

**KREATE**  
THE FUTURE IS BUILT TODAY

**VUOSIKATSAUS 2021**



# Sisältö

## Vuosi 2021

Kreate lyhyesti.....	3
Vuoden kohokohtia .....	4
Toimitusjohtajan katsaus.....	5
Trendit .....	7
Strategia .....	9
Arvot .....	10
Vastuullisuus .....	11
Liiketoiminta-alueet .....	14
Kreate sijoituskohteena .....	18

## Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	21
Palkitsemisraportti.....	25
Hallitus.....	27
Johtoryhmä .....	28

Kannen kuva: Kreate rakensi Tampereen ydinkeskustaan, liikenteen solmukohtaan noin kahden hehtaarin suuruisen kannen, jonka päälle rakennettiin asuintorneja sekä joulukuussa 2021 avattu monitoimiareena Nokia Arena. Rakentaminen Suomen vilkkaimman radan päälle vaati tarkkaa aikataulutusta ja vahvaa teknistä osaamista.



## Taloudellinen katsaus

Toimintakertomus .....	30
Avainluvut .....	39
Laskentakaavat .....	40
IFRS-tilinpäätös .....	41
Konsernin laaja tuloslaskelma.....	41
Konsernitase.....	42
Konsernin rahavirtalaskelma .....	43
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	44
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	45
Konsernin perustiedot .....	45
1. Tilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet ....	45
2. Tulos liiketoiminnasta.....	46
3. Pääomarakenne .....	50
4. Käyttöpääoma.....	55
5. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet.....	55
6. Tuloverot.....	59
7. Konsernirakenne.....	60
8. Muut liitetiedot .....	63
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS) .....	65
Emoyhtiön tase (FAS).....	65
Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS) .....	66
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	67
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	67
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus.....	71
Tilinpäätösmerkintä.....	71
Tilintarkastuskertomus .....	72
Tietoa sijoittajille .....	75



**+100**  
projektia vuositasolla

EBITDA  
**4,4 %**

Tilaukanta  
**~ 203 M€**

**+400**  
ammattilaista

Liikevaihto  
**~ 238 M€**

5. perättäinen  
kasvun vuosi  
**13 %**  
(2017-2022 CAGR)

## Kreate lyhyesti

Kreate on suomalainen infra-alan yhtiö, joka keskittyy erityisesti teknisesti vaikeiden tai erikoisosaamista vaativien hankkeiden toteuttamiseen.

Palvelutarjontamme jakautuu väylärakentamiseen, taitorakentamiseen sekä kiertotalouteen liittyviin palveluihin. Tarjoamme monipuolisia ratkaisuja siltoihin, teihin ja ratoihin, ympäristö- ja pohjarakentamiseen, kiertotalouteen sekä geotekniisiin tarpeisiin. Olemme alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa niin volyyymilla kuin osaamisellakin mitattuna.

Palvelemme asiakkaitamme kaikissa hankkeissa korkealla ammattitaidolla ja tähtäämme aina kokonaisvaltaiseen laatuun ja kustannustehokkaaseen toimintaan. Asiakaskuntamme koostuu sekä julkisen että yksityisen sektorin asiakkaista.

Kreate-konsernin muodostaa konsernin emoyhtiö Kreate Group Oy yhdessä 100 prosenttia omistamiensa tytäryhtiöiden (Kreate Oy ja Kreate Rata Oy) kanssa. Lisäksi konsernilla on erikoispohjarakentamiseen keskittynyt yhteisyritys KFS Finland Oy, jossa konsernin omistus on 50 prosenttia. Toimimme pääasiallisesti Suomessa ja pääkonttorimme sijaitsee Tuusulassa.

Vuonna 2021 konsernimme liikevaihto oli 238 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä yli 400. Kreate listautui Nasdaq Helsingin pörssilistalle helmikuussa 2021.



Listauduimme menestyksekkäästi Nasdaq Helsingin pörssilistalle ja saimme yli 18 600 uutta osakkeenomistajaa.



TYL Kruunusillat voitti mittavan ja ainutlaatuisen Kruunusillat-hankkeen kilpailutuksen. Suomen pisimmän sillan rakentaminen käynnistyi lokakuussa.



Väylävirasto valitsi Kreaten mittavan MT 180 Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen siltojen uusimishankkeen allianssikumppaniksi. Hanke alkoi kehitysvaiheella ja sen kustannusarvio on 128 miljoonaa euroa.



Osakkuusyritys KFS Finland osti NordPilen vahvistaakseen asemaansa erikoispohjarakentamisen markkinajohtajana. Yhdistyminen tukee myös Kreaten strategista kasvua erityisesti vaativissa projekteissa.

tammikuu

helmikuu

maaliskuu

huhtikuu

toukokuu

kesäkuu

heinäkuu

elokuu

syyskuu

lokakuu

marraskuu

joulukuu



Vilkaasti liikennöityjen väylien ja pääradan vieressä sijaitseva Veturitie ja Ratapihakorttelit -hanke käynnistyi Keski-Pasilassa. Vaativan rakentamisen lisäksi hanke toteutetaan vähäpäästöisenä ja rakentamisessa käytetään esimerkiksi hiilidioksidipäästöjä merkittävästi vähentävää Lujavähähilibetonia ja kierrätysmateriaaleja. Työmaan energiankulutuksen ja päästöjen seurannalla kerätään tietoa sekä hankkeen ympäristövaikutuksista että tulevien hankkeiden vähäpäästöisyyden kehittämiseen.

Sulkavuoren keskuspuhdistamon rakennusteknisten töiden urakan kehitysvaihe käynnistyi. TYL Sulkavuori siirtyi 72 miljoonan euron arvoisen hankkeen toteutusvaiheeseen joulukuisella päätöksellä.



Kreate toteuttaa Helsingin keskustassa sijaitsevan historiallisen Kulturikasarmin maanalaisten kerrosten vaativat pohja- ja betonirakenteet.

Saimme valmiiksi monia merkittäviä hankkeita, joista suurimpiin lukeutui vuoden työmaanakin palkittu Helsinki-Vantaan lentoaseman T2-allianssi. Toteutimme T2-hankkeessa erittäin vaativan kymmenien miljoonien arvoisen infra-kokonaisuuden.

## Strategiset hankkeet ja osaava henkilöstö vahvistivat kilpailukykyä

Kreaten vuosi 2021 oli onnistunut. Käynnistimme vuoden vauhdikkaasti ilmoittamalla listautumisesta Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Yli odotusten onnistunut listautuminen lisäsi tunnettuuttamme sekä vahvisti kilpailukykyämme ja kasvutavoitteitamme. Vaisuhkon alkuvuoden jälkeen markkina lähti piristymään, mikä vilkastutti myös rakentamisan tarjoustoimintaa. Toisella vuosipuoliskolla kirimme tilauskantamme vahvaan nousuun voittaen strategisesti tärkeiden hankkeiden kilpailutukset. Henkilöstömme sitoutumisen ja strategisen vahvistumisen myötä pääsimme niin hyvään vauhtiin, että marraskuussa nostimme taloudellista ohjeistustamme.

**K**oko vuoden liikevaihto kipusi lähes 238 miljoonaan euroon ja liikeuloskin oli yli 10 miljoonaa euroa. Sekä liikevaihto että liikeulos nousivat hieman edellisvuotta korkeammalle tasolle, ja suhteellinen kannattavuutemme oli edelleen korkeampi kuin kausiluonteisella infrarakentamisen alalla keskimäärin. Vuoden aikana nähdyllä rakentamisen kustannustason nousulla oli hyvin rajallinen vaikutus liiketoimintamme tulokseen. Onnistuneen tarjouslaskennan, projektinhallinnan ja kustannusmuutosten vaikutuksia vähentävien sopimustoimenpiteiden avulla projektit etenivät suunnitellusti. Vuoden 2021 lopussa tilauskantamme oli 203 miljoonaa euroa, mikä antaa hyvän pohjan vuodelle 2022.





## Keskittyminen vaativiin hankkeisiin tuotti tuloksia

Keskityimme vuoden aikana hankkeiden tarjouslaskennassa yhä suunnitelmallisemmin infrahankkeisiin, jotka vahvistivat tekniseltä haastavuudeltaan tai hankintamalliltaan kilpailukykyämme. Menestyttämme kilpailutuksissa tukivat henkilöstömme korkea ammattitaito, hyvä näkyvytemme tuleviin hankkeisiin ja suunnitelmien pohjalta tehdyt selkeät tavoitteet. Olenkin äärettömän ylpeä henkilöstöstämme, joka teki periksiantamattomasti töitä kilpailutuksien voittamiseksi.

Yksi suurista ponnistuksista oli Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen siltojen uusimishanke, josta allekirjoitimme kehitysvaiheen sopimuksen syksyllä. Allianssimallilla toteutettavan hankkeen neuvottelumenettelyssä urakoitsijalta vaadittiin vahvaa sitoutumista ja osaamisen näyttämistä jo tarjousvaiheessa. Voinkin käsi sydämellä sanoa, että vahvuutemme nousivat parhaiten esiin tällaisissa teknistä osaamista, laatua ja yhteistyökykyä painottavissa kilpailutuksissa.

Muita voitettuja, strategisesti merkittäviä hankkeita olivat ainutlaatuinen Lillholmenin läppäsillan rakentaminen, Veturitie ja Ratapihakorttelit -hanke sekä työyhteisöliittyminä toteutettavat Kruunusillat, Sulkavuoren keskuspuhdistamon rakennustekniset työt ja Vt 19 Seinäjoki-Lapua -hanke. Isot hankkeet tuovat jatkuvuutta yli toimintakausien ja tarjoavat ammattilaisillemme mielenkiintoisia kehittymisen paikkoja. Työyhteisöliittyminä toteutettavat projektit ovat myös hyvä osoitus siitä, kuinka haluttu yhteistyökumppani olemme. Näiden mittavien hankkeiden lisäksi meillä on käynnissä useita teknistä erikoisosaamista vaativia hankkeita, jotka lujittavat asemaamme infrarakentamisen erikoisosaajana.

## Merkittäviä kohteita yleisölle ja liikenteelle

Näkyvimmat hankkeet, joita olemme olleet viime vuosina rakentamassa, avattiin suurelle yleisölle loppuvuodesta. Tampereella rakensimme kahden hehtaarin suuren kannen aivan kaupungin sydämessä ja Suomen vilkkaimman raide liikenteen ehdoilla. Kansikuvassakin näkyvälle kannelle nousi näyttävät asuintornit sekä joulukuussa 2021 avattu monitoimiareena Nokia Arena. Hyvältä tuntui myös Helsinki-Vantaan lentoaseman T2-allianssin palkitseminen vuoden työmaana, missä Kreatekin vaikutti muutaman vuoden ajan rakentamalla

## Kilpailukykyimme vaativien ja teknisesti haastavien kohteiden toteuttajana lujittui entisestään.

T2 -hankkeen erittäin vaativan kymmenien miljoonien eurojen arvoisen infrakokonaisuuden.

Mittava Vt 5 Nuutilanmäki-Juva-tieosuus avattiin suunnitellusti liikenteelle lokakuussa. Loppuvuodesta valmistuivat myös paljon kiitosta kerännyt Kämärin kolmen puusillan kokonaisuus Varkaudessa sekä näyttävä Hangon ylikulkusilta, joka avattiin liikenteelle lähes neljä kuukautta etuajassa ja alle alkuperäisen kustannusarvion. Lisäksi vahvistimme markkinajohtajuuttamme ratasiltojen rakentamisessa toteuttamalla vuoden aikana ennätyselliset kuusi ratasiltaa siirtomennettelmällä. Osaavalla tarjouslaskennalla, omalla kalustolla ja kokeneilla tekijöillä onnistuimme voittamaan kilpailutukset sekä suorittamaan työt sovitussa aikataulussa.

Vahvistimme edelleen myös asemaamme infra-alan vastuullisimpien toimijoiden joukossa avaamalla muun muassa uusia kiertotalousalueita ja integroimalla kiertotalouden yhä selkeämmin osaksi päivittäistä tekemistä.

## Sitoutunut ja tehokas organisaatio vastaa inframarkkinan muutokseen

Inframarkkina on murroksessa: yhteistoiminnalliset hankintamuodot yleistyvät, markkinakysyntä muuttuu ja rakentaminen keskittyy rautateiden ja kevytraiteiden ympärille. Toimintamme kehittämiseksi jatkoimme organisaatiomme vahvistamista. Täydensimme erityisesti rata- ja taitorakentamisen osaamistamme, jotta pystymme vastaamaan entistä paremmin

isojenkin rata- ja raideprojektin toteuttamisesta sekä vahvistamaan markkinajohtajuuttamme silta, pohja- ja erikoisohjaarakentamisessa. Myös KFS Finlandin syyskuussa toteutunut NordPilen yrityskauppa tukee strategista kasvuamme.

Henkilöstömme jaksaminen, hyvinvointi ja osaamisen korkea taso on edellytys toimivalle työyhteisölle ja korkealle rakentamisen laadulle. Tehdyt kehittämistoimenpiteet, kuten hyvinvointivalmennukset, esimieskoulutukset ja henkilöstökaritoitukset ovat tuottaneet tulosta, sillä vuoden 2021 henkilöstötutkimuksessa sitoutuneisuus ja korkeat laatuvaatimukset nousivat positiivisella tavalla esiin. Kreate-konsernin NPS-luku eli suosittelemalukkuus nousi jo ennestään korkealta tasolta lukemaan 68. Yksi suurimmista menestystekijöistämme on vahva projektikeskeisyys ja -hallinta. Siksi on ilahduttavaa, että henkilöstömme antoi positiivista palautetta keskittymisestäämme olennaiseen eli rakentamaan projekteja tehokkaasti, laadukkaasti ja mahdollisimman vähällä byrokratialla.

## Vahvistuneena ja sidosryhmiä kuunnellen eteenpäin

Olemme edenneet listautumisen yhteydessä esitettyjen tavoitteiden mukaisesti ja strategisesti menestyksekkään vuoden 2021 jälkeen lähdemme rakentamaan seuraavaa vuotta erinomaisesta tilanteesta: kilpailukykyimme vaativien ja teknisesti haastavien kohteiden toteuttajana on lujittunut entisestään, tilauskantamme on vahva, meillä on hyvä näkyvyys vuoden 2022 hankkeisiin, palautteiden perusteella asiakaskuntamme on tyytyväistä tekemiseemme ja ammattitaitoinen organisaatiomme on kovassa iskussa. Meillä on kaikki edellytykset hakea strategiaamme mukaista kannattavaa kasvua myös vuonna 2022.

Kiitän henkilöstöämme upeasta työpanoksesta, asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä sekä sijoittajia ja muita sidosryhmiä luottamuksesta meitä kohtaan. Toivon, että vuoropuhelumme kaikkien sidosryhmiemme kanssa jatkuu avoimena ja rakentavana myös kuluvana vuonna.

**Timo Vikström**

toimitusjohtaja  
Kreate Group Oyj

# Kilpailukyvyn vahvistamista muuttuvassa toimintaympäristössä

Infrarakentamisen kehittymistä ja suuntaa ohjaavat tulevina vuosina kaupunkikeskustojen tiivistyminen, joukkoliikenneinfran kasvava merkitys, uudet hankintamallit, kiertotalous ja digitalisaatio. Vastaamme muuttuvaan toimintaympäristöön syventämällä osaamistamme ja hyödyntämällä monipuolisen asiantuntemuksemme asiakkaan eduksi.





## TIIVISTYVÄT KAUPUNKIKESKUSTAT

Kaupunkikeskustojen kasvassa infrarakentamisen merkitys keskittyy suurimpiin kaupunkeihin. Korjausrakentaminen, tekniset työlajit sekä rakennusoikeuden luominen rakennuksien käyttötarkoituksien muuttamista ja saneerausta varten yleistyvät infrarakentamisessa.

## JOUKKOLIIKENNE- INFRAN KASVAVA MERKITYS

Joukkoliikenneinfran toteutukset lisääntyvät ja rakentaminen keskittyy rautateiden ja kevytraiteiden ympärille. Raiderakentamisen osaaminen korostuu tulevaisuuden hankkeissa ja raiderakentamisen merkitys kasvaa suuren kokoluokan raidehankkeiden myötä sekä kaupunkikeskuksissa että maakuntakeskusten välillä.

## UUDET HANKINTAMALLIT

Julkisten tahojen hankkeet toteutetaan yhä useammin muina kuin perinteisinä kilpailu-urakoina. Kokoluokaltaan suurissa ja vaativissa hankkeissa käytettävät uudet hankintamallit vaativat toimijoilta uudenlaista osaamista, kuten laajaa yhteistoimintakykyä, kumppanuuksien hallintaa ja suunnittelunohjausta. Samalla referenssien ja muodollisten pätevyysien merkitys urakkakilpailuissa kasvaa.

## KIERTOTALOUS

Luonnonmateriaalien ehtyessä neitseellisten materiaalien käyttöä hillitään, mikä kasvattaa kestävämpien ja tehokkaampien materiaaliratkaisujen kysyntää. Materiaalitehokkuuden merkitys korostuu ja kiertotalousratkaisut tuovat kilpailuetua. Vastuullinen toiminta ja arvomaailma lisäävät myös houkuttelevuutta työnantajana.

## DIGITALISAATIO

Digitaalisten työkalujen ja prosessien merkitys korostuu yhteisurakoissa, joissa asiakas haluaa olla entistä paremmin perillä projektin etenemisestä. Työkoneiden digitalisoituminen sekä tarjousvaiheen, laadunvarmistuksen, alihankinnan, työjohtamisen ja -ohjauksen kehittäminen tarjoavat mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen.

→ Vankka kokemuksemme teknisesti vaativista rakennuskohteista ahtaissakin ympäristöissä sekä erikoisosaamisemme ratarakentamisesta taitorakenteisiin tarjoavat meille erinomaiset lähtökohdat vastata tulevaisuuden rakentamistarpeisiin kaupunkikeskustoissa.

→ Monipuolinen ratarakentamisen osaamisemme sekä kokemuksemme rakentamisesta vilkkaasti liikennöidyissä ympäristöissä tukevat kilpailukykyämme raidehankkeissa. Lisäksi innovatiivinen lähestymistapamme mahdollistaa parhaat ratkaisut projektien toteuttamiselle.

→ Uudet hankintamallit tarjoavat enemmän vaikutusmahdollisuuksia, joita voimme hyödyntää hankkeilla muiden toimijoiden kanssa. Kehittämismahdollisuudet lisäävät hankkeiden kustannustehokkuutta luoden innovatiivisia ja kestäviä rakentamisen ratkaisuja.

→ Tarjoamme jo nyt kustannustehokkaita ratkaisuja kiertotalous- ja ympäristönäkökohdat huomioiden. Pitkäkestoiset kiertotaloushankkeemme tukevat kiertotalouden edistämistä infrarakentamisessa materiaalivirtojen hyödyntämistä vauhdittaen ja neitseellisten materiaalien käyttöä vähentäen.

→ Terävöitämme rakentamisen prosessia suunnittelusta alihankintaan älykäästä tiedonkäsittelyä hyödyntämällä. Vaarallisten työvaiheiden automatisoinnilla ja vakioiduilla prosesseilla parannamme työturvallisuutta ja otamme käyttöön uusia henkilöturvallisuutta parantavia menetelmiä ja laitteita.



# Selkeä strategia ohjaa kannattavaan kasvuun

Tehtävämme on toteuttaa toimivat kokonaisratkaisut haastavimpiinkin infrahankkeisiin ratkaisukeskeisesti ja lupauksistamme kiinni pitäen. Strategiakaudella 2024 haemme kasvua fokuoimalla toimintamme entistä enemmän vaativiin kohteisiin sekä hyödyntämällä muuttuvan toimintaympäristön tuomat mahdollisuudet. Haluamme olla kannattava ja yrittäjähenkkinen kasvuyhtiö sekä alan mielenkiintoisin työpaikka.

**OLEMME KANNATTAVA JA YRITTÄJÄHENKINEN KASVUYHTIÖ, JOKA TOTEUTTAA VAATIVAMMATKIN INFRAKOHTEET SEKÄ TARJOAA OSAAJILLE ALAN MIELENKIINTOISIMMAN TYÖYHTEISÖN JA MAHDOLLISUUKSIA KEHITTYÄ.**

**1.**

## **ASEMOIDUMME KASVAVIIN MARKKINASEGMENTTEIHIN**

Jatkamme keskittymistä erikoisosaamista vaativiin projekteihin. Hyödynnämme hyvää markkina-asemaamme ja pyrimme kasvamaan niissä ydinmarkkinan osa-alueissa, jotka erityisesti hyötyvät infrarakentamisen vaativuuden kasvusta. Tällaisia ovat esimerkiksi tiiviissä kaupunkiympäristössä sekä haastavissa maaperäolosuhteissa toteutettavat projektit.

**2.**

## **VAHVISTAMME JA LAAJENNAMME ASIAKKUUKSIA JA TARJOMAA**

Tavoitteenamme on laajentaa ja vahvistaa asiakas-kuntaamme ja tarjoomaamme. Kasvu- ja laajentumismahdollisuuksia löytyy markkinan eri osa-alueilla, kuten suurissa kaupallisissa satamissa ja vesiväylissä, raiteiden eri teknisissä osa-alueissa sekä kaupunkien raideratkaisujen parissa, vaativien kaupunkikatujen rakentamisessa ja tuulivoimapuistoprojekteissa.

**3.**

## **TUEMME STRATEGIAA VALIKOIDUILLA YRITYSOSTOILLA**

Onnistuneet yritysjärjestelyt ovat myös tulevaisuudessa keino laajentaa ja täydentää nykyistä osaamistamme. Keskitymme kannattaviin ja vakavaraisiin yhtiöihin, joiden kulttuuri, strategia ja arvot sopivat yhteen Kreation kanssa. Pyrimme myös täydentämään tarjoomaamme uudella osaamisella.

**4.**

## **JATKAMME OPERATIIVISEN TEHOKKUUDEN JA KANNATTAVUUDEN PARANTAMISTA**

Haemme liikevaihdon kasvua ja ylläpidämme hyvää kannattavuuden tasoa pitämällä huolta henkilöstön korkeasta osaamisesta, voittamalla kilpailutuksia sekä kehittämällä sisäistä yhteistyötä ja tehokkaita prosesseja. Parannamme operatiivista toimintaa ja tehokkuutta muun muassa vuosittaisella toiminnan tehostamiseen tähtäävällä kehittämisohjelmalla.



# Vahvistamalla toimintamme kulmakiviä rakennamme kilpailukykyämme

## KYKY VOITTAÄ

Meillä on tehokas, yhtenäinen tarjouslaskenta ja kyky tehdä voittajatarjous. Tunnetta asiakkaamme ja kumppanoidumme heidän kanssaan toteuttamalla vaatimattakin hankkeet.

## TEHOKAS KONE

Meillä on "alan tehokkain kone" - emme häviä yhdellekään kilpailijalle toiminnan tehokkuudessa. Matala ja tarkoituksenmukainen organisaatiomme käyttää resursseja tehokkaasti.

## YHDESSÄ ENEMMÄN

Sisäinen yhteistyömme mahdollistaa monipuolisten kokonaisuuksien tarjoamisen ja synergiaedut. Toimimme yhteisten pelisääntöjen mukaan jakaen aktiivisesti parhaita tapoja toimia.

## ALAN PARHAAT IHMISET

Alan parhaat ihmiset ovat meillä töissä - olemme vastuullinen ja infra-alan mielenkiintoinen työnantaja. Meillä saa keskittyä olennaiseen, kehittyä ja edetä uralla.

## Arvot

# Arvot yrityskulttuurimme ytimessä

Yrityskulttuurimme perustuu kulmakiviemme lisäksi toimintaamme ja johtamistamme ohjaaviin arvoihin, jotka luovat perustan avoimelle yrityskulttuurillemme sekä tarjoavat ratkaisukeskeisyyttä ja luotettavuutta asiakkaillemme.

**Suoraselkäisyys** > Yksi asia on meille pyhä. Sellainen, josta ei koskaan tingitä. Kutsumme sitä suoraselkäisydeksi. Suoraselkäisydeksi asiakkaita, kumppaneita ja toisiamme kohtaan. Haluamme olla tunnettuja siitä, ettemme petä lupauksiamme, vaan mieluummin ylitämme ne.

**Yrittäjähenkisyys** > Olemme ylpeitä siitä mitä teemme. Meillä on rohkeus asettaa rima kerta kerralta korkeammalle. Haastaa hyvässä hengessä kilpailijat ja toimiala sekä erityisesti itsemme. Haluamme huomenna olla parempia kuin tänään. Etsimme intohimoisesti vastauksia kysymyksiin, joita kukaan muu ei ole edes uskaltanut kysyä. Siksi olemme aallonharjalla, edelläkävijöinä.

**Inhimillisyyt** > Haluamme, että yhteistyö asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja oman väen kanssa on mukavaa. Ajattelemme, että inhimillisyyt ja ystävällisyys on tällä rouhealla toimialalla erityisen tärkeää. Se tarkoittaa meille sitä, että toimimme toisia ihmisiä arvostaen ja kunnioitten, huumoria unohtamatta.

**Mutkattomuus** > Organisaatiomme on matala ja toimintatapamme mutkaton. Tämä mahdollistaa joustavan toiminnan ja nopeat päätökset. Tapamme työskennellä on vähäeleisen tehokas.



## Vastuulliset valinnat tukevat liiketoimintaa

Laadukas henkilöstöjohtaminen, työturvallisuus, kiertotalouden ja ympäristöasioiden edistäminen infrarakentamisessa sekä yrityksen kannattava kasvu ovat liiketoimintamme vastuullisuuden keskiössä. Tukemalla sitoutunutta ja hyvinvoivaa työyhteisöämme kehitämme toimintaamme kaikilla osa-alueilla laadukkaasta projektitoiminnasta yritys vastuuseen ja tuloksellisuuteen.

Yhdessä sitoutuneiden ammattilaistemme kanssa rakennamme yhtiömme taloudellista menestystä ja kannattavaa kasvua, joilla takaamme jatkuvuutta ja hyvinvointia henkilöstöllemme sekä luomme perustan muiden sidosryhmiemme huomioimiselle. Konsernimme eettinen ohjeisto tukee arvojemme mukaista toimintaa edistäen hyvää yrittäjäkansalaisuutta ja kestäväää kehitystä.

Vuoden 2021 lopussa käynnistimme vastuullisuustyön kokonaisuuden, jonka tavoitteena on luoda strateginen suunta vastuullisuustyölle, tukea liiketoiminnan kehitystä sekä kehittää raportointiamme liiketoimintamme vaikutuksista ympäröivään maailmaan.

### Henkilöstön hyvinvoinnin ja osaamisen kehittäminen keskiössä

Haluamme olla haluttu työnantaja, joka kuuntelee henkilöstöään kehittäen toimintaansa ja yrityskulttuuriaan entistä avoimemmaksi. Yhteisten kohtaamisten pysyessä minimissä olivat kehitys- ja seurantakeskustelut sekä henkilöstötutkimus tärkeässä roolissa.

Keskustelujen avulla saimme henkilöstöltä kattavaa palautetta niin heidän omista uratoiveistaan kuin työtyytyväisyyttä sekä kehittämistä kaipaavista asioista. Henkilöstötutkimuksen tulosten perusteella henkilöstömme sitoutuneisuus ja suosittehalukkuus olivat nousseet entisestään korkealta tasolta. Tärkeimmiksi kehityskohteiksi nostimme strategisesti tärkeiden osa-alueiden osaamisen ja esimiestyön kehittämisen. Ensimmäisinä toimenpiteinä käynnistimme loppuvuonna strategisten rekrytointien suunnittelun ja laajan lähiesimiesvalmennuksen.





Tarjosimme henkilöstöllemme katsauskaudella sekä henkilökohtaisia valmennuksia että kaksi Kympin kuntoon -projektia, joiden myötä henkilöstöllä oli mahdollisuus lähteä parantamaan omaa hyvinvointia ja jaksamista matalalla kynnyksellä kuntotasosta riippumatta. Sekä Kympin kuntoon -projektit että henkilökohtaiset hyvinvointivalmennukset saivat lähes 100 työntekijää kiinnittämään huomion oman kokonaisvaltaisen hyvinvointinsa kehittämiseen vuoden 2021 aikana.

Hyvinvointivalmennukset ja -projektit ovat vain osa Kreeten työkykyjohtamisen kokonaisuutta, johon kuuluvat työntekijän hyvinvoinnin ja työhön vaikuttavien voimavarojen lisäksi laadukas johtaminen ja esimiestyö sekä itse työ ja

työskentelyolosuhteet. Vuoden 2021 aikana lisättiinkin johdon ja esimiesten valmiutta huomioida työkykyjohtaminen osana päivittäistä sekä myös strategista johtamista. Tavoitteena on edistää henkilöstön työkykyä ja hyvinvointia havainnoimalla mahdolliset työkykyriskit mahdollisimman varhain ja suunnitteleamalla toimet työkyvyn säilyttämiseksi.

Strategisiin osaamis- ja uratarpeiden kehittämiseen suunniteltu KreateAkademia eteni vuoden aikana sisältöjen kehittämisellä ja verkko-oppimisalustan saattamisella käytökuntoon. KreateAkatemian tehtävänä on tehostaa yhteisten toimintatapojen jalkautumista, osaamisen kehittämistä ja henkilöstön kouluttamista esimerkiksi työturvallisuuden, vastuullisuuden, esimiestyön ja viestinnän saralla. Koulutuk-

sisä hyödynnetään eri oppimisen metodeja perinteisestä luokkahuonekoulutuksesta verkko-oppimiseen ja työpaja-työskentelyyn.

Henkilöstön kehittämisen keskiössä säilyi oman työn ja asteittain haastavimmiksi käyvien projektien kautta kasvaminen. Vastuun, uusien haasteiden ja kokoneempien ammattilaisten tuen yhdistelmä mahdollistaa vahvemman ammattitaidon rakentumisen ja urapolkujen syntyminen myös tulevaisuudessa.

### Työturvallisuuden parantamista

Vuonna 2021 työturvallisuuden toimenpiteet olivat merkittävässä roolissa, mitä täydensi Rakentamisen Laatu RALA ry:n värisuoran saavuttaminen. Saimme RALA-pätevyyden sekä laatu- ja ympäristösertifikaattien lisäksi RALA-turvallisuussertifikaatin.

Jatkoimme työturvallisuuden kehittämistä osallistuttamalla esimiehiä ja työntekijöitä turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen sekä tunnistamaan riskejä ja kehittämään toimenpiteitä niiden estämiseksi. Pidimme paikan päällä tapahtuvia turvallisuuskierroksia ja tapaamisia työmailla koronarajoitusten salliessa sekä kehitimme työtä ja työtapoja viestimällä avoimesti henkilöstölle turvallisuushavainnoista sekä läheltä piti -tilanteista. Lisäksi jatkoimme työturvallisuusviestinnässä toimenpiteitä koronaviruksen leviämisen estämiseksi työmailla ja toimipaikoissa.

Henkilöstömme eettisiin ohjeisiin ja arvoihin pohjautuva tekeminen näkyi edelleen ohjeiden huolellisena noudattamisena, toisten kunnioittamisena ja yhteen hiileen puhaltamisena. Henkilöstömme ammattitaidon ja huolellisuuden sekä edelleen jatkuneen säännöllisen tiedottamisen ansiosta koronapandemian vaikutukset jäivät vähäisiksi henkilöstömme ja käynnissä olevien projektien osalta myös vuonna 2021.

Kreate-konsernissa KFS Finland mukaan lukien tapahtui yhteensä kuusi tapaturmataajuuteen vaikuttavaa tapaturmaa ja tapaturmataajuus oli 7,7. Tapaturmataajuus laski vuodesta 2020 ja oli myös vuonna 2021 rakennusalan keskimääräistä tasoa parempi. Henkilöstömme sitoutuneisuus ja vahva ammattitaito edistävät niin O-tapaturmamallin toteutumista kuin turvallisuuden kehittämistä kaikilla osa-alueilla.





### Kiertotalouden edistäminen infrarakentamisessa lisää koko alan vastuullisuutta

Kreaten toimintamalliin kuuluu kiertotaloutta tukevien ratkaisujen löytäminen, tarjoaminen ja käyttäminen. Toteutamme tilaajien esittämät ratkaisuvaihtoehdot toiveiden mukaisesti, mutta etsimme aktiivisesti myös muita mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta infrarakentamisessa.

Vuoden 2021 aikana edistimme kiertotaloutta infrarakentamisessa monipuolisesti. Jatkoimme vaikuttamistyötä sekä INFRA ry:ssä että Ympäristöteollisuus ja -palvelut YTP ry:n hallitus- ja jaostotyössä tavoitteenamme edistää kierrätys- ja uusiomateriaalien hyötykäyttöä esimerkiksi julkisissa hankinnoissa. Olimme mukana myös uusiomaarakentamista Suomessa edistävässä UUMA 4 -ohjelmassa muun muassa Materiaalit ja palvelut -ryhmän puheenjohtajana. Lisäksi avasimme uusia kiertotalousalueita ja integroimme kiertotaloutta yhä selkeämmin osaksi päivittäistä toimintaamme. Vastuullisuuden huomioiminen

jokapäiväisessä tekemisessä näkyy erityisesti kiertotaloudelle leimallisissa kärkihankkeissa, kuten Veturitie ja Rata-pihakorttelit, jossa edistetään esimerkiksi vähähiilisyttä rakentamisen valinnoilla. Sisäisten prosessien kehittämisen myötä pystymme hyödyntämään entistä suuremman osan kohteidemme käytöstä poistettavista rakennusmateriaaleista uudelleen.

Vauhditimme kiertotaloutta niin omissa kiertotalous-hankkeissamme kuin tukemalla muiden liiketoimintayksiköidemme kestäväää infrarakentamista. Vantaan Tikurilantien kiertotalousalueen uusi ympäristölupa lisää mahdollisuuksia kiertotalousmateriaalien jalostamiseen ja hyötykäyttöön.

Monivuotisen Hirvihaaran kiertotaloushankkeen lisäksi toteutimme merkittäviä projekteja, kuten Sotungin entisen kaatopaikan kunnostamisen viheralueeksi sekä jätetäyttö-alue 2:n sulkemisen Karanojan jätteenkäsittelyalueella. Suomessa onkin useita käytöstä poistettuja kaatopaikkoja, jotka

tulisi sulkea ammattitaitoisesti ympäristöhaittojen estämiseksi. Sotungissa estimme asianmukaisella sulkemisella kaatopaikkakaasujen nouseminen ilmaan, kaatopaikkaveisien kulkeutuminen ympäristöön sekä muut saastuttavat vaikutukset pohjavesialueella.

Materiaalien oikeanlainen hyödyntäminen on infrarakentamisessa ensiarvoisen tärkeää ja kiertotalouden kokonaisvaltainen huomioinen kaikissa hankkeissa lisää ympäristöystävällisyyttä ja kustannustehokkuutta. Mäntsälän Hirvihaaran Ampumaurheilukeskuksen uusiomateriaaleilla rakennettava suojavalli tarjoaakin ainutlaatuisen mahdollisuuden skaalata tutkittuja ratkaisuja isommassa kuvassa tie- ja pohjarakentamisen projekteissamme, mikä puolestaan edistää kestävien ratkaisujen syntymistä infrarakentamiseen. Ammattilaisina varmistamme aina kierrätysmateriaalien reunaehtojen täyttymisen, kiertotalousmahdollisuuksien kokonaisvaltaisen tarkastelun sekä laadukkaan lopputuloksen.

Vastuullisuusteema	Mitattava asia	Mittari	Mittaustaajuus	2017	2018	2019	2020	2021
Työelämäkäytännöt	Henkilöstön vaihtuvuus-%	Lähtövaihtuvuus, %	1 v	16,0	5,5	8,1	5,1	8,4
Työelämäkäytännöt	Opiskelijoiden ja harjoittelijoiden määrä	%:a henkilöstöstä	1 v	6,7		4,8	5,1	3,1
Työelämäkäytännöt	Miesten ja naisten osuus toimihenkilöistä	%:a toimihenkilömäärästä	1 v	miehet 84,3 naiset 15,7	miehet 81,0 naiset 19,0	miehet 89,0 naiset 11,0	miehet 89,5 naiset 10,5	miehet 89,5 naiset 10,5
Työelämäkäytännöt	employee Net Promoter Score	Henkilöstötutkimuksen suositteleeindeksi	1 v	24	58	64	64	68
Turvallisuus ja terveys	Työtapaturmien määrä	Tapaturmataajuus	1 kk	9,3	16,4	9,1	9,9	7,7
Turvallisuus ja terveys	Sairauspoissaolojen määrä	Sairauspoissaolo, %	1 kk	2,0	1,0	3,0	2,7	3,1
Ympäristö	Ei ympäristövahinkoja	Kpl	1 v	0	0	0	0	0
Sisäisen toiminnan laatu	Vakavat poikkeamat auditoinneissa	Kpl	1 v	2	0	0	0	0
Yhteiskunnallinen vastuu	Ei eettisen ohjeistuksen vastaisia tapahtumia	Kpl	1 v	0	0	0	0	0

\* Vuosien 2020–2021 tapaturmataajuudessa on myös KFS Finland Oy, aikaisempien vuosien luvussa on Kreate-konserni kokonaan omistamine tytäryhtiöineen (Ilman KFS Finlandia vuoden 2021 tapaturmataajuus 8,9.).



# Kreate vahvisti asemaansa vaativien projektien toteuttajana

Kilpailukykyämme kasvattava ratkaisukeskeinen osaaminen tulee parhaiten esille vaativissa kohteissa, joissa urakoitsijalta edellytetään erityisen korkeaa asiantuntemusta, kykyä tiiviiseen yhteistyöhön suunnittelijoiden kanssa sekä taitoa viedä projektit onnistuneesti maaliin. Määrätietoinen keskittyminen strategisesti tärkeisiin, tekniseltä haastavuudeltaan tai hankintamalliltaan kilpailukykyä vahvistaviin projekteihin, lujitti entisestään Kreateen asemaa vaativan infrarakentamisen erikoisosaajana.





Kreatan liiketoiminta jakautuu väylärakentamiseen ja taitorakentamiseen, minkä lisäksi tarjoamme kiertotalouteen ja teknisesti vaativaan kalliorakentamiseen liittyviä palveluja. Taitorakentamisen liiketoiminta koostuu sillanrakentamisesta ja -korjauksesta sekä pohja- ja betonirakentamisesta. Väylärakentamisen liiketoimintaan kuuluu niin teiden ja katujen kuin ratojen rakentaminen.



■ Taitorakentaminen ■ Väylärakentaminen ■ Muut palvelut

**Sillanrakentaminen ja korjaus** kattaa sekä uusien siltojen rakentamisen että jo olemassa olevien kohteiden korjauksen. Vahva kokemus näkyy toteuttamiemme projektien monipuolisuudessa ja vaativuudessa. Sovellamme vuosikymmenien aikana siltojen rakentamisessa kertynyttä kokemustamme myös muissa infrarakentamisen kohteissa, kuten vaativissa taito- ja betonirakenteissa.

**Pohja- ja betonirakentamisen** liiketoiminta suunnittelee ja toteuttaa pääosin vaativan kaupunkiympäristön rakentamiseen liittyviä perustuksia, paalutuksia ja ponttauksia sekä paalulaattoja erilaisiin kiinteistökohteisiin. Kokonaisvaltaisissa, tekniseltä tasoltaan tai ympäristöltään haastavissa pohja- ja betonirakentamisen ratkaisuissa hyödynnämme laadukkaan rakentamisen lisäksi vahvaa tietomallinnus- ja muottiosaamista.

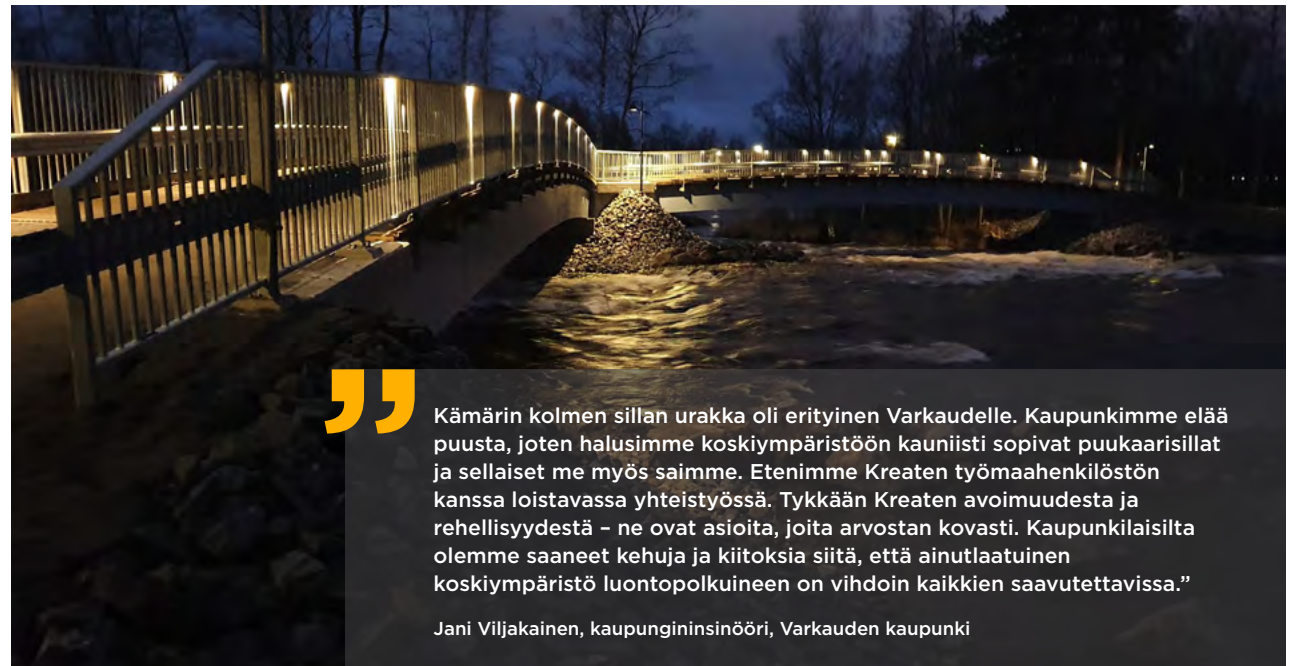
**Erikois- ja betonirakentamisen** osaamisemme keskittyy puoli- tai omistamaamme yhteisyritykseen, KFS Finlandiin, joka ei ole mukana taitorakentamisen liikevaihdossa, mutta on tärkeä osa teknistä erikoisosaamistamme. KFS Finland on pohjarakentamisen erikoistoiden markkinajohtaja Suomessa. Sen toimintoihin kuuluvat monipuoliset pohjanvahvistusmenetelmät tukiseinistä, ankkuroinneista ja perustusten vahvistuksista pora- ja lyöntipaalutuksiin sekä suihkuinjektioinneista stabilointeihin.

**Tie- ja katurakentamisessa** keskitymme erityisesti toteuttamaan vaativia ja laajoja projekteja, joihin liittyy haastavia teknisiä ulottuvuuksia, kuten geoteknisiä rakenteita, useita erkanemisramppeja sekä risteyskiä. Toteutamme usein projekteja vaativissa ympäristöissä, kuten katujen korjaustöitä kaupunkien taajama-alueilla.

**Ratarakentamisen** toimintoihimme kuuluvat rautateihin, ratapihoihin, raitioteihin ja metroihin liittyvät rakennustyöt. Projektit vaihtelevat laajemmista ratapihojen uusimisista pienempiin silta- ja massanvaihtotöihin.

**Kiertotaloudessa** tarjoamme ratkaisuja ympäristö- ja kaatopaikkarakentamiseen sekä tuemme materiaalien tehokasta hyödyntämistä, käyttämistä ja kierrättämistä. Käytämme esimerkiksi energiantuotantolaitoksien sivuvirtoja korvaamaan neitseellistä maa-ainesta ja etsimme aktiivisesti kiertotaloutta tukevia ratkaisuja hyödyntäen niitä sekä omissa projekteissa että yhteistyökumppaneille tarjoten.

**Kalliorakentamisessa** keskitymme vaativiin kalliorakennuskohteisiin ja tukemaan Kreatan monipuolisia infrahankkeita. Palveluvalikoimaan kuuluvat muun muassa haastavat asutuskeskus-, murska- ja massalouhinnat sekä kallion tiivytukset ja lujitukset.



”Kämärin kolmen sillan urakka oli erityinen Varkaudelle. Kaupunkimme elää puusta, joten halusimme koskiympäristöön kauniisti sopivat puukaarisillat ja sellaiset me myös saimme. Etenimme Kreatan työmaahenkilöstön kanssa loistavassa yhteistyössä. Tykkään Kreatan avoimuudesta ja rehellisyydestä – ne ovat asioita, joita arvostan kovasti. Kaupunkilaisilta olemme saaneet kehuja ja kiitoksia siitä, että ainutlaatuinen koskiympäristö luontopolkuineen on vihdoin kaikkien saavutettavissa.”

Jani Viljakainen, kaupungininsinööri, Varkauden kaupunki



LIKEVAIHTO LIIKETOIMINNOITAIN 2021



Piristynyt markkina tuki vahvaa tekemistä

Vuoden aikana edistimme ja saimme valmiiksi monia merkittäviä hankkeita, joista suurimpiin lukeutui vuoden työmaanakin palkittu Helsinki-Vantaan lentoaseman T2-allianssi. Toteutimme T2 -hankkeessa erittäin vaativan kymmenien miljoonien arvoisen infrakokonaisuuden. Joulukuussa Hangon ylikulkusilta avattiin liikenteelle lähes neljä kuukautta etuajassa ja alle alkuperäisen kustannusarvion. Lisäksi rakensimme rakennuskauden 2021 aikana ennätyselliset kuusi ratasiltaa siirtomenetelmällä. Korkea ammattitaitomme ratasiltojen rakentamisessa ja siirrossa vahvistaa markkinajohtajuutta tällä kapealla osaamisalueella.

Katsauskaudella Väylärakentamisen liikevaihto nousi erityisesti teollisten investointien vauhdittaessa kasvua. Lisäksi ratakankkeissa pienempien hankkeiden tarjoustoiminta pysyi hyvällä tasolla. Pellon ja Kolarin ratapihan kunnostushankkeista Pellon ratapihan mittavampi kuormausrakennuksen ja raiteiden kunnostus jatkuu vuoden 2022 loppuun asti. Monivuotinen Vt5 Nuutilanmäki-Juva -tieosuus avattiin liikenteelle lokakuussa ja Metsä Fibren Kemin biotuotetehtaan kuusi eri infra- ja maanrakentamisen urakkaa etenivät suunnitellusti.

Taitorakentamisen liiketoiminnossa tekeminen oli vahvaa, vaikka vuoden 2021 liikevaihto laskikin ennätysellisen vahvasta vertailukaudesta johtuen. Mielenkiintoisia käynnissä olevia taitorakentamisen projekteja ovat Lillholmenin läppäsillan rakentaminen sekä Kulttuurikasarmin ja Katajanokanlaiturin pohja- ja maanrakennustyöt Helsingissä. Vaativan neuvottelumenettelyn perusteella Kreaten voittama ja kehitysvaiheella alkanut mittava Mt 180 Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen siltojen uusiminen -allianssihanke on puolestaan osoitus Kreaten vahvasta teknisestä osaamisesta ja ammattitaidosta.

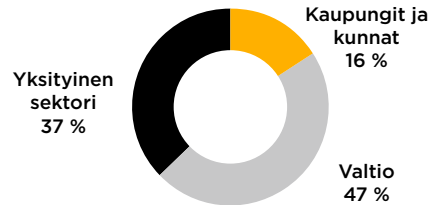


Kreate valikoitui maanrakennusurakan toteuttajaksi tarjouskyselyn ja neuvotteluiden perusteella. Tarjosten vertailuvaiheessa Kreatessa meidät vakuutti erityisesti ammattimaisuus ja resurssivarmuus, jotka ovat olleet erittäin hyvällä tasolla. Näin ollen voidaan sanoa, että tässäkin tapauksessa onnistuimme tavoitteessamme valita luotettavat urakoitsijat Atrian mittakaavassa poikkeuksellisen suureen hankkeeseen.”

Reijo Äijö, teknologiajohtaja, Atria Suomi Oy



LIIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITÄIN 2021



Voitetut hankkeet ja tehokas organisaatio tukevat strategista kasvua

Vuoden 2021 aikana voitimme useiden strategisesti merkittävien hankkeiden kilpailutuksia sekä taito- että väylärakentamisen liiketoiminnoissa. Helsingin Pasilassa toteutamme Veturit ja Ratapihakorttelit -hankkeen vilkkaasti liikennöidyllä alueella ja raideliikenteen ehtoilla. Työyhteisliittyminä toteutettavat Kruunusillat -hanke, Sulkavuoren keskuspuhdistamon tekniset työt- sekä Vt 19 Seinäjoki-Lapua tuovat jatkuvuutta toimintaamme myös tuleville vuosille.

Kiertotalouspuolella olemme vahvistaneet paikkaamme infra-alan vastuullisimpien toimijoiden joukossa avaamalla uusia kiertotalousalueita sekä integroimalla kiertotalouden yhä selkeämmin osaksi päivittäistä tekemistä. Myös kallio- toimintojen keskittäminen teknisesti haastavaan rakentamiseen lujittaa vahvaa asemaamme vaativan infran rakentajana. Lisäksi KFS Finlandin vahvistuminen yritystoston myötä tukee Kreaten strategista kasvua ja menestystä, erityisesti pohjarakentamisen erikoisosaamista vaativissa projekteissa.

Tällä hetkellä Kreate on silta-, pohja- ja erikoispohjarakentamisessa markkinajohtaja niin volyymilla kuin osaamisellakin mitattuna. Strategista keskittymistä vaativan infran rakentamiseen tukevat henkilöstömme korkea ammattitaito, näkyvyys tuleviin hankkeisiin ja selkeät tavoitteet. Merkittävät jo käynnistyneet tai käynnistymässä olevat taito- ja väylärakentamisen hankkeet tukevat Kreaten strategista kasvua myös vuonna 2022.



Sotungin kaatopaikan kunnostaminen tunnistettiin Vantaalla jo suunnittelu- ja ympäristölupavaiheessa haasteelliseksi ja erityisosaamista edellyttäväksi kohteeksi. Hankkeen toteutusta oli odotettu Vantaalla pitkään. Vastaavissa olosuhteissa, osittain suolle läjitettyä jätetäyttöä ei liene aiemmin kunnostettu Suomessa. Kreate toimi tilaajan näkökannalta urakassa ammattitaitoisesti ja toteutti kunnostuksen vaativissa olosuhteissa hyvin. Yhteistyö toimi hyvin myös viranomaisten ja suunnittelijoiden suuntaan.

Heikki Kangas, geotekniikkapäällikkö  
Vantaan kaupunki

Yhteisprojektit tuovat etua asiakkaille

Asiakaskuntamme koostuu eri kokoisista julkisen ja yksityisen sektorin toimijoista. Julkisella puolella asiakkaitamme ovat infran kehittämisestä ja ylläpitämisestä vastaavat viranomaistahot, kaupungit, kunnat, liikennelaitokset, satamat sekä energialaitokset. Yksityisen puolen asiakaskuntamme koostuu muun muassa rakennusyhtiöstä, teollisuusyrityksistä, kiinteistöyhtiöistä ja vähittäiskaupoista.

Noin puolet tarjoamistamme projekteista ovat usean toimintomme yhteisiä projekteja, mikä tuo etuja asiakkaille

esimerkiksi tehokkuuden ja monipuolisuuden näkökulmista. Asiakastutkimuksen ja -palautteiden perusteella asiakaskuntamme onkin varsin tyytyväinen sekä tarjottuihin palveluihin että rakentamisen korkeaan tasoon.

Toimintamme perustana on asiakkaiden liiketoiminnan kunnioittaminen. Satoja monipuolisia infra-alan hankkeita toteuttanut henkilöstömme pitää huolen siitä, että teemme töitä löytääksemme kustannustehokkaat ja innovatiiviset ratkaisut aina, kun hankkeiden toteutuskehyksessä on siihen mahdollisuus.



# Miksi sijoittaa vaativan infran rakentajaan?

Kreatan kyky tuottaa arvoa osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille perustuu vahvan tuloksentekevyyden lisäksi vakaaseen markkinaan ja erittäin kysytyyn erikoisosaamiseen. Tavoittelemme alaa keskimääräistä korkeampaa kannattavuutta osaavan ja motivoituneen henkilöstön, merkittävien referenssien sekä tyytyväisten asiakkaiden avulla.

## Suuri markkina vakailla kasvunäkymillä

Infrarakentamisen markkinakehityksen odotetaan jatkuvan vakaana ja markkinan koon kasvavan vuotuisesti 0,8 prosenttia eli 6,8 miljardiin euroon vuoteen 2023 mennessä. Kaupungistuminen, suuri rakentamisen korjausvelka sekä julkisen puolen elvytysohjelma ajavat kysyntää tulevina vuosina. Myös maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimusten sekä Suomen 12 vuoden valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman odotetaan tukevan kasvua.

## Laaja ja erikoistunut tarjooma vastaa tarpeisiin

Kreatan laaja ja erikoistunut tarjooma sekä edelläkävijyys digitaalisten työkalujen ja prosessien hyödyntämisessä tuo kilpailuetua, kun infrarakentamisen markkina keskittyy kaupungistumisen myötä suurimpiin kaupunkeihin. Tiiviissä jo rakennetussa kaupunkiympäristössä vaaditaan erikoisosaamista, kuten maan alla rakentamista sekä vaativien maaperäolosuhteiden hallitsemista.

## Ensiluokkaiset referenssit

Kreatella on erinomaisia referenssejä sekä osaamista ja kokemusta vaativista infraprojekteista. Toimialalla aikaisempien referenssien merkitys on suuri, joten onnistuneet referenssimme tuovat meille jatkossakin kilpailuetua.

## Houkutteleva työnantaja ja ammattitaitoinen henkilöstö

Henkilöstöllämme on kokemusta sadoista vaativista ja monipuolisista infrahankkeista. Osaamista tukevat henkilöstömme korkea koulutustaso ja halu kehittyä. Pääsääntöisesti oma henkilöstömme hoitaa vaativimmat tehtävät projekteissa, ja alihankkijoiden kanssa teemme yhteistyötä toistuvissa työsuorituksissa.

Omalla henkilöstöllä tekeminen mahdollistaa paremman näkyvyyden ja projektinhallinnan kohteissamme. Houkuttelemme ja pidämme alan osaavat ammattilaiset tarjoamalla vaativia ja monipuolista osaamista edellyttäviä projekteja, selkeitä urapolkuja ja houkuttelevan palkitsemisjärjestelmän.

## Tyytyväinen asiakaskunta

Monipuolinen asiakaskuntamme koostuu stabiileista julkisen sektorin asiakkaista sekä monipuolisista yksityissektorin toimijoista. Kreatan asiakkaat ovat tyytyväisiä tarjoamiimme palveluihin, mitä osoittaa asiakkaiden korkea NPS-indeksi, 71 pistettä.

## Tehokas toimintamalli

Tehokkaiden prosessiemme ansiosta pystymme toteuttamaan projektit suunnitellun mukaisesti kannattavasti. Tämän takaavat osaava projektijohto, työnsuunnittelu ja aikataulutusta sekä yhdenmukaisesti toimintatavat, jotka mahdollistavat myös erikoisosaamisen ja -kaluston tehokkaan hyödyntämisen valtakunnallisesti. Osallistumme tarjouskilpailuihin suunnitelmallisesti ja keskitymme erityisesti teknisesti vaikeiden tai erikoisosaamista vaativien hankkeiden tarjoamiseen. Ammattitaitoinen tarjoustoiminta edistää yhtiötämme voittamaan kilpailutuksia ja pitämään samalla hyvän kannattavuustason projekteissa.

## Vahva talous

Olemme kasvattaneet liikevaihtoaamme voimakkaasti pitäen kannattavuuden ja pääomantuoton hyvällä tasolla. Kannattavuus ja kasvutahti ovat olleet korkeammalla tasolla kuin alalla keskimäärin. Sijoitetun pääoman tuotto on myös ollut korkea, keskimäärin 19,2 % vuosina 2019–2021. Operatiivinen vapaa kassavirtamme on ollut vahva, koska kannattavuus on ollut hyvällä tasolla eikä liiketoimintamalli sido paljon pääomaa.





# Taloudelliset tavoitteet 2021-2024

## KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen 300 miljoonaan euroon vuoteen 2024 mennessä organisaation kasvun ja valikoitujen yritysostojen tasapainoisen yhdistelmän kautta.

## KANNATTAVUUS

EBITA-marginaalimme on yli 5 prosenttia keskipitkällä aikavälillä.

## VELKAANTUMISASTE

Nettovelkamme/käyttökattamme on alle 2,0.

## OSINKOPOLITIIKKA

Tavoitteenamme on jakaa vähintään puolet vuosittaisesta nettotuloksestamme osinkoina taloudellinen asemamme, rahavirtamme ja kasvumahdollisuutemme huomioiden.







# Hallinto



# Kreate Group Oyj selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

## 1 Johdanto

Kreate Group Oyj ("Kreate") on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka osake otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle helmikuussa 2021.

Vuonna 2021 Krateen hallinto- ja ohjausjärjestelmä perustui Krateen yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin (624/2006, muutoksineen) ja muuhun yhtiötä koskevaan lainsäädäntöön. Kreate noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa, 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("Hallinnointikoodi") kokonaisuudessaan sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille ("Pörssin säännöt"). Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## 2 Hallinnointi

### 2.1 Yhtiökokous

Krateen ylintä päätösvaltaa käyttävä toimielin on yhtiökokous. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön hallinnointiin ja valvontaan käyttämällä puhe- ja äänioikeuttaan.

Krateen yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja Krateen yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista. Keskeisimmät yhtiökokouksen päätettävät asiat ovat tilinpäätöksen vahvistaminen, vastuuvapauden myöntäminen hallitukselle ja toimitusjohtajalle, taseen osoittaman voiton käyttämisestä päättäminen ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen. Osakeyhtiölain säännösten mukaisesti myös osakkeenomistajilla on oikeus saada yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Krateen varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kuuden kuukauden kuluessa Krateen tilikauden päätymisestä. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Krateen vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous pidetään 29.3.2022.

### 2.2 Hallitus

Hallitus huolehtii osakeyhtiölain mukaisesti Krateen hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Krateen yhtiöjärjestyksen mukaan Krateen varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään kolme ja enintään kymmenen hallituksen jäsentä ja hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Vuonna 2021 ehdotukset hallituskokoonpanosta yhtiökokoukselle teki hallitus.

#### 2.2.1 Hallituksen tehtävät ja toiminta

Hallinnointikoodin mukaisesti Krateen hallitus on listautumisen yhteydessä laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, josta ilmenee hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Krateen hallituksen työjärjestys tuli hallituksen päätöksellä voimaan 8.2.2021.

Hallitus myös laati itselleen toimintasuunnitelman vuosittain varsinaisten yhtiökokousten väliselle ajalle. Hallitus arvioi toimintaansa toimintasuunnitelman toteutumisen pohjalta. Samalla hallitus arvioi millaisia odotuksia Krateen sidosryhmillä on hallituksen toimintaan nähden ja missä määrin hallitus katsoo pystyvänsä niihin vastaamaan. Hallitus tarkastaa samalla myös hallituksen työjärjestyksen ajantasaisuuden.

Laissa, Krateen yhtiöjärjestyksessä, Hallinnointikoodissa ja Pörssin säännöissä mainittujen tehtävien lisäksi Krateen hallitus:

- ohjaa ja valvoo Krateen johtamista ja toimintaa;
- vahvistaa hallituksen valiokuntien työjärjestykset;
- päättää Krateen toimintaa koskevista merkittävistä seikoista;
- käsittelee ja hyväksyy Krateen osavuositarkastukset, vuosikertomukset ja tilinpäätökset;
- hyväksyy Krateen ja sen liiketoiminnan strategiset tavoitteet, riskienhallinnan periaatteet sekä tietyt Krateen ohjeet ja käytännöt ja valvoo niiden toteuttamista;
- päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta sekä Krateen kannustinjärjestelmistä Krateen palkitsemispolitiikan mukaisesti;
- päättää merkittävistä yrityskaupoista, investoinneista ja divestoinneista; ja
- määrittää Krateen osinkopolitiikan.

Krateen hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus saa kokouksissaan ajan-kohtaista tietoa Krateen toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Krateen toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ellei kokouksessa käsitellä heitä koskevaa asiaa. Hallitus kokoontuu kuitenkin vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa.

Hallituksen palkkioista päättää yhtiökokous. Listautumisesta alkaen päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn palkitsemispolitiikkaan. Kreate voi väliaikaisesti poiketa yhtiökokoukselle esitetystä palkitsemispolitiikasta, jos poikkeaminen on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi. Poikkeaminen on mahdollista vain, jos palkitsemispolitiikassa on määritely, mistä sen osista voidaan poiketa, sekä poikkeamistilanteessa noudatettavat menettelytavat.

Hallitus kokoontui vuoden 2021 aikana yhteensä 19 kertaa. Tiedot hallituksen jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään jäljempänä kohdassa 2.2.2.

#### 2.2.2 Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä pätevyys ja osaaminen sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallitukseen haetaan kokemusta ja osaamista, jotka täydentävät toisiaan ja Krateen tavoitteena on, että hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma sekä koulutustausta otetaan huomioon hallituskokoonpanon valmistelussa. Kreate katsoo, että hallituksen kokoonpano on asiamukaisella tavalla monimuotoinen.

Kreate Group Oyj:n hallituksen kuuluivat 1.1.2021-5.5.2021 Petri Rignell (puheenjohtaja), Timo Kohtamäki, Ronnie Nevaaho, Janne Näränen, Elina Pienimäki ja Markus Väyrynen.

5.5.2021 pidetty yhtiökokous valitsi Krateen hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallitukseen valittiin Petri Rignell (puheenjohtaja), Jussi Aine, Timo Kohtamäki, Janne Näränen, Timo Pekkarinen, Elina Pienimäki ja Markus Väyrynen.

Seuraavassa taulukossa esitetään tiedot Krateen hallituksen jäsenistä 31.12.2021:



Nimi	Henkilötiedot	Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2021	Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2021
Petri Rignell	Hallituksen puheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2015 Syntymävuosi: 1962 Koulutus: Diplomi-insinööri Päätoimi: Toimitusjohtaja PriRock Oy:ssä Riippumaton Kreatesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista tilikauden päätyttyä.	71 940 <sup>(1)</sup>	19/19
Jussi Aine	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2021 Syntymävuosi: 1954 Koulutus: diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Päätoimi: Harjavalta Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2014 ja Puustelli Group Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1999. Riippumaton Kreatesta, mutta ei ole riippumaton sen merkittävistä osakkeenomistajista.	1 738 689 <sup>(2)</sup>	8/8
Timo Kohtamäki	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2015 Syntymävuosi: 1963 Koulutus: Tekniikan lisensiaatti Päätoimi: Toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja Timo Kohtamäki Consulting Oy:ssä Riippumaton Kreatesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.	27 985	16/19
Janne Näränen	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2014 Syntymävuosi: 1975 Koulutus: Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Päätoimi: Osakas Intera Partners Oy Riippumaton Kreatesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.	0	19/19
Timo Pekkarinen	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2021 Syntymävuosi: 1973 Koulutus: rakennusinsinööri Päätoimi: Toimitusjohtajana ja perustajana Lapti Groupissa vuodesta 2000 sekä toimitusjohtajana ja perustajana Hoivatilat Oyj:ssä vuosina 2008-2010. Riippumaton Kreatesta, mutta ei ole riippumaton sen merkittävistä osakkeenomistajista.	1 000 000 <sup>(3)</sup>	8/8
Elina Pienimäki	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2020 Syntymävuosi: 1979 Koulutus: Kauppatieteiden maisteri Päätoimi: Toimitusjohtaja Wulff-Yhtiöt Oyj:ssä Riippumaton Kreatesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.	2 000	19/19
Markus Väyrynen	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2014 Syntymävuosi: 1972 Koulutus: diplomi-insinööri Päätoimi: Hallituksen puheenjohtaja Insplan Oy:ssä Riippumaton Kreatesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.	17 107	19/19

<sup>(1)</sup> Mukaan lukien välillinen omistus Prirock Oy:n kautta (69 908 osaketta) ja suora omistus (2 032 osaketta).

<sup>(2)</sup> Välillinen omistus Harjavalta Oy:n kautta

<sup>(3)</sup> Välillinen omistus Tirinom Oy:n kautta

## 2.3 Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi perustaa pysyviä valiokuntia avustamaan hallitusta sen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja hoitamisessa, ja lisäksi se voi päättää niiden koosta, kokoonpanosta ja tehtävistä. Hallitus on vastuussa valiokunnille osoitetuista tehtävistä. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätösvaltansa alaiset päätökset hallituksen kokouksissa. Valiokunnat raportoivat säännöllisesti toiminnastaan hallitukselle.

Listautumisen yhteydessä Krateen hallitus perusti tarkastusvaliokunnan sekä palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan 8.2.2021 alkaen.

## 3 Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

### 3.1 Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja on vastuussa Krateen liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Krateen juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Krateen kirjanpitoikäytäntö on soveltuvan lainsäädännön mukaista ja että Krateen varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa osakeyhtiölaki. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan. Hallitus päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista, jotka on yksilöity kirjallisessa palvelussopimuksessa.

Listautumisesta alkaen päätöksen toimitusjohtajan palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn palkitsemispolitiikkaan. Kreate voi väliaikaisesti poiketa yhtiökokoukselle esitetystä palkitsemispolitiikasta, jos poikkeaminen on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi. Poikkeaminen on mahdollista vain, jos palkitsemispolitiikassa on määritelty, mistä sen osista voidaan poiketa, sekä poikkeamistilanteissa noudatettavat menettelytavat.

### 3.2 Johtoryhmä

Krateen johtoryhmän tehtävänä on tukea Krateen toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdol-



lisiä investointeja, yrityskauppoja ja kehityshankkeita. Kreation johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, ja sen muodostavat keskeisten liiketoimintojen ja palveluyksiköiden johtajat. Hallitus päättää johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Seuraavassa taulukossa esitetään tiedot Kreation johtoryhmän jäsenistä 31.12.2021:

Nimi	Henkilötiedot	Osakkeiden kokonaisuusmäärä
<b>Timo Vikström</b>	Toimitusjohtaja Syntymävuosi: 1968 Koulutus: Insinööri (AMK), eMBA	85 108
<b>Tommi Hakanen</b>	Johtaja, erikoispohjarakentaminen Syntymävuosi: 1978 Koulutus: Diplomi-insinööri	16 264
<b>Antti Heinola</b>	Talousjohtaja Syntymävuosi: 1973 Koulutus: Kauppatieteiden maisteri	79 058
<b>Jaakko Kivi</b>	Teknisen toimiston johtaja Syntymävuosi: 1971 Koulutus: Diplomi-insinööri	42 916
<b>Sami Laakso</b>	Johtaja, väylärakentaminen Syntymävuosi: 1975 Koulutus: Insinööri (AMK)	11 329
<b>Tommi Lehtola</b>	Johtaja, pohja- ja kalliorakentaminen sekä kiertotalous Syntymävuosi: 1980 Koulutus: Rakennusinsinööri	61 383 <sup>(1)</sup>
<b>Timo Leppänen</b>	Johtaja, ratarakentaminen Syntymävuosi: 1973 Koulutus: Yhdystekniikan insinööri	0
<b>Katja Pussinen</b>	Henkilöstöjohtaja Syntymävuosi: 1975 Koulutus: Kauppatieteiden maisteri, tradenomi	34 963
<b>Sami Rantala</b>	Johtaja, sillanrakentaminen ja -korjaus Syntymävuosi: 1970 Koulutus: Diplomi-insinööri	329 330 <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> Mukaan lukien välillinen omistus RKM-Palvelut, Lehtola Oy:n kautta (6 451 osaketta) ja suora omistus (54 932 osaketta).

<sup>(2)</sup> Mukaan lukien välillinen omistus Beachfish Invest Oy:n kautta (55 769 osaketta) ja suora omistus (273 534 osaketta).

## 4 Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja tarkastus

### 4.1 Riskienhallinta

Kreation riskienhallinta perustuu hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, jonka tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Kreation hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sen tavoitteet sekä ohjaa ja valvoo riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta. Riskienhallintapolitiikan tavoitteena on jatkuva, järjestelmällinen merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen ja niiden optimaalinen hallinta siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Lähtökohtana on konsernin kokonaisriskiposition hallinta, ei ainoastaan yksittäisten riskitekijöiden hallinta.

Riskit määritellään sellaisiksi ulkoisiksi tai sisäisiksi epävarmuustekijöiksi, jotka toteutuessaan vaikuttavat joko myönteisesti tai kielteisesti Kreation mahdollisuuksiin saavuttaa strategiset ja taloudelliset tavoitteet kestävällä ja eettisellä tavalla.

Riskienhallinta on integroitu osa konsernin johtamis-, seuranta- ja raportointijärjestelmiä. Riskienhallinta kattaa riskin tunnistamisen, arvioinnin sekä varautumissuunnitelmat kaikkien pääriskikategorioiden osalta. Kreate jakaa riskitekijät strategisiin, toiminnallisiin, vahinkoriskeihin ja taloudellisiin riskeihin.

Riskienhallintatoimenpiteet kohdistetaan merkittävimpiin riskeihin kustannustehokkailla ja tarkoituksenmukaisilla toimenpidevaihtoehdoilla, joita ovat muun muassa:

- riskin pienentäminen, jakaminen tai siirtäminen esimerkiksi toimintaa muuttamalla, valvontaa parantamalla, vakuuttamalla tai sopimusteitse,
- riskin poistaminen esimerkiksi luopumalla liian riskipitoisesta toiminnasta sekä varautuminen riskin toteutumiseen mm. toipumissuunnitelmin, ja
- riskin hyväksyminen ilman erityisiä riskienhallintatoimenpiteitä.

Riskienhallintatoimenpiteille nimetään vastuuhenkilöt, joka vastaavat toimenpiteiden suunnittelusta, toteutuksesta ja seurannasta. Määritellyt toimenpiteet liitetään toimintasuunnitelmiin ja seurantoihin.

Toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja vastaa organisoinnista ja riskienhallintastrategian suunnittelusta, kehittämisestä, koordinoinnista ja seurannasta sekä jalkautuksesta ja viestinnästä koko orga-

nisaatiossa. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle. Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallinnan toteutumisesta eli riskien tunnistamisesta, riskien seurannasta ja arvioinnista sekä riskeihin liittyvistä toimenpiteistä. Taloudellisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista vastaa konsernin talousjohto, joka raportoi konsernijohdolle.

### 4.2 Sisäinen valvonta ja tarkastus

Konsernin ulkoistettu sisäisen tarkastuksen organisaatio tukee Kreation johtoa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisessä ja kehittämisessä. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talousjohtajalle.

## 5 Muut tiedot

### 5.1 Sisäpiirihallinto

Kreate on listautumisen yhteydessä laatinut sisäpiiriohjeen, jonka tarkoituksena on luoda selkeät toimintaohjeet muun muassa sisäpiiritiedon hallinnointiin, sisäpiirilueteloiden ylläpitoon sekä ilmoitusvelvollisten henkilöiden liiketoimien ilmoittamiseen. Kreation sisäpiiriohje tuli hallituksen päätöksellä voimaan 8.2.2021.

Sisäpiiriohje täydentää markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (596/2014/EU) ja siihen liittyvän sääntelyn, kotimaisen sääntelyn, erityisesti rikoslain (39/1889, muutoksineen) 51 luvun ja arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen), Pörssin sääntöjen, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen ja Finanssivalvonnan ohjeiden kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiiriasioista.

Kreation sisäpiirivastaavana toimii Kreation talousjohtaja, ja hänen varahenkilönään toimii Kreation Group Controller. Sisäpiirivastaava hoitaa Kreation sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä, valvoo Kreation sisäpiiriohjeen mukaisten velvoitteiden noudattamista, vastaa sisäpiiriluetelosta ja johtohenkilöistä sekä heidän lähipiiristään pidettävästä luettelosta sekä kaupankäyntirajoitukseen ja liiketoimien ilmoittamiseen liittyvistä tehtävistä.

Kreatella on käytössään ns. whistle blowing -menettely, jota noudattamalla Kreation henkilöstö voi ilmoittaa, jos on perusteltu syy epäillä, että joku Kreation palveluksessa oleva henkilö olisi rikkonut arvopaperimarkkinoita koskevaa lainsäädäntöä ja säännöksiä.



## 5.2 Liiketoimien ilmoitusvelvollisuus

Listautumisesta alkaen Kreaten johtohenkilöillä ja heidän lähipiirillään on velvollisuus ilmoittaa viipymättä ja viimeistään kolme arkipäivää liiketoimen toteuttamispäivän jälkeen Kreatelle sekä Finanssivalvonnalle Kreaten rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Kreate julkaisee ilmoitukset pörssitiedotteena kahden arkipäivän sisällä johtohenkilön ilmoituksen vastaanottamisesta. Kreate ei julkaise 5 000 euron vuosittaisen raja-arvon täyttymistä edeltäviä ilmoituksia liiketoimista.

Johtohenkilöiksi katsotaan Kreatessa hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja mahdolliset varajäsenet, toimitusjohtaja ja mahdolliset toimitusjohtajan sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet.

Kreate ylläpitää luetteloa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Luettelo ei ole julkinen.

## 5.3 Sisäpiiriluettelot ja kaupankäyntirajoitukset

Kreate merkitsee hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon kaikki ne henkilöt, jotka tosiasiallisesti ovat saaneet sisäpiiritiedon ja jotka työskentelevät Kreatessa työsopimuksen perusteella tai muuten suorittavat tehtäviä, joiden kautta niillä on tosiasiallinen pääsy sisäpiiritietoon.

Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitty henkilö tai muu henkilö, jolla on hallussaan Kreatea koskevaa sisäpiiritietoa, ei saa käydä kauppaa Kreaten rahoitusvälineillä, peruuttaa tai muuttaa annettua toimeksiantoa eikä suositella toiselle tällaisten rahoitusvälineiden kauppaa tai houkuttaa toista tällaisten rahoitusvälineiden kauppaan sen jälkeen, kun hän on saanut tiedon hankkeesta.

Johtohenkilöt eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia Kreaten rahoitusvälineillä ennen Kreaten osavuositarkastuksen, puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen, puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja päättyy julkistamispäivän päättyessä (suljettu ikkuna). Mikäli tilinpäätös sisältää aikaisemmin tilinpäätöstiedotteessa julkistamatonta olennaista tietoa, kuten tulevaisuuden kehitysnäkymiä, suljettu ikkuna koskee myös tilinpäätöstä.

Kreate on lisäksi päättänyt, että suljettu ikkuna koskee myös sellaisia henkilöitä, jotka ovat osallisina Kreaten osavuositarkastusten, puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöstiedotteiden valmistelemissa ja laatimisessa (yhtiön kaupankäyntirajoitus).

Ilmoitusvelvollisten johtohenkilöiden sekä yhtiön kaupankäyntirajoituksen piiriin kuuluvien henkilöiden tulee aina ennen Kreaten rahoitusvälineillä tehtävää liiketoimea varmistaa sisäpiirivastaavalta, että liiketoimen tekemiselle ei ole estettä. Liiketoimea Kreaten rahoitusvälineellä ei saa toteuttaa ennen kuin sisäpiirivastaava on antanut liiketoimelle hyväksynnän ja liiketoimi tulee toteuttaa kahden viikon kuluessa hyväksynnästä.

## 5.4 Lähipiiriliiketoimia koskevat periaatteet

Kreate noudattaa voimassa olevia määräyksiä sekä listautumisesta alkaen Hallinnointikoodin suosituksia lähipiiriliiketoimien seurannasta ja arvioinnista. Kreate arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista tahoista. Kreate tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhtiöt eivät pääsääntöisesti tee lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa liiketoimia, jotka olisivat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia ja yhtiön kannalta olennaisia tai jotka olisi tehty muutoin kuin tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Kreaten hallitus päättää merkittävistä lähipiiriliiketoimista.

Kreaten lähipiiriin kuuluvat Kreate-konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj, tytäryhtiöt Kreate Oy ja Kreate Rata Oy sekä yhteisyritys KFS Finland Oy. Lähipiiriin luetaan myös Kreaten johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä näiden läheiset perheenjäsenet tai heidän määräysvalta-yhteisönsä. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat Kreaten hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä Kreate-konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi listautumiseen asti Kreaten lähipiiriin kuului merkittävä osakkeenomistaja Intera Fund II Ky, sekä sen yritysryhmään kuuluvat yritykset.

Kreate raportoi lähipiiriliiketoimista vuosittain konsernitiilinpäätöksessään ja julkistaa tarvittaessa lähipiiriliiketoimet markkinoiden väärinkäyttöasetuksen, arvopaperimarkkinain ja Pörssin sääntöjen mukaan.

## 6 Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Kreatella on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Kreaten 2.5.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Kreaten tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n. KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Turo Koila, toimi Kreaten tilintarkastajana myös tilikaudella 2021.

Vuonna 2021 tilintarkastajalle tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat 45 tuhatta euroa ja muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 183 tuhatta euroa.

# Kreate Group Oyj – Toimielinten palkitsemisraportti

## 1 Johdanto ja palkitsemisen lähtökohdat

Tässä palkitsemisraportissa esitetään tietoja Kreate Group Oyj:n ("Kreate" tai "Yhtiö") hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1.2021–31.12.2021. Kreation hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa Suomen osakeyhtiölakia ja Arvo-paperimarkkinayhdistyksen antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("Hallinnointikoodi").

Vuodesta 2021 lähtien Kreation hallintoelinten palkitseminen perustuu palkitsemispolitiikkaan, mikä hyväksyttiin neuvonantavalla päätöksellä varsinaisessa yhtiökokouksessa 5.5.2021. Palkitsemispolitiikkaa sovelletaan vuonna 2025 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, ellei hallitus päättää esittää sitä yhtiökokouksen käsiteltäväksi aikaisemmin.

Palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää Yhtiön pitkän aikavälin taloudellista suoriutumista ja avustaa toteuttamaan Kreation strategiaa, jossa Yhtiö tavoittelee asemaa yhtenä Suomen johtavista vaativien infrarakentamisen projektien toteuttajista. Palkitsemispolitiikan ensisijaisena tavoitteena on varmistaa, että Kreate noudattaa tulosperusteista palkitsemista, joka palkitsee Kreation strategian toteuttamisesta avoimella ja ymmärrettävällä tavalla.

Palkitsemispolitiikka perustuu seuraaviin pääperiaatteisiin:

- kilpailukykyisen ansaintamahdollisuuden tarjoaminen kokonaispalkitsemisessä;
- tulosperusteisen palkitsemisen korostaminen muodostamalla toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen siten, että osa ansaintamahdollisuudesta perustuu suoriteperusteisiin kannustimiin; ja
- vahvan yhteyden korostaminen osakkeenomistajiemme etuihin siten, että osa toimitusjohtajan vuosittaisen muuttuvan palkitsemisen ansaintamahdollisuudesta voi perustua pitkän aikavälin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin.

Palkitsemispolitiikka on laadittu noudattamaan periaatteiltaan Kreation koko henkilöstöön sovellettavia palkitsemiskäytäntöjä. Tämä näkyy esimerkiksi muuttuvan palkitsemisen ansaintakriteereissä, jotka johdetaan yhtiön strategiasta tavoitteena tukea yhtiön kannattavaa kasvua ja jotka ovat osittain yhteisiä toimitusjohtajalle ja muulle henkilöstölle.

## 2 Liikevaihdon ja tuloksen sekä hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja henkilöstön palkitsemisen kehitys 2017–2021

Alla olevissa taulukoissa on esitetty Kreation liikevaihdon ja tuloksen kehittyminen tilikausina 2021–2017 sekä yhtiön hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä henkilöstön palkkioiden kehittyminen tilikausina 2021–2017.

(miljoonaa euroa)	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	237,6	235,3	221,1	192,4	143,9
Muutos (%)	1,0	6,4	14,9	33,7	
Tilikauden tulos	6,9	7,8	8,7	3,8	1,0
Muutos (%)	11,0	-11,1	128,6	288,5	

(tuhatta euroa)	2021	2020	2019	2018	2017
Hallituksen puheenjohtajalle maksetut palkkiot <sup>(1)</sup>	60	54	54	57	29
Muutos (%)	11,1	0,0	-5,3	96,5	
Hallituksen jäsenelle maksetut palkkiot	130,5	28	27	18	18
Muutos (%)	366	3,7	50,0	0,0	
Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot <sup>(2)</sup>	561	427	323	311	451
Muutos (%)	28,8	32,2	3,9	-31,0	
Kreation työntekijöille maksetut palkkiot keskimäärin	66	64	60	57	52
Muutos (%)	3,8	6,4	5,6	8,9	

<sup>(1)</sup> Hallituksen puheenjohtajalle maksetut muut palkkiot ja etuudet sisältävät Petri Rignellin määräysvaltauyhtiö PriRock Oy:lle maksetut Kreation ja PriRock Oy:n välisen konsulttisopimuksen mukaiset palkkiot. Konsulttisopimus PriRock Oy:n ja Kreation välillä päättyi joulukuussa 2020.

<sup>(2)</sup> Vuoden 2017 toimitusjohtajan palkkiot koostuvat Timo Vikströmin, Jouni Happonen ja Petri Rignellin toimitusjohtajan palkkioista. Vikström aloitti yhtiön toimitusjohtajana heinäkuussa 2017 ja Rignell toimi yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana toukokuusta 2016 kesäkuuhun 2017.

## 3 Hallituksen palkkiot vuonna 2021

25.1.2021 tehdyllä osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä Kreation osakkeenomistajat päättivät, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 4 750 euroa kuukaudessa ja hallituksen muille jäsenille kullekin 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi päätettiin maksaa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle sekä palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle ylimääräinen 1 500 euron palkkio vuodessa.

Kreation varsinainen yhtiökokous päätti 5.5.2021, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 4 750 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että tarkastusvaliokunnan tai palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle suoritetaan 1 500 euron ylimääräinen vuosipalkkio, ja että kohtuulliset matkakustannukset korvataan laskun mukaan.

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 1.1.–31.12.2021.



2021	Asema hallituksessa	Vuosipalkkio (euroa)
Petri Rignell	Hallituksen puheenjohtaja, tarkastusvaliokunnan jäsen (25.1.2021 alkaen), Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtaja (25.2.2021 alkaen)	60 000
Jussi Aine	Hallituksen jäsen (5.5.2021 alkaen), tarkastusvaliokunnan jäsen (5.5.2021 alkaen)	17 500
Timo Kohtamäki	Hallituksen jäsen, Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäsen (25.1.2021 alkaen)	22 500
Ronnie Neva-aho	Hallituksen jäsen (5.5.2021 asti), tarkastusvaliokunnan jäsen (5.5.2021 asti)	5 000
Janne Näränen	Hallituksen jäsen, Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäsen (25.1.2021 alkaen)	21 500
Timo Pekkarinen	Hallituksen jäsen (5.5.2021 alkaen), Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäsen (5.5.2021 alkaen)	17 500
Elina Pienimäki	Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja (25.1.2021 alkaen)	25 500
Markus Väyrynen	Hallituksen jäsen	21 000
<b>Yhteensä</b>		<b>190 500</b>

## 4 Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2021

Toimitusjohtajan palkitseminen koostui kiinteästä peruspalkasta verollisine luontoisetuineen, lyhyen aikavälin tulospalkkiosta, pitkän aikavälin kannustejärjestelmästä (LTI-järjestelmä) sekä eläke-etuudesta.

Toimitusjohtajan vuoden 2021 kiinteä peruspalkka luontoisetuineen nousi edellisvuodesta ollen 303 406 euroa.

Hallitus oli asettanut toimitusjohtajalle vuoden 2020 alussa lyhyen aikavälin tulospalkkiokriteerit, joiden perusteella toimitusjohtaja ansaitsi vuodelta 2020 150 tuhatta euroa tulospalkkiota. Tämän lisäksi toimitusjohtajalle maksettiin muiden tavoitteiden saavuttamisesta tulospalkkiona 65 086 euroa. Yhteensä tulospalkkiota maksettiin tilikauden 2021 aikana 215 086 euroa.

Kreaten lyhyen aikavälin tulospalkkion enimmäismäärä säilyi toimitusjohtajalla muuttumattomana vuonna 2021 ollen 71,5 prosenttia kiinteästä peruspalkasta etuineen. Tulospalkkiojärjestelmässä hallituksen asettamina kriteereinä vuodelle 2021 olivat Yhtiön kannattavuus (90 % painoarvolla), käyttöpääoman hallinnan mittarit (5 %) sekä työturvallisuuden mittarit (5 %). Tulospalkkio maksetaan tilikauden 2022 aikana.

Kreate Group Oyj:n hallitus päätti vuonna 2021 perustaa kaksi uutta pitkän aikavälin osakepohjaista kannustinjärjestelmää konsernin ja konsernin yhteisyrityksen avainhenkilöille.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2021-2024 on kaksi kahden vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2021-2022 ja 2023-2024. Ansaintajaksoa seuraa kahden vuoden mittainen sitouttamisjakso. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajaksolla 2021-2022 palkkio perustuu konsernin kumulatiiviseen liikevoittoon (EBITA), Kreaten osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ja yhtiön strategisten tavoitteiden toteutumiseen.

Osakebonusjärjestelmä tarjoaa kohderyhmään kuuluville avainhenkilöille mahdollisuuden ansaita palkkiona yhtiön osakkeita muuntamalla hallituksen päättämä osuus tulospalkkiojärjestelmässä vuodelta 2022 ansaittavasta tulospalkkiosta osakkeiksi. Osakkeiksi muunnettu tulospalkkio kerrotaan ennen palkkion maksua hallituksen päättämällä palkkiokertomella. Osakebonusjärjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan kahden vuoden sitouttamisjakson jälkeen vuonna 2025 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia

veroja ja veronluonteisia maksuja. Avainhenkilölle hyvitetään maksun yhteydessä osakkeille sitouttamisjakson aikana maksetut osingot ja mahdolliset varojen jaot.

Toimitusjohtaja on lisäksi oikeutettu yhtiön maksamaan lisäeläkkeeseen. Eläkkeen nostoaikankohta on toimitusjohtajan itse päätettävissä, mutta lisäeläkettä voidaan nostaa aikaisintaan 58 ikävuodesta lähtien. Lisäeläke on maksuperusteinen. Toimitusjohtaja kuuluu myös Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän piiriin.

Seuraavassa taulukossa on yhteenvetona toimitusjohtajalle maksetut palkkiot 1.1.-31.12.2021.

	Tuhatta euroa
Kiinteä peruspalkka	303
Tulospalkkio	215
Lisäeläke	43
<b>Yhteensä</b>	<b>561</b>

# Hallitus

31.12.2021

## Jussi Aine

diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri  
Hallituksessa vuodesta 2021



## Janne Näränen

Kauppatieteiden maisteri, Diplomi-insinööri  
Hallituksessa vuodesta 2014



## Elina Pienimäki

Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksessa vuodesta 2020



## Petri Rignell

Diplomi-insinööri  
Hallituksessa vuodesta 2015,  
hallituksen puheenjohtaja



## Timo Kohtamäki

Diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti  
Hallituksessa vuodesta 2015



## Timo Pekkarinen

rakennusinsinööri  
Hallituksessa vuodesta 2021



## Markus Väyrynen

Diplomi-insinööri  
Hallituksessa vuodesta 2019



# Johtoryhmä

31.12.2021



## 1 Timo Vikström

Toimitusjohtaja  
Insinööri, Ylempi AMK –  
Rakentaminen, eMBA  
Johtoryhmässä vuodesta 2017

## 2 Jaakko Kivi

Tekninen toimisto  
Diplomi-insinööri  
Johtoryhmässä vuodesta 2018

## 3 Tommi Lehtola

Pohja- ja betonirakentaminen  
Insinööri (AMK)  
Johtoryhmässä vuodesta 2016

## 4 Antti Heinola

Talous ja ICT -johtaja 31.12. asti  
Kauppatieteiden maisteri  
Johtoryhmässä vuodesta 2017  
(VTM Mikko Laine 1.1.2022 alkaen)

## 5 Tommi Hakanen

Erikoispohjarakentaminen  
Diplomi-insinööri, Insinööri (AMK)  
Johtoryhmässä vuodesta 2020

## 6 Timo Leppänen

Ratarakentaminen  
Yhdistekniikan insinööri  
Johtoryhmässä vuodesta 2021

## 7 Sami Rantala

Sillanrakentaminen ja -korjaus  
Diplomi-insinööri  
Johtoryhmässä vuodesta 2014

## 8 Sami Laakso

Väylärakentaminen  
Insinööri (AMK)  
Johtoryhmässä vuodesta 2021

## 9 Katja Pussinen

Henkilöstöjohtaja  
Kauppatieteiden maisteri  
Johtoryhmässä vuodesta 2017

**Petri Uitus**, Tekninen johtaja,  
johtoryhmän jäsen 31.3.2021 asti

**Juha Salminen**, ratarakentaminen,  
johtoryhmän jäsen 31.3.2021 asti

**Ville Niutanen**, erikoispohjarakentaminen,  
johtoryhmän jäsen 31.3.2021 asti





# Taloudellinen katsaus



# Toimintakertomus

Kreate on suomalainen vaatimaan infrarakentamiseen keskittyvä konserni. Kreation palvelutarjonta jakautuu väylärakentamiseen, johon kuuluu ratarakentaminen sekä teiden ja katujen rakentaminen sekä taitorakentamiseen, johon kuuluu sillanrakentaminen ja -korjaus, pohja- ja betonirakentaminen sekä erikoispuhjarakentaminen. Lisäksi Kreate tarjoaa kiertoalouteen ja teknisesti vaatimaan kalliorakentamiseen liittyviä palveluja. Kreation tavoitteena on olla yksi Suomen johtavista vaativan infrarakentamisen toteuttajista, joka tarjoaa laajan osaamisen ja palveluvalikoiman avulla toimivia kokonaisratkaisuja vaativiin infrarakentamisen projekteihin.

Kreate on alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa niin volyyminä kuin osaamisellakin mitattuna. Konsernin toimintaa ohjaavat vahvat perusarvot, joilla se tuo laajalle, sekä yksityisistä että julkisista asiakkaista koostuvalle, asiakaskunnalleen ratkaisukeskeisyyttä, laatua ja kustannustehokkuutta. Konsernilla on toimintaa pääasiallisesti Suomessa.

Kreate-konsernin muodostaa konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj yhdessä 100 prosenttisesti omistamiensa tytäryhtiöiden (Kreate Oy ja Kreate Rata Oy) kanssa. Lisäksi konsernilla on erikoispuhjarakentamiseen keskittynyt yhteisyritys KFS Finland Oy, jossa konsernin omistus on 50 prosenttia.

## STRATEGIA 2024 JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kreate toteuttaa toimivat infrarakentamisen kokonaisratkaisut ratkaisukeskeisesti keskittyen erityisesti teknisesti vaikeiden tai erikoisosaamista vaativien hankkeiden tarjoamiseen. Strategia-kaudella 2020–2024 yhtiö hakee kasvua fokuoimalla toimintaansa entistä enemmän vaativien kohteiden toteuttamiseen sekä huomioimalla muuttuvan toimintaympäristön tuomat mahdollisuudet. Kreation tavoitteena on olla kannattava ja yrittäjähenkkinen kasvuyhtiö sekä alan mielenkiintoisin työpaikka.

### Selkeä strategia tähtää kannattavan kasvun jatkumiseen

#### 1. Asemoituminen kasvaviin markkinasegmentteihin

Kreate hyödyntää hyvää markkina-asemaansa ja kasvaa niissä ydinmarkkinan osa-alueissa, jotka erityisesti hyötyvät infrarakentamisen vaativuuden kasvusta. Tällaisia ovat esimerkiksi tiiviissä kaupunkiympäristössä sekä vaativissa maaperäolosuhteissa toteutettavat projektit.

**2. Asiakkuuksien ja tarjooman vahvistaminen ja laajentaminen**  
Yhtiön tavoitteena on vahvistaa asiakaskuntaansa ja tarjoomaansa. Kasvu- ja laajentumismahdollisuuksia löytyy markkinan eri osa-alueilla, kuten suurissa kaupallisissa satamissa ja vesiväylissä, rautateiden eri teknisissä osa-alueissa sekä kaupunkien raideratkaisujen parissa, vaativien kaupunkikatujen rakentamisessa ja tuulivoimapuistoprojekteissa.

#### 3. Strategian tukeminen valikoituilla yritysostoilla

Kreate on toteuttanut onnistuneesti yritysjärjestelyitä, jotka ovat myös tulevaisuudessa keino laajentaa sekä täydentää nykyistä osaamista. Yritysostoissa Kreate keskittyy kannattaviin ja vakavaraisiin yhtiöihin, joiden kulttuuri, strategia ja arvot sopivat yhteen sen kanssa. Myös tarjoomaa pyritään täydentämään uudella osaamisella.

#### 4. Operatiivisen tehokkuuden ja kannattavuuden jatkuva parantaminen

Yhtiö ylläpitää hyvää kannattavuuden tasoa ja hakee liikevaihdon kasvua huolehtimalla henkilöstön korkeasta osaamisesta, voittamalla kilpailutuksia sekä kehittämällä sisäistä yhteistyötä ja tehokkaita prosesseja. Operatiivista toimintaa ja tehokkuutta parannetaan muun muassa vuosittaisella toiminnan tehostamiseen tähtäävällä kehittämisohjelmalla.

### Taloudelliset tavoitteet

#### Kasvu

Liikevaihdon kasvattaminen 300 miljoonaan euroon vuoteen 2024 mennessä organisaation kasvun ja valikoitujen yritysostojen tasapainoisen yhdistelmän kautta.

#### Kannattavuus

EBITA-marginaalimme on yli 5 prosenttia keskipitkällä aikavälillä.

#### Velkaantumisaste

Nettovelka/käyttökate -tunnuslukumme on alle 2,0.

#### Osinkopoliittikka

Tavoitteenamme on jakaa vähintään puolet vuosittaisesta nettotuloksestamme osinkoina, taloudellinen asemamme, rahavirtamme ja kasvumahdollisuutemme huomioiden.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2021

Loppukevällä 2020 alkaneet COVID-19-pandemian vaikutukset infrarakentamisen toimintaympäristöön näkyivät vielä vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä heijastuen myös Kreation tilauskannan kertymiseen. Tahmean alkuvuoden jälkeen aiempien vuosien tasolle normalisoitunut tarjouspyyntöjen volyyymi ja tilaajien aktiivisuus näkyivät erityisesti siltarakentamisen nopeampana toipumisena. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä rakentamisalakohtaiset erot olivat kuitenkin vielä melko suuria. Yksityisen sektorin puolella oli nähtävissä vielä varovaisuutta, mikä vaikutti suunnitteilla olevien investointien käynnistämispäätösten etenemiseen heijastuen vahvimmin pohjarakentamisen markkinaa.

Ensimmäisen vuosipuoliskon loppupuolella markkina jatko positiivista kehittymistä, mikä näkyi erityisesti pohja-, silta- ja ratapuolen tarjouspyyntöjen määrän kasvuna. Vähitellen parantuneen markkinan myötä tarjoustoiminta saavutti aiempien vuosien tason toisella vuosineljänneksellä, mikä heijastui positiivisena myös Kreation liiketoimintaan.

Keskeisten rakennusaineiden maailmanmarkkinahinnat jatkoivat nousuaan koko vuoden, ja rakennusmateriaalien saatavuusongelmat heijastuivat erityisesti talonrakennusteollisuuteen. Rakentamisen kustannusnousulla oli kuitenkin rajallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan.

Kaiken kaikkiaan vuoden 2021 rakentamisen kasvu oli odotettua suurempaa ja talouskasvun myötä koko rakentamisen ala kääntyi reilun prosentin kasvuun. Vuoden 2021 maltilliseen kokonaiskasvuun vaikutti heikko alkuvuosi. Myös infrarakentamisen kasvu oli odotettua parempaa, ja kasvuun vaikuttivat rata- ja tiehankkeet sekä kuntien investoinnit.

Kreation strateginen erikoistuminen vaativien infrakohteiden toteuttajana nousi tärkeäksi tekijäksi toisen vuosipuoliskon markkinatilanteessa ja tarjouskilpailuissa. Erityisesti teknisesti haastavissa ja erikoisosaamista vaativissa kohteissa kilpailutilanne pysyi maltillisena, mikä heijastui positiivisesti myös Kreation tilauskantaan.

## TALOUDELLINEN KEHITYS

### Tilaukanta

Projektien ja tarjouspyyntöjen määrä normalisoitui kuluvan vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä COVID-19-pandemian jatkumisesta huolimatta. Normalisoituneen markkinan myötä tarjoustoiminta saavutti siten aiempien vuosien tason toisella vuosineljänneksellä jatkaen edelleen kasvuaan jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Kasvu heijastui positiivisena myös Kreaten liiketoimintaan ja tilaukantaan, joka kasvoi vuoden loppua kohden ja oli tilikauden 2021 lopussa 202,8 (134,9) miljoonaa euroa. Tilaukannasta arvioidaan toteutuvan 137 (111) miljoonaa euroa tilikauden 2022 aikana. Tilaukannan odotettu kannattavuus oli normaalilla tasolla.

Vuoden 2021 aikana Kreate voitti useiden merkittävien hankkeiden kilpailutuksia. Helsingin Pasilassa keväällä käynnistynyt Veturitie ja Ratapihakorttelit -hanke toteutetaan vilkaasti liikennöidyllä alueella ja raideliikenteen ehdoilla. Työyhteisliittyminä toteutettavat Kruunusillat -hanke ja Sulkavuoren keskuspuhdistamon tekniset työt tuovat jatkuvuutta Kreaten toimintaan myös tuleville vuosille. Ainutlaatuisia projekteja ovat myös Lillholmenin läppäsillan rakentaminen, Kulttuurikasarmin pohja- ja maanrakennustyöt Helsingissä sekä kehitysvaiheella alkanut mittava Mt 180 Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen siltojen uusiminen -kokonaisuus.

Katsauskaudella valmistui monia merkittäviä hankkeita, joista suurimpiin lukeutui vuoden työmaanakin palkittu Helsinki-Vantaan lentoaseman T2 -allianssi. Kreate toteutti T2 -hankkeessa erittäin vaativan kymmenien miljoonien arvoisen infrakokonaisuuden. Vuoden aikana Kreate rakensi myös kuusi ratasiltaa siirtomenetelmällä sekä avasi Vt 5 Nuutilanmäki-Juva -tieosuuden. Joulukuussa avattiin Hangon ylikulkusilta liikenteelle lähes neljä kuukautta etuajassa ja alle alkuperäisen kustannusarvion. Vuoden 2021 aikana rakennettiin myös useita pienemmän mittakaavan väylä- ja ratakankkeita valmiiksi.

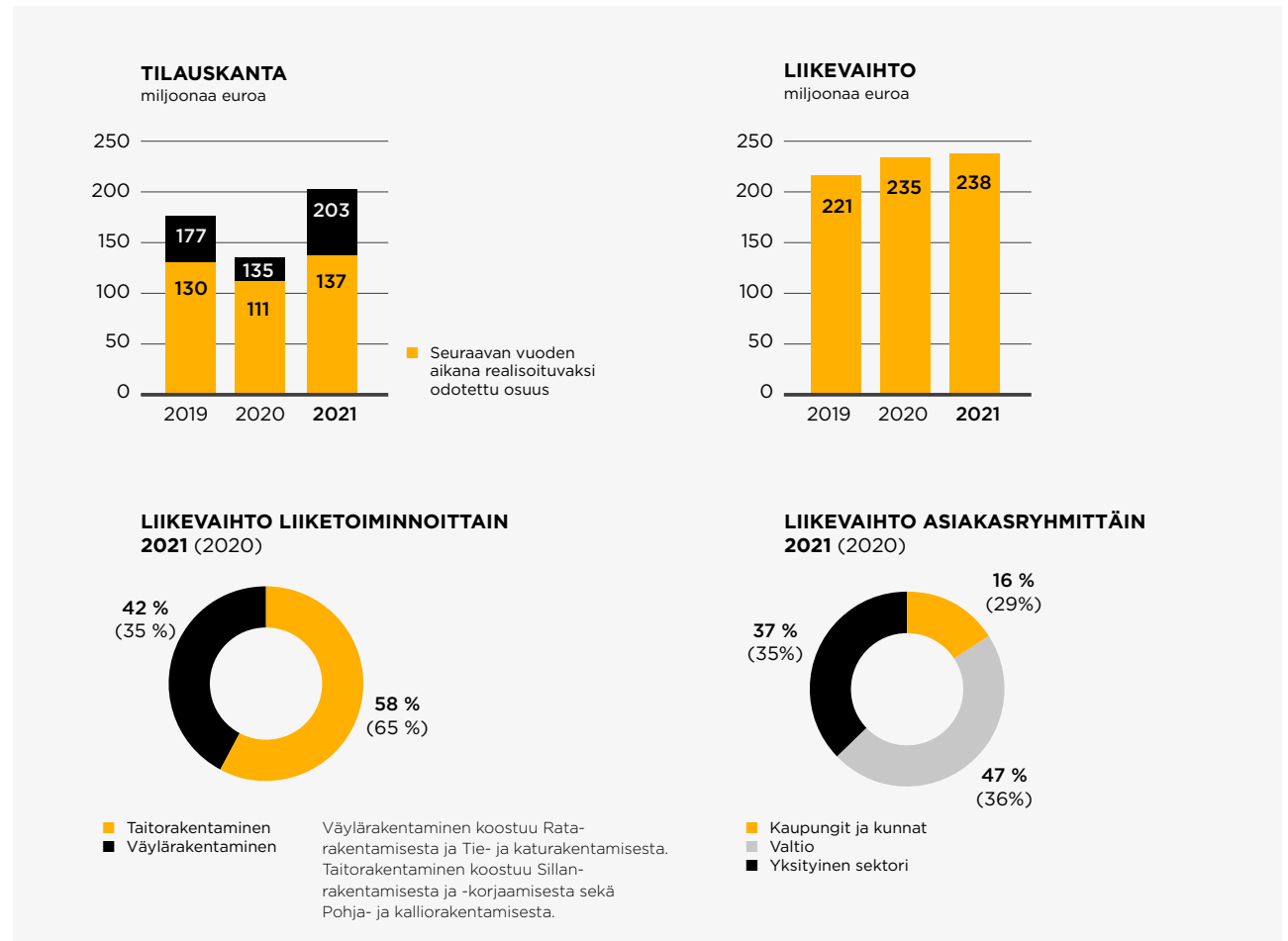
### Liikevaihto ja tulos

Tilikaudella 2021 konsernin liikevaihto nousi vahvan loppuvuoden myötä prosentin ollen 237,6 (235,3) miljoonaa euroa. Väylärakentamisessa liikevaihto nousi 98,2 (84,5) miljoonaan euroon teollisten investointien vauhdittaessa kasvua. Taitorakentamisessa liikevaihto laski 137,5 (152,1) miljoonaan euroon ennätyksellisen vahvasta vertailukaudesta johtuen. Tilikauden

lopussa tarjoustoiminta oli hyvällä tasolla myös taitorakentamisen puolella.

Taitorakentamisen osuus vuoden 2021 liikevaihdosta oli 58 (65) prosenttia ja Väylärakentamisen osuus 42 (35) prosenttia.

Konsernin liikevaihdosta 16 (29) prosenttia tuli kaupungeilta ja kunnilta, 47 (36) prosenttia valtiolta ja 37 (35) prosenttia yksityiseltä sektorilta.





Konsernin käyttökate tilikaudella pysyi vertailukauden tasolla ollen 14,2 (14,0) miljoonaa euroa eli 6,0 (6,0) prosenttia liikevaihdosta. EBITA oli 10,5 (10,5) miljoonaa euroa eli 4,4 (4,5) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin kannattavuutta tuki projektien suunnitelmanmukainen eteneminen. Projektikannan kannattavuustaso pysyi normaalilla tasolla. Konsernin liiketulos oli 10,4 (10,4) miljoonaa euroa eli 4,4 (4,4) prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin tulos ennen veroja oli 8,2 (9,3) miljoonaa euroa. Tulosta ennen veroja rasittaa 0,9 miljoonaa euroa rahoituskustannuksiin kirjattuja listautumisannin kuluja. Katsauskauden verot olivat 1,3 (1,5) miljoonaa euroa eli efektiivinen veroaste oli 15,9 (16,2) prosenttia. Katsauskauden tulos oli 6,9 (7,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,80 (0,88) euroa.

**Kassavirta ja taloudellinen asema**

Katsauskaudella 2021 operatiivinen vapaa kassavirta oli 4,0 (9,7) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma oli tilikauden lopussa -0,0 (-5,4) miljoonaa euroa. Yhtiön nettokäyttöpääomaa rasitti tilikauden aikana käyttöpääoman sitoutuminen muutamaan avainhankkeeseen, minkä vuoksi tunnusluku jäi vertailukauden erinomaisesta tasosta, pysyen edelleen hyvällä tasolla.

Korolliset velat olivat tilikauden 2021 lopussa 27,2 (36,0) miljoonaa euroa, joista IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja oli 1,1 (1,5) miljoonaa euroa. Yhtiön rahavarat olivat 6,3 (8,1) miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli luotto- ja tiilimiittejä 15,0 (10,0) miljoonaa euroa, joista oli nostettuna 3 miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli vuoden 2021 lopussa 20,9 (27,9) miljoonaa euroa. Korollisen nettovelan laskuun vaikutti erityisesti yhtiön listautumisannista saaduilla varoilla tekemä 10 miljoonan euron lainanlyhennys.

Korollisten velkojen keskiporkko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli katsauskaudella 2,8 (2,7) prosenttia.

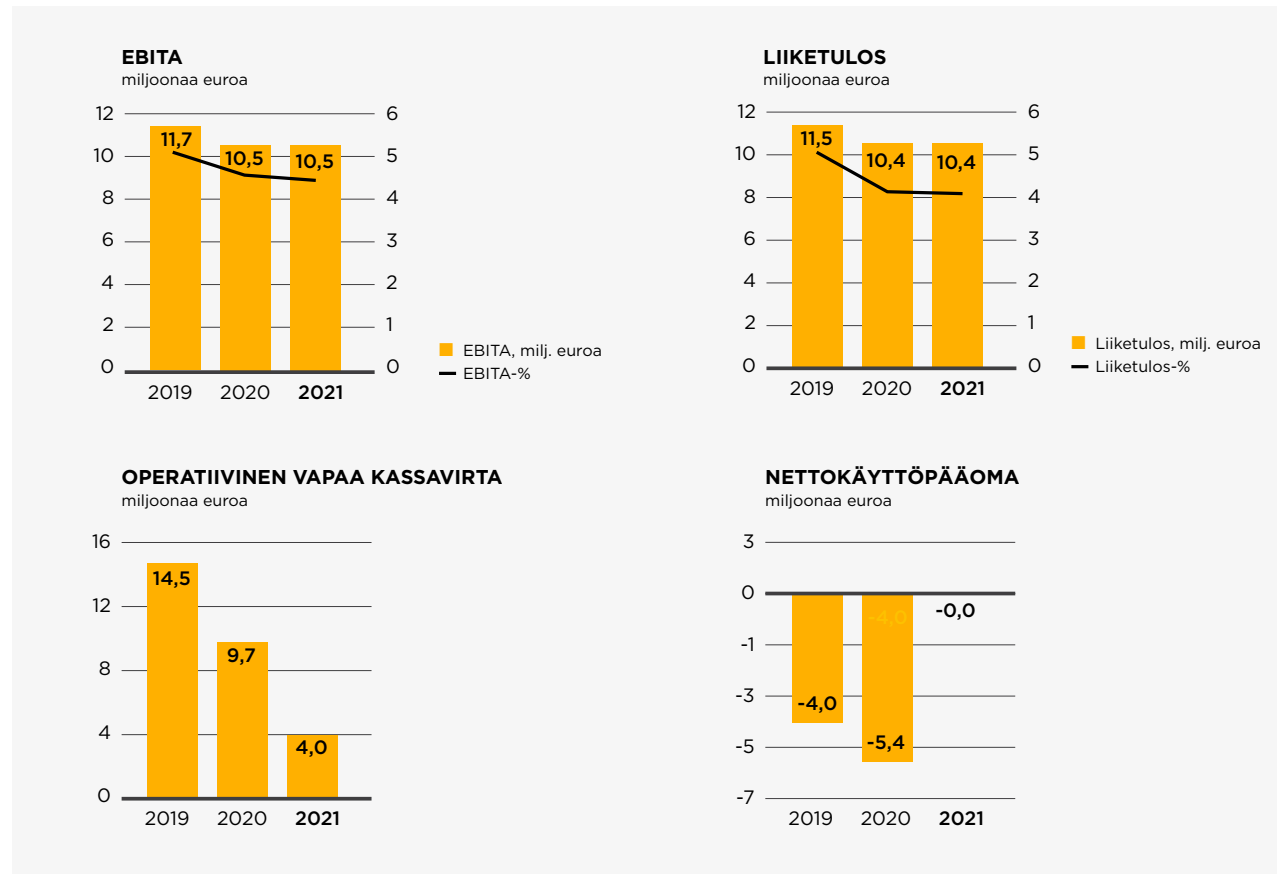
Konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 106,6 (101,3) miljoonaa euroa ja oma pääoma 41,1 (26,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste katsauskauden lopussa oli 38,6 (26,3) prosenttia ja yhtiön sijoitetun pääoman tuotto 17,8 (19,2) prosenttia. Yhtiön omavaraisuutta nosti erityisesti ensimmäisellä vuosineljänneksellä toteutunut listautumisanti, josta yhtiö sai 12,5 miljoonan euron bruttovarat. Yhtiön listautumisantikulut ilman veroaikutusta olivat 2,3 miljoonaa euroa, joista yhtiö kirjasi 1,3 miljoonaa euroa suoraan omaan pääomaan.

**Investoinnit**

Vuoden 2021 aikana yhtiö jatkoi panostuksia kalustoon ja kaluston hallinnan edelleen parantamiseen.

Nettoinvestointien rahavirta oli tammi-joulukuussa 4,9 (4,6) miljoonaa euroa. Investoinneista merkittävän osan muodosti investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin, pääosin koneisiin ja kalustoon, erityisesti erikoiskalustoon. Lisäksi investointeihin sisältyi Tuusulan toimipisteen uuden varastohallin rakennuskustannuksia ja toimitilojen muutokustannuksia.

Kreaten bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat vuoden 2021 aikana 5,6 (5,1) miljoonaa euroa.



### Yritysosotot

Vuonna 2021 konserni ei toteuttanut uusia yritysostoja tai liiketoimintakauppoja. Yhteisyritys KFS Finland Oy vahvisti erikoispohjarakentamisen markkina-asemaansa ostamalla NordPile Oy:n koko osakekannan syyskuussa 2021.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Kreaten tutkimus- ja kehitystoiminnan tehtävänä on tuottaa käytännönläheisiä työkaluja sekä toimintamalleja infrarakentamisen projektitoimintaan. Tutkimus- ja kehitystoiminnan painopistealueita ovat tarjouslaskenta, projektien toteutus sekä kalustotoiminnot, joissa kaikissa digitalisaatio muuttaa nopeasti perinteisiä toimintamalleja. Digitalisaation osalta muutoksen ajurina toimii tietomallien yleistyminen ja mallien kytkeytyminen entistä tiiviimmin työmaiden koneohjaukseen. Myös droonien hyödyntäminen rakentamisprosessin eri vaiheissa on muuttumassa päivittäiseksi toiminnaksi.

Vuonna 2021 tietomallien laajempaa käyttöä tuettiin uusilla ohjeilla, ohjelmistoilla sekä henkilöstön koulutuksilla. Jo aiemmin käynnistettyä ja tietomalleihin kytkeytyvää määrälaskennan kehitysohjelmia jatkettiin edelleen. Lisäksi droonien hyödyntämiseen tarjouslaskennassa sekä projektien toteutuksessa luotiin uusia toimintamalleja. Koneohjausdatan hyödyntämistä toteutumamallien laadinnassa laajennettiin uusille projekteille ja digitaalisen tiedon hallintaan liittyvää ohjeistusta täsmennettiin edelleen. Toimintajärjestelmän kehitystyö jatkui ja Kreaten työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä sai vuonna 2021 RALA-turvallisuussertifikaatin.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kustannukset olivat noin 0,1 prosenttia yhtiön liikevaihdosta vuonna 2021.

### HENKILÖSTÖ

Kreate-konsernin henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 385 (383) henkeä. Keskimääräinen henkilöstömäärä tammi-joulukuussa oli 392 (407).

COVID-19-pandemia jatkui koko vuoden virallisten ohjeistusten vaihdella tautitilanteen muuttumisen myötä. Kreate jatkoi pitkäjänteisesti ohjeistusten noudattamista turvataksien henkilöstönsä hyvinvoinnin ja hankkeiden suunnitelmallisen etenemisen. Yhtiö rajoitti edelleen ulkopuolisten vierai-

luja hankkeilla ja toimipaikoissa, porrasti henkilöstön taukoja, tehosti siivousta tauko- ja työtiloissa sekä suosi etäpalavereja ja -työskentelyä niissä toiminnoissa, joissa se suinkin oli mahdollista. Vuoden 2021 aikana koronavirus ei levinnyt hankkeilla ja työskentelyolosuhteet pysyivät henkilöstölle turvallisina.

Toisella vuosineljänneksellä Kreate toteutti henkilöstötutkimuksen koko konsernin henkilöstölle. Vuoden 2021 henkilöstötutkimuksen vastausaktiivisuus pysyi edellisen, vuonna 2019 toteutetun tutkimuksen tasolla. Tulokset olivat edelleen keskimäärin vertailuyrityksiä paremmalla tasolla. Edellisen tutkimuksen pohjalta tehtyjen kehittämistoimenpiteiden onnistumisesta kertoi erityisesti eNPS-luku, joka oli 68 ja nousi neljä yksikköä vertailuvuoteen nähden. Tulevissa kehittämistoimenpiteissä painotetaan esimiestyön ja yrityskulttuurin kehittämistä sekä sisäisen tiedonkulun ja henkilöstön osallistamisen parantamista.

Henkilöstön hyvinvoinnin lisäämiseksi, työssäjaksamisen edistämiseksi ja työkyvyn ylläpitämiseksi yhtiö käynnisti ensimmäisellä vuosineljänneksellä sekä henkilökohtaiset hyvinvointivalmennukset että Kympin kuntoon -projektin. Henkilöstöltä saadun positiivisen palautteen siivittämänä yhtiö järjesti toisen Kympin kuntoon -projektin loppuvuodesta. Monipuolisten valmennusten avulla henkilöstölle tarjottiin mahdollisuutta lähteä parantamaan omaa hyvinvointia ja jaksamista matalalla kynnyksellä kuntotasosta riippumatta. Sekä Kympin kuntoon -projektin että henkilökohtaiset hyvinvointivalmennukset saivat lähes 100 työntekijää kiinnittämään huomionsa kokonaisvaltaisen hyvinvointinsa kehittämiseen vuoden 2021 aikana.

### Työturvallisuus

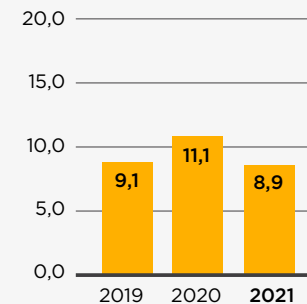
Työturvallisuuden toimenpiteet olivat merkittävässä roolissa vuonna 2021. Katsauskauden aikana Kreate-konsernissa tapahtui yhteensä kuusi tapaturmataajuuteen vaikuttavaa tapaturmaa ja henkilöstömäärään suhteutettu tapaturmataajuus oli 8,9. Kreaten tapaturmataajuus laski vuodesta 2020 ja oli myös vuonna 2021 rakennusalan keskimääräistä tasoa parempi.

Työturvallisuuden kehittämistä jatkettiin vuoden 2021 aikana kannustamalla esimiehiä ja työntekijöitä turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen sekä tunnistamaan riskejä ja kehittämään toimenpiteitä niiden estämiseksi. Työtä ja työtapoja kehitettiin entistä turvallisemmaksi viestimällä avoimesti henkilöstölle turvallisuushavainnoista sekä läheltä piti -tilanteista.

Paikan päällä tapahtuvia työmaiden laatu- ja turvallisuusauditointeja sekä johdon turvallisuuskierroksia pidettiin koronarajoitusten sallimissa rajoissa. Lisäksi vuoden viimeisellä neljänneksellä Kreatessa kampanjoitiin turvallisuuden puolesta Rakennusteollisuuden yhteisellä turvallisuusviikolla. Työturvallisuusviestinnässä jatkettiin toimenpiteitä koronaviruksen leviämisen estämiseksi työmailla ja toimipaikoissa.

Kreate-konserni pitää O-tapaturmaa-ajattelumallia jatkuvasti yllä. Kehitystyötä jatketaan turvallisuusjohtamisella, koulutuksilla, osallistuttamalla esimiehiä ja työntekijöitä turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen luomalla avoimempaa kulttuuria tiedon jakamiseen sekä lähimmäisen kunnioituksella ja välittämällä.

TAPATURMATAAJUUS





## Henkilöstön kehittäminen

Työnantajana Kreate haluaa kuunnella henkilöstöään kehittämisen toimintaansa ja yritys-kulttuuriaan entistä avoimemmaksi. Koronapandemian pitkittyessä edelleen nousi sekä henkilöstötutkimuksen että kehitys- ja seurantakeskustelujen merkitys entistä korkeammalle. Vuoden aikana käytyjen kehityskeskustelujen avulla tunnistettiin henkilöstön uratoiveita sekä kartoitettiin osaamistarpeita ja kehittymistoimenpiteitä, joilla varmistetaan yhtiön strategian tehokas toteuttaminen.

Vuoden 2021 aikana edistettiin Kreation työkykyjohtamisen kokonaisuutta, johon kuuluu henkilöstön hyvinvoinnin ja työhön vaikuttavien voimavarojen lisäksi laadukas johtaminen ja esimiestyö sekä itse työ ja työskentelyolosuhteet. Yhtiö lisäsi johdon ja esimiesten valmiutta huomioida työkykyjohtaminen osana päivittäistä sekä myös strategista johtamista. Tavoitteena on edistää henkilöstön työkykyä ja hyvinvointia tunnistamalla mahdolliset työkykyriskit mahdollisimman varhain ja suunnitteleamalla toimet työkyvyn säilyttämiseksi.

Henkilöstön kehittämisen tukemiseksi jatkettiin myös sisältöjen valmistelua KreateAkatemiaan. Sen avulla tehostetaan yhteisten toimintatapojen jalkautumista, osaamisen kehittämistä ja henkilöstön kouluttamista esimerkiksi työturvallisuuden, vastuullisuuden, esimiestyön ja viestinnän saralla.

Henkilöstön kehittämistoimenpiteiden keskiössä säilyy kuitenkin omassa työssä kehittyminen työtehtävien sekä asteittain haastavimmiksi käyvien projektien kautta. Vastuun, uusien haasteiden ja kokoneempien ammattilaisten tuen yhdistelmä mahdollistaa vahvemman ammattitaidon rakentamisen ja urapolkujen syntymisen myös tulevaisuudessa.

Katsauskaudella jatkettiin henkilöstön kehittämistä ja koulutusta erityisesti pätevyyskysien ja referenssien varmistamiseksi. Strategisesti tärkeitä rekrytointoja jatkettiin etenkin rata-, silta- ja erikois-pohjarakentamisen osaamisen vahvistamisella.

## JOHTORYHMÄ

Katsauskauden lopussa yhtiön johtoryhmään kuuluivat Timo Vikström, toimitusjohtaja; Tommi Hakanen, johtaja, erikois-pohjarakentaminen; Antti Heinola, talousjohtaja; Jaakko Kivi, johtaja tekninen toimisto; Sami Laakso, johtaja, väylärakentaminen; Tommi Lehtola, johtaja, pohja- ja betonirakentaminen;

Timo Leppänen, johtaja, ratarakentaminen; Katja Pussinen, henkilöstöjohtaja ja Sami Rantala, johtaja, sillanrakentaminen ja -korjaus.

## YHTIÖMUODON MUUTOS SEKÄ HALLITUKSEN VALTUUTUKSET JA PALKKIOT

25.1.2021 tehdyllä osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä yhtiön yhtiömuoto muutettiin yksityisestä osakeyhtiöstä julkiseksi osakeyhtiöksi. Samassa yhteydessä päätettiin valtuuttaa hallitus päättämään osakeannista. Osakkeet, jotka annetaan valtuutuksen nojalla, ovat uusia osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 2 500 000 osaketta. 18.2.2021 Kreation hallitus päätti 1 529 877 uuden osakkeen antamisesta tämän valtuutuksen nojalla. Valtuutus oli voimassa 31.3.2021 saakka.

Lisäksi osakkeenomistajat päättivät 25.1.2021 valtuuttaa hallituksen päättämään osakeanneista ja osakeyhtiölain 10 luvun mukaisten optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Osakkeet, jotka annetaan valtuutuksen nojalla, ovat uusia tai yhtiön hallussa olevia osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 900 000 osaketta. Hallituksen osakeantivaltuutus oli voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin korkeintaan 30.6.2021 saakka. Valtuutusta ei käytetty.

25.1.2021 päätettiin myös valtuuttaa hallitus päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta.

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 900 000 osaketta. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oli voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin korkeintaan 30.6.2021 saakka. Valtuutusta ei käytetty.

25.1.2021 päätettiin myös, että yhtiön hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 4 750 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille maksetaan 2 000 euroa kuukaudessa 1.1.2021 alkaen. Lisäksi päätettiin, että tarkastusvaliokunnan tai palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle maksetaan 1 500 euron ylimääräinen palkkio valintaa seuraavalta vuoden pituiselta jaksolta.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Kreate Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 5.5.2021. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2020 tilinpäätöksen sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2020.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,44 euroa yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa olevaa osaketta kohti. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.5.2021 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 19.5.2021.

Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin. Päätös on neuvoa-antava.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 4 750 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että tarkastusvaliokunnan tai palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle suoritetaan 1 500 euron ylimääräinen vuosipalkkio, ja että kohtuulliset matkakustannukset korvataan laskun mukaan.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen seuraavat nykyiset hallituksen jäsenet: Petri Rignell, Timo Kohtamäki, Janne Näränen, Elina Pienimäki ja Markus Väyrynen. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Timo Pekkarinen ja Jussi Aine. Kaikkien hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Petri Rignellin. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Elina Pienimäen (puheenjohtaja), Jussi Aineen ja Petri Rignellin. Palkitsemis- ja nimitysvaliokuntaan valittiin jäseniksi Petri Rignell (puheenjohtaja), Timo Pekkarinen, Janne Näränen ja Timo Kohtamäki.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Turo Koila. Tilintarkastajalle maksetaan kohtuullinen palkkio hallituksen hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista

sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 898 000 osaketta, joka vastaa noin 10 prosenttia Kreeten kaikista osakkeista päätöksen tekohetkellä. Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet voivat olla uusia osakkeita tai Kreeten hallussa olevia osakkeita. Valtuutus on voimassa Kreeten seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka. Valtuutus kumoaa aiemmat käyttämättömät osakeantivaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään Kreeten omien osakkeiden hankkimisista ja niiden pantiksi ottamisesta. Hankittavien tai pantiksi otettavien omien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 898 000 osaketta. Kreate ei voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista Kreeten osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain Kreeten vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus on voimassa Kreeten seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka. Valtuutus kumoaa aiemmat käyttämättömät omien osakkeiden hankkimista ja niiden pantiksi ottamista koskevat valtuutukset.

## OSAKKEET JA KAUPANKÄYNTI

### Listautumisanti

25.1.2021 Kreate ilmoitti suunnittelevansa listautumisantia ja osakkeidensa listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Listautumisanti alkoi 8.2.2021 ja päättyi yleisö- ja henkilöstöannin osalta 15.2.2021 ja instituutioannin osalta 17.2.2021.

Osakkeiden merkintähinta oli instituutioannissa ja yleisöannissa 8,20 euroa osakkeelta ja henkilöstöannissa 7,38 euroa osakkeelta, mikä yhteensä vastasi noin 72,9 miljoonan euron markkina-arvoa Kreatelle välittömästi listautumisannin jälkeen.

Kysyntä suomalaisilta ja kansainvälisiltä sijoittajilta oli listautumisannissa vahvaa ja listautumisanti ylimerkittiin moninkertaisesti. Yleisöannissa vastaanotettiin merkinnät yli 18 600

sijoittajalta. Kaupankäynti Kreeten osakkeilla alkoi Nasdaq Helsinki Oy:n pre-listalla 19.2.2021 ja pörssilistalla 23.2.2021.

Kreate sai listautumisannista noin 12,5 miljoonan euron bruttovarat ja myyjät (Intera Fund II Ky ja eräät muut Kreeten nykyiset osakkeenomistajat) saivat noin 27,2 miljoonan euron bruttovarat. Kreeten ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä nousi 8 894 772 osakkeeseen ja kaikkien osakkeiden kokonaismäärä (sisältäen Kreeten hallussa olevat osakkeet) 8 984 772 osakkeeseen.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Kreate Groupin hallitus päätti 23.6.2021 perustaa kaksi uutta pitkän aikavälin osakepohjaista kannustinjärjestelmää konsernin ja konsernin yhteisyrityksen avainhenkilöille. Osakepalkkio- ja osakebonusjärjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön, osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamisesta pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2021–2024 on kaksi kahden vuoden mittaista ansaintajaksoa, joita seuraa kahden vuoden mittainen sitouttamisjakso. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluvat Kreate Groupin johtoryhmän jäsenet.

Osakebonusjärjestelmä tarjoaa kohderyhmään kuuluville avainhenkilöille mahdollisuuden ansaita palkkiona yhtiön osakkeita muuntamalla hallituksen päättämä osuus vuodelta 2022 ansaittavasta tulospalkkiosta osakkeiksi. Alustavasti osakebonusjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 60 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Osakebonusjärjestelmän kohderyhmään kuuluvat henkilöt Kreate Groupin hallitus päätti syksyllä 2021.

Kreate Group tiedotti osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä 23.6.2021 pörssitiedotteella, joka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://kreate.fi/tiedotteet/kreate-group-oyjn-hallitus-paatti-osakepohjaisista-kannustinjarjestelmista/>. Lisää osakepalkkiojärjestelmästä tilinpäätöksen liitetiedossa 2.5.2.

### Kaupankäynti osakkeella

Kreate Group Oyj:n osakepääoma tilikauden lopussa oli 80 000 euroa. Yhtiön liikkeeseenlaskettujen osakkeiden

kokonaismäärä 31.12.2021 oli 8 984 772 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 90 000 yhtiön omaa osaketta.

Tilikaudella Kreeten osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 8 520 081 kpl. Korkein kaupantekokurssi oli 12,5 euroa ja alin 9,9 euroa. Kreeten osakkeen vaihdolla painotettu keski-kurssi tilikaudella 2021 oli 9,53 euroa huomioiden 8,20 euron merkintähinta.

Osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 31.12.2021 oli 11,35 euroa. Osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli katsauskauden päätöskurssilla 101,0 miljoonaa euroa. Osakkeen P/E-luku tilinpäätöspäivän kurssilla oli 14,2.

### Liputusilmoitukset

Kreate vastaanotti 6.9.2021 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen Intera Partners Oy:ltä. Ilmoituksen mukaan Intera Partners Oy:n määräysvalta-yhtiö Intera Fund II Ky:n omistusosuus Kreeten osakkeista ja äänistä on 3.9.2021 alittanut kymmenen (10) ja viiden (5) prosentin liputusrajan. Ilmoituksen mukaan perusteena on osakkeiden tai äänioikeuksien luovutus.

Tarkempaa tietoa omistuksessa tapahtuneista muutoksista on saatavilla Kreeten verkkosivuilta osoitteessa <https://kreate.fi/sijoittajille/osake-ja-osakkeenomistajat/liputusilmoitukset/> sekä <https://kreate.fi/sijoittajille/tiedotteet-ja-raportit/porssi-tiedotteet-ja-lehdistotiedotteet/>.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021	Osakkeita	%
1 Harjavalta Oy	1 738 689	19,35
2 Tirinom Oy	1 000 000	11,13
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	425 000	4,73
4 Valtonen Seppo Timo Johannes	412 101	4,59
5 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	359 000	4,00
6 Sr Säästöpankki Pieniyhtiöt	350 000	3,90
7 Rantala Sami Kalle Antero	273 534	3,04
8 Inkala Tero Antero	208 396	2,32
9 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	180 000	2,00
10 Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	175 000	1,95



## Johdon omistukset

Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat tilinpäätöspäivänä yhteensä 3 518 072 osaketta henkilökohtaisesti tai määräysvalta-yhtiöidensä kautta. Määrä edusti 39,2 prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Kreate konsernin riskienhallinnan tavoitteena on jatkuva, järjestelmällinen merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen ja niiden optimaalinen hallinta siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Kreatella on käytössä riskienhallintapolitiikka, joka ohjaa kokonaisriskiposition hallintaa. Riskienhallinta on integroitu osa konsernin johtamis-, seuranta- ja raportointijärjestelmiä. Riskienhallinta kattaa riskin tunnistamisen, arvioinnin sekä varautumissuunnitelmat kaikkien pääriskikategorioiden osalta.

Yhtiö jakaa riskitekijät strategisiin, toiminnallisiin, vahinkoriskeihin ja taloudellisiin riskeihin.

### Strategiset riskit

Maailmanlaajuisilla epidemioilla ja pandemiolla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan, maailmantalouteen ja rahoitusmarkkinoihin. Taloudellinen epävarmuus on vaikuttanut myös Kreation yksityisen sektorin asiakkaisiin. Pandemioiden, kuten koronavirustauti, vaikutukset julkiseen talouteen voivat näkyä myös suunniteltujen investointien vähentymisenä tai lykkääntymisenä.

Epäsuotuisa talouskehitys Suomessa voi vaikuttaa Kreation liiketoimintaan monin tavoin, mukaan lukien Kreation sekä sen asiakkaiden ja alihankkijoiden tuloihin, varoihin, maksuvalmiuteen, liiketoimintaan ja/tai taloudelliseen asemaan. Lisäksi Kreate ei välttämättä pysty hyödyntämään talouden vaihtelun luomia liiketoimintamahdollisuuksia eikä sopeuttamaan toimintaansa talouden pitkäaikaiseen taantumaa tai stagnaatioon.

Kreation liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, sillä pääosa Kreation liikevaihdosta muodostuu julkisen sektorin asiakkaista. Kreate toteuttaa esimerkiksi tie- ja ratarakentamiseen liittyviä projek-

teja, joiden kysyntä on laajalti riippuvaista liikennepoliittisesta suunnittelusta ja päätöksenteosta.

Kreate toimii kilpaillulla toimialalla ja kilpailun kiristymisen infrarakentamisen markkinoilla voi vaikuttaa haitallisesti Kreation liiketoimintaan. Kreation näkemyksen mukaan kilpailun lisääntyminen voi johtaa kiristyvään hintakilpailuun ja kilpailuun saatavilla olevasta työvoimasta.

Kreation rajoitetut vaikutusmahdollisuudet yhteisyrityksessä KFS Finlandissa voivat hankaloittaa Kreation kykyä saada yhteisyritys toimimaan Kreation etujen mukaisesti sekä pidättyymään toimimasta Kreation etujen vastaisesti.

### Toiminnalliset ja vahinkoriskit

Kreate voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen sovittamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön, tai strategia itsessään voi olla epäonnistunut. Kreation strategian onnistunut toteuttaminen riippuu myös monista tekijöistä, joista monet ovat ainakin osittain Kreation vaikutuspiiriin ulkopuolella. Tämän vuoksi Kreate ei välttämättä pysty määrittämään, toteuttamaan tai tarvittaessa muuttamaan liiketoimintastrategiaansa onnistuneesti.

Epäonnistuminen osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, avainhenkilöiden menettäminen sekä toteutuskumppaneiden tai alihankkijoiden resurssiongelmat saattavat vaikuttaa haitallisesti Kreation toimintakykyyn.

Kreation liiketoiminta on korostuneen projektiluonteista. Projektinhallinnan onnistuminen vaikuttaa merkittävästi Kreation liiketoiminnan kannattavuuteen. Epäonnistumiset projekteissa ja projektinhallinnassa voivat vaikuttaa esimerkiksi projektien saatavuuteen tulevaisuudessa ja siten olennaisen haitallisesti Kreation liiketoimintaan.

Kreation tärkeimmät tietojärjestelmät liittyvät tarjouslaskentaan, projektiseurantaan, tietomallinnukseen, mittauksiin, palkanlaskentaan ja rahaliikenteen hallintointiin. Ongelmat Kreation käyttämien tietojärjestelmien toiminnassa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Kreation liiketoimintaan.

Onnettomuudet ja työtapaturmat ovat rakennustyömailla yleisempiä kuin monilla muilla teollisuudenaloilla. Millä tahansa terveyteen ja turvallisuuteen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Kreate käyttää projektien toteutuksessa sekä omia työntekijöitään että alihankkijoita. Kreation omien työntekijöiden tai sen käyttämien alihankkijoiden tekemistä virheistä voi aiheutua yllättäviä ja ennakoimattomia henkilö- tai esinevahinkoja kolmansille osapuolille esimerkiksi tulipalojen tai maaperän painumisen ja siitä rakennuksille mahdollisesti seuraavien vaurioiden seurauksena. Tällaisista virheistä voi aiheutua Kreatelle yllättäviä ja ennakoimattomia lisäkustannuksia, joiden suuruus voi olla hyvin merkittävä.

Kreate altistuu toiminnassaan ympäristöriskeille. Merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät meluhaittoihin, pölyhaittoihin sekä ympäristölle vaarallisten aineiden, erityisesti työkonien polttoaineiden, mahdolliseen vapautumiseen. Millä tahansa ympäristövahinkoihin liittyvien korvausvaatimusten tai sanktioiden riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

### Taloudelliset ja rahoitusriskit

Kreate altistuu liiketoiminnassaan korko-, luotto-, rahoitus- ja vastapuoli- sekä maksuvalmiusriskeille, joilla saattaa olla haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan. Yhtiö pyrkii suojautumaan maksuvalmiuteen ja rahoitukseen liittyviin riskeihin erilaisin sopimusjärjestelyin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Arvonalentumisen tarvetta omaisuseristä arvioidaan sekä yksittäin että ryhmän tasolla.

Kreation aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden mahdollisilla arvonalentumisilla saattaa olla haitallinen vaikutus Kreation taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Lisätietoja Kreation riskeistä löytyy yhtiön helmikuussa 2021 julkaisemasta listalleottoesitteestä, joka löytyy yhtiön verkkosivulta osoitteesta <https://kreate.fi/listautuminen/>. Lisätietoja yhtiön rahoitusriskeistä löytyy myös tilinpäätöksen liitetiedoista 3.4.

## YMPÄRISTÖ

Kreate jatkoi vuonna 2020 päivitetyn ympäristöohjelmansa toteuttamista ja keskittyi ympäristöasioiden kehittämiseen erityisesti projektitoiminnassa.

Yksi merkittävimmistä rakentamisen ympäristövaikutuksia mittaavista projekteista on Veturitie ja Ratapihakorttelit -hanke, joka toteutetaan vähäpäästöisenä työmaana osana Helsingin kaupungin Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelmaa. Säännöllisellä energiankulutuksen ja päästöjen seurannalla kerätään paitsi tietoa hankkeen ympäristövaikutuksista myös tietoa tulevien hankkeiden vähäpäästöisyyden kehittämiseen. Hankkeella on pienennetty rakentamisen ympäristövaikutuksia ja hiilijalanjälkeä materiaalivalinnoilla, kuten hyödyntämällä rakentamisen hiilidioksidipäästöjä vähentävää vähähiilibetonia. Työmaalla käytetään myös betonimursketta, joka kierrätysmateriaalina vähentää neitseellisten rakennusmateriaalien käyttöä pienentäen samalla työmaan hiilijalanjälkeä. Lisäksi työkoneissa käytetään vain uusiutuvaa biodieseliä tai sähköä, työkoneet ovat tiukassa päästöluokassa sekä työmaalla käytetty energia ja sähkö on hiilivapaata.

## Kiertotalous

Kreaten tahtotilana on edistää kiertotaloutta infrarakentamisessa sekä etsiä keinoja, joilla sanat muutetaan teoiksi. Yhtiö sekä toteuttaa tilaajien esittämät kiertotalousratkaisut toiveiden mukaisesti että etsii aktiivisesti mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta infrarakentamisessa.

Vuoden 2021 aikana Kreate edisti kiertotaloutta infrarakentamisessa useiden eri hankkeiden ja foorumien avulla. Yhtiö jatkoi vaikuttamistyötä sekä INFRA ry:ssä että Ympäristöteollisuus ja -palvelut YTP ry:n hallitus- ja jaostotyössä tavoitteenaan edistää kierrätys- ja uusiomateriaalien hyötykäyttöä esimerkiksi julkisissa hankinnoissa. Lisäksi Kreate oli edelleen mukana vaikuttamassa uusiomaarakentamista Suomessa edistävässä UUMA 4 -ohjelmassa.

Yhtiö jatkoi asemansa vahvistamista infra-alan vastuullisimpien toimijoiden joukossa avaamalla uusia kiertotalousalueita ja integroimalla kiertotaloutta yhä selkeämmin osaksi päivittäistä toimintaa. Kreate sai Vantaan Tikkurilantien kiertotalousalueelle uuden ympäristöluvan, joka lisää mahdollisuuksia kiertotalousmateriaalien jalostamiseen ja

hyötykäyttöön. Lisäksi sisäisten prosessien kehittämisen myötä Kreate pystyy hyödyntämään entistä suuremman osan kohteidensa käytöstä poistettavista rakennusmateriaaleista uudelleen.

Hirvihaaran ampumaurheilukeskuksen suojavallin rakentamishanke edistyi suunnitelmien mukaisesti. Kreatella on tavoitteena säästää ympäristöviranomaisen velvoittaman suojavallin rakentamisessa neitseellisiä luonnonvaroja korkealuokkaiseen rakentamiseen ja käyttää vallirakentamiseen hyväksytyjä uusiomateriaaleja. Kiertotalouden hyödyntäminen kohteessa tarjoaa monipuolisia vaihtoehtoja myös materiaalikokeiluihin, mikä puolestaan tukee uusien kestävien ratkaisujen syntymistä infrarakentamiseen.

Monivuotisen Hirvihaaran kiertotaloushankkeen lisäksi Kreate toteutti vuoden 2021 aikana tärkeitä projekteja, kuten Sotungin entisen kaatopaikan kunnostamisen viheralueeksi sekä jätetäyttöalue 2:n esipeiton ja muotoilun Karanojan jäteenkäsittelyalueella. Asianmukaisella kaatopaikkojen sulkeemisella estetään kaatopaikkakaasujen nouseminen ilmaan, kaatopaikkavesien kulkeutuminen ympäristöön sekä muut saastuttavat vaikutukset pohjavesialueella.

## OSINGOT, OSINGONJAKOPOLITIikka JA HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Varsinainen yhtiökokous päätti 5.5.2021, että tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,44 euroa osakkeelta. Osinkoa ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille.

Kreaten tavoitteena on jakaa vähintään puolet Kreaten vuositaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet.

Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2021 ovat:

Voitto edellisiltä tilikausilta	5 407 111,99
Tilikauden voitto (tappio)	4 180 235,49
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	20 702 152,88
Jakokelpoinen oma pääoma	30 289 500,36

Hallitus ehdottaa 29.3.2022 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,45 euroa osakkeelta. Loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 25.1.2022 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 8 894 772 osaketta, mitä vastaava osingon kokonaismäärä on 4 002 647,40 euroa.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2022

Vuonna 2021 rakentamisen kasvu oli odotettua suurempaa ja Rakennusteollisuus arvioi lokakuussa julkaistussa suhdannekatsauksessaan kasvun jatkuvan rakentamisen alalla myös vuonna 2022. Kasvuennuste koko rakentamisen alalle on yhteensä 2,5 prosenttia vuonna 2022.

Suomen infrarakentamisen markkina on historiallisesti katsottuna kasvanut tasaisesti. Vuonna 2020 markkinan koko oli noin 7 miljardia euroa ja vuonna 2021 kasvuennuste oli prosentin verran. Rakennusteollisuus arvioi infrarakentamisen supistuvan vuonna 2022 prosentin verran kuntien heikentyneen investointikyvyn myötä ja isojen hankkeiden päättyessä samaan aikaan.

Infrarakentamisen eri segmenttien välillä kehitys vaihtelee normaalista positiiviseen. Erityisesti vähäisen uusasantotarjonnan vuoksi ennätystasoon noussut asuntorakentaminen sekä toimitilarakentamisen kääntyminen kasvuun tarjoavat perustusta pohjarakentamisen markkinaa vuonna 2022. Lisäksi korjausrakentamisen ja vanhojen rakennusten käyttötarkoitusten muuttamisen kääntyminen kasvuun tulee näkymään infrapuolella erikoispuhjarakentamisen markkinassa. Myös infrarakentamisen kannalta tärkeiden teollisuuden investointien arvioidaan kasvavan. Sillanrakentamisen markkinan vahvistuminen jatkuu edelleen. Ratarakentamisen puolella pienempien hankkeiden määrä kasvaa, vaikka suuret ratainvestoinnit eivät vielä näykään ratarakentamisen volyymissä. Kokonaisuudessaan pitkän aikavälin trendi infran vakaasta kasvusta ja pienestä volatiliiteetistä on erittäin vahva.



Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman odotetaan tuovan yli hallituskausien ulottuvaa pitkäjänteisyyttä liikenneverkon kehittämiseen, millä on positiivisia vaikutuksia myös infrarakentamisen markkinaa. Suunnitelmaan sisältyvä 12-vuotinen toimenpideohjelma sisältää valtion ja kuntien toimenpiteitä sekä liikennejärjestelmää koskevan valtion rahoitusohjelman. Ongelmallista suunnitelmassa on kuitenkin kuntien kasvava osuus rakentamisen kuluista, mikä voi tarkoittaa pahimmassa tapauksessa sitä, että hankkeita jää toteuttamatta, ja esimerkiksi katu- ja tieverkon sekä rautateiden kunto heikkenee. Lisäksi hallituksen kaavailemat liikennejärjestelmän kehittämiseen ja perusväylänpitoon kohdistuvat leikkaukset vähentäisivät rahoitusta vuosille 2023 ja 2024. Nykyennusteiden mukaan kasvu-uralle päästäisiin tämän jälkeen.

Rakennusteollisuuden lokakuun suhdannekatsauksessa todetaan teollisuuden ja julkisen sektorin investointien jatkuvan vilkkaana, mutta asuntorakentamisen pohjatöiden vähenvän pitkällä aikavälillä. Lyhyellä aikavälillä erityisesti kaupungistumisen, infrarakentamisen korjausvelan sekä julkisen sektorin projektien odotetaan kuitenkin toimivan kysynnän ajureina ja vahvistavan edelleen Kreaten asemaa vaativien projektien rakentajana. Kokonaisuudessaan Kreate näkee niin taito- kuin väylärakentamisen soveltuvan markkinan pysyvän vuonna 2022 vähintään vuoden 2021 tasolla, Kreaten keskityössä kasvaviin osiin markkinaa.

## TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2022

Kreate arvioi, että sen liikevaihto (2021: 237,6 miljoonaa euroa) ja EBITA (2021: 10,5 miljoonaa euroa) kasvavat verrattuna vuoteen 2021.

### Ohjeistuksen perusteet:

Kreaten vahva tilauskanta, erikoistuminen vaativaan rakentamiseen sekä vakaa infrarakentamisen markkina tukevat yhtiön strategista kasvuennustetta.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Mikko Laine (VTM) aloitti Kreate Group Oyj:n uutena talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.1.2022. Kreate Group Oyj:n entinen talousjohtaja Antti Heinola jatkoi suunnitellusti tehtävässään vuoden 2021 loppuun asti. Yhtiö tiedotti nimityksestä pörssitiedotteella 4.10.2021.

Helsingissä 25.1.2022  
Kreate Group Oyj  
Hallitus

## Avainluvut

M€	2021	2020	2019
Tilaukanta	202,8	134,9	177,2
Liikevaihto	237,6	235,3	221,1
Liikevaihdon muutos ed. tilikauteen, %	1,0	6,4	14,9
Käyttökate	14,2	14,0	14,9
Käyttökate %	6,0	6,0	6,7
EBITA	10,5	10,5	11,7
EBITA %	4,4	4,5	5,3
Liiketulos	10,4	10,4	11,5
Liiketulos %	4,4	4,4	5,2
Tilikauden tulos	6,9	7,8	8,7
Osakekohtainen tulos, €	0,80	0,88	1,00
Osakekohtainen osinko, €	0,45*	0,44	
Osinko/tulos, %	56*	50	
Sijoitettu pääoma	62,0	54,5	53,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,8	19,2	20,7
Oman pääoman tuotto, %	20,4	24,7	26,3
Operatiiviset nettoinvestoinnit	-4,9	-4,6	-5,0
Operatiivinen vapaa kassavirta	4,0	9,7	14,5
Nettokäyttöpääoma	-0,0	-5,4	-4,0
Nettovelka	20,9	27,9	17,3
Nettovelka/käyttökate	1,5	2,0	1,2
Omavaraisuusaste, %	38,6	26,3	34,5
Henkilöstö kauden lopussa	385	383	395
Henkilöstö keskimäärin	392	407	376

\* Hallituksen esitys varsinaiselle yhtiökokoukselle



# Laskentakaavat

Kreate julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan tuloksellisuutta ja konsernin taloudellista asemaa. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-tilinpäätös-normistossa, eikä niitä tulisi tarkastella erillisinä tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty alla.

Tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
<b>IFRS-tunnusluvut</b>		
<b>Osakekohtainen tulos</b>	$= \frac{\text{Emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos} - \text{oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot ja kulut verovaikutuksella oikaistuna}}{\text{Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	Kreaten tuloksellisuutta osoittava mittari.
<b>Vaihtoehtoiset tunnusluvut</b>		
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	$= \text{Liiketulos} + \text{poistot ja arvonalentumiset}$	Kreaten tuloksellisuutta osoittava mittari.
<b>EBITA</b>	$= \text{Liiketulos} + \text{aineettomien hyödykkeiden poistot} + \text{arvonalentumiset}$	Kreaten tuloksellisuutta osoittava mittari.
<b>Tilauskanta</b>	$= \text{Katsauskauden lopussa oleva asiakassopimusten osatulouttamaton määrä}$	Osoittaa tulevaisuudessa realisoituvan volyymin.
<b>Sijoitettu pääoma</b>	$= \text{Oma pääoma} + \text{nettovelka}$	Osoittaa liiketoimintaan sijoitetun pääoman määrän.
<b>Sijoitetun pääoman tuotto</b>	$= \frac{\text{Liiketulos 12 kk rullaava}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}}$	* 100 Osoittaa kuinka paljon tuottoa Kreate pystyy tuottamaan sijoitetulla pääomalla.
<b>Oman pääoman tuottoprosentti</b>	$= \frac{\text{Tilikauden tulos 12 kk rullaava}}{\text{oma pääoma keskimäärin}}$	* 100 Osoittaa kuinka paljon tuottoa Kreate pystyy tuottamaan omalla pääomalla.
<b>Operatiiviset nettoinvestoinnit</b>	$= \text{Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin} - \text{aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset}$	Liiketoimintaan sijoitettujen investointien määrän osoittava mittari.
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	$= \text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja} + \text{operatiiviset nettoinvestoinnit}$	Liiketoiminnan muodostaman kassavirran määrän osoittava mittari.
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	$= \text{Vaihto-omaisuus} + (\text{Lyhyt aikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset} - \text{lainasaamiset} - \text{korkosaamiset}) - (\text{Lyhyt aikaiset ostovelat ja muut velat} - \text{korkovelat})$	Osoittaa kuinka paljon rahavaroja on sijoitettu taseen osoittamaan pääomaan.
<b>Nettovelka</b>	$= \text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}$	Osoittaa Kreaten ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärän.
<b>Nettovelka/käyttökate</b>	$= \frac{\text{Nettovelka}}{\text{12 kuukauden rullaava käyttökate}}$	Kuvastaa Kreaten velkaantumistasetta.
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	$= \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{(taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot)}}$	* 100 Kuvaa kuinka suuri osa Kreaten varoista on rahoitettu omalla pääomalla.
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>		
<b>Osinko/osake, €</b>	$= \frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
<b>Osinko/tulos (%)</b>	$= \frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko} / \text{osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	* 100 Kuvaa kuinka suuri osa tilikauden tuloksesta jaetaan osakkeenomistajille.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	2021	2020
Liikevaihto	2.1	237 628	235 307
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	544	311
Materiaalit ja palvelut	2.3	-181 943	-180 648
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.5, 8.3	-32 282	-32 334
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-10 318	-9 823
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	7.2	584	1 210
Poistot ja arvonalentumiset	5	-3 856	-3 671
Liiketulos		10 356	10 352
Rahoitustuotot		4	80
Rahoituskulut		-2 136	-1 168
Rahoitustuotot ja -kulut	3.2	-2 132	-1 088
Tulos ennen veroja		8 225	9 265
Tuloverot	6.1	-1 310	-1 499
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>6 914</b>	<b>7 765</b>
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS</b>		<b>6 914</b>	<b>7 765</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		6 914	7 765
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu tulos/osake			
Laimentamaton, €		0,80	0,88
Laimennettu, €		0,80	0,88

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä



## Konsernitase

1 000 euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	5.3	871	963
Liikearvo	5.3, 5.4	35 594	35 594
Aineelliset hyödykkeet	5.1	17 879	15 772
Käyttöoikeusomaisuuserät	5.2	1 127	1 463
Sijoitukset yhteisyrityksiin	7.2	8 934	8 351
Muut saamiset	3.3	442	131
Laskennalliset verosaamiset	6.2	698	463
Pitkäaikaiset varat yhteensä		65 545	62 737
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.4, 4.1	34 162	30 358
Tuloverosaamiset	6.1	571	81
Rahavarat	3.3	6 328	8 146
Lyhytaikaiset varat yhteensä		41 061	38 585
VARAT YHTEENSÄ		106 606	101 322

1 000 euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		80	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 681	8 280
Kertyneet voittovarot		21 347	18 336
Oma pääoma yhteensä	3.1	41 108	26 618
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	3.3, 3.4	22 645	30 385
Laskennalliset verovelat	6.2	1 130	750
Pitkäaikaiset velat yhteensä		23 776	31 135
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	3.3, 3.4	4 558	5 620
Ostovelat ja muut velat	4.2	34 478	35 763
Tuloverovelat	6.1	39	705
Varaukset	8.1	2 647	1 482
Lyhytaikaiset velat yhteensä		41 722	43 569
Velat yhteensä		65 498	74 704
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		106 606	101 322

## Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liite	2021	2020
Tilikauden tulos		6 914	7 765
Poistot ja arvonalentumiset		3 856	3 671
Rahoitustuotot ja -kulut		2 132	1 088
Tuloverot		1 310	1 499
Muut oikaisut		-833	-1 316
Oikaisut, yhteensä		6 465	4 942
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-4 115	1 935
Vaihto-omaisuuden muutos			3
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-1 548	-373
Varausten muutos		1 165	5
Käyttöpääoman muutos, yhteensä		-4 498	1 569
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		8 881	14 276
Maksetut korot liiketoiminnasta		-116	-42
Saadut korot liiketoiminnasta		4	2
Muut rahoituserät		-1 306	-290
Saadut osingot			500
Maksetut verot		-2 064	-1 264
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		5 398	13 183
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	5.1, 5.3	-5 559	-5 150
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	5.1, 5.3	635	537
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-4 924	-4 613

1 000 euroa	Liite	2021	2020
Osakeanti	3.1	11 224	
Maksetut osingot	3.1	-3 914	
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu	3.1		-16 209
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3.6		33 918
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	3.6	-6 333	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3.6	10 000	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	3.6	-12 265	-28 022
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	3.6	-691	-665
Lainojen korot ja muut kulut	3.1, 3.2	-313	-2 138
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		-2 292	-13 116
RAHAVAROJEN MUUTOS		-1 818	-4 546
Avaavan taseen mukaiset rahavarat		8 146	12 693
Rahavarojen muutos		-1 818	-4 546
Rahavarat tilikauden lopussa		6 328	8 146



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Osaakepääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Voittovarät	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020	3	8 280	16 209	11 867	36 359
Laajan tuloksen erät					
Tilikauden tulos				7 765	7 765
Laajan tuloksen erät yhteensä, emoyhtiön omistajille kuuluva osuus				7 765	7 765
Liiketoimet omistajien kanssa					
Oman pääoman ehtoinen laina			-16 209		-16 209
Oman pääoman ehtoisen lainan korot				-1 297	-1 297
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			-16 209	-1 297	-17 506
Oma pääoma 31.12.2020	3	8 280		18 336	26 618

1 000 euroa	Osaakepääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Voittovarät	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	3	8 280		18 336	26 618
Laajan tuloksen erät					
Tilikauden tulos				6 914	6 914
Laajan tuloksen erät yhteensä, emoyhtiön omistajille kuuluva osuus				6 914	6 914
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osaakepääoman korotus	78	-78			-
Osakeanti		11 479			11 479
Osingonjako				-3 914	-3 914
Osakepalkitseminen				10	10
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	78	11 401		-3 904	7 575
Oma pääoma 31.12.2021	80	19 681		21 347	41 108

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Konsernin perustiedot

Kreate Group Oyj tytäryhtiöineen on suomalainen infra-alan konserni, joka rakentaa vaativaa infraa. Konsernin tarjonta koostuu silta-, väylä-, pohja- ja betoni-, rata- ja kalliorakentamisesta sekä kiertotalous- ja ympäristöliiketoiminnasta. Konserni on alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa sekä volyymillä että osaamisella mitattuna. Toimintaamme ohjaavat vahvat perusarvot, joilla tuomme laajalle sekä yksityisistä että julkisista asiakkaista koostuvalle asiakaskunnallemme ratkaisukeskeisyyttä. Konsernin pääasiallinen toiminta-alue on Suomi.

Konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj on 31.1.2014 rekisteröity, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka toimipaikka on Helsinki, Suomi. Yhtiön Y-tunnus on 2601364-3 ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Haarakaari 42, 04360 Tuusula. Yhtiön yrittäjämuoto on muutettu julkiseksi osakeyhtiöksi tilikaudella ja muutos on rekisteröity 3.2.202. Kreate Group Oyj (myöhemmin ”yhtiö”) yhdessä liitetiedossa 7.1 esitettyjen tytäryhtiöiden kanssa muodostaa Kreate Group Oyj -konsernin (myöhemmin ”konserni”).

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen kokouksessaan 25.1.2022. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1. Tilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet

### 1.1. Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kaudella 2021 voimaan tulleet uudet standardit tai standardimuutokset eivät ole vaikuttaneet olennaisesti konsernitilinpäätökseen. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimuksen mukaiset.

Konsernitilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen. Konsernilla ei ole käypään arvoon arvostettavia eriä.

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa ja se esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu, pyöristäen luvut lähimpään tuhanteen euroon, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Konsernilla ei ole ulkomaisia konserniyhtiöitä, eikä ulkomaan rahan määrien liiketapah- tumien määrä ole olennainen.

Tässä osuudessa on kuvattu konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet. Tilinpäätös- eräkohtaiset laatimisperiaatteet on esitetty kyseisen liitetietoerän yhteydessä.

### 1.2. Merkittävimmät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta tiettyjen kirjanpi- dollisten arvioiden tekemistä sekä harkintaan perustuvia ratkaisuja. Harkinta vaikuttaa laati- misperiaatteiden valintaan ja niiden soveltamiseen sekä varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään, samoin kuin esitettäviin liitetietoihin.

Harkinnassaan johto käyttää arvioita ja oletuksia, jotka perustuvat aiempaan kokemuk- seen sekä johdolla tilinpäätöshetkellä olevaan näkemykseen. Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Konsernissa johdon harkinta liittyy mm. tulouttamiseen ajan kuluessa, arvont- alentumistestaukseen sekä varausten ja laskennallisten verojen kirjaamiseen.

Kreate-konserni on käyttänyt arvioita ja harkintaa tekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta:

- Projektien tuloutus (liitetieto 2.1): Konserni kirjaa myyntituoton projektisopimuksista ajan kuluessa. Myyntituoton kirjaaminen perustuu johdon tekemiin arvioihin projektien myyn- tituotoista ja kuluista sekä kokonaisarvioon hankkeen edistymisestä ja täyttämistason määrittämisestä. Myyntituottojen määrittämisessä johto arvioi tuottojen todennäköisyyttä. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, tuloutusta oikaistaan raportointikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa.



- Varauksen kirjaaminen (liitetieto 8.1): Konserni arvio raportointikauden päättyessä onko sillä olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen on todennäköistä. Konserni kirjaa takuuvarauksen, kun takuuehdon täyttävät hankkeet luovutetaan. Takuuvarauksen määrä perustuu konsernin johdon historiatietoon toteutuneiden takuuvarausten määrästä ja toteutumisaikakohdasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.
- Liikearvon arvonalentumistestaus (liitetieto 5.4): Konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, Kreate-konserni, joka on alin taso, jolla liikearvoa seurataan. Konserni tekee liikearvon arvonalentumistestauksen vuosittain, tai kun johto havaitsee viitteitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon.
- Vuokrasopimukset (liitetieto 5.2): Johto arvioi vuokrasopimusten liittyvien jatko-, päätämisen- tai osto-optioiden käyttöä sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa.
- Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen (liitetieto 6): Laskennallista verosaamista edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista tai vähentämättä jääneistä etuyhteyskoroista kirjataan vain, jos johto arvioi, että tulevaisuudessa kertyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä verotustappioita tai vähentämättä jääneitä etuyhteyskorkoja voi käyttää.
- Osakepalkkiot (liitetieto 2.5.2): Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu johdon arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä.

### 1.3. Toimintasegmentit

Yhtiöllä on yksi toimintasegmentti, Infrarakentaminen. Segmentin liiketoiminta on pääosin infrarakentamisen projekteja. Konsernin ylin päätöksentekijä eli hallitus ja toimitusjohtaja yhdessä seuraavat koko konsernia ja segmentin luvut ovat yhtenevät konsernilukujen kanssa.

### 1.4. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Konserni ei ole vielä soveltanut IASB:n jo julkaisemia uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joiden voimaantulopäivä ei ole ollut ennen 31.12.2021. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Konsernin nykyisen arvion mukaan näillä ei ole olennaista vaikutusta tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

## 2. Tulos liiketoiminnasta

### 2.1. Liikevaihto ja pitkäaikaishankkeet

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Tuloutus

Myyntituotot kirjataan siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiin tavaroita tai palveluita vastaan. Liikevaihdossa esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon vähennettynä välillisillä veroilla ja alennuksilla vain siihen asti, kun on todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Yhtiö kirjaa myyntituoton silloin, kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täytetään, eli kun määräysvalta suoritevelvoitteen taustalla olevaan tavaraan tai palveluun siirtyy asiakkaalle.

Myyntituottojen tuloutushetki perustuu tavaran tai palvelun määräysvallan siirtymiseen asiakkaalle. Konsernin tuotot ovat ajan kuluessa tuloutettavia myyntituottoja. Konsernilla voi olla vähäisissä määrin yhtenä hetkenä tuloutettavia myyntituottoja, mutta näiden määrä ei ole olennainen.

#### Myyntituottojen tuloutus ajan kuluessa

Konsernin tulovirta syntyy lähes täysin infrarakentamisen hankesopimuksista. Konsernin yleisimmät sopimustyyppit ovat kiinteähintainen urakkasopimus, ST-sopimus (suunnitelte ja toteuta), STK -sopimus (suunnitelte ja toteuta sisältäen kehitysvaiheen) ja projektinjohourakka. Yhtä sopimusta käsitellään aina yhtenä kokonaisuutena ja siihen liittyvät tulot kirjataan tuotoksi ajan kuluessa, hankkeen suoritevelvoitteen täyttämistapteen perusteella. Osassa sopimuksia voidaan tunnistaa erikseen kehitys- ja toteutusvaiheet, jolloin tilaaja hyväksyy erikseen siirtymisen toteutusvaiheeseen. Kreate käsittelee kehitys- ja hankevaiheen toisistaan erillisinä, mikäli niiden merkitys on olennainen. Pienemmissä sopimuksissa kehitys- ja toteutusvaihe voidaan käsitellä yhtenä kokonaisuutena, kuitenkin siten, että toteuttamisvaihe sisällytetään urakkakokonaisuuteen vasta tilaajan sitouduttua toteuttamisvaiheeseen. Tämä johtaa olennaisilta osin samaan lopputulemaan, kuin jos vaiheet tuloutettaisiin erikseen. Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan ajan kuluessa, sillä asiakkaalla katsotaan olevan määräysvalta omaisuuserään, johon palvelu suoritetaan. Asiakassopimuksesta syntyvällä omaisuuserällä ei katsota olevan konsernille vaihtoehtoja käyttöä. Konsernilla on myös tosiasiallinen oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta.

Ajan kuluessa tuloutettavien myyntituottojen määrittäminen perustuu suoritevelvoitteen täyttämistapteen. Suoritevelvoitteen täyttämistapteen määrittämisenä kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritettua työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista kokonaismenoista. Hankkeen myyntituottoon voivat vaikuttaa mahdolliset lisä- ja muutostyöt, joiden hinnoitteluperusteesta sovitaan sopimuskohtaisesti. Konsernin sopimukset voivat sisältää myös muuttuvia vastikkeita, kuten bonuksia tai sanktioita. Hankkeen arvioidut myyntituotot sekä kokonaismenot päivitetään jokaisen raportointikauden lopussa. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida luotettavasti arvioida, hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti,

kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Mikäli on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saattamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Jos hankkeen laskutus on raportointihetkellä pienempi kuin valmiusasteen perusteella kirjatut myyntituotot, erotus esitetään sopimukseen perustuvana omaisuuseränä taseen Myyntisaamiset ja muut saamiset -erässä. Jos hankkeen laskutus on suurempi kuin valmiusasteen perusteella kirjatut myyntituotot, esitetään erotus sopimukseen perustuvana velkana taseen Ostovelat ja muut velat -erässä. Asiakkaan suorittaman maksun ja yhtiön työsuorituksen luovuttamisen välissä ei ole ajallisesti merkittävää eroa. Asiakkaan suorittamat maksut seuraavat pääosin hankkeen etenemää, perustuen sopimuksessa sovittuihin maksuerätaulukoihin. Yhtiön hankesopimukseen ei sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja maksuehtojen ollen pääsääntöisesti kahdesta viikosta korkeintaan kahteen kuukauteen.

Hankesopimuksen hankintaan liittyvät laskenta- ja suunnittelukustannukset kirjataan kuluna. Yhtiöllä ei ole tavanomaisen takuun ylittäviä takuuehtoja. Takuiden pituus on yleensä kahdesta viiteen vuotta. Normaali lakisääteiset takuut käsitellään varauksina, jotka on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 8.1. Tyypillisesti sopimusmuutokset ovat lisä- ja muutostöitä, jotka käsitellään osana alkuperäistä sopimusta.

Urakkasopimusten taseeseen kirjaamattomat sopimusperusteiset vastuut on esitetty liitetiedossa 8.2

### Johdon harkinta – Tuloutus

Kun tuottojen kirjaaminen tapahtuu ajan kuluessa, sopimuksen lopputulosta arvioidaan säännöllisesti ja luotettavasti. Pitkäaikaishankkeen tuottojen kirjaaminen perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista todennäköisistä myyntituotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen suoritevelvoitteen täyttämistä luotettavaan mittaamiseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, tuloutusta oikaistaan raportointikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa. Konserni sisällyttää transaktiohintaan muuttuvan vastikkeen vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvä epävarmuustekijä myöhemmin ratkeaa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Konsernin liikevaihto koostuu ajan kuluessa tuloutettavista myyntituotoista, jotka ovat olennaisilta osin infrarakentamisen urakkasopimuksien tuottoja. Konsernin projektit kestävät muutamasta kuukaudesta muutama vuoteen, ollen pääsääntöisesti kestoaltaan alle 12 kuukautta. Infra-alalle tyypillisesti toiminta on kausiluonteista ja projekteista kertyy eniten tuottoja alkukevään ja loppusyksyn välisenä ajanjaksona. Yli 90 % konsernin liikevaihdosta tulee Suomesta. Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat on eritelty käyttöpääoman liitetiedoissa 4.1 ja 4.2.

### Konsernin liikevaihto jakaantuu liiketoiminnoittain seuraavasti:

1 000 euroa	2021	2020
Taitorakentaminen <sup>1)</sup>	137 546	152 061
Väylärakentaminen <sup>2)</sup>	98 173	84 458
Muu <sup>3)</sup>	1 909	-1 212
<b>Yhteensä</b>	<b>237 628</b>	<b>235 307</b>

<sup>1)</sup> sisältää mm. pohja-, betoni- ja siltarakentamista

<sup>2)</sup> sisältää mm. rautatie-, tie- ja katurakentamista

<sup>3)</sup> sisältää myös konsernin sisäiset eliminoinnit

### Konsernin liikevaihto jakaantuu asiakasryhmittäin seuraavasti:

%	2021	2020
<b>Kaupungit ja kunnat</b>	<b>16 %</b>	<b>29 %</b>
<b>Valtio</b>	<b>47 %</b>	<b>36 %</b>
<b>Yksityinen sektori</b>	<b>37 %</b>	<b>35 %</b>

### Tilaukanta

1 000 euroa	2021	2020
Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä		
Tuloutus vuoden kuluessa	136 551	110 884
Myöhemmin tuloutettava	66 225	24 009
<b>Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä yhteensä</b>	<b>202 776</b>	<b>134 893</b>

### COVID -19 vaikutus Kreate-konsernin liiketoimintaan

Tilikauden 2021 aikana rakentamisen markkina piristyi, mikä näkyi infrarakentamisen puolella erityisesti pohja- ja siltarakentamisen tarjouspyyntöjen määrän kasvuna. Projektin ja tarjouspyyntöjen määrä normalisoitui kuluvan vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä COVID-19-pandemian jatkumisesta huolimatta. Normalisoituneen markkinan myötä tarjous-toiminta saavutti siten aiempien vuosien tason toisella vuosineljänneksellä jatkaen edelleen kasvuaan jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Kasvu heijastui positiivisena myös Kreaten liiketoimintaan ja näkyi jälkimmäisellä vuosipuoliskolla erityisesti pohja- ja erikoispuhjarakentamisen markkinassa.

COVID-19-pandemia kiihtyi loppuvuodesta, minkä myötä ulkopuolisten vierailuja projekteilla rajoitettiin edelleen, henkilöstön taukojen porrastamista, tehostettua siivousta tauko- ja työtiloissa sekä maskien käyttöä lähikontaktitilanteissa jatkettiin. Lisäksi etäpalaverit ja -työskentely jatkuivat kaikissa niissä toiminnoissa, joissa se oli mahdollista. Koko pandemia-ajan jatkuneiden toimenpiteiden tavoitteena on ollut turvata henkilöstön hyvinvointi ja hankkeiden suunnitelmallinen eteneminen. Vuoden 2021 aikana koronavirus ei levinnyt hankkeilla ja työskentelyolosuhteet pysyivät henkilöstölle turvallisina.



## 2.2. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot olivat tilikaudella yhteensä 0,5 (0,3) miljoonaa euroa ja ne koostuvat enimmäkseen metalliromun ja käyttöomaisuuden myynneistä sekä vakuutuskorvauksista.

## 2.3. Materiaalit ja palvelut

### Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	56 841	41 729
Ulkopuoliset palvelut	125 102	138 920
Materiaalit ja palvelut yhteensä	181 943	180 648

## 2.4. Liiketoiminnan muut kulut

### Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2021	2020
Vuokratulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	1 349	1 191
Vuokratulut arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista	357	323
Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut	997	1 039
Matkakulut	3 318	3 359
IT kulut	1 107	1 015
Muut liiketoiminnan kulut	3 192	2 895
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	10 318	9 823

### 2.4.1. Tilintarkastajien palkkiot

#### Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa	2021	2020
KPMG Oy		
Tilintarkastus	45	38
Veroneuvonta	0	1
Muut palvelut	183	110
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	228	149

## 2.5. Henkilöstö

### 2.5.1. Työsuhde-etuudet

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperustaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperustaisia eläkejärjestelyjä.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, kuten palkat, palkkiot sekä luontaisedut, vuosilomat ja bonukset kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu.

Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne eräänntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettua maksua merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konsernilla on lakisääteisen eläkevakuutuksen lisäksi rajatulle ryhmälle ryhmäeläkevakuutus, sekä yksittäisiä vapaaehtoisia lisäeläkejärjestelyjä. Ryhmäeläke- tai vapaaehtoisissa lisäeläkejärjestelyissä konsernin vastuu rajoittuu maksetun preemion määrään.

#### Henkilöstökulut

1 000 euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	26 458	27 110
Eläkekulut	4 415	4 122
Muut henkilöstösivukulut	1 410	1 103
Palkat ja palkkiot yhteensä	32 282	32 334

Johdon palkat ja palkkiot on eritelty lähipiiri -liitetiedossa 8.3.

### 2.5.2. Osakeperusteiset maksut

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset palkkiojärjestelmät arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerin kuluksi oikeuden syntymisajankohdalle. Vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan, tai velkoihin mikäli kyseessä on rahana maksettava etuus. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin johdon arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Konserni tarkastaa oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä ja alkuperäisiin arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus kirjataan tuloslaskelmaan, ja omaan pääomaan tai velkoihin tehdään vastaava oikaisu. Mikäli osakkeina maksettavaan erään liittyy veroja varten rahana maksettava osuus, se käsitellään osana osakkeina maksettavaa tapahtumaa. Yhtiöllä ei ole rahana maksettavia osakeperusteisia etuuksia, jotka kirjattaisiin velkoihin.

Yhtiö päätti tilikaudella perustaa kaksi uutta pitkän aikavälin osakepohjaista kannustinjärjestelmää konsernin ja konsernin yhteisyrityksen avainhenkilöille, osakepalkkiojärjestelmä vuosille 2021–2024 ja osakebonusjärjestelmä vuosille 2022–2024. Uusien järjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön, osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen sekä osakkeen arvonnousuun perustuvat palkkiojärjestelmät. Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien katsotaan kuuluvan IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin soveltamisalaan.

### Osakepalkkiojärjestelmä 2021–2024

Osakepalkkiojärjestelmässä 2021–2024 on kaksi kahden vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2021–2022 ja 2023–2024. Ansaintajaksoa seuraa kahden vuoden mittainen sitouttamisjakso. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan sitouttamisjakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Ansaintajaksolla 2021–2022 palkkio perustuu konsernin kumulatiiviseen liikevoittoon (EBITA), Kreate osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ja yhtiön strategisten tavoitteiden toteutumiseen. Ansaintajaksolta 2021–2022 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 160 000 Kreate Group Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmässä ovat ansaintajaksolla 2021–2022 yhtiön johtoryhmän jäsenet.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia uusien järjestelmien perusteella hänelle maksetuista netto-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen koko osakeomistus yhtiössä vastaa yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 1.1.–31.12.2021

Ohjelma	OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2021–2024	Yhteensä
Tyyppi	OSAKE	
Instrumentti	OSP 2021–2022	YHT./KA.
Enimmäismäärä, kpl	160 000	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	5.11.2021	
Vapautumispäivä	31.1.2025	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,2	3,2
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	3,1	3,1
Henkilöitä tilikauden päätyessä	8	
Toteutustapa	Osakkeet & Raha	

Tilikauden tapahtumat	OSP 2021–2022	Yhteensä
Kauden alussa ulkona olleet		
Muutokset tilikaudella		
Kaudella myönnettyt	122 130	122 130
Kaudella menetetyt		
Kaudella toteutetut		
Kaudella erääntyneet		
Kauden lopussa ulkona olevat	122 130	122 130

### Käyvän arvon määrittely

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle.

### Käyvän arvon määrittäminen

Osakekurssi myöntämishetkellä, €	10,55
Osakekurssi tilikauden lopussa, €	11,35
Aika vuosina	3,16
Odotetut osingot, €	1,309
Käypä arvo yhteensä, €	208 473

### Osakepohjaisten kannustimien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen tilanteeseen tilikauden aikana, €

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat	10 124
Arvio osakepohjaisten kannustinjärjestelmien rahana verottajalle maksettavasta osuudesta arvioituna tilikauden lopussa	128 030

### 2.5.3. Henkilöstömäärä

Henkilöstömäärä	2021	2020
Toimihenkilöiden määrä keskimäärin	229	233
Työntekijöiden määrä keskimäärin	163	174
Henkilöstömäärä keskimäärin	392	407
Henkilöstömäärä kauden lopussa	385	383

Yhteisyritys KFS Finland Oy konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden 2021 aikana on 58 (2020: 55), sisältäen KFS Finland Oy:n syyskuussa 2021 hankkiman NordPile Oy:n henkilöstön konsernin omistusajalta.

## 3. Pääomarakenne

### 3.1. Oma pääoma

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Oma pääoma

Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen Krateen varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Konsernin hankkimat omat osakkeet kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi.

Oman pääoman ehtoiset osakaslainat luokitellaan konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan, koska yhtiöllä ei ole lainan pääomaan tai korkoon liittyvää maksuvelvoitetta. Oman pääoman ehtoisten lainojen maksetut korot on kirjattu suoraan kertyneistä voittovaroista. Maksamattomat korot kirjataan korkovelkoihin. Konserni lunasti sillä olleet oman pääoman ehtoiset osakaslainat joulukuussa 2020, eikä konsernilla ollut tilikaudella 2021 oman pääoman ehtoisia lainoja.

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjataan osakeantien merkintähinnoista se osuus, jota ei kirjata osakepääomaan. Omien osakkeiden hankintahinta on merkitty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Konsernin osakeperusteisiin maksuihin liittyvät laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 2.5.2.

Osakkeet	Ulkona olevat osakkeet	Omat osakkeet	Osakemäärä yhteensä
Osakemäärä 31.12.2018	7 297 097	90 000	7 387 097
Muutokset 2019	67 798	-	67 798
Osakemäärä 31.12.2019	7 364 895	90 000	7 454 895
Muutokset 2020	-	-	-
Osakemäärä 31.12.2020	7 364 895	90 000	7 454 895
Muutokset 2021	1 529 877	-	1 529 877
Osakemäärä 31.12.2021	8 894 772	90 000	8 984 772

Kreate Group Oyj:n osakkeiden määrä 31.12.2021 on 8 984 772 kappaletta ja osakepääoma on 80 000 euroa. Yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 90 000 kappaletta, joiden hankintahinta on 99 300 euroa ja joka on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

#### Sijoitetun vapaan pääoman rahasto ja listautumisanti

25.1.2021 Kreate ilmoitti suunnittelevansa listautumisanti ja osakkeidensa listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Listautumisanti alkoi 8.2.2021 ja päättyi yleisö- ja henkilöstöannin osalta 15.2.2021 ja instituutioannin osalta 17.2.2021. Listautuminen muodostui osakeannista ja

osakemyynnistä. Kreate sai listautumisannista noin 12,5 miljoonan euron bruttovarat. Yhtiön listautumisantikulut olivat ilman verovaikutusta 2,3 miljoonaa euroa, joista yhtiö kirjasi 1,3 miljoonaa euroa omaa pääomaan veloittaen. Listautumisannista saadut nettovarot kirjattiin sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Tilikaudella 2021 ja vertailukaudella 2020 ei ole hankittu omia osakkeita.

#### Oman pääoman ehtoiset lainat

Kreate Group Oyj:llä oli vertailukaudella osakaslainoja, jotka täyttivät oman pääoman ehtoisen lainan kriteerit ja laina käsiteltiin osana omaa pääomaan. Yhtiö lunasti osakaslainat 30.12.2020 ja samalla yhtiö maksoi lainoille kertyneet korot. Oman pääoman ehtoisen lainan korkoja kirjattiin verovaikutuksella oikaistuna voittovaroista vertailukaudella 2020 1,3 miljoonaa euroa. Katso myös liitetieto 8.3.

#### Osingot

Kreate jakoi osakkailleen osinkoja 31.12.2020 päättyneen tilikauden perusteella 0,44 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.5.2021 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Osingot maksettiin 19.5.2021.

### 3.2. Rahoitustuotot ja -kulut

#### Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2021	2020
Osinkotuotot ja muut tuotot osuuksista		0
Korkotuotot	4	80
Muut rahoitustuotot	0	0
Rahoitustuotot yhteensä	4	80
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista	-820	-763
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-25	-29
Muut korkokulut	-5	-8
Muut rahoituskulut <sup>*)</sup>	-1 286	-368
Rahoituskulut yhteensä	-2 136	-1 168
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 132	-1 088

<sup>\*)</sup> Muut rahoituskulut sisältävät 0,9 miljoonaa euroa listautumisannin kuluja



### 3.3. Rahoitusvarat ja -velat

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Rahoitusvarat ja -velat

##### Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin.

Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty konsernin ulkopuolelle. Kun rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä mahdollisten valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

##### Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan määräaikaiset pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muihin saamiin sisältyvät Muut saamiset -erä. Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni arvioi jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvarojen odotettavissa olevat luottotappiot eteenpäin katsovasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa konserni soveltaa yksinkertaistettua menetelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo kirjattu arvonalentuminen. Arvonalentumisen tarvetta omaisuuseristä arvioidaan jatkuvasti sekä yksittäin että ryhmän tasolla. Näyttöä arvonalentumisesta voivat olla viitteet velallisen merkittävistä taloudellisista vaikeuksista, konkurssista tai sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä. Konserni huomioi myyntisaamisten odotettavissa olevaa luottotappiota laskiessaan muun muassa aiempien tilikausien luottotappioiden määrän, myyntisaamisten ikäjakauman sekä talouden yleisen tilanteen. Odotettavissa olevien luottotappioiden muutokset ja toteutuneet luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Mikäli asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin, jotka liittyvät konsernin ajan kuluessa tuloutettaviin infraprojekteihin, havaittaisiin liittyvän luottoriskiä, se sisällytetäisiin projektien tuottoennusteeseen ja tulisi huomioiduksi alentuneena liikevaihtona ja heikentyneenä kate-ennusteena.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat on eritelty käyttöpääoman liitetiedoissa 4.1 ja 4.2.

##### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Konsernilla ei ole ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja tilikausilla 2021 ja 2020.

##### Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenoan kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

##### Jaksotettuun hankintamenoan kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannais sopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoan.

##### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Konsernilla ei ole ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja tilikausilla 2021 ja 2020.

##### Rahavarat

Rahavarat koostuvat vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista.

##### Käyvän arvon määrittäminen

Kaikki varat, ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joiden käypä arvo esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaa käyttäen seuraavasti:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Konserni selvittää jokaisen raportointikauden lopussa, onko toistuvasti tilinpäätökseen merkittäviä varoja ja velkoja siirtynyt hierarkian tasolta toiselle. Luokittelun uudelleenarviointi perustuu käyvän arvon määrittämisessä käytettäviin merkittäviin alimman hierarkiatason syöttötietoihin.

Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo niiden luonteen mukaisesti.

**Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat ja -velat**

31.12.2021 1 000 euroa	Tasearvo	Käypä arvo
<b>Rahoitusvarat</b>		
Saamiset	442	442
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	442	442
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	18 421	18 421
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	18 421	18 421
Rahavarat	6 328	6 328
Rahoitusvarat, yhteensä	25 192	25 192
<b>Rahoitusvelat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	22 055	22 250
Osamaksuvelat		
Vuokrasopimusvelat	590	
Pitkäaikaiset korolliset velat	22 645	
Lainat rahoituslaitoksilta	4 000	4 000
Osamaksuvelat		
Vuokrasopimusvelat	558	
Lyhytaikaiset korolliset velat	4 558	
Ostovelat ja Muut velat	18 027	18 027
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	18 027	18 027
Rahoitusvelat, yhteensä	45 230	

31.12.2020 1 000 euroa	Tasearvo	Käypä arvo
<b>Rahoitusvarat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	131	131
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	131	131
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	19 093	19 093
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	19 093	19 093
Rahavarat	8 146	8 146
Rahoitusvarat, yhteensä	27 370	27 370
<b>Rahoitusvelat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	29 252	29 583
Osamaksuvelat	281	281
Vuokrasopimusvelat	852	
Pitkäaikaiset korolliset velat	30 385	
Lainat rahoituslaitoksilta	4 667	4 667
Osamaksuvelat	317	317
Vuokrasopimusvelat	636	
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 620	
Ostovelat ja Muut velat	12 391	12 391
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	12 391	12 391
Rahoitusvelat, yhteensä	48 396	

Lainat rahoituslaitoksilta on luokiteltu käyvän arvon arvostuksen hierarkiatasolle 2.

### 3.4. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin. Konserni altistuu liiketoiminnassaan korko-, luotto- ja vastapuoli- sekä maksuvalmiusriskille. Rahoitusasioista vastaavat taloushenkilöstö ja operatiivinen johto.

Konsernilla on kassavaroihin liittyviä korollisia saamisia ja velkoja, mutta muutoin sen tuotot ja liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen muutoksista. Konsernin pääasialliset rahoitusvelat koostuvat korollisista veloista sekä osto- ja muista veloista. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

#### Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkojen vaihtelun aiheuttamat muutokset konsernin tulokseen ja kassavirtoihin. Konsernin korkoriski muodostuu pitkäaikaisista, vaihtuvakorkoisista velkasopimuksista sekä korollisista rahoitusvaroista. Korkotason muutokset vaikuttavat tuloslaskelma- ja tase-eriin sekä kassavirtaan. Konserni voi ottaa pitkäaikaista velkaa sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisena. Vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten velkojen

suhdetta voidaan muuttaa tarvittaessa korkojohdannaisilla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut voimassa koronvaihtosopimuksia. Korkoriskin herkkyysoanalyysin mukaan yhden prosenttiyksikön korkojen nousu olisi kasvattanut konsernin nettorahoituskuluja 0,3 miljoonaa euroa ennen veroja. Yhden prosenttiyksikön muutoksella ei olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin taseeseen. Korkotason muutoksilla ei ole raportointikaudella ollut tavallisuudesta poikkeavaa vaikutusta konsernin liiketoimintaan.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia, vakuudettomia rahoituslaitoslainoja 26,1 (2020: 34,5 vakuudellisia lainoja) miljoonaa euroa. Lainojen vakuudet on vapautettu lainasopimuksen ehtojen mukaisesti listautumisen yhteydessä. Konsernin keskkorko rahalaitoslainat ja osamaksuvelat huomioiden oli 2,8 (2,7) prosenttia.

### Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Konsernin luottoriski liittyy vastapuoliin, joilta on avoimia saatavia tai joiden kanssa konsernilla on pitkäaikaisia sopimuksia. Konserni altistuu luottoriskille pääasiassa konsernin myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuusserien kautta. Luottoriskin enimmäismäärä on edellä mainittujen erien yhteenlaskettu tasearvo. Lisäksi luottoriskin voivat muodostaa myös konsernin rahoitus-, vakuus- tai vakuutusvastapuolet.

Konsernin luottoriskin hallinnan välineinä ovat esimerkiksi ennakkomaksujen vastaanotto, projektien etupainotteiset maksuohjelmat sekä asiakkaiden taustatietojen perusteellinen selvitys. Valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä olevien saamisten luottoriskin arvioidaan olevan merkittävästi alhaisempi.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Arvonalentumisen tarvetta omaisuusseristä arvioidaan sekä yksittäin että ryhmän tasolla. Näyttöä yksittäisen erän arvonalentumisesta voivat olla viitteet velallisen merkittävistä taloudellisista vaikeuksista, konkurssista tai sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä. Saamisten arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Konserni arvioi myyntisaamisten odotettavissa olevaa luottotappiota perustuen muun muassa aiempien tilikausien luottotappioiden määrään, myyntisaamisten ikäjakaumaan sekä yleiseen tilanteeseen. Konserni ei ole tilikautta edeltävien viiden vuoden periodilla kirjannut olennaisia luottotappioita.

Tilikaudella arvonalennusten ja luottotappioiden määrä yhteensä oli 73 tuhatta euroa (2020: 114). Yhtiö teki vertailukaudella 2020 aiempaa suuremman kirjauksen odotettavissa olevista luottotappioista, perustuen pienten, yksittäisten toimijoiden tilanteeseen COVID-19 pandemian aikana. Yhtiö piti luottotappioriskin tilikauden 2021 lopussa hieman pandemiaa edeltäneitä vuosia korkeammalla tasolla, mutta yhtiön näkemys on edelleen, ettei COVID-19 pandemiolla ole merkittävää vaikutusta sen luotto- ja vastapuoliriskisiin.

Asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin ei kohdistu arvonalentumistappioita. Mikäli asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin, havaittaisiin liittyvän luottoriskiä, se sisällytettäisiin projektien tuottoennusteeseen ja tulisi huomioiduksi alentuneena liikevaihtona ja heikentyneenä kate-ennusteena.

### Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	Erääntymättömät	0-30 päivää	30-90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä	Odotettu luottotappio	Tasearvo
31.12.2021	17 127	122	98	1	17 349	-37	17 312
31.12.2020	17 685	1 187	51	0	18 923	-60	18 863

### Likviditeettiriski

Konsernin pyrkimyksenä on turvata rahoituksen saatavuus ja optimoida likvidien varojen käyttö liiketoimintojen rahoittamisessa. Emoyhtiö vastaa konsernin kokonaislikviditeetin hallinnasta sekä huolehtii, että käytettävissä on riittävät rahoituslimiitit ja riittävä määrä eri rahoituslähteitä. Konsernin likviditeetin tulee kaikkina aikoina vastata konsernin kokonaislikviditeettitarvetta. Liiketoiminnan kausiluontoisuuden ja käyttöpääoman tarpeen muutosten vuoksi kausiluoton merkitys on suuri. Rahoitustarpeen arviointi perustuu kassavirtaennusteisiin. Konsernin likviditeetti muodostuu luotto- ja tililimiiteistä ja likvideistä varoista, jotka koostuvat pankkitalletuksista. Konserni varmistaa riittävän maksuvalmiuden tehokkaan käyttöpääomahallinnan ja tililimiittien avulla.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden 2021 lopussa 6,3 (2020: 8,1) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernilla oli luotto- ja tililimiittejä 15,0 (2020: 10,0) miljoonaa euroa, joista nostettuna 3,0 (2020: 0,0) miljoonaa euroa. Konserni raportoi lainanantajilleen lainakovenantit kolmen kuukauden välein. Lainoihin liittyvät taloudelliset kovenantit liittyvät tilikauden 2021 lopussa nettovelan ja käyttökäteen suhteeseen. Kovenantit eivät olleet rikkoutuneet tilikausilla 2021 tai 2020.

### Rahoitusvelkojen sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

2021 1 000 euroa	2022	2023	2024-2025	2026→	Yhteensä
Rahalaitoslainat	4 543	22 761			27 305
Osamaksuvelat					
Vuokrasopimusvelat	574	347	254		1 175
Ostovelat ja muut velat	9 230				9 230

2020 1 000 euroa	2021	2022	2023-2024	2025→	Yhteensä
Rahalaitoslainat	5 607	5 489	25 619		36 716
Osamaksuvelat	332	292			624
Vuokrasopimusvelat	658	524	342		1 525
Ostovelat ja muut velat	12 391				12 391



### 3.5. Pääomarakenteen hallinta

Oma pääoma tilinpäätöshetkellä koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan normaalit toimintaedellytykset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan ensisijaisesti investointeja ja liiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman määrää ohjaamalla. Konsernin pääoman hallinta pyrkii tavoitteiden saavuttamiseksi varmistamaan muun muassa, että se täyttää korollisiin velkoihin liittyvät kovenantti-ehdot. Keskeisin pääoman hallintaa koskeva tunnusluku on korolliset nettovelat/käyttökate, joka tilikauden päättyessä oli 1,5 (2,0).

#### Nettovelka

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Korolliset velat	27 203	36 005
Rahavarat	6 328	8 146
Nettovelka	20 875	27 859

#### Käyttökate

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Liiketulos	10 356	10 352
Poistot ja arvonalentumiset	3 856	3 671
Käyttökate	14 212	14 023

### 3.6. Rahoituksesta johtuvien velkojen muutokset

Velat rahoitustoiminnoista	Alkusaldo	Rahavirrat (nostot/ takaisinmaksut)	Siirrot taseen pitkä- ja lyhytaikaisten erien välillä	Muut ei kassavirta- vaikutteiset muutokset	Loppusaldo
<b>2021</b>					
<b>1 000 euroa</b>					
Rahalaitoslainat	29 252	-6 333	-1 000	136	22 055
Osamaksuvelat	281		-281		
Vuokrasopimusvelat	852		-574	313	590
Pitkäaikaiset korolliset velat	30 385	-6 333	-1 855	449	22 645
Rahalaitoslainat	4 667	-1 667	1 000		4 000
Osamaksuvelat	317	-598	281		
Vuokrasopimusvelat	636	-691	574	39	558
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 620	-2 956	1 855	39	4 558
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	36 005	-9 289		488	27 203

Velat rahoitustoiminnoista	Alkusaldo	Rahavirrat (nostot/ takaisinmaksut)	Siirrot taseen pitkä- ja lyhytaikaisten erien välillä	Muut ei kassavirta- vaikutteiset muutokset	Loppusaldo
<b>2020</b>					
<b>1 000 euroa</b>					
Rahalaitoslainat	22 846	33 918	-27 767	254	29 252
Osamaksuvelat	663		-382		281
Vuokrasopimusvelat	1 003		-658	508	852
Pitkäaikaiset korolliset velat	24 512	33 918	-28 807	761	30 385
Rahalaitoslainat	4 300	-27 400	27 767		4 667
Osamaksuvelat	558	-622	382		317
Vuokrasopimusvelat	600	-665	658	42	636
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 458	-28 687	28 807	42	5 620
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	29 970	5 231		804	36 005

## 4. Käyttöpääoma

### 4.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset

#### Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Myyntisaamiset	17 312	18 863
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	15 739	11 225
Lainasaamiset		10
Muut saamiset	1 110	219
Siirtosaamiset	1	40
Myyntisaamiset ja muut saamiset, yhteensä	34 162	30 358
Siirtosaamiset		
Jaksotetut henkilöstökulut	0	0
Muut siirtosaamiset	1	40
Siirtosaamiset yhteensä	1	40

Saamisiin liittyvistä riskeistä ja arvonalentumiseen liittyvistä laadintaperiaatteista on kerrottu rahoituksen liitetiedossa 3.3 ja 3.4.

### 4.2. Ostovelat ja muut velat

#### Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Ostovelat	12 426	8 964
Asiakassopimuksiin perustuvat velat*	4 779	11 032
Muut velat	5 601	3 428
Siirtovelat	11 673	12 339
Ostovelat ja muut velat, yhteensä	34 478	35 763
Siirtovelat		
Korkovelat	269	5
Jaksotetut henkilöstökulut	10 926	10 520
Muut siirtovelat	477	1 814
Siirtovelat yhteensä	11 673	12 339

\* Asiakassopimuksiin perustuviin velkoihin ei sisälly yli 12 kuukautta vanhoja eriä.

## 5. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

### 5.1. Aineelliset hyödykkeet

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Hankintamenuun sisällytetään kaikki menot, jotka aiheutuvat välittömästi käyttöomaisuuserän hankinnasta, mukaan lukien luotettavasti seurattavissa olevat asennus- sekä kuljetuskustannukset. Hankintahintaan ei sisällytetä mahdollisen osamaksurahoituksen korkokustannuksia.

Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Poistot lasketaan jaksottamalla hankintamenu jäänösarvolla vähennettynä hyödykkeiden arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle seuraavasti:

#### Tasapoisto

■ Rakennukset	30–50 vuotta
■ Rakennelmat	20 vuotta
■ Rakennusten tekniset laitteet	20 vuotta
■ Koneet ja kalusto	5 vuotta
■ Raskas kalusto	5 / 10 vuotta
■ Pontit ja raudat	4 vuotta
■ Kuorma- ja pakettiautot	5 vuotta
■ Kalusto ja muu irtain omaisuus	5 vuotta
■ Muut aineelliset hyödykkeet	4–10 vuotta

Konsernilla on työkaluja, jotka kirjataan vuosikuluksi niiden luonteen perusteella. Käyttöomaisuuden ylläpitoon liittyvät huolto- ja ylläpitokustannukset konserni kirjaa kauden kuluksi. Merkittävät parannus- tai lisäinvestoinnit kirjataan omaisuuserän hankintamenuksi ja poistetaan päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Kiinteistöihin liittyvät kiinteistökiinnitykset on esitetty liitetiedossa 8.2.

Tasapoistoja kirjattaessa kirjanpidon ja verotuksen poistojen välille syntyy väliaikaista eroa, mistä kirjattu laskennallinen vero on esitetty liitetiedossa 6.2.

**Aineellisten hyödykkeiden muutokset**
**2021**
**1 000 euroa**

	Maa ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 372	3 395	16 123	1 002	725	22 619
Oikaisut hankintamenuon				614		614
Lisäykset	0	0	4 963		504	5 467
Vähennykset			-606			-606
Siirrot erien välillä		876			-876	0
Hankintameno 31.12.	1 372	4 272	20 480	1 616	353	28 094
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-38	-1 523	-4 692	-594		-6 847
Oikaisut kertyneisiin poistoihin				-614		-614
Vähennysten kertyneet poistot			231			231
Kauden poisto		-128	-2 714	-143		-2 984
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-38	-1 650	-7 175	-1 351		-10 215
Tasearvo 31.12.	1 334	2 621	13 306	265	353	17 879

**2020**
**1 000 euroa**

	Maa ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 350	3 387	15 297	1 002	2	21 038
Lisäykset	22	8	4 165		723	4 919
Vähennykset			-3 339			-3 339
Siirrot erien välillä						
Hankintameno 31.12.	1 372	3 395	16 123	1 002	725	22 619
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-38	-1 427	-5 008	-448		-6 921
Vähennysten kertyneet poistot			2 878			2 878
Kauden poisto		-96	-2 562	-147		-2 804
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-38	-1 523	-4 692	-594		-6 847
Tasearvo 31.12.	1 334	1 873	11 432	408	725	15 772

**5.2. Vuokrasopimukset**
**Tilinpäätöksen laatimisperiaate**
**- Vuokrasopimukset, konserni vuokralta ottajana**

Vuokrasopimukset ja palvelusopimukset erotetaan toisistaan IFRS 16 mukaisesti sen perusteella, onko sopimuksessa yksilöity omaisuuserä, jonka määräysvalta on asiakkaalla. Kaikista vuokralta ottajien vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka (ts. kaikilla sopimuksilla on tasevaikutus), lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia vuokraohteita koskevia sopimuksia lukuun ottamatta.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintamenuon, joka koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisesta määrästä, ja myöhemmin hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot sekä jota on oikaistu vuokrasopimusvelan mahdollisten uudelleenarvostusten vaikutuksilla. Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Vuokrasopimusvelan arvostamisessa otetaan huomioon tulevat kiinteät vuokrankorotukset, muuttuviin indekseihin sidotut korotukset huomioidaan vasta niiden toteutuessa. Myöhemmän ajan hetkenä vuokrasopimusvelan määrään vaikuttavat muun muassa vuokrasopimusvelan kerryttämä korko, maksetut vuokrat sekä sopimusmuutosten vaikutukset.

Konserni kirjaa tuloslaskelmaan korkokulun vuokrasopimusvelasta sekä poiston käyttöoikeus-omaisuuserästä. Rahavirtalaskelmassa konserni esittää vuokrasopimusvelan koron osuuden vuokrasta liiketoiminnan rahavirtoina. Vuokrasopimusvelan pääomaa koskeva osuus esitetään rahoituksen rahavirtana. Lyhytaikaisiin tai arvoltaan vähäisiä kohteita koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokrat, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelkaa määritettäessä, esitetään liiketoiminnan rahavirroissa.

Konsernissa IFRS 16 mukaisesti tunnistettuja hyödykeryhmiä ovat yleishallinnolliset toimitilat sekä leasingautot, joita on vuokrattu tavanomaisin ehdoin. Konsernissa ei ole tunnistettu palvelusopimuksia, joista olisi tunnistettu erikseen IFRS 16 mukaisesti aktivoitavia hyödykkeitä. Lyhytaikaisina vuokrasopimuksina konsernissa käsitellään kaikki projektikohtaiset hyödykkeet. Tietokoneet, tabletit, printterit ja vastaavat käsitellään arvoltaan vähäisinä hyödykkeinä. Konserni käyttää IFRS 16.4 mukaista helpotussääntöä eikä sovelle IFRS 16 standardia aineettomiin hyödykkeisiin.

Vuokrasopimusten sisäisen koron ollen hankalasti määritettävissä, konserni käyttää vuokrasopimusvelan diskonttokorkona lisäluoton korkoa, joka on arvioitu yhtiön vieraan pääoman kustannuksen perusteella, minkä osatekijät ovat viitekorko sekä luottoriskimarginaali. Korko määritellään sopimuksentekohetkellä tai ennen 1.1.2017 alkaneista sopimuksista siirtymähetkellä.

**Johdon harkinta - Vuokrasopimukset**

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään vuokrasopimusten arvoa taseessa. Johto arvioi säännöllisesti vuokrasopimuksiin liittyvien jatko-, päättämisen- tai osto-optioiden käyttöä, sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa perustuen muun muassa strategian vaatimiin tilatarpeisiin. Lisäksi johto arvioi käytettävän diskonttokoron suuruutta kullekin käyttöoikeusomaisuuserälle.



Konsernin käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat konsernin yleishallinnollisista toimitiloista ja varastotiloista sekä leasingautoista. Konsernin toimitilojen vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevia ja niiden arvioidut pituudet vaihtelevat kahden ja neljän vuoden välillä.

### Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

2021 1 000 euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeus- omaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 247	1 632	2 879
Lisäykset	-15	390	374
Vähennykset		-386	-386
Hankintameno 31.12.	1 231	1 636	2 867
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-573	-843	-1 416
Vähennysten kertyneet poistot		364	364
Kauden poisto	-225	-463	-688
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-798	-942	-1 740
Tasearvo 31.12.	433	694	1 127
2020 1 000 euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeus- omaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 009	1 472	2 480
Lisäykset	238	349	587
Vähennykset		-189	-189
Hankintameno 31.12.	1 247	1 632	2 879
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-344	-549	-893
Vähennysten kertyneet poistot		152	152
Kauden poisto	-229	-446	-675
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-573	-843	-1 416
Tasearvo 31.12.	673	789	1 463

### Vuokrasopimuksiin liittyvät liitetiedot

1 000 euroa	2021	2020
Vuokrasopimusvelka		
Lyhytaikainen	558	636
Pitkäaikainen	590	852
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä*	2 422	2 208
Myöhemmin alkavat sopimukset, joihin on sitouduttu, diskonttaamaton vuokravastuu	1 219	

\* Sisältää myös lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrat

Vuokrasopimusten korkokulut on esitetty liitetiedossa 3.2 ja vuokrasopimuksiin perustuvien maksujen maturiteettijakauma liitetiedossa 3.4. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten kulut on esitetty liitetiedossa 2.3.

### 5.3. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuseräistä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Yrityshankintojen yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät aineettoman hyödykkeen määritelmän: ne ovat yksilöitävissä tai perustuvat sopimukseen tai laillisiin oikeuksiin. Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. asiakassuhteiden ja tilauskannan arvosta. Niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, joka vaihtelee kahdesta kymmeneen vuoteen.

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan sille tehdään vuosittain arvonalentumistestaus.

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat IT-järjestelmien lisensseistä, yhtiön omien ohjelmistojen ja järjestelmien käyttöönottokustannuksista, soranotto-oikeuksista, maanläjitysluvista ja asiakkuuksista. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tulosvaikutteisesti niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

- Aineettomat hyödykkeet pl. alla mainitut 4 vuotta
- Soranotto-oikeudet Käytön mukaan
- Asiakassuhteet ja tilauskanta 2–10 vuotta

Konsernilla ei ole aktivoitavia kehittämismenoja.

### Aineettomien hyödykkeiden ja liikearvon muutokset

2021	Aineettomat oikeudet	Tilaukanta	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo yhteensä
<b>1 000 euroa</b>								
Hankintameno 1.1.	182	3 456	941	415	125	5 119	35 594	40 713
Lisäykset	7			0	85	92		92
Hankintameno 31.12.	189	3 456	941	415	209	5 211	35 594	40 805
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-106	-3 456	-298	-296		-4 156		-4 156
Kauden poisto	-34		-94	-56		-184		-184
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-140	-3 456	-392	-352		-4 340		-4 340
Tasearvo 31.12	49	0	549	63	209	871	35 594	36 465

2020	Aineettomat oikeudet	Tilaukanta	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo yhteensä
<b>1 000 euroa</b>								
Hankintameno 1.1.	524	3 456	941	318	45	5 284	35 594	40 878
Lisäykset	54			5	171	231		231
Vähennykset	-396					-396		-396
Siirrot erien välillä				92	-92	0		0
Hankintameno 31.12.	182	3 456	941	415	125	5 119	35 594	40 713
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-463	-3 456	-204	-236		-4 359		-4 359
Vähennysten kertyneet poistot	396					396		396
Kauden poisto	-39		-94	-59		-192		-192
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-106	-3 456	-298	-296		-4 156		-4 156
Tasearvo 31.12	76	0	643	120	125	963	35 594	36 557

### 5.4. Arvonalentumistestaus

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Arvonalentuminen

Liikearvosta, sekä aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti vuosittain tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä arvon alentumisesta. Muut omaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Määrä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Omaisuuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla kertyy pitkälti muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista riippumattomia yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Aineellisia tai aineettomia omaisuuseriä – liikearvoa lukuun ottamatta – joista on kirjattu arvonalentumistappio, tarkastellaan jokaisen raportointikauden lopussa sitä silmällä pitäen, olisiko arvonalentuminen syytä peruuttaa. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

#### Johdon harkinta – Arvonalentuminen

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään liikearvon testaamisen tasoa ja selvittäessään, onko viitteitä sen arvon alentumisesta.

Laskennassa käytettävissä rahavirtaennusteissa sekä laskennan parametreja valittaessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin

Konsernin liikearvo oli vuonna 2021 35,6 miljoonaa euroa (2020: 35,6 miljoonaa euroa). Konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, Kreate-konserni, joka on alin taso, jolla konserni seuraa liikearvoa.

#### Arvonalentumistestaus

Konserni tekee liikearvon arvonalentumistestauksen vuosittain, tai kun esiintyy viitteitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon. Konsernin liikearvo on testattu 30.11.2021.

Arvonalentumistestauksessa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat vahvistettuun vuosisuunnitelmaan vuodelle 2022 ja vahvistettuun strategiaan vuosille 2023–2024. Ennusteperiodin keskeisiä oletuksia ovat yhtiön arviot inframarkkinoiden kehityksestä, projektien kannattavuudesta sekä käyttöpääoman tarpeesta. Rahavirrat, jotka ulottuvat kolmen vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. terminaaliarvomenetelmää. Terminaaliarvon kasvun määrittämisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Terminaaliarvon kasvutekijänä on käytetty 0,2%:n (2020: 0,2%) vuotuista kasvua. Arvio tulevasta kehityksestä perustuu yhtiön aiempaan kokemukseen markkinoiden kehityksestä, ja arvioiden teossa on hyödynnetty eri julkisten tutkimuslaitosten markkinoiden kehitystä koskevia ennusteita.

Rahavirtojen diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla. WACC:n keskeisimmät tekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus sekä oman ja vieraan pääoman suhde. Diskonttokorko on määritetty ennen veroja sekä verojen jälkeen. Konserni on käyttänyt laskelmissaan 9,4 (2020: 11,1) prosentin veroja edeltävää WACC:ia.

Arvon alentumistestauksen perusteella tuloslaskelmaan ei kirjattu arvonalentumistappioita. Konsernin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti sen kirjanpitoarvon merkittävästi ja yhtiö on arvioinut, ettei mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa saisi aikaan tilannetta, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

## 6. Tuloverot

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Tuloverot

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään tilikauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero oikaistuna väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla.

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista täysimääräisinä velkamenetelmää käyttäen. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuva laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, eikä laskennallista veroa kirjata silloin, kun se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain, jos on todennäköistä, että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan edellisten tilikausien vahvistetut tappiot tai muut väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisinä.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot kirjataan tulosvai-  
kutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

### Johdon harkinta – Verot

Veroja kirjatessa merkittävin johdon arvio kohdistuu laskennallisten verosaamisten kirjaamisperusteisiin. Laskennallista verosaamista edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista tai vähentämättä jääneistä etuyhteyskoroista kirjataan vain, jos johto arvioi, että tulevaisuudessa kertyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä verotustappioita tai vähentämättä jääneitä etuyhteyskorkoja voi käyttää.

Johto arvioi veroilmoituksissa otettuja kantoja tilanteissa, joissa verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnoille. Tällaisissa tilanteissa kirjattavat verovelat perustuvat johdon arvioihin. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa, joten lopullisen veron määrään liittyy epävarmuutta.



## 6.1. Tuloslaskelman tuloverot

### Tuloverot

1 000 euroa	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	910	1 169
Edellisten tilikausien verot	-0	-1
Laskennallisten verojen muutos	401	332
Tuloverot yhteensä	1 310	1 499

### Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla (20 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

1 000 euroa	2021	2020
Voitto/tappio ennen veroja	8 225	9 265
Vero Suomen verokannan mukaisesti laskettuna (20 %)	1 645	1 853
Edellisiin tilikausiin kohdistuvat verot	0	-1
Aiempina vuosina vähentämättömien etuyhteyskorkojen käyttö	-159	
Vähennyskelvottomat kulut	5	118
Aiemmin kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	-61	-220
Verovapaat tuotot	-0	-0
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	-117	-242
Muut erät	-3	-8
Tuloslaskelman verokulu	1 310	1 499
Efekttiivinen veroaste	15,9 %	16,2 %

## 6.2. Taseen laskennalliset verot

### Taseen laskennalliset verosaamiset ja -velat

1 000 euroa	1.1.2021	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Hankinnat	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset					
Vähentämättömät etuyhteyskorot	440	61			501
Muut erät	23	-81	255		197
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	463	-20	255		698
Laskennalliset verovelat					
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	684	407			1 090
Rahoituksen erät	66	-27			39
Muut erät		1			1
Laskennalliset verovelat yhteensä	750	380			1 130

1 000 euroa	1.1.2020	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Hankinnat	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset					
Vähentämättömät etuyhteyskorot	220	220			440
Muut erät	3	20			23
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	223	240			463
Laskennalliset verovelat					
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	452	232			684
Rahoituksen erät	51	340	-324		66
Laskennalliset verovelat yhteensä	502	572	-324		750

Konserni käytti verotuksessaan aiempina vuosina vähentämättömiä etuyhteyskorkoja, joita vasten se purki aiemmin kirjattuja laskennallisia verosaamia ja kirjasi lisäksi verosaamista aiemmin kertyneistä ja verotuksessa vähentämättömistä etuyhteyskoroista, yhteensä 0,1 (2020: 0,2) miljoonaa euroa. Kirjauksen jälkeen konsernilla on 2,7 miljoonaa euroa (2020: 3,8 miljoonaa euroa) verotuksessa vähentämättömiä etuyhteyskorkokuluja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vähennyksen tekemiselle seuraavien vuosien verotuksessa ei ole aikarajaa.

## 7. Konsernirakenne

Konserni toteuttaa hankkeita tytäryhtiöidensä kautta tai yhdessä muiden osapuolien kanssa joko yhteisyrityksenä tai yhteisenä toimintona. Määritelläkseen kirjanpidollisen käsittelytavan (esim. tytäryhtiö, yhteisyritys, yhteinen toiminto tai osakkuusyritys), konserni arvio muun muassa yhtiön päätöksentekomekanismeja, juridista rakennetta sekä järjestelyjen rahoitusta, ja niiden vaikutusta konsolidointiin.

### 7.1. Tytäryhtiöt

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Tytäryhtiöt

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätöksen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryhtiön hankinnasta maksettava kokonaisvastike määritetään luovutettavien varojen, vastattavaksi otettavien velkojen ja mahdollisten konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypänä arvona. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi toteutessaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat, ja vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin (käyvän arvon hierarkia taso 3). Se osuus maksetusta vastikkeesta, jota ei voida allokoida tunnistettavissa oleviin, yksilöitäviin varoihin, kirjataan liikearvoksi.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Kreate Group Oyj-konsernin muodostaa emoyhtiö Kreate Group Oyj yhdessä 100 % omistamiensa tytäryhtiöiden kanssa.

Konsernirakenne	Kotipaikka	Emoyhtiö	Konsernin omistusosuus	
			31.12.2021	31.12.2020
<b>Emoyhtiö</b>				
Kreate Group Oyj	Helsinki			
<b>Tytäryhtiöt</b>				
Kreate Oy	Helsinki	Kreate Group Oyj	100 %	100 %
Kreate Rata Oy	Helsinki	Kreate Oy	100 %	100 %

Yhtiöllä ei ole ollut muutoksia konsernirakenteessa tilikauden 2021 tai 2020 aikana.

## 7.2. Yhteisyritykset

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Yhteisyritykset

Yhteisyrityksiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenuon, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenuon määräisenä ja sen jälkeen niitä oikaistaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulosvaikutteisesti ja konsernin osuus sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista muihin laajan tuloksen eriin. Yhteisyrityksiltä saadut tai saatavat osingot vähentävät sijoituksen kirjanpitoarvoa.

Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoituskohteiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

KFS Finland Oy on Keller Holdings Ltd:n kanssa yhteisomistuksessa oleva pohjarakentamiseen erikoistunut yhteisyritys, jossa kummallakaan omistajalla ei ole määräysvaltaa. KFS Finland Oy on hankkinut omistukseensa tilikaudella NordPile Oy:n koko osakekannan.

	Kotipaikka	Emoyhtiö	Kreate-konsernin omistusosuus	
			31.12.2021	31.12.2020
<b>Yhteisyritykset</b>				
KFS Finland Oy	Tuusula	Kreate Oy	50%	50%
NordPile Oy	Masku	KFS Finland Oy	50%	0%

#### Sijoitukset yhteisyrityksiin

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Osuudet yhteisyrityksissä	8 934	8 351

**Taloudellisen informaation yhteenveto yhteisyrityksissä**

1 000 euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset varat	21 832	10 492
Lyhytaikaiset varat <sup>1)</sup>	8 346	6 351
Pitkäaikaiset velat <sup>2)</sup>	12 720	5 804
Lyhytaikaiset velat	8 614	5 272
Nettovarallisuus	8 843	5 768
Liikevaihto	40 039	43 001
Liiketulos <sup>3)</sup>	1 722	3 035
Tilikauden tulos <sup>4)</sup>	1 124	1 659
Yhteisyrityksestä tilikaudella saadut osingot		500

<sup>1)</sup> Lyhytaikaiset varat sisältävät rahavaroja 2,2 (2020: 0,9) miljoonaa euroa

<sup>2)</sup> Pitkäaikaiset velat sisältävät korollisia velkoja 11,3 (2020: 3,4) miljoonaa euroa

<sup>3)</sup> Liiketulos sisältää poistoja 2,2 (2020: 1,5) miljoonaa euroa

<sup>4)</sup> Tilikauden tulos sisältää rahoitustuottoja 0,0 (2020: 0,0) miljoonaa euroa, rahoituskuluja 0,2 (2020: 0,1) miljoonaa euroa ja tuloveroja 0,4 (2020: 0,4) miljoonaa euroa

**Taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon / tulokseen**

1 000 euroa	2021	2020
Yhteisyritysten nettovarallisuus	8 843	5 768
Konsernin osuus nettovarallisuudesta (50 %)	4 422	2 884
IFRS- ja konsernioikaisut yhteisyrityksen nettovaroihin	132	1 086
Yhteisyritysosakkeille hankinnassa allokoitu käypä arvo	4 381	4 381
Osuudet yhteisyrityksiin konsernissa	8 934	8 351
Sijoitukset yhteisyrityksiin	8 934	8 351
Yhteisyrityksen tulos	1 124	1 659
Konsernin osuus yhteisyrityksen tuloksesta (50 %)	562	830
IFRS- ja konsernioikaisut	22	381
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta konsernissa	584	1 210

KFS Finland Oy laatii tilinpäätöksensä FAS -periaatteiden mukaisesti. Tilikauden erittelyt yhteisyrityksestä perustuvat KFS Finland Oy:n konsernitilinpäätöslukuihin ja vertailukauden luvut KFS Finland Oy:n erillistilinpäätöksen lukuihin.

Konsernissa yhtiön tulos ja tase oikaistaan IFRS-vienneillä, joita ovat IFRS 16 -standardin mukainen vuokrasopimusten kirjaaminen, hankkimien yhtiöiden IFRS:n mukaiseen hankintamenolaskelmaan liittyvät oikaisut sekä poistoeron käsittely. KFS Finland Oy -konsernin NordPile hankinnassa on allokoitu koneille ja kalustolle käypää arvoa ja aiemmissa hankinnoissa on tunnistettu yksilöitävinä varoina asiakkuudet ja tilauskanta. Näiden erien poistojen vaikutus huomioidaan konsernissa tulosvaikutteisesti. Konsernitaseessa osuuksiin yhteisyrityksissä kohdistuu lisäksi KFS Finland Oy:n osakkeille hankintahetkellä allokoitu käypä arvo.

**7.3. Yhteiset toiminnot**

**Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Yhteiset toiminnot**

Konserni voi toteuttaa ennalta sovitun yksittäisen pitkäaikaisen projektin myös työyhteisöliittymänä toisen osapuolen kanssa. Työyhteisöliittymä ei ole itsenäinen juridinen yksikkö, vaan sen osapuolet ovat sopimuksen perusteella yhteisvastuussa työyhteisöliittymän toiminnasta ja velvoitteista. Työyhteisöliittymä on kirjanpitovelvollinen, ja konsernin osuus työyhteisöliittymänä toteutettavan projektin tuotoista, kuluista, varoista ja veloista yhdistellään työyhteisöliittymässä osapuolena toimivan konserniyhtiön raportointiin. Työyhteisöliittymänä toteutettava projekti tuloutetaan ajan kuluessa konsernin tuloutusperiaatteiden mukaisesti.



## 8. Muut liitetiedot

### 8.1. Varaukset

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän johdon parhaan arvion mukaan. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Tappiovarausta pienennetään tappiollisen sopimuksen tuloutumisen suhteessa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä hanke luovutetaan. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemuseräiseen tietoon näiden vastuiden toteutumisesta.

Mahdollinen uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun kulujen määrä pystytään luotettavasti arvioimaan, järjestelystä on tehty sitova päätös, laadittu yksityiskohtainen suunnitelma ja siitä on tiedotettu niille, joihin se vaikuttaa.

#### Johdon harkinta - Varaukset

Varauksia kirjatessa johto joutuu arvioimaan, onko olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen on todennäköistä. Lisäksi johto joutuu arvioimaan veloitteen määrää ja toteutumisanjankohtaa. Varaus voidaan kirjata vain, mikäli nämä ovat luotettavasti arvioitavissa.

#### Varaukset

1 000 euroa	Takuuvaraukset	Tappiovaraukset	Varaukset yhteensä
Varaus 1.1.2021	1 452	30	1 482
Varausten lisäykset	1 698		1 698
Kaudella käytetyt varaukset	-208	-30	-238
Kaudella perutut varaukset	-296		-296
Varaus 31.12.2021	2 647		2 647

1 000 euroa	Takuuvaraukset	Tappiovaraukset	Varaukset yhteensä
Varaus 1.1.2020	1 477		1 477
Varausten lisäykset	641	30	671
Kaudella käytetyt varaukset	-511		-511
Kaudella perutut varaukset	-154		-154
Varaus 31.12.2020	1 452	30	1 482

### 8.2. Vakuudet ja vastuusitoumukset

#### Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	2021	2020
<b>Rahalaitoslainojen vakuudeksi annetut kiinnitykset ja osakkeet</b>		
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	-	52 024
Annetut kiinteistökiinnitykset	-	5 034
Annetut yritysikiinnitykset	-	75 400
<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
Takaukset yhteisyritysten hyväksi	29	72
Takaukset työyhteisöliittymien hyväksi	6 299	
Muut takaukset	20	27
Urakkasopimusten takausvastuut	35 214	36 401
Vuokravastuut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	467	607
ALV vastuu	277	134

Urakkasopimusten takausvastuut ovat normaaleja projektiliiketoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Kreate Oy on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2021 Tuusulaan valmistuneesta varastorakennuksen sekä kesäkuussa 2014 Lappeenrantaan valmistuneesta toimisto/huoltohallirakennuksen kiinteistöinvestoinneista tekemiään ALV-vähennyksiä, jos kiinteistön arvonnäköalalla käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on Tuusulan varastorakennuksesta 2031 ja Lappeenrannan kiinteistöistä 2024. Tuusulan varaston vastuun enimmäismäärä on 196 tuhatta euroa, josta jäljellä on 176 tuhatta euroa. Lappeenrannan kiinteistön vastuun enimmäismäärä on 334 tuhatta euroa, josta jäljellä oleva määrä on 100 tuhatta euroa.

### 8.3. Lähipiiri

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryritykset sekä yhteisyritys KFS Finland Oy tytäryhtiöineen. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, jossa edellä mainitut henkilöt käyttävät välitöntä tai välillistä määräysvaltaa. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet.

Helmikuun listautumiseen asti lähipiiriin kuuluivat myös Intera Fund II Ky sekä sen yritysryhmään kuuluvat yritykset. Intera Fund II Ky:n osakeomistus laski listautumisen yhteydessä alle 20 %.

**Lähipiiritransaktiot**

1 000 euroa	1-12/2021 Tuotot	Kulut	12/2021 Saamiset	Velat
Intera Fund II Ky				
Yhteisyritys	6 674	-6 782	45	389
Muu lähipiiri <sup>1)</sup>		-195		

1 000 euroa	1-12/2020 Tuotot	Kulut <sup>2)</sup>	12/2020 Saamiset	Velat <sup>2)</sup>
Intera Fund II Ky		-678		
Yhteisyritys	19 045	-3 573	877	
Muu lähipiiri <sup>1)</sup>	88	-750		38

<sup>1)</sup> Muu lähipiiri sisältää hallituksen ja muiden johtoon kuuluvien avainhenkilöiden sekä heidän läheisten perheenjäsenten, tai heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden tekemät transaktiot emo- ja tytäryhtiöiden kanssa.

<sup>2)</sup> Kulut Intera Fund II Ky:lle ja muulle lähipiirille sisältävät vertailukaudella poismaksettuun oman pääoman ehtoiseen lainaan liittyvät korkokulut

Yhteisyrityksellä on konsernin kanssa yhteisiä liiketoimia liittyen aliurakointiin ja kalustoon. Yhteisyrityksen puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 8.2.

Konsernin transaktiot muun lähipiirin kanssa ovat tilikaudella olleet hyvin vähäisiä sisältäen lähinnä tilojen vuokrausta. Lähipiirin saamat palkat ja palkkiot on esitetty johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot -taulukossa.

Yhtiön transaktiot lähipiirin kanssa tapahtuvat markkinaehtoisesti.

**Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot**

1 000 euroa	2021	2020
Hallituksen palkkiot	191	39
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	518	392
Johtoryhmän palkat ja palkkiot	1 672	1 656
Yhteensä	2 381	2 087

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta. Johtoryhmän jäsenet on vakuutettu lakisääteisen eläkevakuutuksen lisäksi vapaaehtoisella lisäeläkevakuutuksella. Toimitusjohtajan eläkekulut maksupohjaisesta järjestelystä olivat 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella 43,1 (2020: 34,8) tuhatta euroa ja johtoryhmän jäsenten osalta yhteensä 111 (2020: 113) tuhatta euroa.

Johtoryhmän jäsenten työsopimusten irtisanomisaika on kolmesta kuuteen kuukautta. Toimitusjohtaja sekä kuusi muuta johtoryhmän jäsenistä ovat, työsuhteen tai toimitusjohtajasopimuksen päättyessä, oikeutettuja irtisanomisajan palkan lisäksi tietyin edellytyksin irtisanomiskorvauksena tai korvauksena kilpailukiellosta kolmesta kahdeksan kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

Konsernin osakepalkkiojärjestelmään liittyvät erittelyt on esitetty liitetiedossa 2.5.2.

**8.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Mikko Laine (VTM) aloitti Kreate Group Oyj:n uutena talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.1.2022. Kreate Group Oyj:n entinen talousjohtaja Antti Heinola jatkoi suunnitellusti tehtävässään vuoden 2021 loppuun asti. Yhtiö tiedotti nimityksestä pörssitiedotteella 4.10.2021.

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1 000 euroa	2021	2020		
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>475</b>	<b>480</b>		
Materiaalit ja palvelut				
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-1	-1		
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-832	-1 147		
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-178	-135		
Muut henkilösivukulut	-166	-1 175	-168	-1 450
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-361	-8		
Liiketoiminnan muut kulut	-324	-258		
<b>LIIVEVOITTO/-TAPPIO</b>	<b>-1 387</b>	<b>-1 237</b>		
Rahoitustuotot ja -kulut				
Konsernin yrityksiltä	6			
Muilta		0		
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Konsernin yrityksille	-26	-16		
Muille	-1 665	-1 686	-2 568	-2 584
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-3 073</b>	<b>-3 821</b>		
Tilinpäätössiirrot				
Konserniavustus	8 100	8 900		
Tuloverot	-847	-1 129		
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>4 180</b>	<b>3 950</b>		

## Emoyhtiön tase (FAS)

1 000 euroa	2021	2020		
<b>Vastaavaa</b>				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	2	6		
Muut pitkävaikuttiset menot	926	8		
Keskeneräiset hankinnat		929	132	146
Sijoitukset				
Osuudet konsernin yrityksissä	52 024			52 024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>52 953</b>			<b>52 170</b>
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset konsernin yrityksiltä	8 100	8 900		
Muut saamiset	7	55		
Siirtosaamiset	571	8 678	3	8 958
Rahat ja pankkisaamiset		4 779		2 869
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>13 458</b>			<b>11 827</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>66 410</b>			<b>63 997</b>
<b>Vastattavaa</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	80			3
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 702			8 280
Edellisten tilikausien voitto/tappio	5 407			5 371
Tilikauden voitto/tappio	4 180			3 950
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>30 370</b>			<b>17 603</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	22 250	22 250	29 583	29 583
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 000		4 667	
Ostovelat	102		37	
Velat konsernin yrityksille	8 797		10 016	
Muut velat	39		295	
Siirtovelat	852	13 791	1 795	16 810
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>36 041</b>			<b>46 394</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>66 410</b>			<b>63 997</b>



## Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1 000 euroa	2021	2020
Tilikauden voitto/tappio	4 180	3 950
Poistot ja arvonalentumiset	361	8
Rahoitustuotot ja -kulut	1 686	2 584
Tuloverot	847	1 129
Muut oikaisut	-8 100	-8 900
Oikaisut, yhteensä	-5 206	-5 179
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	51	-57
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-728	533
Käyttöpääoman muutos, yhteensä	-678	475
Maksetut korot liiketoiminnasta	-101	-22
Saadut korot liiketoiminnasta	6	0
Muut rahoituserät	-1 014	-466
Maksetut verot	-2 103	-1 414
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>-4 915</b>	<b>-2 656</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 144	-132
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-1 144</b>	<b>-132</b>
Osakeanti	12 500	
Maksetut osingot	-3 914	
Pitkäaikaisten lainojen nostot		34 250
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 333	-16 209
Lyhytaikaisten lainojen nostot	24 047	11 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-26 917	-32 400
Lainojen korot ja muut kulut	-313	-2 138
Konserniavustukset	8 900	10 250
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>7 970</b>	<b>4 752</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>1 911</b>	<b>1 964</b>
Avaavan taseen mukaiset rahavarat	2 869	905
Rahavarojen muutos	1 911	1 964
Rahavarat tilikauden lopussa	4 779	2 869

## Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Konsernitiedot

Kreate Group Oyj on konsernin emoyhtiö. Emoyhtiö Kreate Group Oyj omistaa 100 prosenttia konserniin kuuluvasta tytäryhtiöstä Kreate Oy.

Kreate Oy:n 100-prosenttisesti omistama Kreate Rata Oy on yhdistelty Kreate Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

Emoyhtiön konsernitilinpäätös on saatavissa osoitteessa: Kreate Group Oyj, Haarakaari 42, 04360 Tuusula.

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

#### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet 3–4 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850,00 €) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

#### Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintameno tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Yhtiö esittää pääomalainat osana vierasta pääomaa.

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Tuloksen liitetiedot

#### Liikevaihto

1 000 euroa	2021	2020
Liikevaihto	475	480

### Henkilöstöä koskevat liitetiedot

#### Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	2021	2020
Toimihenkilöt	3	3

#### Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut

1 000 euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	832	1 147
Eläkekulut	178	135
Muut henkilösivukulut	166	168
Yhteensä	1 175	1 450
Luontoisedut (verotusarvo)	41	41

#### Johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2021	2020
Hallituksen jäsenet	191	39

#### Poistot ja arvonalentumiset

1 000 euroa	2021	2020
Suunnitelman mukaiset poistot	361	8

**Liiketoiminnan muut kulut**
**Tilintarkastajan palkkiot**

1 000 euroa	2021	2020
Tilintarkastus	15	18
Muut	183	111
<b>Yhteensä</b>	<b>198</b>	<b>129</b>

**Rahoitustuotot ja -kulut**

1 000 euroa	2021	2020
<b>Muut korkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	6	
Muilta	0	0
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Korkokulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-26	-16
Muille	-650	-2 102
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-677</b>	<b>-2 118</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Muut rahoituskulut	-1 015	-466
<b>Muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-1 015</b>	<b>-466</b>
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-1 692</b>	<b>-2 584</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-1 686</b>	<b>-2 584</b>

**Tilinpäätössiirrot**

1 000 euroa	2021	2020
Konserniavustus	8 100	8 900

**Tuloverot**

1 000 euroa	2021	2020
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	847	1 129

Yhtiöllä on 5 223 tuhatta euroa (2020: 6 018 tuhatta euroa) verotuksessa vähentämättömiä etuyhteyskorkokuluja..

**Taseen liitetiedot**
**Pysyvien vastaavien erittely**

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.2021	13	17	132	162
Lisäykset		1 035	109	1 144
Siirrot erien välillä		241	-241	
Hankintameno 31.12.2021	13	1 293		1 306
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-7	-9		-16
Tilikauden poisto	-3	-358		-361
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021	-11	-367		-378
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	2	926		929
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	6	8	132	146

**Sijoitukset**

	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	52 024	52 024
Hankintameno 31.12.2021	52 024	52 024
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2021		
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2021		
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	52 024	52 024
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	52 024	52 024

**Osakkeet ja osakeomistukset**

	Yhtiön omistusosuus-%
Kreate Oy, Helsinki	100



**Lyhytaikaiset saamiset**

1 000 euroa	2021	2020
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Siirtosaamiset	8 100	8 900
Yhteensä	8 100	8 900
Saamiset muilta		
Muut saamiset	7	55
Siirtosaamiset	571	3
Yhteensä	578	58
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 678	8 958

**Oma pääoma**

1 000 euroa	2021	2020
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	3	3
Osakepääoman korotus	78	
Osakepääoma 31.12.	80	3
Sidottu oma pääoma yhteensä	80	3
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	8 280	8 280
Osakeanti	12 500	
Osakepääoman korotus	-78	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	20 702	8 280
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	9 321	5 371
Osingonjako	-3 914	
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	5 407	5 371
Tilikauden voitto (tappio)	4 180	3 950
Vapaa oma pääoma yhteensä	30 290	17 600
Oma pääoma yhteensä	30 370	17 603

**Jakokelpoinen vapaa oma pääoma**

1 000 euroa	2021	2020
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Voitto edellisiltä tilikausilta	5 407	5 371
Tilikauden voitto (tappio)	4 180	3 950
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	20 702	8 280
Jakokelpoinen oma pääoma	30 290	17 600

**Pitkäaikaiset velat**

1 000 euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	22 250	29 583

**Lyhytaikaiset velat**

1 000 euroa	2021	2020
Velat saman konsernin yrityksille		
Konsernitilivelka	8 797	
Muut velat		10 016
Yhteensä	8 797	10 016
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 000	4 667
Ostovelat	102	37
Muut velat	39	295
Siirtovelat	852	1 796
Yhteensä	4 994	6 794

**Siirtovelkojen olennaiset erät**

1 000 euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot sosiaalikuluneen	583	1 105
Korot	269	5
Verot		685
Yhteensä	852	1 796

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

### Rahoituslaitoslainojen vakuudeksi annetut kiinnitykset

1 000 euroa	2021	2020
Annetut yritysikiinnitykset		75 400

<sup>3</sup> Konsernin lainojen vakuudet on vapautettu lainasopimuksen ehtojen mukaisesti listautumisen yhteydessä.

### Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja takaukset

1 000 euroa	2021	2020
Muut takaukset	35 214	36 762

### Työyhteisliittymien puolesta annetut vakuudet ja takaukset

1 000 euroa	2021	2020
Muut takaukset	6 299	

### Avainhenkilöiden puolesta annetut takaukset

1 000 euroa	2021	2020
Luottokorttien käytössä oleva limiitti	20	27

### Muut vastuusitoumukset

1 000 euroa	2021	2020
Luottokorttien käytössä oleva limiitti	1	1

## Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

## Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä

Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2021 ovat:

Voitto edellisiltä tilikausilta	5 407 111,99
Tilikauden voitto (tappio)	4 180 235,49
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	20 702 152,88
Jakokelpoinen oma pääoma	30 289 500,36

Hallitus ehdottaa 29.3.2022 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisissa omistuksessa oleville osakkeille 0,45 euroa osakkeelta. Loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 25.1.2022 yhtiön ulkopuolisissa omistuksessa oli 8 894 772 osaketta, mitä vastaava osingon kokonaismäärä on 4 002 647,40 euroa.

# Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä 25. päivä tammikuuta 2022

Petri Rignell  
Hallituksen puheenjohtaja

Jussi Aine

Timo Kohtamäki

Janne Näränen

Timo Pekkarinen

Elina Pienimäki

Markus Väyrynen

Timo Vikström  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Helsingissä 26. päivä tammikuuta 2022

KPMG Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Turo Koila  
KHT



# Tilintarkastuskertomus

Kreate Group Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kreate Group Oyj:n (y-tunnus 2601364-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.1.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyksien vaikutusten arvioi-

misessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin. Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

#### KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

##### Liikevaihto – Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 2.1

- Myynnin tuloutus koostuu projektisopimusten mukaisten tavaroiden ja palveluiden luovuttamisesta asiakkaille kokonaisliikevaihdon ollessa 238 milj. euroa.
- Liikevaihdon raportointiin sisältyy riski virheellisestä tuloutusajankohdasta tai -määrästä johtuen johdon arvioista tuloutuksissa sekä laskutuksen suuresta tapahtumamäärästä.
- Projektien tuloutus tapahtuu pääsääntöisesti valmistusasteen mukaisesti. Valmistusaste määritetään toteutuneiden kustannusten suhteellisenä osuutena johdon arvioimista kokonaiskustannuksista. Mahdolliset virheelliset kustannusennusteet johtaisivat määrältään väärän suuruiseen tuloutukseen.
- Olemme arvioineet yhtiön myynnin tuloutus- ja laskentakäytäntöjä suhteessa IFRS-standardien määrittelemiin periaatteisiin.
- Olemme testanneet keskeisten myynnin raportoinnin täydellisyyttä ja ajoitusta varmistavien sisäisten kontrollien toimivuutta.
- Valmistusasteen mukaisesti tuloutettavien projektin kokonaistuottoarvioita on verrattu asiakassopimuksiin. Tämän lisäksi olemme analysoineet ennustettuja ja toteutuneita projektikustannuksia sekä projektikatteita. Olemme myös käyneet läpi kustannusennusteiden ja valmistusasteiden päivitysprosessia ja arvioineet sen asianmukaisuutta.
- Lisäksi olemme suorittaneet myynnin täydellisyyteen sekä myynnin tuloutusajankohtaan liittyviä aineistotarkastustoimenpiteitä.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA  
KESKEISET SEIKAT**

**KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA  
KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA**

**Liikearvon arvostus – Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot 5.3 ja 5.4**

- Liikearvo 36 milj. euroa muodostaa merkittävän osan, 33 %, konsernitaseen loppusummasta.
- Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä, tai vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia. Testauksen perustana oleviin kassavirtaennusteisiin liittyy merkittävä määrä johdon arvioita koskien erityisesti liikevaihdon kasvua, kannattavuutta ja diskonttauskorkoa.
- Tasearvon merkittävydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Olemme arvioineet kriittisesti niitä johdon perusteita ja oletuksia, joiden mukaan tulevien vuosien rahavirtaennusteet on laadittu.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonmäärittelyn asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet diskonttokoron asianmukaisuutta, laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä käytettäviä oletuksia suhteessa markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Lisäksi olemme arvioineet liikearvon testaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaista esittämistä tilinpäätöksessä.

**Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

**Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumia tai olosuhteita liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 26.4.2019 alkaen yhtäjaksoisesti 3 vuotta.

Kreate Group Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 19.2.2021.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 26. tammikuuta 2022  
KPMG OY AB

Turo Koila  
KHT



# Tietoa sijoittajille

Kreate julkaisee taloudelliset tiedot suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavilla verkkosivuillemme [kreate.fi/sijoittajille](https://kreate.fi/sijoittajille)

## Taloudelliset katsaukset 2022

- Osavuositarkastus 1-3/2022, 27.4.
- Puolivuositarkastus 1-6/2022, 27.7
- Osavuositarkastus 1-9/2022, 26.10.

Kreate noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisua. Hiljaisen jakson aikana yhtiön edustajat eivät kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta tai yleisiin näkymiin liittyviä kysymyksiä, eivätkä tapaa sijoittajia tai analyytikoita.

## Yhteystiedot

Timo Vikström, toimitusjohtaja, 040 074 0057, [timo.vikstrom@kreate.fi](mailto:timo.vikstrom@kreate.fi)

Mikko Laine, talousjohtaja, 050 5999 9201, [mikko.laine@kreate.fi](mailto:mikko.laine@kreate.fi)

**KREATE**  
THE FUTURE IS BUILT TODAY