

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

VUOSIKATSAUS 2020

SISÄLTÖ

Vuosi 2020

Kreate lyhyesti.....	3
Avainluvut	4
Vuoden kohokohtia.....	5
Toimitusjohtajan katsaus.....	6
Trendit	8
Strategia	10
Arvot	11
Vastuullisuus	12
Liiketoiminta-alueet	15
Kreate sijoituskohteena	19

Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	22
Palkitsemisraportti.....	26
Hallitus.....	28
Johtoryhmä.....	29

Taloudellinen katsaus

Toimintakertomus	31
Avainluvut	38
Laskentakaavat	39
IFRS-tilinpäätös	40
Konsernin laaja tuloslaskelma	40
Konsernitase	41
Konsernin rahavirtalaskelma	42
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	43
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	44
Konsernin perustiedot	44
Tilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet	44
Tulos liiketoiminnasta	45
Pääomarakenne.....	48
Käyttöpääoma	52
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	53
Tuloverot	57
Konsernirakenne	58
Muut liitetiedot	60
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	62
Emoyhtiön tase (FAS)	62
Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	64
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	64
Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi	68
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus	68
Tilinpäätösmerkintä	68
Tilintarkastuskertomus	68
Tietoa sijoittajille	71

KREATE LYHYESTI

Kreate on suomalainen infra-alan yhtiö, joka keskittyy erityisesti teknisesti vaikeiden tai erikoisosaamista vaativien hankkeiden toteuttamiseen.

Palvelutarjontamme jakautuu väylärakentamiseen, taitorakentamiseen sekä kiertotalouteen liittyviin palveluihin. Tarjoamme monipuolisia ratkaisuja siltoihin, teihin ja ratoihin, ympäristö- ja pohjarakentamiseen, kiertotalouteen sekä geoteknisiin tarpeisiin. Olemme alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa niin volyymilla kuin osaamisellakin mitattuna.

Palvelemme asiakkaitamme kaikissa hankkeissa korkealla ammattitaidolla ja tähtäämme aina kokonaisvaltaiseen laatuun ja kustannustehokkaaseen toimintaan. Asiakaskuntamme koostuu sekä julkisen että yksityisen sektorin asiakkaista.

Kreate-konsernin muodostaa konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj yhdessä 100 prosenttia omistamiensa tytäryhtiöiden (Kreate Oy ja Kreate Rata Oy) kanssa, lisäksi konsernilla on erikoispohjarakentamiseen keskittynyt yhteisyritys KFS Finland Oy, jossa konsernin omistus on 50 prosenttia. Toimimme pääasiallisesti Suomessa.

Vuonna 2020 konsernimme liikevaihto oli 235 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä yli 400. Kreate listautui Nasdaq Helsingin pörssilistalle helmikuussa 2021.

400+
ammattilaista

”

Olemme työskennelleet monien infra-rakentajien kanssa ja Kreaten yhteistyö-kyky on omaa luokkaansa. Ihmisten välinen kemia yksinkertaisesti toimii: he ovat sisäistäneet palvelun ytimen.”

Yksityinen asiakas
Asiakastyytyväisyystutkimus 2020

Liikevaihto
~ **235 M€**

100+
projektiä
vuositasolla

NPS-indeksi
71

Käyttökate
6%



Vuotuinen kasvu
6,4%

Tilaukanta
~ **135 M€**



POIMINTOJA VUODELTA 2020



Kiertotaloushanke Hirvihaarassa käynnistyi. Monivuotinen hanke tarjoaa vaihtoehtoja materiaalikokeiluihin ja edesauttaa kestävien ratkaisujen syntymistä infrarakentamiseen.

Kiertotalous- ja ympäristönäkökohdat huomioiva infratoteutus Nesteen ensimmäiselle vähäpäästöiselle liikenneasemalle.



Kreate yhteistyöhön Metsä Fibren miljardihankkeen maanrakennustöihin Kemissä.

Hangon ylikulkusilta STk-urakka käynnistyi sillan purkutöillä.

MAALISKUU

HEINÄKUU

ELOKUU

LOKAKUU

MARRASKUU

JOULUKUU

Kilpailituksen voitto: E18 Turun kehätie, Kausela-Pukkila STk-hanke.

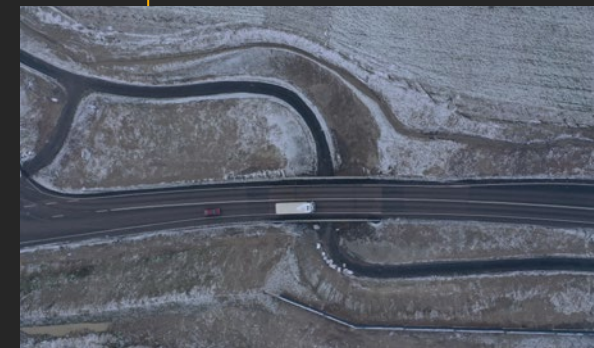


Tampereen tavara-aseman historiallinen siirto avaa ovia uudelle kaupunkikehittämiselle.



Kimolan kanava avattiin vesiliikenteelle.

RALA-ympäristösertifikaatti



Klaukkalan ohikulkutie avattiin lähes vuoden etujassa liikenteelle ja noin 10 miljoonaa alle kustannusbudjetin.



TÄRKEITÄ ONNISTUMISIA POIKKEUSVUONNA – VAHVASTI ETEENPÄIN

Olen erittäin tyytyväinen vuoden 2020 suoritukseen. Koronapandemian vaikutuksista huolimatta kasvatimme liikevaihtoa ja säilytimme kannattavuutemme jo kolmatta vuotta hyvällä, alan keskimääräistä kannattavuutta korkeammalla tasolla. Iso kiitos onnistumisestamme kuuluu henkilöstöllemme. Näinä erityisinäkin aikoina he sitoutuivat kehittämään toimintaamme ja onnistuivat toteuttamaan hankkeitamme laadukkaasti ja aikataulussa.

Vuosi 2020 käynnistyi Kreatessa vauhdikkaasti poikkeuksellisen korkean tilauskannan siivittämänä. Lauha ja paikoitellen lumeton talvi auttoivat hankkeidemme tehokasta edistämistä ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Monien muiden yritysten tavoin erinomaisesti käynnistynyt vuosi sai kuitenkin uusia käännteitä maailmanlaajuisen COVID-19-pandemian myötä.

Pandemiatilanteen pahentumisen ja siitä seuranneiden rajoitusten myötä rakentaminen hidastui ja rakennusprojektien aloitukset viivästyivät, mikä vaikutti sekä tarjouspyyntöjen määrän vähenemiseen että kilpailun kiristymiseen alalla. Strategisesta erikoistumisestamme vaativiin infrakohteisiin oli hyötyä kiristyneessä markkinatilanteessa, sillä ainoastaan teknisesti haastavissa ja erikoisosaamista vaativissa kohteissa hankkeiden toteuttamiseen kykenevien toimijoiden määrä pysyi vähäisempänä. Viimeisellä vuosineljänneksellä toimintaympäristö lähti kuitenkin paranemaan ja etenkin julkisten tarjouspyyntöjen osalta palattiin lähelle aiempien vuosien tasoa.

Nopean reagointimme, jatkuvan ohjeistuksemme sekä henkilöstömme sitoutuneisuuden myötävaikutuksella onnistuimme turvaamaan henkilöstömme terveyden ja varmistamaan useiden vaativien ja kriittisten hankkeidemme etenemisen aikataulussa. COVID-19-pandemian vaikutukset jäivätkin vähäisiksi käynnissä olevien projektien osalta eikä yhdenkään hankkeen eteneminen tai valmistuminen vaarantunut vuonna 2020.

Erinomaista etenemistä vaativissa hankkeissa

Hankkeiden osalta vuosi 2020 oli yksi historiamme merkittävimmistä vuosista. Toteutimme, voitimme ja saimme edistettyä tehokkaasti montaa mittavaa projektia, kuten ainutlaatuista Tampereen Kansi -hanketta ja monipuolista rakentamista sisältänyttä Helsinki-Vantaan lentoaseman terminaali 2:n infrahanketta.

Vuoden ehdottomasti mieleenpainuvin toteutuksemme oli Tampereen vanhan tavara-aseman siirtäminen sivuun uuden tielinjauksen alta. Taas kerran ammattilaisemme todistivat, kuinka he uskaltaivat tarttua hurjiltakin tuntuviin haasteisiin ja viedä ne kunnialla maaliin. Historiallinen siirtoprojekti toimii myös tärkeänä esimerkkinä kaupunkiympäristön kehitystä tukevasta rohkeasta päätöksenteosta avaten samalla ovia uudelle kaupunkisuunnittelulle.

Hyvä ennakkosuunnittelu, kehitysvaiheesta asti erinomaisesti toiminut yhteistyö ja vahva yhdessä tekemisen meininki puolestaan siivittivät Klaukkalan ohikulkutien hankkeen valmistumista etuajassa. Marraskuussa avasimmekin Klaukkalan kehätien liikenteelle lähes vuoden etuajassa ja 10 miljoonaa euroa alle suunnitellun kustannusbudjetin. Lisäksi avasimme vesiliikenteelle ainutlaatuisen Kimolan kanavan, jonka rakentaminen vaati monipuolista osaamista.

Voitimme vuoden aikana myös kaksi uutta STk-hanketta, joista E18 Turun kehätien toisen vaiheen rakentaminen alkoi elokuussa ja Hangon ylikulkusillan rakentaminen loka-kuussa. Kehitysvaiheen sisältävät STk-hankkeet ovatkin yksi uusimmista urakkamalleista, joihin olemme päässeet hyvin mukaan, ja jotka mahdollistavat projektien kehittämisen yhteistyössä tilaajan ja muiden toimijoiden kanssa.



Hankkeiden osalta vuosi 2020 oli yksi historiamme merkittävimmistä vuosista.

Taloudellisesti vahvana uuteen vuoteen

Suoriuduimme koronapandemian värittävästä vuodesta varsin hyvin, kun liikevaihtomme kasvoi 6,4 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna ja oli yli 235 miljoonaa euroa. Tantorakentamisen liiketoiminnassa liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla reilussa 150 miljoonassa eurossa ja Väylärakentaminen kasvoi yli 16 miljoonaa päätyen reippaaseen 84 miljoonaan euroon. Väylärakentamisessa kasvua tukivat väylähankkeiden suunnitelmallinen eteneminen ja ratarakentamisen volyymin kasvu. Myös kannattavuutemme säilyi jo kolmatta vuotta hyvällä, alan keskimääräistä kannattavuutta korkeammalla tasolla.

Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman odotetaan tuovan yli hallituskausien ulottuvaa pitkäjänteisyyttä liikenneverkon kehittämiseen ja heijastuvan positiivisesti infra-markkina. Myös hallituksen kesäkuussa 2020 julkaisema lisätalousarvio sisälsi yli 400 miljoonaa euroa väyläverkon kehittämishankkeisiin sekä investointeja joukkoliikenteen kehittämiseen, infrastruktuuriin ja korjausrakentamiseen. Uskonkin, että taito- ja väylärakentamisen soveltuva markkina pysyy vähintään vuoden 2020 tasolla.

Strategian mukaista kehittämistä

Strategiakautemme mukaisesti etenimme vuoden aikana kohti vahvempaa erikoistumista sekä korkeampaa osaamisen tasoa ja vaativuutta. Aiomme hakea kasvua fokusoimalla toimintaamme entistä enemmän teknisesti vaikeiden tai erikoisosaamista vaativien hankkeiden tarjoamiseen sekä huomioimalla muuttuvan toimintaympäristön tuomat mahdollisuudet.

Koronapandemiasta huolimatta edistimme kilpailukykyimme määrätietoista vahvistamista strategisesti tärkeillä osa-alueilla. Jatkoimme panostuksia kaluston ja kalustonhallinnan parantamiseksi. Investoimme erityisesti erikoiskalustoon ja hankimme muun muassa päällysrakenteen tukemiskoneen rataliiketoimintaa varten.

Vahvistimme strategisesti tärkeitä osaamisalueitamme ja lisäsimmekin erityisesti rata- ja siltaosaamistamme. Koneistomme on iskussa ja lähdemme vuoteen 2021 vahvalta pohjalta Lisätautuminen myötä taseemme on vahvassa kunnossa. Meillä on hyvän kannattavuuden ja vahvan kassavirran lisäksi vankka tekninen osaaminen sekä kyky toteuttaa kaikki mittavat, erikoisosaamista vaativat infrahankkeet.

Korkea asiakastyytyväisyys siivittää tekemistä

Onnistuneista hankkeista ja yhteistyöstä kertoo myös vuonna 2020 teettämämme asiakastyytyväisyystutkimus, jonka mukaan asiakkaamme sekä julkisella että yksityisellä puolella ovat alan yleiseen tasoon verrattuna poikkeuksellisen tyytyväisiä tarjoamiimme palveluihin.

Haluankin kiittää asiakkaitamme onnistuneesta yhteistyöstä ja heidän luottamuksestaan yhtiötämme kohtaan. Jatkamme yhteistyötä nykyisten ja uusien hankkeiden osalta toimintaamme edelleen parantaen.

Näistä asetelmista ponnistamme vuoteen 2021 ja etenemme strategisten suunnitelmiamme mukaisesti kannattavan kasvun tiellä.

Timo Vikström

toimitusjohtaja
Kreate Group Oyj



UUSIA MAHDOLLISUUKSIA MUUTTUVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Kaupunkikeskustojen tiivistyminen, joukkoliikenneinfran kasvava merkitys, uudet hankintamallit, kierto-talous ja digitalisaatio ohjaavat infrarakentamisen kehittymistä ja suuntaa tulevina vuosina. Muuttuvaan toimintaympäristöön vastaamme syventämällä osaamistamme ja hyödyntämällä monipuolisen asiantunte-muksemme asiakkaan eduksi.



TIIVISTYVÄT KAUPUNKIKESKUSTAT

Kaupunkikeskustojen vetovoima kasvaa edelleen, minkä myötä korjausrakentaminen, tekniset työlajit ja rakennusoikeuden luominen rakennuksien käyttötarkoituksien muuttamista ja saneerausta varten tulevat yleistymään infrarakentamisessa.

➔ Vankka kokemuksemme teknisesti vaativista rakennuskohteista ahtaissakin ympäristöissä sekä erikoisosaamisemme rantarakentamisesta taitorakenteisiin tarjoavat meille erinomaiset lähtökohdat vastata tulevaisuuden rakentamistarpeisiin kaupunkikeskustoissa.

JOUKKOLIIKENNE- INFRAN KASVAVA MERKITYS

Joukkoliikenneinfran toteutukset lisääntyvät ja rakentaminen keskittyy rautateiden ja kevyt-raititeiden ympärille. Raiderakentamisen osaaminen korostuu tulevaisuuden hankkeissa ja raiderakentamisen markkina kasvaa suuren kokoluokan raidehankkeiden myötä sekä kaupunkikeskuksissa että maakuntakeskusten välillä.

➔ Monipuolinen ratarakentamisen osaamisemme sekä kokemuksemme rakentamisesta vilkkaasti liikennöidyissä ympäristöissä tukevat kilpailukykyämme raidehankkeissa. Lisäksi innovatiivinen lähestymistapamme mahdollistaa parhaat ratkaisut projektien toteuttamiselle.

UUDET HANKINTAMALLIT

Julkisten tahojen hankkeet toteutetaan yhä useammin muina kuin perinteisinä kilpailu-urakoina. Kokoluokaltaan suurissa ja vaativissa hankkeissa käytettävät uudet hankintamallit vaativat toimijoilta uudenlaista osaamista, kuten laajaa yhteistoimintakykyä, kumppanuuksien hallintaa ja suunnittelunohjausta. Samalla referenssien ja muodollisten pätevyysien merkitys urakkakilpailuissa kasvaa.

➔ Uudet hankintamallit tarjoavat enemmän vaikutusmahdollisuuksia, joita voimme hyödyntää hankkeilla muiden toimijoiden kanssa. Kehittämismahdollisuudet lisäävät hankkeiden kustannustehokkuutta luoden innovatiivisia ja kestäviä rakentamisen ratkaisuja.

KIERTOTALOUS

Luonnonmateriaalien ehtyessä neitseellisten materiaalien käyttöä hillitään, mikä kasvattaa kestävämpien ja tehokkaampien materiaaliratkaisujen kysyntää. Materiaalitehokkuuden merkitys korostuu ja kiertotalousratkaisut voivat tuoda kilpailuetua. Vastuullinen toiminta ja arvomaailma lisäävät myös houkuttelevuutta työnantajana.

➔ Tarjoamme jo nyt kustannustehokkaita ratkaisuja kiertotalous- ja ympäristönäkökohdat huomioiden. Pitkäkestoiset kiertotaloushankkeemme tukevat kiertotalouden edistämistä infrarakentamisessa materiaalivirtojen hyödyntämistä vauhdittaen ja neitseellisten materiaalien käyttöä vähentäen.

DIGITALISAATIO

Digitaalisten työkalujen ja prosessien merkitys korostuu yhteisurakoissa, joissa asiakas haluaa olla entistä paremmin perillä projektin etenemisestä. Työkoneiden digitalisoituminen sekä tarjousvaiheen, laadunvarmistuksen, alihankinnan, työnjohtamisen ja -ohjauksen kehittämisen tarjoavat mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen.

➔ Terävöitämme rakentamisen prosessia suunnittelusta alihankintaan älykästä tiedonkäyttelyä hyödyntämällä. Vaarallisten työvaiheiden automatisoinilla ja vakioituilla prosesseilla parannamme työturvallisuutta ja otamme käyttöön uusia henkilöturvallisuutta parantavia menetelmiä ja laitteita.

STRATEGIASTA SUUNTA KANNATTAVALLE KASVULLE

Toteutamme toimivat kokonaisratkaisut haastavimpiinkin infrahankkeisiin ratkaisukeskeisesti ja lupauksistamme kiinni pitäen. Strategiakaudella 2024 haemme kasvua fokuoimalla toimintaamme entistä enemmän vaativien kohteiden toteuttamiseen sekä huomioimalla muuttuvan toimintaympäristön tuomat mahdollisuudet. Tavoitteenamme on olla kannattava ja yrittäjähenkkinen kasvuyhtiö sekä alan mielenkiintoisin työpaikka.

Selkeä strategiamme tähtää kannattavan kasvun jatkumiseen

Olemme kannattava ja yrittäjähenkkinen kasvuyhtiö, joka toteuttaa vaativimmatkin infrakohteet sekä tarjoaa osaajille alan mielenkiintoisimman työyhteisön ja mahdollisuuksia kehittyä.

1.

Asemoituminen kasvaviin markkina-segmentteihin

2.

Uusien asiakas-segmenttien valtaaminen

3.

Tarjooman vahvistaminen

4.

Tarkasti kohdenneet yritysostot

Operatiivisen tehokkuuden ja kannattavuuden jatkuva parantaminen

1. Asemoituminen kasvaviin markkinasegmentteihin

Aiomme keskittyä jatkossakin vaativien infraprojektien toteuttamiseen. Pyrimme hyödyntämään hyvää markkina-asemaamme ja kasvamaan niissä ydinmarkkinan osa-alueissa, jotka erityisesti hyötyvät infrarakentamisen vaativuuden kasvusta. Tällaisia ovat esimerkiksi tiiviissä kaupunkiympäristössä sekä vaativissa maaperäolosuhteissa toteutettavat projekti.

2. Asiakkuuksien ja tarjooman vahvistaminen ja laajentaminen

Tavoitteenamme on laajentaa ja vahvistaa asiakaskuntaamme ja tarjoomaamme. Kasvu- ja laajentumismahdollisuuksia löytyy markkinan eri osa-alueilla, kuten suurissa kaupallisissa satamissa ja vesiväylissä, raiteiden eri teknisissä osa-alueissa sekä kaupunkien raideratkaisujen parissa, vaativien kaupunkikatujen rakentamisessa ja tuulivoimapuistoprojekteissa.

3. Strategian tukeminen valikoiduilla yritysostoilla

Onnistuneet yritysjärjestelyt ovat myös tulevaisuudessa keino laajentaa ja täydentää nykyistä osaamistamme. Keskitymme kannattaviin ja vakavaraisiin yhtiöihin, joiden kulttuuri, strategia ja arvot sopivat yhteen Kreaten kanssa. Pyrimme myös täydentämään tarjoomaamme uudella osaamiselle.

4. Operatiivisen tehokkuuden ja kannattavuuden jatkuva parantaminen

Haemme liikevaihdon kasvua ja ylläpidämme hyvää kannattavuuden tasoa pitämällä huolta henkilöstön korkeasta osaamisesta, voittamalla kilpailutuksia sekä kehittämällä sisäistä yhteistyötä ja tehokkaita prosesseja. Parannamme operatiivista toimintaa ja tehokkuutta muun muassa vuosittaisella toiminnan tehostamiseen tähtäävällä kehittämisohjelmalla.



Rakennamme kilpailukykyämme vahvistamalla toimintamme kulmakiviä

KYKY VOITTAÄ

Meillä on tehokas, yhteinen tarjouslaskenta ja kyky tehdä voittajatarjous. Tunnumme asiakkaamme ja kumppanoidumme heidän kanssaan toteuttaen vaatimmatkin hankkeet.

TEHOKAS KONE

Meillä on "alan tehokkain kone" - emme häviä yhdelläkään kilpailijalle toiminnan tehokkuudessa. Matala ja tarkoituksenmukainen organisaatiomme käyttää resursseja tehokkaasti.

YHDESSÄ ENEMMÄN

Sisäinen yhteistyömme mahdollistaa monipuolisten kokonaisuuksien tarjoamisen ja synergiaedut. Toimimme yhteisten pelisääntöjen mukaan jakaen aktiivisesti parhaita tapoja toimia.

ALAN PARHAAT IHMISET

Alan parhaat ihmiset ovat meillä töissä - olemme vastuullinen ja infra-alan mielenkiintoisin työnantaja. Meillä saa keskittyä olennaiseen, kehittyä ja edetä uralla.

Arvot

VAHVAT ARVOT YRITYSKULTTUURIMME YTIMESSÄ

Yrityskulttuurimme perustuu kulmakiviemme lisäksi toimintaamme ja johtamistamme ohjaviin arvoihin, jotka luovat perustan avoimelle yrityskulttuurillemme sekä tarjoavat ratkaisukeskeisyyttä ja luotettavuutta asiakkaillemme.

SUORASELKÄISYYS

Yksi asia on meille pyhä. Sellainen, josta ei koskaan tingitä. Kutsumme sitä suoraselekäisyydeksi. Suoraselekäisyydeksi asiakkaita, kumppaneita ja toisiamme kohtaan. Haluamme olla tunnettuja siitä, ettemme petä lupauksiamme, vaan mieluummin ylitämme ne.

YRITTÄJÄHENKISYYS

Olemme ylpeitä siitä mitä teemme. Meillä on rohkeus asettaa rima kerta kerralta korkeammalle. Haastaa hyvässä hengessä kilpailijat ja toimiala sekä erityisesti itsemme. Haluamme huomenna olla parempia kuin tänään. Etsimme intohimoisesti vastauksia kysymyksiin, joita kukaan muu ei ole edes uskaltanut kysyä. Siksi olemme aallonharjalla, edelläkävijöinä.

INHIMILLISYYS

Haluamme, että yhteistyö asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja oman väen kanssa on mukavaa. Ajattelemme, että inhimillisuus ja ystävällisyys on tällä rouhealla toimialalla erityisen tärkeää. Se tarkoittaa meille sitä, että toimimme toisia ihmisiä arvostaen ja kunnioitten, huumoria unohtamatta.

MUTKATTOMUUS

Organisaatiomme on matala ja toimintatapamme mutkaton. Tämä mahdollistaa joustavan toiminnan ja nopeat päätökset. Tapamme työskennellä on vähäeleisen tehokas.

TEEMME YHDESSÄ VASTUULLISIA VALINTOJA

Kehitämme sitoutunutta ja hyvinvoivaa työyhteisöä, jolla on halu edistää toimintaamme kaikilla osa-alueilla laadukkaasta projektitoiminnasta yritys vastuuseen ja tuloksellisuuteen. Laadukas henkilöstöjohtaminen, työturvallisuus, kiertotalouden ja ympäristöasioiden edistäminen infrarakentamisessa sekä yrityksen kannattava kasvu ovat alueita, jotka ovat liiketoimintamme vastuullisuuden keskiössä.



Yhdessä sitoutuneiden ammattilaistemme kanssa rakennamme yhtiömme taloudellista menestystä ja kannattavaa kasvua, joilla takaamme jatkuvuutta ja hyvinvointia henkilöstöllemme sekä luomme perustan muiden sidosryhmiemme huomioimiselle. Konsernimme eettinen ohjeisto tukee arvojemme mukaista toimintaa edistäen hyvää yrityskansalaisuutta ja kestäväää kehitystä.

Vuonna 2020 otimme edistysaskelia myös ympäristön saralla, kun Rakentamisen Laatu RALA ry myönsi marraskuussa toimintajärjestelmällemme ympäristösertifikaatin, joka pohjautuu ISO 14001 järjestelmään ja on räätälöity vastaamaan suomalaisen rakennusalan erityistarpeita.

Henkilöstön kehittämiseen uutta potkua

Haluamme olla haluttu työnantaja, joka kuuntelee henkilöstöään kehittäen toimintaansa ja yrityskulttuuriaan entistä avoimemmaksi. COVID-19-pandemian myötä yhteiset tapahtumat ja kohtaamiset vähentyivät tai muutuivat virtuaalisiksi, mikä nosti kehitys- ja seurantakeskustelut entistä tärkeämpään rooliin. Keskustelujen avulla saimmekin henkilöstöltä kattavaa palautetta niin heidän omista uratoiveistaan kuin työtyytyväisyyttä sekä kehittämistä kaipaavista asioista.

Strategisiin osaamis- ja uratarpeisiin pohjautuen johtoryhmä päätti viimeisellä vuosineljänneksellä lähteä edistämään KreateAkatemiaa, jonka tavoitteena on tehostaa yhteisten toimintatapojen jalkautumista, osaamisen kehittämistä ja henkilöstön kouluttamista esimerkiksi työturvallisuuden, vastuullisuuden, esimiestyön ja viestinnän saralla. KreateAkatemiasa hyödynnetään eri oppimisen metodeja perinteisestä luokkahuonekoulutuksesta verkko-oppimiseen ja työpajatyöskentelyyn.

Henkilöstön kehittämisen keskiössä säilyy kuitenkin oman työn ja asteittain haastavimmiksi käyvien projektien kautta kasvaminen. Vastuun, uusien haasteiden ja kokeneempien ammattilaisten tuen yhdistelmä mahdollistaa vahvemman ammattitaidon rakentumisen ja urapolkujen syntyminen myös tulevaisuudessa.

Työturvallisuuden parantamista erityisissä olosuhteissa

Jatkoimme työturvallisuuden kehittämistä osallistuttamalla esimiehiä ja työntekijöitä turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen kehittämällä läheltä piti -raportointia ja tarjoamalla työkaluja ja tietoa turvallisuuskulttuurin kehittämiseksi. Koronapandemian myötä keskityimme työturvallisuusviestinnässä ja -toimenpiteissä koronaviruksen leviämisen estämiseen työmailla ja toimipaikoissa. Ulkopuolisten työmaavierailuja rajoitettiin, mikä vaikutti myös sisäisten turvallisuusauditointien ja johdon turvallisuuskierrosten määrään. Vähentyneitä

työmaakäyntejä kompensoitiin kuitenkin tehokkaalla viestinnällä sekä järjestämällä turvallisuuskoulutuksia ja -tapaamisia etätoteutuksina.

Henkilöstömme eettisiin ohjeisiin ja perusarvoihin pohjautuva tekeminen näkyi korona-aikana ohjeiden huolellisena noudattamisena, toisten kunnioittamisena ja yhteen hiileen puhaltamisena. Ripeän toimintamme sekä edelleen jatkuvan säännöllisen tiedottamisen ja henkilöstömme huolellisuuden ansiosta koronapandemian vaikutukset jäivät vähäisiksi niin henkilöstömme kuin käynnissä olevien projektien osalta. Myöskään sairauspoissaolot eivät kasvaneet vuonna 2020.

Vuoden 2020 seurantajaksolla konsernissamme tapahtui



yhteensä kahdeksan tapaturmataajuuteen vaikuttavaa tapaturmaa. Henkilöstömme sitoutuneisuus ja vahva ammattitaito edistävät niin O-tapaturmamallin toteutumista kuin turvallisuuden kehittämistä kaikilla osa-alueilla.

Kiertotalouden edistäminen infrarakentamisessa lisää koko alan vastuullisuutta

Toimintamalliimme kuuluu kiertotaloutta tukevien ratkaisujen löytäminen, tarjoaminen ja käyttäminen. Toteutamme tilaajien esittämät ratkaisuvaihtoehdot toiveiden mukaisesti, mutta etsimme aktiivisesti myös muita mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta infrarakentamisessa.

Vuonna 2020 edistimme kiertotaloutta infrarakentamisessa monella eri tapaa. Olimme INFRA ry:ssä ja Ympäristöteollisuus- ja -palvelut YTP ry:ssä tekemässä vaikuttamistyötä, jonka tarkoituksena on kierrätys- ja uusiomateriaalien hyötykäytön edistäminen muun muassa julkisissa hankinnoissa. Olimme mukana myös uusiomaarakentamista Suomessa edistävässä UUMA 3 -ohjelmassa sekä infraurakoitsijoiden edustajana ohjausryhmässä, joka laati Rakennusteollisuuden RT:n johdolla vähähiilinen rakennusteollisuus 2035 -tiekartan.

Vauhditimme kiertotaloutta sekä omissa kiertotalous-hankkeissamme että muiden liiketoimintayksiköidemme infrafohteissa. Monivuotisen Hirvihaaran kiertotaloushankkeen lisäksi käynnistimme lyhytaikaisempia hankkeita, joista osan

saimme jo valmiiksi vuoden 2020 aikana. Mäntsälän Hirvihaaran Ampumaurheilukeskukseen uusiomateriaaleilla rakennettava suojavalli tarjoaa ainutlaatuisen mahdollisuuden skaalata tutkittuja ratkaisuja isommassa kuvassa tie- ja pohjarakentamisen projekteissamme, mikä puolestaan edistää kestävien ratkaisujen syntymistä infrarakentamiseen.

Materiaalien oikeanlainen hyödyntäminen on infrarakentamisessa ensiarvoisen tärkeää ja kiertotalouden kokonaisvaltaisen huomioinen kaikissa hankkeissa lisää ympäristöystävällisyyttä ja kustannustehokkuutta. Ammattilaisina varmistamme aina kierrätysmateriaalien reunaehtojen täyttymisen, kiertotalousmahdollisuuksien kokonaisvaltaisen tarkastelun sekä laadukkaan lopputuloksen.

Vastuullisuusteema	Mitattava asia	Mittari	Mittaus- taajuus	2017	2018	2019	2020
Työelämäkäytännöt	Henkilöstön vaihtuvuus-%	Lähtövaihtuvuus, %	1 v	16	5,5	8,1 YTD	5,1
Työelämäkäytännöt	Opiskelijoiden ja harjoittelijoiden määrä	%:a henkilöstöstä	1 v	6,7		4,78	5,1
Työelämäkäytännöt	Miesten ja naisten osuus toimihenkilöistä	%:a toimihenkilömäärästä	1 v	miehet 84,3 naiset 15,7	miehet 81,0 naiset 19,0	miehet 89 naiset 11	miehet 89,5 naiset 10,5
Työelämäkäytännöt	employee Net Promoter Score	Henkilöstötutkimuksen suosittelijaindeksi	1 v	24	58	64	64*
Turvallisuus ja terveys	Työtapaturmien määrä	Tapaturmataajuus	1 kk	9,3	16,4	9,14	9,9**
Turvallisuus ja terveys	Sairauspoissaolojen määrä	Sairauspoissaolo, %	1 kk	2	1	3	2,7
Ympäristö	Ei ympäristövahinkoja	Kpl	1 v	0	0	0	0
Sisäisen toiminnan laatu	Vakavat poikkeamat auditoinneissa	Kpl	1 v	2	0	0	0
Yhteiskunnallinen vastuu	Ei eettisen ohjeistuksen vastaisia tapahtumia	Kpl	1 v	0	0	0	0

* Vuoden 2020 eNPS-luku on sama kuin 2019, sillä koronapandemian takia tutkimusta ei toteutettu.

** Vuoden 2020 tapaturmataajuuteen on lisätty myös KFS Finland Oy, aikaisempien vuosien luvussa on Kreate-konserni kokonaan omistamine tytäryhtiöineen (Ilman KFS Finlandia vuoden 2020 tapaturmataajuus 11,1).

MONIPUOLISTA JA VAHVAA INFRA- RAKENTAMISEN ERIKOISOSAAMISTA

Tarjoamme kaikki infrarakentamisen palvelut saman katon alta ja teemme asiat helpoiksi asiakkaidemme liiketoimintaa kunnioittaen. Ratkaisukeskeinen osaamisemme tulee parhaiten esille vaativissa kohteissa, joissa urakoitsijalta edellytetään erityisen korkeaa osaamisen tasoa, kykyä tiiviiseen yhteistyöhön suunnittelijoiden kanssa sekä taitoa viedä projektit onnistuneesti maaliin.



TAITORAKENTAMINEN

Taitorakentamisen liiketoiminta koostuu sillanrakentamisesta ja -korjauksesta, pohja- ja betonirakentamisesta sekä kalliorakentamisesta. Olemme alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa niin volyymin kuin osaamisellakin mitattuna.



SILLANRAKENTAMINEN JA KORJAUS kattaa sekä uusien siltojen rakentamisen että jo olemassa olevien kohteiden korjauksen. Vahva kokemus näkyy toteuttamiemme kohteiden monipuolisuudessa ja vaativuudessa. Sovellamme vuosikymmenien aikana siltojen rakentamisessa kertynyttä kokemustamme myös muissa infrarakentamisen kohteissa, kuten vaativissa taito- ja betonirakenteissa

Poimintoja vuoden 2020 hankkeista

■ Pomarkun vanha kivilta valmistui toukokuussa. Vuonna 1913 rakennettu kivilta koottiin ohuemmiksi sahatuilla kivillä ulkonäöltään entisenlaiseksi mutta ytimeltään nykyaikaiseksi. Betonirakenteen mittojen ja kivirakenteen oikean ulkonäön yhteensovittaminen oli haastavaa mutta palkitsevaa.

■ Voitimme Hangon ylikulkusillan STk-urakan kilpailutuksen. STk-urakka sisälsi kehitysvaiheen, jonka aikana sillan ulkomuotoa ja rakennetta suunniteltiin uudelleen. Aloitimme ylikulkusillan purkutyöt loppuvuodesta, minkä jälkeen jatkamme keskustassa sijaitsevan ja radan ylittävän sillan rakentamista.

■ Siirsimme Tampereen vanhan tavara-aseman sivuun uuden tielinjauksen alta. Teimme huolelliset esivalmistelut, joilla varmistimme tiilirakennuksen säilymisen ehjänä noston, siirron ja uusille perustuksille laskun aikana.

■ Saimme kaupungin ydinkeskustassa liikenteen solmukohdassa sijaitsevan ainutlaatuisen Tampereen Kansi -hankkeen omalta osaltamme lähes valmiiksi.

■ Loppuvuonna saimme teknisesti vaativan Lauttasaaren sillan peruskorjauksen valmiiksi Helsingissä. Kunnostimme ja vahvistimme sillan rakenteita sekä suljimme pysyvästi sillalla olevan nostoläpän.

■ Teimme vuoden aikana useita ratasiltoja, jotka tunkkasimme ratakatkossa paikoilleen. Yksi silloista oli Tampereella sijaitseva Pinninkadun rautatiesilta.

POHJARAKENTAMISEN erikoisosaamisemme todentuu kokonaisvaltaisissa pohja- ja betonirakentamisen ratkaisuissa, joissa tarvitaan laadukkaan rakentamisen lisäksi vahvaa tietomallinnus- ja muottiosaamista.

Poimintoja vuoden 2020 hankkeista

■ Kouvola-Heinola-Lahti kolmion keskellä sijaitseva Kimolan kanava muuntui käsissämme tukinuittokanavasta viihtyisäksi väyläksi veneilijöille. Mielenkiintoisessa sulku- ja väyläurakassa näkyi koko infrarakentamisen kirjo ja yksiköidemme saumaton yhteistyö. Hankkeeseen sisältyi paljon teknisesti haastavia kohtia, kuten kalliotunnelin louhinta ja lujittaminen

sekä massiiviset betonirakenteet ja niiden yhteensovittaminen järeisiin sulkuportteihin.

■ Jatkoimme monipuolista Helsinki-Vantaan lentoaseman Terminaali 2 -infrahanketta. Kokonaisuuteen kuuluu betonirakenteiden lisäksi kehäratayhteyden louhinta, uuden parkkihallin ja terminaalin pohja- ja betonirakenteet sekä taksi- ja saattoliikenteen kansien rakentaminen.

■ Toteutimme infrarakentamisen ratkaisut Neste Tuusulaan rakennuttamaan tulevaisuuden liikenneasemaan. Se oli Suomen ensimmäinen vähäpäästöinen asema yli 30 prosenttia pienemmällä hiilijalanjäljellä. Infrarakentajana huolehdimme käytännössä siitä, että kiertotalous- ja ympäristöajattelu sekä vähähiilisyyden näkyi jo kohteen maanrakennusvaiheessa. Kohde on hieno esimerkki siitä, että kierrätysmateriaalien käyttö ei rajoita rakentamista tai vaikuta rakennustapaan.



ERIKOISPOHJARAKENTAMISEN osaamisemme keskittyy puoliksi omistamamme yhteisyritykseen KFS Finlandiin, joka on markkinajohtaja omalla alallaan. Erikois-pohjarakentamisen toimintoihin kuuluvat muun muassa suihkuinjektioinnit, stabiloinnit, porapaalutus, tukiseiniä rakentaminen sekä ankkuroinnit.

Poimintoja vuoden 2020 hankkeista

- Tampereen Sähkölaitos teetti Naistenlahteen sähkön- ja kaukolämmön tuotantoa varten uuden kattilalaitoksen. Urakka toteutettiin silta-ammattilaisten vetämänä, mutta KFS toteutti tiukassa aikataulussa porapaalutukset sekä ponttiseinän ankkuroinnit.

- Turku-Uusikaupunki -rataosalla sijaitsevien Hirvijoen ja Livun ratasiltojen uusiminen toteutettiin yhteistyöhankkeena. Sillanrakentaminen ja -korjausyksikön vetovastuulla urakassa rakennettiin Hirvijoen ratasilta, ankkuroidut tukiseinät, elementtipaalulaatat, uudet betonipilarit sekä kiskot urakka-alueelle Nousiaisiin. Lisäksi uusittiin Livun ratasilta ja tukiseinät Mynämäellä.

- KFS Finlandin stabilointi- ja porapaalutusyksikkö oli rakentamassa väyläyksikön kanssa Peijinkatua, Peijinkujaa, Peijinkulmaa ja Hannuksenpuistoa Espoon kaupungille.

KALLIORAKENTAMISEN osaamisemme mahdollistaa haastavat asutuskeskus-, murska- ja massalouhinnat sekä vaativien kohteiden kalliorakennuskohteet.

Poimintoja vuoden 2020 hankkeista

- Kalliorakentamisen yksikkö vastasi Klaukkalan kehätien massiivisista louhinnoista. Louhittavaa riitti 450 000 m³kr:n verran ja välillä ammattilaisemme työskentelivät jopa vilkkaalla moottoritiellä.

- Vuoden 2020 aikana urakoimme mittavat louhinnat pääpiirteittäin valmiiksi Vt 5 Nuutilanmäki-Juva -hankkeella.

- Syksyllä aloitimme parantamistyöt vilkkaasti liikennöidyllä Valtatie 9:llä Orivedellä ja kalliorakentamisen yksikkö vastaa kohteen louhinnoista.



VÄYLÄRAKENTAMINEN

Väylärakentamisen liiketoimintaan kuuluu niin teiden ja katujen kuin ratojen rakentaminen.



KIERTOTALOUS



VÄYLÄRAKENTAMISESSA keskityimme erityisesti toteuttamaan vaativia ja laajoja projekteja, joihin liittyy haastavia teknisiä ulottuvuuksia, kuten geoteknisiä rakenteita, useita erkanemisramppeja sekä risteyskiä. Toteutamme usein projekteja vaativissa ympäristöissä, kuten katujen korjaustöitä kaupunkien taajama-alueilla.

Poimintoja vuoden 2020 hankkeista

- Huhtikuussa käynnistimme mittavan E18 Turun kehätien toisen vaiheen STk-urakan kehitysvaiheella. Rakennamme hankkeessa muun muassa Kausela-Pukkila -osuuden nelikais- taiseksi, parannamme Kauselan eritasoliittymä, korjaamme ja uusimme Aurajoen vesistösiltoja sekä teemme parannustöitä valtatie 10:llä välillä kehätie-Kaarinantie.

- Avasimme Klaukkalan kehätien liikenteelle lähes vuoden etuajassa ja alitimme kustannusbudjetin noin 10 miljoonalla eurolla. Teimme jo tarjousvaiheessa huolellista suunnittelua ja tärkein innovaatiomme oli hankkeen massatasapainon kehittäminen. Nostimme tietä ja saimme hyödynnettyä kaiken maa- ja kalliolineksen rakentamisessa poiskuljettamisen sijaan. Ratkaisu nopeutti työn tekemistä, lisäsi kustannustehokkuutta ja pienensi hankkeen hiilijalanjälkeä.

- Monivuotinen Vt 5 Nuutilanmäki-Juva -hanke eteni suunni-

KIERTOTALOUDESSA tarjoamme ratkaisuja ympäristö- ja kaatopaikkarakentamiseen sekä tuemme materiaalien tehokasta hyödyntämistä, käyttämistä ja kierrättämistä. Käytämme esimerkiksi energiantuotantolaitoksien sivuvirtoja korvaamaan neitseellistä maa-ainesta ja etsimme aktiivisesti kiertotaloutta tukevia ratkaisuja hyödyntäen niitä sekä omista projekteista että yhteistyökumppaneille tarjoten.

Poimintoja vuoden 2020 hankkeista

- Käynnistimme monivuotisen Hirvihaaran kiertotaloushankkeen, jossa rakennamme Mäntsälän Ampumaurheilukeskukseen uusiomateriaaleilla suojavallin. Vuoden 2020 aikana aloitimme Hirvihaarassa digitalisointihankkeen, jonka tavoitteena on edistää kiertotalousmateriaalien turvallista käyttöä ja seuranta sekä nopeuttaa lupaprosesseja. Lisäksi laadimme

tellusti: edistimme useita siltapaikkoja ja avasimme valtatie suuntaisen rinnakkaistien kesällä.

- Vuoden lopussa allekirjoitimme sopimuksen Metsä Fibren kanssa Kemin biotuotetehtaan valmistelevista maanrakennustöistä neljän urakan osalta. Urakkakokonaisuutemme on osa Metsä Fibren 1,5 miljardin arvoista biotuotetehdasinvestointia.

RATARAKENTAMISEN toimintoihimme kuuluvat rautateihin, ratapihoihin, raitioiteihin ja metroihin liittyvä rakennustyöt. Projektit vaihtelevat laajemmista ratapihojen uusimisista pienempiin silta- ja massanvaihtotöihin.

Poimintoja vuoden 2020 hankkeista

- Voitimme Luumäki-Imatra-ratahankkeeseen kuuluvan Lauritsalan liikennepaikan urakan ja aloitimme työt kesällä. Hanke sisältää muun muassa uuden raiteen rakentamisen Lauritsalan liikennepaikalle, Tunnelikadun uuden alikulkusillan haastavine rakennustöineen, huoltotien rakentamisen sekä turvalaite-, sähkörata- ja vahvavirtatöitä.

- Toteutimme Kouvola-Kotka/Hamina -ratahankkeeseen kuuluneen Myllykosken seisakkeen rakennus- ja ratatyöt. Asensimme neljä pitkää vaihdetta sekä uusimme Myllykosken nykyisen seisakkeen laiturit.

ympäristöviranomaisille lupahakemuksen laajoine selvityksineen ja tutkimuksineen. Hanke tarjoaa ainutlaatuisen mahdollisuuden skaalata tutkittuja ratkaisuja isommassa kuvassa tie- ja pohjarakentamisen projekteissamme, mikä puolestaan edistää kestävien ratkaisujen syntymistä infrarakentamiseen.

- Hirsala Golfen urakassa kiertotalousyksikkö toteuttaa golfkentän harjoituslyöntialueen kunnostuksen, täytön ja tasauksen sekä alueelle johtavan tien asfaltoinnit. Harjoituslyöntialueen korotus tehdään ylijäämämaita hyödyntäen ja työmaatiet rakennetaan betonimurskeella.

- Vuoden 2020 lopussa saimme ympäristöluvan uudelle Marjalan kiertotalousalueelle, joka tulee toimimaan jatkossa uusiomateriaalien jalostamisalueena. Myös kiertotalousalueen rakentaminen toteutetaan uusio- ja kierrätysmateriaaleja käyttäen.

MIKSI SIJOITTAAN KREATEEN



Kreates kyky tuottaa arvoa osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille perustuu vahvan tuloksentekevyyden lisäksi vakaaseen markkinaan ja kysytyyn erikoisosaamiseen. Tavoittemme alaa keskimääräistä korkeampaa kannattavuutta osaavan ja motivoituneen henkilöstön, vaikuttavien referenssien sekä tyytyväisten asiakkaiden avulla.

Suuri markkina vakailla kasvunäkymillä

Infrarakentamisen markkinakehityksen odotetaan jatkuvan vakaana ja markkinan koon kasvavan vuotuisesti 0,8 prosenttia eli 6,8 miljardiin euroon vuoteen 2023 mennessä. Kaupungistuminen, suuri rakentamisen korjausvelka sekä julkisen puolen elvytysohjelma ajavat kysyntää tulevina vuosina. Myös maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimusten sekä Suomen 12 vuoden valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman odotetaan tukevan kasvua.

Laaja ja erikoistunut tarjoama vastaa tarpeisiin

Kreates laaja ja erikoistunut tarjoama sekä edelläkävijyys digitaalisten työkalujen ja prosessien hyödyntämisessä tuo kilpailuetua, kun infrarakentamisen markkina keskittyy kaupungistumisen myötä suurimpiin kaupunkeihin. Tiiviissä jo rakennetussa kaupunkiympäristössä vaaditaan erikoisosaamista, kuten maan alla rakentamista sekä vaativien maaperäolosuhteiden hallitsemista.

Ensiluokkaiset referenssit

Kreatella on erinomaisia referenssejä sekä vankkaa osaamista ja kokemusta erittäin vaativista infraprojekteista. Toimialalla aikaisempien referenssien merkitys on suuri, joten onnistuneet referenssimme tuovat meille jatkossakin kilpailuetua.

Houkutteleva työnantaja ja ammattitaitoinen henkilöstö

Henkilöstöllämme on kokemusta sadoista vaativista ja monipuolisista infrahankkeista. Osaamista tukevat henki-

löstömme korkea koulutustaso ja halu kehittyä. Pääsääntöisesti oma henkilöstömme hoitaa vaativimmat tehtävät projekteissa, ja alihankkijoiden kanssa teemme yhteistyötä toistuvissa työsuorituksissa. Omalla henkilöstöllä tekemisen mahdollistaa paremman näkyvyyden ja projektinhallinnan kohteissamme. Houkuttelemme ja pidämme alan osaavat ammattilaiset tarjoamalla vaativia ja monipuolista osaamista edellyttäviä projekteja, selkeitä urapolkuja ja houkuttelevan palkitsemisjärjestelmän.

Tyytyväinen asiakaskunta

Monipuolinen asiakaskuntamme koostuu stabiileista julkisen sektorin asiakkaista sekä monipuolisista yksityissektorin toimijoista. Kreates asiakkaat ovat tyytyväisiä tarjoamiimme palveluihin, mitä osoittaa asiakkaiden korkea NPS-indeksi, 71 pistettä.

Tehokas toimintamalli

Tehokkaiden prosessiemme ansiosta pystymme toteuttamaan projektit suunnitellun mukaisesti kannattavasti. Tämän takaavat osaava projektijohto, työsuunnittelu ja aikataulutus sekä yhdenmukaisesti toimintatavat, jotka mahdollistavat myös erikoisosaamisen ja -kaluston tehokkaan hyödyntämisen valtakunnallisesti. Osallistumme tarjouskilpailuihin suunnitelmallisesti ja keskitymme erityisesti teknisesti vaikeiden tai erikoisosaamista vaativien hankkeiden tarjoamiseen. Ammattitaitoinen tarjoustoiminta edistää yhtiötämme voittamaan kilpailutuksia ja pitämään samalla hyvän kannattavuustason projekteissa.

Vahva talous

Olemme kasvattaneet liikevaihtoaamme voimakkaasti pitäen kannattavuuden ja pääomantuoton hyvällä tasolla. Kannattavuus ja kasvutahti ovat olleet korkeammalla tasolla kuin alalla keskimäärin. Sijoitetun pääoman tuotto on myös ollut korkea, keskimäärin 18,1 % vuosina 2018–2020. Operatiivinen vapaa kassavirtamme on ollut vahva, koska kannattavuus on ollut hyvällä tasolla eikä liiketoimintamalli sido paljon pääomaa.

TALOUDELLISET TAVOITTEET 2020-2024

KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen 300 miljoonaan euroon vuoteen 2024 mennessä orgaanisen kasvun ja valikoitujen yritysostojen tasapainoisen yhdistelmän kautta.

KANNATTAVUUS

EBITA-marginaalimme on yli 5 prosenttia keskipitkällä aikavälillä.

VELKAANTUMISASTE

Nettovelkamme/käyttökatteemme on alle 2,0.

OSINKOPOLITIIKKA

Tavoitteenamme on jakaa vähintään puolet vuosittaisesta nettotuloksestamme osinkoina, taloudellinen asemamme, rahavirtamme ja kasvumahdollisuutemme huomioiden.





HALLINTO

KREATE GROUP OYJ SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2020

1 JOHDANTO

Kreate Group Oyj (”Kreate”) on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka osake otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle helmikuussa 2021.

Vuonna 2020 Krateen hallinto- ja ohjausjärjestelmä perustui Krateen yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin (624/2006, muutoksineen) ja muuhun yhtiötä koskevaan lainsäädäntöön.

Krateen listautumisesta alkaen Kreate noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa, 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 (”Hallinnointikoodi”) kokonaisuudessaan sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille (”Pörssin säännöt”). Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

2 HALLINNOINTI

2.1 Yhtiökokous

Krateen ylintä päätösvaltaa käyttävä toimielin on yhtiökokous. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön hallinnointiin ja valvontaan käyttämällä puhe- ja äänioikeuttaan.

Krateen yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja Krateen yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista. Keskeisimmät yhtiökokouksen päätettävät asiat ovat tilinpäätöksen vahvistaminen, vastuuvapauden myöntäminen hallitukselle ja toimitusjohtajalle, taseen osoittaman voiton käyttämisestä päättäminen ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen. Osakeyhtiölain säännösten mukaisesti myös osakkeenomistajilla on oikeus saada yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Krateen varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kuuden kuukauden kuluessa Krateen tilikauden päät-

tymisestä. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Krateen vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous pidettiin 5.5.2021 Helsingissä.

2.2 Hallitus

Hallitus huolehtii osakeyhtiölain mukaisesti Krateen hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Krateen yhtiöjärjestyksen mukaan Krateen varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään kolme ja enintään kymmenen hallituksen jäsentä ja hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Vuonna 2020 ehdotukset hallituskokoonpanosta yhtiökokoukselle teki hallitus.

2.2.1 Hallituksen tehtävät ja toiminta

Hallinnointikoodin mukaisesti Krateen hallitus on listautumisen yhteydessä laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, josta ilmenee hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Krateen hallituksen työjärjestys tuli hallituksen päätöksellä voimaan 8.2.2021.

Hallitus myös laatii itselleen toimintasuunnitelman vuosittain varsinaisten yhtiökokousten väliselle ajalle. Hallitus arvioi toimintaansa toimintasuunnitelman toteutumisen pohjalta. Samalla hallitus arvioi millaisia odotuksia Krateen sidosryhmillä on hallituksen toimintaan nähden ja missä määrin hallitus katsoo pystyvänsä niihin vastaamaan. Hallitus tarkastaa samalla myös hallituksen työjärjestyksen ajantasaisuuden.

Laissa, Krateen yhtiöjärjestyksessä, Hallinnointikoodissa ja Pörssin säännöissä mainittujen tehtävien lisäksi Krateen hallitus:

- ohjaa ja valvoo Krateen johtamista ja toimintaa;
- vahvistaa hallituksen valiokuntien työjärjestykset;
- päättää Krateen toimintaa koskevista merkittävistä seikoista;
- käsittelee ja hyväksyy Krateen osavuositarkastukset, vuosikertomukset ja tilinpäätökset;
- hyväksyy Krateen ja sen liiketoiminnan strategiset tavoitteet, riskienhallinnan periaatteet sekä tietyt Krateen ohjeet ja käytännöt ja valvoo niiden toteuttamista;
- päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta sekä Krateen kannustinjärjestelmistä Krateen palkitsemispolitiikan mukaisesti;
- päättää merkittävistä yrityskaupoista, investoinneista ja divestoinneista; ja
- määrittää Krateen osinkopolitiikan.

Krateen hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus saa kokouksissaan ajan-kohtaista tietoa Krateen toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Krateen toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ellei kokouksessa käsitellä heitä koskevaa asiaa. Hallitus kokoontuu kuitenkin vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa.

Hallituksen palkkioista päättää yhtiökokous. Listautumisesta alkaen päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn palkitsemispolitiikkaan. Kreate voi väliaikaisesti poiketa yhtiökokoukselle esitetystä palkitsemispolitiikasta, jos poikkeaminen on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi. Poikkeaminen on mahdollista vain, jos palkitsemispolitiikassa on määritelty, mistä sen osista voidaan poiketa, sekä poikkeamistilanteessa noudatettavat menettelytavat.

Hallitus kokoontui vuoden 2020 aikana yhteensä 14 kertaa. Tiedot hallituksen jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään jäljempänä kohdassa 2.2.2.

2.2.2 Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä pätevyys ja osaaminen sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallitukseen haetaan kokemusta ja osaamista, jotka täydentävät toisiaan ja Krateen tavoitteena on, että hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma sekä koulutustausta otetaan kokemuksen, osaamisen ja toimialatuntemuksen ohella huomioon hallituskokoonpanon valmistelussa. Kreate katsoo, että hallituksen kokoonpano on asiamukaisella tavalla monimuotoinen.

Vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin Petri Rignell (puheenjohtaja), Timo Kohtamäki, Ronnie Neva-aho, Janne Näränen, ja Markus Väyrynen. Lisäksi Krateen osakkeenomistajien 16.12.2020 tekemällä yksimielisellä päätöksellä hallitukseen valittiin uutena jäsenenä Elina Pienimäki.

Seuraavassa taulukossa esitetään tiedot Krateen hallituksen jäsenistä 31.12.2020:

2.3 Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi perustaa pysyviä valiokuntia avustamaan hallitusta sen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja hoitamisessa, ja lisäksi se voi päättää niiden koosta, kokoonpanosta ja tehtävistä. Hallitus on vastuussa valiokunnille osoitetuista tehtävistä. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätösvaltansa alaiset päätökset hallituksen kokouksissa. Valiokunnat raportoivat säännöllisesti toiminnastaan hallitukselle.

Hallituksella ei ollut valiokuntia vuonna 2020.

Listautumisen yhteydessä Krateen hallitus perusti tarkastusvaliokunnan sekä palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan 8.2.2021 alkaen.

Nimi	Henkilötiedot	Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2020	Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2020
Petri Rignell	Hallituksen puheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2015 Syntymävuosi: 1962 Koulutus: Diplomi-insinööri Päätoimi: Toimitusjohtaja PriRock Oy:ssä Ei ole riippumaton Kreatesta, mutta on riippumaton Krateen merkittävistä osakkeenomistajista	69 908 ⁽¹⁾	14/14
Timo Kohtamäki	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2015 Syntymävuosi: 1963 Koulutus: Tekniikan lisensiaatti Päätoimi: Toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja Timo Kohtamäki Consulting Oy:ssä Riippumaton Kreatesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.	25 952	14/14
Ronnie Neva-aho	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2014 Syntymävuosi: 1967 Koulutus: Ylioppilastutkinto Päätoimi: Toimitusjohtaja Maxirate Oy:ssä ja Rimole Oy:ssä Riippumaton Kreatesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.	143 599	14/14
Janne Näränen	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2014 Syntymävuosi: 1975 Koulutus: Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Päätoimi: Osakas Intera Partners Oy Riippumaton Kreatesta, mutta ei ole riippumaton sen merkittävistä osakkeenomistajista.	0	14/14
Elina Pienimäki	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2020 Syntymävuosi: 1979 Koulutus: Kauppatieteiden maisteri Päätoimi: Toimitusjohtaja Wulff-Yhtiöt Oyj:ssä Riippumaton Kreatesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.	0	0/0
Markus Väyrynen	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2019 Syntymävuosi: 1972 Koulutus: diplomi-insinööri Päätoimi: Hallituksen puheenjohtaja Insplan Oy:ssä Riippumaton Kreatesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista	15 075	14/14

(1) Välillinen omistus PriRock Oy:n kautta.

3 TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

3.1 Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja on vastuussa Kreation liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Kreation juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Kreation kirjanpitoikäytäntö on soveltuvan lainsäädännön mukaista ja että Kreation varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa osakeyhtiölaki. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan. Hallitus päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehoista, jotka on yksilöity kirjallisessa palvelussopimuksessa.

Listautumisesta alkaen päätöksen toimitusjohtajan palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn palkitsemispolitiikkaan. Kreate voi väliaikaisesti poiketa yhtiökokoukselle esitetystä palkitsemispolitiikasta, jos poikkeaminen on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi. Poikkeaminen on mahdollista vain, jos palkitsemispolitiikassa on määriteltä, mistä sen osista voidaan poiketa, sekä poikkeamistilanteissa noudatettavat menettelytavat.

3.2 Johtoryhmä

Kreation johtoryhmän tehtävänä on tukea Kreation toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdollisia investointeja, yrityskauppoja ja kehityshankkeita. Kreation johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, ja sen muodostavat keskeisten liiketoimintojen ja palveluysiköiden johtajat. Hallitus päättää johtoryhmän jäsenen palkitsemisesta.

Seuraavassa taulukossa esitetään tiedot Kreation johtoryhmän jäsenistä 31.12.2020:

Nimi	Henkilötiedot	Osakkeiden kokonais- määrä
Timo Vikström	Toimitusjohtaja Syntymävuosi: 1968 Koulutus: Insinööri (AMK), eMBA	83 075
Tommi Hakanen	Johtaja, tekninen toimisto Syntymävuosi: 1978 Koulutus: Diplomi-insinööri	14 764
Antti Heinola	Talusojohtaja Syntymävuosi: 1973 Koulutus: Kauppätieteiden maisteri	77 008
Jaakko Kivi	Varatoimitusjohtaja ja Väylät-alueen johtaja Syntymävuosi: 1971 Koulutus: Diplomi-insinööri	40 816
Tommi Lehtola	Liiketoiminnan johtaja, pohja- ja betonirakentaminen Syntymävuosi: 1980 Koulutus: Rakennusinsinööri	52 900
Ville Niutanen	Toimitusjohtaja, KFS Finland Oy Syntymävuosi: 1972 Koulutus: Filosofian tohtori, insinööri (AMK)	23 633
Katja Pussinen	Henkilöstöjohtaja Syntymävuosi: 1975 Koulutus: Kauppätieteiden maisteri, tradenomi	33 963
Sami Rantala	Liiketoiminnan johtaja, sillanrakentaminen ja -korjaus Syntymävuosi: 1970 Koulutus: Diplomi-insinööri	470 130 ⁽¹⁾
Juha Salminen	Toimitusjohtaja, Kreate Rata Oy Syntymävuosi: 1966 Koulutus: Insinööri (AMK), yhdyskuntateknikko, talonrakennusteknikko	297 709 ⁽²⁾
Petri Uitus	Tekninen johtaja Syntymävuosi: 1967 Koulutus: Yhdyskuntatekniikan insinööri	45 454

⁽¹⁾ Mukaan lukien välillinen omistus Beachfish Invest Oy:n kautta (79 596 osaketta) ja suora omistus (390 534 osaketta).

⁽²⁾ Mukaan lukien välillinen omistus Lynx Rave Invest Oy:n kautta (68 449 osaketta) ja suora omistus (229 260 osaketta).

4 RISKIENHALLINTA, SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

4.1 Riskienhallinta

Kreation riskienhallinta perustuu hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, jonka tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Kreation hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sen tavoitteet sekä ohjaa ja valvoo riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta. Riskienhallintapolitiikan tavoitteena on jatkuva, järjestelmällinen merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen ja niiden optimaalinen hallinta siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Lähtökohtana on konsernin kokonaisriskiposition hallinta, ei ainoastaan yksittäisten riskitekijöiden hallinta.

Riskit määritellään sellaisiksi ulkoisiksi tai sisäisiksi epävarmuustekijöiksi, jotka toteutuessaan vaikuttavat joko myönteisesti tai kielteisesti Kreation mahdollisuuksiin saavuttaa strategiset ja taloudelliset tavoitteet kestäväällä ja eettisellä tavalla.

Riskienhallinta on integroitu osa konsernin johtamis-, seuranta- ja raportointijärjestelmiä. Riskienhallinta kattaa riskin tunnistamisen, arvioinnin sekä varautumissuunnitelmat kaikkien pääriskikategorioiden osalta. Kreate jakaa riskitekijät strategisiin, toiminnallisiin, vahinkoriskeihin ja taloudellisiin riskeihin.

Riskienhallintatoimenpiteet kohdistetaan merkittävimpiin riskeihin kustannustehokkailla ja tarkoituksenmukaisilla toimenpidevaihtoehdoilla, joita ovat muun muassa:

- riskin pienentäminen, jakaminen tai siirtäminen esimerkiksi toimintaa muuttamalla, valvontaa parantamalla, vakuuttamalla tai sopimusteitse,
- riskin poistaminen esimerkiksi luopumalla liian riskipitoisesta toiminnasta sekä varautuminen riskin toteutumiseen mm. toipumissuunnitelmin, ja
- riskin hyväksyminen ilman erityisiä riskienhallintatoimenpiteitä.

Riskienhallintatoimenpiteille nimetään vastuuhenkilöt, joka vastaavat toimenpiteiden suunnittelusta, toteutuksesta ja seurannasta. Määritellyt toimenpiteet liitetään toimintasunnitelmiin ja seurantoihin.

Toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja vastaa organisoinnista ja riskienhallintastrategian suunnittelusta, kehittämisestä, koordinoinnista ja seurannasta sekä jalkautuksesta ja viestinnästä koko organisaatiossa. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle. Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallinnan toteutumisesta eli riskien tunnistamisesta, riskien seurannasta ja arvioinnista sekä riskeihin

liittyvistä toimenpiteistä. Taloudellisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista vastaa konsernin talousjohto, joka raportoi konsernijohdolle.

4.2 Sisäinen valvonta ja tarkastus

Konsernin ulkoistettu sisäisen tarkastuksen organisaatio tukee Kreaten johtoa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisessä ja kehittämässä. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talousjohtajalle.

5 MUUT TIEDOT

5.1 Sisäpiirihallinto

Kreate on listautumisen yhteydessä laatinut sisäpiiriohjeen, jonka tarkoituksena on luoda selkeät toimintaohjeet muun muassa sisäpiiritiedon hallinnointiin, sisäpiiriluetteloiden ylläpitoon sekä ilmoitusvelvollisten henkilöiden liiketoimien ilmoittamiseen. Kreaten sisäpiiriohje tuli hallituksen päätöksellä voimaan 8.2.2021.

Sisäpiiriohje täydentää markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (596/2014/EU) ja siihen liittyvän sääntelyn, kotimaisen sääntelyn, erityisesti rikoslain (39/1889, muutoksineen) 51 luvun ja arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen), Pörssin sääntöjen, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen ja Finanssivalvonnan ohjeiden kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiiriasioista.

Kreaten sisäpiirivastaavana toimii Kreaten talousjohtaja, ja hänen varahenkilönään toimii Kreaten Group Controller. Sisäpiirivastaava hoitaa Kreaten sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä, valvoo Kreaten sisäpiiriohjeen mukaisten velvoitteiden noudattamista, vastaa sisäpiiriluettelosta ja johtohenkilöistä sekä heidän lähipiiristään pidettävästä luettelosta sekä kaupankäyntirajoitukseen ja liiketoimien ilmoittamiseen liittyvistä tehtävistä.

Kreatella on käytössään ns. whistle blowing -menettely, jota noudattamalla Kreaten henkilöstö voi ilmoittaa, jos on perusteltu syy epäillä, että joku Kreaten palveluksessa oleva henkilö olisi rikkinut arvopaperimarkkinoita koskevaa lain-säädäntöä ja säännöksiä.

5.2 Liiketoimien ilmoitusvelvollisuus

Listautumisesta alkaen Kreaten johtohenkilöillä ja heidän lähipiirillään on velvollisuus ilmoittaa viipymättä ja viimeistään kolme arkipäivää liiketoimen toteuttamispäivän jälkeen

Kreatelle sekä Finanssivalvonnan Kreaten rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Kreate julkaisee ilmoitukset pörssitiedotteena kahden arkipäivän sisällä johtohenkilön ilmoituksen vastaanottamisesta. Kreate ei julkaise 5 000 euron vuosittaisen raja-arvon täyttymistä edeltäviä ilmoituksia liiketoimista.

Johtohenkilöiksi katsotaan Kreatessa hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja mahdolliset varajäsenet, toimitusjohtaja ja mahdolliset toimitusjohtajan sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet.

Kreate ylläpitää luetteloa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Luettelo ei ole julkinen.

5.3 Sisäpiiriluettelot ja kaupankäyntirajoitukset

Kreate merkitsee hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon kaikki ne henkilöt, jotka tosiasiallisesti ovat saaneet sisäpiiritiedon ja jotka työskentelevät Kreatessa työsopimuksen perusteella tai muuten suorittavat tehtäviä, joiden kautta niillä on tosiasiallinen pääsy sisäpiiritietoon.

Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitty henkilö tai muu henkilö, jolla on hallussaan Kreatea koskevaa sisäpiiritietoa, ei saa käydä kauppaa Kreaten rahoitusvälineillä, peruuttaa tai muuttaa annettua toimeksiantoa eikä suositella toiselle tällaisten rahoitusvälineiden kauppaa tai houkutella toista tällaisten rahoitusvälineiden kauppaan sen jälkeen kun hän on saanut tiedon hankeesta.

Johtohenkilöt eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia Kreaten rahoitusvälineillä ennen Kreaten osavuosikatsauksen, puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen, puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja päättyy julkistamispäivän päätyttyä (suljettu ikkuna). Mikäli tilinpäätös sisältää aikaisemmin tilinpäätöstiedotteessa julkistamatonta olennaista tietoa, kuten tulevaisuuden kehitysnäkymiä, suljettu ikkuna koskee myös tilinpäätöstä.

Kreate on lisäksi päättänyt, että suljettu ikkuna koskee myös sellaisia henkilöitä, jotka ovat osallisina Kreaten osavuosikatsauksen, puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen valmistelussa ja laatimisessa (yhtiön kaupankäyntirajoitus).

Ilmoitusvelvollisten johtohenkilöiden sekä yhtiön kaupankäyntirajoituksen piiriin kuuluvien henkilöiden tulee aina ennen Kreaten rahoitusvälineillä tehtävää liiketoimea varmistaa sisäpiirivastaavalta, että liiketoimen tekemiselle ei ole estettä. Liiketoimea Kreaten rahoitusvälineillä ei saa toteuttaa ennen

kuin sisäpiirivastaava on antanut liiketoimelle hyväksynnän ja liiketoimi tulee toteuttaa kahden viikon kuluessa hyväksynnästä.

5.4 Lähipiiriliiketoimia koskevat periaatteet

Kreate noudattaa voimassa olevia määräyksiä sekä listautumisesta alkaen Hallinnointikoodin suosituksia lähipiiriliiketoimien seurannasta ja arvioinnista. Kreate arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista tahoista. Kreate tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhtiöt eivät pääsääntöisesti tee lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa liiketoimia, jotka olisivat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia ja yhtiön kannalta olennaisia tai jotka olisi tehty muutoin kuin tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Kreaten hallitus päättää merkittävistä lähipiiriliiketoimista.

Kreaten lähipiiriin kuuluvat Kreate-konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj, tytäryhtiöt, yhteisyritys KFS Finland Oy. Lähipiiriin luetaan myös Kreaten johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä näiden läheiset perheenjäsenet tai heidän määräysvalta-yhteisönsä. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat Kreaten hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja sekä Kreate-konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi listautumiseen asti Kreaten lähipiiriin kuului merkittävän osakkeenomistajan Intera Fund II Ky:n yritysryhmään kuuluvat yritykset.

Kreate raportoi lähipiiriliiketoimista vuosittain konsernitilinpäätöksessään ja julkistaa tarvittaessa lähipiiriliiketoimet markkinoiden väärinkäyttöasetuksen, arvopaperimarkkinalain ja Pörssin sääntöjen mukaan.

6 TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Kreatella on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Kreaten 2.5.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Kreaten tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n. KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Turo Koila, toimi Kreaten tilintarkastajana myös tilikaudella 2020.

Vuonna 2020 tilintarkastajalle tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat 38 tuhatta euroa ja muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 111 tuhatta euroa.

KREATE GROUP OYJ - TOIMIELINTEN PALKITSEMISRAPORTTI

1 Johdanto ja palkitsemisen lähtökohdat

Kreate Group Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa Suomen osakeyhtiölakia ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("Hallinnointikoodi").

Kreaten yhtiökokoukselle ei ole ennen tätä palkitsemisraporttia esitetty Hallinnointikoodin mukaista palkitsemispolitiikkaa. Ensimmäinen palkitsemispolitiikka esitellään yhtiön varsinaiselle yhtiökokoukselle 5.5.2021.

Tässä palkitsemisraportissa esitetään tietoja Kreaten hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1.2020–31.12.2020 sekä vertailutiedot soveltuvasti vuosilta 2019–2017. Vertailutietoja vuodelta 2016 ei voida esittää, sillä yhtiö ei ole laatinut vertailukelpoista tilinpäätöstä tilikaudelta 2016.

Vuodesta 2021 lähtien Kreaten hallintoelinten palkitsemisen perustuu palkitsemispolitiikkaan. Palkitsemispolitiikka sovelletaan vuonna 2025 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, ellei hallitus päättä esittää sitä yhtiökokouksen käsiteltäväksi aikaisemmin. Palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista suoriutumista ja avustaa toteuttamaan Kreaten strategiaa, jossa yhtiö tavoittelee asemaa yhtenä Suomen johtavista vaativien infarakentamisen projektien toteuttajista. Palkitsemispolitiikan ensisijaisena tavoitteena on varmistaa, että Kreate noudattaa tulosperusteista palkitsemista, joka palkitsee Kreaten strategian toteuttamisesta yksinkertaisella, avoimella ja ymmärrettävällä tavalla.

Palkitsemispolitiikka perustuu seuraaviin pääperiaatteisiin:

- kilpailukykyisen ansaintamahdollisuuden tarjoaminen kokonaispalkitsemisessä;
- tulosperusteisen palkitsemisen korostaminen muodostamalla toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen siten, että osa ansaintamahdollisuudesta perustuu suoriteperusteisiin kannustimiin; ja
- vahvan yhteyden korostaminen osakkeenomistajiemme etuihin siten, että osa toimitusjohtajan vuosittaisen muutuvan palkitsemisen ansaintamahdollisuudesta voi perustua pitkän aikavälin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin.

Palkitsemispolitiikka on laadittu noudattamaan periaatteiltaan Kreaten koko henkilöstöön sovellettavia palkitsemiskäytäntöjä. Tämä näkyy esimerkiksi muuttuvan palkitsemisen ansaintakriteereissä, jotka johdetaan yhtiön strategiasta tavoitteena tukea yhtiön kannattavaa kasvua ja jotka ovat osittain yhteisiä toimitusjohtajalle ja muulle henkilöstölle.

2 Liikevaihdon ja liiketuloksen sekä hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja henkilöstön palkitsemisen kehitys 2017–2020

Alla olevissa taulukoissa on esitetty Kreaten liikevaihdon ja tuloksen kehittyminen tilikausina 2020–2017 sekä yhtiön hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä henkilöstön palkkioiden kehittyminen tilikausina 2020–2017.

(miljoonaa euroa)	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	235,3	221,1	192,4	143,9
Muutos (%)	6,4	14,9	33,7	
Tilikauden tulos	7,8	8,7	3,8	1,0
Muutos (%)	-11,1	128,6	288,5	

(tuhatta euroa)	2020	2019	2018	2017
Hallituksen puheenjohtajalle maksetut palkkiot ⁽¹⁾	54	54	57	29
Muutos (%)	0,0	-5,3	96,5	
Hallituksen tavallisille jäsenille maksetut palkkiot yhteensä	28	27	18	18
Muutos (%)	3,7	50,0	0,0	
Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot ⁽²⁾	427	323	311	451
Muutos (%)	32,2	3,9	-31,0	
Kreaten työntekijöille maksetut palkkiot keskimäärin	64	60	57	52
Muutos (%)	6,4	5,6	8,9	

⁽¹⁾ Hallituksen puheenjohtajalle maksetut muut palkkiot ja etuudet sisältävät Petri Rignellin määräysvalta-yhtiö PriRock Oy:lle maksetut Kreaten ja PriRock Oy:n välisen konsulttisopimuksen mukaiset palkkiot. Konsulttisopimus PriRock Oy:n ja Kreaten välillä päättyi marraskuussa 2020.

⁽²⁾ Vuoden 2017 toimitusjohtajan palkkiot koostuvat Timo Vikströmin, Jouni Happonen ja Petri Rignellin toimitusjohtajan palkkioista. Vikström aloitti yhtiön toimitusjohtajana heinäkuussa 2017 ja Rignell toimi yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana toukokuusta 2016 kesäkuuhun 2017.

3 Hallituksen palkkiot vuonna 2020

Kreaten varsinainen yhtiökokous päätti 12.5.2020, että hallituspalkkiona maksetaan vuodelta 2020 hallituksen puheenjohtajalle 13.500 euroa ja hallituksen jäsenille 9.000 euroa. Janne Näräselle ei maksettu palkkiota.

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 1.1.-31.12.2020.

2020	Vuosipalkkio (euroa)	Muut taloudelliset etuudet (euroa)
Petri Rignell, puheenjohtaja ⁽¹⁾	11 475	43 000
Timo Kohtamäki, jäsen	9 000	
Ronnie Neva-aho, jäsen	9 000	
Janne Näränen, jäsen	0	
Elina Pienimäki, jäsen	750	
Markus Väyrynen, jäsen	9 000	
Yhteensä	39 225	43 000

Hallituksen puheenjohtajalle maksetut muut palkkiot ja etuudet sisältävät Petri Rignellin määräysvalta-yhtiö PriRock Oy:lle maksetut Kreaten ja PriRock Oy:n välisen konsulttisopimuksen mukaiset palkkiot. Konsulttisopimus PriRock Oy:n ja Kreaten välillä päättyi joulukuussa 2020.

4 Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2020

Toimitusjohtajan palkitseminen koostui kiinteästä peruspalkasta, muuttuvasta palkanosasta, sekä eläke-etuudesta. Tulospalkkion osuus oli maksimissaan 71,5 prosenttia vuosipalkasta. Lisäksi toimitusjohtaja oli oikeutettu yhtiön maksamaan lisäeläkkeeseen. Lisäeläkkeen määrä oli lisäeläkettä koskevan sopimuksen mukaan 15 prosenttia kiinteästä peruspalkasta. Eläkkeen nostoajankohta on toimitusjohtajan itse päätettävissä, mutta lisäeläkettä voidaan nostaa aikaisintaan 58 ikävuodesta lähtien. Lisäeläke on maksuperusteinen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajalle maksetut palkkiot 1.1.-31.12.2020.

2020	Tuhatta euroa
Kiinteä peruspalkka	254
Tulospalkkio	139
Lisäeläke	35
Yhteensä	427

Maksettu tulospalkkio 2019 perustui hallituksen toimitusjohtajalle asettamiin taloudellisiin ja toiminnallisiin tavoitteisiin tilikauden 2019 osalta. Tavoitteet liittyivät yhtiön käyttöpääomaan sekä muun muassa työtaturmien lukumäärään. Toimitusjohtajan tulospalkkio vuoden 2019 tilikauden perusteella oli 139 tuhatta euroa.

Hallitus asetti toimitusjohtajalle vuoden 2020 alussa lyhyen aikavälin tulospalkkiokriteerit, joiden perusteella toimitusjohtaja ansaitsi vuodelta 2020 150 tuhatta euroa tulospalkkiota. Tulospalkkio maksettiin tilikauden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä.

HALLITUS 31.12.2020



Petri Rignell

Diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2015,
hallituksen puheenjohtaja



Timo Kohtamäki

Diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti
Hallituksessa vuodesta 2015



Ronnie Neva-aho

ylioppilas
Hallituksessa vuodesta 2015



Janne Näränen

Kauppätieteiden maisteri, Diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2014



Elina Pienimäki

Kauppätieteiden maisteri
Hallituksessa vuodesta 2020



Markus Väyrynen

Diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2019

JOHTORYHMÄ 31.12.2020



Timo Vikström

Toimitusjohtaja
Insinööri, eMBA
Johtoryhmässä vuodesta 2017



Jaakko Kivi

Varatoimitusjohtaja, Väylät
Diplomi-insinööri
Johtoryhmässä vuodesta 2018



Tommi Hakanen

Tekninen toimisto
Diplomi-insinööri, Insinööri, AMK
Johtoryhmässä vuodesta 2020



Antti Heinola

Talous ja ICT -johtaja
Kauppätieteiden maisteri
Johtoryhmässä vuodesta 2017



Tommi Lehtola

Pohja- ja betonirakentaminen
Insinööri, AMK
Johtoryhmässä vuodesta 2016



Ville Niutanen

Toimitusjohtaja, KFS Finland Oy
Filosofian tohtori, Filosofian maisteri,
Insinööri AMK
Johtoryhmässä vuodesta 2018



Katja Pussinen

HR
Kauppätieteiden maisteri
Johtoryhmässä vuodesta 2017



Sami Rantala

Sillanrakentaminen ja -korjaus
Diplomi-insinööri
Johtoryhmässä vuodesta 2014



Juha Salminen

Toimitusjohtaja, Kreate Rata Oy
Insinööri, AMK
Johtoryhmässä vuodesta 2017



Petri Uitus

Tekninen johtaja
Insinööri
Johtoryhmässä vuodesta 2015



TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Kreate on suomalainen vaatimaan infrarakentamiseen keskittyvä konserni. Kreation palvelutarjonta jakautuu väylärakentamiseen, johon kuuluu ratarakentaminen sekä teiden ja katujen rakentaminen sekä taitorakentamiseen, johon kuuluu sillanrakentaminen ja -korjaus, pohja- ja betonirakentaminen, erikoispohjarakentaminen ja kalliorakentaminen. Lisäksi Kreate tarjoaa kiertotalouteen liittyviä palveluita. Kreation tavoitteena on olla yksi Suomen johtavista vaatimaan infrarakentamisen toteuttajista, joka tarjoaa laajan osaamisen ja palveluvalikoiman avulla toimivia kokonaisratkaisuja vaativiin infrarakentamisen projekteihin.

Kreate on alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa niin volyyminä kuin osaamisellakin mitattuna. Konsernin toimintaa ohjaavat vahvat perusarvot, joilla se tuo laajalle, sekä yksityisistä että julkisista asiakkaista koostuvalle, asiakaskunnalleen ratkaisukeskeisyyttä, laatua ja kustannustehokkuutta. Konsernilla on toimintaa pääasiallisesti Suomessa.

Kreate-konsernin muodostaa konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj yhdessä 100 prosenttia omistamiensa tytäryhtiöiden (Kreate Oy ja Kreate Rata Oy) kanssa, lisäksi konsernilla on erikoispohjarakentamiseen keskittynyt yhteisyritys KFS Finland Oy, jossa konsernin omistus on 50 prosenttia. Kreate on suomalainen infra-alan yhtiö, joka rakentaa vaativaa infraa. Kreate toteuttaa toimivat infrarakentamisen kokonaisratkaisut ratkaisukeskeisesti keskittyen erityisesti teknisesti vaikeiden tai erikoisosaamista vaativien hankkeiden tarjoamiseen. Strategiakaudella 2020–2024 yhtiö hakee kasvua fokusoimalla toimintaansa entistä enemmän vaativien kohteiden toteuttamiseen sekä huomioimalla muuttuvan toimintaympäristön tuomat mahdollisuudet. Kreation tavoitteena on olla kannattava ja yrittäjähenkkinen kasvuyhtiö sekä alan mielenkiintoisin työpaikka.

Selkeä strategia tähtää kannattavan kasvun jatkumiseen

1. Asemoituminen kasvaviin markkinasegmentteihin

Kreate hyödyntää hyvää markkina-asemaansa ja kasvaa niissä ydinmarkkinan osa-alueissa, jotka erityisesti hyötyvät infrarakentamisen vaativuuden kasvusta. Tällaisia ovat esimerkiksi tiiviissä kaupunkiympäristössä sekä vaativissa maaperäolosuhteissa toteutettavat projekti.

2. Asiakkuuksien ja tarjooman vahvistaminen ja laajentaminen

Yhtiön tavoitteena on vahvistaa asiakaskuntaansa ja tarjoo-

maansa. Kasvu- ja laajentumismahdollisuuksia löytyy markkinan eri osa-alueilla, kuten suurissa kaupallisissa satamissa ja vesiväylissä, rautateiden eri teknisissä osa-alueissa sekä kaupunkien raideratkaisujen parissa, vaativien kaupunkikatujen rakentamisessa ja tuulivoimapuistoprojekteissa.

3. Strategian tukeminen valikoiduilla yritysostoilla

Kreate on toteuttanut onnistuneesti yritysjärjestelyitä, jotka ovat myös tulevaisuudessa keino laajentaa sekä täydentää nykyistä osaamista. Yritysostoissa Kreate keskittyy kannattaviin ja vakavaraisiin yhtiöihin, joiden kulttuuri, strategia ja arvot sopivat yhteen sen kanssa. Myös tarjoomaa pyritään täydentämään uudella osaamisella.

4. Operatiivisen tehokkuuden ja kannattavuuden jatkuva parantaminen

Yhtiö ylläpitää hyvää kannattavuuden tasoa ja hakee liikevaihdon kasvua huolehtimalla henkilöstön korkeasta osaamisesta, voittamalla kilpailutuksia sekä kehittämällä sisäistä yhteistyötä ja tehokkaita prosesseja. Operatiivista toimintaa ja tehokkuutta parannetaan muun muassa vuosittaisella toiminnan tehostamiseen tähtäävällä kehittämisohjelmalla.

Taloudelliset tavoitteet

Kasvu

Liikevaihdon kasvattaminen 300 miljoonaan euroon vuoteen 2024 mennessä organisaation kasvun ja valikoitujen yritysostojen tasapainoisen yhdistelmän kautta.

Kannattavuus

EBITA-marginaalimme on yli 5 prosenttia keskipitkällä aikavälillä.

Velkaantumisaste

Nettovelkamme/käyttökattamme on alle 2,0.

Osinkopoliitiikka

Tavoitteenamme on jakaa vähintään puolet vuosittaisesta nettotuloksestamme osinkoina, taloudellinen asemamme, rahavirtamme ja kasvumahdollisuutemme huomioiden.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2020

COVID-19-pandemian ensimmäiset vaikutukset infrarakentamisen toimintaympäristöön alkoivat näkyä loppukeväästä, kun sekä julkisen että yksityisen sektorin tarjouspyyntöjen määrä väheni huomattavasti.

Koronapandemian vaikutus Suomen rakennusalaan vuonna 2020 oli kuitenkin vähäinen. Rakentamisen tuotannon määrä säilyi lähellä vuoden 2019 tasoa. Rakentamisen liikevaihto kehittyi poikkeuksellisen hyvin muihin toimialoihin, kuten teollisuuteen, palveluihin ja kauppaan, verrattuna. Rakennusalan vain korjausrakentaminen kasvoi hitaammin, koska rakennushankkeita jouduttiin siirtämään eteenpäin. Maa- ja vesirakentaminen kasvoi julkisten investointien vuoksi voimakkaasti eli noin 5 prosenttia vuonna 2020.

Pandemiatilanteen pahentumisen ja siitä seuranneiden rajoitusten myötä tarjouspyyntöjä tuli toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana niukasti siitäkin huolimatta, että rahoituspäätökset olivat kunnossa. Tilanteeseen oli nähtävissä piristymisen merkkejä kolmannen vuosineljänneksen loppupuolella. Viimeisellä vuosineljänneksellä sekä tarjouspyyntöjen volyyminä että tilaajien aktiivisuus palasivat lähelle aiempien vuosien vastaavan ajankohdan tasoa. Liiketoimintakohtaiset erot olivat kuitenkin edelleen varsin isoja. Siltarakentamisessa tarjouspyyntöjen määrä nousi hyvälle tasolle, kun taas ratainvestointit eivät ole merkittävässä määrin liikahtaneet eteenpäin. Yksityisellä puolella suunnitteilla olevien investointien käynnistämispäätökset viivästyivät tai eivät edenneet ollenkaan.

Tarjouspyyntöjen normaalia alhaisempi määrä aiheutti muutoksia Kreation tilauskannan kertymiseen sekä kiristi yleisesti kilpailua alalla. Tarjoajien määrän lisääntyminen kaikissa liiketoiminnissa, erityisesti pohjarakentamisessa, kiristi vuoden aikana rakentamishankkeiden hintatasoa sekä aiheutti haasteita alan toimijoille. Ainoastaan teknisesti haastavissa ja erikoisosaamista vaativissa kohteissa hankkeiden toteuttamiseen kykenevien toimijoiden määrä pysyi vähäisempänä. Kreation profiilista strategisten erikoistumisesta vaativien infra-kohteiden tekijänä oli etua kiristyneessä markkinatilanteessa, kun yleisen kaltaisissa kohteissa kilpailutilanne säilyi maltillisempänä.

COVID-19:n vaikutus Kreation liiketoimintaan ja henkilöstöön
Maaliskuussa 2020 Kreate teki nopeita päätöksiä henkilöstönsä terveyden turvaamiseksi, kun COVID-19-epidemia julistettiin maailmanlaajuisesti pandemiaksi. Henkilöstön turval-

lisuuden lisäksi yhtiö halusi varmistaa useiden vaativien ja kriittisten hankkeiden etenemisen aikataulussa reagoimalla nopeasti muuttuneeseen tilanteeseen.

Käytännön toimenpiteinä ulkopuolisten vierailuja työmaille ja toimipaikkoihin rajoitettiin, henkilöstön taukoja porrastettiin, tauko- ja työtilojen siivousta tehostettiin sekä työtehtäviä suunniteltiin uudelleen lähikontaktien välttämiseksi. Lisäksi etäpalaverit ja -työskentely otettiin käyttöön kaikissa niissä toiminnoissa, joissa se oli suinkin mahdollista. Maskin käyttöä suositeltiin lähikontaktitilanteissa.

Ripeän toiminnan, edelleen jatkuvan säännöllisen tiedottamisen ja henkilöstön huolellisuuden ansiosta COVID-19-pandemian vaikutukset ovat jääneet vähäisiksi käynnissä olevien projektien osalta eikä yhdenkään hankkeen eteneminen tai valmistuminen ole vaarantunut katsauskaudella.

TALOUDELLINEN KEHITYS

Tilaukanta

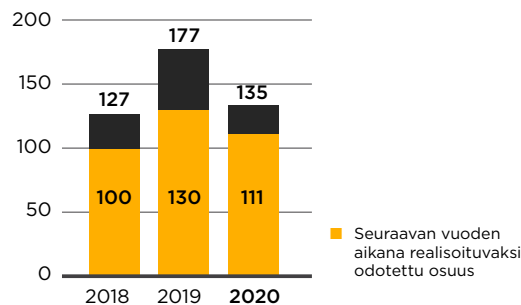
Tilaukannan kehitykseen heijastui COVID-19-pandemian aiheuttama epävarmuus. Uusien tarjouspyyntöjen määrä sekä investointien käynnistyspäätökset vähenivät loppukeväästä. Normaalia alhaisempi uusien tarjouspyyntöjen määrä jatkui alkusyksyyn asti, jolloin nähtiin tarjousrintamalla palautumista lähemmäksi normaalia tasoa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä erityisesti julkisen sektorin tarjouspyyntöjen määrä palasi lähelle aiempien vuosien vastaavan ajankohdan tasoa. Tilaukanta oli joulukuun 2020 lopussa tyydyttävällä 134,9 (177,2) miljoonan euron tasolla. Tästä noin 111 miljoonaa euroa odotetaan toteutuvan vuoden 2021 aikana (31.12.2019: 130 miljoonaa euroa vuoden 2020 aikana). Tilaukannan odotettu kannattavuus oli normaalilla tasolla.

Kreate jatkoi menestyksekkäästi uusien yhteistoiminnallisten urakoiden, kuten Vt 5 Nuutilanmäki-Juvan, Tampereen Kansi-hankkeen sekä Helsinki-Vantaan lentoaseman T2 infrahankkeen toteuttamista sekä solmi keväällä sopimuksen monivuotisesta E18 Turun kehätie Kausela-Pukkila STk-urakasta. Syksyllä Kreate solmi sopimuksen Hangon ylikulkusillan STk-urakasta ja loppuvuodesta Metsä Fibren kanssa Kemin biotuotetehtaan valmistelevista maanrakennustöistä neljän urakan osalta. Kreaten urakkakokonaisuus on osa Metsä Fibren 1,5 miljardin arvoista biotuotetehdasinvestointia.

Muita 2020 toteutuksessa olleita ja valmistuneita urakoita

TILAUSKANTA

miljoonaa euroa



olivat mm. Kimolan kanavan rakentaminen ja avaaminen vesiliikenteelle. Tampereen tavara-aseman siirto tielinjauksen alta sivuun, sähkön ja kaukolämmön tuotantoa varten uuden kattilalaitoksen rakentaminen Tampereen sähkölaitokselle Naistenlahteen sekä Klaukkalan kehätie, joka avattiin lähes vuoden etuajassa liikenteelle ja noin 10 miljoonaa alle kustannusbudjetin.

Liikevaihto ja tulos

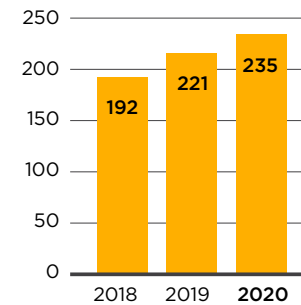
Tilikaudella 2020 Kreate-konsernin liikevaihto kasvoi 6,4 prosenttia 235,3 (221,1) miljoonaan euroon. Liikevaihto pysyi Taitorakentamisessa edellisen vuoden tasolla olleen 152,1 (152,5) miljoonaa euroa, mutta kasvoi Väylärakentamisessa 84,5 (68,4) miljoonaan euroon.

Taitorakentamisen osuus vuoden 2020 liikevaihdosta oli 65 (69) prosenttia ja Väylärakentamisen osuus 35 (31) prosenttia. Väylärakentamisen kasvua tuki merkittävien väylähankkeiden suunnitelmanmukainen eteneminen. COVID-pandemia ei vaikuttanut merkittävästi konsernin tilaukannassa olleiden projektien etenemiseen.

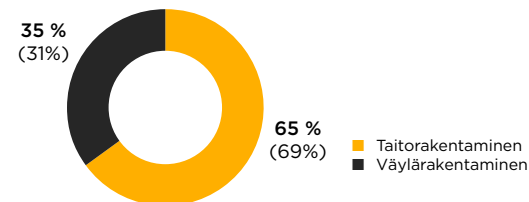
Konsernin asiakaskunta painottuu julkisen sektorin toimiin. Konsernin liikevaihdosta 29 (30) prosenttia tuli kaupungeilta ja kunnilta, 36 (30) prosenttia valtiolta ja 35 (40) prosenttia yksityiseltä sektorilta.

LIKEVAIHTO

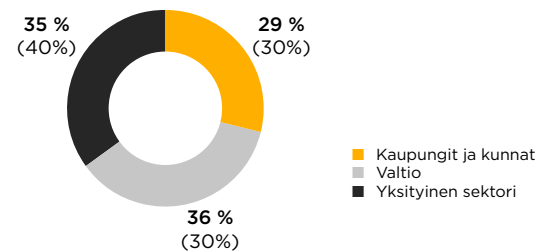
miljoonaa euroa



LIKEVAIHTO LIKETOIMINNOITTAIN 2020 (2019)



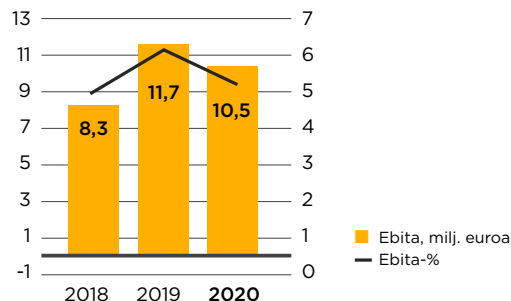
LIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITTÄIN 2020 (2019)



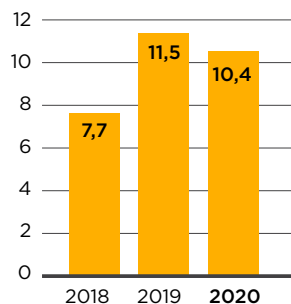
Väylärakentaminen koostuu Ratarakentamisesta ja Väylärakentamisesta. Taitorakentaminen koostuu sillanrakentamisesta ja -korjaamisesta, Pohja- ja Kalliorakentamisesta ja Kiertotaloudesta.

EBITA

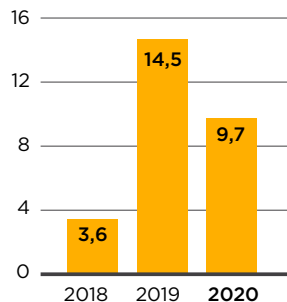
miljoonaa euroa

**LIIKETULOS**

miljoonaa euroa

**OPERATIIVINEN VAPAA KASSAVIRTA**

miljoonaa euroa



Konsernin käyttökate vuonna 2020 oli 14,0 (14,9) miljoonaa euroa eli 6,0 (6,7) prosenttia liikevaihdosta. Tilikaudella 2020 EBITA oli 10,5 (11,7) miljoonaa euroa eli 4,5 (5,3) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin kannattavuutta tuki projektien suunnitelman mukainen eteneminen. Projektikannan kannattavuus-taso pysyi normaalilla tasolla. Tilikaudella liiketulos oli 10,4 (11,5) miljoonaa euroa eli 4,4 (5,2) prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin tulos ennen veroja oli 9,3 (10,3) miljoonaa euroa. Tilikauden verot olivat 1,5 (1,6) miljoonaa euroa eli efektiivinen veroaste oli 16,2 (15,4) prosenttia. Tilikauden tulos oli 7,8 (8,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,88 (1,00) euroa.

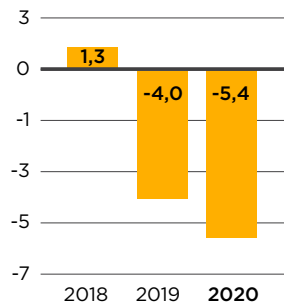
Kassavirta ja taloudellinen asema

Katsauskaudella 2020 operatiivinen vapaa kassavirta oli 9,7 (14,5) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma oli tilikauden lopussa -5,4 (-4,0) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma pysyi erinomaisella tasolla projektien käyttöpääoman hallinnan ollessa edelleen yhtiön toiminnan keskiössä.

Kreate sopi 15.12.2020 yhteistyöpankkinsa kanssa Kreation luottosopimuksen uudelleenjärjestelystä. Uudelleenjärjestelyn yhteydessä Kreate nosti 30.12.2020 luottosopimuksestaan yhteensä 34,3 miljoonaa euroa, uudelleenrahoitti olemassa olleen luottosopimuksen mukaiset vastuut ja maksoi takaisin sille myönnettyt oman pääoman ehtoiset osakslainat sekä osakslainoille kertyneet korot, yhteensä 17,8 miljoonaa euroa.

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

miljoonaa euroa



Korollinen nettovelka oli 27,9 (17,3) miljoonaa euroa joulukuun 2020 lopussa. Korollista nettovelkaa kasvatti oman pääoman ehtoisten osakslainojen takaisinmaksu korkoineen joulukuussa 2020. Yhtiön kassavarat olivat joulukuun lopussa 8,1 (12,7) miljoonaa euroa, lisäksi yhtiöllä oli nostamattomia luotto- ja tililimittettä 10,0 (10,0) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 36,0 (30,0) miljoonaa euroa, joista IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja oli 1,5 (1,6) miljoonaa euroa. Korollisten velkojen keskiporko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 2,7 prosenttia.

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2020 lopussa oli 101,3 miljoonaa euroa. Oma pääoma oli 26,6 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 26,3 (34,5) prosenttia ja yhtiön sijoitetun pääoman tuotto 19,2 (20,7) prosenttia. Yhtiön omavaraisuuden laskuun vaikutti oman pääoman ehtoisten osakslainojen takaisinmaksu korkoineen joulukuussa 2020.

Investoinnit

Vuoden 2020 aikana yhtiö jatkoi panostuksia kalustoon ja kaluston hallinnan edelleen parantamiseen. Operatiiviset nettoinvestoinnit olivat tammi-joulukuussa 4,6 (5,0) miljoonaa euroa. Investoinneista merkittävän osan muodosti investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin, pääosin koneisiin ja kalustoon, erityisesti erikoiskalustoon. Kreation bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella 5,1 (5,3) miljoonaa euroa. Joulukuussa 2020 Kreate toteutti strategisen investoinnin, jossa yhtiö hankki 1,1 miljoonan euron arvoisen päällysrakenteen tukemiskoneen rataliiketoimintaansa varten.

Yritysosotot

Vuonna 2020 konserni ei toteuttanut uusia yritysostoja tai liiketoimintakauppoja.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Kreation tutkimus- ja kehitystoiminnan tehtävänä on tukea projektitoimintaa sekä luoda uusia liiketoimintamalleja. Strategisten kivijalkojen, tehokkaan tarjouslaskennan ja toiminnan kehittämiseksi, tutkimus- ja kehitystoiminnan yksi keskeisistä painopistealueista oli toimintajärjestelmän kehitystyön jatkaminen sekä uusien digitaalisten järjestelmien ja teknologioiden valjastaminen Kreation projekti- ja tarjoustoiminnan hyödyksi.

Digitaalisten järjestelmien kehitystyön kärkenä oli dronetoinnin yhtenäistäminen selkeän toimintamallin muodostamiseksi. Kokonaisuuteen sisältyi sekä perusmuotoinen valo- ja videokuvaustoiminta että edistykseellinen fotogrammetrinen kartoitusprosessi.

Tietomalliosaamisen ja tiedonhallinnan kehittäminen infra- rakentamisessa on yksi Krateen tutkimus- ja kehitystoiminnan keskeisistä tavoitteista. Kehitystyön perustana on henkilöstön osaamisen ja ymmärtämisen laajentaminen rakentamisen digitalisaation piirissä. Vuonna 2020 osaamista parannettiin tietomallinnusohjelmistojen koulutuksilla perusteista lähtien aina edistykseelliseen käyttöön. Tarjoustoiminnan kehitystä tuettiin käynnistämällä määrälaskennan kehitysprojekti, joka jatkuu vuonna 2021. Kehitysprojektiin kuuluu niin prosessin virtaviivaistaminen kuin parempien työkalujen kouluttaminen.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kustannukset olivat noin 0,1 prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2020.

HENKILÖSTÖ

Kreate-konsernin henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 383 (395) henkeä. Keskimääräinen henkilöstömäärä tammi-joulukuussa oli 407 (376).

COVID-19-pandemian myötä yhtiö teki muutoksia toimintatapoihinsa ja ohjeistuksiinsa turvataksaan henkilöstönsä hyvinvoinnin ja terveyden. Ulkopuolisten vierailuja hankkeilla ja toimipaikoissa rajoitettiin, henkilöstön taukoja porrastettiin, siivousta tauko- ja työtiloissa tehostettiin sekä työtehtäviä suunniteltiin uudelleen lähikontaktien välttämiseksi. Lisäksi etäpalaverit ja -työskentely otettiin käyttöön kaikissa niissä toiminnoissa, joissa se oli suinkin mahdollista sekä tarjottiin henkisen jaksamisen vahvistamiseksi vaihtoehtoja.

Syyskuun lopussa valmistauduttiin pandemian toiseen aaltoon suosittamalla maskien käyttöä lähikontaktitilanteissa. Toimenpiteet osoittautuivat oikeiksi, sillä vuoden loppuun mennessä koronavirus ei ollut levinnyt yhdelläkään yhtiön hankkeella ja työskentelyolosuhteet olivat pysyneet henkilöstölle turvallisina.

Työturvallisuus

Vuonna 2020 Kreate-konsernissa tapahtui yhteensä kahdeksan tapaturmataajuuteen vaikuttavaa tapaturmaa ja henkilöstömäärään suhteutettu tapaturmataajuus oli 11,1. Vuoden

aikana työturvallisuuden kehittämistä jatkettiin osallistutamalla esimiehiä ja työntekijöitä turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen kehittämällä läheltä piti -raportointia ja tarjoamalla työkaluja ja tietoa turvallisuuskulttuurin kehittämiseksi.

COVID-19-pandemian myötä työturvallisuusviestinnässä ja -toimenpiteissä keskityttiin koronapandemian leviämisen estämiseen työmailla ja toimipaikoissa. Ulkopuolisten työmaavierailuja rajoitettiin, mikä vaikutti myös sisäisten turvallisuusauditointien ja johdon turvallisuuskierrosten määrään. Vähentyneitä työmaakäyntejä kompensoitiin kuitenkin tehokkaalla viestinnällä sekä järjestämällä turvallisuuskoulutuksia ja -tapaamisia etätoteutuksina. Koronarajoitukset huomioiden lisättiin myös sisäisiä työturva- ja tulityökorttikoulutuksia. Vuonna 2021 yhtiöllä on tavoitteena lisätä työmaiden laatu- ja turvallisuusauditointeja sekä johdon turvallisuuskierroksia koronatilan salla sallimissa rajoissa.

Kreate-konserni pitää O-tapaturmaa-ajattelumallia jatkuvasti yllä. Kehitystyötä jatketaan turvallisuusjohtamisella, koulutuksilla, osallistuttamalla esimiehiä ja työntekijöitä turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen, luomalla avoimempaa kulttuuria tiedon jakamiseen sekä lähimmäisen kunnioituksella ja välittämällä.

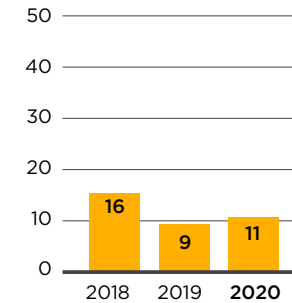
Henkilöstön kehittäminen

Työnantajana Kreate haluaa kuunnella henkilöstään kehittämiseen toimintaansa ja yrityskulttuuriensa entistä avoimemmaksi. Koronapandemian myötä yhteiset kohtaamiset vähentyivät tai muuttuivat virtuaalisiksi, minkä myötä kehitys- ja seurantakeskustelujen merkitys kasvoi. Vuoden aikana käytyjen kehityskeskustelujen avulla sekä tunnistettiin henkilöstön uratoiveita että kartoitettiin osaamistarpeita, joilla varmistetaan yhtiön strategian tehokas toteuttaminen.

Henkilöstön kehittämisen tukemiseksi tehtiin viimeisellä vuosineljänneksellä päätös KreateAkatemian, jonka tavoitteena on tehostaa yhteisten toimintatapojen jalkautumista, osaamisen kehittämistä ja henkilöstön kouluttamista esimerkiksi työturvallisuuden, vastuullisuuden, esimiestyön ja viestinnän saralla.

Henkilöstön kehittämisen keskiössä säilyy kuitenkin oman työn ja asteittain haastavimmiksi käyvien projektien kautta kasvaminen. Vastuun, uusien haasteiden ja kokeneempien ammattilaisten tuen yhdistelmä mahdollistaa vahvemman ammattitaidon rakentamisen ja urapolkujen syntymisen myös tulevaisuudessa.

TAPATURMATAAJUUS



Katsauskaudella jatkettiin henkilöstön kehittämistä ja koulutusta erityisesti pätevyysien varmistamiseksi. Strategisesti tärkeitä rekrytointeja jatkettiin etenkin rata- ja siltarakentamisen osaamisen vahvistamisella.

JOHTORYHMÄ

Katsauskauden lopussa yhtiön johtoryhmään kuuluivat Timo Vikström, toimitusjohtaja; Jaakko Kivi, varatoimitusjohtaja, väylärakentaminen; Tommi Hakanen, johtaja, tekninen toimisto; Antti Heinola, talousjohtaja; Tommi Lehtola, johtaja, pohja- ja betonirakentaminen; Ville Niutanen, johtaja, erikois- pohjarakentaminen; Katja Pussinen, henkilöstöjohtaja; Sami Rantala, johtaja, sillanrakentaminen ja -korjaus; Juha Salminen, johtaja, ratarakentaminen ja Petri Uitus, tekninen johtaja.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin Tuusulassa 12.5.2020.

Yhtiön hallitukseen valittiin Timo Kohtamäki, Ronnie Neva-aho, Janne Näränen, Petri Rignell sekä Markus Väyrynen. Päätettiin, että hallituspalkkiona maksetaan vuodelta 2020 hallituksen puheenjohtajalle 13 500 euroa ja hallituksen jäsenille 9 000. Jänne Näräselle ei makseta palkkiota. Kokouspalkkio maksetaan kaksi kertaa vuodessa.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Petri Rignellin.

Tilinpäätöksen vahvistaminen

Yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 2019 tilinpäätös sekä myönnettiin hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapaus tilikaudelta 2019. Yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto, 5 579 716,18 euroa, siirretään voitto-/tappiotilille.

Tilintarkastaja

Päätettiin valita tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan Turo Koila KHT.

Osakkeenomistajien kokous

Yhtiön osakkeenomistajien 16.12.2020 tekemällä yksimielisellä päätöksellä Elina Pienimäki valittiin uutena jäsenenä yhtiön hallitukseen. Valinnan jälkeen Kreation hallitukseen kuuluvat Petri Rignell (puheenjohtaja), Timo Kohtamäki, Ronnie Neva-aho, Janne Näränen, Elina Pienimäki ja Markus Väyrynen.

Lisäksi Kreation osakkeenomistajat päättivät muuttaa hallituksen puheenjohtajan palkkiota siten, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on 4 725 euroa kuukaudessa 1.12.2020 alkaen.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Kreate Group Oy:n osakepääoma joulukuun lopussa oli 2 500 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2020 oli 7 454 895 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 90 000 yhtiön omaa osaketta.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Kreate-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on jatkuva, järjestelmällinen merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen ja niiden optimaalinen hallinta siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Kreatella on käytössä riskienhallintapolitiikka, joka ohjaa kokonaisriskiposition hallintaa. Riskienhallinta on integroitu osa konsernin johtamis-, seuranta- ja raportointijärjestelmiä. Riskienhallinta kattaa riskin tunnistamisen, arvioinnin sekä varautumissuunnitelmat kaikkien pääriskikategorioiden osalta.

Yhtiö jakaa riskitekijät strategisiin, toiminnallisiin, vahinkoriskeihin ja taloudellisiin riskeihin.

Strategiset riskit

Maailmanlaajuisilla epidemioilla ja pandemioilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan, maailmantalouteen ja rahoitusmarkkinoihin. Taloudellinen epävarmuus on heikentänyt kuluttajien sekä yritysten taloudellista toimeliaisuutta sekä luottamusta talouteen, ja tämä on osaltaan vaikuttanut myös Kreation yksityisen sektorin asiakkaisiin. Julkisella sektorilla koronavirustaudin vaikutukset julkiseen talouteen voivat näkyä myös suunniteltujen investointien vähentymisenä tai lykkäytymisenä.

Epäsuotuisa taloudellinen kehitys ja tilanne Suomessa tai globaalisti voi vaikuttaa Kreation liiketoimintaan olennaisen haitallisesti esimerkiksi kysynnän heikentymisen kautta. Epäsuotuisa talouskehitys Suomessa voi vaikuttaa Kreation liiketoimintaan monin tavoin, mukaan lukien Kreation sekä sen asiakkaiden ja alihankkijoiden tuloihin, varoihin, maksuvalmiuteen, liiketoimintaan ja/tai taloudelliseen asemaan. Lisäksi Kreate ei välttämättä pysty hyödyntämään talouden vaihtelun luomia liiketoimintamahdollisuuksia eikä sopeuttamaan toimintaansa talouden pitkäaikaiseen taantumaan tai stagnaatioon.

Kreation liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, sillä pääosa Kreation liikevaihdosta muodostuu julkisen sektorin asiakkaista. Kreate toteuttaa esimerkiksi tie- ja ratarakentamiseen liittyviä projekteja, joiden kysyntä on laajalti riippuvaista liikennepoliittisesta suunnittelusta ja päätöksenteosta.

Kreate toimii kilpailulla toimialalla ja kilpailun kiristyminen infrarakentamisen markkinoilla voi vaikuttaa haitallisesti Kreation liiketoimintaan. Kilpailun lisääntyminen uusien toimijoiden tai infrarakentamisen palvelujen tarjonnan kasvun johdosta voi Kreation näkemyksen mukaan johtaa kiristyvään hintakilpailuun ja kilpailuun saatavilla olevasta työvoimasta.

Kreate harjoittaa osaa liiketoiminnastaan yhteisyrityksen kautta, jossa sillä on rajallinen vaikutusvalta. Kreation erikois-pohjarakentamisen liiketoiminta on keskitetty sen puoliiksi omistamaan yhteisyritykseen KFS Finlandiin. Kreation rajoitetut vaikutusmahdollisuudet yhteisyrityksessä voivat hankalittaa Kreation kykyä saada yhteisyritys toimimaan Kreation etujen mukaisesti sekä pidättäytymään toimimasta Kreation etujen vastaisesti.

Toiminnalliset ja vahinkoriskit

Kreate voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen sovittamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön, tai strategia itsessään voi olla epäonnistunut. Kreation strategian onnistunut toteuttaminen riippuu myös monista tekijöistä, joista monet ovat ainakin osittain Kreation vaikutuspiirin ulkopuolella. Tämän vuoksi Kreate ei välttämättä pysty määrittämään, toteuttamaan tai tarvittaessa muuttamaan liiketoimintastrategiaansa onnistuneesti.

Epäonnistuminen osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, avainhenkilöiden menettäminen sekä toteutuskumppaneiden tai alihankkijoiden resurssiongelmien saattavat vaikuttaa haitallisesti Kreation toimintakykyyn.

Projektinhallinnan onnistuminen vaikuttaa merkittävästi Kreation liiketoiminnan kannattavuuteen, sillä Kreate vastaa huomattavasta määrästä vaativia infrarakentamisen projekteja samanaikaisesti. Epäonnistumiset projektinhallinnassa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Kreation liiketoimintaan.

Kreation liiketoiminta on korostuneen projektiluonteista, sillä Kreation liikevaihto muodostuu lähes kokonaisuudessaan yksittäisistä projekteista eikä Kreatella ole merkittävää toistuvaa tai jatkuvaa liikevaihtoa tuottavia toimintoja. Tästä johtuen projektien hankinta, projekteissa onnistuminen sekä niiden kustannustehokas toteuttaminen on Kreatelle tärkeää. Epäonnistumiset projekteissa voivat vaikuttaa esimerkiksi projektien saatavuuteen tulevaisuudessa ja siten olennaisen haitallisesti Kreation liiketoimintaan.

Kreation liiketoiminta on riippuvainen sen käyttämien tietojärjestelmien ja teknologioiden toimivuudesta. Kreation tärkeimmät tietojärjestelmät liittyvät tarjouslaskentaan, projektiseurantaan, tietomallinnukseen, mittauksiin, palkanlaskentaan ja rahaliikenteen hallintaan. Ongelmat Kreation käyttämien tietojärjestelmien toiminnassa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Kreation liiketoimintaan.

Kreation liiketoimintaan liittyy terveys- ja turvallisuusriskejä. Onnettomuudet ja työtapaturmat ovat rakennustyömailla yleisempiä kuin monilla muilla teollisuudenaloilla. Millä tahansa terveyteen ja turvallisuuteen liittyvällä riskillä voi toteutua olennaisen haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Kreate käyttää projektien toteutuksessa sekä omia työntekijöitään että alihankkijoita. Kreation omien työntekijöiden tai

sen käyttämien alihankkijoiden tekemistä virheistä voi aiheutua yllättäviä ja ennakoimattomia henkilö- tai esinevahinkoja kolmansille osapuolille esimerkiksi tulipalojen tai maaperän painumisen ja siitä rakennuksille mahdollisesti seuraavien vaurioiden seurauksena. Tällaisista virheistä voi aiheutua Kreatelle yllättäviä ja ennakoimattomia lisäkustannuksia, joiden suuruus voi olla hyvin merkittävä.

Kreate altistuu toiminnassaan ympäristöriskeille. Ympäristönäkökohdat sekä ympäristöasioiden edistäminen ovat alueita, jotka ovat Kreaten liiketoiminnan vastuullisuuden keskiössä. Merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät meluhaittoihin, pölyhaittoihin sekä ympäristölle vaarallisten aineiden, erityisesti työkalu- ja polttoaineiden, mahdolliseen vapautumiseen Kreaten tai sen alirakkoitsijoiden toiminnassa esimerkiksi tällaisten aineiden virheellisen tai huolimattoman käsittelyn tai hävittämisen seurauksena. Millä tahansa ympäristövahinkoihin liittyvien korvausvaatimusten tai sanktioiden riskillä voi toteutuessaan olla olennainen haitallinen vaikutus Kreaten liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Taloudelliset ja rahoitusriskit

Kreate altistuu liiketoiminnassaan korko-, luotto- ja vastapuoli- sekä maksuvalmiusriskille. Konsernin korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkojen vaihtelun aiheuttamat muutokset konsernin tulokseen ja kassavirtoihin. Konsernin korkoriski muodostuu pitkäaikaisista, vaihtuvakorkoisista velkasopimuksista sekä korollisista rahoitusvaroista.

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Konsernin luottoriski liittyy vastapuoliin, joilta on avoimia saatavia tai joiden kanssa konsernilla on pitkäaikaisia sopimuksia. Konserni altistuu luottoriskille pääasiassa konsernin myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kautta.

Finanssimerkkien epävarmuuden vuoksi Kreaten liiketoiminnassa tarvittavan rahoituksen hinta saattaa nousta tai rahoituksen saatavuus voi heikentyä. Kreate pyrkii rajoittamaan likviditeetin riittävyyteen liittyvää riskiä ylläpitämällä maksuvalmiuttaan rahavirtojen tehokkaalla hallinnalla ja tähän liittyvillä ratkaisulla, kuten sitovilla luottolimiiteillä. Lainarahoitukseen liittyvää maturiteettiriskiä Kreate pyrkii rajoittamaan lainarahoituksensa takaisinmaksuajankohtien ajallisella

hajautuksella ja erääntyvän lainarahoituksen ennakoivalla uudelleenrahoituksella.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvon alentumisen tarvetta omaisuuseristä arvioidaan sekä yksittäin että ryhmän tasolla.

Kreaten aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden mahdollisilla arvon alentumisilla saattaa olla haitallinen vaikutus Kreaten taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

YMPÄRISTÖ

Marraskuussa 2020 Rakentamisen Laatu RALA ry myönsi Kreate Oy:n toimintajärjestelmälle ympäristösertifikaatin, joka pohjautuu ISO 14001 järjestelmään ja on räätälöity vastaamaan suomalaisen rakennusalan erityistarpeita.

Katsauskauden aikana Kreate päivitti ympäristöohjelmansa sekä toimintajärjestelmänsä erityisesti ympäristöasioiden osalta. Loppuvuodesta otettiin työn alle myös ympäristökäsikirja, jossa käsitellään laajemmin Kreaten ympäristöohjeistusta vastuullisuuden sekä ympäristö-, materiaali- ja energiatehokkuuden näkökulmasta.

Kiertotalous

Kreaten tahtotilana on edistää kiertotaloutta infrarakentamisessa sekä etsiä keinoja, joilla sanat muutetaan teoiksi. Vuonna 2020 Kreate vei eteenpäin kiertotaloutta infrarakentamisessa useiden eri hankkeiden ja foorumien avulla. Vaikuttamistyötä kierrätys- ja uusiomateriaalien hyötykäytön edistämiseksi mm. julkisissa hankinnoissa tehtiin sekä INFRA ry:ssä että Ympäristöteollisuus- ja -palvelut YTP ry:ssä. Kreate ja KFS Finland olivat mukana myös UUMA 3 -ohjelmassa, jonka tavoitteena oli edistää uusiomaanrakentamista Suomessa. Lisäksi Kreate oli infraurakoitsijoiden edustajana ohjausryhmässä, joka laati Rakennusteollisuuden RT:n johdolla vähähiilisen rakennusteollisuus 2035 -tiekartan.

Kreate otti uusia askeleita myös kiertotaloushankkeiden osalta vuonna 2020. Yhtiö käynnisti sekä uusia lyhyempiaikaisia hankkeita lupaprosesseineen että monivuotisen kiertotaloushankkeensa Hirvihaarassa. Hankkeessa rakennetaan uusiomateriaaleilla Mäntsälän Hirvihaaran Ampumaurheilukeskukseen ympäristöviranomaisen velvoittama suojavalli, joka

vaimentaa melua sekä estää haulien leviämisen ympäristöön ja vesistöihin.

Vuoden 2020 aikana Kreate käynnisti Hirvihaarassa digitalisointihankkeen, jonka tavoitteena on edistää kiertotalousmateriaalien turvallista käyttöä ja seuranta sekä nopeuttaa lupaprosesseja. Lisäksi yhtiö laati ympäristöviranomaisille lupahakemuksen laajoine selvityksineen ja tutkimuksineen. Tavoitteena on säästää neitseellisiä luonnonvaroja korkealuokkaiseen rakentamiseen ja käyttää vallirakentamiseen hyväksytyjä uusiomateriaaleja. Kiertotalouden hyödyntäminen kohteessa tarjoaa monipuolisia vaihtoehtoja myös materiaalikokeiluihin, mikä puolestaan tukee uusien kestävien ratkaisujen syntymistä infrarakentamiseen.

HALLITUKSEN ESITYS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2020 ovat:

Voitto edellisiltä tilikausilta	5 370,774,10
Tilikauden voitto (tappio)	3 950 037,36
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	8 279 657,34
Jakokelpoinen oma pääoma	17 600 468,80

Hallitus ehdottaa 5.5.2021 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisissa omistuksissa oleville osakkeille 0,44 euroa osakkeelta. Loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 30.3.2021 yhtiön ulkopuolisissa omistuksissa oli 8 894 772 osaketta, mitä vastaava osingon kokonaismäärä on 3 913 699,68 euroa.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2021

Maaliskuussa 2021 Rakennusteollisuuden suhdannekatsaus arvioi, että koko rakentamisen klusteri pienenee kuluvana vuonna kaksi prosenttia. Tuoreen suhdannekyselyn mukaan optimismi rakentamisessa lisääntyy, toisaalta COVID-19 tasapainotti odotuksia. Suomen talouden yleinen suorituskyky

määrittää rakentamisen perustason uudessa normaalissa. Rakentamisen kustannuksissa on selkeitä nousupaineita keskeisten rakennusaineiden maailmanmarkkinahintojen kovan nousun takia. Vuonna 2022 rakentamisen arvioidaan säilyvän vuoden 2021 tasolla.

Suomen infrarakentamisen markkina on historiallisesti kasvotona kasvanut tasaisesti. Vuonna 2020 markkinan koko oli arviolta seitsemän miljardia euroa, ja sen on arvioitu laskevan 1,5 prosenttia vuonna 2021. Infrarakentamisen heikkenevään näkymään vaikuttavat kasvukeskusalueiden ulkopuolisten kuntien taloustilanteen heikkeneminen, isojen investointijaksoiden samanaikainen päättymisen sekä talonrakentamisliitännäisten infratöiden väheneminen. Lyhyen aikavälin näkymästä huolimatta pitkän aikavälin trendi infran vakaasta kasvusta ja pienestä volatiliiteetistä on erittäin vahva.

COVID-19-pandemia on lykännyt tiettyjen infrakantamisen projektien aloitusta vuoden 2020 aikana, millä oli vaikutuksia myös Krateen tilauskannan kertymiseen vuodelle 2021. Vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä normalisoitunut tarjouspyyntöjen volyyymi ja tilaajien aktiivisuus näkyvät erityisesti taitorakentamiseen kuuluvalla siltarakentamisen puolella tarjouspyyntöjen määrän kasvuna. Paljon julkisuutta saaneet suuret tulevaisuuden ratainvestoinnit eivät tule vielä näkymään rakentamisen volyyminä, mutta pienempiä radanrakentamisen hankkeita odotetaan kuitenkin markkinoille. Yksityisellä puolella investointeja harkitaan nyt pidempään eivätkä suunnitteilla olleet investoinnit, kuten vanhojen rakennusten käyttötarkoitusten muuttamiset, ota täysimääräisesti käynnistyäkseen. Lyhyellä aikavälillä erityisesti kaupungistumisen, infrarakentamisen korjausvelan sekä julkisen sektorin projektien odotetaan kuitenkin toimivan kysynnän ajureina ja vahvistavan Krateen asemaa vaativien projektien rakentajana.

Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman on odotettu tuovan yli hallituskausien ulottuvaa pitkäjänteisyyttä liikenneverkon kehittämiseen, mikä vaikuttaisi positiivisesti myös infrarakentamisen markkinaan. Suunnitelmaan sisältyvä 12-vuotinen toimenpideohjelma sisältää valtion ja kuntien toimenpiteitä sekä liikennejärjestelmää koskevan valtion rahoitusohjelman. Ongelmallista suunnitelmassa on kuitenkin kuntien kasvava osuus rakentamisen kuluista, mikä voi tarkoittaa pahimmassa tapauksessa sitä, että hankkeita jää toteuttamatta, ja esimerkiksi katu- ja tieverkon sekä rauta-ten kunto heikkenee.

Hallituksen kesäkuussa 2020 julkaisema lisätalousarvio sisälsi yli 400 miljoonaa euroa väyläverkon kehittämishankkeisiin sekä investointeja joukkoliikenteen kehittämiseen, infrastruktuuriin ja korjausrakentamiseen.

Huolimatta kokonaisinframarkkinoiden ennustetusta hienoisesta laskusta vuoden 2021 aikana, Kreate näkee niin taitokuin väylärakentamisen soveltuvan markkinan pysyvän vähintään vuoden 2020 tasolla.

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2021

Kreate arvioi, että sen liikevaihto (2020: 235,3 miljoonaa euroa) laskee vuonna 2021 verrattuna vuoteen 2020.

31.12.2020 Krateen tilauskanta oli 134,9 miljoonaa euroa (31.12.2019: 177,2 miljoonaa euroa). Tästä noin 111 miljoonaa euroa odotetaan realisoituvan vuoden 2021 aikana (31.12.2019: 130,3 miljoonaa euroa vuoden 2020 aikana). Viimeisen kolmen vuoden aikana Kreate on tuottanut tilikauden aikana keskimäärin 107 miljoonaa euroa liikevaihtoa tilikauden alussa olleen tilauskannan lisäksi. Kreate arvioi, että 31.12.2020 tilauskannan odotettu kannattavuus oli normaalilla tasolla.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Listautuminen

25.1.2021 Kreate ilmoitti suunnittelevansa listautumisantia ja osakkeidensa listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Listautumisanti alkoi 8.2.2021 ja päättyi yleisö- ja henkilöstöannin osalta 15.2.2021 ja instituutioannin osalta 17.2.2021.

Osakkeiden merkintähinta oli instituutioannissa ja yleisöannissa 8,20 euroa osakkeelta ja henkilöstöannissa 7,38 euroa osakkeelta, mikä yhteensä vastasi noin 72,9 miljoonan euron markkina-arvoa Kreatelle välittömästi listautumisannin jälkeen.

Kysyntä suomalaisilta ja kansainvälisiltä sijoittajilta oli listautumisannissa vahvaa ja listautumisanti ylimerkittiin moninkertaisesti. Yleisöannissa vastaanotettiin merkinnät yli 18 600 sijoittajalta. Kaupankäynti Krateen osakkeilla alkoi Nasdaq Helsinki Oy:n pre-listalla 19.2.2021 ja pörssilistalla 23.2.2021.

Kreate sai listautumisannista noin 12,5 miljoonan euron bruttovarat ja myyjät (Intera Fund II Ky ja eräät muut Krateen nykyiset osakkeenomistajat) saivat noin 27,2 miljoonan euron bruttovarat. Krateen ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä nousi 8 894 772 osakkeeseen ja kaikkien osakkeiden

kokonaismäärä (sisältäen Krateen hallussa olevat osakkeet) 8 984 772 osakkeeseen.

Yhtiömuodon muutos sekä hallituksen valtuutukset ja palkkiot

25.1.2021 tehdyllä osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä yhtiön yhtiömuoto muutettiin yksityisestä osakeyhtiöstä julkiseksi osakeyhtiöksi. Samassa yhteydessä päätettiin valtuuttaa hallitus päättämään osakeannista. Osakkeet, jotka annetaan valtuutuksen nojalla, ovat uusia osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 2 500 000 osaketta. 18.2.2021 Krateen hallitus päätti 1 529 877 uuden osakkeen antamisesta tämän valtuutuksen nojalla. Valtuutus on voimassa 31.3.2021 saakka.

Lisäksi osakkeenomistajat päättivät 25.1.2021 valtuuttaa hallituksen päättämään osakeanneista ja osakeyhtiölain 10 luvun mukaisten optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Osakkeet, jotka annetaan valtuutuksen nojalla, ovat uusia tai yhtiön hallussa olevia osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 900 000 osaketta. Hallituksen osakeantivaltuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin korkeintaan 30.6.2021 saakka.

25.1.2021 päätettiin myös valtuuttaa hallitus päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta.

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 900 000 osaketta. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin korkeintaan 30.6.2021 saakka.

25.1.2021 päätettiin myös, että yhtiön hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 4 750 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille maksetaan 2000 euroa kuukaudessa 1.1.2021 alkaen. Lisäksi päätettiin, että tarkastusvaliokunnan tai palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle maksetaan 1 500 euron ylimääräinen palkkio valintaa seuraavalta vuoden pituiselta jaksolta.

Helsingissä 30.3.2021

Kreate Group Oyj
Hallitus

Avainluvut

M€	2020	2019	2018
Liikevaihto	235,3	221,1	192,4
Liikevaihdon muutos ed. tilikauteen, %	6,4	14,9	33,7
Käyttökate	14,0	14,9	10,7
Käyttökate %	6,0	6,7	5,6
EBITA	10,5	11,7	8,3
EBITA %	4,5	5,3	4,3
Liiketulos	10,4	11,5	7,7
Liiketulos %	4,4	5,2	4,0
Tilikauden tulos	7,8	8,7	3,8
Osakekohtainen tulos, €	0,88	1,00	0,53
Tilaukanta	134,9	177,2	126,6
Sijoitettu pääoma	54,5	53,6	57,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,2	20,7	14,5
Oman pääoman tuotto, %	24,7	26,3	20,0
Operatiiviset nettoinvestoinnit	-4,6	-5,0	-3,7
Operatiivinen vapaa kassavirta	9,7	14,5	3,6
Nettokäyttöpääoma	-5,4	-4,0	1,3
Nettovelka	27,9	17,3	27,5
Nettovelka/käyttökate	2,0	1,2	2,6
Omavaraisuusaste, %	26,3	34,5	31,3
Henkilöstö kauden lopussa	383	395	342
Henkilöstö keskimäärin	407	376	319

Laskentakaavat

Kreate julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan tuloksellisuutta ja konsernin taloudellista asemaa. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-tilinpäätösnormistossa, eikä niitä tulisi tarkastella erillisinä tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty alla.

Tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
IFRS- tunnusluvut		
Osakekohtainen tulos	$= \frac{\text{Emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos} - \text{oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot ja kulut verovaikutuksella oikaistuna}}{\text{Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	Kreates tuloksellisuutta osoittava mittari.
Vaihtoehtoiset tunnusluvut		
Käyttökate (EBITDA)	= Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset	Kreates tuloksellisuutta osoittava mittari.
EBITA	= Liiketulos + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset	Kreates tuloksellisuutta osoittava mittari.
Tilaukanta	= Katsauskauden lopussa oleva asiakassopimusten osatulouttamaton määrä	Osoittaa tulevaisuudessa realisoituvan volyymin.
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma + nettovelka	Osoittaa liiketoimintaan sijoitetun pääoman määrän.
Sijoitetun pääoman tuotto	= $\frac{\text{Liiketulos 12 kk rullaava}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}} * 100$	Osoittaa kuinka paljon tuottoa Kreate pystyy tuottamaan sijoitetulla pääomalla.
Oman pääoman tuotto	= $\frac{\text{Tilikauden tulos 12 kk rullaava}}{\text{oma pääoma keskimäärin}} * 100$	Osoittaa kuinka paljon tuottoa Kreate pystyy tuottamaan omalla pääomalla.
Operatiiviset nettoinvestoinnit	= Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	Liiketoimintaan sijoitettujen investointien määrän osoittava mittari.
Operatiivinen vapaa kassavirta	= Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja + operatiiviset nettoinvestoinnit	Liiketoiminnan muodostaman kassavirran määrän osoittava mittari.
Nettokäyttöpääoma	= Vaihto-omaisuus + (Lyhyt aikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset - lainasaamiset - korkosaamiset) - (Lyhyt aikaiset ostovelat ja muut velat - korkovelat)	Osoittaa kuinka paljon rahavaroja on sijoitettu taseen osoittamaan pääomaan.
Nettovelka	= Korolliset velat - rahavarat	Osoittaa Kreates ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärän.
Nettovelka/käyttökate	= $\frac{\text{Nettovelka}}{\text{12 kuukauden rullaava käyttökate}}$	Kuvastaa Kreates velkaantumistasetta.
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{(taseen loppusumma - saadut ennakot)}} * 100$	Kuvaa kuinka suuri osa Kreates varoista on rahoitettu omalla pääomalla.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	2020	2019
Liikevaihto	2.1	235 307	221 097
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	311	234
Materiaalit ja palvelut	2.3	-180 648	-168 889
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.5.1, 8.3	-32 334	-29 013
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-9 823	-9 577
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	7.2	1 210	1 049
Poistot ja arvonalentumiset	5	-3 671	-3 396
Liiketulos		10 352	11 505
Rahoitustuotot		80	43
Rahoituskulut		-1 168	-1 225
Rahoitustuotot ja -kulut	3.2	-1 088	-1 183
Tulos ennen veroja		9 265	10 322
Tuloverot	6.1	-1 499	-1 592
TILIKAUDEN TULOS		7 765	8 730
TILIKAUDEN LAAJA TULOS		7 765	8 730
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		7 765	8 730
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu tulos/osake			
Laimentamaton, €		0,88	1,00
Laimennettu, €		0,88	1,00

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Konsernitase

1 000 euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	5.3	963	924
Liikearvo	5.3, 5.4	35 594	35 594
Aineelliset hyödykkeet	5.1	15 772	14 117
Käyttöoikeusomaisuuserät	5.2	1 463	1 588
Sijoitukset yhteisyrityksiin	7.2	8 351	7 640
Muut saamiset	3.3	131	317
Laskennalliset verosaamiset	6.2	463	223
Pitkäaikaiset varat yhteensä		62 737	60 403
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus			3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.1	30 358	32 107
Tuloverosaamiset	6.1	81	250
Rahavarat	3.3	8 146	12 693
Lyhytaikaiset varat yhteensä		38 585	45 053
VARAT YHTEENSÄ		101 322	105 457

1 000 euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		3	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		8 280	8 280
Oman pääoman ehtoinen laina			16 209
Kertyneet voittovarot		18 336	11 867
Oma pääoma yhteensä	3.1	26 618	36 359
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	3.3, 3.4	30 385	24 512
Laskennalliset verovelat	6.2	750	502
Pitkäaikaiset velat yhteensä		31 135	25 015
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	3.3, 3.4	5 620	5 458
Ostovelat ja muut velat	4.2	35 763	36 177
Tuloverovelat	6.1	705	971
Varaukset	8.1	1 482	1 477
Lyhytaikaiset velat yhteensä		43 569	44 083
Velat yhteensä		74 704	69 097
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		101 322	105 457

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liite	2020	2019
Tilikauden tulos		7 765	8 730
Poistot ja arvonalentumiset		3 671	3 396
Rahoitustuotot ja -kulut		1 088	1 183
Tuloverot		1 499	1 592
Muut oikaisut		-1 316	-1 060
Oikaisut, yhteensä		4 942	5 110
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		1 935	-649
Vaihto-omaisuuden muutos		3	52
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-373	5 809
Varausten muutos		5	429
Käyttöpääoman muutos, yhteensä		1 569	5 641
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		14 276	19 481
Maksetut korot liiketoiminnasta		-42	-4
Saadut korot liiketoiminnasta		2	121
Muut rahoituserät		-290	-316
Saadut osingot		500	
Maksetut verot		-1 264	-1 008
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		13 183	18 273
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	3.6, 5.1, 5.3	-5 150	-5 311
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	5.1, 5.3	537	348
Lainasaamisten takaisinmaksut	7.2		1 300
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-4 613	-3 663

1 000 euroa	Liite	2020	2019
Pääomasijoitukset	3.1		153
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	3.1		357
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu	3.1	-16 209	-1 509
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3.6	33 918	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	3.6	-28 022	-3 800
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	3.6	-665	-658
Lainojen korot ja muut kulut	3.1, 3.2	-2 138	-2 600
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		-13 116	-8 058
RAHAVAROJEN MUUTOS		-4 546	6 553
Avaavan taseen mukaiset rahavarat		12 693	6 140
Rahavarojen muutos		-4 546	6 553
Rahavarat tilikauden lopussa		8 146	12 693

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Osaakepääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019	3	8 127	17 362	4 534	30 025
Laajan tuloksen erät					
Tilikauden tulos				8 730	8 730
Laajan tuloksen erät yhteensä, emoyhtiön omistajille kuuluva osuus				8 730	8 730
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääomasijoitukset		153			153
Oman pääoman ehtoinen laina			-1 152		-1 152
Oman pääoman ehtoisen lainan korot				-1 397	-1 397
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		153	-1 152	-1 397	-2 396
Oma pääoma 31.12.2019	3	8 280	16 209	11 867	36 359

1 000 euroa	Osaakepääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020	3	8 280	16 209	11 867	36 359
Laajan tuloksen erät					
Tilikauden tulos				7 765	7 765
Laajan tuloksen erät yhteensä, emoyhtiön omistajille kuuluva osuus				7 765	7 765
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääomasijoitukset					
Oman pääoman ehtoinen laina			-16 209		-16 209
Oman pääoman ehtoisen lainan korot				-1 297	-1 297
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			-16 209	-1 297	-17 506
Oma pääoma 31.12.2020	3	8 280		18 336	26 618

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Kreate Group Oyj tytäryhtiöineen on suomalainen infra-alan konserni, joka rakentaa vaativaa infraa. Konsernin tarjonta koostuu silta-, väylä-, pohja- ja betoni-, rata- ja kalliorakentamisesta sekä kiertotalous- ja ympäristöliiketoiminnasta. Konserni on alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa sekä volyymillä että osaamisella mitattuna. Toimintaamme ohjaavat vahvat perusarvot, joilla tuomme laajalle sekä yksityisistä että julkisista asiakkaista koostuvalle asiakaskunnallemme ratkaisukeskeisyyttä. Konsernilla on toimintaa pääasiallisesti Suomessa.

Konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj on 31.1.2014 rekisteröity, Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö. Yhtiön Y-tunnus on 2601364-3 ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Haarakaari 42, 04360 Tuusula. Yhtiön yritysnumero on muutettu julkiseksi osakeyhtiöksi tilikauden päättymisen jälkeen ja muutos on rekisteröity 3.2.2021. Kreate Group Oyj (myöhemmin ”yhtiö”) yhdessä liitetiedossa 7.1 esitettyjen tytäryhtiöiden kanssa muodostaa Kreate Group Oyj -konsernin (myöhemmin ”konserni”).

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen kokouksessaan 30.3.2021. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. Tilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet

1.1. Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimuksen mukaiset.

Konsernitilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen. Konsernilla ei ole käypään arvoon arvostettavia eriä.

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa ja se esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu, pyöristäen luvut lähimpään tuhanteen euroon, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Konsernilla ei ole ulkomaisia yksiköitä ja ulkomaan rahan määräisiä liiketapahtumia on vähän.

Tässä osuudessa on kuvattu konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet. Tilinpäätös-eräkohtaiset laatimisperiaatteet on esitetty kyseisen liitetietoerän yhteydessä.

1.2. Merkittävimmät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta tiettyjen kirjanpidoillisten arvioiden tekemistä sekä harkintaan perustuvia ratkaisuja. Harkinta vaikuttaa laatimisperiaatteiden valintaan ja niiden soveltamiseen sekä varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään, samoin kuin esitettäviin liitetietoihin.

Harkinnassaan johto käyttää arvioita ja oletuksia, jotka perustuvat aiempaan kokemukseen sekä johdolla tilinpäätös hetkellä olevaan näkemykseen. Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Konsernissa johdon harkinta liittyy mm. tulouttamiseen ajan kuluessa, arvonalentumistestaukseen sekä varausten ja laskennallisten verojen kirjaamiseen.

Kreate-konserni on käyttänyt arvioita ja harkintaa tekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta:

- Projektien tuloutus (liitetieto 2.1): Konserni kirjaa myyntituoton projektisopimuksista ajan kuluessa. Myyntituoton kirjaaminen perustuu johdon tekemiin arvioihin projektien myyntituotoista ja kuluista sekä kokonaisarvioon hankkeen edistymisestä ja täyttämistason määrittämisestä. Myyntituottojen määrittämisessä johto arvioi tuottojen todennäköisyyttä. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, tuloutusta oikaistaan raportointikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa.
- Varauksen kirjaaminen (liitetieto 8.1): Konserni arvioi raportointikauden päättyessä onko sillä olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen

on todennäköistä. Konserni kirjaa takuuvarauksen, kun takuuehdon täyttävät hankkeet luovutetaan. Takuuvarauksen määrä perustuu konsernin johdon historiatietoon toteutuneiden takuuvarausten määrästä ja toteutumisaikakohdasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

- Liikearvon arvonalentumistestaus (liitetieto 5.4): Konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, Kreate-konserni, joka on alin taso, jolla liikearvoa seurataan. Konserni tekee liikearvon arvonalentumistestauksen vuosittain, tai kun johto havaitsee viitteitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon.
- Vuokrasopimukset (liitetieto 5.2): Johto arvioi vuokrasopimusten liittyvien jatko-, päätämisen- tai osto-optioiden käyttöä sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa.
- Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen (liitetieto 6): Laskennallista verosaamista edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista tai vähentämättä jääneistä etuyhteyskoroista kirjataan vain, jos johto arvioi, että tulevaisuudessa kertyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä verotustappioita tai vähentämättä jääneitä etuyhteyskorkoja voi käyttää.

1.3. Toimintasegmentit

Yhtiöllä on yksi toimintasegmentti, Infrarakentaminen. Segmentin liiketoiminta on pääosin infrarakentamisen projekteja. Konsernin ylin päätöksentekijä eli hallitus ja toimitusjohtaja yhdessä seuraavat koko konsernia ja segmentin luvut ovat yhtenevät konsernilukujen kanssa.

1.4. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Konserni ei ole vielä soveltanut IASB:n jo julkaisemia uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joiden voimaantulopäivä ei ole ollut ennen 31.12.2020. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Konsernin nykyisen arvion mukaan näillä ei ole olennaista vaikutusta tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

2. Tulos liiketoiminnasta

2.1. Liikevaihto ja pitkäaikaishankkeet

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Tuloutus

Myyntituotot kirjataan siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluita vastaan. Liikevaihdossa esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon vähennettynä välillisillä veroilla ja alennuksilla vain siihen asti, kun on todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Yhtiö kirjaa myyntituoton silloin, kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täytetään, eli kun määräysvalta suoritevelvoitteen taustalla olevaan tavarahan tai palveluun siirtyy asiakkaalle.

Myyntituottojen tuloutushetki perustuu tavarahan tai palvelun määräysvallan siirtymiseen asiakkaalle. Konsernin tuotot ovat ajan kuluessa tuloutettavia myyntituottoja. Konsernilla voi olla vähäisissä määrin yhtenä hetkenä tuloutettavia myyntituottoja, mutta näiden määrä ei ole olennainen.

Myyntituottojen tuloutus ajan kuluessa

Konsernin tulovirta syntyy lähes täysin infrarakentamisen hankesopimuksista. Konsernin yleisimmät sopimustyyppit ovat kiinteähintainen urakkasopimus, ST-sopimus (suunnittele ja toteuta), STK -sopimus (suunnittele ja toteuta sisältäen kehitysvaiheen) ja projektinjohtourakka. Yhtä sopimusta käsitellään aina yhtenä kokonaisuutena ja siihen liittyvät tulot kirjataan tuotoksi ajan kuluessa, hankkeen suoritevelvoitteen täyttämistä perusteella. Osassa sopimuksia voidaan tunnistaa erikseen kehitys- ja toteutusvaiheet, jolloin tilaaja hyväksyy erikseen siirtymisen toteutusvaiheeseen. Kreate käsittelee kehitys- ja toteutusvaihetta yhtenä kokonaisuutena, kuitenkin siten, että toteutusvaihe sisällytetään urakkakokonaisuuteen vasta tilaajan sitouduttua toteutusvaiheeseen. Tämä johtaa olennaisilta osin samaan lopputulemaan, kuin jos vaiheet tuloutettaisiin erikseen. Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan ajan kuluessa, sillä asiakkaalla katsotaan olevan määräysvalta omaisuuserään, johon palvelu suoritetaan. Asiakassopimuksesta syntyvällä omaisuuserällä ei katsota olevan konsernille vaihtoehtoista käyttöä. Konsernilla on myös tosiasiallinen oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta.

Ajan kuluessa tuloutettavien myyntituottojen määrittäminen perustuu suoritevelvoitteen täyttämistä perusteeseen. Suoritevelvoitteen täyttämistä määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritettua työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Hankkeen myyntituottoon voivat vaikuttaa mahdolliset lisä- ja muutostyöt, joiden hinnoitteluperusteesta sovitaan sopimuskohtaisesti. Konsernin sopimukset voivat sisältää myös muuttuvia vastikkeita, kuten bonuksia tai sanktioita. Hankkeen arvioidut myyntituotot sekä kokonaismenot päivitetään jokaisen raportointikauden lopussa. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida luotettavasti arvioida, hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Mikäli on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saattamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Jos hankkeen laskutus on raportointihetkellä pienempi kuin valmiusasteen perusteella kirjatut myyntituotot, erotus esitetään sopimukseen perustuvana omaisuuseränä taseen Myyntisaamiset ja muut saamiset -erässä. Jos hankkeen laskutus on suurempi kuin valmiusasteen perusteella kirjatut myyntituotot, esitetään erotus sopimukseen perustuvana velkana taseen Ostovelat ja muut velat -erässä. Asiakkaan suorittaman maksun ja yhtiön työsuorituksen luovuttamisen välissä ei ole ajallisesti merkittävää eroa. Asiakkaan suorittamat maksut seuraavat pääosin hankkeen etenemää, perustuen sopimuksessa sovittuihin maksuerätalukoihin. Yhtiön hankesopimukseen ei sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja maksuehtojen ollen pääsääntöisesti kahdesta viikosta korkeintaan kahteen kuukauteen.

Hankesopimuksen hankintaan liittyvät laskenta- ja suunnittelukustannukset kirjataan kuluna. Yhtiöllä ei ole tavanomaisen takuun ylittäviä takuuehtoja. Takuiden pituus on yleensä kahdesta viiteen vuotta. Normaalit lakisääteiset takuut käsitellään varauksina, jotka on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 8.1. Tyypillisesti sopimusmuutokset ovat lisä- ja muutostöitä, jotka käsitellään osana alkuperäistä sopimusta.

Urakkasopimusten taseeseen kirjaamattomat sopimusperusteiset vastuut on esitetty liitetiedossa 8.2

Johdon harkinta - Tuloutus

Kun tuottojen kirjaaminen tapahtuu ajan kuluessa, sopimuksen lopputulosta arvioidaan säännöllisesti ja luotettavasti. Pitkäaikaihankkeen tuottojen kirjaaminen perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista todennäköisistä myyntituotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen suoritevelvoitteen täyttämistä luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen loppulemmasta muuttuvat, tuloutusta oikaistaan raportointikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa. Konserni sisällyttää transaktiohintaan muuttuvan vastikkeen vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvä epävarmuustekijä myöhemmin ratkeaa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Konsernin liikevaihto koostuu ajan kuluessa tuloutettavista myyntituotoista, jotka ovat olennaisilta osin infrarakentamisen urakkasopimuksien tuottoja. Konsernin projektit kestävät muutamasta kuukaudesta muutama vuoteen, ollen pääsääntöisesti kestoaltaan alle 12 kuukautta. Infra-alalle tyypillisesti toiminta on kausiluonteista ja projekteista kertyy eniten tuottoja alkukevään ja loppusyksyn välisenä ajanjaksona. Yli 90 % konsernin liikevaihdosta tulee Suomesta. Asiakas-sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat on eritelty käyttöpääoman liitetiedoissa 4.1 ja 4.2.

Konsernin liikevaihto jakaantuu liiketoiminnoittain seuraavasti: 1 000 euroa

	2020	2019
Taitorakentaminen ¹⁾	152 061	152 501
Väylärakentaminen ²⁾	84 458	68 410
Muu ³⁾	-1 212	186
Yhteensä	235 307	221 097

¹⁾ sisältää mm. pohja-, betoni- ja siltarakentamista

²⁾ sisältää mm. rautatie-, tie- ja katurakentamista

³⁾ sisältää myös konsernin sisäiset eliminoinnit

Konsernin liikevaihto jakaantuu asiakasryhmittäin seuraavasti:

%	2020	2019
Kaupungit ja kunnat	29 %	30 %
Valtio	36 %	30 %
Yksityinen sektori	35 %	40 %

Tilaukanta

1 000 euroa

	2020	2019
Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä		
Tuloutus vuoden kuluessa	110 884	130 293
Myöhemmin tulotettava	24 009	46 883
Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä yhteensä	134 893	177 176

COVID -19 VAIKUTUS KREATE-KONSERNIN LIIKETOIMINTAAN

Maaliskuussa 2020 Kreate teki nopeita päätöksiä henkilöstönsä terveyden turvaamiseksi, kun COVID-19-epidemia julistettiin maailmanlaajuisesti pandemiaksi. Henkilöstön turvallisuuden lisäksi yhtiö halusi varmistaa useiden vaativien ja kriittisten hankkeiden etenemisen aikataulussa reagoimalla nopeasti muuttuneeseen tilanteeseen.

Ripeän toiminnan, edelleen jatkuvan säännöllisen tiedottamisen ja henkilöstön huolellisuuden ansiosta COVID-19-pandemian vaikutukset ovat jääneet vähäisiksi käynnissä olevien projektien osalta eikä yhdenkään hankkeen eteneminen tai valmistuminen ole vaarantunut tilikaudella.

Tilaukannan kehitykseen heijastui COVID-19-pandemian aiheuttama epävarmuus. Uusien tarjouspyyntöjen määrä sekä uusien investointien aloituspäätökset vähenivät loppukeväästä. Normaalia alhaisempi uusien tarjouspyyntöjen määrä jatkui alkusyksyyn asti, jolloin nähtiin tarjousrintamalla palautumista lähemmäksi normaalia tasoa. Vuoden viimeisen neljänneksen aikana erityisesti julkisen sektorin aktiviteetti palasi lähelle aiempien vuosien vastaavan ajan-kohdan tasoa.

2.2. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot olivat tilikaudella yhteensä 0,3 (0,2) miljoonaa euroa ja ne koostuvat enimmäkseen metalliromun, käyttöomaisuuden myynneistä sekä vakuutuskorvauksista.

2.3. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut 1 000 euroa

	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	41 729	40 372
Varaston muutos	0	55
Ulkopuoliset palvelut	138 920	128 461
Materiaalit ja palvelut yhteensä	180 648	168 889

2.4. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut 1 000 euroa

	2020	2019
Vuokratulot lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	1 191	971
Vuokratulot arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista	323	282
Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut ^{*)}	1 039	1 294
Matkakulut	3 359	2 909
IT kulut	1 015	969
Muut liiketoiminnan kulut ^{*)}	2 895	3 152
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	9 823	9 577

^{*)} Yhtiö on siirtänyt koulutuskustannukset esitettäväksi muiden liiketoiminnan kulujen sijaan vapaaehtoisissa henkilöstösivukuluissa ja on oikaissut tämän osalta vertailutietoja.

2.4.1. Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastajien palkkiot 1 000 euroa

	2020	2019
KPMG Oy		
Tilintarkastus	38	38
Veroneuvonta	1	3
Muut palvelut	110	
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	149	41

2.5. Henkilöstö

2.5.1. Työsuhde-etuudet

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperusteiseksi tai maksupohjaiseksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyjä.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, kuten palkat, palkkiot sekä luontaisedut, vuosilomat ja bonukset kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu.

Suoritettavat maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettavat maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaiseksi ja eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konsernilla on lakisääteisen eläkevakuutuksen lisäksi rajatulle ryhmälle ryhmäeläkevakuutus, sekä yksittäisiä vapaaehtoisia lisäeläkejärjestelyjä. Ryhmäeläke- tai vapaaehtoisissa lisäeläkejärjestelyissä konsernin vastuu rajoittuu maksetun preemion määrään.

Kaikki henkilöstökulujen erät kirjataan kuluksi suoriteperusteisesti.

Henkilöstökulut 1 000 euroa

	2020	2019
Palkat ja palkkiot	27 110	24 390
Eläkekulut	4 122	3 997
Muut henkilöstösivukulut	1 103	626
Palkat ja palkkiot yhteensä	32 334	29 013

Johdon palkat ja palkkiot on eritelty lähipiiri -liitetiedossa 8.3.

2.5.2. Henkilöstömäärä

Henkilöstömäärä

	2020	2019
Toimihenkilöiden määrä keskimäärin	233	215
Työntekijöiden määrä keskimäärin	174	161
Henkilöstömäärä keskimäärin	407	376
Henkilöstömäärä kauden lopussa	383	395

Yhteisyritys KFS Finland Oy:n keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden 2020 aikana on 55 (2019: 57).

3. Pääomarakenne

3.1. Oma pääoma

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Oma pääoma

Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen Kreation varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Konsernin hankkimat omat osakkeet kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi.

Oman pääoman ehtoiset osakaslainat luokitellaan konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan, koska yhtiöllä ei ole lainan pääomaan tai korkoon liittyvää maksuvelvoitetta. Oman pääoman ehtoisille lainoille maksetut korot on kirjattu suoraan kertyneistä voittovaroista. Maksamattomat korot kirjataan korkovelkoihin. Konserni lunasti osakaslainat tilikaudella, eikä konsernilla ollut 31.12.2020 oman pääoman ehtoisia lainoja.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjataan osakeantien merkintähinnoista se osuus, jota ei kirjata osakepääomaan. Omien osakkeiden hankintahinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakkeet	Ulkona olevat osakkeet	Omat osakkeet	Osakemäärä yhteensä
Osakemäärä 31.12.2018	7 297 097	90 000	7 387 097
Muutokset 2019	67 798		67 798
Osakemäärä 31.12.2019	7 364 895	90 000	7 454 895
Muutokset 2020	-	-	-
Osakemäärä 31.12.2020	7 364 895	90 000	7 454 895

Kreate Group Oyj:n osakkeiden määrä 31.12.2020 on 7 454 895 kappaletta ja osakepääoma on 2 500 euroa. Yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 90 000 kappaletta, joiden hankintahinta on 99 300 euroa ja joka on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Tilikaudella 2020 ja vertailukaudella 2019 ei ole hankittu omia osakkeita. Tilikaudella ei ole tehty uusia pääomasijoituksia (2019: 0,2 miljoonaa euroa).

Oman pääoman ehtoiset lainat

Kreate Group Oy:llä oli tilikaudella osakaslainoja, jotka täyttävät oman pääoman ehtoisen lainan kriteerit ja laina on käsitelty osana omaa pääomaa. Yhtiö lunasti osakaslainat 30.12.2020 ja samalla yhtiö maksoi lainoille kertyneet korot. Lainan korko oli 10 % ja konsernilla ei ollut lainan pääomaan tai korkoon liittyvää maksuvelvoitetta. Katso myös liitetieto 8.3.

Oman pääoman ehtoisen lainan määrä vertailukauden lopussa oli 16,2 miljoonaa euroa.

Oman pääoman ehtoisen lainan korkoja kirjattiin verovaiikutuksella oikaistuna voittovaroista tilikaudella 1,3 miljoonaa euroa (2019 1,4 miljoonaa euroa).

Tilikaudella 2020 ja 2019 ei ole maksettu osinkoja.

3.2. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2020	2019
Osinkotuotot ja muut tuotot osuuksista	0	
Korkotuotot	80	43
Muut rahoitustuotot	0	0
Rahoitustuotot yhteensä	80	43
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista	-763	-878
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-29	-27
Muut korkokulut	-8	-4
Muut rahoituskulut	-368	-316
Rahoituskulut yhteensä	-1 168	-1 225
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 088	-1 183

3.3. Rahoitusvarat ja -velat

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin.

Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty konsernin ulkopuolelle. Kun rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä mahdollisten valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan määräaikaiset pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muihin saamiin sisältyvät Muut saamiset -erä. Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni arvioi jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvarojen odotettavissa olevat luottotappiot eteenpäin katsovasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa konserni soveltaa yksinkertaistettua menetelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo kirjattu arvonalentuminen. Arvonalentumisen tarvetta omaisuuseristä arvioidaan jatkuvasti sekä yksittäin että ryhmän tasolla. Näyttää arvonalentumisesta voivat olla viitteet velallisen merkittävistä taloudellisista vaikeuksista, konkurssista tai sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä. Konserni huomioi myyntisaamisten odotettavissa olevaa luottotappiota laskiessaan muun muassa aiempien tilikausien luottotappioiden määrän, myyntisaamisten ikäjakauman sekä talouden yleisen tilanteen. Odotettavissa olevien luottotappioiden muutokset ja toteutuneet luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Mikäli asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin, jotka liittyvät konsernin ajan kuluessa tuloutettaviin infraprojekteihin, havaittaisiin liittyvän luottoriskiä, se sisällytettäisiin projektien tuottoennusteeseen ja tulisi huomioiduksi alentuneena liikevaihtona ja heikentyneenä kate-ennusteena.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat on eritelty käyttöpääoman liitetiedoissa 4.1 ja 4.2.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Konsernilla ei ole ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja tilikausilla 2020 ja 2019.

Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusvelloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvelloiksi.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusvelloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Konsernilla ei ole ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja tilikausilla 2020 ja 2019.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista.

Käyvän arvon määrittäminen

Kaikki varat, ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joiden käypä arvo esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaa käyttäen seuraavasti:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Konserni selvittää jokaisen raportointikauden lopussa, onko toistuvasti tilinpäätökseen merkittäviä varoja ja velkoja siirtynyt hierarkian tasolta toiselle. Luokittelun uudelleenarviointi perustuu käyvän arvon määrittämisessä käytettäviin merkittäviin alimman hierarkiatason syöttötietoihin.

Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo niiden luonteen mukaisesti.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

31.12.2020
1 000 euroa

	Tasearvo	Käypä arvo
Rahoitusvarat		
Saamiset	131	131
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	131	131
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	19 093	19 093
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	19 093	19 093
Rahavarat	8 146	8 146
Rahoitusvarat, yhteensä	27 370	27 370
Rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta	29 252	29 583
Osamaksuvelat	281	281
Vuokrasopimusvelat	852	
Pitkäaikaiset korolliset velat	30 385	
Lainat rahoituslaitoksilta	4 667	4 667
Osamaksuvelat	317	317
Vuokrasopimusvelat	636	
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 620	
Ostovelat ja Muut velat	12 391	12 391
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	12 391	12 391
Rahoitusvelat, yhteensä	48 396	

31.12.2019 1 000 euroa	Tasearvo	Käypä arvo
Rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset saamiset	317	317
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	317	317
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	20 810	20 810
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	20 810	20 810
Rahavarat	12 693	12 693
Rahoitusvarat, yhteensä	33 819	33 819
Rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta	22 846	23 100
Osamaksuvelat	663	663
Vuokrasopimusvelat	1 003	
Pitkäaikaiset korolliset velat	24 512	
Lainat rahoituslaitoksilta	4 300	4 300
Osamaksuvelat	558	558
Vuokrasopimusvelat	600	
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 458	
Ostovelat ja Muut velat	12 833	12 833
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	12 833	12 833
Rahoitusvelat, yhteensä	42 802	

Lainat rahoituslaitoksilta on luokiteltu käyvän arvon arvostuksen hierarkiatasolle 2.

3.4. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin. Konserni altistuu liiketoiminnassaan korko-, luotto- ja vastapuoli- sekä maksuvalmiusriskille. Rahoitusasioista vastaavat taloushenkilöstö ja operatiivinen johto.

Konsernilla on kassavarioihin liittyviä korollisia saamisista ja velkoja, mutta muutoin sen tuotot ja liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen muutoksista. Konsernin pääasialliset rahoitusvelat koostuvat korollisista veloista sekä osto- ja muista veloista. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa.

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkojen vaihtelun aiheuttamat muutokset konsernin tulokseen ja kassavirtoihin. Konsernin korkoriski muodostuu pitkäaikaisista, vaihtuvakorkoisista velkasopimuksista sekä korollisista rahoitusvaroista. Korkotason muutokset vaikuttavat tuloslaskelma- ja tase-eriin sekä kassavirtaan. Konserni voi ottaa pitkäaikaista velkaa sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisena. Vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten velkojen suhdetta voidaan muuttaa tarvittaessa korkojohdannaisilla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut voimassa koronvaihtosopimuksia. Korkoriskin herkkyyksianalyysin mukaan yhden pro-

senttiyksikön korkojen nousu olisi kasvattanut konsernin nettorahoituskuluja 0,3 miljoonaa euroa ennen veroja. Yhden prosenttiyksikön muutoksella ei olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin taseeseen. Korkotason muutoksilla ei ole raportointikaudella ollut tavallisuudesta poikkeavaa vaikutusta konsernin liiketoimintaan.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia, vakuudellisia rahoituslaitoslainoja 34,5 (2019: 28,4) miljoonaa euroa. Konsernin keskiporkko rahalaitoslainat ja osamaksuvelat huomioiden oli 2,7 %.

Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusveloitteistaan. Konsernin luottoriski liittyy vastapuoliin, joilta on avoimia saatavia tai joiden kanssa konsernilla on pitkäaikaisia sopimuksia. Konserni altistuu luottoriskille pääasiassa konsernin myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kautta. Luottoriskin enimmäismäärä on edellä mainittujen erien yhteenlaskettu tasearvo. Lisäksi luottoriskin voivat muodostaa myös konsernin rahoitus-, vakuus- tai vakuutusvastapuolet.

Konsernin luottoriskin hallinnan välineinä ovat esimerkiksi ennakkomaksujen vastaanotto, projektien etupainotteiset maksuohjelmat sekä asiakkaiden taustatietojen perusteellinen selvitys. Valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä olevien saamisten luottoriskin arvioidaan olevan merkittävästi alhaisempi.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Arvonalentumisen tarvetta omaisuuseristä arvioidaan sekä yksittäin että ryhmän tasolla. Näyttöä yksittäisen erän arvonalentumisesta voivat olla viitteet velallisen merkittävistä taloudellisista vaikeuksista, konkurssista tai sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä. Saamisten arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Konserni arvioi myyntisaamisten odotettavissa olevaa luottotappiota perustuen muun muassa aiempien tilikausien luottotappioiden määrään, myyntisaamisten ikäjakaumaan sekä yleiseen tilanteeseen. Konserni ei ole tilikautta edeltävien viiden vuoden periodilla kirjannut olennaisia luottotappioita.

Tilikaudella arvonalennusten ja luottotappioiden määrä yhteensä oli 114 tuhatta euroa (2019: 3). Yhtiö on tehnyt tilikaudella aiempaa suuremman kirjauksen odotettavissa olevista luottotappioista, perustuen pienten, yksittäisten toimijoiden tilanteeseen COVID-19 pandemian aikana. Yhtiö ei näe, että COVID-19 pandemialla olisi kuitenkaan merkittävää vaikutusta sen luotto- ja vastapuoliriskisiin.

Asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin ei kohdistu arvonalentumistappioita. Mikäli asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin, havaittaisiin liittyvän luottoriskiä, se sisällytettäisiin projektien tuottoennusteeseen ja tulisi huomioiduksi alentuneena liikevaihtona ja heikentyneenä kate-ennusteena.

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	Erääntymättömät	0-30 päivää	30-90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä	Odotettu luottotappio	Tasearvo
31.12.2020	17 685	1 187	51	0	18 923	-60	18 863
31.12.2019	19 456	1 219	77	28	20 780	-3	20 777

Likviditeettiriski

Konsernin pyrkimyksenä on turvata rahoituksen saatavuus ja optimoida likvidien varojen käyttö liiketoimintojen rahoittamisessa. Emoyhtiö vastaa konsernin kokonaislikviditeetin hallinnasta sekä huolehtii, että käytettävissä on riittävät rahoituslimiitit ja riittävä määrä eri rahoituslähteitä. Konsernin likviditeetin tulee kaikkina aikoina vastata konsernin kokonaislikviditeettitarvetta. Liiketoiminnan kausiluontoisuuden ja käyttöpääoman tarpeen muutosten vuoksi kausiluototuksen merkitys on suuri. Rahoitustarpeen arvioiminen perustuu kassavirtaennusteisiin. Konsernin likviditeetti muodostuu luotto- ja tililimiiteistä ja likvideistä varoista, jotka koostuvat pankkitalletuksista. Konserni varmistaa riittävän maksuvalmiuden tehokkaan käyttöpääomahallinnan ja tililimiittien avulla.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden 2020 lopussa 8,1 (2019: 12,7) miljoonaa euroa, lisäksi konsernilla oli nostamattomia luotto- ja tililimiittejä 10,0 miljoonaa euroa. Konserni raportoi lainanantajilleen lainakovenantit kolmen kuukauden välein. Lainoihin liittyvät taloudelliset kovenantit liittyvät nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä kassavirtaan. Kovenantit eivät olleet rikkoutuneet tilikausilla 2020 tai 2019.

Rahoitusvelkojen sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

2020 1 000 euroa	2021	2022	2023-2024	2025→	Yhteensä
Rahalaitoslainat	5 607	5 489	25 619		36 716
Osamaksuvelat	332	292			624
Vuokrasopimusvelat	658	524	342		1 525
Ostovelat ja muut velat	12 391				12 391

2019 1 000 euroa	2020	2021	2022-2023	2024→	Yhteensä
Rahalaitoslainat	4 820	23 503			28 323
Osamaksuvelat	588	601	89		1 278
Vuokrasopimusvelat	633	563	462		1 658
Ostovelat ja muut velat	12 833				12 833

3.5. Pääomarakenteen hallinta

Oma pääoma tilinpäätöshetkellä koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan normaalit toimintaedellytykset. Konserni lunasti omaan pääoman sisältyneet oman pääoman ehtoiset osakaslainat 30.12.2020.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan ensisijaisesti investointeja ja liiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman määrää ohjaamalla. Konsernin pääoman hallinta pyrkii tavoitteiden saavuttamiseksi varmistamaan muun muassa, että se täyttää korollisiin velkoihin liittyvät kovenantitiedot. Keskeisin pääoman hallintaa koskeva tunnusluku on korolliset nettovelat/käyttökate.

Nettovelka

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Korolliset velat	36 005	29 970
Rahavarat	8 146	12 693
Nettovelka	27 859	17 277

Käyttökate

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Liiketulos	10 352	11 505
Poistot ja arvonalentumiset	3 671	3 396
Käyttökate	14 023	14 900

Rahoituksen uudelleenjärjestely

Konserni sopi 15.12.2020 yhteistyöpankkinsa kanssa luottosopimuksen uudelleenjärjestelystä. Uudelleenjärjestelyssä olemassa olevaa enintään 61,0 miljoonan euron luottosopimusta muutettiin muun muassa maturiteetin, marginaalien ja kovenanttien osalta. Uudelleenjärjestelyn jälkeen luottosopimus sisältää 34,25 miljoonan euron pankkilainan, 10,0 miljoonan euron luottolimiitin, 10,0 miljoonan euron sitomattoman pankkitakauslimiitin sekä 5,0 miljoonan euron sitomattoman osamaksurahoitus- ja leasinglimiitin. Lisäksi Kreate voi Luottosopimuksen perusteella pyytää enintään 3,0 miljoonan euron korotusta luottolimiittiin. Korotus vaatii yhteistyöpankin erillisen luottopäätöksen. Uudelleenjärjestelyn yhteydessä Kreate nosti 30.12.2020 Luottosopimuksestaan yhteensä 34,25 miljoonaa euroa, uudelleenrahoitti olemassa olleen luottosopimuksen mukaiset vastuut ja maksoi takaisin sille myönnettyt pääomalainat sekä pääomalainoille kertyneet korot.

3.6. Rahoituksesta johtuvien velkojen muutokset**Velat rahoitustoiminnoista**

2020
1 000 euroa

	Alkusaldo	Rahavirrat (nostot/ takaisin- maksut)	Siirrot taseen pitkä- ja lyhytaikaisten erien välillä	Muut ei- kassavirta- vaikutteiset muutokset	Loppusaldo
Rahalaitoslainat	22 846	33 918	-27 767	254	29 252
Osamaksuvelat	663		-382		281
Vuokrasopimusvelat	1 003		-658	508	852
Pitkäaikaiset korolliset velat	24 512	33 918	-28 807	761	30 385
Rahalaitoslainat	4 300	-27 400	27 767		4 667
Osamaksuvelat	558	-622	382		317
Vuokrasopimusvelat	600	-665	658	42	636
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 458	-28 687	28 807	42	5 620
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	29 970	5 231	0	804	36 005

Velat rahoitustoiminnoista	Alkusaldo	Rahaviirat (nostot/ takaisinmaksut)	Siirrot taseen pitkä- ja lyhytaikaisten erien välillä	Muut ei kassavirta- vaikuttaiset muutokset	Loppusaldo
2019					
1 000 euroa					
Rahalaitoslainat	26 974	0	-4 300	173	22 846
Osamaksuvelat	938	340	-615		663
Vuokrasopimusvelat	792		-633	844	1 003
Pitkäaikaiset korolliset velat	28 703	340	-5 548	1 017	24 512
Rahalaitoslainat	3 800	-3 800	4 300		4 300
Osamaksuvelat	586	-643	615		558
Vuokrasopimusvelat	518	-658	633	107	600
Lyhytaikaiset korolliset velat	4 904	-5 101	5 548	107	5 458
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	33 607	-4 761	0	1 123	29 970

4. Käyttöpääoma

4.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset	31.12.2020	31.12.2019
1 000 euroa		
Myyntisaamiset	18 863	20 777
Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät	11 225	11 263
Lainasaamiset	10	0
Muut saamiset	219	33
Siirtosaamiset	40	35
Myyntisaamiset ja muut saamiset, yhteensä	30 358	32 107
Siirtosaamiset		
Jaksotetut henkilöstökulut	0	0
Muut siirtosaamiset	40	35
Siirtosaamiset yhteensä	40	35

Saamisiin liittyvistä riskeistä ja arvonalentumiseen liittyvistä laadintaperiaatteista on kerrottu rahoituksen liitetiedossa 3.3 ja 3.4.

4.2. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat	31.12.2020	31.12.2019
1 000 euroa		
Ostovelat	8 964	10 604
Asiakassopimukseen perustuvat velat*	11 032	13 453
Muut velat	3 428	2 229
Siirtovelat	12 339	9 892
Ostovelat ja muut velat, yhteensä	35 763	36 177
Siirtovelat		
Korkovelat	5	47
Jaksotetut henkilöstökulut	10 520	8 650
Muut siirtovelat	1 814	1 194
Siirtovelat yhteensä	12 339	9 892

* Asiakassopimukseen perustuviin velkoihin ei sisälly yli 12 kuukautta vanhoja erä.

5. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

5.1. Aineelliset hyödykkeet

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Hankintamenoon sisällytetään kaikki menot, jotka aiheutuvat välittömästi käyttöomaisuuserän hankinnasta, mukaan lukien luotettavasti seurattavissa olevat asennus- sekä kuljetuskustannukset. Hankintahintaan ei sisällytetä mahdollisen osamaksurahoituksen korkokustannuksia.

Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Poistot lasketaan jaksottamalla hankintameno jäännösarvolla vähennettynä hyödykkeiden arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle seuraavasti:

Tasapoisto

■ Rakennukset	30–50 vuotta
■ Rakennelmat	20 vuotta
■ Rakennusten tekniset laitteet	20 vuotta
■ Koneet ja kalusto	5 vuotta
■ Raskas kalusto	5 / 10 vuotta
■ Pontit ja raudat	4 vuotta
■ Kuorma- ja pakettiautot	5 vuotta
■ Kalusto ja muu irtain omaisuus	5 vuotta
■ -Muut aineelliset hyödykkeet	4–10 vuotta

Konsernilla on työkaluja, jotka kirjataan vuosikuluksi niiden luonteen perusteella. Käyttöomaisuuden ylläpitoon liittyvät huolto- ja ylläpitokustannukset konserni kirjaa kauden kuluksi. Merkitsevät parannus- tai lisäinvestoinnit kirjataan omaisuuserän hankintamenoiksi ja poistetaan päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Kiinteistöihin liittyvät kiinteistökiinnitykset on esitetty liitetiedossa 8.2.

Tasapoistoja kirjattaessa kirjanpidon ja verotuksen poistojen välille syntyy väliaikaista eroa, mistä kirjattu laskennallinen vero on esitetty liitetiedossa 6.2.

Aineellisten hyödykkeiden muutokset

2020

1 000 euroa

	Maa ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 350	3 387	15 297	1 002	2 21 038	
Lisäykset	22	8	4 165		723	4 919
Vähennykset			-3 339			-3 339
Siirrot erien välillä						
Hankintameno 31.12.	1 372	3 395	16 123	1 002	725	22 619
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-38	-1 427	-5 008	-448		-6 921
Vähennysten kertyneet poistot			2 878			2 878
Kauden poisto		-96	-2 562	-147		-2 804
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-38	-1 523	-4 692	-594		-6 847
Tasearvo 31.12.	1 334	1 873	11 432	408	725	15 772

2019

1 000 euroa

	Maa ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	854	3 387	11 813	908	135	17 097
Lisäykset	520		4 084	26	291	4 922
Vähennykset	-24		-957			-981
Siirrot erien välillä			356	68	-425	
Hankintameno 31.12.	1 350	3 387	15 297	1 002	2	21 038
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-59	-1 261	-3 336	-312		-4 968
Vähennysten kertyneet poistot	21		596			617
Kauden poisto		-166	-2 268	-136		-2 570
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-38	-1 427	-5 008	-448		-6 921
Tasearvo 31.12.	1 312	1 960	10 289	555	2	14 117

5.2. Vuokrasopimukset

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Vuokrasopimukset, konserni vuokralla ottajana

Vuokrasopimukset ja palvelusopimukset erotetaan toisistaan IFRS 16 mukaisesti sen perusteella, onko sopimuksessa yksilöityä omaisuuserää, jonka määräysvalta on asiakkaalla. Kaikista vuokralle ottajien vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka (ts. kaikilla sopimuksilla on tasevaikutus), lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia vuokra-kohteita koskevia sopimuksia lukuun ottamatta.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintamenuon, joka koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisesta määrästä, ja myöhemmin hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot sekä jota on oikaistu vuokrasopimusvelan mahdollisten uudelleenarvostusten vaikutuksilla. Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Vuokrasopimusvelan arvostamisessa otetaan huomioon tulevat kiinteät vuokrankorotukset, muuttuviin indekseihin sidotut korotukset huomioidaan vasta niiden toteutuessa. Myöhemmän ajan hetkenä vuokrasopimusvelan määrään vaikuttavat muun muassa vuokrasopimusvelan kerryttämä korko, maksetut vuokrat sekä sopimusmuutosten vaikutukset.

Konserni kirjaa tuloslaskelmaan korkokulun vuokrasopimusvelasta sekä poiston käyttöoikeus-omaisuuserästä. Rahavirtalaskelmassa konserni esittää vuokrasopimusvelan koron osuuden vuokrasta liiketoiminnan rahavirtoina. Vuokrasopimusvelan pääomaa koskeva osuus esitetään rahoituksen rahavirtana. Lyhytaikaisiin tai arvoltaan vähäisiä kohteita koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokrat, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelkaa määritettäessä, esitetään liiketoiminnan rahavirroissa.

Konsernissa IFRS 16 mukaisesti tunnistettuja hyödykeryhmiä ovat yleishallinnolliset toimitilat sekä leasingautot, joita on vuokrattu tavanomaisin ehdoin. Konsernissa ei ole tunnistettu palvelusopimuksia, joista olisi tunnistettu erikseen IFRS 16 mukaisesti aktivoitavia hyödykkeitä. Lyhytaikaisina vuokrasopimuksina konsernissa käsitellään projektikohtaiset hyödykkeet. Tietokoneet, tabletit, printterit ja vastaavat käsitellään arvoltaan vähäisinä hyödykkeinä. Konserni käyttää IFRS 16.4 mukaista helipotussääntöä eikä sovelle IFRS 16 standardia aineettomiin hyödykkeisiin.

Vuokrasopimusten sisäisen koron ollen hankalasti määritettävissä, konserni käyttää vuokrasopimusvelan diskonttokorkona lisäluoton korkoa, joka on arvioitu yhtiön vieraan pääoman kustannuksen perusteella, minkä osatekijät ovat viitekorko sekä luottoriskimarginaali. Korko määritellään sopimuskentekohetkellä tai ennen 1.1.2017 alkaneista sopimuksista siirtymähetkellä.

Johdon harkinta – Vuokrasopimukset

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään vuokrasopimusten arvoa taseessa. Johdon tulee arvioida vuokrasopimusten liittyvien jatko-, päättämistä tai osto-optioiden käyttöä sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa. Lisäksi johto arvioi käytettävän diskonttokoron suuruutta kullekin käyttöoikeusomaisuuserälle.

Konsernin käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat konsernin yleishallinnollisista toimitiloista ja varastotiloista sekä leasingautoista. Konsernin toimitilojen vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevia ja niiden arvioidut pituudet vaihtelevat kahden ja neljän vuoden välillä. Konsernilla on myös jatko-option sisältävä vuokrasopimus, jonka kokonaispituus, sisältäen option, on alle neljä vuotta.

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset 2020

1 000 euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 009	1 472	2 480
Lisäykset	238	349	587
Vähennykset		-189	-189
Hankintameno 31.12.	1 247	1 632	2 879
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-344	-549	-893
Vähennysten kertyneet poistot		152	152
Kauden poisto	-229	-446	-675
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-573	-843	-1 416
Tasearvo 31.12.	673	789	1 463

2019

1 000 euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	835	1 364	2 199
Lisäykset	566	550	1 116
Vähennykset	-393	-442	-835
Hankintameno 31.12.	1 009	1 472	2 480
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-383	-517	-900
Vähennysten kertyneet poistot	295	375	669
Kauden poisto	-255	-406	-662
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-344	-549	-893
Tasearvo 31.12.	664	923	1 588

Vuokrasopimukseen liittyvät liitetiedot

1 000 euroa	2020	2019
Vuokrasopimusvelka		
Lyhytaikainen	636	600
Pitkäaikainen	852	1 003
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä*	2 208	1 938

* Sisältää myös lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrat

Vuokrasopimusten korkokulut on esitetty liitetiedossa 3.2 ja vuokrasopimukseen perustuvien maksujen maturiteettijakauma liitetiedossa 3.4. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten kulut on esitetty liitetiedossa 2.3.

5.3. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuseräistä johdettava odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konserniin hyväksi.

Yrityshankintojen yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät aineettoman hyödykkeen määritelmän: ne ovat yksilöitävissä tai perustuvat sopimuksiin tai laillisiin oikeuksiin. Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. asiakassuhteiden ja tilauskannan arvosta. Niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, joka vaihtelee kahdesta kymmeneen vuoteen.

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan sille tehdään vuosittain arvonalentumistestaus.

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat IT-järjestelmien lisensseistä, ohjelmistojen ja järjestelmien käyttöönottokustannuksista, soranotto-oikeuksista, maanlajitusluvista ja asiakkuuksista. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tulosvaikutteisesti niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

- Aineettomat hyödykkeet pl. alla mainitut 4 vuotta
- Soranotto-oikeudet Käytön mukaan
- Asiakassuhteet ja tilauskanta 2-10 vuotta

Konsernilla ei ole aktivoitavia kehittämismenoja.

Aineettomien hyödykkeiden ja liikearvon muutokset

2020

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Tilauskanta	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo yhteensä
Hankintameno 1.1.	524	3 456	941	318	45	5 284	35 594	40 878
Lisäykset	54			5	171	231		231
Vähennykset	-396					-396		-396
Siirrot erien välillä				92	-92	0		0
Hankintameno 31.12.	182	3 456	941	415	125	5 119	35 594	40 713
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-463	-3 456	-204	-236	0	-4 359	0	-4 359
Vähennysten kertyneet poistot	396					396		396
Kauden poisto	-39		-94	-59		-192		-192
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-106	-3 456	-298	-296	0	-4 156	0	-4 156
Tasearvo 31.12	76	0	643	120	125	963	35 594	36 557

2019

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Tilauskanta	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo yhteensä
Hankintameno 1.1.	495	3 456	941	306		5 198	35 594	40 791
Lisäykset	29			12	45	86		86
Siirrot erien välillä								0
Vähennykset								0
Hankintameno 31.12.	524	3 456	941	318	45	5 284	35 594	40 878
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-435	-3 456	-110	-195		-4 195		-4 195
Vähennysten kertyneet poistot								
Kauden poisto	-28		-94	-42		-164		-164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-463	-3 456	-204	-236		-4 359		-4 359
Tasearvo 31.12	60	0	737	82	45	924	35 594	36 518

5.4. Arvon alentumistestaus

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Arvon alentuminen

Liikearvosta, sekä aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvon alentumistesti vuosittain tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä arvon alentumisesta. Muut omaisuuserät testataan arvon alentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Määrä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää sitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvon alentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Omaisuuserät ryhmitellään arvon alentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla kertyy pitkälti muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista riippumattomia yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Aineellisia tai aineettomia omaisuuseriä – liikearvoa lukuun ottamatta – joista on kirjattu arvon alentumistappio, tarkastellaan jokaisen raportointikauden lopussa sitä silmällä pitäen, olisiko arvon alentuminen syytä peruuttaa. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvon alentumistappion kirjaamista.

Johdon harkinta – Arvon alentuminen

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään liikearvon testaamisen tasoa ja selvittäessään, onko viitteitä sen arvon alentumisesta.

Laskennassa käytettävissä rahavirtaennusteissa sekä laskennan parametreja valittaessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin.

Konsernin liikearvo oli vuonna 2020 35,6 miljoonaa euroa (2019: 35,6 miljoonaa euroa). Konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, Kreate-konserni, joka on alin taso, jolla konserni seuraa liikearvoa.

Arvon alentumistestaus

Konserni tekee liikearvon arvon alentumistestauksen vuosittain, tai kun esiintyy viitteitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon. Konsernin liikearvo on testattu 30.11.2020.

Arvon alentumistestauksessa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat vahvistettuun strategiaan vuosille 2021–2023. Ennusteperiodin keskeisiä oletuksia ovat yhtiön arviot inframarkkinoiden kehityksestä, projektien kannattavuudesta sekä käyttöpääoman tarpeesta. Rahavirrat, jotka ulottuvat kolmen vuoden ennustejaksen jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. terminaaliarvomenetelmää. Terminaaliarvon kasvun määrittelemisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota kasvavirran pitkän aikavälin kasvusta. Terminaaliarvon kasvutekijänä on käytetty 0,2%:n (2019: 0,2%) vuotuista kasvua. Arvio tulevasta kehityksestä perustuu yhtiön aiempaan kokemukseen markkinoiden kehityksestä, ja arvioiden teossa on hyödynnetty eri julkisten tutkimuslaitosten markkinoiden kehitystä koskevia ennusteita.

Rahavirtojen diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuk-

sen (WACC) avulla. WACC:n keskeisimmät tekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus sekä oman ja vieraan pääoman suhde. Diskonttokorko on määritetty ennen veroja sekä verojen jälkeen. Konserni on käyttänyt laskelmissaan 11,1 (2019: 10,9) prosentin veroja edeltävää WACC:ia.

Arvon alentumistestauksen perusteella tuloslaskelmaan ei kirjattu arvon alentumistappioita. Konsernin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti sen kirjanpitoarvon merkittävästi ja yhtiö on arvioinut, ettei mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa saisi aikaan tilannetta, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

6. Tuloverot

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Tuloverot

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään tilikauden verotettavasta tulosta kunkin maan tulo-verokannan perusteella maksettava vero oikaistuna väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla.

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista täysimääräisinä velkamenetelmää käyttäen. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, eikä laskennallista veroa kirjata silloin, kun se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamia kirjataan vain, jos on todennäköistä, että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan edellisten tilikausien vahvistetut tappiot tai muut väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisinä.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot kirjataan tulosvai-
kutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Johdon harkinta – Verot

Veroja kirjatessa merkittävin johdon arvio kohdistuu laskennallisten verosaamisten kirjaamisperusteisiin. Laskennallista verosaamista edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista tai vähentämättä jääneistä etuyhteyskoroista kirjataan vain, jos johto arvioi, että tulevaisuudessa kertyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä verotustappioita tai vähentämättä jääneitä etuyhteyskorkoja voi käyttää.

Johto arvioi veroilmoituksissa otettuja kantoja tilanteissa, joissa verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnoille. Tällaisissa tilanteissa kirjattavat verovelat perustuvat johdon arvioihin. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa, joten lopullisen veron määrään liittyy epävarmuutta.

6.1. Tuloslaskelman tuloverot

Tuloverot

1 000 euroa	2020	2019
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	1 169	1 387
Edellisten tilikausien verot	-1	0
Laskennallisten verojen muutos	332	205
Tuloverot yhteensä	1 499	1 592

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla (20 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

1 000 euroa	2020	2019
Voitto/tappio ennen veroja	9 265	10 322
Vero Suomen verokannan mukaisesti laskettuna (20 %)	1 853	2 064
Edellisiin tilikausiin kohdistuvat verot	-1	-54
Vähennyskeltottomat kulut	118	20
Aiemmin kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	-220	-220
Verovapaat tuotot	-0	-0
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	-242	-81
Muut erät	-8	-138
Tuloslaskelman verokulu	1 499	1 592
Efektiiivinen veroaste	16,2 %	15,4 %

6.2. Taseen laskennalliset verot

Taseen laskennalliset verosaamiset ja -velat

1 000 euroa	1.1.2020	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Hankinnat	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset					
Vähentämättömät etuyhteyskorot	220	220			440
Muut erät	3	20			23
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	223	240			463
Laskennalliset verovelat					
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	452	232			684
Rahoituksen erät	51	340	-324		66
Laskennalliset verovelat yhteensä	502	572	-324		750

1 000 euroa	1.1.2019	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Hankinnat	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset					
Vähentämättömät etuyhteyskorot		220			220
Muut erät	2	1			3
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	2	221			223
Laskennalliset verovelat					
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	341	111			452
Rahoituksen erät	85	315	-349		51
Laskennalliset verovelat yhteensä	426	426	-349		502

Konsernissa kirjattiin tilikaudella 2020 laskennallisia verosaamisia aiemmin kertyneistä ja verotuksessa vähentämättömistä etuyhteyskoroista 0,2 (2019: 0,2) miljoonaa euroa. Kirjauksen jälkeen konsernilla on 3,8 miljoonaa euroa (2019: 4,4 miljoonaa euroa) verotuksessa vähentämättömiä etuyhteyskorkokuluja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vähennyksen tekemiselle seuraavien vuosien verotuksessa ei ole aikarajaa.

7. Konsernirakenne

7.1. Tytäryhtiöt

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Tytäryhtiöt

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryhtiön hankinnasta maksettava kokonaisvastike määritetään luovutettavien varojen, vastattavaksi otettavien velkojen ja mahdollisten konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypänä arvona. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat, ja vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajan kohdan käypiin arvoihin (käyvän arvon hierarkia taso 3). Se osuus maksetusta vastikkeesta, jota ei voida allokoita tunnistettavissa oleviin, yksilöitäviin varoihin, kirjataan liikearvoksi.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Kreate Group Oy-konsernin muodostaa emoyhtiö Kreate Group Oyj yhdessä 100 % omistamiensa tytäryhtiöiden kanssa.

Konsernirakenne

	Kotipaikka	Emoyhtiö	Konsernin omistusosuus	
			31.12.2020	31.12.2019
Emoyhtiö				
Kreate Group Oyj	Helsinki			
Tytäryhtiöt				
Kreate Oy	Helsinki	Kreate Group Oyj	100 %	100 %
Kreate Rata Oy	Helsinki	Kreate Oy	100 %	100 %

Yhtiöllä ei ole ollut muutoksia konsernirakenteessa tilikauden 2020 tai 2019 aikana.

7.2. Yhteisyritykset

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Yhteisyritykset

Yhteisyrityksiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintameno, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitukset kirjataan alun perin hankintameno määräisenä ja sen jälkeen niitä oikaistaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulosvaikutteisesti ja konsernin osuus sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista muihin laajan tuloksen eriin. Yhteisyrityksiltä saadut tai saatavat osingot vähentävät sijoituksen kirjanpitoarvoa.

Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoituskohteiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

KFS Finland Oy on Keller Holdings Ltd:n kanssa yhteisomistuksessa oleva pohjarakentamiseen erikoistunut yhteisyritys, jossa kummallakaan omistajalla ei ole määräysvaltaa. KFS Finland Oy on hankkinut omistukseensa vuonna 2017 Sotkamon Porapaalu Oy:n, joka on vuonna 2018 fuusioitunut KFS Finland Oy:hyn.

	Kotipaikka	Emoyhtiö	Konsernin omistusosuus	
			31.12.2020	31.12.2019
Yhteisyritykset				
KFS Finland Oy	Tuusula	Kreate Oy	50 %	50 %

Sijoitukset yhteisyrityksiin

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Osuudet yhteisyrityksissä	8 351	7 640

Taloudellisen informaation yhteenveto yhteisyrityksissä

1 000 euroa	2020	2019
Pitkäaikaiset varat	10 492	7 891
Lyhytaikaiset varat ¹⁾	6 351	8 654
Pitkäaikaiset velat ²⁾	5 804	4 643
Lyhytaikaiset velat	5 272	6 794
Nettovarallisuus	5 768	5 109
Liikevaihto	43 001	37 601
Liiketulos ³⁾	3 035	1 588
Tilikauden tulos ⁴⁾	1 659	781
Yhteisyrityksestä tilikaudella saadut osingot	500	

¹⁾ Lyhytaikaiset varat sisältävät rahavaroja 0,9 (2019: 1,3) miljoonaa euroa

²⁾ Pitkäaikaiset velat sisältävät korollisia velkoja 3,4 (2019: 3,0) miljoonaa euroa

³⁾ Liiketulos sisältää poistoja 1,5 (2019: 1,2) miljoonaa euroa

⁴⁾ Tilikauden tulos sisältää rahoitustuottoja 0,0 (2019: 0,0) miljoonaa euroa, rahoituskuluja 0,1 (2019: 0,1) miljoonaa euroa ja tuloveroja 0,4 (2019: 0,2) miljoonaa euroa

Taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon / tulokseen

1 000 euroa	2020	2019
Yhteisyritysten nettovarallisuus	5 768	5 109
Konsernin osuus nettovarallisuudesta (50%)	2 884	2 554
IFRS- ja konsernioikaisut yhteisyrityksen nettovaroihin	1 086	705
Yhteisyritysosakkeille hankinnassa allokoitu käypä arvo	4 381	4 381
Osuudet yhteisyrityksiin konsernissa	8 351	7 640
Sijoitukset yhteisyrityksiin	8 351	7 640
Yhteisyrityksen tulos	1 659	781
Konsernin osuus yhteisyrityksen tuloksesta (50%)	830	390
IFRS- ja konsernioikaisut	381	659
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta konsernissa	1 210	1 049

KFS Finland Oy laatii tilinpäätöksensä FAS -periaatteiden mukaisesti. Konsernissa yhtiön tulos ja tase oikaistaan IFRS-vienneillä, joita ovat IFRS 16 -standardin mukainen vuokrasopimusten kirjaaminen, Sotkamon Porapaalun IFRS:n mukaiseen hankintameno laskelmaan liittyvät oikaisu- ja poistoeron käsittely. Sotkamon Porapaalun hankinnassa on tunnistettu yksilöitävinä varoina asiakkuudet ja tilauskanta, ja näiden poistojen vaikutus huomioidaan konsernissa tulosvaikutteisesti. Konsernitaseessa osuuksiin yhteisyrityksissä kohdistuu lisäksi KFS Finland Oy:n osakkeille hankinnassa allokoitu käypä arvo.

8. Muut liitetiedot

8.1. Varaukset

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän johdon parhaan arvion mukaan. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Tappiovarausta pienennetään tappiollisen sopimuksen tuloutumisen suhteessa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä hanke luovutetaan. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemukseräiseen tietoon näiden vastuiden toteutumisesta.

Mahdollinen uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun kulujen määrä pystytään luotettavasti arvioimaan, järjestelystä on tehty sitova päätös, laadittu yksityiskohtainen suunnitelma ja siitä on tiedotettu niille, joihin se vaikuttaa.

Johdon harkinta - Varaukset

Varauksia kirjatessa johto joutuu arvioimaan, onko olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen on todennäköistä. Lisäksi johto joutuu arvioimaan veloitteen määrää ja toteutumisajankohtaa. Varaus voidaan kirjata vain, mikäli nämä ovat luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset 1 000 euroa	Takuuvaraukset	Tappiovaraukset	Varaukset yhteensä
Varaus 1.1.2020	1 477		1 477
Varausten lisäykset	641	30	671
Kaudella käytetyt varaukset	-511		-511
Kaudella perutut varaukset	-154		-154
Varaus 31.12.2020	1 452	30	1 482
1 000 euroa	Takuuvaraukset	Tappiovaraukset	Varaukset yhteensä
Varaus 1.1.2019	1 048		1 048
Varausten lisäykset	1 195		1 195
Kaudella käytetyt varaukset	-244		-244
Kaudella perutut varaukset	-522		-522
Varaus 31.12.2019	1 477		1 477

8.2. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	2020	2019
Rahalaitoslainojen vakuudeksi annetut kiinnitykset ja osakkeet		
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	52 024	52 024
Annetut kiinteistökiinnitykset	5 034	5 392
Annetut yritysikiinnitykset	75 400	75 400
Muut vastuusitoumukset		
Takaukset yhteisyritysten hyväksi	72	145
Muut takaukset	27	68
Urakkasopimusten takausvastuut	36 401	39 920
Vuokravastuut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä		
	607	663
ALV vastuu		
	134	167

Urakkasopimusten takausvastuut ovat normaaleja projektiliiketoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Kreate Oy on velvollinen tarkistamaan kesäkuussa 2014 Lappeenrantaan valmistuneesta toimisto/huoltohallirakennuksen kiinteistöinvestoinnista tekemiään ALV-vähennyksiä, jos kiinteistön arvonlisäverollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2024. Vastuun enimmäismäärä on 334 tuhatta euroa, josta jäljellä oleva määrä on 134 tuhatta euroa.

8.3. Lähipiiri

Intera Fund II Ky omistaa 50,1 % (31.12.2019 49,5%) Kreate Group Oyj:n osakkeista.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryritykset, yhteisyritys KFS Finland Oy sekä määräysvaltaisen omistajan Intera Fund II Ky:n yritysryhmään kuuluvat yritykset. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, jossa edellä mainitut henkilöt käyttävät välitöntä tai välillistä määräysvaltaa. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet.

Lähipiiritransaktiot

1 000 euroa	1-12/2020 Tuotot	Kulut ²⁾	12/2020 Saamiset	Velat
Intera Fund II Ky		-678		
Yhteisyritys	19 045	-3 573	877	
Muu lähipiiri ¹⁾	88	-750		38

1 000 euroa	1-12/2019 Tuotot	Kulut ²⁾	12/2019 Saamiset	Velat ²⁾
Intera Fund II Ky		-754		6 785
Yhteisyritys	16 184	-6 475	3 907	166
Muu lähipiiri ¹⁾		-582		3 464

¹⁾ Muu lähipiiri sisältää hallituksen ja muiden johtoon kuuluvien avainhenkilöiden sekä heidän läheisten perheenjäsenten, tai heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden tekemät transaktiot emo- ja tytäryhtiöiden kanssa.

²⁾ Kulut ja velat Intera Fund II Ky:lle ja muulle lähipiirille sisältävät omaan pääomaan siirretyn oman pääoman ehtoisen lainan sekä siihen liittyvät korkokulut

Konsernin kulut ja velat Intera Fund II Ky:lle liittyvät konsernin saamaan pääomalainaan. Yhtiö on lunastanut osakaslainat 30.12.2020 ja samalla yhtiö maksoi lainoille kertyneet korot. Omaan pääomaan sisältynyt oman pääoman ehtoinen laina on esitetty liitetiedossa 3.1.

Yhteisyrityksellä on konsernin kanssa yhteisiä liiketoimia, joiden lisäksi vertailukaudella tuottoihin ja saamisiin sisältyy konsernin yhteisyritykselle myöntämä pääomalaina ja sen korkotuotot. Yhteisyrityksen puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 8.2.

Transaktiot muun lähipiirin kanssa sisältävät tilikaudella lunastetun pääomalainan korot sekä muihin liiketoimiin liittyviä kuluja, saamisia ja velkoja. Lähipiirin saamat palkat ja palkkiot on esitetty johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot -taulukossa.

Yhtiön transaktiot lähipiirin kanssa tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2020	2019
Hallituksen palkkiot	39	41
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	392	288
Johtoryhmän palkat ja palkkiot	1 656	1 251
Yhteensä	2 087	1 579

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta. Johtoryhmän jäsenet on vakuutettu lakisääteisen eläkevakuutuksen lisäksi vapaaehtoisella lisäeläkevakuutuksella. Toimitusjohtajan eläkekulut maksupohjaisesta järjestelystä olivat 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella 34,8 (2019: 33,6) tuhatta euroa ja johtoryhmän jäsenten osalta yhteensä 113 (2019: 63,3) tuhatta euroa.

Johtoryhmän jäsenten työsopimusten irtisanomisaika on kolmesta kuuteen kuukautta. Toimitusjohtaja sekä kuusi muuta johtoryhmän jäsenistä ovat Kreaten irtisanoessa näiden henkilöiden työsopimuksen irtisanomisajan palkan lisäksi tietyin edellytyksin oikeutettuja irti-

sanomiskorvauksena kolmesta kahdeksaan kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään. Konsernilla ei ole osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

8.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

25.1.2021 Kreate ilmoitti suunnittelevansa listautumisantia ja osakkeidensa listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Listautumisanti alkoi 8.2.2021 ja päättyi yleisö- ja henkilöstöannin osalta 15.2.2021 ja instituutioannin osalta 17.2.2021.

Osakkeiden merkintähinta oli instituutioannissa ja yleisöannissa 8,20 euroa osakkeelta ja henkilöstöannissa 7,38 euroa osakkeelta, mikä yhteensä vastasi noin 72,9 miljoonan euron markkina-arvoa Kreatelle välittömästi listautumisannin jälkeen.

Kysyntä suomalaisilta ja kansainvälisiltä sijoittajilta oli listautumisannissa vahvaa ja listautumisanti ylimerkittiin moninkertaisesti. Yleisöannissa vastaanotettiin merkinnät yli 18 600 sijoittajalta. Kaupankäynti Kreaten osakkeilla alkoi Nasdaq Helsinki Oy:n pre-listalla 19.2.2021 ja pörssilistalla 23.2.2021.

Kreate sai listautumisannista noin 12,5 miljoonan euron bruttovarat ja myyjät (Intera Fund II Ky ja eräät muut Kreaten nykyiset osakkeenomistajat) saivat noin 27,2 miljoonan euron bruttovarat. Kreaten ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä nousi 8 894 772 osakkeeseen ja kaikkien osakkeiden kokonaismäärä (sisältäen Kreaten hallussa olevat osakkeet) 8 984 772 osakkeeseen.

Yhtiömuodon muutos sekä hallituksen valtuutukset ja palkkiot

25.1.2021 tehdyllä osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä yhtiön yhtiömuoto muutettiin yksityisestä osakeyhtiöstä julkiseksi osakeyhtiöksi. Samassa yhteydessä päätettiin valtuuttaa hallitus päättämään osakeannista. Osakkeet, jotka annetaan valtuutuksen nojalla, ovat uusia osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 2 500 000 osaketta. 18.2.2021 Kreaten hallitus päätti 1 529 877 uuden osakkeen antamisesta tämän valtuutuksen nojalla. Valtuutus on voimassa 31.3.2021 saakka.

Lisäksi osakkeenomistajat päättivät 25.1.2021 valtuuttaa hallituksen päättämään osakeanneista ja osakeyhtiölain 10 luvun mukaisten optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Osakkeet, jotka annetaan valtuutuksen nojalla, ovat uusia tai yhtiön hallussa olevia osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 900 000 osaketta. Hallituksen osakeantivaltuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin korkeintaan 30.6.2021 saakka.

25.1.2021 päätettiin myös valtuuttaa hallitus päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta.

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 900 000 osaketta. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin korkeintaan 30.6.2021 saakka.

25.1.2021 päätettiin myös, että yhtiön hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 4 750 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille maksetaan 2000 euroa kuukaudessa 1.1.2021 alkaen. Lisäksi päätettiin, että tarkastusvaliokunnan tai palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle maksetaan 1 500 euron ylimääräinen palkkio valintaa seuraavalla vuoden pituiselta jaksolta.

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1 000 euroa	2020		2019	
LIIKEVAIHTO		480		480
Materiaalit ja palvelut				
Aineet tarvikkeet ja tavarat		1		0
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot		1 147		911
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		135		59
Muut henkilösivukulut		168	1 450	8
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		8		7
Liiketoiminnan muut kulut		258		311
LIIKEVOITTO/-TAPPIO		-1 237		-817
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muilta		0		0
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Konsernin yrityksille		-16		-36
Muille		-2 568	-2 584	-2 439
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-3 821		-3 256
Tilinpäätössiirrot				
Konserniavustus		8 900		10 250
Tuloverot		-1 129		-1 415
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		3 950		5 580

Emoyhtiön tase (FAS)

1 000 euroa	2020		2019	
Vastaavaa				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet		6		9
Muut pitkävaikuttiset menot		8		12
Keskeneräiset hankinnat		132	146	21
Sijoitukset				
Osuudet konsernin yrityksissä		52 024		52 024
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		52 170		52 045
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset konsernin yrityksiltä		8 900		10 250
Muut saamiset		55		
Siirtosaamiset		3	8 958	1
Rahat ja pankkisaamiset		2 869		905
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		11 827		11 156
Vastaavaa yhteensä		63 997		63 201
Vastattavaa				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma		3		3
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		8 280		8 280
Edellisten tilikausien voitto/tappio		5 371		-209
Tilikauden voitto/tappio		3 950		5 580
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		17 603		13 653
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Pääomalainat			16 209	
Lainat rahoituslaitoksilta		29 583	29 583	39 309
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta		4 667		4 300
Ostovelat		37		1
Velat konsernin yrityksille		10 016		4 002
Muut velat		295		331
Siirtovelat		1 796	16 810	1 605
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		46 394		49 548
Vastattavaa yhteensä		63 997		63 201

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1 000 euroa	2020	2019
Tilikauden voitto/tappio	3 950	5 580
Poistot ja arvonalentumiset	8	7
Rahoitustuotot ja -kulut	2 584	2 439
Tuloverot	1 129	1 415
Muut oikaisut	-8 900	-10 250
Oikaisut, yhteensä	-5 179	-6 389
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-57	0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	533	647
Käyttöpääoman muutos, yhteensä	475	647
Maksetut korot liiketoiminnasta	-22	-36
Saadut korot liiketoiminnasta	0	0
Muut rahoituserät	-466	
Maksetut verot	-1 414	-502
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	-2 656	-700
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-132	-2
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-132	-2
Pääomasijoitukset		153
Pitkäaikaisten lainojen nostot	34 250	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-16 209	-1 152
Lyhytaikaisten lainojen nostot	11 000	4 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-32 400	-5 800
Lainojen korot ja muut kulut	-2 138	-2 550
Konserniavustukset	10 250	6 000
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	4 752	650
RAHAVAROJEN MUUTOS	1 964	-51
Avaavan taseen mukaiset rahavarat	905	956
Rahavarojen muutos	1 964	-51
Rahavarat tilikauden lopussa	2 869	905

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitiedot

Kreate Group Oyj on konsernin emoyhtiö. Emoyhtiö Kreate Group Oyj omistaa 100 prosenttia konserniin kuuluvasta tytäryhtiöstä Kreate Oy.

Kreate Oy:n 100-prosenttisesti omistama Kreate Rata Oy on yhdistelty Kreate Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

Emoyhtiön konsernitilinpäätös on saatavissa osoitteessa: Kreate Group Oyj, Haarakaari 42, 04360 Tuusula.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet 4 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850,00 €) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintameno tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Yhtiö esittää pääomalinat osana vierasta pääomaa.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloksen liitetiedot

Liikevaihto

1 000 euroa	2020	2019
Liikevaihto	480	480

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	2020	2019
Toimihenkilöt	3	2

Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut

1 000 euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	1 147	911
Eläkekulut	135	59
Muut henkilösivukulut	168	8
Yhteensä	1 450	978
Luontoisedut (verotusarvo)	41	19

Johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2020	2019
Hallituksen jäsenet	39	41

Poistot ja arvonalentumiset

1 000 euroa	2020	2019
Suunnitelman mukaiset poistot	8	7

Liiketoiminnan muut kulut

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2020	2019
Tilintarkastus	18	0
Muut	111	
Yhteensä	129	0

Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2020	2019
Muut korkotuotot		
Muilta	0	0
Korkotuotot yhteensä	0	0
Rahoitustuotot yhteensä	0	0
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	-16	-36
Muille	-2 102	-2 403
Korkokulut yhteensä	-2 118	-2 439
Muut rahoituskulut		
Muut rahoituskulut	-466	-
Muut rahoituskulut yhteensä	-466	-
Rahoituskulut yhteensä	-2 584	-2 439
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 584	-2 439

Tilinpäätössiirrot

1 000 euroa	2020	2019
Konserniavustus	8 900	10 250

Tuloverot

1 000 euroa	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 129	1 415

Yhtiöllä on 6 016 tuhatta euroa (2019: 5 453 tuhatta euroa) verotuksessa vähentämättömiä etuyhteyskorkokuluja.

Taseen liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet		Yhteensä
		Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2020	13	17		30
Lisäykset			132	132
Hankintameno 31.12.2020	13	17	132	162
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-4	-5		-9
Tilikauden poisto	-3	-4		-8
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-7	-9		-16
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	6	8	132	146
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	9	12		21

	Sijoitukset		Yhteensä
	Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.2020		52 024	52 024
Hankintameno 31.12.2020		52 024	52 024
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2020		-	-
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2020		-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2020		52 024	52 024
Kirjanpitoarvo 31.12.2019		52 024	52 024

Osakkeet ja osakeomistukset

	Yhtiön omistusosuus-%
Kreate Oy, Helsinki	100

Lyhytaikaiset saamiset

1 000 euroa	2020	2019
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Siirtosaamiset	8 900	10 250
Yhteensä	8 900	10 250
Saamiset muilta		
Muut saamiset	55	-
Siirtosaamiset	3	1
Yhteensä	58	1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 958	10 251

Oma pääoma

1 000 euroa	2020	2019
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	3	3
Osakepääoma 31.12.	3	3
Sidottu oma pääoma yhteensä	3	3
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	8 280	8 127
Osakeanti		153
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	8 280	8 280
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	5 371	-209
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	5 371	-209
Tilikauden voitto (tappio)	3 950	5 580
Vapaa oma pääoma yhteensä	17 600	13 650
Oma pääoma yhteensä	17 603	13 653

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

1 000 euroa	2020	2019
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Voitto edellisiltä tilikausilta	5 371	-209
Tilikauden voitto (tappio)	3 950	5 580
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	8 280	8 280
Jakokelpoinen oma pääoma	17 600	13 650

Pitkäaikaiset velat

1 000 euroa	2020	2019
Pääomalainat		16 209
Lainat rahoituslaitoksilta	29 583	23 100
	29 583	39 309

Lyhytaikaiset velat

1 000 euroa	2020	2019
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat		
Muut velat	10 016	4 002
Yhteensä	10 016	4 002
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 667	4 300
Ostovelat	37	1
Muut velat	295	331
Siirtovelat	1 796	1 605
Yhteensä	6 794	6 237

Siirtovelkojen olennaiset erät

1 000 euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot sosiaalikuluihin	1 105	576
Korot	5	47
Verot	685	971
Muut		10
Yhteensä	1 796	1 605

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Rahoituslaitoslainojen vakuudeksi annetut kiinnitykset

1 000 euroa	2020	2019
Annetut yritysikiinnitykset	75 400	75 400

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja takaukset

1 000 euroa	2020	2019
Muut takaukset	36 762	40 626

Lähipiiriin kuuluvien henkilöiden puolesta annetut takaukset

1 000 euroa	2020	2019
Takaukset	27	68

Muut vastuusitoumukset

1 000 euroa	2020	2019
Luottokorttien käytössä oleva limiitti	1	1

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu..

Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä

Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2020 ovat:

Voitto edellisiltä tilikausilta	5 370 774,10
Tilikauden voitto (tappio)	3 950 037,36
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	8 279 657,34
Jakokelpoinen oma pääoma	17 600 468,80

Hallitus ehdottaa 5.5.2021 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,44 euroa osakkeelta. Loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 30.3.2021 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 8 894 772 osaketta, mitä vastaava osingon kokonaismäärä on 3 913 699,68 euroa.

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä 30. päivä maaliskuuta 2021

Petri Rignell Hallituksen puheenjohtaja	Timo Kohtamäki	Ronnie Neva-Aho
Janne Näränen	Markus Väyrynen	Elina Pienimäki
Timo Vikström Toimitusjohtaja		

Tilinpäätösmerkintä

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Helsingissä 30. päivä maaliskuuta 2021

KPMG Oy
Tilintarkastusyhteisö

Turo Koila
KHT

Tilintarkastuskertomus

Kreate Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kreate Group Oyj:n (y-tunnus 2601364-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olellisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olellisuus. Olellisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyskysien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olellisuuden taso perustuu arvioomme

sellaisten virheellisyyskysien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyyskysyt, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastusessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyysriskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolloja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysriski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Liikearvon arvostus – Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot 5.3 ja 5.4

- Liikearvo 36 milj. euroa muodostaa merkittävän osan, 35 %, konsernitaseen loppusummasta.
- Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä, tai vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia. Testauksen perustana oleviin kassavirtaennusteisiin liittyy merkittävä määrä johdon arvioita koskien erityisesti liikevaihdon kasvua, kannattavuutta ja diskonttauskorkoa.
- Tasearvon merkittävydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

- Olemme arvioineet kriittisesti niitä johdon perusteita ja oletuksia, joiden mukaan tulevien vuosien rahavirtaennusteet on laadittu.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet diskonttokoron asianmukaisuutta, laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä käytettäviä oletuksia suhteessa markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Lisäksi olemme arvioineet liikearvon testaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaista esittämistä tilinpäätöksessä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Liikevaihdon tuloutus – Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 2.1

- Myynnin tuloutus koostuu projektisopimusten mukaisten tavaroiden ja palveluiden luovuttamisesta asiakkaille kokonaisliikevaihdon ollessa 235 milj. euroa.
- Liikevaihdon raportointiin sisältyy riski virheellisestä tuloutusajankohdasta ja -määrästä johtuen johdon arvioista tuloutuksissa ja laskutuksen suuresta tapahtumamäärästä.
- Projektien tuloutus tapahtuu pääsääntöisesti valmistusasteen mukaisesti. Valmistusaste määritetään toteutuneiden kustannusten suhteellisenä osuutena johdon arvioimista kokonaiskustannuksista. Mahdolliset virheelliset kustannusennusteet johtaisivat väärään tuloutukseen.
- Olemme arvioineet yhtiön myynnin tuloutus- ja laskentakäytäntöjä suhteessa IFRS-standardien määrittelemiä periaatteisiin.
- Olemme testanneet keskeisten myynnin raportoinnin täydellisyyttä ja ajoitusta varmistavien sisäisten kontrollien toimivuutta.
- Valmistusasteen mukaisesti tuloutettavien projektien kokonaistuottoarvioita on verrattu asiakassopimuksiin. Tämän lisäksi olemme analysoineet ennustettuja ja toteutuneita projektikustannuksia sekä projektikatteita. Olemme myös käyneet läpi kustannusennusteiden ja valmiusasteiden päivitysprosessia ja arvioineet sen asianmukaisuutta.
- Lisäksi olemme suorittaneet aineistotarkastustoimenpiteitä myynnin täydellisyyden ja oikeellisuuden näkökulmasta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäänteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukseemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin

kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 2.5.2019 alkaen yhtäjaksoisesti 2 vuotta.

Kreate Group Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 23.2.2021.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muu seikka

Kreate Group Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 23.2.2021, eli tilintarkastuksen kohteena olleen tilintarkastuskertomuksen kattaman tilikauden 1.1. – 31.12.2020 päättymisen jälkeen.

Helsingissä 30. maaliskuuta 2021

KPMG OY AB

Turo Koila

KHT

Tietoa sijoittajille

Kreate julkaisee taloudelliset tiedot suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavilla verkkosivuillamme kreate.fi/sijoittajille

Taloudelliset katsaukset 2021

- Osavuositarkastus 1–3/2021, 28.4.
- Puolivuosikatsaus 1–6/2021, 28.7
- Osavuositarkastus 1–9/2021, 27.10.

Kreate noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisua. Hiljaisen jakson aikana yhtiön edustajat eivät kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta tai yleisiin näkyymiin liittyviä kysymyksiä, eivätkä tapaa sijoittajia tai analyytikoita.

Liputusilmoitukset

Listayhtiön osakkeenomistajalla on velvollisuus ilmoittaa omistusosuksiensa muutoksista sekä listayhtiölle että Finanssivalvonnalle.

Arvopaperimarkkinalain mukaisesti liputusilmoitus on tehtävä, kun omistusosuus saavuttaa, ylittää tai alittaa 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 50 %, 2/3 tai 90 % yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä.

Liputusilmoitus on tehtävä ilman aiheetonta viivytystä.

Omistajien tulee lähettää liputusilmoitukset osoitteeseen flaggings@kreate.fi. Liputusilmoitukset Finanssivalvonnalle lähetetään Finanssivalvonnan ohjeiden mukaisesti.

Yhteystiedot

Timo Vikström, toimitusjohtaja, 040 074 0057, timo.vikstrom@kreate.fi
Antti Heinola, talousjohtaja, 040 352 1033, antti.heinola@kreate.fi

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY