

Osavuositatsaus Q1 | 2025

LINDEXGROUP

Lindex-konsernin ensimmäiseen vuosineljänneksen vaikuttivat heikentynyt kuluttajien luottamus ja logistiset haasteet – Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani

Tammi–maaliskuu 2025:

- Lindex-konsernin liikevaihto oli 186,0 (192,8) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto laski 3,0 %.
 - Kuluttajien heikentynyt luottamus ja muotimarkkinoiden jatkunut epävakaus vaikuttivat negatiivisesti molempien divisioonien liikevaihtoon. Lisäksi vertailukausi oli karkauspäivän vuoksi pidempi, mikä vaikutti liikevaihtoon.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto oli 126,3 (130,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 3,3 % ja 2,5 % paikallisissa valuutoissa. Lasku johtui osittain tilapäisistä toimitusviiveistä, jotka liittyivät uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen laajamittaiseen käynnistysprosessiin.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 3,9 % 59,8 (62,2) miljoonaan euroon, mikä johtui pääosin myynnin laskusta muotikategoriassa.
- Konsernin suhteellinen myyntikate parani 57,4 %:iin (56,3).
- Konsernin oikaistu liiketulos laski -8,7 (-6,5) miljoonaan euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski -0,3 (4,2) miljoonaan euroon liikevaihdon laskun ja liiketoiminnan kulujen kasvun myötä.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani -7,3 (-9,4) miljoonaan euroon onnistuneiden kustannustehostamistoimien ansiosta.
- Liiketulos laski -9,5 (-7,6) miljoonaan euroon.
- Katsauskauden tulos laski -20,2 (-15,4) miljoonaan euroon.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli -0,13 (-0,10) euroa.
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,12 (-0,10) euroa.

Tulosennuste vuodelle 2025:

Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2025 paikallisissa valuutoissa 0–4 % verrattuna vuoteen 2024. Konsernin oikaistun liiketuloksen arvioidaan olevan 70–90 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla merkittävä vaikutus oikaistuun liiketulokseen.

Vuoden 2025 näkymät:

Lindex-konsernin päämarkkina-alueiden makrotaloudellisen tilanteen arvioidaan pysyvän haastavana erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Jatkuva geopoliittinen epävarmuus ja kasvaneet riskit maailmankaupan häiriöille voivat vaikuttaa kielteisesti talouden elpymiseen. Vaikka korkotaso on jo laskenut ja inflaatio hidastunut, vuoden 2025 ensimmäistä puoliskoa koskevat BKT:n (bruttokansantuotteen) kasvuennusteet ovat maltillisia kuluttajien suhteellisen heikon luottamuksen vuoksi. Loppuvuonna talouskasvu saattaa kiihtyä, jos korot jatkavat laskuaan ja inflaatio pysyy vakaana. Kotitalouksien kasvava ostovoima voi vähitellen alkaa tukea kulutuskysynnän suotuisaa kehitystä. Tilanne voi kuitenkin vaihdella konsernin eri markkinoilla. Vuoden aikana voi olla häiriöitä toimitusketjuissa ja kansainvälisessä logistiikassa.

Lindex-konsernin strategiset ja yhtiön tulevaisuuden kasvua sekä arvonluontia vauhdittavat kehityshankkeet edistyivät hyvin ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Uuden monikanavaisen jakelukeskuksen mittava käyttöönotto- ja siirtymävaihe jatkui Lindex-divisioonassa. Jakelukeskus mahdollistaa pitkän aikavälin kasvusuunnitelmiamme toteuttamisen ja logistiikkatoimintojen kehittämisen tulevaisuudenkestäviksi. Myös Lindex-divisioonan tärkeät digitalisaatiohankkeet etenivät hyvin niin asiakasrajapinnassa kuin sisäisten kyvykkyyksien vahvistamisessa. Aktiivisten asiakkaiden määrä kasvoi vuosineljänneksen aikana molemmissa divisioonissa, ja Lindex-divisioona jatkoi kansainvälisen asemansa laajentamista muun muassa avaamalla Lontooseen uuden Lindex Kids -myymälän.



Stockmann-divisioonassa työ operatiivisen toiminnan ja organisaation tehokkuuden parantamiseksi kannatti, ja divisioonan ensimmäisen vuosineljänneksen tulos parani. Stockmann on parantanut tulostaan neljä vuosineljännestä peräkkäin. Samalla jatkoimme Stockmannin strategiaan sisältyvän kaikkikanavaisuuden kehittämistä luomalla asiakkaille mahdollisimman saumattoman kokemuksen digitaalisten ja fyysisten kanavien välillä. Solmimme uusia kumppanuuksia, jotka täydentävät ja rikastavat Stockmannin omaa tarjoomaa uusilla ainutlaatuisilla tuotteilla, palveluilla ja elämyksillä.

Lindex-konsernin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 186,0 (192,8) miljoonaa euroa. Kuluttajien heikentynyt luottamus vaikutti negatiivisesti molempien divisioonien liikevaihtoon, ja muotimarkkinan epävakaas jatkui. Lisäksi vertailukausi oli karkauspäivän vuoksi pidempi, mikä vaikutti molempien divisioonien liikevaihtoon. Lindex-divisioonan liikevaihtoa laski myös uuden monikanavaisen jakelukeskuksen laajaan käyttöönottoon liittyneet väliaikaiset toimitusviiveet. Viiveet yhdessä kansainvälisen logistiikan pidempien toimitusaikojen kanssa vaikuttivat tuotteiden saatavuuteen myymälöissä ja verkossa. Konsernin oikaistu liiketulos laski -8,7 (-6,5) miljoonaan euroon, mikä johtui molempien divisioonien alaisemmasta liikevaihdosta ja Lindex-divisioonan liiketoiminnan korkeammista kustannuksista.

Kuten aiemmin mainitsin, haastavana pysynyt markkinaympäristö vaikutti ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseemme. Geopoliittiset jännitteet jatkuivat, ja globaalin kauppapolitiikan ennakoimattomiin muutoksiin liittyvät riskit lisäsivät epävarmuutta avainmarkkinoillamme ja heikensivät kuluttajien luottamusta vuosineljänneksen aikana. Kuluttajien ostokäyttäytyminen oli edelleen varovaista, ja joillakin markkinoilla nähtiin laskua sekä työllisyysodotuksissa että vähittäiskaupan myynnissä.

Olen erittäin tyytyväinen kaikkiin ensimmäisen vuosineljänneksen saavutuksiimme. Samaan aikaan emme yhtiönä voi olla tyytyväisiä taloudelliseen tulokseemme, vaikka siihen vaikuttaneet perimmäiset syyt on analysoitu ja korjaavat toimenpiteet on käynnistetty.

Saneerausohjelmamme kaikki vahvistetut riidattomat velat on nyt maksettu, ja jäljellä on vain yksi riidanalainen kanne. Rakentava ja oikeudenmukainen päätös pitkälle saneerausprosessille toisi merkittävää hyötyä sekä osakkeenomistajillemme että Lindex-konsernille. Strateginen arviointi, jonka tarkoituksena on vahvistaa omistaja-arvoa nostamalla Lindex konsernin liiketoiminnan keskiöön, on yhä käynnissä. Lindex-konsernin hallitus jatkaa strategisten vaihtoehtojen selvittämistä Stockmannin tavarataloliiketoiminnalle ja odottaa saavansa arvioinnin päätökseen kesäkuun 2025 loppuun mennessä, kuten tiedotimme aikaisemmin.

Raportointikauden jälkeen järjestimme ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksemme Lindex Group Oyj:nä. Haluan esittää lämpimät kiitokseni osakkeenomistajille yhtiökokoukseen osallistumisesta ja näkemysten ja kommenttien jakamisesta sekä kokouksen aikana että sen jälkeen. Kiitän sydämellisesti myös henkilöstöämme, asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kumppaneitamme sitoutumisesta, luottamuksesta ja yhteistyöstä. On inspiroivaa päästä jatkamaan yhteistä matkaa kanssanne ja rakentamaan vuodesta 2025 menestyksekkäs meille kaikille.

AVAINLUKUJA

	1–3/2025	1–3/2024	1–12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	186,0	192,8	940,1
Liikevaihdon kasvu, %	-3,5	-2,8	-1,2
Liikevaihdon kasvu paikallisessa valuutassa, %	-3,0	-3,2	-1,3
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	19,3	18,8	18,1
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	0,9	2,4	6,3
Myyntikate, milj. euroa	106,8	108,5	547,9
Suhteellinen myyntikate, %	57,4	56,3	58,3
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-8,7	-6,5	74,9
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	-4,7	-3,3	8,0
Liiketulos, milj. euroa	-9,5	-7,6	60,9
Liikevoittomarginaali, %	-5,1	-3,9	6,5
Katsauskauden tulos, milj. euroa	-20,2	-15,4	13,2
Nettovelka ilman IFRS 16 -eriä, milj. euroa	31,9	-10,6	-31,8
Omavaraisuusaste, %	30,1	28,2	30,0
Omavaraisuusaste (ilman IFRS 16 -eriä), %	62,6	60,5	61,9
Vaihto-omaisuus, milj. euroa	202,6	179,7	169,6
Liiketoiminnan vapaa kassavirta, milj. euroa	-57,4	-39,2	20,3
Investoinnit, milj. euroa	6,8	6,8	45,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,13	-0,10	0,08
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,12	-0,10	0,08
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna, keskimäärin	5 740	5 947	5 746

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT (IAC)

Milj. euroa	1–3/2025	1–3/2024	1–12/2024
Liiketulos	-9,5	-7,6	60,9
<i>Oikaisut liikelokseen</i>			
Yrityssaneerausohjelmaan ja muihin kiistoihin liittyvät kulut	0,1	2,8	10,9
Strategisiin projekteihin ja rakenteellisiin muutoksiin liittyvät kulut	0,7	2,8	7,5
COVID-19:ään liittyvien tappioiden korvaaminen vakuutuksesta		-4,5	-4,4
Oikaistu liiketulos	-8,7	-6,5	74,9

STRATEGIA

Lindex-konsernin kahdella divisioonalla eli Lindexillä ja Stockmannilla on omat strategiansa, joiden tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu. Asiakaskeskeisyys, kaikkikanavaisuus ja vahvat brändit ovat strategisia avaintekijöitä tulevaisuuden kasvun rakentamisessa molemmille divisioonille. Lindex-konsernilla on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet, ja vastuullisuus on keskeinen osa koko konsernin toimintaa.

Lindex-divisioonan strategia perustuu Lindexin tarkoitukseen, joka on voimaannuttaa ja inspiroida naisia kaikkialla. Divisioonan kolme keskeisintä strategista tavoitetta ovat kasvun vauhdittaminen, kestävään liiketoimintaan siirtyminen sekä kustannusten ja kasvun erottaminen toisistaan. Stockmann-divisioonan asiakaskeskeinen strategia perustuu Stockmannin tarkoitukseen, joka on luoda hyvän elämän markkinapaikka. Divisioonan neljä keskeisintä strategista tavoitetta ovat: tarjoaman kehittäminen keskittymällä yhä vahvemmin premium- ja luksuskategorioihin, kanta-asiakaskunnan kasvattaminen ja hyödyntäminen, kaikkikanavaisuuden optimointi ja operatiivisen tehokkuuden parantaminen.

Molemmat divisioonat ovat sitoutuneet Lindex-konsernin tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen vähentää oman toimintansa ja arvoketjunsä kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut ja hyväksynyt konsernin ilmastotavoitteen.

Lindex-konsernin hallitus käynnisti syyskuussa 2023 strategisen arvioinnin, jonka tarkoituksena on vahvistaa omistaja-arvoa nostamalla Lindex-divisioona konsernin liiketoiminnan keskiöön. Osana Stockmannin tavarataloliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen selvitystyötä hallitus arvioi, mikä vaihtoehtoista tarjoaisi parhaat edellytykset liiketoiminnan kehittämiseen tulevaisuudessa. Vaihtoehtoihin lukeutuvat tavarataloliiketoiminnan itsenäisyyden lisääminen konsernissa, mahdolliset omistusmuutokset tai strategiset kumppanuudet ja nykyisen rakenteen säilyttäminen. Arvioinnin odotetaan valmistuvan vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Konserni tiedottaa lisää arvioinnista, jos ja kun se on ajankohtaista.

LIKEVAIHTO JA TULOS, LINDEX-KONSERNI

Tammi–maaliskuu 2025

Lindex-konsernin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 186,0 (192,8) miljoonaa euroa, liikevaihto laski 3,0 % paikallisissa valuutoissa. Kuluttajien heikentynyt luottamus ja muotimarkkinoiden epävakaus vaikuttivat negatiivisesti molempien divisioonien liikevaihtoon. Lisäksi Lindex-divisioonan liikevaihdon laskuun vaikuttivat tilapäiset sisäiset logistiset haasteet, jotka liittyivät uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen laajamittaiseen käynnistysprosessiin. Lindex-divisioonan liikevaihto laski 3,3 % ja 2,5 % paikallisissa valuutoissa. Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 3,9 % kuluttajaluottamuksen laskun vuoksi, mikä näkyi erityisesti muotimyyntissä. Kodin ja elintarvikkeiden kategoriat menestyivät hyvin. Lisäksi vertailukausi oli karkauspäivän vuoksi pidempi, mikä vaikutti molempien divisioonien liikevaihtoon.

Lindex-konsernin myyntikate laski 106,8 (108,5) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan myyntikate laski liikevaihdon laskun seurauksena. Vahvistuneet myyntimarginaalit lievensivät kuitenkin liikevaihdon laskun vaikutusta. Stockmann-divisioonan myyntikate pysyi vertailukauden tasolla liikevaihdon laskusta huolimatta.

Konsernin suhteellinen myyntikate parani 57,4 %:iin (56,3). Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate vahvistui sekä hankinnan että tarjooman kehittämisen ansiosta. Stockmann-divisioonan suhteellinen myyntikate kasvoi, kun onnistuneet myyntikampanjat paransivat tyhjennysmyyntien katteita erityisesti digitaalisessa kanavassa.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat vertailukauden tasolla ja yhteensä 90,2 (90,2) miljoonaa euroa. Lindex-divisioonan liiketoiminnan kulut kasvoivat pääosin kohonneiden toimipaikka- ja rahtikulujen vuoksi. Stockmann-divisioonan kulut laskivat onnistuneiden tehostamistoimien ansiosta. Lindex-konserni jatkaa investointejaan automaatioon ja digitaalisiin ratkaisuihin sekä toimitusketjun kehittämiseen, minkä odotetaan parantavan kustannustehokkuutta entisestään.

Konsernin oikaistu liike-tulos laski -8,7 (-6,5) miljoonaan euroon molempien divisioonien supistuneen myyntikatteen vuoksi. Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos laski -0,3 (4,2) miljoonaan euroon, kun liikevaihto laski ja liiketoiminnan kulut kasvoivat. Stockmann-divisioonan oikaistu liike-tulos parani -7,3 (-9,4) miljoonaan euroon laskeneiden kulujen ansiosta. Konsernin liike-tulos laski -9,5 (-7,6) miljoonaan euroon.

Konsernin ensimmäisen vuosineljänneksen tulos laski -20,2 (-15,4) miljoonaan euroon, minkä taustalla oli alhaisempi liike-tulos ja nettorahoituskulujen kasvu.

RAHOITUS JA KASSAVIRTA

Rahavarat olivat 52,4 (83,7) miljoonaa euroa maaliskuun lopussa, ja ensimmäisen vuosineljänneksen kassavirta oli yhteensä -62,2 (-53,8) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen aikana Lindex-konsernin liiketoiminnan vapaa kassavirta oli 57,4 (39,2) miljoonaa euroa, pois lukien investoinnit Lindex-divisioonan kaikkikanavaisen jakelukeskukseen. Liiketoiminnan vapaaseen kassavirtaan vaikutti pääasiassa käyttöpääoman kasvu pienempien ostovelkojen ja kasvaneiden varastojen ansiosta. Investointien vaikutus liiketoiminnan vapaaseen kassavirtaan oli -6,8 (-6,7) miljoonaa euroa.

Varastojen kokonaisarvo oli yhteensä 202,6 (179,7) miljoonaa euroa maaliskuun lopussa. Lindex-divisioonan varastot kasvoivat. Varastojen kasvusta huolimatta divisioonalla oli tilapäisiä puutteita avaintuotteistaan niin myymälöissä kuin verkkokaupassa. Kaikkikanavaisen jakelukeskuksen laajamittainen käynnistysvaihe ja kansainvälisen logistiikan pidemmät toimitusajat heikensivät tuotteiden saatavuutta. Stockmann-divisioonan varastot pienenivät hyvän varastonhallinnan ansiosta, johon sisältyi sisäänostomäärien ennakoiva sopeuttaminen.

Maaliskuun lopussa konsernilla oli 73,1 (73,1) miljoonaa euroa korollista velkaa, joka koostui pitkäaikaisesta seniorivakuudellisesta velkakirjasta. IFRS 16 -raportointistandardin mukaiset vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 616,0 (603,2) miljoonaa euroa, josta Lindex-divisioonaa koskevat vuokrasopimusvelat olivat 291,8 (272,8) miljoonaa euroa. Stockmann-divisioonan vuokrasopimusvelat olivat 324,1 (330,4) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman IFRS 16 -vuokrasopimusvelkoja oli positiivinen, 31,9 (-10,6) miljoonaa euroa. Konserni allekirjoitti 40 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen vuonna 2023, jota ei ole käytetty vuosina 2023–2025.

Omavaraisuusaste oli maaliskuun lopussa 30,1 % (28,2), ja nettovelkaantumisaste oli 162,2 % (164,4). IFRS 16 -erillä oli merkittävä vaikutus omavaraisuusasteeseen ja nettovelkaantumisasteeseen. Ilman IFRS 16 -eriä omavaraisuusaste oli 62,6 % (60,5) ja nettovelkaantumisaste 6,1 % (-2,2).

Konsernin sijoitettu pääoma oli maaliskuun lopussa 1 099,7 (1 036,8) miljoonaa euroa ja 605,9 (553,3) miljoonaa euroa ilman IFRS 16 -eriä.

INVESTOINNIT

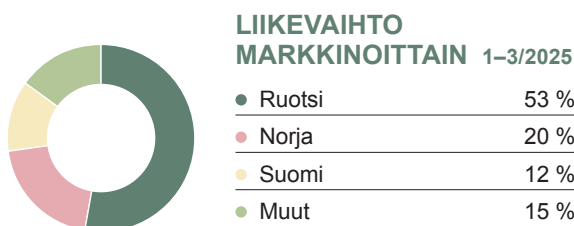
Ensimmäisen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 6,8 (6,8) miljoonaa euroa. Investoinnit käytettiin pääasiassa digitalisointihankkeisiin ja kaikkikanavaisuuden kehittämiseen kummassakin divisioonassa. Lindexin-divisioonan kaikkikanavainen jakelukeskus on divisioonan kaikkien aikojen mittavin investointi. Investointi on tärkeä edellytys kasvun jatkumiselle, tehokkuuden parantamiselle ja divisioonan kapasiteettirajoitusten purkamiselle. Investoinnin kokonaisarvo on noin 110 miljoonaa euroa vuosina 2022–2025. Maaliskuun loppuun mennessä hankkeeseen oli käytetty 97,5 miljoonaa euroa investoinnin kokonaismäärästä. Keskus lanseerattiin marraskuussa 2024, ja laajamittaisen käynnistys- ja siirtymävaiheen arvioitiin jatkuvan vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Asteittainen siirtyminen jatkuu kuitenkin vuoden toiselle puoliskolle. Pidennetyllä siirtymäkaudella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta divisioonan tulokseen. Uuden jakelukeskuksen on suunniteltu olevan täysin toiminnassa kuluvan vuoden aikana ja se korvaa divisioonan nykyiset varastot, jotka suljetaan vuoden 2025 jälkipuoliskolla.

LIKEVAIHTO JA TULOS DIVISIOONITTAIN

Lindex-konsernin raportoivat segmentit ovat Lindex- ja Stockmann-divisioona. Segmentit on raportoitu IFRS 8 -standardin mukaisesti. Jakamattomat erät sisältävät konsernijohto, konsernin taloushallinnon ja rahoituksen, sisäisen tarkastuksen ja sijoittajasuhteet.

LINDEX-DIVISIOONA

	1–3/2025	1–3/2024	1–12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	126,3	130,6	628,8
Liikevaihdon kasvu, %	-3,3	3,3	-0,7
Liikevaihdon kasvu paikallisessa valuutassa, %	-2,5	2,7	-0,9
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	23,7	22,9	20,8
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	0,6	8,9	8,3
Myyntikate, milj. euroa	80,5	82,0	409,1
Suhteellinen myyntikate, %	63,7	62,7	65,1
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-0,3	4,2	82,9
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	-0,2	3,2	13,2
Liiketulos, milj. euroa	-0,7	7,6	85,1
Liikevoittomarginaali, %	-0,6	5,8	13,5
Vaihto-omaisuus, milj. euroa	132,8	107,2	113,8
Investoinnit, milj. euroa	5,5	5,6	39,9
Myymälät	439	441	442



Tammi–maaliskuu 2025

Lindex-divisioonan liikevaihto oli 126,3 (130,6) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto laski 2,5 %. Myymälöiden liikevaihto laski edellisvuodesta 3,4 %, kun taas digitaaliset kanavat kasvoivat 0,6 %. Digitaalisen liikevaihdon osuus oli 23,7 % (22,9) Lindexin liikevaihdesta.

Kuluttajien luottamus jatkui vaisuna ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja muotimarkkina pysyi epävakaana, mikä vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon. Vertailukausi oli karkauspäivän vuoksi pidempi, mikä myös vaikutti liikevaihtoon. Lisäksi liikevaihtoa laskivat tilapäiset toimitusviivästykset, jotka liittyivät uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen mittavaan käynnistysprosessiin, mikä on tyypillistä vastaaville laajamittaisille käyttöönotoille. Tämä yhdessä kansainvälisen logistiikan pitkien toimitusaikojen kanssa vaikutti tuotteiden saatavuuteen.

Myyntikate laski 80,5 (82,0) miljoonaan euroon. Suhteellinen myyntikate parani 63,7 %:iin (62,7) hankinnan sekä tarjoaman kehittämisen ja tasapainoisemman myynnin jakauman ansiosta.

Varastot olivat vuosineljänneksen lopussa 132,8 (107,2) euroa. Kasvu liittyi kaikkikanavaisen jakelukeskuksen tärkeään käynnistysvaiheeseen ja viivästykseen kansainvälisessä logistiikassa.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat 62,6 (60,7) miljoonaan euroon pääosin kohonneiden toimipaikka- ja rahtikulujen vuoksi. Lindex jatkaa kustannustehokkuuden parantamista ja prosessiensa automatisointia kustannusten nousun hillitsemiseksi.

Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski -0,3 (4,2) miljoonaan euroon, kun liikevaihto pieneni ja toiminnan kulut kasvoivat. Lindexin liiketulos laski -0,7 (7,6) miljoonaan euroon.

Investoinnit olivat 5,5 (5,6) miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa digitaaliseen myymäläohjelmaan, kaikkikanavaisuushankkeisiin ja uuden jakelukeskuksen meneillään olevaan käynnistysvaiheeseen. Jakelukeskus

on Lindexin kaikkien aikojen mittavin investointi, ja se eteni hyvin. Uusi keskus lanseerattiin vuoden 2024 lopussa, ja nyt meneillään olevan käynnistys- ja siirtymävaiheen arvioitiin jatkuvan ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Asteittainen siirtymävaihe jatkuu kuitenkin vuoden toiselle puoliskolle. Pidennetyllä siirtymäkaudella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta divisioonan tulokseen. Uuden jakelukeskuksen on suunniteltu olevan täysin toiminnassa kuluva vuoden aikana ja se korvaa divisioonan nykyiset varastot, jotka suljetaan vuoden 2025 jälkipuoliskolla.

Lindex-divisioona jatkoi investointejaan sen strategiaan kasvualoitteisiin useilla eri markkinoilla, kanavissa sekä asiakastarjoomansa parissa. Kansainvälistä asemaa laajennettiin muun muassa avaamalla uusi Lindex Kids -myymälä Lontooseen, mikä vahvistaa Lindex-brändin asemaa. Lisäksi Lindex avasi uuden alusvaatemyymälän Magasin du Nord -lippulaivatavarataloon Kööpenhaminassa. Digitaalista muutamatkaa jatkettiin, ja kehitystyötä tehtiin niin asiakasrajapinnassa kuin sisäisten kyvykkyyksien vahvistamisessa.

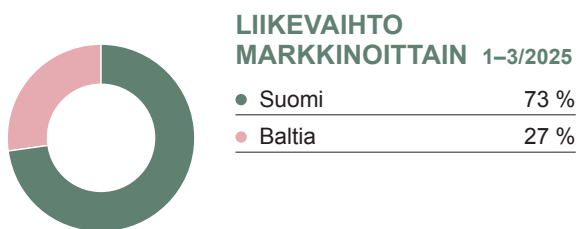
Lastenvaatteet olivat Lindexin tarjoaman parhaiten menestynyt kategoria. Female Engineering femtech -brändi jatkoi kasvuaan laajennetun tarjoomansa ansiosta. Lindex jatkoi kasvumahdollisuuksiensa kartoittamista kiertotalouden liiketoimintamallien ja palvelujen avulla ja käynnisti toisen StyleMe-pilottihankkeen, joka auttaa asiakkaita kokoamaan oman tyyliinsä mukaisen kestävä vaatekaapin. Lisäksi käytettyjä tuotteita tarjoavien myymälöiden määrää lisättiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Lindex-divisioonan aktiivisten asiakkaiden määrä jatkoi kasvuaan neljänneksen aikana.

Maaliskuun lopussa Lindexillä oli 439 myymälää, joista 410 oli omia ja 29 franchising-myymlöitä. Lindex avasi kaksi ja sulki viisi myymälää ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Myymälöidensä ja oman verkkokauppansa lisäksi Lindex-divisioona myy tuotteitaan kolmansien osapuolien muodin verkkokauppa-alustoilla ja kivijalkakaupoissa.

STOCKMANN-DIVISIOONA

	1–3/2025	1–3/2024	1–12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	59,8	62,2	311,6
Liikevaihdon kasvu, %	-3,9	-13,6	-2,2
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	10,9	10,2	12,7
Digitaalisen liikevaihdon kasvu, %	2,2	-20,0	0,2
Myyntikate, milj. euroa	26,4	26,5	138,8
Suhteellinen myyntikate, %	44,1	42,7	44,5
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-7,3	-9,4	-3,9
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	-12,2	-15,2	-1,3
Liiketulos, milj. euroa	-7,3	-11,9	-14,2
Liikevoittomarginaali, %	-12,2	-19,1	-4,6
Vaihto-omaisuus, milj. euroa	69,8	72,5	55,8
Investoinnit, milj. euroa	1,4	1,2	5,8



Tammi–maaliskuu 2025

Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 3,9 % ja oli 59,8 (62,2) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 43,5 (45,5) miljoonaa euroa ja Baltiassa 16,2 (16,6) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto kasvoi 2,2 %, ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 10,9 % (10,2).

Tärkein syy liikevaihdon laskuun oli kuluttajien luottamuksen heikentyminen, joka vaikutti myyntiin erityisesti divisioonan suurimmassa kategoriassa eli muodissa. Muotimarkkina laski kokonaisuudessaan divisioonan kotimarkkinoilla. Myös tyhjennysmyyntien suunniteltu vähentäminen laski liikevaihtoa erityisesti digitaalisessa kanavassa, mutta samalla se paransi katteita. Lisäksi vertailukausi oli karkauspäivän vuoksi pidempi, mikä vaikutti molempien divisioonien liikevaihtoon. Koti- ja elintarviketekategorian liikevaihto parani edellisvuoteen verrattuna, ja kauneuskategorian liikevaihto laski hieman.

Aktiivisten ja uusien kanta-asiakkaiden määrä sekä heidän osuutensa liikevaihdosta kasvoi vuosineljänneksen aikana.

Myyntikate oli 26,4 (26,5) miljoonaa euroa ja pysyi vertailukauden tasolla liikevaihdon laskusta huolimatta. Suhteellinen myyntikate nousi 44,1 %:iin (42,7), mikä johtui hyvästä varastohallinnasta ja onnistuneista myyntikampanjajatkatiikoista, jotka paransivat katteita erityisesti digitaalisessa kanavassa.

Vuosineljänneksen lopussa varastot olivat vertailukautta alhaisemmalla tasolla, mikä oli pääasiassa hyvän varastohallinnan ja ennakoivien sisäänostojen ansiota.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 26,4 (28,3) miljoonaa euroon systemaattisten ja onnistuneesti toteutettujen tehostamistoimien ansiosta. Tehostamistoimet lievensivät myös inflaation vaikutusta. Käynnissä olevien investointien sekä organisaation, prosessien ja liiketoimintamallien jatkuvan kehittämisen odotetaan parantavan kustannustehokkuutta entisestään. Vuonna 2024 toteutettujen organisaatiomuutosten arvioidaan tuovan 2,7 miljoonan euron vuotuiset säästöt vuodesta 2025 alkaen.

Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani -7,3 (-9,4) miljoonaa euroon onnistuneiden tehostamistoimien ansiosta. Vuosineljänneksen liiketulos parani -7,3 (-11,9) miljoonaa euroon.

Vuosineljänneksen investoinnit olivat 1,4 (1,2) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja tavaratalojen uudistuksiin, digitaaliseen kasvuun ja toiminnan tehokkuuden parantamiseen. Turun-tavaratalon uudistamisen toinen vaihe käynnistettiin katsauskauden aikana.

Lindex-konserni ilmoitti helmikuussa, että se suunnittelee sulkevansa Stockmann Itis -tavaratalon, koska sen vuokrasopimus on päättymässä. Tavaratalo palvelee asiakkaitaan 28.6.2025 asti.

Strategiansa mukaisesti Stockmann jatkoi tarjoomansa täydentämistä ja parantamista tekemällä yhteistyötä ainutlaatuisia tuotteita, palveluja ja elämyksiä tarjoavien kumppaneiden ja vuokralaisten kanssa. Stockmann allekirjoitti uuden kumppanuussopimuksen korkealuokkaisen suomalaisen sisustus- ja huonekaluyrityksen Vepsäläisen kanssa. Vepsäläisen huonekaluvalikoima on saatavilla Stockmannin Suomen-tavarataloissa ja verkkokaupassa syksystä 2025 alkaen.

Hullut Päivät -kampanja järjestettiin raportointikauden jälkeen huhtikuussa, kuten vertailuvuonna. Kampanjan tulos vastasi edellisvuoden suoritusta. Hullut Päivät -kampanjan verkkokauppa Hullutpaivat.com oli maaliskuussa ehdolla vuoden verkkokaupaksi.

VASTUULLISUUS

Lindex-konsernin tärkeimmät vastuullisuusteemat ovat ilmasto, kiertotalous ja ihmisoikeudet. Sekä Lindex- ja Stockmann-divisioonalla on vastuullisuusstrategia, jossa teemoille määritellään toimintasuunnitelmat ja tavoitteet. Lindex-divisioonon vastuullisuuslupaus on toimia tulevien sukupolvien hyväksi, ja Stockmann-divisioonan tavoitteena on resurssiviisas vähittäiskauppa. Lindex-konsernin tavoite on vähentää oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut konsernin ilmastotavoitteen.

Lindex-konserni on ensimmäisen vaiheen yrityksiä, jotka raportoivat vuodesta 2024 EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti. Katsauskauden aikana konserni jatkoi prosessiensa ja vastuullisuustietojen hallinnan kehittämistä lainsäädännön vaatimusten täyttämiseksi.

HENKILÖSTÖ

Katsauskauden aikana Lindex-konsernissa työskenteli keskimäärin 5 740 (5 947) henkilöä. Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 3 949 (4 205). Maaliskuun lopussa Lindex-konsernin henkilöstömäärä oli 5 704 (5 988), joista 1 476 (1 533) työntekijää työskenteli Suomessa, 1 987 (2 064) Ruotsissa ja 2 241 (2 391) muissa maissa. Konsernin palkkakulut olivat 40,4 (40,0) miljoonaa euroa vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Yhtiökokous, joka pidettiin 2.4.2025, vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024, myönsi vastuuvapauden tilikauden aikana hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille ja päätti, ettei tilikaudelta 2024 makseta osinkoa. Lisäksi yhtiökokous päätti hyväksyä toimielinten tilikautta 2024 koskevan palkitsemisraportin. Päätös oli neuvoa-antava.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmäärän olevan seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Stefan Björkman, Timo Karppinen, Roland Neuwald, Sari Pohjonen, Tracy Stone ja Harriet Williams. Lisäksi hallitukseen valittiin uutena jäsenenä Andrea Collesei. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajakseen Sari Pohjosen ja varapuheenjohtajakseen Roland Neuwaldin. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan keskuudestaan. Timo Karppinen valittiin uudelleen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja valiokunnan muiksi jäseniksi valittiin Roland Neuwald ja Sari Pohjonen. Stefan Björkman valittiin uudelleen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja muiksi valiokunnan jäseniksi valittiin Sari Pohjonen, Tracy Stone ja Harriet Williams.

Yhtiökokous päätti valita uudelleen tilintarkastajaksi sekä myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Ernst & Young Oy on ilmoittanut yhtiölle, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Terhi Mäkinen ja, että kestävyysraportointitarkastaja KRT Terhi Mäkinen toimii päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään suunnatusta osakeannista yhtiön yrityssaneerausohjelman toteuttamiseksi. Hallitus voi laskea liikkeeseen enintään 4 000 000 yhtiön uutta osaketta yhdessä tai useammassa erässä. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärä saa olla enintään 16 000 000 osaketta.

Yhtiökokous päätti muuttaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen kohtaa 2 niin, että osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä neljällä osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasluettelon mukaan on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun 1. työpäivänä. Ehdotuksen mukaisesti työjärjestyksen kohtaan 2 päätettiin tehdä myös vastaavat tekniset muutokset muihin päivämääriin ja määräaikoihin.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan pörssitiedotteena 2.4.2025.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Maaliskuun lopussa Lindex-konsernilla oli yhteensä 161 622 896 osaketta.

Saneerausohjelman ehtojen mukaan yhtiö ei saa jakaa yhtiön varoja osakkeenomistajille saneerausohjelman mukaisen maksuohjelman toteuttamisen aikana.

Osakepääoma oli maaliskuun lopussa 77,6 miljoonaa euroa, ja osakekannan markkina-arvo oli 501,0 (513,6) miljoonaa euroa. Maaliskuun 2025 lopussa LINDEX-osakkeen kurssi oli 3,10 (3,23) euroa. Tammi–maaliskuussa LINDEX-osakkeen ylin kurssi oli 3,31 (3,26) euroa ja alin 2,62 (2,71) euroa. Tammi–maaliskuun aikana Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 7,7 miljoonaa osaketta. Tämä on 4,7 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä.

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita, eikä hallituksella ole voimassa olevia valtuutuksia yhtiön osakkeiden ostamiseen. Maaliskuun lopussa Lindex-konsernilla oli 40 527 (41 717) osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus oli 28,2 % (26,3).

LIIKETOIMINNAN JATKUVUUS, RISKIT JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Nämä riskit johtuvat muun muassa makrotaloudellisista tekijöistä, kausivaihteluista, monitahoisista toimitusketjuista, tietoturvauhkista ja kasvavista vastuullisuusriskeistä. Yksityiskohtaisempia tietoja Lindex-konsernin riskeistä on vuoden 2024 vuosikertomuksessa osoitteessa www.lindex-group.com/wp-content/uploads/sites/5/2025/03/Lindex_Group_AR2024_FIN.pdf.

SANEERAUSPROSESSIIN LIITTYVÄT KIISTAT

Kaikki vahvistetut riidattomat velat on maksettu asianmukaisesti. Maaliskuun lopussa oli enää jäljellä yksi kiistanalainen vaatimus, yhteensä 15,9 miljoonaa euroa. Jäljellä oleva kiistanalainen vaatimus liittyy toimitilojen pitkäaikaisen vuokrasopimuksen irtisanomiseen, ja velkoja vaatii maksua kaikilta irtisanotun vuokrasopimuksen jäljellä olevilta vuosilta. Saneerausohjelman valvoja on kiistänyt vaatimuksen ja pitää perusteltuna maksaa korvausta vuokrasopimuksesta 18 kuukauden ajalta.

Lindex Group Oyj on tehnyt 15,9 miljoonan euron kuluvarauksen koko kiistanalaista vaatimusta varten ja käy keskusteluja velkojan ja saneerausohjelman valvojan kanssa kiistan ratkaisemiseksi. Jos kiistaa ei saada ratkaistua velkojan ja selvittäjän kanssa, se ratkaistaan hovioikeudessa. Saneerausmenettelyn velkojalla on oikeus käteissuoritukseen sekä muuttaa 20 % saatavastaan osakkeiksi sen jälkeen, kun vaatimus on ratkaistu tai selvitetty.

Stockmannin Tapiolan tavaratalon vuokranantaja LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky on aloittanut Lindex Group Oyj:tä vastaan välimiesmenettelyn, jossa yhtiö vaatii Lindex Group Oyj:lta enintään 43,4 miljoonan euron suuruista yrityssaneerailain 27 §:n 1 momentin mukaista vahingonkorvausta. Saneerausmenettelyn valvoja kiisti saneerausohjelmassa LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n vaatimuksen sen 3,5 miljoonaa euroa ylittävältä osalta. Samassa asiassa LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky pani Helsingin kärjäoikeudessa vireille kanteen myös Lindex Group Oyj:tä, Stockmann AS:ää sekä valvojaa vastaan ja vaatinut asian jättämistä lepäämään. Välimiesoikeus hylkäsi 31.8.2022 osittain LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n vaatimukset ja vahvisti, että LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:lle maksettava korvaus on 19,3 miljoonaa euroa, josta aiemmin sovittu riidaton määrä (3,5 miljoonaa euroa) oli muutettu osakkeiksi ja maksettu.

Lindex Group Oyj nosti kärjäoikeudessa kanteen, joka käsittää LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n ja Lindex Group Oyj:n välisessä välimiesmenettelyssä annettua päätöstä koskevan pätemättömyys- ja kumoamisvaatimuksen. Näin ollen 15,9 miljoonaa euroa katsotaan jälleen kiistanalaiseksi osuudeksi. Jäljelle jäävä maksettava korvaus kirjataan kuluvaraukseksi ja luokitellaan tuomioistuimen vahvistuksen jälkeen uudelleen saneerausvelaksi. LähiTapiolan ja Stockmann AS:n välillä on vireillä Lindex Group Oyj:n välimiesmenettelystä erillinen LähiTapiolan korvaussaatavan määrää saneerausmenettelyssä koskeva välimiesmenettely ja erillinen riita-asia Helsingin kärjäoikeudessa.

Valvoja katsoo, että LähiTapiolan saatava on riitainen siihen saakka, kunnes edellä mainitut vaatimusasiat on lainvoimaisesti ratkaistu. Valvoja ilmoitti yhtiölle ja Helsingin kärjäoikeudelle, että valvoja ei pyydä kärjäoikeutta muuttamaan saneerausohjelmaa välitystuomion perusteella saatavan ollessa riitainen. Valvojan käsityksen mukaan LähiTapiolalle ei tule tehdä yhtiön, valvojan ja Stockmann AS:n virheellisenä pitämän välitystuomion mukaista maksusuoritusta saatavan määrän ollessa riitainen.

LähiTapiola haki Helsingin kärjäoikeudelta Lindex Group Oyj:n saneerausohjelman muuttamista siten, että saneerausvelan määräksi vahvistettaisiin välimiesoikeuden päätöksen perusteella 19,3 miljoonaa euroa. Lindex Group Oyj, Stockmann AS ja valvoja vastustivat hakemusta, koska vaadittu summa on edelleen kiistanalainen. Kärjäoikeus ja hovioikeus hylkäsivät LähiTapiolan hakemuksen. LähiTapiola haki muutoksenhakulupaa korkeimmasta oikeudesta. Lupaa ei myönnetty.

Lokakuussa 2024 LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n ja Stockmann AS:n välisessä riita-asiassa Helsingin kärjäoikeus vahvisti, että LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:lle maksettava korvaus on saneerausohjelman mukainen, ja että sen suuruus on 3,5 miljoonaa euroa. LähiTapiola valitti kärjäoikeuden päätöksestä hovioikeuteen. Marraskuussa 2024 Länsi-Uudenmaan kärjäoikeus hylkäsi Lindex Group Oyj:n kanteen, joka koski välitystuomion mitättömäksi julistamista ja kumoamisvaatimusta. Joulukuussa 2024 Lindex Group Oyj valitti kärjäoikeuden päätöksestä hovioikeuteen.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2025

Lindex-konserni raportoi taloudesta seuraavasti vuonna 2025:

- Puolivuosikatsaus, tammi–kesäkuu: 18.7.2025

- Osavuosisikatsaus, tammi–syyskuu: 24.10.2025

WEBCAST ANALYYTIKOILLE JA MEDIALLE

Media- ja analyyttikotilaisuus järjestetään englanniksi suorana verkkolähetyksenä tänään 29. huhtikuuta 2025 klo 10.00. EET. Tapahtumaa voi seurata [tämän linkin](#) kautta. Tallenne ja esitysmateriaali ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla tilaisuuden jälkeen.

Helsingissä 28.4.2025

LINDEX GROUP Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Susanne Ehnåge, toimitusjohtaja

Henrik Henriksson, talousjohtaja

Yhteydenotot Lindex-konsernin Media Deskin kautta

info@stockmann.com, puh. +358 50 389 0011

Marja-Leena Dahlskog, Head of Communications & IR,

puh. +358 50 502 0060

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardia noudattaen. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
LIIVEVAIHTO	186,0	192,8	940,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	4,5	4,5
Materiaalit ja palvelut	-79,2	-84,3	-392,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-52,5	-52,4	-208,4
Poistot ja arvonalentumiset	-25,3	-25,4	-99,0
Liiketoiminnan muut kulut	-38,5	-42,8	-184,1
Kulut yhteensä	-195,6	-204,9	-883,7
LIIVEVOITTO/-TAPPIO	-9,5	-7,6	60,9
Rahoitustuotot	0,7	2,6	5,2
Rahoituskulut	-12,4	-9,1	-37,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11,6	-6,5	-32,3
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	-21,2	-14,1	28,6
Tuloverot	1,0	-1,3	-15,3
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-20,2	-15,4	13,2
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-20,2	-15,4	13,2
Osakekohtainen tulos, euroa:			
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	-0,13	-0,10	0,08
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	-0,12	-0,10	0,08

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-20,2	-15,4	13,2
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä ennen veroja	29,4	-19,2	-17,1
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä verojen jälkeen	29,4	-19,2	-17,1
Rahavirran suojaus ennen veroja	-3,7	3,0	3,4
Rahavirran suojaus verojen jälkeen	-3,7	3,0	3,4
Muut laajan tuloksen erät, netto	25,7	-16,2	-13,7
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	5,5	-31,5	-0,5
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	5,5	-31,5	-0,5

KONSERNITASE

Milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo	256,4	241,2	242,6
Tavaramerkki	83,8	78,9	79,3
Aineettomat oikeudet	35,0	31,2	33,3
Muut aineettomat hyödykkeet	0,1	0,3	0,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1,1	0,9	1,0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	376,4	352,5	356,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	0,4	0,2	0,2
Koneet ja kalusto	39,2	39,6	48,6
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	14,4	3,9	3,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	468,8	459,8	456,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	93,9	75,6	88,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	616,8	579,1	597,5
Sijoituskiinteistöt	0,5	0,5	0,5
Pitkäaikaiset saamiset	3,3	3,1	3,3
Muut sijoitukset	0,4	0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	31,0	29,6	30,6
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	1 028,4	965,2	988,8
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	202,6	179,7	169,6
Lyhytaikaiset saamiset			
Tuloverosaamiset	6,9	1,6	0,4
Korottomat saamiset	36,5	48,0	42,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	43,4	49,6	42,7
Rahavarat	52,4	83,7	114,7
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	298,4	312,9	326,9
VARAT YHTEENSÄ	1 326,8	1 278,2	1 315,7
Milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	77,6	77,6	77,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	78,6	76,2	78,6
Muut rahastot	-1,9	1,4	1,8
Muuntoerot	-5,1	-36,5	-34,4
Kertyneet voittovarot	250,3	241,8	270,5
Emoyhtiön omistajien oman pääoman osuus	399,4	360,5	394,0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	399,4	360,5	394,0
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	54,1	49,5	52,3
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	76,3	73,1	76,1
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	522,0	519,4	512,9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma ja pitkäaikaiset varaukset	0,4	0,5	0,4
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	652,9	642,4	641,6
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	8,0		6,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	93,9	83,9	90,3
Lyhytaikaiset korottomat velat			
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	155,3	172,2	164,1
Tuloverovelat	1,4	3,1	3,1
Lyhytaikaiset varaukset	15,9	16,1	15,9
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	172,5	191,4	183,1
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	274,5	275,2	280,1
VELAT YHTEENSÄ	927,4	917,6	921,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 326,8	1 278,2	1 315,7

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden voitto/tappio	-20,2	-15,4	13,2
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	25,3	25,4	99,0
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	0,0	0,0	0,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	12,4	9,1	37,6
Korkotuotot	-0,7	-2,6	-5,2
Tuloverot	-1,0	1,3	15,3
Muut oikaisut	0,6	2,7	9,7
Käyttöpääoman muutokset:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-26,2	-20,7	-10,0
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	10,3	-7,8	-1,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-23,1	-0,3	-15,2
Maksetut korot	-9,0	-10,6	-38,1
Saadut korot liiketoiminnasta	0,5	1,0	3,4
Maksetut verot liiketoiminnasta	-8,2	-6,7	-18,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	-39,2	-24,7	90,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6,8	-6,7	-38,4
Talletusvakuus	0,0	0,0	-0,2
Saadut osingot investoinneista	0,1		0,0
Investointien nettorahavirta	-6,7	-6,7	-38,6
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,3		
Pitkäaikaisten lainojen nostot			3,0
Vuokarasopimusvelkojen takaisinmaksut	-19,9	-19,1	-73,9
Rahoituksen nettorahavirta	-19,5	-19,1	-70,8
RAHAVAROJEN MUUTOS	-65,4	-50,5	-19,5
Rahavarat tilikauden alussa	114,7	137,5	137,5
Rahavarojen muutos	-65,4	-50,5	-19,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	3,2	-3,3	-3,4
Rahavarat tilikauden lopussa	52,4	83,7	114,7

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0
Tilikauden voitto/tappio						-20,2	-20,2
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					29,4		29,4
Rahavirran suojaus			-3,7				-3,7
Laaja tulos yhteensä			-3,7		29,4	-20,2	5,5
Osakeperusteiset maksut						-0,0	-0,0
Muut oman pääoman muutokset yhteensä						-0,0	-0,0
OMA PÄÄOMA 31.3.2025	77,6	78,6	-2,1	0,2	-5,1	250,3	399,4

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	77,6	75,9	-1,8	0,2	-17,3	256,9	391,5
Tilikauden voitto/tappio						-15,4	-15,4
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-19,2		-19,2
Rahavirran suojaus			3,0				3,0
Laaja tulos yhteensä			3,0		-19,2	-15,4	-31,5
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		0,3					0,3
Osakeperusteiset maksut						0,2	0,2
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		0,3				0,2	0,5
OMA PÄÄOMA 31.3.2024	77,6	76,2	1,2	0,2	-36,5	241,8	360,5

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	77,6	75,9	-1,8	0,2	-17,3	256,9	391,5
Tilikauden voitto/tappio						13,2	13,2
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-17,1		-17,1
Rahavirran suojaus			3,4				3,4
Laaja tulos yhteensä			3,4		-17,1	13,2	-0,5
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,6					2,6
Osakeperusteiset maksut						0,3	0,3
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,6				0,3	3,0
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, LYHENNELMÄ

LAATIMISPERIAATTEET

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34-standardia noudattaen. Sovelletut laatimis- ja laskentaperiaatteet ovat samat kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

Yrityssaneerausohjelma

Helsingin käräjäoikeus hyväksyi 9.2.2021 tekemällään päätöksellä Lindex Group Oyj:n (Stockmann Oyj Abp, "Yhtiö") yrityssaneerausohjelman, ja saneerausmenettely saatiin päätökseen. Saneerausohjelma perustuu Stockmannin tavaratalotoiminnan jatkumiseen, Helsingissä, Tallinnassa ja Riassa sijaitsevien tavaratalokiinteistöjen myyntiin ja takaisin vuokraamiseen sekä Lindexin liiketoiminnan jatkumiseen kiinteänä osana Lindex-konsernia.

Saneerausohjelma etenee suunnitelman mukaisesti. Stockmannin kaikki tavaratalokiinteistöt on myyty ja korollinen velka on maksettu 73,1 miljoonan euron joukkovelkakirjalainaa lukuun ottamatta. Maaliskuun 2025 lopussa oli jäljellä yksi vuokrasopimuksen irtisanomiseen liittyvä kiistanalainen vaatimus, joka on selvitettävä ennen kuin saneerausprosessi voidaan viedä päätökseen.

Lindex Group Oyj:llä on saneerausohjelmaan kuuluvaa riidanalaista, ehdollista tai enimmäismääristä saneerausvelkaa, jonka maksuohjelman alainen määrä vahvistetaan myöhemmin ja jonka velkojat tulevat saataviensa vahvistuttua olemaan oikeutettuja konvertoimaan saatavansa osakkeisiin ja velkakirjoihin. Osakekonversio tapahtuu saneerausohjelman kappaleen 14.5.2. mukaisesti 0,9106 euron merkintähintaan osakkeelta. Joukkovelkakirjakonversio tapahtuu saneerausohjelman kappaleen 14.5.4. mukaisesti euro eurosta -periaatteella.

Toiminnan jatkuvuus

Lindex-konsernin tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen. Konsernin kyky jatkaa toimintaansa riippuu liiketoiminnan kannattavuudesta sekä siitä, että Lindex Group Oyj:lle hyväksytty saneerausohjelma toteutetaan. Tulevaisuuden markkinaolosuhteet ja konsernin kyky toteuttaa liiketoimintasuunnitelmansa menestyksellisesti vaikuttavat konsernin liiketoiminnan kannattavuuteen.

Helsingin käräjäoikeus hyväksyi Lindex Group Oyj:n yrityssaneerausohjelman helmikuussa 2021. Saneerausohjelma kestää kahdeksan vuotta ja se perustuu yhtiön tavaratalotoiminnan jatkumiseen, Helsingissä, Tallinnassa ja Riassa sijaitsevien tavaratalokiinteistöjen myyntiin ja takaisin vuokraamiseen sekä Lindexin liiketoiminnan jatkumiseen kiinteä osana konsernia. Saneerausprosessi etenee suunnitelman mukaisesti. Kaikki Stockmann tavaratalokiinteistöt on myyty, ja sekä vakuudellinen saneerausvelka että riidaton vakuudeton saneerausvelka on maksettu. Jäljellä on vielä yksi vuokrasopimuksen irtisanomiseen liittyvä kiistanalainen vaatimus, joka on selvitettävä ennen kuin saneerausprosessi voidaan viedä päätökseen.

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Konsernin keskeiset riskit liittyvät makrotaloudellisiin tekijöihin, kuten niiden mahdollisiin negatiivisiin vaikutuksiin asiakaskäyttäytymisessä, ja valuuttakursseihin. Lisäksi odottamattomat häiriöt toimitusketjussa, kuten toimitusten viivästyminen tai tuotantokatkokset, voivat lisätä toimintakustannuksia. Koska konserni on riippuvainen maailmanlaajuisesta toimitusverkostosta, odottamattomat logistiikkaongelmat voivat johtaa korkeampiin rahtikustannuksiin ja pidempiin toimitusaikoihin. Näiden haasteiden hallitsemiseksi johto ja hallitus arvioivat säännöllisesti nykytilanteeseen liittyvät operatiiviset ja strategiset riskit.

Lindex-konsernilla ei tällä hetkellä ole oikeudellisia riitoja tai korvausvaatimuksia, joita ei ole vielä raportoitu tilinpäätöksessä, eikä muita viitteitä toiminnan jatkuvuuteen tai yhtiön kassavirtaan vaikuttavista merkittävistä uhista.

Liiketoiminnan luonteen takia Lindex-konsernin tuotot jakautuvat suurelle määrälle asiakkaita, eikä kukaan yksittäinen asiakas ole merkittävä uhka yhtiön kassavirroille.

Lindex-konsernin hallitus on arvioinut huolellisesti yhtiön kokonaistilannetta yrityssaneeraustilanteesta ja liittyen yleisestä taloudellisesta tilanteesta seuranneeseen epävarmuuteen. Tehty analyysi tukee likviditeetin ja rahoituksen riittävyyttä seuraavien 12 kuukauden aikana ja näin ollen tämän konsernitilinpäätöksen laatimista toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

Kirjanpidolliset harkinnat, arviot ja oletukset

Konsernin tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottoihin, kuluihin, varoihin ja velkoihin sekä niihin liittyviin liitetietoihin ja ehdollisten velkojen esittämiseen. Oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisiin oikaisuihin tulevina kausina. Johto on arvioinut, että erityisesti liiketoiminnan jatkuvuudella, varojen arvostuksella, vuokrasopimusoptyoiden käyttämisellä, ehdollisilla veloilla ja kirjatulla varauksilla on merkittävimmät vaikutukset konsernitilinpäätökseen kirjattuihin lukuihin.

Konsernin johto on arvioinut mahdollisia viitteitä konsernin omaisuuserien kirjanpitoarvoihin liittyvästä arvonalentumisesta ja arvioinut näiden omaisuuserien kerrytettävissä olevan rahamäärän. Johto on todennut päätelmänään, että konsernin omaisuuserien arvonalentumiskirjaukselle ei ole tarvetta.

Konsernitilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laadintahetkellä. Keskeiset epävarmuustekijät sekä arviot ja oletukset on esitetty muilta osin konsernitilinpäätöksessä 2024.

KONSERNIN TOIMINTASEGMENTIT

Liikevaihto, milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Lindex	126,3	130,6	126,3	130,6	628,8
Stockmann	59,8	62,2	59,8	62,2	311,6
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1		-0,1		-0,2
Konserni yhteensä	186,0	192,8	186,0	192,8	940,1
Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Lindex	-0,7	7,6	-0,7	7,6	85,1
Stockmann	-7,3	-11,9	-7,3	-11,9	-14,2
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,5	-3,3	-1,5	-3,3	-10,0
Konserni yhteensä	-9,5	-7,6	-9,5	-7,6	60,9
Rahoitustuotot	0,7	2,6	0,7	2,6	5,2
Rahoituskulut	-12,4	-9,1	-12,4	-9,1	-37,6
Voitto/tappio ennen veroja, konserni yhteensä	-21,2	-14,1	-21,2	-14,1	28,6
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Lindex	-0,5	3,4	-0,5	3,4	2,2
Stockmann		-2,4		-2,4	-10,3
Jakamaton	-0,3	-2,1	-0,3	-2,1	-6,0
Konserni yhteensä	-0,8	-1,1	-0,8	-1,1	-14,0
Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Lindex	-0,3	4,2	-0,3	4,2	82,9
Stockmann	-7,3	-9,4	-7,3	-9,4	-3,9
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,2	-1,2	-1,2	-1,2	-4,0
Konserni yhteensä	-8,7	-6,5	-8,7	-6,5	74,9
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Lindex	18,1	17,8	18,1	17,8	69,7
Stockmann	7,2	7,7	7,2	7,7	29,2
Jakamaton	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	25,3	25,4	25,3	25,4	99,0
Investoinnit *), milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Lindex	27,0	41,8	27,0	41,8	114,4
Stockmann	1,4	6,9	1,4	6,9	25,5
Jakamaton		0,0		0,0	0,0
Konserni yhteensä	28,4	48,7	28,4	48,7	139,9
*) Luvut sisältävät käyttöoikeusomaisuuserät					
Varat, milj. euroa			31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Lindex			982,7	917,4	959,4
Stockmann			343,9	360,4	356,0
Jakamaton			0,2	0,4	0,3
Konserni yhteensä			1 326,8	1 278,2	1 315,7
IFRS 16 Vuokrasopimusvelat, milj. euroa			31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Lindex			291,8	272,8	272,9
Stockmann			324,1	330,4	330,2
Jakamaton			0,0	0,1	0,0
Konserni yhteensä			616,0	603,2	603,1

TIETOA MARKKINA-ALUEISTA

Liikevaihto, milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Suomi	58,6	60,9	58,6	60,9	313,6
Ruotsi*)	66,2	70,8	66,2	70,8	329,9
Norja	25,5	24,6	25,5	24,6	126,2
Muut maat	35,7	36,5	35,7	36,5	170,4
Markkina-alueet yhteensä	186,0	192,8	186,0	192,8	940,1
Suomi %	31,5 %	31,6 %	31,5 %	31,6 %	33,4 %
Ulkomaat %	68,5 %	68,4 %	68,5 %	68,4 %	66,6 %
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Suomi	-7,6	-13,6	-7,6	-13,6	-22,7
Ruotsi*)	-4,7	4,6	-4,7	4,6	67,4
Norja	1,5	1,1	1,5	1,1	6,2
Muut maat	1,3	0,3	1,3	0,3	10,0
Markkina-alueet yhteensä	-9,5	-7,6	-9,5	-7,6	60,9
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa			31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Suomi			243,2	250,7	246,2
Ruotsi			630,4	581,1	595,6
Norja			62,5	49,1	58,4
Muut maat			61,2	54,8	58,0
Markkina-alueet yhteensä			997,3	935,6	958,2
Suomi %			24,4 %	26,8 %	25,7 %
Ulkomaat %			75,6 %	73,2 %	74,3 %

*) sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %	30,1	28,2	30,0
Nettovelkaantumisaste, %	162,2	164,4	145,0
Liiketoiminnan rahavirta/osake, kauden alusta, euroa	-0,24	-0,16	0,56
Korollinen nettovelka, milj. euroa	647,9	592,6	571,4
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	161 623	159 023	161 623
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	161 623	158 939	160 359
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	501,0	513,6	434,8
Käyttökate, %	-5,1	-3,9	6,5
Oma pääoma/osake, euroa	2,47	2,27	2,44
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	2,2	4,7	3,4
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	5,8	7,8	6,2
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna	3 949	4 205	4 216
Investoinnit, kauden alusta, milj. euroa *)	6,8	6,8	45,7

*) Luvut eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuseriä

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Tulos/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (laimennettu ja laimentamaton)}}$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$

Nettovelkaantumisaste, % = $\frac{\text{korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset}}{\text{oma pääoma yhteensä}} \times 100$

Liiketoiminnan rahavirta/osake = $\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön omistamia omia osakkeita}}$

Korollinen nettovelka = korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset

Osakkeiden markkina-arvo = osakkeiden lukumäärä kauden lopussa kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla

Oma pääoma/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Oman pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk)}}{\text{oma pääoma yhteensä (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitettu pääoma = taseen loppusumma – laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin 12 kk:n aikana)

Liiketoiminnan vapaa kassavirta = EBITDA - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät - leasingmaksut +/- nettokäyttöpääoman muutokset - investoinnit

EURON VAIHTOKURSSIT

Kauden päätöskurssi	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
NOK	11,4130	11,6990	11,7950
SEK	10,8490	11,5250	11,4590
Kauden keskimurssi	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
NOK	11,6506	11,4198	11,6214
SEK	11,2318	11,2803	11,4267

TIETOA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN
Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023
Jatkuvat toiminnot								
Liikevaihto	186,0	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3	226,9	252,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5	2,1	0,5	0,0
Materiaalit ja palvelut	-79,2	-114,6	-92,8	-100,6	-84,3	-116,5	-94,1	-100,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-52,5	-53,8	-48,9	-53,3	-52,4	-55,5	-49,0	-56,1
Poistot ja arvonalentumiset	-25,3	-23,9	-24,9	-24,7	-25,4	-24,6	-24,9	-25,1
Liiketoiminnan muut kulut	-38,5	-48,2	-40,5	-52,6	-42,8	-51,0	-39,1	-40,1
Kulut yhteensä	-195,6	-240,5	-207,1	-231,2	-204,9	-247,6	-207,1	-221,8
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	-9,5	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9	20,3	30,2
Rahoitustuotot	0,7	1,4	0,4	0,8	2,6	1,2	1,3	1,7
Rahoituskulut	-12,4	-10,4	-9,1	-8,9	-9,1	-10,0	-7,9	-8,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11,6	-9,0	-8,7	-8,1	-6,5	-8,9	-6,6	-7,0
Voitto/tappio ennen veroja	-21,2	24,1	6,3	12,2	-14,1	20,0	13,7	23,1
Tuloverot	1,0	-4,4	-4,5	-5,2	-1,3	-10,3	-5,0	-9,4
Tilikauden voitto/tappio	-20,2	19,8	1,8	7,0	-15,4	9,7	8,7	13,8
Osakekohtainen tulos vuosineljänneksittäin								
Euroa	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	-0,13	0,12	0,01	0,04	-0,10	0,06	0,05	0,09
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	-0,12	0,12	0,01	0,04	-0,10	0,06	0,05	0,09
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin								
Milj. euroa	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023
Liikevaihto								
Lindex	126,3	169,1	159,3	169,7	130,6	168,2	162,3	176,2
Stockmann	59,8	104,6	62,9	81,9	62,2	106,1	64,7	75,8
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,1	0,0				0,0
Konserni yhteensä	186,0	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3	226,9	252,0
Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa								
Lindex	-0,7	26,3	20,6	30,5	7,6	21,7	26,2	35,6
Stockmann	-7,3	10,4	-4,5	-8,3	-11,9	9,3	-4,8	-3,1
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,5	-3,6	-1,2	-1,9	-3,3	-2,2	-1,1	-2,3
Konserni yhteensä	-9,5	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9	20,3	30,2
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa								
Lindex	-0,5	-0,4	-0,5	-0,3	3,4	-0,6	0,0	-0,6
Stockmann		-0,1	0,0	-7,8	-2,4	0,4		0,3
Jakamaton	-0,3	-2,4	-0,3	-1,1	-2,1	-1,2	-0,3	-1,2
Konserni yhteensä	-0,8	-3,0	-0,8	-9,1	-1,1	-1,4	-0,2	-1,4
Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa								
Lindex	-0,3	26,8	21,1	30,8	4,2	22,3	26,2	36,2
Stockmann	-7,3	10,5	-4,5	-0,6	-9,4	9,0	-4,8	-3,5
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,2	-1,2	-0,8	-0,8	-1,2	-1,0	-0,8	-1,1
Konserni yhteensä	-8,7	36,1	15,8	29,5	-6,5	30,2	20,6	31,6
Tietoa markkina-alueista								
Milj. euroa	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023
Liikevaihto								
Suomi	58,6	99,4	68,3	85,1	60,9	101,8	70,7	81,5
Ruotsi*)	66,2	88,3	82,5	88,3	70,8	88,0	83,3	93,4
Norja	25,5	34,2	31,5	35,9	24,6	34,0	33,0	35,8
Muut maat	35,7	51,7	39,8	42,3	36,5	50,5	40,0	41,3
Konserni yhteensä	186,0	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3	226,9	252,0
Suomi %	31,5 %	36,3 %	30,7 %	33,8 %	31,6 %	37,1 %	31,2 %	32,3 %
ULKomaat %	68,5 %	63,7 %	69,3 %	66,2 %	68,4 %	62,9 %	68,8 %	67,7 %
Liikevoitto/-tappio								
Suomi	-7,6	5,2	-4,6	-9,8	-13,6	3,1	-5,0	-4,4
Ruotsi*)	-4,7	19,4	16,6	26,8	4,6	19,0	22,4	31,9
Norja	1,5	2,5	1,4	1,2	1,1	1,2	1,2	1,3
Muut maat	1,3	6,0	1,6	2,1	0,3	5,5	1,7	1,4
Konserni yhteensä	-9,5	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9	20,3	30,2

*) Sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin ulkopuoliset vastuut, milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Pantatut tytäryhtiöosakkeet *)	303,4	303,4	303,4
Pantatut lainasaamiset **)	397,8	342,8	398,5
Vuokratakaukset	9,9	9,2	10,1
Muut takaukset	0,1	0,1	0,1
Sähkö sopimusvastuut	0,2	1,0	0,5
Yhteensä	711,5	656,6	712,6
*) Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo			
**) Pantattujen tytäryhtiölainasaamisten kirjanpitoarvo			
Konsernin liiketilojen vuokrasopimukset, milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	5,3	7,9	6,1
Yli vuoden kuluessa	8,7	12,3	12,4
Yhteensä	14,0	20,1	18,5
Konsernin leasingsopimusten maksut, milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	0,1	0,1	0,1
Yli vuoden kuluessa	0,1	0,2	0,2
Yhteensä	0,3	0,4	0,3
Konsernin johdannaissopimukset, milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Nimellisarvo			
Valuuttajohdannaiset	36,1	35,7	45,6
Yhteensä	36,1	35,7	45,6

KONSERNIN VARAT JA LIIKEARVO

Varat, milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	1 924,8	1 877,4	1 877,4
Muuntoero +/-	74,2	-56,8	-49,3
Lisäykset kauden aikana	28,4	48,7	139,9
Vähennykset kauden aikana	-2,6	-7,5	-43,2
Siirrot erien välillä kauden aikana	0,0		0,0
Hankintameno kauden lopussa	2 024,9	1 861,8	1 924,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-970,4	-948,8	-948,8
Muuntoero +/-	-37,8	30,6	27,3
Vähennysten poistot kauden aikana	3,1	14,0	50,1
Siirrot erien välillä kauden aikana	-0,7		0,0
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-25,3	-25,4	-99,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-1 031,2	-929,7	-970,4
Kirjanpitoarvo kauden alussa	954,5	928,5	928,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	993,6	932,1	954,5
Laskelma konsernin varojen muutoksesta sisältää seuraavan liikearvon muutoksen:			
Liikearvo, milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	242,6	250,6	250,6
Muuntoero +/-	13,8	-9,4	-8,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	256,4	241,2	242,6

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	777,0	715,7	715,7
Muuntoero +/-	18,6	-18,1	-14,9
Lisäykset kauden aikana	21,5	41,9	94,2
Vähennykset kauden aikana	-0,9	-2,6	-18,0
Hankintameno kauden lopussa	816,3	736,9	777,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-320,3	-275,2	-275,2
Muuntoero +/-	-8,9	8,7	7,4
Vähennysten poistot kauden aikana	1,4	9,1	24,9
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-19,6	-19,7	-77,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-347,5	-277,1	-320,3
Kirjanpitoarvo kauden alussa	456,8	440,5	440,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	468,8	459,8	456,8

RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN SEKÄ KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKKINEN LUOKITTELU

Rahoitusvarat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito- arvo 31.3.2025	Käypä arvo 31.3.2025	Kirjanpito- arvo 31.3.2024	Käypä arvo 31.3.2024	Kirjanpito- arvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	0,1	0,1	1,2	1,2	1,5	1,5
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset		3,3	3,3	3,1	3,1	3,3	3,3
Lyhytaikaiset saamiset, korottomat		36,4	36,4	46,8	46,8	40,8	40,8
Rahavarat		52,4	52,4	83,7	83,7	114,7	114,7
Muut sijoitukset	3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä		92,6	92,6	135,2	135,2	160,7	160,7

Rahoitusvelat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito- arvo 31.3.2025	Käypä arvo 31.3.2025	Kirjanpito- arvo 31.3.2024	Käypä arvo 31.3.2024	Kirjanpito- arvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	2,2	2,2				
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset velat, korolliset	2	76,3	72,0	73,1	64,5	76,1	71,2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		522,0	522,0	519,4	519,4	512,9	512,9
Pitkäaikaiset velat, korottomat		0,4	0,4	0,5	0,5	0,4	0,4
Lyhytaikaiset velat, korolliset	2	8,0	8,0	0,0	0,0	6,8	6,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		93,9	93,9	83,9	83,9	90,3	90,3
Lyhytaikaiset velat, korottomat		153,1	153,1	172,2	172,2	164,1	164,1
Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä		856,0	851,7	849,0	840,5	850,5	845,6

Muiden sijoitusten käyvän arvon muutos, milj. euroa	31.3.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,4	0,4

Konserni käyttää seuraavaa arvostusmenetelmien hierarkiaa käyvän arvon määrittämisessä ja esittämisessä:

Taso 1: Vastaavien omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Menetelmät, joissa käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä tai markkinahinnoittelun palveluntuottajalta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat pörssinoteeraamattomia (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulostaikaisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi

Taso 3: Menetelmät, jotka vaativat eniten johdon harkintaa.

Tilikauden aikana ei ole ollut siirtoja tasojen välillä.

Tason 3 rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, joiden käypä arvo määritellään johdon harkintaan perustuvien menetelmien perusteella. Sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, koska sijoitusten hankinta- ja luovutus päätökset tehdään liiketoiminnallisin perustein. Seuraavassa laskelmassa on esitetty tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen muutos raportointikauden aikana.

RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT

Milj. euroa	31.3.2025	1.4.2025- 31.3.2026	1.4.2026- 31.3.2027	1.4.2027- 31.3.2028	1.4.2028- 31.3.2029	1.4.2029-	Yhteensä
Pitkäaikaiset JVK	73,1	-0,1	-73,2				-73,3
Pitkäaikaiset velat	3,2		-3,2				-3,2
Ostovelat ja muut velat	82,0	-82,0					-82,0
Lyhytaikaiset velat	8,0	-8,0					-8,0
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	522,0		-105,6	-94,6	-82,6	-407,3	-690,2
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	93,9	-114,9					-114,9
Vuokrasopimusvelat, yhteensä	616,0	-114,9	-105,6	-94,6	-82,6	-407,3	-805,1
Yhteensä	782,3	-205,0	-182,0	-94,6	-82,6	-407,3	-971,5

Esitetyt rahavirrat perustuvat 9.2.2021 hyväksyttyyn saneerausohjelmaan ja ne sisältävät rahoituskulut.

Heinäkuussa 2021 saneerausvelasta konvertoitiin 66,1 milj. euroa uudeksi joukkovelkakirjalainaksi, joka maksetaan vuonna 2026 ja jolle maksetaan 0,1 milj. euroa vuosittaista korkoa. Vuoden 2022 aikana joukkovelkakirjalainaa konvertoitiin lisää 1,5 milj. euroa, vuonna 2023 4,4 milj. euroa ja tammikuussa 2024 1,1 milj. euroa. Vuokranantajien vahingonkorvausvaateisiin liittyvät varaukset eivät sisälly rahavirtoihin.

Vuokrasopimusvelkojen tasearvo on diskontattu IFRS 16:n mukaisesti. Rahavirrat esitetään nimellisarvoonsa.

SANEERAUSVELAT

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Lyhytaikaiset korottomat saneerausvelat, vakuudettomat		4,4	
Lyhytaikaiset saneerausvelat yhteensä		4,4	
Varauksiin liittyvät saneerausvelat *)	15,9	16,1	15,9
Yhteensä	15,9	20,5	15,9

Lisäksi Lindex Group Oyj:n konsernin sisäisten saneerausvelkojen määrä on 63,9 milj. euroa.

*) Sisältää ehdolliset, enimmäismääräiset saneerausvelat sekä vuokranantajien kiistanalaiset vahingonkorvausvaateet liittyen irtisanottuihin vuokrasopimuksiin.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Osinkotuotot muista sijoituksista	0,0		0,1
Korkotuotot pankkitalletuksista, muista sijoituksista ja valuuttajohdannaisista	0,5	1,4	3,4
Muut rahoitustuotot	0,2	0,3	0,4
Valuuttakurssierot		0,9	1,4
Rahoitustuotot yhteensä	0,7	2,6	5,2
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista	-0,8	-0,3	-1,6
Korkokulut vuokrasopimuksista	-9,4	-8,8	-36,0
Valuuttakurssierot	-2,2		
Rahoituskulut yhteensä	-12,4	-9,1	-37,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11,6	-6,5	-32,3

LINDEXGROUP

Lindex Group Oyj

Aleksanterinkatu 52 B, PL 220

00101 HELSINKI

Puh. (09) 1211

lindex-group.com