistaan.

Marimekolla on pitkän aikavälin kansainvälinen kasvu-strategia. Vuosina 2016–2017 keskityimme erityisesti kannattavuutemme ja kansainvälisen kilpailukykyimme vahvistamiseen. Olemme nyt strategiakauteemme 2018–2022 alkutai-paleella. Vuoden 2018 kasvuluvut olivat hyviä, ja vuosi oli

vahva osoitus mallistojemme ja brändimme uuden suunnan toimivuudesta. Pitkäjänteinen työmme kansainvälisen menestyksen rakentamiseksi jatkuu. Pää tavoitteemme on aiempaa laajemman asiakaskunnan puhutteleva kasvu. Tavoitteemme saavuttamiseksi olemme määritelleet viisi strategista menestystekijää.



Strategiamme painopistealueisiin  
voi tutustua kotisivuillamme  
[company.marimekko.com](https://company.marimekko.com)  
> Me yrityksenä  
> Strategia ja taloudelliset tavoitteet

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

# Hallituksen toimintakertomus

## VUOSI 2018 LYHYESTI

Vuosi 2018 oli vahva: Marimekko-konsernin liikevaihto kasvoi 9 prosenttia edellisvuodesta ja oli 111,9 miljoonaa euroa (2017: 102,3; 2016: 99,6). Vähittäismyynti nousi 8 prosenttia ja tukkumyynti 12 prosenttia. Myynti kasvoi kaikilla markkina-alueilla lukuun ottamatta Pohjois-Amerikkaa, missä liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Suomessa liikevaihto nousi 14 prosenttia ja oli 63,5 miljoonaa euroa (55,7; 55,8). Kansainvälinen myynti kasvoi 4 prosenttia 48,3 miljoonaan euroon (46,6; 43,8). Marimekko-tuotteiden brändimyynti<sup>1</sup> oli 248,4 miljoonaa euroa (192,7; 199,3).

Liikevaihdon kasvu kertyi pääosin vähittäis- ja tukkumyynnistä Suomessa sekä tukkumyynnistä Aasian-Tyynenmeren alueella. Suomessa vähittäismyynti nousi 10 prosenttia, ja kasvu oli alan yleistä kehitystä vahvempaa. Suomen tukkumyynnin 25 prosentin kasvu tuli valtaosin kertaluonteisista kampanjatoimituksista. Kampanjatoimituksia oli vuoden jokaisella neljänneksellä, ja suurimmat toimitukset ajoituivat toiselle ja viimeiselle neljännekselle. Vuoden viimeisen neljänneksen tärkein sesonki, joulumyynti, onnistui hyvin. Yhtiön toimialalle tyypillisesti erityisesti joulukaupan osuus myynnistä on merkittävä vuoden viimeisellä neljänneksellä.

<sup>1</sup> Vaihtoehtoisena ei-IFRS-tunnuslukuna esitetään brändimyynti, joka on arvio Marimekko-tuotteiden myynnistä kuluttajainnoin mitattuna. Brändimyynti lasketaan lisäämällä yhtiön oman vähittäiskaupan liikevaihtoon muiden jakelijoiden arvioitu Marimekko-tuotteiden vähittäismyyntiarvio. Arvio on epävirallinen ja perustuu Marimekon toteutuneeseen tukkumyyntiin ja lisenssituottoihin, eikä se sisällä arvonalisäveroa. Tunnuslukua ei tilintarkasteta.

Vuonna 2018 liikevoitto nousi 17,7 miljoonaan euroon (8,4; 5,2) pääkonttorin myynnistä saadun 6,0 miljoonan euron suuruisen kertaluonteisen verotettavan myyntivoiton myötä. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 42 prosenttia ja oli 12,2 miljoonaa euroa (8,6; 6,1). Vahvan vertailukelpoisen tuloksen taustalla olivat myynnin kasvu, erityisesti Suomessa ja Aasian-Tyynenmeren alueella, sekä hyvä suhteellinen myyntikate, johon vaikutti normaalihintaisen myynnin hyvä taso. Tulosta puolestaan heikensivät korkeamat kiinteät kulut, erityisesti henkilöstö-, markkinointi- ja vuokratulot. Lisäksi poistot olivat edellisvuotisia alemmat. Tulokertymä vuonna 2018 painottui tavanomaisesta poiketen toiselle ja kolmannelle neljännekselle. Tilikauden voitto verojen jälkeen oli 13,7 miljoonaa euroa (5,7; 4,0) ja osakekohtainen tulos 1,70 euroa (0,70; 0,50).

## Hallituksen ehdotus vuodelta 2018 maksettavasta osingosta ja lisäosingosta

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 maksetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta (0,50; 0,40) sekä lisäosinkona 1,25 euroa osakkeelta. Lisäosinko ehdotetaan maksettavaksi 1.11.2018 kerrotun mukaisesti siksi, että pääkonttorin myynti keväällä 2018 vahvisti yhtiön taloudellista asemaa. Hallituksen ehdotus perustuu osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja huomioi esitetyn osingon kokonaissuuruuden, yhteensä 1,85 euroa osakkeelta.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Maailmantalouden näkymät ovat aiempaa varovaisemmat ja kasvuennusteita

korjataan alaspäin, sillä näkymät ovat heikentyneet kaikilla talousalueilla.

USA:ssa poliittinen epävarmuus jatkuu ja riskit talouskasvun pysähtymisestä ovat kasvaneet. Pitkän noususuhdanteen ennakoitua olevan päättymässä. Kiinan talouden nousu vaimenee 6–7 prosenttiin, mikä johtuu viennin sekä investointien kasvun hiipumisesta vuosina 2018 ja 2019. Tämä heijastuu myös Eurooppaan. Kauppasota, brexit, Kiinan talouskasvun hidastuminen sekä kiristetty rahapolitiikka ovat tuoneet heiluntaa rahoitusmarkkinoille.

Suomessa suhdanteiden yleiskuva on hyvä, mutta näkymät ovat heikentyneet. Vähittäiskaupassa myynnin kasvu on ollut kohtalaista, mutta vauhdin odotetaan laantuvan seuraavan puolen vuoden aikana. Lähikuukausien myyntitodotukset ovat kuitenkin hieman positiivisemmat kuin edelliskuu kyselyn tuloksissa. Vähittäiskaupan luottamus pysyi tammikuussa lähes ennallaan ja oli joulukuussa hieman EU-maiden keskiarvon yläpuolella. Kuluttajien luottamus omaan talouteen tammikuussa oli vahvaa, mutta kuva Suomen taloudesta näytti melko pessimistiseltä. (Elinkeinoelämän keskusliitto EK: Talouskatsaus, marraskuu 2018; Suhdannebarometri, tammikuu 2019; Luottamusindikaattorit, tammikuu 2019. Tilastokeskus: Kuluttajabarometri, tammikuu 2019.)

Vuonna 2018 Suomen vähittäiskaupan myynti nousi 2,7 prosenttia edellisvuodesta; myynnin määrä laski joulukuussa 0,1 prosenttia. Tammikuussa 2019 myynti oli edellisvuoden tasolla; myynnin määrä laski 1,3 prosenttia. (Tilastokeskus: Kaupan liikevaihtokuvaaja, joulukuu 2018; Kaupan liikevaihtokuvaaja, vähittäiskaupan pikaennakko, tammikuu 2019)

**LIKEVAIHTO**

Vuonna 2018 konsernin liikevaihto kasvoi 9 prosenttia ja oli 111,9 miljoonaa euroa (102,3; 99,6). Vähittäismyynti nousi 8 prosenttia ja tukkumyynti 12 prosenttia. Myynti kasvoi kaikilla markkina-alueilla lukuun ottamatta Pohjois-Amerikkaa, missä liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Suomessa liikevaihto kasvoi 14 prosenttia ja kansainvälinen myynti 4 prosenttia.

Liikevaihto Suomessa nousi 63,5 miljoonaan euroon (55,7; 55,8). Vähittäismyynti kasvoi 10 prosenttia ja vertailukelpoinen vähittäismyynti<sup>2</sup> 9 prosenttia. Vähittäismyyntin kasvu oli alan yleistä kehitystä parempaa, ja normaalihintaisen myynnin osuus oli hyvällä tasolla läpi vuoden. Tukkumyynti kasvoi 25 prosenttia pääasiassa kertaluonteisten kampanjatoimitusten ansiosta. Kampanjatoimituksia oli vuoden jokaisella neljänneksellä, ja suurimmat toimitukset ajoittuivat toiselle ja viimeiselle neljännekselle. Onnistunut joulumyynti vahvisti sekä vähittäis- että tukkumyyntiä vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Yhtiön toiseksi suurimmalla markkinalla Aasian-Tyynenmeren alueella liikevaihto nousi 3 prosenttia 20,8 miljoonaan euroon (20,2; 18,8). Tukkumyynti alueella kasvoi 5 prosenttia. Osa viimeisen neljänneksen toimituksista ajoittui vuoden 2019 puolelle. Markkina-alueen merkittävimmissä maassa Japanissa tukkumyynti nousi 1 prosentin; toimitusrytmimuutoksella oli heikentävä vaikutus. Vähittäismyynti (Australia) oli edellisvuoden tasolla.

**Liikevaihto markkina-alueittain**

| (milj. euroa)                         | 2018  | 2017  | Muutos, % |
|---------------------------------------|-------|-------|-----------|
| <b>Suomi</b>                          | 63,5  | 55,7  | 14        |
| Vähittäismyynti                       | 45,1  | 40,8  | 10        |
| Tukkumyynti                           | 18,3  | 14,6  | 25        |
| Lisenssituotot                        | 0,2   | 0,2   | -10       |
| <b>Skandinavia</b>                    | 9,0   | 8,5   | 6         |
| Vähittäismyynti                       | 5,3   | 5,1   | 4         |
| Tukkumyynti                           | 3,7   | 3,4   | 10        |
| Lisenssituotot                        | -     | -     |           |
| <b>EMEA</b>                           | 10,3  | 9,7   | 6         |
| Vähittäismyynti                       | 1,5   | 1,1   | 31        |
| Tukkumyynti                           | 8,4   | 8,3   | 2         |
| Lisenssituotot                        | 0,4   | 0,3   | 23        |
| <b>Pohjois-Amerikka</b>               | 8,2   | 8,3   | -1        |
| Vähittäismyynti                       | 5,2   | 5,3   | -1        |
| Tukkumyynti                           | 2,7   | 2,5   | 7         |
| Lisenssituotot                        | 0,3   | 0,5   | -40       |
| <b>Aasian-Tyynenmeren alue</b>        | 20,8  | 20,2  | 3         |
| Vähittäismyynti                       | 4,0   | 4,0   | 0         |
| Tukkumyynti                           | 16,4  | 15,5  | 5         |
| Lisenssituotot                        | 0,4   | 0,6   | -34       |
| <b>Kansainvälinen myynti yhteensä</b> | 48,3  | 46,6  | 4         |
| Vähittäismyynti                       | 16,0  | 15,5  | 3         |
| Tukkumyynti                           | 31,2  | 29,7  | 5         |
| Lisenssituotot                        | 1,1   | 1,4   | -23       |
| <b>Yhteensä</b>                       | 111,9 | 102,3 | 9         |
| Vähittäismyynti                       | 61,1  | 56,3  | 8         |
| Tukkumyynti                           | 49,5  | 44,4  | 12        |
| Lisenssituotot                        | 1,3   | 1,6   | -22       |

Taulukon yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty miljooniksi euroiksi, mistä syystä yhteenlaskuissa saattaa esiintyä pyöristyseroja. Muutosprosentit on laskettu tarkoista luvuista ennen lukujen pyöristämistä miljooniksi euroiksi.

<sup>2</sup> Sisältää omat vähittäismyymälät mukaan lukien verkkokaupan.

## TALOUDELLINEN TULOS

Vuonna 2018 konsernin liikevoitto kasvoi 17,7 miljoonaa euroon (8,4; 5,2). Liikevoittoon sisältyi yhtiön pääkonttorin myynnistä saatu 6,0 miljoonan euron suuruinen kertaluonteinen verotettava myyntivoitto sekä kertaluonteisia kuluja. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 12,2 miljoonaa euroa (8,6; 6,1). Liikevoittoa paransivat vähittäis- ja tukkumyynnin kasvu Suomessa sekä tukkumyynnin kasvu Aasian-Tyynenmeren alueella. Suomessa vähittäismyynnin kasvu oli alan yleistä kehitystä parempaa ja normaalihintaisen myynnin osuus oli hyvällä tasolla läpi vuoden. Tukkumyynnin kasvu kertyi pääasiassa kertaluonteisista kampanjatoimituksista. Kampanjatoimituksia oli vuoden jokaisella neljänneksellä, ja suurimmat toimitukset ajoittuivat toiselle ja viimeiselle neljännekselle. Tulosta vahvistivat myös edellisvuotta alemmat poistot. Sitä puolestaan heikensivät korkeammat kiinteät kulut, erityisesti henkilöstö-, markkinointi- ja vuokratulot.

Markkinointiin käytettiin vuoden 2018 aikana 5,8 miljoonaa euroa (4,5; 4,4) eli 5 prosenttia konsernin liikevaihdosta (4; 4).

Konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat 2,5 miljoonaa euroa (3,3; 4,1) eli 2 prosenttia liikevaihdosta (3; 4).

Liikevoittomarginaali oli 15,8 prosenttia (8,2; 5,3) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 10,9 prosenttia (8,4; 6,1).

Nettorahoituskulut olivat 0,2 miljoonaa euroa (1,2; 0,1) eli 0 prosenttia liikevaihdosta (1; 0). Rahoituseriin sisältyy valuuttakurssieroja -0,1 miljoonaa euroa (-1,0; 0,1).

Vuoden 2018 tulos ennen veroja oli 17,6 miljoonaa euroa (7,1; 5,2). Tulos verojen jälkeen oli 13,7 miljoonaa euroa (5,7; 4,0) ja tulos osaketta kohden 1,70 euroa (0,70; 0,50).

## TASE

Konsernin tase 31.12.2018 oli 57,1 miljoonaa euroa (47,1; 48,5). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 40,0 miljoonaa euroa (30,7; 28,3) eli 4,96 euroa osaketta kohden (3,79; 3,50).

Pitkäaikaiset varat olivat vuoden 2018 lopussa 4,9 miljoonaa euroa (13,3; 15,6). Muutos johtuu yhtiön pääkonttorin myynnistä toisella neljänneksellä.

Vuoden lopussa nettokäyttöpääoma oli 12,3 miljoonaa euroa (14,5; 15,3). Vaihdo-omaisuus oli 22,1 miljoonaa euroa (20,9; 21,4).

## RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Vuonna 2018 liiketoiminnan rahavirta oli 12,2 miljoonaa euroa (9,8; 6,1) eli 1,51 euroa osaketta kohden (1,21; 0,76). Rahavirta ennen rahoituksen rahavirtoja oli 21,7 miljoonaa euroa (8,8; 3,6). Sitä vahvisti yhtiön pääkonttorin myynti Suomessa toisella neljänneksellä.

Konsernin rahoitusvelat olivat vuoden päättyessä 0,4 miljoonaa euroa (3,3; 6,0).

Vuoden lopussa konsernin rahavarat olivat 23,2 miljoonaa euroa (6,2; 3,5). Lisäksi konsernilla oli nostamattomia myönnettyjä luottolimiittejä 13,0 miljoonaa euroa (18,0; 14,4).

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 70,0 prosenttia (65,2;

58,5). Nettovelkaantumisaste (gearing) oli -56,9 prosenttia (-9,4; 8,8).

## INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 1,3 miljoonaa euroa (1,2; 2,7) eli 1 prosentti liikevaihdosta (1; 3). Pääosa investoinneista kohdistui yhtiön tietojärjestelmiin ja myymälöiden rakentamiseen.

## MYYMÄLÄVERKOSTO

Vuonna 2018 Marimekon myymäläveroston laajentumisen pääpaino säilyi jälleenmyyjäomisteisten myymälöiden avaamisessa. Yhtiö saavutti asettamansa tavoitteen avata noin 10–20 uutta Marimekko-myymälää ja shop-in-shopia. Vuoden aikana avattiin yhteensä 12 myymälää. Avatuista myymälöistä yhdeksän sijoittui yhtiön kasvumarkkinalle Aasian-Tyynenmeren alueelle. Japanissa, Kiinassa ja Thaimaassa avattiin kussakin kaksi myymälää, Etelä-Koreassa, Hongkongissa ja Taiwanissa yksi.

Marimekon Tukholman-lippulaivamyymälä ja Tokion suositulla Omotesandon alueella sijaitseva lippulaiva uudistettiin vuonna 2018. Sydneyn-lippulaivamyymälä avautui täysin uudistuneena uudella liikepaikalla. Lippulaivamyymälöillä on merkittävä rooli brändin keulakuvina maailmalla.

Yhtiö korjasi osavuosikatsauksessaan 1.11.2018 Pohjois-Amerikan myymälälukumäärää. Kanadalaisen sisustusliikeketju EQ3:n 11 Marimekko-shopin-pinta-alat ovat alle 30 m<sup>2</sup>:n raportointirajan, eivätkä shopit sisälly Marimekko-myymälöiden kokonaislukumäärään. Muutoksella ei ollut

vaikutusta raportoituun Pohjois-Amerikan-tukkumyyntiin.

Vuoden lopussa Marimekko-myymlöitä ja shop-in-shopeja oli 153 ja yhtiön verkkokauppa palveli asiakkaita 30 maassa. Verkkomyynnin merkitys yhtiön liiketoiminnassa on kasvava. Yhtiöllä on oman verkkokaupan lisäksi jakelua myös muiden verkkomyyntikanavien kautta.

Marimekko ei raportoi verkkomyynnin osuutta erikseen, sillä digitaalisten palveluratkaisujen myötä verkkomyynnin ja myymälöissä tehtävän kaupan integroituminen lisääntyy jatkuvasti. Yhtiön oman verkkokaupan liikevaihto sisältyy vähittäismyyntiin ja myynti muiden verkkomyyntikanavien kautta tukkumyyntiin.

## OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

### Osake ja osakepääoma

Marimekko Oyj:n osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä toimialaryhmässä kulutustavarat. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tilikauden päättyessä yhtiön kauppakisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 8 040 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 089 610 kappaletta.

### Osakeomistus

Vuoden 2018 lopussa Marimekolla oli arvo-osuusrekisterin mukaan 8 335 osakkeenomistajaa (7 575; 7 270). Osakkeista 12,1 prosenttia oli hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien omistuksessa (11,4; 10,5). Muut osakkeenomistajat jakautuivat ryhmiin seuraavasti: kotitaloudet 38,4 prosenttia, yritykset ja asuntoyhteisöt 28,6 prosenttia, julkisyhteisöt 9,8 prosenttia, rahoi-

tus- ja vakuutuslaitokset 9,5 prosenttia ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 1,6 prosenttia.

Marimekko Oyj:n hallussa

31.12.2018 oli 20 000 omaa osaketta. Näiden omien osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden lukumäärästä oli 0,25 prosenttia. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa.

Vuoden päättyessä yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten suorassa tai välillisessä omistuksessa oli 1 341 763 osaketta eli 16,6 prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja äänivallasta.

Marimekko ei ole tehnyt eikä sen tiedossa ole yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä. Tiedot suurimmista osakkeenomistajista löytyvät yhtiön verkkosivuilta [company.marimekko.com](http://company.marimekko.com) kohdasta Sijoittajat/Osaketieto/Osakkeenomistajat. Lisätietoja osakeomistuksesta on tämän tilinpäätöksen sivuilla 58–61.

### Osakkeiden vaihto ja yhtiön markkina-arvo

Vuonna 2018 Marimekon osakkeita vaihdettiin yhteensä 1 455 424 kappaletta (796 964; 2 112 657) eli 18,0 prosenttia (9,9; 26,1) yhtiön koko osakekannasta. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 23 348 024 euroa. Osakkeen alin kurssi oli 9,92 euroa, ylin 23,50 euroa ja keskimurssi 16,04 euroa. Vuoden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 20,80 euroa. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2018 oli 167 847 888 euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita (81 705 061; 76 689 503).

### Liputukset

Vuonna 2018 Marimekko ei vastaanottanut liputusilmoituksia.

### Valtuutukset

12.4.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 100 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 12.10.2019 saakka. Osakkeet hankittaisiin yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentäisivät yhtiön jakokelpoista omaa pääomaa. Osakkeita hankittaisiin muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankittaisiin käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista.

Yhtiö kertoi pörssitiedotteessa 18.5.2018, että Marimekko Oyj:n hallitus päätti aloittaa sille annetun valtuutuksen perusteella yhtiön omien osakkeiden hankinnan ja että osakkeita hankitaan korkeintaan 20 000 kappaletta eli enintään noin 0,25 prosenttia koko osakekannasta. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 1.6.2018, ja se päättyi 14.8.2018. Vuoden päättyessä Marimekko omisti 20 000 omaa osaketta, mikä vastaa 0,25 prosenttia koko osakekannasta. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Lisäksi 12.4.2018 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään

osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen suunnatusta maksullisesta osakeannista yhtiön henkilöstölle tai hallituksen määrittelemille henkilöstöryhmille ja siten, että se kattaa myös yhtiön freelancesuunnittelijat. Valtuutus on voimassa 12.10.2019 saakka. Osakeannissa liikkeeseen laskettavien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 150 000 osaketta. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista.

Yhtiö kertoi pörssitiedotteessa 1.11.2018, että Marimekko Oyj:n hallitus päätti sille annettuun valtuutukseen perustuen järjestää Suomessa henkilöstöannin, jossa tarjotaan henkilöstön ja yhtiön freelancesuhteessa olevien suunnittelijoiden merkittäväksi yhtiön uusia osakkeita. Yhtiö kertoi myös, että hallitus päättää henkilöstöannin tarkemmista ehdoista ja aikataulusta alkuvuonna 2019.

Vuoden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia valtuutuksia optio- eikä vaihtovelkakirjalainoihin.

## HENKILÖSTÖ

Vuonna 2018 henkilöstöä oli keskimäärin 433 (425; 441). Vuoden lopussa henkilökuntaa oli 445 (446; 431), joista 102 (122; 111) työskenteli ulkomailla. Henkilöstön palkat ja palkkiot olivat yhteensä 20,0 miljoonaa euroa (19,4; 19,8).

Vuoden alussa koko yrityksessä otettiin käyttöön uusi suorituksen johtamisen malli, jonka avulla jokaisen marimekkolaisen työ voidaan linkittää tiiviisti yhtiön strategiaan. Kaikille työntekijöille asetettiin sekä työn tulokellisuuteen että työskentelytapoihin liittyvät tavoitteet ja tulosten arvioinnis-

sa kiinnitettiin huomiota muun muassa siihen, kuinka hyvin kukin noudattaa työssään Marimekon arvoja ja yhteisiä kompetenssikuvauksia. Esimiehiä valmennettiin mallin mukaisesti pitkin vuotta arvioimaan asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Esimiestyön kehittäminen oli henkilöstötyössä muutenkin keskeisellä sijalla, ja työn laatua seurattiin eri mittareilla. Marraskuussa toteutussa laajassa henkilöstötutkimuksessa muun muassa henkilöstön sitoutumista mittaava PeoplePower-indeksi nousi edellisvuodesta ja Marimekko ylsi toiseksi parhaalle tasolle. Sitoutunut, omaa osaamistaan kehittävä henkilöstö sekä koko konsernin kattavat tehokkaat ja yhtenäiset käytännöt ovat kulmakiviä, joiden varassa Marimekko jatkaa kasvavan kansainvälisen toimintansa kehittämistä.

Vuonna 2018 vakituisten henkilöstön keskimääräinen vapaaehtoinen vaihtuvuus<sup>3</sup> oli toimihenkilöiden ja tuotannon osalta 11,4 prosenttia ja myymälöiden osalta 22,3 prosenttia. Toimialalle tyypillisesti vaihtuvuus oli hieman keskimääräistä suurempaa myymälätyöntekijöiden osalta.

## VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen on Marimekossa osa jokapäiväistä johtamista ja toiminnan kehittämistä. Marimekon vastuullisuusstrategian keskeisiä teemoja ovat kestävä ja ajaton design, sidosryhmien ja henkilöstön osallistaminen, vastuullinen hankintaketju, resurssitehokkuus sekä ympäristöstä ja henkilöstöstä huolehtiminen. Tulevina

<sup>3</sup> Keskimääräinen vaihtuvuus on otettu uudeksi tunnusluvuksi aiempina vuosina käytetyn lähtövaihtuvuuden sijaan (20,8; 16,1).

vuosina yhtiö keskittyy toimitusketjun läpinäkyvyyden parantamiseen sekä vastuullisemman puuvillan ja muiden vastuullisempien raaka-aineiden osuuden kasvattamiseen tuotteissaan. Yhtiön vastuullisuusstrategia ulottuu vuoteen 2020. Vastuullisuusstrategian laatiminen seuraavalle strategiakaudelle aloitetaan vuonna 2019.

Yhtiöllä on yhteiset toimintaohjeet (Code of Conduct), jotka määrittävät kaikkien työntekijöiden ja johdon tavan toimia. Myös Marimekon toimittajakumppaneiden on sitouduttava noudattamaan heille laadittuja toimintaohjeita, jotka sisältävät muun muassa kiellon lapsi- ja pakkotyövoiman käytöstä. Loppuvuonna 2018 toteutettiin ihmisoikeuskartoitus, jossa arvioitiin ihmisoikeusvaikutuksia ja ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä Marimekon suorien toimittajien osalta.

Marimekko kertoo vastuullisuustyöstään ja ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioista laajemmin kerran vuodessa ilmestyvässä erillisessä vastuullisuuskatsauksessa, joka on luettavissa yhtiön kotisivuilla [company.marimekko.com](http://company.marimekko.com) kohdassa Vastuullisuus/Vastuullisuuskatsaus. Seuraava katsaus ilmestyy kesällä 2019.

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Koska Marimekon henkilöstömäärä on alle 500, yhtiö ei ole velvollinen antamaan selvitystä muista kuin taloudellisista tiedoista.

## YMPÄRISTÖ, TERVEYS JA TURVALLISUUS

### Ympäristö

Ympäristöstä huolehtiminen on Marimekon toiminnan peruspilareita. Myös

alihankkijat velvoitetaan sopimuksissa sitoutumaan ympäristövastuun kantamiseen. Yhtiön oman tuotannon ympäristönäkökohdat liittyvät Herttoniemen-kangaspainon toimintaan. Marimekko pyrkii vähentämään toimintansa ympäristövaikutuksia, pienentämään hiilijalanjälkeään ja parantamaan resurssitehokkuuttaan, muun muassa uusiutuvien energiamuotojen ja logistiikan optimoinnin avulla, vähentämällä energian- ja vedenkulutusta sekä minimoimalla, kierrättämällä ja käyttämällä hyödyksi syntyvää jätettä.

### **Terveys ja turvallisuus**

Marimekon työturvallisuutta ja työyhteisöllistä hyvinvointia seurataan ja kehitetään yhteistyössä henkilöstöhallinnon, työsuojelutoimikunnan ja työterveyshuollon kanssa. Työhyvinvointia tuetaan edistämällä työntekijöiden terveyttä, työ- ja toimintakykyä sekä elämänlaatua monin eri tavoin. Marimekossa on esimerkiksi käytössä varhaisen välittämisen malli, joka toimii työyhteisön tukena. Turvallisen työympäristön varmistaminen tarkoittaa tapaturmien ennaltaehkäisyä sekä vaara- ja läheltä piti -tilanteiden tunnistamista ja välttämistä. Vaaratilanteiden ehkäisemiseksi henkilöstöä koulutetaan työturvallisuuteen liittyvissä asioissa ja turvallisuusriskejä tarkastellaan säännöllisesti. Vuonna 2018 Marimekon Suomessa työskentelevän henkilöstön sairauspoissaoloprosentti teoreettisesta säännöllisestä työajasta oli 2,9 (2,9; 2,6).

### **TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA**

Marimekon tuotesuunnittelu- ja kehitys-

kustannukset liittyvät mallistosuunnitteluun ja uusia materiaaleja koskevaan yhteistyöhön. Suunnittelukustannukset kirjataan kuluihin.

### **HALLINTO**

#### **Hallitus, johto ja tilintarkastajat**

Varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain Marimekko Oyj:n hallituksen, johon yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluu 4–7 varsinaista jäsentä. Hallituksen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määrytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluvat kaikki Marimekko-konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät asiat. Näitä ovat muun muassa strategisten suuntaviivojen, budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen sekä merkittävistä yritysjärjestelyistä ja investoinneista päättäminen. Yhtiöjärjestyksessä ei ole annettu hallitukselle eikä toimitusjohtajalle tavanomaisesta poikkeavia toimivaltuuksia. Yhtiöjärjestyksen muuttamista ja osakepääoman korottamista koskevat päätökset tehdään voimassa olevan osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Yhtiökokous valitsi 12.4.2018 yhtiön hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Rebekka Bay, Elina Björklund, Arthur Engel, Mika Ihmuotila, Mikko-Heikki Inkeroinen, Helle Priess ja Catharina Stackelberg-Hammarén. Puheenjohtajana toimii Mika Ihmuotila ja varapuheenjohtajana Elina Björklund.

Hallitus nimitti keskuudestaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan,

jonka puheenjohtajaksi valittiin Elina Björklund ja jäseniksi Mikko-Heikki Inkeroinen ja Catharina Stackelberg-Hammarén.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiota seuraavasti: puheenjohtajalle 40 000 euroa, varapuheenjohtajalle 30 000 euroa ja muille jäsenille 22 000 euroa. Vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti markkinoilta hankittavina Marimekko Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Lisäksi yhtiökokous päätti, että palkkio maksetaan kokonaan käteisenä, mikäli hallituksen jäsenellä on yhtiökokouspäivänä 12.4.2018 hallussaan yli 500 000 euron arvosta yhtiön osakkeita. Yhtiökokous päätti edelleen, ettei valiokuntatyöstä suoriteta valiokuntaan valittaville henkilöille erillistä palkkiota. Hallituksen varapuheenjohtajalle maksettavassa palkkiossa on otettu huomioon myös työskentely tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan sekä päättää toimitusjohtajan palkasta ja muusta palkitsemisesta tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan valmisteleman ehdotuksen pohjalta. Toimitusjohtajan tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Marimekko Oyj:n toimitusjohtajana toimii Tiina Alahuhta-Kasko.

Yhtiön johdossa tapahtui vuoden 2018 aikana seuraavat muutokset. Marimekon liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja Riika Wikberg nimitettiin johtoryhmän jäseneksi 15.2.2018 alkaen. Markkinointijohtaja ja johtoryhmän jäsen Päivi Paltola lopetti tehtävänsään 12.10.2018. Morten Israelisen aloitti Marimekon myyntijohtajana ja johto-

ryhmän jäsenenä 29.10.2018, jolloin myyntijohtaja ja johtoryhmän jäsen Päivi Lonka lopetti tehtävässään. Hän jatkoi yhtiössä marraskuun 2018 loppuun saakka onnistuneen siirtymävaiheen varmistamiseksi.

Marimekko kertoi pörssitiedotteessaan 12.10.2018 hakevansa markkinointitiimiillensä uutta vetäjää. 12.12.2018 alkaen Marimekon luovasta ja visuaalisesta brändin hallinnasta ja kehityksestä on vastannut Sanna-Kaisa Niikko ja globaalista monikanavaisesta markkinoinnista Hanna Kauste. Molemmat raportoivat toimitusjohtajalle.

Marimekko-konsernin johtoryhmän muodostivat vuoden 2018 lopussa Tiina Alahuhta-Kasko puheenjohtajana sekä jäseninä Elina Anckar (talousjohtaja), Tina Broman (hankinta- ja tuotejohtaja), Kari Härkönen (digitaalisesta liiketoiminnasta vastaava johtaja), Morten Israelsen (myyntijohtaja), Tanya Strohmayr (henkilöstöjohtaja) ja Riika Wikberg (liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja).

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Virpi Halonen. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio hyväksytyn laskun mukaan.

#### **Kiinan-tytäryhtiö**

Marimekko perusti tytäryhtiön Kiinaan heinäkuussa 2018. Yhtiö perustettiin markkinointipanostusten lisäämiseksi ja Marimekko-tuotteiden verkkomyyntin aloittamiseksi tällä markkinalla.

#### **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

vuodelta 2018 annetaan toimintakertomuksesta erillisenä. Selvitys on luettavissa yhtiön kotisivuilla [company.marimekko.com](http://company.marimekko.com) kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Hallinnointiperiaatteet.

#### **MUUT TAPAHTUMAT VUONNA 2018**

##### **Helsingin-pääkonttorin myynti ja takaisinvuokraus**

Marimekko kertoi 11.4.2018 julkaistussa pörssitiedotteessaan myyneensä Helsingin Herttoniemessä sijaitsevan pääkonttorinsa OP Ryhmän hallinnoimalle rahastolle Real Estate Fund Finland III Ky:lle. Rakennuksen vuokrattava kokonaispinta-ala on noin 11 000 neliömetriä, ja siinä toimivat Marimekon pääkonttori, kangaspaino ja kaksi vähittäismyymälää. Yhtiö solmi pitkäaikaisen vuokrasopimuksen ja jatkaa toimintaansa nykyisissä tiloissa.

Marimekko kirjasi kaupasta 6,0 miljoonan euron suuruisen kertaluonteisen verotettavan myyntivoiton vuoden 2018 toiselle neljännekselle; kaupan kassavirtavaikutus ennen veroja oli 10,5 miljoonaa euroa. Lisäksi OP on sitoutunut investoimaan rakennuksen kunnostamiseen. Kaupan myötä Marimekon kulut kasvavat noin miljoona euroa ja poistot vähenevät noin 0,5 miljoonaa euroa vuositasolla.

##### **Hallituksen päätökset liittyen kannattavan kasvun vauhdittamiseen, pääomatehokkuuden parantamiseen, ylimääräiseen osinkoon sekä taloudellisiin tavoitteisiin**

Marimekko kertoi puolivuosisatsauksessaan 9.8.2018, että pääkonttorin myynti vahvisti yhtiön taloudellista asemaa ja että hallitus tulee syksyn aikana arvioi-

maan erilaisia vaihtoehtoja kaupasta saatujen varojen käyttämiseksi. Yhtiö kertoi pörssitiedotteessa 1.11.2018, että arviota tehdessään hallitus kiinnitti erityistä huomiota kannattavan kasvun vauhdittamiseen sekä pääomatehokkuuden parantamiseen. Hallitus päätti, että osa varoista käytetään strategisesti tärkeiden liiketoiminta-alueiden kehittämiseen ja että hallitus tulee ehdottamaan keväällä 2019 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle ylimääräisen, 1,25 euron osakekohtaisen osingon jakamista.

Samassa yhteydessä hallitus tarkasteli yhtiön pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita ja päätti muuttaa kannattavuuteen ja pääomarakenteeseen liittyviä tavoitteita. Uudet tavoitteet ovat: liikevoittomarginaali 15 prosenttia (aiemmin 10 prosenttia) ja vuoden lopun nettovelka/käyttökate-suhdeluku korkeintaan 2 (uusi). Liikevaihdon kasvuun ja osinkoon liittyvät tavoitteet pysyivät ennallaan.

#### **TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

##### **Henkilöstöanti**

Hallitus päätti 26.2.2019 henkilöstöantnin tarkemmista ehdoista ja aikataulusta. Henkilöstöantnin ehdot ovat kokonaisuuudessaan päätöstä koskevan pörssitiedotteen liitteenä. Henkilöstöannissa tarjotaan yhteensä enintään 150 000 yhtiön uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen henkilöstön ja freelancesuunnittelijoiden merkittävaksi Suomessa.

#### **MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Maailmantalouden yleiseen kehitykseen

liittyvät epävarmuustekijät vaikuttavat vähittäiskaupan ja kuluttajien luottamukseen kaikilla yhtiön markkina-alueilla. Yhtiön merkittävimmät strategiset riskit liittyvät muutoksiin kuluttajien ostokäyttäytymisessä ja ostovoimassa etenkin Suomessa ja Japanissa, jotka ovat yhtiön merkittävimmät yksittäiset toimintamaat.

Lähiajan strategisia riskejä ovat yhtiön designin, tuotevalikoiman ja tuotteiden jakelun ja hinnoittelun muutoksiin liittyvät riskit. Myös vähittäiskaupan digitalisoituminen ja sen myötä lisääntyvä kilpailu ja nopeasti muuttuva toimintaympäristö tuovat mukanaan riskejä ja uusia ansaintamalleja. Yhtiön kyvyllä suunnitella, kehittää ja kaupallistaa uusia kuluttajien odotuksia vastavia tuotteita ja samanaikaisesti varmistaa tuotannon, hankinnan ja logistiikan tehokkuus on vaikutusta yhtiön myyntiin ja kannattavuuteen. Kansainvälinen verkkokauppa lisää kuluttajille tarjolla olevia vaihtoehtoja, ja monikanavaisuuden merkitys vähittäiskaupassa on entistä suurempi. Kilpailukyvyyn ylläpitäminen nopeasti muuttuvassa ja digitalisaation mullistamassa toimintaympäristössä edellyttää ketteryyttä, tehokkuutta ja jatkuvaa toimintojen uudelleenarviointia.

Yhtiön kasvu perustuu pääasiassa verkkomyyntin laajentamiseen, partnerivetoiseen Aasian-vähittäiskauppaan sekä olemassa olevien myymälöiden neljömyyntin kasvattamiseen yhtiön päämarkkina-alueilla. Aasian-Tyynenmeren alue on Marimekon toiseksi suurin markkina, ja sillä on tärkeä rooli yhtiön kasvussa ja kansainvälistymisessä. Muutokset jakelukanavaratkaisuissa voivat vaikuttaa yhtiön myyntiin ja kannatta-

vuuteen. Merkittäviin kumppanivalintoihin sekä partneri- ja muihin yhteistyösopimuksiin liittyy huomattavia riskejä. Myös myymälöiden vuokrasopimuksiin Suomessa ja ulkomailla sisältyy riskejä.

Aineettomilla oikeuksilla on keskeinen rooli yhtiön menestyksessä, ja yhtiön kyvyllä hallinnoida ja suojella näitä oikeuksia voi olla vaikutusta yhtiön arvoon ja maineeseen. Aineettomien oikeuksien hallintaan liittyvät myös keskeisesti freelancesuunnittelijoiden kanssa solmitut yhteistyösopimukset ja sopimusten perusteella maksettavat palkkiot. Yhtiön kansainvälistyessä riskit sen aineettomiin oikeuksiin kohdistuvista loukkauksista voivat lisääntyä erityisesti Aasiassa.

Yhtiön operatiivisista riskeistä korostuvat kansainvälistymiseen ja digitalisaatioon sisältyvät riskit. Tietojärjestelmien toimintavarmuuteen, luotettavuuteen ja yhteensopivuuteen liittyy riskejä. Häiriöt tietoliikenteessä tai esimerkiksi yhtiön omassa verkkokaupassa voivat haitata liiketoimintaa tai aiheuttaa myynninmenetystä. Myös hankinta- ja logistiikkaprosesseihin ja raaka-aineiden ja muiden hankintahintojen muutoksiin liittyy riskejä. Yhtiö käyttää tuotteidensa valmistukseen pääasiassa alihankkijoita. Valmistukseen liittyvistä vastuullisuusnäkökohdista erityisesti hankintaketjulla ja sen läpinäkyvyyden lisäämisellä on kasvava merkitys asiakkaille. Vastuullisten toimintatapojen noudattaminen on tärkeää asiakkaiden luottamuksen säilymisen kannalta; mahdollisiin epäonnistumisiin tai virheisiin tällä saralla liittyy maineriskejä. Tavara-toimitusten viiveet tai häiriöt ja tuotteiden laatuvariaabelit voivat haitata liiketoimintaa. Tuotteiden jakelun laajentuessa

ja toiminnan monipuolistuessa myös varastojen hallintaan liittyvät riskit kasvavat. Koska Marimekko on pieni yhtiö, meneillään olevat uudistus- ja kehityshankkeet lisäävät avainhenkilöriskejä.

Ilmastomuutoksen myötä erilaisen sään ääri-ilmiöiden, kuten tulvien ja hirmumyrskyjen, odotetaan lisääntyvän. Marimekolla on myymälöitä alueilla, joilla tällaisia ääri-ilmiöitä voi esiintyä, ja mikäli ne aiheuttavat vahinkoja myymälöille tai hetkellisiä muutoksia kuluttajien ostokäyttäytymisessä, saattaa siitä seurata myynninmenetystä sekä kustannuksia. Ääri-ilmiöt voivat vaikuttaa myös tuotteiden saatavuuteen, jos niistä koituu vahinkoja toimittajakumppaneidemme tehtaille. Lisäksi ilmastomuutoksesta tai sään ääri-ilmiöistä johtuva kuivuus, maaperän köyhtyminen tai muut muutokset kasvuolosuhteissa voivat vaikuttaa Marimekon käytetyimmän raaka-aineen, puuvillan, saatavuuteen ja hintaan.

Yhtiön taloudellisista riskeistä myyntin rakenteeseen, tuotannon tekijöiden hintakehitykseen, kustannusrakenteen muutokseen, valuuttakurssimuutoksiin (erityisesti Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Australian dollari), verotukseen ja asiakkaiden maksuvalmiuteen liittyvillä riskeillä voi olla vaikutusta yhtiön taloudelliseen tilaan.

## **MARKKINANÄKYMÄT JA KASVUTAVOITTEET 2019**

Epävarmuuden maailmantaloudessa ennakoidaan jatkuvan muun muassa poliittisen tilanteen arvaamattomuuden vuoksi. Kulutuskysynnän arvioitu kehitys vaihtelee Marimekon eri markkina-alueilla.

Marimekolle tärkeä kotimarkkina Suomi edustaa noin puolta yhtiön liikevaihdosta. Myynnin Suomessa odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin edellisvuonna. Vuoden 2018 tukumyyntiin vaikuttivat positiivisesti kertaluonteiset kampanjatoimitukset; kampanjatoimituksia oli jokaisella neljänneksellä, ja suurimmat toimitukset ajoittuivat toiselle ja viimeiselle neljännekselle. Vuonna 2019 vastaavansuuruisia kampanjatoimituksia ei ole.

Aasian-Tyynenmeren alue on Marimekon toiseksi suurin markkina, ja sillä on tärkeä rooli yhtiön kansainvälistymisessä. Japani on Marimekolle selvästi merkittävin maa tällä alueella. Muiden maiden yhteenlaskettu osuus yhtiön liikevaihdosta on vielä suhteellisen pieni, koska toiminta näissä maissa on varhaisessa vaiheessa Japaniin verrattuna. Japanissa on jo varsin kattava Marimekko-myymlöiden verkosto. Myynnin kasvua tukee olemassa olevien myymälöiden toiminnan kehittäminen, tuotevalikoiman optimoiminen ja verkko-myyntin lisääminen. Kuluvana vuonna liikevaihdon Aasian-Tyynenmeren alueella arvioidaan nousevan. Yhtiö näkee kasvavaa kysyntää tuotteilleen tällä alueella etenkin pidemmällä aikavälillä.

Yhtiön kasvun vektoreita ovat oma verkkokauppa ja muut verkkomyyntikanavat, partnerivetoinen Aasian-vähittäiskauppa sekä olemassa olevien myymälöiden neliömyyntien kasvattaminen Suomessa ja kansainvälisillä markkinoilla. Uusien avausten pääpaino on jälleenmyyjävetoisissa Marimekko-myymlöissä ja muissa tukkumyyntikanavissa. Tavoitteena on avata noin 10 uutta Marimekko-myymlää ja -shop-in-shopia vuonna 2019.

Lisenssituottojen arvioidaan olevan suunnilleen edellisvuoden tasolla.

Vuoden 2019 markkinointikustannusten ennakoidaan olevan suuremmat kuin vuonna 2018 (5,8 miljoonaa euroa). Kokonaisinvestointien arvioidaan kasvavan merkittävästi edellisvuodesta (1,3 miljoonaa euroa). Pääosa investoinneista kohdistuu myymäläverkoston ja pääkonttorin toimitilojen uudistamiseen sekä tietojärjestelmien kehittämiseen digitaalisen liiketoiminnan vahvistamiseksi. Henkilöstöannin kustannusten sekä johtoryhmälle suunnatun pitkäaikaisen osakeperusteisen kannustinjärjestelmän laskennallisten vaikutusten ennakoidaan heikentävän yhtiön tulosta. Vaikutukset riippuvat yhtiön osakkeen kurssikehityksestä vuoden aikana.

Marimekon liiketoiminnan kausiluonteisuudesta johtuen liikevaihto- ja tulokertymä painottuu yleensä tilivuoden kahdelle viimeiselle neljännekselle, ja näin arvioidaan olevan myös vuonna 2019. Vuoden viimeisellä neljänneksellä erityisesti joulukaupan osuus myynnistä on merkittävä, ja joulusesongin onnistuminen vaikuttaa koko vuoden tulokseen.

## **TALOUDELLINEN OHJEISTUS VUODEKSI 2019**

Marimekko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2019 olevan edellisvuotista korkeampi ja vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan suunnilleen edellisvuoden tasolla.

## **HALLITUKSEN EHDOTUS VOITONJAKSI**

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2018 olivat 29 959 907,71 euroa;

tilikauden voitto oli 15 125 007,73 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 maksetaan varsinaista osinkoa 0,60 euroa osakkeelta sekä lisäosinkona 1,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 1,85 euroa osakkeelta. Ehdotetun osingon kokonaissuuruus on 14 928 778,50 euroa, ja loput varoista jätetään omaan pääomaan. Lisäosinko ehdotetaan maksettavaksi 1.11.2018 tiedotetun mukaisesti siksi, että pääkonttorin myynti keväällä 2018 vahvisti yhtiön taloudellista asemaa. Hallituksen ehdotus perustuu osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja huomioi ehdotetun osingon kokonaissuuruuden.

Hallitus ehdottaa osingonmaksun täsmäytyspäiväksi 23.4.2019 ja osingon maksupäiväksi 30.4.2019.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemysten mukaan yhtiön maksukykyä.

## **VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS**

Marimekko Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 17.4.2019 klo 14.00 alkaen Finlandia-talossa, Mannerheimintie 13e, 00100 Helsinki.

Helsingissä 26. helmikuuta 2019

Marimekko Oyj  
Hallitus



# Konsernitilinpäätös, IFRS

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

| (1 000 euroa)                                                                                                                     | Liite | 1.1.-31.12.2018 | 1.1.-31.12.2017 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIEVAIHTO</b>                                                                                                                 | 1.    | <b>111 879</b>  | <b>102 324</b>  |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                                                                        | 2.    | 6 522           | 406             |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos                                                                          |       | 1 169           | 294             |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö                                                                                                   | 3.    | -42 086         | -37 401         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                                                                                              | 4.    | -26 188         | -24 543         |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                                                                       | 5.    | -2 501          | -3 308          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                                                                         | 6.    | -31 075         | -29 413         |
| <b>LIIEVOITTO</b>                                                                                                                 |       | <b>17 721</b>   | <b>8 360</b>    |
| Rahoitustuotot                                                                                                                    | 7.    | 178             | 39              |
| Rahoituskulut                                                                                                                     | 8.    | -346            | -1 269          |
|                                                                                                                                   |       | -168            | -1 230          |
| <b>TULOS ENNEN VEROJA</b>                                                                                                         |       | <b>17 552</b>   | <b>7 130</b>    |
| Tuloverot                                                                                                                         | 9.    | -3 855          | -1 470          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                                                                                                           |       | <b>13 698</b>   | <b>5 660</b>    |
| Tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille                                                                               |       | 13 698          | 5 660           |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa | 10.   | 1,70            | 0,70            |

## LAAJA TULOSLASKELMA

| (1 000 euroa)                                             | 1.1.-31.12.2018 | 1.1.-31.12.2017 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tilikauden tulos                                          | 13 698          | 5 660           |
| Erät, jotka voidaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteisiksi |                 |                 |
| Muuntoeron muutos                                         | -2              | -71             |
| <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS</b>                             | <b>13 696</b>   | <b>5 589</b>    |
| Tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille       | 13 696          | 5 589           |

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

# KONSERNITASE

| (1 000 euroa)                   | Liite | 31.12.2018    | 31.12.2017    |
|---------------------------------|-------|---------------|---------------|
| <b>VARAT</b>                    |       |               |               |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>      |       |               |               |
| Aineettomat hyödykkeet          | 11.1  | 342           | 1 145         |
| Aineelliset hyödykkeet          | 11.2  | 4 438         | 12 107        |
| Muut rahoitusvarat              | 11.4  | 16            | 16            |
| Laskennalliset verosaamiset     | 14.1  | 114           | 66            |
|                                 |       | 4 910         | 13 333        |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>      |       |               |               |
| Vaihto-omaisuus                 | 12.1  | 22 114        | 20 921        |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 12.2  | 6 916         | 6 647         |
| Rahavarat                       | 16.   | 23 174        | 6 212         |
|                                 |       | 52 204        | 33 780        |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>           |       | <b>57 114</b> | <b>47 113</b> |

| (1 000 euroa)                                        | Liite | 31.12.2018    | 31.12.2017    |
|------------------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                           |       |               |               |
| <b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>      |       |               |               |
| Osakepääoma                                          | 13.1  | 8 040         | 8 040         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto               |       | 502           | 502           |
| Omat osakkeet                                        |       | -315          | -             |
| Muuntoerot                                           |       | -49           | -47           |
| Kertyneet voittovarot                                |       | 31 827        | 22 175        |
| Oma pääoma yhteensä                                  |       | 40 005        | 30 669        |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>                           |       |               |               |
| Rahoitusleasingvelat                                 | 14.2  | 202           | 3 097         |
|                                                      |       | 202           | 3 097         |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>                           |       |               |               |
|                                                      | 15.1  |               |               |
| Ostovelat ja muut velat                              |       | 15 574        | 12 519        |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat |       | 1 128         | 552           |
| Varaukset                                            |       | -             | 32            |
| Rahoitusleasingvelat                                 | 15.2  | 206           | 244           |
|                                                      |       | 16 908        | 13 347        |
| <b>Velat yhteensä</b>                                |       | <b>17 110</b> | <b>16 444</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                  |       | <b>57 114</b> | <b>47 113</b> |

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| (1 000 euroa)                                                       | 1.1.-31.12.2018 | 1.1.-31.12.2017 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                     |                 |                 |
| Tilikauden voitto                                                   | 13 698          | 5 660           |
| Oikaisut                                                            |                 |                 |
| Poistot ja arvonalentumiset                                         | 2 501           | 3 308           |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot                                       | -6 095          | -               |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                            | 168             | 1 230           |
| Verot                                                               | 3 855           | 1 470           |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta                              | 14 127          | 11 668          |
| Käyttöpääoman muutos                                                | 1 549           | 416             |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+) | -317            | 1 027           |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                         | -1 194          | 437             |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)       | 3 059           | -1 047          |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja               | 15 675          | 12 084          |
| Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista                    | -315            | -433            |
| Saadut korot                                                        | 191             | 22              |
| Maksetut verot                                                      | -3 327          | -1 863          |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                     | <b>12 225</b>   | <b>9 810</b>    |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                      |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin             | -1 073          | -981            |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot             | 10 508          | -               |
| Muiden sijoitusten myynti                                           | 11              | 3               |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                      | <b>9 446</b>    | <b>-978</b>     |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                        |                 |                 |
| Omien osakkeiden hankinta                                           | -315            | -               |
| Pitkäaikaisten lainojen muutos                                      | -               | -2 594          |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                                      | -               | 2 000           |
| Lyhytaikaisten lainojen maksut                                      | -               | -2 000          |
| Rahoitusleasingvelkojen maksut                                      | -349            | -273            |
| Maksetut osingot                                                    | -4 045          | -3 236          |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                        | <b>-4 709</b>   | <b>-6 103</b>   |
| Rahavarojen muutos                                                  | 16 962          | 2 730           |
| Rahavarat tilikauden alussa                                         | 6 212           | 3 482           |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                        | 23 174          | 6 212           |

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

| (1 000 euroa)                          | Osakepääoma  | Sijoitetun vapaan<br>oman pääoman<br>rahasto | Omat<br>osakkeet | Muuntoerot | Kertyneet<br>voittovarot | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|----------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|------------------|------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2017</b>             | <b>8 040</b> | <b>502</b>                                   | <b>-</b>         | <b>24</b>  | <b>19 751</b>            | <b>28 316</b>             |
| <b>Laaja tulos</b>                     |              |                                              |                  |            |                          |                           |
| Tilikauden tulos                       |              |                                              |                  |            | 5 660                    | 5 660                     |
| Muuntoerot                             |              |                                              |                  | -71        |                          | -71                       |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b> |              |                                              |                  | <b>-71</b> | <b>5 660</b>             | <b>5 589</b>              |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>   |              |                                              |                  |            |                          |                           |
| Osingonjako                            |              |                                              |                  |            | -3 236                   | -3 236                    |
| <b>Oma pääoma 31.12.2017</b>           | <b>8 040</b> | <b>502</b>                                   | <b>-</b>         | <b>-47</b> | <b>22 175</b>            | <b>30 669</b>             |
| <b>Oma pääoma 1.1.2018</b>             | <b>8 040</b> | <b>502</b>                                   | <b>-</b>         | <b>-47</b> | <b>22 175</b>            | <b>30 669</b>             |
| <b>Laaja tulos</b>                     |              |                                              |                  |            |                          |                           |
| Tilikauden tulos                       |              |                                              |                  |            | 13 698                   | 13 698                    |
| Muuntoerot                             |              |                                              |                  | -2         |                          | -2                        |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b> |              |                                              |                  | <b>-2</b>  | <b>13 698</b>            | <b>13 696</b>             |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>   |              |                                              |                  |            |                          |                           |
| Osingonjako                            |              |                                              |                  |            | -4 045                   | -4 045                    |
| Omien osakkeiden osto                  |              |                                              | -315             |            |                          | -315                      |
| <b>Oma pääoma 31.12.2018</b>           | <b>8 040</b> | <b>502</b>                                   | <b>-315</b>      | <b>-49</b> | <b>31 827</b>            | <b>40 005</b>             |

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Marimekko Oyj on suomalainen vaate- ja tekstiilialan designyritys. Marimekko Oyj tytäryhtiöineen muodostaa konsernin, joka suunnittelee, valmistaa, myy ja markkinoi vaatteita, laukkuja ja asusteita sekä sisustustuotteita. Lisäksi yritys valmistaa painokankaita omassa kangaspainossaan.

Marimekko Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki. Kaikkien konserniyhtiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta [company.marimekko.com](http://company.marimekko.com) sekä konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki.

Marimekko Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 26.2.2019 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

#### Laadintaperusta

Tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) nro 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täy-

dentävän kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

#### Kirjanpidolliset arviot ja käytetty harkinta

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia. Tilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Nämä arviot ja oletukset vaikuttavat taseen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvoon ja tuloslaskelman tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa, kun tilinpäätöksen laatimisperiaatteita valitaan ja sovelletaan, sekä tekemään arvioita esimerkiksi poistoaikoihin, mahdollisiin arvonalentumisiin, vaihto-omaisuuden arvostamiseen, tuloveroihin, laskennallisiin verosaamisiin ja varauksiin liittyen. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

#### Konsolidointiperiaatteet

Marimekon konsernitilinpäätös perustuu emoyhtiö Marimekko Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksiin. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on oikeus määrätä yhteisön tai liiketoiminnan talouden ja toiminnan periaatteista; tämä oikeus perustuu yleensä osakemistukseen, joka tuottaa yli puolet äänivallasta. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomennettä käyttäen. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Sisäiset liiketapahtumat, vaihto-omaisuuteen ja käyttöomaisuuteen sisältyvä sisäinen kate, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

#### Segmenttiraportointi

Konsernin liiketoimintasegmentti on Marimekko-liiketoiminta. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu yhtiön sisäiseen raportointiin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Raportoinnissa johdon arvio segmentin tulokellisuudesta perustuu segmentin liikevoiton seurantaan, ja varojen ja velkojen arvostusperiaatteet ovat siinä IFRS-säännösten mukaiset.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja.

#### Ulkomaanrahamääräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (ns. toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina. Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta.

Ulkomaanrahamääräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa valuuttakurssia. Emoyhtiön ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden ulkomaanrahamääräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän kurssien mukaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden ulkomaanrahamääräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Liiketoiminnan kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaanrahamääräiset tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euromääräisiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muuntamisessa syntyneet erot samoin kuin omien pääomien muuntoerot kirjataan omana eränään omaan pääomaan.

#### Tuloutusperiaatteet ja liikevaihto

Konserni myy tuotteita Marimekon

vähittäismyymälöissä ja verkkokaupassa sekä kotimaan ja viennin tukku-myyntikanavien kautta. Pääosa konsernin tuotoista muodostuu tavaroiden tukku- ja vähittäismyynnistä sekä lisenssituotoista.

Konsernin tuotteet luovutetaan vastaanottajalle yhden tai useamman kappaleen erissä myymälässä tai kuljetusliikkeen välityksellä. Asiakas voi hyödyntää kaikkia tuotteita erillisinä, eikä yksittäisen tuotteen hyödynnettävyys ole riippuvainen Marimekon myymistä muista tuotteista. Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun määräysvalta tuotteen siirtyä ostajalle, mitä osoittaa omistamiseen liittyvien merkittävien riskien ja etujen siirtyminen. Tukku- ja vähittäismyynnissä tämä pääsääntöisesti tarkoittaa sitä hetkeä, jolloin tavara on toimitettu asiakkaalle sovitun toimituslausekkeen mukaisesti. Tukku- ja vientikaupassa vientilausekkeet määrittävät määräysvallan siirtymisen ajankohdan. Vähittäismyynnissä, jossa maksuvälineenä käytetään joko käteistä tai luottokorttia, tuotot kirjataan tavarantoimittajan myyntihetkellä.

Liikevaihto kirjataan vastikemäärään, johon Marimekko odottaa olevansa oikeutettu sitä vastaan, että luvut tavarat luovutetaan asiakkaalle, lukuun ottamatta kolmansien osapuolten puolesta kerättäviä määriä, kuten välillisiä veroja. Alennukset otetaan huomioon vastikemäärän määrittämisessä myynnin kirjaimisen yhteydessä. Suoritevelvoitteiden määrittämiseen ei liity epävarmuutta, ja velvoitteiden suorittaminen on siten todennettavissa asiakkaalle annettusta maksutositteesta tai kuljetuslausekkeista. IFRS 15:n mukaisesti asiakkaan suorittamat vastikkeet kohdennetaan yksilöidyille tuotteille, kun tuotteet on luovutettu asiakkaalle vähittäiskaupassa tai vientilausekkeiden mukaisena määräysvallan siirtymisen ajankohtana, ja tuloutetaan konsernin liikevaihtoon.

Lisenssituotot tuloutetaan Marimekon ja lisenssinsaajan välisen sopimuksen ehtojen perusteella. Lisenssi-

sopimusten ehtoissa on pääsääntöisesti sovittu Marimekolle suoritettavasta sopimuksen piiriin kuuluvien tuotteiden myyntiin perustuvasta prosentti- tai kappalepohjaisesta rojaltilta. Jotkut lisenssinsaajat maksavat kuitenkin aina vähintäänkin ehtojen mukaisen vuosittaisen minimirojaltilta.

Myytävien tuotteiden jakelukustannukset kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### **Liiketoiminnan muut tuotot**

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään mm. muiksi vuokrasopimuksiksi luokiteltujen vuokrasopimusten mukaiset vuokratuotot, vakuutuskorvaukset sekä käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot.

#### **Liikevoitto**

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

#### **Työsuhte-etuudet**

##### **Eläkevelvoitteet**

Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä. Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Konsernin eläketurva on kokonaan maksupohjainen.

Maksupohjaisissa etuusjärjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan työsuhte-etuuksista johtuviksi kuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettut maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

#### **Osakeperusteiset maksut**

Hallituksen päättämät johtoryhmälle suunnatut pitkäaikaiset osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelman työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin siltä osin kuin etuisuuden saajalle on syntynyt siihen oikeus.

Kannustinjärjestelmät on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

#### **Korkotuotot**

Korkotuotot kirjataan ajan kulumisen perusteella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

#### **Osinkotuotot**

Osinkotuotot kirjataan tuotoiksi, kun osinkoihin on syntynyt oikeus.

#### **Tuloverot**

Konsernin verokuluihin kirjataan konserniyhtiöiden verotettaviin tuloksiin perustuvat verot sekä aikaisempien tilikausien verot ja laskennallisten verojen muutokset. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei

kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuus-erä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskeltvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### **Osakekohtainen tulos**

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä potentiaalisia osakkeita.

### **Aineettomat hyödykkeet**

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen käyttöaika, on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä poistoilla. Aineettomien hyödykkeiden poistot ovat arvioitun taloudelliseen vaikutusaikaan perustuvia tasapoistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- tietokoneohjelmat 3–5 vuotta.

Aineettomien oikeuksien merkittävimmät erät ovat tavaramerkit. Muut aineettomat hyödykkeet ovat tietokoneohjelmia ja tietojärjestelmiä. Konsernilla ei ole ollut sellaisia kehittämismenoja, jotka IAS 38 -standardin mukaan tulisi aktivoida ja kirjata poistoina kuluksi taloudellisena vaikutusaikanaan.

### **Aineelliset hyödykkeet**

Aineelliset hyödykkeet muodostuvat pääosin rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet sisältävät myös vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot, jotka muodostuvat mm. vuokratiloissa sijaitsevien liikehuoneistojen sisätilojen viimeistelytöistä. Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä poistoilla. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- rakennukset ja rakennelmat 40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–15 vuotta.

Aineellisten hyödykkeiden jäänösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useista osista, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja niiden uusimiseen liittyvät merkittävät menot aktivoidaan, mikäli yritykselle koituu taloudellista hyötyä. Muut kulut, kuten normaalit huolto-, korjaus- ja ylläpitomenot, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi, kun ne ovat toteutuneet.

Investointiavustukset kirjataan vähentämään investointia ja tuloslaskelmaan kirjattavat avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

### **Vieraan pääoman menot**

Vieraan pääoman menot kirjataan ku-

luksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Vieraan pääoman menoja ei ole aktivoitu osana hyödykkeiden hankintamenoa.

### **Varaukset ja ehdolliset velat**

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määrittellä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohittaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman sekä aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetiedoissa.

### **Arvonalentumiset**

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä jonkin omaisuus-erän arvonalentumisesta. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonlennukseksi kirjataan määrä, jolla omaisuuserän tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi otetaan omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin.

### **Vuokrasopimukset**

IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopi-

mukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin tai aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat leasingvuokravastuut kirjataan korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu aineellinen tai aineeton käyttöomaisuus poistetaan konsernin poistoperiaatteiden mukaisesti taloudellisen pitoajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa ja kirjataan mahdollinen arvonalennustappio. Leasing-sopimusten vuokrat jakautuvat rahoituskuluun ja velan lyhennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalin ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon sekä muuttuvista että kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan konsernin

rahoitusvarojen hallinnonin liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat muodostuvat myyntisaamisista, muista saamisista ja rahavaroista. Ne kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Myyntisaamisten osalta odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen käytetään IFRS 9:n mukaista ns. yksinkertaistettua menettelyä, jossa luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista ja mallissa huomioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista. Odotettavissa olevat luottotappiot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Konserni kirjaa myyntisaamisista lopullisen arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöjä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat koostuvat osakkeista, ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on aikomus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Nämä muut rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista.

### Rahavarat

Konsernin rahavarat sisältävät käteiset varat ja pankkitilit. Konsernilla ei ole muita rahavaroiksi luokiteltavia eriä.

### Osingot, omat osakkeet ja oma pääoma

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen hyväksynnän perusteella.

Liikkeessä olevat kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeellelaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Mikäli yhtiö ostaa omia osakkeita, kirjataan niistä maksettu määrä mukaan lukien välittömät kulut oman pääoman vähennykseksi.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenot sisällyttäen. Tämän jälkeen ne kirjataan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelat ovat pitkäaikaisia, elleivät ne ole vaadittaessa takaisinmaksettavia tai ellei konserni aio maksaa niitä takaisin seuraavan 12 kuukauden kuluessa.

### Uudet standardit ja tulkinnat

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2017 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat olleet voimassa 1.1.2018 alkaen. Uusilla standardeilla, tulkinnoina ja standardien muutoksilla ei ole ollut olennaisia vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista. Uusi standardi antaa viitekeyhksen myyntituottojen tulouttamiselle ja sille, kuinka paljon ja milloin myyntituottoja tuloutetaan. Standardi korvaa IAS 11 Pitkäaikaishankkeet- ja IAS 18 Tuotot -standardit sekä niihin liittyvät

tulkinnat. IFRS 15:n mukaan myyntituotot kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tavarahan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun se pystyy ohjaamaan tavarahan tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn. IFRS 15:n peruseriaatteena on, että myyntituotto kirjataan tavalla, joka kuvaa luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja kirjattava määrä kuvastaa sitä rahamäärää, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. IFRS 15 lisää esitettävien liitetietojen määrää liittyen asiakassopimuksiin ja merkittäviin arvioihin.

Konserni myy tuotteita Marimekon vähittäismyymälöissä ja verkkokaupassa sekä kotimaan ja viennin tukkumyyntikanavien kautta. Konsernilla ei ole viime vuosina ollut projekti- tai palvelumyyn- tiä, ja alle kaksi prosenttia konsernin liikevaihdosta on muodostunut rojal- tituotoista. Konserni on selvittänyt vä- hittäismyynnin, tukkukaupan tuottojen sekä rojaltituottojen tuloutuseriaatteet IFRS 15:n mukaisesti tarkemmalla ta- solla. Analyysin perusteella IFRS 15 ei tuonut muutoksia konsernin tuloutus- periaatteisiin. Konserni on soveltanut käyttöönnotossa mukautettua takautuvaa menetelmää 1.1.2018 alkaen.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit. Uusi standardi korvaa suurimman osan IAS 39:ään sisältyvästä ohjeistuksesta. Eri arvostusperusteet on säilytetty, mutta niiltä on yksinkertaistettu määräämällä rahoitusvaroille kolme pääasiallista arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno, käypä arvo muiden laajan tuloksen erien kautta ja käypä arvo tulosvaikutteisesti. IAS 39:n mukainen toteutuneisiin arvon alentumistappioihin perustuva malli on korvautunut uudella odotettuihin tap- pioihin perustuvalla mallilla. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat sää- nökset on myös uudistettu. Standardin IAS 39 säännökset rahoitusinstrumen- tien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Standar- din käyttöön ottamisella ei ole ollut mer-

kittävää vaikutusta konsernin tuloslas- kelmaan ja taseeseen.

Konserni ottaa tulevat standardit ja tulkinnat käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien tai, mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 16 Vuokrasopimukset. Uuden standardin mukaan vuokralle ottajan on merkittävä taseeseensa lähes kaikis- ta vuokrasopimuksista tulevaisuudessa maksettavia vuokria kuvastava vuok- rasopimusvelka sekä käyttöoikeutta koskeva omaisuuserä. Jako rahoitus- leasing- ja muihin vuokrasopimuksiin poistuu. Standardiin sisältyy vuokral- le ottajaa koskeva valinnainen helpos- tus, joka kattaa lyhytaikaiset ja arvol- taan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset.

Marimekko ottaa käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 alkavalla tilikaudel- la. Marimekko on valinnut yksinkertais- tetun takautuvan soveltamisen lähesty- mistavan, jossa standardin soveltaminen aloitetaan 1.1.2019 ilman että vuoden 2018 vertailutietoja oikaistaan. Kon- serni tulee hyödyntämään standardin mukaisia helpotuksia jättää kirjaamatta taseeseen arvoltaan vähäarvoiset tai ly- hytaikaiset vuokrasopimukset.

Marimekko toimii vuokralle ottajana. Vuokrasopimukset sisältävät pääkontto- rin ja kangaspainon vuokratilat Helsin- gissä, myymäläliiketoimia Suomessa ja konserniyhtiöiden toimintamaissa ulko- mailla sekä työsuhteasuntoja ja -autoja. Vuokrasopimusten pituus vaihtelee 1 vuoden ja 15 vuoden välillä.

Konserni on valmistautunut standar- din soveltamiseen ja selvittänyt muutos- ten vaikutuksia tuleviin tilinpäätöksiin. IFRS 16:n soveltaminen tulee vaikut- tamaan myös taseeseen perustuviin tunnuslukuihin, kuten velkaantumisas- teeseen, koska se tulee kasvattamaan konsernin korollista nettovelkaa ja käyt- töomaisuutta kumppaakin arviolta noin

40 miljoonaa euroa sekä parantamaan konsernin käyttökatetta vuositason ar- violta noin 10 miljoonaa euroa. Muutok- silla ei ole merkittävää vaikutusta osake- kohtaiseen tulokseen. Muutos vaikuttaa tuloslaskelmaan, koska uudella mene- telmällä vuokrasopimuksesta aiheutuva kokonaiskulu on tyypillisesti korkeampi vuokrasopimuksen alkuvuosina ja ma- talampi myöhempinä vuosina. Lisäksi liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatta- va vuokratulo korvautuu korkokululla ja poistoilla, joten keskeiset tunnusluvut, kuten käyttökate, tulevat muuttumaan. Liiketoiminnan rahavirta tulee kasva- maan nykyisestä, sillä vuokranmaksujen rahoitusvelkaan kohdistuva osuus luo- kitellaan rahoituksen rahavirtaan. Vain koron osuus vuokranmaksusta sisältyy edelleen liiketoiminnan rahavirtaan.

Muilla uusilla tai muutetuilla stan- dardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa Marimekko-liiketoimintaa yhtenä kokonaisuutena. Yhtiön kotipaikka on Suomi. Liikevaihto ulkopuolisilta asiakkailta Suomessa oli 63 537 tuhatta euroa (55 690) ja muissa maissa yhteensä 48 342 tuhatta euroa (46 635).

Suomessa sijaitsevien varojen yhteismäärä oli 48 003 tuhatta euroa (39 660), joista pitkäaikaisten varojen yhteismäärä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia lukuun ottamatta (konsernilla ei ole työsuhde-etuuksista tai vakuutussopimuksista johtuvia varoja) oli 4 088 tuhatta euroa (12 579). Muissa maissa sijaitsevien varojen määrä oli 9 111 tuhatta euroa (7 453), joista pitkäaikaisia oli 708 tuhatta euroa (688). Marimekolla ei ole sellaisia yksittäisiä asiakkaita, joilta saatavat tuotot olisivat vähintään 10 prosenttia koko konsernin tuotoista.

| (1 000 euroa)               | 2018           | 2017           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| <b>Liikevaihto</b>          |                |                |
| Suomi                       | 63 537         | 55 690         |
| Muut maat                   | 48 342         | 46 635         |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>111 879</b> | <b>102 324</b> |
| <b>Varat</b>                |                |                |
| Suomi                       | 48 003         | 39 660         |
| Muut maat                   | 9 111          | 7 453          |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>57 114</b>  | <b>47 113</b>  |
| <b>Investoinnit</b>         |                |                |
| Suomi                       | 952            | 954            |
| Muut maat                   | 328            | 256            |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>1 280</b>   | <b>1 210</b>   |
| <b>Liikevaihto</b>          |                |                |
| Tuotot tavaroiden myynnistä | 110 591        | 100 680        |
| Lisenssituotot              | 1 288          | 1 644          |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>111 879</b> | <b>102 324</b> |

## 2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

| (1 000 euroa)      | 2018         | 2017       |
|--------------------|--------------|------------|
| Vuokratuotot       | 233          | 282        |
| Kiinteistön myynti | 6 095        | -          |
| Muut tuotot        | 194          | 124        |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>6 522</b> | <b>406</b> |

## 3. AINEIDEN JA TARVIKKEIDEN KÄYTTÖ

| (1 000 euroa)                        | 2018          | 2017          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b> |               |               |
| Ostot tilikauden aikana              | 27 636        | 23 161        |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | -39           | 687           |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>27 597</b> | <b>23 847</b> |
| <b>Ulkopuoliset palvelut</b>         | <b>14 489</b> | <b>13 553</b> |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>42 086</b> | <b>37 401</b> |

Aineiden ja tarvikkeiden käyttöön sisältyvät valuuttakurssierot

|                                                 |     |    |
|-------------------------------------------------|-----|----|
| Ostojen valuuttakurssivoitot (-) / -tappiot (+) | 117 | 75 |
|-------------------------------------------------|-----|----|

## 4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

| (1 000 euroa)                           | 2018          | 2017          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Palkat ja palkkiot                      | 19 989        | 19 366        |
| Osakekannustinjärjestelmä               | 592           | -67           |
| Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt | 2 823         | 2 491         |
| Muut henkilösivukulut                   | 2 784         | 2 753         |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>26 188</b> | <b>24 543</b> |

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

|                 | 2018       | 2017       |
|-----------------|------------|------------|
| Toimihenkilöt   | 408        | 401        |
| Työntekijät     | 25         | 24         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>433</b> | <b>425</b> |

## Osakeperusteiset maksut

Marimekko-konsernilla oli tilikaudella voimassa johtoryhmälle kohdistettu pitkäaikainen kannustinjärjestelmä.

Marimekko Oyj:n hallitus päätti kannustinjärjestelmän perustamisesta 7.5.2014. Järjestelmässä oli kaksi ansaintajaksoa: 8.5.2014–31.10.2017 sekä 8.5.2014–28.2.2018. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustui Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Ensimmäisen ansaintajakson lopussa 31.10.2017 osakkeen arvo jäi alle määritellyn tavoitehinnan. Toinen ansaintajakso päättyi 28.2.2018, ja palkkiona maksettiin yhteensä 177 tuhatta euroa keväällä 2018. Palkkion saaminen edellytti, että henkilö oli maksuhetkellä yhtiön palveluksessa ja että kohdehenkilö sitoutui ostamaan 50 prosentilla saamastaan netto-palkkiosta yhtiön osakkeita markkinahintaan kuuden kuukauden kuluessa palkkion maksamisesta. Palkkiolla ostettuja osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa osakkeiden ostohetkestä alkaen. Järjestelmän piirissä oli sen päättyessä toimitusjohtaja mukaan lukien kahdeksan johtoryhmän jäsentä.

Marimekko Oyj:n hallitus päätti uuden kannustinjärjestelmän perustamisesta 14.2.2018. Järjestelmässä on kaksi ansaintajaksoa: 1.4.2018–30.9.2021 ja 1.4.2018–31.1.2022. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Palkkio on suunniteltu maksettavan puoliksi yhtiön osakkeina ja puoliksi rahana. Osakkeina maksettavaan osuuteen liittyy kahden vuoden pituinen luovutusrajoitus. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilö on maksuhetkellä yhtiön palveluksessa. Kannustinjärjestelmän nojalla maksettavan enimmäispalkkion suuruus on vuositasolla noin vuosittaisen bruttopalkan verran. Järjestelmän piirissä on toimitusjohtaja mukaan lukien seitsemän johtoryhmän jäsentä. Yhtiöllä on mahdollisuus suorittaa palkkio hallituksen päätöksellä pelkästään rahana.

Myönnettyjen etuuksien käypä arvo on määritetty ”binary cash-or-nothing call” -option arvostusmallilla. Mallissa käytetyt keskeiset arvostusparametrit ovat osakkeen alkuarvo 14,21 euroa eli 12,92 euroa, joka on osakkeen arvon painotettu keskiarvo 1.–31.3.2018, lisättynä 10 prosentilla sekä volatilitteetti 27 prosenttia. Osakeperusteisen palkkion myöntämispäivä on hallituksen päätöspäivä. Etuuksien käypä arvo oli myöntämiskauden lopussa 1,76 euroa/optio eli koko järjestelyn käypä arvo oli 813 tuhatta euroa. Myönnetty etuisuudet arvostetaan myöhemmin käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti siltä osin kuin etuisuuden saajalle on syntynyt siihen oikeus. Kohdehenkilölle maksetaan palkkiona ansaintajaksolta 1,5 kuukauden brutto-palkkaa vastaava määrä rahaa jokaista yhtä (1) euroa kohden, jolla osakkeen loppuarvo (lisättynä osinkojen määrällä) ylittää osakkeen alkuarvon 14,21 euroa. Bruttopalkalla tarkoitetaan järjestelmässä ansaintajakson alkaessa maksettua kiinteää kuukausipalkkaa luontaisetuineen. Vuoden 2018 lopussa taseen lyhytaikaisiin velkoihin kirjattu niiden etuuksien käypä arvo, joihin etuisuuden saajalle on syntynyt oikeus, oli 415 tuhatta euroa. Edellä kuvatulla tavalla lasketun käyvän arvon 415 tuhannen euron lisäys on kirjattu Marimekko-konsernin vuoden 2018 tuloslaskelman työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

## 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| (1 000 euroa)                 | 2018         | 2017         |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b> |              |              |
| Aineettomat oikeudet          | 96           | 150          |
| Tietokoneohjelmat             | 1 247        | 936          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>1 343</b> | <b>1 086</b> |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b> |              |              |
| Maa-alueet                    | -            | 115          |
| Rakennukset ja rakennelmat    | 144          | 1 035        |
| Koneet ja kalusto             | 1 014        | 1 072        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>1 158</b> | <b>2 222</b> |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>2 501</b> | <b>3 308</b> |

## 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

| (1 000 euroa)                  | 2018          | 2017          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Vuokrat                        | 11 808        | 10 873        |
| Markkinointi                   | 5 791         | 4 498         |
| Liiketilojen hoito ja ylläpito | 1 348         | 1 466         |
| Hallinnon kulut                | 5 920         | 6 889         |
| Muut kulut                     | 6 208         | 5 686         |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>31 075</b> | <b>29 413</b> |

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot

|                                                  |     |    |
|--------------------------------------------------|-----|----|
| Myyntien valuuttakurssivoitot (-) / -tappiot (+) | 308 | 11 |
|--------------------------------------------------|-----|----|

### Tilintarkastajan palkkio

| (1 000 euroa)                 | 2018       | 2017       |
|-------------------------------|------------|------------|
| <b>KPMG</b>                   |            |            |
| Tilintarkastuspalkkiot        | 74         | -          |
| Muut palvelut                 | 33         | -          |
| <b>PricewaterhouseCoopers</b> |            |            |
| Tilintarkastuspalkkiot        | -          | 122        |
| Muut palvelut                 | -          | 18         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>107</b> | <b>140</b> |
| <b>Muut</b>                   |            |            |
| Tilintarkastuspalkkiot        | 5          | 5          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>5</b>   | <b>5</b>   |

Palkkio KPMG Oy Ab:n suorittamista muista palveluista Marimekko-konsernin yhtiöille: 11 tuhatta euroa

## 7. RAHOITUSTUOTOT

| (1 000 euroa)                                       | 2018       | 2017      |
|-----------------------------------------------------|------------|-----------|
| Korkotuotot lainoista ja muista saamisista          | 28         | 22        |
| Muut rahoitustuotot                                 | 150        | 16        |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>178</b> | <b>39</b> |
| <hr/>                                               |            |           |
| Erään rahoitustuotot sisältyvä valuuttakurssivoitto | 149        | 16        |

## 8. RAHOITUSKULUT

| (1 000 euroa)                                                       | 2018        | 2017          |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Korkokulut jaksettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista | -57         | -84           |
| Korkokulut rahoitusleasingvelasta                                   | -38         | -117          |
| Muut rahoituskulut                                                  | -251        | -1 068        |
| <b>Yhteensä</b>                                                     | <b>-346</b> | <b>-1 269</b> |
| <hr/>                                                               |             |               |
| Erään rahoituskulut sisältyvä valuuttakurssitappio                  | 214         | 1 034         |

## 9. TULOVEROT

| (1 000 euroa)                                  | 2018         | 2017         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | 3 888        | 1 279        |
| Verot edellisiltä tilikausilta                 | 15           | 29           |
| Laskennalliset verot                           | -49          | 162          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>3 855</b> | <b>1 470</b> |

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20 prosenttia sekä vuonna 2018 että vuonna 2017) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma

|                                                                         |              |              |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tulos ennen veroja                                                      | 17 552       | 7 130        |
| <hr/>                                                                   |              |              |
| Verot laskettuna kotimaan verokannalla                                  | 3 510        | 1 426        |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat                        | -1           | -4           |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista | 96           | 15           |
| Vero aikaisemmilta tilikausilta                                         | 17           | 29           |
| Vähennyskelvottomat kulut                                               | 233          | 5            |
| <b>Verot tuloslaskelmassa</b>                                           | <b>3 855</b> | <b>1 470</b> |

## 10. OSAKEKOHTAINEN TULOS

|                                                                              | 2018   | 2017  |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Tilikauden tulos, 1 000 euroa                                                | 13 698 | 5 660 |
| Keskimääräinen painotettu osakemäärä, 1 000 kpl                              | 8 080  | 8 090 |
| Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa | 1,70   | 0,70  |

# 11. PITKÄAIKAISET VARAT

## 11.1 Aineettomat hyödykkeet

### 2018

| (1 000 euroa)                | Aineettomat<br>oikeudet | Tietokone-<br>ohjelmat | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2018        | 2 394                   | 6 686                  |                                                | 9 080    |
| Muuntoerot                   | 1                       | 284                    |                                                | 285      |
| Lisäykset                    | 8                       | 249                    |                                                | 257      |
| Hankintameno 31.12.2018      | 2 403                   | 7 219                  |                                                | 9 622    |
| Kertyneet poistot 1.1.2018   | 2 192                   | 5 743                  |                                                | 7 935    |
| Muuntoerot                   | 1                       |                        |                                                | 1        |
| Tilikauden poistot           | 96                      | 1 247                  |                                                | 1 343    |
| Kertyneet poistot 31.12.2018 | 2 290                   | 6 990                  |                                                | 9 280    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018    | 113                     | 229                    |                                                | 342      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2018      | 202                     | 943                    |                                                | 1 145    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018    | 113                     | 229                    |                                                | 342      |

### 2017

| (1 000 euroa)                | Aineettomat<br>oikeudet | Tietokone-<br>ohjelmat | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2017        | 2 360                   | 5 913                  | 131                                            | 8 403    |
| Muuntoerot                   | -4                      | -21                    |                                                | -25      |
| Lisäykset                    | 37                      | 664                    |                                                | 701      |
| Siirrot erien välillä        |                         | 131                    | -131                                           |          |
| Hankintameno 31.12.2017      | 2 394                   | 6 686                  |                                                | 9 080    |
| Kertyneet poistot 1.1.2017   | 2 045                   | 4 866                  |                                                | 6 910    |
| Muuntoerot                   | -2                      | -59                    |                                                | -61      |
| Tilikauden poistot           | 150                     | 936                    |                                                | 1 086    |
| Kertyneet poistot 31.12.2017 | 2 192                   | 5 743                  |                                                | 7 935    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017    | 202                     | 943                    |                                                | 1 145    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2017      | 315                     | 1 047                  | 131                                            | 1 493    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017    | 202                     | 943                    |                                                | 1 145    |

## 11.2 Aineelliset hyödykkeet

2018

| (1 000 euroa)                                        | Rakennukset ja |             | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja keskeneräiset | Yhteensä |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------------|--------------------------------|----------|
|                                                      | Maa-alueet     | rakennelmat |                   | hankinnat                      |          |
| Hankintameno 1.1.2018                                | 3 515          | 19 870      | 20 789            |                                | 44 174   |
| Muuntoerot                                           |                | -1 328      | 920               |                                | -408     |
| Lisäykset                                            |                |             | 919               | 104                            | 1 023    |
| Vähennykset                                          | -3 460         | -13 109     | -391              |                                | -16 960  |
| Siirrot erien välillä                                |                |             | 21                | -21                            |          |
| Hankintameno 31.12.2018                              | 55             | 5 433       | 22 259            | 83                             | 27 830   |
| Kertyneet poistot 1.1.2018                           | 692            | 13 519      | 17 856            |                                | 32 068   |
| Vähennysten kertyneet poistot                        | -692           | -8 085      | -98               |                                | -8 875   |
| Muuntoerot                                           |                | -1 693      | 734               |                                | -959     |
| Tilikauden poistot                                   |                | 144         | 1 014             |                                | 1 158    |
| Kertyneet poistot 31.12.2018                         |                | 3 885       | 19 506            |                                | 23 392   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018                            | 55             | 1 548       | 2 752             | 83                             | 4 438    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2018                              | 2 823          | 6 351       | 2 933             |                                | 12 107   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018                            | 55             | 1 548       | 2 752             | 83                             | 4 438    |
| Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2018 |                |             | 1 320             |                                |          |

2017

| (1 000 euroa)                                        | Rakennukset ja |             | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja keskeneräiset | Yhteensä |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------------|--------------------------------|----------|
|                                                      | Maa-alueet     | rakennelmat |                   | hankinnat                      |          |
| Hankintameno 1.1.2017                                | 3 515          | 20 673      | 20 826            | 60                             | 45 074   |
| Muuntoerot                                           |                | -865        | -545              |                                | -1 410   |
| Lisäykset                                            |                | 1           | 509               |                                | 510      |
| Siirrot erien välillä                                |                | 60          |                   | -60                            |          |
| Hankintameno 31.12.2017                              | 3 515          | 19 870      | 20 789            |                                | 44 174   |
| Kertyneet poistot 1.1.2017                           | 577            | 13 247      | 17 348            |                                | 31 172   |
| Muuntoerot                                           |                | -763        | -564              |                                | -1 327   |
| Tilikauden poistot                                   | 115            | 1 035       | 1 072             |                                | 2 222    |
| Kertyneet poistot 31.12.2017                         | 692            | 13 519      | 17 856            |                                | 32 068   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017                            | 2 823          | 6 351       | 2 933             |                                | 12 107   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2017                              | 2 938          | 7 426       | 3 477             | 60                             | 13 902   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017                            | 2 823          | 6 351       | 2 933             |                                | 12 107   |
| Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2017 |                |             | 1 694             |                                |          |

### 11.3 Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisten hyödykkeiden maa-alueisiin sekä koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasingsopimuksella vuokralle otettuja hyödykkeitä seuraavasti. Rahoitusleasingomaisuus liittyy rahoitusleasingsopimuksella 1.1.2014 alkaen vuokrattuihin koneisiin ja kalustoon. Maa-alueiden pieneneminen johtuu vuokratontilla sijaitsevan kiinteistön myynnistä.

#### 2018

| (1 000 euroa)                 | Maa-alueet | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|-------------------------------|------------|-------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2018         | 3 460      | 984               | 4 444    |
| Lisäykset                     |            | 371               | 371      |
| Vähennykset                   | -3 460     |                   | -3 460   |
| Hankintameno 31.12.2018       |            | 1 355             | 1 355    |
| Kertyneet poistot 1.1.2018    | 692        | 668               | 1 360    |
| Vähennysten kertyneet poistot | -692       |                   | -692     |
| Tilikauden poistot            |            | 286               | 286      |
| Kertyneet poistot 31.12.2018  |            | 954               | 954      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018     |            | 401               | 401      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2018       | 2 768      | 316               | 3 084    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018     |            | 401               | 401      |

#### 2017

| (1 000 euroa)                | Maa-alueet | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|------------------------------|------------|-------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2017        | 3 460      | 755               | 4 215    |
| Lisäykset                    |            | 229               | 229      |
| Hankintameno 31.12.2017      | 3 460      | 984               | 4 444    |
| Kertyneet poistot 1.1.2017   | 577        | 472               | 1 049    |
| Tilikauden poistot           | 115        | 196               | 311      |
| Kertyneet poistot 31.12.2017 | 692        | 668               | 1 360    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017    | 2 768      | 316               | 3 084    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2017      | 2 883      | 283               | 3 166    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017    | 2 768      | 316               | 3 084    |

### 11.4 Muut rahoitusvarat

| (1 000 euroa)          | 2018 | 2017 |
|------------------------|------|------|
| Muut rahoitusvarat     |      |      |
| Hankintameno 1.1.      | 16   | 16   |
| Hankintameno 31.12.    | 16   | 16   |
| Tasearvo 31.12.        | 16   | 16   |
| Rahoitusvarat yhteensä | 16   | 16   |

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista, jotka esitetään hankintahintaan, joka on johdon paras arvio käyvästä arvosta.

## 12. LYHYTAIKAISET VARAT

## 12.1 Vaihto-omaisuus

| (1 000 euroa)                                 | 2018          | 2017          |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Aineet ja tarvikkeet                          | 4 747         | 4 968         |
| Valmiit tuotteet/tavarat                      | 17 367        | 15 953        |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>22 114</b> | <b>20 921</b> |
| Vaihto-omaisuudesta kirjatut arvonalentumiset | -286          | -337          |

## 12.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

| (1 000 euroa)                     | 2018         | 2017         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Myyntisaamiset                    | 4 878        | 5 095        |
| Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta | 714          | 396          |
| Muut saamiset                     | 478          | 559          |
| Siirtosaamiset                    | 847          | 596          |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>6 916</b> | <b>6 647</b> |
| Siirtosaamiset                    |              |              |
| Rojaltisaamiset                   | 187          | 207          |
| Työsuhde-etuudet                  | 20           | 20           |
| Muut siirtosaamiset               | 640          | 370          |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>847</b>   | <b>596</b>   |

## Myyntisaamisten ikäanalyysi

| (1 000 euroa)                  | 2018         | 2017         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Erääntymättömät myyntisaamiset | 3 772        | 3 184        |
| Erääntyneet                    |              |              |
| alle 30 päivää                 | 765          | 1 300        |
| 30–60 päivää                   | 108          | 375          |
| yli 60 päivää                  | 233          | 237          |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>4 878</b> | <b>5 095</b> |

Konsernin myyntisaamisista kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä ei ole merkittävä.

Odotettu luottotappioriski ei ole olennainen johtuen liiketoiminnan laskutusmyynnin vähäisestä määrästä.

## 13. OMA PÄÄOMA

## 13.1 Osakepääoma, sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja omat osakkeet

|                           | Osakkeiden<br>lukumäärä, kpl | Osakepääoma,<br>euroa | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman<br>rahasto, euroa | Omat<br>osakkeet,<br>kpl | Omat<br>osakkeet,<br>euroa | Yhteensä,<br>euroa |
|---------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------|
| 1.1.2017                  | 8 089 610                    | 8 040 000             | 501 969                                                | -                        | -                          | 8 541 969          |
| 31.12.2017                | 8 089 610                    | 8 040 000             | 501 969                                                | -                        | -                          | 8 541 969          |
| 1.1.2018                  | 8 089 610                    | 8 040 000             | 501 969                                                | -                        | -                          | 8 541 969          |
| Omien osakkeiden hankinta |                              |                       |                                                        | 20 000                   | -314 720                   | -314 720           |
| 31.12.2018                | 8 069 610                    | 8 040 000             | 501 969                                                | 20 000                   | -314 720                   | 8 227 249          |

Marimekko Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole määritetty enimmäisosakepääomaa. Marimekko Oyj:llä on yksi osakelaji; osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Marimekko Oyj:llä oli 31.12.2018 hallussaan 20 000 omaa osaketta. Konsernilla ei ole optiojärjestelyjä. Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että vuodelta 2018 maksetaan varsinaista osinkoa 0,60 euroa osakkeelta (0,50) sekä lisäosinkona 1,25 euroa osakkeelta (0,00) eli yhteensä 1,85 euroa osakkeelta.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

## 14. PITKÄAIKAISET VELAT

## 14.1 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta silloin, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti. Toisistaan vähennetyt määrät ovat seuraavat:

## Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2018 aikana

| (1 000 euroa)                                      | 1.1.2018 | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | 31.12.2018 |
|----------------------------------------------------|----------|-----------------------------|------------|
| Laskennalliset verosaamiset                        |          |                             |            |
| Vaihto-omaisuuden sisäinen kate                    | 382      | -13                         | 369        |
| Työsuhde-etuudet                                   | 1        | 81                          | 82         |
| Varaukset                                          | 6        | 3                           | 9          |
| Yhteensä                                           | 390      | 71                          | 461        |
| Laskennalliset verovelat                           |          |                             |            |
| Kertynyt poistoero                                 | -240     | 26                          | -214       |
| Vaihto-omaisuuteen sisällytettävät kiinteät kulut  | -135     | 2                           | -133       |
| Rahoitusleasing                                    | 51       | -51                         |            |
| Yhteensä                                           | -324     | -23                         | -347       |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus |          |                             |            |
| Laskennalliset verosaamiset                        | 390      | 71                          | 461        |
| Laskennalliset verovelat                           | -324     | -23                         | -347       |
| Laskennalliset verosaamiset, netto                 | 66       |                             | 114        |

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Laskennallisia verosaamisia on jätetty kirjaamatta 39 tuhatta euroa (15).

## Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2017 aikana

| (1 000 euroa)                                      | 1.1.2017    | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | 31.12.2017  |
|----------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|
| Laskennalliset verosaamiset                        |             |                             |             |
| Vaihto-omaisuuden sisäinen kate                    | 557         | -175                        | 382         |
| Työsuhde-etuudet                                   | 16          | -15                         | 1           |
| Varaukset                                          | 20          | -14                         | 6           |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>593</b>  | <b>-203</b>                 | <b>390</b>  |
| Laskennalliset verovelat                           |             |                             |             |
| Kertynyt poistoero                                 | -290        | 50                          | -240        |
| Vaihto-omaisuuteen sisällytettävät kiinteät kulut  | -125        | -11                         | -135        |
| Rahoitusleasing                                    | 44          | 8                           | 51          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>-371</b> | <b>46</b>                   | <b>-324</b> |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus |             |                             |             |
| Laskennalliset verosaamiset                        | 593         | -203                        | 390         |
| Laskennalliset verovelat                           | -371        | 46                          | -324        |
| <b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>          | <b>222</b>  |                             | <b>66</b>   |

## 14.2 Pitkäaikaiset velat, korolliset

| (1 000 euroa)        | 2018       | 2017         |
|----------------------|------------|--------------|
| Rahoitusleasingvelat | 202        | 3 097        |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>202</b> | <b>3 097</b> |

## 15. LYHYTAIKAISET VELAT

## 15.1 Lyhytaikaiset velat

| (1 000 euroa)                                        | 2018          | 2017          |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ostovelat ja muut velat                              |               |               |
| Ostovelat                                            | 6 148         | 5 554         |
| Muut velat                                           | 2 588         | 2 192         |
| Siirtovelat                                          | 6 014         | 4 447         |
| Saadut ennakot                                       | 824           | 326           |
| Varaukset                                            | -             | 32            |
| Rahoitusleasingvelat                                 | 206           | 244           |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | 1 128         | 552           |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>16 908</b> | <b>13 347</b> |
| Siirtovelat                                          |               |               |
| Työsuhde-etuudet                                     | 3 942         | 3 126         |
| Muut siirtovelat                                     | 2 072         | 1 321         |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>6 014</b>  | <b>4 447</b>  |

## 15.2 Rahoitusleasingvelat

Rahoitusleasingsopimuksella vuokratuiksi hyödykkeiksi luokitellaan käyttöomaisuushyödykkeet, joiden omistamiseen kuuluvat riskit ja edut ovat olennaisilta osin konsernilla. Leasingveloilla on tehokkaat vakuudet, sillä vuokralle antaja saa oikeuden vuokrauskohteisiin, jos maksut laiminlyödään. Rahoitusleasingvelka liittyy leasingsopimuksella 1.1.2014 alkaen vuokrattuihin koneisiin ja kalustoon. Velkojen väheneminen johtuu vuokratontilla sijaitsevan kiinteistön myynnistä, jossa maa-alueen vuokrasopimus siirtyi ostajalle.

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä – vähimmäisvuokrat erääntymisajoin:

| (1 000 euroa)                                    | 2018       | 2017         |
|--------------------------------------------------|------------|--------------|
| Yhden vuoden kuluessa                            | 268        | 393          |
| Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa | 281        | 961          |
| Yli viiden vuoden kuluessa                       | -          | 3 574        |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>549</b> | <b>4 928</b> |
| Tulevat rahoituskulut                            | -141       | -1 588       |
| <b>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</b>          | <b>408</b> | <b>3 341</b> |

Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti:

|                                                  |            |              |
|--------------------------------------------------|------------|--------------|
| Yhden vuoden kuluessa                            | 202        | 244          |
| Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa | 206        | 518          |
| Yli viiden vuoden kuluessa                       | -          | 2 579        |
| <b>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</b>          | <b>408</b> | <b>3 341</b> |

**16. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT**

Yhtiön rahoitusvarat koostuvat lyhytaikaisista myyntisaamisista ja muista saamisista sekä rahavaroista, jolloin niiden tasearvot ovat kohtuullinen arvio käyvistä arvosta. Myös ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvosta.

Rahoitusvarojen ja rahoitusleasingvelkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

| (1 000 euroa)        | Kirjanpitoarvo<br>2018 | Käypä arvo<br>2018 | Kirjanpitoarvo<br>2017 | Käypä arvo<br>2017 |
|----------------------|------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| Muut rahoitusvarat   | 16                     | 16                 | 16                     | 16                 |
| Rahoitusleasingvelat | 408                    | 408                | 3 341                  | 3 341              |

Yhtiö on arvioinut käyvän arvon perustuen diskontattuihin rahavirtoihin käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoa ja luottoriskipreemioita. Käyvän arvon arvostukset on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasolle 3, koska niihin sisältyy johdon arvioita. Käyvän arvon hierarkian tasot on kuvattu alla:

- täysin samanlaisten varojen ja velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla (taso 1)
- omaisuuserälle tai velalle todettavissa olevat muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat (taso 2)
- omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot) (taso 3).

**17. VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT**

| (1 000 euroa)                                                      | 2018   | 2017   |
|--------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Muut omat vastuut ja sitoumukset                                   |        |        |
| Leasingvastuut koneista ja kalustosta                              | 280    | 313    |
| Toimitilojen vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut                   | 47 782 | 25 395 |
| Vastuut yhteensä                                                   | 48 062 | 25 709 |
| Muut vuokrasopimukset                                              |        |        |
| Konserni vuokralle ottajana                                        |        |        |
| Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten mukaiset vähimmäisvuokrat |        |        |
| Yhden vuoden kuluessa                                              | 11 322 | 9 516  |
| Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa                   | 21 517 | 16 150 |
| Yli viiden vuoden kuluessa                                         | 15 223 | 43     |
| Yhteensä                                                           | 48 062 | 25 709 |

Konserni on vuokrannut useimmat käyttämistään myymälä-, toimisto- ja varastotiloista. Näiden tilojen vuokrasopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia tai määräaikaisia. Sopimusten vuokraindexi-, uusimis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuoden 2018 tuloslaskelmaan sisältyy muiden ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 11 808 tuhatta euroa (10 873).

Toimitilojen vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut ovat kasvaneet kiinteistön myynnin myötä. Marimekko on vuokrannut ennen omistamansa tilat.

Konsernilla ei ole vastuita johdannaisopimuksista eikä johdon ja osakkaiden puolesta ole annettu pantteja eikä muita vastuusitoumuksia.

# 18. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä emoyhtiö ja tytäryhtiöt.

Konsernin lähipiiriin kuuluivat tilikauden 2018 aikana seuraavat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet:

Mika Ihamuotila, hallituksen puheenjohtaja  
 Elina Björklund, hallituksen varapuheenjohtaja  
 Rebekka Bay, hallituksen jäsen  
 Arthur Engel, hallituksen jäsen  
 Mikko-Heikki Inkeroinen, hallituksen jäsen  
 Helle Priess, hallituksen jäsen  
 Catharina Stackelberg-Hammarén, hallituksen jäsen  
 Tiina Alahuhta-Kasko, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Elina Anckar (ent. Aalto), talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Tina Broman, hankinta- ja tuotejohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Kari Härkönen, digitaalisesta liiketoiminnasta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Morten Israelsen, myyntijohtaja ja johtoryhmän jäsen 29.10.2018 alkaen  
 Päivi Lonka, myyntijohtaja ja johtoryhmän jäsen 29.10.2018 asti  
 Päivi Paltola, markkinointijohtaja ja johtoryhmän jäsen 12.10.2018 asti  
 Tanya Strohmayer, henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Riika Wikberg, liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen 15.2.2018 alkaen

Konsernin lähipiiriin kuuluivat tilikauden 2017 aikana seuraavat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet:

Mika Ihamuotila, hallituksen puheenjohtaja  
 Elina Björklund, hallituksen varapuheenjohtaja  
 Rebekka Bay, hallituksen jäsen 6.4.2017 alkaen  
 Arthur Engel, hallituksen jäsen  
 Mikko-Heikki Inkeroinen, hallituksen jäsen  
 Joakim Karske, hallituksen jäsen 6.4.2017 asti  
 Helle Priess, hallituksen jäsen 6.4.2017 alkaen  
 Catharina Stackelberg-Hammarén, hallituksen jäsen  
 Tiina Alahuhta-Kasko, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Elina Aalto, talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Tina Broman, hankintajohtaja ja johtoryhmän jäsen 2.10.2017 alkaen  
 Kari Härkönen, digitaalisesta liiketoiminnasta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen 14.12.2017 alkaen  
 Päivi Lonka, myyntijohtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Päivi Paltola, markkinointijohtaja ja johtoryhmän jäsen 30.1.2017 alkaen  
 Tanya Strohmayer, henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen 28.2.2017 alkaen  
 Anna Teurnell, luova johtaja ja johtoryhmän jäsen 27.2.2017 asti

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

## Emoyhtiö

Marimekko Oyj, Helsinki, Suomi \*)

## Tytäryhtiöt

| Yhtiö ja kotipaikka                                       | Konsernin omistusosuus, % | Osuus äänivallasta, % |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki, Suomi **)    | -                         | -                     |
| Marimekko Services Oy, Helsinki, Suomi                    | 100                       | 100                   |
| Marimekko AB, Tukholma, Ruotsi ***)                       | 100                       | 100                   |
| Marimekko Australia PTY Ltd, Victoria, Australia          | 100                       | 100                   |
| Marimekko GmbH, Frankfurt am Main, Saksa                  | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America LLC, Delaware, Yhdysvallat        | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America Retail LLC, Delaware, Yhdysvallat | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America Holding Co, Delaware, Yhdysvallat | 100                       | 100                   |
| Marimekko Trading (Shanghai) Co., Ltd, Shanghai, Kiina    | 100                       | 100                   |
| Marimekko UK Ltd, Lontoo, Iso-Britannia                   | 100                       | 100                   |

\*) Marimekko Oyj:llä on sivuliike Ranskassa.

\*\*) Yhdistelty konserniin 11.4.2018 saakka.

\*\*\*) Marimekko AB:lla on sivuliikkeet Norjassa ja Tanskassa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

#### Johdon työsuhde-etuudet

Palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän työsuhde-etuudet vuonna 2018

| (1 000 euroa)                                          | Palkat ja palkkiot | Osakekannustin-järjestelmä | Yhteensä     |
|--------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------|
| Mika Ihamuotila, hallituksen päätoiminen puheenjohtaja | 123                | -                          | 123          |
| Tiina Alahuhta-Kasko, toimitusjohtaja                  | 330                | 73                         | 403          |
| Muut johtoryhmän jäsenet                               | 1 023              | 104                        | 1 127        |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>1 476</b>       | <b>177</b>                 | <b>1 653</b> |

Hallituksen palkkiot vuonna 2018

| (1 000 euroa)                  |            |
|--------------------------------|------------|
| Rebekka Bay <sup>1</sup>       | 28         |
| Elina Björklund                | 30         |
| Arthur Engel <sup>2</sup>      | 26         |
| Mika Ihamuotila                | 40         |
| Mikko-Heikki Inkeroinen        | 22         |
| Helle Priess <sup>3</sup>      | 102        |
| Catharina Stackelberg-Hammarén | 22         |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>270</b> |

**Johdon työsuhde-etuudet yhteensä vuonna 2018** **1 923**

<sup>1</sup> Hallituspalkkio 22 tuhatta euroa ja konsultointipalkkio 6 tuhatta euroa

<sup>2</sup> Hallituspalkkio 22 tuhatta euroa ja konsultointipalkkio 4 tuhatta euroa

<sup>3</sup> Hallituspalkkio 22 tuhatta euroa ja konsultointipalkkio 80 tuhatta euroa

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän työsuhde-etuudet vuonna 2017

| (1 000 euroa)                                          | Palkat ja palkkiot | Osakekannustin-järjestelmä *) | Yhteensä     |
|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------|
| Mika Ihamuotila, hallituksen päätoiminen puheenjohtaja | 111                | -                             | 111          |
| Tiina Alahuhta-Kasko, toimitusjohtaja                  | 316                | -                             | 316          |
| Muut johtoryhmän jäsenet                               | 864                | -                             | 864          |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>1 291</b>       | <b>-</b>                      | <b>1 291</b> |

Hallituksen palkkiot vuonna 2017

| (1 000 euroa)                  |            |
|--------------------------------|------------|
| Rebekka Bay <sup>1</sup>       | 54         |
| Elina Björklund                | 30         |
| Arthur Engel <sup>2</sup>      | 30         |
| Mika Ihamuotila                | 40         |
| Mikko-Heikki Inkeroinen        | 22         |
| Helle Priess <sup>3</sup>      | 42         |
| Catharina Stackelberg-Hammarén | 22         |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>241</b> |

**Johdon työsuhde-etuudet yhteensä vuonna 2017** **1 532**

\*) Rahana toteutettavan järjestelmän käyvän arvon muutos oli negatiivinen

<sup>1</sup> Hallituspalkkio 22 tuhatta euroa ja konsultointipalkkio 32 tuhatta euroa

<sup>2</sup> Hallituspalkkio 22 tuhatta euroa ja konsultointipalkkio 8 tuhatta euroa

<sup>3</sup> Hallituspalkkio 22 tuhatta euroa ja konsultointipalkkio 20 tuhatta euroa

Eläke-etuudet sisältävät lakisääteiset eläkemaksut; johdolla ei ole lisäeläke-etuuksia.

Lähipiiriin kuuluvia henkilöitä on osakekannustinjärjestelmän piirissä. Johdon pitkäaikaiset osakekannustinjärjestelmät on kuvattu tarkemmin tuloslaskelman liitetietojen kohdassa 4.

#### Muut lähipiiritapahtumat

Yhtiö on tilikaudella 2018 maksanut lähipiiriyhtiöilleen muun muassa markkinointiin liittyviä asiantuntijapalkkioita 150 tuhatta euroa.

### 19. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Marimekko-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmiusriski, luotto-riski, valuuttariski sekä korkoriski.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernin riskienhallinnan periaatteet, vastuut ja organisoinnin. Hallitus myös valvoo riskienhallinnan toteutumista. Riskienhallintaperiaatteissaan Marimekko luokittelee riskit strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Taloudellisiin riskeihin lukeutuvat rahoitusriskit, joiden käytännön riskienhallinnan toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Rahoitusriskien hallinnan pääasiallisena tavoitteena on varmistaa konsernille kohtuuhintainen rahoitus kaikissa olosuhteissa ja näin minimoida mahdolliset epäedulliset vaikutukset konsernin taloudelliseen tulokseen. Riskeiltä suojautumiseen ei ole käytetty johdannaisinstrumentteja.

#### Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Arvioinnin pohjana käytetään kuukausittain tehtävää kassavirta- ja likviditeettiennustetta. Tavoitteena on kaikissa olosuhteissa säilyttää hyvä likviditeetti maksuvalmiusriskin eliminoinniseksi. Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin lähiajan ja lähivuosien rahoitustarpeet voidaan kattaa rahavaroilla sekä pitkäaikaisilla tai lyhytaikaisilla sitovilla tai toistaiseksi voimassa olevilla luottolimiiteillä. Konsernilla oli tilikauden lopussa myönnettyjä toistaiseksi voimassa olevia luottolimiittejä 13 milj. euroa. Tilikauden lopussa luottolimiittejä ei ollut käytössä.

Marimekko-konsernin luottolimiitit ovat vakuudettomia. Sitoviin luottolimiitteihin sisältyy kaksi kovenanttia: nettovelat pois lukien rahoitusleasingvelat suhteessa käyttökatteeseen (EBITDA) sekä omavaraisuusaste. Luottosopimusten ehdot ovat tilikaudella täyttyneet.

Seuraavassa taulukossa on sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi konsernin rahoitusveloista. Luvut ovat diskonttaamattomia, ja ne sisältävät sekä korkomaksun että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2018

| (1 000 euroa)           | Alle 1 vuosi  | 1–2 vuotta | 3–5 vuotta | Yli 5 vuotta |
|-------------------------|---------------|------------|------------|--------------|
| Rahoitusleasingvelat    | 202           | 183        | 23         | -            |
| Ostovelat ja muut velat | 15 574        | -          | -          | -            |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>15 776</b> | <b>183</b> | <b>23</b>  | <b>-</b>     |

31.12.2017

| (1 000 euroa)           | Alle 1 vuosi  | 1–2 vuotta | 3–5 vuotta | Yli 5 vuotta |
|-------------------------|---------------|------------|------------|--------------|
| Rahoitusleasingvelat    | 393           | 527        | 592        | 3 386        |
| Ostovelat ja muut velat | 12 519        | -          | -          | -            |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>12 912</b> | <b>527</b> | <b>592</b> | <b>3 386</b> |

**Luottoriski**

Konsernin normaalissa tukkumyynniliiketoiminnassa syntyy myyntisaatavia, joiden luottoriskiä pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakkaiden luottolimiittejä, luottotietoja ja taloudellista tilaa seurataan jatkuvasti. Konsernin luotonvalvonta hoidetaan keskitetysti, ja siitä vastaa konsernin talousjohtaja. Tukkuliiketoimintaan liittyvää luottoriskiä pienennetään myös käyttämällä ennakkomaksuja, pankkitakauksia ja remburseja.

Vähittäismyyntiasiakkaat maksavat ostoksensa käteisellä tai yleisimmillä luottokorteilla.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 12.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

**Valuutariski**

Marimekko-konsernin valuutariski muodostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä myynneistä ja ostoista sekä tase-eristä ja ulkomaiden yksiköihin tehdyistä valuuttamääräisistä nettoinvestoinneista.

**Transaktioriski**

Konsernin transaktioriski muodostuu konsernin liiketoimintayksiköiden tukku- ja vähittäismyyntiin sekä ostoihin ja toimintakuluihin liittyvistä valuuttavirroista sekä ulkomaanvaluuttamääräisistä veloista ja saamisista. Konsernin päämyyntivaluutta on euro. Muut merkittävät myynti- ja laskutusvaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Tanskan kruunu, Norjan kruunu, Australian dollari sekä Kanadan dollari. Pääostovaluutta on euro ja vähäisemmässä määrin Yhdysvaltain dollari. Vuonna 2018 valuuttamääräisen liikevaihdon osuus konsernin koko liikevaihdesta oli noin 20 prosenttia (21\*) ja valuuttamääräisten ostojen osuus ostoista noin 15 prosenttia (16\*).

\* Vertailulukua on oikaistu vastaamaan vuoden 2018 laskentatapaa.

Myyntin transaktioriskeihin pyritään varautumaan ottamalla arvioidut myyntiajankohdan kurssimuutokset huomioon tuotteiden tukku- ja vähittäishinnoittelussa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden toiminta rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, joten niille ei synny merkittävää transaktioriskiä.

**Konsernin transaktiopoistiot**

Ulkomaanrahamääräiset varat ja velat (rahavarat, myyntisaamiset ja ostovelat) muutettuina euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin

| (1 000 euroa)            | 2018  |       |       | 2017 |       |       |
|--------------------------|-------|-------|-------|------|-------|-------|
|                          | USD   | SEK   | AUD   | USD  | SEK   | AUD   |
| Lyhytaikaiset varat      | 1 131 | 3 084 | 1 161 | 513  | 1 417 | 3 029 |
| Lyhytaikaiset velat      | -785  | -384  | -178  | -279 | -264  | -73   |
| Valuuttapositio taseessa | 346   | 2 700 | 983   | 234  | 1 154 | 2 956 |

**Herkkyysanalyysi, vaikutus tulokseen verojen jälkeen**

Euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun tai Australian dollariin verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina vaikuttaisi konsernin verojen jälkeiseen tulokseen seuraavasti. Vaikutus kuvaa konsernin transaktioriskiä.

|                                                 | 2018 |     |     | 2017 |     |     |
|-------------------------------------------------|------|-----|-----|------|-----|-----|
|                                                 | USD  | SEK | AUD | USD  | SEK | AUD |
| Valuuttakurssin muutos, +10 % *)                |      |     |     |      |     |     |
| Vaikutus tulokseen verojen jälkeen, 1 000 euroa | 73   | 266 | 150 | 154  | 257 | 171 |

\*) Euron vahvistuminen

**Translaatoriski**

Marimekko-konsernille aiheutuu translaatoriski, kun ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset muunnetaan konsernitilinpäätöksessä euromääräisiksi. Valuuttakurssimuutosten vaikutukset näkyvät valuuttamääräisten nettoinvestointien osalta konsernin oman pääoman muuntoeroina. Marimekko ei ole toistaiseksi suojautunut oman pääoman translaatoriskiltä, koska sen tytäryhtiöiden myynnit ja netto-sijoitukset ovat konsernin mittakaavassa pienet.

**Korkoriski**

Konsernin korkoriski muodostuu lähinnä rahavarojen ja lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten velkojen korkojen muutoksista markkinakorkojen muutosten seurauksena. Näiden varojen ja velkojen korkojen muutoksilla on vaikutus konsernin tulokseen.

| (1 000 euroa)        | 2018   | 2017  |
|----------------------|--------|-------|
| Rahavarat            | 23 174 | 6 212 |
| Rahoitusleasingvelat | 408    | 3 341 |

Konsernin korolliset velat tilikauden lopussa muodostuivat rahoitusleasingveloista. Konsernilla oli käytettävissään tilikauden lopussa yhteensä 13 milj. euroa toistaiseksi voimassa olevia luottolimiittejä. Luottolimitit ovat euromääräisiä ja vaihtuvakorkoisia. Tilikauden 2018 eikä 2017 lopussa limiittejä ei ollut käytössä.

**20. PÄÄOMAN HALLINTA**

Pääoman hallinnan tavoitteena on säilyttää konsernin strategisten tavoitteiden mukainen optimaalinen pääomarakenne. Tehokkaalla pääoman hallinnalla konserni varmistaa liiketoiminnan normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa liiketoiminnan kannattavuuden, osingonjaon ja investointien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernin taseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti omavaraisuusasteen ja velkaantumisasteen avulla. Konsernin strategisena tavoitteena on, että vuoden lopun nettovelka/käyttökate-suhdeluku on korkeintaan 2. Konsernin nettovelat olivat vuoden 2018 lopussa -22 766 tuhatta euroa (-2 871) ja nettovelkaantumisaste -57 prosenttia (-9).

**Nettovelkaantumisaste**

| (1 000 euroa)                | 2018    | 2017   |
|------------------------------|---------|--------|
| Rahoitusleasingvelat         | 408     | 3 341  |
| joista vähennetään rahavarat | -23 174 | -6 212 |
| Nettovelat                   | -22 766 | -2 871 |
| Oma pääoma yhteensä          | 40 005  | 30 669 |
| Nettovelkaantumisaste, %     | -57     | -9     |

**21. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Yhtiön johdolla ei ole tiedossaan merkittäviä tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

| (1 000 euroa)                                            | Liite | 1.1.-31.12.2018 | 1.1.-31.12.2017 |
|----------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                        | 1.    | <b>104 896</b>  | <b>94 469</b>   |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos |       | 1 207           | 569             |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 2.    | 7 105           | 292             |
| Materiaalit ja palvelut                                  | 3.    | -42 565         | -38 277         |
| Henkilöstökulut                                          | 4.    | -19 482         | -17 291         |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | 5.    | -1 763          | -2 007          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                | 6.    | -30 843         | -30 758         |
| <b>LIKEVOITTO</b>                                        |       | <b>18 555</b>   | <b>6 997</b>    |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                 | 7.    | 103             | -872            |
| <b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>         |       | <b>18 658</b>   | <b>6 125</b>    |
| Tilinpäätössiirrot                                       | 8.    | 300             | 57              |
| Tuloverot                                                | 9.    | -3 833          | -1 234          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                                  |       | <b>15 125</b>   | <b>4 948</b>    |

## EMOYHTIÖN TASE

| (1 000 euroa)                       | Liite | 31.12.2018    | 31.12.2017    |
|-------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                    |       |               |               |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b> 11.        |       |               |               |
| Aineettomat hyödykkeet              | 11.1  | 1 621         | 2 457         |
| Aineelliset hyödykkeet              | 11.2  | 2 040         | 2 398         |
| Sijoitukset                         | 11.3  |               |               |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä |       | 1 706         | 3 630         |
| Muut osakkeet ja osuudet            |       | 16            | 16            |
|                                     |       | 1 722         | 3 646         |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>   |       | <b>5 383</b>  | <b>8 501</b>  |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>          |       |               |               |
| Vaihto-omaisuus                     | 12.   | 20 244        | 18 668        |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 13.   | 16 772        | 17 798        |
| Rahat ja pankkisaamiset             |       | 19 661        | 3 926         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> |       | <b>56 677</b> | <b>40 392</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>           |       | <b>62 060</b> | <b>48 893</b> |

| (1 000 euroa)                           |  | 31.12.2018    | 31.12.2017    |
|-----------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                      |  |               |               |
| <b>OMA PÄÄOMA</b> 14.                   |  |               |               |
| Osakepääoma                             |  | 8 040         | 8 040         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto  |  | 502           | 502           |
| Omat osakkeet                           |  | -315          | -             |
| Edellisten tilikausien voitto           |  | 14 648        | 13 744        |
| Tilikauden voitto                       |  | 15 125        | 4 948         |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>              |  | <b>38 000</b> | <b>27 234</b> |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b> 15. |  | <b>1 072</b>  | <b>1 373</b>  |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b> 16.         |  |               |               |
| Muut pakolliset varaukset               |  | -             | 32            |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b> 17.                |  |               |               |
| Lyhytaikainen vieras pääoma             |  | 22 987        | 20 254        |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>           |  | <b>22 987</b> | <b>20 254</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>             |  | <b>62 060</b> | <b>48 893</b> |

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 euroa)

1.1.-31.12.2018

1.1.-31.12.2017

## LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

|                                        |        |       |
|----------------------------------------|--------|-------|
| Tilikauden voitto                      | 15 125 | 4 948 |
| Oikaisut                               |        |       |
| Poistot ja arvonalentumiset            | 1 763  | 2 007 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot          | -6 095 | -     |
| Poistoeron muutos                      | -300   | -57   |
| Rahoitustuotot ja -kulut               | -103   | 872   |
| Verot                                  | 3 833  | 1 234 |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta | 14 224 | 9 004 |

## Käyttöpääoman muutos

|                                                                     |        |        |
|---------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+) | -1 179 | 2 331  |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                         | -1 576 | 454    |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)       | 2 195  | 25     |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja               | 13 664 | 11 814 |
| Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista                    | -138   | -251   |
| Saadut korot                                                        | 191    | 174    |
| Maksetut verot                                                      | -3 189 | -1 626 |

## LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

10 528

10 111

## INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

|                                                         |        |      |
|---------------------------------------------------------|--------|------|
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -552   | -726 |
| Tytäryhtiöosakkeiden hankinta                           | -400   | -    |
| Tytäryhtiöosakkeiden myynti                             | 10 508 | -    |
| Lainasaamisten lisäys                                   | -      | -387 |
| Muiden sijoitusten myynti                               | 11     | -    |

## INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

9 567

-1 113

## RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

|                                |        |        |
|--------------------------------|--------|--------|
| Omien osakkeiden hankinta      | -315   | -      |
| Pitkäaikaisten lainojen maksut | -      | -2 594 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | -      | 2 000  |
| Lyhytaikaisten lainojen maksut | -      | -2 000 |
| Maksetut osingot               | -4 045 | -3 236 |

## RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

-4 360

-5 830

|                              |        |       |
|------------------------------|--------|-------|
| Rahavarojen muutos           | 15 735 | 3 168 |
| Rahavarat tilikauden alussa  | 3 926  | 758   |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 19 661 | 3 926 |

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT****TILINPÄÄTÖKSEN  
LAADINTAPERIAATTEET**

Marimekko Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

**Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 3–10 vuotta
- koneet ja kalusto 5–15 vuotta.

**Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus esitetään hankintamenoa tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvoon ei sisälly osuutta hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

**Eläkesitoumukset**

Yhtiön henkilöstön eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä.

**Valuuttamääräiset erät**

Yhtiön ulkomaanrahamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän kurssien mukaan.

**Leasing**

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

**Tilinpäätössiirrot**

Suomessa ja Ruotsissa yhtiöt voivat paikallisten lakien ja laskentakäytännön perusteella tilinpäätöksissään kirjata tilinpäätössiirtoihin poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksen, jotka ovat lähinnä verotukseen vaikuttavia eriä.

**Verot**

Välittömiin veroihin kirjataan verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

## 1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

| (1 000 euroa)   | 2018           | 2017          |
|-----------------|----------------|---------------|
| Suomi           | 63 537         | 55 658        |
| Muut maat       | 41 359         | 38 811        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>104 896</b> | <b>94 469</b> |

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

| (1 000 euroa)                     | 2018         | 2017       |
|-----------------------------------|--------------|------------|
| Vuokratuotot                      | 233          | 282        |
| Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitto | 6 704        | -          |
| Muut tuotot                       | 167          | 10         |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>7 105</b> | <b>292</b> |

## 3. MATERIAALIT JA PALVELUT

| (1 000 euroa)                        | 2018          | 2017          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat        |               |               |
| Ostot tilikauden aikana              | 27 512        | 23 342        |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | -40           | 687           |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>27 472</b> | <b>24 029</b> |
| Ulkopuoliset palvelut                | 15 093        | 14 248        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>42 565</b> | <b>38 277</b> |

## 4. HENKILÖSTÖKULUT

| (1 000 euroa)                     | 2018          | 2017          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Palkat ja palkkiot                | 16 086        | 14 273        |
| Eläke- ja eläkevakuutusmaksukulut | 2 830         | 2 453         |
| Muut henkilösivukulut             | 565           | 565           |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>19 482</b> | <b>17 291</b> |

## Johdon palkat ja palkkiot

|                                        |     |     |
|----------------------------------------|-----|-----|
| Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja | 796 | 668 |
|----------------------------------------|-----|-----|

Erittely konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 18.

## Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

|                 |            |            |
|-----------------|------------|------------|
| Toimihenkilöt   | 305        | 291        |
| Työntekijät     | 25         | 24         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>330</b> | <b>315</b> |

## 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| (1 000 euroa)                | 2018  | 2017  |
|------------------------------|-------|-------|
| Aineettomat hyödykkeet       |       |       |
| Aineettomat oikeudet         | 94    | 137   |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 1 093 | 1 171 |
| Yhteensä                     | 1 187 | 1 308 |
| Aineelliset hyödykkeet       |       |       |
| Rakennukset ja rakennelmat   | 12    | 12    |
| Koneet ja kalusto            | 565   | 687   |
| Yhteensä                     | 576   | 699   |
| Yhteensä                     | 1 763 | 2 007 |

## 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

| (1 000 euroa) | 2018   | 2017   |
|---------------|--------|--------|
| Vuokrat       | 7 582  | 7 378  |
| Markkinointi  | 10 532 | 10 054 |
| Muut kulut    | 12 730 | 13 326 |
| Yhteensä      | 30 843 | 30 758 |

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| (1 000 euroa)                                               | 2018 | 2017  |
|-------------------------------------------------------------|------|-------|
| Muut korko- ja rahoitustuotot                               |      |       |
| Saman konsernin yrityksiltä                                 | 141  | 165   |
| Muilta                                                      | 27   | 21    |
| Yhteensä                                                    | 168  | 186   |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                            |      |       |
| Muille                                                      | 66   | 1 058 |
| Yhteensä                                                    | 66   | 1 058 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä                           | 103  | -872  |
| Eriin rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja (netto) |      |       |
| Muilta                                                      | -23  | 951   |
| Yhteensä                                                    | -23  | 951   |

**8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT**

| (1 000 euroa)     | 2018 | 2017 |
|-------------------|------|------|
| Poistoeron muutos | 300  | 57   |

**9. TULOVEROT**

| (1 000 euroa)                       | 2018  | 2017  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | 3 833 | 1 234 |

**10. TILINTARKASTAJAN PALKKIO**

| (1 000 euroa)          | 2018      | 2017       |
|------------------------|-----------|------------|
| KPMG                   |           |            |
| Tilintarkastuspalkkiot | 60        | -          |
| Muut palvelut          | 11        | -          |
| PricewaterhouseCoopers |           |            |
| Tilintarkastuspalkkiot | -         | 104        |
| Muut palvelut          | -         | 17         |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>71</b> | <b>121</b> |

## TASEEN LIITETIEDOT

## 11. PYSYVÄT VASTAAVAT

## 11.1 Aineettomat hyödykkeet

## 2018

| (1 000 euroa)                | Aineettomat<br>oikeudet | Tietokone-<br>ohjelmat | Muut pitkä-<br>vaikutteiset<br>menot | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2018        | 1 719                   | 5 989                  | 7 026                                |                                                | 14 734   |
| Lisäykset                    | 8                       | 221                    | 19                                   | 104                                            | 352      |
| Siirrot erien välillä        |                         | 21                     |                                      | -21                                            |          |
| Hankintameno 31.12.2018      | 1 727                   | 6 231                  | 7 045                                | 83                                             | 15 086   |
| Kertyneet poistot 1.1.2018   | 1 521                   | 5 489                  | 5 268                                |                                                | 12 278   |
| Tilikauden poistot           | 94                      | 603                    | 490                                  |                                                | 1 187    |
| Kertyneet poistot 31.12.2018 | 1 615                   | 6 092                  | 5 758                                |                                                | 13 465   |
| Tasearvo 31.12.2018          | 113                     | 139                    | 1 287                                | 83                                             | 1 621    |

## 2017

| (1 000 euroa)                | Aineettomat<br>oikeudet | Tietokone-<br>ohjelmat | Muut pitkä-<br>vaikutteiset<br>menot | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2017        | 1 682                   | 5 464                  | 6 896                                | 132                                            | 14 174   |
| Lisäykset                    | 37                      | 393                    | 130                                  |                                                | 560      |
| Siirrot erien välillä        |                         | 132                    |                                      | -132                                           |          |
| Hankintameno 31.12.2017      | 1 719                   | 5 989                  | 7 026                                |                                                | 14 734   |
| Kertyneet poistot 1.1.2017   | 1 384                   | 4 866                  | 4 720                                |                                                | 10 970   |
| Tilikauden poistot           | 137                     | 623                    | 548                                  |                                                | 1 308    |
| Kertyneet poistot 31.12.2017 | 1 521                   | 5 489                  | 5 268                                |                                                | 12 278   |
| Tasearvo 31.12.2017          | 199                     | 500                    | 1 758                                |                                                | 2 457    |

## 11.2 Aineelliset hyödykkeet

## 2018

| (1 000 euroa)                                        | Maa- ja<br>vesialueet | Rakennukset<br>ja rakennelmat | Koneet ja<br>kalusto | Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2018                                | 38                    | 417                           | 14 249               | 28                                |                                                | 14 733   |
| Lisäykset                                            |                       |                               | 219                  |                                   |                                                | 219      |
| Hankintameno 31.12.2018                              | 38                    | 417                           | 14 468               | 28                                |                                                | 14 952   |
| Kertyneet poistot 1.1.2018                           |                       | 307                           | 12 027               |                                   |                                                | 12 334   |
| Tilikauden poistot                                   |                       | 12                            | 565                  |                                   |                                                | 577      |
| Kertyneet poistot 31.12.2018                         |                       | 319                           | 12 592               |                                   |                                                | 12 911   |
| Tasearvo 31.12.2018                                  | 38                    | 98                            | 1 876                | 28                                |                                                | 2 040    |
| Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2018 |                       |                               | 1 320                |                                   |                                                |          |

## 2017

| (1 000 euroa)                                        | Maa- ja<br>vesialueet | Rakennukset<br>ja rakennelmat | Koneet ja<br>kalusto | Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2017                                | 38                    | 417                           | 14 084               | 28                                |                                                | 14 568   |
| Lisäykset                                            |                       |                               | 165                  |                                   |                                                | 165      |
| Hankintameno 31.12.2017                              | 38                    | 417                           | 14 249               | 28                                |                                                | 14 733   |
| Kertyneet poistot 1.1.2017                           |                       | 295                           | 11 340               |                                   |                                                | 11 635   |
| Tilikauden poistot                                   |                       | 12                            | 687                  |                                   |                                                | 699      |
| Kertyneet poistot 31.12.2017                         |                       | 307                           | 12 027               |                                   |                                                | 12 334   |
| Tasearvo 31.12.2017                                  | 38                    | 110                           | 2 222                | 28                                |                                                | 2 398    |
|                                                      |                       |                               |                      |                                   |                                                |          |
| Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2017 |                       |                               | 1 694                |                                   |                                                |          |

## 11.3 Sijoitukset

## 2018

| (1 000 euroa)                | Konserniyhtiö-<br>osakkeet | Muut osakkeet<br>ja osuudet | Yhteensä |
|------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2018        | 3 921                      | 16                          | 3 937    |
| Lisäykset                    | 400                        |                             | 400      |
| Vähennykset                  | 2 325                      |                             | 2 325    |
| Hankintameno 31.12.2018      | 1 996                      | 16                          | 2 012    |
| Kertyneet poistot 31.12.2018 | 290                        |                             | 290      |
| Tasearvo 31.12.2018          | 1 706                      | 16                          | 1 722    |

## 2017

| (1 000 euroa)                | Konserniyhtiö-<br>osakkeet | Muut osakkeet<br>ja osuudet | Yhteensä |
|------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2017        | 3 921                      | 16                          | 3 937    |
| Hankintameno 31.12.2017      | 3 921                      | 16                          | 3 937    |
| Kertyneet poistot 31.12.2017 | 290                        |                             | 290      |
| Tasearvo 31.12.2017          | 3 631                      | 16                          | 3 646    |

## Konserniyritykset

| Yhtiö ja kotipaikka                                       | Emoyhtiön omistusosuus, % | Osuus äänivallasta, % |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki, Suomi *)     | -                         | -                     |
| Marimekko Services Oy, Helsinki, Suomi                    | 100                       | 100                   |
| Marimekko AB, Tukholma, Ruotsi **)                        | 100                       | 100                   |
| Marimekko Australia PTY Ltd, Victoria, Australia          | 100                       | 100                   |
| Marimekko GmbH, Frankfurt am Main, Saksa                  | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America LLC, Delaware, Yhdysvallat        | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America Retail LLC, Delaware, Yhdysvallat | 100                       | 100                   |
| Marimekko North America Holding Co, Delaware, Yhdysvallat | 100                       | 100                   |
| Marimekko Trading (Shanghai) Co., Ltd, Shanghai, Kiina    | 100                       | 100                   |
| Marimekko UK Ltd, Lontoo, Iso-Britannia                   | 100                       | 100                   |

\*) Myyty 11.4.2018.

\*\*) Marimekko AB:lla on sivuliikkeet Norjassa ja Tanskassa.

Marimekko Oyj:llä on sivuliike Ranskassa.

## 12. VAIHTO-OMAISUUS

| (1 000 euroa)            | 2018          | 2017          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Aineet ja tarvikkeet     | 4 607         | 4 835         |
| Keskeneräiset tuotteet   | 140           | 133           |
| Valmiit tuotteet/tavarat | 14 783        | 13 304        |
| Ennakkomaksut            | 714           | 396           |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>20 244</b> | <b>18 668</b> |

## 13. LYHYTAIKAISET SAAMISET

| (1 000 euroa)              | 2018          | 2017          |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Myyntisaamiset             | 4 379         | 4 971         |
| Saamiset konserniyhtiöiltä |               |               |
| Myyntisaamiset             | 4 955         | 3 490         |
| Lainasaamiset              | 6 638         | 8 819         |
| Siirtosaamiset             | 17            | 18            |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>11 610</b> | <b>12 327</b> |
| Muut saamiset              | 51            | 41            |
| Siirtosaamiset             | 732           | 459           |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>16 772</b> | <b>17 798</b> |
| Siirtosaamiset             |               |               |
| Rojaltisaamiset            | 187           | 207           |
| Muut siirtosaamiset        | 545           | 252           |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>732</b>    | <b>459</b>    |

**14. OMA PÄÄOMA**

| (1 000 euroa)                                 | 2018   | 2017   |
|-----------------------------------------------|--------|--------|
| Osakepääoma 1.1.                              | 8 040  | 8 040  |
| Osakepääoma 31.12.                            | 8 040  | 8 040  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.   | 502    | 502    |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12. | 502    | 502    |
| Omat osakkeet 1.1.                            | -      | -      |
| Omien osakkeiden hankinta                     | -315   | -      |
| Omat osakkeet 31.12.                          | -315   | -      |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.          | 18 692 | 16 980 |
| Osingonjako                                   | -4 045 | -3 236 |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.        | 14 648 | 13 744 |
| Tilikauden tulos                              | 15 125 | 4 948  |
| Oma pääoma yhteensä                           | 38 000 | 27 234 |

**Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.**

| (1 000 euroa)                          | 2018   | 2017   |
|----------------------------------------|--------|--------|
| Voitto edellisiltä tilikausilta        | 14 648 | 13 744 |
| Tilikauden tulos                       | 15 125 | 4 948  |
| Omien osakkeiden hankinta              | -315   | -      |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 502    | 502    |
| Yhteensä                               | 29 960 | 19 194 |

**15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ**

| (1 000 euroa)                | 2018  | 2017  |
|------------------------------|-------|-------|
| Kertynyt poistoero           |       |       |
| Aineettomat oikeudet         | 33    | 50    |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 581   | 796   |
| Koneet ja kalusto            | 318   | 385   |
| Rakennukset ja rakennelmat   | 140   | 141   |
| Yhteensä                     | 1 072 | 1 372 |

**16. PAKOLLISET VARAUKSET**

| (1 000 euroa)             | 2018 | 2017 |
|---------------------------|------|------|
| Uudelleenjärjestelyvaraus |      |      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.       | 32   | 71   |
| Vähennykset               | 32   | 39   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.     | -    | 32   |

**17. VIERAS PÄÄOMA****17.1 Korollinen ja koroton vieras pääoma****Lyhytaikainen vieras pääoma**

| (1 000 euroa)            | 2018          | 2017          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Saadut ennakot           | 765           | 270           |
| Ostovelat                | 5 607         | 5 219         |
| Velat konserniyhtiöille  |               |               |
| Ostovelat                | 2 209         | 2 156         |
| Siirtovelat              | 5 931         | 6 334         |
| Muut lyhytaikaiset velat | 2 300         | 1 755         |
| Siirtovelat              | 6 175         | 4 520         |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>22 987</b> | <b>20 254</b> |
|                          |               |               |
| Siirtovelat              |               |               |
| Palkat sosiaalikuluneen  | 3 196         | 2 796         |
| Verojaksotukset          | 1 190         | 546           |
| Muut siirtovelat         | 1 789         | 1 178         |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>6 175</b>  | <b>4 520</b>  |

**18. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT**

| (1 000 euroa)                        | 2018          | 2017          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Konserniyhtiön velasta               |               |               |
| Takaukset                            | 13 210        | 12 452        |
|                                      |               |               |
| Muut omat vastuut ja sitoumukset     |               |               |
|                                      |               |               |
| Leasingvastuut                       |               |               |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 426           | 377           |
| Myöhemmin maksettavat                | 402           | 350           |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>828</b>    | <b>727</b>    |
|                                      |               |               |
| Vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut  |               |               |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 7 030         | 5 644         |
| Myöhemmin maksettavat                | 30 379        | 10 161        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>37 410</b> | <b>15 806</b> |

# Konsernin tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut <sup>1</sup>

|                                        | 2018      | 2017      | 2016      |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Tulos/osake (EPS), euroa               | 1,70      | 0,70      | 0,50      |
| Oma pääoma/osake, euroa                | 4,96      | 3,79      | 3,50      |
| Osinko/osake, euroa                    | *) 1,85   | 0,50      | 0,40      |
| Osinko/tulos, %                        | *) 108,8  | 71,4      | 80,2      |
| Efektiivinen osinkotuotto, %           | *) 8,9    | 5,0       | 4,2       |
| P/E-luku                               | 12,2      | 14,4      | 19,0      |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä |           |           |           |
| keskimäärin, kpl                       | 8 080 095 | 8 089 610 | 8 089 610 |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä |           |           |           |
| tilikauden lopussa, kpl                | 8 069 610 | 8 089 610 | 8 089 610 |

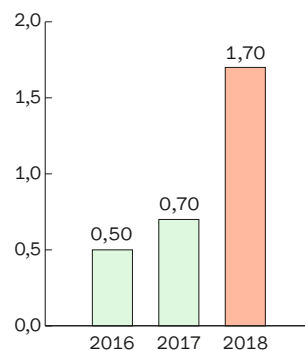
\*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Ehdotettu osinko sisältää varsinaisen osingon 0,60 euroa osakkeelta sekä lisäosingon 1,25 euroa osakkeelta.

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut <sup>1</sup>

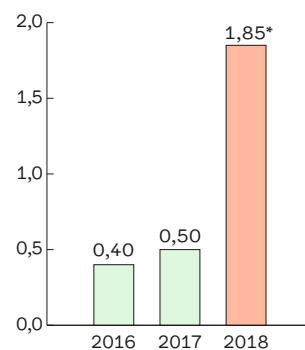
|                                             | 2018    | 2017    | 2016   |
|---------------------------------------------|---------|---------|--------|
| Liikevaihto, 1 000 euroa                    | 111 879 | 102 324 | 99 614 |
| Liikevaihdon muutos, %                      | 9,3     | 2,7     | 4,1    |
| Liikevoitto, 1 000 euroa                    | 17 721  | 8 360   | 5 249  |
| % liikevaihdesta                            | 15,8    | 8,2     | 5,3    |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, 1 000 euroa  | 12 199  | 8 596   | 6 096  |
| % liikevaihdesta                            | 10,9    | 8,4     | 6,1    |
| Rahoitustuotot, 1 000 euroa                 | 178     | 39      | 164    |
| Rahoituskulut, 1 000 euroa                  | -346    | -1 269  | -243   |
| Tulos ennen veroja, 1 000 euroa             | 17 552  | 7 130   | 5 170  |
| % liikevaihdesta                            | 15,7    | 7,0     | 5,2    |
| Verot, 1 000 euroa                          | 3 855   | 1 470   | 1 138  |
| Tulos verojen jälkeen, 1 000 euroa          | 13 698  | 5 660   | 4 032  |
| Taseen loppusumma, 1 000 euroa              | 57 114  | 47 113  | 48 493 |
| Nettokäyttöpääoma, 1 000 euroa              | 12 328  | 14 496  | 15 277 |
| Korolliset velat, 1 000 euroa               | 408     | 3 341   | 5 979  |
| Oma pääoma, 1 000 euroa                     | 40 005  | 30 669  | 28 316 |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %                | 38,8    | 19,2    | 14,5   |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %          | 47,6    | 21,6    | 15,8   |
| Omavaraisuusaste, %                         | 70,0    | 65,2    | 58,5   |
| Nettovelkaantumisaste (gearing), %          | -56,9   | -9,4    | 8,8    |
| Bruttoinvestoinnit, 1 000 euroa             | 1 280   | 1 210   | 2 721  |
| % liikevaihdesta                            | 1,1     | 1,2     | 2,7    |
| Henkilöstön palkat ja palkkiot, 1 000 euroa | 19 989  | 19 366  | 19 807 |
| Henkilöstön määrä keskimäärin               | 433     | 425     | 441    |
| Henkilöstön määrä tilikauden lopussa        | 445     | 446     | 431    |

<sup>1</sup> Osa hallituksen toimintakertomusta 1.1.–31.12.2018

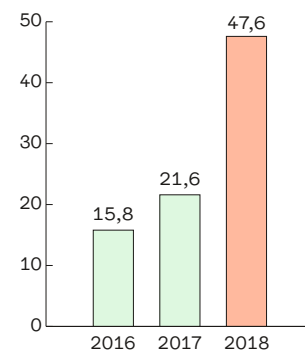
## Tulos/osake (euroa)



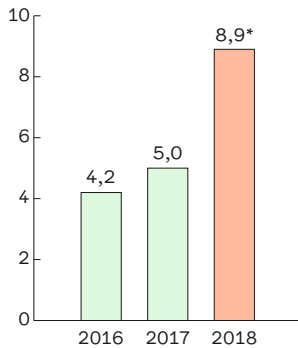
## Osinko/osake (euroa)



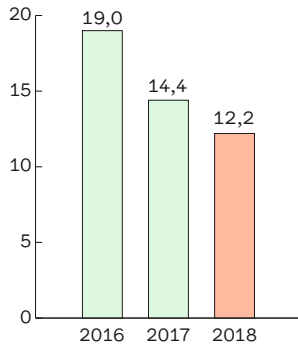
## Sijoitetun pääoman tuotto (ROI, %)



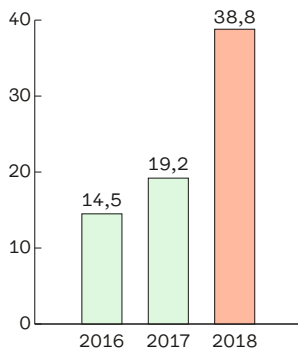
**Efektiivinen osinkotuotto (%)**



**P/E-luku**



**Oman pääoman tuotto (ROE, %)**



**Tunnuslukujen laskentakaavat**

VERTAILUKELPOINEN  
KÄYTTÖKATE (EBITDA), EUROA

VERTAILUKELPOINEN  
LIIKETULOS, EUROA

VERTAILUKELPOINEN  
LIIKETULOSMARGINAALI, %

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %

OMAVARAIUSASTE, %

TULOS/OSAKE (EPS), EUROA

OMA PÄÄOMA/OSAKE, EUROA

OSINKO/OSAKE, EUROA

OSINKO/TULOS, %

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA, EUROA

KOROLLISET NETTOVELAT, EUROA

NETTOVELKAANTUMISASTE (gearing), %

Liiketulos – poistot – arvonalentumiset – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa

Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa  
Liikevaihto

Voitto ennen veroja – tuloverot  
Oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana)

Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut  
Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)

Oma pääoma  
Taseen loppusumma – saadut ennakot

Voitto ennen veroja – tuloverot  
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä

Oma pääoma  
Osakkeiden lukumäärä 31.12.

Tilikaudelta jaettu osinko  
Osakkeiden lukumäärä 31.12.

Osinko/osake  
Tulos/osake (EPS), osakeantioikaistu

Osinko/osake  
Oikaistu pörssikurssi 31.12.

Oikaistu pörssikurssi 31.12.  
Tulos/osake (EPS), osakeantioikaistu

Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset ja muut saamiset + tilikauden  
verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset – verovelat – lyhytaikaiset varaukset  
– ostovelat ja muut velat

Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – korolliset lainasaamiset

Korolliset nettovelat  
Oma pääoma

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Ehdotettu osinko sisältää varsinaisen osingon 0,60 euroa osakkeelta sekä lisäosingon 1,25 euroa osakkeelta.

# Osake ja osakkeenomistajat<sup>1</sup>

## Osake

Marimekko Oyj:n osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä toimialaryhmässä kulutustavarat. Marimekko Oyj listautui Helsingin Pörssin I-listalle maaliskuussa 1999 ja päälistalle 27.12.2002. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Yhtiön osakkeet ovat kuuluneet arvo-osuusjärjestelmään 17.2.1999 alkaen.

## Osakepääoma ja osakkeiden määrä

Marimekko Oyj:n kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli vuoden 2018 lopussa 8 040 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 089 610 kappaletta.

## Valtuutukset

12.4.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 100 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 12.10.2019 saakka. Osakkeet hankittaisiin yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentäisivät yhtiön jakokelpoista omaa pääomaa. Osakkeita hankittaisiin muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankittaisiin käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista.

Yhtiö kertoi pörssitiedotteessa 18.5.2018, että Marimekko Oyj:n hallitus päätti aloittaa sille annetun valtuutuksen perusteella yhtiön omien

osakkeiden hankinnan ja että osakkeita hankitaan korkeintaan 20 000 kappaletta eli enintään noin 0,25 prosenttia koko osakekannasta. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 1.6.2018, ja se päättyi 14.8.2018. Vuoden päättyessä Marimekko omisti 20 000 omaa osaketta, mikä vastaa 0,25 prosenttia koko osakekannasta. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Lisäksi 12.4.2018 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen suunnatusta maksullisesta osakeannista yhtiön henkilöstölle tai hallituksen määrittelemille henkilöstöryhmille ja siten, että se kattaa myös yhtiön freelancesuunnittelijat. Valtuutus on voimassa 12.10.2019 saakka. Osakeannissa liikkeeseen laskettavien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 150 000 osaketta. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista.

Yhtiö kertoi pörssitiedotteessa 1.11.2018, että Marimekko Oyj:n hallitus päätti sille annettuun valtuutukseen perustuen järjestää Suomessa henkilöstöannin, jossa tarjotaan henkilöstön ja yhtiöön freelancesuhteessa olevien suunnittelijoiden merkittäväksi yhtiön uusia osakkeita. Yhtiö kertoi myös, että hallitus päättää henkilöstöannin tarkemmista ehdoista ja aikataulusta alkuvuonna 2019.

Vuoden 2018 päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia valtuutuksia optio- eikä vaihtovelkakirjalainoihin.

## Osakkeisiin liittyvät sopimukset

Marimekko ei ole tehnyt eikä sen tie-

dossa ole yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

## Osingonjakopolitiikka

Marimekon tavoitteena on maksaa osinkoa säännöllisesti joka vuosi. Maksettavat osingot sekä niiden suuruus ja maksuajankohta riippuvat yhtiön tuloksesta, taloudellisesta asemasta, omavaraisuusasteesta, käyttöpääoman tarpeesta ja muista tekijöistä. Marimekko pyrkii noudattamaan vakaata ja aktiivista osinkopolitiikkaa, joka pääpiirteittäin kuvastaa yhtiön tuloksen kehitystä. Tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina vähintään puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

## Osinko vuodelta 2017

Vuodelta 2017 maksettiin osinkoa 12.4.2018 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 0,50 euroa osaketta kohden eli yhteensä 4 044 805 euroa. Osinko maksettiin 23.4.2018.

## Ehdotus vuodelta 2018 maksettavaksi osingoksi ja lisäosingoksi

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 maksetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta sekä lisäosinkona 1,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 14 928 778,50 euroa. Hallitus ehdottaa osingonmaksun täsmäytyspäiväksi 23.4.2019 ja osingon maksupäiväksi 30.4.2019.

Lisäosinko ehdotetaan maksettavaksi 1.11.2018 kerrotun mukaisesti siksi, että pääkonttorin myynti keväällä 2018 vahvisti yhtiön taloudellista asemaa. Hallituksen ehdotus perustuu osakekohtai-

<sup>1</sup> Osa hallituksen toimintakertomusta 1.1.–31.12.2018

## Suurimmat osakkeenomistajat arvo-osuusrekisterin mukaan 31.12.2018

|                                                | Osakkeita ja ääniä, kpl | Osuus osakkeista ja äänistä, % |
|------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| 1. PowerBank Ventures Oy (Mika Ihmuotila)      | 1 297 700               | 16,04                          |
| 2. Moomin Characters Oy Ltd                    | 615 240                 | 7,61                           |
| 3. Ehrnrooth Anna Sophia                       | 400 377                 | 4,95                           |
| 4. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma     | 385 920                 | 4,77                           |
| 5. Oy Etra Invest Ab                           | 236 823                 | 2,93                           |
| 6. Odin Finland                                | 231 301                 | 2,86                           |
| 7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen    | 215 419                 | 2,66                           |
| 8. Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas             | 190 470                 | 2,36                           |
| 9. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap     | 189 885                 | 2,35                           |
| 10. Sijoitusrahasto Taaleritehdas Mikro Markka | 93 987                  | 1,16                           |
| Yhteensä                                       | 3 857 122               | 47,69                          |
| Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat  | 978 488                 | 12,10                          |
| Muut                                           | 3 254 000               | 40,21                          |
| Yhteensä                                       | 8 089 610               | 100,00                         |

## Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten suoraan tai välillisesti omistamat Marimekon osakkeet 31.12.2018

|                                | Osakkeita ja ääniä, kpl | Osuus osakkeista ja äänistä, % |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| Mika Ihmuotila                 | 1 297 700               | 16,04                          |
| Rebekka Bay                    | 1 446                   | 0,02                           |
| Elina Björklund                | 11 227                  | 0,14                           |
| Arthur Engel                   | 13 004                  | 0,16                           |
| Mikko-Heikki Inkeroinen        | 3 932                   | 0,05                           |
| Helle Priess                   | 1 446                   | 0,02                           |
| Catharina Stackelberg-Hammarén | 4 199                   | 0,05                           |
| Tiina Alahuhta-Kasko           | 6 965                   | 0,09                           |
| Elina Anckar                   | 640                     | 0,01                           |
| Tina Broman                    | 160                     | 0,00                           |
| Kari Härkönen                  | 350                     | 0,00                           |
| Morten Israelsen               | -                       | -                              |
| Tanya Strohmayer               | 624                     | 0,01                           |
| Riika Wikberg                  | 70                      | 0,00                           |
| Yhteensä                       | 1 341 763               | 16,59                          |

seen tulokseen (EPS) ja huomioi esitetyn osingon kokonaissuuruuden, yhteensä 1,85 euroa osakkeelta.

**Osakkeenomistajat**

Vuoden 2018 päättyessä Marimekko Oyj:llä oli arvo-osuusrekisterin mukaan 8 335 osakkeenomistajaa. Vuodenvaihteessa osakkeista 12,1 prosenttia oli hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien omistuksessa.

Marimekko Oyj:n hallussa 31.12.2018 oli 20 000 omaa osaketta. Näiden omien osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden lukumäärästä oli 0,25 prosenttia. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa.

**Liputukset**

Vuonna 2018 Marimekko ei vastaanottanut liputusilmoituksia.

**Johdon omistus**

Tilikauden päättyessä Marimekon hallituksen ja johtoryhmän jäsenten suorassa tai välillisessä omistuksessa oli 1 341 763 osaketta eli 16,6 prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamasta äänivallasta.

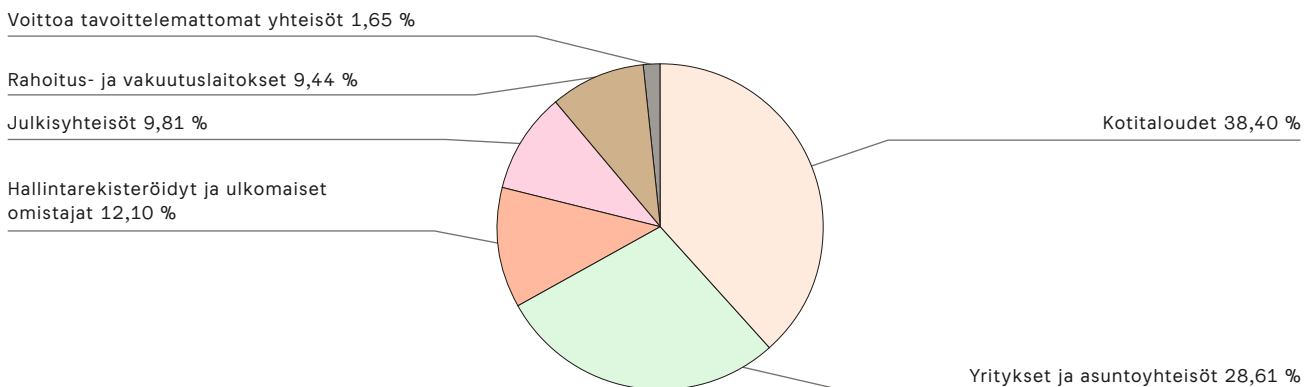
## Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2018

| Osakkeita, kpl  | Omistajien lukumäärä | %             | Osakkeita ja ääniä, kpl | Osuus osakkeista ja äänistä, % |
|-----------------|----------------------|---------------|-------------------------|--------------------------------|
| 1-100           | 4 778                | 57,33         | 223 144                 | 2,76                           |
| 101-1 000       | 3 048                | 36,57         | 1 062 945               | 13,14                          |
| 1 001-10 000    | 454                  | 5,45          | 1 162 838               | 14,37                          |
| 10 001-100 000  | 44                   | 0,52          | 1 293 271               | 15,99                          |
| 100 001-500 000 | 9                    | 0,11          | 2 434 472               | 30,09                          |
| 500 001-        | 2                    | 0,02          | 1 912 940               | 23,65                          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>8 335</b>         | <b>100,00</b> | <b>8 089 610</b>        | <b>100,00</b>                  |

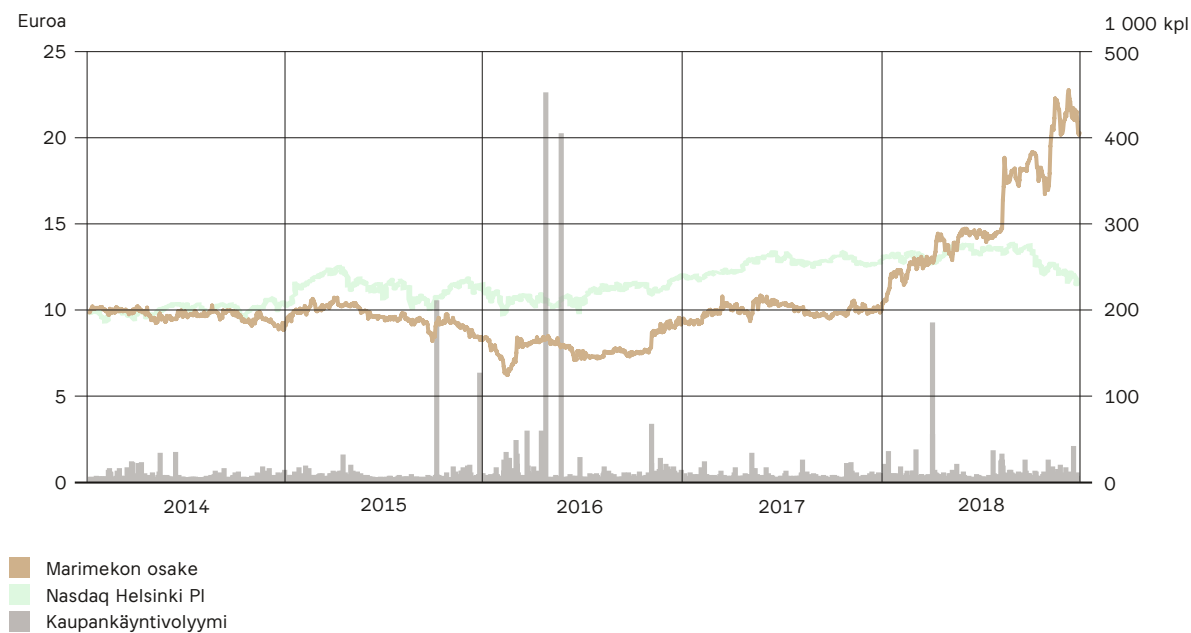
## Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2018

| Omistaja                                      | Osakkeita ja ääniä, kpl | Osuus osakkeista ja äänistä, % |
|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| Kotitaloudet                                  | 3 106 679               | 38,40                          |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset                | 763 561                 | 9,44                           |
| Yritykset ja asuntoyhteisöt                   | 2 314 475               | 28,61                          |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt           | 133 198                 | 1,65                           |
| Julkisyhteisöt                                | 793 209                 | 9,81                           |
| Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat | 978 488                 | 12,10                          |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>8 089 610</b>        | <b>100,00</b>                  |

## Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2018



## Osakkeen kurssikehitys



## Osakkeen kurssikehitys

|                              | 2018  | 2017  | 2016 |
|------------------------------|-------|-------|------|
| Alin kurssi, euroa           | 9,92  | 9,10  | 6,06 |
| Ylin kurssi, euroa           | 23,50 | 10,99 | 9,73 |
| Keskikurssi, euroa           | 16,04 | 10,09 | 8,01 |
| Päätöskurssi (31.12.), euroa | 20,80 | 10,10 | 9,48 |

## Osakkeiden vaihto ja markkina-arvo

|                      | 2018                     | 2017       | 2016       |
|----------------------|--------------------------|------------|------------|
| Osakevaihto, kpl     | 1 455 424                | 796 964    | 2 112 657  |
| Osakevaihto, %       | 18,0                     | 9,9        | 26,1       |
| Markkina-arvo, euroa | 167 847 888 <sup>2</sup> | 81 705 061 | 76 689 503 |

<sup>2</sup> Markkina-arvo 31.12.2018 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

## Osakkeen perustiedot

|                     |                                         |
|---------------------|-----------------------------------------|
| Pörssi:             | Nasdaq Helsinki Oy                      |
| Kaupankäyntitunnus: | MMO1V                                   |
| ISIN-koodi:         | FI0009007660                            |
| Lista:              | Pohjoismainen lista                     |
| Toimiala:           | Kulutustavarat                          |
| Listautumispäivä:   | I-lista 12.3.1999, päällista 27.12.2002 |

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 26. helmikuuta 2019

**Mika Ihamuotila**  
hallituksen puheenjohtaja

**Elina Björklund**  
hallituksen varapuheenjohtaja

**Rebekka Bay**  
hallituksen jäsen

**Arthur Engel**  
hallituksen jäsen

**Mikko-Heikki Inkeroinen**  
hallituksen jäsen

**Helle Priess**  
hallituksen jäsen

**Catharina Stackelberg-Hammarén**  
hallituksen jäsen

**Tiina Alahuhta-Kasko**  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 26. helmikuuta 2019

KPMG Oy Ab

Virpi Halonen  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

MARIMEKKO OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Marimekko Oyj:n (y-tunnus 0111316-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta, ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

---

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

---

#### KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

---

### Myyntituottojen tuloutus (konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kohdat ”Tuloutusperiaatteet ja liikevaihto” ja ”Uudet standardit ja tulkinnat” sekä liitetieto 1)

---

Marimekko-konsernin myynti koostu vaatteiden, laukkujen, asusteiden ja kodintavaroiden tukku- ja vähittäismyynnistä sekä lisenssituotoista. Konsernin liikevaihto, 111,9 miljoonaa euroa, on tilinpäätöksen kannalta merkittävä erä koostuen eri tulovirtojen kautta tulevien myyntitapahtumien suuresta tapahtumamäärästä sekä asiakkaiden kanssa sovitusta erilaisista myyntisopimuksista ja -ehdoista.

Tukkumyynnissä käytetään useita erilaisia asiakaskohtaisia toimitusehtoja, jotka määrittävät, milloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Vähittäismyynti koostuu pääsääntöisesti pienistä käteisellä tai maksukortilla suoritettavista myyntitapahtumista ja tuloutus tapahtuu tavarankäytön myyntihetkellä. Lisenssituotot tuloutetaan lisenssisopimusten ehtojen mukaisesti.

Myyntitapahtumien suuresta tapahtumamäärästä sekä riskistä virheellisestä tuloutushetkestä johtuen myyntituottojen tuloutus on ollut tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Liikevaihdon ja myyntituottojen eri tulovirtojen tarkastuksessa olemme testanneet myyntiin liittyviä avainkontroleja ja tehneet aineistotarkastusta hyödyntäen muun muassa data-analyysseja.

- Olemme muodostaneet käsityksen eri tulovirtojen kirjausperiaatteista ja käytännöistä sekä arvioineet tuloutusperiaatteita suhteessa sovellettaviin IFRS-standardeihin.
- Olemme testanneet data-analyysien avulla tuottoja, myönnettyjä alennuksia, kampanja-alennuksia ja katteita sekä tukku- että vähittäismyynnissä.
- Tukkumyynnin osalta olemme tarkastaneet otoksen tilikauden aikaisista myyntitapahtumista vertaamalla niitä laskuihin, sopimuksiin, toimitusasiakirjoihin ja saatuihin maksusuorituksiin.
- Vähittäismyynnin osalta myymälätarkastuksissa kartoitimme valittujen myymälöiden myyntirutiineja sekä kassa- ja maksukorttisuoritusten täsmäytyksiä.
- Myynnin jaksottumista oikealle tilikaudelle olemme tarkastaneet vertaamalla myyntitapahtumia, -laskuja ja niiden toimitusehtoja tuloutushetkeen sekä tarkastamalla vuoden 2019 hyvitys-laskuja.
- Valittujen myyntisaamisten osalta olemme täsmäyttäneet saatavan määrän vastapuolten vahvistuksiin.
- Lisenssituottojen osalta olemme käyneet läpi merkittävimmät lisenssisopimukset ja niiden tulouttamisen sopimusten ehtojen mukaisesti.

---

**Vaihto-omaisuuden arvostus ja olemassaolo (konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kohta ”Vaihto-omaisuus” ja liitetieto 12.1)**

---

Marimekko ostaa, valmistaa ja myy kuluttajatuotteita, mikä edellyttää vastaamista kuluttajien muuttuviin vaatimuksiin. Vaihto-omaisuus sisältää kankaita ja muita raaka-aineita sekä keskeneräisiä ja valmiita tuotteita kuten vaatteita, laukkuja, asusteita ja kodintavaroita.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Itse valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään osuus tuotannon yleismenoista.

Vaihto-omaisuuden arvo muodostaa merkittävän osan konsernin varoista ja sitä on useassa eri paikassa. Vaihto-omaisuuskirjanpitoon sisältyy manuaalisia työvaiheita muun muassa arvostukseen ja varastoyhteenvetojen kokoamiseen liittyen, mikä kasvattaa inhimillisen virheen riskiä. Vaihto-omaisuuteen voi sisältyä myös johdon arvioita todennäköisestä nettorealisointiarvosta.

Näistä syistä johtuen varaston arvostus ja olemassaolo ovat olleet tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.

Vaihto-omaisuuden arvostukseen ja olemassaoloon liittyen olemme testanneet yhtiön keskeisiä kontrolleja sekä tehneet aineistotarkastusta hyödyntäen muun muassa data-analyyseja.

- Olemme osallistuneet vaihto-omaisuuden fyysisiin inventointeihin valituissa varastoissa. Olemme analysoineet yhtiön omia inventointierojen tuloksia ja niiden käsittelyä.
- Olemme verranneet valittujen varastonimikkeiden yksikköhintoja viimeisimpiin ostolaskuihin.
- Olemme testanneet vaihto-omaisuuden hitaasti kiertäviä nimikkeitä sekä vaihto-omaisuuden poikkeuksellisia arvoja varastokirjanpidossa data-analyysin avulla.
- Olemme testanneet valittujen varastossa olevien nimikkeiden arvoa niiden myyntihintoihin.

**Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

**Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleminen ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö selkeä tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

**MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET****Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 12.4.2018 lähtien.

**Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 26. helmikuuta 2019

KPMG OY AB

Virpi Halonen  
KHT



# Hallinnointiperiaatteet

## SOVELLETTAVAT SÄÄNNÖKSET

Marimekko Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita sääddöksiä sekä Marimekko Oyj:n yhtiöjärjestyä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi Marimekko Oyj noudattaa 1.1.2016 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia (Corporate Governance) noudatta tai selittä-periaatteen mukaisesti poikkeamatta yksittäisistä suosituksista.

### Konsernirakenne

Marimekko-konserni muodostuu Marimekko Oyj:stä ja sen tytäryhtiöistä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

## YHTIÖKOKOUS

Marimekko Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokoukset jaetaan varsinaisiin ja ylimääräisiin yhtiökokouksiin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa. Osakeyhtiölain mukaan ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, kirjallisesti sitä vaativat ilmoittamansa asian käsittelyä varten.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

Yhtiö ilmoittaa kotisivuillaan päivämäärän, johon mennessä osakkeenomistajan on esitettävä yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia. Yhtiö ilmoittaa päivämäärän viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä, eikä kyseinen päivämäärä voi olla aikaisempi kuin neljä viikkoa ennen kokoukseen toimittamista. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen kohdan 10 mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä muut mahdolliset ehdotukset yhtiökokoukselle. Yhtiön hallitus valmistelee kokoukselle esityslistan.

Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää muun muassa

- tilinpäätöksen hyväksymisestä
- voitonjaosta
- hallituksen jäsenten lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista
- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

### Yhtiökokouksen koolle kutsuminen

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiön kotisivuilla julkaistavalla yhtiökokouksella aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen kokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiökokouksella sekä

hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan lisäksi pörssitiedotteena. Hallitus voi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Myös seuraavat tiedot asetetaan saataville yhtiön kotisivuille viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta:

- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- päätösehdotukset yhtiökokoukselle.

### Osallistumisoikeus

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n Marimekko Oyj:n hallituksen lukuun pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua ennakoon yhtiökokouksessa mainittuun määrään aikaan mennessä.

Osakkeenomistaja voi osallistua kokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Asiamiehen on esitettävä valtakirja tai muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa.

Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus käyttää puhe- ja äänivaltaansa. Osakkeenomistaja saa äänestää kokouksessa täsmäytyspäivänä omistamiensa osakkeiden koko äänimäärällä. Osakkeella on yksi ääni kaikissa yhtiökokouksessa käsiteltävissä asioissa. Yhtiökokouksessa päätökset tehdään enemmistöllä tai määräenemmistöllä lain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

### Yhtiökokouksen pöytäkirja

Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan yhdessä äänestystulosten ja niiden pöytäkirjan liitteiden kanssa, jotka ovat osa yhtiökokouksen päätöstä, osakkeenomistajien nähtäville yhtiön kotisivuille kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta. Yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat pidetään yhtiön kotisivuilla vähintään viisi vuotta yhtiökokouksesta. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

### Hallintoelinten läsnäolo yhtiökokouksessa

Hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa sekä hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevien henkilöiden valinnan tekevässä yhtiökokouksessa.

## HALLITUS

### Kokoonpano ja toimikausi

Marimekko Oyj:n hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituskokoonpanoa koskeva ehdotus valmistellaan merkittävien osakkeenomistajien toimesta. Hallituksen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Marimekko Oyj:n hallituksen jäsenten määrä on suhteutettu yhtiön kokoon. Yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu hallituksen jäsenille yläikärajaa, rajoitettu jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muulla tavalla rajoitettu yhtiökokouksen

päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa. Hallituksen jäsenten asettamiselle ei ole erityistä järjestystä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Yhtiön toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

### Hallituksen monimuotoisuus

Merkittävät osakkeenomistajat ottavat hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessaan huomioon yhtiön liiketoiminnan tarpeet, sen kehityksen ja yhtiön strategian. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Marimekko Oyj:n liiketoimintaa, strategiaa ja liiketoiminnan asiakaslähtöisyyttä parhaalla mahdollisella tavalla. Hallituksen monimuotoisuus varmistaa osaltaan tämän tavoitteen toteutumisen. Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Yhtiön kannalta olennaisia tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri toimialoilta ja yhtiön liiketoiminnalle merkittäviltä maantieteellisiltä alueilta sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukee erityisesti myös ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös yhtiön pitkän aikavälin kehitys ja seuraajasuunnittelu.

### Hallituksen jäsenet

Marimekko Oyj:n 12.4.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän jäsentä, joiden toimikausi alkoi 12.4.2018 ja päättyy vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Rebekka Bay, Elina Björklund, Arthur Engel, Mika Ihmuotila, Mikko-Heikki

Inkeroinen, Helle Priess ja Catharina Stackelberg-Hammarén. Hallituksen puheenjohtajana toimii Mika Ihmuotila ja varapuheenjohtajana Elina Björklund.

Hallituksen jäsenet on esitelty sivuilla 78–79 sekä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto.

### Riippumattomuusarviointi

Corporate Governance -suosituksen mukaan hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia. Yhtiöstä riippumattomaksi katsotaan henkilö, jolla ei ole yhtiön hallituksen jäsenyyden lisäksi muuta merkittävää sidosta yhtiöön. Lisäksi kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain. Marimekko Oyj:n hallituksen jäsenistä Rebekka Bay, Elina Björklund, Arthur Engel, Mikko-Heikki Inkeroinen, Helle Priess ja Catharina Stackelberg-Hammarén ovat yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Mika Ihmuotila on toiminut Marimekko Oyj:n hallituksen päätoimisena puheenjohtajana 11.4.2016 lähtien erillisen puheenjohtajan päätoimisuuteen pohjautuvan sopimuksen nojalla. Mika Ihmuotilan johtajasopimus sisälsi tätä ennen myös CEO-tehtävät. Yhtiön tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee päätoimisen johtajasopimuksen ehtoihin ja palkitsemiseen liittyvät asiat.

### Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnon, toiminnan ja kirjanpidon sekä varainhoidon asianmukaisesta järjestämisestä. Osake-

yhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määriteltujen tehtävien lisäksi hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa työjärjestyksessä. Työjärjestyksessä päivitetään ja vahvistetaan vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Kaikki yhtiön liiketoiminnan kannalta merkittävät ja laajakantoiset asiat käsitellään hallituksessa.

Työjärjestyksen mukaan hallituksen kokouksessa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa

- konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategisten tavoitteiden ja suuntaviivojen määrittely ja vahvistaminen
- konsernin ja liiketoiminta-alueiden

toimintasuunnitelmien ja budjettien käsittely ja hyväksyminen

- osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten, konsernitilinpäätöksen ja toimintakertomuksen käsittely ja hyväksyminen
- liiketoiminnan laajentaminen ja supistaminen
- yritys- ja rakennejärjestelyt
- strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista ja omaisuuden hankinnasta ja myynneistä päättäminen
- rahoituspolitiikasta ja rahoitukseen liittyvistä vastuusitoumuksista päättäminen
- konsernin raportointimenettelyn, riskienhallinnan, sisäisen valvonnan

sekä tarkastus- ja valvontajärjestelmien hyväksyminen

- tilintarkastussuunnitelman hyväksyminen
  - yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimittäminen ja palkitsemisesta päättäminen
  - toimitusjohtajan ohjeistaminen.
- Vuonna 2018 hallitus keskittyi muun muassa seuraaviin asiakokonaisuuksiin:
- yhtiön strategian kehittäminen sekä liiketoiminta-alueiden strategisten tavoitteiden vahvistaminen
  - myymäläverkoston ja verkkomyynnin kansainvälisen laajentamisen strateginen kehittäminen
  - tuotevalikoiman strateginen kehittäminen ja toimenpiteet tuottavuuden parantamiseksi keskipitkällä aikavälillä

## HALLITUS

|                                |                                 | Riippumaton<br>yhtiöstä ja merkittävistä<br>osakkeenomistajista |       |          |
|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------|----------|
|                                | Asema                           | Valintavuosi                                                    |       | Läsnäolo |
| Mika Ihmuotila                 | Puheenjohtaja vuodesta 2015     | 2008                                                            | Ei    | 10/11    |
| Elina Björklund                | Varapuheenjohtaja vuodesta 2015 | 2011                                                            | Kyllä | 11/11    |
| Rebekka Bay                    | Jäsen                           | 2017                                                            | Kyllä | 9/11     |
| Arthur Engel                   | Jäsen                           | 2011                                                            | Kyllä | 11/11    |
| Mikko-Heikki Inkeroinen        | Jäsen                           | 2015                                                            | Kyllä | 10/11    |
| Helle Priess                   | Jäsen                           | 2017                                                            | Kyllä | 9/11     |
| Catharina Stackelberg-Hammarén | Jäsen                           | 2014                                                            | Kyllä | 10/11    |

## TARKASTUS- JA PALKITSEMISVALIOKUNTA

|                                |                             | Riippumaton<br>yhtiöstä ja merkittävistä<br>osakkeenomistajista |       |          |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------|----------|
|                                | Asema                       | Valintavuosi                                                    |       | Läsnäolo |
| Elina Björklund                | Puheenjohtaja vuodesta 2015 | 2015                                                            | Kyllä | 5/5      |
| Mikko-Heikki Inkeroinen        | Jäsen                       | 2017                                                            | Kyllä | 5/5      |
| Catharina Stackelberg-Hammarén | Jäsen                       | 2015                                                            | Kyllä | 5/5      |

- suunnittelu- ja brändistrategian tarkastelu
- toimintasuunnitelmien ja budjettien käsittely ja vahvistaminen
- uusien pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden arvioiminen
- pääkonttorikiinteistön myynti ja takaisinvuokraus sekä sen myötä pääomarakenteen tehostaminen
- markkina-aseman vahvistaminen Aasiassa, erityisesti Kiinassa.

### Kokouskäytäntö ja päätöksenteko

Hallituksen kokousten koolle kutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Hallitus arvioi toimintaansa puheenjohtajan johdolla vuosittain tammikuussa. Vuonna 2018 hallitus kokoontui 11 kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 94,8.

### Valiokunnat

Yhtiökokouksessa 12.4.2018 valittu hallitus nimitti keskuudestaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Elina Björklund ja jäseniksi Mikko-Heikki Inkeroinen ja Catharina Stackelberg-Hammarén.

Hallitus ei ole perustanut muita valiokuntia.

Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee ylimmän johdon sopimusten ehtoihin ja palkitsemiseen liittyvät asiat ja sille tavanomaisesti kuuluvat tehtävät ja valvonnan, joita ovat muun muassa

- tilinpäätösraportointiprosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta
- yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmääntään antamaan selvitykseen sisältyvän kuvauksen käsittely taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta
- lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden ja erityisesti yhtiölle tarjottavien ohjeiden palvelujen arviointi
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu
- johdon palkitsemisen arviointi ja tarkastaminen sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta.

Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuonna 2018 viisi kertaa.

Valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Marimekolla ei ole hallintoneuvostoa.

### KONSERNIN JOHTO

#### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehtoista. Ehdot määritellään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus hyväksyy. Yhtiön tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee toimitusjohtajasopimuksen ehtoihin ja palkitsemiseen liittyvät asiat. Toimitusjohtajan tehtävänä on vastata yhtiön operatiivisesta johtamisesta ja kehittämisestä hallituksen antamien ohjei-

den ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehittymisestä.

Yhtiön toimitusjohtajana (President) on toiminut 9.4.2015 lähtien Tiina Alahuhta-Kasko (President & CEO 11.4.2016 lähtien).

#### Tytär-yhtiöhallinto

Yhtiön tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Marimekko-konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä.

#### Johtoryhmä

Yhtiön liiketoiminta on jaettu vastuualueisiin, joiden vastuuhenkilöt muodostavat konsernin johtoryhmän. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Hallitus päättää johtoryhmän jäsenten nimittämisestä ja palkkausehdoista. Yhtiön tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee ylimmän johdon sopimusten ehtoihin ja palkitsemiseen liittyvät asiat. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa.

Johtoryhmän tehtävänä on konserninlaajuisten liiketoimintaa ja menettelytapoja koskevien asioiden käsitteily. Johtoryhmässä käsitellään lisäksi muun muassa eri liiketoiminta-alueiden toimintasuunnitelmia ja liiketoiminnan kehitystä. Johtoryhmä kokoontuu keskimäärin joka toinen viikko. Johtoryhmän jäsenet on esitelty sivulla 79 sekä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto.

#### PALKITSEMINEN

Palkitsemisen keskeisinä tavoitteina Marimekossa on edistää yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä, myötävaikuttaa omistaja-

arvon positiiviseen kehitykseen sekä sitouttaa yhtiön avainhenkilöitä.

### **Hallituksen jäsenten palkitseminen**

Hallituksen palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Yhtiön tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee hallituksen palkkioihin liittyvät asiat. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan kaikki jäsenet ovat yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Yhtiön työ- tai toimisuhteessa oleville henkilöille ei makseta korvausta tytäryhtiön hallituksessa toimimisesta.

Varsinainen yhtiökokous 12.4.2018 päätti, että hallituksen jäsenten vuoden 2018 vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Marimekko Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Palkkio on maksettu kokonaan käteisenä, mikäli hallituksen jäsenellä on yhtiökokouspäivänä 12.4.2018 ollut hallussaan yli 500 000 euron arvosta yhtiön osakkeita. Yhtiökokouksen päätöksen mukaan osakkeet on hankittu suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuositulos ajalta 1.1.–31.3.2018 on julkistettu, tai mikäli tämä ei ole sisäpiirissännökset huomioiden ollut mahdollista, ensimmäisenä mahdollisena ajankohtana tämän jälkeen. Hallituksen palkkioina saamien osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä sääntöjä. Hallituksella ei pääsääntöisesti ole kiinteän vuosipalkkion lisäksi muita taloudellisia etuuksia. Marimekko ei ole antanut hallituksen jäsenille rahallainaa eikä takauksia tai muita vastuusitoumuksia heidän puolestaan.

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous päätti hallitukselle maksettavista vuosipalkkioista seuraavasti: hallituksen

puheenjohtajalle 40 000 euroa, varapuheenjohtajalle 30 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 22 000 euroa.

Hallituksen jäsenille ei makseta erillistä palkkiota kokouksiin osallistumisesta. Valiokunnan jäsenille ei makseta erillistä palkkiota valiokuntatyöstä eikä kokouksiin osallistumisesta. Hallituksen varapuheenjohtajan palkkiossa on otettu huomioon myös työskentely tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana.

Hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle Mika Ihmuotilalle on varsinaisen yhtiökokouksen päättämän hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkion lisäksi maksettu hallituksen puheenjohtajan päätoimisuuteen pohjautuvan erillisen johtajasopimuksen nojalla kuukausipalkkiona 8 800 euroa. Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkion ja päätoimisuuteen pohjautuvan erillisen johtajasopimuksen nojalla maksettavan kuukausipalkkion lisäksi Mika Ihmuotilalle ei makseta muita palkkioita, kuten bonusperusteisia palkkioita tai etuisuuksia. Eläke-etuudet määräytyvät TyEL:n mukaan. Yhtiön tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee puheenjohtajan päätoimisuuteen pohjautuvan johtajasopimuksen ehtoihin ja palkitsemiseen liittyvät asiat.

### **Toimitusjohtajan palkitseminen**

Toimitusjohtajan palkasta ja palkitsemisesta päättää Marimekko Oyj:n hallitus. Yhtiön tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee toimitusjohtajasopimuksen ehtoihin ja palkitsemiseen liittyvät asiat. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan kaikki jäsenet ovat yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Toimitusjohtajan palkitseminen muodostuu kiinteästä palkasta, luontoiseduista, vuosittaisesta bonuspalkkiosta sekä ns. pitkäaikaisesta kannustinjärjestelmästä johtoryhmän jäsenille toimitusjohtaja mukaan lukien. Yhtiön ja Tiina Alahuhta-Kaskon välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajalla on kiinteän palkan lisäksi oikeus enintään neljän kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan vuosittaiseen bonuspalkkioon, jonka määräytymisperusteet hallitus päättää vuosittain tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksesta. Toimitusjohtajan eläke-etuudet määräytyvät TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajan irtisanoutuessa irtisanomisaika on kuusi kuukautta, jolta ajalta irtisanomiskorvaus vastaa kuuden kuukauden kiinteää palkkaa. Yhtiön irtisanoessa sopimuksen irtisanomisaika on samoin kuusi kuukautta, jolta ajalta toimitusjohtajalla on oikeus kuuden kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan korvaukseen. Erokorvaukseen liittyy määräaikainen kilpailukielto.

### **Muun johdon palkitseminen**

Johtoryhmän jäsenten palkasta ja palkitsemisesta päättää Marimekko Oyj:n hallitus. Yhtiön tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee ylimmän johdon sopimusten ehtoihin ja palkitsemiseen liittyvät asiat. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan kaikki jäsenet ovat yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä palkasta ja luontoiseduista, vuosittaisesta bonuspalkkiosta sekä ns. pitkäaikaisesta kannustinjärjestelmästä. Bonuspalkkion määräytymisperusteina käytetään konsernin liikevaihdon kasvua, liikekulusta

## PALKITSEMISRAPORTTI

## Marimekon hallituksen jäsenten palkkiot 2017–2018

| (1 000 euroa)                  | Palkkio<br>hallitustyöstä |            | Muut taloudelliset<br>etuudet |            | Tilikaudella maksettu<br>kokonaiskorvaus |            |
|--------------------------------|---------------------------|------------|-------------------------------|------------|------------------------------------------|------------|
|                                | 2018                      | 2017       | 2018                          | 2017       | 2018                                     | 2017       |
| Mika Ihamuotila                | 40                        | 40         | 123*)                         | 111*)      | 163                                      | 151        |
| Elina Björklund                | 30                        | 30         | -                             | -          | 30                                       | 30         |
| Rebekka Bay                    | 22                        | 22         | 6**)                          | 32**)      | 28                                       | 54         |
| Arthur Engel                   | 22                        | 22         | 4**)                          | 8**)       | 26                                       | 30         |
| Mikko-Heikki Inkeroinen        | 22                        | 22         | -                             | -          | 22                                       | 22         |
| Helle Priess                   | 22                        | 22         | 80**)                         | 20**)      | 102                                      | 42         |
| Catharina Stackelberg-Hammarén | 22                        | 22         | -                             | -          | 22                                       | 22         |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>180</b>                | <b>180</b> | <b>213</b>                    | <b>171</b> | <b>393</b>                               | <b>352</b> |

\*) Puheenjohtajan päätömisuuteen pohjautuvan erillisen johtajasopimuksen nojalla maksettu kuukausipalkkio.

\*\*\*) Konsultointipalkkio.

Hallituksen jäsenille maksettiin seuraavat osakemäärät osana varsinaisen yhtiökokouksen 6.4.2017 ja 12.4.2018 päättämää vuosipalkkiota:

- 2017 varapuheenjohtajalle 1 113 osaketta ja muille jäsenille 816 osaketta
- 2018 varapuheenjohtajalle 859 osaketta ja muille jäsenille 630 osaketta.

Yhtiökokouksen päättämä hallituksen puheenjohtajan palkkio maksettiin kokonaan käteisenä sekä vuonna 2017 että 2018, sillä Mika Ihamuotilalla oli yhtiökokouspäivinä hallussaan yli 500 000 euron arvosta yhtiön osakkeita.

## Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot 2017–2018

| (1 000 euroa)        | Kiinteä palkka |            | Bonuspalkka |           | Henkilöstöanti |          | Kannustin-<br>järjestelmä |          | Tilikaudella<br>maksettu<br>kokonaiskorvaus |            |
|----------------------|----------------|------------|-------------|-----------|----------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------------------------|------------|
|                      | 2018           | 2017       | 2018        | 2017      | 2018           | 2017     | 2018                      | 2017     | 2018                                        | 2017       |
| Tiina Alahuhta-Kasko | 292            | 252        | 38          | 63        | -              | -        | 73*)                      | -        | 403                                         | 316        |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>292</b>     | <b>252</b> | <b>38</b>   | <b>63</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> | <b>73</b>                 | <b>-</b> | <b>403</b>                                  | <b>316</b> |

\*) 50 prosentilla nettopalkkiosta ostettu yhtiön osakkeita markkinahintaan.

## Muun johdon palkat ja palkkiot 2017–2018

| (1 000 euroa)   | Kiinteä palkka |            | Bonuspalkka |           | Henkilöstöanti |          | Kannustin-<br>järjestelmä |          | Tilikaudella<br>maksettu<br>kokonaiskorvaus |            |
|-----------------|----------------|------------|-------------|-----------|----------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------------------------|------------|
|                 | 2018           | 2017       | 2018        | 2017      | 2018           | 2017     | 2018                      | 2017     | 2018                                        | 2017       |
| Johtoryhmä      | 961            | 825        | 62          | 39        | -              | -        | 104*)                     | -        | 1 127                                       | 864        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>961</b>     | <b>825</b> | <b>62</b>   | <b>39</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> | <b>104</b>                | <b>-</b> | <b>1 127</b>                                | <b>864</b> |

\*) 50 prosentilla nettopalkkiosta ostettu yhtiön osakkeita markkinahintaan.

ja hallituksen erikseen määrittelemiä henkilökohtaisia tavoitteita. Johtoryhmän eläke-etuudet määräytyvät TyEL:n mukaisesti.

Marimekko Oyj:n hallitus päätti 7.5.2014 pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johtoryhmälle. Järjestelmän tarkoituksena on kannustaa johtoa toimimaan yrittäjähenkisesti ja luomaan yhtiöstä entistä arvokkaampi nimenomaan pitkällä aikajänteellä. Tavoitteena on usean vuoden aikajänteellä yhdistää omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon ja kannattavuuden nostamiseksi sekä sitouttaa johto yhtiöön.

Järjestelmässä oli kaksi ansaintajaksoa: 8.5.2014–31.10.2017 sekä 8.5.2014–28.2.2018. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustui Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Palkkio oli määritelty maksettavaksi rahana kahdessa erässä. Ensimmäinen erä olisi tullut maksettavaksi syksyllä 2017, ja toinen erä tuli maksettavaksi keväällä 2018. Palkkiona maksettiin yhteensä 177 000 euroa keväällä 2018. Palkkion saaminen edellytti, että henkilö oli maksuhetkellä yhtiön palveluksessa ja että kohdehenkilö sitoutui ostamaan 50 prosentilla saamastaan nettopalkkiosta yhtiön osakkeita markkinahintaan. Palkkiolla ostettuja osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa osakkeiden ostohetkestä alkaen. Järjestelmän piirissä oli sen päättyessä toimitusjohtaja mukaan lukien kahdeksan johtoryhmän jäsentä.

Marimekko Oyj:n hallitus päätti 14.2.2018 uudesta kannustinjärjestelmästä yhtiön johtoryhmälle. Järjestelmässä on kaksi ansaintajaksoa:

1.4.2018–30.9.2021 ja 1.4.2018–31.1.2022. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Palkkio on suunniteltu maksettavan kahdessa erässä puoliksi yhtiön osakkeina ja puoliksi rahana. Ensimmäinen erä tulee mahdollisesti maksettavaksi syksyllä 2021 ja toinen erä keväällä 2022. Osakkeina maksettavaan osuuteen liittyy kahden vuoden pituinen luovutusrajoitus. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilö on maksuhetkellä yhtiön palveluksessa. Kannustinjärjestelmän nojalla maksettavan enimmäispalkkion suuruus on vuositasolla noin vuosittaisen bruttopalkan verran. Järjestelmän piirissä on toimitusjohtaja mukaan lukien seitsemän johtoryhmän jäsentä.

## TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava yksi tilintarkastaja ja, mikäli tilintarkastaja ei ole tilintarkastusyhteisö, yksi varatilintarkastaja. Tilintarkastajan ja varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia. Tilintarkastajat valitaan tehtäväänssä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

12.4.2018 Marimekko-konsernin ja konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, vastuullisena tilintarkastajanaan KHT Virpi Halonen. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti tilintarkastajille maksetaan palkkiota yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Tilintarkastuksesta maksetut palkkiot tilikaudelta 2018 olivat 74 tuhatta euroa. Tilintarkastajalle maksetut palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palve-

luista tilikaudelta 2018 olivat 33 tuhatta euroa.

Tilintarkastaja antaa yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä tilintarkastusraportin Marimekon hallitukselle sekä lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen osakkeenomistajille. Tilintarkastaja on läsnä hallituksen kokouksessa, jossa käsitellään vuositilinpäätöstä, sekä tarvittaessa tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksissa.

## RISKIENHALLINTA, SISÄINEN VALVONTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus ovat oleellinen osa Marimekon hallintoa ja johtamista. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu riskienhallintaan liittyvien asioiden valmistelu ja valvonta.

### Riskienhallinta ja riskit

Marimekon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka määrittelee yhtiön riskienhallinnan periaatteet, tavoitteet ja vastuut sekä riskienhallintaprosessin organisoinnin ja valvonnan.

### Riskienhallinnan periaatteet

Marimekon riskienhallinnan tavoitteena on turvata liiketoiminnan häiriöttömyys ja varmistaa konsernin vakaa tulokset. Kokonaisvaltainen riskienhallinta on jatkuva ja järjestelmällinen prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan yhtiön toimintaan ja toimintaympäristöön liittyviä avainriskejä. Avainriskeiksi luokitellaan sellaiset riskit, jotka saattavat estää liiketoimintamahdollisuuden käyttöä-

misen, vaarantaa tai estää konsernin tai sen osan strategisten tavoitteiden saavuttamisen tai toiminnan jatkuvuuden tai muutoin aiheuttaa merkittäviä seuraamuksia yhtiölle, henkilöstölle tai sidosryhmille. Riskienhallinta on kiinteä osa yhtiön johtamis- ja päätöksentekoprosessia ja kattaa konsernin kaikki toiminnot.

Tarkempi kuvaus Marimekon riskienhallintaprosessista on luettavissa yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto. Merkittävimmistä riskeistä kerrotaan myös hallituksen toimintakertomuksen sivuilla 14–15.

### **Sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus**

Marimekossa noudatetaan yhtiön sisäisen valvonnan periaatteita ja toimintasuunnitelmaa valvonnan toteuttamiseksi ja seuraamiseksi. Marimekko-konsernissa sisäinen valvonta on prosessi, josta vastaavat konsernin hallitus ja toimitusjohtaja.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on taata riittävällä varmuudella, että

- toiminta on tehokasta ja linjassa yhtiön strategian kanssa
- taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa
- konsernin toiminta on lainmukaista
- Code of Conduct ja eettiset arvot ovat etabloituneet.

Marimekon hallitus keskittyy omistaja-arvon kasvattamiseen ja hyvän hallintotavan mukaisesti varmistaa, että yhtiöllä on olemassa sisäisen valvonnan periaatteet. Hallituksen tarkastus- ja palkitsemisvaliokunta vastaa yhtiön sisäisten kontrollien ja riskienhallinnan tehokkuuden valvomisesta.

Marimekon sisäinen valvonta perustuu Committee of Sponsoring

Organizations (COSO) -malliin, jonka viisi keskeistä osa-aluetta ovat kontrolliympäristö, riskien arviointi, valvontatoimet, tiedotus ja viestintä sekä seuranta.

Marimekossa ei liiketoiminnan luonne ja laajuus huomioon ottaen ole tois- taiseksi katsottu tarkoituksenmukaiseksi järjestää erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa. Hallitus voi tarvittaessa käyttää sisäisen tarkastuksen toimeksiantoihin ulkopuolista palveluntuottajaa.

### **SISÄPIIRIHALLINTO**

Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen ja markkinoiden väärinkäyttöasetukseen (MAR) perustuva Marimekon sisäpiiriohje määrittelee sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden olennaiset velvollisuudet sekä johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden liiketoimia koskevan ilmoitusvelvollisuuden sekä muita MAR:iin liittyviä sääntöjä ja ohjeita. Yhtiön hallitus vahvistaa sisäpiiriohjeen.

Tarkempi kuvaus yhtiön sisäpiirihallinnosta löytyy yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Hallinto/Hallinnointiperiaatteet.

### **SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ**

Selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan toimintakertomuksesta erillisenä. Selvitys on nähtävillä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Hallinnointiperiaatteet.



# Hallitus ja johto

## 31.12.2018

### HALLITUS

#### **Mika Ihamuotila s. 1964**

Hallituksen puheenjohtaja

Kauppätieteiden tohtori

Päätoimi: hallituksen päätoiminen puheenjohtaja, Marimekko Oyj, 2016–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät:

Marimekko Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja CEO 2015–2016 sekä toimitusjohtaja (President & CEO) ja hallituksen varapuheenjohtaja 2008–2015, Sampo Pankki Oyj:n toimitusjohtaja 2001–2007, Mandatum Pankki Oyj:n toimitusjohtaja 2000–2001 sekä johtaja 1998–2000, Mandatum & Co Oy:n osakas 1994–1998, Yalen yliopiston (Yhdysvallat) vieraileva tutkija 1992–1993, Sanoma Oyj:n hallituksen jäsen 2013–, Rovio Entertainment Oyj:n hallituksen jäsen 2013– ja hallituksen puheenjohtaja 2017–, Mannerheim-säätiön hallituksen puheenjohtaja 2017–

#### **Elina Björklund s. 1970**

Hallituksen varapuheenjohtaja

Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Kauppätieteiden maisteri, IDBM Pro  
Päätoimi: toimitusjohtaja, Reima Oy, 2012–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät:

BletBI Advisorsin osakas ja johtaja (Shanghai, Kiina) 2011–2012, Fiskars Oyj Abp:n Home-liiketoiminta-alueen Vice President ja johtoryhmän jäsen 2009–2010, useat johtotehtävät ja johtoryhmän jäsen Iittala Group Oy Ab:ssa 2005–2009 ja kehityspäällikkö

2004–2005, Ebit Oy:n toimitusjohtaja 2001–2004, Merita Pankkiiriliike Oy:n (nyk. Nordea) varatoimitusjohtaja 1998–1999 ja pääanalyytikko 1996–1999, Kansallis-Osake-Pankin osakeanalyttikko 1994–1995, Finnair Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2009–2012, Helsingin Kauppakorkeakoulun tukisäätiön hallituksen jäsen 2013– ja hallituksen varapuheenjohtaja 2018–, Suomalais-venäläisen kaupakamarin hallituksen jäsen 2016– ja hallituksen varapuheenjohtaja 2018–, Elinkeinoelämän valtuuskunnan jäsen 2016–, Business Finlandin johtokunnan jäsen 2018–

#### **Rebekka Bay s. 1969**

Hallituksen jäsen

Taiteen kandidaatti (muoti)

Päätoimi: taiteellinen johtaja, Uniqlo Global Innovation Center, 2017–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät:

Everlanen design- ja tuotejohtaja (New York) 2015–2017, Gap Global Designin taiteellinen johtaja (Gap Inc., New York) 2012–2015, Bruuns Bazaarin taiteellinen johtaja (Kööpenhamina) 2011–2012, COSin taiteellinen johtaja (Lontoo) 2006–2011

#### **Arthur Engel s. 1967**

Hallituksen jäsen

Taloustieteen tutkinto

Päätoimi: hallitusammattilainen sekä itsenäinen neuvonantaja ja sijoittaja (Hilaritas AB), 2013–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät:

Björn Borg AB:n toimitusjohtaja 2008–

2013, Gant Company AB:n toimitusjohtaja 2001–2007 ja operatiivinen johtaja (COO) 2000–2001, toimitusjohtaja ja useat johtotehtävät Leo Burnett Advertising Agencyssä 1994–2000, Statoil Svenska AB 1991–1994, Caliroots AB:n hallituksen puheenjohtaja 2013–, MQ:n hallituksen jäsen 2014–, Tukholman yliopiston taloustieteen oppiaineen neuvoo-antavan johtokunnan (Advisory Board) jäsen, Rapunzel of Swedenin hallituksen puheenjohtaja 2015–, Five AB:n hallituksen puheenjohtaja 2016–, Eton AB:n hallituksen jäsen 2016–

#### **Mikko-Heikki Inkeroinen s. 1987**

Hallituksen jäsen

Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Valtiotieteiden maisteri

Päätoimi: Chief Digital Officer, Kamux Oyj, 2018–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät:

Power International AS:n verkkoliiketoimintajohtaja 2015–2018, Expert ASA Oy:n markkinointi- ja verkkoliiketoimintapäällikkö sekä johtoryhmän jäsen 2010–2015, Suomen Kierrätysyhteisö Oy:n hallituksen jäsen 2014–2015, OIKIO Digital Performance Agency Oy:n hallituksen jäsen 2018–

#### **Helle Priess s. 1976**

Hallituksen jäsen

Humanististen tieteiden kandidaatti (Kiinan-tutkimus)

Päätoimi: omistaja ja toimitusjohtaja, Priess Ltd., 2009–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät:

BTX Far East Asian / BTX Chinan toimitusjohtaja 2005–2008, Emborg Foods Chinan toimitusjohtaja 2002–2005, Bestseller Fashion Groupin vähittäiskauppatoiminnan kehityspäällikkö (Peking) 1998–2001, Björn Borg (China) Limitedin neuvottelukunnan jäsen 2012–2014, Universal Robots (Shanghai) Ltd:n hallituksen jäsen 2013–2017, Universal Robots (Singapore) Pte Ltd:n hallituksen jäsen 2015–2017, OnRobot A/S:n hallituksen jäsen 2018–

**Catharina Stackelberg-Hammarén**  
s. 1970

Hallituksen jäsen  
Tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen  
Kauppatieteiden maisteri  
Päätoimi: perustaja ja toimitusjohtaja, Marketing Clinic Oy, 2004–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät:

Coca-Cola Finlandin toimitusjohtaja 2003–2004 & 2000–2002, Coca-Cola AB:n toimitusjohtaja 2002–2003, Coca-Cola Nordic & Baltic Divisionin markkinointijohtaja (Kööpenhamina, Tanska) 2000, Coca-Cola Finlandin kuluttajamarkkinoinnin päällikkö 1996–2000, Sentra plc:n markkinointipäällikkö 1994–1996, Rahapaja Oy:n hallituksen jäsen 2004–2011, Tradedoubler Ltd:n hallituksen jäsen 2006–2007, EQ Oyj:n hallituksen jäsen 2011–2012, Stiftelsen Svenska Handelshögskolanin hallituksen jäsen 2011–2016, Cision AB:n hallituksen jäsen 2013–2014, Jokerit Hockey Club Oy:n hallituksen jäsen 2013–2014,

Scan Securities Ab:n hallituksen jäsen 1996–, Alma Media Oyj:n hallituksen jäsen 2009–, Aktia Pankki Oyj:n hallituksen jäsen 2012–

## JOHTORYHMÄ

Puheenjohtaja:

**Tiina Alahuhta-Kasko** s. 1981  
toimitusjohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2005

Jäsenet:

**Elina Anckar** (ent. Aalto) s. 1968  
talousjohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2015

**Tina Broman** s. 1969  
hankinta- ja tuotejohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2017

**Kari Härkönen** s. 1981  
digitaalisesta liiketoiminnasta vastaava johtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2016

**Morten Israelsen** s. 1973  
myyntijohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2018

**Tanya Strohmayer** s. 1970  
henkilöstöjohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2017

**Riika Wikberg** s. 1981  
liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2017

Lisätietoja hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa Hallinto sivuilla 13–14.

Tiedot hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistuksista Marimekko Oyj:ssä 31.12.2018 ovat sivulla 59.

# Tietoa osakkeenomistajille

## Tulostiedotusaikataulu vuonna 2019

- tilinpäätöstiedote vuodelta 2018 keskiviikkona 27.2.2019
- tilinpäätös 2018 viimeistään viikolla 13
- osavuosisikatsaukset
  - tammi-maaliskuulta torstaina 16.5.2019
  - tammi-kesäkuulta torstaina 15.8.2019
  - tammi-syyskuulta keskiviikkona 6.11.2019

## Hiljainen jakso

Ennen tulostiedotteiden julkistamista Marimekko noudattaa neljän viikon hiljaista jaksoa.

## Yhtiökokous

Marimekko Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 17.4.2019 klo 14.00 alkaen Finlandia-talossa, kongressisiipi, B-sali, Mannerheimintie 13e, 00100 Helsinki. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 5.4.2019 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n Marimekko Oyj:n hallituksen lukuun pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään perjantaina 12.4.2019 ennen klo 16.00

- täyttämällä ilmoittautumislomake yhtiön kotisivuilla osoitteessa [company.marimekko.com](http://company.marimekko.com) kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Yhtiökokous
- sähköpostitse osoitteeseen [yk@marimekko.com](mailto:yk@marimekko.com)
- puhelimitse numeroon 020 770 6893 (arkipäivisin klo 16.00 saakka)

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan alkuperäisinä yhtiölle ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Yhtiökokouskutsu ja lisätiedot yhtiökokouksesta löytyvät yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Hallinto/Yhtiökokous.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 maksetaan varsinaista osinkoa 0,60 euroa osakkeelta sekä lisäosinkona 1,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 1,85 euroa osakkeelta. Lisäosinko ehdotetaan maksettavaksi 1.11.2018 tiedotetun mukaisesti siksi, että pääkonttorin myynti keväällä 2018 vahvisti yhtiön taloudellista asemaa. Hallituksen ehdotus perustuu osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja huomioi ehdotetun osingon kokonaissuuruuden. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 23.4.2019 merkitty Euroclear Finland Oy:n Marimekko Oyj:n hallituksen lukuun pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 30.4.2019.

## Taloudelliset julkaisut

Marimekko Oyj:n tilinpäätös ja osavuosisikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Painettu tilinpäätös postitetaan erillisestä pyynnöstä tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Taloudelliset raportit ja tiedotteet ovat nähtävillä ja niitä voi tilata yhtiön kotisivuilla kohdassa Tiedotteet ja julkaisut.

## Yhteystiedot

Marimekko Oyj  
Konserniviestintä  
Puh. 09 758 71  
[company.marimekko.com/yhteystiedot](http://company.marimekko.com/yhteystiedot)

