

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

TALOUDELLINEN KATSAUS 2019



Sisällysluettelo

Avainluvut 2019.....	3
Toimitusjohtajan katsaus.....	4
Trendit	6
Strategia	8
Arvot.....	9
Vastuullisuus	10
Palvelut	12
Hallitus.....	16
Johtoryhmä.....	17
Hallituksen toimintakertomus	18
Konsernin laaja tuloslaskelma	21
Konsernitase	22
Konsernin rahavirtalaskelma.....	23
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	24
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	25
Konsernin perustiedot	25
1. Tilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet.....	25
2. Tulos liiketoiminnasta	26
3. Pääomarakenne	28
4. Käyttöpääoma	32
5. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	33
6. Verotus.....	37
7. Konsernirakenne	39
8. Muut liitetiedot.....	41
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS).....	43
Emoyhtiön tase (FAS).....	43
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	44
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	44
Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi	48
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus.....	48
Tilinpäätösmerkintä.....	48

450+
ammattilaista

KATTAVA PALVELU

Liikevaihto
~ **220 M€**



197
vuotta historiaa

Vuotuinen kasvu
14%



Kannattavuus

Nettosuositteluindeksi **64**

Kotimaisuusaste

120 projektia vuositasolla

100%

ONNISTUNUT VUOSI VIITOITTA TULEVAA

Konsernillamme on takanaan onnistunut vuosi ja lähtökohtamme kuluvaan vuoteen ovat paremmat kuin kertaakaan aiemmin yrityksemme historiassa. Jätimme jälleen kerran taaksemme kannattavan kasvun vuoden ja uuteen otimme vauhtia aiempia vuosia korkeammalla tilauskannalla ja päivitetyllä strategialla.

Saavutettuumme strategiset tavoitteemme vuoden etuajassa päivitimme strategiaamme, jonka tavoitetason määritteli henkilöstömme ammattitaidon korkea taso ja sen arvostus. Strategiaohjelma 2024:n mukaisesti etenemme kohti vahvempaa erikoistumista sekä korkeampaa osaamisen tasoa ja vaativuutta. Aiomme tulevaisuudessakin toteuttaa kaikista vaativimmatkin infrahankkeet ratkaisukeskeisesti ja lupauksistamme kiinni pitäen. Vahvistuneen osaamisemme, tehostuneiden prosessiemme ja ammattitaitoisen henkilöstömme myötä tavoitteenamme on tarjota parhaat infrarakentamisen kokonaisratkaisut laajalle asiakaskunnallemme. Monipuolinen palvelutarjontamme ja innovatiivinen asenteemme takaavat asiakkaillemme projektien toteuttamisen laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.

Tavoitteitamme tukevat toimintaympäristöömme vaikuttavat trendit: kaupunkikeskustojen tiivistyminen, joukkoliikenneinfran ja kiertotalouden lisääntyvä tarve, digitalisaation tarjoamat mahdollisuudet ja uusien hankintamallien vaatima osaaminen. Paikat, joihin rakennetaan uutta ovat yhä vaativampia ja sijaitsevat tiiviimmässä ympäristössä. Osittain rakentaminen keskittyy raiteiden ympärille ja kiertotalousratkaisuilla on mahdollista luoda kilpailuetua. Suurissa ja vaativissa hankkeissa käytettävät hankintamallit vaativat toimijoilta monipuolista osaamista ja digitaalisten työkalujen merkitys korostuu. Vahva kokemuksemme vaativien



kohteiden rakentamisesta ja osaamisemme vahvistuminen luovat erinomaiset lähtökohdat vastata näihin tulevaisuuden tarpeisiin.

Innovatiivisia ratkaisuja ja rakentavaa yhteistyötä

Katsauskauden hankkeitamme yhdisti paitsi vaativa rakentaminen myös lisääntynyt suunnittelu ja suunnittelunohjauksen tarve. Allianssimallilla toteutettavassa Helsinki-Vantaan lentoaseman T2 Infra -hankkeessa olemme hyödyntäneet suunnittelunohjauksen ammattilaisiamme, sillä kokonaisuus sisältää laajan kirjon erilaista infrarakentamista pohjarakentamisesta kehäratayhteyden louhintaan ja ratasiltaan. Rakentamisen haastavuutta lisäävät lentoaseman alueella liikkuva henkilömäärä ja samalla alueella tehtävät eri työvaiheet eri toimijoiden toimesta.

Klaukkalan ohikulkutien STk -hanke puolestaan on erinomainen osoitus toimivasta urakkamallista ja osapuolten sitoutuneisuuden merkityksestä onnistumisissa. Kehitysvaiheen sisältävässä suunnittele ja toteuta -urakkamallissa henkilöstömme on päässyt elementtiinsä, ja hankkeella edettiin koko vuosi ideoita toteuttaen hyvässä tahdissa ja yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Vuoden aikana aloitimme tai toteutimme erityisesti silta-puolella lukuisia suunnittele ja toteuta -tyyppisiä hankkeita. Loppuvuodesta solmimme sopimuksen monivuotisesta ja laajasta Vt5 Nuutilanmäki-Juva -hankkeesta, jossa voimme hyödyntää erinomaisesti eri yksiköidemme monipuolista osaamista. Vuonna 2019 konsernimme jatkoi myös toiminnan laajentamista Ruotsissa lähinnä siltojen, erikoispohjarakentamisen ja louhintojen saralla.

Ympäristörakentamisen ja kiertotalouden puolella etsimme aktiivisesti kiertotaloutta tukevia ratkaisuja, joita hyödynnämme sekä omissa projekteissamme että tarjoamalla niitä yhteistyökumppaneillemme. Jälkimmäisestä hyvänä esimerkkinä on sopimus Mäntsälän Ampumaratayhdistyksen kanssa ympäristöluvan velvoittamasta suojavallin rakentamisesta. Koko alaa

hyödyttävä kiertotaloushanke tarjoaa mielenkiintoisia aihioita monipuoliseen materiaalien koetoimintaan, mikä puolestaan tukee uusien kestävien ratkaisujen syntymistä infrarakentamiseen.

Yrityksemme kasvun myötä meillä on entistä paremmat valmiudet toteuttaa massiivisia projekteja, jotka edellyttävät monipuolista infra-alan erikoisosaamista. Onnistuneeseen lopputulokseen tähtäämme saumattomalla yhteistyöllä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Hyvin toteutetuilla projekteilla haluamme lunastaa lupauksemme luotettavana tekijänä ja olla haluttu kumppani myös jatkossa.

Sitoutunut henkilöstömme ja hyvä maine tukevat kasvutavoitteitamme

Henkilöstömäärän 25 prosentin kasvun mahdollisti maineemme työnantajana, joka tarjoaa paitsi puitteet ammatilliseen kehittymiseen myös mahdollisuuden keskittyä työn tekemiseen. Henkilöstömäärämme kasvua tukee vuoden 2019 henkilöstötutkimuksen tulokset, joiden perusteella konsernimme kuuluu tulosasoltaan Suomen parhaimpien yritysten joukkoon. Saimme jokaisella osa-alueella vertailuaineistoa korkeammat tulokset ja henkilöstömme on entistä sitoutuneempi Kreateen työnantajana. Yrityksemme sisäinen työnantajamielikuva oli erittäin positiivinen ja avainsanoiksi nousivat reilu, luotettava ja joustava, jotka peilaavat erinomaisesti yrityksemme arvopohjaan.

Kasvutavoitteidemme ja henkilöstömme sitoutuneisuuden takaamiseksi on tärkeää, että yrityksemme vetovoimaisuus jatkaa kasvamistaan myös tulevaisuudessa. Vuonna 2020 jatkamme toimintamme kehittämistä parantaaksemme entisestään henkilöstömme työhyvinvointia, viihtyvyyttä ja sitoutuneisuutta.

Hyvästä asemista taloudellisesti vahvana eteenpäin

Vuonna 2019 onnistuimme kasvattamaan sekä liikevaihtoaamme, kannattavuuttamme että liiketoimintojamme suunnitelmi-

emme mukaisesti. Liikevaihtoaamme kasvatimme 15 prosenttia ja kannattavuuttamme paransimme merkittävästi. Tulevaisuuden kasvusuunnitelmiamme kannalta on tärkeää, että tuloksemme muodostui entistä tasaisemmin eri yksiköistä ja kaikki liiketoiminnot tekivät hyvän tuloksen huolimatta heilahduksesta markkinassa. Vuonna 2018 käynnistyneet liiketoimintamme, kalliorakentaminen ja kiertotalous, kiihdyttivät koneensa hyvään vauhtiin. Kiertotalouden oma pitkäaikainen hanke luo mahdollisuuksia kiertotalouden edistämiseen koko alalla, kun taas kalliorakentaminen kolminkertaisti liikevaihtonsa kääntäen tuloksensa reilusti positiiviseksi.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana markkinassa nähty volyymin lasku lähti korjaantumaan toisen vuosipuoliskon aikana ylöspäin ja kysynnän taantuminen jäi ennustettua vähäisemmäksi. Tämä kehitys tuki myös Kreateen toimintaa kokonaisuudessaan, vaikka kilpailutilanne ja kysyntä vaihtelivatkin rakentamisen lajin mukaan. Erityisesti talonrakentamisen hiipuminen näkyi loppuvuonna pohjarakentamisprojektien vähentymisenä ja kilpailun kiristymisenä.

Maanrakennusalan kustannusten noususta ja markkinatilanteen haasteista huolimatta lähdemme vuoteen 2020 luottavaisin mielin. Sitoutuneen ja osaavan henkilöstön sekä hyvän tilauskannan siivittämänä tavoittelemme edelleen liikevaihdon kasvua sekä alan keskimääräistä tasoa korkeampaa kannattavuutta.

Kiitän kaikkia sidosryhmiämme, jotka ovat olleet rakentamassa sekä konkreettisesti projekteja että onnistumisia kanssamme. Erikoisosaamisemme vaativien kohteiden ratkaisukeskeisenä toteuttajana tukee tulevaisuuden kasvuaamme, jota luomme yhdessä sidosryhmiemme kanssa.

Timo Vikström

toimitusjohtaja
Kreate Oy

LUOMME KILPAILU- KYKYÄ TRENDIEN VIITOITTAMALLA TIELLÄ

Infrarakentamisen kehittymistä ja suuntaa ohjaavat viisi trendiä: kaupunkikeskustojen tiivistyminen, joukkoliikenneinfran kasvava merkitys, uudet hankintamallit, kiertotalous ja digitalisaatio. Vastaamme muuttuvaan ympäristöön syventämällä osaamistamme ja hyödyntämällä monipuolisen asiantuntemuksemme asiakkaan eduksi. Innovatiivinen ja osaava henkilöstömme toteuttaa haastavimmatkin projektit maaliin vankalla ammattitaidolla.

Trendit



1 TIIVISTYVÄT KAUPUNKI- KESKUSTAT

Kaupunkikeskustojen vetovoima kasvaa edelleen ja maan sisäisen muuttoliikkeen myötä myös infrarakentamisen markkina keskittyy suurimpiin kaupunkeihin. Korjausrakentaminen, tekniset työlajit ja tonttimaan luominen asuinrakennuksia varten tulevat leleistymään infrarakentamisessa.

→ Vankka kokemuksemme teknisesti vaativista rakennuskohteista ahtaissakin ympäristöissä sekä erikoisosaamisemme vesirakentamisesta taitorakentamiseen tarjoavat meille erinomaiset lähtökohdat vastata tulevaisuuden rakentamistarpeisiin myös kaupunkikeskustoissa.



2 JOUKKOLIIKENNE- INFRAN KASVAVA MERKITYS

Tulevaisuuden rakentaminen keskittyy raiteiden ympärille joukkoliikenneinfran toteutuksen kasvaessa samanaikaisesti. Raiderakentamisen markkina kasvaa, ja tälläkin hetkellä suunnitteilla on useita suuren kokoluokan raidehankkeita. Ratarakentamisen osaaminen korostuu myös muissa tulevaisuuden hankkeissa.

→ Monipuolinen ratarakentamisen osaamisemme sekä kokemuksemme rakentamisesta vilkkaasti liikennöidyissä ympäristöissä tukevat kilpailukykyämme raidehankkeissa. Lisäksi innovatiivinen lähestymistapamme mahdollistaa parhaat ratkaisut projektien toteuttamiselle.



3 UUDET HANKINTA- MALLIT

Julkisten tahojen hankkeet toteutetaan yhä useammin muina kuin perinteisinä kilpailu-urakoina. Kokoluokaltaan suurissa ja vaativissa hankkeissa käytettävät uudet hankintamallit vaativat toimijoilta uudenlaista osaamista, kuten suunnittelunohjausta. Samalla referenssien ja muodollisten pätevyyksien merkitys urakkakilpailuissa kasvaa.

→ Uudet hankintamallit tuovat meille infrarakentajana enemmän vaikutusmahdollisuuksia, joita ammattitaitoinen ja motivoitunut henkilöstömme hyödyntää hankkeilla yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Kehittämismahdollisuudet lisäävät hankkeiden kustannustehokkuutta luoden innovatiivisia ja kestäviä rakentamisen ratkaisuja.



4 KIERTOTALOUS

Kestävämpien ja tehokkaampien materiaaliratkaisujen kysyntä kasvaa, kun luonnonmateriaalien saanti ehtyy. Materiaalitehokkuuden merkitys korostuu infra-alalla ja neitseellisten materiaalien käyttöä yritetään hillitellä. Kiertotalousratkaisut voivat tuoda yrityksille kilpailuetua nousten infra-alalla mahdolliseksi kriteeriksi myös kilpailutuksissa. Yrityksen vastuullinen toiminta ja arvomaailma lisäävät myös työnantajan houkuttelevuutta.

→ Tarjoamme jo nyt kustannustehokkaita ratkaisuja, joissa on huomioitu kiertotalous- ja ympäristönäkökohdat. Kymmenen vuotta kestävä massiivinen kiertotaloushankkeemme tukee kiertotalouden edistämistä infrarakentamisessa vauhdittaen materiaalivirtojen hyödyntämistä eri projekteissa sekä vähentäen neitseellisten materiaalien käyttöä infrarakentamisessa.



5 DIGITALISAATIO

Digitalisten työkalujen merkitys korostuu yhteisurakoissa, joissa asiakas haluaa olla entistä paremmin perillä työmaatoiminnasta. Työkoneiden digitalisointi jatkaa kehitystään, mutta myös tarjousvaiheen, laadunvarmistuksen, työjohtamisen ja -ohjauksen kehittäminen tarjoavat mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen. Menestyäkseen yritysten täytyy pysyä mukana digitalisaation mahdollistamassa kehityksessä.

→ Pyrimme tehostamaan koko rakentamisen prosessia suunnittelusta alihankintaan älykästä tiedonkäsitteilyä hyödyntämällä. Vaarallisten työvaiheiden automatisoinnilla parannamme työturvallisuutta ja otamme käyttöön uusia henkilöturvallisuutta parantavia menetelmiä ja laitteita.

VAATIVIEN INFRAHANKKEIDEN RATKAISUKESKEINEN TOTEUTTAJA

Tehtävämme on toteuttaa kaikista vaativimmatkin infrahankkeet ratkaisukeskeisesti olennaiseen keskittyen ja lupauksistamme kiinni pitäen. Strategiakaudella 2024 haemme kasvua fokuoimalla toimintaamme entistä enemmän vaativien kohteiden toteuttamiseen sekä huomioimalla muuttuvan toimintaympäristön tuomat mahdollisuudet. Strategiamme tehtävänä on ohjata meidät kohti visiotamme: haluamme tarjota parhaat infrarakentamisen kokonaisratkaisut.

STRATEGISET TAVOITTEEMME 2024

- Toteutamme toimivat kokonaisratkaisut vaativiin infrahankkeisiin
- Keskitymme alan houkuttelevimmalla työpaikalla tekemiseen ja kehittymiseen
- Olemme kannattava ja yrittäjähenkinen kasvuyhtiö

Tarjoamme kaikki infrarakentamisen palvelut saman katon alta ja teemme asiat helpoiksi asiakkaan liiketoimintaa kunnioittaen



SILLANRAKENTAMINEN
JA -KORJAUS



POHJA- JA
BETONIRAKENTAMINEN



VÄYLÄ-
RAKENTAMINEN



RATA-
RAKENTAMINEN



KALLIO-
RAKENTAMINEN



KIERTOTALOUS
JA YMPÄRISTÖ



ASiantuntija-
PALVELUT

Vahvistamalla toimintamme kulmakiviä rakennamme kilpailukykyämme

KYKY VOITTAÄ

Meillä on tehokas, yhtenäinen tarjousal-
kenta ja kyky tehdä voittajatarjous.
Tunnumme asiakkaamme,
kumppanoidumme heidän kanssaan
toteuttaen heidän vaativimmatkin
hankkeensa.

TEHOKAS KONE

Meillä on "alan tehokkain kone" -
emme häviä yhdellekään kilpailijalle
toiminnan tehokkuudessa.
Matala ja tarkoituksenmukainen
organisaatiomme käyttää resursseja
tehokkaasti.

YHDESSÄ ENEMMÄN

Sisäinen yhteistyömme mahdollistaa
monipuolisten kokonaisuuksien
tarjoamisen ja synergiaedut.
Toimimme yhteisten pelisääntöjen
mukaan jakaen aktiivisesti parhaita
tapoja toimia.

ALAN PARHAAT IHMISET

Alan parhaat ihmiset ovat meillä
töissä - olemme vastuullinen ja infra-
alan mielenkiintoisin työnantaja.
Meillä saa keskittyä olennaiseen,
kehittyä ja edetä uralla.

VAHVAT ARVOT YRITYSKULTTUURIMME YTIMESSÄ

Yrityskulttuurimme perustuu kulmakiviemme lisäksi toimintaamme ja johtamistamme ohjaaviin perusarvoihin. Ne takaavat paitsi mielenkiintoisen ja avoimen yrityskulttuurin myös ratkaisukeskeisyyttä ja luotettavuutta asiakkaillemme.

SUORASELKÄISYYS

Yksi asia on meille pyhä. Sellainen, josta ei koskaan tingitä. Kutsumme sitä suoraselekäisyydeksi. Suoraselekäisyydeksi asiakkaita, kumppaneita ja toisiamme kohtaan. Haluamme olla tunnettuja siitä, ettemme petä lupauksiamme, vaan mieluummin ylitämme ne.

YRITTÄJÄHENKISYYS

Olemme ylpeitä siitä mitä teemme. Meillä on rohkeus asettaa rima kerta kerralta korkeammalle. Haastaa hyvässä hengessä kilpailijat ja toimiala sekä erityisesti itsemme. Haluamme huomenna olla parempia kuin tänään. Etsimme intohimoisesti vastauksia kysymyksiin, joita kukaan muu ei ole edes uskaltanut kysyä. Siksi olemme aallonharjalla, edelläkävijöinä.

INHIMILLISYYS

Haluamme, että yhteistyö asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja oman väen kanssa on mukavaa. Ajattelemme, että inhimillisyys ja ystävällisyys on tällä rouhealla toimialalla erityisen tärkeää. Se tarkoittaa meille sitä, että toimimme toisia ihmisiä arvostaen ja kunnioitten, huumoria unohtamatta.

MUTKATTOMUUS

Organisaatiomme on matala ja toimintatapamme mutkaton. Tämä mahdollistaa joustavan toiminnan ja nopeat päätökset. Tapamme työskennellä on vähäeleisen tehokas.



RAKENNAMME HYVINVOINTIA YHDESSÄ

Kehitämme sitoutunutta ja hyvinvoivaa työyhteisöä, jolla on halu edistää yrityksen toimintaa kaikilla osa-alueilla laadukkaasta projektitoiminnasta yritys vastuuseen ja tuloksellisuuteen. Laadukas henkilöstöjohtaminen, työturvallisuus, kiertotalouden hyödyntäminen infrarakentamisessa, ympäristöasioiden edistäminen sekä yrityksen kannattava kasvu ovat alueita, jotka ovat liiketoimintamme vastuullisuuden keskiössä.

Vastuullisuus

Yhdessä sitoutuneiden ammattilaistemme kanssa rakennamme yhtiömme taloudellista menestystä ja kannattavaa kasvua, joilla takaamme jatkuvuutta ja hyvinvointia henkilöstöllemme sekä luomme perustan muiden sidosryhmiemme huomiomiselle. Konsernimme eettinen ohjeisto tukee arvojemme mukaista toimintaa edistäen hyvää yrityskansalaisuutta ja kestävästä kehitystä.

Henkilöstö kehittämisen ytimessä

Tavoitteemme on olla haluttu työnantaja, joka kuuntelee henkilöstöään kehittäen toimintaansa ja yrityskulttuuriaan entistä avoimemmaksi. Vuosittain toteutettavan henkilöstötutkimuksen ja kehityskeskustelujen avulla saamme henkilöstöltä kattavaa palautetta työtyytyväisyyttä tai kehittämistä kaipaavista asioista.

Kreate-konsernin vuoden 2019 henkilöstötutkimuksen avainvahvuuksina nousivat esiin sitoutuneisuus työnantajaan ja luottamus johtoon. Edellisen tutkimuksen perusteella tehdyt kehittämistoimenpiteet konkretisoituivat entistä parempina tuloksina. Erityisesti luottamus johtoon, suosittelemalukkuus sekä itsenäinen päättäväisyys olivat selkeästi edellä verrokkiyrityksiä.

Henkilökohtaiset kehityskeskustelut ovat myös keskeisessä roolissa henkilöstömme kehittämisessä. Vähintään kerran vuodessa käytävässä kehityskeskustelussa paneudumme suorituksen johtamiseen, henkilökohtaiseen kehittymiseen sekä tavoitteisiin. Katsauskauden aikana kehityskeskustelujen toteutusprosentti kehittyi suunnitelmallisesti koko konsernissa.

Työturvallisuutta kehitimme panostamalla edelleen turvallisuuskäytäntöihin ja tiedonkulun parantamiseen. Vuoden aikana konsernissamme tapahtui yhteensä kuusi tapaturmataajuuteen vaikuttavaa tapaturmaa. Tavoitteellista kehittämis-työtä tuemme turvallisuusjohtamisen toimenpitein, koulutuksilla sekä osallistuttamalla esimiehiä ja työntekijöitä jatkuvaan turvallisuuden parantamiseen. Henkilöstömme sitoutuneisuus ja vahva ammattitaito edistävät niin O-tapaturmamallin toteutumista kuin turvallisuuden kehittämistä kaikilla osa-alueilla.

Infra-alaa eteenpäin kiertotalouden voimin

Toimintamalliimme kuuluu kiertotaloutta tukevien ratkaisujen löytäminen, tarjoaminen ja käyttäminen. Toteutamme tilaajien esittämät ratkaisuvaihtoehdot toiveiden mukaisesti, mutta etsimme aktiivisesti myös muita mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta infrarakentamisessa.

Vuonna 2019 käynnistimme ensimmäisen itsenäisen kiertotaloushankkeen, kun aloitimme ympäristöviranomaisen velvoittaman suojavallin rakentamisen Mäntsälän Ampu-maurheilukeskukseen. Vallin sijainti ja materiaalien saatavuus mahdollistavat vallirakentamiseen soveltuvien materiaalien tutkimisen. Tavoitteenamme on skaalata tutkittuja ratkaisuja isommassa kuvassa tie- ja pohjarakentamisen projekteissamme, mikä puolestaan edistää kestävien ratkaisujen syntyä infrarakentamiseen.

Materiaalien oikeanlainen hyödyntäminen on infrarakentamisessa ensiarvoisen tärkeää ja kiertotalouden kokonaisvaltaisen huomioinen kaikissa hankkeissa lisää ympäristöystävällisyyttä ja kustannustehokkuutta. Ammattilaisina varmistamme aina kierrätysmateriaalien reunaehtojen täytymisen, kiertotalousmahdollisuuksien kokonaisvaltaisen tarkastelun sekä laadukkaan lopputuloksen.

Vastuullisuusteema	Mittattava asia	Mittari	Mittaustaajuus	2017	2018	2019
Työelämäkäytännöt	Henkilöstön vaihtuvuus-%	Lähtövaihtuvuus, %	1 vuotta	16	5,5	8,1
Työelämäkäytännöt	Opiskelijoiden ja harjoittelijoiden määrä	%:a henkilöstöstä	1 vuotta	6,7		4,78
Työelämäkäytännöt	Miesten ja naisten osuus toimihenkilöistä	%:a toimihenkilömäärästä	1 vuotta	miehet 84,3 naiset 15,7	miehet 81,0 naiset 19,0	miehet 89,0 naiset 11,0
Työelämäkäytännöt	employee Net Promoter Score	Henkilöstötutkimuksen suosittelemalukkuus	1 vuotta	24	58	64
Turvallisuus ja terveys	Työtapaturmien määrä	Tapaturmataajuus	1 kk	9,3	16,4	9,14
Turvallisuus ja terveys	Sairauspoissaolojen määrä	Sairauspoissaolo, %	1 kk	2	1	3
Ympäristö	Ei ympäristövahinkoja	Kpl	1 vuotta	0	0	0
Sisäisen toiminnan laatu	Vakavat poikkeamat auditoinneissa	Kpl	1 vuotta	2	0	0
Yhteiskunnallinen vastuu	Ei eettisen ohjeistuksen vastaisia tapahtumia	Kpl	1 vuotta	0	0	0

VANKKAA INFRARAKENTAMISEN ERIKOISOSAAMISTA INNOVATIIVISELLA ASENTEELLA

Meille on tärkeää olla sanojemme mittaisia ja ansaita luottamus työllämme joka päivä. Kunnioitamme asiakkaidemme liiketoimintaa ja teemme töitä löytääksemme innovatiiviset ja kustannustehokkaat ratkaisut hankkeessa kuin hankkeessa. Palveluidemme sydän on osaava, suoraselkäisesti toimiva ja sitoutunut henkilöstömme, jolla on kokemusta sadoista monipuolisista ja vaativista infra-alan hankkeista ympäri Suomen.

Olemme parhaimmillamme haastavissa erikoisosaamista vaativissa projekteissa, mutta tartumme innolla toimeen kaikenlaisissa infrarakentamisen hankkeissa. Teollisuusrakentamisesta vaativiin väylä- ja pohjahankkeisiin, monipuolisista louhinnoista siltojen ja ratojen rakentamiseen, konsultoinnista kiertotalouteen – ammattitaitoisen henkilöstömme ja kattavien palveluidemme avulla kuljetamme vaativimmatkin infrarakentamisen projektit kunnialla maaliin.



Sillanrakentaminen ja -korjaus

Vuonna 2019 käynnistimme runsaasti mielenkiintoisia siltahankkeita, joiden monipuolisuus ja vaativuus todentavat vahvaa kokemustamme silta- ja taitorakenteista.

Oulujoen sillat -urakan kotiutimme siltojen alusrakenteiden suunnitteluun ja toteutukseen liittyvällä innovaatiolla, jonka myötä ratkaisu oli teknillistoloudellinen ja kustannustehokas. Pomarkussa saimme harvinaislaatuiseen siltahankkeen ja rakensimme vanhaa kivisiltaa ulkonäöltään entisenlaiseksi mutta rakenteeltaan nykyaikaiseksi. Helsingissä saimme valmiiksi Vuosaaren sillan korjauksen ja aloitimme Lauttasaaren sillan perusteellisen korjauksen. Tampereella puolestaan Ranta-Tampellan alueen veistoksellisten ja epäsymmetristen siltojen toteuttaminen vaati vankkaa muottitekniistä osaamista ja projektinhallintaa. Vuoden 2019 aikana jatkoimme myös ainutlaatuisen Tampereen Kannen rakentamista sekä toteutimme useita ratasiltoja, jotka radan vieressä rakentamisen jälkeen tunkkasimme paikoilleen.



Pohja- ja betonirakentaminen

Erikoisosaamisemme suunnittelusta toteutukseen todentuu kokonaisvaltaisissa pohja- ja betonirakentamisen ratkaisuissa, joissa tarvitaan laadukkaan rakentamisen lisäksi vahvaa tietomallinnus- ja muottiosaamista.

Vuonna 2019 aloitimme monipuolisen Helsinki-Vantaan lentoaseman T2 Infra -hankkeen, jossa hyödynnämme vankan pohja- ja betoni ammattitaitomme lisäksi kallio-, silta- ja väylärakentamisen osaamistamme. T2 Infra -hankkeen vaativuus tulee yksittäisistä työvaiheista, massiivisten materiaalivirtojen hallinnasta sekä laajasta kokonaisuudesta, jossa samalla alueella tehdään useita eri työvaiheita samanaikaisesti eri toimijoiden kesken. Helsingissä teimme useita erikoisosaamista vaativia kohteita: Reginan laituri -projektissa laiturielementit asennettiin mereltä käsin, kun taas Lonnan saaren rantautumislaiturin valutyön ajoittaminen ja betonin optimointi vaati tarkkuutta vilkkaan risteilijäliikenteen takia. Myös ainutlaatuisen Kimolan kanavan rakentaminen eteni suunnitellusti maaliin ja vesiväylä otetaan käyttöön kesällä 2020.



Väylärakentaminen

Teemme vaativia urakoita isoista pieniin ohjaten suunnittelua itse tai toteuttaen kohteita tilaajan suunnitelmilla. Väylärakentaminen pitää sisällään tiet, kadut, aluerakentamisen ja moninaiset teollisuuden hankkeet.

Pääsimme toteuttamaan yhtä vuoden merkittävimmistä tiehankkeista, kun voitimme Vt 5 Nuutilanmäki-Juva -hankkeen urakoinnin loppuvuonna 2019. Käynnistimme työt tehokkaasti ja saimme toteutettua kiertotieosuuden ja liikenteen siirron uudelle osuudelle aikataulun mukaisesti. Laajassa Kallvikin kadut -hankkeessa puolestaan toteutamme 18 katua ja kevyenliikenteenväylää kunnallistekniikoinen Espoon Kurttilan kaupunginosaan. Massiivinen Klaukkalan ohikulkutien STk -projekti eteni kehitysvaiheesta toteutukseen ja rakentaminen edistyi koko vuoden suunnitelmallisesti. Isojen hankkeiden lisäksi toteutimme lukuisia pienempiä väyläprojekteja ympäri Suomen.



Ratarakentaminen

Ratatekniikan moniosaajana toteutamme kaikki rautatiealaan liittyvät rakennustyöt, maanrakennusurakoinnit ja konepalvelut aina laajoista ratapihojen uusimisista pienempiin silta- ja massanvaihtotöihin. Hoidamme myös kaikki radankunnossapitotyöt ammattitaidolla.

Vuoden 2019 aikana urakoimme Pasilassa läntisen lisäraiteen päällysrakenne- ja sähkörataurakkaa, joka piti sisällään uuden raiteen alus- ja päällysrakenteen, sähköratatyöt, kolmen uuden vaihteen asentamisen sekä kahden vanhan vaihteen poiston ja väliaikaisen vaihteen. Lisäksi toteutimme Routa- ja pehmeikköalueiden (ROPE) -korjaushankkeen sekä rakensimme useita pienempiä kohteita, kuten Sammalvuoren metrovarikon Espoossa ja ratasiltoja yhdessä silta-ammattilaistemme kanssa.



Kalliorakentaminen

Kalliorakentamisen osaamisemme mahdollistaa haastavat asutuskeskus-, murska- ja massalouhinnat sekä vaativienkin kohteiden kalliorakennuskohteet.

Vahvistimme useita omia ja yhteistyökumppaneidemme projekteja louhinta- ja kalliorakentamisen osaamisellamme. Saimme valmiiksi Kimolan kanavan haastavat tunnelilouhinnat ja lujitustyöt sekä jatkoimme Klaukkalan ohikulkutien hankkeessa massiivisia louhintoja, joista osa toteutettiin aivan moottoritien läheisyydessä. Käsiäläamme ovat myös taitoa ja tarkkuutta vaativat louhinnat T2 Infra -urakassa, jossa liitytään rakenteilla olevaan pysäköintitalon alapuolella sijaitsevaan olemassa olevaan kehäradan juna-asemaan. Lisäksi vuoden 2019 aikana louhimme NCC Industry Oy:lle Itä- ja Etelä-Suomessa murskalouhintoja sekä Skanska Infralle Vt 12 Lahden eteläinen kehätie -urakassa avolouhintoja.



Kiertotalous ja ympäristö

Tarjoamme ratkaisuja ympäristö- ja kaatopaikkarakentamiseen sekä tuemme materiaalien tehokasta hyödyntämistä, käyttämistä ja kierrättämistä. Käytämme esimerkiksi energiantuotantolaitoksien sivuvirtoja korvaamaan neitseellistä maa-ainesta ja etsimme aktiivisesti kiertotaloutta tukevia ratkaisuja hyödyntäen niitä sekä omissa projekteissa että yhteistyökumppaneille tarjoten.

Vuonna 2019 aloitimme yhteistyön Mäntsälän Ampumarata-yhdistyksen kanssa: rakennamme Mäntsälän Hirvihaaran Ampumaurheilukeskukseen ympäristöviranomaisen velvoittaman suojavallin, joka vaimentaa melua sekä estää haulien leviämisen ympäristöön ja vesistöihin. Kiertotalouden hyödyntäminen kohteessa tarjoaa monipuolisia vaihtoehtoja myös materiaalikokeiluihin, mikä puolestaan tukee uusien kestävien ratkaisujen syntymistä infrarakentamiseen.

Hallitus

31.12.2019



Timo Kohtamäki

Diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti
Hallituksessa vuodesta 2015

Muut luottamustehtävät:

- Foudia Housing Oy, hallituksen puheenjohtaja (2019-)
- Fluent Progress RT Oy, hallituksen jäsen (2015-)
- Are Oy, hallituksen puheenjohtaja (2018-)
- Luja-yhtiöt, hallituksen jäsen (2017-)



Janne Näränen

Kauppätieteiden maisteri, Diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2014

Muut luottamustehtävät:

- PHM Group Oy, hallituksen jäsen (2018-)
- Sitowise Oy, hallituksen jäsen (2016-)
- Renta Group Oy, hallituksen jäsen (2016-)
- Intera Partners Oy, hallituksen jäsen (2011-)



Petri Rignell

Diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2015,
hallituksen puheenjohtaja

Muut luottamustehtävät:

- Consti Yhtiöt Oy, hallituksen jäsen (2008-)
- Sitowise Oy, hallituksen jäsen (2019-)
- CTV Properties AB, hallituksen puheenjohtaja (2017-)
- Setera, hallituksen jäsen (2017-)
- KFS Finland Oy, hallituksen jäsen (2015-)



Ronnie Neva-aho

ylioppilas
Hallituksesta vuodesta 2015

Muut luottamustehtävät:

- Rototec Oy, hallituksen jäsen (2015-)
- Access Point Oy, hallituksen puheenjohtaja (2013-)



Markus Väyrynen

Diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2019

Johtoryhmä

31.12.2019



Jaakko Kivi

Varatoimitusjohtaja, Väylät
Diplomi-insinööri
Johtoryhmässä vuodesta 2018



Tommi Hakanen

Tekninen toimisto
Diplomi-insinööri, Insinööri, AMK
Johtoryhmässä vuodesta 2020



Timo Vikström

Toimitusjohtaja
Insinööri, eMBA
Johtoryhmässä vuodesta 2017



Antti Heinola

Talous ja ICT -johtaja
Kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmässä vuodesta 2017



Tommi Lehtola

Pohja- ja betonirakentaminen
Insinööri, AMK
Johtoryhmässä vuodesta 2016



Ville Niutanen

Toimitusjohtaja, KFS Finland Oy
Filosofian tohtori, Filosofian maisteri,
Insinööri AMK
Johtoryhmässä vuodesta 2018



Katja Pussinen

HR
Kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmässä vuodesta 2017



Sami Rantala

Sillanrakentaminen ja -korjaus
Diplomi-insinööri
Johtoryhmässä vuodesta 2014



Juha Salminen

Toimitusjohtaja, Kreate Rata Oy
Insinööri, AMK
Johtoryhmässä vuodesta 2017



Petri Uitus

Tekninen johtaja
Insinööri
Johtoryhmässä vuodesta 2015

Hallituksen toimintakertomus

Kreate-konsernin muodostaa konsernin emoyhtiö Kreate Group Oy yhdessä 100 prosenttia omistamiensa tytäryhtiöiden (Kreate Oy ja Kreate Rata Oy) kanssa, lisäksi konsernilla on erikoispohjarakentamiseen keskittynyt yhteisyritys KFS Finland Oy, jossa konsernin omistus on 50 prosenttia.

Kreate on suomalainen infra-alan yhtiö, joka rakentaa vaativaa infraa. Konsernin tarjonta koostuu silta-, väylä-, pohja- ja betoni-, rata- ja kalliorakentamisesta sekä kiertotalous- ja ympäristöliiketoiminnasta. Kreate on alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa niin volyymillä kuin osaamisellakin mitattuna. Yhtiön toimintaa ohjaavat vahvat perusarvot, joilla se tuo laajalle, sekä yksityisistä että julkisista asiakkaista koostuvalle, asiakaskunnalleen ratkaisukeskeisyyttä. Konsernilla on toimintaa pääasiallisesti Suomessa.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Edellisvuosien ajan jatkunut hyvä talouden yleinen kehitys alkoi vuonna 2019 tasaantua. Koko rakentaminen Suomessa väheni ennusteiden mukaan noin yhdellä prosenttiyksiköllä 34,6 miljardiin euroon. Infrarakentaminen pysyi stabiilina 6,7 miljardin euron volyyymilla, muutoksen ollessa marginaalinen. Infrainvestoinnit painottuivat yhä voimakkaammin kasvukeskuksiin. Infra Ry:n selvityksen mukaan 73 prosenttia infrarakentamisen markkinasta tuli vain kolmesta maakunnasta: Uudeltamaalta, Pirkanmaalta ja Varsinais-Suomesta. K aupungistuminen ja muuttoliike, teollisuuden investoinnit sekä investoinnit energia- ja liikenneinfrastruktuuriin ovat pitäneet Kreate-konsernille tärkeän vaativan infrarakentamisen kysynnän hyvällä tasolla.

Tilastokeskuksen mukaan maanrakennusalan kustannukset nousivat 2,0 prosenttia vuoden 2018 joulukuusta vuoden 2019 marraskuuhun.

TILAUSKANTA

Kreaten tilauskanta kasvoi noin 40 % vertailuvuoteen nähden ja oli katsauskauden lopussa 177,2 milj. euroa (vuonna 2018: 126,6).

Kreate jatkoi menestyksekkäästi uusien yhteistoiminnallisten urakoiden, kuten Klaukkalan ohikulkutien, Tampereen Kansi -hankkeen sekä Helsinki-Vantaan lentoaseman T2 Infra- hankkeen toteuttamista sekä solmi loppuvuodesta sopi-

muksen monivuotisesta Vt5 Nuutilanmäki-Juva -hankkeesta, joka sisältää laajan kirjon eri infrarakentamisen alueita. Isot hankkeet loivatkin vahvan pohjan konserniliikevaihdolle ja tilauskannan kasvulle.

Muita 2019 toteutuksessa olleita merkittäviä urakoita olivat mm. Kimolan kanavan rakentaminen, Pasilan läntisen lisäraiteen rakentaminen, Lahti-Luumäki-välin hankkeet sekä lukuisat vaativat rautatieympäristössä toteutetut siltaurakat.

Uusia asiakkaita syntyi runsaasti, näistä tärkeimpinä teollisuuden, kaupan ja energian tuotannon alalle tehdyt sopimukset. Oulun toimipaikan avaamisen myötä Kreaten tarjonta kattoi valtakunnallisesti koko Suomen.

LIIVEVAIHTO JA -TULOS

Tunnusluvut

1 000 euroa	2019	2018	2017
Liikevaihto	221 097	192 364	143 894
Liiketulos	11 505	7 703	4 541
% liikevaihdosta	5,2 %	4,0 %	3,2 %
Tilikauden tulos	8 730	3 820	983
Omavaraisuusaste ¹⁾	34,5 %	31,3 %	39,1 %
Oman pääoman tuotto prosentti ²⁾	26,3 %	12,2 %	3,6 %

Tunnuslukuja laskettaessa pääomallainat on huomioitu osana omaa pääomaa myös vertailukausilla

¹⁾ Omavaraisuusaste = oma pääoma (+ pääomallainat) / (taseen loppusumma - saadut ennakot) *100

²⁾ Oman pääoman tuotto prosentti = tilikauden tulos / (oma pääoma (+pääomallainat) keskimäärin) *100

Kreate-konsernin liikevaihto tilikaudella 2019 kasvoi 14,9 % ja oli 221,1 miljoonaa euroa (2018: 192,4) Liikevaihdon kasvua tuki kaikki konsernin liiketoiminta-alueet.

Vuoden 2019 liiketulos oli 11,5 miljoonaa euroa (2018: 7,7) ja kasvoi 49,4 % vuoteen 2018 verrattuna. Myös liiketulosprosentti parani edellisestä vuodesta ollen 5,2 % vuonna 2019 (2018:4,0). Liiketulosta tukivat niin onnistunut tarjouslaskenta kuin projektien menestyksekkäs ja hallittu toteuttaminenkin.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin vuonna 2019 olivat 6,1 miljoonaa euroa (2018: 4,3), joista IFRS 16 mukaisia käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä oli 1,1 miljoonaa euroa (2018: 0,9). Suurimmat investoinnit tehtiin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, pääosin koneisiin ja kalustoihin. Konserni hankki myös omistukseensa aiemmin vuokratun varastoalueen Tuusulassa.

Yritysosot

Vuonna 2019 konserni ei toteuttanut uusia yritysostoja tai liiketoimintakauppoja. Konsernin yritysostoihin ja liiketoimintakauppoihin liittyvät investoinnit vuonna 2018 olivat 2,1 miljoonaa euroa.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Kreaten tutkimus- ja kehitystoiminnan tehtävänä on tukea projektitoimintaa sekä luoda uusia liiketoimintamalleja. Strategisten kivijalkojen, tehokkaan tarjouslaskennan ja toiminnan kehittämiseksi, tutkimus- ja kehitystoiminnan yksi keskeisistä painopistealueista oli tarjoustoiminnan kehittäminen ja digitalisaation hyödyntäminen toiminnassa. Tehokkaan tarjouslaskennan ja projektitoiminnan kehittämiseksi yhtiö käynnisti kattavan toimintajärjestelmän uudistamisen, joka aloitettiin eri liiketoiminta-alueiden tarjouslaskentaprosessin yhtenäistämisestä sekä virtaviivaistamisesta. Toimintajärjestelmän kehitys jatkuu myös projektitoiminnan osalta, jotta yritys voi vastata yhä monimutkaisimpien projektikonaisuuksien haasteisiin.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kustannukset olivat noin 0,1% liikevaihdosta vuonna 2019.

Tietomalliosaamisen ja tiedonhallinnan kehittäminen infrarakentamisessa on yksi Kreaten tutkimus- ja kehitystoiminnan keskeisistä tavoitteista. Oleellisena osana tätä kokonaisuutta on ollut uusien digitaalisten järjestelmien ja teknologioiden valjastaminen Kreaten projektitoiminnan hyödyksi. Käytännön toimenpiteenä yhtiö käynnisti kaikille toimihenkilöille sisäisen ”Digiloikka-koulutuksen”, jonka tavoitteena on nostaa henkilöstön tietoisuutta voimakkaasti digitalisoituvasta infrarakentamisen toimintaympäristöstä. Tätä tietotaitoa syvennettiin lisäkouluttamalla avainohjelmistojen erikoisosaajia Kreaten eri liiketoiminta-alueilta.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 19,5 miljoonaa euroa (2018: 7,3). Konserni jatkoi työtään käyttöpääomahallinnan varmistamisessa. Käyttöpääoma oli tilikauden lopussa -4,0 miljoonaa euroa (2018: 1,3) eli -1,8 % liikevaihdosta.

Rahavarat ja korolliset velat

Konsernin rahavarat olivat vuoden 2019 lopussa 12,7 miljoonaa euroa (2018: 6,1). Lisäksi yhtiöllä oli komittoituneita, nostamattomia tililimiittisopimuksia 10,0 miljoonan euron edestä.

Konsernissa oli vuoden 2019 lopussa korollisia velkoja 30,0 miljoonaa euroa (2018: 33,6), joista IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja 1,6 miljoonaa euroa (2018: 1,3). Konsernin nettovelka, ilman vuokrasopimusvelkoja oli 15,7 miljoonaa euroa (2018: 26,2) ja vuokrasopimusvelat huomioiden 17,3 miljoonaa euroa (2018: 27,5). Korollisissa rahalaitoslainoissa sovelletaan kahta taloudellista kovenanttia, jotka perustuvat korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteeseen sekä kassavirtaan.

OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA JA OMA PÄÄOMA

Kreate Group Oy:n osakkeiden lukumäärä oli katsauskauden lopussa 7 454 895 kappaletta ja osakepääoma 2 500 euroa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet olivat maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 90 000 kappaletta.

Yhtiö päätti vuoden 2019 aikana suunnatuista osakeanneista ja laski liikkeelle yhteensä 67 798 kappaletta uusia osakkeita. Tilikaudella 2019 ei hankittu omia osakkeita.

Kreate Group Oy omaan pääomaan sisältyy osakepääoman, sijoitetun oman pääoman rahaston ja kertyneiden voittovarojen lisäksi oman pääoman ehtoiset pääomalainat. Oman pääoman ehtoisen lainan määrä vuoden 2019 lopussa oli 16,2 miljoonaa euroa (2018:17,4).

Oman pääoman ehtoisiin lainoihin maksettiin korkoa vuonna 2019 yhteensä 1,4 miljoonaa euroa.

Tilikaudella 2019 ei ole maksettu osinkoja.

ORGANISAATORAKENNE

Kreates organisaatio muodostuu seitsemästä liiketoiminta-

yksiköstä: Sillanrakentaminen ja -korjaus, Pohja- ja betonirakentaminen, Väylärakentaminen, Ratarakentaminen, Kalliorakentaminen, Kiertotalous ja ympäristörakentaminen sekä erikoispuhjarakentaminen, jota toteutetaan yhteisyritys KFS Finlandin kautta. Liiketoimintayksiköiden toimintaa tukee Kreates palveluyksiköt. Palveluyksiköitä ovat: talous/rahoitus, ICT, HR, viestintä, tekninen toimisto sekä kalusto/korjaamo.

Liiketoimintayksiköt ja palveluyksiköt, osaamisensa yhdistäen, muodostavat kokonaisuuden, jolla asiakkaalle toteutetaan laadukkain mahdollinen lopputulos.

Johtoryhmä

Kreate-konsernin johtoryhmä katsauskaudella koostui seuraavasti: toimitusjohtaja Timo Vikström, varatoimitusjohtaja sekä yksikön johtaja Jaakko Kivi, yksikönjohtajat Sami Rantala, Tommi Lehtola, Juha Salminen, tekninen johtaja Petri Uitus, KFS Finlandin toimitusjohtaja Ville Niutanen, henkilöstöjohtaja Katja Pussinen sekä talousjohtaja Antti Heinola.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstömäärä oli katsauskauden päättyessä 395 (2018: 342). Keskimääräinen henkilöstömäärä tammi-joulukuussa oli 376 (2018: 319). Osakkuusyhtiö KFS Finland Oy:n keskimääräinen henkilöstömäärä katsauskauden aikana oli 57 (2018: 48).

Palkat, palkkiot ja muut henkilöstökulut olivat vuonna 2019 yhteensä 29,0 miljoonaa euroa (2018: 24,5).

Työturvallisuus

Vuoden 2019 aikana panostimme edelleen turvallisuuskäytäntöihin, joiden keskiössä oli tiedonkulun parantaminen työturvallisuudessa yli yksiköiden sekä aliurakoinnin parempi seuranta. Myös työmailla käytössä olevien työturvallisuusikäntöjen jalkauttaminen ja kertaaminen jatkui koko konsernissa. Työntekijöiden, erityisesti työmaakohtaisten työsuojeluvälituutettujen tietotaitoon panostettiin koulutuksin sekä sitouttamalla heitä jatkuvan parantamisen kulttuuriin.

Vuonna 2019 Kreate-konsernissa tapahtui yhteensä kuusi tapaturmataajuuteen vaikuttavaa tapaturmaa. Henkilöstömäärään suhteutettu tapaturmataajuus oli 9,1. Kreate-konserni pitää O-tapaturmaa-ajattelumallia jatkuvasti yllä. Kehitystyötä

jatketaan turvallisuusjohtamisella, koulutuksilla, osallistuttamalla esimiehiä ja työntekijöitä turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen, luomalla avoimempaa kulttuuria tiedon jakamiseen sekä lähimmäisen kunnioituksella ja välittämällä.

Henkilöstön kehittäminen

Henkilöstön kehittäminen ja yrityksen henkilöstöprosessien tunnetuksi tekeminen olivat vuoden 2019 tekemisen keskiössä. Henkilöstön määrä jatkoi kasvuaan ja sen myötä myös henkilöstöprosessien ja yhteisten toimintatapojen merkitys on korostunut. Henkilöstöhallinnon prosessien kuvaamisen jälkeen niihin liittyvät toimenpiteet linkitettiin henkilöstöhallintajärjestelmään. Kokonaisuudella oli positiivisia vaikutusta esimiesten työhön, kun tiedon saanti sekä esimiestyöhön liittyvät toiminnot helpottuivat ja nopeutuivat.

Tiedonkulkua kehitettiin tukemalla esimiestyötä sekä hyödyntämällä laajemmin eri viestintäkanavien tarjoamia mahdollisuuksia. Sosiaalisen median kanavia aktivoitiin, yrityksen verkkosivut uudistettiin ja osana uudistusta kirkastettiin Kreate-brändiä.

Tavoitteena on, että koko henkilöstön kanssa käydään vuosittain kehityskeskustelu sekä toimihenkilöiden kanssa lisäksi seurantakeskustelu syksyllä. Vuonna 2019 kehityskeskustelujen toteutumisprosentti kehittyi suunnitelmallisesti koko konsernissa. Kehityskeskusteluissa esiin nousseita kehitystoimenpiteitä on edistetty keskitetysti ja tästä onnistuneena esimerkkinä vuonna 2019 suoritettujen lähiesimiesammattitutkinnot.

Vuosittain toteutettavan henkilöstötutkimuksen avulla saadaan henkilöstöltä kattavaa ja avointa palautetta työtyytyväisyyttä tai kehittämistä kaipaavista asioista. Loppuvuodesta toteutettujen henkilöstötutkimuksen vahvuuksina nousivat esiin erityisesti sitoutuneisuus työnantajaan ja luottamus johtoon. Vuoden 2018 henkilöstötutkimuksen perusteella tehdyt kehittämistoimenpiteet konkretisoituivat vuoden 2019 tutkimuksen entistä parempina tuloksina ja kehityskohteiksi nostetut turvallisuus ja viestintä olivat kehittyneet oikeaan suuntaan. Sisäisen viestinnän ja turvallisuuden kehittämistoimenpiteet tulevat jatkumaan vuonna 2020. Kokonaisuudessaan Kreate Group oli tutkimustulosten perusteella kaikilla osa-alueilla verrokkiyrityksiä edellä.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Tilinpäätöksen vahvistaminen

Kreate Group Oy:n 2.5.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallitukselle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2018. Yhtiökokous päätti, että tilikauden 2018 voitto siirretään voitto-/tappiotilille, ja ettei osinkoa makseta.

Yhtiökokous päätti valita hallituksen uudeksi jäseneksi Markus Väyrysen sekä uudelleen jäsenet: Janne Näränen, Petri Rignell, Vesa Uotila, Ronnie Neva-aho, Timo Kohtamäki.

Tilintarkastaja

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi Turo Koila.

LÄHITULEVAISUUDEN RISKIT

Kreate luokittelee riskit toiminnallisiin-, talous- ja rahoitus- sekä vahinko- ja toimintaympäristöriskeihin.

Toiminnalliset riskit liittyvät projektien hallinta-asteeseen. Kreate mitigoi näitä riskejä strategiansa keskeisillä kulmakivillä, joihin lukeutuu ihmisten osaaminen sekä projektitasolla, liiketoimintajohdossa että tukifunktioissa. Raportointikauden aikana Kreate jatkoi projektin riskienhallinnan parantamista koko tuotantoprosessissa muun muassa tarjouslaskennan keskittämisen sekä projektinhallinnan osaamisen kehittämällä.

Talouteen ja rahoitukseen liittyvät riskit hallitaan konsernin ohjeistuksen mukaisesti. Pääosassa on likviditeetin varmistaminen sekä tehokkaalla käyttöpääoman hallinnalla että tarvittavien likviditeettipuskurien varmistamisella. Kreation korollisissa rahalaitoslainoissa sovelletaan kahta taloudellista kovenanttia, jotka perustuvat korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökäteen suhteeseen sekä kassavirtaan. Näiden kovenanttien rikkoutuminen antaisi lainanpankeille oikeuden eräännyttää lainat. Taloudellisten kovenanttien tasoa seurataan jatkuvasti.

Vahinkoriskien hallinnassa ennakoivat projektinhallinnan menettelyt, vakava suhtautuminen työturvallisuuteen ja riittävän vakuutusturvan varmistaminen ovat keskeisiä tekijöitä.

Rakentamisen suhdannevaihtelu on toimintaympäristöriskeistä vakavin. Kilpailutilanteen odotetaan jatkuvan kaikissa Kreation liiketoiminnoissa kireänä, minkä takia yhä vahvempi

erikoistuminen syväosaamista vaativiin infraliiketoimintoihin korostuu. Kreate seuraa säännöllisesti panoshintojen kehitystä ja varmistaa hankinnoissaan muuttuvien tilanteiden hallinnan.

STRATEGIA

Kreate-konsernin päästyä suunniteltua nopeammin - raportointikauden aikana - kannattavuuden parantamis- ja kasvutavoitteisiin, päätettiin strategiaa päivittää jo raportointikauden aikana. Strategiatyö saatiin päätökseen syksyllä 2019 ja siinä vahvistettiin tavoitteet seuraavalle viisivuotiskaudelle 2020-2024.

Strategian perustana on edelleen Kreation johtava asema vaativien infrakohteiden ratkaisukeskeisenä toteuttajana. Tavoitteena on, että strategiakauden lopussa Kreation kannattavuus on noussut nykyiseltä hyvältä tasolta infra-alan parhaiden joukkoon. Liiketoiminnoiltaan Kreate-konserni on alan johtavia toimijoita kaikilla toimimillaan alueilla. Konsernin liikevaihto kasvaa markkinoita nopeammin. Tavoitteena on erikoistua yhä vahvemmin vaativiin infrakohteisiin, laajentaa paikkaa toimialan arvoketjussa uusissa hankintamuodoissa ja kumppanoitua yhä laajemmin sekä asiakkaiden että muiden palvelutuottajien kanssa. Yhtiö kasvaa alan kärkitoimijaksi tietomallinnuksen hyödyntämisessä ja kiertotaloudessa. Strategian kulmakivinä ovat edelleen alan parhaat ihmiset, kyky voittaa, yhdessä enemmän ja ylivertainen operatiivinen tehokkuus.

NÄKYMÄT

Rakennusteollisuus arvioi koko rakentamisen volyymin laskevan kolme prosenttia vuonna 2020 johtuen asuntorakentamisen ennakoidusta 18 prosentin laskusta sekä muusta hienoisesta uudisrakentamisen laskusta. Korjausrakentamisen ennustetaan jatkavan kasvuaan +1,5 prosentin nousulla. Rakentaminen keskittyy yhä vahvemmin kasvukeskuksiin.

Infrarakentamisen ennustetaan kasvavan vuonna 2020 noin kahdella prosentilla johtuen lähinnä valtion toimenpiteistä. Valtio pyrkii satsaamaan liikenneinfran suunnittelun ja rakentamisen pitkäjänteisyyteen 300 miljoonan euron pysyvällä tasokorotuksella sekä 12-vuotisella valtakunnallisella liikennejärjestelmäsuunnitelmallalla.

Talonrakentaminen on merkittävästi syklistempää ja suhdanneherkempää verrattuna siihen infrarakentamisen kent-

tään, jossa Kreate toimii. Tämän lisäksi Kreate on erikoistunut infrarakentamisessa liiketoimintoihin, jotka kasvavat vahvojen megatrendien mukana. Kreate tulee vuonna 2020 etenemään strategiansa mukaisesti. Vahvan tilauskantansa kautta Kreate tavoittelee liikevaihdon kasvua sekä alan suurten toimijoiden keskimääräistä tasoa korkeamman kannattavuuden ylläpitämistä.

HALLITUKSEN ESITYS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Kreate Group Oy:n tilikauden tulos on 5 579 716,18 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2019 osinkoja ei jaeta, ja että tilikauden tulos kirjataan voitonjakokelpoisiin varoihin.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	2019	2018
Liikevaihto	2.1	221 097	192 364
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	234	473
Materiaalit ja palvelut	2.3	-168 889	-151 454
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.5.1, 8.3	-29 013	-24 471
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-9 577	-7 672
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	7.3	1 049	1 502
Poistot ja arvonalentumiset	5	-3 396	-3 039
Liiketulokset		11 505	7 703
Rahoitustuotot		43	149
Rahoituskulut		-1 225	-3 138
Rahoitustuotot ja -kulut	3.2	-1 183	-2 989
Tulos ennen veroja		10 322	4 714
Tuloverot	6.1	-1 592	-894
Tilikauden tulos		8 730	3 820
Tilikauden laaja tulos		8 730	3 820
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		8 730	3 820

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Konsernitase

1 000 euroa	Liite	31.12.2019	31.12.2018
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	5.2	924	1 002
Liikearvo	5.2	35 594	35 594
Aineelliset hyödykkeet	5.1	15 705	13 427
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	7.3	7 640	7 891
Muut saamiset	3.3	317	281
Laskennalliset verosaamiset	6.2	223	2
Pitkäaikaiset varat yhteensä		60 403	58 198
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.1	3	55
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2	32 107	31 572
Tuloverosaamiset	6.1	250	0
Rahavarat	3.3	12 693	6 140
Lyhytaikaiset varat yhteensä		45 053	37 767
Varat yhteensä		105 457	95 965

1 000 euroa	Liite	31.12.2019	31.12.2018
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		3	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		8 280	8 127
Oman pääoman ehtoinen laina		16 209	17 362
Voittovarot		11 867	4 534
Oma pääoma yhteensä	3.1	36 359	30 025
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	6.2	502	426
Korolliset velat	3.3	24 512	28 703
Pitkäaikaiset velat yhteensä		25 015	29 129
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	3.3	5 458	4 904
Ostovelat ja muut velat	4.3	36 177	30 517
Tuloverovelat	6.1	971	342
Varaukset	8.1	1 477	1 048
Lyhytaikaiset velat yhteensä		44 083	36 811
Velat yhteensä		69 097	65 940
Oma pääoma ja velat yhteensä		105 457	95 965

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liite	2019	2018
Tilikauden tulos		8 730	3 820
Poistot ja arvonalentumiset		3 396	3 039
Rahoitustuotot ja -kulut		1 183	2 989
Tuloverot		1 592	894
Vuokrasopimusten korot, IFRS 16		-27	-22
Muut oikaisut		-1 034	-1 540
Oikaisut, yhteensä		5 110	5 360
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-649	-10 026
Vaihto-omaisuuden muutos		52	23
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		5 809	7 512
Varausten muutos		429	599
Käyttöpääoman muutos, yhteensä		5 641	-1 891
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		19 481	7 289
Maksetut korot liiketoiminnasta		-4	-16
Saadut korot liiketoiminnasta		121	149
Muut rahoituserät		-316	-242
Saadut osingot			0
Maksetut verot		-1 008	-993
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		18 273	6 188
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	3.6, 5.1, 5.2	-5 311	-4 219
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	5.1, 5.2	348	540
Tytäryhtiöosakkeiden ja liiketoimintojen hankinta	7.2		-2 128
Luovutustulot muista sijoituksista	2.2		203
Lainasaamisten takaisinmaksut	7.3	1 300	1 000
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-3 663	-4 604

1 000 euroa	Liite	2019	2018
Pääomasijoitukset	3.1	153	929
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto		357	
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu		-1 509	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3.6		17 357
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	3.6		-11 019
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	3.6	-3 800	-1 800
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset, IFRS 16	3.6	-658	-542
Lainojen korot ja muut kulut	3.2	-2 600	-6 578
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		-8 058	-1 653
RAHAVAROJEN MUUTOS		6 553	-69
Avaavan taseen mukaiset rahavarat		6 140	6 209
Rahavarojen muutos		6 553	-69
Rahavarat tilikauden lopussa		12 693	6 140

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Osaakepääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018	3	7 197		879	8 079
Oma pääoma 1.1 oikaisut				-47	-47
Laajan tuloksen erät					
Tilikauden tulos				3 820	3 820
Laajan tuloksen erät yhteensä, emoyhtiön omistajille kuuluva osuus				3 820	3 820
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääomasijoitukset		929			929
Oman pääoman ehtoinen laina			17 362		17 362
Oman pääoman ehtoisen lainan korot				-117	-117
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		929	17 362	-117	18 174
Oma pääoma 31.12.2018	3	8 127	17 362	4 534	30 025

1 000 euroa	Osaakepääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019	3	8 127	17 362	4 534	30 025
Laajan tuloksen erät					
Tilikauden tulos				8 730	8 730
Laajan tuloksen erät yhteensä, emoyhtiön omistajille kuuluva osuus				8 730	8 730
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääomasijoitukset		153			153
Oman pääoman ehtoinen laina			-1 152		-1 152
Oman pääoman ehtoisen lainan korot				-1 397	-1 397
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		153	-1 152	-1 397	-2 396
Oma pääoma 31.12.2019	3	8 280	16 209	11 867	36 359

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Kreate Group Oy tytäryhtiöineen on suomalainen infra-alan konserni, joka rakentaa vaativaa infraa. Konsernin tarjonta koostuu silta-, väylä-, pohja- ja betoni-, rata- ja kalliorakentamisesta sekä kiertotalous- ja ympäristöliiketoiminnasta. Konserni on alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa sekä volyymillä että osaamisella mitattuna. Toimintaamme ohjaavat vahvat perusarvot, joilla tuomme laajalle sekä yksityisistä että julkisista asiakkaista koostuvalle asiakaskunnallemme ratkaisukeskeyttä. Konsernilla on toimintaa pääasiallisesti Suomessa.

Konsernin emoyhtiö Kreate Group Oy on 31.1.2014 rekisteröity, Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö. Yhtiön Y-tunnus on 2601364-3 ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Haarakaari 42, 04360 Tuusula. Kreate Group Oy (myöhemmin ”yhtiö”) yhdessä liitetiedossa 7.1 esitettyjen tytäryhtiöiden kanssa muodostaa Kreate Group Oy -konsernin (myöhemmin ”konserni”). KE Holding Oy:n nimi muutettiin tilikauden aikana Kreate Group Oy:ksi.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen kokouksessaan 20.3.2020. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. Tilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet

1.1. Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimuksen mukaiset.

Konserni on soveltanut uutta IFRS 16 standardia, jonka pakollinen käyttöönotto on 1.1.2019, jo 1.1.2017 lähtien. Muilla 1.1.2019 tilikauden alusta alkaen sovelletuilla uusilla ja muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Useat uudet standardit, standardien muutokset ja tulkinnat tulevat voimaan vasta myöhemmin kuin 1.1.2019 alkavilla tilikausilla, eikä niitä ole sovellettu tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konserni ei odota näillä olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa ja se esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu, pyöristäen luvut lähimpään tuhanteen euroon, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Konsernilla ei ole ulkomaisia yksiköitä ja ulkomaan rahan määräisiä liiketapahtumia on vähän.

Tässä osuudessa on kuvattu konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet. Tilinpäätöseräkohtaiset laatimisperiaatteet sekä kuvaukset johdon harkintaan perustuvista ratkaisusta sekä arvioiden ja oletusten käytöstä on esitetty kyseisen liitetietoerän yhteydessä.

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta tiettyjen kirjanpiddollisten arvioiden tekemistä sekä harkintaan perustuvia ratkaisuja. Harkinta vaikuttaa laatimisperiaatteiden valintaan ja niiden soveltamiseen sekä varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään, samoin kuin esitettäviin liitetietoihin.

Harkinnassaan johto käyttää arvioita ja oletuksia, jotka perustuvat aiempaan kokemukseen sekä johdolla tilinpäätöshetkellä olevaan näkemykseen. Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Konsernissa johdon harkinta liittyy mm. tulouttamiseen ajan kuluessa, arvonalentumistestaukseen sekä varausten ja laskennallisten verojen kirjaamiseen. Näistä on tarkemmin kerrottu kyseisen liitetiedon kohdalla.

2. Tulos liiketoiminnasta

2.1. Liikevaihto ja pitkäaikaishankkeet

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Tuloutus

Myyntituotot kirjataan siten, että ne kuvaavat luvuttujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluita vastaan. Liikevaihdossa esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon vähennettynä välillisillä veroilla ja alennuksilla vain siihen asti, kun on todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Yhtiö kirjaa myyntituoton silloin, kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täytetään, eli kun määräysvalta suoritevelvoitteen taustalla olevaan tavarahan tai palveluun siirtyä asiakkaalle.

Myyntituottojen tuloutushetki perustuu tavarahan tai palvelun määräysvallan siirtymiseen asiakkaalle. Konsernilla on ajan kuluessa tuloutettavia myyntituottoja. Ajan kuluessa tuloutettavien myyntituottojen määrittäminen perustuu suoritevelvoitteen täyttämistasteeseen. suoritevelvoitteen täyttämistaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritettua työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista kokonaismenoista. Hankkeen arvioidut myyntituotot sekä kokonaismenot päivitetään jokaisen raportointikauden lopussa. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida luotettavasti arvioida, hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Mikäli on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saattamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Jos hankkeen laskutus on raportointihetkellä pienempi kuin suoritevelvoitteen täyttämistasteen perusteella kirjatut myyntituotot, erotus esitetään sopimukseen perustuvana omaisuuseränä taseen Myyntisaamiset ja muut saamiset -erässä. Jos hankkeen laskutus on suurempi kuin valmiusasteen perusteella kirjatut myyntituotot, esitetään erotus sopimukseen perustuvana velkana taseen Ostovelat ja muut velat -erässä. Asiakkaan suorittaman maksun ja yhtiön työsuorituksen luovuttamisen välissä ei ole ajallisesti merkittävää eroa. Asiakkaan suorittamat maksut seuraavat pääosin hankkeen etenemää. Yhtiön hankesopimukseen ei sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja eikä niissä ole tavanomaisesta poikkeavia maksuehtoja.

Hankesopimuksen hankintaan liittyvät laskenta- ja suunnittelukustannukset kirjataan kuluna. Yhtiöllä ei ole tavanomaisen takuun ylittäviä takuuehtoja. Normaali lakisääteiset takuut käsitellään varauksina, jotka on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 8.1. Tyypillisesti sopimusmuutokset ovat lisä- ja muutostöitä, jotka käsitellään osana alkuperäistä sopimusta.

Urakkasopimusten taseeseen kirjaamattomat sopimusperusteiset vastuut on esitetty liitetiedossa 8.2.

Myyntituottojen tuloutus ajan kuluessa

Merkittävä osa konsernin tulovirrasta syntyy infrarakentamisen hankesopimuksista. Yhtä sopimusta käsitellään aina yhtenä kokonaisuutena ja siihen liittyvät tulot kirjataan tuotoksi ajan kuluessa, hankkeen suoritevelvoitteen täyttämistasteen perusteella. Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan ajan kuluessa, sillä asiakkaalla katsotaan olevan määräysvalta omaisuuserään, johon palvelu suoritetaan. Asiakassopimuksesta syntyvällä omaisuuserällä ei katsota olevan konsernille vaihtoehtoja käyttöä. Konsernilla on myös tosiasiallinen oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta.

Johdon harkinta - Tuloutus

Kun tuottojen kirjaaminen tapahtuu ajan kuluessa, sopimuksen lopputulosta arvioidaan säännöllisesti ja luotettavasti. Pitkäaikaishankkeen tuottojen kirjaaminen perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista todennäköisistä myyntituotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen suoritevelvoitteen täyttämistasteen luotettavaan mittaamiseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, tuloutusta oikaistaan raportointikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Konsernin liikevaihto koostuu ajan kuluessa tuloutettavista myyntituotoista, jotka ovat olennaisilta osin infrarakentamisen urakkasopimuksien tuottoja. Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat on eritelty käyttöpääoman liitetiedoissa 4.2 ja 4.3.

Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohint

1 000 euroa	2019	2018
Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä		
Tuloutus vuoden kuluessa	130 293	107 366
Myöhemmin tuloutettava	46 883	19 279
Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä yhteensä	177 176	126 646

2.2. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat enimmäkseen metalliromun, käyttöomaisuuden myynneistä sekä vakuutuskorvauksista. Vuonna 2018 muihin tuottoihin sisältyy lisäksi asuntoyhtiöosakkeiden myynti.

2.3. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2019	2018
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-40 372	-42 001
Varaston muutos	-55	-23
Ulkopuoliset palvelut	-128 462	-109 430
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-168 889	-151 454

2.4. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut 1 000 euroa	2019	2018
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-971	-762
Vuokrakulut arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista	-282	-223
Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut	-1 116	-755
Matkakulut	-2 909	-2 395
IT kulut	-969	-601
Muut liiketoiminnan kulut	-3 330	-2 936
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-9 577	-7 672

2.4.1. Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastajien palkkiot 1 000 euroa	2019	2018
	KPMG Oy	
Tilintarkastus	-38	-78
Veroneuvonta	-3	0
Muut palvelut		-97
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-41	-175

2.5. Henkilöstö

2.5.1. Palkat ja palkkiot

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperiaateiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperiaateisia eläkejärjestelyjä.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, kuten palkat, palkkiot sekä luontaisedut, vuosilomat ja bonukset kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu.

Suoritettavat maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettavat maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konsernilla on lakisääteisen eläkevakuutuksen lisäksi rajatulle ryhmälle ryhmäeläkevakuutus, sekä yksittäisiä vapaaehtoisia lisäeläkejärjestelyjä. Ryhmäeläke- tai vapaaehtoisissa lisäeläkejärjestelyissä konsernin vastuu rajoittuu maksetun preemion määrään.

Kaikki henkilöstökulujen erät kirjataan kuluksi suoriteperusteisesti.

Henkilöstökulut 1 000 euroa	2019	2018
Palkat ja palkkiot	-24 390	-20 048
Eläkekulut	-3 997	-3 397
Muut henkilöstösivukulut	-626	-1 026
Palkat ja palkkiot yhteensä	-29 013	-24 471

Johdon palkat ja palkkiot on eritelty lähipiiri -liitetiedossa 8.3.

2.5.2. Henkilöstömäärä

Henkilöstömäärä	2019	2018
Toimihenkilöiden määrä keskimäärin	215	177
Työntekijöiden määrä keskimäärin	161	142
Henkilöstömäärä keskimäärin	376	319
Henkilöstömäärä kauden lopussa	395	342

Osakkuusyhtiö KFS Finland Oy:n keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden 2019 aikana on 57 (2018: 48).

3. Pääomarakenne

3.1. Oma pääoma

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Oma pääoma

Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen Kreetan varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Konsernin hankkimat omat osakkeet kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi.

Oman pääoman ehtoiset osakaslainat luokitellaan konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan, koska yhtiöllä ei ole lainan pääomaan tai korkoon liittyvää maksuvelvoitetta. Oman pääoman ehtoisille lainoille maksetut korot on kirjattu suoraan kertyneistä voittovaroista. Maksamattomat korot kirjataan korkovelkoihin.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjataan osakeantien merkintähinnoista se osuus, jota ei kirjata osakepääomaan. Omien osakkeiden hankintahinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon

Osakkeet	Ulkona olevat osakkeet	Omat osakkeet	Osakemäärä yhteensä
Osakemäärä 31.12.2017	6 707 220	90 000	6 797 220
Muutokset 2018	589 877		589 877
Osakemäärä 31.12.2018	7 297 097	90 000	7 387 097
Muutokset 2019	67 798		67 798
Osakemäärä 31.12.2019	7 364 895	90 000	7 454 895

Kreate Group Oy:n osakkeiden määrä 31.12.2019 on 7 454 895 kappaletta ja osakepääoma on 2 500 euroa. Yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 90 000 kappaletta, joiden hankintahinta on 99 300 euroa ja joka on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Tilikaudella 2019 ja vertailukaudella 2018 ei ole hankittu omia osakkeita. Uusia pääomasijoituksia on tehty tilikaudella 0,2 miljoonaa euroa (2018: 0,9 miljoonaa euroa).

Oman pääoman ehtoiset lainat

Kreate Group Oy lunasti joulukuussa 2018 osan vieraan pääoman ehtoisista osakaslainoista ja muutti jäljelle jäävien osakaslainojen ehtoja siten, että ne täyttävät oman pääoman ehtoisen lainan kriteerit ja laina käsitellään osana omaa pääoma. Lainan korko on 10 % ja konsernilla ei ole lainan pääomaan tai korkoon liittyvää maksuvelvoitetta. Katso myös liitetieto 8.3.

Oman pääoman ehtoisen lainan määrä vuoden 2019 lopussa oli 16,2 miljoonaa euroa (2018 17,4 miljoonaa euroa). Oman pääoman ehtoisen lainan korkoja kirjattiin voittovaroista tilikaudella 1,4 miljoonaa euroa (2018 0,1 miljoonaa euroa).

Tilikaudella 2018 ja 2019 ei ole maksettu osinkoja.

3.2. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut 1 000 euroa

	2019	2018
Osinkotuotot ja muut tuotot osuuksista		0
Korkotuotot	43	149
Muut rahoitustuotot	0	0
Rahoitustuotot yhteensä	43	149
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-27	-22
Muut korkokulut	-710	-2 775
Muut rahoituskulut	-489	-341
Rahoituskulut yhteensä	-1 225	-3 138
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 183	-2 989

3.3. Rahoitusvarat ja -velat

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoarvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin.

Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenoarvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty konsernin ulkopuolelle. Kun rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä mahdollisten valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan määräaikaiset pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muihin saamiin sisältyvät Muut saamiset -erä. Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni arvioi jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvarojen odotettavissa olevat luottotappiot eteenpäin katsovasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset esitetään muissa rahoituskuluissa.

Myyntisaamisten ja asiakassopimukseen perustuvien omaisuuserien arvonalentumiskirjauksissa konserni soveltaa yksinkertaistettua menetelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo kirjattu arvonalentuminen.

Arvonalentumisen tarvetta omaisuuseristä arvioidaan jatkuvasti sekä yksittäin että ryhmän tasolla. Näyttöä arvonalentumisesta voivat olla viitteet velallisen merkittävistä taloudellisista vaikeuksista, konkurssista tai sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat on eritelty käyttöpääoman liitetiedoissa 4.2 ja 4.3.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan ne rahoitusvarat, joita ei luokitella jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviksi. Käyvän arvon muutoksista ja myynneistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernilla ei ole ollut johdannaisia tilikausilla 2019 ja 2018.

Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusvelloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvelloiksi.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusvelloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaishelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernilla ei ole ollut johdannaisia tilikausilla 2019 ja 2018.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen.

Käyvän arvon määrittäminen

Konserni arvostaa tilinpäätöksessään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat, johdannaiset sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat.

Kaikki varat, ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joiden käypä arvo esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaa käyttäen seuraavasti:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Konserni selvittää jokaisen raportointikauden lopussa, onko toistuvasti tilinpäätökseen merkittäviä varoja ja velkoja siirtynyt hierarkian tasolta toiselle. Luokittelun uudelleenarviointi perustuu käyvän arvon määrittämisessä käytettäviin merkittäviin alimman hierarkiatason syöttötietoihin.

Rahoitusvarat ja -velat

31.12.2019 1 000 euroa	Jaksotettuun hankinta- menoon	Tasearvo	Käypä arvo
Rahoitusvarat			
Saamiset	317	317	317
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	317	317	317
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	20 810	20 810	20 810
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	20 810	20 810	20 810
Rahavarat	12 693	12 693	12 693
Rahoitusvarat, yhteensä	33 819	33 819	33 819

31.12.2019 1 000 euroa	Jaksotettuun hankinta- menoon	Tasearvo	Käypä arvo
Rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	23 509	23 509	23 763
Vuokrasopimusvelat	1 003	1 003	1 003
Pitkäaikaiset korolliset velat	24 512	24 512	24 766
Lainat rahoituslaitoksilta	4 858	4 858	4 858
Vuokrasopimusvelat	600	600	600
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 458	5 458	5 458
Ostovelat ja Muut velat	12 833	12 833	12 833
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	12 833	12 833	12 833
Rahoitusvelat, yhteensä	42 802	42 802	43 056

31.12.2018 1 000 euroa	Jaksotettuun hankinta- menoon	Tasearvo	Käypä arvo
Rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset saamiset	281	281	281
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	281	281	281
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	20 623	20 623	20 623
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	20 623	20 623	20 623
Rahavarat	6 140	6 140	6 140
Rahoitusvarat, yhteensä	27 044	27 044	27 044
Rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	27 911	27 911	28 338
Vuokrasopimusvelat	792	792	792
Pitkäaikaiset korolliset velat	28 703	28 703	29 129
Lainat rahoituslaitoksilta	4 386	4 386	4 386
Vuokrasopimusvelat	518	518	518
Lyhytaikaiset korolliset velat	4 904	4 904	4 904
Ostovelat ja Muut velat	15 550	15 550	15 550
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	15 550	15 550	15 550
Rahoitusvelat, yhteensä	49 157	49 157	49 583

Lainat rahoituslaitoksilta sekä vuokrasopimusvelat on luokiteltu käyvän arvon arvostuksen hierarkiatasolle 2. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja ostovelkojen tasearvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo niiden luonteen mukaisesti.

3.4. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin. Konserni altistuu liiketoiminnassaan korko-, luotto- ja vastapuoli- sekä maksuvalmiusriskille. Rahoitusasioista vastaavat taloushenkilöstö ja operatiivinen johto.

Konsernilla on kassavaroihin liittyviä korollisia saamisia ja velkoja, mutta muutoin sen tuotot ja liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen muutoksista. Konsernin pääasialliset rahoitusvelat koostuvat korollisista veloista sekä osto- ja muista veloista. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkojen vaihtelun aiheuttamat muutokset konsernin tulokseen ja kassavirtoihin. Konsernin korkoriski muodostuu pitkäaikaisista, vaihtuvakorkoisista velkasopimuksista sekä korollisista rahoitusvaroista. Korkotason muutokset vaikuttavat tuloslaskelma- ja tase-eriin sekä kassavirtaan. Konserni voi ottaa pitkäaikaista velkaa sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisena. Vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten velkojen suhdetta voidaan muuttaa tarvittaessa korkojohdannaisilla. Konserni on aiemmin käyttänyt koronvaihtosopimuksia korkoriskinsä hallinnassa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut voimassa koronvaihtosopimusta. Korkoriskin herkkyysanalyysin mukaan yhden prosenttiyksikön korkojen nousu olisi kasvattanut konsernin nettorahoituskuluja 0,3 miljoonaa euroa ennen veroja. Yhden prosenttiyksikön muutoksella ei olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin taseeseen. Korkotason muutoksilla ei ole raportointikaudella ollut tavallisuudesta poikkeavaa vaikutusta konsernin liiketoimintaan.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia, vakuudellisia rahoituslaitoslainoja 28,4 (2018: 32,3) miljoonaa euroa.

Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusveloitteistaan. Konsernin luottoriski liittyy vastapuoliin, joilta on avoimia saatavia tai joiden kanssa konsernilla on pitkäaikaisia sopimuksia. Konserni altistuu luottoriskille pääasiassa konsernin myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuusserien kautta. Luottoriskin enimmäismäärä on edellä mainittujen erien yhteenlaskettu tasearvo.

Konsernin luottoriskin hallinnan välineinä ovat esimerkiksi ennakkomaksujen vastaanotto, projektien etupainotteiset maksuohjelmat sekä asiakkaiden taustatietojen perusteellinen selvitys. Valtion ja kuntien valvomilta yksiköiltä olevien saamisten luottoriskin arvioidaan olevan merkittävästi alhaisempi.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Arvonalentumisen tarvetta omaisuusseristä arvioidaan sekä yksittäin että ryhmän tasolla. Näyttöä yksittäisen erän arvonalentumisesta voivat olla viitteet velallisen merkittävistä taloudellisista vaikeuksista, konkurssista tai sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Asiakassopimuksiin perustuviin omaisuusseriin ei kohdistu arvonalentumistappioita. Tilikaudella arvonalennusten ja luottotappioiden määrä oli 3 tuhatta euroa (2018: 0).

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	Erääntymättömät	0-30 päivää	30-90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä
31.12.2019	19 456	1 219	77	25	20 777
31.12.2018	18 949	1 060	0	61	20 070

Likviditeettiriski

Konsernin pyrkimyksenä on turvata rahoituksen saatavuus ja optimoida likvidien varojen käyttö liiketoimintojen rahoittamisessa. Emoyhtiö vastaa konsernin kokonaislikviditeetin hallinnasta sekä huolehtii, että käytettävissä on riittävät rahoituslimiitit ja riittävä määrä eri rahoituslähteitä. Konsernin likviditeetin tulee kaikkina aikoina vastata konsernin kokonaislikviditeettitarvetta. Liiketoiminnan kausiluontoisuuden ja käyttöpääoman tarpeen muutosten vuoksi kausiluoton merkitys on suuri. Rahoitustarpeen arvioiminen perustuu kassavirtaennusteisiin. Konsernin likviditeetti muodostuu luotollisista tileistä ja likvideistä varoista. Konserni varmistaa riittävän maksuvalmiuden tehokkaan käyttöpääomahallinnan ja tililimiittien avulla.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden 2019 lopussa 12,7 (2018: 6,1) miljoonaa euroa, lisäksi konsernilla oli nostamattomia tililimiittejä 10,0 miljoonaa euroa. Konserni raportoi lainanantajilleen lainakovenantit kolmen kuukauden välein. Lainoihin liittyvät taloudelliset kovenantit liittyvät nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä kassavirtaan. Kovenantit eivät olleet rikkoutuneet 31.12.2019 tai 31.12.2018.

Rahoitusvelkojen sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

2019 1 000 euroa	2020	2021	2022-2023	2024→	Yhteensä
Rahalaitoslainat	4 820	23 503			28 323
Osamaksuvelat	588	601	89		1 278
Vuokrasopimusvelat	633	563	462		1 658
Ostovelat ja muut velat	12 833				12 833

2018 1 000 euroa	2019	2020	2021-2022	2023→	Yhteensä
Rahalaitoslainat	4 490	4 911	23 576		32 976
Osamaksuvelat	619	529	437		1 585
Vuokrasopimusvelat	538	402	398	8	1 346
Ostovelat ja muut velat	15 550				15 550

3.5. Pääomarakenteen hallinta

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, oman pääoman ehtoista lainoista sekä kertyneistä voittovaroista. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan normaalit toimintaedellytykset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan ensisijaisesti investointeja ja liiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman määrää ohjaamalla. Konsernin pääoman hallinta pyrkii tavoitteiden saavuttamiseksi varmistamaan muun muassa, että se täyttää korollisiin velkoihin liittyvät kovenanttiedot. Keskeisin pääoman hallintaa koskeva tunnusluku on korolliset nettovelat/käyttökate.

Nettovelka

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
Korolliset velat	29 970	33 607
Rahavarat	12 693	6 140
Nettovelka	17 277	27 467

3.6. Rahoituksesta johtuvien velkojen muutokset**Velat rahoitustoiminnoista****2019**

1 000 euroa	Alkusaldo	Rahavirrat	Siirrot tase-erien välillä	Hankinnat	Muut ei kassa-virtavaikutteiset muutokset	Loppusaldo
Pitkäaikaiset korolliset velat ^{2,3)}	27 766	-658	-4 300		1 042	23 849
Lyhytaikaiset korolliset velat ²⁾	4 318	-3 800	4 300		82	4 900
Osamaksuvelat ¹⁾	1 523	-303				1 221
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	33 607	-4 761			1 124	29 970

¹⁾ Osamaksuvelat sisältyvät investointien rahavirtaan

²⁾ Pitkä- ja lyhytaikaisten vuokrasopimusvelkojen lyhennykset on esitetty rahavirtalaskelmassa yhdellä rivillä

2018

1 000 euroa	Alkusaldo	Rahavirrat	Siirrot tase-erien välillä	Hankinnat	Muut ei kassa-virtavaikutteiset muutokset	Loppusaldo
Pitkäaikaiset korolliset velat ^{2,3)}	42 493	5 796	-21 162		639	27 766
Lyhytaikaiset korolliset velat ²⁾	2 255	-1 800	3 800		64	4 318
Osamaksuvelat ¹⁾	2 312	-789				1 523
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	47 060	3 207	-17 362		702	33 607

¹⁾ Osamaksuvelat sisältyvät investointien rahavirtaan

²⁾ Pitkä- ja lyhytaikaisten vuokrasopimusvelkojen lyhennykset on esitetty rahavirtalaskelmassa yhdellä rivillä

³⁾ Siirto tase-erien välillä sisältää pääomalainojen konvertoinnin omaan pääomaan

4. Käyttöpääoma

4.1. Vaihto-omaisuus

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Hankintameno sisältää välittömät raaka-ainemenot, välittömät työsuorituksista johtuvat menot sekä normaalin toiminta-asteen perusteella kohdistettavan osuuden muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Aineiden ja tarvikkeiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Konsernilla ei ole merkittävää määrää vaihto-omaisuutta.

4.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
Myyntisaamiset	20 777	20 070
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	11 263	10 806
Lainasaamiset		2
Muut saamiset	33	550
Siirtosaamiset	35	142
Myyntisaamiset ja muut saamiset, yhteensä	32 107	31 572
Jaksotetut henkilöstökulut		19
Muut siirtosaamiset	35	123
Siirtosaamiset yhteensä	35	142

Saamisiin liittyvistä riskeistä ja arvonalentumiseen liittyvistä laadintaperiaatteista on kerrottu rahoituksen liitetiedossa 3.3 ja 3.4.

4.3. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
Ostovelat	10 604	13 264
Asiakassopimuksiin perustuvat velat*	13 453	7 304
Muut velat	2 229	2 286
Siirtovelat	9 892	7 662
Ostovelat ja muut velat, yhteensä	36 177	30 517
Korkovelat	47	196
Jaksotetut henkilöstökulut	8 650	7 097
Muut siirtovelat	1 194	370
Siirtovelat yhteensä	9 892	7 662

* Asiakassopimuksiin perustuviin velkoihin ei sisälly yli 12 kuukautta vanhoja eriä.

5. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

5.1. Aineelliset hyödykkeet

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Hankintamenoon sisällytetään kaikki menot, jotka aiheutuvat välittömästi käyttöomaisuuserän hankinnasta, mukaan lukien luotettavasti seurattavissa olevat asennus- sekä kuljetuskustannukset. Hankintahintaan ei sisällytetä mahdollisen osamaksurahoituksen korkokustannuksia.

Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Poistot lasketaan jaksottamalla hankintameno jäänösarvolla vähennettynä hyödykkeiden arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle seuraavasti:

■ Rakennukset	4 / 7 % menojäännös
■ Rakennelmat	20 % menojäännös
■ Rakennusten tekniset laitteet	25 % menojäännös
■ Koneet ja kalusto	5 vuotta
■ Raskas kalusto	5/10 vuotta
■ Pontit ja raudat	4 vuotta
■ Kuorma- ja pakettiautot	5 vuotta
■ Kalusto ja muu irtain omaisuus	5 vuotta
■ Muut aineelliset hyödykkeet	4 vuotta

Konserni ei kirjaa käyttöomaisuudeksi esimerkiksi alle 3 vuoden ajan kestäviä työkaluja. Käyttöomaisuuden ylläpitoon liittyvät huolto- ja ylläpitokustannukset konserni kirjaa kauden kuluksi. Merkittävät parannus- tai lisäinvestoinnit kirjataan omaisuuserän hankintamenoiksi ja poistetaan päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

Kiinteistöihin liittyvät kiinteistökiinnitykset on esitetty liitetiedossa 8.2.

Tasapoistoja kirjattaessa kirjanpidon ja verotuksen poistojen välille syntyy väliaikaista eroa, mistä kirjattu laskennallinen vero on esitetty liitetiedossa 6.2.

Aineellisten hyödykkeiden muutokset

2019	Maa ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, IFRS 16	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, IFRS 16	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
1 000 euroa								
Hankintameno 1.1.	854	3 387	835	11 813	1 364	908	135	19 296
Hankinnat								
Lisäykset	520		566	4 084	550	26	291	6 039
Vähennykset	-24		-393	-957	-442			-1 816
Siirrot erien välillä				356		68	-425	
Hankintameno 31.12.	1 350	3 387	1 009	15 297	1 472	1 002	2	23 519
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-59	-1 261	-383	-3 336	-517	-312		-5 869
Hankinnat								
Vähennysten kertyneet poistot	21		295	596	375			1 287
Siirtojen kertyneet poistot								
Kauden poisto		-166	-255	-2 268	-406	-136		-3 232
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-38	-1 427	-344	-5 008	-549	-448		-7 814
Tasearvo 31.12.	1 312	1 960	664	10 289	923	555	2	15 705
2018								
1 000 euroa								
Hankintameno 1.1.	887	3 356	523	7 082	888	908	5	13 649
Hankinnat				2 128				2 128
Lisäykset		39	312	3 162	554		135	4 202
Vähennykset	-33	-8		-565	-78			-683
Siirrot erien välillä				5			-5	
Hankintameno 31.12.	854	3 387	835	11 813	1 364	908	135	19 296
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-1 078	-170	-1 764	-234	-158		-3 404
Hankinnat								
Vähennysten kertyneet poistot		1		16	52			68
Siirtojen kertyneet poistot								
Kauden poisto	-59	-184	-213	-1 588	-335	-154		-2 532
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-59	-1 261	-383	-3 336	-517	-312		-5 869
Tasearvo 31.12.	795	2 126	452	8 477	847	596	135	13 427

5.1.1. Leasing vuokrat IFRS 16

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Vuokrasopimukset

Konserni on soveltanut uutta IFRS 16 standardia, jonka pakollinen käyttöönotto on 1.1.2019, jo 1.1.2017 alkaen.

Vuokrasopimukset ja palvelusopimukset erotetaan toisistaan IFRS 16 mukaisesti sen perusteella, onko sopimuksessa yksilöityä omaisuuserää, jonka määräysvalta on asiakkaalla. Kaikista vuokralle ottajien vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka (ts. kaikilla sopimuksilla on tasevaikutus), lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia vuokrakohteita koskevia sopimuksia lukuun ottamatta.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintameno, joka koostuu lähinnä vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisesta määrästä, ja myöhemmin hankintameno, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot sekä jota on oikaistu vuokrasopimusvelan mahdollisten uudelleenarvostusten vaikutuksilla. Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Myöhemmän ajan hetkenä vuokrasopimusvelan määrään vaikuttavat muun muassa vuokrasopimusvelan kerryttämä korko, maksetut vuokrat sekä sopimusmuutosten vaikutukset.

Konserni kirjaa tuloslaskelmaan korkokulun vuokrasopimusvelasta sekä poiston käyttöoikeus-omaisuuserästä (ts. omaisuuserästä, joka kuvastaa oikeutta käyttää vuokralle otettua omaisuuserää). Rahavirtalaskelmassa konserni esittää vuokrasopimusvelan koron osuuden vuokrasta liiketoiminnan rahavirtoina. Vuokrasopimusvelan pääomaa koskeva osuus esitetään rahoituksen rahavirtana. Lyhytaikaisiin tai arvoltaan vähäisiä kohteita koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut sekä muutuvat vuokrat, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelkaa määritettäessä, esitetään liiketoiminnan rahavirroissa.

Konsernissa IFRS 16 mukaisesti tunnistettuja hyödykeryhmiä ovat toimitilat sekä autot, joita on vuokrattu tavanomaisin ehdoin. Konsernissa ei ole tunnistettu palvelusopimuksia, joista olisi tunnistettu erikseen IFRS 16 mukaisesti aktivoitavia hyödykkeitä. Lyhytaikaisina vuokrasopimuksina konsernissa käsitellään projektikohtaiset hyödykkeet, joissa irtisanomisaika on alle 6 kuukautta. Tietokoneet, tabletit, printterit ja vastaavat käsitellään arvoltaan vähäisinä hyödykkeinä. Konserni käyttää IFRS 16.4 mukaista helpotussääntöä eikä sovelta IFRS 16 standardia aineettomiin hyödykkeisiin.

Diskonnttokorkona käytetään yhtiön vieraan pääoman kustannusta, jonka osatekijät ovat viitekorko sekä luottoriskimarginaali, joko sopimuksentekohetkellä tai ennen 1.1.2017 alkaneista sopimuksista siirtymähetkellä.

Johdon harkinta – Vuokrasopimukset

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään vuokrasopimusten arvoa taseessa. Johdon tulee arvioida vuokrasopimusten liittyvien jatko-, päättämistä osto-optioiden käyttöä sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa. Lisäksi johto arvioi käytettävän diskonnttokoron suuruutta kullekin käyttöomaisuuserälle ottaen huomioon siihen liittyvät riskit ja markkinatilanteen.

Vuokrasopimuksiin liittyvät liitetiedot

1 000 euroa	2019	2018
Vuokrasopimusvelka		
Lyhytaikainen	600	518
Pitkäaikainen	1 003	792
Myöhemmin alkavat sopimukset, joihin on sitouduttu, diskonnttaamaton vuokravastuu		131
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä*	1 938	1 549

* Sisältää myös lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrat

IFRS 16 mukaisesti kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät ja niistä tehdyt poistot on eritelty taulukossa "Aineellisten hyödykkeiden muutokset". Vuokrasopimusten korkokulut on esitetty liitetiedossa 3.2 ja vuokrasopimuksiin perustuvien maksujen maturiteettijakauma liitetiedossa 3.4. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten kulut on esitetty liitetiedossa 2.3.

5.2. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintameno, jona tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuseräistä johdettu odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Yrityshankintojen yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät aineettoman hyödykkeen määritelmän: ne ovat yksilöitävissä tai perustuvat sopimukseen tai laillisiin oikeuksiin. Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. asiakassuhteiden ja tilauskannan arvosta. Niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, joka vaihtelee kahdesta kymmeneen vuoteen.

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan sille tehdään vuosittain arvonalentumistestaus.

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat IT-järjestelmien lisensseistä, ohjelmistojen ja järjestelmien käyttöönottokustannuksista, soranotto-oikeuksista, maanlajitusluvista ja asiakkuuksista. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tulosvaikutteisesti niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

■ Aineettomat hyödykkeet pl. alla mainitut	4 vuotta
■ Soranotto-oikeudet	Käytön mukaan
■ Asiakassuhteet ja tilauskanta	2–10 vuotta

Konsernilla ei ole aktivoitavia kehittämismenoja.

Aineettomien hyödykkeiden muutokset

2019

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Tilaukanta	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo yhteensä
Hankintameno 1.1.	495	3 456	941	306	5 198	35 594	40 791
Hankinnat							
Lisäykset	29			12	86		86
Vähennykset							0
Hankintameno 31.12.	524	3 456	941	318	5 284	35 594	40 878
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-435	-3 456	-110	-195	-4 195		-4 195
Hankinnat							
Vähennysten kertyneet poistot							
Kauden poisto	-28		-94	-42	-164		-164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-463	-3 456	-204	-236	-4 359		-4 359
Tasearvo 31.12	60	0	737	82	924	35 594	36 518

2018

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Tilaukanta	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo yhteensä
Hankintameno 1.1.	462	3 456	941	245	5 104	35 594	40 697
Hankinnat							
Lisäykset	33			61	94		94
Vähennykset							
Hankintameno 31.12.	495	3 456	941	306	5 198	35 594	40 791
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-71	-3 456	-16	-146	-3 689		-3 689
Hankinnat							
Vähennysten kertyneet poistot							
Kauden poisto	-365		-94	-48	-507		-507
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-435	-3 456	-110	-195	-4 195		-4 195
Tasearvo 31.12	59		831	112	1 002	35 594	36 596

5.3. Arvonlennus

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Arvonlennun

Liikearvosta, sekä aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti vuosittain tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä arvonalentumisesta. Muut omaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Määrä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Omaisuuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla kertyy pitkälti muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista riippumattomia yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Rahoitusvaroihin kuulumattomia omaisuuseriä - liikearvoa lukuun ottamatta - joista on kirjattu arvonalentumistappio, tarkastellaan jokaisen raportointikauden lopussa sitä silmällä pitäen, olisiko arvonalentuminen syytä peruuttaa. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Johdon harkinta - Arvonlennun

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään liikearvon testaamisen tasoa ja selvittäessään, onko viitteitä sen arvonalentumisesta.

Laskennassa käytettävissä rahavirtaennusteissa sekä laskennan parametreja valittaessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin.

Konsernin liikearvo oli vuonna 2019 35,6 miljoonaa euroa (2018: 35,6 miljoonaa euroa). Konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, Kreate-konserni, joka on alin taso, jolla konserni seuraa liikearvoa. Tilikauden aikana hankittujen yritysten liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle hankintapäivänä.

Arvonalentumistestaus

Konsernin liikearvo on testattu 30.11.2019, sekä kausilta 2014–2018. Konserni tekee jatkossa liikearvon arvonalentumistestauksen vuosittain, tai kun esiintyy viitteitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon.

Arvonalentumistestauksessa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat vahvistettuun budjettiin 2020 sekä vahvistettuun strategiaan vuosille 2021–2022. Ennusteperiodin keskeisiä oletuksia ovat yhtiön arviot inframarkkinoiden kehityksestä, projektien kannattavuudesta sekä käyttöpääoman tarpeesta. Rahavirrat, jotka ulottuvat kolmen vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. terminaaliarvomenetelmää. Terminaaliarvon kasvun määrittämisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Terminaaliarvon kasvutekijänä on käytetty 0,2 %:n (2018: 0, 2%) vuotuista kasvua. Arvio tulevasta kehityksestä perustuu yhtiön aiempaan kokemukseen markkinoiden kehityksestä, ja arvioiden teossa on

hyödynnetty eri julkisten tutkimuslaitosten markkinoiden kehitystä koskevia ennusteita.

Rahavirtojen diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla. WACC:n keskeisimmät tekijät ovat riskitön korko, markkinariskipremio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus sekä oman ja vieraan pääoman suhde. Diskonttokorko on määritetty ennen veroja sekä verojen jälkeen. Konserni on käyttänyt laskelmissaan 10,9 (2018: 10,5) prosentin veroja edeltävää WACC:ia.

Arvon alentumistestauksen perusteella tuloslaskelmaan ei kirjattu arvonalentumistappioita. Konsernin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti sen kirjanpitoarvon merkittävästi.

Herkkyysanalyysi

Yhtiö on arvioinut, ettei mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa saisi aikaan tilannetta, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvon alentumistestauksen yhteydessä suoritettiin herkkyyshanalyysi, jossa diskonttokorkoa nostettiin 2 prosenttiyksikköä (2018: 2) ja kannattavuutta (käyttökate) laskettiin 0,8 (2018: 0,8) prosenttiyksikköä. Lisäksi suoritettiin herkkyyshanalyysi, missä diskonttokorkoa nostettiin 12 (2018: 9) prosenttiyksikköä ja terminaaliarvon kasvuvauhtia laskettiin 1 (2018: 1) prosenttiyksikkö. Herkkyyshanalyysien perusteella todennäköisyys liikearvon arvonalentumistappiolle oli matala.

Johdon näkemyksen mukaan perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoituksena niiden toteutumisen todennäköisyydestä. Herkkyyshanalyysit ovat hypoteettisia ja niihin tulee suhtautua varauksella.

6. Verotus

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Tuloverot

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään tilikauden verotettavasta tulosta kunkin maan tulo- verokannan perusteella maksettava vero oikaistuna väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla.

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista täysimääräisinä velkamenetelmää käyttäen. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa laskennallista vero- velkaa ei kuitenkaan kirjata, eikä laskennallista veroa kirjata silloin, kun se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytyt raportointikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamia kirjataan vain, jos on todennäköistä, että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan edellisten tilikausien vahvistetut tappiot tai muut väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisinä.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot kirjataan tulosvai- kutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Johdon harkinta - Verot

Veroja kirjatessa merkittävien johdon arvio kohdistuu laskennallisten verosaamisten kirja- misperusteisiin. Laskennallista verosaamista edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista tai vähentämättä jääneistä etuyhteyskoroista kirjataan vain, jos johto arvioi, että tulevaisuu- dessa kertyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä verotustappioita tai vähentämättä jääneitä etuyhteyskorkoja voi käyttää.

Johto arvioi veroilmoituksissa otettuja kantoja tilanteissa, joissa verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnoille. Tällaisissa tilanteissa kirjattavat verovelat perustuvat johdon arvioihin. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa, joten lopullisen veron määrään liittyy epävarmuutta.

6.1. Tuloslaskelman tuloverot

Tuloverot 1 000 euroa	2019	2018
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 387	-723
Edellisten tilikausien verot	0	7
Laskennallisten verojen muutos	-205	-178
Tuloverot yhteensä	-1 592	-894

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla (20 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

1 000 euroa	2019	2018
Voitto/tappio ennen veroja	10 322	4 714
Vero Suomen verokannan mukaisesti laskettuna (20%)	-2 064	-943
Edellisiin tilikausiin kohdistuvat verot	54	7
Vähennyskeltottomat kulut	-20	-251
Aiemmin kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	220	
Verovapaat tuotot	0	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	81	300
Muut erät	138	-8
Tuloslaskelman verokulu/-tuotto	-1 592	-894

6.2. Taseen laskennalliset verot

Taseen laskennalliset verosaamiset ja -velat

1 000 euroa	1.1.2019	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Hankinnat	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset					
Varaukset					
Vähentämättömät etuyhteyskorot		220			220
Muut erät	2	1			3
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	2	221			223
Laskennalliset verovelat					
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	341	111			452
Rahoituksen erät	85	315	-349		51
Muut erät					
Laskennalliset verovelat yhteensä	426	426	-349		502

1 000 euroa	1.1.2018	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Hankinnat	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset					
Varaukset	13	-13			0
Muut erät	1	1			2
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	14	-12			2
Laskennalliset verovelat					
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	185	156			341
Rahoituksen erät	58	57	-29		85
Muut erät	46	-46			
Laskennalliset verovelat yhteensä	288	167	-29		426

Konsernissa kirjattiin tilikaudella 2019 laskennallisia verosaamisia aiemmin kertyneistä ja verotuksessa vähentämättömistä etuyhteyskoroista 0,2 miljoonaa euroa. Kirjauksen jälkeen konsernilla on 4,4 miljoonaa euroa (2018: 5,4 miljoonaa euroa) verotuksessa vähentämättömiä etuyhteyskorkokuluja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vähennyksen tekemiselle seuraavien vuosien verotuksessa ei ole aikarajaa.

7. Konsernirakenne

7.1. Tytäryhtiöt

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Tytäryhtiöt

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryhtiön hankinnasta maksettava kokonaisvastike määritetään luovutettavien varojen, vastattavaksi otettavien velkojen ja mahdollisten konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypänä arvona. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat, ja vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajan kohdan käypiin arvoihin (käyvän arvon hierarkia taso 3). Se osuus maksetusta vastikkeesta, jota ei voida allokoida tunnistettavissa oleviin, yksilöitäviin varoihin, kirjataan liikearvoksi.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Kreate Group Oy-konsernin muodostaa emoyhtiö Kreate Group Oy yhdessä 100 % omistamiensa tytäryhtiöiden kanssa.

Konsernirakenne

	Kotipaikka	Emoyhtiö	Konsernin omistusosuus	
			31.12.2019	31.12.2018
Emoyhtiö				
Kreate Group Oy (aiemmin KE Holding Oy)	Helsinki			
Tytäryhtiöt				
Kreate Oy	Helsinki	Kreate Group Oy	100 %	100 %
Kreate Rata Oy	Helsinki	Kreate Oy	100 %	100 %

7.2. Muutokset konsernirakenteessa

KE Holding Oy:n nimi muutettiin tilikauden aikana Kreate Group Oy:ksi. Muuten konsernirakenne on pysynyt muuttumattomana.

Vertailukaudella Kreate Oy osti 19.4.2018 liiketoimintakauppana koko Varkauden Louhinta Oy:n liiketoiminnan sisältäen koneet ja kaluston sekä henkilöstön. Liiketoimintakaupan yhteydessä Varkauden Louhinta Oy:n 15 työntekijää siirtyi Kreate Oy:lle vanhoina työntekijöinä. Kaupan tarkoituksena on ollut konsernin strategian mukaisen liiketoimintaportfolion kehittäminen ja erityisesti kalliorakentamisen liiketoiminnan vahvistaminen. Varkauden liiketoiminnan hankinnan vaikutus on ollut alle 5% konsernin liikevaihdosta.

Kreate Oy:n vuonna 2017 hankkima Railtek Oy Insa fuusioitui 30.9.2018 Railtek Oy Rataan ja samalla yhtiön nimi muuttui Kreate Rata Oy:ksi.

Hankinnat

1 000 euroa	2019	2018
Käteisvaroilla maksettu vastike	-	2 128
Yhtiön taseessa arvostettujen varojen käypä arvo *	-	2 228
Asiakkuudet		
Varat yhteensä	-	2 228
Yhtiön taseessa arvostetun vieraan pääoman käypä arvo	-	100
Velat yhteensä	-	100
Laskennalliset verot		
Nettovarallisuuden käypä arvo	-	2 128
Liikearvo	-	0

7.3. Osakkuusyhtiöt

Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöitä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Osakkuusyhtiöihin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenuon, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sen jälkeen niitä oikaistetaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulosvaikutteisesti ja konsernin osuus sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista muihin laajan tuloksen eriin. Osakkuus- ja yhteisyrityksiltä saadut tai saatavat osingot vähentävät sijoituksen kirjanpitoarvoa.

Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoituskohteiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

KFS Finland Oy on Keller Grundläggning Ab:n kanssa perustettu pohjarakentamiseen erikoistunut yhteisyritys, jossa kummallakaan omistajalla ei ole määräysvaltaa. KFS Finland Oy on hankkinut omistukseensa vuonna 2017 Sotkamon Porapaalu Oy:n, joka on vuonna 2018 fuusioitunut KFS Finland Oy:hyn.

	Kotipaikka	Emoyhtiö	Konsernin omistusosuus	
			31.12.2019	31.12.2018
Osakkuusyhtiöt				
KFS Finland Oy	Tuusula	Kreate Oy	50 %	50 %

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin
1 000 euroa

	31.12.2019	31.12.2018
Osuudet osakkuusyhtiöissä	7 640	6 591
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	0	1 300

Taloudellisen informaation yhteenveto osakkuusyhtiöissä
1 000 euroa

	2019	2018
Pitkäaikaiset varat	7 891	7 614
Lyhytaikaiset varat ¹⁾	8 654	4 423
Pitkäaikaiset velat ²⁾	4 643	4 152
Lyhytaikaiset velat	6 794	3 558
Nettovarallisuus	5 109	4 328
Liikevaihto	37 601	36 873
Liiketulos ³⁾	1 588	4 512
Tilikauden tulos ⁴⁾	781	3 111

¹⁾ Lyhytaikaiset varat sisältävät rahavaroja 1,3 (2018: 1,8) miljoonaa euroa

²⁾ Pitkäaikaiset velat sisältävät korollisia velkoja 3,0 (2018: 3,0) miljoonaa euroa

³⁾ Liiketulos sisältää poistoja 1,2 (2018: 1,1) miljoonaa euroa

⁴⁾ Tilikauden tulos sisältää rahoitustuottoja 0,0 (2018 0,0) miljoonaa euroa, rahoituskuluja 0,1 (2018: 0,3) miljoonaa euroa ja tuloveroja -0,2 (2018: -0,9) miljoonaa euroa

Vuoden 2018 taloudelliset luvut perustuvat KFS Finland Oy:n erillistilinpäätökseen sisältäen yhtiön vuonna 2018 fuusioituneelta Sotkamon Porapaalulta siirtyneen nettovarallisuuden. Tuloslaskelmaerissä on lisäksi huomioitu Sotkamon Porapaalun tulosvaikutus ennen fuusiota.

Taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon / tulokseen
1 000 euroa

	2019	2018
Osakkuusyhtiöiden nettovarallisuus	5 109	4 328
Konsernin osuus nettovarallisuudesta (50%)	2 554	2 164
IFRS- ja konsernioikaisut osakkuusyhtiön nettovaroihin	705	47
Osakkuusyhtiöosakkeille hankinnassa allokoitu käypä arvo	4 381	4 381
Osuudet osakkuusyhtiöissä konsernissa	7 640	6 591
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	0	1 300
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	7 640	7 891
Osakkuusyhtiön tulos	781	3 111
Konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta (50%)	390	1 555
IFRS- ja konsernioikaisut	659	-53
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta konsernissa	1 049	1 502

KFS Finland Oy laatii tilinpäätöksensä FAS -periaatteiden mukaisesti. Konsernissa yhtiön tulos ja tase oikaistaan IFRS-viennellä, joita ovat IFRS 16 -standardin mukainen vuokrasopimusten kirjaaminen, Sotkamon Porapaalun IFRS:n mukaiseen hankintamenolaskelmaan liittyvät oikaisut sekä poistoeron käsittely. Sotkamon Porapaalun hankinnassa on tunnistettu yksilöitävinä varoina asiakkuudet ja tilauskanta, ja näiden poistojen vaikutus huomioidaan konsernissa tulosvaikutteisesti. Konsernitaseessa osuuksiin osakkuusyhtiöissä kohdistuu lisäksi KFS Finland Oy:n osakkeille hankinnassa allokoitu käypä arvo.

8. Muut liitetiedot

8.1. Varaukset

Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan raportointikauden lopussa edellyttävän johdon parhaan arvion mukaan. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Tappiovarausta pienennetään tappiollisen sopimuksen tuloutumisen suhteessa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä hanke luovutetaan. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemuseräiseen tietoon näiden vastuiden toteutumisesta.

Mahdollinen uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun kulujen määrä pystytään luotettavasti arvioimaan, järjestelystä on tehty sitova päätös, laadittu yksityiskohtainen suunnitelma ja siitä on tiedotettu niille, joihin se vaikuttaa.

Johdon harkinta – Varaukset

Varauksia kirjattaessa johto joutuu arvioimaan, onko olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen on todennäköistä. Lisäksi johto joutuu arvioimaan veloitteen määrää ja toteutumisajankohtaa. Varaus voidaan kirjata vain, mikäli nämä ovat luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset

1 000 euroa	Takuuvaraukset	Tappiovaraukset	Muut varaukset	Varaukset yhteensä
Varaus 1.1.2019	1 048			1 048
Varausten lisäykset	1 195			1 195
Kaudella käytetyt varaukset	-244			-244
Kaudella perutut varaukset	-522			-522
Varaus 31.12.2019	1 477			1 477

1 000 euroa	Takuuvaraukset	Tappiovaraukset	Muut varaukset	Varaukset yhteensä
Varaus 1.1.2018	386	63		449
Varausten lisäykset	775			775
Kaudella käytetyt varaukset	-112			-112
Kaudella perutut varaukset		-63		-63
Varaus 31.12.2018	1 048			1 048

8.2. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	2019	2018
Rahalaitoslainojen vakuudeksi annetut kiinnitykset ja osakkeet		
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	52 024	52 024
Annetut kiinteistökiinnitykset	5 392	5 392
Annetut yritysikiinnitykset	75 400	55 900
Muut vastuusitoumukset		
Takaukset osakkuusyhtiöiden hyväksi	145	418
Muut takaukset	68	75
Urakkasopimusten takausvastuut	39 920	36 895
Vuokravastuut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	663	669
ALV vastuu	167	253

Urakkasopimusten takausvastuut ovat normaaleja projektiliiketoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kesäkuussa 2014 Lappeenrantaan valmistuneesta toimitus/huoltohallirakennuksen kiinteistöinvestoinnista tekemiään ALV-vähennyksiä, jos kiinteistön arvonnäköalalla käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2024. Vastuun enimmäismäärä on 334 tuhatta euroa, josta jäljellä oleva määrä on 167 tuhatta euroa.

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

8.3. Lähipiiri

Intera Fund II Ky omistaa 49,5 % (31.12.2018 49,9%) Kreate Group Oy:n osakkeista.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryritykset, osakkuusyhtiö KFS Finland Oy (vertailukautena 2018 Sotkamon Porapalu Oy) sekä määräysvaltaisen omistajan Intera Fund II Ky:n yritysryhmään kuuluvat yritykset. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä näiden läheiset perheenjäsenet. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet.

Lähipiiritransaktiot

2019 1 000 euroa	Tuotot	Kulut ³⁾	Saamiset	Velat ³⁾
Intera Fund II Ky		-754		6 785
Osakkuusyhtiö ¹⁾	16 184	-6 475	3 907	166
Muu lähipiiri ²⁾		-582		3 464

2018 1 000 euroa	Tuotot	Kulut ³⁾	Saamiset	Velat ³⁾
Intera Fund II Ky		-1 121		7 611
Osakkuusyhtiö ¹⁾	3 630	-15 278	1 517	658
Muu lähipiiri ²⁾		-1 823	15	3 696

¹⁾ Osakkuusyhtiö sisältää KFS Finland Oy:n sekä vertailukautena 2018 Sotkamon Porapaalu Oy:n

²⁾ Muu lähipiiri sisältää hallituksen ja muiden johtoon kuuluvien avainhenkilöiden sekä heidän läheisten perheenjäsenten, tai heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden tekemät transaktiot emo- ja tytäryhtiöiden kanssa.

³⁾ Kulut ja velat Intera Fund II Ky:lle ja muulle lähipiirille sisältävät omaan pääomaan siirretyn oman pääoman ehtoisen lainan sekä siihen liittyvät korkokulut

Konsernin kulut ja velat Intera Fund II Ky:lle liittyvät konsernin saamaan pääomalainaan.

Osakkuusyhtiöllä on konsernin kanssa yhteisiä liiketoimia, joiden lisäksi tuottoihin ja saamiin sisältyy konsernin osakkuusyhtiölle myöntämä pääomalaina ja sen korkotuotot. Osakkuusyhtiön puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 8.2.

Transaktiot muun lähipiirin kanssa sisältävät pääomalainan ja sen korot sekä muihin liiketoimiin liittyviä kuluja, saamia ja velkoja. Lähipiirin saamat palkat ja palkkiot on esitetty johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot -taulukossa.

Intera Fund II Ky:n ja muun lähipiirin myöntämien pääomalainojen ehtoja muutettiin tilikaudella 2018 siten, ettei konsernilla ole enää pääomaa tai korkoon liittyvää koronmaksuveloitetta, ja ne esitetään osana omaa pääomaa. Lainan korko pysyi muuttumattomana. Omaan pääomaan sisältyvä oman pääoman ehtoinen laina on esitetty liitetiedossa 3.1.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2019	2018
Hallituksen palkkiot	41	32
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	288	281
Johtoryhmän palkat ja palkkiot	1 251	1 058
Yhteensä	1 579	1 371

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta. Johtoryhmän jäsenet on vakuutettu lakisääteisen eläkevakuutuksen lisäksi vapaaehtoisella lisäeläkevakuutuksella.

8.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1 000 euroa	2019	2018
LIIKEVAIHTO	480	480
Materiaalit ja palvelut		
Aineet tarvikkeet ja tavarat	0	
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	911	118
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	59	15
Muut henkilösivukulut	8	2
	978	135
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	7	1
Liiketoiminnan muut kulut	311	169
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-817	175
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muilta	0	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Konsernin yrityksille	-36	-40
Muille	-2 403	-3 092
	-2 439	-3 132
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-3 256	-2 957
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	10 250	4 000
Tuloverot	-1 415	-441
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	5 580	602

Emoyhtiön tase (FAS)

1 000 euroa	2019	2018
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	9	12
Muut pitkävaikutteiset menot	12	21
	21	33
Sijoitukset		
Osuudet konsernin yrityksissä	52 024	52 024
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	52 045	52 051
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset konsernin yrityksiltä	10 250	6 000
Siirtosaamiset	1	1
Rahat ja pankkisaamiset	10 251	6 001
	905	956
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	11 156	6 957
Vastaavaa yhteensä	63 201	59 008
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3	3
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 280	8 127
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-209	-811
Tilikauden voitto/tappio	5 580	602
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 653	7 920
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Pääomalainat	16 209	17 362
Lainat rahoituslaitoksilta	23 100	27 400
Muut velat	0	0
	39 309	44 762
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 300	3 800
Ostovelat	1	39
Velat konsernin yrityksille	4 002	2 040
Muut velat	331	182
Siirtovelat	1 605	265
	10 238	6 326
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	49 548	51 088
Vastattavaa yhteensä	63 201	59 008

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitiedot

Kreate Group Oy (aiemmin KE Holding Oy) on konsernin emoyhtiö. Emoyhtiö Kreate Group Oy omistaa 100 prosenttia konserniin kuuluvasta tytäryhtiöstä Kreate Oy.

Kreate Oy:n 100 prosenttisesti omistama Kreate Rata Oy on yhdistelty Kreate Group Oy:n konsernitilinpäätökseen.

Emoyhtiön konsernitilinpäätös on saatavissa osoitteessa: Kreate Group Oy, Haarakari 42, 04360 Tuusula.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet 4 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850,00 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintameno tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Yhtiö esittää pääomalainat osana vierasta pääomaa.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloksen liitetiedot

Liikevaihto

1 000 euroa	2019	2018
Liikevaihto	480	480

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	2019	2018
Toimihenkilöt	2	1

Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut

1 000 euroa	2019	2018
Palkat ja palkkiot	911	118
Eläkekulut	59	15
Muut henkilösivukulut	8	2
Yhteensä	978	135
Luontoisedut (verotusarvo)	0	0

Johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2019	2018
Hallituksen jäsenet	41	32

Poistot ja arvonalentumiset

1 000 euroa	2019	2018
Suunnitelman mukaiset poistot	7	1

Osakkeet ja osakeomistukset

	Yhtiön omistusosuus-%	
Kreate Oy, Helsinki	100	
Lyhytaikaiset saamiset		
1 000 euroa	2019	2018
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Siirtosaamiset	10 250	6 000
Yhteensä	10 250	6 000
Saamiset muilta		
Siirtosaamiset	1	1
Yhteensä	1	1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	10 251	6 001

Oma pääoma

1 000 euroa	2019	2018
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	3	3
Osakepääoma 31.12.	3	3
Sidottu oma pääoma yhteensä	3	3
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	8 127	7 197
Osakeanti	153	929
Palautus osakkeenomistajille		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	8 280	8 127
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	-209	-811
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	-209	-811
Tilikauden voitto (tappio)	5 580	602
Vapaa oma pääoma yhteensä	13 650	7 918
Oma pääoma yhteensä	13 653	7 920

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

1 000 euroa	2019	2018
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Voitto edellisiltä tilikausilta	-209	-811
Tilikauden voitto (tappio)	5 580	602
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	8 280	8 127
Jakokelpoinen oma pääoma	13 650	7 918

Pitkäaikaiset velat

1 000 euroa	2019	2018
Pääomalainat	16 209	17 362
Lainat rahoituslaitoksilta	23 100	27 400
Muut pitkäaikaiset velat		
	39 309	44 762

Lyhytaikaiset velat

1 000 euroa	2019	2018
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat		
Muut velat	4 002	2 040
Yhteensä	4 002	2 040
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 300	3 800
Ostovelat	1	39
Muut velat	331	182
Siirtovelat	1 605	265
Yhteensä	6 237	4 286

Siirtovelkojen olennaiset erät

1 000 euroa	2019	2018
Palkat sosiaalikuluneen	576	12
Korot	47	194
Verot	971	58
Muut	10	2
Yhteensä	1 605	265

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Rahoituslaitoslainojen vakuudeksi annetut kiinnitykset

1 000 euroa	2019	2018
Annetut yritysikiinnitykset	75 400	55 900

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja takaukset

1 000 euroa	2019	2018
Muut takaukset	40 626	37 721

Lähipiiriin kuuluvien henkilöiden puolesta annetut takaukset

1 000 euroa	2019	2018
Takaukset	68	75

Muut vastuusitoumukset

1 000 euroa	2019	2018
Luottokorttien käytössä oleva limiitti	1	

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Kreate Group Oy:n tilikauden tulos on 5 579 716,18 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2019 ei jaeta osinkoja, ja että tilikauden tulos kirjataan voitonjakokelpoisiin varoihin.

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä 20. päivä maaliskuuta 2020

Petri Rignell Hallituksen puheenjohtaja	Timo Kohtamäki	Ronnie Neva-Aho
Janne Näränen	Markus Väyrynen	Timo Vikström Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä 20. päivä maaliskuuta 2020

KPMG Oy
Tilintarkastusyhteisö

Turo Koila
KHT

Tilintarkastuskertomus

Kreate Group Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kreate Group Oy:n (y-tunnus 2601364-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.¹

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka

¹ Tilintarkastuskertomuksessa on suositeltavaa käyttää tilinpäätöslaskelmista samoja nimityksiä kuin tilinpäätöksessä on käytetty.

liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.² Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 20. maaliskuuta 2020
KPMG OY AB

Turo Koila
KHT

² Tämä tilintarkastuskertomusmalli on tehty sillä oletuksella, että muu informaatio käsittää pelkästään toimintakertomuksen.

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY